# Årsredovisning

**för**

# Kanonaden Täkt och Förvaltning AB

556246-2431

Räkenskapsåret

2024

## Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-14.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Ola Forsell, Styrelseledamot
2025-05-15

Styrelsen för Kanonaden Täkt och Förvaltning AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Bolaget utför bergbrytning och försäljning av bergprodukter.
Bolaget förvaltar fastigheter.
Bolaget äger 100% av aktierna i Skaftviken AB, 556369-0618.
Företaget har sitt säte i Jönköpings Län, Aneby kommun.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.
Bolagets styrelse och ledning kommer vid varje tidpunkt att värdera vilka åtgärder som är nödvändiga för att säkra en god drift av verksamheten.
Likviditeten i bolaget är god och koncernkontosystemet som bolaget är anslutet till skapar en långsiktig trygghet.

## Ägarförhållanden

Kanonaden Täkt och Förvaltning AB är helägt dotterbolag till Kanonaden Entreprenad AB, org nr 556231-2636 med säte i Tranås, Jönköpings län. Kanonaden Entreprenad AB ägs till 100 % av AF Gruppen Sverige AB, org nr 556615-4208.

| **Flerårsöversikt** (tkr) | **2024** | **2023** | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 7 516 | 6 679 | 9 156 | 9 315 | 6 186 |
| Resultat efter finansiella poster | 1 893 | 710 | 1 240 | 1 456 | 2 306 |
| Soliditet (%) | 22 | 36 | 24 | 22 | 23 |
| Avkastning på eget kap. (%) | 54 | 19 | 40 | 47 | 75 |

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultatökningen beror framförallt på att efterfrågan börjar komma tillbaka till mer normala nivåer samtidigt som vi lyckats stärka våra marginaler.

## Förändringar i eget kapital

| | **Aktie-kapital** | **Uppskriv-ningsfond** | **Reserv-fond** | **Balanserat resultat** | **Årets resultat** | **Totalt** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 100 000 | 1 550 000 | 20 000 | 1 435 515 | 563 743 | **3 669 258** |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | | | 563 744 | -563 744 | **0** |
| Årets resultat | | | | | -192 391 | **-192 391** |
| **Belopp vid årets utgång** | **100 000** | **1 550 000** | **20 000** | **1 999 259** | **-192 392** | **3 476 867** |

**Förslag till vinstdisposition**
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 1 999 259 |
| årets förlust | -192 391 |
| | **1 806 867** |
| | |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 1 806 867 |
| | **1 806 867** |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

# Resultaträkning

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | | 7 516 097 | 6 678 556 |
| Övriga rörelseintäkter | | 0 | 283 |
| | | **7 516 097** | **6 678 839** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -3 929 190 | -4 585 887 |
| Övriga externa kostnader | 1 | -1 357 343 | -1 018 466 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -144 204 | -144 204 |
| Övriga rörelsekostnader | | 0 | -46 |
| | | **-5 430 737** | **-5 748 602** |
| **Rörelseresultat** | | **2 085 360** | **930 236** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 2 | 2 212 | 5 301 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 3 | -194 604 | -225 868 |
| | | **-192 391** | **-220 567** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **1 892 969** | **709 670** |
| Bokslutsdispositioner | 4 | -2 085 360 | 0 |
| **Resultat före skatt** | | **-192 391** | **709 670** |
| Skatt på årets resultat | | 0 | -145 926 |
| **Årets resultat** | | **-192 391** | **563 744** |

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Byggnader och mark | 5 | 3 000 138 | 3 180 749 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 6 | 0 | 0 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 7 | 1 492 820 | 0 |
| | | **4 492 958** | **3 180 749** |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 8 | 1 800 000 | 1 800 000 |
| | | **1 800 000** | **1 800 000** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **6 292 958** | **4 980 749** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Varulager m m*** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 7 666 692 | 4 300 199 |
| | | **7 666 692** | **4 300 199** |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 391 974 | 232 170 |
| Fordringar hos koncernföretag | 9 | 651 992 | 616 882 |
| Aktuella skattefordringar | | 116 820 | 0 |
| Övriga fordringar | | 620 027 | 0 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 17 712 | 17 153 |
| | | **1 798 525** | **866 205** |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **9 465 217** | **5 166 404** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **15 758 175** | **10 147 153** |

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 10, 11 | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 100 000 | 100 000 |
| Uppskrivningsfond | 12 | 1 550 000 | 1 550 000 |
| Reservfond | | 20 000 | 20 000 |
| | | **1 670 000** | **1 670 000** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 1 999 259 | 1 435 515 |
| Årets resultat | | -192 391 | 563 744 |
| | | **1 806 867** | **1 999 259** |
| **Summa eget kapital** | | **3 476 867** | **3 669 259** |
| **Avsättningar** | | | |
| Övriga avsättningar | 13 | 1 115 076 | 1 003 571 |
| **Summa avsättningar** | | **1 115 076** | **1 003 571** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till koncernföretag | | 600 000 | 1 400 000 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **600 000** | **1 400 000** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 396 953 | 121 944 |
| Skulder till koncernföretag | | 9 378 189 | 3 451 504 |
| Aktuella skatteskulder | | 0 | 70 356 |
| Övriga skulder | | 0 | 93 604 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 791 090 | 336 915 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **10 566 232** | **4 074 323** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **15 758 175** | **10 147 153** |

# Noter

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

| | |
|---|---|
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | |
| Byggnader | 2-8 % |
| Inventarier, verktyg och installationer | 20 % |

### Finansiella instrument
***Andelar i dotterföretag***
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.
Innestående medel på koncernkonto redovisas som fordran på koncernföretag i balansräkningen.

***Låneskulder och leverantörsskulder***
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.
Utnyttjat kredit på koncernkonto redovisas som skuld i balansräkning.

### Varulager
Varulager har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

***Aktuell skatt***
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

**Avsättningar**
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

**Koncernbidrag**
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

**Koncernförhållanden**
Företaget är moderföretag men med stöd av årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas inte någon koncernredovisning för bolaget. Bolaget omfattas av en överordnad koncernredovisning som upprättas av AF Gruppen ASA (Oslo, Norge), org nr 938 702 675 och kan erhållas via www.afgruppen.no 2024-04-19.

**Nyckeltalsdefinitioner**
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

**Uppskattningar och bedömningar**
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar främst relaterade till bedömning av värdet i varulager på balansdagen.

## Not 1 Medelantalet anställda

Bolaget har inte haft några anställda.

## Not 2 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Övriga ränteintäkter | 2 212 | 5 301 |
| | **2 212** | **5 301** |

## Not 3 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till koncernföretag | 74 740 | 152 688 |
| Övriga räntekostnader | 119 864 | 73 180 |
| | **194 604** | **225 868** |

## Not 4 Bokslutsdispositioner

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Koncernbidrag | -2 085 360 | 0 |
| | **-2 085 360** | **0** |

## Not 5 Byggnader och mark

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 5 393 518 | 5 393 518 |
| Omklassificeringar | -36 407 | |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **5 357 111** | **5 393 518** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -2 212 769 | -2 068 565 |
| Årets avskrivningar | -144 204 | -144 204 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-2 356 973** | **-2 212 769** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **3 000 138** | **3 180 749** |

## Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 456 360 | 456 360 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **456 360** | **456 360** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -456 360 | -456 360 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-456 360** | **-456 360** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **0** | **0** |

## Not 7 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Inköp | 1 456 413 | 0 |
| Omklassificeringar | 36 407 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **1 492 820** | **0** |
| **Utgående redovisat värde** | **1 492 820** | **0** |

## Not 8 Andelar i koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 250 000 | 250 000 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **250 000** | **250 000** |
| Ingående uppskrivningar | 1 550 000 | 1 550 000 |
| **Utgående ackumulerade uppskrivningar** | **1 550 000** | **1 550 000** |
| **Utgående redovisat värde** | **1 800 000** | **1 800 000** |

## Not 9 Fordringar hos koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Kundfordringar koncernföretag | 651 992 | 616 882 |
| | **651 992** | **616 882** |

## Not 10 Antal aktier och kvotvärde

| **Namn** | **Antal aktier** | **Kvot-värde** |
|---|---|---|
| Antal A-Aktier | 1 000 | 100 |
| | **1 000** | |

## Not 11 Disposition av vinst eller förlust

| | 2024-12-31 |
|---|---|
| **Förslag till vinstdisposition** | |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel: | |
| balanserad vinst | 1 999 259 |
| årets förlust | -192 391 |
| | **1 806 868** |
| disponeras så att | |

| | |
|---|---|
| i ny räkning överföres | 1 806 868 |
| | **1 806 868** |

## Not 12 Uppskrivningsfond

| | **2024-12-31** | **2023-12-31** |
|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 1 550 000 | 1 550 000 |
| Avsättning till fonden under räkenskapsåret | 0 | 0 |
| **Belopp vid årets utgång** | **1 550 000** | **1 550 000** |

## Not 13 Övriga avsättningar

Eventualförpliktelser mot Länsstyrelsen finns med ytterligare 83.333 kr.

| | **2024-12-31** | **2023-12-31** |
|---|---|---|
| Avsättning för återställande av bergtäkter | 1 115 076 | 1 003 571 |
| | **1 115 076** | **1 003 571** |

## Not 14 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Nässjö 2025-05-13

*Ola Forsell*
Ola Forsell
Ordförande

*Per Adolfsson*
Per Adolfsson

# Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-05-13
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

*Christoffer Sillén*
Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kanonaden Täkt & Förvaltning AB, org.nr 556246-2431

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kanonaden Täkt & Förvaltning AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kanonaden Täkt & Förvaltning ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Kanonaden Täkt & Förvaltning AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kanonaden Täkt & Förvaltning AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kanonaden Täkt & Förvaltning AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kanonaden Täkt & Förvaltning AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

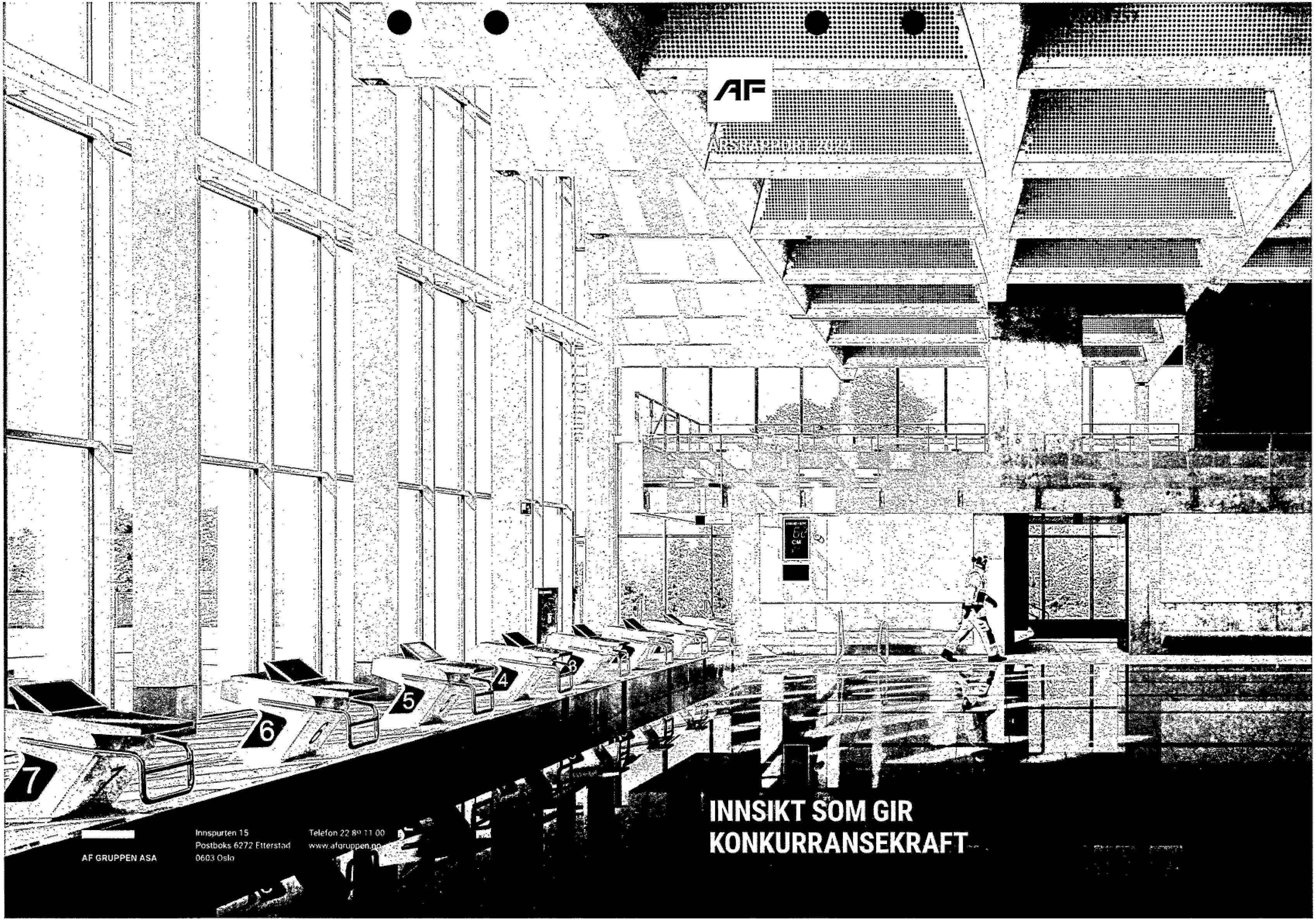
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Växjö den 13 maj 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor


AF
ÅRSRAPPORT 2024
INNSIKT SOM GIR
KONKURRANSEKRAFT
AF GRUPPEN ASA
Innspurten 15
Postboks 6272 Etterstad
0603 Oslo
Telefon 22 89 11 00
www.afgruppen.no

AF Gruppen er et ledende entreprenør- og industrikonsern formet av entreprenørånd og gjennomføringskraft. Vi leverer tjenester innen anlegg, bygg, eiendom, energi, miljø og offshore, hovedsakelig i Norge og Sverige. AF skaper verdier for medarbeidere, kunder og eiere, og bidrar samtidig til å løse viktige samfunnsutfordringer.

I AF har vi høye ambisjoner og har tro på verdien av en langsiktig strategi. Gjennom å ta på oss de mest krevende jobbene skal vi vokse, utvikle oss og skape konkurransekraft for fremtiden. Økte krav, kompleksitet og skarpere konkurranse krever at vi fortsetter å styre prosjektene sikkert og lønnsomt. Fremtiden vil kreve at vi evner å omstille oss for det grønne skiftet og for økt produktivitet. Vi skal halvere fotavtrykket og påvirke mest der vi er best. I AF bygger vi lagene som utfordrer og bruker entreprenørånd til å finne nye løsninger. Sammen skal vi fortsette å rydde fra fortiden og bygge for fremtiden.

**OMSETNING**

**30 638 MNOK**

**DRIFTSRESULTAT**

**1 149 MNOK**

**DRIFTSMARGIN**

**3,8 %**

**EGENKAPITALANDEL**

**23,2 %**

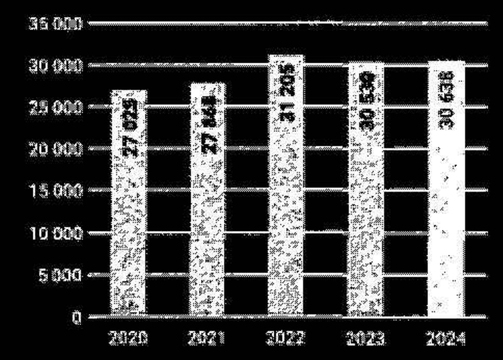
**H1-VERDI**

**0,5**

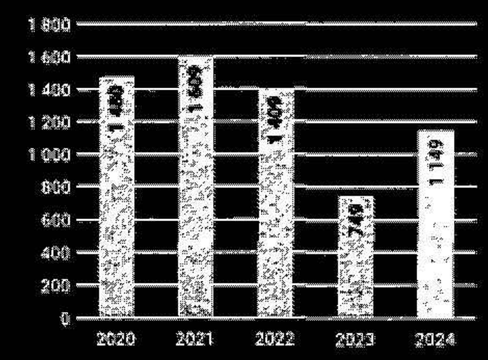
FORSIDEN: TØYENBADET. FOTO: HANS FREDRIK ASBJØRNSEN

NØKKELTALL →

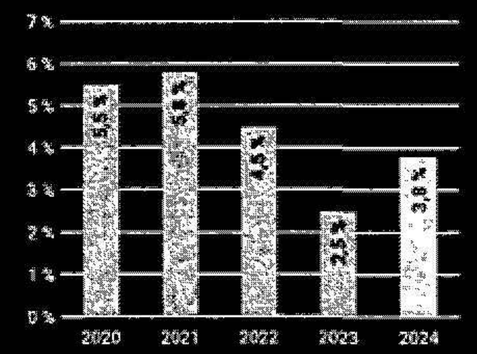
*OMSETNING (MNOK)*



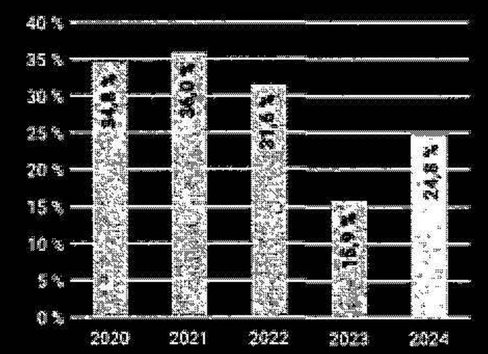

*DRIFTSRESULTAT (MNOK)*



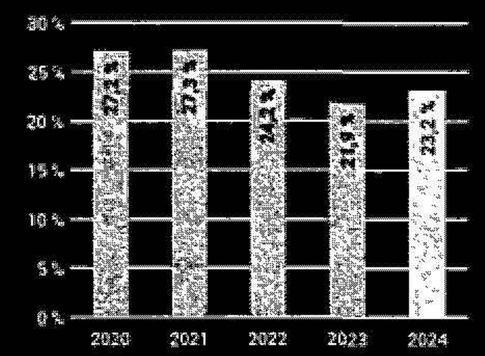

**DRIFTSMARGIN**



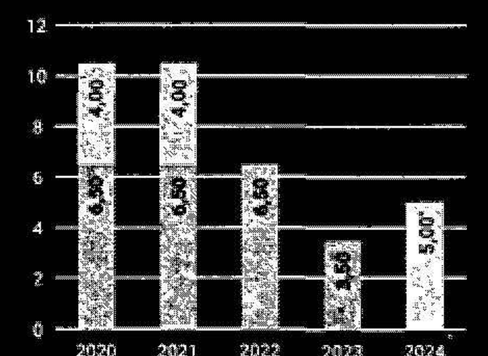

**AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL (ROACE)**




**EGENKAPITALANDEL**

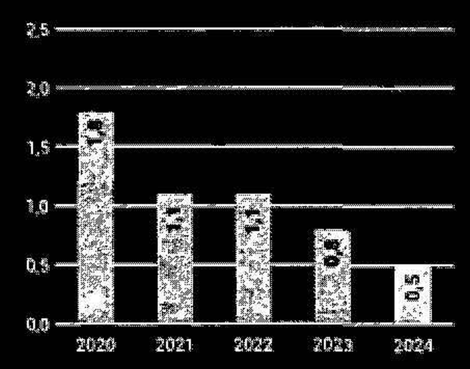



**UTBYTTE PER AKSJE (NOK)**

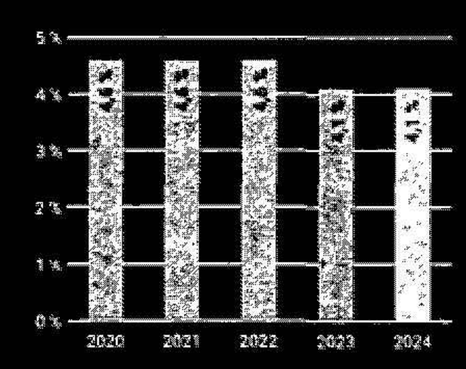



** Foreslått, ikke vedtatt utbytte for utbetaling 1. halvår 2025*

**H1-VERDI**




**SYKEFRAVÆR**



## NØKKELTALL

| ÅR | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **OMSETNING (MNOK)** | | | | | |
| Driftsinntekter og andre inntekter | 30 638 | 30 530 | 31 205 | 27 968 | 27 025 |
| Ordrereserve | 40 351 | 41 991 | 39 765 | 38 646 | 30 617 |
| Ordreinngang | 28 998 | 32 756 | 32 324 | 35 897 | 29 442 |
| **RESULTAT (MNOK)** | | | | | |
| Resultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) | 1 850 | 1 325 | 1 937 | 2 176 | 2 053 |
| Avskrivninger og nedskrivninger | -701 | -576 | -528 | -567 | -573 |
| Driftsresultat (EBIT) | 1 149 | 749 | 1 409 | 1 609 | 1 480 |
| Resultat før skatt (EBT) | 1 085 | 700 | 1 400 | 1 580 | 1 447 |
| Resultat etter skatt | 834 | 515 | 1 151 | 1 229 | 1 158 |
| **LØNNSOMHET** | | | | | |
| EBITDA-margin (%) | 6,0 | 4,3 | 6,2 | 7,8 | 7,6 |
| Driftsmargin (%) | 3,8 | 2,5 | 4,5 | 5,8 | 5,5 |
| Resultatmargin (%) | 3,5 | 2,3 | 4,5 | 5,7 | 5,4 |
| Egenkapitalrentabilitet (%) | 26,3 | 16,4 | 34,0 | 36,1 | 36,6 |
| Avkastning på investert kapital (ROaCE) (%) | 24,8 | 15,9 | 31,6 | 36,0 | 34,8 |
| Economic Value Added (MNOK) | 476 | 144 | 736 | 839 | 788 |
| Kontantstrøm fra driften (MNOK) | 2 217 | 1 552 | 1 460 | 1 415 | 1 189 |
| **BALANSE (MNOK)** | | | | | |
| Totale eiendeler | 15 003 | 14 647 | 14 457 | 13 108 | 12 862 |
| Egenkapital | 3 488 | 3 203 | 3 494 | 3 572 | 3 494 |
| Investert kapital | 4 800 | 4 540 | 4 900 | 4 571 | 4 621 |
| Gjennomsnittlig investert kapital | 4 816 | 5 032 | 4 561 | 4 491 | 4 313 |
| Egenkapitalandel (%) | 23,2 | 21,9 | 24,2 | 27,3 | 27,2 |
| Egenkapitalandel eksklusive effekt av IFRS 16 (%) | 24,5 | 23,2 | 25,4 | 28,7 | 29,0 |
| Brutto rentebærende gjeld | 1 312 | 1 337 | 1 406 | 999 | 1 127 |
| Netto rentebærende gjeld (fordring) | -99 | 641 | 329 | -29 | -90 |
| **AKSJEN** | | | | | |
| Børskurs 31.12 (NOK) | 148,40 | 124,20 | 143,80 | 193,60 | 175,60 |
| Antall aksjer | 109 289 800 | 108 532 000 | 107 702 000 | 106 804 500 | 105 998 497 |
| Markedsverdi (MNOK) | 16 219 | 13 480 | 15 488 | 20 677 | 18 613 |
| Resultat per aksje (NOK) | 6,52 | 3,73 | 8,96 | 9,60 | 9,29 |
| Utvannet resultat per aksje (NOK) | 6,52 | 3,73 | 8,96 | 9,57 | 9,27 |
| Utbytte per aksje første halvår (NOK) [1] | 5,00 | 3,50 | 6,50 | 6,50 | 6,50 |
| Utbytte per aksje andre halvår (NOK) | - | - | - | 4,00 | 4,00 |
| Utdelingsforhold (%) [2] | 76,7 | 93,8 | 72,5 | 109,4 | 113,0 |
| **PERSONAL** | | | | | |
| Antall funksjonærer | 2 571 | 2 578 | 2 555 | 2 580 | 2 602 |
| Antall fagarbeidere | 3 077 | 3 335 | 3 420 | 2 833 | 2 908 |
| Totalt antall ansatte | 5 648 | 5 913 | 5 975 | 5 413 | 5 510 |
| H1-verdi | 0,5 | 0,8 | 1,1 | 1,1 | 1,8 |
| Sykefravær (%) | 4,1 | 4,1 | 4,6 | 4,6 | 4,6 |
| **YTRE MILJØ** | | | | | |
| Klimaspor scope 1 og 2 | 1,4 | 1,2 | 1,1 | 1,3 | 1,6 |
| Kildesorteringsgrad – bygging (%) | 88 | 84 | 86 | 88 | 88 |
| Kildesorteringsgrad – rehabilitering (%) | 86 | 87 | 89 | 90 | 87 |
| Kildesorteringsgrad – riving (%) | 95 | 96 | 95 | 96 | 96 |
| Total kildesortering (tonn) | 234 972 | 287 588 | 278 172 | 294 776 | 400 995 |

*1) Foreslått, ikke vedtatt utbytte for utbetaling 1. halvår 2025.*
*2) For 2024 inkluderer utdelingsforholdet foreslått, ikke vedtatt utbytte.*

For definisjoner av nøkkeltall se omtale av alternative resultatmål på side 338 og definisjoner på side 340.

