20250925012205

ÅRSREDOVISNING

för

Elfa Manufacturing Sweden AB

Org.nr. 556052-2558

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- förändringar i eget kapital	7
- kassaflödesanalys	8
- noter	9
- underskrifter	18

Elfa Manufacturing Sweden AB
556052-2558

20250923011226

Undertecknad styrelseledamot i Elfa Manufacturing Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 18 september 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Västervik den 18 september 2025

Lisa Stenberg
Verkställande direktör

Elfa Manufacturing Sweden AB
Org.nr. 556052-2558

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

Verksamheten
Elfa Manufacturing Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Elfa International AB, som är moderbolag i Elfa-koncernen. I koncernens produktsortiment ingår såväl flexibla förvaringslösningar som måttanpassade skjutdörrar - allt i hållbar och funktionell design av högsta kvalitet.

Elfa Manufacturing Sweden AB tillverkar förvaringslösningar, i huvudsak skenor, konsoler och trådprodukter, vilka marknadsförs av Elfa-koncernen. Verksamheten har sitt säte i Västervik och omfattar även Elfa-koncernens centrallager. Elfa Manufacturing Sweden AB är ISO 14001:2015-certifierat.

Flerårsjämförelse*

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	546 580	664 082	862 818	654 235	617 308
Res. efter finansiella poster	-12 723	-41 377	48 673	-31 520	49 648
Rörelseres. i % av nettoomsättningen	neg.	neg.	6,41	neg.	7,38
Balansomslutning	476 181	470 278	462 804	444 351	423 308
Soliditet (%)	75,20	73,23	66,68	70,75	71,56
Avkastning på eget kapital (%)	neg.	neg.	15,62	neg.	16,75
Avkastning på totalt kapital (%)	neg.	neg.	10,94	neg.	12,37
Kassalikviditet (%)	323,64	277,66	167,85	209,43	315,2

*Definitioner av nyckeltal, se not 31

Koncernförhållanden
Bolaget är helägt dotterbolag till Elfa International AB, med säte i Malmö. Elfa International AB är helägt dotterbolag till The Container Store Inc. Coppell, TX, USA som i sin tur ägs av The Container Store Group Inc., Coppell, TX, USA.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Bolaget har fortsatt sitt arbete med att utveckla tillverkningen genom satsning på investeringar för automatisering och effektivisering, i linje med koncernens affärsplan.

Försäljningen uppgick under året till 546,6 MSEK (664,1). Bolagets rörelseresultat uppgick till -56,2 MSEK och föregående år -80,6 MSEK.

Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Det finns såväl ett stort intresse som behov för förvaringsprodukter i många länder. Marknaden för företagets produkter bedöms fortsätta att, med hänsyn tagen till den allmänna konjunkturutveckligen, utvecklas tillfredsställande.

Vi bedömer den långsiktiga efterfrågetrenden för Elfas produkter som positiv. Det allmänna ekonomiska klimatet på vissa nyckelmarknader kan utvecklas olika vilket tillsammans med svårbedömd valutamarknadsutveckling, osäkerhet beträffande konjunkturutveckling samt råvaruprisutveckling, gör det svårt att estimera kommande års ekonomiska utfall för bolaget.

Miljöpåverkan
Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningspliktig verksamhet avser ytbehandling av metall och förbrukning av skärvätskor och processoljor vid metallbearbetning. Den yttre miljön påverkas i huvudsak genom utsläpp till vatten och luft. Elfa strävar ständigt efter att minska företagets miljöpåverkan i alla steg av våra produkters livscykel - från produktutveckling och produktion, till avfall och återvinning av produkter och förpackningsmaterial.

Hållbarhetsrapport
Företaget upprättar enligt 7 kap 31a§ inte någon lagstadgad hållbarhetsrapport. Moderbolaget i koncernen, Elfa International AB, org nr 556516-2012, med säte i Malmö, upprättar hållbarhetsrapport för koncernen där Elfa Manufacturing Sweden AB ingår. Koncernens hållbarhetsrapport ingår i Elfa International ABs årsredovisning.

20250925011208

Elfa Manufacturing Sweden AB

Org.nr. 556052-2558

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	253 926 897
årets vinst	43 674 116
	297 601 013
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	30 000 000
i ny räkning överföres	267 601 013
	297 601 013

Förslag till beslut om vinstutdelning
Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 30 000 000,00 kronor, vilket motsvarar 5 372,49 kronor per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20250925011709

Elfa Manufacturing Sweden AB

Org.nr. 556052-2558

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3, 4	546 580	664 082
Kostnad för sålda varor	7,10	-510 739	-648 404
Bruttoresultat		35 841	15 678
Rörelsens kostnader	9, 10, 6		
Försäljningskostnader		-1 393	-1 322
Administrationskostnader	7, 8	-94 651	-97 146
Övriga rörelseintäkter	5	4 524	10 599
Övriga rörelsekostnader	6	-476	-8 419
		-91 996	-96 288
Rörelseresultat		-56 155	-80 610
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	40 376	36 475
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	4 117	3 801
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-1 061	-1 043
		43 432	39 233
Resultat efter finansiella poster		-12 723	-41 377
Bokslutsdispositioner			
Förändring av avskrivningar utöver plan		-12 652	-12 200
Erhållna koncernbidrag		70 000	96 000
		57 348	83 800
Resultat före skatt		44 625	42 423
Skatt på årets resultat	14	-951	-1 326
Årets resultat		**43 674**	**41 097**

20250925012110

Elfa Manufacturing Sweden AB
Org.nr. 556052-2558

BALANSRÄKNING

	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	27 671	29 487
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	72 343	73 933
Inventarier, verktyg och installationer	17	1 498	1 574
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	55 556	25 068
Summa materiella anläggningstillgångar		157 068	130 062
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	8 899	8 899
Uppskjuten skattefordran	20	255	231
Summa finansiella anläggningstillgångar		9 154	9 130
Summa anläggningstillgångar		166 222	139 192
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		21 585	28 487
Varor under tillverkning		2 366	2 597
Färdiga varor och handelsvaror		57 619	76 892
Förskott till leverantörer		4 058	3 016
Summa varulager m.m.		85 628	110 992
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		273	249
Fordringar hos koncernföretag		202 658	194 808
Aktuell skattefordran		6 838	3 862
Övriga fordringar		10 983	17 668
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	3 579	3 507
Summa kortfristiga fordringar		224 331	220 094
Summa omsättningstillgångar		309 959	331 086
SUMMA TILLGÅNGAR		**476 181**	**470 278**

Elfa Manufacturing Sweden AB
Org.nr. 556052-2558

BALANSRÄKNING

	Not	2025-03-31	2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	5 584	5 584
Reservfond		2 316	2 316
Summa bundet eget kapital		7 900	7 900
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		253 927	252 830
Årets resultat		43 674	41 097
Summa fritt eget kapital		297 601	293 927
Summa eget kapital		305 501	301 827
Obeskattade reserver			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		66 269	53 617
Summa obeskattade reserver		66 269	53 617
Avsättningar	23		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen		34 022	34 583
Uppskjuten skatteskuld	20	1 076	984
Summa avsättningar		35 098	35 567
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		47 790	50 387
Skulder till koncernföretag		1 650	3 961
Övriga skulder		818	942
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	19 055	23 977
Summa kortfristiga skulder		69 313	79 267
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**476 181**	**470 278**

20250925011212

Elfa Manufacturing Sweden AB

Org.nr. 556052-2558

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	5 584	2 316	252 830	41 097	293 927
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			41 097	-41 097	0
Utdelning till aktieägare			-40 000		-40 000
Årets vinst				43 674	43 674
Belopp vid årets utgång	5 584	2 316	253 927	43 674	297 601

20250925012133

Elfa Manufacturing Sweden AB

Org.nr. 556052-2558

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	3	-56 155	-80 610
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	14 722	15 900
Erhållen ränta m.m.		4 117	3 801
Erlagd ränta		-1 061	-1 043
Betald inkomstskatt		-3 859	-1 884
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-42 236	-63 836
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		25 364	37 191
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-24	289
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar		-1 236	-33 094
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-2 597	-13 970
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-7 357	-17 970
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-28 086	-91 390
Investeringsverksamheten			
Förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	16	-343	-1 153
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	17	-253	-610
Förvärv av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	-41 694	-23 847
Utdelning från koncernföretag	11	40 376	36 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 914	10 390
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		70 000	96 000
Utbetald utdelning		-40 000	-15 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		30 000	81 000
Förändring av likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Elfa Manufacturing Sweden AB
Org.nr. 556052-2558

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Varuförsäljning
Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprovas per varje balansdag.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Byggnader	
Tak	30
Stomme	40
Installationer	30
Markanläggning	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier, verktyg och maskiner	2-10

Finansiella instrument
Likvida medel omfattar kassa och tillgodohavanden hos bank samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid på högst tre månader.

Leasing
Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Råvaror samt hel- och halvfabrikat har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och beräknat nettoförsäljningsvärde. I anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat har direkta och indirekta tillverkningskostnader ökat anskaffningsvärdet.

NOTER

20250925091215

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.
Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ersättningar till anställda
Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt erhållna besked från PRI. Pensionsförpliktelsen som säkerställts genom tecknande av en kapitalförsäkring värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inkuransberäkning görs genom att lagret per artikel jämförs med förbrukning rullande 12 månader. Alla artiklar som har ett lager med en förbrukning överstigande 3 år reserveras till 100%. Dessutom ingår reservering för artiklar som beslutats ska fasas ut under det kommande året.

Elfa Manufacturing Sweden AB
Org.nr. 556052-2558

NOTER

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3 Nettoomsättning	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område		
Norden	524 428	644 491
Europa, exkl Norden	22 152	19 591
	546 580	664 082

Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen	2024/2025	2023/2024
Andel av försäljningen som avser koncernföretag i %	100	100
Andel av inköpen som avser koncernföretag i %	24	23

Not 5 Övriga rörelseintäkter	2024/2025	2023/2024
Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
Intäkt biprodukter	3 485	6 439
Övrig rörelseintäkt	1 039	4 160
	4 524	10 599

Not 6 Övriga rörelsekostnader	2024/2025	2023/2024
Exceptionella kostnader ingår med följande belopp i nedanstående poster;		
Kursförlust på fordringar & skulder från rörelsen	476	8 419
	476	8 419

Not 7 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	2024/2025	2023/2024
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	5 183	5 019
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	2 520	2 590
Mellan 2 till 5 år	1 799	2 102
	4 319	4 692

Den största delen av leasingavtalen avser truckar.

Not 8 Ersättning till revisorer	2024/2025	2023/2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	462	458
	462	458

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen.

NOTER

20250925012217

Not 9	**Personal**	**2024/2025**	**2023/2024**

Medelantal anställda
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	101	115
varav kvinnor	29	33
varav män	72	82

Löner, ersättningar m.m.
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	1 366	1 310
Tantiem	411	401
Pensionskostnader	725	786
	2 502	2 497
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	43 291	45 905
Pensionskostnader	4 561	6 062
	47 852	51 967
Sociala kostnader	15 517	16 806
Summa styrelse och övriga	65 871	71 270

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	3	3
varav kvinnor	1	1
varav män	2	2
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	6	6
varav kvinnor	3	3
varav män	3	3

Bolaget har inte träffat avtal om avgångsvederlag eller liknande förmåner till verkställande direktören. Vid uppsägning råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

Not 10	**Avskrivningar m.m. på materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelade på funktion**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Kostnad för sålda varor	15 264	14 379
	Administrationskostnader	20	20
		15 284	14 399

Not 11	**Resultat från andelar i koncernföretag**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Utdelning	40 376	36 000
	Återföring av tidigar gjorda reserveringar på fordringar	0	475
		40 376	36 475

Elfa Manufacturing Sweden AB
Org.nr. 556052-2558

NOTER

Not 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter	2024/2025	2023/2024
Räntor från koncernföretag	4 091	3 760
Övriga ränteintäkter	26	41
	4 117	3 801

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter	2024/2025	2023/2024
Övriga räntekostnader	28	21
Räntekostnad PRI	1 033	1 022
	1 061	1 043

Not 14 Skatt på årets resultat	2024/2025	2023/2024
Aktuell skatt	-883	-1 259
Uppskjuten skatt	-68	-68
	-951	-1 327
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	44 625	42 423
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-9 193	-8 739
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-76	-6
Ej skattepliktiga intäkter	8 318	7 418
Skattemässiga justeringar	68	68
Förändring Uppskjuten skatt	-68	-68
Summa	-951	-1 327

Not 15 Byggnader och mark	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	65 879	65 879
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	65 879	65 879
Ingående avskrivningar	-36 392	-34 576
Årets avskrivningar	-1 816	-1 816
Utgående ackumulerade avskrivningar	-38 208	-36 392
Utgående redovisat värde	27 671	29 487
Redovisat värde byggnader	21 686	23 130
Redovisat värde markanläggningar	885	1 257
Redovisat värde mark	5 100	5 100
	27 671	29 487

Elfa Manufacturing Sweden AB
Org.nr. 556052-2558

NOTER

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	311 702	269 561
Inköp	343	1 153
Försäljningar/utrangeringar	168	-358
Omklassificeringar	11 419	41 346
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	323 632	311 702
Ingående avskrivningar	-237 769	-225 155
Försäljningar/utrangeringar	648	358
Omklassificeringar	-360	0
Årets avskrivningar	-12 992	-12 156
Utgående ackumulerade avskrivningar	-250 473	-236 953
Ingående nedskrivningar	-816	-816
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-816	-816
Utgående redovisat värde	72 343	73 933

