ank=20230601;20230602016899

Årsredovisning

för

A-Lackering AB

556120-8827

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i A-Lackering AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 22 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Sävsjö den 22 maj 2023

Ola Bjelkvik

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601;20230602016900

Årsredovisning

för

A-Lackering AB

556120-8827

Räkenskapsåret

2022

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230602016911;20230602016911

Styrelsen och verkställande direktören för A-Lackering AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget pulverlackerar profiler och plåt av aluminium främst med inriktning mot byggbranschen. Bolagets verksamhet består även av bearbetning av aluminium. Verksamheten bygger på gedigen branschkunskap och lång erfarenhet av pulverlackering och bearbetning.

A-Lackering är certifierad enligt ISO 9001:2015, samt certifierad av Qualicoat enligt Seaside-standard. Företaget har sitt säte i Sävsjö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Räkenskapsåret har präglats av en turbulent omvärld och inflationsmiljö genom ökade priser på material, energi och andra typer av kostnader. Marknaden har uppvisat en stark efterfrågan under främst första halvåret och verksamheten har haft en relativt hög utnyttjandegrad. Under fjärde kvartalet minskade orderingången från en hög nivå på grund av osäkerhet i marknaden varvid bolaget bland annat varslade tjugofem stycken anställda om uppsägning. Dessa anställningar avslutades före räkenskapsårets slut.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Utsikterna är svårbedömda för räkenskapsåret 2023 i spåren av inflation och höjda räntor vilket har en potentiell negativ påverkan på delar av bolagets kundsegment, samtidigt som underliggande efterfrågan är god på lång sikt. Orderingången förväntas minska under 2023 från en hög nivå jämfört med föregående år vilket bolaget har anpassat sig väl till genom varslet om uppsägningar som genomfördes fjärde kvartalet 2022. Bolaget är långsiktigt optimistiskt om framtiden och beräknas ha en positiv utveckling.

Hållbarhetsupplysningar

A-Lackering lackerar och bearbetar aluminium med fokus på hållbarhet ur flera aspekter. Verksamheten driver hållbara värden genom att vara aktiv i miljöfrågor, vara en bra arbetsplats med engagerade medarbetare, samt vara ett ansvarsfullt företag i samhället.

Tillsammans med våra kunder och leverantörer ansvarar vi för att minska vår verksamhets klimat- och miljöavtryck. Vi strävar efter att leda denna utveckling genom ansvarsfull produktion för en hållbar livsstil. Detta innefattar bland annat energieffektiv produktion, effektiv pulveråtervinning i modern appliceringsutrustning, utvecklade processer för ytbehandling av återvunnet aluminium, egen vattenrening, samt ständigt minimera avfall.

A-Lackering är certifierad enligt Great Place to Work. Certifieringen grundar sig på Great Place to Work internationella standard för utvärdering av arbetsplatser. Med certifieringen visar bolaget att A-Lackering är en god arbetsplats och att de anställda upplever en hög grad av trovärdighet, respekt, rättvisa, stolthet och kamratskap inom organisationen. De anställdas välmående och trivsel på arbetsplatsen är en viktig förutsättning för A-Lackerings långsiktiga framgång.

ank=20230601;20230602016692

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndsplikten avser ytbehandling av aluminiumprofiler. Miljöpåverkan sker genom utsläpp av renat vatten enligt kraven i bolagets miljötillstånd.
Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar cirka 80% av bolagets nettoomsättning.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Inwido AB, org.nr 556633-3828 med säte i Malmö.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	419 567	361 009	306 762	309 133	345 319
Rörelseresultat	17 817	17 942	16 878	14 357	11 872
Rörelsemarginal (%)	4	5	6	5	3
Soliditet (%)	42	31	33	36	31

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	500	100	25 212		**25 812**
Årets resultat				2	**2**
Belopp vid årets utgång	**500**	**100**	**25 212**	**2**	**25 814**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	25 211 618
årets vinst	2 465
	25 214 083
disponeras så att	
i ny räkning överföres	25 214 083
	25 214 083

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

Resultaträkning

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	419 566	361 009
Kostnad såld vara		-390 984	-335 304
Bruttoresultat		**28 582**	**25 705**
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-3 752	-3 684
Administrationskostnader		-6 587	-6 370
Övriga rörelseintäkter	3	432	2 468
Övriga rörelsekostnader		-858	-177
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7	**17 817**	**17 942**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		31	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-26	-10
Resultat efter finansiella poster		**17 822**	**17 932**
Bokslutsdispositioner	8	-17 820	-17 855
Resultat före skatt		**2**	**77**
Skatt på årets resultat	9	0	-77
Årets resultat		**2**	**0**

ank=20230601;20250602201693

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601;20230602016944

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	33 429	19 703
Inventarier, verktyg och installationer	11	2 164	3 069
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	855	14 280
		36 448	**37 052**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	11 002	11 002
		11 002	**11 002**
Summa anläggningstillgångar		**47 450**	**48 054**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		21 109	23 155
Varor under tillverkning		269	209
		21 378	**23 364**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		19 666	19 854
Fordringar hos koncernföretag		11 979	39 211
Aktuella skattefordringar		857	889
Övriga fordringar		1 021	2 506
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2 450	2 674
		35 973	**65 134**
Summa omsättningstillgångar		**57 351**	**88 498**
SUMMA TILLGÅNGAR		**104 801**	**136 552**

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601-20230602016935

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16, 17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500	500
Reservfond		100	100
		600	**600**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		25 212	25 212
Årets resultat		2	0
		25 214	**25 212**
Summa eget kapital		**25 814**	**25 812**
Obeskattade reserver	18	22 461	21 091
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		34 368	42 884
Skulder till koncernföretag		0	18 627
Övriga skulder		1 411	1 625
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	20 747	26 513
Summa kortfristiga skulder		**56 526**	**89 649**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**104 801**	**136 552**

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601;20230602016696

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		17 822	17 932
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	6 049	4 780
Betald skatt		32	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**23 903**	**22 658**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		1 987	-5 768
Förändring av kundfordringar		188	-5 648
Förändring av kortfristiga fordringar		1 709	-900
Förändring av leverantörsskulder		-8 516	13 749
Förändring av kortfristiga skulder		-5 981	4 201
Förändring av koncernmellanhavanden		-7 835	-14 948
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**5 455**	**13 344**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 455	-13 344
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-5 455**	**-13 344**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601;20230602016697

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20
Inventarier, verktyg och installationer	20-33

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av anläggningstillgångarnas redovisade värde. Nedskrivning sker till återvinningsvärde om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601;20230602016988

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601;20230602016699

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Inwido AB, organisationsnummer 556633-3828 med säte i Malmö upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601;20230602017700

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelseresultat
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Inwido AB med organisationsnummer 556633-3828 med säte i Malmö.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Inwido AB med organisationsnummer 556633-3828 med säte i Malmö.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

ank=20230601-20230602201701

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2022	2021
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Lackering och bearbetning	419 567	361 009
	419 567	**361 009**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	329 318	295 550
Övriga Europa	90 249	65 459
	419 567	**361 009**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Återbetalning AGS från tidigare år	432	2 468

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 8 242 (7 472) tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	8 296	6 682
Senare än ett år men inom fem år	26 071	18 036
Senare än fem år	28 460	
	62 827	**24 718**

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
KPMG		
Revisionsuppdrag	122	96
	122	**96**

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601;20230602;01702

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2022	2021
Medelantalet anställda		
Kvinnor	64	96
Män	127	138
	191	**234**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 146	1 130
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	119	247
Övriga anställda	80 580	80 773
	81 845	**82 150**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	510	562
Pensionskostnader för övriga anställda	6 634	3 907
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	25 844	28 110
	32 988	**32 579**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**114 833**	**114 729**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	25 %	25 %
Andel män i styrelsen	75 %	75 %

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	4,00 %	6,00 %
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag i koncernen	58,00 %	50,00 %

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Lämnade koncernbidrag	-16 450	-13 505
Förändring av överavskrivningar	-1 370	-4 350
	-17 820	**-17 855**

ank=20230602:1

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-77
Totalt redovisad skatt	**0**	**-77**

Avstämning av effektiv skatt

		2022		2021
	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		2		77
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-1	20,6	-16
Ej avdragsgilla kostnader		-64		-61
Skattereduktion inventarieinköp		65		
Redovisad effektiv skatt	**0,0**	**0**	**100,0**	**-77**

Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	81 387	81 387
Inköp	4 457	
Omklassificeringar	14 280	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**100 124**	**81 387**
Ingående avskrivningar	-61 684	-57 822
Årets avskrivningar	-5 011	-3 862
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-66 695**	**-61 684**
Utgående redovisat värde	**33 429**	**19 703**

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 913	13 052
Inköp	133	1 238
Omklassificeringar		623
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 046**	**14 913**
Ingående avskrivningar	-11 844	-10 926
Årets avskrivningar	-1 038	-918
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-12 882**	**-11 844**
Utgående redovisat värde	**2 164**	**3 069**

DocuSign Envelope ID: 13C191D6-A6E9-4606-9024-1636DF757242

ank=20230601-20230602017O4

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 280	2 797
Inköp	855	12 106
Omklassificeringar	-14 280	-623
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**855**	**14 280**
Utgående redovisat värde	**855**	**14 280**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 226	24 226
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**24 226**	**24 226**
Ingående nedskrivningar	-13 224	-13 224
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-13 224**	**-13 224**
Utgående redovisat värde	**11 002**	**11 002**

Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Alakernia Sp. Z.o.o	100	100	7 000	11 002
				11 002

	Org.nr	Säte
Alakernia Sp. Z.o.o	8411635069	Lebork, Polen

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda leasing- och hyreskostnader	950	808
Punktskatter		347
Upplupna intäkter	949	1 092
Övriga förutbetalda kostnader	551	427
	2 450	**2 674**

Not 16 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvot-värde
Antal aktier	5 000	100
	5 000	

ank=20230601;20230602017O5

Not 17 Disposition av vinst eller förlust

	2022-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	25 212
årets vinst	2
	25 214
disponeras så att	
i ny räkning överföres	25 214
	25 214

Not 18 Obeskattade reserver

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	22 461	21 091
	22 461	**21 091**

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	10 293	12 737
Upplupna sociala avgifter	6 685	7 584
Övriga upplupna kostnader	3 769	6 192
	20 747	**26 513**

ank=20230601;20230602017705

Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	6 049	4 780
	6 049	**4 780**

Den dag som framgår av elektronisk underskrift

DocuSigned by:
Peter Welin
3BA8DDDA7D26421...
Peter Welin
Ordförande

DocuSigned by:
Lena Wessner
70F0C9063EB34CF...
Lena Wessner

DocuSigned by:
31A58F5E6AC74D3...
Henrik Hjalmarsson

DocuSigned by:
Ola Bjelkvik
0AF9A1190D7448F...
Ola Bjelkvik
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

DocuSigned by:
Agnes Wiberg
80292C1B58414FB...
Agnes Wiberg
Auktoriserad revisor

ank=20230601;20230602017 07

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 13C191D6A6E9460690241636DF757242 Status: Completed

Subject: Complete with DocuSign: Årsredovisning slutlig version.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 17 Signatures: 5 Envelope Originator:

Certificate Pages: 6 Initials: 0 Andreas Strand

AutoNav: Enabled PO Box 50768

EnvelopeId Stamping: Enabled Malmö, SE -202 71

Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna andreas.strand@kpmg.se

IP Address: 195.84.56.2

Record Tracking

Status: Original Holder: Andreas Strand Location: DocuSign

5/22/2023 8:29:06 AM andreas.strand@kpmg.se

Signer Events	Signature	Timestamp
Agnes Wiberg agnes.wiberg@kpmg.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Agnes Wiberg 80292C1B58414FB...	Sent: 5/22/2023 8:41:23 AM Viewed: 5/22/2023 5:17:21 PM Signed: 5/22/2023 5:28:23 PM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 83.252.187.239	

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 30ae56ac-6223-5dc8-bded-b03dcf6c68ec
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/22/2023 5:16:42 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Henrik Hjalmarsson henrik.hjalmarsson@inwido.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 31A58F5E6AC74D3...	Sent: 5/22/2023 8:41:20 AM Viewed: 5/22/2023 8:50:46 AM Signed: 5/22/2023 8:50:52 AM
	Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 195.67.44.134	

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 92527884-2446-5127-9654-5bcb0fc9fb30
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/22/2023 8:50:34 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/23/2023 9:33:07 AM
ID: cc2c7107-11ca-4834-822a-623920fefce4

ank=20230601...20230602017038

Signer Events	Signature	Timestamp
Lena Wessner lena.wessner@inwido.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Lena Wessner 70F0C9063EB34CF...	Sent: 5/22/2023 8:41:21 AM Viewed: 5/22/2023 8:53:33 AM Signed: 5/22/2023 8:54:02 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 195.67.44.134	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 8e8e9e55-ee0d-5f3c-a7be-a08e77c9c85d
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/22/2023 8:53:09 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 5/22/2023 8:53:33 AM
ID: 4419be7e-580b-482d-b830-547be92760fd

Ola Bjelkvik ola.bjelkvik@alackering.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Ola Bjelkvik 0AF9A1190D7448F...	Sent: 5/22/2023 8:41:22 AM Viewed: 5/22/2023 1:04:26 PM Signed: 5/22/2023 1:08:58 PM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 88.206.209.101	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 45120126-0ace-57f7-8e12-92bd10d9456b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/22/2023 1:01:54 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 1/12/2023 5:13:37 PM
ID: 3661538f-83d9-4946-911a-e8ee6f42a773

Peter Welin peter.welin@inwido.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Peter Welin 3BA8DDDA7D26421...	Sent: 5/22/2023 8:41:22 AM Viewed: 5/22/2023 9:20:15 AM Signed: 5/22/2023 9:20:30 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 195.67.44.134	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 895aed39-7c87-5858-9fae-072963ca55aa
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/22/2023 9:19:59 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 5/22/2023 9:20:15 AM
ID: d4ca5aca-6b46-4e89-98b5-3abc9f0ee6a0

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

ark=20230601:20230602017709

Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/22/2023 8:41:23 AM
Certified Delivered	Security Checked	5/22/2023 9:20:15 AM
Signing Complete	Security Checked	5/22/2023 9:20:30 AM
Completed	Security Checked	5/22/2023 5:28:23 PM

Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		

DocuSign Envelope ID: 692D5535-D239-41EB-9BFB-D7A4DF009238

ank=20230601;20230602017 10

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i A-lackering AB, org. nr 556120-8827

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för A-lackering AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av A-lackering ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till A-lackering AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

DocuSign Envelope ID: 692D5535-D239-41EB-9BFB-D7A4DF009238

ank=20230601-20230602017711

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för A-lackering AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till A-lackering AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 22 maj 2023

KPMG AB

DocuSigned by:
Agnes Wiberg
80292C1B58414FB...

Agnes Wiberg
Auktoriserad revisor

ank=20230530201712

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 692D5535D23941EB9BFBD7A4DF009238
Status: Completed
Subject: Complete with DocuSign: Revisionsberättelse.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 2
Signatures: 1
Envelope Originator:
Certificate Pages: 2
Initials: 0
Agnes Wiberg
AutoNav: Enabled
PO Box 50768
EnvelopeId Stamping: Enabled
Malmö, SE -202 71
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna
agnes.wiberg@kpmg.se
IP Address: 83.252.187.239

Record Tracking

Status: Original
Holder: Agnes Wiberg
Location: DocuSign
5/22/2023 5:26:09 PM
agnes.wiberg@kpmg.se

Signer Events	Signature	Timestamp
Agnes Wiberg agnes.wiberg@kpmg.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Agnes Wiberg 60292C1B58414FB...	Sent: 5/22/2023 5:26:38 PM Viewed: 5/22/2023 5:27:20 PM Signed: 5/22/2023 5:27:28 PM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 83.252.187.239	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: afdb911b-9820-5790-a9a4-0fb53c1423fa
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/22/2023 5:27:06 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/22/2023 5:26:38 PM
Certified Delivered	Security Checked	5/22/2023 5:27:20 PM
Signing Complete	Security Checked	5/22/2023 5:27:28 PM
Completed	Security Checked	5/22/2023 5:27:28 PM

Payment Events	Status	Timestamps

ank=202306201713

inwido

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2022

VARFÖR INVESTERA I INWIDO?

Innehåll

VD har ordet 4
Välkommen till Inwido 6
Vi verkar på en attraktiv marknad som drivs av den gröna omställningen 8
Starka positioner på huvudmarknaderna 16
Bevisad stabilitet över konjunkturcykler 18
Vi har en skalbar e-handelsplattform 20
Vi har möjlighet att driva konsolideringen av den europeiska marknaden 22
Strategi 24
Året i korthet 26
Finansiella mål 28
Medarbetare 30
Inwidoaktien 32
Femårsöversikt 34

Styrelseordförande har ordet 36
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisor 42
Koncernledning 44
Finansiella rapporter 2022 47
Styrelsens intygande 92
Revisionsberättelse 93
Redovisningspolicys för EU Taxonomin och Inwidos hållbarhetsindikatorer 97
Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS 103
Information till aktieägare 104

Om årsredovisningen och hållbarhetsrapporten

Årsredovisningen och hållbarhetsrapporten 2022 beskriver Inwidos verksamhet och finansiella resultat 2022 och inkluderar en bolagsstyrningsrapport. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i verksamheten och därmed i årsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten. Ytterligare vägledning i hållbarhetsfrågor finns på sidorna 8-15 i denna årsredovisning samt på inwido.com.

Projektgrupp Inwido
Peter Welin, Linda Gustafsson, Björn Gelberg, Jonna Opitz, Tobias Rydergren, Annika Hansson.
Text: Tobias Rydergren och Björn Gelberg. Projektledning: Anders Heidenberg.
Formgivning: Cia Otterström.

Fem anledningar att investera i Inwido

Vi verkar på en **attraktiv marknad** som drivs av den gröna omställningen

Vi har **starka positioner** på våra huvudmarknader

Vi har **bevisad stabilitet** över konjunkturcykler

Vi har en **skalbar e-handelsplattform**

Vi har möjlighet att **driva konsolideringen** av den europeiska marknaden

Rekordår med kraftigt minskade koldioxidutsläpp



2022 blev ett historiskt turbulent år. När pandemin började klinga av i Europa, inledde Ryssland den fullskaliga invasionen av Ukraina med ett enormt mänskligt lidande som följd. Precis som när pandemin bröt ut så var det svårt att göra en prognos för vilken påverkan en så här exceptionell händelse skulle få på Inwidos verksamhet, även om vi inte har någon verksamhet i vare sig Ryssland, Ukraina eller Belarus.

När jag summerar året kan jag konstatera att vi har varit med om en prisökningstakt på insatsvaror som saknar motstycke och det har i sin tur en stark koppling till krigets påverkan på energimarknaden. Priset på naturgas korrelerar starkt med priset på fönsterglas. Men även virkespriserna och kostnaden för aluminium steg kraftigt, framför allt under första halvåret. För Inwidos del har det inneburit att våra affärsenheter löpande genomfört prishöjningar i dialog med våra kunder. Jag är imponerad över förmågan att under dessa omständigheter samarbeta med våra kunder vilket också lett till att vi på många håll stärkt marknadspositionerna under året.

Inwido har också varit bra på att dra nytta av de stordriftsfördelar det innebär att vara Europas ledande fönsterkoncern. Genom att samordna inköp har leveranssäkerheten till våra kunder varit hög trots att det funnits både materialbrist och fortsatta störningar i försörjningskedjorna från våra leverantörer. Det gör att vår position som en pålitlig partner stärkts ytterligare. Jag vill därför tacka alla medarbetare och leverantörer för mycket goda insatser under året.

De starka arbetsinsatserna ger ett tydligt avtryck i våra räkenskaper, där vi överträffar våra finansiella mål, som sattes i slutet av 2021. Vi gör för första gången en rörelsevinst på över en miljard kronor, samtidigt som vi har rekordstark tillväxt både organiskt och genom att vi under året genomfört tre förvärv. Den underliggande marknaden var god under första halvåret, både inom konsument och industrimarknaden. Under slutet av året så har dock efterfrågan på industrimarknaden gått ner tydligt, samtidigt som konsumentmarknaden var fortsatt stabil.

Affärsområde Skandinavien har under året visat på en starkt ökad försäljning samtidigt som lönsamheten har förbättrats. Våra stora affärsenheter i Sverige, Danmark och Norge har alla utvecklats positivt. Även våra premiumvarumärken har haft en god utveckling under året. Under andra kvartalet förvärvades svenska Westcoast Windows i Trollhättan som redan från start bidragit till affärsområdets framgångar.

Affärsområde Österuropa har förbättrat marginalerna samtidigt som försäljningen ökat kraftigt. Pihla Group, som är den största affärsenheten, har under året stärkt sin position ytterligare som marknadsledande i Finland, samtidigt som många av de mindre affärsenheterna utvecklats positivt. Även vår polska verksamhet har utvecklats väl. Under året förvärvades finska Hyvinkään Puuseppien, specialiserat på massiva trädörrar och skräddarsydda fönster.

Affärsområde e-Commerce har under året haft betydande utmaningar efter att implementeringen av kapacitetshöjande maskininvesteringar påverkat effektiviteten och leveransförmågan negativt. Under årets sista kvartal vändes dock den negativa trenden och vinsten steg samtidigt som orderingången ökade.

Affärsområde Västeuropa har visat den snabbaste tillväxten under året samtidigt som marginalen har förbättrats. En positiv utveckling inom befintliga affärsenheter kombinerat med förvärvet av engelska Dekko i mars ligger bakom framgångarna.

Fem anledningar att investera i Inwido

På kapitalmarknadsdagen i december presenterade vi fem starka skäl till att Inwido är en bra långsiktig investering, vilket också är temat för kommande sidor i denna årsredovisning. Till att börja med är vi väl positionerade i den gröna omställningen. Det snabbaste sättet att lindra energikrisen är att energieffektivisera. Det både minskar efterfrågan på energi samtidigt som växthusgasutsläppen minskar. Det är därför glädjande att se bidrag och skattelättnader för byten till energieffektiva fönster och dörrar för att snabba på denna utveckling i många europeiska länder. Vi har starka positioner på våra huvudmarknader – och de har dessutom stärkts ytterligare under året. Inwido har en bevisad stabilitet över konjunkturcykler. Verksamheten präglas av säsongsvariationer och är därför utformad för att kunna anpassas löpande efter efterfrågan. Med e-Commerce som eget affärsområde finns ett tydligt fokus på tillväxt med vår skalbara e-handelsplattform som motor. Slutligen ger vår starka balansräkning och vår beprövade förmåga att skapa värde från förvärv oss möjligheten vara ledande inom konsolideringen av den europeiska fönster- och dörrmarknaden, även i en svagare konjunktur.

Hållbara produkter – som bidrar till minskade utsläpp

Den pågående energikrisen i Europa har satt energieffektiviseringar allt högre på agendan. Det



skapar möjligheter för Inwido, men framför allt ökar det takten i den gröna omställningen och det är här vi ser vår största potential att bidra till en bättre värld.

Samtidigt ökar vi takten i hållbarhetsarbetet som präglas av att vi ska vara aktiva i miljöfrågor, vara en bra arbetsplats och ett ansvarsfullt företag. Under året har vi minskat koldioxidutsläppen från scope 1 och 2 per fönsterluft med hela 22 procent vilket innebär att vi halverat utsläppen sedan 2019 och därmed uppnått vår ambition åtta år tidigare än plan. Vi är ödmjuka inför nästa steg i vår klimatambition, där vi i enlighet med Science Based Targets intiative, kommer att arbeta för att markant sänka våra koldioxidutsläpp även inom Scope 3. Andelen av vår försäljning som möter EU-taxonomins kriterier ökar och antalet olyckor i våra fabriker minskar. Många av våra affärsenheter är stora arbetsgivare i mindre orter och det är därför naturligt att de stödjer de lokala samhällen där de verkar.

Utsikter 2023

När vi går in i 2023 finns det både möjligheter och utmaningar på marknaden. Vi såg i slutet av 2022 att industrimarknaden bromsade in tydligt samtidigt som den totala efterfrågan hölls uppe av konsumentsegmentet. Orderstocken är lägre än när vi gick in i 2022 men det handlar snarare om en återgång till en mer normal efterfrågan efter att renoveringsboomen under pandemin klingat av.

Den höga prisökningstakten på insatsvaror under 2022, har sannolikt toppat och vi ser nu snarare nedgångar, om än från höga nivåer. Hushållen var under hösten 2022 deppiga men samtidigt visar den konsumentundersökning som vi då genomförde tillsammans med Kairos Future att hemmet är något som värderas ännu högre under oroliga tider. När den disponibla inkomsten sjunker är investeringar och köp till hemmet det som prioriteras högst efter läkemedel och mat, visar rapporten. På längre sikt är jag grundmurat positiv till våra möjligheter. Det kommer både att behöva byggas många nya bostäder och många äldre byggnader behöver renoveras, inte minst för att bli mer energieffektiva. Vi har dessutom en stark balansräkning, vilket ger oss stora möjligheter att både investera för tillväxt i våra befintliga bolag och växa med nya förvärv. Resan mot 20 miljarder i omsättning fortsätter och jag vill tacka alla er som är med på turen.

Malmö i mars 2023

Henrik Hjalmarsson
VD och koncernchef

Välkommen till Inwido

Inwidoaktien

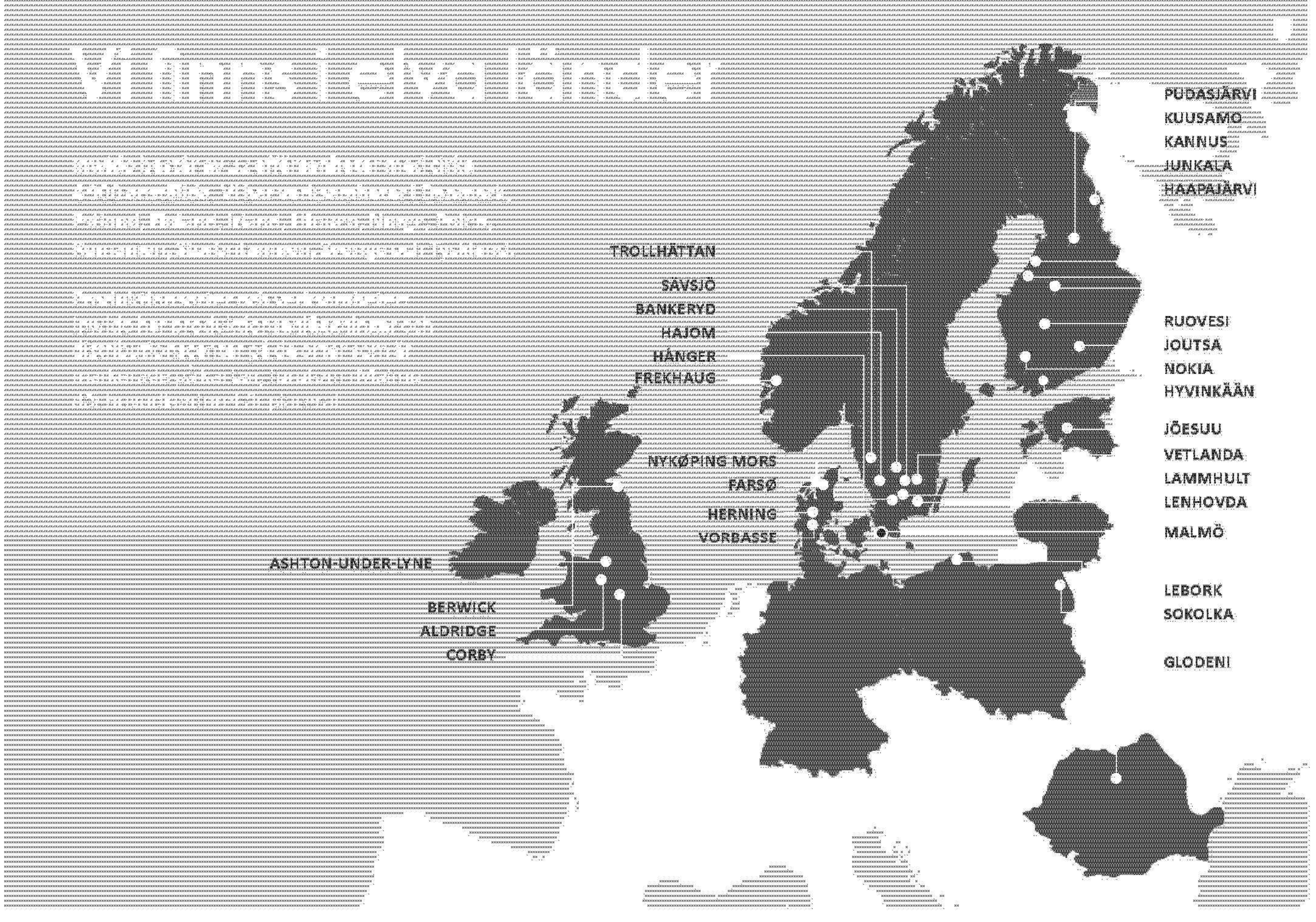
Inwido börsnoterades på Nasdaq Stockholm den 26 september 2014 och hade 16 687 aktieägare den 31 december 2022.

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar.

Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

Under 2022, **minskade Inwido koldioxidutsläppen* per fönsterluft med 22%**, vilket innebär att de minskat med 50% jämfört med 2019. Därmed uppnåddes **vår klimatambition för 2030 redan 2022.**

*scope 1 och 2



Inwidos affärsområden

Skandinavien

Är Inwidos största affärsområde som omsatte 5 230 MSEK 2022. Här finns affärsenheterna i Danmark, Norge och Sverige. Välkända varumärken är KPK, Outline, Lyssand-Frekhaug, Elitfönster, Hajom och Diplomat Dörrar.



Österuropa

Samlar verksamheterna i Finland och Polen. Affärsområdet, som är vårt näst största, omsatte 2 476 MSEK 2022. Här ingår bland annat Finlands största fönster- och dörrföretag Pihla Group, skjutdörrsbolaget Profin och polska Sokolka.



e-Commerce

Samlar koncernens e-handelsförsäljning direkt till slutkonsumenten i Danmark, Finland, Norge, Tyskland, Storbritannien, Sverige och Österrike om totalt 929 MSEK. Har produktionsanläggningar i Estland, Polen och Rumänien. I affärsområdet ingår varumärken som JNA, Sparfönster och Bedst&Billigst.



Västeuropa

Västeuropa är Inwidos minsta affärsenhet med en omsättning på 910 MSEK 2022. Affärsområdet uppvisade den högsta tillväxten tack vare god utveckling i befintliga affärsområden och genom förvärvet Dekko Window Systems. Här återfinns även CWG, Allan Brothers och Jack Bunsdon i Storbritannien och Carlson på Irland.



Inwido verkar på en attraktiv marknad som **drivs av den gröna omställningen**

Fönster- och dörrmarknaderna i Europa har de senaste åren befunnit sig i en sund trend med en tillväxt på fyra procent[1] om året. Marknaderna har hittills främst drivits av en växande befolkning och ett kontinuerligt renoveringsbehov av befintliga byggnader. Med ett allt tydligare fokus på minskade klimatutsläpp i kombination med kraftigt stigande energipriser är bedömningen att marknaderna kommer att växa betydligt snabbare de kommande åren.

Inom EU står byggnader för 40 procent av energianvändningen och 36 procent av koldioxidutsläppen. Av byggnaderna beräknas 75 procent ha låg energieffektivitet[2]. Samtidigt renoveras i genomsnitt mindre än en procent av byggnaderna årligen. Den här takten är för låg för att nå de långsiktiga klimatmålen och EU har slagit fast att minst en fördubbling av effektiviseringstakten krävs[3].

För att skapa incitament för en högre renoveringstakt ser vi nu både bidrag och skattelättnader för energieffektivisering i många europeiska länder. På EU-nivå ska 150 miljarder € satsas på de 15 procent av byggnaderna med sämst energiprestanda till 2033[4].

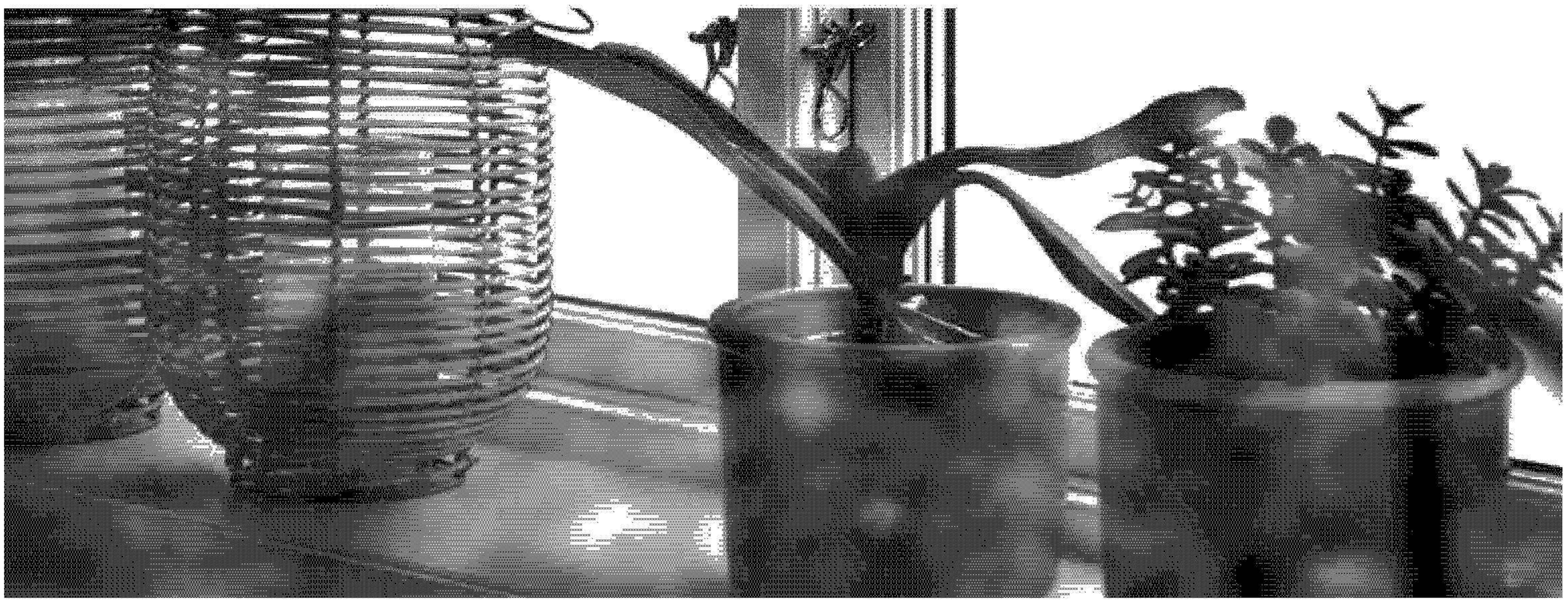
Även om det kommer krävas en blandning av effektiviseringsåtgärder så kommer fönster och dörrar att vara en viktig komponent. Svenska Energimyndigheten skrev i samband med att de startade sin energisparkampanj under hösten 2022 att upp till en tredjedel av en byggnads värme läcker ut genom fönster och dörrar.

Med kraftigt stigande energipriser har också intresset för effektiviseringar ökat för såväl företag som konsumenter. Nästan åtta av tio husägare i norra Europa ser det som viktigt att ens hus är energieffektivt och sex av tio är väldigt oroade över de ökade energikostnaderna, enligt den konsumentundersökning som Kairos Future genomförde på uppdrag av Inwido under slutet av oktober 2022.

Samtidigt vet vi att konsumenten har ganska låg kunskap om vilken påverkan ett fönster- eller dörrbyte har på bostadens energiförbrukning. För att underlätta detta har flera av Inwidos affärsenheter bland annat en energikalkylator på sin hemsida, där det snabbt går att få fram såväl hur mycket energi som pengar ett fönsterbyte sparar in per år.

En grön omställning av Europas byggnader kommer att skapa stora möjligheter för dörr- och fönsterbolag, men framför allt kommer det vara ett av de snabbaste sätten att lindra energikrisen och samtidigt minska koldioxidutsläppen från byggnader. Detta är en möjlighet Inwido ska möta samtidigt som vårt eget avtryck krymper. Under 2022 minskade koldioxidutsläppen (scope 1 och 2) med 22 procent och har därmed halverats jämfört med 2019. Dessutom anslöt Inwido sig till Science Based Targets initiative i slutet av 2021 och arbetet med att kartlägga utsläpp inom scope 3 pågår.

1) Ceresana Market Study on Windows and Doors, 2022
2) https://www.europarl.europa.eu/news/sv/headlines/society/20221128STO58002/energibesparing-eu-s-atgarder-for-att-minska-energiforbrukningen
3) Källa: https://commission.europa.eu/news/focus-energy-efficiency-buildings-2020-02-17_en
4) EU's new buildings law aims to renovate 15% least efficient homes – EURACTIV.com



Inwidos klimatambition 2030/2050

Vi kommer att minska våra koldioxidutsläpp* med **50 procent** till 2030 och vara **koldioxidneutrala** 2050

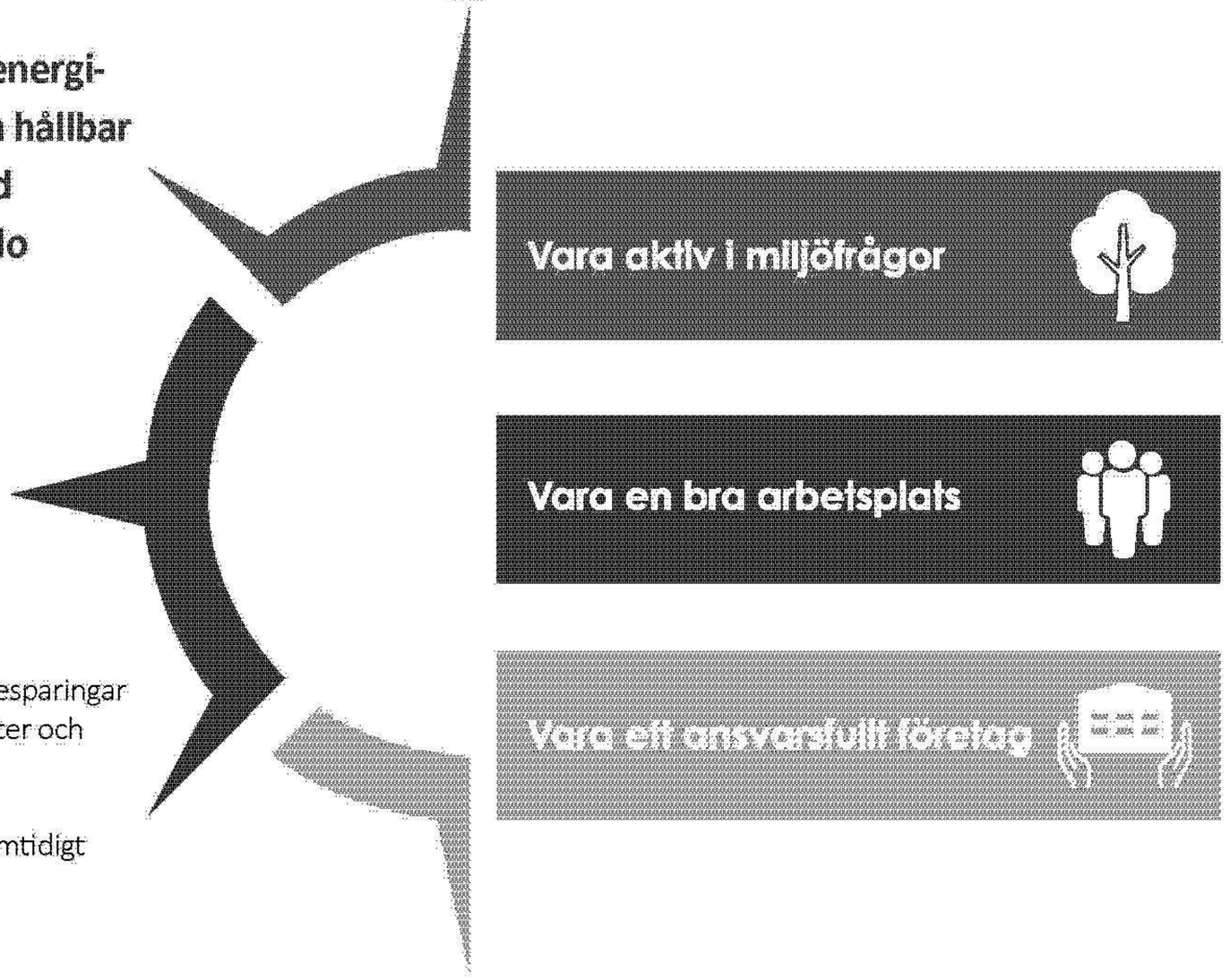
* scope 1 och 2

Uppförandekod och etiska riktlinjer

I vardagen styrs Inwidos hållbarhetsarbete av följande grundläggande policyer: Uppförandekod för anställda och affärspartners samt policy för hälsa, säkerhet och miljö, samt via löpande styrning och uppföljning via exempelvis bolagens styrelser. Policyerna svarar mot kraven som ställs i ett antal viktiga internationella och vedertagna principer, bland annat FN:s deklarationer om mänskliga rättigheter, FN:s globala mål, Global Compact och dess tio principer. Därtill har vi även en väl etablerad visselblåsarfunktion.

Hållbarhetskompass visar vägen

Med hjälp av ansvarsfullt producerade och energieffektiva produkter kan människor skapa en hållbar livsstil, hemma och på jobbet. I enlighet med koncernens hållbarhetskompass följer Inwido tre strategiska riktlinjer:



1. Vara aktiv i miljöfrågor

Varför?
Eftersom vi behöver naturresurser för att göra ansvarsfulla affärer

Hur?
- Vi erbjuder produkter som skapar energieffektivitet och besparingar
- Vi minskar klimat- och miljöpåverkan från våra verksamheter och leverantörer
- Vi använder trä från hållbart skogsbruk
- Vi återanvänder, återvinner och väljer hållbara material samtidigt som vi minskar avfall

2. Vara en bra arbetsplats

Varför?
Engagerade medarbetare gör skillnad

Hur?
- Vi utvecklar våra medarbetare och får dem att känna sig involverade och betydelsefulla
- Vi investerar i hälsa och säkerhet
- Vi strävar efter lika möjligheter
- Vi arbetar aktivt för att förbättra medarbetarnas välmående

3. Vara ett ansvarsfullt företag

Varför?
Att samarbeta med samhället skapar fler möjligheter

Hur?
- Vi har nolltolerans vad gäller korruption och oetiskt affärsbeteende
- Vi kräver ansvarsfullt beteende från alla leverantörer och partners
- Vi följer strikta uppförandekoder
- Vi stödjer våra lokala samhällen

Energieffektiva produkter från en **hållbar tillverkning**

Under 2022 minskade koldioxidutsläppen per enhet med 22 procent (scope 1 och 2). Det innebär att utsläppen nu halverats jämfört med 2019 och att vi därmed uppfyllt vår ambition för 2030.

Hållbarhetsstyrning

Med ökade krav från lagstiftning och omvärld har Inwido höjt ambitionerna och stärkt hållbarhetsarbetet med ett fokuserat erfarenhetsutbyte mellan affärsenheter och genom tillsättning av den nya rollen Head of Sustainability Development, som rapporterar till Executive Vice President HR, Organisation & Sustainability. I rollen ligger ansvaret för koncernens hållbarhetsrapportering, samt att driva hållbarhetsarbetet än mer systematiskt, ge koncerngemensamma initiativ en tydligare styrning och öppna för möjligheter till fler samarbeten inom hållbarhet. I affärsenheterna ligger ansvaret ytterst på vd och arbetet för ständig förbättring bedrivs inom verksamheterna.

Koncernövergripande hållbarhetsmöten

Varje kvartal hålls digitala koncernövergripande hållbarhetsmöten. De syftar till att gå igenom hållbarhets KPI:er, inspirera, dela erfarenheter, uppdatering av nyheter inom hållbarhet samt styra hållbarhetsarbetet. Varje möte fokuserar på olika områden inom exempelvis energi, produktion, arbetsmiljö och samhällsengagemang. Inom respektive områden sker kunskapsdelning från både stora och små enheter. Utöver kvartalsmöten sker uppföljning av hållbarhetsagendan och KPI:er på koncernledningsmöten och styrelsemöten.

Utveckling i affärsenheterna

Under 2022 fortsatte affärsenheterna att utveckla sitt hållbarhetsarbete och implementera hållbarhetsagendorna. Fokus ligger på att genomföra hållbara investeringar som gör skillnad inom miljö, på arbetsplatsen eller i de samhällen affärsenheterna verkar. Till exempel sätts större fokus på trygga arbetsplatser genom ett ännu mer omfattande förebyggande arbete där potentiella risker uppmärksammas och arbetas bort. Vi börjar redan se resultatet av detta arbete i statistiken där antalet olyckor har en nedåtgående trend. Samtidigt sker fortsatt arbete inom övriga områden och Inwido kan för 2022 visa att energianvändning och koldioxidavtrycket på grund av aktivt effektiviseringsarbete och val av koldioxidneutral energiförsörjning har minskat.

Inwidos förvärv inkluderas löpande i Inwidos kravställning inom hållbarhet och linjering med Inwidos hållbarhetskompass påbörjas från det att bolaget förvärvas. När bolag varit en del av koncernen under tolv månader inkluderas de i Inwidos externa hållbarhetsredovsining. Internt följs förvärv upp från och med den månad de förvärvas.

Arbetet med återbruk och materialåtervinning utökades under året. I produktionen återcirkuleras i dag till exempel metaller till leverantörer och träspillet blir antingen nya produkter eller används som energi i fabriken. Inom materialåtervinning har vi adderat ett samarbete i Sverige, genom Elitfönster På Plats, där vi är möjliggörare för att återvinna fönster genom kontrollerad nedmontering och korrekt återföring av material till rätt aktör för återvinning av fönsterglas till nytt fönsterglas. Detta är ett led till slutna materialflöden av produkterna och kommer öka möjligheten för återvunnet glas i fönsterglas vilket också ger produkter med mindre miljö- och klimatpåverkan.

