20220531000002

SCA Biorefinery Östrand AB
Org nr 559111-7956

Bolagsverket
2022 -05- 30

Årsredovisning för räkenskapsåret 2021

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 4
- balansräkning 5
- noter 6

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Undertecknad styrelseledamot/VD i SCA Biorefinery Östrand AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överrensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 2022-05-10.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Sundsvall **den** 2022-05-20

Namnförtydligande:

Mikael Källgren

20220531000003

SCA Biorefinery Östrand AB
Org nr 559111-7956

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
Hanna Sikström
070-2407639

Årsredovisning för räkenskapsåret 2021

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll

	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	6

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

20220531000004

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Företaget skall utveckla, producera och sälja biobaserade produkter inom områden för biodrivmedel, biokemikalier och bioenergi.

SCA Biorefinery Östrand AB med säte i Sundsvall är ett helägt dotterföretag till SCA Massa AB (556093-6733) som ingår i SCA-koncernen. Koncernredovisning upprättas i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (556012-6293) med säte i Sundsvall.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Under 2021 slöt SCA och St1 ett avtal om att St1 skulle gå in som delägare till hälften av aktierna i bolaget. Bolaget har ett miljötillstånd för produktion av 300 00 ton biodrivmedel som nu ligger till grund för en investering i ett nytt bioraffinaderi. Bioraffinaderiet i Östrand är ett utvecklingsprojekt där det fortfarande finns tekniska utmaningar som måste lösas innan projektdesignen kan slutföras.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

De slutliga affärstransaktionerna med St1 avseende hälften av aktierna i bolaget slutfördes i februari 2022.

Bolaget har i februari bytt företagsnamn till Biorefinery Östrand AB.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget kommer sannolikt att i framtiden bedriva anmälningspliktig/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2019-12-31	**50 000**	**-**	**50 000**
Årets resultat	–	–	-
Eget kapital 2020-12-31	**50 000**	**-**	**50 000**
Årets resultat	–	–	-
Eget kapital 2021-12-31	**50 000**	**-**	**50 000**

20220531000005

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	
Årets resultat	
	kronor 0

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överförs	-
	kronor 0

20220531000006

Resultaträkning

	Not	2021	2020
	1, 2, 3, 4		
Rörelseresultat		0	0
Resultat efter finansiella poster		0	0
Årets resultat		0	0

20220531000007

Balansräkning	**Not**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		50 000	50 000
Summa omsättningstillgångar		50 000	50 000
Summa tillgångar		50 000	50 000
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	5	50 000	50 000
		50 000	50 000
Summa eget kapital		50 000	50 000
Summa eget kapital och skulder		50 000	50 000

20220531000008

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

SCA Biorefinery Östrand ABs årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Redovisningsvaluta
Redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Inkomstskatter
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas på samtliga temporära skillnader i enlighet med den s k balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder. Värdering av uppskjutna skatter sker till de skattesatser som gällde på balansdagen.

Finansiella instrument
Instrumenten redovisas i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor och tas bort när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten har överförts.

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Uppgifter om moderföretag
SCA Biorefinery Östrand AB är ett helägt dotterföretag till SCA Massa AB (556093-6733) som ingår i SCA-koncernen. Koncernredovisning upprättas i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (556012-6293) med säte i Sundsvall.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör bedömningen att det inte finns några väsentliga uppskattningar och bedömningar som har en väsentlig påverkan på bolagets resultat och ställning.

20220531000009

Not 3 Hållbarhetsupplysningar

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (556012-6293) upprättar hållbarhetsredovisning och hållbarhetsrapport för SCA-koncernen. Informationen finns tillgänglig på SCAs hemsida.

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Bolaget har inga anställda. Inga löner, andra ersättningar och sociala kostnader har betalats ut under räkenskapsåret.

Not 5 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 50.000 st aktier med kvotvärde 1 kr.

Sundsvall 2022 -05- 18

Kristina Enander
Styrelseledamot

Sundsvall 2022 -05- 18

Miika Johansson
Styrelseledamot

Sundsvall 2022 -05- 18

Mikael Källgren
Ordförande

Sundsvall 2022 -05- 18

Henrikki Talvitie
Styrelseledamot

Sundsvall 2022 -05- 18

Roger Östlin
Verkställande direktör

20220531000010

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

2021

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
Hanna Sikström
070-240 76 39



Skapar högsta möjliga
värde i och av skog

20220531000111

20220531000012

Innehåll

Introduktion
2 Året i korthet
4 Detta är SCA
6 Vd-ord
8 Så fungerar en skog
10 Värdekedja
12 Skogen och klimatet

Strategi och verksamhet
14 Trender
16 Strategi
20 Skog
26 Trä
30 Massa
34 Containerboard
38 Förnybar energi
40 Logistik
42 Hållbar utveckling
44 Fossilfri värld
46 Värdefulla skogar
48 Effektiv resursanvändning
50 Ansvar för människa och samhälle
52 Aktien och ägarna

Förvaltningsberättelse
54 Förvaltningsberättelse
60 Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen
61 Risker och riskhantering
68 Bolagsstyrning
74 Presentation av styrelse och revisor
76 Presentation av koncernledning

Finansiella rapporter och noter
78 Innehåll
80 Koncernens rapporter och noter
124 Moderbolagets rapporter och noter

Hållbarhetsfakta
134 Värdeskapande
135 Strategiska prioriteringar och koncernmål
139 Styrning och väsentlighet
142 Värdegrund
145 Lönsam tillväxt
146 Fossilfri värld
148 Värdefulla skogar
151 Effektiv resursanvändning
154 Ansvar för människa och samhälle
157 Sociala data
158 Miljödata
160 EUs taxonomi
161 Om hållbarhetsredovisningen

Övrigt
162 Underskrifter
163 Revisionsberättelse
167 Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen
168 GRI-index
170 Finansiell flerårsöversikt
171 Icke-finansiell flerårsöversikt
172 Definitioner och ordlista
173 Om årsstämman
174 SCAs utveckling

Hållbarhetsrapportens omfattning enligt årsredovisningslagen beskrivs på sidan 60. Hållbarhetsredovisning enligt GRI summeras i GRI-index på sidorna 168–169. Hållbarhetsfakta, med start på sidan 133, beskriver SCAs hållbarhetsarbete mer i detalj.



20220531000013

Året i korthet

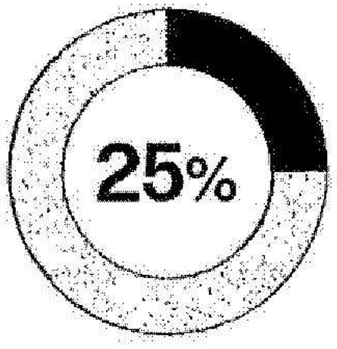
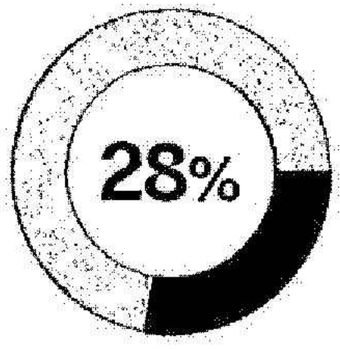
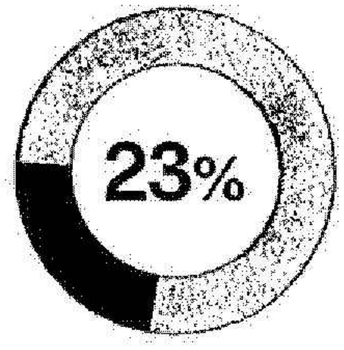
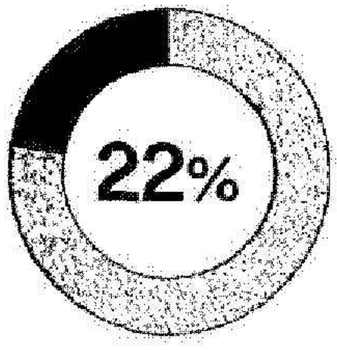
2021 var ett viktigt år i SCAs transformation. Avgörande steg togs mot en struktur som långsiktigt skapar högre värde över tid. Med stöd av en god konjunktur inom alla verksamhetsområden gjorde SCA ett mycket gott resultat.

Nettoomsättning

18 822

MSEK

Nettoomsättning, andel av koncernen[1)]

Skog	*Trä*	*Massa*	*Containerboard*
			
25%	28%	23%	22%
6 148 MSEK	7 080 MSEK	5 743 MSEK	5 456 MSEK

EBITDA

9 109

MSEK

EBITDA-marginal

48%

Resultat per aktie

8,69

SEK

Föreslagen utdelning per aktie

3,25

SEK

[1)] Före elimnering av internförsäljning. 566 MSEK (2%) avser tryckpapper och rapporteras i övrigt.

20220531000014

SCA – Europas största privata skogsägare med integrerad industrirörelse

Som aktieägare får du:

Stabil och lönsam värdetillväxt över tid
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark. Skogen som tillgång ger en stabil lönsamhet och värdetillväxt. Sedan 1956 har skogstillgångarna gett en årlig totalavkastning om cirka 10 procent. Skogsmark är globalt sett en begränsad tillgång.

Ökad efterfrågan på förnybara produkter
I omställningen mot ett mer hållbart samhälle spelar skogen en allt viktigare roll. Förnybara produkter som biobränsle, förpackningspapper och trävaror tillverkade av träd från SCAs skogar blir substitut för fossila bränslen, plast och betong. SCA tillverkar produkter som har en långsiktigt växande efterfrågan och som möter höga krav på hållbarhet och kvalitet.

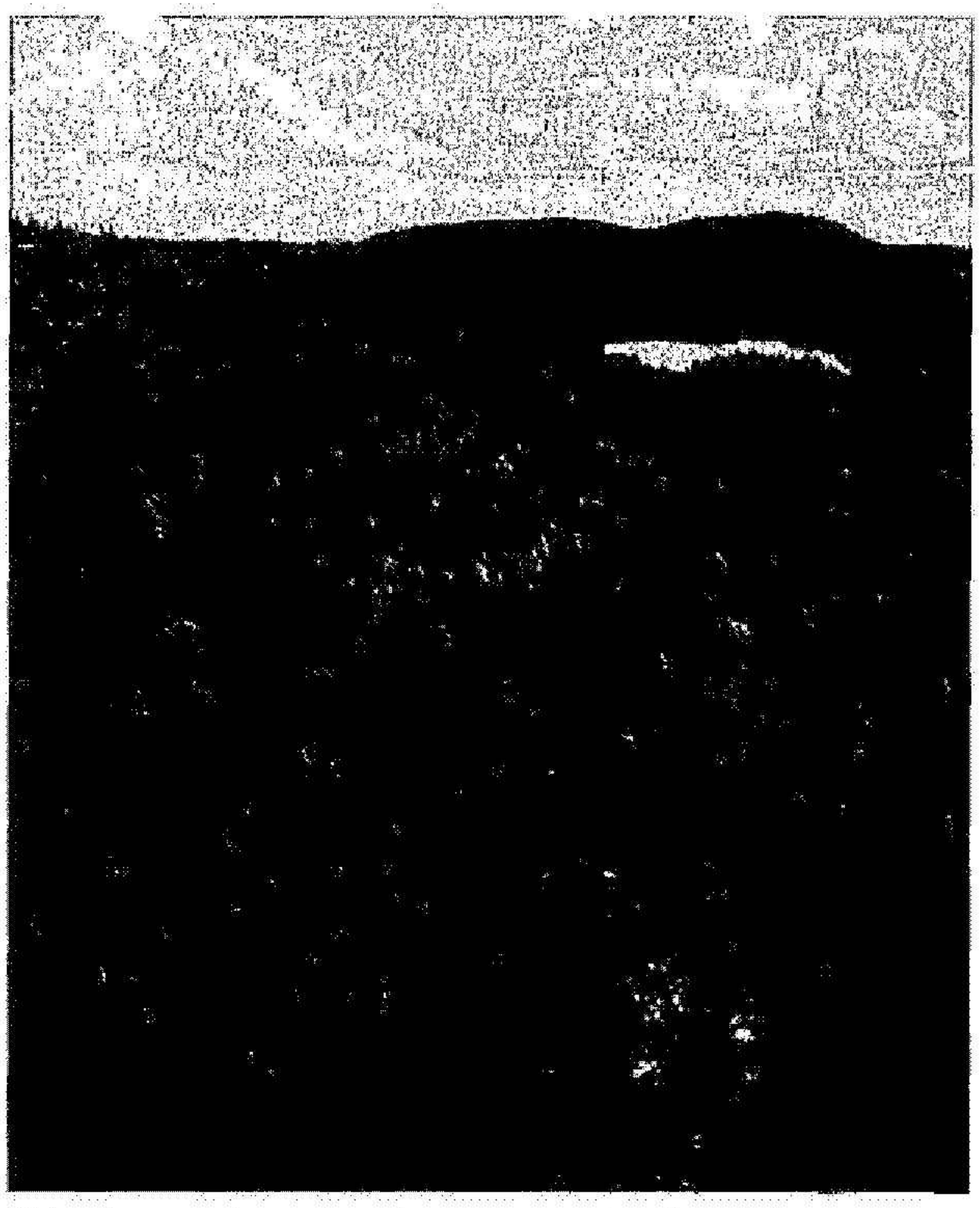
Effektiv resursanvändning
SCA är ett skogsbolag med moderna och välinvesterade industrier i nära anslutning till skogsinnehaven. Den starka projektportföljen med investeringar i skog och industri säkerställer lönsam tillväxt över tid. Genom att SCA tillvaratar hela trädet i ett industriellt ekosystem säkerställs en effektiv resursanvändning, samtidigt som konkurrenskraftiga industrier har god betalningsförmåga för skogsråvaran och säkrar skogens långsiktiga värde.

SCA bidrar med klimatnytta
En växande skog binder koldioxid. Tillsammans med högre produktion av förnybara produkter och investeringar i hållbar teknik kan SCAs klimatnytta öka i framtiden. Under 2021 uppgick den totala klimatnyttan från SCAs skog och tillverkande industrier till 10,5 miljoner ton CO_2.

Nyckeltal

MSEK	2021	2020[1)]
Nettoomsättning	18 822	18 410
EBITDA	9 109	4 440
EBITDA-marginal, %	48,4	24,1
Rörelseresultat	7 634	2 839
Rörelsemarginal, %	40,6	15,4
Periodens resultat	6 106	2 239
Resultat per aktie, SEK	8,69	3,19
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	3,25	2,00
Operativt kassaflöde	5 216	2 688
Strategiska investeringar	3 723	1 414
Sysselsatt kapital	90 807	79 834
Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen, %	33,0	5,4
Nettolåneskuld/EBITDA	0,9x	1,7x
Medelantal anställda	3 577	4 196
Olycksfall, LTA per miljon arbetade timmar	5,8	5,6
Klimatnytta, miljoner ton koldioxid	10,5	9,6
Totalavkastning (TSR), %	14	51

[1)] Resultat exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten (se sidan 56).

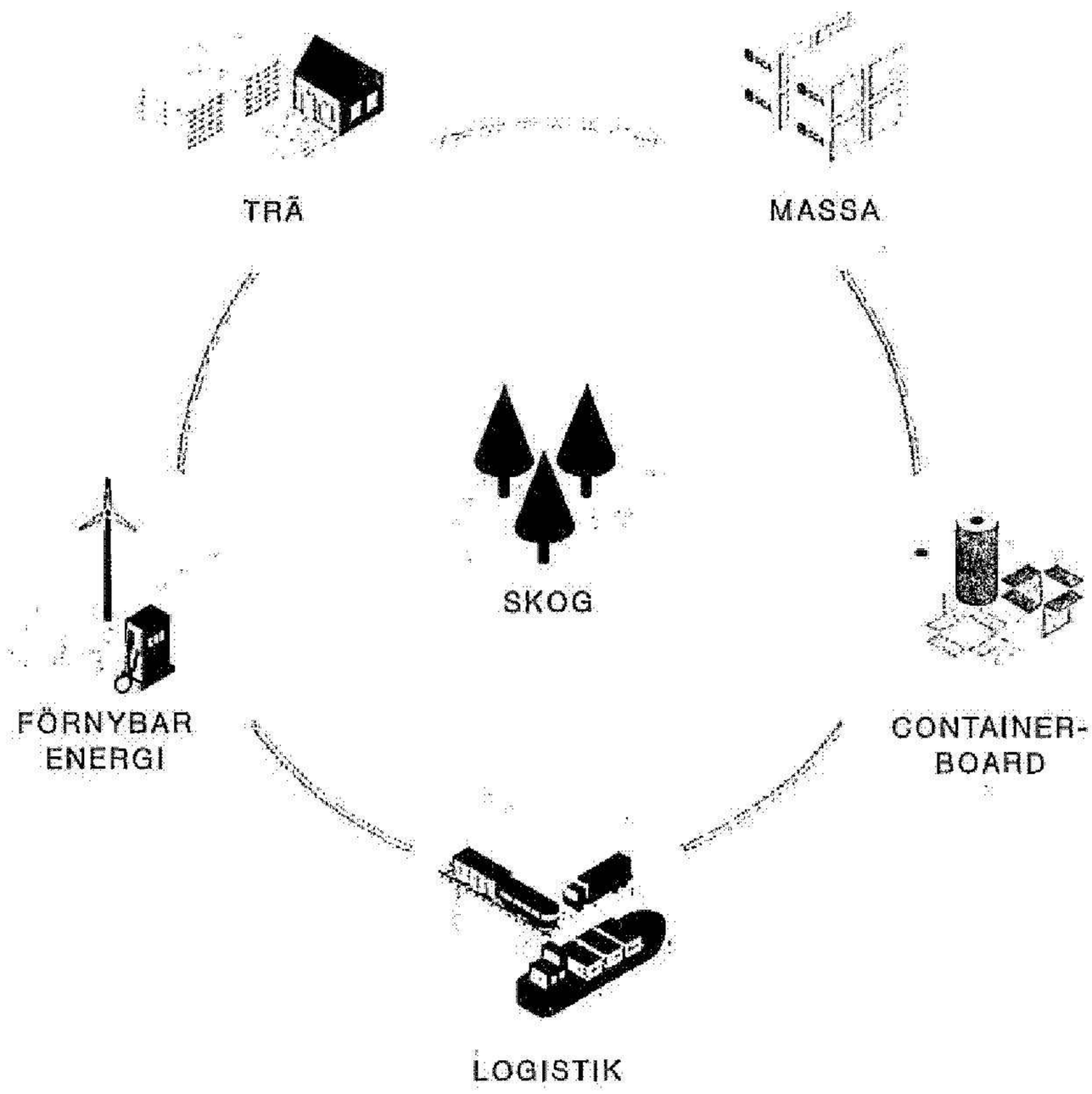


SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark som är basen för SCAs värdeskapande.

20220531000015

Detta är SCA

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. Kring denna förnybara resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över.



Skog

Skogen är basen för SCAs verksamhet. På denna bas har SCA byggt ett industriellt ekosystem som skapar högsta möjliga värde i och av skog.

Trä

Två tredjedelar av en skogsägares intäkt kommer från sågverken. En konkurrenskraftig sågverksindustri är motorn i skogsbruket och en förutsättning för fiberindustrins konkurrenskraft.

Massa

Vad som inte kan bli trävaror, blir massa. Förutom massa producerar ett massabruk biflöden i form av gröna kemikalier, grön elektricitet, värme och råvara till biodrivmedel.

Containerboard

SCA producerar containerboard – papper för transportförpackningar. I ett integrerat pappersbruk produceras dessutom värdefulla biprodukter och grön energi.

Förnybar energi

Av den råvara och de biprodukter som inte blir trävaror, papper eller massa producerar SCA energi, grön el, biobränslen och gröna kemikalier. SCAs skogar ger goda lägen för vindkraftsproduktion.

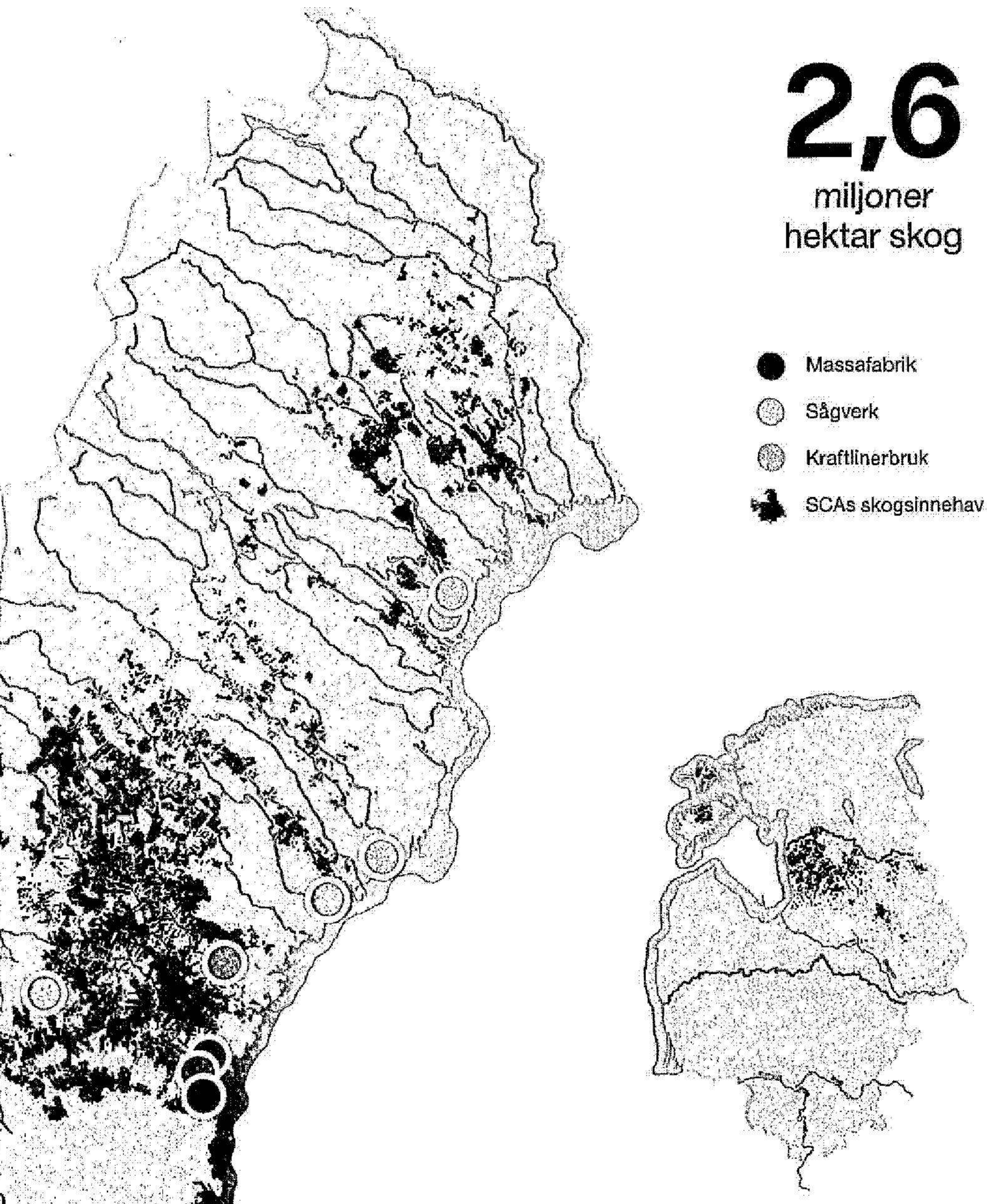
Logistik

Logistik är kärnverksamhet för ett skogsbolag. Råvara ska kostnadseffektivt transporteras till industrin och produkterna ska levereras till kunder över hela världen.

20220531000016

Europas största privata skogsägare

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skog i norra Sverige och 44 000 hektar i Estland och Lettland. Med denna unika resurs som bas har SCA utvecklat en industri som skapar högsta möjliga värde i och av skogen.



20220531080017

Bättre än någonsin

Vi har lagt ett mycket starkt år bakom oss och kan konstatera att årsresultatet var det bästa någonsin. Efter avvecklingen av tryckpappersverksamheten har efterfrågan och priser inom våra kvarvarande produktområden varit höga, produktionen på en god nivå, och kostnadskontrollen utmärkt. Som en konsekvens av det starka resultatet kan styrelsen föreslå en höjd utdelning parallellt med pågående framtidsinvesteringar.

Hälsa och säkerhet utgör högsta prioritet på SCA, genom omsorgsfull planering har vi begränsat smittspridning bland anställda och entreprenörer och därigenom säkerställt att produktion och leveranser upprätthållits och att våra investeringsprojekt följer tidplan.

Skogens goda värdeutveckling fortsätter. Skogen har också fått en betydande och välmotiverad uppmärksamhet, i Sverige, Europa och världen. Till del har den handlat om hot och risker, till del om de viktiga bidrag i klimatarbete, samhällsbyggnad och välfärd som skogen ger.

Tillväxtprodukter
Vi har idag positionerat SCA som ett företag med en produktpalett av tillväxtprodukter och produktionsanläggningar i framkant när det gäller produktivitet och konkurrenskraft. Under år 2021 avvecklade vi kvarvarande tryckpappersverksamhet. Det är en genomgripande förändring som berört ett stort antal medarbetare i pappersproduktionen, i logistikkedjan och i stödfunktioner. Utrymmet efter tryckpappersmaskinerna på Ortvikens pappersbruk fylls nu med andra verksamheter med bättre framtidsutsikter.

Inom trä, massa och containerboard genomför vi stora och viktiga framtidsinvesteringar för att öka produktion, kvalitet och konkurrenskraft. Tillsammans med det finska energiföretaget St1 bygger vi ett bioraffinaderi i Göteborg som kommer att tillverka biodrivmedel av restprodukter från skogen. En betydande del av Sveriges pågående vindkraftsinvesteringar sker på SCAs marker. I Sundsvall bygger vi en containerhamn för effektiva transporter av de ökande volymer produkter som våra investeringar kommer att ge.

Detta ambitiösa investeringsprogram finansierar vi med eget kassaflöde.

Motverkar klimatförändringar
Under 2021 presenterades IPCCs rapport som med större tydlighet än tidigare slog fast människans ansvar för den pågående klimatförändringen, främst till följd av utsläpp av koldioxid från fossila bränslen. Tillsammans måste vi vända utvecklingen, minska nyttjandet av fossila resurser och istället öka användningen av cirkulära och förnybara resurser baserade på skog.

Det är den aktivt brukade och snabbast växande skogen som binder och nettolagrar kol bäst. Dessutom får vi förnybar och cirkulerbar träråvara till långlivade träprodukter, biobränslen, förpackningar och andra nyttigheter som kraftigt minskar samhällets fossilberoende. Skogsbruket och skogsindustrin är därmed en av de viktigaste komponenterna för att motverka vår negativa klimatpåverkan. Sammantaget gav vår verksamhet en positiv klimateffekt med 10,5 miljoner ton koldioxid under år 2021, mer än utsläppen från alla personbilar i Sverige. En välskött och brukad skog ger det bästa bidraget i klimatarbetet.

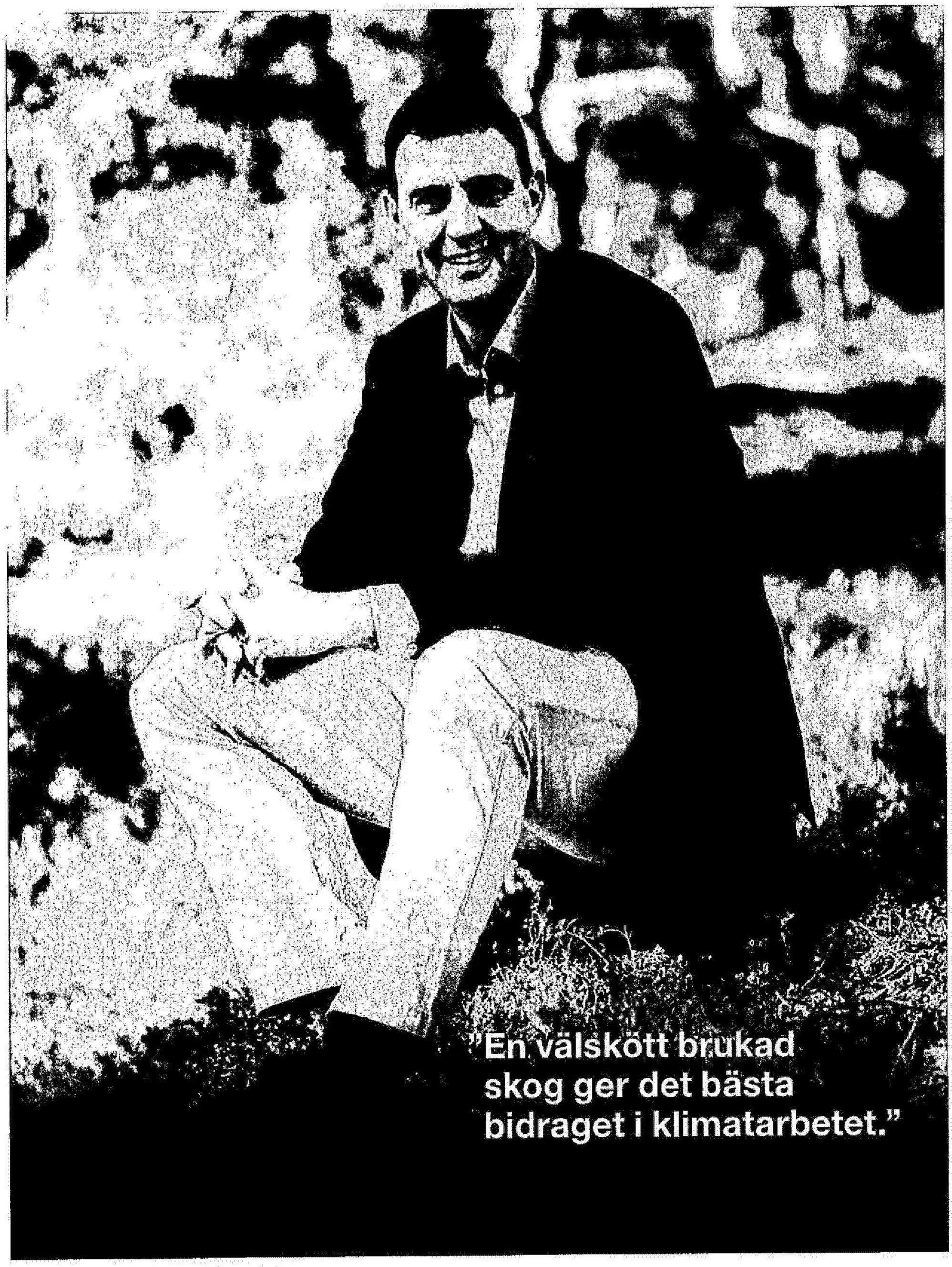
Inom SCA ser vi goda möjligheter att våra skogar och produkter ska kunna öka vårt bidrag i arbetet för att motverka negativa klimatförändringar. Vi ser en betydande potential inom vindkraft och vi kommer att fortsätta utvecklingsarbetet inom biodrivmedel och grön kemi. Inte minst ska vi fortsätta att sköta skogarna så att de växer allt bättre, binder mer koldioxid och ger mer förnybar råvara.

Vårdar skogens värden
Samtidigt som vi maximerar tillväxten i våra skogar ska vi värna och utveckla skogens övriga värden, inte minst skogens biologiska mångfald. Genom god kunskap om vår skogsresurs och om skogens processer bevarar och nyskapar vi livsmiljöer för känsliga djur och växtarter, samtidigt som vi kan upprätthålla en hög produktion av förnybar virkesråvara.

Skogen är basen för allt vi gör och grunden för SCAs värde. Vi vårdar och nyttjar den för att skogens samlade värden för ägare, medarbetare, lokalsamhällen, kunder, natur och klimat ska fortsätta växa.

Ulf Larsson
Vd och koncernchef

20220531000018



VI stöder FNs Global Compact och dess principer.

20220531000019

Skogen – evig och dynamisk

**Skogen är basen för SCAs värdeskapande, en sann förnybar resurs.
Av koldioxid, vatten och solljus bygger träden vedfiber.
Rätt skött är skog en evig tillgång.**



Aktiv naturvård – det finns arter med särskilda krav på miljön, till exempel brända träd eller gamla lövträd, förhållanden som kräver aktiv störning. SCA arbetar systematiskt för att säkerställa en variation av livsmiljöer i landskapet.

Skog med höga naturvärden – SCA inventerar sina skogar och skog med höga naturvärden och arter som kräver opåverkade förhållanden undantas från skogsbruk i bolagets ekologiska landskapsplaner.

Föryngring – efter avverkning sker normalt markberedning och plantering. Det sker också en hel del naturlig föryngring, inte minst av lövträd, som blir en del av det nya beståndet.

Röjning – efter avverkning sker i de flesta fall en intensiv självföryngring av lövträd. Eftersom barrträd har en mer uthållig virkesproduktion och ger värdefullare virke, sker en lövröjning efter 10–15 år. En del av lövträden sparas för variation och mångfald.

20220531000020

SÅ FUNGERAR EN SKOG

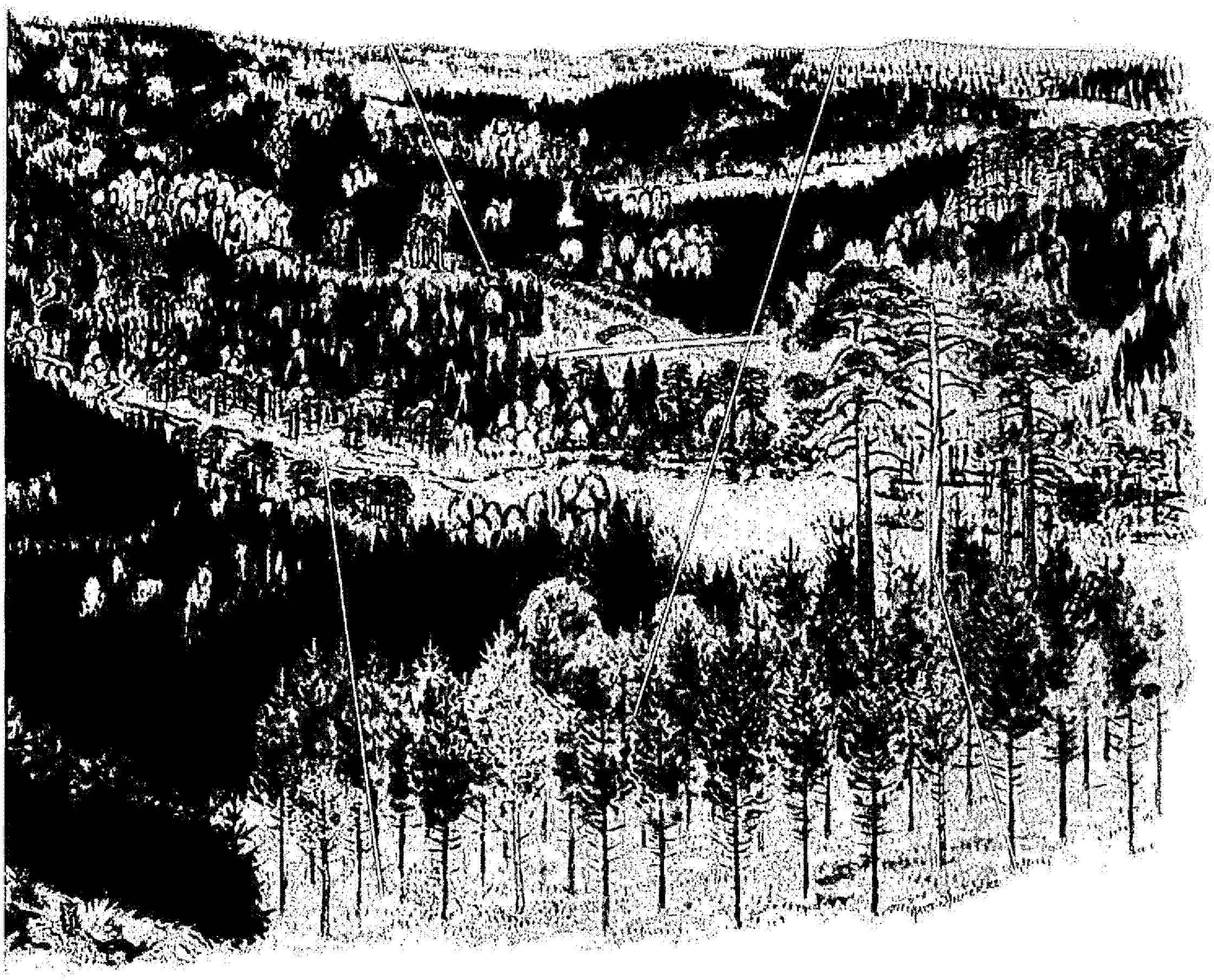
SCAs skogar har en omloppstid på 80–120 år. Det är bara några få procent av skogen som påverkas av slutavverkning, plantering, röjning eller gallring varje år. Större delen av ett sekel står skogen och växer.

När träd växer producerar de ved av koldioxid, vatten och näringsämnen från marken med solljus som energikälla. När träden blir äldre växer de allt långsammare, för att till sist dö och förmultna och koldioxiden återgår till atmosfären.

Vart femte träd i SCAs produktiva skog får leva sitt liv, dö en naturlig död och bli mat och livsrum åt insekter, vedsvampar och hackspettar.

Avverkning med naturhänsyn – cirka en procent av SCAs produktiva skogsmark, avverkas varje år.

Gallring – en eller två gånger under en omloppstid gallras skogen för att fördela tillväxten på de mest värdefulla träden. Även vid gallring tas naturhänsyn, till exempel genom att lövträd lämnas.



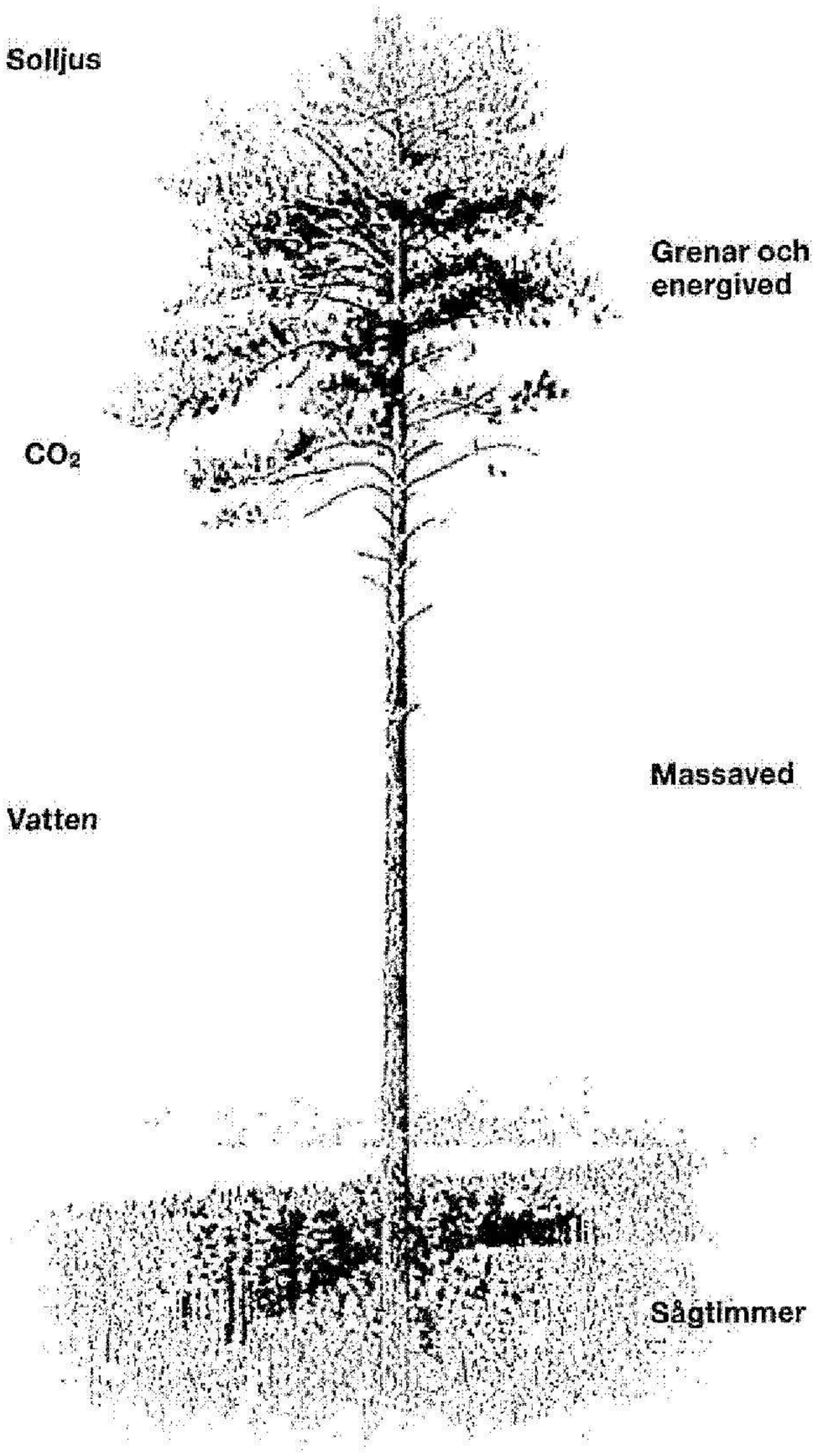
Impediment – lågproduktiv skogsmark som myrar, bergbranter och sumpskog finns överallt i skogslandskapet och brukas inte. Över tjugo procent av SCAs mark är impediment. Mycket av detta är skogsklätt.

Naturhänsyn – vid varje avverkning sparas en del av det gamla beståndet – kantzoner, trädgrupper, enstaka döda och levande träd. De underlättar för skogens arter att växla från den gamla skogen till nästa skogsgeneration.

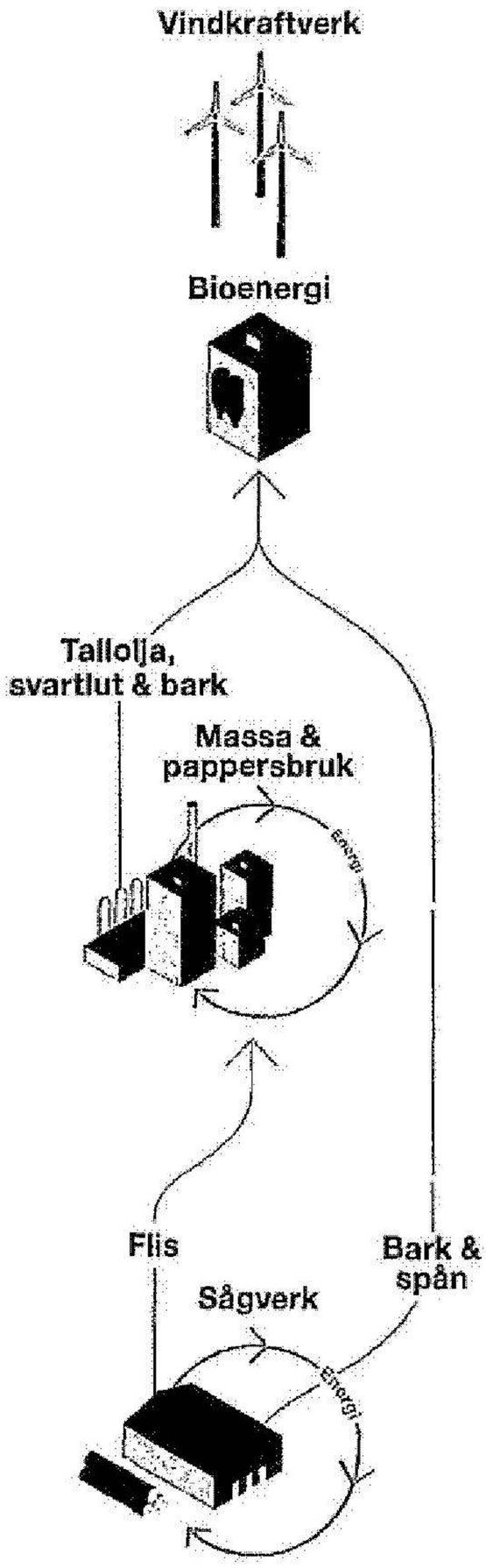
20220531000021

SCA skapar värden i och av skog

Skogen är basen för verksamheten ...



... och förädlas i välinvesterade industrier ...



Skogen är basen för SCAs värdeskapande. Av koldioxid, vatten och solljus bygger träden vedfiber. Rätt skött är skog en evig tillgång.

SCAs skogar sköts med bred kompetens för att vara lika rika på biologisk mångfald, upplevelser och virke i framtiden som idag.

Skogen sköts för att bli sågtimmer, den mest värdefulla delen av trädet. Allt virke som kan bli trävaror, blir också trävaror. Biprodukterna från skog och sågverk blir fiberprodukter och energi.

För att skapa så högt värde som möjligt, har SCA byggt en värdekedja av välinvesterade och konkurrenskraftiga industrier som kan betala bra för såväl bolagets, som andra skogsägares virke.

20220531000022

...som ger förnybara produkter ...

El



Värme



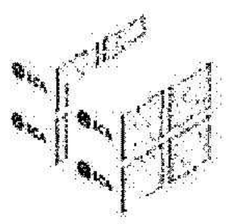
Pellets



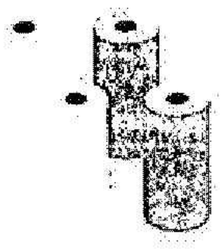
Biodrivmedel



Massa



Förpackningspapper



Trävaror

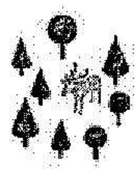


... och skapar värde i samhället

Avkastning till aktieägare



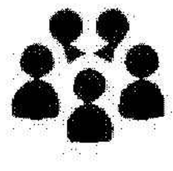
Mer värdefulla skogar



Fossilfri värld



Livskraftiga lokalsamhällen

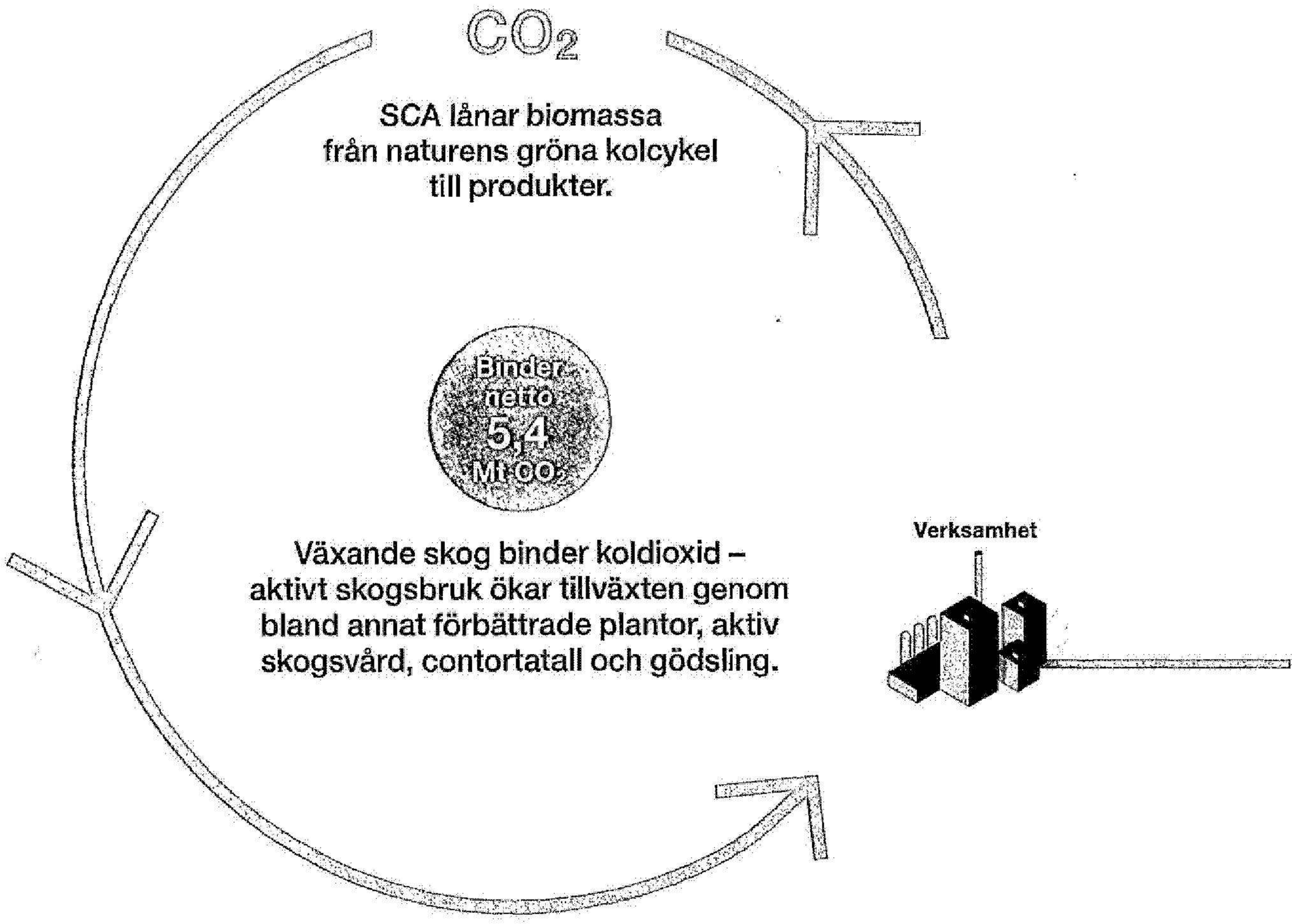


SCA erbjuder produkter som ersätter sådana med en större påverkan på miljö och klimat och därmed bidrar till kundernas framgång och hållbarhet.

En konkurrenskraftig industri och växande, välskötta skogar ger bolagets ägare god avkastning, samtidigt som den biologiska mångfalden bevaras. Verksamheten genererar sysselsättning och intäkter för skogsägare, entreprenörer, anställda, kunder och lokalsamhällen.

20220531000023

SCAs bidrag till ett fossilfritt samhälle

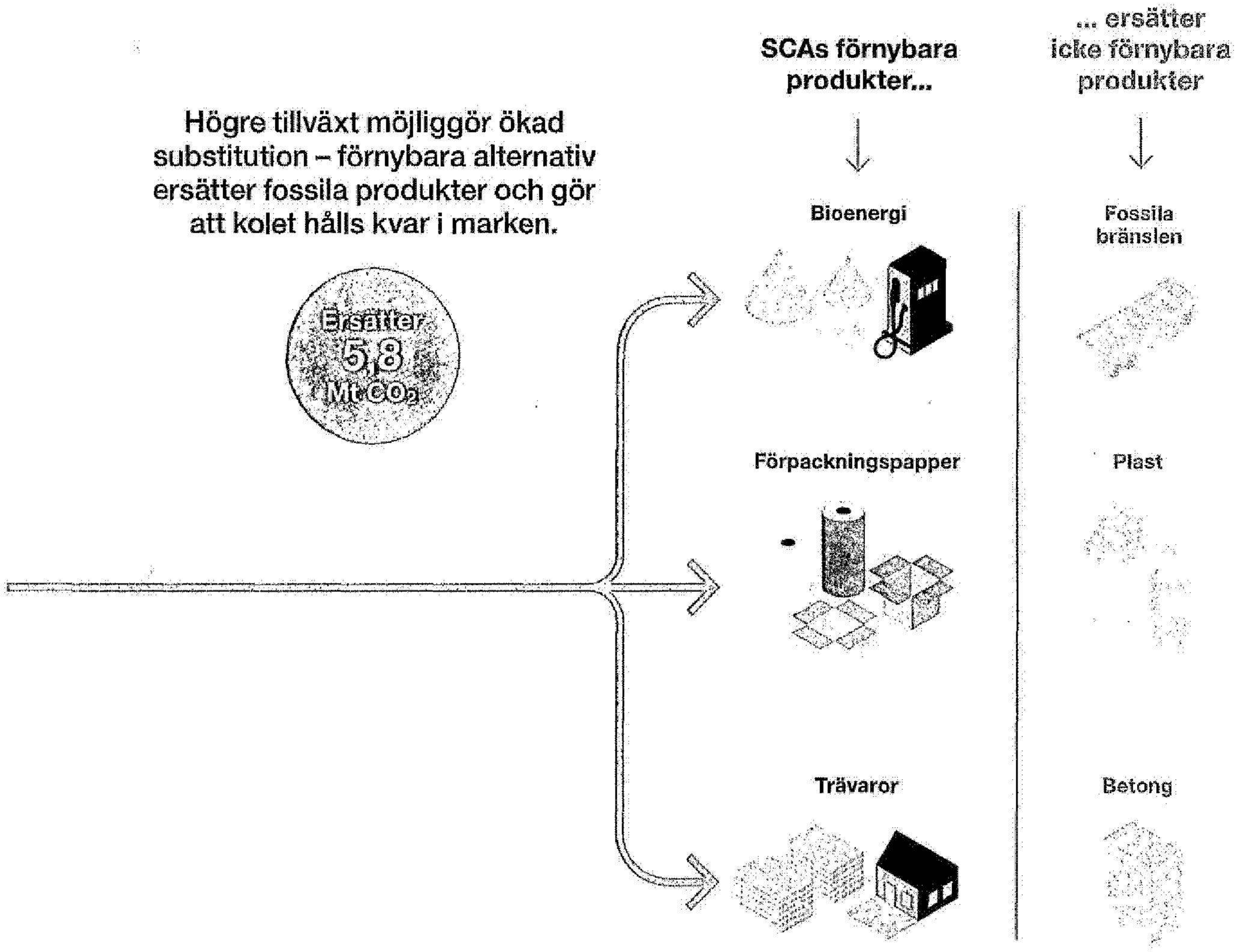




20220531000024

SCAs välskötta och växande skogar binder koldioxid. Med högre tillväxt än avverkning nettobinds ökande volymer kol. Avverkat virke blir produkter som ersätter sådana med ett större kolspår. Från detta dras den fossila koldioxid som genereras av insatsvaror, produktion och transporter. Summan av dessa effekter blir SCAs klimatnytta.

Högre tillväxt möjliggör ökad substitution – förnybara alternativ ersätter fossila produkter och gör att kolet hålls kvar i marken.



SCAs klimatnytta uppgick år 2021 till 10,5 miljoner ton koldioxid, vilket är mer än utsläppen från alla Sveriges personbilar.

För mer information se Hållbarhetsfakta, sidorna 146–147.

Omvärldstrender

gynnar SCA:s verksamhet och produkter

20220531000026

Genom ett aktivt skogsbruk och genom att använda skogens råvara till produkter som hjälper oss att byta ut fossilintensiva produkter mot förnybara, minskar klimatavtrycket och bidrar till lägre klimatskadliga utsläpp. Som Europas största privata skogsägare och producent av förnybara produkter spelar SCA en viktig roll i arbetet mot klimatförändringarna. SCAs produkter har under 2021 gynnats av en stark konjunktur och förändrade konsumtionsmönster.

Omvärld

Klimatet

EU-kommissionens åtgärdspaket för att minska utsläppen av växthusgaser rymmer en lång rad förslag som kommer att påverka förutsättningarna för skogsbruk och skogsindustri. Några av förslagen syftar till att driva ökad användning av produkter från skogen för att minska användningen av produkter med högt fossilt avtryck. Samtidigt lyfter EU-kommissionen fram förslag för att öka skogens roll som kolsänka och därmed minska brukandet.

SCA svarar

SCAs klimatnytta uppgår till cirka 10,5 miljoner ton koldioxid årligen beräknat på skogens nettotillväxt, substitutionseffekt och utsläpp. Genom att ersätta stål eller betong med trä vid uppförande av nya fastigheter och ersätta plastförpackningar med pappersförpackningar bidrar SCA i betydande utsträckning till att motverka klimatförändringarna. SCA och St1 bildar ett joint venture för produktion av biodrivmedel som beräknas bidra ytterligare till SCAs klimatnytta genom att produkter från bioraffinaderiet kommer att ersätta fossila drivmedel.

Skog

Globalt sett är skog, och särskilt barrskog, en begränsad resurs. Efterfrågan på skogsråvara växer och bland annat skogsskador och dålig infrastruktur begränsar tillgången. Ökade volymer snabbväxande lövträdsplantager på framför allt södra halvklotet möter en ökad efterfrågan på fiberråvara.

SCAs stora skogsresurs sköts för att generera en hög produktion av barrvirke. Genom ett eget skogsinnehav nära den industriella verksamheten begränsar SCA risker för allvarliga leveransstörningar.

Högkonjunktur

Inom stora delar av världsekonomin råder högkonjunktur, delvis drivet av de stora stimulanspaketen för att motverka negativa ekonomiska effekter av coronapandemin. Inom flera områden har konjunkturen lett till bristsituationer och kraftiga prisökningar.

Inom samtliga SCAs segment har en stark efterfrågan lett till prishöjningar. Mest påtaglig har denna effekt varit för träprodukter, där inte minst marknaden för renovering och tillbyggnad har varit mycket stark.

E-handel

I coronapandemins spår har e-handeln fortsatt att öka väsentligt snabbare än handeln i övrigt.

E-handel kräver transportförpackningar av god kvalitet. SCAs förpackningsmaterial möter en stark efterfrågan inte minst för tillämpningar inom distribution för e-handel.

Transportproblem

Högkonjunkturen i kombination med förändrade handelsmönster och effekter av coronarestriktioner har lett till brister och störningar i transporterna mellan och inom kontinenter. Särskilt containertransporterna har drabbats av störningar och förseningar med obalanser i tillgång på containrar och gods som ska transporteras.

Med en egen transportorganisation har SCA kunnat hantera leveranser och transportkostnader relativt väl. Avvecklingen av tryckpappersverksamheten har också lett till temporärt minskade transportvolymer, vilket har underlättat situationen.

◀ Det är växande skog som binder koldioxid och därmed motverkar klimatförändringar.

Strategi för lönsam tillväxt

Ökat värde
från varje träd

Växande förnybar
skogstillgång

20220531000028

Skogen är en förnybar tillgång som utgör kärnan i SCAs verksamhet. Kring skogen har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja. SCA vill växa sin skogsresurs och ytterligare öka värdet av varje träd.

Öka skogsresursen

SCA vill växa som skogsägare och öka tillväxten i sitt skogsinnehav genom aktivt skogsbruk.

Öka tillväxt och avverkning

Ökad tillväxt möjliggör en successiv ökning av den uthålliga årliga avverkningsvolymen med 25 procent.

Förvärva skogsmark i Norden och Baltikum

Förvärven av skogsmark i framför allt Baltikum fortsätter.

Investera i den integrerade värdekedjan

SCAs investeringar ska stärka den integrerade värdekedjan och ge god avkastning, samtidigt som en stabil balansräkning bibehålls.

Öka produktionen av massa, kraftliner och trä

SCA driver investeringsprojekt för att öka produktion, kvalitet och effektivitet inom alla produktområden.

Realisera affärsmöjligheterna inom förnybar energi

SCA bildar ett joint venture med St1 för produktion av biodrivmedel, samtidigt som produktionen av vindkraft på SCAs marker ökar.

◀ SCA vill växa som skogsägare.

20220531000029

Länk läggs till länk i SCAs värdekedja

Med det övergripande målet att skapa högsta möjliga värde utvecklar SCA långsiktigt och systematiskt sin värdekedja. Investeringar i industristrukturen ska dels vara lönsamma på egna meriter, dels addera värde till hela kedjan.

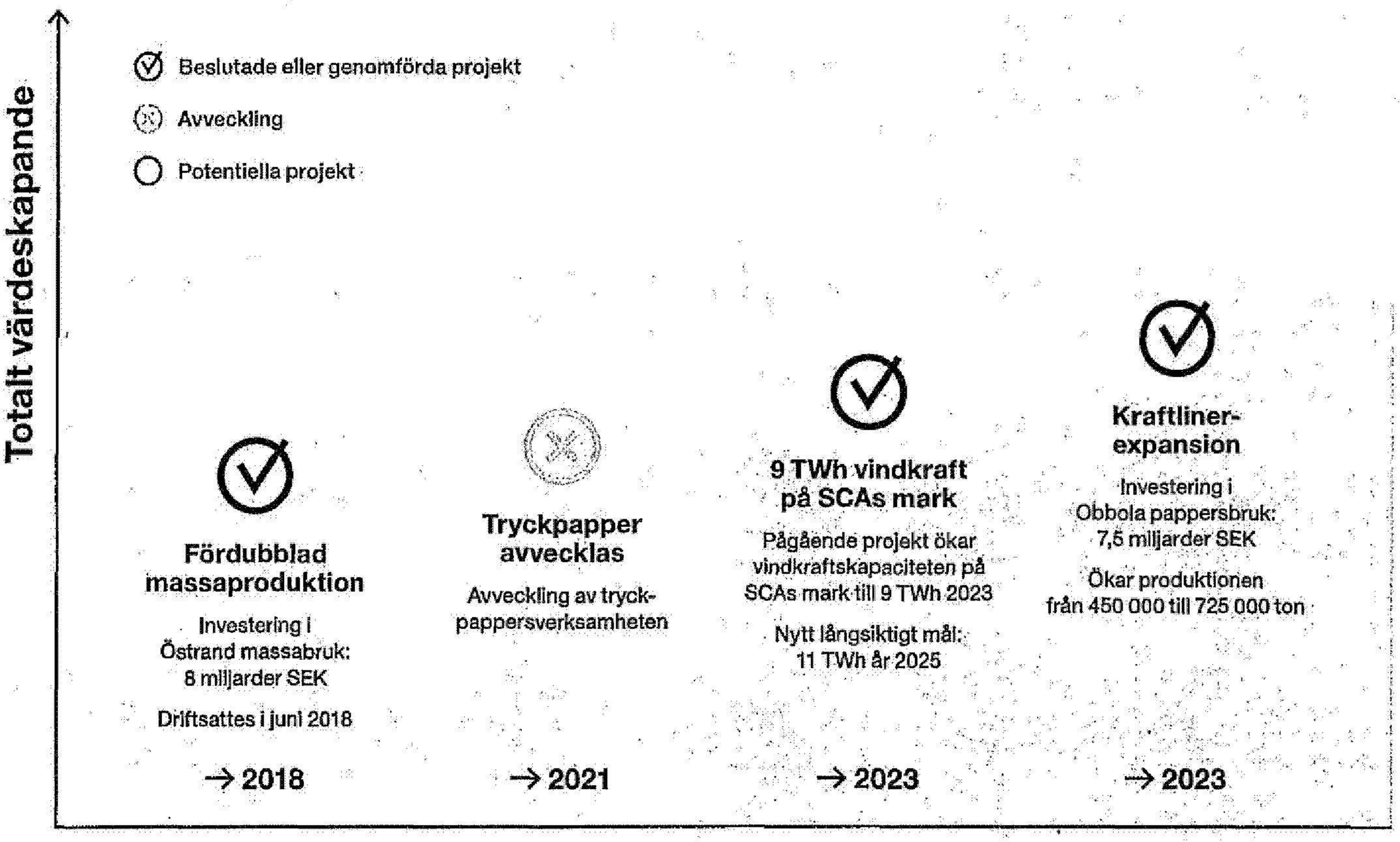
Med den stora skogsresursen som bas har SCA byggt ett industriellt ekosystem som ska ta vara på och skapa värde i och av skogen. Bolaget arbetar både med att få skogsresursen att växa i areal, volym och värde och med att utveckla varje länk i värdekedjan.

Utvecklingen sker genom produktutveckling och trimning av befintliga processer, men också genom investeringar i nya produktområden och affärsverksamheter, samt avveckling av verksamheter med sämre framtidsutsikter.

Sedan 2010 har SCA tagit viktiga steg i bolagets transformation inom alla affärsområden. En växande skogsresurs förädlas i allt effektivare industrier till produkter med tillväxt och goda utsikter till lönsam utveckling. Den ena processens biprodukt blir råvara i nästa länk i värdekedjan.

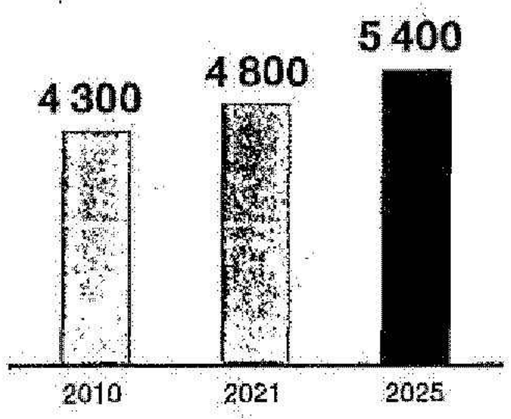
Råvaran styrs till den process och produkt som kan generera största möjliga värde. Trävaror och fiberprodukter kompletteras med produktion av energi och bränslen, för egen användning eller för leverans till kund.

Bolagets industriplatser utvecklas hela tiden och produktionen styrs till de produktionsenheter som har bäst konkurrenskraft och kan skapa störst värde av SCAs unika tillgång, skogen.



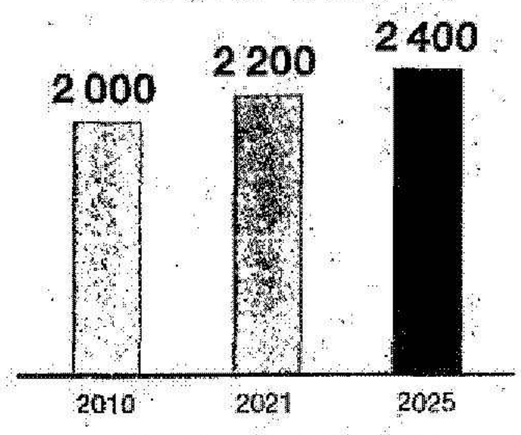
20220531000030

Växande skogstillgång
Avverkningsplan egen skog (k m³fub)



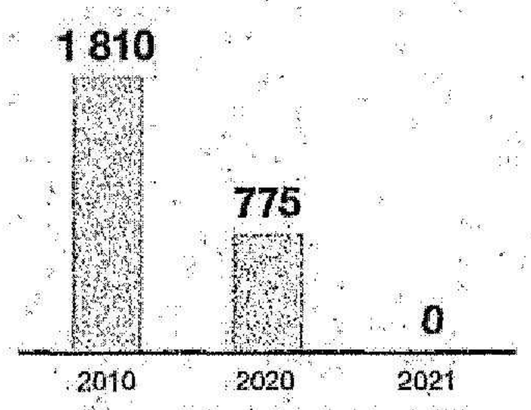
Med aktivt skogsbruk ökar tillväxt och uthållig avverkning.

Effektiva sågverk
Kapacitet (k m³)



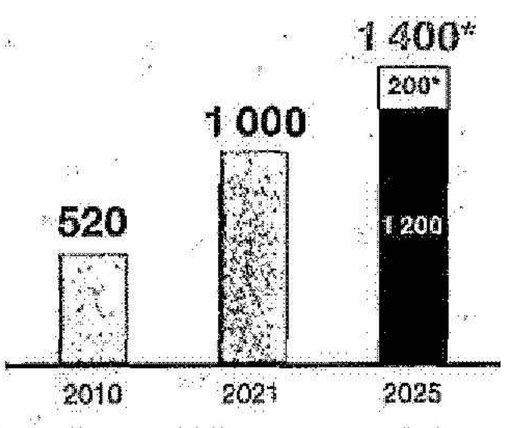
5 sågverk 2021 producerade mer än 11 sågverk 2010.

Tryckpapper
Kapacitet (k ton)



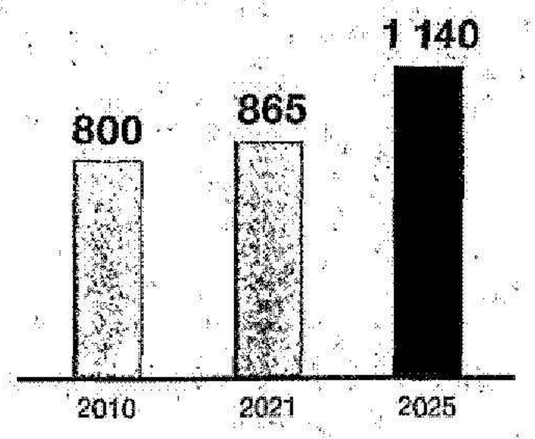
SCAs tryckpappersverksamhet avvecklades slutligen 2021.

Massa – växande marknad
Kapacitet (k ton)



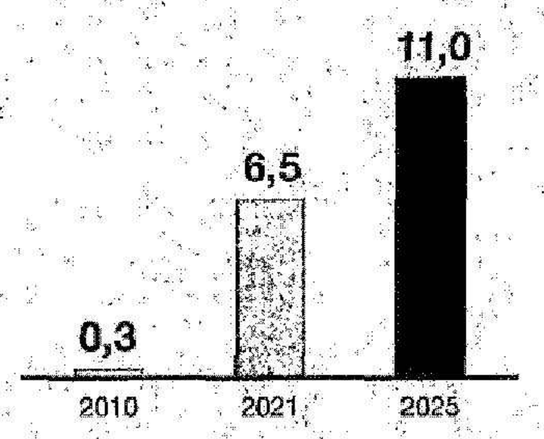
Produktionen vid Östrands massafabrik kan fortsätta öka.

Containerboard – expansion
Kapacitet (k ton)



Den utbyggda Obbolafabriken tas i drift 2023.

Förnybar energi – växande efterfrågan
Kapacitet vindkraft (TWh)



Vindkraftsproduktionen på SCAs marker ökar.

* 1 200 är beslutad kapacitet och 200 utgör potentiell ytterligare ökning.

Öka produktionen av CTMP

Investering:
1,45 miljarder SEK

Ökar produktionen från 100 000 till 300 000 ton.

Flytt av CTMP från Östrand massabruk till Ortvikens industriplats

→ 2023

Biodrivmedel av råtallolja

Joint venture med St1

100 000 m³ biodrivmedel

→ 2023

Förvärv av skogsmark

Följer plan, 44 000 hektar innehav år 2021

Mål:
100 000 hektar i Baltikum

Östrand – fortsatt tillväxt

Möjlighet att öka produktionen av NBSK på Östrand massabruk

Potentiellt bioraffinaderi

Tid

SKOG

Växande skogsresurs skapar värde

20220531000032

Skogen är SCAs unika resurs – Europas största privata skogsinnehav. Genom aktiv och långsiktig skötsel växer skogen och ger ökad tillgång till förnybar råvara.

Global brist på barrvirke
Det finns stora skogsarealer i världen, men det innebär inte god tillgång på virkesråvara. I delar av världen, som västra Nordamerika och Centraleuropa, har skogsskador av olika slag begränsat tillgången på barrvirke av god kvalitet. I Ryssland finns god tillgång på råvara men infrastrukturen är dåligt utvecklad och skogen därmed inte tillgänglig. Ett av få områden där tillgången på barrvirke ökar kommande år är sydöstra USA.

I Sydamerika ökar arealen snabbväxande plantager med framför allt Eucalyptus. Denna virkesresurs har dock andra användningsområden än barrvirke av god kvalitet.

Efterfrågan på träprodukter växer snabbare än tillgången på virkesråvara, vilket innebär att välskötta och väl växande skogar kommer att vara en efterfrågad och knapp resurs i framtiden.

Strategi

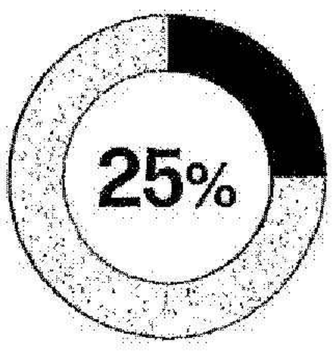
- Öka tillväxt och avverkning med bibehållen hög miljöambition
- Förvärva skog som stöder försörjningen av egen industri
- Ökad grad av digitalisering inom planering, drivning, skogsvård och virkesköp
- Öka precision och kvalitet i naturvårdsarbetet

Finansiella nyckeltal

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	6 148	6 486
EBITDA	2 644	2 213
EBITDA-marginal, %	43,0	34,1
Operativt kassaflöde	763	817
Strategiska investeringar	119	77
Sysselsatt kapital	69 046	61 706
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,8	3,4
Avverkning av egen skog, tusen m³fub	4 278	4 818
Medelantal anställda	591	618

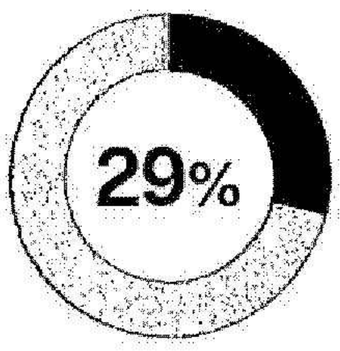
Andel av koncernen år 2021

Nettoomsättning[1)]



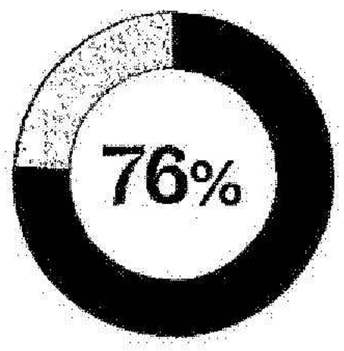
6 148 MSEK

EBITDA



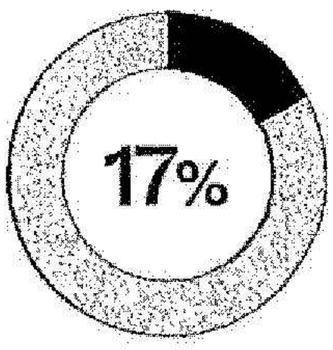
2 644 MSEK

Sysselsatt kapital



69 046 MSEK

Antal anställda



591 personer

[1)] Före eliminering av internförsäljning

◀ SCAs skogar växer långsamt och har omloppstider på runt ett sekel. De ger därmed virke av hög kvalitet.

20220531000033

Europas största privata skogsinnehav säkrar råvaruförsörjningen
SCA äger 2,6 miljoner hektar skog varav 2,0 miljoner hektar är produktiv skogsmark. Tillsammans med cirka 5 miljoner skogskubikmeter (m³sk) i Baltikum uppgår SCAs totala virkesförråd till cirka 261 miljoner m³sk.

SCA vill öka sitt skogsinnehav och förvärvar skog där den bidrar till försörjningen av bolagets värdekedja. I Sverige är de legala möjligheterna att öka skogsinnehavet begränsade. Där försöker bolaget att genom försäljningar och köp förbättra förutsättningar för skogsskötsel och virkesförsörjning. I Baltikum växer SCA som skogsägare.

SCAs råvarubehov täcks till cirka 52 procent av virke från de egna skogarna och flis från egna sågverk. I och med avvecklingen av tryckpappersproduktionen har bolagets virkesbehov temporärt minskat. När produktionen av trävaror, containerboard och massa ökar genom pågående investeringar, kommer även råvarubehovet att åter öka. Även med det ökade råvarubehov som bolagets tillväxt medför, har SCA väsentligt högre självförsörjning än jämförbara skogsindustriföretag. Det stora skogsinnehavet ger säkrare råvaruförsörjning, underlättar investeringar och skapar större flexibilitet.

Varje träd som avverkas ersätts med minst två nya. SCAs skogsplantskola producerade i fjol 125 miljoner skogsplantor.

Virkesköp från privata skogsägare
Merparten av det virke, som inte kommer från SCAs egen skog, köps från privata skogsägare som äger skog i norra Sverige. Med en avverknings- och skogsvårdsorganisation som täcker norra Sverige är SCA en attraktiv partner för skogsägare som vill ha tillgång till hög kompetens och väl anpassade maskiner för skötseln av den egna skogen. Genom en konkurrenskraftig industri upprätthåller SCA efterfrågan och värde på skogen även för andra skogsägare. SCAs kunskap om, och resurser för, den egna skogen kommer därmed även andra skogsägare till del. Virkesköpen från privata skogsägare kompletteras med köp från andra skogsföretag och viss import från Norden och Baltikum. Under år 2021 låg dock importen på en mycket låg nivå.

Ansvarsfullt skogsbruk
SCAs skogar sköts långsiktigt och med målet att de ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. Att bevara den biologiska mångfalden, de många arterna av djur och växter, är ett av de viktigaste hållbarhetsmålen i SCAs skogsbruk. Skog med höga naturvärden undantas från skogsbruk, eller sköts så att naturvärdena förstärks. I alla skogsbruksåtgärder sparas skog för att ge variation och livsrum åt känsliga djur och växter.

Goda och trygga arbetsvillkor för egen personal och entreprenörsanställda är ett annat viktigt ansvarsområde.

SCAs skog är sedan 1999 certifierad enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) (FSC® C004466) och sedan 2011 även certifierad enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Oberoende revisorer kontrollerar att SCAs skogsbruk möter certifieringskraven. Produkter baserade på virke från ett certifierat skogsbruk kan sedan i sin tur certifieras och erbjudas kunder med höga krav på hållbarhet. SCA uppmuntrar även sina leverantörer att certifiera sitt skogsbruk.

