

# SYSTRA

2025042206836

## Årsredovisning för/Annual Report for SYSTRA Sverige AB

556611-6751

Räkenskapsåret/*The financial year*  
2024-01-01 - 2024-12-31

### Innehållsförteckning/Table of contents

### Sida/Page

Förvaltningsberättelse/Directors' Report	1
Resultaträkning/Income Statement	3
Balansräkning/Balance Sheet	4
Förändring av eget kapital/Change of own capital	5
Kassaflödesanalys/Cash flow analysis	5
Tilläggsupplysningar/Additional information	6 - 12
Underskrifter/Signatures	12

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år./  
Unless otherwise stated, all amounts are reported in thousands of kronor. Information in parentheses refers to the previous year.

### Fastställelseintyg/*Certificate of approval*

Undertecknad styrelseledamot och VD i SYSTRA Sverige AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-03-31.

Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

*The undersigned Boardmember and Managing Director of the board of the SYSTRA Sverige AB hereby certifies that this copy of the Annual Report is a true duplicate, and that the Income Statement and Balance Sheet were established at the Annual General Meeting on 2025-03-31.*

The meeting also decided to approve the Board of Directors' proposal for distribution of the result.

Bruno Susak  
VD/Managing Director

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SYSTRA Sverige AB, 556611-6751 får härmed avge årsredovisning för 2024-01-01 - 2024-12-31.

/The Board of Directors and Managing Director hereby annual report for the financial year 2024-01-01 - 2024-12-31

### Information om verksamheten/Information of the business

SYSTRA Sverige AB med säte i Malmö kommun är ett av Sveriges framträdande konsultföretag inom transportinfrastruktur och samhällsbyggnad. Bolaget bedriver produktion av tjänster för projektering, konstruktion och projektledning samt tillgångsförvaltning. Företaget registrerades år 2001.

SYSTRA Sverige AB, based in the municipality of Malmö, is one of Sweden's prominent consulting companies within transport infrastructure and community building with a focus on production of services for, construction and project management and asset management. The company was registered in 2001.

SYSTRA Sverige AB är ett helägt dotterbolag till SYSTRA AB med säte i Göteborg. Översta moderbolag i koncernen är SYSTRA SA med säte i Paris, Frankrike som är en av världens ledande ingenjör- och konsultkoncerner specialiserade på kollektivtrafik och mobilitetslösningar.

I mer än 65 år har koncernen arbetat tillsammans med städer och regioner för att bidra till deras utveckling genom att förbättra och modernisera deras transportinfrastruktur. SYSTRA har verksamhet i 80 länder med knappt 11 000 anställda har verksamheten sammankopplade team över hela världen.

SYSTRA Sverige AB is a wholly owned subsidiary of SYSTRA AB based in Gothenburg. Ultimate parent company is SYSTRA SA based in Paris, France which is one of the world's leading engineering and consulting groups specialized in public transport and mobility solutions.

For more than 65 years, the Group has worked alongside cities and regions to contribute to their development by creating, improving, and modernizing their transport infrastructures. SYSTRA operates in 80 countries with almost 11 000 employees, the operations offer connected teams all over the world.

### Väsentliga händelser under året/Significant events during the year

I december 2024 förvärvades bolaget av Systra AB från Systra Danmark A/S som ett led i ett samgående mellan bolagen. 24 januari 2025 beslutades fusionsplanen mellan bolagen och detta ärende registrerades hos Bolagsverket den 11 februari 2025, där Systra Sverige AB är det överlåtande bolaget och Systra AB är det övertagande bolaget. Under det gångna verksamhetsåret har den underliggande verksamheten påvisat en förbättring, jämfört med föregående år, baserad på en stark orderbok och haft en tillväxt i omsättningen med 2% till 406MSEK (398,4MSEK). Årets resultat är negativt om -23,2MSEK (-27,1MSEK) och har under året belastats med kostnader av engångskaraktär om ca 14MSEK. Ingen utdelning har skett till våra aktieägare. Soliditeteten är vid årets slut fortsatt stark om 34,2% (43,6%).

In December 2024 the company was acquired by Systra AB from Systra Denmark A/S as part of a future merger between the companies. On 24th of January the merger plan between the companies was approved and the case was registered by Swedish Companies Registration Office, where Systra Sverige AB is the transferred company and Systra AB is the surviving company. During the recent fiscal year the underlying business has shown improvement, compared to previous year, based on a strong order book and growth in revenue of 2% to 406MSEK (398,4MSEK). The profit is negative at -23,2MSEK (-27,1MSEK) and has in connection to the change in ownership, been affected by one time costs of approximately 20 MSEK. No dividend has been given to our share holders. The equity ratio is at year end continuously

### Miljö/Environment

Hållbarhet är viktigt på SYSTRA och ett led i det arbetet är att förespråka samt skapa digitala och förutsättningar för att minska resandet. När resandet krävs föredrar vi kollektiva, hållbara färdssätt. Företagets ledning känner inte till några ändrade marknadsförutsättningar eller betydande saneringsbehov och inte heller har några tillståndsvillkor överskridits.

Sustainability is important at SYSTRA, and part of that work is to advocate and create digital conditions to reduce travel. When travel is required, we prefer collective, sustainable means of transport. The company's management is not aware of any changed market conditions or significant remediation needs, nor has exceeded permitted conditions.