# INNHOLD

***BYGGER NY E6 I INNLANDET***
Fåbergtunnelen tar form
Side 10 og 30



**OSLOS NYE HOVEDBAD**
Et av Norges mest energieffektive badeanlegg
Side 64



**FJERNKJØLING PÅ ULVEN**
Kjøling med lavere $CO_2$-avtrykk
Side 86



**ET LØFT FOR MILJØET**
Moderne anlegg for rensing av avløpsvann
Side 254




***01 OM AF GRUPPEN***
02 Konsernsjefen
04 Høydepunkter
06 Vår virksomhet
22 Risikostyring
24 Strategi

**30 VIRKSOMHETSOMRÅDER**
36 Anlegg
40 Bygg
44 Betonmast
48 Eiendom
52 Energi og miljø
56 Sverige
60 Offshore

**64 AKSJONÆRINFOMRASJON**
68 Konsernledelsen
70 Styret
72 Eierstyring og selskapsledelse
82 Aksjen

**86 STYRETS ÅRSBERETNING**
92 Styret redegjør for året
108 Bærekraftsrapport
110 Generelle opplysninger
172 Klima og miljø
222 Sosiale forhold
246 Virksomhetsstyring

**254 ÅRSREGNSKAP**
258 Konsernregnskap
259 Resultatregnskap
259 Totalresultat
260 Finansiell stilling
262 Endringer i egenkapital
263 Kontantstrømoppstilling
264 Noter
318 Selskapsregnskap
319 Resultatregnskap
319 Totalresultat
320 Finansiell stilling
321 Kontantstrømoppstilling
322 Noter
328 Erklæring fra styret
329 Revisors beretning og attestasjonsuttalelse

338 Alternative resultatmål
340 Definisjoner
341 Adresser

# INNSIKT SOM GIR KONKURRANSEKRAFT

Konsernsjef Amund Tøftum beskriver et 2024 hvor spriket i prestasjoner har vært for stort, men der de beste lagene fortsetter å prestere. Den nye strategien løfter prosjektstyring, produktivitet og omstillingsevne som viktige suksesskriterier mot 2028.

I AF skal vi være til å stole på. I snart 40 år har vi vært lojale til våre verdier og vår forretningsidé. Dette har vært avgjørende for å lykkes med å gjennomføre stadig flere samfunnsnyttige prosjekter. Det er folkene i AF som skaper verdiene, med aktiv risikostyring, desentralisert beslutningsmyndighet og verdibasert kultur som sentrale byggesteiner. Det er inspirerende å se hvordan entreprenørånden er til stede i prosjekthverdagen, og hvordan byggesteinene blir til handling gjennom tilstedeværende ledelse og etterlevelse av våre verdier. Erfaringen er at de beste lagene våre er svært dyktige, men i 2024 har spriket i prestasjoner i konsernet vært for stort.

I AF måler vi ikke bare økonomiske prestasjoner – vi setter også sikkerheten til alle som jobber i AF høyt. Vi inkluderer både egne ansatte og våre underentreprenører i statistikken for sikkerhet. Sikkerhetsarbeidet er en viktig del av AF-kulturen, og vi kan se tilbake på et år med svært gode sikkerhetsprestasjoner. Samtidig vet vi at sikkerhet er ferskvare, og vi skal arbeide systematisk hver dag for at alle som jobber i og for AF kommer trygt hjem.

Strategiperioden fra 2021 til 2024 viste seg å by på krevende tider, og det er umulig å oppsummere de siste fire årene uten å nevne at de ytre forholdene har påvirket oss. Vi er heldige som har dyktige folk som har evnet å omstille seg og mobilisere til ekstra innsats. Til tross for dette har vi ikke nådd målene våre om en omsetning på 40 milliarder og 7 prosent driftsmargin. Hovedretningen vi har jobbet etter og målet om lønnsom vekst holder vi fast ved inn i en ny strategiperiode. Vår tilpasningsevne og gjennomføringskraft gjør at AF er godt posisjonert for det fremtiden vil bringe.

Gjennom 2024 er en ny konsernstrategi utarbeidet, og de felles prioriteringene i strategien skal gjøre oss enda bedre på å skape verdier fremover. Det er flere eksterne krefter som påvirker utviklingen til AF, men vår identitet gjennom verdier, visjon og forretningsmodell står støtt og er mer aktuelt enn noen gang. Vi skal fortsette å rydde fra fortiden og bygge for fremtiden, og målsettingen om å ha 7 prosent driftsmargin står fast. Frem mot 2028 skal vi også ha 7 prosent årlig vekst. Målet om null alvorlige personskader og arbeidsrelatert fravær er en forutsetning for lønnsom vekst i AF. I tillegg løfter vi opp et nytt hovedmål om å halvere fotavtrykk innen klima og miljø, og skjerper våre klima- og miljømål ytterligere.

For å lykkes med våre mål, skal vi arbeide videre med innovasjon, ledelse og fag. Vi skal fortsette å bygge de beste lagene som kjennetegnes av prestasjon, arbeidsglede og yrkesstolthet. AF skal drive bransjens beste prosjektstyring gjennom å etterleve våre grunnprinsipper. Samtidig må vi styrke den delen av AF-kulturen som handler om evnen til omstilling og forbedring av produktivitet. Slik skal AF fortsette å levere verdiskapende prosjekter for våre kunder og for samfunnet.

Usikre tider og urolige markeder vil fortsatt prege bransjen og verden for øvrig. Vi i AF må se til egne prestasjoner for å finne nøkkelen til fremtidig verdiskaping. Med en solid ordrereserve og de beste folka på laget går vi inn i en ny og spennende strategiperiode for AF, med stø kurs mot økt lønnsomhet. Sammen skal vi fortsette å rydde fra fortiden og bygge for fremtiden.

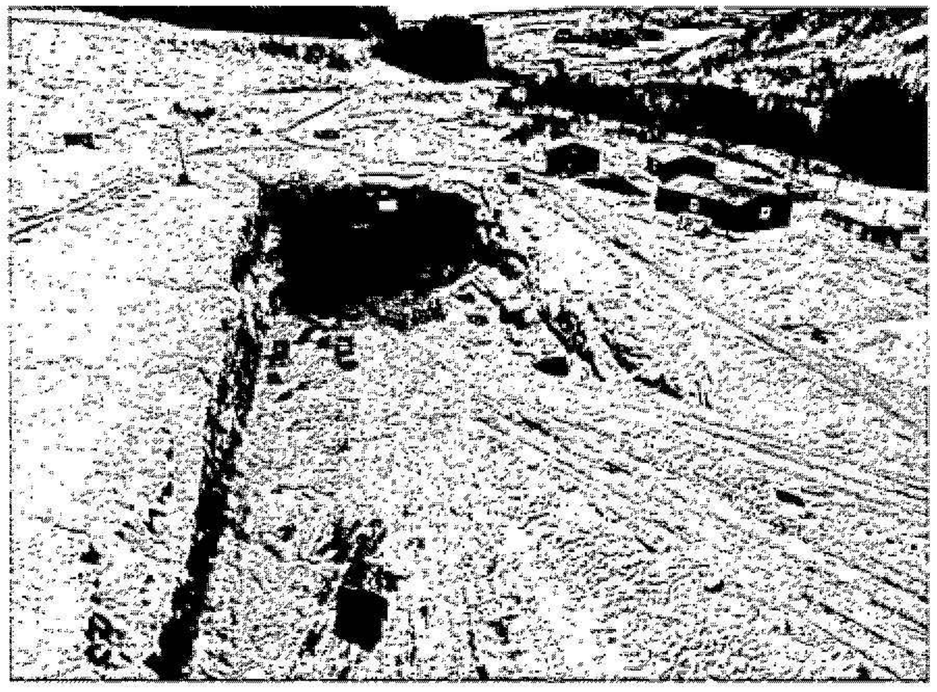
2025052604760





# HØYDEPUNKTER FRA 2024

Vi har levert mange sterke prosjektprestasjoner gjennom året som har gått. Her er et utvalg prosjekter og milepæler som viser bredden og samfunnsnytten i virksomheten.



### Q1 / FØRSTE SALVE PÅ FÅBERGTUNNELEN

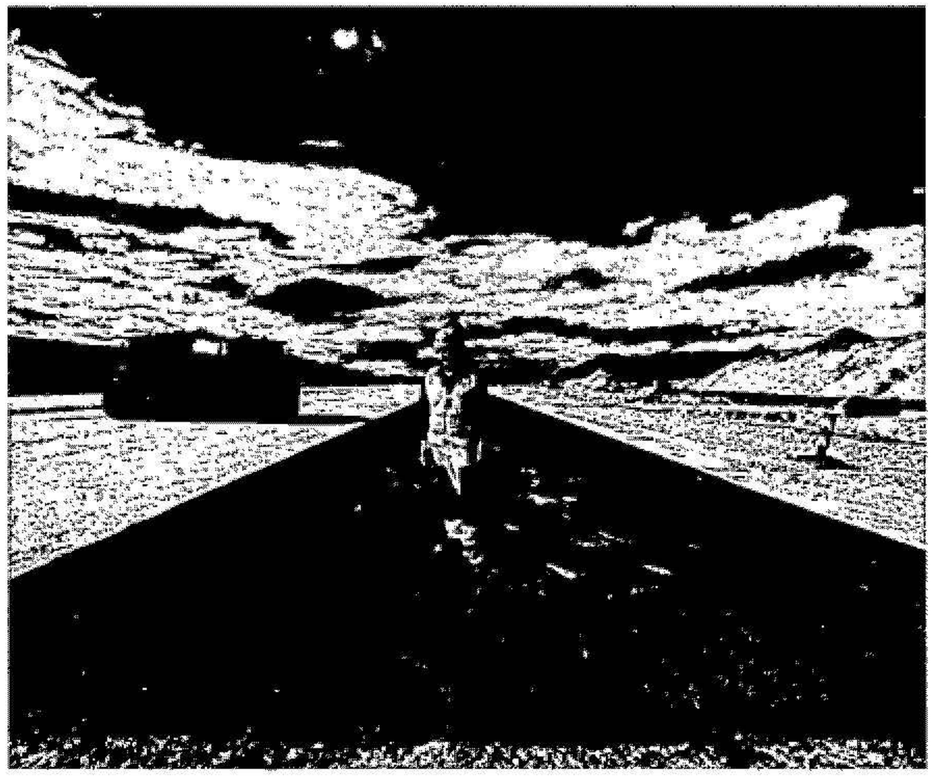
10. januar markerte Nye Veier og AF Gruppen starten på drivingen av Fåbergtunnelen. Tunnelen blir 2,7 kilometer lang og får to løp. Den inngår i den nye E6-parsellen mellom Storhove og Øyer nord for Lillehammer, en strekning på 9,6 kilometer. Prosjektet baseres i høy grad på gjenbruk av eksisterende E6. Fåbergtunnelen vil sørge for at tettstedet Fåberg blir kvitt støy fra veien, og den vil bidra til at deler av dagens E6 kan tilbakeføres til natur.

### Q2 / KONGELIG GRUNNSTEINSNEDLEGGELSE

HKH Kronprinsesse Mette-Marit la 4. juni ned grunnsteinen for det nye Vikingtidsmuseet. Verdens best bevarte vikingskip finnes på Bygdøy i Oslo. Det tidligere museet oppfylte ikke kravene til hvordan de gamle skipene og andre gjenstander fra vikingtiden skal oppbevares. Det nye Vikingtidsmuseet bygges i tilknytning til det eksisterende museet. En ny klimaregulert bygning med nye støttesystemer vil sikre de unike skipene for fremtidige generasjoner. Oslos nye verdens-attraksjon skal overleveres i 2026.





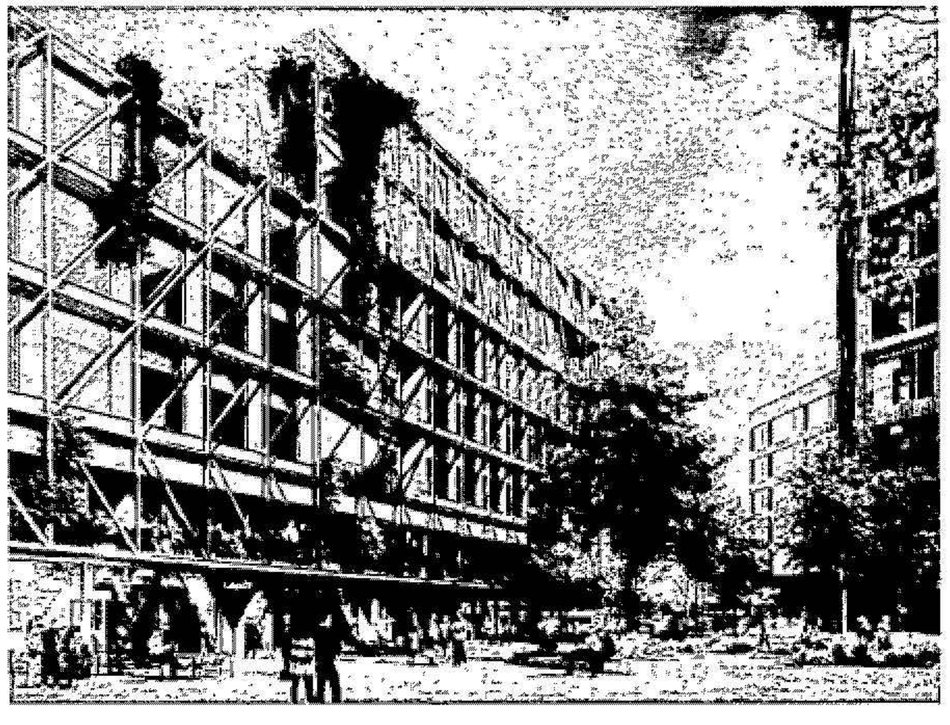


### Q3 / FØRSTE ASFALT PÅ RULLEBANEN

Anleggsleder Lars Tore Røen i AF Anlegg konstaterer at asfalteringen er i gang på den nye flyplassen i Mo i Rana. Dette er den første nye flyplassen som bygges i Norge siden Båtsfjord lufthavn sto ferdig i 1999. Avinor er byggherre, og AF Anlegg har fått oppdraget med å bygge en komplett lufthavn med vei, infrastruktur, flytekniske installasjoner, terminalbygg og driftsbygg.

### Q4 / AVTALE OM BYGGING AV DIAKONHJEMMET CAMPUS

AF Bygg Oslo er valgt som entreprenør for prosjektet Diakonhjemmet Campus i Oslo. Avtalen omfatter prosjektering og bygging av ny videregående skole for helse- og oppvekstfag, høyskolen VID samt felles kjeller og en stor flerbrukshall. Prosjektet omfatter også perrong for ny T-banestasjon, utvendig teknisk infrastruktur og noe riving. Prosjektet har svært høye miljøambisjoner og høy kompleksitet med bygging inne på sykehusområdet og arbeid med ny perrong for Sporveien.



# MÅL OG RESULTATER

## LØNNSOMHET

### MÅL

AF Gruppen skal ha en avkastning på investert kapital på over 20 prosent og en driftsmargin over 5 prosent. Målet for strategiperioden mot 2028 er å øke driftsmarginen til 7 prosent.

### RESULTAT 2024

AF hadde i 2024 en driftsmargin på 3,8 prosent og avkastning på investert kapital var 24,8 prosent.

## SOLIDITET

### MÅL

AFs mål for soliditet er å ha en egen kapitalandel på minimum 20 prosent, og til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet til å dekke konsernets løpende behov.

### RESULTAT 2024

AFs egenkapitalandel ved utgangen av 2024 var på 23,2 prosent. Konsernet hadde netto rentebærende fordring på MNOK 99. Tilgjengelig likviditet per 31. desember 2024, inklusive trekkfasiliteter i Handelsbanken og DNB, er MNOK 4 363.

## UTBYTTE

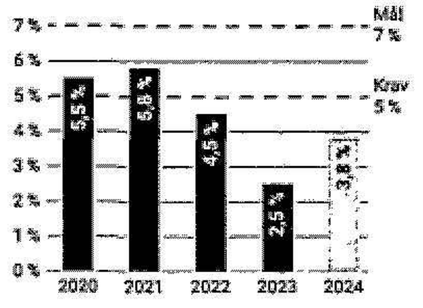
### MÅL

AFs utbyttepolitikk er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i form av utbytte. Målet er å utbetale minimum 50 prosent av årets resultat per aksje som utbytte per aksje over tid. Utbetalingen av utbytte foretas inntil to ganger per år.

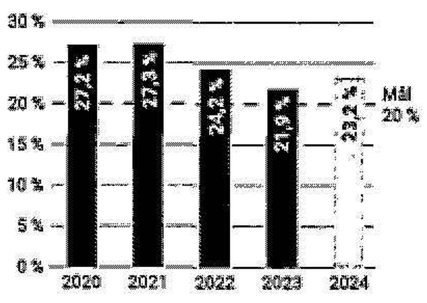
### RESULTAT 2024

AF utbetalte i 2024 utbytte for regnskapsåret 2023 på totalt NOK 3,50 per aksje. Resultat per aksje var i 2023 NOK 3,73. Resultat per aksje var i 2024 NOK 6,52. Styret har foreslått å dele ut et utbytte på MNOK 5,00 per aksje for regnskapsåret 2024.

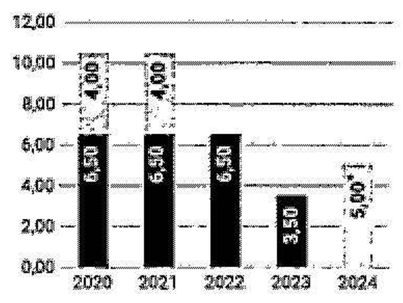
DRIFTSMARGIN




EGENKAPITALANDEL

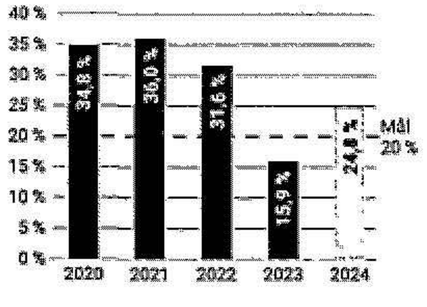



UTBYTTE PER AKSJE (NOK)

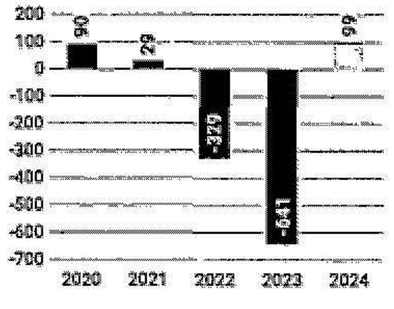



** Utbyttet for regnskapsåret 2024 er foreslått, ikke vedtatt.*

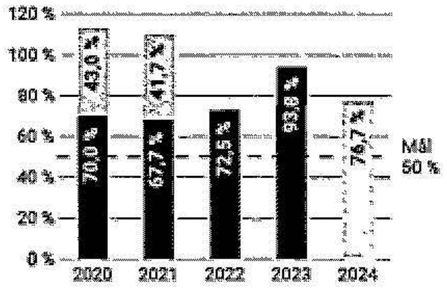
AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL




NETTO RENTEBÆRENDE GJELD (-)/ FORDRING (+) (MNOK)




UTDELINGSFORHOLD






## HELSE OG SIKKERHET

### MÅL

AFs målsetting innen helse er å ha 0 arbeidsrelatert fravær. Målet innen sikkerhet er å ha 0 alvorlige personskader og 0 fraværsskader, dvs. H1-verdi på 0. Arbeidsmiljøet skal være trygt for alle, og derfor er tall for de som er ansatt hos våre underleverandører også inkludert i vår skadestatistikk.

### RESULTAT 2024

AF oppnådde en H1-verdi på 0,5 og et sykefravær på 4,1 prosent.

## KLIMA OG MILJØ

### MÅL

AFs målsetting er å redusere avfallsmengder som går til forbrenning og deponi relativt til omsetning, med minst 50 prosent innen 2030. Minst 70 prosent av ikke-farlig avfall skal tilrettelegges for materialgjenvinning eller ombruk innen 2028. Vårt totale klimagassutslipp skal halveres innen 2030.

### RESULTAT 2024

Kildesorteringsgraden i 2024 ble 88 prosent for bygging, 86 prosent, for rehabilitering og 95 prosent for riving. Vårt klimaspor scope 1 og 2 for 2024 ble 1,4.

## TRIVSEL OG MEDARBEIDERE

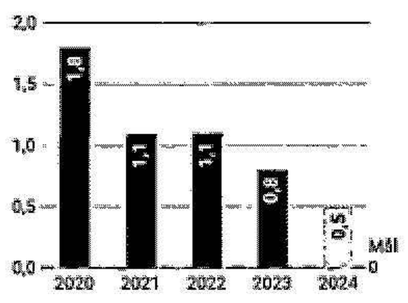
### MÅL

AF har mål om at scoren på medarbeidertilfredshetsundersøkelsen (MTU) skal være høyere enn 5 på en skala fra 1 til 6. Undersøkelsen gjennomføres annethvert år. AF har et langsiktig strategisk mål om å øke kvinneandelen blant funksjonærer til 40 prosent, og kvinneandelen totalt til 20 prosent.

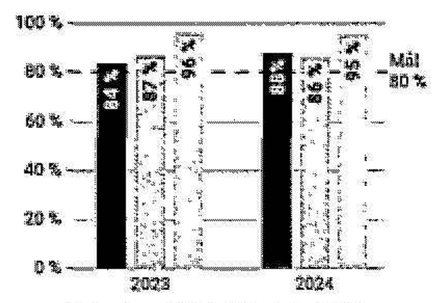
### RESULTAT 2024

MTU som sist ble gjennomført i 2023 ga scoren 5,2 på en skala fra 1-6. I 2024 var kvinneandelen i AF på 10,7 prosent totalt, og 21,0 prosent for funksjonærene.

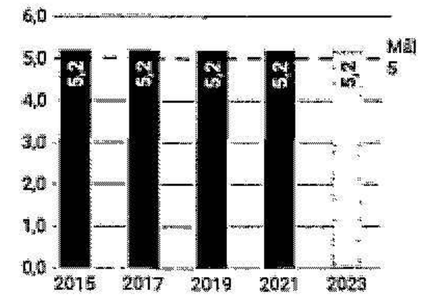
H1-VERDI



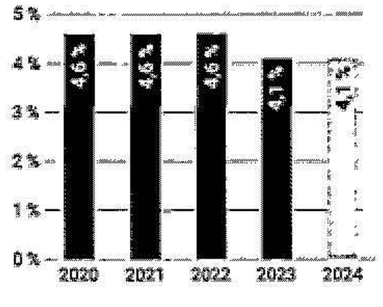

KILDESORTERING



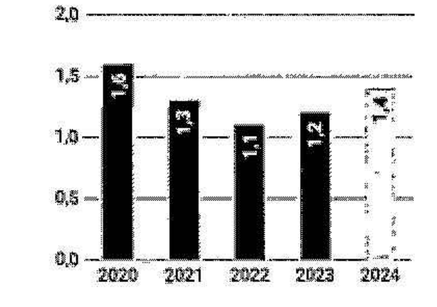

MEDARBEIDERTILFREDSHET



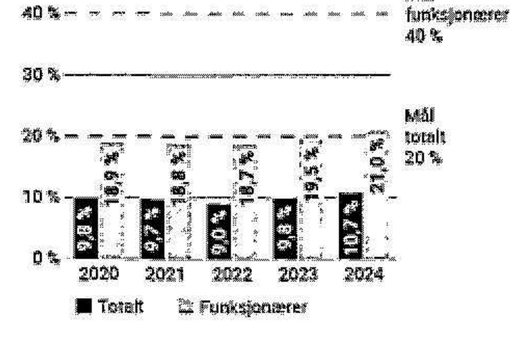

SYKEFRAVÆR




KLIMASPOR SCOPE 1 OG 2




KVINNEANDEL



2025052604763



# EVALUERING AV STRATEGIPERIODEN 2021–2024

Denne strategiperioden har gitt oss alle en ny normal, noe som gir AF en mulighet til å løfte blikket for tiden fremover. Våre omgivelser og forutsetninger har endret seg betydelig i denne strategiperioden, med en stadig mer urolig verden, pandemi, krig i Europa, inflasjon og lavere byggeaktivitet.