Klimatnytta och bevarad mångfald
Växande träd binder koldioxid. Genom att SCAs skog har en årlig nettotillväxt på nästan fyra miljoner m³sk virke, nettobinds drygt fem miljoner ton koldioxid. Det är cirka sju gånger mer än de totala utsläppen av koldioxid från fossila källor i hela SCAs verksamhet, det vill säga skogsbruk, industriproduktion och transporter av råvaror och färdiga produkter, samt insatsvaror.

Marknaden

Sveriges yta är täckt till knappt 70 procent av skog motsvarande 28 miljoner hektar. SCA är Sveriges största privata skogsägare. Resten ägs av enskilda skogsägare, andra skogsbolag, staten och kyrkan. Utöver det svenska innehavet har SCA skogsinnehav i Estland och Lettland där ungefär halva landarealen täckt av skog.

SCA köper cirka en tredjedel av det virke som privata skogsägare säljer inom SCAs fångstområde.

Lagar som styr skogsbruk och skogsförvaltning i Sverige

Skogsvårdslagen har funnits i olika versioner sedan år 1905 och innehåller regler för hur skogsbruk får bedrivas. Den kräver bland annat att avverkad skog ska föryngras, sätter gränser för lägsta ålder för skog som ska föryngringsavverkas och innehåller krav på miljöhänsyn.

Jordförvärvslagen reglerar förvärv av skogsmark. Lagen innebär bland annat att en juridisk person inte får nettoförvärva skogsmark från privatpersoner, däremot från andra juridiska personer. Bakgrunden till lagen är att lagstiftaren vill att en viss andel av skogen ska ägas av privatpersoner.

20220531000034



SCA skogsplantskola Bogrundet är världens största och producerar mer än 100 miljoner plantorom året.

Det är tillväxt som binder koldioxid. Ju större tillväxten är, desto mer koldioxid binds in i växande träd. När träden blir äldre, börjar tillväxten avta och de avverkas och ersätts av nya växtliga träd. Såväl i Sverige som i den Europeiska Unionen höjs röster för att skogen bör stå kvar som ett kollager, en så kallad sänka. Men när träden i detta kollager blir äldre, kommer de så småningom att dö och ruttna och koldioxiden återgår då till atmosfären. I äldre skogar ökar också risken för mer dramatiska händelser som insektsskador eller brand, när skog dör i större skala och utsläppen av koldioxid från döda träd ökar.

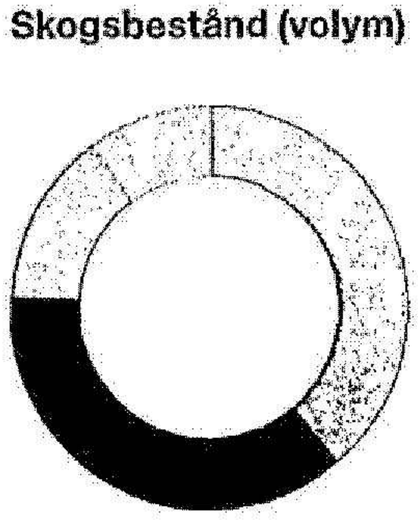
Genom att skogen brukas aktivt och förnybar råvara blir produkter som kan ersätta sådana med ett större kolspår, så hålls det fossila kolet kvar i marken, medan skogarna förblir vitala och växande.

SCA undantar viktiga livsmiljöer för känsliga djur och växter från skogsbruk och sköter skogarna så att förutsättningarna förbättras för arter med särskilda krav. Samtidigt strävar bolaget efter att dessa avsättningar ska vara så effektiva som möjligt. Tillväxt, det vill säga inbindning av koldioxid, och förnybar råvara är också viktiga miljövärden och SCA försöker nå en så god balans som möjligt mellan dessa båda mål.

25 procent ökad avverkning

SCA försöker genom aktiv och långsiktig skötsel av sina skogar att öka tillväxt och avverkningsmöjligheter. De inventeringar och avverkningsberäkningar, som bolaget regelbundet genomför, visar att avverkningen kan öka till nivån 5,4 miljoner fastkubikmeter under bark (m^3fub) år 2025 och bolaget närmar sig stegvis denna nivå. På längre sikt kan avverkningen öka ytterligare. Contortatallen, med en högre tillväxt än den svenska tallen, ger ett betydande bidrag till tillväxtökningen.

Skogsbestånd (volym)



Tillväxt i SCAs skog 2021[1]

MSEK	Miljoner m^3sk	Procent
Ingående volym Sverige 2021	**252**	
Bruttotillväxt av skog	10,5	4,2%
Naturliga förluster och röjning	–1,4	–0,6%
Tillgänglig tillväxt	**9,1**	**3,6%**
Avverkning[2]	–5,2	–2,1%
Nettotillväxt av skog	**3,9**	**1,5%**
Utgående balans Sverige 2021	**256**	
Innehav Baltikum	5	
Utgående volym 2021	**261**	

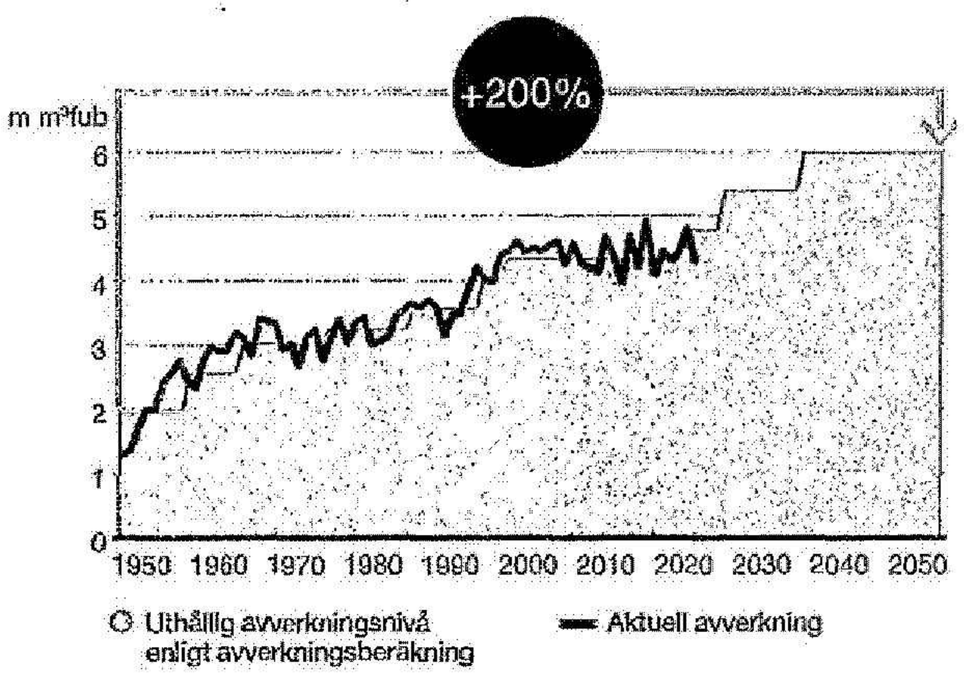
[1] Uppmätt virkesvolym och tillväxt i den skogstaxering som genomfördes 2019.
[2] Motsvarar cirka 4,3 m^3fub.

20220531000035

Sedan den första skogsinventeringen i slutet av 1940-talet har SCAs virkesförråd ökat med mer än 60 procent samtidigt som tillväxten och den uthålliga avverkningsnivån mer än fördubblats. Samtidigt har bolaget under dessa knappt 70 år avverkat mer än hela den virkesvolym som nu finns i SCAs skogar.

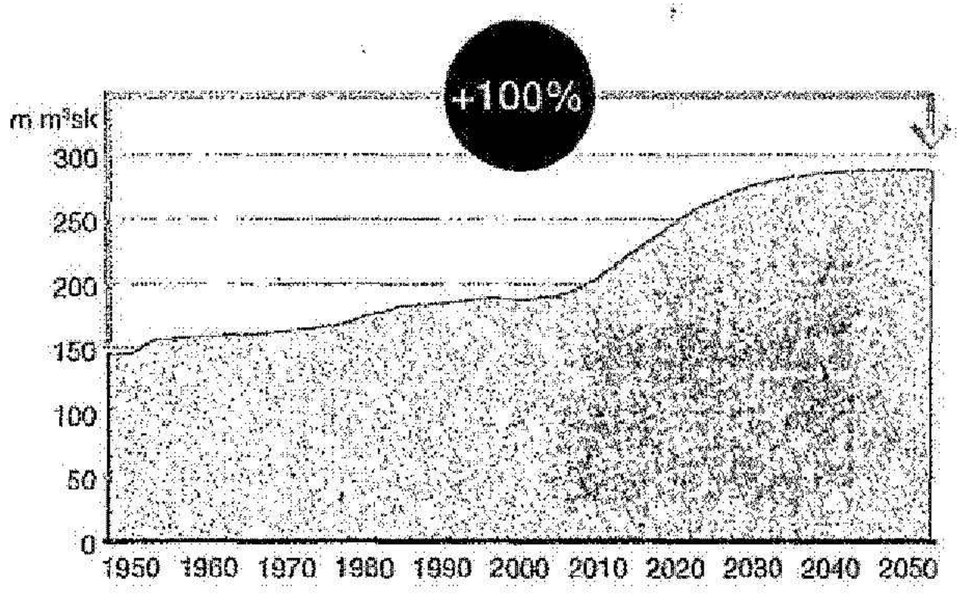
*Med den avverkningsplan som SCA nu lagt fast kommer virkes-*förrådet att fortsätta växa, om än i lite långsammare takt än tidigare.

Avverkning i egen skog (m m³fub)



Den första avverkningsberäkningen 1950 gav en uthållig avverkningsnivå på cirka 2 m m³fub. Genom god skogsskötsel har tillväxten ökat och den senaste avverkningsberäkningen ger en uthållig avverkningsnivå på 5,4 miljoner m³fub, en nivå som på 10–20 års sikt kommer att kunna öka ytterligare.

Stående virkesvolym (m m³sk)



Den senaste skogsinventeringen genomfördes 2019 och virkesförrådet vid slutet av 2021 beräknades till 261 miljoner m³sk. Med den skogsskötselplan som den senaste avverkningsberäkningen är baserad på, kommer virkes-förrådet att fortsätta öka under de kommande decennierna, samtidigt som avverkningen ökar.

SCA sköter sina skogar för att de ska ge hög produktion av sågtimmer, det värdefullaste virkessortimentet.

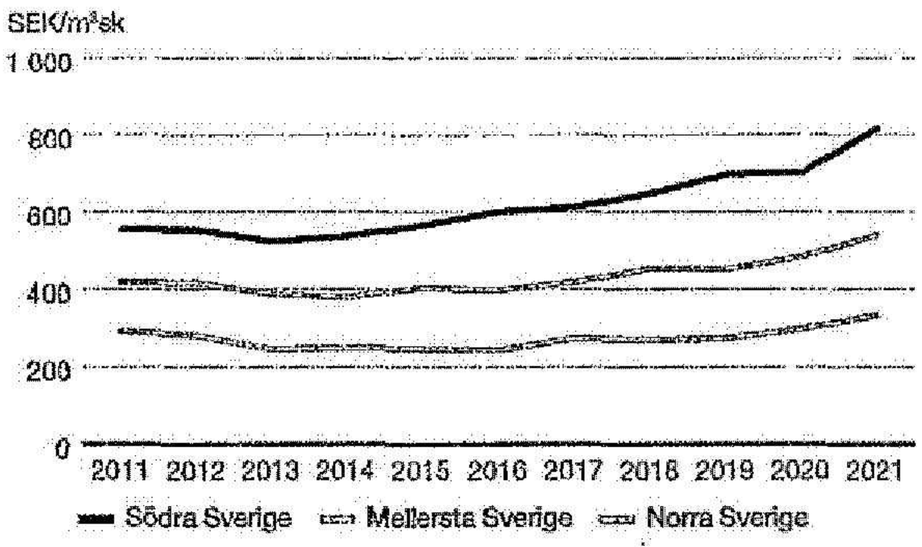


20220531000036

Skogens värde
SCA har per den 31 december 2019 ändrat redovisningsmetod för värdering av bolagets skogstillgångar så att värdet baseras på försäljningstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar i Sverige. Det genomsnittliga marknadspriset, som används till värdering av SCAs skogstillgångar, uppgick till 324 SEK/m³sk den 31 december 2021. Tillämpat på SCAs stående virkesvolym om 261 miljoner m³sk vid utgången av året var det bokförda värdet på SCAs skogstillgångar 84,5 miljarder SEK per den 31 december 2021.

Ludvig & Co och Svefa är två av de större leverantörerna av marknadsstatistik. Enligt Ludvig & Co var genomsnittspriset år 2021 i SCAs region, norra Sverige, cirka 333 SEK per m³sk rotstående skog. Enligt Svefa var enomsnittspriset år 2021 i norra Sverige, cirka 319 SEK per m³sk rotstående skog.
Det stora flertalet av de transaktioner som ingår i underlaget är förvärv mellan privatpersoner. De relativt få affärer som gjorts mellan juridiska personer indikerar emellertid att skog som ägs av juridiska personer har ett mervärde, jämfört med skog som ägs av privatpersoner.

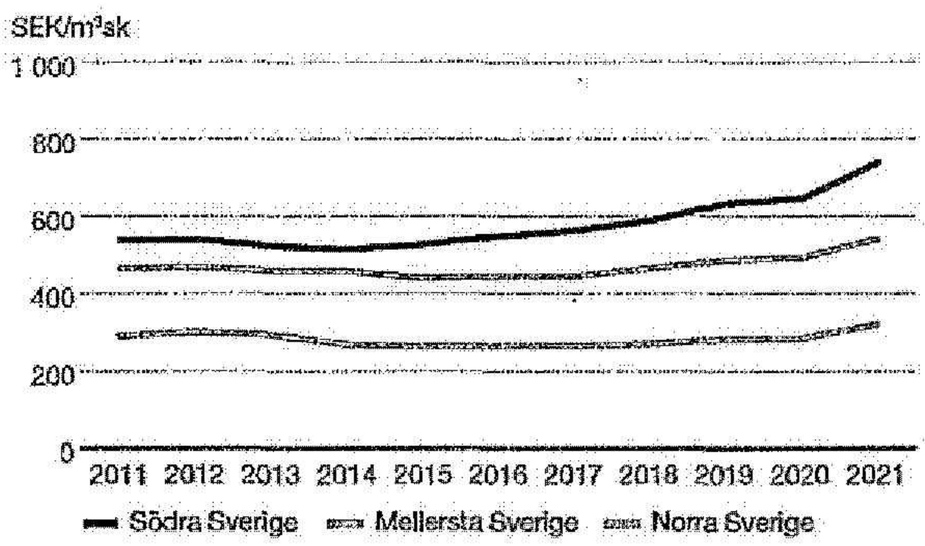
Skogsmarkspriser (SEK/m³sk), Ludvig & Co



Skogsmarkspriser norra Sverige	2017	2018	2019	2020	2021
Pris, SEK/m³sk	273	269	274	296	333

Källa: Ludvig & Co, nominella värden

Skogsmarkspriser (SEK/m³sk), Svefa



Skogsmarkspriser norra Sverige	2017	2018	2019	2020	2021
Pris, SEK/m³sk	264	269	281	284	319

Källa: Svefa, nominella värden

Totalavkastning på 10 procent per år
Skog genererar värde på tre sätt: kassaflöde från avverkning, biologisk tillväxt och ökat markvärde.

Avverkning. Avverkning ger råvara till industrin och genererar kassaflöde. Genom god skogsskötsel har den uthålliga avverkningsnivån fördubblats sedan år 1956.

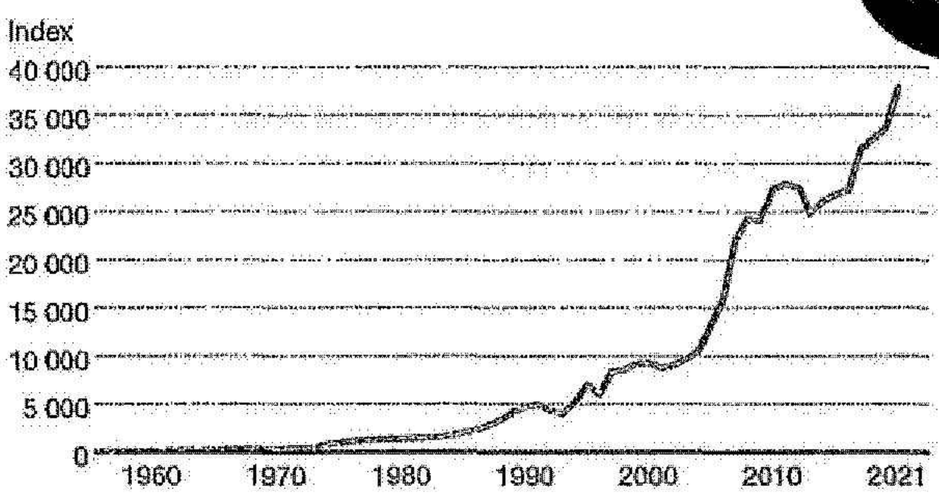
Nettotillväxt. På 70 år har virkesförrådet ökat betydande då tillväxten är väsentligt högre än avverkningen. Detta ger förutsättningar för högre avverkning och ökat kassaflöde i framtiden.

Markvärde. Värdet på skogsmark i norra Sverige har ökat med över 200 procent realt och 4 000 procent nominellt sedan år 1956, enligt en uppskattning från Lantmäteriet.

Tillsammans har dessa tre värdeströmmar genererat en totalavkastning på SCAs skogsinnehav om cirka 10 procent per år sedan år 1956.

Totalavkastning SCAs skog (index 1956–2021)

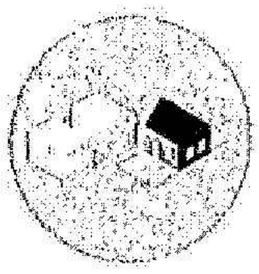
CAGR 10%



Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Ludvig & Co, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas
Not: Kassaflödet återinvesteras i skog
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt

Mycket stark marknad och goda långsiktiga utsikter

20220531000038



År 2021 var efterfrågan på sågade trävaror mycket stark på alla globala marknader. Samtidigt var produktionen vid SCAs sågverk hög, vilket gav ett mycket starkt resultat. Men än viktigare är att förutsättningarna för en långsiktigt hög efterfrågan på trävaror från SCA är mycket goda.

SCA tillverkar förädlade trävaror för den europeiska byggvaruhandeln och träindustri över hela världen.

SCA driver fem sågverk i nära anslutning till skogsråvaran. Sågverken är välinvesterade och tillhör de största i Europa med en årlig kapacitet på 2,2 miljoner m^3 sågade trävaror. De har hög automatiseringsgrad och röntgenteknik för att maximera värdet av varje stock. Tekniken innebär att sågverken kan sortera, välja ut och anpassa stocken till kraven på slutprodukten.

SCA har också hyvlerier, målerier, impregnering och vidareförädling av biprodukter, samt distribution till byggvaruhandeln i Norden.

Strategi

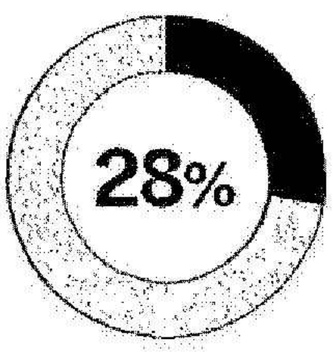
- Stärka SCAs integrerade värdekedja – sågtimret utgör ett träds största värde
- Fortsatt lönsam tillväxt i balans med råvarutillgång samt genom att utveckla affärserbjudandet, dels till byggmaterialhandeln, dels till industrikunder med höga krav på kundanpassat trä
- Välinvesterade anläggningar med effektivitet och konkurrenskraft i världsklass

Finansiella nyckeltal

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	7 080	6 296
EBITDA	2 968	657
EBITDA-marginal, %	41,9	10,4
Operativt kassaflöde	1 978	573
Strategiska investeringar	-	-
Sysselsatt kapital	3 746	3 302
Avkastning på sysselsatt kapital, %	76,6	11,8
Leveranser, trävaror, tusen m^3	2 069	2 553
Medelantal anställda	968	1 165

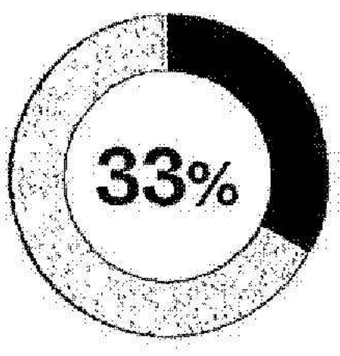
Andel av koncernen år 2021

Nettoomsättning[1)]



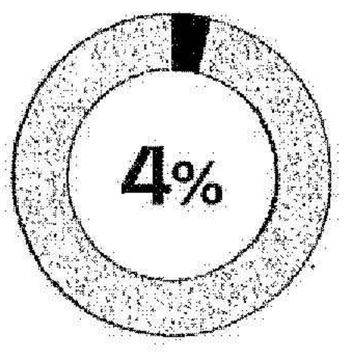
7 080 MSEK

EBITDA



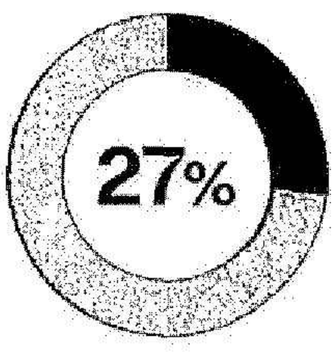
2 968 MSEK

Sysselsatt kapital



3 746 MSEK

Antal anställda



968 personer

1) Före eliminering av internförsäljning

◀ SCA producerar bland annat trall av kärnfuru, en produkt med mycket hög hållbarhet utan kemikalier.

20220531000039

Kundanpassade produkter
Den senvuxna norrländska veden har hög andel kärnved och små kvistar, vilket gör den lämpad för synligt trä, interiöranvändning och produkter med höga kvalitetskrav, såsom inner- och ytterpanel. SCA har valt att fokusera på tre kundsegment, som kan nyttja dessa egenskaper och där utsikterna till lönsam tillväxt bedöms som bäst.

Träindustrin. Som leverantör till träförädlande industri tillverkar SCA kundanpassade produkter som passar väl in i kundernas fortsatta förädling. Kunderna är främst tillverkare av möbler, dörrar, fönster, golv och tak.

Byggvaruhandeln. Till byggvaruhandeln levererar SCA förädlade produkter, färdiga att erbjudas konsument, samt kvalificerade distributionslösningar. För att erbjuda kompletta sortiment kombinerar SCA sina egna produkter med inköp från andra leverantörer. Kunderna är främst byggvarukedjor i Skandinavien, Storbritannien, Frankrike och USA. Produkterna säljs även direkt till industriella träbyggare.

Med denna inriktning har SCA nått högre och mer stabila marginaler över en konjunkturcykel och har haft en lönsam tillväxt på cirka 10 procent per år under de senaste 20 åren.

Investering i konkurrenskraft
I Bollsta sågverk investerar SCA cirka 600 miljoner SEK i ett nytt justerverk, där virket kvalitetssorteras och längdjusteras före leverans. Justerverket ersätter två äldre verk och ger effektivare och högre produktion. Bollsta sågverk är redan sedan tidigare SCAs största, och ett av Europas effektivaste sågverk som nu stärker sin konkurrenskraft ytterligare.

I Bollsta sågverk installerar SCA också den modernaste tekniken för att kunna optimera värdet av varje stock. Med datortomografi, bildanalys och artificiell intelligens analyseras varje stock och dess fulla potential kan tas till vara. Stocken kan sedan följas genom sågverkets olika förädlingssteg så att produktvärdet för kund och därmed sågverkets lönsamhet kan optimeras.

Ökande efterfrågan
Efterfrågan på sågade barrträvaror har ökat sedan 2008. Efterfrågeökningen är global men har varit starkast i Nordamerika och Sydostasien. Medan efterfrågan från byggsektorn och den träindustri som i hög grad levererar till byggsektorn är volatil, är efterfrågan inom ROT-sektorn – renovering, ombyggnad, tillbyggnad – stabilare. Det är också denna ROT-sektor som SCA prioriterar.

Under pandemiåren 2020 och 2021 har efterfrågan inom ROT-sektorn varit väldigt stark med efterfrågeökning hos SCAs kunder på 30 procent och mer. Denna sektor fortsätter att vara stark, men de stora infrastruktursatsningar som annonserats i många länder för en återstart efter pandemin, har ännu inte kommit igång på allvar. Dessa blir en drivkraft för fortsatt hög efterfrågan.

Sågverk

Munksund, Piteå
Kapacitet: 400 000 m³/år

Rundvik, Nordmaling
Kapacitet: 320 000 m³/år

Bollsta, Kramfors
Kapacitet: 560 000 m³/år

Tunadal, Sundsvall
Kapacitet: 600 000 m³/år

Gällö, Bräcke
Kapacitet: 360 000 m³/år

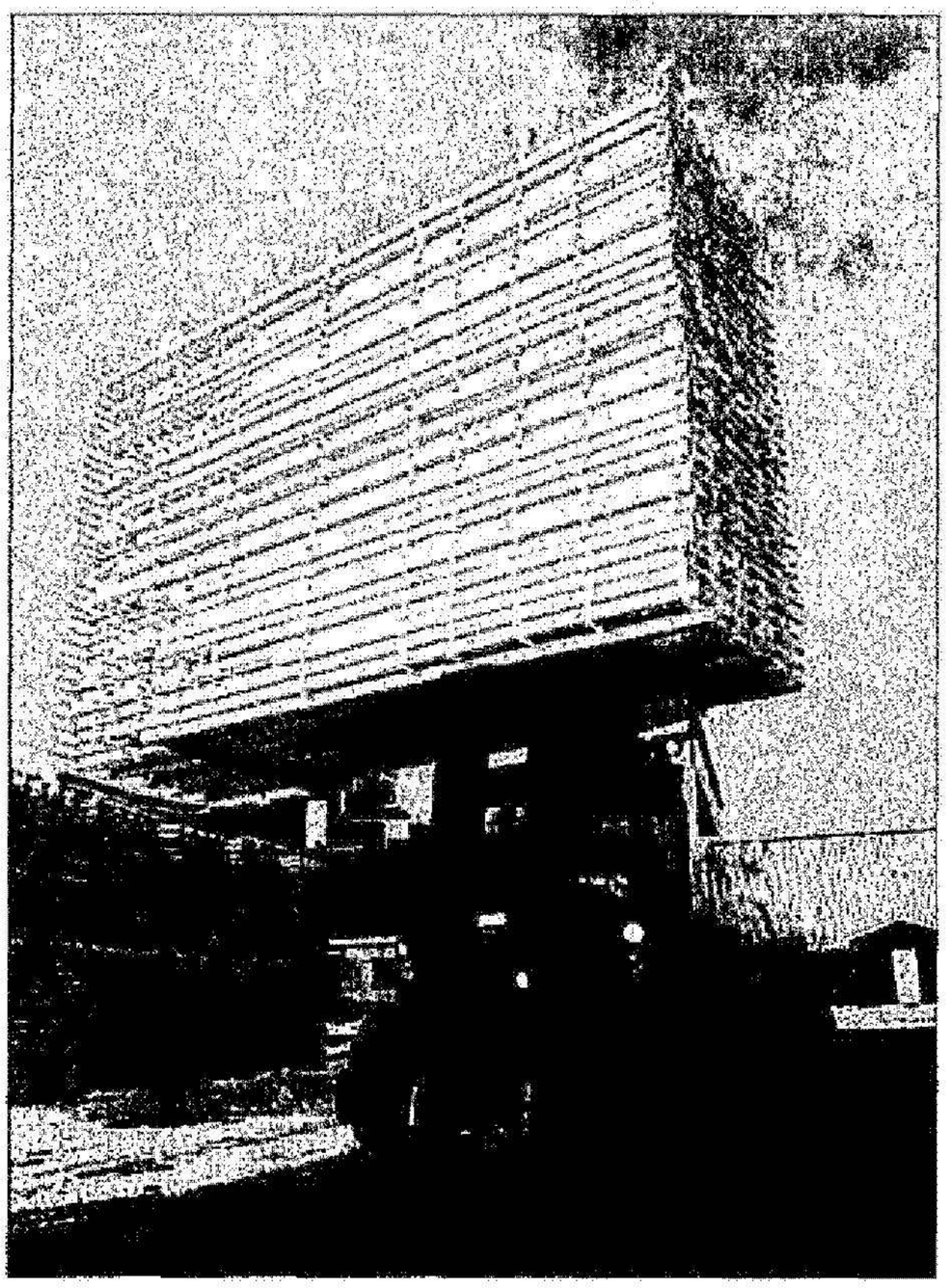
Träförädling och distribution

Kapacitet hyvlade produkter:
600 000 m³/år

Kapacitet fönsterämnen:
5 miljoner löpmeter/år

Distribution till byggvaruhandeln:
Skandinavien | Frankrike

SCAs sågverk tillhör de största och effektivaste i Europa.



20220531100040



Träprodukternas positiva klimateffekt uppskattas av många kunder.

Hållbart byggmaterial
En annan faktor som stödjer fortsatt hög efterfrågan på trävaror är deras positiva klimateffekt. I ett flertal studier utvärderas byggmaterials och byggprocessers hållbarhet och klimatpåverkan. Träprodukter från ett ansvarsfullt skogsbruk får goda omdömen. Klimat och hållbarhet har också stor betydelse för kundernas val av material.

Trä har positiv klimateffekt av flera skäl. Träprodukter har väsentligt mindre klimatavtryck – kolspår – än de flesta andra byggmaterial som betong, aluminium, plast och stål. Trä är också lättare än betong och stål, vilket innebär att miljöpåverkan av transport och hantering blir mindre. Slutligen binder trä kol. När trädet växer så binder det koldioxid och detta kol finns sedan kvar i träprodukten under kortare eller längre tid. Eftersom välunderhållna trähus kan stå i flera sekel så är denna kolsänka i träprodukter betydande. 90 procent av SCAs trävaror blir till långlivade produkter.

Marknaden

Den globala marknaden för sågade trävaror av långfiber är cirka 350 miljoner m^3, där majoriteten används i traditionellt byggande och renovering. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med cirka 2 procent om året.

SCAs andel av den europeiska marknaden för barrträvaror är cirka 2 procent. Marknaden präglas av ett stort antal medelstora och mindre leverantörer med inriktning på olika produkter och geografiska marknader.

Hög produktion och stark marknad

MASSA



SCA ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2021

20220531100042

Produktionen av barrsulfatmassa vid Östrands massafabrik var under året stabilt hög, samtidigt som marknaden var stark. På Ortvikens industriplats pågår investeringen i en modern fabrik för produktion av CTMP, kemisk termomekanisk massa.

Vid Östrands massafabrik i Timrå producerar SCA blekt barrsulfatmassa av hög kvalitet och kemisk termomekanisk massa, CTMP. Östrandsfabriken producerar också grön elektricitet, biprodukter som tallolja och terpentin, samt fjärrvärme till Sundsvalls och Timrås fjärrvärmenät.

Ledande sulfatmassatillverkare
Östrands massafabrik är världsledande i kvalitet, kostnadseffektivitet och miljöprestanda. Fabriken fokuserar framför allt på massa för mjukpapper, men levererar även massa till kartong och tryckpapper, samt specialprodukter som massa för filtertillverkning.

Barrsulfatmassa producerad av norrländsk vedfiber ger massa som efterfrågas för sin styrka. I mjukpapper kombineras den ofta med massa baserad på lövved, som björk eller eukalyptus. Olika massatyper bidrar med olika egenskaper i papperet. Eftersom barrsulfatmassa bidrar med styrka, kan den inte utan vidare ersättas av massa av annat ursprung och med andra egenskaper.

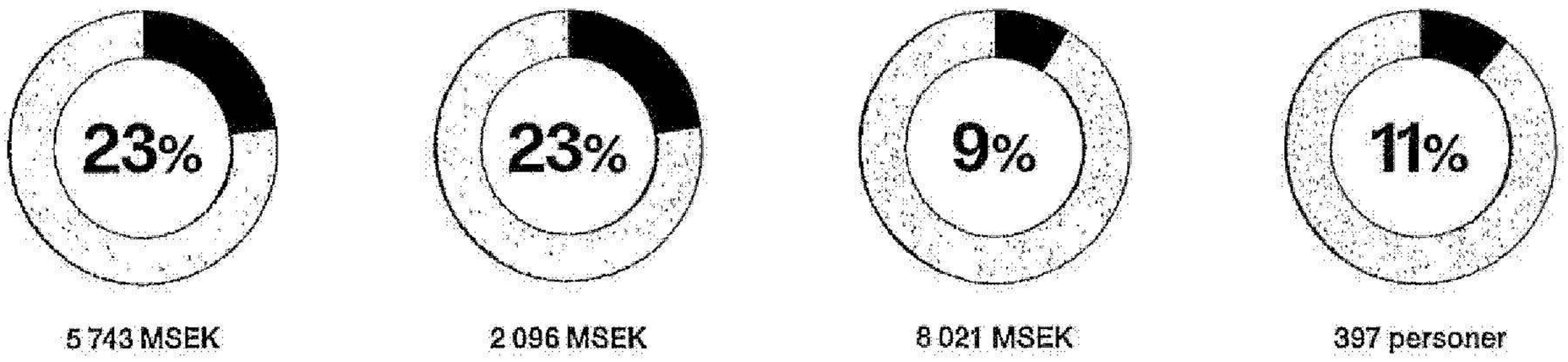
Strategi

- Utveckla positionen som premiumleverantör – kvalitet och service – för mjukpapperstillverkare
- Utveckla position som ledande leverantör av CTMP från Ortvikens industriplats
- Utveckla plan för fortsatt expansion av barrsulfatmassa
- Maximera värdet på biprodukter som bark, fjärrvärme, el, råtallolja, lignin, metanol, terpentin, aska och slam

Finansiella nyckeltal

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	5 743	4 431
EBITDA	2 096	614
EBITDA-marginal, %	36,5	13,8
Operativt kassaflöde	1 861	468
Strategiska investeringar	112	79
Sysselsatt kapital	8 021	8 781
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,6	0,8
Leveranser, massa, tusen ton	877	839
Medelantal anställda	397	345

Andel av koncernen år 2021



[1] *Före eliminering av internförsäljning*

◀ Blekt barrsulfatmassa från Östrand bidrar med styrkan i produkter som även använder annan massa.

20220531000043

Investering i CTMP
Vid Östrandsfabriken produceras cirka 100 000 ton kemisk termomekanisk massa, CTMP. Den används framför allt för tillverkning av mjukpapper och kartong. CTMP används exempelvis i mellanskiktet i vätskekartong för att ge stadga åt förpackningarna.

SCA investerar 1,45 miljarder SEK i en anläggning för produktion av 300 000 ton CTMP vid Ortvikens industriplats. I Ortviken finns befintlig utrustning och infrastruktur för tillverkning av tryckpapper, som kan användas för att med låg investeringskostnad få till stånd en mycket konkurrenskraftig anläggning. Den nya CTMP-fabriken kommer att tas i drift i början av år 2023.

Vid Ortvikens industriplats pågår också företaget Renewcells investering i en anläggning för produktion av återvunnen textilfiber med en kapacitet på 60 000 ton per år. Renewcell kommer att nyttja Ortvikens infrastruktur såsom ångförsörjning och vattenrening, samt SCAs logistiklösningar. Renewcells anläggning planeras att tas i drift under år 2022.

Stabil produktion och fortsatt trimning
Produktionen vid den utbyggda massafabriken i Östrand var under året stabil och hög och fabriken upprätthåller en konkurrenskraft i världsklass. Östrandsfabriken trimmas varefter flaskhalsar identifieras och åtgärdas genom ett arbetssätt präglat av ständiga förbättringar. Alternativ för fabrikens fortsatta utveckling utvärderas.

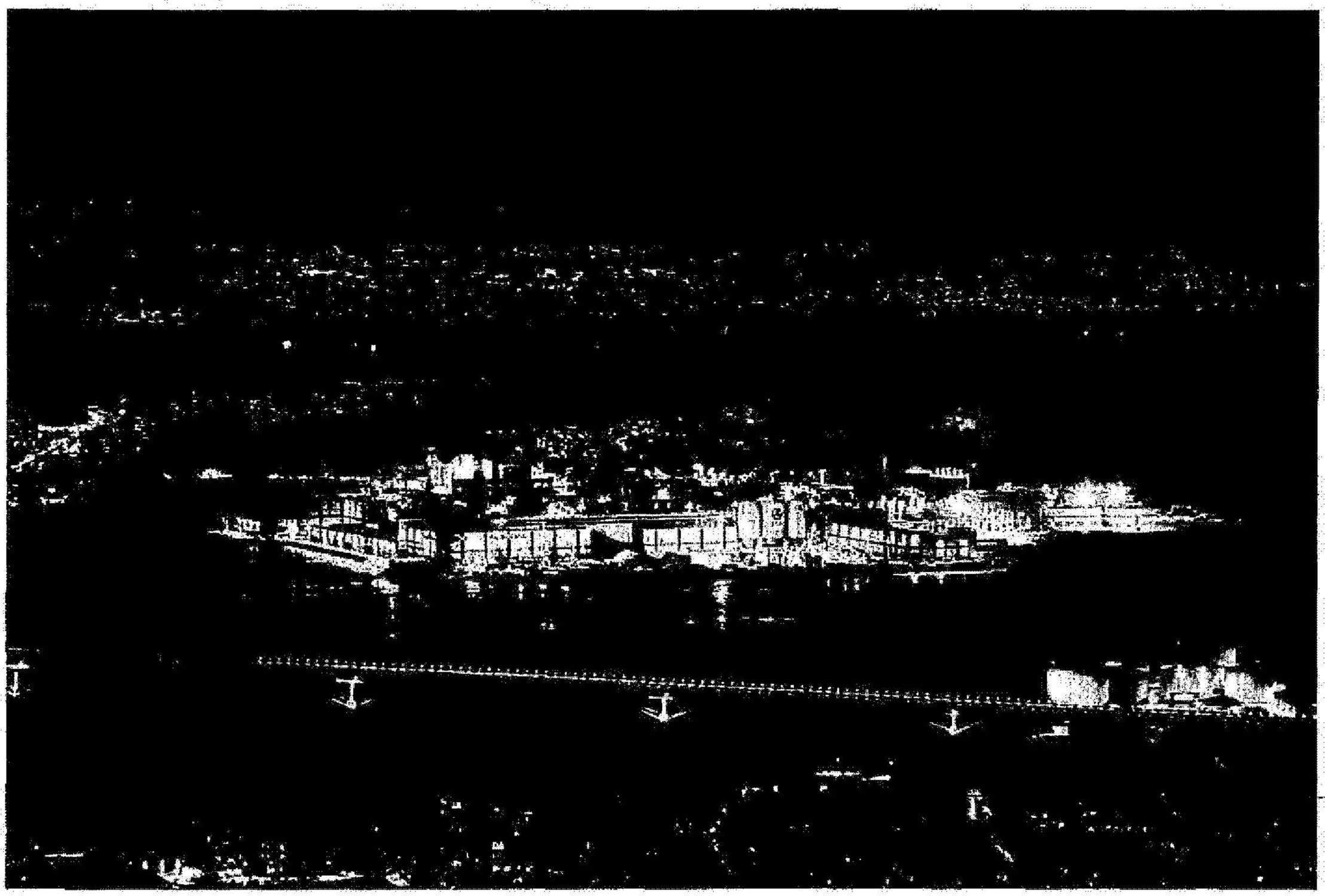
Den moderna fabriken har goda möjligheter till produktion av specialprodukter och produkter med specifika egenskaper. En sådan produkt med god efterfrågan och lönsamhet är massa för olika typer av filterprodukter. Utveckling av nya produkter pågår hela tiden.

Produktionen av biprodukter såsom tallolja och grön el är viktiga för fabrikens lönsamhet och för ett effektivt utnyttjande av anläggning och råvara.

Stark massamarknad
Efterfrågan på massa var hög under året. I början av året var marknaden i Kina dragloket, medan USA tog över ledartröjan senare under året. Även i Europa var efterfrågan god.

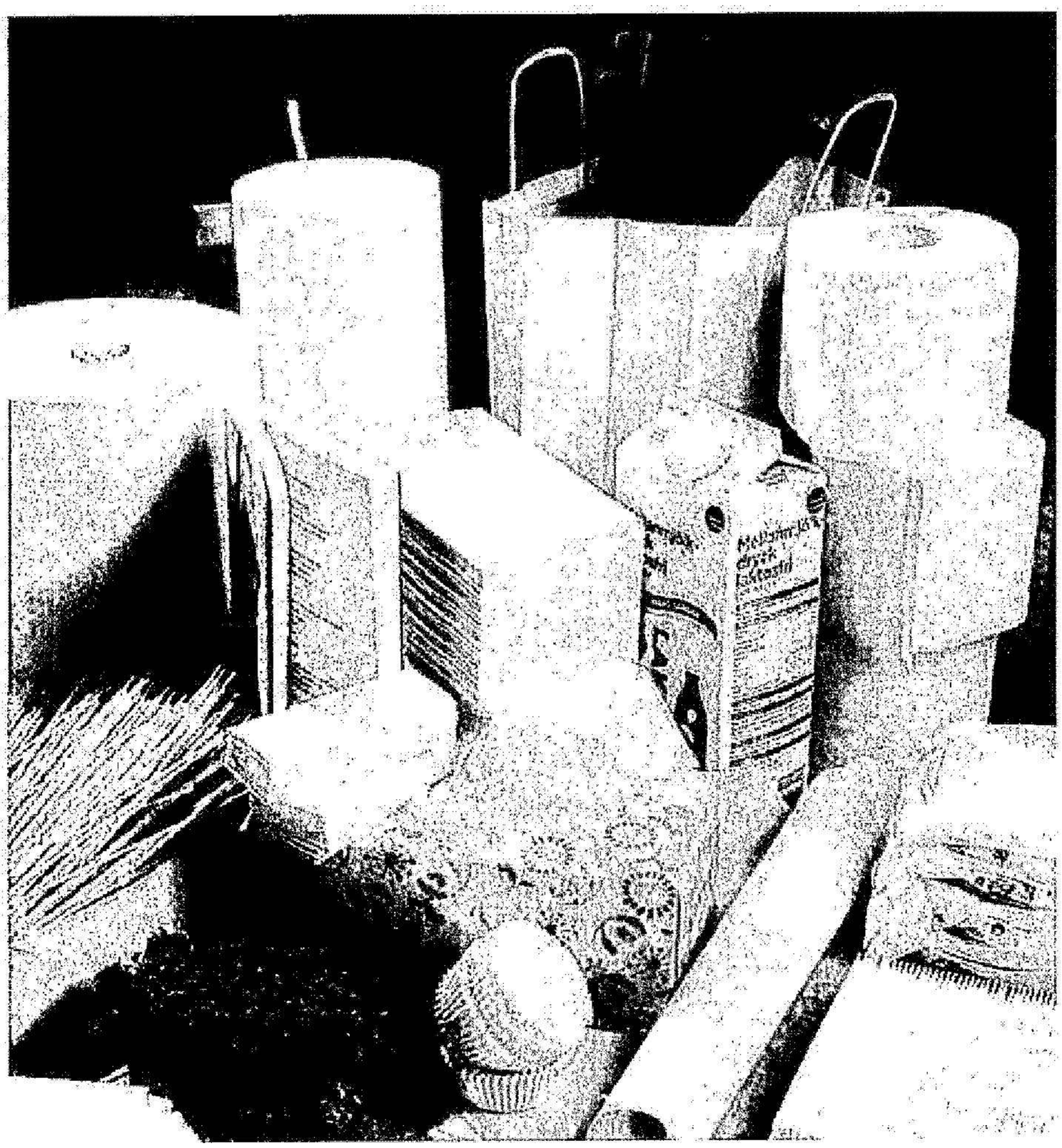
Europa är SCAs huvudmarknad, men med ökad produktionsvolym har SCA växt som leverantör till amerikanska kunder med en stabil närvaro på den amerikanska ostkusten.

SCA investerar 1,45 miljarder SEK i en anläggning med produktionskapacitet på 300 000 ton CTMP vid Ortvikens industriplats.



20220531000044

Massa är en insatsvara för en rad olika tillämpningar. SCAs massa efterfrågas bland annat av mjukpapperstillverkare.



Östrands massafabrik, Timrå

Produktionskapacitet

Blekt långfibrig barrsulfatmassa, NBSK:
900 000 ton/år. Massan används till bland annat mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och filter.

Kemisk termomekanisk massa, CTMP:
100 000 ton/år. Massan används till bland annat förpackningar och hygienprodukter.

Grön el: 1,2 TWh/år vid full massaproduktion.

Marknaden

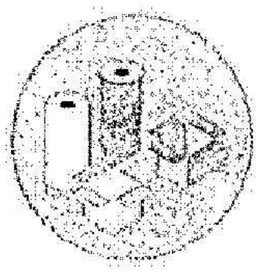
Den globala marknaden för blekt barrsulfatmassa (BSK) är cirka 25 miljoner ton. Den långsiktiga efterfrågan beräknas öka med cirka 2 procent om året. SCAs andel av den globala NBSK-marknaden för marknadsmassa uppgår till 5 procent där Östrand är den största fabriken.

Den globala marknaden för kemisk termomekanisk massa (CTMP) är cirka 4,3 miljoner ton. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med cirka 1–2 procent om året. Efter uppstarten av den nya CTMP-fabriken i Ortviken beräknas SCAs andel av den globala CTMP-marknaden för marknadsmassa uppgå till cirka 6 procent. Den nya CTMP-fabriken kommer att vara en av de fyra största i världen.

CONTAINERBOARD

E-handel driver stark förpackningsmarknad

20220531000046



En hög produktion och en stark marknad har bidragit till ett gott resultat för Containerboard och utsikterna för fortsatt tillväxt är goda. På Obbola pappersbruk fortsätter investeringen i ökad produktionskapacitet.

Containerboard är ytter- och innerskikten i wellpapp, som används i tillverkning av förpackningar. SCA producerar till helt övervägande del färskfiberbaserad containerboard, så kallad kraftliner, vid pappersbruken Munksund i Piteå och Obbola i Umeå.

SCA är en ledande producent av kraftliner, den tredje största i Europa och den största oberoende leverantören med välinvesterade och konkurrenskraftiga anläggningar. I produktportföljen ingår en rad specialprodukter som kraftliner med vit tryckvänlig yta och våtstark kraftliner. Våtstark kraftliner används för förpackningar med särskilt höga krav, till exempel förpackningar för livsmedel eller tungt gods. Den senvuxna, norrländska vedråvaran ger styrka och är väl lämpad för materialeffektiva förpackningar av hög kvalitet. Huvudmarknaden är Europa.

Strategi

- Genomföra investeringen i ökad kraftlinerproduktion vid Obbola pappersbruk
- Fortsätta satsningen på att som oberoende leverantör erbjuda marknadens bästa service och produktsortiment
- Fortsätta satsningen på specialsortiment som kraftliner med vit yta och våtstark kraftliner
- Utveckla tillämpningen av digitalisering och AI för kvalitet, konkurrenskraft och lönsamhet

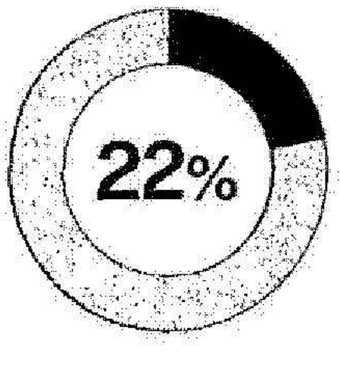
Finansiella nyckeltal

MSEK	2021	2020[1]
Nettoomsättning	5 456	7 916
EBITDA	1 761	1 190
EBITDA-marginal, %	32,3	15,0
Operativt kassaflöde	1 494	1 201
Strategiska investeringar	3 022	1 253
Sysselsatt kapital	8 989	7 739
Avkastning på sysselsatt kapital, %	30,0	10,2
Leveranser, kraftliner, tusen ton	823	840
Medelantal anställda	704	1 421

[1] Segment Papper bestod av containerboard och tryckpapper under år 2020. Segment Papper bytte namn till Containerboard den 1 januari 2021 i samband med avvecklingen av tryckpappersverksamheten och består sedan dess enbart av containerboard.

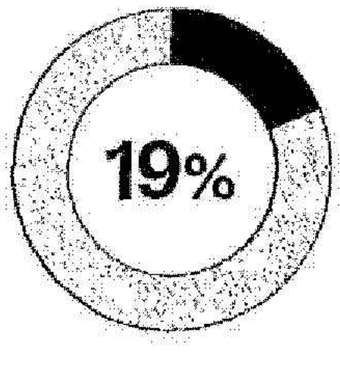
Andel av koncernen år 2021

Nettoomsättning[1]



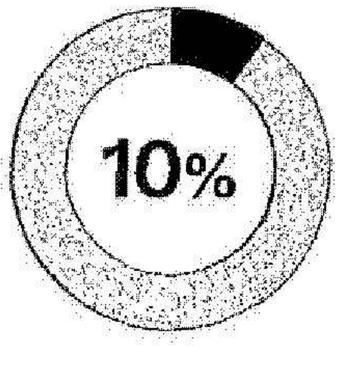
5 456 MSEK

EBITDA



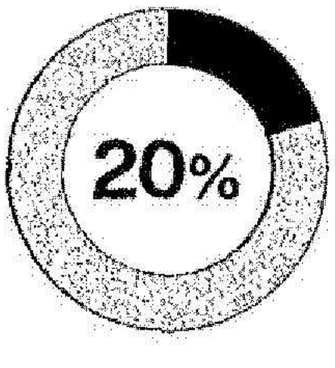
1 761 MSEK

Sysselsatt kapital



8 989 MSEK

Antal anställda



704 personer

[1] Före eliminering av internförsäljning

◀ Kraftliner används för ytter- och innerskikten i wellpappförpackningar.

20220531000047

Investering på tidplan och budget
På Obbola pappersbruk pågår investeringen i ökad produktion av containerboard. Dagens produktionsnivå på 450 000 ton per år kommer att öka till 725 000 ton. Investeringen omfattar en ny pappersmaskin, den största och modernaste i sitt slag, som förutom ökad produktion också skapar möjligheter till produktion av specialprodukter och produktutveckling. Förutom pappersmaskinen investerar bolaget också i ökad massaproduktion, utökad biorening och andra miljöinsatser, samt reducerar kraftigt brukets användning av fossila bränslen. Kemikalieåtervinningsprocessen kommer att bli helt biobaserad.

Coronapandemin innebar utmaningar för investeringsprojektet eftersom projekt och produktion pågår parallellt på industriplatsen. Genom omsorgsfull planering, goda rutiner och nära samarbete med leverantörer kunde såväl produktion, som projekt upprätthållas, samtidigt som smittspridningen kunde begränsas.

Den nya pappersmaskinen kommer att tas i drift i början av 2023.

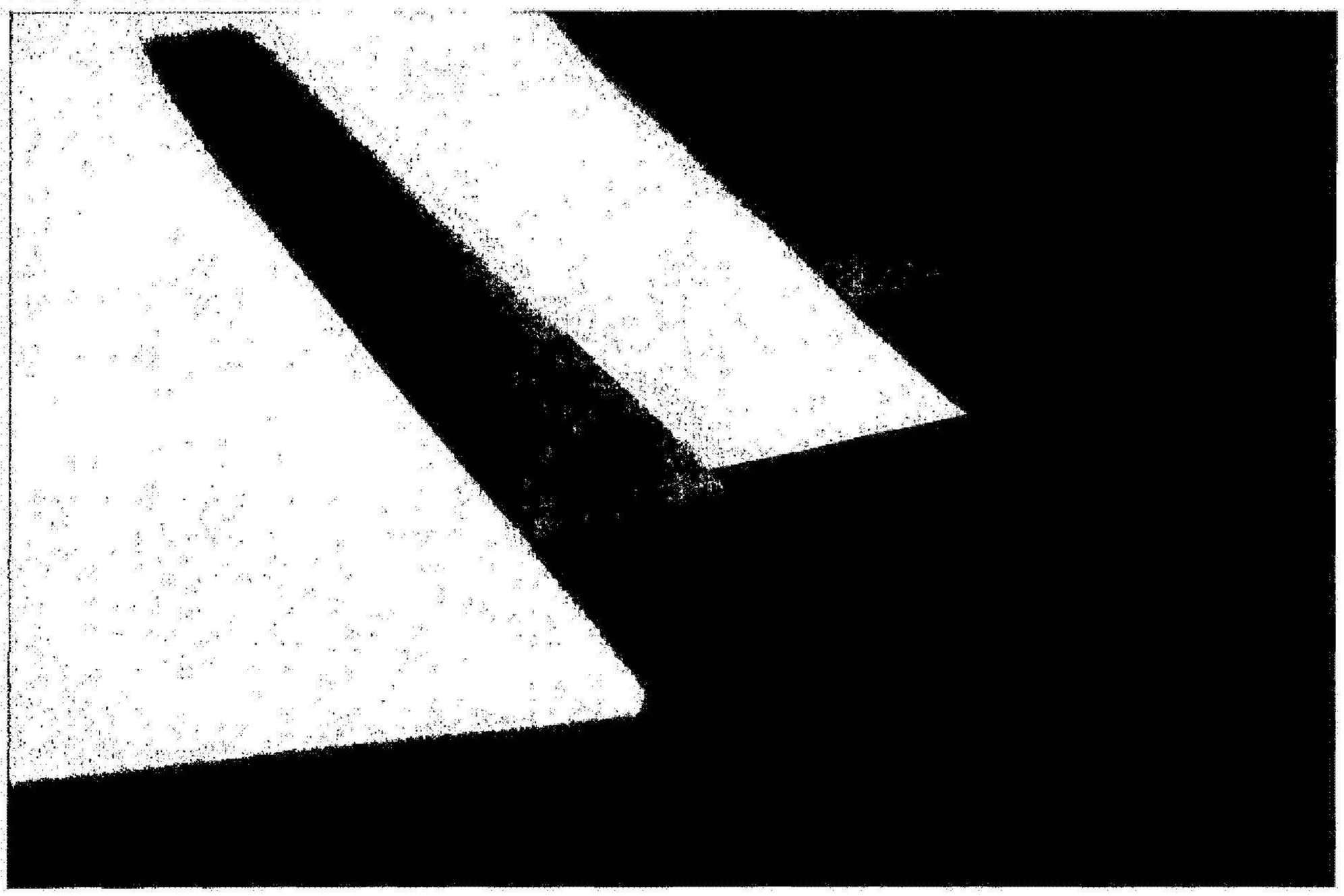
Stark marknad sög upp ökad kapacitet
Efterfrågan på containerboard var hög under år 2021. Den viktigaste drivkraften var en starkt ökad efterfrågan på wellpappförpackningar, framför allt från e-handeln. Denna efterfrågan var hög i Europa, som är SCAs huvudmarknad, men den var också hög globalt. Detta fick till följd minskad export från Nordamerika till Europa, vilket ytterligare stärkte balansen mellan efterfrågan och tillgång.

Ökad produktionskapacitet togs i drift under året, men den sögs omedelbart upp av den starka marknaden. Utöver SCAs expansion i Obbola är ingen ytterligare ny produktionskapacitet förväntad, samtidigt som konjunktur och e-handel fortsätter att vara starka. Lagren av containerboard är låga. Detta borgar för en fortsatt stark marknad för förpackningar och förpackningsmaterial.

Ordnad avveckling av tryckpapper
Under första kvartalet år 2021 stängdes de tre tryckpappersmaskinerna på Ortvikens pappersbruk och produktionen av tryckpapper upphörde. Med avvecklingen av tryckpapper minskade antalet anställda i SCA-koncernen med ungefär 20 procent. Berörda medarbetare fick stöd i form av möjlighet till utbildning, coachning till nya arbeten, förlängd uppsägningstid och pensionslösningar. Ett antal av de anställda på Ortvikens pappersbruk kunde beredas anställning i Renewcells nya verksamhet för textilåtervinning.

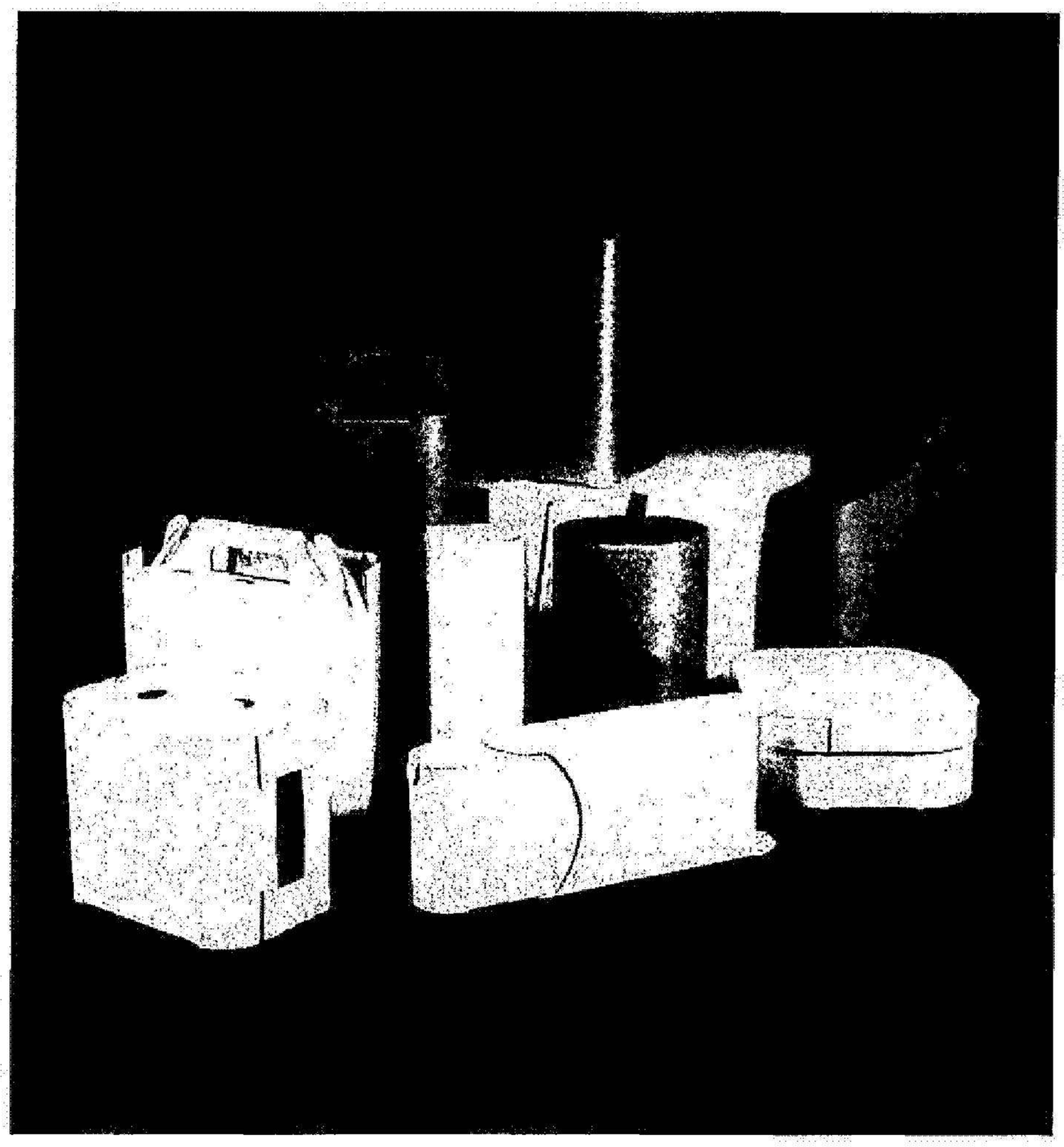
Försäljningen av det tryckpapper som producerades under avvecklingen gick bra. Kunderna tog ut sina produkter och betalade sina fakturor. Såväl kvarvarande lager av osålda produkter och kundfordringar var mycket låga när tryckpappersverksamheten på Ortvikens industriplats upphörde efter drygt sextio år.

SCA tillverkar specialprodukter som kraftliner med vit yta och goda tryckegenskaper.



20220531000048

Arcwise är en teknik som SCA utvecklat och som gör det möjligt att tillverka wellpappförpackningar med runda former.



Containerboard

Obbola, Umeå

Produktionskapacitet: 450 000 ton/år

Produktsortiment: Kraftliner med brunt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar med inriktning på lättare och standardkvaliteter.

Munksund, Piteå

Produktionskapacitet: 415 000 ton/år

Produktsortiment: Kraftliner med brunt och vitt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar. Är specialiserat på mycket kraftiga produkter (Heavy Duty), våtstarka kvaliteter (Wet Strength) och förpackningspapper med vit yta och hög tryckbarhet (White-Top).

Marknaden

Kraftliner

Den globala marknaden för containerboard är över 175 miljoner ton, varav kraftliner står för cirka 35 miljoner ton. Den större delen av kraftliner har brunt ytskikt, men det finns även vitt ytskikt, vars marknadsandel står för drygt 10 procent. Den långsiktiga efterfrågan på kraftliner beräknas till cirka 2–3 procent om året.

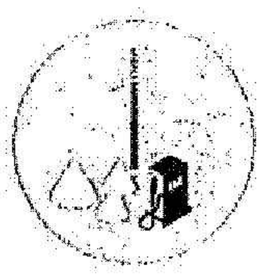
Den europeiska marknaden uppgår till cirka drygt 6 miljoner ton, där SCAs andel är cirka 12 procent. SCA är den största oberoende leverantören av färskfiberbaserad kraftliner i Europa.

FÖRNYBAR ENERGI

SCA:s energiaffär växer

20220531000049

20220531000050



Förnybar energi ger affärsmöjligheter för praktiskt taget varje verksamhet inom SCA. En växande del av ny vindkraft byggs på SCAs marker. Bi- och restprodukter ger självförsörjning och intäkter. SCA tar nu steget in i produktion och utveckling av biodrivmedel.

Allt virke som kan sågas, blir sågade trävaror. Den vedråvara som inte kan bli trävaror, används för produktion av papper och massa. De biprodukter från skogsbruk och industri som inte kan bli fiberråvara, används för energiproduktion. En stor andel av bioenergin används i SCAs egna anläggningar och bidrar till att SCA har mycket små kolspår.

Produktion av biodrivmedel
Biodrivmedel baserade på hållbara råvaror spelar en viktig roll i klimatomställningen. Ett stort antal länder har krav på inblandning av biodrivmedel i fordons- och flygbränsle och efterfrågan kommer för den överblickbara framtiden att överstiga tillgången.

För att producera biobränsle bildar SCA ett gemensamt bolag med det finska energiföretaget St1. SCA investerar 600 MSEK i bolaget, som blir hälftenägare i det bioraffinaderi som St1 bygger vid sin anläggning i Göteborg. Bioraffinaderiet kommer att producera avancerade biodrivmedel som förnybar HVO-diesel och biojet. SCA ställer till förfogande sina råvaruresurser i form av tallolja. Bioraffinaderiets totala produktionskapacitet blir 200 000 ton biodrivmedel, motsvarande bränslebehovet hos det svenska inrikesflyget. Bioraffinaderiet kommer att tas i drift vid halvårsskiftet 2023. St1 blir också hälftenägare i Östrands bioraffinaderi. Detta har erhållit miljövillkor för produktion av biodrivmedel i två produktionslinjer, en baserad på svartlut, en biprodukt i Östrands sulfatmassaproduktion, och en baserad på fast biomassa, som sågspån och bark. Medan bioraffinaderiet i Göteborg bygger på beprövad och kommersiell teknik, så är Östrands bioraffinaderi inriktad på teknik som ännu är under utveckling. Det går därför inte att säga när ett eventuellt investeringsbeslut kan bli aktuellt.

Ökad vindkraftsproduktion på SCAs marker
Som Europas största privata skogsägare, har SCA stora arealer mark med goda vindlägen. Just nu pågår en omfattande utbyggnad av vindkraft. I slutet av år 2021 var kapaciteten för produktion av vindkraftsel på SCAs mark 6,5 TWh per år vilket motsvarar cirka 20 procent av Sveriges totala vindkraftsproduktion. Vid slutet av 2023 kommer kapaciteten att vara uppe i 9,5 TWh per år.

SCA förbereder och utvecklar vindkraftsprojekt till aktörer som vill investera i grön energi. Som markägare får SCA ett arrende, baserat på intäkterna från försäljningen av den gröna el som produceras. SCA har som långsiktigt mål att vindkraftsproduktionen på bolagets mark ska uppgå till 11 TWh 2025, vilket motsvarar behovet av el för att elektrifiera samtliga personbilar i Sverige. Tillgång till grön el i norra Sverige är en viktig drivkraft bakom pågående etablering av nya verksamheter, såsom grön stålproduktion och serverhallar.

SCA har också en betydande egen produktion av grön el. Bara Östrands massafabrik säljer cirka 0,5 TWh per år.

Ledande leverantör av biobränslen
Under år 2021 producerade SCA 11,7 TWh bioenergi. 9,2 TWh användes i SCAs egna anläggningar och 2,5 TWh levererades till externa kunder. Av de externa leveranserna var 1,0 TWh förädlade biobränslen, det vill säga träpellets, och 1,5 TWh oförädlade biobränslen, det vill säga bark, spån och restprodukter från avverkningar. SCA har en produktionskapacitet i hel- och delägda anläggningar på 300 000 ton pellets per år.



En betydande del av ny vindkraft byggs på SCAs marker. Tillgång till förnybar el är en nyckelfaktor för Sveriges industriella utveckling.

Strategi

- Utveckla ny position som leverantör av biodrivmedel och gröna kemikalier
- Förbereda ökad produktion av biodrivmedel och gröna kemikalier i anslutning till SCAs egna industrianläggningar
- Maximera vindkraft på SCAs mark och utveckla eftermarknadsaffären
- Optimera produktion, produktmix och lönsamhet i biobränsleaffären

LOGISTIK

Egen logistik håller tid, leverans och kostnad



20220531000052

Logistik är en kärnverksamhet för ett skogsbolag. Råvaran ska transporteras till produktionsanläggningarna och produkter ska levereras till kunder över hela världen. Med egen logistikorganisation har SCA kunnat parera turbulens i marknaden och kraftigt ökande kostnader.

Skogsindustrin är en logistikintensiv näring. Cirka 20 procent av SCAs kostnader utgörs av logistik. För att optimera godsflödena har SCA byggt upp egna logistiksystem både inom råvaruförsörjning och distribution av färdiga produkter. Inom den skogliga verksamheten är SCA en av Sveriges största användare av järnvägstransporter, med egna logistiksystem från skogarna i inlandet till industrierna vid kusten. SCAs järnvägssystem för transport av rundvirke är det största i Europa.

Råvarutransporter
Virket hämtas från skogar över hela norra Sverige. Alla virkestransporter startar på lastbil. Om avståndet till industrin är kort, körs virket direkt på lastbil. Om avståndet är längre än cirka 10 mil går virket till en järnvägsterminal och fraktas därifrån till industrin på tåg.

SCAs mest virkesförbrukande enhet är Östrands massafabrik, som i hög grad försörjs med järnväg. Genom effektiva järnvägstransporter kan virke levereras också från Syd- och Mellansverige till konkurrenskraftig kostnad.

Effektiva lastbilstransporter är ekonomiska och miljövänliga. I Sverige tillåts numera 74-tons virkesbilar, vilka kan transportera cirka 15 procent mer virke än de bilar som tidigare var tillåtna och samtidigt minska miljöpåverkan. En begränsad men ökande del av vägnätet i norra Sverige är tillgänglig för 74-tons bilar, men SCA arbetar för att fler vägar ska kunna användas av de effektivare lastbilarna. SCA byter virke med andra skogsbolag för att reducera transportavstånden till industrin, och därmed kostnader och utsläpp, så mycket som möjligt.

SCA driver också tillsammans med sina leverantörer utvecklingen av elektriskt drivna lastbilar och truckar.

Färdigvarutransporter
Under ett turbulent år som 2021 har en egen logistikorganisation och kontroll över transporterna varit av särskilt stort värde. Detta har bidragit till snabba och flexibla lösningar när förutsättningarna på kort tid förändrats.

Den dominerande delen av SCAs produkttransporter sker på fartyg. SCAs avveckling av tryckpapper har givit ändrade logistikförutsättningar. Massa och trävaror transporteras i bulkfartyg och i container. Den pågående utbyggnaden av hamnarna i Sundsvall och Umeå skapar förutsättningar för större fartyg och effektivare containerhantering.

SCA opererar container-feeders mellan Umeå, Sundsvall och Rotterdam, där containrar lastas om till och från oceangående fartyg, prånar och järnväg. Under 2021 har det varit stora störningar i de globala transportflödena, framför allt när det gäller containertransport. Det har även varit betydande kapacitetsbrist på lastbilar och andra transporter, samt störningar i järnvägstrafiken. SCAs logistikorganisation har framgångsrikt parerat en stor del av dessa störningar och kostnadsökningar.

SCAs RoRo-fartyg optimeras för transport av kraftliner och hemtagning av insatsmaterial till SCAs industrier. De går på en fast rutt och tidtabell mellan SCAs terminaler i Umeå, Sundsvall, Kiel, Rotterdam och London, men går även in i andra hamnar på sin norrgående tur för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga logistiktjänster för externt gods. Med dessa systemtransporter kan SCA upprätthålla hög kundservice till låg transportkostnad och miljöpåverkan. Under året uppgraderades SCAs fartyg med nya system för ballastvattenrening, samt åtgärder på skroven för att minska energiförbrukningen. Smörjoljor och fetter har bytts ut mot bionedbrytbara oljor och fetter i positioner där det vid ett haveri finns risk för läckage till havet. Dessa oljor är därtill biobaserade.

Inom Sverige opererar SCA järnvägspendlar mellan Piteå, Umeå och Skövde för leverans till sydskandinaviska kunder. Samma systemtåg transporterar produktionsmaterial norrut.

I Sundsvall investerar SCA i en ny containerhamn som kan ta emot väsentligt större fartyg.

SCAs plattform för hållbar utveckling

20220531000054

Hållbarhet är en integrerad del av varje verksamhet inom SCA. På prioriterade områden har bolaget fastställt långsiktiga koncernmål som ska nås till 2030.

Fossilfri värld

Med en växande skog som binder koldioxid, förnybara produkter som ersätter fossila och låga utsläpp i den egna värdekedjan genererar SCA klimatnytta.

Koncernmål 2030
Öka SCAs klimatnytta från 10 till 15 miljoner ton CO_2 per år.

Värdefulla skogar

SCAs skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, upplevelser och råvara i framtiden som idag.

Koncernmål 2030
100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar.

Effektiv resursanvändning

All virkesråvara som kan sågas blir träprodukter. Det virke som inte blir träprodukter, blir papper och massa. Vad som inte kan bli fiberprodukter, blir energi.

Koncernmål 2030
Zero waste.

Ansvar för människa och samhälle

SCA ska skapa en säker och god arbetsmiljö för sina medarbetare och bidra till utvecklingen av de samhällen där bolaget driver verksamhet.

Koncernmål 2030
Ett olycksfritt och hälsosamt SCA.

Lönsam tillväxt

Långsiktig lönsam tillväxt är förutsättningen för hållbar utveckling.
Koncernmål 2030: En ledande värdeskapning.

Värdegrund

Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid.
Koncernmål 2030: Alla medarbetare följer SCAs uppförandekod.

Hållbar utveckling och långsiktighet
Långsiktighet är det naturliga perspektivet för en skogsägare i norra Sverige. En planta tar upp till ett sekel eller mer för att bli ett moget träd och sedan i en effektiv förädlingskedja bli trävaror, fiberprodukter och bioenergi, produkter som kan ersätta fossila material och bränslen.

I andra avseenden, som biologisk mångfald, måste perspektivet vara ännu längre och ta hänsyn till processer som sträcker sig över flera sekler. Ett träd av fem i SCAs skogar får leva sitt liv, dö en naturlig död, bli mat åt insekter och vedsvampar, förmultna och gå in i de långa kretsloppen.

Hållbarhet är en viktig aspekt i varje verksamhet inom SCA. På avgörande områden kan SCA bidra till en hållbar utveckling, men bolaget måste också arbeta med att minska den belastning på miljön som verksamheten kan medföra. Det är viktigt att ha en helhetssyn för att finna en optimal balans mellan olika hållbarhetsaspekter.

Hållbarhetsplattformen beskriver SCAs hela verksamhet. För att kunna driva utvecklingen har bolaget antagit koncernmål på områden som är särskilt viktiga och där SCA på ett avgörande sätt kan bidra till en hållbar utveckling.

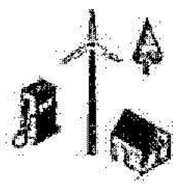
Dessa långsiktiga mål ska vägleda långsiktiga prioriteringar och uppnås till år 2030.

◀ Förädlade plantor, god markberedning och omsorgsfull plantering ger den nya skogen en bra start.

FOSSILFRI VÄRLD

Från skog till förnybara drivmedel

20220531000056



Klimatet är vår tids stora fråga. För att hejda utvecklingen mot ett varmare och mer kaotiskt klimat, måste utsläppen av fossil koldioxid minska. Växande skogar och produkter av förnybar skogsråvara har en avgörande roll i att hålla det fossila kolet kvar i marken.

Skogen – mer än en kolsänka
Skogen bidrar på ett viktigt sätt i arbetet mot klimatförändringarna. Genom fotosyntesen binder skogen koldioxid från atmosfären och lagrar den i trädet. När trädet avverkas planteras minst två nya träd i dess ställe och det avverkade trädet blir till produkter som hjälper samhället att minska användningen av produkter med högt fossilt avtryck.

Inte minst inom EU pågår en intensiv diskussion om att öka skogens roll som kolsänka. Resonemanget går ut på att skogen genom tillväxt ska binda koldioxid från atmosfären, som sedan ska lagras i den levande biomassan. Skogsägarna ska förmås dra ned på avverkningen för att i stället lagra kol i den stående skogen. Effekten av en sådan politik blir att skogens tillväxt successivt minskar, eftersom träd växer sämre när de åldras. Skogen blir också känsligare för risker som stormar, brand eller insektsangrepp, eftersom äldre träd har lägre motståndskraft mot dessa hot än yngre och vitalare träd. Förr eller senare dör varje träd, bryts ned och den bundna koldioxiden återgår till atmosfären. Skog som kolsänka är således en kortsiktig, osäker och alltmer riskfylld klimatpolitik.

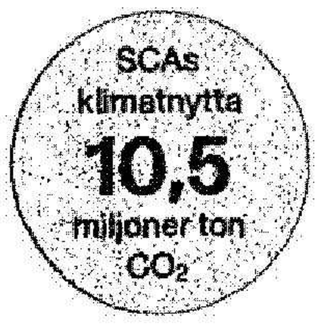
Biobaserad fossilreduktion – en nyckel i klimatarbetet
SCA bidrog 2021 med en klimatnytta om 10,5 miljoner ton koldioxid. 5,8 miljoner ton av dessa uppstår genom att produkter med fossilt avtryck kan bytas ut mot produkter gjorda av eller baserade på biomassa från skogen.

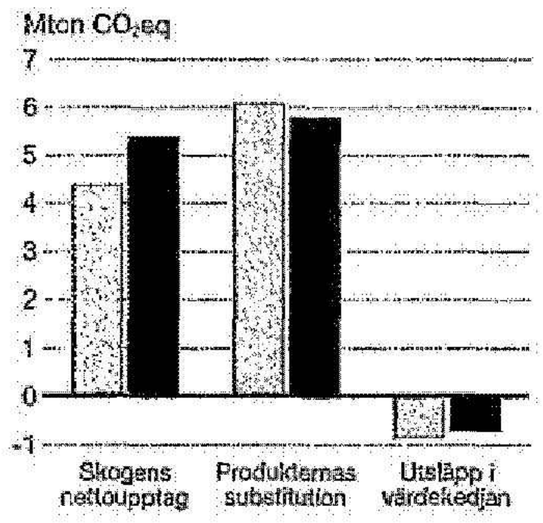
Minskad avverkning skulle innebära att flödet av förnybar råvara minskar. Produktionen av trävaror, massa, papper och bioenergi skulle därmed minska. Emellertid finns de behov som dessa produkter tillfredsställt fortfarande kvar. Det innebär att användningen kommer att öka av produkter med större belastning på klimat och miljö som skogsprodukter från länder med mindre hållbart skogsbruk och mindre hållbar industri, betong, aluminium, plast och fossila bränslen. Nyttjandet av skog som kolsänka ger inte ens en kortsiktig nytta för klimatet eftersom nettobindningen av koldioxid i skog ersätts av den ökade klimatbelastning som alternativ konsumtion ger upphov till.

Ett effektivt arbete mot klimatförändringarna måste inriktas på att minska utsläppen av fossil koldioxid och hålla det fossila kolet kvar under jord, inte på att kompensera fortsatta utsläpp av fossil koldioxid genom att kortsiktigt binda koldioxid i allt äldre skogar.

SCAs klimatnytta

Mer än de fossila utsläppen från alla Sveriges personbilar





Klimatnytta i miljon ton CO_2 ekv	2021	2020
Nettoupptag i egen skog	5,4	4,4
Produkter, substitutionseffekt	5,8	6,1
Värdekedja (Scope 1, 2 och 3)	–0,7	–0,9
Total klimatnytta	**10,5**	**9,6**

I tabellen redovisas SCAs klimatnytta enligt modell beskriven av Holmgren och Kolar, se sca.com.

