

Styrelsen och verkställande direktören för  
**USS United Shipping Services AB**  
Org nr 556559-3141

får härmed avge

# Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2022

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2-3
Resultaträkning - koncernen	4
Balansräkning - koncernen	5-6
Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen	7
Kassaflödesanalys - koncernen	8
Resultaträkning - moderföretaget	9
Balansräkning - moderföretaget	10-11
Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget	12
Kassaflödesanalys - moderföretaget	13
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	14-39
Underskrifter	39

Undertecknad styrelseledamot i USS United Shipping Services AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderföretaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 27 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten skall disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg, Maj 27 2023

Ort och datum

Underskrift

Ulf Pettersson

Namnförtydligande

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

#### Koncernen

Koncernen bedriver transportverksamhet med inriktning på linjeagenturer inom shipping samt därtill hörande aktiviteter såsom expedition och flygfrakt.

#### Moderföretaget

Moderföretaget förvaltar aktier i dotterföretag och tillhandahåller kommersiella, finansiella och administrativa tjänster till dessa. Företaget har sitt säte i Göteborg. Företaget upprättar koncernredovisning för koncernen USS United Shipping Services AB. Företaget är till 72.8 % ägt av Ultra Shipping AS, org nr 862 353 722, med säte i Oslo, Norge, till 18.2 % ägt av Ultra Shipping S.A.R.L., org nr B113 556, med säte i Luxemburg, Luxemburg, samt 3 % vardera ägs av Besimar Holding AB, org nr 559168-2025 med säte i Hovås, Sverige, NAJA Holding AB, org nr 559170-5081 med säte i Göteborg, Sverige, respektive J.E.B. Holding AS, org nr 918 720 162 med säte i Hagan, Norge. Ultra Shipping AS upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

<i>Ekonomisk översikt</i>	2022	2021	2020	2019
<i>(i tkr om inget annat anges)</i>				
<i>Koncernen</i>				
Nettoomsättning	1,211,072	976,235	595,299	609,631
Rörelseresultat	155,890	136,494	56,387	50,473
Resultat efter finansiella poster	158,935	138,005	52,553	48,299
Medelantal anställda	337	334	300	305
<i>Moderföretaget</i>				
Nettoomsättning	81,637	70,709	65,047	68,428
Rörelseresultat	-2,603	-264	-1,329	510
Resultat efter finansiella poster	142,622	106,707	36,209	34,240
Medelantal anställda	40	40	39	39

I sviterna efter coronapandemin var fraktpriserna under första hälften av 2022 på en mycket hög nivå. Under årets senare del var det dock tydligt att inflationen och den ekonomiska osäkerheten påverkade marknaden med en lägre efterfrågan på frakttjänster och sjunkande fraktpriser som följd. Sett över året som helhet kännetecknades dock 2022 av mycket höga fraktpriser.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Linjeagenturverksamheten har utökats genom nybildning av:

- Aseco Container Services d.o.o Beograd med säte i Belgrad, Serbien.
- ZIM Agency d.o.o Beograd med säte i Belgrad, Serbien.
- ZIM Agency d.o.o med säte i Rijeka, Kroatien.

Speditionsverksamheten har utökats genom nybildning av Spedman Global Logistics Kft med säte i Budapest, Ungern.

Avvecklingen av koncernens NVOCC verksamhet, som bedrivits genom TMCL Container Line GmbH påbörjades i slutet av 2021. Under 2022 har en likvideringsprocess av bolaget påbörjats.

USS koncernen ingick i november 2021 ett avtal om att genom de lokala TransAseco Nordic bolagen representera den singaporienska NVOCC operatören CWT Globelink Pte på den danska, finska, norska och svenska marknaden. Det ingånga avtalet gav inte önskad effekt. På grund av bland annat lönsamhetsproblem togs ett beslut om att avsluta samarbetet med CWT Globelink Pte i början av 2023. Se vidare not 33, Väsentliga händelser efter årets slut.

Vid en extraordinär bolagsstämma som hölls i november 2022 beslutades om en extra utdelning till aktieägarna om SEK 40 000 000.

Kriget i Ukraina har endast haft en marginell påverkan på koncernens verksamhet och detsamma förväntas under 2023.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Styrelsen och den verkställande direktören förväntar sig ett 2023 med återgång till mer normala fraktpriser. Med lägre fraktpriser förväntas resultatnivån 2023 sjunka jämfört med 2022.

Risker och osäkerhetsfaktorer inom koncernens verksamhet i övrigt är främst att rederier med vilka koncernen har agentavtal, etablerar egna representationskontor på de lokala marknaderna och/eller att avtalen övergår till konkurrenter. Koncernen har i vissa fall vänt verksamhetens risker till egen fördel genom att teckna nya agentavtal med rederier som stängt sina egna representationskontor samt genom att överta agentavtal från konkurrenter.

Eventuella framtida fusioner mellan rederier där koncernen har agentavtal med någon av parterna, kan komma att innebära en risk men likväl en möjlighet för koncernen.

Org nr 556559-3141

**Hållbarhetspolicy**

USS United Shipping Services AB har påbörjat arbetet med att utforma en Hållbarhetspolicy gällande miljö, sociala förhållanden, vår personal och bolagets ansvar mot personalen/personalens ansvar mot bolaget, respekt för mänskliga rättigheter, motverkande av korrupktion, etc. Målet är att USS United Shipping Services AB som bolag ska kännetecknas av ett starkt ansvarstagade bolag inom dessa områden.

Det redan påbörjade arbetet med framtagande av en Hållbarhetspolicy kommer att intensifieras och dokumenteras under 2023. Målet är att definiera och besluta om korta och långa mål inom respektive område. Vid det pågående arbetet har det visat sig att bolaget redan idag genom bolagets Code of Conduct har policies och regelverk inom ett antal av de ovan nämnda områdena och redan idag aktivt arbetar med att uppfylla de mål och riktlinjer det beslutat om. Bolagets Code of Conduct stipulerar bland annat att årliga medarbetarsamtal ska genomföras och det finns även uppsatta policies gällande respekt för medarbetare, respekt för mänskliga respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korrupktion (såväl intern som extern). Eftersom USS United Shipping Services AB verkar inom transportbranschen kommer givetvis miljöaspekten att vara en viktig del i bolagets Hållbarhetspolicy. Framtagandet av en Hållbarhetspolicy kommer med största sannolikhet medföra att ett antal av de idag satta målen kommer att revideras och utvecklas.

**Utländska filialer**

USS United Shipping Services AB har sex utländska filialer:

- USS United Shipping Services AB filial Danmark
- USS United Shipping Services AB filial Finland
- USS United Shipping Services AB filial Norge
- USS United Shipping Services AB filial Polen
- USS United Shipping Services AB filial Tyskland
- USS United Shipping Services AB filial Österrike

Företagsledning, specialister samt administrativ ekonomi- och IT personal är anställda i USS United Shipping Services AB med dess filialer.