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	58 223	57 375
Inköp	253	610
Försäljningar/utrangeringar	-7 948	-220
Omklassificeringar	147	458
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 675	58 223
Ingående avskrivningar	-56 650	-56 443
Försäljningar/utrangeringar	7 948	221
Årets avskrivningar	-475	-427
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49 177	-56 649
Utgående redovisat värde	1 498	1 574

Not 18 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	25 068	43 026
Inköp	41 694	23 847
Omklassificeringar	-11 206	-41 805
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 556	25 068
Utgående redovisat värde	55 556	25 068

Not 19 Andelar i koncernföretag

Företag Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	2025-03-31 Redovisat värde	2024-03-31 Redovisat värde
Elfa Sverige AB 556052-5296	Malmö, Sverige	40 000 100,00%	4 000	4 000
Elfa Norge A/S 914770475	Sandefjord, Norge	9 650 100,00%	3 700	3 700
Elfa Danmark A/S 109381	Köge, Danmark	5 000 100,00%	99	99
Elfa Manufacturing Poland Sp.z.o. 812035751	Koszalin, Polen	80 100,00%	1 100	1 100
			8 899	8 899

Elfa Manufacturing Sweden AB

Org.nr. 556052-2558

NOTER

Uppgifter om eget kapital och resultat	Eget kapital	Resultat
Elfa Sverige AB	19 368	2 497
Elfa Norge A/S	16 088	6 659
Elfa Danmark A/S	1 692	483
Elfa Manufacturing Poland Sp.z.o.	127 950	17 018

Not 20 Uppskjuten skatt

	2025-03-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Skillnad mellan bokföringsmässigt och skattemässigt värde på fastighet	5 223	0	1 076
Skillnad mellan bokföringsmässigt och skattemässigt värde på markanläggningar	1 237	255	0
		255	1 076

	2024-03-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Skillnad mellan bokföringsmässigt och skattemässigt värde på fastighet	4 778	0	984
Skillnad mellan bokföringsmässigt och skattemässigt värde på markanläggningar	1 120	231	0
		231	984

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-03-31	2024-03-31
Förutbetalda hyror	73	63
Övriga poster	3 506	3 444
	3 579	3 507

Not 22 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	5 584	1 000,00
Antal/värde vid årets utgång	5 584	1 000,00

Not 23 Avsättningar

	2025-03-31	2024-03-31
Pensioner och andra liknande förpliktelser enligt tryggandelagen		
Redovisat värde vid årets början	34 583	33 557
Årets avsättningar	-561	1 026
Redovisat värde vid årets slut	34 022	34 583
Uppskjuten skatt		
Redovisat värde vid årets början	984	893
Årets avsättningar	92	91
Redovisat värde vid årets slut	1 076	984

20250925012231

NOTER

Not 24	**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
	Upplupna löner	1 924	2 049
	Upplupna semesterlöner	7 153	7 353
	Upplupna sociala avgifter	7 853	9 415
	Övriga poster	2 125	5 160
		19 055	23 977

Not 25	**Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
	Avskrivningar	15 284	14 399
	Återföring av tidigare gjorda reserveringar på fordringar	0	475
	Avsättningar	-562	1 026
		14 722	15 900

Not 26 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	253 927
årets vinst	43 674
	297 601
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	30 000
i ny räkning överföres	267 601
	297 601

Not 27	**Ställda säkerheter**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
	Fastighetsinteckningar	40 000	40 000
	varav till förmån för koncernföretag	*40 000*	*40 000*
	Företagsinteckningar	123 000	125 000
	varav till förmån för koncernföretag	*123 000*	*125 000*
	Summa ställda säkerheter	163 000	165 000

Ställda säkerheter avser panter och därmed jämförliga säkerheter som har ställts för moderbolaget Elfa International ABs skulder och för förpliktelser som redovisats som avsättningar

Not 28	**Eventualförpliktelser**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
	Kapitalvärde av pensionsåtagande utöver vad som upptagits bland skulderna	680	654
		680	654

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Elfa Manufacturing Sweden AB

Org.nr. 556052-2558

NOTER

Not 30 Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Elfa International AB, med säte i Malmö. Elfa International AB är helägt dotterbolag till The Container Store Inc. Coppell, TX, USA som i sin tur ägs av The Container Store Group Inc., Coppell, TX, USA.

Elfa Manufacturing Sweden AB är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning för denna underkoncern. Koncernredovisningen ingår i den koncernredovisning som upprättas av Elfa International AB, org nr 556516-2012, Malmö. Övergripande koncernredovisning upprättas av moderbolaget The Container Store Group Inc., Coppell, TX, USA.

Not 31 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

20250925011223

Elfa Manufacturing Sweden AB
Org.nr. 556052-2558

Västervik 250818

Martin Dahlqvist
Styrelseledamot
Ordförande

250811

Lisa Stenberg
Styrelseledamot
Verkställande direktör

250811

Urban Karlsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8/9-2025

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

20250925011224

Shape the future
with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elfa Manufacturing Sweden AB, org.nr 556052-2558

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Elfa Manufacturing Sweden AB för år 2024-04-01-2025-03-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Elfa Manufacturing Sweden ABs finansiella ställning per den 31 Mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Elfa Manufacturing Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20250925013225

Shape the future
with confidence

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elfa Manufacturing Sweden AB för år 2024-04-01-2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Elfa Manufacturing Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 8 / 9 2025
Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

för

Elfa International AB

Org.nr. 556516-2012

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 17
- balansräkning 18
- förändringar i eget kapital 20
- kassaflödesanalys 21
- noter 22
- underskrifter 34

DocuSign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i tusental kronor (kSEK). Uppgifter inom parantes avser föregående år.

Verksamheten

Elfa International AB är moderbolag i Elfa-koncernen, som består av tre tillverkande enheter och sex säljbolag. Verksamheten bedrivs i nio juridiska enheter belägna i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland och Polen. Huvudkontoret ligger i Malmö.

Elfas mission är att med smarta förvaringslösningar skapa mer plats i människors vardag, något vi har gjort ända sedan 1948 då Arne Lydmar grundade Elfa. Det innebär att vi i över 70 år har tagit oss an människors utmaningar i vardagen och erbjudit individuella, smarta lösningar för både stora och mindre förvaringsbehov.

I Elfas produktsortiment ingår såväl flexibla förvaringslösningar som måttanpassade skjutdörrar - allt i hållbar och funktionell design av högsta kvalitet. Försäljningen sker huvudsakligen genom detaljhandelskedjor och varuhus inom byggmaterial- och annan fackhandel på ett 20-tal marknader, via egna bolag eller genom fristående distributörer. Tillverkning sker i egna fabriker i Sverige och Polen.

1999 förvärvades företaget av The Container Store, som är USA:s största detaljhandelskedja för förvaringsprodukter.

Elfas gemensamma värdegrund innebär att vi ständigt har kunden i fokus, välkomnar innovation, agerar professionellt, tror på humanitära värderingar och har ett holistiskt synsätt. Våra värderingar, som vi samlar under begreppet ONE Elfa, utgör grunden för Elfas uppförandekod.

De viktigaste konkurrensfördelarna utgörs av att Elfas förvaringslösningar kan anpassas efter konsumenters individuella behov, är hållbara och har flera smarta funktioner. Elfas styrka ligger också i att det är ett bolag med hög soliditet, lång historia och många patent. Något som gör Elfa till en stark och pålitlig affärspartner.

Flerårsjämförelse*, koncernen

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	986 846	1 175 823	1 312 096	1 160 837	1 154 834
Res. efter finansiella poster	63 174	65 029	122 944	75 508	178 926
Balansomslutning	821 220	798 121	769 953	658 882	638 718
Soliditet (%)	71,0	67,2	60,6	54,8	57,8
Avkastning på eget kapital (%)	10,8	12,1	26,4	20,9	48,5
Medeltal anställda	352	393	414	435	452

Flerårsjämförelse* moderbolaget

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	595 718	714 436	765 731	598 214	616 713
Res. efter finansiella poster	105 048	103 502	45 584	94 175	78 792
Balansomslutning	574 617	503 053	478 309	361 546	462 616
Soliditet (%)	51,4	49,3	47,3	38,8	31,2
Avkastning på eget kapital (%)	35,6	41,7	20,2	67,1	54,6
Medeltal anställda	56	60	60	60	57

*Definitioner av nyckeltal, se not 35.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen har i linje med affärsplanen fortsatt sitt långsiktiga arbete avseende marknadsutveckling, lansering av nya produkter och marknadsföringskoncept. Tillverkningen har utvecklats genom fortsatta satsningar på investeringar för automatisering och effektivisering, som även beaktar förbättrad hållbarhet.

Försäljningen i koncernen har under året uppgått till 986,8 MSEK (1.175,8 MSEK), vilket motsvarar en minskning med 189,0 MSEK (-16,1%). Den minskade försäljningen är en konsekvens av den generellt osäkra marknadssituationen med geopolitisk turbulens, hög inflation, stigande räntor och dess påverkan på efterfrågan från slutkonsumenter. Rörelseresultatet uppgick till 61,7 MSEK (65,4 MSEK), vilket är en minskning med 3,8 MSEK (-5,7%) jämfört med föregående år, drivet av framför allt den lägre försäljningen, men även en ogynnsam valutautveckling. Koncernens finansnetto uppgick till 1,5 MSEK (-0,4 MSEK).

Koncernens räntebärande nettolåneskuld (räntebärande skulder efter avdrag för likvida medel) uppgick till -80,6 MSEK (-39,9 MSEK) motsvarande en nettoskuldsättningsgrad på -13,8% (-7,4%), dvs negativt nyckeltal innebär att de räntebärande tillgångarna översteg de räntebärande skulderna. Koncernens likvida medel inklusive outnyttjad checkkredit uppgick på balansdagen till 231,0 MSEK (191,4 MSEK) medan moderbolagets likvida medel inklusive outnyttjad checkkredit uppgick till 193,3 MSEK (146,5 MSEK). Utöver beviljad checkkredit enligt ovan finns ytterligare 115 MSEK (115 MSEK) att påkalla vid behov.

Koncernens investeringar under året har uppgått till 46,1 MSEK (41,8 MSEK).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 87,8 MSEK (120,5 MSEK).

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det finns såväl ett stort intresse som behov för förvaringsprodukter i många länder. Marknaden för företagets produkter bedöms fortsätta att, med hänsyn tagen till den allmänna konjunkturutvecklingen, utvecklas tillfredsställande.

Vi bedömer den långsiktiga efterfrågetrenden för Elfas produkter som positiv. Det allmänna ekonomiska klimatet på vissa nyckelmarknader kan utvecklas olika. Detta tillsammans med svårbedömd valutamarknadsutveckling, osäkerhet beträffande konjunkturutveckling samt råvaruprisutveckling gör det svårt att estimera kommande års ekonomiska utfall för koncernen.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningspliktig verksamhet avser ytbehandling av metall och förbrukning av skärvätskor och processoljor vid metallbearbetning. Den yttre miljön påverkas i huvudsak genom utsläpp av vatten och luft. Elfa strävar ständigt efter att minska företagets miljöpåverkan i alla steg av våra produkters livscykel – från produktutveckling och produktion, till avfall och återvinning av produkter och förpackningsmaterial.

Hållbarhetsrapport 2024

2024 har på många sätt varit ett intensivt år. Vi har lanserat två nya produktlinjer – Garage+ och Décor+ – båda designade med fokus på lång livslängd, precis som vi alltid har gjort. Vi har tagit klivet in på nya marknader. Och vi har öppnat ytterligare en Studio Elfa. Man kan fundera på vad det har med hållbarhet att göra.

Vår tillväxt har allt att göra med hållbarhet. Det vi erbjuder marknaden – och hur vi bedriver vår verksamhet – måste möta morgondagens krav. Hållbarhetsmålen för 2030 är inte mållinjen i ett lopp. För oss är det en viktig milstolpe, fem år bort. Men vi kommer att behöva fortsätta göra bättre ifrån oss – för människor, samhälle och vår planet – långt efter det.

Men den här rapporten handlar om vad vi uppnådde under 2024. Och jag kan glädjande nog konstatera att vi är på rätt väg. Jag är också stolt över den internationella uppmärksamhet vårt hållbarhetsarbete får. EcoVadis har tilldelat Elfa en silvermedalj – vilket placerar oss bland de 15 procent bästa företagen i världen.
Men ta inte bara mitt ord för det. Ta en närmare titt. I den här hållbarhetsrapporten hittar du konkreta exempel på vad vi gjort – och vilka resultat det gett.

Trevlig läsning!
Anders Rothstein
VD, Elfa Group

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

Hållbarhet hos Elfa

En hållbar framtid för alla är inget vi kan ta lätt på. Det är vår tids viktigaste fråga – och Elfas ambitioner är höga. Vi strävar efter att ha en positiv inverkan på människor, samhälle och vår planet. Inte bara för att vi kan och vill, utan för att vi måste.