### Personal/Staff

Medeltal medarbetare under året har varit 260 (289), vilket är något lägre än föregående år.

Average number of employees during the year was 260 (289), which is slightly lower than previous year.

### Väsentliga riskfaktorer/ Risk management

Vi avslutar vårt räkenskapsår med en stark orderbok, i paritet med föregående år. Vi följer noggrant förändringar i våra marknadssegment, både i form av efterfrågans storlek, prisnivåer och ökad konkurrens. Den grundläggande fortsatta positiva utvecklingen i investeringarna i infrastruktur ligger fast. Potentiell risk är tidsförskjutning i större uppdrag beroende på kund, efterfrågeförändringar beroende av omvärldshändelser och politiska beslut, vilket kan medföra en lägre beläggningsgrad.

We end the fiscal year with a strong order book, in line with previous year. We are closely monitoring any changes in our market segments, both related to the size of the demand, price levels and increased competition. The underlying continuous positive development in infrastructure investments remain. Potential risks are changes to time plans in the larger projects related to client, demand changes based on external events and political decisions, which may result in lower utilization.

Systra Sverige AB  
556611-6751

Flerårsöversikt (tkr)/Multi-year review (KSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning/Net sales	405 997	398 407	358 747	418 102	488 937
Resultat efter finansiella poster/Result after financial items	-23 204	-27 089	-32 904	-24 819	1 020
Balansomslutning/ Balance sheet total	126 847	152 650	194 505	182 887	174 579
Soliditet (%)/Equity ratio (%)	34,2	43,6	35,8	36,9	38,5
Medeltal anställda/Number of employes	260	289	300	352	381

**Resultatdisposition/Appropriation of results**

(Belopp i kr/Amount in SEK)

Förslag till förfogade stående vinstmedel/Proposal for disposition of the company's profit:

Till bolagsstämmans förfogande står följande medel/At the disposal of the Annual General Meeting are:

Balanserad vinst/Ackumulated profit	65 288 124
Årets resultat/result of the year	-23 203 672
	<b>42 084 452</b>

Styrelsen föreslår att det ansamlade vinstmedel överförs i ny räkning

/The Board proposes that disposition of compny's profit get transferred to a new account

42 084 452

**42 084 452**

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter

The company's results and position in general can be seen from the subsequent profit and loss account and cash flow analysis with notes

**Resultaträkning/Income Statement**

2025042206839

<i>Belopp i tkr/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m./Operating income</b>			
Nettoomsättning/Net sales	3,4	405 997	398 407
Övriga rörelseintäkter/Other operating income	5	641	56
<b>Summa rörelsens intäkter/Total operating income</b>		<b>406 638</b>	<b>398 463</b>
<b>Rörelsens kostnader/Operating expenses</b>			
Övriga externa kostnader/ Other external costs	6,7	-171 959	-159 249
Personalkostnader/Employee benefit expenses	8	-255 922	-260 401
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/ Depreciation of tangible and intangible assets		-2 123	-5 183
<b>Summa rörelsens kostnader/Total operating expenses</b>		<b>-430 003</b>	<b>-424 833</b>
<b>Rörelseresultat/Operating result</b>		<b>-23 365</b>	<b>-26 369</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar/Result from financial investments</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/Other interest income and similar items	9	845	633
Räntekostnader och liknande resultatposter/Interest expenses and similar income items	10	-683	-1 352
<b>Summa finansiella poster/Total financial items</b>		<b>162</b>	<b>-719</b>
<b>Resultat efter finansiella poster/Result after financial items</b>		<b>-23 204</b>	<b>-27 089</b>
<b>Resultat före skatt/Profit before tax</b>		<b>-23 204</b>	<b>-27 089</b>
Skatt på årets resultat/Tax on result of the year	11	0	0
<b>Arets resultat/Results for the year</b>		<b>-23 204</b>	<b>-27 089</b>

**Balansräkning/Balance sheet**

	Not/Note	2024-12-31	2023-12-31
<i>Belopp i tkr/Amount in KSEK</i>			
<b>TILLGÅNGAR/Assets</b>			
<b>Anläggningstillgångar/Fixed assets</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar/Intangible assets</b>			
Intangible assets	12	3 711	1 896
		<u>3 711</u>	<u>1 896</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar/Tangible assets</b>			
Inventarier/Equipment	13	2 995	5 208
		<u>2 995</u>	<u>5 208</u>
<b>Summa anläggningstillgångar/Total fixed assets</b>		<b>6 705</b>	<b>7 104</b>
<b>Omsättningstillgångar/Current assets</b>			
<b>Kortfristiga fordringar/Current receivables</b>			
Kundfordringar/Accounts receivable - trade		62 196	64 433
Fordringar hos koncernföretag/Receivables from group companies		17 525	4 670
Skattefordringar/Tax assets		5 653	5 917
Övriga fordringar/Other receivables		37	115
Upparbetad men ej fakturerad intäkt/Accrued income not yet invoiced	14	13 996	33 096
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/Prepaid expenses and accrued income	15	6 021	9 489
		<u>105 427</u>	<u>117 720</u>
<b>Kassa och bank/Cash and bank balances</b>		<b>14 714</b>	<b>27 827</b>
<b>Summa omsättningstillgångar/Total current assets</b>		<b>120 141</b>	<b>145 546</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR/TOTAL ASSETS</b>		<b>126 847</b>	<b>152 650</b>