**Förslag till disposition av företaget vinst**

Styrelsen föreslår att moderföretagets fria egna kapital, 156 420 228 kr, disponeras enligt följande:

Utdelning [10 000 aktier * 10 000 kr per aktie]	100,000,000
Balanseras i ny räkning	56,420,228
Summa	<u>156,420,228</u>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## Resultaträkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	1,211,072	976,235
Andelar i intresseföretags resultat	22	-34	-151
Övriga rörelseintäkter	4	80,004	42,564
		<u>1,291,041</u>	<u>1,018,649</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Produktionskostnader		-786,779	-604,782
Övriga externa kostnader		-59,580	-48,201
Personalkostnader	5	-211,410	-182,856
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8,274	-7,065
Övriga rörelsekostnader	7	-69,141	-39,251
<b>Rörelseresultat</b>	8	<u>155,856</u>	<u>136,494</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag	9	-	-
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	1,618	498
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3,595	1,767
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2,134	-754
<b>Resultat före skatt</b>		<u>158,935</u>	<u>138,005</u>
Skatt på årets resultat	14	-31,122	-27,210
<b>Årets resultat</b>		<u>127,813</u>	<u>110,795</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		127,211	107,008
Minoritetsintresse/Innehav utan bestämmande inflytande		601	3,787

2023061613261

## Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Licenser och varumärken samt liknande rättigheter	15	2,061	2,347
Hysesrätter och liknande rättigheter	16	58	56
Goodwill	17	1,230	1,603
		<u>3,348</u>	<u>4,006</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	18	7,369	7,131
Inventarier, verktyg och installationer	19	19,961	19,792
		<u>27,330</u>	<u>26,924</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	22	609	627
Fordringar hos intresseföretag	23	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	90	87
Uppskjuten skattefordran	24	–	548
Andra långfristiga fordringar	25	1,958	1,883
		<u>2,656</u>	<u>3,144</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>33,335</b>	<b>34,074</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		272,014	349,721
Fordringar hos huvudman		48,145	45,522
Övriga fordringar		13,183	13,148
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	16,310	30,699
		<u>349,652</u>	<u>439,090</u>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank	27,34	257,055	200,711
		<u>257,055</u>	<u>200,711</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>606,707</b>	<b>639,800</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>640,042</b>	<b>673,875</b>

2023061613262

## Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		1,000	1,000
Uppskrivningsfond		3,870	3,265
Annat eget kapital inkl årets resultat		130,955	142,385
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		135,824	146,650
Minoritetsintresse/Innehav utan bestämmande inflytande		932	3,940
<b>Summa eget kapital</b>		<b>136,756</b>	<b>150,590</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	28	6,539	6,686
Övriga skulder		3,931	4,064
		10,470	10,750
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		81,453	91,579
Skulder till huvudman		148,257	167,476
Uppskjuten skatteskuld		721	-
Aktuell skatteskuld		14,745	10,569
Övriga skulder		63,415	34,962
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	184,225	207,948
		492,816	512,535
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>640,042</b>	<b>673,875</b>

2023061613263

## Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

Belopp i tkr

2022-12-31

	Aktiekapital	Uppskrivnings- fond	Bal.res. inkl årets resultat	Innehav utan bestämda inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans	1,000	3,265	142,384	3,940	150,589
Justerad IB	1,000	3,265	142,384	3,940	150,589
Årets resultat			127,211	602	127,813
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Ökning av					
uppskrivningsfond		604	-604		0
Omräkningsdifferenser			6,964	323	7,287
Summa		604	6,360	323	7,287
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Utdelning			-145,000	-3,933	-148,933
Summa			-145,000	-3,933	-148,933
Vid årets utgång	1,000	3,870	130,955	932	136,756

2021-12-31

	Aktiekapital	Uppskrivnings- fond	Bal.res. inkl årets resultat	Innehav utan bestämda inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans	1,000	3,447	74,070	236	78,753
Justerad IB	1,000	3,447	74,070	236	78,753
Årets resultat			107,008	3,787	110,795
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Minskning av					
uppskrivningsfond		-181	181		0
Tillskjutet aktiekapital					0
Omräkningsdifferenser			1,125	-83	1,042
Summa		-181	1,306	-83	1,042
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Utdelning			-40,000		-40,000
Summa			-40,000		-40,000
Vid årets utgång	1,000	3,265	142,384	3,940	150,590

**Kassaflödesanalys - koncernen**

Belopp i tkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	33	158,935	138,005
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	35	7,808	6,026
		166,743	144,031
Betald inkomstskatt		-26,599	-19,877
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		140,144	124,154
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		89,438	-247,787
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-51,342	262,753
Kursdifferenser i den löpande verksamheten		2,211	1,530
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		180,451	140,650
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-8,804	-14,042
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3,349	2,586
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-354	-806
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-98
Avyttring av finansiella tillgångar		-18	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		-5,827	-12,360
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		-	8,206
Amortering av lån		-280	-4,566
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-118,000	-40,000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		-118,280	-36,360
<b>Årets kassaflöde</b>		56,344	91,930
<b>Likvida medel vid årets början</b>		200,711	108,781
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	34	257,055	200,711

## Resultaträkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	81,637	70,709
Övriga rörelseintäkter	4	1,908	2,291
		83,545	72,999
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-35,085	-26,605
Personalkostnader	5	-48,291	-44,247
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2,390	-2,115
Övriga rörelsekostnader	7	-381	-295
<b>Rörelseresultat</b>	7	-2,603	-264
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	141,809	109,878
Resultat från andelar i intresseföretag	9	—	—
som är anläggningstillgångar	10	4,407	-2,796
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	832	304
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-1,823	-416
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		142,622	106,707
<b>Bokslutsdispositioner</b>	13		
Koncernbidrag, erhållna		7,686	3,565
Koncernbidrag, lämnade		-5,025	-3,360
<b>Resultat före skatt</b>		145,283	106,912
Skatt på årets resultat	14	-361	-355
<b>Årets resultat</b>		144,923	106,557

2023061613266

**Balansräkning - moderföretaget**

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Licenser och varumärken samt liknande rättigheter	15	1,841	2,133
		1,841	2,133
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	18	2	5
Inventarier, verktyg och installationer	19	6,962	7,956
		6,964	7,961
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	48,696	40,711
Fordringar hos koncernföretag	21	10,924	10,158
Andelar i intresseföretag	22	98	98
Fordringar hos intresseföretag		–	–
Andra långfristiga fordringar	25	1,114	995
		60,832	51,963
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>69,637</b>	<b>62,057</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		44	24
Fordringar hos koncernföretag		150,789	125,238
Aktuell skattefordran		–	113
Övriga fordringar		500	482
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	2,740	3,337
		154,074	129,195
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank	27,34	50,216	20,421
		50,216	20,421
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>204,290</b>	<b>149,616</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>273,927</b>	<b>211,673</b>

2023061613267

**Balansräkning - moderföretaget**

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1,000	1,000
Reservfond		200	200
		<u>1,200</u>	<u>1,200</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		11,497	49,825
Årets resultat		144,923	106,557
		<u>156,420</u>	<u>156,382</u>
		157,620	157,582
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatteskuld	24	185	136
		<u>185</u>	<u>136</u>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	28	4,641	5,544
Skulder till koncernföretag		21,153	9,635
		<u>25,793</u>	<u>15,180</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3,056	4,711
Skulder till koncernföretag		46,783	19,339
Aktuell skatteskuld		116	–
Övriga skulder		30,197	3,066
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	10,176	11,660
		<u>90,329</u>	<u>38,776</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>273,927</b>	<b>211,673</b>

