Årsredovisning för

Nordic Paper Bäckhammar AB

556044-8952

Räkenskapsåret

2022-01-01 - 2022-12-31

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	8
Underskrifter	23

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-04-17. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av

Anita Sjölander
Verkställande direktör

2023-04-19

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Nordic Paper Bäckhammar AB, 556044-8952, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Verksamheten

Nordic Paper Bäckhammar AB är helägt dotterbolag till Nordic Paper Holding AB, org.nr 556914-1913, med säte i Karlstad. Nordic Paper Holding AB är moderbolag för koncernen och där upprättas koncernredovisning.

Moderbolagets aktier är sedan den 22 oktober 2020 registrerade på NASDAQ Stockholm AB.

Verksamheten på Nordic Paper Bäckhammar AB, med säte i Kristinehamn, omfattar tillverkning av pappersmassa och kraftpapper. I det helägda dotterbolaget Nordic Paper Åmotfors AB bedrivs tillverkning av kraftpapper baserat på pappersmassa tillverkat av Nordic Paper Bäckhammar AB. Företagets produkter marknadsförs genom ett etablerat nät av agenter och handelshus. I Nordic Paper Bäckhammar AB finns gemensamma tjänster inom marknad och administration. Nordic Paper Bäckhammar AB är ett moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisninslagen 7 kap 2 § upprättas ingen egen koncernredovisning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Marknadsförhållandena förväntas bli något sämre under 2023 än 2022. Förhållandena under året kommer att påverkas av ökade kostnader som en följd av den ökade inflationen samt en något minskad efterfråga på marknaden. Detta är en effekt av den volatila världsekonomin som just nu är osäker.

Bolagets rörelseresultat förväntas minska under 2023, bland annat till följd av högre kostnader och en minskad efterfråga på grund av det osäkra läget i världsekonomin.

All verksamhet förutsätter risktagande. Koncernen och bolagets verksamheter är exponerade för olika typer av finansiella, strategiska och operationella risker. En förutsättning för att kunna hantera riskerna på ett väl avvägt sätt är att de är identifierade och kartlagda. De risker som är mest väsentliga för koncernen är främst kreditrisker, marknadsrisker och likviditetsrisker. Riskerna hanteras bland annat genom följande åtgärder:

Marknadsrisk - valuta
Koncernens och bolagets försäljning sker till stor del på export och utländsk valuta. För att minimera valutariskerna i försäljningsintäkterna görs valutasäkringar. Koncernens policy föreskriver ett minimum 50 % maximum 75 % av nettoexponering i EUR, GBP och USD säkras för de kommande 6 månaderna samt minimum 25 % maximum 50 % för de därefter följande 6 månaderna.

Kreditrisk och likviditetsrisk
Koncernen och bolaget bedriver factoringsamarbete med kreditinstitut i syfte att optimera likviditeten. Kreditrisken i fordringarna motverkas av kreditförsäkringar som omfattar den absoluta merparten av koncernens kunder.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Företaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Miljöpåverkan sker i huvudsak genom utsläpp till vatten och luft samt buller. Den tillståndspliktiga verksamheten omfattar företagets hela nettoomsättning och för 2022 ligger produktionsvolymen inom beslutade tillstånd. Under 2022 har inga produktionstillstånd förändrats eller förnyats.

Hållbarhetsrapport

Nordic Paper Holding AB upprättar hållbarhetsrapporten som en del av koncernens årsredovisning och rapporten ingår i revisionen som sker av koncernens årsredovisning. Hållbarhetsrapporten omfattar Nordic Paper Holding AB samt dess dotterbolag.

Rättvisande översikt över utvecklingen

Belopp i Tkr

	2022	*2021*	*2020*	*2019*
Nettoomsättning	2 572 756	1 965 161	1 793 857	2 034 998
Resultat efter finansiella poster	692 144	339 849	169 808	410 738
Balansomslutning	1 067 805	858 487	777 413	784 170
Soliditet %	13	16	18	16
Medelantalet anställda	274	268	254	256

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Företagets varuförsäljning:

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Totala tillgångar.

Soliditet
Justerat eget kapital dividerat med totala tillgångar, redovisat som en procentsats.

Medelantalet anställda
Medelantalet anställda under räkenskapsåret.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	*Reserv-fond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*
Ingående balans	5 000	1 000	9 135	1 836
Balanseras i ny räkning			1 836	-1 836
Årets resultat				700
Utgående balans	**5 000**	**1 000**	**10 971**	**700**

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:	Belopp i Tkr *2022-01-01 - 2022-12-31*
Balanserat resultat	10 971
Årets resultat	700
Medel att disponera	**11 671**

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Balanseras i ny räkning	11 671
Summa	**11 671**

Resultaträkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2022-01-01 - 2022-12-31*	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning	3	2 572 756	1 965 161
Förändring av lager av färdiga varor och av varor under tillverkning, inklusive pågående arbeten för annans räkning		2 567	-21 834
Övriga rörelseintäkter		108 974	88 631
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		**2 684 297**	**2 031 958**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 299 624	-1 045 925
Övriga externa kostnader	5,6	-437 366	-370 349
Personalkostnader	7	-238 317	-224 964
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-50 610	-47 364
Övriga rörelsekostnader		-4 069	-769
Summa rörelsens kostnader		**-2 029 986**	**-1 689 371**
Rörelseresultat		**654 311**	**342 587**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	40 950	2 542
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-3 117	-5 279
Summa resultat från finansiella poster		**37 833**	**-2 737**
Resultat efter finansiella poster		**692 144**	**339 850**
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-691 000	-338 900
Förändring av överavskrivningar		0	-500
Summa bokslutsdispositioner	**10**	**-691 000**	**-339 400**
Resultat före skatt		**1 144**	**450**
Skatter			
Skatt på årets resultat	11	-444	1 386
Summa skatter		**-444**	**1 386**
Årets resultat		**700**	**1 836**

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	6 606	6 196
Summa immateriella anläggningstillgångar		**6 606**	**6 196**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	11 496	13 163
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	236 109	219 693
Inventarier, verktyg och installationer	15	3 094	60
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	93 818	78 915
Summa materiella anläggningstillgångar		**344 517**	**311 831**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	21 508	21 508
Uppskjuten skattefordran	24	5 540	5 679
Andra långfristiga fordringar	18	1 544	2 173
Summa finansiella anläggningstillgångar		**28 592**	**29 360**
Summa anläggningstillgångar		**379 715**	**347 387**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		155 768	138 100
Varor under tillverkning		945	864
Färdiga varor och handelsvaror		36 656	34 170
Summa varulager m.m.		**193 369**	**173 134**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		386 604	279 258
Fordringar hos koncernföretag		58 807	3 294
Aktuell skattefordran		6 721	6 624
Övriga fordringar		41 781	42 397
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	808	6 393
Summa kortfristiga fordringar		**494 721**	**337 966**
Summa omsättningstillgångar		**688 090**	**511 100**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 067 805**	**858 487**

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		5 000	5 000
Reservfond		1 000	1 000
Summa bundet eget kapital		**6 000**	**6 000**
Fritt eget kapital	**21**		
Balanserat resultat		10 971	9 135
Årets resultat		700	1 836
Summa fritt eget kapital		**11 671**	**10 971**
Summa eget kapital		**17 671**	**16 971**
Obeskattade reserver	**22**		
Ackumulerade överavskrivningar		152 624	152 624
Summa obeskattade reserver		**152 624**	**152 624**
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	1 995	2 803
Övriga avsättningar	25	24 899	20 699
Summa avsättningar		**26 894**	**23 502**
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut		174 364	137 165
Leverantörsskulder		107 338	108 408
Skulder till koncernföretag		430 643	295 599
Övriga skulder		3 777	3 661
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	154 494	120 557
Summa kortfristiga skulder		**870 616**	**665 390**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 067 805**	**858 487**

Kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
Den löpande verksamheten			
Ingångsvärde löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		692 144	339 849
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	54 127	48 721
Betald inkomstskatt		-402	2 790
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**745 869**	**391 360**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager och pågående arbeten		-20 236	17 084
Förändring rörelsefodringar			
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-512 052	-98 228
Ökning/minskning av rörelsefodringar		**-532 288**	**-81 144**
Förändring rörelseskulder			
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		171 321	-143 097
Ökning/minskning av rörelseskulder		**171 321**	**-143 097**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**384 902**	**167 119**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 531	-6 840
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-81 299	-64 182
Försäljning/amortering av finansiella anläggningstillgångar		629	340
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-83 201**	**-70 682**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-338 900	-154 500
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder		37 199	58 063
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-301 701**	**-96 437**
Årets kassaflöde		**0**	**0**

Noter

Belopp i Tkr om inget annat anges.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

Posten Kassa och bank i balansräkningen ingår i koncernens cash pool och hanteras därför som koncernfordran eller koncernskuld.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.

Intäkter

Försäljning av varor

Koncernen tillverkar och säljer olika typer av pappersvaror. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen av varorna överförs till kunden, vilket normalt inträffar enligt fraktvillkoren. Försäljning sker genom överenskommelser med kund där varje leverans ses som ett enskilt åtagande. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet. Rörlig ersättning i form av rabatter kopplat till åtagandet kan förekomma. Volym- och kassarabatter innebär att kunden erhåller en överenskommen rabatt förutsatt att inköp till en viss totalnivå genomförs under en förutbestämd period, normalt ett år. Prisreduceringar beräknas och reserveras månadsvis som upplupen skuld, baserat på historiska data. Den rörliga ersättningen redovisas som en reduktion av nettoomsättningen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig.

Koncernen erbjuder inga garantier kopplat till försäljningen bortsett från garanti avseende överenskommen kvalitet på varan.

Kundernas kredittider varierar. Det förekommer dock inga kredittider överstigande ett år varför ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

Ränta och andra övriga intäkter

Ersättning i form av ränta och andra övriga intäkter redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs eller som skuld om bidraget tagits emot innan villkoren uppfyllts. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att klassificera sina planer för ersättning efter avslutad anställning som avgiftsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter, även om det andra företaget inte kan uppfylla sina åtaganden. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har också pensionsförpliktelser i form av kapitalförsäkringar ägda av företaget och koncernen. Kapitalförsäkringarna redovisas till anskaffningsvärde som finansiell anläggningstillgång. Pensionsförpliktelsen redovisas som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Leasing

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella

leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Immateriella anläggningstillgångar

Företaget redovisar immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser immateriell anlänningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsperioder tillämpas:

	År
Programvara	5

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsperioder tillämpas:

	År
Byggnader	20-50
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20
Inventarier, verktyg och installationer	3-10
Markanläggningar	20

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Företagets tillgångar bedöms på balansdagen för att avgöra om det finns indikation till ett nedskrivningsbehov. Finns nedskrivningsbehov, beräknas tillgångens återvinningsvärde fram. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Finansiella anläggningstillgångar nedskrivningsprövas individuellt på balansdagen. Indikerar prövningen en bestående värdenedgång skrivs tillgången ned.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Varulagrets värdering till anskaffningsvärde följs upp regelbundet och lagrets inkuransbehov bedöms utifrån relevans, användbarhet och ålder.

Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat med kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader.

Avsättningar

Som avsättning redovisas förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar. Företagsledningen har inte identifierat några områden för väsentliga bedömningar och uppskattningar. Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren

Verksamhet	*2022-01-01 - 2022-12-31*	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Varuförsäljning	2 572 756	1 965 161

Nettoomsättning per geografisk marknad

Marknad	*2022-01-01 - 2022-12-31*	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Sverige	625 370	407 494
Övriga Europa	1 268 707	1 075 832
Övriga marknader	678 680	481 835

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Årets försäljning till koncernföretag (%)	10	13
Årets inköp från koncernföretag (%)	35	33

Not 5 Leasingavtal

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Framtida minimileaseavgifter		
Inom ett år	8 301	3 440
Senare än ett år men inom fem år	17 152	2 659
Senare än fem år	233	0
Summa	**25 686**	**6 099**
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter		
Årets leasingkostnader	13 503	11 012

Kommentar till not

I årets leasingkostnader ingår korttidshyra på 3 557 Tkr (3 164 Tkr).

Not 6 Ersättningar till revisorer

Kommentar till not

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsarvodet för 2022 faktureras i sin helhet till moderbolaget Nordic Paper Holding AB och inte Nordic Paper Bäckhammar AB. För mer information om revisionsarvodet, se årsredovisning för moderbolaget.

Not 7 Personal

Medelantalet anställda

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Kvinnor	70	66
Män	204	202
Medelantalet anställda	**274**	**268**

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Styrelseledamöter		
Kvinnor	1	1
Kvinnor (%)	33	33
Män	2	2
Män (%)	67	67
Antal styrelseledamöter	**3**	**3**

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
VD och övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	3	1
Kvinnor (%)	60	25
Män	2	3
Män (%)	40	75
Antal ledande befattningshavare	**5**	**4**

Kommentar

Med övriga ledande befattningshavare menas Nordic Paper Bäckhammar ABs lokala företagsledning. För ledande befattningshavare på koncernnivå, se Nordic Paper Holding ABs koncernredovisning.

Löner och andra ersättningar

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Övriga anställda	159 050	151 666
Summa	**159 050**	**151 666**

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Pensionskostnader		
Övriga anställda	15 962	14 363
Summa pensionskostnader	**15 962**	**14 363**
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	49 762	49 244
Summa	**65 724**	**63 607**

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Ränteintäkter		
Koncernföretag	6 483	0
Övriga företag	69	31
Summa	**6 552**	**31**
Kursdifferenser	34 398	2 511
Summa	**40 950**	**2 542**

Kommentar till not

Kassaflöden från in- och utbetalningar som avser ränta ingår i kassaflödesanalysen och rubriken resultat efter finansiella poster med ovanstående belopp.

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Räntekostnader		
Räntekostnader koncernföretag	0	3 571
Övriga företag	2 875	1 356
Summa	**2 875**	**4 927**
Kursdifferenser	242	350
Summa	**3 117**	**5 277**

Kommentar till not

Kassaflöden från in- och utbetalningar som avser ränta ingår i kassaflödesanalysen och rubriken resultat efter finansiella poster med ovanstående belopp.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Specifikation av koncernbidrag		
Lämnade koncernbidrag	-691 000	-338 900
Summa	**-691 000**	**-338 900**
Förändring av överavskrivningar	0	-500
Summa bokslutsdispositioner	**-691 000**	**-339 400**

Not 11 Skatt på årets resultat

	2022-01-01 - 2022-12-31	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Aktuell skatt		
Aktuell skatt	371	-226
Justering avseende tidigare år	-676	-3
Summa	**-305**	**-229**
Uppskjuten skatt		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-139	1 615
Summa	**-139**	**1 615**
Summa	**-444**	**1 386**
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	1 144	449
Skatt enligt gällande skattesats	-236	-93
Gällande skattesats (%)	20,6	20,6

Väsentlig post som har påverkat sambandet mellan räkenskapsårets skattekostnad/intäkt

Typ av väsentlig post	*2022-01-01 - 2022-12-31*	*2021-01-01 - 2021-12-31*
Ej avdragsgilla kostnader	-231	-132
Skatt hänförligt till tidigare år	-676	-3
Uppskjuten skatt	-139	2 453
Skattereduktion på inventarier	838	-838
Summa	**-208**	**1 480**
Redovisad effektiv skatt i procent	38,81	-308,91

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	26 306	19 466
Förändringar av anskaffningsvärden		
Omklassificeringar	2 530	6 840
Utgående anskaffningsvärden	**28 836**	**26 306**
Ingående avskrivningar	-20 110	-18 530
Förändringar av avskrivningar		
Årets avskrivningar	-2 120	-1 580
Utgående avskrivningar	**-22 230**	**-20 110**
Redovisat värde	**6 606**	**6 196**

Not 13 Byggnader och mark

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	64 652	64 652
Utgående anskaffningsvärden	**64 652**	**64 652**
Ingående avskrivningar	-51 489	-48 951
Förändringar av avskrivningar		
Årets avskrivningar	-1 667	-2 538
Utgående avskrivningar	**-53 156**	**-51 489**
Redovisat värde	**11 496**	**13 163**

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	1 375 895	1 358 256
Förändringar av anskaffningsvärden		
Försäljningar/utrangeringar	-20 319	0
Omklassificeringar	62 737	17 639
Utgående anskaffningsvärden	**1 418 313**	**1 375 895**
Ingående avskrivningar	-1 156 202	-1 115 396
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	20 196	
Årets avskrivningar	-46 198	-40 806
Utgående avskrivningar	**-1 182 204**	**-1 156 202**
Redovisat värde	**236 109**	**219 693**

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	35 219	35 219
Förändringar av anskaffningsvärden		
Försäljningar/utrangeringar	-427	0
Omklassificeringar	3 660	0
Utgående anskaffningsvärden	**38 452**	**35 219**
Ingående avskrivningar	-35 159	-35 140
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	427	0
Årets avskrivningar	-626	-19
Utgående avskrivningar	**-35 358**	**-35 159**
Redovisat värde	**3 094**	**60**

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	78 915	32 372
Förändringar av anskaffningsvärden		
Årets anskaffningar	83 830	74 857
Omklassificeringar	-68 927	-28 314
Utgående anskaffningsvärden	**93 818**	**78 915**
Redovisat värde	**93 818**	**78 915**

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	21 508	21 508
Utgående anskaffningsvärden	**21 508**	**21 508**
Redovisat värde	**21 508**	**21 508**

Innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	*Org.nr*	*Säte*	*Antal andelar*	*Kapital-andel %*	*Rösträtts-andel %*	*Redovisat värde*
Nordic Paper Åmotfors AB	556209-7294	Eda	60	100	100	21 508

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	2 173	2 513
Förändringar av anskaffningsvärden		
Utbetalt under året	-629	-340
Utgående anskaffningsvärden	**1 544**	**2 173**
Redovisat värde	**1 544**	**2 173**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	*2021-12-31*
Förutbetalda försäkringspremier	289	295
Förutbetalda service- och supportavtal	486	5 192
Övrigt	32	908
Summa	**808**	**6 395**

Not 20 Upplysningar om aktiekapital m.m.

Specifikation av aktiekapital

Aktieslag	*Kvotvärde per aktieslag*	*Antal aktier*
A-aktier	100	50 000

Not 21 Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:	Belopp i Tkr *2022-01-01 - 2022-12-31*
Balanserat resultat	10 971
Årets resultat	700
Medel att disponera	**11 671**

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Balanseras i ny räkning	11 671
Summa	**11 671**

Not 22 Obeskattade reserver

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade överavskrivningar	152 624	152 624
Summa obeskattade reserver	**152 624**	**152 624**

Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2022-12-31	*2021-12-31*
Förändringar av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång		2 803
Under året återförda belopp	-808	-422
Redovisat värde	**1 995**	**2 803**

Not 24 Uppskjuten skatt

Specifikation uppskjuten skattefordran

		2022-12-31		*2021-12-31*
Typ av skillnad	*Temporär skillnad*	*Skattefordran*	*Temporär skillnad*	*Skattefordran*
Återställningskostnader	24 899	5 129	20 699	4 264
Kapitalförsäkring	1 995	411	2 803	577
Skattereduktion investeringar 2021, 3,9%	0	0	21 473	838
Summa specifikation uppskjuten skattefordran		**5 540**		**5 679**
Uppskjuten skattefordran		**5 540**		**5 679**

Not 25 Övriga avsättningar

Övrig avsättning

Typ av övrig avsättning	Andra övriga avsättningar
Typ av andra övriga avsättningar	Återställningskostnader

	2022-12-31	*2021-12-31*
Årets avsättningar		20 699
Fusion	4 200	4 200
Redovisat värde	**24 899**	**20 699**

Not 26 Factoringkredit

	2022-12-31	*2021-12-31*
Utnyttjad kredit uppgår till	174 364	137 165

Kommentar till not

Eventualförpliktelser i moderbolaget
Dotterbolagen Nordic Paper Bäckhammar AB och Nordic Paper Seffle AB har tecknat factoring- och leasingavtal med kreditinstitut. I enlighet med villkor i detta avtal garanterar moderbolaget upp till MSEK 300 (MSEK 300), med tillägg för räntor och avgifter, relaterade till eventuella framtida krav rörande dotterbolagen.

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	*2021-12-31*
Upplupna löner	16 963	14 462
Upplupna semesterlöner	19 257	19 151
Upplupna sociala avgifter	11 626	11 445
Ofakturerad ved	52 146	42 113

Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Typ av interimspost	*2022-12-31*	*2021-12-31*
Varor på väg	10 417	3 872
Upplupna fraktkostnader	9 093	5 788
Upplupen agentkommission	3 401	2 734
Upplupen elkostnad	8 516	5 693
Upplupna pensionskostnader	6 656	6 835
Övriga upplupna kostnader	16 419	8 464
Summa	**154 494**	**120 557**

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	2022-12-31	*2021-12-31*
Avskrivningar och nedskrivningar	50 610	47 364
Realisationsresultat	123	0
Övriga avsättningar	3 392	3 777
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	2	-2 420
Summa	**54 127**	**48 721**

Not 29 Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

Typ av moderföretag	*Namn*	*Org.nr*	*Säte*
Moderföretag i den största koncernen	Nordic Paper Holding AB	556914-1913	Karlstad

Kommentar till not

Nordic Paper Holding AB är moderbolag för koncernen och där upprättas koncernredovisning.

Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 31 januari 2023 meddelade Mark- och miljödomstolen i Vänersborg beslut avseende nytt produktionstillstånd för Nordic Paper Bäckhammar AB. Det nya produktionstillståndet tillåter ökning av produktionen av massa till 280 000 ton och ökning av produktionen av papper till 180 000 ton, vilket är i överensstämmelse med bolagets ansökan om tillsånd för utökad produktion. Ansökan lämnades in i augusti 2020. Meddelat produktionstillstånd innehåller även villkor kopplande till produktionsökingen.

Det meddelade produktionstillståndet överklagades av en privatperson under februari 2023 och före produktionstillståndet vinner laga kraft ska överklagandeprocessen slutföras.

Underskrifter

Karlstad

Anita Sjölander 2023-04-12
Anita Sjölander Datum
Verkställande direktör

Niclas Eriksson 2023-04-12
Niclas Eriksson Datum
Styrelseledamot

Christian Persson 2023-04-12
Christian Persson Datum
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-04-17

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordic Paper Bäckhammar AB, org.nr 556044-8952

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nordic Paper Bäckhammar AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nordic Paper Bäckhammar ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Nordic Paper Bäckhammar AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Paper Bäckhammar AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Paper Bäckhammar AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Signerat 2023-04-17 07:37:23 UTC Oneflow ID 4712756 Sida 1/3

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Paper Bäckhammar AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Signerat 2023-04-17 07:37:23 UTC

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2023-04-17 07:37:23 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: GUSTAV MARTIN JOHANSSON	Datum

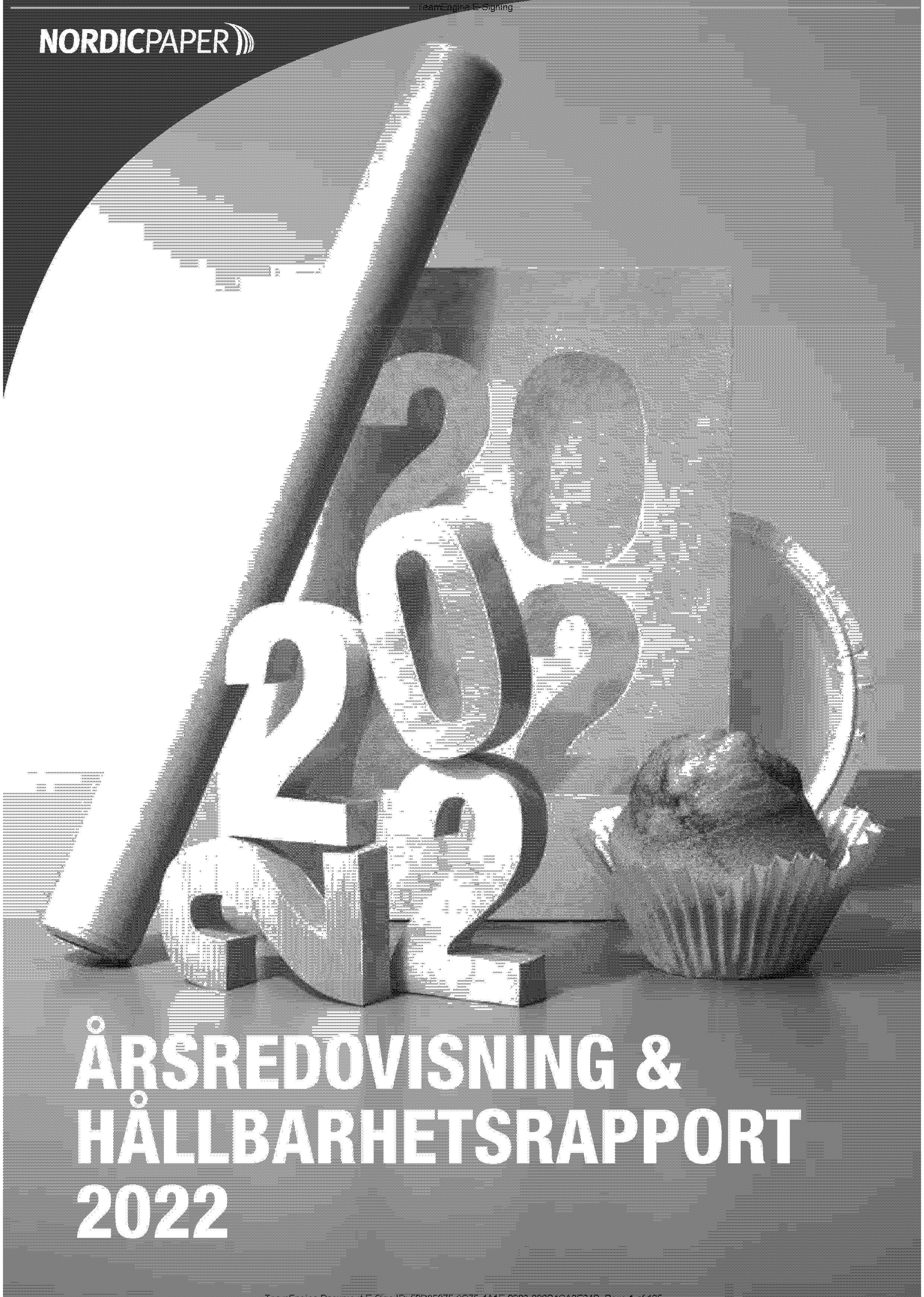
Martin Johansson

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

TeamEngine E-Signing

NORDICPAPER



ÅRSREDOVISNING & HÅLLBARHETSRAPPORT 2022

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 1 of 135.

03 VERKSAMHET

Nordic Paper i korthet 03
Utveckling året 2022 04
Vd har ordet 08
Vision och värderingar 11
Megatrender 12
Verksamhet 15
Segment 20
Strategi 29

33 HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsarbete 34
Hållbarhetsåret 2022 45
Fokusområden 49
Hållbarhetsdata 59
Taxonomi 60
Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten 62

63 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse 63
Bolagsstyrningsrapport 66
Risker och riskhantering 73
Ersättningsriktlinjer 80
Styrelse och koncernledning 83

85 FINANSIELL REDOVISNING

Finansiella rapporter, koncernen 86
Finansiella rapporter, moderbolaget 90
Noter 94
Underskrifter 123
Revisionsberättelse 125

131 ÖVRIG INFORMATION

Aktien 131
Koncernens utveckling, femårsöversikt 133
Definitioner 134

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT FÖR 2022

Nordic Papers legala årsredovisning inkluderar förvaltningsberättelse samt finansiell redovisning och omfattar sidorna 63-123. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen är inkluderad i årsredovisningen (sidorna 11, 16-17, 33-62 och 73-79).

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma kommer att hållas onsdagen den 24 maj 2023.
All information om stämman och hur aktieägare kan utöva rösträtt och begära upplysningar finns på Nordic Papers webbplats, **nordic-paper.se**

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport Kv 1 2023	28 april 2023
Delårsrapport Kv 2 2023	20 juli 2023
Delårsrapport Kv 3 2023	31 oktober 2023
Bokslutskommuniké 2023	30 januari 2024

TeamEngine E-Signing

DEN NATURLIGA LEDAREN INOM SPECIALPAPPER

Med lång erfarenhet och djup kompetens erbjuder Nordic Paper produkter som bidrar till omställningen till ett fossilfritt samhälle och till en cirkulär och bioba-serad ekonomi.

NORDIC PAPERS HÖGKVALITATIVA specialpappersprodukter hjälper konsumenter att minska sitt klimatavtryck. Produkterna tillverkas av förnyelsebar råvara i resurseffektiva produktionsprocesser. Vid användning kan många av produkterna vara alternativ till produk-ter av fossilbaserad plast. Efter användning är produkterna åter-vinningsbara.

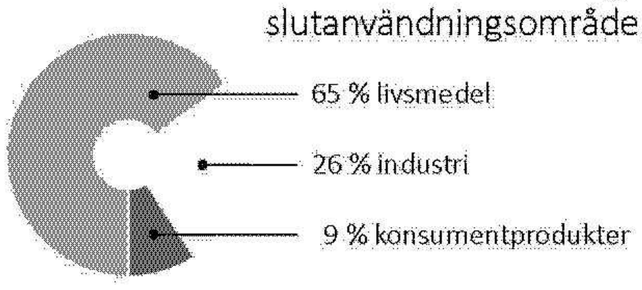
Nordic Paper har producerat och utvecklat oblekta kraftpapper och naturliga greaseproofpapper sedan 1800-talet och utveck-lingen fortsätter varje dag drivet av bolagets 670 medarbetare. Kunder över hela världen förädlar specialpappret till produkter som bärkassar, säckar, påsar, bakplåtspapper, bakformar eller andra produkter för hantering av livsmedel eller för industriella tillämpningar.

Försäljning till
85
länder

840
kunder

670
medarbetare

Nettoomsättning/
slutanvändningsområde



5
produktions-
anläggningar

TeamEngine Document Report (c) 2020 Visual Vault Corporation. Report Page 1 of 2

TeamEngine E-Signing

2022 I SIFFROR

NYCKELTAL

MSEK	2022	2021	Δ, %
Nettoomsättning	4 440	3 083	44
EBITDA	821	358	129
Justerad EBITDA [1]	821	434	89
EBITDA-marginal, %	18,5	11,6	
Justerad EBITDA-marginal, % [1]	18,5	14,1	
Rörelseresultat	676	208	225
Justerat rörelseresultat [1, 2]	676	316	114
Rörelsemarginal, %	15,2	6,8	
Justerad rörelsemarginal, % [1, 2]	15,2	10,3	
Periodens resultat [3]	566	144	293
Resultat per aktie, kr [3, 4]	8,46	2,15	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	560	408	37
Avkastning på operativt kapital 12m, %	32,5	15,9	
Nettoskuld/EBITDA 12m, multipel	1,2	3,7	
Försäljningsvolym, kton	284,5	280,6	1

[1)] För helåret 2021 justerat för den avsättning som gjordes under kv2 2021 om MSEK 76 kopplad till återställning av byggnader och mark i Säffle.

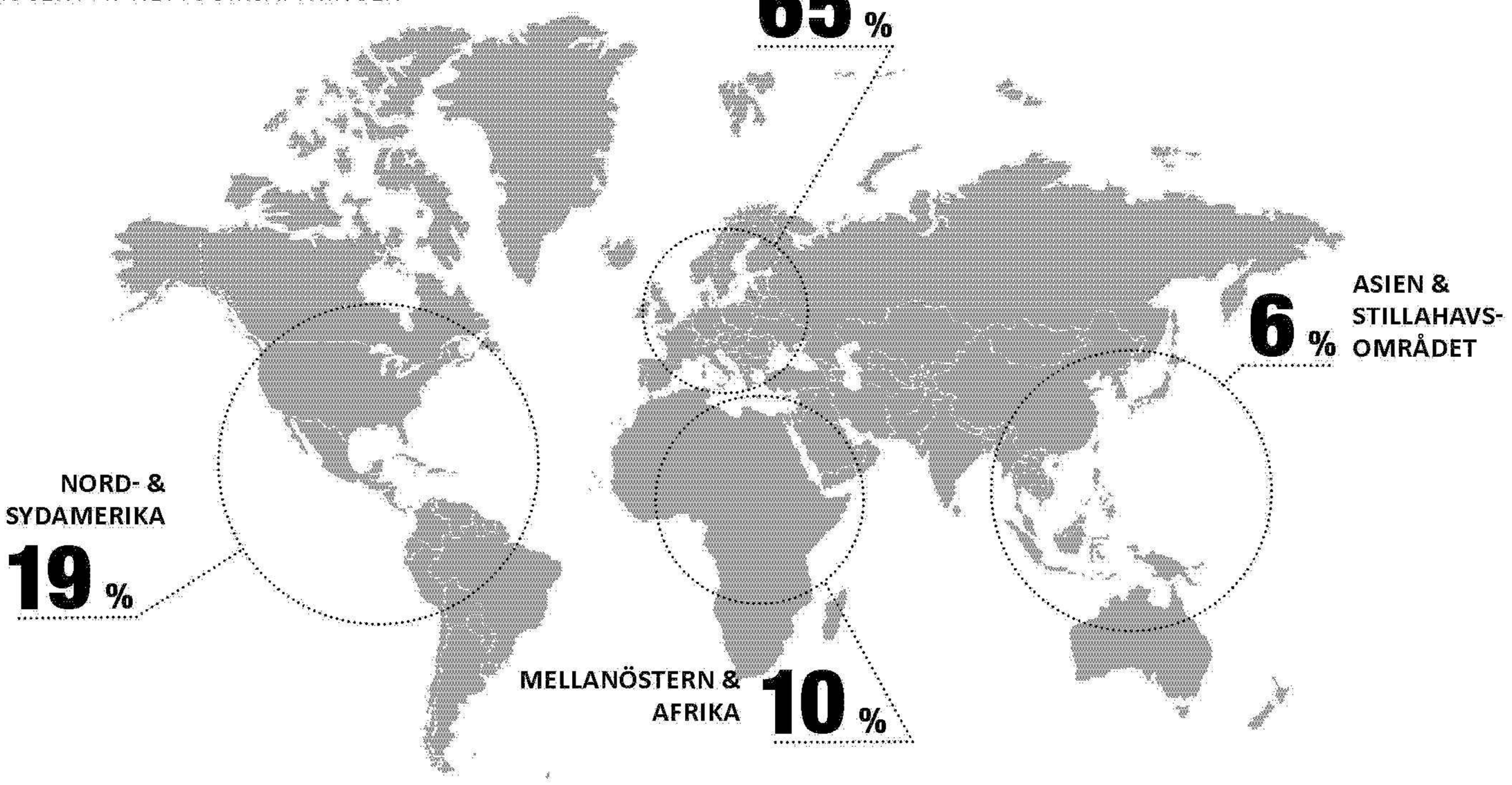
[2)] För helåret 2021 justerat för den nedskrivning av massabruket i Säffle om MSEK 32 som gjordes under det fjärde kvartalet 2021.

[3)] I periodens resultat för 2022 ingår en realisationsvinst i finansnettot om MSEK 42 från försäljningen av minoritetsposten i Åmotfors Energi AB.

[4)] Före och efter utspädning.

NORDIC PAPERS MARKNADER 2022

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 4 of 135.

TeamEngine E-Signing

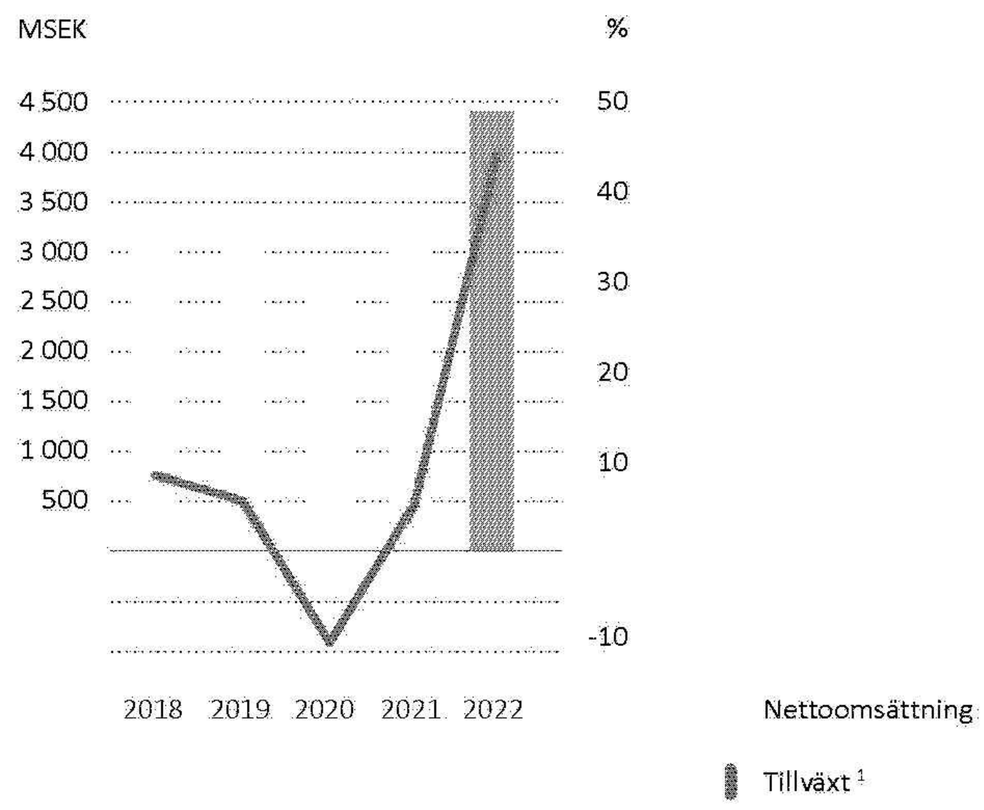
MÅLUPPFYLLNAD 2022

TILLVÄXT

MÅL: Den årliga nettoomsättningstillväxten ska långsiktigt uppgå till två till fyra procent. I tillägg avser Nordic Paper att växa opportunistiskt genom selektiva förvärv.

UTFALL 2022: 33 % [1, 2]

NETTOOMSÄTTNING & TILLVÄXT [1]



[1)] Exklusive förvärvad verksamhet.

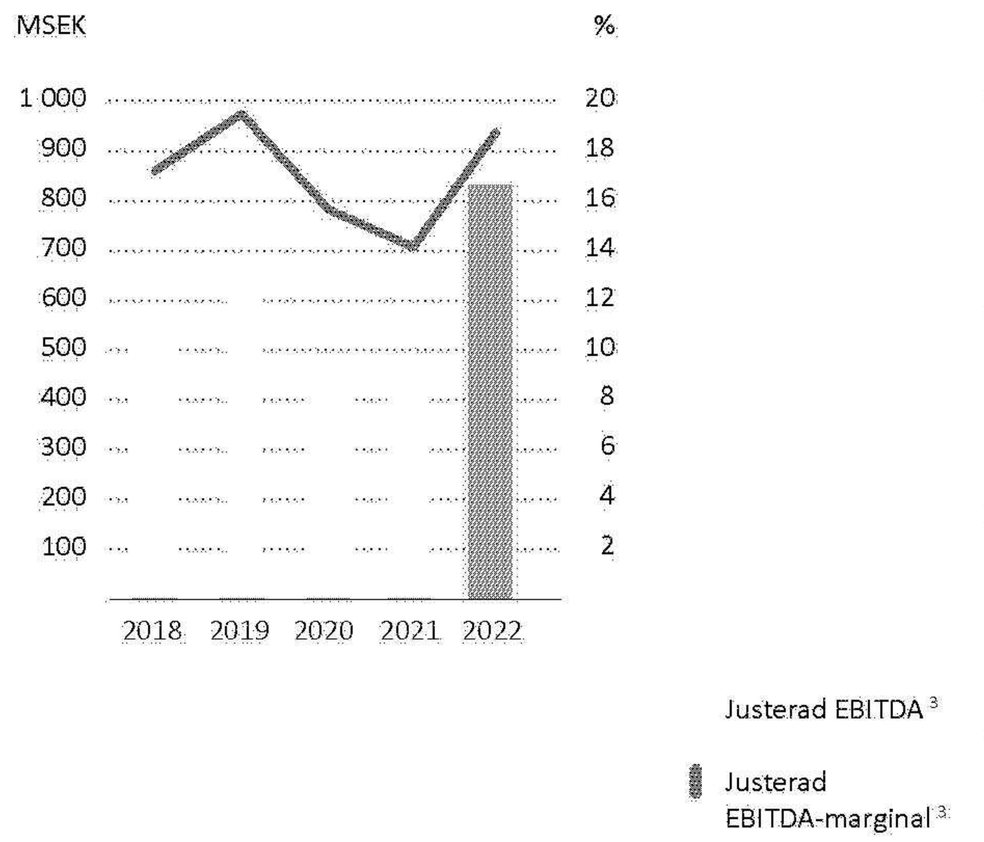
[2)] Varav valuta var åtta procentenheter.

LÖNSAMHET

MÅL: EBITDA-marginalen ska på medellång sikt uppgå till cirka 20 procent.

UTFALL 2022: 18,5 %

JUSTERAD EBITDA & JUSTERAD EBITDA-MARGINAL [3]



[3)] För helåret 2021 justerat för den avsättning som gjordes under andra kvartalet 2021 om MSEK 76 kopplad till återställning av byggnader och mark i Säffle.

SKULDSÄTTNING

MÅL: Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska ej överstiga 2,5x. Nettoskuld i förhållande till EBITDA kan emellertid överstiga 2,5x temporärt, exempelvis i samband med förvärv.

UTFALL 2022: 1,2x

UTDELNING

MÅL: Utdelningen ska uppgå till cirka 50-70 procent av årets resultat. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Nordic Papers finansiella ställning, likviditet, framtida investeringsbehov samt generella makroekonomiska och operationella förhållanden.

UTFALL 2022: 55 %

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 5 of 135.

TeamEngine E-Signing

2022 I KORTHET

Kv1 Marknadsläget var mycket starkt under årets första kvartal och Nordic Paper levererade kvartalsrekord för såväl nettoomsättning som för EBITDA. Den per 31 december 2021 förvärvade verksamheten i Kanada bidrog på ett positivt sätt till hela bolagets resultat.

Under kvartalet invaderade Ryssland Ukraina med stort mänskligt lidande som följd. Nordic Paper beslöt efter den ryska aggressionen att avbryta försäljningen till ryska kunder. Före beslutet stod ryska kunder för knappt två procent av bolagets omsättning.

NETTOOMSÄTTNING: MSEK **1 052**

EBITDA: MSEK **237**

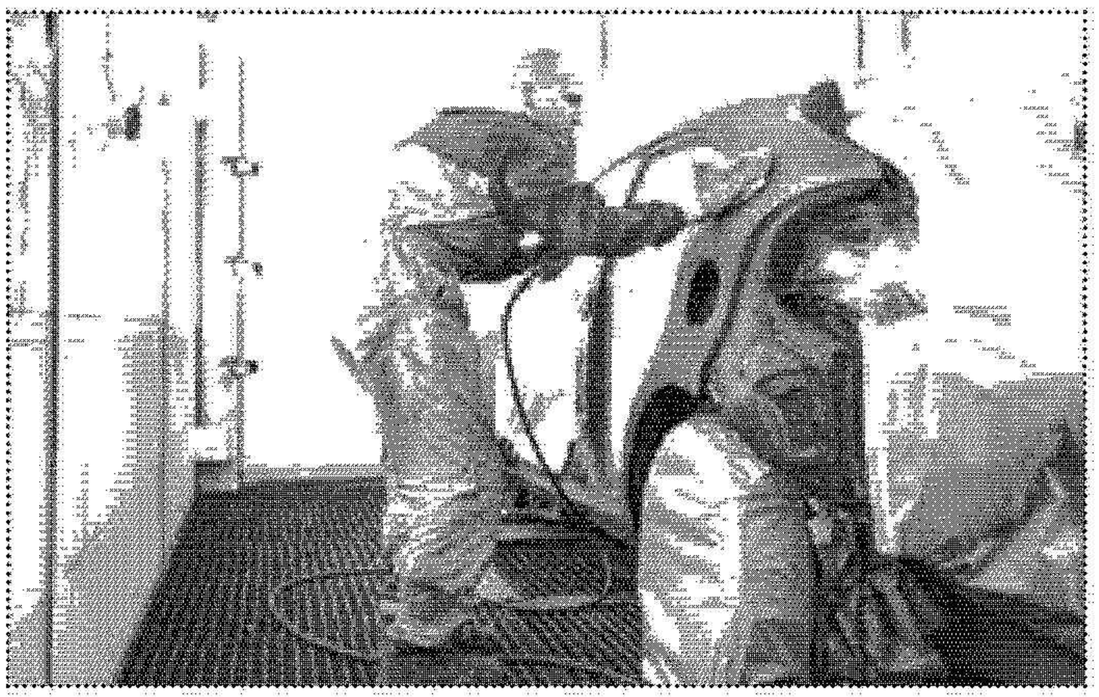
Kv2 Det första kvartalets starka utveckling fortsatte under årets andra kvartal och bolagets produktpriser kunde höjas i en mycket stark marknad. Nya rekord noterades för nettoomsättning och EBITDA i ett enskilt kvartal.

Under kvartalet fortsatte sanktionerna mot ryska intressen och EU beslöt om ett importförbud för ryskt oblekt kraftpapper med effekt från sommaren. Ryskt oblekt kraftpapper stod för omkring 10 procent av utbudet på den europeiska marknaden under 2021.

Bolagets skuldsättning fortsatte att sjunka efter förvärvet i Kanada. Vid det andra kvartalets utgång var skuldsättningen åter inom bolagets finansiella mål, att vara under 2,5 mätt som nettoskuld i förhållande till EBITDA 12m.

NETTOOMSÄTTNING: MSEK **1 144**

EBITDA: MSEK **247**



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 6 of 135.

TeamEngine E-Signing

Kv3

Marknadsläget var fortsatt starkt under årets tredje kvartal men tendenser till en viss återgång till mer balanserad efterfrågebild kunde noteras mot slutet av kvartalet.

Under det tredje kvartalet genomförde Nordic Paper planerade underhållsstopp vid samtliga anläggningar med normal säsongsmässig påverkan på såväl nettoomsättning som EBITDA.

Kostnaderna för inköpt elektricitet steg till mycket höga nivåer under kvartalet samtidigt som kostnaderna för pappersmassa var fortsatt höga. Båda dessa påverkar resultatet inom Natural Greaseproof mest och marginalen var negativ för segmentet i det tredje kvartalet.

NETTOOMSÄTTNING: MSEK **1 037**

EBITDA: MSEK **77**

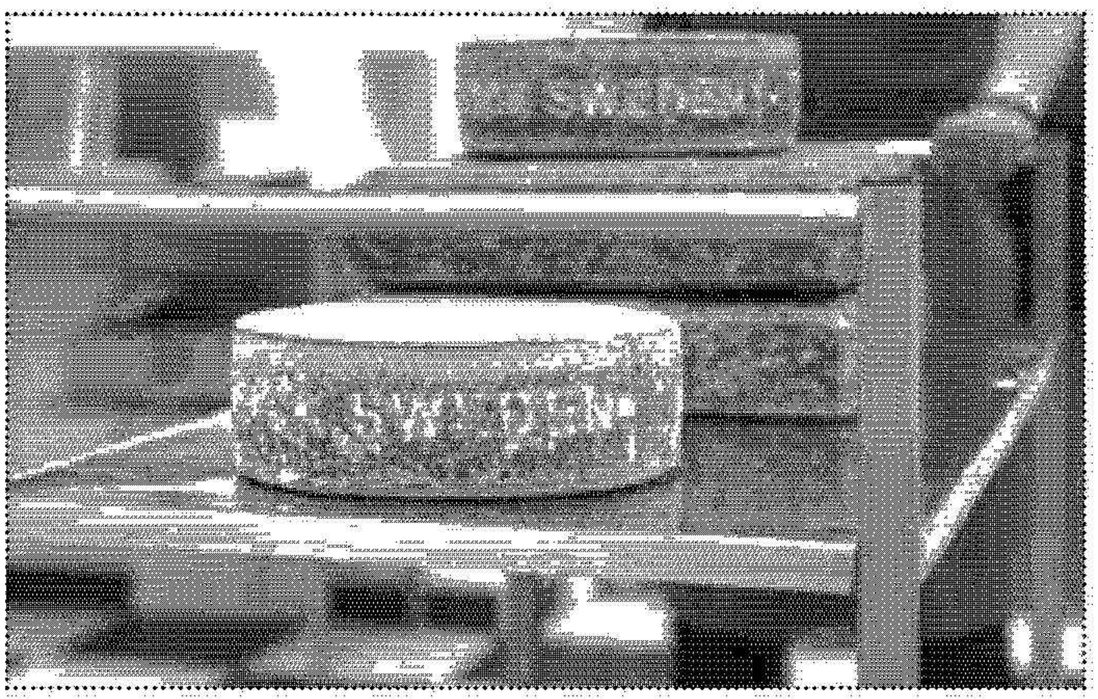
Kv4

Under årets fjärde kvartal levererade Nordic Paper åter igen nya kvartalsrekord för såväl nettoomsättning som EBITDA. Marknadsefterfrågan var god inom båda segmenten men med svagare utsikter. Kraft Paper levererade ett mycket starkt kvartalsresultat och Natural Greaseproof ökade lönsamheten till den högsta under året efter att såväl prishöjningar som energipåslag lyckats kompensera för kostnadsökningarna tidigare under året.

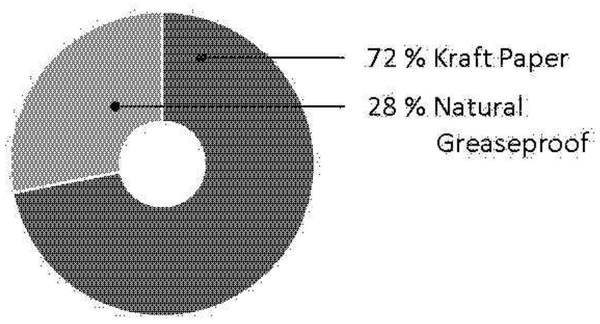
Under kvartalet avyttrade Nordic Paper sin minoritetsandel i intressebolaget Åmotfors Energi.

NETTOOMSÄTTNING: MSEK **1 206**

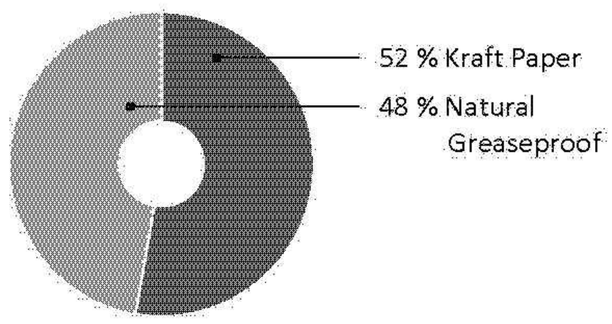
EBITDA: MSEK **260**



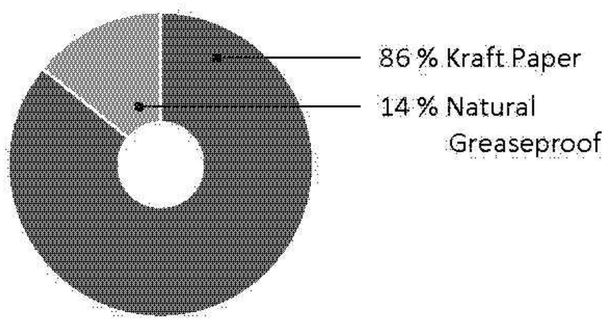
FÖRSÄLJNINGSVOLYM
PER SEGMENT



NETTOOMSÄTTNING
PER SEGMENT



EBITDA
PER SEGMENT



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 7 of 135.

TeamEngine E-Signing

ETT FRAMGÅNGSRIKT ÅR FÖR NORDIC PAPER

2022 var ett fantastiskt år för Nordic Paper med nya årsrekord för nettoomsättning och EBITDA. Vår strategi är att vända oss mot nischområden för kraftpapper och greaseproofpapper där våra specialprodukter skapar värde, inte minst med deras hållbarhetsprestanda, och där efterfrågan växer. Detta resulterade under året i en mycket stark marknadssituation. 2022 var också det första helåret där den under 2021 förvärvade verksamheten i Québec bidrog inom Nordic Paper. Efter ett framgångsrikt integrationsarbete kan vi se att Nordic Paper Québec levererade ett 2022 med högre nettoomsättning och EBITDA än före förvärvet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 8 of 135.

TeamEngine E-Signing

MYCKET STARK EFTERFRÅGAN PÅ BOLAGETS PRODUKTER

I början av året stärktes efterfrågan i bolagets huvudmarknader efter en lång tid av pandemirestriktioner. Den långsiktiga trenden mot en cirkulär ekonomi där varumärkesägare söker mer hållbara alternativ till nuvarande förpackningslösningar av fossilbaserad plast gynnar Nordic Paper. Förfrågningarna om att ersätta plast kommer från en lång rad olika branscher och från många olika geografier. Exempel på applikationer som diskuterats med kunder under året är transportförpackningar för e-handel, tråg för konsumentförpackade livsmedel och förpackning av blöjor.

Efterfrågan på bolagets produkter var sammantaget under hela året mycket stark även om tendenser till en mer balanserad efterfrågebild kunde ses under andra halvåret.

ÖKADE AMBITIONER INOM HÅLLBARHET

Som ett led i att ytterligare stärka vår konkurrensfördel inom hållbarhetsområdet antog vi under året nya klimatmål. Till 2030 ska bolagets utsläpp av fossila växthusgaser, både direkta och indirekta, minska med minst 50 procent från basåret 2020.

Under året har de totala utsläppen av fossila växthusgaser inklusive indirekta utsläpp minskat med två procent i jämförbar verksamhet. En bidragande orsak till minskningen var det framgångsrika arbetet under året vid vår anläggning i Säffle med att minska den kvarvarande mängden fossila bränslen. De totala utsläppen av fossila växthusgaser ökade dock från föregående år på grund av den förvärvade verksamheten i Kanada.

Vi har under året fortsatt våra insatser för att skapa en arbetsmiljö fri från olyckor. Vi ser att vi har en väg kvar att gå då vi inte har nått våra mål på området men är övertygade om att de satsningar vi gör kommer ge resultat över tid.

KRIGET I UKRAINA LÄMNAR INGEN OBERÖRD

Vi är naturligtvis mycket bedrövade över den ryska invasionen av Ukraina och allt det mänskliga lidande som det både har och fortsätter att orsaka. Det var ett enkelt val att avbryta vår försäljning till Ryssland, motsvarande knappt två procent av nettoomsättningen, kort efter invasionen. Nordic Paper har också under året donerat pengar till organisationer som verkar för att mildra lidandet i Ukraina.

KRAFTIGA KOSTNADSÖKNINGAR MÖTTES MED PRODUKTPRISHÖJNINGAR

Under året har kostnaderna för många av de insatsvaror vi använder ökat. Priset för pappersmassa fortsatte att öka från föregående års höga nivå och nådde den högsta nivån någonsin vid skiftet mellan kvartal tre och fyra. Som en direkt följd av kriget i Ukraina uppstod turbulens på Europas energimarknader och priserna för el och fossila bränslen nådde tidvis mycket höga nivåer under året.

Anläggningarna inom segmentet Natural Greaseproof är alla integrerade till produktion av pappersmassa och är därmed beroende av tillförsel av extern pappersmassa men även av energi. Kostnadsökningar för pappersmassa och energi har därför framför allt påverkat segmentet Natural Greaseproof. Vi har under året bedrivit ett kontinuerligt arbete med produktprishöjningar och även under det andra halvåret infört särskilda energipåslag på produktpriset för en stor del av segmentets affärer. Tack vare dessa åtgärder kunde vi se en ökad lönsamhet i segmentet Natural Greaseproof under det fjärde kvartalet.

