

Årsredovisning 2024

ank=20250710;2025071132869

Bolagsverket

2025-07-10

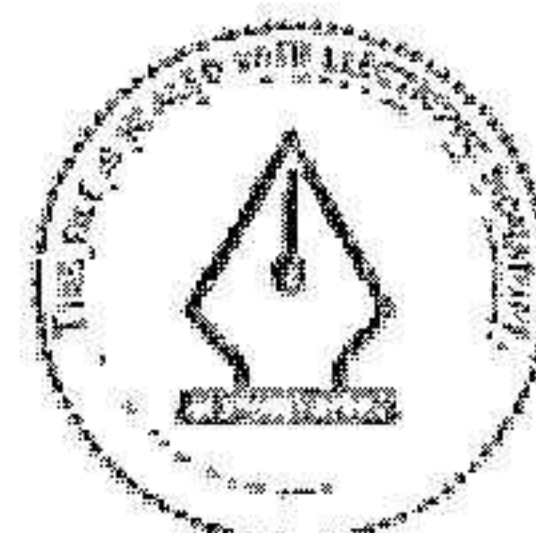


Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman den 9 juni 2025. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition. Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalet och att originalet undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Jussi Holopainen

2025-06-13

Werksta



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCD0



Innehåll

Werkstad i korthet	4
Historik	6
Året i korthet	8
VD-ord	10
Affärsmodell för hållbar tillväxt	14
Så här skapar vi värde	18
Marknad	20
Förvävsstrategi	24
Medarbetare	26
Hållbarhetsrapport	28
Väsentlighetsanalys	30
Ansvarsfullt företagande	32
Miljö och klimat	36
Ägare och styrning	40
Finansiell information	42
Förvaltningsberättelse	44
Koncernen och moderbolagets räkenskaper och noter	46
Underskrifter	81
Revisionsberättelse	82

Werksta är en av de största hållbarhetsrapporter i världen 2024. En rapport som omfattar ett stort antal olika typer av rapporter och som är en av de mest omfattande i världen. Den innehåller information om miljö, sociala frågor och ekonomiska data.

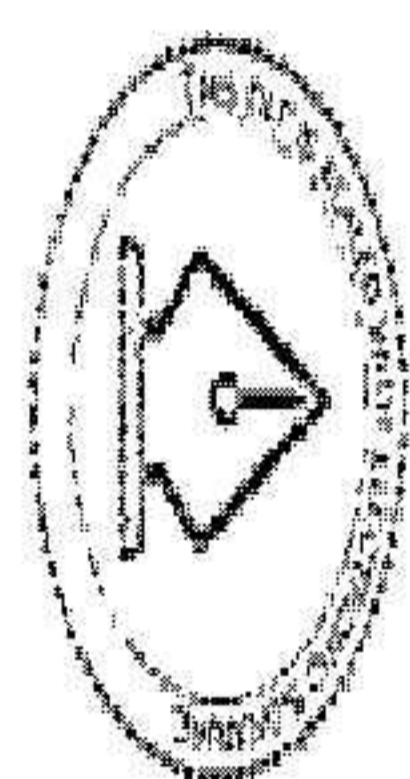
Branschledande i Norden på ett decennium

År 2015 tog Werksta Norge sin första stora beställning i Norge och sedan dess har vi vuxit till att bli en av de största verkstadsföretagen i Norden. Idag har vi 111 verkstads-förare på 95 arbetsplatser och 10 franchiser. Verksamheten har expanderat till både Finland och Norge. Den kraftiga tillväxten har dessutom skett med lönsamhet. Vi är redan marknadsledande i Finland och Sverige och även i Norge ser vi en god potential för tillväxt.

I lag är Werksta Nordens ledande skadaverkstadsföretag i Finland och Sverige har även verkstadsföretag som erbjuder mekanisk service. En av våra främsta konkurrensfördelar är vårt hållbara förhållningssätt. Det är också en viktig anledning till varför våra kunder väljer oss. Det handlar inte bara om att begränsa vårt miljöavtryck utan även om att ge våra kunder den bästa kvaliteten, våra medarbetare en arbetsplats där de trivs och kan växa, vara ägare av bra miljöer och en av de bästa bilarna i bilens värld.

Syftet med den här rapporten är att berätta om våra värdepådrag under 2024 verksamhetens målsätt och om hållbarhet. Det är också ett svar på frågan: Varför är Werksta i Nordens ledande skadaverktyg för reparationer av plat och lackskador på bilars samt reparation och byte av motorer.

Den här rapporten är en del av vår hållbarhetsrapport för 2024. Den innehåller information om miljö, sociala frågor och ekonomiska data. Den är en del av vår hållbarhetsrapport för 2024. Den innehåller information om miljö, sociala frågor och ekonomiska data. Den är en del av vår hållbarhetsrapport för 2024. Den innehåller information om miljö, sociala frågor och ekonomiska data.

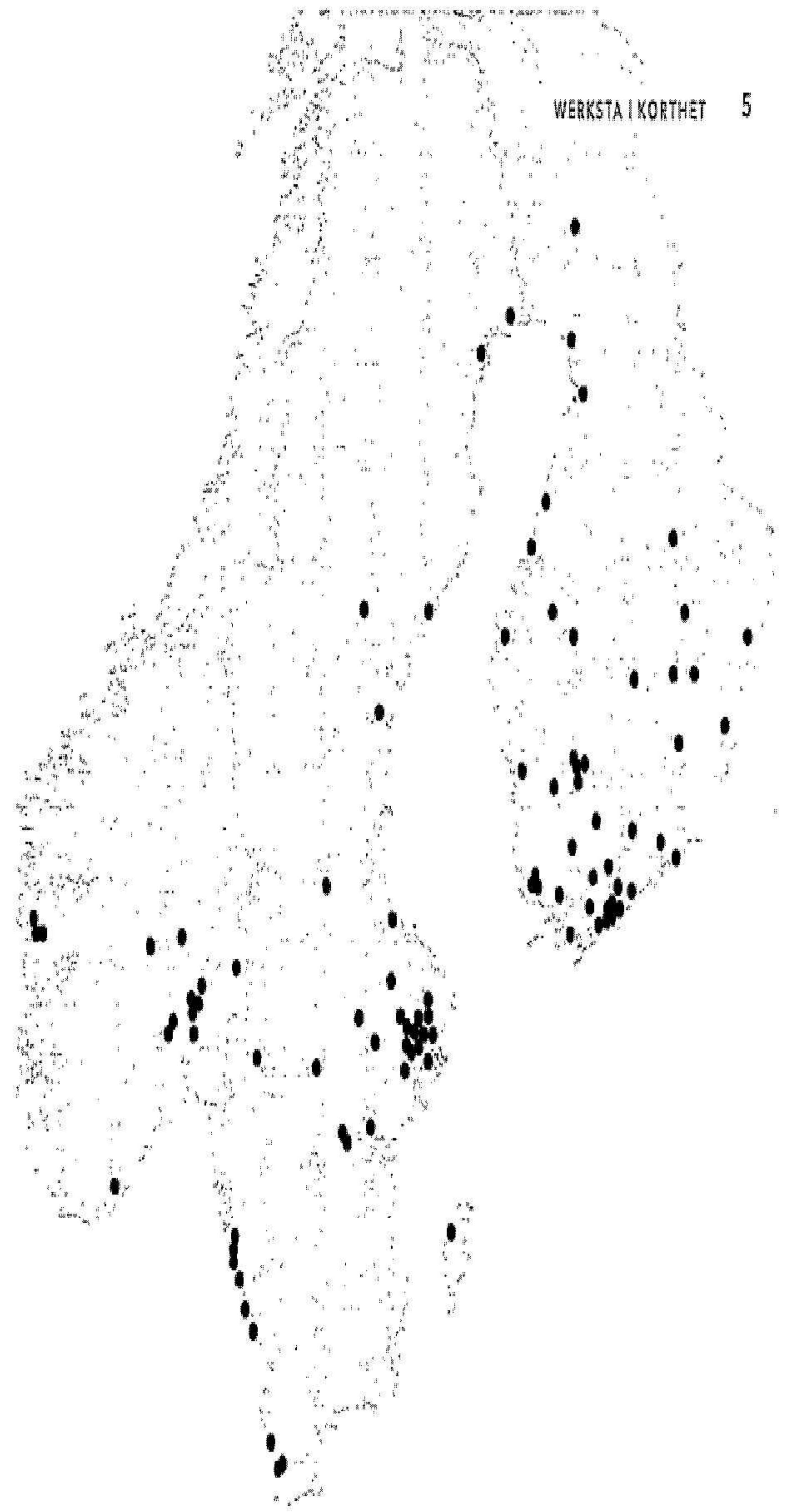


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 1506C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

Werksta i korthet

Werksta driver skade- och serviceverkstäder där vi utför alla slags skadereparationer av plåt, plast och lack, samt mekanisk service på bilar. Vi reparerar även stenskott och byter vindrutor. Werksta samarbetar med samtliga försäkringsbolag på våra marknader och hanterar alla bilmärken. När vi reparerar tar vi hänsyn till vad som är hållbart. Det innebär att vi inte utför onödigt arbete, reparerar allt som går att reparera och använder begagnade reservdelar där det är möjligt. Vi kompromissar dock aldrig med säkerheten eller kvaliteten.



100 600

Skadereparationer

111

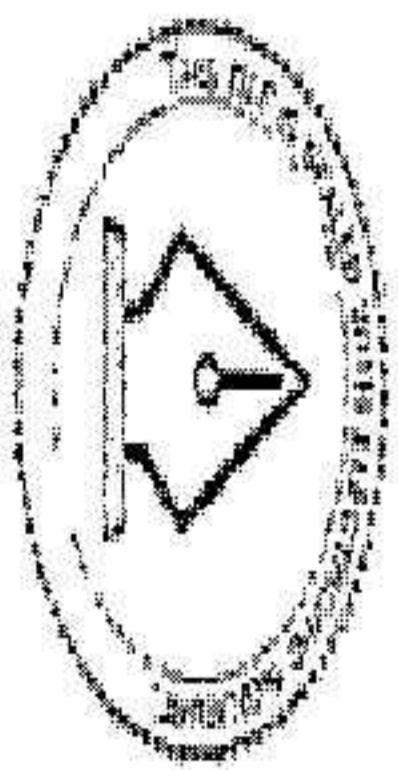
Skadeverkstäder i Norden

1 700

Anställda i Norden

83

Kundnöjdhet (NPS)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1606C993D68BD46BE88979D3001AF7FCDD0

Tio år av tillväxt

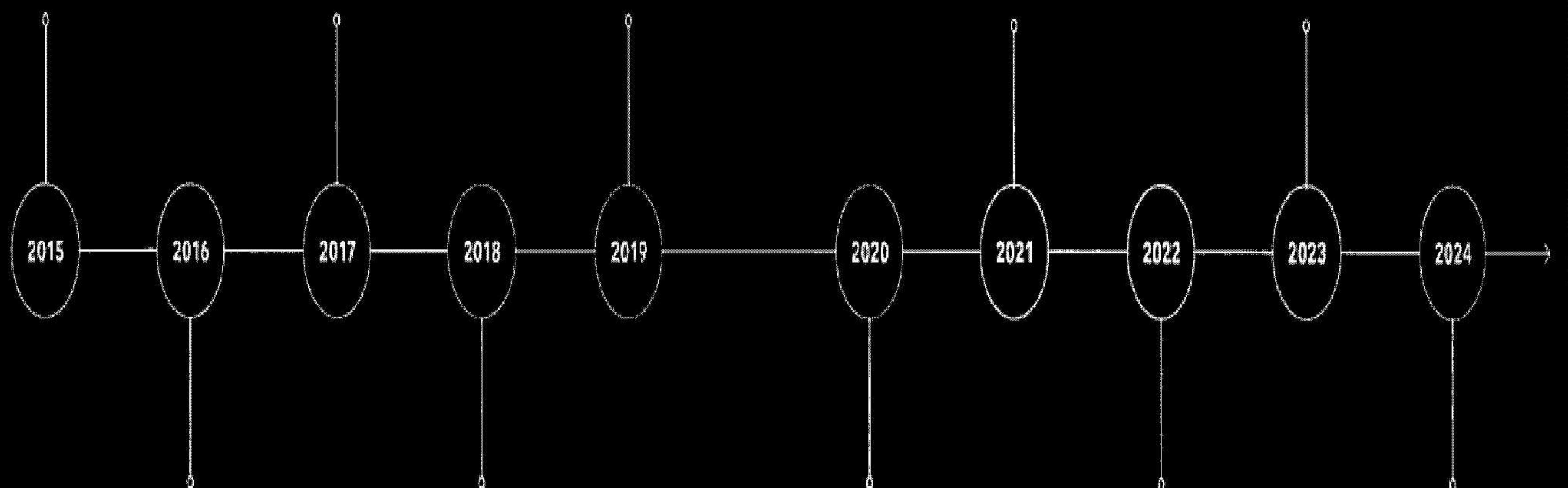
Werkas grundades som ett
färdtjänstföretag i
Björnsjö i Östergötland.
År 2015 blev vi ett
Norsborg-företag.

Första tillväxtgenomgången
i våra skolor i släden. Samma
år blev vi KEM31-företag,
samt Göteborgs- och Kentonfylke
i Norge. Göteborgspartnern

2017 blev vi ett
Werkas-företag.
År 2018 blev vi ett
Werkas-företag i
Norsborg och i Norge.
2019 blev vi ett
Werkas-företag.

2020 blev vi ett
Werkas-företag.
2021 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.
2022 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.

2023 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.
2024 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.
2025 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.



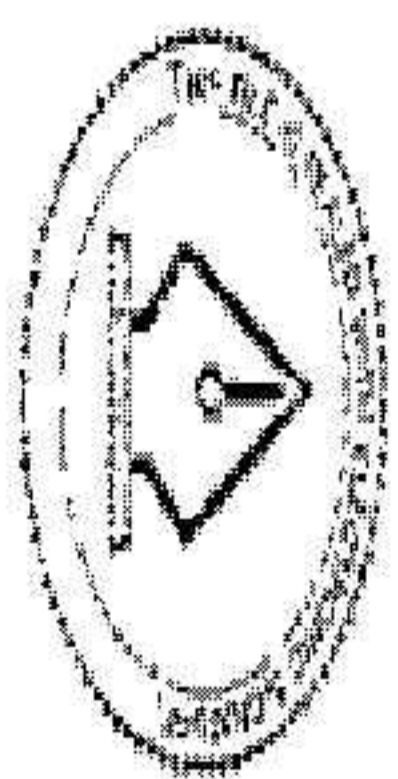
Första tillväxtgenomgången i
släden i Norge, samt
Göteborgspartnern

2018 blev vi ett
Werkas-företag i
Norsborg och i Norge.

Werkas första
etablering i Norge -
Björnsjö i söder om Oslo.
2020 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.

2022 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.
2023 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.

2024 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.
2025 blev vi ett
Werkas-företag i Norge.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
1606C993D68BD46BE8979D3001AF7FCDD0

Fortsatt lönsam tillväxt

Finansiella nyckeltal

3 332

Koncernens intäkter ökade med 21% till 3 332 Mkr (2 765 Mkr)

13%

Den organiska tillväxten var 13% (20%)

278

Justerat operativt rörelseresultat (EBITA) uppgick till 278 Mkr (180 Mkr)

8,3%

Koncernens rörelsemarginal förbättrades och uppgick till 8,3% (6,5%)

Nyckeltal för hållbarhet

9%

Begagnade delar

50%

Plåstreparationer

44%

Glasreparationer

21%

Fotobesiktningar

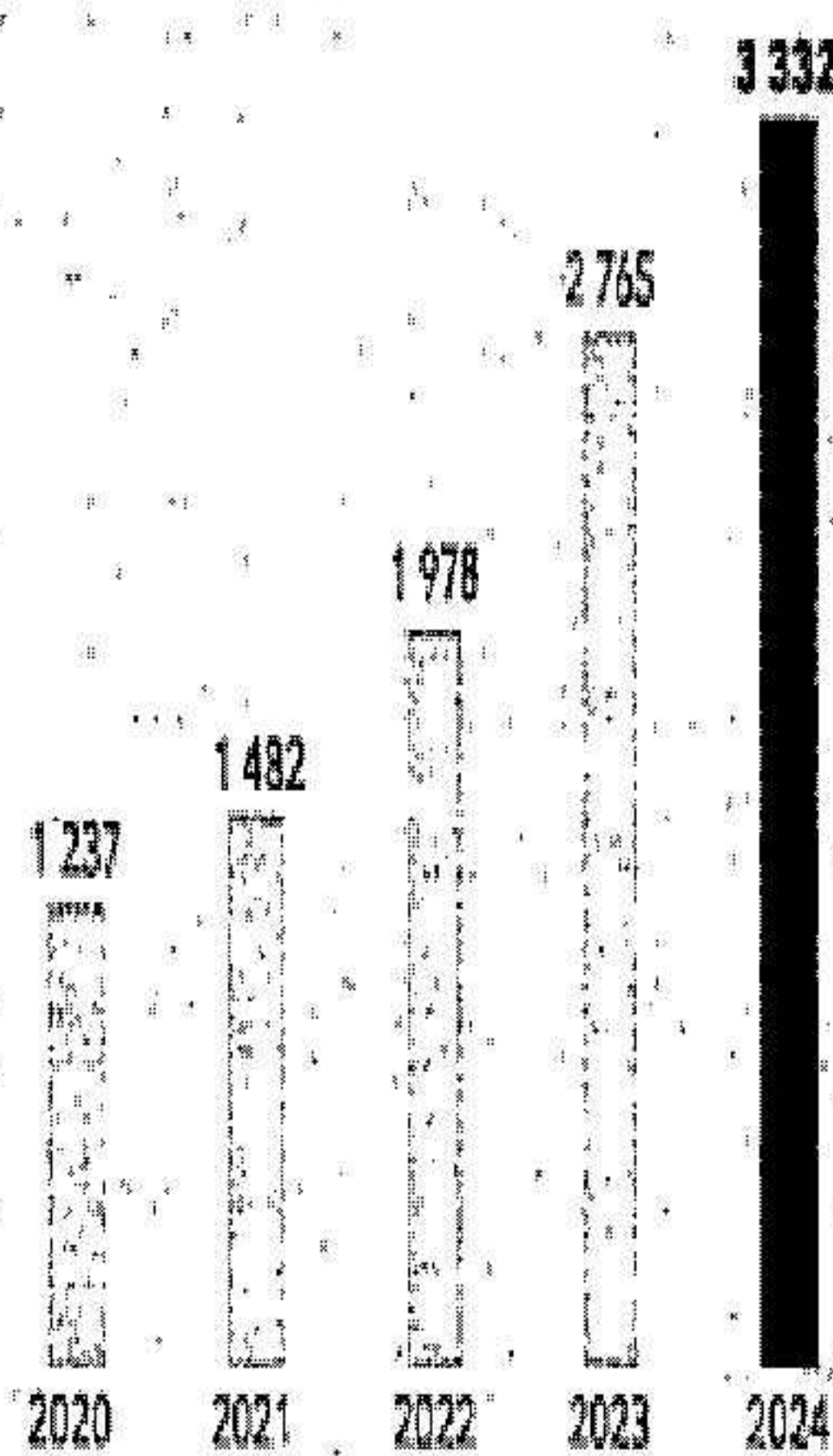
12%

Andel kvinnor

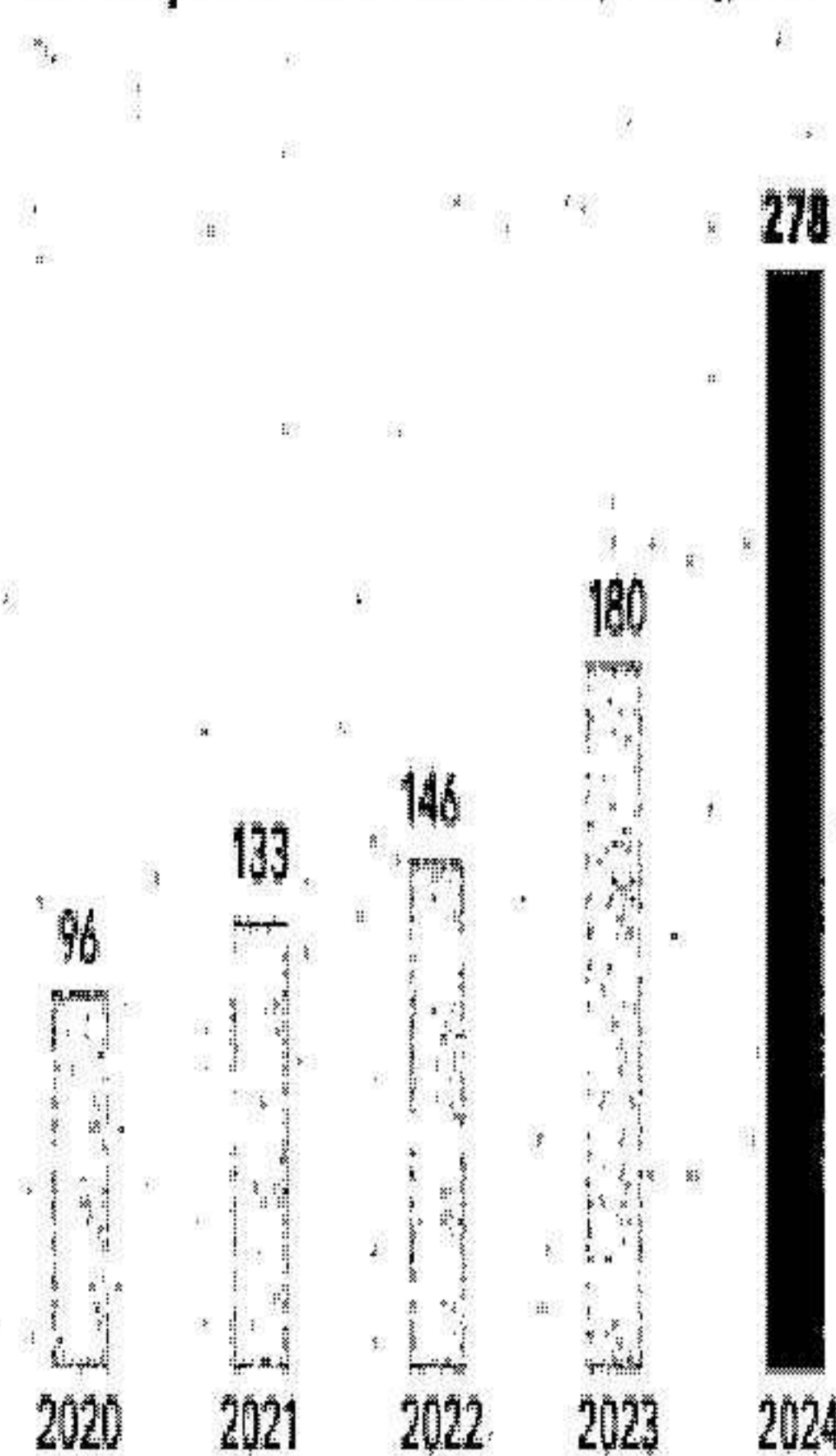
Viktiga händelser under året

- Stark intäktsstillväxt och förbättrad lönsamhet
- Utveckling och lansering av Werksta Way för operationella förbättringar
- Positiv utveckling i alla länder
- Joel Granath tillträdde som ny koncernchef den 1 februari 2024
- Elva verkstäder förvärvades under året
- Werkstas första nyöppning i Sverige genomfördes i december

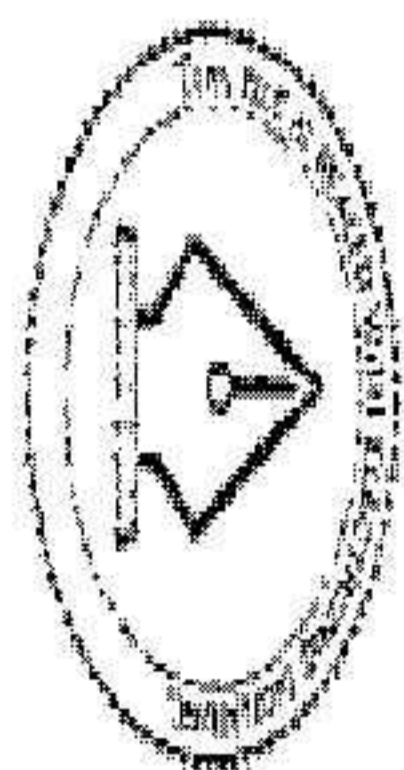
Koncernens intäkter, Mkr



Justerat operativt rörelseresultat (EBITA), Mkr



År 2020, 2021 och delar av 2022 avser den tidigare Werksta Nordic AB koncernen, som nu är en del av Werksta Holdco AB koncernen.



Document ID: 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Genomsnittligt hållbarhetsarbetsspår per anställd

13 400

ton CO₂e per år*

Det motsvarar:

- 13 000 flyg till Stockholm - Köpenhamn
- 31 900 bilresor Göteborg - Malmö
- 72 000 km cykling

*Beräknat utifrån data från 2023. Beräkningen inkluderar endast de anställda som arbetat i Sverige under året.



Joel Granath, Koncernchef, Werksta

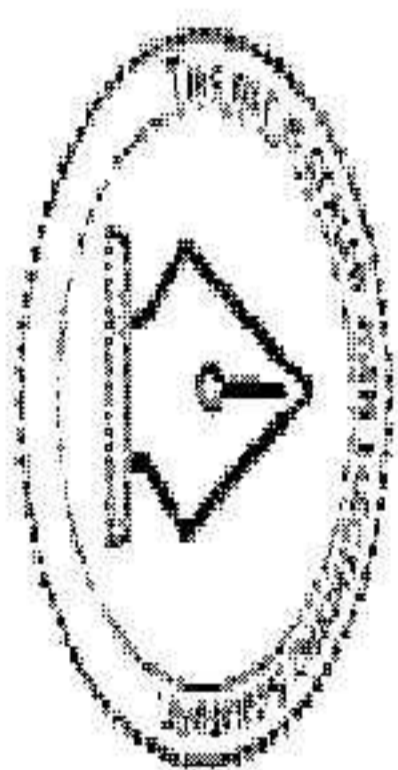
"Satsning på hållbarhet bidrar till stark och lönsam tillväxt"

I år, 2025, firar Werksta tioårsjubileum. På endast ett decennium har vi utvecklats till Nordens ledande skadeverkstadskedja. Vi har samtidigt bidragit till att påverka branschen mot ökad hållbarhet. Det är också där en av hemligheterna bakom vår framgång vilar. Under året adderade vi ytterligare nio verkstäder till kedjan i Sverige, en i Finland, samt två i Norge. Parallellt med kraftig tillväxt ökade vi marginalerna.

Vi byter inte ut bildelar i onödan. Vi utlör inget onödigt arbete. Vi reparerar allt som går att reparera. Det innebär att vår verksamhet i grunden är hållbar. Den här filosofin - att ständigt hitta nya vägar för att spara på jordens resurser - har präglat vår verksamhet ända sedan starten 2015. Vi kallar det synsättet för Green Repair. Som Nordens ledande skadeverkstadskedja har vi både en möjlighet och en skyldighet att medverka till att driva branschen mot ökad hållbarhet. Precis som alla andra delar av samhället står vi inför en nödvändig omställning.

