

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Lagerstedt & Krantz AB**  
556507-9844  
Räkenskapsåret  
2023

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Lagerstedt & Krantz AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 24 april 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Bromma den 29 april 2024



Mario Hayek

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Lagerstedt & Krantz AB**  
556507-9844

Räkenskapsåret

2023

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	1-5
Resultaträkning koncern	6
Balansräkning koncern	7-8
Kassaflödesanalys koncern	9
Resultaträkning	10
Balansräkning	11-12
Kassaflödesanalys	13
Noter	14-32

Styrelsen och verkställande direktören för Lagerstedt & Krantz AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget med säte i Stockholm bedriver verksamhet via dotterbolag inom nedanstående Affärsområden.

#### Affärsområde VVS

##### LK Systems AB, Bromma

Bolaget försäljer egenutvecklade inomhusapplikationer för värme-, tappvatten och avlopp för den nordiska VVS-marknaden. Dessutom försäljs dotterbolaget LK Prefab AB's prefabricerade produkter och systerbolaget LK Armatur's ventilsortiment via de svenska VVS-grossisterna.

##### LK Systems AS, Oslo

Bolaget försäljer LK-bolagens VVS-produkter i Norge.

##### LK Systems OY, Helsingfors

Bolaget försäljer LK-bolagens VVS-produkter i Finland.

##### LK Prefab AB, Gävle

Bolaget utvecklar och producerar prefabricerade VVS-lösningar för OEM-kunder och byggindustri i Norden.

##### Maxitherm VVS AB, Örebro

Bolaget försäljer flexibla kulvertlösningar för distribution av värme, kyla och vatten. Bolaget marknadsför sina produkter i Sverige och Norge.

##### Flooré AB, Torpshammar

Bolaget utvecklar, tillverkar samt försäljer spårade golvsivor för förläggning av golvvärme. Försäljningen sker i Norden och övriga Europa.

#### Affärsområde Rörproduktion

##### LK PEX AB, Ulricehamn

Bolaget tillverkar plaströr för VVS-applikationer och försäljer dessa till OEM-kunder och distributörer i Europa och USA. I Norden försäljs rören via Affärsområde VVS.

#### Affärsområde Teknisk VVS-armatur

##### LK Armatur AB, Helsingborg

Bolaget erbjuder egenutvecklade regler- och ventilsystem för huvudsakligen europeiska tillverkares värme produkter med inriktning mot miljövänliga energikällor såsom bio- och solenergi samt värmepumpar.

Eftermarknaden i Norden betjänas av systerbolagen i Affärsområde VVS.

##### LK Armatur GmbH, Bad Oeynhausen

Bolaget med säte i Tyskland, är ett försäljande dotterbolag till LK Armatur AB för DACH-länderna.

##### LK Armatur D.O.O Zrenjanin

Bolaget, med säte i Serbien, är ett producerande dotterbolag till LK Armatur AB.

### **Affärsområde Finans**

#### **LK Finans AB, Bromma**

Bolaget investerar i svenska rörelsedrivande tillväxtföretag.

### **Affärsområde Fastigheter**

#### **Lagerstedt & Krantz Fastigheter AB, Bromma**

Bolaget äger och förvaltar fyra fastigheter för Koncernens lokalbehov. Bolaget har även en fastighet i Örebro via Kulverthuset AB.

#### **Kulverthuset AB, Örebro**

Bolaget äger fastigheten Chauffören 5 i Örebro.

### **Affärsområde Administrativa tjänster**

#### **Lagerstedt & Krantz AB (moderbolag)**

Moderbolaget betjänar dotterbolagen inom följande områden: Ekonomi, Finans, Försäkring, Datasystem, IT-miljö, samt Löner och HR.

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

#### **Koncernen**

*Koncernens* nettoomsättning har minskat med 13,1% till 1 945,8 mkr och rörelseresultatet har minskat med 27,5% till 226,3 mkr. Det under året förvärvade bolaget Flooré AB har påverkat nettoomsättningen positivt med 40,1 mkr och rörelseresultatet med 0 mkr.

Året inleddes med en stark efterfrågan på bolagens produkter. Efter första kvartalet har efterfrågan succesivt dämpats, huvudsakligen beroende på vikande nybyggnation i Norden samt osäkerhet rörande subventioner kopplat till energiomställningen i Europa. Åtgärder har vidtagits för att anpassa verksamheten till rådande marknadsläge, vilket inneburit personalneddragningar i de producerande bolagen samt anpassning av rörelsekapitalet.

Under året har förvärv genomförts av Flooré AB i Torpshammar, en tillverkare av miljövänliga spårade golvsivor avsedda för golvvärmsystem. Genom förvärvet stärker och breddar Affärsområde VVS sitt sortiment ytterligare.

Under året har investeringar genomförts inom såväl automationsprojekt som produktutveckling av nya tidsenliga och energibesparande produkter.