### AMBISIØST VEKSTMÅL

OMSETNING

| Mål | Resultat |
|---|---|
| 40 mrd. | 30,6 mrd. |

Vekstmålet om 40 milliarder i 2024 var ambisiøst, noe det skal være for å være sultne på å drive lønnsomt. Med en omsetning på 30,6 milliarder i 2024 er det et stykke igjen til mål. AF har holdt fast ved at veksten skal være lønnsom, og når ikke forutsetningene har ligget til rette for at det er mulig, så har veksten uteblitt. Vi er lojale til vår etablerte oppkjøpsstrategi, og mange oppkjøpskandidater i markedet har gjennom perioden blitt vurdert – uten at vi har kommet i mål med de rette casene. I tillegg er det en erkjennelse at etter en større vekstperiode har det vært viktig å få kontroll på lønnsomheten, og at det derfor har vært mindre fokus på ren vekst i konsernet. Viktige milepæler for videre utvikling av konsernet har vært oppkjøp av Stenseth og RS (2022), Mepex (2022), Betong og Tre (2023) og ETA Norge (2024).

### LØNNSOMHET I LYS AV EGNE PRESTASJONER

DRIFTSMARGIN

| Mål | Resultat |
|---|---|
| 7 % | 3,8 % |

AF har også hatt ambisiøse målsettinger for lønnsomhet, med et mål om 7 prosent driftsmargin. Denne strategiperioden har vært todelt for AF, og totalt sett har vi levert svakere prestasjoner enn forventet. Virksomhetsområdene som leverer sterke resultater, utfører prosjektene med en grundig AF-kultur som basis. Der vi ikke har nådd opp til våre forventinger om lønnsomhet, er det gjort grundige analyser om bakenforliggende årsaker. Våre egne basisferdigheter har sviktet, noe som understreker viktigheten av en verdibasert kultur der vilje til lønnsom vekst står sterkt. Der vi lykkes å etterleve AF-kulturen, er vi også lønnsomme.

Flere av våre enheter og selskap har levert sterke resultater i denne strategiperioden. AF Anlegg vinner stadig større og mer komplekse prosjekter, og setter fortsatt standarden i AF Gruppen både for prosjektstyring og lønnsom vekst. Virksomhetsområdet Energi og Miljø har i denne strategiperioden posisjonert seg godt for fremtiden med en evne til å levere grønne prosjekter med god lønnsomhet, og de har gjort miljøvennlig verdiskaping til en selvfølge i AF-sammenheng. Dette er bare noen av eksemplene fra en lang liste over gode prestasjoner.

### SIKKERHET VIKTIGERE ENN NOEN GANG

H1-VERDI

| Mål | Resultat |
|---|---|
| 0 | 0,5 |

AF Gruppen gikk inn i strategiperioden med 2020 som et svært krevende sikkerhetsår. Vi hadde to hendelser med fatale utfall, og en økning i alvorlige personskader. Dette preget oss, og var en sterk påminner på hvor viktig sikkerhetsarbeidet vårt er. Vi setter sikkerheten til alle som jobber i, og for, AF høyt, og derfor har det vært viktig for oss å lære av våre feil. Gjennom strategiperioden har vi lagt forretningsmodellen for sikkerhet til grunn når vi har arbeidet systematisk med risikostyring av sikkerhetsarbeidet, granskning av uønskede hendelser og forebyggende beredskapsarbeid. Det er avgjørende for gode sikkerhetsprestasjoner at vi fortsetter å arbeide for høy etterlevelse av vår HMS-kultur. I 2024 kan vi stolt presentere en H1-verdi på 0,5, samtidig som vi fortsatt jobber for å oppnå vårt sikkerhetsmål om null alvorlige personskader i AF.

### ARBEIDET FOR Å REDUSERE VÅRT FOTAVTRYKK

I 2021 presenterte AF for første gang en strategi med mål relatert til klima og miljø: Målet er, i forhold til omsetning, å halvere klimagassutslippene og avfallsmengdene som ikke kan gjenvinnes for hvert virksomhetsområde innen 2030. I strategiperioden har vi arbeidet systematisk med å skape innsikt om egne miljøprestasjoner gjennom datainnhenting, tilegnet oss ny kunnskap om virkningsfulle tiltak og utviklet fagområdet klima og miljø. I 2024 presenterer vi et fullstendig klimaregnskap for scope 1, 2 og 3, og har god data på mengden avfall fra vår virksomhet. Våre forretningsenheter har brukt sin entreprenørånd til å finne nye løsninger og muligheter for våre kunder, i tillegg til å utvikle flere samfunnsnyttige forretningsmuligheter i egen virksomhet. AF vil fortsette å arbeide for de langsiktige ambisjonene innen klima og miljø, og er bedre rustet enn noen gang når vi nå går inn i en ny strategiperiode for å ta på oss oppdrag med strenge krav til klima og miljø.

### EN STØDIG FORRETNINGSMODELL

I denne strategiperioden er Forretningsmodellen til AF introdusert, iverksatt og operasjonalisert i hele organisasjonen. Forretningsmodellen har tydeliggjort hvilke elementer i vår kultur som er viktige å ta vare på. Den fremhever et tydelig AF-språk og fungerer som en viktig verktøykasse i en desentralisert virksomhetsstruktur. AF vil fortsette å fremme Forretningsmodellen som et avgjørende element for god virksomhetsstyring.

2025052604764

OM AF GRUPPEN



2025052604765

# HISTORIEN OM AF

## 1980

**ENTREPRENØRÅND**

Året er 1985. Per Aftreth og Leif Jørgen Moger stifter Arbeidsfellesskapet, senere AF, med et knippe tidligere kollegaer og en kassekreditt på 20 millioner kroner i ryggen. AF sikter seg inn mot anleggsprosjekter. Høy integritet, grundighet, hardt arbeid og entreprenørånd sørger for positiv bunnlinje allerede i oppstartsåret.

## 1990

**LØNNSOMHET OG VEKST**

Verdigrunnlaget bidrar raskt til resultater og større oppdrag, og gir AF muskler til å se mot bygg- og eiendomsmarkedet. I 1997 fusjonerer AF med entreprenørselskapet Ragnar Evensen AS og legger grunnlaget for virksomhetsområdene Bygg og Eiendom. Samme høst går AF på børs.

## 2000

**NYE MARKEDER**

Nye oppkjøp gir AF tilgang til en større del av verdikjeden i bygg- og anleggsbransjen, og AF får fotfeste i Sverige. Inntredenen i rivemarkedet i år 2000 blir starten på et nytt veksteventyr for AF gjennom virksomhetsområdene Energi og Miljø og Offshore.

## 2010

**LEDENDE ENTREPRENØR**

AF vokser gjennom oppkjøp, i og utenfor Norge. I tillegg kommer høy organisk vekst, spesielt innen anlegg og bygg. Store oppkjøp i det svenske anleggs- og byggmarkedet med kjøp av Kanonaden og HMB legger grunnlaget for virksomhetsområdet Sverige. Tiåret rundes av med kjøpet av Betonmast, som er det største oppkjøpet i AF Gruppens historie.

## 2020

**OMSTILLINGSEVNE OG GJENNOMFØRINGSKRAFT**

AF Gruppen består av over 100 selskaper. Den sammensatte kompetansen gjør det mulig å påta seg de mest krevende oppdragene. Vekstambisjoner fortsetter, men skal aldri gå på kompromiss med sikkerhet og etikk. AF skaper verdier for medarbeidere, kunder og eiere, og sikter mot å bli Nordens mest lønnsomme entreprenør.

**VERDIBASERT KULTUR**

Kjerneverdiene er grunnfjellet i vår virksomhet og har røtter tilbake til etableringen av AF Gruppen i 1985.

**SIKKERHETSKULTUR OG HMS**

Møte med offshorebransjens sikkerhetskultur førte til tidlig etablering av HMS-systemer i egen virksomhet.

**RISIKOSTYRING OG ENTREPRENØRÅND**

AF har en systematisk tilnærming til risiko i prosjektene, og vi skal aktivt ta risiko vi kan påvirke. Å gripe muligheter som gir lønnsomhet er en del av vår kultur.

**AMBISJON OM VEKST**

AF vokser med stadig nye selskaper i porteføljen. Kultur og verdier er viktige seleksjonskriterier i oppkjøpsprosesser.

**DE BESTE FOLKA**

Konkurransekraften ligger i medarbeiderne. Prosjektet «De beste folka» etableres for å støtte enhetene i arbeidet for økt kvinneandel og mangfold. I AF er alle like mye verdt, og alle skal gis like muligheter.

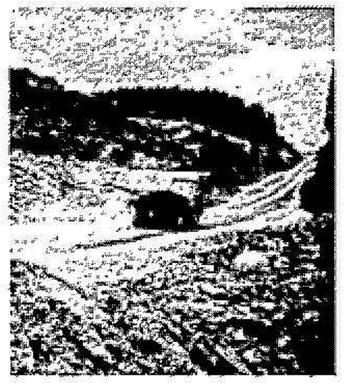
| | 1990 | 2000 | 2010 | 2020 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Omsetning (MNOK)** | 175 | 1 426 | 5 828 | 27 025 | 30 638 |
| **Aksjekurs per 31.12 (NOK)** | - | 5,00 | 40,00 | 175,60 | 148,40 |
| **Ansatte per 31.12** | 150 | 860 | 1 933 | 5 510 | 5 648 |

2025052604766



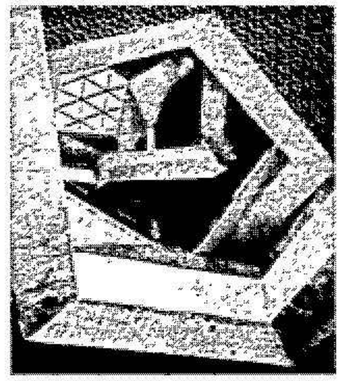
# VIRKSOMHETSSTRUKTUR

AF er et prosjektbasert entreprenør- og industrikonsern med syv operasjonelle virksomhets-områder: Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore.



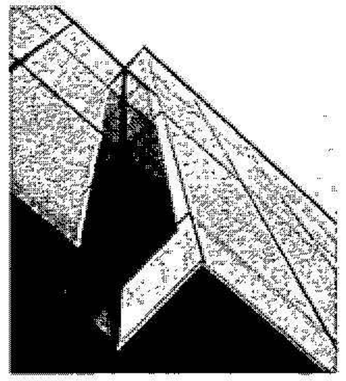
## ANLEGG

AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet, med både offentlige og private kunder. Prosjekt-porteføljen inkluderer vei, bane, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.



## BYGG

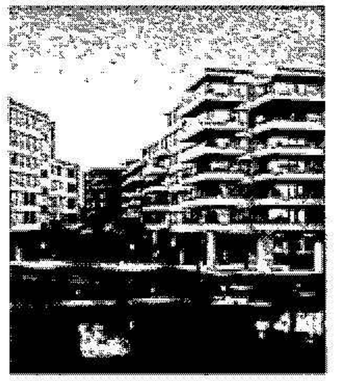
AF leverer entreprenør-tjenester for boliger, offentlige bygg og nærings-bygg. Tjenestene spenner fra prosjektering til nybygg og rehabilitering av eksisterende bygg. AF samarbeider tett med kundene for å finne effektive og innovative løsninger tilpasset deres behov. Bygg omfatter den norske virksomheten utenom Betonmast, og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.



## BETONMAST

Betonmast er en bygg-entreprenør med virksomhet i de største markedene i Norge. Prosjektporteføljen omfatter alt fra større bolig-prosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonmast er en betydelig aktør innenfor bygging for det offentlige og har lang erfa-ring med prosjektutvikling og samspillskontrakter. Betonmast har også en eiendomsportefølje i Norge og Sverige.

| | ANLEGG | BYGG | BETONMAST |
|---|---|---|---|
| Omsetning (MNOK) | 9 590 | 8 881 | 4 367 |
| Driftsresultat (MNOK) | 655 | 337 | 120 |
| Resultat før skatt (MNOK) | 723 | 351 | 163 |
| Driftsmargin (%) | 6,8 | 3,8 | 2,8 |
| Resultatmargin (%) | 7,5 | 4,0 | 3,7 |
| Odrereserve (MNOK) | 16 433 | 11 132 | 4 831 |
| Ordreinngang (MNOK) | 7 883 | 10 548 | 2 996 |
| Ansatte | 1 792 | 1 612 | 525 |



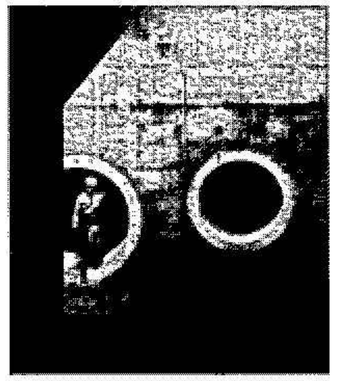
## EIENDOM

AF utvikler, prosjekterer og gjennomfører bolig- og næringsprosjekter i Norge, og aktiviteten foregår i geografiske områder der AF har egen produksjons-kapasitet. AF samarbeider tett med andre aktører i bransjen, og utbyggings-prosjektene er i hovedsak organisert i tilknyttede selskaper og felles-kontrollert virksomhet.



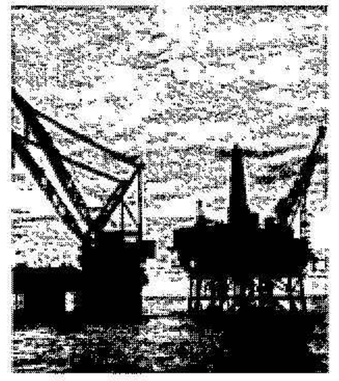
## ENERGI OG MILJØ

AF tilbyr energieffektive løsninger for bygg og industri, og er en ledende aktør innen miljøsanering, riving og materialgjen-vinning. I AFs miljøparker, Rimol, Jølsen og Nes, sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse.



## SVERIGE

AFs svenske virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom og riving er samlet i virksomhetsområdet Sverige. Det geografiske nedslagsfeltet omfatter Stockholm, Mälardalen, Sør-Sverige og Göteborg.



## OFFSHORE

AF har et variert tjenes-tespekter mot maritim virksomhet, havvind og olje- og gassektoren. Tjenestene spenner fra fjerning og gjenvinning av offshore-installasjoner til nybygg og modifikasjon av systemer for klimakontroll (HVAC). AF har et moderne anlegg for miljøsanering i Vats.

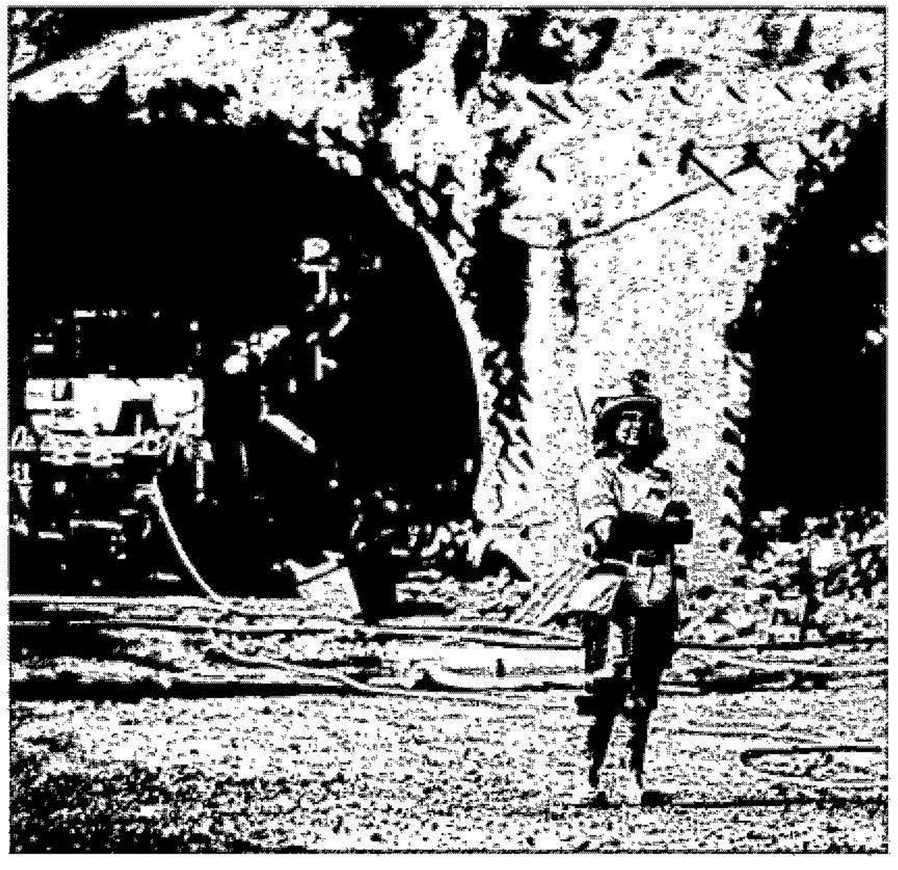
| | EIENDOM | ENERGI OG MILJØ | SVERIGE | OFFSHORE |
|---|---|---|---|---|
| Omsetning (MNOK) | 23 | 1 510 | 5 399 | 1 081 |
| Driftsresultat (MNOK) | -39 | 93 | 79 | -201 |
| Resultat før skatt (MNOK) | -25 | 90 | 65 | -236 |
| Driftsmargin (%) | - | 6,2 | 1,5 | -18,6 |
| Resultatmargin (%) | - | 5,9 | 1,2 | -21,8 |
| Odrereserve (MNOK) | - | 1 194 | 4 856 | 1 753 |
| Ordreinngang (MNOK) | - | 1 455 | 5 127 | 1 424 |
| Ansatte | 17 | 370 | 830 | 287 |

# FOLKA ER VÅR VIKTIGSTE RESSURS

## I hjertet av Construction City

Prosjektingeniørene Viktoria Amble Larsen og Aslaug Haukeland Mosebø har hatt ansvaret for bygging og montering av den store glassfasaden på Construction City. Veggen skråner inn mot det som blir byggets hjerte – glasshallen. Fasaden består av glasspaneler som måler 115 ganger 50 centimeter. Panelene er montert i profiler festet på et fagverk av stål, et arbeid som har stilt høye krav til presisjon, planlegging og samarbeid. – Det å sette opp den første delen var veldig krevende, og vi brukte mye tid på å kontrollere at alt ble snorrett, sier prosjektingeniør Viktoria Amble Larsen.





## Studenter får teste arbeidslivet

Høsten 2024 var ingeniørgeolog Kriti Panthi en av ti AF-medarbeidere som medvirket i studentkampanjen «Ta jobben min». Her konkurrerer ingeniørstudenter om å vinne praksisplass og utdanningsstipend. Kriti jobber med å kartlegge geologiske forhold i Fåbergtunnelen, som er en sentral del av den nye E6-parsellen som er under bygging nord for Lillehammer.

– Jeg skanner bergmassen når den er sprengt ut, og så anviser jeg sikring som skal brukes etterpå basert på vurderingene jeg har gjort. Det skal være trygt å jobbe i tunnelen og kjøre der senere. forklarer Kriti.

– Det morsomste med jobben er at det ikke bare er kontorarbeid. Det er veldig variert. Jeg kjeder meg aldri på jobb.



2025052604767



## Spaghetti og marshmallows

Konkurranseinstinktet ble vekket hos lærlinger i AF Anlegg under en samling høsten 2024. Hvem klarte å bygge det høyeste tårnet av spaghetti og marshmallows? Og hvordan skulle man gå frem for å lage en innretning som hindret et egg fra å bli knust etter et dropp fra to meters høyde? Samlingen omfattet både et faglig program, go-kart og felles middag. – Lærlingene er svært verdifulle for oss, og det er veldig stas å samle dem på denne måten, sier Philip Skaugen, som hadde ansvar for programmet.

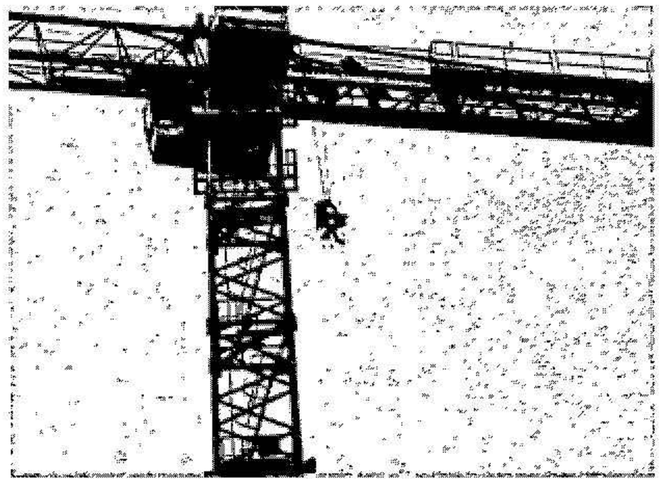
## Beredskapsøvelse på byggeplass

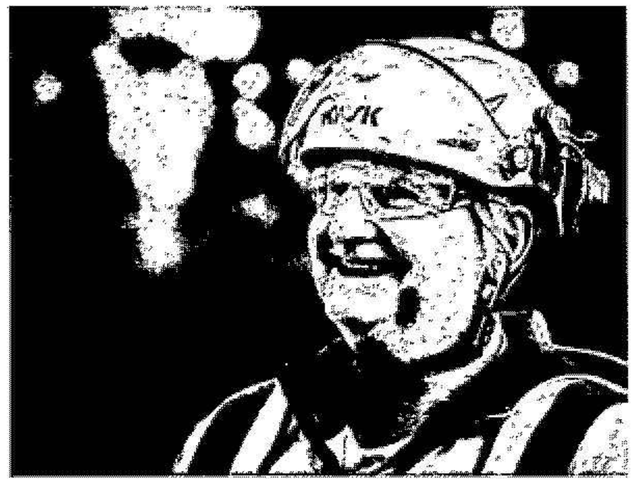
Hva gjør man dersom kranføreren får et illebefinnende? Det var ett av scenariene som ble trent på under en beredskapsøvelse ved Fredrikstads nye avløpsrenseanlegg i oktober. Kranføreren ble flyttet ned med klatreutstyr, og kranen ble deretter tatt i bruk for å evakuere arbeidere som simulerte en skadesituasjon i en trang betongsjakt. Øvelsen ga verdifull læring både for AF Bygg Østfolds folk og for nødetatene.

## Mellom byggeprosjekt og vinylplater

Mikael Augustsson har jobbet i byggebransjen siden 1986. Nå er han arbeidsleder i AF Bygg Syd. Å lede andre har vist seg å passe ham bra, ikke minst fordi han som tidligere betongarbeider har en dyp forståelse for fagarbeidernes hverdag og utfordringer. Etter en intens arbeidsuke kobler han gjerne av med å sette på en vinylplate med favorittbandet Nightwish og la musikken fylle rommet.

– Det er noe spesielt med å bare flyte i vei til musikken, sier han.





# VISJON OG VERDIER

**VÅRE KJERNEVERDIER**

**Til å stole på**

**Frihet til å utøve entreprenørånd og disiplin i henhold til mål og krav**

**VÅR VISJON**

**Vi rydder fra fortiden og bygger for fremtiden.**

**Vilje til lønnsom vekst**

**Grundighet og hardt arbeid**

**Ledelse gjennom tilstedeværelse og innlevelse**



2025052604768

# FORRETNINGSMODELL

**Medeierskap**

**Sikkerhet**

**Verdibasert kultur**

**VÅR FORRETNINGSIDÉ**

AF Gruppen skal skape verdier og muligheter gjennom prosjektvirksomhet med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk.

**Gjennomføringskraft**

**Entreprenørånd**

**Aktiv risikostyring**

**Desentralisert beslutningsmyndighet**

**Verdiskaping for våre interessenter**

**MEDARBEIDERE**
- En trygg arbeidsplass for våre medarbeidere og underentreprenører.
- Et godt arbeidsmiljø for våre medarbeidere samt mulighet for kompetanseutvikling og medeierskap.

**KUNDER**
- Prosjekter av høy kvalitet utarbeidet i samarbeid med kunder og leverandører.

**EIERE**
- God avkastning for investorer gjennom utbytte og kursstigning.

**SAMFUNNET**
- Bidrag til samfunnets klimakamp gjennom reduksjon av avfall og klimagasser som oppstår som følge av vår virksomhet.
- Leveranse av bærekraftige tjenester og produkter som er nødvendige for samfunnet.