Förändringen mellan åren kommenteras i Hållbarhetsfakta.

Läs mer på sidan 146–147.

◀ Växande skogar och produkter av förnybar skogsråvara har en avgörande roll i möjligheterna att hålla det fossila kolet kvar i marken.

VÄRDEFULLA SKOGAR

Samlad planering av skogens alla värden



20220531000058

Ett ansvarsfullt skogsbruk kombinerar hög produktion av värdefull förnybar råvara med omfattande hänsyn till skogens övriga värden och ekosystemtjänster – biologisk mångfald, renskötsel, fornminnen, upplevelser och mycket annat.

Långsiktig planering
SCAs skogar i norra Sverige växer långsamt, vilket kräver ett mer än sekellångt perspektiv i planeringen av skogsbruket. Skogarna sköts så att de ger högre tillväxt och över tid större avverkningsmöjligheter. Sedan SCA började att systematiskt mäta sin skog i slutet av 1940-talet har virkesförrådet – volymen av levande, växande träd – ökat med över sextio procent och tillväxten har mer än fördubblats. Samtidigt har SCA under dessa sjuttio år avverkat mer virke än vad som idag står på SCAs marker.

Denna utveckling beror på att SCA under lång tid har skött sin skog långsiktigt och omsorgsfullt. Virkesförråd, tillväxt och avverkningsmöjligheter kommer att fortsätta öka. Rätt skött är skog en evig resurs.

Ekologisk landskapsplanering
SCAs skogsbruk har även andra mål än virkesproduktion. Det viktigaste hållbarhetsmålet i bolagets skogsskötsel är bevarad biologisk mångfald. Alla djur- och växtarter på SCAs marker ska ha förutsättningar att leva där även i framtiden. Detta innebär att det måste finnas en variation av livsmiljöer i SCAs skogar som ger livsrum för alla skogens växter och djur.

SCAs hela skogsinnehav har under många år varit föremål för ekologisk landskapsplanering. I planeringen identifieras de skogar som har högst naturvärden, till exempel vid förekomst av rödlistade arter. Dessa skogar avsätts för fri utveckling eller sköts enbart för att gynna naturvärdena. Dessa benämns frivilliga avsättningar. I skogar med intermediära naturvärden kombineras brukande med åtgärder som bevarar eller utvecklar naturvärdena. Vi kallar detta för skogar med kombinerade mål. I skogar med vissa, men mer begränsade naturvärden tillämpas så kallad anpassad hänsyn. Det innebär exempelvis att avverkningen anpassas till specifika arters behov genom att en större andel av skogen lämnas som hänsynsytor och evighetsträd.

Den resterande delen av SCAs skogar brukas med generell miljöhänsyn, vilket innebär att hänsynsytor, kanzoner och träd lämnas vid all avverkning och andra skogsbruksåtgärder. I lågproduktiv skog och på mark som ej klassas som skogsmark sker ingen avverkning alls.

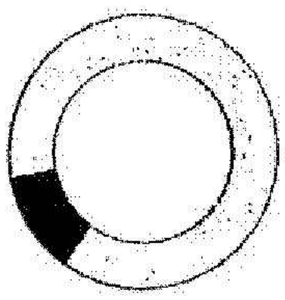
SCAs arbete med att bevara och nyskapa livsmiljöer för rödlistade arter som förekommer naturligt i SCAs skogar – våra ansvarsarter – presenteras närmare på www.sca.com.

Ett träd av fem på SCAs produktiva skogsmark får leva sitt liv, dö en naturlig död och slutligen bli en del av de naturliga kretsloppen.

Ansvarsfullt skogsbruk

Genom ansvarsfull fiberanskaffning kombinerat med bevarad biologisk mångfald

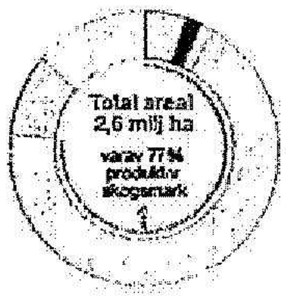
Ansvarsfull fiberanskaffning



○ Certifierat skogsbruk	60%
● Spårbarhetscertifierad med SCA-hänsyn	12%
○ Spåbarhetscertifierad	28%

100 procent av vedråvaran är spårbarhetscertifierad, det vill säga med minimikravet FSC standard för Controlled Wood. 81 procent är avverkad med högre hänsyn.

Fördelning av arealer med naturhänsyn[1)]



○ Frivillig avsättning (100% hänsyn)	5%
● Kombinerade mål (>50% hänsyn)	2%
○ Anpassad hänsyn (15–30% hänsyn)	2%
○ Generell hänsyn (~15% hänsyn)	67%
○ Lågproduktiv skog (100% hänsyn, skyddad)	10%
○ Ej skogsmark (brukas ej)	13%

Graden av naturhänsyn visar balansen mellan produktion och naturvård, eller vissa fall sociala värden. Vid exempelvis >50% hänsyn så lämnas >50% av virkesförrådet kvar efter SCA:s åtgärd.

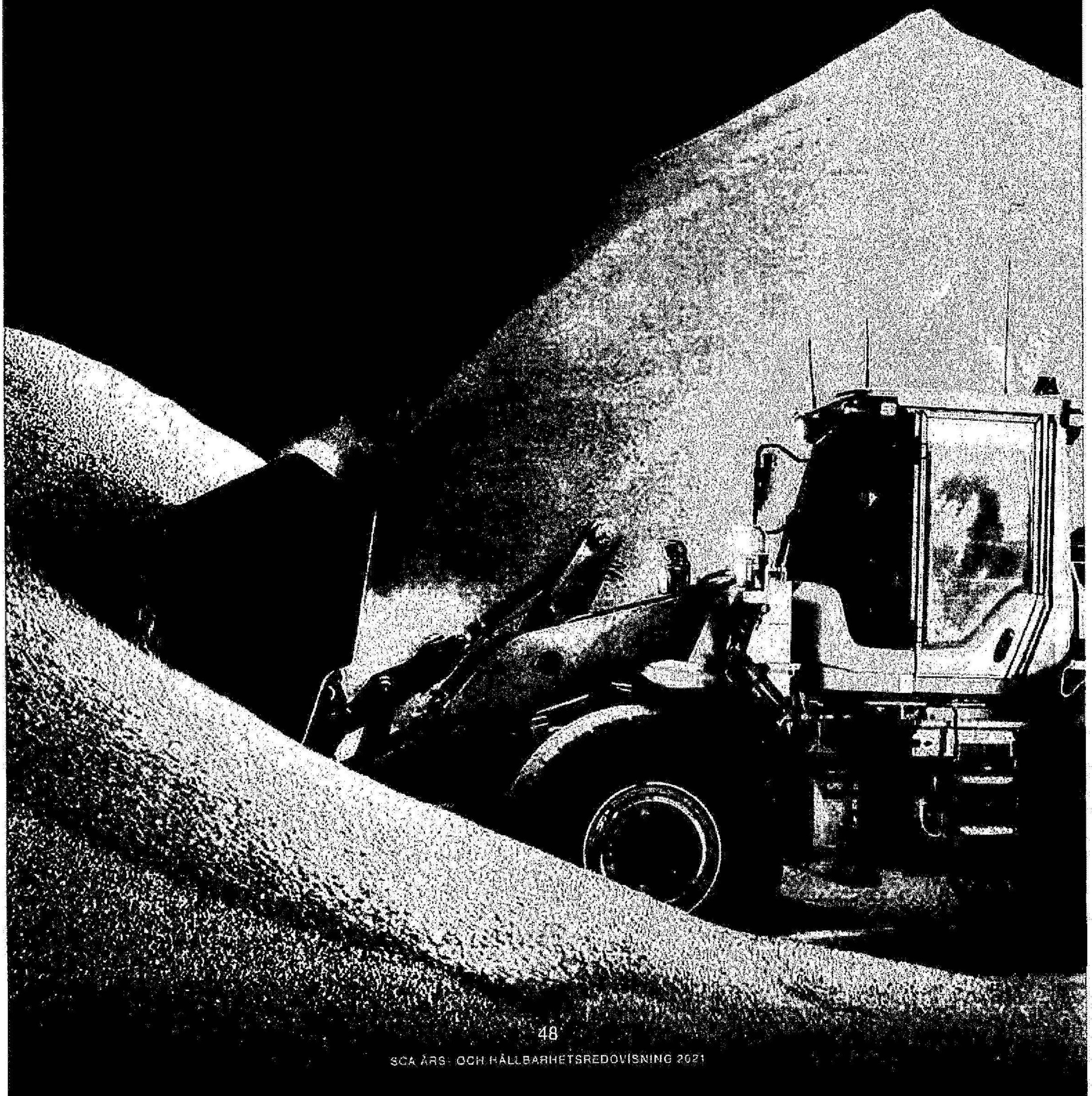
1) Andel areal som avsätts, brukas med olika grader av hänsyn eller utgörs av ej skogsmark, av totalt markinnehav.

Läs mer på sidan 148–150.

◀ Slaguggian är en rödlistad art som behöver tillgång till grova stubbar för häckning och öppna marker för jakt på framför allt sork.

EFFEKTIV RESURSANVÄNDNING

Öka värdet och minska resursåtgången



20220531000060

SCA arbetar genom hela sin värdekedja för att minska spill och resursåtgång och höja värdet på produkter och restströmmar. Det ökar lönsamheten och minskar avtrycket på klimat och miljö.

Avfall blir produkter
Fram till för ett halvsekel sedan var sågspån ett kvittblivningsproblem, det vill säga spill från trävaruproduktionen som gick till deponi eller som brändes upp utan att energin togs till vara. Därefter började sågspån användas som bränsle i pannor som producerade värme för att torka virke i sågverken. Från 1990-talet började sågspån användas som råvara för produktion av bränslepellets.

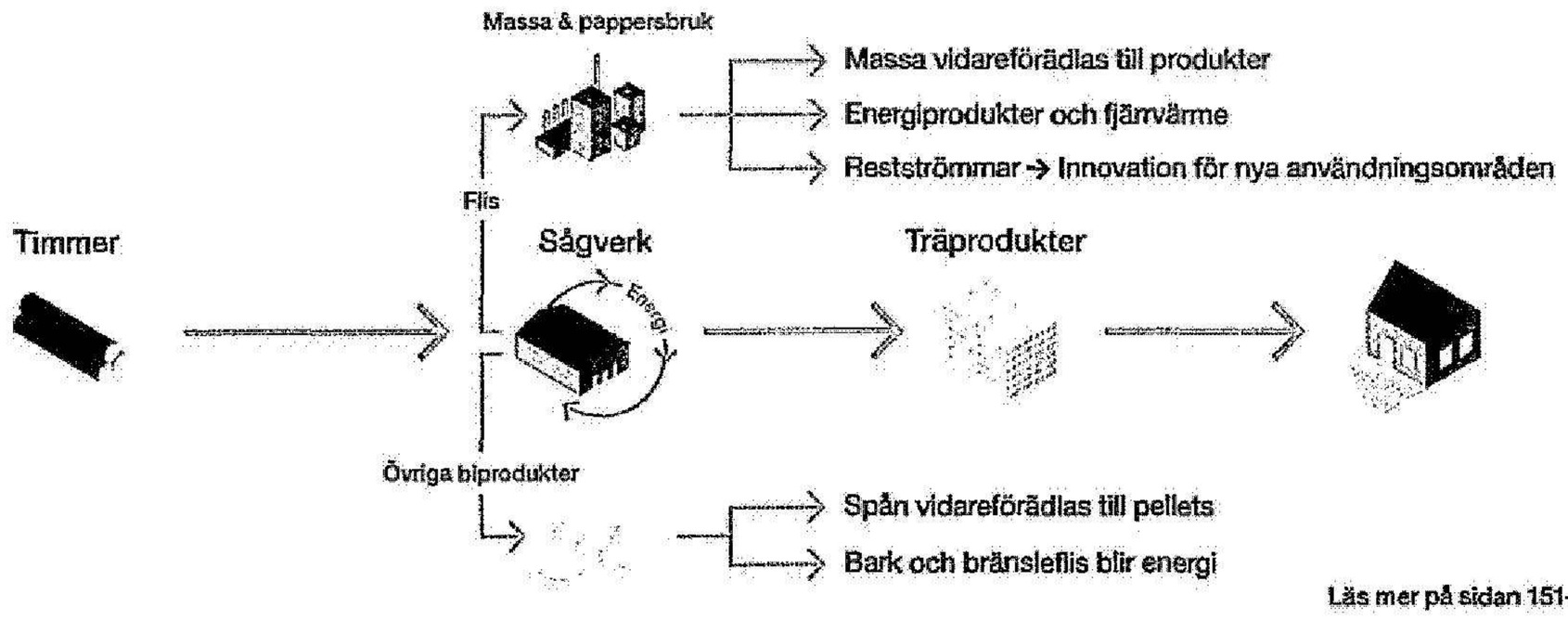
Från början användes bränslepellets i storskalig kraftvärmeproduktion, men för sådan verksamhet kunde billigare och mindre avancerade bränslen användas. I stället kom pellets att användas som bränsle i mindre energianläggningar och i hushåll. 2011 började SCA använda pellets som bränsle i kemikalieåtervinningen vid Östrands massafabrik och minskade därmed radikalt användningen av fossil olja, en utveckling som fortsätter i och med användningen av motsvarande teknik i investeringen i Obbola pappersbruk. Nu arbetar SCA med utvecklingen av teknik för att använda sågspån som råvara för produktion av biodrivmedel.

Sågspån är ett bra exempel på hur en reström från SCAs produktion går från att vara avfall till att bli råvara för allt värdefullare produkter. Flera av de historiska sågspånstipparna används nu för bränsleutvinning eller för jordförbättring, beroende på hur långt nedbrytningen har gått.

Minskade kostnader och ökat värde
Genom hela sin värdekedja arbetar SCA systematiskt för att reducera resursåtgången och öka värdet på de produkter som tillverkas. Detta förbättringsarbete gäller inte bara i produktionen utan även i planering, logistik och alla andra moment av företagets verksamhet.

En betydande del av SCAs innovations- och utvecklingsarbete handlar också om att bättre ta till vara restströmmar och att öka produktvärden. Just nu utvärderas till exempel möjligheterna att använda restprodukter från massaproduktion som föda för insektslarver, som i sin tur kan användas som proteinkälla.

Inget går till spillo i sågverket
– exempel på effektiv resursanvändning



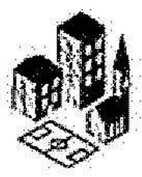
Läs mer på sidan 151–153.

◀ Sågspån blir till bränslepellets och kan längre fram bli råvara för avancerade biodrivmedel.

ANSVAR FÖR MÄNNISKA OCH SAMHÄLLE

Hälsa och säkerhet har högsta prioritet

20220531000062



Medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet. Arbetet med att reducera risken för allvarliga olyckor fortsätter, liksom arbetet med att stärka hälso- och säkerhetskulturen vilken omfattar alla medarbetare och moment i bolaget.

Fokus på coronahantering
Även under 2021 har hanteringen av coronapandemin varit en av de viktigaste hälsoutmaningarna inom SCA. Stora investeringar i Obbola pappersbruk, Bollsta sågverk och Ortvikens industriplats har krävt omsorgsfull planering och riktade åtgärder för att undvika smittspridning bland entreprenörsanställda och SCAs egna medarbetare. Detsamma har gällt vid underhållsstopp. Även i övrig verksamhet har stor omsorg och planering lagts på att *undvika smittspridning och att skydda riskgrupper.*

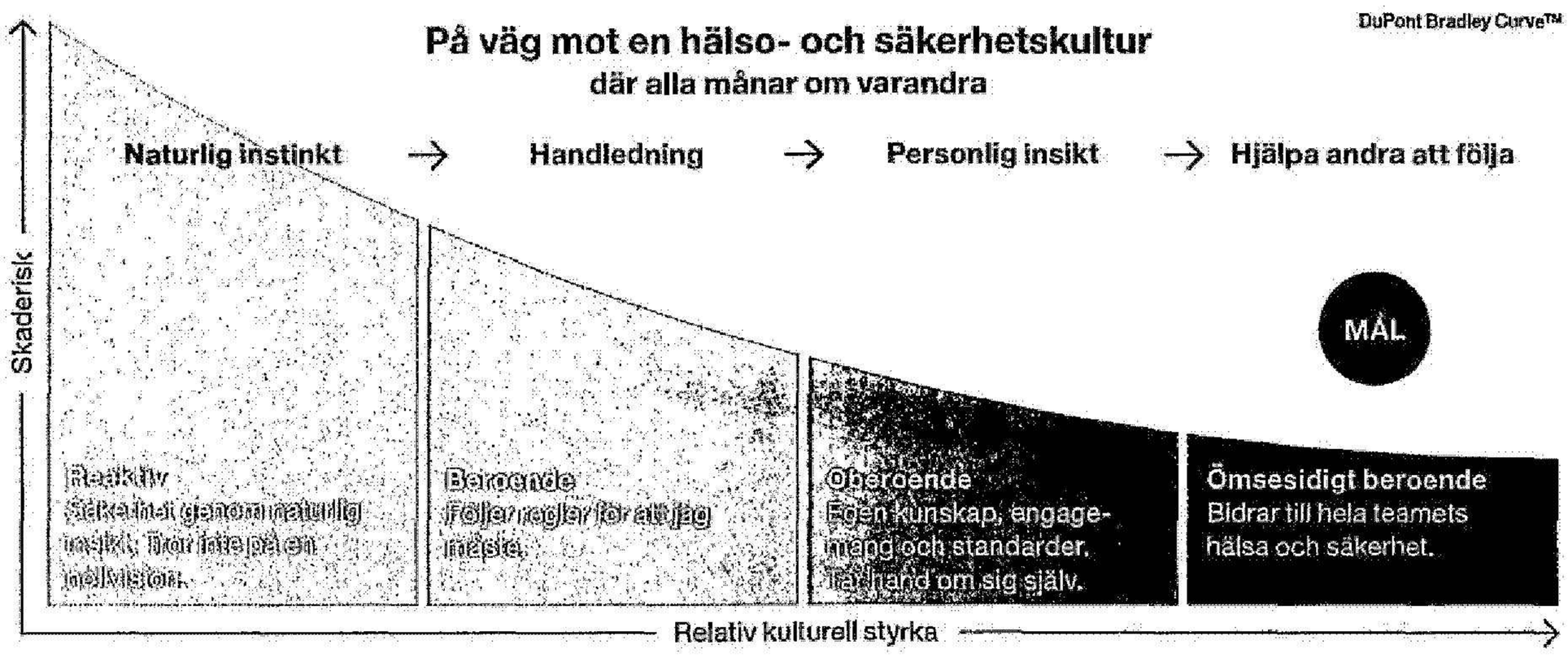
Det kan konstateras att några betydande smittutbrott inte har skett bland SCAs medarbetare. Några mindre utbrott bland entreprenörsanställda har stoppats tidigt och smittan har inte spritts till andra grupper. Samtidigt har produktion och leveranser upprätthållits och investeringsprojekten följer sina tidplaner.

Fortsatt säkerhetsarbete
Målet för hälso- och säkerhetsarbetet är att inga olyckor med sjukfrånvaro ska inträffa. Efter en positiv utveckling med ett minskat antal olyckor till och med 2020, har en viss ökning skett 2021. I arbetet prioriteras att reducera risken för allvarliga olyckor. Det förebyggande arbetet med bland annat beteendebaserad säkerhet och ledningens säkerhetsvandringar har trots coronarestriktioner och behovet av åtgärder för att begränsa risken för smittspridning kunnat upprätthållas på en bra eller acceptabel nivå.

Utfallet i hälso- och säkerhetsarbetet är en av de parametrar som ligger till grund för SCAs medarbetarbonus.

Goda arbetsvillkor
Även för entreprenörer och entreprenörsanställda sker ett omfattande arbete för att säkerställa att de har goda och trygga arbetsvillkor och en säker arbetsmiljö.

Livskraftiga lokalsamhällen
SCA bidrar aktivt till livskraftiga lokalsamhällen och till den regionala utvecklingen. Genom SCAs verksamhet genereras direkta och indirekta värden som arbetstillfällen, inkomster från virkesförsäljning för privata markägare och uppdrag för entreprenörer och underleverantörer. Dessutom skapas förutsättningar för inkomster och upplevelser från jakt, fiske, rekreation och föreningsliv. SCA stöttar lokala föreningar inom idrott och kultur för att bidra till en meningsfull fritid och attraktiva bostadsorter.



Läs mer på sidan 154–156.

BBS, ömsesidiga säkerhetsobservationer, är ett verktyg för att utveckla en god säkerhetskultur.

20220531000063

Aktien och ägarna

SCA-aktien är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm. Under år 2021 steg aktien med 12 procent och bolagets börsvärde uppgick till cirka 113 miljarder SEK vid årets utgång.

SCAs aktiekapital utgörs av två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie. Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie till en röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. Båda aktieslagen är noterade på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap.

Kursutveckling år 2021
Vid utgången av år 2021 noterades SCAs B-aktie till 160,75 (143,30) SEK och SCAs A-aktie till 161,40 (147,80) SEK, motsvarande ett börsvärde om 113 (101) miljarder SEK. SCAs B-aktie steg 12 (51) procent under året. Under samma period har index över de 30 mest omsatta aktierna, OMX Stockholm 30, ökat med 29 (6) procent. Den högsta stängningskursen någonsin för SCAs B-aktie var 167,20 SEK, vilket noterades den 11 augusti. Den lägsta stängningskursen under året var 131,80 SEK och noterades den 8 november. Totalavkastningen för SCAs B-aktie under 2021 uppgick till 14 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX 30 Stockholm om 33 procent. Sedan utdelningen av Essity år 2017 har totalavkastningen för SCAs B-aktie varit 170 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX 30 Stockholm om 67 procent.

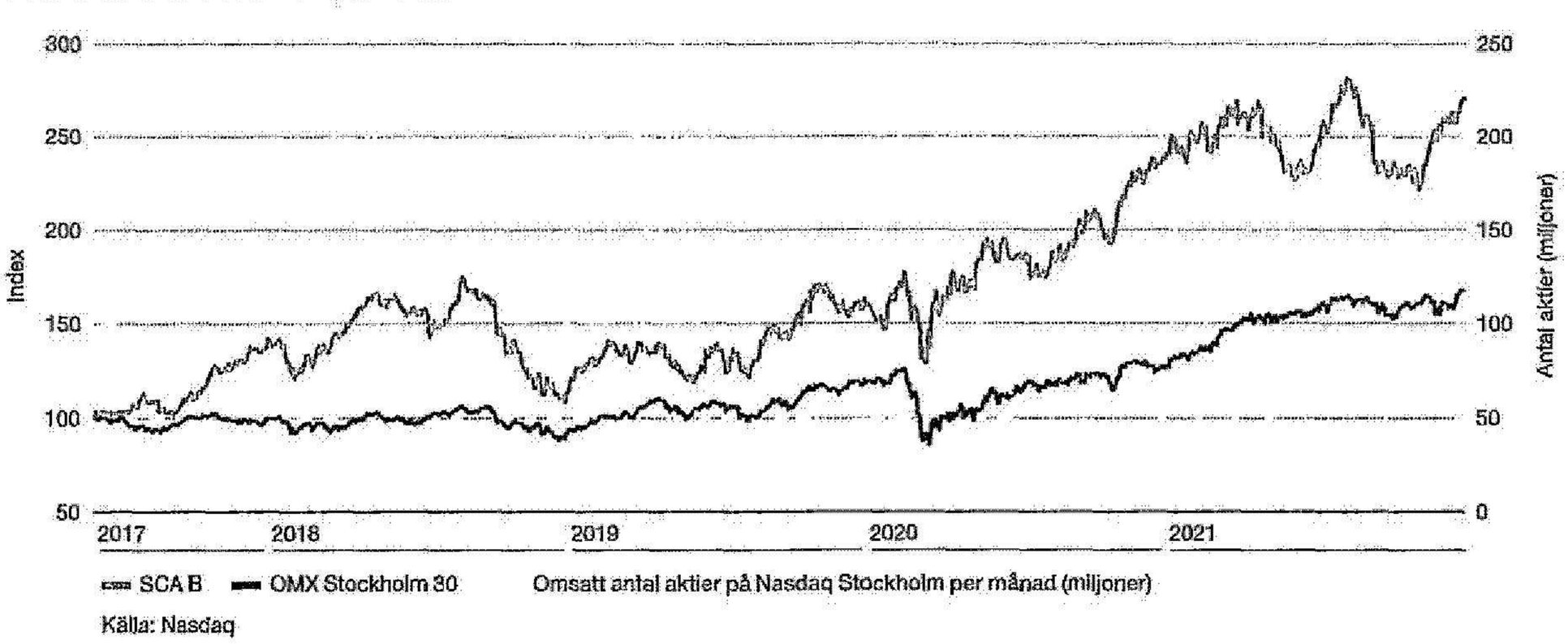
Aktiehandel
Under år 2021 omsattes det på samtliga marknadsplatser totalt cirka 1 018 (1 611) miljoner aktier i SCA. Den största handeln ägde rum på Nasdaq Stockholm där cirka 380 (606) miljoner SCA-aktier omsattes. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 1,5 miljoner aktier. Under året omsattes SCA-aktien även på andra handelsplatser, varav cirka 193 miljoner aktier på Cboe BXE, cirka 150 miljoner aktier på Cboe APA och och cirka 305 miljoner aktier på övriga handelsplatser.

Ägarstruktur
SCA hade cirka 106 000 aktieägare per den 31 december 2021. Aktiekapitalet ägdes till cirka 57 (61) procent av svenska ägare och 43 (39) procent av ägare utanför Sverige vid utgången av året. Kapitalet fördelades mellan svenska institutioner med 44 procent, utländska institutioner med 35 procent, svenska privatpersoner med 11 procent samt övriga ägare med 10 procent av aktiekapitalet. Den största andelen utländska ägare återfinns i USA och Norge.

Utdelning och utdelningspolicy
SCA strävar efter att ge en långsiktigt stabil och stigande utdelning till sina aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam tillväxt, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, delas överskottet ut till aktieägarna.

För verksamhetsåret 2020 utgick en utdelning om 2,00 SEK per aktie. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,25 SEK per aktie för verksamhetsåret 2021, varav 2,25 SEK utgör ordinarie utdelning och 1,00 SEK utgör en extra utdelning.

Aktiens totalavkastning, index



Källa: Nasdaq

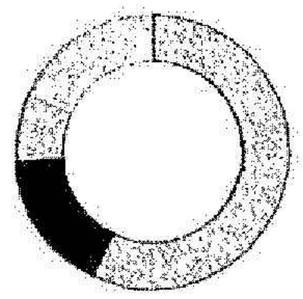
20220531000064

SCAs tio största aktieägare, per den 31 december 2021

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Industrivärden	33 785 290	38 300 000	10,3	29,3
Norges Bank	8 066 000	42 446 457	7,2	9,6
AMF Pension & Fonder	2 100 000	56 517 185	8,3	6,0
Handelsbanken Pensionsstiftelse	3 827 747	5 846 050	1,4	3,4
T. Rowe Price		28 014 872	4,0	2,2
Alecta Pensionsförsäkring		27 491 495	3,9	2,1
BlackRock	396	25 761 594	3,7	2,0
Swedbank Robur Fonder		22 143 361	3,2	1,7
Vanguard	310 202	18 364 522	2,7	1,7
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 476 411	2 738 788	0,6	1,4
Tio största	**49 566 046**	**257 624 324**	**45,2**	**59,5**
Övriga	15 020 948	370 131 171	54,8	40,5
Totalt	**64 586 994**	**637 755 495**	**100,0**	**100,0**

Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

Ägarfördelning per land, kapital



Sverige	57%
USA	17%
Norge	8%
Övriga	18%

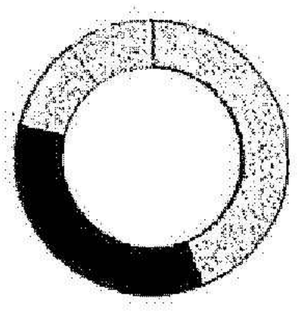
Källa: Modular Finance

Aktieägarstruktur, per den 31 december 2021

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital %	Röster %
1–500	78 932	10 313 062	1,5	1,7
501–1 000	11 813	9 093 713	1,3	1,5
1 001–5 000	12 278	26 582 218	3,8	4,4
5 001–10 000	1 608	11 562 793	1,6	1,9
10 001–20 000	638	9 073 028	1,3	1,2
20 001–50 000	329	10 338 890	1,5	1,6
50 001–100 000	131	9 608 345	1,4	1,3
100 001–	240	561 280 691	79,9	82,5
Anonymt ägande		54 489 749	7,8	3,8
Totalt	**105 969**	**702 342 489**	**100,0**	**100,0**

Källa: Modular Finance.

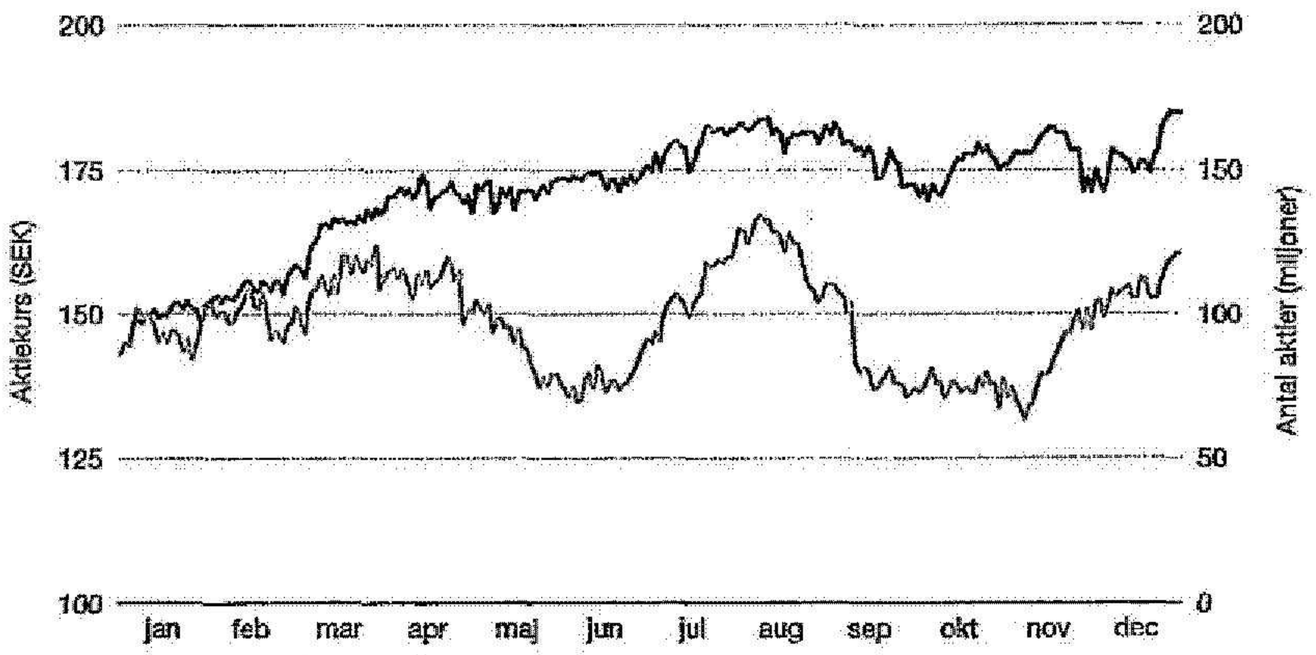
Ägartyper, kapital



Svenska institutionella ägare	44%
Utländska institutionella ägare	35%
Svenska privatpersoner	11%
Övriga	10%

Källa: Modular Finance

Aktiens kurs- och omsättningsutveckling år 2021



SCA B — OMX Stockholm 30 Omsatt antal aktier på Nasdaq Stockholm per månad (miljoner)

Källa: Nasdaq

Resultat per aktie (SEK)

8,69

Föreslagen utdelning per aktie (SEK)

3,25

20220531000065

Förvaltningsberättelse

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark i norra Sverige och Baltikum. Skogen är en realtillgång som växer varje år och utgör kärnan i SCAs verksamhet. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja som maximerar värdet av varje träd.

Verksamhet och organisationsstruktur

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. Runt denna resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över med höga krav på kvalitet, leveranstrygghet, service och hållbarhet. Den mest värdefulla delen av trädet är sågtimmer och så mycket av trädet som möjligt blir därför sågade trävaror för industriella kunder och byggvaruhandel. Bark används för energiproduktion. Flis tillsammans med övre delen av trädet blir massa och papper för kundernas vidareförädling till bland annat mjukpapper och förpackningar. Sågspån blir pellets för egen och andras energiproduktion. Ånga och andra biprodukter från massaproduktion blir värmeenergi till de närliggande fjärrvärmenäten, grön el och även biodrivmedel och gröna kemikalier. Som Europas största privata skogsägare, har SCA även stora arealer mark med goda vindlägen.

Organisation och rapporterade segment

SCA är organiserat i fem affärsområden och en stödjande enhet.

Affärsområden

- Affärsområde Skog har det övergripande ansvaret för försörjningen av SCAs skogsindustrier med vedråvara. Affärsområdet ansvarar för förvaltning och avverkning av SCAs egenägda skogsmark om 2,6 miljoner hektar i Norra Sverige och Baltikum, för inköpen av vedråvara från andra skogsägare samt för transporter av vedråvara till SCAs industrier.
- Affärsområde Trä ansvarar för sågverksaffären som omfattar fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike.
- Affärsområde Massa ansvarar för pappersmassaaffären omfattande blekt barrsulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), båda idag producerade vid massafabriken i Östrand.
- Affärsområde Containerboard ansvarar för förpackningspappersaffären, med tillverkning av kraftliner vid pappersbruken i Obbola och Munksund. Under första kvartalet 2021 avvecklade SCA tryckpappersproduktionen.
- Affärsområde Förnybar energi driver och utvecklar SCAs affär inom området förnybar energi, till exempel utveckling av vindkraftsprojekt, pelletstillverkning och försäljning samt användande av biomassa och biprodukter från industrin för energiproduktion.

I den stödjande enheten Inköp och logistik ingår SCAs gemensamma inköpsfunktion. Enheten svarar också för SCAs logistiksystem för utleveranser till kund med specialanpassade fartyg och terminaler både i Sverige och på viktiga utlandsmarknader.

Staber

SCA har fem koncernstaber: Kommunikation, Human Resources, Finans, Juridik samt Strategisk utveckling.

Segment

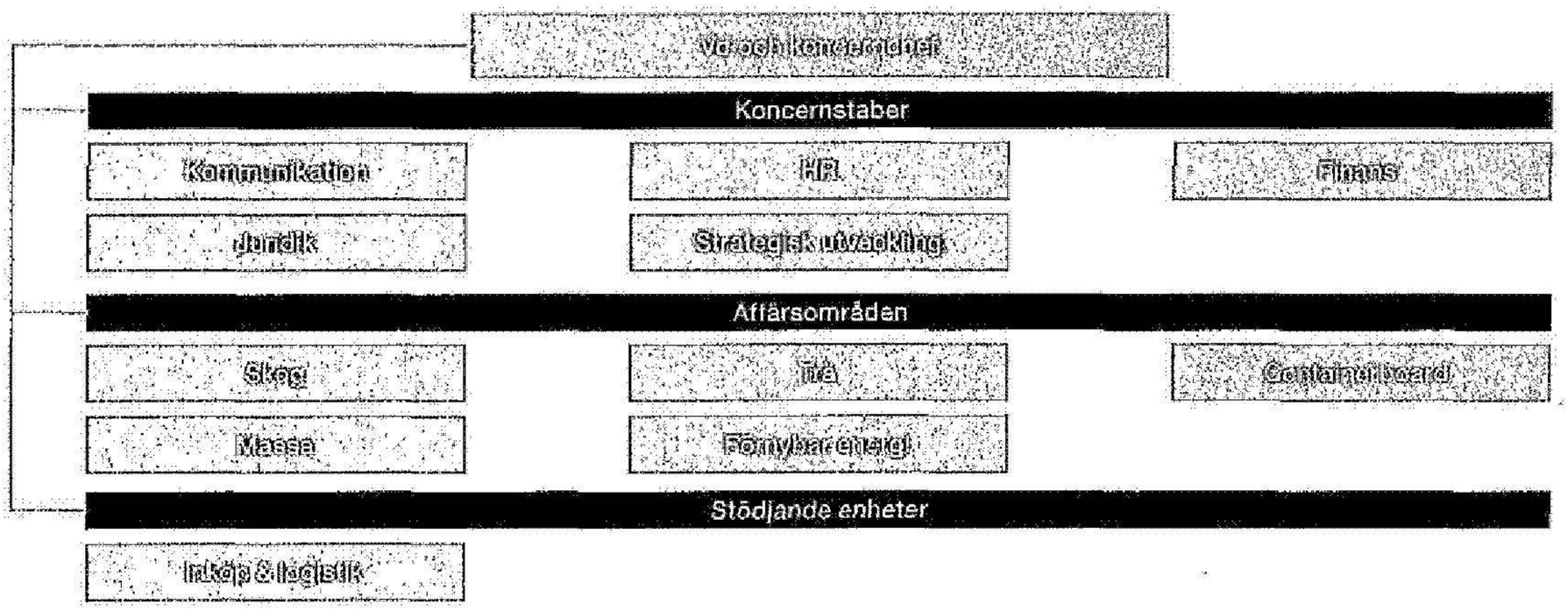
SCAs finansiella rapportering sker i form av fyra segment, vilka skiljer sig något från de ovan beskrivna affärsområdena, då Förnybar Energi inte är ett eget segment.

I segment Skog ingår affärsområde Skog samt de aktiviteter inom Förnybar energi vilka är kopplade till skogen men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst vindkraftsarrenden samt försäljning av biprodukter från skogen för energiändamål. I segment Trä ingår affärsområde Trä samt de aktiviteter vilka är kopplade till sågverken men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst pelletsverksamheten.

I segmenten Trä, Massa och Containerboard ingår också en utfördelning av resultatet från den stödjande enheten Inköp och logistik, motsvarande de resurser hos den stödjande enheten som respektive affärsområde tagit i anspråk. Affärsområde Skog använder inte den stödjande enhetens logistiktjänster.

20220531000666

Organisation



Händelser under året

Investeringar

Investering i kraftlinerbruket Obbola

SCA beslutade år 2019 att investera i en ny pappersmaskin för tillverkning av kraftliner vid pappersbruket i Obbola i Umeå. Produktionen i Obbola ökar från dagens 450 000 ton kraftliner till 725 000 ton årligen för att möta en förväntad ökning av efterfrågan på förnybara förpackningar. Den totala investeringen uppgår till cirka 7,5 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering. Investeringen inkluderar miljöinvesteringar om cirka 1 miljard SEK, som bland annat reducerar behovet av olja med 8 000 m³ per år och förbättrar vattenreningskapaciteten. Investeringen ersätter nödvändiga reinvesteringar i Obbola om cirka 2,5 miljarder SEK.

Den nya pappersmaskinen byggs i en ny byggnad, i linje med den nuvarande pappersmaskinen. Det innebär att fabriken kommer att vara i full produktion under byggtiden och inför starten av den nya anläggningen i början av år 2023 växla över från den gamla till den nya maskinen. Uppkörningstiden av den nya fabriken till full kapacitet beräknas till tre år. Investeringen fortlöper på tidtabell och budget.

Investering i utökad massakapacitet

SCA beslutade år 2020 att investera 1,45 miljarder SEK i produktion av kemisk termomekanisk massa (CTMP) för en årlig produktion av 300 000 ton CTMP på Ortvikens industriplats, där del av befintlig infrastruktur och maskinutrustning kommer att användas. Projektet fortlöper enligt tidplan och budget. Förväntad produktionsstart i den nya anläggningen är i början av år 2023. Investeringen redovisas som en strategisk investering.

SCA och St1 investerar i produktion av biodrivmedel

SCA och St1 ingick ett avtal år 2021 att starta ett gemensamt bolag för att producera och sälja biodrivmedel. Det gemensamma bioraffinaderiet kommer att ha tillgång till SCAs tallolja, en restprodukt från produktionen av kemisk pappersmassa. SCAs investering uppgår till cirka 600 MSEK och redovisas som en strategisk investering. Förväntad uppstart i det nya bioraffinaderiet är andra kvartalet 2023. Som en del i överenskommelsen blir St1 även delägare i SCA Östrand Biorefinery som är ett utvecklingsprojekt.

Nytt justerverk i Bollsta

SCA beslutade år 2019 att bygga ett nytt justerverk vid sågverket i Bollsta som ersätter två gamla. Den totala investeringen uppgår till cirka 600 MSEK och är en del av bolagets befintliga ram för löpande nettoinvesteringar. Reinvesteringen innebär en koncentration av verksamheten till en enda plats, vilket sänker produktionskostnaderna, ökar effektiviteten och skapar en tydlig grund för fortsatt utveckling.

Investering i skogsmark i Baltikum

SCA har ett pågående investeringsprogram att förvärva 100 000 hektar skogsmark i Baltikum. Vid utgången av år 2021 hade SCA en markareal om cirka 44 000 hektar skogsmark i Estland och Lettland. Förvärven redovisas som en strategisk investering och stärker SCAs möjligheter att långsiktigt anskaffa virke i regionen.

Avvecklingar

SCA avvecklar tryckpappersverksamheten

SCA beslutade år 2020 att avveckla tryckpapperstillverkningen bestående av tre pappersmaskiner på Ortvikens industriplats. Samtliga tre pappersmaskiner stängdes sekventiellt under första kvartalet år 2021. Försäljning av tryckpapper som därefter kvarstod i lager redovisas i övrigt.

20220531000067

Skogstillgångar

Ökat virkesförråd

Den årliga bruttotillväxten i SCAs svenska skogsinnehav uppgår till cirka 10,5 miljoner m³sk enligt taxeringen som genomfördes år 2019. SCAs totala virkesförråd uppgick till 261 miljoner m³sk per den 31 december 2021 varav 5 miljoner m³sk i Baltikum.

Högre tillväxt möjliggör ökad avverkning

En högre tillväxt ger långsiktigt högre avverkningsmöjligheter och innebär samtidigt att SCAs skogars bidrag för att motverka negativa klimatförändringar ökar. Enligt den senaste avverkningsberäkningen som genomfördes år 2020 kan den planerade årliga avverkningen successivt öka från tidigare cirka 4,3 miljoner m³fub år 2020 till 5,4 miljoner m³fub år 2025. Den nya avverkningsplanen bidrar även till ett successivt ökande långsiktigt kassaflöde med full effekt från år 2025, då den ökade avverkningen förväntas bidra med en positiv kassaflödespåverkan om 300–400 MSEK per år.

Högre transaktionspriser på skogstillgångar i Norra Sverige

SCA baserar sin värdering av skogstillgångar i Sverige på skogsmarkstransaktioner i de områden där SCA innehar skog. Under år 2021 har marknadsvärdet på skog ökat. Det genomsnittliga marknadspriset som används till värdering av SCAs skogstillgångar uppgick till 324 SEK/m³sk den 31 december 2021. Tillämpad på SCAs stående virkesvolym om 261 miljoner m³sk den 31 december 2021 (inklusive cirka 3,9 miljoner m³sk nettotillväxt under året) var det bokförda värdet på SCAs skogstillgångar 84,5 miljarder SEK vid utgången av året. Marknadspriset 31 december 2020 uppgick till 291 SEK/m³sk och det bokförda värdet uppgick till 74,9 miljarder SEK.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

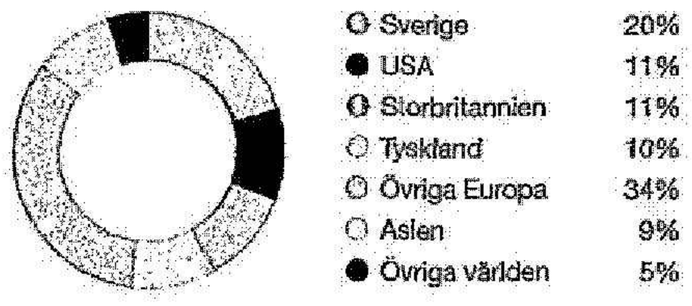
Under början av år 2021 slutfördes avvecklingen av tryckpappersverksamheten vilket säkerställde en struktur som ger fokus på tillväxtområden och därmed är värdeskapande över tid. Efterfrågan och priser inom samtliga produktområden steg under året och produktion har varit på en stabil nivå. Nettoomsättningen uppgick till 18 822 (18 410) MSEK, en ökning med 2 procent, varav pris/mix 28 procent, avvecklingar –15 procent, avyttringar –9 procent, valuta –3 procent och volym 1 procent.

Exklusive den negativa effekten från avvecklingen av tryckpappersverksamheten och avyttringen av Wood Supply UK i fjärde kvartalet 2020, ökade nettoomsättningen med 26 procent. Ökningen relaterade främst till högre försäljningspriser för samtliga produktområden vilket motverkades av negativa valutaeffekter.

I tillägg till nettoomsättningen uppgick SCAs övriga rörelseintäkter under år 2021 till 2 649 (1 946) MSEK. De övriga rörelseintäkterna utgörs av produkter och tjänster som inte är SCAs kärnverksamhet, till exempel energiprodukter, försäljning av frakttjänster till externa kunder samt vindkraftsarrenden (se not B1 och B2).

SCA är ett exportinriktat bolag där cirka 80 procent av nettoomsättningen hänför sig till försäljning utanför Sverige. De största enskilda exportmarknaderna är USA (11 procent av nettoomsättningen), Storbritannien (11 procent) samt Tyskland (10 procent).

Nettoförsäljning per marknad år 2021



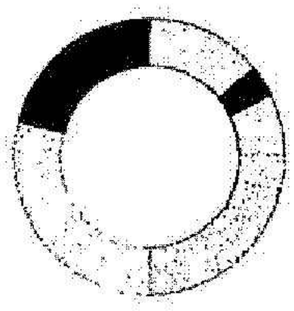
20220531000068

Kostnadsstruktur

SCAs totala rörelsekostnader under år 2021 uppgick till 12 433 (16 983) MSEK, en minskning med 27 procent jämfört med år 2020. Minskningen relaterade främst till produktivitets- och kostnadsförbättringar till följd av nedläggningen av tryckpappersverksamheten, där produktionen upphörde i första kvartalet 2021, samt avyttringen av Wood Supply UK i fjärde kvartalet 2020. Posten virke, flis och returfiber har reducerats med en positiv värdeförändring i biologiska tillgångar om 1 753 (1 262) MSEK. Den största delen av kostnadsmassan utgörs av transport- och distributionskostnader (29 procent), personalkostnader (21 procent), övriga rörelsekostnader (21 procent) och anskaffat virke, flis och returfiber (14 procent).

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 31 (42) MSEK.

Kostnadsstruktur 2021



[1] I virke, flis och returfiber ingår även värdeförändringar i biologiska tillgångar.

Resultat

Resultatet för år 2021 var SCAs högsta någonsin. EBITDA ökade till 9 109 (3 393) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 48,4 (18,4) procent. Förändringen var främst hänförlig till högre försäljningspriser inom samtliga produktområden, en god produktivitetsutveckling och engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten som rapporterades år 2020. Valutaeffekter påverkade resultatet negativt. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 310 (260) MSEK. Ökningen i EBITDA-marginal relaterade även till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.

Av- och nedskrivningar uppgick till 1 475 (2 248) MSEK. Minskningen relaterade främst till nedskrivningar av anläggningstillgångar relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten föregående år som uppgick till 647 MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 7 634 (1 145) MSEK.

Finansiella poster uppgick till –107 (–117) MSEK.

Koncernens skattekostnad uppgick till 1 426 (261) MSEK, motsvarande en skattesats om 18,9 (25,4) procent.

Resultatet per aktie uppgick till 8,69 (1,09).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2021	2020	2020[1]	Jämförelse %[2]
Nettoomsättning	18 822	18 410	18 410	2
Övriga rörelseintäkter	2 649	1 946	1 946	36
Rörelsekostnader	–12 433	–16 983	–15 936	–27
Intäkter andelar i intressebolag	71	20	20	
EBITDA	**9 109**	**3 393**	**4 440**	**168**
Av- och nedskrivningar	–1 475	–2 248	–1 601	–34
Rörelseresultat	**7 634**	**1 145**	**2 839**	**567**
Finansiella poster	–107	–117	–117	
Resultat före skatt	**7 527**	**1 028**	**2 722**	**632**
Skatter	–1 426	–261	–483	
Periodens resultat	**6 101**	**767**	**2 239**	**695**
Nyckeltal				
EBITDA-marginal, %	48,4	18,4	24,1	
Resultat per aktie	8,69	1,09	3,19	

[1] Exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.
[2] Jämförelse med rapporterat resultat år 2020.

Orsaker till förändringar av EBITDA (%), 2021 jämfört med 2020

	2021
Pris/mix, %	160
Volym, %	1
Råmaterialkostnad, %	3
Energikostnad, %	2
Valuta, %	–15
Engångsposter avveckling tryckpapper, %	31
Övrigt, %	–14
Totalt, %	**168**

20220531000069

Kassaflöde

Det kassamässiga rörelseöverskottet uppgick till 7 226 (2 792) MSEK. Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringar uppgick till –306 (1 131) MSEK. Omstruktureringsutgifter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten uppgick till –394 (0) MSEK. Löpande nettoinvesteringar uppgick till –1 236 (–1 224) MSEK. Operativt kassaflöde var 5 216 (2 688) MSEK. Finansiella poster uppgick till –107 (–117) MSEK och betald skatt ökade till –538 (–35) MSEK. Strategiska investeringar uppgick till –3 723 (–1 414) MSEK och relaterar främst till investeringen i ökad produktion av kraftliner i Obbola. Periodens kassaflöde före utdelning uppgick till 876 (723) MSEK.

Operativ kassaflödesanalys

MSEK	2021	2020
Kassamässigt rörelseöverskott	7 226	2 792
Förändring av rörelsekapital	–306	1 131
Strukturella kostnader	–394	0
Löpande nettoinvesteringar	–1 236	–1 224
Övrigt operativt kassaflöde	–74	–11
Operativt kassaflöde	**5 216**	**2 688**
Finansiella poster	–107	–117
Betald skatt	–538	–35
Övrigt	27	0
Rörelsens kassaflöde	**4 598**	**2 536**
Bolags- och tillgångsförvärv	0	–462
Avyttringar	0	63
Strategiska investeringar i anläggningar	–3 723	–1 414
Kassaflöde före utdelning	**876**	**723**

Finansiell ställning

SCAs sysselsatta kapital uppgick per 31 december 2021 till 90 807 (79 834) MSEK, en ökning under året med 10 973 MSEK. Ökningen relaterar främst till värdeförändring i skogstillgångar om 9 597 MSEK. Nettolåneskulden uppgick till 7 752 MSEK per 31 december 2021, en ökning under året med 81 MSEK. Nettolåneskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 0,9x jämfört med 1,7x föregående år. Koncernens eget kapital ökade under perioden med 10 892 MSEK och uppgick till 83 055 MSEK per 31 december 2021.

Balansräkningsstruktur

MSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
Skogstillgångar	84 497	74 900
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	–16 905	–14 977
Rörelsekapital	2 823	2 759
Övrigt sysselsatt kapital, netto	20 392	17 152
Totalt sysselsatt kapital	**90 807**	**79 834**
Nettolåneskuld	7 752	7 671
Nettolåneskuld/EBITDA	0,9x	1,7x
Eget kapital	83 055	72 163
Nettolåneskuld/Eget kapital, %	9,3	10,6

Övrig koncerninformation

Moderbolag

Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), är ett bolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal dotterföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Moderbolaget äger också en stor del av bolagets skogstillgångar. Bolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Sundsvall och organisationsnummer 556012-6293.

Rörelsens intäkter under år 2021 uppgick till 291 (273) MSEK och resultat före skatt uppgick till –20 (–120) MSEK. Mer information återfinns på sidorna 124–132.

Innehav av egna aktier

SCA innehar inga egna aktier.

Aktiefördelning

Totalt uppgick antalet aktier per den 31 december 2021 till 702 342 489, varav 64 586 994 A-aktier och 637 755 495 B-aktier. På aktieägares begäran har 678 aktier av serie A omvandlats till serie B under år 2021.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,25 SEK per aktie, varav 2,25 SEK utgör ordinarie utdelning och 1,00 SEK utgör en extra utdelning. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 4 april 2022.

Miljöpåverkan i Sverige

Under år 2021 bedrev SCA 12 tillståndspliktiga verksamheter i Sverige. Värdet av leveranserna år 2021 från den tillståndspliktiga produktionen i dessa anläggningar motsvarar mer än 90 procent av koncernens nettoomsättning. Fyra tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Sju tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen och ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellets. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare.

SCAs nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3. Uppgifter om tillämpning av beslutade riktlinjer samt om bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3 samt i SCAs ersättningsrapport, som finns tillgänglig på www.sca.com.

20220531000070

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman 2022 följande ersättningsriktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att gälla för tiden från årsstämman:

Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt annan ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättning får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension, som sammantaget benämns totalersättning. Bolagets affärsstrategi återfinns i bolagets års- och hållbarhetsredovisning.

Rörlig ersättning
Rörlig ersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt respektive långsiktigt uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana (inklusive hållbarhetsmål) eller till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie. Den ska vara relaterad till den fasta årliga lönen och vara maximerad. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande.

Kortsiktiga prestationsmål kan bland annat innefatta organisk tillväxt, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, avkastning, hälsa-säkerhet-miljö, individuella mål eller en kombination därav. Ersättning som kan utgå enligt sådana kortsiktiga prestationsmål ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Långsiktiga prestationsmål ska vara kopplade till dels värdeutvecklingen av bolagets B-aktie, dels bolagets ökade klimatnytta. Ersättning som kan utgå enligt sådana långsiktiga prestationsmål, inklusive mätperiod, högsta belopp och övriga huvudsakliga villkor, ska därmed godkännas av bolagsstämma.

Total rörlig ersättning för kortsiktiga prestationsmål och långsiktiga prestationsmål enligt vad som beskrivits ovan ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Därutöver kan, i enskilda fall, rörlig ersättning i form av projektbonus utgå. Prestationsmålen ska i sådant fall vara kopplade till projektet (t.ex. Capex eller produktionsvolym) i syfte att främja genomförandet av projektet. Utvärdering av måluppfyllnad och utbetalning av bonus kan ske efter ett eller flera år. Sådan projektbonus ska inte överstiga 40 procent av den sammanlagda fasta årliga lönen under relevant period.

Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning när så är erforderligt och möjligt enligt lag om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalas på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner
Pensionsförmåner ska endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Planerad pensionsålder är 65 år. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner kan bland annat innefatta, sjukvårdsförsäkring, bilförmån och friskvårdsbidrag.

En uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beslutsprocess och rapportering
Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna.

Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda i Sverige beaktas såsom uppgifter om totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid, jämväl bolagets jämställdhetspolicy.

Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

Uppgifter om SCAs nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, om tillämpning av beslutade riktlinjer samt om bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3 i bolagets års- och hållbarhetsredovisning.

Beskrivning av betydande förändringar jämfört med tidigare riktlinjer
Dessa riktlinjer har uppdaterats med anledning av styrelsens förslag till inrättande av ett nytt kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram.

20220531100071

SCAs hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

Hållbarhetsarbetet är integrerat i SCAs verksamhet vilket gör det naturligt att låta hållbarhetsrapporteringen i enlighet med ÅRL 6 kap 11 § vara en del av en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning 2021. Denna rapport omfattar Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) och dess dotterbolag, se not F1 sidan 120. SCA-koncernen, dess verksamhet och affärsmodell beskrivs samlat i Förvaltningsberättelsen sidan 54. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Styrningen av hållbarhetsarbetet beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten och i avsnitt Hållbarhetsfakta. SCAs Uppförandekod är koncernens främsta styrdokument och utgör tillsammans med koncernens hållbarhetspolicy grunden för SCAs hållbarhetsarbete. Uppföljning och utvärdering av dessa policyer följer SCAs rutiner för internkontroll och revision, såsom beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 68–73. Utöver detta följs SCAs hållbarhetsmål och prioriteringar upp via koncernens hållbarhetsråd.

Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens samlade arbete med att identifiera och hantera risker. Processen, identifierade risker och hantering av dessa beskrivs i Förvaltningsberättelsen.

De strategiska prioriteringarna för hållbarhetsarbetet, var i SCAs värdekedja påverkan sker, på vilket sätt områdena är väsentliga för SCAs intressenter, hur de styrs samt de viktigaste resultatindikatorerna beskrivs i hållbarhetsfakta, se tabell på sidorna 136–137. Av tabellen framgår även hur sociala förhållanden, personalfrågor, miljö, mänskliga rättigheter samt antikorruption utgör en del av SCAs hållbarhetsarbete.

För räkenskapsåret 2021, har ÅRL utökats med krav på rapportering av den andel av verksamhetens omsättning, driftskostnader och investeringar som omfattas av EUs taxonomi för hållbara investeringar. SCA har som frivillig upplysning valt att även inkludera andel sysselsatt kaptial som omfattas av taxonomin. Utfallet för SCA redovisas på sidan 160.

Förutom informationen ovan, beskrivs SCAs hållbarhetsarbete och utfallet av detta i avsnittet Hållbarhetsfakta, sidorna 133–161 och uppdelat per område i ÅRL enligt tabellen nedan:

Område	Övergripande	Sociala förhållanden och personalfrågor	Miljö	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	10–13				
Policy och dess resultat	139, 136–137	154–157	143, 146–153, 158–159	142–144	143
Risker och riskhantering	61–67	62–64	62–64, 66–67	62–64	62–64
Mål och resultat	135, 170–171	136–137, 143, 157	136–137, 143, 158–159	136–137, 142–144	136–137, 143–144

20220531000072

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker. Riskerna avser faktorer eller händelser som kan påverka SCAs varumärke och trovärdighet samt möjlighet att vara ett hållbart bolag med god lönsamhet över tid. Genom effektiv riskhantering arbetar SCA förebyggande för att minimera riskerna och för att reducera negativa effekter om händelser skulle inträffa. De flesta riskerna kan påverka bolaget både positivt och negativt. Exempel på detta är "Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter" och "Råmaterialpriser". SCA har valt att inte beskriva coronapandemin som en specifik risk utan vägt in denna i bedömning av relevanta risker.

Processer för riskhantering
SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning efter rekommendation från koncernledningen. Ansvaret för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets besluts- och delegeringsordning. Detta innebär att de flesta av SCAs operativa risker hanteras av SCAs affärsområden på lokal nivå men att hanteringen samordnas, om så bedöms nödvändigt och effektivt. Verktyg för samordningen består främst av affärsområdenas löpande rapportering samt den årliga översynen av riskscenariot, där identifiering, värdering och hantering av risker är en del av processen. Identifierade risker klassificeras efter sannolikhet att risken inträffar samt konsekvensen för SCAs prestation. Beslutade kontrollåtgärder följs upp och utvärderas inom ramen för bolagets internkontroll. Vid ett förändrat riskscenario under året, uppdateras värdering och hantering av berörda risker.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för hantering av koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisk. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse. Den utgör, tillsammans med bolagets instruktion för energihandel, ett ramverk för hanteringen.

SCA har en funktion för internrevision, vilken följer upp att SCAs organisation följer fastställda policyer och andra styrande dokument samt att organisationen genomför beslutade åtgärder för hantering av identifierade risker. Funktionen för internrevision rapporterar till styrelsen genom dess revisionsutskott.

Operativa risker

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter	
Efterfrågan på SCAs produkter påverkas av flera faktorer såsom den allmänna konjunkturutvecklingen, men även mer specifika som trender i byggande och byggvaruhandel samt ökad e-handel. Andra produkter och tjänster kan vara substitut för SCAs produkter samtidigt som SCAs produkter kan ersätta andra produkter och material. Det stora och ökande behovet av att ersätta fossila material med förnybara alternativ är gynnsamt för SCA. **Påverkan:** ○ ○ ● **Förändring:** —	Inom de flesta produktområden där SCA verkar finns ett flertal konkurrerande producenter och tydliga marknadspriser. Utbudet bestäms av tillgänglig produktionskapacitet och priset baseras på utbud och efterfrågan. Försäljningskontrakten kan utgå från marknadspris baserat på publicerade prisindex, ibland med viss tidsfördröjning jämfört med vad som händer på marknaden. Försäljningskontrakten kan också ange ett pris, som gäller tills vidare. Variationer i marknadspriserna kan skapa betydande svängningar i resultatet för SCA. Risken med varierande marknadspris möts på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser eller prissäkring förekommer endast i undantagsfall. Bedöms effekten bli negativ och långvarig kan åtgärder vidtas för att anpassa kostnadsbilden, till exempel i form av omförhandling av avtal, kapacitets- eller personalförändringar samt översyn av verksamhetsstrukturen. Övergång till alternativ produktion kan också bli aktuell där detta är möjligt. Bolagets innovationsarbete syftar till att utveckla nya produkter, tjänster och processlösningar som ökar konkurrenskraften.
Råmaterialpriser och andra kostnader för insatsvaror och tjänster	
Marknadspriset varierar över tid för många insatsvaror och tjänster som används i tillverkningen av SCAs produkter. Detta kan påverka resultatet både positivt och negativt. Cirka 79 procent av SCAs kostnadsbas på 12 433 MSEK utgörs av råmaterial, insatsvaror och tjänster. SCAs kostnadsstruktur finns beskriven i Förvaltningsberättelsen. **Påverkan:** ○ ○ ● **Förändring:** ↑	Prisvariationer på insatsvaror och tjänster kan hanteras på flera sätt. SCA har en integrerad värdekedja med råvaruflöden från skogsråvara till färdiga produkter. Integrationen innebär en riskreducering. SCAs stora skogsinnehav innebär också en riskreducering. Under 2021 kom 52 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk. Prisrisken kan också minskas genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. SCA är ett energiintensivt företag och kan enligt interna regler säkra elprisrisken upp till 36 månader. Elprissäkringarna sker dels genom finansiella instrument, dels genom prisbindningar i leveransavtal. Efter avveckling av tryckpapper har nettoexponeringen för elpris kraftigt reducerats. För 2022 har cirka 40 procent av prognosticerad elförbrukning säkrats, för 2023 cirka 10 procent och för 2024 har 0 procent säkrats. Normalt sett hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror genom säkring. Andra alternativ att hantera variationer i kostnaderna är att omförhandla avtal, söka nya leverantörer eller ersätta insatsvaror och tjänster som gått upp i pris. Transportkostnad utgör en stor del av SCAs kostnadsmassa. Genom egen logistikverksamhet kan systemet optimeras och risken minimeras. Större delen av försäljningen görs till marknader med bra logistiklösningar och med samma kostnadsbild som konkurrenterna, vilket gör att det inte finns någon strukturell nackdel.

Bedömning av potentiell påverkan på SCA baserad på kombinationen av sannolikhet och finansiell effekt.
○ Låg ◌ Medel ● Hög

Avser förändring från föregående år.
↑ Ökad risk (effekt och/eller sannolikhet) — Oförändrad risk ↓ Minskad risk

20220531100073

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Miljöpåverkan	
SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark, bullernivåer och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för att förhindra eller begränsa påverkan på miljön liksom kostnader för att återställa miljöer som påverkats av SCAs verksamhet. Krav på återställande av miljön kan också avse effekter av SCAs tidigare verksamheter. För SCAs industriella verksamhet i Sverige krävs tillstånd enligt miljöbalken, vilket sätter gränser för verksamhetens omfattning och tillåtna påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Skogsverksamheten påverkas även av skogsvårdslagen och jordförvärvslagen. **Påverkan:** ○ ◌ ○ **Förändring:** —	SCAs hållbarhetspolicy ger riktlinjerna för koncernens arbete med miljö och socialt ansvar. Varje produktionsenhet sätter mål för att minska sin miljöpåverkan. Målen baseras på utförd miljöaspektvärdering. Miljöriskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, kontrollprogram för efterlevnad av miljötillstånd och riskanalyser i samband med förvärv samt genom saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. Genom resursanvändningssystemet RMS kontrollerar SCA hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Alla anställda uppmuntras att rapportera observationer och incidenter, vilka är en del av arbetet med ständiga förbättringar. SCA har under lång tid arbetat för att kontinuerligt öka andelen förnybar energi samt för att minska mängden avfall.
Klimatförändringar	
Klimatförändringar innebär risker för SCAs verksamhet. Förändrade väderförhållanden kan orsaka torka, vilket i sin tur kan innebära ökade insektsskador och bränder. Fler stormar innebär en ökad risk för stormfällning. Avverkning och transport av virke kan påverkas av ett mildare och regnigare klimat med svårare terrängförhållanden, särskilt under våren. Politiska beslut i syfte att minska klimatpåverkan, kan påverka bolaget på olika sätt. Med ändrat klimat kan den biologiska mångfalden i bolagets skogar påverkas genom att livsförutsättningarna för olika arter förändras. Tillgång till färskvatten kan påverkas negativt av ett varmare klimat. Samtidigt kan klimatförändringar i form av global uppvärmning i viss mån förväntas ha positiv inverkan genom ett mer gynnsamt klimat för skogens tillväxt i norra Sverige. För att motverka klimatförändringarna, ökar efterfrågan på förnybara och fossilfria alternativ, vilket är gynnsamt för SCA. **Påverkan:** ○ ◌ ○ **Förändring:** ↑	Se sidan 66 för hantering och kommentarer samt sidan 67 för upplysningar enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFDs, struktur.
Affärsetik	
Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada SCAs varumärke och trovärdighet. Bolaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Genom god affärsetik kan bolaget bidra till positiv utveckling i hela värdekedjan och minimera risken för korruption och penningtvätt. **Påverkan:** ○ ◌ ○ **Förändring:** ↓	För att säkerställa att SCA och dess medarbetare, lever upp till bolagets kärnvärden och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder har SCA en Uppförandekod. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur SCA bedriver sin verksamhet och hur bolagets anställda ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden är en policy som godkänns av styrelsen och ses över regelbundet. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och hänsyn till miljön. Alla anställda utbildas i koden dels i introduktionen för nyanställda, dels i form av repetitionsutbildning. För att säkerställa att SCA arbetar med affärspartners som delar dessa värderingar, sker en utvärdering av potentiella partners innan samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa SCAs leverantörsstandard vilket regleras i leverantörsavtalen. SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att Uppförandekoden efterlevs. Dessa innefattar bland annat kontroller i samband med förvärv, riskutvärdering av bolagets egna enheter och leverantörer samt platsrevisioner av SCAs enheter och av leverantörer som bedöms ha en högre risknivå. SCA har ett visselblåsarsystem där både interna och externa parter kan rapportera misstänkta överträdelser av koden, vilka behandlas i bolagets Compliancenämnd.
Legala risker	
SCA bedriver verksamhet som omfattas av lagar, regelverk och som till stora delar omfattas av tillståndsplikt. SCA kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden. **Påverkan:** ○ ◌ ○ **Förändring:** ↑	SCA följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkerställa regelefterlevnad. Bolaget vidtar de åtgärder som krävs med anledning av regelförändringar samt genomför relevanta utbildningar för anställda. SCA verkar bland annat genom branschorganisationer för att tillvarata bolagets intressen i lagstiftningsfrågor. SCAs anläggningar följer fortlöpande upp sin miljöpåverkan och att givna tillstånd efterlevs.

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Förtroendeskadliga risker Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för SCA. Det kan till exempel vara fråga om anställda, entreprenörer eller andra leverantörer som inte följer gällande lagar och regler eller styrande dokument, såsom SCAs Uppförandekod. SCA kan också drabbas av olyckor som skadar förtroendet för SCAs förmåga att driva verksamheten på ett säkert och effektivt sätt. **Påverkan:** ○ ◐ ○ **Förändring:** —	SCA genomför utbildningar för att säkerställa att kunskap om regelverken finns hos SCAs medarbetare och verkar för att delägda verksamheter och anställda i dessa ska leva upp till motsvarande krav. SCA har en leverantörsstandard som avser att säkerställa att SCAs leverantörer och entreprenörer uppfyller de krav SCA ställer. SCA har system för hantering av plötsliga händelser, såsom olyckor, som riskerar att skada förtroendet för SCA. Bolaget har en rutin för att säkerställa att nya partners delar SCAs värderingar innan nya affärssamarbeten inleds. Vid behov genomförs revisioner på plats för att följa upp att SCAs kravnivå uppfylls. SCA för dialog med sina intressenter och uppdaterar löpande informationen på bolagets hemsida för att tillgodose olika behov.
Risker kopplade till skogsbruk och skogsbestånd SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark, varav 2 miljoner hektar utgörs av produktiv skogsmark. Det finns risk att värdet på skogsbeståndet minskar genom angrepp av skadeinsekter, betande klövdjur, stormar och brand. Värdet kan också förändras genom variationer i efterfrågan på vedråvara i SCAs region vilket i sin tur påverkar prisnivån i regionen. SCAs skogsskötsel kan komma i konflikt med renskötande samers verksamhet avseende markanvändning. Detta gäller även vid utarrendering av mark för vindkraftsproduktion. Lagstiftning kan påverka möjligheter att bedriva ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk. **Påverkan:** ○ ◐ ○ **Förändring:** —	SCA arbetar aktivt och tillsammans med forskningsinstitut för att kontinuerligt förbättra skogsbruksmetoder och förädling av skogsplantor för att öka tillväxten i skogen och minska påverkan på skogslandskapet. SCA arbetar på olika sätt och för dialog med olika intressenter, för att bidra med faktabaserat underlag till vilka nyttor som skapas genom ett ansvarsfullt brukande av skogen samt hur skogsbruket påverkar skogslandskapet. Aktivt och ansvarsfullt skogsbruk kombinerat med en industri som förädlar skogsråvaran är väsentligt för att säkra värdet av skogstillgången. Den uthålliga avverkningspotentialen har sedan 1950 mer än fördubblats, samtidigt som virkesförrådet ökat med cirka 70 procent. Risken för angrepp av skadeinsekter hanteras med hjälp av omsorgsfull markberedning och särskilda skydd mot snytbaggar och granbarkborrar. Stammen av betande klövdjur hålls nere genom jakt på marker där SCA arrenderar ut jakträttigheter. SCAs skogsmark är spridd över stora delar av norra Sverige, vilket innebär att till exempel skogsbrand och stormar normalt inte påverkar mer än en begränsad del av skogsbeståndet. Skogen försäkras därför inte. Baserat på tidigare års brandsituation, har SCA utvecklat rutiner för att minimera risken för skogsbrand vid torka. SCA samråder med berörda samebyar avseende skogsskötsel och vindkraftsprojekt på SCAs mark. Samrådet omfattar anpassning av tidpunkt för avverkning, gödsling, markberedning och val av trädslag vid nyplantering. Vid vindkraftsprojekt sker samråd till exempel om vindkraftsparkens storlek, påverkan på renskötseln och eventuell påverkan på berörda samebyar.
Biologisk mångfald SCA använder stora mängder skogsråvara, som dels kommer från egen skog, dels köps från andra markägare. Vid skogsbruksåtgärder finns risk att den biologiska mångfalden påverkas. **Påverkan:** ○ ◐ ○ **Förändring:** —	SCA har som mål att bolagets skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som de är idag. SCA bedriver ett långsiktigt och ansvarsfullt skogsbruk där naturhänsyn tas vid i alla skogliga åtgärder. SCA arbetar för att bevara och förstärka biologisk mångfald på flera sätt. SCA gör frivilliga avsättningar där bolagets skogar med högst naturvärden undantas från skogsbruk. Alternativa brukningsformer används och riktade åtgärder utförs. SCA tar ett speciellt artansvar för de skogslevande arter som riskerar att påverkas negativt av skogsbruk. För dessa arter arbetar SCA för att säkra tillgången till livsmiljöer. SCAs skogsbruk och virkesanskaffning är certifierade enligt FSC och PEFC i såväl Sverige som i Baltikum. SCA avstår aktivt från att köpa virke från kontroversiella källor. Minimikravet är att köpt virke uppfyller FSCs standard för Controlled Wood.
Risker i produktionsanläggningar SCA har 16 produktionsanläggningar, samtliga i Sverige. SCA äger också anläggningar för distribution såsom hamnanläggningar, virksterminaler och skogsbilvägar i Sverige. Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka ohälsa och arbetsolycksfall med stora konsekvenser för enskilda medarbetare. En del av anläggningarna bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan leda till produktionsstörningar och orsaka leveransproblem. När större projekt genomförs finns risk för störningar i befintlig verksamhet. **Påverkan:** ○ ◐ ○ **Förändring:** —	SCA har en nollvision för arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minimera risken för personskador och för ohälsa. SCA arbetar förebyggande för att undvika att olyckor inträffar och när så sker, minimera effekten. Målet är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, närboende, miljö, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer, vilket inkluderar inspektioner av och jämförelser med andra anläggningar, inom och utom SCA. Viktiga aktiviteter är också ledningens säkerhetsvandringar, underhåll av anläggningar, utbildning av personal, god ordning och reda samt dokumentation. Kontinuerligt arbete med att minska risker genom bland annat riskbedömningar och ständiga förbättringar genomförs. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade hos marknadsledande försäkringsbolag till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. För att minimera pågående projekts påverkan på verksamhet tillsätts separata projektorganisationer som gör löpande uppföljningar för att snabbt fånga upp eventuella störningar och vidta korrigerande åtgärder.
Påverkan av politiska beslut SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler, framför allt i Sverige där SCA har större delen av verksamheten, men även på EU-nivå. Påverkan kan komma från generella regler såsom regler för beskattning och finansiell rapportering, men också mer specifika regler och praxis. Exempel är politiska beslut avseende skogsbruk, transporter och tillståndsprocesser. Politiska beslut kan begränsa framtida avverkningsmöjligheter. **Påverkan:** ○ ○ ● **Förändring:** ↑	SCA arbetar med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar, förändrad lagstiftning och politiska beslut, som leder till ändrade förutsättningar för bolaget. SCA medverkar i nationella och internationella branschorganisationer. Några nyckelområden för SCA är ägande- och brukanderätt av skogsmark, europeiska och globala regleringar inom miljö- och energiområdet, synen på biobränslen och användning av returfiber. SCA följer utvecklingen inom prioriterade områden såsom skogsbruk, biologisk mångfald, fossilanvändning, miljömärkning, frågor om avfall och utsläpp till vatten och luft. EUs handel med utsläppsrätter, regelverk avseende avfall och initiativ avseende cirkulär ekonomi är viktiga att följa för SCA.

20220531000075

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Kundberoende	
SCAs tio största kunder svarade 2021 för cirka 30 procent av SCAs nettoomsättning. Risken vid alltför stort beroende av enskilda kunder är att uteblivna köp från dessa kan påverka SCAs resultat negativt. **Påverkan:** ○ ○ **Förändring:** ↓	SCA arbetar kontinuerligt med att bygga relationer med nya kunder, för att minska konsekvenserna av uteblivna köp från etablerade kunder. Generellt är kunderna inom massa- och pappersegmenten stora företag, som tillverkare av mjukpapper och tillverkare av wellpappförpackningar. Inom affärsområde Trä har SCA under åren utvecklat nya kundsegment. Traditionellt distribueras sågade trävaror av grossister. SCA har byggt upp affärsrelationer med distributörer inom byggmaterialhandeln, vilka är inriktade på distribution till konsument inklusive gör-det-själv-segmentet. Dessutom tillverkas vissa byggkomponenter för försäljning direkt till industrin.
Leverantörer	
SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och problem i värdekedjan. Leverantörer, vilka inte följer SCAs leverantörsstandard kan orsaka problem även för SCA. Pandemier och andra globala eller regionala kriser kan ha en negativ påverkan på leverantörernas förmåga att uppfylla sina åtaganden liksom på rörligheten för varor och tjänster. **Påverkan:** ○ ○ **Förändring:** —	För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal leverantörer. För vedråvaran som köps externt, har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i regionen. Genom organisationen har SCA relationer med cirka 18 000 privata skogsägare. SCA kan också sälja skogsvårdstjänster till dessa leverantörer. Cirka 170 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen, cirka 100 för transporterna till SCAs industrier och cirka 80 för skogsvård. För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll, ny- och ombyggnad av anläggningar. Genom att SCA har tillgång till flera leverantörer minskar risken för uteblivna leveranser om en enskild leverantör får problem. SCA har etablerat en leverantörsstandard som bland annat behandlar arbetsvillkor, hälsa och säkerhet och affärsetik. SCAs leverantörer måste uppfylla standarden och potentiellt genomgå revision. Revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv för att säkerställa att leveranser kommer från leverantörer som uppfyller SCAs krav.
IT-säkerhet och risker i IT-system	
SCA är beroende av IT-system för den löpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på produktionen och viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets redovisning. Intrång av obehöriga i SCAs system kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. **Påverkan:** ○ ○ **Förändring:** ↑	SCA har etablerat en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, förändring av befintliga system och den dagliga driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på väletablerade system. Bolagets arbetssätt har anpassats och utvecklas i enlighet med dataskyddsförordningen GDPR. Medarbetarnas medvetenhet om riskerna ökas genom utbildning i IT-säkerhet.
Risker relaterade till personal	
SCA behöver tillgång till kompetenta och engagerade medarbetare. Bolaget måste ha förmåga att attrahera och behålla talanger samt säkerställa tillgång på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA har som mål att arbetsplatserna ska vara olycksfria och hälsosamma och arbetar proaktivt för att medarbetarna ska vara friska och må bra. Bolaget genomför ledarutbildningar för att utveckla och stötta ledarna i ledarrollen. SCA arbetar enligt en etablerad process för successionsplanering för att säkra försörjning av ledare och specialister. SCA arbetar med strategisk kompetensförsörjning för att säkerställa tillgången till rätt kompetens på kort och lång sikt. Genom utbildning, coachning och lärande i vardagen samt årliga utvecklingssamtal utvecklas medarbetarna. Bolaget arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsmässiga prioriteringar. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.