Det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger hos Elfas vd, men vi bär alla ansvar på olika sätt. Vår vägledning i vad som är rätt och fel vilar på ett antal styrande principer och policys – där de viktigaste är:

- TCS uppförandekod och etiska riktlinjer, Elfas uppförandekod samt uppförandekoden för leverantörer
- De tio principerna i FN:s Global Compact
- FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling
- Elfas miljöpolicy
- Elfas arbetsmiljöpolicy
- Elfas policy för mänskliga rättigheter
- Elfas policy för mångfald, jämlikhet och inkludering

För att leva upp till våra höga ambitioner är hållbarhet en integrerad del av Elfas affärsstrategi. Våra strategiprocesser säkerställer att hållbarhetsperspektivet alltid vägs in i beslutsfattandet.

Den här rapporten innehåller Elfas ambitioner, uppföljning av hållbarhetsmål, långsiktiga hållbarhetsmål och en sammanfattning av de aktiviteter som genomförts under räkenskapsåret 2024.

Elfa och UN Global Compact

FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) utgör en gemensam agenda för världen fram till 2030 – och vi står bakom den fullt ut. Alla 17 mål är på något sätt relevanta för vår verksamhet. Ämnen som jämställdhet och antikorruption är inga tillval – de är grundläggande ansvar för alla företag. Samtidigt har vi identifierat fyra mål där Elfa kan bidra mest genom vårt dagliga arbete:

Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Vi främjar en säker, inkluderande och hälsosam arbetsmiljö – med stöd i tydliga policys och ett systematiskt arbete för att bedöma och förbättra villkoren för våra medarbetare och våra viktigaste leverantörers anställda.

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion
Vi utvecklar hållbara, reparerbara och cirkulära produkter – och arbetar systematiskt med att minska klimatpåverkan och fasa ut farliga ämnen under hela produktens livscykel, från utveckling och produktion till slutskede.

Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna
Vårt övergripande klimatmål är att minska Elfas totala utsläpp av växthusgaser med 25 % före 2030. För att mäta framstegen tillförlitligt använder vi volymjusterade mål – och arbetar samtidigt för att hela vår verksamhet och all el vi använder ska vara fossilfri senast 2030.

Mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen
Vi integrerar vår uppförandekod i allt vi gör – och kräver att våra leverantörer gör detsamma. Vi stödjer också mänskliga rättigheter genom samarbeten och donationer, och vi tar vårt åtagande som undertecknare av Global Compact på stort allvar.

Som undertecknare av FN:s Global Compact lämnar Elfa denna rapport som sin årliga "Communication on Progress" för 2024. Rapporten följer Elfas räkenskapsår och omfattar perioden 1 april 2024 till 31 mars 2025. Den omfattar Elfa International AB och dess dotterbolag.

Elfas hållbarhetsmål

På Elfa är hållbarhetsmålen en integrerad del av vårt arbete och följs upp med samma noggrannhet som våra affärsresultat. Koncernledningen utvärderar regelbundet vår utveckling mot 2030-målen, som är indelade i tre huvudområden: Människor, Samhälle och Planet.

Människor – Hälsosam och hållbar sysselsättning
- Det övergripande målet är att fortsätta vara en socialt ansvarstagande arbetsgivare, som ständigt verkar för rättvisa, hälsosamma och säkra arbetsplatser

- De mätbara målen utgörs av att i medarbetarundersökningen ha ett totalt nöjdhetsindex på över 75 samt ett arbetsmiljöindex på 80.

Samhället – Rättvis handel och mänskliga rättigheter

- Det övergripande målet är att fortsätta vara en ansvarstagande samhällsaktör, som aktivt bidrar till en rättvis handel, att mänskliga rättigheter respekteras och en hållbar konsumtion
- De mätbara målen utgörs av att innan utgången av räkenskapsåret 2025 ska alla leverantörer av direkt material ska ha en ESG-bedömning på över 60, och innan 2030 ska alla leverantörers ESG-bedömning vara över 70. Dessutom ska alla anställda i koncernen årligen genomgå en utbildning i Elfas uppförandekod, vilken inkluderar hur man agerar för en rättvis handel

Planeten – Åtgärder för miljö och klimat

- Det övergripande målet är att agera för miljön och vårt klimat.
- De mätbara målen utgörs av att före utgången av räkenskapsåret 2025 halvera utsläppen av växthusgaser från våra egna verksamheter (scope 1 och 2). Före utgången av räkenskapsåret 2030 ska Elfas totala utsläpp av växthusgaser minskas med 25% (scope 1, 2 och 3). Utfallen kommer att volymjusteras, för på så sätt säkerställa att vi mäter effekten av våra egna insatser. Utöver detta är målet att innan utgången av 2030 ska vår verksamhet vara helt fossilfri och all elektricitet komma från förnybara källor.

Sammanfattning av årets framsteg mot hållbarhetsmålen

Efter koncernledningens genomgång av hållbarhetsarbetet under räkenskapsåret kan vi rapportera att Elfa är på rätt väg inom samtliga fokusområden. Insatser och utfall kopplade till våra hållbarhetsmål redovisas i detalj i denna hållbarhetsrapport, men nedan följer en sammanfattning av Elfas insatser räkenskapsåret 2024.

Människor
Elfa fortsätter att leva upp till sin långsiktiga ambition att vara en socialt ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder en rättvis, hälsosam och säker arbetsmiljö. Medarbetarnöjdhetsindexet för året landade på 75 – något lägre än 2022 men fortfarande inom målnivån. Ett resultat över 70 anses mycket gott och visar att vår grund är stabil. Ett annat viktigt resultat som speglar vårt strukturerade arbetsmiljöarbete är att inga arbetsrelaterade olyckor med frånvaro rapporterades under räkenskapsåret 2024.

Samhället
Elfa fortsätter att stärka sitt engagemang för rättvis handel och mänskliga rättigheter. Under året bibehöll vi ett högt genomsnittligt ESG-betyg bland våra leverantörer av direktmaterial, vilket gör att vi ligger i linje med målen för 2030. Internt genomförde samtliga medarbetare den årliga utbildningen i etiskt och ansvarsfullt affärsbeteende. Vårt aktiva arbete för mänskliga rättigheter – med tydliga policys, stöd till UNICEF och väl definierade krav på leverantörer – har bidragit till att vi fortsatt ligger högt i EcoVadis-bedömningen.

Planeten
En viktig milstolpe under året var lanseringen av tredjepartsgranskade miljövarudeklarationer (EPD:er), som stärker transparensen och stödjer klimatarbetet – både för Elfa och för våra intressenter. Parallellt har Elfa tagit konkreta steg mot klimatmålen, med särskilt fokus på att välja material med betydligt lägre klimatpåverkan.

Dubbel väsentlighetsanalys

På Elfa är insikten om vad som faktiskt spelar roll helt avgörande för att kunna omsätta vår hållbarhetsstrategi i konkreta resultat. Därför genomförde vi under räkenskapsåret 2024 en dubbel väsentlighetsanalys samt en GAP-analys – för att identifiera vilka miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade (ESG) frågor som är mest betydelsefulla för vår verksamhet och våra intressenter.

I linje med nya hållbarhetsstandarder analyserade vi både hur Elfa påverkar omvärlden, och hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter i sin tur kan påverka vår förmåga att skapa långsiktigt värde. Dessa insikter hjälper oss att prioritera rätt, stärka vår styrning och fatta mer välgrundade beslut.

Arbetet utgår från Elfas hållbarhetsprioriteringar:

- Att designa hållbara, högkvalitativa produkter med delar som kan återanvändas och återvinnas
- Att ta ansvar genom hela leverantörskedjan – socialt, miljömässigt och etiskt
- Att främja medarbetares välmående, mångfald, säkerhet och kontinuerliga lärande

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Den dubbla väsentlighetsanalysen gör oss också bättre förberedda att möta kommande rapporteringskrav enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS), om och när dessa blir tillämpliga för oss.

Riskbedömning och riskreducering

För att säkerställa att risker kopplade till hållbarhetsfrågor hanteras på bästa sätt arbetar Elfa proaktivt och strukturerat med bedömning och minimering av dessa risker. Vårt riskhanteringsarbete bygger på insikterna från den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes under 2024 – en analys som tydliggjorde var Elfa har störst påverkan och vilka externa hållbarhetsfaktorer som kan innebära finansiella eller operativa risker för oss.

I denna hållbarhetsrapport beskrivs riskerna, samt hur de identifieras, hanteras och minimeras, under varje huvudområde: Hälsosam och hållbar anställning, Rättvis handel och mänskliga rättigheter samt Åtgärder för miljö och klimat.

MÄNNISKOR - HÄLSA OCH SYSSELSÄTTNING

Det sägs ofta att medarbetarna är ett företags viktigaste tillgång. På Elfa vill vi ta det ett steg längre – vi pratar om människor. För vårt hållbarhetsarbete omfattar inte bara våra egna medarbetare, utan också andra människor som påverkas av vår verksamhet. Vår ambition är att aktivt verka för att vara en socialt ansvarstagande arbetsgivare och affärspartner. Det är därför vi helhjärtat står bakom FN:s globala mål nummer 8.

Vi strävar efter att hålla en hög nivå inom hälsa och säkerhet, att främja mångfald och jämlikhet samt att ge alla möjlighet att utvecklas genom utbildning och lärande.

Vi är övertygade om att hållbarhet börjar med hur vi själva agerar – och hur vi behandlar andra – varje dag. Elfas uppförandekod ställer tydliga krav på etiskt och respektfullt beteende. Den gäller för alla Elfa-anställda och, i anpassad form, även våra partners. Alla måste följa den, utan undantag.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Elfa arbetar långsiktigt för att säkerställa och ständigt utvecklas i riktning mot en rättvis, hälsosam och säker arbetsplats. Vårt arbetssätt är strukturerat och målinriktat, där långsiktiga ambitioner kombineras med konkreta åtgärder i det dagliga arbetet. Fokus ligger på att främja hälsa, förebygga ohälsa och underlätta en trygg återgång i arbete, så att alla kan må bra, utvecklas och prestera över tid – och gå hem lika friska som när de kom. I praktiken innebär detta:

<u>För varje medarbetare – främja hälsa, utveckling och ett långsiktigt engagemang</u>
Varje kollega har sina egna styrkor, behov och mål – och vi vill skapa rätt förutsättningar för att varje individ ska kunna må bra, utvecklas i sin roll och bidra på ett sätt som gynnar både den egna utvecklingen och företagets riktning. Det börjar med en tydlig introduktion och fortsätter med individuella mål, regelbundna samtal och anpassade utvecklingsmöjligheter.

Vi arbetar proaktivt med hälsa och erbjuder regelbundna hälsokontroller, ergonomiskt stöd och tillgång till företagshälsovård. Vid sjukfrånvaro agerar vi tidigt vid upprepad frånvaro och tar fram individuellt anpassade planer för att underlätta en trygg och långsiktig återgång i arbete.

<u>I team – stärka säkerhet, effektivitet och samarbete</u>
Vi är övertygade om att välfungerande team utgör kärnan i en hälsosam arbetsplats. Därför arbetar vi aktivt för att skapa en gruppdynamik där förtroende, gemensamt syfte och öppen kommunikation är en naturlig del av vardagen. Vi sätter tydliga mål på teamnivå och främjar en kultur där samarbete uppmuntras, insatser uppskattas och lärande sker tillsammans.

En strukturerad inställning till säkerhet är också avgörande – från regelbundna inspektioner och riskbedömningar till tydliga rutiner för att rapportera och följa upp incidenter. När någon återvänder från sjukskrivning säkerställs att rätt anpassningar och individuellt stöd finns för att underlätta en smidig och hållbar återgång.

<u>I hela organisationen – integrera hälsa och säkerhet i vårt sätt att leda och arbeta</u>
Att skapa rätt förutsättningar för en god arbetsmiljö kräver mer än insatser på individ- eller teamnivå – det handlar om hur verksamheten leds och organiseras. På Elfa är hälsa och säkerhet en integrerad del av vårt ledningssystem och en naturlig del av vårt arbetssätt. Arbetet omfattar fysiska, organisatoriska och sociala aspekter av arbetsmiljön, med fokus på ständig förbättring.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Vi inkluderar också perspektiv på jämlikhet, mångfald och inkludering för att forma en arbetsplats där alla får möjlighet att bidra och utvecklas. Detta arbete stöds av tydliga policys, engagerat ledarskap och långsiktig kompetensförsörjning – i kombination med efterlevnad av lagkrav, öppen kommunikation och samarbete med specialister vid behov.

Hälsa och säkerhet

På Elfa innebär en trygg och hälsosam arbetsplats att alla aspekter av medarbetares välmående tas om hand – fysiskt, psykiskt och socialt. För att skydda våra medarbetare och minimera risken för olyckor, skador och sjukdom arbetar vi proaktivt och långsiktigt, med förebyggande insatser och fokus på ständig förbättring.

Vi följer utvecklingen genom regelbunden analys av sjukfrånvaro, rapporterade incidenter och olyckor, samt andra indikatorer på medarbetares välbefinnande. Målet är tydligt: att skapa en arbetsmiljö där våra medarbetare kan trivas och utvecklas – och där alla varje dag kan gå hem säkra och friska.