2025052604769



# AF GRUPPENS FORRETNINGSMODELL

Forretningsmodellen adresserer viktige kjennetegn for vår virksomhet, oppsummert i fem hovedpilarer: Sikkerhet, verdibasert kultur, medeierskap, desentralisert beslutningsmyndighet og aktiv risikostyring. Vår forretningsidé står i sentrum av forretningsmodellen, og forutsetter at vi gjennomfører prosjektene våre med entreprenørånd og gjennomføringskraft.

## Medeierskap

### MEDARBEIDERE TAR DEL I FELLES VERDISKAPING OG UTVIKLING

Målet om at alle medarbeidere skal ha mulighet til å delta i AF Gruppens aksje- og opsjonsprogram er en sentral suksessfaktor. Hensikten er å motivere til økt og langsiktig deltakelse i konsernets verdiskaping, og når AF Gruppen kjøper opp datterselskaper ønsker vi sentrale medarbeidere med på eiersiden. I AF har vi en prestasjonskultur der lønns- og insentivmodeller er utformet for å motivere til verdiskaping i hvert enkelt prosjekt, i hver enhet og for hele konsernet.

Vilje til lønnsom vekst skaper muligheter og utviklingsrom for våre mange dyktige medarbeidere. I AF ønsker vi å utvikle våre ledere internt, og vi har god erfaring med at det gjøres best gjennom læring i linjeorganisasjonen. I tillegg utvikles våre medarbeidere gjennom relevante kurs og kompetansetilbud og verdifull deling av erfaringer på tvers i AF-konsernet.

## Aktiv risikostyring

### VI SKAL AKTIVT SØKE RISIKO VI KAN PÅVIRKE

Evnen til å aktivt søke og håndtere risiko er en viktig barriere i vår modell for virksomhetsstyring. På samme måte er det viktig å sikre eller unngå risiko som vi ikke kan påvirke. Risikostyring er en integrert del av alle forretningsmessige aktiviteter i AF, og vi behandler risiko på en enhetlig og strukturert måte. Gjennom tilbudsgjennomganger og kvartalsvis risikogjennomgang av prosjekter og porteføljer dyrker vi et kommersielt tankesett gjennom hele linjeorganisasjonen. Vår tilnærming til risikostyring skaper arenaer for læring og erfaringsdeling slik at vi sammen evner å identifisere og håndtere risiko. Les mer om hvordan vi arbeider systematisk med risikostyring i alle prosjekter og forretningsenheter på side 22.

## Verdibasert kultur

### EN STERK KULTUR BASERT PÅ ET FELLES SETT AV VERDIER

Våre kjerneverdier danner grunnlaget for vår kultur og har røtter tilbake til etableringen av AF Gruppen i 1985. Ledere i AF Gruppen går foran som tydelige rollemodeller med tilstedeværelse og innlevelse. De har et særegent ansvar som kulturbærere i organisasjonen og fremviser en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. Våre medarbeidere kjennetegnes av en evne og vilje til å skape verdier. AF Gruppen skaper verdier og muligheter for våre medarbeidere, eiere, kunder og samfunnet gjennom vårt fokus på å realisere lønnsom vekst.
AF Gruppens virksomhet og medarbeidere viser god etisk framferd i alle samfunn og markeder vi opererer i, og vi er lojale til vår adferdskode.

## Sikkerhet

### MÅLRETTET OG SYSTEMATISK HMS-ARBEID

Alle selskap i AF Gruppen skal arbeide målrettet og systematisk for å unngå alvorlige hendelser, med mål om null alvorlige personskader og arbeidsrelatert fravær. Måten vi jobber med HMS skal være forutsigbar og kjent, og skal etterleves i hele organisasjonen. Det systematiske arbeidet består både av å identifisere og forebygge mulige hendelser gjennom løpende risikostyring, barrierestyring og ha robuste beredskapsplaner. I AF har vi tro på at alle hendelser har en årsak og dermed kan unngås. Derfor har vi utarbeidet metoder for granskning av uønskede hendelser der vi finner bakenforliggende årsaker og tar læring fra det som har skjedd.

Kjernen i en god sikkerhetskultur ligger i kombinasjonen av et godt system og god ledelse. Ansvaret for HMS er et linjelederansvar, og i AF setter vi like krav til våre leverandører som til oss selv. Våre medarbeidere er derfor avgjørende for å sikre positive holdninger til HMS i våre prosjekter, gjennom å vise adferd som setter gode eksempler. Alle som jobber for AF skal kunne gjennomføre arbeidsoppgaver på en sikker og helsemessig forsvarlig måte.

## Desentralisert beslutningsmyndighet

### MYNDIGHET OG ANSVAR NÆRMEST DER VERDIENE SKAPES

Frihet til å ta beslutninger lokalt er et viktig prinsipp for å skape sterke enheter i AF Gruppen. Ved å la resultatansvar være forankret i linjeorganisasjonen og ha operativ organisering høyt på agendaen tror vi på kraften av lokalt eierskap for størst mulig verdiskaping.

Alle enheter har utarbeidet egen forretningsplan som understøtter konsernets ambisjoner og mål. Beslutningsmandat og autonomi er viktig for å kunne utfordre det bestående. Samtidig inngår alle enheter i et økonomisk felleskap med plikter og ansvar, i kraft av at AF er et børsnotert selskap.

Det å være en del av AF gir tilgang til verdiskapende funksjoner og prosesser for å realisere lønnsom vekst. Målrettet utvikling av medarbeidere og organisasjon, strukturkapital i form av etablerte systemer og erfaringsdeling på tvers i konsernet gjør at vi i AF står bedre rustet til å møte krevende prosjekter. I tillegg får selskapene rekrutteringskraft gjennom AF Gruppens markedsposisjon.

2025052604770



# RISIKOSTYRING – VI SKAL AKTIVT TA RISIKO SOM VI KAN PÅVIRKE

Risikostyring er et sentralt verktøy for at AF Gruppen skal levere gode resultater over tid. AF har en systematisk tilnærming til risikostyring i prosjektene og enhetene i både tilbuds- og gjennomføringsfasen.

Risiko er en usikker hendelse eller handling som kan ha en positiv eller negativ effekt på prosjektmål som tid, kostnad, omfang eller kvalitet. AF Gruppen arbeider systematisk med risikostyring i alle prosjekter og forretningsenheter. Vi ønsker aktivt å ta risiko som vi kan påvirke, og sikre oss mot eller unngå risiko som vi ikke kan påvirke. Denne tilnærmingen til risiko bidrar til at vi kan levere konkurransedyktige tilbud. I tillegg vil vi ha bedre innsikt og beslutningsgrunnlag før operative beslutninger tas i saker med høy risiko og stort utfallsrom. Risikostyring har bidratt til færre tapsprosjekter og generelt økt lønnsomhet.

## AFS PROSESSER FOR RISIKOSTYRING

Risikostyring og scenario-tankegang har blitt en integrert del av alle forretningsmessige aktiviteter i AF Gruppen og involverer ledere på alle nivå. En spesialistfunksjon for risikostyring tilrettelegger de nødvendige prosessene knyttet til risiko gjennom en standardisert og handlingsorientert metodikk. Dette gir en enhetlig håndtering av risiko i alle ledd av organisasjonen.

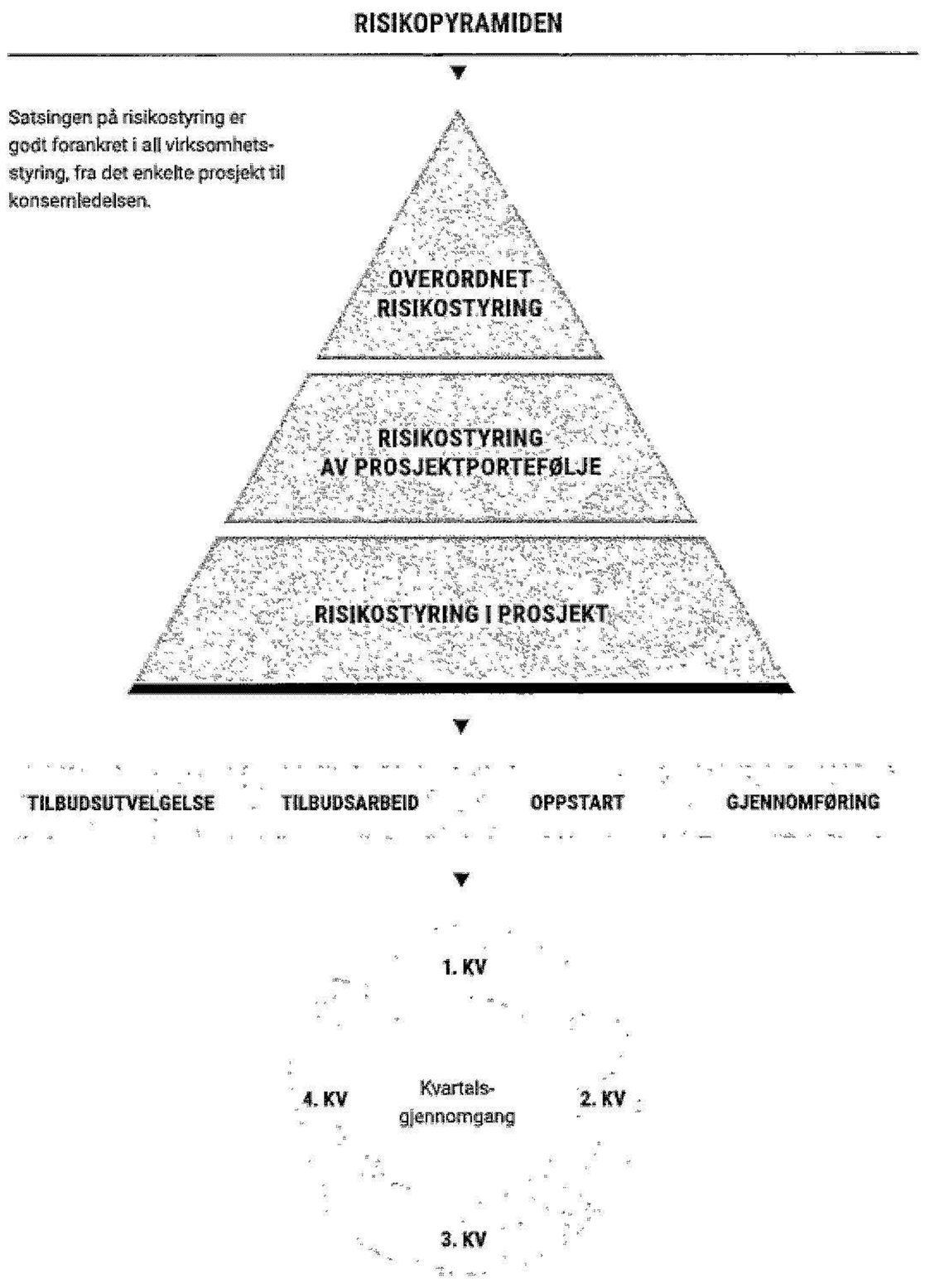
Det er jobbet målrettet med å tilpasse risikostyringen til de forskjellige forretningsenhetene. Læring og informasjon fra tidligere risikovurderinger er tilgjengeliggjort gjennom en felles digital plattform, og kan brukes aktivt i beslutninger og vurderinger.

Risikostyring på prosjektnivå er fundamentet i AFs risikoarbeid, og starter allerede før et tilbud leveres. I risikogjennomgangen diskuteres ulike muligheter og trusler forbundet med prosjektet og det settes opp ulike scenarioer innenfor 5–10 forhåndsdefinerte risikogrupper. Dette kan for eksempel inkludere risiko knyttet til vår kapasitet, erfaring med kunden, kontraktsbestemmelser, klima og miljø og hvorvidt prosjektet er i tråd med vår strategi og kompetanse. Hensikten er ikke å eliminere risiko, men å identifisere, håndtere og prise risiko riktig. På tilbud over MNOK 100 deltar konserndirektøren for virksomhetsområdet i risikogjennomgangen og konsernledelsen skal godkjenne tilbudet før innlevering. Tilbud med en kontraktssum over MNOK 750 behandles også av styret før innlevering.

I den utførende fasen gjennomføres det for store prosjekter risikogjennomganger hvert kvartal med bred deltagelse fra prosjektorganisasjonen. Prosjektledelsen har ansvar for å definere konkrete og målbare tiltak for å håndtere trusler og utnytte muligheter i prosjektet.

Forretningsenhetens ledergruppe aggregerer prosjektanalysene. Hvert kvartal gjennomføres en risikoanalyse av prosjektporteføljen med en kvantitativ vurdering av utfallsrommet for hvert prosjekt, der representanter fra konsernledelsen deltar. Analysen danner grunnlaget for enhetens prioriteringer i det påfølgende kvartalet og synliggjør risikobildet i enheten for konsernledelsen.

Alle risikogjennomgangene på forretningsenhetsnivå aggregeres av konsernledelsen og hovedpunktene presenteres for styret hvert kvartal.




**Kontinuerlig arbeid med risikostyring i prosjektene.** Risikostyring er inkludert i alle prosessene fra tilbudsutvelgelse, prosjektgjennomføring og til ferdigstillelse av prosjektene.

# STRATEGI MOT 2028

I AF er kompasset og kursen tydelig: Vi har de sterkeste lagene som tar på seg de mest krevende jobbene. Ved å stadig søke nye utfordringer for å vokse og utvikle oss skaper vi konkurransekraft for fremtiden.

I AF når vi våre mål og har grunnleggende tro på verdien av målrettet utholdenhet og langsiktig strategi. Vi skal fortsette å være ambisiøse. Sikker og lønnsom gjennomføring av prosjekter er viktigere enn noen gang.

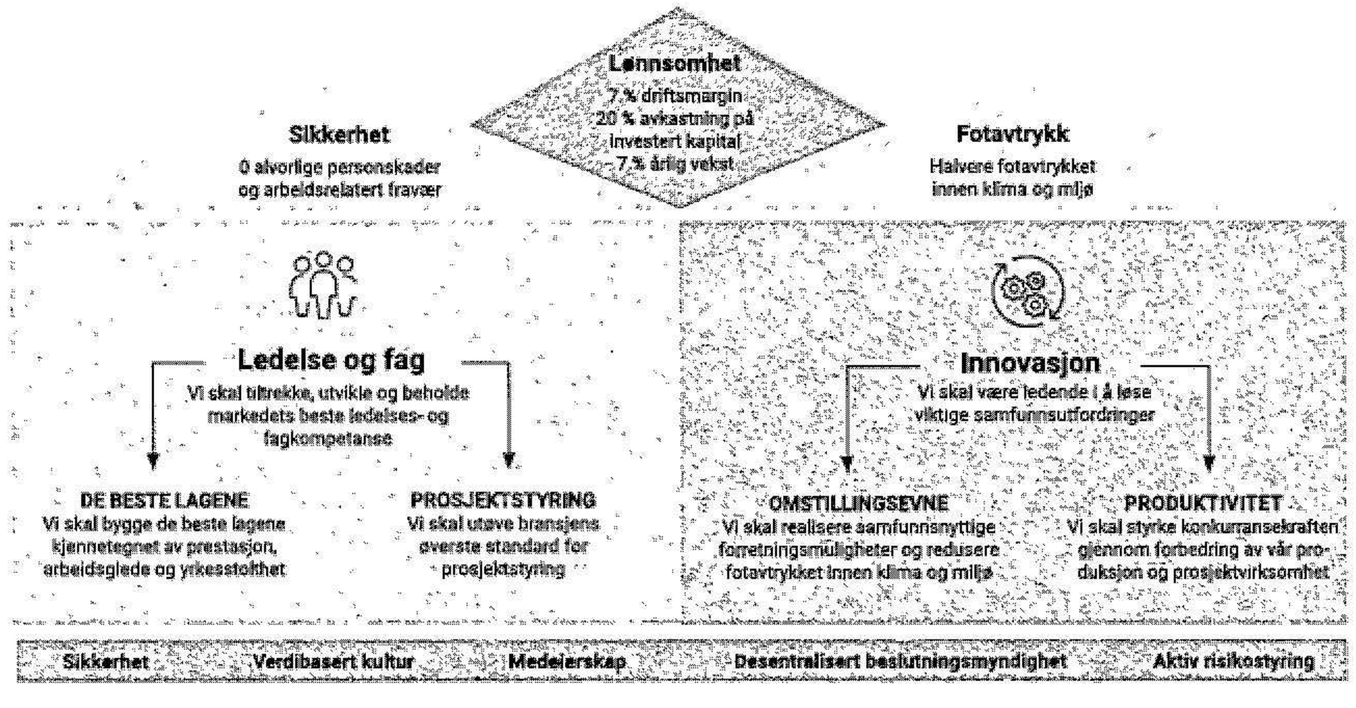
Usikre tider og urolige markeder vil fortsette å prege bransjen vår fremover, men vi må først og fremst se til våre egne prestasjoner for å finne nøkkelen til fremtidig verdiskaping. Fokuset må være på det vi selv kan påvirke og styre.

Økte krav, kompleksitet og skarpere konkurranse krever at vi fortsetter å styre prosjektene våre med stø kurs mot økt lønnsomhet. I AF gjør vi det med de beste folka på laget. Vi bygger lagene som utfordrer og tenker nytt, finner løsninger og bruker kompetanse og entreprenørånd til å strekke seg enda lenger. Dette skaper gode prestasjoner, arbeidsglede og yrkesstolthet.

Fremtiden vil kreve at vi evner å omstille oss, både for det grønne skiftet og for økt produktivitet. Vårt mål er å halvere fotavtrykket, og påvirke mest der vi er best. AF skal fortsette å vinne jobber i våre markeder, og for å kunne tilby de beste løsningene må vi ha faktabasert innsikt om vårt fotavtrykk. AF skal sitte på kompetansen til å løse viktige samfunnsutfordringer, og veien mot målet krever at hele bransjen jobber i fellesskap med samlet styrke.

Rå prosjektstyring, rå produktivitet og rå omstillingsevne handler om ledelse og om å sette sammen de beste lagene. Sammen skal vi fortsette å rydde fra fortiden og bygge for fremtiden.

## VI RYDDER FRA FORTIDEN OG BYGGER FOR FREMTIDEN




2025052604771





## MARKEDSKREFTER

**I strategien mot 2028 har vi vurdert eksterne drivere og trender i markedet som påvirker våre strategiske prioriteringer**

### UROLIG VERDENSBILDE

- Økt konfliktnivå i verden
- Proteksjonisme, ressurspolitikk og handelskrig
- Samtidighet i samfunnsutfordringer – kamp om midler til forsvar, helse, utdanning og fornybar energi
- Usikkerhet i politiske prioriteringer og prosjektpremisser
- Økt aktivitet innen cyberangrep og økonomisk kriminalitet

**Strategisk betydning for AF Gruppen**

- God prosjektutvelgelse og styrket kontraktsledelse som griper mulighetene
- Differensiert porteføljestrategi for økt verdiskaping og redusert sårbarhet for markedssvingninger
- Prioritere å følge aktører som er drivende for investeringer i forsvar, helse, utdanning og fornybar energi i Norge og Sverige
- Sikre eller overføre risiko vi ikke kan påvirke

### KAMP OM KVALIFISERTE RESSURSER

- Redusert arbeidsinnvandring
- Aldrende befolking og fallende befolkningsvekst
- Fallende produktivitetsvekst
- Skiftende arbeidstakerpreferanser som kan påvirke attraktivitet mellom bransjer
- Kamp mellom bransjer for å tiltrekke seg de beste hodene og hendene

**Strategisk betydning for AF Gruppen**

- Styrke lojalitet for å beholde de rette medarbeiderne
- Sikre attraktiviteten for kritiske ledelses- og driftsroller
- Satsning på kompetanse innen ledelse og strat egisk viktige fagområder
- Styrket satsning på egne fagarbeidere og fagkompetanse i linja

### ØKONOMISKE KONJUNKTURER

- Vekst i nybygg fra historisk lave nivåer – presset tilgang på jobber på kort sikt
- Vekst i infrastruktur og samferdsel
- Marginpress som følge av aktivitet, byggekostnader, salgspriser og finansieringskostnad
- Det offentlige er mindre utsatt for konjunkturer
- Urbanisering og sentralisering fortsetter
- Konkurranse, konkurser og konsolidering

**Strategisk betydning for AF Gruppen**

- Balansere kortsiktige og langsiktige hensyn i tilpasning av vår organisatoriske kapasitet
- Være tro mot vår egen selvkost.
- Prioritere storbysatsning, men utøve mobilitet i virksomheten for å følge kundene
- Det offentlige blir viktigere i kundemiksen, og innebærer andre og økte krav til våre prosjektorganisasjoner
- Muligheter i potensiell økt tilgang på gode selskap som søker en robust industriell eier

### GRØNT SKIFTE OG TEKNOLOGISKE FREMSKRITT

- Regulatoriske krav til bærekraft i hele verdikjeden
- Usikkerhet i utviklingstakt dersom oppdragsgivere ikke får regnet hjem grønne initiativer
- Energiomstilling, kraftmangel og knapphet på ressurser og materialer
- Utslippsavgifter vil over tid gjøre lavutslippsløsninger mer prisgunstige
- Fallende produktivitetsvekst, økte byggekostnader og ambisiøse bærekraftsmål tvinger frem teknologiske fremskritt

**Strategisk betydning for AF Gruppen**

- Forsterke utviklingen innen faktabasert innsikt som hever vår kunnskap.
- Aktivt identifisere og tilby alternative løsninger for å bidra til å oppfylle våre kunders mål innenfor tid, kostnad, fotavtrykk og kvalitet.
- Søke muligheter som skaper ny forretning, konkurransekraft og lønnsomhet.
- Måling og utvikling av kritiske operasjoner og kjerneprosesser for å forbedre vår produktivitet og konkurransekraft

DE BESTE LAGENE | PROSJEKTSTYRIG | OMSTILLINGSEVNE | PRODUKTIVITET

# VÅRE STRATEGISKE INITIATIVER

AF Gruppen har to strategiske initiativer som skal styrke evnen til å nå våre mål om lønnsomhet, sikkerhet og fotavtrykk.




### ROBUST ORGANISERING OG GOD LEDELSESKAPASITET

Gjennom utvikling av ledere og internrekruttering skal vi arbeide planmessig med robust organisering med tilstrekkelig ledelseskapasitet. Vi skal sikre god karriereplanlegging og trening i linjen gjennom målorientert og støttende ledelse. AF driver systematisk etterfølgerplanlegging og evaluering av ledere og ledergrupper, og legger til rette for internmobilitet. Vi må sikre etterlevelse av grunnprinsippene i vår prosjektvirksomhet og utøve ledelse som styrker vår evne til å ta risiko.

### MÅLRETTET KOMPETANSEUTVIKLING

AF skal tilby markedets beste lederutvikling for ledere på alle nivåer, og utvikle de fremste fagmiljøene innen strategisk viktige fag. Vi skal systematisk utvikle ledelses- og fagroller gjennom trening i linjen, relevante kompetansetilbud og arenaer for erfaringsdeling. Gjennom AF Akademiet skal vi utvikle kompetanse som kompletterer trening i linjen. Det blir avgjørende å styrke basisferdigheter i prosjektstyring gjennom systematisk opplæring i hver enhet.

### STERK KULTUR OG HØY TRIVSEL

I AF etterleves et felles verdigrunnlag som bidrar til en tydelig kultur. Vi skal ha et inkluderende, trygt og godt arbeidsmiljø som sikrer motivasjon, trivsel og like muligheter for alle medarbeidere. Vi bygger de beste lagene kjennetegnet av prestasjon, yrkesstolthet og arbeidsglede. Våre ulikheter og mangfold i ferdigheter, kompetanser, perspektiv og erfaringer skal benyttes som grunnlag for utvikling, innovasjon og konkurransekraft.

### PREFERERT ARBEIDSGIVER

AF må sikre at vi er det foretrukne valget for våre medarbeidere over tid ved å styrke samarbeidet med prioriterte utdanninginstitusjoner. Vi skal sikre synlighet for rekruttering av de beste folka og bygge stolthet i laget. AF skal tiltrekke seg medarbeidere som ønsker å bidra til verdiskaping og posisjonere oss som et attraktivt valg for prioriterte målgrupper. Fremover skal vi fortsette å arbeide for at AF Gruppen og bygg- og anleggsbransjen er et attraktivt karrierevalg uavhengig av kjønn.