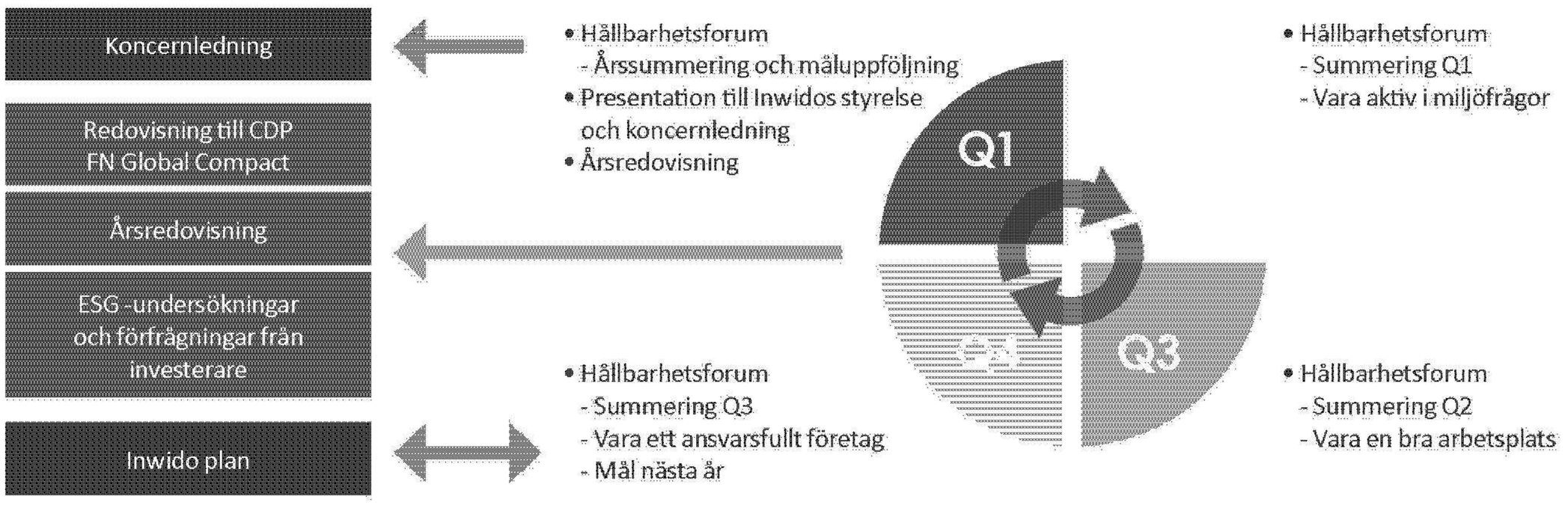
Flera av Inwidos affärsenheter har sedan tidigare utvecklade miljövarudeklarationer, EPD:er. Under 2022 lanserades ytterligare EPD:er för fler produkter. Även ISO-certifiering av affärsenheterna ökar. Tredjepartscertifierade EPD:er och ISO-certifierade affärsenheter ger ökad transparens för kund och marknad.

Under 2022 har Inwido ökat andelen av försäljningen av fönster och dörrar som är förenlig med EU Taxonomins kriterier för att signifikant bidra till begränsning av klimatförändring till 65 procent från 61 procent 2021.

Vid den årliga chefskonferensen delas bland annat Inwidos hållbarhetspris ut till den enhet som gjort betydande framsteg inom hållbarhet. 2022 gick priset till Pihla Group för deras omfattande arbete inom hållbarhet. Läs mer om deras arbete på sid 13.

Årshjul för Inwidos hållbarhetsarbete

För att driva och utveckla Inwidos hållbarhetsarbete har vi etablerat ett årshjul indelat per kvartal enligt nedan.



Science Based Targets initiative

2021 anslöt Inwido till Science Based Targets initiative för att bidra till minskade växthusgaser. Under 2022 har Inwido förberett arbetet för att beräkna vår baseline och sätta mål för scope 3 genom att utifrån översiktlig screening hitta våra väsentliga områden och prioritera att minska våra utsläpp inom dessa. Screeningen har lett till ett samarbete med leverantörer för att skapa verkningsfulla metoder för uppföljning och minskning av klimatpåverkan. Målen kommer därmed att följas upp och valideras vetenskapligt av SBTi, under hösten 2023.

Global Compact*

Inwido är sedan 2019 knutet till FN:s Global Compact, vilket innebär att bolaget förbinder sig att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor och att rapportera arbetet till FN. Inwidos policies är linjerade med FN:s Global Compacts 10 principer. Arbetet grundar sig på Global Compacts tio grundläggande principer som är baserade på internationellt vedertagna konventioner om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och anti-korruption. Genom att bli medlem i FN Global Compact förbinder sig Inwido att följa de Tio Principerna. Dessa är:

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande

Princip 2: Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter

Arbetsrätt

Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete

Princip 5: Avskaffa barnarbete

Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

Miljö

Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker

Princip 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande

Princip 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

Anti-korruption

Princip 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor

Referens: https://globalcompact.se/om-un-global-compact/de-10-principerna/

Inwido rapporterar inom:

CDP MSCI SUSTAINALYTICS



Inwido fokuserar på följande sju FN-mål

Våra medarbetare är vår största tillgång och deras välmående och hälsa är prioriterade. Två av tre områden i vår hållbarhetskompass innefattar vår personal och våra relationer med interna och externa intressenter. Våra fönster och dörrar bidrar även de till bättre hälsa genom att skapa en god innemiljö.

På Inwido är jämställda arbetsplatser och lika förutsättningar en självklarhet. Företagets ledning och ledningsgrupper följs upp årligen och vi söker en ständig förbättring. Vår whistleblowerfunktion säkerställer anonym rapportering av incidenter. Regler för jämställd rekrytering är etablerade för chefspositioner.

Inwido arbetar kontinuerligt med att hitta nya lösningar för att ytterligare minska vår koldioxidpåverkan och hitta förnybara källor av energi. Inwido har mål för att sänka både energianvändningen och koldioxidutsläpp.

Undertecknande av UN Global Compact samt Inwidos egna arbete för goda arbetsvillkor är en grundsten i verksamheten genom dedikerat arbete inom hälsa och säkerhet. Människan är vår bästa tillgång och en förutsättning för hållbar tillväxt.

Inwidos fönster och dörrar har en stor roll i ett hållbart samhälle. De är inte bara energieffektiva och bidrar till minskad energianvändning de är också en stor del av upplevelsen av en bostad som innebär trygghet, välmående och trivsel.

Med ledorden ”vi ger mer än vi tar” tar Inwido ansvar. Våra produkter håller över tid och kan demonteras och återvinnas. Produkterna byggs för lång hållbarhet och i vår produktion minskar vi vår belastning på miljö och klimat genom verkningsfulla hållbarhetsmål.

Som producerande bolag är vår klimatpåverkan en betydande del av vårt ansvar. Inwido har mätt och minskat sin klimatpåverkan genom scope 1 och 2 sedan 2015 . Under 2023 kommer scope 1, 2 och 3 valideras av Science Based Targets initiative. Scope 1 och 2 har minskat med drygt 50 procent till 2022 och Inwido ska vara koldioxidneutrala 2050. Genom SBTi kommer även scope 3 innefattas av klimatmål.

EU Taxonomin

EU Taxonomin fastställer kriterier för att avgöra om en ekonomisk aktivitet klassas som miljömässigt hållbar. Inwidos produkter faller in inom tillverkning av energieffektiv utrustning och energieffektivitet och taxonomin har satt tydliga krav på fönster och dörrar samt installation. Att byta ut omoderna fönster och dörrar mot energieffektiva anses därför vara viktigt för att nå Europas klimatmål. För att anses miljömässigt hållbar ska ett fönster klara U-värde ≤1,0 och dörrar ≤1,2 W/m², K. 2030 är Inwidos ambition att minst 75 procent av försäljningen av fönster och dörrar ska vara förenliga med taxonomins granskningskriterier för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar. 2022 möte 65 procent av Inwidos försäljning taxonomins granskningskriterier för att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändring vilket är en ökning från 2021 (61 procent).

Under 2022 har även kriterier för att inte orsaka betydande skada och kriterier för minimiskyddsåtgärder kartlagts. Kartläggningen har resulterat i att Inwido för 2022 redovisar att 20 procent av omsättningen är fullt förenlig med EU taxonomins krav på gröna investeringar. Under 2023 och framgent kommer arbetet fortgå med att kartlägga och linjera vår verksamhet med EU Taxonomins kriterier. Läs mer om EU Taxonomin på sidorna 97-102.

65%

av omsättningen uppfyller kriteriet att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar

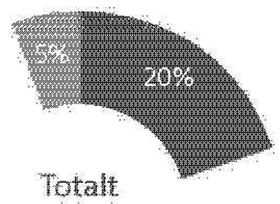
20%

av omsättningen är fullt förenlig med EU taxonomins kriterier

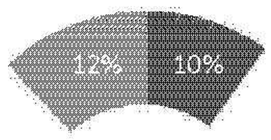
Inwidos omfattning av EU Taxonomin

2022 års rapportering i enlighet med taxonomiförordningen är Inwidos andel av nettoomsättning, kapital- och driftsutgifter som är förenliga med de ekonomiska aktiviteterna definierade i EU Taxonomin. Den kompletterande kvalitativa informationen relaterad till dessa nyckeltal återfinns på sidorna 97-102.

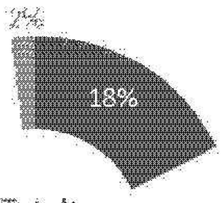
Nettoomsättning



Kapitalutgiftsindikator



Driftsutgiftsindikator



- Förenlig med taxonomin (A.1)
- Omfattad av taxonomin (A.2)
- Ej omfattad av taxonomin

”Att vara ett hållbart företag gör oss helt enkelt mer konkurrenskraftiga



Pihla Group är Finlands största fönster- och dörrverksamhet. Under de senaste åren har investeringarna i hållbarhet ökat och det är inte bara något som är bra för planeten – det är också satsningar som stärker konkurrenskraften, enligt Marko Kohvakka, HR- och hållbarhetschef på Pihla Group.

Idag är energieffektiviseringar på alla företags agenda. På Pihla Group har man under lång tid gjort produktionen allt mindre energikrävande. Mellan 2015 och 2022 har energianvändningen per fönsterluft minskat med 23 procent.

- I fabrikerna har det till exempel handlat mycket om att hela tiden övervaka våra maskiner så det inte finns några läckor i kompressorer, något som kan bli en stor energitjuv. Nu jobbar vi också med att minska energianvändningen på våra kontor genom att se över belysning och att stänga av utrustning när den inte används.

Ett viktigt steg för Pihla Group var att certifiera tillverkningen enligt ISO 14001. Något som krävde mycket arbete i de tre fabrikerna, men som när det väl var på plats visat sig vara en väldigt god investering.

- Framförallt stora byggbolag ställer allt hårdare krav på sina leverantörer. För oss har certifieringen inneburit en stor konkurrensfördel och varit avgörande när vi vunnit flera stora order.

Att vara en bra arbetsplats är också en viktig del i Pihla Groups hållbarhetsarbete. Här görs stora satsningar främst på att utveckla företagets ledare. Om de är goda föredömen, pålitliga och ger möjligheter för sina medarbetare att växa skapas grunden för en bra arbetsplats. Och att vara en god arbetsgivare är något som spelar stor roll, inte minst för fabrikerna som ligger i mindre orter på landsbygden.

- Vi har ett ömsesidigt förhållande till de orter vi verkar på. Fabrikerna skapar arbetstillfällen, vilket ger skatteintäkter till staden, samtidigt som vi har ett behov av nya medarbetare. Därför är vikten av att vara en god arbetsgivare och visa upp de möjligheter som finns hos oss redan för elever på gymnasiet, ett av våra prioriterade områden. Vår äldsta fabrik har funnits på i stort sett samma plats sedan 1939 och vi vill fortsätta vara där även i framtiden.

Hållbarhet är inte en separat del av verksamheten på Pihla Group utan en central del i affärsstrategin.

- Hållbarhet handlar självklart om att vi ska vara ett företag som minskar vår påverkan på vår miljö och är en god arbetsgivare, men det är lika viktigt för att vi ska vara relevanta för våra kunder och andra intressenter och en del av samhället där vi verkar. Att vara ett hållbart företag gör oss helt enkelt mer konkurrenskraftiga, avslutar Marko.



Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

Inwido har fastställt ett antal indikatorer för att utvärdera hur hållbarhetsarbetet framskrider. Utvecklingen av indikatorerna* ger svart på vitt vilka framsteg vi gör och vad vi ska prioritera i det fortsatta hållbarhetsarbetet.

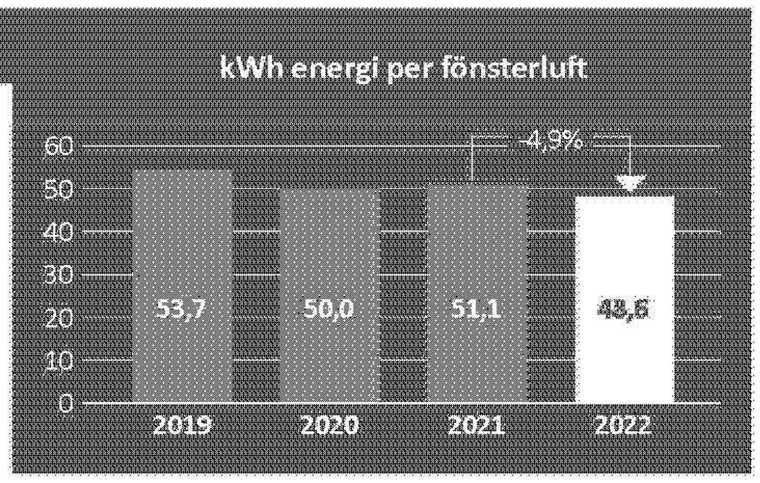
Mål	Kommentarer	Utfall 2022

ENERGIFÖRBRUKNING

Inwidos mål är att minska energianvändningen från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen.

Energianvändningen per fönsterluft minskade i linje med vårt mål om 5 procent. Vintern var varm, vilket bidrar, men även aktiva effektiviseringsåtgärder har visat resultat.

Energianvändningen i absoluta tal har minskat med 3,5 procent sedan 2019.

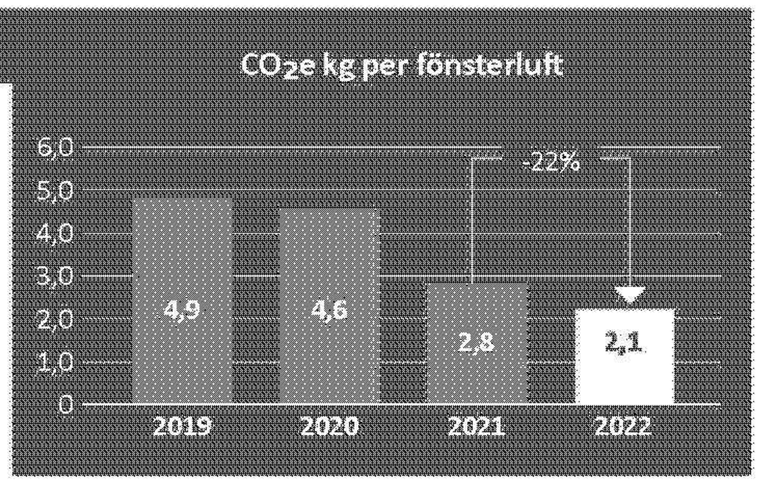


KOLDIOXIDUTSLÄPP (scope 1 och 2)

Inwidos mål är att minska koldioxidutsläppen från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen.

Koldioxidutsläppen per fönsterluft minskade under 2022 med 22 procent. Inwido har därmed nått ett av sina långsiktiga mål om 50 procent minskning till 2030 inom scope 1 och 2. Minskningen består av aktiva val av energiförsörjning till koldioxidneutrala källor i större utsträckning.

Inwidos koldioxidavtryck har minskat med 53 procent i absoluta tal sedan 2019.

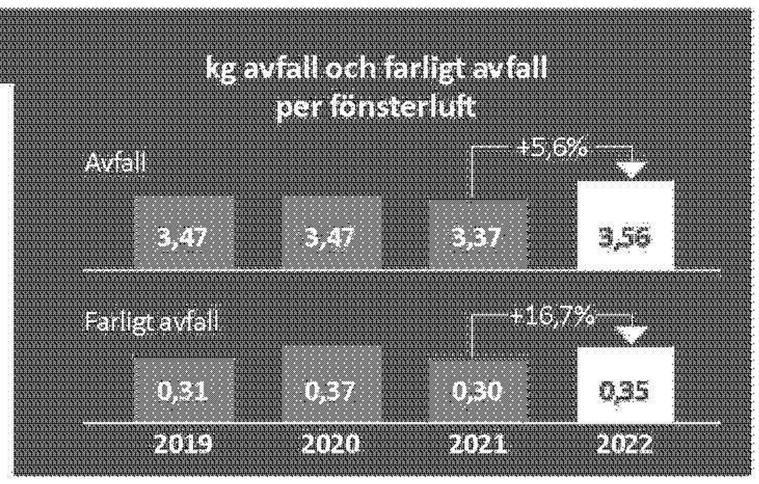


FARLIGT AVFALL OCH AVFALL

Inwidos mål är att minska farligt avfall och avfall från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen.

Både avfall och farligt avfall ökade under 2022. Det kan relateras till ökade volymer hos vissa enheter samt att större upprensning av avfall skett.

Inwido strävar efter att minska sitt avfall och därmed utnyttja resurserna på ett bättre sätt.

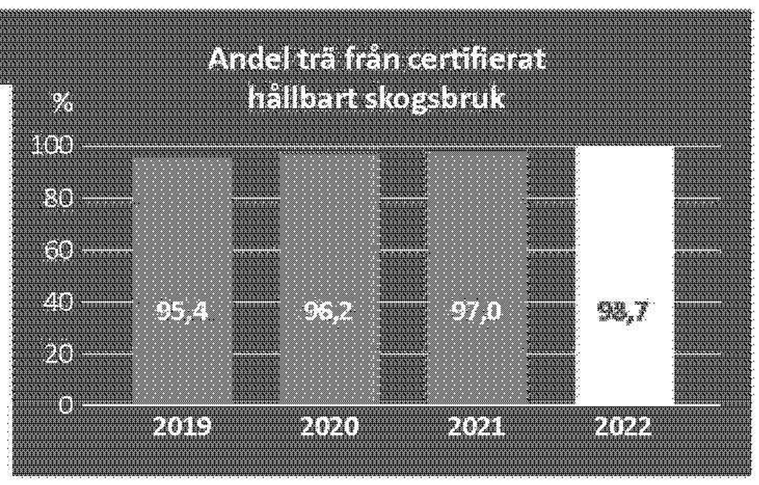


TRÄ FRÅN HÅLLBART SKOGSBRUK

Inwidos mål är att använda 100 procent trä från certifierade leverantörer som försäkrar spårbarhet till legala och hållbara källor.

Under 2022 ökade Inwido andelen trä från hållbart skogsbruk som används i produktionen.

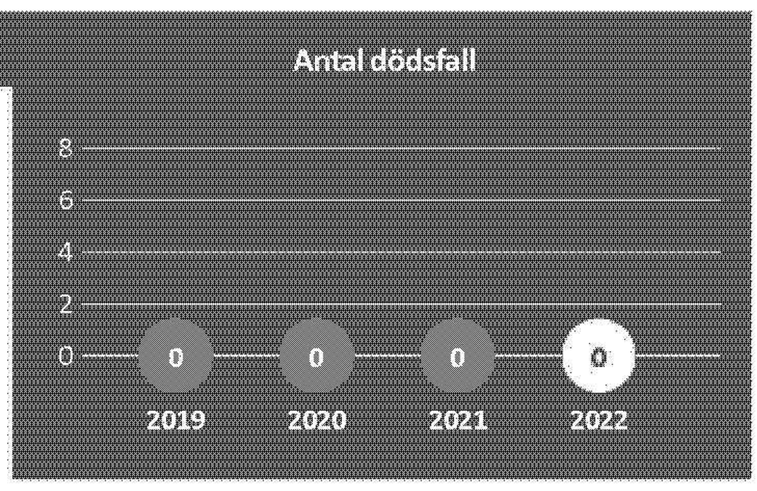
Vi fortsätter vårt långsiktiga arbete med att säkerställa att våra leverantörer lever upp till våra hållbarhetskrav.



DÖDSFALL

Inwidos har en nollvision när det gäller dödsfall.

Inwidos verksamhet har inga dödsfall på arbetsplatser eller i samband med arbetet.



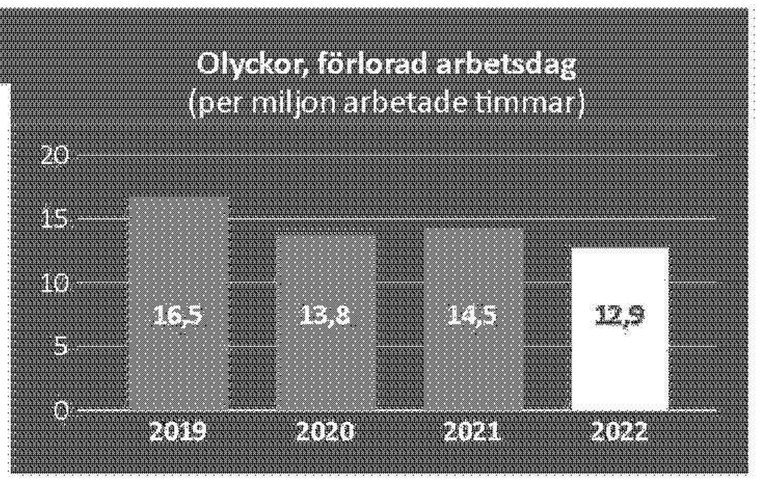
* När bolag varit en del av koncernen under tolv månader inkluderas de i beräkningen av Inwidos externa hållbarhetsindikaorer.

Mål	Kommentarer	Utfall 2022

OLYCKSFALL MED FÖRLORADE ARBETSDAGAR

Inwido har en nollvision när det gäller olycksfall.

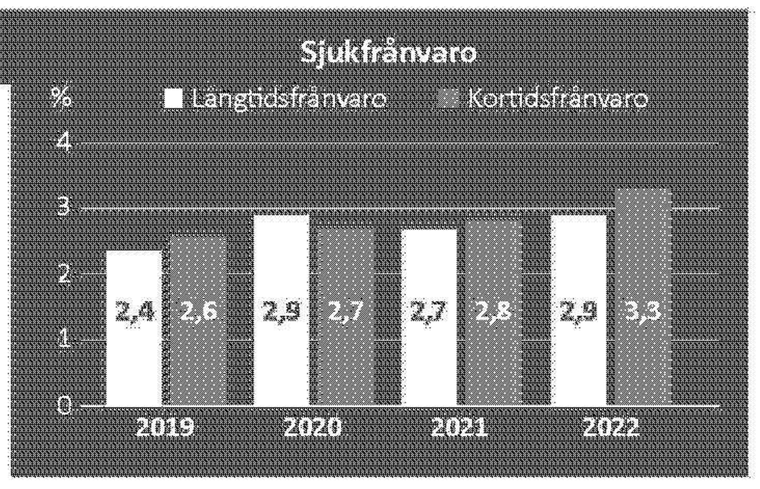
Antalet olyckor med förlorade arbetsdagar minskade under året och vi kunde följa en stadigt nedåtgående trend. Arbetet med riskobservationer med tillhörande åtgärder har gett resultat tillsammans med stort fokus på säker arbetsplats i det dagliga arbete.



SJUKFRÅNVARO, KORT- & LÅNGTID

Inwidos mål är att den totala korttidsfrånvaron på grund av sjukdom ska vara under 2 procent, samt att den totala sjukfrånvaron (både korttidsfrånvaro och långtidsfrånvaro) ska vara under 3 procent.

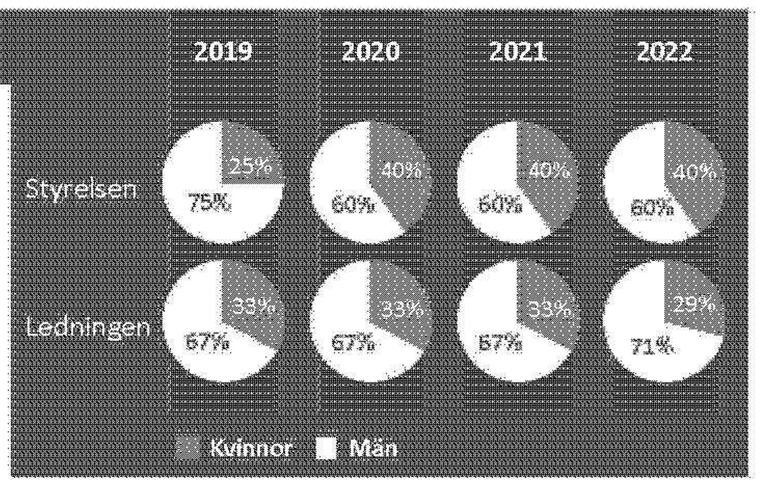
Både lång- och korttidsfrånvaron har ökat under 2022. Det beror på nya fall av Covid-19 samt att influensan kom tidigt i många enheter. Långtidsfrånvaron kan vi relatera till att förut uppskjutna operationer nu genomförs.



JÄMSTÄLLT LEDARSKAP

Inwidos mål är att ha en jämn könsfördelning i ledningsgrupper och i styrelsen.

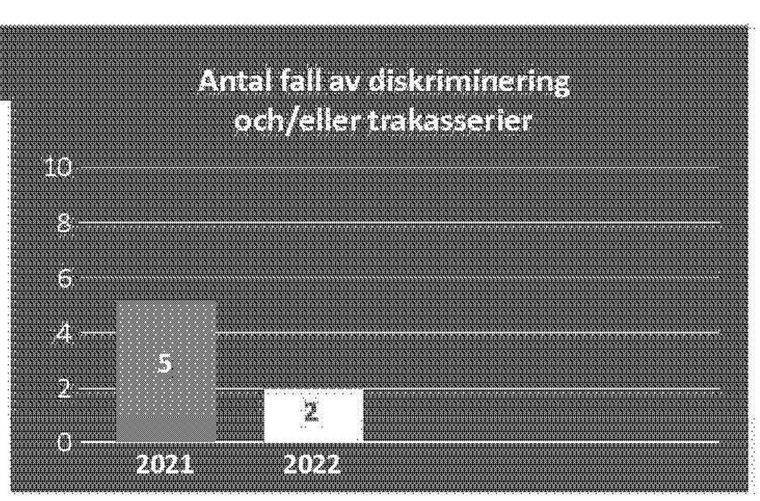
Inwidos långsiktiga ambition är att ha jämn fördelning av kvinnor och män i styrelse och ledning. Under 2022 var andelen stämmovalda kvinnor i styrelsen oförändrad. Antalet kvinnor i Inwidos ledningsgrupp är oförändrad men däremot har en person tillkommit ledningsgruppen (man).



DISKRIMINERING OCH TRAKASSERIER

Inwido har en nollvision när det gäller diskriminering och trakasserier.

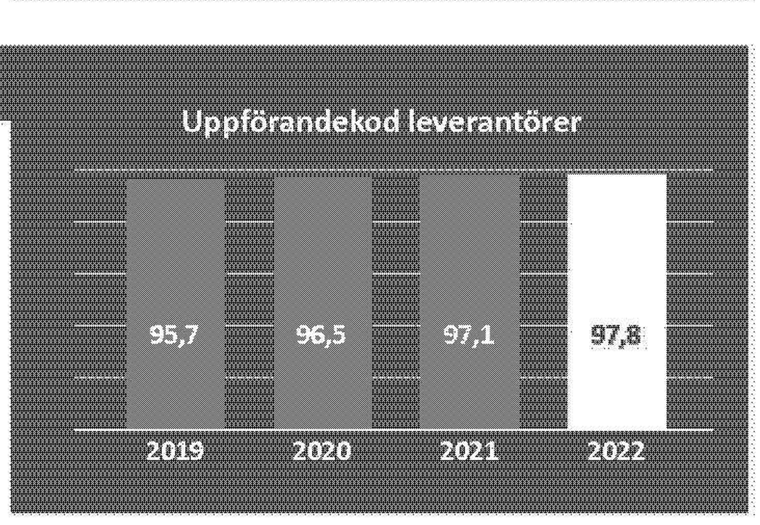
2021 är första året som den här KPIn mäts. Totalt under året har två fall av diskriminering och/eller trakasserier verifierats och följts upp med relevanta aktiviteter. Inwidos uppförandekod understryker nolltoleransen mot diskriminering och trakasserier och utbildar kontinuerligt alla medarbetare i den praktiska betydelsen av det.



UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Inwidos mål är att 100 procent av leverantörerna ska följa Inwidos uppförandekod.

Andelen leverantörer inom direkt material som skrivit under Inwidos uppförandekod har ökat från 97,1 till 97,8 procent 2022. Ökningen beror på ett fortsatt gediget arbete med leverantörernas efterlevnad av Inwidos krav.



Starka positioner på huvudmarknaderna

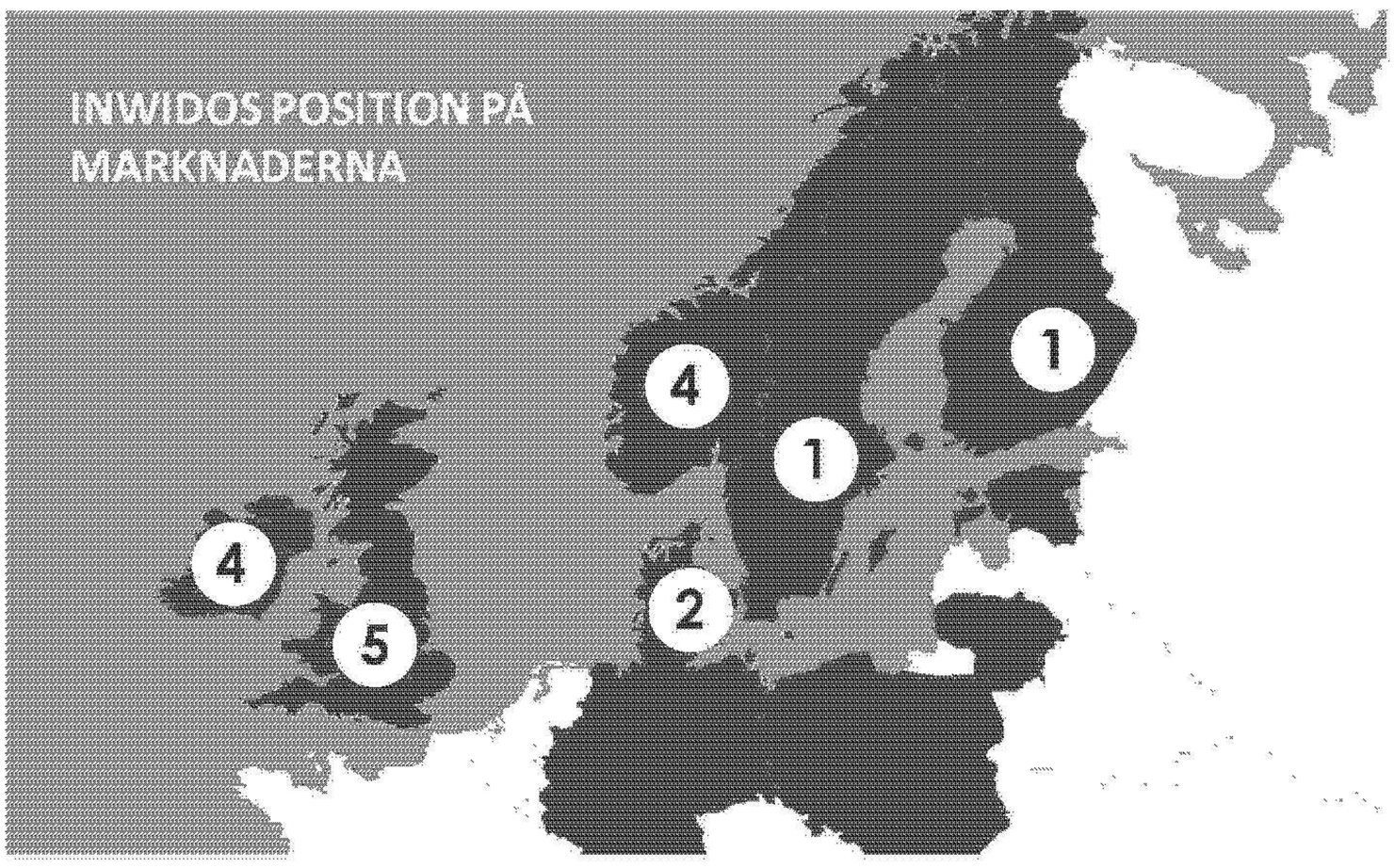
Inwido arbetar kontinuerligt med att stärka positionerna på våra sex huvudmarknader. Detta har åstadkommits både genom att våra affärsenheter tagit marknadsandelar samt genom förvärv av bolag. De starka positionerna ger stabilitet med en stor bredd av erbjudanden som riktar sig till olika segment av marknaderna, samtidigt som det finns en potential för både fortsatt tillväxt och att konsolidera marknaderna ytterligare.

I Sverige har Inwido en marknadsledande position på en marknad som är relativt konsoliderad. Här återfinns den största affärsenheten Elitfönster, som med produktion i Vetlanda och Lenhovda står för cirka en femtedel av Inwidos totala omsättning. Här finns också starka premiumvarumärken som Hajom och SnickarPer. Under året har positionerna på den svenska marknaden flyttats fram ytterligare genom förvärvet av Westcoast Windows i Trollhättan.

I Finland har Inwido en ännu starkare position än i Sverige, främst genom affärsenheten Pihla Group som står för den absolut största delen av intäkterna. Men även här finns flera väl positionerade mindre affärsenheter. Till exempel Hyvinkään Puuseppien, specialiserade på solida trädörrar, som förvärvades i maj 2022. I affärsområdet Östeuropa ingår även den polska affärsenheten Sokolka.

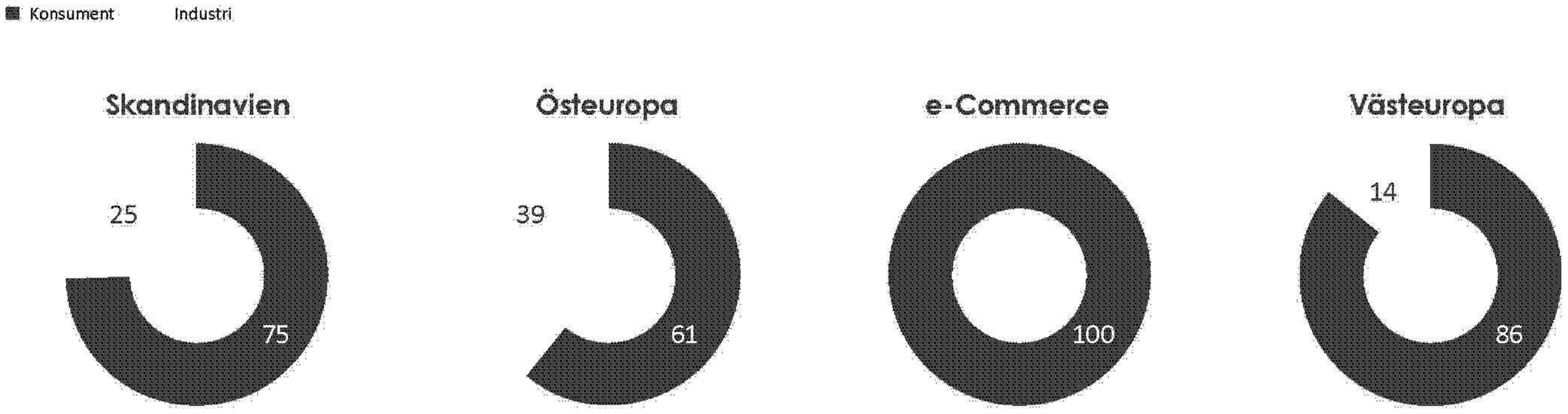
I Danmark har Inwido en stark och lönsam andraplats på marknaden. De fem affärsenheterna är samtliga aktiva på de lönsamma delarna av den danska fönstermarknaden. I Danmark kommer dessutom drygt 90 procent av intäkterna från konsumentmarknaden, som oftast både har högre marginaler och är mindre konjunkturkänslig.

I Norge har affärsenheten Lyssand-Frekhaug gått från att för några år sedan vara ett turn-around case till att idag vara en mogen verksamhet med god tillväxt och lönsamhet. Fjärdeplatsen på marknaden gör att det finns goda möjligheter att växa med förvärv.



I Storbritannien är Inwido en av spelarna som just nu driver på för att konsolidera marknaden. Under året har vi stärkt vår position tydligt genom förvärvet av Dekko Window Systems. På Irland är affärsenheten Carlson ledande inom trä- och trä-aluminiumfönster. Det finns dock stora möjligheter för ytterligare konsolidering av marknaden i båda länderna. Inwido bedriver dessutom e-handel inom Jabs group i sju länder, läs mer på sidorna 20-21.

Uppdelning konsument/industri per affärsområde (procent)



Trenderna som styr konsumenterna

Fönster- och dörrmarknaden karakteriseras av företag som nästan alltid är som starkast på sin hemmamarknad och oftast har en låg andel av försäljningen som går på export. Detta har dels att göra med nationella byggnormer och regler, dels att konsumenterna har olika preferenser och beteenden. Detta bekräftas i den konsument-trendrapport ”Future of homes in turbulent times” som Kairos Future tagit fram på uppdrag av Inwido vid årsskiftet 2022/2023. Närmare 3 400 konsumenter i Danmark, England, Finland, Norge och Sverige deltog. Nedan några av konklusionerna från rapporten.

DANMARK

40%
följer prisutvecklingen dagligen

Här har konsumenterna full koll på energipriserna. Fyra av tio följer prisutvecklingen dagligen. Det är också för att spara energi och pengar som danskarna främst byter dörrar och fönster. Samtidigt har inte inflationen satt så djupa spår i de danska plånböckerna ännu vilket gör att satsningarna på hemmen fortsätter. Precis som tidigare kommer danskarna främst att anlita hantverkare för att utföra arbetet.

NORGE

38%
planerar att investera i treglasfönster

Historiskt har de norska konsumenterna spenderat mycket pengar på sina hem, men nu spår många att de kommer minska sina investeringar i hemmet. Samtidigt uppger en hel del att de redan har välisolerade hem med en värmekälla från förnybar energi, så behovet kan därför vara lägre. En av de viktigare investeringarna under det närmaste decenniet är treglasfönster, som man uppger att man kommer att satsa på. När det gäller hållbarhet ses det som en fråga där politikerna har störst ansvar, vilket kan hänga ihop med att man har haft stora stöd, bland annat för att köpa elbilar.

ENGLAND

41%
har intresse för energikonsumtion

Även i England står energifrågan högt på agendan hos konsumenterna, 41 procent uppger att deras intresse för hemmets energikonsumtion börjar likna ett beroende. De uppger också att de har ett större renoveringsbehov när det gäller energi än de nordiska konsumenterna. Det gäller såväl byte till treglasfönster som utbyte av värmekälla. De engelska konsumenterna anger klimatavtryck, biologisk mångfald och återvinning som viktiga hållbarhetsaspekter när man gör investeringar i hemmet.

SVERIGE

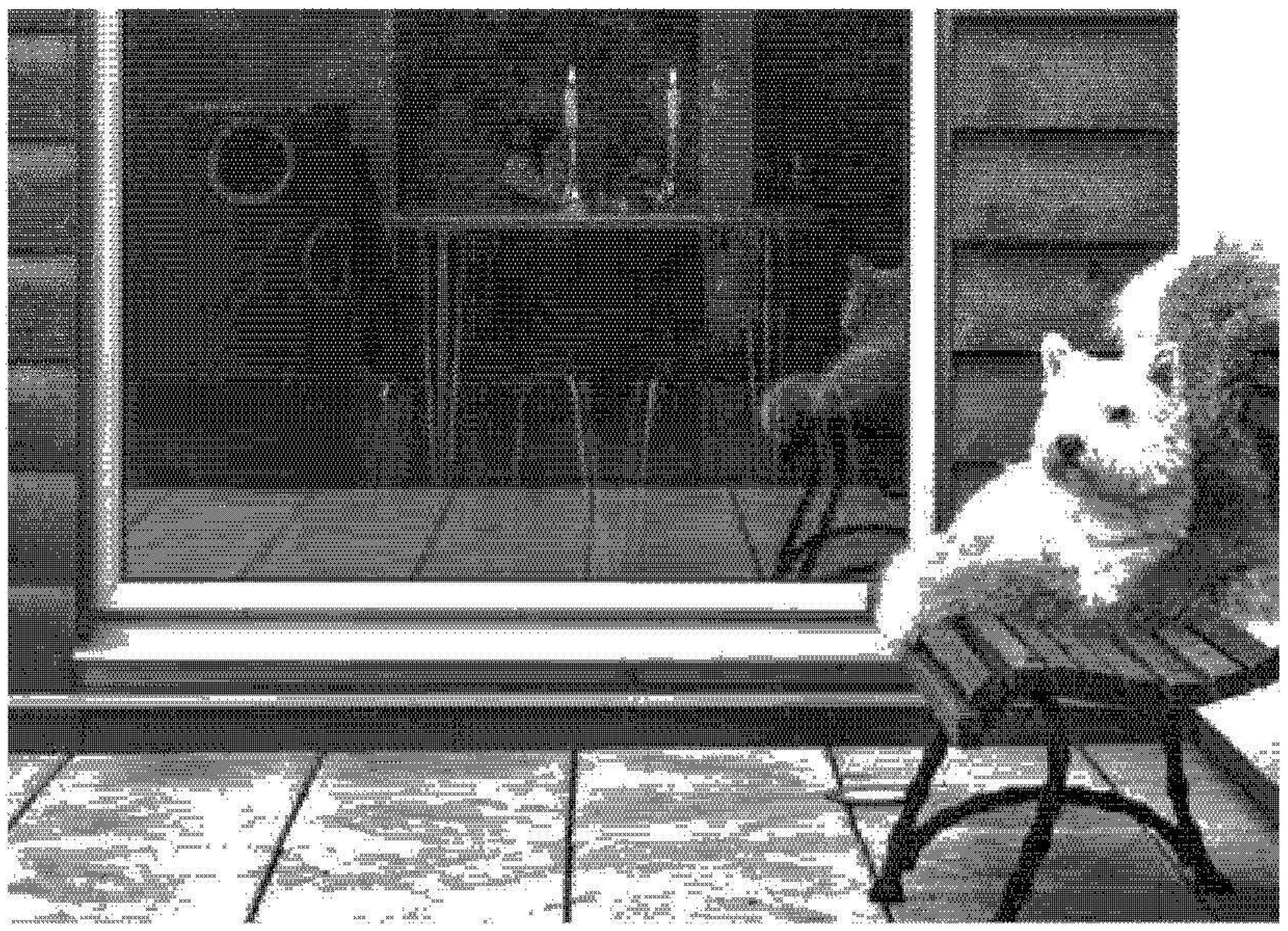
50%
solceller om tio år

I Sverige uppger många att hemmen till stor del har bra uppvärmning och isolering. För majoriteten blir nu i stället nästa steg att producera sin egen energi med hjälp av solceller. Mer än vartannat hushåll tror att de kommer att ha detta på plats inom 10 år. När det gäller hållbarhet så ser konsumenterna att materialet på dörrar och fönster är viktigast. Samtidigt anser man att ansvaret för den gröna transformationen till stor del ligger på politiker medan det egna ansvaret är lägst i Sverige av alla undersökta marknader.

FINLAND

92%
anser att hållbarhet är viktigt

De finska konsumenterna sticker ut när det gäller hållbarhetsfrågan. Hela 92 procent anger att hållbarhet är viktigt vid renovering och inköp till hemmet. De ser också att ansvaret för ett hållbart samhälle till stor del ligger på konsumenterna själva. Viktiga hållbarhetsparametrar är materialval, kvalitet och att produkten är ”made in Finland”. Finska hushåll uppger att de redan är relativt bra utrustade med både förnybara värmekällor och energieffektiva fönster och dörrar. Det till trots är nästan tre fjärdedelar oroade av stigande energipriser som de håller koll på med olika appar.



Bevisad stabilitet över konjunkturcykler

Finanskris, pandemi, inflation, energikris och krig i Europa. Stora händelser som slår hårt mot den globala ekonomin påverkar även Inwidos verksamheter. Vi vet ännu inte hur den avmattning som nu drabbar ekonomin kommer att påverka fönster- och dörrmarknaden, men vi vet hur vi ska agera när det sker stora svängningar i efterfrågan.

Till att börja med är Inwidos storlek en styrka. Under de senaste åren har vi vuxit snabbare än marknaden och samtidigt förbättrat vår lönsamhet, detta trots att kostnadsökningar för insatsmaterial skett i en aldrig tidigare skådad takt. Inwido står därför starkare än någonsin.

Historiskt har vi upplevt stora variationer i efterfrågan. Sedan 2008, då koncernen omsatte 5,6 miljarder, har försäljningen varierat mellan SEK 4,3 – 9,5 miljarder, men samtidigt har vinstmarginalen bara varierat med 4,4 procentenheter under samma period.

Bakgrunden till att våra verksamheter är snabba på att anpassa sig till förändringar i efterfrågan är att fönster- och dörrmarknaden alltid har präglats av stora säsongsvariationer. Under vår, sommar och höst är det högsäsong och fram till oktober/november har fabrikerna som mest att göra. När det närmar sig jul dras takten ner och under det första kvartalet är det vanligtvis lågsäsong. Säsongsmönstret gör att det måste finnas en inbyggd flexibilitet i bemanningen. Det är till exempel inte ovanligt att kostnaden för direkt arbete är 30 procent lägre i februari jämfört med oktober. Inwido fokuserar främst på konsumentmarknaden som är mindre konjunkturkänslig och volatil.

För Inwido utgör material, installation och frakt kostnader nästan hälften av kostnaderna. Dessa försvinner i samma takt som efterfrågan sjunker. I stort sett alla dörrar och fönster produceras dessutom först när ordern är bekräftad, vilket gör att det finns mycket begränsade lager av färdiga produkter.

Slutligen gör Inwidos decentraliserade struktur att vi har en relativt låg kostnadsbas för koncernfunktioner. I stället leds affärsenheterna av vd:ar med ”örat mot marken” på sin respektive marknad och de kan därför vara snabba att anpassa affären efter svängningar i efterfrågan på just sin marknad.





”Sedan vår börsnotering har försäljningen närmare fördubblats

Peter Welin, CFO och vice vd Inwido

Du har varit med på Inwidos resa sedan koncernen bildades och sett flera konjunktursvängningar. Hur skulle du beskriva konjunkturförloppet under 2022?

”Året startade med en materialinflation som eskalerade i och med kriget i Ukraina. Det har inneburit att vi successivt har anpassat våra priser under året, men det blir med en viss fördröjning, vilket påverkat marginalerna negativt. Marknaden var positiv under första halvåret både för konsument och industri, men under andra halvåret kom en avmattning där den organiska orderingången sjönk, vilket gjort att den rekordstora orderstock vi haft minskade under slutet av året.”

Inwidos intäkter varierar relativt mycket över året. Hur anpassar man verksamheten för säsongsvariationer?

”Det handlar mycket om att anpassa personalstyrkan till produktionen. Hur vi gör det skiljer sig mellan länder, men det handlar om att arbetstiden varierar med säsongen, utbildningsinsatser och tillfälliga permitteringar. I ett fåtal affärsenheter har man under fjärde kvartalet även varslat medarbetare.”

Historiskt har Inwidos försäljning varierat med 100 procent, men marginalen bara med drygt fyra procentenheter. Hur kommer det sig?