**Balansräkning/Balance sheet**

	Not/Note	2024-12-31	2023-12-31
<i>Belopp i tkr/Amount in KSEK</i>			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER/EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Eget kapital/Equity</b>			
<b>Bundet eget kapital/Restricted equity</b>			
Aktiekapital/Share capital		500	500
Reservfond/Statutory reserve		778	778
		<u>1 278</u>	<u>1 278</u>
<b>Fritt eget kapital/Non-restricted equity</b>			
Balanserad vinst/Result brought forward		65 288	92 377
Årets resultat/Result for the year		-23 204	-27 089
		<u>42 084</u>	<u>65 288</u>
<b>Summa eget kapital/Total equity</b>		<b>43 362</b>	<b>66 566</b>
<b>Långfristiga skulder/Long-term liabilities</b>			
Långfristiga skulder till koncernföretag/Long-term liabilities to group companies	17	10 000	15 053
		<u>10 000</u>	<u>15 053</u>
<b>Kortfristiga skulder/Current liabilities</b>			
Leverantörsskulder/Accounts Payable-trade		8 612	11 873
Skulder till koncernföretag/Liabilities to group companies		12 722	689
Fakturerad men ej upparbetad intäkt/Invoiced but not yet earned	14	0	10 936
Övriga skulder/Other liabilities		13 654	14 789
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and deferred income	18	38 496	32 744
		<u>73 485</u>	<u>71 031</u>
<b>Summa kortfristiga skulder/Total current liabilities</b>		<b>73 485</b>	<b>71 031</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER/TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>126 847</b>	<b>152 650</b>

## Förändring av eget kapital/Change in equity

2025042206841

Belopp i tkr/Amount in KSEK	Aktiekapital /Share capital	Reservfond /Statutory reserve	Balanserad vinst inkl årets resultat /Result brought forward incl result of the year	Summa eget kapital /Total equity
Belopp vid årets ingång 2024-01-01/ At beginning of year 2024-01-01	500	778	65 288	66 566
Vinstdisposition enligt årsstämma/ Allocation of profits according to the AGM				
Aktieägartillskott, ovillkorat/Shareholder contribution, unconditionally			0	0
Utdelning till aktieägarna/Dividend to shareholders			0	0
Årets resultat/Result of the year			-23 204	-23 204
<b>Belopp vid årets utgång 2024-12-31/ At end of year 2024-12-31</b>	<b>500</b>	<b>778</b>	<b>42 085</b>	<b>43 363</b>

## Kassaflödesanalys/Cash flow analysis

Belopp i tkr/ Amount in KSEK	Not/Note	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten/The day-to-day operations</b>			
Rörelseresultat/Operating result		-23 365	-26 369
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet/Items that do not affect cash flow	19	3 502	5 183
Erhållen ränta/Interest received		845	563
Erlagd ränta/Interest paid		-683	-2 003
Betald skatt/Paid tax		-264	916
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital/Cash flow from operating activities before changes of working capital</b>		<b>-19 966</b>	<b>-21 711</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital/Cash flow from changes in working capital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar/Decrease (+) / increase (-) of operating receivables		12 028	23 223
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder/Decrease (-) / increase (+) of operating liabilities		2 453	-13 990
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten/Cash flow from operating activities</b>		<b>14 482</b>	<b>9 234</b>
<b>Investeringsverksamheten/Investment activities</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar/Acquisition of intangible fixed assets		-1 815	-1 896
Förvärv av materiella anläggningstillgångar/Acquisition of tangible fixed assets		-761	-2 460
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten/Cash flow from investing activities</b>		<b>-2 576</b>	<b>-4 356</b>
<b>Finansieringsverksamheten/Financing activities</b>			
Förändring långsiktiga lån/Change in long-term loan		-5 053	-24 776
Erhållet aktieägartillskott/Received shareholders contribution		0	24 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten/Cash flow from financing activities</b>		<b>-5 053</b>	<b>-776</b>
<b>Årets kassaflöde/The year's cash flow</b>		<b>-13 113</b>	<b>-17 609</b>
Likvida medel vid årets början/ Cash balance start of the year		27 827	45 436
<b>Likvida medel vid årets slut/ Cash balance the end of the year</b>	<b>20</b>	<b>14 714</b>	<b>27 827</b>

## Tilläggsupplysningar/Additional information

### Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter./ Annual Accounts Act and The Swedish Accounting Standards Board's (BFN) generally accepted accounting principles (BFNAR 2012:1) applied in the establishment of financial statements.

### Redovisningsvaluta/ Accounting currency

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges./The annual report has been prepared in Swedish kronor and the amounts are stated in SEK thousand (KSEK) unless otherwise stated.

### Kassaflödesanalys/ Cash Flow Analysis

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation./ The cash flow statement has been prepared according to the indirect method, whereby adjustment has been made for transactions that have not resulted in consolidated account and short-term liquid investments that can easily be converted into a known amount and which are exposed to an insignificant risk of value fluctuation.

### Värderingsprinciper m.m./Valuation principles, etc.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan./ Assets, provisions and liabilities have been valued at acquisition value unless otherwise stated below.