UTÖKAD PRODUKTIONSKAPACITET I SÄFFLE

Från starten av 2022 har vi i vår produktionsenhet i Säffle producerat papper uteslutande från extern massa. Detta sedan massabruket vid anläggningen stängdes under slutet av 2021 och vi samtidigt investerade i en ny hantering för extern massa.

Omställningen har inneburit att vi nu har en högre produktionskapacitet som kan möta den ökade efterfrågan på greaseproofpapper och dessutom har vi avsevärt minskat vårt klimatavtryck.

POSITIVT BIDRAG FRÅN VÅRA NYA KOLLEGOR I QUÉBEC

Detta år var också det första med Nordic Paper Québec som en del av vår familj. Förvärvet som genomfördes på nyårsafton 2021 har inneburit att Nordic Paper nu har ett fotfäste på den nordamerikanska kontinenten. Positivt är också att de kostnadsökningar vi sett i Europa inte varit lika kännbara i Kanada. Integrationsarbetet har löpt på väl och fokus har legat på att kombinera försäljningskanalerna samt att skapa en gemensam produktportfölj att erbjuda våra kunder. Den kanadensiska verksamheten kan nu dra nytta av Nordic Papers bredare försäljningsnätverk till geografier även utanför Nordamerika.

Den goda utvecklingen under året för hela Nordic Paper inklusive verksamheten i Québec har gjort att vår skuldsättningsgrad uttryckt som nettoskuld genom EBITDA har sjunkit från 3,7 vid föregående årsskifte till 1,2 vid årets slut 2022. Skuldsättningsgraden är inom vårt finansiella mål att vara under en nivå om 2,5.

30-PROCENTIG ÖKNING AV ANTALET AKTIEÄGARE

Vi är mycket glada att se att fler och fler investerare väljer att köpa aktier i Nordic Paper. Vid årsslutet hade vi 30 procent fler aktieägare jämfört med ett år tidigare. Det är mycket glädjande att kunna dela resultatet av ett fantastiskt 2022 med en växande ägarskara. Resultatet är summan av alla goda insatser från våra engagerade medarbetare. Stort tack för ett väl utfört arbete under året!

VI STÅR VÄL RUSTADE FÖR FRAMTIDEN

Vi ser nu fram emot 2023 och vi ser att vi är väl rustade för framtiden. Trots svaga konjunkturutsikter på kort sikt är den långsiktiga trenden positiv. Världen efterfrågar mer material med bättre och bättre hållbarhetsprestanda – perfekt för Nordic Paper!

Karlstad, april 2023
Anita Sjölander
Vd Nordic Paper

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 9 of 135.

TeamEngine E-Signing

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 10 of 135.

VISION OCH VÄRDERINGAR

VISION

NORDIC PAPER ÄR DEN NATURLIGA LEDAREN INOM SPECIALPAPPER.

EN AFFÄRSMODELL I TIDEN

Nordic Paper bidrar till möjligheten att kombinera en urban livsstil med hållbarhet genom fiberbaserade och återvinningsbara produkter.

Produkter tillverkas av förnyelsebar råvara som kommer från hållbart förvaltade skogar, där träden binder koldioxid under tillväxtfasen. Fiberbaserade återvinningsbara produkter är viktiga hållbara alternativ till produkter som annars tillverkas i plast.

Bolagets produktionsprocesser baseras på resurseffektivitet och produktionsanläggningarna använder i huvudsak förnybara energikällor.

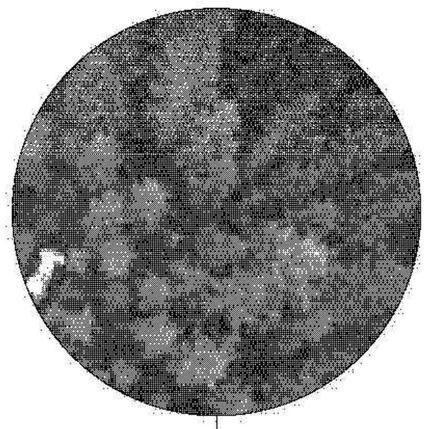
VÄRDERINGAR

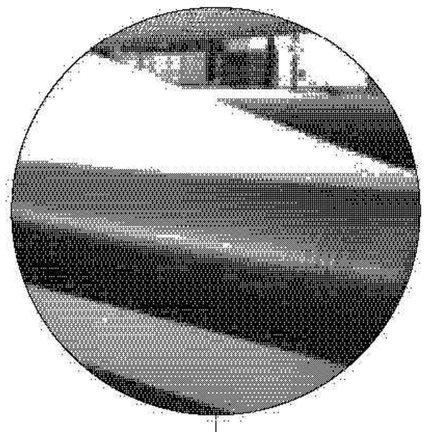
ANSVAR – Vi tar ansvar för vårt eget och andras välmående på arbetet och skapar en säker och attraktiv arbetsplats. Vårt ansvarstagande för kvalitet och leverans ger nöjda kunder. Ansvarsfullt agerande för miljö, för nuvarande och framtida generationer, skapar hållbara resultat.

RESPEKT – Lika värde för människor är en självklarhet för oss. Vi respekterar varandra och möter alla så som vi själva vill bli bemötta.

SAMARBETE – Vi samarbetar med varandra och med våra intressenter för att skapa framgång. Genom att tillvarata varandras olikheter och styrkor blir vi bättre tillsammans.

UTVECKLING – Vi utmanar det vi gör idag och sätter nya och utvecklande mål. Vårt arbete med ständiga förbättringar innebär att vi når nya nivåer.





Förnybar råvara från hållbart förvaltade lokala skogar

Resurseffektiva produktionsprocesser utan tillsatser av fluorkemikalier, PFAS

Pappersbaserade produkter alternativ till plast

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 11 of 135.

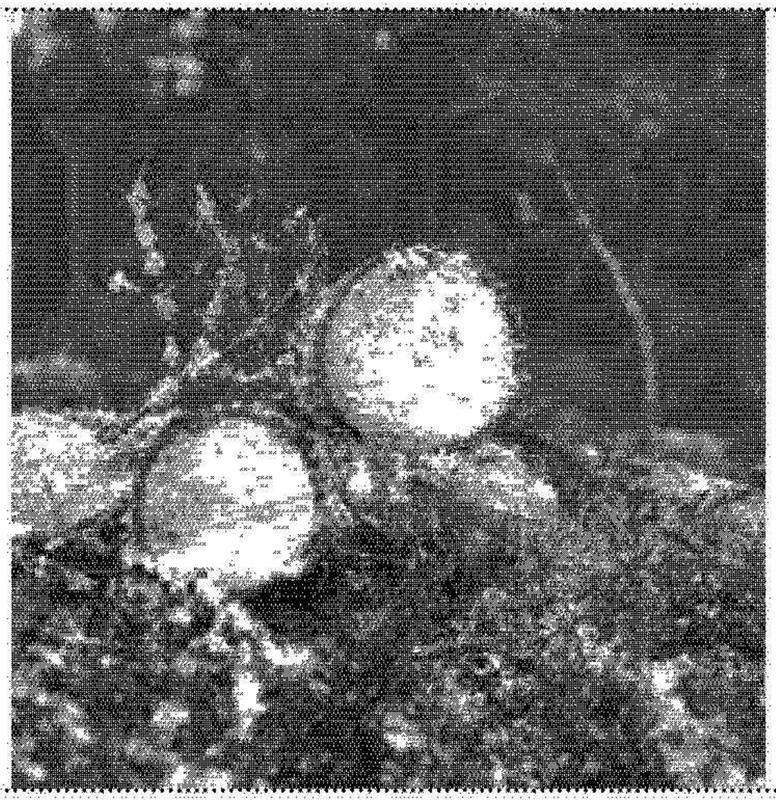
MEGATRENDER

SOM STÖDER NORDIC PAPER OCH DESS MARKNADER

Marknaden för kraft- och greaseproofpapper gynnas av en mängd olika strukturella drivkrafter och megatrender. Flera av drivkrafterna och trenderna är globala till sin karaktär.

ÖKAT MEDVETANDE OM HÅLLBARHET

Det ökade hållbarhetsfokuset i samhället innebär en stigande efterfrågan på material som innebär en lägre klimatpåverkan, till exempel papper.



PÅVERKAN Pappersproduktion är baserat på förnyelsebar råvara och kan ske med mindre klimatpåverkan än till exempel plastproduktion.

Återvinningsgraden är relativt hög och den biologiska nedbrytningen är snabbare än för de flesta jämförbara plastbaserade förpackningar.

FÖRÄNDRADE MATVANOR

Den globala restaurangsektorn växer, främst drivet av snabbmat-segmentet. Människor äter ute, går på kaféer och köper take-away i ökad utsträckning.

PÅVERKAN Professionella matlagare använder ofta greaseproofpapper och har höga krav på kvalitet, vilka Nordic Papers papper uppfyller.

Förpackningar för färdiglagad mat kräver även många gånger att de klarar både djupfrysning och uppvärmning, krav som Nordic Papers papper uppfyller.

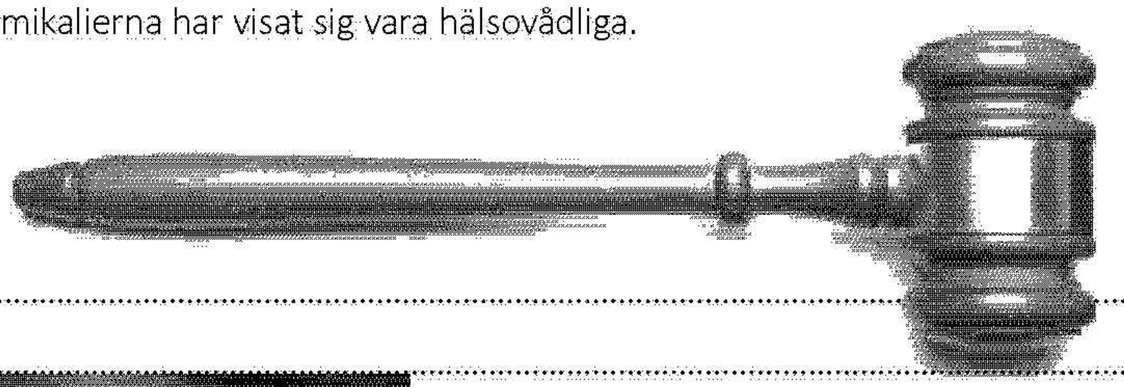
TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 12 of 135.

TeamEngine E-Signing

REGLERINGAR

Många regeringar vidtar olika åtgärder för att begränsa användandet av plast. Enligt FN har 127 länder introducerat någon form av reglering som ska reducera användningen av plast.

Vissa leverantörer använder fluorkemikalier, PFAS, för att skapa den fettavvisande barriären i greaseproofpapper. Vissa länder har infört restriktioner kring användning av fluorkemikalier, PFAS i material som har kontakt med livsmedel eftersom fluorkemikalierna har visat sig vara hälsovådliga.



PÅVERKAN Papper kan ersätta plast i ett flertal användningsområden, däribland påsar och förpackningslösningar. Ett flertal projekt pågår tillsammans med potentiella och befintliga kunder för att utveckla nya applikationer.

Nordic Paper använder inte fluorkemikalier, PFAS, i greaseproofpappret, utan skapar den fettavvisande barriären på mekanisk väg och uppfyller de stränga krav som ställs på papper som är i kontakt med livsmedel.

BEFOLKNINGS-TILLVÄXT OCH URBANISERING

Den globala befolkningen ökar och blir i samband med det alltmer urban. En ökad andel av befolkning förväntas bo i städer och medelklassen förväntas öka. Allt fler människor bor allt längre från råvaror och lokala livsmedel, vilket ökar efterfrågan på förpackningar för distribution.

PÅVERKAN Nordic Papers försäljning är global och bolagets papper används i ett flertal förpackningslösningar till olika branscher och uppfyller även de säkerhetskrav som livsmedelssektorn ställer.

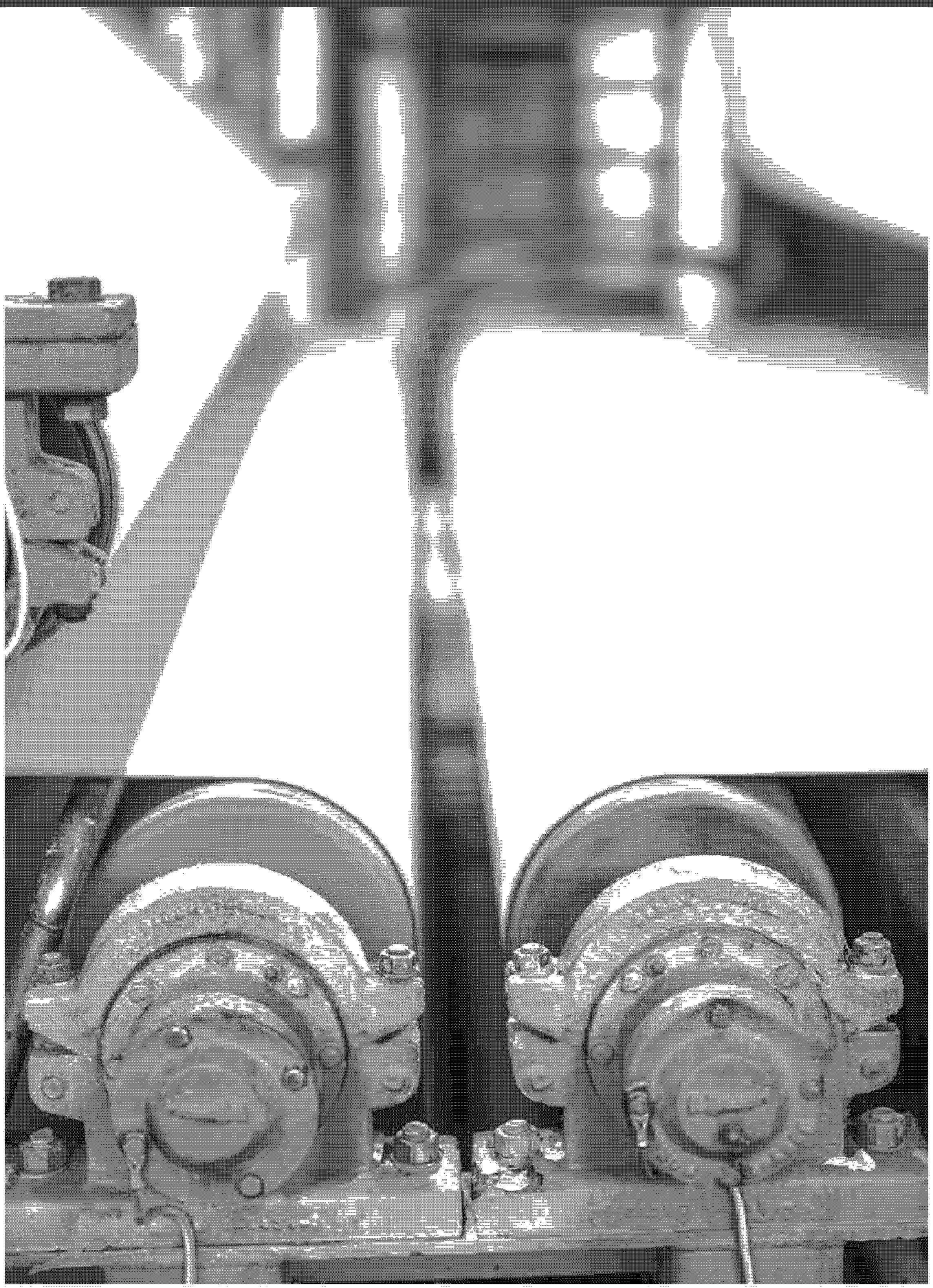
EKONOMISK TILLVÄXT OCH GLOBALISERING

Industriell expansion och en successivt förbättrad levnadsstandard ger ökande konsumtionsförväntningar. Det driver byggindustrin och investeringar i bland annat infrastruktur med tyngdpunkt på de snabbt expanderande tillväxtekonomierna.

PÅVERKAN Kraftpapperssäckar är ett av de vanligaste alternativen till förpackningar för byggnadsmaterial. Nordic Papers säckpapper används bland annat till livsmedel, cement och kemikalier.

Kraftpapper används även i ett antal andra industriella tillämpningar, till exempel som mellanläggspapper vid produktion av rostfritt stål.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 13 of 135.



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 14 of 135.

VERKSAMHET

Nordic Paper har producerat papper i Skandinavien sedan slutet av 1800-talet. Idag är bolaget en världsledande producent av två typer av högkvalitativa specialpapper, kraftpapper och naturligt greaseproofpapper till en mängd olika användningsområden.

Bolaget riktar in sig på premiumkvalitetssegmentet, som kännetecknas av höga krav på papprets kvalitet och egenskaper. Inom specifika nischer har Nordic Paper en ledande marknadsställning.

Produkterna är tillverkade av förnyelsebar råvara som kommer från hållbart förvaltade lokala skogar och inga fluorkemikalier, PFAS, tillsätts i produktionen. Det gör att pappret är väl lämpat att användas tillsammans med livsmedelsprodukter.

SPECIALPAPPER

Oblekt kraftpapper karaktäriseras bland annat av att det är starkt och flexibelt, och därför passar det många olika användningsområden, till exempel olika slags bärkassar och förpackningar för livsmedel och byggnadsmaterial.

Greaseproofpappret karaktäriseras av sin förmåga att stå emot fett och används främst för olika typer av tillämpningar inom bakning och matlagning samt olika slags livsmedelsförpackningar. Nordic Paper skapar greaseproofpapprets fettavvisande barriär genom mekanisk bearbetning av fibern, istället för med tillsatser av fluorkemikalier, PFAS.

OBEROENDE LEVERANTÖR MED LÅNGA KUNDRELATIONER

Kunderna utgörs främst av konverterare och i viss utsträckning även av grossister. Kraftpappret säljer vi huvudsakligen direkt till förpackningskonverterare som konverterar det till färdiga slutprodukter.

Nordic Paper är, till skillnad från flera konkurrenter, inte engagerad i konverteringsledet, det vill säga Nordic Paper konkurrerar inte med sina kunder, vilket är en fördel i marknaden.

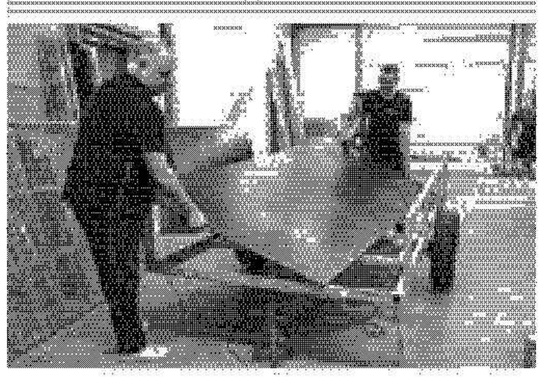
Det naturliga greaseproofpappret säljs till cirka 85 procent till konverterare medan 15 procent av pappret säljs i arkform direkt till grossister. Försäljningen sker både genom egna säljare och genom agenter.

KRAFT PAPER

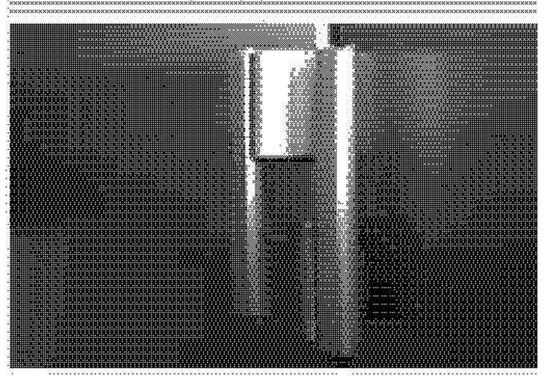
Säck-/MF-papper

MG-papper

Absorbent kraftpapper



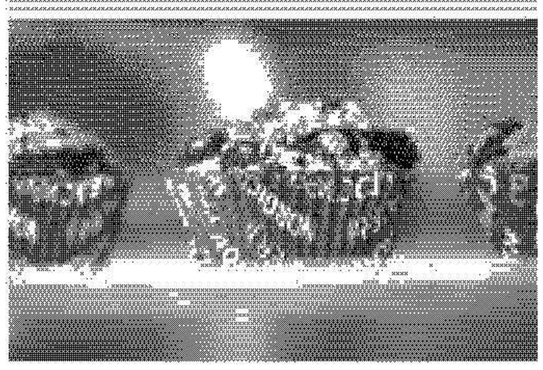
Stålmellanläggspapper



NATURAL GREASEPROOF

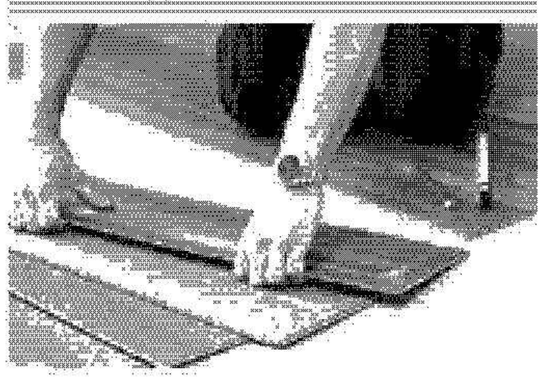
Bakplåtspapper

Bakformspapper



Förpacknings- och barriärpapper

Laminatpapper



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 15 of 135.

TeamEngine E-Signing

NORDIC PAPERS POSITION I VÄRDEKEDJAN

NORDIC PAPER HAR ETT NÄRA SAMARBETE med sina kunder och utvecklar kontinuerligt produktportföljen för att säkerställa att produkterna stödjer kundernas utveckling och uppfyller deras behov. Detta har lett till att kundrelationerna är långa och stabila. En stor del av nettoomsättningen är hänförlig till kunder som har köpt produkter från bolaget i många år.

Marknaden för specialpapper är fragmenterad och kundbasen består av runt 840 kunder. Under 2022 svarade Nordic Papers tio största kunder för cirka 20 procent av nettoomsättningen.

FLEXIBEL PRODUKTIONSSTRUKTUR – HÖG INTRÄDESBARRIÄR

Nordic Papers produktionsmodell är specialiserad för produktion av oblekt kraftpapper och naturligt greaseproofpapper.

Produktionsstrukturen är flexibel och kan på ett kostnadseffektivt sätt anpassas efter flera olika nischproduktserier i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Det kräver lång erfarenhet och omfattande kunskaper inom produktion av tekniskt krävande papper. Produktionsstrukturen är unik och kostsam att kopiera.

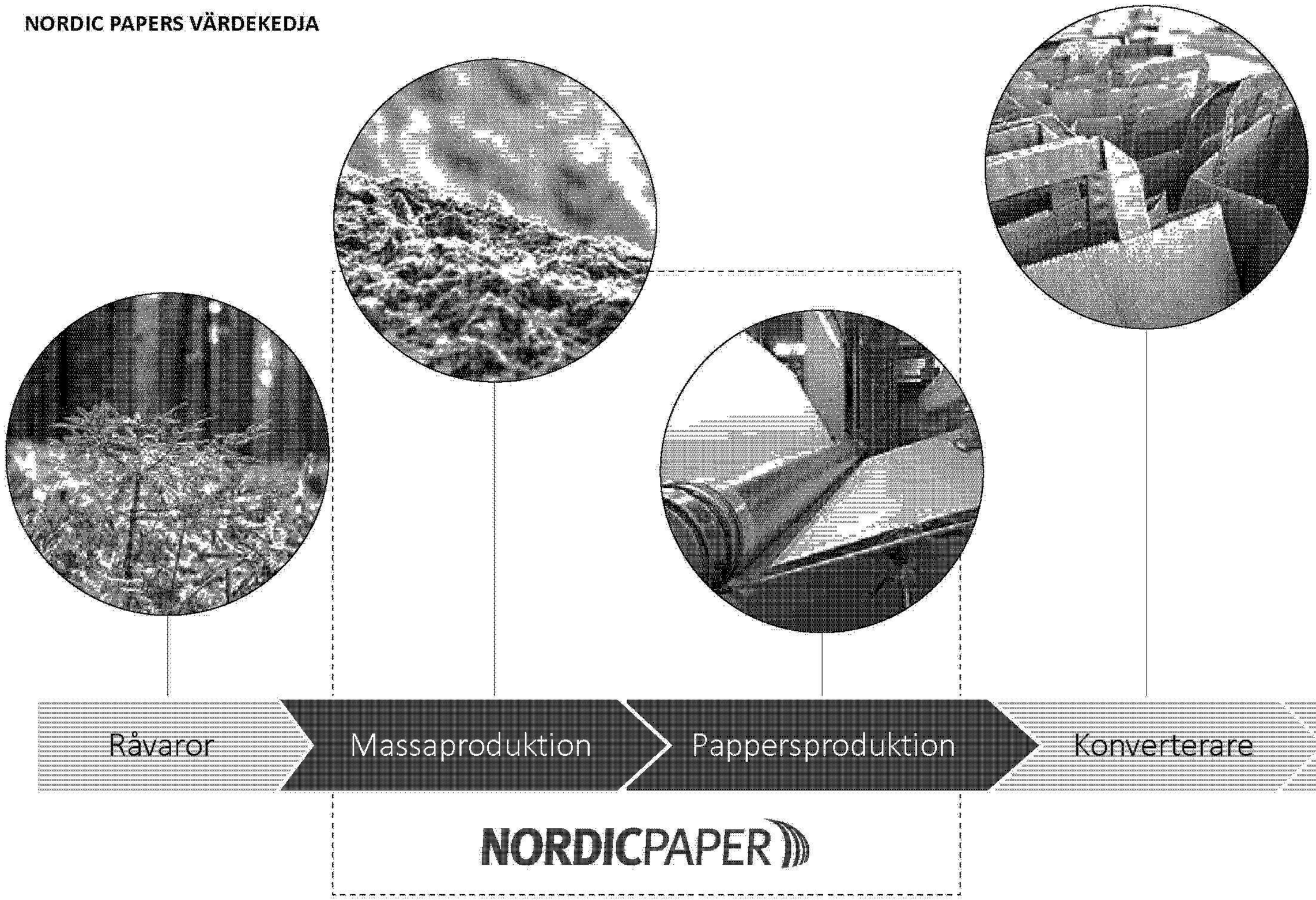
PRODUKTION I SVERIGE, NORGE OCH KANADA

Produktionen sker i de fem produktionsanläggningarna Säffle, Bäckhammar och Åmotfors i Sverige, Greåker i Norge samt Québec i Kanada. De tre bruken i Säffle, Greåker och Québec tillverkar naturligt greaseproofpapper, medan bruken i Åmotfors och Bäckhammar tillverkar kraftpapper.

Bäckhammar är ett integrerat massa- och pappersbruk medan övriga anläggningar är pappersbruk utan egen massaproduktion.

Försäljningsvolymen uppgick under 2022 till 284 500 ton.

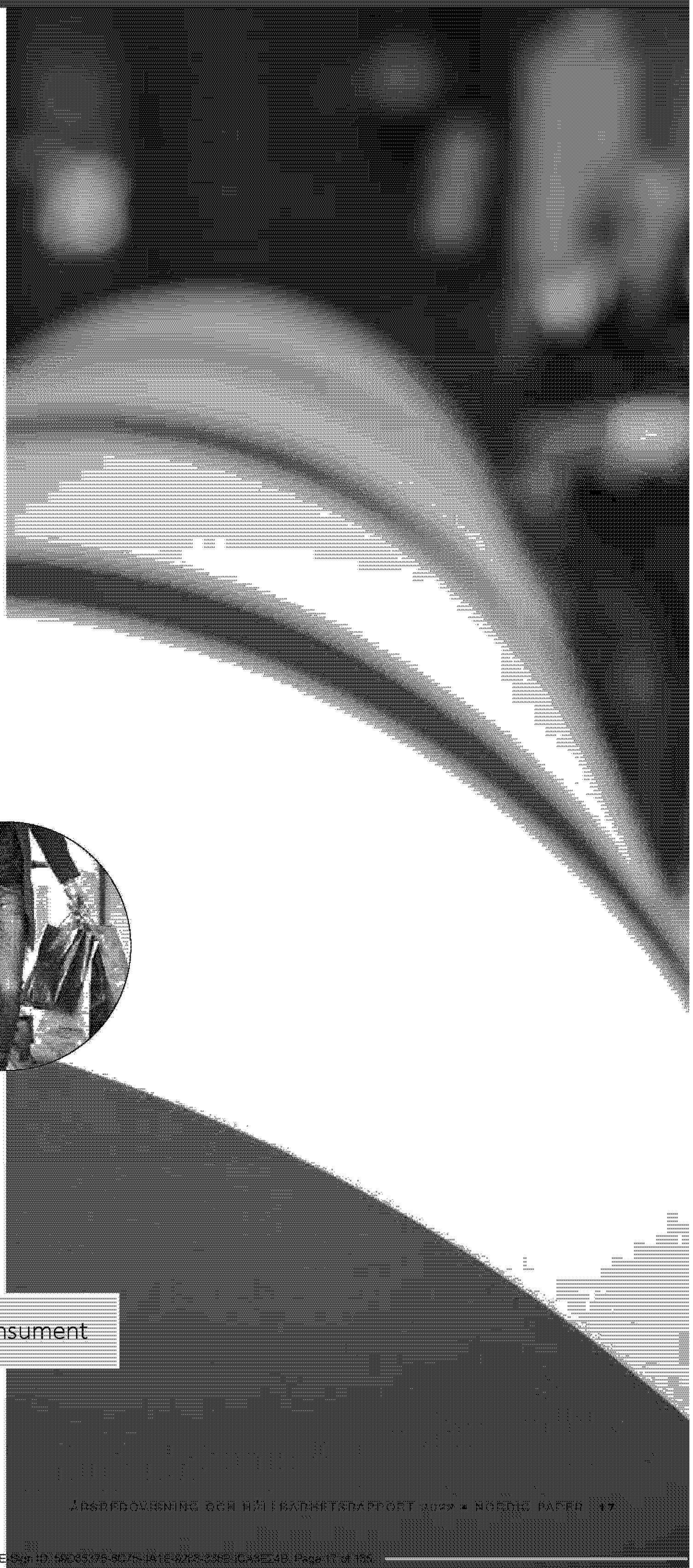
NORDIC PAPERS VÄRDEKEDJA



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 16 of 135.

TeamEngine E-Signing

VERKSAMHET



Distributör Slutkonsument

TeamEngine Document E-Sign ID: 58C85075-8C75-1A1E-92F2-335E1CA4E24B. Page 17 of 196.

PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

QUÉBEC

Pappersbruk som producerar specialiserade papper och säljer produkterna till kunder över hela Nordamerika. Pappersmassan köps in externt.

AFFÄRSOMRÅDE: Natural Greaseproof
ANTAL PAPPERSMASKINER: 1
PRODUKTER: Bakplåtspapper, mellanläggspapper för bacon, papper till bakformar, special-papper till industriella och livsmedelsrelaterade ändamål.

GREÅKER

Pappersbruk som producerar naturligt greaseproofpapper från externt köpt pappers-massa.

AFFÄRSOMRÅDE: Natural Greaseproof
ANTAL PAPPERSMASKINER: 2
PRODUKTER: Bakplåtspapper, papper till bakformar och barriärpapper

SÄFFLE

Pappersbruk som producerar naturligt greaseproofpapper. Pappersmassa levereras från Bäckhammar bruk samt köps externt.

AFFÄRSOMRÅDE: Natural Greaseproof
ANTAL PAPPERSMASKINER: 2
PRODUKTER: Bakplåtspapper, papper till bakformar och förpackningar

ÅMOTFORS

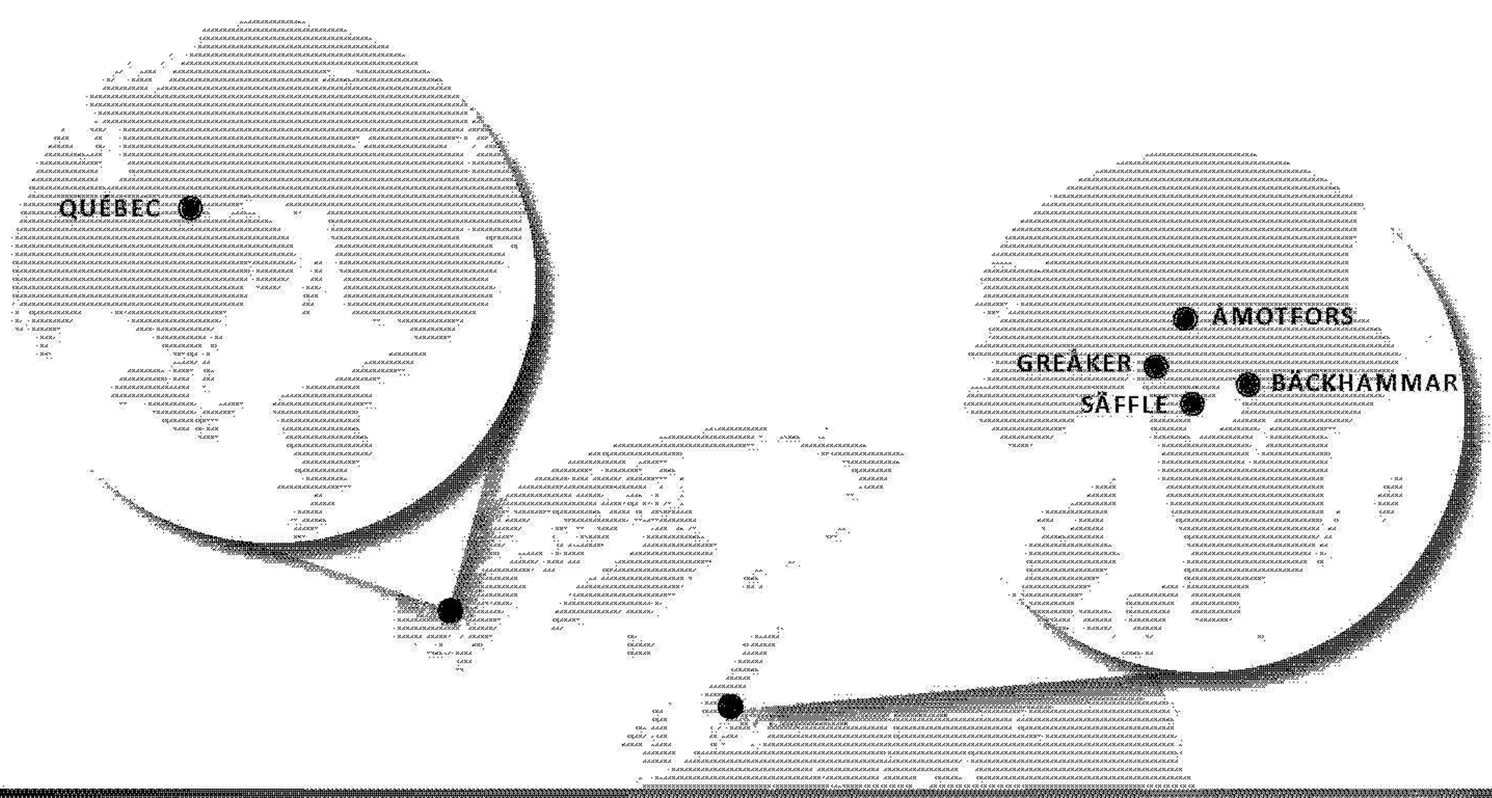
Pappersbruk som producerar oblekt kraftpapper av massa framförallt från Bäckhammar.

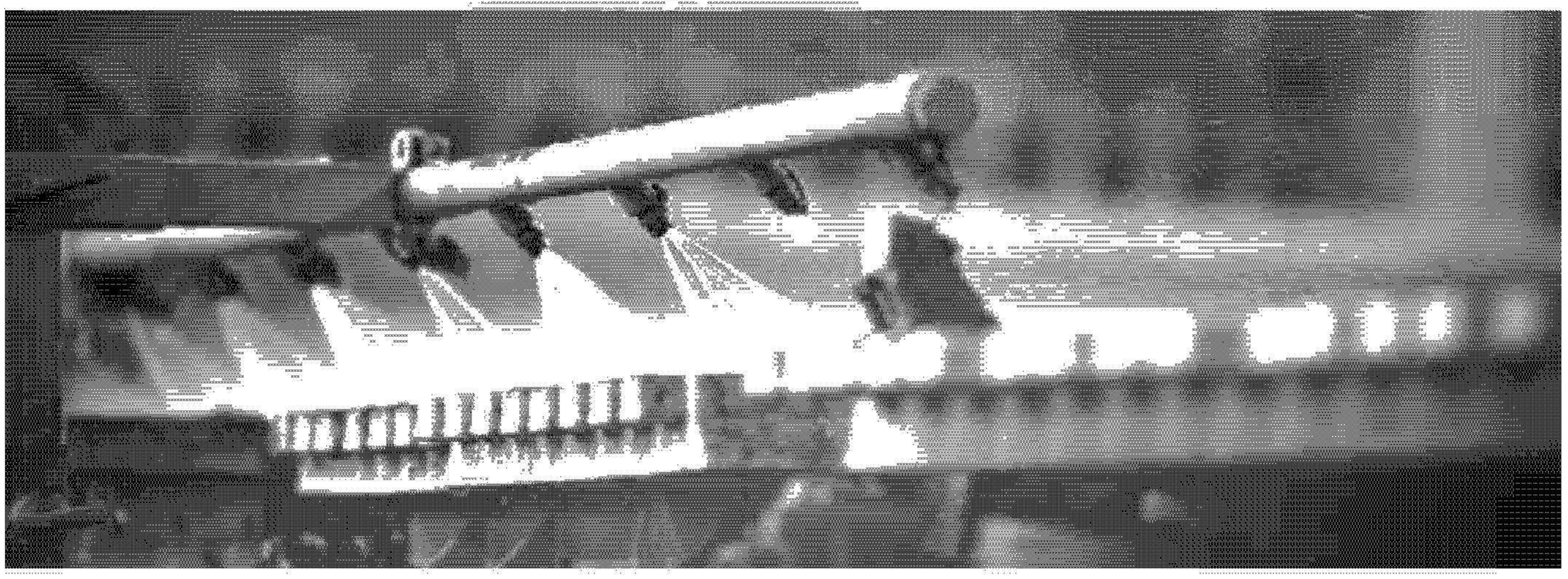
AFFÄRSOMRÅDE: Kraft Paper
ANTAL PAPPERSMASKINER: 2
PRODUKTER: Mellanläggs-papper för stålindustrin och absorbent kraftpapper

BÄCKHAMMAR

Integrerat massa- och pappersbruk som producerar oblekt kraftpapper. Sulfatmassa levereras till Åmotfors samt Säffle och överskottsmassa säljs externt.

AFFÄRSOMRÅDE: Kraft Paper
ANTAL PAPPERSMASKINER: 2
PRODUKTER: Säck, MF- och MG-papper





TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 18 of 135.

TeamEngine E-Signing

PRODUKTIONSPROCESSER OCH KOSTNADSSTRUKTUR

NORDIC PAPER TILLVERKAR PAPPER vid bolagets fem produktionsanläggningar. Pappret görs på specialdesignade pappersmaskiner. En pappersmaskin formar pappersarket från en mäld, en vattenfas med upplösta cellulosafibrer. Efter formningen pressar pappersmaskinen ur så mycket vatten som möjligt i det så kallade presspartiet varefter pappersbanan torkas indirekt med ånga i torkpartiet.

Bolaget har fem pappersmaskiner för att göra naturligt greaseproofpapper och fyra pappersmaskiner för att göra kraftpapper. Bolagets pappersmaskiner är alla unika vad avser teknisk konfiguration och de har därför olika förmågor sinsemellan vad gäller papperskvaliteter, effektivitet och kapacitet. Det finns viss möjlighet att skifta produkter mellan maskinerna som gör kraftpapper och mellan maskinerna som gör naturliga greaseproofpapper.

För att producera papper behövs insatsvaror av olika slag, i huvudsak pappersmassa, energi och papperskemikalier. Nordic Paper står dessutom för en stor del av transporterna till kund. Transporttjänster köps därför in från externa leverantörer.

PAPPERSMASSA – Bolaget producerar förutom papper även pappersmassa vid en av företagets fem produktionsanläggningar, Bäckhammar. Insatsvarorna för massaproduktion är i huvudsak vedflis men även kemikalier. Bolaget konsumerar omkring en miljon kubikmeter fub vedråvara per år.

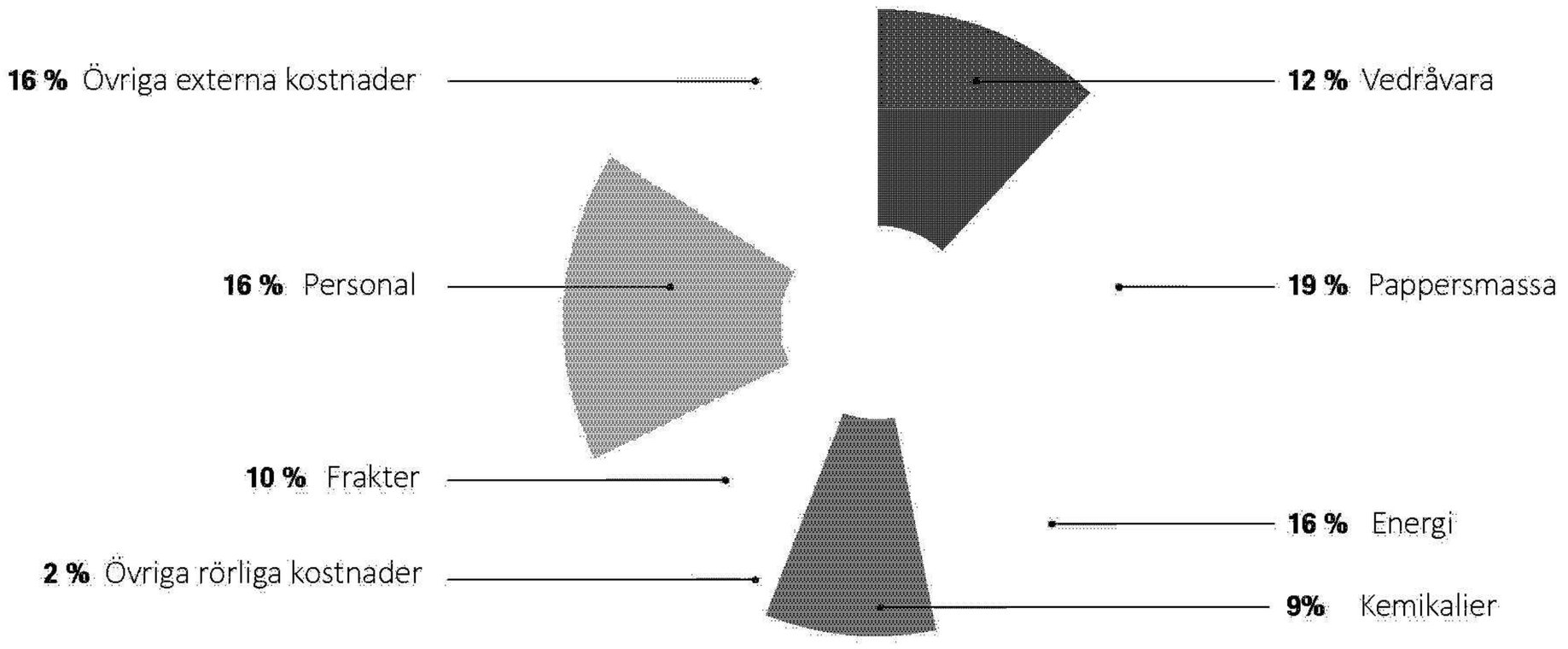
Pappersmassan som produceras i Bäckhammar används vid papperstillverkningen i Bäckhammar, men också i Åmotfors och i viss mån även i Säffle. Resterande del av pappersproduktionen i Säffle, Greåker och Québec baseras på inköpt avsalumassa från andra massaleverantörer. Nordic Papers nettoexponering mot avsalumassa är omkring 80 000 ton per år.

ENERGI – Massaprocessen i Bäckhammar ger ett överskott av ånga som bolaget använder i pappersproduktionen vid anläggningen och för att producera elektricitet i en generator. Den egengenererade elektriciteten i Bäckhammar motsvarar omkring 25 procent av hela bolagets behov av elektricitet om knappt 500 GWh/år. Den elektricitet som behövs utöver den egengenererade köps in.

Bolaget har en säkringspolicy enligt vilken omkring 70 procent av elektricitetsbehovet i närtid är helt eller delvis säkrat i olika former av prisarrangemang. Säkringsportföljen faller i en trappa över en femårsperiod och fylls kontinuerligt på vartefter tiden går.

I tillägg till elektricitet behöver pappersproduktionen ånga för att torka pappret. Alla anläggningar har olika lösningar för sitt ångbehov. Bäckhammar får huvuddelen av sitt ångbehov från massaprocessens återvinningsprocess, medan Åmotfors och Québec försörjs med ånga från närbelägna avfallsförbränningsanläggningar ägda av andra aktörer. I Säffle och i Greåker driver Nordic Paper egna ångpannor. I Säffle är bränslet i huvudsak biobränsle och i Greåker finns en naturgaspanna men även möjlighet att producera ånga med elektricitet.

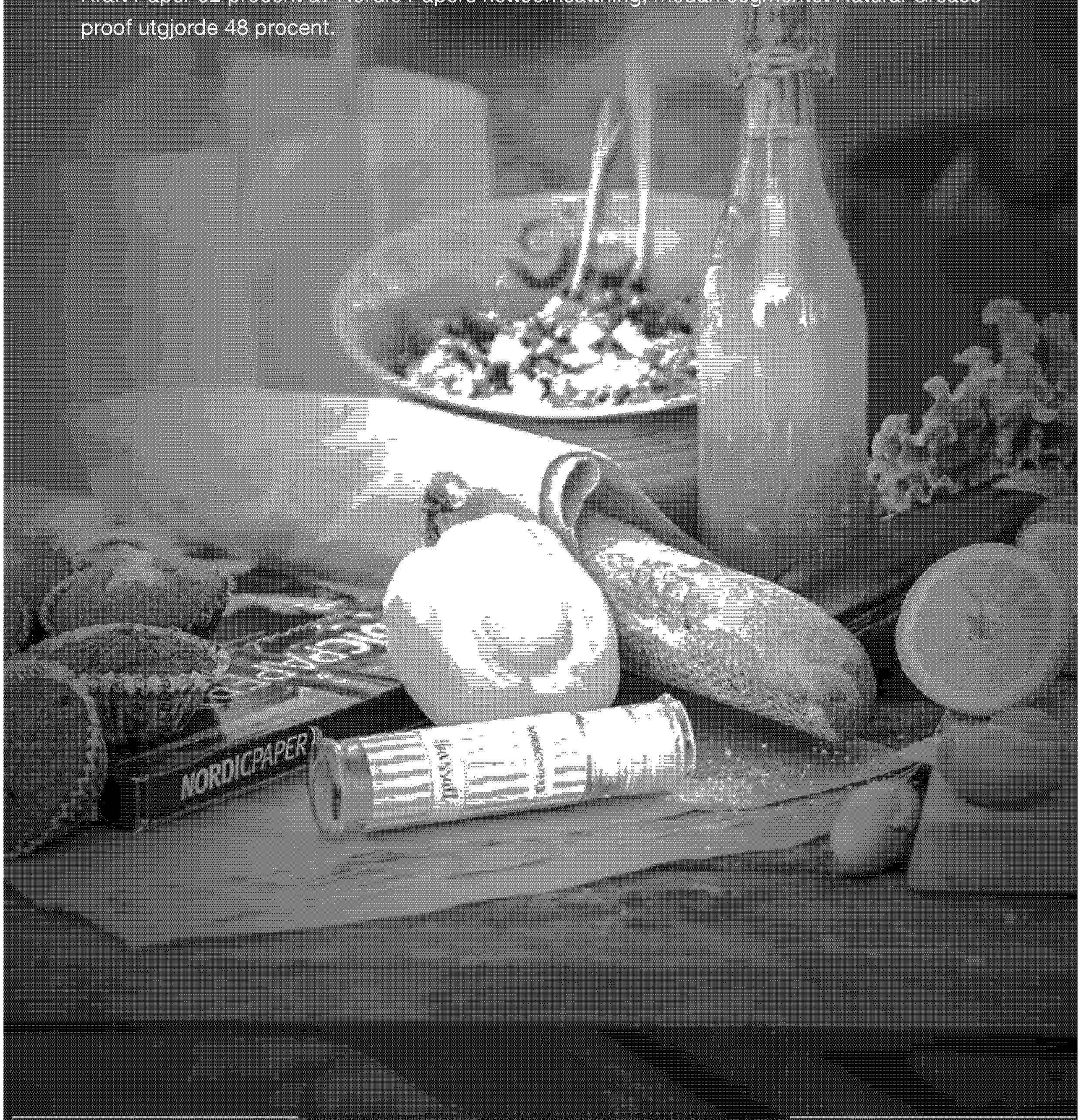
FÖRDELNING AV KOSTNADER PÅ KOSTNADSSLAG 2022



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 19 of 135.

SEGMENT

Nordic Paper bedriver sin verksamhet i två segment – Kraft Paper och Natural Greaseproof – som båda erbjuder högkvalitativt papper som kan användas i en mängd olika förpackningslösningar, för livsmedelshantering och för industriell användning. År 2022 utgjorde segmentet Kraft Paper 52 procent av Nordic Papers nettoomsättning, medan segmentet Natural Greaseproof utgjorde 48 procent.



TeamEngine E-Signing

KRAFT PAPER

Kraftpapper har många slutanvändningsområden och används bland annat i produkter som riktar sig till konsumenter, däribland bärkassar och livsmedelsförpackningar samt förpackningar till byggnadsmaterial och ett flertal andra industriella tillämpningar.

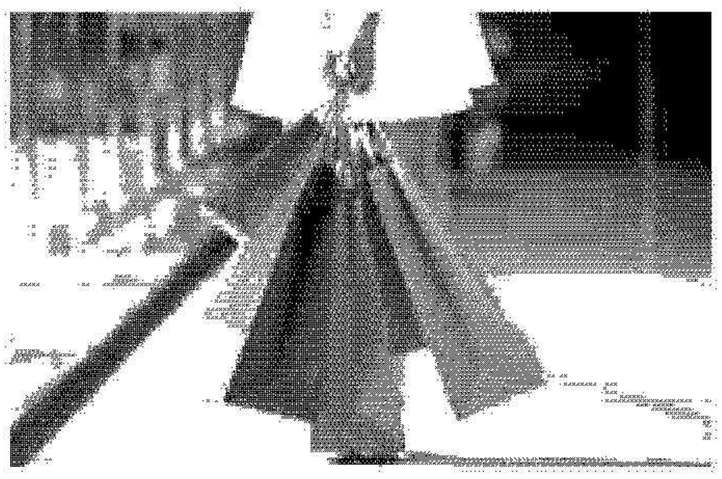
NORDIC PAPER HAR ETT BRETT UTBUD av högkvalitativa oblekta kraftpapper i sin produktportfölj. Bolaget delar in sitt kraftpapper i grupperna säckpapper/MF (machine finished), MG (machine glazed) samt övrigt. Nordic Papers oblekta kraftpapper är ett av marknadens starkaste kraftpapper. Säckpapper är den största produktgruppen och står för runt hälften av nettoomsättningen i segmentet. Näst störst är MG-papper med knappt en fjärdedel.

Kraven som ställs på kraftpapprets kvalitet och egenskaper är beroende av slutanvändningsområde. När kraftpapper används för olika typer av förpackningar, till exempel för livsmedel eller byggnadsmaterial, är papprets styrka viktigt. För säckpapper som används till säckar för cement, mjöl eller socker, är kombinationen av styrka och porositet viktigt. Porositeten, det vill säga förmågan att släppa igenom luft, är viktig eftersom hastigheten vid fyllning av en papperssäck med till exempel cement är begränsad av hur snabbt luften i den tomma säcken kan komma ut. Om porositeten är för låg på pappret exploderar säcken vid fyllning och fyllningslinjen drabbas av produktionsstopp.

Kunderna har höga krav på papprets kvalitet och egenskaper samt krav på pappersrullens bredd och papprets ytvikt. En flexibel produktionsprocess gör det möjligt att producera kraftpapper i en mängd olika specifikationer och med olika egenskaper.

SÄCKPAPPER/MF-PAPPER (MACHINE FINISHED PAPER)

- Nordic Papers säckpapper och MF-papper kännetecknas av hög elasticitet och rivstyrka och används i produktionen av säckar och andra förpackningslösningar.
- Pappret används för livsmedelsförpackningar (t.ex. potatis- och mjölsäckar), byggnadsmaterial (t.ex. cementsäckar), komposterbara påsar och kemikalieförpackningar.
- Kunderna utgörs främst av konverterare.



MG-PAPPER (MACHINE GLAZED PAPER)

- Nordic Paper tillverkar oblekt MG-kraftpapper som kännetecknas av hög styrka, tryckbarhet och en glansig yta.
- Pappret används i produktionen av bärkassar, omslags-, laminat- och skyddspapper.

ÖVRIGT

ABSORBENTPAPPER

- Används i många produkter för byggnation och möbeltillverkning. Impregnerat absorbent kraftpapper skapar en hård och hållbar yta. Laminat tillverkat med Nordic Papers papper används bland annat i formar för gjutning av betong och i laminatgolv.
- Pappret används också för celler i luftfuktare och klimatkontrollsystem.

MELLANLÄGGSPAPPER

- Används för att skydda ytan på rostfritt stål och aluminium.

ELEKTROTEKNISKT PAPPER

- Används i isolering av elektriska komponenter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 21 of 135.

TeamEngine E-Signing

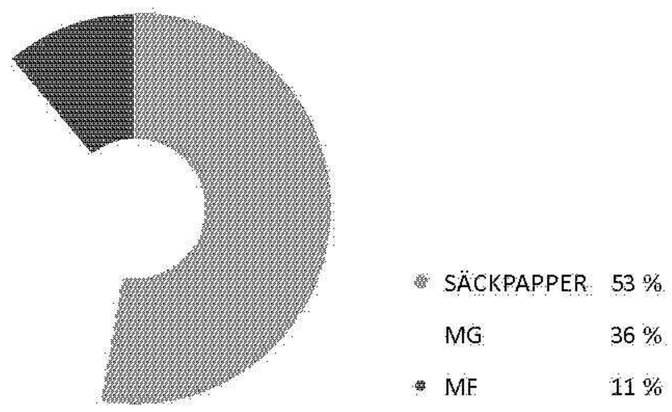
MARKNAD

DEN GLOBALA EFTERFRÅGAN PÅ KRAFTPAPPER är omkring 13 miljoner ton per år och utgör därmed drygt tre procent av världens samlade efterfrågan på papper och kartong. Största kraftpappersprodukten var säckpapper som utgjorde 47 procent av den globala efterfrågan. Asien är största marknaden medan efterfrågan i Europa och Nordamerika utgör 18 procent vardera av den globala efterfrågan.

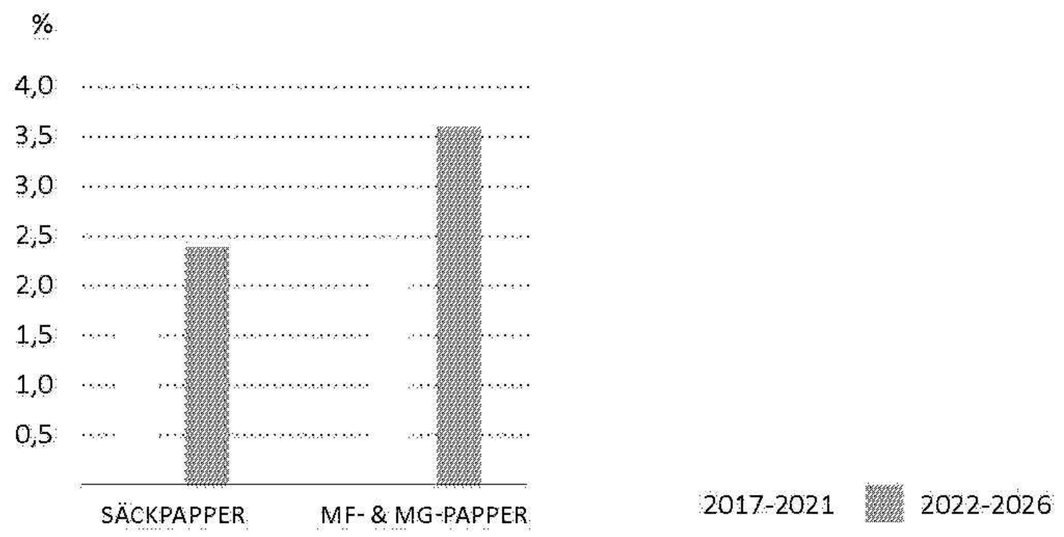
Nordic Papers huvudmarknad för kraftpapper är Europa. Den totala efterfrågan för kraftpapper i Europa är knappt tre miljoner ton varav 77 procent är oblekt kraftpapper och resterande 23 procent blekta kraftpapper.

