

Årsredovisning för  
**Ruter Dam Chefsutveckling AB**

**559127-9772**

**Räkenskapsåret  
2022-01-01 – 2022-12-31**

**FASTSTÄLLELSEINTYG**

Undertecknad intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2023-~~04~~-11. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2023-~~04~~-11



Marika Lundsten

VD

Årsredovisning för  
**Ruter Dam Chefsutveckling AB**

**559127-9772**

**Räkenskapsåret**  
**2022-01-01 – 2022-12-31**

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK).

### VERKSAMHETEN

#### Allmänt om verksamheten

Företaget bedriver verksamhet med ledarskaps- och chefsutbildningar, mentorskap, mentorverksamhet, utgivande av publikationer inom dessa områden samt därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### FLERÅRSÖVERSIKT

	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning (kr)	9 648 235	8 408 750	8 880 541	8 644 359
Resultat efter finansnetto (kr)	2 066 541	2 751 717	1 967 028	2 348 723
Soliditet (%)	38%	36%	33%	23%

### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>50 000</b>	<b>3 294 497</b>	<b>1 622 279</b>	<b>4 966 776</b>
Resultatdisposition enligt bolagsstämman:				
Balanseras i ny räkning		1 622 279	-1 622 279	
Årets resultat			1 200 123	1 200 123
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50 000</b>	<b>4 916 776</b>	<b>1 200 123</b>	<b>6 166 899</b>

### RESULTATDISPOSITION

	Belopp i kr
<b>Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:</b>	
balanserat resultat	4 916 775
årets resultat	1 200 123
<b>Summa</b>	<b>6 116 898</b>
<b>disponeras så att</b>	
i ny räkning balanseras	6 116 898
<b>Summa</b>	<b>6 116 898</b>

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

**RESULTATRÄKNING**

	Not	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar mm</b>			
Nettoomsättning		9 648 235	8 408 750
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar mm</b>		<b>9 648 235</b>	<b>8 408 750</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Programkostnader		-2 216 040	-1 140 397
Övriga externa kostnader		-742 006	-798 907
Personalkostnader	2	-4 623 935	-3 704 469
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-6 895	-6 895
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-7 588 876</b>	<b>-5 650 668</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2 059 359</b>	<b>2 758 082</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		10 494	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 311	-6 365
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>7 183</b>	<b>-6 365</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 066 541</b>	<b>2 751 717</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		-535 000	-698 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-535 000</b>	<b>-698 000</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 531 541</b>	<b>2 053 717</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-331 418	-431 438
<b>Årets resultat</b>		<b>1 200 123</b>	<b>1 622 279</b>

2023041706401

Penneo dokumentnyckel: FBT4E-Y5XZY-HYYE0-Z3K6A-44QFU-JV3UE

**BALANSRÄKNING**

	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	0	6 895
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>6 895</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	4	50 000	50 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>50 000</b>	<b>56 895</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		1 666 796	2 644 157
Fordringar hos koncernföretag		8 731	0
Övriga fordringar		29 970	1 061 273
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		593 383	85 415
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 298 880</b>	<b>3 790 845</b>
Kassa och bank		19 565 226	14 531 474
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>21 864 107</b>	<b>18 322 319</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>21 914 107</b>	<b>18 379 214</b>

2023041706402

Penneo dokumentnyckel: FBT4E-Y5XZY-HYYE0-Z3K6A-44QFU-JV3UE

	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		50 000	50 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		4 916 775	3 294 497
Årets resultat		1 200 123	1 622 279
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>6 116 899</b>	<b>4 916 775</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>6 166 899</b>	<b>4 966 775</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		2 691 000	2 156 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>2 691 000</b>	<b>2 156 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	5	9 680 800	7 765 300
Leverantörsskulder		140 619	296 801
Skatteskulder		465 284	976 885
Övriga skulder		2 314 971	1 847 158
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		454 535	370 295
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>13 056 208</b>	<b>11 256 439</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>21 914 107</b>	<b>18 379 214</b>

2023041706403

## NOTER

---

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Koncerttillhörighet

Bolaget är både moderbolag och dotterbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 3 § upprättas ingen koncernredovisning.

#### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företagets intäkter för uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

#### Avskrivningsmetod och avskrivningstid

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier 5 år

### NOT 2 PERSONAL

	2022	2021
Medeltal anställda	4	3

### NOT 3 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2022	2021
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärden	34 475	34 475
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>34 475</b>	<b>34 475</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-27 580	-20 685
Årets avskrivningar	-6 895	-6 895
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-34 475</b>	<b>-27 580</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>6 895</b>

## NOT 4 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2022	2021
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärden	50 000	50 000
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>

## NOT 5 FAKTURERAD MEN EJ UPPARBETAD INTÄKT

	2022	2021
Fakturerade intäkter avseende kommande år	9 680 800	7 765 300
<b>Summa</b>	<b>9 680 800</b>	<b>7 765 300</b>

## NOT 6 HÄNDELSER PÅ NYA ÅRET

Beslut fattades i januari 2023 om en fusion mellan Ruter Dam Chefsutveckling AB (Moderbolaget) och Spader Ess AB (Dotterbolaget) med organisationsnummer 559108-2325.

## UNDERSKRIFTER

Marika Lundsten  
VD

Gunnel Duveblad, Ordförande

Eva Krutmeijer

Karin Eliasson

Heléne Mellquist

Anna Borg Saether

Min revisionsberättelse har avlämnats

Erika Hed  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Gunnel Ellinor Duveblad

Styrelseledamot

Serienummer: 19551016xxxx

IP: 78.66.xxx.xxx

2023-03-31 14:33:38 UTC



## Anna Maria Bodotter Borg Sæther

Styrelseledamot

Serienummer: 19710210xxxx

IP: 217.213.xxx.xxx

2023-03-31 15:36:01 UTC



## HELENE MELLQUIST

Styrelseledamot

Serienummer: 19640510xxxx

IP: 192.157.xxx.xxx

2023-04-02 14:54:30 UTC



## Sandra Marika Lundsten

VD, extern

Serienummer: 19660103xxxx

IP: 92.32.xxx.xxx

2023-04-03 09:40:44 UTC



## Karin Birgitta Eliasson

Styrelseledamot

Serienummer: 19610518xxxx

IP: 81.234.xxx.xxx

2023-04-03 15:57:44 UTC



## Eva K E Krutmeijer Braunerhjelm

Styrelseledamot

Serienummer: 19651218xxxx

IP: 46.252.xxx.xxx

2023-04-11 09:24:29 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

2023041706406

Penneo dokumentnyckel: FBT4E-Y5XZY-HYYE0-Z3K6A-44QFU-JV3UE

# PENNEO

Signaturena i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Erika Larsdotter Hed**

Revisor

Serienummer: 19840627xxxx

IP: 217.213.xxx.xxx

2023-04-11 11:04:37 UTC



2023041706407

Penneo dokumentnyckel: FBT4E-Y5XZY-HYYE0-Z3K6A-44QFU-JV3UE

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i  
**Ruter Dam Chefsutveckling AB**  
Org.nr. 559127-9772

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Ruter Dam Chefsutveckling AB för år 2022-01-01—2022-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ruter Dam Chefsutveckling AB:s finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Ruter Dam Chefsutveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:  
[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ruter Dam Chefsutveckling AB för år 2022-01-01—2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Ruter Dam Chefsutveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:  
[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm 2023

Erika Hed  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturen i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Erika Larsdotter Hed**

Revisor

Serienummer: 19840627xxxx

IP: 217.213.xxx.xxx

2023-04-11 11:04:37 UTC



2023041706409

Penneo dokumentnyckel: 1ZCFH-SSOZ4-7ZWQ8-JM32X-11C3X-I7LMJ

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>