### Intäktsredovisning/Revenue recognition

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs./ Performed service assignments at a fixed price are recognized in profit as the work is performed. This means that revenues are reported on the basis of the degree of completion. The degree of completion is calculated as commissioned expenses incurred for work performed in relation to estimated total commissioned expenses for fulfilling the assignment. For assignments where the outcome cannot be calculated satisfactorily, an income corresponding to costs incurred is reported. Feared losses are expensed as soon as they are known. Service assignments on an ongoing account are reported as income as the work is performed.

### Materiella och immateriella anläggningstillgångar/Tangible and intangible fixed assets

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas./ Tangible and intangible fixed assets are reported at acquisition cost less planned depreciation based on an assessment of the assets' useful life. The following depreciation periods are applied.

Datautrustning/Computer equipment

3 år

Inventarier, verktyg och installationer/ Equipment, tools, fixture and fittings

5 år

### Leasing/Leasing

Samtliga leasingavtal klassificeras som operationell leasing vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden./ All leasing agreements are classified as operational leasing, which means that the leasing fee is distributed linearly over the leasing period.

### Finansiella instrument/ Financial instruments

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp./ Financial assets and liabilities are reported according to the acquisition value method, which are directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than that directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than the carrying amount are written down to fair value if the decline in value can be assumed to be permanent. Short-term investments are valued on an ongoing basis at the lower of acquisition value and net sales value. Long-term receivables and long-term liabilities are reported at accrued acquisition value, which Current receivables and derivative instruments, which do not form part of a hedging relationship that is reported in accordance with the rules, correspond to the present value of the future. payments discounted with the effective interest rate calculated at the time of acquisition. for hedge accounting, is reported at the lower of acquisition value and net sales value. Current liabilities, which are expected to be settled within 12 months, are reported at nominal amount.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta/ Receivables and liabilities in foreign currency

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen./ Receivables and liabilities in foreign currency have been translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the acquisition value and the value on the balance sheet date has been reported in the income statement.

#### Inkomstskatter/ Income taxes

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas./ Income tax reporting includes current tax and deferred tax. The tax is reported in the income statement, except in cases where it relates to items that are reported directly in equity. In such cases, the tax is also reported in equity. Deferred tax is reported according to the balance sheet method on all significant temporary differences. A temporary difference exists when the book value of an asset or liability differs from the tax value. Deferred tax is calculated using the tax rate that has been decided or announced as of the balance sheet date, which is currently 20,6%. Deferred tax assets are reported to the extent that it is probable that future tax surpluses will exist against which the temporary differences can be utilized.

#### Ersättningar till anställda - pensioner/ Employee benefits - pensions

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in./ The company's pension plans for compensation after termination of employment include both defined contribution and defined benefit pension plans. In defined contribution plans, the company pays established fees to a separate legal entity. Once the fee is paid, the company has no additional obligations. In defined benefit plans, the debt and the fee are calculated with regard to, among other things, estimated future wage increases and inflation. All pension plans are reported as defined contribution plans, which means that the premium paid is reported as an expense as the pension is earned.

#### Nyckeltalsdefinitioner/ Ratio definitions

##### Soliditet (%)/Equity ratio (%)

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Equity and untaxed reserves (with deduction of deferred tax) in relation to the total assets.

#### Not 2 Uppskattningar och bedömningar/ Estimates and assessments

För att upprätta finansiella rapporter gör företagsledningen bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden är främst värdering av pågående arbeten.

Varje år provas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet./ In order to prepare financial reports, management makes assessments and estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. Actual outcome may deviate from these estimates and judgments.

The estimates and assumptions that may lead to the risk of significant adjustments in reported values are primarily valuation of...

Each year, it is tested whether there is any indication that the value of assets is lower than the reported value. If there is an indication, the asset's recoverable amount is calculated, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and value in use.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER/ INFORMATION FOR INDIVIDUAL ITEMS

Not 3	Nettoomsättning per geografisk marknad/ Net sales per geographic market	2024	2023
	Norden/Nordic countries	405 590	397 259
	Övriga länder/ Other countries	407	1 148
	<b>Summa/Sum</b>	<b>405 997</b>	<b>398 407</b>

Not 4	Inköp och försäljning inom koncernen/ Purchasing and sales within the group	2024	2023
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag/ Share of sales pertaining to Group companies	4%	2%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag/ Share of purchases pertaining to Group companies	34%	13%

Not 5	Övriga rörelseintäkter/ Other operating income	2024	2023
	Exceptionella intäkter/ Exceptional income	641	56
	<b>Summa/ Total</b>	<b>641</b>	<b>56</b>

Not 6	Leasingavgifter/ Leasing fees	2024	2023
	<i>Operationell leasing, inkl. hyra för lokal/ Operational leasing, incl. rent for premises</i>		
	Leasingavgifter, årets kostnad/ Leasing fees, cost for the year	29 447	30 072
	<i>Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:/ The remaining lease fees are due as follows:</i>		
	Inom ett år/ Within a year	8 578	31 501
	Senare än ett år men inom fem år/ Later than one year but within five years	3 408	25 004
	<b>Summa/ Total</b>	<b>11 986</b>	<b>56 505</b>

De mest väsentliga hyresavtalen avser kontoren i Stockholm, Göteborg, Malmö och Helsingborg/ The most significant leases relate to the offices in Stockholm, Gothenburg, Malmö and Helsingborg