”Sedan vår börsnotering har försäljningen ökat med 100 procent både genom förvärv och att vi tagit marknadsandelar på en marknad som växt med ett par procent om året i snitt. Under den här perioden har det dock inte varit några dramatiska nedgångar i marknaden. Men går vi tillbaka till efter finanskrisen 2008-2009 så föll intäkterna med 20 procent. Trots det minskade den operationella EBITA-marginalen med endast ett par procentenheter. Kombinationen av att 50 procent av våra kostnader är rörliga och att vi är vana att anpassa kapaciteten efter säsongsvariationer gör att vi kan försvara marginalerna även på en vikande marknad.”

Med 32 affärsenheter – är det lättare eller svårare att agera på svängningar i konjunkturen?

”Jag skulle säga att det är enklare eftersom ansvaret att skydda resultatet ligger lokalt. Det gör att affärsenheterna vidtar de åtgärder som passar bäst utifrån deras marknadsutsikter. Ett centralt kostnadsbesparingsprogram till exempel skulle riskera att slå fel eftersom vi sannolikt kommer ha en del affärsenheter som kommer gå starkt under en period samtidigt som andra kommer möta en tuffare marknad.”

Inwidos intäkter kommer huvudsakligen från konsumentmarknaden , inte från industrimarknaden. En av fördelarna med detta är att konsumentmarknaden är mindre konjunkturkänslig. Stämmer det fortfarande trots att hushållen nu är rekorddeppiga?

”Ja för det finns fortfarande ett renoveringsbehov och dessutom är intresset för att spara energi hos hushållen rekordstort, vilket är positivt eftersom nya energieffektiva dörrar och fönster, sänker elräkningen.”

En långsiktig **satsning på e-handel**

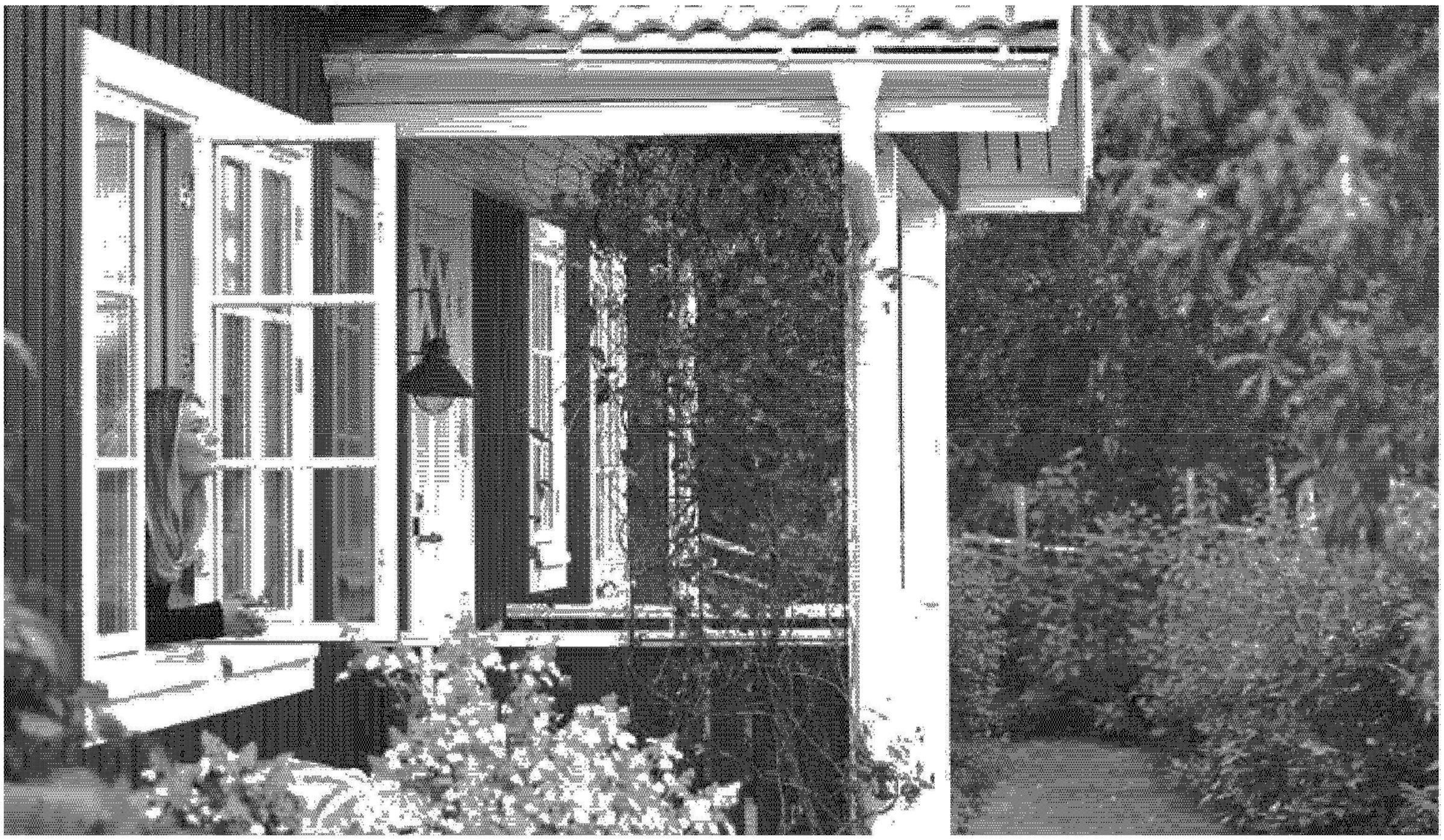
E-handeln generellt fick ett enormt uppsving under pandemin då många föredrog näthandeln för att minska risken för smittspridning. Samtidigt ökade hemmafixandet i spåren av det påtvingade hemarbetet. Under 2022 har marknaden varit något svagare, men på lång sikt råder det ingen tvekan om att allt fler konsumenter kommer att köpa fönster och dörrar online.

Inwido står väl rustade för att öka försäljningen inom affärsenheten e-Commerce på såväl befintliga som nya marknader. Grunden för detta är vår, för branschen, unika e-handelsplattform. Den bygger på fem nyckelkomponenter:

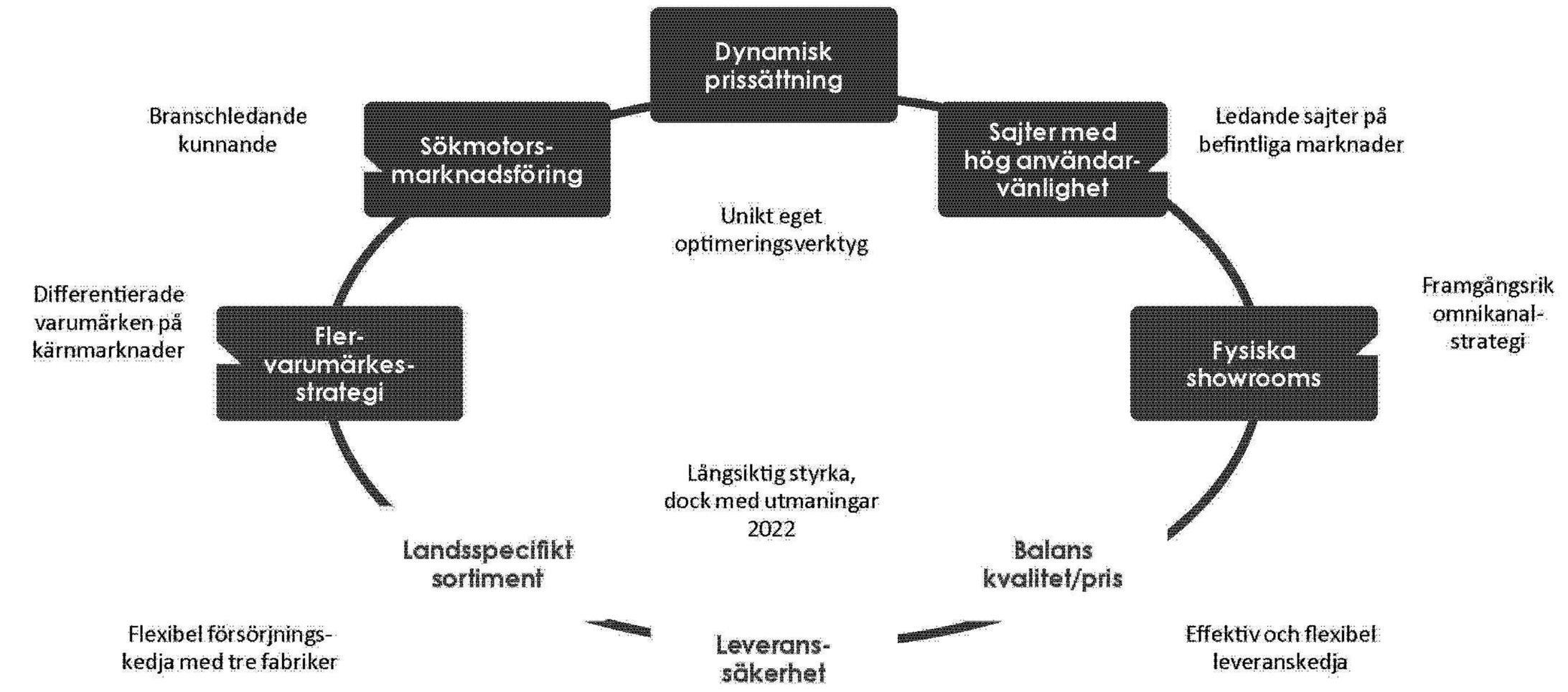
1. Att möta marknaden med flera varumärken – vilket skapar möjligheter att differentiera erbjudandena och nå en större totalmarknad.
2. Att vara branschledande inom sökmotoroptimering och sökordsannonsering, vilket är en framgångsfaktor i en köpprocess där kunden ofta lägger mycket tid på research innan köp.
3. Dynamisk prissättning – rätt pris är oerhört viktigt när konkurrenten bara finns en knapptryckning bort. Ett egenutvecklat prisoptimeringsverktyg är en nyckelkomponent.
4. Webbutiker med kunden i fokus. Vi strävar efter att det ska vara så enkelt som möjligt att köpa fönster och dörrar på nätet och är branschledande inom användarvänlighet.
5. Omnikanalerbjudande – olika kunder har olika behov av stöd i samband med ett köp, därför kompletteras de digitala butikerna med fysiska showrooms.

Utöver de e-handelsspecifika kompetenserna ovan har affärsenheten e-Commcerce också ett sortiment som är anpassat efter varje land och en leveranskedja med låga kostnader vilket är en förutsättning för att bibehålla den lågprisprofil man skapat. Under 2022 har det dessutom gjorts stora investeringar i två av de tre produktionsanläggningarna inom affärsenheten. Även om implementeringen har varit utmanande under året som gått inleds 2023 med full kapacitet och en gemensam plattform, vilket ska ge både högre kapacitet, bättre effektivitet och snabba och tillförlitliga leveranser till kunderna.

Med en skalbar e-handelsplattform finns det goda möjligheter att fortsätta växa framför allt i Sverige, Norge och Tyskland, men också på nya marknader så snart det uppstår en möjlighet.



Inwidos e-handelsplattform



Den digitala konsumenten tar allt mer hjälp av AI

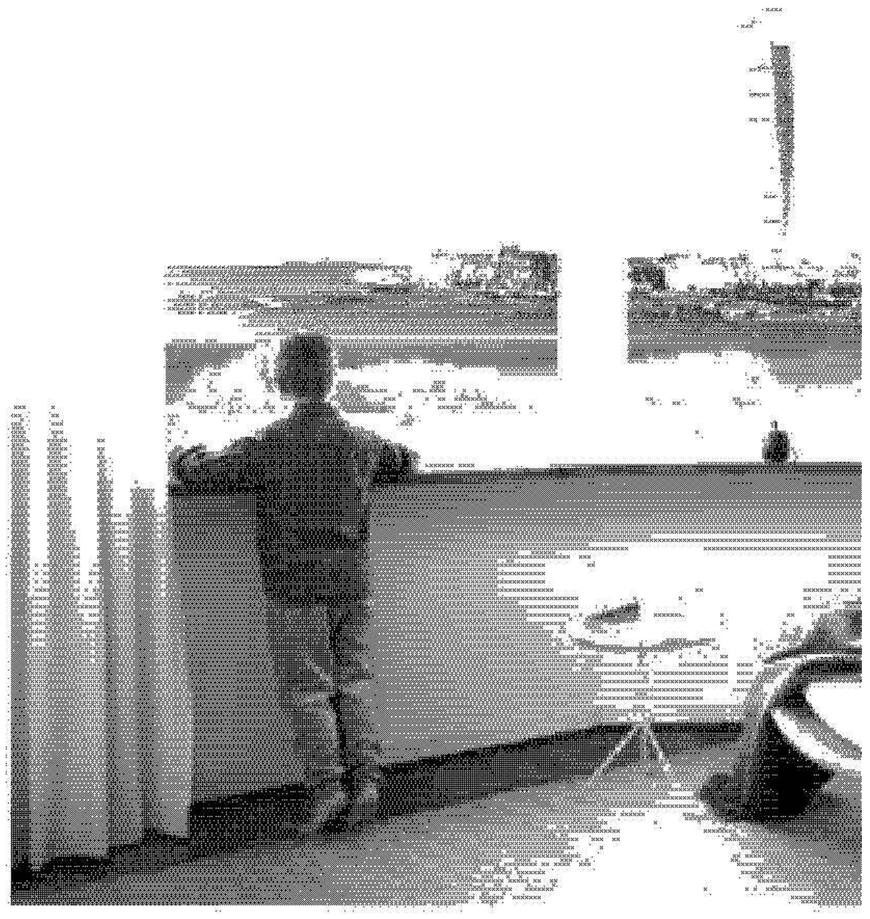
Digitaliseringen påverkar redan idag hur konsumenter köper fönster och dörrar. Man förväntar sig inte bara att kunna handla på nätet. Hen vill också få hjälp med att inreda och styra hemmet. Och för detta är många beredda att lämna data om sig själva i händerna på artificiell intelligens.

Köpresan ser helt annorlunda ut med dagens ”digitala konsumenter”. För Inwidos affärsenheter innebär detta att det så klart måste finnas relevanta erbjudanden oberoende av kanal. Man måste också finnas på plats för att ge råd, förklara och förenkla. Exempelvis kan den som vill göra ett fönsterbyte i Danmark gå in på Outlines hemsida, knappa in sin adress och snabbt och direkt få svar på vilka fönster som passar hustypen. Vill en konsument veta vad nya fönster innebär för besparing på elräkningen, går detta också att räkna ut med de energikalkylatorer som finns på flera av affärsenheternas hemsidor.

Samtidigt håller våra hem på att bli allt smartare. Vi, som konsumenter, har under de senaste åren blivit alltmer besatta av att mäta. Appar mäter energiåtgången i hemmet, håller koll på budgeten, bevakar våra hem, styr musik och underhållning. Allt detta mätande skapar enorma mängder data som inte alltid är enkel att tolka. Men även där får vi nu hjälp både med att tolka och ta beslut.

Enligt den konsumentundersökning som Kairos Future gjort på uppdrag av Inwido uppger nästan hälften av konsumenterna att appar är ett bra sätt att hålla kontroll på hemmet. Redan idag finns det till exempel flera olika AI-applikationer som hjälper dig att inreda hemmet. Vi ser också att det smarta hemmet äntligen håller på att standardiseras och kan idag styras av Googles, Apples och Amazons digitala assistenter. Av de yngre generationerna kan en tredjedel tänka sig att ta hjälp av AI för beslut som rör hemmet, visar konsumentundersökningen från Kairos Future.

Vem vet, kanske får vi förbereda oss på en framtid där Siri eller Alexa blir dem som bestämmer när det är dags att byta fönster eller dörrar?



Potential att driva en **konsolidering av den europeiska marknaden**

Inwido är den ledande fönster- och dörrkoncernen i Europa och har historiskt byggts på drygt 50 förvärv. Sedan 2014 har 14 förvärv genomförts, bland annat JNA & Spar och Bedst & Biligst, som nu utgör en del av affärsområde e-Commerce. Under 2022 införlivades ytterligare tre bolag i koncernen, som i slutet av året bestod av 32 affärsenheter med verksamhet i elva länder.

Trots Inwidos allt starkare position kännetecknas den europeiska marknaden av att den är kraftigt fragmenterad där de flesta bolag till stor del uteslutande arbetar på sin hemmamarknad. Det skapar en stor potential för Inwido att vara drivande i att konsolidera marknaden, vilket hittills främst gjorts i Norden och delvis också Storbritannien.

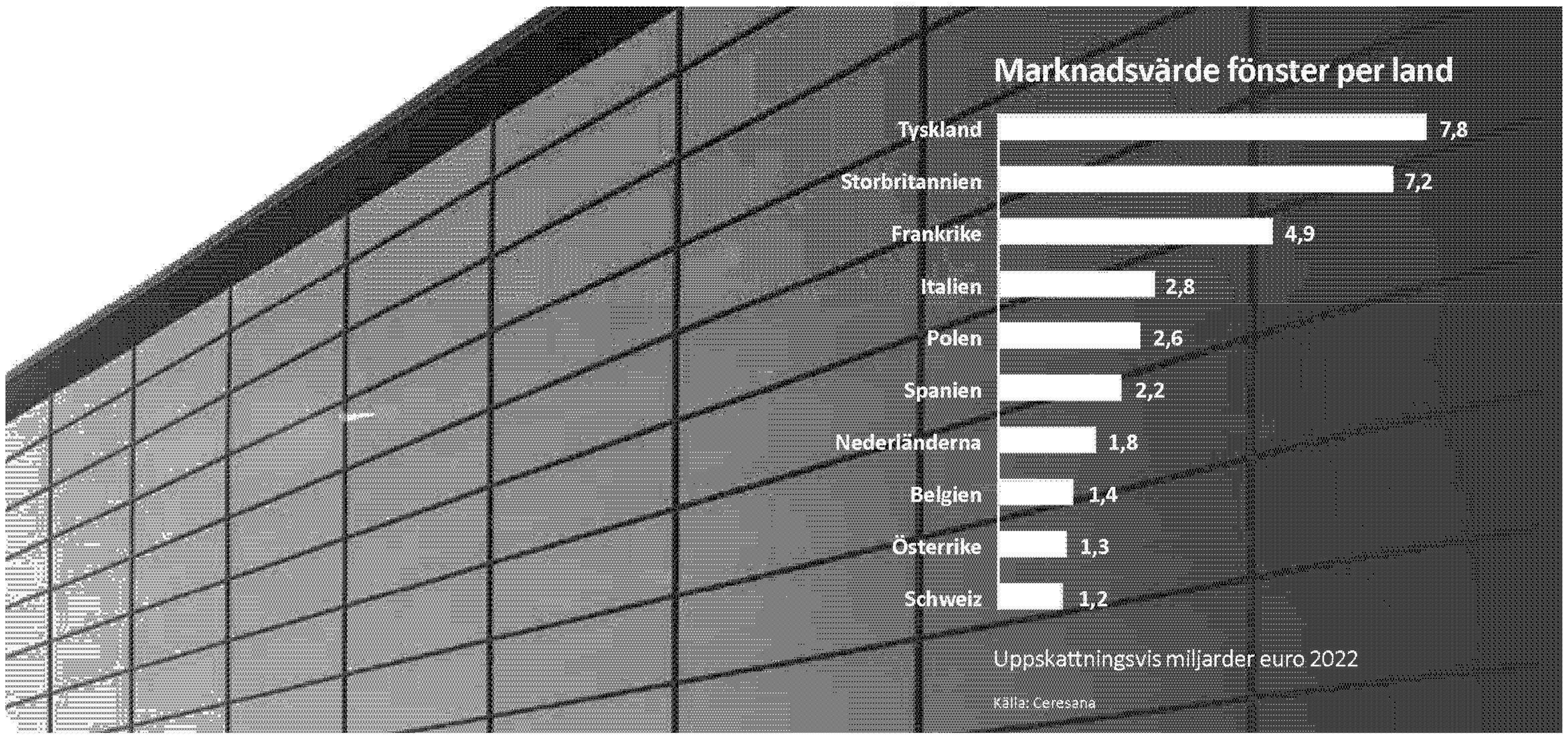
Ambitionen på förvärvsområdet är kopplat till det långsiktiga omsättningsmålet på 20 miljarder SEK till 2030. För att nå det kommer Inwido att behöva addera mellan 5 och 10 procent förvärvad tillväxt årligen. Anledningen till att växa med förvärv är att det skapar ytterligare värden för våra ägare. Detta märks snabbast genom ett positivt multipelarbitrage och att vi snabbt kan ta ut synergier, främst genom gemensamma inköp av insatsvaror.

Kontinuerliga förvärv av lönsamma bolag skapar både tillväxt och bidrar till ett positivt kassaflöde. Genom att vara exponerade på fler marknader kommer affären dessutom att bli mindre cyklisk. En större, mer internationell, koncern leder även till högre värderingsmultiplar över tid. Genom att applicera Inwidos modell för lånsiktigt hållbart värdeskapande på de förvärvade verksamheterna, bland annat med samordning av inköp för lägre inköpskostnader, skapas värde direkt efter genomfört förvärv.

Även inom hållbarhet driver Inwido på för en positiv utveckling. Kraven på de förvärvade bolagen är de samma även inom detta område.

Att ge en tidplan för när och var nästa förvärv kommer att ske är inte möjligt, men ambitionen är att vi ska etablera oss på ytterligare en stor europeisk marknad genom ett stort eller två-tre medelstora förvärv, samtidigt som vi fortsätter att växa genom förvärv på befintliga marknader. Vilka länder som är intressanta att gå in på beror främst på kriterier som BNP per capita, andelen enfamiljshus, bostadspriser, renoveringsbehov och marknadens storlek och dess aktörer.

De landspecifika kriterierna mappas också mot Inwidos generella M&A-kriterier, som bland annat innebär att vi förvärvar lönsamma bolag med en stark position och helst med en tyngdpunkt i renoveringssegmentet. Vi letar också efter bolag med en bra ledning som utvärderas i management audits, , där det finns synergier att hämta och som har god utvecklingspotential.



Tre nya bolag i Inwidofamiljen

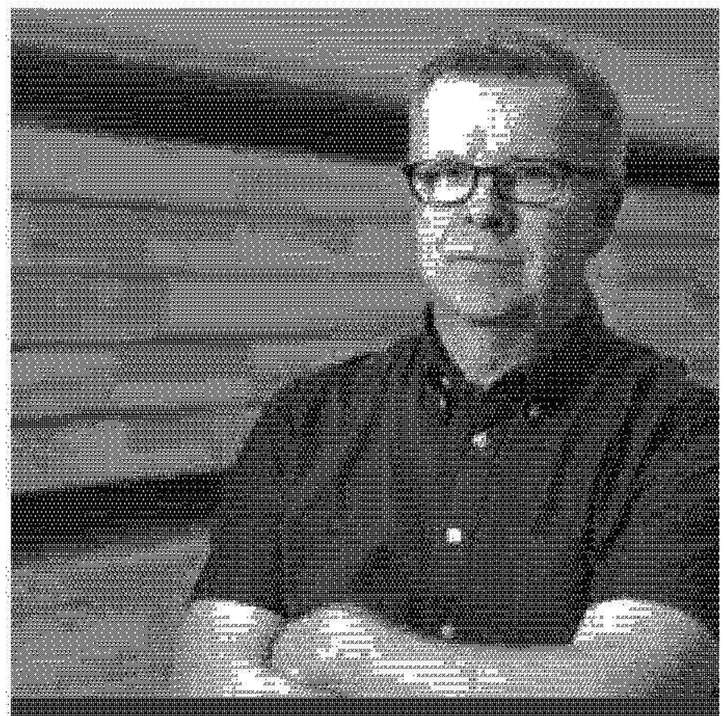
Under 2022 adderades ytterligare tre bolag till Inwido. I början av mars blev Dekko Window Systems i Manchester en del av koncernen och den sista maj offentliggjordes förvärven av finska Hyvinkään Puuseppien och svenska Westcoast Windows. Även om de nya affärsenheterna är olika både till storlek och erbjudande så förenas de av att vara lönsamma bolag med starka positioner som bidragit till koncernens utveckling från dag 1.



Dekko Window Systems



Westcoast Windows



Hyvinkään Puuseppien Oy

2022 års första och största förvärv, Dekko Window Systems, är en del av affärsområde Västeuropa. I Lancashire i utkanten av industristaden Manchester har företaget sin produktionsanläggning för fönster och dörrar, entré- och vikdörrar samt altandörrar i PVC, aluminium och kompositmaterial. En verksamhet som vid förvärvet omsatte motsvarande 280 MSEK med 200 medarbetare.

Dekko är ett snabbväxande företag som grundades 2008 – och har sedan dess sjudubblat omsättningen. Tillväxten har skett genom att ständigt utveckla erbjudandet med nya produktserier, som gjort att man nu erbjuder såväl PVC-fönster, det lyxiga fönstersystemet Residence Collection med träkänsla och den exklusiva aluminiumserien Räum.

Och snart kommer ytterligare en nyhet från det innovativa företaget – ett fönster helt utan synliga svetsfogar, som görs möjligt med en maskininvestering på flera miljoner pund.

- Med Inwidos stöd är vi otroligt stolta över att lansera vårt nya helt sömlösa fönster, det första i sitt slag i världen. Vi ser verkligen fram emot att hjälpa våra kunder att få ut denna spännande produkt 2023. Den tar estetiken till en helt ny nivå, säger Gary Torr, vd Dekko Windows.

Från en klassisk industristad till en annan. I Trollhättan hittar vi Westcoast Windows där det tillverkas fönster, fönsterdörrar och skjutdörrar i trä och trä/aluminium. Företaget som grundades 1995 omsatte vid förvärvstidpunkten 164 MSEK och är en del av affärsområdet Skandinavien.

Som namnet antyder är Westcoast starkast på västkusten från Strömstad ner till Malmö. Det gör att det finns potential för samarbeten med en annan affärsenhet inom Inwido – ERA Fönster, även det med en stark förankring i västra Sverige. Från och med första januari 2023 är därför Dennis Grönroos, vd på ERA Fönster även vd för Westcoast Windows.

- Westcoast Windows är ett lönsamt företag med ett starkt varumärke. Samtidigt ser jag stora möjligheter att accelerera den positiva utvecklingen genom ett närmare samarbete med ERA Fönster, vilket kommer att gynna båda affärsenheterna, säger Dennis Grönroos.

2022 års förvärvsresa slutar i Ridasjärvi i Finland. Där återfinns Hyvinkään Puuseppien, specialiserat på massiva trädörrar och skräddarsydda fönster. Företaget grundades 1958 av nuvarande vd:n och ägaren Ilkka Turpiainens far. Hyvinkään Puuseppien har 16 medarbetare och omsätter 40 MSEK.

Förutom nya dörrar och fönster som tillverkas med stor hantverksskicklighet så erbjuder Hyvinkään Puuseppien även renovering av dörrar och fönster på plats i äldre byggnader. En tjänst som ligger helt i linje med Inwidos hållbarhetsambition om att vara aktiv i miljöfrågor.

Hyvinkään Puuseppiens dörrar och fönster finns i flera kända byggnader som till exempel Helsingfors stadsteater och Finlands nationalteater. En fördel med att ingå i Inwidofamiljen är de gemensamma inköpen av insatsvaror.

- Vi har blivit väldigt väl mottagna och känner oss som en välkommen ny medlem i koncernen. Samarbetet med Pihla Groups inköpsavdelning inleddes omgående och redan i juli kunde vi dra nytta av lägre priser, speciellt för trä där vi sparat tiotals procent jämfört med tidigare, säger Ilkka Turpiainen.

Hyvinkään Puuseppien är en del av affärsområdet Österuropa.

Ett hem för starka **marknadsledare**

Ett av nyckelbegreppen i Inwidos strategi är decentralisering. Att tillverkning och affärsbeslut ligger nära kunderna är styrkan i strategin. Varför har Inwido då valt bort att samla tillverkningen i färre men större fabriker och möta marknaden med ett fåtal varumärken?

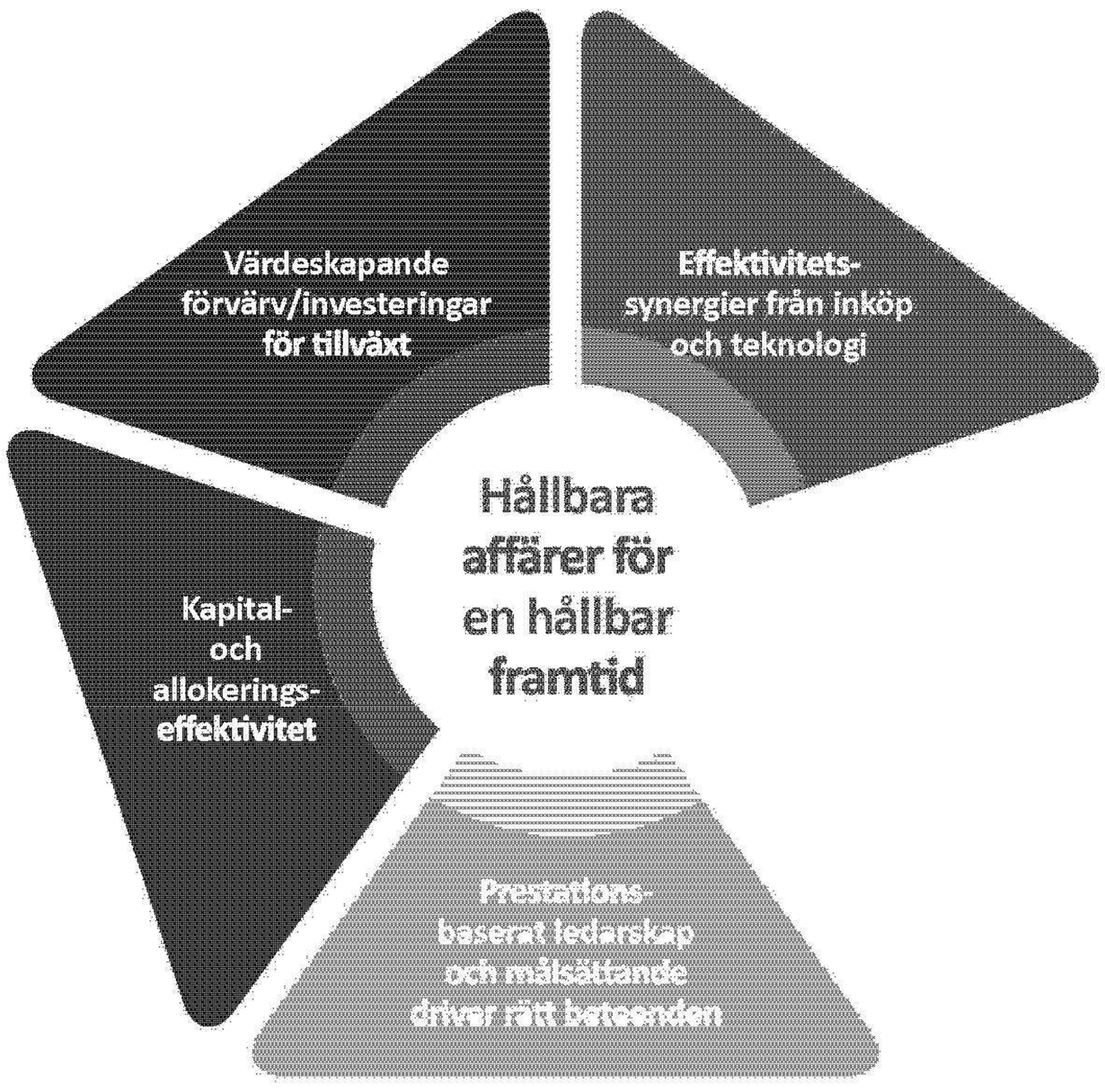
Bakgrunden är att en decentraliserad strategi är att föredra för fönster- och dörrföretag eftersom marknaderna är extremt lokala. Fönsterstandarder skiljer sig och är helt olika även inom länderna både i Norden och övriga Europa. Det ställer i sin tur olika krav på design på produkterna. Dessutom varierar köpmönster och kanalval stort mellan olika länder, vilket gör att erbjudandena ser väldigt olika ut. Det man med glädje betalar för på en marknad vill man inte gärna lägga en krona på i en annan marknad. Produktionen är dessutom kundorderstyrd, vilket innebär små batcher. En något mindre produktion nära marknaden är därför en fördel. En centraliserad fabriksstruktur skulle snarare bli negativ eftersom komplexiteten skulle slå ut fördelarna med effektiviteten.

Samtidigt är insatsvarorna till stor del desamma. Att samarbeta inom inköp av till exempel trä, aluminium, glas och beslag ger både stora fördelar och förbättrar lönsamheten i de befintliga affärsenheterna samt bidrar till att snabbt förbättra marginalerna hos bolagen som förvärvas.

Det är också tydligt att ett decentraliserat ansvarstagande med en vd för varje affärsenhet skapar affärsfokus, engagemang och driv. Det kombinerat med ett prestationsbaserat ledarskap med tydliga mål skapar förutsättningar för både tillväxt och förbättrad lönsamhet. Vi ser också en styrka i mångfalden av varumärken som ger möjlighet till att verka inom många olika segment och därmed ta en större del av totalmarknaden.

I kraft av Inwidos totala storlek skapas också bättre ekonomiska förutsättningar genom en ökad kapitaleffektivitet. Centralt drivs tillväxt genom förvärv och större investeringar i befintliga verksamheter vilket stärker våra affärsenheter.

Men det bästa beviset på vår strategi är hur den levererar värde i form av tillväxt, lönsamhet och aktieägarvärde. Sedan börsnoteringen fram till och med 2022 har försäljningen ökat med 94 procent operationell EBITA har mer än fördubblats och vinsten per aktie stigit med 340 procent. Allt genom att vara det bästa hemmet för många starka marknadsledare.





Ett **nytt rekordår** – med minskade klimatutsläpp

2022 blev ett minst sagt turbulent år. När pandemin började klinga av i Europa inledde Ryssland sin fullskaliga invasion av Ukraina, med ett stort humanitärt lidande och kraftigt höjda energipriser som följd. Trots många utmaningar blev 2022 Inwidos bästa år hittills med en kraftigt ökad försäljning och rekordvinst. Samtidigt minskade klimatutsläppen och andelen av försäljningen som når EU-taxonomins granskningskriterier ökar.

1. 2022 blev ett nytt rekordår gällande omsättning och resultat. Under 2022 ökade nettoomsättningen med 24 procent till 9 547 MSEK, varav den organiska tillväxten uppgick till 14 procent. Det innebär att Inwido under året har tagit ett stort steg mot det långsiktiga målet på 20 miljarder 2030. Operationell EBITA för 2022 blev 1 090 MSEK, vilket är första gången vinsten överstiger en miljard. Avkastningen på operativt kapital ökade till 18,3 procent att jämföra med vårt finansiella mål på mer än 15 procent.

2. Tre nya bolag i Inwidofamiljen. Under 2022 har förvärvstakten skruvats upp och Inwido har gått från 29 till 32 affärsenheter. Dekko Window Systems blev årets första och största förvärv. Bolaget gick in i affärsområdet Västeuropa och har bidragit starkt till att öka både omsättning och vinst. Sista maj var det dags igen då svenska Westcoast Windows och finska Hyvinkään Puuseppien blev en del av koncernen. Det är två mindre förvärv men där det finns stora synergifördelar både genom samarbete med befintliga affärsenheter och synergier genom gemensamma inköp.

3. Kraftigt sänkta koldioxidutsläpp. Under året har CO_2e-utsläpp per enhet minskat med 22 procent för scope 1 och 2 jämfört med 2021, vilket gör att vi nu minskat utsläppen med över 50 procent sedan 2019 och därmed nått klimatambitionen för 2030 redan i år. Genom att vi är anslutna till Science Based Targets initiative ökar ansvaret och inkluderar också CO_2e-utsläpp i hela värdekedjan. Under 2022 ökade också andelen av försäljningen som möter EU Taxonomins kriterier för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna till 65 procent (61 procent 2021).

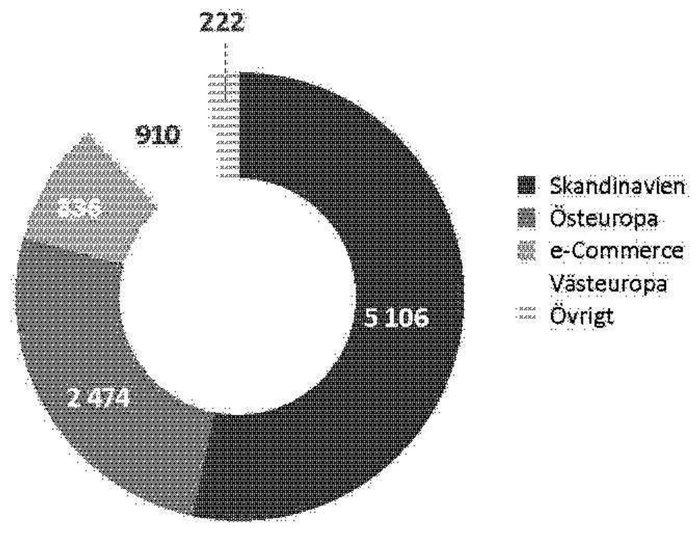
4. Snabba prisjusteringar för att parera inflation i insatsvaror. Under 2022 ökade priserna på alla stora insatsvaror i en aldrig tidigare skådad takt. Som fönsterföretag blev det allra tydligast för glaspriserna som i sin tur är starkt kopplade till priset på fossilgas, som steg kraftigt efter Rysslands invasion av Ukraina. Inwidos affärsenheter har varit snabba på att justera priserna ut mot sina kunder, vilket gjort det möjligt att, trots denna utmanande miljö, kunna försvara marginalerna även om det skett med en viss fördröjning.

5. Fyra nya vd:ar – alla har rekryterats internt. Med Inwidos starkt decentraliserade affärsmodell är vd:arnas prestation i de individuella affärsenheterna avgörande för koncernens framgång. Inwido satsar därför på en väl genomarbetad vd-utbildning, så att de blir ännu bättre och dessutom får kompetens och verktyg för att lyfta sina respektive ledningsgrupper. Det bästa kvittot på detta är att det under 2022 tillsatts fyra nya vd:ar och att samtliga kommer från Inwido. Michael Dunne och Marek Anisko var försäljningschefer som blev vd:ar för Carlson respektive Sokolka. Thomas Haage, vice vd på Elitfönster, utsågs till vd på Diplomat Dörrar och Dennis Grönroos, vd för Era Fönster, blev även vd för Westcoast Windows.

Inwido i siffror 2022

Under 2022 ökade nettoomsättningen med 24 procent och uppgick till 9 547 MSEK. Årets operationella EBITA uppgick till 1 090 MSEK (907) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 11,4 procent (11,7).

Extern nettoomsättning per affärsområde, MSEK



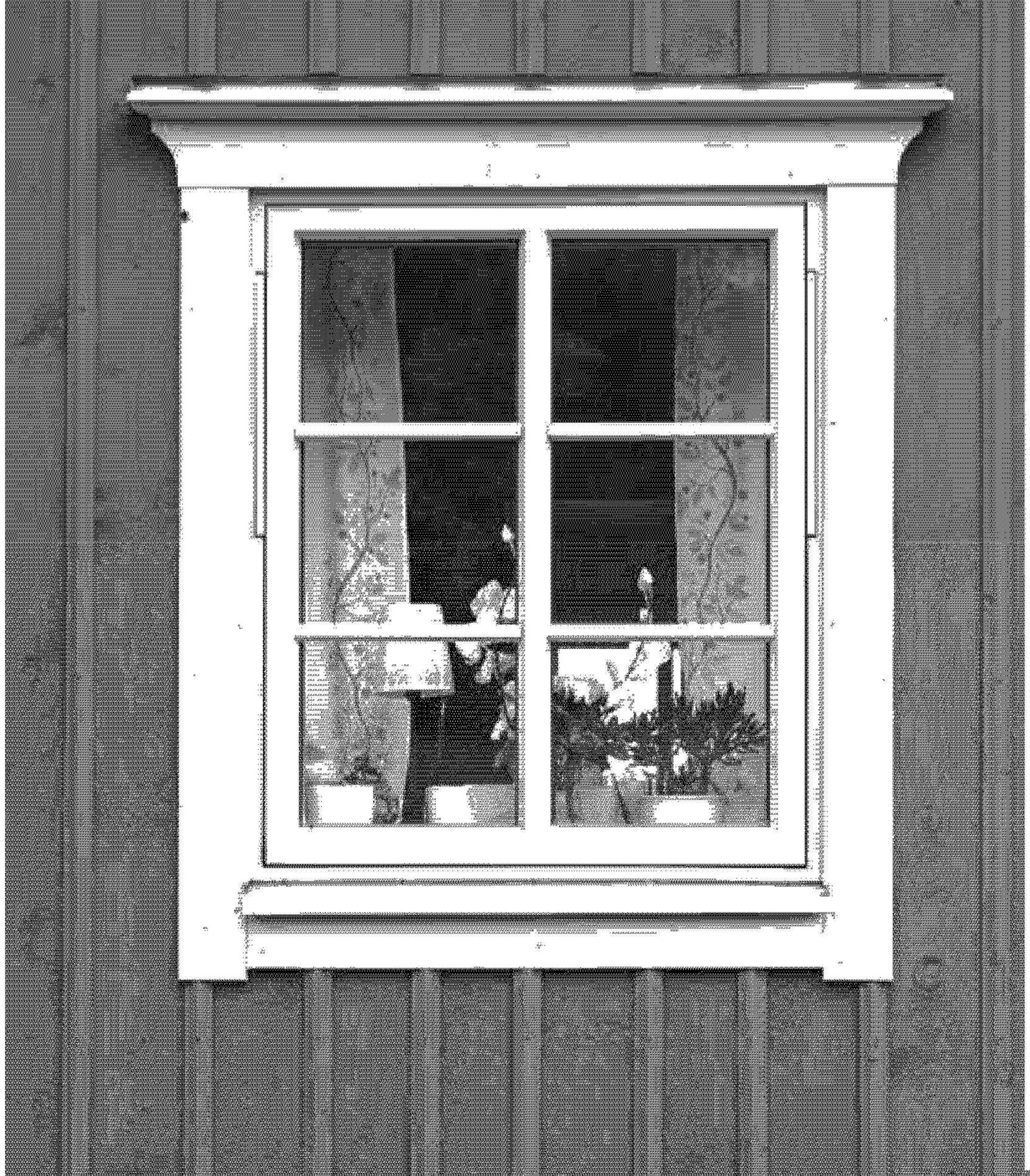
9 547
Nettoomsättning, MSEK

1 090
Operationell EBITA, MSEK

18,3%
Avkastning på operativt kapital

22%
Minskning av koldioxidutsläpp, scope 1 och 2

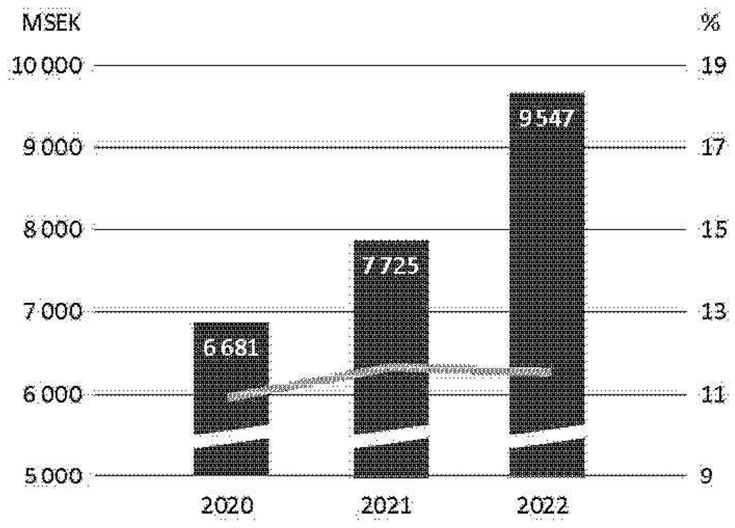




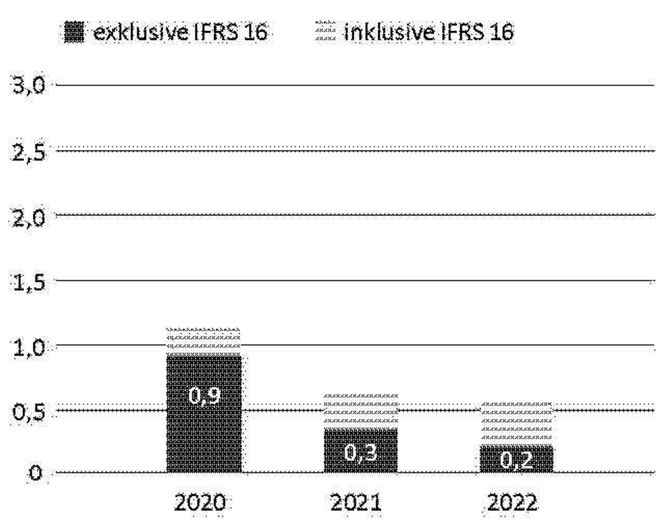
TOPP 5 viktiga nyheter

1. *Nytt rekordår gällande omsättning och resultat*
2. *Tre nya bolag i Inwidofamiljen*
3. *Uppnått klimatambitionen för 2030, efter att ha mer än halverat klimatutsläppen.*
4. *Snabba prisjusteringar för att parera inflation i insatsvaror*
5. *Fyra nya vd:ar rekryterades internt*

Nettoomsättning och operationell EBITA-marginal



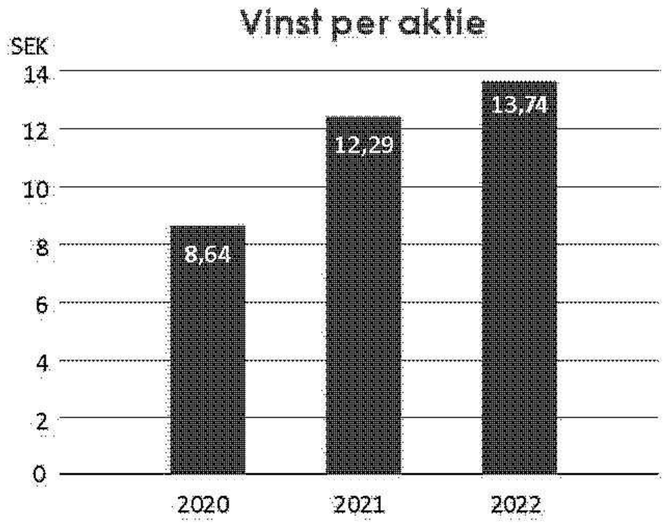
Skuldsättning Nettoskuld/operationell EBITDA



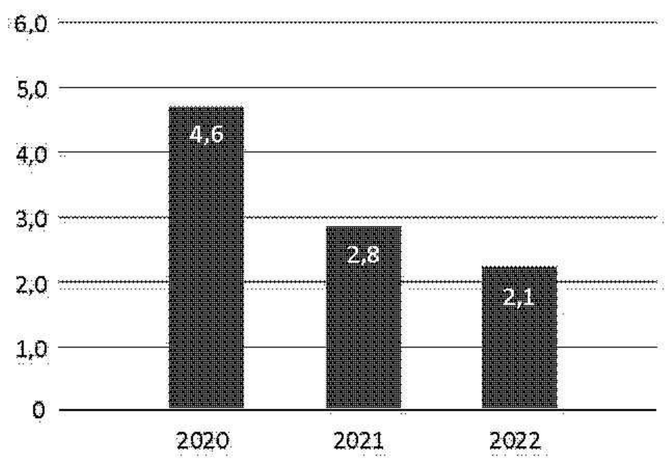
Inwidos finansiella mål:

- **Tillväxt:** Omsättningsmål 20 miljarder kronor 2030
- **Lönsamhet:** avkastning på operativt kapital >15%
- **Kapitalstruktur:** Nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA <2.5x
- **Utdelning:** Omkring 50% av nettovinst

Vinst per aktie



CO_2e kg per fönsterluft



Avkastning på operativt kapital



Våra mål och så presterar vi

Inwidos övergripande mål är att generera god avkastning och långsiktig värdeutveckling till aktieägarna. Nedan presenteras målen, samt utfallet av dessa för 2022, med kommentarer.