20220531000076

Finansiella risker

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året

Valutarisk

SCAs exportinriktning gör SCAs verksamhet starkt valutaberoende. Cirka 85 procent av försäljningen sker i andra valutor än SEK. Huvuddelen av inköpen sker i SEK. Endast en mindre del av inköpen görs i andra valutor. Svängningar i valutakurserna påverkar SCAs intäkter avsevärt och därmed resultatet.

Påverkan: ○ ○ ◉ Förändring: —

I tabellen anges nettoflöden för de tre största valutorna under år 2021, samt övriga utländska valutor totalt, mätt som försäljning i respektive utländsk valuta minus inköp i samma valuta. I enlighet med SCAs finanspolicy valutasäkras denna exponering enligt följande:

Alla balansräkningsposter i utländsk valuta säkras, liksom exponeringen i större beslutade och kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar.

Nettoflöden	2021
EUR	557 MEUR
USD	539 MUSD
GBP	137 MGBP
Övriga (omräknat till SEK)	613 MSEK
Totalt	12 502 MSEK

Enligt policyn kan också transaktionsexponering avseende uppskattat framtida nettoflöde valutasäkras upp till 18 månader. Bolaget har, för EUR, USD och GBP, säkrat cirka 70 procent av den förväntade nettoexponeringen från försäljning minus inköp till och med andra kvartalet 2022 samt cirka 50 procent för det tredje kvartalet 2022 och 25 procent för fjärde kvartalet 2022. Detta till följande genomsnittskurser, EUR/SEK 10,26, USD/SEK 8,63, samt GBP/SEK 11,94.

Omräkningsexponering, det vill säga den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till SEK, är av mindre betydelse eftersom balansomslutningen i dessa bolag endast utgör cirka 2 procent av SCAs totala balansomslutning. Omräkningsexponeringen i de utländska dotterbolagen kurssäkras inte.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Påverkan: ○ ○ ○ Förändring: ↓

Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick den 31 december 2021 till 2 516 MSEK. Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimiter fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av varje kund. Den finansiella kreditexponeringen, där motparten är en finansiell aktör eller en förvaltare av pensionsmedel, uppgick den 31 december 2021 till 3 077 MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för likvida medel med 1 056 MSEK och kreditexponering i derivatinstrument med 203 MSEK. Målsättningen är att finansiella motparter ska ha ett kreditbetyg på lägst A- från minst två kreditbedömningsinstitut.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

Påverkan: ○ ○ ○ Förändring: ↓

SCAs bruttolåneskuld uppgick den 31 december 2021 till 10 567 MSEK och den genomsnittliga löptiden, inklusive outnyttjade kreditlöften, till 4,4 år (med hänsyn till leasingskuld enligt IFRS 16).

Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till cirka 10 008 MSEK och likvida medel till 1 056 MSEK. För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering till attraktiva villkor, har SCA en uttalad målsättning att upprätthålla en så kallad "investment grade rating". Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poor's (S&P) har under året höjt SCAs kreditbetyg till "BBB" med stabila utsikter.

SCA ska upprätthålla en finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften motsvarande minst 10 procent av koncernens årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttoskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år, med hänsyn till outnyttjade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs finansiering bestod den 31 december 2021 av en kreditfacilitet från en grupp av fyra banker med god kreditvärdighet, bilaterala lån och kreditlöften från flertalet banker, samt emitterade obligationer.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt.

Påverkan: ○ ○ ○ Förändring: ↓

SCAs policy är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara i intervallet 3–36 månader. SCAs bruttolåneskuld, inklusive derivatinstrument exklusive leasingskuld enligt IFRS16, hade per den 31 december 2021 en genomsnittlig räntebindning på cirka 25 månader. Risken hanteras genom fasträntelån eller genom räntederivat. För känslighetsanalys, se not E7.

20220531000077

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Klimatrelaterade fysiska risker

	Risker	SCAs hantering	Möjligheter för SCA
Akuta	Extremväder inträffar mer frekvent.	Aktivt skogsbruk ger vitalare träd med högre motståndskraft.	Skogsbestånd med stor geografisk spridning. Kompetent partner för privata skogsägare.
	Stormar, översvämningar, torka och brand.	Omsorgsfull planering, till exempel av vägbyggnad och avverkning. Hög flexibilitet. Egen logistikkedja.	Utveckling av planmaterial för att anpassa till nya förhållanden.
	Insekts- och svampangrepp.	Inventering. Beredskap för snabba åtgärder. Egen specialistkompetens.	Deltagande i forskningsprojekt för att anpassa skogsbruket till nya förhållanden.
Kroniska	Högre medeltemperatur.	Skogsbruket förskjuts mot mer sydliga förhållanden. Livsförutsättningar för arter som lever i skogen kan behöva anpassas.	En längre vegetationsperiod ger ökad tillväxt.

Klimatrelaterade transitionsrisker

	Risker	SCAs hantering	Möjligheter för SCA
Politiska beslut och lagstiftning	Inskränkningar i ägande- och/eller brukanderätt av skogen.	Dialoger och samverkansforum med intressenter. Påverkansarbete genom branschorganisationer, andra samarbeten och i egen regi. Hög kompetens inom relevanta områden.	Klimatnytta genom aktivt skogsbruk och förnybara produkter kan ge goda affärsmöjligheter. Med rätt regulatoriska förutsättningar och ett bra samarbetsklimat i de kommuner och regioner SCA verkar, har bolaget en stor utvecklingspotential.
	Förändrade avgifter och skatter på koldioxid och transporter.		
	Villkor och pris på förnybar energi.		
	Långsamma och oförutsägbara tillståndsprocesser.		
Teknologiutveckling	Utveckling av nya konkurrerande material och nya teknologier. Ökad återvinning.	Nyttja relevanta nya tekniklösningar i takt med utvecklingen.	Förnybar råvara och hållbar värdekedja ger stark marknadsposition.
Marknad	Ökande efterfrågan på hållbarhet i alla led av livscykeln. Ändrade konsumtionsvanor.	Kommunikation kring bolagets hållbarhetsarbete. Livscykelanalyser.	Förnybar råvara och hållbar värdekedja ger stark marknadsposition.
Förtroende	Uppfattning om skog och skogsbruk.	Dialog och samverkan med intressenter samt eget påverkansarbete och deltagande i den allmänna debatten kring skogsfrågor. Deltagande i forskning.	Samverkan och partnerskap kan ge nya affärsmöjligheter.

20220531000078

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

TCFD är ett initiativ där företag, för att öka transparensen, frivilligt kan välja att rapportera om hur risker och möjligheter till följd av klimatförändringar kan påverka bolaget och dess lönsamhet. SCA är inte medlem av TCFD, men arbetar sedan länge med frågorna. Nedan redovisas bolagets arbete enligt TCFDs struktur för att underlätta att finna relevant information.

Styrning

Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i bolagets totala riskhantering och affärsutvecklingsarbete. Styrelsen godkänner alla policyer inklusive hållbarhetspolicy och riskhanterings- och internkontrollspolicy. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte varje år. Koncernledningen godkänner koncernmålen, där klimatrelaterade mål ingår, samt går årligen igenom uppdaterat riskscenario och riskvärdering för bolaget. Risker och möjligheter hanteras även löpande i linjeorganisationen och i tvärfunktionella nätverk. Vid ett förändrat riskscenario under året, görs en översyn av riskhanteringen för berörda områden. Uppföljning av riskhantering görs exempelvis i form av internrevision och internkontroll, som beskrivs utförligare under bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen. Bolaget utför årligen ett klimatbokslut för att bedöma värdekedjans fossila utsläpp. Bolaget beräknar årligen sitt bidrag till klimatnytta enligt modell som redovisas på sca.com. Läs mer om bolagsstyrning på sidorna 68–77 och 139.

Strategi

SCA har identifierat ett antal klimatrelaterade risker och möjligheter. Dessa har integrerats i SCAs strategi för lönsam tillväxt och i bolagets hållbarhetsplattform. SCA har genom sin stora skogstillgång och förnybara produkter stora möjligheter att spela en betydande roll i omställningen till ett fossiloberoende samhälle. Det ger SCA nya affärsmöjligheter som kan utvecklas. Parallellt arbetar bolaget med att minska inverkan av eventuella effekter av ett förändrat klimat på den egna verksamheten, främst inom skogsbruket. Bolaget deltar i externa projekt för att inhämta kunskap och utveckla skogsbruket för att på bästa sätt anpassas till förändrade förhållanden.

För att möjliggöra tillgången till förnybar energi såväl för interna behov som för samhället i stort, arbetar SCA med energieffektiviseringar, använder eget biobränsle och säljer överskottet i form av el, pellets, biobränslen och fjärrvärme. SCA arbetar aktivt för etablering av storskalig vindkraft på bolagets skogsmark tillsammans med affärspartners. Bolaget arbetar även med utveckling av biodrivmedel och har ingått ett samarbete med St1. Läs mer på sidorna 16–19, 39 och 43.

Riskhantering

Inom ramen för bolagets riskhanteringsprocess, har klimatrelaterade risker och möjligheter identifierats. Läs mer om processen, identifierade risker och riskhanteirng på sidorna 61–66.

Mätetal och mål

I SCAs koncernmål ingår ett antal mål som relaterar till klimatpåverkan. SCAs klimatnytta ska öka från 10 till 15 miljoner ton CO_2 från år 2019 till år 2030. Under samma period ska de fossila utsläppen i värdekedjan halveras, vilket är väl i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål. En viktig del för att nå målet 15 miljoner ton CO_2 i klimatnytta, är att identifiera nya användnngsområden för bolagets produkter och att utveckla nya produkter och intäktsområden som bidrar till en hög klimatnytta. Bolaget ska genomföra energieffektiviseringsåtgärder motsvarande minst 35 GWh per år fram till år 2025. Installerad vindkraft på SCAs mark ska öka från dagens 6,5 TWh till 11 TWh till år 2025. Bolaget arbetar för att öka resurseffektiviteten genom att öka vedutbyte och förädla reströmmar till nya produkter. Det sker genom lokala mål på bolagets enheter och är en del av koncernmålet Zero waste. SCA rapporterar total klimatnytta, GHG-utsläpp enligt Scope 1-2-3 samt andra nyckeltal relaterade till energi- och resursförbrukning som berör klimatfrågan. Läs mer på sidorna 136–137, 146–147, 151–153 och 158–159.

20220531100079

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning syftar till att säkerställa SCAs åtaganden mot alla sina intressenter. Bolagsstyrningen ska också stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar, sidorna 68–77
På dessa sidor beskrivs regelverk och koncernens bolagsstyrning, inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året samt SCAs internkontroll. Vidare ges en översikt över ersättningar och ersättningsfrågor, se även SCAs ersättningsrapport som finns tillgänglig på www.sca.com. SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för SCAs årsredovisning 2021 enligt 6 kapitlet 6 § årsredovisningslagen (1995:1554). Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Risker och riskhantering, sidorna 61–67
SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka styrande dokument och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet, sidorna 42–51, 133–161 samt 171
SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Arbetet med att förbättra bolagets hållbarhetsprestanda stärker konkurrenskraften, reducerar risker och kostnader och attraherar talanger och investerare. Styrelse och vd har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens ekonomi- och finansdirektör. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk för att hantera och samordna sakfrågor såsom arbetsmiljö och miljö.

Så här styrs SCA

Bolagsstämma/Årsstämma
SCAs högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, få ärenden behandlade samt rösta för samtliga sina aktier. SCA har enligt sin bolagsordning två noterade aktieslag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie representerar 10 röster och varje B-aktie en röst. Årsstämman är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen ska framläggas. Vid årsstämman väljs bolagets styrelse och revisor, vilka föreslås av en särskild av bolagsstämman utsedd valberedning. Bolagsstämman beslutar också om vinstutdelning, fastställande av årsredovisning, arvodering av bolagets styrelse och revisor, i förekommande fall riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, samt övriga viktiga frågor.

Valberedning
Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Styrelse
Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar och vid förvärv och avyttringar av verksamheter.

Årsstämman 2021 beslöt att styrelsen ska bestå av tio årsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter.

SCAs bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ordförande
Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med vd och se till att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och vd:s arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott
Bolagets styrelse har inom sig inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering samt lämnar rekommendationer och förslag för att

20220531000080

säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt lämnar rekommendation till valberedningen som underlag för val av revisor och bestämmande av arvode, liksom information till styrelsen om resultatet av revisionen med mera, för att uppfylla samtliga krav i EUs revisionsförordning. Revisionsutskottet beslutar om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor. Slutligen utvärderar revisionsutskottet revisorsinsatsen och informerar valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Ersättningsutskott
Bolagets styrelse har även inom sig inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för vd samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen. Vidare bereder ersättningsutskottet styrelsens ersättningsrapport.

Internrevision
Inom SCA är det medarbetarnas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för försäljning, inköp, bokslut och finansiell rapportering, anläggningstillgångar, kompensationer och förmåner, personalrelaterade frågor, informationssäkerhet och IT-system, olika typer av projekt samt efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner.

Verkställande direktör (vd) och koncernledning
SCAs vd och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har vd en koncernledning vars arbete vd leder. Koncernledningen består av vd, ekonomi- och finansdirektör, cheferna för affärsområdena Skog, Containerboard, Massa, Trä och Förnybar energi samt chefen för den stödjande enheten Inköp och logistik. Vidare ingår i koncernledningen cheferna för koncernfunktionerna Human Resources, Juridik, Kommunikation och Strategisk utveckling. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för vd klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Vd tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Varje affärsområde ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter vd och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten.

Externa revisorer
Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs redovisning, koncernens årsredovisning innefattande hållbarhetsredovisning, styrelsens och vd:s förvaltning, årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Revisionen sker i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige, vilket även inkluderar granskning av att Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen efterlevts.

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på www.sca.com.
Där finns bland annat:

- SCAs bolagsordning
- Länk till Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med år 2015 (kallelser, protokoll, vd:s anföranden) och pressmeddelanden från år 2012
- Information från valberedningen från och med år 2006 (sammansättning, förslag och arbete)
- Information inför årsstämman 2022 (kallelse, valberedningens förslag inklusive revisionsutskottets rekommendation, styrelsens förslag till riklinjer för ersättning till ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med år 2007

Interna regelverk är bland annat:

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Vd-instruktion
- Uppförandekod
- Övriga policydokument beslutade av styrelsen samt instruktioner beslutade av vd

Externa regelverk är bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Tillämpliga EU-förordningar

Efterlevnad av regelverk på aktiemarknaden

Varken Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ har under år 2021 utfärdat sanktioner mot SCA för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden.

20220531000081

Arbete under året

Årsstämma
Årsstämma hölls tisdagen den 15 april 2021 genom poströstning. Vid stämman var 813 aktieägare företrädda och dessa representerade cirka 69,7 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokaten Eva Hägg.

Stämman beslöt att utdelningen för räkenskapsåret 2020 skulle uppgå till 2,00 SEK per aktie. Vid årsstämman beslöts vidare om omval av styrelseledamöterna Pär Boman, Charlotte Bengtsson, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Bert Nordberg, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson samt om nyval av Carina Håkansson. Pär Boman omvaldes som ordförande. Ernst & Young omvaldes som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Stämman beslutade även om ändringar av bolagsordningen. Vidare beslutade stämman om godkännande av ersättningsrapporten för 2020.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2021, finns på www.sca.com.

Valberedning
Årsstämman 2017 beslutade om följande ordning, att gälla tills vidare, för tillsättning av valberedning. Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur, så att det sammanlagda antalet ledamöter uppgår till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, samt förslag till revisor och revisorsarvode.

Valberedningen har i sitt arbete beaktat de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter relevanta för SCA.

Vidare har valberedningen inför sitt förslag till revisorsval och arvode beaktat rekommendationen från revisionsutskottet.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2022
Valberedningen inför årsstämman 2022 har följande sammansättning:

- Helena Stjernholm, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Petter Johnsen, Norges Bank Investment Management
- Anders Oscarsson, AMF Försäkring & Fonder
- Mikael Hallåker, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera
- Pär Boman, styrelseordförande SCA

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2022 framgår av kallelsen till årsstämman på SCAs hemsida www.sca.com. Årsstämman 2022 kommer att hållas den 31 mars.

Valberedningen har under år 2021 sammanträtt vid fyra tillfällen. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Mångfaldspolicy
Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2021 har valberedningen tillämpat punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållandena i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2021 beslöt i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att tio ledamöter valdes, varav fyra kvinnor och sex män. Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2022 har valberedningen arbetat med, och tillämpat, mångfaldspolicyn på motsvarande sätt, vilket resulterat i det förslag till styrelse som framgår av kallelsen till årsstämman.

Valberedningens förslag innebär att tio styrelseledamöter ska utses, varav fyra kvinnor och sex män.

20220531000082

Styrelse
Vid årsstämman 2021 valdes tio styrelseledamöter. Till detta kommer tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter för dessa.

Styrelsen för SCA består av de bolagsstämmovalda ledamöterna Pär Boman (ordförande), Charlotte Bengtsson, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, (vd och koncernchef), Martin Lindqvist, Bert Nordberg, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen på sidan 72. SCA uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning innebärande att högst en bolagsstämmovald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämmovalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag.

Följande tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen har utsetts för tiden intill årsstämman 2022: Niclas Andersson, Roger Boström och Johanna Viklund Lindén samt deras suppleanter Maria Jonsson, Stefan Lundkvist och Peter Olsson. Ytterligare information om styrelseledamöterna finns på sidorna 74–75.

Styrelsens arbete
Under år 2021 har styrelsen sammanträtt nio gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning. Arbetsordningen beskriver utförligt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsesammanträden. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende internkontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen.

Under år 2021 har styrelsen bedrivit sedvanligt styrelsearbete, däribland strategifrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsens arbete, liksom dess ordförande och vd, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Under år 2021 skedde utvärderingen genom en frågeenkät samt genom diskussioner i grupp och individuellt mellan styrelseordförande och ledamöterna. Utvärderingen täcker bland annat styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskott
Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson, ordförande, Pär Boman och Martin Lindqvist. Revisionsutskottet har under år 2021 haft sex sammanträden. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av internkontrollrutiner och värdering av koncernens skogstillgång. Revisionsutskottet har även tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämman avseende revisorsval och arvode.

Ersättningsutskott
Ersättningsutskottet består av Pär Boman, ordförande, Bert Nordberg och Lennart Evrell. Ersättningsutskottet har under år 2021 haft fyra sammanträden. Arbetet under år 2021 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Internrevision
Grunden för arbetet med internrevision är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys, som baseras på underlag från bland annat verksamheten, ledningen och styrelsen. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet. Under år 2021 genomfördes 13 interna revisionsuppdrag. Iakttagelser från revisionerna rapporteras till revisionsutskottet.

Arbetet innefattade under år 2021 bland annat uppföljning av organisationens arbete avseende effektiviteten i interna kontroller och uppföljning av regelefterlevnad, som i huvudsak omfattade SCAs styrande dokument inklusive Uppförandekoden.

Externa revisorer
Vid årsstämman 2021 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Fredrik Norrman är huvudansvarig för revisionen. Revisorn äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under år 2021, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid sex ordinarie styrelsesammanträden under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa sammanträden har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstsammanträde en preliminär rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats till revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

20220531000083

Styrelse och utskott

Namn	Invald	Beroende	Styrelsen	Närvaro	Revisions-utskottet	Närvaro	Ersättnings-utskottet	Närvaro
Pär Boman	2010	●	Ordförande	9	Ledamot	6	Ordförande	4
Charlotte Bengtsson	2017	○	Ledamot	9				
Lennart Evrell	2017		Ledamot	9			Ledamot	4
Annemarie Gardshol	2015		Ledamot	9				
Carina Håkansson*	2021		Ledamot	7				
Ulf Larsson	2017	◎	Ledamot	9				
Martin Lindqvist	2017		Ledamot	8	Ledamot	5		
Bert Nordberg	2012		Ledamot	9			Ledamot	4
Anders Sundström	2018		Ledamot	9				
Barbara Milian Thoralfsson	2006		Ledamot	9	Ordförande	6		

* Carina Håkansson tillträdde i styrelsen den 15 april 2021.

● Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare – Industrivärden
○ Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – vd i Skogforsk
◎ *Vd i SCA – Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen*

De största ägarna

Per den 31 december 2021 var AB Industrivärden bolagets största ägare, med ett innehav om totalt 33 785 290 A-aktier och 38 300 000 B-aktier, motsvarande 10,3 procent av det totala antalet aktier och 29,3 procent av det totala antalet röster i bolaget. Det finns ingen annan ägare i bolaget som direkt eller indirekt innehar aktier vars röstetal representerar en tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Antal sammanträden år 2021	
Styrelsen	9
Revisionsutskottet	6
Ersättningsutskottet	4

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer
Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Den totala ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning, andra förmåner samt pension, se not C3.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare
Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare redovisas i not C3.

Rörlig ersättning och strategiska mål
Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på resultat, kassaflöde och kapitaleffektivitet. Det långsiktiga programmet baseras på SCA-aktiens långsiktiga totalavkastning i jämförelse med ett vägt index av andra jämförelsebolags aktier.

Ersättning till styrelsen
Det sammanlagda arvodet till de stämmovalda styrelseledamöterna framgår av not C4.

Ersättningsrapport
Styrelsen har lämnat en separat ersättningsrapport som finns tillgänglig på www.sca.com.

20220531000084

Internkontroll och finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I Årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen. I dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har särskilt uppmanat bolagets revisor att i detalj granska hur väl reglerna för internkontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen
Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering
Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Vd ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom revision av årsbokslutet sker en översiktlig granskning av halvårsbokslutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Riskhantering
Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Det finns även ett gemensamt system för inrapportering av bokslut. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra prognoser.

Kontrollaktiviteter och uppföljning
Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernfunktion Ekonomi och Finans och finns tillgängliga på koncernens intranät. Koncernfunktion Ekonomi och Finans ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs genom bland annat bolagets internkontrollfunktion. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar affärsområdenas och den stödjande enhetens ekonomi- och controllerorganisationer vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje enhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

SCA har ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för bland annat den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms och uppdateras genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning genom internkontrollfunktionen. SCA har i vissa fall även anlitat hjälp för att utvärdera dessa kontroller från internrevisionen och externa parter.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet.

Styrelsen följer upp att den interna kontrollen och rapporteringen till styrelsen fungerar genom löpande avrapportering från vd och CFO samt genom återrapportering från internrevision inom ramen för den årligen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar dessutom löpande sina iakttagelser i detta avseende till revisionsutskottet. Bland internrevisionens uppgifter ingår att följa upp efterlevnaden av bolagets policyer. Resultatet av denna uppföljning rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.

Internkontroll av övriga processer
Grunden till internkontrollen ligger i identifieringen av risker och riskbedömning. Årligen görs en genomgång av identifierade risker med tillägg för eventuellt nya identifierade risker. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa.

Risker som hotar verksamhetens mål kopplas till bolagets processer. För respektive process och identifierade risker, definieras de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att hantera riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

Kontrollaktiviteter som möter de identifierade riskerna är dokumenterade och respektive kontrolls effektivitet utvärderas årligen genom självutvärderingar. Koncernens internkontrollfunktion sammanställer resultatet från självutvärderingarna och återrapporterar till ledning och styrelse.

Arbetet under år 2021
Under år 2021 har SCA fortsatt att utveckla ramverket för internkontroll. Omfattningen av självutvärdering av kontrollrutiner har utökats för att inkludera fler kontroller. Resultatet av självutvärderingen har rapporterats till styrelsen.

20220531000085

Styrelse och revisorer

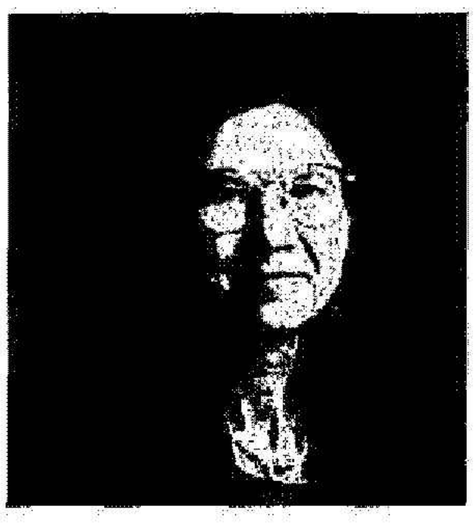


Pär Boman (1961)
Ingenjör, ekonomexamen, Ek dr hc

Ordförande i styrelsen sedan år 2015. Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken AB och Essity AB. Vice styrelseordförande i AB Industrivärden och styrelseledamot i Skanska AB. Tidigare verkställande direktör i Handelsbanken under perioden 2006–2015.

Invald: 2010
B-aktier: 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

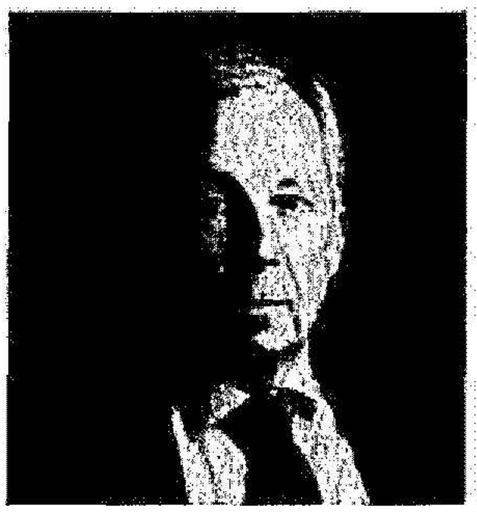


Charlotte Bengtsson (1971)
Civilingenjör väg- och vattenbyggnad, tekn. doktor i stål- och träbyggnadsteknik

Verkställande direktör för forskningsinstitutet Skogforsk. Styrelseledamot i Södras forskningsstiftelse, Norra Skogs forskningsstiftelse, Nils och Dorthi Troedssons forskningsstiftelse.

Invald: 2017
B-aktier: 2 360

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.



Lennart Evrell (1954)
Civilingenjör och ekonom

Styrelseordförande i SSAB. Styrelseledamot i Epiroc, ICA, Svenskt Näringsliv och Industriarbetsgivarna. Tidigare verkställande direktör i Boliden, Sapa och Munters.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Annemarie Gardshol (1967)
Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef i PostNord Group AB, styrelseledamot i Essity AB. Tidigare verkställande direktör i PostNord Sverige AB, PostNord Strålfors Group AB och olika chefsbefattningar inom PostNord och Gambro AB samt managementkonsult på McKinsey & Company.

Invald: 2015
B-aktier: 6 200

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

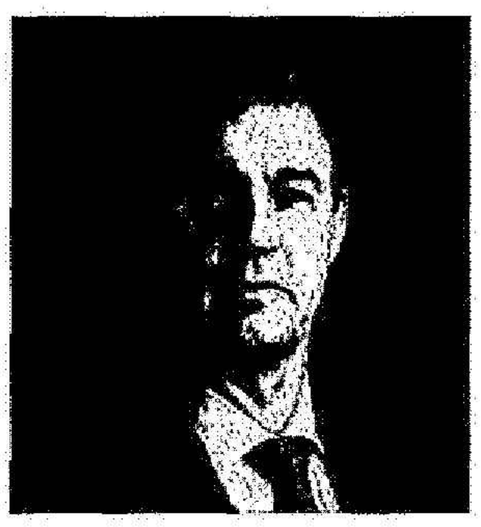


Carina Håkansson (1961)
Jägmästare

Ordförande i ÅForsk, styrelseledamot samt medlem i Audit Committee i AFRY AB och styrelseledamot i Vasaloppet. Tidigare verkställande direktör för branschorganisationen Skogsindustrierna under perioden 2013–2020, verkställande direktör för DalaKraft under perioden 2009–2013 och verkställande direktör för Stora Enso Skog under perioden 2004–2009.

Invald: 2021
B-aktier: 9 100

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

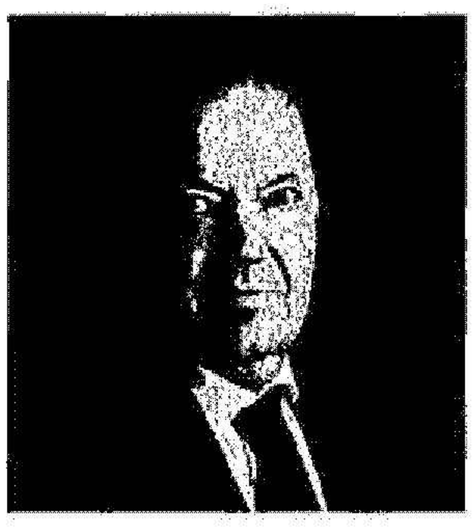


Ulf Larsson (1962)
Jägmästare

Verkställande direktör och koncernchef i SCA. Ordförande i Skogsindustriernas arbetsgivarförening. Vice ordförande i Industriarbetsgivarna och Skogsindustrierna samt styrelseledamot i CEPI. Tidigare verkställande direktör för SCA Forest Products AB 2008–2017 samt vice vd för SCA 2016–2017.

Invald: 2017
Anställd sedan 1992
A-aktier: 20 000
B-aktier: 100 000

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.

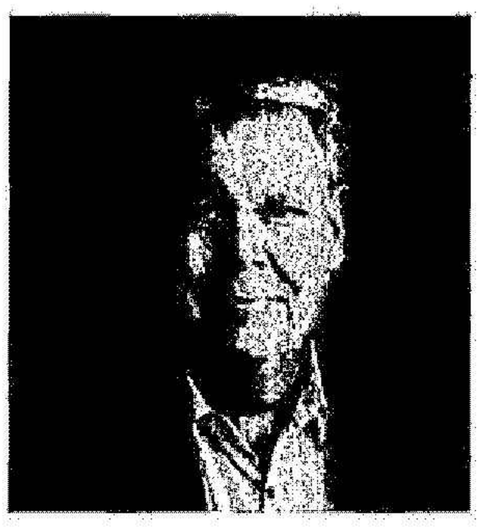


Martin Lindqvist (1962)
Ingenjör och civilekonom

Verkställande direktör och koncernchef för SSAB. Styrelseordförande i Jernkontoret samt i Stål och Metall. Ledamot i Industriarbetsgivarna. Tidigare ledande befattningar inom bl a SSAB och NCC.

Invald: 2017

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



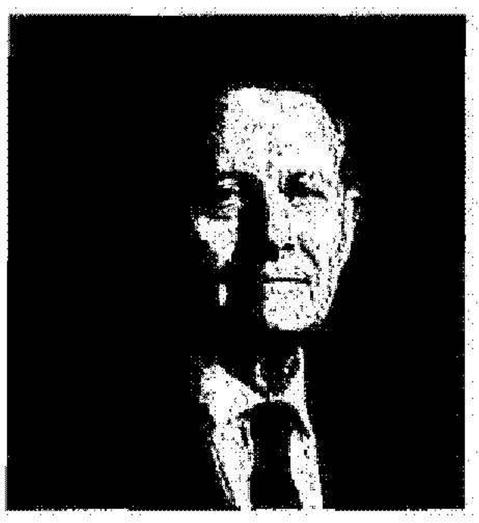
Bert Nordberg (1956)
Ingenjör

Styrelseordförande i Vestas Wind Systems A/S. Styrelseledamot i Essity AB och SAAB. Tidigare olika chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen och Digital Equipment Corp., verkställande direktör i SonyEricsson Mobile Communications AB under perioden 2009–2012. Tidigare styrelseordförande i Sony Mobile Communications och styrelseledamot i BlackBerry Ltd, Skistar AB, AB Electrolux och Axis AB.

Invald: 2012
B-aktier: 16 800

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

20220531000086



Anders Sundström (1952)
Akademiska studier i ekonomi och politik

Styrelseordförande i SkiStar AB, Kaunis Holding, NMI Group, Hedlunda Industri AB, Ekhaga Utveckling AB och Nordion Energi AB. Tidigare bl a styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl a som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Invald: 2018
B-aktier: 6 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Barbara Milian Thoralfsson (1959)
MBA, BA

Styrelseordförande i Exclusive Networks SA. Styrelseledamot i Essity AB och Hilti AG. Medlem i Advisory Board SpareBank 1 Markets. Tidigare verkställande direktör i NetCom ASA 2001–2005 och verkställande direktör i Midelfart & Co AS 1995–2000. Tidigare styrelseledamot i AB Electrolux, Telenor ASA, Cable & Wireless Plc, Orkla ASA, Tandberg ASA och G4S Plc samt branschrådgivare till EQT.

Invald: 2006

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Arbetstagarrepresentanter



Niclas Andersson (1974)
Ordförande GS fackklubb Building & Supply Solution, SCA Wood Scandinavia AB, Tunadal.
Medlem av LO

Utsedd: 2021
B-aktier: 20



Roger Boström (1971)
Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Graphic Sundsvall AB, Östrands massafabrik
Medlem av LO.

Utsedd: 2013
B-aktier: 55



Johanna Viklund Lindén (1973)
Ordförande Unionen vid SCA Graphic Sundsvall AB / SCA Sourcing & Logistics
Medlem av PTK.

Utsedd: 2017

Arbetstagarrepresentanter, suppleanter

Maria Jonsson (1966)
Ordförande Unionen, SCA staber
Medlem av PTK. Utsedd 2017.

Stefan Lundkvist (1977)
Ordförande Pappers avd 158, SCA Munksund AB
Medlem av LO. Utsedd 2017.

Peter Olsson (1975)
Ordförande Ledarna, SCA Obbola AB, Medlem av PTK.
Utsedd 2021. B-aktier: 980

Hedersordförande

Bo Rydin
Civilekonom, ek dr hc, tekn dr hc

Revisorer

Ernst & Young AB
Huvudansvarig: Fredrik Norrman, auktoriserad revisor

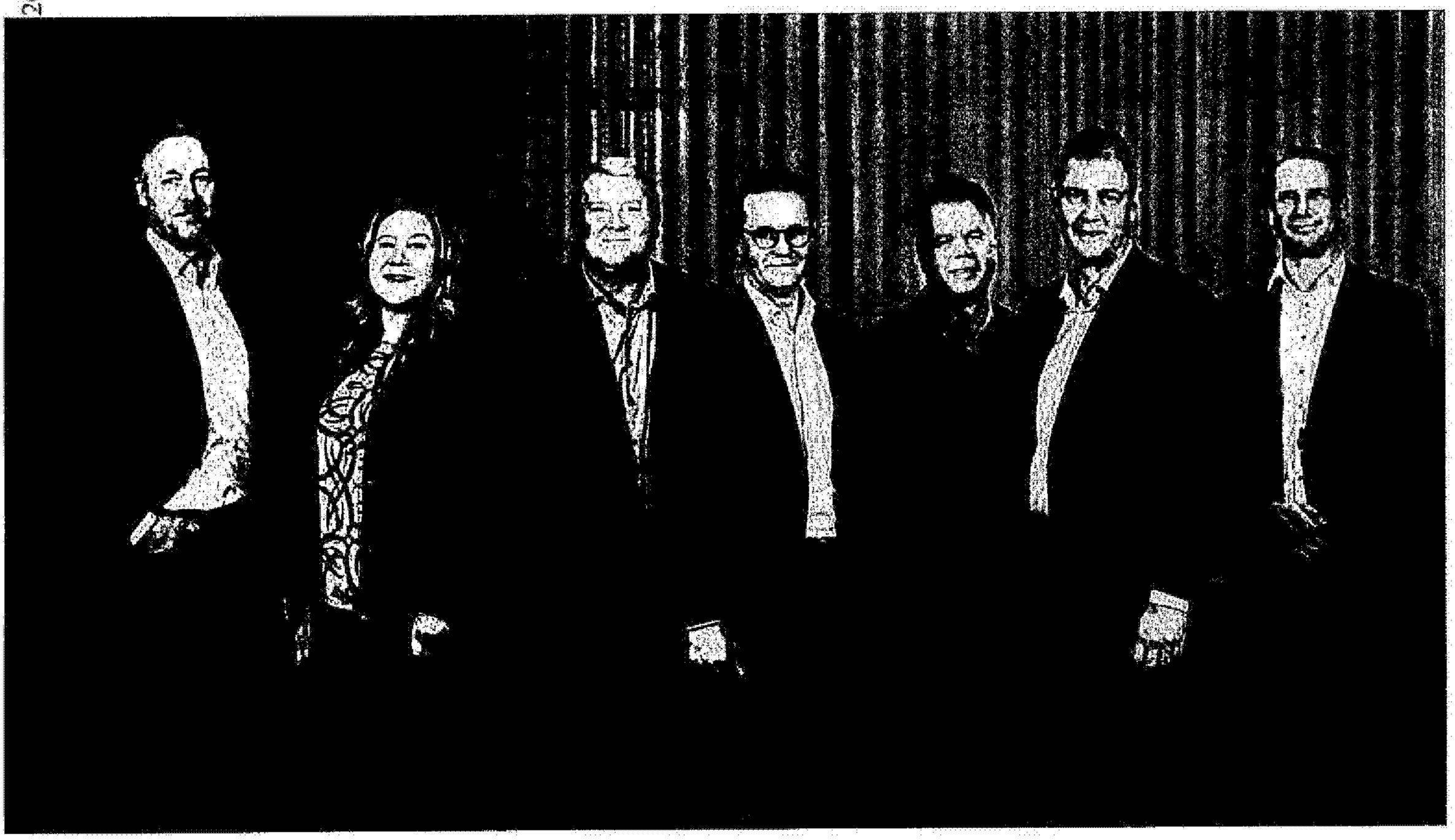
Styrelsens sekreterare fr.o.m. december 2021

Jan Svedjebrant (1955)
Jur kand
Senior Vice President koncernstab Juridik, chefsjurist.
B-aktier: 5 680

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2021.

20531000087

Koncernledning



Ulf Larsson
Vd och koncernchef
Jägmästare
Anställd sedan 1992
A-aktier: 20 000
B-aktier: 100 000

Stina Danielsson
HR-direktör
Fil kand
Anställd sedan 2005
B-aktier: 6 656

Anders Edholm
Kommunikationsdirektör
Anställd sedan 2021
B-aktier: 3 000

Kristina Enander
Affärsområdeschef Massa
Civilingenjör kemiteknik med fysik
Anställd sedan 1993
B-aktier: 12 916

Mikael Källgren
Affärsområdeschef Förnybar energi
Energiingenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 4 685

Jerry Larsson
Affärsområdeschef Trä
Civilingenjör, MBA
Anställd sedan 2003
B-aktier: 7 050

20231000088



Från vänster: Jonas Mårtensson (affärsområdeschef Skog), Stina Danielsson (HR-direktör), Magnus Svensson (direktör Inköp & Logistik), Jerry Larsson (affärsområdeschef Trä), Mats Nordlander (affärsområdeschef Containerboard), Ulf Larsson (vd och koncernchef), Toby Lawton (ekonomi- och finansdirektör), Kristina Enander (affärsområdeschef Massa), Anders Edholm (kommunikationsdirektör), Katarina Nilsson (chefsjurist), Ole Terland (direktör Strategisk utveckling), Mikael Källgren (affärsområdeschef Förnybar energi).



Den 1 december 2021 tillträdde Jan Svedjebrant som chefsjurist. Han efterträdde Katarina Nilsson. Aktieinnehav 5 680 B-aktier.

Toby Lawton
Ekonomi- och finansdirektör, CFO
MA
Anställd sedan 2017
B-aktier: 14 082

Jonas Mårtensson
Affärsområdeschef Skog
Civilingenjör
Anställd sedan 2005
B-aktier: 30 169

Katarina Nilsson
Chefsjurist t.o.m. november 2021

Mats Nordlander
Affärsområdeschef Papper
Maskiningenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 15 429

Magnus Svensson
Direktör Inköp & logistik
Civilingenjör
Anställd sedan 1993
A-aktier: 23 300
B-aktier: 44 380

Ole Terland
Direktör Strategisk utveckling
Teknologie licentiat
Anställd sedan 2016
A-aktier: 250
B-aktier: 38 909

20220531000089

Finansiella rapporter och noter

Innehåll

Koncernens räkningar

Koncernens resultaträkning RR 80
Koncernens rapport över totalresultat TRR 81
Koncernens förändring i eget kapital FEK 82
Koncernens balansräkning BR 83
Koncernens kassaflödesanalys KF 84

Koncernens noter

A. Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal sid 85–89	B. Omsättning och resultat sid 90–94	C. Anställda sid 95–100	D. Operativa tillgångar och skulder sid 101–109	E. Kapitalstruktur och finansiering sid 110–119
A1. sid 85 Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler	B1. sid 90 Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund	C1. sid 95 Personalkostnader	D1. sid 101 Immateriella anläggningstillgångar	E1. sid 110 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå
A2. sid 87 Användning av icke-International Financial Reporting Standards (IFRS) resultatmått	B2. sid 92 Övriga rörelseintäkter	C2. sid 95 Personaldata	D2. sid 102 Materiella anläggningstillgångar	E2. sid 112 Finansiella tillgångar och likvida medel
	B3. sid 92 Råvaror och förnödenheter	C3. sid 95 Ersättning till ledande befattningshavare	D3. sid 103 Skogstillgångar	E3. sid 112 Kundfordringar
	B4. sid 92 Övriga rörelsekostnader	C4. sid 97 Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget	D4. sid 106 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	E4. sid 113 Finansiella skulder
	B5. sid 93 Skatter	C5. sid 98 Ersättning efter avslutad anställning	D5. sid 108 Varulager	E5. sid 115 Likviditetsrisk
			D6. sid 108 Övriga kortfristiga fordringar	E6. sid 115 Derivat och säkringsredovisning
			D7. sid 108 Övriga skulder	E7. sid 116 Finansiella intäkter och kostnader
			D8. sid 109 Övriga avsättningar	E8. sid 117 Eget kapital
			D9. sid 109 Leverantörsskulder	

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

RR Koncernens resultaträkning
TRR Koncernens rapport över totalresultat
FEK Koncernens förändring i eget kapital
BR Koncernens balansräkning
KF Koncernens kassaflödesanalys

20220531000090

F. Koncernstruktur	sid 120–121	G. Övrigt	sid 122–123
F1. Dotterbolag	sid 120	G1. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet	sid 122
F2. Intressebolag	sid 120	G2. Säkerheter, ställda panter och åtaganden	sid 122
F3. Bolagsförvärv och avyttringar	sid 121	G3. Transaktioner med närstående	sid 123
		G4. Händelser efter balansdagen	sid 123

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

MRR Moderbolagets resultaträkning
MTRR Moderbolagets rapport över totalresultat
MEK Moderbolagets förändring i eget kapital
MBR Moderbolagets balansräkning
MKF Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets resultaträkning MRR 124
Moderbolagets rapport över totalresultat MTRR 124
Moderbolagets förändring i eget kapital MEK 125
Moderbolagets balansräkning MBR 126
Moderbolagets kassaflödesanalys MKF 127

Moderbolagets noter

M. Noter till moderbolagets räkningar	sid 128–132
M1. Övriga rörelsekostnader	sid 128
M2. Personal- och styrelsekostnader	sid 128
M3. Personaldata	sid 128
M4. Avsättningar för pensioner	sid 128
M5. Bokslutsdispositioner	sid 128
M6. Skatter	sid 129
M7. Materiella anläggningstillgångar	sid 129
M8. Andelar i koncernbolag	sid 130
M9. Fordringar och skulder dotterbolag	sid 130
M10. Övriga kortfristiga fordringar	sid 130
M11. Finansiella instrument	sid 131
M12. Övriga kortfristiga skulder	sid 131
M13. Aktiekapital	sid 132
M14. Eventualförpliktelser	sid 132
M15. Förslag till vinstdisposition	sid 132

20220531000091

Koncernens resultaträkning RR

MSEK	Not	2021	2020[1]
Nettoomsättning	B1	18 822	18 410
Övriga rörelseintäkter	B1, B2	2 649	1 946
Förändring av varulager		–531	–758
Värdeförändring biologiska tillgångar	D3	1 753	1 262
Råvaror och förnödenheter	B3	–4 453	–6 548
Personalkostnader	C1	–2 603	–3 310
Övriga rörelsekostnader	B4	–6 599	–7 629
Resultat från andelar i intressebolag	F2	71	20
EBITDA		**9 109**	**3 393**
Av- och nedskrivningar		–1 475	–2 248
Rörelseresultat		**7 634**	**1 145**
Finansiella intäkter	E7	43	36
Finansiella kostnader	E7	–150	–153
Resultat före skatt		**7 527**	**1 028**
Inkomstskatter	B5	–1 426	–261
Periodens resultat		**6 101**	**767**
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		6 101	767
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Medelantal aktier, miljoner		702,3	702,3
Resultat per aktie			
Resultat per aktie, SEK[2]		8,69	1,09
Utdelning per aktie, SEK[3]		3,25	2,00

[1] SCA ändrade under 2021 redovisningsprincip avseende intäkter från försäljning av energi och tallolja, vilket har beskrivits i not A1 under rubriken Taxonomi. Till följd av den ändrade redovisningsprincipen har raderna övriga rörelseintäkter, råvaror och förnödenheter samt övriga rörelsekostnader räknats om för 2020.

[2] Det finns inga utspädningseffekter.

[3] För 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 3,25 SEK per aktie, varav 2,25 SEK utgör ordinarie utdelning och 1,00 SEK utgör en extra utdelning.

20220531000092

Koncernens rapport över totalresultat TRR

MSEK	Not	2021	2020
RR Periodens resultat		6 101	767
Övrigt totalresultat för perioden:			
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Värdeförändring marktillgångar	D3	7 479	3 314
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner		448	327
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		–1 631	–746
Summa		6 296	2 895
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		–8	–135
Överfört till resultaträkningen för perioden		–202	186
Säkringskostnad		–21	14
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		32	–75
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		48	–13
Summa		–151	–23
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		6 145	2 872
Summa totalresultat för perioden		12 246	3 639
Summa totalresultat hänförligt till:			
EK Moderbolagets aktieägare		12 246	3 639
EK Innehav utan bestämmande inflytande		–	–

20220531000093

Koncernens förändring i eget kapital

MSEK	2021	2020
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Värde vid periodens början	**72 163**	**68 510**
TRR Summa totalresultat för perioden	12 246	3 639
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	66	19
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	–14	–4
Utdelning kontant	–1 405	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	0
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–1	–1
Värde vid periodens slut	**83 055**	**72 163**
Innehav utan bestämmande inflytande		
Värde vid periodens början	-	**0**
TRR Summa totalresultat för perioden	-	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	0
Värde vid periodens slut	-	-
Summa eget kapital, värde vid periodens slut	**83 055**	**72 163**

För ytterligare information, se not E8.

20220531000094

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	D1	-	-
Övriga immateriella tillgångar	*D1*	*526*	*320*
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	D2	21 737	18 641
Skogstillgångar	D3	84 497	74 900
varav marktillgångar	*D3*	*31 188*	*23 624*
varav biologiska tillgångar	*D3*	*53 309*	*51 276*
Nyttjanderättstillgångar	D4	614	729
Innehav i intressebolag	*F2*	*428*	*378*
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	1 564	1 329
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	80	81
Uppskjutna skattefordringar	*B5*	*18*	*15*
Andra långfristiga tillgångar		1	5
Summa anläggningstillgångar		**109 465**	**96 398**
Omsättningstillgångar			
Varulager	D5	4 189	4 044
Kundfordringar	E3	2 516	1 964
Aktuella skattefordringar	B5	1	1
Övriga kortfristiga fordringar	D6	892	987
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	114	0
Likvida medel	E2	1 056	1 273
Summa omsättningstillgångar		**8 768**	**8 269**
Summa tillgångar		**118 233**	**104 667**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	E6, E8		
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		2 350	2 350
Övrigt tillskjutet kapital		*6 830*	*6 830*
Reserver		23 161	17 320
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		50 714	45 663
Summa eget kapital Moderbolagets aktieägare		**83 055**	**72 163**
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	*E4*	*9 083*	*8 488*
Avsättningar för pensioner	C5	427	530
Uppskjutna skatteskulder	B5	18 885	16 648
Övriga långfristiga avsättningar	*D8*	*53*	*90*
Övriga långfristiga skulder	D7	50	135
Summa långfristiga skulder		**28 498**	**25 891**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	E4	1 056	1 336
Leverantörsskulder	D9	3 478	3 319
Aktuella skatteskulder	B5	265	14
Kortfristiga avsättningar	D8	239	744
Övriga kortfristiga skulder	D7	1 642	1 200
Summa kortfristiga skulder		**6 680**	**6 613**
Summa skulder		**35 178**	**32 504**
Summa eget kapital och skulder		**118 233**	**104 667**

20220531000095

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		7 527	1 028
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört		–394	-
T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		–315	1 580
		6 818	2 608
Betald skatt	B5	–538	–35
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		6 280	2 573
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av			
Varulager		–163	780
Rörelsefordringar		–445	–181
Rörelseskulder		302	532
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 974	3 704
Investeringsverksamheten			
Bolags- och tillgångsförvärv		0	–462
Avyttringar		0	63
T:2 Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar		–5 111	–2 665
T:2 Försäljning av materiella anläggningstillgångar		193	108
Förvärv av finansiell tillgång		–4	–8
Utbetalning av lån till utomstående		–22	-
Återbetalning av lån från utomstående		11	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–4 933	–2 964
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	E4	1 481	3 875
Amortering av lån	E4	–1 158	–3 588
Amortering av lån, leasing	E4	–185	–197
Utdelning		–1 405	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–1 267	90
Periodens kassaflöde		–226	830
Likvida medel vid periodens början		1 273	454
Kursdifferens i likvida medel		9	–11
Likvida medel vid periodens slut	E2	1 056	1 273

T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2021	2020
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	1 475	2 248
Värdering verkligt värde skogstillgångar	–1 753	–1 262
Resultat vid försäljning och byten av tillgångar	–46	82
Ej utbetalt avseende engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten	0	600
Upplösning avsättning	–6	-
Övrigt	15	–88
Summa	–315	1 580

T:2 Nettoinvestering i immateriella och materiella anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Löpande nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–1 195	–1 143
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–3 723	–1 414
Summa	–4 918	–2 557

För upplysningar om koncernens likviditetsreserv, se riskavsnittet på sidan 65.

20220531100096

A. REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ANVÄNDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

A1. ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NYA REDOVISNINGSREGLER

Läsanvisning

Övergripande redovisningsprinciper RP och nya redovisningsregler beskrivs nedan. Övriga redovisningsprinciper, som SCA bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Viktiga bedömningar och antaganden VBA redovisas under respektive not. För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter repektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer sällan helt att överensstämma med det uppskattade.

SCA bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:
- Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund, not B1
- Skatter, not B5
- Ersättning efter avslutad anställning, not C5
- Skogstillgångar, not D3
- Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder, not D4

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkningen, balansräkningen, totalresultatet, eget kapital och kassaflödesanalysen samt tabell i noterna markeras med följande symboler:

RR Koncernens resultaträkning
TRR Koncernens rapport över totalresultat
ER Koncernens förändring i eget kapital
BR Koncernens balansräkning
KF Koncernens kassaflödesanalys
Tx:x Hänvisning till tabell i not

Grunder för redovisningen

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2021. SCA tillämpar anskaffningsvärdemetoden som grundprincip vid värdering av tillgångar och skulder. Biologiska tillgångar samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderas dock till verkligt värde via resultaträkningen. Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument vilka inte innehas för handel värderas till verkligt värde i övrigt totalresultat. I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar till verkligt värde.

Ändring av redovisningsprinciper

Förändringar av IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

SCA följer utvecklingen i övergången från interbankräntor (IBOR) till alternativa referensräntor och efter hur den fortlöper planeras övergången. Förändringarna berör frågor som uppstår när en referensränta ersätts med en alternativ ränta och innebär lättnader i övergången. Undantagen avser säkringsredovisningen och syftar till att bolag inte ska behöva avbryta säkringsrelationer på grund av osäkerheter kring reformen. Reformen påverkar i dagsläget primärt SCAs kassaflödessäkringar med STIBOR-räntor som grund. Införandet förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. För vidare information avseende derivat och säkringsredovisning, se not E1 på sidan 110.

Klassificering av intäkter

Intäkterna från fjärrvärme, el och tallolja har ökat väsentligt de senaste åren och fått större betydelse för SCA. Under 2021 har SCA gjort en översyn av den redovisningsmässiga hanteringen av intäkterna från försäljning av energi och tallolja. Tallolja är en restprodukt som uppstår i samband med produktion av massa. Som en följd av översynen har redovisningsprincip avseende nämnda intäkter ändrats. Intäkter från försäljning av tallolja har tidigare redovisats som en reducering av kostnader på raden råvaror och förnödenheter. Intäkter från försäljning av energi såsom fjärrvärme och el har tidigare redovisats som en reducering av energikostnader på raden övriga rörelsekostnader. Dessa intäkter redovisas nu som övriga rörelseintäkter. Tillämpningen av den nya redovisningsprincipen leder till att finansiella rapporter innehåller tillförlitlig och mer relevant information om effekterna av transaktioner, andra händelser eller förhållanden på företagets finansiella ställning, finansiella resultat och kassaflöden.

Med anledning av den ändrade redovisningsprincipen har jämförelseåret i årsredovisningen räknats om i räkningar och noter. För 2020 innebär detta att övriga intäkter ökade med 326 MSEK, kostnader för råvaror och förnödenheter ökade med 133 MSEK och övriga rörelsekostnader ökade med 193 MSEK. EBITDA, resultat per aktie och andra nyckeltal påverkas inte.

Konsolideringsprinciper

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernbolag. Koncernbolag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller bestämmande inflytande över bolaget enligt de definitioner som anges nedan. Avyttrade koncernbolag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha bestämmande inflytande över bolagen. Koncerninterna transaktioner har eliminerats.

Dotterbolag

Som dotterbolag konsolideras alla bolag där koncernen har bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att SCA är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernbolag till rapportvaluta

SCAs moderbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Funktionell valuta i SCAs koncernbolag bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö som respektive bolag är verksamt i. Koncernbolagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilket i SCAs fall är svenska kronor. Tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen, medan intäkter och kostnader räknas om till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser på koncernens netto-

20220531000097

tillgångar redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat, som är en del av omräkningsreserver i eget kapital.

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas på motsvarande sätt i övrigt totalresultat, som är en del av omräkningsreserver i eget kapital. Vid avyttring redovisas både omräkningsdifferens på det utländska dotterbolaget och valutakurseffekter på det finansiella instrumentet som använts för att valutasäkra nettotillgångarna i bolaget som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och övervärdesjusteringar, som uppstått i samband med förvärv av ett utländskt dotterbolag, ska på motsvarande sätt som nettotillgångarna i bolaget räknas om från sin funktionella valuta till rapportvalutan.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. Vid bokslutstillfället räknas monetära tillgångar och skulder om till balansdagens kurs och eventuella valutaeffekter redovisas i resultaträkningen. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valutaeffekten i eget kapital under övrigt totalresultat.

För finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen. Övrig orealiserad förändring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Redovisning av intäkter

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar ersättning för sålda varor inom koncernens huvudsakliga verksamhet. Dessa består i sin helhet av intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15. Övriga rörelseintäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som inte ingår i koncernens huvudsakliga verksamhet och innefattar bland annat logistikintäkter från SCAs transportverksamhet, intäkter från försäljning av biprodukter från produktionen av koncernens huvudprodukter, energiintäkter från försäljning av fjärrvärme och el, intäkter från försäljning av skogsplantor och grus, intäkter från leasing, arrendeintäkter från jakt- och fiskerätter, vindkraft, samt realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas också som övriga rörelseintäkter. Merparten av övriga rörelseintäkter är intäkter från avtal till kund och redovisas enligt IFRS 15. Intäkter från elcertifikat och utsläppsrätter redovisas som minskade energikostnader. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden, innebärande att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i resultaträkningen. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt. För mer information om statliga stöd se not B2, B4 och D2.

20220531100098

A2. ANVÄNDNING AV ICKE-INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS) RESULTATMÅTT

I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Beräkning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

RESULTATMÅTT – Olika typer av resultatmått som används för att bedöma bolagets utveckling

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.	Ett komplement till rörelsemarginal då måttet visar det kassamässiga resultatet i förhållande till nettoomsättningen. Ledningen använder måttet som ett av de viktigaste för att styra bolagets affärsenheter.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.	Rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som blir kvar som rörelseresultat.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av periodens nettoomsättning.	Nettomarginalen beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som kvarstår efter avdrag för kostnader och skatt.
Strukturkostnader	Kostnader för nedskrivningar och personalkostnader i samband med strukturella förändringar av bolagets verksamhet.	Måttet visar de specifika kostnader som uppstått i samband med strukturella förändringar av verksamheten, vilket bidrar till förståelse för underliggande kostnadsnivå i den löpande operativa verksamheten.

KAPITALMÅTT – Visar hur kapital har använts i bolagets verksamhet

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Sysselsatt kapital	Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i rörelsen och som finansierats av ägare och långivare.

MSEK	2021	2020
SYSSELSATT KAPITAL		
Totala tillgångar	118 233	104 667
Finansiella tillgångar och pensionstillgångar	–2 814	–2 683
Långfristiga ej räntebärande skulder	–18 988	–16 873
Kortfristiga ej räntebärande skulder	–5 624	–5 277
Sysselsatt kapital	**90 807**	**79 834**
SYSSELSATT KAPITAL PER SEGMENT		
Skog	69 046	61 706
Trä	3 746	3 302
Massa	8 021	8 781
Containerboard[1]	8 989	7 739
Övrigt[1]	1 005	–1 694
Sysselsatt kapital	**90 807**	**79 834**

[1] Segment Papper bytte namn till Containerboard 1 januari 2021. Tryckpappersverksamheten ingår 2020 och rapporteras därefter i Övrigt.

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital	Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande kortfristiga skulder).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.

MSEK	2021	2020
RÖRELSEKAPITAL		
Varulager	4 189	4 044
Kundfordringar	2 516	1 964
Övriga kortfristiga fordringar	892	987
Leverantörsskulder	–3 478	–3 319
Övriga kortfristiga skulder	–1 642	–1 200
Justeringar[1]	346	283
Rörelsekapital	**2 823**	**2 759**

[1] Justering av icke rörelserelaterade poster: fordringar från elcertifikat, leverantörsskulder från strategiska investeringar, kortfristiga avsättningar samt skulder från utsläppsrätter.

20220531100099

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen	Beräknas som genomsnittet av 13 månaders rörelsekapital i procent av 12 månaders rullande nettoomsättning.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.
Nettolåneskuld	Beräknas som kort- och långfristiga finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).	Nettolåneskulden beskriver bolagets totala lånefinansiering och följs av ledningen.

MSEK	2021	2020
NETTOLÅNESKULD		
Nettolåneskuld vid periodens början	**7 671**	**8 597**
Nettokassaflöde	652	–633
Omvärderingar mot eget kapital	–448	–327
Leasingskuld	–114	–103
Valutaeffekter och marknadsvärdesförändringar	–9	137
Nettolåneskuld vid periodens slut	**7 752**	**7 671**
Överskott i fonderade pensionsplaner	1 564	1 329
Långfristiga finansiella tillgångar	80	**81**
Kortfristiga finansiella tillgångar	114	**0**
Likvida medel	1 056	**1 273**
Finansiella tillgångar	**2 814**	**2 683**
Långfristiga finansiella skulder	9 083	**8 488**
Avsättningar för pensioner	427	530
Kortfristiga finansiella skulder	1 056	**1 336**
Finansiella skulder	**10 566**	**10 354**
Nettolåneskuld	**7 752**	**7 671**

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Bidrar till att visa den finansiella risken och används av ledningen för att följa skuldsättningsnivån.

AVKASTNINGSMÅTT Avkastningsmått är ett komplement till de mått som beskrivs i nyckeltalstabellen och är ett mått på hur effektivt kapital används.

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Ackumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra, i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används enbart ROCE Industridelen.	Används för att mäta avkastning på kapitalet som binds i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE Industridelen	Beräknas som koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog och en andel av Övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift och engångseffekter exkluderas. Detta mått gäller för alla industriella segment.	Visar den underliggande avkastningen på sysselsatt kapital för industridelen justerat för pågående strategiska investeringar.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Containerboard	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2021						
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE						
Rörelseresultat, MSEK	2 406	2 739	1 525	1 332	–368	7 634
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	63 711	3 575	8 664	4 491	–192	80 249
Genomsnittlig pågående strategisk investering, MSEK	-	-	-	3 471	541	4 012
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	3,8					9,0
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE Industridelen %		76,6	17,6	30,0		33,0

MSEK	Skog	Trä	Massa	Containerboard[1]	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2020						
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE						
Rörelseresultat, MSEK	1 987	407	73	640	–268	2 839
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	58 975	3 443	9 062	7 816	–1 231	78 065
Genomsnittlig pågående strategisk investering, MSEK	-	-	-	1 551	-	1 551
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	3,4					3,6
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE Industridelen %		11,8	0,8	10,2		5,4

[1] Segment Papper bytte namn till Containerboard 1 januari 2021. Tryckpappersverksamheten ingår 2020 och rapporteras därefter i Övrigt.

20220531100100

KASSAFLÖDESMÅTT – Alternativa nyckeltal som används för att beskriva kassaflöde

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Kassamässigt rörelseöverskott	EBITDA med avdrag för realisationsvinster och realisationsförluster från materiella och immateriella tillgångar samt återläggning av intäkter från andelar i intressebolag och resultatet från omvärderingen av biologiska tillgångar.	Måttet visar kassaflödet som resultaträkningen genererar vid beräkning av operativt kassaflöde.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar samt strukturkostnader.	Ledningen styr affärsområdena med detta mått som visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten vilka enheterna själva kan påverka.

MSEK	2021	2020
OPERATIVT KASSAFLÖDE		
Skog		
Kassamässigt rörelseöverskott	878	948
Förändring av rörelsekapital	253	226
Löpande nettoinvesteringar	–359	–358
Övrigt	–9	1
Operativt kassaflöde	**763**	**817**
Trä		
Kassamässigt rörelseöverskott	2 885	628
Förändring av rörelsekapital	–451	235
Löpande nettoinvesteringar	–431	–281
Övrigt	–25	–9
Operativt kassaflöde	**1 978**	**573**
Massa		
Kassamässigt rörelseöverskott	2 084	613
Förändring av rörelsekapital	–84	6
Löpande nettoinvesteringar	–138	–158
Övrigt	–1	7
Operativt kassaflöde	**1 861**	**468**
Containerboard[1]		
Kassamässigt rörelseöverskott	1 761	1 196
Förändring av rörelsekapital	–23	237
Löpande nettoinvesteringar	–242	–244
Övrigt	–2	12
Operativt kassaflöde	**1 494**	**1 201**

[1] Segment Papper bytte namn till Containerboard 1 januari 2021. Tryckpappersverksamheten ingår 2020 och rapporteras därefter i Övrigt.

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsens kassaflöde	Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkan från övrigt finansiellt kassaflöde.	Måttet illustrerar vilket kassaflöde rörelsen genererar, som potentiellt kan användas till strategiska initiativ såsom investeringar eller förvärv.
Strategiska investeringar i anläggningar	Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av bolag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.	Visar storleken på de investeringar som görs för expansion av tillverkningskapacitet och andra tillväxtåtgärder.
Löpande nettoinvesteringar	Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär, med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i verksamheten.

Koncernens operativa kassaflödesanalys

MSEK	2021	2020[1]	2020
RR EBITDA	9 109	4 440	3 393
Förändring biologiska tillgångar och andra icke kassaflödespåverkande poster	–1 883	–1 287	–601
Kassamässigt rörelseöverskott	**7 226**	**3 153**	**2 792**
Förändring av rörelsekapital	–306	745	1 131
Omstruktureringskostnader	–394	-	-
Löpande nettoinvesteringar[2]	–1 236	–1 201	–1 224
Övrigt operativt kassaflöde	–74	–12	–11
Operativt kassaflöde	**5 216**	**2 685**	**2 688**

[1] Exklusive engångseffekter från avveckling av tryckpappersverksamheten.
[2] Inkluderar –40 (–81) MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt.

20220531001010

B. OMSÄTTNING OCH RESULTAT

B1. RAPPORTERING PER RÖRELSESEGMENT SAMT INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUND

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Segment

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I SCA har denna funktion identifierats som bolagets verkställande direktör som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har verkställande direktören koncernledningen, se avsnittet Bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen på sidan 68.

En beskrivning av innehållet i de fyra rörelsesegmenten återfinns på sidorna 20–37.

Intäkter från avtal med kund

SCA tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. Standarden är uppbyggd enligt en kontrollbaserad modell i fem steg och den kräver att intäkter redovisas till ett belopp som återspeglar den ersättning som bolaget förväntar sig ha rätt till i utbyte av att överföra varor eller tjänster till en kund. Standarden avser affärsmässiga överenskommelser (avtal) med kunder där leverans av varor och tjänster delas in i särskiljbara prestationsåtaganden som redovisas separat. Standarden fastställer regler för beräkning av transaktionspriset för leverans av varor och tjänster samt hur detta kan fördelas mellan olika prestationsåtaganden. Intäkterna redovisas när kunden har fått kontroll, genom att kunden kan använda eller dra nytta av varan eller tjänsten, varvid den anses överförd. Kontrollen kan ha övergått vid en given tidpunkt, vilket vanligen är fallet vid varuförsäljning. I andra fall uppfylls ett prestationsåtagande över en tidsperiod, vilket är vanligt för tjänster.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har bedömt att kontrollen övergår till kund enligt IFRS 15 när risken övergår enligt tillämpade leveransvillkor.

SCAs avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal enligt kriterierna i IFRS 15 uppstår först då kunden gör ett avrop. SCAs prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen.

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar såsom kassarabatter, volymrabatter och leveransbonusar förekommer endast i liten omfattning och minskar transaktionspriset. Transaktionspris uppskattas till det värde som SCA bedömer kommer att tillfalla bolaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Prestationsåtaganden utgörs av försäljning av varor, vilka uppfylls vid en tidpunkt. Kontrollen övergår till kunden vid samma tillfälle som risken för varan övergår, i enlighet med de leveransvillkor (Incoterms) som tillämpas i avtalet. SCA tillämpar leveransvillkoret DAP (Delivered at place) för 48 procent av försäljningsintäkterna, vilket innebär att risken övergår när varan ställts till kundens förfogande på överenskommen destination. För övriga tillämpade fraktvillkor övergår risken i samband med att varorna lastas på fartyg eller annat fraktfordon. Betalningsvillkor följer branschpraxis utan längre kredittider.

SCA har bedömt att samtliga intäkter som rapporteras som nettoomsättning samt övriga rörelseintäkter avseende varor och tjänsteuppdrag utgör intäkter från avtal med kund. Nettoomsättning består av försäljning av varor.

TB1:1 Koncernen per land

	Nettoomsättning – säljs från[1]				Medelantal anställda						Anläggningstillgångar[2]	
	2021		2020			Varav, %			Varav, %		2021	2020
	MSEK	%	MSEK	%	2021	män	kvinnor	2020	män	kvinnor	MSEK	MSEK
Sverige	18 218	97	16 206	88	3 501	78	22	3 888	79	21	105 501	92 910
Storbritannien	167	1	1 777	10	12	54	46	226	87	13	82	0
Tyskland	-	-	-	-	30	58	42	42	53	47	34	1
Övriga Europa												
Lettland	-	-	-	-	15	47	53	13	43	57	1 223	1 229
Estland	4	0	-	-	8	62	38	9	66	34	533	448
Frankrike	-	-	-	-	2	100	-	7	71	29	-	1
Nederländerna	-	-	-	-	1	100	-	2	100	-	-	-
Belgien	-	-	-	-	1	100	-	2	100	-	-	1
Summa Övriga Europa	4	-	-	-	27	58	42	33	61	39	1 756	1 679
Asien												
Hongkong	433	2	427	2	7	43	57	7	43	57	1	0
Summa Asien	433	2	427	2	7	43	57	7	43	57	1	0
Summa koncernen	18 822	100	18 410	100	3 577	78	22	4 196	79	21	107 374	94 590

[1] "Säljs från" består av intäkter från externa kunder baserat på var SCAs säljande dotterbolag har sitt registrerade säte.
[2] Anläggningstillgångar består av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader, mark, maskiner och inventarier, skogstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

20220531100102

Internleveranser

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsesegmenten har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelsesegment

SCA redovisar fyra rörelsesegment i enlighet med IFRS 8.

I segment Skog ingår försörjningen av SCAs skogsindustrier med virke. I segmentet ingår förvaltning och avverkning av egenägd skogsmark, inköp av virke från andra skogsägare samt transporter av virke till SCAs industrier. I segmentet ingår även de aktiviteter inom Förnybar energi vilka är kopplade till skogen, främst vindkraftsarrenden samt försäljning av biprodukter från skogen för energiändamål. SCAs egenägda skogsmark uppgår till 2,6 miljoner hektar i norra Sverige och Baltikum.

I segment Trä ingår fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike. I segmentet ingår även aktiviteter inom Förnybar energi som främst är kopplat till pelletsverksamheten.

Segment Massa omfattar produktion och försäljning av blekt barrsulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), som produceras vid massafabriken i Östrand. Massafabriken i Östrand är även nettoproducent av grön energi och biprodukter som tallolja och terpentin.

Segment Papper bestod av containerboard och tryckpapper till och med år 2020. Segment Papper bytte namn till Containerboard den 1 januari 2021 i samband med avvecklingen av tryckpappersverksamheten. Försäljning av tryckpapper som kvarstod i lager efter avvecklingen har rapporterats i segment Övrigt från 1 januari 2021. Segment Containerboard innefattar nu endast förpackningspapper (kraftliner), med tillverkning vid pappersbruken i Obbola och Munksund.

Rapportering per rörelsesegment

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2021							
TB1:1 TB1:2 Extern försäljning	*4*	7 080	5 716	5 456	566		18 822
Intern försäljning	6 144	-	27	-	-	–6 171	-
RR **Nettoomsättning**	**6 148**	**7 080**	**5 743**	**5 456**	**566**	**–6 171**	**18 822**
Övriga rörelseintäkter	*648*	1 011	1 413	1 136	*507*	*–2 066*	*2 649*
varav varor	*455*	*626*	*412*	*159*	*64*	*–316*	*1 400*
varav tjänsteuppdrag	*20*	*316*	*895*	*902*	*238*	*–1 640*	*731*
varav leasing	*72*	*7*	-	-	*9*	-	*88*
varav övriga rörelseintäkter	*101*	*62*	*106*	*75*	*196*	*–110*	*430*
Rörelsens kostnader	–4 152	–5 194	–5 060	–4 831	–1 433	8 237	–12 433
Resultat från andelar i intressebolag	-	71	-	-	-		71
EBITDA	**2 644**	**2 968**	**2 096**	**1 761**	**–360**		**9 109**
Av- och nedskrivningar	–238	–229	–571	–430	–7		–1 475
Rörelseresultat	**2 406**	**2 739**	**1 525**	**1 331**	**–367**		**7 634**
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	69 046	3 746	8 021	8 989	1 005		90 807
Nettoinvesteringar[1]	–478	–431	–250	–3 264	–536		–4 959

[1] Inkluderar –40 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt under 2021.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board[1]	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2020							
TB1:1 TB1:2 Extern försäljning	-	6 296	4 198	7 916	-		18 410
Intern försäljning	6 486	0	233	-	-	–6 719	-
RR **Nettoomsättning**	**6 486**	**6 296**	**4 431**	**7 916**	**-**	**–6 719**	**18 410**
Övriga rörelseintäkter	618	880	1 006	1 686	58	–2 302	1 946
varav varor	*559*	*572*	*281*	*132*	*–11*	*–305*	*1 228*
varav tjänsteuppdrag	*56*	*287*	*763*	*1 551*	*69*	*–2 004*	*722*
varav leasing	-	*1*	-	-	-	-	*1*
varav övriga rörelseintäkter	*3*	*20*	*–38*	*3*	-	*7*	*–5*
Rörelsens kostnader	–4 891	–6 539	–4 823	–8 412	–1 338	9 021	–16 983
Resultat från andelar i intressebolag	-	20	-	-	-		20
EBITDA	**2 213**	**657**	**614**	**1 190**	**–1 281**		**3 393**
Av- och nedskrivningar	–226	–249	–540	–550	–682		–2 248
Rörelseresultat	**1 987**	**407**	**73**	**640**	**–1 963**		**1 145**
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	61 706	3 302	8 781	7 739	–1 694		79 834
Nettoinvesteringar[2]	–435	–281	–237	–1 497	–189		–2 639

[1] Segment Papper bytte namn till Containerboard 1 januari 2021. Tryckpappersverksamheten ingår 2020 och rapporteras därefter i Övrigt.
[2] Inkluderar –81 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt under 2020.

20220531001103

Kunder

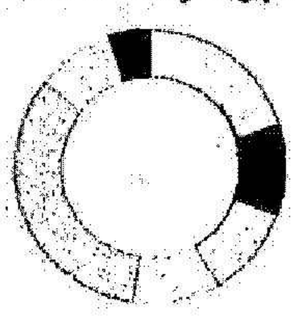
SCAs tio största kunder står för 32 (31) procent av bolagets omsättning. Intäkterna från den största kunden uppgår till 2 440 (2 113) MSEK, vilket utgör 13 (11) procent av nettoomsättningen, och redovisas i segment Containerboard.

TB1:2 Koncernen per land

	Nettoomsättning – såld till[1]			
	2021		2020	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	**3 703**	**20**	**2 587**	**14**
USA	**2 114**	**11**	**1 352**	**7**
Storbritannien	**2 033**	**11**	**3 503**	**19**
Tyskland	**1 675**	**10**	**2 132**	**12**
Övriga Europa				
Norge	1 270	7	861	5
Frankrike	906	5	934	5
Spanien	634	3	518	3
Danmark	590	3	522	3
Finland	491	3	337	2
Polen	444	2	576	3
Italien	412	2	393	2
Nederländerna	347	2	436	2
Turkiet	246	1	226	1
Belgien	239	1	271	1
Övriga	945	5	868	5
Summa Övriga Europa	**6 464**	**34**	**5 942**	**32**
Asien				
Japan	786	4	524	3
Kina	402	2	707	4
Övriga	523	3	571	3
Summa Asien	**1 711**	**9**	**1 802**	**10**
Övriga världen				
Marocko	430	2	279	2
Övriga	492	3	813	4
Summa Övriga världen	**922**	**5**	**1 092**	**6**
Summa koncernen	**18 822**	**100**	**18 410**	**100**

[1] Nettoomsättning redovisad utifrån "Såld till" sammanställer försäljning till de länder där SCA har sina kunder.

Nettoförsäljning per marknad år 2021



B2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Specifikation av övriga rörelseintäkter

MSEK	2021	2020
Transporter	699	841
Energi	913	856
Leasing	89	1
Övrigt	948	248
RR Summa	**2 649**	**1 946**

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har ökat övriga rörelseintäkter med 28 (19) MSEK.

B3. RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER

Specifikation av råvaror och förnödenheter

MSEK	2021	2020
Virke och flis	–2 909	–3 196
Övrigt råmaterial och förnödenheter	–1 507	–1 880
Inköp av varor för återförsäljning	–37	–1 472
RR Summa	**–4 453**	**–6 548**

B4. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MSEK	2021	2020
Transporter	–3 578	–3 718
Energi	–496	–948
Reparation och underhåll	–665	–821
IT, telefoni och hyror	–377	–233
Övrigt	–1 483	–1 909
RR Summa	**–6 599**	**–7 629**

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har reducerat rörelsens kostnader med 133 (105) MSEK. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 31 (42) MSEK under 2021.

Specifikation av revisionskostnader

MSEK	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	–10	–9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	–1
Summa EY	**–10**	**–10**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	–1	0
Summa övriga revisorer	**–1**	**0**
Summa	**–11**	**–10**

20220531001104

B5. SKATTER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på periodens beskattningsbara resultat baserat på de skatteregler som är gällande i de länder där koncernen är verksam. Eftersom beskattningsbart resultat exkluderar kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla samt intäkter som inte är skattepliktiga, skiljer sig detta från resultaträkningens resultat före skatt. Aktuell skatt innefattar även justeringar avseende andra perioders redovisade aktuella skatt. Ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag, i den utsträckning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värderingen av uppskjutna skatter sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas inte på den initiala redovisningen av goodwill eller när en tillgång eller skuld redovisas för första gången, under förutsättning att tillgången eller skulden inte hänför sig till ett rörelseförvärv. SCA redovisar ingen skatt som kan uppstå vid framtida utdelning av disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag. Sådana eventuella effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller om det av andra skäl är sannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Redovisning av skatteeffekter styrs av hur den underliggande transaktionen redovisas. För poster i resultaträkningen redovisas skatteeffekten i resultaträkningen. Motsvarande gäller för transaktioner i eget kapital och totalresultat där skatteeffekten redovisas i respektive eget kapital och totalresultat.