Tillväxten för såväl säckpapper som MF- och MG-papper bedöms öka för perioden 2022-2026 jämfört med perioden 2017-2021 drivet av en ökad efterfrågan då plastförpackningar ska ersättas med andra material. Europeiska tillväxttakter bedöms vara högre än globala efterfrågetillväxten för perioden 2022-2026 och för MG- och MF-papper har Europa högst tillväxttakt i världen.

EUROPEISK EFTERFRÅGAN KRAFTPAPPER [1]



TILLVÄXT I EFTERFRÅGAN FÖR KRAFTPAPPER EUROPA [1]



[1] Marknadsstudie från Fastmarket Risi 2022

KONKURRENTER

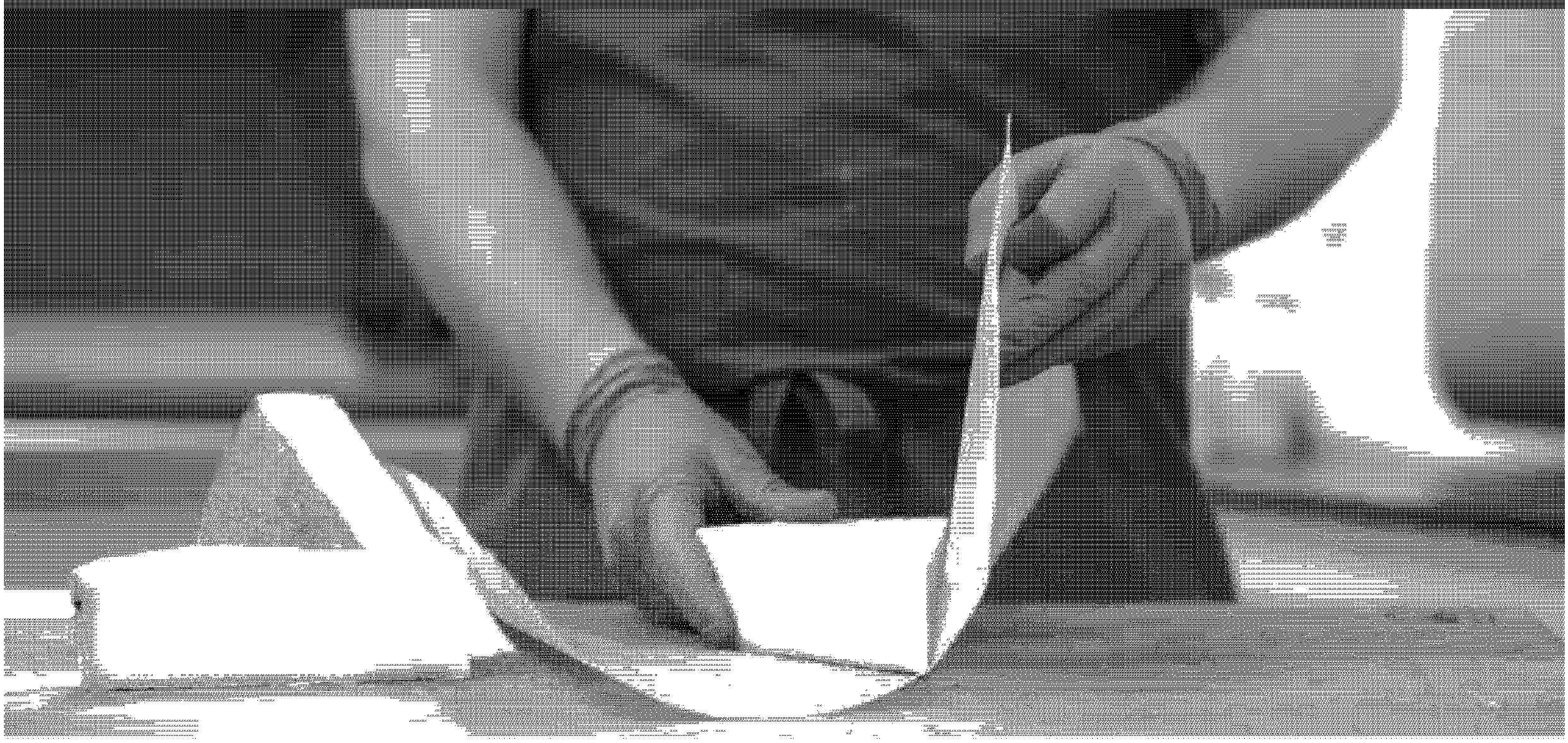
FÖRPACKNINGSLÖSNINGAR I FOSSILBASERAD PLAST är den största konkurrerande lösningen till en stor del av Nordic Papers produktportfölj inom kraftpapper. Plast har utmärkta egenskaper för förpackningslösningar och har även i många fall kostnadsfördelar, men har nackdelar i vissa hållbarhetsaspekter bland annat klimatpåverkan som framför allt kommer från plastens fossila råvara samt nedskräpning. Nordic Papers produkter kan hjälpa varumärkesägare att minska sin konsumtion av fossilbaserad plast.

I tillägg till plasten som konkurrerande material har Nordic Paper även andra papperstillverkare som konkurrenter. Exempel på europeiska konkurrenter inom kraftpapperssegmentet är Mondi, Smurfit Kappa, Gascogne, Billerud och Ahlstrom.

Det stora flertalet av konkurrerande papperstillverkare är, i likhet med Nordic Paper, integrerade till egen produktion av pappersmassa. Flera konkurrerande papperstillverkare har även integrerad konvertering, det vill säga de både säljer papper till andra konverterare och konverterar själva. Pappersproducenter som även har en del egen konvertering konkurrerar direkt med sina kunder och för Nordic Paper är det en konkurrensfördel att inte ha egen konverteringsverksamhet vid affärer med de oberoende konverterarna. Under 2022 har EU som ett led i sanktionerna efter Rysslands angrepp på Ukraina infört importförbud för kraftpapper från Ryssland varvid konkurrenten Segezha har utestängts från marknaden. Före importförbudet stod ryskt kraftpapper för omkring tio procent av den europeiska försörjningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 22 of 135.

TeamEngine E-Signing



UTVECKLING UNDER 2022

- Under 2022 har efterfrågan på oblekta kraftpapper från Nordic Papers kunder varit mycket stark. En del av styrkan i efterfrågan i början av året kan förklaras med effekter av att pandemirestriktionerna lättade och samhällen öppnades upp. Under året märktes också den underliggande trenden att varumärkesägare vill ersätta nuvarande förpackningslösningar av plast mot andra material med bättre hållbarhetsegenskaper.

- Under året har Nordic Paper lanserat en ny produktfamilj speciellt anpassad för e-handelsförpackningar; iamkraft ePack. Med hjälp av Nordic Papers papper kan varumärkesägarna ersätta en del av plastpåsarna i dagens transportförpackningslösningar inom e-handel till konsument.

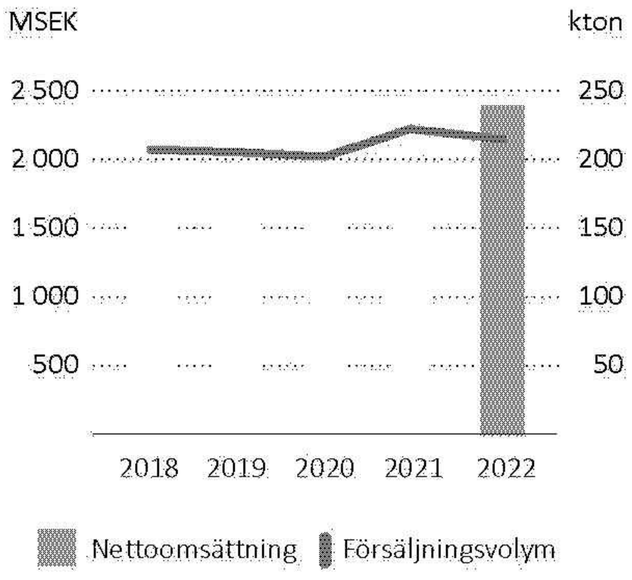
- Nettoomsättningen under helåret 2022 ökade med 35 procent till MSEK 2 388 (1 772). Ökningen jämfört med föregående år förklaras i huvudsak av genomförda prishöjningar.

- Försäljningsvolymerna minskade med tre procent till följd av en något lägre produktionstakt inom segmentet under det andra halvåret 2022.

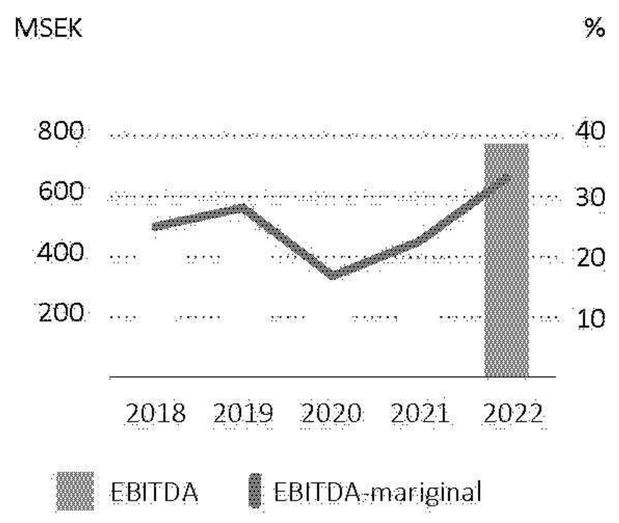
- EBITDA ökade till MSEK 768 (392) och EBITDA-marginalen ökade till 32,2 procent (22,2).

- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 712 (340) och rörelsemarginalen var 29,8 procent (19,3).

FÖRSÄLJNINGSVOLYM & NETTOOMSÄTTNING



EBITDA & EBITDA-MARGINAL



MSEK	2022 Helår	2021 Helår	Δ %
Nettoomsättning[1]	2 388	1 772	35
EBITDA	768	392	96
EBITDA-marginal, %	32,2	22,2	
Försäljningsvolym[1], kton	213,3	220,9	-3

[1)] Inkluderar koncerninterna leveranser

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 23 of 135.

TeamEngine E-Signing

MARKNADSPOTENTIAL FÖR UGNSSÄKRA PIZZAKARTONGER

Inget är omöjligt för den italienska förpackningstillverkaren LIC Packaging. För en tid sedan fick företagets utvecklingsavdelning idén att ta fram en ny typ av pizzakartong för hemleveranser. Det nya med kartongen var att den skulle kunna värmas direkt i konsumentens ugn. Pappret är ett specialpapper från Nordic Paper i Åmotfors.

UNDER PANDEMIN BLEV DET TYDLIGT att kartonger som tål uppvärmning i ugn har en stor marknad. På grund av ökad efterfrågan för hemleveranser kunde det ta upp till 40 minuter från tillagning till dess att pizzan kom fram. Att kunna värma pizzan direkt i kartongen hemma hos konsumenten blev en konkurrensfördel. Den första av LIC Packagings kunder som nappade på projektet var Pizzikotto, ett varumärke inom Cigierre-gruppen, en italiensk ledare inom koncept för restaurangnäringen. Pizzakartongen som LIC Packaging utvecklade består av en wellpappkonstruktion där alla ingående papperskvaliteter är ugnsgodkända kraftpapper från Nordic Paper i Åmotfors.

Nu finns kartongen på marknaden i Italien och LIC Packaging har goda förhoppningar om lansering i Schweiz, Österrike och Tyskland. I Italien är livsmedelsreglerna hårdare än i övriga EU. Alla ingående papperskvaliteter i en italiensk pizzakartong måste bestå av nyfiber. Giorgio Mariani, utvecklingschef hos LIC Packaging, ser en mycket stor potential om de regler som finns för livsmedel i Italien skulle bli standard i hela EU.

På LIC Packagings utvecklingsavdelning testar man ständigt de papperskvaliteter som finns på marknaden för att hitta nya användningsområden. Att hela tiden utveckla sitt erbjudande har varit bolagets signum sedan starten för 70 år sedan. Av de 350 anställda arbetar omkring 20 med att designa och utveckla nya förpackningar för sina kunder och varje år görs nästan 5 000 förpackningsdesignprojekt för kunderna. Hållbarhet står i centrum för företaget som med sina lösningar vill bidra till att jorden ska bli en renare och mer hållbar plats. Att utveckla hållbara förpackningar som enkelt kan återvinnas är därför centralt.

Det finns många som kan göra pizzakartonger, men kartonger som klarar att sättas in i en ugn är en riktig nisch. Giorgio Mariani berättar med inlevelse om hur olika papperstyper uppför sig vid uppvärmning. Han värdesätter att Nordic Papers kraftpapper från Åmotfors är ugnsgodkända och är de papperskvaliteter som klarar kraven för de nya produkterna allra bäst av alla de som testats. Genom detta utvecklingsarbete har konsumenter kunnat njuta av riktig italiensk pizza trots pandemin. Som det står på Pizzikottos pizzakartonger: ”Där det finns pizza, där finns det hopp”.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 24 of 135.

NATURAL GREASEPROOF

Greaseproofpapper är en grupp av papperskvaliteter som kännetecknas av sina fettavvisande egenskaper. Greaseproofpapper används främst inom livsmedelssektorn, men har också ett antal industriella användningsområden.

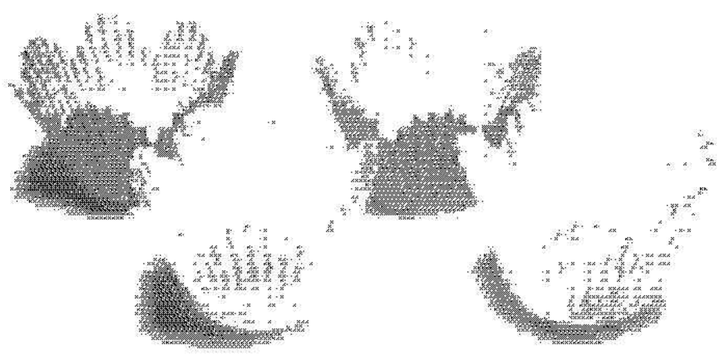
NORDIC PAPERS GREASEPROOFPRODUKTER består av bakplåtspapper, papper för bakformar, livsmedelsförpackningar, barriärpapper och byggnadslaminat. Bakplåtspapper är den största produktgruppen med omkring 70 procent av nettoomsättningen. Bakformspapper är den näst största med cirka 20 procent.

Olika slutanvändningsområden ställer olika krav på greaseproofpapprets kvalitet och egenskaper. Till exempel är bakplåtspapper och matlagningspapper avsedda för att underlätta tillagningen av mat och minimera rengöringen efteråt. Därför bör greaseproofpappret vara värme- och fryståligt, eftersom maten kan behöva tas direkt ur frysen in i en mikrovågsugn eller vanlig ugn. Dessutom bör bakplåtspapper kombinera fettavvisande egenskaper med bra släppegenskaper, så att det går enkelt att avlägsna mat och bakverk från pappret. Förpackningar för mat kräver ett papper med barriär mot fett, ljus, luft och fukt så att produkten håller sig fräsch, men maten ska även vara enkel att servera och konsumera.

Nordic Papers naturliga greaseproofpapper uppfyller globala standarder för livsmedelshantering och har flexibilitet för att kunna anpassas för att matcha de egenskaper kunderna efterfrågar. Vid tillverkning av bolagets greaseproofpapper tillsätts inga fluorkemikalier, så kallade PFAS. Istället bearbetas cellulosafibrerna mekaniskt för att erhålla fettresistenta egenskaper. Det ger en naturlig barriär av ren cellulosa utan hälsovådliga fluorkemikalier, PFAS. Det naturliga greaseproofpappret kännetecknas av hög kvalitet och flexibilitet, och kan anpassas till många olika tillverkningsprocesser och kvalitetskrav. Det är certifierat för användning tillsammans med livsmedel.

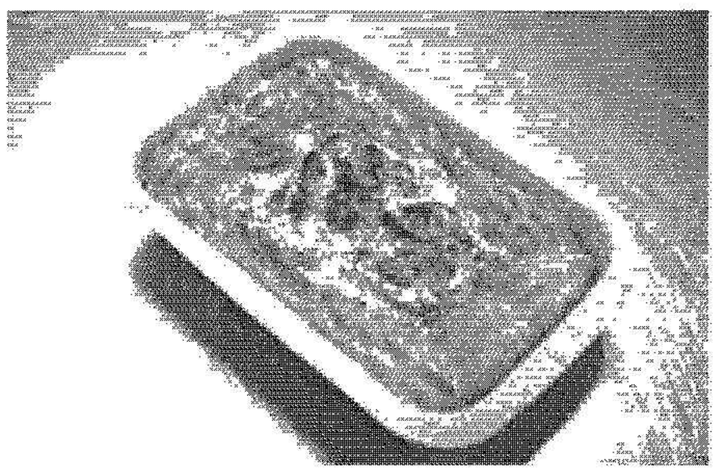
BAKPLÅTSPAPPER

- Bakplåtspapper är ett biologiskt nedbrytbart och komposterbart naturligt greaseproofpapper som kan vara silikonbehandlat och har utmärkt värmestabilitet.
- Bakplåtspappret används av professionella bagerier och livsmedelstillverkare, men även för matlagning och bakning i hemmen.
- Kunderna inkluderar konverterare, distributörer/grossister och tillverkare av färdigmat.



BAKFORMSPAPPER

- Nordic Papers bakformspapper är tillverkat av en kvalitet som ger bakformen bra stabilitet samt en utmärkt barriär mot fett och fukt.
- Pappret finns i många färger, kvaliteter och format.
- Pappret säljs främst till konverterare av industriella bakformar.



ÖVRIGT

- Övrigt inkluderar specialpapper som livsmedelsförpackningar, barriärpapper och byggnadslaminat.
- Kunderna inkluderar konverterare och lamineringsföretag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 25 of 135.

TeamEngine E-Signing

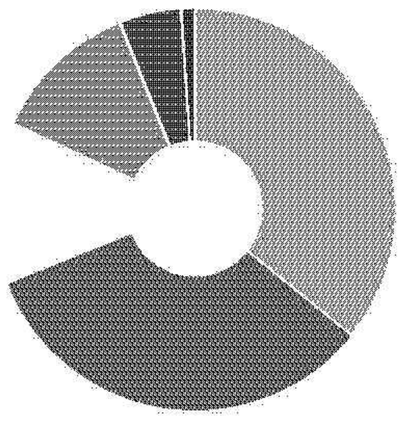
MARKNAD

DEN GLOBALA EFTERFRÅGAN på alla typer av greaseproofpapper uppgår till knappt en miljon ton, vilket gör det till en liten del av den totala pappersmarknaden. Den globala efterfrågan för greaseproofpapper möts av ett utbud av flera olika papperskvaliteter, inklusive de naturliga greaseproofpapper som Nordic Paper tillverkar, men även av andra fettresistenta papper. De senare papprena får sina egenskaper genom tillsatser av ytaktiva kemikalier bland andra fluorkemikalier, PFAS. Fettresistenta papper används framför allt i olika former av påsar och till omslag för snabbmat medan naturliga greaseproofpapper används mer som bakplåtspapper eller för olika typer av bakformar. Utbudet av naturliga greaseproofpapper uppgår till omkring en tredjedel av den totala efterfrågan av greaseproofpapper.

Den största marknaden för greaseproofpapper är Nordamerika följt av Europa. Kina och övriga Asien har en lägre andel av den globala marknaden än för andra papperstyper eller förpackningsmaterial. Detta beror på skillnader i konsumtionsmönster för livsmedel i olika regioner. Det asiatiska köket innehåller till exempel en större del ångad eller kokt mat där åtgången av bakplåtspapper är låg, medan andelen ugnsstekt mat är högre i Europa och Nordamerika med en högre konsumtion av bakplåtspapper som följd.

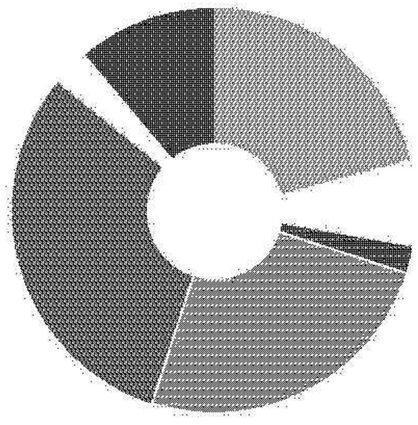
Den globala efterfrågan på greaseproofpapper förväntas öka med 4,1 procent[1] per år i volym för perioden 2019 till 2024 vilket är högre än tillväxten för hela pappersmarknaden.

GLOBAL EFTERFRÅGAN PÅ GREASEPROOFPAPPER PER GEOGRAFI [1]



NORDAMERIKA	36 %
EUROPA	33 %
KINA	13 %
ÖVRIGA ASIEN	12 %
LATINAMERIKA	5 %
ÖVRIGA VÄRLDEN	1 %

GLOBAL EFTERFRÅGAN PÅ GREASEPROOFPAPPER PER SLUTANVÄNDNINGSOMRÅDE [1]



BAKPLÅTSPAPPER	21 %
BAKFORMAR	7 %
MAT-TRÅG	2 %
OMSLAG TILL SNABBMAT	25 %
PÅSAR OCH FLEXIBLA FÖRPACKNINGAR	31 %
LAMINAT	3 %
ÖVRIGT	11%

[1] Marknadsstudie från Fisher International, 2020.

KONKURRENTER

FETTRESISTENS KAN UPPNÅS på flera olika sätt och efterfrågan på greaseproofpapper tillgodoses med en rad olika papperskvaliteter. Det finns många aktörer på marknaden som tillsätter fluorkemikalier, PFAS, för att uppnå fettresistens vilket inte Nordic Paper gör. Inom naturligt fettresistenta papper, natural greaseproof, är konkurrenterna framför allt andra europeiska eller amerikanska aktörer. Exempel på konkurrenter inom natural greaseproof är Metsä Tissue och Ahlstrom.

Alla europeiska konkurrenter inom natural greaseproof och de allra flesta som använder fluorkemikalier, PFAS, är så kallade ointegrerade pappersbruk, det vill säga de är inte fysiskt integrerade till tillverkning av pappersmassa. Alla konkurrenter har därför liknande kostnadsstruktur och är beroende av inköp av avsalumassa samt av energi såsom el och/eller bränslen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 26 of 135.

TeamEngine E-Signing

UTVECKLING UNDER 2022

• Under 2022 har efterfrågan på Nordic Papers greaseproofpapper varit mycket stark. En del av styrkan i efterfrågan i början av året kan förklaras med effekter av att pandemirestriktionerna lättade och samhällen öppnades upp.

• Kraftigt ökade kostnader för framför allt pappersmassa och energi hade en negativ effekt på segmentets resultat och för att kompensera för dessa ökningar har produktpriserna höjts kontinuerligt under året. Bolaget införde även särskilda energipåslag för många av segmentets produkter under det andra halvåret. Produktpriserna ökade med 23 procent jämfört med föregående år.

• Den 31 december 2021 förvärvade Nordic Paper specialpappersverksamheten Glassine Canada Inc och 2022 var det första året som verksamheten i Québec ingick i Nordic Paper. Den förvärvade verksamheten har under året integrerats i Nordic Paper och bland annat har fokus varit på att skapa en gemensam försäljningsstruktur och en gemensam produktportfölj. Nordic Paper Québec ökade såväl nettoomsättning som EBITDA jämfört med året före förvärvet.

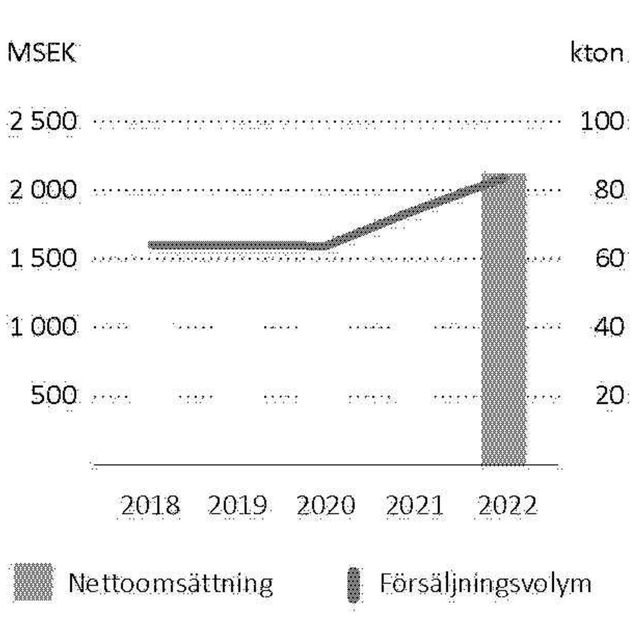
• Nettoomsättningen under helåret 2022 ökade med 54 procent till MSEK 2 124 (1 377). Ökningen jämfört med föregående år förklaras till lika delar av den förvärvade verksamheten i Québec och av genomförda prishöjningar. Även valuta har givit en positiv effekt på nettoomsättningen under året, framför allt beroende på segmentets försäljning i USD som stärktes mot SEK under året.

• Försäljningsvolymerna ökade med 15 procent vilket i sin helhet förklaras av den förvärvade verksamheten.

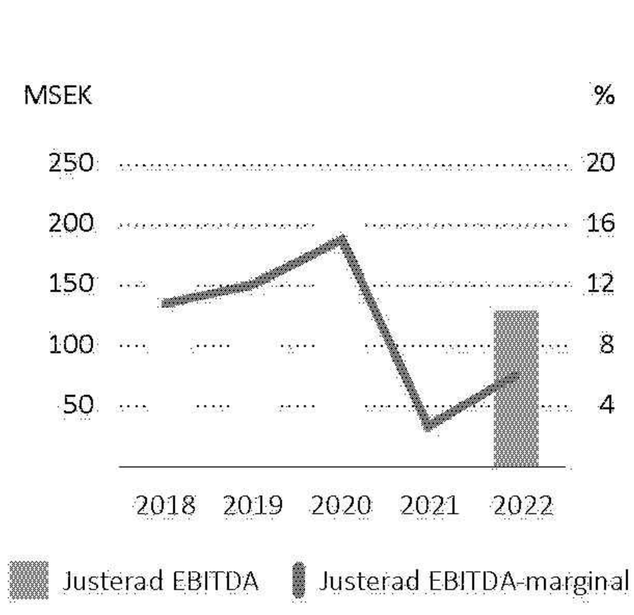
• EBITDA ökade till MSEK 126 (-34) och EBITDA-marginal uppgick till 5,9 procent (-2,5).

• Rörelseresultatet uppgick till MSEK 52 (-132) och rörelsemarginalen var 2,5 procent (-9,6).

NETTOOMSÄTTNING & FÖRSÄLJNINGSVOLYM



JUSTERAD EBITDA & JUSTERAD EBITDA-MARGINAL [1]



MSEK	2022 Helår	2021 Helår	Δ, %
Nettoomsättning	2 124	1 377	54
Justerad EBITDA [1]	126	42	201
Just. EBITDA-marginal, % [1]	5,9	3,0	
Justerat rörelseresultat [1, 2]	52	-4	
Just. rörelsemarginal, % [1, 2]	2,5	-0,3	
Försäljningsvolym, kton	84,0	73,3	15

[1)] För helåret 2021 justerat för den avsättning som gjordes under kv 2 2021 om MSEK 76 kopplad till återställning av byggnader och mark i Säffle.

[2)] För helåret 2021 justerat för den nedskrivning av massabruket i Säffle om MSEK 32 som gjordes under kv 4 2021.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 27 of 135.

TeamEngine E-Signing

NATURLIGA GREASEPROOFPAPPER FÖR HELA VÄRLDEN

Nordic Paper levererar naturliga greaseproofpapper till kunder över hela världen.

ANVÄNDANDET AV PAPPER FÖR MATLAGNING skiljer sig beroende på var i världen man är. I Västeuropa, som är Nordic Papers viktigaste marknad, används det mesta pappret vid traditionell bakning eller stekning, det vill säga att pappret läggs på en stekplatta eller en ugnsplåt för att skilja underlaget från maten som tillagas. Användningen sker oftast i ett industriellt storkök, på en restaurang, ett kafé eller i ett privat hem.

Nordamerika är Nordic Papers näst största marknad och här intas en större andel av måltiderna utanför hemmet vilket gör att efterfrågan av papper från den professionella sektorn, restauranger och andra storkök, är större än vad den är i Europa.

Kenneth Bostrøm är en av Nordic Papers regionala försäljningsansvariga inom Natural Greaseproof. För honom är kunskapen om hur papprena används runt om i världen en del av en specialkompetens uppbyggd under flera år. Kenneth började som trainee 1997 och har därefter arbetat med försäljning till nästan alla världens länder. Nyligen tog han över försäljningsansvaret för Asien, Australien och delar av Afrika.

– Asien är en växande marknad för oss. Här tillreds en stor del av maten genom ångkokning medan stekning och bakning inte är lika vanligt förekommande som i Europa. Många av våra kunder i Asien stansar ut rondeller av vårt papper som läggs i dim-sum-ångkokare för att skydda från fettet i maten. Den senaste utvecklingen är nu att vårt papper används för matlagning i air fryers, berättar Kenneth.

Efterfrågan på naturliga greaseproofpapper växer också för bakformar, pajformar och formar för färdiglagad mat. En av drivkrafterna för ökningen är strävan från kunderna att hitta mer hållbara lösningar än de existerande formarna av plast eller aluminium.

– Det har varit, och är fortsatt, en spännande resa – och lite svårt att förstå att jag nu hunnit med mer än 25 år inom bolaget, säger Kenneth.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 28 of 135.

TeamEngine E-Signing

STRATEGI

Nordic Paper är den naturliga ledaren inom specialpapper. Bolagets mål är att ha en tillväxt om 2-4 procent av nettoomsättningen per år samt en EBITDA-marginal om 20 procent. Utöver den organiska tillväxten kan bolaget även växa genom selektiva förvärv. Grunden för bolagets tillväxt är kunderbjudandet med specialprodukter av hög och jämn kvalitet, service och kunskap. Kunderbjudandet ska utvecklas över tid genom att bolaget driver ett aktivt arbete inom områdena medarbetare, produktion, hållbarhet och ständiga förbättringar.

MEDARBETARE – Nordic Papers medarbetare är grunden i allt bolaget gör och ett strukturerat arbete med utveckling av medarbetarskap och ledarskap är därför viktiga komponenter i utvecklingen av kunderbjudandet.

PRODUKTION – Att hela tiden sträva efter maximal produktionseffektivitet är naturligt för en processindustri som Nordic Paper.

En långsiktig investeringsplanering tillsammans med en kontinuerlig utveckling av produktmixen är också viktigt i arbetet med att maximera den långsiktiga effekten från installerad kapacitet.

HÅLLBARHET – Samhällets ökande intresse för hållbarhet i alla aspekter är positivt för Nordic Paper, dels på grund av att det ökar efterfrågan för bolagets produkter när konsumenter söker alternativ till fossilbaserad plast och dels för att hållbarhetsprestanda är en konkurrensfördel för Nordic Paper.

STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR – Allting kan förbättras. Att arbeta in den hypotesen i det dagliga arbetet på alla nivåer i bolaget är grunden för framgång. Bolagets kunderbjudande utvecklas genom ständiga förbättringar i det dagliga interna arbetet men även genom kontinuerliga dialoger med kunderna om deras behov och om hur Nordic Paper kan stötta deras affär.

FÖRVÄRV SKA BREDDA ERBJUDANDET inom befintliga eller närliggande produktgrupper eller medföra möjligheter till expansion till nya geografiska områden.

Förvärvsstrategin inkluderar att fortsätta behålla en balanserad och väl diversifierad produktportfölj samtidigt som bolagets styrka som oberoende spelare såväl uppströms som nedströms inte riskeras. Fokus ligger därför främst på mindre och kompletterande förvärv snarare än vertikala förvärv.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 29 of 135.

INVESTERINGAR OCH STRATEGISKA INITIATIV

För att uppnå Nordic Papers ambitioner har under året ett antal strategiska initiativ bedrivits utöver den löpande verksamheten.

DEN 31 DECEMBER 2021 FÖRVÄRVADES bolaget Glassine Canada Inc från en amerikansk familj. Företaget producerar högkvalitativa och specialiserade papper, framför allt för livsmedelskontakt, vid ett pappersbruk i Québec i Kanada. Kunderna återfinns i huvudsak i Nordamerika.

Under året har Nordic Paper arbetat med integrationen av förvärvet. Integrationsarbetet planerades tidigt under transaktionsfasen och började implementeras från det att transaktionen stängde. Integrationsprojektet har bedrivits inom ett antal arbetsströmmar och omfattat aktiviteter från de första dagarnas kommunikation till kunder, medarbetare och andra intressenter till det mer långsiktiga arbetet att samordna produktionstekniska frågor mellan koncernens fem pappersmaskiner inom segmentet Natural Greaseproof. Ett fokusområde under året har varit att kombinera försäljningskanalerna mot den nordamerikanska marknaden från den förvärvade verksamheten och för Nordic Papers skandinaviska enheter.

Integrationsarbetet har varit framgångsrikt och förvärvet kunde leverera ett första år inom Nordic Paper med en ökning av såväl nettoomsättning som EBITDA jämfört med föregående år.

UTÖKNING AV PRODUKTIONSKAPACITETEN I SÄFFLE

Under 2021 beslöt Nordic Paper att upphöra med produktionen av sulfitmassa vid anläggningen i Säffle för att istället producera papper enbart från extern massa. I samband med beslutet godkändes även en investering i syfte att effektivisera hanteringen av den externa pappersmassan. Investeringen genomfördes till stor del under hösten 2021 och utrustningen kunde tas i drift vid årsskiftet 2021/2022 varefter pappersfabrikens produktionskapacitet kunnat höjas med omkring tio procent.

PLANERING FÖR FRAMTIDA INVESTERING I BÄCKHAMMAR

Nordic Paper driver sedan 2020 ett arbete för att klarlägga förutsättningar för att utöka produktionen vid anläggningen i Bäckhammar. Expansionsplanen består av tre delar; ett nytt renseri för ökad flexibilitet gällande råvaruanskaffning, miljörelaterade investeringar samt investeringar för ökad massa- och pappersproduktion. Parallellt med förprojekt för möjliga investeringar har bolaget också bedrivit en tillståndsprocess för att erhålla tillstånd för utökad produktion. Tillståndsprocessen rör en utökning med drygt 20 procent av anläggningens produktion av pappersmassa till en ny nivå om 280 000 ton per år och med drygt tio procent för kraftpapper till en ny nivå om 180 000 ton per år. Om investeringsbeslut skulle komma att fattas för programmet, antingen för delar eller för hela, kommer genomförandet av programmet pågå under flera år.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 30 of 135.

”Våra produkter hjälper varumärkesägare att minska sin användning av plast och att minska sin klimatpåverkan.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 31 of 135.

BIENVENUE CHEZ NOUS À NORDIC PAPER QUÉBEC

NORDIC PAPER QUÉBEC, som fram till 2021 hette Glassine Canada Inc, har drygt 50 medarbetare. Två av dem är Sarah Gaumond och Martin Paré. Sarah arbetar med kund- och besökskontakter och är lite av en spindel i nätet för verksamheten i fabriken. Martin är operatör vid maskinen som rullar om de stora rullarna från pappersmaskinen till mindre storlekar. Båda har jobbat många år i bolaget och Martin är dessutom andra generationen då även hans far arbetade här.

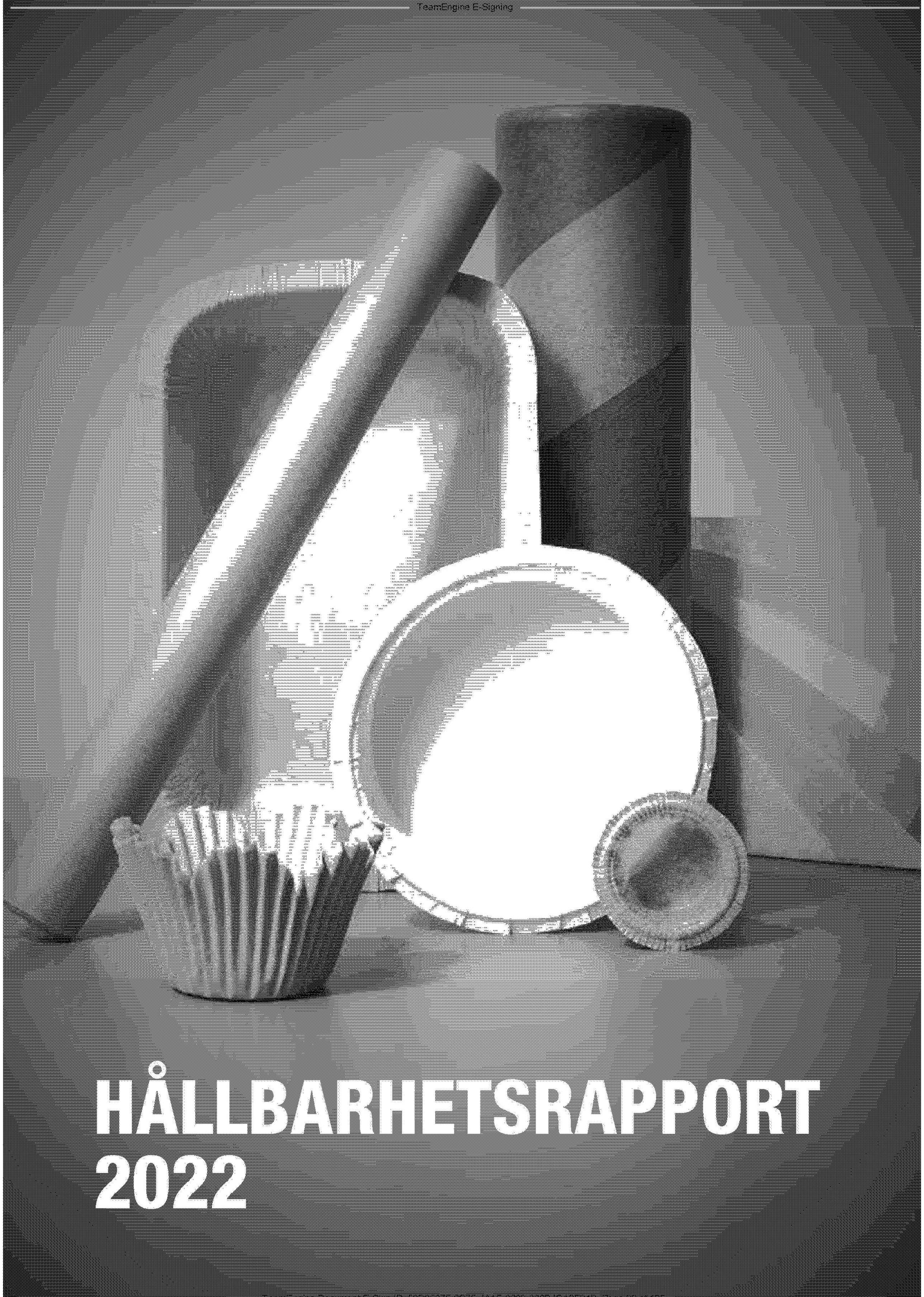
Sarah säger att hon inte kände till Nordic Paper före hon hörde nyheten om förvärvet. Tidigare var Glassine Canada enda pappersfabriken i en familjeägd företagsgrupp och Sarah uppskattar att nu vara en del av en annan familj - ett större bolag som är helt fokuserat på papperstillverkning och där de nya systrarna och bröderna arbetar med liknande saker som de själva gör.

Under året har verksamheten i Québec integrerats med Nordic Paper. Mycket arbete har lagts på att kombinera försäljningskanalerna och att kombinera produktportföljerna på bästa sätt. Nu kan de bredare försäljningskanalerna som Nordic Paper har användas för att marknadsföra specialprodukterna från Québec till kunder i hela världen.

Martin Paré är i likhet med Sarah positiv till utvecklingen och uppskattar att ha mött nya kollegor från Nordic Paper. När Martin tittar tillbaka på 2022 minns han också pandemin som i början av året nådde sitt max i Québec. Martin tycker det är skönt att det värsta verkar vara över även om det inte påverkade hans arbetssituation så mycket.

Något Sarah pekar på när hon tittar tillbaka på 2022 är att det har börjat fler kvinnor på företaget. Två av de senast anställda operatörerna är kvinnor och Sarah är övertygad om att det är bra för hela verksamheten och för trivseln på arbetsplatsen. Hon tror också att det blir lättare att rekrytera ännu fler kvinnor när antalet kvinnor ökar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 32 of 135.



HÅLLBARHETSRAPPORT 2022

TeamEngine E-Signing

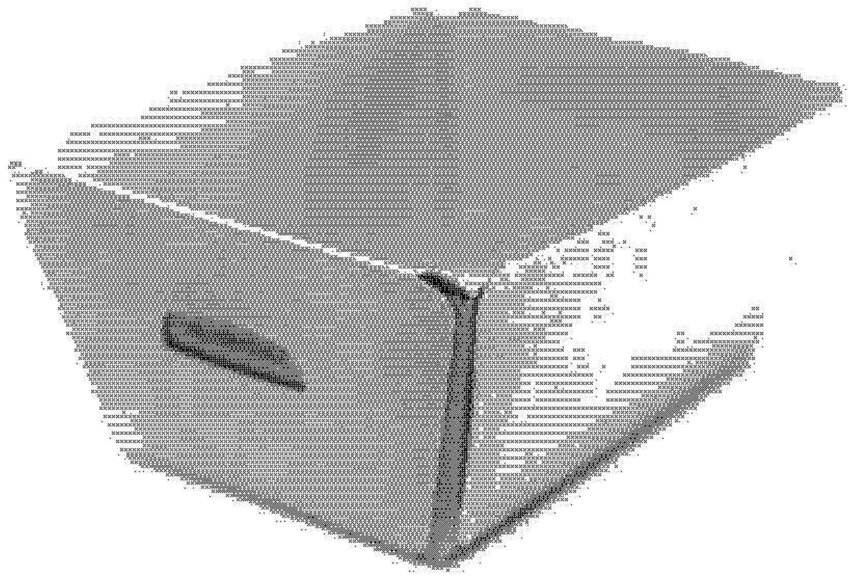
HÅLLBARHET DRIVER NORDIC PAPERS AFFÄR

Hållbarhet är utgångspunkten för ett långsiktigt värdeskapande. Med mer än 150 års erfarenhet av att vidareförädla förnyelsebar skogsråvara är ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet centralt för Nordic Paper.

NORDIC PAPER ÄR EN DEL AV EN CIRKULÄR BIOBASERAD EKONOMI där förnybar fiber förädlas till återvinningsbara pappersprodukter som kan ersätta fossilbaserade alternativ. Nordic Paper spelar en betydelsefull roll som arbetsgivare på de landsbygdsorter där flera av anläggningarna finns, och bidrar inte bara till arbetstillfällen inom koncernen utan också till sysselsättning för lokala leverantörer av varor och tjänster. Att säkerställa en trygg och hälsosam arbetsmiljö för alla som arbetar för bolaget, såväl egen personal som inhyrd, entreprenörer och andra besökare är av största prioritet. Nordic Paper strävar dessutom efter en uthållig lönsamhet som ger förutsättningar för kontinuerligt förbättrad produktion och resursanvändning.

På råvarusidan är Nordic Paper en del av det skogsindustriella nätverket där den enes biprodukt utgör den andres råvara. Omkring 30 procent av Nordic Papers vedråvara utgörs av en biprodukt från sågverksindustrin och resterande är i huvudsak virke från gallringar eller smalare delar av träd som utgör råvara till sågverksindustrin. Fibrerna i Nordic Papers produkter blir efter användning en högkvalitativ råvara som returpapper. Eftersom fibrer slits och försvagas vid användning behövs påfyllning med ny färsk fiber för att returpappers-systemet ska fungera. I Nordic Papers egen produktion återanvänds processkemikalier och vatten i stor utsträckning, till gagn för såväl produktionsekonomi som miljöpåverkan.

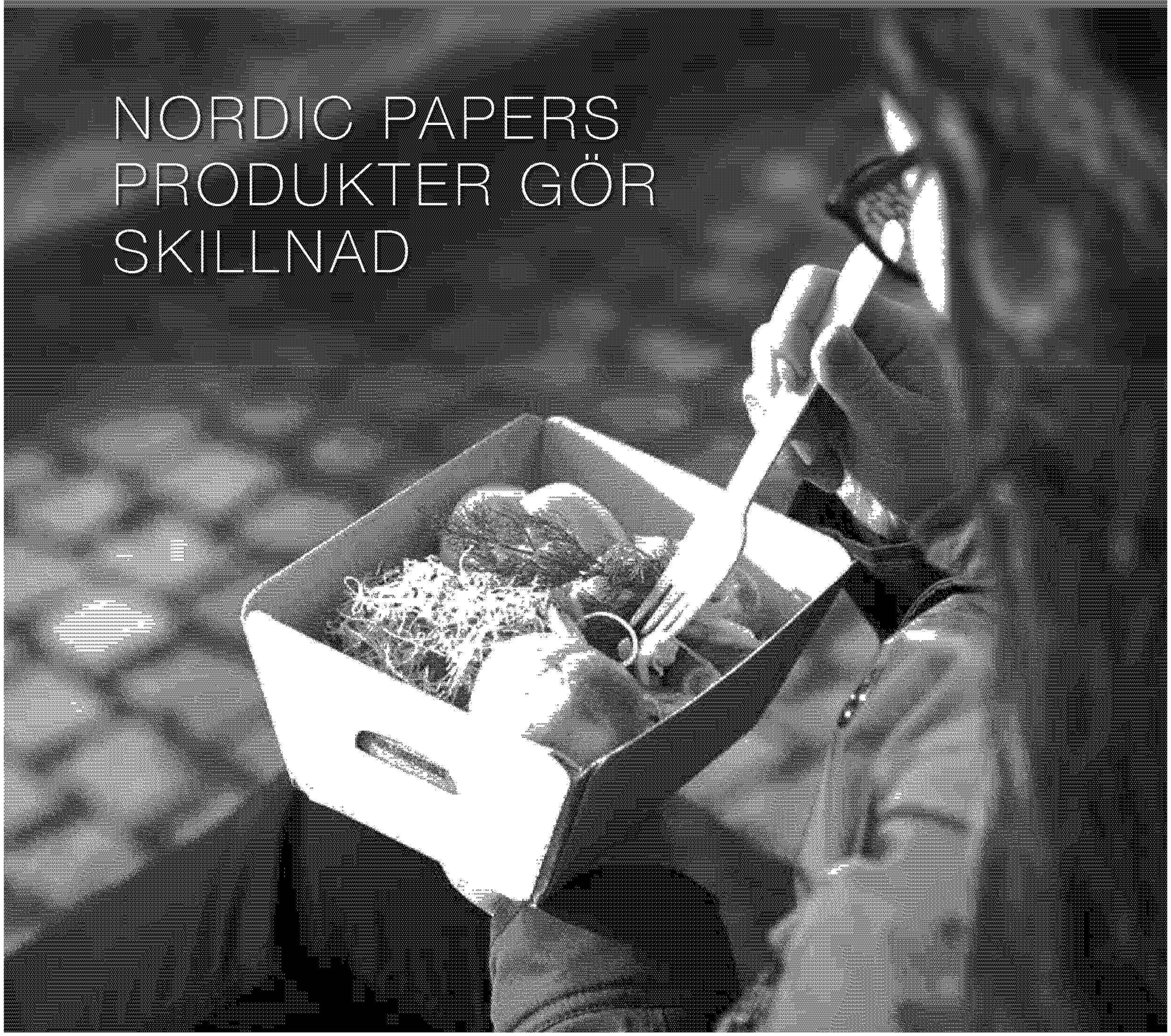
Genom kontinuerligt arbete under de senaste decennierna har Nordic Papers prestanda inom flera hållbarhetsområden förbättrats, inte minst inom miljöområdet. Nordic Paper vill fortsätta minimera verksamhetens negativa påverkan i samarbete med intressenter över hela värdekedjan, från utvinning av råvaror till slutförbrukning och återvinning. Samtidigt arbeta aktivt för att öka produkternas positiva påverkan till exempel genom att ersätta fossilbaserade förpackningsmaterial.



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 34 of 135.

TeamEngine E-Signing

NORDIC PAPERS PRODUKTER GÖR SKILLNAD



NORDIC PAPER ÄR DEN NATURLIGA LEDAREN INOM SPECIALPAPPER och arbetar med långsiktiga kundrelationer, produktutveckling och effektiva arbetssätt för att generera hållbara affärer. Genom att producera produkter av biobaserad råvara deltar bolaget i utfasningen av fossilbaserade för att utveckla nya mer hållbara alternativ.

Nordic Papers produkter används framför allt till förpackningar och till största del förpackningar för livsmedel. Livsmedelsförpackningar fyller en viktig roll för ett hållbart livsmedelssystem genom att skydda innehållet, bibehålla en hög kvalitet och säkerhet samt för att minska matsvinnet. Livsmedlet i sig kan ofta vara mer koldioxidintensivt än förpackningen och genom att utveckla en smart användning av förpackningar av en förnyelsebar råvara som minskar svinnet bidrar Nordic Paper till en minskad klimatpåverkan.

Nordic Papers produkter är efter användning återvinningsbara. I EU var återvinningsgraden år 2020 för pappersförpackningar 82 procent, att jämföra med 64 procent för alla förpackningstyper.

ÅTERVINNINGSGRAD EU 2020

- pappersförpackningar

82%

- alla förpackningstyper

64%

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 35 of 135.

TeamEngine E-Signing

NORDIC PAPERS PÅVERKAN PÅ OMVÄRLDEN

Nordic Paper påverkar omvärlden via den egna verksamheten, genom valet av köpta varor och tjänster samt genom användandet av bolagets produkter. Inom alla dessa tre områden kan Nordic Paper driva förändring för att maximera den positiva påverkan och minimera den negativa.

PÅVERKAN FRÅN NORDIC PAPERS EGEN VERKSAMHET

NORDIC PAPER PÅVERKAR sociala, miljörelaterade och ekonomiska hållbarhetsaspekter genom den egna verksamheten. Nordic Papers verksamhet är en del av samhället det verkar i.

BETYDANDE AKTÖR I LOKALSAMHÄLLET

Flera av Nordic Papers produktionsanläggningar är belägna i mindre städer eller landsbygdsorter där bolaget är en mycket stor arbetsgivare och en betydande uppdragsgivare för leverantörer.

Den arbetsmiljö som Nordic Paper erbjuder har direkt påverkan på alla medarbetare och deras närstående. Även alla andra som kommer i kontakt med bolagets anläggningar, till exempel entreprenörer, påverkas av den arbetsmiljö som bolaget upprätthåller.

Nordic Paper stödjer lokala organisationer och föreningar bland annat för att barn och unga ska kunna utöva fritidsaktiviteter på hemorten. Engagemang i skolor och universitet samt internutbildningar möjliggör också kompetensutveckling i lokalsamhället. Genom en tät och transparent dialog med närboende och kommunala aktörer kan Nordic Paper påverka hållbar utveckling tillsammans med intressenter.

PÅVERKAN PÅ LUFT OCH VATTEN

Trots att bolagets processer kännetecknas av en hög resursanvändning och minimala restflöden av sådant som inte utgörs av färdig produkt så påverkar Nordic Paper miljön genom utsläpp till luft och vatten. Nordic Paper strävar efter ett så resurseffektivt nyttjande av råvaror och energi som möjligt där fibrer, vatten och kemikalier återvinns för att minimera miljöpåverkan. Sulfatmassatillverkningens processteg bygger på en kretsloppsprincip som gör att råvarorna används effektivt och utsläpp och energiförluster minimeras. Genom massabrukets återvinningssystem tas de använda kemikalierna tillvara och återförs till processen.

Från sultfatmassaproduktionen utvinns också tallolja och terpentin. Den utvunna talloljan säljs vidare för förädling till nya produkter och återstoden blir till beckolja som sedan återanvänds för fossilfri energiproduktion. Terpentin används bland annat vid tillverkning av kosmetika.

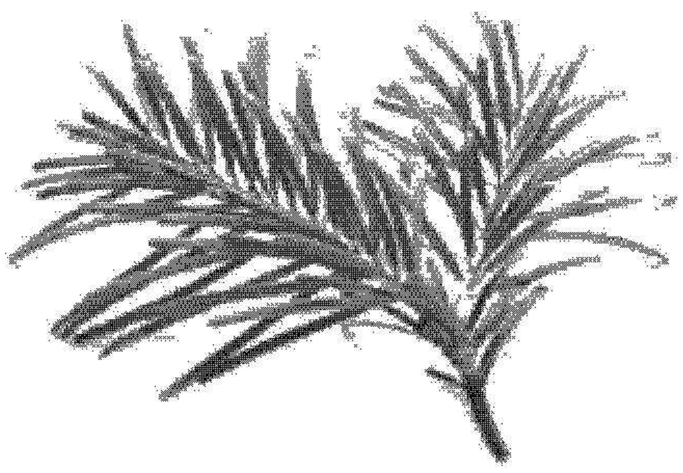
EKONOMISK PÅVERKAN

Nordic Paper är en del av en långsiktigt lönsam cirkulär bioekonomi som ger förutsättningar för investeringar som bidrar till förbättrad produktion och resursanvändning. Beslut om aktieutdelning tas med hänsyn till bolagets finansiella ställning, likviditet och framtida investeringsbehov. Nordic Paper exporterar majoriteten av produkterna vilket bidrar till ökade intäkter och skapar arbetstillfällen. Bolaget bidrar också till skatteintäkter i de länder där verksamheten är belagd. Nordic Paper har nolltolerans mot korruption och mutor och arbetar aktivt med kontinuerliga kontroller för att säkerställa att inga affärer bedrivs med sanktionsbelagda affärspartners.

Genom medlemskap i branschföreningar eller regionala sammanslutningar samarbetar Nordic Paper med andra företag i gemensamma frågeställningar. Nordic Paper är medlem i organisationerna Svenskt Näringsliv, Paper Province, Handelskammaren Värmland, Skogsindustrierna samt CEPI Eurokraft.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 36 of 135.

TeamEngine E-Signing



PÅVERKAN FRÅN KÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER

DEN VOLYMMÄSSIGT STÖRSTA insatsråvaran för Nordic Paper är den vedråvara som används i massabruket i Bäckhammar. Nordic Paper äger ingen egen skog utan all vedråvara köps in antingen direkt från skogsägare eller från lokala virkeshandlare. Vedråvaran utgörs till omkring 70 procent av massaved som i huvudsak genereras från gallringar eller från de klenare delarna av träd som slutavverkas. Den resterande delen av vedråvaran utgörs av sågverksflis, alltså en restprodukt från produktion av sågade trävaror.

Nordic Paper värnar om ett hållbart skogsbruk som tar hänsyn till biologisk mångfald och skydd av ekologiskt värdefulla miljöer och ställer därför krav på att all fiberråvara ska vara spårbar och uppfylla kriterierna i FSC Controlled Wood eller PEFC Controlled Sources. All vedråvara uppfyller också EU:s timmerlagstiftning EUTR. Totalt förbrukade Nordic Paper 937 000 kubikmeter fub vedråvara under 2022. Råvaran kom uteslutande från svenska källor, det vill säga Nordic Paper använde ingen importerad ved. Det genomsnittliga transportavståndet för massaveden till massabruket i Bäckhammar var cirka 100 km, vilket håller utsläppen av växthusgaser från transport till Nordic Paper på låga nivåer. I Bäckhammar producerades under 2022 omkring 221 000 ton massa. Nordic Paper använder den egna pappersmassan från Bäckhammar för pappersproduktionen i Bäckhammar, Åmotfors och till viss del i Säffle. Resterande behov av pappersmassa för produktionen i Säffle, Greåker och i Québec tillgodoses med inköpt avsalumassa. Huvuddelen av den inköpta avsalumassan var av svenskt ursprung medan verksamheten i Québec framför allt köper kanadensisk pappersmassa.