Not 7	Ersättning till revisorer/ Remuneration to auditors	2024	2023
	<i>Arvoden och kostnadsersättningar</i>		
	Forvis Mazars AB (Deloitte AB)		
	Revisionsuppdraget/ The audit assignment	300	565
	<b>Summa/ Total</b>	<b>300</b>	<b>565</b>

Not 8	Medelantalet anställda samt löner och andra ersättningar/ The average number of employees as well as salaries and other remuneration	2024		2023	
	<i>Medelantalet anställda/ the average number of employees</i>	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men
	Sverige/ Sweden	260	183	289	209
	<b>Summa/ Total</b>	<b>260</b>	<b>183</b>	<b>289</b>	<b>209</b>

	2024		2023	
<i>Företagsledningen/ Upper Management</i>	Kvinnor/ Women	Män/ Men	Kvinnor/ Women	Män/ Men
Styrelsen/ The board	0	5	0	5
VD och övriga företagsledningen/ CEO and other company management	1	6	2	5

	2024		2023	
<i>Personalkostnader/ Personnel costs</i>	Löner och ersättningar/ Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost	Löner och ersättningar/ Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost
Styrelse och VD/ Board and CEO	4 568	1 366	6 330	1 928
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(974)		(851)	
Övriga anställda/ Other employees	171 071	53 580	177 195	55 471
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(20 677)		(19 716)	
<b>Summa/ Total</b>	<b>175 639</b>	<b>54 946</b>	<b>183 525</b>	<b>57 399</b>
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(21 652)		(20 567)	

Not 9	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/ Other interest income and similar items	2024	2023
	Ränteintäkter koncernföretag/ Interest income of group companies	246	0
	Ränteintäkter övriga/ Interest income other	599	633
	<b>Summa/ Total</b>	<b>845</b>	<b>633</b>

Not 10	Räntekostnader och liknande resultatposter/ Interest expenses and similar income items	2024	2023
	Räntekostnader koncernföretag/ Interest expenses group companies	120	535
	Räntekostnader övriga/ Interest expenses other	563	817
	<b>Summa/ Total</b>	<b>683</b>	<b>1 352</b>

## Not 11 Skatt på årets resultat/ Tax on profit for the year

	2024	2023
Aktuell skatt/ Current tax	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Teoretisk skatt/ Theoretical tax</i>		
Redovisat resultat före skatt/ Reported profit before tax	-23 204	-27 089
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% / Tax according to current tax rate, 20,6%	4 780	5 580
<i>Avstämning av redovisad skatt/ Reconciliation of reported tax</i>		
Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ Effect of non-deductible expenses	-262	-344
Effekt av ej skattepliktiga intäkter/ Effect of non-taxable income	23	17
Effekt av ej värderade underskottsavdrag/ Effekt av ej värderade underskottsavdrag		
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag/ Effect of utilized previously unvalued loss carryforwards		
Förändring av underskottsavdrag som inte redovisas som tillgång/Change in loss carryforwards not recognized as an asset	-4 540	-5 253
<b>Redovisad skattekostnad/ Reported tax expense</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 102 958 tkr (80 917 tkr) i underskottsavdrag.  
The tax loss carry forwards amount to 102 958 KSEK (80 917 KSEK).

## Not 12 Immateriella anläggningstillgångar/Intangible assets

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value	1 896	0
Inköp/Purchase of the year	1 815	1 896
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 711</b>	<b>1 896</b>
Ingående avskrivningar/Incoming depreciation	0	0
Årets avskrivningar/ This year's depreciations	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde/ Reported value</b>	<b>3 711</b>	<b>1 896</b>

## Not 13 Inventarier/ Inventories

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value	67 235	70 031
Inköp/ Purchase of the year	761	2 460
Försäljningar och utrangeringar/ Sales and scraps	-44 004	-5 256
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden/ Closing accumulated depreciation</b>	<b>23 992</b>	<b>67 235</b>
Ingående avskrivningar/Incoming depreciation	-62 027	-60 989
Årets avskrivningar/Depreciation of the year	-2 123	-5 183
Försäljningar och utrangeringar/Sales and scraps	44 003	5 219
Omklassificering/Reclassification	-851	-1 074
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation</b>	<b>-20 997</b>	<b>-62 027</b>
<b>Redovisat värde/ Reported value</b>	<b>2 995</b>	<b>5 208</b>

## Not 14 Upparbetad men ej fakturerad intäkt samt fakturerad men ej upparbetad intäkt/ Earned but not invoiced income and invoiced but not earned income

	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetad ej fakturerad/Earned not invoiced		
Upparbetade intäkter/Earned income	847 449	815 273
Fakturerade belopp/Invoiced	-833 453	-782 177
<b>Summa/Total</b>	<b>13 996</b>	<b>33 096</b>
Fakturerad ej upparbetad/Invoiced but not earned		
Fakturerade belopp/Invoiced	124 206	113 159
Upparbetade intäkter/Earned income	-124 206	-102 223
<b>Summa/Total</b>	<b>0</b>	<b>10 936</b>

## Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ Prepayments and accrued income

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror/ Prepaid rent	4 124	2 618
Övriga förutbetalda kostnader/ Other prepaid expenses	1 897	6 871
<b>Summa/Total</b>	<b>6 021</b>	<b>9 489</b>

## Not 16 Eget kapital/ Equity

Antalet aktier uppgår till 5 000 och kvotvärdet är 100 kronor per aktie./ The number of shares amounts to 5,000 and the quota value is SEK 100 per share.