Genom att ta en ledande position i vår bransch bidrar vi inte bara till ett minskat klimatavtryck, utan lever också upp till de ökade kraven på hållbarhet som ställs av alla våra intressenter. För att kunna vara relevanta även i framtiden måste vi kunna bevisa vår samhällsnytta. Det handlar om att försäkringsbolagen ska fortsätta att efterfråga våra tjänster, att kompetenta medarbetare ska vilja arbeta hos oss, samt att aktieägarna ska satsa på vår fortsatta tillväxt.

ÅRSREDOVISNING | WERKSTA HOLDCO AB 2024



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

"Digitalisering är en central del av vår strategi, och under 2025 kommer vi att accelerera detta arbete ytterligare. Vi ser stor potential i att implementera AI-lösningar för att förbättra kvaliteten och precisionen i våra tjänster."

Kraftig tillväxt på samtliga marknader

I Sverige förvärvade Werksta åtta skadeverkstäder och byggde dessutom en ny under 2024. Många av förvärven skedde i den norra delen av landet, vilket innebär att kedjan nu är rikstäckande i Sverige.

I Finland, där Werksta verkar under namnet Autoklinikka, fortsatte vi vår lönsamma tillväxt. Sedan 2016 har den finska verksamheten vuxit med omkring 20 procent årligen, främst på organisk väg, men även genom förvärv. Ytterligare ett förvärv genomfördes under året.

I Norge, där två nya verkstäder adderades till verksamheten, förbättrades resultatet kraftigt under 2024 och vi ser ljus på den fortsatta utvecklingen.

Den kraftiga tillväxten på samtliga tre marknader skedde dessutom med ökade marginaler.

Totalt hade Werksta 111 verkstäder i Sverige, Finland och Norge i slutet av året och sysselsatte 1 700 medarbetare. Omsättningen under 2024 uppgick till 3,3 miljarder kronor, jämfört med 2,8 miljarder kronor året innan.

Förstärkt koncernledning och digital satsning

En annan viktig händelse under året var att vi förstärkte koncernledningens arbete och organisation genom att särskilja och förtydliga rollerna. En VD tillsattes för den svenska verksamheten, parallellt med en affärsutvecklingschef för koncernen.

Vi tog även betydande steg för att förbättra den digitala kundresan, med målet att göra skadehanteringsprocessen smidigare, mer transparent och tillgänglig. Digitalisering är en central del av vår strategi, och under 2025 kommer vi att accelerera detta arbete ytterligare. Vi ser stor potential i att implementera AI-lösningar för att

förbättra kvaliteten och precisionen i våra tjänster. Satsningarna omfattar förbättrad kommunikation, utökade självbetjäningstjänster och en mobilanpassad plattform. Våra digitala initiativ med en ökad andel digitala fotobesiktningar, automatiserade statusuppdateringar och digitala betalningslösningar, stärker kvaliteten i vårt arbete och förenklar vardagen för både bilägare och samarbetspartners.

Genom att ligga i framkant av den tekniska utvecklingen stärker vi vår position som branschledare och skapar en modern, kundfokuserad skadehanteringsprocess.

Fortsatt god marknadspotential

Det finns flera anledningar till Werkstas framgångar hittills och förväntningar om fortsatt god tillväxt. En viktig anledning är väletablerade relationer med vår viktigaste kundgrupp; det vill säga försäkringsbolagen. Deras förtroende grundar sig i att de vet att vi levererar hög kvalitet. Det handlar dels om vår specialistkompetens när det gäller att reparera bilsador, dels om att våra verkstäder har all den tekniska utrustning och kompetens som krävs för att reparera dagens högteknologiska bilar. Men det handlar också om att vi gör det på ett så resurssnålt och hållbart sätt som möjligt, en faktor som väger allt tyngre för försäkringsbolagen. Ytterligare en viktig faktor är att vi alltid har ett vänligt och professionellt bemötande av kundens kund, det vill säga bilägaren. Om bilägarna är nöjda med oss, blir de med all sannolikhet nöjda med sitt försäkringsbolag.

Vår snabba tillväxt bottenar också i den pågående omstruktureringen av marknaden. Många mindre verkstäder har svårt att hänga med i den snabba teknikutvecklingen och söker därför möjligheter till att gå ihop med större aktörer. Detta öppnar upp för nya förvärvsmöjligheter.



The Werksta Way

En utmaning förenad med förvärven av nya verksamheter är att få alla att tänka och agera i enlighet med vårt synsätt. Utbildning och kunskapsdelning i samband med integrationsprocessen är därför viktig. Vi har dessutom utvecklat noggranna processer för alla olika moment i vår verksamhet. Vi kallar dessa processer, som fungerar som en handledning i best practice, för "The Werksta Way".

Nya steg inom hållbarhet

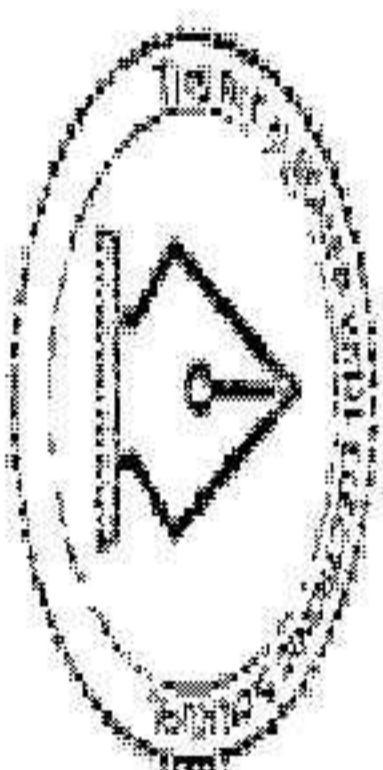
Vår syn på hållbarhet handlar inte bara om reparationerna vi utför - utan även i hög grad om medarbetarna. För att upprätthålla kvaliteten i verksamheten är vi beroende av kompetenta, motiverade, och inte minst nöjda, medarbetare som alla strävar efter samma mål. Ända sedan starten har vi därför arbetat hårt för att bygga en stark och inkluderande företagskultur, som erbjuder både

gemenskap och personlig utveckling. En utmaning idag är att hitta duktig verkstadspersonal och vi är därför måna om att både attrahera och behålla rätt medarbetare.

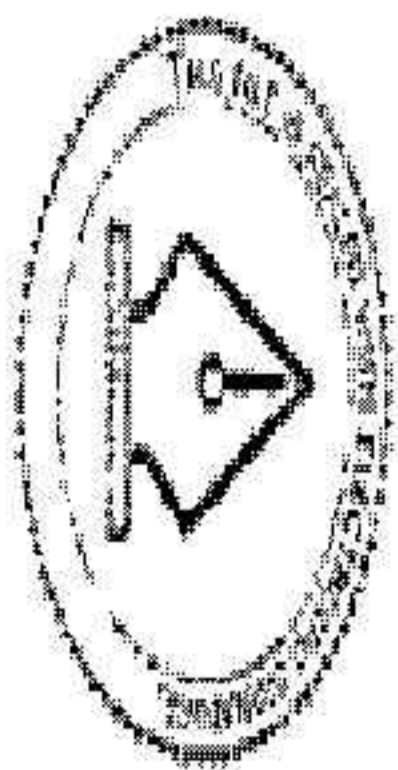
En ny utmaning i vår bransch är att komponenterna blir allt dyrare - men det bidrar också till viljan att reparera, snarare än att byta ut.

Tack vare vår starka företagskultur, inarbetade processer och ambitiösa medarbetare har vi goda förutsättningar att hitta nya, smarta sätt att arbeta mer hållbart - och att fortsätta vår framgångsrika tillväxtresa.

Joel Granath
Koncernchef, Werksta Group



Affärsmodell för hållbar tillväxt



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1606C993D6BD46BE8979D3001AFF7FCDD

Werkstas vision är att bli den ledande europeiska bilskadespecialisten. Hitills har vi uppnått den positionen i Finland och Sverige - och är dessutom på god väg i Norge. För att lyckas med våra ambitiösa planer arbetar vi enligt en affärsmodell som bygger på att sätta kunden i centrum, ständigt bli mer hållbara och att optimera verksamheten genom ett strukturerat arbetssätt.

Kunden i fokus

Fokus i Werkstas affärsmodell ligger på att leverera en kundupplevelse av högsta klass. För att lyckas håller vi en hög servicegrad, korta ledtider i reparationsprocessen samt erbjuder digitala lösningar som gör kontakten mellan oss och våra kunder smidig och enkel. Vårt omfattande nätverk av verkstäder innebär att våra kunder snabbt kan få bilen reparerad, att tiden den är på verkstad minskas - liksom olägenheten att vara utan bil.

Hållbarhet i grunden

Werksta strävar efter att vara branschledande inom hållbara bilreparationer. Vi prioriterar därför att reparera, hellre än att byta ut, i syfte att minska koldioxidavtryck och avfall och därmed bidra till en grönare framtid. Vi investerar i ledande teknologi, återvinning av material och energieffektiva metoder i verkstäderna. Dessutom följer våra initiativ inom ESG (miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning) FNs globala mål för hållbar utveckling för att säkerställa att vi kontinuerligt minimerar vår påverkan på klimat, miljö och samhälle.

The Werksta Way för optimerad verksamhet

Werkstas framgångsrecept är att driva verksamheten The Werksta Way. Detta är ett strukturerat ramverk av processer, metoder och verktyg som syftar till att optimera verksamheten. Det handlar också om att göra medarbetarna delaktiga i förbättringsarbetet. Genom att integrera "best practices" och digitala lösningar genom hela organisationen optimerar vi arbetsflöden, minskar ledtider och ökar produktiviteten. The Werksta Way integrerar ett datadrivet sätt att fatta beslut och hantera avvikelser i den dagliga verksamheten för att säkerställa att varje verkstad kontinuerligt levererar högsta kvalitet.

Skalbarhet och potential för ökad marknadsandel

Werksta verkar i en fragmenterad marknad med god potential för tillväxt genom förvärv och regional expansion. Vår strategi går ut på att förvärva och bygga för att växa och öka marknadsandelen på den nordiska marknaden, förstärka vårt servicenätverk och uppnå skalfördelar. Genom att integrera nya verksamheter, förfina våra digitala arbetsflöden och ingå strategiska samarbeten säkerställer Werksta en både skalbar och hållbar tillväxt - samtidigt som vi optimerar verksamheten och levererar hög kundnöjdhet.

Vår strategi för att bli Europas ledande skadeverkstadsgrupp

Werkstas strategi är att bli den tryggaste, effektivaste och mest hållbara skadeverkstadsgruppen i i Europa. Genom att kombinera expertis inom området med ledande teknologi och kundcentrerad service skapar vi långsiktigt värde för kunder, medarbetare, aktieägare och samhälle. Vår strategi bygger på tre nyckelelement - våra värderingar, vår vision och våra strategiska mål.

Vår vision

Werkstas vision är att vara den ledande europeiska bilskadespecialisten, betrodd av våra kunder och partners och älskad av våra anställda. Vi är ledande inom hållbarhet, en föregångare i branschen och leder genom exempel.

Våra strategiska mål

Våra strategiska mål definierar Werkstas ambitioner för tillväxt, hållbarhet och intressentengagemang. Dessa mål säkerställer att vi fortsätter att stärka vår marknadsposition, ökar effektiviteten i verkstämheten och bidrar till en grönare, mer hållbar bransch. Werkstas strategiska mål är fokuserade på tre av våra viktigaste intressentgrupper.

Kunder och branschpartners

Att säkerställa högkvalitativa och effektiva reparationstjänster i rätt tid.

Exempel på indikatorer: kundnöjdhet (NPS), ledtid och reparationstakt

Medarbetare och samhälle

Att skapa en positiv kultur på arbetsplatsen samt att satsa på utbildning och utveckling. Ett starkt fokus på hållbarhet framtidsäkrar dessutom vår verksamhet.

Exempel på indikatorer: medarbetarengagemang och nöjdhet (eNPS), inkluderande och jämn könsfördelning, andel begagnade reservdelar och energiförbrukning

Aktieägare

Att leverera lönsam tillväxt och finansiell stabilitet.

Exempel på indikatorer: lönsamhet, tillväxt, marknadsandel



”Det bästa med mitt jobb är att få vara en del av en arbetsplats med goda värderingar och en tydlig vision. Det hjälper oss att utvecklas och bli bättre på att tillgodosena våra kunder och samhället. Och teamkänslan har blivit en viktig del av vår framgång.”

Stig Sjögaard, vd och chef för Werksta AB i N

Värderingar

Människor

Vår verksamhet bygger på människor. Även om vi alla är olika så är alla, och allas arbete, lika mycket värda. Tidlar kommer i andra hand - vi leder genom att vara goda förebilder. Vi är vänliga och visar omtanke. Det är på så sätt som vi skapar en unik laganda.

Kvalitet

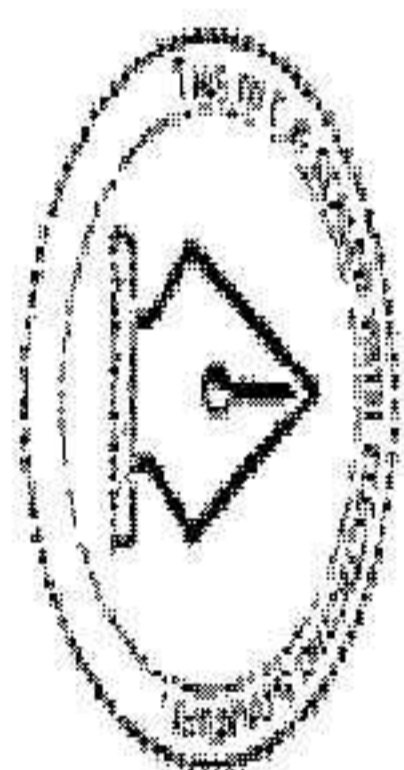
Vi har ett professionellt och kompetent team. Vi har ambitionen att göra det där lilla extra för våra kunder. Vi är stolta över vårt arbete, men samtidigt ivriga på att utvecklas. Det är på så sätt vi kan bli ledande i branschen.

Ärlighet

Vi är ärliga och genuina. Vi håller det vi lovar våra kunder, samarbetspartners och varandra. Vi har hög integritet i vårt synsätt på arbetsuppgifterna och vi kommunicerar öppet. Det är på så sätt vi bygger förtroende.

Respekt

Vi behandlar våra kunder, samarbetspartners och varandra med respekt. Vi tar ansvar för våra handlingar och levererar i tid. Av hänsyn till miljön reparerar vi hellre än byter ut - eftersom vi kan. Det är på så sätt vi tar ansvar.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 1606C893D6BD46BE8879D3001AF7FCDD0

Så här skapar vi värde

Vi är en av Sveriges mest produktiva och lönsamma företag. Detta beror på att vi har en stark kompetens och en hög produktivitet. Vi arbetar hårt för att förbättra våra processer och öka vår effektivitet. Detta gör att vi kan erbjuda våra kunder en hög kvalitet och ett bra service. Vi är stolta över att ha blivit utvalda till en av Sveriges mest produktiva och lönsamma företag. Detta beror på att vi har en stark kompetens och en hög produktivitet. Vi arbetar hårt för att förbättra våra processer och öka vår effektivitet. Detta gör att vi kan erbjuda våra kunder en hög kvalitet och ett bra service.

att identifiera potentiella förbättringsområden. Vi ser även en dialog med våra kunder, kunder, ditt tillgångs bilagarna, för att säkerställa att de är relevanta för ditt arbete. Vi genomför en kundundersökning (NPS) efter varje kundbesök för att ta reda på om du upplever av vår leverans.

För aktieägare:

Werksta måste fortsätta att uppvisa långsiktig och hållbar lönsamhet för att bolaget ska bygga värde. Det är också viktigt för att våra ägare ska vilja fortsätta att satsa på vår tillväxt. Det förutsätter också att vi bedriver en ansvarfull och hållbar verksamhet samt att vi är en attraktiv arbetsgivare som tillhandahåller en trygg och säker arbetsmiljö.

För samhälle:

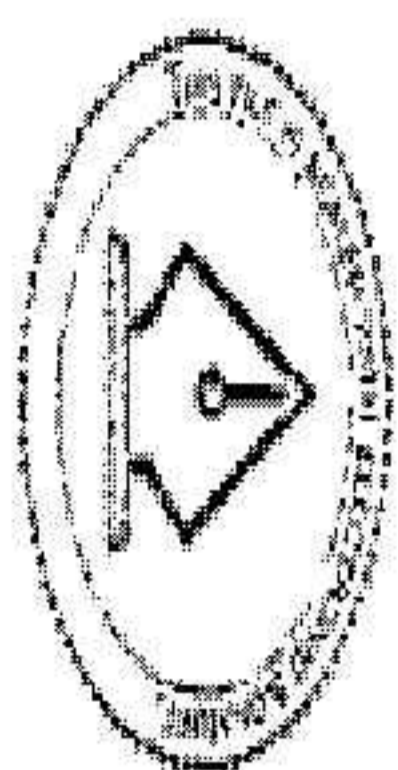
Det främsta värdet Werksta skapar för samhället är att vi förlänger livet på bilar genom att se till de repareras, i stället för att skrotas och att vi största möjliga mån lagar istället för att använda nya reservdelar. Det innebär att vi bidrar till att minska förbrukningen av jordens resurser. Vi betalar skatter på de marknader vi verkar och vi erbjuder arbetstillfällen på säkra och trygga arbetsplatser. Genom att öka hållbarheten i alla våra processer vill vi också vara en förebild och driva branschen mot ökad hållbarhet.

För medarbetare:

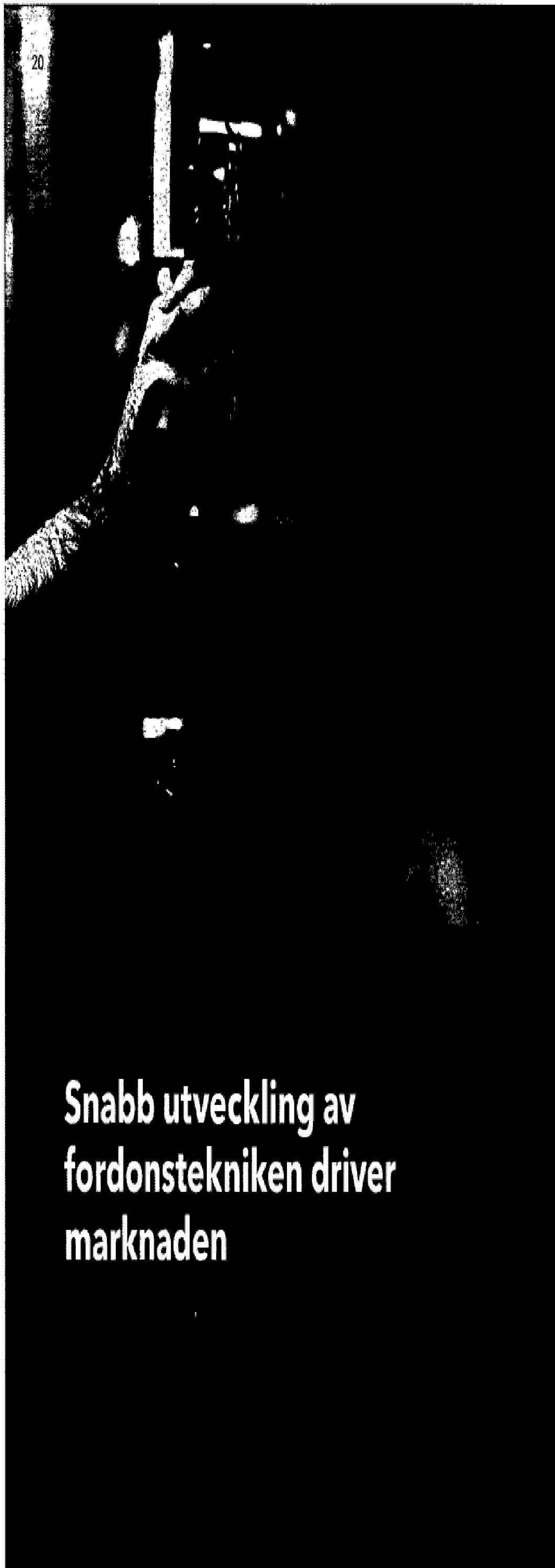
Kontinuerligt höga betyg på medarbetarundersökningen är ett tecken på att Werksta hittills har lyckats väl i ambitionen att erbjuda en både stimulerande och trygg arbetsmiljö. Det är också avgörande för att vi ska kunna attrahera och behålla kompetenta och serviceinriktade medarbetare. Vi strävar också efter att erbjuda en diversifierad och hälsosam arbetsplats utan diskriminering. För att säkerställa att vi lyckas genomför vi en kontinuerlig dialog med medarbetarna genom bland annat medarbetarsamtal, vecko- och månadsmöten samt den årliga medarbetarundersökningen. Vi arbetar aktivt med kompetensutveckling i form av introduktionsutbildningar, märkesutbildningar och teknikutbildningar.

För leverantörer:

Ett välfungerande samarbete skapar värde både för Werksta och våra leverantörer. Om leverantörerna trivs med oss ökar sannolikheten att vi får bra service och produkter. Det ökar också våra möjligheter att säkerställa leverantörernas efterlevnad med Werkstas uppförandekod inom områden som lagar och regler, mänskliga rättigheter och goda arbetsförhållanden. Vi för en kontinuerlig dialog med våra leverantörer för att gemensamt bidra till lägre miljöpåverkan i leverantörskedjan. Hållbarhet är ett centralt urvalskriterium vid upphandling av nya leverantörer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0



Snabb utveckling av fordonstekniken driver marknaden



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

Digitalisering. Elektrifiering. Nya biltillverkare. Dessa är några av de trender som för närvarande präglar fordonsindustrin. Den snabba utvecklingen innebär att kraven på skadeverkstäderna ökar - dels på specialistkompetens när det gäller att reparera bilskador, dels på att verkstäder har den tekniska utrustning som krävs för att åtgärda skador på dagens högteknologiska bilar. Detta driver i sin tur en konsolidering av marknaden, där små verkstäder får allt svårare att leva upp till de nya kraven och förutsättningarna.

Digital transformation

När digitaliseringen inom fordonsindustrin inleddes valde många tillverkare att bygga in datorer i bilarna. Underleverantörer programmerade datorerna för enskilda uppgifter, som att visa hastighet eller styra ett ABS-system. Nu går utvecklingen mot centraliserad mjukvara, en dator som sköter allt. Resultatet är att komplexiteten ökar ännu mer. I dag behöver nästan alla funktioner i bilen, som avgasrening, styrning och stabilisering, en mjukvara för att fungera. Fungerar inte den kan man inte börja besiktiga bilen. Nästa steg är självkörande bilar, där AI-utvecklingen är en central kraft och där enorma mängder data samlas via bilens sensorer och processas av intelligenta algoritmer.

Den här utvecklingen innebär att skadeverkstäderna måste ha erfarenhet, kompetens samt ofta avancerad, kostsam och ständigt uppdaterad utrustning för att åtgärda bilskador. Dessutom är licenser på program dyra och kräver betydande administration. Digitaliseringen gynnar större aktörer som kan erbjuda bättre system och processer, som har möjlighet till kunskapsutbyte mellan verkstäderna samt kan erbjuda specialistutbildade mekaniker.

Elektrifiering

Försäljningen av elektrifierade fordon har ökat kraftigt under de senaste åren och väntas fortsätta att stiga som resultat av fler miljökrav, restriktioner kring fossildrivna fordon, samt ökade miljömedvetenhet hos konsumenterna. Elektrifieringen påverkar alla delar av branschens värdekedja och skapar nya utmaningar och möjligheter. Ett exempel är att företag tar in nya

varumärken i sina fordonsflottor, vilket resulterar i krav på nya specialkunskaper om dessa bilmärken. De allt kraftfullare bilarna har även lett till allt fler försäkringsärenden.

Försäkringsbolagen driver på professionalisering

De ökande kraven på skadeverkstäderna innebär att marknaden för närvarande genomgår en professionalisering. De små verkstäderna har svårt att genomföra de omfattande investeringar och ökade utbildningsinsatser som krävs för att hänga med i teknikutvecklingen av bilarna.

Förutom teknikutvecklingen är trenden till stor del driven av försäkringsbolagen, som vill ha färre samarbetspartners samt förenklade, standardiserade och digitaliserade processer, och därför föredrar att samarbeta med större verkstadskedjor med god geografisk spridning, det vill säga närhet till försäkringsbolagens kunder. Försäkringsbolagen önskar dessutom snabba leveranser, jämn kvalitet, samt ett fullserviceerbjudande.

Ytterligare en viktig faktor för försäkringsbolagen är att deras samarbetspartners levererar tjänster på ett hållbart och resurssnålt sätt.

Dessa trender innebär att en del finns en god potential för Werksta att fortsätta att växa, dels genom att förvärva mindre, fristående verkstäder, dels genom att bygga nya, samt att ständigt utveckla sitt hållbarhetsarbete.

22 MARKNAD

Finland

Antal verkstäder

57*

Marknadsposition

#1

Marknadsandel

12%

*varav 16 franchiseverkstäder

Bakgrund: Werksta etablerade sig i Finland genom förvärvet av kedjan Autoklinikka 2016. Verksamheten hade då 16 verkstäder varav 11 egna och 5 via partners som var franchiseägare. Sedan Werksta förvärvade Autoklinikka har omsättningen ökat med i genomsnitt 20 procent per år. Kedjan har expanderat genom ett antal förvärv men framför allt genom att etablera helt nya verkstäder och genom att flytta befintliga verksamheter till nya och större lokaler. Under 2024 genomfördes förvärv av ytterligare en verkstad.

Marknadsposition: Werksta är idag marknadsledare inom bilskadesevice i Finland med en rikstäckande kedja om totalt 57 verkstäder varav 41 egna och 16 partners med vilka Autoklinikka har franchiseavtal. Under de senaste åren har Autoklinikka växt kraftigt inom glasskador och är numera marknadsledare. Även mekanisk service är en del av erbjudandet sedan 2021, genom förvärvet av den välrenommerade kedjan Alppilan. Under 2024 genomfördes förvärv av en skadeverkstad i Joensuu i östra Finland.

Sverige

Antal verkstäder

38

Marknadsposition

#1

Marknadsandel

7%

Bakgrund: Werksta startades i Sverige 2015 med två verkstäder som startpunkt. Därefter har Werksta byggt en svensk kedja genom förvärv och integration av ett stort antal fristående enheter. Under 2024 förvärvades åtta nya verkstäder varav ett flertal i norra Sverige för att förbättra kedjans geografiska täckning. Under hösten 2024 etablerades dessutom en helt ny verkstad i Stockholm, den första helt nystartade i Werksta Sverige.

Marknadsposition: Werksta Sverige är den största aktören på den svenska bilskademarknaden med en rikstäckande kedja om 38 verkstäder. Kedjan är också den aktör som har den bredaste geografiska täckningen. I ett tiotal av enheterna bedriver Werksta även mekanisk service baserat på full märkesauktorisering från flera av de största biltillverkarna.