Sjukfrånvaro
Att minska sjukfrånvaron är en viktig del av Elfas hälsoarbete på lång sikt. Vi agerar tidigt vid upprepad korttidsfrånvaro och gör en bedömning av behovet av rehabilitering när frånvaron förväntas bli långvarig. Samtidigt arbetar vi med tydliga mål, kontinuerliga uppföljningar och kompetensutveckling – för att ge varje medarbetare rätt förutsättningar att må bra och orka över tid.

Våra insatser har gett resultat. Korttidsfrånvaron uppgick till 2,7 % under räkenskapsåret 2024 – väl inom målet. Den totala sjukfrånvaron, inklusive längre frånvaro, var 6,1 %. Även om det överskrider vår målnivå på 4 %, beror ökningen till stor del på orsaker som inte är kopplade till arbetet.

Vi står fast vid vår ambition att erbjuda en arbetsmiljö där människor mår bra och känner sig trygga. För kommande räkenskapsår ligger våra mål fast: korttidsfrånvaron ska ligga under 3 %, och den totala sjukfrånvaron under 4 %.

Säkerhet
Anställdas säkerhet är vår högsta prioritet och vår målsättning är tydlig – Elfa ska vara en säker arbetsplats utan personskador. Arbetet fokuserar på att öka medvetenheten kring säkerhet och att skapa en kultur där ansvarstagande för riskhantering är en självklarhet. Ledningen samlas regelbundet för att diskutera säkerhetsfrågor, och omfattande utbildningar erbjuds, anpassade efter olika roller. För nyanställda är säkerhetsutbildning en naturlig del av introduktionen.

För effektiv identifiering och hantering av risker finns ett webbaserat verktyg tillgängligt för alla medarbetare att rapportera risker, vilket underlättar snabb åtgärd. Den insamlade informationen används för att prioritera områden som kräver särskilt fokus. Dessutom genomförs regelbundna skyddsronder och riktade riskbedömningar för att kontinuerligt utveckla säkerhetsarbetet.

Resultaten visar tydligt att satsningarna ger effekt: under räkenskapsåret registrerades inga olyckor som ledde till frånvaro.

Personalomsättning

Det är viktigt att hitta en bra balans mellan interna förmågor och extern kompetens, och idag har Elfa den kompetensförsörjning som krävs för att kunna arbeta utifrån affärsstrategin. Bemanningsföretag används vid vissa enheter för att hantera variationer i produktionstakten. Detta ger trygghet för Elfas anställda, där merparten är tillsvidareanställda och har heltidstjänster.

Detta arbetssätt har traditionellt bidragit till en god anställningstrygghet i hela organisationen, där majoriteten av våra medarbetare har tillsvidareanställningar på heltid. Samtidigt präglades även 2024 av fortsatt osäkerhet i omvärlden – med geopolitiska spänningar och höga räntor som fortsatte att påverka hushållens köpkraft. Till följd av detta har vi dessvärre behövt minska antalet anställda.

	SE	PL	FI	NO	DK	DE	Totalt
Rekryterade	6	40	0	0	0	2	48
Avslutade	31	31	3	1	0	0	66
Genomsnittligt antal anställda	206	122	6	14	2	2	352
Antal anställda per 31 mars 2024	196	112	4	14	2	3	331

Beräkning av genomsnittligt antal anställda:
Det genomsnittliga antalet anställda beräknas utifrån den tid en person varit anställd under räkenskapsåret. Om en person varit anställd mindre än 60 % av perioden, räknas hen som 0,6 i statistiken.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

En rättvis och inkluderande arbetsplats

Att skapa en rättvis och inkluderande arbetsplats är ett gemensamt ansvar – och på Elfa tar vi det på största allvar. Vi arbetar för att alla medarbetare ska behandlas med värdighet och respekt, och att alla ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter – oavsett kön, ålder, nationalitet, etnisk tillhörighet, religion eller trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning eller facklig tillhörighet. Det kan låta som en lång lista – men i grunden handlar det om något enkelt: alla har rätt att bli behandlade lika.

I praktiken innebär det att beslut om exempelvis anställning, lön, befordran, disciplinära åtgärder eller förändrade arbetsvillkor alltid ska grunda sig på kompetens och prestation – aldrig på personliga egenskaper.
De här principerna är centrala i vår årliga utbildning i etik och uppförandekod, som är obligatorisk för alla medarbetare. För att stärka en inkluderande kultur genomgår även alla chefer särskild utbildning med fokus på diskrimineringsfrågor och rättvist ledarskap.

Att främja en inkluderande arbetsplats är inte en tillfällig insats – det är ett långsiktigt åtagande. Vi följer kontinuerligt upp efterlevnaden av vår uppförandekod och tillhörande riktlinjer, agerar på signaler och hanterar eventuella brister omedelbart och utan undantag.

Hos Elfa finns inget utrymme för beteenden som är hotfulla, kränkande eller skapar en fientlig arbetsmiljö – och det är vi tydliga med i hela organisationen. Vi uppskattar mångfald och arbetar aktivt för att skapa en inkluderande kultur där alla kan känna sig trygga och respekterade.

Att identifiera, bedöma och minska risker

På Elfa är ett systematiskt arbete med riskhantering en grundförutsättning för en trygg, säker och rättvis arbetsmiljö. Vårt arbetssätt bygger på att förebygga – att identifiera, bedöma och hantera risker innan de leder till ohälsa, olyckor eller ojämlika förhållanden. Det gäller i alla delar av verksamheten, på varje arbetsplats och i varje roll.

Alla medarbetare har en viktig roll i detta arbete. Genom vårt webbaserade riskhanteringssystem (TIA) kan alla enkelt rapportera in risker eller uttrycka oro. Dessa rapporter följs kontinuerligt upp och analyseras för att identifiera mönster, prioritera åtgärder och genomföra förebyggande insatser. Regelbundna skyddsronder, riktade riskbedömningar och återkommande chefsutbildningar är viktiga inslag för att integrera riskhantering i det dagliga arbetet.

För att ytterligare minska risken för olyckor och skador görs detaljerade riskbedömningar för varje arbetsstation. Dessa dokumenteras, uppdateras regelbundet och utgör grunden för den obligatoriska introduktion som krävs innan någon påbörjar arbete i en ny roll. Gruppledare har tillgång till utbildningsregister i realtid och kan därmed säkerställa att endast utbildad och godkänd personal arbetar vid respektive station.

Samma strukturerade arbetssätt tillämpas i syfte att förebygga kränkande beteenden, trakasserier och diskriminering. Alla medarbetare – inklusive chefer – genomför årligen utbildning i respektfullt och rättvist bemötande. Det finns tydliga kanaler för att rapportera misstänkta överträdelser, och vid allvarliga fall erbjuds extern hjälp för att garantera en objektiv hantering och bibehållet förtroende för processen.

SAMHÄLLE - RÄTTVIS HANDEL OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

På Elfa är vi övertygade om att en hållbar framtid formas av hur vi själva agerar – som arbetsgivare, affärspartner och samhällsaktör. Det sociala ansvaret är därför inte något som sker vid sidan av verksamheten, utan en integrerad del av vårt arbetssätt, våra beslut och de värderingar vi lever efter varje dag.

Elfa har undertecknat FN:s Global Compact och därmed åtagit sig att främja principerna om mänskliga rättigheter, etiskt agerande och rättvis affärspraxis. Vi fokuserar särskilt på mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen – genom att verka för rättvis konkurrens, respektfulla bemötanden och ansvarsfullt agerande i hela vår värdekedja. Det innebär bland annat att vi varje år bidrar till UNICEF:s arbete för barns rättigheter, och att vi ställer höga krav på etik, arbetsvillkor och miljöhänsyn i vår leverantörskedja.

Vårt ansvar sträcker sig också till vår påverkan som konsumentnära aktör. Vi är medvetna om den roll vi spelar i människors konsumtionsvanor – och det ansvar det medför. Genom att utveckla produkter med lång livslängd, som är enkla att återanvända och återvinna, samt genom att uppmuntra till mer medvetna val, vill vi bidra till en hållbar konsumtion. Därigenom stödjer vi även mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion. Vår ambition är att göra det enklare för människor att leva mer hållbart.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

Att främja rättvis konkurrens och rättvis handel

Att skydda och främja rättvis handel börjar med att bedriva affärsverksamhet med hög etisk standard och full transparens. Därför är det naturligt för oss att stödja FN:s hållbarhetsmål nummer 16, som bland annat omfattar åtaganden om att bekämpa korruption, öka öppenhet, motverka olagliga finansiella flöden och säkerställa tillgång till information.

Vi arbetar aktivt för att säkerställa att vår verksamhet bedrivs på ett etiskt, rättvist och ansvarsfullt sätt – i enlighet med gällande regelverk kring mutor och korruption samt internationella konventioner. Alla medarbetare genomgår årligen utbildning i etik och uppförande, och det är tydligt kommunicerat i hela organisationen att varje individ har ett ansvar att rapportera misstänkta eller kända oegentligheter.

Hur vi agerar är en central del av vår identitet. Som helägt dotterbolag inom TCS-koncernen omfattas Elfa även av koncernens etiska riktlinjer – TCS Code of Business Conduct and Ethics – som kompletterar våra egna policys och skapar en gemensam grund för affärsetik och ansvarstagande.

TCS Code of Business Conduct and Ethics
Alla anställda inom TCS-koncernen, inklusive Elfa, förväntas läsa igenom och skriftligen bekräfta att de tagit del av TCS uppförandekod och etiska riktlinjer. Koden beskriver de grundläggande värderingar och den affärsfilosofi som styr hur vi agerar – med respekt och värdighet – gentemot medarbetare, kunder, återförsäljare, samhällen där vi är verksamma samt övriga intressenter.

Elfas uppförandekod
Elfas uppförandekod gäller samtliga anställda inom Elfa och har tagits fram för att vägleda oss i hur vi omsätter våra värderingar i praktiken – i det dagliga arbetet och i alla våra relationer. Den ger stöd i hur vi ska agera i samspel med kollegor, kunder, samarbetspartner och samhället i stort, och fungerar som en referens vid etiska överväganden. Koden innehåller även relevant kontaktinformation för situationer där vägledning behövs.

Elfas uppförandekod för leverantörer
Elfas uppförandekod för leverantörer gäller samtliga leverantörer av direktmaterial. Den syftar till att säkerställa ett proaktivt och ansvarsfullt samarbete, baserat på laglydighet, affärsetik, respekt för mänskliga rättigheter och miljöhänsyn. Koden utgår från Elfas värdegrund, interna uppförandekod samt internationella principer, däribland de tio principerna i FN:s Global Compact.

Respekt för mänskliga rättigheter

På Elfa är respekten för mänskliga rättigheter djupt förankrad i vår värdegrund – särskilt i principen om att agera med medmänsklighet. Det återspeglar vår övertygelse om varje människas inneboende värde och vår respekt för allas lika rättigheter och möjligheter. Vi strävar efter att alltid bemöta varandra med respekt och arbetar aktivt för att skydda och främja varje individs mänskliga rättigheter, både inom vår egen organisation och i vår värdekedja.

Bidrag till UNICEF
Alla barn har rätt till trygghet, utveckling och en framtid med möjligheter. Trots detta är grundläggande barnrättigheter långt ifrån självklara i många delar av världen. Som en del av vårt samhällsansvar ger Elfa varje år ett ekonomiskt bidrag till UNICEF, för att stödja deras arbete med att försvara och stärka barns rättigheter globalt. Vårt stöd är inte knutet till ett enskilt projekt – istället låter vi UNICEF själva fördela resurserna dit behoven är som störst.

Att öka människors medvetenhet

Att ta större ansvar för vår konsumtion och ställa om till en mer hållbar livsstil är en komplex utmaning. Var börjar man? Vad är ett hållbart val? Alla har en roll att spela – men för många kvarstår frågan: hur?

På Elfa vill vi bidra till att göra hållbarhet mer begriplig och lättare att omsätta i praktiken. Därför delar vi med oss av vägledning och konkreta tips – från samarbeten med experter inom hållbar konsumtion till råd om hur man tar hand om sina kläder, förlänger livslängden på produkter och uppmuntrar till återanvändning och återvinning.

Detta är inte ett tillfälligt initiativ, utan en del av vårt långsiktiga åtagande. Som en del i det deltar Elfa i HSB Living Lab – ett innovativt forskningsprojekt med fokus på hållbara levnadsvanor i hemmet. Vårt bidrag visar hur smart förvaring kan underlätta hållbara beteenden i vardagen. Genom vår kunskap om hur utrymme kan användas mer effektivt vill vi inspirera till lösningar som gör det enklare att återvinna, reparera och ta hand om det man redan har.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Hållbar leverantörskedja

Att bidra till ett hållbart samhälle innebär för Elfa att ta ansvar inte bara för vad vi producerar – utan även för hur det produceras, och av vem. Att säkerställa rättvis handel och respekt för mänskliga rättigheter i hela leverantörskedjan är en central del av detta åtagande.

En leverantörskedja är aldrig starkare än sin svagaste länk. Brister i arbetsvillkor, affärsetik eller miljöansvar hos en enskild leverantör kan snabbt underminera även de mest ambitiösa hållbarhetsmål. Därför förväntar vi oss att våra leverantörer delar våra värderingar och uppfyller tydliga, mätbara krav kopplade till socialt ansvar, miljöhänsyn och affärsetik.