INWIDOS FINANSIELLA MÅL

Kommentar

Utfall 2022

TILLVÄXT

Inwidos mål är att omsätta 20 miljarder kronor år 2030.

Nettoomsättningen ökade till 9 547 MSEK (7 725), motsvarande en tillväxt om 24 procent, vilket var den högsta tillväxten sedan börsnoteringen 2014. Den underliggande marknaden var under första halvåret god men under slutet av året minskade efterfrågan på industrimarknaden, samtidigt som konsumentmarknaden var fortsatt stabil. Årets förvärv bidrog alla till den goda tillväxten.

24%

till 9 547 MSEK

LÖNSAMHET

Inwidos lönsamhetsmål är att nå en avkastning på operativt kapital på över 15 procent.

Avkastningen på operativt kapital ökade till 18,3 procent jämfört med 16,9 procent föregående år. Den förbättrade avkastningen var en följd av en fortsatt god lönsamhet kombinerat med en minskad rörelsekapitalbindning.

18,3%

KAPITALSTRUKTUR

Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA ska, med undantag för tillfälliga avvikelser, ej överstiga 2,5 gånger.

Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA uppgick till 0,6x (0,2x exklusive IFRS 16). Den fortsatt starka balansräkningen förklaras av ett förbättrat rörelseresultat i kombination med ett starkt kassaflöde och ett framgångsrikt arbete med att reducera rörelsekapitalet.

0,6x

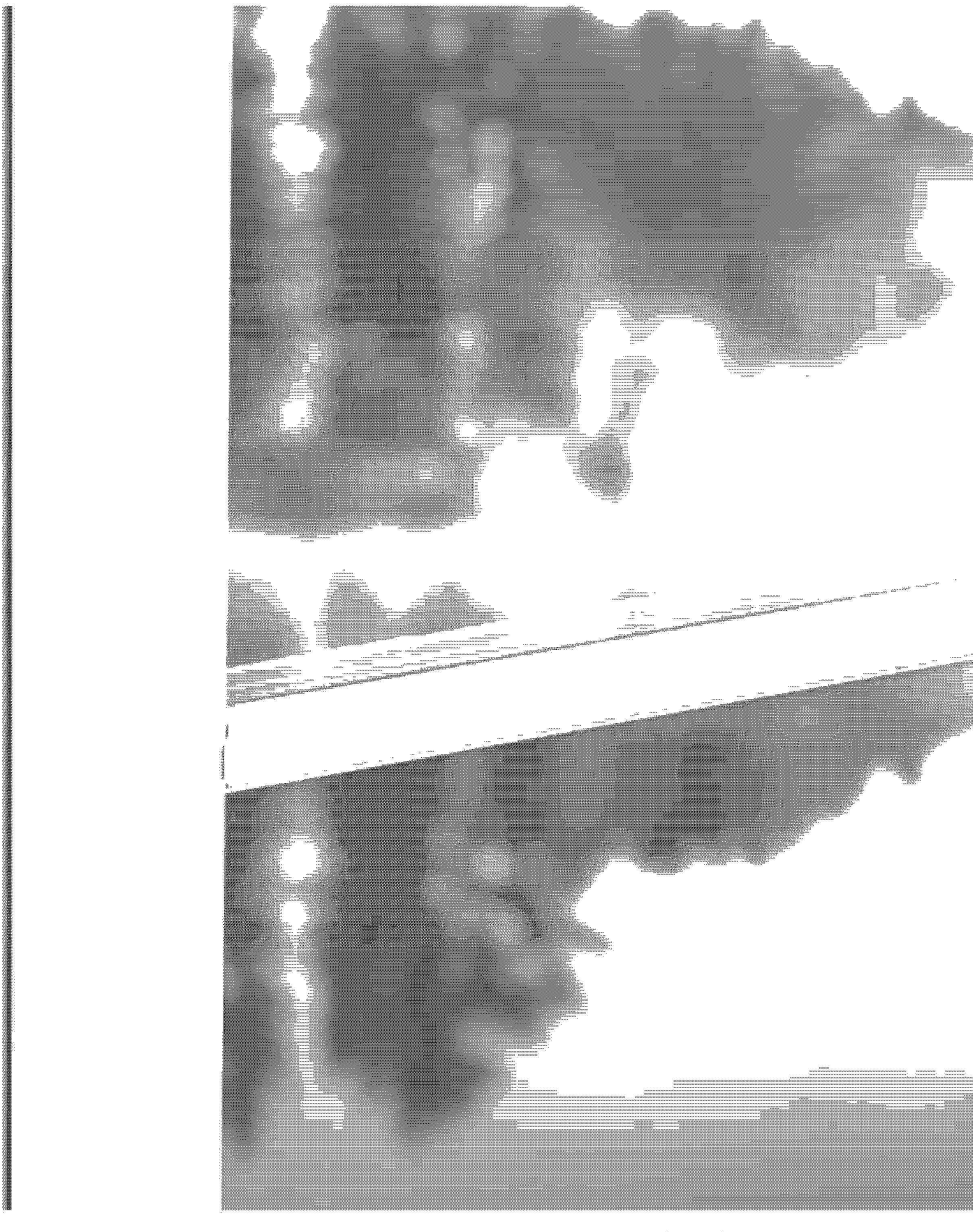
UTDELNING

Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande omkring 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

I linje med utdelningspolicyn föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2022 höjs till 6,50 SEK per aktie (6,15), vilket motsvarar 47 procent av årets redovisade resultat efter skatt. En utdelning i linje med policyn möjliggörs av en stark balansräkning samtidigt som det finns finansiella resurser till värdeskapande förvärv.

47%

6,50 SEK per aktie



Branschens bästa vd:ar – en framgångsfaktor

I en decentraliserad koncern är ledarskapet i affärsenheterna en av de absolut viktigaste framgångsfaktorerna. Inwido lägger därför mycket resurser på att utbilda och utveckla koncernens vd:ar som sedan utvecklar medarbetarna, vilket skapar framgångsrika affärsenheter.

Målsättningen med Inwidos vd-utbildning är glasklar - de 32 affärsenheterna ska ledas av branschens bästa vd:ar. Under 2022 har Inwido åter kunnat hålla utbildningarna fysiskt. Vi ser detta som en stor fördel eftersom en stor nytta med utbildningarna är kunskapsdelning mellan vd:arna. Den gemensamma erfarenhet och kunskap om att driva dörr- och fönsterbolag som finns samlad inom Inwido är en av koncernens stora tillgångar. Genom att mötas blir det naturligt att dela best practice och erfarenheter samtidigt som spetskunskap tillförs inom till exempel strategiutveckling, ledarskap, finans och hållbarhet.

Det räcker inte bara med att utveckla dagens vd:ar. Inwido lägger stor vikt vid att identifiera och utveckla talanger och att ha en tydlig successionsplanering. Inte alltid, men oftast, jobbar en blivande vd redan inom Inwido. Under 2022 utsågs till exempel Marek Anisko, försäljningschef på Solkolka, till ny vd på affärsenheten och Diplomat Dörrar rekryterade sin nya vd Thomas Haage från Elitfönster, där han var head of product & supply och vice VD.

Medarbetarundersökning

En långsiktigt framgångsrik verksamhet bygger på medarbetare som trivs, är engagerade och utvecklas på sin arbetsplats. Inwido genomför därför årligen en omfattande medarbetarundersökning, där samtliga anställda får sätta betyg på bland annat arbetsmiljö, ledarskap, utveckling och hur de samarbetar med kollegor och ledare.

Under 2022 genomfördes undersökningen för tolfte gången. För första gången sedan starten minskade totalsiffran för ledarskap- och förtroendeindex något, från 74 procent till 73 procent. Men rensas siffrorna från förvärven under 2022 är resultatet på samma nivå som 2021. Poängen med att rensa för nyligen förvärvade bolag är att de vanligtvis har lägre poäng då man oftast inte har jobbat lika strukturerat med ledar- och medarbetarskap. Det såg likadant ut inom Inwido som helhet när medarbetarundersökningen genomfördes första gången, 2010. Genom att sätta fokus på systematisk utveckling av medarbetare och ledare ökar medarbetarnöjdheten. Inwido fortsätter arbetet med ambitionen att nå 75 procent eller mer, i ledarskap- och förtroendeindex.

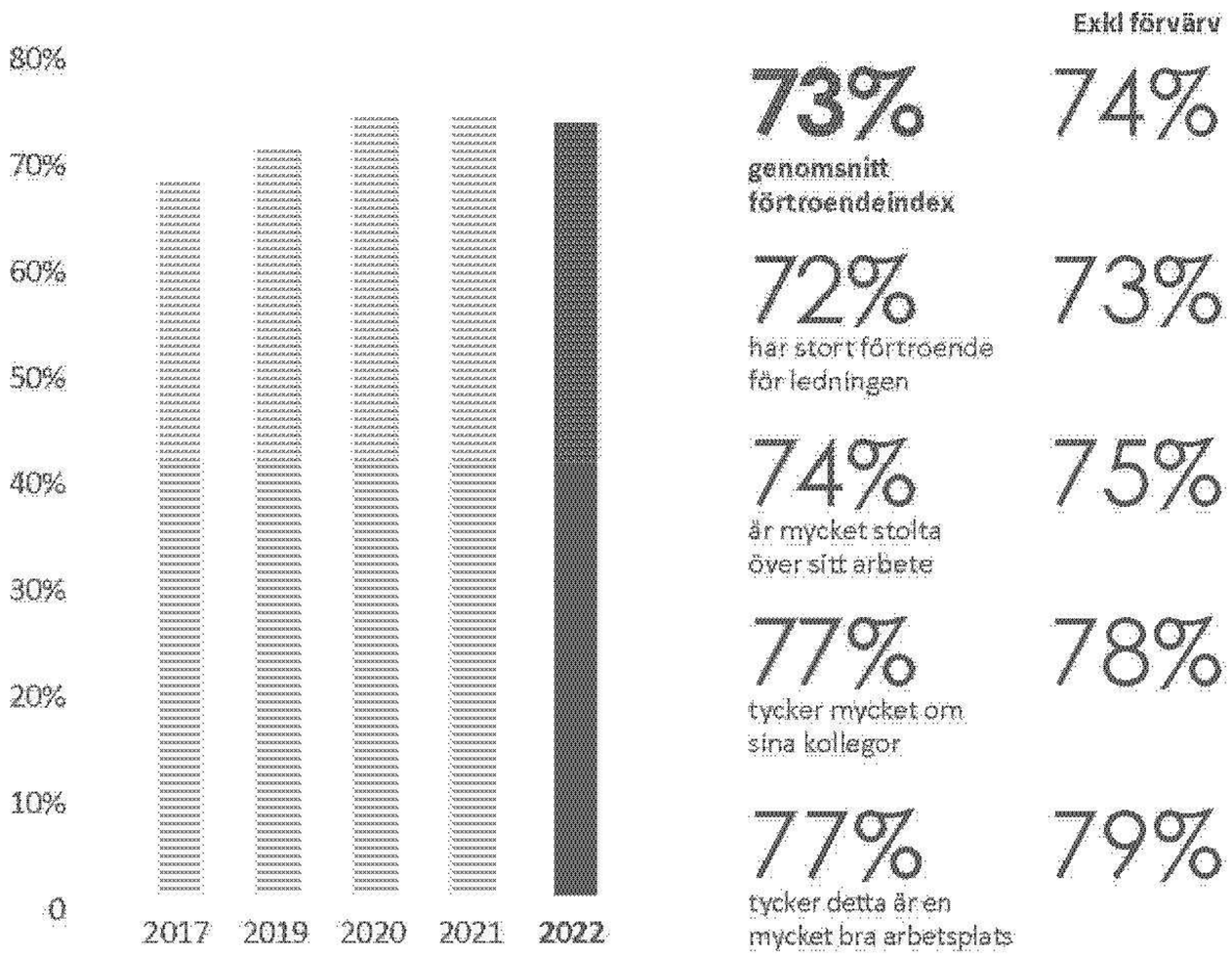
Säkra arbetsplatser

Att vara en bra arbetsplats är en av de tre grundpelarna i Inwidos hållbarhetskompass. Flera av hållbarhets-KPI:erna är kopplade till detta. Många av affärsenheterna är tillverkande företag, vilket ställer stora krav på att skapa en säker arbetsplats. Inwido har en nollvision för olycksfall på arbetsplatsen. Alla olycksfall rapporteras in centralt och vi både rapporterar och följer upp händelser som kunde lett till en olycka, så kallade ”near misses”. Arbetet med att minska olyckor handlar både om att skapa en säkerhetsmedveten kultur och att bygga bort fysiska risker i produktionen. Det innebär att vara en säker arbetsplats både fysiskt och psykiskt. Arbetsplatserna bedriver också ett aktivt arbete för att minska sjukfrånvaron.

Medarbetarna inom Inwidos affärsenheter ska erbjudas möjligheter till personlig utveckling där kompetens, ambition och potential ska styra möjligheterna. Det långsiktiga målet är att löpande förbättra balansen och få en jämn fördelning av kvinnor och män i affärsenheter och i ledningarna. Koncernen har nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering och redovisar därför förekomsten som en del av hållbarhetsarbetet.

Inwidokoncernen har en anonym visselblåsartjänst för att alla anställda på ett enkelt sätt ska ha möjlighet att kunna rapportera överträdelser av Inwidos uppförandekod, exempelvis i form av diskriminering, trakasserier, mutor och bestickning med mera samt om inte lagar och förordningar följs. Alla rapporter beaktas och ska om nödvändigt utredas vidare. Inwidos visselblåsarfunktion är naturligtvis anonym.

Ledarskap- och förtroendeindex **2022**



Inwidos vd:ar



Inwidoaktien

Omsättning och handel
Aktiens kortnamn är INWI med ISIN-koden SE0006220018. Under 2022 omsattes totalt cirka 35 miljoner aktier till ett värde av cirka 4 231 MSEK på Nasdaq Stockholm. Per handelsdag omsattes i snitt 136 623 aktier, vilket motsvarar ett värde om knappt 17 MSEK. I genomsnitt gjordes 1 132 avslut per handelsdag under perioden.

Aktiekapital
Vid utgången av 2022 uppgick Inwidos aktiekapital till 231 870 112 SEK fördelat på 57 967 528 aktier med ett kvotvärde på 4 SEK per aktie. Samtliga aktier ger lika rösträtt och lika del i bolagets vinst och kapital.

Ägarstruktur
Vid årets slut hade Inwido 16 687 aktieägare. Största enskilda ägaren var NN Group, vars samlade aktieinnehav uppgick till 10,30 procent av kapital och röster i bolaget. De tio största ägarna stod för cirka 49 procent av kapital och röster. Utländska aktieägares ägarandel uppgick till cirka 51 procent.

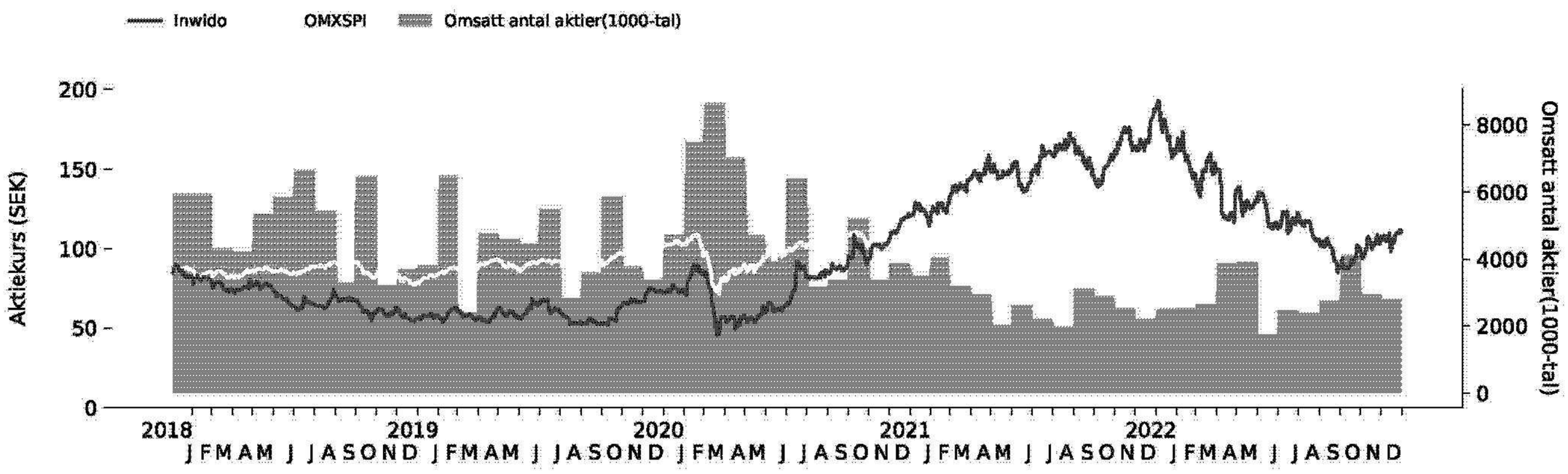
Utdelning
Inwido avser långsiktigt att årligen dela ut motsvarande omkring 50 procent av nettovinsten till sina aktieägare. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter. I linje med utdelningspolicyn, med hänsyn till kapitalstrukturen, föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2022 fastställs till 6,50 SEK per aktie (6,15), motsvarande 47 procent av årets redovisade resultat efter skatt. Förslaget innebär en total aktieutdelning om cirka 377 788 932 MSEK.

Kursutveckling
Stängningskursen för Inwidoaktien per den 31 december 2022 var 110,70 SEK vilket ger ett börsvärde på cirka 6 417 MSEK. Genomsnittlig aktiekurs under perioden var 123,70 SEK. Under 2022 minskade aktiekursen med 42 procent. Under samma period minskade OMX Stockholm PI med 25 procent.

Fakta om Inwidoaktien			
Namn:	Inwido AB (publ)	Beta (3-årsperiod):	1,33
Börs:	Nasdaq Stockholm	Valuta:	SEK
Marknadsplats:	XSTO	Notering:	26 sept 2014
Segment:	Mid Cap	Kurs 31 dec 2022:	110,70
ISIN-kod:	SE0006220018	Årshögsta 2022 (4 januari):	193,00
Symbol:	INWI	Årslägsta 2022 (27 september):	85,25

Källa: Nasdaq, Infront Analytics

Aktieutveckling och omsättning (2018 – 2022)



Källa: Modular Finance

Data per aktie

SEK om inte annat uppges	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat per aktie, före utspädning	13,74	12,29	8,69	7,48	7,47
Resultat per aktie, efter utspädning	13,74	12,29	8,69	7,48	7,45
Utdelning per aktie[1)]	6,50	6,15	4,50	-	2,50
Börskurs per 31 december	110,70	187,20	120,50	72,10	55,60
Direktavkastning, %[2)]	5,9%	3,3%	3,7%	-	4,5%
Eget kapital per aktie, före utspädning	91,25	80,08	71,68	65,13	60,31
Eget kapital per aktie, efter utspädning	91,25	80,08	71,68	65,13	60,20

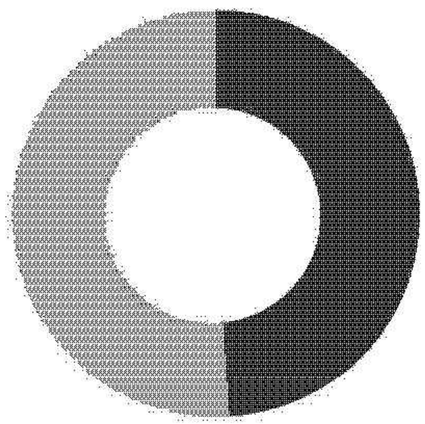
1) Föreslagen utdelning för 2023
2) Utdelning/börskurs vid årets slut

Källa: Inwido och Nasdaq Stockholm

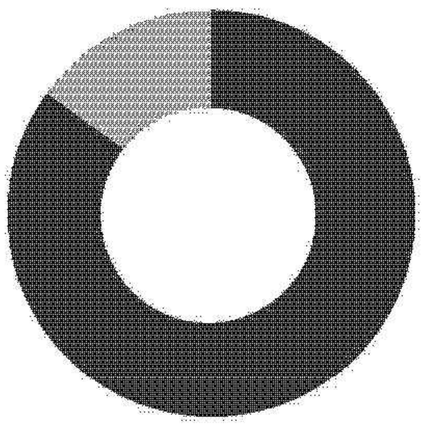
De största aktieägarna

Namn	Antal aktier	Kapital (%)	Röster (%)
NN Group N.V.	5 952 072	10.27%	10.27%
Fjärde AP-fonden	5 606 503	9.67%	9.67%
Swedbank Robur Fonder	4 789 247	8.26%	8.26%
Lannebo Fonder	3 068 335	5.29%	5.29%
Dimensional Fund Advisors	2 546 267	4.39%	4.39%
Capital Group	2 500 000	4.31%	4.31%
Spiltan Fonder	1 076 243	1.86%	1.86%
Avanza Pension	1 062 641	1.83%	1.83%
Familjen Eklund	1 000 000	1.73%	1.73%
Holberg Fonder	1 000 000	1.73%	1.73%
Delsumma	**28 601 308**	**49.34%**	**49.34%**
Summa övriga ägare	28 366 220	50.66%	50.66%
Summa	**56 967 528**	**100%**	**100%**

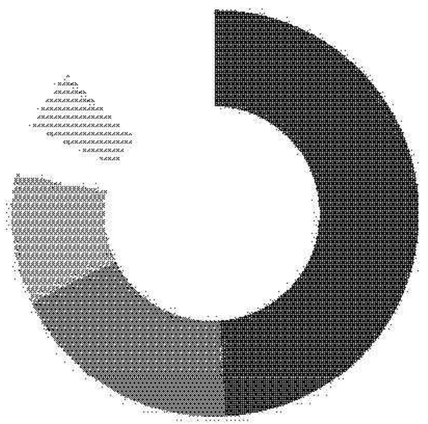
Andel röster och kapital, svenska och internationella ägare



Andel röster och kapital, institutioner och privat



Andel röster och kapital, geografi



Femårsöversikt

MSEK (om inget annat anges)	2018	2019	2020	2021	2022
Resultatmått					
Nettoomsättning	6 667	6 631	6 681	7 725	9 547
Bruttoresultat	1 712	1 694	1 736	2 021	2 339
EBITDA	781	870	939	1 151	1 349
Operationell EBITDA	797	876	956	1 136	1 352
EBITA	635	621	712	922	1 087
Operationell EBITA	657	646	729	907	1 090
Rörelseresultat (EBIT)	618	601	695	902	1 063
Marginalmått					
Bruttomarginal, %	25,7	25,5	26,0	26,2	24,5
EBITDA-marginal, %	11,7	13,1	14,1	14,9	14,1
Operationell EBITDA-marginal, %	12,0	13,2	14,3	14,7	14,2
EBITA-marginal, %	9,5	9,4	10,7	11,9	11,4
Operationell EBITA-marginal, %	9,9	9,7	10,9	11,7	11,4
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,3	9,1	10,4	11,7	11,1
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	2 141	2 075	1 096	687	768
Nettoskuld (exkl IFRS 16)	2 141	1 711	740	348	294
Nettoskuld/operationell EBITDA, ggr	2,7	2,4	1,1	0,6	0,6
Nettoskuld/operationell EBITDA, ggr (exkl IFRS 16)	2,7	2,2	0,9	0,3	0,2
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,5	0,3	0,1	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	9,2	8,9	9,6	20,7	17,2
Eget kapital	3 501	3 776	4 155	4 648	5 319
Soliditet, %	49	51	52	55	54
Operativt kapital	5 642	5 850	5 251	5 335	6 087
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	13,2	11,9	12,4	16,2	16,2
Avkastning på operativt kapital, %	11,8	9,9	12,6	16,9	18,3
Anställda					
Medelantal anställda	4 455	4 356	4 345	4 585	4 854
Aktiedata (antal aktier i 1000-tal)					
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	7,47	7,48	8,64	12,29	13,74
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	7,45	7,48	8,64	12,29	13,74
Eget kapital per aktie,före utspädning, SEK	60,31	65,13	71,68	80,08	91,25
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	60,20	65,13	71,68	80,08	91,25
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	7,49	15,96	20,86	17,49	18,47
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	7,47	15,96	20,86	17,49	18,47
Antal aktier, före utspädning	57 968	57 968	57 968	57 968	57 968
Antal aktier, efter utspädning	58 071	57 968	57 968	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier	57 968	57 968	57 968	57 968	57 968

Beräkning av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS

Resultatmått

Koncernen, MSEK	2022	2021
Rörelseresultat (EBIT)	1 063	902
Avskrivningar/nedskrivningar	285	249
Jämförelsestörande poster, övriga poster	3	-15
Operationell EBITDA	**1 352**	**1 136**
Bruttoresultat	2 339	2 021
Jämförelsestörande poster, avskrivningar och övriga poster	1	-22
Operationellt bruttoreslutat	**2 340**	**1 999**
Rörelseresultat (EBIT)	1 063	902
Av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	23	21
EBITA	**1 087**	**922**
Jämförelsestörande poster, avskrivningar och övriga poster	3	-15
Operationell EBITA	**1 090**	**907**
Jämförelsestörande poster	-3	15
Avskrivningar	0	0
Övriga poster	-3	15

Kapitalstruktur

Koncernen, MSEK	2022	2021
Likvida medel	-1 319	-1 073
Övriga räntebärande tillgångar	-19	-18
Räntebärande skulder, långfristiga	1 954	1 664
Räntebärande skulder, kortfristiga	153	113
Nettoskuld	**768**	**687**
Summa tillgångar	9 786	8 437
Likvida medel	-1 319	-1 073
Övriga räntebärande tillgångar	-19	-18
Icke räntebärande avsättningar och skulder	-2 360	-2 012
Operativt kapital	**6 087**	**5 335**

Hållbar tillväxt under ett turbulent år

2022 kommer att bli ett år som går till historieböckerna. Rysslands brutala anfallskrig mot Ukraina som inleddes 24 februari förändrade åter förutsättningarna radikalt. Det blev en ny osäkerhetskomponent att ta hänsyn till i styrelsens arbete. Påverkan på Inwido har främst märkts med fortsatt kraftiga prisökningar på insatsvaror och störningar inom komponentförsörjningen. Att koncernen trots dessa förutsättningar presterar det starkaste året hittills både när det gäller försäljning och resultat visar på stabilitet och professionellt ledarskap.

Inwidos tillväxtmål att nå en omsättning på 20 miljarder 2030 förutsätter en årlig genomsnittlig tillväxttakt på 12 procent, vilket under 2022 överträffades genom en kombination av organisk tillväxt och tre förvärv. Det är positivt eftersom det i en tillväxtorienterad koncern är viktigt att se till att den befintliga verksamheten utvecklas samtidigt som nya företag integreras på ett bra sätt i Inwidos decentraliserade organisation. Snabbt stigande priser på insatsvaror har i det korta perspektivet pressat marginalerna, men detta har parerats med prishöjningar. Affärsenheterna har visat tydlig prisjusteringsförmåga och marginalerna vände upp under det fjärde kvartalet.

Det tydligaste sättet att sammanfatta ett år på för aktieägarna är genom årets aktieutdelning och det är tillfredsställande att vi på stämman föreslår en höjning till 6,50 kronor. Det sänder en signal om starka finanser, men också en framtidstro. Vi visar att vi bygger aktieägarvärde samtidigt som vi har resurser att både investera i befintlig verksamhet och fortsätta tillväxtresan genom förvärv.

Som styrelseordförande är det min roll att ha blicken fäst på det långsiktiga tillväxtmålet, men att tillväxten inte får ske på bekostnad av lönsamhet eller för hög skuldsättning. Under 2022 ökade avkastningen på operativt kapital till 18,3 procent och nettoskuldsättningen uppgick till 0,6x operationell EBITDA, inklusive leasingskulder. Det innebär att vi mer än väl levererat jämfört med de finansiella målen.

Den finansiella ställningen är stabil när vi går in i 2023 och det känns tryggt för jag ser ändå ett antal utmaningar på det kommande året. Inwido har historiskt varit bra på att hantera svängningar på marknaden och medvetenheten och beredskapen för en förväntad recession är hög.

När Europa är mitt i den värsta energikrisen på decennier är det inspirerande att jobba med ett företag där varje produkt som installeras leder till minskad energianvändning. Energieffektivisering, där fönster och dörrar spelar en viktig roll, är en del av den gröna omställningen och Inwido är med sina produkter väl positionerade för detta skifte. Det är också glädjande att se de framsteg som görs inom koncernens hållbarhetsarbete. Framför allt vill jag lyfta fram minskningen av koldioxidutsläpp, där vi redan 2022 nådde mål om halverade utsläpp inom scope 1 och 2. Inom ramen för science based target initiative kommer nya klimatbaserade mål fastställas under 2023. Styrelsen var under året på plats på Elitfönster för att ta del av affärsenhetens professionella säkerhetsarbete och det är glädjande att se att antalet olyckor minskar under året.

Det är nu andra året jag leder styrelsearbetet med väl fungerande möten med kvalificerade ledamöter som besitter en bred och relevant kunskap. Vår roll är att hålla blicken tydlig mot de långsiktiga målen, men att också snabbt kunna agera tillsammans med koncernledningen på både utmaningar och möjligheter som dyker upp. I samarbete med ledningen säkerställer styrelsen att bolaget sköts på ett fokuserat, effektivt, etiskt och hållbart sätt både under året och i framtiden.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till styrelsen, koncernledningen och alla koncernens medarbetare för ett mycket väl utfört arbete under detta turbulenta år. Tack för era insatser.

Malmö i mars 2023
Per Bertland
Styrelseordförande



> ”Det är inspirerande att jobba med ett företag där varje produkt som installeras leder till minskad energianvändning.

Bolagstyrningsrapport

God bolagsstyrning är grunden för att Inwido sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. Det förbättrar i sin tur förtroendet för bolaget på kapitalmarknaden och hos allmänheten – ett förtroende som är avgörande för friheten att förverkliga våra strategier så att vi kan skapa värde på lång sikt.

Verksamhet
Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv. Inwido är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm.

Styrningens grund
Inwido AB (publ) ("Inwido" eller "bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrningen av Inwido grundas på bolagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdokument. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inwido har under 2022 följt Koden i alla avseenden.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Inwidos revisorer har granskat rapporten och ett yttrande från revisorerna har inkluderats i den. Bolagsstyrningsrapporter och annan information om bolagsstyrning finns på Inwidos hemsida: www.inwido.com.

Inwido strävar efter att bedriva verksamheten på ett hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som skapar värde för våra kunder, aktieägare, anställda, leverantörer, det lokala samhället och andra intressenter. Bolagets strategi stödjer tillsammans med de finansiella målen denna inriktning. Bolagets strategi, finansiella mål och hållbarhetsambitioner beskrivs i årsredovisningen 2022.

Högsta beslutande organ i bolaget är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämman, men kan även hållas i form av en extra bolagsstämma under vissa förhållanden. Bolaget förbereder årsstämman, men aktieägarna kan påverka och föreslå punkter till stämmans dagordning.

Aktiekapital och aktieägare
Inwidos aktie har handlats på Nasdaq Stockholm sedan september 2014. Vid årets slut 2022 uppgick aktiekapitalet i Inwido till 231 870 112 SEK fördelat på 57 967 528 aktier i ett aktieslag. Aktiens kvotvärde är 4 SEK. Varje aktie har en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

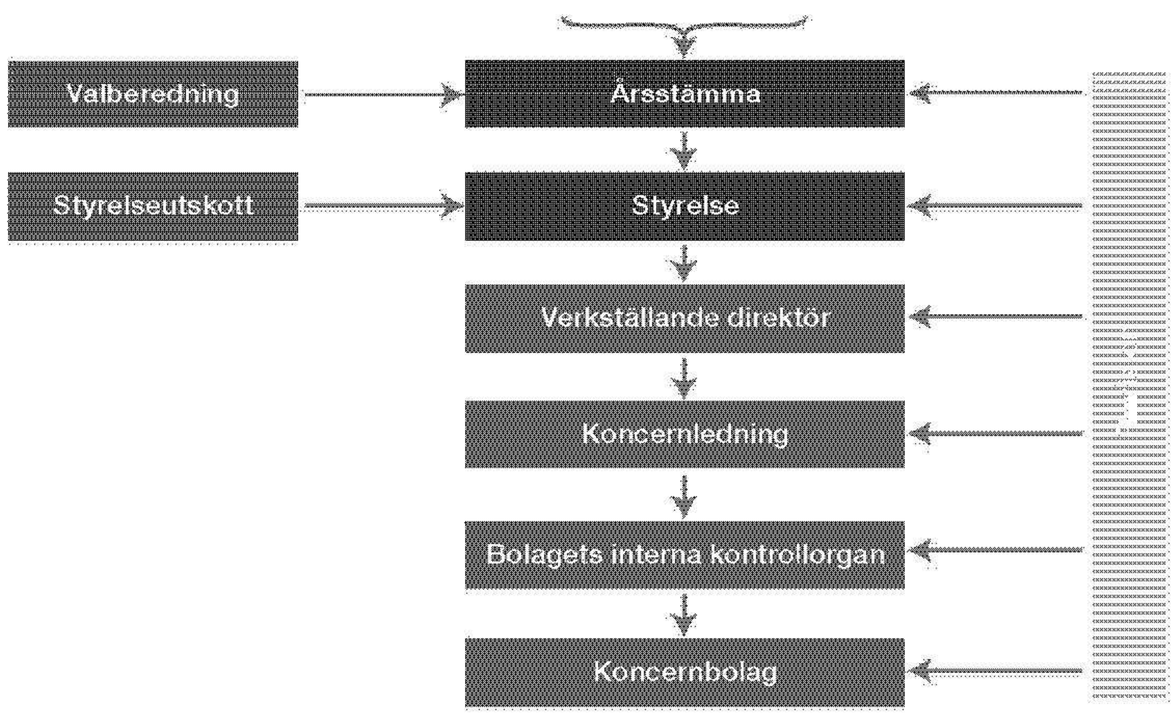
Insynshandel och insynsförteckning
Inwido har ambitiösa mål när det gäller korrekt etiskt beteende. Inwidos styrelse har antagit en insiderpolicy som en del av arbetet med att upprätthålla en hög etisk nivå och för att säkerställa att Inwido bibehåller ett gott rykte i allmänhetens och kapitalmarknadens ögon. Policyn syftar till att minska riskerna för insiderhandel och andra olagliga handlingar samt att skapa förutsättningar för att gällande regelverk efterföljs.

Inwidos bolagsstyrningsstruktur
Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman, personligen eller genom ombud. På årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, samt beslutar om deras arvoden. Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Årsstämman beslutar också om principer för valberedningen liksom om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Årsstämma eller extra bolagsstämma kan även besluta om ändring av bolagsordningen, ökning eller minskning av aktiekapitalet med mera. Kallelse till årsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Styrelsens uppdrag är att för aktieägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse.

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt. Revisionsutskott och ersättningsutskott utses av styrelsen. Bolagets revisor utses av bolagsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Styrelsen fastställer en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Styrelsen utser verkställande direktören, som ska sköta den löpande förvaltningen. Verkställande direktören utser i sin tur koncernledningen.

Inwidos bolagsstyrning



Viktiga externa regelverk
- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se)

Viktiga interna regelverk/styrinstrument
- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för verkställande direktören för Inwido AB och för de enskilda affärsenheterna, instruktioner för revisionsutskott, ersättningsutskott och finansiell rapportering
- Uppförandekod för anställda och affärspartners
- Jämställdhetspolicy
- Finanspolicy
- Hållbarhetskompassen
- Insiderpolicy
- Rekryteringspolicy
- Business Continuity Plan
- IT-policy
- Kommunikationspolicy
- Processer för intern kontroll och riskhantering
- Övriga styrinstrument, policydokument, manualer och rekommendationer

Valberedning

En valberedning ska årligen formeras efter initiativ från styrelsens ordförande och reglerna för valberedningens sammansättning antas av årsstämman. Principen är att valberedningen ska bestå av representanter från bolagets större ägare och att den ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska innefatta en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller, samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren.

Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Varje år genomförs en undersökning bland styrelseledamöterna om styrelsens arbete, sammansättning, kvalifikationer, erfarenhet och effektivitet. Undersökningen ligger till grund för valberedningens bedömning av om styrelsen bör förstärkas med ytterligare expertis eller om det finns andra skäl att förändra styrelsens sammansättning. Vanligtvis träffar valberedningen också verkställande direktören och ibland även enskilda styrelsemedlemmar. Föreslagna nya styrelseledamöter intervjuas av valberedningen. Valberedningen ska särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen bedömer styrelsens sammansättning med hänsyn till dess oberoende och beaktar alla förslag om styrelsens sammansättning som lämnats till valberedningen, vilka kan komma från andra aktieägare. Namnen på valberedningens representanter och de aktieägare de företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Baserat på ägarstrukturen per den 31 augusti 2022 tillfrågades de tre till röstetalet största aktieägarna i Inwido om att delta i valberedningsarbetet inför 2023. Tillsammans med styrelsens ordförande utsågs Bo Lundgren, Swedbank Robur Fonder (valberedningens ordförande) Thomas Wuolikainen, Fjärde AP-fonden och Charlotta Faxén, Lannebo Fonder. Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämman samt på Inwidos hemsida. I samband med det ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande om förslaget till styrelse med beaktande av vad som sägs i Koden om styrelsens sammansättning. Förslaget ska särskilt motiveras mot bakgrund av kravet på att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Yttrandet ska också innehålla en kort redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits och för den jämställdhetspolicy som valberedningen har tillämpat i framtagandet av sitt förslag.

Valberedningen ska till årsstämman lämna förslag till stämmoordförande, antal styrelseledamöter, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode (uppdelat mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete), revisorsarvode och, i den mån som anses erforderligt, förslag till ändringar i dessa instruktioner för valberedningen. Valberedningen ska till årsstämman lägga fram sitt motiverade yttrande om sina förslag. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan skicka ett mejl till agm@inwido.com senast två månader före stämman. Valberedningens förslag offentliggörs i anslutning till eller före kallelsen till årsstämman. Ledamöterna erhåller ingen ersättning från bolaget för sitt arbete i valberedningen.

Årsstämma för räkenskapsåret 2021

Årsstämman för räkenskapsåret 2021 ägde rum den 5 maj 2022 i Malmö. Vid årsstämman representerades 51 procent av det totala antalet aktier och röster. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Bertland.

Årsstämman fastställde den framlagda resultat- och balansräkningen. Dessutom fastställdes koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning. Bolagets balanserade medel och årets resultat balanserades i ny räkning. Stämman beviljade ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Därutöver fattades följande huvudsakliga beslut:

• *Val av styrelse och revisor*

Till styrelseledamöter omvaldes Per Bertland, Kerstin Lindell, Henriette Schütze, Christer Wahlquist och Anders Wassberg. Som styrelsens ordförande omvaldes Per Bertland. KPMG omvaldes till revisor och auktoriserade revisorn Linda Bengtsson valdes till huvudansvarig revisor.

• *Arvode*

Arvode till styrelsen beslutades utgå med 325 000 kronor till styrelseledamot som inte är anställd i bolaget och 750 000 kronor till styrelsens ordförande. Det beslutades att särskilt arvode för utskottsarbete ska utgå oförändrat med 50 000 kronor till ledamot i revisionsutskottet, 130 000 kronor till revisionsutskottets ordförande samt 25 000 kronor vardera till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet. Arvode till revisor beslutades utgå enligt särskilt därom träffad överenskommelse.

• *Utdelning*

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om utdelning med 6,15 kronor per aktie.

• *Godkännande av ersättningsrapport*

Årsstämman godkände styrelsens förslag till ersättningsrapport.

• *Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier*

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att fram till årsstämman 2023 fatta beslut om nyemission av högst 5 796 752 aktier i bolaget, motsvarande 10 procent av bolagets aktiekapital. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och mot kontant betalning, genom kvittning eller apport. Syftet med bemyndigandet är att förstärka bolagets möjligheter att genomföra eller finansiera företagsförvärv eller att i samband därmed stärka bolagets kapitalbas.

• *Beslut om långsiktigt incitamentsprogram*

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, innefattande emission och överlåtelse av högst 160 000 teckningsoptioner till cirka 20 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Inwido-koncernen. Programmet motsvarar huvudsakligen det långsiktiga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2021. Överlåtelse av teckningsoptioner ska ske till marknadsvärde vid överlåtelsetidpunkten, och tilldelning ska ske enligt de principer som anges i styrelsens förslag. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido till ett pris motsvarande 125 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholms officiella kurslista under perioden från och med den 9 maj 2022 till och med den 13 maj 2022. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2025 till och med 31 augusti 2025, från och med den 1 augusti 2026 till och med den 31 augusti 2026 samt från och med den 1 augusti 2027 till och med den 31 augusti 2027. Den maximala utspädningseffekten av programmet är cirka 0,28 procent av aktierna och rösterna i bolaget vid fullt utnyttjande. Det långsiktiga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2021 motsvarar en total utspädningseffekt om ca 0,40 procent, vilket innebär att programmen sammantaget kan medföra en maximal utspädningseffekt om ca 0,68 procent.

Årsstämma för räkenskapsåret 2022

Årsstämman hålls den 4 maj 2023 kl. 15.00 lokal tid i Malmö.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen i Inwido ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter. Arbetstagarorganisationerna har rätt att utnämna två ordinarie ledamöter med rösträtt och två suppleanter. Verkställande direktören ingår ej i styrelsen men är adjungerad till samtliga styrelsemöten. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och som sekreterare. I årsredovisningen 2022 finns mer information om styrelseledamöterna.

Styrelsens arbetsformer och ansvar

Utöver det konstituerande styrelsemötet ska styrelsen hålla tre till sex ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policyer. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete och en gång per år behandlar styrelsen särskilt denna fråga utan närvaro av bolagsledningen.

Styrelsens ansvar omfattar övervakning av verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året samt säkerställande av att organisation för förvaltning av Inwidos angelägenheter är ändamålsenlig. Vidare innefattar styrelsens ansvar fastställande av strategier och mål, utarbe-

tande av särskilda policyer, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, avgivande av finansiella rapporter, utvärdering av den operativa ledningen samt efterträdarplanering. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker dels genom antagna styrinstrument som instruktionen för verkställande direktören, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla sådant material på styrelsemöten. Som en del av kvalitetssäkringen träffar också styrelsen bolagets revisor en gång per år utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Ordförandens roll

Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar för att styrelseledamöterna fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Inwido samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Styrelsens ordförande ska tillse att styrelsens arbetsuppgifter och arbetssätt årligen utvärderas och diskuteras med styrelseledamöterna, och att valberedningen informeras om resultatet, i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. År 2022 genomfördes en sådan utvärdering huvudsakligen genom ett detaljerat frågeformulär till styrelsen. Resultaten av den utvärderingen har presenterats för valberedningen, liksom för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens arbete under 2022

Styrelsen har under året hållit totalt 9 styrelsesammanträden. Vid de ordinarie styrelsesammanträdena har verkställande direktören redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under året, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande finansiell plan, är följande:

- Revidering och fastställande av bolagets policyer
- Förvärv
- Investeringar
- Refinansiering
- Reviderade finansiella mål
- Riskutvärdering
- Produktutveckling
- Organisation

Revisionsutskott

Inom Inwidos styrelse finns ett revisionsutskott. Det ska bestå av minst tre styrelseledamöter som utses av styrelsen. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet och ledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2022 var Per Bertland (ordförande), Henriette Schütze och Anders Wassberg. Revisionsutskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen, koncernens efterlevnad av gällande regelverk och, i förekommande fall, transaktioner mellan koncernen och närstående.

Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med Inwido AB:s och koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan styrelsen och revisorn i revisionsfrågor. Dessutom ska utskottet utvärdera revisionsinsatsen och fastställa riktlinjer för vilka tjänster utöver revision som Inwido får upphandla av Inwidos revisor. Revisionsutskottet hade fyra sammanträden under 2022. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.
För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och koncernens ledningsgrupp.

Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Bokslutskommuniké och delårsrapporter.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka bedömningen av Inwido.
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Ersättningsutskott

Inwidos styrelse har även ett ersättningsutskott. Det ska bestå av två styrelseledamöter som utses av styrelsen. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i Inwidos styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido.

Styrelsen utser årligen utskottsledamöterna vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2022 var Per Bertland (ordförande) och Anders Wassberg. Ersättningsutskottet hade under 2022 två sammanträden. Möten i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Koncernledning

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för Inwidos affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling, samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut. Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande.

Koncernledningen har regelbundna koncernledningsmöten under ledning av verkställande direktören. Representanter från koncernledningen träffar ledningen för varje bolag vid lokala ledningsgruppsmöten på rullande basis.

Externa revisorer

Vid årsstämman 2022 valdes auktoriserade revisorn Linda Bengtsson, revisionsbolaget KPMG AB, till revisor i bolaget för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet och koncernledningen. Inwidos revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och

Styrelsen och dess arbete 2022

Namn	Invald år	Oberoende[1]	Styrelsemöten[2]	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsearvoden i KSEK[3]
Styrelseordförande:						
Per Bertland	2021	Ja/Ja	9/9	4/4	2/2	905
Styrelseledamöter:						
Anders Wassberg	2009	Ja/Ja	9/9	4/4	2/2	400
Christer Wahlquist	2020	Ja/Ja	8/9	-	-	325
Henriette Schütze	2018	Ja/Ja	9/9	4/4	-	375
Kerstin Lindell	2020	Ja/Ja	9/9	-	-	325
Arbetstagarledamöter:						
Robert Wernersson	2012	-	2/9	-	-	-
Tony Johansson	2016	-	9/9	-	-	-

1) Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.
2) Varav två styrelsemöten per capsulam.
3) Inklusive utskottsarvode. Styrelsearvode avser perioden från årsstämman 2022 till årsstämman 2023.

den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen via revisionsutskottet. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering sker dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att årsredovisning utfärdas och fastställs. Revisorn deltar också vid ett styrelsemöte per år och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett rådgivning i redovisningsfrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna i de fall det krävs enligt den lokala lagstiftningen.