Skatteskulder och skattefordringar nettoredovisas i de fall SCA har legal rätt till kvittning.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Det innebär att bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och den uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar bolagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader.

Per den 31 december 2021 redovisades 18 (15) MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av 2021 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 50 (46) MSEK för vilka inte någon uppskjuten skattefordran redovisats. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt. SCA bedömer att det vid utgången av 2021 inte finns några väsentliga osäkra skatteposter i de finansiella rapporterna vilka kan innebära en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår.

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker. Se ytterligare information i not G2.

TB5:1 Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

	2021		2020	
MSEK	**MSEK**	**%[1]**	**MSEK**	**%[1]**
Aktuell skatt				
Inkomstskatt för perioden	736	9,8	146	14,2
Justeringar för andra perioder	53	0,7	6	0,6
Aktuell skattekostnad	**789**	**10,5**	**152**	**14,8**
Uppskjuten skatt				
Förändringar i temporära skillnader	756	10,0	80	7,8
Justeringar för andra perioder	–119	–1,6	32	3,1
Omvärderingar	0	0,0	–3	–0,3
TB5:3 Uppskjuten skattekostnad	**637**	**8,4**	**109**	**10,6**
RR Skattekostnad	**1 426**	**18,9**	**261**	**25,4**

[1] Procentuell andel av resultat före skatt.

Förklaring av skattekostnad

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt i varje land multiplicerat med landets skattesats.

	2021		2020	
MSEK	**MSEK**	**%**	**MSEK**	**%**
Resultat före skatt	7 527		1 028	
RR Skattekostnad	1 426	18,9	261	25,4
Förväntad skattekostnad	1 549	20,6	193	18,8
Skillnad	**–123**	**–1,7**	**68**	**6,6**
Skillnaden förklaras av:				
Permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat				
Andra permanenta effekter[1]	–57	–0,8	35	3,4
Skatter hänförliga till andra perioder[2]	–65	–0,9	38	3,7
Förändringar i värdet av uppskjutna skattefordringar	0	0	–2	–0,2
Förändrade skattesatser[3]	–1	0	–3	–0,3
Summa	**–123**	**–1,7**	**68**	**6,6**

[1] Andra permanenta effekter 2021 avser i stort ej skattepliktigt resultat från intressebolag samt ej skattepliktig intäkt kopplad till tonnagesbeskattning. Andra permanenta effekter 2020 avser i stort ej avdragsgill kostnad i samband med upplösning av hedgereserv kopplad till tryckpappersverksamheten, ej avdragsgill reaförlust hänförlig till avyttring av SCA Wood UK Ltd samt ej avdragsgill reaförlust på skogsmark.

[2] Skatter hänförliga till andra perioder 2021 avser till största del framtida skattereduktion hänförlig till investeringar i inventarier samt justeringar av tidigare års taxeringar. Skatter hänförliga till andra perioder 2020 avser till största del reservering av skattekostnad kopplad till en pågående skatterevision i Nederländerna samt justeringar av tidigare års taxeringar.

[3] Förändrade skattesatser 2021 är i stort hänförlig till kommande höjning av bolagsskatt i Storbritannien. Förändrade skattesatser 2020 avser i huvudsak sänkning av den svenska bolagsskatten.

20220531001O5

Aktuell skatteskuld

Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (–)

MSEK	2021	2020
Värde vid årets början	**13**	**–96**
TB5:1 Aktuell skattekostnad	789	152
TB5:2 Betald skatt	–538	–35
Omräkningsdifferenser	0	1
Övriga förändringar från förvärv, avyttring	0	–9
Värde vid årets slut	**264**	**13**
BR varav aktuell skatteskuld	265	14
BR varav aktuell skattefordran	–1	–1

TB5:2 Betald skatt

Skattebetalningar av SCAs enheter per land, betald skatt (–).

MSEK	2021	2020
Frankrike	-	0
Sverige	–530	–24
Storbritannien	–3	–1
Tyskland	–5	–9
Övriga	0	–1
KF **Summa**	**–538**	**–35**

TB5:3 Uppskjuten skatteskuld 2021

Uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (–)

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Övriga förändringar[1]	Värde vid årets slut
Immateriella anläggningstillgångar	3	0	0	3
Materiella anläggningstillgångar	1 746	163	0	1 909
Skogstillgångar	14 977	389	1 539	16 905
Finansiella anläggningstillgångar	247	–14	55	288
Omsättningstillgångar	–12	–28	–19	–59
Avsättningar	–231	93	38	–100
Skulder	–113	79	24	–10
Framtida skatte- och underskottsavdrag[2]	–17	–58	0	–75
Övrigt	33	13	–40	6
BR **Summa**[3]	**16 633**	**637**	**1 597**	**18 867**

[1] Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS 19 med 92 MSEK samt IFRS 9 säkringsredovisade derivat med –34 MSEK. Vidare inkluderas uppskjuten skatt hänförlig till förändring av verkligt värde av marktillgångar med 1 539 MSEK.

[2] Framtida skatte- och underskottsavdrag är fördelat på uppskjuten skatt med –72 MSEK hänförlig till skattereduktion för investeringar i inventarier samt uppskjuten skatt för framtida underskottsavdrag med –3 MSEK.

[3] Utgående uppskjuten skatteskuld består av uppskjutna skattefordringar 18 (15) MSEK, och uppskjutna skatteskulder 18 885 (16 648) MSEK.

Underskottsavdrag

Framtida skatte- och underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats, anges med sitt skattevärde om –3 MSEK på raden framtida skatte- och underskottsavdrag i tabell TB5:3. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick per den 31 december 2021 i bruttovärde till 50 (46) MSEK, se tabell TB5:4. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 12 (12) MSEK. SCA bedömer det ej sannolikt att underskottsavdragen, för vilka uppskjuten skatt ej har redovisats, kommer att kvittas mot framtida vinster då dessa till stor del avser fållade kapitalförluster med begränsad rätt till avdrag för framtida kapitalvinster. Livslängden avseende underskottsavdragen fördelar sig enligt tabell TB5:4.

TB5:4 Underskottsavdrag i bruttobelopp för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats per den 31 december 2021

Förfallodag	MSEK
Obegränsad livslängd	50
Summa	**50**

20220531001106

C. ANSTÄLLDA

C1. PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader

MSEK	Not	2021	2020
Löner och ersättningar		–1 862	–2 101
TC3:1 *varav koncernledning*		*–68*	*–56*
varav styrelse	*C4*	*–8*	*–8*
Pensionskostnader		–251	–228
varav förmånsbestämda pensionskostnader		*–100*	*–77*
varav övriga pensionskostnader		*–151*	*–151*
Övriga sociala kostnader		–482	–614
Övriga personalkostnader		–8	–367[1]
RR **Summa personalkostnader**		**–2 603**	**–3 310**

[1] År 2020 innefattar avveckling av SCAs tryckpappersverksamhet med cirka 300 MSEK.

C2. PERSONALDATA

Medelantal anställda

	2021	2020
Medelantal anställda	3 577	4 196
varav män	*2 789*	*3 311*
varav kvinnor	*788*	*885*

C3. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer beslutades av bolagsstämman 2020 och ska därefter tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt annan ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättning får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension, som sammantaget benämns totalersättning. Bolagets affärsstrategi återfinns på sidan 16.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt respektive långsiktigt uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana eller till värdeutvecklingen av bolagets aktie. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande. Både den kortsiktiga och långsiktiga delen ska vara maximerad och inte överstiga 50 procent av den fasta årliga lönen.

Kortsiktiga prestationsmål kan bland annat innefatta organisk tillväxt, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, avkastning, hälsa-säkerhet-miljö, individuella mål eller en kombination därav.

Långsiktiga prestationsmål ska vara kopplade till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mätt som TSR-index (Total Shareholder Return) jämfört med ett vägt index sammansatta av OMX Stockholm 30 samt ett antal identifierade jämförelsebolags aktier över en treårsperiod. För maximalt utfall krävs över 5 procent bättre utfall för SCA-aktien än för jämförelseindexet under flerårsperioden. Utbetalning av ersättning för uppnående av långsiktiga prestationsmål ska vidare förenas med krav på viss egen investering i SCA-aktien med krav på minst treårigt innehav.

I enskilda fall kan även rörlig ersättning i form av projektbonus utgå. Prestationsmålen ska i sådant fall vara kopplade till projektet (till exempel capex eller produktionsvolym) i syfte att främja genomförandet av projektet. Utvärdering av måluppfyllnad och utbetalning av bonus kan ske efter ett eller flera år. Sådan projektbonus ska inte överstiga 40 procent av den sammanlagda fasta årliga lönen under relevant period. Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning där så är erforderligt och möjligt enligt lag, om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalas på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner

Pensionsförmåner ska endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Planerad pensionsålder är 65 år. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner kan bland annat innefatta sjukvårdsförsäkring, bilförmån och friskvårdsbidrag.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beslutsprocess och rapportering

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna.

Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda i Sverige beaktas såsom uppgifter om totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid, tillika bolagets jämställdhetspolicy.

Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

20220531100107

Tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare 2021

Bolaget har under 2021 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.sca.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Fast lön

Den fasta lönens storlek har varit relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Lönen har fastställts på individuell basis till en nivå där den, utifrån en samlad bedömning av befattningshavarens totala ersättning, bedömts vara konkurrenskraftig och marknadsmässig på den arbetsmarknad där befattningshavaren varit verksam.

Rörlig ersättning

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare har omfattats av SCAs program för rörlig ersättning, där ersättning utgår i enlighet med SCAs bestämmelser. Den totala rörliga ersättningen kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen medan den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare maximalt kunde uppgå till 80 procent av den fasta lönen. Den rörliga ersättningen var uppdelad i en kortsiktig och en långsiktig del.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen (Short Term Incentive "STI") kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen. De för 2021 uppsatta STI-målen för verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören var inriktade på koncernens EBITDA, periodens resultat, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt utvecklingen av arbetsplatsolyckor som medför sjukskrivning (LTA). För de ledande befattningshavare som har stabsfunktioner, chefen för den stödjande enheten, Inköp och Logistik samt affärsområdeschefen för Skog, har STI-målen varit inriktade på koncernens EBITDA, periodens resultat, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt utvecklingen av arbetsplatsolyckor som medför sjukskrivning (LTA). För affärsområdescheferna Trä, Massa och Containerboard har STI-målen utöver de koncerngemensamma målen utgjorts av EBITDA, operativt kassaflöde, samt avkastning på sysselsatt kapital för respektive segment. Affärsområdeschefen för Förnybar Energi följer de koncerngemensamma målen, men har i tillägg målet EBITDA för affärsområdet.

Den långsiktiga delen (Long Term Incentive "LTI") kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen, där hälften av nettoutfallet (efter skatteavdrag) skulle användas till förvärv av B-aktier i SCA. De förvärvade aktierna får därefter inte avyttras inom tre år.

LTI-målet baserade sig på totalavkastningen av bolagets B-aktie under en treårsperiod, mätt utifrån Total Shareholder Return (TSR) index i jämförelse med ett vägt index avseende en jämföreslegrupp. För maximalt utfall har krävts att prestationsmålet (TSR) för bolaget är 5 procent bättre än utfallet i jämförelsegruppen.

Utfall rörlig ersättning

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare har en STI-ersättning för 2021 utgått med 92 procent av det årliga maximala STI-utfallet. Det långsiktiga LTI-målet har för 2019–2021 uppnåtts och resulterat i maximalt utfall för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, vilket utgör en LTI-ersättning motsvarande 50 respektive 40 procent av den fasta lönen. Verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare har, som alla svenska tjänstemän inom SCA, rätt att växla utfallande belopp i rörliga program till pension. Förfarandet är kostnadsneutralt för SCA.

Pension

De ledande befattningshavarna omfattas av en premiebestämd pension, där bolaget årligen betalar en premie om 40 procent av den fasta lönen till verkställande direktören och en årlig premie om 30 procent av den fasta lönen till övriga ledande befattningshavare. Avtalad pensionspremie till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare betalas så länge anställningsförhållandet fortgår, dock längst till och med månaden före den månad den ledande befattningshavaren uppnår 65 års ålder.

Övriga förmåner

Övriga förmåner har utgjorts av bilförmån och eventuella andra avtalade förmåner.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med verkställande direktören föreskriver en uppsägningstid om 24 månader från bolagets sida och en uppsägningstid om 6 månader från verkställande direktörens sida. Sker uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören skyldig att stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden om bolaget begär detta. Om verkställande direktören, efter skriftligt godkännande från bolaget, tillträder ny anställning under uppsägningsperioden ska, om inte annat överenskommits, ny lön avräknas mot uppsägningslönen. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid från bolagets sida om 12 månader, som efter fem års tjänstgöring, från senaste anställning, ökas till 18 månader. Befattningshavarens uppsägningstid mot bolaget är 6 månader. En ledande befattningshavare har avvikande villkor, där uppsägningstiden från bolagets sida är 18 månader, som ökas till 24 månader efter tre års anställning. Om bolaget så begär ska befattningshavaren stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Ny lön från annan anställning avräknas mot uppsägningslönen. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Beredning- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit rekommendationer till styrelsen gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet. Frågor om ersättning till verkställande direktören har beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har inte deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts nödvändigt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sidan 71.

Nuvarande riktlinjer

De riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, som årsstämman beslutade om 2020, gäller fram till årsstämman 2022. Av förvaltningsberättelsen på sidan 54 framgår de ersättningsriktlinjer, som styrelsen har beslutat föreslå årsstämman 2022 att gälla för tiden från årsstämman.

20220531100108

TC3:1 Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2021

SEK	Fast lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören[3]	9 625 000	9 240 000	133 247	18 998 247
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[4]	27 219 969	20 257 360	1 124 346	48 601 675
Summa	**36 844 969**	**29 497 360**	**1 257 593**	**67 599 922**

[1] Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
[2] Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2021, men utbetalas under 2022.
[3] I rörlig ersättning utgör LTI program 4 812 500 SEK.
[4] I rörlig ersättning utgör LTI program 10 176 000 SEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2020

SEK	Fast lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören[3]	9 250 000	5 725 750	130 078	15 105 828
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[4]	26 155 200	13 222 128	1 037 281	40 414 609
Summa	**35 405 200**	**18 947 878**	**1 167 359**	**55 520 437**

[1] Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
[2] Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2020, men utbetalas under 2021.
[3] I rörlig ersättning utgör LTI program 4 625 000 SEK.
[4] I rörlig ersättning utgör LTI program 10 458 000 SEK.

I kategorin övriga ledande befattningshavare ingår 11 (11) personer, varav 8 (8) män och 3 (3) kvinnor.

Pensionskostnad 2021[1]

SEK	
Verkställande direktören[2]	4 020 610
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[2]	9 115 953
Summa	**13 136 563**

[1] Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2021 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
[2] Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgår till 37 499 324 SEK (värdet per 31 december 2021). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner.

Pensionskostnad 2020[1]

SEK	
Verkställande direktören[2]	3 859 438
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[2]	9 297 311
Summa	**13 156 749**

[1] Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2020 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
[2] Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgår till 47 966 300 SEK (värdet per 31 december 2020). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner.

C4. ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET

Ersättningar till styrelsen, som inte är anställda, avser ordinarie arvoden beslutade vid årsstämman 2021 till nästa årsstämma i mars 2022. Till verkställande direktör och övriga anställda utgår ingen ersättning.

	Styrelsearvode		Arvode revisionsutskott		Arvode ersättningsutskott		Summa	
SEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Pär Boman	1 950 000	1 875 000	270 000	260 000	140 000	140 000	2 360 000	2 275 000
Charlotte Bengtsson	650 000	625 000	-	-	-	-	650 000	625 000
Lennart Evrell	650 000	625 000	-	-	115 000	110 000	765 000	735 000
Annemarie Gardshol	650 000	625 000	-	-	-	-	650 000	625 000
Carina Håkansson	650 000	-	-	-	-	-	650 000	-
Martin Lindqvist	650 000	625 000	270 000	260 000	-	-	920 000	885 000
Lotta Lyrå	-	112 848	-	-	-	-	-	112 848
Bert Nordberg	650 000	625 000	-	-	115 000	110 000	765 000	735 000
Anders Sundström	650 000	625 000	-	-	-	-	650 000	625 000
Barbara Milian Thoralfsson	650 000	625 000	375 000	360 000	-	-	1 025 000	985 000
Summa	**7 150 000**	**6 362 848**	**915 000**	**880 000**	**370 000**	**360 000**	**8 435 000**	**7 602 848**

SCAs styrelse bestod vid årets utgång av 4 kvinnor och 6 män. Lotta Lyrå lämnade på egen begäran SCAs styrelse i juni 2020.

20220531001O9

C5. ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Det karaktäristiska för förmånsbestämda pensionsplaner är att ersättningen baseras på anställningstid och den ersättning som den anställde har vid eller nära pensioneringen. De aktuariella och de investeringsrelaterade riskerna avseende förmånsbestämda pensionsplaner bärs av bolaget. De förmånsbestämda förpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av bolagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se Viktiga bedömningar och antaganden). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader samt räntenetto. Räntenettot består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensionsskuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade ränteintäkten (diskonteringsräntan) på förvaltningstillgångarna och SCAs faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden (nettotillgången), som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av tillgångstaket i IAS 19 Ersättningar till anställda. Övriga pensionsplaner, vilka ej är fullt ut fonderade alternativt ofonderade, redovisas som avsättningar för pensioner.

I vissa länder belöper pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelsen för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

Premiebestämda pensionsplaner

Planer där arbetsgivarens förpliktelse är begränsad till de premier som bolaget åtagit sig att betala klassificeras som premiebestämda. I dessa planer är det arbetstagaren som bär investeringsrisken, det vill säga att de investerade tillgångarna kan vara otillräckliga för att ge den förväntade ersättningen. Koncernens utbetalningar avseende premiebestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag redovisas som lönekostnad i de fall koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena och bedömningarna utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår SCA i första hand från AA-klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningsantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I TC5:5 presenteras de väsentliga aktuariella antagandena. I TC5:6 beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

20220531100110

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK		2021	2020
TC5:2	Förmånsbestämda åtaganden	1 888	2 087
TC5:3	Verkligt värde av förvaltningstillgångar	–3 997	–3 778
TC5:4	Effekt av tillgångstaket	972	892
TC5:1	***Avsättning för pensioner, netto***	**–1 137**	**–799**

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggningstillgång uppgick på balansdagen till 1 564 (1 329) MSEK och avsättningar för pensioner till 427 (530) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 145 (164) MSEK.

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal dotterbolag. Den mest betydande förmånsbestämda pensionsplanen är pensionsplanen i Sverige, som framgår av TC5:1.

TC5:1 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser per plan

	Åtagande							
MSEK	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Summa	Förvaltningstillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångstaket	Netto	Löptid åtagande, år
Land								
Sverige	558	468	545	1 571	–2 886	-	–1 315	19
Övriga	203	22	92	317	–1 111	972	178	12
Summa	**761**	**490**	**637**	**1 888**	**–3 997**	**972**	**–1 137**	

Sverige

ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP2-planen ger pension i procent av olika löneintervall. Under året har SCA bytt aktuarie.

Pensionen reduceras proportionerligt om den totala tjänstetiden understiger 30 år. ITP2-planen förvaltas av en stiftelse och bolaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

Övriga

Det finns ett antal mindre pensionsåtaganden i Tyskland och Sverige. Några av planerna är fonderade.

Periodens kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2021	2020
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	–96	–211
Pensionsskattekostnad	–18	–9
Räntenetto	5	5
Pensionskostnader före effekter av reduceringar och regleringar	**–109**	**–215**
Reduceringar och regleringar	-	30
Pensionskostnader efter effekter av reduceringar och regleringar	**–109**	**–185**

TC5:2 Förmånsbestämda åtaganden

MSEK	2021	2020
Värde vid periodens början	**2 087**	**1 913**
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	96	211
Räntekostnad	19	31
Pensionsskattekostnad	18	9
Vinster (–) och förluster (+) på reduceringar och regleringar	-	–30
Utbetalda ersättningar	–59	–62
Betald pensionsskatt	1	–4
Omvärdering: finansiella antaganden	–51	127
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	–137	–43
Pensionsskatt avseende omvärdering	–87	–64
Omräkningsdifferenser	1	–1
Värde vid periodens slut	**1 888**	**2 087**

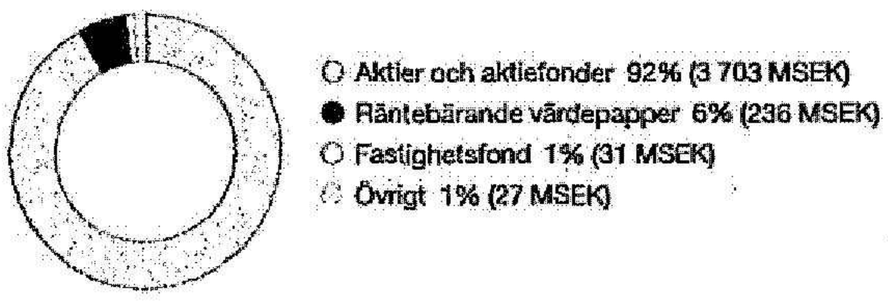
Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan, *eventuella förändringar i demografiska antaganden samt* erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning.

20220531001111

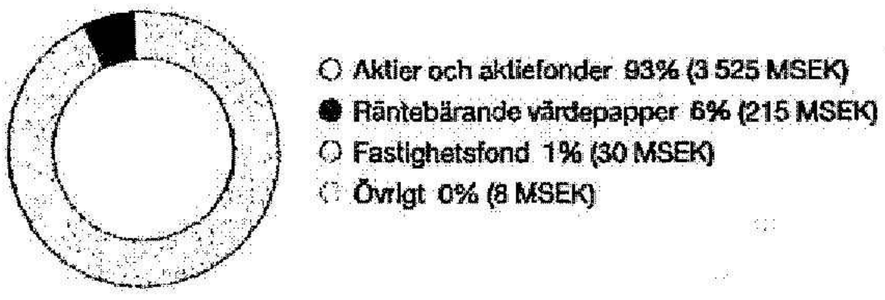
TC5:3 Verkligt värde av förvaltningstillgångar

MSEK	2021	2020
Verkligt värde vid periodens början	**–3 778**	**–3 296**
Ränteintäkt	–33	–50
Avgifter från arbetsgivaren	2	–15
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	54	55
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	–242	–473
Omräkningsdifferenser	0	1
Verkligt värde vid periodens slut	**–3 997**	**–3 778**

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2021:



Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2020:



Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 100 (100) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av SCA ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2021 i likhet med föregående år.

TC5:4 Effekt av tillgångstaket

MSEK	2021	2020
Värde vid periodens början	892	886
Räntekostnad	8	14
Övrig förändring av tillgångstaket	72	–8
Värde vid periodens slut	972	892

Effekt av tillgångstaket avser medel i en svensk stiftelse som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

TC5:5 Väsentliga aktuariella antaganden

	Sverige	Eurozon
2021		
Diskonteringsränta	1,54	0,99
Förväntad löneökningstakt	3,09	NA
Förväntad inflation	1,89	NA
Förväntad livslängd, män[1)]	22	NA
Förväntad livslängd, kvinnor[1)]	24	NA
2020		
Diskonteringsränta	0,89	0,35
Förväntad löneökningstakt	2,56	1,97
Förväntad inflation	1,36	0,77
Förväntad livslängd, män[1)]	22	20
Förväntad livslängd, kvinnor[1)]	25	24

[1)] Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

TC5:6 Känslighetsanalys

MSEK	
Diskonteringsränta +0,25%	85
Prisinflation inklusive löneinflation +0,25%	–96
Livslängd +1 år	–84

Känslighetsanalysen är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta. Ett ökat åtagande redovisas med minustecken.

Övriga upplysningar

Planer som omfattar flera arbetsgivare

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive bolag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för bolagets förmånsbestämda pensionsplaner år 2022 beräknas till 57 MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för år 2022 till 4 MSEK.

20220531100112

D. OPERATIVA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

D1. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill uppstår i samband med rörelseförvärv då överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning och är en immateriell anläggningstillgång med en obestämbar nyttjandeperiod. Detta innebär att goodwill inte skrivs av utan årligen prövas för nedskrivning. All goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som drar nytta av synergierna från rörelseförvärvet. Vid avyttring av koncernbolag redovisas goodwill, hänförligt till den avyttrade enheten, i realiserat resultat. Goodwill som uppstått vid förvärv av intressebolag eller ett joint venture inkluderas i redovisat värde på respektive intressebolag eller joint venture. De kassagenererande enheterna motsvaras av rörelsesegmenten enligt not B1.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella anläggningstillgångar hör även patent, licenser och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar redovisas till anskaffningsvärde, och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3 och 20 år.

Kundrelationer redovisas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 15 år.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Nedskrivningsprövning

Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövningen grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter enligt SCAs rörelsesegment i not B1. I prövningen jämförs de bokförda värdena på de kassagenererande enheterna med återvinningsvärdena. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, för att bestämma nyttjandevärdet. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren. Det bokförda värdet för den kassagenererande enheten inkluderar goodwill med obestämbar nyttjandeperiod och tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, såsom anläggningstillgångar och rörelsekapital.

Värdet på tillgångar som skrivs av prövas vad gäller nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än det bokförda värdet före nedskriving. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

SCA deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och erhåller tillstånd att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår för respektive anläggning i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs. Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls, som en immateriell tillgång samt som en förutbetald intäkt (skuld). Utsläppsrätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med faktiska koldioxidutsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker faktiska utsläpp reserveras underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med svenska staten avseende skulden för faktiska koldioxidutsläpp.

Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Ackumulerade anskaffningsvärden	24	24	749	583
Ackumulerade avskrivningar	-	-	–268	–251
Ackumulerade nedskrivningar	–24	–24	–89	–53
Summa	**-**	**-**	**392**	**279**
Värde vid periodens början	**-**	**3**	**279**	**171**
Investeringar	-	-	166	143
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	–3
Avyttring bolag[1)]	-	–3	-	–1
Omklassificeringar	-	-	-	7
Avskrivningar	-	-	–17	–18
Nedskrivningar	-	-	–36	–20
Värde vid periodens slut	**-**	**-**	**392**	**279**
TDT1 Utsläppsrätter, nettovärde	-	-	134	41
Värde vid periodens slut inklusive utsläppsrätter	**-**	**-**	**526**	**320**

1) Avyttring av bolag 2020 avser i sin helhet avyttring av SCA Wood UK Ltd.

Prövning av nedskrivningsbehov

Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov för goodwill görs under fjärde kvartalet. Under sista kvartalet 2020 avyttrades den verksamhet som kvarvarande goodwill var hänförlig till, varför ingen nedskrivningsprövning ägt rum under 2021 eller 2020.

Utöver det årliga nedskrivningstestet av de kassagenererande enheterna testas också individuella tillgångar om det föreligger en indikation på nedskrivningsbehov. Under perioden har immateriella anläggningstillgångar, i sin helhet hänförliga tryckpappersverksamheten, skrivits ned med –36 (–20) MSEK.

TDT1 Utsläppsrätter

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	134	41
Summa	**134**	**41**
Värde vid periodens början	**41**	**37**
Erhållna utsläppsrätter	154	129
Försäljningar	–33	–95
Avräkning mot svenska staten	–28	–30
Värde vid periodens slut	**134**	**41**

20220531001113

D2. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar med undantag för marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen som en del av förvärvskostnaden. I anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar som ingår i stora projekt, tillkommer kostnader för intrimning och igångkörning. Försäljning av produkter av prima kvalitet från intrimningsperioden redovisas som nettoomsättning. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar överstigande 250 MSEK och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Intäkter från försäljning av produkter, som tillverkats under färdigställandet av anläggningen, redovisas över resultaträkningen.

Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas på separat rad i balansräkningen och ingår i not D3 Skogstillgångar.

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, markanläggningar, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. När det finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde prövas denna för eventuell nedskrivning.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Massa- och pappersbruk samt sågverk	10–25
Övriga maskiner	7–18
Verktyg	3–10
Fordon	4–5
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Datorer	3–5
Kontorsutrustning	5–10
Hamnar och järnvägar	20–30
Markanläggningar	10–20

Redovisade värden

	Byggnader		Mark och markanläggningar[1]		Maskiner och inventarier[4]		Pågående nyanläggningar[2][3][4]		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	4 963	5 731	3 636	3 557	28 624	31 219	6 944	3 408	44 167	43 915
Ackumulerade avskrivningar	–2 136	–2 852	–2 067	–1 972	–16 634	–18 475	-	-	–20 837	–23 299
Ackumulerade nedskrivningar	–242	–259	–84	–84	–1 260	–1 625	–7	–7	–1 593	–1 975
Summa	2 585	2 620	1 485	1 501	10 730	11 119	6 937	3 401	21 737	18 641
Värde vid periodens början	2 620	2 865	1 501	1 514	11 119	12 121	3 401	1 684	18 641	18 184
Investeringar	41	8	116	105	294	206	3 947	2 250	4 398	2 569
Försäljningar och utrangeringar	–1	–1	–4	–1	–72	–11	-	-	–77	–13
Bolagsförsäljningar	-	–17	-	–8	-	–48	-	-	-	–73
Omklassificeringar	50	9	8	24	423	503	–481	–543	-	–7
Avskrivningar	–126	–131	–136	–132	–1 091	–1 135	-	-	–1 353	–1 398
Nedskrivningar	-	–112	-	–1	57	–514	-	-	57	–627
Omräkningsdifferenser	1	–1	-	-	-	–3	70	10	71	6
SF **Värde vid periodens slut**	2 585	2 620	1 485	1 501	10 730	11 119	6 937	3 401	21 737	18 641

[1] I mark och markanläggningar ingår skogsbilvägar till ett värde av 917 (910) MSEK. Årets investeringar i skogsbilvägar uppgick till 91 (91) MSEK och årets avskrivningar uppgick till 84 (82) MSEK.

[2] Ränta har under perioden aktiverats i pågående nyanläggningar med 57 (21) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 1 (1) procent.

[3] Av utgående värde för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar avser 5 348 (2 324) MSEK investeringsprojektet i Obbola.

[4] I maskiner och inventarier respektive pågående nyanläggningar 2021 ingår statligt stöd i form av investeringsbidrag med 4 (2) MSEK respektive 0 (8) MSEK.

20220531001114

D3. SKOGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Det totala värdet på skogstillgångarna baseras på transaktioner i de områden SCA äger skogstillgångar. SCA hämtar, som stöd för värderingen, in statistik över transaktioner som finns tillgängliga från ett flertal marknadsaktörer. I SCAs fall används indata till värdering av skogstillgången som enligt IFRS 13 hänförs till olika nivåer i värderingshierarkin (för beskrivning av de olika värderingsnivåerna, se not E1). Statistiken kan ses som marknadsbekräftad indata enligt värderingsnivå 2, men värderingen hänförs i sin helhet till värderingsnivå 3. Detta då den beräknade skogsvolymen innehåller bedömningar och leverantörerna gör vissa justeringar i transaktionsdatan med hjälp av icke observerbara indata (se VIKTIGA). Utöver detta görs också en bedömning över vilken tidsperiod transaktioner ska inkluderas vid beräkning av ett genomsnittspris. Det har inte skett några förflyttningar mellan värderingsnivåer under året. En eventuell förflyttning mellan värderingsnivåer genomförs i samband med ett årsskifte.

I kombination med värderingen på totala skogstillgångar och för att fastställa det verkliga värdet på koncernens biologiska tillgångar har även förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna diskonterats. Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar har baserats på befintliga hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverknings- och skogsvårdskostnader samt försäljningsomkostnader. Hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar som gör att tillgångarna inte kan nyttjas maximalt. Beräkningen görs för en produktionscykel som för biologiska tillgångar, av SCA, bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar.

Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt värde på skogstillgångar framräknade baserat på marknadsdata och värdet på de biologiska tillgångarna som baserats på diskonterade kassaflöden. För att bestyrka markvärdet har SCA även diskonterat kassaflöden som är kopplade till marktillgångarna. Marktillgångar som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i enlighet med IAS 16 p. 31 och redovisas på en egen rad i balansräkningen under skogstillgångar. Värdeförändringen avseende mark redovisas i övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har baserat sin värdering av skogstillgångarna i Sverige på skogsmarkstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. Marknadsstatistik inhämtas från leverantörerna Ludvig & Co och Svefa, vilka är två oberoende aktörer i förhållande till SCA. Leverantörerna bearbetar datan genom att justera transaktioner i marknaden där det ingår andra väsentliga komponenter förutom skogsmark. SCA justerar aldrig datan. Regionerna som SCA har skog i fördelas i datan baserat på fyra olika områden och priserna i dessa områden ligger till grund för det volymviktade priset.

Det framräknade marknadspriset är baserat på skogsmarkstransaktioner under de tre senaste åren, vilket används för att enskilda affärer inte ska ha en stor påverkan på utfallen. Då en affär ofta tar längre tid än sju månader finns det inget isolerat marknadsvärde per 31 december. För att säkerställa att mängden transaktioner ger en korrekt bild av marknadens utveckling givet nämnda faktorer så har SCA valt att använda sig av ett treårigt genomsnitt.

Det treåriga snittpriset för 2021 uppgår till 324 (291) kr/m³sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på SCAs skogstillgångar i Sverige. Marknaden i Baltikum bedöms prismässigt ligga i linje med SCAs innehav i Sverige och värderas därför till samma värde per m³sk. Fördelningen mellan biologiska tillgångar och mark för Baltikum beräknas efter en egen diskonterad kassaflödesmodell då produktionscyklerna skiljer sig åt. Per 31 december 2021 beräknas virkesvolymen uppgå till cirka 256 miljoner m³sk i Sverige. Utöver detta tillkommer virkesvolymer i Baltikum om cirka 5 miljoner m³sk.

I TD3.1 beskrivs det redovisade värdets känslighet med avseende på de mest väsentliga antagandena.

Marknadsdata[1]

MSEK	2021	2020	2019	2018
Antal transaktioner	176	219	251	209
Snittpris (volymvägt efter SCAs bestånd)	368	312	292	275
Genomsnittlig storlek på fastigheten (ha)	75	61	67	66

[1] Värdet är genomsnittet för de två leverantörerna i Sverige och i de områden som SCA äger skogstillgångar.

Skogstillgångar

MSEK	2021	2020
Skogstillgångar i Sverige[1]	82 746	73 387
Skogstillgångar i Baltikum[2]	1 751	1 513
Totalt värde på biologiska tillgångar och marktillgångar	84 497	74 900
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	16 905	14 977

[1] Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Sverige har år 2021 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 256 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 324 kr/m³sk.

[2] Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Baltikum har år 2021 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 5 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 324 kr/m³sk.

20220531001115

Skogstillgångar

	Biologiska tillgångar		Marktillgångar		Summa skogstillgångar	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021[1]**	**2020[1]**
Värde vid periodens början	**51 276**	**49 512**	**23 624**	**20 170**	**74 900**	**69 682**
Förvärv	340	397	110	145	450	542
Avyttringar	–60	–13	–25	–5	–85	–18
Övrig förändring av verkligt värde[2]	2 518	2 598	7 479	3 314	9 997	5 912
Förändring till följd av avverkning	–765	–1 218	0	0	–765	–1 218
Värde vid periodens slut	**53 309**	**51 276**	**31 188**	**23 624**	**84 497**	**74 900**

[1] Vid förvärv av skogstillgångar i Sverige och vid fördelningen av det verkliga värdet har 33 (31) procent av värdet allokerats till marktillgångar och 67 (69) procent till biologiska tillgångar. För de förvärv som genomförts i Estland och Lettland har 25 (25) procent av förvärvspriset allokerats till marktillgångar och 75 (75) procent till biologiska tillgångar.

[2] Övriga förändringar hänförs framförallt till värdeökningen som kommer från marknadspriserna samt tillväxten i skogen.

I resultaträkningen redovisas biologiska tillgångars förändring i verkligt värde och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde på raden värdeförändring i biologiska tillgångar. Förändringen uppgår till RR 1 753 (1 262) MSEK. SCA kapitaliserar också återplanteringskostnader. Total värdeförändring av biologiska tillgångar uppgår till 2 033 (1 764) MSEK.

Årets värdering av biologiska tillgångar och marktillgångar har baserats på marknadsstatistik och diskonterade kassaflöden. Vid årets värdering av biologiska tillgångar användes samma värderingsmodell som tidigare med ett avkastningskrav uppgående till 3,5 (3,6) procent efter skatt.

När kassaflöden diskonterats har bedömda intäkter och kostnader räknats upp med 2 procents årlig inflation. Antagandet för framtida pris- och kostnadsnivå har baserats på tidigare års utfall som justerats för inflationen. Vid värderingen har ett genomsnittligt virkespris om 457 (450) SEK/m³fub använts. Det årliga uttaget 2021 var 4,8 miljoner m³fub och antas vara stigande under den framtida produktionscykeln.

I genomsnitt fördelar sig uttaget på slutavverkning med 85 procent och gallring med 15 procent. Av detta förväntas i genomsnitt över åren 56 procent utgöra sågtimmer och 44 procent massaved.

SCAs skogsinnehav består av cirka 2,6 miljoner hektar skogstillgångar främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. SCA äger också drygt 45 000 hektar skogsmark i Estland och Lettland. Bruttotillväxten uppgår till cirka 10,5 miljoner m³sk per år på den produktiva skogsmarken. Nettotillväxten, det vill säga bruttotillväxten efter avverkning och naturliga förluster, beräknas vara cirka 3,9 miljoner m³sk per år i Sverige. Avverkningen 2021 uppgick till cirka 4,3 (4,8) miljoner m³fub.

Skogstillgångar

	2021[1]	2020[1]
Bokfört värde SEK/hektar skogstillgångar	42 249	36 989
Bokfört värde SEK/m³sk	324	291

[1] Värdena är beräknade på produktiv areal.

TD3R Känslighetsanalys

		Förändring värde, före skatt	
MSEK	**Förändring antagande**	**2021**	**2020**
Totala skogstillgångar			
Marknadspris baserat på marknadsstatistik[1]	Prisförändring 5% på en total volym 261 (257) miljoner m³sk	4 225	3 745
Skogsbeståndets virkesvolym[1]	3 miljoner m³sk (ca 1%)	972	873
Biologiska tillgångar som andel av skogstillgångar[2]			
Diskonteringsränta	0,1%	2 132	2 028
Virkespris	Ökning med 10%	10 154	9 675
Avverkningskostnad	Ökning med 10%	–3 053	–2 752
Volym	Ökning med 10%	5 196	5 003

[1] Känslighetstalen är baserade på marknadspriset som för år 2021 fastställts till 324 (291) kr/m³sk. Känslighetstalen är baserade på hela värdet av skogstillgångar.

[2] Då värderingen genom den diskonterade kassaflödesmodellen behandlar fördelningen av den marknadsvärderade totaltillgången skulle denna känslighet inte påverka det totala värdet av skogstillgången utan förflytta värde mellan biologiska tillgångar och marktillgångar.

Följande grafer och tabeller åskådliggör några av de komponenter som används för att fastställa koncernens verkliga värde på de biologiska tillgångarna.

Tillväxt i SCAs skog 2021

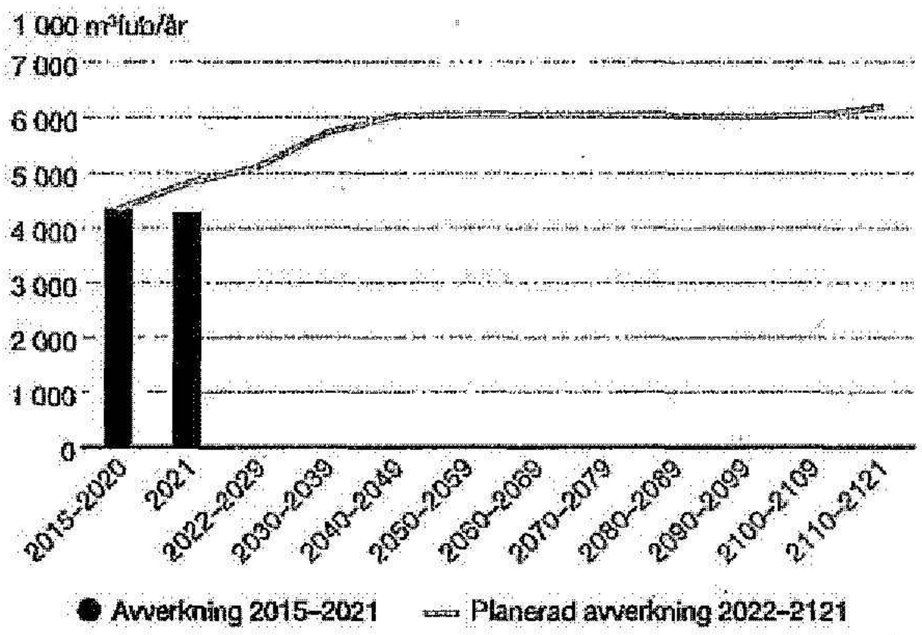
	Volym, miljoner m³sk	%
Ingående balans Sverige	252	
Tillgänglig tillväxt	9,1	3,6
varav bruttotillväxt av skog	*10,5*	*4,2*
varav naturliga förluster och röjning	*–1,4*	*–0,6*
Avverkning[1]	–5,2	–2,0
Nettotillväxt av skog	3,9	1,5
Utgående balans Sverige	256	
Innehav Baltikum	5	
Utgående balans	261	

[1] Motsvarar cirka –4,3 m³fub.

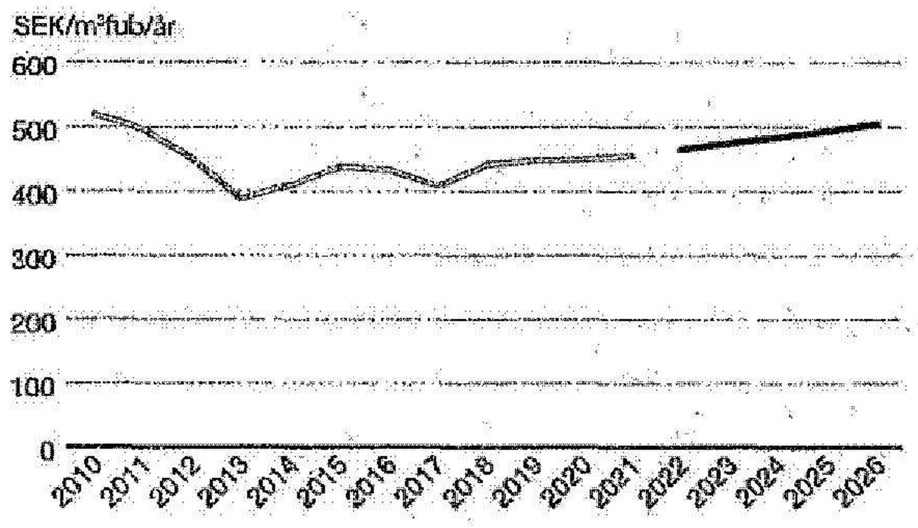
20220531001116

Avverkning

Avverkning 2015–2021 och planerad avverkning 2022–2121



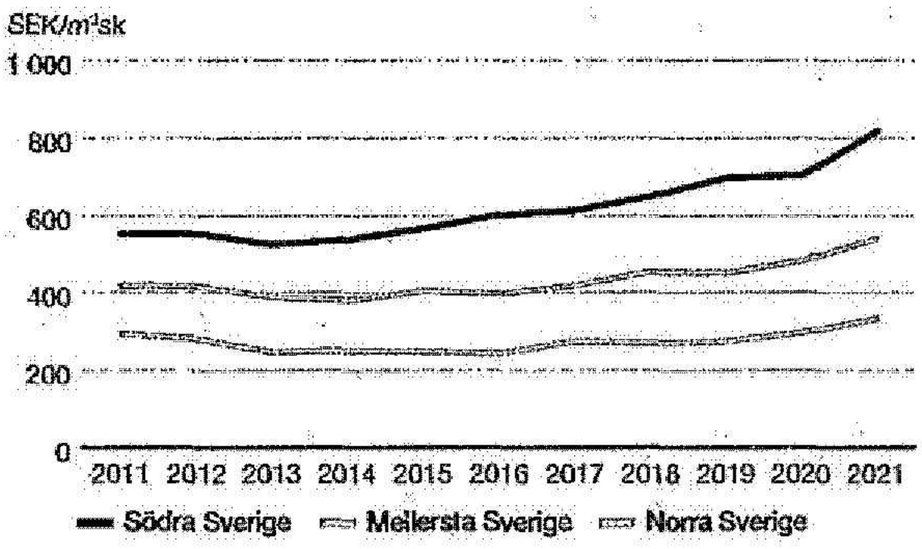
Virkespriser nominellt



Marknadsstatistik över skogsmarkspriser inhämtas från två aktörer som är oberoende i förhållande till SCA; Ludvig & Co och Svefa. Nedan diagram visar skogsmarkspriser i Sverige, nominella värden 2011–2021.

Skogsmarkspriser Sverige, nominella värden 2011–2021

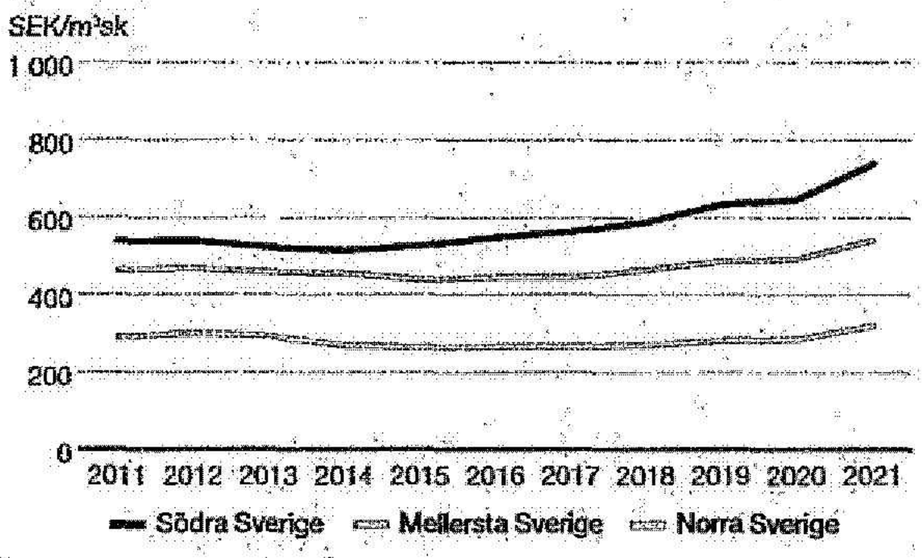
Ludvig & Co



Skogsmarkspriser norra Sverige	2017	2018	2019	2020	2021
Pris, SEK/m³sk	273	269	274	296	333

Källa: Ludvig & Co, nominella värden

Svefa



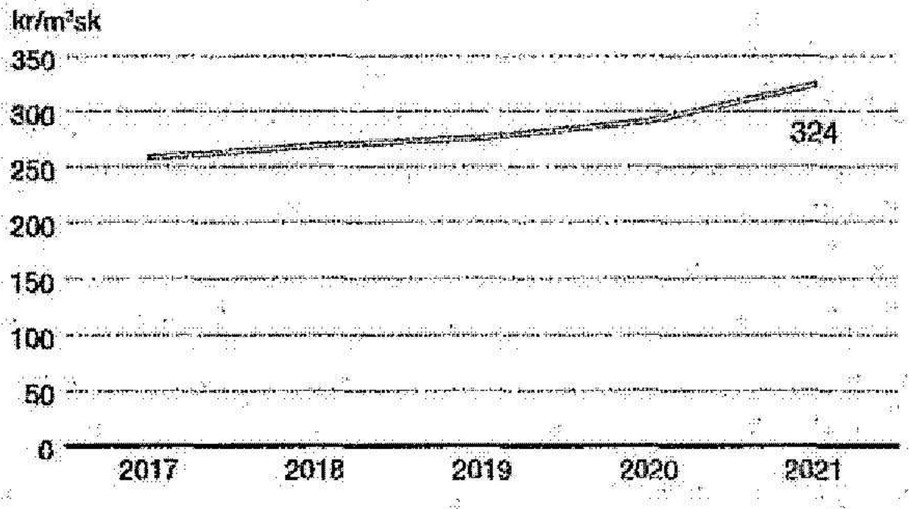
Skogsmarkspriser norra Sverige	2017	2018	2019	2020	2021
Pris, SEK/m³sk	264	269	281	284	319

Källa: Svefa, nominella värden

SCA baserar sin värdering av skogstillgångarna i Sverige på skogsmarknadstransaktioner, i de områden där SCA äger skogstillgångar, under de tre senaste åren. Datavolym viktas sedan efter SCAs skogsinnehav innan det appliceras på den totala skogsvärderingen. Det treåriga snittpriset 2021 uppgår till 324 (291) kr/m³sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på SCAs skogstillgångar i Sverige. Nedan diagram visar historiskt marknadspris treårssnitt 2017–2021.

Marknadspris

Historiskt marknadspris (treårssnitt 2017–2021)



Tabellen nedan illustrerar SCAs köp och försäljning av skogsmark i Sverige de senaste fem åren.

SCAs köp och försäljning av skogsmark i Sverige

Köp	2017	2018	2019	2020	2021
Volym, tusen m³sk	261	197	429	288	467
Pris, SEK/m³sk	259	286	334	294	379

Försäljning	2017	2018	2019	2020	2021
Volym, tusen m³sk	385	192	959	319	255
Pris, SEK/m³sk	270	268	264	259	198

20220531100117

D4. NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasetagare

Ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en specificerad tidsperiod bestämma över användningen av en identifierbar tillgång i utbyte mot ersättning. När ett avtal ingås ska ett bolag bedöma huruvida avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. SCAs leasingavtal består i huvudsak av tåg, kontorslokaler, terminaler, lagerlokaler, övriga byggnader, diverse transportfordon samt tjänstebilar. Leasingavtal redovisas i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att en leasetagare vid ett leasingkontrakts ikraftträdande ska redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Standarden inkluderar lättnadsregler för korttidsavtal (leasingavtal där leasingperioden understiger 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. SCA tillämpar lättnadsreglerna vilket innebär att korttidsavtal och avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde inte redovisas i balansräkningen. Avtal som omfattas av lättnadsreglerna utgörs till stor del av kopieringsmaskiner och kaffeautomater.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderas leasingskulden till nuvärdet av återstående leasingavgifter. Dessa omfattar fasta avgifter efter avdrag för eventuella förmåner, variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris och belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier. Leasingavgifter inkluderar även lösenpriset på en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att nyttja optionen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet. Variabla leasingavgifter som inte är kopplade till pris eller ränta kostnadsförs.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats enkelt kan fastställas. Vid de fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas diskonteras leasingbetalningarna med SCAs marginella låneränta. En väsentlig del av SCAs leasingskuld har diskonterats med den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan ska återspegla den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under motsvarande period med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. SCA har utarbetat en metod för att fastställa den marginella låneräntan, vilken omfattar de enskilda dotterbolagens kreditvärdighet, den ekonomiska miljön, löptid på leasingavtal samt typ av tillgång. Uppdatering av den marginella låneräntan sker löpande av nya samt ändrade avtal. Efter inledningsdatumet ökar leasingskulden med ränta på leasingskulden, men minskar i takt med betalda leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas med en ändrad diskonteringsränta vid det fall leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. Leasingskulden omvärderas med en oförändrad diskonteringsränta om belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i pris eller index. Leasingskulderna rubriceras som finansiella skulder, se not E4.

Vid leasingavtalets inledningsdatum, den dag den underliggande tillgången finns tillgänglig för användning, redovisas en nyttjanderättstillgång. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket inkluderar summan av den ursprungliga leasingskulden, eventuella initiala direkta utgifter samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader. Vidare inkluderas i anskaffningsvärdet alla leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknande av leasingavtalet. Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderättstillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar med beaktande av justeringar för en eventuell omvärdering av leasingskulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av under nyttjandeperioden om en köpoption är rimligt säker att nyttjas. I annat fall ska leasetagaren skriva av nyttjanderätten från inledningsdatumet, till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång och leasingperiodens utgång. För beräknade nyttjandeperioder, se tabell TD4:1.

Nedskrivningar behandlas i not D2.

Leasegivare

När SCA är leasegivare klassificeras varje avtal som antingen ett operationellt eller finansiellt leasingavtal. Ett leasingavtal klassificeras som finansiellt om avtalet innebär att de ekonomiska fördelar och risker som normalt förknippas med ägandet av den underliggande tillgången i allt väsentligt överförs. Ett leasingavtal klassificeras som operationellt om de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet av en underliggande tillgång i allt väsentligt inte överförs. Leasingavgifterna redovisas som inkomst linjärt under avtalstiden.

SCA har under 2021 identifierat ett antal avtal vilka borde ha klassificerats som operationella leasingavtal. De identifierade avtalen utgörs av arrende av jordbruksmark samt avtal om nyttjanderätt och anläggningsarrende av markområden kopplade till vindkraftsprojekt. Jämförelsesiffrorna i tabell TD4:2 har korrigerats i enlighet med detta.

Under 2021 har SCA tecknat avtal om uthyrning av del av industrianläggning. Hyresperioden i detta avtal löper på 10 år, men hyresgästen har rätt att säga upp avtalet med treårsintervall. Under 2020 tecknades avtal om andrahandsuthyrning av fastighet, där hyresperioden löper på 19 år.

Samtliga kontrakt där SCA är leasegivare klassificeras som operationell leasing. Klassificeringen sker främst med utgångspunkt i de huvudavtal som SCA har ingått och inte utifrån den underliggande tillgången.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

IFRS 16 föreskriver att alla avtal vid dess ingående ska bedömas med avseende på huruvida avtalet är eller inkluderar en lease. SCA utvärderar samtliga kontrakt som träder i kraft individuellt med undantag för avtal gällande tjänstebilar vilka utvärderas som en portfölj. I de fall ett hyresavtal innehåller en identifierbar tillgång, men SCA inte har rätten att erhålla väsentligen alla fördelar från användningen av tillgången eller inte har rätten att styra användningen av den identifierade tillgången, har SCA i samtliga fall bedömt att avtalet inte är eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal kan innehålla komponenter vilka inte ska klassificeras som leasingkomponenter, såsom inkluderade tjänster, personal och administration. SCA har för samtliga avtal valt att helt exkludera icke-leasing komponenter.

Leasingperioden definieras som den icke uppsägningsbara leasingperioden tillsammans med perioder som kan omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, samt perioder som omfattar en möjlighet att säga upp leasingavtalet, om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet. SCA innehar ett antal avtal där avtalsvillkoren tydligt omfattar förlängningsperioder. Rätt till förlängning har utnyttjats där SCA med rimlig säkerhet kan fastställa att avtalet skall förlängas. SCA har för inga hyreskontrakt där hyresperioden överstiger tio år nyttjat rätt till förlängning då bedömningen är att begreppet "med rimlig säkerhet" inte kan appliceras på ett sådant långt tidsintervall. För avtal vilka inkluderar rätt till förlängning under en ej specificerad tidsperiod och där SCA med rimlig säkerhet kommer att utnyttja denna rättighet har följande förlängningsperioder nyttjats: truckar och andra arbetsfordon 3 år, fastigheter 5 år. Ett antal avtal innefattar möjligheten att frånträda avtalen i förtid, men där en förtida uppsägning skulle utlösa en uppsägningsavgift vars storlek beror på när i tiden avtalen sägs upp. SCA har i inget fall beaktat möjligheten att frånträda ett avtal i förtid då ekonomiska incitament saknas mot bakgrund av de i många fall betydande uppsägningsavgifterna. I de fall SCA och motpart, var för sig har rätten att säga upp ett hyresavtal utan tillstånd från den andra parten utan en väsentlig ekonomisk påföljd, har SCA bedömt avtalet som ej verkställbart. I de fall endast motparten har rätt att säga upp avtalet så har avtalets uppsägningstid utgjort leasingperioden. När SCA har haft ensamrätt att säga upp ett avtal har leasingperioden i de flesta förekommande fallen bedömts vara 3–5 år enligt ovan beskrivning.

Restvärdesgarantier har i de fall det är tillämpligt beaktats vid fastställande av leasingavgiften.

20220531100118

Leasing där SCA är leasetagare enligt IFRS 16

Redovisade värden nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

	Nyttjanderättstillgångar						
MSEK	**Fastigheter**	**Tåg**	**Arbets-fordon**	**Tjänste-bilar**	**Övrigt**	*Summa*	**Leasing-skulder[3]**
2021 års värde vid periodens början	**289**	**249**	**117**	**49**	**25**	729	**751**
Leasingbetalningar[1]	-	-	-	-	-	-	**–185**
Avskrivningar	**–50**	**–35**	**–36**	**–32**	**–10**	–163	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	**25**
Tillkommande och omvärderade kontrakt[2]	**24**	-	**15**	**25**	**5**	69	**68**
Avslutade kontrakt	**–10**	-	**–16**	**–3**	**0**	–29	**–31**
Omräkningsdifferens	**8**	-	**0**	**0**	-	8	**8**
TD4:1 **Värde vid periodens slut**	**261**	**214**	**80**	**39**	**20**	614	**636**

[1] SCA har under året inte tilldelats några rabatter relaterade till covid-19.

[2] Tillkommande kontrakt uppgår till 42 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 27 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt samt indexerade hyresbetalningar.

[3] Av den totala leasingskulden vid årets utgång rubriceras 500 MSEK som långfristig finansiell skuld och 136 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

	Nyttjanderättstillgångar						
MSEK	**Fastigheter**	**Tåg**	**Arbets-fordon**	**Tjänste-bilar**	**Övrigt**	Summa	**Leasing-skulder[4]**
2020 års värde vid periodens början	**339**	**284**	**141**	**51**	**26**	841	**854**
Leasingbetalningar[1]	-	-	-	-	-	-	**–203**
Avskrivningar	**–56**	**–35**	**–43**	**–40**	**–10**	–184	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	**30**
Tillkommande och omvärderade kontrakt[2]	**22**	-	**30**	**42**	**9**	103	**108**
Avslutade kontrakt[3]	**–6**	-	**–11**	**–4**	**0**	–21	**–26**
Omräkningsdifferens	**–10**	-	**0**	**0**	-	–10	**–12**
TD4:1 ***Värde vid periodens slut***	**289**	**249**	**117**	**49**	**25**	729	**751**

[1] SCA har under året inte tilldelats några rabatter relaterade till covid-19.

[2] Tillkommande kontrakt uppgår till 74 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 29 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt samt indexerade hyresbetalningar.

[3] Avslutade kontrakt är till stora delar hänförliga till avyttringen av SCA Wood UK Ltd.

[4] Av den totala leasingskulden vid årets utgång rubriceras 603 MSEK som långfristig finansiell skuld och 148 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

TD4:1 Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Fastigheter	3–20
Tåg	10
Arbetsfordon	3–12
Tjänstebilar	3–4
Övrigt	2–8

Redovisade värden resultaträkning

MSEK	**2021**	**2020**
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	–163	**–184**
Räntekostnader leasingskuld	–25	**–30**
Leasingavgifter relaterade till avtal av mindre värde	–3	**–6**
Leasingavgifter relaterade till korttidsavtal	–30	**–57**
Variabla avgifter	–18	**–15**
Avslutade kontrakt	2	-
Summa	**–237**	**–292**

Kassaflöde

SCA redovisar en kassaflödeseffekt till följd av nuvärdesberäknade leasingkontrakt med 185 (198) MSEK. Kassaflödeseffekten hänförlig till avtal av mindre värde, korttidsavtal samt variabla avgifter uppgår till 51 (78) MSEK.

TD4:2 Operationell leasing där SCA är leasegivare

Årets hyresintäkt uppgår till 75 (56) MSEK. Hyresavtalet inkluderar inga variabla avgifter.

Framtida minimileaseavgifter för operationella leasingkontrakt förfaller enligt tabell nedan:

MSEK	**2021**	**2020**
Inom 1 år	96	**65**
Mellan 1 år och 5 år	291	**186**
Längre än 5 år	168	**96**
Summa	**555**	**347**

20220531100119

D5. VARULAGER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-principen (FIFO) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för varulager och pågående arbeten innefattar kostnader för råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt tillverkningsrelaterade omkostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nettoförsäljningspriset är det beräknade försäljningspriset som erhålls vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknade marknadsförings- och försäljningskostnader.

Avverkningsrätter för rotstående skog värderas till kontraktspriser, vilka i genomsnitt inte överstigit det lägsta av nettoförsäljnings- eller anskaffningsvärde.

Varulager

MSEK	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	1 784	1 477
Reservdelar och förrådsartiklar	449	631
Varor under tillverkning	52	84
Färdiga varor	914	1 017
Avverkningsrätter	990	835
BS Summa	4 189	4 044

Nedskrivningar av varulager uppgick till 13 (8) MSEK under perioden.

D6. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2021	2020
Momsfordringar	180	231
Upplupna intäkter	50	25
Förutbetalda kostnader	182	216
Fordringar myndigheter	58	48
Derivat	197	319
Fordringar intressebolag	48	33
Övriga fordringar	177	115
BS Summa	892	987

D7. ÖVRIGA SKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga skulder

MSEK	2021	2020
Övriga långfristiga skulder		
Derivat	11	60
Övriga långfristiga skulder	39	75
BS Summa	50	135
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	-	-
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	349	185
TD7:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 146	799
Övriga rörelseskulder	147	216
BS Summa	1 642	1 200

TD7:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Upplupna sociala kostnader	109	105
Upplupen semesterlöneskuld	92	110
Övriga skulder till personal	188	132
Bonus och rabatter till kunder[1)]	81	65
Frakter och inleveranser	102	109
Förutbetalda intäkter	174	28
Övriga poster	400	250
Summa	1 146	799

[1)] Principer för redovisning av intäkter från avtal med kund beskrivs i not B1.

20220531001120

D8. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas i koncernens balansräkning när det finns ett legalt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att reglera åtagandet. Det krävs också att det belopp som ska utbetalas kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bland annat kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner eller kostnader för minskning av personal.

Övriga avsättningar

MSEK	Effektiviseringsprogram	Miljö	Avveckling tryckpapper	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	**3**	**54**	**756**	**21**	**834**
Avsättningar	-	28	0	1	29
Ianspråktaganden	0	–36	–497	–8	–541
Omklassificeringar	–3	3	-	–10	–10
Upplösningar	-	-	–22	-	–22
Omräkningsdifferenser	-	0	2	0	2
Värde vid periodens slut	**-**	**49**	**239**	**4**	**292**
Avsättningarna består av:					
BIS Långfristig del					53
PIS Kortfristig del					239

Under året har kvarvarande avsättning för effektiviseringsprogram omklassificerats till miljö. Omklassificeringen med 3 MSEK avser sanering av mark. Av periodens avsättningar för miljö avser 24 MSEK skuld för utsläpp av koldioxid, vilka kommer att betalas ut under 2022. Resterande 4 MSEK av periodens avsättningar för miljö avser sanering av mark. Avsättningen till följd av avvecklingen av tryckpappersverksamheten har minskat med 517 MSEK under året. Ianspråktaget belopp avser främst utgifter relaterade till personalkostnader, rivningskostnader samt ersättningar för ej fullföljda avtal och upplösningar avser primärt avtal som har fullföljts. Övriga avsättningar avser i stort återställning av grustäkter. Övriga avsättningars ianspråktaganden under 2021 avser till största del upplösning av reservering kopplad till nedläggning av vidareförädlingsenhet i Frankrike. Omklassificeringar avser löneskatt kopplad till kapitalförsäkringar som omklassificerats till avsättningar för pensioner.

D9. LEVERANTÖRSSKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

SCAs leverantörsskulder per 31 december 2021 uppgick till BR 3 478 (3 319) MSEK. Av den totala skulden avsåg 1 745 (1 549) MSEK skulder till leverantörer av rotstående skog, så kallade rotposter. Säljaren av rotposten har rätt till en i stort sett omedelbar betalning efter det att avverkning skett, dock kan en betalplan läggas upp vilken sträcker ut betalningen över en längre tid.

20220531001121

E. KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIERING

E1. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI OCH VÄRDERINGSNIVÅ

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder, derivat samt egetkapitalinstrument.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Egetkapitalinstrument samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde inklusive transaktionskostnader som är hänförliga till förvärvet. För finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde inkluderas inte transaktionskostnader. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller bolaget inte längre har rättighet till tillgången. Kontinuerligt genomförs, enligt expected loss model, en genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behovet av kreditförlustreservering.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som säkringsredovisats till verkligt värde, se not E4. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden.

För upplysning i not avseende räntebärande lån och placeringar beaktas gällande marknadsräntor för beräkning av det verkliga värdet.

SCA redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder. De finansiella instrument som överstiger 12 månader och där bolaget har ovillkorad rättighet att senarelägga tillgångar och skulders reglering i minst 12 månader, redovisas som långfristiga tillgångar och skulder.

Klassificering och efterföljande redovisning

Vid förvärvstidpunkten klassificerar SCA de finansiella instrumenten i nedanstående kategorier:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska säljas på kort sikt, och i sådana fall redovisas de löpande till verkligt värde via resultaträkningen. I denna kategori ingår även derivat med positiva marknadsvärden förutsatt att de inte säkringsredovisas. Under året har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
Kategorin inkluderar tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Dessa tillgångar värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat minskat med eventuell nedskrivning.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
I denna kategori återfinns lånefordringar där betalningar kan fastställas på förhand och som ej är noterade på en aktiv marknad samt kundfordringar. Fordringarna uppstår när likvida medel, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntemetoden innebär att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i resultaträkningen.

Derivat som används för säkringsredovisning
Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas i enlighet med redovisningsprinciperna angivna i not E6.

Värderingsnivåer

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar. Verkligt värde för valutaoptioner fastställs med optionsprissättningsmodellen Black-Scholes.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

20220531100122

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värderings-nivå	2021	2020
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	60	67
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	0	0
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	171	101
Summa			231	168
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	1	3
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D7	2	220	89
Derivat – Övriga långfristiga skulder	D7	2	-	17
Summa			221	109
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat				
Egetkapitalinstrument	E2	3	14	14
Summa			14	14
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Förutbetalda finansiella kostnader	E2	-	114	-
Kundfordringar	E3	-	2 516	1 964
Likvida medel	E2	-	1 056	1 273
Summa			3 686	3 237
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga finansiella skulder exklusive leasing	E4	-	8 584	7 866
Långfristiga finansiella skulder leasing	D4,E4	-	500	603
Kortfristiga finansiella skulder exklusive leasing	E4	-	918	1 185
Kortfristiga finansiella skulder leasing	D4,E4	-	136	148
Leverantörsskulder	D9	-	3 478	3 319
Summa			13 616	13 121
Derivat som används för säkringsredovisning				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	6	-
Andra långfristiga tillgångar	-	2	0	3
Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	26	218
Summa			32	221
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	-	19
Övriga långfristiga skulder	D7	2	11	43
Övriga kortfristiga skulder	D7	2	129	96
Summa			140	158

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasingskulder framgår av noten D4. SCA bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas i not E4.

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

		2021		2020	
MSEK	Not	Finansiella instrument	Varav derivat	Finansiella instrument	Varav derivat
Tillgångar					
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	1 250	6	1 354	-
Andra långfristiga tillgångar		0	-	3	3
Kundfordringar	E3	2 516	-	1 964	-
Övriga kortfristiga fordringar	D6	197	197	319	319
Summa		3 963	203	3 640	322
Skulder					
Finansiella skulder exklusive leasing	E4	9 503	1	9 073	20
Övriga långfristiga skulder	D7	11	11	60	60
Leasingskulder	D4, E4	636	-	751	-
Leverantörsskulder	D9	3 478	-	3 319	-
Övriga kortfristiga skulder	D7	349	349	185	185
Summa		13 977	361	13 388	265

20220531001123

E2. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH LIKVIDA MEDEL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Egetkapitalinstrument utgörs av aktier vilka redovisas till verkligt värde. Aktierna innehas inte för handel varför värdeförändringar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Värdeförändringar kopplade till valutaresultat redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och likvida medel

	Redovisat värde	
MSEK	2021	2020
Långfristiga finansiella tillgångar		
TE2:1 Egetkapitalinstrument	14	14
Derivat	6	-
Kapitalplaceringar, övriga	60	67
BR **Summa**	**80**	**81**
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Förutbetalda finansiella kostnader	114	-
Derivat	0	0
BR **Summa**	**114**	**0**
Likvida medel		
Kassa och bank	1 056	1 273
BR **Summa**	**1 056**	**1 273**
Summa finansiella tillgångar och likvida medel	**1 250**	**1 354**

TE2:1 Egetkapitalinstrument

MSEK	2021	2020
Värde vid periodens början	14	14
Omvärdering förd till eget kapital, netto	-	-
Värde vid periodens slut	14	14

Fördelning av egetkapitalinstrument

MSEK	2021	2020
Aktier – Shore Link AB	3	3
Aktier – Sundsvalls Hamn AB	4	4
Aktier – Bioenergi i Luleå AB	3	3
Övrigt	4	4
Summa	14	14

E3. KUNDFORDRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar tillhör den kategori av finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, då syftet med innehavet är att erhålla kontraktsenliga kassaflöden. Nedskrivning av finansiella tillgångar skall baseras på förväntade kreditförluster för den finansiella tillgångens återstående löptid. SCA tillämpar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, en förenklad nedskrivningsmodell för förväntade kundförluster där den förväntade kreditförlusten redovisas för fordrans återstående löptid. SCA har historiskt sett inga väsentliga kundförluster och förlusterna har inte visat betydligt olikartade förlustmönster för olika kundsegment eller ekonomisk konjunktur, varför värderingen av förväntade kundförluster sker med hjälp av en matris. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förfallna kundfordringar på respektive kund. Grunden för bedömning av kreditrisk på den del av kundportföljen som inte bedömts individuellt är historiska kundförluster, där basen är genomsnittlig förlustfrekvens. Den genomsnittliga förlustfrekvensen justeras vid behov för att möta en förändring avseende kreditrisk. Den sammanlagda reserveringen av förväntade kundförluster, utöver de kundfordringar som har bedömts individuellt, uppgår vid 2021 års utgång till –7 (–3) MSEK. SCA har tecknat kreditförsäkringar för att sänka kreditrisken. Kundfordringar som omfattas av kreditförsäkringar utgör 31 december 2021, 34 (31) procent av totala kundfordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs övriga rörelsekostnader. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas på raden övriga rörelseintäkter och uppgår till 29 (–22) MSEK. Omräkningsdifferenserna inkluderar säkringar i valutaderivat.

SCAs kundfordringar är generellt kortfristiga och diskonteras inte.

Kundfordringar

MSEK	2021	2020
Kundfordringar brutto	2 558	2 022
Avsättning för osäkra kundfordringar	–42	–58
BR TE3:1 **Summa**	**2 516**	**1 964**

TE3:1 Analys av kreditexponering i kundfordringar

MSEK	2021	2020
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	2 158	1 736
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna		
< 30 dagar	274	210
30–90 dagar	68	6
> 90 dagar	16	12
Summa kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	358	228
Summa	2 516	1 964

SCA har en spridd kundstruktur med kunder inom många olika verksamhetsområden. SCAs tio största kunder svarade år 2021 för 32 (31) procent av SCAs försäljning. Mer information återfinns i avsnittet om kreditrisker på sidan 65.

20220531001124

Reserv för förväntade kundförluster

MSEK	2021	2020
Värde vid periodens början	**–58**	**–79**
Individuellt reservering för förväntade kreditförluster	–3	–13
Konstaterade kreditförluster	17	21
Minskning på grund av återföring av reserveringar för förväntade kreditförluster	1	13
Omräkningsdifferens	1	0
Värde vid periodens slut	**–42**	**–58**

Periodens kostnad för förväntade kreditförluster uppgick till 2 (19) MSEK.

E4. FINANSIELLA SKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Huvudprincipen för redovisning av SCAs finansiella skulder är att de initialt värderas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Transaktionskostnader periodiseras över lånets löptid.

Skulder som förfaller efter ett år eller senare kategoriseras som långfristiga skulder och övriga kategoriseras som kortfristiga skulder.

Finansiella skulder

MSEK	2021	2020
Långfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	4 000	2 500
Derivat	-	19
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	1 480	2 000
Leasingskulder med löptid > 1 år < 5 år	291	205
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	3 103	3 366
Leasingskulder med löptid > 5 år	209	398
ER Summa	9 083	8 488
Kortfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	-	1 175
Amorteringar inom 1 år	263	-
Derivat	1	3
Lån med kortare löptid än 1 år	646	-
Leasingskulder med kortare löptid än 1 år	136	148
Upplupna finansiella kostnader	10	10
ER Summa	1 056	1 336
Summa finansiella skulder	10 139	9 824
Verkligt värde finansiella skulder[1]	9 496	9 069

[1] Verkligt värde av finansiella skulder redovisas exklusive leasingskulder.

Upplåning

Obligationslån och bilaterala lån

SCA har ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp om 8 000 (8 000) MSEK för emissioner på kapitalmarknaden. Den 31 december 2021 var nominellt 4 000 (3 700) MSEK utestående år, varav gröna obligationer stod för 1 500 MSEK. Utöver obligationslånen har SCA ett flertal långa bilaterala lån med starka och väletablerade banker till ett nominellt belopp om 5 492 (5 346) MSEK. Genomsnittlig löptid på lånen var 4,4 (4,4) år.

Gröna obligationer

SCAs gröna obligationer är emitterade under det nya gröna ramverket SCA Green Bond Framework, vilket följer Green Bond Principles. Ramverket har granskats av oberoende part, Cicero Shades of Green, och har där erhållit högsta möjliga ranking (Dark Green). Ramverket reglerar att den upplåning som görs under ramverket är öronmärkt till gröna investeringar. Kriterierna för när en investering får klassas som grön framgår av ramverket. SCA kommer årligen att återrapportera de gröna investeringarna till obligationsinnehavarna.

Emitterat	Förfall, år	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Obligation – rörlig ränta	2025	1 000	1 010
Obligation – fast ränta	2025	300	298
Obligation – fast ränta	2027	1 200	1 186
Obligation – rörlig ränta	2028	1 100	1 106
Obligation – fast ränta	2028	400	395
Summa		4 000	3 995

Bilaterala lån	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Bilaterala lån med löptid < 1 år	646	647
Bilaterala lån med löptid > 1 år < 5 år	1 480	1 483
Bilaterala lån med löptid > 5 år	3 366	3 371
Summa	5 492	5 501

Företagscertifikatprogram

SCA har ett svenskt företagscertifikatprogram med en ram om 5 000 (5 000) MSEK, som nyttjas för kortfristig finansiering. Vid årets slut var 0 (0) MSEK utestående.

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 5 000 MSEK	-
Summa	-

20220531100125

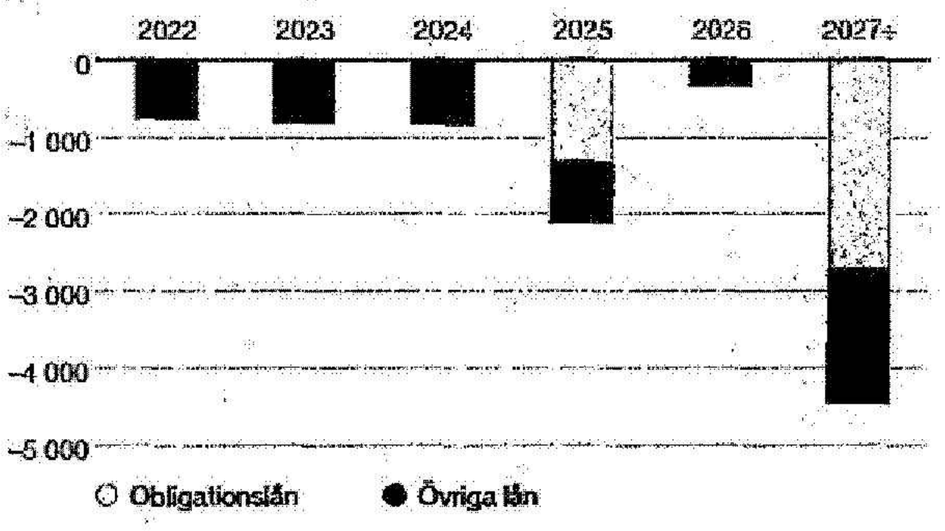
Kreditfaciliteter

Rambelopp	Nominellt MSEK	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK	Hållbarhetslänkad
Bilateralt kreditlöfte (i EUR)	2 305	2023	2 305	348	1 957	
Bilateralt kreditlöfte (i EUR)	3 070	2024	3 070	-	3 070	
Syndikerat kreditlöfte	5 000	2026	5 000	-	5 000	Ja
Summa	**10 375**		**10 375**	**348**	**10 027**	

SCA har en syndikerad bankfacilitet om 5 000 MSEK i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Utöver det har SCA en bilateral exportkreditfacilitet baserad på inköpsavtalet för pappersmaskinen i Obbola, varav 1 957 MSEK är outnyttjat, samt ett bilateralt kreditlöfte från Europeiska Investeringsbanken, varav 3 070 MSEK är outnyttjat.