2025052604772

**Det strategiske initiativet for ledelse og fag har syv målbare målsettinger som understøtter strategien:**

UNDERSTØTTENDE MÅL

**Ledelse og fag**
Prioriterte strategiske mål som er sentrale for vår evne til å nå hovedmålene

**Høy trivsel**
MTU > 5

**Fagkompetanse**
Andel fagbrev > 60 %

**Lærlinger**
Andel > 7 %

**Medarbeiderutvikling**
Minimum utført én årlig medarbeidersamtale.

**Kompetanseutvikling**
Etablert og tatt i bruk opplæringsprogram for basisferdigheter i prosjektstyring i hver enhet.

**Preferert arbeidsgiver**
Bransjens mest attraktive arbeidsgiver uavhengig av kjønn på prioriterte målskoler og studieretninger*.

**Økt kvinneandel**
Andel kvinner rekruttert skal speile rekrutteringsgrunnlaget og relativ andel forfremmelser er lik, uavhengig av kjønn. Langsiktig mål: 40 % kvinner blant funksjonærer, 20 % totalt.

## AFS GRUNNPRINSIPPER FOR PROSJEKTSTYRING

**Prosjektutvelgelse**
Rett prosjektutvelgelse som setter hensyn til lønnsomhet i første rekke

**Kunderelasjoner**
Prioritere kunder med størst og langsiktig potensial for økt gjensidig verdiskaping

**Kalkulasjon**
Kalkulasjon i team og involvering av utførende ledd i kalkulasjon

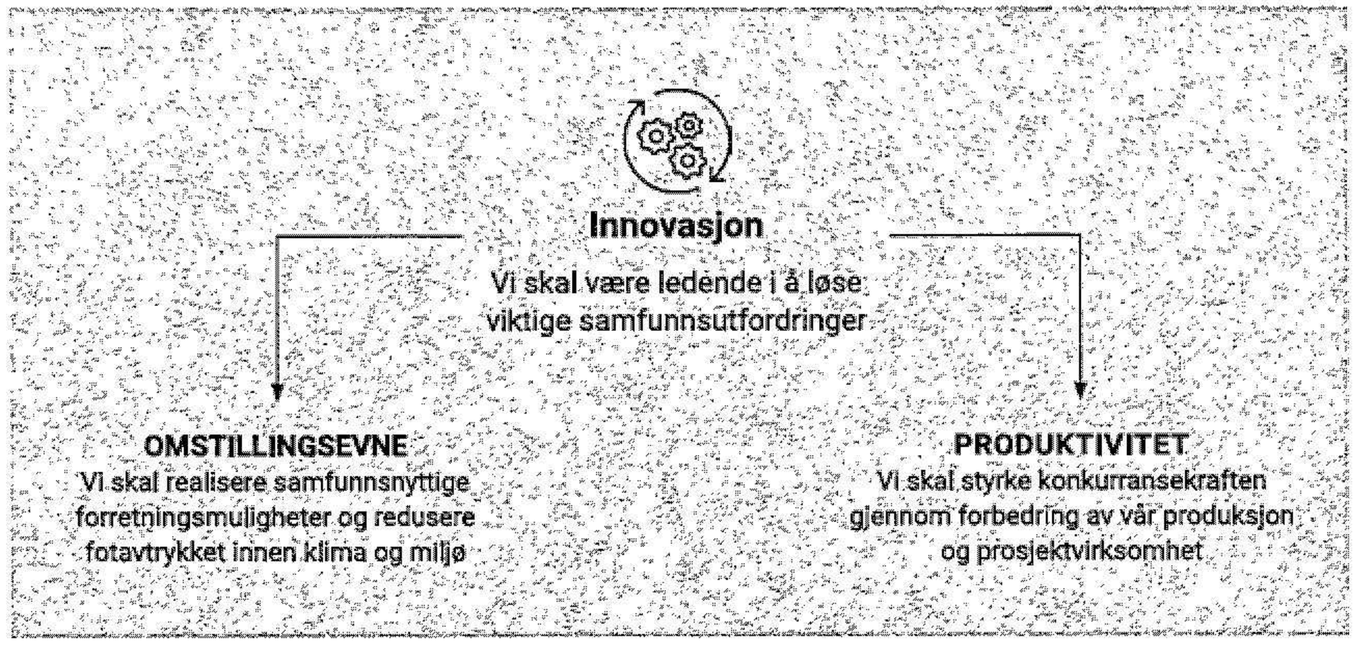
**Prosjektorganisering**
Rett og tilstrekkelig prosjektorganisering tilpasset prosjektets karakter. Kontinuitet i nøkkelroller og team med tydelig strategi ved utskiftninger

**Planlegging**
Tidlig og tilstrekkelig planlegging som sikrer styring og proaktivitet

**Innkjøpskompetanse**
Sikre samsvar mellom forespørsel og prosjektkrav, og gjøre hensiktsmessige grensesnittsavklaringer

**Økonomistyring**
Realitetsorientert økonomioppfølging og aktiv risikostyring

**Kontraktsledelse**
Profesjonell kontrakts- og endringsledelse




**FORRETNINGSMULIGHETER**
AF skal være den prefererte samarbeidspartneren gjennom god forståelse av kundebehov og markeds-utvikling. Vi skal aktivt identifisere og tilby alternative løsninger for å bidra til å oppfylle våre kunders mål innenfor tid, kostnad, fotavtrykk og kvalitet. AF må fortsette å gripe kommersielle muligheter i uløste kundebehov nå og i fremtiden, blant annet ved å identifisere og investere i nye forretningsmuligheter som har potensial til å bli betydelige lønnsomhetsdrivere i fremtidens AF Gruppen. Samtidig skal vi øke og skape forretning som bidrar til unngått utslipp for andre aktører i samfunnet.

**KOMPETANSE OG INNSIKT**
AF skal skape faktabasert innsikt i egne prestasjoner for å sikre bedre grunnlag for prioritering og forbedring, og benytte leverandørenes kompetanse og data for å optimalisere leveranser. Vi skal aktivt tilegne og tiltrekke oss relevant teknologisk og klima- og miljøfaglig kompetanse, og samtidig ta del i formålstjenlig erfarings-deling mellom aktører og bransjer for kompetanseheving og videreutvikling. Fremover skal vi heve vår felles forståelse ved å styrke nettverk og arenaer for intern erfaringsdeling og dra nytte av bredden i kompetanse på tvers av virksomheter i AF Gruppen.

**HALVERE FOTAVTRYKKET**
For å lykkes med våre mål, er det avgjørende å sikre at klima- og miljøarbeid er integrert i forretningsmessige aktiviteter og har eierskap i linjen. AF skal arbeide for å tilby økonomisk realiserbare løsninger som reduserer fotavtrykket, blant annet ved å øke vår grad av tidlig involvering og påvirkning. Vi skal kvantitativt måle og redusere klimagassutslipp i egen virksomhet og i verdikjede. Vi skal også kvantitativt måle og redusere våre avfallsmengder, øke vår materialgjenvinningsgrad og bidra til bedre ressurseffektivitet. Vi skal fortsette å aktivt tilby kunder kompetanse og løsninger med positiv påvirkning på naturen.

**FORBEDRE PRODUKSJON OG PROSJEKTVIRKSOMHET**
Fremover skal vi styrke konkurransekraften gjennom forbedring av kjerneprosesser og kritiske operasjoner med økt bruk av teknologi, bedre utnyttelse av data og kunstig intelligens. Vi skal identifisere og realisere gevinster i industrialisering av eksisterende virksomhet. Det blir avgjørende å sikre rett kvalitet til lavest mulig kostnad og avtalt tid, og planlegge arbeidet grundig for å utføre rett første gang. Gjennom tidlig involvering og påvirkning ønsker vi å styrke prosjektering og planlegging i prosjektene vi utfører. Tydelig prioritering av innovasjonsinitiativer og sikre eierskap og oppfølging blir viktig for å lykkes. AF skal være en lærende organisasjon gjennom å evaluere og måle oss selv, og søke tilbakemelding fra våre samarbeidspartnere

2025052604773

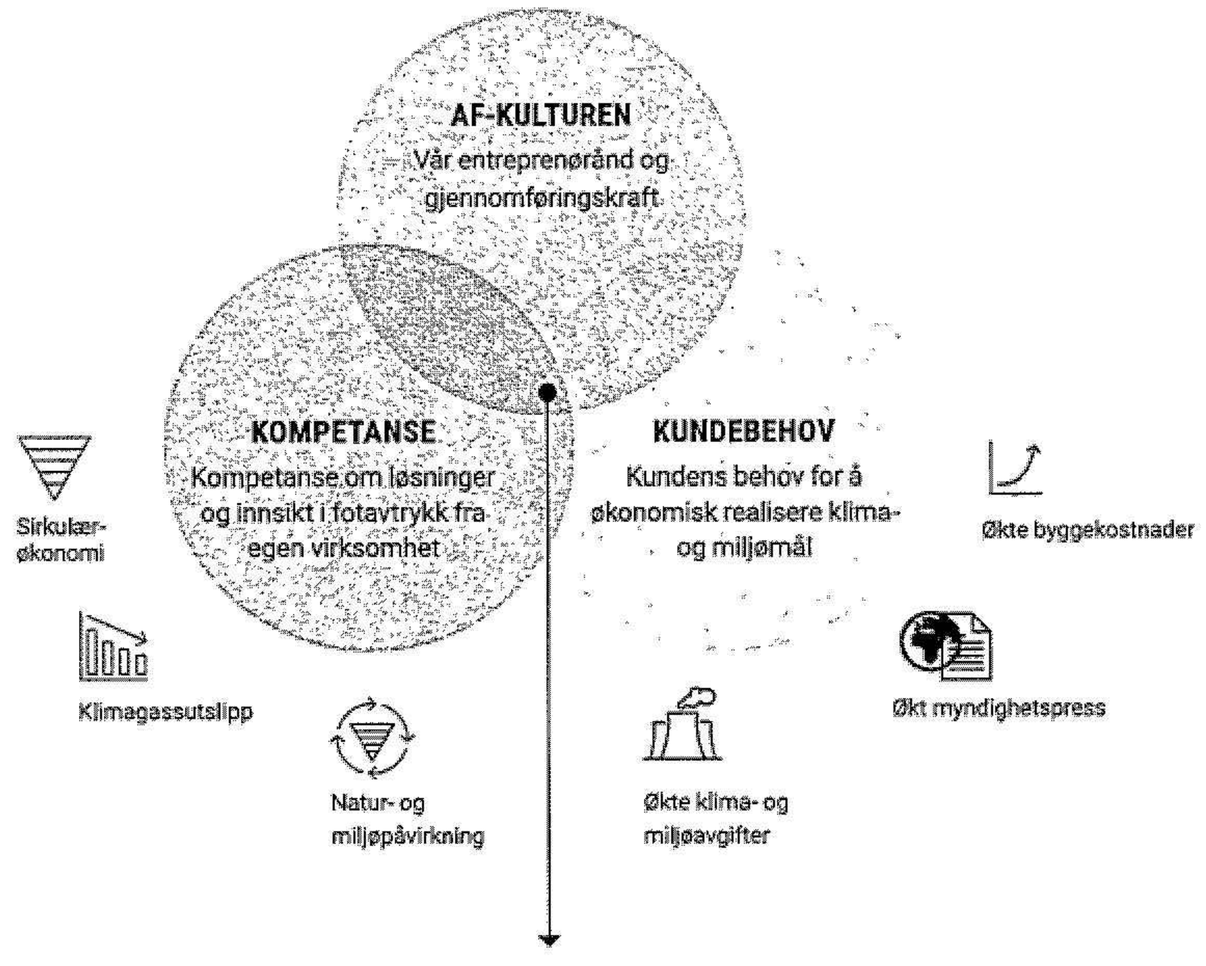


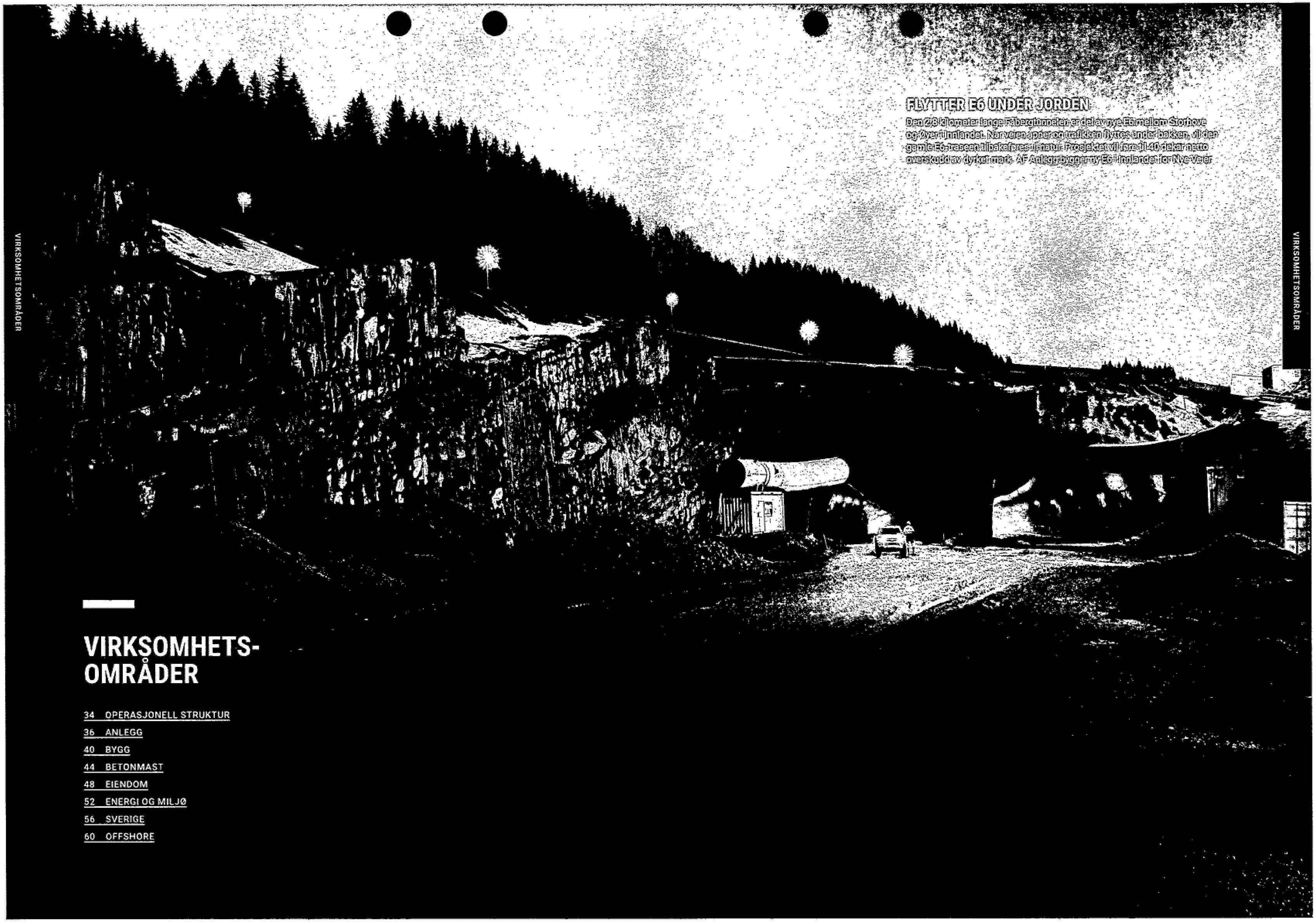
**Det strategiske initiativet for innovasjon har seks målbare målsettinger som understøtter strategien:**

| UNDERSTØTTENDE MÅL | | | |
|---|---|---|---|
| **Innovasjon**<br>Prioriterte strategiske mål som er sentrale for vår evne til å nå hovedmålene | **Produktivitet**<br>• Alle selskap skal definere sine viktigste måltall for produktivitet og effektivitet, måle utvikling og arbeide strukturert for å forbedre prestasjon i måltallet. | **Klimagassutslipp**<br>• Halvere totale klimagassut-slipp innen 2030 [1]<br>• Halvere utslipp for scope 1 og 2 innen 2028 [2] | **Sirkulærøkonomi**<br>• Halvere avfallsmengder som går til energiutnyttelse eller deponering innen 2030 [3]<br>• Kildesorteringsgrad > 80 %<br>• 70 % av ikke-farlig avfall skal tilrettelegges for ombruk eller materialgjenvinning [4] |

*[1] Halvere scope 3 målt i $CO_2$-ekvivalenter per million omsetning i forhold til basisår 2024*
*[2] Halvere scope 1 og 2 målt i $CO_2$-ekvivalenter i forhold til basisår 2020*
*[3] Målt i tonn avfall per million omsetning i forhold til basisår 2023*
*[4] Målt i andel av totalt tonn avfall*

**VI SKAL LØSE VÅRE KUNDERS BEHOV FOR ØKONOMISK REALISERBARE LØSNINGER SOM REDUSERER FOTAVTRYKKET**





## FLYTTER E6 UNDER JORDEN

Den 2,8 kilometer lange Fåbergtunnelen er del av nye E6 mellom Storhove og Øyer i Innlandet. Når veien åpner og trafikken flyttes under bakken, vil den gamle E6-traseen tilbakeføres til natur. Prosjektet vil føre til 40 dekar netto overskudd av dyrket mark. AF Anleggsbyggerny E6 i Innlandet for Nye Veier

VIRKSOMHETSOMRÅDER

# VIRKSOMHETS-OMRÅDER


34 OPERASJONELL STRUKTUR
36 ANLEGG
40 BYGG
44 BETONMAST
48 EIENDOM
52 ENERGI OG MILJØ
56 SVERIGE
60 OFFSHORE

VIRKSOMHETSOMRÅDER

Inne i tunnelens nordgående løp gjøres det klart for lading av sprengstoff. *Boreriggen har boret mer enn 100 hull beregnet ut fra tunnelens profil og* bergets egenskaper. Til denne salven går det med over 1000 kilo sprengstoff, noe som vil gjøre tunnelen 5,8 meter dypere.

# VIRKSOMHETSOMRÅDER I AF GRUPPEN

## Operasjonell struktur

### ANLEGG

- Norge
- Sverige



**AF Anlegg**
- AF Anläggning
- JR Anlegg

**Målselv Maskin & Transport**

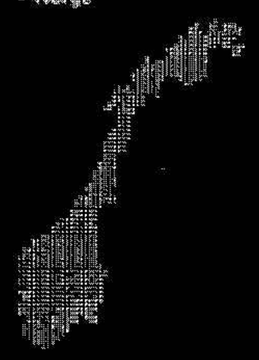
**Stenseth & RS**

**Eiqon**

**VSP**
- Consolvo
- Protector
- Fjerby
- Rakon

### BYGG

- Norge



**AF Byggfornyelse**

**AF Bygg Oslo**

**AF Bygg Østfold**

**Haga & Berg**
- Haga & Berg Service
- Haga & Berg Entreprenør
- Oslo Brannsikring

**Strøm Gundersen**

**Strøm Gundersen Vestfold**

**AF Håndverk**
- Thorendahl
- Oslo Stillasutleie
- Storo Blikkenslagerverksted
- VD Vindu og Dør montasje
- Lasse Holst
- Kirkestuen
- Betong & Tre

***LAB Entreprenør***

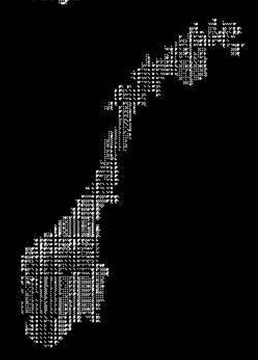
**Helgesen Tekniske Bygg**

**Åsane Byggmesterforretning**

**Fundamentering**

### BETONMAST

- Norge



**Betonmast Oslo**

**Betonmast Romerike**

**Betonmast Buskerud-Vestfold**

**Betonmast Boligbygg**

**Betonmast Trøndelag**

**Betonmast Røsand**

**Betonmast Innlandet**

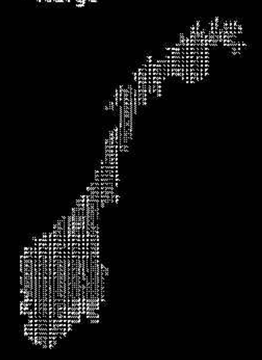
**Betonmast Asker og Bærum**

**Betonmast Østfold**

**Betonmast Eiendom**

### EIENDOM

- Norge

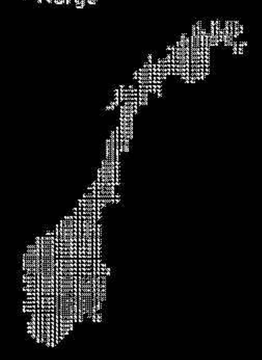


**AF Eiendom**

**LAB Eiendom**

### ENERGI OG MILJØ

- Norge



**AF Decom**
- Jølsen Miljøpark
- Rimol Miljøpark
- *Nes Miljøpark*

**AF Energi**
- AF Energija Baltic
- Enaktiva
- ETA Norge

**Mepex**

### SVERIGE

- Sverige



**Kanonaden**
- Kanonaden Entreprenad
- *Bergbolaget i* Götaland
- Kanonaden Mälardalen

**AF Prefab i Mälardalen**

**AF Härnösand Byggreturer**

**AF Bygg Syd**

**HMB**
- HMB Construction
- HMB Construction Örebro

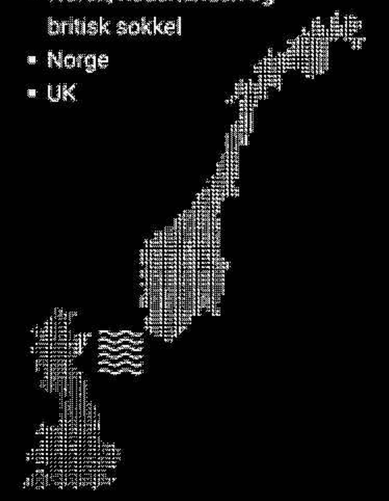
**AF Projektutveckling**

**AF Bygg Öst**

**AF Bygg Väst**

### OFFSHORE

- Norsk, nederlandsk og britisk sokkel
- Norge
- UK



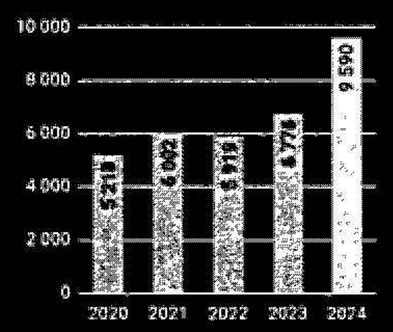
**AF Offshore Decom**
- AF Miljøbase Vats

**Aeron**

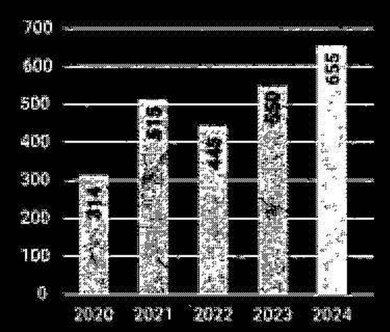
VIRKSOMHETSOMRÅDER

# ANLEGG

OMSETNING MNOK

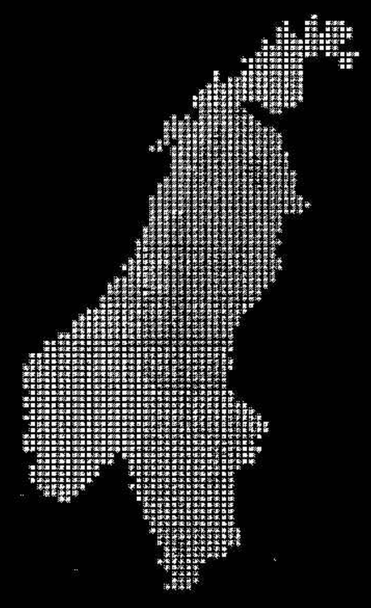



DRIFTSRESULTAT MNOK




GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

- Norge
- Sverige

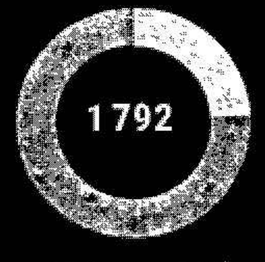


NØKKELTALL

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Inntekter | 9 590 | 6 776 | 5 919 | 6 002 | 5 218 |
| Driftsresultat (EBIT) | 655 | 550 | 445 | 515 | 314 |
| Resultat før skatt (EBT) | 723 | 572 | 440 | 510 | 292 |
| Driftsmargin % | 6,8 | 8,1 | 7,5 | 8,6 | 6,0 |
| Resultatmargin % | 7,5 | 8,4 | 7,4 | 8,5 | 5,6 |
| Ordrereserve | 16 433 | 18 140 | 15 368 | 6 878 | 7 319 |
| Ordreinngang | 7 883 | 9 548 | 14 409 | 5 561 | 6 182 |

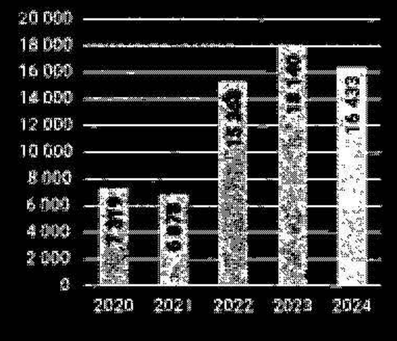
* Eiqon og VSP ble overført fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1 januar 2021. Sammenligningstall er omarbeidet.