År 2024 har inletts med en fortsatt svag marknad. Vi förväntar oss ingen vändning av det generella marknadsläget under året.

### **Affärsområde VVS**

*Affärsområdets* nettoomsättning har minskat med 15,7% till 1 446,6 mkr och rörelseresultatet har minskat med 35,3% till 182,0 mkr. Affärsområdet har under året upplevt en succesivt avtagande efterfrågan från marknaderna i Sverige och Finland. I Norge har dock försäljningen under året ökat något. För att möta en lägre efterfrågan på bolagets produkter har personalneddragningar genomförts hos den producerande enheten LK Prefab AB i Gävle. Lagernivåerna har under året anpassats till en lägre försäljningsnivå. Under året har Flooré AB i Torpshammar förvärvats. Bolaget utvecklar, tillverkar och försäljer miljövänliga spårskivor för golvvärme.

Under 2024 förväntas bolagen inom affärsområdet möta en oförändrad svag marknad. På medellång sikt förväntas efterfrågan normaliseras på affärsområdets marknader.

### **Affärsområde Rörproduktion**

*Affärsområdets* nettoomsättning har minskat med 24,5 % till 153,2 mkr och rörelseresultatet har minskat med 8,1 mkr till -14,2 mkr. Bolaget upplevde en svag efterfrågan under året till följd av minskat bostadsbyggande i Europa och höga lagernivåer hos kunderna. För att anpassa verksamheten efter rådande marknadsläge har minskning av produktionspersonal genomförts. Råmaterialpriser samt tillgång på material har stabiliserat sig under året.

Under 2024 förväntas bolaget uppleva en fortsatt svag efterfrågan.

### **Affärsområde Teknisk VVS-armatur**

*Affärsområdets* nettoomsättning har minskat med 22,3% till 453,7 mkr och rörelseresultatet har minskat med 69,0% till 21,0 mkr. Den starka marknadstillväxten under 2022 förbyttes till en betydligt mer avvaktande marknad under 2023. De huvudsakliga faktorerna till den kraftiga inbromsningen kan härledas till hög räntenivå samt osäkra bidragsregler för produktsortimentet i Europa. Dessa faktorer har märkbart hämmat såväl nybyggnation av bostäder som konvertering av befintliga bostäder till icke fossil uppvärmning.

Personalneddragningar i produktionen har under året vidtagits för att möta rådande efterfrågan. Investeringar genomförs fortlöpande för att stärka produktportföljen samt automatisera produktionen.

Under 2024 bedöms marknadsutsikterna som osäkra men därefter är bedömningen att bolaget är väl positionerat inom segmentet förnyelsebar energi som förväntas ha en positiv marknadsutveckling.

### **Affärsområde Finans**

*Affärsområdets* resultat efter finansiella poster uppgick till 23,1 mkr (28,8 mkr). Affärsområdets 14 investeringar i onoterade och noterade svenska rörelsedrivande bolag har sammantaget under året haft en stabil utveckling. Flertalet tilläggsinvesteringar har gjorts i befintliga portföljbolag under året.

Utdelningarna och ränteintäkterna förväntas 2024 vara i nivå med 2023.

### **Affärsområde Fastigheter**

*Affärsområdets fastigheter* har ökat hyresintäkterna med 11,5% till 30,4 mkr och rörelseresultatet har ökat med 4,7% till 17,8 mkr.

Under året förvärvades samtliga aktier i Kulverthuset AB, vilket har påverkat hyresintäkterna positivt med 2,3 mkr och rörelseresultatet med 1,1 mkr. Bolaget äger en fastighet i Örebro, vari koncernbolaget Maxitherm VVS AB har sin verksamhet. I Ulricehamnsfastigheten har installation av sprinkler färdigställt. Därutöver har normalt underhållsarbete utförts vid bolagets fastigheter.

### Affärsområde Administration (moderbolaget)

Under året har arbetet med att uppgradera koncernens affärssystem och förenkla funktionaliteten i kundstödande sidosystem fortsatt.

På respektive årsstämma i LK International AB och LK Valves AB beslutades att bolaget ska likvideras. Likvidationen planeras att slutföras i början av 2024.

Andelarna i LK Valves AB har skrivits ned med 13,2 mkr och andelarna i LK WHS AB med 1,2 mkr.

Under 2024 kommer arbetet att fortsätta avseende att digitalisera och effektivisera arbetsprocesser samt att fokusera på högsta möjliga informationssäkerhet i affärssystemen.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Efterfrågan på Koncernens tidsenliga produkter och tjänster inom byggrelaterad industri förväntas förbli god i ett längre perspektiv, men också variera med konjunkturen i byggindustrin.

All affärsverksamhet är förenad med och medför risker. LK Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer är främst kopplade till politiska beslut, marknadsförutsättningar, förändringar i affärsbeteende, produktutveckling, hållbarhetsfrågor, valutafluktuationer, hantering av leverantörskedjan och drift av produktionsanläggningar.