2023061613268

## Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

<i>Belopp i tkr</i>				
<i>2022-12-31</i>	<b>Bundet eget kapital</b>		<b>Fritt eget kapital</b>	<i>Summa eget kapital</i>
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	
Ingående balans	1,000	200	156,382	157,582
Justerad IB	1,000	200	156,382	157,582
Årets resultat			144,923	144,923
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>				
Omräkningsdifferenser			115	115
Summa			115	115
<i>Transaktioner med ägare</i>				
Utdelning			-145,000	-145,000
Summa			-145,000	-145,000
Vid årets utgång	1,000	200	156,420	157,620
<i>2021-12-31</i>	<b>Bundet eget kapital</b>		<b>Fritt eget kapital</b>	<i>Summa eget kapital</i>
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	
Ingående balans	1,000	200	89,812	91,012
Justerad IB	1,000	200	89,812	91,012
Årets resultat			106,557	106,557
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>				
Omräkningsdifferenser			12	12
Summa			12	12
<i>Transaktioner med ägare</i>				
Utdelning			-40,000	-40,000
Summa			-40,000	-40,000
Vid årets utgång	1,000	200	156,382	157,582

2023061613269

## Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i tkr		2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	33	142,622	106,707
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	35	-143,631	-105,201
		-1,009	1,505
Betald inkomstskatt		-315	-261
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		-1,324	1,244
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		93,607	32,996
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		51,070	19,312
Kursdifferenser i den löpande verksamheten		917	-125
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<u>144,270</u>	<u>53,427</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnat kapitaltillskott		-3,906	-5,476
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-992	-7,515
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		754	2,268
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-261	-568
Förvärv av finansiella tillgångar		-5,344	-9,241
Avyttring av finansiella tillgångar		-	5,215
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<u>-9,749</u>	<u>-15,316</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		11,516	14,278
Amortering av lån		-903	-3,254
Erhållna koncernbidrag		7,686	3,565
Lämnade koncernbidrag		-5,025	-3,360
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-118,000	-40,000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<u>-104,726</u>	<u>-28,771</u>
<b>Årets kassaflöde</b>		29,795	9,340
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<u>20,421</u>	<u>11,081</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	34	50,216	20,421

2023061613270

## Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Bokföringsnämndens allmänna råd om vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset BFNAR 2020:1 har tillämpats.

I övrigt är redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Licenser	5 år
Varumärken	5 år
Goodwill	5 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	40 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	3-5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

**Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag**

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

**Leasing**

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal.

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

*Finansiella leasingavtal*

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av över leasingperioden.

*Operationella leasingavtal*

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Utländsk valuta***Poster i utländsk valuta*

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

*Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet*

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

*Omräkning av utlandsverksamheter*

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs).

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

De ackumulerade valutakursdifferenserna avseende en avyttrad utlandsverksamhet redovisas i resultaträkningen.

**Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

*Redovisning i och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

*Värdering av finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella anläggningstillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

*Värdering av finansiella skulder*

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden.

Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

**Ersättningar till anställda***Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**Klassificering*

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

*Avgiftsbestämda planer*

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

*Förmånsbestämda planer*

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

*Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

**Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

**Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

**Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

**Tjänsteuppdrag**

Inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget redovisas som intäkt respektive kostnad enligt följande:

- för exportuppdrag, enligt avgångsdatum
- för importuppdrag, enligt ankomstdatum

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

**Ränta och utdelning**

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

## Koncernredovisning

### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

### Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

### Negativ goodwill

Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag understiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Avser uppkommen negativ goodwill framtida kostnader eller framtida förluster, redovisas negativ goodwill som en avsättning i balansräkningen och upplöses i takt med att kostnaderna (förlusterna) uppstår. Uppkommer negativ goodwill istället på grund av andra orsaker redovisas negativ goodwill som en avsättning i balansräkningen till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktas omedelbart. Den del av negativ goodwill som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktas på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara.

### Tilläggsköpeskillning

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

### Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

### Förändringar i ägarandel

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

*Intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat samarbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten.

*Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag och gemensamt styrda företag som redovisas enligt klyvningsmetoden, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag och gemensamt styrda företag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden, elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

**Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

*Leasing*

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

*Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

*Skatt*

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

*Anteciperad utdelning*

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

*Koncernbidrag och aktieägartillskott*

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

**Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Koncernens respektive moderföretagets redovisade värden av tillgångar och skulder är inte föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar som skulle innebära en betydande risk för osäkerhet i framtida faktiska utfall. Ett undantag är de redovisade värdena av moderföretagets aktier i och fordringar på dotterföretag som i vissa fall försvarats genom uppskattningar av dotterföretagens framtida kassaflöden vilka naturligtvis innehåller en viss grad av osäkerhet.

**Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Linjeagenturer	293,775	284,240
Spedition	917,296	691,995
	<u>1,211,072</u>	<u>976,235</u>
I resultaträkningen redovisade produktionskostnader avser speditjonsverksamheten.		
Linjeagenternas verksamhet medför att man fakturerar intäkter och kostnader för huvudmans räkning.		
Dessa belopp uppgår till:		
Fakturerad försäljning	3,900,418	2,977,547
Vidarefakturerade kostnader	-3,606,642	-2,693,307
Nettoomsättning	<u>293,775</u>	<u>284,240</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Norden	526,589	382,030
Baltikum	88,559	55,771
Centraleuropa	592,474	514,668
Sydafrika	3,449	23,767
	<u>1,211,072</u>	<u>976,235</u>
	2022	2021
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Arvode för utförda tjänster	66,353	57,931
Vidarefakturerering av kostnader	15,284	12,778
	<u>81,637</u>	<u>70,709</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	54,271	47,724
Norge	9,679	7,871
Danmark	9,192	7,582
Tyskland	-	502
Finland	2,461	1,784
Österrike	2,450	2,229
Polen	3,585	3,018
	<u>81,637</u>	<u>70,709</u>

2023061613278

Not 4	Övriga rörelseintäkter	2022	2021
<i>Koncernen</i>			
	Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	69,215	31,883
	Realisationsvinster	929	1,189
	Offentliga bidrag - kostnadsersättningar/covid-19	—	—
	Övrigt	9,860	9,491
		<u>80,004</u>	<u>42,564</u>
<i>Moderföretaget</i>			
	Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	325	139
	Realisationsvinster	433	1,038
	Offentliga bidrag - kostnadsersättningar/covid-19	—	—
	Övrigt	1,151	1,113
		<u>1,908</u>	<u>2,291</u>

**Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer**

Medelantalet anställda	2022		2021	
		varav män		varav män
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	5.5	18%	5.0	20%
Danmark	5.4	44%	5.8	52%
Norge	11.9	72%	12.4	65%
Finland	1.1	100%	1.0	100%
Tyskland	6.0	50%	6.0	50%
Polen	7.5	25%	6.9	17%
Österrike	2.7	100%	2.6	0%
<b>Totalt i moderföretaget</b>	<b>40.1</b>	<b>45%</b>	<b>39.7</b>	<b>43%</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Norden	91.5	47%	72.1	46%
Baltikum	69.1	30%	78.5	32%
Centraleuropa	134.7	44%	123.3	44%
Västeuropa	0.0	0%	1.3	54%
Sydafrika	1.9	84%	18.6	42%
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>297.2</b>	<b>42%</b>	<b>293.8</b>	<b>41%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>337.3</b>	<b>42%</b>	<b>333.5</b>	<b>42%</b>

**Redovisning av könsfördelning i företagsledningar**

	2022-12-31 Andel kvinnor	2021-12-31 Andel kvinnor
<b>Moderföretaget</b>		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	36%	40%

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	37,038 1)	8,323 (2,726)	34,231 1)	7,726 (2,451)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	130,821	28,744 (5,695)	112,026	24,044 (4,101)
<b>Koncernen totalt</b> (varav pensionskostnad)	<b>167,859</b> 2)	<b>37,067</b> (8,421)	<b>146,256</b> 2)	<b>31,769</b> (6,552)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser tkr 1 327 (f.å. 1 098) företagets ledning avseende 7 (7) personer. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till tkr 0 (f.å. 0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser tkr 2 756 (f.å. 1 999) företagets ledning avseende 42 (40) personer. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till tkr 0 (f.å. 0).