ANSATTE




AF Gruppen 5 648

ORDRERESERVE MNOK




ANLEGG BESTÅR AV

- AF Anlegg
- Målselv Maskin & Transport
- Stenseth & RS
- Eiqon
- VSP



2025052604777



# HØY VEKST OG STERKT RESULTAT

Anlegg hadde rekordhøy aktivitet i 2024 og leverte et sterkt resultat. Det er flere store prosjekter i produksjon og ordrereserven er solid.

AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet, med både offentlige og private kunder. Prosjektporteføljen inkluderer vei, bane, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.

## KORT OM ÅRET

Anlegg hadde i 2024 en omsetning på MNOK 9 590 (6 776). Dette representerer en vekst på 42 prosent. Resultat før skatt ble MNOK 723 (572), og dette ga en resultatmargin for anleggsvirksomheten på 7,5 prosent for 2024 mot 8,4 prosent i 2023.

AF Anlegg hadde sterk omsetningsvekst sammenlignet med året før og leverte et godt resultat i 2024. En solid prosjektportefølje med flere store prosjekter i produksjon bidro til det gode resultatet. De største prosjektene var E6 Rentvannstunnel i Oslo, nytt vannbehandlingsanlegg på Huseby i Oslo, Bergtunnlar Lovö i Stockholm, ny lufthavn i Mo i Rana og E6 Storhove–Øyer.

Målselv Maskin & Transport, Stenseth & RS og VSP leverte svært gode resultater i 2024. Eiqon hadde et svakt resultat.

## ORDRERESERVE

AF Anlegg ble i oktober 2022 valgt av Oslo kommune til en samspillsentreprise for bygging av nytt vannbehandlingsanlegg på Huseby i Oslo. Samspillsentreprisen er en del av prosjekt Ny vannforsyning Oslo som skal sikre innbyggerne en fullgod reservevannforsyning innen 2028. Kontrakten er en samspillentreprise i allianse mellom Oslo kommune v/ Vann- og avløpsetaten, prosjekterende (Multiconsult) og AF Gruppen. Hovedarbeidene utføres inne i fjellanlegget som blir sprengt ut på Huseby i Oslo. Arbeidene til AF inkluderer grunn- og betongarbeider, prosessanlegg, doserings- og slamanlegg og elektroarbeider. Samspillets første fase har inkludert utvikling, planlegging og prosjektering.

I november 2024 inngikk AF kontrakt for fase to av samspillsentreprisen, som inkluderer detaljprosjektering og bygging av nytt vannbehandlingsanlegg. Arbeidene pågår og skal avsluttes i 4. kvartal 2027. AF Gruppens andel av samspillsavtalen har en samlet verdi på ca. MNOK 7 600 ekskl. mva.

Anlegg hadde en ordreinngang på MNOK 7 883 (9 548) i 2024, og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 16 433 (18 140). Etter årsslutt er det børsmeldt en stor kontrakt for prosjektering og bygging av E6 Roterud–Storhove til en verdi på ca. MNOK 6 350 ekskl. mva. I februar 2025 hevet Trafikverket kontrakten med AF Anlegg på prosjektet Bergtunnlar Lovö Stockholm. Gjenværende produksjonsverdi, som inntil hevingen var innregnet i ordrereserven for prosjektet, var ca. MNOK 1 000 ekskl. mva.

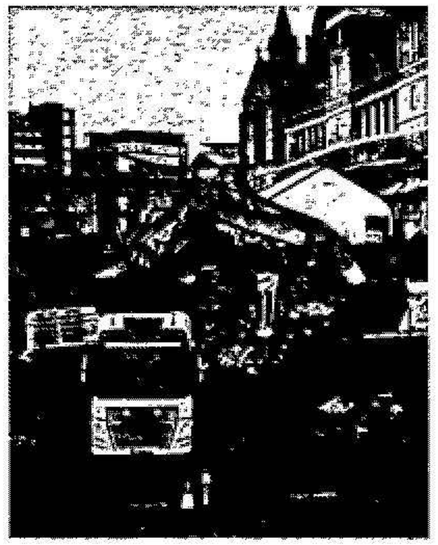
## MARKEDSUTSIKTER

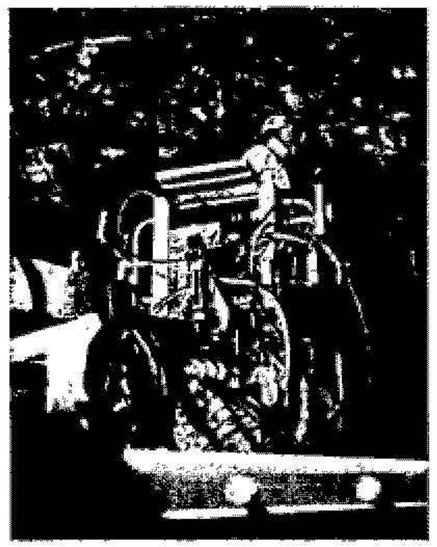
Anleggsmarkedet i Norge er godt og har tradisjonelt vært mindre sensitivt for konjunktursvingninger, da offentlig etterspørsel er den sterkeste driveren for anleggsinvesteringer. Prognosesenteret forventer per november 2024 en reell vekst i anleggsmarkedet i Norge på 3 prosent i både 2025 og 2026. Ny Nasjonal Transportplan (NTP) ble lagt frem i mars 2024 og indikerer en vridning fra store investeringer til mindre investeringstiltak, drift og vedlikehold i årene fremover. I statsbudsjettet for 2025 er det bevilget NOK 95,2 mrd. til formål under NTP.

Prognosesenteret anslår per november 2024 at det norske anleggsmarkedet utgjorde NOK 144,3 mrd. i 2024, hvorav anleggsinvesteringer utgjorde NOK 88,3 mrd. og drift og vedlikehold utgjorde NOK 56,0 mrd. Prognosesenteret forventer at veksten i 2025 og 2026 drives av anleggsinvesteringer. Det forventes størst bidrag i produksjonsverdi fra segmentene veianlegg og kommunaltekniske anlegg.

ANLEGG

# UTVALGTE PROSJEKTER







## GRUNNARBEIDER PÅ RING 1

Ring 1 mellom Oslo Spektrum og krysset Pilestredet/St. Olavsgate oppgraderes og terrorsikres i forbindelse med byggingen av det nye regjeringskvartalet. Strekningen omfatter blant annet Vaterlandstunnelen og Hammersborg-tunnelen. JR Anlegg er tildelt oppdraget med å senke deler av Hammersborg-tunnelen åtte meter. Arbeidet omfatter berguttak, injeksjon og fjellsikring.

FORRETNINGSENHET: AF ANLEGG
OPPDRAGSGIVER: VEIDEKKE
FERDIGSTILLELSE: 2027
KONTRAKTSSUM: MNOK 96 EKSKL MVA

## KABELTUNNEL SOGN-ULVEN

AF Anlegg bygger en 6,6 kilometer lang tunnel mellom Sogn og Ulven i Oslo. Total lengde for tunnelsystemet er i overkant av 7,5 km. I den ferdige tunnelen skal det monteres to sett med 420 kV strømkabler. Prosjektet er ett av flere tiltak for å fornye og forsterke strømnettet rundt hovedstaden, og ivareta fremtidens krav til forsynings-sikkerhet, byutvikling og miljøløsninger.

FORRETNINGSENHET: AF ANLEGG
OPPDRAGSGIVER: STATNETT
FERDIGSTILLELSE: 2029
KONTRAKTSSUM: MNOK 1 800 EKSKL MVA

## BETONGARBEIDER PÅ VIKINGTIDSMUSEET

På Bygdøy i Oslo bygges et nytt museum som skal huse verdens best bevarte vikingskip. Vikingtidsmuseet skal sikre befolkning og fremtidige generasjoner tilgang til kulturhistorisk kunnskap og forståelse av vikingtiden. Stenseth & RS utfører betongarbeidene ved museet. Mange steder skal det være synlige betongflater i det ferdige bygget, noe som krever ekstra omhu i valg av metode og utførelse av støpen.

FORRETNINGSENHET: STENSETH & RS
OPPDRAGSGIVER: AF BYGGFORNYELSE/ STATSBYGG
FERDIGSTILLELSE: 2027
KONTRAKTSSUM: MNOK 170 EKSKL MVA

2025052604778

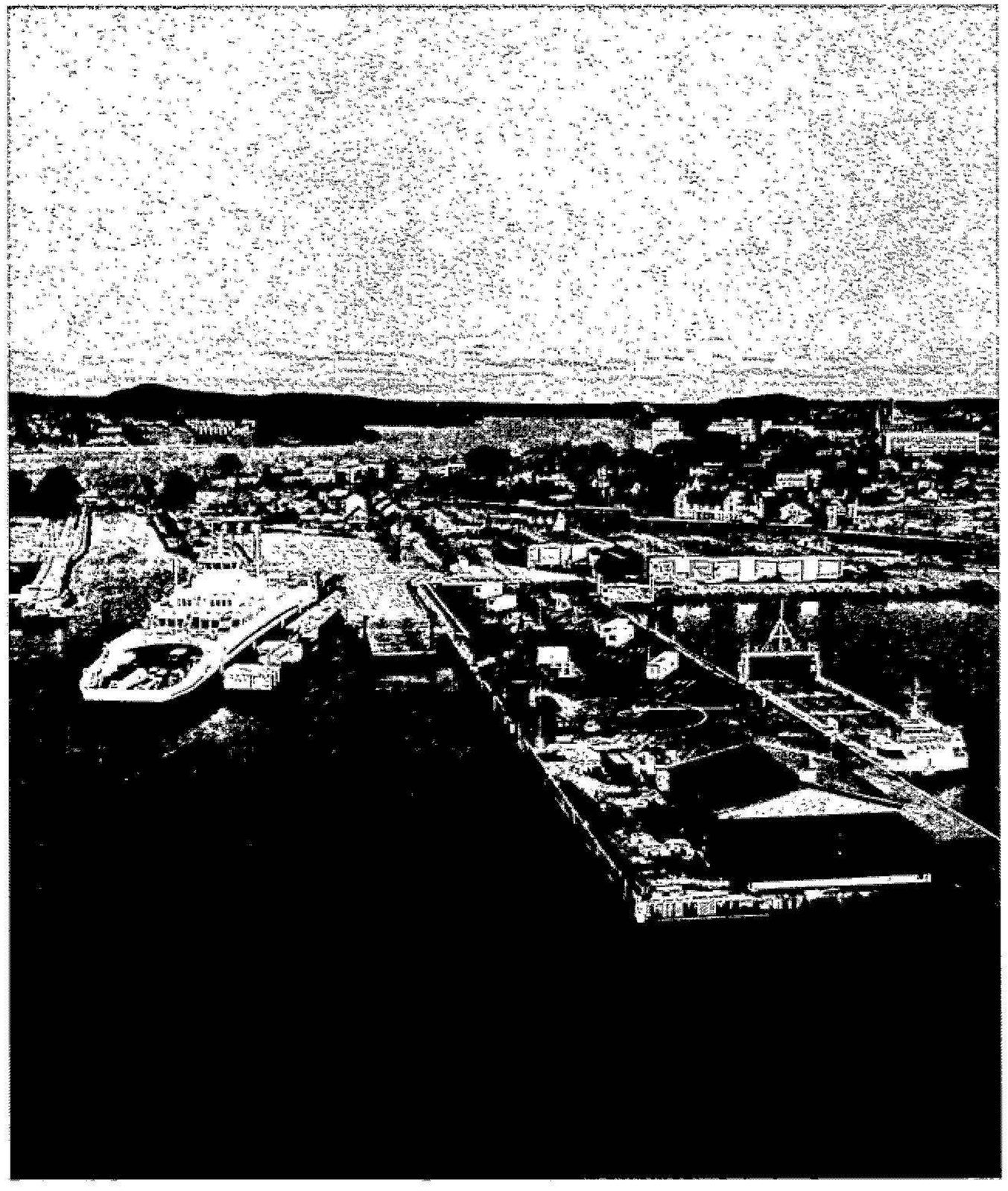




## REHABILITERING AV VÆRLEBRYGGA

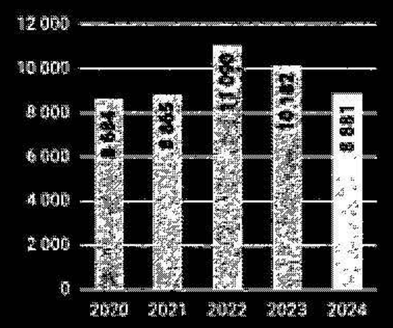
Værlebrygga i Moss er en del av kaianlegget som brukes på ferjesambandet Moss-Horten. Consolvo har rehabilitert betongen på undersiden av kaien. Oppdraget innebar fjerning av skadet betong, etablering av katodisk beskyttelse og legging av ny sprøytebetong. Arbeidet foregikk under krevende forhold og stilte store krav til HMS, fagkunnskap og samarbeid.

FORRETNINGSENHET: VSP
OPPDRAGSGIVER: MOSS HAVN
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 22 EKSKL MVA

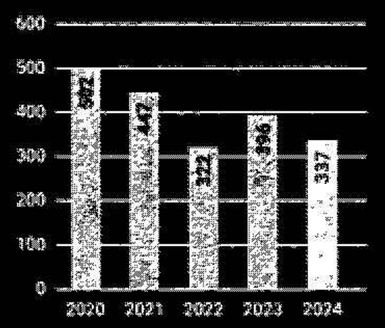


# BYGG

OMSETNING MNOK

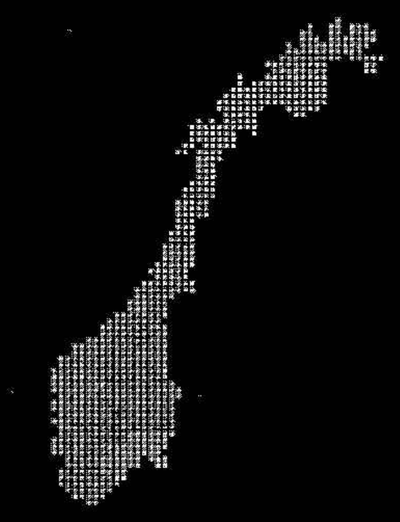



DRIFTSRESULTAT MNOK




GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

- Norge

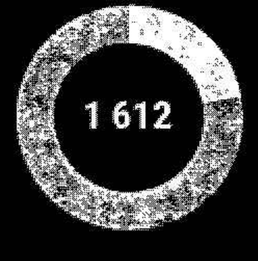


NØKKELTALL

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Inntekter | 8 881 | 10 182 | 11 090 | 8 865 | 8 684 |
| Driftsresultat (EBIT) | 337 | 396 | 322 | 447 | 502 |
| Resultat før skatt (EBT) | 351 | 378 | 318 | 450 | 513 |
| Driftsmargin % | 3,8 | 3,9 | 2,9 | 5,0 | 5,8 |
| Resultatmargin % | 4,0 | 3,7 | 2,9 | 5,1 | 5,9 |
| Ordrereserve | 11 132 | 9 464 | 10 045 | 13 549 | 9 674 |
| Ordreinngang | 10 548 | 9 601 | 7 586 | 12 739 | 9 243 |

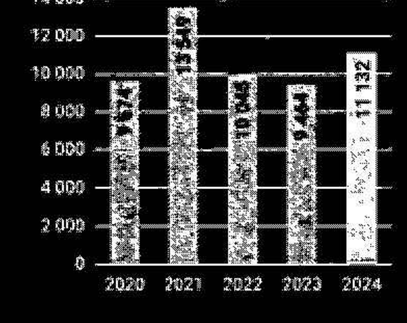
* Eiqon og VSP ble overført fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1 januar 2021. Sammenligningstall er omarbeidet.

ANSATTE




AF Gruppen 5 648

ORDRERESERVE MNOK




BYGG BESTÅR AV

- AF Byggfornyelse
- AF Bygg Oslo
- AF Bygg Østfold
- Haga & Berg
- Strøm Gundersen
- Strøm Gundersen Vestfold
- AF Håndverk
- LAB Entreprenør
- Helgesen Tekniske Bygg (HTB)
- Åsane Byggmester-forretning (ÅBF)
- Fundamentering (FAS)

20250526O4779





# BEDRE LØNNSOMHET

Virksomhetsområdet Bygg forbedret lønnsomheten, men hadde et lavere aktivitetsnivå sammenlignet med året før.

AF leverer entreprenørtjenester for boliger, offentlige bygg og næringsbygg. Tjenestene spenner fra prosjektering til nybygg og rehabilitering av eksisterende bygg. AF samarbeider tett med kundene for å finne effektive og innovative løsninger tilpasset deres behov. Bygg omfatter den norske byggevirksomheten utenom Betonmast, og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.

## KORT OM ÅRET

Bygg hadde i 2024 en omsetning på MNOK 8 881 (10 182) i 2024 og et resultat før skatt på MNOK 351 (378). Dette ga en resultatmargin på 4,0 (3,7) prosent for året.

Bygg hadde et redusert aktivitetsnivå i 2024, med en omsetningsreduksjon på 13 prosent sammenlignet med 2023. Varierende prestasjoner på prosjekt- og forretningsenhetsnivå ga samlet sett en driftsmargin under AF Gruppens marginkrav og målsettinger.

Enhetene AF Bygg Østfold, Haga & Berg, Strøm Gundersen og Åsane Byggmesterforretning utmerket seg med svært god lønnsomhet i 2024. AF Byggfornyelse, Strøm Gundersen Vestfold og HTB leverte gode resultater. AF Bygg Oslo hadde et resultat noe under forventning, mens AF Håndverk, LAB Entreprenør og FAS hadde svake resultater i 2024.

## ORDRERESERVE

Det ble børsmeldt 20 nye kontrakter i 2024. Den største kontrakten som ble inngått var prosjekt Diakonhjemmet Campus i Oslo med en verdi på ca. MNOK 1 400 ekskl. mva. Totalentreprisen inkluderer ny videregående skole for helse- og oppvekstfag, høyskolen VID samt felles kjeller for de to skolene inklusive en stor flerbrukshall. Skolebyggene har et totalt bruttoareal på ca. 26 000 kvm. Prosjektet omfatter også perrong for ny T-banestasjon, utvendig teknisk infrastruktur og riving av nordfløyen på Diakonhjemmet 14. Prosjektet har svært høye miljøambisjoner. AF Bygg Oslo har også inngått avtale med KLP Eiendom om bygging av boligprosjektet Nora på Bislett i Oslo, totalentreprisen har en verdi på MNOK 906 ekskl. mva. Prosjektet omfatter riving av eksisterende bygningsmasse og oppføring av 165 leiligheter, samt parkeringskjeller og næringsarealer.

LAB Entreprenør har inngått kontrakt med OBOS Nye Hjem for bygging av et nytt leilighetsprosjekt langs sjøkanten på Nøstet i Bergen sentrum. Prosjektet består av tre leilighetsbygg med underliggende garasje og inkluderer etablering av utomhusområder og ny kaipromenade. Kontrakten er en totalentreprise med en verdi på MNOK 428 ekskl. mva.

Bygg hadde en ordreinngang i 2024 på MNOK 10 548 (9 601), og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 11 132 (9 464).

## MARKEDSUTSIKTER

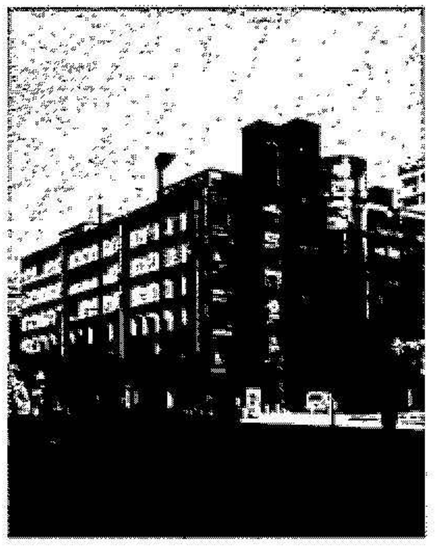
Prognosesenteret anslår per november 2024 at byggmarkedet i Norge utgjorde NOK 394,9 mrd. i 2024, en reduksjon på 6 prosent fra 2023. Prognosesenteret estimerer en oppgang i produksjonsverdi på 7 prosent i 2025, og en oppgang på 5 prosent i 2026. Oppjusteringen i 2025 og 2026 er hovedsakelig knyttet til to nye sykehusbygg i Oslo, i tillegg til forventede rentekutt og stabilisering av byggekostnadene. For hele landet forventes det en sterk vekst i nye bolig- og yrkesbygg på 14 prosent i 2025, mens rehabilitering og tilbygg (ROT) er forventet med moderat vekst på 2 prosent.

Prognosesenteret estimerer at antall igangsatte boliger i Norge var på 21 500 i 2024, en oppgang på omkring 9 prosent siden 2023. Antall igangsatte boliger er ventet å ta seg ytterligere opp i 2025 og 2026, og er anslått til henholdsvis 24 500 og 27 000. Prognosesenterets estimater for igangsatte boliger bygger på antall målte igangsettelsestillatelser. Markedssentimentet medfører økt usikkerhet i estimatet for igangsettelser.

Kostnadsutviklingen på materialer og frakt har vært en betydelig usikkerhetsfaktor de siste årene. Ifølge SSB byggekostnadsindeks for bolig har flere materialprisindekser steget gjennom 2024, etter en relativt flat utvikling i 2023. Trelast, armeringsstål og betong hadde en særskilt prisvekst på henholdsvis 11, 8 og 6 prosent.

BYGG

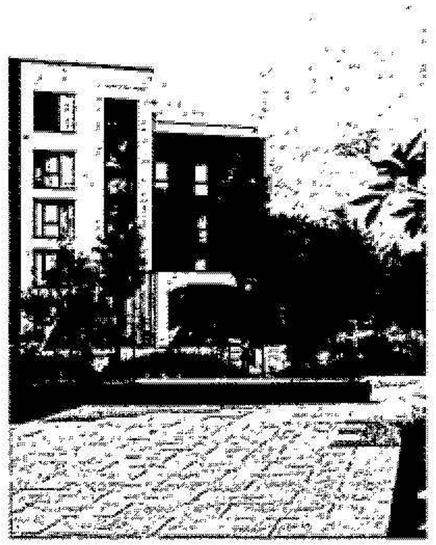
# UTVALGTE PROSJEKTER



### DRONNING MAUDS GATE 15

Kontorbygget i Vika i Oslo er rehabilitert i to trinn. Første del av prosjektet gikk ut på rehabilitering av fasaden, rivearbeider og større konstruktive endringer. Deretter ble det etablert glasstak over gårdsrom og bygget ny innvendig fasade mot gårdsrom, samt innredning og nye konstruksjoner i gårdsrommet. Arbeidene ble gjennomført mens det var tilnærmet full drift i bygget og i tett dialog med byantikvaren.

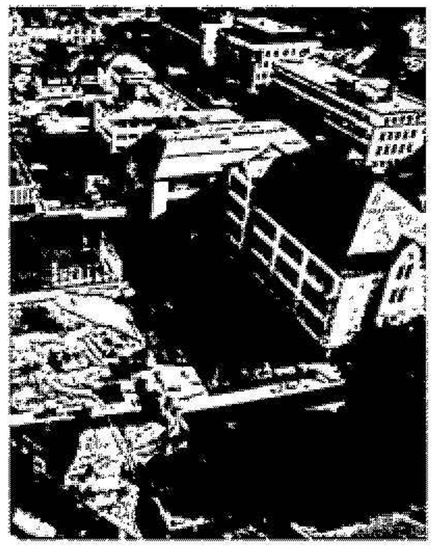
FORRETNINGSENHET: AF BYGGFORNYELSE
OPPDRAGSGIVER: MALLING & CO/SAMEIET DRONNING MAUDS GATE 15 OG NORDEA LIV EIENDOM AS
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 130 ESKL MVA (TRINN 2)



### STORØYKILEN

Boligprosjektet ligger på Fornebu med kort vei til fjorden og Nansenparken. Boligene holder høy standard, og flotte gårdsrom og et hyggelig torg gir rom for både aktivitet og avslapning. AF Bygg Oslo er nå i gang med å bygge Storøykilen kvartal 4, som består av 90 boliger fordelt på tre leilighetsbygg med felles kjeller og stedstilpasset uteareal.