Den syndikerade faciliteten var outnyttjad per 31 december 2021. SCAs kreditlöfte med bankgruppen är länkad till två av koncernens viktigaste hållbarhetsmål avseende klimatnytta och skogshänsyn, se mer om dessa mål på sidorna 135–137.

Förfalloprofil bruttolåneskuld



Efter tillägg för nettoavsättningar för pensioner och avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringsaktier var nettolåneskulden 7 752 (7 671) MSEK per 31 december 2021, se not A2. För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till sidan 65.

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

MSEK	IB 2021	Kassaflöde	Omklassificering från kort till lång skuld	Omvärderingar	Övrigt	UB 2021
Kortfristiga finansiella skulder (exkl. leasingskulder)	1 185	–1 158	763	-	128	918
Långfristiga finansiella skulder (exkl. leasingskulder)	7 866	1 481	–763	-	-	8 584
Leasingskulder	751	–185	-	26	44	636
Derivat	22	-	-	–21	-	1
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**9 824**	**138**	**0**	**5**	**172**	**10 139**

MSEK	IB 2020	Kassaflöde	Omklassificering från kort till lång skuld	Omvärderingar	Övrigt	UB 2020
Kortfristiga finansiella skulder (exkl. leasingskulder)	3 574	–3 588	1 199	-	-	1 185
Långfristiga finansiella skulder (exkl. leasingskulder)	5 190	3 875	–1 199	-	-	7 866
Leasingskulder	854	–197	-	29	65	751
Derivat	0	-	-	22	-	22
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**9 618**	**90**	**0**	**51**	**65**	**9 824**

20220531100126

E5. LIKVIDITETSRISK

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk hänvisas till sidan 65.

Likviditetsrisk

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 5 år
2021			
Lån inklusive räntor	1 012	2 776	6 125
Leasingskuld inklusive räntor	160	376	289
Nettoreglerade derivat	1	2	-
Energiderivat	171	1	-
Leverantörsskulder	1 800	1 678	-
Summa	**3 144**	**4 833**	**6 414**
Bruttoreglerade derivat[1]	7 988	348	-
2020			
Lån inklusive räntor	1 269	3 603	4 575
Leasingskuld inklusive räntor	185	246	573
Nettoreglerade derivat	0	–7	–11
Energiderivat	101	19	-
Leverantörsskulder	1 830	1 489	-
Summa	**3 385**	**5 350**	**5 137**
Bruttoreglerade derivat[1]	5 638	622	-

[1] De bruttoreglerade derivaten har i stort sett motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

E6. DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Vid användning av säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde. Ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas effekten i eget kapital, under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. Vid säkringar av icke-finansiella tillgångar och skulder omförs resultatet av säkringen till anskaffningsvärdet utan en omklassificeringsjustering och påverkar därför inte övrigt totalresultat. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt, överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

När optioner har använts för att säkra valutaflöden identifierar koncernen endast optionens realvärde som säkringsinstrument. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaoption redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven i eget kapital. Förändringar i valutaoptionens tidsvärde hänförligt till säkrade poster redovisas, via övrigt totalresultat, i reserven för säkringskostnad i eget kapital.

Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 Finansiella instrument, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

Utestående derivat

MSEK	Valuta	Ränta	Energi	Summa
2021				
Nominellt	8 469	1 900	70	10 439
Tillgång	11	6	187	204
Skuld	188	-	172	360
2020				
Nominellt	5 813	2 450	216	8 479
Tillgång	314	-	8	322
Skuld	126	19	120	265

Kvittning av utestående derivat

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 december 2021[1]		
Bruttobelopp	206	362
Kvittningsbara belopp	–2	–2
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	204	360
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen[2]	–186	–186
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	18	174
31 december 2020[1]		
Bruttobelopp	324	267
Kvittningsbara belopp	–2	–2
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	**322**	**265**
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen[2]	–207	–207
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	**115**	**58**

[1] Utestående derivat brutto utan hänsyn till kvittningsrätt enligt ISDA-avtalen.
[2] ISDA innebär ramavtal för finansiella transaktioner.

Balansräkning

SCA använder finansiella derivat för att hantera risker i valuta, ränta och energipris. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till Förvaltningsberättelsen. Ovan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning per den 31 december 2021. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1.

Resultaträkning

Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med 177 (170) MSEK. Nettomarknadsvärdet för dessa uppgick på balansdagen till –97 (217) MSEK. Valutasäkringar ökade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 66 (19) MSEK. Nettomarknadsvärdet för dessa uppgick på balansdagen till –40 (–125) MSEK. Räntederivat har påverkat periodens räntenetto med –8 (–5) MSEK. Nettomarknadsvärdet för säkringar av ränterisk uppgick till –6 (–18) MSEK.

Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med 33 (–351) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om 15 (–14) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not E7.

20220531001127

Känslighetsanalys

SCA har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per den 31 december 2021 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt kommer försvagas/förstärkas med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder samt kundfordringar minska/öka resultatet före skatt med 318 (176) MSEK. De finansiella säkringar som har längre löptid än 1 år skulle öka/minska det egna kapitalet med 12 (3) MSEK.

För terminssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning om 5 procent innebära minskat eget kapital om 13 (18) MSEK samt omvänt skulle en kronförsvagning om 5 procent öka det egna kapitalet med 13 (18) MSEK. För optionssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning om 5 procent innebära minskat eget kapital om 17 (50) MSEK samt omvänt skulle en kronförsvagning om 5 procent öka det egna kapitalet med 19 (51) MSEK.

Om energipriserna skulle öka/minska med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende elektricitet, allt annat lika, minska/öka energikostnader med 10 (12) MSEK. Utöver resultateffekten skulle det egna kapitalet öka/minska med 3 (5) MSEK. Koncernens totala energikostnad skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

Utestående derivat med säkringsredovisning[1]

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt
2021					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	25	–1	24	–5	19
Valutarisk	1	–139	–138	28	–110
Ränterisk	6	-	6	–1	5
Summa	**32**	**–140**	**–108**	**22**	**–86**
2020					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	2	–16	–14	3	–11
Valutarisk	213	–122	91	–19	72
Ränterisk	-	–19	–19	4	–15
Summa	**215**	**–157**	**58**	**–12**	**46**

[1] Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat på sidan 115.

Resultat från säkringar av verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller huvudsakligen under år 2022 och första kvartalet 2023. Resultatet efter skatt kommer att påverkas med –77 (173) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med september 2024. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer öka med 32 (–100) MSEK efter skatt med oförändrade valutakurser.

Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under 2022 och 2023. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas negativt med 19 (14) MSEK efter skatt med oförändrade priser.

E7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader[1]

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, placeringar	9	13
Andra finansiella intäkter	34	23
RR **Summa finansiella intäkter**	**43**	**36**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, upplåning[2]	–46	–75
Räntekostnader, derivat	–34	–24
Räntekostnader, leasing	–25	–30
Andra finansiella kostnader	–45	–24
RR **Summa finansiella kostnader**	**–150**	**–153**
Summa	**–107**	**–117**

[1] I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser med 1 (–1) MSEK.
[2] Kapitaliserad ränta har minskat räntekostnader, upplåning med 57 (21) MSEK.

Känslighetsanalys

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre, med oförändrad räntebindning och nettolåneskuld, skulle periodens räntekostnader varit 44 (44) MSEK högre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för 31 december 2021 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. För beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk hänvisas till sidan 65.

20220531001128

E8. EGET KAPITAL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När dessa aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

Eget kapital uppgick totalt till 83 055 (72 163) MSEK per den 31 december 2021. Tabellerna visar fördelning och periodens resultat.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Reserver[1]**	**Balanserad vinst**	**Summa**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Totalt eget kapital**
2021 års värde vid periodens början	2 350	6 830	17 320	45 663	72 163	-	72 163
RR Periodens resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	6 101	6 101	-	6 101
Periodens övriga totalresultat							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	7 479	-	7 479	-	7 479
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner[2]	-	-	-	448	448	-	448
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	–1 539	–92	–1 631	-	–1 631
Summa	-	-	5 940	356	6 296	-	6 296
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat	-	-				-	
Kassaflödessäkringar:	-	-				-	
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–8	-	–8	-	–8
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	–202	-	–202	-	–202
Säkringskostnad	-	-	–21	-	–21	-	–21
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	32	-	32	-	32
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital[3]	-	-	48	-	48	-	48
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	5 789	356	6 145	-	6 145
TRR Periodens totalresultat	-	-	5 789	6 457	12 246	-	12 246
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	66	-	66	-	66
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	–14	-	–14	-	–14
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	–1	–1	-	–1
Utdelning – SEK per aktie[4]	-	-	-	–1 405	–1 405	-	–1 405
BR Värde vid periodens slut	2 350	6 830	23 161	50 714	83 055	-	83 055

[1] Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad, egetkapitalinstrument och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 119.
[2] Inklusive särskild löneskatt.
[3] Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 119.
[4] Utdelning 2,00 SEK per aktie avser moderbolagets ägare för verksamhetsåret 2020. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 3,25 SEK per aktie för verksamhetsåret 2021.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

20220531001129

KONCERNEN

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare: Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1]	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2020 års värde vid periodens början	**2 350**	**6 630**	**14 693**	**44 637**	**68 510**	**0**	**68 510**
RR Periodens resultat redovisat i resultaträkningen	**-**	**-**	**-**	**767**	**767**	**-**	**767**
Periodens övriga totalresultat							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	3 314	-	3 314	-	3 314
Resultat från egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde	-	-	-	-	-	-	-
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner[2]	-	-	-	327	327	-	327
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	–679	–67	–746	-	–746
Summa	**-**	**-**	**2 635**	**260**	**2 895**	**-**	**2 895**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–135	-	–135	-	–135
Överfört till resultaträkningen för perioden[3]	-	-	186	-	186	-	186
Säkringskostnad	-	-	14	-	14	-	14
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	–75	-	–75	-	–75
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital[4]	-	-	–13	-	–13	-	–13
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	**-**	**-**	**2 612**	**260**	**2 872**	**-**	**2 872**
TRR Periodens totalresultat	**-**	**-**	**2 612**	**1 027**	**3 639**	**-**	**3 639**
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	19	-	19	-	19
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	–4	-	–4	-	–4
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	0	0
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	–1	–1	-	–1
Utdelning – SEK per aktie[5]	-	-	-	-	-	-	-
BR Värde vid periodens slut	**2 350**	**6 630**	**17 320**	**45 663**	**72 163**	**-**	**72 163**

1) Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad, egetkapitalinstrument och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 119.
2) Inklusive särskild löneskatt.
3) I samband med beslutet att avveckla verksamheten på Ortviken överfördes 86 MSEK avseende elderivat till resultaträkningen.
4) Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 119.
5) SCA har inte lämnat någon utdelning under år 2020.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

20220531100130

Eget kapital, specifikation av reserver

	Omvärderingsreserv		Säkringsreserv[1]		Omräkningsreserv	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Värde vid periodens början	**17 636**	**15 001**	**46**	**–21**	**–362**	**–287**
Omvärdering av marktillgångar	7 479	3 314	-	-	-	-
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–8	–135	-	-
Överfört till resultaträkning för perioden	-	-	–202	186	-	-
Säkringskostnad	-	-	–21	14	-	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet[2]	-	-	-	-	32	–75
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital	–1 539	–679	48	–13	-	-
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	**5 940**	**2 635**	**–183**	**52**	**32**	**–75**
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	66	19	-	-
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	–14	–4	-	-
Värde vid periodens slut	**23 576**	**17 636**	**–85**	**46**	**–330**	**–362**

[1] Se även not E6 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.
[2] Överföring av realiserad kursvinst avseende avyttrade bolag till resultaträkning ingår med 0 (0) MSEK.

Specifikation över inkomstskatt hänförlig till övrigt totalresultat för perioden

	2021			2020		
MSEK	**Före skatt**	**Skatte-effekt**	**Efter skatt**	**Före skatt**	**Skatte-effekt**	**Efter skatt**
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner	448	–92	356	327	–67	260
Kassaflödessäkringar	–210	48	–162	51	–13	38
Säkringskostnad	–21	-	–21	14	-	14
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	32	-	32	–75	-	–75
Omvärdering av marktillgångar	7 479	–1 539	5 940	3 314	–679	2 635
Periodens övriga totalresultat	**7 728**	**–1 583**	**6 145**	**3 631**	**–759**	**2 872**

Skuldsättningsgraden uppgick till 9 (11) procent per den 31 december 2021. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 58 Finansiell ställning. SCA strävar efter att ha en effektiv kapitalstruktur samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering ska säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld beaktas med målsättning att upprätthålla en kreditvärdighet motsvarande "investment grade". SCA har i kreditbetyg för lång upplåning BBB från Standard & Poor's. SCAs finansiella riskhantering beskrivs på sidan 65 i avsnittet Risker och riskhantering.

20220531001311

F. KONCERNSTRUKTUR

F1. DOTTERBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag

De bolag där SCA-koncernen har bestämmande inflytande konsolideras som dotterbolag. Med bestämmande inflytande menas att SCA har ett sådant inflytande att SCA kan styra över dotterbolagets aktiviteter, har rätt till dess avkastning och har kontroll över dess exponering och genom sitt inflytande kan påverka avkastningen. De flesta av koncernens dotterbolag ägs till 100 procent.

Gällö Timber AB ägs till 50 procent av SCA och till 50 procent av AB Persson Invest. SCA bedöms ha ett bestämmande inflytande över Gällö Timber AB trots att SCA inte har majoriteten av rösterna i bolaget. Det bestämmande inflytandet utövas av SCA, då SCA har möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen i Gällö Timber AB. Gällö Timber AB förvaltar skog och säljer sågade trävaror. Omsättningen uppgick till 1 431 (864) MSEK. Utdelning från bolaget har lämnats med 30 (10) MSEK. SCA-koncernen konsoliderar 100 procent av Gällö Timber AB.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 procent bestäms innehav utan bestämmande inflytande, antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterbolag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en transaktion i eget kapital.

Förteckning över större dotterbolag

Koncernens andelar i större dotterbolag per den 31 december 2021. Nedan tabell visar helägda dotterbolag eller dotterbolag med väsentligt innehav och bestämmande inflytande som har en extern omsättning överstigande 100 MSEK under 2021.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2021-12-31	Kapitalandel 2020-12-31
SCA Graphic Sundsvall AB[1]	556093-6733	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Munksund AB	556237-4859	Piteå, Sverige	100	100
SCA Obbola AB	556147-1003	Umeå, Sverige	100	100
SCA Wood AB	556047-8512	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Wood Hong Kong Ltd	1134245	Hongkong, Kina	100	100
SCA Wood Scandinavia AB	556302-0667	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Products (UK) Ltd	1549728	East Malling, Storbritannien	100	100
Gällö Timber AB	556801-1786	Bräcke, Sverige	50	50

[1] Bolaget har under 2022 bytt namn till SCA Massa AB.

F2. INTRESSEBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Intressebolag

Intressebolag är bolag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda bolaget är ett dotterbolag. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterbolag och redovisat värde på intressebolagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intressebolagens resultat efter skatt som uppkommit i intressebolagen efter förvärvet redovisas på raden resultat från andelar i intressebolag i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intressebolag.

20220531001 32

Aktier i intressebolag

MSEK	2021	2020
Värde vid periodens början	**378**	**367**
Avyttringar	–1	-
RR Nettoförändring i intressebolag[1]	71	20
Nedskrivning av intressebolag	–8	-
Omräkningsdifferenser	–12	–9
Värde vid periodens slut	**428**	**378**

[1] I periodens nettoförändring ingår koncernens andel av intressebolagens resultat efter skatt.

			Andel, %		Bokfört värde, MSEK	
Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	2021	2020	2021	2020
Florencia S.A.S.	809 910 177	Rennes, Frankrike	38,5	38,5	408	358
Övrigt					20	20
Summa					428	378

F3. BOLAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv av dotterbolag

SCA tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Ett bolagsförvärv kan klassificeras som ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv. Om de förvärvade tillgångarna inte är en verksamhet/rörelse ska transaktionen redovisas som ett tillgångsförvärv. Bolagsförvärv vars primära syfte är att förvärva bolagets fastigheter och där bolagets eventuella förvaltningsorganisation och administration är av underordnad betydelse för förvärvet, klassificeras som tillgångsförvärv. Vid tillgångsförvärv redovisas ingen uppskjuten skatt hänförligt till förvärvet.

Vid rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). Förvärvstidpunkten är när bestämmande inflytande över det förvärvade bolaget erhålls. I förvärvsanalysen ingår även att identifiera tillgångar av immateriell karaktär såsom varumärken, patent, kundkontrakt eller liknande som inte finns redovisade i den förvärvade enheten. I de fall anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt identifierade immateriella tillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Eventuella övervärden på materiella tillgångar skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Goodwill och starka varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan blir föremål för testning av nedskrivningsbehov vid den årliga nedskrivningsprövningen. Vissa varumärken och kundkontrakt skrivs av under dess bedömda nyttjandeperiod.

Överförd ersättning som är villkorad av framtida händelser värderas till verkligt värde. Eventuell värdeförändring redovisas i periodens resultat.

Transaktionskostnader i samband med rörelseförvärv ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs direkt.

Bolag förvärvade under perioden ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till tidpunkten för avyttring.

Innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller verkligt värde, vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill).

Vid successiva förvärv som leder till att ett bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring av en verksamhet redovisas resultatet i resultaträkningen. Den del av den avyttrade verksamheten som fortfarande är kvar i koncernen värderas till verkligt värde vid avyttringstillfället varvid omvärderingseffekten redovisas i resultaträkningen.

Förvärv där bestämmande inflytande uppnås redovisas som en transaktion i eget kapital, det vill säga en överföring mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande. Detsamma gäller för avyttringar som sker utan att bestämmande inflytande går förlorat.

Förvärv

Under 2021 förvärvades cirka 520 hektar skogsmark i Lettland genom en (1) transaktion till en köpeskilling om cirka 14 MSEK på skuldfri basis. För 2020 var motsvarande siffra 450 MSEK avseende förvärv av cirka 13 200 hektar skogsmark i Lettland. Förvärven har båda åren redovisats som tillgångsförvärv.

Avyttringar

Inga bolag har avyttrats under 2021. Under 2020 avyttrades dotterbolaget SCA Wood UK Ltd.

20220531100133

G. ÖVRIGT

G1. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLAD VERKSAMHET

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning
Tillgångar klassificeras som att de innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom fortsatt användning i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägre av verkligt värde, efter avdrag för försäljningskostnader, och det redovisade värdet. Tillgångarna skrivs inte längre av efter omklassificeringen. Vinsten är begränsad till ett belopp motsvarande tidigare gjorda nedskrivningar. Vinster och förluster som redovisats vid omvärdering och avyttring redovisas i periodens resultat. För 2021 finns inga anläggningstillgångar som innehas för försäljning.

G2. SÄKERHETER, STÄLLDA PANTER OCH ÅTAGANDEN

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Eventualförpliktelser

MSEK	2021	2020
Borgensförbindelser för		
intressebolag	5	5
kunder och övriga	28	28
Övriga ansvarsförbindelser	15	19
Summa	**48**	**52**

SCA genomförde under år 2007 en så kallad "sale and leaseback" transaktion med en europeisk bank avseende sodapannan vid kraftlinerfabriken i Obbola, Sverige. Avtalets löptid är 25 år med rätt för SCA att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2023. SCA har behållit alla risker och fördelar förknippade med ägandet. SCA har därför fortsatt redovisat sodapannan som en anläggningstillgång i balansräkningen. Nuvärdet av SCAs framtida hyresbelopp uppgick till 671 MSEK vid transaktionstillfället. Motsvarande belopp har investerats i ett värdepapper med kreditbetyg A utgivet av motparten och deponerats i en svensk bank med uppdrag att ombesörja hyresbetalningar under avtalets löptid. Skulle motpartens kreditbetyg falla under BBB– har SCA rätt att, utan ekonomiska konsekvenser, avbryta transaktionen i förtid. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra, hyresavtalen, är SCA skyldigt att ersätta motparten för den skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan uppgå till maximalt 11 procent av transaktionsbeloppet. SCA disponerar anläggningen utan operativa inskränkningar. Leasingavtalet och depåarrangemanget har sedan år 2007 nettoredovisats i SCAs balansräkning.

Ställda säkerheter
SCA har inga ställda panter per den 31 december 2021.

Åtaganden
SCA har en beslutad investering i Obbola på totalt 7 500 MSEK över en femårsperiod. Per den 31 december 2021 återstod 2 316 MSEK, varav 1 270 MSEK var ett kontrakterat åtagande. Åtagandet avser i sin helhet anläggningstillgångar.

20220531001134

G3. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I den mån transaktioner med närstående har skett så har dessa baserats på vedertagna kommersiella villkor och prissättning i branschen och ingåtts under normala kommersiella villkor.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, se not C3–C5.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan SCA och närstående.

G4. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

SCA har under 2021 aviserat att bolaget tillsammans med St1 planerar att investera i produktion och försäljning av biodrivmedel. Efter balansdagen har det gemensamma bolaget bildats och investeringen fortskrider enligt plan. SCAs del av investeringen, exklusive behov av rörelsekapital, uppgår till cirka 600 MSEK. Förväntad uppstart i det nya bioraffinaderiet är andra kvartalet 2023.

20220531100135

Moderbolagets resultaträkning MRR

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		291	273
Summa intäkter		**291**	**273**
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader	M1	–188	–235
Personalkostnader	M2	–122	–102
Avskrivningar		–91	–89
Summa rörelsens kostnader		**–401**	**–426**
Rörelseresultat		**–110**	**–153**
Finansiella poster	M11		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		207	164
Räntekostnader och liknande resultatposter		–117	–131
Summa finansiella poster		**90**	**33**
Resultat efter finansiella poster		**–20**	**–120**
Bokslutsdispositioner	M5	3 238	683
Resultat före skatt		**3 218**	**563**
Inkomstskatt	M6	–664	–133
Periodens resultat		**2 554**	**430**

Moderbolagets rapport över totalresultat MTRR

MSEK	2021	2020
Periodens resultat	**2 554**	**430**
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	**2 554**	**430**

20220531100136

Moderbolagets förändring i eget kapital MSEK

MSEK	Aktiekapital[1]	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2021 års värde vid periodens början	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**8 981**	**20 354**
Utdelning 2,00 SEK per aktie	-	-	-	–1 404	–1 404
Periodens resultat	-	-	-	2 554	2 554
Värde vid periodens slut	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**10 131**	**21 504**
2020 års värde vid periodens början	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**8 551**	**19 924**
Utdelning [2]	-	-	-	-	-
Periodens resultat	-	-	-	430	430
Värde vid periodens slut	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**8 981**	**20 354**

[1] Se även not M13.

[2] För verksamhetsåret 2019 utgick ingen utdelning till följd av osäkerhet med anledning av covid-19.

20220531100137

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	M7	8 857	8 723
Materiella anläggningstillgångar		**8 857**	**8 723**
Andelar i koncernbolag	M8	9 604	9 604
Andra långfristiga fordringar		47	86
Finansiella anläggningstillgångar		**9 651**	**9 690**
Summa anläggningstillgångar		**18 508**	**18 413**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	M9	14 679	12 726
Aktuella skattefordringar	M6	0	5
Övriga kortfristiga fordringar	M10	339	476
Kassa och bank	M11	602	1 063
Summa omsättningstillgångar		**15 620**	**14 270**
Summa tillgångar		**34 128**	**32 683**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	M13	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 740	1 740
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		**11 373**	**11 373**
Balanserad vinst		7 577	8 551
Periodens resultat		2 554	430
Summa fritt eget kapital		**10 131**	**8 981**
Summa eget kapital		**21 504**	**20 354**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M4	59	47
Avsättningar för skatter	M6	1 586	1 564
Summa avsättningar		**1 645**	**1 611**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	M11	8 582	7 846
Övriga långfristiga skulder		12	82
Summa långfristiga skulder		**8 594**	**7 928**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	M11	764	1 200
Skulder till dotterbolag	M9	1 033	1 298
Leverantörsskulder		1	9
Aktuella skatteskulder	M6	171	0
Övriga kortfristiga skulder	M12	416	283
Summa kortfristiga skulder		**2 385**	**2 790**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**34 128**	**32 683**

20220531100138

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		–20	–120
TM:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		50	23
		30	**–97**
Betald skatt	M6	–462	–84
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**–432**	**–181**
Förändring i rörelsefordringar		–1 816	–828
Förändring i rörelseskulder		–210	985
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–2 458**	**–24**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	M7	–234	–184
Förvärv av finansiella tillgångar		-	–9
Avyttring av finansiella tillgångar		39	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		58	83
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–137**	**–110**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 500	3 866
Amortering av lån		–1 200	–3 500
Utdelning		–1 404	-
Koncernbidrag	M5	3 238	683
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 134**	**1 049**
Periodens kassaflöde		**–461**	**915**
Likvida medel vid periodens början		1 063	148
Likvida medel vid periodens slut		602	1 063

TM:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2021	2020
Avskrivningar på anläggningstillgångar	91	89
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	–49	–70
Orealiserade kurseffekter/värdeförändringar på fordringar och finansiella tillgångar	–22	–13
Förändring av avsättningar	34	17
Övriga poster	–4	-
Summa	**50**	**23**

Tilläggsupplysningar till kassaflödet

MSEK	2021	2020
Betalda och erhållna räntor		
Betald ränta	–97	–82
Erhållen ränta	207	164
Summa	**110**	**82**

20220531001139

M. NOTER TILL MODERBOLAGETS RÄKNINGAR

M1. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Revisionskostnader

MSEK	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	–4	–4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	–1
Summa	**–4**	**–5**

M2. PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

Personal- och styrelsekostnader

MSEK	2021	2020
Löner och ersättningar	–76	–64
varav koncernledning	*–68*	*–56*
varav styrelse	*–8*	*–8*
Pensionskostnader[1)]	–15	–16
Övriga sociala kostnader	–29	–21
Övriga personalkostnader	–2	–1
Summa	**–122**	**–102**

[1)] Moderbolagets pensionskostnader avser i sin helhet verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Pensionskostnaderna är 2 MSEK högre jämfört med vad som anges i not C3 vilket beror på en värdeökning av befintlig *pensionsskuld till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.*

M3. PERSONALDATA

Medelantal anställda

	2021	2020
Medelantal anställda	12	12
varav män	*9*	*9*
varav kvinnor	*3*	*3*

M4. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas via Tryggandelagen och via kapitalförsäkringar. Den huvudsakliga skillnaden mellan Tryggandelagens regler avseende pensioner och IAS 19 Ersättningar till anställda är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl premiebestämda som förmånsbestämda planer.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensioner i egen regi

MSEK	2021	2020
Avsättningar enligt Tryggandelagen	33	32
Avsättningar utanför Tryggandelagens regler[1)]	26	15
KI5H **Summa**	**59**	**47**

[1)] Från 2021 redovisas även en avsättning för löneskatt kopplad till direktpensionsskulden som en avsättning för pensioner.

Av den totala pensionsskulden 2021 uppgående till 59 MSEK, utgör 26 (15) MSEK direktpensionsskuld inklusive löneskatt som är tryggad via kapitalförsäkringar. Direktpensionsskulden är inte tryggad i enlighet med Tryggandelagen. Kapitalförsäkringar redovisas bland andra långfristiga fordringar i balansräkningen. För resterande del av pensionsskulden har extern aktuarie genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 1,54 (0,89) procent.

Bolagets utestående pensionsförpliktelser enligt balansräkningen den 31 december 2021 avser verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

För ytterligare information om moderbolagets pensionsplaner, se not C3.

M5. BOKSLUTSDISPOSITIONER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Bokslutsdispositioner

MSEK	2021	2020
Koncernbidrag från dotterbolag	3 796	1 561
Koncernbidrag till dotterbolag	–558	–878
MRR **Summa**	**3 238**	**683**

20220531100140

M6. SKATTER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatteutjämning inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag. Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt. I tabellen TM6:1 beräknas den förväntade skattekostnaden utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2021	2020
TM6:2 Uppskjuten skatt	26	13
Aktuell skatt	638	120
MRR **Summa**	**664**	**133**

TM6:1 Förklaring av skattekostnad

	2021		2020	
Avstämning	**MSEK**	**%**	**MSEK**	**%**
MRR Resultat före skatt	3 218		563	
MRR Skattekostnad/intäkt	638	19,8	120	21,3
Förväntad skatt	663	20,6	121	21,4
Skillnad	**–25**	**–0,8**	**–1**	**–0,1**
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	-	-	-	-
Övriga poster	–25	–0,8	–1	–0,1
Summa	**–25**	**–0,8**	**–1**	**–0,1**

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (–)

MSEK	2021	2020
Värde vid periodens början	**–5**	**–41**
Aktuell skattekostnad	638	120
Betald skatt	–462	–84
MBR **Värde vid periodens slut**	**171**	**–5**

TM6:2 Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2021	2020
Förändringar i temporära skillnader	26	13
Summa	**26**	**13**

Avsättningar för skatter

MSEK	Värde vid periodens början	Uppskjuten skatte-kostnad	Värde vid periodens slut
Byggnader och mark	1 575	22	1 597
Avsättningar för pensioner[1)]	–11	–1	–12
Underskottsavdrag	0	0	0
Övrigt	-	1	1
MBR **Summa**	**1 564**	**22**	**1 586**

[1)] Från 2021 redovisas avsättning för löneskatt kopplad till direktpensionsskulden som en avsättning för pensioner. Totalt 4 MSEK av förändringen i uppskjuten skattekostnad är således hänförlig till denna omrubricering.

M7. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. I moderbolaget redovisas dock rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes till uppskrivningsfond i eget kapital.

I koncernredovisningen redovisas skogstillgångar till verkligt värde och delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk och marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång till verkligt värde enligt IAS 16 p.31 Materiella anläggningstillgångar. För mer information se not D2.

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Mark och markanläggningar[1)]		Maskiner och inventarier		Total	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Ackumulerade anskaffningsvärden	178	173	4 741	4 499	3	5	4 922	4 677
Ackumulerade avskrivningar	–129	–123	–1 360	–1 275	–3	–5	–1 492	–1 403
Ackumulerade uppskrivningar	-	-	5 427	5 449	-	-	5 427	5 449
Planenligt restvärde	**49**	**50**	**8 808**	**8 673**	**-**	**-**	**8 857**	**8 723**
Värde vid periodens början	**50**	**53**	**8 673**	**8 588**	**-**	**-**	**8 723**	**8 641**
Investeringar	5	3	229	181	-	-	234	184
Avyttringar och utrangeringar	-	-	–9	–13	-	-	–9	–13
Periodens avskrivningar	–6	–6	–85	–83	-	-	–91	–89
MBR **Värde vid periodens slut**	**49**	**50**	**8 808**	**8 673**	**-**	**-**	**8 857**	**8 723**

[1)] I mark och markanläggningar ingår bokfört värde på skogstillgångar med 7 827 (7 702) MSEK.

20220531100141

M8. ANDELAR I KONCERNBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernbolag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning. Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten andelar i koncernbolag. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt och nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i posten resultat från andelar i koncernbolag.

Nedskrivningsprövning

Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterbolag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har inte resulterat i någon nedskrivning.

Andelar i koncernbolag

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	9 604	9 604
Redovisat värde	**9 604**	**9 604**
Värde vid periodens början	**9 604**	**9 604**
Investeringar	–	–
MBR TM8:1 **Värde vid periodens slut**	**9 604**	**9 604**

TM8:1 Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag per 31 december 2021

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel, %	Redovisat värde, MSEK
Svenska dotterbolag					
SCA Graphic Holding AB	556479-2058	Sundsvall, Sverige	1 000	100	9 604
SCA Skogsfastigheter AB	556207-6256	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
Totalt redovisat värde dotterbolag					**9 604**

M9. FORDRINGAR OCH SKULDER DOTTERBOLAG

Fordringar och skulder dotterbolag

MSEK	2021	2020
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	10 504	10 957
Övriga fordringar	4 175	1 769
MBR **Summa**	**14 679**	**12 726**
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	244	70
Övriga skulder	789	1 228
MBR **Summa**	**1 033**	**1 298**

M10. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2021	2020
TM10:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	118	130
Övriga fordringar	221	346
MBR **Summa**	**339**	**476**

TM10:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2021	2020
Förutbetalda finanslella kostnader	116	129
Övriga poster	2	1
Summa	**118**	**130**

20220531100142

M11. FINANSIELLA INSTRUMENT

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivat, som redovisas till verkligt värde.

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument i moderbolaget är i enlighet med koncernens redovisningsprinciper förutom att säkringsredovisning ej tillämpas, se not E1. Finansiella instrument kategoriseras i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. För definitioner, se not E1.

Finansiella poster

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, dotterbolag	207	164
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	–72	–105
Räntekostnader, dotterbolag	–	–1
Andra finansiella kostnader[1]	–45	–25
MRR **Summa**	**90**	**33**

[1] I posten ingår valutakursdifferenser, vilka netto uppgår till 0 (–1) MSEK.

Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Lån med löptid >1 år <5 år	3 708	4 437	3 720	4 448
Lån med löptid >5 år	4 874	3 409	4 866	3 424
MBR **Summa**	**8 582**	**7 846**	**8 586**	**7 872**

Kortfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Lån med löptid <1 år	764	1 200	765	1 201
MBR **Summa**	**764**	**1 200**	**765**	**1 201**

För mer information om upplåningsaktiviteter under året, se not E4.

Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2021	2020
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Räntebärande fordringar	30	22
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	10 504	10 957
Övriga kortfristiga fordringar	0	0
MBR Kassa och bank	602	1 063
Summa	**11 136**	**12 042**

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2021	2020
Skulder		
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	8 582	7 846
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	764	1 200
Skulder till dotterbolag	244	70
Leverantörsskulder	1	8
Övriga kortfristiga skulder	10	10
Summa	**9 601**	**9 134**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2021	2020
Derivat – Övriga långfristiga fordringar	18	64
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	546	503
Summa	**564**	**567**

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2021	2020
Derivat – Övriga långfristiga skulder	12	82
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	547	506
Summa	**559**	**588**

M12. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2021	2020
TM12:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	62	47
Övriga rörelseskulder	354	236
MBR **Summa**	**416**	**283**

TM12:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Upplupna räntekostnader	10	8
Upplupna sociala kostnader	12	8
Upplupen semesterlöneskuld	2	2
Övriga skulder till personal	30	17
Övriga poster	8	12
Summa	**62**	**47**

20220531100143

M13. AKTIEKAPITAL

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende eget kapital som presenteras under moderbolagets räkningar. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, nyteckning, konverteringar, split samt dödande av aktier i eget förvar förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	-	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	-	-
2017	Dödande av aktier i eget förvar	–2 767 605	-	-
2021	**Antal aktier 31 december 2021**	**702 342 489**		

SCAs aktiekapital 31 december 2021

	Antal röster per aktie	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	64 586 994	216
B-aktier	1	637 755 495	2 134
Summa		**702 342 489**	**2 350**

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,35 SEK. Under 2021 har på aktieägares begäran 678 aktier av serie A omvandlats till serie B.

M14. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Eventualförpliktelser

MSEK	2021	2020
Borgensförbindelser för dotterbolag	754	724
Övriga ansvarsförbindelser	329	333
Summa	**1 083**	**1 057**

M15. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Bokslut 2021

Vinstdisposition moderbolaget (SEK)

Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	7 576 811 608
Periodens resultat	2 554 135 255
Summa	**10 130 946 863**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
– att till aktieägarna utdelas 3,25 SEK per aktie	2 282 613 089
– samt att återstående belopp balanseras	7 848 333 774
Summa	**10 130 946 863**

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 31 mars 2022.

Hållbarhetsfakta

Innehåll

134 Värdeskapande
135 Strategiska prioriteringar och koncernmål
139 Styrning och väsentlighet
142 Värdegrund
145 Lönsam tillväxt
146 Fossilfri värld
148 Värdefulla skogar
151 Effektiv resursanvändning
154 Ansvar för människa och samhälle
157 Sociala data
158 Miljödata
160 EUs taxonomi
161 Om hållbarhetsredovisningen

20220531001145

SCAs hållbarhetsarbete är integrerat i koncernens verksamhet och affärsbeslut. SCAs hållbarhetsrapport för kalenderåret 2021 är en del av koncernens kombinerade årsredovisning.

Värdeskapande

SCA har ett långsiktigt perspektiv på sin verksamhet och hållbarhet är en integrerad del i bolaget och i dess affärsmodell. SCAs arbete för hållbar utveckling omfattar sociala, ekonomiska och miljörelaterade mål, vilka integreras i bolagets arbete och affärsutveckling. Koncernens arbete sammanfattas i SCAs hållbarhetsplattform vilken representerar bolagets verksamhet som helhet. Läs mer på sidan 43.

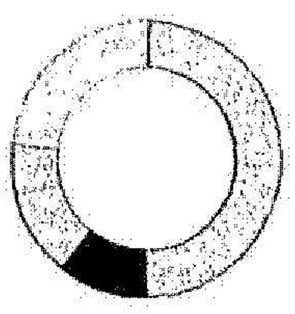
Värdegrunden är basen för SCAs företagskultur och betecknar det sätt på vilket bolaget interagerar med sina intressenter, gör affärer och bedriver verksamhet. Lönsam tillväxt är grunden för SCAs strategi och en del av bolagets hållbara utveckling. Långsiktig ekonomisk avkastning är en integrerad del av SCAs hållbarhetsplattform tillsammans med de övriga komponenterna Fossilfri värld, Värdefulla skogar, Effektiv resursanvändning samt Ansvar för människa och samhälle. Genom dessa sex komponenter bidrar SCA direkt eller indirekt till FNs samtliga 17 globala mål för hållbar utveckling.

Genom sin verksamhet bidrar SCA till värdeskapande i och från skogen för ett stort antal intressenter. Några exempel är:

- Klimatnytta genom växande skogar som binder koldioxid och produkter som ersätter fossilbaserade alternativ
- Förnybara produkter och förnybar energi som möjliggör ett cirkulärt samhälle
- Värde för SCAs aktieägare
- Värde på skogsmark genom en stabil avsättning till SCAs industrier
- Arbetstillfällen i bolagets verksamhet och hos entreprenörer
- Affärsmöjligheter för leverantörer av varor och tjänster
- Rekreation och friluftsliv i bolagets skogar
- Livskraftiga lokalsamhällen och regional utveckling genom bolagets närvaro och verksamhet

Ekonomiskt värdeskapande

SCA är en viktig källa till välstånd och välfärd. Genom bolagets verksamhet genereras ekonomiska värden för ägare, anställda, leverantörer, finansiärer och samhället.



Cirkelns yta utgörs av SCAs intäkter, inklusive värdeförändringar av biologiska tillgångar, totalt 23 296 MSEK (2020: 21 313 MSEK)

- 50% Betalningar till leverantörer inklusive andra skogsägare: 11 584 (13 869) MSEK
- 11% Löner, sociala avgifter och pensionsavsättningar till SCAs medarbetare: 2 603 (3 003) MSEK
- 10% Utdelning till aktieägare, enligt styrelsens förslag: 2 283 (1 405) MSEK
- 0% Ränta till långivare: 107 (117) MSEK
- 6% Inkomstskatter till samhället: 1 426 (484) MSEK
- 23% Kvar i SCA: 5 293 (2 435) MSEK

En stor del av betalningarna till leverantörer går till SCAs närområde i norra Sverige. Detta gäller framför allt inköp av vedråvara och entreprenadtjänster. Av betalningarna till medarbetare avser 2 489 MSEK (96 procent) medarbetare i Sverige, företrädesvis i norra Sverige. En betydande del av beloppet har gått vidare till kommuner och stat i Sverige genom inbetalda sociala avgifter, medarbetarnas inbetalningar av kommunal och statlig inkomstskatt samt genom konsumtion av varor och tjänster.

Av beloppet redovisade inkomstskatter avser 99 procent Sverige. Skatten består av 789 MSEK aktuell skattekostnad och 637 MSEK uppskjuten skatt. Beloppet "kvar i SCA" utgörs av periodens resultat med återlagda avskrivningar och med avdrag för utdelning för år 2021 enligt styrelsens förslag att betalas ut 2022. Ytterligare uppgifter om kostnadsstruktur återfinns i Förvaltningsberättelsen, finansiell not B1–B4 och detaljer kring inkomstskatter i finansiell not B5.

20220531100146

SCAs koncernmål 2030 – Hållbarhetsmål

Under år 2021 har SCA arbetat vidare i linje med de sex koncernmål som formulerades under 2020. Koncernmålen sattes utifrån omvärldstrender, FNs 17 globala mål för hållbar utveckling, intressenternas förväntningar och bolagets strategiska prioriteringar. Basåret är 2019. Genom ett fåtal långsiktiga mål ges en tydlig riktning för såväl medarbetare som externa intressenter.

Arbetet under 2021 har fokuserat på de stöttande mål som beskriver hur koncernmålen ska uppnås. SCA har under året även inlett en översyn av hållbarhetsplattformen för att säkerställa fortsatt relevans i företagets strävan mot hållbar utveckling, analys av intressenters syn på SCAs hållbarhetsarbete samt viktiga omvärldstrender.

Värdegrund

Mål: Alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod.

Hur: Alla medarbetare utbildas i Uppförandekoden med ambitionen att inga överträdelser av koden ska ske. Inköp från leverantörer som delar SCAs värderingar, där mer än 98 procent av avtalsleverantörerna har godkänt SCAs leverantörsstandard och där revisioner av leverantörernas verksamhet genomförs utifrån ett riskbaserat urval.

Lönsam tillväxt

Mål: En ledande totalavkastning, aktiekursens utveckling inklusive utdelning.

Hur: Ledande prestation, stabil och ökande utdelning till aktieägarna och en stark finansiell ställning med Investment Grade Credit Rating.

Fossilfri värld

Mål: Öka SCAs klimatnytta från 10 till 15 miljoner ton CO_2.

Hur: Ökad nettotillväxt i SCAs egna skogar som binder CO_2 från atmosfären. En fossilfri värdekedja där första delmålet är att minska de fossila utsläppen med 50 procent till år 2030. Öka tillgången till förnybara produkter genom volymtillväxt och innovationer som ger ökad klimatnytta. Öka vindkraftsetableringen till 11 TWh på SCAs mark.

Värdefulla skogar

Mål: 100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar.

Hur: 100 procent spårbarhetscertifierad vedråvara, där minimikravet är FSC Controlled Wood, 75 procent av vedråvaran kommer från skog som är certifierad eller inköpt råvara som avverkas i egen regi med SCA-hänsyn. Eget skogsbruk ska vara certifierat enligt FSC och PEFC. SCAs skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag.

Effektiv resursanvändning

Mål: Zero waste, det vill säga inget slöseri.

Hur: Högt råvaruutbyte i varje process så att hela trädet tas tillvara. Ökad förädlingsgrad för bolagets reströmmar genom nya användningsområden. Ökad energieffektivitet genom besparingsåtgärder på minst 35 GWh per år[1] (ESAVE-program 2020–2025) samt genom att löpande minimera utsläpp och avfall.

Ansvar för människa och samhälle

Mål: Ett olycksfritt och hälsosamt SCA.

Hur: En nollvision för arbetsplatsolyckor. En mogen hälso- och säkerhetskultur motsvarande fas 4 (interdependent) i DuPonts Bradley-kurva™. Ledare som kan möta framtiden och medarbetare som växer och utvecklas. Bidra till livskraftiga lokalsamhällen.

[1] Målet är baserat på bolagets energiförbrukning år 2020 och har justerats till följd av ändrad energiförbrukning efter avveckling av tryckpappersverksamheten vid Ortviken.

Läs mer om SCA hållbarhetsplattform under avsnitt Strategi och verksamhet på sidan 43.

20220531001147

Strategiska prioriteringar och måluppfyllnad

De strategiskt prioriterade områdena motsvarar var sin komponent i SCAs hållbarhetsplattform, se avsnitt Strategi och verksamhet sidan 43. SCAs väsentlighetsanalys redovisas på sidan 140.

Strategisk prioritering	Värdegrund	Lönsam tillväxt	Fossilfri värld
Varför väsentligt	För att vara ett trovärdigt och transparent företag baseras verksamheten på en gemensam värdegrund som tar sin utgångspunkt i SCAs kärnvärden respekt, ansvar och högklassighet. Värdegrunden beskrivs i SCAs Uppförandekod som alla anställda ska leva upp till. Den ska genomsyra företagets affärsrelationer och hur intressenter bemöts. SCA strävar efter en hållbar leverantörskedja med leverantörer och entreprenörer som delar bolagets värderingar.	Långsiktig överlevnad bygger på uthållig och lönsam tillväxt på ett ansvarsfullt sätt. Skogen utgör kärnan i SCAs verksamhet och lönsam tillväxt skapas genom att den förnybara skogsresursen växer samt genom att öka värdet som varje träd genererar.	SCA producerar och säljer förnybara produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ och därigenom bidra till att minska den globala uppvärmningen. SCA bidrar även till klimatnytta genom nettotillväxten i bolagets skogar, som tar upp koldioxid från atmosfären, och genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen av växthusgaser från den egna värdekedjan.
Påverkan i värdekedjan	Medarbetare, leverantörer, kunder, samhälle	Ägare, kunder, samhälle, medarbetare, leverantörer	Tillväxt i skogen, egna anläggningar, leverantörer, transporter, kunder
Styrning	• Uppförandekod • SCAs leverantörsstandard • SCAs Complianceråd	• Ekonomistyrning • Finanspolicy • Affärsutvecklingsplaner • Resultatuppföljning	• Hållbarhetspolicy • SCAs Miljönätverk • Affärsutvecklingsplaner
Väsentliga risker[1]	• Affärsetik • Förtroendeskadliga risker • Leverantörer	• Finansiella risker • Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter • Påverkan av politiska beslut	• Klimatförändringar • Politiska beslut • Finansiella risker
GRI-indikator[2]	206-1	201-1	305-5 Egen upplysning: SCAs totala klimateffekt
Hållbarhetsområde[3]	Mänskliga rättigheter Antikorruption	N/A	Miljö
Koncernmål 2030 Övergripande hållbarhetsmål[4]	**Alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod**	**En ledande totalavkastning (TSR)**	**Ökad klimatnytta från 10 till 15 miljoner ton CO_2**
Stödjande hållbarhetsmål samt utfall år 2021[5]	• **Mål:** Alla medarbetare utbildas i Uppförandekoden Utfall: 97% • **Mål:** Inga överträdelser av koden Utfall: 5 bekräftade överträdelser • **Mål:** Inköp från leverantörer som delar SCAs värderingar, >98% av avtalsleverantörerna har godkänt SCAs leverantörsstandard Utfall: 98% • **Mål:** Revisioner av leverantörernas verksamhet utifrån ett riskbaserat urval Utfall: Hållbarhetsriskerna för ca 3 000 av SCAs leverantörer har utvärderats i verktyget EcoVadis IQ. Hållbarhetsarbetet för 195 av SCAs leverantörer har dessutom granskats närmare i EcoVadis. Cirka 3 300 revisioner i fält av entreprenad främst inom avverkning och skogsvård.	• **Mål:** Totalavkastning, TSR Utfall: 14% • **Mål:** Stabil och ökande utdelning Utfall: Utdelning för år 2020 om 2,00 SEK. Föreslagen utdelning för år 2021 om 3,25 SEK, varav 2,25 SEK utgör ordinarie utdelning och 1,00 SEK utgör en extra utdelning. • **Mål:** Finansiell stabilitet – Investment Grade Credit Rating Utfall: Investment Grade Credit Rating	• **Mål:** Öka den total klimatnyttan till 15 miljoner ton CO_2 Utfall: 10,5 miljoner ton CO_2 • **Mål:** Nettoupptag av CO_2 i skogen Utfall: 5,4 miljoner ton CO_2 • **Mål:** Öka substitutionsnyttan från SCAs produkter Utfall: 5,8 miljoner ton CO_2 • **Mål:** 50% lägre fossila utsläpp i värdekedjan, scope 1, 2 och 3, jämfört med år 2019 Utfall: 0,72 miljoner ton CO_2ekv. Minskning med 21% • **Mål:** Realisera 11 TWh beslutad kapacitet vindkraft på SCA-mark år 2025 Utfall: 6,5 TWh

1) Se avsnitt Risker och riskhantering.
2) Se avsnitt Styrning och väsentlighet.
3) Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och FNs Global Compact.
4) Koncernmålen har år 2019 som basår.
5) I den icke-finansiella flerårsöversikten redovisas ett urval nyckeltal.
6) Målet har justeras till följd av ändrad energiförbrukning efter avveckling av tryckpappersverksamheten vid Ortviken.
7) Under 2021 fokuserade arbetet på handlingsplaner baserade på medarbetarundersökningen år 2020. Ny medarbetarundersökning 2023.

20220531100148

Värdefulla skogar

Skog är en viktig del i jordens ekosystem. SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk för att bevara och utveckla den biologiska mångfalden och skogens upplevelsevärden samtidigt som den långsiktiga tillgången till förnybar skogsråvara säkras. Bolaget deltar aktivt i utveckling av skogsbruket för att utveckla skonsammare bruknings-metoder och stärka naturvärden. SCA uppmuntrar och hjälper andra skogsägare till ett ansvarsfullt skogsbruk.

Egen skog, privata skogsägare, lokalsamhällen, kunder

- Skogsskötselhandboken
- Kvalitetshandböcker för skogliga åtgärder, vägbyggnation och transporter
- Certifieringssystem (FSC, PEFC)

- Risker kopplade till skogsbeståndet
- Biologisk mångfald
- Klimatförändringar

304-3
Egen upplysning: Ansvarsfull fiberanskaffning

Miljö

100% av vedråvaran från ansvarsfullt skötta skogar

- **Mål:** 100% spårbarhetscertifierad vedråvara – Minimikrav FSC Controlled Wood
  Utfall: 100%
- **Mål:** 75% av vedråvaran från skog som är certifierad eller avverkad med SCA-hänsyn
  Utfall: 72%
- **Mål:** Eget skogsbruk certifierat enligt FSC och PEFC
  Utfall: 100% av egen skog (skogsbruk)
- **Mål:** Bolagets skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag
  Utfall: Åtgärder för att säkra livsmiljöer för SCAs ansvarsarter definieras utifrån behov, se sidan 150

Effektiv resursanvändning

SCA arbetar kontinuerligt med att öka resurseffektiviteten, vilket bidrar till högre lönsamhet samtidigt som vi hushållar med jordens resurser och minskar påverkan på miljön. Vatten är en livsviktig resurs och vi värnar om tillgången till rent vatten genom att minimera utsläpp. Vi arbetar fortlöpande för att minimera mängden avfall och att söka nya användningsområden för bolagets restströmmar. Genom innovation och produktutveckling utvecklas produkter som bidrar till ökad materialeffektivitet för bolagets kunder.

Egen verksamhet, optimering av värdekedja, kunder

- Hållbarhetspolicy
- SCAs Miljönätverk
- ESAVE-program
- SCAs Innovationsnätverk

- Miljöpåverkan
- Risker i produktionsanläggningar

302-1

Miljö

Zero waste – inget slöseri

- **Mål:** Högt råvaruutbyte i varje process
  Utfall: Mäts lokalt per produktionsenhet
- **Mål:** Öka energieffektiviteten genom besparingsåtgärder på minst 35 GWh per år baserat på bolagets energiförbrukning år 2020[6], (ESAVE-program 2020–2025)
  Utfall: Målet uppnått. Under 2021 genomfördes energibesparingsprojekt motsvarande 35 GWh.
- **Mål:** Minimera utsläpp till vatten och luft. Minska utsläpp av suspenderade ämnen och fosfor med 10% från 2014 till 2020
  Utfall: Utsläpp av suspenderade ämnen har ökat med 23% medan fosfor har ökat med 7% relativt basåret
- **Mål:** Minimera avfall till deponi och farligt avfall
  Utfall: 6 436 ton avfall till deponi eller hanterat som farligt avfall

Ansvar för människa och samhälle

Medarbetarna är bolagets viktigaste resurs. SCA säkrar den framtida kompetensförsörjningen genom att utveckla medarbetarna och vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare som sätter hälsa och säkerhet först. Genom verksamheten skapas arbetstillfällen, både direkt och indirekt. SCA utvecklas tillsammans med, och bidrar till, de samhällen där företaget bedriver verksamhet.

Medarbetare (befintliga och potentiella), lokalsamhällen

- Hållbarhetspolicy
- Hälso- och säkerhetspolicy
- HR-policy
- Styrgrupp ZERO
- SCAs Arbetsmiljönätverk

- Risker relaterade till personal
- Risker i produktionsanläggningar

403-9
405-1

Sociala förhållanden och personal
Arbetsvillkor

Ett olycksfritt och hälsosamt SCA

- **Mål:** Inga arbetsolycksfall med frånvaro
  Utfall: LTA-frekvens 5,8 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar
- **Mål:** En mogen hälso- och säkerhetskultur. Förflyttning av hälso- och säkerhetskulturen till fas 4 i DuPonts Bradley-kurva™
  Utfall: Utvärdering enligt plan har inte varit möjlig på grund av coronapandemin. Säkerhetsarbetet utvecklas positivt med en trolig mindre förflyttning på Bradley-kurvan.
- **Mål:** Utveckla ledare som kan möta framtiden
  Utfall: Grönt ledarskapsindex[7]
- **Mål:** Medarbetare som växer och utvecklas
  Utfall: Grönt engagemangsindex[7]
- **Mål:** Bidra till livskraftiga lokalsamhällen
  Utfall: 61 % av SCAs ekonomiska värdeskapande betalades till leverantörer och anställda främst i SCAs närområde

20220531100149

SCA och FNs Globala Mål
I arbetet med att utveckla SCAs hållbarhetsplattform utgjorde FNs 17 globala mål för hållbar utveckling en viktig del. SCA ser målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål. Detta beskrivs mer i detalj på sca.com. Nedan följer några exempel på hur bolaget bidrar till målen genom respektive komponent i SCAs hållbarhetsplattform.

Genom området "Värdegrund" bidrar SCA till målen 1, 2, 5, 8, 10, 12, 16 och 17 bland annat genom sina krav på leverantörer, arbete mot korruption, partnerskapsprocesser kring miljö-certifierat skogsbruk och inom ramen för FNs Global Compact.

Genom "Lönsam tillväxt" bidrar SCA till mål 8 och 10 genom långsiktigt jobbskapande, bra arbetsvillkor och kompetens-utveckling.

Genom "Fossilfri värld" bidrar SCA till målen 7, 12, 13 och 14. Ett exempel är företagets förnybara produkter som kan bidra till ett minskat fossilberoende och därmed en mer hållbar konsumtion kombinerat med klimatnytta.

Genom "Värdefulla skogar" bidrar SCA till målen 3, 6, 9, 11, 12, 13, 15 och 17 genom bland annat ansvarsfullt och aktivt skogs-bruk inklusive FSC- och PEFC-certifiering och återskapande av våtmarker.

Genom "Effektiv resursanvändning" bidrar SCA till målen 3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13 och 14 genom god kontroll och program för att minska processutsläpp till vatten samt arbete för att minimera utsläpp till vatten och havsmiljöer.

Med "Ansvar för människa och samhälle" bidrar SCA till målen 3, 4, 5, 8, 10, 11, 16 och 17 genom hälsosamma och säkra arbetsmiljöer och skapande av jobb och regional utveckling.

GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling



20220531100150

Styrning och väsentlighet

Hållbarhetsstyrning
SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att stärka konkurrenskraften, att reducera risker och kostnader samt att attrahera talanger och investerare.

Vd har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens ekonomi- och finansdirektör. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk för att hantera och samordna sakfrågor såsom miljö och arbetsmiljö.

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma struktur som övrig verksamhet inom SCA-koncernen. En beskrivning finns i Bolagsstyrningsrapporten och i illustrationen nedan. Hållbarhetsarbetet baseras på SCAs värdegrund och regleras genom koncernens policyer, där Uppförandekoden och hållbarhetspolicyn utgör grunden för hållbarhetsarbetet.

Utifrån väsentlighetsanalys och strategiska prioriteringar formuleras koncernmålen, tillika hållbarhetsmålen. Dessa kompletteras på lokal nivå med enhetsspecifika mål. Risker kopplade till hållbarhetsområdet inkluderas i koncernens totala riskhantering, som redovisas i Förvaltningsberättelsen.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet
Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer SCAs rutiner för egenkontroll, internkontroll och revision, vilket beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten. Uppföljningen görs dels på enhetsnivå tillsammans med övrig måluppföljning, dels aggregerat på koncernnivå. Utfallet för de koncernövergripande målen följs upp av koncernens tvärfunktionella nätverk och av SCAs hållbarhetsråd. Vid avvikelser används den koncerngemensamma avvikelserutinen och korrigerande åtgärder identifieras och vidtas.

Externa initiativ, medlemskap i organisationer samt certifieringar
SCA tar hänsyn, och vill på olika sätt bidra, till initiativ, som syftar till att uppnå en mer hållbar värld. SCA är med i FNs Global Compact, ett initiativ med syfte att få företag att ta ansvar för FNs tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. SCA är även aktivt i ett antal internationella, nationella och regionala branschorganisationer.

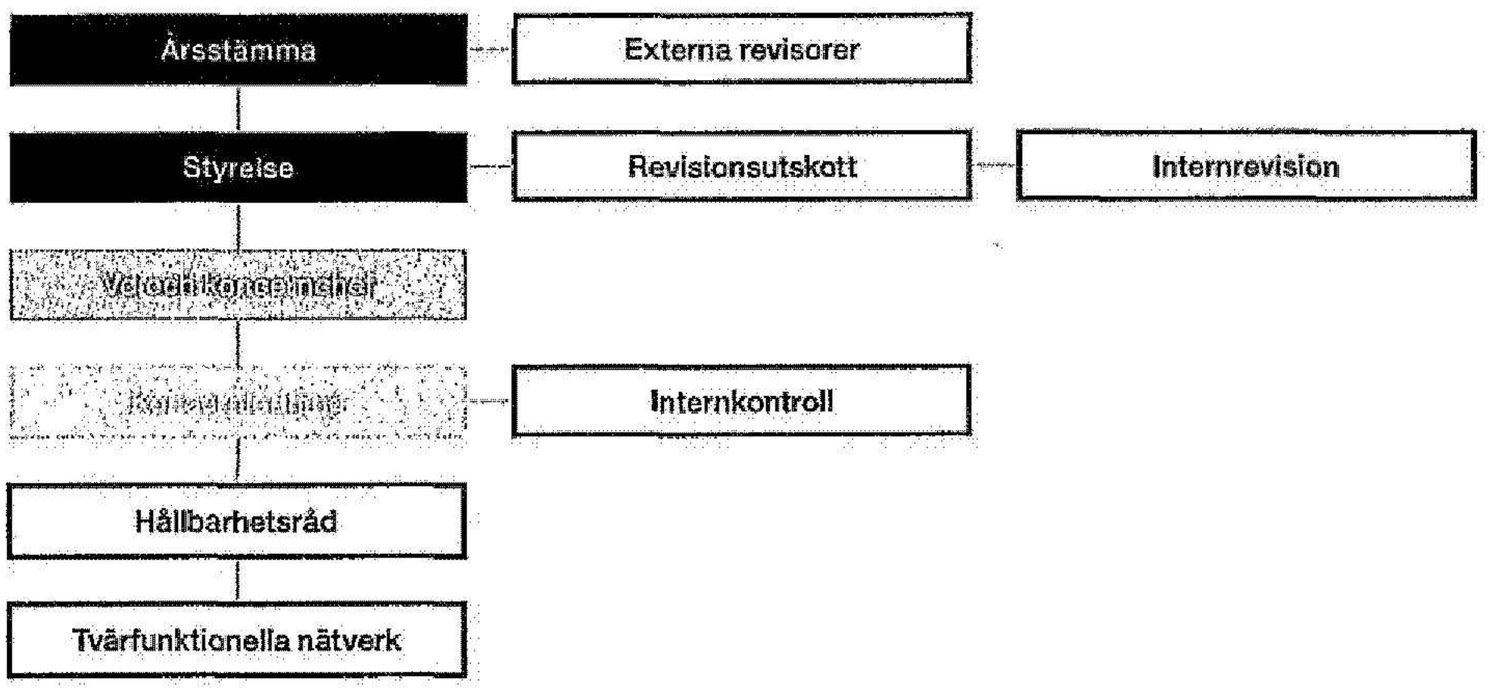
SCA stödjer Agenda 2030 och FNs 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolaget arbetar med målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål. Målen utgör ett viktigt underlag till bolagets väsentlighetsanalys.

SCA vill främja aktivt och ansvarsfullt skogsbruk och är engagerat i de båda internationella systemen för certifiering av skog och skogsråvara, Forest Stewardship Council (FSC) samt Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). SCA är aktivt både på internationell och nationell nivå. SCA agerar även för att öka förståelsen för hur aktivt skogsbruk och ökad användning av skogsindustriprodukter bidrar till att motverka klimatförändringar. SCA arbetar aktivt för att värna skogens biologiska mångfald. Detta görs både genom egna initiativ och genom medverkan i olika forskningsprogram och initiativ. Ett exempel är business@biodiversity Sweden. Merparten av SCAs verksamheter är certifierade enligt ISO 14001, 50001, 9001 samt 45001, enligt specifikation på sca.com.

SCA vill bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle och är medlem i Fossilfritt Sverige. SCA deltar i Världsnaturfondens Environmental Paper Company Index och är en del av Världsnaturfondens nätverk för företag och organisationer, Global Forest and Trade Network (GFTN).

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma modell som för övrig verksamhet inom SCA.



20220531001511

Intressentdialoger
SCA för kontinuerligt dialoger med olika intressentgrupper för att öka förståelsen för vilka områden som intressenterna anser bör prioriteras och för att kontinuerligt förbättra bolagets värdeskapande.

SCA identifierar sina primära intressenter utifrån deras intresse och potentiella påverkan på koncernen och koncernens verksamhet, samt deras väsentliga påverkan av koncernens verksamhet. Detta sker på olika sätt, beroende av intressentgrupp och vilken del av verksamheten som berörs.

Affärsenheterna har en nära dialog med sina kunder och följer upp kundnöjdheten genom undersökningar, personliga möten och utvärderingar gjorda av oberoende parter. SCA träffar regelbundet investerare och analytiker. Koncernen genomför medarbetarundersökningar och årliga mål- och utvecklingssamtal för sina medarbetare. SCA kommunicerar även med andra grupper och privatpersoner gällande viktiga frågor för såväl enskilda lokala samhällen som samhället i stort och möten hålls regelbundet med personer som bor nära SCAs anläggningar. SCA har också nära dialog med intresseorganisationer, exempelvis naturvårdsorganisationer. Dialoger med intressenter ger insikter om olika intressentgruppers förväntningar, bidrar till att utveckla långvariga relationer och kontinuerlig förbättring av koncernens verksamhet. Dialogerna ger också värdefull information när koncernen utvärderar sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet. I tabellen Intressentdialoger ges en överblick över de primära intressentgrupperna och en sammanfattning av de dialoger som genomförts under året samt de viktigaste slutsatserna som SCA dragit av dialogerna.

SCAs väsentlighetsanalys baseras på flera olika delar innefattande intressentdialoger, riktade undersökningar, sammanfattningar av omvärldstrender samt bolagets och ledningens strategiska prioriteringar. Analysen ligger till grund för SCAs strategiska inriktning och prioriteringar inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete.

Intressenternas viktigaste frågor under år 2021
1. EU: Lagstiftningspaketet "Fit for 55", EUs taxonomi samt skogsstrategin
2. Skogens roll i arbetet mot klimatförändringar
3. Bevarande av biologisk mångfald
4. Skogsbruksmetoder

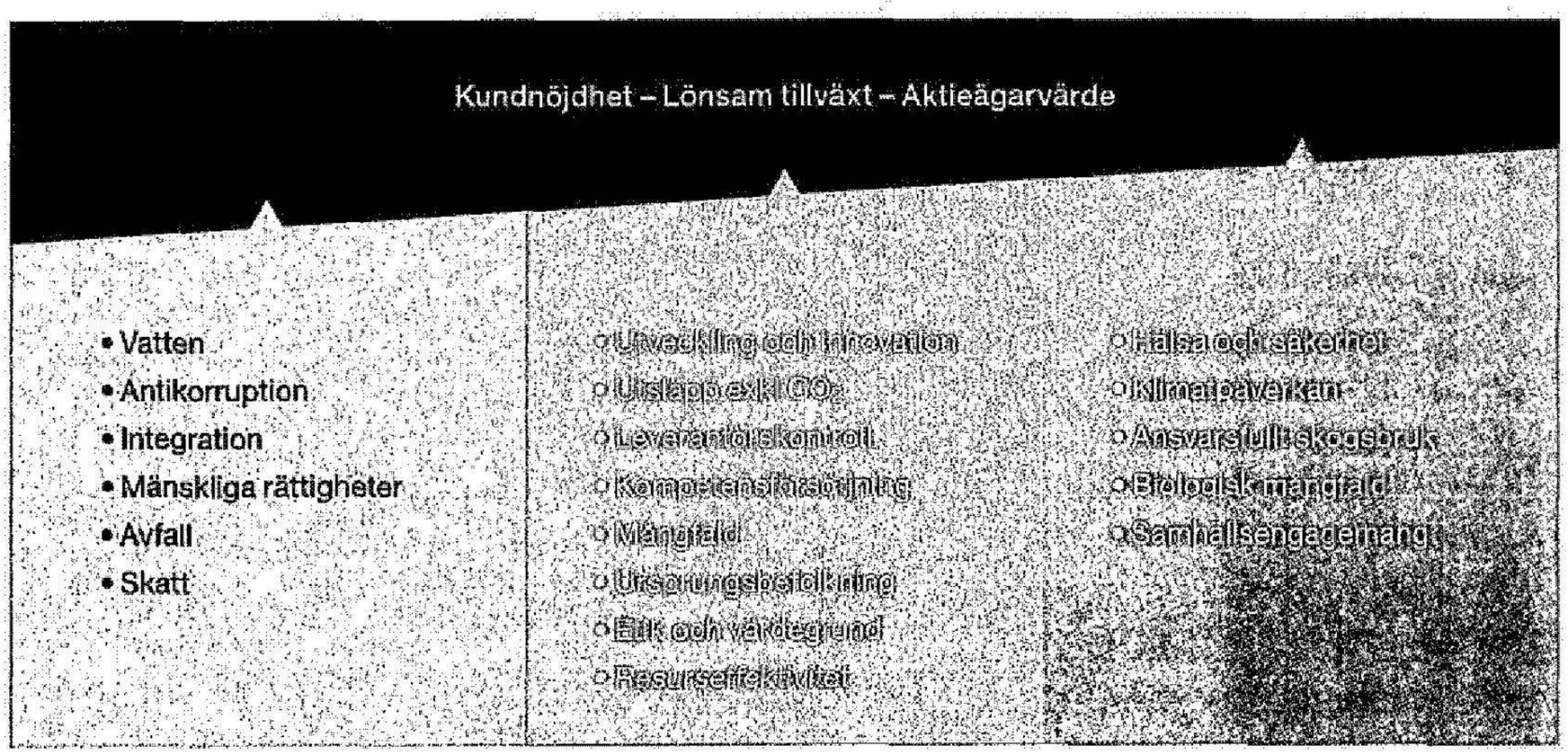
SCA genomför en väsentlighetsanalys vartannat år. Den senaste genomfördes år 2021 och slutsatserna redovisas i illustrationen Väsentlighetsanalys. Resultatet visar de områden som har störst betydelse för SCAs affärer och hållbarhetsarbete utifrån resultatet av genomförd analys.

Under 2021 genomfördes analysen av SCA med bistånd från externa parter. Den gjordes för att få en bild av intressentgruppernas prioriteringar, omvärldsutvecklingen samt för att ligga till grund för en uppdaterad hållbarhetsplattform. Arbetet tog sin utgångspunkt i en omvärldsanalys samt en intressentanalys. I intressentanalysen ingick investerare, kapitalmarknadsaktörer, ratinginstitut, kunder, leverantörer, intresseorganisationer, politiker med flera. Bolagets bidrag och utmaningar kopplade till FNs 17 globala mål för hållbar utveckling utgjorde också en del av analysen.

Följande områden gavs högst prioritet: Hälsa och säkerhet, ansvarsfullt skogsbruk, klimatpåverkan, etik och värdegrund samt resurseffektivitet.

Väsentlighetsanalys

De områden som har störst betydelse för SCA baserat på genomförd väsentlighetsanalys år 2021.



20220531100152

Intressentdialoger

Interaktion med bolagets intressenter har under år 2021 anpassats till coronapandemin. Under år 2021 har därför få fysiska träffar och exkursioner genomförts jämfört med ett normalt år. Digitala former har ersatt då detta varit möjligt.

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Huvudsakliga områden	Hur vi arbetar med frågorna
Kunder och konsumenter	Kundbesök, intervjuer, deltagande i kundevent och konferenser, mässor, utskick, hemsida, sociala medier	Klimatnytta, miljöpåverkan, miljömärkning, fiberinköp, skogsbruk, biologisk mångfald, mänskliga rättigheter, rennäring, hälsa och säkerhet, kundnytta, resurseffektivitet, innovation, kvalitet, produktsäkerhet, avveckling av tryckpapper	• Kundundersökningar och kundbesök • Nära dialog med kunder för att utveckla bolagets värdekedja • Dialog om klimatavtryck, ansvarsfull skogsbruk, produktsäkerhet • Utbildning i uppförandekod och leverantörsstandard • Utveckling av nya produkter och servicekoncept tillsammans med kunder • Livscykelanalys av produkter • Besök hos kund av SCAs experter inom olika områden • Kunder som genomför revisioner av SCAs verksamhet • Kundtidningar till exempel SCA Wood Magazine och New Ways • Miljömärkningar med mera, exempelvis WWF ECPI
Medarbetare	Mål- och utvecklingssamtal, arbetsplatsträffar, samverkansmöten, webbenkäter, intranät, interna utbildningar, ledarträffar	Hälsa och säkerhet, värdegrund och kultur på arbetsplatsen, attrahera och rekrytera, kompetensutveckling, successionsplanering, ersättningar, affärsetik, arbetsförhållanden, resurseffektivitet, miljöpåverkan, produktutveckling, strategisk utveckling, avveckling av tryckpapper	• Koncernens ZERO-arbete för utveckling av hälso- och säkerhetskulturen, ISO 45001-certifiering (tidigare OHSAS 18001) • Riskanalyser och hantering i samband med pandemi • Interna digitala kanaler (intranät, elektroniska skärmar, Instagram och webinar) • Samrådsverksamhet och separata möten kring omstrukturering Sundsvall • Samtalsverktyget "Hur är det hos oss?" och utbildning i SCAs uppförandekod, antikorruption och affärsetik • Deltagande i digitala studentmässor och samverkan med utbildningsväsendet • SCAs ingenjörspodd och personaltidning SCA Inside • Introduktionsutbildning för nyanställda, kompetenshöjande insatser, ledarskapsträning, Early career program och Internship
Investerare och ägare	Investerarträffar, till exempel i samband med kvartalsrapporter, kapitalmarknadsdagar, riskrapporter, årsstämma, intervjuer, hemsida	Finansiell utveckling, marknadsutsikter, hållbarhet, tillväxtområden, utdelning och finansiella mål, skogsvärdering, riskhantering, bolagsstyrning	• Årsstämma 15 april 2021 • Löpande investerar- och analytikermöten under året • Roadshows i samband med kvartalsbokslut • Riskhantering som del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen
Leverantörer	Uppföljningsmöten, offertförfrågningar och upphandlingar, intervjuer, hemsida	Hälsa och säkerhet, leverantörskontroller, affärsetik, mänskliga rättigheter, energiförbrukning, resurseffektivitet, klimatpåverkan, avveckling av tryckpapper	• SCAs leverantörsstandard som del av avtal • Leverantörsbedömningar och uppföljningsmöten • Riskbaserad leverantörsrevision på plats • Utbildning av inköpspersonal • Bedömning av länder och leverantörer utifrån hållbarhetsaspekter • EcoVadis plattform • Uppföljningsmöten med enskilda leverantörer
Privata skogsägare	Skogsägarträffar, fysiska och digitala, möten, kundtidning, hemsida, sociala medier	Långsiktigt och hållbart skogsbruk, skötselmetoder, skogsbruksplaner, äganderätt, skogsbrukscertifiering, naturhänsyn, lönsamhet	• Affärskontakter löpande under året • Nöjdkundintervjuer med privata skogsägare • Skogsägarträffar, ett fåtal under år 2021 till följd av pandemin • Vidareutvecklat Skogsvinge™ för utökad kundnytta • Samarbete med Skogscertifiering Prosilva AB (gruppcertifiering för privata skogsägare) • Kundtidningen Din Skog
Intresseorganisationer	Möten i specifika frågor, intervjuer, rapporteringar till miljömärkningar och hållbarhetsindex, hemsida	Skogsbruk, biologisk mångfald, klimat- och miljöfrågor, resurseffektivitet, grön energi, mänskliga rättigheter, jakt, rennäring	• Intressentdialoger • Medlemskap och engagemang i organisationer som Skogsindustrierna, Confederation of European Paper Industries (CEPI), FSC och PEFC • Deltagande i fortsatt utveckling av den svenska FSC-standarden, andra standarder och miljömärkningar • Fältbesök i bolagets skogar • Samarbete med BirdLife för att återställa våtmarker och för att gynna förutsättningarna för fåglar, så som slaguggla • Dialog med referensgrupper i Mångfaldsparker
Samhälle	Dialogmöten, lokala evenemang, samrådsmöten, intervjuer, hemsida	Hälsa och säkerhet, miljöfrågor, lokala frågor, förnybar energi, rennäring, arbetsmarknad, utbildning, samhällsengagemang, mångfaldsfrågor, mänskliga rättigheter	• Dialoger med lagstiftare, myndigheter, kommuner och opinionsbildare • Samråd och dialog kring investeringar, tillståndsärenden, sysselsättning och andra lokala frågor • Samrådsmöten med lokala samebyar och närboende till SCAs industrier och skogar • Styrelserepresentation eller deltagande i organisationer för regional utveckling, exempelvis Handelskamrarna och Ung Företagsamhet i de nordliga länen • Deltagande i Skogen i skolan • Tillsyn och årliga rapporteringar till myndigheter, till exempel miljörapport

20220531001S3

Värdegrund

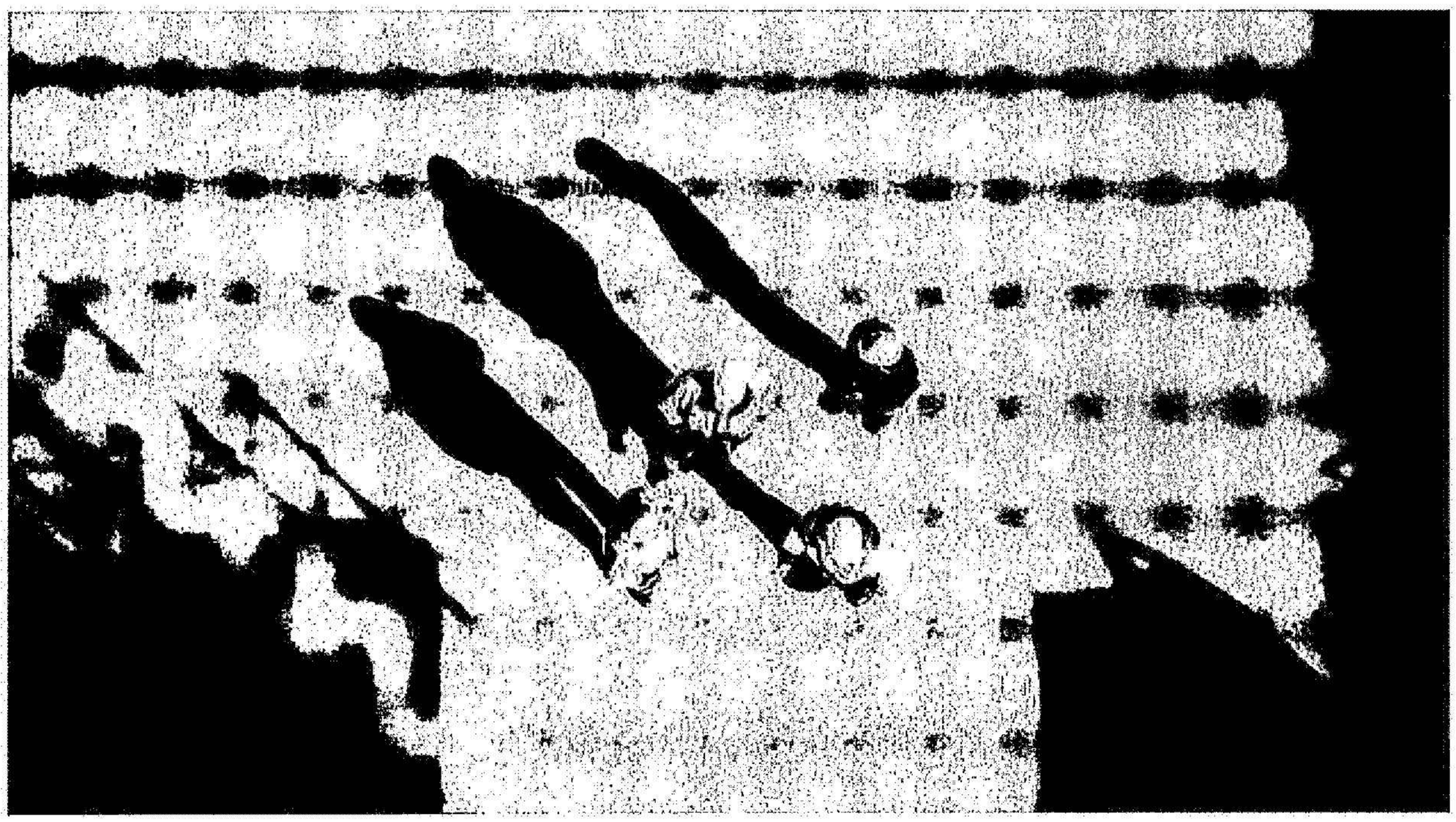
Värdegrund
SCA har en företagskultur som utgår från SCAs värdegrund. Det tar sig uttryck i det sätt SCA bemöter människor och på det sätt SCA gör affärer och bedriver verksamhet. De mänskliga rättigheterna ska respekteras av SCA och dess affärspartners. SCAs Uppförandekod är grunden för företagskulturen och medarbetarna utbildas regelbundet i koden.