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

	2022		2021	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav tantiem o.d.)	10,856 (1,987)	26,167 (2,686)	8,737 (1,590)	25,494 (2,953)
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	26,025 (2,053)	104,795 (11,900)	20,557 (1,602)	91,469 (6,232)
<b>Koncernen totalt</b> (varav tantiem o.d.)	<b>36,881</b> (4,040)	<b>130,962</b> (14,586)	<b>29,294</b> (3,192)	<b>116,962</b> (9,185)

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser tkr 4 259 (f.å. 3 733) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

**Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	909	872
Andra uppdrag	143	181
<i>Vidi Revisjon</i>		
Revisionsuppdrag	324	298
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	105	88
Skatterådgivning	47	44
Andra uppdrag	47	44
<i>EY</i>		
Revisionsuppdrag	382	335
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	799	665
<i>Moderföretaget</i>		
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	511	560
Andra uppdrag	143	181
<i>Vidi Revisjon</i>		
Revisionsuppdrag	102	124
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	101	80
Skatterådgivning	22	19
Andra uppdrag	22	19
<i>EY</i>		
Revisionsuppdrag	49	48
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	40	29

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 7 Övriga rörelsekostnader**

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-69,141	-39,251
	<u>-69,141</u>	<u>-39,251</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-381	-295
	<u>-381</u>	<u>-295</u>

**Not 8                    Operationell leasing**

**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

*Koncernen*

*Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal*

Inom ett år

Mellan ett och fem år

<u>2022-12-31</u>	<u>2021-12-31</u>
8,256	9,666
<u>19,249</u>	<u>21,026</u>
<u>27,506</u>	<u>30,692</u>

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter

<u>2022</u>	<u>2021</u>
15,799	14,301

*Moderföretaget*

*Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal*

Inom ett år

Mellan ett och fem år

<u>2022-12-31</u>	<u>2021-12-31</u>
8,098	8,512
<u>17,728</u>	<u>20,544</u>
<u>25,826</u>	<u>29,056</u>

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter

<u>2022</u>	<u>2021</u>
12,514	10,848

De ej uppsägningsbara leasingavtalen i koncernen avser kontorslokaler och kontorsinventarier.

I moderföretaget tillkommer datorer och bilar. Datorerna har en rullande avtalsperiod om 36 månader. Bilarnas avtalsperiod varierar mellan 48 respektive 60 månader.

**Not 9                    Resultat från andelar i koncernföretag**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Anteciperad utdelning	131,707	108,340
Erhållen utdelning	6,024	700
Nedskrivningar	-1,828	-3,444
Återförda nedskrivningar	<u>5,905</u>	<u>4,283</u>
	141,809	109,878

2023061613282

**Not 10 Resultat från värdepapper och fordringar  
som är anläggningstillgångar**

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	26	25
Nedskrivningar, övriga	-	-41
Återförda nedskrivningar, intresseföretag	-	-
Valutakursdifferenser	1,593	515
	<u>1,618</u>	<u>498</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	79	87
Nedskrivningar, koncernföretag	-1,001	-4,039
Återförda nedskrivningar, koncernföretag	4,606	881
Återförda nedskrivningar, intresseföretag	-	-
Valutakursdifferenser	723	274
	<u>4,407</u>	<u>-2,796</u>

**Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	1,735	8
Valutakursdifferenser	1,860	1,759
	<u>3,595</u>	<u>1,767</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, övriga	352	-
Valutakursdifferenser	479	304
	<u>832</u>	<u>304</u>

**Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, övriga	-890	-615
Valutakursdifferenser	-1,242	-138
Övrigt	-2	-1
	<u>-2,134</u>	<u>-754</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Räntekostnader, koncernföretag	-293	-73
Räntekostnader, övriga	-258	-159
Valutakursdifferenser	-1,272	-184
Övrigt	-	-
	<u>-1,823</u>	<u>-416</u>

**Not 13 Bokslutsdispositioner**

	2022	2021
<i>Moderföretaget</i>		
Erhållna koncernbidrag	7,686	3,565
Lämnade koncernbidrag	-5,025	-3,360
	<u>2,661</u>	<u>205</u>

**Not 14 Skatt på årets resultat**

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-31,410	-26,815
Skatt hänförlig till tidigare år	32	56
Uppskjuten skatt	256	-450
	<u>-31,122</u>	<u>-27,210</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Aktuell skattekostnad	-385	-342
Skatt hänförlig till tidigare år	69	95
Uppskjuten skatt	-45	-107
	<u>-361</u>	<u>-355</u>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2022		2021	
	Procent	Procent	Procent	Belopp
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt		158,935		138,005
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20.6%	-32,741	20.6%	-28,429
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0.6%	952	0.2%	-244
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0.1%	-115	0.1%	-115
Andra ej avdragsgilla kostnader	0.0%	-79	1.1%	-1,498
Ej skattepliktiga intäkter	-0.3%	406	-0.4%	536
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-0.1%	212	0.6%	-778
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0.4%	604	-2.1%	2,905
Skatt hänförlig till tidigare år	-0.1%	138	0.0%	56
Övrigt	0.3%	-500	-0.3%	356
Redovisad effektiv skatt	19.6%	<u>-31,122</u>	19.7%	<u>-27,210</u>
<i>Moderföretaget</i>				
Resultat före skatt		142,622		106,912
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20.6%	-29,380	20.6%	-22,024
Ej avdragsgilla kostnader	0.3%	-435	0.8%	-837
Ej skattepliktiga intäkter	-21.0%	29,955	-21.0%	22,462
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0.0%	0	0.0%	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0.0%	22	-0.1%	94
Övriga temporära skillnader	0.4%	-548	0.0%	-42
Skatt hänförlig till tidigare år	0.0%	69	-0.1%	95
Övrigt	0.0%	-45	0.1%	-103
Redovisad effektiv skatt	0.3%	<u>-361</u>	0.3%	<u>-355</u>

2023061613284

**Not 15**                      **Licenser och varumärken samt liknande rättigheter**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	10,175	9,497
Övriga investeringar	296	751
Avyttringar och utrangeringar	-39	-78
Årets valutakursdifferenser	30	6
Vid årets slut	<u>10,462</u>	<u>10,175</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-7,828	-7,435
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	39	78
Årets avskrivning	-600	-468
Årets valutakursdifferenser	-12	-3
Vid årets slut	<u>-8,401</u>	<u>-7,828</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2,061</b>	<b>2,347</b>
	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	21,420	20,851
Övriga investeringar	261	568
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets valutakursdifferenser	4	1
Vid årets slut	<u>21,685</u>	<u>21,420</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-19,287	-18,827
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivning	-552	-460
Årets valutakursdifferenser	-4	-1
Vid årets slut	<u>-19,844</u>	<u>-19,287</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1,841</b>	<b>2,133</b>

**Not 16**                      **Hyresrätter och liknande rättigheter**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Nyanskaffningar	56	55
Årets omräkningsdifferenser	2	2
Vid årets slut	<u>58</u>	<u>56</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>58</b>	<b>56</b>