FORRETNINGSENHET: AF BYGG OSLO
OPPDRAGSGIVER: STORØYKILEN UTVIKLING
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MNOK 340 EKSKL MVA (KVARTAL 4)



### OS SKOLE OG IDRETTSANLEGG

Prosjektet omfattet rehabilitering og nybygg ved Os skole i Halden. Det eksisterende skolebygget fra 1914 er innlemmet og rehabilitert på antikvariske premisser. I tillegg er det bygget et tilbygg, nytt amfi og spesialrom. Idrettsarenaen med håndballarena og basishall for turn er delvis nedsenket i terrenget. Det er også etablert ny skolegård og uteanlegg der deler av takflatene er tatt i bruk.

FORRETNINGSENHET: AF BYGG ØSTFOLD
OPPDRAGSGIVER: HALDEN KOMMUNE
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 493 EKSKL MVA

2025052604780





### FJELDVIG

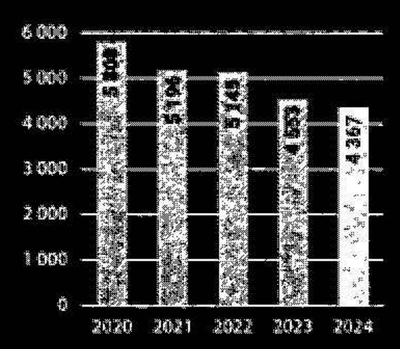
Beboerne i leilighetsprosjektet Fjeldvig i Sandefjord kan glede seg over boliger av høy kvalitet med utsikt over byens havnebasseng. Arkitekturen er inspirert av skipene som passerer på fjorden. Prosjektet har variert høyde, fra 5 til 6 etasjer pluss kjeller, og består av 27 romslige leiligheter med parkeringskjeller samt pent opparbeidet uteområde.

FORRETNINGSENHET: STRØM GUNDERSEN VESTFOLD
OPPDRAGSGIVER: FJELDVIG BOLIG AS
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 133 EKSKL MVA

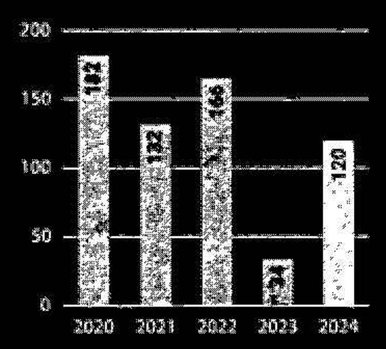


# BETONMAST

OMSETNING MNOK

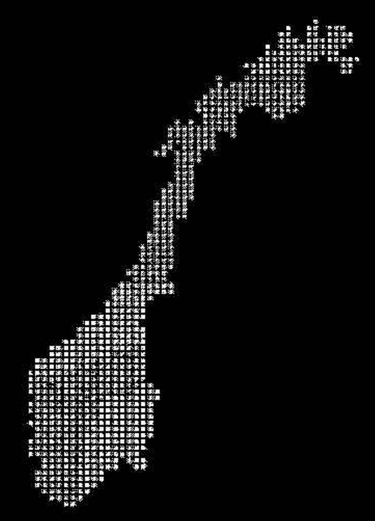



DRIFTSRESULTAT MNOK




GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

- Norge

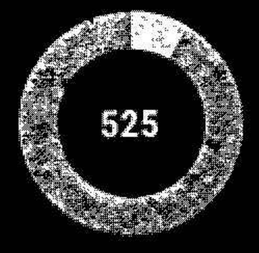


NØKKELTALL

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 | 2021* | 2020* |
|---|---|---|---|---|---|
| Inntekter | 4 367 | 4 553 | 5 145 | 5 196 | 5 808 |
| Driftsresultat (EBIT) | 120 | 34 | 166 | 132 | 182 |
| Resultat før skatt (EBT) | 163 | 58 | 174 | 111 | 173 |
| Driftsmargin % | 2,8 | 0,7 | 3,2 | 2,5 | 3,1 |
| Resultatmargin % | 3,7 | 1,3 | 3,4 | 2,1 | 3,0 |
| Ordrereserve | 4 831 | 6 203 | 4 415 | 7 054 | 5 715 |
| Ordreinngang | 2 996 | 6 341 | 2 506 | 6 535 | 5 823 |

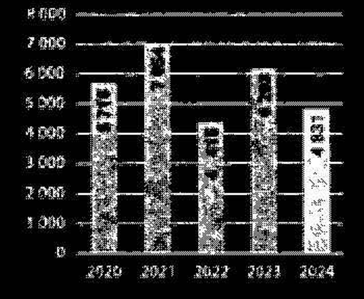
* Betonmast Sverige ble overført fra virksomhetsområdet Betonmast til virksomhetsområdet Sverige med virkning fra 1. januar 2022. Sammenligningstall er omarbeidet.

ANSATTE




AF Gruppen 5 648

ORDRERESERVE MNOK




BETONMAST BESTÅR AV

- Betonmast Oslo
- Betonmast Romerike
- Betonmast Buskerud-Vestfold
- Betonmast Boligbygg
- Betonmast Trøndelag
- Betonmast Røsand
- Betonmast Innlandet
- Betonmast Asker og Bærum
- Betonmast Østfold
- Betonmast Eiendom



2025052604781



# FORBEDRET RESULTAT

Betonmast forbedret lønnsomheten og resultatet sammenlignet med året før. Varierende prestasjoner i enhetene ga samlet sett et resultat under marginkravet i 2024.

Betonmast er en byggentreprenør med virksomhet i de største markedene i Norge. Prosjektporteføljen omfatter alt fra større boligprosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonmast er en betydelig aktør innenfor bygging for det offentlige og har lang erfaring med prosjektutvikling og samspillskontrakter. Betonmast har også en eiendomsportefølje i Norge og Sverige.

## KORT OM ÅRET

Betonmast hadde i 2024 en omsetning på MNOK 4 367 (4 553) og et resultat før skatt på MNOK 163 (58). Dette ga en resultatmargin på 3,7 (1,3) prosent for året.

Aktivitetsnivået gikk ned med 4 prosent sammenlignet med året før og lønnsomheten var under marginkravet. Det var stor variasjon i enhetenes prestasjoner i 2024. Betonmast Asker og Bærum og Betonmast Østfold leverte svært gode resultater. Betonmast Oslo, Betonmast Romerike, Betonmast Buskerud-Vestfold, Betonmast Røsand og Betonmast Innlandet leverte gode resultater. Betonmast Boligbygg og Betonmast Trøndelag hadde svake resultater i 2024.

Betonmast Eiendom hadde ved utgangen av 2024 ett eiendomsprosjekt med fire enheter i produksjon. Enheten hadde et svakt resultat for året.

## ORDRERESERVE

I løpet av 2024 børsmeldte Betonmast ni nye kontrakter, hvorav tre gjelder bygging og rehabilitering av skoler.

Betonmast Østfold har signert avtale med Indre Østfold kommune om rehabilitering og utvidelse av Hovin barneskole i Spydeberg i Østfold. Kontrakten er en samspillsentreprise med en verdi på ca. MNOK 250 ekskl. mva. Betonmast Romerike og Betonmast Asker og Bærum har inngått kontrakter for rehabilitering av henholdsvis Sten-Tærud skole og Rud videregående skole. Kontraktene har en samlet verdi på MNOK 365 ekskl. mva.

Betonmast Boligbygg har i løpet av året inngått kontrakt med Moerveien AS om bygging av 141 leiligheter i Ås sentrum.Totalentreprisen har en verdi på ca. MNOK 400 ekskl. mva. Betonmast Buskerud-Vestfold har signert kontrakt med Folksom og Coop Norge Eiendom om bygging av leiligheter og næringslokaler i Tønsberg. Prosjektet Tolvsrød torg består av 42 leiligheter og næringslokaler med samlet utbyggingsareal på ca. 9 400 m². Kontrakten er en totalentreprise med en verdi på MNOK 237 ekskl. mva.

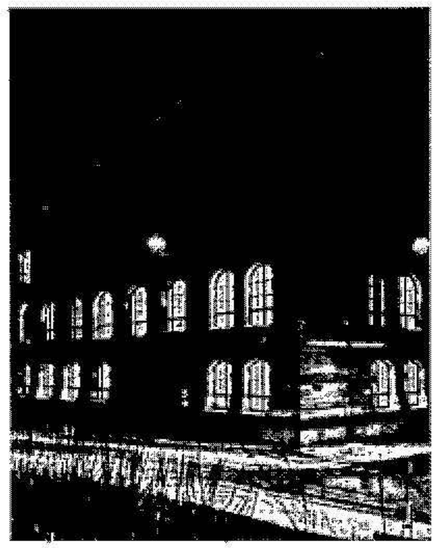
Betonmast hadde en ordreinngang på MNOK 2 996 (6 341) i 2024 og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 4 831 (6 203).

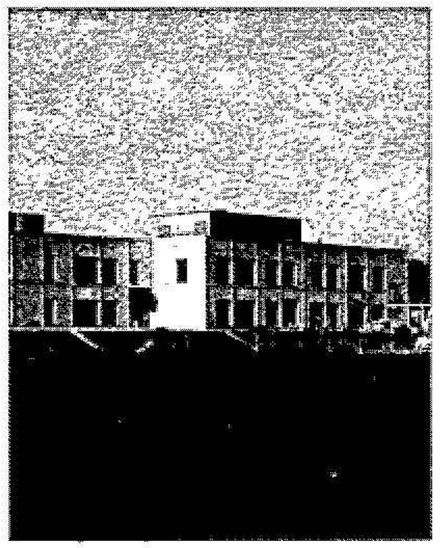
## MARKEDSUTSIKTER

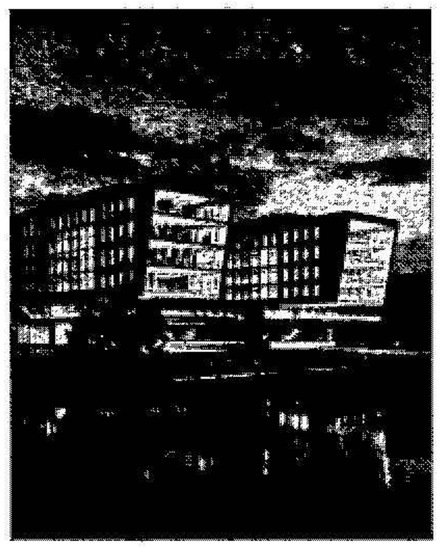
Betonmast har virksomhet i de samme markedene som AF Gruppens øvrige norske byggvirksomhet og eiendom i Sverige. Se omtale av markedsutvikling under Bygg og Eiendom.

BETONMAST

# UTVALGTE PROSJEKTER







## EDVARD MUNCH VGS

Prosjektet omfatter utvidelse av Edvard Munch videregående skole i Oslo inn i arealene til det tidligere Kunstindustrimuseet. Tiltaket består av rehabilitering og ombygging av i alt 11 600 kvadratmeter BTA, hvorav 6 600 kvadratmeter BTA i Kunstindustrimuseet – et fredet bygg fra 1903. Skolen dimensjoneres for 1 230 elever.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST OSLO
OPPDRAGSGIVER: OSLOBYGG KF
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MNOK 620 EKSKL MVA

## SOFIEMYR SKOLE

Nye Sofiemyr skole i Nordre Follo kommune prosjekteres som en fire-parallell barneskole med plass til 784 elever og 100 ansatte. Samlet bygningsmasse er 8 200 kvadratmeter. Skolen bygges med passivhusstandard og skal oppnå minst 35 prosent klimagassreduksjon sammenlignet med et TEK 17-bygg. Målet er å oppnå BREEAM Excellent-sertifisering.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST ØSTFOLD
OPPDRAGSGIVER: NORDRE FOLLO KOMMUNE
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MNOK 210 EKSKL MVA

## VISION

I maritime omgivelser i Horten bygges Vision, et kombinert industri- og kontorbygg. Leietaker er Kongsberg Gruppen, som skal samle sin virksomhet i et effektivt og bærekraftig bygg. Prosjektet skal sertifiseres etter BREEAM-NOR 6.0 Very Good og energiklasse A. Samlet bruttoareal er cirka 45 000 kvadratmeter.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST BUSKERUD–VESTFOLD
OPPDRAGSGIVER: HORTEN INDUSTRIPARK
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MNOK 840 EKSKL MVA

2025052604782

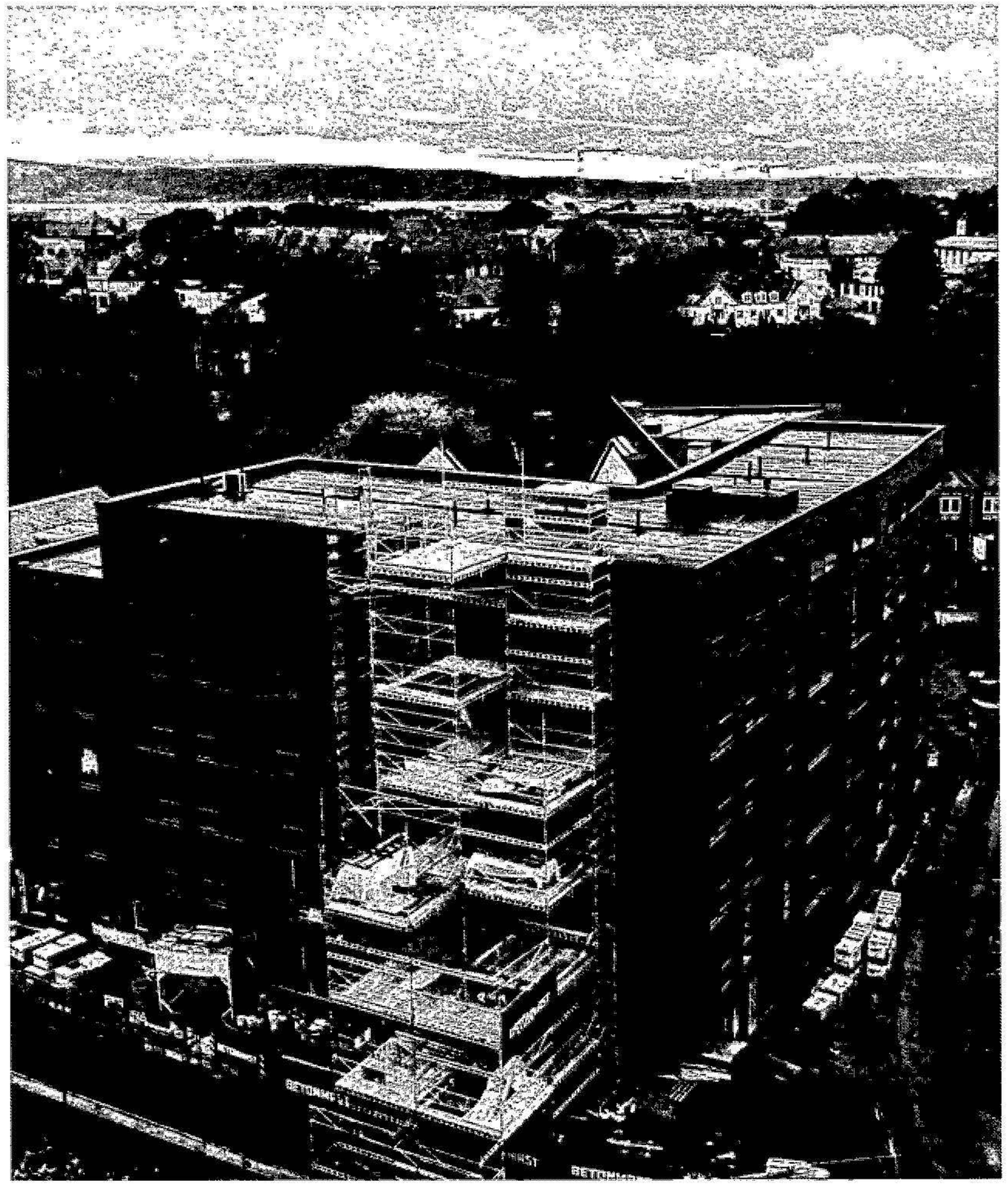




## KLOSTERGATA 56

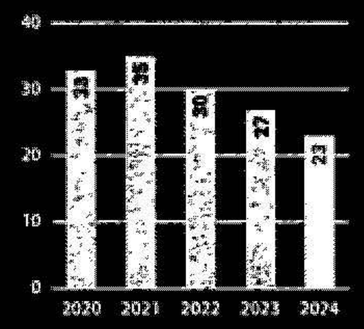
På Øya sentralt i Trondheim bygges 108 studentboliger for Studentsamskipnaden. Prosjektet består av én bygning med samlet bruksareal på cirka 3 200 kvadratmeter. I tillegg kommer riving av eksisterende bebyggelse og opparbeidelse av uteområder. Bygget vil romme et storkollektiv, hybler og en egen fløy med hybelleiligheter og parleiligheter.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST TRØNDELAG
OPPDRAGSGIVER: SIT
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MNOK 135 EKSKL MVA

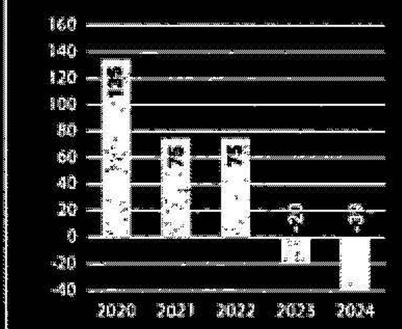


# EIENDOM

OMSETNING MNOK

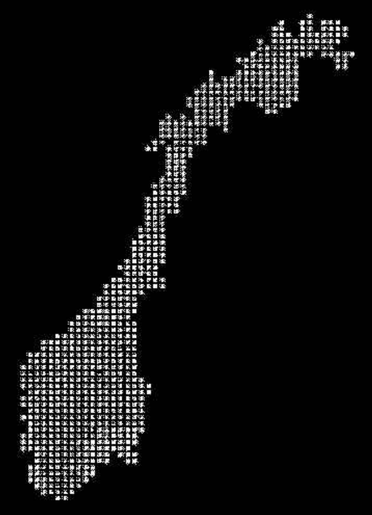



DRIFTSRESULTAT MNOK




GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

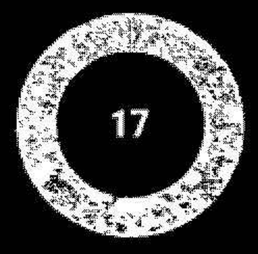
- Norge



NØKKELTALL

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Inntekter | 23 | 27 | 30 | 35 | 33 |
| Driftsresultat (EBIT) | -39 | -20 | 75 | 75 | 135 |
| Resultat før skatt (EBT) | -25 | -8 | 82 | 76 | 132 |
| Investert kapital | 846 | 818 | 654 | 703 | 844 |

ANSATTE




AF Gruppen 5 648

EIENDOM BESTÅR AV

- AF Eiendom
- LAB Eiendom

20250526047B3





# LAVT BOLIGSALG OG SVAKT RESULTAT

Eiendom hadde et svakt resultat i 2024, hovedsakelig som følge av et høyt rentenivå og fortsatt lavt boligsalg.

AF utvikler, prosjekterer og gjennomfører bolig- og næringsprosjekter i Norge, og aktiviteten foregår i geografiske områder der AF har egen produksjonskapasitet. AF samarbeider tett med andre aktører i bransjen, og utbyggingsprosjektene er i hovedsak organisert i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet. Eiendom består av to enheter, AF Eiendom og LAB Eiendom, med lokal forankring i henholdsvis Stor-Oslo og Bergensregionen.

## KORT OM ÅRET

Eiendom hadde et resultat før skatt på MNOK -25 (-8) i 2024. Det negative resultatet skyldes hovedsakelig lav aktivitet og et høyt rentenivå.

AF Eiendom gjennomførte i starten av året kjøpet av tomten Ullevålsveien 114 i Oslo med rammetillatelse for oppføring av ca. 80 boenheter i tillegg til næringslokaler på gateplan. Før årsslutt solgte AF Eiendom sin andel av boligprosjektet Bekkestua Have til Gjelsten Bolig AS. Alle boligene i prosjektet var solgt og i det vesentlige overlevert på transaksjonstidspunktet. LAB Eiendom solgte i desember sin andel av næringsbygget Baneveien 16 i Bergen til EGD Property AS. Transaksjonene har ikke gitt vesentlige resultateffekter.

Et usikkert markedssentiment og høye renter bidrar fortsatt til et lavt boligsalg med 89 (53) inngåtte salgskontrakter for året. AFs andel var 40 (24). Det ble overlevert 578 (172) boliger totalt i 2024, hvorav AFs andel var 277 (85). Rolvsrud Arena i Lørenskog var det eneste boligprosjektet under produksjon ved utgangen av 2024, med 194 enheter i produksjon. AFs andel var 65 enheter og salgsgraden i prosjektet var 49 prosent ved årsslutt. Det var totalt 90 (12) ferdigstilte, usolgte boliger ved utgangen av året, hvorav AFs andel var 42 (6).

AF hadde ved årsskiftet en utviklingsportefølje i Norge estimert til 1 464 (1 629) boenheter. AFs andel av dette var 742 (813) boenheter. I tillegg har AF eierinteresser i 98 849 (73 407) BTA kvm næringseiendom under utvikling, hvorav AFs andel er 52 120 (36 524) BTA kvm. Hovedvekten av porteføljen er lokalisert i Stor-Oslo og Bergen.

## MARKEDSUTSIKTER

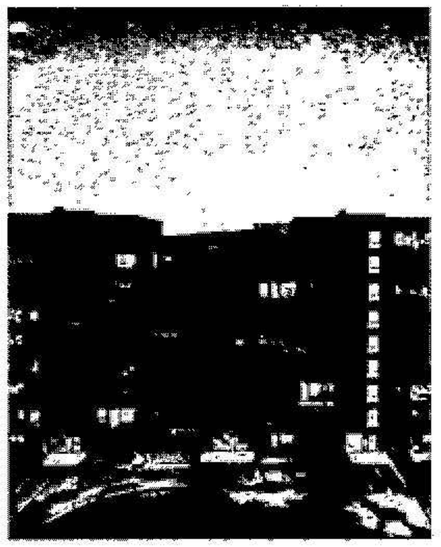
Tall fra Eiendom Norge viser at boligprisene på landsbasis steg med 6 prosent i 2024. For 2025 estimerer Eiendom Norge ved utgangen av året en nominell boligprisvekst på 10 prosent på landsbasis. Størst vekst forventes fra byene Oslo, Bergen og Stavanger.

Norges Bank vedtok i rentemøtet i mars 2025 å holde styringsrenten uendret på 4,5 prosent. Prognosen for styringsrenten er endret fra forrige pengepolitiske rapport og indikerer nå at kuttene forskyves frem i tid. Norges Bank estimerer fortsatt at styringsrenten mest sannsynlig settes ned i løpet av 2025.

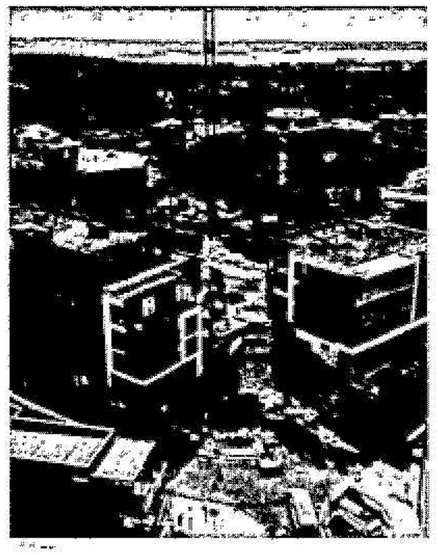
Et høyt rentenivå og høye byggekostnader legger press på eiendomsprosjektenes lønnsomhet, og påvirker investeringsviljen i nye prosjekter. Prognosesenteret forventer at antall igangsatte boliger skal øke i 2025 og 2026, med henholdsvis 14 og 10 prosent. Prognosesenterets estimater for igangsatte boliger bygger på antall målte igangsettelsestillatelser. Markedssentimentet medfører økt usikkerhet i estimatet for igangsettelser.

EIENDOM

# UTVALGTE PROSJEKTER







## ROLVSRUD ARENA

Prosjektet i Lørenskog omfatter 289 leiligheter fordelt på fem leilighetsbygg. I tillegg kommer cirka 1 100 kvadratmeter næringsarealer på gateplan og underliggende parkeringskjeller. Boligene bygges etter høye miljøkrav og skal miljøsertifiseres BREEAM-NOR Very Good. Området rundt Rolvsrud stadion revitaliseres og skal knyttes sammen med øvrig utvikling av Lørenskog sentrum.