Uppförandekod
SCAs uppförandekod är ett ramverk för hur koncernens kärnvärden ansvar, högklassighet och respekt omsätts i praktisk handling. Koden ska säkerställa att SCAs medarbetare lever upp till koncernens kärnvärden och inte medverkar i oetiska affärer och aktiviteter. SCA har nolltolerans för kränkande särbehandling, såsom diskriminering och sexuella trakasserier.

Uppförandekoden är koncernens främsta styrdokument inom hållbarhet och utgör tillsammans med SCAs hållbarhetspolicy grunden för koncernens hållbarhetsarbete. Koden, som antas av styrelsen, beskriver de krav som varje medarbetare ska leva upp till inom områdena affärsetik (inklusive antikorruption), hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och samhälle. Uppförandekoden baseras på FNs deklaration om mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILOs kärnkonventioner, OECDs riktlinjer för multinationella företag och FNs Global Compacts tio principer. Det går att läsa mer om SCAs Uppförandekod på sca.com.

Alla koncernens medarbetare omfattas av Uppförandekoden och genomgår regelbunden utbildning i koden. Den gäller för alla marknader där SCA har verksamhet. Alla nya medarbetare och tillfälligt anställda utbildas i koden som en del av introduktionen. Vart tredje år genomgår samtliga medarbetare en repetitionsutbildning. Andelen medarbetare som utbildats i Uppförandekoden uppgick till cirka 97 procent vid utgången av år 2021. Uppförandekoden utgör också grunden för SCAs leverantörsstandard.

Mänskliga rättigheter och allas lika värde
Mänskliga rättigheter är en viktig del i SCAs Uppförandekod, som ligger till grund för koncernens företagskultur och affärsrelationer. SCA tolererar inte barnarbete eller någon form av tvångsarbete i sina anläggningar eller i verksamheter som drivs av bolagets affärspartners. SCA följer strikt nationell och internationell lagstiftning om minimiålder på alla platser där bolaget bedriver verksamhet. SCA värnar rättvisa arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, medarbetarnas fackliga rättigheter och rätt till kollektiva förhandlingar. SCA har varit medlemmar i FNs Global Compact sedan år 2008. Risker kopplade till mänskliga rättigheter har främst identifierats kopplade till affärsrelationer, arbetsmiljö och brukande av mark, se vidare under risker i Förvaltningsberättelsen. Alla misstänkta kränkningar av de mänskliga rättigheterna tas på stort allvar och hanteras på samma sätt som andra misstänkta fall av överträdelse mot SCAs Uppförandekod.



20220531001154

Affärsetik
SCA bygger sin affärsverksamhet på ärlighet, integritet och ansvarsfullt företagande. Tillämpliga lagar, föreskrifter och SCAs policyer med tillhörande instruktioner ska följas. Mutor och varje annan form av korrupt verksamhet är strängt förbjuden. Varken SCA eller någon som agerar för SCAs räkning får bevilja, erbjuda eller främja betalningar, gåvor eller andra förmåner som kan påverka eller kan uppfattas påverka objektiviteten av ett affärsbeslut eller myndighetsbeslut. All finansiell information måste redovisas korrekt enligt SCAs principer och inte vara missledande.

Antikorruption
Korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning. Härunder hör mutor som innebär att lämna, erbjuda, ta emot eller begära en otillbörlig förmån. Koncernen bedriver all verksamhet i enlighet med gällande lagar och regler och tolererar inte någon form av korruption eller mutor. Arbetet mot korruption är en del av SCAs Uppförandekod. SCAs instruktion för antikorruption fastställer regler för att förhindra korruption i koncernens verksamhet oavsett land.

Alla SCAs medarbetare utbildas i koncernens uppförandekod, där affärsetik är en del. De medarbetare som har ledande befattningar och/eller externa kontakter får utökad utbildning i antikorruption. Målgruppen är cirka 1 000 medarbetare. Ledningsgrupper och andra berörda personer får även utbildning i dessa frågor i form av miniseminarier.

Motverka kartellbildning
SCA följer konkurrenslagstiftningen och arbetar för att motverka kartellbildning, prissamarbeten, uppdelning av kunder eller geografiska marknader, otillbörligt samarbete vid budgivning eller missbruk av en dominerande ställning. SCA har ett program för att öka medarbetarnas kunskap om konkurrenslagstiftning. Målgruppen är medarbetare som har marknadsrelaterad kontakt med konkurrenter och omfattar cirka 290 medarbetare. SCA har riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen. Dessa skickas årligen ut till målgruppen, som får bekräfta att de tagit del av riktlinjerna. Förutom utbildning av medarbetare och nyanställda inom berörd målgrupp, genomförs löpande seminarier där frågeställningar och nyheter inom området diskuteras.

Visselblåsarsystem
Varje medarbetare har möjlighet att anmäla misstänkta överträdelser av Uppförandekoden. Rapportering kan ske till närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist eller fackliga företrädare. Det finns även en visselblåsarfunktion som är tillgänglig via sca.com och som är öppen även för personer som inte arbetar inom SCA. Anmälningar, som kan lämnas anonymt, behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt av särskilt utsedda granskare med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Anmälningar som omfattas av visselblåsarsystemet och övriga misstankar om överträdelse av Uppförandekoden hanteras enligt SCAs rutiner. Även om ingen överträdelse kan konstateras, kan förebyggande åtgärder vidtas. Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs Complianceråd.

Efterlevnad av SCAs Uppförandekod, lagar och regler

Rapporterade fall och synpunkter under år 2021 (utfall år 2020 inom parentes)

SCA har etablerat ett antal metoder för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning och bolagets Uppförandekod. Dessa innefattar bland annat riskutvärdering, revisioner av externa och interna revisorer, bolagets internkontroll, rapportering av händelser och kontroller i samband med förvärv.

Uppförandekod
Under år 2021 rapporterades och utreddes 7 (17) fall av potentiella överträdelser av Uppförandekoden, vilka bland annat avsåg diskriminering och sexuella trakasserier samt olämpligt beteende. Av dessa bekräftades 5 (7) som överträdelser av koden. Vid årets utgång fanns ett pågående ärende, hänförligt till tidigare år.

Antikorruption och konkurrenslagar
Det finns inga pågående (0) utredningar mot SCA avseende överträdelse av antikorruptions- eller konkurrenslagstiftningen. SCA har inte heller varit föremål för någon rättslig process under året eller föregående år.

Arbetsmiljö
Allvarliga arbetsolycksfall och arbetsmiljöincidenter rapporteras till berörd myndighet i enlighet med gällande lagar. I de fall myndigheten bedömer att fel har begåtts, kan ärendet gå vidare till åklagare för prövning. Under år 2021 inträffade 0 händelser som medförde att åklagare väckte åtal eller utfärdade strafföreläggande. Från tidigare år har 0 (0) händelser lett till strafföreläggande eller företagsbot under år 2020.

Alla medarbetare uppmuntras, och har möjlighet, att rapportera incidenter och riskobservationer som skulle kunna medföra arbetsmiljörisker. Dessa används som en del i arbetet med ständiga förbättringar.

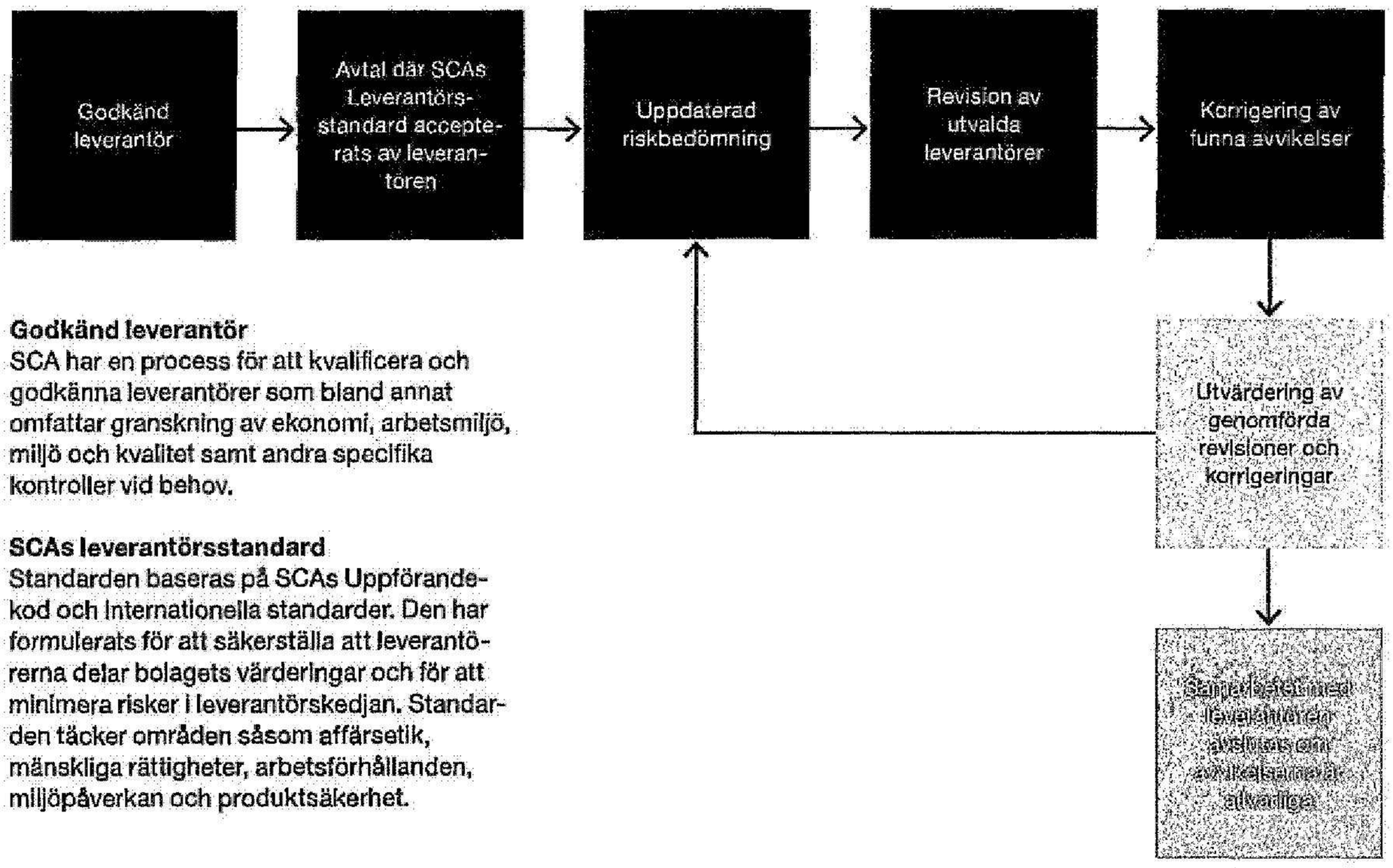
Yttre miljö
Det är viktigt att föra en aktiv dialog med de samhällen som kan påverkas av SCAs verksamheter. Detta är en del av koncernens intressentdialog och omfattar hela koncernens verksamhet, se avsnitt Intressentdialog. Dialogen kan exempelvis föras genom offentliga möten eller utifrån inkomna synpunkter. Alla miljömässiga synpunkter utreds enligt SCAs rutin och åtgärdas om möjligt. År 2021 registrerades 119 (160) synpunkter. Synpunkterna handlade om buller, lukt, utsläpp till omgivningen eller vår skogliga verksamhet. Medarbetarna har också möjlighet att rapportera incidenter som skulle kunna medföra miljökonsekvenser. Dessa används som en del i arbetet med ständiga förbättringar.

SCAs verksamheter är tillståndsgivna av myndigheter. Dessa tillstånd är förknippade med ett antal miljövillkor som enligt lag måste efterlevas. Vid överskridanden informeras myndigheterna. Korrigerande åtgärder vidtas dels akut, dels på längre sikt för att minska miljöpåverkan. Under år 2021 har 34 (23) miljöärenden hanterats i dialog med myndigheterna. Under året har 4 (3) ärenden lett till påföljd. Dessa rörde överutsläpp till luft i Munksunds pappersbruk samt brister i avverkningsanmälningar i SCA Skogs verksamhet.

20220531001S5

SCAs process för en hållbar leverantörskedja

Det är viktigt att bolagets leverantörer delar värderingar. Genom återkommande risk- och förbättringsgenomgångar kan vi utvecklas tillsammans.



Godkänd leverantör
SCA har en process för att kvalificera och godkänna leverantörer som bland annat omfattar granskning av ekonomi, arbetsmiljö, miljö och kvalitet samt andra specifika kontroller vid behov.

SCAs leverantörsstandard
Standarden baseras på SCAs Uppförandekod och internationella standarder. Den har formulerats för att säkerställa att leverantörerna delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan. Standarden täcker områden såsom affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöpåverkan och produktsäkerhet.

Hållbar leverantörskedja
SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra varor och tjänster med hög kvalitet som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Potentiella affärspartners utvärderas innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik.

För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som leverantörerna ska uppfylla. SCAs leverantörsstandard baseras på koncernens Uppförandekod, se sca.com, de mänskliga rättigheterna och internationella standarder. 2021 har 98 (94) procent av avtalsleverantörerna godkänt leverantörsstandarden.

SCA har ett externt system för att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete. Baserat på riskbedömning genomförs även revisioner på plats. Under år 2021 har inga revisioner på plats genomförts på grund av coronapandemin. Däremot har hållbarhetsriskerna för ca 3 000 av SCAs leverantör utvärderats i verktyget EcoVadis IQ. Hållbarhetsarbetet för 195 st av dessa har dessutom granskats närmare i EcoVadis. För entreprenörer som utför avverknings- och skogsvårdstjänster finns en väl inarbetad rutin för leverantörsbedömning, kontroll och uppföljning i fält. Kraven motsvarar SCAs leverantörsstandard och har kompletterats med krav och kontroller kopplade till skog och skogsbruk, bland annat i enlighet med PEFCs leverantörskontroll. Uppföljningarna i fält har endast påverkats marginellt av den pågående coronapandemin och cirka 3 300 har genomförts under år 2021.

SCA har avtal med ett stort antal leverantörer. För virkesförsörjningen från privata skogsägare har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom denna organisation har SCA affärsrelationer med cirka 18 000 privata skogsägare. Virkesinköp från andra skogsbolag och större skogsägarföreningar sköts av en central inköpsfunktion, som även hanterar eventuell import av virke. Cirka 170 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningsarbetet, cirka 100 för transporterna av virke till SCAs industrier och cirka 80 för skogsvårdsåtgärder.

För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll samt ny- och ombyggnad av industrianläggningar.

20220531001356

Lönsam tillväxt

Lönsam tillväxt på ett ansvarsfullt sätt är en viktig del av hållbar utveckling och utgör en komponent i SCAs hållbarhetsplattform. SCAs strategi för lönsam tillväxt beskrivs under strategiavsnittet på sidorna 16–19. Lönsam tillväxt skapar värden för SCAs intressenter och nyttjar SCAs industriella ekosystem för att skapa värde i, av och från bolagets stora skogsinnehav. Genom bolagets verksamhet skapas även lönsam tillväxt för kunder, leverantörer och samhällen där bolaget bedriver verksamhet.

Attraktiv investering
Genom att realisera bolagets strategi för lönsam tillväxt ska SCA ge en ledande totalavkastning, det vill säga aktiekursens utveckling inklusive utdelning, och en stabil och ökande utdelning till aktieägarna.

År 2021 uppgick totalavkastningen för SCAs B-aktie till 14 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX 30 Stockholm om 33 procent. Sedan utdelningen av Essity år 2017 har totalavkastningen för SCAs B-aktie varit 170 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX 30 Stockholm om 67 procent (se sida 52). Styrelsen föreslår en utdelning om 3,25 SEK per aktie för verksamhetsåret 2021, varav 2,25 SEK utgör ordinarie utdelning och 1,00 SEK utgör en extra utdelning. Utdelningen år 2020 uppgick till 2,00 SEK.

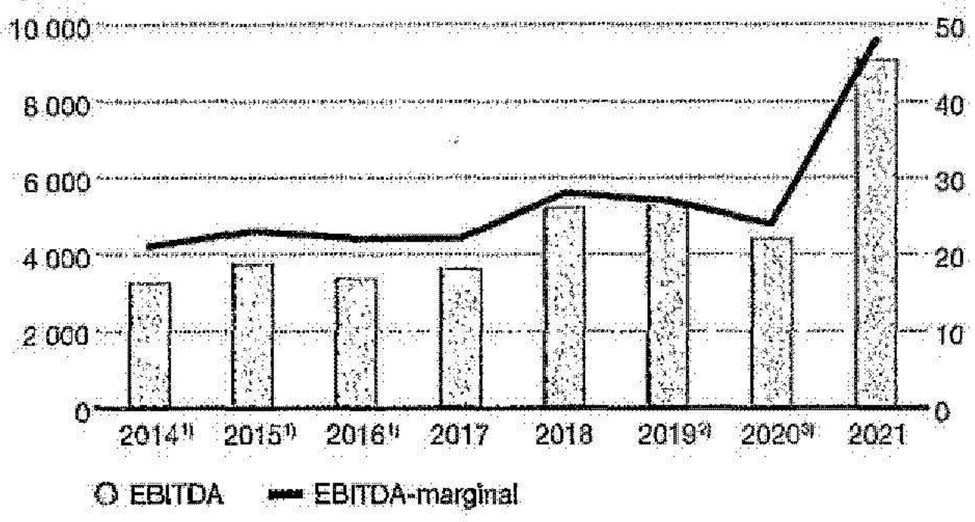
En stabil finansiell ställning är en förutsättning och bas för att kunna investera i tillväxt. Detta mäts genom att bolaget ska inneha Investment Grade Credit Rating. Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poor's (S&P) har under året höjt SCAs kreditbetyg till "BBB" med stabila utsikter.

Lönsam och hållbar tillväxt över tid
SCA är ett skogsbolag med moderna och välinvesterade industrier i nära anslutning till det stora skogsinnehavet om 2,6 miljoner hektar skogsmark. Skogen som tillgång ger en stabil lönsamhet och värdetillväxt, sedan 1956 har skogstillgångarna gett en årlig totalavkastning om cirka 10 procent.

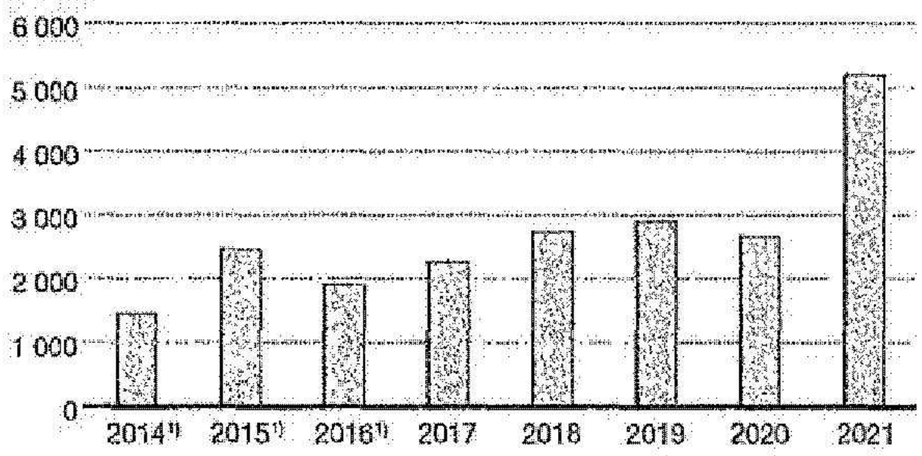
Den starka projektportföljen med investeringar i skog och industri säkerställer lönsam tillväxt över tid. Under året avvecklade SCA all kvarvarande tryckpapperstillverkning. Efter avvecklingen tillverkar SCA endast produkter som har en långsiktigt växande efterfrågan och som möter höga krav på hållbarhet och kvalitet. SCA har under året fortsatt pågående strategiska investeringar i ökad produktion av massa och förpackningspapper. Tillsammans med St1 bildas ett gemensamt bolag för att producera förnybara biodrivmedel.

I omställningen mot ett mer hållbart samhälle spelar skogen en allt viktigare roll. SCAs förnybara produkter som biobränsle, förpackningspapper och trävaror blir substitut för fossila bränslen, plast och betong. Den växande skogen och högre produktion av förnybara produkter ökar SCAs klimatnytta och motverkar negativa klimatförändringar. Under 2021 uppgick den totala klimatnyttan från SCAs skog och tillverkande industrier till 10,5 miljoner ton CO_2.

EBITDA och EBITDA-marginal



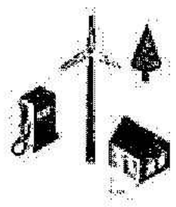
Operativt kassaflöde



[1] Omräknad finansiell information.
[2] Exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.
[3] Exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.

20220531100157

Fossilfri värld



Klimatpåverkan och klimatnytta
SCA vill medverka till att begränsa den globala uppvärmningen och arbetar aktivt med att minska klimatpåverkan. Det sker på olika sätt, dels genom att minska de fossila utsläppen i värdekedjan, dels öka skogens upptag av CO_2 från atmosfären, samt genom bolagets produkter som är förnybara och ersätter fossila alternativ. SCA bidrar också till andras omställning till fossilfrihet genom att möjliggöra tillgång till förnybar energi i olika former. SCAs mål är att öka klimatnyttan från 10 till 15 miljoner ton CO_2 från år 2019 till år 2030. Det ska ske genom nettotillväxt i SCAs egna skogar som binder CO_2 genom att minska de fossila utsläppen i värdekedjan med 50 procent till år 2030, genom att öka volymen förnybara produkter och att genom innovation utveckla produkter med större klimatnytta.

Bolagets totala klimatnytta beräknas enligt den modell som SCA publicerade år 2019, se sca.com, och omfattar tre komponenter:

- Den egna skogens upptag, där 1 m³sk i nettotillväxt motsvarar ett upptag om 1,375 ton/ m³sk CO_2 från atmosfären och är samma faktor som används för Sveriges nationella rapportering.
- De fossila utsläppen i värdekedjan, det vill säga från skogsbruket till kundens grind. Utsläppen beräknas enligt GHG-protokollet och omfattar scope 1, 2 och 3.
- Den klimatnytta som uppstår då SCAs produkter ersätter fossila material och motsvarande mängd fossilt kol kan stanna kvar under jord, benämns substitutionseffekt.

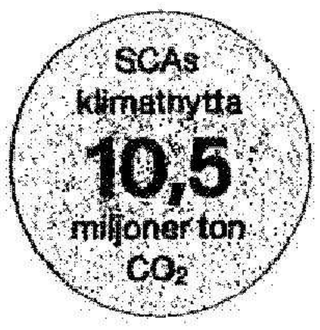
SCA har valt att gruppera produkterna i träprodukter, massa och papper samt förnybar energi. För varje produktgrupp finns substitutionsfaktorer redovisade på sca.com. Bolaget räknar potentialen för alla levererade produkter. För massa- och pappersprodukter beräknas effekten konservativt och effekten värderas som energiåtervinning. Modellen tar inte hänsyn till klimateffekten av att biogent kol lagras i produkterna under deras livslängd eller att fibrerna återvinns som returfiber ett flertal gånger.

Under år 2021 ökade den totala klimatnyttan från 9,6 till 10,5 miljoner ton CO_2. Ökningen beror i första hand på en lägre andel avverkning från egen skog och därmed högre nettotillväxt i skogen. Substitutionsnyttan minskade något då högre försäljningsvolym av massa och ökad leverans av förnybar energi motverkades av lägre volymer tryckapper. De fossila utsläppen i värdekedjan, scope 1–3, minskade med cirka 142 000 ton CO_2-ekvivalenter eller med 16 procent relativt 2020. Minskningen kommer i första hand från lägre utsläpp från transporter, industriprocesser och från inköpta insatsvaror. Avvecklingen av tryckpappersproduktionen stod för en stor del av minskningen.

Nettotillväxten i SCAs skogar band år 2021 5,4 (4,4) miljoner ton CO_2, se förklaring ovan. Genom ansvarsfullt och aktivt skogsbruk, utveckling av plantmaterial, användandet av snabbväxande contortatall på lämpliga marker och gödsling kan tillväxten ökas. Då avverkningsnivån är lägre än tillväxten sker en nettotillväxt och därmed ett nettoupptag av koldioxid från atmosfären.

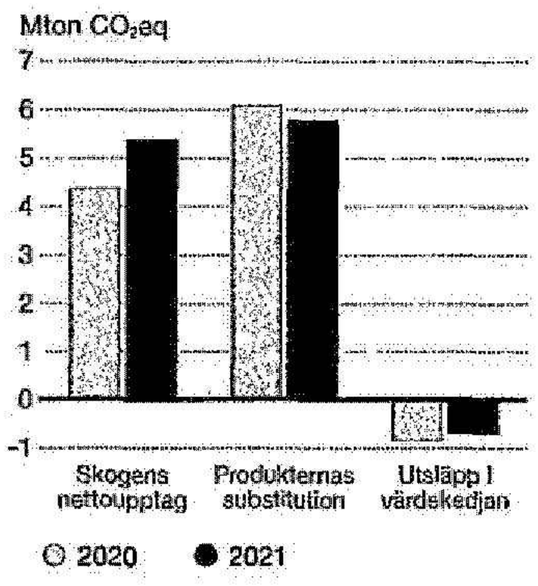
SCAs klimatnytta

Mer än de fossila utsläppen från alla Sveriges personbilar



Klimatnytta i miljon ton CO_2 ekv	2021	2020
Nettoupptag i egen skog	5,4	4,4
Produkter, substitutionseffekt	5,8	6,1
Värdekedja (Scope 1, 2 och 3)	–0,7	–0,9
Total klimatnytta	**10,5**	**9,6**

I tabellen redovisas SCAs klimatnytta enligt modell beskriven av Holmgren och Kolar, 2019, se sca.com.



Förändringen mellan åren förklaras i texten ovan.

20220531100158

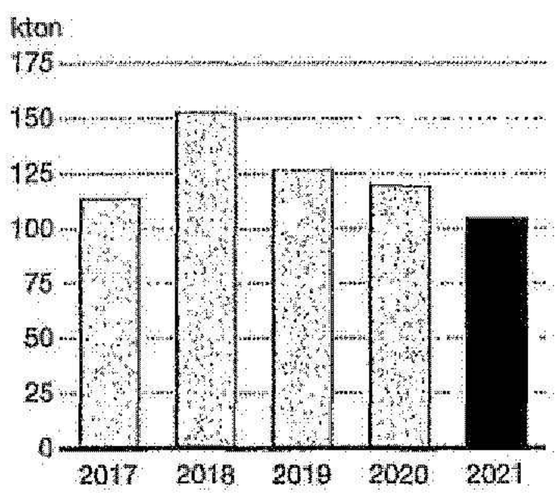
Bolagets produkter medför klimatnytta då de ersätter fossila alternativ eller material med högre klimatpåverkan såsom stål, betong och plast. Substitutionseffekten uppgick år 2021 till cirka 5,8 (6,1) miljoner ton CO_2. Detta exklusive effekten av att CO_2 undantas från atmosfären under lång tid då trämaterial används i exempelvis byggnader eller möbler eller när fiberbaserade förpackningar och papper samlas in och återanvänds som returfiber. Fortsatt innovations- och utvecklingsarbete kommer att ge nya möjligheter till att ersätta fossila material och därmed ytterligare öka klimatnyttan från skogsbaserade produkter.

SCA har som mål att hela värdekedjan ska bli fossilfri. Ett delmål är att reducera värdekedjans fossila utsläpp med 50 procent från år 2019 till år 2030, vilket är i linje med att nå Parisavtalets 1,5 gradersmål. Genom systematiskt arbete, effektiviseringar och övergång till biobränslen har utsläppen från SCAs egna industrier halverats sedan år 2010 och industriprocesserna är idag fossilfria till 96 (95) procent. Utsläppen av växthusgaser i hela värdekedjan minskade under året med 17 (5) procent och uppgick till 0,72 (0,86) miljoner ton CO_2.

Av värdekedjans fossila utsläpp kommer cirka 39 (35) procent från den egna verksamheten och från inköpt energi medan cirka 61 (65) procent kommer från källor utanför bolagets anläggningar. Den största enskilda källan är transporter som står för 42 (46) procent av de totala utsläppen. SCA arbetar på olika sätt med att minska klimatpåverkan, exempelvis genom energieffektiviseringar, val av bränslen och optimering av logistiksystemet såsom val av transportslag, lastfyllnad, val av transportväg och ecodriving. Elektrifieringen av terminalarbete och lastbilstransporter har inletts. Investeringen i ökad kapacitet av kraftliner i Obbola pappersbruk innebär att ytterligare en fossil oljeförbrukning om cirka 8 000 m³ elimineras.

SCA möjliggör tillgång till förnybar energi genom att överskottsvärme från bolagets fabriker levereras som fjärrvärme till kringliggande kommuner, försäljning av pellets och oförädlade biobränslen, förnybar el, tallolja för vidareförädling till biodrivmedel samt genom att arrendera ut mark för vindkraftsproduktion. Under år 2021 såldes 2,5 (1,7) TWh biobränslen och fjärrvärmeleveranserna uppgick till 0,5 (0,3) TWh, vilket tillsammans motsvarar uppvärmning av cirka 200 000 villor. Vid slutet av år 2021 uppgick installerad kapacitet vindkraft till 6,5 (5,4) TWh per år. Den utbyggda massafabriken i Östrand bidrar genom sin energieffektivitet till ett överskott av grön el om 0,4 (0,4) TWh, vilket motsvarar ett mellanstort kraftvärmeverk.

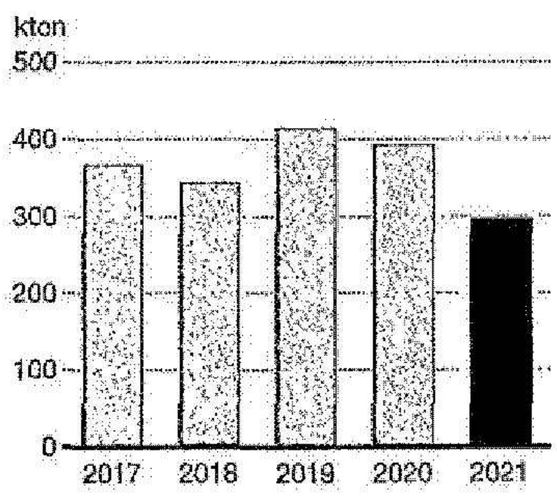
Koldioxidutsläpp från industri, fossil CO_2



○ Effekt av expansionsprojekt massa

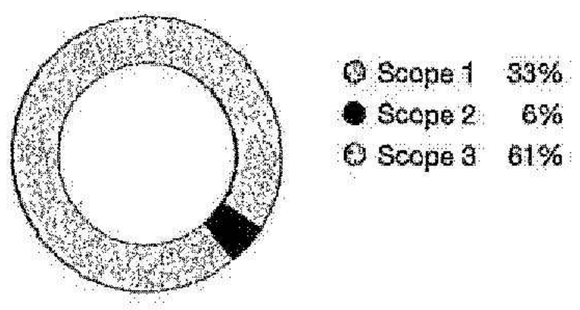
SCA arbetar aktivt för att minska de fossila utsläppen och sedan år 2010 har utsläppen halverats. Under år 2021 minskade utsläppen till följd av lägre oljeanvändning i Östrands massabruk och till följd av avvecklingen av tryckpapper.

Koldioxidutsläpp från transporter, fossil CO_2



Under år 2021 minskade utsläppen från transporter med cirka 25 procent, främst till följd av lägre andel transporter till andra kontinenter och lägre volymer till följd av avvecklingen av tryckpapper.

Utsläpp av växthusgaser i värdekedjan



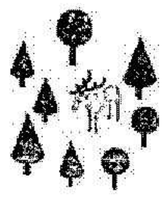
Fossila utsläpp från värdekedjan, från skogen till kundens grind, uppgick år 2021 till 0,72 miljoner ton CO_2eq, en minskning med 21% jämfört med basåret 2019. Den positiva totala klimatnyttan från SCAs verksamhet uppgick till 10,5 miljoner ton CO_2, se ovan. I scope 1 ingår utsläpp från egenägda fartyg.

Utsläpp i miljoner ton CO_2eq:

Scope	2021	2020
1. Direkta utsläpp	0,24	0,25
2. Inköpt el och energi	0,04	0,05
3. Inköpta varor och tjänster	0,44	0,56
Totalt för scope 1–3	**0,72**	**0,86**

20220531001359

Värdefulla skogar



Ansvarsfullt skogsbruk
Skogen är basen för SCAs verksamhet med målet att skogarna ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som i dag. SCA bedriver ett ansvarsfullt, långsiktigt och lönsamt skogsbruk som genererar en värdefull råvara och bidrar till många andra värden. Det ansvarsfulla och aktiva skogsbruket har resulterat i att SCA har välskötta skogar, som bidrar med biologisk mångfald och natur- och upplevelsevärden, samtidigt som det stående virkesförrådet i skogen och uttaget av förnyelsebar råvara ökar.

Naturhänsyn finns alltid med som en självklar del i arbetet i SCAs skogar – även i de skogar som inte hyser särskilda naturvärden. Det betyder att SCA alltid tar hänsyn vid alla skogliga åtgärder, som till exempel vägbyggnad, markberedning, röjning, gallring, gödsling och föryngringsavverkning. Detta kallar SCA för generell hänsyn.

Processerna i skogen är långa. Det tar nästan ett sekel för ett träd att bli moget för avverkning och många processer i naturen tar ännu längre tid. SCAs planering av skogsskötseln sträcker sig därför över hundra år. Varje träd som skördas ersätts av minst två nya. Under år 2021 levererade SCAs plantskolor 112 miljoner skogsplantor, varav cirka 49 miljoner planterades i egna skogar. SCA erbjuder en rad skogliga tjänster till privata skogsägare, varav en är "Ny skog med föryngringsgaranti" där SCA tar hela ansvaret för markberedning och plantering och gör en återväxtkontroll senast två år efter planteringen.

Läs mer om hur SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk på sca.com.

Certifierat skogsbruk
SCAs skogar är sedan länge certifierade enligt de internationella systemen för skogsbrukscertifiering, Forest Stewardship Council (FSC) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), vilka syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt skogsbruk. SCA medverkar tillsammans med andra sociala, miljö- och ekonomiska intressenter i utvecklingen av FSCs och PEFCs standarder och verksamheter.

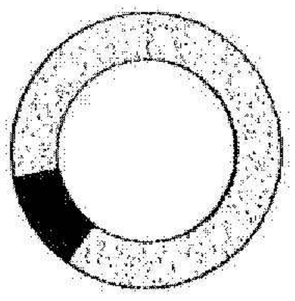
Ansvarsfull råvaruanskaffning
All vedråvara som används i SCAs produkter ska komma från ansvarsfullt brukade skogar. Det gäller både egen skog och det virke SCA köper från andra skogsägare. Genom inköp av virke arbetar SCA systematiskt med att säkerställa goda arbetsvillkor och hänsyn till biologisk mångfald, även utanför det egna innehavet.

All vedråvara som SCA köper omfattas av spårbarhetscertifikat och uppfyller som lägst kraven i FSCs standard för Controlled Wood, FSC CW. Det innebär att virket inte får komma från kontroversiella källor, vilket omfattar skogar som avverkats olagligt, skogar med höga bevarandevärden där dessa värden hotas av skogsbruk eller från skogsbruk där urbefolkningars rätt eller mänskliga rättigheter kränks. SCAs virkesanskaffning är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC Chain of Custody. SCA arbetar aktivt för att ständigt öka andelen vedråvara från skogsbruk som är certifierat och uppmuntrar privata skogsägare som bolaget gör affärer med att certifiera sitt skogsbruk. SCA uppmuntrar även de markägare som inte har ett certifierat skogsbruk att lämna naturhänsyn vid avverkning som motsvarar FSCs krav, vilket motsvarar den hänsyn som bolaget tar i egen skog. Under år 2021 kom 60 (63) procent av förbrukad vedråvara från FSC- eller PEFC-certifierat skogsbruk och 12 (18) procent från avverkbolagets egna skogar ingår i denna andel. Resterande volymer är spårbarhetscertifierade enligt FSC CW, varav hälften kommer från avverkning där andelen skog undantagen för naturhänsyn motsvarar FSC-nivå (SCA-hänsyn). SCA uppmuntrar sina externa leverantörer att certifiera sitt skogsbruk för att öka tillgången till certifierad råvara.

SCAs produktionsanläggningar förbrukade 10,7 (11,3) miljoner m³ vedråvara år 2021. Nästan all vedråvara kommer från norra Sverige.

Ursprungsland, andel av förbrukad	2021	2020
Sverige	95%	96%
Baltikum	4,5%	1%
Finland, Norge, Danmark	0,4%	2%
Polen, Skottland, Spanien	0%	1%

Ansvarsfull fiberanskaffning



SCAs virkesenhet ansvarar för inköp av all vedråvara till produktionen av trä-, massa- och pappersprodukter. Råvaruanskaffningen är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC Chain of Custody. Den största mängden råvara kommer från certifierat skogsbruk. All råvara från

20220531001601

ningar med SCA-hänsyn i egen regi hos privata skogsägare. Resterande volym uppfyller FSC CW. Minskning i certifierad volym beror främst på minskad andel från egen skog.

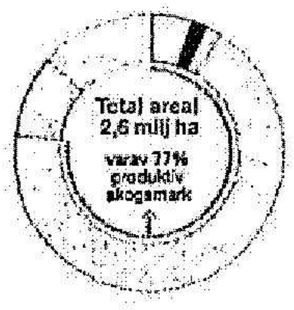
Samverkan med rennäringen
På SCAs mark äger ett femtiotal samebyar rätt att bedriva renskötsel. I den nya FSC-standarden som togs i bruk i oktober 2020 har en särskild samplaneringsprocess tagits fram som ger renskötare ökad möjlighet att påverka de planerade skogsbruksåtgärderna. Både skogsägare och renskötare ska tydligt presentera långsiktiga behov och planer för att sedan samplanera skogsbruk och renskötsel över längre tid och större områden. Det ska möjliggöra samexistens mellan skogsbruk och rennäring i skogslandskapet. Samrådsprocessen bygger på principen om urfolkens samtycke (Free Prior and Informed Consent, FPIC). SCA lägger stor omsorg och stora resurser på samplanering och samverkan med rennäringen där frågor som tid för avverkning, markberedning, gödsling och val av trädslag vid återplantering behandlas.

En viktig fråga för samebyarna är plantering av contortatall. Contortatallen har en hög tillväxt och bildar täta skogsbestånd som kan utgöra problem för rennäringen. Inom SCA föregås all plantering inom renskötselområdet av samråd med berörd sameby. Cirka 15 procent av bolagets skogar utgörs av contortatall och behov av åtgärder i befintliga bestånd för att underlätta för rennäringen hanteras också i samråden.

Under år 2021 har 80 (120) samrådsmöten genomförts med 28 (34) samebyar, där cirka 4800 (4 500) skogsbestånd hanterats. Möjligheten att genomföra samråd begränsades kraftigt av coronapandemin. Uteblivna samråd innebär att beslut om skogsbruksåtgärder senareläggs.



Fördelning av arealer med naturhänsyn[1)]



Graden av naturhänsyn visar balansen mellan produktion och naturvård, eller vissa fall sociala värden. Vid exempelvis >50% hänsyn så lämnas >50% av virkesförrådet kvar efter SCAs åtgärd.

Typ av hänsyn	Andel av total areal	Andel produktiv areal, av total areal
○ Frivillig avsättning (100% hänsyn)	5%	7%
● Kombinerade mål (>50% hänsyn)	2%	3%
○ Anpassad hänsyn (15–30% hänsyn)	2%	3%
○ Generell hänsyn (~15% hänsyn)	67%	87%
⊘ Lågproduktiv skog (100% hänsyn, skyddad)	10%	0%
○ Ej skogsmark (brukas ej)	13%	0%
Total areal	**2,6 milj ha**	**2 milj ha**

1) Andel areal som avsätts, brukas med olika grader av hänsyn eller utgörs av ej skogsmark, av totalt markinnehav.

20220531100161

Biologisk mångfald
Att utveckla och bevara den biologiska mångfalden i bolagets skogar är det viktigaste miljömålet i SCAs skogsskötsel. Områden som är viktiga livsmiljöer för känsliga djur- och växtarter undantas från skogsbruk i form av frivilliga avsättningar, sköts med alternativa brukningsformer eller lämnas som mindre hänsynsytor vid avverkning. De skogar som undantas från avverkning ingår i de ekologiska landskapsplaner som SCA utvecklat för hela sitt innehav. I arbetet med de ekologiska landskapsplanerna ingår sedan många år bland annat dialog med länsstyrelserna och Naturvårdsverket kring vilka skogar som lämpar sig bäst för formellt skydd.

SCA har också fem mångfaldsparker. Parkerna är större skogsområden som sköts för att gynna känsliga djur- och växtarter. SCA använder en mångfald av åtgärder och skötselmetoder, för att både förstärka naturvärden som redan finns och skapa nya. I SCAs parker lyfts även kulturhistoriska värden och rekreationsvärden fram.

Under 2020 tog SCA ett initiativ för att utveckla och öka precisionen i arbetet med att bevara och utveckla biologisk mångfald. Arbetet utgår från den svenska Rödlistan 2020, där SLU Artdatabanken listar arter och deras hotstatus. Av Sveriges omkring 50 000 kända arter finns omkring 17 000 i norra Sverige, där SCAs markinnehav ligger, varav cirka 7 400 lever i skog. 982 av de skogslevande arterna finns upptagna på Rödlistan, varav 685 kan påverkas negativt av skogsbruk. Av dessa arter var år 2020 203 arter registrerade på SCAs markinnehav och betecknas därför som "SCAs ansvarsarter". I stort sett alla artgrupper är representerade men ansvarsarterna utgörs främst av av svampar, mossor och lavar, samt insekter och vissa fåglar.

Utifrån sin ekologi identifierade SCA ett antal livsmiljötyper som ansvarsarterna är beroende av. Genom att i nästa steg analysera data över SCAs skogsinnehav konstaterades att ca 400 000 hektar utgörs av någon av de identifierade livsmiljöerna. Utöver denna areal av beståndsbildande livsmiljöer (>1 ha) identifieras och lämnas mindre ytor av livsmiljöer i samband med den avverkningsplanering som görs under varje barmarkssäsong. Under 2021 lämnades livsmiljöarealer motsvarande ca 11 (10) procent av den avverkningsplanerade arealen. Absoluta merparten av dessa livsmiljöer är skog knuten till vattendrag eller fuktig och blöt mark.

För att förbättra hänsynen till ansvarsarter i skogsbruket så fokuserar SCA även på de arter som kräver skötsel för att finnas kvar på lång sikt. Åtgärder har identifierats för ett 30-tal ansvarsarter som är så kallade ÅGP-arter[1]. Åtgärderna består främst av naturvårdande skötsel, såsom naturvårdsbränning, nyskapande av död ved eller återställning av vattendrag. Åtgärderna kan även utgöras av restaurering för att öka omfattningen av den livsmiljö som arten är beroende av, såsom att skapa lövdominerad skog. Dessa insatser kommer att öka i de landskap där dessa ansvarsarter förekommer idag. Långt fler än de 30 utpekade ansvarsarterna kommer att gynnas där åtgärderna genomförs.

För att öka kunskapen om vad som kan göras för att värna ansvarsarterna har SCA fortsatt att, med hjälp från SLU Artdatabanken, göra ytterligare analyser. Bland annat har hotkategori för ansvarsarterna jämförts med den som var i 2010 års Rödlista. För merparten av arterna (155 stycken) är hotkategorin oförändrad medan andra antingen tillkommit till rödlistan eller fått en förbättrad eller försämrad status[2]. Ökad förestående för vilka tänkbara orsaker som finns till en positiv eller negativ utveckling för SCAs ansvarsarter är något som framöver kan bidra till att precisera naturvårdsarbetet ytterligare. För mer information om SCAs arbete med biologisk mångfald, se sca.com

[1] ÅGP är åtgärdsprogram för hotade arter och naturtyper, och är framtagna av Naturvårdsverket eller Havs- och Vattenmyndigheten.
[2] 154 arter har oförändrad status, 11 arter har fått förbättrad status, 29 arter har fått försämrad status, 8 nya arter som inte tidigare bedömts har tillkommit

Naturvårdsareal, status 2021-12-31

Naturvårdsareal i form av	Antal hektar	% av produktiv skogsmark	
Frivilliga avsättningar (FA) för att gynna biologisk mångfald[1]	167 601	8,3	(8,3)
Naturhänsyn vid avverkning[2]	-	16,2	(14,2)
Summa (över skogens omloppstid)		**24,5**	**(22,5)**
Därutöver tillkommer:			
Alternativa brukningsformer	59 630	3,0	(2,9)

[1] Redovisar den andel av SCAs produktiva skogsmark som vid utgången av 2021 var inkluderad i ekologiska landskapsplaner med syftet att gynna biologisk mångfald. De frivilliga avsättningarna presenteras på https://www.sca.com/sv/om-oss/var-skog/hitta-parlorna-i-vara-skogar/.
[2] Visar andelen naturhänsyn vid avverkning avser ytor >0,1 ha inom planerad föryngringsavverkning på produktiv skogsmark.

Sett över en omloppstid och hela den produktiva skogsarealen innebär dessa nivåer att 24,5 procent lämnas som naturhänsyn.

Alternativa avverkningsformer är främst olika hyggesfria brukningsmetoder så som blädning, plockhuggning och skärmställning.

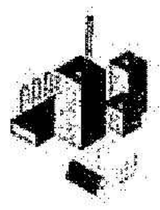
Åtgärder för att gynna biologisk mångfald

Utförda åtgärder 2021	Antal hektar	% av föryngrings-avverkad areal 2021	
Naturvårdande skötsel (NS) i FA	441	1,8	(2,5)
Alternativa (hyggesfria) avverkningsformer utanför FA	799	3,2	(2,3)
Naturvårds- och hyggesbränning	277	1,1	(0,5)

Tabellen redovisar åtgärder som utförts under år 2021 för att gynna biologisk mångfald i relation till föryngringsavverkad areal inom SCAs skogsinnehav. För att återskapa biotoper och värdefulla substrat utförs olika åtgärder, där naturvårdsbränning är ett exempel. Bränning genomförs både på hyggen som sedan föryngras och i avsatta naturvårdskogar. Naturvärdesbedömning i fält utförs inför all föryngringsavverkning och kompletterande inventering utförs av personal med specialistkompetens i skogar där det bedöms kunna förekomma höga naturvärden.

20220531001G2

Effektiv resursanvändning



Hela trädet används
SCA ska bedriva sin verksamhet så att påverkan på människa, miljö och egendom minimeras, och för att eliminera slöseri, Zero waste.

SCA arbetar aktivt för att ta tillvara hela trädet och alla delar av restströmmar. Den värdefullaste delen av trädet förädlas i sågverken till trävaror. En del av dessa blir fönsterkomponenter, målad panel eller hyllor. Drygt hälften av stocken blir trävaror. Resten blir flis för massaproduktion eller spån som förädlas till pellets. Barken används för energiproduktion.

Förutom färdiga produkter, resulterar SCAs processer i biprodukter, exempelvis bark, och restströmmar som till exempel innehåller lignin eller metaller som finns i vedråvaran. De flesta restströmmar, såsom askor, grönlutsslam och mesa går idag till landbyggnad eller hanteras som avfall medan biprodukterna till stor del används för energiproduktion. SCA har som mål att öka förädlingsvärdet och minska hanteringskostnaden för dessa strömmar genom att finna nya användningsområden. SCA arbetar fortlöpande för att optimera resurseffektiviteten och energiprestandan genom att utveckla processer, produkter och arbetssätt.

Alla enheter i koncernen ska fortlöpande arbeta för att minimera sitt avfall genom att arbeta med effektiva processer, ökad återvinning och genom att undersöka nya användningsområden för sina restströmmar. SCAs enheter ska också aktivt följa sin energiförbrukning, sätta mål för energieffektivisering och vidta åtgärder för att nå målen.

Produktutveckling och innovation
SCA bedriver ett strukturerat innovationsarbete i enlighet med de strategiska prioriteringarna. En viktig prioritering är att hela tiden öka värdeskapandet från skogsråvaran dels genom högre råvaruutnyttjande och produktionseffektivitet, dels genom att förflytta produktportföljen till högre förädlingsvärde. Innovationsarbetet leder till ökad kundnytta genom utveckling av nya produkter och applikationsområden, där klimatnytta och resurseffektivitet förbättras genom de skogsbaserade produkterna.

Ett exempel från år 2021 är SCA Träs utveckling av specialprodukter med precisa egenskaper och produkter anpassade för träindustri med förbättrade utbyten, vilket baseras på CT scanner-teknologi. Andra exempel är utveckling av 3m-längder inom byggrelaterade produkter i Europa, kraftliner för ökad hållbarhetsprestanda, premiummassa för filterapplikationer och utveckling av en digital tvilling av skogen för att underlätta planering och automation av skogsbruket.

Livscykelperspektiv
Ett viktigt hjälpmedel i SCAs hållbarhetsarbete är resursledningssystemet Resource Management System (RMS). I detta system följs resursåtgång och miljöpåverkan för produktionsanläggningar, för transporter av råvaror och för färdiga produkter. Genom livscykelanalyser kan klimat- och miljöpåverkan för SCAs produkter beräknas och utvärderas. Beräkningar visar att SCAs produkter redan idag har ett litet kolspår. Störst klimateffekt uppnås när SCAs produkter ersätter andra produkter med en större klimatpåverkan.

Produktsäkerhet
SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra produkter och tjänster med hög kvalitet, som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Produkterna ska vara säkra för användaren och för miljön samt uppfylla kundernas och myndigheternas krav på produktsäkerhet. Vid produkt- och processutveckling tillämpas försiktighetsprincipen.

Råvaror och kemikalier som ingår i produkterna eller används i bolagets verksamhet utvärderas kontinuerligt och SCAs leverantörsstandard ställer höga krav på insatsvarornas produktsäkerhet. Baserat på tillgänglig kunskap arbetar vi aktivt för att identifiera och byta ut substitutionspliktiga produkter. Arbetet samordnas via koncernens Kemikallenätverk.

Råmaterial
Basen för SCAs produkter är färsk vedfiber. Därutöver används mindre mängder returfiber och oorganiska material i form av kaolinlera och kalciumkarbonat vid tillverkning av olika pappersprodukter. Dessutom används en liten mängd fossila organiska material i tillsatskemikalier. 52 (51) procent av vedråvaran som används kommer från egen skog och från egna sågverk.

Returfiber
SCA arbetar aktivt med att återvinna fiber. Kraftliner är en färskfiberbaserad pappersprodukt som främst används i de yttre, släta skikten i wellpapplådor. Kraftliner används för förpackningar där det ställs höga krav, till exempel i samband med långa transportavstånd, tunga varor, fuktiga förhållanden eller extra krav på renhet. Utöver färskfiber används mindre mängder av noggrant utvalda återvunna fiber i tillverkning av vissa kvaliteter. Färska fibrer är förnybara och tillsammans med återvunna fibrer utgör de ett kretslopp där ett kontinuerligt tillflöde av färskfiber behövs vilket bidrar till en cirkulär ekonomi.

Vatten
SCA arbetar för att minska dels användningen av färskvatten, dels förekomsten av miljöpåverkande ämnen i processvatten samt för att förbättra reningen av det vatten som släpps tillbaka till naturen. SCAs anläggningar ligger i områden med god tillgång till vatten och försörjs till nära 100 procent med vatten i form av ytvatten. Resterande vatten kommer från kommunala ledningsnät. SCA följer förbrukningen, har kontrollprogram och styrning för att följa och förbättra avloppsvattnets kvalitet. Närmare 100 procent av allt förbrukat vatten återgår till recipienten. Största delen, 67 procent, används som kylvatten och har aldrig haft kontakt med processen. 33 procent av vattnet används i produktionsprocesserna, till största delen för att transportera fibrer. Vattnet återanvänds ett flertal gånger innan det renas mekaniskt och genom biologiska steg. Avloppsvattnet från massa- och pappersbruken går efter rening till Bottenviken.

20220531001 63

Energi
Vid beräkning av energianvändning för en produktionsanläggning inkluderas inköpt energi (värme, el och bränsle), energi som utvinns eller återvinns ur ved, lut, bark, slam, pappersrejekt samt egenproducerad el. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och el genererad via egen mottryckskraft. SCA är till 96 (95) procent fossilfritt i sin bränsleanvändning.

Den egenproducerade elenergi som inte förbrukas internt, levereras till det nationella elnätet. SCA levererar även energi till fjärrvärmesystem genom att ta vara på sekundärvärme från processen och ersätter på så vis fossila bränslen i de kommunala värmeverken.

SCAs energieffektiviseringsprogram ESAVE (Energy Savings and Efficiency) har sedan år 2003 bidragit till energibesparingar och ökad effektivitet. Målet för nuvarande programperiod 2020–2025 är att genomföra energibesparingsåtgärder om minst 50 GWh per år baserat på nuvarande energiförbrukning. ESAVE omfattar investeringar i energieffektiva tekniska lösningar, arbete med ständiga förbättringar samt en ökad medvetenhet bland medarbetarna. Inom ramen för ESAVE genomförs energikartläggningar som används för att sätta mål och prioritera åtgärder. All ny utrustning ska vara energieffektiv som standard. År 2021 hade SCA 7 enheter som omfattades av EU ETS (EU Emissions Trading System).

SCA köper och säljer värmeenergi nästan enbart i form av värme. Under år 2021 såldes 1 714 (1 183) TJ externt och 473 (450) TJ köptes in. Ånga utgjorde 595 (78) TJ av såld energi. Ingen kylning köptes eller såldes.

Transporter
Råmaterial transporteras till SCAs produktionsanläggningar och färdiga produkter levereras till SCAs kunder. SCA använder fartyg, tåg och lastbil utifrån avstånd och transportsystemens tillgänglighet för att få den lägsta klimatpåverkan. Val av bränsle ses över i takt med att tillgängligheten av förnybara drivmedel ökar.

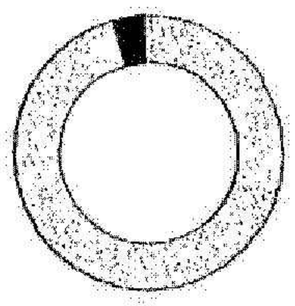
Största delen av transportarbetet sker med fartyg i form av egenägda RoRo-fartyg, chartrade containerfartyg eller andra lastfartyg. Större delen av SCAs lastbilstransporter köps in från externa leverantörer. Stort fokus läggs på att maximera lastfyllnaden i lastbilar och fartyg, för att minimera energiåtgång och transportemissioner. Tunga fordon, så kallade 74-tons fordon, bidrar till effektivare transporter med lägre utsläpp. För transporterna av virke används 74-tons fordon där så är möjligt. Dock begränsas övergången av vissa vägbroars bärighet.

En stor del av utsläppen till luft kommer från transporter. SCA arbetar för att reducera utsläppen genom att öka fyllnadsgraden, utbilda i ecodriving, tillämpa olika tekniker för sänkt bränsleförbrukning och prioritera transportmedel med mindre miljöpåverkan. Under 2021 har samverkansprojekt inletts för elektrifiering av såväl landsvägstransporter som terminalarbete.

Tågtransporter är ett koldioxideffektivt transportsätt, som prioriteras där så är möjligt. Andelen virkestransporter som sker med tåg har ökat de senaste åren. Bristande tillgång till ett pålitligt järnvägsnät begränsar dock valmöjligheterna. På färdigvarusidan sköter systemtåg transporterna av kraftliner mellan Piteå och Umeå samt vidare ner till centrallagret i Skövde. På de nordgående systemtågstransporterna transporteras returfiber, som används som råvara i produktionen. Detta upplägg innebär att systemtåget är fullastat i båda riktningarna.

Utsläpp till luft och vatten
Bolagets totala utsläpp påverkas av produktionsnivå, produktmix och jämnhet i produktionen. SCAs produktionsanläggningar innehar miljötillstånd, vilka bland annat reglerar vad som får släppas ut. Utsläpp till luft omfattar alla förbränningsanläggningar

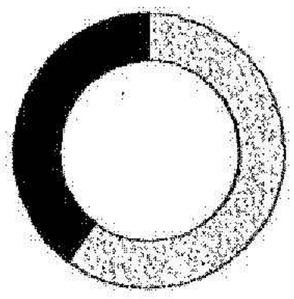
Fördelning av bränsleanvändning



Biobränsle	95,7%
Fossilt bränsle	3,9%
Elpannor	0,4%

Under år 2021 var SCAs bränsleanvändning inklusive inköpt el för ångproduktion till 96 (95) procent fossilfri. En ökning jämfört med föregående år. Inköpt el från svenska elnät räknas till 97 procent fossilfri (enligt IEA). Avser svenska produktionsanläggningar.

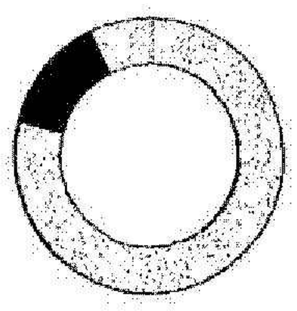
Fördelning av elförsörjning



Mottryckskraft	60%
El från nätet	40%

Vid SCAs anläggningar i Sverige genereras el genom mottryckskraft. Resterande behov köps från nationella elnät. Den expanderade massafabriken i Östrand genererar ett överskott av el som säljs externt. Inköpt el har minskat 2021 på grund av avvecklingen av pappersproduktionen vid Ortvikens industriplats.

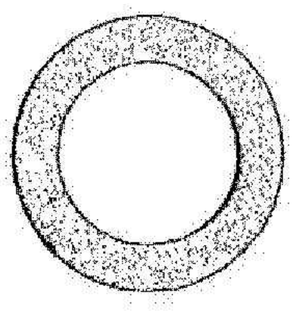
Fördelning av transportarbete



Fartyg	79%
Lastbil	14%
Tåg	7%

Försäljningen till andra kontinenter har minskat något, vilket medför att andelen fartygstransporter har minskat något. Av landtransportema sker cirka en tredjedel med järnväg.

Fördelning av vattenförsörjning



Ytvatten	100%
Vatten från kommunala ledningsnät	0%
Grundvatten	0%

Nästan hela SCAs vattenbehov kommer från ytvattenkällor så som stora älvar. Nästan hela mängden förbrukat vatten återgår till recipienten.

20220531100164

oavsett bränsle vid SCAs produktionsanläggningar samt utsläpp från inköpt el och termisk energi. I de fall då energi levereras till en anläggning utanför SCA, minskas luftutsläppen i förhållande till den levererade energimängden. Utsläpp till luft redovisas i form av stoft, NO_X, SO_2 och fossil CO_2.

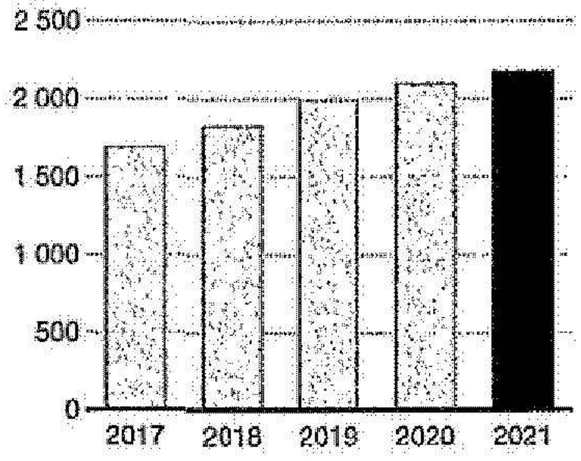
SCAs avloppsvatten delas in i kylvatten och processvatten. Kylvatten, som utgör 67 procent av vattenanvändningen, har endast värmts upp och inte varit i kontakt med processflöden. Processvattnet, 33 procent, renas mekaniskt för att ta bort suspenderade ämnen, sand och partiklar samt med efterföljande biologisk rening som även reducerar upplösta ämnen och föroreningar som påverkar den kemiska syreförbrukningen (chemical oxygen demand, COD). Utsläpp till vatten redovisas som COD, suspenderade ämnen, AOX, kväve och fosfor.

Avfall och restströmmar
Att minimera avfall är del av koncernmålet Zero waste år 2030. SCA utgår från ett livscykelperspektiv och arbetar aktivt med resurseffektivitet. Biprodukter och restströmmar tas tillvara så långt det är möjligt och det fasta avfallet, som främst utgörs av bioaska, slam, organiskt avfall och plast, återvinns till största delen genom att användas som råvara i andra processer, som konstruktionsmaterial eller genom att energiåtervinnas. Endast en mindre mängd av använt material, cirka 0,2 procent av producerad produkt, går till deponi eller utgörs av farligt avfall. Farligt avfall består till största delen av spillolja. Exempel på material som idag går till deponi är så kallat kalkgrus.

SCA deltar i eller stöttar flera projekt för att utveckla mer värdeskapande användningsområden för bolagets restströmmar. Exempel från 2021 är en innovativ användning av restströmmen mesa från SCA Östrand resulterat i att 5700 ton mesa omvandlats till fyllmedel som används i linerproduktion i SCA Munksund.

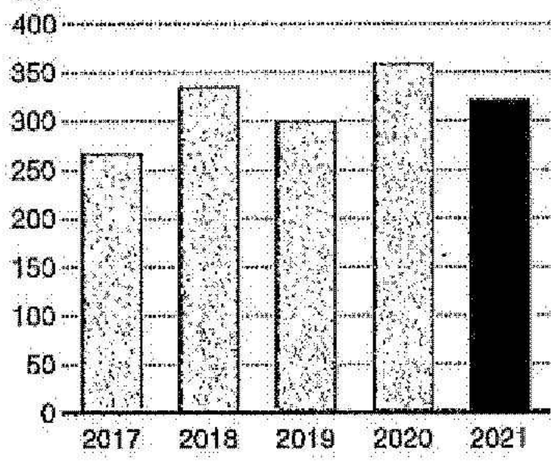
Vid Ortvikens industriplats har ett externt företag påbörjat tillståndsprövning för att tillverka bioplast av restströmmen lignin. Detta för att ersätta plast med fossilt ursprung.

Utsläpp till luft från industri, NO_X



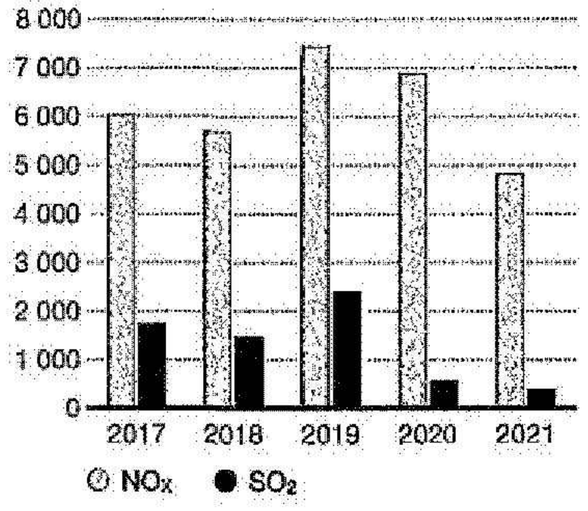
Utsläppen av kväveoxider från SCAs industrier ökade under år 2021 på grund av högre massaproduktion och ökad biobränsleenergi på i första hand Östrands massabruk.

Utsläpp till luft från industri, SO_2



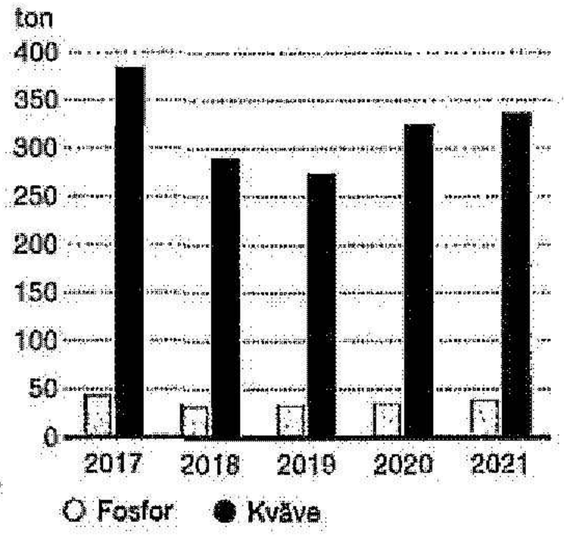
Utsläppen av svaveldioxid från SCAs industrier minskade under år 2021 tack vare trimningar på pappersbruken i Munksund och Obbola.

Utsläpp från transporter, NO_X och SO_2



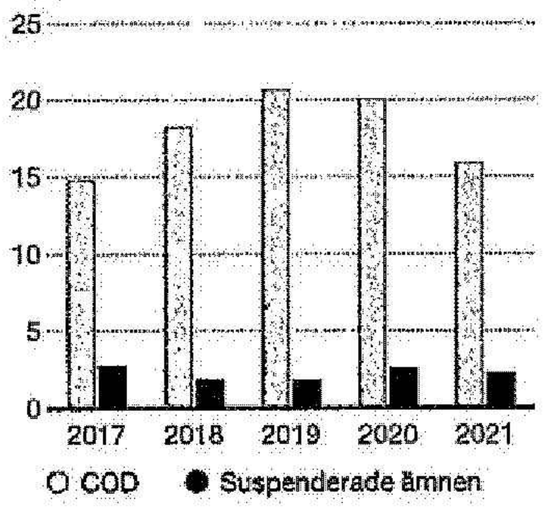
SO_2-utsläppen har minskat tack vare nya globala regler från år 2020 som innebär att svavelhalten i fartygsbränslet inte får överstiga 0,5 procent. Tidigare fanns bara en begränsning i Östersjön och Nordsjön på 0,1 procent.

Vattenutsläpp från industri, fosfor och kväve



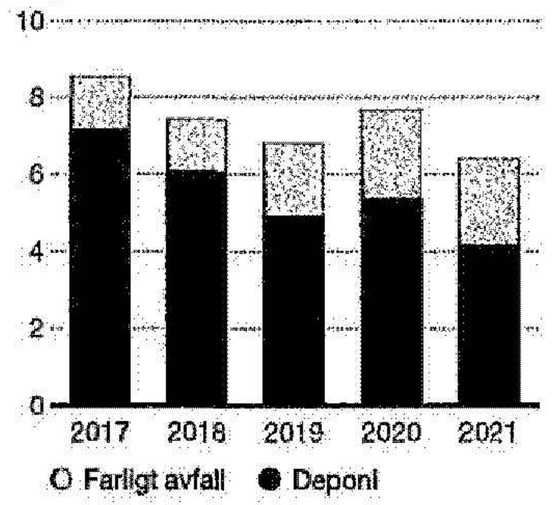
Utsläppen av fosfor och kväve har under år 2021 ökat något till följd av driftsproblem med reningsanläggningar på pappersbruken i Obbola och Munksund. Uppstart av Munksunds nya reningsanläggning har skett under året.

Vattenutsläpp från industri, COD och suspenderade ämnen



Utsläpp av COD och suspenderade ämnen har under år 2021 minskat jämfört med år 2020. Förutom Ortvikens industriplats tillfälliga nedstängning, så har trimningar på Obbola pappersbruk och uppstart av ny reningsanläggning på Munksund pappersbruk minskat utsläppen.

Farligt avfall och avfall till deponi



Av den totala mängd material som SCA hanterar blir endast en mindre mängd avfall. Nästan allt avfall återvinns, 96 (94) procent. En mindre mängd läggs på deponi eller tas om hand som farligt avfall, 4 (6) procent.

20220531001 65

Ansvar för människa och samhälle

SCA arbetar för att vara en säker och inkluderande arbetsgivare där medarbetarna når sin fulla potential i en arbetsmiljö som präglas av respekt för varandra, samhället och naturen. SCA ska vara ett ansvarsfullt bolag som deltar i samhällsutvecklingen och visar omsorg om människa och samhälle.

Hälsosam och säker arbetsmiljö
SCAs viktigaste mål är att alla medarbetare och alla som vistas på bolagets anläggningar ska komma hem friska och oskadda efter arbetet. Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor. SCAs hälso- och säkerhetspolicy beskriver koncernens hälso- och säkerhetskultur. Arbetsmiljöarbetet på SCAs större enheter är certifierade enligt ISO 45001. Varje år genomförs en Hälsa och Säkerhetsvecka.

SCA har samlat arbetet för att realisera nollvisionen under namnet ZERO. Detta arbete initierades av och rapporterar direkt till koncernens vd. Inom ZERO utvecklas den gemensamma hälso- och säkerhetskulturen, tränas ledare, förs dialoger kring säkra och osäkra beteenden och alla medarbetare uppmuntras att engagera sig och delta aktivt. ZERO omfattar även gemensamma rutiner och en enhetlig struktur för systematisk uppföljning, utvärdering och rapportering. Målet noll arbetsplatsolyckor har kompletterats med att nå en mogen (ömsesidigt beroende) hälso- och säkerhetskultur motsvarande definitionen i Bradleykurvan™ som utvecklats av DuPont.

SCA arbetar förebyggande med att identifiera och åtgärda brister och risker, rapportera och analysera inträffade händelser för att identifiera bakomliggande orsaker samt åtgärder för att förhindra liknande händelser i framtiden. Lärdomar från inträffade händelser delas med övriga enheter inom koncernen. Varje medarbetare har rätt att avbryta ett arbete om situationen upplevs osäker. På varje enhet finns en tydlig skyddsorganisation, lokala mål och handlingsplaner.

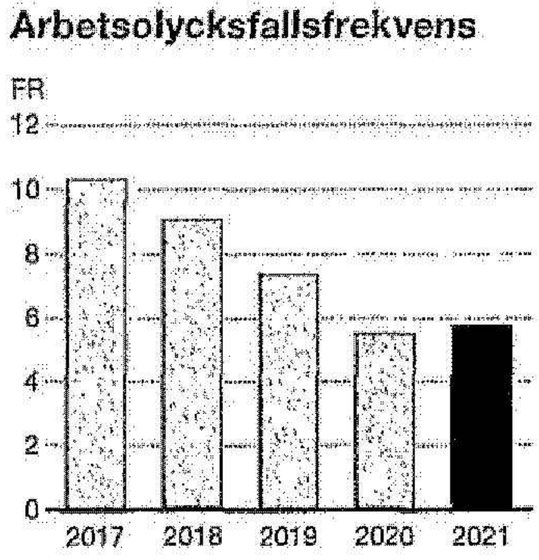
SCA genomför utbildningsinsatser kring hälsa och säkerhet. Under 2021 utbildades 161 ledare, skyddsombud och andra som jobbar med att förbättra arbetsmiljön i BAM – Bättre arbetsmiljö och drygt 500 medarbetare i beteendebaserad säkerhet, BBS, ett metodiskt och enkelt sätt att uppmärksamma varandra att arbeta säkert. Det finns även lokala initiativ som främjar ett hälsosamt liv och en säker arbetsmiljö.

Alla SCAs medarbetare har tillgång till företagshälsovård som bedriver arbetsrelaterad hälsovård och proaktivt arbete för hälsa och välbefinnande. Företagshälsovården arbetar under sekretess och genomför även slumpvisa drogtester.

Under år 2021 inträffade 33 (36) arbetsplatsolyckor, som medförde frånvaro, vilket är ungefär på samma nivå som föregående år mätt som olycksfallsfrekvens. Drygt 50 procent av olyckorna orsakades av att medarbetare snubblade, halkade eller trampade snett.

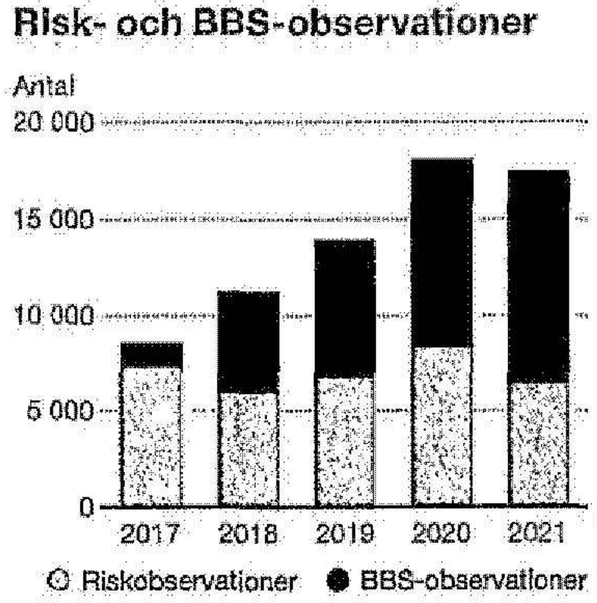
Antalet frånvarodagar till följd av arbetsplatsolyckor har ökat och uppgick till 14 (8) dagar per olycka under år 2021 och totalt för året 472 (310) dagar. Ett fåtal olyckor står för större delen av frånvaron. Under år 2021 orsakade en olycka i samband med lastning av container flest frånvarodagar (77 dagar). Som en del av det förebyggande arbetet rapporterades 17 477 (18 079) risk- och BBS-observationer.

Arbetsolycksfallsfrekvens



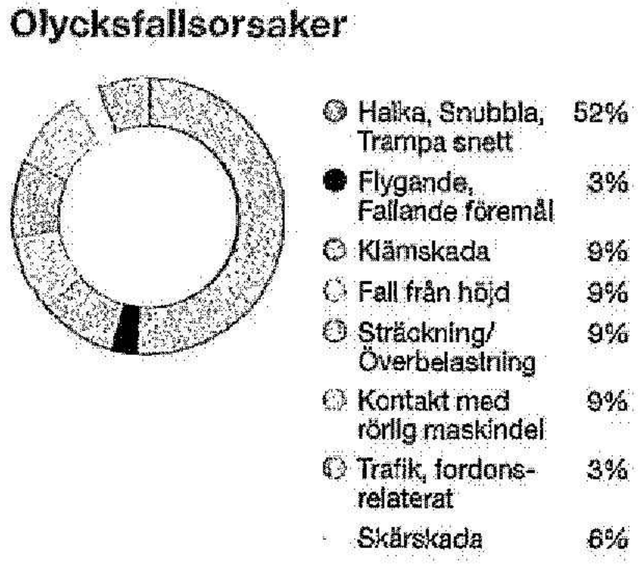
Olycksfallsfrekvensen (FR) mätt som antal arbetsolyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar ligger på ungefär samma nivå år 2021 som år 2020. Den långsiktiga trenden är positiv och ett tydligt bevis på att ZERO-arbetet ger önskad effekt.

Risk- och BBS-observationer



Antalet BBS-observationer har ökat med cirka 13 procent år 2021 samtidigt som antalet anställda har minskat med cirka 15 procent. Riskobservationerna minskade med cirka 20 procent under samma period.

Olycksfallsorsaker



Snubbla, halka och trampa snett står för drygt 50 procent av arbetsplatsolyckorna som medförde frånvaro år 2021.

20220531100166

Coronaviruset, Covid-19
Hälsa och säkerhet har alltid högsta prioritet inom SCA. Bolaget följer myndigheternas restriktioner och har vidtagit åtgärder för att undvika smittspridning på arbetsplatserna, skydda riskgrupper och för att säkerställa verksamheten. Under 2021 har bolaget gjort anpassningar för kritiska funktioner, delat arbetsgrupper och tillämpat handlingsplaner för distansarbete. För produktionen har bolaget anpassat arbetsplatser och rutiner för att minimera risk för smitta.

Naturligtvis har även SCA haft medarbetare som drabbats av covid-19, men den totala sjukfrånvaron har under året varit på en normal nivå. Produktion och kundleveranser har upprätthållits på ett tillfredsställande sätt. Genom god planering har SCA också kunnat genomföra stora underhållsstopp och fullfölja investeringsprojekt enligt tidsplan.

Pandemin har påverkat världsekonomin och så även SCAs verksamheter. Försäljning och resultat av byggmaterial, massa och förpackningspapper har varit stark under året samtidigt som virkesförsörjningen fungerat väl.