**Not 17**                      **Goodwill**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	51,983	51,050
Årets omräkningsdifferenser	336	933
Vid årets slut	<u>52,319</u>	<u>51,983</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-50,381	-48,942
Årets avskrivning	-587	-560
Årets omräkningsdifferenser	-122	-879
Vid årets slut	<u>-51,089</u>	<u>-50,380</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1,230</b>	<b>1,603</b>

**Not 18**                      **Byggnader och mark**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5,039	4,694
Nyanskaffningar	399	468
Avyttringar och utrangeringar	-	-192
Årets valutakursdifferenser	270	68
Vid årets slut	<u>5,708</u>	<u>5,039</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-1,939	-1,978
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	192
Årets avskrivning	-158	-121
Årets valutakursdifferenser	-49	-31
Vid årets slut	<u>-2,146</u>	<u>-1,939</u>
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början	4,031	4,255
Årets nedskrivningar på uppskrivet belopp	-224	-224
Vid årets slut	<u>3,807</u>	<u>4,031</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>7,369</b>	<b>7,131</b>
	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Omklassificeringar	563	551
Årets valutakursdifferenser	48	12
Vid årets slut	<u>611</u>	<u>563</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Omklassificeringar	-558	-542
Årets avskrivning	-4	-4
Årets valutakursdifferenser	-48	-12
Vid årets slut	<u>-609</u>	<u>-558</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

2023061613285

**Not 19 Inventarier, verktyg och installationer**

	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	35,876	28,526
Nyanskaffningar	8,405	13,626
Avyttringar och utrangeringar	-8,244	-7,813
Årets valutakursdifferenser	2,254	1,537
Vid årets slut	38,291	35,876
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-16,084	-15,792
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	5,762	5,982
Årets avskrivning	-6,706	-5,691
Årets valutakursdifferenser	-1,302	-583
Vid årets slut	-18,330	-16,084
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>19,961</b>	<b>19,792</b>
	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	11,788	7,568
Nyanskaffningar	992	7,515
Fusion	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-829	-3,800
Årets valutakursdifferenser	469	504
Vid årets slut	12,420	11,788
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-3,832	-4,554
Fusion	-	-
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	401	2,570
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-1,834	-1,652
Årets valutakursdifferenser	-194	-196
Vid årets slut	-5,459	-3,832
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>6,962</b>	<b>7,956</b>
<b>Leasing</b>		
<i>Koncernen</i>		
	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett redovisat värde om	6,322	5,482

Under övriga kort- respektive långfristiga skulder i koncernen redovisas nuvärdet av framtida betalningar avseende skuldförda finansiella leasingförpliktelser.

**Not 20 Andelar i koncernföretag**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	134,340	131,560
Nybildning	229	109
Avyttring och likvidation	-	-2,696
Lämnade aktieägartillskott	3,677	5,367
Fusion	-	-
Omklassificeringar	-	-
Vid årets slut	<u>138,246</u>	<u>134,340</u>
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-93,628	-97,162
Avyttring och likvidation	-	2,696
Fusion	-	-
Under året återförda nedskrivningar	5,905	4,283
Årets nedskrivningar	-1,828	-3,444
Vid årets slut	<u>-89,551</u>	<u>-93,628</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>48,696</b>	<b>40,711</b>

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % i)	2022-12-31	2021-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Multi Shipping AB, 556611-5522, Göteborg	1,000	100.0	0	0
Aseco AB, 556161-2119, Göteborg	10,000	100.0	0	0
Safe Shipping Sweden AB, 556575-0410, Göteborg	1,000	100.0	0	0
Hertzia AB, 556677-8774, Göteborg	1,000	100.0	100	100
Spedman Global Logistics AB, 556659-7562, Göteborg	1,000	100.0	3,900	3,200
TransAseco Nordic AB, 556694-2289, Göteborg	1,000	100.0	-	0
Aseco Container Services AS, 918257284, Oslo	2,000	100.0	-	0
NLS AS, 982851718, Oslo	1,000	100.0	-	0
HMM Agency (Norway) AS, 918891242, Oslo	30	100.0	4,500	2,500
Multi Shipping AS, 983232639, Oslo	300	100.0	125	125
Terminalhandlig AS, 952558951, Oslo	490	100.0	-	0
TransAseco Nordic AS, 979968612, Oslo	310	100.0	-	0
Spedman Global Logistics AS, 992097329, Oslo	10,000	100.0	705	705
Safe Shipping AS, 981126602, Oslo	100	100.0	4,050	4,050
OS-Agency Oy Ltd, 1521930-4, Helsingfors	100	100.0	-	0
OS-Agency OÜ, 12114170, Tallin				
OS-Agency SIA, 000357866, Riga				
Aseco Finland Oy Ltd, 1734608-3, Helsingfors	800	100.0	-	0
Dasena Agencies Oy Ltd, 1872774-2, Helsingfors	100	100.0	-	0
NLS Shipping Oy Ltd, 2349242-3, Helsingfors	100	100.0	-	0
HMM Agency (Finland) Oy Ltd, 1957624-5, Helsingfors	100	100.0	63	31
Safe Shipping Finland Oy, 2264512-5, Helsingfors	100	100.0	27	27
Spedman Global Logistics Oy, 0894922-9, Helsingfors	100	100.0	90	90
TransAseco Nordic Oy, 2353700-3, Helsingfors	100	100.0	-	0
Aseco Container Services Kft, 01-09-725651, Budapest	1	100.0	1,949	1,349
Safe Shipping Kft, 01-09-725953, Budapest	1	100.0	2,078	2,078
HMM Agency (Hungary) Kft, 01-09-736281/5, Budapest	1	100.0	450	200
Spedman Global Logistics Kft, 01-09-405387, Budapest	1	100.0	80	94
ZIM Agency Hungary Kft, 01-09-934885, Budapest	1	100.0	94	94
Multi Shipping s.r.o, 26 45 34 44, Prag	1	100.0	63	63
Aseco Container Services s.r.o, 26 47 90 79, Prag	1	100.0	568	491
Safe Shipping s.r.o, 26 49 93 55, Prag	1	100.0	157	157
ZIM Agency Czech Republic s.r.o., 28510631, Prag	1	100.0	221	221
Spedman Global Logistics a.s., 25629328, Prag	400	100.0	2,134	1,634
HMM Agency (Czech Rep. & Slovakia) s.r.o., 03843084, Prag	1	100.0	70	70
Aseco Container Services Sp.z o.o., 586-20-72-129, Gdynia	100	100.0	729	729
Safe Shipping Sp.z o.o., 586-20-72-135, Gdynia	100	100.0	180	180
Spedman Global Logistics Sp.z o.o., 586-01-03-788, Gdynia	100	100.0	7,277	7,277
HMM Agency (Poland) Sp.z.o.o., 586-22-94-864, Gdynia	100	100.0	22	22
Aseco Container Services OÜ, 10368385, Tallinn	1	100.0	-	0
Unilog Shared Services Centre OÜ, 10988024, Tallinn	1	100.0	24	24
Safe Shipping OÜ, 11469355, Tallinn	1	100.0	26	26
ZIM Estonia OÜ, 11226173, Tallinn	1	100.0	24	24