Norge

Antal verkstäder

16

Marknadsposition

#5

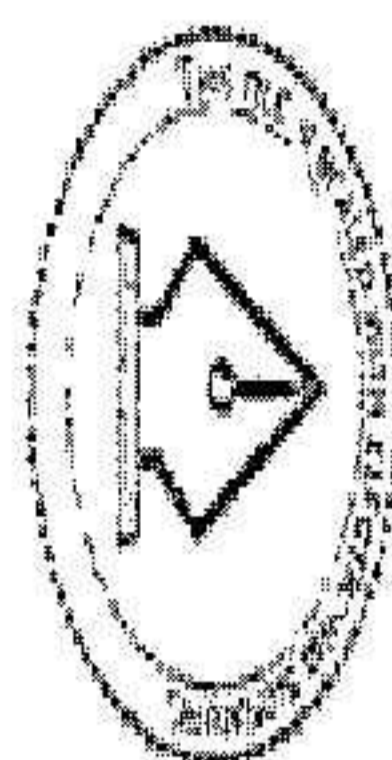
Marknadsandel

3%

Bakgrund: Werkstas norska verksamhet etablerades 2018 genom förvärv av två verkstäder. Därefter har den norska kedjan byggts upp genom förvärv av ett flertal fristående verkstäder samt av en mindre kedja med fyra anläggningar. En av Werksta Norges verkstäder har etablerats som en helt ny enhet i egen regi. Under 2024 utökades verksamheten ytterligare genom förvärv av två nya verkstäder, i Ottestad och Elverum norr om Oslo.

Marknadsposition: Werksta Norge har etablerat sig som en kedja med totalt 16 verkstäder i framför allt Osloregionen och i Bergen. Kedjan är den största helt oberoende aktören i norska marknaden och den femte största aktören totalt.

ÅRSREDOVISNING | WERKSTA HOLDCO AB 2024



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 1606C993D68BD468E8979D3001AF7FCDD0

Werksta bygger och förvärvar för att växa vidare

När Werksta växer, så gör vi det på tre sätt; organiskt, genom förvärv och genom att bygga nya verkstäder. Här berättar vi om två exempel från det gångna verksamhetsåret - en verkstad som vi byggde i Bromma, Stockholm, och en som vi förvärvade i Mölnlycke, utanför Göteborg.

"Omfattande styrning hit från försäkringsbolagen redan från starten"

Strategiskt placerad i ett industriområde, mitt emot Bromma flygfält och ett stenkast från köpcentrumet Bromma Blocks, ligger den senaste i raden av Werkstas egna byggprojekt. Verkstaden invigdes officiellt i december 2024.

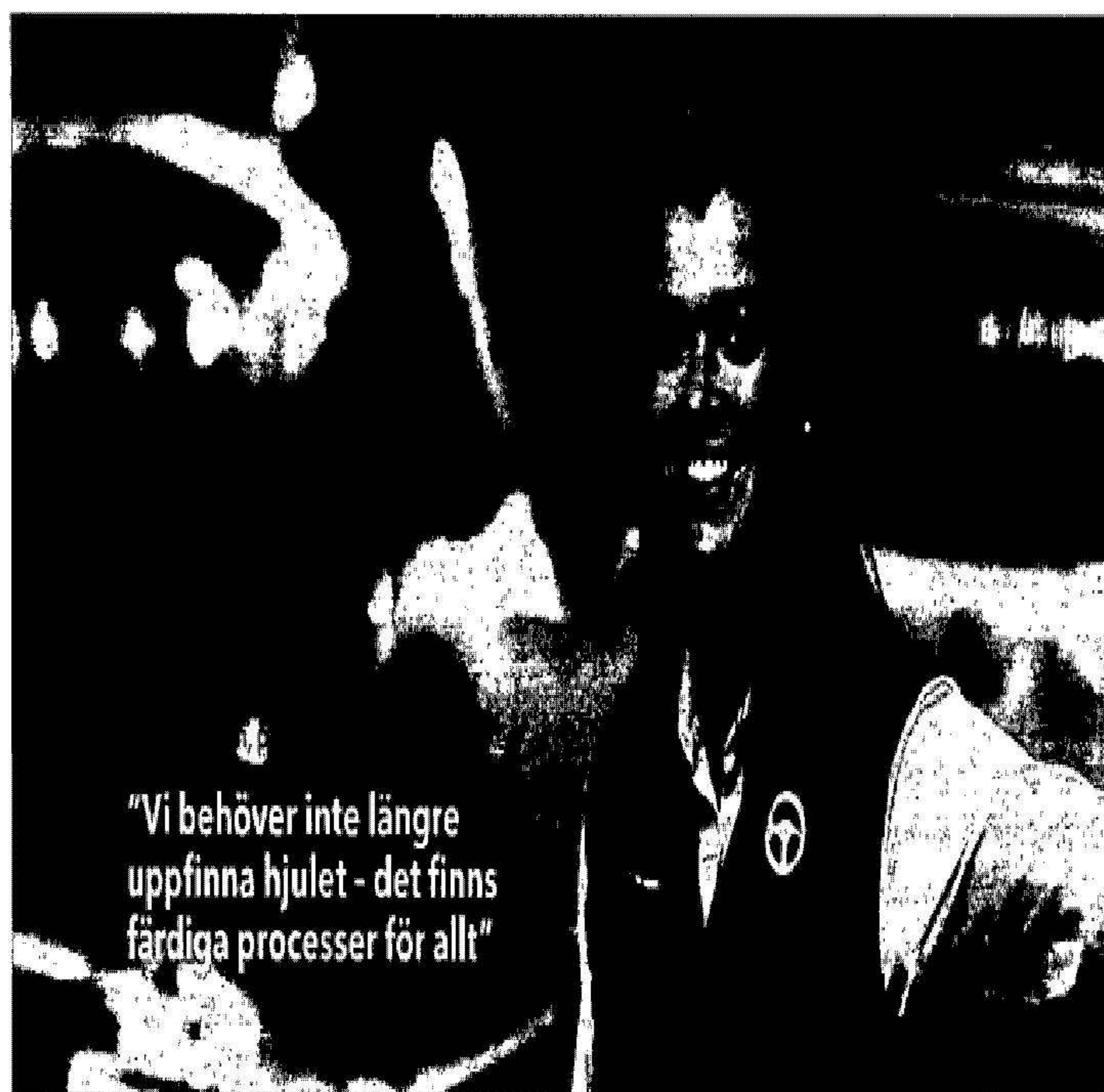
Planeringen av verkstaden inleddes våren 2024 och redan i oktober samma år fanns ett skal på plats. Därefter gick bygget snabbt av det som nu är en plåt- och lackverkstad och som redan i november tog emot de första skadeärendena. Efterfrågan från försäkringsbolagen är stor.

-Platsen valdes främst av två anledningar - dels är den bra ur kommunikationssynpunkt för kunderna, dels fanns det ingen certifierad BMW-verkstad i området, vilket vi har lyckats bli, berättar Petar Presl.

Tvärtemot den rådande branschtrenden med svårigheter att rekrytera skickliga medarbetare, får Werksta i Bromma en stadig ström av förfrågningar från personer som vill arbeta där - och kan tänka sig att resa dagligen ända från Enköping, eller till och med flytta från Nyköping, för att få göra det.

-Många vill jobba i en så här fräsch miljö. Dessutom lockar Werkstas öppna företagskultur, där alla blir sedda och betraktas som viktiga - och där det dessutom finns goda möjligheter att utvecklas vidare i sitt yrke, kommenterar Petar Presl.

Till de saker han är mest stolt över att ha åstadkommit på så kort tid är att påverka medarbetarnas syn på att i största möjliga mån reparera, istället för att byta ut.



"Vi behöver inte längre uppfinna hjulet - det finns färdiga processer för allt"

Efter att ha drivit MLS Bil och Däck i Mölnlycke sedan 1990 kände familjen Gustafsson att det var dags att sälja. "Vi hade flera intressenter, men valde Werksta eftersom det skulle ge oss möjligheter att expandera, samtidigt som vi kunde behålla själen i verksamheten. Att vi delar värderingar runt kvalitet, hållbarhet och omtanke om våra medarbetare vägde tungt för beslutet". Det säger Linn Stenholm, som i och med ägarbytet tog över ledarrollen för verksamheten efter sin far.

I fyra generationer har familjen Gustafsson drivit MLS i Mölnlycke utanför Göteborg. Verksamheten har vuxit kontinuerligt sedan starten och omfattar idag service-, däck- och skadeverkstad med auktorisation för VW, Audi, Skoda, Seat, Cupra och VW Transport. MLS har för närvarande 14 medarbetare och omsätter cirka 25 miljoner kronor. I augusti 2024 sålde familjen sitt livsverk till Werksta.

-Vi insåg att det krävdes stora investeringar för att hålla jämna steg med den snabba teknikutvecklingen av bilar och för att fortsätta att vara relevanta för våra kunder. Detta förutsatte en ägare med både finansiella muskler och djup kunskap, säger Linn Stenholm.

-Vi hade också en önskan att utveckla verksamheten vidare och att expandera. Det kan vi nu göra genom att bland annat bygga en egen lackverkstad. Jag är glad över att kunna vara kvar som chef för verksamheten och ser fram mot en spännande resa framöver, fortsätter hon.

MLS har en stark, lokal förankring och många trogna kunder. För Linn Stenholm var det viktigt att få utrymme att behålla den familjära känslan i verksamheten och att kunderna kände igen sig även efter ägarbytet.

-Jag uppskattar att vi får det utrymme - samtidigt som vi kan ta del av all den kompetens och de system

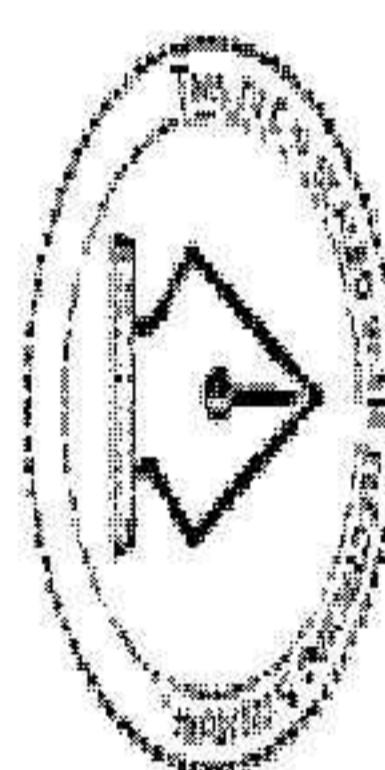
och processer som finns inom Werksta. Den snabba teknikutvecklingen på bilsidan kräver till exempel nya digitala diagnosverktyg, som vi måste lära oss att hantera. Då känns det tryggt att en specialist på Werksta finns bara ett telefonsamtal bort och som med kort varsel kan komma till oss och handleda oss på plats.

-Det är också skönt att det finns tydliga processer för allt och att vi inte behöver ägna tid och kraft åt att ständigt uppfinna hjulet, säger hon.

Hållbarhet är något som familjen Gustafsson alltid har värnat om i sin verksamhet, vilket bland annat innebär att allt som går att reparera ska repareras och att delar inte byts i onödan. Enligt Linn Stenholm handlar hållbarhet också om att värna medarbetarna, att få dem att trivas på sin arbetsplats och att vara stolta över det arbete de utför.

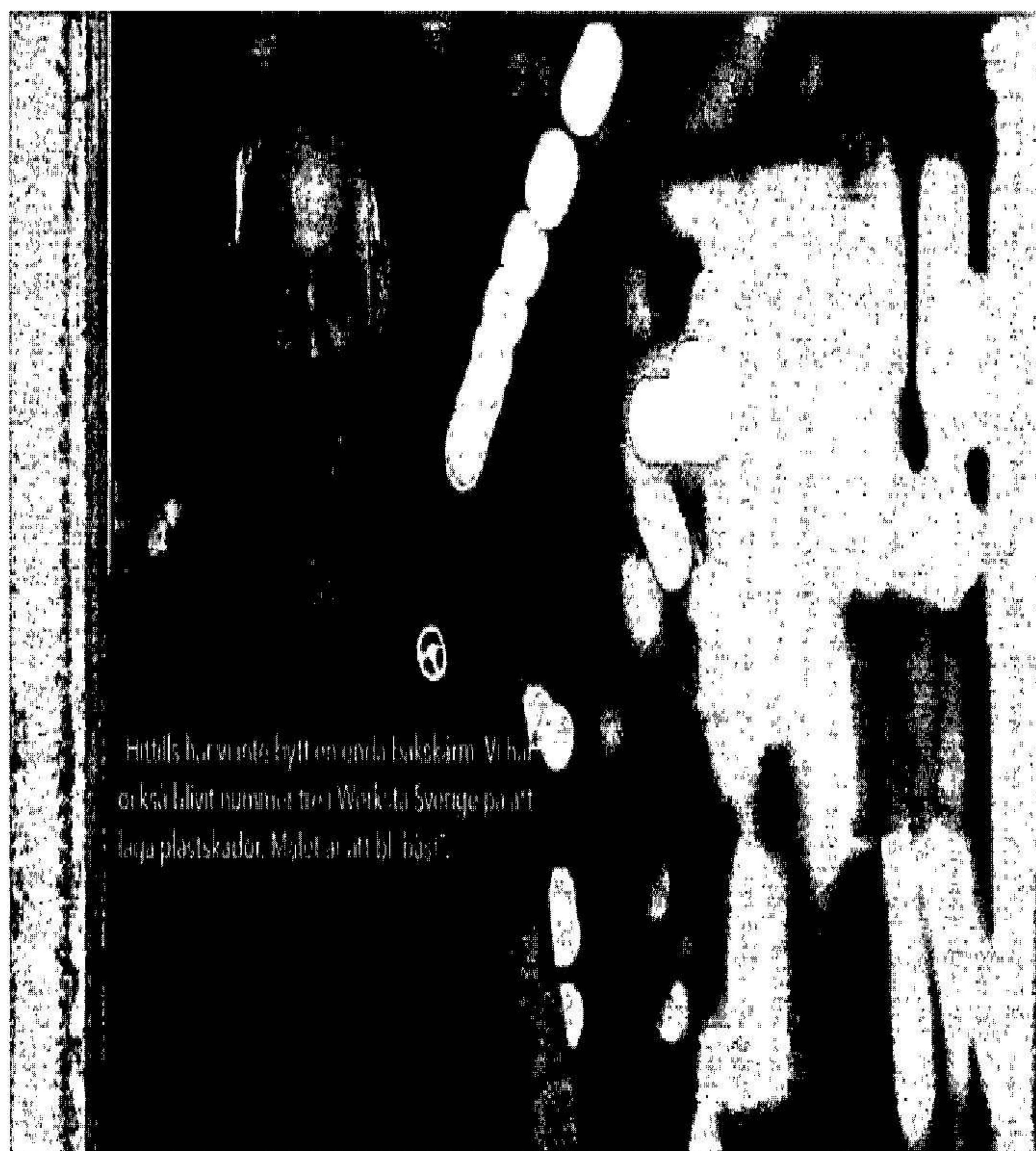
-Vår policy är att främja mångfald, eftersom vi har märkt att det blir en bättre dynamik i verkstaden om vi blandar åldrar, kön och ursprung, säger hon.

-En styrka i vår verksamhet har alltid varit att alla hjälps åt med allt. Vi uppskattar att den känslan finns även inom Werksta.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 1606C993DD6BD46BE8979D3001AFTFCDD0



Hittills har vi inte bytt en enda bakskärm. Vi har också blivit nummer ett i Werksta Sverige på att laga plastskador. Målet är att bli bäst!

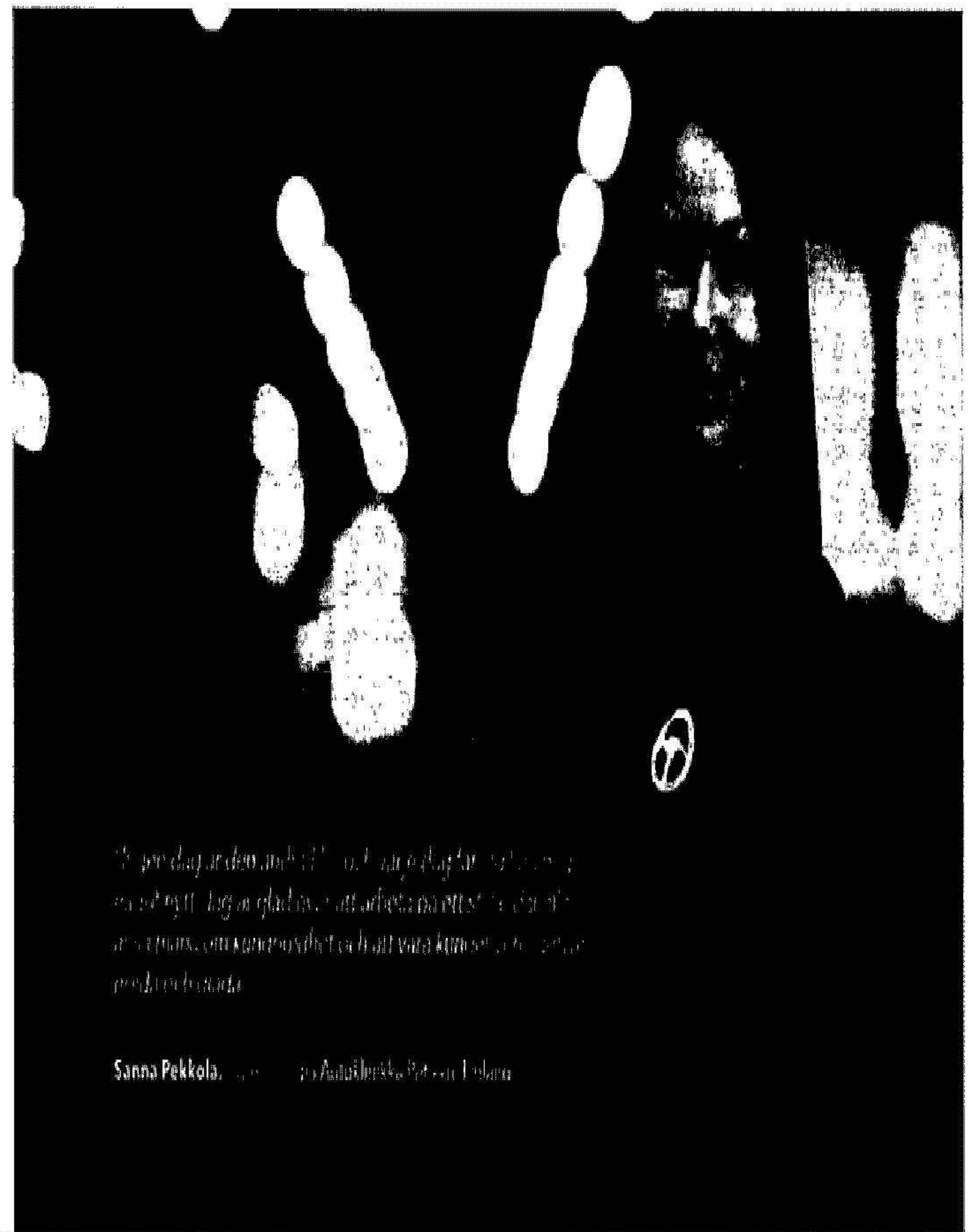
Nöjda medarbetare ger nöjda kunder

För oss handlar socialt ansvar om våra värderingar; människor, kvalitet, ärlighet och respekt. Det ger medarbetare som mår bra och trivs på arbetet, vilket i sin tur leder till nöjda kunder.

Vi tar ansvar för vårt agerande och vi levererar det vi lovar. Detta återspeglas i både kvaliteten på vårt reparationsarbete och säkerheten på våra arbetsplatser. Vi ser olikheter som en tillgång. Vi behandlar alla våra medarbetare lika och med respekt.

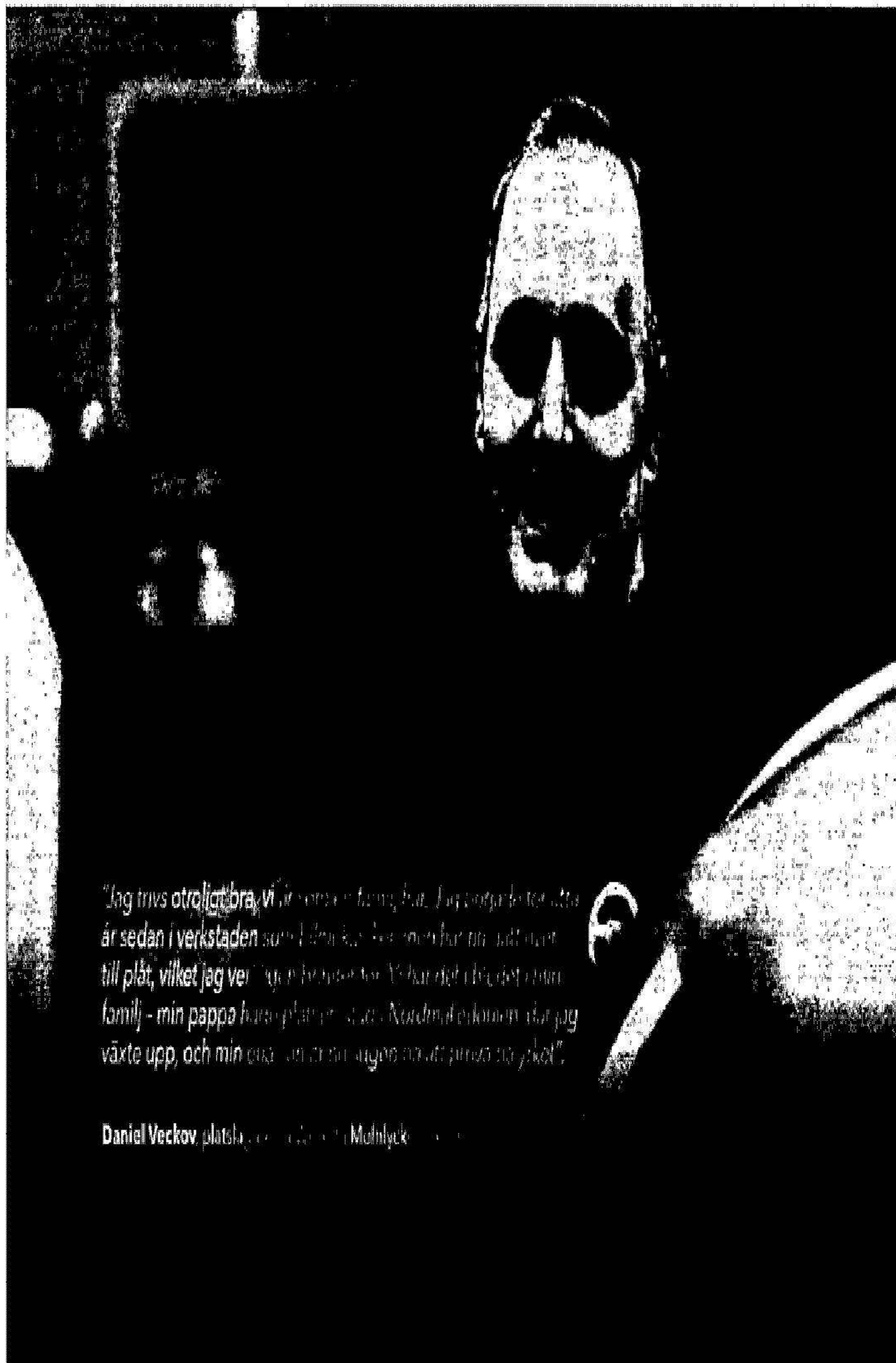
Vi kompromissar inte med säkerheten

Vi kompromissar inte när det gäller arbets säkerhetsfrågor för våra medarbetare. Förutom lagstadgade skyldigheter bedömer vi regelbundet potentiella faror och riskfaktorer i arbetsmiljön och uppmärksammar de fysiska och psykosociala stressfaktorerna i arbetet. Vi investerar ständigt i att utveckla medarbetarnas kompetens och professionalism.



"Jag gör dag för dag mitt jobb och jag är väldigt stolt över att jag är glad över att arbeta på ett så bra företag som Werksta. Om kundnöjdhet och hållbara kunderservice är våra prioriteringar."

Sanna Pekkola, verkstadschef i Åland, Werksta Pöytäliiketoiminta



"Jag trivs otroligt bra, vi är som en familj här. Jag har arbetat åtta år sedan i verkstaden som bilmekaniker och har tillbringat till plåt, vilket jag verkligen uppskattar. När det gäller min familj - min pappa har en plåttillverkning. När min mamma växte upp, och min egen familj har varit på jakt."

Daniel Veckov, platschef i Malmbyck, Werksta

Vi tar ansvar för våra handlingar

Werksta ska vara en arbetsplats där var och en av våra medarbetare kan rapportera på ett säkert sätt om misstänkande upptäcks. Som ett komplement till de interna rapporteringsrutinerna finns en visselblåsarpolicy för att upptäcka och förhindra alla typer av oegentligheter som allvarligt kan skada verksamheten eller våra medarbetare. En visselblåsarfunktion är en möjlighet för alla medarbetare att rapportera in misstänkta oegentligheter anonymt.

Genom visselblåsarfunktionen kan medarbetare och affärspartners rapportera misstänkta brott mot lagen eller mot Werkstas interna regler. Information som rapporteras genom visselblåsarfunktionen behandlas konfidentiellt och säkerställer ett säkert och effektivt hanterande av ärendet för den som valt att använda visselblåsarfunktionen.

Werksta som arbetsgivare

Vår framgång nu och i framtiden bygger på våra medarbetare. Vi mäter medarbetarnöjdhet genom årliga medarbetarundersökningar. År 2024 var svarsrek-

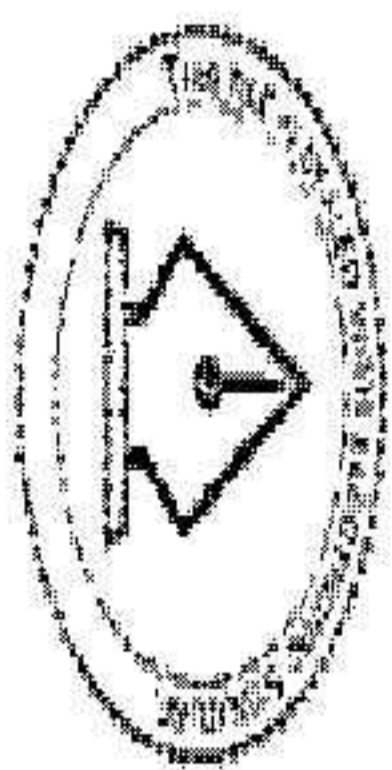
vensen för medarbetarundersökningen över 92% för Sverige, Norge och Finland. Personalens genomsnittsbetyg på Werksta var 8,4 på en skala 0 - 10. Våra medarbetarnas eNPS-index (rekommendation) låg på 47.

Personal- och kundnöjdhet är hög

Trivsel på arbetet och motiverade medarbetare leder till en bra service, vilket i sin tur ger en hög kundnöjdhet. År 2024 var den genomsnittliga kundåterkopplingen från kunder till Werksta mätt till ett NPS på 82,5. NPS (Net Promotor Score) beskriver kundupplevelsen och sannolikheten att kunden kommer rekommendera tjänsten. Globalt anses ett NPS över 50 vara utmärkt kundservice, nivåerna varierar dock mellan branscher.