Vårt arbetssätt vilar på två viktiga hörnstenar: Elfas uppförandekod för leverantörer samt Kodiak Hub – vår digitala plattform för leverantörsbedömning och samarbete. Tillsammans utgör de grunden för en ansvarsfull, transparent och långsiktigt hållbar leverantörskedja, i linje med Elfas övergripande arbete för rättvis handel och respekt för mänskliga rättigheter.

Uppförandekod för leverantörer
Alla nya leverantörer av direktmaterial måste underteckna Elfas uppförandekod för leverantörer – om de inte redan har en likvärdig kod som har godkänts av oss. På så sätt säkerställer vi att våra leverantörer delar våra värderingar och lever upp till våra krav inom affärsetik, miljöhänsyn och socialt ansvarstagande.

Att underteckna koden är dock bara ett första steg. Det verkliga åtagandet visar sig i det dagliga arbetet. Elfas uppförandekod ställer tydliga och konkreta krav inom områden som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, antikorruption och miljöansvar. Vi följer regelbundet upp att dessa krav efterlevs – som en del av vårt systematiska arbete för en hållbar och ansvarsfull leverantörskedja.

Hållbarhetsbedömning av leverantörer (ESG)
För att systematiskt utvärdera våra leverantörers hållbarhetsarbete använder vi Kodiak Hub – en digital plattform som kombinerar leverantörernas egna självskattningar med tredjepartsverifierad data från SafeSOURCE. Informationen baseras på 39 globala index och resulterar i en samlad ESG-bedömning (Environmental, Social, Governance) för varje leverantör. Bedömningen omfattar centrala områden som affärsetik, klimatpåverkan, spårbarhet, transparens i rapportering samt mångfald i leverantörsledet.

Om en leverantör får ett lågt resultat i ESG-bedömningen avslutas samarbetet – alternativt, om leverantören är av strategisk betydelse, erbjuds stöd för att stärka arbetet med frågor kopplade till affärsetik, miljö och arbetsvillkor. Det kan till exempel handla om att förbättra rutiner och system för att hantera ESG-relaterade risker på ett mer strukturerat sätt.

Samtidigt finns områden där vi inte gör några undantag. Om en leverantör till exempel inte kan uppvisa ett tydligt ställningstagande mot barnarbete eller tvångsarbete, diskvalificeras de omedelbart från fortsatt samarbete – oavsett övriga resultat.

Att stärka leverantörernas hållbarhetsarbete
Vi följer upp vårt arbete med att förbättra våra leverantörers hållbarhetsarbete med hjälp av tre nyckeltal: antalet leverantörer som har undertecknat vår uppförandekod och genomfört självutvärderingen, det genomsnittliga resultatet i ESG-bedömningen för hela leverantörsbasen samt antalet leverantörer som har identifierats som i behov av vidare åtgärder.

När det gäller antalet leverantörer som har åtagit sig att följa vår uppförandekod ligger vi väl i linje med våra mål, och det genomsnittliga resultatet i ESG-bedömningen är oförändrat jämfört med föregående år – och fortsätter att överstiga den riktvärdesnivå som satts av Kodiak Hub. Mot slutet av räkenskapsåret 2024 noterade vi dock en ökning av antalet leverantörer som för närvarande inte uppnår förväntad nivå i ESG-bedömningen.

Även om detta delvis förklaras av de skärpta krav som införts i våra ESG-bedömningar, behöver dessa leverantörer fortfarande hanteras enligt vår etablerade uppföljningsprocess – till exempel genom stöd för att stärka arbetet med frågor kopplade till affärsetik, miljö och arbetsvillkor.

Att identifiera, bedöma och minska risker

På Elfa är vi fast beslutna att bidra till rättvis handel och respekt för mänskliga rättigheter – inte bara i teorin, utan i praktiken. Vi är också medvetna om att verkligt ansvarstagande kräver aktiv riskhantering och noggrann due diligence. Goda intentioner räcker inte långt utan konkret handling – och utan det uteblir verklig förändring. Därför är det centralt för oss att identifiera och hantera risker i ett tidigt skede, innan skador uppstår.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

För att identifiera hållbarhetsrelaterade och människorättsbaserade risker i leverantörsledet använder vi Kodiak Hubs Supply Chain Risk Software. Verktyget ger en global överblick över risker på makronivå och möjliggör tidig upptäckt av geopolitiska, miljömässiga och sociala faktorer som kan påverka våra leverantörer eller vår egen verksamhet. Den dubbel väsentlighetsanalys som genomfördes 2024 har fördjupat vår förståelse av dessa risker och tydliggjort behovet av ett robust due diligence-arbete i hela värdekedjan.

För att hantera etiska och förtroenderelaterade risker genomgår samtliga medarbetare årligen en utbildning i rättvis, etisk och lagenlig affärspraxis. Att höja medvetenheten är avgörande – liksom att anpassa stöd och utbildning efter faktisk riskexponering. För medarbetare i särskilt utsatta roller har vi därför tagit fram en fördjupad utbildning med fokus på konkreta riskscenarier och så kallade möjliggörare för oetiskt eller olagligt agerande – exempelvis bristande intern kontroll eller orimlig arbetsbelastning.

Vi arbetar även systematiskt för att förebygga korruption, bedrägerier och andra ekonomiska oegentligheter. Som en del av vårt interna kontrollsystem erbjuder vi både medarbetare och externa parter möjlighet att anonymt rapportera misstänkta oegentligheter via Convercent – en oberoende visselblåsartjänst, tillgänglig på www.convercent.com eller via telefon 800-1777-9999.

I slutändan handlar effektiv riskhantering om mer än att följa regelverk – det handlar om att stå upp för våra värderingar, förtjäna förtroende och ta ansvar i varje led.

PLANET - KLIMAT OCH MILJÖ

På Elfa är klimatarbetet en integrerad del av vår affärsstrategi – långsiktigt, ambitiöst och förankrat i vår vilja att ta ansvar för hela värdekedjan. Vårt mål är att minska klimatavtrycket och begränsa miljöpåverkan – från produktion till användning, *återanvändning och återvinning.*

En viktig del i detta arbete är att genomföra livscykelanalyser (LCA), som ligger till grund för vår kartläggning av koldioxidutsläpp. Vi följer den internationellt vedertagna standarden GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard för att redovisa utsläpp inom Scope 1, 2 och 3. I vårt LCA-arbete tillämpar vi både GHG-protokollets principer och standarderna ISO 14040/44. Det ger oss möjlighet att identifiera och minska miljöpåverkan i varje steg av produktens livscykel.

Eftersom majoriteten av Elfas produkter tillverkas i våra egna fabriker har vi också ett starkt handlingsutrymme för att genomföra förbättringar. Alla våra produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001, vilket säkerställer ett strukturerat miljöarbete med fokus på ständig utveckling.

Våra klimat- och miljöambitioner styr både vårt dagliga arbete och våra långsiktiga prioriteringar. Det handlar dels om vad vi själva kan åstadkomma genom våra produkter och processer – dels om hur vi kan hjälpa andra att leva mer hållbart. Arbetet är kopplat till FN:s globala mål: Genom att minska utsläpp och främja klimatansvar bidrar vi till mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna.

Genom att utveckla produkter som håller länge, är lätta att återanvända och återvinna samt fria från farliga ämnen, bidrar vi till mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion.

Som en del av detta arbete stöttar vi ett mer hållbart byggande genom att registrera våra produkter i erkända miljöbedömningssystem som SundaHus, Byggvarubedömningen och Svanens husproduktportal. För att öka transparensen kring produkternas miljöpåverkan tillhandahåller vi även miljövarudeklarationer (EPD:er).

Elfas klimatavtryck

Elfas klimatavtryck omfattar den totala mängden växthusgasutsläpp (GHG) som direkt eller indirekt orsakas av vår verksamhet. För att säkerställa tillförlitligheten i våra data baseras samtliga beräkningar på objektiva och etablerade källor. Det gör det möjligt för oss att fatta faktabaserade beslut om hur vi mest effektivt kan minska våra utsläpp.

Greenhouse Gas Protocol
För att kunna följa utvecklingen krävs tillförlitliga och jämförbara data. Varje år beräknar vi Elfas utsläpp enligt *Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard* – ett globalt erkänt ramverk för att mäta och hantera utsläpp av växthusgaser.

Bedömningen omfattar två huvudområden: Scope 1, som inkluderar Elfas direkta utsläpp, samt Scope 2 och 3, som avser indirekta utsläpp. För att förstå effekten av våra åtgärder analyserar vi dessutom resultaten justerat för variationer i produktionsvolym.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

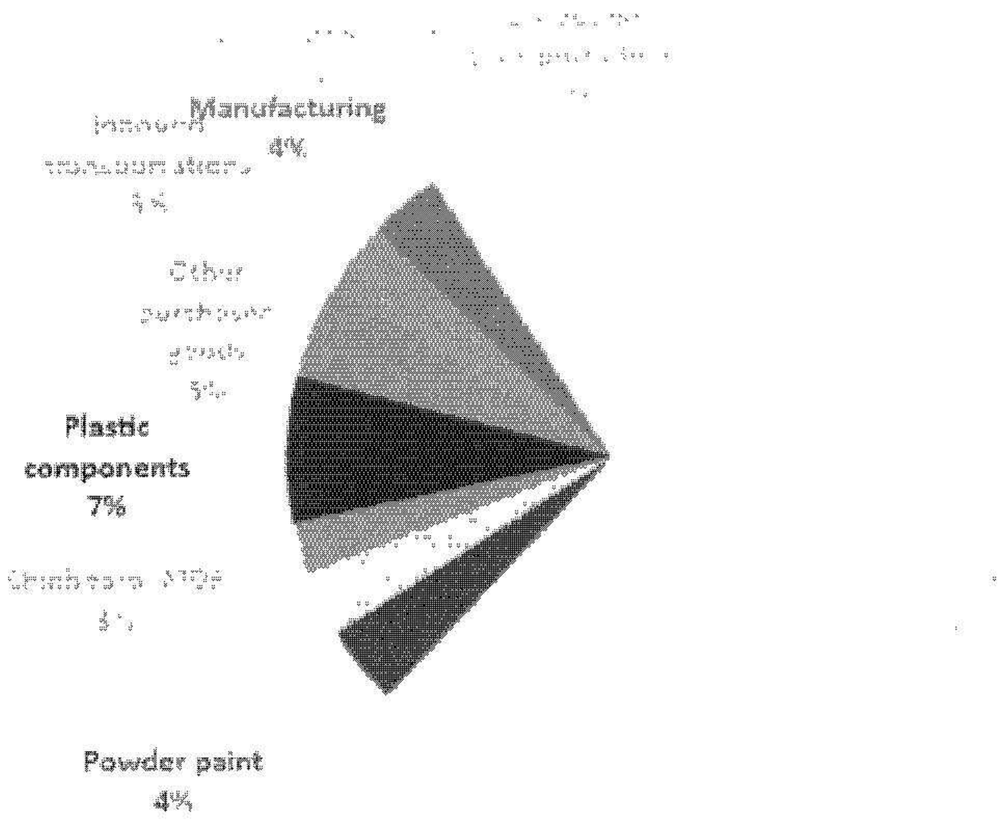
Totala växthusgasutsläpp
Beräkningarna för räkenskapsåret 2024 visar att Elfas totala utsläpp av växthusgaser uppgick till 33 148 ton koldioxidekvivalenter (CO_2e). Den största andelen kommer från tillverkning och produktion av stål och andra råmaterial, samt från transporter. Jämfört med referensåret 2019 har Elfa minskat sina totala utsläpp med 32 285 ton CO_2e i absoluta tal – över alla scope.

Växthusgasutsläpp per scope
Scope 1-utsläppen uppgick till 537 ton CO_2e, vilket motsvarar en minskning med 45 % jämfört med 2019. Den främsta orsaken är en kraftigt minskad bränsleförbrukning, till följd av att många bensin- och dieseldrivna fordon har ersatts med helelektriska. I Sverige består nu 84 % av Elfas fordonsflotta av el- eller hybridfordon, jämfört med 63 % föregående år. Denna övergång har haft stor betydelse för minskningen av Scope 1-utsläppen. Även användningen av eldningsolja vid vår anläggning i Västervik har minskat jämfört med föregående år.

Scope 2 (marknadsbaserat) uppgick till 232 ton CO_2e, vilket är en minskning med 88 % jämfört med 2019. Den främsta orsaken är övergången till grön el vid samtliga anläggningar. Scope 2 (platsbaserat) uppgick till 833 ton CO_2e, vilket motsvarar en 46 % minskning jämfört med referensåret.

Scope 3-utsläppen uppgick till 32 379 ton CO_2e – en minskning med 48 % jämfört med 2019. Minskningen förklaras i första hand av lägre produktionsvolymer under räkenskapsåret 2024. Eftersom 64 % av våra Scope 3-utsläpp härrör från stål innebär en minskad produktion även att vi köpt in mindre mängd stål - vilket är en viktig förklaring till den totala minskningen i absoluta utsläpp.