### Hållbarhetsrapport

Föreskriven hållbarhetsrapport lämnas på särskild bilaga och kommer vara tillgänglig på koncernens webbplats <http://www.lk.nu/sv/hallbarhetsrapport> senast samma dag denna årsredovisning blir offentlig hos Bolagsverket.

### Ägarförhållanden

Större aktieägare med mer än 10 % av rösterna är Claes Behm med 79,2 % av rösterna.

### Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 945 773	2 238 545	1 790 176	1 545 773
Resultat efter finansiella poster	257 851	341 068	383 034	176 018
Medelantalet anställda	580	583	514	485
Balansomslutning	2 551 673	2 659 358	2 334 329	1 934 656
Avkastning på eget kap. (%)	12,71	18,05	22,72	12,50
Avkastning på totalt kap. (%)	10,67	12,93	17,01	9,50
Soliditet (%)	79,50	71,05	72,22	73,00
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	57 823	50 470	46 589	38 200
Resultat efter finansiella poster	35 360	27 599	10 178	24 414
Medelantalet anställda	22	20	16	15
Balansomslutning	1 797 348	1 774 324	1 485 611	1 268 038
Soliditet (%)	93,17	87,27	88,90	90,90

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

2024043016671

### Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Belopp vid årets ingång	14 998	300	1 857 315	16 935	1 889 548
Utdelning			-59 992	-2 489	-62 481
Omräkningsdifferens			-197		-197
Årets resultat			197 601	4 205	201 806
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>14 998</b>	<b>300</b>	<b>1 994 727</b>	<b>18 651</b>	<b>2 028 676</b>

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	14 998	300	1 024 590	387 021	1 426 909
Disposition enligt beslut av årsstämman:			387 021	-387 021	0
Utdelning			-59 992		-59 992
Årets resultat				307 748	307 748
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>14 998</b>	<b>300</b>	<b>1 351 619</b>	<b>307 748</b>	<b>1 674 665</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 351 619 159
årets vinst	307 747 612
	<b>1 659 366 771</b>

disponeras så att till aktieägare utdelas (60 kronor per aktie) i ny räkning överföres	35 995 200
	1 623 371 571
	<b>1 659 366 771</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys med noter.

2024043016672

## Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2	1 945 773	2 238 545
Kostnad sålda varor		-1 303 624	-1 491 116
<b>Bruttoresultat</b>		<b>642 149</b>	<b>747 429</b>
Försäljningskostnader		-315 228	-328 995
Administrationskostnader		-104 131	-103 157
Andelar i intresseföretags resultat		-8 039	-134
Övriga rörelseintäkter		21 990	11 881
Övriga rörelsekostnader		-10 461	-14 775
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4	<b>226 280</b>	<b>312 249</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	46 024	31 737
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-14 453	-2 918
		<b>31 571</b>	<b>28 819</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>257 851</b>	<b>341 068</b>
Skatt på årets resultat	7	-88 217	-112 727
Uppskjuten skatt	7	32 172	26 511
<b>Årets resultat</b>		<b>201 806</b>	<b>254 852</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		197 601	279 560
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		4 205	-24 708

## Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten

8 53 489 39 573

Goodwill

9 84 595 72 861

**138 084 112 434**

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark

10 260 545 195 537

Maskiner och andra tekniska anläggningar

11 112 441 91 591

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

12 34 894 40 966

**407 880 328 094**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

13, 14 90 622 94 160

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

15 132 610 110 000

Andra långfristiga värdepappersinnehav

16 299 843 298 353

Andra långfristiga fordringar

17 120 840 79 196

**643 915 581 709**

**Summa anläggningstillgångar**

**1 189 879 1 022 237**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Färdiga varor och handelsvaror

603 449 647 413

**603 449 647 413**

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

317 697 422 930

Övriga fordringar

16 714 32 748

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

18 36 447 46 379

**370 858 502 057**

##### *Kassa och bank*

19 387 487 487 651

**Summa omsättningstillgångar**

**1 361 794 1 637 121**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**2 551 673 2 659 358**

## Koncernens Balansräkning

Tkr

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital

14 998

14 998

Övrigt tillskjutet kapital

300

300

Annat eget kapital inklusive årets resultat

1 994 727

1 857 315

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

**2 010 025**

**1 872 613**

Innehav utan bestämmande inflytande

18 651

16 935

#### Summa eget kapital

**2 028 676**

**1 889 548**

#### Avsättningar

20

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

14 741

14 679

Uppskjuten skatteskuld

19 446

49 828

**34 187**

**64 507**

#### Långfristiga skulder

21

Skulder till kreditinstitut

26 889

33 014

Övriga skulder

51 246

79 725

**78 135**

**112 739**

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

122

187

Leverantörsskulder

61 073

123 909

Aktuella skatteskulder

19 814

79 557

Övriga skulder

130 194

135 962

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

22

199 472

252 949

**410 675**

**592 564**

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**2 551 673**

**2 659 358**

2024043016675

## Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		226 280	312 249
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m		48 969	92 204
Erhållen ränta		29 645	12 630
Erhållen utdelning		15 989	15 246
Erlagd ränta		-5 608	-2 593
Betald skatt		-149 797	-58 346
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>165 478</b>	<b>371 390</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		52 289	-316 426
Förändring av rörelsefordringar		138 615	4 522
Förändring av rörelseskulder		-135 179	79 732
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>221 203</b>	<b>139 218</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-14 372	-18 160
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-55 791	-33 488
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	684
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-160 176	-255 681
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		7 511	22 510
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-222 828</b>	<b>-284 135</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna aktieägartillskott		0	9 875
Utbetald utdelning		-62 481	-38 002
Förändring av lån		-36 058	-16 378
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-98 539</b>	<b>-44 505</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-100 164</b>	<b>-189 422</b>
Likvida medel vid årets början		487 651	677 073
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>387 487</b>	<b>487 651</b>

2024043016676

## Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	57 823	50 470
<b>Bruttoresultat</b>		<b>57 823</b>	<b>50 470</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Administrationskostnader		-58 634	-51 932
Övriga rörelseintäkter		21	0
Övriga rörelsekostnader		-19	-16
		<b>-58 632</b>	<b>-51 948</b>
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 23	<b>-809</b>	<b>-1 478</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	24	-4 174	8 472
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	40 632	20 615
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-289	-10
		<b>36 169</b>	<b>29 077</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>35 360</b>	<b>27 599</b>
Bokslutsdispositioner	25	349 541	456 807
<b>Resultat före skatt</b>		<b>384 901</b>	<b>484 406</b>
Skatt på årets resultat	7	-77 153	-97 385
<b>Årets resultat</b>		<b>307 748</b>	<b>387 021</b>

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Materiella anläggningstillgångar*

Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	6 259	517
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	0	140
		<b>6 259</b>	<b>657</b>

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	26, 27	164 993	176 617
Fordringar hos koncernföretag	28	1 491 780	1 351 920
Andra långfristiga fordringar	17	35 000	15 000
		<b>1 691 773</b>	<b>1 543 537</b>

**Summa anläggningstillgångar 1 698 032 1 544 194**

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Övriga fordringar		2 096	13 533
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 383	3 563
		<b>5 479</b>	<b>17 096</b>

*Kassa och bank* 19 93 837 213 034

**Summa omsättningstillgångar 99 316 230 130**

**SUMMA TILLGÅNGAR 1 797 348 1 774 324**

2024043016677

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

<b>Eget kapital</b>	29, 30		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		14 998	14 998
Reservfond		300	300
		<b>15 298</b>	<b>15 298</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		1 351 619	1 024 590
Årets resultat		307 748	387 021
		<b>1 659 367</b>	<b>1 411 611</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 674 665</b>	<b>1 426 909</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	31	0	153 000
<b>Avsättningar</b>	20		
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser		7 823	8 320
<b>Summa avsättningar</b>		<b>7 823</b>	<b>8 320</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	21		
Skulder till koncernföretag		15 770	10 351
Övriga skulder		50 245	79 725
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>66 015</b>	<b>90 076</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 588	4 578
Skulder till koncernföretag		1 683	2 918
Aktuella skatteskulder		30 390	78 182
Övriga skulder		3 943	3 747
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	10 241	6 594
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>48 845</b>	<b>96 019</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 797 348</b>	<b>1 774 324</b>

2024043016678

2024043016679

**Moderbolagets**  
**Kassaflödesanalys**

Not                      2023-01-01                      2022-01-01  
                                 -2023-12-31                      -2022-12-31

Tkr

**Den löpande verksamheten**

Resultat före finansiella poster	-809	-1 478
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-348	-461
Erhållen ränta	40 632	20 615
Erhållna utdelningar	10 178	14 517
Erlagd ränta	-3	-3
Betald skatt	-124 945	-33 255

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital**

**-75 295                      -65**

**Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet**

Förändring av rörelsefordringar	11 617	-11 668
Förändring av rörelseskulder	-2 110	-7 362
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-65 788</b>	<b>-19 095</b>

**Investeringsverksamheten**

Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-6 037	-704
Förändring av långfristiga fordringar	36 642	-128 504
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>30 605</b>	<b>-129 208</b>

**Finansieringsverksamheten**

Förändring av lån	-24 022	1 089
Utbetald utdelning	-59 992	-35 128
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-84 014</b>	<b>-34 039</b>

**Årets kassaflöde**

**-119 197                      -182 342**

Likvida medel vid årets början                      213 034                      395 376

Likvida medel vid årets slut                      93 837                      213 034

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Resultat efter skatt, som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, redovisas separat.

Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande redovisas inom eget kapital.

### ***Intresseföretag och Gemensamt styrt företag***

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

### ***Redovisning av intresseföretag***

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

### ***Transaktioner mellan koncernföretag***

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

### ***Goodwill***

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen. Val av avskrivningstakt för goodwill baseras på långsiktiga förvärv som innebär synergier för verksamheten.

### ***Immateriella tillgångar***

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

### ***Anläggningstillgångar***

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

### ***Immateriella anläggningstillgångar***

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
Goodwill	10%

### ***Materiella anläggningstillgångar***

Markanläggningar	5 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 - 20 %
Stomme och grund	0,6 - 1,25 %
Stomkomplettering	1,1 - 2 %
Tak	2,3 - 3 %
Fasad	2,3 - 3 %
Värme, sanitet och el	2,3 - 3 %
Ombyggnation på annans fastighet	10 %

### **Finansiella instrument**

#### ***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### ***Andra långfristiga värdepappersinnehav***

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

#### ***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### **Avsättningar**

Avsättning görs när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid försäljning lämnar företaget 24 månaders produktgaranti. Avsättningar för dessa åtaganden görs baserat på historisk information om uppkomna kostnader för att reglera krav enligt garantivillkoren.

### **Offentliga bidrag**

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Medelantalet anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

#### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

#### Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

#### Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

#### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Nettoomsättningens fördelning

#### Koncernen

	2023	2022
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	1 468 957	1 634 224
Europa	444 526	558 410
Övriga världen	32 290	45 911
	<b>1 945 773</b>	<b>2 238 545</b>

#### Moderbolaget

	2023	2022
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	57 823	50 470
	<b>57 823</b>	<b>50 470</b>

2024043016685

### Not 3 Arvode till revisorer Koncernen

	2023	2022
<b>KPMG AB</b>		
Revisionsuppdrag	981	868
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	51	54
	<b>1 032</b>	<b>921</b>
<b>Övriga</b>		
Revisionsuppdrag	465	398
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	55	104
	<b>520</b>	<b>502</b>

### Moderbolaget

	2023	2022
<b>KPMG AB</b>		
Revisionsuppdrag	835	753
	<b>835</b>	<b>753</b>

### Not 4 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	124	120
Män	456	463
	<b>580</b>	<b>583</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	19 909	16 585
Övriga anställda	286 530	280 417
	<b>306 439</b>	<b>297 002</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	5 943	3 739
Pensionskostnader för övriga anställda	21 683	21 565
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	93 139	87 174
	<b>120 765</b>	<b>112 478</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>427 204</b>	<b>409 480</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

2024043016686

**Moderbolaget**

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	10	9
Män	12	11
	<b>22</b>	<b>20</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 280	3 392
Övriga anställda	14 362	13 533
	<b>17 642</b>	<b>16 925</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	921	886
Pensionskostnader för övriga anställda	1 644	1 790
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5 471	4 641
	<b>8 037</b>	<b>7 316</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>25 679</b>	<b>24 242</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

**Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2023	2022
Utdelningar	15 989	15 246
Övriga ränteintäkter	29 645	12 630
Kursdifferenser	390	3 313
Realisationsresultat vid försäljningar	0	548
	<b>46 024</b>	<b>31 737</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ränteintäkter från koncernföretag	28 629	18 638
Övriga ränteintäkter	12 002	1 977
	<b>40 632</b>	<b>20 615</b>

2024043016687

**Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2023	2022
Övriga räntekostnader	5 608	2 593
Kursdifferenser	946	325
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	7 500	0
Realisationsresultat vid försäljningar	399	0
	<b>14 453</b>	<b>2 918</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
Övriga räntekostnader	3	3
Kursdifferenser	286	7
	<b>289</b>	<b>10</b>

**Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-88 117	-112 698
Justering avseende tidigare år	-100	-29
Förändring av uppskjuten skatt	32 172	26 511
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-56 045</b>	<b>-86 216</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		257 851		341 068
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-53 117	20,60	-70 260
Ej avdragsgilla kostnader	15,42	-39 770	14,59	-49 775
Ej skattepliktiga intäkter	-1,82	4 685	-2,01	6 843
Justering avseende skatter för föregående år	0,04	-100	0,01	-29
Skattereduktion inventarier	0,00	0	-0,10	352
Effekt av utländska skattesatser	-0,03	85	-0,04	142
Uppskjuten skatt	-12,48	32 172	-7,77	26 511
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>21,74</b>	<b>-56 045</b>	<b>25,28</b>	<b>-86 216</b>

2024043016688

### Moderbolaget

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-77 153	-97 383
Justering avseende tidigare år	0	-2
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-77 153</b>	<b>-97 385</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		384 901		484 406
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-79 290	20,60	-99 788
Ej avdragsgilla kostnader	0,77	-2 980	0,26	-1 268
Ej skattepliktiga intäkter	-1,66	6 387	-1,14	5 504
Justering avseende skatter för föregående år	0,00	0	0,00	-2
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	0,33	-1 271	0,38	-1 831
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>20,04</b>	<b>-77 153</b>	<b>20,10</b>	<b>-97 385</b>

### Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	46 157	27 976
Inköp	14 372	18 160
Försäljningar/utrangeringar	-45	0
Omklassificeringar	2 641	0
Valutakursdifferenser	-1	22
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>63 124</b>	<b>46 157</b>
Ingående avskrivningar	-6 584	-4 409
Försäljningar/utrangeringar	31	0
Omklassificeringar	-490	0
Årets avskrivningar	-2 592	-2 174
Valutakursdifferenser	0	-1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 635</b>	<b>-6 584</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>53 489</b>	<b>39 573</b>

2024043016689

**Not 9 Goodwill  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	373 251	294 649
Inköp	22 646	78 602
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>395 897</b>	<b>373 251</b>
Ingående avskrivningar	-232 112	-196 861
Årets avskrivningar	-10 912	-35 251
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-243 024</b>	<b>-232 112</b>
Ingående nedskrivningar	-68 278	-42 000
Årets nedskrivningar	0	-26 278
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-68 278</b>	<b>-68 278</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>84 595</b>	<b>72 861</b>

**Not 10 Byggnader och mark  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	237 295	237 295
Inköp	19 635	0
Omklassificeringar	54 402	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>311 332</b>	<b>237 295</b>
Ingående avskrivningar	-42 629	-38 930
Omklassificeringar	-5 109	0
Årets avskrivningar	-3 920	-3 699
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-51 658</b>	<b>-42 629</b>
Ingående uppskrivningar	871	871
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>871</b>	<b>871</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>260 545</b>	<b>195 537</b>

2024043016690

**Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	263 305	272 609
Inköp	21 276	10 857
Försäljningar/utrangeringar	-5 425	-33 095
Omklassificeringar	30 965	12 877
Valutakursdifferenser	53	57
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>310 174</b>	<b>263 305</b>
Ingående avskrivningar	-171 714	-177 508
Försäljningar/utrangeringar	5 340	32 936
Omklassificeringar	-7 033	-5 691
Årets avskrivningar	-24 293	-21 402
Valutakursdifferenser	-33	-48
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-197 733</b>	<b>-171 714</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>112 441</b>	<b>91 591</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	564	1 836
Inköp	6 037	564
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 836
Omklassificeringar	140	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 741</b>	<b>564</b>
Ingående avskrivningar	-46	-1 836
Försäljningar/utrangeringar	0	1 836
Årets avskrivningar	-435	-46
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-481</b>	<b>-46</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 259</b>	<b>517</b>

2024043016691

**Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	40 966	25 746
Inköp	14 879	22 631
Försäljningar/utrangeringar	-24	-1 474
Omklassificeringar	-20 927	-5 936
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>34 894</b>	<b>40 966</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>34 894</b>	<b>40 966</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	140	0
Inköp	0	140
Omklassificeringar	-140	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>140</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>140</b>

**Not 13 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	104 678	96 628
Inköp	4 500	8 216
Försäljningar	0	-32
Resultatandel	-8 039	-134
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>101 140</b>	<b>104 678</b>
Ingående nedskrivningar	-10 518	-10 518
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10 518</b>	<b>-10 518</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>90 622</b>	<b>94 160</b>

**Not 14 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

<b>Namn</b>	<b>Kapital- andel</b>	<b>Bokfört värde</b>
Bliq AB (publ)	30,30%	61 482
TSS Holding AB	41,98%	21 400
Visera AB	40,00%	154
Novorent Modul AB	45,00%	7 586
		<b>90 622</b>

**Not 15 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	110 000	66 298
Tillkommande fordringar	32 038	51 336
Avgående fordringar	-9 428	-7 634
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>132 610</b>	<b>110 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>132 610</b>	<b>110 000</b>

**Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	315 466	293 920
Inköp	8 990	21 875
Försäljningar	0	-329
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>324 456</b>	<b>315 466</b>
Ingående nedskrivningar	-17 113	-17 113
Årets nedskrivningar	-7 500	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-24 613</b>	<b>-17 113</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>299 843</b>	<b>298 353</b>

**Not 17 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	79 196	7 329
Tillkommande fordringar	54 711	86 122
Avgående fordringar	-13 433	-14 289
Omklassificeringar	364	0
Valutakursdifferenser	2	34
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>120 840</b>	<b>79 196</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>120 840</b>	<b>79 196</b>

2024043016693

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 000	0
Tillkommande fordringar	20 000	15 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>35 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>35 000</b>	<b>15 000</b>

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	3 499	3 241
Bonus från leverantör	14 777	20 127
Upplupna intäkter	3 768	4 010
Övriga poster	14 403	19 001
	<b>36 447</b>	<b>46 379</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga poster	3 383	3 563
	<b>3 383</b>	<b>3 563</b>