I takt med att bolaget genom decennierna minskat sina egna utsläpp av växthusgaser har utsläppen från köpta varor och tjänster blivit fem gånger större än utsläppen från Nordic Papers egen verksamhet. Nordic Paper arbetar därför för ett nära samarbete med leverantörer för att minska påverkan från köpta varor och tjänster och för att, så långt det är möjligt, anlita lokala leverantörer.

PÅVERKAN VIA PRODUKTERNA

NORDIC PAPERS PRODUKTER påverkar också hållbarhetsaspekter längre fram i värdekedjan. Hos konverteringskunderna är många av pappersegenskaperna centrala för en effektiv konverteringsprocess. Goda kvalitetsegenskaper ökar resurseffektiviteten i konverteringsprocessen och är en viktig konkurrensfördel för Nordic Paper även om den inte alltid uttrycks i hållbarhetstermer.

En mycket stor del av bolagets produktportfölj konkurrerar i slutanvändningsledet direkt med andra material, framför allt fossilbaserad plast.

Hållbarhetsprestanda ger Nordic Papers produkter konkurrensfördelar då de i praktiken är återvinningsbara, komposterbara samt ofta ger upphov till låga utsläpp av växthusgaser i jämförelse med fossilbaserade alternativ i plast.

74%

EGENPRODUCERAD MASSA

70%

MASSAVED

30%

SÅGVERKSFLIS

INKÖPT MASSA

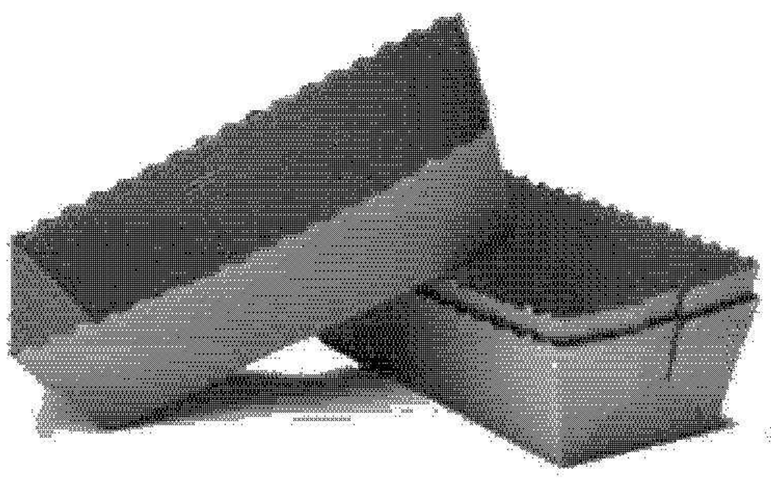
26%

0%

IMPORTERAD VEDRÅVARA 2022

937 000

KUBIKMETER FUB[1] VEDRÅVARA FÖRBRUKADES 2022



[1)] Fast under bark, ett mått för volymen trä exklusive barken.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 37 of 135.

TeamEngine E-Signing

CERTIFIERADE VIRKESLEVERANTÖRER LEVERERAR FRÅN SKOGAR I NÄROMRÅDET

Koordinaterna leder till ett fyra hektar stort skogsskifte i den värmländska skogen i Säldebråten. En bit in på skogsbilvägen står en välskött skog där Lars Fridén skotar ut virke från en förstagallring.

LARS VET VAD HAN GÖR. I 40 år har skogen varit hans arbetsplats och han far varsamt fram med sin stora maskin. Han risar vägen allt eftersom skotaren arbetar sig framåt och byter till band när markförhållanden är blötare. I skördaren bredvid sitter Mats Classon. Det är han, sonen Simon, frun Ursula och Lars som är Classons Skogsvård. De har 350 värmländska skogsägare som leverantörer. Lennart Bohlin och Magnus Hogen, som passar på att säga hej till sina entreprenörer, är två av dem. Det är långt ifrån första gången som Classons Skogsvård är på plats i Säldebråten och sköter om skogen åt dem.

– Har de tid vill vi helst ha dem. De kan sitt jobb och lämnar alltid ett exemplariskt resultat efter sig, säger Lennart Bohlin.

Medelsträckan massaveden transporteras till Nordic Paper är tio mil. Nordic Papers råvaruchef Tomas Gustén är noga med fakta. En del har växt en kilometer bort. Annat 300 kilometer. Då pratar han främst om den tredjedel som är sågverksflis. Målet är att fiberråvaran ska ha växt så nära Nordic Papers anläggning som det bara går. Alla leverantörer är i dag certifierade enligt FSC® eller PEFC.

I den avverkningsmogna skog där Simon Classon jobbar just nu står stolta fröträd bland högstubbar där fåglar och insekter trivs. En samling aspar står också kvar och vattensamlingar skyddas. Det är exempel på miljöer som gynnar biodiversiteten där skogen brukas. I den nu lite glesare gallringsskogen jobbar Lars vidare. En ytterligare gallring ska ske innan skogen växt färdigt. Sedan börjar kretsloppet om på nytt och nya träd börjar växa efter avverkning. Först kommer marken att skyddas av en uppväxande lövskärm av företrädelsevis björk i väntan på att granen växer till sig. Men allra först blir det säkert hallon och så småningom åter kantareller och annan svamp.

– Så ser kretsloppet ut i en välskött svensk skog idag, säger Tomas Gustén.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 38 of 135.

TeamEngine E-Signing

NORDIC PAPERS HÅLLBARHETSARBETE

NORDIC PAPERS HÅLLBARHETSARBETE utgår ifrån krav och förväntningar från bolagets intressenter. Dessa krav och förväntningar kommer bolaget till del genom en tidigare genomförd väsentlighetsanalys samt via kontinuerliga diskussioner med bolagets intressenter. Väsentlighetsanalysen gjordes utifrån principer inom Integrated Reporting och omfattade nuvarande och tidigare medarbetare, kunder, investerare, politiker, leverantörer samt närboende.

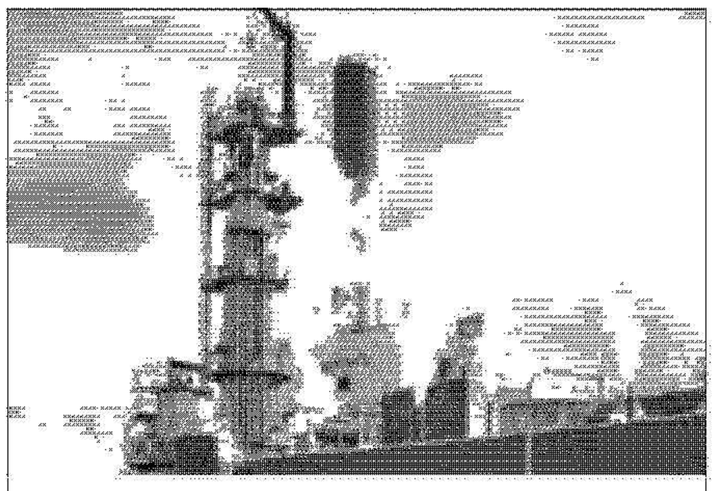
Baserat på dessa krav och förväntningar har bolaget utformat fokusområden för sitt hållbarhetsarbete. Fokusområdena är de områden inom vilka bolaget kraftsamlar för att driva förändring.

Under 2022 har fokusområdena genomgått en översyn efter vilken bolaget och dess styrelse beslutat om att de tre fokusområdena ska vara *Hållbar arbetsmiljö*, *Minskad klimatpåverkan* samt *Produkter som stödjer hållbarhet*. Inom vart och ett av dessa områden har bolaget hållbarhetsmål.

HÅLLBAR ARBETSMILJÖ

Nordic Papers övergripande målsättning är en hållbar och säker arbetsmiljö för såväl anställda som entreprenörer, inhyrd personal och besökare.

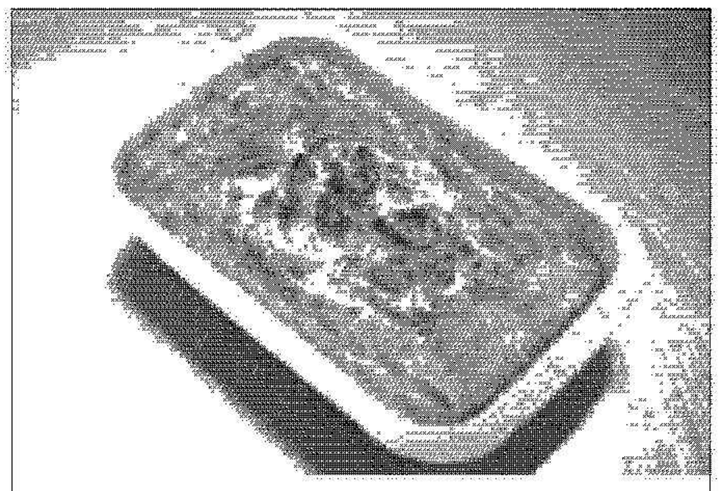
Nordic Paper har en nollvision om olycksfall i arbetet och arbetar systematiskt för att skapa en arbetsplats där ingen riskerar sin hälsa eller säkerhet.



MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

Nordic Papers klimatpåverkan är kopplad till den egna produktionsprocessen och till inköpta varor och tjänster.

Genom kontinuerliga förbättringar och riktade insatser i fabrikerna samt tydligt kravställande vid upphandling strävar Nordic Paper efter att kontinuerligt minska bolagets samlade klimatpåverkan.



PRODUKTER SOM STÖDJER HÅLLBARHET

Genom att använda Nordic Papers produkter i stället för andra fossilbaserade förpackningslösningar ges konsumenten en möjlighet att minska sin klimatpåverkan. Nordic Paper är en del av en cirkulär biobaserad ekonomi där social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet är centralt för ett långsiktigt värdeskapande.

Nordic Paper strävar efter att uppnå en hållbarhetsprestanda som skapar värde för kunderna.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 39 of 135.

TeamEngine E-Signing

STYRANDE DOKUMENT

Nordic Paper ska styra och utveckla verksamheten på ett ansvarsfullt och hållbart sätt genom hela värdekedjan. För att säkerställa detta har bolaget 14 styrande dokument antagna av styrelsen. Dessa 14 dokument består av en uppförandekod samt av policyer och riktlinjer för bolagets agerande. Bolagets uppförandekod utgör ramverket som översätter värden till handling och beskriver hur anställda ska agera och bedriva affärer etiskt och hållbart utifrån en företagskultur som bygger på värdeorden ansvar, respekt, samarbete och utveckling.

Nordic Paper arbetar för långsiktiga affärsrelationer, där bolaget tillsammans med affärspartners lägger grunden för ett starkt ekonomiskt resultat med hänsyn till miljön och socialt engagemang. Nordic Paper kräver också att leverantörer av varor och tjänster ska bedriva sin verksamhet ansvarsfullt. Kraven framgår av bolagets *Uppförandekod för leverantörer*.

Övriga styrande dokument består av 13 policyer eller riktlinjer som alla utgår ifrån uppförandekoden. Ur ett hållbarhetsperspektiv är det, förutom *Uppförandekoden* framför allt bolagets HR-policy, arbetsmiljöpolicy och miljöpolicy som vägleder mot ett mer hållbart affärsagerande. Dessa finns alla publicerade på Nordic Papers externa hemsida.

Samtliga policyer i portföljen godkänns av styrelsen och har en utpekad ägare som ansvarar för implementering. Verkställande direktör rapporterar årligen till styrelsen om efterlevnad av policyportföljen. För mer information om bolagets policyportfölj, se sidan 70.

CERTIFIERINGAR

Med ambitionen att hålla en hög och jämn kvalitetsnivå är bolagets skandinaviska produktionsenheter certifierade med ett multisitecertifikat i kvalitet, ISO 9001. Multisitecertifikatet i livsmedelssäkerhet ISO 22000 för anläggningarna i Säffle och Greåker och SQF (Safe Quality Foods) certifikatet i Québec säkerställer en säker produkt genom hela processen, från tillverkning av papper och transport till slutanvändning.

Det är viktigt att fiberråvaran som används härstammar från ett hållbart skogsbruk. Nordic Paper är därför certifierade och kan erbjuda både skandinaviskt och kanadensiskt FSC- (FSC-C112757, FSC-C102767) samt skandinaviskt PEFC- (PEFC/05-33-213) certifierat papper.

Nordic Paper har också hållbarhetsbesked enligt förordningen om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och biobränsle, vilket omfattar alla flytande biobränslen samt returlut, bark och flis.

STYRANDE DOKUMENT FÖR HÅLLBART AFFÄRSAGERANDE

STYRANDE DOKUMENT	HÅLLBARHETSOMRÅDE	ÄGARE	TILLÄMPNING I VERKSAMHETEN	RESULTAT AV DET STYRANDE DOKUMENTET
Uppförandekod Nordic Paper	Sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och antikorruption	VD	Koden översätter bolagets värden till handlingar. Den beskriver hur anställda agerar och gör affärer, förväntningar från anställda och affärspartners samt vad intressenter kan förvänta sig av bolaget.	• Riktlinjer mot mutor och antikorruption • Riktlinjer GDPR • Främjande av hälsa och säkerhet • Nordic Papers värdeord • Uppförandekod agenter • Uppförandekod leverantörer • Avvikelserapportering • Medlemskap i UN Global compact
Arbetsmiljöpolicy	Sociala förhållanden	VD	Policyn beskriver bolagets grundprinciper inom arbetsmiljö och hur bolaget systematiskt arbetar för att skapa en arbetsmiljö där alla anställda känner sig säkra, motiverade och uppskattade.	• Riktlinjer arbetsmiljö och säkerhet • Hälso-, skydds- och säkerhetsmål • Samverkansmöten • Systematiskt arbetsmiljöarbete • Lokala hälso- och säkerhetsriktlinjer, rutiner och instruktioner • Introduktion och utbildning • Avvikelserapportering
HR-policy	Personal	HR-direktör	HR-policyn klargör förväntningar och ansvar inom områden som är viktiga för bolagets anställda och är en sammanfattning av de interna policydokumenten inom området Human Resources.	• Riktlinjer mångfald och diskriminering • Riktlinjer kompensation • Riktlinjer rekrytering • Främjande av hälsa och säkerhet • Kompetensutveckling • Lönekartläggning • Lagstadgade rättigheter för anställda • Nolltolerans mot alkohol och droger
Miljöpolicy	Miljö	VD	Miljöpolicyn beskriver de värderingar och arbetssätt som vägleder arbetet för att minska bolagets miljöpåverkan.	• Nyckeltal • Måluppfyllnad • Extern rapportering • Intern avvikelserapportering

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 40 of 135.

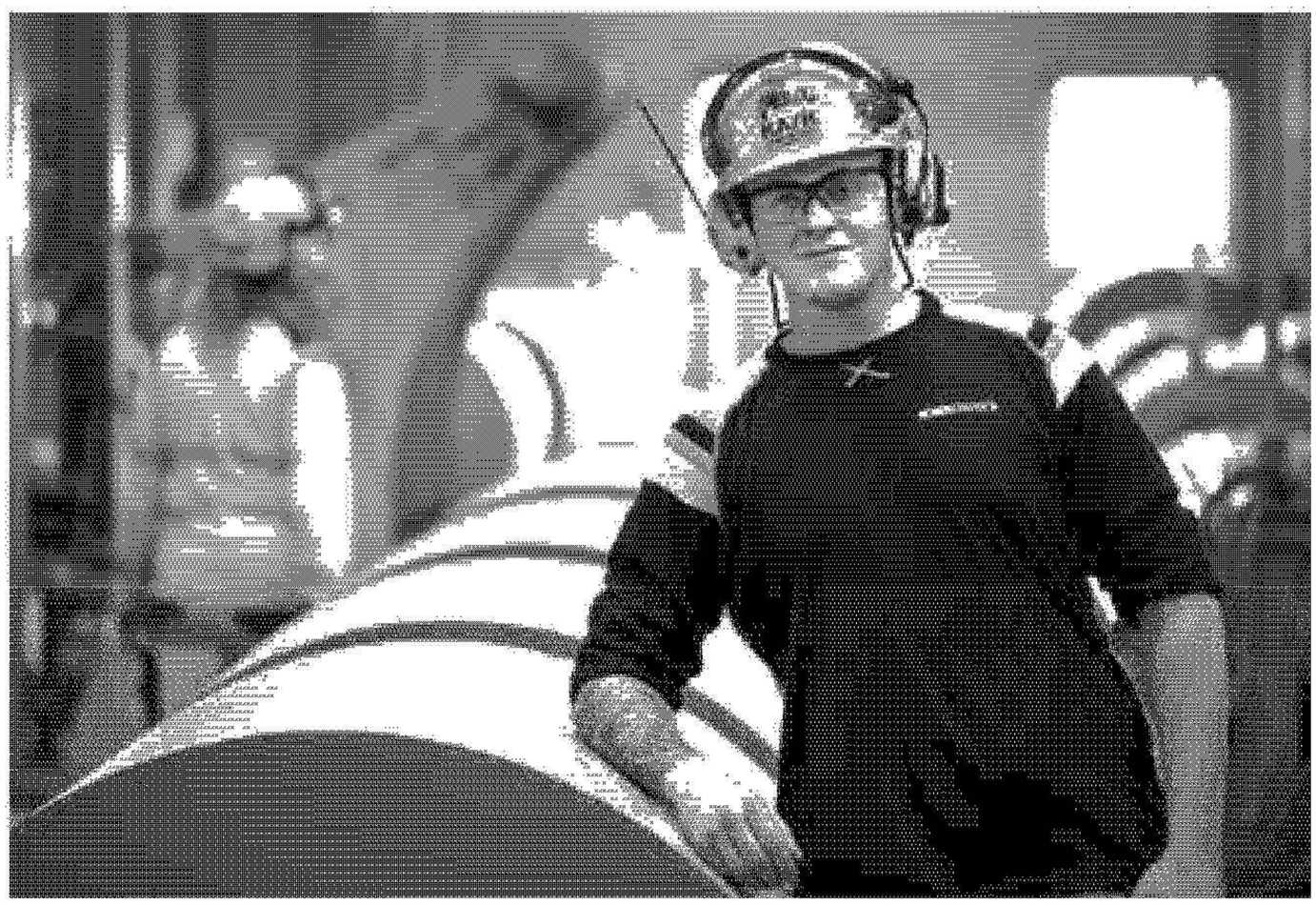
TeamEngine E-Signing

ARBETE MED HÅLLBARHETSRISKER

Nordic Paper exponeras för ett flertal risker som kan ha betydande påverkan på företaget. På övergripande nivå är Nordic Papers styrelse ansvarig för att företaget identifierar och hanterar verksamhetens risker. Riskhanteringsprocessen är en del av företagets årliga arbete och initieras av en risk-identifiering och riskbedömning som genomförs av bolagets ledningsgrupp.

Baserat på de krav och förväntningar som kommit bolaget till del vid utformningen av dess hållbarhetsstrategi, till exempel genom den genomförda väsentlighetsanalysen, så har följande av bolagets övergripande risker identifierats som hållbarhetsrisker:

- Hälsa och säkerhet
- Klimatrisk
- Affärsetik
- Miljörisker



Dessa risker har bedömts av bolagets ledningsgrupp utifrån sannolikheten att de ska inträffa samt den förväntade påverkan på bolagets förmåga att nå uppställda mål. Därefter utformar, utvecklar och underhåller bolagets processägare åtgärder, kontroller, för att hantera dessa risker.

För en mer detaljerad beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se avsnitt *Risker och riskhantering* på sidorna 73-79.

DET LEGALA RAMVERKET ÄR BASEN

Som processindustri påverkas Nordic Paper av en rad olika legala ramverk. För de svenska anläggningarna är det Mark- och miljödomstolen som utfärdar produktionstillstånden och Länsstyrelsen som utövar tillsyn och tillika den myndighet dit bolaget rapporterar efterlevnad av givna villkor. Villkoren för Nordic Papers produktionstillstånd sätter de övre gränserna för bolagets utsläpp till luft och vatten samt för annan påverkan, till exempel buller. Strävan är att bolagets påverkan med betryggande marginal ska vara inom tillstånden.

Villkoren i tillstånden baseras på bedömningar av vad en anläggning med bäst tillgänglig teknik, BAT, kan uppnå för den typ av produktion som bedrivs. På grund av att Nordic Paper producerar specialpapper skiljer sig förutsättningarna från typanläggningar i pappersindustrin och bolaget har därför för närvarande sju tidsbegränsade dispenser från BAT-nivåerna i produktionstillstånden för de svenska anläggningarna.

Liknande regler och förfaranden gäller även för Nordic Papers anläggning i norska Greåker och i kanadensiska Québec. I Norge hanteras dessa frågor av Miljödirektoratet och i Québec i huvudsak av kommunala organ.

Med två undantag har Nordic Paper bedrivit sin verksamhet inom gällande produktionstillstånd. Det första undantaget gäller villkoren i tillståndet för anläggningen i Greåker, det för utsläpp av suspenderade ämnen till vatten från produktionen. Till följd av driftsrelaterade störningar har utsläppen varit något högre än villkoret och detta har rapporterats till myndigheten kontinuerligt under året. Bolaget bedriver i samförstånd med myndigheten ett aktivt åtgärdspaket som inkluderar högre frekvens av uppföljning, rotorsaksanalyser och framför allt ökat fokus på vattenbalansen i produktionssystemet för att få ner utsläppen av suspenderade ämnen.

I Bäckhammar överskreds månadsgränsen för NOx-utsläpp från barkpannan tillfälligt under maj månad. Den bakomliggande orsaken var att barkpannan kördes på låglast vilket medför ett överskott av syre och därmed ökade utsläpp. Korrigerande åtgärder kunde omedelbart vidtas och utsläppen hävas. Nordic Paper Bäckhammar har under resterande månader haft en god marginal till NOx-gränsvärdena och befinner sig inom tillstånden på årsbasis.

VAL AV RÅVAROR OCH UTVÄRDERING AV LEVERANTÖRER

En ansvarsfull produktion omfattar också valen av råvaror för att säkerställa att den indirekta negativa påverkan blir så liten som möjligt. Nordic Paper ställer höga krav på leverantörer. Kraven är sammanfattade i *Uppförandekoden för leverantörer*.

Av kraven i koden framgår bland annat att leverantörer ska arbeta aktivt för en resurseffektiv användning av råvaror och energi samt förebyggande för att förhindra olyckor som kan påverka miljön negativt. Avsteg från koden kan medföra att avtal hävs.

Varje år genomförs också en leverantörsutvärdering av de leverantörer som anses vara kvalitetspåverkande för kund. Underlag för utvärderingen består dels av årets inkomna leverantörsavvikelser, det vill säga de dokumenterade klagomål som Nordic Paper upprättar då leverantören inte fullgjort sin leverans i enlighet med avtal och andra överenskomna krav, dels av intervjuer med beställare och mottagare av varor och tjänster. Parametrarna som används i bedömningen är bland annat kvalitet, teknisk support och ledtider.

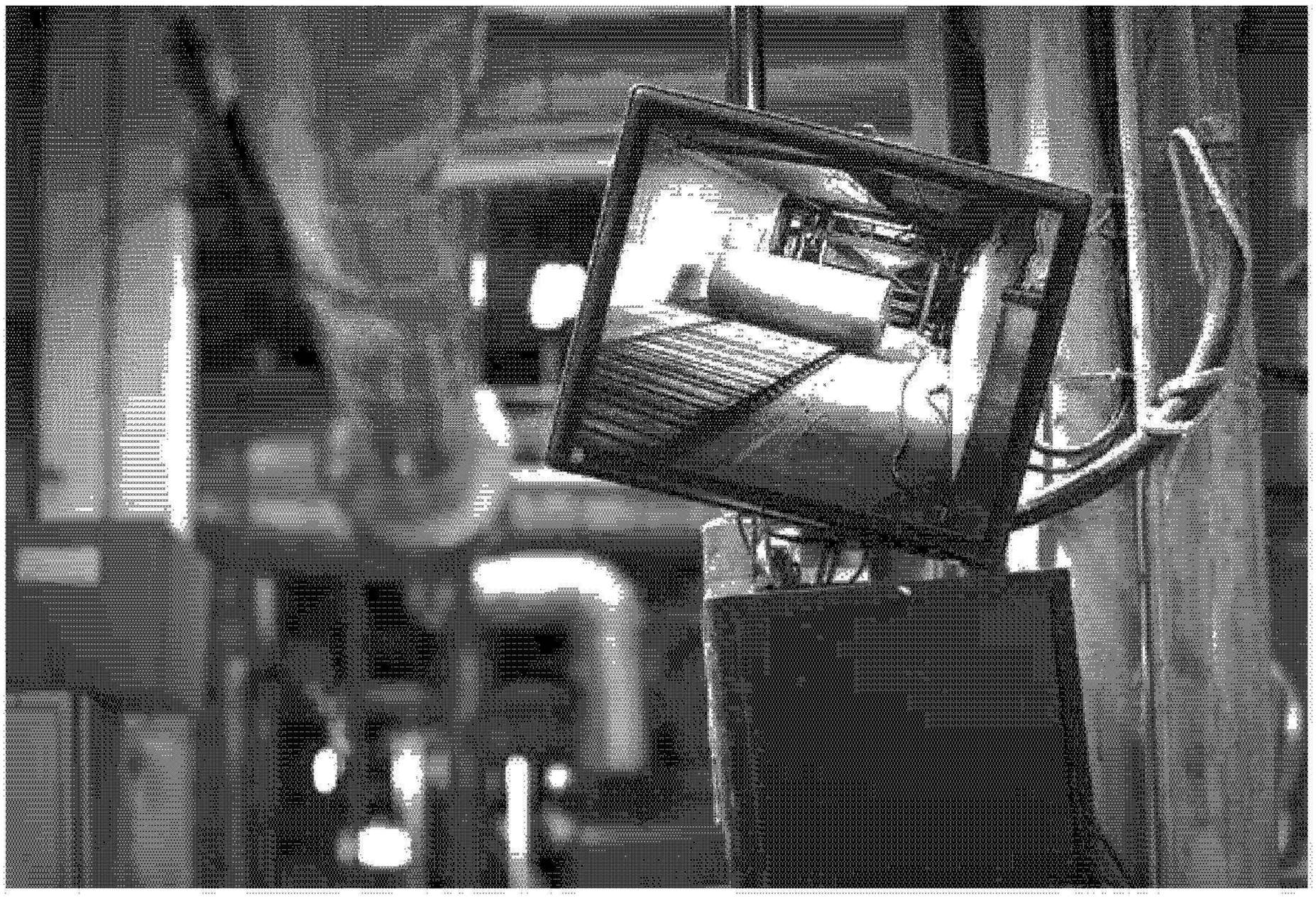
Under 2022 utvärderades totalt 89 olika leverantörer, vilket motsvarar drygt hälften av den totala spenden. Av dessa erhöll 89 procent bedömningen väl godkänt medan resterande erhöll bedömningen godkänt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 41 of 135.

STÖD TILL AGENDA 2030

AGENDA 2030 med FN:s 17 globala hållbarhetsmål utgör en gemensam färdplan till en långsiktigt hållbar utveckling för världens alla länder och företag.

Nordic Paper har analyserat bolagets verksamhet, påverkan och hållbarhetsarbete utifrån ramen för de globala hållbarhetsmålen Agenda 2030. Bedömningen är att Nordic Paper har störst kapacitet och möjlighet att påverka mål 8 *Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt*, mål 12 *Hållbar konsumtion och produktion* samt mål 15 *Ekosystem och biologisk mångfald*. Den genomförda väsentlighetsanalysen och bolagets utvalda fokusområden stöder fortsatt de identifierade hållbarhetsmålen.



TeamEngine E-Signing

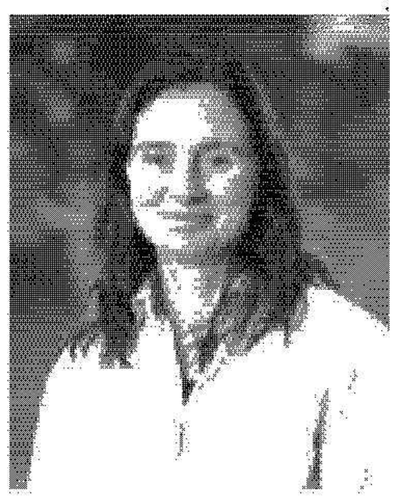
BIPRODUKT FRÅN NORDIC PAPER BLIR TILL VÄRDEFULL RÅVARA I GRANNSAMVERKAN

PÅ ANDRA SIDAN VÄGEN från Nordic Papers massa- och pappersbruk i Bäckhammar ligger pilotanläggningen LignoCity som ägs av forskningsorganisationen Rise. Här bedrivs forskning i världsklass med den biobaserade råvaran lignin som bas. Företag och entreprenörer som har en idé om hur lignin kan ersätta material i olika produkter kan här testa sin hypotes i större skala. Lignin finns i veden som kommer in till Nordic Paper och som separeras från cellulosan under massaprocessen. En liten del svartlut innehållande lignin leder Nordic Paper till sin granne LignoCity.

Maria Ölmhult, projektledare på LignoCity, har märkt att intresset för lignin ökat de senaste åren. Det märks både på hur många som tar kontakt för att presentera en affärsidé och vilka ämnen som lyfts på konferenser inom området.

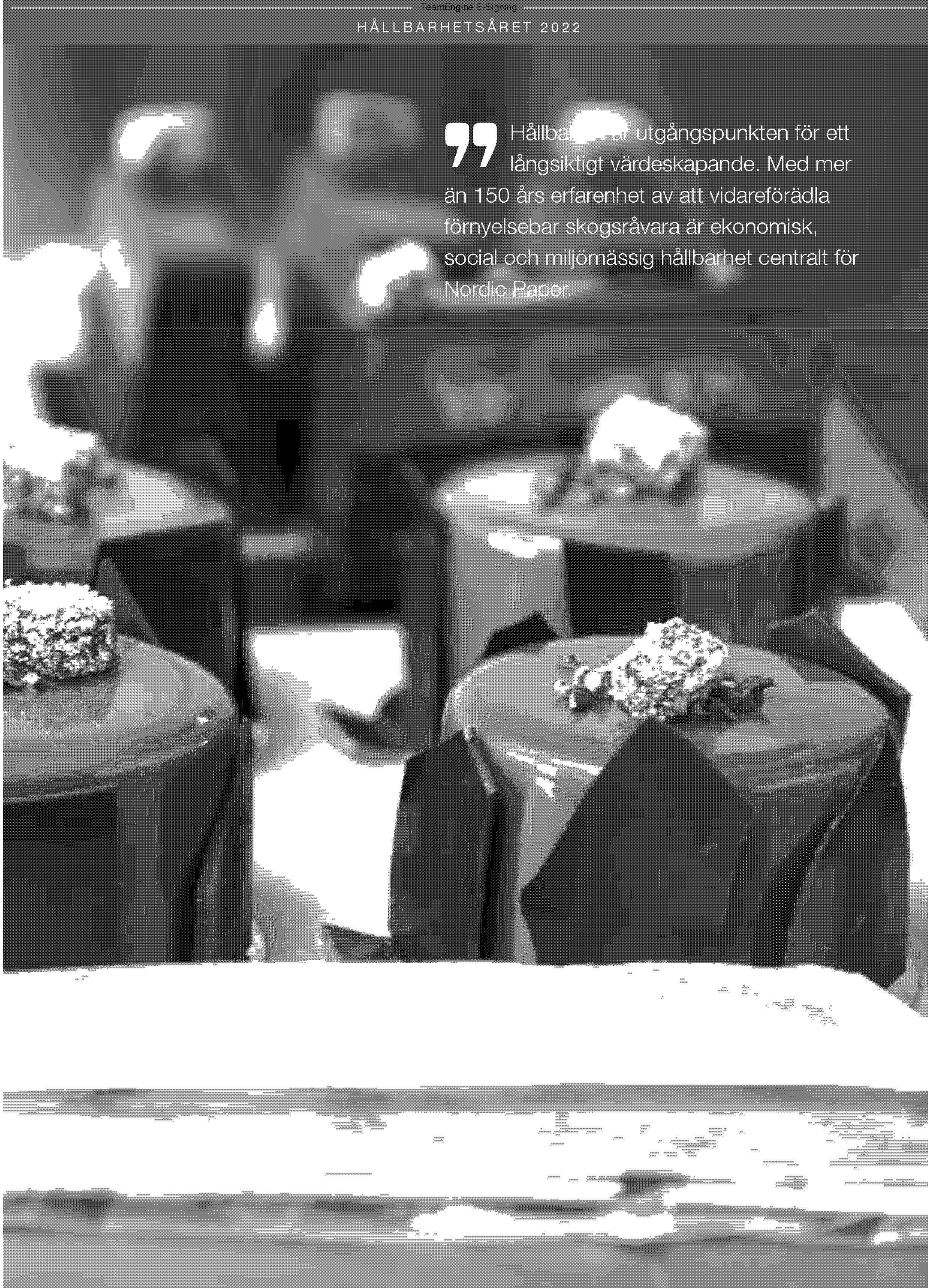
– Men det är som att vaska guld. Av hundratals idéer kanske en eller två kan bli en kommersiellt gångbar produkt, säger Maria.

LignoCity drivs i samarbete med bland andra Paper Province och Karlstads universitet. Nordic Paper har ett femårigt samarbetsavtal med LignoCity som ger en stabil grund för testbädden genom att försörja anläggningen med lignin. Mycket av det som testas på plats är konfidentiellt. Maria kan ändå avslöja att man kommit långt när det gäller luktfritt lignin vilket kan möjliggöra nya sätt att producera lignin storskaligt. Ett guldkorn som kan få stor betydelse för klimatomställningen kan därmed redan ha identifierats i Bäckhammar.



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 43 of 135.

TeamEngine E-Signing



”Hållbarhet är utgångspunkten för ett långsiktigt värdeskapande. Med mer än 150 års erfarenhet av att vidareförädla förnyelsebar skogsråvara är ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet centralt för Nordic Paper.

TeamEngine E-Signing

HÅLLBARHETSÅRET 2022

Hållbarhetsåret 2022 karaktäriseras av förstärkta ambitioner inom hållbarhetsarbetet. Bolaget har antagit nya fokusområden som tydligt speglar intressenternas förväntningar och krav samt långsiktiga mål som strategisk vägledning mot en mer hållbar verksamhet.

- Nordic Paper har en nollvision om olycksfall och inom fokusområdet *Hållbar arbetsmiljö* är målet att reducera LTIFR (Lost time injury frequency rate)-nivån till under sju år 2027.
- Inom fokusområdet *Minskad klimatpåverkan* ska bolaget nå en 50-procentig reducering av totala utsläpp från verksamheten inklusive direkta utsläpp från varor och tjänster år 2030 jämfört med 2020.
- För fokusområdet *Produkter som stödjer hållbarhet* ska kundernas bedömning av hur väl produkterna driver hållbarhet öka.

ETT PAPPER UTAN HÄLSOVÅDLIGA KEMIKALIER. Materialets barriär är centralt för förpackning av livsmedel och Nordic Paper arbetar för att pappret ska uppnå en naturlig barriär mot genomträngning av fett. Bolagets skandinaviska produktion har sedan länge producerat ett papper helt utan tillsats av hälsovådliga fluorkemikalier, PFAS. Vid förvärvet av Nordic Paper Québec tillkom dock en mindre mängd produkter med PFAS-tillsatser, något som bolaget under året nu helt fasat ut. Nordic Paper samarbetar dessutom med Centre Technique du Papier (CTP) i Frankrike för att tillsammans vidareutveckla greaseproofpapperets naturliga fettbarriär. Samarbetsprojektet kommer att fokusera på att ytterligare testa gränserna för en ökad fettresistens med mål om att bidra till fler hållbara förpackningar för maträtter som i dag förpackas i plast eller aluminiumbaserade lösningar.

År 2022 har flera initiativ till minskad resursanvändning av kemikalier genomförts i produktionsanläggningarna. En av Nordic Papers volymmässigt största kemikalie inom tillverkningen av greaseproofpapper är silikon. I anläggningen i Greåker har optimering av bestrykningsprocessen i produktionen och en ökad medvetenhet kring förbrukningen bidragit till att anläggningen lyckats minska konsumtionen av silikon med tio procent jämfört med utfallet för 2021.

Anläggningen i Åmotfors har genom ett liknande fokuserat arbetssätt med kontinuerlig uppföljning, bevakning och justering av produktionsparametrar lyckats minska den totala förbrukningen av kemikalier med 12,5 procent jämfört med 2021.

I Bäckhammar har kvävenivåerna i vatten minskat med en tredjedel till följd av minskad förbrukning av kvävegenererande kemikalier i produktionen. I samma anläggning har riktade insatser med förebyggande löpande underhåll av bioreaktorer och dykningsinsatser i sedimenteringen bidragit till att den totala mängden suspenderande ämnen minskat med sex procent under 2022 jämfört med föregående år.

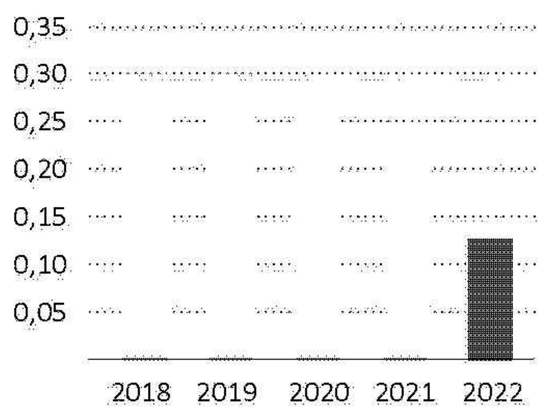
Under året har Nordic Paper också inlett ett samarbete med en extern part där den externa parten kommer att vidareförädla Nordic Papers restprodukt fiberslam. Restprodukten förädlas av den externa parten till fibermull som ersättning till torv vilket bidrar till minskad torvbrytning.

Bolaget har även förstärkt bemanningen med ytterligare en befattning inom hållbarhetsområdet.

UTVECKLING AV UTSLÄPP TILL VATTEN AV KVÄVE RESPEKTIVE SUSPENDERADE ÄMNEN PER TON PRODUCERAD MASSA FRÅN NORDIC PAPER I BÄCKHAMMAR 2018-2022

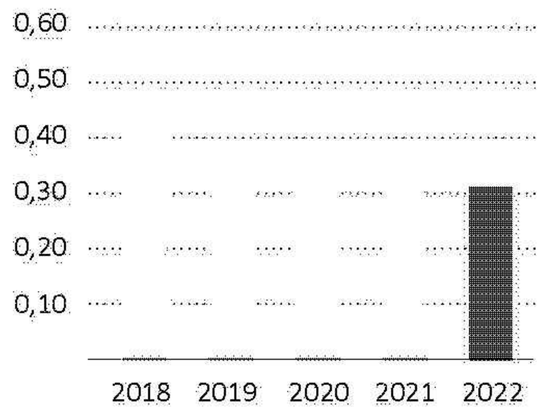
TOTALKVÄVE

KILO PER TON PRODUCERAD MASSA



SUSPENDERADE ÄMNEN

KILO PER TON PRODUCERAD MASSA



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 45 of 135.

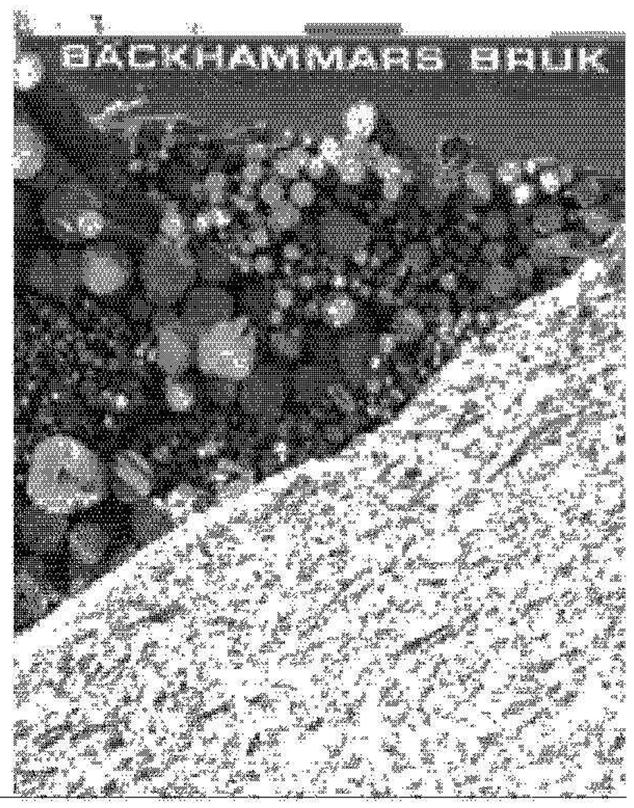
TeamEngine E-Signing

NYTT PRODUKTIONSTILLSTÅND I BÄCKHAMMAR

SOM KONSEKVENS AV ETT MÅNGÅRIGT FRAMGÅNGSRIKT ARBETE med produktionsutveckling och flaskhalseliminering har bolaget nått upp till gränsen för produktionstillståndet vid Bäckhammars bruk. För att i framtiden möjliggöra en fortsatt utveckling av verksamheten lämnade Nordic Paper redan 2020 in en ansökan till Mark- och miljödomstolen om ett tillstånd för utökad produktion.

Parallellt med tillståndsprocessen har Nordic Paper bedrivit ett utredningsarbete för att i detalj fastställa hur investeringar för en kapacitetsökning kan genomföras. Investeringarna kan omfatta en ny vedhantering, en ny ledning för renat vatten från Bäckhammar till Vänern och processinterna åtgärder.

Det senaste året har Nordic Paper låtit genomföra en omfattande miljöbedömning på den presumtiva avloppsledningens effekter på vattenkvaliteten och bottenfaunan i Vänern. Enligt resultatet av miljöbedömningens beräkningar och simuleringar finns inga indikationer på att verksamheten skulle försämra kvalitetsfaktorn på bottenfauna, hydromorfologiska kvalitetsfaktorer eller ge upphov till överskridande av gränsvärden vad gäller metaller eller suspenderade ämnen.



UN GLOBAL COMPACT

NORDIC PAPER HAR UNDER ÅRET anslutit sig till världens största hållbarhetsinitiativ, FN:s företagsnätverk UN Global Compact. Som medlem förbinder sig Nordic Paper att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor och årligen rapportera framsteg inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

Denna hållbarhetsrapport kommer framledes att utgöra grunden för rapportering av framdrift inom dessa områden.

PRODUKTER CERTIFIERADE FÖR KOMPOSTERING

NORDIC PAPERS BAKPLÅTSPAPPER har under året erhållit ett komposteringscertifikat. Certifieringen innebär att pappret testats och godkänts för att efter användning läggas i kompost, både industriell och så kallad hemmakompost.

Pappret är biologiskt nedbrytbart och lämnar inte några oönskade ämnen efter sig. Processen har tagit tre år och certifieringen omfattar omkring tio olika sorters skandinaviskt bakplåtspapper och nära 90 procent av den totalt sålda volymen bakplåtspapper 2022.

Bakplåtspappret används i stora delar av världen, inom såväl livsmedelsindustrin som restauranger, bagerier och av konsumenter via försäljning i livsmedelsaffärer.

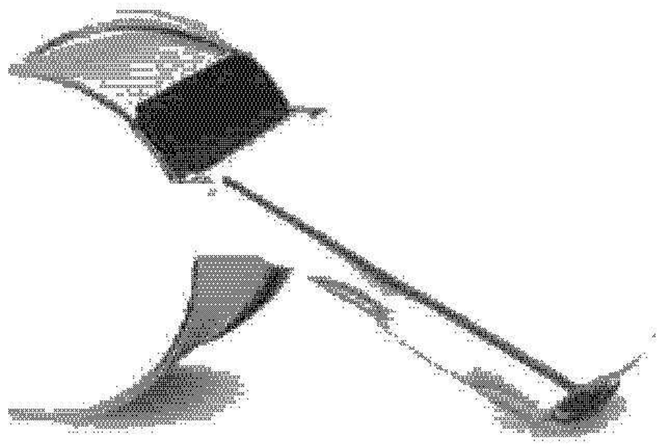
ANTIKORRUPTION OCH SANKTIONSARBETE

NORDIC PAPER HAR NOLLTOLERANS gällande korruption och mutor. Bolagets riktlinje rörande antikorruption och mutor fastslår hur medarbetare förväntas agera ur ett affärsetiskt perspektiv för att undvika och förhindra mutor och korruption. Mot bakgrund av den ökade omfattningen av antal sanktionerade verksamheter till följd av Rysslands invasion av Ukraina har Nordic Paper uppdaterat rutiner för sanktionsefterlevnad och frekvensen av genomlysningar av kundlistor mot gällande sanktioner.

Under året har Nordic Papers databas med leverantörer genomlysts dagligen mot gällande relevanta sanktionslistor. Ingen sanktionerad verksamhet har identifierats.

0

TOLERANS



VISSELBLÅSARTJÄNST

NORDIC PAPER HAR SEDAN ETT PAR ÅR TILLBAKA en visselblåsartjänst där företagets medarbetare och externa intressenter kan anmäla misstankar om allvarliga missförhållanden som har inträffat eller håller på att inträffa och som innebär allvarlig risk för skada på individer, bolaget, samhället eller miljön. Det kan till exempel handla om brott mot uppförandekod, mutor och korruption, stora brister i säkerheten eller allvarliga miljöbrott. Tjänsten är tillgänglig via bolagets intranät och hemsida men hanteras av en extern leverantör. Alla anmälningar görs anonymt.

Under 2022 har visselblåsarfunktionen utökats med en extern kanal som bolagets intressenter kan nå via hemsidan. Inga ärenden av visselblåsarkaraktär har inkommit under året.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 46 of 135.

TeamEngine E-Signing

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

UNDER ÅRET HAR NORDIC PAPER GENOMLYST hur väl bolaget lever upp till krav och förväntningar rörande mänskliga rättigheter. Analysen genomfördes med hjälp av en tredje part och utgick ifrån OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Resultatet bekräftar att Nordic Paper har integrerat ett ansvarsfullt företagande och bedömt faktiskt påverkan och potentiell negativ inverkan men gav också förslag till förbättringar. Att bolaget tydligare kan fastställa riktlinjer för agerande vid uppkomster av oegentligheter hos leverantörer och affärspartners är ett förslag till förbättring som tas med i Nordic Papers verksamhetsplan för 2023.

Nordic Paper följer FN:s ramverk för mänskliga rättigheter och International Labour Organizations (ILO:s) åtta kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

KUNDUNDERSÖKNING

EN KUNDUNDERSÖKNING genomfördes under slutet av året för att inhämta kundernas omdömen om Nordic Paper. Kundnöjdhetsindex uppgick i årets undersökning till 80, vilket är en mycket hög siffra, men dock en nedgång från det ännu högre utfallet om 84 året innan.

Resultatet av undersökningen är en viktig indikator som vägleder oss mot förbättrade arbetssätt.

EXTERNA SAMARBETEN

GENOM EXTERNA SAMARBETEN har Nordic Paper möjlighet att bidra till samhällets utveckling. Nordic Paper har under året förlängt samarbetet med Degerfors IF som bedrivs genom att bolaget stöttar föreningen, främst med fokus på barn och ungdomar. Nordic Paper sponsrar även de två idrottsutövarna Claudia Payton och Anton Persson, båda med lokal anknytning till orter där bolaget bedriver verksamhet. Inom Natural Greaseproof samarbetar bolaget fortsatt med Svenska Bagarlandslaget.

Under 2022 har även bolagets praktik och feriejobb kunnat återupptas efter pandemin vilket bidrog till att ett 40-tal semestervikarier och 20 praktikanter fått en inblick i olika verksamhetsdelar i bolaget.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 47 of 135.

TeamEngine E-Signing

PRAKTIKJOBB I LABBMILJÖ GER MERSMAK

Vad kan jag bidra med för en bättre framtid? Frågan är My Semstrands. Den styr hennes framtida yrkesval. Efter fyra veckors praktik på fabriken i Bäckhammar är hon klar över att Nordic Paper är en plats där hon skulle kunna bidra.

MY GÅR TREDJE ÅRET PÅ NATURVETENSKAPLIG LINJE och praktiken i Bäckhammar var hennes tredje, och sista, praktikperiod under utbildningen. I vår ska hon välja vad hon ska läsa på universitetet. Hela världen ligger öppen. Italien, Australien eller Karlstads universitet? My vill på något sätt jobba med förnybara resurser för framtiden och var den utbildningen finns spelar mindre roll. Hon vill hitta en utbildning där hon kan bidra till en hållbar utveckling.

– Min generation är den första med körkort som kan köra fossilfria fordon från dag ett. Det är spännande att tänka på hur vi kan utveckla förnybara resurser och vad vi kan göra med dem, säger My.

Att få en praktikplats är inte det lättaste, men för Jenny Allared som är labbchef vid bruket i Bäckhammar är det självklart att ta emot praktikanter. My var hennes andra praktikant sedan mars 2022, då hon började på Nordic Paper.

– Att ha praktikanter är kul. Att förklara våra rutiner för någon som hör hur vi jobbar för första gången ger oss tillfälle att reflektera över hur bra vi lyckats med att beskriva det vi gör. Det är lärorikt, säger Jenny.

Jenny och My är överens om hur viktigt det är att få delta praktiskt i arbetet. På labbet fick My följa processerna och lära sig hur prover analyseras. Efter fyra veckor skulle praktiken sammanfattas med 600 ord och redovisas i skolan. Uppgiften var att knyta ihop vad hon sett och lärt sig utifrån tre av FN:s 17 miljömål och de politiska mål som finns i kommunen och i Sverige. Praktiken på Nordic Paper har gett My nya kunskaper och bättre beslutsunderlag när hon ska välja väg till högre studier. Jenny i sin tur har fått en presumtiv sommarjobbare eller framtida medarbetare och nya insikter om arbetet i labbet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 48 of 135.

TeamEngine E-Signing

FOKUSOMRÅDEN INOM HÅLLBARHET

FOKUSOMRÅDE 1:

HÅLLBAR ARBETSMILJÖ

ÖVERGRIPANDE LÅNGSIKTIGT MÅL

- En arbetsplats fri från ohälsa och olycksfall

MÅL 2022

- LTIFR, olycksfall med frånvaro per miljon arbetstimmar < 9

UTFALL 2022

- LTIFR, olycksfall med frånvaro per miljon arbetstimmar 16,6

En hållbar arbetsmiljö med välmående medarbetare gör Nordic Paper till en attraktiv arbetsplats. Nordic Paper prioriterar och arbetar systematiskt för att skapa en säker arbetsplats fri från olyckor, med hög frisknärvaro och med minimala säkerhetsrisker.

BOLAGETS VÄRDEGRUND och uppförandekod är centrala i arbetsmiljöarbetet som är en integrerad del i den dagliga verksamheten. För att ytterligare förstärka befintliga rutiner har bolaget satt upp ett antal regler som räddar liv.

Den övergripande målsättningen är att säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö för den egna personalen likväl som för entreprenörer, inhyrd personal och besökare.

VISION – EN ARBETSPLATS FRI FRÅN OHÄLSA OCH OLYCKSFALL

Alla allvarliga incidenter och olycksfall utreds systematiskt för att identifiera samt, att i förebyggande syfte, åtgärda de riskkällor som potentiellt skulle kunna utsätta personal för ohälsa eller olycksfall. Under året inträffade trots detta 18 incidenter med sjukfrånvaro som följd vilket är en marginell förbättring mot föregående år men betydligt fler än bolagets mål. Antalet olycksfall motsvarar en LTIFR om 16,6 och totalt under året innebar de inträffade incidenterna en sjukfrånvaro om totalt 438 dagar.

De dominerande orsakerna till olycksfallen under året var fall i samma nivå (snubbel- och halkolyckor). De motsvarade 16 procent av de totala olycksfallen och orsakade arm- och handskador som följd.

Under året inträffade tre allvarliga tillbud och tre allvarliga olycksfall som var av den grad att anmälan till Arbetsmiljöverket gjordes.

Att identifiera risker är en viktig del i det förebyggande arbetet för att förhindra olycksfall och under året har produktionsanläggningarna därför fastställt mål på antalet inrapporterade riskobservationer.

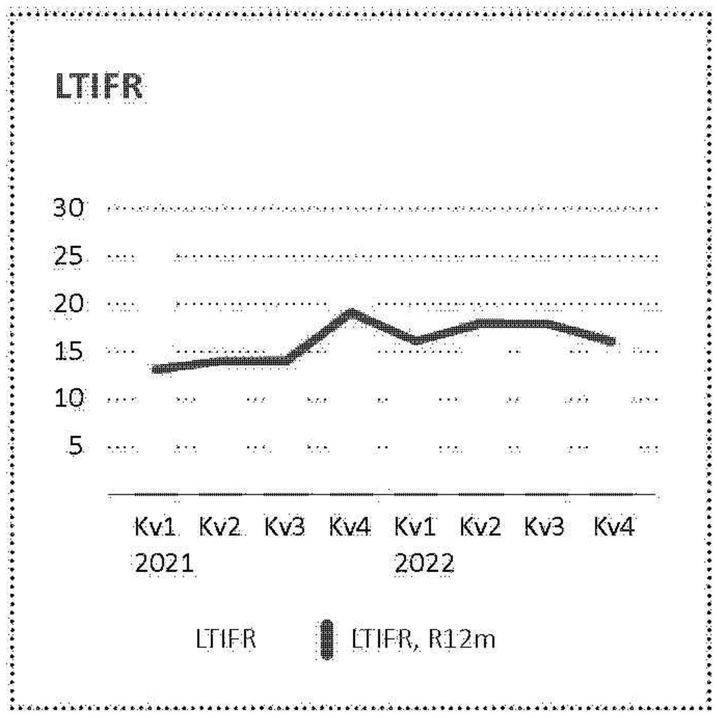
Totalt har över 1 000 riskobservationer rapporterats inom koncernen, vilket är en ökning med 60 procent jämfört med föregående år. Tack vare det stora antalet observationer har fler identifierade brister med efterföljande förebyggande åtgärder kunnat genomföras, vilket gynnar det förebyggande arbetet och bidrar till en minskad skadefrekvens.

ARBETSMILJÖARBETET UNDER 2022

Under inledningen av 2022 präglades bolaget fortsatt av vidtagna åtgärder till skydd för medarbetare och den egna försörjningskedjan mot pandemins effekter.

Nordic Paper följde rådande nationella riktlinjer från myndigheter och särskilda åtgärder infördes, vilket bland annat innebar att icke-verksamhetskritiska besök fortsatt ställdes in och att medarbetare som inte arbetade i direkt anslutning till produktionen arbetade hemifrån.

I takt med att rekommendationer och riktlinjer från myndigheter lättade under februari månad påbörjades en successiv återgång till arbetsplatserna. I april månad hade samtliga medarbetare återvänt till sina ordinarie arbetsplatser och särskilda åtgärder upphörde. Det systematiska arbetsmiljöarbetet har under året ytterligare intensifierats i enlighet med den plan som beslutades under 2021. Fokusdagar med inriktning på skydd och säkerhet för chefer och ledare har genomförts liksom flertalet riktade insatser inom bland annat personlig skyddsutrustning, riskhantering och beredskap för nödläge och kris.



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 49 of 135.

TeamEngine E-Signing

REGLER SOM RÄDDAR LIV

UNDER HÖSTENS FOKUSDAG på temat skydd och säkerhet bidrog koncernens chefer och ledare med förslag till regler som räddar liv. Av alla de förslag som inkom beslutades sedan nio regler som alla utgår från att varje enskild individs beteende är avgörande för att minimera risker och förebygga olycksfall.