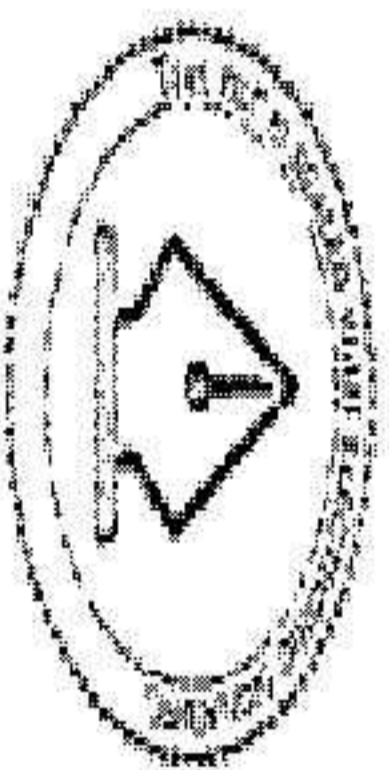
Mångfald

Werksta strävar efter ökad mångfald och jämställdhet i organisationen och har som mål att nå mer än 15 procent kvinnor i organisationen, vilket är över branschens snitt på 10 procent. Idag är andelen kvinnor som arbetar på Werksta 12 procent.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID: 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

Hållbarhets- rapport



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD

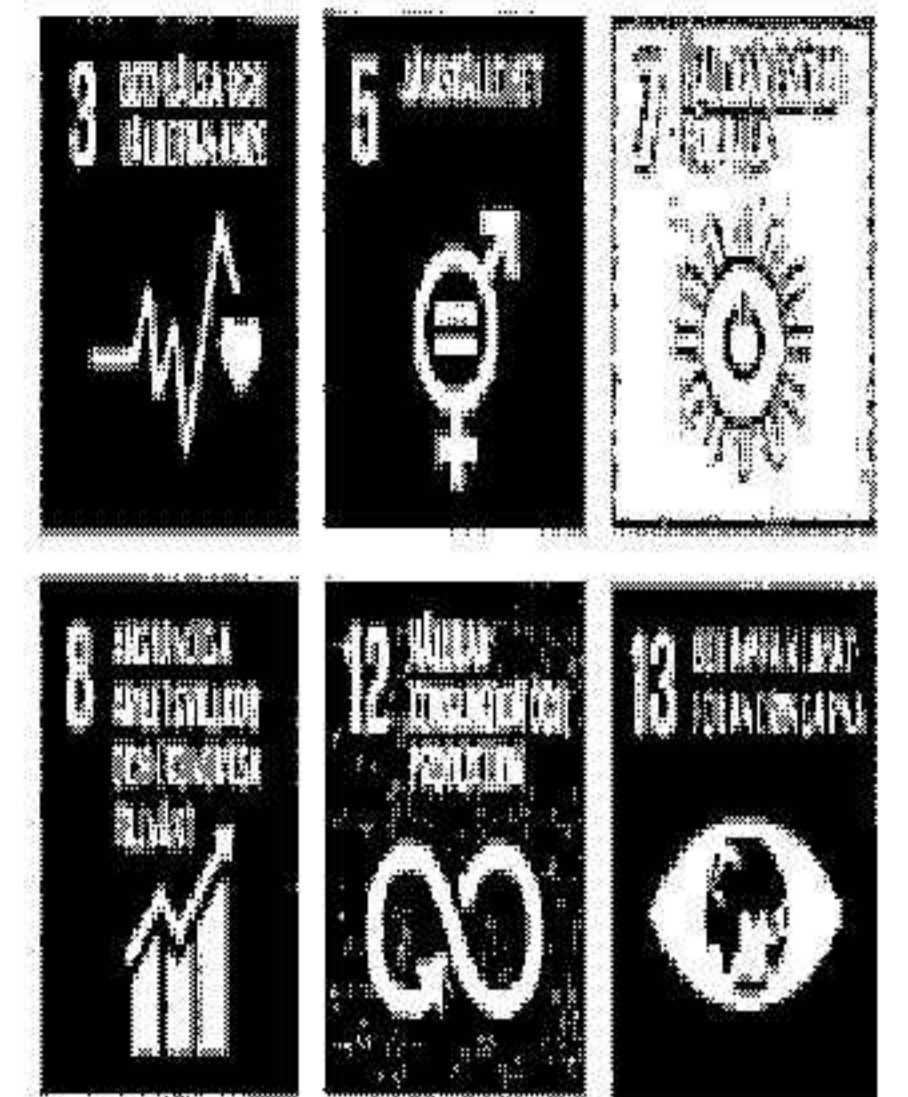
Väsentlighetsanalys

Våra fokusområden och prioriteringar för hållbarhet är baserade på vår väsentlighetsanalys. Vi har frågat våra intressenter vilka hållbarhetsfrågor de anser är viktigast och kartlagt vilka områden som vi kan påverka. Baserat på detta har vi kommit fram till elva relevanta fokusområden för Werksta som kopplar an till FN:s globala mål för hållbar utveckling från Agenda 2030.

Hållbarhetsfrågor är integrerade i vår affär och beskrivs även i andra delar av årsredovisningen.

Globala mål där Werksta kan bidra

De globala mål för hållbarhet där Werksta kan bidra är God hälsa och välbefinnande, Jämställdhet, Hållbar energi för alla, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar konsumtion och produktion och Bekämpa klimatförändringarna.

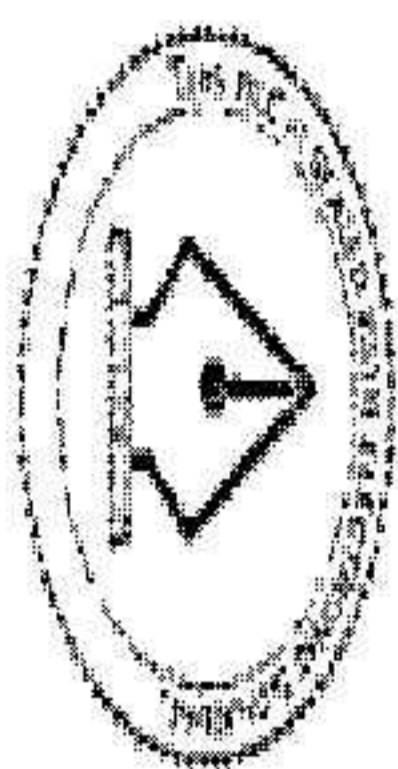
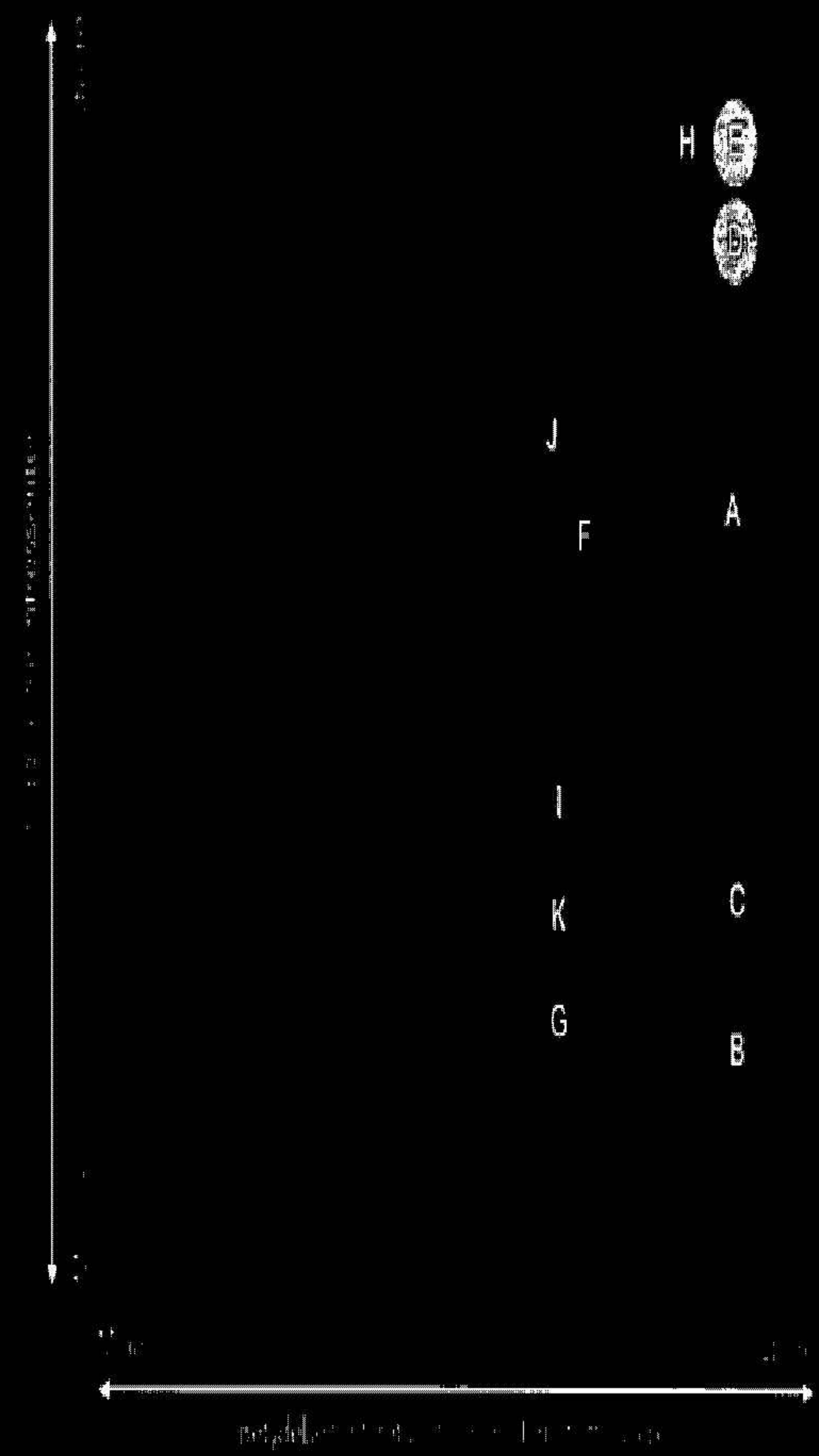


Prioriteringar

Vi ser att det område som har störst betydelse både för intressenter och för företaget är vårt erbjudande. Här har vi också störst möjlighet att påverka. Även reparationsprocessen är ett värdefullt område för intressenter där vi kan minska vår klimatpåverkan.

11 fokusområden

	Medarbetare och verksamheten	Vårt erbjudande	Etik och bolagsstyrning	Miljö och klimat
A	Arbetsvillkor	Process-effektivitet	F Etska regler, policies och antikorrupcion	H Vår klimatpåverkan och reparationsprocessen
B	Ledarskap och ledning, medarbetarskap och lojalitet	Kvalitet och kundnöjdhet	G Bolagsstyrning	I Användning av kemikalier
C	Mångfald, lika villkor			J Energipåverkan
				K Vår klimatpåverkan



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
 Document ID: 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

Hållbarhet i fokus för ett starkare företag och bättre samhälle

Sedan 2021 stödjer Werksta Global Compacts principer för ansvarsfullt företagande. Vi står också bakom FN:s Agenda 2030, där vi kan bidra till flera av de globala målen genom vårt fokus på hållbar affärsutveckling. Vår vision är att vara branschens mest hållbara företag och vi arbetar aktivt för att bidra till utvecklingen av ett mer hållbart samhälle. Genom att säkerställa att hållbarhet genomsyrar verksamheten och vårt erbjudande stärker vi konkurrenskraften.

Vi har kartlagt vår värdekedja och gjort en väsentlighetsanalys utifrån våra intressenter och vi rapporterar enligt ESG-principerna för hållbarhetsinformation.

Vår verksamhet ska kännetecknas av ett systematiskt och aktivt miljöarbete, minimerad miljöpåverkan och en strävan mot att bli koldioxidneutrala. Vi har vissa verksamhetsområden som är anmälningspliktiga och har valt att driva samma miljöarbete och följa egenkontrollförfordningen i alla enheter.

Mänskliga rättigheter, antikorrupktion och mutor
Att stödja och respektera mänskliga rättigheter och verka för goda sociala förhållanden är viktigt för oss såväl internt som externt. Hur vi förhåller oss till detta framgår av våra värderingar och en rad olika policydokument som exempelvis Code of conduct, jämställdhetspolicy och visselblåsarpolicy. Genom våra ledningssystem, kontrollorgan och certifieringar, genomföra regelbundet revisioner som pekar på eventuella brister eller förbättringsmöjligheter.

Risk för oegentligheter som mutor eller korrupktion förekommer i alla affärsförbindelser och vår verksamhet är inget undantag. Vår ambition är att följa höga etiska standarder i allt vi gör. Vi har koncernövergripande policyer för inköp och representation, med en uppförandekod för våra leverantörer. Ansvarsfulla inköp är en hörnsten i vår verksamhet och vår hållbarhetsstrate-

gi, vilket återspeglar vårt engagemang för att integrera etiska, sociala och miljömässiga överväganden i våra inköpsprocesser. Vi följer gällande lagstiftning i de länder där vi bedriver verksamhet och nationella koder om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet. Gåvor till anställda tillämpas restriktivt, liksom extern representation.

Medarbetare

En viktig framgångsfaktor är att våra medarbetare trivs och utvecklas inom Werksta. Vi arbetar konsekvent med att förbättra ledarskap, hälsa och säkerhet på alla våra arbetsplatser och har uppsatta koncernmål för medarbetarengagemang, minskad personalsättning, sjukfrånvaro och ett fortsatt lågt antal arbetsplatsolyckor. Vi arbetar för en trygg, jämlik och diversifierad arbetsplats med nöjda och engagerade medarbetare.

Hållbarhetsprogram

Vi har samlat våra lokala hållbarhetsåtaganden till en ny koncernövergripande hållbarhetsstrategi och ett hållbarhetsprogram med 10 punkter som vi utvärderar årligen (se sid 33).

Samtliga verkstäder i Sverige och Finland är certifierade enligt ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015 inom kvalitet och miljö. I Norge är verksamheten Miljöfyrtorn-certifierad.

HÅLLBARHETSPOLICY

- Werksta bidrar till en hållbar utveckling genom att öka medvetenheten kring hållbar utveckling och minimera verksamhetens negativa påverkan på miljön.
- Werksta strävar efter en säker, jämlik och mångsidig arbetsplats med engagerade och motiverade arbetare.
- Utifrån FN:s globala mål kräver Werksta att leverantörerna följer berättliga uppförandekoder och betraktar dessa vid inköp och upphandlingar av företaget.

10-punktsprogram

2024 Fokusområden

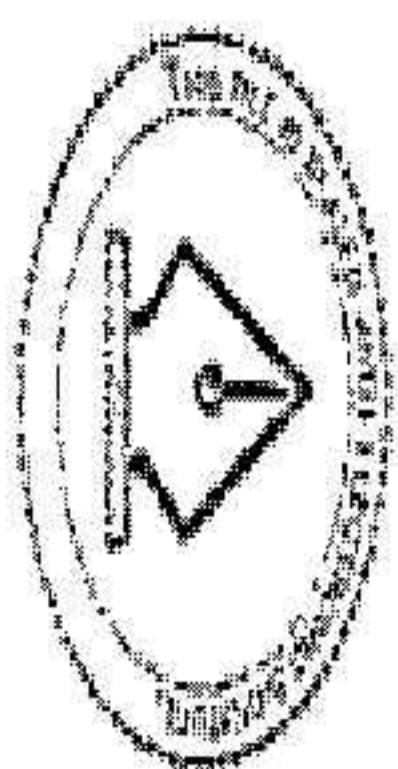
1. Balans i könsfördelningen
2. Ökad personalnöjdhet
3. Förberedelse för anslutning till SBTi
4. Dubbel materialitetsanalys
5. Öka andelen plåt-, plast- och glasreparationer
6. Öka andelen begagnade delar
7. Öka andelen fotobesiktningar
8. Minska energianvändningen
9. Förbättra avfallshanteringen i verkstäderna
10. Öka kundnöjdheten

2025 Fokusområden

1. Balans i könsfördelningen
2. Ökad personalnöjdhet
3. Validering av klimatmål av SBTi
4. Implementera CSRD-rapportering
5. Öka andelen plåt-, plast- och glasreparationer
6. Öka andelen begagnade delar
7. Öka andelen fotobesiktningar
8. Minska energianvändningen
9. Förbättra avfallshanteringen i verkstäderna
10. Öka kundnöjdheten

✓ Pågående

✓ Implementerad



Green Repair ger vägledning och fokus

Green Repair erbjuder vägledning och fokus på hållbarhet i varje steg av skadeprocessen. Vi hjälper våra kunder att göra smarta val som minskar klimatavtrycket och ökar cirkulariteten. Genom att fokusera på återvinning och återbruk av material, minskar vi avfall och transporter. Detta gör att vi kan erbjuda en mer hållbar och kostnadseffektiv lösning för våra kunder.

Hållbarhet i varje steg

1. Skadebesiktning

Innan: Genom att besöka kunden på plats och utföra en grundläggande skadebesiktning, kan vi identifiera skadade delar och material som kan återvinnas eller återbrukas. Detta gör att vi kan undvika onödiga transporter och avfallshantering.

Efter: Genom att använda digitala verktyg för skadebesiktning, kan vi minska behovet av fysiska transporter och dokumentation. Detta gör att vi kan erbjuda en mer hållbar och kostnadseffektiv lösning för våra kunder.

- Genom att använda digitala verktyg för skadebesiktning, kan vi minska behovet av fysiska transporter och dokumentation.
- Genom att använda digitala verktyg för skadebesiktning, kan vi minska behovet av fysiska transporter och dokumentation.

2. Skadereparation

Under: Genom att använda återvinningsmaterial och återbrukade delar, kan vi minska behovet av nya material och delar. Detta gör att vi kan erbjuda en mer hållbar och kostnadseffektiv lösning för våra kunder.

Efter: Genom att använda återvinningsmaterial och återbrukade delar, kan vi minska behovet av nya material och delar. Detta gör att vi kan erbjuda en mer hållbar och kostnadseffektiv lösning för våra kunder.

- Genom att använda återvinningsmaterial och återbrukade delar, kan vi minska behovet av nya material och delar.
- Genom att använda återvinningsmaterial och återbrukade delar, kan vi minska behovet av nya material och delar.

3. Avfallshantering

Efter: Genom att använda återvinningsmaterial och återbrukade delar, kan vi minska behovet av nya material och delar. Detta gör att vi kan erbjuda en mer hållbar och kostnadseffektiv lösning för våra kunder.

Efter: Genom att använda återvinningsmaterial och återbrukade delar, kan vi minska behovet av nya material och delar. Detta gör att vi kan erbjuda en mer hållbar och kostnadseffektiv lösning för våra kunder.

- Genom att använda återvinningsmaterial och återbrukade delar, kan vi minska behovet av nya material och delar.
- Genom att använda återvinningsmaterial och återbrukade delar, kan vi minska behovet av nya material och delar.

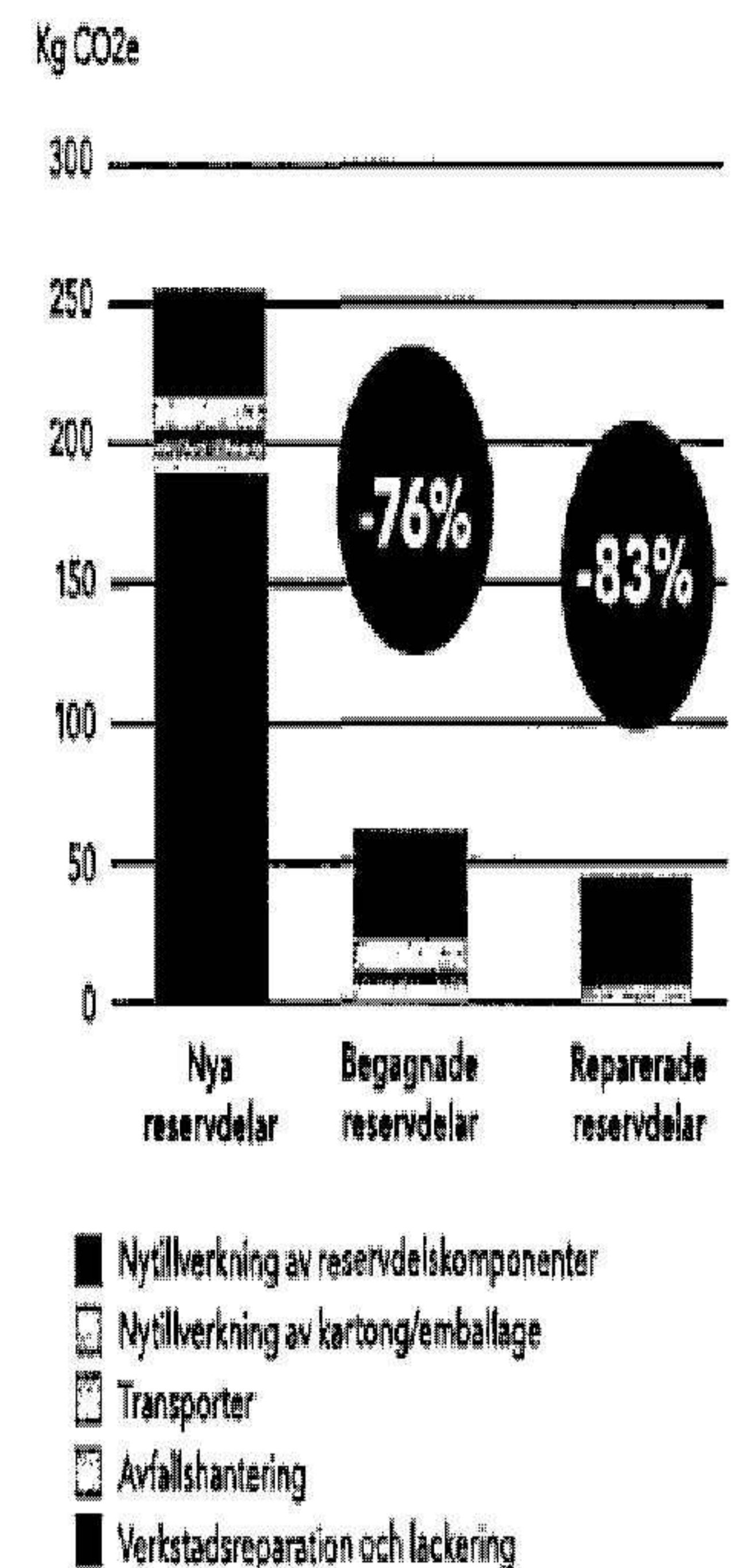
Vi lagar där det går

Användningen av reservdelar utgör vår största klimatbelastning. Vi reparerar därför skadade delar eller använder begagnade delar närhelst det är möjligt eftersom det innebär en väsentligt lägre klimatpåverkan.

Det finns en väl fungerande marknad med begagnade reservdelar som är precis lika bra som fabriksnya. Med den fördelen att de är billigare och att de får nytt liv i en annan bil, men utan ytterligare klimatpåverkan.

Att laga en plast- glas- eller plåtskada ger det lägsta klimatavtrycket, hela 83 % lägre än nya reservdelar, vilket gör att vi lagar plast, plåt och glas där det går.

Koldioxidavtryck vid reparation i kg CO₂e



-76% -83% -44 kg

Om alla utsläpp, som energi, avfall och transport, ingår i koldioxidutsläppen från produktionen av en ny komponent kan en begagnad komponent spara cirka 76 procent när det gäller koldioxidutsläpp.

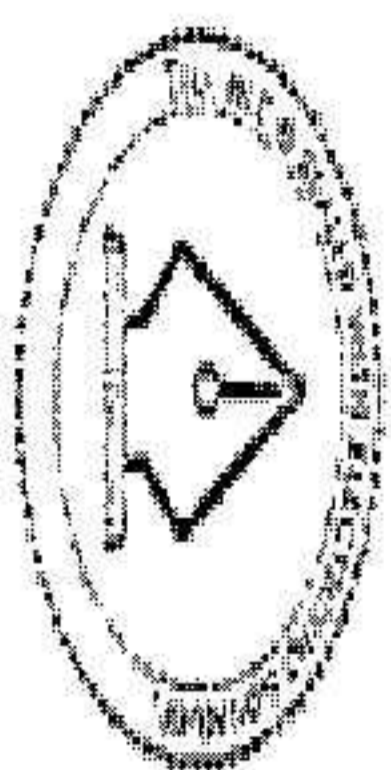
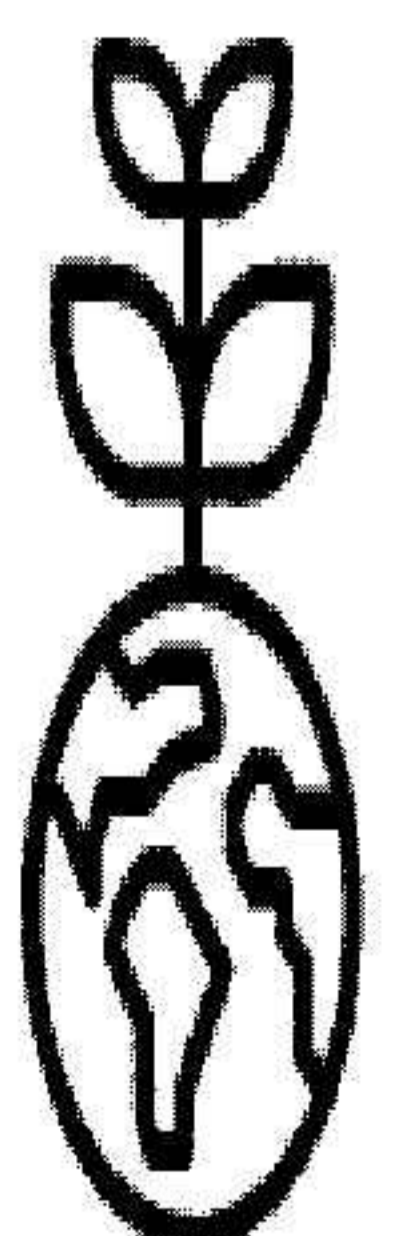
Genom att laga den ursprungliga användbara delen uppnås cirka 83 procent lägre utsläpp.

Enligt våra beräkningar släpper en reparation av bilglas (stenskott) ut upp till 44 kg mindre koldioxid än ett byte av en ruta.

VAD: Green Repair beskriver vårt arbete med hållbarhet där vi strävar efter att minska vårt klimat- och miljöavtryck i alla delar av verksamheten.

HUR: Tillsammans med kunder och samarbetspartners lagar vi skador mer hållbart.

VARFÖR: Vi ser på hela skadeprocessen från början till slut och arbetar för mer hållbara skadereparationer och ökad cirkularitet; från besiktning till hur vi lagar, vad vi lagar med, hur vi tar hand om avfall och hur vi återvinner material.



Minskad klimatpåverkan genom konkreta initiativ

Vi är medvetna om att den verksamhet vi bedriver påverkar miljön både lokalt och globalt. Vi arbetar kontinuerligt med aktiviteter för att minska vår påverkan inom de områdena med störst avtryck och för att säkerställa en hållbar utveckling. Vi följer upp och mäter aktiviteterna för att ta kontroll över koldioxidutsläpp och miljöpåverkan och arbetar för att minska dem tillsammans med kunder och samarbetspartners. Naturligtvis uppfyller vi alltid minimikraven i lagar och förordningar.