**Not 19 Likvida medel  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	344 374	425 322
Kortfristiga placeringar	43 113	62 329
	<b>387 487</b>	<b>487 651</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	50 723	150 704
Kortfristiga placeringar	43 113	62 329
	<b>93 837</b>	<b>213 034</b>

2024043016694

## Not 20 Avsättningar

### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
PRI pensioner	8 254	7 851
Övriga pensioner	4 928	5 556
Garantiåtaganden	1 559	1 272
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	19 446	49 828
	<b>34 187</b>	<b>64 507</b>

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
PRI Pension	2 895	2 764
Övriga pensioner	4 928	5 556
	<b>7 823</b>	<b>8 320</b>

## Not 21 Långfristiga skulder

### Koncernen

### Moderbolaget

Samtliga långfristiga skulder förfaller till betalning inom 5 år efter balansdagen.

## Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	29 826	30 087
Upplupna sociala avgifter	12 489	12 714
Upplupna kundbonusar	115 017	166 712
Övriga poster	42 140	43 436
	<b>199 472</b>	<b>252 949</b>

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	2 599	2 174
Upplupna sociala avgifter	1 184	1 062
Övriga poster	6 457	3 358
	<b>10 241</b>	<b>6 594</b>

## Not 23 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

### Moderbolaget

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	1,60 %	1,60 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %

2024043016695

**Not 24 Resultat från andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2023	2022
Erhållna utdelningar	10 178	14 517
Nedskrivningar	-14 352	-6 046
	<b>-4 174</b>	<b>8 472</b>

**Not 25 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	2023	2022
Förändring av periodiseringsfond	153 000	125 000
Mottagna koncernbidrag	210 981	340 253
Lämnade koncernbidrag	-14 440	-8 446
	<b>349 541</b>	<b>456 807</b>

**Not 26 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	206 696	202 231
Inköp	2 728	4 465
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>209 424</b>	<b>206 696</b>
Ingående nedskrivningar	-30 079	-24 033
Årets nedskrivningar	-14 352	-6 046
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-44 431</b>	<b>-30 079</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>164 993</b>	<b>176 617</b>

2024043016696

## Not 27 Specifikation andelar i koncernföretag

### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde
LK Systems AB	98%	98%	30 536
LK Armatur AB	100%	100%	18 395
LK PEX AB	100%	100%	21 519
LK International AB	100%	100%	9 858
Lagerstedt & Krantz Fastigheter AB	100%	100%	28 634
LK Finans AB	90,1%	90,1%	38 958
LK Valves AB	100%	100%	6 011
LK WHS AB	60%	60%	11 082
			<b>164 993</b>

	Org.nr	Säte
LK Systems AB	556274-2758	Stockholm
LK Armatur AB	556249-9508	Helsingborg
LK PEX AB	556554-5927	Ulricehamn
LK International AB	556244-0122	Helsingborg
Lagerstedt & Krantz Fastigheter AB	556032-5820	Stockholm
LK Finans AB	556571-6866	Stockholm
LK Valves AB	556623-0933	Helsingborg
LK WHS AB	559246-8093	Stockholm

## Not 28 Fordringar hos koncernföretag

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 351 920	906 609
Tillkommande fordringar	139 860	445 311
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 491 780</b>	<b>1 351 920</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 491 780</b>	<b>1 351 920</b>

## Not 29 Antal aktier och kvotvärde

### Moderbolaget

Aktiekapitalet består av 599 920 aktier med kvotvärde 25. Antalet A-aktier är 231,600 st och antalet B-aktier är 368,320 st.

2024043016697

**Not 30 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

2023-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	1 351 619
årets vinst	307 748
	<b>1 659 367</b>

disponeras så att till aktieägare utdelas (60 kronor per aktie) i ny räkning överföres	35 995
	1 623 372
	<b>1 659 367</b>

**Not 31 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

2023-12-31

2022-12-31

Periodiseringsfonder	0	153 000
	<b>0</b>	<b>153 000</b>

**Not 32 Eventualförpliktelser  
Koncernen**

2023-12-31

2022-12-31

Borgensåtagande och övriga eventualförpliktelser	23 478	157
	<b>23 478</b>	<b>157</b>

**Moderbolaget**

2023-12-31

2022-12-31

Borgensåtagande och övriga eventualförpliktelser	108 371	85 055
	<b>108 371</b>	<b>85 055</b>

**Not 33 Ställda säkerheter  
Koncernen**

2023-12-31

2022-12-31

Tullverket	3 496	4 760
	<b>3 496</b>	<b>4 760</b>

2024043016698

**Not 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

**Koncernen**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Lars-Erik Blom  
Ordförande

Stig Karlsson

Lars Göran Johansson

Erik Behm

Mårten Behm

Kjell Ekermo

Mario Hayek  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur

KPMG AB

Fredrik Andersson  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

LAGERSTEDT & KRANTZ AB Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARIO HAYEK