Reglerna fastslår att samtliga medarbetare inom Nordic Paper förväntas vara ett föredöme för sig själva och kollegor genom att följa aktuella risk- och säkerhetsregler, använda personlig skyddsutrustning, avbryta riskfyllda arbeten, prioritera ordning och reda på arbetsplatsen, utföra riskbedömningar innan arbeten påbörjas samt efterleva trafikregler och bolagets nolltolerans mot droger och alkohol på arbetsplatsen.

Regler som räddar liv har under året implementerats på samtliga arbetsplatser inom koncernen och förhoppningen är att dessa ska bidra för att nå visionen om en arbetsplats fri från ohälsa och olycksfall.

GENOMFÖRDA NÖDLÄGESÖVNINGAR

DET KONCERNÖVERGRIPANDE ledningssystemet som fastställer utförandet av skydd och säkerhetsarbetet som påbörjades under föregående år är nu implementerat med gott resultat.

Arbetet har medfört en stor översyn av rutiner och instruktioner och har även bidragit till att förenkla och tydliggöra bolagets arbetssätt. Revideringen av rutiner inom riskhantering och nödläge och kris har dessutom medfört särskilt riktade insatser på nödlägesövningar på de skandinaviska produktionsenheterna.

Övningarna har bidragit till en kompetenshöjning för såväl ledning som medarbetare samt en högre nivå av samarbete mellan fabrikerna för att förebygga och hantera risker. För att ytterligare säkerställa snabba insatser i händelse av nödläge pågår nu ett vidare arbete för att upprätta en organisation för operativa insatser och första hjälpen.

NOLLTOLERANS MOT ALKOHOL OCH DROGER

NORDIC PAPER HAR nolltolerans mot alkohol och droger på arbetsplatsen.

Slumpvisa alkoholtester har under året genomförts för all personal vid de svenska produktionsanläggningarna.

Under underhållsstoppen har också slumpvisa drogtester genomförts både på egen personal och entreprenörer.

Totalt genomfördes över 16 000 alkoholtester och 115 drogtester under året. Ett fåtal tester av medarbetare och entreprenörer gav positiva testresultat varvid direkta åtgärder vidtogs.

JÄMSTÄLLDHET

FÖR NORDIC PAPER ÄR JÄMSTÄLLDHET inom hela bolaget en viktig fråga. Det skapar en bättre trivsel och leder till ökad kreativitet och dynamik. Bolaget följer varje år viktiga nyckeltal på området, inklusive men inte begränsat till, fördelning kvinnor och män inom olika funktioner och organisatoriska nivåer, fördelning kvinnor och män bland kandidater i rekryteringsprocessen samt utfall i årliga medarbetarundersökningar.

Nordic Paper tar årligen fram en handlingsplan med aktiviteter för att förstärka jämställdhetsarbetet. Den omfattar olika åtgärder däribland insatser för kvinnligt ledarskap, förstärkt arbetsgivarvarumärke gentemot utpekade målgrupper samt analys av lönestrukturer (lönekartläggning).

Av Nordic Papers medarbetare är 22 procent kvinnor medan 50 procent av den stämmovalda styrelsen är kvinnor. Sammantaget innehar kvinnor en tredjedel av chefsrollerna inom bolaget.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 50 of 135.

PERSONLIG SKYDDSUTRUSTNING

DEN PERSONLIGA skyddsutrustningen har under året standardiserats utifrån specifika kravnivåer för olika processområden och arbeten.

En av de större identifierade riskerna inom verksamheten är ögonrelaterade skador. Till följd av ett infört krav på att bära ögonskydd har nu frekvensen av denna skadetyp minskat under året.

AKTIVITETER FÖR FRISKVÅRD

NORDIC PAPER ERBJUDER företagshälsovård och ger friskvårdsbidrag som stimulerar till en rörlig och hälsosam fritid samt andra hälsoaktiviteter på bolagets anläggningar och närliggande orter.

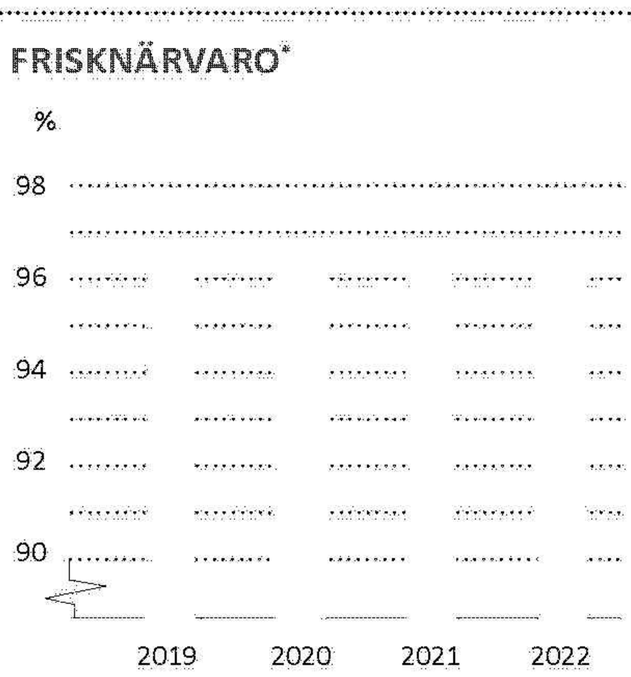
Under året har medarbetare också tagit initiativ till att tillsammans delta på olika löpevent och skidstafetter i Vasaloppet.

UTBILDNINGAR

EN RAD OLIKA UTBILDNINGSINSATSER har genomförts under året bland annat BAM (bättre arbetsmiljö) och SBA (systematiskt brandskyddsarbete).

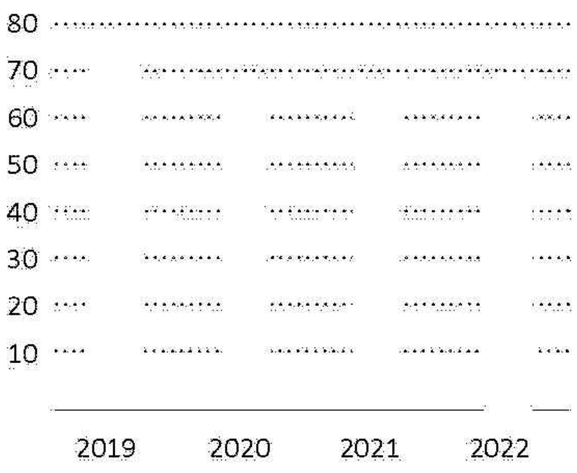
Totalt har drygt 350 medarbetare deltagit på olika utbildningar inom skydd och säkerhet under året. I syfte att fånga upp behov ute i verksamheten har också intervjuer genomförts ute bland operatörer vilket resulterat i en rad olika implementerade förbättringsåtgärder inom fokusområden såsom säker avställning och avspärrning samt personlig skyddsutrustning.

FRISKNÄRVARO*



* Frisknärvaron 2022 omfattar ej anläggningen i Québec.

NÖJD MEDARBETARINDEX
ÅR 2019-2022



MEDARBETARUNDERSÖKNING OCH MEDARBETARSAMTAL

FÖR ATT GE EN BILD AV HUR MEDARBETARNA ser på arbetsplatsen genomförs årligen en medarbetarundersökning. Undersökningen görs anonymt med viss möjlighet till resultat på avdelningsnivå. Vartannat år är undersökningen mer omfattande och vartannat år en så kallad pulsmätning med färre antal frågor. Under 2022 genomfördes en pulsmätning som gav en NMI om 65 vilket är en förbättring med två enheter jämfört med 2021.

Ett annat viktigt verktyg för att utveckla en hållbar arbetsmiljö och uppmuntra medarbetarnas personliga utveckling är medarbetarsamtal. Nordic Paper har som mål att samtliga medarbetare ska ha medarbetarsamtal årligen vilket uppfylldes under 2022.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 51 of 135.

TeamEngine E-Signing

EN PÅGÅENDE SÄKERHETSKULTURRESA

NORDIC PAPERS ARBETE INOM SKYDD OCH SÄKERHET är ett omfattande arbete som intensifierats under de senaste åren. Regler som räddar liv, månadens riskobservatör och realistiska nödlägesövningar är exempel på aktiviteter som alla medarbetare kunnat se och ta del av på olika sätt. Det viktigaste arbetet är ändå det som sker i det dagliga arbetet, i mötet mellan kollegor.

I början av året började Nordic Paper implementera nio regler som räddar liv i koncernen. På Bäckhammars bruk har man arbetat med säkerhetssamtal med alla chefer och haft målet att reglerna ska diskuteras på alla avdelningar för att göra reglerna levande. Det är viktigt att alla har samma bild av hur det ser ut i verkligheten och att alla jobbar tillsammans för att förändra säkerhetskulturen.

– Det blev jättetydligt när vi gjorde nödlägesövningar att allt hänger ihop. Vi tränade på vad som händer vid en kemskada och då fick vi en bra påminnelse om våra *Regler som räddar liv* och hur viktiga de är, säger Jonas Ek, operatör i sileriet på Bäckhammars bruk.

Även flera månader efter att övningarna genomförts pratar kollegorna om resultatet.

– Jag tycker det märks en tydlig skillnad på att allas säkerhetstänk utvecklas tack vare de olika insatser som görs inom skydd och säkerhet, säger Jonas.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 52 of 135.

TeamEngine E-Signing

FOKUSOMRÅDE 2:

MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

MÅL 2022

- De totala utsläppen av fossila växthusgaser från Nordic Papers verksamhet inklusive indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster ska minska med 50 % till 2030 jämfört med 2020.
- Direkta utsläpp från produktion och från inköpt energi (scope 1 och 2) ska minska med 50 % till 2030 jämfört med 2020.

UTFALL 2022

- De totala utsläppen av fossila växthusgaser från Nordic Papers verksamhet inklusive indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster ökade under 2022 till 166 000 ton, en ökning med 11 % sedan 2020. Ökningen förklaras av den förvärvade verksamheten i Kanada som ingår i utfallet för 2022.
- Direkta utsläpp från produktion och från inköpt energi (scope 1 och 2) ökade under 2022 till 113 000 ton.

ENLIGT GREENHOUSE GAS PROTOCOL DELAS KLIMATPÅVERKAN IN I TRE SÅ KALLADE SCOPE:

Scope 1- utsläpp från den egna verksamheten

Scope 2- utsläpp från inköpt energi

Scope 3- indirekta utsläpp från andra köpta varor och tjänster

BOLAGETS KLIMATPÅVERKAN UPPSTÅR i olika delar av värdekedjan och de totala utsläppen av växthusgaser uppgick under året till cirka 166 000 ton CO_2 eq, varav 28 000 ton var från bolagets egen produktionsprocess (scope 1), 85 000 ton från köpt energi (scope 2) och 53 000 ton från inköpta varor och tjänster av andra slag än energi (scope 3).

I jämförbar verksamhet minskade de totala utsläppen av växthusgaser 2022 jämfört med föregående år med 3 000 ton, motsvarande en minskning om 2 procent jämfört med föregående år. Störst minskning skedde för utsläppen i den egna verksamheten, scope 1, där minskningen var 8 000 ton vilket motsvarade drygt 20 procent av utsläppen i scope 1 under föregående år. Minskningen beror framför allt på ett framgångsrikt arbete med att minska den kvarvarande oljekonsumtionen vid anläggningen i Säffle.

Den förvärvade verksamheten i Québec hade under 2022 en total påverkan om cirka 14 000 ton CO_2eq. Då utsläppen från den förvärvade verksamheten i Québec läggs till ökade bolagets påverkan jämfört med såväl föregående år som för 2020 som är basåret för bolagets klimatmål. Största bidraget till anläggningens påverkan kommer inom scope 2 från en extern avfallsförbränningsanläggning som säljer ånga till Nordic Paper Québec.

Knappt en fjärdedel av utsläppen av växthusgaser från Nordic Papers värdekedja uppstår vid avfallsförbränningsanläggningen Åmotfors Energi som förser Nordic Papers produktionsanläggning i Åmotfors med ånga. De fossila växthusgaserna uppstår här då fossilbaserad plast i avfallet förbränns. Dessa utsläpp räknas in i Nordic Papers utsläpp i scope 2. Under året har Nordic Paper avyttrat minoritetsägandet i Åmotfors Energi AB till ett energiinfrastrukturbolag. Nordic Paper har tecknat ett nytt leveransavtal och kommer tillsammans med den nya ägaren arbeta mot en minskad klimatpåverkan i anläggningen.

Bolaget har sedan 2019 analyserat påverkan inom scope 3, det vill säga utsläpp av växthusgaser från konsumtionen av köpta varor och tjänster. Knappt hälften av utsläppen inom scope 3 är transportrelaterade medan övriga utsläpp är relaterade till råvaror som kemikalier och pappersmassa.

I tillägg till bolagets utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung så hanterar bolaget stora mängder biogent kol, det vill säga kol i den biomassa som bolaget tar in med veden. Omkring hälften av det kol som tas in genom veden lämnar bolaget i form av bolagets produkter och resterande del går tillbaka till atmosfären som biogena utsläpp av koldioxid.

VERKTYG FÖR MER HÅLLBART BESLUTSFATTANDE

Under året har Nordic Paper beslutat att utvärdera effekterna av ett internpris på koldioxid för att skapa ytterligare drivkraft mot lägre utsläppsnivåer.

Internpriset är tänkt att användas överallt där bolaget väljer mellan olika alternativ med olika klimatavtryck för att värdera alternativ med olika klimateffekter, till exempel i valet mellan flera leverantörer av en och samma kemikalie, valet mellan olika transportslag och valet mellan energislag samt i utvärderingar av investeringar. Förhoppningen är att internpriset kan bidra till att påverka en större del av värdekedjan, från inköpt produkt till leverans till kund.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 53 of 135.

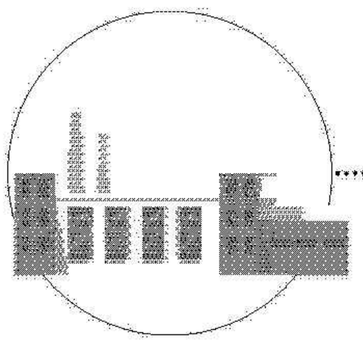
TeamEngine E-Signing

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER I VÄRDEKEDJAN 2022

ton CO_2eq

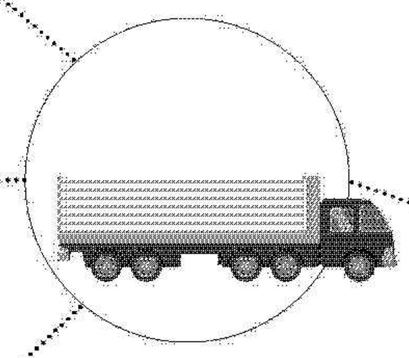
SKOGSBRUK

6 000 t



PRODUKTION AV KÖPTA KEMIKALIER

14 000 t

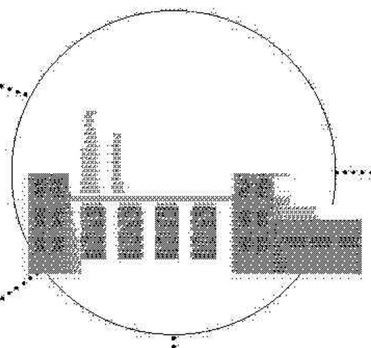


TRANSPORT AV RÅVAROR IN TILL NORDIC PAPER

5 000 t

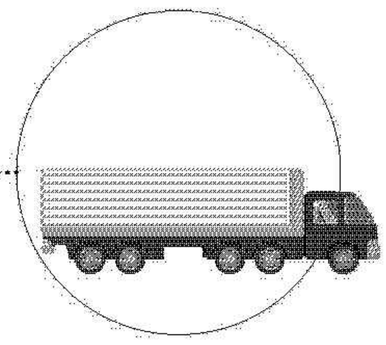
EGEN PRODUKTION

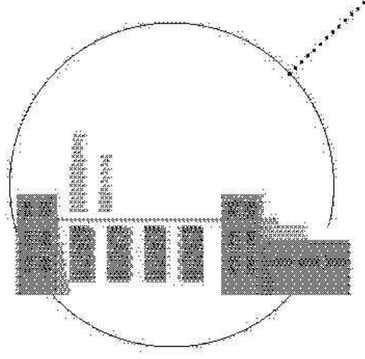
28 000 t



TRANSPORT TILL KUND

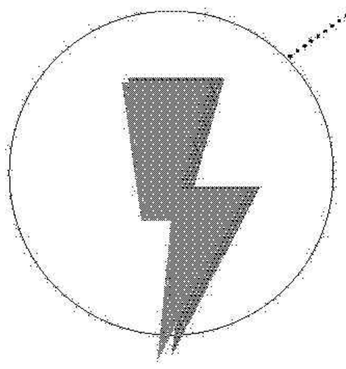
18 000 t





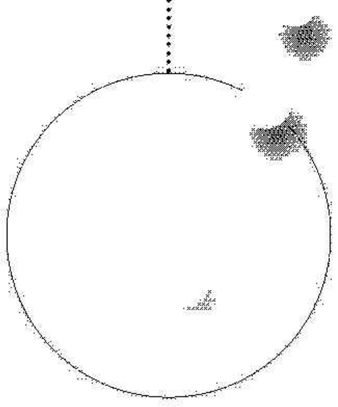
PRODUKTION AV KÖPT PAPPERSMASSA

12 000 t



EXTERNT KÖPT EL

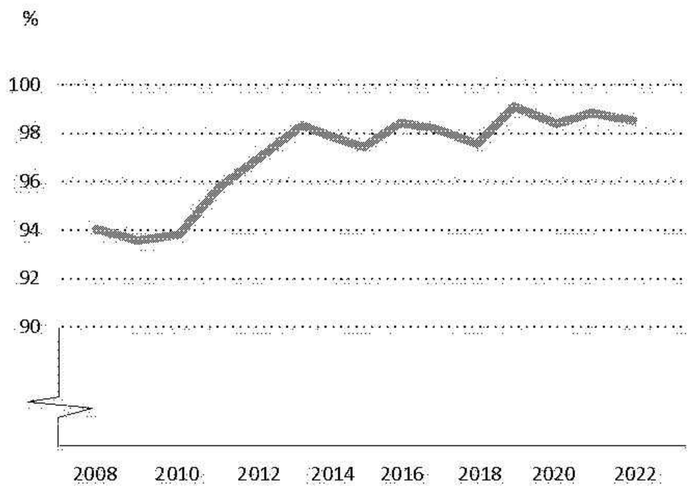
47 000 t



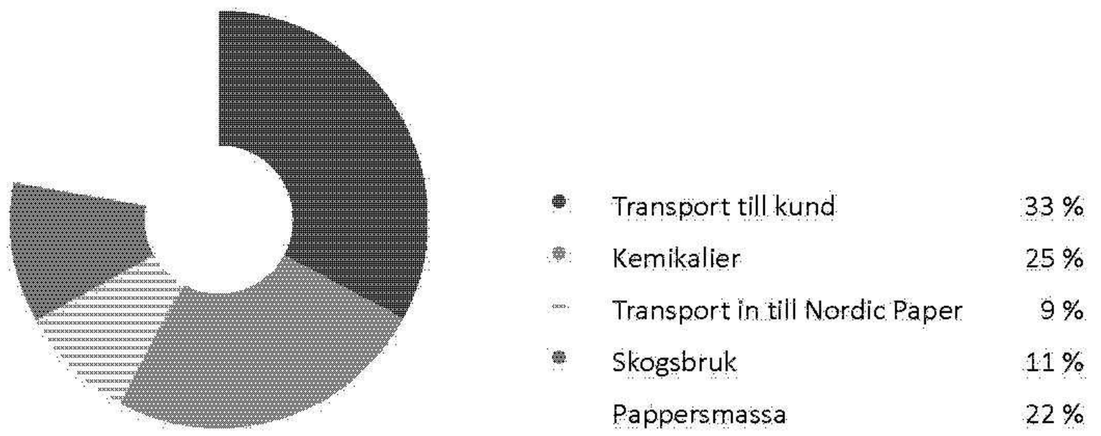
EXTERNT KÖPT ÅNGA

38 000 t

BIOBRÄNSLEANDELEN I BÄCKHAMMAR



FÖRDELNING AV UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER I SCOPE 3 2022



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 54 of 135.

Magnus Johansson vid ångcentralen i Säffle.

KRAFTIGT MINSKAD OLJEFÖRBRUKNING

Vid Nordic Papers anläggning i Säffle har oljeförbrukningen minskat rejält under året – hela 70 procent. Pannan som förser pappersmaskinerna med ånga har visserligen förbättrats rent tekniskt, men störst betydelse har de engagerade operatörerna haft för det minskade klimatavtrycket som samtidigt minskar kostnaderna.

– Vi hade som mål att minska från 167 kubikmeter olja per månad till 125, men nu snittar vi på 50, berättar Stefan Åbom, fabrikschef i Säffle.

Ångpannan eldas med biobränslena flis och briketter. Oljan finns som sista reserv om det av olika anledningar blir någon form av störning eller när pannan behöver rengöras. Den höga kvaliteten som Nordic Papers världsledande greaseproofpapper har kräver en jämn torkprocess, därför krävs konstant tillförsel av ånga.

Den kraftigt minskade oljeförbrukningen är ett resultat av lagarbete och tekniska förbättringar. Tekniskt har kvarnhuset där briketterna mals till pulver tätats, försetts med automatisk smörjning och vibrationsövervakning. Operatörerna i ångcentralen kan övervaka pannan på ett bättre sätt och tidsintervallen mellan rengöringarna blir också längre. Det i sig gör att behovet av att använda olja minskar.

– Vi har samtidigt rustat elpannan och använder ångackumulatorn när vi inte kan använda flis och briketter. Olja tar vi till i sista hand, berättar Morgan Schützer, tekniker på fiberlinjen.

– De tekniska förbättringarna har bidragit, men det handlar ännu mer om engagerade medarbetare. En halvtimme med Tomas Gustén som är råvaruchef på Nordic Paper gav bokstavligt talat en energikick. Han förklarade hur elförsörjning och elpriser hänger ihop och vi fick alla upp ögonen för hur vi kan påverka själva både på jobbet och hemma, säger Magnus Nyman, linjechef förbättringar.

De tolv medarbetarna i ångcentralen bevakar och optimerar ständigt för att undvika oljeförbrukning. Morgan Schützer berättar att det är ett ständigt fokus för operatörerna att hitta nya lösningar och testa hur det går att göra pannan ännu mer effektiv. Läget i omvärlden tror han också påverkar engagemanget.

– Kunskapen om elförbrukning, kostnader och behovet av fossilfri el för att minska klimatavtrycket har också bidragit till det stora engagemanget, säger Magnus Nyman.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 55 of 135.

TeamEngine E-Signing

FOKUSOMRÅDE 3:

PRODUKTER SOM STÖDJER HÅLLBARHET

MÅL 2022

- Öka betyget från Nordic Papers kunder om hur produkternas hållbarhetsprestanda skapar värde, mäts genom bolagets årliga kundundersökning

UTFALL 2022

- Betyget 4,37 på en femgradig skala för 2022 jämfört med 4,38 2021

KONSUMTION AV INDUSTRIELLT TILLVERKADE produkter leder till hållbarhetseffekter inom många olika aspekter, en del positiva och en del negativa. Att väga hållbarhetseffekter inom olika aspekter mot varandra är svårt eller ofta omöjligt. All konsumtion har därmed en viss negativ påverkan jämfört med alternativet att det inte skulle finnas någon konsumtion alls. Genom att i en given situation använda produkter med bättre hållbarhetsprestanda kan de negativa effekterna minimeras.

I Nordic Papers fall uppstår hållbarhetsnytta vid användandet av bolagets produkter genom att företagets produkter i många fall kan vara bättre ur ett hållbarhetsperspektiv än andra existerande alternativ på marknaden.

ERSÄTTA PLAST SOM FÖRPACKNINGSMATERIAL

Mer än hälften av företagets pappersproduktion går till användning i livsmedelssektorn och i stor utsträckning som förpackningsmaterial. Den största konkurrenten till bolagets produkter är förpackningsalternativ av fossilbaserad plast.

Plast är utmärkt som förpackningsmaterial och är i många fall kostnadsmässigt konkurrenskraftigt, men fossilbaserad plast har två betydande hållbarhetsrelaterade nackdelar. Den ena är plastförpackningens bidrag till nedskräpning i allmänhet och nedskräpning i haven i synnerhet där många plastmaterial sönderdelas till mikroplast som kan ta hundratals år att brytas ned. Den andra nackdelen med plastförpackningar är att de till stor del baseras på fossilbaserad råvara och därmed leder till hög klimatpåverkan även om deras funktion som förpackning kan vara mycket bra. Genom användning av produkter från Nordic Paper för att minska användningen av plast kan såväl nedskräpningsproblematiken som klimatpåverkan adresseras. Efter användning kan Nordic Papers produkter med fördel materialåtervinnas, men skulle de hamna i naturen kommer de att brytas ned lika snabbt som organiskt material.

Under 2022 har allt fler av Nordic Papers kunder och även varumärkesägare arbetat med att hitta alternativ till plastbaserade förpackningar och nya affärsmöjligheter uppstår. Inte minst inom e-handel har denna trend varit stark och Nordic Paper lanserade under 2022 en ny produktfamilj, iamKraft ePack, speciellt framtagen för kraven på e-handelsförpackningar.

LÅG KLIMATPÅVERKAN I BÄCKHAMMAR

Nordic Paper arbetar aktivt med att sänka klimatpåverkan från bolagets produkter. Klimatprestanda är redan idag en konkurrensfördel framför allt vid jämförelse med fossilbaserade plastmaterial. Under året har Nordic Paper även undersökt klimatprestanda hos direkta

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 56 of 135.

TeamEngine E-Signing

konkurrenter i kraftpappersbranschen och funnit att bolagets anläggning i Bäckhammar är en av de anläggningar i industrin som har lägst klimatpåverkan i scope 1 och 2.

SÄNKA PRODUKTENS KLIMATPÅVERKAN

Det finns flertalet undersökningar av klimatpåverkan för olika förpackningstyper och en av dem är den som genomfördes av RISE på uppdrag av CEPI Eurokraft och Eurosac under 2019. Den visar att klimatpåverkan av en 25 kg papperssäck för cement är mindre än hälften av motsvarande säck av fossilbaserad plast. Klimatpåverkan från säckpapper från Nordic Paper är lägre än hälften av den påverkan från referenspappret som användes i denna studie.

ÖKA RESURSEFFEKTIVITETEN LÄNGRE FRAM I VÄRDEKEDJAN

Många av bolagets produkter som säljs till industriella ändamål är högt specialiserade kraftpapper vars värde består i att de gör ett arbete i kundens processer. Till exempel är porositeten, hur mycket luft som pappret släpper igenom, av hög betydelse för producenter av mjöl, socker, cement eller andra pulverformiga varor.

Moderna linjer för att fylla säckar med pulver är ofta begränsade av hur snabbt luften kan försvinna när pulvret fylls på i hög hastighet. Om inte luften kan gå igenom pappret exploderar förpackningen och fyllmaskinen får produktionsstopp med ett ökat resursanvändande som resultat. Genom att ständigt utveckla och skräddarsy papprets egenskaper till kundernas behov kan förutom kundlojalitet även en ökad resurseffektivitet uppnås.

Genom fokusområdet *Produkter som stödjer hållbarhet* vill Nordic Paper över tid arbeta aktivt för att hjälpa kunderna att maximera hållbarhetsnyttan med företagets produkter. Det kan till exempel ske i gemensamma utvecklingsprojekt tillsammans med kunderna eller med samarbetspartners längre fram i värdekedjan, men även mer kortsiktiga åtgärder där en utökad kommunikation om hållbarhetsprestandan hos bolagets produkter ingår i fokusområdet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 57 of 135.

TeamEngine E-Signing

BAKPLÅTSPAPPER SOM HÅLLER FÖR ATT ANVÄNDAS OM OCH OM IGEN

I NORDIC PAPERSWREASEPROOF-PAPPER finns inga tillsatta fluorkemikalier, PFAS. Pappret är återvinningsbart och även biologiskt nedbrytbart, vilket innebär att det går att kompostera. Det många inte känner till är att det dessutom går att använda flera gånger. Det gäller inte minst premiumpappret Silidor Pergament.

Tillsammans med Svenska Bagarlandslaget lät man testa Nordic Papers bakplåtspapper för att se hur många gånger det gick att använda innan det var dags att byta till ett nytt. Papperna testades genom att baka både kanelbullar och lite mer kladdiga bakverk. Man höll till i ett professionellt bageri, temperaturen i ugnen var 200 grader Celsius och varje bakverk bakades i tio minuter.

Det visade sig att Nordic Papers Silidor Pergament klarade sig genom tre, fem och till och med tio gånger i ugnen med både kanelbullar och kladdiga bakverk.

– Bagare är ofta selektiva när det gäller att välja ingredienser till sina bröd och bakverk. Vi använder gärna ekologiska råvaror och letar efter närproducerade produkter, men har ibland missat att tänka på vilket papper vi använder. Och framför allt slängs det oftast efter varje användning. Nordic Papers Silidor Pergament tar hållbarhet till en helt ny nivå eftersom det ger oss nya möjligheter att faktiskt återanvända samma bakplåtspapper om och om igen, säger Martin Lundell, VD för Sveriges bagare & konditorer och ansvarig för Svenska Bagarlandslaget.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 58 of 135.

TeamEngine E-Signing

HÅLLBARHETSDATA

MILJÖSTATISTIK

		2022	2021	2020
PRODUKTION				
Papper	1 000 t	300	272	256
Pappersmassa	1 000 t	222	242	237
RÅVARA				
Vedråvara	1 000 m^3fub	937	1 043	1 023
Externt köpt pappersmassa	t	79	48	42
VATTENANVÄNDNING	miljoner m^3	17	20	20
ENERGIANVÄNDNING				
Biobränslen, inklusive returlutar	GWh	1 583	1 631	1 530
Fossila bränslen	GWh	126	111	97
ELKONSUMTION				
Egenproducerad el	GWh	114	122	115
Inköpt el	GWh	371	366	375
INKÖPT ÅNGA	GWh	147	117	102
UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER				
Biogena utsläpp	1 000 t CO_2	601	571	569
Totalt fossila utsläpp	1 000 t CO_2eq	166	156	150
varav scope 1		28	35	26
varav scope 2		85	75	78
varav scope 3		53	46	47
– från inköpta varor		30	23	24
– från transporter till Nordic Paper		5	6	6
– från transporter till kunden		18	17	17
INTENSITET FOSSILA VÄXTHUSGASER				
Totalt	kg CO_2eq/t papper	554	574	587
varav scope 1		93	130	102
varav scope 2		284	276	303
varav scope 3		177	168	182
UTSLÄPP TILL LUFT				
Svavel	t	38	66	58
Kväveoxider	t	303	312	284
UTSLÄPP TILL VATTEN				
COD	t	1 478	3 052	2 596
TSS	t	195	196	213
P	t	1	3	3
N	t	61	88	100
AVFALL				
Processavfall	1 000 t	34	33	52
Farligt avfall	t	290	68	117

Siffrorna för 2022 omfattar även verksamheten från Nordic Paper Québec i sin helhet, vilket inte ingick i 2021 års rapportering.

FÖRDELNING EKONOMISKT VÄRDE PER INTRESSENT

MSEK	2022	2021	2020
Direkt genererat värde:			
Intäkter	4 481	3 128	2 960
Ekonomiskt värde fördelat på:			
Leverantörer	-3 093	-2 232	-1 967
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-145	-180	-102
Personalkostnader	-588	-519	-479
Räntor till långivare	-39	-22	-5
Utdelning till aktieägare	-134	-134	-950
Inbetalda skatter	-122	-48	-85
Totalt	**360**	**-7**	**-628**

SKATT (EXL UPPSKJUTEN SKATT) FÖRDELAT PER LAND

MSEK	2022	2021	2020
Sverige	-106	-44	-55
Norge	-4	-4	-30
Kanada	-12		
Summa	**-122**	**-48**	**-85**

MEDARBETARÖVERSIKT

MSEK	2022	2021	2020
Medelantal anställda	680	634	632
varav kvinnor	21 %	22 %	23 %
varav män	79 %	78 %	77 %
Tidsbegränsad anställning [1]	16	22	25
Antal nyanställningar (tillsvidareanställning)	69	36	38
Personalomsättning	10 %	6 %	5 %
Genomsnittsålder [2]	45 år	45 år	45 år
Upp till 30 år	18 %	18 %	18 %
31–50 år	37 %	36 %	32 %
51 år och äldre	45 %	46 %	50 %

1) Antal anställda med tidsbegränsad anställning vid årets slut (enbart Sverige, avser inte feriejobb bara vikariat och visstid)

2) Genomsnittsålder avser Sverige

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

NORDIC PAPERS HÅLLBARHETSRAPPORT inspireras av Global Reporting Initiative (GRI) Standarden, följer det finansiella räkenskapsåret och publiceras årligen. Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades i april 2021. Förändringar i historiska hållbarhetsdata har skett sedan föregående år med avseende på emissionsfaktorer för inköpt el för den svenska och norska verksamheten. I föregående års hållbarhetsredovisningar användes den nationella produktionsmixen för inköpt el för Sverige och Norge. Då inköpt el i Sverige köps med ursprungsgaranti från fossilfri produktion har emissionsfaktorn reducerats till noll medan den ökats för den norska verksamheten där den norska residualmixen används för beräkningar av växthusgasutsläpp från inköpt el. Inga väsentliga förändringar avseende organisationens leverantörskedja har skett under 2022.

KONTAKTPERSONER: Jenny Sjöstedt, *jenny.sjostedt@nordic-paper.com* och Henrik Essén, *henrik.essen@nordic-paper.com*

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 59 of 135.

TeamEngine E-Signing

UPPLYSNINGAR ENLIGT EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomiförordning innehåller regler för att avgöra när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar.

FRÅN 1 JANUARI 2022 är taxonomiförordningen tillämplig för de två klimatrelaterade miljömålen, det vill säga begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar.

IDENTIFIERING OCH BEDÖMNING AV VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

Relevanta ekonomiska aktiviteter för Nordic Paper har bedömts utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter. Nordic Papers huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, tillverkning av papper, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin trots att de förnyelsebara pappersprodukterna vid användning kan ersätta produkter gjorda av fossilbaserad plast och därmed bidra till samhällets omställning bort från beroendet av fossila råvaror.

Nordic Paper har inte identifierat någon verksamhet som omfattas av taxonomin.

Nordic Paper producerar stora mängder värme och el från bioenergi, men båda dessa används i stor utsträckning i de egna produktionsprocesserna. Det villkor som används för att bedöma om ekonomiska aktiviteter omfattas av taxonomin är att de genererar externa intäkter. Intern konsumtion som inte genererar externa intäkter inkluderas inte bland ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Nordic Paper har en viss försäljning av värme från anläggningen i Säffle men eftersom anläggningen inte kombinerar värmeproduktionen med elproduktionen omfattas denna verksamhet inte av taxonomin i enlighet med de tekniska granskningskriterier i den delegerade förordningen 2021/2139. Ekonomiska aktiviteter avseende anpassning till klimatförändringar har inte bedömts som relevanta, eftersom dessa inte genererar externa intäkter.

DEFINITIONER

KAPITALUTGIFTER definieras som utgifter för anskaffning av tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IFRS 16 Leasingavtal, inklusive tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv.

DRIFTSUTGIFTER definieras som summan av kostnader för underhåll och reparationer samt andra direkta kostnader som behövs för en effektiv daglig drift av reella anläggningstillgångar.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN FÖR ÅR 2022

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)			0 %	0 %	0 %												0 %	0 %		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			0 %																	
Totalt (A.1+A.2)			0 %	0 %	0 %												0 %	0 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 440	100 %														100 %	100 %		
Totalt (A+B)		4 440	100 %														100 %	100 %		

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 60 of 135.

TeamEngine E-Signing

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN FÖR ÅR 2022

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år N (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	%	%	Möjlig-görande	Omställ-ning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		0 %	0 %	0 %													0 %	0 %	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0 %																	
Totalt (A.1+A.2)		0 %	0 %	0 %													0 %	0 %	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	145	100 %															100 %	100 %	
Totalt (A+B)	145	100 %															100 %	100 %	

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN-UPPLYSNINGAR FÖR ÅR 2022

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år N (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	%	%	Möjlig-görande	Omställ-ning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)			0 %	0 %	0 %												0 %	0 %		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			0 %																	
Totalt (A.1+A.2)			0 %	0 %	0 %												0 %	0 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		363	100 %														100 %	100 %		
Totalt (A+B)		363	100 %														100 %	100 %		

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 61 of 135.

TeamEngine E-Signing

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nordic Paper Holding AB (publ), org.nr 556914-1913

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 (företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 april 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 62 of 135.

TeamEngine E-Signing

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Paper Holding AB, 556914-1913, säte Karlstad, Sverige, avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Nordic Paper Holding AB (publ) är moderbolag i specialpapperskoncernen Nordic Paper. Koncernen omfattar, förutom moderbolaget, även dotterbolagen Nordic Paper Bäckhammar AB, Nordic Paper Åmotfors AB, Nordic Paper Seffle AB, Nordic Paper AS, Greåker, Norge samt Nordic Paper Québec, Kanada.

Bolaget Nordic Paper Québec (tidigare Glassine Canada Inc.) förvärvades 31 december 2021. Bolaget ingår i sin helhet i koncernens resultat- och balansräkning för 2022 men i jämförelsesiffrorna för 2021 endast i koncernbalansräkningen.

Koncernen är verksam inom produktion och försäljning av kraftpapper och natural greaseproofpapper. Nordic Papers finansiella rapportering sker i två segment. Segment Kraft Paper bedriver tillverkning av sulfatmassa och kraftpapper i Bäckhammar, Kristinehamn, samt papper i Åmotfors, Eda. Segment Natural Greaseproof bedriver tillverkning av greaseproofpapper i Säffle, i Greåker, Norge samt i Québec, Kanada.

Segment Kraft Paper stod under 2022 för 52 (56) procent av nettoomsättningen och segment Natural Greaseproof för 48 (44) procent.

Moderbolagets verksamhet omfattar managementtjänster och bolaget har två anställda, vd och CFO. För en effektiv valutahantering samlas också koncernens valutasäkring i moderbolaget.

MARKNAD

Nordic Paper verkar på utvalda nischer inom den globala specialpappersmarknaden och tillverkar kraftpapper och greaseproofpapper. Försäljning sker till kunder i 85 länder. Under året var efterfrågan på Nordic Papers produkter stark i alla geografier. Prisökningar har kunnat genomföras genom hela året inom båda segmenten. Konsumenters ökande intresse för hållbarhetsfrågor och viljan att minska konsumtionen av plast är positivt för efterfrågan på Nordic Papers produkter.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens omsättning ökade under året med 44 procent till MSEK 4 440 (3 083) jämfört med 2021. Framför allt priserna har ökat under året och den totala positiva priseffekten uppgick till 28 procent medan volym och produktmix hade en negativ effekt om tre procent. Valutaeffekten var åtta procent medan den förvärvade verksamheten i Kanada ökade nettoomsättningen med elva procent.

Den geografiska fördelningen av nettoomsättningen har under 2022 ändrats jämfört med 2021 främst genom den ökade försäljningen i Nord- och Sydamerika efter förvärvet av Nordic Paper Québec. Europa stod för 65 procent av nettoomsättningen under året, Nord- och Sydamerika stod för 19 procent, Asien och Stillahavsområdet stod för tio procent och Mellanöstern & Afrika för sex procent. En mera detaljerad geografisk uppdelning finns i not 6.

EBITDA ökade med 129 procent till MSEK 821 (358). EBITDA-marginalen uppgick 18,5 procent (11,6). Kostnaderna för insatsvaror, främst pappersmassa och energi har ökat kraftigt under året på grund av höga massa- och energipriser. Kostnadsökningarna har på koncernnivå kompenserats genom produktprisökningar. Natural Greaseproof är det segment som främst drabbats av de högre kostnaderna för insatsvaror.

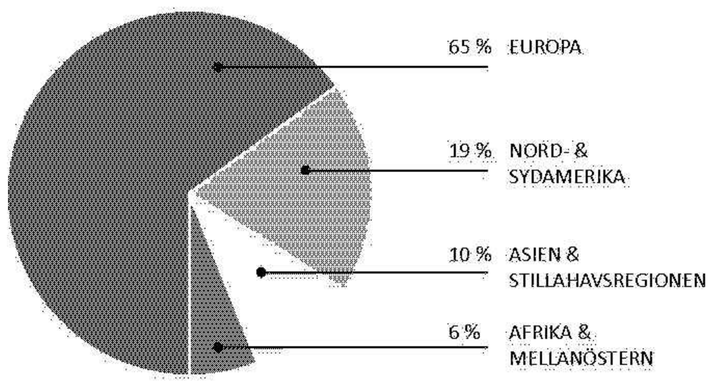
Nordic Paper avyttrade i oktober sin minoritetspost om 37,6 procent i Åmotfors Energi AB vilket medförde en realisationsvinst om MSEK 42, redovisad i finansnettot.

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	4 440	3 083
EBITDA	821	358
EBITDA-marginal, %	18,5	11,6
Rörelseresultat	676	208
Rörelsemarginal, %	15,2	6,8
Periodens resultat	566	144
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	8,46	2,15

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jan-dec 2021, MSEK	**3 083**
Försäljningsvolym och produktmix	-3 %
Försäljningspris	28 %
Valuta	8 %
Förvärvad verksamhet jan-dec 2022, MSEK	11 %
Jan-dec 2022, MSEK	**4 440**

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFI



TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 63 of 135.

TeamEngine E-Signing

Årets planerade underhålls- och produktionsstopp genomfördes enligt plan för samtliga fabriker och med kostnader på planerad nivå.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 676 (208). Årets resultat uppgick till MSEK 566 (144) och resultat per aktie var SEK 8,46 (2,15).

NETTOOMSÄTTNING

MSEK	2022	2021
Segment Kraft Paper	2 388	1 772
Segment Natural Greaseproof	2 124	1 377
Elimineringar	-72	-66
Summa koncernen	**4 440**	**3 083**

EBITDA

MSEK	2022	2021
Segment Kraft Paper	768	392
Segment Natural Greaseproof	126	-34
Moderbolag samt icke-fördelade poster	-112	-51
Elimineringar etc	39	-51
Summa koncernen	**821**	**358**

Segment Kraft Paper

Nettoomsättningen inom segmentet Kraft Paper ökade med 35 procent till MSEK 2 388 (1 772), främst beroende på ökade marknadspriser. EBITDA ökade med 96 procent till MSEK 768 (392). Även ökningen av EBITDA beror främst på ökade marknadspriser. EBITDA-marginalen ökade till 32,2 procent (22,2). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 712 (340) och rörelsemarginalen var 29,8 procent (19,3).

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jan-dec 2021, MSEK	1 772
Försäljningsvolym och produktmix	-2 %
Försäljningspris	30 %
Valuta	7 %
Jan-dec 2022, MSEK	**2 388**

Segment Natural Greaseproof

Nettoomsättningen inom Natural Greaseproof uppgick till MSEK 2 124 (1 377) en ökning med 54 procent varav ökning av marknadspriserna bidrog med 23 procent och den förvärvade verksamheten i Kanada bidrog med 24 procent. EBITDA ökade till MSEK 126 (-34). I jämförelsesiffran för 2021 ingår den avsättning om MSEK 76 som gjordes i samband med beslutet om stängning av massabruket i Säffle. Den förvärvade verksamheten i Kanada har bidragit positivt till ökningen av EBITDA. Verksamheten i Sverige, Norge och Kanada har genomfört kraftfulla prisökningar under året för att kompensera för kostnadsökningar för insatsvaror, främst pappersmassa och energi samt kostnadsökning för inköpt massa efter stängningen av massabruket i Säffle.

EBITDA-marginalen ökade till 5,9 procent (-2,5). Rörelseresultatet ökade till MSEK 52 (-132) och rörelsemarginalen till 2,5 procent (-9,6).

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jan-dec 2021, MSEK	1 377
Försäljningsvolym och produktmix	-2 %
Försäljningspris	23 %
Valuta	9 %
Förvärvad verksamhet jan-dec 2022, MSEK	24 %
Jan-dec 2022, MSEK	**2 124**

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2022

Under fjärde kvartalet avyttrade Nordic Paper sin minoritetspost om 37,6 procent i Åmotfors Energi AB vilket medför en realisationsvinst i finansnettot samt en positiv kassaflödeseffekt från investeringsverksamhet om MSEK 42.

FINANSIELLA MÅL

- Den årliga nettoomsättningstillväxten ska långsiktigt uppgå till 2-4 procent. I tillägg avser Nordic Paper att växa opportunistiskt genom selektiva förvärv.
- EBITDA-marginal ska på medellång sikt uppgå till cirka 20 procent.
- Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska ej överstiga 2,5x. Nettoskulden i förhållande till EBITDA kan emellertid överstiga 2,5x temporärt, exempelvis i samband med förvärv.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 50-70 procent av årets resultat. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Nordic Papers finansiella ställning, likviditet, framtida investeringsbehov samt generella makroekonomiska och operationella förhållanden.

KASSAFLÖDE, FINANSIELL STÄLLNING OCH FINANSIERING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 560 (408) för helåret 2022. Till följd av ökade marknadspriser på koncernens produkter samt ökade priser på insatsvaror har värdet för såväl kundfordringar samt varulager ökat jämfört med 2021 och rörelsekapitalet har ökat till MSEK 497 (378).

Per den 31 december 2022 hade koncernen en nettoskuld om MSEK 956 (1 317). Räntebärande skulder uppgick till MSEK 1 281 (1 678). Den kreditfacilitet om MSEK 400 som utnyttjades i samband med förvärvet av Nordic Paper Québec har under 2022 återbetalts i sin helhet.

Av de räntebärande skulderna om MSEK 1 281 är MSEK 31 hänförliga till IFRS 16 leasingskulder. Likvida medel var MSEK 325 (360). Soliditeten uppgick till 28,7 procent (18,0) och nettoskuld/EBITDA var 1,2 (3,7).

INVESTERINGAR I MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 145 (180) under 2022.

VALUTASÄKRING

Koncernen valutasäkrar framtida nettoflöden. I normalfallet ska 50-75 procent av nettoflödena säkras inom den närmaste sexmånadersperioden och 25-50 procent för de påföljande sju till tolv månaderna.

EBITDA inkluderar resultateffekt av realiserade valutasäkringar om MSEK-57 (18). För den kommande tolvmånaders-perioden ser säkringen ut som följer enligt graf ovan.

SKATTESITUATION

Årets skattekostnad uppgick till MSEK 143 (37), vilket motsvarade en skattesats om 20,1 procent (20,6). Nordic Paperkoncernen är verksam i Sverige, Norge samt Kanada. Inkomstskattesatsen för företag var under 2022 i Sverige 20,6 procent, i Norge 22 procent samt i Kanada 26,5 procent. I koncernen finns inga ansamlade förlustavdrag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 64 of 135.

TeamEngine E-Signing

VALUTASÄKRINGAR FÖR KOMMANDE TOLV MÅNADER

Valuta	Snittkurs på valutasäkringar	Valutakurs, 31 dec	Lokal valuta totalt, M	Totalt, MSEK	Marknadsvärde, netto, MSEK	Valutasäkring i % av beräknad nettoexponering, 1-6 mån	Valutasäkring i % av beräknad nettoexponering, 7-12 mån
EUR	10,77	11,13	105	1 131	-38	77 %	48 %
USD	9,95	10,44	6	57	-2	66 %	48 %
GBP	12,26	12,58	12	147	-3	66 %	42 %
				1 335	**-43**		

SÄSONGSEFFEKTER

Nordic Paper påverkas i viss utsträckning av säsongsvariationer under sitt räkenskapsår, framför allt på grund av planerade produktionsstopp. Bolagets anläggningar i Åmotfors och Greåker har båda produktionsstopp under tre till fyra veckor i samband med sommarsemestrarna under kvartal tre.

Under dessa stopp genomförs även mycket av det årliga underhållsarbetet vid anläggningarna. Bolagets anläggningar i Bäckhammar, Säffle och Québec har drift året om och har därför ett årligt underhållsstopp som oftast infaller under kvartal tre. Stoppen vara normalt mellan en och knappt två veckor.

Under såväl underhållsstopp som semesterstoppen står produktionen still och rörelseresultatet påverkas negativt av lägre täckningsbidrag och av något lägre leveransvolymer. Vid de anläggningar som har produktionsstopp under sommarsemestrarna påverkas kvartal tre även av lägre personalkostnad.

Koncernen tillämpar IFRS 15 för redovisning av intäkter vilket innebär att försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen av varorna överförs till kunden. Redovisningen av intäkter säkerställs genom att tillämpade leveransvillkor analyseras och leveranser som vid periodslutet inte kan intäktsredovisas, överförs till kommande period varvid dessa leveranser kvarstår i lager. Under det fjärde kvartalet ändrades leveransvillkoret till en grupp av kunder inom Natural Greaseproof varvid en periodiseringseffekt uppstått som är större än i tidigare perioder. Skillnaden i effekt i fjärde kvartalet jämfört med samma kvartal föregående år motsvarar en minskad nettoomsättning om MSEK 90 med en negativ EBITDA-effekt på cirka MSEK 27.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet

Koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken (Sverige), Miljöloven (Norge) samt enligt kanadensisk miljölagstiftning. Miljöpåverkan sker i huvudsak genom utsläpp till vatten och luft samt buller. Den tillståndspliktiga verksamheten omfattar koncernens hela nettoomsättning och för 2022 ligger produktionsvolymen inom beslutade tillstånd.

Under 2022 har inga produktionstillstånd förändrats eller förnyats.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Nordic Paper har upprättat hållbarhetsrapporten för 2022 som en del av årsredovisningen och den omfattar sidorna 33-62 medan affärsmodellen framgår av sidorna 11 och 16-17 och riskerna av sidorna 73-79.

NORDIC PAPER-AKTIEN

Antalet aktier i Nordic Paper Holding AB omfattar 66 908 800 stamaktier. Varje aktie har en röst vid beslut vid bolagsstämma. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

Största ägaren i bolaget, Sutriv Holding AB, innehade den 31 december 32 220 312 aktier motsvarande 48,16 procent av antalet aktier på marknaden. Ingen ytterligare ägare innehade tio procent eller mer av antalet aktier per den 31 december 2022. Nordic Paper innehar inga egna aktier.

Mer information om Nordic Paper-aktien finns på sidan 131 samt på Nordic Papers hemsida, www.nordic-paper.se

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	361 038 712
Årets vinst	395 545 771
	756 584 483
disponeras så att:	
till aktieägarna utdelas, SEK 4,65 per aktie	311 125 920
i ny räkning överföres	445 458 563
	756 584 483

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 31 januari 2023 meddelade Mark- och miljödomstolen i Vänersborg beslut avseende nytt produktionstillstånd för Nordic Paper Bäckhammar.

Det nya produktionstillståndet tillåter ökning av produktionen av massa till 280 000 ton och ökning av produktion av papper till 180 000 ton, vilket är i överensstämmelse med bolagets ansökan om tillstånd för utökad produktion. Ansökan lämnades in i augusti 2020. Meddelat produktionstillstånd innehåller även villkor kopplade till produktionsökningen.

Det meddelade produktionstillståndet överklagades av en privatperson under februari 2023 och före produktionstillståndet vinner laga kraft ska överklagandeprocessen slutföras.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 65 of 135.

TeamEngine E-Signing

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Nordic Papers vision är att vara den naturliga ledaren inom specialpapper och arbetar utifrån värdeorden ansvar, respekt, samarbete och utveckling. Bolaget erbjuder effektiva och miljömässigt ansvarsfulla produkter och lösningar inom Kraft Paper och Natural Greaseproof. Verksamheten drivs mot tydliga mål för tillväxt, lönsamhet och avkastning, samtidigt som det finns uttalade krav på att Nordic Paper ska agera på ett sätt som är långsiktigt hållbart för ägare, likväl som för anställda, kunder, leverantörer och andra intressenter.

RAMARNA FÖR FÖRETAGETS AGERANDE sätts av lagar och regler såsom svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, börsens regler samt Svensk kod för bolagsstyrning (i fortsättningen kallad koden). Vidare genomförs bolagets styrning genom interna regler och riktlinjer i styrande dokument som till exempel styrelsens och vd:s arbetsordningar och policyer samt processer för exempelvis kontroll och riskhantering.

Denna bolagsstyrningsrapport syftar till att beskriva de ramar som finns på plats, fördelningen av ansvar samt interaktionen mellan årsstämma, styrelse och verkställande direktör. Rapporten är granskad av bolagets revisorer. Att upprätta bolagsstyrningsrapport är ett krav enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningsrapporten följer de regler och anvisningar som fastslagits i koden.

Nordic Paper Holding AB är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan oktober 2020 är noterat på Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm. Nordic Paper har tillämpat koden sedan årstämman den 12 mars 2020.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats avseende bolagets tillämpning av koden under 2022. Nordic Paper redovisar inga avvikelser från koden för perioden. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Nordic Paper av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2022.

AKTIEÄGARE

Nordic Paper Holding AB hade 4 969 aktieägare vid utgången av 2022. Svenska privatpersoner utgjorde den största ägarkategorin, sett till antal ägare med drygt 4 700 ägare.

Den största ägaren, med 48,16 procent av rösterna tillika kapitalet, var vid årsskiftet Sutriv Holding AB (org. nr. 556056-8817) med säte i Stockholm. Sutriv Holding AB ägs till 100 procent av Shanying International Holding Co. Ltd, som är noterat på börsen i Shanghai.

De tre därefter största ägarna utgjordes av AMF – Försäkring och Fonder med 8,82 procent, Swedbank Robur med 6,71 procent samt Handelsbanken Fonder med 3,17 procent.

Medarbetarna har inget innehav av Nordic Paper Holding-aktier via pensionsstiftelse eller liknande. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman finns inte.

Mer information om aktien och ägarstrukturen finns på sidan X.

BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före beslutat stämmodatum. Kallelsen innehåller:

a) information om anmälan och om rätten att rösta och delta på stämman,

b) numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas,

c) information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag.

Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier. Anmälan till stämman görs via brev eller på nordic-paper.se.

Årsstämma 2022 kommer att äga rum den 24 maj 2023, vilket offentliggjordes den 28 oktober 2022.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 66 of 135.

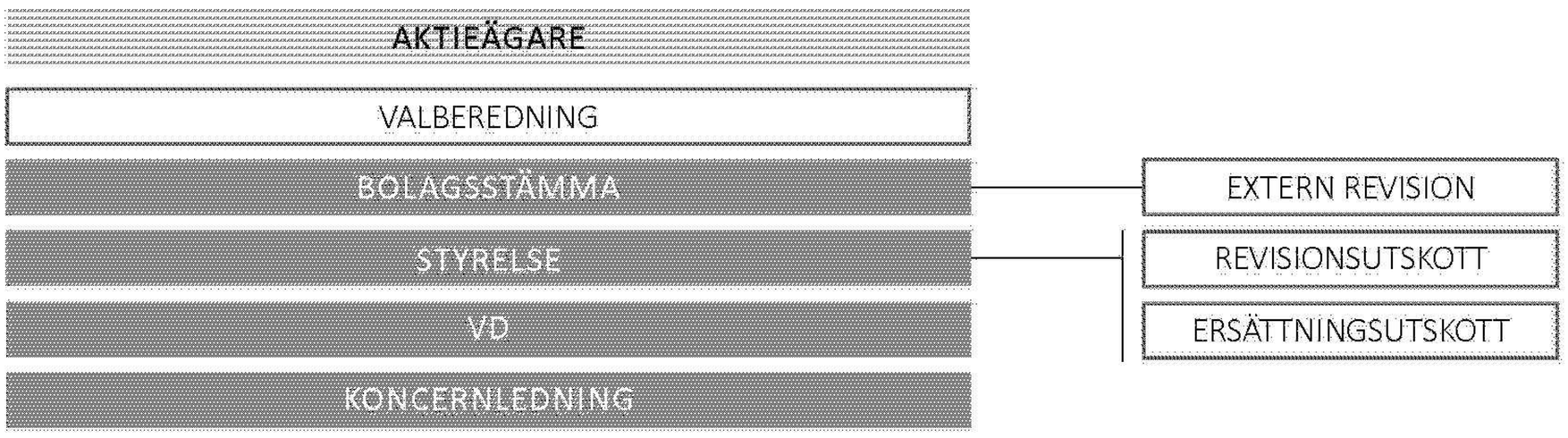
TeamEngine E-Signing

Valberedning

Vid årsstämman den 19 maj 2022 antogs instruktion för bolagets valberedning enligt vilken valberedningen ska bestå av en representant för var och en av bolagets röstmässigt fyra största aktieägare per den 31 augusti 2022. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023 är Andreas Kihlblom, Sutriv Holding AB (ordförande), Caroline Sjösten, Swedbank Robur, Patricia Hedelius, AMF samt Suzanne Sandler, Handelsbanken Fonder.