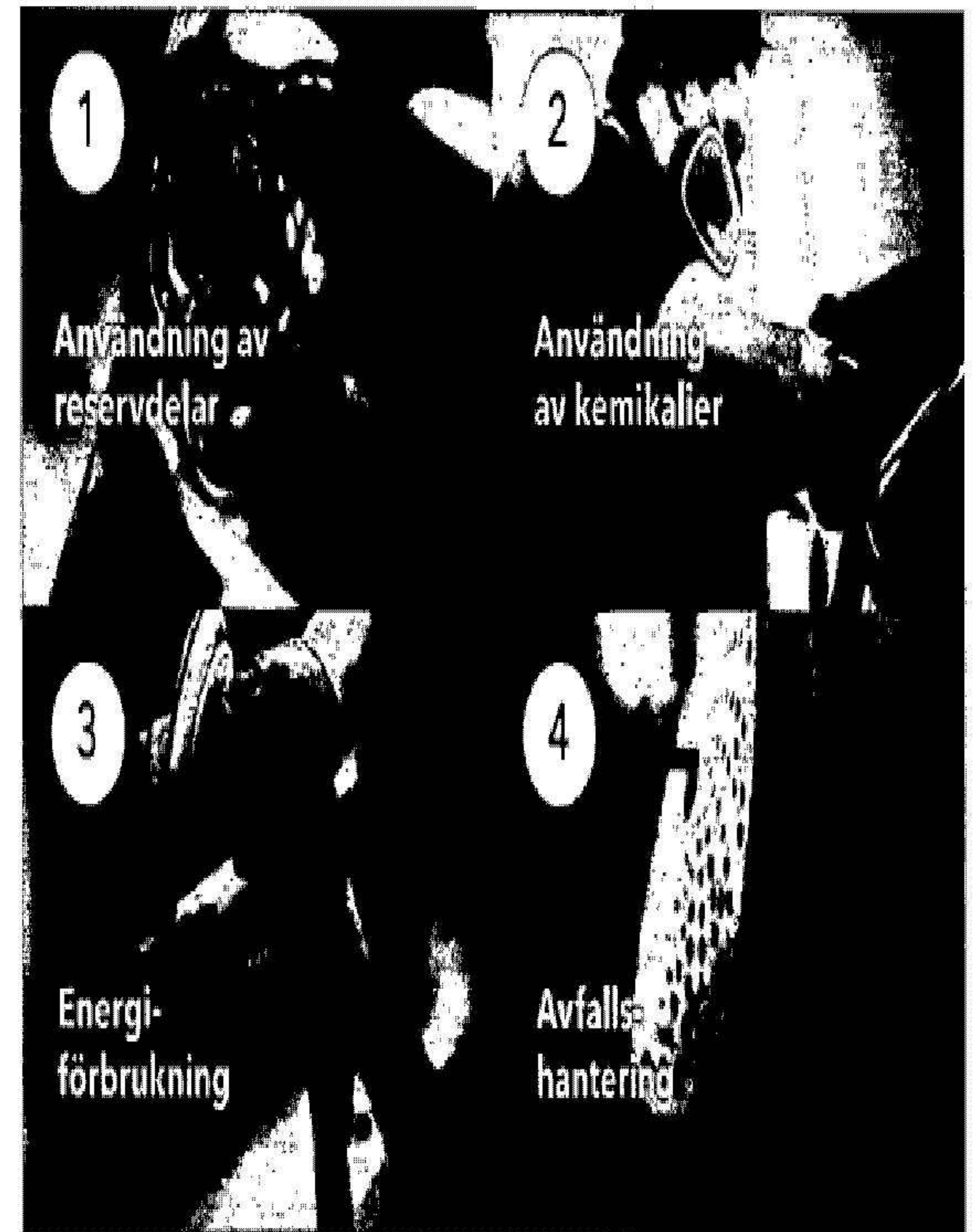
Digital fotobesiktning

Vi erbjuder våra kunder digital fotobesiktning som underlättar och sparar tid för den som fått en skada på bilen. Istället för att åka till en verkstad för en skadebesiktning tar man enkelt bilder med mobilen och skickar in till verkstaden. Det faktum att man inte behöver köra till en verkstad för att besiktiga bilen minskar även klimatpåverkan. En fotobesiktning sparar i genomsnitt 4 kg koldioxid vilket blir en årlig besparing på ca 79 000 kg koldioxid då antalet fotobesiktningar är ca 22 000.



Fyra områden där vi kan minska miljöpåverkan

Vi har identifierat fyra viktiga områden som vi särskilt fokuserar på när det gäller att minska miljöpåverkan.



1

Användning av reservdelar

2

Användning av kemikalier

3

Energi-förbrukning

4

Avfalls-hantering

1

Begagnade reservdelar och fler reparationer leder till lägre utsläpp

Mycket av det avfall som genereras i verkstäder kommer från trasiga bildelar som plast, metall och glas. I nära samarbete med våra kunder; försäkringsbolagen, strävar vi alltid efter att i möjligaste mån reparera skadade delar i stället för att ersätta med nya reservdelar.

Hos Werksta är huvudregeln att alltid först ta reda på om en trasig del kan repareras på ett högkvalitativt och säkert sätt så att den inte behöver bytas ut. Detta sparar miljö, reparationstid och kostnader. Genom att laga den ursprungliga användbara delen uppnås cirka 83 procent lägre utsläpp*.

Ersätta bildelar genererar alltid avfall och produktionen av en ny reservdel belastar också naturen. Om det inte går att reparera en skada, försöker vi hitta en begagnad reservdel istället för en ny. Om alla utsläpp,

som energi, avfall och transport, ingår i koldioxidutsläppen från produktionen av en ny komponent kan en begagnad komponent spara cirka 76 procent när det gäller koldioxidutsläpp*.

Att reparera eller byta ut en skadad del med en begagnad originaldel är därför alltid en mer miljöeffektiv lösning och den lösning som vi eftersträvar.

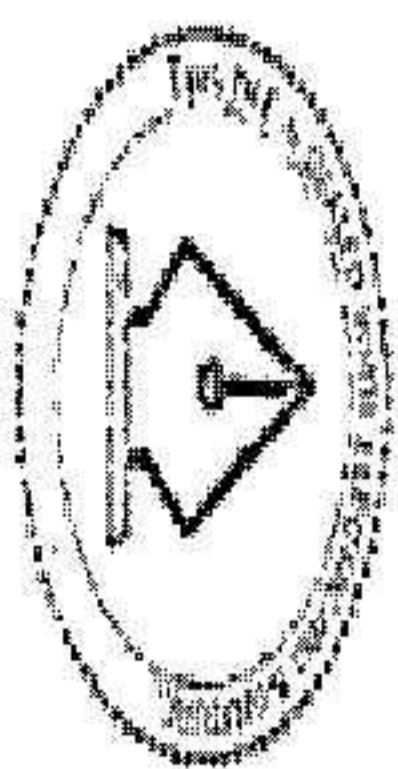
Även inom området glas kan man minska klimatpåverkan genom att laga ett stenskott innan det hinner bli en spricka och hela rutan behöver bytas ut. Därför är det viktigt för oss att alltid fråga de kunder som skall laga en annan skada, om de inte skall passa på att laga stenskott samtidigt. Enligt våra beräkningar släpper en reparation av bilglas (stenskott) ut upp till 44 kg mindre koldioxid än ett byte av en ruta.

*) Baserat på försäkringsbolagens Cabas-beräkningar och livscykelanalys gjord av IVL 2020.

22 000 digitala fotobesiktningar

-79 000 kg årlig besparing av koldioxid

WERKSTA



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 1606C993D6BD46BE8879D3001AF7FCDD0

2 Användning av kemikalier

Genom att systematiskt rationalisera antalet leverantörer av kemiska produkter till våra skådeverkstäder har vi minskat användningen av kemiska produkter och det kemiska avfallet. Mer formaliserade inköp säkerställer att det inte finns några dubletter av produkter i lager och att omsättningen är hög, så att varorna inte blir gamla. Detta återspeglas också i smarta förvaringslösningar som sparar tid åt våra medarbetare.


Vi använder till största delen enbart vattenbaserad färg i vår lackering vilket är ett miljövänligare alternativ än en färg baserad på lösningsmedel.



3 Energiförbrukning

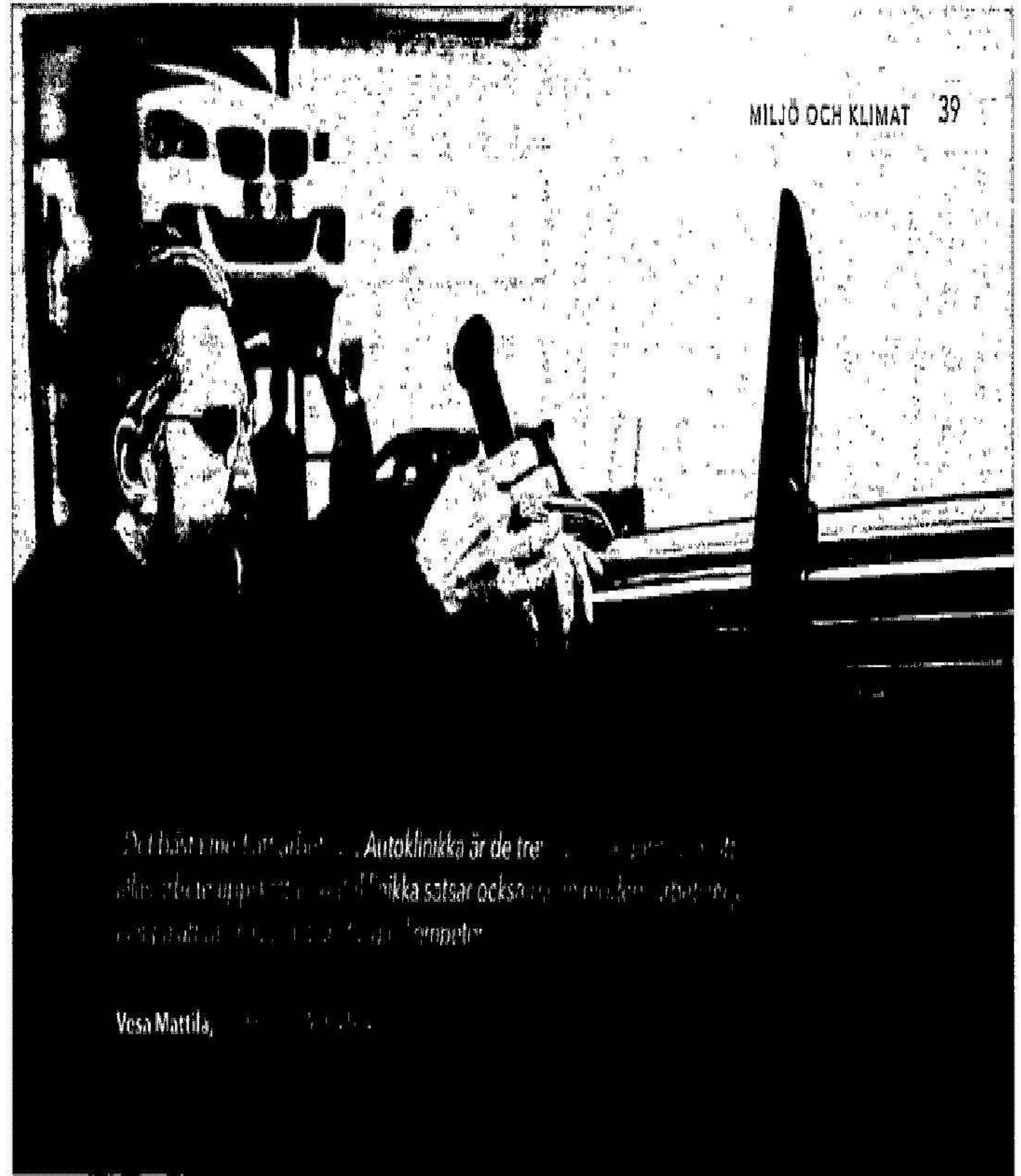
Vi sätter tydliga mål för energiförbrukningen i produktionen. Under 2021 startade vi vår mätning av Scope 1 och 2. Nästa steg var att utbilda vår personal i energisparande åtgärder i det dagliga arbetet. I Scope 1 har vi inkluderat utsläpp från olja, transporter, gas och gasol.

Scope 2 inkluderar utsläpp från inköpt el och fjärrvärme. Omsättningen i koncernen ökade med 21% mellan 2023 och 2024, medan tCO2e ökade med endast 18%.



FÖRBRUKNING PER ÅR	SCOPE 1 (tCO2e)	SCOPE 2 (tCO2e)
2021	2420	366
2022	2894	265
2023	3520	575
2024	3613	4264

Vi sätter tydliga mål för energiförbrukningen i produktionen. Under 2021 startade vi vår mätning av Scope 1 och 2. Nästa steg var att utbilda vår personal i energisparande åtgärder i det dagliga arbetet. I Scope 1 har vi inkluderat utsläpp från olja, transporter, gas och gasol.



Det här är en fantastisk miljö. Autoklinkka är de tre viktigaste delarna i bilens chassi och vi använder oss av ett miljövänligt material som är lätt att hantera och som sparar tid åt våra medarbetare.

Vesa Mattila, Verkstadschef

4 Avfallshantering

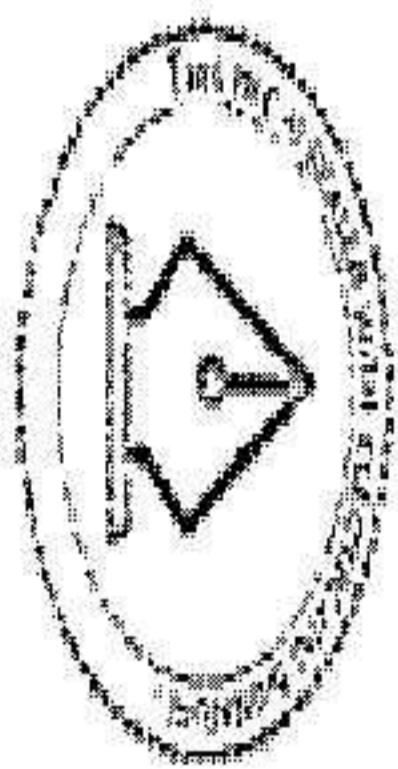
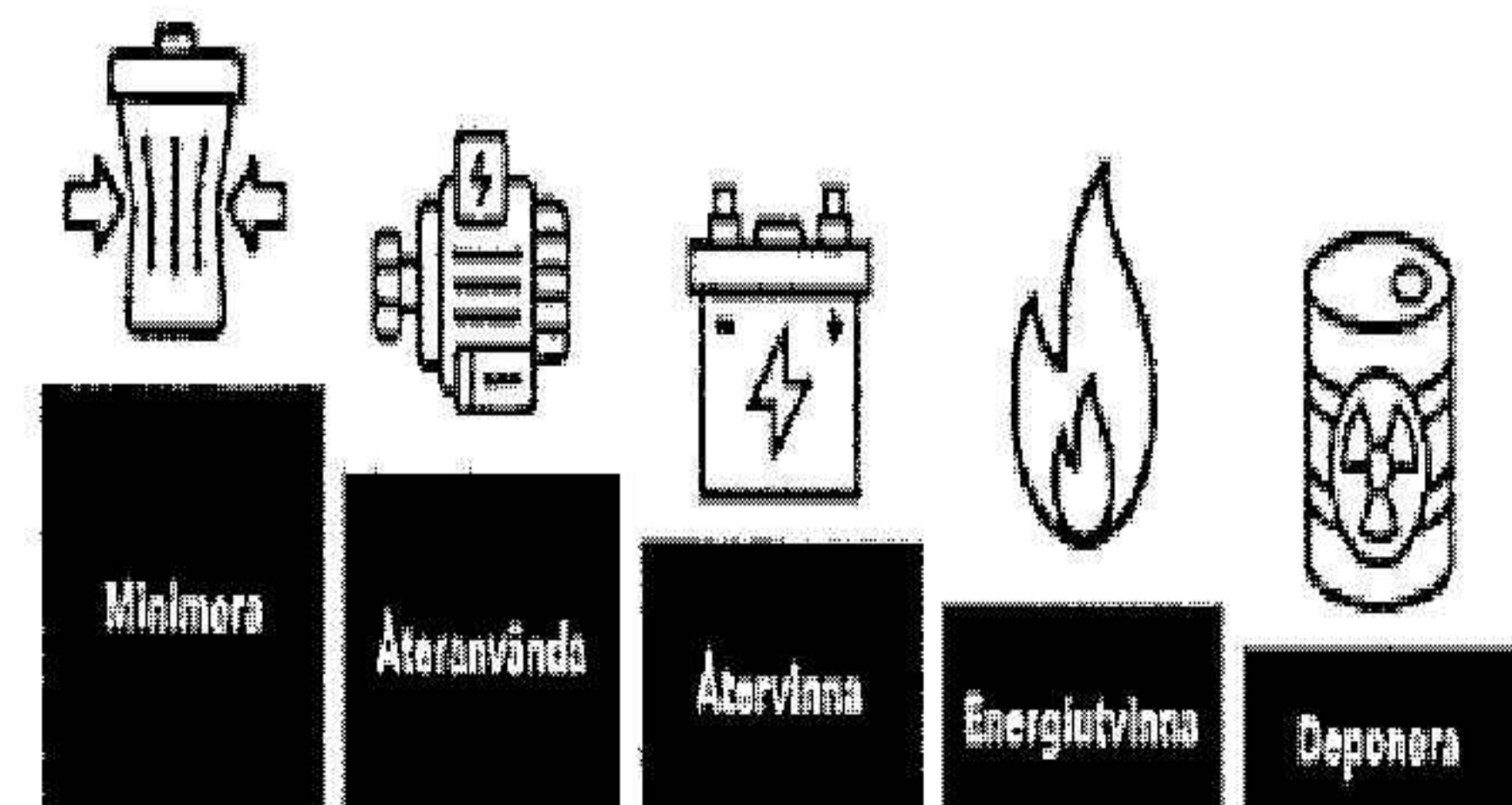
Utöver att Werksta alltid uppfyller de lagkrav som finns gällande avfallshantering hanteras det avfall som genereras i våra verkstäder hållbart. Varje år genererar vår verksamhet en väsentlig mängd avfall som skall hanteras på bästa möjliga sätt. Metall, kartong, glas, gummi och elektronik; allt avfall sorteras och så mycket som möjligt går till återvinning.

Vi sorterar och återvinner blandskrot som metall och aluminium. Mycket avfall kan omvandlas till energi i stället för att belasta deponier. Vi hanterar farligt avfall, som kemikalier, korrekt.

Utöver att Werksta alltid uppfyller de lagkrav som finns gällande avfallshantering hanteras det avfall som genereras i våra verkstäder hållbart. Varje år genererar vår verksamhet en väsentlig mängd avfall som skall hanteras på bästa möjliga sätt. Metall, kartong, glas, gummi och elektronik; allt avfall sorteras och så mycket som möjligt går till återvinning.

Tillsammans sätter vi upp tydliga mål och följer upp återvinningsgrad, sorteringsgrad och materialåtervinning. Vi granskar också miljöpåverkan från avfallstransporter i vår strävan att minska avtrycket. Våra medarbetare utbildas i cirkulärt tänkande vilket skapar engagemang och nya idéer kring hur vi kan bli ännu mer hållbara.

Effektiv materialåtervinning innebär minskade



Document ID: 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Vi skapar förutsättningar för hållbar verksamhet

Vi arbetar kontinuerligt och fokuserat med hållbarhetsfrågor. Ansvar och hållbarhet är centrala delar i Werkstas långsiktiga strategi.

Styrning

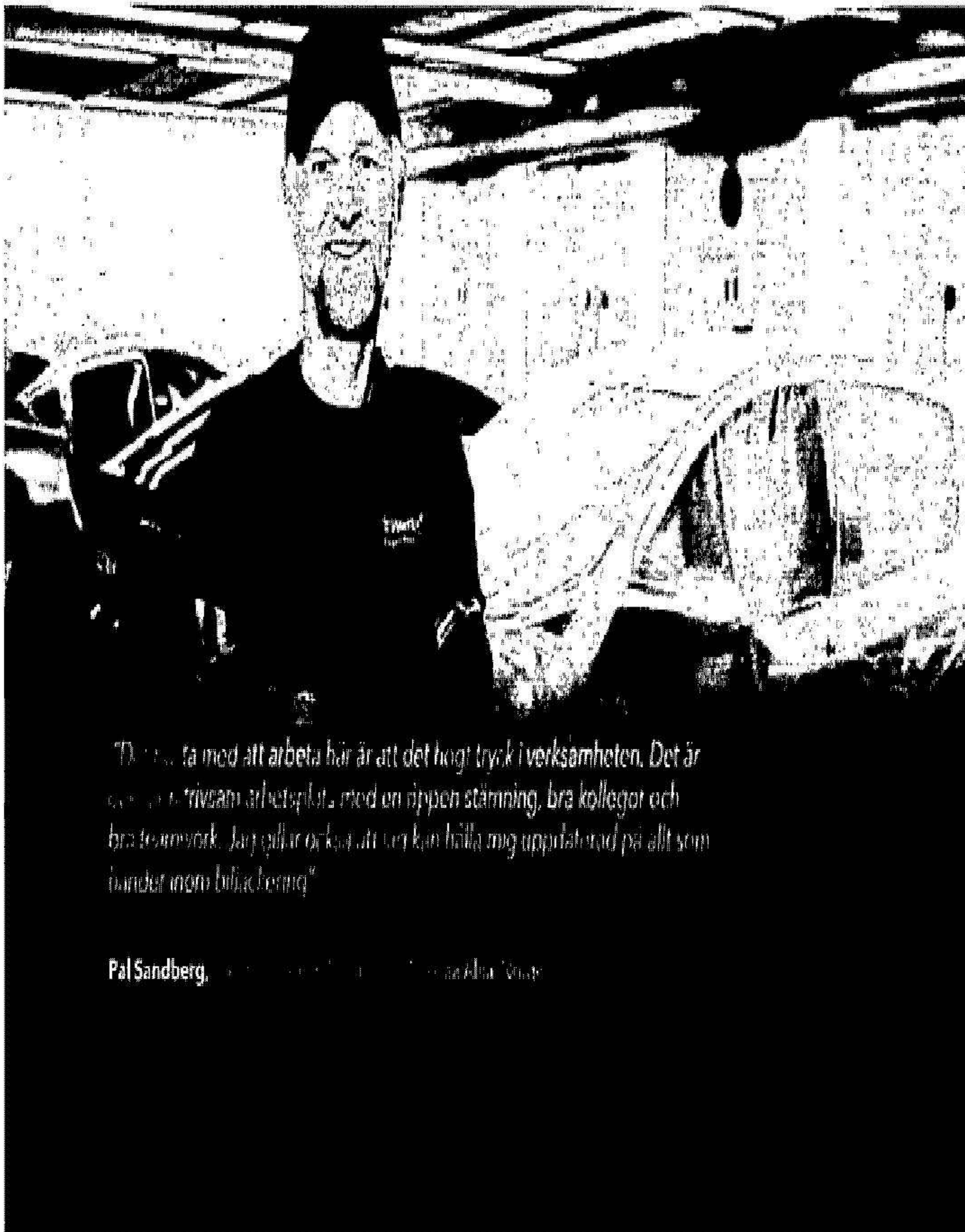
Vi vill skapa förutsättningar för en hållbar, ansvarsfull och effektiv styrning genom aktiva och ansvarstagande bolag, tydlig roll- och ansvarsfördelning samt rättvisande rapportering och information. Att säkerställa ansvarsfullt agerande såväl internt som hos våra partners är en del av vårt Corporate Governance-arbete. Bolagsstyrningen sker dels genom våra värderingar, dels genom tydliga och väl förankrade ESG-policies.

Werksta har tydliggjort bolagsstyrningen i ett antal policies som är väl förankrade internt i företaget. Våra policies innefattar bland annat: Werksta Supplier Code of Conduct, Arbetsmiljöpolicy, Sjuk/Rehabpoli-

cy, Jämställdhetspolicy, Alkohol- och drogpolicy, Miljöpolicy, Kvalitetspolicy, Rekryteringspolicy, Werksta Etniska regler, Trafiksäkerhetspolicy och Hållbarhetspolicy.

Ägare

Huvudägare i Werksta är investeringsfonden Procuritas, som gick in som investerare redan då Werksta bildades 2015. Visionen var att utveckla Werksta till Nordens ledande skadeverkstadskedja, vilket idag har uppnåtts. Genom fortsatt finansiellt och strategiskt stöd bidrar Procuritas till Werkstas nya steg på tillväxtresan.



"Det som ta med att arbeta här är att det högt tryck i verksamheten. Det är en väldigt trivsam arbetsplats med en nippen stämning, bra kollegor och bra teamwork. Jag gillar också att vi kan hålla mig uppdaterad på allt som händer inom bilindustrin."

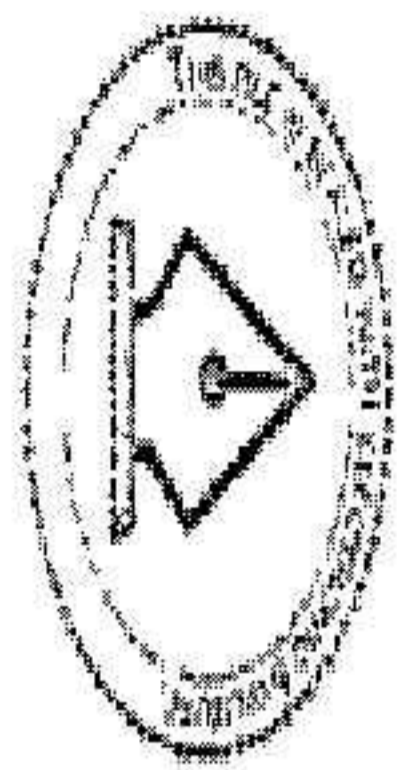
Pal Sandberg, www.werksta.se/om-werksta/nyheter

Styrelse

Namn	Roll	Medlem sedan
Thomas Hoff	Ordförande	2015
Olav Puskala	Vice ordförande	2019
Leif Ahlberg	Ledamot	2019
Jens Mänttö	Ledamot	2016
Clara Bellby	Ledamot	2021
Matti Sammalainen	Ledamot	2022
Micael Johr	Ledamot	2022

Koncernledning

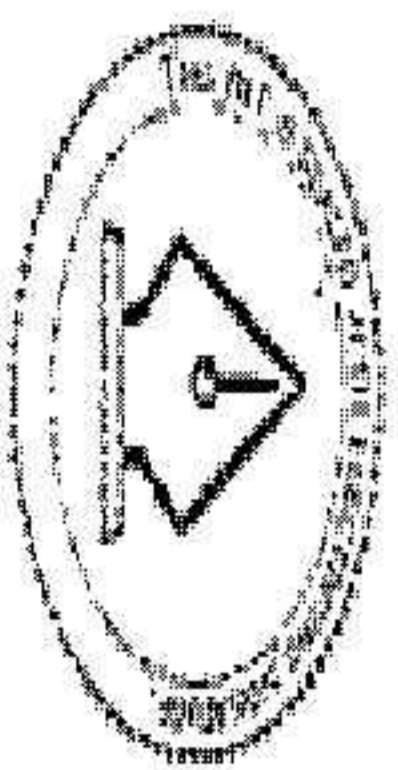
Namn	Roll	Anställd sedan
Clara Bellby	Gruppkoncernchef	2024
Matti Sammalainen	Gruppkoncernchef	2018
Clara Bellby	Gruppkoncernchef Finland	2022
Clara Bellby	Gruppkoncernchef Norge	2023
Matti Sammalainen	Gruppkoncernchef Sverige	2024
Clara Bellby	Gruppkoncernchef utveckling	2024



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 1606C993BD6BD468E8979D3001AF7FCDD0

Finansiell information



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCD0

Förvaltningsberättelse

Koncern

Styrelsen och verkställande direktören för Werksta Holdco AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Werksta är Nordens största oberoende bilskadeverkstadskedja med över 100 verkstäder i Finland, Norge och Sverige och med totalt över 1 600 anställda. Koncernen bedriver skadeservice inom plåt, lack och glas och i ett antal verkstäder i Sverige och Finland även mekanisk service. Werkstas största kunder är de stora försäkringsbolagen i respektive land, men leasingbolag, hyrbilsföretag och andra ägare av fordonssflottor är också viktiga kunder.