Systra Sverige AB  
556611-6751

**Not 17 Långfristiga skulder/Long-term liability**

<i>Förfallotidpunkt, 1 till 5 år från balansdagen/Maturity date, 1 to 5 years after balance sheet day</i>	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till koncernföretag/Liabilities to Group companies	10 000	15 053
<b>Summa/Total</b>	<b>10 000</b>	<b>15 053</b>

**Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and prepaid income**

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader/Personnel related costs	16 517	18 406
Övriga upplupna kostnader/Other accrued expenses	14 877	5 032
Förutbetalda intäkter/Prepaid income	7 102	9 305
<b>Redovisat värde/Reported value</b>	<b>38 496</b>	<b>32 744</b>

**Not 19 Ej kassaflödespåverkande poster/Items that do not affect cash flow**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar/Depreciation	-2 123	-5 183
<b>Summa/Total</b>	<b>-2 123</b>	<b>-5 183</b>

**Not 20 Likvida medel/Cash and cash equivalents**

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden/Bank balances	14 714	27 827
<b>Summa likvida medel/ Sum of cash and cash equivalents</b>	<b>14 714</b>	<b>27 827</b>

**ÖVRIGA UPPLYSNINGAR/OTHER INFORMATION**

**Not 21 Koncernuppgifter/Group information**

SYSTRA Sverige AB är ett helägt dotterföretag till SYSTRA AB, org nr 556540-0677, med säte i Göteborg.

Översta moderbolag i koncernen är SYSTRA SA i vilken koncernredovisning upprättats för räkenskapsåret samt för vilken hållbarhetsresovisning har upprättats.

SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, har sitt säte på 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, Frankrike.

SYSTRA Sverige AB is a wholly-owned subsidiary of SYSTRA AB, reg no 556540-0677 with registered office in Gothenburg.

The ultimate parent of the group is SYSTRA SA for which consolidated accounts and sustainability reporting have been prepared for the fiscal year.

SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, has its registered office at 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, France.

**Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut/Significant events after the end of the financial year**

Inga händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

No events of a material nature have occurred after the end of the financial year.

Systra Sverige AB  
556611-6751

Not 23 Resultatdisposition/Appropriation of result

(Belopp i kr/Amount in SEK)

Förslag till förfogade stående vinstmedel/Proposal for disposition of the company's profit:

Till bolagsstämmans förfogande står följande medel/At the disposal of the Annual General Meeting are:

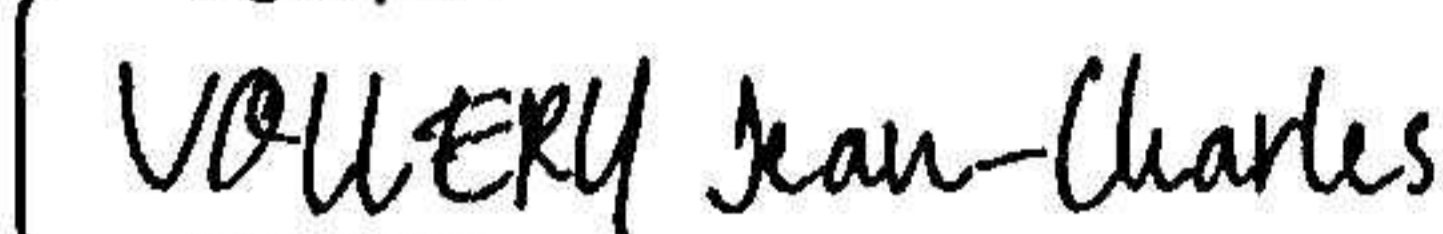
Balanserad vinst/Ackumulated profit	65 288 124
årets resultat/result of the year	-23 203 672
	<hr/>
	42 084 452

Styrelsen föreslår att det ansamlade vinstmedel överförs i ny räkning  
till aktieägarna utdelas/dividends to shareholder

/The Board proposes that disposition of company's profit get transferred to a new account	42 084 452
	<hr/>
	42 084 452

2025042206847

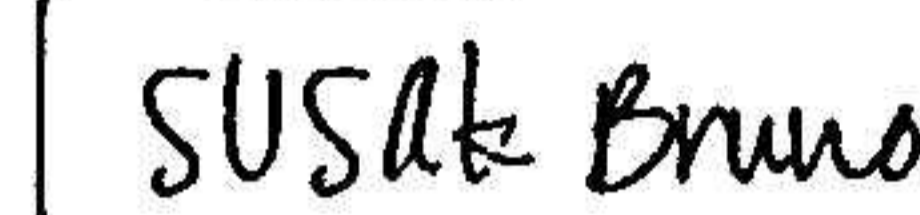
Signé par :



F6C268F1CDF54B0...

Jean-Charles Vallery  
Ordförande/Chairman of the Board

Signed by:



E7A8656FD4A14E5...

Bruno Susak  
Styrelseledamot och Verkställande direktör/  
Boardmember and Managing Director

Signé par :



CC0D0673898B46B...