Valberedningen har som uppgift att lämna förslag avseende val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, styrelsearvode och revisionsarvoden samt val av revisor. Förslagen presenteras i kallelsen till årsstämman.

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av sitt förslag till styrelse. Det innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningen kommer vid förslag till styrelse att beakta policyn. Ytterligare information om valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2023. Valberedningen kommer offentliggöra sitt förslag inför årsstämman.



Struktur för bolagsstyrning inom Nordic Paper

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Arbetet i styrelsen följer en plan som bland annat ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Styrelsen beslutar årligen om en skriftlig arbetsordning och utfärdar skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, samt den information som styrelsen löpande ska erhålla gällande ekonomisk utveckling och andra viktiga händelser. Tjänstemän i bolaget deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

I syfte att utveckla styrelsens arbete genomförs en årlig utvärdering där varje ledamot svarar på en enkät med relevanta frågeställningar som rör styrelsens arbete och ges möjlighet att lämna förslag på hur styrelsens arbete kan vidareutvecklas. Resultaten har presenterats och diskuterats vid ett styrelsesammanträde. Resultatet av 2022 års utvärdering utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Styrelsens ordförande har redovisat resultatet av utvärderingen för valberedningen. Årlig utvärdering av vd genomförs också av styrelsen.

Styrelsens ordförande

Ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med gällande lagar och regler, koden samt styrelsens egen arbetsordning. Ordförande ska se till att arbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina arbetsuppgifter.

I dialog med bolagets vd följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas på bästa sätt. Tillsammans med bolagets vd fastställer även styrelseordförande förslag till dagordning för styrelsens sammanträden. Ordföranden ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs och är även företagets företrädare i ägarfrågor.

STYRELSENS SAMMANTRÄDEN

Under 2022 har styrelsen hållit 13 sammanträden, varav fyra hållits i anslutning till att bolaget lämnade kvartalsrapport.

Ett sammanträde har ägnats åt bolagets långsiktiga strategiska plan och åt koncernens budget. Styrelsen har därutöver ägnat särskild uppmärksamhet åt hållbarhet samt finansiella och redovisningsmässiga frågor, uppföljning av verksamheten samt det planerade programmet för expansion av anläggningen i Bäckhammar och andra större investeringsärenden. Vidare har styrelsen behandlat riskfrågor samt frågor avseende bolagets interna kontroll.

Bolagets revisor har till styrelsen rapporterat om granskningen av bokslut och intern kontroll.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 67 of 135.

TeamEngine E-Signing

Styrelsens sammansättning

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till tio stämmovalda ledamöter utan suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, ändringar i bolagsordningen eller begränsningar för hur lång tid en ledamot kan ingå i styrelsen.

Årsstämman 2022 beslutade omval av styrelseledamöterna Per Bjurbom, Ying Che, Stefan Lundin, Karin Eliasson, Helene Willberg samt Arne Wallin. Per Bjurbom omvaldes till styrelsens ordförande.

Utöver de sex ledamöterna som valdes av årsstämman har de lokala arbetstagarorganisationerna rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Av de sex stämmovalda ledamöterna bedöms fem som oberoende i förhållande till bolaget och fyra ledamöter oberoende i förhållande till ägaren enligt kodens definition. Ingen av styrelseledamöterna förutom arbetstagarrepresentanterna arbetar operativt i bolaget. Mer information om styrelsens ledamöter finns på sidan 83.

STYRELSELEDAMÖTER VALDA VID ÅRSSTÄMMAN 2022

			Oberoende i förhållande till			
Ledamöter	Invald	Benämning	Bolaget och ledningen	Större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Per Bjurbom	2019	Styrelseordförande	Nej [2]	Nej [3]	–	–
Karin Eliasson	2020	Styrelseledamot	Ja	Ja	–	Ordförande
Helene Willberg	2020	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ordförande	–
Arne Wallin	2020	Styrelseledamot	Ja	Ja	–	Ledamot
Ying Che	2019	Styrelseledamot	Ja	Nej [3]	– [4]	–
Stefan Lundin	2019	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ledamot	–
Per Gustafsson [1]	2013	Styrelseledamot	–	–	–	–
Tom Röd [1]	2019	Styrelseledamot	–	–	–	–
Niclas Backelin [1]	2013	Styrelsesuppleant	–	–	–	–
Ann-Charlotte Kullander [1]	2022	Styrelsesuppleant	–	–	–	–

1) Arbetstagarrepresentant
2) Verkställande direktör för Nordic Paper till och med mars 2019
3) Anställd av Sutriv Holding AB
4) Ledamot av revisionsutskottet till och med mars 2022

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har inrättat två styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor: ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens ledamöter utses för ett år i taget vid det konstituerande styrelsemötet och arbetet samt utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas varje år.

Utskotten har en beredande och handläggande roll. Frågor som tas upp på utskottsmöten dokumenteras i mötesprotokoll och rapporteras på nästkommande styrelsemöte, där beslut fattas i tillämpliga fall.

Revisionsutskott

Nordic Paper har ett revisionsutskott bestående av två medlemmar: Helene Willberg (ordförande) och Stefan Lundin*.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor.

*) *Till och med mars 2022 även Ying Che.*

Revisionsutskottets arbete under 2022

Under 2022 har revisionsutskottet haft tolv möten. Utskottet behandlade under året olika redovisningsfrågor, den externa revisionens planering för 2022, företagsövergripande riskhantering (ERM), intern kontroll, finansieringsfrågor, valutasäkringsfrågor, skattefrågor och externa rapporteringsfrågor.

Revisionsutskottets ordförande rapporterade regelbundet till styrelsen om frågor som behandlats på utskottets möten.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra ersättningsrelaterade anställningsvillkor för koncernledningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 68 of 135.

TeamEngine E-Signing

Utskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Utskottet föreslår till styrelsen en övergripande policy beträffande löner, ersättningar och övriga anställningsförmåner generellt i Nordic Paper, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt bereder vd:s förslag till löner och ersättningar för koncernledningen. Utskottet framlägger också förslag till styrelsen som beslutar om lön och ersättningar till vd. Ersättningsutskottet består av ledamöterna Karin Eliasson (ordförande) och Arne Wallin.

Ersättningsutskottets arbete under 2022

Ersättningsutskottet har under 2022 haft 14 möten. Ersättningsutskottet har under året berett frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för vd samt övriga ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet har utvärderat tillämpningen av såväl policyn som de riktlinjer som bolagsstämman fastställt för ersättning till ledande befattningshavare.

Mer information om ersättningar i koncernen återfinns i *Ersättningsrapporten*, i not 9 på sidorna 106-108 samt även på bolagets hemsida under *Dokumentation till årsstämma*.

KONCERNLEDNING

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets vd. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och vd fastställs årligen av styrelsen. Nordic Paper Holdings koncernledning utgörs av bolagets vd samt ytterligare sju medlemmar. Information om vd och övrig koncernledning finns på sidan 84.

NÄRVARO OCH ARVODE

					Närvaro vid möten			Stämmobeslutat årligt arvode, tkr	
Ledamöter	Invald	Befattning	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott		Utskottsarvode
Per Bjurbom	2019	Styrelseordförande			13/13			550	
Karin Eliasson	2020	Styrelseledamot		Ordförande	13/13		14/14	300	70
Helene Willberg	2020	Styrelseledamot	Ordförande		13/13	12/12		300	170
Arne Wallin	2020	Styrelseledamot		Ledamot	13/13		14/14	300	35
Ying Che	2019	Styrelseledamot	Ledamot		13/13	5/5 [2]		300	
Stefan Lundin	2019	Styrelseledamot	Ledamot		13/13	12/12		300	85
Per Gustafsson [1]	2013	Styrelseledamot			13/13				
Tom Röd [1, 3]	2019	Styrelseledamot			9/13				
Tommy Hedlund [1, 4]	2015	Styrelseledamot			4/4				

1) Arbetstagarrepresentant
2) Ledamot av revisionsutskottet till och med mars 2022
3) Styrelseledamot från och med maj 2022, dessförinnan styrelsesuppleant
4) Styrelseledamot till och med april 2022

EXTERN REVISION

Den externa revisorns uppgift är att granska koncernens årsredovisning och hållbarhetsrapport och bokföring, koncernredovisningen och moderbolagets redovisning samt styrelsens och vd:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Den huvudansvariga revisorn deltar vid sammanträden med revisionsutskottet och presenterar årsrevisionen för styrelsen, där styrelsen också träffar revisorn utan att ledningen är närvarande.

Vid årsstämman 2022 valdes revisorn PricewaterhouseCoopers (PwC) till extern revisor fram till årsstämman 2023 i enlighet med ett förslag från valberedningen. Huvudansvarig revisor är Martin Johansson. PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisorer sedan 2017.

Nordic Paper Holding har sedan noteringen på Nasdaq utöver revisionsuppdraget endast konsulterat PwC i mindre omfattning. Storleken av betalda ersättningar till PwC för 2022 framgår av not 8 på sidan 106.

INTERNA STYRPROCESSER

Årligen görs en genomgång av respektive verksamhetsområdes strategi vilket inkluderar målsättning för verksamheten. Strategin presenteras för styrelsen och utgör grunden för de förväntningar som ställs på respektive område.

Utifrån förväntningarna sätter varje enhet mål samt identifierar framgångsfaktorer för att nå målen. Till framgångsfaktorerna kopplas mätfaktorer (KPI) för att mäta och visa utvecklingen. Strategigenomgången utgör även grunden för budgeten där beslut om resursfördelning fattas samt mål för det kommande året sätts. Genom intern rapportering för kontinuerlig uppföljning säkerställs att hela verksamheten gör relevanta prioriteringar för att nå uppsatta mål.

Uppförandekod

Nordic Papers uppförandekod ger vägledning i det dagliga arbetet och klargör vilka förväntningar som ställs på medarbetarna. Nordic Papers verksamhet ska genomsyras av ett ansvarsfullt beteende gentemot både interna och externa intressenter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 69 of 135.

TeamEngine E-Signing

Alla medarbetare ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning och ålder.

Uppförandekoden för leverantörer omfattar affärsetik, antikorruption, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, arbetsmiljö och miljö. Med respekt för de mänskliga rättigheterna verkar Nordic Paper för ett arbetsklimat som har sin grund i alla människors lika värde.

Policyer

Nordic Paper använder policyer antagna av styrelsen, riktlinjer och koncerninstruktioner för att klargöra hur medarbetare ska agera inom grundläggande och kritiska områden.

Koncernens 14 policyer behandlar bland annat förväntningar på medarbetarskap och chefskap, anger ramar för målstyrning, kompetensförsörjning, samverkan med fackliga organisationer, likabehandling samt anställningsvillkor. Därutöver omfattas god arbetsmiljö utifrån säkerhets- och hälsoaspekter, antikorruption och konkurrensfrågor och hur god affärssed upprätthålls i relationen med externa kontakter på de olika marknaderna.

Anställda i funktioner som löper risk att utsättas för otillåtet beteende får särskild utbildning i affärsetik. Policyerna anger att råvaror ska användas effektivt och påverkan på miljö begränsas samt att ständiga förbättringar ska eftersträvas. Finansiella risker hanteras centralt och ska präglas av en låg risknivå.

Policyerna ska även säkerställa att bolagets tillgångar hanteras enligt koncernens regler, risker för fel i den finansiella rapporteringen ska minimeras och oegentligheter förhindras. Koncernens inköp ska bidra till långsiktig lönsamhet. En hållbar förbrukning av råvaror, produkter och tjänster ska säkerställas på såväl kort som lång sikt. Kommunikationen ska vara korrekt, transparent och lättillgänglig samt beakta legala krav och affärsmässig sekretess.

KONCERNENS 14 POLICYER OMFATTAR:

- Bolagsstyrningspolicy
- Finanspolicy
- Insider policy
- Kommunikationspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Miljöpolicy
- HR policy
- Informationssäkerhetspolicy
- IT och digitaliseringspolicy
- Policy för transaktioner med närstående
- Policy för säkring av elpriser
- Riktlinjer riskhantering
- Uppförandekod
- Riktlinjer för styrande dokument

Efterlevnad

Nordic Papers uppförandekod, policyer och värderingar ingår i varje medarbetares introduktion samt kommuniceras av chefer vid medarbetarträffar. Efterlevnad följs upp genom bland annat medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal, lönekartläggningar och säkerhetsstatistik. Där överträdelser eller bristfällig företagskultur uppdagas hanteras frågan situationsanpassat.

Visselblåsartjänst

Nordic Paper har en visselblåsartjänst till vilken medarbetare och externa intressenter anonymt kan anmäla misstankar om allvarliga missförhållanden, till exempel brott mot företagets uppförandekod, brott mot företagets andra policyer eller riktlinjer eller brott mot företagets värderingar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 70 of 135.

TeamEngine E-Signing

Tjänsten, som tillhandahålls av en extern part, är tillgänglig via bolagets intranät samt via bolagets hemsida. Anmälan kan göras digitalt eller via telefon.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med koden och årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge ägare och övriga intressenter insikt hur den interna kontrollen över finansiell rapportering är organiserad i Nordic Paper.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll och finansiell rapportering regleras i den svenska aktiebolagslagen och i koden. Enligt koden är det också styrelsens ansvar att bolaget sköts hållbart och ansvarsfullt. Det löpande ansvaret för samtliga dessa frågor har delegerats till vd.

Syfte och struktur

Syftet med intern kontroll är att säkerställa att Nordic Paper Holding upprätthåller en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering, att bolagets och koncernens finansiella rapporter upprättas enligt lag och tillämplig redovisningsstandard, att bolagets tillgångar skyddas samt att andra krav efterlevs. Systemet för intern kontroll är även avsett att övervaka att bolagets och koncernens policyer, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker. Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål.

Ekonomiavdelningen koordinerar och följer upp processen för intern kontroll avseende finansiella rapporteringen. Bolagets ramverk har sin grund i det ramverk för intern styrning och kontroll som är framtaget av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Arbetet följer i huvudsak COSO:s ramverk för intern kontroll i den finansiella rapporteringen. Ramverket består av fem grundläggande element: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning och utvärderingar. Ramverket har anpassats till Nordic Paper Holdings olika verksamheter.

NORDIC PAPERS RAMVERK FÖR INTERN STYRNING OCH KONTROLL BESTÅR AV FEM GRUNDLÄGGANDE ELEMENT:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning och utvärderingar

KONTROLLMILJÖ En god kontrollmiljö utgör grunden för effektiviteten i ett bolags interna kontrollsystem. En god kontrollmiljö bygger på en organisation där det finns tydliga beslutsvägar och där befogenheter och ansvar fördelas genom styrande dokument samt en företagskultur med gemensam värdegrund.

I styrelsens arbetsordning och i instruktionen till vd fastställs roll- och ansvarsfördelning för att tillgodose effektiv kontroll och hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande policyer och styrdokument som har betydelse för upprätthållandet av en effektiv kontroll, till exempel finanspolicy, IT-policy och kommunikationspolicy. Därutöver har ledningen fastställt riktlinjer och instruktioner som bidrar till att göra den enskilde individen medveten om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

Dessa dokument ska också tillgodose att den finansiella rapporteringen bland annat följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Nasdaq Stockholm, samt lokala regler där verksamhet bedrivs.

RISKBEDÖMNING En bedömning av de finansiella rapporteringsriskerna sker årligen och kontrollaktiviteter förstärks eller införs. Arbetet med riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera de risker som kan medföra att koncernens mål för den finansiella rapporteringen inte uppfylls.

Resultatet av riskarbetet sammanställs och utvärderas under ledning av ekonomiavdelningen och rapporteras till revisionsutskott och styrelsen i sin helhet. För en beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se avsnitt *Risker och riskhantering* på sidan 73.

KONTROLLAKTIVITETER För att säkerställa att Nordic Paper Holdings mål för den finansiella rapporteringen uppfylls finns kontrollkrav inbyggda i de processer som bedöms relevanta: försäljning, inköp, investeringar, HR, bokslut, betalningar samt IT. Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i Nordic Paper och i olika stadier av affärsprocesserna.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION Nordic Paper lämnar finansiell information regelbundet genom årsredovisning, delårsrapporter, pressmeddelanden och tillkännagivanden på bolagets hemsida. Effektiv och korrekt informationsspridning, både internt och externt, är centralt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler.

Koncernens ekonomifunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och för tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen. Operativa enheter avger regelbundet finansiella och operativa rapporter till koncernledningen, som i sin tur rapporterar till styrelsen genom vd. Kommunikationspolicyn och tillhörande riktlinjer syftar till att säkerställa att den externa kommunikationen är korrekt, relevant, transparent och tillförlitlig samt i övrigt lever upp till de krav som ställs på Nordic Paper som noterat bolag på Nasdaq Stockholm.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 71 of 135.

TeamEngine E-Signing

UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING Koncernens samtliga enheter genomför verksamhetsanpassade självutvärderingar där det framgår vilka kontrollkrav som gäller för respektive process i syfte att säkerställa att kontrollerna är effektiva och ändamålsenliga.

Resultatet av självutvärderingarna följs upp löpande och avvikelser rapporteras kvartalsvis till koncernledningen. Tester görs av riktigheten i självutvärderingarna.

Rapportering gällande självutvärdering av intern kontroll och däribland avseende finansiell rapportering sker till koncernledningen en gång per år. Av denna rapportering framgår identifierade brister avseende den interna kontrollen samt beslutade åtgärdsplaner för att hantera bristerna. Årligen sker också rapportering till revisionsutskottet och till styrelsen.

Uppföljningen är ett viktigt verktyg för att identifiera eventuella brister inom koncernen och hantera dem genom utformning av nya kontrollkrav.

Uttalande om internrevision

Någon internrevisionsfunktion finns idag inte upprättad inom Nordic Paper. Styrelsen har under året prövat frågan och bedömt att befintliga strukturer för uppföljning och utvärdering ger ett tillfredsställande underlag och inget i verksamheten eller andra förhållanden i verksamheten motiverar en så kallad särskild granskningsfunktion (intern revision). Koncernens befintliga arbete med intern kontroll bedöms vara tillräckligt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 72 of 135.

TeamEngine E-Signing

RISKER OCH RISKHANTERING

Nordic Paper exponeras för ett flertal risker som kan ha betydande påverkan på företaget. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste riskerna som påverkar Nordic Papers förmåga att nå uppställda mål och genomföra strategier samt hur respektive risk hanteras.

NORDIC PAPERS STYRELSE ansvarar på övergripande nivå för att företaget identifierar och hanterar verksamhetens risker. Verkställande direktören har det övergripande operativa ansvaret. Riskhanteringsprocessen är en del av företagets årliga arbete och initieras av en riskidentifiering och riskbedömning som genomförs av bolagets ledningsgrupp. I detta moment bedöms de identifierade övergripande riskerna utifrån sannolikhet för att risken inträffar samt den förväntade påverkan på bolagets förmåga att nå uppställda mål och att genomföra fastslagna strategier. COSO[1]-definitionen av risk, det vill säga framtida händelser som hotar organisationens förmåga att uppnå sina affärsmål, har beaktats vid riskbedömningen. Tidshorisonten som används vid bedömningen är fem år framåt i tiden.

De identifierade riskerna delas in i bransch- och marknadsrisker, operativa och verksamhetsrisker, legala och regulatoriska risker samt finansiella risker. Många av de identifierade riskerna kan påverka företaget såväl positivt som negativt.

Efter den initiala årliga riskidentifieringen och riskbedömningen fördelas riskerna ut på relevanta processer och processägarna runt om i bolaget utformar, utvecklar och underhåller åtgärder, kontroller, för att hantera de identifierade riskerna. En gång per år genomförs en utvärdering av dessa kontroller och resultatet av utvärderingen av riskhanteringen sammanställs av bolagets verksamhetsutvecklingsfunktion och rapporteras till styrelsens revisionsutskott och därefter till styrelsen i sin helhet i form av en årlig riskrapport.

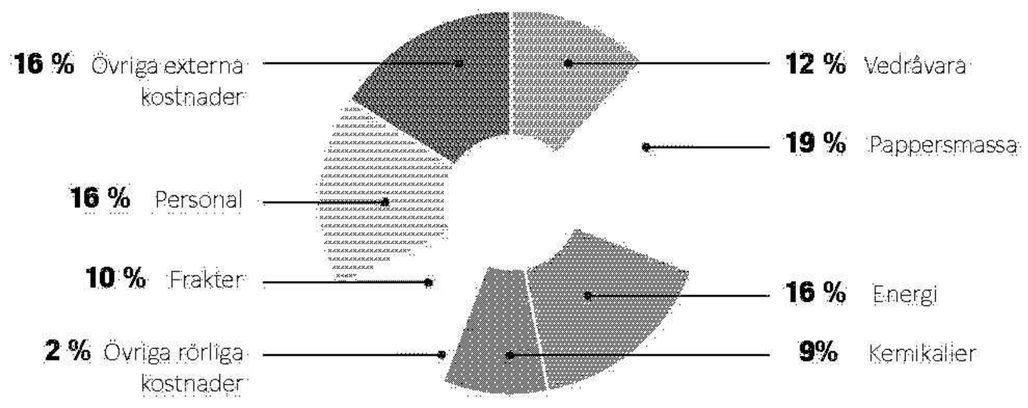
[1)] Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 73 of 135.

TeamEngine E-Signing

BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
GEOPOLITISK RISK	Nordic Paper är på flera sätt beroende av stabila förutsättningar för internationell handel för att upprätthålla sin produktion och för att kunna sälja sina produkter över hela världen. Förändringar i den geopolitiska situationen, till exempel genom olika former av handelshinder, sanktioner eller genom militära handlingar, kan påverka dessa förutsättningar som en följd av utbudsbegränsningar för råvara, energi eller andra varor och tjänster eller som inskränkningar i försäljningen genom sanktioner eller frivilliga inskränkningar. Som en följd av den ryska aggressionen mot Ukraina under 2022 har Nordic Paper stoppat sin försäljning till Ryssland samtidigt som ryska konkurrenter har utestängts från den europeiska marknaden genom ett importförbud till EU för ryskt oblekt kraftpapper. Den geopolitiska situationen som följt av den ryska aggressionen har vidare inneburit uppgångar i prisnivåer för Nordic Papers energibehov .	Huvuddelen av Nordic Papers inköp görs lokalt i en stabil nordisk eller nordamerikansk miljö. För inköp från andra områden strävar Nordic Paper efter att minimera risken såväl vad avser enskilda leverantörer som till geografiska områden. Vidare är en stor del av försäljningen koncentrerad till länder med stabila politiska system i Västeuropa och i övrigt därutöver spridd över ett flertal länder. Nordic Paper följer den geopolitiska utvecklingen för att kunna agera vid förändringar av riskbilden.
VARIATION I EFTERFRÅGAN OCH PRODUKTPRISER	Styrkan i efterfrågan på Nordic Papers produkter påverkas dels av den allmänna konjunkturen och dels av förändringar i slutkonsumentens användning av produkterna i fråga. Kortsiktigt kan efterfrågan även påverkas av lagerförändringar längre fram i värdekedjan som kan ha en förstärkande effekt på underliggande konjunkturförändringar. Till exempel avvaktar kunder ofta att lägga order om det finns en förväntan om framtida sjunkande priser vilket i sig försämrar marknadssentimentet och i en konjunkturuppgång vill kunderna gärna bygga lager då de ser möjligheter att köpa papper före prisökningar. Nordic Papers produktpriser är ett resultat av förhandlingar mellan bolaget och dess kunder. Dessa förhandlingar påverkas bland annat av den generella situationen för utbud och efterfrågan på produkterna i fråga samt av Nordic Papers konkurrenters agerande. Tidvis kan prisrörelser uppstå som inte nödvändigtvis är korrelerade till Nordic Papers kostnadsbas. En negativ prisutveckling för bolagets produkter, som inte kan uppvägas av sänkta kostnader, skulle därför kunna leda till sämre resultat för koncernen.	Nordic Paper inriktar sig på högt specialiserade nischmarknader där det levererade specialpappret skapar värde för kunden. I dessa marknader är prisvariationerna ofta mindre volatila då produkterna inte är lätt utbytbara för kunderna. Nordic Papers produkter används vidare inom en lång rad av olika användningsområden vilket ger stabilitet för helheten och reducerar risken för branschspecifika störningar i efterfrågan. Mer än hälften av bolagets produkter går till livsmedelshantering, till exempel som livsmedelsförpackningar, vilket även detta ger stabilitet och mindre påverkan från konjunktursvängningar. Geografiskt är bolagets försäljning koncentrerad till Västeuropa, men bolaget har försäljningskanaler över hela världen och har möjlighet att parera vikande efterfrågan i en geografi med ökade försäljningsvolymer till andra geografier. Nordic Paper har också möjligheten att variera kontraktslängder och -villkor i sin försäljningsportfölj.
KOSTNADER FÖR INSATSVAROR OCH TJÄNSTER	Marknadspriset för många insatsvaror och tjänster, använda i tillverkningen av Nordic Papers produkter, varierar över tid vilket kan påverka företagets resultat. Cirka 58 procent av koncernens totala kostnader utgörs av rörliga kostnader, det vill säga råmaterial och andra insatsvaror och tjänster (exkl. distributionstjänster).	Nordic Paper försöker konkurrensutsätta all upphandling för att sänka kostnader och inte vara beroende av en enskild leverantör. VEDRÅVARA – Nordic Papers vedförsörjning präglas av långsiktiga relationer med lokala virkesleverantörer, varav några är större skogsägare. De långsiktiga relationerna och den lokala anskaffningen ger stabilitet i såväl volyms- som kostnadsbilden. Vid anläggningen i Bäckhammar finns en viss flexibilitet att kunna ta emot såväl massaved som sågverksflis beroende på marknadsförutsättningar vilket inverkar stabiliserande på bolagets kostnad för fiberråvara. KÖP AV MASSA – Nettoexponeringen mot massamarknaden är relativt begränsad då bolaget har egen massaproduktion i Bäckhammar. Nordic Paper köper massa från ett flertal leverantörer vilket minskar risken. ENERGIPRISET – Omkring 25 procent av bolagets konsumtion av el försörjs genom egen generering vid en turbin i Bäckhammar. Resterande del köps på marknaden och säkras till stor del genom kontrakt med helt eller delvis förutbestämda priser. Den säkrade andelen är omkring 70 procent på kort sikt och faller därefter ner till noll över en tidshorisont om 5 år.
RISKER HÄNFÖRLIGA TILL UTBROTT AV PANDEMIER	Den senaste globala pandemin, covid-19, har fram till idag inte haft någon inverkan på Nordic Papers produktionskapacitet och inte heller någon väsentlig inverkan på Nordic Papers finansiella ställning. Nordic Paper erfor ett visst skifte i efterfrågan inom Natural Greaseproof från den professionella livsmedelssektorn till den konsumentdrivna detaljhandelssektorn under pandemin. Fortsatta åtgärder för att bekämpa pandemins spridning kan komma att få en negativ inverkan på Nordic Papers finansiella ställning och rörelseresultat.	Nordic Paper följer utvecklingen för den senaste pandemin mycket noga. Under de mest kritiska tidsperioderna vid den senaste pandemin användes alternativa arbetsplatser då det var möjligt och lokala förhållanden så krävde. Alla underhållsstoppen genomfördes med omfattande säkerhetsåtgärder till följd av pandemin. Nordic Paper har en stark finansiell ställning, vilket ger företaget flexibilitet.



Fördelning av kostnader på kostnadsslag 2022

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 74 of 135.

TeamEngine E-Signing

BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER, forts

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
POLITISKA BESLUT	Nordic Papers verksamhet bedrivs inom gällande lagar och regler. Genom politiska beslut kan dessa lagar och regler ändras med positiv eller negativ påverkan på Nordic Paper som följd. Störst exponering har bolaget i de länder där bolaget bedriver produktion, det vill säga i Sverige, Norge och Kanada men även lagstiftning inom till exempel EU påverkar bolaget såväl direkt som indirekt. Områden som kan påverkas av politiska beslut är till exempel skogsbrukets möjligheter till uttag av vedråvara, användandet av kemikalier i industrin eller i samhällets användande av förpackningar. Under 2022 har flera lagstiftningsprocesser bedrivits på EU-nivå med potentiell påverkan på Nordic Paper, till exempel uppdateringen av förpackningsdirektivet, PPWD, industriutsläppsdirektivet, IED, förnybartdirektivet, utsläppsrättshandelssystemet EU-ETS och förordningen om utsläpp och upptag av koldioxid från skog och mark, LULUCF. Politiska beslut kan även ändra förutsättningarna för tillståndsprocesser som Nordic Papers verksamhet är beroende av, till exempel kan tiden för myndighetsprövningar av tillståndsansökningar förlängas eller förkortas som ett resultat av direkta eller indirekta politiska prioriteringar.	Nordic Paper bedriver produktion i länder med stabila politiska system och detsamma gäller för en stor del av försäljningen. För att bevaka utvecklingen arbetar bolaget med omvärldsbevakning och deltar aktivt i branschföreningar genom vilka ett påverkansarbete bedrivs i frågor av vikt för bolaget.
KONKURRENS	Nordic Paper verkar i en konkurrensutsatt bransch. Enligt Nordic Papers kundundersökning är produkternas kvalitet och kvalitetsegenskapernas stabilitet mellan olika leveranser av högst betydelse för kunderna följt av papprets körbarhet i kundernas processer och förutsägbarhet i leveranserna. Ökad konkurrens på Nordic Papers marknader är en ständig risk. En eventuellt ökad konkurrens på grund av en möjlig ökning av produktionskapaciteten hos Nordic Papers konkurrenter, och således av papperstillgången på marknaden, kan försämra möjligheten att uppnå planerade intäkter och förmågan att realisera de finansiella och verksamhetsmässiga antaganden som gjorts.	Nordic Paper är verksamt inom nischsegment av specialpappersmarknaden och har över tid sökt sig till områden med höga inträdesbarriärer. Barriärerna är till viss del av teknisk karaktär men framförallt utgör marknadernas fragmentering en stor inträdesbarriär. Som en del av det årliga strategiarbetet genomförs marknadsanalyser och kartläggning av de viktigaste konkurrenterna. Långsiktiga kundrelationer stärks genom leverans av högkvalitativa specialpapper och en hög servicenivå.
MEDARBETARE	Nordic Paper behöver kompetenta och motiverade medarbetare samt bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operativa mål. Det är således viktigt att Nordic Paper lyckas rekrytera och behålla medarbetare med lämplig kompetens. Brist på kvalificerad personal på grund av minskat intresse för branschen eller brister i utbildningssektorn skulle kunna leda till svårigheter i framtiden. Den fortsatta urbaniseringstrenden i Sverige och utomlands skulle också kunna leda till att detta problem förvärras.	Nordic Paper arbetar löpande med att hantera kompetensutveckling samt planera för generationsskifte på Nordic Papers anläggningar. För att säkerställa att företaget attraherar personer med efterfrågad kompetens arbetar företaget med att stärka sitt varumärke som arbetsgivare. Bemanningsplanering pågår kontinuerligt. Utbildningsprogram inom massa och papper har genomförts tillsammans med Karlstads universitet. Ett nytt introduktionsprogram har tagits fram. Årligen genomförs en medarbetarundersökning som följs upp såväl centralt på koncernnivå som i verksamhetens delar. Företaget har processer för att säkerställa att löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade och kopplade till företagets prioriteringar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 75 of 135.

TeamEngine E-Signing

OPERATIVA OCH VERKSAMHETSRISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
HÄLSA OCH SÄKERHET	Nordic Papers ambition är att ingen ska skadas på sitt arbete i bolaget. För att nå dit har bolaget inrättat kortsiktiga mål att minska frekvensen av olycksfall med sjukfrånvaro som följd. Jämfört med dessa mål, har bolaget idag en hög nivå av olycksfall med sjukfrånvaro som följd. Förutom att det finns risk för människors liv och hälsa, innebär det även en risk för störning i produktionen som ger ökade kostnader.	Nordic Paper arbetar aktivt med att minska antalet olyckstillfällen och öka medarbetarnas frisknärvaro. Hälsa och säkerhet prioriteras och är en integrerad del av den dagliga verksamheten. För att minska olycksfallen och öka frisknärvaron arbetar Nordic Paper med tydliga målstrategier och måluppföljning, utbildning av personal och rutinmässig rapportering och uppföljning för tillbud och olyckor. Mot bakgrund av ett högt antal incidenter med sjukfrånvaro som följd har en aktivitetsplan för att intensifiera det förebyggande och systematiska arbetsmiljöarbetet tagits fram, enligt vilken bolaget nu arbetar med tillförda resurser. Enligt planen har det systematiska arbetsmiljöarbetet stärkts genom bland annat revidering av rutiner och instruktioner, genom upprättande av checklistor och genom uppdaterad riskhantering. Insatser genomförs inom utbildning och kompetensutveckling. Under det senaste året ser bolaget att antalet riskobservationer ökar vilket är en förutsättning för det systematiska arbetet samt att de allvarliga tillbuden minskar i antal.
PRODUKTIONS-BORTFALL PÅ PRODUKTIONS-ANLÄGGNINGARNA	Nordic Paper har fem produktionsanläggningar, tre i Sverige, en i Norge och en i Kanada. Bränder, maskinhaverier, strömavbrott och andra typer av händelser kan skada anläggningarna och även orsaka leveransproblem, minskat kundförtroende och ökade kostnader. Årliga underhållsstopp genomförs på anläggningarna bland annat för att motverka dessa typer av händelser. Underhållsstoppen i sig utgör dock en risk och kan orsaka oförutsedda, större utrustningsfel eller olyckor. Om underhållsstoppen pågår längre än planerat eller om ytterligare underhållsbehov upptäcks kan detta påverka produktionen negativt, och underhållet kan leda till ökade kostnader jämfört med tidigare år.	Ledningen gör årligen en översyn av brukens underhållsbehov för de närmsta åren. I detta arbete ingår att identifiera löpande årliga investeringar, expansionsinvesteringar samt investeringar som syftar till att höja kvaliteten och säkerheten. Årliga underhållsstopp genomförs för att säkerställa hög och jämn produktionstakt. Underhållsstoppen planeras noggrant för att minimera underhållstiden. Förebyggande aktivitet är årlig genomgång av fabrikerna tillsammans med bolagets försäkringsbolag. Nordic Paper har en aktiv egendoms- och avbrottsförsäkring som täcker risker för skada på egendom inklusive maskinavbrott, brand samt verksamhetsavbrott inklusive maskinhaverier. Försäkringsbeloppen baseras på återanskaffningsvärdet och är, enligt Nordic Papers bedömning, ändamålsenliga för koncernens verksamhet och i nivå med andra branschföretag.
KLIMATRISK	Den pågående klimatförändringen kan påverka Nordic Paper positivt och negativt på flera sätt. Klimatprestanda är en konkurrensfördel för bolaget och dess produkter då den huvudsakliga konkurrensen kommer från produkter av fossilbaserad plast med ofta betydligt större klimatpåverkan. Ett större fokus från samhället på klimatfrågan kan vara positivt för Nordic Papers produkter. Bolagets försörjning av vedråvara kan påverkas av att tillväxttakten i den skog från vilken Nordic Paper köper sin massaved kan öka till en följd av klimatförändringen, men negativt då sannolikheten för insektsangrepp, torka, skogsbränder eller plötsliga händelser ökar riskprofilen i råvaruförsörjningen. Klimatrelaterade översvämningar kan också komma att påverka Nordic Paper till exempel genom att påverka bolagets råvaruförsörjning.	Nordic Papers försörjning av massaved och sågverksflis är fördelad över ett 40-tal leverantörer med sinsemellan något olika upptagningsområde vilket minskar risken för geografiskt begränsade händelser. Vattendragen vid Nordic Papers anläggningar i Sverige är föremål för myndighetsregleringar. Vid utformningen av dessa regleringar beaktas även översvämningsrisker.
IT-SYSTEM OCH CYBERHOT	Generellt ökar IT-attacker mot företag. Säkerheten hanteras med olika säkerhets- och virusprogram samt brandväggar. IT-system och avbrott eller fel i kritiska system skulle kunna leda till störningar i produktionen och viktiga affärsprocesser. Nordic Paper är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Felaktig hantering av finansiella system kan även påverka Nordic Papers redovisning. Risken för intrång och cyberattacker av obehöriga i Nordic Papers system kan orsaka ekonomiska förluster.	Nordic Paper har en ledningsmodell för IT med styrning, standardiserade processer samt informationssäkerhet. Tekniska kontroller uppdateras kontinuerligt för att upprätthålla ett effektivt skalskydd. I IT-strategin finns en långsiktig plan för att ersätta system och göra företaget mindre beroende av enskilda leverantörer.
KUNDSTRUKTUR, KUND- OCH AGENTRELATIONER	Att upprätthålla starka relationer med befintliga agenter och kunder samt att bygga upp relationer med nya agenter och kunder är nödvändigt för att säkerställa att Nordic Papers produkter presenteras på ett bra sätt för kunderna och finns tillgängliga för inköp. Stort beroende av några enskilt stora kunder, agenter, branscher eller geografiska marknader kan ha betydande inverkan på intäkterna och resultatet.	Nordic Paper har en god kommersiell riskspridning med flera hundra kunder. Geografiskt har bolaget upparbetade försäljningskanaler till kunder i marknader över hela världen och även om försäljningen är volymsmässigt koncentrerad till Västeuropa finns möjlighet att öka försäljningen till andra områden i världen vid behov. Samtidigt pågår produktutveckling för att att ta fram anpassade eller nya produkter för nya kunder och segment. Kundbasen är stabil inom båda affärsområdena baserat på långa historiska relationer. Den övervägande delen av bolagets kunder har köpt produkter från Nordic Paper i sex år eller längre. Nordic Papers tio största kunder svarar för cirka 20 procent av företagets nettoomsättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 76 of 135.

TeamEngine E-Signing

OPERATIVA OCH VERKSAMHETSRISKER, forts

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
LEVERANTÖRER	Nordic Paper är beroende av leverantörer för insatsvaror och tjänster såsom exempelvis massaved, sågverksflis, blekt sulfatmassa, kemikalier, energi, naturgas och andra bränslen. För vissa insatsvaror finns risk att Nordic Paper blir för beroende av ett fåtal eller en enskild leverantör. Ett bortfall av en eller flera viktiga leverantörer kan förorsaka Nordic Paper kostnader och problem i tillverkningen. Skulle leverantörer inte följa Nordic Papers uppförandekod skulle detta kunna orsaka problem för Nordic Paper.	Nordic Paper strävar efter att inte vara beroende av en enskild leverantör. För de viktigaste insatsvarorna har bolaget ett flertal leverantörer. Genom att teckna olika längd på företagets avtal kan leverantörsrisken minskas. Nordic Papers uppförandekod ingår för leverantörer i alla nya kontrakt (eller om leverantörens uppförandekod uppfyller kraven). Leverantörer utvärderas regelbundet.
STRATEGI-GENOMFÖRANDE	Ett ineffektivt genomförande av strategiska planer, felaktiga investeringsbeslut, oförmåga att skapa engagemang för antagna strategier skulle kunna påverka verksamheten negativt.	Nordic Paper genomför årligen ett strategiarbete utifrån ett femårsperspektiv. Underlaget baseras på intressenternas behov och förväntningar genom omvärlds- och intressentanalys. Fokus läggs på affärsområdenas utveckling, volymutveckling i produktionen samt investeringsplanering. I strategiarbetet ingår en risk- och möjlighetsanalys. Strategin beslutas slutligen av bolagets styrelse och baserat på strategin utformar bolagets ledning övergripande mål för verksamheten för kommande kalenderår. Dessa mål kommuniceras tillsammans med strategin en gång per år. Baserat på de övergripande målen genomför respektive avdelning i bolaget en nedbrytning av de övergripande målen till relevanta mål för verksamheten ifråga.
GENOMFÖRANDE AV FÖRVÄRV OCH INTEGRATION AV FÖRVÄRV	I en förvärvsprocess är kunskapen om objektets verksamhet normalt assymetrisk då säljaren känner till den bättre än köparen vilket gör att köparen inte nödvändigtvis uppfattar riskerna associerade med objektet. Vidare innebär transaktioner avtalstekniska risker. Felaktigt genomförd integration kan förstöra stora värden genom exempelvis felaktig styrning, minskande engagemang bland medarbetare eller förlorade kunder.	Vid genomförande av förvärvsprojekt ser Nordic Paper till att anlita extern kompetens inom de områden som bedöms relevanta i enlighet med en riskanalys för respektive initiativ. De ansvariga för integrationsfasen är delaktiga redan under transaktionsfasen.
GENOMFÖRANDE AV STRATEGISKA INVESTERINGSPROJEKT	Vid större investeringsprojekt finns risk i planeringen, genomförandet och uppföljningen. Risker kan bestå i att projektet tar längre tid än planerat, att kostnaden blir högre än planerat eller att resultateffekten med investeringen inte uppnås. Även risker inom skydd och säkerhet finns under investeringsprojektets genomförande.	Nordic Paper har rutiner för att genomföra investeringsprojekt på ett så effektivt sätt som möjligt och dessa rutiner uppdateras med erfarenheten från tidigare genomförda projekt. Därutöver ser Nordic Paper till att anlita extern kompetens inom de områden som bedöms relevanta i enlighet med en riskanalys för respektive initiativ vid både planering och genomförande av större investeringsprojekt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 77 of 135.

TeamEngine E-Signing

LEGALA OCH REGULATORISKA RISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
AFFÄRSETIK	Ett oetiskt uppförande, eller bristande hantering av hållbarhetsfrågor från Nordic Papers eller dess leverantörers sida skulle kunna leda till att företagets varumärke och anseende skadas och att det blir svårare att behålla och attrahera kunder och anställda. Företaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Nordic Papers verksamhet på den globala pappersmarknaden, särskilt givet koncernens geografiska spridning, utsätter Nordic Paper för risker hänförliga till bland annat sanktioner och korruption. Ekonomiska sanktioner har under senare år blivit en väsentlig riskfaktor för bolag med internationell handel, inte minst mot bakgrund av det ryska anfallet på Ukraina. Även om Nordic Papers produkter ses som lågriskprodukter kan, ur sanktionssynpunkt, handel med länder som omfattas av sanktioner medföra betydande sanktionsrisker för ett bolag vad gäller lokala affärsförbindelsers identitet och kundernas verksamhetssektorer, vilka kan vara föremål för riktade sanktioner. Vidare omfattas Nordic Paper av konkurrenslagstiftning. Konkurrensmyndigheter har befogenhet att initiera efterhandskontroller och kräva att en part upphör att tillämpa avtalsvillkor, priser och förfaranden som anses konkurrensbegränsande. Konkurrensmyndigheter har också bemyndigande att utfärda böter och andra sanktioner till följd av brott mot bestämmelser i gällande regelverk.	Nordic Papers uppförandekod beskriver hur företaget och dess anställda ska agera samt hur affärer bedrivas. Koden gäller samtliga medarbetare som alla bekräftar den skriftligen. Även för alla leverantörer med en kontraktsvolym större än 1 MSEK per år eller med fler än 24 ordrar per år finns krav att Nordic Papers uppförandekod bekräftas skriftligen. Nordic Paper har även utarbetat riktlinjer mot korruption och mutor och bolaget har rutiner för att säkerställa att ingen försäljning sker till länder eller kunder som omfattas av sanktioner. Alla kunder, befintliga som nya, granskas kontinuerligt gentemot uppdaterade sanktionslistor. Som en följd av de omfattande sanktioner som omvärlden vidtagit mot ryska intressen efter invasionen av Ukraina har Nordic Paper temporärt ökat frekvensen av granskningen mot uppdaterade sanktionslistor. Varje år genomförs en leverantörsutvärdering baserad på ett antal parametrar där affärsetik är en central komponent. Bolaget har vidare en visselblåsarfunktion där såväl medarbetare som externa intressenter kan anmäla missförhållanden i bolaget eller i bolagets agerande. Funktionen är helt frikopplad från företagets IT-system och webbtjänster. Anmälningar hanteras konfidentiellt utan möjlighet att efterforska visselblåsarens identitet.
MILJÖ	Vid bristande ansvar i miljöfrågor kan förtroendet för bolaget samt varumärket påverkas negativt. Nordic Papers verksamhet påverkar luft, vatten, mark och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för återställande av miljön eller andra typer av negativa effekter. För Nordic Papers industriella verksamhet krävs tillstånd från myndigheter. Givna tillstånd sätter gränser för verksamhetens omfattning och påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Grannar till fabrikerna, opinion och media kan genom överklaganden fördröja vissa tillståndsbeslut.	Nordic Papers verksamhet ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt med hänsyn till samtliga intressenter samt den yttre och inre miljön. Förtroendet för Nordic Paper som ett ansvarstagande företag stärker bolagets roll i samhället och på marknaden samt främjar medarbetarnas engagemang. Nordic Paper kommunicerar regelbundet med sina intressenter för att upprätthålla en öppen och positiv relation. Miljöstandarden inom Nordic Papers produktionsenheter är hög till följd av ett kontinuerligt arbete sedan många år. Samtliga produktionsenheter har certifierade ledningssystem för kvalitet. På enheterna finns miljöfunktioner som ansvarar för kontakter med tillsynsmyndigheterna.
RÄTTSLIGA OCH ADMINISTRATIVA FÖRFARANDEN INKL. LIVSMEDELSSÄKERHET	Nordic Paper bedriver verksamhet internationellt. Produktion bedrivs i Sverige, Norge och Kanada och försäljning sker till omkring 80 länder, många i stabila, mogna marknader men också många i tillväxtmarknader med mindre stabil politisk situation. Nordic Paper kan anges som motpart i olika jurisdiktioner. Följaktligen riskerar Nordic Paper från tid till annan att bli inblandad i civilrättsliga, arbetsmiljörelaterade och administrativa förfaranden som uppstår inom ramen för den dagliga verksamheten. Tvister kan uppstå på grund av att kunder hävdar att Nordic Papers produkter är defekta, otillräckliga eller inte håller den nivå vad gäller kvalitet, säkerhet och tillförlitlighet som kunden förväntat sig, vilket skulle kunna resultera i betydande skadeståndsanspråk eller andra ersättningskrav. Detta skulle i sin tur kunna leda till andra produktrelaterade rättstvister, större produktåterkallelser samt tvister angående livsmedelssäkerhet.	Nordic Paper bedriver ett aktivt arbete med uppförandekod och värdegrund, inte bara tillsammans med företagets anställda utan även med företagets agenter och leverantörer. Nordic Paper följer löpande utvecklingen inom ett flertal områden och hanterar tillsammans med externa legala rådgivare eventuella förekommande legala risker. Båda affärsområdena är certifierade enligt internationella standarder (ISO). Produkter för användning i livsmedelsindustri är godkända enligt FDA och BFR. Företagets ledningssystem för hantering av livsmedelssäkerhet (Säffle och Greåker är certifierade enligt ISO 22000 och Québec enligt SQF) omfattar kvalitetskontroll och produktsäkerhet i inköp och leverans.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 78 of 135.

TeamEngine E-Signing

FINANSIELLA RISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
KREDITRISK	Med kreditrisk avses risker för förluster på grund av att Nordic Papers kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Nordic Paper har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.	Nordic Paper har fastställda riktlinjer för att säkerställa att produkter och tjänster säljs till kunder med god kreditvärdighet och betalningsvillkoren varierar mellan 0–90 dagar beroende på motpart. Nordic Paper tecknar kreditförsäkring för merparten av sina kunder och använder i övrigt remburser, bankgarantier, förskottsbetalningar etc. för att säkerställa betalningar och minimera risken för kreditförluster. Sett till Nordic Papers nettoomsättning har kreditförlusterna, eller reservationer relaterade därtill, historiskt sett varit begränsade.
VALUTARISK – TRANSAKTIONS-EXPONERING	Nordic Paper exponeras för valutarisk i transaktioner i andra valutor än SEK vilket kan ha en negativ påverkan på Nordic Papers framtida resultat, kassaflöde samt värde på tillgångar och skulder. Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från både försäljning och inköp i olika valutor men framför allt euro (EUR), amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP), norska kronor (NOK) och kanadensiska dollar (CAD). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering och från omräkning av balansposter i utländsk valuta, vilka framför allt omfattar transaktioner i valutorna EUR, USD och GBP. Valutarisk uppstår även vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad omräkningsexponering.	Nordic Paper hanterar valutarisk från transaktionsexponering och omräkningsexponering genom valutasäkring i de valutor där exponeringen är väsentlig i enlighet med bolagets finanspolicy. Koncernen valutasäkrar framtida nettoflöden. I normalfallet ska 50-75 procent av nettoflödena säkras inom den närmaste sexmånadersperioden och 25-50 procent för de påföljande 7-12 månaderna.
LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK	Likviditetsrisk avser risken för att Nordic Paper inte ska ha tillräckligt med likvida medel för att betala löpande kostnader eller att Nordic Paper inte ska erhålla krediter. Finansieringsrisk avser risken att Nordic Paper bryter mot avtalade kovenanter vilket negativt påverkar möjligheten att finansiera verksamheten.	Nordic Paper hanterar sin likviditetsrisk genom att eftersträva att ha tillräckliga tillgångar och kortfristiga placeringar på en likvid marknad och den nödvändiga finansieringen genom kreditfaciliteter. Nordic Paper följer och prognostiserar likviditet och finansieringsbehov för att i god tid upptäcka risker för försämrade kovenanter och genomföra nödvändiga åtgärder samt rapportera dessa prognoser till styrelsen.
RÄNTERISK	Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.	Koncernens lån löper med rörlig ränta där marginalen avgörs av kovenanter varav Nettoskuld dividerad med EBITDA är den viktigaste.
FINANSIELL RAPPORTERING	En korrekt bedömning av Nordic Paper är beroende av att den finansiella rapporteringen är korrekt och enligt angivna standarder och regelverk.	Koncernen använder rutiner för intern kontroll av finansiell rapportering för att säkerställa att rapporteringen är korrekt. Vid behov tas även extern expertis in för rådgivning. Utöver detta sker tillsyn från bolagets revisorer.
NEDSKRIVNINGSRISK	Nedskrivningsrisk avser risken för värdenedgång i immateriella anläggningstillgångar. Förvärvet av Nordic Paper Québec har inneburit att redovisad goodwill ökat till MSEK 740, varumärken redovisas till MSEK 34 och kundrelationer redovisas till MSEK 214.	Koncernen följer och prognostiserar resultatutvecklingen för koncernens segment och rapporterar dessa till styrelsen. Uppföljning och prognoser ger tidigt signaler om eventuell risk för nedskrivning vilket ger koncernen möjlighet att agera.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 79 of 135.

TeamEngine E-Signing

ERSÄTTNINGSRIKTLINJER

INTRODUKTION

Dessa riktlinjer omfattar ersättning till verkställande direktör (vd) och andra personer i Nordic Papers bolagsledning (ledande befattningshavare). Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av den extra bolagsstämman som hölls den 20 augusti 2020.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutats av bolagsstämman, såsom program för långsiktig rörlig ersättning.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING

Ersättning och andra anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga så att Nordic Paper kan attrahera, anställa och behålla en kompetent bolagsledning, vilket är en förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Den erbjudna totalersättningen bör dessutom vara marknadsmässig och ge ledande befattningshavare ett gemensamt ansvar för bolagets övergripande resultat som är i linje med aktieägarnas intressen.

TOTAL ERSÄTTNING

Den totala ersättningen till vd och ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig på marknaden i det land som personen är placerad.

Den totala ersättningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning under incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar samt andra former av ersättning utan begränsningar.

Fast kontantlön

En översyn av den fasta kontantlönen för vd och ledande befattningshavare ska genomföras årligen. Vid fastställande och översyn av fasta kontantlöner ska totalersättningen, inklusive pension och lokala marknadslönedata, primärt för en relevant jämförelsegrupp av bolag, beaktas.

Löneförhöjningar (som procent av befintlig fast kontantlön) bör normalt ske med utgångspunkt från extern marknadspraxis, andra anställda på relevanta platser, positioner och individens prestation.

Rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning enligt årliga incitamentsprogram ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier relaterade till bolaget, utformade för att främja värdeskapande för bolaget och stärka kopplingen mellan uppnådda resultatmål och belöning.

Kriterierna för incitamentsprogram ska årligen beslutas av styrelsen och utformas så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja personens långsiktiga utveckling.

I vilken utsträckning som kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska mätas under en period av ett år och utvärderas efter mätperiodens slut. Den årliga rörliga kontantersättningen ska vara begränsad och den maximala utbetalningen får inte överstiga 30 procent av den fasta kontantlönen för ledande befattningshavare och 50 procent för vd.

Styrelsen ska efter egen diskretion ha rätt att, helt eller delvis, neka en person rätten till den rörliga kontantutbetalningen för det fall personen har agerat i strid med Nordic Papers uppförandekod, att återkräva rörlig kontantersättning som utbetalats till en person på felaktiga grunder, såsom omräkning av finansiella resultat på grund av felaktig finansiell rapportering, bristande efterlevnad av krav på finansiell rapportering etc.

Pensioner och andra förmåner

Nordic Paper strävar efter att gradvis röra sig mot avgiftsbestämda pensionslösningar, vilket innebär att Nordic Paper betalar avgifter som motsvarar en specifik procentandel av den anställdes lön. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och berättiga till pension från 65 års ålder om inte den berörda personen omfattas av förmånsbestämd pensionsplan enligt obligatoriska kollektivavtalsbestämmelser eller obligatoriska lokala bestämmelser.

Vd har en avgiftsbestämd pension med en premie begränsad till 40 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning ska inte kvalificera för pensionsförmåner, förutom när det följer av bestämmelser enligt en allmän pensionsplan (som den svenska ITP-planen). Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta kontantlönen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 80 of 135.

TeamEngine E-Signing

VILLKOR FÖR UPPSÄGNING AV ANSTÄLLNING

Uppsägningstiden för vd och ledande befattningshavare är sex (6) månader om anställningen sägs upp av bolaget och sex (6) månader om anställningen sägs upp av den anställde. Dessutom kan ett avgångsvederlag om högst tolv (12) månaders fast kontantlön utbetalas till vd och högst sex (6) månader utbetalas till ledande befattningshavare om anställningen upphör på bolagets begäran.

Bolagets vd och ledande befattningshavare ska omfattas av en konkurrensbegränsande klausul med rättskraft sex (6) månader efter anställningens upphörande, samt icke-värvning av relevanta parter under samma period. Bolaget kan ensidigt avstå från den konkurrensbegränsande klausulen efter egen diskretion. Som vederlag för konkurrensbegränsningen ska vd ha rätt till ersättning om 60 procent av den månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön och rörlig lön) och ledande befattningshavare 75 procent av månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön).

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER UTÖVER STYRELSEARVODEN

Styrelseledamöter valda vid bolagsstämma kan i vissa fall erhålla ett arvode för tjänster som utförs inom deras respektive kompetensområden, men utanför deras styrelseuppgifter.

Kompensation för dessa tjänster ska betalas enligt marknadsvillkor och godkännas av styrelsen.

BESLUTSPROCESSEN

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottet ska bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare.

Utskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

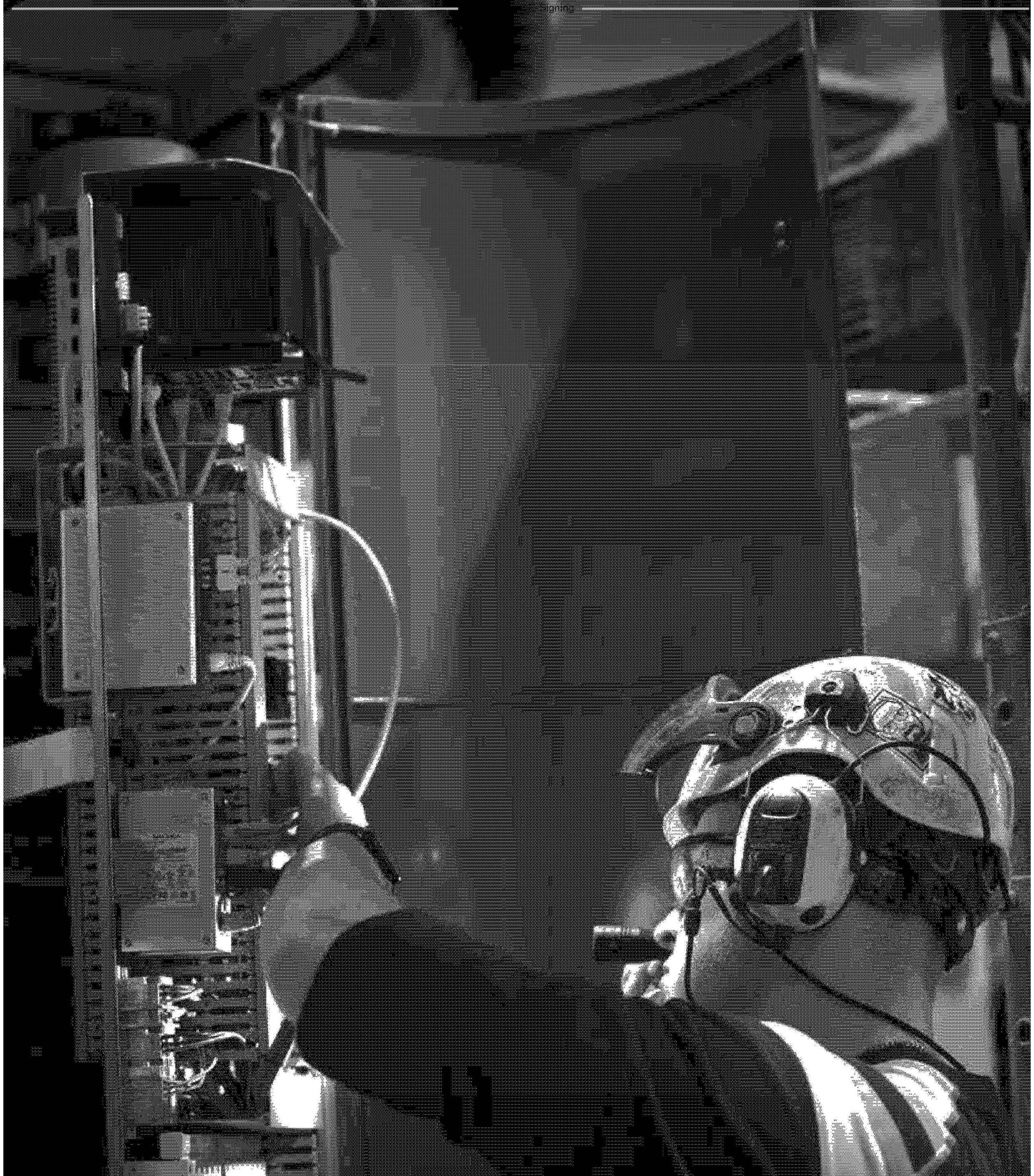
Styrelsen för Nordic Paper anser att det är deras ansvar att tillämpa diskretion och göra välgrundade bedömningar avseende individuella ersättningspaket eller lönenivåer som från tid till annan kan avvika antingen över eller under den uppsatta lönestrategin, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns skäl för avsteg och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft och kan baseras på sådana faktorer som:

- Personers prestation och potential i förhållande till marknaden.
- Långsiktig successionsplanering och strategisk kompetensförsörjning.
- Affärsförhållanden i branschen eller den övergripande marknaden samt affärs- eller regulatoriska krav inom den ledande befattningshavarens ansvarsområde.
- Händelser där personer tillfrågas att anta en ny roll, ansvar för specifika projekt eller strategiska initiativ.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalinkomst, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 81 of 135.



TeamEngine E-Signing

Från vänster: Stefan Lundin, Karin Eliasson, Helene Willberg, Ying Che, Per Bjurbom, Tom Rød, Per Gustafsson och Arne Wallin.

- **PER BJURBOM**

Styrelseordförande sedan 2019

FÖDD: 1961

UTBILDNING: Civilingenjör i maskinteknik, pappersteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseordförande och vd i Sutriv Holding AB

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Flertalet ledande positioner inom pappersindustrin med ansvar för produktion, distribution, M&A, marknadsföring och försäljning, till exempel inom Holmen, Stora Enso och BillerudKorsnäs. Vd på Nordic Paper 2014-2019.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Nej/Nej

AKTIEINNEHAV: 28 200

- **YING CHE**

Styrelseledamot sedan 2019

Medlem i revisionsutskottet

FÖDD: 1983

UTBILDNING: Masterexamen i företagsledning och verksamhet, Warwick Business School (WBS), University of Warwick, Storbritannien

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Vice president i Sutriv Holding AB (Europe BU, Shanying International), vd i Creative Space Holdings Ltd, UK.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Olika befattningar inom Shanying International, däribland befattning som vice president på Cyclelink International 2015-2016. Cyclelink bedriver hantering av avfallspapper i Europa, USA och Asien. Dessförinnan PR-chef och ordförandeassistent på Shanying International.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Nej

AKTIEINNEHAV: –

- **KARIN ELIASSON**

Styrelseledamot sedan 2020

Ordförande i ersättningsutskottet

FÖDD: 1961

UTBILDNING: Kandidatexamen, Mitt-universitetet

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseledamot Karolinska Universitetssjukhuset, RLS Global AB, Ruter Dam Chefsutveckling AB och vice ordförande i fullmäktige och ordförande i valberedningen i Skandia.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Många års erfarenhet som ledande befattningshavare i internationella företag med ansvar för områden såsom human resources och hållbarhet. SVP Group Human Resources and Sustainability vid SCA AB från 2003 till 2007 och i en liknande position från 2008 till 2014 på TeliaSonera AB. GVP Human Resources och Hållbarhet för Autoliv Inc. från 2014 till 2019.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja

AKTIEINNEHAV: 4 000

- **STEFAN LUNDIN**

Styrelseledamot sedan 2019

Medlem i revisionsutskottet

FÖDD: 1957

UTBILDNING: Kandidatexamen i företagsekonomi, Örebro universitet

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: –

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Erfarenhet från ett antal befattningar inom finans och som ledande befattningshavare i industriföretag. CFO på Setra, en av de större sågverksindustrierna i Sverige under 12 år. CFO på Nordic Paper 2016-2018.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja

AKTIEINNEHAV: 3 500

- **ARNE WALLIN**

Styrelseledamot sedan 2020

Medlem i ersättningsutskottet

FÖDD: 1954

UTBILDNING: Civilingenjör i maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: –

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Ledande tekniska roller och ledningsroller inom pappersindustrin inkl hantering av stora investeringsprojekt och investeringsprogram inom Holmen-koncernen i 27 år fram till 2015, positioner som chef för Braviken-fabriken, vd för affärsområdet Holmen Paper och vd för Holmen Energy.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja

AKTIEINNEHAV: 695

- **HELENE WILLBERG**

Styrelseledamot sedan 2020

Ordförande i revisionsutskottet

FÖDD: 1967

UTBILDNING: Masterexamen i redovisning och finansiering, Handelshögskolan, Stockholm

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseordförande i Footway Group AB, styrelseledamot i Infrea AB, Profoto Holding AB, Thule Group AB, Aligro Planet Acqusition Company AB, ReNewCell AB, Enzymatica AB, Indecap Holding AB, Xshore AB och Byggfakta Group Nordic Holdco AB.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Auktoriserad revisor. Flertalet ledande befattningar på KPMG AB under 20 år, däribland vd 2008 till 2012. Från 2017 till 2020 Country Leader vid konsultföretaget Alvarez and Marsal Nordics.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja

AKTIEINNEHAV: 20 913

- **PER GUSTAFSSON**

Styrelseledamot sedan 2013

Arbetstagarrepresentant för Pappers Bäckhammar

FÖDD: 1959

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: –

AKTIEINNEHAV: 1 000

- **TOM RØD**

Styrelseledamot sedan 2022

Arbetstagarrepresentant för GAF Greåker

FÖDD: 1966

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: –

AKTIEINNEHAV: –

SUPPLEANTER

- **NICKLAS BACKELIN**

Styrelsesuppleant sedan 2013. Arbetstagarrepresentant för Unionen Åmotfors.

FÖDD: 1974

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelsesuppleant i Eda Bostads Aktiebolag.

AKTIEINNEHAV: –

- **LOTTA KULLANDER**

Styrelsesuppleant sedan 2022. Arbetstagarrepresentant för Unionen Säffle.

FÖDD: 1959

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: –

AKTIEINNEHAV: –

Aktieinnehavet inkluderar även närståendes innehav.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 83 of 135.

TeamEngine E-Signing

Från vänster: Niclas Eriksson, Anita Sjölander, Daniel Lindkvist, Christian Persson, Linda Nordqvist, Henrik Essén, Peter Warren och Henrik Asp.

• ANITA SJÖLANDER

Chief Executive Officer sedan 2019, i koncernledningen sedan 2018

FÖDD: 1965

UTBILDNING: Civilingenjör i kemiteknik, Chalmers tekniska högskola, Göteborg

BAKGRUND: Brukschef Gruvöns bruk, BillerudKorsnäs

AKTIEINNEHAV: 12 500 samt 140 000 teckningsoptioner 2022/2025

• NICLAS ERIKSSON

Chief Financial Officer sedan 2018

FÖDD: 1967

UTBILDNING: Kandidatexamen i företagsekonomi, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 10 300 samt 74 000 teckningsoptioner 2022/2025

• HENRIK ASP[1]

Director of Supply Chain & IT sedan 2022, i koncernledningen sedan 2018

FÖDD: 1981

UTBILDNING: Civilekonom i företagsekonomi, inriktning finans, Stockholms universitet och Korea University Business School

AKTIEINNEHAV: 2 500 samt 74 000 teckningsoptioner 2022/2025

• HENRIK ESSÉN

Director of Sustainability & Communication sedan 2022, i koncernledningen sedan 2021

FÖDD: 1974

UTBILDNING: Civilingenjör i kemiteknik, KTH, Stockholm

AKTIEINNEHAV: 17 000 samt 74 000 teckningsoptioner 2022/2025

• DANIEL LINDKVIST

Director of Human Resources sedan 2022

FÖDD: 1975

UTBILDNING: Studier i ekonomi, personal, ledarskap och informatik, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 74 000 teckningsoptioner 2022/2025

• LINDA NORDQVIST

Director of Sales and Marketing Kraft Paper sedan 2022

FÖDD: 1973

UTBILDNING: Kandidatexamen företagsekonomi, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 74 000 teckningsoptioner 2022/2025

• CHRISTIAN PERSSON

Director of Operations sedan 2019

FÖDD: 1972

UTBILDNING: Skogsindustriprogram specialiserat på massa och papper, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 940 samt 74 000 teckningsoptioner 2022/2025

• PETER WARREN

Director of Sales & Marketing Natural Greaseproof sedan 2015

FÖDD: 1960

UTBILDNING: Ledarutvecklingsprogram, Cranfield Business School, examen i företagsekonomi, University of Leicester, Post Graduate Diploma i marknadsföring, Institute of Marketing, Storbritannien

AKTIEINNEHAV: 600

Aktieinnehavet inkluderar även närståendes innehav.

[1] Henrik Asp innehade befattningen Director of Supply Chain & IT fram till 1 april 2023 då han efterträddes av David Högström.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 84 of 135.

FINANSIELL
REDOVISNING

TeamEngine E-Signing

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Nettoomsättning	5, 6	4 440	3 083
Övriga rörelseintäkter	7	41	45
Råvaror, energi och förnödenheter		-2 139	-1 431
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor		87	-11
Övriga externa kostnader	8, 13	-954	-801
Personalkostnader	9, 10	-588	-519
Övriga rörelsekostnader	11	-66	-7
EBITDA	13	**821**	**358**
Avskrivningar och nedskrivningar	12, 13	-145	-150
Rörelseresultat	13	**676**	**208**
Finansiella intäkter	14	83	1
Finansiella kostnader	15	-50	-28
Resultat före skatt		**709**	**182**
Inkomstskatt	16	-143	-37
Årets resultat		**566**	**144**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		566	144
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	17	8,46	2,15

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Årets resultat		**566**	**144**
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	26	-26	-37
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	26	28	12
Skatt hänförlig till poster som har eller kan komma att omklassificeras till årets resultat		6	8
		8	-18
Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat			
Förändring i förpliktelser avseende ersättning till anställda		15	–
Omräkningsdifferenser utländska verksamheters förpliktelser till anställda		6	–
Skatt hänförlig till poster som inte kommer omklassificeras till årets resultat	16	-6	–
		15	–
Årets övriga totalresultat		**24**	**-18**
Årets totalresultat		**590**	**126**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		590	126

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 86 of 135.

TeamEngine E-Signing

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Varumärken	18	34	31
Kundrelationer	18	214	219
Goodwill	18	740	726
Övriga immateriella tillgångar	18	7	6
Byggnader och mark	19	40	55
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	544	466
Inventarier, verktyg och installationer	19	7	4
Pågående nyanläggningar	19	151	176
Nyttjanderättstillgångar	20	32	23
Uppskjuten skattefordran	16	18	18
Övriga finansiella fordringar	21	10	–
Summa anläggningstillgångar		1 796	1 724
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	625	472
Kundfordringar	4	769	546
Aktuell skattefordran		–	7
Övriga fordringar	24	85	114
Derivat	23	2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	24	28
Likvida medel		325	360
Summa omsättningstillgångar		**1 830**	**1 528**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 626**	**3 252**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		19	19
Reserver		-23	-33
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 045	598
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		**1 041**	**584**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28, 32	950	1 350
Långfristiga leasingskulder	20, 28	20	14
Förpliktelser avseende ersättning till anställda	10	16	31
Uppskjuten skatteskuld	16	228	206
Derivat		25	–
Övriga avsättningar	23	101	97
Summa långfristiga skulder		**1 340**	**1 698**
Kortfristiga skulder			
Factoringkredit	28, 32	284	273
Leverantörsskulder	23	419	382
Skulder till intresseföretag	36	–	14
Aktuell skatteskuld	16	43	–
Kortfristiga leasingskulder	20, 28	11	10
Derivat	23	45	15
Övriga skulder	30	17	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	426	263
Summa kortfristiga skulder		**1 245**	**970**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 626**	**3 252**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 87 of 135.

TeamEngine E-Signing

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					
MSEK	Aktiekapital	Reserver: Omräknings-reserv	Reserver: Säkringsreserv	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2021-01-01	**19**	**-37**	**22**		**590**	**594**
Årets resultat					144	144
Årets övrigt totalresultat		12	-30		–	-18
Årets totalresultat		12	-30		144	126
Utdelning					-134	-134
Summa transaktioner med ägare					**-134**	**-134**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**19**	**-25**	**-8**		**598**	**584**
Ingående eget kapital 2022-01-01	**19**	**-25**	**-8**		**598**	**584**
Årets resultat					566	566
Årets övrigt totalresultat		28	-20		15	24
Årets totalresultat		**28**	**-20**		**581**	**590**
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Emission av teckningsoptioner i samband med incitamentsprogram				1		1
Utdelning					-134	-134
Summa transaktioner med ägare				**1**	**-134**	**-133**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**19**	**5**	**-28**	**1**	**1 045**	**1 041**

Se även not 26

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 88 of 135.

TeamEngine E-Signing

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		676	208
Erhållna räntor		0	0
Erlagda räntor		-40	-26
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37	188	256
Betald inkomstskatt		-73	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**750**	**425**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-148	-19
Förändring av kundfordringar		-220	-181
Förändring kortfristiga fordringar		32	-49
Förändring av leverantörsskulder		32	173
Förändring av kortfristiga skulder		113	60
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**560**	**408**
Investeringsverksamheten			
Förvärv anläggningstillgångar	19	-145	-180
Förvärv dotterbolag	35	21	-644
Avyttring intressebolag	36	42	–
Förändring finansiella tillgångar	21	-10	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-92**	**-824**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	37	-400	–
Upptagna lån	37	–	400
Amorteringar av leasingskulder	37	-11	-13
Nettoförändring av factoringkredit	37	11	108
Utbetald utdelning		-134	-134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-534**	**361**
Årets kassaflöde		**-66**	**-55**
Likvida medel vid årets början		360	415
Valutakursdifferens i likvida medel		30	0
Likvida medel vid årets utgång		**325**	**360**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 89 of 135.

TeamEngine E-Signing

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Nettoomsättning	6	57	49
Övriga rörelseintäkter	7	0	18
Övriga externa kostnader	8	-66	-57
Personalkostnader	9, 10	-13	-15
Övriga rörelsekostnader	11	-90	-46
Rörelseresultat		**-111**	**-51**
Resultat från andelar i koncernföretag	36	19	106
Ränteintäkter och liknande resultatposter	14	21	15
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-43	-28
Resultat efter finansiella poster		**-114**	**42**
Bokslutsdispositioner	38	610	221
Resultat före skatt		**496**	**263**
Skatt på årets resultat	16	-100	-41
Årets resultat och summa totalresultat		**396**	**222**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 90 of 135.

TeamEngine E-Signing

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	1 165	1 165
Fordringar hos koncernbolag	34, 36	345	401
Uppskjuten skattefordran	16	10	3
Summa anläggningstillgångar		**1521**	**1 568**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	36	720	242
Aktuell skattefordran	16	–	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	11	11
Kassa och bank		109	479
Summa omsättningstillgångar		**839**	**733**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 360**	**2 302**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		19	19
Summa aktiekapital		**19**	**19**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		361	272
Årets resultat		396	222
Summa fritt eget kapital		**757**	**494**
Summa eget kapital		**776**	**513**
Obeskattade reserver	38	**508**	**399**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	950	1 350
Derivat		25	–
Summa långfristiga skulder		**975**	**1 350**
Kortfristiga skulder	4		
Skulder till koncernbolag	36	1	2
Leverantörsskulder	23	2	13
Derivat	23	45	15
Övriga skulder	30	1	0
Aktuell skatteskuld	16	48	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	5	10
Summa kortfristiga skulder		**101**	**40**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 360**	**2 302**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 91 of 135.

TeamEngine E-Signing

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Emission avseende incitaments-program	Balanserat resultat	Årets resultat	**Summa**
Fastställt ingående eget kapital 2021-01-01	**19**		**116**	**289**	**424**
Justering av resultatet på grund av ändrade redovisningsprinciper				-34	-34
Justerat ingående eget kapital per 2021-01-01	**19**		**116**	**256**	**390**
Vinstdisposition			289	-289	–
Årets resultat och summa totalresultat				256	256
Transaktioner med ägare					
Utdelning			-134		-134
Utgående eget kapital 2021-12-31	**19**		**272**	**222**	**513**
Fastställt ingående eget kapital 2022-01-01	**19**		**272**	**222**	**513**
Vinstdisposition			222	-222	–
Årets resultat och summa totalresultat				396	396
Emission avseende incitamentsprogram		1			1
Transaktioner med ägare					
Utdelning			-134		-134
Utgående eget kapital 2022-12-31	**19**	**1**	**361**	**396**	**776**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 92 of 135.

TeamEngine E-Signing

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-111	-51
Erhållna räntor		21	15
Erlagda räntor		-43	-28
Justeringsposter kassaflöde	37	–	–
Betald inkomstskatt		-58	-41
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**-191**	**-104**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		8	30
Förändring av kortfristiga skulder		37	31
		45	61
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-146**	**-43**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	35	–	-670
Förändring av långfristiga fordringar		56	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**56**	**-670**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		1	–
Amortering av lån		-400	–
Upptagna lån	37	–	400
Erhållna koncernbidrag		234	199
Lämnade koncerbidrag		–	–
Erhållen utdelning		19	106
Utbetald utdelning		-134	-134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-280**	**571**
Årets kassaflöde		**-370**	**-142**
Likvida medel vid årets början		479	621
Likvida medel vid årets utgång		**109**	**479**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 93 of 135.

NOTER

NOT 1 UPPGIFTER OM MODERFÖRETAG

Nordic Paper Holding AB Publ. med organisationsnummer 556914-1913 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Karlstad, Sverige. Bolagets aktier är sedan 22 oktober 2020 registrerade på NASDAQ Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Tullhusgatan 1 B, 652 09 Karlstad.

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget Nordic Paper Holding AB och dess dotterbolag Nordic Paper Bäckhammar AB, Nordic Paper Åmotfors AB, Nordic Paper Seffle AB, Nordic Paper AS samt Nordic Paper Québec Inc. (fg år Glassine Canada Inc.), tillsammans benämnd koncernen.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenterats i koncernens finansiella rapporter, om inget annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med international Financing Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (IASB), tillkommande upplysningskrav i Årsredovisningslagen och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR) tillämpats.

Information om årsredovisningens redovisade siffror

Alla belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges. Avrundningsdifferenser om MSEK +/- 1 kan förekomma i summeringarna av belopp. I de fall ett underliggande belopp uppgår till MSEK 0 efter avrundning blir beloppet angivet som 0. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas innevarande och kommande år

Inga utgivna nya eller ändrade standarder och tolkningar avseende IFRS förväntas väsentligt påverka Nordic Papers redovisning.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument samt förvaltningstillgångar kopplade till förmånsbestämda pensionsplaner.

Funktionell- och rapporteringsvaluta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Rörelsesegment

I Nordic Papers verksamhet har två rörelsesegment identifierats baserat på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter. Resultaten följs regelbundet upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, i Nordic Paper identifierad som den verkställande direktören. Vd följer upp verksamheten utifrån de två rörelsesegmenten Kraft Paper och Natural Greaseproof Paper i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Vd använder EBITDA i uppföljningen av koncernens resultat.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som koncernen per rapporteringsperiodens slut har ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapporteringsperiodens slut. Har koncernen inte en sådan rätt per rapporteringsperiodens slut redovisas skuldbeloppet som en kortfristig skuld.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen syftar till att avge en redovisning för en koncern där moderföretaget och dess dotterföretags tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden redovisas som en enda ekonomisk enhet. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under Nordic Paper Holding AB:s bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den har inflytande, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas i koncernen enligt förvärvsmetoden. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen, tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling och/eller tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget.

Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag resulterar i att koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Förvärvsrelaterade kostnader, redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Intressebolag

Andelar i intressebolag redovisas i koncernredovisningen. Fordringar och skulder till intressebolag redovisas i koncernredovisningen på separat rad i balansräkningen. Vid avyttring av intresseföretagets andelar redovisas vinst eller förlust som en finansiell post i koncernredovisningen.

Nordic Paper Åmotfors AB var till och med den 5 oktober 2022 ägare till 37,6 procent av aktierna i Åmotfors Energi AB. Aktierna skrevs ned till noll räkenskapsåret 2013 och har därefter redovisats till noll i koncernens balansräkning.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan, till valutakursen som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan, till valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat.

Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto som Övriga rörelseintäkter eller som Övriga rörelsekostnader, medan kursvinster och kursförluster på likvida medel och låneskulder redovisas som Finansiella intäkter respektive Finansiella kostnader.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 94 of 135.

kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Koncernens tillverkar och säljer olika typer av pappersvaror. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen av varorna överförs till kunden, vilket normalt inträffar enligt gällande fraktvillkor. Försäljning sker genom överenskommelser med kund där varje leverans ses som ett enskilt åtagande. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet. Rörlig ersättning i form av rabatter kopplat till åtagandet kan förekomma. Volym- och kassarabatter innebär att kunden erhåller en överenskommen rabatt förutsatt att inköp till en viss totalnivå genomförs under en förutbestämd period, normalt ett år. Prisreduceringar beräknas och reserveras månadsvis som upplupen skuld, baserat på historisk data (se not 31). Den rörliga ersättningen redovisas som en reduktion av nettoomsättningen. En kundfordring redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig.

Koncernen erbjuder inga garantier kopplat till försäljningen bortsett från garanti avseende överenskommen kvalitet på varan.

Kundernas kredittider varierar och har ett genomsnitt på cirka 50 dagar. Det förekommer dock inga kredittider överstigande ett år varför ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

Koncernen har vissa utgifter för att erhålla kundavtal såsom provisioner till agenter. För dessa tillämpas lättnadsregeln i IFRS 15 vilket innebär att de redovisas som en kostnad när de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter från bankkonto samt ränteintäkter från kunder avseende sena inbetalningar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekostnader på leasingavtal och effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar. Räntekostnader på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella intäkter och kostnader omfattar även realiserade valutavinster och -förluster vid valutaväxling inom likvida medel samt orealiserad omräkningseffekt av valutakonton inom likvida medel. Vid avyttring av intressebolag redovisas vinst eller förlust som en finansiell post i koncernredovisningen.

Skatter

Periodens skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat med undantag då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Periodens skattekostnad är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till periodens skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Koncernen har dock inte potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt 2021. Under 2022 implementerades ett teckningsoptionsprogram vilket genererar en utspädningseffekt på cirka 0,89 procent.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter, del av övriga fordringar samt derivat. På skuldsidan långfristiga skulder till kreditinstitut, factoringkredit, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder, skulder till intresseföretag, del av övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansen

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansen när varorna levererats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om fakturan ännu ej mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se Nedskrivning av finansiella tillgångar nedan). Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar, del av övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Eventuella innehav i derivat som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning hamnar i denna kategori. Koncernen har inga derivatinstrument som klassificeras i denna kategori per 2022-12-31 eller per 2021-12-31.

Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde består av långfristiga skulder till kreditinstitut, factoringkredit, skulder till intresseföretag, leverantörsskulder samt del av posterna övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet är finansiella skulder som innehas för handel. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Eventuella innehav i derivat som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 95 of 135.

hamnar i denna kategori. Koncernen har derivatinstrument som klassificeras till denna kategori. Dessa redovisas som finansiella kostnader alternativt finansiella intäkter i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar att processen för indrivning misslyckats eller att gäldenären försatts i konkurs.

Nordic Paper Åmotfors AB var till och med den 5 oktober 2022 ägare till 37,6 procent av aktierna i Åmotfors Energi AB. Aktierna skrevs ned till noll räkenskapsåret 2013 och har därefter redovisats till noll i koncernens balansräkning.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset med avdrag för förväntade kreditförluster. Värdering vid efterföljande redovisningstidpunkter sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster beskrivs i not 4.

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Koncernen säljer inte sina kundfordringar till factoringbolaget utan behåller kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som kortfristig upplåning mot säkerhet.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutaderivat och säkringsredovisning

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av viss risk hänförlig till kassaflödet från mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och de poster som säkras avseende framtida kassaflöden, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyfte återfinns i not 4. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 26. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader. Säkringsinstrumenten klassificeras som omsättningstillgång eller kortfristig skuld om löptiden är kortare än tolv månader. Koncernen använder inte valutaderivat som har en längre löptid än tolv månader.

Transaktionsexponering – Kassaflödessäkring

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutaterminer. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i terminens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital så länge säkringen är effektiv. Ineffektiv del av värdeförändringen redovisas omgående i resultaträkningen inom Övriga rörelseintäkter (vinst) respektive Övriga rörelsekostnader (förlust). Saknas effektivitet i säkringen eller om den säkrade prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa redovisas ackumulerade vinster eller förluster omedelbart i årets resultat.

Det belopp som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat återförs till årets resultat i samma period som den säkrade posten påverkar årets resultat och redovisas i posten Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar försäljning av utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet exakt matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Vid säkring av försäljning av utländsk valuta kan ineffektivitet uppstå om tidpunkten för den prognostiserade transaktionen ändras jämfört med vad som initialt uppskattades.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Avser skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet för förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar och fördelas till kassagenererande enheter.

Kundrelationer

Avskrivning görs linjärt över nyttjandeperioden som bedöms till 10 år. Kundrelationer har förvärvats genom rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Varumärken

Nyttjandeperioden är obestämbar och varumärken skrivs därför inte av. Varumärken har förvärvats genom rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av programvaror och redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning görs linjärt och nyttjandeperioden bedöms till fem år.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– Programvara	5 år
– Kundrelationer	10 år

Nyttjandeperioderna omprövas årligen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 96 of 135.

Nedskrivning samt nedskrivningsprövning

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde enligt IAS 36. Ett antal väsentliga antaganden och bedömningar måste göras vid nedskrivningsprövning av goodwill samt andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod för att kunna beräkna kassagenererande enhets nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden.

Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassainflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.
De beräknade nyttjandeperioderna är:

– Byggnader	20–50 år
– Markanläggningar	20 år
– Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
– Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas årligen.

Nedskrivning samt nedskrivningsprövning av materiella tillgångar

IAS 36 tillämpas avseende nedskrivning på de tillgångar som inte är finansiella tillgångar, för dessa används IFRS 9. Koncernens tillgångar bedöms på balansdagen för att avgöra om det finns indikation till ett nedskrivningsbehov. Finns nedskrivningsbehov, beräknas tillgångens återvinningsvärde fram. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. När beräkning av nyttjandevärdet sker, diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Leasingavtal

Koncernens leasingavtal består av kontorslokaler, tjänstebilar, arbetsfordon och maskiner. Avtalen skrivs normalt för fasta perioder om tre till sex år men möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgång och en motsvarande skuld redovisas den dagen som tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje betalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad (ränta). Den finansiella kostnaden fördelas över nyttjandeperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. I leasingskulderna inkluderas nuvärdet av fast avgifter och/eller variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta. Betalningarna diskonteras med den genomsnittliga marginella låneräntan.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och inkluderar den initiala värderingen av leasingskulden och betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången gjorts tillgänglig. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leasingskuld till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. I kassaflödet redovisas den huvudsakliga betalningen hänförlig till leasingavtal inom finansieringsverksamheten som utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder. Räntedelen redovisas i den löpande verksamheten och inkluderas i posten betald ränta.

För leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde och korttidsavtal med en tid på tolv månader eller mindre tillämpas lättnadsregel i IFRS 16 vilket innebär att avgiften redovisas som en kostnad linjärt över nyttjandeperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp leasingavtal inkluderas i tillgången och skulden på de avtal där denna möjlighet finns då det bedömts vara rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Nyttjandeperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nedskrivningsprövning

Varulagrets värdering till anskaffningsvärde följs upp regelbundet och lagrets inkuransbehov bedöms utifrån relevans, användbarhet och ålder.

Likvida medel

Koncernens likvida medel utgörs av tillgodohavanden i bank.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En kortfristig ersättning avser bland annat arbetstidsförkortning eller semesterersättning och bedöms regleras inom närmaste tolvmånadersperiod.

Pensioner

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. För koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

En andel av pensionsplanerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 97 of 135.

att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens redovisas därmed denna plan som avgiftsbestämda planer i enlighet med UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta.

Den förmånsbestämda pensionsplanen som redovisas i balansräkningen som skuld härrör sig till det förvärvade bolaget Nordic Paper Québec Inc. Den skuld som redovisas beräknad årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade "Project Unit Credit Method". Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida pensionsbetalningar med användning av räntesatsen för förvaltningstillgångar som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas med i löptider jämförbara med den aktuella pensionsskulden. I Norge har man under året sagt upp den enda förmånsbestämda förpliktelsen man haft (fg år MSEK 0,3) och gjort om det resterande beloppet till avgiftsbestämd pensionsplan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterad ersättning

Incitamentsprogram i form av aktier redovisas som aktierelaterad ersättning och regleras med eget kapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Verkligt värde beräknas utifrån uppställda villkor. Värdet fördelas över intjänandeperioden. Bolaget subventionerar delvis deltagarnas förvärv av teckningsoptioner. Subventionen betalas ut i slutet av programmet (se även not 9). Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterad ersättning redovisas som en kostnad fördelad på de perioder som intjänandet utförs enligt UFR 7. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporteringstillfälle för att motsvara beräknade avgifter som ska erläggas vid intjänandeperiodens slut.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver (inkluderande omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter samt förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar) samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Utdelningar

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person, samt de uttalanden utgivna gällande för noterade företag tillämpas.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan och beror på begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL). De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2, IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Storleken på moderbolagets leasingavtal är inte väsentliga.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som moderbolaget lämnat eller erhållit från ett dotterbolag redovisas i som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten Andelar i koncernföretag. Samtidigt prövas om en nedskrivning av aktiernas värde är erforderlig. Denna prövning följer normala regler för värdering av tillgångsposten. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot fritt eget kapital.

Finansiella instrument

Moderbolaget har tidigare tillämpat samma principer som koncernen avseende finansiella instrument men under 2021 övergick man till att inte tillämpa IFRS 9. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, punkt 3-10).

Dessa innebär att finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder redovisas finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

NOT 3 BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar.

Företagsledningen har med hänsyn till IAS 1, punkt 125 ej identifierat poster där betydande risk för väsentliga justeringar i framtiden finns av redovisade värden av tillgångar och skulder.

Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Koncernen eftersträvar att begränsa potentiella ogynnsamma effekter av finansiella risker på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden, hantera finansiella risker, säkerställa tillgång till finansiering samt att begränsa volatiliteten i kassaflöden och resultat.

Finans- och riskhanteringen sköts av ekonomiavdelningen enligt principer som godkänts av styrelsen, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Ekonomiavdelningen svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 98 of 135.

TeamEngine E-Signing

Åldersanalys för kundfordringar

	Koncern							
	2022-12-31				2021-12-31			
MSEK	Brutto	Reserv för kreditförluster i procent	Reserv för kreditförluster	Netto	Brutto	Reserv för kreditförluster i procent	Reserv för kredit-förluster	Netto
Ej förfallna kundfordringar	672	0,5	-3	669	500	0,5	-3	498
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	100	5	-5	95	48	5	-2	46
Förfallna kundfordringar > 30-60 dagar	6	10	-1	5	2	10	0	2
Förfallna kundfordringar > 60 dagar	0	100	0	0	1	100	-1	–
Summa	**778**		**-9**	**769**	**551**		**-6**	**546**

Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Styrelsen upprättar skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika område, såsom valuta- och kreditrisker samt användning av derivatinstrument. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering avseende valuta och framtida kassaflöden. Genom att använda säkringsredovisning matchas säkringsinstrumentets redovisade värdeförändring i resultatet till motsvarande värdeförändring på den underliggande valutaexponerade posten.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, positiva marknadsvärden på derivat samt kundkreditexponeringar, inklusive utestående fordringar. Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har inga väsentliga koncentrationer av kreditrisker.

(i) Riskhantering

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderingsinstitut fått lägst kreditrating A+ accepteras. Motparter i derivatkontrakt och kassatransaktioner begränsas till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet. När det gäller den finansiella kreditrisken har koncernen ingått avtal omfattade så kallad nettning med bankerna som begränsar kreditexponeringen i derivaten. Kreditkvaliteten för derivattillgångarna bedöms genom hänvisning till extern kreditrating (S&P).

Kreditrisk i likvida medel och derivatinstrument

Procent	2022-12-31	2021-12-31
Likvida medel		
AA-	100	100
Totalt	**100**	**100**
Derivatinstrument		
AA-	100	100
Totalt	**100**	**100**

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund varmed kundens finansiella ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. För att minimera risken i exponering mot kunder tillämpar koncernen i största möjliga utsträckning kreditförsäkring av kunderna. Försäkringsbolaget som används för kreditförsäkran har en kreditratingen AA. I de fall kunden inte är kreditförsäkrad används i stor utsträckning leveransvillkoren Remburs/ Letter of Credit (LC) alternativt förskottsbetalning.

(ii) Säkerheter

Kunder kreditförsäkras löpande och endast en mindre del av kundfordringarna avser kunder som för tillfället saknar kreditförsäkring. För de kundfordringar där kreditförsäkring saknas används i stor utsträckning Letter of Credit (LC) för att säkra betalningen. Koncernens målsättning är att 90 procent av de totala kundfordringarna ska vara försäkrade.

(iii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens kundfordringar är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara oväsentlig. Till tillämpningsområdet hör även upplupna intäkter och fodringar på factoringbolag.

Kundfordringar

Koncernen använder sig av en så kallad förlusttrappa vid beräkning av förväntade kreditförluster. Beräkning av den procentuella kreditförlusten på kundfordringar mot externa kunder sker med avdrag för eventuella förskottsbetalningar från kunder. I beräkningsbeloppet ingår även de fordringar som hanteras via factoringbolag då risken fortfarande tillfaller koncernen. Förlusttrappa enligt nedan används vid bedömning av kundfordringarnas kreditförlust:

Icke förfallna kundfordringar

- 0,5 % av beloppet till reserv för kreditförlust.

Förfallna kundfordringar

- 1-30 dagar 5 % av beloppet till reserv för kreditförlust.
- 31-60 dagar 10 % av beloppet till reserv för kreditförlust.
- > 60 dagar 100 % av beloppet till reserv för kreditförlust.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristiska och antal dagars dröjsmål. De procentuella talen som används vid bedömning av kreditförlust basera sig på historisk data, 24 månader före 31 december 2022 samt 31 december 2021 tillsammans med hänsyn tagen till förlusthistorik för samma period.

Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om marknadsfaktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran.

Kundfordringar uppgick till MSEK 769 (546) per sista december 2022. I snitt uppgick kundfordringar till MSEK 657 (456) under 2022. Under 2022 har koncernen konstaterade kundförluster på totalt MSEK 3 (1).

Förändringen i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan:

Förändring i förlustreserv på kundfordringar

MSEK	2022	2021
Avsättning per 1 januari	**-6**	**-11**
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	–	11
Avsättning efter nytt beräkningssätt för reservering av kundfordringar	–	-6
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-3	–
Per 31 december	**-9**	**-6**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 99 of 135.

Marknadsrisk

(i)Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering och från omräkning av balansposter i utländsk valuta vilka framförallt omfattar transaktioner i valutorna EUR, GBP och USD. Valutarisk uppstår även vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad omräkningsexponering, där koncernen har ett norskt dotterbolag samt ett kanadensiskt dotterbolag.

Kassaflödet avseende koncerninternt lån i CAD till det kanadensiska dotterbolaget säkras genom valutaswap.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

Nordic Papers huvudsakliga transaktionsexponering består av EUR, GBP och USD. Koncernen säkrar nettoexponeringen av valutaflödena och till största del då försäljningsintäkterna i respektive valuta överstiger inköpsflödena. För att minimera valutariskerna i försäljningsintäkterna görs valutasäkringar i de valutor där nettoexponeringen är väsentlig, vilket för närvarande är i EUR, GBP och USD.

Effekterna av säkringsredovisning av valutariskers påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat visas nedan:

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning

MSEK	Valutaterminernas nominella belopp per balansdagen MUSD	Valutaterminernas nominella belopp per balansdagen MEUR	Valutaterminernas nominella belopp per balansdagen MGBP	Redovisat verkligt värde MSEK	Post i Balansräkningen som innehåller säkringsinstrument
Förfallodag 202301-202312			2022-12-31		
Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	3	–	0	2	Omsättningstillgång: Derivat
Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	3	105	12	45	Kortfristig skuld: Derivat
Förfallodag 202201-202212			2021-12-31		
Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	–	28	1	1	Omsättningstillgång: Derivat
Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	5	62	12	12	Kortfristig skuld: Derivat

Avstämningen av säkringsreserven återfinns i not 26.

Säkringsinstrumentet har en säkringskvot på 1:1 (1:1). Värdeförändringen på säkringsinstrumentet (valutaterminskontraktet) som återfinns som derivatinstrument under kortfristiga skulder var vid årets slut MSEK -45 (-12). Värdeförändringen på säkringsinstrument (valutaterminskontraktet) som återfinns under derivatinstrument under omsättningstillgångar var vid årets slut MSEK 2 (1) .

Värdeförändringen på de säkrade mycket sannolika framtida transaktionerna (säkrade posten) motsvarar värdeförändringarna på valutaterminskontrakten (säkringsinstrumenten) men med motsatt tecken då det är samma valutor och nominella belopp.

Samtliga derivatinstrument klassificeras som omsättningstillgång respektive kortfristig skuld per 2022-12-31 respektive per 2021-12-31 då de säkrade transaktionerna förväntas inträffa inom 12 månader.

Ingen ineffektivitet har redovisats i resultaträkningen, varken 2022 eller 2021.

Det vägda genomsnittet för terminskurser ser ut enligt följande:

Vägt genomsnitt för terminskurser för utestående säkringsinstrument

	USD	EUR	GBP	USD	EUR	GBP
MSEK	2022-12-31			2021-12-31		
Kortfristig fordran						
Vägd genomsnittskurs för utestående terminer	10,68	–	12,51	–	10,28	11,47
Kortfristig skuld						
Vägd genomsnittskurs för utestående terminer	9,28	10,77	12,25	8,39	10,18	11,89

Transaktionsexponering

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, uttryckt i miljoner svenska kronor för respektive valuta, var följande:

	CAD	USD	EUR	GBP	NOK	DKK	**Summa**	CAD	USD	EUR	GBP	NOK	DKK	**Summa**
MSEK	2022-12-31							2021-12-31						
Kundfordringar	1	184	341	58	11	3	**598**	9	98	283	43	5	2	**440**
Likvida medel	1	75	198	30	59	6	**369**	73	17	80	3	8	1	**182**
Leverantörsskulder	–	-168	-91	–	-48	–	**-307**	-0	-90	-89	-0	-114	-0	**-293**
Factoringkredit	–	-11	-176	-35	-11	-2	**-235**	–	-53	-149	-30	-5	-1	**-238**
Nettosumma per valuta	**2**	**81**	**272**	**53**	**10**	**6**	**424**	**82**	**-28**	**125**	**16**	**-106**	**2**	**91**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 100 of 135.

Instrument som koncernen använder

Valutaexponeringen i koncernen avser primärt euro (EUR), brittiska pundet (GBP) och amerikanska dollar (USD) och uppstår genom framtida affärstransaktioner och när redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen använder valutaderivat för att säkra del av nettoexponeringen för valutarisker som uppstår i dotterbolagen. Enligt koncernens finanspolicy ska nettoexponeringen i valutor där exponeringen är väsentlig för året säkras, vilket för 2022 är i EUR, GBP och USD. Dessa säkras med valutaderivat till följande nivåer: För de närmast kommande sex månadernas beräknade nettoexponering säkras mellan 50 och 75 procent medan de därpå följande sex månadernas nettoexponering säkras till mellan 25 och 50 procent.

Valutasäkring kommande 12 månader

Valuta	Genomsnittlig terminskurs	Valutakurs 2022-12-31	Nominellt belopp i lokal valuta (M)	Totalt MSEK	Marknadsvärde MSEK	Valutasäkring i procent av nettoexponeringen (1–6 månader framåt)	Valutasäkring i procent av nettoexponeringen (7–12 månader framåt)
EUR	10,77	11,13	105	1 131	-38	77	48
USD	9,95	10,44	6	57	-2	66	48
GBP	12,26	12,58	12	147	-3	66	42
Summa				**1 335**	**-43**		

Koncernen är, såsom framgår av detta avsnitt, främst exponerad mot förändringar i kurserna EUR/SEK, GBP/SEK och USD/SEK. Tabellen nedan visar hur resultatet för helåret skulle kunna påverkats av angiven kursförändring, baserat på transaktioner som förekommit under året. Beloppen anges exklusive effekten av kassaflödessäkringar och inklusive effekten av kassaflödessäkringar.

Känslighetsanalys av valutans påverkan på resultat före och efter säkringsinstrument 2022

MSEK	Årets genomsnittliga nettoexponering i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet i MSEK vid valutarörelse med +/- 5 procent	Årets genomsnittliga nettoexponering med hänsyn tagen till utestående säkringsinstrument i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet med hänsyn tagen till säkringsinstrument i MSEK vid valutarörelse med +/- 5 procent
	Före säkringsinstrument	Före säkringsinstrument	Efter säkringsinstrument	Efter säkringsinstrument
USD/SEK	31	16	25	3
EUR/SEK	140	78	35	19
GBP/SEK	23	14	11	7

Känslighetsanalys av valutans påverkan på resultat före och efter säkringsinstrument 2021

MSEK	Årets genomsnittliga nettoexponering i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet i MSEK vid valutarörelse med +/-5 procent	Årets genomsnittliga nettoexponering med hänsyn tagen till utestående säkringsinstrument i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet med hänsyn tagen till säkringsinstrument i MSEK vid valutarörelse med +/- 5 procent
	Före säkringsinstrument	Före säkringsinstrument	Efter säkringsinstrument	Efter säkringsinstrument
USD/SEK	21	9	16	7
EUR/SEK	113	58	23	12
GBP/SEK	15	9	3	2

Koncernens exponering för andra valutakursförändringar är inte väsentlig avseende transaktionsexponering

Omräkningsexponering

Koncernen har även en omräkningsexponering som uppstår vid omräkningen av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till SEK. Den stora omräkningsexponeringen är gentemot norska kronor (NOK) och kanadensiska dollar (CAD). Exponeringen på balansdagen uppgår till MSEK 65 (68) avseende det norska dotterbolaget och MSEK 334 (268) för det kanadensiska dotterbolaget. Koncernen säkrar inte omräkningsexponeringen. En förändring om +/-5 % SEK gentemot NOK skulle ha en påverkan på eget kapital med cirka MSEK +/-3 (+/-3) och på resultat efter skatt med MSEK +/- 1 (+/-1). En förändring om +/- 5 % SEK gentemot CAD skulle ha en påverkan på eget kapital med cirka MSEK +/- 17 (14) och på resultat efter skatt med MSEK +/- 11 (10).

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 101 of 135.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen har under 2022 haft två långfristiga lån. Ett tecknades under hösten 2020 och löper med rörlig ränta. Det andra tecknades i december 2021, i samband med förvärvet av Nordic Paper Québec och har under året löpt med rörlig ränta. Detta lån har amorterats av och finns inte kvar per 31 december 2022. Koncernens policy beskriver att, när finansiella kostnader avseende lån bedöms uppgå till tio procent av resultat före finansiella kostnader ska Nordic Paper säkra räntan för en framtida period. Om räntan skulle förändras med +/- 1 % under kommande år skulle det generera ökad räntekostnad med MSEK 10 (15) .

Utöver ovan nämnda lån har koncernen enbart kortfristiga skulder i form av factoringkredit som löper med rörlig ränta och vars ränterisk i kassaflöde delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. All upplåning sker för närvarande till rörlig ränta och marginalen varierar till följd av relationen nettoskuld genom EBITDA. Under året har ingen säkring till fast ränta skett. Koncernen följer löpande upp det finansiella målet, nettoskuld genom EBITDA. Målet är att man inte ska överstiga en nettoskuld om 2,5 gånger EBITDA men att koncernen vid specifika tillfällen temporärt kan överstiga detta mål, exempelvis vid förvärv. Vid 2022 års slut var relationen nettoskuld genom EBITDA 1,2 (3,7).

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en ansvarsfull likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel baserade på förväntade kassaflöden.

Koncernen har checkräkningskredit som per 2022-12-31 uppgår till MSEK 200 (200) där MSEK 0 (0) använts. Koncernen har under delar av året utnyttjat MSEK 400 av tillgängliga MSEK 600 som man haft som kreditfaciliteter, denna är återbetald under 2022. MSEK 400 utnyttjades för att finansiera förvärvet av Nordic Paper Québec Inc. Per 2022-12-31 är koncernens outnyttjade kreditfaciliteter MSEK 800 (400) varav checkräkningskrediten är 200 (200).

Utöver nämnda lån har koncernen inga skulder till kreditinstitut.

Löptidsanalys för finansiella skulder

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen för: a) icke derivata finansiella skulder och b) bruttoreglerade derivatinstrument (valutaterminskontrakt). De belopp som ingår i tabellen är instrumentens avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Beloppen som förfaller inom tolv månader från balansdagen motsvaras av posternas redovisade värde eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och rörlig ränta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens kort- och långsiktiga kapitalförsörjning. För att vidmakthålla detta strävar koncernen efter att använda flera långivare för finansieringen samt varierande förfallotider för skulder (se not 28).

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 102 of 135.

TeamEngine E-Signing

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

	< 3 mån	3–12 mån	1–2 år	3–5 år	> 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
MSEK				2022–12–31			
Finansiella skulder (exkl.derivat)							
Skulder till kreditinstitut	10	31	41	997		1 080	950
Factoringkredit	284	–	–	–		284	284
Leverantörsskulder	419	–	–	–		419	419
Leasingskulder	2	9	10	13	0	35	31
Övriga skulder	5	–	–	–	–	5	5
Summa finansiella skulder	**720**	**40**	**51**	**1 010**	**0**	**1 822**	**1 689**
Finansiell skuld avseende derivat							
Bruttoredovisade valutaterminer – kassaflödessäkringar							
Inflöde (MSEK)	409	882				1 291	45
Totalt inflöde	**409**	**882**				**1 291**	**45**
Totalt utflöde i resp. valuta							
Utflöde (MEUR)	33	72				105	–
Utflöde (MUSD)	2	1				3	–
Utflöde (MGBP)	4	8				12	–

	< 3 mån	3–12 mån	1–2 år	3–5 år	> 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
MSEK				2021–12–31			
Finansiella skulder (exkl.derivat)							
Skulder till kreditinstitut	6	17	22	1 374	–	1 418	1 350
Factoringkredit	273	–	–	–	–	273	273
Skulder till intresseföretag	14	–	–	–	–	14	14
Leverantörsskulder	382	–	–	–	–	382	382
Leasingskulder	2	6	6	9	–	25	24
Övriga skulder	–	–	–	–	–	–	–
Summa finansiella skulder	**676**	**23**	**29**	**1 382**	**–**	**2 111**	**2 042**
Finansiell skuld avseende derivat							
Bruttoredovisade valutaterminer – kassaflödessäkringar							
Inflöde (MSEK)	216	590	–	–	–	806	12
Totalt inflöde	**216**	**590**	**–**	**–**	**–**	**806**	**12**
Totalt utflöde i resp. valuta							
Utflöde (MEUR)	16	46	–	–	–	62	–
Utflöde (MUSD)	2	3	–	–	–	5	–
Utflöde (MGBP)	3	8	–	–	–	12	–

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 103 of 135.

NOT 5 RÖRELSESEGMENT

Indelning i segment baseras presenteras i enlighet med koncernens interna uppföljning och rapportering till vd. Segmenten utgörs av Kraft Paper och Natural Greaseproof. Vd använder EBITDA i uppföljningen av koncernens resultat.

Kraft Paper

I segmentet Kraft Paper, iamKraft®, återfinns koncernens bolag i Bäckhammar och Åmotfors som producerar och säljer produkter inom iamKraft®.

Natural Greaseproof

Inom segmentet som benämns Natural Greaseproof återfinns koncernens bolag i Säffle, Greåker, Norge och Québec, Kanada. Inom segmentet produceras papper anpassat för bland annat bakning och matlagning.

Nettoomsättning

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras för segmenten till koncernledningen värderas på samma sätt som i koncernens resultaträkning.

EBITDA (Earnings Before Financial Income and costs, Taxes, Depreciation and Amortisation) utgörs av rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar.

Rörelsesegment

	Netto-omsättning inkl internförsäljning	Elimineringar	Nettoom-sättning	EBITDA	Nettoomsättning inkl internförsälj-ning	Elimineringar	Nettoom-sättning	EBITDA
MSEK		2022				2021		
Kraft Paper	2 388	-72	2 316	768	1 772	-66	1 706	392
Greaseproof Paper	2 124	–	2 124	126	1 377	–	1 377	-34
Moderbolaget samt icke fördelade poster	57	-57	0	-72	49	-49	0	0
Koncernen	**4 569**	**-129**	**4 440**	**821**	**3 197**	**-114**	**3 083**	**358**
Avskrivningar och nedskrivningar				-145				-150
Finansiella poster netto				33				-27
Resultat före skatt för koncernen				**709**				**182**

Anläggningstillgångar	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	1 004	946
Norge	113	116
Kanada	679	662
Anläggningstillgångar fördelat per segment	**1 796**	**1 724**
Kraft Paper		
Immateriella tillgångar	350	349
Materiella tillgångar	402	374
Summa	**753**	**723**
Natural Greaseproof		
Immateriella tillgångar	641	633
Materiella tillgångar	364	358
Summa	**1 004**	**991**
Moderbolaget samt icke fördelade poster	39	11
Summa anläggningstillgångar	**1 796**	**1 724**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 104 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 6 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättningen per intäktsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Varuförsäljning	4 440	3 083	–	–
Summa	**4 440**	**3 083**	**–**	**–**
Sverige	428	261	31	25
Italien	562	402	–	–
Tyskland	487	345	–	–
Storbritannien	302	204	–	–
Övriga Europa	1 096	894	26	24
USA	706	253	–	–
Övriga världen	861	725	–	–
Summa	**4 440**	**3 083**	**57**	**49**

Nettoomsättningen per Segment avseende geografisk marknad

	Natural Greaseproof		Kraft Paper	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Sverige	57	65	371	196
Italien	258	216	304	185
Tyskland	156	103	330	242
Övriga Europa	643	508	756	590
USA	693	253	13	0
Övriga världen	317	231	542	493
Summa	**2 124**	**1 377**	**2 316**	**1 706**

Nordic Papers tio största kunder står för cirka 20 procent av företagets nettoomsättning. Ingen enskild kund står för mer än tio procent av nettoomsättningen. I de fall Nordic Paper fakturerar leveranser till svenska så kallade handelshus för vidare export redovisas även dessa försäljningar som export ovan. Tabellen ovan visar verklig slutkund.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
CO_2-kompensation, Norge	18	6	–	–
Verkligt värde, vinster på kassaflödessäkringar	–	18	–	18
Försäljning av fjärrvärme, biprodukter och liknande	16	11	–	–
Kurseffekt (netto) vid omvärdering av fordringar/skulder	6	9	–	–
Övrigt	1	1	0	–
Summa	**41**	**45**	**0**	**18**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 105 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 8 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
PwC (vald revisionsbyrå)				
Revisionsuppdrag	-1,8	-1,6	-1,7	-1,5
Övriga tjänster	-0,4	-1,2	-0,3	-0,3
Summa	**-2,2**	**-2,8**	**-2,0**	**-1,8**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana arbetsuppgifter. Ovan angivna arvoden avser följande: Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB Sverige, revisionsuppdrag -1,7 (-1,6) samt övriga tjänster 0,3 (-1,2). Övriga tjänster (koncern) 2021 avsåg Due Dilligence.

NOT 9 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Styrelsearvoden har uppgått till MSEK 2,4 (2,4).

Beslutsprocess för ersättningar

Ersättning till verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare beslutas av styrelsen.

Ersättningar och villkor till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast kontantlön, rörlig kontantersättning och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses övriga 7 (8) personer som tillsammans med den verkställande direktören utgör koncernledningen.

Uppsägningstiden för vd och ledande befattningshavare är sex (6) månader om anställningen sägs upp av bolaget och sex (6) månader om anställningen sägs upp av den anställde. Dessutom kan ett avgångsvederlag om högst tolv (12) månaders fast kontantlön utbetalas till vd och högst sex (6) månader utbetalas till ledande befattningshavare om anställningen upphör på bolagets begäran.

Bolagets vd och ledande befattningshavare omfattas av en konkurrensbegränsande klausul med rättskraft sex (6) månader efter anställningens upphörande, samt icke-värvning av relevanta parter under samma period. Bolaget kan ensidigt avstå från den konkurrensbegränsande klausulen efter egen diskretion. Som vederlag för konkurrensbegränsningen ska vd ha rätt till ersättning om 60 procent av den månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön och rörlig lön) och ledande befattningshavare 75 procent av månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön).

Vd har en avgiftsbestämd pension med en premie begränsad till 40 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare följer pensionspremierna i huvudsak ITP-plan eller motsvarande.

Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Aktierelaterad ersättning

Vid årsstämman den 19 maj 2022 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om emission av högst 600 000 teckningsoptioner inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram till ledande befattningshavare i Nordic Paper koncernen. Syftet med incitamentsprogrammet är att skapa förutsättningar för att motivera och behålla ledande befattningshavare i Nordic Paper koncernen. Utestående teckningsoptioner blev 584 000 stycken efter att teckningsperioden avslutades.

Teckningsoptionerna erbjuds till marknadspris. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i bolaget. Teckningskursen motsvarade 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie under den närmaste perioden om tio handelsdagar omedelbart före erbjudandet om teckning av teckningsoptionerna, emellertid aldrig lägre än aktiens kvotvärde. Slutligt pris för optionerna blev SEK 1,55. Optionsvärdet har beräknats baserat på Black-Scholes värderingsmodell.

Bolaget subventionerar delvis deltagarnas förvärv av teckningsoptioner. Subventionen betalas ut vid slutet av programmet. Subventionen till deltagarna motsvarar 50 procent av deltagarnas investering netto efter skatt. Den totala kostnaden för subventionen, baserat på optionsvärdet SEK 1,55 och en uppskattad marginalskatt på 55 procent, uppgår till MSEK 1,3 inklusive arbetsgivaravgift. Deltagarnas berättigande till subventionen förutsätter, med vissa undantag, att deltagaren vid tiden för utbetalning av bonusen är anställd i bolaget och fortsätter att vara anställd fram till dess att teckningsoptionerna kan utnyttjas och att deltagaren dessförinnan inte har överlåtit sina teckningsoptioner.

Baserat på antal aktier i Nordic Paper per dagen för årsstämman kan maximal utspädning till följd av teckningsoptionsprogrammet uppgå till cirka 0,89 procent. Bolaget har inga tidigare utestående incitamentsprogram.

Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
MSEK	2022		2021	
Moderbolaget				
Sverige	2	1	2	1
Dotterbolag				
Sverige	538	127	532	121
Norge	106	16	101	19
Kanada	56	6	54	4
Koncernen, totalt	**702**	**150**	**689**	**144**

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Procent	2022		2021	
Koncernen och moderbolaget				
Styrelse				
- exkl arbetstagarrepresentanter	50	50	50	50
- inkl arbetstagarrepresentanter	38	62	38	62
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	25	75	22	78

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 106 of 135.

forts not 9

Kostnad för ersättning till anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Löner och ersättningar m.m.	-410	-355	-9	-10
Sociala avgifter	-107	-106	-2	-2
Pensionskostnader	-47	-38	-2	-3
- varav förmånsbestämd	-4	–	–	–
- varav avgiftsbestämd	-43	-38	-2	-3
Övriga personalkostnader	-23	-20	0	0
Summa	**-588**	**-519**	**-13**	**-15**

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Löner och andra ersättningar				
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-20	-18	-9	-10
- varav tantiem o.d.	-3	-2	-3	-2
Övriga anställda	-390	-336	–	–
- varav tantiem o.d.	-14	-14	–	–
Summa	**-410**	**-355**	**-9**	**-10**
Sociala avgifter				
Pensionskostnader				
- styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-4	-4	-2	-3
- övriga anställda	-43	-34	–	–
Övriga sociala kostnader	-107	-106	-2	-2
Summa	**-155**	**-144**	**-4**	**-5**

Styrelse och ledande befattningshavare

	Styrelsearvode	Grundlön[1]	Rörliga ersättningar	Incitaments-program	Pensions-kostnad	Totalt
SEK			2022			
Arne Wallin, styrelseledamot	-332 500	–	–	–	–	-332 500
Helene Willberg, styrelseledamot	-465 000	–	–	–	–	-465 000
Per Bjurbom, styrelsens ordförande	-550 000	–	–	–	–	-550 000
Stefan Lundin, styrelseledamot	-382 500	–	–	–	–	-382 500
Ying Che, styrelseledamot	-318 750	–	–	–	–	-318 750
Karin Eliasson, styrelseledamot	-365 000	–	–	–	–	-365 000
Anita Sjölander, vd	–	-3 209 588	-848 569	-108 500	-963 494	-5 130 151
Övriga ledande befattningshavare [2]	–	-11 381 381	-2 013 839	-344 100	-3 524 605	-17 263 925
Summa	**-2 413 750**	**-14 590 969**	**-2 862 408**	**-452 600**	**-4 488 099**	**-24 807 826**
SEK			2021			
Arne Wallin, styrelseledamot	-325 000	–	–	–	–	-325 000
Helene Willberg, styrelseledamot	-450 000	–	–	–	–	-450 000
Per Bjurbom, styrelsens ordförande	-550 000	–	–	–	–	-550 000
Stefan Lundin, styrelseledamot	-375 000	–	–	–	–	-375 000
Ying Che, styrelseledamot	-375 000	–	–	–	–	-375 000
Karin Eliasson, styrelseledamot	-350 000	–	–	–	–	-350 000
Anita Sjölander, vd	–	-3 084 582	-745 700	–	-926 400	-4 756 682
Övriga ledande befattningshavare	–	-9 893 530	-1 483 138	–	-3 507 000	-14 883 668
Summa	**-2 425 000**	**-12 978 112**	**-2 228 838**	**–**	**-4 433 400**	**-22 065 350**

[1] Grundlön är inkl semesterersättning.
[2] I Övriga ledande befattningshavare ingår årets förändringar inom ledande befattningshavare.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 107 of 135.

TeamEngine E-Signing

Incitamentsprogram för ledande befattningshavare

SEK	2022
Antalet aktieoptioner, samt vägda genomsnittliga lösenpris:	
Utestående vid periodens början	–
Tilldelade under perioden	600 000
Förverkade under perioden	-16 000
Inlösta under perioden	–
Förfallna under perioden	–
Utestående vid periodens slut	584 000
Inlösningsbara vid årets slut	–
Vägt genomsnittligt lösenpris	45,77
Effekten på den finansiell rapporten i resultaträkningen och balansräkningen	
Kostnad i resultaträkning (inkl. sociala avgifter och lönerelaterade utgifter)	452 961
Skulder i balansräkningen avseende aktierelaterad ersättning	452 961
Betalning av optionerna via Eget kapital	905 200

NOT 10 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER SAMT PENSIONSKOSTNADER

För Nordic Papers anställda i Sverige finns förmånsbestämda planer för tjänstemän via ITP-planen. Utöver detta finns avgiftsbestämda pensionsplaner. Allt nyintjänat inom ITP 2 -planen tryggas genom pensionsförsäkringen Alecta. För anställda i Norge finns avgiftsbestämda planer. Anställda i Kanada har förmånsbestämda planer, Pensionsåtagandet som uppkom i samband med förvärvet Nordic Paper Québec Inc. tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt IAS 19.

Förmånsbestämda planer

ITP planen tryggad i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

Då Alecta ej kan lämna erforderlig information för att kunna redovisa ITP 2-planen som förmånsbestämd plan redovisas denna som avgiftsbestämd (se tabell till höger).

Det innebär att ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd. Den redovisade förmånsbestämda pensionskostnaden är hänförlig till tidigare perioder samt pensioner som hanteras utanför Alectas pensionssystem.

För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 procent och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivå återgår till normalintervallet.

Förväntade avgifter nästa rapporteringsperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till MSEK 8 (9).

Den förmånsbestämda pensionsplanen som redovisas i balansräkningen som skuld härrör sig till Nordic Paper Québec. Den skuld som redovisas beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade "Project Unit Credit Method". Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida pensionsbetalningar med användning av räntesatsen för förvaltningstillgångar som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas med i löptider jämförbara med den aktuella pensionsskulden. Hela pensionsavsättningen som redovisas i balansräkningen är hänförlig till Kanada. Under 2022 har den återstående förmånsväsentliga förpliktelsen (MSEK 0,3) i Norge förhandlats om och ersatts av en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda planer

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Pensionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Avgiftsbestämda planer	-35	-30	-2	-2
- varav ITP 2-plan finansierad av Alecta	-8	-6	-2	-2
Övriga förmånsbestämda planer	-4	–	–	–
Löneskatt	-8	-8	0	-1
Summa	**-47**	**-38**	**-2**	**-3**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 108 of 135.

TeamEngine E-Signing

Avsättningar för pensioner

	Koncernen	
	2022	2021
Belopp redovisat i balansräkningen		
Nuvärde av pensionsförpliktelse, fonderade planer	187	210
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	171	179
Nettoskuld (+) fonderade planer	**16**	**31**
Nettofordran (-) fonderade planer (ej redovisad i balansräkningen)	–	–
Nuvärde av pensionsförpliktelser, ofonderade planer	–	–
Totalt	**16**	**31**
Belopp redovisat i balansräkningen		
Avsättningar för pensioner	16	31
Totalt	**16**	**31**
Specifikation av totala kostnader		
Kostnader avseende förmånsbestämda pensioner		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-4	–
Nettoränta	-1	–
Regleringar	–	–
Övrigt	-0	–
Kostnader för förmånsbestämda pensioner	-6	–
Kostnader för avgiftsbestämda pensioner	–	–
Pensionskostnad redovisad i resultaträkningen	**-6**	**–**
Varav		
Belopp som belastat personalkostnader	-4	–
Belopp som belastat finansiella kostnader	-1	–
	-6	**–**
Förändring av nuvärdet i förpliktelser		
Ingående balans	210	–
Pensionsförpliktelser	–	210
Ränta	7	–
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	6	–
Omvärderingar av pensioner		
- Aktuariella vinster(-) och förluster(+) – demografiska antaganden	–	–
- Aktuariella vinster(-) och förluster(+) – finansiella antagaden	-43	–
- Erfarenhetsbaserade justeringar	–	–
Utbetalda ersättningar	-12	–
Regleringar	–	–
Övrigt	–	–
Omräkningseffekter valuta	20	–
Utgående balans	**187**	**210**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 109 of 135.

forts not 10

	Koncernen	
	2022	2021
Förändring i förvaltningstillgångars verkliga värde		
Ingående balans	179	–
Förvaltningstillgångar vid förvärv	–	179
Ränta	6	–
Omvärderingar av förvaltningstillgångar	-22	–
Avgifter från arbetsgivare	3	–
Avgifter från arbetstagare	1	–
Utbetalda ersättningar från förvaltningstillgångar	-12	–
Övrigt	0	–
Omräkningseffekter valuta	16	–
Utgående balans	**171**	**179**
Specifikation av förvaltningstillgångar		
Obligationer och andra räntebärande värdepapper, procent	32	35
Aktier, procent	41	44
Fastigheter, procent	15	11
Övrigt, procent	13	10
	100	100
Aktuariella antaganden		
Diskonteringsränta, procent	4,6	2,9
Framtida löneökning, procent	2,9	2,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, procent	4,6	2,9
Inflation, procent	1,9	1,8
Livslängd/dödlighet	CPM-2014, CPM-B	CPM-2014, CPM-B

Känslighetsanalys förmånsbestämd pensionsskuld

	2022	
MSEK	Pensionsskuld	Skuldförändring i procent
Pensionsskuld med aktuella antaganden	187	–
Förändring av antagande:		
Diskonteringsränta +0,5 procentenheter	-10	-5
Diskonteringsränta -0,5 procentenheter	11	6
Löneökning +0,5 procentenheter	3	2
Löneökning -0,5 procentenheter	-3	-2

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Prognos över förmånsbestämda pensioners påverkan på koncernens kassaflöde kommande år

	Koncernen	
	2022	2021
Fonderade planer, arbetsgivarens avgifter	4	3
Ofonderade planer, utbetalning av pension	–	–
Summa	**4**	**3**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 110 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Verkligt värde, förluster på kassaflödessäkringar	-64	-7	-90	-46
- varav derivat omklassificerade till årets resultat	-8	-7	–	–
Kurseffekter, netto vid omvärdering av rörelsefordringar/skulder	-2	–	–	–
Summa	**-66**	**-7**	**-90**	**-46**

Se not 26

NOT 12 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Avskrivningar:		
Varumärke	–	–
Kundrelationer	-24	–
Övriga immateriella tillgångar	-2	-1
Byggnader och markanläggning	-9	-11
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-96	-91
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-1
Nyttjanderättstillgångar	-12	-12
Nedskrivningar:		
Nedskrivning av materiella tillgångar hänförliga till nedläggningen av Säffles massabruk	–	-32
Summa	**-145**	**-150**

NOT 13 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2022	2021	Återfinns i resultaträkningen
Omstruktureringskostnad av massabruket i Säffle			
- Avsättning för återställande av mark	–	-76	Övriga externa kostnader
- Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–	-32	Avskrivningar
- Realisationsvinst försäljning intressebolag	42	–	Finansiella intäkter
Summa jämförelsestörande poster	**42**	**-108**	

Jämförelsestörande poster presenteras för att ge möjlighet till att kunna justera resultatet och visa hur verksamhetens underliggande verksamhet sett ut.

Justerat EBITDA

MSEK	2022	2021
EBITDA	–	358
Återföring av återställande av mark	–	76
Justerat EBITDA	**–**	**434**

Justerat rörelseresultat

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	–	208
Återföring av återställande av mark och byggnad samt nedskrivningen hänförlig till massabruket	–	108
Justerat rörelseresultat	**–**	**316**

NOT 14 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter	0	0	14	15
Realisationsvinst vid avyttring av intressebolag	42	–	–	–
Realiserade valutakursvinster	0	–	–	–
Orealiserade valutakursvinster	41	1	7	–
- varav orealiserade värdeförändringar banktillgodohavanden	27	1	-6	–
- varav orealiserade värdeförändringar valutaswap (netto)	14	–	13	–
Summa	**83**	**1**	**21**	**15**

NOT 15 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader	-48	-26	-41	-25
- varav leasingränta	-1	-1	0	0
Realiserade valutakursförluster	-2	-2	-2	-1
Orealiserade valutakursförluster	–	–	–	-2
Summa	**-50**	**-28**	**-43**	**-28**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 111 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 16 ÅRETS SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad hänförlig till årets resultat	-122	-46	-106	-41
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	-3	-1	-3
Summa	-122	-48	-107	-44
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-21	12	7	2
Summa	**-143**	**-37**	**-100**	**-41**
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	709	182	496	263
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6 procent)	-146	-37	-102	-54
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-2	-0	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	-9	0	-8	-8
Ej skattepliktiga intäkter	13	0	5	22
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	-3	-1	-3
Övrigt	2	2	6	2
Summa	**-143**	**-37**	**-100**	**-41**

Förändring av uppskjuten skatt, Koncernen

	Ingående	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas direkt mot eget kapital	Redovisas i övrigt totalresultat	Uppskjuten skatt från förvärv	UB
MSEK			2022			
Uppskjuten skattefordran						
Nyttjanderättstillgångar	–	0	–	–	–	0
Pensioner och övrigt	18	-0	–	0	–	18
Summa	**18**	**0**	**–**	**0**	**–**	**18**
Uppskjuten skatteskuld						
Immateriella och materiella tillgångar	69	-2	–	–	–	67
Obeskattade reserver	131	24	–	–	–	156
Finansiella tillgångar	5	0	–	–	–	5
Summa	**206**	**22**	**–**	**–**	**–**	**228**
MSEK			2021			
Uppskjuten skattefordran						
Nyttjanderättstillgångar	4	-4	–	–	–	–
Pensioner och övrigt	5	-2	–	7	8	18
Summa	**9**	**-6**	**–**	**7**	**8**	**18**
Uppskjuten skatteskuld						
Immateriella och materiella tillgångar	14	-11	–	–	66	69
Obeskattade reserver	137	-6	–	–	–	131
Finansiella tillgångar	7	-2	–	–	–	5
Summa	**158**	**-19**	**–**	**–**	**66**	**206**

NOT 17 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	566	144
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	66 908 800	66 908 800
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	**8,46**	**2,15**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 112 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 18 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Varumärke		Kundrelationer		Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Anskaffningsvärde										
Ingående anskaffningsvärde	31	–	219	–	726	343	26	19	1 002	362
Årets förvärv	–	31	–	219	–	383	–	–	–	633
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	-21	–	3	7	-18	7
Omräkningseffekter	3	–	20	–	35	–	–	–	58	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**34**	**31**	**240**	**219**	**740**	**726**	**29**	**26**	**1 042**	**1 002**
Ackumulerade avskrivningar										
Ingående avskrivningar	–	–	–	–	–	–	-20	-19	-20	-19
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	0	-
Årets avskrivningar	–	–	-24	–	–	–	-2	-1	-26	-1
Omräkningseffekter	–	–	**-2**	–	–	–	–	–	**-2**	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–	**-26**	–	–	–	**-22**	**-20**	**-48**	**-20**
Redovisat värde	**34**	**31**	**214**	**219**	**740**	**726**	**7**	**6**	**995**	**982**

Nedskrivningsprövning

Av koncernens goodwill på MSEK 740 (726) uppstod MSEK 343 (343) vid förvärvet i januari 2008 av Wermland Paper AB och resterande MSEK 397 (383) i samband med förvärvet den 31 december 2021 av Nordic Paper Québec. Goodwill från Nordic Paper Québec valutaomräknas årligen då den är bokförd i CAD. I samband med förvärvet av Nordic Paper Québec Inc. uppstod posten varumärke på MSEK 31. Denna post anses ha en obestämbar nyttjandeperiod, då det förvärvade bolagets produktsortiment anses starkt och igenkänningsbar på marknaden. Nordic Paper kommer fortsätta stödja dessa varumärken samt arbeta med en kontinuerlig produktutveckling. Goodwill hänförligt till Kraft Paper, nedskrivningsprövas på rörelsesegmentet Kraft Paper. Goodwill hänförligt till Nordic Paper Québec, nedskrivningsprövas i Nordic Paper Québec.

Utförd nedskrivningsprövning avseende goodwill hänförlig till Kraft Paper och goodwill tillsammans med varumärken hänförliga till Nordic Paper Québec består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering.

Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- Diskonteringsfaktor
  Före skatt: 9,5 (8,7)[1] procent för Kraft och för Nordic Paper Québec 11,5 (-) procent.
  Efter skatt: 7,5 (6,9) procent för Kraft och för Nordic Paper Québec 8,4 (-) procent.
- En prognos av kassaflöden under de närmaste fem åren.
- En årlig tillväxttakt om 1 (1) procent de första fem åren. En långsiktig tillväxttakt om 2,1 procent avseende Krafts framtida kassaflöden och två procent i långsiktig tillväxttakt för Nordic Paper Québec.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen, inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer baserat på orderingång, konjunktur och marknadsläge och produktionskostnader baserade på aktuella löneavtal, tidigare års bruttomarginal och omkostander, anpassat till en förväntan för kommande året utifrån aspekter så som de nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningar är till största del kopplad till försäljningstillväxten.

De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste fem åren utgörs av prognos samt långsiktig tillväxttakt. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter och utfall. De antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, WACC och långsiktig tillväxttakt. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden så som höjd diskonteringsränta med en procentenhet eller sänkt långsiktigt tillväxttakt med en procentenhet skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

[1] Diskonteringsräntan är beräknad som ett vägt genomsnitt av avkastningskravet på eget kapital respektive lånat kapital (WACC).

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 113 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnad och mark		Maskiner och tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående anläggningar		Totalt	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Anskaffningsvärde										
Ingående anskaffningsvärde	323	291	2 684	2 489	102	97	176	83	3 284	2 959
Årets anskaffningar	0	–	1	–	–	–	144	181	145	181
Årets anskaffningar via förärv av bolag	0	30	–	100	–	2	–	–	–	132
Försäljningar/utrangeringar	0	–	-202	-4	-5	-0	–	–	-207	-4
Omklassificeringar	-34	–	205	79	2	2	-169	-89	4	-10
Omräkningseffekter	5	2	19	21	1	2	0	1	25	26
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**294**	**323**	**2 706**	**2 684**	**99**	**102**	**151**	**176**	**3 251**	**3 284**
Ackumulerade avskrivningar										
Ingående avskrivningar	-268	-236	-2 218	-2 005	-98	-93	–	–	-2 584	-2 436
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar via förärv av bolag	–	-19	–	-81	–	-2	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	166	4	5	0	–	–	167	4
Omklassificeringar	26	–	–	2	4	–	–	–	30	2
Årets avskrivningar	-9	-11	-96	-91	-2	-1	–	–	-107	-103
Årets nedskrivningar	–	–	–	-32	–	–	–	–	0	-32
Omräkningseffekter	-3	-2	-14	-15	-1	-2	–	–	-18	-19
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-254**	**-268**	**-2 162**	**-2 218**	**-92**	**-98**	**–**	**–**	**-2 512**	**-2 584**
Redovisat värde	40	55	544	466	7	4	151	176	742	702

Nedskrivning 2021: Nordic Paper beslutade under det andra kvartalet 2021 att produktion av pappersmassa vid bolagets anläggning i Säffle skulle upphöra under fjärde kvartalet 2021 och ersättas med externt inköpt massa. Vid stängningen av massalinjen som genomfördes under det fjärde kvartalet 2021 gjordes en nedskrivning av materiella anläggningstillgångar om MSEK 32. Nedskrivningen härrör sig till segmentet Natural Greaseproof. Återvinningsvärdet för tillgångarna är dess verkliga värde minus kostnader för försäljning utrangering.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 114 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 20 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASING

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokal	7	10
Tjänstebilar	2	2
Arbetsfordon och maskiner	23	12
Summa	**32**	**23**

Leasing skuld [1]		
Kortfristiga	11	10
Långfristiga	20	14
Summa	**31**	**24**

[1] Se not 4 löptidsanalys för leasingskulder.

Belopp avseende nyttjanderättstillgångar som redovisas i resultaträkningen

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokal	-3	-3
Tjänstebilar	-1	-1
Arbetsfordon och maskiner	-8	-9
Summa	**-12**	**-13**

Räntekostnader och utgifter hänförliga till leasing		
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1	-1
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	-2	-3
Summa	**-3**	**-4**

Övrig upplysning

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Tillkommande nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokal	–	12
Tjänstebilar	1	1
Arbetsfordon och maskiner	21	6
Summa	**22**	**19**
Totalt kassaflöde för leasing	14	14
Förpliktelser för leasingavtal ej levererade	–	–

NOT 21 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Villkorad fordran	10	–
Summa	**10**	**–**

NOT 22 VARULAGER

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	375	313
Färdiga varor och handelsvaror	250	159
Summa	**625**	**472**

Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Varulagrets inkuransreservering per 2022-12-31 är MSEK 22 (16). Beloppen ingår i rörelsens kostnad.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 115 of 135.

NOT 23 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Upplupet anskaffnings-värde	Derivat som används i säkringsredo-visningen	Derivat ej säkrings-redovisning	Summa redovisat värde	Upplupet anskaffnings-värde	Derivat som används i säkrings-redovisningen	Derivat, ej säkrings-redovisningen	Summa redovisat värde
Nivå i verkligt värde – hierarkin		Nivå 2				Nivå 2		
MSEK		2022				2021		
Tillgångar i balansräkningen								
Kundfordringar	769	–	–	769	546	–	–	546
Derivat	–	2	–	2	–	1	–	1
Övriga fordringar	48	–	–	48	62	–	–	62
Likvida medel	325	–	–	325	360	–	–	360
Upplupna intäkter	0	–	–	0	4	–	–	4
Summa	**1 142**	**2**	**-**	**1 144**	**972**	**1**		**973**
Skulder i balansräkningen								
Skulder till kreditistitut	950	–	–	950	1 350	–	–	1 350
Factoringkredit	284	–	–	284	273	–	–	273
Leasingskulder	31	–	–	31	24	–	–	24
Skulder till intresseföretag	–	–	–	–	14	–	–	14
Derivat	–	45	25	70	–	12	3	15
Leverantörsskulder	419	–	–	419	382	–	–	382
Övriga skulder	5	–	–	5	0	–	–	0
Upplupna kostnader och förutbe-talda skulder	403	–	–	403	224	–	–	224
Summa	**2 092**	**45**	**25**	**2 162**	**2 266**	**12**	**3**	**2 281**

Skulder till leasingföretag har värderats enligt IFRS 16. Posterna ovan hanteras som kortfristiga tillgångar och skulder, varvid räntan förväntas vara obefintlig. Derivat som ej redovisas i nivå två avser en valutaswap avseende kassaflödet från det interna lån som täcknades i samband med förvärvet av Nordic Paper Québec.

Nordic Paper har genomfört bedömning av förlustrisk i samtliga finansiella tillgångar. Reservation för kreditförluster har gjorts för kundfordringar inklusive factoringfordringar men förlustrisker på övriga finansiella tillgångar har bedömts som oväsentliga och därmed har ingen reservering gjorts (se även not 4 Kreditrisk).

Beräkning av verkligt värde

Koncernen har derivatinstrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. Verkligt värde på långfristigt lån bedöms motsvara det redovisade värdet då räntan är rörlig och marknadsmässig. Övriga finansiella instrument har kort löptid och för dessa bedöms verkligt värde motsvara det redovisade värdet.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1
Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2
Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga, som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga, härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3
I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtlig väsentlig indata som krävs för verkligt värdevärdering av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Det förekommer avtal med kvittningsrätt men där ingen kvittning har skett.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 116 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 24 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Fordringar på factoring-företag	31	30	–	–
Fordringar avseende mervärdesskatt	37	53	–	–
Medel innestående på skattekonto	17	31	–	–
Övrigt	–	–	–	–
Summa	**85**	**114**	**–**	**–**

NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda försäkringspremier	1	7	1	4
Förutbetalda service- och supportavtal	7	10	7	1
Upplupen intäkt	11	4	0	–
Övriga poster	6	7	3	6
Summa	**24**	**28**	**11**	**11**

NOT 26 EGET KAPITAL

Aktiekapital

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 66 908 800 stamaktier med ett kvotvärde på 0,285715. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till kvarvarande nettotillgångar i Nordic Paper Holding AB.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Omräkningsreserv

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Ingående värde	-25	-37
Årets omräkningseffekt utländska bolag	28	12
Utgående omräkningsreserv	**5**	**-25**

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument som är hänförbara till mycket sannolika prognostiserade framtida transaktioner som ännu ej inträffat.

Förändring i säkringsreserv (kassaflödessäkring)

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Ingående värde	-8	22
Kassaflödessäkringar:		
Tillkommer: Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-34	-44
Tillkommer: Uppskjuten skatt på förändringen av verkligt värde	6	8
Avgår: Omklassificering till resultaträkningen (återfinns i övriga rörelsekostnader/övriga rörelseintäkter)	8	7
Avgår: Uppskjuten skatt på derivat som omklassificerats till resultaträkningen	-1	-1
UB säkringsreserv	**-28**	**-8**

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår årets resultat tillsammans med intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 4,65 per stamaktie, totalt MSEK 311. Förslaget är föremål för fastställande på årsstämman den 24 maj 2023.

	Koncernen	
	2022	2021
Genomsnittligt utestående antal aktier	66 908 800	66 908 800
Utdelning per stamaktie, SEK	4,65	2,00
Utdelning, MSEK	311	134

NOT 27 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

SEK	2022-12-31
Balanserade vinstmedel	361 038 712
Årets resultat	395 545 771
Summa	**756 584 483**

Styrelsen föreslår

Utdelning till aktieägarna, 66 908 800 aktier, 4,65 kr per aktie	311 125 920
Samt att återstående belopp balanseras	445 458 563
Summa	**756 584 483**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 117 of 135.

NOT 28 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut, 1-4 år efter balansdagen	950	1 350	950	1 350
Leasingskulder, 1-4 (5) år efter balansdagen	20	14	–	–
Summa	**970**	**1 364**	**950**	**1 350**
Kortfristiga skulder				
Factoringkredit	284	273	–	–
Leasingskulder	11	10	–	–
Summa	**295**	**283**	**–**	**–**
Utnyttjad checkräkningskredit	–	–	–	–
Beviljad checkräkningskredit	200	200	200	200
Beviljad kreditfacilitet	600	200	600	200

Villkor och återbetalningstidpunkter				2022-12-31	2021-12-31
MSEK	Valuta	Förfall	Ränta	Redovisat värde	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	SEK	2025	Rörlig	950	1 350
Factoringkredit	SEK	2023	Rörlig	284	273
Leasingskulder	SEK	Varierar	Rörlig/marginell	31	24
Summa				**1 265**	**1 647**

Moderbolaget tecknade ett kreditavtal i september 2020. Kreditavtalet omfattar ett lån om MSEK 950 som lyftes i oktober 2020 samt två kreditfaciliteter om totalt MSEK 800 varav MSEK 200 avser en checkkredit och MSEK 600 avser en lånefacilitet. Lånet på MSEK 950 som lyftes i oktober 2020 avsåg finansiera utbetald utdelning med samma belopp till det tidigare moderbolaget Sutriv Holding AB. Under 2021 har MSEK 400 av lånefaciliteten på MSEK 600 utnyttjades vid förvärvet av Nordic Paper Québec som en del av finansieringen. Detta har återbetalatas i sin helhet under 2022.

Lånen löper med krav om att innehålla vissa covenanter så som dels förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA, dels räntetäckningsgrad mätt som förhållandet mellan EBITDA och räntenetto. Finansieringen löper med rörlig ränta som bestäms kvartalsvis med utgångspunkt från de angivna covenanterna.

Lånevillkoren har uppfyllts under 2022.

NOT 29 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Ingående värde 1 januari	**97**	**18**
Årets avsättningar	4	80
Årets upplösningar	–	-1
Utgående värde 31 december	**101**	**97**

Övriga avsättningar avser bedömda kostnader för återställning för dels en deponi i Bäckhammar, dels en under 2019 påträffad äldre kontaminering av olja i mark. För kontamineringen av olja har kostnaden bedömts av tredje part. För återställning av deponi i Bäckhammar sker utflödet under tiden fram till 2032 men med osäkerhet kring fördelningen över tid. Per 31 december 2021 är åtagandet avseende kontamineringen av olja i marken hanterad och där med avslutad. Tillkommande avsättning 2021 var omstruktureringskostnader för anläggningen i Säffle som innefattar kostnader för att täcka återställande av mark vid Säffles massabruk på MSEK 76 (se även not 13). Återställandet av mark i Säffle kommer att ske successivt under de kommande fem till sju åren. För kostnaderna kopplade till massabruket har kostnaden bedömts av tredje part.

NOT 30 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Personalskatter och andra personalrelaterade avgifter	16	14	0	0
Övrigt	1	0	0	–
Summa	**17**	**14**	**1**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 118 of 135.

NOT 31 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	81	74	3	4
Upplupna sociala avgifter	37	39	2	1
Upplupna räntor	1	1	1	1
Kundbonus	32	26	–	–
Agentprovision	10	7	–	–
Varor på väg	94	–	–	–
Frakt	23	–	–	–
Upplupna råvaru- och energikostnader	101	69	–	–
Övriga poster	48	47	0	4
Summa	**426**	**263**	**5**	**10**

NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Avseende skulder till kreditinstitut				
Kundfordringar i factoring	284	273	–	–
Summa	**284**	**273**	**–**	**–**

NOT 33 EVENTUALFÖRPLIKTELSER I MODERBOLAGET

Dotterbolagen Nordic Paper Bäckhammar AB och Nordic Paper Seffle AB har tecknat factoring- och leasingavtal med kreditinstitut. I enlighet med villkor i detta avtal garanterar moderbolaget upp till 300 (300) MSEK, med tillägg för räntor och avgifter, relaterade till eventuella framtida krav rörande dotterbolagen.

NOT 34 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets innehav

	Säte	Andel, procent	Antal andelar	Redovisat värde	Redovisat värde
MSEK				2022-12-31	2021-12-31
Nordic Paper Bäckhammar AB, 556044-8952	Kristinehamn, Sverige	100	50 000	702	702
Nordic Paper Seffle AB, 556000-2221	Säffle, Sverige	100	5 000	70	70
Nordic Paper AS, 983633080	Sarpsborg, Norge	100	47 792	124	124
Nordic Paper Québec Inc. 102107257	Québec, Kanada	100	489 000	269	269
Summa				**1 165**	**1 165**

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
MSEK	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	1 165	896
Förvärv	–	269
Redovisat vid årets slut	**1 165**	**1 165**

Indirekta innehav

	Säte	Andel, procent	Ägt av
Nordic Paper Åmotfors AB, 556209-7294	Eda, Sverige	100	Nordic Paper Bäckhammar AB

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 119 of 135.

NOT 35 RÖRELSEFÖRVÄRV

Under 2021 förvärvade Nordic Paper Holding AB, dåvarande bolaget Glassine Canada Inc, som numera går under namnet Nordic Paper Québec Inc. Nordic Paper Québec ingår i segmentet Natural Greaseproof. Den preliminära köpeskillingen på skuldfri basis och justering av nettokassan uppgick till MSEK 644 vid förvärvsdatumet, vilket gav en överförd ersättning på MSEK 670. Under 2022 har den slutliga köpeskillingen fastställts till MSEK 649. Detta har lett till att goodwillposten justerats ned med MSEK 21 under 2022. MSEK 21 påverkar kassaflödet under 2022.

Effekter av förvärvet av Nordic Paper Québec Inc, MSEK	Redovisade värden efter reglering av slutlig köpeskilling under kv 2 2022		
Redovisade värden på identifierbara nettotillgångar	Bokfört värde	Verkligt värde, justering	Verkligt värde
Varumärken	–	31	31
Kundrelationer	0	218	218
Byggnader och mark	10	–	10
Maskiner och anläggningar	19	–	19
Uppskjuten skattefordran	0	8	8
Summa anläggningstillgångar	**30**	**258**	**287**
Varulager	24	–	24
Kundfordringar	30	–	30
Aktuell skattefordran	5	–	5
Likvida medel	58	–	58
Summa omsättningstillgångar	**116**	**–**	**116**
Summa tillgångar	**146**	**258**	**404**
Förpliktelser avseende ersättning till anställda	–	-31	-31
Uppskjuten skatteskuld	-4	-70	-70
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**126**	**160**	**286**
Goodwill		363	363
Överförd ersättning			**649**

NOT 36 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I denna not redovisas transaktioner med koncernens intresseföretag Åmotfors Energi AB samt dotterföretagen. För övrig information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 *Anställda och personalkostnader.* Under 2022 har alla andelar i Åmotfors Energi AB sålts och företaget räknas inte som ett intressebolag per 2022-10-05. Inga transaktioner med närstående finns efter avyttrandet.

MSEK	Försäljning av varor/tjänster tom 20220930	Inköp av varor/ tjänster tom 20220930	Utdelning	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
KONCERNEN					
Intresseföretag					
2022	14	64	–	–	–
2021	14	65	–	–	14

MSEK	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/ tjänster	Utdelning	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
MODERBOLAGET					
Dotterföretag					
2022	57	44	18	1 065	1
- varav långfristig fordran koncernbolag	–	–	–	345	–
2021	48	37	106	642	2
- varav långfristig fordran koncernbolag	–	–	–	401	–

Den 5 oktober 2022 ingick Nordic Paper Åmotfors AB ett avtal om att sälja sin minoritetspost om 37,6 procent av aktierna i Åmotfors Energi AB. Till följd av transaktionen redovisar Nordic Paper en realisationsvinst och ett positivt kassaflöde om MSEK 42.

Försäljning av intresseföretag	Ägarandel, procent	Antal aktier	Säte	Redovisat värde	Försäljningsdatum	Försäljningspris (MSEK)
Åmotfors Energi AB	37,60	16 938 800	Eda	0	2022-10-05	42

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 120 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 37 KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde				
Avskrivningar och nedskrivningar	145	150	–	–
Valutaförändringar	-28	-5	–	–
Derivat förändring i verkligt värde	35	21	–	–
Avsättning för återställande av byggnad och mark i Seffle	–	76	–	–
Övrigt	35	14	–	–
Summa	**188**	**256**	**–**	**–**

	Koncernen							
	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad check-räkningskredit	Skulder	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad check-räkningskredit
MSEK	2022				2021			
Finansieringsverksamheten, förändringar i skulder								
Ingående värde per 1 januari	1 350	24	273	–	950	19	165	–
Kassaflödespåverkande förändringar	-400	-11	11	–	400	-13	108	–
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–	18	–	–	–	18	–	–
Utgående värde per den 31 december	**950**	**31**	**284**	**–**	**1 350**	**24**	**273**	**–**

	Moderbolaget							
	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad check-räkningskredit	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad check-räkningskredit
MSEK	2022				2021			
Finansieringsverksamheten, förändringar i skulder								
Ingående värde per 1 januari	1 350	–	–	–	950	–	–	–
Kassaflödespåverkande förändringar	-400	–	–	–	400	–	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående värde per den 31 december	**950**	**–**	**–**	**–**	**1 350**	**–**	**–**	**–**

NOT 38 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
MSEK	2022	2021
Erhållna/lämnade koncernbidrag	720	233
Förändring av periodiseringsfond	-110	-12
Summa	**610**	**221**

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 121 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 39 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 31 januari 2023 meddelade Mark- och miljödomstolen i Vänersborg beslut avseende nytt produktionstillstånd för Nordic Paper Bäckhammar.

Det nya produktionstillståndet tillåter ökning av produktionen av massa till 280 000 ton och ökning av produktion av papper till 180 000 ton, vilket är i överensstämmelse med bolagets ansökan om tillstånd för utökad produktion. Ansökan lämnades in i augusti 2020. Meddelat produktionstillstånd innehåller även villkor kopplade till produktionsökningen.

Det meddelade produktionstillståndet överklagades av en privatperson under februari 2023 och före produktionstillståndet vinner laga kraft ska överklagandeprocessen slutföras.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 122 of 135.

TeamEngine E-Signing

UNDERTECKNADE FÖRSÄKRAR ATT koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och dess dotterföretag står inför.

Årsredovisning och hållbarhetsrapport och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2023.

Koncernens rapport över resultat och totalresultat och balansräkning samt moderbolagets rapport över resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 maj 2023.

Karlstad den 13 april 2023

Per Bjurbom
Ordförande

Helene Willberg

Stefan Lundin

Karin Eliasson

Arne Wallin

Ying Che

Anita Sjölander
Verkställande direktör

Per Gustafsson
Arbetstagarrepresentant

Tom Rød
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 123 of 135.

REVISIONSBERÄTTELSE

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordic Paper Holding AB (publ), org.nr 556914-1913

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic Paper Holding AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66-72. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63-65 och 73-124 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66-72. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt hden bransch i vilken koncernen verkar.

Nordic Paper koncernen tillverkar och säljer olika typer av pappersvaror och bestod under 2022 av moderbolaget och dess fem dotterbolag. Per 2021-12-31 förvärvades Glassine Inc, Kanada och det förvärvade bolagets balansräkning konsolideras från samma dag. I Nordic Papers verksamhet har två rörelsesegment identifierats: Kraft Paper och Natural Greaseproof. För koncernrevisionen har vi valt ut moderbolaget och tre dotterbolag som representerar två rörelsesegmenten med 100 procent täckning av koncernens försäljning.

Utöver ovan, har vår granskning av Nordic Papers finansiella rapporter innehållit granskning av bolagets rutiner, processer och interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning av finansiell information samt detaljgranskning av underlag till redovisningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 125 of 135.

TeamEngine E-Signing

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Periodisering avseende intäktsredovisning

Redovisning i rätt period är central avseende intäkterna. Hanteringen av periodisering i koncernens intäktsredovisning utgjorde ett särskilt betydelsefullt område i vår revision mot bakgrund av att det inom koncernen tillämpas många olika typer av fraktvillkor som innebär att intäktsredovisningen kan skilja sig åt mellan olika transaktioner beroende på det underliggande fraktvillkoret för leveransen.

Av denna anledning krävs det en särskild uppföljning av försäljningstransaktioner med fraktvillkor vilka innebär att leverans sker vid ett annat tillfälle än vid utleverans från fabrik eller lager.

I och med den stora volym av transaktioner som sker och att automatisk bokföring sker vid utleverans av varor kan detta ha en stor inverkan på intäktsredovisningen vilket kräver särskild uppmärksamhet från företagets ledning.

Se även not 2, *Redovisningsprinciper*

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsinsatser som vi genomfört omfattar:

- Detaljerade genomgångar med ledningen för att förstå marknad, kunder och affärsmodell.
- Granskning av rutiner och processer för att bedöma tillämpningen av principer för redovisning av försäljningstransaktioner med olika fraktvillkor.
- Granskning av den automatiska hanteringen av bolagets intäktsredovisning som sker vid utleverans från systemet.
- Automatiska granskningsmetoder för att säkerställa intäktsredovisningen från leverans till fakturering. Test av intern kontroll vid redovisning och uppföljning av periodisering av försäljningsintäkter.
- Genomgång och uppföljning av väsentliga kontrakt.
- Genomgång av noter och bedömning av redovisningsprinciper avseende intäktsredovisningen.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL, VARUMÄRKEN OCH KUNDRELATIONER

Per 31 december 2022 uppgår goodwill, varumärken och kundrelationer till 988 MSEK. Enligt IFRS skall årlig nedskrivningsprövning ske. Detta nedskrivningstest baseras på bedömningar och antaganden som är komplexa och innehåller hög grad av väsentliga bedömningar av företagsledningen. I not 18 framgår hur företagsledningen gjort sin bedömning. Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts. Nedskrivningsprövning sker för enskilda segment såsom kassagenererande enheter.

Se även not 2, *Redovisningsprinciper* samt not 18, *Immateriella anläggningstillgångar*

I vår revision har vi tagit ställning till företagsledningens antaganden och bedömningar. Detta har exempelvis skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts. Analys har även skett av eventuella justeringar som har gjorts av antaganden från tidigare år som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har utmanat företagsledningen i de bedömningar som skett kring framtida kassaflöden samt bedömt den WACC som använts i nedskrivningsprövningen. Vi har utfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalerna. Vi har testat vilken påverkan förändringar i väsentliga antaganden såsom tillväxttakt och WACC får på säkerhetsmarginalerna och utifrån dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 126 of 135.

TeamEngine E-Signing

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Sådan annan information återfinns på sidorna 1-10, 12-15, 18-32 samt 130-134. Informationen i *Ersättningsrapport Nordic Paper Holding AB (publ) 2022* som publiceras på bolagets hemsida samtidigt som denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Paper Holding AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige bch har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget,
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 127 of 135.

TeamEngine E-Signing

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nordic Paper Holding AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Paper Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 128 of 135.

TeamEngine E-Signing

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66-72 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, Sverige, med Martin Johansson som huvudansvarig revisor utsågs till Nordic Paper Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 19 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan bolaget noterades under 2020.

Stockholm den 13 april 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 129 of 135.

TeamEngine E-Signing

AKTIEN

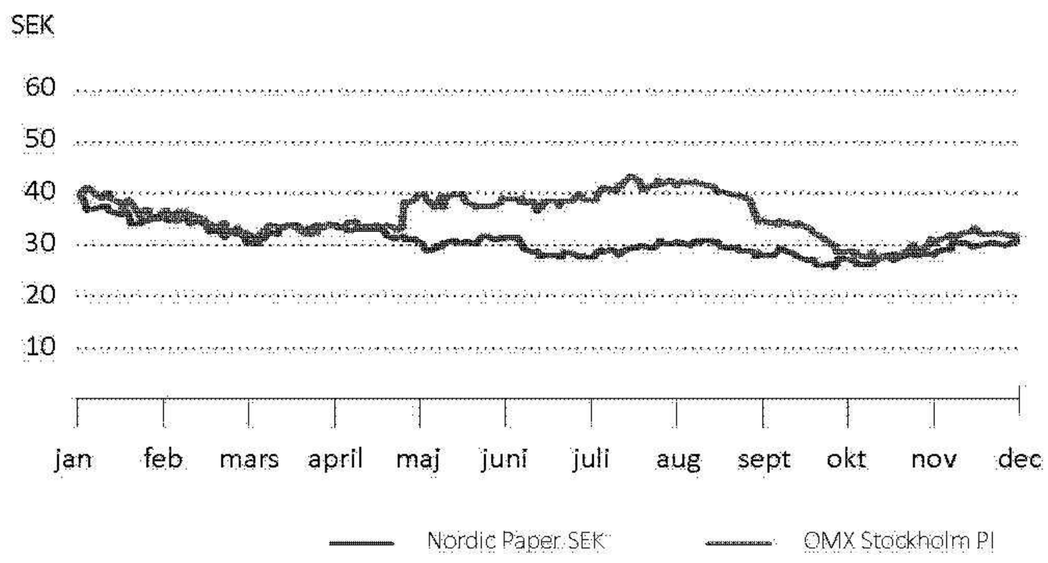
Nordic Papers aktie är sedan den 22 oktober 2020 noterad på Nasdaq Stockholm, mid cap. Kortnamnet är NPAPER.

AKTIEKURS OCH OMSÄTTNING

Stängningskursen i Nordic Papers aktie den sista handelsdagen i december 2022 uppgick till SEK 33,00, vilket motsvarar ett börsvärde om MSEK 2 208. Från stängningskursen den första handelsdagen på året innebär det en nedgång med 16,2 procent.

Under motsvarande period sjönk indexet OMX Stockholm PI med 25,2 procent. Den högsta stängningskursen för Nordic Papers aktie under perioden var SEK 43,45, vilken noterades den 18 juli. Den lägsta stängningskursen om SEK 27,65 noterades den 10 oktober

AKTIEKURS 2022



LIKVIDITET

Under 2022 omsattes på Nasdaq Stockholm i genomsnitt cirka 70 000 Nordic Paper-aktier per dag, motsvarande ett värde av cirka MSEK 2,4. I genomsnitt gjordes cirka 220 affärer per dag.

AKTIEKAPITAL OCH RÖSTER

Per den 31 december 2022 fanns det sammanlagt 66 908 800 aktier i Nordic Paper. Varje aktier ger en röst vid bolagsstämman.

Aktiekapitalet uppgick till SEK 19 116 800. Kvotvärdet per aktie är SEK 0,285715.

ÄGARSTRUKTUR

Nordic Paper hade 4 969 aktieägare den 31 december 2022. Sutriv Holding AB, helägt av Shanying International, är enda aktieägaren med aktieinnehav som motsvarar minst 10 procent av röster och aktier i Nordic Paper.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Enligt utdelningspolicyn ska utdelningen uppgå till cirka 50-70 procent av årets resultat. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Nordic Papers finansiella ställning, likviditet, framtida investeringsbehov samt generella makroekonomiska och operationella förhållanden. För räkenskapsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 4,65 per aktie, för utbetalning vid ett tillfälle. Förslaget innebär en total utdelning om MSEK 311.

STÖRSTA AKTIEÄGARE

AKTIEÄGARE 2022-12-31	Röster och kapital (%)
Sutriv Holding AB	48,2 %
AMF – Försäkring och Fonder	8,8 %
Swedbank Robur Fonder	6,7 %
Handelsbanken fonder	3,2 %
Tredje AP-fonden	3,0 %
CBNY – Norges Bank	2,9 %
UBS Switzerland AG	2,2 %
BNY Mellon SA	1,5 %
Ålandsbanken	1,5 %
Ålandsbanken ABP (Finland)	1,3 %
Övriga	20,7 %
Summa	**100,0 %**

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav (%)
1 -500	3 726	536 582	0,80
501 -1 000	526	414 566	0,62
1 001 -5 000	503	1 156 282	1,73
5 001 -10 000	88	652 006	0,97
10 001 -15 000	36	452 950	0,68
15 001 -20 000	12	206 362	0,31
20 001 -	78	63 490 052	94,89
Summa 2022-12-31	**4 969**	**66 908 800**	**100,00**

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

År	Händelse	Förändring av antalet aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital, SEK	Aktiekapital, SEK
2012	Nyemission	47 792	47 792	19 116 800	19 116 800
2020	Split 1 400:1	66 861 008	66 908 800	0	19 116 800

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 131 of 135.

TeamEngine Document E-Sign ID: 58085375-6C75-4A1E-9265-336B4CA[illegible]245. P[illegible]

TeamEngine E-Signing

KONCERNENS UTVECKLING FEMÅRSÖVERSIKT

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nyckeltal					
Nettoomsättning	4 440	3 083	2 903	3 231	3 035
EBITDA	821	358	458	629	509
Justerad EBITDA	821	434	458	629	509
EBITDA-marginal, %	18,5	11,6	15,8	19,5	16,8
Justerad EBITDA- marginal, %	18,5	14,1	15,8	19,5	16,8
Rörelseresultat	676	208	348	530	420
Justerat rörelseresultat	676	316	348	530	420
Rörelsemarginal, %	15,2	6,8	12,0	16,4	13,8
Justerad rörelsemarginal, %	15,2	10,3	12,0	16,4	13,8
Periodens resultat	566	144	258	414	319
Kassaflöde från den löpande verksamheten	560	408	352	451	338
Rörelsekapital	497	378	439	442	464
Investeringar	145	180	102	100	91
Avkastning på operativt kapital 12m, %	32,5	15,9	26,9	39,4	32,8
Cash Conversion, %	70,5	67,5	77,9	87,6	67,2
Avkastning på eget kapital, %	69,5	24,6	22,3	35,9	41,0
Soliditet, %	28,7	18,0	25,3	57,6	44,0
Nettoskuld/EBITDA, multipel	1,2	3,7	1,6	-0,0	0,8
Resultat per aktie före utspädning, kr [1]	8,46	2,15	3,85	6,19	4,76
Resultat per aktie efter utspädning, kr [1]	8,46	2,15	3,85	6,19	4,76
Antalet anställda vid årets slut	672	688	632	619	615
Försäljningsvolym, kton	284,5	280,6	266,9	271,9	266,7

[1)] Omräknat för den split av bolagets stamaktier, 1 400:1, som beslutades på en extra bolagsstämma den 1 oktober 2020.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 133 of 135.

TeamEngine E-Signing

DEFINITIONER

Icke IFRS-nyckeltal	Beskrivning	Motiv för användning
Försäljningsvolym	Försäljning av papper samt massa från segment respektive koncernen, uttryckt i ton.	Visar om verksamheten expanderar eller minskar.
EBITDA	EBITDA (Earnings before financial income and costs, taxes, depreciation and amortisation) utgörs av rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar.	Ett mått som eliminerar icke- kassaflödespåverkande kostnader och indikerar verksamhetens möjlighet att generera kassaflöde.
Väsentliga jämförelsestörande poster	Väsentliga jämförelsestörande poster kan inkludera effekter av större omstruktureringar av produktionsanläggningar, nedskrivningar, omvärderingar, specifika effekter av tvister eller strategiska beslut av icke-återkommande karaktär. Väsentliga jämförelsestörande poster är inte en del av den underliggande operativa verksamheten.	Ökar förståelsen för den operativa verksamhetens utveckling över tid.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för väsentliga jämförelsestörande poster.	Ökar jämförbarheten i EBITDA mellan olika perioder och ökar förståelsen för den operativa verksamhetens utveckling över tid.
EBITDA-marginal	EBITDA som procent av nettoomsättning.	Visar verksamhetens möjlighet att generera kassaflöde i relation till intäkterna.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA som procent av nettoomsättning.	Ökar jämförbarheten i EBITDA-marginal mellan olika perioder.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella intäkter, finansiella kostnader och skatt.	Visar resultatet i företagets operativa verksamhet.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat justerat för väsentliga jämförelsestörande poster.	Ökar jämförbarheten i rörelseresultat mellan olika perioder och ökar förståelsen för den operativa verksamhetens utveckling över tid.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat som procent av nettoomsättningen.	Visar rörelseresultat i relation till nettoomsättningen och är ett mått på lönsamheten i företagets operativa verksamhet.
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat som procent av nettoomsättningen.	Ökar jämförbarheten i rörelsemarginal mellan olika perioder.
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde före förvärv av immateriella, materiella och finansiella anläggningstillgångar samt före amortering av lån, koncernbidrag samt utdelning till aktieägare.	Indikerar hur mycket likviditet ett bolag inbringar genom sin operativa verksamhet.
Cash conversion[1]	Summan av EBITDA minus förändring i rörelsekapital minus investeringar, dividerad med EBITDA, redovisad som en procentsats.	Cash conversion visar hur effektiv en verksamhet är i att generera kassaflöde i förhållande till EBITDA.
Investeringar	Kassaflödeseffekten från förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Visar storleken av materiella och immateriella anläggningstillgångar som förvärvas för att upprätthålla och utveckla verksamheten.
Rörelsekapital	Summan av varulager, kundfordringar, övriga rörelsetillgångar och rörelseskulder, exklusive derivat, samt övriga avsättningar (ej räntebärande).	Visar nettot av omsättningstillgångar och kortfristiga skulder som används i den operativa verksamheten.
Förändring i rörelsekapital	Rörelsekapital för aktuell period minus rörelsekapital för den tidigare perioden.	Visar utvecklingen av bolagets rörelsekapital.
Rörelsekapital i procent av nettoförsäljningen [1]	Rörelsekapital dividerat med nettoomsättning.	Indikerar hur effektivt bolaget nyttjar rörelsekapital.
Operativt kapital	Rörelsekapital ökat med immateriella och materiella anläggningstillgångar, uppskjuten skattefordran och skatteskuld.	Visar det totala kapital som används i den operativa verksamheten.
Avkastning på operativt kapital [1]	Rörelseresultat i procent av operativt kapital.	Visar bolagets prestanda i att generera vinst från kapitalet utnyttjat i den operativa verksamheten.
Avkastning på eget kapital [1]	Periodens resultat som andel av eget kapital.	Visar avkastningen som genereras på eget kapital investerat i verksamheten
Räntebärande skulder	Räntebärande skulder, kortfristiga och långfristiga med tillägg för räntebärande avsättningar.	Visar storleken på bolagets finansiering i form av räntebärande skulder.
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag likvida medel.	Ett mått på bolagets finansiella position. Visar hur mycket av likviditet som skulle bli kvar om alla skulder skulle betalas av.
Nettoskuld/EBITDA multipel[1]	Nettoskuld i förhållande till EBITDA uttryck som multipel.	Ett mått på finansiell risk och är en indikation på återbetalningsförmåga.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerade med eget kapital, redovisat som en procentsats.	Visar förhållandet mellan externt finansierat kapital och eget kapital.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar, redovisat som en procentsats.	Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

[1)] Beräknade på basis av den senaste 12-månadersperioden, som genomsnitt av 12 månader. 12-månaderstalet har inte justerats för effekten av anpassning till IFRS 16 per 1 januari 2019. 12-månadersvärdet innebär möjlighet till jämförelser som reflekterar både innevarande och säsongsmässiga variationer, vilket förbättrar möjligheten att göra jämförelser över tid.

TeamEngine Document E-Sign ID: 59D85375-6C75-4A1E-9283-336B4CA3E24B. Page 134 of 135.

Karin Eliasson
Karin Eliasson
E-mail: karin.b.eliasson@outlook.com
Verified by Mobile BankID
2023-04-13 10:03 CEST

Per Bjurbom
Per Bjurbom
E-mail: per.bjurbom@sutriv.com
Verified by Mobile BankID
2023-04-13 10:03 CEST

Anita Sjölander
Anita Sjölander
E-mail: anita.sjolander@nordic-paper.com
Role: VD
Verified by Mobile BankID
2023-04-13 10:04 CEST

Stefan Lundin
Stefan Lundin
E-mail: se.lundin@outlook.com
Verified by Mobile BankID
2023-04-13 10:04 CEST

Ying Che
Ying Che
E-mail: che.ying@sutriv.com
Role: Board member
Verified by Mobile BankID
2023-04-13 10:05 CEST

Arne Wallin
Arne Wallin
E-mail: arne.g.wallin@gmail.com
Verified by Mobile BankID
2023-04-13 10:05 CEST

Helene Willberg
Helene Willberg
E-mail: helene.willberg@gmail.com
Role: Board member
Verified by Mobile BankID
2023-04-13 10:06 CEST

Per Gustafsson
Per Gustafsson
E-mail: per.gustafsson@nordic-paper.com
Verified by Mobile BankID
2023-04-13 10:09 CEST

Tom Röd
Tom Röd
E-mail: tom.rod@nordic-paper.com
OTP by e-mail: tom.rod@nordic-paper.com
2023-04-13 16:33 CEST

Martin Johansson
Martin Johansson
E-mail: martin.johansson@pwc.com
Verified by Mobile BankID
2023-04-13 21:55 CEST