Medarbetarrelationer
Medarbetarna har representanter i styrelsen och i olika samverkansgrupper för att tillsammans med bolaget förbättra och utveckla verksamheten. Vid större förändringar genomförs konsekvensbedömningar.

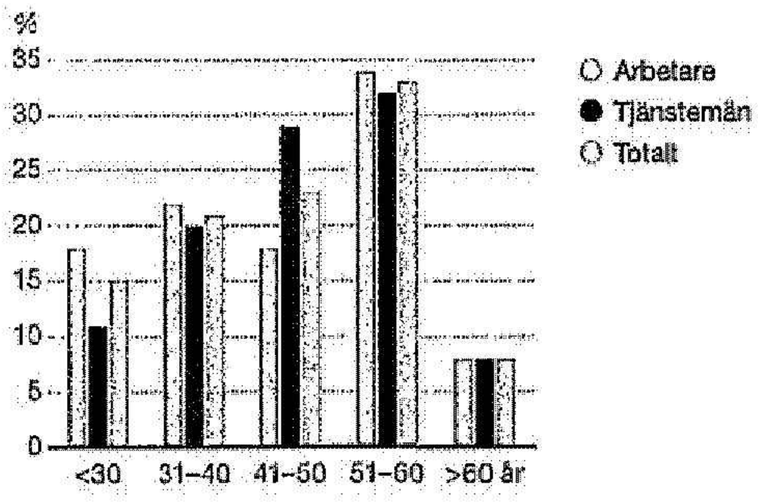
Medarbetarundersökningen, där alla anställda har möjlighet att delta, genomförs vart annat år. Under 2021 har fokus legat på att jobba med handlingsplanerna som syftar till att bibehålla styrkor och utveckla valda förbättringsområden.

I Sverige omfattas alla anställda, förutom koncernledningen, av kollektivavtal. För hela koncernen är andelen 98 procent. Arbetstider regleras efter lagar och avtal samt interna riktlinjer för tillgänglighet.

Mångfald och inkluderande kultur
SCA värnar alla människors lika värde och respekt för varandra. Det främjar samarbeten och bidrar till utveckling, som människor och som bolag. Principerna för bolagets arbete inom området beskrivs i SCAs HR-policy och rutin för kränkande särbehandling. Likabehandlingsplaner med konkreta aktiviteter på enhetsnivå upprättas och följs upp årligen. Bolaget har också utvecklat en samtalsbox för att underlätta och uppmuntra dialog kring frågor och situationer som kan uppstå i vardagen. Genom att synliggöra och prata om dilemman kan SCAs medarbetare jobba för att skapa en ännu bättre arbetsplats.

För att öka attraktiviteten och mångfalden arbetar bolaget också med att bredda rekryteringsbasen genom förändringar i utformningen av rekryteringsannonser, en koncerngemensam rekryteringsfunktion samt samverkan med gymnasieskola, högskola och universitet. SCA Skog är en av 25 parter i projektet "Jämställdhet i skogsbranschen" som är initierat av Länsstyrelsen i Västernorrland. Ett mål har även varit att nå en jämnare könsfördelning bland sommarvikarierna.

Åldersstruktur totalt för koncernen

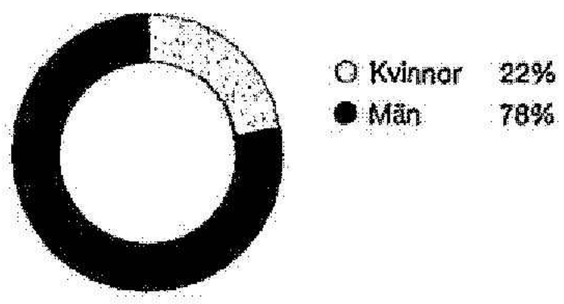


Jämfört med 2020 så har andelen över 60 år minskat vilket till stor del är ett resultat av tryckpappersavvecklingen. Andelen 31–40 år har ökat. Avser tillsvidareanställda vid årets slut.

Aktivt arbete för inkludering och attraktivitet som arbetsgivare. Några exempel:

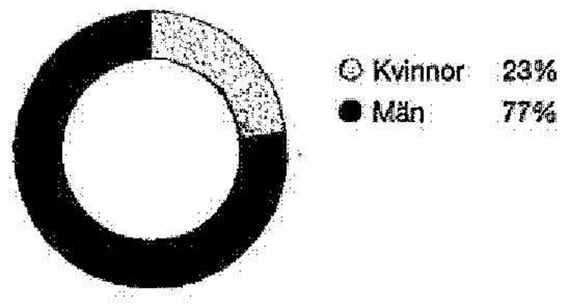
- En levande uppförandekod genom utbildning och samtalskort för dialog kring värdegrund.
- Via Instagram #wearesca visar olika medarbetare sin vardag på SCA.
- Ny säsong av SCAs Ingenjörspodd. Finns via poddplattformar eller www.sca.com/podcast.
- Ställt om till digitalt genomförande av tex arbetsmarknadsmässor, studiebesök och sommarjobbsrekrytering.
- Utbildning i jämställd rekrytering och eftersträvan mot minst en slutkandidat av den underrepresenterade könet.
- Jämnare könsfördelning bland sommarvikarier. Skog, Munksunds sågverk, Centrala funktioner samt Inköp och logistik nådde alla över 40 procent kvinnor.
- Deltagande i Teknikspränget (IVA) varav 60 procent av deltagarna är kvinnor.

Fördelning kvinnor och män totalt i koncernen



Andelen kvinnor totalt i koncernen uppgår till 22 procent vilket är en ökning med 1 procent jämfört med 2020.

Fördelning kvinnor och män för chefer i ledande position totalt i koncernen



Andel kvinnor bland chefer i ledande position, medlemmar i ledningsgrupper, utgör 23 procent (jämfört med 23 procent 2020 och 19 procent 2019).

20220531001167

Kompetensförsörjning och utveckling
Utvecklingsbehovet identifieras utifrån enhetens och individens behov för att på bästa sätt kunna möta framtida utmaningar. SCA tillämpar 70-20-10 modellen för lärande och utveckling, det vill säja att det mesta lärandet sker genom att göra och reflektera i vardagen (70), följt av lärande genom att interagera med varandra (20) och formella utbildningar (10). Utbildningar genomförs exempelvis inom ledarskap, arbetsmiljö, affärsetik och inom specifika kunskapsområden. SCA deltar också i utvecklingen av utbildningar i bristyrken såsom maskinförare. SCA erbjuder även arbetsplatspraktik och sommarjobb på kontor, industrianläggningar, plantskolor och i skogsbruket. Det är en bra och viktig bas för SCAs kompetensförsörjning samtidigt som ungdomarna får värdefull arbetslivserfarenhet. Under år 2021 fick 380 ungdomar sommarjobb hos SCA.

SCA Massa har deltagit i det av Vinnova stöttade projeket Flaggskepsfabriken – digital tillsammans med SKF, Volvo Braås, Sandvik Coromant Gimo, AstraZenca och Scania lastbilar, där man arbetat med möjligheter och utmaningar kopplande till kompetensutveckling för en hållbar teknikomställning.

För att säkra branschens attraktionskraft och den långsiktiga försörjningen av kompetenta medarbetare, samarbetar SCA bland annat med skolor. SCA deltar i Skogen i skolan, ett program för att öka kunskapen om skog och skogsnäring bland elever och lärare, Teknikspråget, ett landsomfattande praktikprogram för studenter som gått gymnasiets natur- och teknikprogramm, för att öka intresset för ingenjörsyrket, samt Jobbspråget för att underlätta för nyanlända akademiker att komma ut i arbetslivet.

Medarbetarskap och ledarskap
SCA strävar efter att ge varje medarbetare möjlighet att utveckla sin fulla potential och kunna verka i en omgivning av respekt och tillit. Alla medarbetare erbjuds årliga mål- och utvecklingssamtal för att följa upp prestation och trivsel och för att definiera utvecklingsområden och personliga mål. Alla nyanställda erbjuds en introduktionsutbildning och har en individuell introduktionsplan.

Alla chefer genomgår en dags introduktion till SCAs ledarskapsplattform som även omfattar SCAs strategi och bolagets förväntningar på sina ledare. Dessutom genomförs ett antal ledarprogram i förändringsledarskap och kortare utbildningar i rehabilitering och arbetsanpassning, rekrytering, mål- och utvecklingssamtal samt grundläggande arbetsrätt. Under år 2021 deltog totalt 180 chefer i dessa aktiviteter.

Implementering av ett nytt koncernsystem för medarbetar- och organisationsdata har genomförts under 2021. Systemstödet möjliggör digitalisering av majoriteten av medarbetarprocesser och kommer att hjälpa oss i ambitioner att standardisera, förbättra och effektivisera processerna för medarbetare och chefer.

Samhällsengagemang
I enlighet med SCAs riktlinjer för samhällsengagemang prioriterar bolaget initiativ med tydlig koppling till SCAs värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens och verksamhet samt geografisk närvaro. SCAs samhällsengagemang ska vara politiskt och religiöst obundet. För att vara relevant, idag och i framtiden, måste SCA utvecklas i samklang med det samhälle företaget är en del av. För SCA är samhällets utmaningar en källa till innovation och utveckling av affärsmodeller och produkterbjudanden.

SCA för kontinuerligt dialog med olika intressenter om hur koncernen kan bidra till att samhället utvecklas på ett bra sätt. Det gäller exempelvis i möten och samtal med kommunrepresentanter, lokalbefolkning, renskötande samer och närboende kring SCAs anläggningar. Koncernen sponsrar det lokala föreningslivet, har regelbundna utbyten med rekryteringsföretag och arbetsförmedlingar samt samarbetar på olika sätt med universitet och högskolor i norra Sverige.

SCA bidrar till den lokala ekonomin i kommuner i norra Sverige där bolaget bedriver verksamhet. Av SCAs drygt 3 500 medarbetare år 2021 var 98 procent anställda i Sverige och resterande 2 procent företrädesvis i Europa. Förutom de direkta inbetalningarna i form av olika skatter, genererar SCA förutsättningar för att handel, servicetjänster och samhällsservice kan finnas kvar på mindre orter. SCAs industrier, där köp av virke från privata skogsägare är en mycket viktig del av råvaruförsörjningen, skapar arbetstillfällen i glesbygd såväl direkt som indirekt. SCAs skogar, inte minst de skogsbilvägar SCA anlägger, bidrar till ekoturism, jakt och fiske. Tillsammans skapar dessa verksamheter möjligheter för människor att leva och verka i bland annat Norrlands inland.

Närheten mellan SCAs forsknings- och utvecklingsenhet och Mittuniversitetet i Sundsvall bidrar till flera intressanta forsknings-och innovationsprojekt i regionen och till att attrahera forskarkompetens. SCA samarbetar tillsammans med IBM, RISE Processum och BizMaker i Forest Business Accelerator för utveckling av startups med skogliga affärsidéer. Sedan starten år 2017 har 24 startupföretag deltagit i acceleratorprogrammet.

SCAs samhällsengagemang

Under år 2021 har coronapandemin påverkat många av de aktiviteter som bolaget normalt deltar i eller anordnar.

Exempel från år 2021

- Samarbete med universitet för att nyttja AI-teknik för ett säkrare underhåll med mål att minska olycks- och haveririsker.
- Deltagit i UF mässor (gymnasieelever) i Norrbotten, Västerbotten , Västernorrland och Jämtland.
- Stöd till föreningsliv och lokalt samhällsengagemang inom idrott, kultur och andra områden.
- Utveckling av världens första eldrivna timmerbil i samarbete med Scania.
- Utveckling av världens första fjärrstyrda virkeslastare via ett Vinnovastött projekt med deltagare från SCA, Volvo, Tella, Biometria, MiUN och SKogforsk.
- Dialog med samhällsfunktioner och närboende vid utökning av containerterminalen Sundsvall.
- Möten med referensgrupper i SCAs Mångfaldsparker för att utveckla parkernas skötselplaner.
- Samverkan med Sundsvalls kommun, arbetsförmedling, utbildningsaktörer och potentiella nya arbetsgivare i omställningsarbetet efter avvecklingen av tryckpappersverksamheten.

20220531100168

Sociala data för SCA-koncernen

I tabellen redovisas aggregerad data på koncernnivå för de verksamheter som vid varje aktuellt år ingått i koncernen. Data för Byggmaterialverksamheten i Storbritannien inom affärsområde Trä ingår under den del av år 2020 då SCA ägt verksamheten, se avsnitt Om hållbarhetsredovisningen för mer information.

	2021	2020	2019
Medelantal anställda	**3 577**	**4 196**	**4 253**
***Antal anställda*[1]**	**3 373**	**3 829**	**4 118**
varav män	2 627	3 017	3 324
varav kvinnor	746	812	794
Antal visstidsanställda[1]	429	422	433
varav män	294	281	307
varav kvinnor	135	141	126
Antal deltidsanställda[1]	56	77	89
varav män	43	49	52
varav kvinnor	13	28	37
Åldersfördelning			
<21 år	0%	0%	0%
21–30	14%	15%	15%
31–40	21%	18%	18%
41–50	23%	24%	25%
51–60	34%	33%	33%
61+	8%	10%	9%
Personalomsättning[2]	**21%**	**14%**	**6%**
varav pensionering och omstrukturering[3]	14%	10%	2%
varav övrigt	7%	4%	4%
Jämställdhet			
Andel kvinnor i styrelsen (exklusive utsedda av anställda)	40%	33%	40%
Andel kvinnor i styrelsen (inklusive utsedda av anställda)	38%	36%	38%
Antal kvinnor i koncernledning	25%	25%	17%
Andel kvinnor, chefer i ledande positioner[4]	23%	23%	19%
Andel kvinnor av totalt anställda	22%	21%	19%
Andel kvinnor av tjänstemän	35%	34%	32%
Andel kvinnor av kollektivanställda	13%	12%	10%
Hälsa och Säkerhet			
Sjukfrånvaro totalt (kort- och långtidsfrånvaro)	3,0%	3,9%	3,1%
Antal arbetsplatsolyckor med frånvaro, LTA (varav utlandsenheter)	33 (0)	36 (5)	49 (5)
Antal arbetsplatsolyckor bland entreprenörer, CLTA[5] (varav dödsolyckor)	36 (0)	24 (0)	17 (0)
Antal arbetsdagar som förlorats p.g.a. arbetsplatsolyckor, DLA[6]	472	310	567
Arbetsplatsolyckornas allvarlighetsgrad, ASR, mätt som frånvarodagar/LTA	14,3	8,6	12,0
Arbetsolycksfallsfrekvens, FR, LTA/miljon arbetade timmar	5,8	5,6	7,4
Dödsolyckor	0	0	0
Total Recordable Incidents, TRI[7]	112	124	164
Antal arbetade timmar, miljoner timmar	5,69	6,48	6,59

1) Avser anställda vid årets slut, 31 december.
2) Avser tillsvidareanställda.
3) För år 2021 är 11 procentenheter till följd av avveckling av tryckpappersverksamheten.
4) Avser medlemmar i ledningsgrupper.
5) Avser entreprenörer som utför arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utför transporter.
6) Frånvaro från dag 1 efter olyckan.
7) Inkluderar alla olyckor med frånvaro (LTA), alternativa arbetsuppgifter (RWC) och medicinskt behandlade olycksfall (MT).

20220531100169

Miljödata

Tabellen redovisar miljödata för SCAs produktionsanläggningar, där SCAs ägarandel är minst 50 procent. Redovisningen är mera omfattande än vad som berörs i text och grafer. I avyttrad verksamhet ingår verksamhet som SCA inte längre äger. Byggmaterialverksamheten i Storbritannien ingår i avyttrad verksamhet för år 2020.

		Summerat SCA			Summerat Massa- och pappersbruk		Summerat Trä och Energi		Ortvikens pappersbruk		Östrands massabruk		Munksunds pappersbruk	
		2021	2020	2019	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
PRODUKTION														
Papper, massa och pellets	kton	1 922	2 434	2 460	1 734	2 245	188	189	63	581	861	839	378	385
Virke och sågade trävaror	1 000 m³	2 263	2 285	2 386			2 276	2 285						
ENERGI														
Etenergi														
Mottryckskraft	GWh	1 037	852	1 006	1 037	852	0	0	33	45	671[1]	600[1]	183	114
El från nätet	GWh	705	1 915	2 078	521	1 737	183	178	177	1 265[1]	10	9	155	223
TOTALT	GWh	**1 742**	**2 767**	**3 083**	**1 559**	**2 589**	**183**	**178**	**209**	**1 310**	**681**	**609**	**338**	**337**
Bränsle														
Biobränsle	TJ	32 752	32 679	31 879	30 229	30 436	2 523	2 243	940	2 250	18 860	17 770	6 074	6 044
Fossilt bränsle	TJ	1 351	1 562	1 674	1 166	1 344	185	218	102	185	504	658	163	125
Elpannor	TJ	123	219	168	123	219	0	0	51	162	0	0	71	56
TOTALT	TJ	**34 226**	**34 460**	**33 721**	**31 518**	**31 998**	**2 709**	**2 461**	**1 094**	**2 598**	**19 363**	**18 428**	**6 308**	**6 226**
varav mottryckskraft	TJ	7 866	7 413	7 431	7 866	7 413	0	0	156	201	6 373	6 380	703	443
UTSLÄPP														
Till luft														
NO_x som NO_2	ton	2 180	2 106	1 995	2 078	2 010	103	97	67	149	1 320	1 161	436	428
SO_2	ton	322	360	300	310	345	12	15	7	26	202	165	82	122
Stoft	ton	267	260	233	215	194	53	66	4	10	141	129	44	30
CO_2 fossilt	kton	105	120	127	91	104	14	16	8	13	39	51	12	9
CO_2 fossilt, inköpt el	kton	9	27	27	7	24	2	3	2	17	0	0	2	3
CO_2 biogent	kton	3 330	3 464	3 383	3 120	3 239	210	226	92	216	1 931	1 909	645	642
Till vatten														
COD	ton	15 925	20 063	20 730	15 891	20 063	34	0	642	3 084	9 258	8 461	4 616	6 975
BOD	ton	3 026	3 948	3 916	2 963	3 684	64	64	19	79	718	745	2 010	2 830
Suspenderade ämnen	ton	2 353	2 628	1 873	2 352	2 627	1	1	115	142	1 114	954	614	876
AOX	ton	28	24	28	28	24	0	0	0	2	24	19	2	2
Fosfor (P)	ton	40	37	35	39	36	1	1	1	3	15	16	10	6
Kväve (N)	ton	337	325	274	334	322	3	3	28	56	173	167	68	42
Avloppsvatten (processvatten)	Mm³	45	50	46	44	50	0	0	5	12	19	17	15	16
Fast avfall[2]														
Deponering	ton	4 183	5 394	4 947	4 148	4 089	35	1 305	29	12	33	33	2 642	1 492
Återvinning	ton	162 538	127 303	143 269	149 882	113 668	12 656	13 635	14 705	20 707	83 391	52 070	16 688	9 044
Farligt avfall	ton	2 253	2 310	1 878	628	1 493	1 424	878	373	204	297	520	97	230

RÅMATERIAL OCH SÅLDA BIPRODUKTER (TOTALT FÖR KONCERNEN)

Råmaterial		2021	2020	2019
Rundved och sågverksflis	kton	4 300	4 600	4 600
Inköpt massa	kton	0	0	0
Returpapper	kton	283	272	292
Oorganiskt material	kton	44	165	199
Organiskt fossilt material	kton	1	8	10
Vatten[4]	Mm³	123	142	145

Externt sålda biprodukter		2021	2020	2019
El	TWh	0,40	0,42	0,35
Fjärr- och spillvärme	TWh	0,47	0,33	0,47
Fasta biobränslen[3]	TWh	2,5	1,7	1,9
Tallolja, terpentin	kton	47	50	38

[1] Siffran visar förbrukad mottrycksel. Överskottselen säljs externt och redovisas i tabell Externt sålda biprodukter.
[2] Under år 2021 uppkom även 18 533 ton byggavfall från expansionsprojektet i Obbola samt 36 496 ton relaterat till nedstängning och ombyggnad i Ortviken. Av detta var 98% resp 97% återvinningsbart.
[3] Inklusive volymer från verksamheter där SCA har totalansvaret för försäljningen.

MILJÖDATA

20220531001170

Obbola *pappersbruk*		BioNorr *Härnösand*		Byggmaterial *Stugun*		Byggmaterial *Tunadal*		Bollsta *sågverk*		Gällö *sågverk*		Munksunds *sågverk*		Rundvik *sågverk*		Tunadal *sågverk*		Avyttrad *verksamhet*	
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
433	441	168	166	21	23														
				94	92	93	90	532	534	360	335	369	326	284	267	531	510		132
151	92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
180	240	31	30	6	6	4	4	43	40	19	17	25	23	20	18	36	35		4
330	**333**	**31**	**30**	**6**	**6**	**4**	**4**	**43**	**40**	**19**	**17**	**25**	**23**	**20**	**18**	**36**	**35**		**4**
4 355	4 371	416	415	7	6	2	1	706	581	305	289	443	399	268	223	376	327		0
398	376	1	1	0	0	0	0	66	69	0	0	19	13	4	4	94	121		9
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
4 753	**4 747**	**417**	**417**	**7**	**6**	**2**	**2**	**772**	**650**	**305**	**289**	**463**	**412**	**272**	**228**	**470**	**448**		**9**
634	389	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
255	272	0	0	1	1	0	0	51	48	23	22	7	6	13	14	7	6		0
20	32	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	1	1	0	0	9	12		0
26	26	36	55	1	0	0	0	4	3	1	0	0	0	11	8	0	0		0
32	30	0	0	0	0	0	0	5	5	0	0	2	1	0	0	7	9		1
2	3	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0		1
452	472	40	40	1	1	0	0	69	56	32	28	0	38	33	32	37	31		0
1 375	1 543	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34	0		0
216	230	0	0	0	0	0	0	64	64	0	0	0	0	0	0	0	0		0
510	654	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
12	11	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0		0
66	58	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0		0
6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
1 444	2 552	22	29	0	0	0	0	0	1 201	0	12	12	10	0	0	2	50		3
35 098	31 846	2 033	182	170	140	399	284	3 804	3 347	1 410	1 318	77	73	4 671	8 094	93	196		0
62	479	1 238	395	0	7	2	4	37	266	0	8	17	15	53	47	66	135		0

AOX Absorberbara organiska halogener
CO_2 Koldioxid
COD Chemical oxygen demand
BOD Biochemical oxygen demand
NO_2 Kvävedioxid
NO_X Kväveoxider
SO_2 Svaveldioxid

20220531001171

EUs taxonomi

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av EUs taxonomi
EUs taxonomi för hållbara investeringar ska vara en vägledning för finansiella aktörer att identifiera ekonomiska verksamheter som väsentligt bidrar till att EU ska nå sina klimatmål och gröna tillväxtstrategi. I nuläget omfattas enbart två av sex miljömål, begränsande av samt anpassning till klimatförändringar orsakade av global uppvärmning.

SCAs samtliga produkter bidrar till en hållbar omställning av samhället på olika sätt, så som att ersätta fossila material med produkter baserade på förnybar råvara från ett ansvarsfullt skogsbruk, men i dagsläget omfattas inte alla bolagets produkter av taxonomin. De av SCAs aktiviteter som bedöms omfattas av taxonomins två första mål är:

1. Skogsbruk – Till största delen intern försäljning. Extern försäljning omfattar skogsvårdstjänster och försäljning av plantor
2. Förnybar energi – Försäljning av exempelvis tallolja, el och fjärrvärme
3. Logistik – Försäljning av logistiktjänster så som transporter på egna eller leasade fartyg och tågtransporter

Exempel på SCAs aktiviteter som bidrar till hållbar utveckling men inte bedöms omfattas av taxonomins två första mål är:

1. Produktion och försäljning av trävaror för byggande, renovering och tillverkning av möbler
2. Produktion och försäljning av fiberbaserade förpackningsmaterial
3. Produktion och försäljning av pellets för generering av förnybar energi

För år 2021 ska bolaget, enligt ÅRL, rapportera hur stor andel av den externa försäljningen som utgörs av ekonomiska aktiviteter som omfattas av den nuvarande versionen av EUs taxonomi för hållbara investeringar, är så kallat eligible. Då det enbart är extern försäljning som ska inkluderas i den obligatoriska redovisningen, innebär det att intern försäljning av vedråvara för produktion av sågade trävaror, massa och förpackningspapper inte omfattas för SCA som koncern.

Som frivillig upplysning har SCA valt att även rapportera andelen som omfattas baserat på både extern och intern försäljning. Anledningen till detta är att aktiviteten skogsbruk, som är basen i SCAs verksamhet, omfattas av taxonomin men exkluderas i den obligatoriska redovisningen enligt ÅRL. När intern försäljning inkluderas tillkommer förutom skogsbruket även logistiktjänster som SCAs logistikenhet ansvarar för och säljer till övriga affärsområden. SCA har även valt att redovisa hur stor andel av det sysselsatta kapitalet som omfattas baserat på de aktiviteter som bedömts omfattas då både extern och intern försäljning inkluderas.

Metodik
För både den obligatoriska och den frivilliga redovisningen har SCA tillämpat en aktivitetsbaserad metodik för att beräkna hur stor andel av bolagets omsättning som omfattas av taxonomin. Metodiken baseras på försäljning av varor och tjänster externt och för den frivilliga upplysningen även internt mellan bolagets affärsområden. I båda fallen inkluderas såväl nettoomsättning som övriga rörelseintäkter. Andelen av den aktivitetsbaserade omsättningen som kommer från ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, appliceras därefter på koncernens nettoomsättning. På motsvarande sätt har driftskostnader enligt taxonomins definition, investeringar och sysselsatt kapital kopplade till dessa aktiviteter beräknats i förhållande till bolagets totala driftskostnader, investeringar respektive sysselsatt kapital.

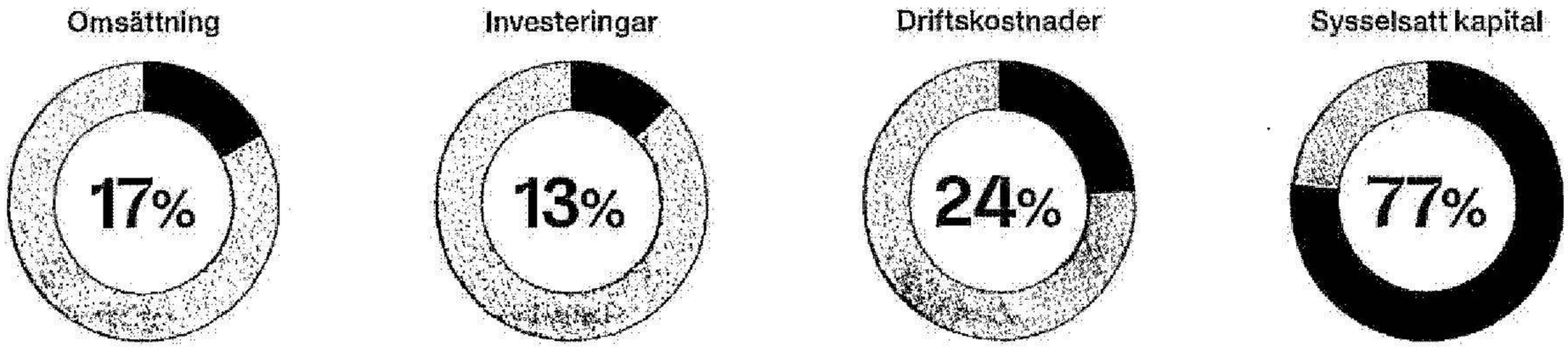
Utfall år 2021

		Baserat på externförsäljning *Obligatorisk upplysning*		Baserat på extern och intern försäljning *Frivillig upplysning*	
	Total MSEK	**Andel eligible, %**	**Andel ej eligible, %**	**Andel eligible, %**	**Andel ej eligible, %**
Nettoomsättning	18 822	7%	93%	17%	83%
Investeringar	5 180	13%	87%	13%	87%
Driftskostnader[1)]	1 281	24%	76%	24%	76%
Sysselsatt kapital [2)]	90 807			77%	23%

[1)] Enligt definition i EUs taxonomi
[2)] Frivillig upplysning

Andel ekonomiska aktiviteter som inkluderas i EUs taxonomi 2021

Eligible andel baserad på extern och intern försäljning, frivillig upplysning



20220531100172

Om hållbarhetsredovisningen

SCA publicerar en hållbarhetsredovisning per år. Den senaste redovisningen publicerades i mars 2021.

I juni 2017 delades hygienverksamheten ut i form av det noterade bolaget Essity. Jämförande data från år 2016 och bakåt i denna redovisning kommer från affärsenheten SCA Forest Products inom dåvarande SCA. För övriga händelser under året hänvisas till Förvaltningsberättelsen.

Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernens verksamhet och hållbarhetsrapporten, enligt årsredovisningslagen, utgör en del av SCAs årsredovisning för år 2021. De områden som omfattas av lagkraven har tydliggjorts i Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till extern revisor tillsammans med årsredovisningen, se revisors rapport.

SCAs hållbarhetsrapport för år 2021 är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Standards, nivå Core. Hållbarhetsinformationen i årsredovisningen har översiktligt granskats av externa revisorer, se revisors rapport.

SCA har inte tagit något beslut om att ansluta sig till initiativet Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD. Bolagets rapportering täcker delvis TCFDs rekommendationer, se avsnitt om TCFD i Förvaltningsberättelsen sidan 67.

Hållbarhetsredovisningen innehåller även information om hur SCA arbetar med FNs Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

Redovisningens avgränsningar
Hållbarhetsredovisningen omfattar SCA-koncernen, inklusive helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA äger minst 50 procent i bolaget, se not F1 under Finansiella noter. Om bolaget ägs till 50 procent eller mer ingår hela bolaget i redovisningen. Avyttrad eller förvärvad verksamhet ingår under den del av året som bolaget ägt verksamheten. Miljödata och resursanvändning anges för de tillverkande enheterna, det vill säga för massa- och pappersbruk samt för sågverk, byggmaterial- och pelletstillverkning. Sociala data anges för hela koncernen och avser egna anställda om inget annat anges.

Då rapporten är framtagen i enlighet med GRI Standards har principen om väsentlighet haft stor betydelse. Det betyder att rapportens innehåll bestäms av de frågor som är mest väsentliga för SCA och dess intressenter samt att det ska ge en komplett bild av verksamheten. Val av GRI-indikatorer har gjorts utifrån genomförd väsentlighetsanalys, se avsnittet Väsentlighetsanalys.

Datainsamling
Data som förekommer i rapporten samlas in med hjälp av olika system, främst koncernens redovisningssystem, miljö- och resursledningssystemet RMS, skogliga planeringssystem, SCAs HR-system och Afas Informationssystem om Arbetsmiljö (IA-systemen). Då det kan krävas antaganden och omräkningsfaktorer för vissa beräkningar medför detta en osäkerhetskälla. SCA arbetar för att ha så säkra data som möjligt.

RMS-systemet beskriver hur bolaget använder energi, vatten, transporter och råvaror samt genererar avfall och utsläpp. RMS-data används för intern styrning, uppföljning och analys, livscykelberäkningar och externa jämförelser. RMS-data rapporteras in på enhetsnivå utifrån direkta mätningar och inventeringar.

Energiförbrukningen tas fram på olika sätt, exempelvis genom direkta mätningar av förbrukningen eller beräkningar utifrån bränsleförbrukningen. De omvandlingsfaktorer som används erhålls från leverantörer eller hämtas från litteraturdata.

För majoriteten av koldioxidutsläppsberäkningarna använder SCA den globala standarden Greenhouse Gas Protocol för att mäta, hantera och rapportera koldioxiddata. För övrig miljödata använder SCA också erkända standarder för mätningar och beräkningar såsom Svensk Standard, Svenska Naturvårdsverket och IEAs faktorer. Klimateffekt anges i årsredovisningen som CO_2 och avser CO_2ekv om inget annat anges. Bolagets klimatnytta har kvantifierats utifrån den modell som publicerades av SCA under år 2019 och som redovisas på sca.com.

Utsläppen från transporter beräknas baserat på det totala utförda transportarbetet per transportsätt för levererade produkter, råvaror och insatsvaror. Emissionerna beräknas genom att transportarbetet per transportsätt (uttryckt i tonkilometer) multipliceras med typiska emissionsfaktorer för de olika transportsätten. De använda emissionsfaktorerna baseras på data från NTM, "Network for Transport Measures" (www.transportmeasures.org). För transporter med SCAs RoRo och containerfartyg används faktisk bränsleförbrukning och lastutnyttjande.

Personalrelaterad data kommer främst från SCAs HR-system. Kompletterande kvalitativa data samlas in i SCAs databas för hållbarhetsdata. Arbetsrelaterade skador och tillbud rapporteras och följs upp med hjälp av IA-systemet på varje enhet inom koncernen. Rapporteringen omfattar även entreprenörer som utför arbete inom SCAs anläggningsområden. Systemet används även för förebyggande rapportering av riskobservationer. Ett nytt system har utvecklats av SCA för att rapportera observationer av säkra och osäkra beteenden, BBS, som ett hjälpmedel för att utveckla hälso- och säkerhetskulturen i bolaget. Statistiken aggregeras till koncernnivå.

I de fall förändringar skett i jämförelse med tidigare år, kommenteras det i direkt anslutning till diagram eller tabell.

20220531100173

Underskrifter

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp enligt not M15, se sidan 132, är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och ha möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 2 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 31 mars 2022.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se sidan 60, och hållbarhetsredovisningen enligt Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index sidorna 168–169.

Sundsvall, 2 mars 2022

Pär Boman
Styrelseordförande

Niclas Andersson
Styrelseledamot, utsedd av de anställda

Charlotte Bengtsson
Styrelseledamot

Roger Boström
Styrelseledamot, utsedd av de anställda

Lennart Evrell
Styrelseledamot

Annemarie Gardshol
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Martin Lindqvist
Styrelseledamot

Bert Nordberg
Styrelseledamot

Anders Sundström
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Johanna Viklund Lindén
Styrelseledamot, utsedd av de anställda

Ulf Larsson
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 mars 2022

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20220531001174

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), org nr 556012-6293

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–77 och hållbarhetsrapporten som definieras på sidan 60. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68–132 och 162 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 68–77 respektive 60. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Skogsvärdering

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen

SCA koncernen redovisar sina skogstillgångar till verkligt värde i enlighet med IAS 16 och IAS 41. Koncernens skogstillgångar delas upp i biologiska tillgångar vars värdeförändring redovisas i rörelseresultatet enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk och marktillgångar vars värdeförändring redovisas enligt omvärderingsmetoden i övrigt totalresultat i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.
Det verkliga värdet på koncernens totala skogstillgångar beräknas utifrån transaktioner i de områden där SCA har skogsmark och den beräknade virkesvolymen, för att sedan allokeras baserat på diskonterade kassaflöden hänförliga till de två tillgångarna. Värderingen klassificeras som nivå 3 i enlighet med IFRS 13. En beskrivning av redovisningsprinciperna samt viktiga antaganden och bedömningar framgår av not D3 tillsammans med övriga upplysningar kring skogstillgångarna.
Per den 31 december 2021 har biologiska tillgångar tagits upp till ett värde om 53 309 miljoner SEK och marktillgångar till ett värde om 31 188 miljoner SEK, totalt 84 497 miljoner SEK vilket representerar 71,5% av koncernens totala tillgångar.
Värderingsprocessen är komplex då den kräver bedömningar och antaganden bland annat vad gäller marknadsstatistiken, volymen och uppdelningen av totalvärdet på mark- och biologisk tillgång. Väsentliga bedömningsområden inkluderar marknadsstatistikens tillförlitlighet, beräknad volym, diskonteringsränta samt kassaflödenas bedömda intäkter och kostnader. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av koncernens skogstillgångar utgör ett särskilt betydelsefullt område.
	Vår granskning har innefattat bland annat följande granskningsåtgärder:
	• Utvärderat och granskat koncernens process och metod för värdering av skogstillgångar och allokering av verkligt värde mellan biologiska tillgångar och markanläggningar.
	• Utvärderat tredjepartsleverantörerna av marknadsstatistiken samt statistikens områdesindelning och period.
	• Utvärderat och granskat beräkningen av virkesvolym
	• För beräkningen av uppdelning mellan mark- och biologiska tillgångar har vi vidare
	  ◦ Granskat diskonteringsräntan med stöd av EYs interna värderingsspecialister
	  ◦ Utvärderat bedömningar i kassaflödesmodellerna så som inkluderade kostnader och intäkter samt inflationsantaganden
	  ◦ Kontrollerat indata i kassaflödesmodellerna mot redovisningen och tillhörande bokföringsunderlag. För den indata i modellerna som baseras på prognoser har vi bedömt rimligheten i gjorda antaganden samt jämfört mot historiska utfall för att bedöma tillförligheten i tidigare prognoser.
	• Utvärderat Koncernens egna känslighetsanalyser (parametrar och aritmetiskt) samt genomfört egna känslighetsanalyser.
	
	Vi har även bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen

20220531001175

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–53, 133–161 och 168–176. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

20220531100176

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #(SHA-256: ad3bd4c9827bbc698d3b8b6b8dd4bc9b032afe61eed205d8e18069c3117724dc) upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

20220531001177

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten *i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i* 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på *sidorna 68-77 och för att den är upprättad i enlighet med* årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen *samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med* årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sida 60 med hänvisningar och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, med Fredrik Norrman som huvudansvarig revisor sedan 2020, utsågs till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs revisor av bolagsstämman den 15 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 4 mars 2022

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

20220531001178

Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen

Revisors rapport över översiktlig granskning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:s hållbarhetsredovisning

Till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, org nr 556012-6293

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA att översiktligt granska Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:s hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI index på sidorna 168–169.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sida 161 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till *informationen i detta dokument, och den historiska information som* redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att *göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för* upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis *som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga* i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 4 mars 2022

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Charlotte Söderlund
Auktoriserad revisor

20220531100179

GRI-index

SCA rapporterar i enlighet med GRI Standards, nivå Core. Alla indikatorer är från år 2016 utom GRI 403-9 som refererar till år 2018.

GRI 102: Generella upplysningar			
Indikator	**Beskrivning**	**Sidhänvisning**	**Kommentar/reservation**
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	176	
102-2	Viktiga varumärken, produkter och tjänster	4, sca.com	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	176	
102-4	Verksamhetsländer	90	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	52–53	
102-6	Marknader	92	
102-7	Organisationens storlek	3, 90–91	
102-8	Personalstyrka	90, 157	Förutom egna anställda utgör entreprenörer som utför skogstjänster, ca 900 personer, den huvudsakliga gruppen som inte är anställda av SCA.
102-9	Leverantörskedja	144	
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	54–56	
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	151	
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer och/eller omfattas av	139	
102-13	*Medlemskap i organisationer*	7, 139	
Strategi och analys			
102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare	6–7	
Etik och integritet			
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	142–144	
Styrning			
102-18	Styrningsstruktur	68–69, 139	
Intressentdialog			
102-40	Intressentgrupper	141	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	155	
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	140–141	
102-43	Tillvägagångssätt för kommunikation med intressenter	140–141	
102-44	Frågor som lyfts av intressenter och hantering av dessa	140–141	
Redovisningsprofil			
102-45	Enheter som ingår i rapporteringen	120 (not F1), 161	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	161	
102-47	Identifierade väsentliga områden	140	
102-48	Reviderad information	161	
102-49	Väsentliga förändringar	54–56	
102-50	Redovisningsperiod	161	
102-51	Datum för senaste redovisning	161	
102-52	Redovisningscykel	161	
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	176	
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	161	
102-55	GRI-index	168–169	
102-56	Externt bestyrkande	162, 167	

20220531100180

GRI 103: Hållbarhetsstyrning				
Område	Indikator	103-1: Förklaring av väsentlighet och avgränsningar, sidhänvisning	103-2: Styrning, sidhänvisning	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrningen, sidhänvisning
Ekonomiska resultat				
GRI 201: Ekonomiskt resultat	201-1	140, 161	136–137, 139	139
Antikorruption				
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende	206-1	139, 143, 161	136–137, 139, 143	139
Energi				
GRI 302: Energi	302-1	140, 152, 161	136–137, 139	139
Biologisk mångfald				
GRI 304: Biologisk mångfald	304-3	140, 150, 161	136–137, 139	139
Utsläpp				
GRI 305: Utsläpp	305-5	140, 161	136–137, 139	139
Hälsa och säkerhet				
GRI 403: Hälsa och säkerhet	403-9	140, 161	136–137, 139, 154	139
Mångfald och jämställdhet				
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1	140, 161	136–137, 139, 154	139

GRI 403: Styrning av hälsa och säkerhet							
	403-1: Ledningssystem för hälsa och säkerhet	403-2: Identifiering av faror, risker och händelseutredning	403-3: Hälsovård	403-4: Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor	403-5: Utbildning för medarbetare i hälsa och säkerhet	403-6: Främjande av medarbetares hälsa	
Hälsa och säkerhet							
403-9	154	139, 143, 154, 161	154	141, 154–155, 161	154	154–156	144, 151

Väsentliga hållbarhetsfrågor				
Område	Indikator	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/reservation
Ekonomiska resultat				
GRI 201: Ekonomiskt resultat	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	134, 145	
Antikorruption				
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende	206-1	Legala åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, konkurrensrätt och monopolpraxis	142–143	
Energi				
GRI 302: Energi	302-1	Energianvändning inom organisationen	152, 158–159	
Biologisk mångfald				
GRI 304: Biologisk mångfald	304-3	Skyddade eller restaurerade habitat	148–150	
SCAs egen upplysning: Ansvarsfull fiberanskaffning	Egendefinierad	Andel vedråvara från skog som är certifierad eller avverkad med SCA-hänyn	148–149	
Utsläpp				
GRI 305: Utsläpp	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	146–147, 158–159	
SCAs egen upplysning: SCAs totala klimateffekt	Egendefinierad	Bidrag till att minska global uppvärmning uttryckt som SCAs klimatnytta	146–147	
Hälsa och säkerhet				
GRI 403: Hälsa och säkerhet	403-9	Arbetsrelaterade skador	143, 154–155, 157, 161	För entreprenörer, som utfört arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utfört transporter, sker enbart rapportering av CLTA och dödsolyckor.
Mångfald och jämställdhet				
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1	Sammansättning av företaget	76–77, 90, 154–157	Avsteg på information om minoritetsgrupper i enlighet med svensk lagstiftning.

20220531100181

Finansiell flerårsöversikt

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017	2016[1]	2015[1]	2014[1]
RESULTATRÄKNING								
Nettoomsättning	18 822	18 410	19 591	18 755	16 664	15 373	16 152	15 412
EBITDA	**9 109**	**4 440[2]**	**5 319[3]**	**5 252**	**3 648**	**3 385**	**3 781**	**3 300**
Skog	2 644	2 213	1 740	1 394	1 363	1 238	1 213	1 240
Trä	2 968	657	789	904	670	531	484	607
Massa	2 096	614	983	709	482	530	970	768
Containerboard[5]	1 761	1 190	2 064	2 468	1 479	1 246	1 317	855
Övrigt	-360	-234[2]	-257[3]	-223	-346	-160	-203	-170
Avskrivningar	-1 475	-1 601[2]	-1 616[3]	-1 250	-1 137	-1 114	-2 517	-1 218
Rörelseresultat	**7 634**	**2 839[2]**	**3 703[3]**	**4 002**	**2 511**	**2 271**	**1 264**	**2 082**
Finansiella poster	-107	-117	-126	-29	-93	-84	-128	-221
Resultat före skatt	**7 527**	**2 722[2]**	**3 577[3]**	**3 973**	**2 418**	**2 187**	**1 136**	**1 861**
Skatter	-1 426	-483[2]	-730[3]	-314	-544	-417	-262	-482
Periodens resultat	**6 101**	**2 239[2]**	**2 847[3]**	**3 659**	**1 874**	**1 770**	**874**	**1 379**
BALANSRÄKNING								
Skogstillgångar	84 497	74 900	69 682	33 065	32 384	31 765	31 113	30 679
Uppskjutna skatteskulder relaterat till Skogstillgångar	-16 905	-14 977	-13 977	-6 658	-6 905	-6 769	-6 626	-6 531
Rörelsekapital	2 823	2 759	3 748	3 735	2 861	2 740	3 002	3 118
Övrigt sysselsatt kapital	20 392	17 152	17 654	15 940	14 379	12 390	10 347	11 562
Sysselsatt kapital	**90 807**	**79 834**	**77 107**	**46 082**	**42 719**	**40 127**	**37 836**	**38 828**
Eget kapital	83 055	72 163	68 510	39 062	36 753	35 127[4]	-	-
Nettolåneskuld	7 752	7 671	8 597	7 020	5 966	5 000[4]	-	-
Sysselsatt kapital	**90 807**	**79 834**	**77 107**	**46 082**	**42 719**	**40 127**	**37 836**	**38 828**
KASSAFLÖDESANALYS								
Operativt kassaflöde	5 216	2 688	2 922	2 751	2 273	1 917	2 481	1 469
Kassaflöde före utdelning	876	723	145	528	-754	-350	1 673	1 050
Löpande investeringar, netto	-1 236[6]	-1 224	-1 132	-1 002	-638	-959	-869	-876
Strategiska investeringar i anläggningar	-3 723	-1 414	-1 256	-1 967	-2 863	-2 231	-946	-184
NYCKELTAL								
EBITDA-marginal	48,4%	24,1%[2]	27,2%[3]	28,0%	21,9%	22,0%	23,4%	21,4%
Rörelsemarginal	40,6%	15,4%[2]	18,9%[3]	21,3%	15,1%	14,8%	7,8%	13,5%
Avkastning på sysselsatt kapital, Industridelen	33,0%	5,4%[2]	11,9%	20,1%	12,5%	10,5%	2,2%	8,1%
Avkastning på sysselsatt kapital	9,0%	3,6%[2]	6,9%[3]	9,0%	6,1%	5,8%	3,3%	5,4%
Rörelsekapital i procent av omsättningen	16,2%	18,3%	20,2%	17,5%	17,7%	17,8%	18,6%	20,2%
Nettolåneskuld/EBITDA	0,9x	1,7x[2]	1,6x[3]	1,3x	1,6x	1,5x[4]	-	-
Nettolåneskuld/Eget kapital	9%	11%	13%	18%	16%	14%[4]	0%	0%
Data per aktie								
Resultat, SEK/aktie	8,69	3,19[2]	4,05[3]	5,21	2,67	2,52	1,24	1,96
Utdelning, SEK/aktie	3,25[7]	2,00	0,00	1,75	1,50	-	-	-
Operativ kassaflöde, SEK/aktie	7,43	3,83	4,16	3,92	3,24	2,73	3,53	2,09

[1] Omräknad finansiell information.
[2] Exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.
[3] Exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.
[4] Proforma. Proforma nettolåneskuld efter omallokering till 5 000 MSEK per den 31 december 2016. Proforma eget kapital beräknat som sysselsatt kapital. minus proforma nettolåneskuld. Proformavärdet för nettolåneskuld använd i relation till EBITDA (ej proforma).
[5] Segment Papper bröt namn till Containerboard 1 januari 2021. Fram till dess ingick både containerboard och tryckpapper i segmentet.
[6] -40 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt.
[7] Styrelsens förslag.

20220531100182

Icke-finansiell flerårsöversikt

		2021	2020	2019	2018	2017
Värdegrund	Anställda utbildade i SCAs Uppförandekod	97%	96%	96%	90%	90%
	Andel av avtalsleverantörerna som godkänt SCAs leverantörsstandard	98%	94%	93%	94%	75%
	Antal bekräftade överträdelser av SCAs Uppförandekod	5	7	8	2	-
Lönsam tillväxt	Aktiens totalavkastning (TSR)	14%	51%	41%	–17%	-
	Credit rating	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade
Fossilfri värld	Klimatnytta[1], miljoner ton CO_2-ekvivalenter	10,5	9,6	10,5	8,0	-
	Upptag av CO_2 genom nettotillväxt i SCAs skogar, miljoner ton CO_2	5,4	4,4	5,4	4,0	4,0
	Fossila utsläpp i värdekedjan (Scope 1-2-3), miljoner ton CO_2eq	0,72	0,86	0,91	0,88	-
	Fossilfri produktion (utsläpp från använda bränslen och el)	96%	95%	95%	93%	95%
	Specifika fossila utsläpp från transporter i värdekedjan, g CO_2eq per tonkm transportarbete	18,6	19,0	17,9	19,3	21,2
	Installerad kapacitet vindkraft på SCAs mark, TWh per år	6,5	5,4	4,4	2,6	2,3
Värdefulla skogar	Stående volym i SCAs skogar[2], miljoner m³sk	261	257	252	245	232
	Vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar, andel spårbarhetscertifierad vedråvara[3]	100%	100%	100%	100%	100%
	Vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar, andel vedråvara från certifierat skogsbruk eller avverkat med SCA-hänsyn[4]	72%	81%	67%	71%	71%
	Återplantering, miljoner planterade plantor i SCAs skogar	67	46	35	36	32
	Naturvårdsareal[5], % av produktiv skogsmark	24,5%	22,5%	21,0%	20,0%	24,0%
	Antal samrådsmöten med renägande samebyar	80	120	79	69	65
Effektiv resursanvändning	Förbrukad vedråvara, miljoner m³ fub	10,7	11,3	11,2	9,6	9,6
	Förbrukad elenergi, TWh	1,74	2,77	3,08	2,96	3,04
	Utsläpp till luft av kväveföreningar, ton NO_2	2 180	2 106	1 995	1 831	1 696
	Utsläpp till vatten av suspenderade ämnen, ton	2 353	2 628	1 873	1 892	2 786
	Avfall som går till deponi eller klassas som farligt avfall, ton	6 436	7 704	6 825	7 303	8 827
Ansvar för människa och samhälle	Medelantal anställda	3 577	4 196	4 253	4 216	4 127
	Andel kvinnor i koncernen	22%	21%	19%	19%	18%
	Sjukfrånvaro, kort- och långtidsfrånvaro	3,0%	3,9%	3,1%	3,5%	3,8%
	Arbetsolycksfallsfrekvens, LTA per miljoner arbetade timmar	5,8	5,6	7,4	9,1	10,4
	Förebyggande arbete – Risk- och beteendeobservationer, antal observationer	17 477	18 079	13 964	11 290	8 500

[1] Klimatnytta beräknad enligt modell lanserad av SCA 2019, se sca.com.
[2] Ny skogstaxering 2019. Innehav i Baltikum inkluderat från och med 2019.
[3] Vedråvara som lägst uppfyller FSCs standard för Controlled Wood.
[4] SCA-hänsyn avser avverkning där lämnad naturhänsyn motsvarar FSCs krav på certifierat skogsbruk.
[5] Naturvårdsareal avser frivilliga avsättningar och detaljhänsyn vid avverkning.

20220531100183

Definitioner och ordlista

Finansiella begrepp

Resultatmått

EBITDA
Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal
Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.

Kapitalmått

Sysselsatt kapital
Balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med leverantörsskulder och andra kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsekapital
Kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande, kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande, kortfristiga skulder).

Nettolåneskuld
Finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).

Avkastningsmått

Avkastning på sysselsatt kapital
Ackumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av genomsnittet av de två senaste kvartalens sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används endast ROCE industridelen.

Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen
Koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog och en andel av övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift och engångseffekter exkluderas. *Detta mått gäller för alla industriella segment.*

Kassaflödesmått

Operativt kassaflöde
Summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde
Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar i anläggningar
Investeringar med syfte att öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.

Löpande nettoinvesteringar
Konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar med syfte att bevara värdet på tillgångarna.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa) är en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad ved.

FSC (Forest Stewardship Council) är en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk. FSC har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter baserade på råvara från FSC-certifierade skogar.

Klimatnytta beskriver bolagets totala klimateffekt i miljoner ton koldioxidekvivalenter och beräknas enligt den modell som beskrivs på sidan 146–147 och på sca.com. Modellen omfattar tre komponenter: skogens nettoupptag av koldioxid, värdekedjans fossila utsläpp och produkternas bidrag då de ersätter fossila material.

Kraftliner är ytskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

m³fub (fastkubikmeter under bark) avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel. 1 m³fub motsvarar cirka 1,22 m³sk.

m³sk (skogskubikmeter) avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) Ett internationellt skogscertifieringssystem.

Produktiv skogsmark är mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år i genomsnitt över en omloppstid.

NBSK är blekt barrsulfatmassa som tillverkats genom att vedfiber kokas med kemikalier.

Sågade trävaror är sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning, snickeri eller byggnadsindustri.

Vedråvara avser färsk vedfiber som används i trä-, massa- och pappersprodukter.

20220531001184

Om årsstämman

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls den 31 mars 2022 genom poströstning. Detta innebär att årsstämman kommer att genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att aktieägares utövande av rösträtt på årsstämman endast sker genom poströstning. Information om de av årsstämman fattade besluten offentliggörs samma dag när utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

Registrering och anmälan till årsstämma genom poströstning
Den som önskar delta i årsstämman ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 23 mars 2022, dels anmäla sig genom att avge sin poströst så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 30 mars 2022.

För att ha rätt att delta i årsstämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till årsstämman genom att avge sin poströst, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per onsdagen den 23 mars 2022. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 25 mars 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Poströstning
Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid årsstämman endast genom att rösta på förhand, s.k. poströstning, enligt lag om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com. Poströstningsformuläret gäller som anmälan till årsstämman. Det ifyllda och undertecknade formuläret ska, för att beaktas, vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 30 mars 2022.

Det ifyllda och undertecknade formuläret ska skickas med post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden ABs hemsida https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/. Sådana elektroniska röster måste, för att beaktas, avges senast onsdagen den 30 mars 2022.

Om aktieägaren poströstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Fullmaktsformulär på svenska och engelska tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com. Fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling, ej äldre än ett (1) år, som utvisar behörig firmatecknare biläggas formuläret.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida www.sca.com.

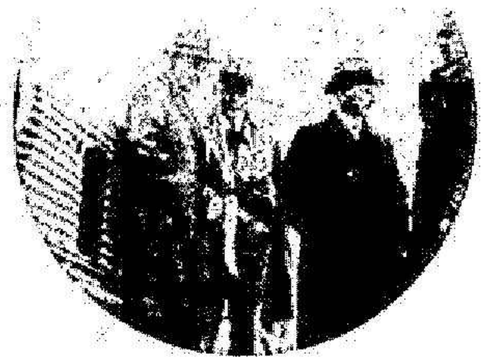
20220531001185

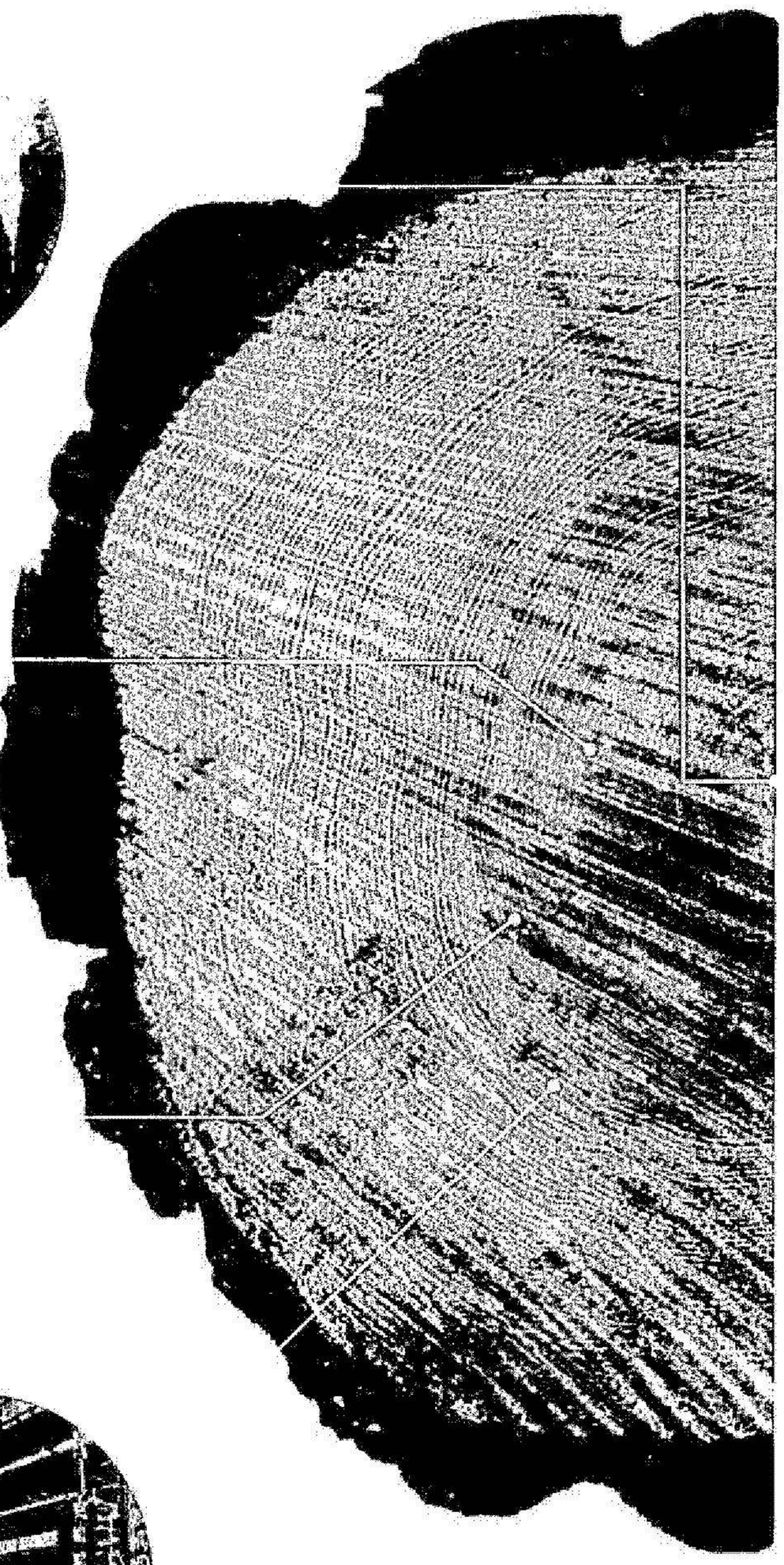
SCAs utveckling

Vedfibern har alltid skapat värde och SCA har över tid sökt bästa sätt att realisera detta värde, med växling från slutprodukt till slutprodukt som följd. Under år 2021 tog SCA avgörande steg mot en verksamhetsstruktur som i än högre grad skapar värde över tid.

1929

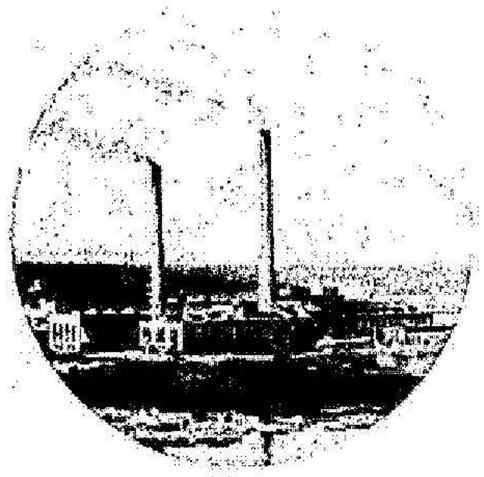
SCA-koncernen såg dagens ljus den 27 november 1929. Ett tiotal fristående skogsbolag samlades i en koncern med skog, sågverk, massafabriker, verkstäder och kraftbolag.





1932

Det första beslut som togs i SCAs styrelse var att investera i ett nytt sulfatmassabruk. Östrands massafabrik togs i drift år 1932 och var då som nu världens största produktionslinje för blekt barrsulfatmassa.



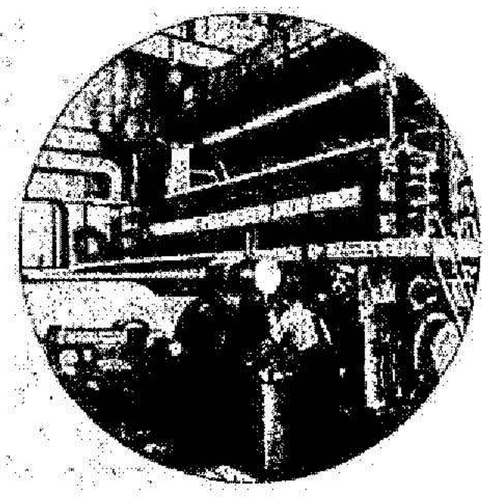
1950

SCA börsintroduceras. När SCA inregistrerades på Stockholms fondbörs var antalet aktieägare cirka 17 000. Emissionen omfattade 375 000 aktier till ett pris på 130 SEK per aktie.



1958

SCA väljer tidningspapper som strategiskt utvecklingsområde. Sulfitmassafabriken Ortviken blev tidningspappersbruk. Två tidningspappersmaskiner byggdes 1956–1957 med en kapacitet på totalt 160 000 ton.

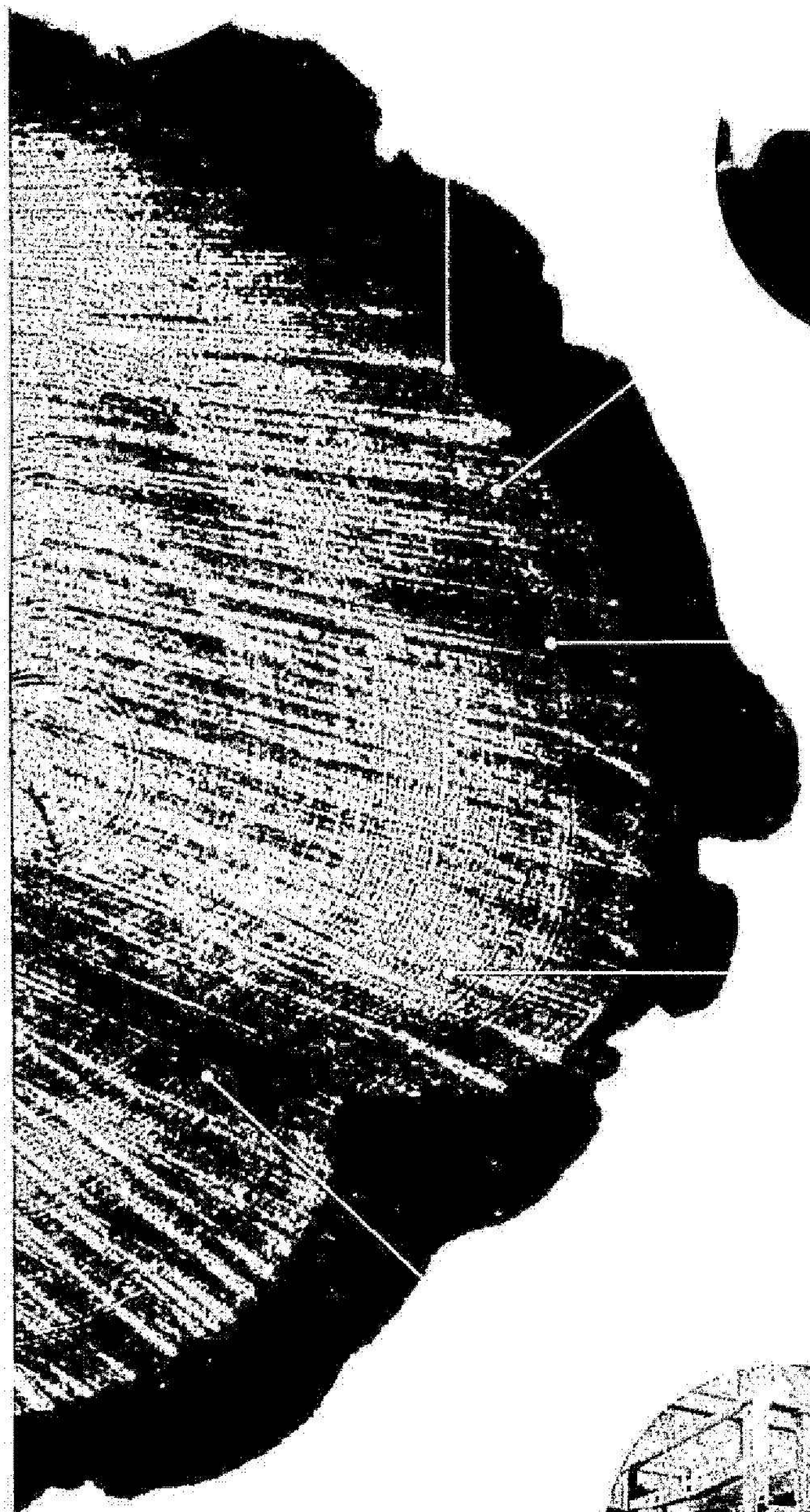


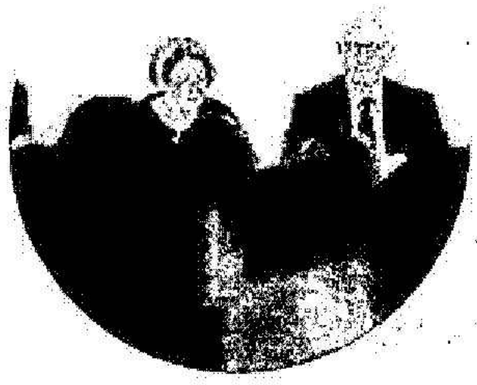
20220531100186



2021

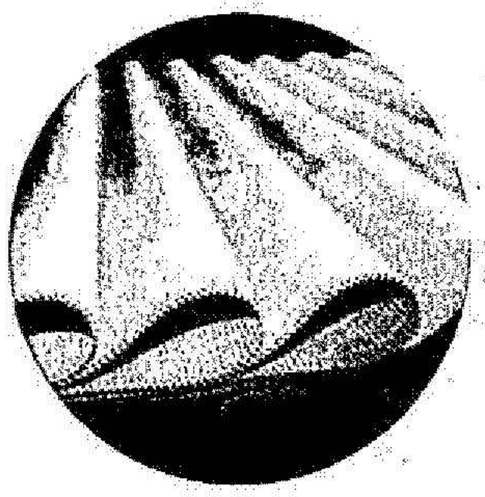
SCAs resultat var det bästa någonsin. Under året avvecklade SCA tryckpappersverksamheten och investerade i att öka produktionen av massa och containerboard. Tillsammans med St1 investerar SCA i att producera och utveckla biodrivmedel där SCAs tallolja, en restprodukt från massatillverkning används som råvara.





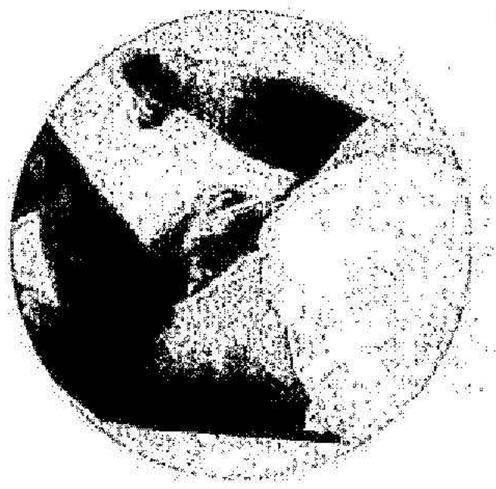
2017

Efter ett historiskt beslut på årsstämman delades SCA i två noterade bolag – skogsbolaget SCA och hygienbolaget Essity, båda två ledare inom respektive bransch.



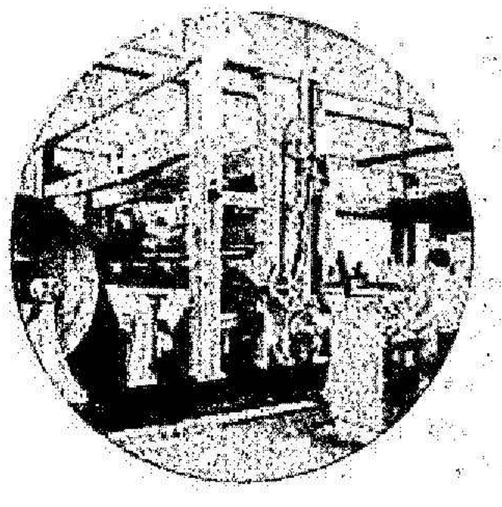
2012

SCA sålde hela sin förpackningsverksamhet till DS Smith. SCA sålde också tryckpappersbruken utanför Sverige, Laakirchen och Aylesford.



1975

SCA tar sitt första steg mot att bli ett konsumentvaruföretag i och med köpet av det svenska hygienföretaget Mölnlycke. Under åren som följer blir SCA Europas ledande hygienföretag.



1961

Den första kraftlinermaskinen i Munksund körs igång år 1961 och blev startskottet för SCAs förpackningsrörelse. För att säkra avsättningen på liner gav sig SCA in på wellpappmarknaden och köpte ett antal anläggningar i Europa.

20220531100187

Adresser

Huvudkontor
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ)

Organisationsnummer:	556012-6293	Telefon:	060-19 30 00
Postadress:	851 88 Sundsvall	E-post:	info@sca.com
Besöksadress:	Skepparplatsen 1	Webbplats:	www.sca.com

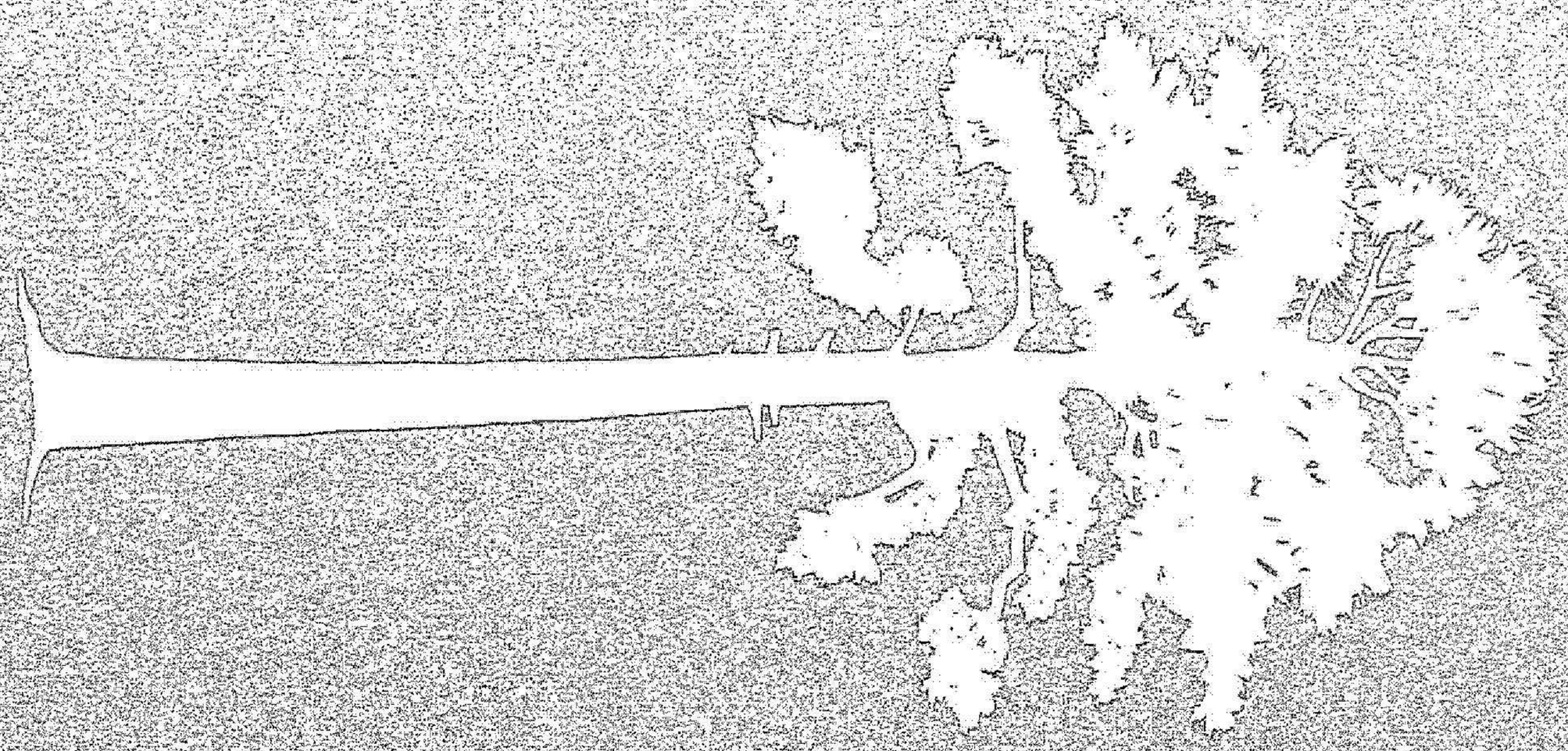
För uppgifter om kontaktpersoner, se sca.com

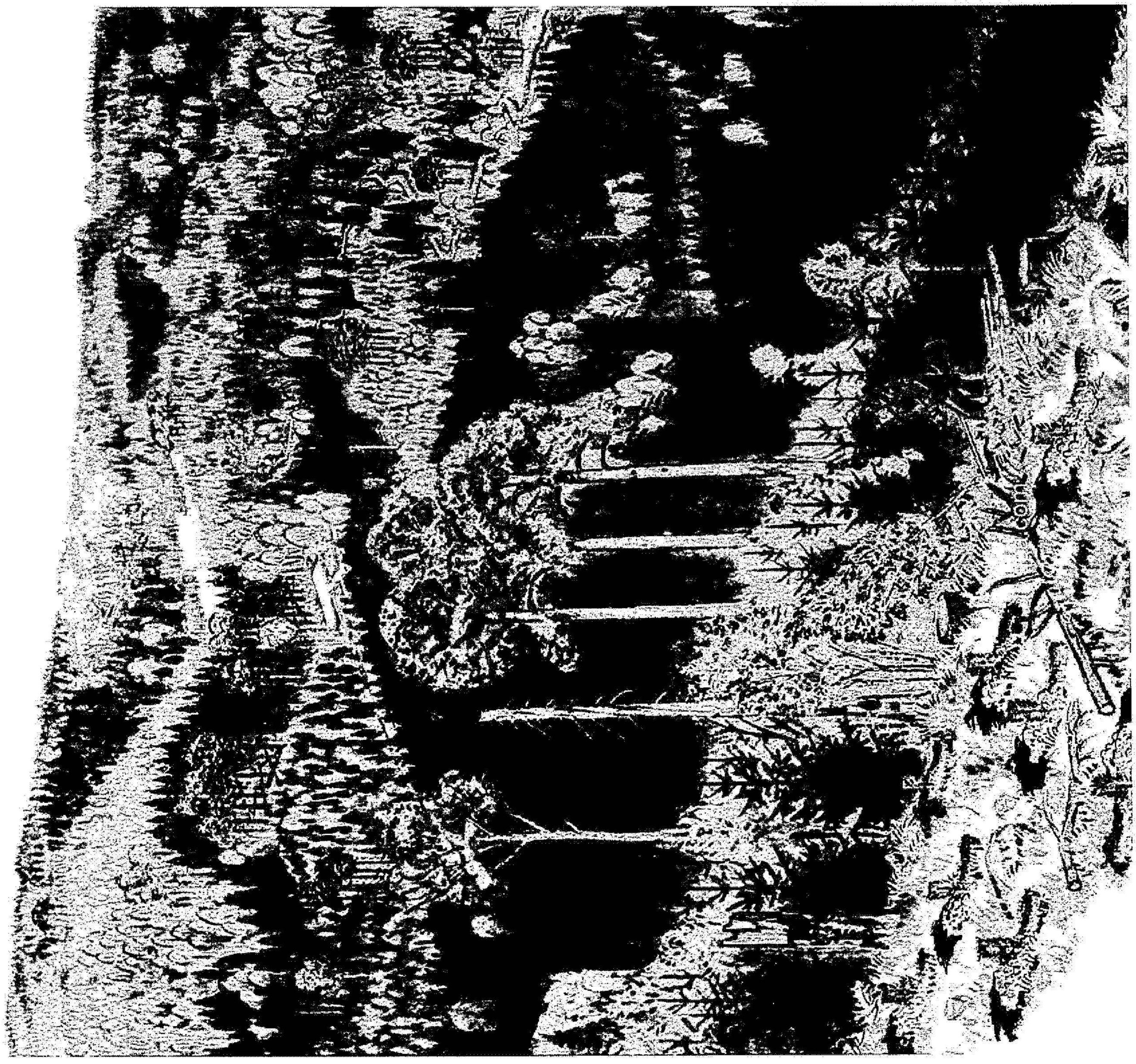
Produktion: SCA i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson
Foto: Appelberg Publishing group, Mattias Andersson, Torbjörn Bergkvist, Mattias Bodell, Michael Engman, Dennis Ersöz, Olle Hedvall, Jonna Jinton, Kristoffer Lönnå, Henke Olofsson, Patrick Trädgårdh, SCAs historiska bildarkiv.
Illustrationer: Martin Holmer och Bold.

Papper: Inlaga – Munken Polar 100 g/m². Omslag – Munken Polar Laminated 300 g/m².
Tryck: Göteborgstryckeriet AB, 2022.

Tryckeri
3041 0250

MIX
Papper från ansvarsfulla källor
FSC® C021184





20220531001189