Internrevision

Inwido har utarbetade styr- och internkontrollsysInwido har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Bland annat genomför den centrala redovisningsenheten en internrevision av dotterbolagen på en rullande basis. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp Inwidos bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med Inwidos revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden. Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer. Utgångspunkten för internkontrollprocessen är regelramverket för internkontroll utgiven av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Inwidos organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Inwidos styrelse och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

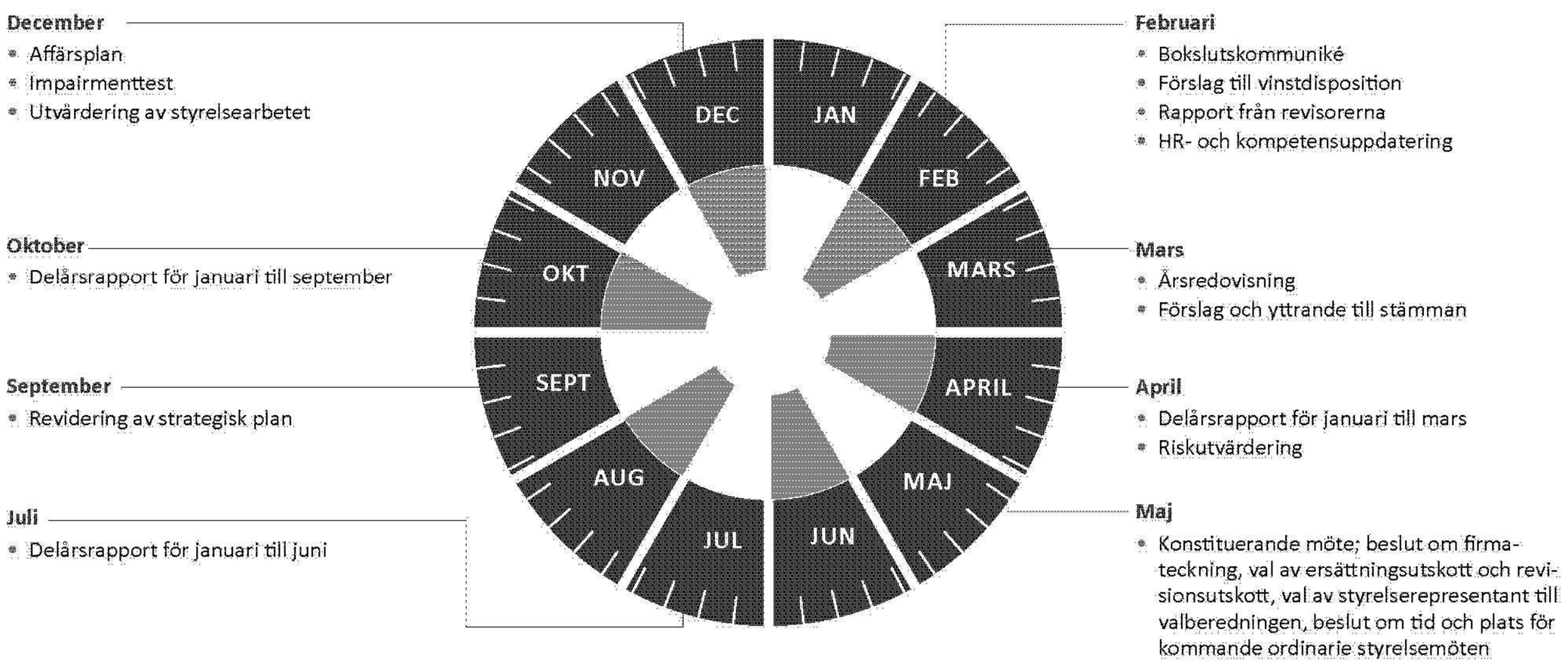
Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Inwido är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Lokala controllers/ekonomichefer deltar i utvärderingen av

Styrelsens arbete 2022



sin egen rapportering tillsammans med den centrala controllerfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen liksom den analys som görs på koncernnivå är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens ekonomifunktion spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation
Inwido ger marknaden löpande information om koncernens utveckling och finansiella ställning i relevanta kanaler. Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen säkerställer kvaliteten i den externa kommunikationen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare på det koncerngemensamma intranätet.

Uppföljning
Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernens ekonomifunktion. Finansiella data rapporteras varje månad tillsammans med en prognos för den kommande månaden. Inwidos ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från finansiell plan och föregående år. Avvikelser utreds och utvärderas för eventuella internkontrollaktiviteter. Vidare diskuteras månadsbokslutен med ledningen för respektive bolag. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning och delårsrapporter går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad översiktlig granskning, samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Malmö den 31 mars 2023
Styrelsen i Inwido AB (publ)

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ),
org. nr 556633-3828

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 37 - 41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 3 april 2023

KPMG AB

Linda Bengtsson
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisor



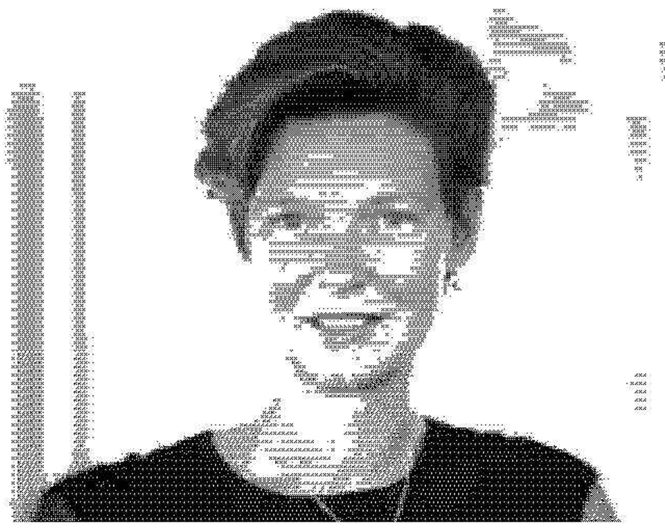
Per Bertland
Styrelseordförande

Född: 1957.
Utbildning: Civilekonom Lunds Universitet.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dendera Holding, styrelseordförande i Golventreprenadgruppen i Skandinavien AB, styrelseledamot i Beijer Ref AB, Lindab AB, Fortnox AB samt IV Produkt AB. Partner och advisor i Small Cap Partners.
Tidigare befattningar: CEO, Beijer Ref AB. CFO, Indra AB och Ötab Sport AB inom Aritmoskoncernen.
Egna och närståendes innehav: 16 000 aktier.



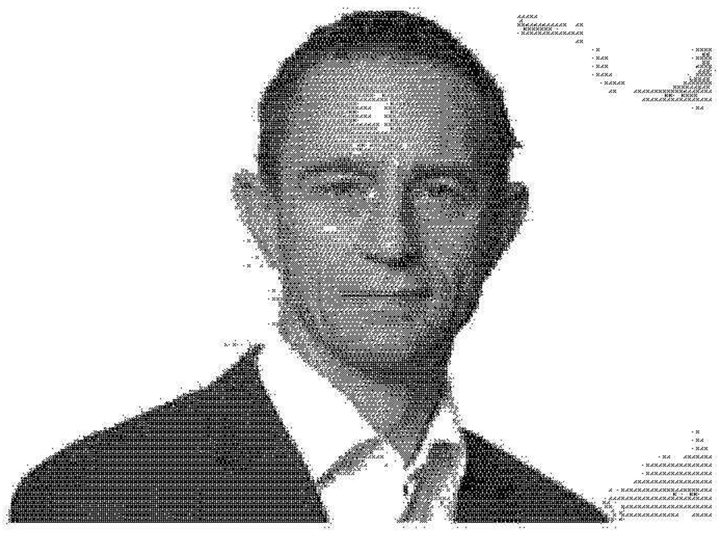
Anders Wassberg
Styrelseledamot

Född: 1965.
Utbildning: Civilingenjör, Chalmers.
Medlem av styrelsen sedan: 2009.
Övriga uppdrag: VD Stena Adactum AB, styrelseordförande Ballingslöv International AB, styrelseordförande Kährs Holding AB, styrelseordförande Svedbergs i Dalstorp AB (publ), styrelseordförande Envac AB, styrelseledamot Gunnebo AB. Dessutom medlem i Stena Sphere Coordination Group.
Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Ballingslöv International AB, VD för AB Gustaf Kähr, VD för Beijer Byggmaterial AB.
Egna och närståendes innehav: 10 000 aktier.



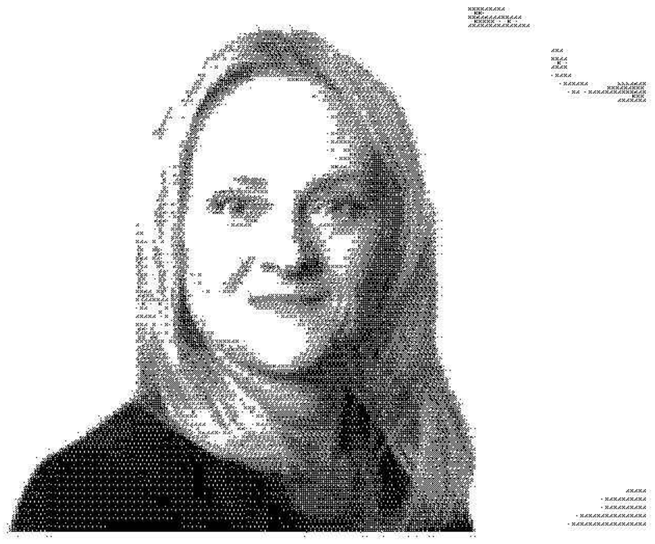
Henriette Schütze
Styrelseledamot

Född: 1968.
Utbildning: Magisterexamen redovisning och revision, Statligt auktoriserad revisor, EMBA.
Medlem av styrelsen sedan: 2018.
Övriga uppdrag: CFO GUBI, medlem av Dee4 Capitals investeringsrådgivande kommitté och styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén för 3Shape. Undervisar på CBS Executives styrelseutbildning.
Tidigare befattningar: CFO Nordic Tankers, CFO Georg Jensen, CFO Cimber Sterling, VP DFDS A/S, VP ISS A/S, Manager Arthur Andersen.
Egna och närståendes innehav: 1 750 aktier.



Christer Wahlquist
Styrelseledamot

Född: 1971.
Utbildning: Civilingenjör och en MBA.
Medlem av styrelsen sedan: 2020.
Övriga uppdrag: VD och koncernchef för Nolato AB.
Tidigare befattningar: VD Nolato Medical, Marknads- och försäljningsdirektör Nolato AB.
Egna och närståendes innehav: 3 900 aktier.



Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Född: 1967.
Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat samt civilekonom. Hedersdoktor/Honorary Doctor LTH.
Medlem av styrelsen sedan: 2020.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Bona AB och styrelseledamot i bl.a. Hexpol AB, Peab AB och Indutrade AB.
Tidigare befattningar: VD och koncernchef Bona AB, forsknings- och utvecklingschef Akzo Nobel Industrial Wood Coatings.
Egna och närståendes innehav: 4 000 aktier.



Robert Wernersson
Arbetstagarledamot

Född: 1965
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i styrelsen för Inwido Produktion AB och Elitfönster AB, ordförande för Unionen Växjö.
Egna och närståendes innehav: 0 aktier



Tony Johansson
Arbetstagarledamot

Född: 1967
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i GS avdelning 2 Halland/Västra Småland och Elitfönster Produktion AB.
Egna och närståendes innehav: 0 aktier



Carin Kärrå
Arbetstagarrepresentant (suppleant)

Född: 1964
Medlem av styrelsen sedan: 2016
Egna och närståendes innehav: 0 aktier



Linda Bengtsson
Auktoriserad revisor, KPMG AB

Född: 1974
Huvudansvarig revisor för Inwido AB sedan: 2020

Koncernledning



Henrik Hjalmarsson
VD och koncernchef

Född: 1976.
Utbildning: Civilingenjör i Maskinteknik och Technology Management, Lunds Universitet.
Anställd sedan: 2017, i koncernledningen sedan 2017.
Övriga befattningar: Styrelseordförande Repasco AB samt styrelseledamot Scandi Standard AB (publ).
Tidigare befattningar: SVP Inwido Sverige-Norge (2017-2019), CEO Findus Nordic (2016-2017), CEO Findus Sverige och Danmark (2014-2016).
Egna och närståendes innehav: 21 000 aktier.
Teckningsoptioner: 40 000.



Peter Welin
CFO och vice VD

Född: 1973.
Utbildning: Filosofie magister i ekonomi, Lunds universitet.
Anställd sedan: 1998, i koncernledningen sedan 2004.
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef inom Inwido Sverige AB (2003-2004), VD för Allmogefönster i Sverige (2000-2003).
Egna och närståendes innehav: 141 528 aktier.
Teckningsoptioner: 20 000.



Jonna Opitz
Executive Vice President Communications & Premium

Född: 1969.
Utbildning: Filosofie kandidat Media & Kommunikation, Växjö universitet, Executive MBA, Lunds Universitet.
Anställd sedan: 2009, i koncernledningen sedan 2009.
Övriga befattningar: Styrelsemedlem Nexam Chemical.
Tidigare befattningar: Informationschef för ReadSoft AB (2006-2009), Informationschef för PartnerTech AB (2001-2006).
Egna och närståendes innehav: 20 000 aktier.
Teckningsoptioner: 20 000.



Antti Vuonokari
Executive Vice President Eastern Europe

Född: 1976.
Utbildning: Universitetsexamen i Förvaltning och Offentlig rätt vid Vasa Universitet.
Anställd sedan: 2006, i koncernledningen sedan 2020.
Övriga befattningar: Styrelseledamot i Finsk Snickeriindustri.
Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom försäljning och produktion på Pihla Group.
Egna och närståendes innehav: 9 375 aktier.



Lena Wessner
Executive Vice President Human Resources, Organization & Sustainability

Född: 1961.
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet och olika internationella ledarskapsprogram.
Anställd sedan: 2010, i koncernledningen sedan 2010.
Tidigare befattningar: Personalchef E.ON ES (2009-2010), Head of HR Operations Sony Ericsson Mobil Communication AB (2006-2009).
Egna och närståendes innehav: 12 500 aktier.
Teckningsoptioner: 15 000.



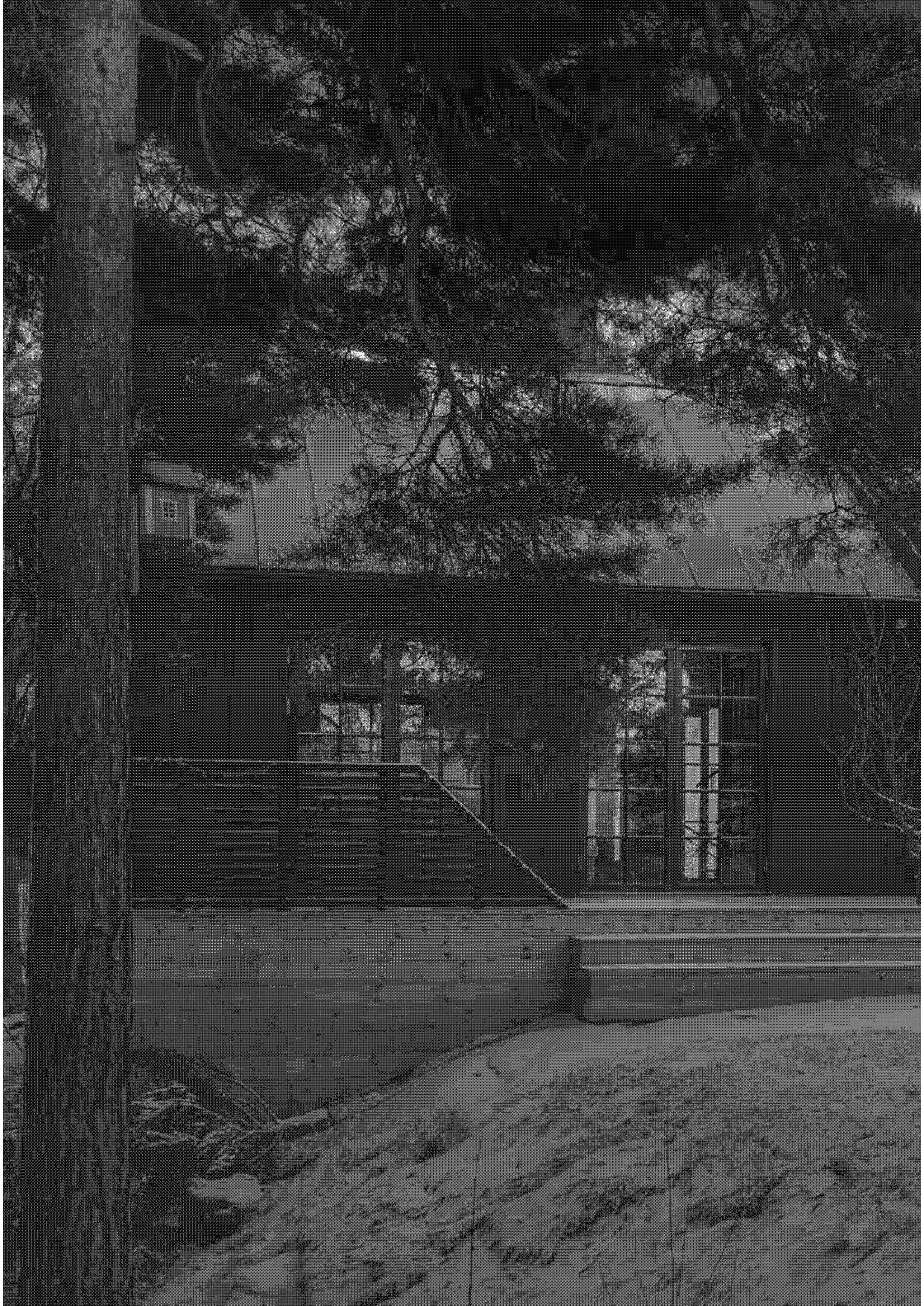
Bo Overgaard Christensen
Executive Vice President e-Commerce

Född: 1972.
Utbildning: Högre Handelsexamen, Higher Commercial Examination. Tietgen Odense.
Anställd sedan: 1992, i koncernledningen sedan 2022.
Övriga befattningar: VD JABS Group A/S.
Tidigare befattningar: VD JNA, Sparvinduer, Bedst & Billigst samt Inwido e-Commerce.
Egna och närståendes innehav: 10 000 aktier.
Teckningsoptioner: 0.

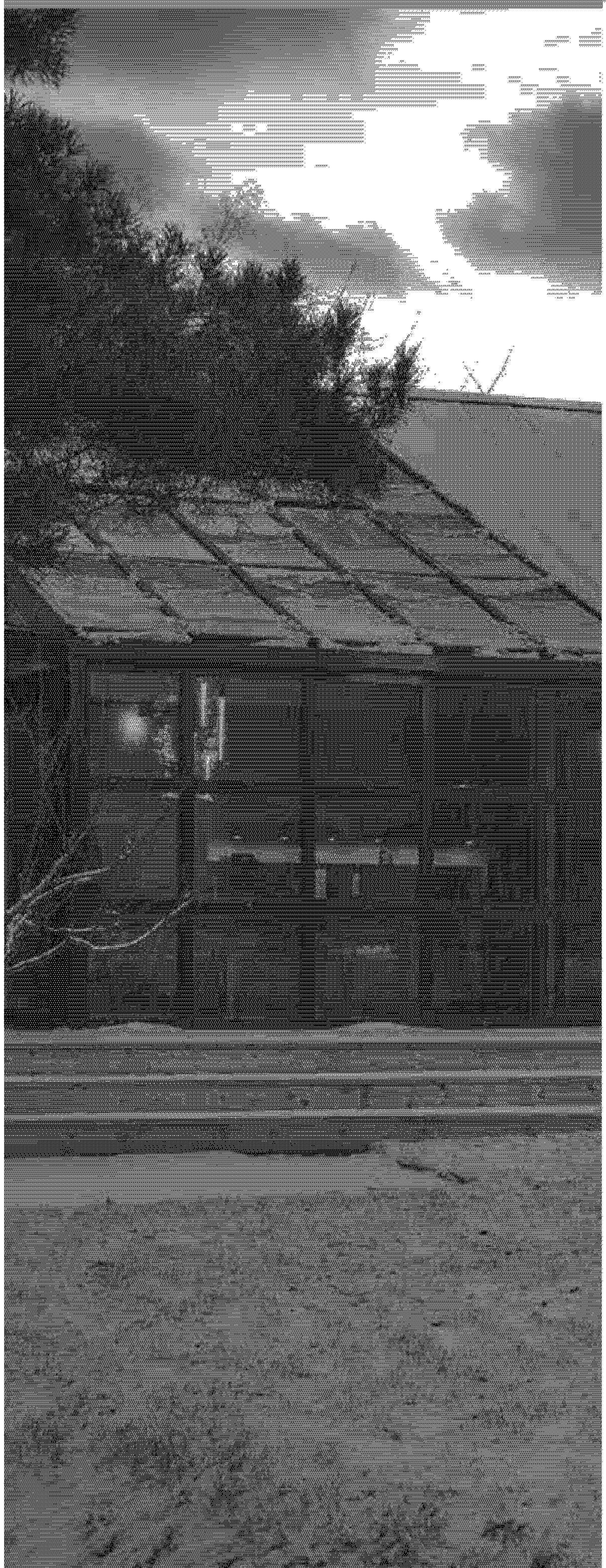


Mads Storgaard Mehlsen
Executive Vice President Scandinavia

Född: 1971
Utbildning: Universitetsexamen i Konstvetenskap samt Ekonomi Ålborg Universitet
Anställd sedan: 2022, i koncernledningen sedan 2022.
Övriga befattningar: Styrelseordförande Celebert ApS.
Tidigare befattningar: SVP Jeld-Wen Europe and COO & MD Jeld-Wen Northern Europe (2021-2018), SVP Inwido Emerging Business Europe and SVP Inwido Denmark (2017-2009).
Egna och närståendes innehav: 0 aktier.
Teckningsoptioner: 10 000.



Finansiella rapporter 2022



Förvaltningsberättelse 48
Resultaträkning för koncernen 56
Koncernens rapport över övrigt totalresultat 56
Rapport över finansiell ställning i koncernen 57
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 58
Rapport över kassaflöden för koncernen 59
Resultaträkning för moderbolaget 60
Moderbolagets rapport över totalresultat 60
Balansräkning för moderbolaget 61
Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget 62
Kassaflödesanalys för moderbolaget 63
Not 1 Redovisningsprinciper 64
Not 2 Finansiella risker och finanspolicy 69
Not 3 Intäkternas fördelning 72
Not 4 Segmentsrapportering 73
Not 5 Förvärv av rörelse 74
Not 6 Övriga rörelseintäkter 74
Not 7 Övriga rörelsekostnader 75
Not 8 Anställda och personalkostnader 75
Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 78
Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag 78
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader 79
Not 12 Skatter 79
Not 13 Immateriella tillgångar 81
Not 14 Materiella anläggningstillgångar 83
Not 15 Andelar i intresseföretag 84
Not 16 Fordringar på koncernföretag 84
Not 17 Varulager 84
Not 18 Likvida medel 84
Not 19 Eget kapital 84
Not 20 Räntebärande skulder 86
Not 21 Avsättningar 86
Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 87
Not 23 Leasingavtal 87
Not 24 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar 88
Not 25 Närstående 88
Not 26 Koncernföretag 89
Not 27 Specifikationer till rapport över kassaflöden 90
Not 28 Händelser efter periodens utgång 91
Not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar 91
Not 30 Uppgifter om moderbolaget 91
Styrelsens intygande 92
Revisionsberättelse 93
Redovisningspolicys för EU Taxonomin och Inwidos hållbarhetsindikatorer 97
Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS 103
Information till aktieägare 104

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Inwido AB (publ), organisationsnummer 556633-3828, registrerat i Sverige med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Koncernförhållande
Inwido AB (publ) utgör moderbolag för Inwidokoncernen. Inwido-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Verksamheten
Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

Inwido består av 32 affärsenheter med cirka 4 900 anställda i elva länder. 2022 omsatte koncernen drygt 9,5 miljarder kronor med en operationell EBITA-marginal på 11,4 procent.

Aktierna i Inwido AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2014 under kortnamnet "INWI".

Säsongsvariationer
Inwidos verksamhet påverkas av säsongssvängningar. Den svagaste perioden är det första kvartalet som normalt står för omkring 20 procent av årsomsättningen. Det andra och tredje kvartalet är normalt jämnstora och står tillsammans för drygt 50 procent av årsomsättningen medan årets sista kvartal normalt är det största med knappt 30 procent av årsomsättningen. De största säsongsvariationerna återfinns inom konsumentmarknaden men även försäljningen till industrimarknaden är beroende av säsong och väder.

Finansiella mål
Inwidos verksamhet styrs mot fyra finansiella mål, som syftar till att ge aktieägarna god avkastning och långsiktig värdeutveckling.

Lönsamhet
Inwidos lönsamhetsmål är en avkastning på operativt kapital om >15 procent.

Försäljningstillväxt
Inwidos mål är att nå en omsättning om 20 miljarder kronor 2030 genom både organisk och förvärvad tillväxt.

Kapitalstruktur
Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA ska, med undantag för tillfälliga avvikelser, ej överstiga 2,5 gånger.

Utdelningspolicy
Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande omkring 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

Nyckeltal
Se sidorna 103-104 för definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS.

Koncernens utveckling 2022
När 2022 summeras kan det konstateras att Inwido presterat bra under ett turbulent år. Året avslutas med att för första gången passera 300 miljoner kronor i operationell EBITA för ett kvartal, vilket med marginal bidrar till en helårsvinst på över en miljard. Detta är det hittills bästa året för Inwido. Under 2022 ökade nettoomsättningen med 24 procent (14 procent organiskt). Årets operationella EBITA ökade till 1 090 MSEK (907) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 11,4 procent (11,7). En fortsatt robust försäljningstillväxt i kombination med genomförda prishöjningar kompenserade inte fullt ut ökade råmaterial- och energikostnader under året. Ett starkt kassaflöde resulterade i att nettoskuldsättningen minskade till 0,6 gånger operationell EBITDA (0,2 exklusive IFRS16) och Inwido genererade en avkastning på operativt kapital på 18,3 procent (16,9).

Vid årets slut uppgick orderstocken till 1 583 MSEK (1 856), en minskning med 15 procent jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år (-20 procent justerat för förvärv). Orderboken var trots detta omkring 85 pocent högre jämfört med tidpunkten för inledningen av covidpandemin.

Effekterna av covid-19 och redovisning av statliga stöd
Statliga stöd samt tillfälliga anstånd med skatter och avgifter relaterade till covid-19 pandemin var inte materiella ur ett koncernperspektiv.

Koncernens nettoomsättning och resultat
Koncernen

Koncernens nettoomsättning uppgick till 9 547 MSEK (7 725) under 2022, motsvarande en tillväxt om 24 procent (organisk 14 procent).

Koncernens EBITA ökade till 1 087 MSEK (922) och EBITA-marginalen uppgick till 11,4 procent (11,9). Operationell EBITA, det vill säga EBITA före jämförelsestörande poster, ökade till 1 090 MSEK (907) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 11,4 procent (11,7). Se "Jämförelsestörande poster" nedan för ytterligare information.

Finansnettot under perioden januari-december uppgick till -50 MSEK (-17) där förändringen jämfört med fjolåret främst förklaras av något högre räntekostnader i kombination med positiva valutakurseffekter under motsvarande period föregående år.

Koncernens resultat före skatt ökade till 1 013 MSEK (885). Inkomstskatter för 2022 uppgick till -205 MSEK (-172). Resultat efter skatt ökade till 808 MSEK (713). Resultat per aktie ökade till 13,74 SEK (12,29).

Affärsområde Skandinavien

I affärsområde Skandinavien uppgick nettoomsättningen till 5 230 MSEK (4 303), motsvarande en ökning med 22 procent jämfört med föregående år. De större affärsenheterna i Sverige, Finland och Norge visade en god försäljningstillväxt och så även de mindre premiumvarumärkena. Affärsområde Skandinaviens orderstock vid årets slut var 27 procent lägre jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA ökade till 771 MSEK (595) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 14,7 procent (13,8). Ett bra arbete med att parera högre kostnader för insatsvaror i kombination med fortsatt starka leveranser till konsumentmarknaden bidrog till det förbättrade resultatet. Särskilt noterbart är de danska enheternas fortsatta framgångar på konsumentmarknaden.

Affärsområde Östeuropa

Affärsområde Östeuropa ökade nettoomsättningen till 2 476 MSEK (1 846), motsvarande en ökning med 34 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Affärsområde Östeuropas orderstock vid årets slut var 4 procent lägre jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA ökade till 218 MSEK (145) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 8,8 procent (7,8).

Genomförda prishöjningar i kombination med god utveckling i de nyligen genomförda förvärven resulterade i en högre rörelsemarginal.

Affärsområde e-Commerce

I affärsområde e-Commerce uppgick nettoomsättningen till 929 MSEK (953), motsvarande en minskning med 3 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Affärsområde e-Commerce orderstock vid årets slut var 11 procent lägre jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA uppgick till 48 MSEK (153) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 5,2 procent (16,1).

Det är särskilt glädjande att en fortsatt återhämtning i effektiviteten efter stora kapacitetsinvesteringar i den största fabriken i kombination med en förbättrad stabilitet i försörjningkedjan påverkade marginalerna i positiv riktning jämfört med tidigare under året.

Affärsområde Västeuropa
I affärsområde Västeuropa uppgick nettoomsättningen till 910 MSEK (587), motsvarande en ökning med 55 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Affärsområde Västeuropas orderstock vid årets slut var 9 procent högre jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA ökade till 81 MSEK (45) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 8,9 procent (7,7).

Dekko Window Systems, som förvärvades under första kvartalet 2022, fortsätter leverera goda resultat och bidrog till den förbättrade marginalen.

Jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster av engångskaraktär med betydande inverkan på resultatet är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Kostnaderna avser framför allt förvärvsrelaterade kostnader och omstruktureringsåtgärder under en konsolideringsfas, där bolaget effektiviserar bl.a. genom nedläggningar eller omläggningar av produktionsfaciliteter och försäljningsenheter. Dessa kostnader består huvudsakligen av nedskrivningar av tillgångar, personalkostnader och övriga externa kostnader.

För helåret 2022 uppgick de jämförelsestörande posterna till netto -3 MSEK (+15) och avser främst nettot av förvärvsrelaterade kostnader, engångsutbetalningar av överskott inom den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS samt reversering av del av avsättning för tilläggsköpeskilling.

Kassaflöde
Under 2022 ökade kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital till 1 071 MSEK (1 014). En fortsatt god lönsamhetsutveckling bidrog till det förbättrade kassaflödet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -427 MSEK (-255). Avvikelsen mot föregående år förklaras framför allt av företagsförvärv.

Under året uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -461 MSEK (-839). Avvikelsen mot föregående år förklaras av högre amorteringar under föregående år delvis balanserat av en högre utdelning under 2022 jämfört med föregående år.

Bruttoinvesteringar, avskrivningar och nedskrivningar
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 184 MSEK (188). Av- och nedskrivningar uppgick till 286 MSEK (249).

Finansiell ställning och likviditet
Inwidos huvudsakliga finansiering består av banklån baserade på bilaterala hållbarhetsrelaterade kreditavtal som löper ut under perioden 2025-2028. Nämnda kreditavtal innehåller finansiella åtaganden (kovenanter), vilka följs upp kvartalsvis. Inwido uppfyller villkoren i gällande kreditavtal.

Kreditavtalen ligger i linje med Inwidos hållbarhetsambition att minska Inwidos CO2-utsläpp från sin egen verksamhet med 50 procent till 2030 och vara koldioxidneutral till 2050. KPI:erna är kärnan i Inwidos hållbarhetsstrategi och adresserar ESG-mål, relaterade till CO2 utsläpp, en säker arbetsmiljö och nivån på försäljningen av fönster och dörrar enligt EU-Taxonomin så kallade alignment. Inwido nådde under 2022 målen avseende de tre KPI:erna inom ramen för hållbarhetslänkad finansiering.

Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens slut till 768 MSEK (687) och 294 MSEK (348) exklusive IFRS 16.

Skuldsättningen beräknad som räntebärande nettoskuld/operationell EBITDA var vid slutet av året 0,6 (0,6) och 0,2 (0,3) exklusive IFRS 16. Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 1 319 MSEK (1 073). Disponibla medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2 871 MSEK (2 614).

Medarbetare
Medeltalet anställda inom Inwido-koncernen uppgick under året till 4 854 (4 585). Se avsnittet "Medarbetare" samt not 8 för ytterligare information.

Hållbarhetsrapport
Inwido beskriver sitt arbete med hållbarhet integrerat i årsberättelsen, bolagsstyrningsrapporten och förvaltningsberättelsen. På sidorna 8-15 finns en översiktlig beskrivning av väsentlig hållbarhetsinformation. Nedan följer en översikt av var ytterligare information finns i denna publikation.

Våra intressenter och vår affärsmodell
Inwidos viktigaste intressenter är kunder, konsumenter (i egenskap av slutanvändare av våra produkter), investerare, medarbetare, leverantörer och lokala beslutsfattare på de marknader där Inwido är aktiva. För mer information om vår affärsmodell, vårt värdeskapande samt vårt arbete med miljö och hållbarhet, se sidorna 8-15 samt 24-25.

Våra policydokument
Inwido har fastslagna policyer och riktlinjer som styr arbetet med miljö, etik och mänskliga rättigheter. Se beskrivning på sidorna 8-15 i årsredovisningen samt vår uppförandekod på www.inwido.com

Resultat av policyer och riktlinjer
För arbetet under 2022, se avsnittet Finansiella mål på sidan 28 samt Strategiska prioriteringar på sidan 24.

Väsentliga risker på områdena och hur de hanteras
Se Hållbarhetsavsnittet på sidorna 8-15 samt Riskavsnittet på sidorna 50-53 i förvaltningsberättelsen.

Miljö och hållbarhet
Koncernen lägger vikt vid att följa och överträffa lagkraven på miljöområdet och efterleva koncernens miljöpolicy. Av koncernens totala nettoomsättning i Sverige härrör en stor del från tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet. Produktionsenheterna har inspekterats av miljömyndigheter och uppfyller miljölagstiftning och lokala miljökrav.

De svenska affärsenheterna är anslutna till ett aktivt och målinriktat miljöprogram. Produktionsenheterna tillhörande Elitfönster, Hajom Skjutdörrrar och SnickarPer är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Samtliga produktionsenheter inom Elitfönster, Hajom Skjutdörrrar och SnickarPer bedriver verksamhet som klassas som tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Prövningsplikten avser förbrukning av lösningsmedel och drift av fastbränslepannor.

I Sverige bedriver Inwido tillståndspliktiga verksamheter på fem driftställen; Lenhovda i Kronobergs län och Vetlanda, Hånger, Bankeryd och Sävsjö i Jönköpings län. Tillståndet i Lenhovda avser tillverkning av fönster och isolerglasrutor. Tillståndet i Vetlanda avser tillverkning av fönster. Tillstånden i Hånger och Bankeryd avser tillverkning av dörrar. Tillståndet i Sävsjö avser förbehandling och pulverlackering av aluminiumprofiler. Anmälningspliktig verksamhet bedrivs på tre driftsställen; Vetlanda i Jönköpings län, Hajom i Västra Götalands län och Steelform i Kronobergs län. De anmälningspliktiga anläggningarna följer beslut från respektive kommuns miljönämnd.

Verksamheterna påverkar miljön främst genom utsläpp av lösningsmedel och stoft till luft, från ytbehandling och impregnering respektive fastbränslepanna. Reningsanläggningar för lösningsmedel finns installerade i Lenhovda, Vetlanda, Hånger och Bankeryd. I Hajom används lösningsmedel i sådan ringa omfattning varför inte rening är påkallat. I en mindre fabrik i Vetlanda bedrivs ytbehandling med vattenburna färger varför rening inte är påkallat. Rökgasrening för minskade stoftutsläpp finns installerade på samtliga fastbränslepannor. Nuvarande tillstånd täcker förväntad produktionsvolym för 2023.

Inwido arbetar målmedvetet med att minska koncernens energianvändning, koldioxidutsläpp och andra utsläpp, samt övervaka och kontrollera avfall och material med målsättningen att minska negativ miljöpåverkan. Elitfönster har anslutit till Bygg- och anläggningssektorns färdplan 2045 med målsättning netto nollutsläpp av växthusgaser 2045. Andra för Inwido viktiga hållbarhetsrelaterade fokusområden är hållbara produkter och affärer samt en säker och utvecklande arbetsmiljö.

Risker och riskhantering
Styrningen av Inwido grundas på företagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdoku-

ment. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inwido har under 2022 följt Koden i alla avseenden. Se Bolagsstyrningsrapport i denna årsredovisning eller på Inwidos hemsida inwido.com för ytterligare information om vilka principer för bolagsstyrning som tillämpas av Inwido.

Inwido definierar risk som något som kan påverka Inwidos måluppfyllelse på ett negativt sätt. Risk är en naturlig del av all affärsverksamhet, men risk kan hanteras och det är koncernledningens ansvar att säkerställa att risker identifieras och hanteras. Detta kräver i sin tur en effektiv och strukturerad riskhanteringsprocess. Inwidos övergripande mål med riskhanteringen är att säkerställa en systematisk metod för att identifiera risker och för att säkerställa deras hantering på ett tidigt stadium. Vidare är målet att göra riskhanteringen till en naturlig del av den dagliga verksamheten genom att skapa en kultur och medvetenhet om risker hos samtliga anställda och en kunskap om hur man hanterar risker för att uppnå affärsmålen. Inwido bedriver verksamhet i elva länder genom 32 affärsenheter. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika marknadssegment och ett stort antal leverantörer begränsar de affärsmässiga riskerna.

Det styrande dokumentet för Inwidos riskhantering utgörs av en koncernövergripande Risk och försäkringspolicy. Syftet med detta dokument är att definiera Inwidos syn på risk genom att ange mål och ansvarsområden. Styrelsen granskar och godkänner koncernens Risk och försäkringspolicy.

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för genomförandet och verkställandet av riskhanteringsprocessen och för en kontinuerlig uppdatering till styrelsen. Vidare ansvarar den verkställande direktören för att riskhanteringsprocessen utvecklas, anpassas och följs upp.

I arbetet med att identifiera risker som antingen bör elimineras, förhindras eller endast identifieras och följas upp upprättas årligen en så kallad "Risk Mapping Matrix". Respektive VD för de lokala affärsenheterna är ansvarig för denna kartläggning av risker tillsammans med en uppskattning avseende sannolikheten för att riskerna ska inträffa samt dess potentiella effekter, företrädesvis i monetära termer om möjligt. Inwidos koncernledning och de lokala ledningsgrupperna definierar därefter tillsammans vilka risker som kan anses som acceptabla samt hur de risker som är oacceptabla ska hanteras (genom handlingsplaner) så att de blir acceptabla. Respektive VD för de lokala affärsenheterna är ansvariga för implementering av riskhanteringen inom sina respektive bolag. Inwido delar in risker i finansiella risker, operationella risker samt omvärldsrisker.

De finansiella riskerna hanteras primärt av den centrala finansavdelningen. Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll avseende finansiell rapportering regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden. Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Se Bolagsstyrningsrapport i denna årsredovisning eller på Inwidos hemsida inwido.com för ytterligare information om intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Operationella risker samt omvärldsrisker hanteras av de lokala affärsenheterna med stöd från centrala funktioner.

I översikten nedan anges de övergripande riskerna inom respektive riskkategori samt hur Inwido hanterar dessa risker.

Finansiella risker

RISK	HANTERING/EXPONERING
Finansiella kreditrisker	
Kreditrisker i finansförvaltningen relaterar främst till sannolikheten för finansiella förluster som härrör från motparters oförmåga att uppfylla avtalsenliga förpliktelser som uppstår från finansiella transaktioner eller instrument.	Finansiella kreditrisker begränsas genom att använda sig av motparter med en hög kreditvärdighet och som företrädesvis deltar i koncernens medellånga och långfristiga finansiering. Under 2022 inträffade inga kreditförluster till följd av investeringar i likvida medel eller finansiella instrument.
Valutarisker	
Transaktionsexponering	
Koncernen är utsatt för valutarisk i form av transaktionsexponering som uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernföretags lokala valuta.	Koncernen följer en av styrelsen antagen finanspolicy. Transaktionsexponeringen ska i första hand minimeras genom interna åtgärder såsom matchning av flöden och val av faktureringsvaluta. Valutaklausuler kan användas om det är avtalsmässigt transparent och möjligt att följa upp för att säkerställa att koncernen inte exponeras för några dolda valutarisker. I andra hand ska finansiella instrument användas för att reducera valutarisker. Valutasäkring sker med en löptid upp till 12 månader och bygger på den senaste tillgängliga prognosen. Valutasäkringar skall uppfylla följande förhållanden med en tillåten avvikelse på cirka +/- 20 procentenheter:

Säkringshorisont	Säkringsgrad
1-3 månader	70%
4-6 månader	60%
7-9 månader	40%
10-12 månader	20%

Avtalade framtida betalningar för anläggningstillgångar i utländsk valuta kan säkras upp till hela kostnaden.

Ingen valutasäkring är nödvändig om nettoexponeringen för någon enskild valuta är mindre än motsvarande 1 miljon euro på årsbasis.

Omräkningsexponering	
När affärsenheternas balansräkningar i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år. Resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan balansräkningen omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsexponeringen utgör den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av förändringen i det egna kapitalet.	Koncernen säkrar inte denna risk. En årlig analys genomförs avseende utvecklingen av omräkningsexponeringen samt riskerna relaterade till denna. Se not 2.

Ränterisker

Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet i koncernen samt värdet på finansiella instrument.

Hanteringen av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomifunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering enligt den av styrelsen antagna finanspolicyn. Inwido strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt.

Inwidos kortfristiga ränteexponering (aggregerade positioner med en återstående vägd genomsnittslängd <1 år) ska ligga mellan 50 och 80 procent av den totala skuldportföljen exklusive kortfristig säsongsrelaterad skuld.

Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekterna av räntederivat, får uppgå till maximalt tre år.

Finansierings- och likviditetsrisker

Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla extern finansiering.

Inwido strävar efter god planering och framförhållning avseende finansieringsfrågor med målet att Inwido alltid kommer att erbjudas kostnadseffektiv finansiering till goda marknadsvillkor för jämförbara låntagare. För att säkerställa god betalningsförmåga är Inwidos mål att det ska finnas likviditet eller kreditfaciliteter i tillräcklig utsträckning. Koncernens skuldsättningsgrad samt prognoser för koncernens likviditet följs upp kontinuerligt. Se not 2.

Operationella risker

RISK	HANTERING/EXPONERING
Risk för kundförluster	
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden att erlägga betalning avseende kundfordringar utgör en kundkreditrisk.	Inwido minskar motpartsrisken relaterad till kunder genom att tillämpa Inwidos kreditpolicy. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Risken för kreditförluster begränsas också genom kreditförsäkringar, som täcker merparten av Inwidos försäkringsbara kundfordringar. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs av kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Vidare analyseras kundfordringarna kontinuerligt utifrån en åldersanalys. Kreditriskbedömningen hanteras primärt av respektive dotterbolag. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kundkreditexponering. Se not 2.
Risk för reklamationer och produktansvar	
Inwido kan drabbas av kostnader för att rätta till fel i levererade produkter och i förekommande fall installation samt eventuella skadeståndsansvar rörande person och egendom.	Inwido eftersträvar att begränsa dessa risker genom att följa lokalt anpassade rutiner för kvalitetssäkring samt genom omfattande tester av koncernens produkter. Under 2022 uppgick reklamationskostnaderna till 1,8 (2,0) procent av nettoomsättningen.
Humankapitalrisk	
Det är viktigt för Inwido att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Förlust av nyckelpersoner kan påverka koncernens intjäningsförmåga på ett negativt sätt.	Inwido arbetar aktivt för att säkerställa återväxten och identifiera framtida ledare. Ledande befattningshavare utvärderas regelbundet i syfte att identifiera behov av löpande fortbildning och kompetensutveckling. Förutom marknadsmässig lönesättning har Inwido också olika former av incitamentsprogram för nyckelpersoner inom koncernen.
Risk för driftstopp	
Inwido kan av olika skäl såsom haveri, brand, strejker och naturkatastrofer, drabbas av driftstopp.	Inwido genomför tillsammans med försäkringsrådgivare regelbundna riskinspektioner av tillverkande enheter. Resultat av dessa inspektioner används för att vidta förebyggande åtgärder för att minska risken för avbrott och olyckor i verksamheten. Inwido har till viss del möjlighet att flytta produktion till andra enheter, främst inom respektive marknad, ifall någon enhet skulle slås ut. Inwido strävar också efter ett väl fungerande samarbete med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker.
Risk förknippad med produktutveckling	
Inwidos uthålliga intjäning och konkurrenskraft är delvis beroende av förmågan att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar som efterfrågas av kunderna. Under senare år har marknadskraven ökat bland annat vad gäller produkternas energiprestanda. Omfattande och framgångsrik produktutveckling från konkurrenters sida kan medföra risker i form av försämrad försäljning för Inwido, liksom att Inwido i framtiden måste investera betydande ytterligare belopp i egen produktutveckling. Vidare kan företag som för närvarande arbetar inom närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Inwidos verksamhetsområden.	Genom Inwidos starka marknadsnärvaro fångas förändringar, trender och nya krav upp från kunder och andra intressenter, vilket ligger till grund för en fokuserad satsning på en kontinuerlig vidareutveckling av produktportföljen. En viktig del av Inwidos strategi är att utveckla nya produkter inom de områden Inwido bedömer som viktiga för en fortsatt tillväxt och för att bevaka marknadsandelar.

Operationella risker forts.

Affärsutvecklingsrisker

Avser risker förknippade med affärsutveckling såsom företagsförvärv och koncernens långsiktiga strategiska inriktning.

I samband med förvärv finns det en risk för att det uppstår verksamhetsrisker förknippade med de förvärvade bolagen. Etableringar på nya marknader kan också medföra oförutsedda kostnader för Inwido. Utöver bolagsspecifika och geografiska risker kan det förvärvade företagets relationer med nyckelpersoner, kunder och leverantörer komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att ta längre tid än beräknat, bli mer kostsamma än förväntat samt att beräknade synergier helt eller delvis uteblir. Detta kan medföra att de tillgångsvärden som är hänförliga till förvärven (goodwill) inte kan realiseras och följaktligen kan behöva skrivas ned.

Inwido har utvecklat rutiner för analys, genomförande, uppföljning och integration av förvärv, inklusive så kallad due diligence. Risker förknippade med koncernens långsiktiga planering hanteras i första hand en gång om året då styrelsen fastställer koncernens strategiska plan.