Moderbolaget

Moderbolaget är holdingbolag i Werkstakoncernen och bedriver ingen operativ verksamhet. Koncernens VD, CFO och övriga supportfunktioner finns organiserade i bolag längre ner i koncernstrukturen.

Bolaget har sitt säte i Stockholms kommun.

Ägarförhållanden

Moderbolaget ägs till 77 % av fonder och investerare associerade med PCI VII Investments AB och Procuritas Capital Investors VI AB, samt till 14 % av Puskala Invest AB. Resterande aktier ägs av tidigare ägare till de företag som har förvärvats, samt av styrelsemedlemmar och nyckelpersoner i bolaget.

Koncernens utveckling under 2024

Koncernen har varit verksam sedan den 5 maj 2022. Den underliggande verksamheten i koncernen hade en fortsatt stark omsättningstillväxt under kalenderåret 2024 och bedömningen är att Werksta har fortsatt att ta marknadsandelar. Tack vare ett målmedvetet kvalitets- och hållbarhetsarbete samt aktivt samarbete med försäkringsbolagskunderna har Werksta haft en god efterfrågan på koncernens tjänster. Tillväxten drivs också av att kedjan expanderar med fler verkstäder genom förvärv och nystartade verkstäder, förbättrar nyttjande-

graden i befintliga verkstäder och satsar mer på glasskador. Lönsamheten förbättrades under året till följd av bland annat positiva mixförändringar och förbättrad effektivitet i verksamheten.

Under året har Werksta fortsatt investera i ledningsorganisationen, både på koncernnivå och i landsorganisationerna. Förstärkningarna har gjorts för att utveckla verksamheten och för att hantera fortsatt tillväxt och integration av förvärv. Investeringar sker också i marknadsföring samt uppgradering och utbyggnad av befintliga verkstäder.

Marknaden för bilskadeservice förväntas fortsätta utvecklas positivt på lång sikt och koncernen bedöms kunna fortsätta stärka sin position på marknaden. Förutsättningarna för fortsatt tillväxt bedöms vara goda då bolaget fokuserar på nära samarbete med kunder och fortsatt förbättring av kundservicen. Med anledning därav förväntas en positiv utveckling för intäkter och resultat framöver.

Marknads utveckling kan på kort sikt påverkas av nya omvärldshändelser som påverkar leveranskedjor och tillgång på reservdelar och andra insatsvaror. Andra osäkerhetsfaktorer inkluderar större förändringar hos biltilverkare, försäkringsbolag och konkurrenter som över tid kan påverka bolagets utveckling och position på marknaden.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2024

Koncernen har fortsatt sin expansion under 2024 och utökat verkstadskedjan i alla tre länder. Totalt elva verkstäder förvärvades under 2024 varav åtta i Sverige, två i Norge och en i Finland. I Sverige startades en helt ny verkstad under 2024 och därutöver flyttade en verkstad i Sverige och en i Finland till nya och större lokaler. Expansionen är helt i linje med koncernens tillväxtstrategi att expandera kedjan, utöka marknadsandelen och förbättra den geografiska täckningen i befintliga marknader.

Den svenska verksamheten har under 2024 påverkats av strejken kopplad till Tesla i Sverige som startade i slutet av oktober 2023. Under inledningen av 2024 har Werkstas svenska verkstäder som utför skadereparationer på Tesla varit uttagna i sympatistrejk vilket inneburit att koncernen inte tillåtit reparera några Teslabilar i den svenska verksamheten. Det innebar ett bortfall i tillgång på kundbilar och påverkade intäkter och resultat negativt. Koncernen har erhållit ekonomisk kompensation från Svenskt Näringsliv, men det kompenserar inte för hela negativa effekten.

Joel Granath tillträdde som ny VD och koncernchef för Werksta den 1 februari 2024.

Finansiering

I samband med att den nya koncernen skapades i maj 2022 genomfördes en refinansiering av koncernen. Koncernen har även tagit upp lån för att finansiera fortsatt förvärvsexpansion genomförd under 2022-2024. Låneavtalet löper till 2029. Härutöver har koncernen en ny checkräkningskredit tillgänglig sedan december 2024 för att finansiera fortsatt expansion och förvärv under 2025 och framåt.

Nyemission

För information om nyemission under räkenskapsåret, se not 18.

Hållbarhet

Werksta har under 2024 fortsatt utveckla hållbarhetsarbetet baserat på de koncerngemensamma policys och rutiner samt för att förbereda för att kunna rapportera enligt SBTI och CSRD. Genom strävan att vara förebild inom hållbarhetsområdet i bilskadebranschen har bolagskulturen stärkts och Werksta har blivit mer attraktiv som arbetsgivare, leverantör och affärspartner. För övrig information om Werkstakoncernens hållbarhetsarbete hänvisas till hållbarhetsavsnittet i denna årsredovisning.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK)

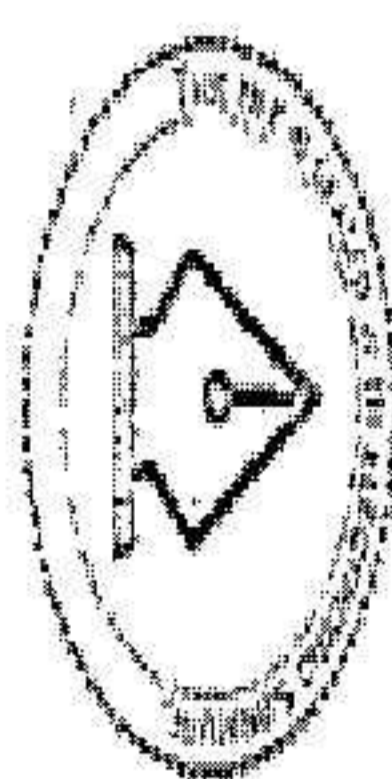
Överkursfond	1 794 397 038
Balanserade vinstmedel	7 436 562
Årets resultat	-63 548
Summa	1 801 770 051

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedel disponeras så att:

I ny räkning balanseras 1 801 770 051

Flerårsöversikt

Belopp i MSEK	2024	2023	2022 (8 mån)
Rörelsens intäkter	3 332	2 765	1 357
Rörelseresultat (EBIT)	171	84	27
Resultat före skatt	-12	-53	-88
Periodens resultat	-49	-35	-96
Balansomslutning	4 690	4 430	4 125
Medelfantalet anställda	1 676	1 433	1 277



Resultaträkning koncernen

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	3 321	2 744
Övriga rörelseintäkter		11	21
Summa rörelseintäkter		3 332	2 765
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 322	-1 083
Övriga externa kostnader	4	-360	-323
Personalkostnader	5	-1 163	-998
Av- och nedskrivningar	10,11,12	-314	-277
Övriga rörelsekostnader		-1	0
Rörelseresultat		171	84
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	6	74	126
Finansiella kostnader	7	-258	-263
Resultat före skatt		-12	-53
Skatt på årets resultat	8	-36	17
Årets resultat		-49	-35

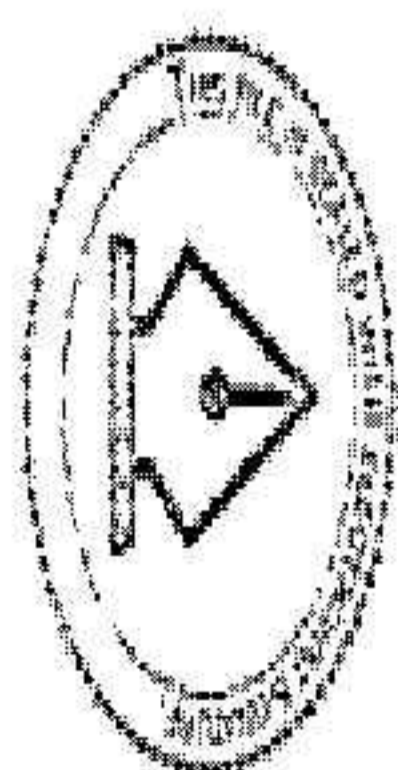
Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-49	-35
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)			
Omräkningsdifferens	18	46	-32
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt		46	-32
Årets totalresultat, efter skatt		-3	-68

Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Balansräkning koncernen

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	9	2 309	2 143
Immateriella tillgångar	10	825	868
Materiella anläggningstillgångar	11	314	273
Nyttjanderättstillgångar	12	509	532
Finansiella anläggningstillgångar	13	0	0
Uppskjuten skattefordran	8	13	34
Summa anläggningstillgångar		3 970	3 850
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	135	116
Kundfordringar	13,19	311	239
Skattefordringar		13	14
Övriga fordringar	13	19	28
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	28	20
Likvida medel	13,16	214	163
Summa omsättningstillgångar		719	580
SUMMA TILLGÅNGAR		4 690	4 430



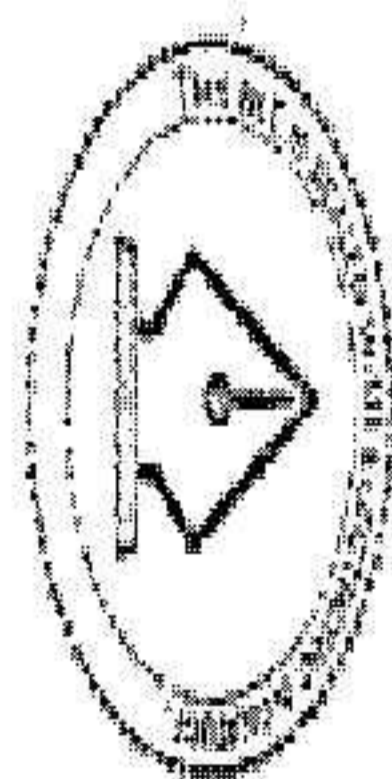
This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.
 Document ID:
 1606C993D6B1D46BE8979D3001AF7FCDD0

Balansräkning koncernen (forts)

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Aktiekapital		0	0
Övrigt tillskjutet kapital		1 977	1 966
Reserver		99	54
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-180	-131
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 896	1 888
Summa eget kapital		1 896	1 888
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13,19	1 520	1 365
Leasingskulder	12,13,19	369	389
Uppskjutet skatteskuld	8	165	178
Summa långfristiga skulder		2 055	1 931
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13,19	26	1
Leverantörsskulder	13,19	174	164
Leasingskulder	12,13,19	160	161
Skatteskulder		12	3
Övriga kortfristiga skulder	13,19	117	83
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13,19,20	251	198
Summa kortfristiga skulder		739	610
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 690	4 430

Förändringar i eget kapital koncernen

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver Omräknings-differenser	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	0	1 961	86	-96	1 951
Årets resultat	-	-	-	-35	-35
Årets övrigt totalresultat	-	-	-32	-	-32
Årets totalresultat	0	-	-32	-35	-68
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	0	5	-	-	5
Summa	0	5	-	-	5
Utgående eget kapital 2023-12-31	0	1 966	54	-131	1 888
Ingående eget kapital 2024-01-01	0	1 966	54	-131	1 888
Årets resultat	-	-	-	-49	-49
Årets övrigt totalresultat	-	-	46	-	46
Årets totalresultat	0	-	46	-49	-3
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	0	11	-	-	11
Summa	0	11	-	-	11
Utgående eget kapital 2024-12-31	0	1 977	99	-180	1 896



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

Kassaflödesanalys koncernen

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-12	-53
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	454	389
Erhållen ränta		4	6
Erlagd ränta		-142	-130
Betalda skatter		-24	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		280	188
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		0	-8
Förändring av rörelsefordringar		-42	-39
Förändring av rörelseskulder		53	56
Kassaflöde från den löpande verksamheten		291	197
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	24	-145	-138
Förvärv av immateriella tillgångar	10	-8	-6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-112	-134
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-0	-
Sålda finansiella anläggningstillgångar		0	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-265	-274
Finansieringsverksamheten			
	19		
Nyemission		11	5
Upptagna lån		164	218
Amortering av lån		-2	-3
Amortering av leasingkulld		-153	-135
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		21	86
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		163	148
Valutakursdifferens i likvida medel		4	7
Likvida medel vid årets slut	16	214	163

Noter

NOT 1. Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Werksta Holdco AB ("Werksta") med organisationsnummer 559365-6688 och dess dotterföretag. Werksta är Nordens största oberoende bilskadeverkstadskedja med totalt över 100 verkstäder i Norge, Sverige och Finland och med totalt cirka 1 600 anställda. Koncernen bedriver skadeservice inom plåt, lack och glas och i ett par verkstäder även mekanisk service. Werkstas största kunder är de stora försäkringsbolagen i respektive land, men leasingbolag och andra ägare av fordonsflottor är också viktiga kunder.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Vendevägen 90, 182 32 Danderyd.

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernen lämnar upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper. Väsentliga redovisningsprinciper innebär att den underliggande transaktionen är väsentlig och att informationen i redovisningsprincipen är väsentlig för förståelsen av transaktionen, till exempel om koncernen har gjort ett principval eller om redovisningsprincipen är företagsspecifikt anpassad. I de fall då koncernen enbart tillämpar en redovisningsprincip såsom den är beskriven i IFRS har upplysning om principen inte lämnats förutsatt att principen inte krävs för att få en förståelse av de redovisade transaktionerna eller händelserna. Utöver väsentliga redovisningsprinciper som presenteras i denna not, presenteras även väsentliga redovisningsprinciper i direkt anslutning till den not vilken redovisningsprincipen avser.

Primära finansiella rapporter

Koncernens har valt att presentera sin resultaträkning enligt en kostnadslagsindelning och koncernens kassaflödesanalys enligt en indirekt metod.

Nya och ändrade standarder

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas från och med 1 januari 2024

Ett antal ändrade redovisningsstandarder publicerade av International Accounting Standards Board (IASB) har trätt i kraft från 1 januari 2024 efter godkännande av EU. Werksta tillämpar dessa ändringar varav ingen haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder efter 2024

IFRS 18 "Presentation and Disclosures of Financial Statements" gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Den är dock ej ännu godkänd av EU. IFRS 18 ersätter IAS 1 och påverkar främst presentation av resultat och kassaflöde. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av IFRS 18. Inga nya eller ändrade IFRS® Redovisningsstandarder har förordstillämpats. Koncernen anser inte heller att några av de standarder utöver IFRS 18 som ännu inte trätt i kraft kommer att få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

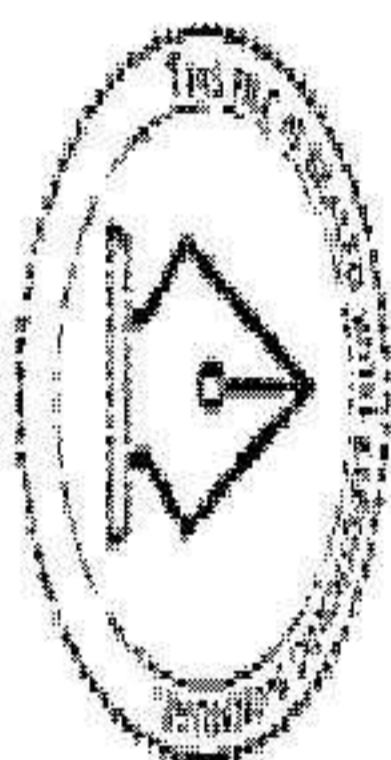
Den funktionella valutan för moderbolaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp anges i miljoner kronor ("MSEK") om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning från utländsk valuta till funktionell valuta redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas brutto.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas realiseras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden. Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas regleras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden.



not 2. Betydande uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av finansiella rapporter måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Bedömningar och uppskattningar presenteras i direkt anslutning till den not vilken bedömningen och uppskattningen avser. Betydande bedömningar och uppskattningar avser:

- Nedskrivningsprövning av goodwill - not 9,
- Värdering av leasingkulder - not 12, och
- Förvärsanalyser - not 24

not 3. Intäkter och rörelsesegment

Väsentlig redovisningsprincip - Intäkter

Koncernens väsentliga intäkter härrör från bilskadeservice inom plåt, lack och glas.

Koncernens kunder för bilskadeservice utgörs primärt av försäkringsbolag och leasingbolag. Koncernen har normalt ramavtal med kunder från vilka specifika bilskade-

deserviceärenden avropas. Inför påbörjande av arbete skickas offert till kund och när denna godkänns uppstår ett bindande avtal mellan parterna. Werksta bedömer att även om en bilskada kan innehålla arbete inom t.ex. plåt, lack och glas, så utgör hela skadearbetet ett enskilt prestationsåtagande.

Transaktionspriset är vanligtvis fast i enlighet med godkänd offert, men i vissa fall förekommer rabatter på årsbasis baserat på kundens omsättning. Werksta uppskattar den variabla ersättningen till det förväntade värdet baserat på erfarenhet från tidigare transaktioner. Koncernen bedömer att prestationsåtagandet uppfylls över tid då kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom Werkstas prestation. Koncernen mäter förloppet mot fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet med tillämpning av en inputmetod baserat på uppkomna utgifter i förhållande till totalt beräknade utgifter för att fullgöra prestationsåtagandet. Koncernens prestationsåtaganden uppfylls normalt under 1-2 veckor. Fakturering sker efter avslutad reparation, normalt med betalningsvillkor om upp till 30 dagar.

Väsentlig redovisningsprincip

- Rörelsesegment

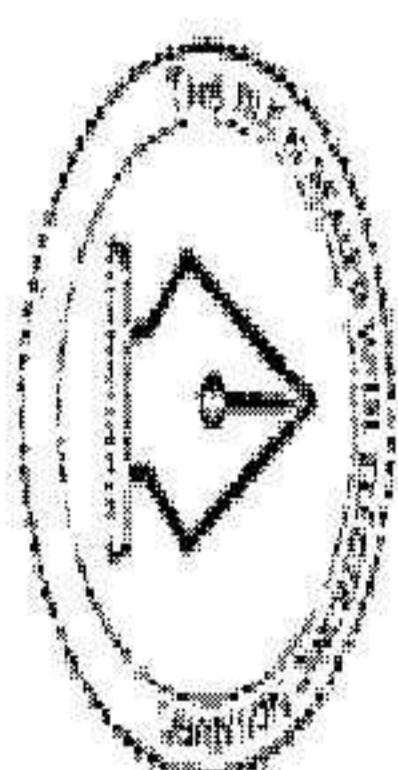
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den Högste Verkställande Beslutsfattaren (HVB). Den Högste Verkställande Beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernchef och CFO. Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens indelning i segment baseras på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter, vilket innebär att koncernens verksamhet har delats in i tre rapporterbära segment baserat på geografiskt: Sverige, Finland och Norge.

Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen.

2024	Sverige	Finland	Norge	Summa segment	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncern totalt
Intäkter från externa kunder	1 358	1 444	520	3 321	0	3 321
Intäkter från segment	0	0	0	0	0	0
Summa intäkter	1 358	1 444	520	3 321	0	3 321
EBITA	87	181	24	292	-39	252
Jämförelsestörande poster 1	3	0	1	4	0	4
Justerad EBITA	90	181	25	296	-39	256
Jämförelsestörande poster						-4
Avskrivningar av immateriella tillgångar						-81
Finansiella intäkter						74
Finansiella kostnader						-258
Resultat före skatt						-12
1. Specifikation av jämförelsestörande poster						
Transaktionskostnader förvärv	3	0	1	4	0	4
Summa jämförelsestörande poster	3	0	1	4	0	4

2023	Sverige	Finland	Norge	Summa segment	Koncern-gemensamma poster och eliminerings	Koncern totalt
Intäkter från externa kunder	1 054	1 247	433	2 733	0	2 733
Intäkter från segment	0	0	0	0	0	0
Summa intäkter	1 054	1 247	433	2 733	0	2 733
EBITA	63	135	-16	183	-20	163
Jämförelsestörande poster 1	3	0	0	3	0	3
Justerad EBITA	66	135	-16	186	-20	166
Jämförelsestörande poster						-3
Avskrivningar av immateriella tillgångar						-78
Finansiella intäkter						126
Finansiella kostnader						-263
Resultat före skatt						-53
1. Specifikation av jämförelsestörande poster						
Transaktionskostnader förvärv	3	0	0	3	0	3
Summa jämförelsestörande poster	3	0	0	3	0	3

Transaktioner mellan segment görs på marknadsmässiga villkor.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.
 Document ID:
 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

Uppgifter per land där koncernen har verksamhet	2024		2023	
	Intäkter från externa kunder	Anläggnings- tillgångar	Intäkter från externa kunder	Anläggnings- tillgångar
Sverige	1 358	1 747	1 054	1 559
Finland	1 444	1 721	1 247	1 756
Norge	520	484	433	498
Övriga länder	0	6	0	3
Totalt	3 321	3 957	2 733	3 816

Avtalstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	49	38
Ordinarie rörelse	4	9
Rörelseförvärv	3	3
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående balans	56	49

NOT 4. Arvode till revisor

Deloitte AB	2024		2023		
	2024	2023	Övriga revisorer	2024	2023
Revisionsuppdraget	-4	-4	Revisionsuppdraget	-0	-0
Annan revisionsverksamhet	-1	-0	Summa	0	0
Skatterådgivning	-0	-1			
Summa	-6	-5			

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

NOT 5. Anställda och personalkostnader

	2024			2023		
	Medelantal anställda	Varav kvinnor (%)	Varav män (%)	Medelantal anställda	Varav kvinnor (%)	Varav män (%)
Moderföretaget	-	-	-	-	-	-
Dotterföretag i:						
Sverige	701	12 %	88 %	585	10 %	90 %
Finland	688	10 %	90 %	602	11 %	89 %
Norge	258	16 %	84 %	246	11 %	89 %
Totalt i koncernen	1 647	12 %	88 %	1 433	11 %	89 %

	2024			2023		
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor (%)	Varav män (%)	Antal på balansdagen	Varav kvinnor (%)	Varav män (%)
Styrelseledamöter	7	14 %	86 %	7	14 %	86 %
VD och övriga ledande befattningshavare	6	0 %	100 %	4	25 %	75 %
Totalt i koncernen	11	9 %	91 %	11	18 %	82 %

Personalkostnader	2024	2023
Moderföretaget		
Löner och andra ersättningar	-1	-1
Sociala avgifter	-0	-0
Pensionskostnader	0	0
Övriga personalkostnader	-0	-0
Summa	-1	-1

Dotterföretag	2024	2023
Löner och andra ersättningar	-883	-752
Sociala avgifter	-164	-146
Pensionskostnader	-85	-72
Övriga personalkostnader	-30	-27
Summa	-1 162	-997

Totalt i koncernen	-1 163	-998
---------------------------	---------------	-------------

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, samt pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

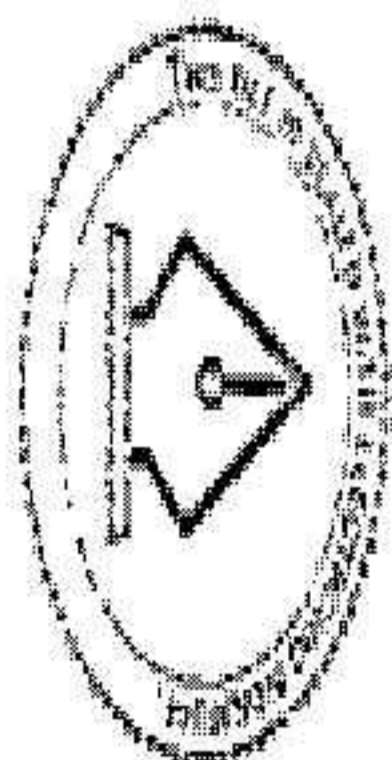
nen för verkställande direktören är 35 % av pensionsgrundande lön. För övriga ledande befattningshavare är pension enligt gällande kollektivavtal.

Avgångsvederlag

Inga avgångsvederlag finns avtalade.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på tolv månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden sex månader. Pensionsförmå-

Personalkostnader	2024	2023
Ledande befattningshavare		
Löner	-19	-10
Rörliga ersättningar	-1	-1
Sociala avgifter	-4	-2
Pensionskostnader	-2	-1
Övriga personalkostnader	-0	-0
Summa	-26	-15



NOT 6. Finansiella intäkter

	2024	2023
Övriga finansiella intäkter:		
Valutakursdifferenser - intäkter, finansiella poster	67	118
Övrigt	7	9
Summa	74	126

NOT 7. Finansiella kostnader

	2024	2023
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	-134	-125
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-12	-14
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-146	-140
Övriga finansiella kostnader:		
Valutakursdifferenser - kostnader, finansiella poster	-86	-107
Räntekostnader leasingkulder	-26	-16
Summa	-112	-124
Summa finansiella kostnader	-258	-263

NOT 8. Skatt

Skatt	2024	2023	Avstämning av effektiv skattesats	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-37	16	Resultat före skatt	-12	-53
Justeringar avseende tidigare år	0	1	Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget 20,6%	3	11
Summa aktuell skatt	-36	17	Skatteeffekt av:		
Uppskjuten skatt			Ej avdragsgilla kostnader	-35	-59
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-0	Ej skattepliktiga intäkter	0	32
Summa uppskjuten skatt	0	-0	Schablonvärnta på periodiseringsfond	-0	-0
Redovisad skatt i resultaträkningen	-36	17	Tidigare års skatter	0	1
			Underskottsavdrag utan motsvarande bokning av uppskjuten skattefordran	-2	30
			Utländska skattesatser	0	1
			Övrigt	-2	1
			Redovisad skatt	-36	17
			Effektiv skattesats	-289,0%	32,7%

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Ej avdragsgilla kostnader består till största delen av räntor uppgående till -28 MSEK (-24 MSEK).