Mario Hayek  
mario.hayek@lagerstedt-krantz.se

2024-03-14 15:05:51 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 212.181.26.230

LAGERSTEDT & KRANTZ AB Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lars-Erik Blom

Lars Erik Blom  
lars-erik.blom@lagerstedt-krantz.se

2024-03-14 17:06:30 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 98.128.229.36

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: ERIK ALBRECHT BEHM

Erik Behm  
erik.behm@lagerstedt-krantz.se

2024-03-14 19:55:34 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 217.213.89.155

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: STIG LENNART KARLSSON

Stig Karlsson  
stigka@outlook.com

2024-03-18 13:14:17 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 94.191.137.88

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: LARS GÖRAN JOHANSSON

Lars-Göran Johansson  
lars-goran.johansson@lagerstedt-krantz.se

2024-03-14 15:10:36 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 155.4.133.130

2024043016699

2024043016700

**Signerat med Svenskt BankID**

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: MÅRTEN ALBRECHT BEHM

Mårten Behm

marten.behm@lagerstedt-krantz.se

**2024-03-14 15:19:45 UTC**

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 88.129.230.44

**Signerat med Svenskt BankID**

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: Kjell Ekermo

Kjell Ekermo

kjell.ekermo@lagerstedt-krantz.se

**2024-03-14 16:46:08 UTC**

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 94.234.108.199

**Signerat med Svenskt BankID**

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: Fredrik Oskar Jakob  
Andersson

Fredrik Andersson

fredrik.andersson@kpmg.se

**2024-04-18 11:57:52 UTC**

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 195.84.56.2



2024043016701

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lagerstedt & Krantz AB, org. nr 556507-9844

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagerstedt & Krantz AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagerstedt & Krantz AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

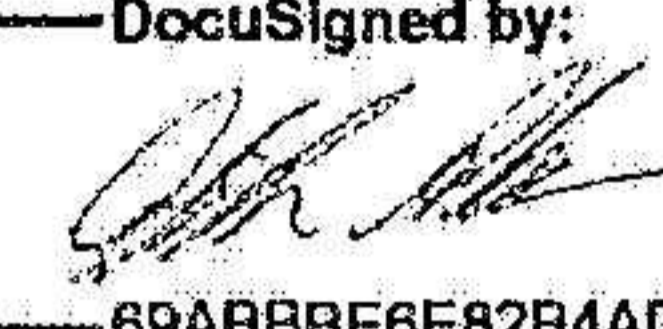
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, det datum som framgår av den elektroniska signaturen

KPMG AB

DocuSigned by:  
  
 2024-04-18  
 89ABBBE6E82B4AD...  
 Fredrik Andersson  
 Auktoriserad revisor

2024043016703

Certificate Of Completion

Envelope Id: 06C4AB11354943248EB50F8875D7A5E4
Subject: Complete with DocuSign: Revisionsberättelse LK AB.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 2 Signatures: 1
Certificate Pages: 2 Initials: 0
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
Johanna Thyrestam
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
johanna.thyrestam@kpmg.se
IP Address: 195.84.56.2

Record Tracking

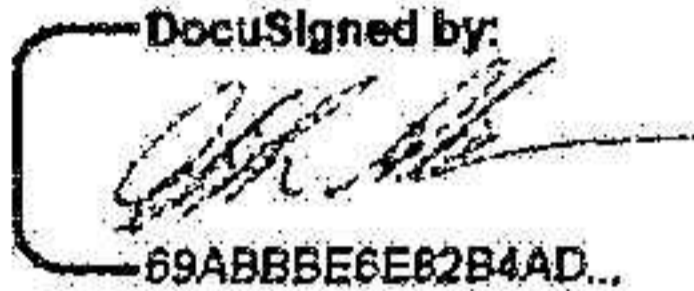
Status: Original 4/18/2024 4:12:18 PM
Holder: Johanna Thyrestam
johanna.thyrestam@kpmg.se

Location: DocuSign

Signer Events

Fredrik Andersson
fredrik.andersson@kpmg.se
Auktoriserad Revisor
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature



Signature Adoption: Uploaded Signature Image
Using IP Address: 217.211.181.67

Timestamp

Sent: 4/18/2024 4:12:46 PM
Viewed: 4/18/2024 7:07:07 PM
Signed: 4/18/2024 7:07:11 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 4d4d2872-05af-585d-a0cf-aeffc385c6a4
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/18/2024 7:06:57 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Table with 3 columns: Event Type, Status/Signature, and Timestamp. Rows include In Person Signer Events, Editor Delivery Events, Agent Delivery Events, Intermediary Delivery Events, Certified Delivery Events, Carbon Copy Events, Witness Events, Notary Events, and Envelope Summary Events.

Payment Events

Status

Timestamps

2024043016704