Företagsstyrnings- och policyrisker

Avser risker förknippade med att befattningshavare i koncernen fattar beslut som inte överensstämmer med Inwidos strategi, interna riktlinjer och policydokument. Vidare kan anställda inom Inwido och andra personer som är närstående till Inwido, liksom dess kunder och leverantörer, utföra handlingar som är oetiska, brottsliga (t.ex. brott mot tillämplig korruptions- och mutlagstiftning) eller på annat sätt strider mot tillämpliga lagar och regler eller Inwidos interna riktlinjer och policydokument.
Om Inwidos internkontroll och andra åtgärder för att säkerställa att lagar, regler, interna riktlinjer och policydokument efterlevs visar sig vara otillräckliga kan Inwidos renommé komma att skadas och dess verksamhet, finansiella ställning och resultat påverkas negativt.

Inwido utvecklar löpande interna kontrollrutiner. Exempel på dessa är arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören, instruktioner för lokala verkställande direktörer, rapporteringsinstruktioner samt Inwidos uppförandekod.

Försäkringsrisker

Försäkringsrisken avser de kostnader Inwido kan drabbas av på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende produkt, egendom, avbrott, ansvar, miljö, transport, liv och pensioner.

Koncernen har ett samordnat program för försäkringar och tecknar försäkringar i den mån det bedöms affärsmässigt motiverat. Samtidigt pågår ett kontinuerligt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom proaktiva åtgärder. Även Inwidos ledande befattningshavare och styrelseledamöter har ett försäkringsskydd. Inwido gör bedömningen att försäkringsskyddet är ändamålsenligt för de risker som verksamheten vanligtvis kan vara förenad med. Det finns givetvis ingen garanti att Inwido inte kommer att ådra sig förluster utöver vad dessa försäkringsskydd täcker.

Risk förknippad med IT-system

Inwidos förmåga att effektivt och säkert bedriva sin verksamhet är avhängigt av att Inwidos IT-system och processer fungerar väl och utan störningar. Exempelvis kan en incident på finansiella IT-system påverka Inwidos möjlighet att rapportera och säkerställa korrekt resultat.

Riskerna kopplade till området cybersäkerhet ökar vilket också kan få betydande påverkan på Inwidos verksamhet.

Information som inte hanteras korrekt riskerar att delas med obehöriga, gå förlorad eller ändras. Därutöver sätter EU:s dataskyddsförordning (GDPR) krav på behandling av personuppgifter.

För att Inwido ska kunna säkerställa verksamhetens tillgänglighet, integritet och sekretess använder Inwido ett riskstyrt arbetssätt och ledningssystem för informationssäkerhet (ISMS), samt en kombination av policys och riktlinjer baserat på kraven i ISO 27001.

Program för att kontrollera efterlevnad av policys och riktlinjer samt ge praktiskt stöd för systematiskt informationssäkerhetsarbete kompletterar obligatorisk elektronisk lärande för medvetenhet om riskerna kring cybersäkerhet.

Inwido bedriver ett kontinuerligt förbättringsarbete för att öka beredskapen att snabbt upptäcka och bemöta ett intrång.
Forum för cybersäkerhet och behandling av personuppgifter har upprättats i syfte att dela erfarenheter och koordinera nödvändiga aktiviteter för att säkra regelefterlevnad.

Risk förknippad med leverantörer

Inwidos produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Inwido beroende av att externa leverantörer uppfyller överenskomna krav vad gäller exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att Inwidos leveranser i sin tur försenas eller måste avbrytas, blir bristfälliga eller felaktiga.

Inwido har inte full insyn i sina leverantörers verksamhet och kan följaktligen endast i begränsad omfattning kontrollera att Inwidos arbete för att leverantörernas verksamhet ska bedrivas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt får genomslag. Inwido är därför även utsatt för risken att leverantörer agerar på ett sätt som kan skada Inwidos rykte och varumärken.

Inwido har nära samarbeten med ledande leverantörer inom respektive komponentgrupp och reducerar även risken för en eventuell beroendeställning genom försörjning via alternativa leverantörer. Vidare har Inwido utarbetade beredskapsplaner för den mest kritiska komponentförsörjningen, och dessa planer granskas årligen. För att säkra tillgången och öka kontrollen av värdekedjan har Inwido även ett antal egna bolag som bland annat tillverkar isolerglas och beslag samt förädlar aluminiumprofiler.

Inwido har åtagit sig ett ansvarsfullt företagande och vill att detta ansvar ska genomsyra hela värdekedjan. Som en del härav kräver Inwido att samtliga större leverantörer tar del av och skriver under Inwidos uppförandekod för affärspartners.

Omvärldsrisker

RISK	HANTERING/EXPONERING
Marknadsrisk	
Efterfrågan på Inwidos produkter påverkas bland annat av aktiviteten på bostadsmarknaden och det generella konsumentförtroendet. Nybyggnationsmarknaden är mer cyklisk än renoveringsmarknaden. Vid en generell ekonomisk nedgång och lägre byggaktivitet kan efterfrågan på Inwidos produkter och tjänster minska. Politiska beslut kan också ha ett inflytande och påverka kundernas efterfrågan oberoende av konjunkturutvecklingen (se Politiska beslut nedan).	Inwido har en närvaro i ett stort antal länder och i olika marknadssegment, vilket till viss del balanserar de olika landspecifika riskerna. Vidare sker en majoritet av Inwidos försäljning i den mindre cykliska konsumentmarknaden. Inwidos verksamhet påverkas också positivt av klimatdebatten och de ökande kraven på energieffektivt boende, vilket inte påverkas nämnvärt av konjunkturen.
Konkurrens	
Inwido är verksamt på marknader som främst består av ett stort antal lokala konkurrenter men som även inkluderar företag med gränsöverskridande verksamhet.	Inwido är Europas ledande leverantör av fönster och dörrar med en stark marknadsposition i flertalet av sina marknader. Inwido har genom sin storlek en möjlighet att utvinna stordriftsfördelar och dra nytta av "best practice" inom bland annat inköp, produktutveckling, produktion och processer. Inwido strävar kontinuerligt efter att möta kundernas behov i form av nya innovativa och energieffektiva produkter med attraktiv design. Detta är en av de viktigaste förutsättningarna för koncernens framtida konkurrenskraft.
Råvarupriser	
Inwido är beroende av löpande leveranser av trä, glas, aluminium, beslag med mera. Bristande tillgång kan innebära ökade kostnader och i vissa fall även driftsproblem. Normalt finns det en viss förskjutning mellan justering av inpris och utpris beroende på ingångna avtal på inköps- och kundsidan. Förändrade prisnivåer påverkar Inwidos inköpspriser med en fördröjning på upp till sex månader.	Inwido har byggt upp mångåriga relationer med sina viktigaste leverantörer. Inwidos centrala inköpsorganisation samordnar inköp av de stora materialslagen. Genom att centralisera inköpen kan Inwido förbättra sin förhandlingsposition och reducera materialkostnaderna.
Politiska beslut	
Politiska beslut kan påverka efterfrågan i både positiv och negativ riktning. Politiska beslut inkluderar bland annat förändringar i skattelagstiftning i länder i vilka Inwido har verksamhet. Förändring av beskattning och subventioner av bostäder och bostadsbyggande kan i förlängningen påverka efterfrågan på Inwidos produkter och tjänster. Vidare kan förändrade normer och regler avseende bostadsbyggande ställa krav på förändrat produktutbud på specifika marknader.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där risken för politiska beslut som drastiskt förändrar marknadsförutsättningarna bedöms som relativt låg. Vidare är Inwido engagerade i lokala branschorganisationer, vilket ofta i ett tidigt skede ger Inwido en god insyn i omvärldsförändringar som kan påverka Inwidos affärsverksamhet.
Risk för rättstvister	
Denna risk avser de kostnader som koncernen kan drabbas av som en följd av att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd.	Inwido gör bedömningen att det inte finns några tvister som kan få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning. Inwido gör i förekommande fall reserveringar för eventuella bedömda förlustrisker.
Skatterisker	
Inwido bedriver verksamhet i flera länder. Verksamheten, inklusive genomförandet av transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med Inwidos tolkning av tillämpliga skattelagar, skatteavtal och andra bestämmelser på skatterättens område samt berörda skattemyndigheters krav. Det är inte säkert att Inwidos tolkning av nämnda lagar, avtal, andra bestämmelser samt krav i alla delar är korrekt.	Inwido arbetar efter riktlinjerna i Inwidos internprispolicy.
Klimatrisker	
Inwidos verksamhet finns i olika länder med olika grad av utsatthet för klimatrisker. Klimatet ändras och skapar nya förutsättningar för den byggda miljön vilket kan innebära ett behov av klimatanpassning av verksamheten.	Inwido har observerat vissa direkta klimatrisker och implementerat klimatanpassningsåtgärder där riskerna bedöms vara väsentliga. Inwido verkar inte i kända högriskområden men med ändrat klimat kommer nya förutsättningar. Detta arbete kommer att fördjupas ytterligare och efterlevnad mot EU Taxonomins krav för klimatanpassning pågår.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

Moderbolaget
Moderbolaget är ett aktiebolag, registrerat och med säte i Sverige. Moderbolaget Inwido AB (publ) är ett renodlat holdingbolag utan egen operativ verksamhet. Moderbolagets resultat avser i huvudsak nettot av intäkter avseende koncerngemensamma tjänster med avdrag för löner, ersättningar och räntekostnader.

Aktien och ägarförhållanden
Inwidoaktien noterades på Nasdaq Stockholm, i Mid-Cap-segmentet, den 26 september 2014. Inwido AB:s betalda och registrerade aktiekapital den 31 december 2022 var 231 870 112 SEK och antalet emitterade och registrerade aktier uppgick till 57 967 528 aktier. Bolaget har en (1) aktieserie. Varje aktie berättigar ägaren till en röst vid bolagsstämma. Se "Inwido-aktien" sidorna 32-33 för ytterligare information om aktien och aktieägare.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen 2022
Se not 8.

Styrelsens för Inwido AB förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsen för Inwido AB (publ) föreslår inga ändringar avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för år 2023 (se not 8).

Bolagsstyrningsrapport
Se separat Bolagsstyrningsrapport sidorna 37-41.

Förslag till beslut om vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget:

Överkursfond	893 455 411
Balanserat resultat	6 939 299
Årets resultat	903 955 170
Summa SEK	**1 804 349 880**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 6,50 SEK per aktie	376 788 932
I ny räkning överföres	1 427 560 948
Summa SEK	**1 804 349 880**

I linje med utdelningspolicyn, med hänsyn till kapitalstrukturen, föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2022 fastställs till 6,50 SEK per aktie (6,15). Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås bli den 8 maj 2023. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen kunna utbetalas den 11 maj 2023.

Utsikter för 2023
Vi går in i 2023 med en orderstock, som är tillbaka på en mer normal nivå efter pandemins effekter samtidigt som orderingången är stabil totalt sett. Vi ser dock en tydligt svagare efterfrågan från industrisegmentet. Samtidigt har de höga energipriserna ökat konsumenternas intresse för energieffektiva fönster och dörrar, trots att disponibla inkomster minskar. Långsiktigt är vi optimistiska även för industrimarknaden, eftersom behovet av nya bostäder är fortsatt stort samtidigt som många äldre fastigheter kommer att behöva renoveras för att bli mer energieffektiva, minska utsläppen och få en bättre innemiljö.

Resultaträkning för koncernen

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	9 546,8	7 724,9
Kostnad för sålda varor	10	-7 208,1	-5 704,1
Bruttoresultat		**2 338,7**	**2 020,8**
Övriga rörelseintäkter	6	35,4	19,9
Försäljningskostnader	10	-720,2	-620,8
Administrationskostnader	9,10	-536,8	-474,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	10	-36,6	-33,2
Övriga rörelsekostnader	7	-19,4	-12,6
Andelar i intresseföretags resultat	15	2,1	2,4
Rörelseresultat	8,23	**1 063,3**	**901,9**
Finansiella intäkter	11	12,2	28,4
Finansiella kostnader	11	-62,5	-45,0
Finansnetto		**-50,3**	**-16,6**
Resultat före skatt		**1 013,1**	**885,3**
Skatt	12	-205,4	-172,4
Årets resultat		**807,6**	**712,9**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		796,4	712,6
Innehav utan bestämmande inflytande		11,3	0,3
Årets resultat		**807,6**	**712,9**
Resultat per aktie			
Före utspädning (SEK)	19	13,74	12,29
Efter utspädning (SEK)		13,74	12,29

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Resultat		**807,6**	**712,9**
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter		320,8	63,7
Årets övrigt totalresultat		**320,8**	**63,7**
Årets totalresultat		**1 128,4**	**776,6**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 116,2	776,2
Innehav utan bestämmande inflytande		12,2	0,4
Årets totalresultat		**1 128,4**	**776,6**

Rapport över finansiell ställning i koncernen

Per den 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Tillgångar	2		
Immateriella anläggningstillgångar	13	5 088,1	4 590,3
Materiella anläggningstillgångar	14	1 575,8	1 331,0
Andelar i intresseföretag	15	16,6	14,5
Finansiella placeringar	2	4,9	4,2
Uppskjutna skattefordringar	12	60,8	55,9
Långfristiga fordringar	2	56,2	36,8
Summa anläggningstillgångar		**6 802,6**	**6 032,7**
Varulager	17	783,4	613,1
Skattefordringar		134,6	130,4
Kundfordringar	2	613,6	493,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		41,4	35,6
Övriga fordringar	2	91,3	58,8
Likvida medel	2,18	1 319,0	1 073,4
Summa omsättningstillgångar		**2 983,3**	**2 404,6**
Summa tillgångar		**9 785,8**	**8 437,2**
Eget kapital	19		
Aktiekapital		231,9	231,9
Övrigt tillskjutet kapital		948,8	947,3
Övriga reserver		489,6	169,8
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 619,4	3 293,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**5 289,6**	**4 642,1**
Innehav utan bestämmande inflytande		**29,3**	**5,9**
Summa eget kapital		**5 319,0**	**4 648,0**
Skulder	2		
Långfristiga räntebärande skulder	2,20	1 576,0	1 402,0
Långfristiga leasingskulder	23	377,7	262,4
Uppskjutna skatteskulder	12	142,4	128,5
Övriga skulder	2	16,4	9,4
Summa långfristiga skulder		**2 112,5**	**1 802,3**
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	2,20	54,1	34,9
Kortfristiga leasingskulder	23	98,7	78,3
Övriga avsättningar	21	42,5	40,4
Leverantörsskulder	2	1 207,1	1 020,9
Skatteskulder		173,9	135,4
Övriga skulder	2	264,2	222,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	513,8	454,4
Summa kortfristiga skulder		**2 354,4**	**1 986,9**
Summa skulder		**4 466,9**	**3 789,2**
Summa eget kapital och skulder		**9 785,8**	**8 437,2**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 24.

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
2021, MSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Om-räknings-reserv**	**Balanserade vinstmedel**	**Summa**	**Innehav utan bestäm-mande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2021-01-01	231,9	946,0	106,1	2 871,0	4 155,0	0,0	4 155,1
Årets resultat				**712,6**	**712,6**	**0,3**	**712,9**
Övrigt totalresultat							
Årets förändring av omräkningsreserv (valutakursdiff)			63,6		63,6	0,0	63,7
Övrigt totalresultat för perioden			**63,6**		**63,6**	**0,0**	**63,7**
Summa totalresultat för perioden, exkl. transaktioner med bolagets ägare			**63,6**	**712,6**	**776,2**	**0,4**	**776,6**
Transaktioner med koncernens ägare							
Inbetald optionspremie		1,3			1,3	-	1,3
Utdelning till moderbolagets ägare				-260,9	-260,9	-	-260,9
Förvärv/ avyttring av andel i innehav utan bestämmande inflytande					-	5,5	5,5
Utställd säljoption / termin				-29,4	-29,4	-	-29,4
Övriga förmögenhetsförändringar				-0,2	-0,2	-	-0,2
Summa transaktioner med koncernens ägare	**-**	**1,3**	**-**	**-290,4**	**-289,1**	**5,5**	**-283,6**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**231,9**	**947,3**	**169,8**	**3 293,1**	**4 642,1**	**5,9**	**4 648,0**

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
2022, MSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Om-räknings-reserv**	**Balanserade vinstmedel**	**Summa**	**Innehav utan bestäm-mande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2022-01-01	231,9	947,3	169,8	3 293,1	4 642,1	5,9	4 648,0
Årets resultat				**796,4**	**796,4**	**11,3**	**807,6**
Övrigt totalresultat							
Årets förändring av omräkningsreserv (valutakursdiff)			319,8		319,8	0,9	320,8
Övrigt totalresultat för perioden			**319,8**		**319,8**	**0,9**	**320,8**
Summa totalresultat för perioden, exkl. transaktioner med bolagets ägare			**319,8**	**796,4**	**1 116,2**	**12,2**	**1 128,4**
Transaktioner med koncernens ägare							
Inbetald optionspremie		1,5			1,5	-	1,5
Utdelning till moderbolagets ägare				-356,5	-356,5	-	-356,5
Förvärv/ avyttring av andel i Innehav utan bestämmande inflytande					-	11,2	11,2
Utställd säljoption / termin				-113,6	-113,6	-	-113,6
Summa transaktioner med koncernens ägare	**-**	**1,5**	**-**	**-470,1**	**-468,7**	**11,2**	**-457,5**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**231,9**	**948,8**	**489,6**	**3 619,4**	**5 289,6**	**29,3**	**5 319,0**

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	27	1 013,1	885,3
Av- och nedskrivning av tillgångar		286,2	249,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-20,5	-20,6
Betald inkomstskatt		-184,7	-161,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 094,0**	**952,5**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-113,6	-158,3
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-50,1	-84,9
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		140,6	304,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 070,9**	**1 014,1**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-183,7	-188,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1,2	2,7
Förvärv av immateriella tillgångar		-7,4	-5,3
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		-234,7	-68,1
Avyttring av finansiella tillgångar		-2,3	3,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-426,8**	**-255,4**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-356,5	-260,9
Inbetald optionspremie		1,5	1,3
Förändring av räntebärande skulder	27	-106,1	-579,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-461,2**	**-839,0**
Årets kassaflöde		182,9	-80,4
Likvida medel vid årets början		1 073,4	1 132,7
Valutakursdifferens i likvida medel		62,6	21,0
Likvida medel vid årets slut	18	**1 319,0**	**1 073,4**

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	67,2	61,3
Bruttoresultat		**67,2**	**61,3**
Administrationskostnader	9	-69,9	-67,2
Övriga rörelseintäkter	6	2,3	0,6
Övriga rörelsekostnader	7	-3,5	-
Rörelseresultat	8	**-3,9**	**-5,2**
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	799,0	123,6
Resultat från andelar i intresseföretag	15	-	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	41,8	53,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-34,4	-22,4
Resultat efter finansiella poster		**802,5**	**149,9**
Bokslutsdispositioner			
Skillnad mellan avskrivning enligt plan och bokförda avskrivningar		-0,2	0,1
Erhållet koncernbidrag		244,4	164,4
Lämnat koncernbidrag		-113,7	-40,2
Resultat före skatt		**933,1**	**274,1**
Skatt	12	-29,1	-31,2
Årets resultat		**904,0**	**242,9**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets resultat	904,0	242,9
Årets övrigt totaltresultat	-	-
Årets övrigt totaltresultat	**-**	**-**
Årets totaltresultat	**904,0**	**242,9**

Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december, MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	0,1	0,2
Materiella anläggningstillgångar	14	1,0	1,3
Finansiella anläggningstillgångar:			
Andelar i koncernföretag	26	2 525,7	2 324,4
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	1,0	1,0
Fordringar på koncernföretag	16	1 243,5	1 314,6
Uppskjutna skattefordringar	12	7,2	8,3
Övriga fordringar		15,9	0,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**3 793,3**	**3 648,5**
Summa anläggningstillgångar		**3 794,4**	**3 650,0**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar:			
Fordringar på koncernföretag	16	75,7	67,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,6	3,5
Övriga fordringar		0,5	0,0
Summa kortfristiga fordringar		**78,8**	**70,5**
Likvida medel	18	1 150, 6	961,7
Summa omsättningstillgångar		**1 229,4**	**1 032,2**
Summa tillgångar		**5 023,8**	**4 682,2**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital (57 968 tusen aktier)		231,9	231,9
Reservfond		55,3	55,3
Fritt eget kapital:			
Överkursfond		893,5	892,0
Balanserat resultat		6,9	120,5
Årets resultat		904,0	242,9
Summa eget kapital		**2 091,5**	**1 542,6**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		0,3	0,1
Summa obeskattade reserver		**0,3**	**0,1**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	1 429,6	1 369,2
Skulder till koncernföretag		1 449,2	1 726,3
Uppskjutna skatteskulder	12	3,3	-
Övriga skulder		6,8	7,9
Summa långfristiga skulder		**2 888,9**	**3 103,4**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0,3	0,3
Leverantörsskulder		8,2	6,4
Aktuella skatteskulder		6,4	3,5
Övriga skulder		8,8	7,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	19,3	18,0
Summa kortfristiga skulder		**43,1**	**36,0**
Summa eget kapital, obeskattade reserver och skulder		**5 023,8**	**4 682,2**

Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*			
2021, MSEK	**Aktiekapital**	**Reservfond**	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2021-01-01	231,9	55,3	890,7	347,4	34,0	1 559,3
Årets resultat					242,9	242,9
Årets övrigt totalresultat					-	-
Årets totalresultat					**242,9**	**242,9**
Vinstdisposition				34,0	-34,0	-
Transaktioner med koncernens ägare						
Inbetald optionspremie			1,3			1,3
Utdelning				-260,9		-260,9
Utgående eget kapital 2021-12-31	**231,9**	**55,3**	**892,0**	**120,5**	**242,9**	**1 542,6**

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*			
2022, MSEK	**Aktiekapital**	**Reservfond**	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2022-01-01	231,9	55,3	892,0	120,5	242,9	1 542,6
Årets resultat					904,0	904,0
Årets övrigt totalresultat					-	-
Årets totalresultat					**904,0**	**904,0**
Vinstdisposition				242,9	-242,9	-
Transaktioner med koncernens ägare						
Inbetald optionspremie			1,5			1,5
Utdelning				-356,5		-356,5
Utgående eget kapital 2022-12-31	**231,9**	**55,3**	**893,5**	**6,9**	**904,0**	**2 091,5**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	27	802,5	149,9
Av- och nedskrivning av tillgångar		0,4	0,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-7,9	-26,4
Betald inkomstskatt		-21,9	-23,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**773,2**	**100,2**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		94,2	116,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-39,2	-93,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**828,2**	**122,7**
Investeringsverksamheten			
Förvärv /avyttring av immateriella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv /avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	-
Investeringar av finansiella tillgångar		-201,3	-69,1
Avyttring av finansiella tillgångar		230,2	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**28,9**	**-69,1**
Finansieringsverksamheten			
Inbetald optionspremie		1,5	1,3
Utbetald utdelning		-356,5	-260,9
Förändring i räntebärande skulder	27	-367,4	106,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**722,4**	**-152,9**
Årets kassaflöde		134,6	-99,3
Likvida medel vid årets början		961,7	1041,1
Kursdifferens i likvida medel		54,3	19,8
Likvida medel vid årets slut		**1 150,6**	**961,7**

NOT 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, onoterade aktier samt villkorade köpeskillingar.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna
Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS
Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2022 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas
IASB har gjort ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som rör vilka upplysningar om redovisningsprinciper som ska lämnas i årsredovisningar. Ändringarna träder i kraft från och med den 1 januari 2023, och har antagits av EU. Ändringarna av IAS 1 förväntas innebära att presentationen av redovisningsprinciper i Inwidos årsredovisning för 2023 och framåt förkortas betydligt jämfört med nuvarande utformning eftersom ändringarna i IAS 1 innebär att upplysning ska lämnas endast om redovisningsprinciper som har väsentlig betydelse och inte om betydande redovisningsprinciper som enligt standardens nuvarande lydelse.

IASB har vidare gjort ytterligare ändringar av IAS 1 rörande klassificering av skulder som korta eller långa i rapporten över finansiell ställning när skulderna är villkorade av kovenanter. IASB har klargjort att kovenanter som ett företag ska uppfylla efter balansdagen inte påverkar om skulden ska klassificeras som kort eller lång, vilket i sig inte innebär någon förändring jämfört med befintliga regler i IAS 1. IASB dock infört utökade krav på upplysningar om förekomsten av kovenanter och villkoren förknippade med dessa. Ändringarna träder i kraft från och med den 1 januari 2024, men har ännu inte antagits av EU.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Rörelsesegmentsrapportering
Rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådraga sig kostnader och för vilken det finns fristående finansiell information tillgänglig.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. Som högste verkställande beslutsfattare i det här sammanhanget har koncernen identifierat koncernens verkställande direktör och koncernledning. Inwidos rörelsesegment består av Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa. Se not 4 för ytterligare information av rörelsesegmenten.

I segmentsredovisningen tillämpas alltjämt IAS 17 för leasingavtal istället för IFRS 16, vilket utgör en skillnad mellan segmentens och koncernens redovisningsprinicper.

Klassificering
Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Inwido per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Inwido inte en sådan rätt per rapportperiodens slut - eller om skulden förväntas regleras inom den normala verksamhetscykeln - redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

Konsolideringsprinciper
Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Inwido AB. Bestämmande inflytande föreligger om Inwido AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Förvärv
Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ,

s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapital-instrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Vid transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande, i samband med förvärv eller vid annan tidpunkt, har bolaget valt att tillämpa Present-Access-Method (PAM) för sådana transaktioner där innehav utan bestämmande inflytande fortsatt exponeras för avkastningen kopplad till sitt innehav. Detta utgör ett val av redovisningsprincip för sådana transaktioner. PAM innebär att en skuld bokas upp till nuvärdet av det belopp som aktierna kommer att lösas in för. Motbokning görs mot eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (balanserade vinstmedel). Efterföljande förändringar i skuldernas redovisade värde redovisas i resultat-räkningen avseende terminer och i eget kapital avseende optioner.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade

vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande
Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag
Intresseföretag är de företag för vilka Inwido har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga övervärden. I koncernens resultat redovisas som andel i intresseföretags resultat koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade överrvärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer affärsenheterna bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Intäkter

Försäljning av fönster och dörrar
Koncernens försäljning utgörs huvudsakligen av försäljning av dörrar och fönster som tillverkats utifrån en specifik kundorder där kunden specificerat modell, dimensioner, färg, material, typ av glas i fönster, etc. Inwido har vidare rätt till full betalning även om kunden skulle avbryta sin order. Principiellt sett är därför kriterierna för intäktsredovisning över tid uppfyllda i IFRS 15. Tillverkningstiden för varje enskild order är dock mycket kort, vilket gör att Inwido av praktiska skäl redovisar intäkten först då varan levererats till kund eftersom skillnaden mellan intäktsredovisning över tid och intäktsredovisning vid leverans inte skulle ge upphov till en väsentlig skillnad på koncernens redovisning av intäkter från försäljning av fönster och dörrar. Intäkter redovisas efter avdrag för eventuella rabatter samt volymbaserade kundbonusar.

Försäljning av fönster och dörrar med installation
Vid installation av fönster och/eller dörrar i kundens fastighet är kriterierna för intäktsredovisning över tid i IFRS 15 uppfyllda eftersom Inwidos prestation förbättrar en fastighet som kunden kontrollerar. Mätning av färdigställandegrad baseras på antalet installerade fönster eller dörrar i förhållande till totalt antal dörrar eller fönster som ska installeras.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och kringliggande tomtytor där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erläggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Koncernen leasar byggnader och kringliggande tomtytor för lager och produktionsenheter. Leasingavtalen har normalt en löptid mellan 10 till 25 år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid. Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll. För koncernens leasade produktionsenheter anses förlängningsoptioner rimligt säkert att utnyttjas om de kan utnyttjas inom en 10-årsperiod, under förutsättningar att verksamheten bedrivs normalt. Koncernens hyresavtal för kontorslokaler och showrooms består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om tre till fem år, som förlängs med ytterligare perioder om tre till fem år om koncernen inte säger upp avtalet med nio till tolv månaders uppsägningstid. För kontor bedömer koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Koncernen leasar fordon och truckar med leasingperioder på tre till fem år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasar av fordon.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:
- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("räntenivå (såsom STIBOR, EURIBOR)"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, räntekostnader på leasingavtal, samt vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet samt nedskrivning av finansiella tillgångar. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Inga ränteutgifter aktiveras för närvarande då koncernen bedömer att det ej finns kvalificerade tillgångar enligt IAS 3. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, onoterade aktier derivat samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, derivat samt skulder för villkorade köpeskillingar.

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång under IFRS 9 antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur Inwidos olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Innehav av aktier och andelar i onoterade bolag

Koncernens innehav av aktier och andelar i onoterade bolag värderas till verkligt värde via resultatet.

Derivat

Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eftersom Inwido inte tillämpar säkringsredovisning.

Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar, vilket utgör merparten av koncernens finansiella tillgångar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av villkorande köpeskillingar för rörelseförvärv samt av derivat med för Inwido negativt verkligt värde. Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheten till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om koncernen överför rätten att erhålla de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion som innebär att allt väsentligt alla risker och förmåner med ägarskapet överförs. En finansiell skuld bokas bort från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar, vilka prövas enligt IFRS 9 varulager, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, joint ventures m.m. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en s.k. kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till den kassagenererande enheten fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbe-

hovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

En reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken ökat väsentligt sedan den finansiella tillgången först redovisades, beräknas och redovisas reserv för kreditförluster utifrån förväntade kreditförluster för tillgångens hela återstående löptid. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår på nästa sida. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsutgifter som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/ avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader	25 – 50 år
Markanläggningar	20 – 27 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Ingen avskrivning sker på mark. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Utgifter för produktutveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Huvuddelen av koncernens utgifter för produktutveckling avser unika kundanpassningar eller underhåll av befintliga produkter pga. den tekniska utvecklingen. För dessa utgifter bedöms kriterierna för aktivering i IAS 38 inte vara uppfyllda och utgifterna redovisas som kostnad i årets resultat när de uppkommer.

Marknad och kundbaserade tillgångar

Marknad och kundbaserade tillgångar innehåller framförallt, värderade kundrelationer och varumärke som identifierats i samband med förvärv. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Koncernen förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar alternativt bedöms ha obestämbar livslängd varvid de redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. För varumärken med obestämbar livslängd sker nedskrivningsprövning minst årligen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar innehåller framför allt kundavtal och programvaror som förvärvats av koncernen. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Kundavtal	5 år
Programvara	5–10 år
Internt upparbetade utvecklingsutgifter	5–10 år
Kundrelationer	5–15 år
Varumärke	Obestämbar livslängd

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskat-

tade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Aktiekapital

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Övriga pensionsplaner i koncernen är avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernen endast betalar fastställda avgifter och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter om planens tillgångar inte räcker till och den anställde står således risken avseende den framtida pensionsnivån. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om koncernen är bevisligen förpliktigad, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad när erbjudandet är kommunicerat och inte längre kan dras tillbaka. Beloppet beräknas baserat på en sannolikhetsberäkning på antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar skuldförs när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Optionsprogram

Inwido har ett teckningsoptionsprogram där teckningsoptioner sålts till ledande befattningshavare. Optionerna har sålts till ett pris som motsvarar bedömt verkligt värde vid förvärvstillfället, vilket innebär att det inte finns något belopp att redovisa som aktierelaterad ersättning i balans- och resultaträkningen under IFRS 2.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstruktureringar

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändringar i IFRS eller RFR 2 med tillämpning från och med 1 januari 2022 har inte haft någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter. Kommande ändringar i IFRS eller RFR 2 bedöms inte heller få någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, för koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat. För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporterna resultaträkning för koncernen, koncernens rapport över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 respektive IAS 7. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig hällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag, intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifterna hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från dotterföretag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Koncernbidrag som lämnas från moderföretag till dotterföretag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. På samma sätt som i koncernredovisningen skiljs inte leasing- och icke-leasingkomponenter åt för byggnader. Istället redovisas leasing- och icke leasingkomponenter som en enda leasingkomponent för den typen av underliggande tillgång.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget tillämpar en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 och redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när det är sannolikt att bolaget behöver infria åtagandet.

NOT 2

Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker

Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. För mer information om företagets finansiella risker hänvisas till avsnittet Finansiella risker i förvaltningsberättelsen.

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. Den övergripande målsättningen för arbetet med riskhantering är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Likviditetsrisker

Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla extern finansiering.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att kreditlöften, korta såväl som långa, finns tillgängliga. Högsta kostnadseffektivitet inom givna ramar ska eftersträvas. Inwidos huvudsakliga finansiering består av banklån baserade på kreditavtal som löper ut under perioden 2025-2028. Nämnda avtal innehåller finansiella åtaganden (kovenanter), vilka följs upp kvartalsvis. Inwido uppfyller villkoren i gällande kreditavtal.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 319 MSEK (1 073). Koncernens likvida medel är placerade i banker med kreditbetyg i intervallet AA- till BBB- (Standard & Poor's). Disponibla medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2 871 MSEK (2 614).

Koncernens bankupplåning, exklusive leasingskulder och utnyttjad checkkredit, uppgick vid årsskiftet till nominellt 1 432 MSEK och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan. Den genomsnittliga tiden till förfall för Inwidos långfristiga bankfinansiering var cirka 3,6 år vid utgången av 2022.

Förfallostruktur finansiella och operationella skulder – odiskonterade kassaflöden

	2022						*2021*				
MSEK	**Nominellt belopp org valuta**	**0-6 mån**	**7-12 mån**	**1-5 år**	**5 år eller senare**	**Total**	**0-6 mån**	**7-12 mån**	**1-5 år**	**5 år eller senare**	**Total**
Banklån	1 432,1	29,3	29,2	866,6	765,3	1 690,5	15,0	14,9	1 135,6	324,8	1 490,3
Checkräkningskredit	25,8	26,4	0,6	3,8	1,3	32,0	32,9	0,2	1,0	0,3	34,5
Derivat	0,5	0,5				0,5	0,4	1,6			2,0
Leverantörsskulder	1 207,1	1 207,1				1 207,1	1 020,9				1 020,9
Leasingskulder	476,5	44,8	59,4	252,4	187,6	544,1	35,1	46,4	178,7	120,7	380,9
Övriga skulder	307,2	263,6	33,2	11,3	9,9	318,0	220,5	0,7	2,9	7,5	231,6
Total		**1 571,6**	**122,5**	**1 134,1**	**964,1**	**3 792,3**	**1 324,8**	**63,7**	**1 318,2**	**453,4**	**3 160,1**

Ränterisker

Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet i koncernen samt värdet på finansiella instrument. Räntebindningstiden är den faktorn som inverkar mest på ränterisken. Hanteringen av koncernens ränterisk är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomifunktionen ansvarar för att identifiera och hantera ränterisken enligt den av styrelsen antagna finanspolicyn. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken, varvid räntan kan förändras från bunden till rörlig eller vice versa. Ränteswapavtal redovisas i det koncernbolag vars räntebärande skuld har säkrats. Netto erlagd ränta avseende ränteswapavtal redovisas löpande som räntekostnad medan netto erhållen ränta redovisas som ränteintäkt.

Räntenettorisken i koncernen är i allt väsentligt kopplad till koncernens räntebärande finansiella skulder som framgår av tabellen i not 20. Swaparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2022 till netto 15,9 MSEK (0,2). Underliggande nominella skulder uppgick till 334 MSEK (511).

Räntebärande upplåning, exklusive finansiell leasing och checkkredit, per 31 december 2022 uppgick till 1 432 MSEK (1 374) Genomsnittlig räntebindning, exklusive derivat, var cirka 4 månader (4). Genomsnittlig räntebindning, inklusive derivat, var cirka 9 månader (9).

Känslighetsanalys - ränterisk

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med alla andra variabler konstanta, skulle årets räntekostnader före skatt varit 14 MSEK högre/lägre, beräknat på den genomsnittliga räntebärande skulden under 2022 samt utan hänsyn tagen till befintliga räntederivat utestående per den 31 december 2022.

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med alla andra variabler konstanta, skulle årets räntekostnader före skatt varit 11 MSEK högre/lägre beräknat på den genomsnittliga räntebärande skulden under 2022 samt med hänsyn tagen till befintliga räntederivat utestående per den 31 december 2022.

Räntor med olika löptider och olika valutor kan förändras på olika sätt. Dessa beräkningar baseras på att alla avkastningskurvor flyttas parallellt med en procentenhet.

Koncernen har en säsongsmässig skuld för vilken ränterisken inte beräknas på grund av dess kortfristiga natur.

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs. att betalning ej erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Koncernen har en global kundkreditförsäkring vilket medför att merparten av koncernens försäkringsbara kundfodringar är täckta. Kreditkvaliteten på ej reserverade kundfordringar bedöms som god.

På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kreditexponering. Av koncernens 20 största försäkrade kunder var 17 (18) fullt försäkrade vid utgången av 2022 och koncernen hade en acceptansgrad på över 82 (80) procent hos försäkringsbolaget. Den maximala exponeringen för kreditrisk är densamma som fordringarnas redovisade värde i balansräkningen.

forts. not 2

Specifikation av kundfordringar

	Koncernen 2022		
MSEK	**Bokfört fakturabelopp**	**Reserv för kundförluster**	**Bokfört belopp**
Ej förfallet	508,4	-	508,4
Förfallet 0-60 dagar	98,8	-8,8	89,9
Förfallet 61-180 dagar	22,8	-13,4	9,4
Förfallet 181-365 dagar	10,7	-7,3	3,4
Över 1 år	17,8	-15,3	2,5
Total kundfordran	**658,5**	**-44,9**	**613,6**

	Koncernen 2021		
MSEK	**Bokfört fakturabelopp**	**Reserv för kundförluster**	**Bokfört belopp**
Ej förfallet	393,8	-0,4	393,4
Förfallet 0-60 dagar	81,2	-3,1	78,1
Förfallet 61-180 dagar	25,4	-6,2	19,3
Förfallet 181-365 dagar	7,4	-4,7	2,8
Över 1 år	10,5	-10,9	-0,4
Total kundfordran	**518,3**	**-25,1**	**493,2**

Avsättningskonto avseende nedskrivning av kundfordringar

Koncernen, MSEK	**2022**	**2021**
Ingående balans	-25,1	-25,4
Förvärvad ingående balans	-2,2	-
Årets nedskrivningar	-26,1	-11,4
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	10,2	12,3
Valutakursdifferenser	-1,7	-0,7
Utgående balans	**-44,9**	**-25,1**

Valutarisker

Transaktionsexponering

Koncernen följer en av styrelsen antagen finanspolicy. Transaktionsexponeringen ska i första hand minimeras genom interna åtgärder såsom matchning av flöden och val av faktureringsvaluta. Valutaklausuler kan användas om det är avtalsmässigt transparent och möjligt att följa upp för att säkerställa att koncernen inte exponeras för några dolda valutarisker. I andra hand ska finansiella instrument användas för att reducera valutarisker. Valutasäkring sker med en löptid upp till 12 månader och bygger på den senaste tillgängliga prognosen. Valutasäkringar skall uppfylla följande förhållanden med en tillåten avvikelse på c. +/- 20 procentenheter.

Säkringshorisont	*Säkringsgrad*
1-3 månader	70%
4-6 månader	60%
7-9 månader	40%
10-12 månader	20%

Avtalade framtida betalningar för anläggningstillgångar i utländsk valuta kan säkras upp till hela kostnaden.

Om nettoexponeringen för en enskild valuta är mindre än motsvarande 1 MEUR på årsbasis är valutasäkring inte nödvändig.

I nedan tabell visas nettoflöden samt säkringsvolymer som affärsenheterna i koncernen har haft i respektive utländsk valuta under respektive år.

	2022		*2021*	
Koncernen, MSEK	**12 mån nettoflöden**	**Totala säkringar***	**12 mån nettoflöden**	**Totala säkringar***
SEK	-309,5	207,5	-244,7	143,9
EUR	-387,2	277,0	-334,3	241,7
NOK	-0,2	0,0	2,4	0,0
DKK	-63,5	10,2	-38,8	3,0
GBP	52,5	0,0	3,6	0,0
PLN	-119,2	68,4	-101,0	61,0
USD	-27,7	0,0	-18,2	0,0

*Nettoflöden i EUR och DKK har justerats för exponering mot DKK respektive EUR på grund av valutapeggen mellan dessa valutor.

Omräkningsexponering

Säkring av omräkningsexponering styrs av koncernens finanspolicy. För närvarande säkras inte omräkningsexponeringen då risken är relativt begränsad. Dock genomförs åtminstone årligen en analys av riskerna för att säkerställa att dessa inte ökar. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig framförallt på följande valutor:

Koncernen	*2022*			*2021*	
Valuta, MSEK	**Lokal valuta**	**SEK**	**%**	**SEK**	**%**
SEK	2 509,2	2 509,2	47,4	1 834,6	39,5
NOK	-80,3	-79,4	-1,5	-116,3	-2,5
DKK	1 118,3	1 781,4	33,7	1 733,3	37,3
EUR	119,4	1 328,6	25,1	1 350,6	29,1
GBP	-26,1	-340,4	-6,4	-220,6	-4,8
PLN	38,2	86,5	1,6	61,3	1,3
RON	3,2	3,8	0,1	-0,8	0,0
Totalt		**5 289,6**	**100**	**4 642,1**	**100**

En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2022 skulle innebära en förändring av eget kapital med -268,6 MSEK (-277,4) och av resultat med -64,2 MSEK (-57,4). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t.ex. räntan) förblir oförändrade. Samma förutsättningar tillämpades för 2021.

Leverantörsskulder

Koncernen har ett program för omvänd factoring för leverantörer (så kallad "Supply Chain Finance") under vilket leverantörer kan välja att erhålla tidigarelagd betalning av sina fakturor från den bank som medverkar i programmet. Koncernen erlägger sedan betalning till banken vid ett senare tillfälle.

Det huvudsakliga syftet med programmet är att göra det möjligt för de leverantörer som väljer att delta i programmet att sälja sina fakturor på koncernen före förfallodatum. Detta skapar i sin tur möjligheter för koncernen att stärka relationerna med sina viktigaste leverantörer under fördelaktiga leverantörsvillkor. Av de totala leverantörsskulderna om 1 207 MSEK per den 31 december 2022 var cirka 570 MSEK skulder som ingick i koncernens program för omvänd factoring. I kassaflödesanalysen inkluderas betalningar till banken i kassaflödet från den löpande verksamheten eftersom kassaflödena är en del av koncernens normala verksamhetscykel och avser betalningar för köpta varor och tjänster.

Verkligt värde

Verkligt värde överensstämmer i samtliga fall med det finansiella instrumentets redovisade värde. Tillgångar och skulder som är upptagna till bokfört värde överensstämmer i all väsentlighet med verkligt värde.

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

Koncernen 2022, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar		4,9			4,9	4,9
Långfristiga fordringar	40,4	15,9			56,2	56,2
Kundfordringar	613,6				613,6	613,6
Övriga kortfristiga fordringar	87,5	3,8			91,3	91,3
Likvida medel	1 319,0				1 319,0	1 319,0
Summa	**2 060,4**	**24,7**	**-**	**-**	**2 085,1**	**2 085,1**
Långfristiga räntebärande skulder				1 576,0	1 576,0	1 576,0
Övriga långfristiga skulder				16,4	16,4	16,4
Övriga kortfristiga räntebärande skulder			27,1	27,0	54,1	54,1
Leverantörsskulder				1 207,1	1 207,1	1 207,1
Övriga kortfristiga skulder			0,5	263,7	264,2	264,2
Summa	**-**	**-**	**27,6**	**3 090,2**	**3 117,8**	**3 117,8**
Koncernen 2021, MSEK						
Finansiella placeringar		4,2			4,2	4,2
Långfristiga fordringar	36,8				36,8	36,8
Kundfordringar	493,2				493,2	493,2
Övriga kortfristiga fordringar	58,8				58,8	58,8
Likvida medel	1 073,4				1 073,4	1 073,4
Summa	**1 662,2**	**4,2**	**-**	**-**	**1 666,4**	**1 666,4**
Långfristiga räntebärande skulder				1 402,0	1 402,0	1 402,0
Övriga långfristiga skulder				9,4	9,4	9,4
Övriga kortfristiga räntebärande skulder				34,9	34,9	34,9
Leverantörsskulder				1 020,9	1 020,9	1 020,9
Övriga kortfristiga skulder			2,2	220,6	222,7	222,7
Summa	**-**	**-**	**2,2**	**2 687,7**	**2 689,9**	**2 689,9**

Investeringar i aktier och andelar klassificerade som tillgångar som kan säljas och som inte är noterade på en aktiv marknad och vars värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt har värderats till anskaffningsvärde.

Upplysningar om hur verkligt värde bestämts

	2022				*2021*			
Koncernen, MSEK	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**
Långfristiga placeringar - aktier och andelar	-	-	4,9	4,9	-	-	4,2	4,2
Långfristig fordran - derivat	-	15,9	-	15,9	-	0,2	-	-
Kortfristig fordran - derivat	-	3,8	-	3,8				
Summa	**-**	**19,7**	**4,9**	**24,7**	**-**	**0,2**	**4,2**	**4,4**
Kortfristig skuld - derivat	-	0,5	-	0,5	-	2,2	-	2,2
Kortfristig skuld - villkorad köpeskilling	-	-	27,1	27,1	-		-	
Summa	**-**	**0,5**	**27,1**	**27,6**	**-**	**2,2**	**-**	**2,2**

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernen ingår i derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. Inga derivat har kvittats i balansräkningen.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbar indata (nivå 3).

Koncernen, MSEK	Långfristiga placeringar- aktier och andelar	Förvärvsrelaterade skulder - Villkorad köpeskilling
Verkligt värde 2022-01-01	4,2	-
Anskaffningsvärde förvärv	0,6	34,9
Rörelseförvärv	-	-
Omräkningsdifferens	0,2	-0,5
Reglering av vilkorad köpeskilling	-	-
Totalt redovisade vinster och förluster:		
- redovisade i årets resultat*	0,0	-7,3
Verkligt värde 2022-12-31	**4,9**	**27,1**
Verkligt värde 2021-01-01	2,3	-
Anskaffningsvärde förvärv	0,2	-
Rörelseförvärv	1,7	
Omräkningsdifferens	0,0	-
Reglering av vilkorad köpeskilling		-
Totalt redovisade vinster och förluster:		
- redovisade i årets resultat*	0,0	-
Verkligt värde 2021-12-31	**4,2**	-

* Förvärvsskulden har redovisats som övriga rörelseintäkter i årets resultat

forts. not 2

Beräkning av verkligt värde
Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Derivatinstrument
För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på förmedlande kreditinstituts värdering, vars rimlighet prövas genom en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen.

I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen. Då andra värderingsmodeller har använts är indata baserade på marknadsrelaterade data på balansdagen.

Räntebärande skulder
Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

Finansiella leasingskulder
Verkligt värde är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal.