Totala växthusgasutsläpp under räkenskapsåret 2024 (marknadsbaserad metod)



Uppföljning av Elfas klimatmål
Elfas utsläpp i absoluta tal - Ser vi till utsläppen i absoluta tal är minskningen jämfört med basåret tydlig. Den förklaras främst av lägre produktionsvolymer, men också av genomförda klimatåtgärder – som övergången till eldrivna fordon och inköp av grön el. Den enda tydliga ökningen gäller utsläpp kopplade till investeringar i anläggningstillgångar, till följd av uppbyggnaden av en ny produktionslinje i Västervik.

Samtidigt ger utsläpp i absoluta tal inte hela bilden. Eftersom utsläppen varierar med produktionsvolymen speglar dessa siffror inte fullt ut effekten av vårt långsiktiga klimatarbete. Därför följer vi i första hand upp våra klimatmål med hjälp av volymjusterade nyckeltal – som ger en mer rättvisande bild av om våra åtgärder faktiskt leder till varaktiga resultat.

Uppföljning i relation till våra klimatmål - Elfas arbete för att nå våra klimatmål omfattar insatser inom inköp, produktion och produktutveckling. För att möjliggöra rättvisa jämförelser över tid justerar vi för variationer i årliga produktionsvolymer genom

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

att följa utsläppen i relation till producerad förvaringsvolym (mätt i kubikmeter förvaring). Det ger en mer nyanserad bild av hur våra insatser påverkar klimatavtrycket över tid.

Baserat på detta mått har vi minskat våra utsläpp med 3 % per producerad kubikmeter förvaring jämfört med referensåret 2019 – ett tecken på att våra långsiktiga ansträngningar ger resultat. Däremot har utsläppen per kubikmeter ökat jämfört med föregående år. Det förklaras främst av en förändrad produktmix efter lanseringen av Garage+ och Décor+ under 2024. Båda produktlinjerna är utvecklade för lång livslängd och bidrar till hållbarhet över tid – även om de initialt innebär högre utsläpp per enhet.

Sammanfattning - Trots årets ökning av utsläpp per producerad kubikmeter förvaring känner vi fortsatt tillförsikt i att vi är på rätt väg mot att nå våra klimatmål. Målet att minska utsläppen från vår egen verksamhet med 50 % till 2025 är redan nära att uppfyllas. Parallellt arbetar vi mot målet att minska Elfas totala växthusgasutsläpp med 25 % till 2030. Då ska hela vår verksamhet vara helt fossilfri, och all el vi använder komma från förnybara källor.

En viktig anledning till vår framtidstro är det starka och pågående fokus vi har på att välja råmaterial med betydligt lägre klimatpåverkan – en omställning som kommer att bidra till varaktigt minskade utsläpp.

Hållbara produkter

FN:s globala mål nummer 12 betonar vikten av att främja ansvarsfull konsumtion och produktion. På Elfa är vi övertygade om att detta kräver att produkterna redan från början utformas för att kunna återanvändas, återvinnas – och där det är möjligt – tillverkas av återvunnet material.

Design som gör skillnad
Elfas förvaringssystem är kända för sin höga kvalitet och hållbarhet – de är designade för att hålla livet ut. Lika uppskattad är den genomtänkta kombinationen av funktionalitet, enkelhet och smarta lösningar. Dessa egenskaper präglar varje ny produkt vi utvecklar. I stället för att erbjuda standardlösningar utvecklar Elfa flexibla system som enkelt kan anpassas efter olika behov och utrymmen – med produkter som håller länge och är skapade för att följa med över tid. Samtidigt är all produktion förknippad med miljöpåverkan. Därför arbetar vi kontinuerligt med att minska denna påverkan – utan att kompromissa med kvalitet, flexibilitet eller tidlös design.

Ansvarsfulla materialval
Att spåra materialens ursprung i komplexa leverantörsled kan vara utmanande. Därför prioriterar vi, i den mån det är möjligt, leverantörer med korta och transparenta materialflöden. Elfas leverantörer av direktmaterial omfattas av vår uppförandekod, som speglar våra värderingar och ställer tydliga krav på miljömässigt och socialt ansvarstagande. Att underteckna koden är dock endast ett första steg. När en leverantör har godkänts sker en löpande uppföljning – både av vilka material som används och av de certifikat eller testdata som krävs för att styrka detta.

Trä - Samtliga av Elfas träleverantörer är baserade i Europa, och vi säkerställer alltid ursprung och avverkningsplats för det virke som levereras. Allt träbaserat skivmaterial, såsom MDF och fiberboard, måste uppfylla kraven enligt CARB II och E1 – standarder för mycket låga formaldehydutsläpp. När det gäller ytbehandlade träprodukter använder vi i första hand vattenbaserade ytmedel, vilket innebär minimala utsläpp av flyktiga organiska föreningar (VOC).

Metall - Metaller utgör en stor andel av våra material – och det är också inom detta område vi gjort några av våra största framsteg. I den mån tillgång och kvalitet tillåter använder vi återvunnet metallmaterial i så hög utsträckning som möjligt.

Pulverlackering - Majoriteten av Elfas metallprodukter är ytbehandlade med pulverlack – en metod som inte innehåller några betydande mängder VOC och som är ett mer miljövänligt alternativ än traditionell våtlackering.

Material	Andel (%) baserat på materialvikt
Stål	64,25
Trä	15,72
Trä, Décor	6,92
Plast	4,33
Wellpapp	3,09
Glas	2,72
Pulverlack	1,55
Aluminium	0,88
Zink	0,43
Elektronik	0,04

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Cirkulärt från grunden
Oavsett hur mycket vi minskar vårt klimatavtryck är ett av de mest effektiva sätten att reducera miljöpåverkan att förlänga livslängden på det vi producerar. Varje produkt som blir avfall innebär förlorade resurser – från råmaterial till den energi som använts i tillverkningen. Återvinning spelar en viktig roll, men återanvändning och reparation är nästan alltid de mest resurseffektiva alternativen.

När Elfa grundades på 1940-talet talade ingen om cirkularitet – men det var just så vi började arbeta. Har du ett äldre Elfa-system och behöver nya konsoler? De passar fortfarande. Våra väggskenor ser i stort sett likadana ut i dag som på 1950-talet – och de är byggda för att hålla.

Det som däremot har förändrats är materialen bakom. I dag tillverkas en stor andel av våra produkter av återvunnet material – med ambitionen att inte bara skapa lösningar som håller länge, utan också kan ingå i ett verkligt cirkulärt flöde.

Miljövarudeklarationer – för medvetna val
Att fatta medvetna beslut är inte alltid enkelt. Vilka produkter har störst miljöpåverkan? Och hur kan de jämföras på ett rättvist och tillförlitligt sätt? I takt med att efterfrågan på verifierad klimatdata på produktnivå ökar, blir det allt viktigare att informationen är lätt att förstå och använda. För att möta detta behov gör vi det enklare att jämföra produkter utifrån deras klimat- och miljöpåverkan.

Ett viktigt steg i detta arbete är att ta fram miljövarudeklarationer (EPD:er) för produkter som tillverkas i våra egna fabriker. Dessa deklarationer underlättar inte bara för våra kunder att göra välinformerade val – de hjälper oss också att bättre förstå produkternas totala påverkan på miljön.

Genom att analysera hela livscykeln – från råmaterial till slutanvändning – kan vi identifiera vilka delar, som materialval, tillverkningsmetoder, transporter och energianvändning, som står för de största utsläppen. Med den kunskapen kan vi rikta våra förbättringsinsatser där de gör störst skillnad – och steg för steg minska vår miljöpåverkan genom hela värdekedjan.

Under räkenskapsåret 2024 har vi tagit fram, tredjepartsverifierat och publicerat tre EPD:er som omfattar cirka 225 stålartiklar. Samtliga finns tillgängliga via EPD Hub och följer gällande europeiska och internationella standarder, såsom EN 15804+A2 och ISO 14025/21930.

Att göra denna typ av information tillgänglig förenklar för våra kunder att välja lösningar som ligger i linje med deras klimat- och hållbarhetsmål. Och vi fortsätter att bygga vidare på detta arbete – med ambitionen att kunna erbjuda relevant produktdata för allt fler delar av vårt sortiment.

Hållbar produktion

Om det finns ett ord som utmärker Elfa, så är det uppfinningsrikedom. Och det gäller inte bara hur vi designar våra produkter. Redan för över 75 år sedan lade våra grundare stor omsorg vid att utveckla de maskiner och verktyg som krävdes för att tillverka våra första lösningar. De visste att smart produktdesign inte räcker – den måste också kunna produceras effektivt.

Denna inställning präglar fortfarande vårt sätt att arbeta. Men världen har förändrats, och effektivitet är inte längre tillräckligt. Idag handlar det lika mycket om att minska miljöpåverkan – både från det vi producerar och hur vi producerar det. Hur kan vi förbättra vår energianvändning? Hur kan vi hushålla med råmaterial och minska mängden avfall? Det är frågor vi ställer oss varje dag.

För att minska Elfas totala miljöpåverkan har vi infört ett antal koncerngemensamma policys och rutiner. När vi mäter och följer upp våra framsteg fokuserar vi särskilt på våra tre produktionsanläggningar i Västervik och Mullsjö i Sverige samt Koszalin i Polen – eftersom de står för över 95 % av Elfas totala miljöpåverkan sett till koldioxidutsläpp, energiförbrukning och avfall.

Transporter
Under räkenskapsåret 2024 stod transporter för cirka 12 % av Elfas totala utsläpp. Elfa äger eller driver inte de fordon som används för in- och utgående transporter. Men eftersom godstransporter har en betydande klimatpåverkan, väljer vi ändå att mäta dessa utsläpp. Det gör det möjligt för oss att ställa krav på de transportörer vi anlitar.

Vi arbetar nära våra transportpartners för att optimera fyllnadsgraden i varje transport – ett viktigt steg för att minska det totala antalet transporter och därmed också utsläppen.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

	FY19	FY23	FY24	Förändring FY24 jämfört med FY19
Totalt (ton CO_2e)	6 333	5 066	4 210	–34 %
Inkommande transporter	1 544	1 276	1 162	–25 %
Utgående transporter	4 789	3 790	3 048	–36 %

Energianvändning i egen tillverkning

Miljöhänsyn och drifteffektivitet går ofta hand i hand. Genom att optimera hur vi kör våra produktionslinjer och utrustning – till exempel genom att undvika onödiga stopp och omstarter – har vi successivt minskat energiförbrukningen per tillverkad enhet. Under räkenskapsåret 2024 minskade vår totala energianvändning markant, bland annat tack vare minskad användning av eldningsolja vid anläggningen i Västervik.

	FY19	FY23	FY24	Förändring FY24 jämfört med FY19
Total energi (MWh)	14 867	12 759	11 781	–21 %
El	10 205	8 811	8 156	–20 %
Eldningsolja	1 279	1 032	883	–31 %
Fjärrvärme	1 640	1 937	1 692	+3 %
Gas	1 742	978	1 050	–40 %

Avfall och återvinning

Även om vi hela tiden strävar efter att minimera det, kan vi inte helt undvika att avfall uppstår. Det handlar inte bara om miljö – utan också om ekonomi. Varje kilo avfall är i praktiken resurser och pengar som går förlorade.
Hur mycket avfall producerar vi – och hur stor andel återvinns eller återanvänds? Det är ett viktigt mått på både vår resurseffektivitet och vår miljöpåverkan. Vårt mål är att så stor andel som möjligt av avfallet ska återvinnas eller återanvändas.

Miljöpåverkan från avfall beror på både avfallstyp och hur det hanteras. Därför arbetar vi kontinuerligt med att minska mängden avfall som går till deponi samt andelen farligt avfall. Under räkenskapsåret 2024 minskade den totala avfallsmängden med 13 % jämfört med året innan – främst till följd av lägre produktionsvolymer. Samtidigt har vi effektiviserat avfallshanteringen genom att införa nya avfallskategorier vid våra svenska tillverkningsenheter, vilket gjort att mer material undvikit att gå till deponi.

Avfallstyp	FY19	FY23	FY24	Förändring FY24 jämfört med FY19
Totalt avfall (kg)	3 167 581	2 069 724	1 795 071	–43 %
Järn	1 314 680	940 442	768 906	–42 %
Trä	774 587	521 023	450 552	–42 %
Farligt avfall	569 883	354 112	342 922	–40 %
Glas	247 003	108 000	88 870	–64 %
Övrigt	261 428	146 167	143 821	–45 %

Ansvarsfull hantering av kemikalier

Användningen av kemikalier är en oundviklig del av tillverkning – och Elfas produkter är inget undantag. Kemikalier behövs både i materialen vi använder och i våra tillverkningsprocesser. Men med användningen följer också ett ansvar. Vissa ämnen kan innebära risker för både hälsa och miljö, vilket ställer höga krav på säker och kontrollerad hantering.

Elfa har därför infört tydliga rutiner och kontrollmekanismer för att säkerställa att kemikalier används på ett säkert och ansvarsfullt sätt. Vi arbetar kontinuerligt med att ersätta potentiellt skadliga ämnen med säkrare alternativ – och strävar alltid efter att minska riskerna där det är möjligt.

För att ytterligare minska påverkan på miljö och hälsa har vi etablerat rutiner som säkerställer att halterna av farliga ämnen i våra produkter ligger under de gränsvärden som anges i REACH, EU:s kemikalielagstiftning. Efterlevnaden kontrolleras genom standardiserade tester, löpande produktanalyser och skriftliga deklarationer från våra leverantörer. Dessutom har vi processer på plats för att säkerställa att vi uppfyller kraven i Proposition 65 – Kaliforniens kemikalielagstiftning.