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skattefordran	Nyttjande-rätts-tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2023-01-01	8	8
Uppkomna via rörelseförvärv	0	0
Redovisat:		
I resultatet	25	25
Utgående redovisat värde 2023-12-31	34	34

Uppskjuten skattefordran	Nyttjande-rätts-tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2024-01-01	34	34
Uppkomna via rörelseförvärv	0	0
Redovisat:		
I resultatet	-21	-21
Utgående redovisat värde 2024-12-31	13	13

Uppskjuten skatteskuld	Immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2023-01-01	190	190
Uppkomna via rörelseförvärv	6	6
Redovisat:		
I resultatet	-18	-18
Utgående redovisat värde 2023-12-31	178	178

Uppskjuten skatteskuld	Immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2024-01-01	178	178
Uppkomna via rörelseförvärv	0	0
Redovisat:		
I resultatet	-13	-13
Utgående redovisat värde 2024-12-31	165	165

Det finns skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgående till 2 MSEK (0 MSEK) och de har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det inte är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

NOT 9. Goodwill**Väsentlig redovisningsprincip - Nedskrivningsprövning av goodwill**

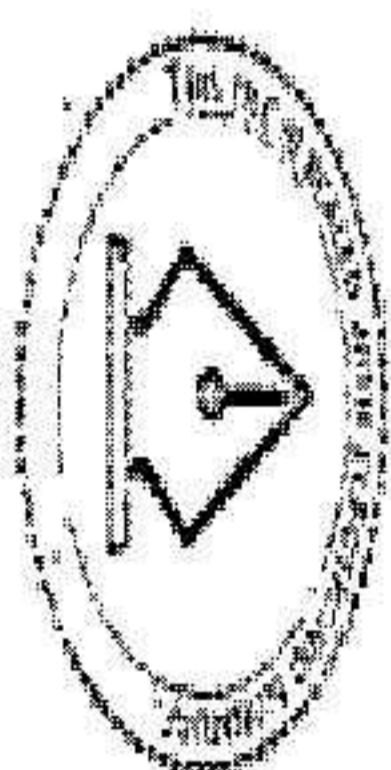
Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Vidare prövas koncernens goodwill årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). En nedskrivning belastar resultatet.

Tidigare redovisad nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Betydande uppskattning och bedömning - Nedskrivningsprövning av goodwill

För att bestämma om värdet på goodwill minskat, värderas de kassagenererande enheterna till vilken goodwill hänförs, vilket sker genom bedömning av värdet för den kassagenererande enheten minus försäljningskostnader. Vid fastställande av värdet förlitar sig Werksta på ett antal inputfaktorer såsom parametrar som används vid kassalödesvärdering samt värderingsmultiplikatorer från bolag inom samma eller närliggande verksamhetsområde avseende produkter och kunder samt prognostiserade EBITDA-nivåer. Förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.



Akkumulerade anskaffningsvärden	Goodwill
Ingående balans 1 januari 2023	2 044
Rörelseförvärv	118
Valutakursdifferenser	-18
Utgående balans 31 december 2023	2 143
Rörelseförvärv	137
Valutakursdifferenser	29
Utgående balans 31 december 2024	2 309
Utgående redovisat värde per den 31 december 2023	2 143
Utgående redovisat värde per den 31 december 2024	2 309

Nedskrivningsprövning

Goodwill nedskrivningsprövas på en nivå för kassagenererande enheter som utgörs av koncernens segment.

Redovisat värde för goodwill fördelas sig på kassagenererande enheter enligt nedan:

2024-12-31	Sverige	Finland	Norge	Summa
Goodwill	1 096	964	249	2 309

2023-12-31	Sverige	Finland	Norge	Summa
Goodwill	981	929	234	2 143

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhör. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av nyttjandevärde efter avdrag för kostnader för försäljning. Värderingen har genomförts genom att tillämpa kassaflödesvärdering som baseras på koncernens affärsplan, nuvarande utveckling och förutsättningar samt bedömda framtidsutsikter. Prognosperioden för kassaflödesanalysen är fem år, och den årliga intäkstillväxten för perioden därefter är 2,5%. Genomförda kassaflödesvärderingar visar att redovisade nyttjandevärden kan försvaras och att nedskrivningsbehov ej föreligger. Även vid rimliga förändringar i betydande antaganden kan redovisade värden försvaras. Styrelsens bedömning är därmed att det finns utrymme i värderingarna innan ett nedskrivningsbehov skulle vara aktuellt per den 31 december 2024.

NOT 10. Immateriella tillgångar

Väsentlig redovisningsprincip - Immateriella tillgångar

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella tillgångar är följande:

Kundrelationer	3-15 år
Varumärken	3-15 år
Övriga immateriella tillgångar	3-5 år

Akkumulerade anskaffningsvärden	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Ingående balans 1 januari 2023	660	311	20	991
Årets anskaffning	-	-	6	6
Rörelseförvärv	13	-	0	13
Valutakursdifferenser	-6	-2	-	-8
Utgående balans 31 december 2023	668	309	26	1 002
Årets anskaffning	-	-	12	12
Rörelseförvärv	14	-	0	14
Valutakursdifferenser	10	6	1	16
Utgående balans 31 december 2024	691	314	38	1 044

Akkumulerade avskrivningar

Ingående balans 1 januari 2023	-30	-19	-7	-56
Årets avskrivningar	-48	-29	-2	-79
Rörelseförvärv	0	0	-0	-0
Valutakursdifferenser	1	1	0	2
Utgående balans 31 december 2023	-77	-47	-9	-134
Årets avskrivningar	-49	-29	-3	-81
Nedskrivningar	-	-1	-	-1
Valutakursdifferenser	-1	-1	0	-2
Utgående balans 31 december 2024	-128	-78	-13	-218

Utgående redovisat värde per den 31 december 2023	590	262	16	868
Utgående redovisat värde per den 31 december 2024	563	237	25	825

Koncernens kundrelationer har uppstått i samband med koncernens rörelseförvärv. Övriga immateriella tillgångar avser separat förvärvade immateriella tillgångar, primärt hänförligt till systemlicenser.

NOT 11. Materiella anläggningstillgångar

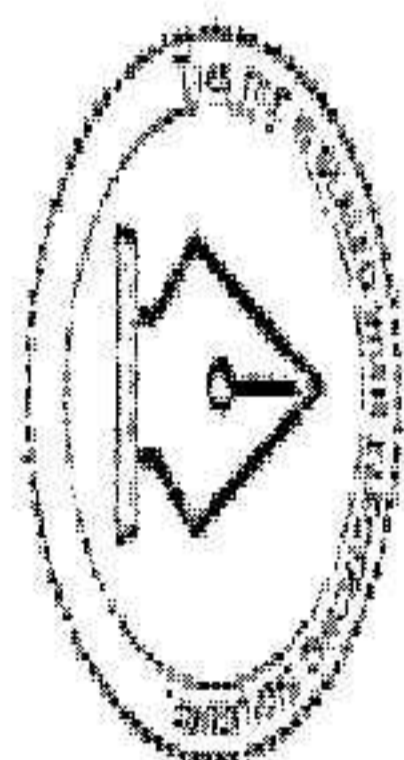
Väsentlig redovisningsprincip - Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier och verktyg	5 år
Datorer	3 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Enligt kontraktstid på hyresavtal

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID: 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

Ackumulerade anskaffningsvärden	Inventarier, verktyg och installationer	Maskin och andra tekniska anläggningar	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Övriga materiella anläggnings-tillgångar	Summa materiella anläggnings-tillgångar
Ingående balans 1 januari 2023	203	55	136	39	434
Årets anskaffningar	85	15	31	5	136
Anskaffat via rörelseförvärv	7	7	2	1	17
Försäljningar och utrangeringar	-1	-2	-0	-3	-6
Omklassificeringar	-1	-0	11	-8	1
Valutakursdifferenser	-5	-0	-4	-1	-10
Utgående balans 31 december 2023	289	74	175	35	573
Årets anskaffningar	37	19	42	14	112
Anskaffat via rörelseförvärv	13	10	10	2	36
Försäljningar och utrangeringar	-1	-1	-2	-6	-10
Omklassificeringar	4	-1	-2	0	1
Valutakursdifferenser	7	-0	2	1	9
Utgående balans 31 december 2024	348	101	224	46	720
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2023	-122	-31	-52	-18	-224
Årets avskrivningar	-39	-5	-16	-4	-64
Avskrivningar via rörelseförvärv	-3	-7	-1	-1	-12
Försäljning och utrangeringar	1	2	0	2	4
Omklassificeringar	2	-0	-11	1	-9
Valutakursdifferenser	2	0	1	-0	4
Utgående balans 31 december 2023	-160	-41	-79	-21	-300
Årets avskrivningar	-34	-3	-4	3	-38
Avskrivningar via rörelseförvärv	-11	-9	-7	-2	-29
Försäljningar och utrangeringar	1	1	2	2	6
Omklassificeringar	-15	-2	-17	-7	-40
Valutakursdifferenser	-3	0	-1	-0	-4
Per den 31 december 2024	-222	-54	-105	-25	-406
Utgående redovisat värde per den 31 december 2023	129	33	96	14	273
Utgående redovisat värde per den 31 december 2024	126	47	120	21	314

NOT 12. Leasingavtal

Väsentlig redovisningsprincip - Leasingavtal

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Bedömningar kring förlängningsmöjligheter och uppsägningsmöjligheter hanteras avtal för avtal.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Den marginella låneräntan fastställs separat för respektive leasetagare inom koncernen och baseras på ekonomisk miljö och avtalslängd.

Tillämpning av praktiska undantag

Werksta tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen till exempel av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Betydande uppskattningar och bedömningar

- Värdering av leasingskulder

IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Werkstas finansiella rapporter. Vid beräkning av leasingskuld har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar och bedömningar, som om de hade gjorts på annat sätt, skulle påverkat leasingskuldens storlek. Primärt påverkas leasingskuldens storlek av bedömningar kring fastställande av leasingperioder. Werkstas avtal innehåller normalt möjligheter att förlänga leasingperioden efter utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden genom utnyttjande av optioner och vissa avtal löper till vidare. Werksta har fastställt leasingperioder baserat på erfarenhet och analyserat relevanta fakta och omständigheter som skapar ekonomiska incitament att nyttja förlängningsoptioner. För avtal där den icke-uppsägningsbara perioden är kort (ca 18 månader) antas generellt förlängningsperioder nyttjas då det skulle ha en negativ effekt

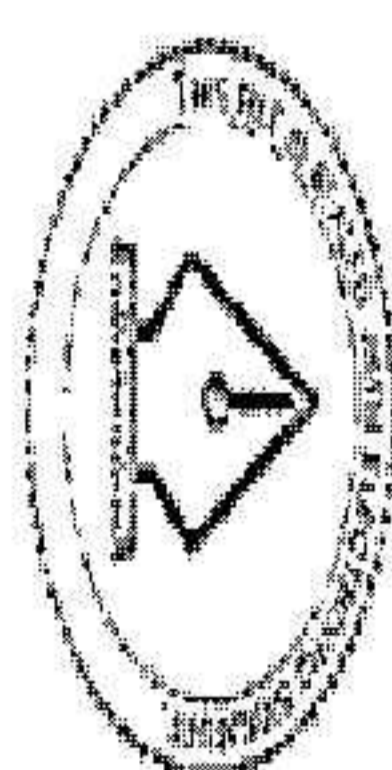
på verksamheten om någon ersättningslokal inte finns tillgänglig. För avtal där den icke-uppsägningsbara perioden är längre antas generellt inte förlängningsoptioner vara rimligt säkra att nyttjas då koncernen antas kunna finna ersättningslokaler förhållandevis enkelt då läget inte är avgörande för verksamheten. Dessa optioner analyseras årligen och kommer räknas in i leasingskulden så snart det är rimligt säkert att de kommer nyttjas.

Werkstas väsentliga leasingavtal utgörs i huvudsak av avtal avseende hyreslokaler varvid endast en klass av nyttjanderättstillgångar, lokaler presenteras.

Kostnader redovisade i resultatet från leasingavtal	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-154	-134
Räntekostnader på leasingskulder	-26	-16
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-20	-18
Summa	-200	-168

	Lokaler	Leasingskuld
Ingående balans 1 januari 2023	437	456
Tillkommande avtal	87	87
Avskrivningar	-134	-
Avslutade avtal	-58	-58
Omvärderingar av avtal	199	199
Räntekostnader	-	16
Leasingavgifter	-	-151
Utgående balans 31 december 2023	532	550
Tillkommande avtal	32	32
Avskrivningar	-154	-
Avslutade avtal	-67	-67
Omvärderingar av avtal	167	167
Räntekostnader	-	26
Leasingavgifter	-	-178
Utgående balans 31 december 2024	509	529

Werksta redovisar ett kassaflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 200 MSEK (168 MSEK). För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder, se Not 21 Finansiella risker. Werksta innehar även leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde, primärt hänförligt till kontorsinventarier. För dessa avtal nyttjas undantagsregeln i IFRS 16 vilket innebär att dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden och de inkluderas således inte som nyttjanderättstillgångar och leasingskulder i rapporten över finansiell ställning.



NOT 13. Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0	0
Kundfordringar	-	311	311
Övriga fordringar	-	19	19
Likvida medel	-	214	214
Summa	-	543	543
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	1 545	1 545
Övriga långfristiga skulder	-	0	0
Leasingskulder	-	529	529
Leverantörsskulder	-	174	174
Övriga kortfristiga skulder	20	-	20
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	231	251
Summa	20	2 479	2 499

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0	0
Kundfordringar	-	239	239
Övriga fordringar	-	28	28
Likvida medel	-	163	163
Summa	-	430	430
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	1 365	1 365
Övriga långfristiga skulder	-	0	0
Leasingskulder	-	550	550
Leverantörsskulder	-	164	164
Övriga kortfristiga skulder	2	-	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	196	196
Summa	2	2 276	2 278

Räntebärande fordringar och skulder

Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta och därmed antas att det redovisade värdet motsvarar det verkliga värdet. Per den 31 december 2024 uppgick skulder till kreditinstitut till 1 545 MSEK (1 365 MSEK).

Kortfristiga fordringar och skulder samt leasingskulder

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, samt för leasing-skulder anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om netting. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade värdena på finansiella tillgångar i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella tillgångarna.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalning vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur

klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga icke observerbara indata)

Finansiella skulder värderade till verkligt värde per den 31 december 2024

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Villkorad tilläggsköpeskillning	-	-	20	20

Finansiella skulder värderade till verkligt värde per den 31 december 2023

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Villkorad tilläggsköpeskillning	-	-	2	2

Villkorad tilläggsköpeskillning

I samband med förvärvet av Luleå Bilskadecenter AB redovisades en villkorad tilläggsköpeskillning uppgående till 15 MSEK. Den villkorade köpeskillningen redovisas i posten övriga kortfristiga skulder och värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta på 12,9%. Värdering sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Tilläggsköpeskillningen är beroende av ökning i resultat före avskrivningar i Luleå Bilskadecenter AB från förvärvstidpunkten till 2028-12-31. Utfallet för tilläggsköpeskillningen kan variera mellan 0-15 MSEK.

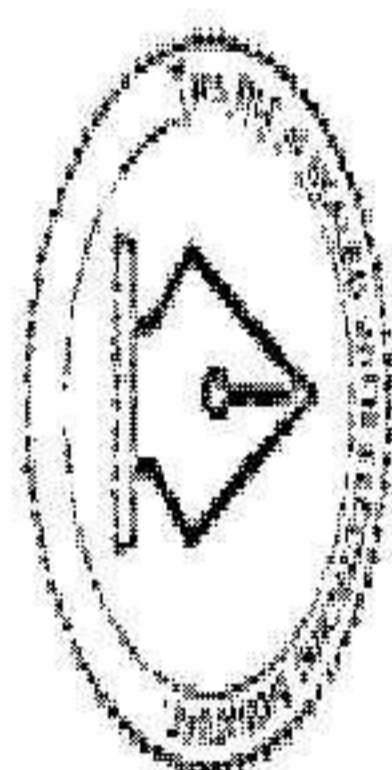
I samband med förvärvet av Werksta Ottestad AS redovisades en villkorad tilläggsköpeskillning uppgående till 5 MSEK. Den villkorade köpeskillningen redovisas i posten övriga kortfristiga skulder och värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta på 12,9%. Värdering sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Tilläggsköpeskillningen är beroende av ökning i resultat före avskrivningar i Werksta Ottestad AS från förvärvstidpunkten till 2025-12-31. Utfallet för tilläggsköpeskillningen kan variera mellan 0-5 MSEK.

I samband med förvärvet av Werksta Follo AS redovisades en villkorad tilläggsköpeskillning uppgående till 2 MSEK. Den villkorade köpeskillningen redovisas i posten

övriga kortfristiga skulder och värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta på 12,9%. Värdering sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Tilläggsköpeskillningen är beroende av ökning i resultat före avskrivningar i Werksta Follo AS från förvärvstidpunkten till 2022-12-31. Köpeskillningen är reglerad under 2023.

I samband med förvärvet av Werksta Visby Sion AB redovisades en villkorad tilläggsköpeskillning uppgående till 2 MSEK. Den villkorade köpeskillningen redovisas i posten övriga kortfristiga skulder och värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta på 12,9%. Värdering sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Tilläggsköpeskillningen är beroende av ökning i resultat före avskrivningar i Werksta Visby Sion AB från förvärvstidpunkten till 2023-12-31. Köpeskillningen är reglerad 2024.

Tilläggsköpeskillningar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	2	4
Rörelseförvärv	20	-
Utbetalt	-2	-2
Utgående balans	20	2



NOT 14. Varulager**Väsentlig redovisningsprincip - Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

	2024	2023
Varor under tillverkning	56	51
Färdiga varor och handelsvaror	79	65
Redovisat värde	135	116

NOT 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	11	7
Övriga poster	17	13
Redovisat värde	28	20

NOT 16. Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	214	163
Redovisat värde	214	163

Av koncernens banktillgodohavanden utgörs 14 MSEK (15 MSEK) av spärrade bankmedel.

NOT 17. Andelar i koncernföretag

Företag	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel/ rösträttsandel	
			2024-12-31	2023-12-31
Werksta Holdco AB	559365-6688	Sverige	Moderföretag	Moderföretag
Werksta Bidco AB	559365-6696	Sverige	100%	100%
Werksta Nordic AB	559009-2366	Sverige	100%	100%
Werksta Finance AB	559283-7883	Sverige	100%	100%
Werksta Midco AB	559286-0174	Sverige	100%	100%
Werksta Group AB	559234-9053	Sverige	100%	100%
Werksta Sweden AB	556073-3114	Sverige	100%	100%
Werksta Uppsala Fyrislund AB	559076-9880	Sverige	100%	100%
Werksta Malmö Bernstorp AB	556742-0848	Sverige	100%	100%
Werksta Visby Sten AB	556438-0201	Sverige	100%	100%
Werksta Kindwalls AB	556898-7597	Sverige	100%	100%
Werksta Gustavsberg AB	556525-2144	Sverige	100%	100%
Werksta Karlstad Gräsdalen AB	559061-8954	Sverige	100%	100%
Werksta Falun Ingarvet AB	556601-7330	Sverige	100%	100%
Werksta Stockholm Märsta AB	556474-8100	Sverige	100%	100%
Werksta Stockholm Väsby AB	556977-9092	Sverige	100%	100%
Werksta Ömsköldsvik Svartby AB	559100-6886	Sverige	100%	100%
Werksta Gävle Sörby Urjäll AB	556963-7274	Sverige	100%	100%
Wheelrepair Göteborg AB	559245-8995	Sverige	100%	-
Werksta Falkenberg Östra AB	556425-8795	Sverige	100%	-
Werksta Sollefteå Hallstaberget AB	556420-6414	Sverige	100%	-
Bilskadecenter Mittsverige AB	556996-6939	Sverige	100%	-
MLS Bil och Däck AB	556103-9024	Sverige	100%	-

ÅRSREDOVISNING | WERKSTA HOLDCO AB 2024

Företag	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel/ rösträttsandel	
			2024-12-31	2023-12-31
Luleå Bilskadecenter AB	559025-5989	Sverige	100%	-
Lidingö Motorservice AB	556060-1931	Sverige	100%	-
Roslagens Karoservice AB	556734-2562	Sverige	100%	-
Autoklinikka-yhtiöt OY	2225675-2	Finland	100%	100%
Alppilan Autohuolto Oy	2653327-8	Finland	-	100%
Werksta Norway AS	922 581 401	Norge	-	100%
Werksta Norway AS ¹	880 252 372	Norge	100%	100%
Werksta Grorud AS	880 395 602	Norge	-	100%
Werksta Hadeland AS	965 893 962	Norge	-	100%
Werksta Romerike AS	920 440 908	Norge	-	100%
Werksta Follo AS	960 435 206	Norge	-	100%
Werksta Kristiansand AS	996 808 106	Norge	-	100%
Werksta Drammen Kobbervikdalen AS	958 540 655	Norge	-	100%
Werksta Bergen AS	993 840 866	Norge	-	100%
Werksta Kongsvinger AS	917 620 261	Norge	-	100%
Werksta Ottestad AS	992 569 875	Norge	100%	-
Werksta Elverum AS	892 639 922	Norge	100%	-

¹Werksta Ensjo AS, 880 252 372 namnändrades till Werksta Norway AS under 2024.

Under 2024 fusionerades Alppilan Autohuolto Oy in i Autoklinikka-yhtiöt Oy, samt så fusionerades Werksta Norway AS, Werksta Grorud AS, Werksta Hadeland AS, Werksta Romerike AS, Werksta Follo AS, Werksta Kristiansand AS, Werksta Drammen Kobbervikdalen AS, Werksta Bergen AS och Werksta Kongsvinger AS in i Werksta Norway AS (namnändrad från Werksta Ensjo AS).

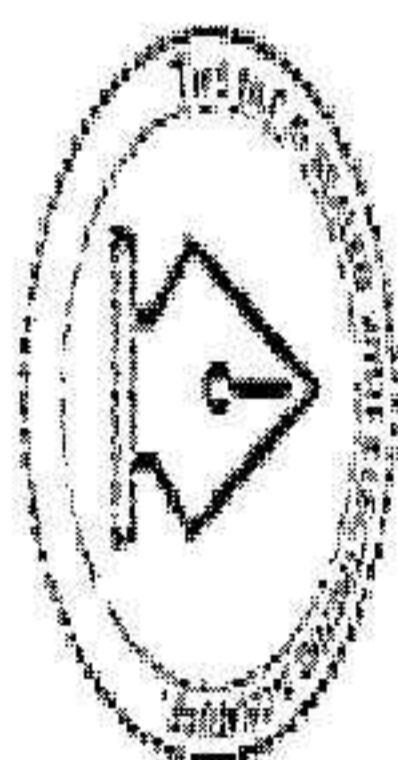
Under 2023 fusionerades Werksta Økern AS och Werksta Nesbyen AS in i Werksta Ensjo AS.

NOT 18. Eget kapital**Aktiekapital**

Det registrerade aktiekapitalet på 171 891 SEK (171 032 SEK) i Werksta Holdco AB består av 171 663 486 (171 032 250) aktier fördelade på 54 538 219 (54 228 117) stamaktier och 117 125 267 (116 804 133) preferensaktier. Båda aktieslagen har lika röstvärde. Stamaktiens och preferensaktiens kvotvärde är 0,01 kronor.

	A-aktier		B-aktier		Totalt antal aktier
	Antal	Värde	Antal	Värde	
Antal utestående aktier vid årets början 2024-01-01	54 228 117	116 804 133	171 032 250		
Nyemission	310 102	321 134	631 236		
Antal utestående aktier vid årets slut 2024-12-31	54 538 219	117 125 267	171 663 486		
	A-aktier		B-aktier		Totalt antal aktier
Antal utestående aktier vid årets början 2023-01-01	53 982 537	116 604 366	170 586 903		
Nyemission	245 580	199 767	445 347		
Antal utestående aktier vid årets slut 2023-12-31	54 228 117	116 804 133	171 032 250		

ÅRSREDOVISNING | WERKSTA HOLDCO AB 2024



Document ID: 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0
 This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Werkstas ägare i form av nyemission. Förändring i övrigt tillskjutet kapital genom nyemission uppgick till 11 Mkr (5 Mkr)

Reserver

Koncernens reserv avser tillfulla en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

NOT 19. Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (ränterisk, valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom försäkra koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblick-

ande faktorer.

Nedan visas de finansiella tillgångar koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för. Utöver nedanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsstillgångar (förenklad metod för kreditrisereserv)

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och avtalsstillgångar och Werkstas målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens kunder utgörs primärt av försäkringsbolag och leasingbolag. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår normalt till maximalt 30 dagar. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0%.

För kundfordringar och avtalsstillgångar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Bolaget tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang.

Bolaget har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten tillämpar koncernen en estimerad rating för en grupp av liknande motparter med likartad riskprofil. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar samt för fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar och fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning. Bolaget skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

	2024-12-31			2023-12-31		
	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel
Ej förfallna kundfordringar	252	-	-	190	-	-
Förfallna kundfordringar:						
0-30 dagar	31	-	-	27	-	-
31-60 dagar	7	-	-	5	-	-
61-90 dagar	3	-	-	5	-	-
>91 dagar	28	-11	-39%	17	-6	-35%
Summa	321	11	-3%	245	-6	-2%

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer. Värdet på bortskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärder för återvinning uppgår till 0 MSEK (0 MSEK).

Nedskrivningar	2024	2023
Ingående redovisat värde	-6	-3
Från rörelseförvärv	-1	-0
Återföring av tidigare års reserveringar	0	0
Nedskrivningar	-4	-3
Konstaterade kreditförluster	-0	-0
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	0	0
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående redovisat värde	-11	-6

Likvida medel

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel och överskottalikviditet. Werkstas målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. För placeringar på bankkonton så är målsättningen att motparten ska ha en hög kreditvärdighet.

Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar, avtalsstillgångar, övriga fordringar och likvida medel. Likvida medel 214 MSEK (163 MSEK) är placerade i finansiellt institut med kreditrating AA i kreditvärdighet. Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal olika kunder, med en kreditriskkoncentration till vissa större försäkringsbolag och leasingbolag.

Det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

Marknadsrisk

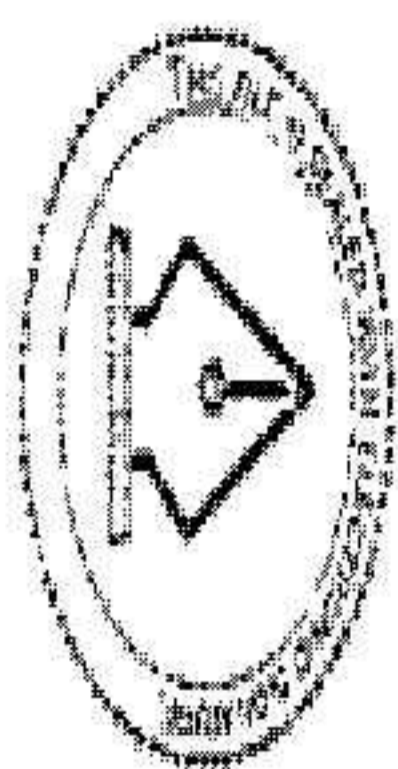
Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas enligt IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisk som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad Werksta klarar av. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens övriga lån till kreditinstitut. Koncernens upplåning sker normalt sett till en rörlig basränta, plus en räntemarginal som är beroende av koncernens skuldsättningsgrad.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång på 1 procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -6 MSEK (-7 MSEK) och en påverkan på eget kapital efter skatt på -6 MSEK (-7 MSEK).