Villkorad köpeskilling
Verkligt värde för villkorad köpeskilling är baserad på prognostiserad EBITA i de förvärvade bolagen vid framtida avtalad tidpunkt. Dessa värden är diskonterade till aktuell marknadsränta vid tidpunkten för förvärvet.

Kundfordringar och leverantörsskulder
För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Moderbolaget
Moderbolaget utför vissa koncernövergripande tjänster och är därmed inte utsatt för några väsentliga finansiella risker.

NOT 3

Intäkternas fördelning

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader. Koncernens intäkter från avtal med kunder sammanfaller med redovisad nettomsättning.

Nettomsättning per land, MSEK	2022	2021
Sverige	2 774,2	2 397,7
Danmark	2 588,4	2 267,8
Norge	552,3	475,8
Finland	2 362,9	1 762,4
Polen	111,2	88,8
UK	736,2	404,3
Irland	246,5	193,3
Tyskland	112,1	93,6
Övrigt	63,1	41,2
	9 546,8	**7 724,9**

Nedan tabell innehåller en avstämning mellan intäktsfördelningen i marknadssegment och koncernens rörelsesegment (se not 4).

Kontraktsbalanser
Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Koncernen, MSEK	2022	2021
Fordringar, vilka ingår i "kundfordringar och övriga fordringar"	613,6	493,2
Avtalstillgångar	60,1	33,8
Avtalsskulder	72,6	54,8

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende större projekt där intäktsredovisning sker över tid enligt IFRS 15. Avtalstillgångarna överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga. Detta sker vanligtvis när koncernen utfärdar en faktura till kunden.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för tillverkning av måttanpassade produkter. De 55 MSEK som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt den 31 december 2022.

Ingen information lämnas om återstående presentationsåtaganden som per den 31 december 2022 har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år vilket är tillåtet enligt IFRS 15.

Moderbolagets kontraktbalanser består till all väsentlig del av kundfordringar.

Koncernen har inga återstående prestationsåtaganden som per den 31 december hade en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. Upplysning om återstående prestationsåtagande lämnas därför ej.

Nettoomsättningsfördelning mellan marknadssegmenten per rörelsesegment

	Konsument		*Industri*		*Övrigt*		*Internförsäljning*		*Koncernen*	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	**6 870,4**	**5 452,8**	**2 295,6**	**1 959,0**	**380,7**	**313,1**	**0,0**	**0,0**	**9 546,8**	**7 724,9**
Skandinavien	3 775,2	2 991,3	1 224,6	1 154,7	105,8	57,3	124,1	99,3	5 229,7	4 302,6
Östeuropa	1 485,0	1 119,8	944,2	689,7	44,8	34,3	1,9	2,2	2 475,8	1 846,0
e-Commerce	827,6	869,4	0,0	0,0	8,7	8,5	92,3	75,4	928,5	953,3
Västeuropa	782,7	472,3	126,9	114,6	0,0	0,0	0,0	0,0	909,6	587,0
Koncerngemensamt elimineringar och övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0	221,5	213,0	-218,3	-176,9	3,2	36,1

NOT 4

Segmentsrapportering

Inwidos verksamhet delas upp i affärsområden baserat på vilka delar av verksamheten företagets högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Inwidos verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp Operationell EBITA, EBITA, avkastning och kassaflöde som koncernens affärsområden genererar. Det primära resultatmått som koncernledningen följer upp är operationell EBITA. Då beslut tas om resursfördelning utifrån affärsområdena utgör dessa koncernens segment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga affärsområdens prestationer och resultat. Från och med den 1 januari 2022 delar Inwido in verksamheten i fyra rörelsesegment. De fyra segmenten är Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa. Den nya uppdelningen syftar till att öka transparensen och tydligheten kring utveckling och affärsresultat inom koncernens olika områden. Genom att lyfta fram tillväxtsegment vill Inwido också signalera ett tydligare tillväxtfokus. Inom övrigt ingår bolag som huvudsakligen lackerar och tillverkar aluminiumkomponenter till bland annat fönster och dörrar som säljs internt inom koncernen. Effekten från IFRS 16 är inte allokerade per affärsområde utan särrdovisas. Koncerngemensamt avser utgifter från koncerngemensamma projekt och funktioner så som central ledning, finansavdelning, inköp, IT, HR samt elimineringar av interna vinster.

Försäljning och inköp inom koncernen prissätts och allokeras i enlighet med koncernens internprissättningsdokumentation. Övriga transaktioner inom koncernen är prissatta på marknadsmässiga villkor. Villkor för fordran och skuld till koncernföretag är marknadsmässiga.

Koncernen 2022, MSEK	Skandinavien	Österuropa	e-Commerce	Västeuropa	Koncern-gemensamt, elemineringar och övrigt	IFRS 16 effekt	Totalt
Extern försäljning	5 105,6	2 473,9	836,2	909,6	221,5	-	9 546,8
Intern försäljning	124,1	1,9	92,3	0,0	-218,3	-	-
Summa nettoomsättning	**5 229,7**	**2 475,8**	**928,5**	**909,6**	**3,2**	**-**	**9 546,8**
Bruttoresultat	1 306,4	566,3	225,6	182,0	49,0	10,4	2 339,6
Operationell EBITDA	870,6	255,8	66,2	91,5	-30,7	98,3	1 351,7
Operationell EBITA	771,2	218,4	48,3	80,8	-42,5	13,6	1 089,8
EBITA	772,2	217,7	43,8	85,2	-45,8	13,6	1 086,7
Varav EBITA i intressebolag	2,1	-	-	-	-	-	2,1
EBIT							1 063,3
Finansnetto							-50,3
Resultat före skatt							**1 013,1**
Anläggningstillgångar	3 468,7	1 420,2	672,3	475,2	175,1	452,4	6 663,9
Förvärv av anläggningstillgångar	183,6	52,0	28,6	194,3	12,9	201,8	673,2

Koncernen 2022, MSEK	Danmark	Sverige	Finland	Övriga	IFRS 16 effekt	Totalt
Anläggningstillgångar	2 244,8	1 601,9	1 397,4	967,5	452,4	6 663,9
Förvärv av anläggningstillgångar	58,9	137,6	51,8	223,1	201,8	673,2

Koncernen 2021, MSEK	Skandinavien	Österuropa	e-Commerce	Västeuropa	Koncern-gemensamt, elemineringar och övrigt	IFRS 16 effekt	Totalt
Extern försäljning	4 203,3	1 843,8	877,9	586,9	213,0	0,0	7 724,9
Intern försäljning	99,3	2,2	75,4	0,0	-176,9	0,0	0,0
Summa nettoomsättning	**4 302,6**	**1 846,0**	**953,3**	**587,0**	**36,1**	**0,0**	**7 724,9**
Bruttoresultat	1 071,8	449,3	308,6	116,3	43,8	9,3	1 999,2
Operationell EBITDA	684,9	179,7	164,8	53,2	-31,6	84,8	1 135,8
Operationell EBITA	594,7	144,7	153,0	45,2	-42,4	12,2	907,4
EBITA	610,2	142,2	153,0	44,7	-39,8	12,2	922,5
Varav EBITA i intressebolag	2,3	-	-	-	0,0	-	2,4
EBIT							901,9
Finansnetto							-16,6
Resultat före skatt							**885,3**
Anläggningstillgångar	3 232,8	1 306,9	608,9	284,9	172,5	315,3	5 921,3
Förvärv av anläggningstillgångar	82,3	109,2	43,9	13,2	17,5	59,5	325,4

Koncernen 2021, MSEK	Danmark	Sverige	Finland	Övriga	IFRS 16 effekt	Totalt
Anläggningstillgångar	2 051,5	1 530,3	1 285,3	738,9	315,3	5 921,3
Förvärv av anläggningstillgångar	44,4	57,0	109,0	55,6	59,5	325,4

NOT 5

Förvärv av rörelse

Den 1 mars 2022 förvärvade Inwido 70 procent av aktier och röster i det brittiska bolaget Dekko Window Systems Ltd. Dekko har cirka 200 anställda, en produktionsanläggning i utkanten av Manchester och omsatte motsvarande ca 260 MSEK under 2021. Bolaget säljer sina produkter främst till konsumentmarknaden via lokala fönsterinstallatörer och återförsäljare. Bolaget är en del av affärsområde Västeuropa. Inwido har ställt ut en säljoption avseende de resterande 30 procent av aktierna, vilka framför allt innehas av ledande befattningshavare i Dekko. Säljoptionen ger minoritetsaktieägarna rätten men inte skyldigheten att avyttra sina aktier till Inwido under perioden 1 mars-30 april 2025. Inwido har även en köpoption som ger Inwido rätten men inte skyldigheten att förvärva eventuellt utestående aktier under perioden 1 maj-30 juni 2025. Köpeskillingen för de resterande 30 procent av aktierna kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för Dekko. Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till säljarna baserat på resultatförbättringen under 2022 jämfört med 2021. Vid förvärvstillfället estimerades tilläggsköpeskillingen till 35 MSEK. Per 31 december 2022 minskade den estimerade köpeskillingen till 27 MSEK, skillnaden har bokförts över årets resultat.

Den 31 maj förvärvade Inwido samtliga aktier och röster i Westcoast Windows AB med verksamhet i Sverige och Storbritannien. Westcoast Windows grundades 1995 och tillverkar fönster, fönsterdörrar och skjutdörrar i trä och trä/aluminium vid fabriken i Trollhättan. Bolaget säljer idag sina produkter främst genom byggvaruhus med villaägare och bostadsrättföreningar som stora kundgrupper. En del av produktionen går på export till Storbritannien, där företaget har en egen försäljningsorganisation. Verksamheten som under 2021 hade ca 80 anställda och en omsättning på 164 MSEK, är en del av Inwidos affärsområde Skandinavien.

Den 31 maj förvärvade Inwido 65 procent av aktier och röster i Hyvinkään Puuseppien OY i Finland, specialiserat på massiva trädörrar och skräddarsydda fönster. Härmed lägger Inwido ytterligare en framgångsrik verksamhet till affärsområde Österuropa. Hyvinkään Puuseppien har 16 anställda och en produktionsanläggning i Ridasjärvi i Hyvinkää. Under 2021 omsatte bolaget cirka 40 MSEK. Hyvinkään Puuseppien grundades 1958 och säljer idag sina produkter främst till bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag, byggföretag och byggentreprenörer. Inwido har ställt ut en säljoption avseende de resterande 35 procent av aktierna, vilka innehas av den verkställande direktören i Hyvinkään Puuseppien. Säljoptionen ger minoritetsaktieägaren rätten men inte skyldigheten att avyttra sina aktier till Inwido under perioden 1 mars-30 april 2024. Inwido har även en köpoption som ger Inwido rätten men inte skyldigheten att förvärva eventuellt utestående aktier under perioden 1 mars-30 april 2024. Köpeskillingen för de resterande 35 procent av aktierna kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för Hyvinkään Puuseppien.

Gemensamt för dessa tre förvärv är att bolagen fortsätter drivas som självständiga bolag inom respektive affärsområde samtidigt som bolagen drar fördelar av synergier med Inwidos centrala inköpsorganisation samt övriga lokala affärsenheter i respektive marknad. Den sammanlagda köpeskillingen för ovanstående tre förvärv uppgår till 290 MSEK exklusive värdet av sälj/köpoptioner. Sälj/köpoptioner har redovisats i eget kapital och som övrig långfristig skuld till cirka 115 MSEK och är nuvärdesberäknade till tidpunkten för uppkomsten av balansposten. I goodwillvärdet ingår värdet av marknadskännedom och framtida inköpssynergier. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Under den period som bolagen ägdes fram till 31 december 2022, bidrog bolagen med 409 MSEK till koncernens externa intäkter och påverkade årets resultat med 34 MSEK. Om förvärven hade inträffat per den 1 jan 2022, uppskattar företagsledningen att bolagens externa intäkter skulle ha blivit 540 MSEK och periodens resultat skulle ha blivit 44 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader utgjorde 7 MSEK i form av konsultkostnader i samband med förvärvsprocessen. Dessa konsultkostnader har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat samt är exkluderade från operationell EBITA i koncernen. Förvärven finansierades genom tillgängliga likvida medel och hade var och en en marginellt positiv påverkan på Inwidos vinst per aktie under 2022. Köpeskillingen för förvärven ligger i linje med Inwidos gängse multiplar.

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Belopp i MSEK	dec 2022
Immateriella anläggningstillgångar	1,5
Materiella anläggningstillgångar	22,9
Varulager	46,2
Kundfordringar och övriga fordringar	104,1
Likvida medel	22,0
Räntebärande skulder	-4,6
Ej räntebärande skulder	-144,5
Uppskjuten skatteskuld	-2,5
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**45,1**
Innehav utan bestämmande inflytande	-11,4
Koncerngoodwill	256,2
Överförd ersättning	**289,9**
Överförd ersättning består av:	
Likvida medel	255,0
Villkorad köpeskilling	34,9
	289,9

Förvärv under 2021

Den 16 april förvärvade Inwido det finska bolaget Metallityö Välimäki Oy (MV Center). Med förvärvet av familjeföretaget MV Center, specialiserat på aluminium- och ståldörrar samt fönster och glasfasader, adderade Inwido ett framgångsrikt bolag och ett nytt, spännande produktsortiment till affärsområde Österuropa. Bolaget har cirka 45 anställda och har sin verksamhet i Nokia. 2020 omsatte bolaget drygt SEK 100 miljoner.

Förvärvet av MV Center finansierades genom tillgängliga likvida medel och kommer ha en marginellt positiv påverkan på Inwidos vinst per aktie. Köpeskillingen ligger i linje med Inwidos gängse multiplar. Ägarna behåller 25 procent av aktierna under en period om minst tre år. Köpeskillingen för resterande aktier kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för MV Center.

NOT 6

Övriga rörelseintäkter

Koncernen , MSEK	2022	2021
Hyresintäkter	1,3	1,2
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1,5	1,6
Försäkringsersättning	0,2	0,1
Omvärdering av förvärvsrelaterade skulder	7,3	-
Statliga bidrag	5,2	4,8
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	4,0	-
Övrigt	15,9	12,1
Summa	**35,4**	**19,9**

Moderbolaget , MSEK	2022	2021
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2,3	0,6
Summa	**2,3**	**0,6**

NOT 7

Övriga rörelsekostnader

Koncernen , MSEK	2022	2021
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0,2	0,1
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	9,5	5,1
Förvärvsrelaterade kostnader	7,0	3,4
Övrigt	2,7	4,0
Summa	**19,4**	**12,6**

Moderbolaget , MSEK	2022	2021
Övrigt	3,5	-
Summa	**3,5**	**-**

NOT 8

Anställda och personalkostnader

Koncernen, MSEK	2022	2021
Löner och ersättningar mm	1 889,8	1 681,0
(Varav löner och ersättningar styrelse,VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(66,5)	(63,4)
(Varav bonus till styrelse, VD, ledande befattnings-havare och övriga ledande personer)	(17,7)	(15,8)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	174,3	151,4
(Varav till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(12,4)	(12,1)
Sociala avgifter	281,1	246,2
	2 345,2	**2 078,6**

Ledande befattningshavare utgörs av personer i koncernledningen. Övriga ledande personer utgörs av centrala funktioner i Inwido AB samt verkställande direktörer i de lokala affärsenheterna. För år 2022 var genomsnittligt antalet VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer 38 personer (35).

Medelantalet anställda

	2022	varav kvinnor	2021	varav kvinnor
Moderbolaget (Sverige)	13	31%	13	23%
Totalt moderbolaget	**13**	**31%**	**13**	**23%**
Dotterföretag				
Sverige	1 556	33%	1 505	33%
Danmark	906	26%	919	26%
Finland	791	25%	806	25%
Storbritannien	539	14%	288	14%
Polen	502	37%	485	34%
Estland	208	38%	218	41%
Rumänien	155	47%	157	44%
Norge	118	44%	114	46%
Litauen	49	55%	60	58%
Irland	16	44%	20	45%
Tyskland	1	0%	-	-
Totalt i dotterföretag	**4 841**	**30%**	**4 572**	**31%**
Koncernen totalt	**4 854**	**30%**	**4 585**	**31%**

Vid uträkning av medelantalet anställda har hänsyn tagits till antal månader som förvärvade bolag har ingått i koncernen under året.

Könsfördelning i företagsledningen

	2022	2021
Moderbolaget	**Andel kvinnor**	**Andel kvinnor**
Styrelsen (andel av stämmovalda)	40%	40%
Koncernen totalt		
Styrelser	11%	15%
Övriga ledande befattningshavare	15%	14%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022		2021	
Moderbolaget MSEK	**Löner och ersättningar**	**Sociala kostnader**	**Löner och ersättningar**	**Sociala kostnader**
Styrelse, VD, ledande befattningshavare samt övrigt ledande personer	28,6	15,8	26,6	16,7
(varav tantiem)	(7,0)		(6,9)	
Övriga anställda	3,0	1,4	4,6	2,6

Av sociala kostnader utgör 6,4 MSEK (5,9) pensionskostnader till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övrigt ledande personer samt 0,5 MSEK (0,7) övriga anställda.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman i maj 2022 antogs nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare i Inwido, vilka utgörs av VD i Inwido jämte de personer som från tid till annan ingår i bolagets ledningsgrupp. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

I den mån styrelseledamot utför arbete för Inwidos räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska kontantersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats kunna utgå.

Riktlinjernas främjande av Inwidos affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Inwido förvärvar, äger och utvecklar Europas ledande företag inom fönster och dörrar. Idag är Inwido Europas största fönsterkoncern och ett naturligt hem för regionens starkaste bolag. Inwidos nyckel till framgång är den lokala förankringen. En framgångsrik implementering av Inwidos affärsstrategi och tillvaratagandet av Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Inwido kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Inwido kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Inwidos affärsstrategi finns på https://www.inwido.com/sv.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare ska vara baserade på lokala marknadsmässiga villkor och utgöras av en avvägd blandning av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön

Fast kontantlön ska fastställas utifrån den enskilda befattningshavarens ansvar, befogenhet, kompetens och erfarenhet.

Rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella och icke-finansiella mål för koncernen och får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för målen. Målen för den rörliga kontantersättningen ska till 20-40 procent relatera till tillväxt, 20-40 procent relatera till lönsamhet (operationell EBITA alternativt resultat per aktie), 20-30 procent relatera till kapitaleffektivitet och 5-20 procent relatera till mätbara strategiska individuella mål som kan vara finansiella och

forts. not 8

icke-finansiella. Uppfyllelse av mål för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Målen för rörlig kontantersättning ska vara utformade så att de främjar Inwidos affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. I syfte att främja en gemensam strävan efter att uppnå bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och en hållbar utveckling av bolaget, och i slutändan ett ökat aktieägarvärde, ska samtliga ledande befattningshavare ha samma finansiella mål för rörlig kontantersättning.

Pensionsförmåner

För VD och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning motsvarande högst 50 procent av maximal rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska för VD uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande inkomsten och för övriga ledande befattningshavare uppgå till högst 25 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Andra förmåner

Andra förmåner än fast kontantlön, rörlig kontantersättning och pensionsförmåner ska tillämpas med restriktivitet. Sådana förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, och får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Extraordinär ersättning

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Utländska anställningsförhållanden

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning till styrelseledamöter

För de fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för Inwido utöver styrelsearbetet kan särskilt kontant arvode för detta betalas (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Inwidos affärsstrategi och tillvaratagandet av Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Det årliga konsultarvodet ska vara marknadsmässigt och sättas i relation till nyttan för Inwido och får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga 100 procent av styrelsearvodet per år. Ersättning till styrelseledamot, liksom övriga villkor, beslutas av styrelsen.

Fastställande av utfall av rörlig kontantersättning m.m.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Inwido senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen beslutar om VD:s ersättning på förslag av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet beslutar om ersättningen för övriga ledande befattningshavare på förslag från VD.

Program och mål för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig kontantersättning enligt programmet om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med Inwidos ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från Inwidos sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för VD och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Ledande befattningshavare ska kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden efter anställningens upphörande, dock endast i den mån avgångsvederlag inte utgår för motsvarande tidsperiod. Sådan ersättning ska syfta till att ersätta befattningshavaren för skillnaden mellan den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och den (lägre) inkomst som erhålls, eller skulle kunna erhållas, genom nytt anställningsavtal, uppdrag eller egen verksamhet. Ersättningen får betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, dock som längst under en period om 24 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Inwidos anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott som behandlar ersättningsfrågor för ledande befattningshavare. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Inwido och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Inwidos ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

Koncernen 2022, MSEK	Grundlön, Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Aktierelaterad ersättning	Övrig ersättning	Summa	Pensions-förpliktelser
Styrelsens ordförande							
Per Bertland	0,9	-	-	-	-	0,9	-
Styrelseledamöter							
Anders Wassberg	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Christer Wahlquist	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Henriette Schütze	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Kerstin Lindell	0,3	-	-	-	-	0,3	-
VD							
Henrik Hjalmarsson	6,0	3,1	1,8	-	0,3	11,1	-
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	15,0	6,3	3,8	-	1,0	26,1	-
Totalt	**23,4**	**9,3**	**5,6**	**-**	**1,2**	**39,6**	**-**
Koncernen 2021, MSEK							
Styrelsens ordförande							
Per Bertland	0,9	-	-	-	-	0,9	-
Styrelseledamöter							
Anders Wassberg	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Christer Wahlquist	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Henriette Schütze	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Kerstin Lindell	0,3	-	-	-	-	0,3	-
VD							
Henrik Hjalmarsson	5,8	2,9	1,8	-	0,3	10,7	-
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	13,8	6,1	3,6	-	0,6	24,2	-
Totalt	**21,8**	**9,0**	**5,4**	**-**	**0,9**	**37,1**	**-**

Den rörliga ersättningen betalas ut året efter det år som den rörliga ersättningen baseras på. Den rörliga ersättningen i tabellen ovan är bolagets estimerade kostnad för innevarande år.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga ledande befattningshavare innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antagits av årsstämman 2022, vilka återges i förvaltningsberättelsen.

I ovanstående tabeller redovisas den faktiska kostnaden för ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2022 och 2021 till styrelsen, verkställande direktören (tillika koncernchef) samt övriga ledande befattningshavare. De sistnämnda är de personer som jämte verkställande direktören är medlemmar i koncernledningen. Styrelsearvodena för 2022 fastställdes på årsstämman maj 2022 och avser perioden fram till nästa årsstämma och utbetalas efter årsstämman för räkenskapsåret 2022.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman i maj 2022 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå om totalt 2 330 TSEK (2 180) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 750 TSEK (700) till styrelsens ordförande och 325 TSEK (300) till envar av övriga årsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget, att arvode för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 130 TSEK till utskottets ordförande och 50 TSEK vardera till övriga ledamötet, samt att arvode till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet ska utgå med 25 TSEK vardera. Övriga ersättningar har utgått i form av skattepliktiga reseersättningar.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Ersättning

Till verkställande direktören och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Grundlönen, exklusive semesterersättning, till verkställande direktören och koncernchefen uppgår till 5 939 TSEK (5 710). För verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa relateras till graden av uppfyllelse av årliga i förväg väl definierade mål.

Ersättningen till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För övriga ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till 45 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen på grundval av uppfyllande av finansiella mål och individuella mål. De finansiella målen är kopplade till tillväxt, operationell EBITA, resultat per aktie och rörelsekapital. De individuella målen baseras på personlig prestation.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har 12 månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och 6 månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Övriga ledande befattningshavare har 12 månaders uppsägningstid. Vid egen uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid. Under uppsägningstiden har de övriga ledande befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

forts. not 8

Pensionsersättningar
Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs för VD pensionsinbetalningar med 30 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

För övriga ledande befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning samt traditionell ITP2 plan. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Ersättningsutskott
För information om bolagets beredning- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-41.

Incitamentsprogram
Årsstämman 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram av teckningsoptioner för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Totalt tecknades 108 500 teckningsoptioner, varav ledande befattningshavare inom koncernledningen har sammanlagt tecknat 60 000 teckningsoptioner. 2021 beslutade årstämman om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram av teckningsoptioner för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Totalt tecknades 94 500 teckningsoptioner, varav ledande befattningshavare inom koncernledningen har sammanlagt tecknat 45 000 teckningsoptioner.

För mer information om incitamentsprogrammet hänvisas till not 19.

Förmånsbestämda pensioner
För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen uppgår till 9,2 (9,1) MSEK för år 2022. För nästkommande år beräknas de sammanlagda avgifterna uppgå till 10,9 MSEK.

NOT 9

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
KPMG				
Revisionsuppdrag	5,5	4,6	0,8	0,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,3	0,1	0,0
Rådgivningstjänster skatter	0,2	0,2	-	-
Rådgivningstjänster övrigt	0,1	0,0	0,0	-
Övriga revisorer	-	-	-	-
Revisionsuppdrag	1,6	1,4	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0	-	-
Rådgivningstjänster skatter	0,0	0,0	-	-
Rådgivningstjänster övrigt	0,3	-	-	-
	8,0	**6,5**	**0,9**	**0,7**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att fullgöra uppdraget.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn.

Med rådgivningstjänster skatter avses uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter.

Med rådgivningstjänster övrigt avses alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

NOT 10

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen, MSEK	**2022**	**2021**
Råvaror och insatsvaror	3 939,3	2918,8
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-85,9	-39,9
Personalkostnader	2 360,0	2187,5
Avskrivningar och nedskrivningar	285,4	249,1
Transport	432,0	369,8
Installation	362,0	260,3
Energi	98,5	61,4
Reparation och underhåll	117,4	106,6
It och telefon	156,8	137,1
Övriga externa kostnader	836,3	582,1
Summa	**8 501,7**	**6 832,7**

NOT 11

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen, MSEK	2022	2021
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter [1)]	11,5	1,0
Övriga finansiella intäkter	0,7	0,4
Valutakursdifferens	-	27,0
Summa	**12,2**	**28,4**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader [1)]	-43,0	-25,2
Räntekostnader för leasingkontrakt enligt IFRS 16	-12,0	-10,7
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	15,7	5,2
Valutakursdifferens	-6,9	-
Övriga finansiella kostnader	-16,3	-14,2
Summa	**-62,5**	**-45,0**
Finansnetto	**-50,3**	**-16,6**

1) Ränteintäkter och räntekostnader hänför sig i allt väsentligt till finansiella fordringar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Resultat från andelar i dotterföretag		
Utdelning	799,0	123,6
Nedskrivning av aktier och andelar	-	-
Summa	**799,0**	**123,6**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	6,1	0,1
Ränteintäkter koncernbolag	34,8	28,2
Valutakursdifferens	-	25,6
Övriga finansiella intäkter	0,8	-
Summa	**41,8**	**53,9**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-29,1	-21,0
Räntekostnader koncernbolag	-3,5	0,0
Valutakursdifferens	-13,4	-
Förändring derivat värde	15,7	4,5
Nedskrivning av aktier och andelar	-	-
Övriga finansiella kostnader	-4,2	-6,0
Summa	**-34,4**	**-22,4**
Finansnetto	**806,4**	**155,1**

NOT 12

Skatter

Koncernen, MSEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-) / Intäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-206,8	-178,0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1,8	0,5
Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3,2	-1,0
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt förändringar av skattesatser	-0,6	1,0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	0,5	-0,8
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	2,9	5,9
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-205,4**	**-172,4**

Moderbolaget, MSEK		
Aktuell skattekostnad (-) / Intäkt (+)		
Periodens skattekostnad(-) / intäkt (+)	-24,8	-31,9
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	0,2
Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-4,4	0,5
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt förändringar av skattesatser	0,0	-
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	**-29,1**	**-31,2**

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen, MSEK	2022	2021
Resultat före skatt	1 013,1	885,3
Avgår vinst från intressebolag	-2,1	-2,4
Beräknat resultat före skatt	**1 010,9**	**882,9**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% (20,6%)	-208,3	-181,9
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-1,6	-2,1
Ej avdragsgilla kostnader	-4,9	-4,1
Ej skattepliktiga intäkter	1,6	2,5
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4,7	-1,6
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	7,7	6,7
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	2,9	5,9
Effekt av ändrade skattesatser och regler	-0,6	1,0
Skatt hänförlig till tidigare år	1,8	0,5
Övrigt	0,5	0,7
Redovisad effektiv skatt	**-205,4**	**-172,4**

Årets vägda genomsnitt av nominella skattesatser är 21% (21).

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Resultat före skatt	933,1	274,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-192,2	-56,5
Effekt av ändrade skattesatser och regler	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-2,8	-1,7
Ej skattepliktiga intäkter	165,9	26,8
Skatt hänförlig till tidigare år	-	0,2
Övrigt	-	-
Redovisad effektiv skatt	**-29,1**	**31,2**

forts. not 12

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	Uppskjuten skattefordran		*Uppskjuten skatteskuld*		*Netto*	
Koncernen, MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Materiella tillgångar	7,8	7,9	-30,4	-23,2	-22,6	-15,4
Immateriella anläggningstillgångar	0,5	-1,2	-95,9	-88,4	-95,4	-89,6
Finansiella tillgångar	-	-	-0,4	-0,3	-0,4	-0,3
Lager	0,5	0,8	-0,9	-1,1	-0,3	-0,3
Kundfordringar	0,3	0,3	-	-	0,3	0,3
Övriga fordringar	-	-	-4,7	-1,1	-4,7	-1,1
Pensioner	8,0	9,1	0,0	0,1	8,0	9,2
Avsättningar	0,9	0,8	33,3	26,6	34,2	27,4
Övrigt	1,8	1,9	0,7	1,6	2,6	3,5
Underskottsavdrag	33,7	29,4	-	-	33,7	29,4
Obeskattade reserver	7,3	6,9	-44,2	-42,6	-36,9	-35,7
Skattefordringar/-skulder, netto	**60,8**	**55,9**	**-142,4**	**-128,5**	**-81,6**	**-72,6**
Uppskjuten skattefordran/-skuld med förfallodag inom ett år	-	0,0	-	-	-	0,0
Uppskjuten skattefordran/-skuld med förfallodag efter ett år	7,3	7,5	-0,8	-0,9	6,5	6,6
Uppskjuten skattefordran/-skuld utan förfallodag	53,6	48,4	-141,6	-127,6	-88,1	-79,2
Moderbolaget, MSEK						
Pensioner	7,2	8,3	-	-	7,2	8,3
Övrigt	0,0	0,0	-3,3	0,0	-3,4	-0,1
Skattefordringar/-skulder	**7,2**	**8,3**	**-3,3**	**0,0**	**3,9**	**8,3**
Kvittning	-	-	-	-	-	-
Skattefordringar/-skulder, netto	**7,2**	**8,3**	**-3,3**	**0,0**	**3,9**	**8,3**

Uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag hänförs till största del Norge och UK. Om verksamheterna i Norge och UK inte genererar vinst i framtiden kan skattefordran för underskottsavdrag komma att skrivas ner.

Temporär skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde på av moderbolaget direktägda andelar mm

De temporära skillnaderna i moderbolagets direktägda andelar uppgår båda åren till noll. För koncernen är beloppet ej materiellt.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisats uppgår till:

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Skattemässiga underskott	77,6	81,0	-	-
	77,6	**81,0**	**-**	**-**

Av koncernens underskottsavdrag kan nästan samtliga utnyttjas utan tidsbegränsning. De avdragsgilla temporära skillnaderna förfaller inte enligt rådande skatteregler. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det inte är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Årets förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder

	2022						*2021*					
Koncernen, MSEK	**Balans per 1 jan 2022**	**Redovisat i årets resultat**	**Redovisat i eget kapital**	**Förvärvad rörelse**	**Omräknings-differens**	**Balans per 31 dec 2022**	**Balans per 1 jan 2021**	**Redovisat i årets resultat**	**Redovisat i eget kapital**	**Förvärvad rörelse**	**Omräknings-differens**	**Balans per 31 dec 2021**
Materiella anläggningstillgångar	-15,4	-3,4	-	-2,5	-1,4	-22,6	-14,2	-0,8	-	-	-0,3	-15,4
Immateriella tillgångar	-89,6	1,4	-	-	-7,2	-95,4	-82,5	0,3	-	-5,1	-2,4	-89,6
Finansiella tillgångar	-0,3	-	-	-	0,0	-0,4	-0,3	-	-	-	0,0	-0,3
Lager	-0,3	0,0	-	-	0,0	-0,3	0,0	-0,2	-	-	0,0	-0,3
Kundfordringar	0,3	0,0	-	-	0,0	0,3	0,2	0,0	-	-	0,0	0,3
Övriga fordringar	-1,1	-3,5	-	-	-0,1	-4,7	-0,2	-0,8	-	-	0,0	-1,1
Pensioner	9,2	-1,2	-	-	-	8,0	7,4	1,5	0,2	-	0,1	9,2
Avsättningar	27,4	4,8	-	-	2,0	34,2	22,3	4,4	-	-	0,6	27,4
Övriga skulder	3,5	-1,1	-	-	0,2	2,6	2,6	0,9	-	-	0,0	3,5
Underskottsavdrag	29,4	3,4	-	-	0,9	33,7	22,6	5,0	-	-	1,8	29,4
Periodiseringsfond	-35,7	-0,8	-	-0,3	-0,1	-36,9	-30,5	-5,2	-	-	0,0	-35,7
Summa	**-72,6**	**-0,4**	**-**	**-2,8**	**-5,8**	**-81,6**	**-72,6**	**5,1**	**0,2**	**-5,1**	**-0,1**	**-72,6**

NOT 13

Immateriella tillgångar

Koncernen, MSEK	*Internt utvecklade immateriella tillgångar*	*Förvärvade immateriella tillgångar*				
	Utvecklings-utgifter	**Marknad och kundbaserade tillgångar**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Goodwill**	**Pågående utvecklings-projekt**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 jan 2021	5,9	224,7	288,7	4 235,2	78,6	4 833,1
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	25,4	31,9	-	57,3
Övriga investeringar	-	-	4,9	-	0,3	5,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-2,0	-	-	-2,0
Omklassificeringar	-	-	72,2	-	-72,6	-0,4
Årets valutakursdifferenser	0,1	7,3	6,0	75,0	0,1	88,5
Utgående balans per 31 dec 2021	**6,1**	**232,0**	**395,2**	**4 342,1**	**6,4**	**4 981,7**
Ingående balans per 1 jan 2022	6,1	232,0	395,2	4 342,1	6,4	4 981,7
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	5,2	256,2	-	261,4
Övriga investeringar	-	-	5,7	-	1,7	7,4
Avyttringar och utrangeringar	-0,3	-	-6,7	-	-	-7,1
Omklassificeringar	-	-	2,1	-	-2,2	-0,1
Årets valutakursdifferenser	0,5	14,6	25,9	266,4	0,2	307,5
Utgående balans per 31 dec 2022	**6,2**	**246,5**	**427,4**	**4 864,7**	**6,0**	**5 550,9**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 jan 2021	-5,6	-78,6	-231,6	-26,8	-	-342,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-	1,9	-	-	1,9
Årets avskrivningar	-0,2	-10,1	-32,8	-	-	-43,2
Årets valutakursdifferenser	-0,1	-2,1	-4,9	-0,5	-	-7,6
Utgående balans per 31 dec 2021	**-5,9**	**-90,9**	**-267,3**	**-27,3**	**-**	**-391,4**
Ingående balans per 1 jan 2022	-5,9	-90,9	-267,3	-27,3	-	-391,4
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	-3,7	-	-	-3,7
Avyttringar och utrangeringar	0,3	-	6,6	-	-	7,0
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-0,1	-10,6	-36,2	-	-	-46,9
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-0,5	-4,3	-20,5	-2,4	-	-27,7
Utgående balans per 31 dec 2022	**-6,1**	**-105,8**	**-321,1**	**-29,7**	**-**	**-462,7**
Redovisade värden						
Per 1 januari 2021	0,3	146,0	57,1	4 208,4	78,6	4 490,5
Per 31 december 2021	0,1	141,1	127,9	4 314,8	6,4	4 590,3
Per 1 januari 2022	**0,1**	**141,1**	**127,9**	**4 314,8**	**6,4**	**4 590,3**
Per 31 december 2022	**0,1**	**140,8**	**106,3**	**4 835,0**	**6,0**	**5 088,1**

forts. not 13

Avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:

	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-4,8	-5,7
Försäljningskostnader	-4,9	-4,7
Administrationskostnader	-37,2	-32,5
Forskning och utvecklingskostnader	-0,1	-0,2
Summa	**-46,9**	**-43,2**

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärke skrivs av. Nyttjandeperioden på varumärken bedöms vara obestämbar då det är fråga om väletablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla, utnyttja och vidareutveckla i sin affärsverksamhet. Varumärkena anses vidare vara av väsentlig ekonomisk betydelse eftersom dessa utgör en integrerad del av erbjudandet till marknaden genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna och därmed kan påverka prissättning och konkurrenskraft. Därmed anses dessa varumärken ha obestämbar livslängd genom sin verksamhetsanknytning och avsikten att utnyttja dem framåt. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill och varumärke

Koncernen, MSEK 2022	Goodwill	Varumärke
Skandinavien	2 768,8	-
Österuropa	1 131,1	-
e-Commerce	479,6	46,3
Västeuropa	349,1	-
Koncerngemensamt, elemineringar och övrigt	106,3	-
Summa	**4 835,0**	**46,3**

Koncernen, MSEK 2021	Goodwill	Varumärke
Skandinavien	2 545,4	-
Österuropa	1 035,6	-
e-Commerce	440,9	42,6
Västeuropa	186,5	-
Koncerngemensamt, elemineringar och övrigt	106,3	-
Summa	**4 314,8**	**42,6**

Med hänsyn till att en bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom den kassagenererande enheten, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken tillsammans genom att återvinningsvärdet beräknas för den kassagenerande enheten.

I nedskrivningsprövningarna utgörs återvinningsvärdet av de kassagenererande enheternas beräknade nyttjandevärde. Diskonteringsräntan är 8.4-8.8 procent (7.7-8.1). För rörelsesegmenten Skandinavien, Österuropa, e-Commerce och Västeuropa har diskonteringsräntan om 8.4 procent använts. För övrigt har diskonteringsräntan om 8.8 procent använts. Skillnaden mellan diskonteringsräntorna är den specifika riskpremien. Bolaget gör bedömningen att riskpremien är högre för övrigt på grund av deras kundsegment, marknadsposition och produktionsstrukturer. Övriga parametrar i diskonteringsräntan är samma för rörelsesegmenten. Värdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav, de fem första åren baseras på en affärsprognos som fastställs årligen av företagsledningen tillsammans med de lokala ledningsgrupperna. Marginalerna i affärsprognosen är baserade på antaganden i nedanstående tabell. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren har baserats på en årlig tillväxttakt om 2.0 procent (2.5). Marginalerna efter fem års perioden är estimerade efter utvecklingen under prognosperioden och normaliserade för att spegla en framtida nivå över en konjukturscykel. Antagandena som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod att skatta värden
Marknads-tillväxt	Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Prognosen inkluderar stategin om en ökad andel av omsättningen inom kundsegementet konsument, ökad försäljning av nyprodukter och tillbehör, etablering av nya marknader och försäljningskanaler, stärkt efterfrågan på energieffektiva produkter samt förväntad demografisk utveckling. Prognosen överenstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.
Inköp av varor och tjänster	Prognosen för inköpskostnader baseras på förväntad inflation, förändring av materialval, volymfördelar och ytterligare synergier inom koncernen. Därutöver har skattningar gjorts avseende prisutveckling på huvudsakliga materialgrupper utifrån externa informationskällor. Prognosen överenstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.
Personal-kostnader och effektivitet	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntade löneökningar, beslutade och genomförda effektiviseringar och andra synergier inom koncernen. Prognosen överenstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.

Koncernen bedömer att möjliga förändringar i viktiga antaganden inte kommer att leda till ett nedskrivningsbehov. Med hänsyn till koncernens verksamhet så är de väsentliga nyckelvariablerna i huvudsak lika för koncernens kassagenererande enheter.

Förvärvade immateriella tillgångar

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	17,0	17,0
Förvärv	-	-
Utgående balans	**17,0**	**17,0**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-16,9	-16,8
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående balans	**-16,9**	**-16,9**
Redovisade värden	**0,1**	**0,2**

Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. För information angående leasade materiella anläggningstillgångar som utgör nyttjanderättstillgångar hänvisas till not 23 leasingavtal.

Koncernen, MSEK	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar		
Ägda materiella anläggningstillgångar	1 123,4	1 015,7
Leasade materiella anläggningstillgångar	452,4	315,3
Summa	**1 575,8**	**1 331,0**

Ägda materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans per 1 jan 2021	700,6	2 254,8	145,8	3 101,2
Förvärvat via rörelseförvärv	11,8	3,9	0,0	15,8
Övriga investeringar	7,1	110,6	70,5	188,3
Avyttringar och utrangeringar	-0,2	-32,6	-	-32,8
Omklassificering	8,2	144,5	-152,3	0,4
Valutakursdifferenser	12,6	40,3	1,0	53,8
Utgående balans per 31 dec 2021	**740,2**	**2 521,5**	**65,0**	**3 326,7**
Ingående balans per 1 jan 2022	740,2	2 521,5	65,0	3 326,7
Förvärvat via rörelseförvärv	4,9	50,9	1,3	57,1
Övriga investeringar	30,7	98,4	54,5	183,6
Avyttringar och utrangeringar	-1,4	-33,5	-0,1	-34,9
Omklassificering	4,5	28,9	-33,3	0,1
Valutakursdifferenser	41,7	124,4	4,2	170,1
Utgående balans per 31 dec 2022	**820,7**	**2 790,5**	**91,6**	**3 702,6**

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans per 1 jan 2021	-391,5	-1 779,5	-	-2 171,0
Förvärvat via rörelseförvärv	-0,3	-0,3	-	-0,5
Avyttringar och utrangeringar	0,1	31,1	-	31,2
Årets nedskrivningar	-	0,0	-	0,0
Årets avskrivningar	-22,3	-111,0	-	-133,2
Omklassificering	-2,7	2,7	-	-
Valutakursdifferenser	-5,8	-31,6	-	-37,4
Utgående balans per 31 dec 2021	**-422,4**	**-1 888,6**	**-**	**-2 311,0**
Ingående balans per 1 jan 2022	-422,4	-1 888,6	-	-2 311,0
Förvärvat via rörelseförvärv	-2,0	-32,2	-	-34,2
Avyttringar och utrangeringar	1,3	33,0	-	34,3
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-23,1	-130,6	-	-153,7
Omklassificering	0,0	0,0	-	0,0
Valutakursdifferenser	-22,7	-92,0	-	-114,8
Utgående balans per 31 dec 2022	**-469,0**	**-2 110,3**	**-**	**-2 579,3**
Redovisade värden				
Per 1 januari 2021	309,1	475,4	145,8	930,2
Per 31 december 2021	317,8	632,9	65,0	1 015,7
Per 1 januari 2022	**317,8**	**632,9**	**65,0**	**1 015,7**
Per 31 december 2022	**351,7**	**680,2**	**91,6**	**1 123,4**

forts. not 14

Koncernen, MSEK	2022	2021
Avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:		
Kostnad för sålda varor	-142,5	-122,7
Försäljningskostnader	-3,0	-2,1
Administrationskostnader	-7,8	-7,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	-0,4	-0,6
Summa	**-153,7**	**-133,3**

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Inventarier		
Ackumulerade anskaffningsvärde		
Ingående balans	4,0	4,0
Förvärv	-	-
Utgående balans	**4,0**	**4,0**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2,6	-2,3
Årets avskrivningar	-0,3	-0,4
Utgående balans	**-3,0**	**-2,6**
Redovisade värden	**1,0**	**1,3**

NOT 15

Andelar i intresseföretag

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Redovisat värde vid årets ingång	14,5	16,2	1,0	1,0
Andel i intresseföretagets resultat	2,1	2,4	-	-
Utdelning	-	-4,1	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	**16,6**	**14,5**	**1,0**	**1,0**

NOT 16

Fordringar på koncernföretag

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1 381,7	1 291,3
Tillkommande fordringar	291,8	107,9
Reglerade fordringar	-354,3	-17,6
Utgående balans 31 december	**1 319,2**	**1 381,7**

NOT 17

Varulager

Koncernen, MSEK	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	493,5	401,6
Varor under tillverkning	100,6	79,2
Färdiga varor och handelsvaror	189,3	132,3
	783,4	**613,1**

I rörelsens kostnader ingår nedskrivning av varulager med 0,6 MSEK (1,5) efter återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med 1,1 MSEK (0,0). Återföringarna härör till största del av nya bedömningar på befintlig orderstock.

NOT 18

Likvida medel

Koncernen, MSEK	2022	2021
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	1 319,0	1 073,4
Summa enligt balansräkningen och kassaflödesanalysen	**1 319,0**	**1 073,4**

NOT 19

Eget kapital

Moderbolaget	2022	2021
Antal aktier i 1000-tal		
Stamaktier (kvotvärde 4 (4) SEK)	57 968	57 968

Aktiekapital
Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Reserver
Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture företag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Utbetalats under året 6,15 (4.50) SEK per aktie	356,5	260,9
Föreslagen för utbetalning	376,8	356,5

Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande omkring 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition.

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Till årsstämmans förfogande står följande medel:		
Överkursfond	893,5	892,0
Balanserat resultat	6,9	120,5
Årets resultat	904,0	242,9
Summa SEK	**1 804,3**	**1 255,4**
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:		
Till aktieägarna utdelas 6,50 (6.15) SEK per aktie	376,8	356,5
I ny räkning överföres	1 427,6	898,9
Summa SEK	**1 804,3**	**1 255,4**

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Nettoskulden i förhållande till EBITDA följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen.
Kapital defineras som eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Koncernen, MSEK	2022	2021
Kapital		
Totalt eget kapital	5 319,0	4 648,0
	5 319,0	**4 648,0**
Nettoskuldsättningsgrad		
Finansiella skulder exklusive IFRS 16	1 632,1	1 439,1
Leasingskulder IFRS 16	474,5	338,5
Finansiella räntebärande fordringar	-19,4	-17,6
Likvida medel	-1 319,0	-1 073,4
Nettoskuld	**768,2**	**686,6**
Nettoskuld / Totalt eget kapital	0,1	0,1
Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr)	0,6	0,6
Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr) exklusive IFRS 16	0,2	0,3

Nettoskulden ökade med 81,6 MSEK under 2022. Under samma period ökade totalt eget kapital med 671 MSEK och nettoskuldssättningsgraden var oförändrat 0,1 (0,1). Koncernens kassaflöde från ordinarie verksamhet har framför allt använts till förvärv, investeringar samt utdelning.

Vår långsiktiga förvärvsstrategi ligger fast och givet en stark balansräkning har vi trappat upp vårt förvärvsarbete och för löpande diskussioner med potentiella målbolag.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt utestående antal aktier per rapporteringsperiod.