Miljöledningssystem

Alla Elfas produktionsanläggningar – Elfa Doors AB, Elfa Manufacturing Poland Sp. z o.o. och Elfa Manufacturing Sweden AB – är certifierade enligt miljöledningsstandarden ISO 14001:2015.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

Att identifiera, bedöma och minska risker

Vi har ett tydligt ansvar för att säkerställa att varken våra produkter eller våra produktionsprocesser skadar människors hälsa eller miljön. Inom ramen för Elfas dubbla väsentlighetsanalys har vi identifierat klimatpåverkan, kemikaliesäkerhet och ansvarsfull materialanvändning som särskilt viktiga områden – både utifrån vår påverkan på miljön och de risker dessa frågor innebär för verksamheten och vårt långsiktiga värdeskapande. Analysen omfattade även en strukturerad riskbedömning inom respektive område och utgör nu en viktig grund för vårt fortsatta riskreducerande arbete.

För att minimera risken för att farliga ämnen förekommer i våra produkter ställer vi höga miljökrav på alla material och komponenter. Efterlevnaden säkerställs genom leverantörsgranskningar, standardiserade produkttester och dokumentationskontroller.

För att förebygga miljöincidenter – som spill, läckage eller felaktig hantering i produktionen – har vi infört tydliga rutiner för kemikalie- och avfallshantering. Berörd personal får regelbunden utbildning för att säkerställa att rutinerna följs och löpande förbättras.

Framåtblick

Hållbarhet handlar inte om snabba lösningar eller stora rubriker. Det finns inga genvägar till verklig förändring. Och eftersom utvecklingen inte sker över en natt, finns det bara ett sätt att ta sig framåt – steg för steg, med omtanke och beslutsamhet, mot våra långsiktiga mål.

Det är så verklig utveckling ser ut. Och det är också det som driver oss – alla vi som tillsammans utgör Elfa. Framsteg sker inte av sig självt. Vi gör det här tillsammans. Allt vi hittills har uppnått är tack vare det engagemang och den drivkraft våra medarbetare visar varje dag.

Därför fortsätter vi att göra det vi alltid har gjort – hålla vad vi lovar, arbeta som ett lag och anpassa oss längs vägen. Det är så vi har byggt förtroende i över 75 år. Och det är så vi kommer att fortsätta växa – med ansvar och hållbarhet i fokus.

Vi fortsätter. Tillsammans.

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	236 211 042
årets vinst	47 447 874
	283 658 916
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras	
så att	
i ny räkning överföres	283 658 916
	283 658 916

Beträffande koncern och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen 2024-04-01 2025-03-31	Koncernen 2023-04-01 2024-03-31	Moderbolaget 2024-04-01 2025-03-31	Moderbolaget 2023-04-01 2024-03-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	3, 4	986 846	1 175 823	595 719	714 436
Kostnad för sålda varor		-681 383	-856 768	-491 626	-580 830
Bruttoresultat		**305 463**	**319 055**	**104 093**	**133 606**
Rörelsens kostnader	8, 10				
Försäljningskostnader		-135 489	-152 316	-42 258	-50 113
Administrationskostnader	6, 7	-107 740	-107 730	-87 301	-83 588
Övriga rörelseintäkter	5	0	6 404	96 715	100 225
Övriga rörelsekostnader		-581	0	-7 396	-10 176
Rörelseresultat		**61 653**	**65 413**	**63 853**	**89 954**
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	11	0	0	42 284	16 769
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	12	0	0	1 056	762
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 924	2 609	3 154	2 474
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-1 403	-2 993	-5 299	-6 457
Resultat efter finansiella poster		**63 174**	**65 029**	**105 048**	**103 502**
Bokslutsdispositioner					
Förändring av avskrivningar utöver plan		0	0	256	-223
Lämnade koncernbidrag		0	0	-57 000	-80 000
		0	0	-56 744	-80 223
Resultat före skatt		**63 174**	**65 029**	**48 304**	**23 279**
Skatt på årets resultat	14	-11 259	-9 583	-856	-1 295
Årets resultat		**51 915**	**55 446**	**47 448**	**21 984**

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen 2025-03-31	Koncernen 2024-03-31	Moderbolaget 2025-03-31	Moderbolaget 2024-03-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	1 543	2 785	1 543	2 785
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 543	2 785	1 543	2 785
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	16	83 735	89 383	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	79 157	84 126	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	18	18 526	22 538	2 637	3 833
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	56 963	25 069	0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		238 381	221 116	2 637	3 833
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	20	0	0	276 682	276 682
Uppskjuten skattefordran	21	11 275	13 820	4 614	4 263
Andra långfristiga fordringar	22	16 602	15 114	16 585	15 095
Summa finansiella anläggningstillgångar		27 877	28 934	297 881	296 040
Summa anläggningstillgångar		267 801	252 835	302 061	302 658
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Råvaror och förnödenheter		44 339	64 497	0	0
Varor under tillverkning		9 763	11 445	0	0
Färdiga varor och handelsvaror		87 398	96 567	0	0
Förskott till leverantörer		4 957	3 337	0	0
Summa varulager m.m.		146 457	175 846	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		70 385	87 803	2 137	3 538
Fordringar hos koncernföretag		165 650	135 103	166 316	135 873
Aktuell skattefordran		19 334	20 553	11 630	14 953
Övriga fordringar		17 246	29 331	37	61
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	13 369	15 275	9 134	9 452
Summa kortfristiga fordringar		285 984	288 065	189 254	163 877
Kassa och bank					
Kassa och bank		120 978	81 375	83 302	36 518
Summa kassa och bank		120 978	81 375	83 302	36 518
Summa omsättningstillgångar		553 419	545 286	272 556	200 395
SUMMA TILLGÅNGAR		**821 220**	**798 121**	**574 617**	**503 053**

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen 2025-03-31	Koncernen 2024-03-31	Moderbolaget 2025-03-31	Moderbolaget 2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital		5 502	5 502		
Övrigt tillskjutet kapital		230 272	230 272		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		347 655	300 660		
Summa eget kapital, koncern		583 429	536 434		
Eget kapital, moderföretag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	24			5 502	5 502
Reservfond				6 117	6 117
Fond för utvecklingsutgifter				1 520	2 707
Summa bundet eget kapital				13 139	14 326
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				234 691	211 520
Årets resultat				47 448	21 984
Summa fritt eget kapital				282 139	233 504
Summa eget kapital, moderföretag				295 278	247 830
Obeskattade reserver					
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		0	0	281	537
Summa obeskattade reserver		0	0	281	537
Avsättningar	25				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen		34 250	34 743	0	0
Uppskjuten skatteskuld		15 191	12 783	0	0
Övriga avsättningar		22 600	20 897	22 399	20 696
Summa avsättningar		72 041	68 423	22 399	20 696
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	26	3 929	5 005	0	0
Summa långfristiga skulder		3 929	5 005	0	0
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	26	2 195	1 777	0	0
Leverantörsskulder		66 443	72 832	4 467	4 117
Skulder till koncernföretag		0	0	223 823	200 121
Aktuell skatteskuld		2 434	2 794	0	0
Övriga skulder		19 619	27 754	3 197	3 984
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	71 130	83 102	25 172	25 768
Summa kortfristiga skulder		161 821	188 259	256 659	233 990
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**821 220**	**798 121**	**574 617**	**503 053**

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

Förändringar i eget kapital, Koncern

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-03-31	**5 502**	**230 272**	**230 757**	**466 531**
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter			14 457	14 457
Summa förändring i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen			*14 457*	*14 457*
Årets resultat			55 446	55 446
Eget kapital 2024-03-31	**5 502**	**230 272**	**300 660**	**536 434**
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter			-4 920	-4 920
Summa förändring i eget kapital som redovisas i resultat			*-4 920*	*-4 920*
Årets resultat			51 915	51 915
Eget kapital 2025-03-31	**5 502**	**230 272**	**347 655**	**583 429**

Förändringar i eget kapital, Moderbolag

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utv.utgifter	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-03-31	**5 502**	**6 117**	**1 440**	**212 787**	**225 846**
Förändring fond för utvecklingsutgifter			1 267	-1 267	
Årets resultat				21 984	21 984
Eget kapital 2024-03-31	**5 502**	**6 117**	**2 707**	**233 504**	**247 830**
Förändring fond för utvecklingsutgifter			-1 187	1 187	
Årets resultat				47 448	47 448
Eget kapital 2025-03-31	**5 502**	**6 117**	**1 520**	**282 139**	**295 278**

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	Koncernen 2025-03-31	Koncernen 2024-03-31	Moderbolaget 2025-03-31	Moderbolaget 2024-03-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		61 653	65 413	63 853	89 954
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	26 420	36 964	4 141	3 740
Erhållen ränta m.m.		2 924	2 609	3 154	2 474
Erlagd ränta		-1 403	-2 993	-5 299	-6 457
Betald inkomstskatt		-5 518	-19 264	2 116	-13 985
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		84 076	82 729	67 965	75 726
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		29 389	61 295	0	0
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		17 418	25 678	1 401	426
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-16 556	-21 154	-30 101	26 884
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-6 389	-26 566	350	-929
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-20 107	-1 510	22 319	27 215
Kassaflöde från den löpande verksamheten		87 831	120 472	61 934	129 322
Investeringsverksamheten					
Förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	17	-343	-1 153	0	0
Försäljning av maskiner o andra tekniska anläggningar		0	65	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	18	-2 286	-9 404	0	-1 045
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		21	765	0	0
Förändring av pågående nyanläggningar	19	-43 474	-31 209	0	-3 804
Återbetalning av aktieägartillskott	11	0	0	2 284	1 769
Erhållen utdelning	11	0	0	40 000	15 000
Årets amorteringar från koncernföretag		0	0	1 056	762
Förändring långfristiga fordringar	22	-1 488	-425	-1 490	-424
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-47 570	-41 361	41 850	12 258
Finansieringsverksamheten					
Koncernbidrag		0	0	-57 000	-80 000
Upptagna lån/Amortering av lån		-658	-19 690	0	-25 065
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-658	-19 690	-57 000	-105 065
Förändring av likvida medel		39 603	59 421	46 784	36 515
Likvida medel vid årets början		81 375	21 954	36 518	3
Kvar att fördela		0	0	0	0
Likvida medel vid årets slut		**120 978**	**81 375**	**83 302**	**36 518**

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna omfattar både koncern- och moderbolag och är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning
Dotterföretag
Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Byggnader	25-40
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier, verktyg och maskiner	2-10

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3-5
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	3-5

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när företaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Leasing
Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ersättningar till anställda
Pensioner
Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt erhållna besked från PRI.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande. Pensionsförpliktelsen som säkerställts genom tecknande av en kapitalförsäkring värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inkuransberäkning görs genom att lagret per artikel jämförs med förbrukning rullande 12 månader. Alla artiklar som har ett lager med en förbrukning överstigande 3 år reserveras till 100%. Dessutom ingår reservering för artiklar som beslutats ska fasas ut kommande året.

Reservering för osäkra kundfordringar görs på individuell basis då det är sannolikt att en fordran eller del av fordran inte kommer att regleras.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2023/2024**
Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område				
Norden	376 695	442 166	399	314
Europa, exkl Norden	25 628	31 977	10 795	12 443
Nordamerika	572 529	684 738	572 529	684 738
Övriga marknader	11 994	16 942	11 994	16 942
	986 846	1 175 823	595 717	714 437

Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2023/2024**
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	58	58	96	96
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0	0	89	89

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Moderbolagets övriga rörelseintäkter avser i sin helhet koncernintern fakturering av arvode för utförda managementtjänster.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Not 6 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	16 704	18 348	4 770	4 519
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	13 050	14 560	4 264	4 033
Mellan 2 till 5 år	25 890	29 822	12 389	12 507
	38 940	44 382	16 653	16 540

Såväl för koncernen som för moderbolaget utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler och bilar.

Not 7 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	2 649	2 543	1 229	1 146
Övriga skattekonsultationer	0	139	0	139
	2 649	2 682	1 229	1 285

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 8 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Löner, ersättningar m.m.				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Styrelsen och VD:				
Löner och ersättningar	11 597	10 019	6 847	5 481
Tantiem	6 127	5 075	5 245	4 310
Pensionskostnader	4 221	4 415	2 886	2 246
	21 945	19 509	14 978	12 037
Övriga anställda:				
Löner och ersättningar	140 401	150 629	34 855	36 754
Pensionskostnader	16 628	16 218	6 361	5 320
	157 029	166 847	41 216	42 074
Sociala kostnader	48 484	52 297	16 696	17 406
Summa styrelse och övriga	227 458	238 653	72 890	71 517

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Not 8 Personal, forts

	Koncernen 2024/2025	Koncernen 2023/2024	Moderbolaget 2024/2025	Moderbolaget 2023/2024
Könsfördelning i styrelse och företagsledning				
Antal styrelseledamöter	11	11	5	5
varav kvinnor	2	2	0	0
varav män	9	9	5	5
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	14	15	1	1
varav kvinnor	5	5	0	0
varav män	9	10	1	1

Mellan bolaget och VD gäller ömsesidig uppsägning om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls avgångsvederlag motsvarande 9 månadslöner. Till VD har bolaget tecknat pensionsförsäkring med årlig premie om 30 procent av bruttolönen.