Org nr 556559-3141

NLS Eesti OÜ, 10683201, Tallinn	1	100.0	–	0
Aseco Container Services SIA, 000357867, Riga	100	100.0	–	0
Spedman Global Logistics SIA, 40003578722, Riga	100	100.0	550	300
Safe Shipping SIA, 40003988226, Riga	100	100.0	27	27
SIA ICO, 40103447376, Riga	100	100.0	25	25
ZIM Latvia SIA, 40103419442, Riga	100	100.0	–	0
Aseco Container Services UAB, 1175474, Klaipeda	1,000	100.0	–	0
OS-Agency UAB, 1175857, Klaipeda	1,000	100.0	–	0
Safe Shipping UAB, 301240841, Klaipeda	1,000	100.0	28	28
Spedman UAB, 301741539, Klaipeda	1,000	100.0	–	0
UAB ZIM Agency, 302626340, Klaipeda	1,000	100.0	–	0
Aseco Container Services d.o.o., 21126267, Koper	1	100.0	–	0
Multi Shipping Agency d.o.o., 2185300, Koper	1	100.0	1,295	295
Safe Shipping d.o.o., 2185318, Koper	1	100.0	397	397
Spedman Global Logistics d.o.o., 8763542000, Koper	1	100.0	179	179
Safe Shipping d.o.o., 69024262506, Rijeka	1	100.0	29	29
Spedman Global Logistics d.o.o., 27745223807, Rijeka	1	100.0	917	28
ZIM Agency d.o.o., 45989079515, Rijeka	1	100.0	29	–
Safe Shipping d.o.o. Beograd, 21725480, Beograd	1	100.0	263	109
Aseco Container Services d.o.o. Beograd, 21858668, Beograd	1	100.0	–	–
ZIM d.o.o. Beograd, 21815985, Beograd	1	100.0	121	–
Aseco Shipping GmbH, 291466, Wien	1	100.0	4,951	4,627
Safe Shipping GmbH, 282705, Wien	1	100.0	327	327
ZIM Austria GmbH, FN322251 p, Wien	1	100.0	1,171	1,171
HMM Agency (Austria) GmbH, FN429681 i, Wien	1	100.0	1,517	1,267
Spedman Global Logistics GmbH, FN505734 b, Wien	1	100.0	636	380
Badesco N.V., 889923332, Antwerpen	1,000	100.0	–	0
TMCL Container Line GmbH, HRB128677, Hamburg	1	100.0	473	0
Aseco Container Services B.V., 24420789, Rotterdam	3,000	100.0	–	0
Nile Dutch Agency South Africa (Pty) Ltd, 2020/843967/07, Durban	600	60.0	196	196
Ultra Shipping Holding A/S, 25290208, Århus	500	100.0	5,860	5,860
<i>Aseco Container Services A/S, 20 64 47 02, Århus</i>				
<i>Multi Shipping A/S, 14 45 39 97, Århus</i>				
<i>Safe Shipping A/S, 27 30 02 94, Århus</i>				
<i>ICO A/S, 73 64 38 13, Århus</i>				
<i>HMM Agency (Denmark) A/S, 10 16 34 20, Århus</i>				
<i>Spedman Global Logistics A/S, 31 32 75 71, Århus</i>				
<i>TransAseco Nordic A/S, 42 71 50 93, Århus</i>				
			48,696	40,711

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**Not 21 Fordringar hos koncernföretag**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	23,058	18,592
Tillkommande fordringar	5,311	9,226
Reglerade fordringar	-8,592	-5,191
Omklassificeringar	–	–
Årets valutakursdifferenser	1,307	432
Vid årets slut	21,083	23,058
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-12,900	-9,553
Reglerade fordringar	–	–
Under året återförda nedskrivningar	4,459	878
Årets nedskrivningar	-1,001	-4,039
Årets valutakursdifferenser	-718	-187
Vid årets slut	-10,160	-12,900
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>10,924</b>	<b>10,158</b>

**Not 22 Andelar i intresseföretag**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	882	1,017
Förvärv	—	—
Avyttring	—	—
Årets andel i intresseföretags resultat	-34	-151
Omklassificeringar	—	—
Årets valutakursdifferenser	16	16
Vid årets slut	864	882
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-256	-256
Avyttring	—	—
Årets nedskrivningar	—	—
Årets valutakursdifferenser	—	—
Vid årets slut	-256	-256
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>609</b>	<b>627</b>
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	98	98
Avyttring	—	—
Omklassificeringar	—	—
Vid årets slut	98	98
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Avyttring	—	—
Årets nedskrivningar	—	—
Vid årets slut	—	—
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>98</b>	<b>98</b>

**Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag**

<i>Intresseföretag</i> <i>/ org nr, säte</i>	2022-12-31		<i>Redov värde</i> <i>hos moderföretaget</i>
	<i>Andelar</i> <i>/ antal</i> <i>i % i)</i>	<i>Kapital-</i> <i>andelens värde</i> <i>i koncernen</i>	
<b>Direkt ägda</b>			
Aseco Container Services (Pty) Ltd 2009/011412/07, Westville, Sydafrika	99,000 30	609	98
<b>Indirekt ägda</b>			
UNITEAM Transport Systems (HK) Ltd 7904059, Hong Kong, Kina	15,154 24	0	—
		609	98
<b>2021-12-31</b>			
<i>Intresseföretag</i> <i>/ org nr, säte</i>	<i>Andelar</i> <i>/ antal</i> <i>i % i)</i>	<i>Kapital-</i> <i>andelens värde</i> <i>i koncernen</i>	<i>Redov värde</i> <i>hos moderföretaget</i>
<b>Direkt ägda</b>			
Aseco Container Services (Pty) Ltd 2009/011412/07, Westville, Sydafrika	99,000 30	627	98
<b>Indirekt ägda</b>			
UNITEAM Transport Systems (HK) Ltd 7904059, Hong Kong, Kina	15,154 24	0	—
		627	98

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

## Not 23 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	87	81
Årets valutakursdifferenser	<u>3</u>	<u>6</u>
Vid årets slut	<u>90</u>	<u>87</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>90</b>	<b>87</b>

2023061613290

Not 24 Uppskjuten skatt

	Redovisat värde	2022-12-31 Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Koncernen</i>			
Väsentliga temporära skillnader			
Skattemässigt underskottsavdrag	–	409	-409
Uppskrivning byggnad	6,664	2,856	3,807
Övriga temporära skillnader	387	–	387
	<u>7,051</u>	<u>3,266</u>	<u>3,785</u>

	Uppskjuten skattefordran	2022-12-31 Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Koncernen</i>			
Skattemässigt underskottsavdrag	90	–	90
Uppskrivning byggnad	–	-723	-723
Övriga temporära skillnader	–	-87	-87
Uppskjuten skattefordran/skuld	<u>90</u>	<u>-811</u>	<u>-721</u>
Kvittning	-811	811	–
Uppskjuten skatteskuld (netto)	<u>-721</u>	<u>0</u>	<u>-721</u>

	Redovisat värde	2021-12-31 Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Koncernen</i>			
Väsentliga temporära skillnader			
Skattemässigt underskottsavdrag	–	6,792	-6,792
Uppskrivning byggnad	6,320	2,288	4,031
Övriga temporära skillnader	812	–	812
	<u>7,131</u>	<u>9,081</u>	<u>-1,949</u>

	Uppskjuten skattefordran	2021-12-31 Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Koncernen</i>			
Skattemässigt underskottsavdrag	1,494	–	1,494
Uppskrivning byggnad	–	-766	-766
Övriga temporära skillnader	–	-181	-181
Uppskjuten skattefordran/skuld	<u>1,494</u>	<u>-947</u>	<u>548</u>
Kvittning	-947	947	–
Uppskjuten skattefordran (netto)	<u>548</u>	<u>0</u>	<u>548</u>

	Redovisat värde	2022-12-31 Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Moderföretaget</i>			
Väsentliga temporära skillnader			
Skattemässigt underskottsavdrag	–	409	-409
Övriga temporära skillnader	1,251	–	1,251
	<u>1,251</u>	<u>409</u>	<u>841</u>

Moderföretaget har även ett skattemässigt underskottsavdrag om tkr 7 033 per 31 december 2022, vilket primärt är hänförligt till ett antal år med negativa resultat i de svenska koncernföretagen, utan att en uppskjuten skattefordran om max 20.6 % av underskottet är redovisat.