Koncernen	2022	2021
Antalet aktier 31 december, i 1000-tal	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier före utspädning i 1000-tal	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning i 1000-tal	57 968	57 968
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare (MSEK)	796,4	712,6
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	13,74	12,29
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	13,74	12,29

Antal utställda teckningsoptioner

Koncernen	Program: 2022/2027:1	Program: 2021/2026:1
Antal utestående vid årets ingång	94 500	0
Tilldelade under perioden	108 500	94 500
Antal utestående vid årets utgång	**203 000**	**94 500**
Inlösningsbara vid årets slut	**203 000**	**94 500**

Incitamentsprogram

Årsstämman 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram bestående av en emission av teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Programmet motsvarar huvudsakligen det långsiktiga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2021. Emissionen av teckningsoptioner innefattade 108 500 teckningsoptioner som gavs ut till det av Inwido helägda dotterbolaget Inwido Europe AB som därefter överlåts till bolagets ledande befattningshavare. Överlåtelse skedde till marknadsvärde vid överlåtelsetidpunkten. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2025 till och med 31 augusti 2025, från och med den 1 augusti 2026 till och med den 31 augusti 2026 samt från och med den 1 augusti 2027 till och med den 31 augusti 2027. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido till ett pris motsvarande 125 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholms officiella kurslista under perioden från och med den 9 maj 2022 till och med den 13 maj 2022. Teckningskursen motsvarar 155,38 SEK.

Den maximala utspädningseffekten av programmet är cirka 0,28 procent av aktierna och rösterna i bolaget vid fullt utnyttjande. Det långsiktiga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2021 motsvarar en total utspädningseffekt om ca 0,40 procent, vilket innebär att programmen sammantaget kan medföra en maximal utspädningseffekt om ca 0,68 procent.

Årsstämman 2021 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram bestående av en emission av teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Emissionen av teckningsoptioner innefattade 94 500 teckningsoptioner som gavs ut till det av Inwido helägda dotterbolaget Inwido Europe AB som därefter överlåts till bolagets ledande befattningshavare. Överlåtelse skedde till marknadsvärde vid överlåtelsetidpunkten. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2024 till och med 31 augusti 2024, från och med den 15 februari 2025 till och med den 15 mars 2025, från och med den 1 augusti 2025 till och med den 31 augusti 2025, från och med den 15 februari 2026 till och med den 15 mars 2026 samt från och med den 1 augusti 2026 till och med den 31 augusti 2026. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido till ett pris motsvarande 125 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholms officiella kurslista under perioden från och med den 28 april 2021 till och med den 6 maj 2021. Teckningskursen motsvarar 189,79 SEK.

NOT 20

Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder, utan hänsyn tagen till företagets ränteswapar. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakurs-förändringar hänsvisas till not 2.

Långfristiga skulder

Koncernen, MSEK	2022	2021
Skulder till kreditinstitut	1 430,9	1 372,1
Förvärvsrelaterade skulder	145,1	29,9
Summa	**1 576,0**	**1 402,0**

Kortfristiga skulder

Koncernen, MSEK	2022	2021
Checkräkningskredit	25,8	32,7
Förvärvsrelaterade skulder	27,1	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1,3	2,2
Summa	**54,1**	**34,9**

Skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen

Koncernen, MSEK	2022	2021
Skulder till kreditinstitut	347,5	318,4

Långfristiga skulder

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Banklån	1 429,6	1 369,2

Skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen

Skulder till kreditinstitut	-	-

Villkor och återbetalningstider

			2022		*2021*	
Koncernen, MSEK	**Valuta**	**Förfall**	**Redovisat nominellt värde**	**Redovisat värde**	**Redovisat nominellt värde**	**Redovisat värde**
Kreditinstitut	SEK	2025	405,4	405,4	556,9	556,9
Kreditinstitut	EUR	2026-2028	575,1	575,1	531,7	531,7
Kreditinstitut	DKK	2025	68,2	68,2	293,7	293,7
Kreditinstitut	GBP	2025	388,4	388,4	-	-
Periodiserad bankkostnad	SEK	2025-2028	-	-5,0	-	-8,1
Utnyttjad checkkredit	PLN	2023	25,8	25,8	32,7	32,7
Räntebärande skulder			**1 462,9**	**1 457,9**	**1 415,1**	**1 407,0**

Den genomsnittliga räntenivån under 2022 var ca 3,6 procent (0,8).

NOT 21

Avsättningar

Koncernen 2022, MSEK	**Garantireserv**	**Omstruktureringsåtgärder**	**Totalt**
Redovisat värde vid periodens ingång1 januari 2022	34,8	5,6	40,4
Avsättningar som gjorts under perioden	34,5	4,7	40,7
Belopp som tagits i anspråk	-34,8	-3,5	-39,1
Omräkningsdifferens	0,7	0,5	1,2
Redovisat värde vid periodens utgång31 december 2022	**35,2**	**7,3**	**42,5**
varav:			
Belopp som förväntas betalas efter mer än 12 månader	-	2,2	2,2
Belopp som förväntas betalas inom 12 månader	35,2	5,0	40,3
Koncernen 2021, MSEK			
Redovisat värde vid periodens ingång1 januari 2021	28,9	4,0	33,0
Avsättningar som gjorts under perioden	34,4	3,0	37,4
Belopp som tagits i anspråk	-27,7	-1,5	-29,2
Återföring av tidigare avsättning	-1,2	0,0	-1,2
Omräkningsdifferens	0,4	0,1	0,5
Redovisat värde vid periodens utgång31 december 2021	**34,8**	**5,6**	**40,4**
varav:			
Belopp som förväntas betalas efter mer än 12 månader	-	3,2	3,2
Belopp som förväntas betalas inom 12 månader	34,8	2,5	37,3

Garantier

Avsättning av garantier och reklamationer hänför sig i huvudsak till försäljning av fönster och dörrar under räkenskapsåren 2021 och 2022. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data i form av kostnader för garantier och reklamationer och beräknas förfalla under 2023.

Omstrukturering

Under året har jämförelsestörande poster, inklusive omstruktureringsåtgärder, haft en negativ nettopåverkan om 3.0 MSEK (16,2). Kostnaderna är till merparten relaterade till förvärvskostnader och strukturkostnader. Kostnaderna har reducerats med återbetalning från Afa Försäkring av överskott inom den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS. Per 31 december 2022 kvarstår avsättningar om 7,3 MSEK, varav 5,0 MSEK kommer att förfalla under 2023.

NOT 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen, MSEK	2022	2021
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	268,4	251,0
Upplupna sociala avgifter	62,7	61,8
Kundbonus	117,0	92,8
Upplupna räntekostnader	4,5	1,8
Övrigt	61,2	46,9
Summa	**513,8**	**454,4**

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	10,9	11,7
Upplupna sociala avgifter	3,5	3,7
Upplupna räntekostnader	4,5	1,8
Övrigt	0,5	0,8
Summa	**19,3**	**18,0**

NOT 23

Leasingavtal

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. För information angående materiella anläggningstillgångar som ägs hänvisas till not 14 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner, och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgång

Koncernen, MSEK	Fastigheter	Övrigt	Summa
		2022	
Avskrivningar under året	-55,5	-29,2	-84,7
Utgående balans 31 december 2022	**383,1**	**69,2**	**452,4**
		2021	
Avskrivningar under året	-48,1	-24,6	-72,7
Utgående balans 31 december 2021	**260,3**	**55,0**	**315,3**

Tillkommande nyttjanderättstillgångar ("Additions to right-of-use assets") under 2022 uppgick till 201,8 MSEK (59,5). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats samt att diskonteringsräntan justerats.

Leasingskulder

Koncernen, MSEK	2022	2021
Kortfristiga	98,7	78,3
Långfristiga	377,7	262,4
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	**476,5**	**340,7**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 2 Finansiella risker och finanspolicy i avsnittet om likviditetsrisker.

Belopp redovisade i resultatet, IFRS 16

Koncernen, MSEK	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-84,7	-72,7
Ränta på leasingskulder	-12,0	-10,7
Kostnader för korttidsleasing	1,2	0,7
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	6,4	4,9

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen, MSEK	2022	2021
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	**102,4**	**79,8**

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Leasingavtal där moderbolaget är leasingtagare

Koncernen, MSEK	2022	2021
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:		
Inom 1 år	1,9	1,7
2-5 år	4,1	2,8
Senare än 5 år	-	-
Summa	**6,0**	**4,4**
Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:		
Minimileaseavgifter	0,7	0,7
Variabla avgifter	1,2	1,2
Totala leasingkostnader	**1,9**	**1,9**

NOT 24

Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ställda säkerheter				
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Fastighetsinteckningar	-	-	-	-
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	0,4	2,2	-	-
Kapitalförsäkring	29,7	35,4	28,2	32,6
Övriga	11,7	-	-	-
	41,8	**37,6**	**28,2**	**32,6**
Övriga ställda panter och säkerheter	-	-	-	-
Summa ställda säkerheter	**41,8**	**37,6**	**28,2**	**32,6**
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	-	-	62,7	61,0
Övriga ansvarsförbindelser	-	-	-	-
Summa eventualförpliktelser	**-**	**-**	**62,7**	**61,0**

NOT 25

Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag se not 26.

Sammanställning över närståenderelationer

MSEK	**År**	**Försäljning och inköp av varor/tjänster till närstående**	**Räntеintäkter**	**Fordran till närstående per 31 december**	**Räntekostnader**	**Skuld till närstående per 31 december**
Koncernen						
Intressebolag	2022	-21,7	-	0,0	-	-1,9
Intressebolag	2021	-17,6	-	-	-	2,4
Moderbolaget						
Dotterföretag	2022	67,2	34,8	1 319,2	-3,5	1 449,5
Dotterföretag	2021	61,3	28,2	1 381,7	-	1 726,6
Intressebolag	2022	-	-	-	-	-
Intressebolag	2021	-	-	-	-	-

Fordringar på dotterföretag redovisas netto efter avdrag för reserv för förväntade kreditförluster enligt krav i RFR 2 / IFRS 9. Per den siste december 2022 uppgick reserven till 3,9 (4,7) MSEK.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Försäljning från moderbolag till dotterbolag avser tjänster. Dessa prissätts och allokeras i enlighet med koncernens internprissättningsdokumentation. Övriga transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Villkor för fordran och skuld till koncernföretag är marknadsmässiga.

NOT 26

Koncernföretag

Koncernen		Andel i %	
Innehav i dotterföretag, direkt och indirekt ägande	**Dotter-företagets säte, land**	**2022**	**2021**
-UAB WINBAS	Litauen	100	100
-INWIDO DENMARK A/S	Danmark	100	100
-FROVIN VINDUER & DØRE A/S	Danmark	100	100
-OUTLINE VINDUER A/S	Danmark	100	100
-OUTRUP VINDUER OG DØRE A/S	Danmark	100	100
-KPK DØRE OG VINDUER A/S	Danmark	100	100
-BØJSØ DØRE & VINDUER A/S	Danmark	100	100
-INWIDO EUROPE AB	Sverige	100	100
-INWIDO CE GmbH	Österrike	100	100
-JABS GROUP A/S	Danmark	100	100
-JABS DENMARK A/S	Danmark	100	100
-JABS JÕESUU OÜ	Estland	100	100
-SPARWINDOW Ltd	Storbritannien	100	100
-SPARVINDUER ApS	Danmark	100	100
-SPAREVINDUER AS	Norge	0	100
-SPARFÖNSTER AB	Sverige	100	100
-SPARFENSTER GmbH	Tyskland	100	100
-SPARIKKUNAT OY	Finland	100	100
-JABS GROUP SWEDEN AB	Sverige	100	100
-JABS NORWAY AS	Norge	100	100
-JABS GLODENI S.R.L	Rumänien	100	100
-INWIDO IRELAND Ltd	Irland	100	100
-CARLSON & CO Ltd	Irland	100	100
-PHILA GROUP OY	Finland	100	100
-INVENT SOLUTION OY	Finland	100	100
-KLAS 1 YHTIÖT OY	Finland	100	100
-HYVINKÄÄN PUUSEPPIEN OY	Finland	65	0
-VÄRMELUX OY	Finland	100	100
-SUOMEN LÄMPÖIKKUNA OY	Finland	100	100
-PROFIN OY	Finland	100	100
-PROFIN SYDÄNPUU IKKUNAT JA OVET OY	Finland	100	100
-MV CENTER OY	Finland	75	75
-METALLITYÖ VÄLIMÄKI OY	Finland	75	75
-KOY NOKIAN PIKKUKORVENTIE 16	Finland	75	75
-LYSSAND FREKHAUG AS	Norge	100	100
-LYSSAND FREKHAUG SALG AS	Norge	100	100

Koncernen		Andel i %	
Innehav i dotterföretag, direkt och indirekt ägande	**Dotter-företagets säte, land**	**2022**	**2021**
-FREKHAUG VINDUET AS	Norge	100	100
-SOKÓŁKA OKNA I DRZWI SA	Polen	100	100
-JABS SOKÓŁKA SA	Polen	100	100
-IP GLASS SP.ZO.O	Polen	100	100
-A-LACKERING AB	Sverige	100	100
-ALAKIERNIA SP.ZO.O	Polen	100	100
-INWIDO SVERIGE AB	Sverige	100	100
-OUTLINE I SVERIGE AB	Sverige	0	100
-ELITFÖNSTER AB	Sverige	100	100
-ERA FÖNSTER AB	Sverige	100	100
-ETRIFÖNSTER AB	Sverige	100	100
-HAJOM SKJUTDÖRRAR AB	Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER PRODUKTION AB	Sverige	100	100
-LENHOVDA FÖNSTER AB	Sverige	100	100
-SNICKAR-PER AB	Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER PÅ PLATS AB	Sverige	100	100
-DIPLOMAT DÖRRAR AB	Sverige	100	100
-STEELFORM SCANDINAVIA AB	Sverige	100	100
-WESTCOAST WINDOWS AB	Sverige	100	0
-WESTCOAST WINDOWS SYSTEMS Ltd	Storbritannien	100	0
-INWIDO UK Ltd	Storbritannien	100	100
-ALLAN BROTHERS Ltd	Storbritannien	100	100
-CWG CHOICES Ltd	Storbritannien	100	100
-JACK BRUNSDON & SON Ltd	Storbritannien	100	100
-DEKKO GROUP Ltd	Storbritannien	70	0
-DEKKO WINDOW SYSTEMS Ltd	Storbritannien	70	0

Ackumulerade anskaffningsvärden

Moderbolaget, MSEK	**2022**	**2021**
Vid årets början	2 324,4	2 324,4
Inköp och emissioner	201,3	-
Utgående balans 31 december	**2 525,7**	**2 324,4**

Dotterföretag (direktägda)	**Organisations-nummer**	**Dotterföretagets säte/land**	**2022 MSEK**	**2021 MSEK**	**Antal andelar**	**Andel i %**
Inwido Sverige AB	556583-4693	Vetlanda	881,2	881,2	400 000	100
Pihla Group OY	1882624-9	Finland	223,2	223,2	532 130	100
Lyssand Frekhaug AS	988381063	Norge	341,1	341,1	1 700 000	100
Inwido Denmark A/S	28 84 36 15	Danmark	528,6	528,6	75 000 000	100
Sokółka Okna i Drzwi SA	0000082682	Polen	51,0	51,0	15 447 500	100
Inwido UK Ltd	1110137	Storbritannien	222,7	21,4	22 998 149	100
Inwido Ireland Ltd	465489	Irland	34,8	34,8	2	100
Inwido Europe AB	556565-5767	Vetlanda	141,7	141,7	1 500	100
A-lackering AB	556120-8827	Sävsjö	100,6	100,6	5 000	100
UAB WinBas	111775687	Litauen	0,8	0,8	100	100
			2 525,7	**2 324,4**		

NOT 27

Specifikationer till rapport över kassaflöden

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Erhållen utdelning	-	-	799,0	123,6
Erhållen ränta	11,5	1,0	40,9	28,3
Erlagd ränta	-43,0	-25,2	-32,6	-21,0

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		*Moderbolaget*	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Avsättningar	0,3	16,3	-5,5	6,1
Orealiserade kursdifferenser	6,5	-26,0	11,0	-26,3
Realisationsresultat	-5,6	-3,4	-	-
Övrigt	-19,7	-5,2	-13,4	-6,3
Resultatandel från Intressebolag	-2,1	-2,4	-	-
	-20,5	**-20,6**	**-7,9**	**-26,4**

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
Koncernen, MSEK	**UB 2021**	**Kassa-flöden**	**Förvärv av dotterbolag**	**Förvärvs-relaterade skulder**	**Övrigt**	**Valutakurs-differenser**	**UB 2022**
Skulder till kreditinstitut	1 407,0	-12,1	4,6	-	-0,8	59,3	1 457,9
Räntebärande skulder	29,9	-7,3	-	145,4	-	4,2	172,2
Leasingskulder	340,7	-86,7	71,2	-	127,3	23,9	476,5
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 777,6**	**-106,1**	**75,8**	**145,4**	**126,4**	**87,3**	**2 106,5**
Moderbolaget, MSEK	**UB 2021**						**UB 2022**
Skulder till kreditinstitut	1 369,2	0,0	-	-	3,1	57,3	1 429,6
Skulder till koncernföretag, räntebärande	1 686,1	-306,7	-	-	-	-43,9	1 335,5
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**3 055,3**	**-306,7**	**-**	**-**	**3,1**	**13,4**	**2 765,1**
Koncernen, MSEK	**UB 2020**						**UB 2021**
Skulder till kreditinstitut	1 887,9	-505,0	2,7	-	-2,0	23,4	1 407,0
Räntebärande skulder	-	-	-	29,7	-	0,2	29,9
Leasingskulder	357,9	-74,4	1,0	-	50,1	6,2	340,7
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 245,8**	**-579,4**	**3,7**	**29,7**	**48,2**	**29,8**	**1 777,6**
Moderbolaget, MSEK	**UB 2020**						**UB 2021**
Skulder till kreditinstitut	1 846,6	-498,3	-	-	-2,0	22,9	1 369,2
Skulder till koncernföretag, räntebärande	1 129,6	605,0	-	-	-	-48,6	1 686,1
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 976,2**	**106,7**	**-**	**-**	**-2,0**	**-25,6**	**3 055,3**

Information gällande leasingskulder hänvisas till not 23.

NOT 28

Händelser efter periodens utgång

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

NOT 29

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Ledningen bedömer dock att det skulle krävas väsentliga förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar under 2022 för att kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Värdering av uppskjuten skattefordran

Vid värdering av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till fordrans storlek i förhållande till bolagets beräknade framtida kassaflöden samt fordrans nyttjandeperiod.

Det görs en liknande bedömning som vid beräkningen av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, se not 13. Bedömningen görs på det enskilda bolaget i de fall detta är ett enskilt skattesubjekt, annars görs bedömningen på hela gruppen som är skattesubjekt om sambeskattning gäller. Dock görs bedömningen av uppskjuten skattefordran på en annan tidsperiod än bedömningen av nedskrivningsbehov på goodwill. I merparten av fallen görs en bedömning huruvida fordran kan utnyttjas inom underskottsavdragets tidsbegränsning eller om ingen tidsbegränsning gäller på en period av 5 till 7 år. Denna bedömning kan leda till en nedskrivning av fordran eller en återföring av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag.

Förvärv av dotterbolag

Koncernen har under 2022 gjort ett antal förvärv, se not 5 för en redogörelse av förvärven. I samband med rörelseförvärv har förvärvsanalyser upprättas och förvärvade tillgångar och övertagna skulder har identifierats och värderats. Förvärvsanalyserna kräver att företagsledningen bedömer vilka tillgångar som ska tas upp i redovisningen och vilket värde de ska tas upp till. Särskilt immateriella tillgångarna kan vara svårbedömda.

Värdering av förvärvsrelaterade skulder (såsom tilläggsköpeskillingar och skulder för terminer samt optioner utställda till innehav utan bestämmande inflytande) är beroende av företagsledningens bästa bedömning av framtida kassaflöden.

Leasingavtal

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt inkluderar koncernen sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet.

En bedömning av huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas görs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar leasingperioden vid inträffandet av en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll och som påverkar om det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja (eller inte utnyttja) en option som ingår i det ursprungliga avtalet.

NOT 30

Uppgifter om moderbolaget

Inwido AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Engelbrektsgatan 15, 211 33 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 31 mars 2023

Per Bertland
Ordförande

Anders Wassberg
Styrelseledamot

Henriette Schütze
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Christer Wahlquist
Styrelseledamot

Tony Johansson
Arbetstagarrepresentant

Robert Wernersson
Arbetstagarrepresentant

Henrik Hjalmarsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 april 2023.

KPMG AB

Linda Bengtsson
Auktoriserad revisor

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2023

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inwido AB (publ) för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidan 49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidan 49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 13 och redovisningsprinciper på sidorna 66 respektive 67 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisade per den 31 december 2022 goodwill om 4 835,0 MSEK. Det redovisade värdet har varit föremål för en nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar. Nedskrivningsprövning har gjorts för samtliga av de kassagenererande enheter som har goodwill associerad till sig, vilket för koncernen utgörs av fem olika enheter.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamheternas både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadstillväxt, inköp av varor och tjänster samt personalkostnader och effektivitet.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som enheterna står inför.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2022 andelar i koncernföretag om 2 525,7 MSEK. Om det finns indikationer på väsentliga nedskrivningsbehov, till exempel om värdet på andelarna överstiger koncernmässigt värde i respektive koncernföretag, görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat utförda nedskrivningsprövningarna för att bedöma huruvida de är upprättade i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden genom att ta del av och utvärdera den fyraåriga affärsprognos som ligger till grund för prövningarna. Vi har även intervjuat koncernledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar av framtida kassaflöden i förhållande till faktiska utfall.

Vi har även bedömt den använda diskonteringsräntan och har i denna del av revisionen involverat våra värderingsspecialister, främst vad gäller antaganden kring avkastningskrav med koppling till externa marknader.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i koncernledningens antaganden kan påverka värderingen.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om nedskrivningsprövningen som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-36, 42-47, 97-104 samt Hållbarhetsrapporten på sidan 49. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inwido AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Inwido AB (publ) för år 2022.
Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.
Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Inwido AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 227, 201 22 , Malmö, utsågs till Inwido AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 5 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2004.

MALMÖ DEN 3 APRIL 2023
KPMG AB

Linda Bengtsson
Auktoriserad revisor

Redovisningspolicys för EU Taxonomin och Inwidos hållbarhetsindikatorer

Redovisningspolicy EU Taxonomin

Dessa redovisningsprinciper bygger på EU:s taxonomiförordning och de delegerade akterna samt den vägledning som hittills tillgängliggjorts från EU-kommissionen.

EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomiförordning ((EU) 2020/852) är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen är en del av Europakommissionens Gröna Giv och har som mål att skala upp hållbara investeringar och att styra kapitalflöden till verksamheter och projekt som är mer hållbara. I dagsläget fokuserar regelverket på två av taxonomins sex miljömål, nämligen begränsning av klimatförändring och anpassning av klimatförändringarna. De resterande fyra miljömålen kommer att utvecklas under kommande år. I enlighet med årets krav rapporteras hur stor andel av verksamhets omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin samt hur stor del som är förenlig med taxonomin. Förenliga aktiviteter uppfyller samtliga kriterier inom kraven för att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändring, samtliga inte orsaka betydande skada på övriga fem områden samt minimiskyddsåtgärder.

Analysprocess

Inwido har samlat in information kring omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter från samtliga enheter inom koncernen.

För att identifiera och kvantifiera den del av Inwidos omsättning som härrör från produkter och tjänster som omfattas av EU:s taxonomiförordning har Inwido genomfört en kartläggning av inkomstströmmar mot de aktiviteter som specificeras i de delegerade akterna för begränsning av klimatförändring (delegerade akter som antagits i enlighet med artiklarna 10.3, 11.3, 12.2, 13.2, 14.2 och 15.2 i förordning (EU) 2020/852) (Bilaga I). De verksamheter som bedöms omfattas av EU:s taxonomiförordning bidrar väsentligt till taxonomins miljömål om begränsning av klimatförändring (climate change mitigation). Andelen kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin knyts till ekonomiska aktiviteter baserat på omsättningen från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin.

Inte orsaka betydande skada (DNSH) kartläggs av ansvarig organisation för varje ekonomisk aktivitet i respektive affärsenhet där taxonomin är tillämpbar. Kartläggningen görs i samarbete med Inwido AB för att likrikta arbetet, tolkningar och tillämpningar. För 2022 har de större affärsenheternas ekonomiska aktiviteter kartlagts även för DNSH-kriterier. Under 2023 kommer arbetet fortgå och samtliga enheters ekonomiska aktiviteter kartläggas. Delkriterier i miljömålen för samtliga DNSH-områden har utretts och svarats på utifrån de kriterier som ställs i kap 3.5 respektive 7.3 och tillhörande tillägg.

Anpassning till klimatförändring:
Inwido har låtit genomföra klimatriskanalys och sårbarhetsanalys enligt de kriterier i tillägg A som ställs på kvalitet och tidshorisonter etc. Där risken är väsentlig och kan påverka den ekonomiska aktiviteten har en plan etablerats för att begränsa påverkan från klimatförändringar. Planen påverkar inte andra värden negativt.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser:
Efterlevnad till kriterier i tillägg B har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över tillstånd och miljökonsekvensbeskrivningar som genomförts och dess innehåll.

Omställning till en cirkulär ekonomi:
Efterlevnad till kriterier (kap 3.5 och 7.3) har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över verksamheten och hur arbetet med cirkulära processer sker samt spårbarhet av ämnen som inger betänkligheter.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar:
Efterlevnad till kriterier har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över verksamheten och produkternas innehåll. Dvs tillverkningen, utsläpp på marknaden eller användning av de ämnen/blandningar etc som omfattas av tillägg C.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem:
Efterlevnad till kriterier i tillägg D har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över tillstånd och miljökonsekvensbeskrivning som genomförts och dess innehåll samt placering av aktiviteten (fabriken) och om de finns i eller nära de områden som listas i tillägg D.

Minimiskyddsåtgärder har kartlagts systematiskt av Inwido AB genom löpande arbete tillsammans med våra affärsenheter inom UN Global Compact, Inwidos kontinuerliga arbeten med Code of Conduct, anställda och leverantörer, och granskning av leverantörer, Whistleblower-funktion etcetera där Inwido ser till riskerna i värdekedjan, har policys för bland annat affärsetiskt beteende och gör uppföljningar. Inwido har uppföljning i affärsenheterna kontinuerligt och angelägenheter inom minimiskyddsåtgärder tas regelbundet upp på bolagens styrelsemöten, chefsforum och andra relevanta mötesforum i affärsenheterna. Varje vd ansvarar för sin affärsenhet och rapporterar till respektive ansvarig chef i koncernledningen. Genom denna process säkerställer vi att risker kring minimiskyddsåtgärder uppmärksammas och ständigt arbetas med. Risker kring arbetsrättsliga frågor och sociala rättigheter samt ansvar som arbetsgivare finns etablerat för hur ett Inwidobolag ska agera samt är ett återkommande inslag i Inwidos vd-utbildningar. Se sida 8-15, 30-31.

Verksamheternas överensstämmelse med kriterierna i artikel 3 i taxonomiförordningen samt de tillhörande tekniska granskningskriterierna har bedömts till den grad att de omfattas av taxonomin (eligibility).

Verksamheter som omfattas av taxonomin

De av Inwidos verksamheter som omfattas av taxonomin faller antingen inom verksamhet 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader eller 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader.

3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader

- Verksamheter som faller inom 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader är Inwidos egen tillverkning av fönster och ytterdörrar (accessoarer och tillbehör som säljs som del av fönster eller ytterdörrar ingår). Dessa produkter inkluderas då de bidrar till energimässiga fördelar och bidrar därmed till begränsning av klimatförändring. Produktion av innerdörrar har exkluderats då de inte bidrar med sådana energifördelar. Försäljning av fönster och ytterdörrar samt glas som inte är egentillverkade exkluderas också, liksom försäljning kopplat till tillbehör som säljs separat. Intäkter från aluminiumlackering och isolerglas anses inte heller omfattas av taxonomin.

7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader

- De av Inwidos verksamheter som faller inom aktivitet 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader inkluderar både installation av egentillverkade fönster och ytterdörrar samt installation av fönster och ytterdörrar som köps in från externa tillverkare. Under aktivitet 7.3 ingår installation av energieffektiv utrustning för byggnader. Däremot har installation av innerdörrar exkluderats då de inte bidrar till energifördelar.

Inwido har i samtliga beräkningar ovan exkluderat intern försäljning av aluminiumprofiler. Aluminiumprofiler ingår i färdigställandet av de fönster som tillverkas.

För att undvika dubbelräkning i de fall kapitalutgifter eller driftsutgifter kan kopplas till båda dessa ekonomiska aktiviteter gör Inwido en allokering enligt omsättningen som tillgången ger upphov till för att aktivera den del av kapitalutgifter eller driftsutgifter som kan kopplas till respektive verksamhet som omfattas av taxonomin.

Definition av nyckeltal

Omsättning som omfattas av taxonomin

Omsättning som omfattas av taxonomin definieras som den del av den totala nettoomsättningen som härrör från produkter och tjänster, inklusive immateriella sådana, som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen. Total nettoomsättning rapporteras i årsredovisningen (se sida 56) enligt IFRS för perioden 1 januari till 31 december 2022. Nettoomsättningen består av intäkter från försäljning av produkter och tjänster. De olika inkomstströmmarna som utgör Inwidos omsättning är försäljning av fönster, interna dörrar, externa dörrar och tillbehör, installation av dörrar och fönster och energieffektivutrustning samt aluminiumlackering och produktion av isoleringsglas. I punkt A.1 miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter ingår omsättning som uppfyller samtliga kriterier kopplat till aktiviteterna 3.5 samt 7.3. I punkt A.2 ingår omsättning som omfattas av taxonomin men som ej uppfyller samtliga kriterier enligt punkt 3.5 samt 7.3. Omsättningen har tillskrivits respektive ekonomisk aktivitet baserat på försäljningen.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin definieras som den del av totala kapitalutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomikraven. Totala kapitalutgifter innefattar investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive goodwill, immateriella och materiella anläggningstillgångar förvärvade genom rörelseförvärv samt tillkommande nyttjanderättstillgångar enligt IAS 16, IAS 38, IAS 40 samt IFRS 16, och finns beskrivna i not 13, 14 och 23 i årsrapporten. I punkt A.1 miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter ingår kapitalutgifter kopplade till produktion av de produkter som uppfyller samtliga kriterier enligt aktiviteterna 3.5 samt 7.3. I punkt A.2 ingår produktionsrelaterade kapitalutgifter som är förenliga med de ekonomiska aktiviteterna enligt 3.5 och 7.3 men ej uppfyller samtliga kriterier samt de kapitalutgifter som omfattas av taxonomin men inte är direkt produktionsrelaterade.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin definieras som andelen driftsutgifter under rapporteringsperioden som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin. I punkt A.1 miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter ingår samtliga kostnader för forskning och utveckling samt kostnader för reparation och underhåll av tillgångar som uppfyller samtliga kriterier enligt aktiviteterna 3.5 och 7.3. Ovan beskrivna driftsutgifter som omfattas av taxonomin men ej uppfyller samtliga kriterier redovisas under punkt A.2. Avskrivningar är exkluderade i detta nyckeltal.

Redovisningspolicys för hållbarhets indikatorer

Inwidos rapportering omfattar samtliga enheter inom koncernen. Nyckeltalen redovisas för perioden 1 januari till 31 december 2022, KPIer för energi, koldioxid, avfall, olyckor samt sjukfrånvaro är exklusive årets förvärv. När förvärv varit en del av Inwido i 12 månader inkluderas de i redovisningen av samtliga KPI:er.

Energianvändning

Energianvändningen från samtliga anläggningar baseras på fakturauppgifter och redovisas i enheten kWh per producerad luft (så kallad "wing"). De huvudsakliga energislagen som brukas är elektricitet, fjärrvärme, fordonsbränsle och egen produktion av värme från spillträ. I de fall där data för energianvändning saknas används beräkningar eller estimeringar. Energiomvandlingsfaktorer är tagna från Naturvårdsverkets publika hemsida. För att beräkna energianvändning per luft (wing) inkluderas all energianvändning från Inwidos verksamheter och divideras med antalet producerade lufter för beräkningsåret.

Koldioxidutsläpp (scope 1 och 2)

Beräkning och rapportering kopplat till växthusgasutsläpp är baserat på GHG Protocol Corporate Standard och protokollets principer för scope 1 och 2. Direkta växthusgasutsläpp (scope 1) baseras på den energianvändning som kommer från egen ägo. Indirekta växthusgasutsläpp (scope 2) från fjärrvärme och elektricitet beräknas baserat på leverantörens rapporterade energianvändning och emissionsfaktorer. Utsläppen för scope 2 allokeras enligt den marknadsbaserade metoden. Emissionsfaktorer kopplat till övriga energislag kommer från Naturvårdsverkets publika hemsida där faktorerna är baserade på den svenska nationella beräkningen av växthusgaser.

Samtliga växthusgaser rapporteras i koldioxidekvivalenter. Beräkning av växthusgaser är förenat med osäkerhet på grund av uppskattningar i mätmetoder samt att informationen är kontextuell. Dessutom påverkas tillförlitligheten hos emissionsfaktorer av att den vetenskapliga kunskapen kring emissionsfaktorer är ofullständig. Som förenkling använder Inwido 100 % diesel i alla länder, dvs inblandning av förnyelsebar energi är inte inkluderat.

Trä från hållbart skogsbruk

Trä från hållbart skogsbruk innefattar i huvudsak trä certifierat enligt Forest Stewardship Council (FSC) eller Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). Certifieringen specificeras av leverantören i inköpsavtalet. Nyckeltalet definieras som andelen hållbart trä av den totala inköpsvolymen (i monetärt värde) av trä. Data för detta nyckeltal samlas in av inköpsavdelningen.

Avfall

Inwido rapporterar farligt avfall enligt nationell lagstiftning och den europeiska avfallskatalogen European Waste Catalogue (EWC). Farligt och ofarligt avfall inkluderar allt avfall (i ton) som genererats i bolagets tillverkning och tjänsteprocesser och som hämtats upp under rapporteringsperioden. Material som, i stället för att gå som avfall, säljs vidare eller spillträ som används för att producera värme till Inwidos anläggningar inkluderas inte in i mängden avfall. Ofarligt avfall rapporteras i tre olika kategorier: deponi, förbränning och återvinning. I kategorin ofarligt avfall exkluderas avloppsvatten.

Data på både farligt och ofarligt avfall rapporteras in i ton och informationen inhämtas från respektive avfallsbolag. I de fall där data på vikt saknas används uppskattningar baserat på avfallets densitet och insamlad volym, massbalanser eller liknande information. Nyckeltalen definieras som kilogram farligt samt ofarligt avfall per producerad luft (wing).

Olycksfall med förlorade arbetsdagar

Arbetsrelaterade olyckor är olyckor som uppstår i samband med eller under arbete. Olyckor med förlorad arbetstid är en olycka som resulterar i en eller flera dagars frånvaro från arbetet, där dagarna anges i schemalagda arbetsdagar (till skillnad från kalenderdagar). Förlorad arbetstid är antalet dagar som inte kan arbetas, och är därmed "förlorade", som en konsekvens av att en anställd inte kan genomföra sina ordinarie arbetsuppgifter på grund av en arbetsrelaterad olycka eller sjukdom. Om den anställde däremot återvänder till en deltidstjänst eller en alternativ tjänst i samma organisation räknas det inte som förlorade arbetsdagar. Antalet dagar räknas från den dagen olyckan inträffade.

Antalet arbetsrelaterade olycksfall med förlorade arbetsdagar anges i relation till 1 miljon arbetade timmar, där antalet arbetade timmar är schemalagda timmar. Samtliga anställda inkluderas i beräkningen av antalet planerade arbetstimmar, oavsett anställningstyp.

Sjukfrånvaro, kort- och långtid

Som frånvaro räknas all oplanerad frånvaro till följd av oförmåga att arbeta av något slag, inkluderat arbetsrelaterade skador eller sjukdom. Korttidsfrånvaro definieras som frånvaro upp till 14 dagar och långtidsfrånvaro definieras som frånvaro längre än 14 dagar. Sjukfrånvaro, uppdelad på kort- och långtidsfrånvaro, mäts som en andel av det totala antalet arbetade timmar. Med arbetade timmar avses schemalagda arbetstimmar. Tillåten frånvaro som semester, studier, föräldraledighet, vård av barn och tjänstledighet är undantagen vid beräkning av sjukfrånvaro. Även arbetsträning är exkluderat vid beräkningen.

Jämställt ledarskap

Styrelsen definieras som stämmovalda styrelseledamöter. Ledningen utgörs av personer i koncernledningen.

Code of Conduct för leverantörer

Alla leverantörer av direktmaterial* ska skriva på Inwidos Code of Conduct för leverantörer när avtal ingås. Nyckeltalet definieras som andelen inköpsvolym av direktmaterial från leverantörer som skrivit på uppförandekoden i relation till den totala inköpsvolymen av direkta materialutgifter.

Antal fall av mutor och korruption

Samtliga anställda på Inwido har möjlighet att rapportera fall kopplade till mutor och korruption till närmsta chef eller HR-avdelning. Uppföljning av de rapporterade fallen hanteras lokalt genom att de analyseras och verifieras. Dessutom finns en extern visselblåsarfunktion där det går att rapportera anonymt. De fall som rapporteras via visselblåsarfunktionen hanteras av vd och HR-chef. Nyckeltalet sammanställs på koncernnivå och rapporteras som antal fall som inrapporterats, analyserats samt verifierats.

Antal fall av trakasserier eller diskrimineringar

Inwido definierar ett fall av trakasseri eller diskriminering när det bryter mot bestämmelserna i Inwidos uppförandekod. Grunden är att alla anställda på Inwido ska behandlas jämställt, rättvist och med respekt samt att ingen ska diskrimineras. Rapportering av trakasserier och diskrimineringar sker antingen via närmsta chef, till HR-avdelningen på respektive enhet inom bolaget eller via visselblåsarfunktionen. Det är HR-cheferna som ansvarar för frågan och rapporterar data. Data sammanställs på koncernnivå och rapporteras som antal fall som rapporterats, analyserats samt verifierats. År 2021 är det första året för rapportering av nyckeltalet.

Antal dödsfall

Arbetsrelaterade dödsfall är dödsfall som uppstår i samband med eller under arbete. Dödsfall rapporteras löpande likt sjukfrånvaro och explicit till Inwidos ledning. Inwido har övervakat förekomsten av dödsfall många år. Inga dödsfall har skett under arbetstid eller vid transport till och från arbetsplatsen.

Förändringar i Hållbarhetsredovisningen

Följande nyckeltal har lagts till i årets redovisning:

- Antal dödsfall
- Förenlighet med EU:s taxonomiförordnings granskningskriterier

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2022

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning av klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori ("omställningsverksamhet") (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	1 670,9	17,5%	100%						-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	17,5%		M	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	228,1	2,4%	100%						-	Ja	-	-	Ja	-	Ja	2,4%		M	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1 898,9	19,9%														19,9%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	6 994,3	73,3%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	124,9	1,3%																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		7 119,2	**74,6%**																	
Totalt (A.1+A.2)		9 018,2	**94,5%**														19,9%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		528,7	**5,5%**																	
Totalt (A+B)		9 546,8	**100,0%**																	

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast den andel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets omsättningindikator.

En relativt stor andel av Inwidos omsättning och verksamhet omfattas av taxonomin (94% av Inwidos omsättning). Det beror på att en stor del av Inwidos produkter faller inom byggnation- och energieffektivitet, vilket är två områden som förekommer i taxonomin. Dessutom har taxonomin satt tydliga energikrav på fönster och dörrar. Det medför att Inwido kan räkna in huvuddelen av omsättningen under taxonomins aktiviteter.

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år 2022

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning av klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	31,6	7,6%	100%						-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	7,6%		M	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	10,0	2,4%	100%						-	Ja	-	-	Ja	-	Ja	Ja	2,4%		M	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		41,5	10,0%																10,0%	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	321,9	77,1%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	5,5	1,3%																	
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		327,3	**78,4%**																	
Totalt (A.1+A.2)		368,9	**88,4%**																10,0%	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		48,4	**11,6%**																	
Totalt (A+B)		417,3	**100,0%**																	

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast den andel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets kapitalutgiftsindikator.
För verksamheter som under A2 kan kolumnerna 5-17 fyllas i på frivillig basis av icke-finansiella företag.

En relativt stor del av kapitalutgifterna omfattas av taxonomin (88%), vilket beror på att en betydande del av Inwidos kostnader för direkta och indirekta anläggningstillgångar kan kopplas till verksamheter som omfattas av taxonomin. Dessutom härrör en stor del av Inwidos tillgångar till produktion av fönster och dörrar liksom installation av dessa, vilket är aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år 2022

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning av klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av drifts-utgifterna, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av drifts-utgifterna, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av energi-effektiv utrustning för byggnader	3.5	23,3	15,3%	100%						-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	15,3%		M	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	3,7	2,4%	100%						-	Ja	-	-	Ja	-	Ja	2,4%		M	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.1)		27,0	17,6%															17,6%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energi-effektiv utrustning för byggnader	3.5	121,0	79,1%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	7.3	2,0	1,3%																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		123,0	**80,5%**																	
Totalt (A.1+A.2)		150,0	**98,1%**															17,6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2,9	**1,9%**																	
Totalt (A+B)		152,9	**100,0%**																	

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast en andel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets driftsutgiftsindikator.
För verksamheter som under A2 kan kolumnerna 5-17 fyllas i på frivillig basis av icke-finansiella företag.

En relativt stor del av driftsutgifterna omfattas av taxonomin (98%), vilket beror på att en betydande del av Inwidos kostnader för direkta och indirekta anläggningstillgångar kan kopplas till verksamheter som omfattas av taxonomin.

Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS

Inwido presenterar vissa alternativa finansiella nyckeltal utöver de konventionella finansiella nyckeltal som fastställts av IFRS, i syfte att bättre förstå utvecklingen av verksamheten och den finansiella statusen hos Inwidokoncernen. Dock ska sådana nyckeltal inte betraktas som ett substitut för de nyckeltal som krävs i enlighet med IFRS. De alternativa nyckeltalen som redovisas i denna rapport beskrivs nedan.

Resultatmått	Beräkning	Syfte
Organisk tillväxt	Nettoomsättning inklusive förvärvad tillväxt innevarande period dividerad med nettoomsättning inklusive pro forma förvärvad tillväxt under motsvarande period föregående år. Förändringen justeras för valutakursförändringar genom att applicera innevarande periods valutakurser på nettoomsättningen pro forma under motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Operationellt bruttoresultat	Bruttoresultat före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att mäta hur stor del av nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader. Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid.
Operationell EBITDA	EBITDA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och avskrivningstakt på anläggningstillgångar. Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid. Nyckeltalet är en central komponent i bankkovenanten nettoskuld/operationell EBITDA.
EBITA	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar men före avdrag för nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortization).	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten över tid oavsett av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt oberoende av bolagsskattesats och bolagets finansieringsstruktur. Däremot inkluderas avskrivningar på materiella tillgångar vilket är ett mått på en resursförbrukning som är nödvändig för att generera resultatet.
Operationell EBITA	EBITA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster. Nyckeltalet används även i den interna uppföljningen och utgör ett centralt finansiellt mål för verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Resultatposter som är av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.

Marginalmått	Beräkning	Syfte
Operationell bruttomarginal	Operationellt bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar det underliggande överskottet från nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader i förhållande till nettoomsättningen.
Operationell EBITDA-marginal	Operationell EBITDA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar det underliggande kassaflödesmässiga överskottet i förhållande till nettoomsättningen. Nyckeltalet möjliggör även en jämförelse med andra bolag oberoende av respektive bolags avskrivningsprinciper och åldersstruktur avseende anläggningstillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.
Operationell EBITA-marginal	Operationell EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA-marginalen över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.

Kapitalstruktur	Beräkning	Syfte
Nettoskuld	Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.	Måttet nettoskuld används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Eftersom likvida medel kan användas för att betala av skuld med kort varsel, används nettoskuld istället för bruttoskuld som mått på den totala lånefinansieringen.
Nettoskuld/ operationell EBITDA	Nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA Rullande Tolv Månader (RTM).	Nyckeltalet är en skuldkvot som visar hur många år det skulle ta att betala av bolagets skuld, förutsatt att dess nettoskuld och EBITDA är konstanta och utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Nyckeltalet är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital. Måttet återspeglar den finansiella styrkan men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.

Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.	Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutning.	Nyckeltalet speglar bolagets finansiella ställning. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt skapar en högre soliditet en lägre finansiell hävstång.
Operativt kapital	Balansomslutning minskad med likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande avsättningar och skulder.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.

Avkastningsmått	Beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt Rullande Tolv Månader (RTM) hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
Avkastning på operativt kapital	EBITA Rullande Tolv Månader (RTM) i procent av genomsnittligt operativt kapital (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Nyckeltalet används främst för att följa koncernens värdeskapande över tid.

Aktiedata	Beräkning	Syfte
Kassaflöde per aktie före/efter utspädning	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden före/efter utspädning.	Nyckeltalet mäter det kassaflöde som verksamheten genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
Eget kapital per aktie före/efter utspädning	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut före/efter utspädning.	Nyckeltalet avser att beskriva storleken av bolagets nettovärde per aktie.

Marknadssegment	Beskrivning
Konsument	Försäljningen till konsumentmarknaden sker genom följande kanaler; direkt, återförsäljare, installatörer, hustillverkare, byggbolag.
Industri	Försäljningen till industrimarknaden sker genom följande kanaler; större byggbolag, återförsäljare, hustillverkare.

Information till aktieägare

Årsredovisning, rapporter och nyheter
På www.inwido.com finns svenska och engelska årsredovisningar för nedladdning (PDF). Där kan även tryckt version beställas. Inwido kan följas genom att prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter.

Finansiell kalender 2023
Delårsrapport, januari-mars 2023 ..... 25 april
Årsstämma 2023 ..... 4 maj
Delårsrapport, januari-juni 2023 ..... 14 juli
Delårsrapport, januari-september 2023 ..... 24 oktober

Årsstämma 2023
Årsstämman hålls den 4 maj 2023 kl. 15.00 lokal tid på STUDIO Meetingpoint, Nordenskiöldsgatan 24 i Malmö. De aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara införda i aktieboken den 25 april 2023. Aktieboken förs av Euroclear Sweden AB.
De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. Om du är aktieägare och vill göra en sådan omregistrering behöver du underrätta din förvaltare så att aktierna finns upptagna i aktieboken i god tid före den 25 april 2023. Anmälan till årsstämman ska göras till Inwidos huvudkontor senast den 25 april 2023 kl. 16.00 lokal tid. Adressen är Inwido AB (publ), Engelbrektsgatan 15, 211 33 Malmö, eller e-postadress: ir@inwido.com

IR-kontakt
Peter Welin, CFO och vice VD
E-post: peter.welin@inwido.com
Tel: +46 70 32 43 190 eller +46 10 45 14 55

Inwido AB (publ)
Engelbrektsgatan 15
SE-211 33 Malmö

Tel: +46 10 451 45 50
E-post: info@inwido.com
www.inwido.com

Följ vår resa på **LinkedIn**