Not 9 Medelantal anställda per land

	Koncernen 2024/2025	Koncernen 2023/2024	Moderbolaget 2024/2025	Moderbolaget 2023/2024
Sverige				
Kvinnor	73	84	27	30
Män	133	155	29	30
	206	239	56	60
Norge				
Kvinnor	6	8	0	0
Män	8	9	0	0
	14	17	0	0
Danmark				
Kvinnor	1	1	0	0
Män	1	1	0	0
	2	2	0	0
Finland				
Kvinnor	4	4	0	0
Män	2	4	0	0
	6	8	0	0
Tyskland				
Kvinnor	0	0	0	0
Män	2	1	0	0
	2	1	0	0
Polen				
Kvinnor	68	65	0	0
Män	54	61	0	0
	122	126	0	0
Totalt				
Kvinnor	152	162	27	30
Män	200	231	29	30
	352	393	56	60

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Not 10 Avskrivningar m.m. på materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelade på funktion

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2023/2024**
Kostnad för sålda varor	23 034	23 027	0	0
Försäljningskostnader	1 802	1 194	75	88
Administrationskostnader	3 531	2 917	2 363	2 337
	28 367	27 138	2 438	2 425

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2023/2024**
Utdelning	0	0	40 000	15 000
Återbetalt aktieägartillskott	0	0	2 284	1 769
	0	0	42 284	16 769

Not 12 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgång

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2023/2024**
Återföring av nedskrivningar av koncernfordringar	0	0	1 056	762
	0	0	1 056	762

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2023/2024**
Räntekostnader	1 403	2 993	5 299	6 457
	1 403	2 993	5 299	6 457

Not 14 Skatt på årets resultat

Koncernen	**2024/2025**	**2023/2024**
Aktuell skatt	-6 377	-8 399
Uppskjuten skatt	-4 882	-1 184
	-11 259	-9 583
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	63 174	65 029
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-13 014	-13 396
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-2 204	-1 500
Ej skattepliktiga intäkter	2 018	1 067
Skattemässiga justeringar	2 904	1 817
Skatt hänförlig till särskild ekonomisk zon	3 317	2 910
Effekt av utländska skattesatser	186	204
Skatt hänförlig till underskottsavdrag	416	499
Uppskjuten skatt	-4 882	-1 184
Summa	-11 259	-9 583

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Moderbolaget	**2024/2025**	**2023/2024**
Aktuell skatt	-1 207	-1 566
Uppskjuten skatt	351	271
	-856	-1 295
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	48 304	23 279
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-9 951	-4 795
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-416	-101
Ej skattepliktiga intäkter	8 659	3 247
Skattemässiga justeringar	0	-271
Återbet aktieägartillskott	471	364
Skatt hänförlig till tidigare år	30	-10
Uppskjuten skatt	351	271
Summa	-856	-1 295

Not 15 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		**Moderbolaget**	
	2025-03-31	**2024-03-31**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Ingående anskaffningsvärde	60 763	58 364	58 886	56 586
Försäljningar/utrangeringar	-4 109	-46	-4 062	0
Omklassificeringar	0	2 300	0	2 300
Omräkningsdifferens	-68	145	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	56 586	60 763	54 824	58 886
Ingående avskrivningar	-57 978	-56 655	-56 102	-54 878
Försäljningar/utrangeringar	4 109	46	4 063	0
Årets avskrivningar	-1 242	-1 224	-1 242	-1 223
Omräkningsdifferens	68	-145	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-55 043	-57 978	-53 281	-56 102
Utgående redovisat värde	1 543	2 785	1 543	2 785

De immateriella anläggningstillgångarna avser i huvudsak internt utvecklad mjukvara samt patent. Avskrivningarna enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 3-5 år.

Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen		**Moderbolaget**	
	2025-03-31	**2024-03-31**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Ingående anskaffningsvärde	168 332	162 350	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-43	-142	0	0
Omklassificeringar	0	104	0	0
Omräkningsdifferens	-1 851	6 020	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	166 438	168 332	0	0
Ingående avskrivningar	-78 949	-73 326	0	0
Försäljningar/utrangeringar	37	126	0	0
Årets avskrivningar	-4 311	-4 283	0	0
Omräkningsdifferens	520	-1 466	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-82 703	-78 949	0	0
Utgående redovisat värde	83 735	89 383	0	0

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 25-40 år.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	**2024-03-31**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Ingående anskaffningsvärde	398 199	353 872	0	0
Inköp	343	1 153	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-5 801	-4 017	0	0
Omklassificeringar	11 187	41 816	0	0
Omräkningsdifferens	-1 635	5 375	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	402 293	398 199	0	0
Ingående avskrivningar	-314 073	-297 602	0	0
Försäljningar/utrangeringar	5 801	4 017	0	0
Årets avskrivningar	-16 329	-16 086	0	0
Omräkningsdifferens	1 466	-4 402	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-323 136	-314 073	0	0
Utgående redovisat värde	79 157	84 126	0	0

Avskrivningarna enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 3-10 år.

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	**2024-03-31**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Ingående anskaffningsvärde	141 179	128 799	13 646	10 889
Inköp	2 286	9 404	0	1 045
Försäljningar/utrangeringar	-3 248	-6 054	-516	0
Omklassificeringar	385	6 447	0	1 712
Omräkningsdifferens	-1 818	2 583	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	138 784	141 179	13 130	13 646
Ingående avskrivningar	-118 641	-116 558	-9 813	-8 612
Försäljningar/utrangeringar	3 248	5 531	516	0
Årets avskrivningar	-6 486	-5 545	-1 196	-1 201
Omräkningsdifferens	1 621	-2 069	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-120 258	-118 641	-10 493	-9 813
Utgående redovisat värde	18 526	22 538	2 637	3 833

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandepriod av 2-10 år.

Koncernens finansiella leasingavtal avser företrädesvis bilar.

Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	**2024-03-31**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Ingående anskaffningsvärde	25 069	44 290	0	207
Inköp	43 474	31 209	0	3 805
Omklassificeringar	-11 572	-50 667	0	-4 012
Omräkningsdifferens	-8	237	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	56 963	25 069	0	0
Utgående redovisat värde	56 963	25 069	0	0

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D6E

Not 20 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Företag **Organisationsnummer**	**Säte**	**Antal/Kap. andel %**	**2025-03-31** **Redovisat värde**	**2024-03-31** **Redovisat värde**
Elfa Manufacturing Sweden AB		5 584	249 981	249 981
556052-2558	Västerik, Sverige	*100%*		
Elfa Sverige AB		40 000	0	0
556052-5296	Malmö, Sverige	*100%*		
Elfa Norge A/S		9 650	0	0
914 770 475	Sandefjord, Norge	*100%*		
Elfa Danmark A/S		5 000	0	0
109 381	Søborg, Danmark	*100%*		
Elfa Manufacturing Poland Sp. Z.o.o.		80	0	0
812 035 754	Koszalin, Polen	*100%*		
Elfa Deutschland GmbH		-	607	607
120 829 446	Berlin, Tyskland	*100%*		
Elfa Doors AB		11 400	26 094	26 094
556224-5117	Mullsjö, Sverige	*100%*		
Elfa Finland OY		53	0	0
07781145	Vantaa, Finland	*100%*		
			276 682	276 682

Uppgifter om eget kapital och resultat	**Eget kapital**	**Resultat**
Elfa Manufacturing Sweden AB	305 494	43 672
Elfa Deutschland GmbH	998	-47
Elfa Doors AB	41 470	5 081
Elfa Finland OY	2 572	1 621

Ingående anskaffningsvärde	475 746	475 746
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	475 746	475 746
Ingående nedskrivningar	-199 064	-199 064
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-199 064	-199 064
Utgående redovisat värde	276 682	276 682

Koncernföretag där bokfört värde inte har angivits är indirekta innehav och ägs av Elfa Manufacturing Sweden AB.

Not 21 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen		**Moderbolaget**	
	2025-03-31	**2024-03-31**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Ingående anskaffningsvärde	13 820	12 096	4 263	3 992
Tillkommande	351	3 538	351	271
Avgående	-2 896	-1 814	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 275	13 820	4 614	4 263
Utgående redovisat värde	11 275	13 820	4 614	4 263

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Not 22 Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	15 114	14 671
Tillkommande fordringar	1 490	425
Avgående fordringar	-2	18
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 602	15 114
Utgående redovisat värde	16 602	15 114

Moderbolaget	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	15 095	14 671
Tillkommande fordringar	1 490	424
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 585	15 095
Utgående redovisat värde	16 585	15 095

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Förutbetalda hyror	1 095	1 380	753	739
Förutbetalda försäkringspremier	56	78	0	0
Övriga poster	12 219	13 817	8 381	8 713
	13 370	15 275	9 134	9 452

Not 24 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	550 248	10
Antal/värde vid årets utgång	550 248	10

Aktiekapitalet består av 550 248 st aktier med kvotvärde 10 kr.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Not 25 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Pensioner och liknande förpliktelser				
Redovisat värde vid årets början	34 743	33 673	0	0
Årets avsättningar	68	1 070	0	0
Belopp som tagits i anspråk under året	-561	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	34 250	34 743	0	0

Av koncernens pensionsavsättning avser 34 022 kSEK (34 583) pensionsåtaganden tryggade enligt Tryggandelagen.

Uppskjuten skatt				
Redovisat värde vid årets början	12 783	10 323	0	0
Årets avsättningar	2 408	2 461	0	0
Belopp som tagits i anspråk under året	0	-1	0	0
Redovisat värde vid årets slut	15 191	12 783	0	0
Övriga avsättningar				
Redovisat värde vid årets början	20 897	19 581	20 696	19 380
Årets avsättningar	1 703	1 316	1 703	1 316
Redovisat värde vid årets slut	22 600	20 897	22 399	20 696

Såväl för koncernen som för moderbolaget utgörs övriga avsättningar framför allt av avsättning för kapitalförsäkring inkl särskild löneskatt.

Not 26 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Amortering inom 1 år	2 195	1 777	0	0
Amortering inom 2 till 5 år	3 929	5 005	0	0
	6 124	6 782	0	0

Skulder till kreditinstitut avser uteslutande åtaganden för finansiella leasingavtal.

Not 27 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	110 000	110 000	110 000	110 000

Utöver beviljad checkkredit enligt ovan finns ytterligare 115 MSEK (föregående år 115 MSEK) att påkalla vid behov.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Upplupen semesterlön	19 408	21 231	6 298	6 861
Upplupen lön	12 365	14 587	8 206	7 940
Upplupna sociala kostnader	20 915	23 471	9 118	9 163
Upplupen kundbonus	7 749	8 492	0	0
Övriga poster	10 693	15 323	1 550	1 804
	71 130	83 104	25 172	25 768

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Avskrivningar	28 367	27 138	2 438	2 425
Avsättningar	0	0	1 703	1 315
Övriga poster	-1 947	9 826	0	0
	26 420	36 964	4 141	3 740

Not 30 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	236 211
årets vinst	47 448
	283 659
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
i ny räkning överföres	283 659
	283 659

Not 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Fastighetsinteckningar	49 000	49 000	0	0
Företagsinteckningar	173 000	175 000	0	0
Kapitalförsäkringar	16 585	15 095	16 585	15 095
Summa ställda säkerheter	238 585	239 095	16 585	15 095

Not 32 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna och som inte heller har täckning i pensionsstiftelses förmögenhet	7 383	7 992	7 383	7 992
FPG/PRI	680	654	0	0
Övriga eventualförpliktelser	641	1 114	12	7
	8 704	9 760	7 395	7 999

Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 34 Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till The Container Store Inc. Coppell, TX, USA. Övergripande koncernredovisning upprättas av moderbolaget The Container Store Group Inc., Coppell, TX, USA.

Docusign Envelope ID: CF1A7915-E620-417B-9BFD-F8416AE02D5E

Elfa International AB
Org.nr. 556516-2012

Not 35 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande skulder minskade med likvida medel i procent av eget kapital

Malmö den dag som framgår av respektive
befattningshavares elektroniska underskrift

Anders Rothstein

Anders Rothstein 2025-09-03
Ordförande
Verkställande direktör

Brian La Rose

Brian LaRose 2025-09-03

Martin Dahlqvist

Martin Dahlqvist 2025-09-03

Wissam Alaeddine

Wissam Alaeddine 2025-09-08
Arbetstagarrepresentant

Urban Karlsson

Urban Karlsson 2025-09-08
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag
som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson 2025-09-08
Auktoriserad revisor

Shape the future
with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elfa International AB, org.nr 556516-2012

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elfa International AB för år 2024-04-01 –2025-03-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 3-16.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 3-16. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns

Shape the future
with confidence

en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheterna inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elfa International AB för år 2024-04-01–2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 3–16 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Denna dokumentversion är en digital kopia som är identisk med det undertecknade originalet.

Shape the future
with confidence

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

Denna handling är undertecknad med kvalificerad elektronisk signatur

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Teckningarnes identitet har lagrats och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet"

Lars Johan Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor
Serienummer: 1ec004dd20f6c5[...]322f5174f5fcd
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-09-08 11:06:18 UTC

BankID

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är förseglat med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.