Arnaud Jeudy  
Styrelseledamot/Boardmember

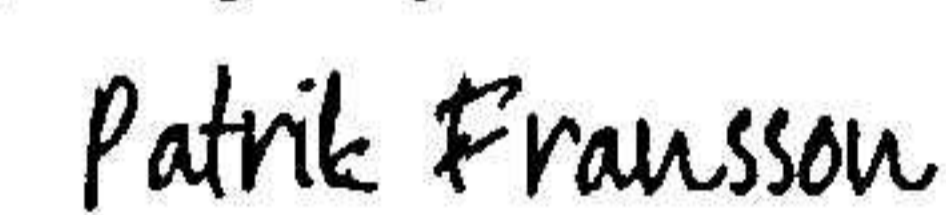
Signed by:



5688C57E36584F3...

Shadi Ahmad Alshlash  
Arbetsstagarrepresentant/Employee representative

Signed by:

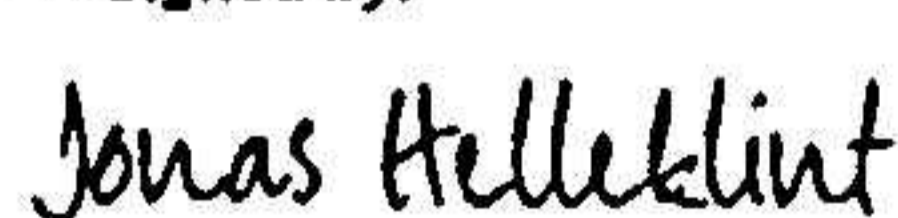


177FC3B4E5C04BF...

Patrik Fransson  
Arbetsstagarrepresentant/Employee representative

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av den elektroniska underskriften  
Our audit report has been submitted on the date shown in the electronic signature  
Forvis Mazars AB

Signed by:



F341444A42E945E...

Jonas Helleklint  
Auktoriserad revisor/Approved auditor



2025042206848

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Systra Sverige AB  
Org. nr 556611-6751

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Systra Sverige AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Systra Sverige AB:s finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 23 maj 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra

uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

# forvis mazars

2025042206849

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Systra Sverige AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorans ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorans ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta,

är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Signed by:

Jonas Helleklint

F341444A42E945E...

Jonas Helleklint

Auktoriserad revisor

2025060318860

### Certificate Of Completion

Envelope Id: 5D1A986C-D6EA-4006-AF19-AB107F2B4655  
Subject: Complétez avec Docusign : Annual Report Systra Sverige AB 2024  
Source Envelope:  
Document Pages: 18  
Certificate Pages: 6  
AutoNav: Enabled  
Envelopeld Stamping: Enabled  
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:  
LEBEAU Jean-Christophe  
72-76 RUE HENRY FARMAN  
Paris, Paris 75015  
jclebeau@systra.com  
IP Address: 2001:db8:52a2:5

### Record Tracking

Status: Original  
3/17/2025 9:04:16 AM

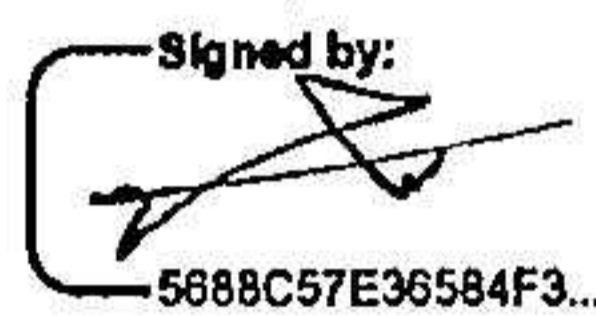
Holder: LEBEAU Jean-Christophe  
jclebeau@systra.com

Location: DocuSign

### Signer Events

AHMAD-ALSHLASH Shadi  
sahmad-alshlash@systra.com  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

### Signature

Signed by:  
  
5688C57E36584F3...

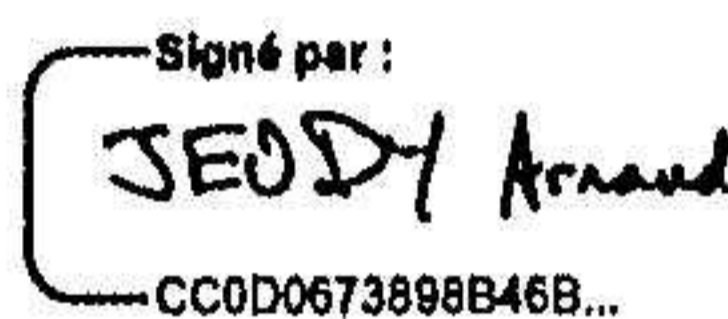
Signature Adoption: Drawn on Device  
Using IP Address:  
2001:db8:5c82:2f88:2ef:71e3:6894:a6f4

### Timestamp

Sent: 3/19/2025 5:00:07 AM  
Viewed: 3/19/2025 2:40:52 PM  
Signed: 3/19/2025 2:42:36 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 3/19/2025 2:40:52 PM  
ID: ccb1e13b-cab4-4f52-9545-9a67af9c41d2

JEUDY Arnaud  
ajeudy@systra.com  
DGA Finance et Administration  
Systra  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