I tabellen nedan specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.
 Document ID:
 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

	Förfall	Ränta	Redovisat värde	
			2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	2029-04-11	Rörlig	912	771
Skulder till kreditinstitut	2029-04-11	Rörlig	574	555
Skulder till kreditinstitut	2029-04-11	Rörlig	58	59
Skulder till kreditinstitut	2028-11-11	Rörlig	25	-
Summa			1 570	1 385

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns primärt i omräkningen av utländska verksamhe-

ters tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. En del av koncernens inköp mellan segmenten sker i utländska valutor, s.k. transaktionsexponering.

Känslighetsanalys - Valutakursförändringar mot svenska kronan	2024	2023
	Effekt på resultat före skatt	Effekt på resultat före skatt
EUR		
+10%	9	13
-10%	-9	-13
NOK		
+10%	2	-0
-10%	-2	0

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelse som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Koncernen hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten, där koncernen löpande prognostiserar framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via bankkrediter. Koncernen har åtaganden gentemot kreditgivare, s.k. covenantar, där skuldsättningen i förhållande till EBITDA utvärderas. Koncernen har inte brutit mot några av sina covenantar i de historiska perioderna. Den totala likviditetsreserven består av likvida medel. Härutöver har koncernen tillgång till en kreditfacilitet avseende finansiering av företagsförvärv.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är otörmånliga för bolaget. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskar genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast nio månader före förfalldagen.

Koncernens kontraktssliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

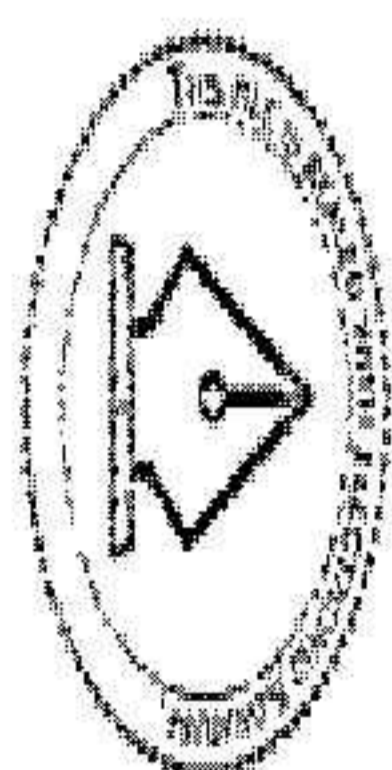
Löptidsanalys	2024-12-31					Totalt
	<6 mån	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	65	65	391	1 624	-	2 145
Leasingskulder	82	82	235	125	90	613
Tilläggsköpeskillingar	-	-	20	-	-	20
Leverantörsskulder	174	-	-	-	-	174
Upplupna kostnader	251	-	-	-	-	251
Summa	572	147	645	1 749	90	3 203

Löptidsanalys	2023-12-31					Totalt
	<6 mån	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	66	66	266	266	1 443	2 108
Leasingskulder	84	84	246	135	88	637
Tilläggsköpeskillingar	2	-	-	-	-	2
Leverantörsskulder	164	-	-	-	-	164
Upplupna kostnader	198	-	-	-	-	198
Summa	515	150	512	401	1 531	3 109

	2024-12-31		2023-12-31	
	Belopp	Utnyttjad	Belopp	Utnyttjad
Capex-facilitet	475	-475	475	-334
Kredit-facilitet	1 056	-1 056	1 056	-1 056
Overdraft-facilitet	450	-25	50	-
Summa	1 981	-1 556	1 581	-1 390

NOT 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	70	64
Upplupna semesterlöner	62	49
Upplupna sociala avgifter	15	11
Upplupna räntor	20	20
Övriga poster	84	54
Summa	251	198



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.
 Document ID:
 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

NOT 21. Kassaflödesanalys

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2024	2023
Avskrivningar	314	277
Rörelseförvärv	4	3
Räntekostnader	134	109
Valutakurseffekter	2	0
Summa	454	389

	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2024-12-31
	2024-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Valutakurseffekter	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	1 370	164	3	8	-	1 545
Leasingskulder	550	-223	-	5	196	529
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 920	-59	3	13	196	2 074

	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2023-12-31
	2023-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Valutakurseffekter	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	1 152	218	-	-	-	1 370
Leasingskulder	456	-135	-	-13	242	550
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 608	83	-	-13	242	1 920

NOT 22. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsintekningar	80	70
Aktier och andelar	2 465	2 465
Summa	2 545	2 535

NOT 23. Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är företag som är närstående till moderbolaget, anges i Not 17 Koncernföretag. Alla transaktioner mellan Werksta Holdco AB och dess dotterföretag har eliminerats i de finansiella rapporterna.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 24. Rörelseförvärv**Betydande uppskattningar och bedömningar - Förvärvsanalyser**

Vid förvärv av dotterföretag sker en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser redovisas. Förvärvsanalyser grundas på väsentliga uppskattningar och bedömningar av framtida händelser. Faktiska värden kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i förvärvsanalysen.

Förvärv

Den 9 januari 2024 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Wheelrepair Göteborg AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 2 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 2 MSEK.

Den 5 februari 2024 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Falkeberg Östra AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 13 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 33 MSEK.

Den 22 april 2024 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Sollefteå Hallstaberget AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 10 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 31 MSEK.

Den 1 juli 2024 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Bilskadecenter Mittsverige AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 4 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 12 MSEK.

Den 4 juli 2024 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i MLS Bil & Däck AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 10 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 27 MSEK.

Den 30 oktober 2024 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Luleå Bilskadecenter AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 10 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 39 MSEK.

Den 15 november 2024 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Lidköping Motorservice AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 10 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 55 MSEK.

Den 20 november 2024 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Roslagens Karoservice AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 10 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 30 MSEK.

Den 20 december 2024 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Ottestad AS. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 10 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 36 MSEK. Werksta

Ottestad AS ägar 100% av aktierna i Werksta Elverum AS. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 7 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 25 MSEK.

Den 12 januari 2023 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Gustavsberg AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 20 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 43 MSEK.

Den 13 januari 2023 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Nesbyen AS. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 2 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 20 MSEK. Under året har företaget fusionerats in i Werksta Ensje AS.

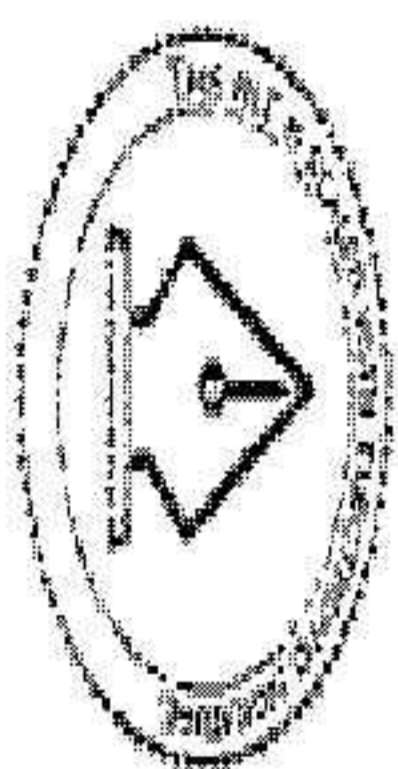
Den 17 april 2023 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Karlstad Gråsdalen AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 12 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 48 MSEK.

Den 5 maj 2023 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Falun Ingarvet AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice, samt mekaniskservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 6 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 18 MSEK.

Den 9 juni 2023 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Stockholm Märsta AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 31 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 49 MSEK.

Den 9 juni 2023 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Stockholm Väsby AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 3 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 15 MSEK.

Den 22 augusti 2023 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Ömsköldsvik Svarby AB. Företaget är verksamt inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Företaget har en balansomslutning på 6 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 17 MSEK.



Den 29 september 2023 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Gävle Sörby Urfjäll AB. Företaget är verksam inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Werksta Gävle Sörby Urfjäll AB har en balansomslutning på 6 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 13 MSEK.

Den 1 december 2023 förvärvade Werksta Group AB 100% av aktierna och rösterna i Werksta Kongsvinger AS. Företaget är verksam inom bilskadeservice och bedöms kunna öka intäkter och resultat under kommande år. Werksta Kongsvinger AS har en balansomslutning på 6 MSEK och en nettoomsättning på helårsbasis om 22 MSEK.

Transaktionskostnader relaterade till övriga förvärv uppgick till 4 MSEK (3 MSEK). Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

I samband med övriga förvärv uppstod en goodwill om 126 MSEK (105 MSEK) i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak förväntade synergieffekter av att slå samman verksamheten i det förvärvade företaget med förvärvarens verksamhet. Goodwillen förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Övriga förvärv 2024	Övriga förvärv 2023
Immateriella tillgångar	14	13
Materiella anläggningstillgångar	7	6
Finansiella anläggningstillgångar	1	6
Uppskjuten skattefordran	0	1
Varulager	18	8
Kundfordringar och övriga fordringar	27	28
Likvida medel	24	31
Räntebärande skulder	-3	0
Uppskjuten skatteskuld	-3	-
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-42	-37
Identifierade nettotillgångar	43	55
Goodwill	126	105
Total Köpeskillning	169	160
Köpeskillningen består av:		
Kontanter	147	148
Tilläggsköpeskillning	20	-
Uppskjuten skatt	2	12
Total köpeskillning	169	160

Transaktionskostnader relaterade till övriga förvärv uppgick till 4 MSEK (3 MSEK). Transaktionskostnaderna redovisas som en kostnad i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

I samband med övriga förvärv uppstod en goodwill om 126 MSEK (105 MSEK) i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak förväntade synergieffekter av att slå samman verksam-

heten i det förvärvade företaget med förvärvarens verksamhet. Goodwillen förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

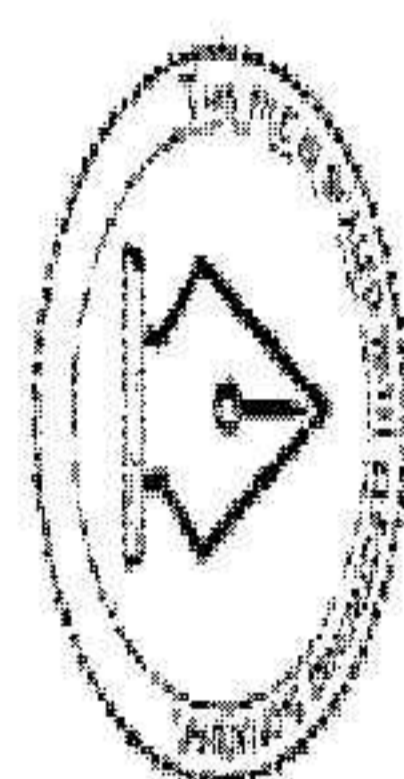
Bolag förvärvade under året bidrog med 90 Mkr (99 Mkr) i rörelseintäkter och -11 Mkr (11 Mkr) i rörelseresultat till koncernen.

För information om tilläggsköpeskillningar se under not 13.

Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde	Övriga förvärv 2024	Övriga förvärv 2023
Köpeskillning	-147	-148
Avgår:		
Kassa (förvärvat)	24	31
Nettokassaflöde	-123	-117

NOT 25. Händelser efter balansdagen

I januari 2025 genomfördes ett inkrämsförvärv som tillförde en skadeverkstad i Kalix i Sverige och i mars 2025 genomfördes ett inkrämsförvärv som tillförde tre skadeverkstäder i Uleåborg i Finland. I mars 2025 genomfördes tre företagsförvärv som tillförde en ny skadeverkstad i Järfälla, en i Sollentuna, samt en i Trollhättan i Sverige. I april 2025 genomfördes ett företagsförvärv i Trondheim i Norge som tillförde en ny skadeverkstad.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.
 Document ID:
 1606C993D9BD46BE8979D3001AF7FCDD0

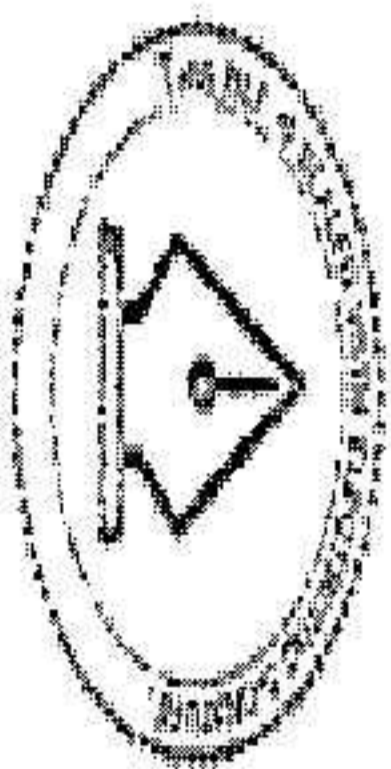
Resultaträkning moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		1	1
Summa rörelseintäkter		1	1
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-2	-1
Personalkostnader	3	-1	-1
Rörelseresultat		-2	-2
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	4	3	2
Räntekostnader och liknande kostnader	5	-2	-2
Resultat efter finansiella kostnader		-1	-2
Bokslutsdispositioner			
		1	2
Resultat före skatt		0	0
Skatt på årets resultat			
	6	0	0
Årets resultat		0	0

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		0	0
Årets totalresultat, efter skatt		0	0

Balansräkning moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	1 771	1 771
Summa anläggningstillgångar		1 771	1 771
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		1	0
Skattefordringar		2	0
Övriga fordringar		0	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
Kassa och bank	9	28	21
Summa omsättningstillgångar		32	24
SUMMA TILLGÅNGAR		1 802	1 794
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	10		
Aktiekapital		0	0
Fri överkursfond		1 794	1 783
Balanserad vinst eller förlust, inklusive årets vinst eller förlust		7	7
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 802	1 791
Summa eget kapital		1 802	1 791
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld		-	-
Summa långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	0
Skatteskulder		0	2
Skulder till koncernföretag		0	1
Övriga skulder		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
Summa kortfristiga skulder		3	3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 802	1 794



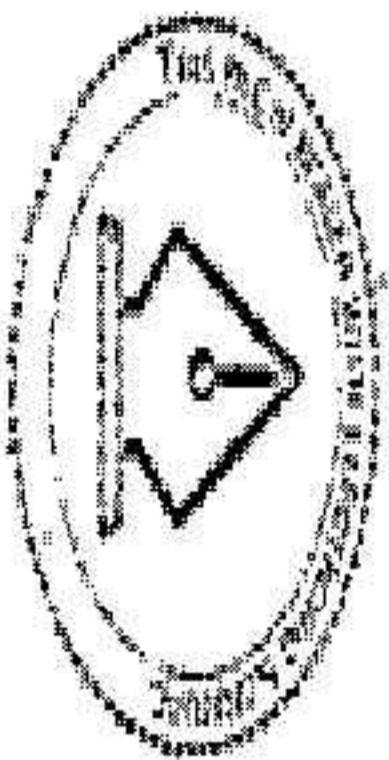
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
1606C993D68BD46BE8079D3001AF7FCDD

Förändring i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolaget aktieägare			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fritt övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	0	1 778	7	1 786
Årets resultat	-	-	0	0
Årets totalresultat	-	-	0	0
Transaktioner med koncernens ägare				
Nyemission	0	5	-	5
Summa	0	5	-	5
Utgående eget kapital 2023-12-31	0	1 783	7	1 791
Ingående eget kapital 2024-01-01	0	1 783	7	1 791
Årets resultat	-	-	0	0
Årets totalresultat	-	-	0	0
Transaktioner med koncernens ägare				
Nyemission	0	11	-	11
Summa	0	11	-	11
Utgående eget kapital 2024-12-31	0	1 794	7	1 802

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-1	-2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-1	0
Betalda skatter		-2	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-4	-4
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		0	0
Förändring av rörelseskulder		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4	-4
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	10	11	5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		11	5
Årets kassaflöde		7	1
Likvida medel vid årets början		21	20
Likvida medel vid årets slut	11	28	21



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID: 1606C993BD6BD46BE8979D3001AFF7FCDD0

Noter

NOT 1. Redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättat sina finansiella rapporter enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassalöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassalöden.

Intäkter från aktier i dotterföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretaget övergått till köparen.

Skatter

I moderbolaget redovisas uppskjuten skatteskuld hänförlig till de obeskattade reserverna med bruttolopp i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttoloppet i resultaträkningen.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassalöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till

grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderbolagets tillgångar ändras.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Av moderbolaget lämnade aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderbolaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. Villkorad köpeskilling värderas till det belopp som moderbolaget bedömer skulle behöva erläggas om den reglerades vid bokslutet.

NOT 2. Arvode till revisor

	2024	2023
Deloitte AB		
Revisionsuppdraget	-0	-0
Annan revisionsverksamhet	-0	-
Summa	-0	-0

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkrings tjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

NOT 3. Medelantal anställda, löner och andra ersättningar

Moderföretaget har inga anställda.

NOT 4. Finansiella intäkter

	2024-	2023
Övriga finansiella intäkter:		
Valutakursdifferenser		
- intäkter, finansiella poster	2	2
Övrigt	0	0
Summa finansiella intäkter	3	2

NOT 5. Finansiella kostnader

	2024	2023
Övriga finansiella kostnader:		
Valutakursdifferenser		
- kostnader, finansiella poster	-2	-2
Summa finansiella kostnader	-2	-2

NOT 6.

	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	0	0
Summa aktuell skatt	0	0

Uppskjuten skatt

Summa uppskjuten skatt	-	-
-------------------------------	----------	----------

Redovisad skatt i resultaträkningen	0	0
--	----------	----------

	2024	2023
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	0	0

Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget 20,6%	0	-0
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-0	-0
Ej skattepliktiga intäkter	0	-
Redovisad skatt	0	0
Effektiv skattesats	0,0%	0,0%

NOT 7. Andelar i koncernföretag

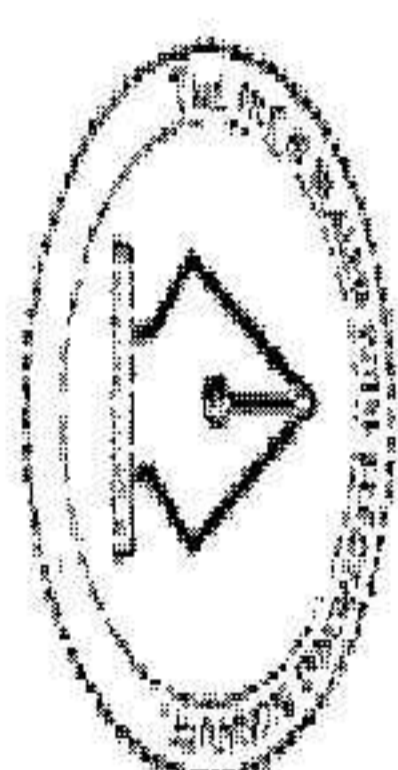
	2024	2023
Andelar i koncernföretag		
Ingående balans 1 januari	1 771	1 771
Förvärv	-	-
Ovillkorat aktieägartillskott	-	-
Utgående balans 31 december	1 771	1 771

NOT 8. Finansiella instrument

För de finansiella instrument som finns i moderbolaget anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

NOT 9. Kassa och bank

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	28	21
Redovisat värde	28	21



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.
 Document ID: 1606C993DB8BD46BE8979D3001AF7FCDD0

NOT 10. Eget kapital

Det registrerade aktiekapitalet på 171 891 SEK i Werksta Holdco AB består av 171 663 486 (171 032 250) aktier fördelade på 54 538 219 (54 228 117) stamaktier och 117 125 267 (116 804 133) preferensaktier. Båda aktieslagen har lika röstvärde. Stamaktiens och preferensaktiens kvotvärde är 0,01 kronor.

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier
Antal utestående aktier vid årets början 2024-01-01	54 228 117	116 804 133	171 032 250
Nyemission	310 102	321 134	631 236
Antal utestående aktier vid årets slut 2024-12-31	54 538 219	117 125 267	171 663 486

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier
Antal utestående aktier vid årets början 2023-01-01	53 982 537	116 604 366	170 586 903
Nyemission	245 580	199 767	445 347
Antal utestående aktier vid årets slut 2023-12-31	54 228 117	116 804 133	171 032 250

NOT 11. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har inga transaktioner med närstående.

NOT 12. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK)

Överkursfond	1 794 397 038
Balanserade vinstmedel	7 436 562
Årets resultat	-63 548
Summa	1 801 770 051

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedel disponeras så att:

I ny räkning balanseras	1 801 770 051
-------------------------	---------------

Styrelsens underskrift

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den dag som framgår av respektive befattningshavares digitala signaturer

Werksta Holdco AB

Mattias Feiff
Styrelseordförande

Björn Maarud
Styrelseledamot

Jussi Holopainen
Styrelseledamot

Mats Samuelsson
Styrelseledamot

Mikael Stöhr
Styrelseledamot

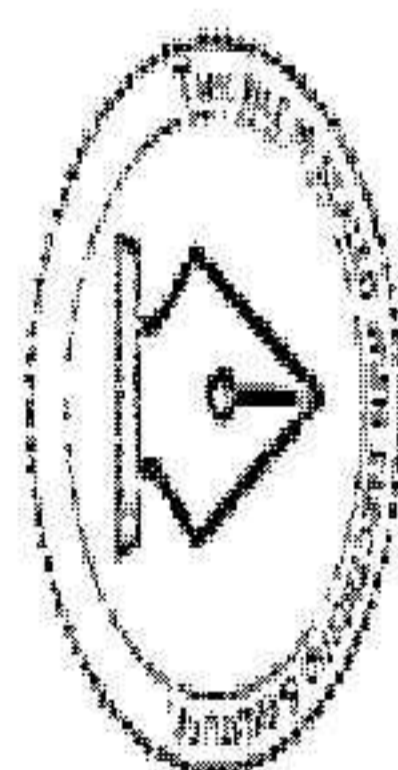
Patrik Puskala
Styrelseledamot

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt efterföljande digital signatur

Deloitte AB

Johan Telander
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCDD0

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Werksta Holdco AB
organisationsnummer 559365-6688

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Werksta Holdco AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisning och koncernredovisning

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-41. Det är

styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om

årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Werksta Holdco AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

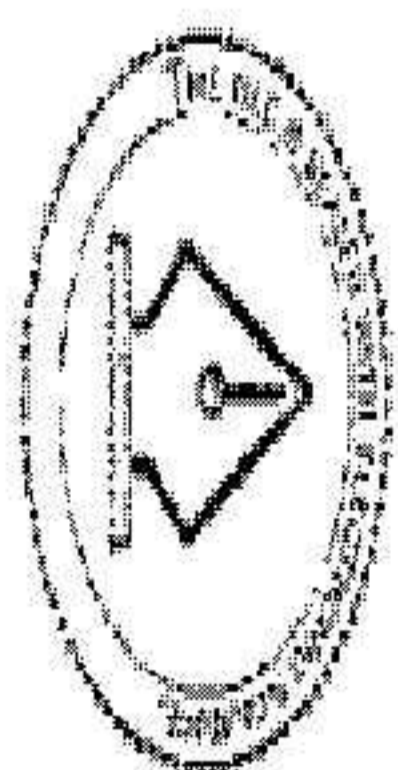
Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.



Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

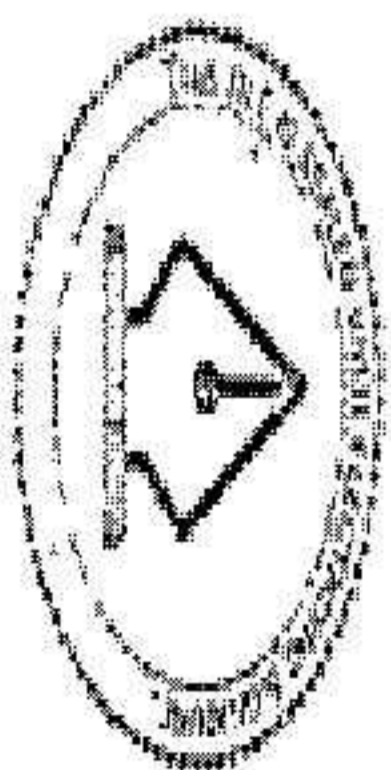
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions- sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm - Enligt efterföljande digital signatur

Deloitte AB

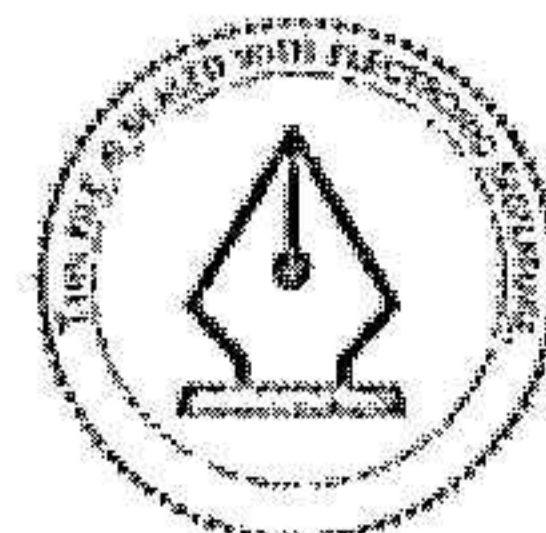
Johan Telander
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCCD0

ank=20250710;2025071132913

 **Werksta**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCD0

List of Signatures

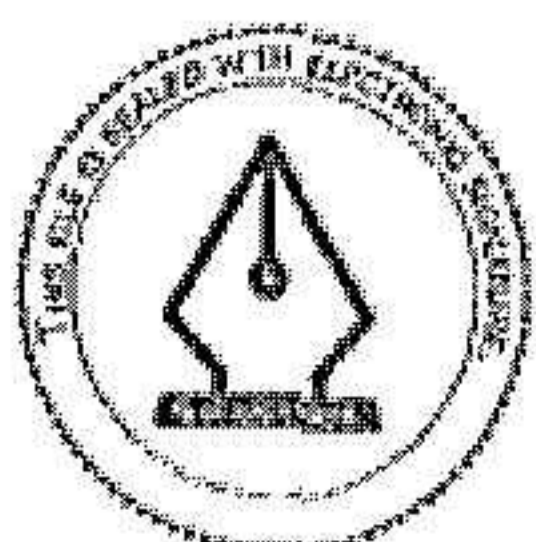
Page 1/1

ank=20250710;2025071132870



Årsredovisning 2024 Werksta Holdco AB - signaturversion.pdf

Name	Method	Signed at
MATTIAS FEIFF	BANKID	2025-05-28 08:41 GMT+02
Ulrika Dellby	BANKID	2025-05-28 08:26 GMT+02
MATS SAMUELSSON	BANKID	2025-05-28 07:24 GMT+02
Maarud, Bjørn Henry	BANKID	2025-05-28 07:07 GMT+02
JUSSI JOONAS TAPIO HOLOPAINEN	BANKID	2025-05-28 06:46 GMT+02
Johan Emil Telander	BANKID	2025-05-28 13:59 GMT+02
MIIKKA PATRIK PUSKALA	FTN (Nordea)	2025-05-28 12:02 GMT+02
Mikael Stöhr	BANKID	2025-05-28 08:43 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 1606C993D6BD46BE8979D3001AF7FCD0