	Uppskjuten skattefordran	2022-12-31 Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Moderföretaget</i>			
Skattemässigt underskottsavdrag	90	–	90
Övriga temporära skillnader	0	-276	-275
Uppskjuten skattefordran/skuld	<u>91</u>	<u>-276</u>	<u>-185</u>
Kvittning	-91	91	0
Uppskjuten skatteskuld	<u>0</u>	<u>-185</u>	<u>-185</u>

	Redovisat värde	2021-12-31 Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Moderföretaget</i>			
Väsentliga temporära skillnader			
Övriga temporära skillnader	–	636	-636

2023061613292

	1,253	-	1,253
	1,253	636	617
		2021-12-31	
<i>Moderföretaget</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
Skattemässigt underskottsavdrag	140	-	140
Övriga temporära skillnader	5	-280	-276
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	145	-280	-136
<i>Kvittning</i>	-145	145	0
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	0	-135	-136

**Not 25            Andra långfristiga fordringar**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1,883	2,835
Tillkommande fordringar	33	98
Reglerade fordringar	50	-47
Omklassificeringar	-159	-1,053
Årets valutakursdifferenser	151	49
Vid årets slut	1,958	1,883
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Omklassificeringar	159	41
Årets nedskrivningar	-159	-41
	-	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	1,958	1,883
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	995	959
Tillkommande fordringar	33	15
Årets valutakursdifferenser	86	21
Vid årets slut	1,114	995
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	1,114	995

**Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncern</i>		
Förutbetald hyra	949	604
Förutbetalda försäkringspremier	571	1,167
Övriga förutbetalda kostnader	3,705	2,980
Periodisering uppdrag	10,648	25,684
Övriga upplupna intäkter	437	263
	16,310	30,699
<i>Moderföretag</i>		
Förutbetald hyra	89	98
Förutbetalda försäkringspremier	399	1,034
Övriga förutbetalda kostnader	2,236	2,203
Övriga upplupna intäkter	17	2
	2,740	3,337

**Not 27 Kassa och bank**

I de likvida medlen ingår för koncernen ett belopp om tkr 1 450 (f.å. 3 643) som inte är disponibelt p g a att det utgör spärrade medel till förmån för externa parter.  
Motsvarande spärrade medel för moderföretaget är tkr 728 (f.å. 724).

**Not 28 Långfristiga skulder**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncernen</i>		
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	6,539	6,686
Övriga skulder	3,931	4,064
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	—	—
Övriga skulder	—	—
<i>Moderföretaget</i>		
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen		
Övriga skulder till kreditinstitut	4,641	5,544
Skulder till koncernföretag	21,152	9,635
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		
Övriga skulder till kreditinstitut	—	—
Skulder till koncernföretag	—	—



**Not 33 Betalda räntor och erhållen utdelning**

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Erhållen ränta	1,761	32
Erlagd ränta	-891	-615
	2022	2021
<i>Moderföretaget</i>		
Erhållen ränta	432	87
Erlagd ränta	-551	-231

**Not 34 Likvida medel**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassamedel	11	29
Banktillgodohavanden	256,523	200,682
	256,534	200,711

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassamedel	6	14
Banktillgodohavanden	9,177	4,721
Tillgodohavande på koncernkonto	41,039	15,686
	50,223	20,421

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

**Not 35 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

**Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m**

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Avskrivningar	8,274	7,065
Orealiserade kursdifferenser	429	-
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-929	-1,189
Resultatandelar i intresseföretag	34	151
	7,808	6,026
	2022	2021
<i>Moderföretaget</i>		
Avskrivningar	2,390	2,115
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	-7,683	2,319
Orealiserade kursdifferenser	-6,199	-258
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-433	-1,038
Anteciperad utdelning från dotterföretag	-131,707	-108,340
	-143,631	-105,201

2023051615296

**Not 36 Koncernuppgifter**

Företaget är till 72.8 % ägt av Ultra Shipping AS, org nr 862 353 722 med säte i Oslo, Norge, till 18.2 % ägt av Ultra Shipping S.A.R.L, org nr B113 556 med säte i Luxemburg, Luxemburg, samt 3 % vardera ägs av Besimar Holding AB, org nr 559168-2025 med säte i Hovås, Sverige, NAJA Holding AB, org nr 559170-5081 med säte i Göteborg, Sverige, respektive J.E.B. Holding AS, org nr 918 720 162 med säte i Hagan, Norge.  
Ultra Shipping AS upprättar koncernredovisning för den största koncernen och denna finns att tillgå hos företaget, Bryggegata 9, 0250 Oslo, Norge.

*Inköp och försäljning inom koncernen*

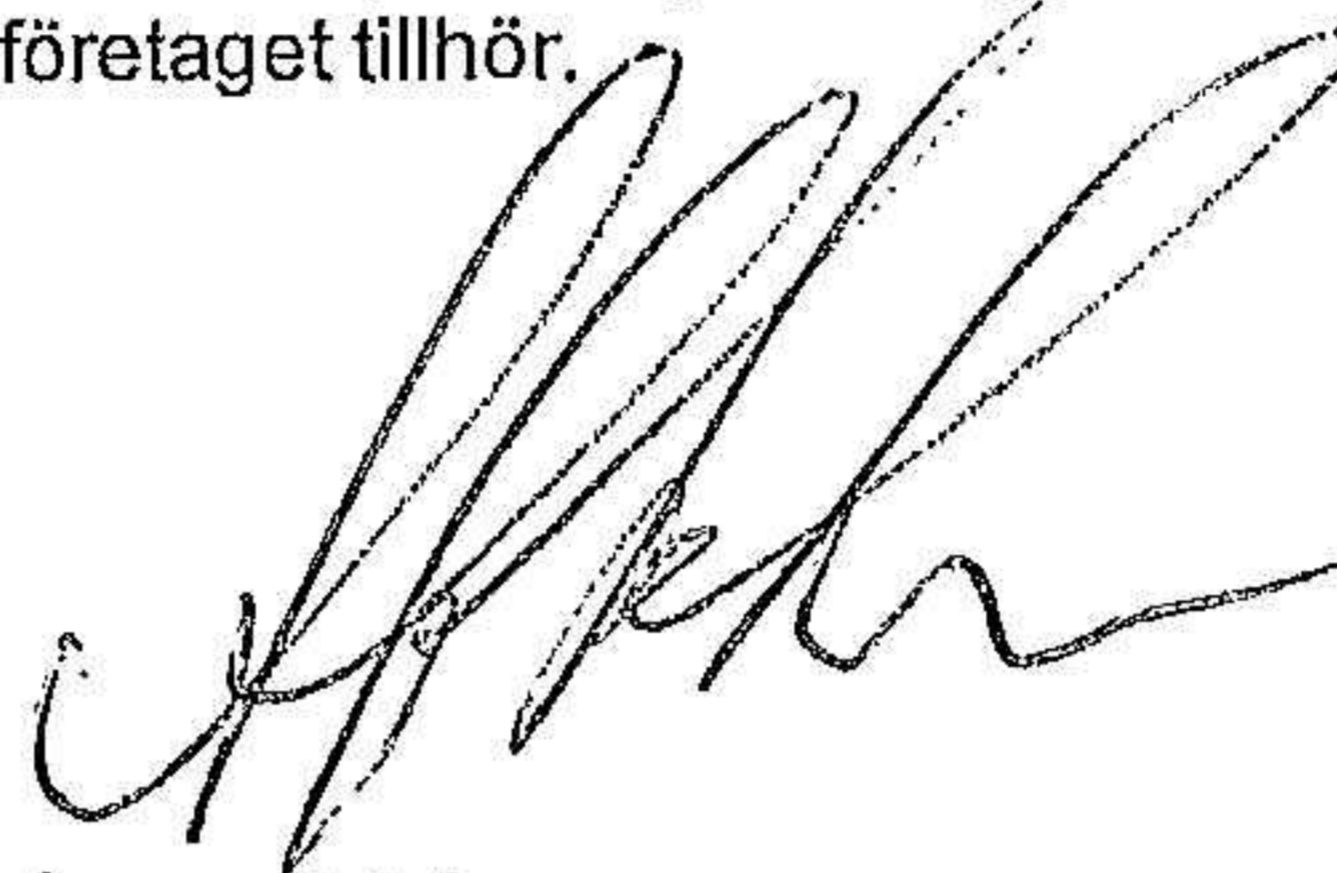
Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 5 % (f.å. 5 %) av inköpen och 4 % (f.å. 4 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 2 % (f.å. 2 %) av inköpen och 97 % (f.å. 98 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Göteborg den 27 maj 2023