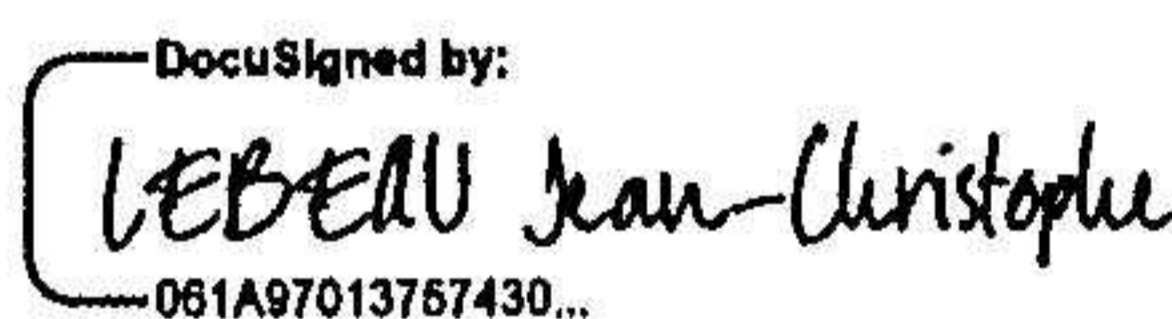
Signé par:  
  
CC0D0673898B46B...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address:  
2001:db8:4249:fcad:3469:60dd:52fc:582

Sent: 3/19/2025 5:00:07 AM  
Viewed: 3/19/2025 10:59:47 AM  
Signed: 3/19/2025 11:00:35 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 3/19/2025 10:59:47 AM  
ID: 380761e1-2c81-4b51-8c6f-eb3c48275fdf

LEBEAU Jean-Christophe  
jclebeau@systra.com  
Operations and Finance Director  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
  
061A97013757430...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address:  
2001:db8:68a5:a119:2945:6e6e:147a:1970

Sent: 3/19/2025 5:00:07 AM  
Viewed: 3/19/2025 8:09:41 AM  
Signed: 3/19/2025 8:09:57 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via Docusign

Patrik Fransson  
pfransson1@systra.com  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

Signed by:  
  
177FC3B4E5C04BF...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address:  
2001:db8:2c45:7e82:38e3:4c4f:435c:9fad

Sent: 3/19/2025 5:00:07 AM  
Viewed: 3/19/2025 10:09:07 AM  
Signed: 3/19/2025 10:19:15 AM

2025060318861

**Signer Events**

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 3/19/2025 10:09:07 AM  
ID: 9736d815-33b2-4611-8694-d093c78aebd5

SUSAK Bruno  
bsusak@systra.com  
VD  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

**Signature**

Signed by:  
  
E7A8656FD4A14E5...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address:  
2001:db8:5e77:a22a:729e:2d30:6894:a6f4

**Timestamp**

Sent: 3/19/2025 5:00:08 AM  
Viewed: 3/19/2025 2:57:50 PM  
Signed: 3/19/2025 2:58:04 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 3/19/2025 2:57:50 PM  
ID: adb749a9-a010-4c84-a152-2c19c4881231

VOLLERY Jean-Charles  
jcvollery@systra.com  
Systra France  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

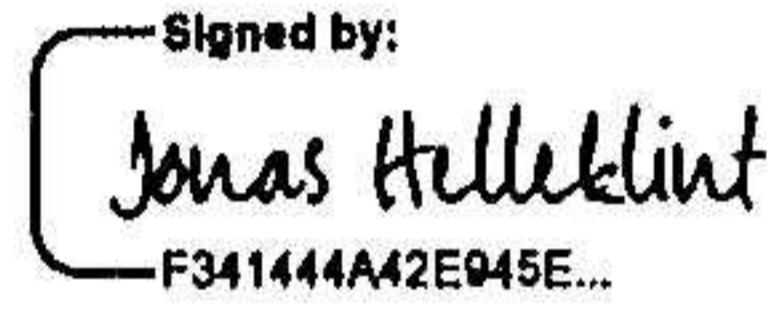
Signé par:  
  
F8C286F1CDF54B0...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address:  
2001:db8:3e53:a305:3680:53a7:6894:a6f4

Sent: 3/19/2025 5:00:08 AM  
Viewed: 3/19/2025 2:51:37 PM  
Signed: 3/19/2025 2:51:49 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 3/19/2025 2:51:37 PM  
ID: b237336e-5bc9-4dd3-9953-01fabd5a00fc

Jonas Helleklint  
Jonas.Helleklint@mazars.se  
Auditor  
Mazars AB  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

Signed by:  
  
F341444A2E945E...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 78.70.163.94

Sent: 3/19/2025 2:58:06 PM  
Viewed: 3/19/2025 5:02:43 PM  
Signed: 3/19/2025 5:03:08 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 3/19/2025 5:02:43 PM  
ID: 5c5807f3-d772-43a9-a404-b16916cb4155

**In Person Signer Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Editor Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Agent Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Intermediary Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Certified Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Carbon Copy Events**

**Status**

**Timestamp**

SMEDH-FRANZEN Anna  
asmedh-franzen@systra.com  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

**COPIED**

Sent: 3/19/2025 5:03:10 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

**Witness Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Notary Events**

**Signature**

**Timestamp**

2025060318862

**Envelope Summary Events**

Envelope Sent  
Certified Delivered  
Signing Complete  
Completed

**Status**

Hashed/Encrypted  
Security Checked  
Security Checked  
Security Checked

**Timestamps**

3/19/2025 5:00:08 AM  
3/19/2025 5:02:43 PM  
3/19/2025 5:03:08 PM  
3/19/2025 5:03:10 PM

**Payment Events**

**Status**

**Timestamps**

**Electronic Record and Signature Disclosure**