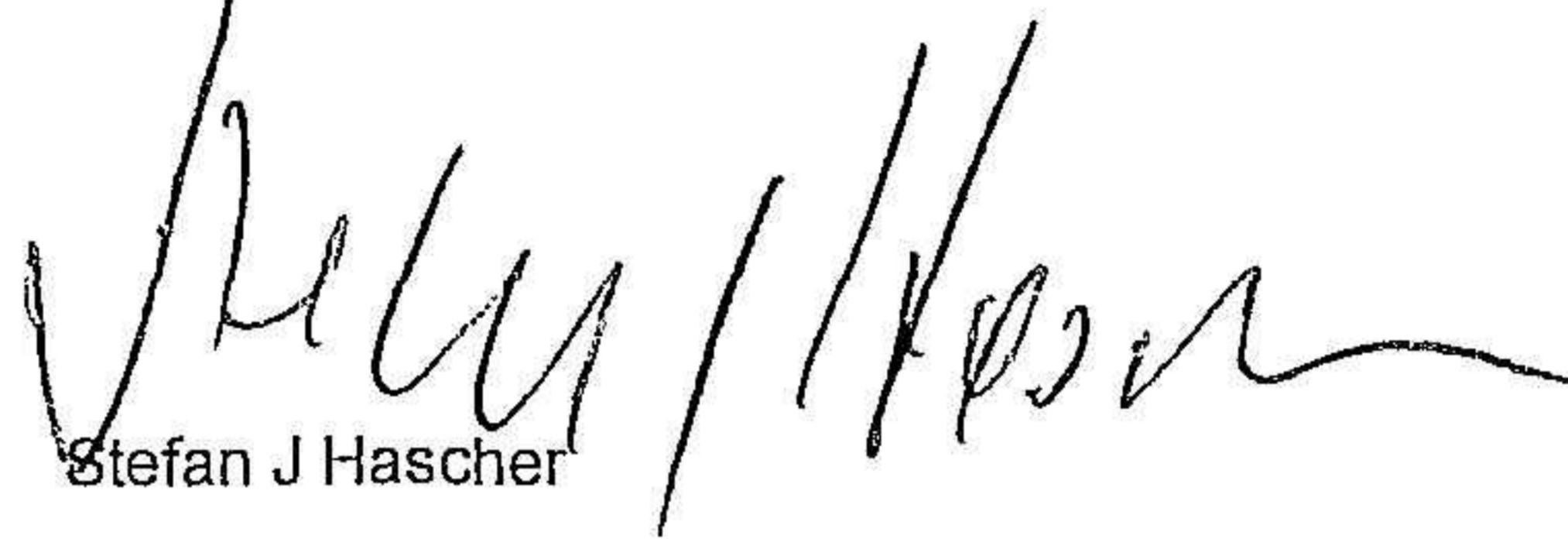
Morten Garman  
Ordförande



Asmund Johansen



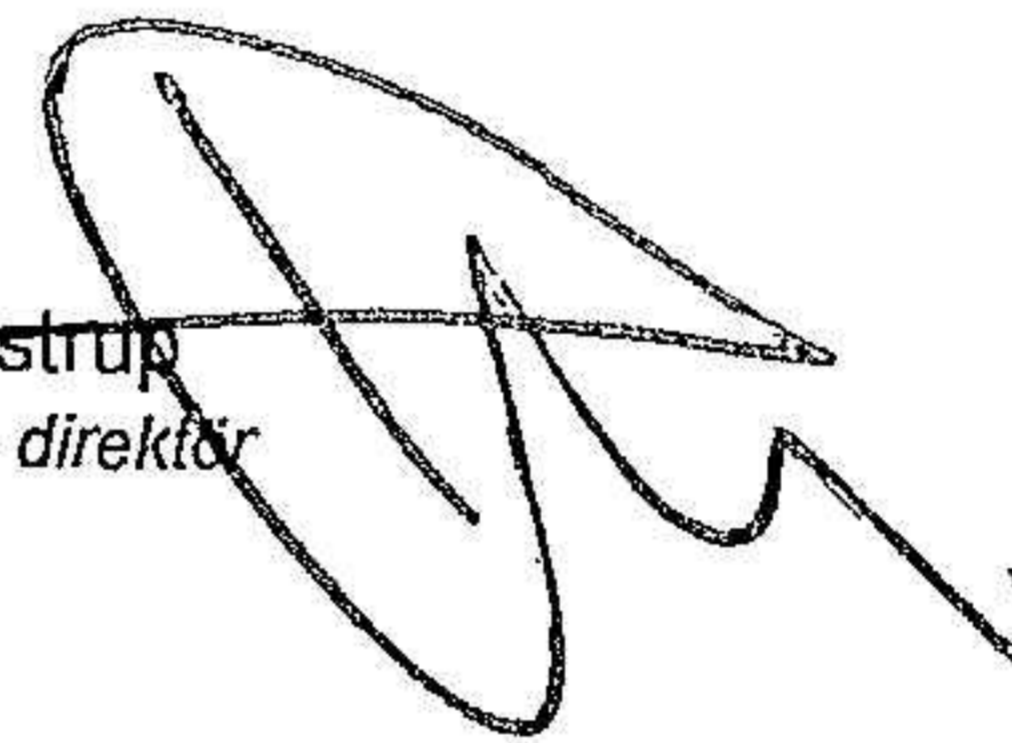
John Erik Drolsum



Stefan J Hascher



Ulf Pettersson



Henrik Mejlstrup  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 2023-05-27



Fredrik Waern  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i USS United Shipping Services AB, org. nr 556559-3141

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för USS United Shipping Services AB för år 2022.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för USS United Shipping Services AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg

27 / 5 2023



Fredrik Waern  
Auktoriserad revisor