FORRETNINGSENHET: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: AF BYGG OSLO
FERDIGSTILLELSE: 2025
EIERANDEL: 33 %

## FAGERBLOM

Fagerblom er et boligprosjekt med 82 leiligheter, sentralt beliggende mellom Ullevål og Majorstuen. I byggets bakkeplan kommer 500 kvadratmeter med service- og næringsarealer. Bygningen blir godt tilpasset nabobebyggelsen og får en grønn oase på taket som vil fungere både som et rekreasjonssted og samlingssted for beboerne. Prosjektet utvikles sammen med Usbl.

FORRETNINGSENHET: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: IKKE TILDELT
FERDIGSTILLELSE: ANTATT 2027
EIERANDEL: 50 %

## BEKKESTUA HAVE

I hjertet av Bekkestua i Bærum er det utviklet en ny, liten bydel. Eksisterende boliger og næringsbygg er revet og erstattet av 229 boliger. Et levende bygulv er etablert, med lokaler for handel og servering. I sentrum av den nye parken skal et bygg bevares som kulturminne, omkranset av et stort allment tilgjengelig grøntområde.

FORRETNINGSENHET: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: CONSTO
FERDIGSTILLELSE: 2024
EIERANDEL: 50 %

2025052604784

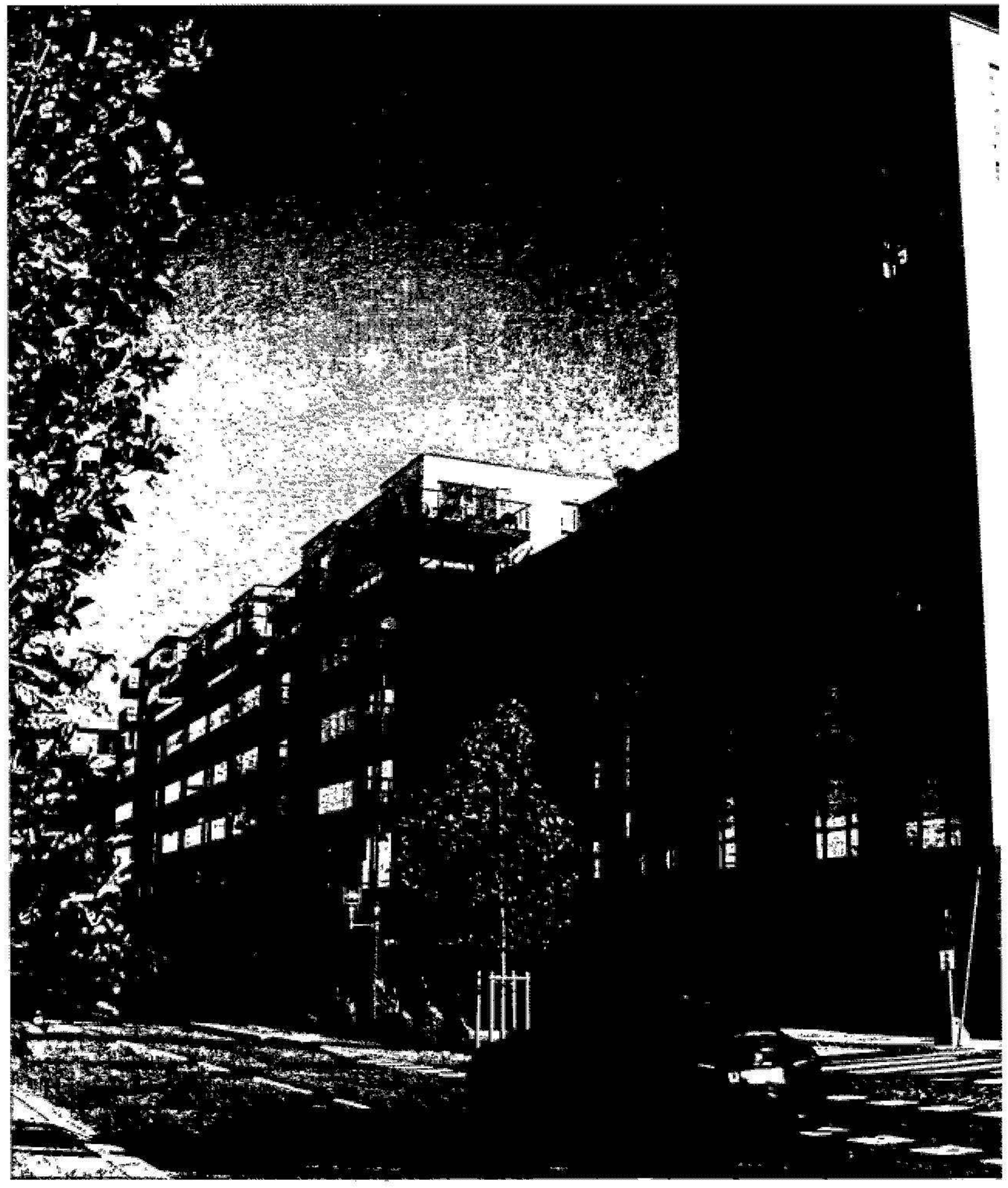




## MIDT

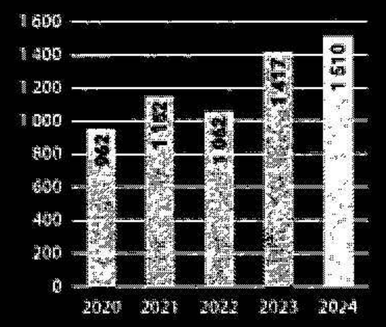
Boligprosjektet består av 295 leiligheter fordelt på fem blokker på opptil ni etasjer. Boligene ligger sentralt på Skårersletta, som er Lørenskogs nye sentrumsgate med butikker, boliger og servicetilbud. MIDT er prosjektert etter miljøsertifiseringen Very Good i BREEAM-NOR klassifiseringen. Siste del av prosjektet ble overlevert i november 2024.

FORRETNINGSENHET: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: AF BYGG OSLO
FERDIGSTILLELSE: 2024
EIERANDEL: 50 %

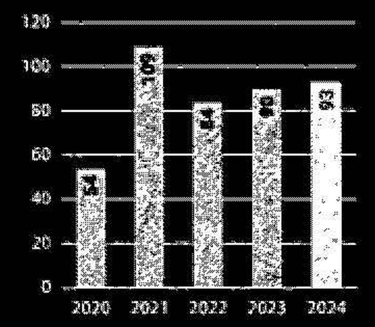


# ENERGI OG MILJØ

OMSETNING MNOK

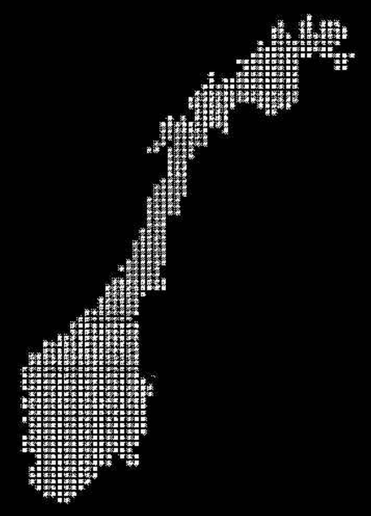



DRIFTSRESULTAT MNOK




GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

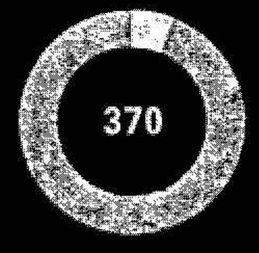
- Norge



NØKKELTALL

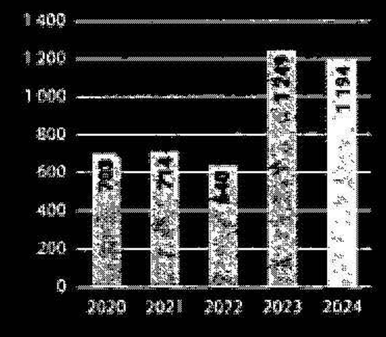
| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Inntekter | 1 510 | 1 417 | 1 062 | 1 152 | 962 |
| Driftsresultat (EBIT) | 93 | 90 | 84 | 109 | 54 |
| Resultat før skatt (EBT) | 90 | 96 | 82 | 107 | 52 |
| Driftsmargin % | 6,2 | 6,3 | 7,9 | 9,4 | 5,6 |
| Resultatmargin % | 5,9 | 6,8 | 7,7 | 9,3 | 5,5 |
| Ordrereserve | 1 194 | 1 249 | 640 | 714 | 703 |
| Ordreinngang | 1 455 | 2 027 | 987 | 1 162 | 1 294 |

ANSATTE




AF Gruppen 5 648

ORDRERESERVE MNOK




ENERGI OG MILJØ BESTÅR AV

- AF Decom
  - *Jølsen Miljøpark*
  - *Rimol Miljøpark*
  - *Nes Miljøpark*
- AF Energi
  - *AF Energija Baltic*
  - *Enaktiva*
  - *ETA Norge*
- Mepex

2025052604785





# VEKST OG GOD LØNNSOMHET

Energi og Miljø hadde omsetningsvekst på 7 prosent sammenlignet med 2023 og leverte et godt resultat.

AF tilbyr energieffektive løsninger for bygg og industri og er en ledende aktør innen miljøsanering, riving og materialgjenvinning. I AFs miljøparker Rimol, Jølsen og Nes sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse.

Energi og Miljø leverer energibesparende og miljøvennlige tjenester som oppføring av energisentraler og varmeanlegg, miljøsanering-, rive- og materialgjenvinningstjenester, samt materialgjenvinning av forurensede masser. Virksomhetsområdet har ledende kompetanse for rådgivning innen sirkulærøkonomi, avfall og materialgjenvinning.

## KORT OM ÅRET

Energi og Miljø hadde i 2024 en omsetning på MNOK 1 510 (1 417) og et resultat før skatt på MNOK 90 (96). Dette ga en resultatmargin på 5,9 prosent for året, mot 6,8 prosent i 2023.

AF Energi økte omsetningen betydelig sammenlignet med fjoråret, og leverte et svært godt resultat for året. AF Energi jobber med flere store prosjekter som bidrar til høy aktivitet. Gjennom Enaktiva har enheten over tid utviklet en modell for medeierskap i energisentraler de selv designer, bygger og drifter.

AF Energi gjennomførte i mai oppkjøpet av ETA Norge AS. ETA er en entreprenør innen bioenergi som leverer varmeanlegg til landbruk og næring. Bioenergi representerer et tilskudd til AF Gruppens tjenester inn mot alternative energiløsninger ved utfasing av fossile brennstoffer.

AF Decom hadde et noe redusert aktivitetsnivå i 2024. Lavere riveaktivitet som følge av et lavt antall igangsettelser i nybyggmarkedet er delvis kompensert av økt aktivitet innen rigg og drift.

Miljøparkene hadde et økt aktivitetsnivå, hovedsakelig som følge av økt mottak av forurensede masser fra anleggsmarkedet. AF Decom leverte et godt resultat for 2024.

## ORDRERESERVE

Energi og Miljø børsmeldte to kontrakter i løpet av 2024. AF Decom ble valgt som entreprenør av Helse Sør-Øst RHF for brakkerigg I og II på Nye Rikshospitalet på Gaustad i Oslo. Oppdraget inkluderer oppstilling, drift og nedrigging av kontor, spise- og skiftebrakker. Avtalen har en estimert verdi på MNOK 129 ekskl. mva. AF Decom ble valgt av Helse Sør-Øst RHF som entreprenør for felles entreprenørrigg på Nye Aker sykehus. Oppdraget består av levering, montering, drift og vedlikehold og nedrigging av entreprenørrigger i forbindelse med Nye Aker sykehus. Avtalen har en estimert verdi på MNOK 120 ekskl. mva.

Energi og Miljø hadde en ordreinngang på MNOK 1 455 (2 027) i 2024, og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 1 194 (1 249).

## MARKEDSUTSIKTER

Etterspørselen etter energi- og miljørelaterte tjenester er god. Norske myndigheter har fastsatt ambisiøse mål for reduksjon av energibruk i nye og eksisterende bygg frem mot 2030. Betydelige bevilgninger til energieffektivisering av bygg i statsbudsjettet 2025 sammen med skjerpede miljøkrav for bygg, vil gi gode muligheter for energieffektiviseringsprosjekter for AF Energi.

Høye strømpriser bidrar positivt til investeringer i energieffektiviserende tiltak for både næring og privatpersoner. Samtidig vil eventuelle vedtak om fastpris til privatpersoner kunne virke dempende på incentiver for energieffektivisering. Gjennom oppkjøpet av ETA Norge AS har AF Energi nå et bredere tjenestetilbud som gir et godt grunnlag for fremtidig vekst. Markedet for utvikling av energisentraler påvirkes av aktiviteten i nybyggmarkedet som forventes å vokse i de kommende årene.

Virksomhetsområdets aktivitet innen riving- og materialgjenvinningstjenester er nært knyttet til bygg- og anleggsmarkedet, der nivået på igangsettelser av nye bygg vil påvirke etterspørselen. Prognosesenteret forventet i november at antall igangsettelser på nye boliger vil vokse med 14 prosent og 10 prosent i henholdsvis 2025 og 2026. I tillegg vil etterspørselen etter riving- og materialgjenvinningstjenester påvirkes av aktiviteten i anleggsmarkedet og her estimerer prognosesenteret en reell vekst på 2,5 prosent i 2025 og 2,8 prosent i 2026.

ENERGI OG MILJØ

# UTVALGTE PROSJEKTER



## ENERGISENTRALER VED NYE DRAMMEN SYKEHUS

I 2025 åpner det nye sykehuset i Drammen. AF Energi sørger for varme og kjøling til sentralbygget samt snøsmelteanlegg som skal holde 7 830 kvadratmeter av sykehustomten fri for is og snø. Også helikopterlandingsplassen på taket får varmesløyfer fra AF Energi. Slik holdes landingsplassen isfri gjennom vinteren.

FORRETNINGSENHET: AF ENERGI
OPPDRAGSGIVER: HELSE SØR-ØST RHF
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MNOK 200 EKSKL MVA



## RIVING AV FREDRIK SELMERS VEI 12

AF Decom fikk oppdraget med å rive næringsbygget i Fredrik Selmers vei 2 på Helsfyr i Oslo. Under saneringen ble blant annet LED-lamper, toaletter og teppefliser tatt vare på for ombruk. 40 prosent av teglsteinen fra fasaden ble gjenbrukt, mens resten av teglen ble knust og brukt som underlag for sedumtak.

FORRETNINGSENHET: AF DECOM
OPPDRAGSGIVER: HENT AS
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 9,5 EKSKL MVA



## ENERGISENTRALER OG KJØLEDISTRIBUSJON TIL RADIUMHOSPITALET

Med nytt klinikk- og protonbygg videreutvikles Radiumhospitalet som et spesialisert kreftsykehus. AF Energi leverte både energisentraler og kjøledistribusjon til sykehusprosjektet. Totalt installeres det åtte kjølemaskiner med ammoniakk som kjølemedium. Systemet er designet slik at det alltid er en maskin i reserve i tilfelle det skulle oppstå driftsforstyrrelser.

FORRETNINGSENHET: AF ENERGI
OPPDRAGSGIVER: HELSE SØR-ØST RHF
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 86,5 EKSKL MVA

20250526047B6

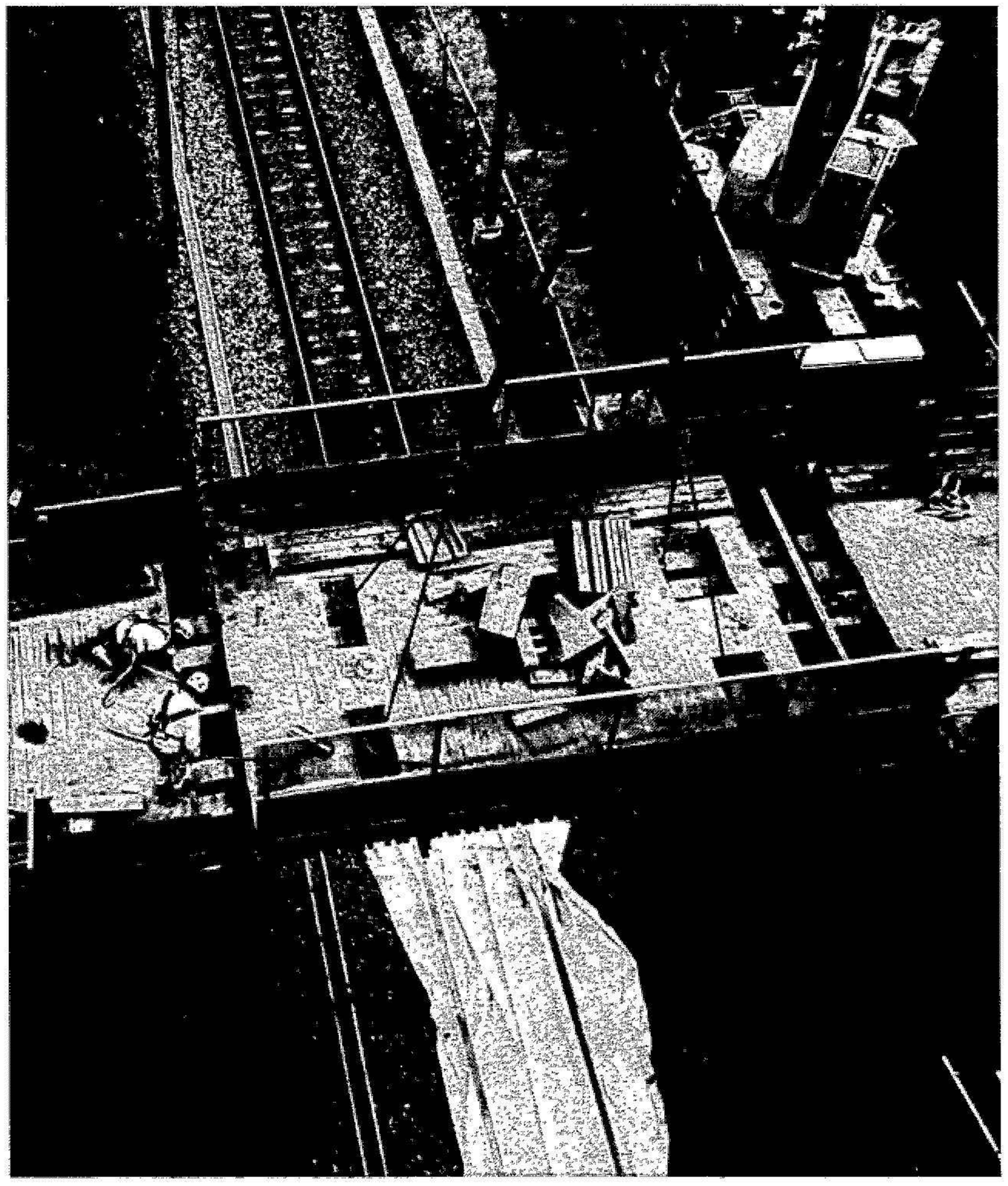




## RIVING AV BRU OVER DOVREBANEN

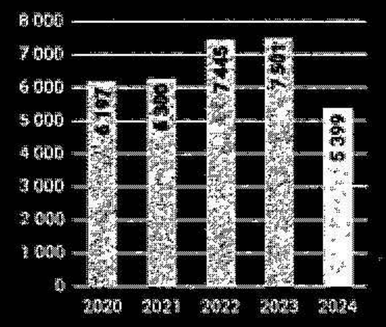
Gamle Vormstuguvegen bru over Dovrebanen ble demontert og fjernet under et sporbrudd på 48 timer i august 2024. Prosjektet var en mindre del av en kontrakt mellom AF Decom og AF Anlegg, som bygger ny E6 på stedet. Broen fra 1896 måtte vike for en ny jernbanekulvert, hvor både E6 og en lokalvei vil krysse over. Kulverten skal etableres høsten 2025.

FORRETNINGSENHET: AF DECOM
OPPDRAGSGIVER: AF ANLEGG
FERDIGSTILLELSE: 2027
KONTRAKTSSUM: MNOK 2,7 EKSKL MVA (HOVEDKONTRAKTEN)

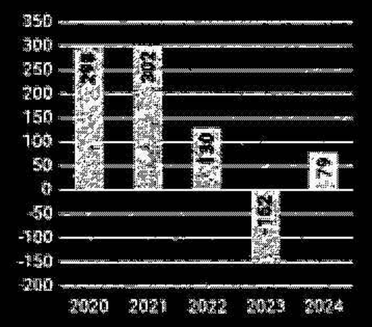


# SVERIGE

OMSETNING MNOK

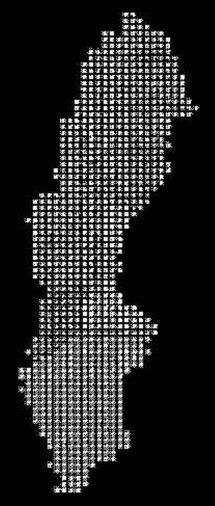



DRIFTSRESULTAT MNOK




GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

- Sverige

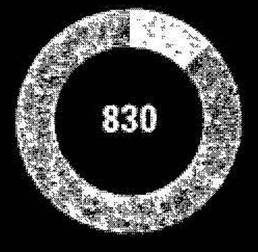


NØKKELTALL

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 | 2021* | 2020* |
|---|---|---|---|---|---|
| Inntekter | 5 399 | 7 501 | 7 445 | 6 300 | 6 197 |
| Driftsresultat (EBIT) | 79 | -152 | 130 | 302 | 298 |
| Resultat før skatt (EBT) | 65 | -160 | 127 | 295 | 291 |
| Driftsmargin % | 1,5 | -2,0 | 1,7 | 4,8 | 4,8 |
| Resultatmargin % | 1,2 | -2,1 | 1,7 | 4,7 | 4,7 |
| Ordrereserve | 4 856 | 5 128 | 7 638 | 9 112 | 5 678 |
| Ordreinngang | 5 127 | 4 991 | 5 790 | 9 734 | 7 336 |

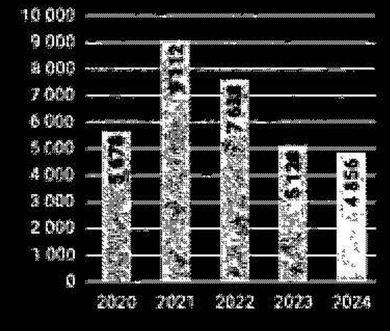
* Betonmast Sverige ble overført fra virksomhetsområdet Betonmast til virksomhetsområdet Sverige med virkning fra 1. januar 2022.

ANSATTE




AF Gruppen 5 648

ORDRERESERVE MNOK




SVERIGE BESTÅR AV

- Kanonaden
- AF Prefab i Mälardalen
- AF Härnösand Byggreturer
- AF Bygg Syd
- HMB
- AF Projektutveckling
- AF Bygg Öst
- AF Bygg Väst

20250526047B7





# STORT SPENN I PRESTASJON

Et lavere aktivitetsnivå og et stort spenn i prestasjon ga samlet sett et svakt positivt resultat i 2024.

AFs svenske virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom og riving er samlet i virksomhetsområdet Sverige. Det geografiske nedslagsfeltet omfatter Stockholm, Mälardalen, Sør-Sverige og Göteborg.

## KORT OM ÅRET

Virksomhetsområdet Sverige hadde i 2024 en omsetning på MNOK 5 399 (7 501). Dette representerer en omsetningsreduksjon på 28 prosent. Resultat før skatt ble MNOK 65 (-160), og dette ga en resultatmargin på 1,2 prosent for året, mot -2,1 prosent i 2023.

Lønnsomheten har forbedret seg gjennom året, og virksomhetsområdet hadde en resultatmargin på 4,8 prosent i 4. kvartal 2024. Det er fortsatt stort spenn i enhetenes resultater.

Kanonaden opprettholdt høy aktivitet og leverte et svært godt resultat for 2024. AF Prefab i Mälardalen leverte også et svært godt resultat. AF Härnösand Byggreturer og AF Bygg Syd leverte gode resultater for året, mens HMB hadde et resultat noe under forventning. AF Bygg Öst og AF Bygg Väst, som tidligere var en del av Betonmast Sverige, hadde negative resultater som følge av store nedjusteringer av estimater i prosjektporteføljen.

AF Projektutveckling, AFs eiendomsvirksomhet i Sverige, har ferdigstilt ett boligprosjekt med totalt 83 enheter i 2024. Enheten hadde ingen boligprosjekt under produksjon ved utgangen av året. AF Projektutveckling har en tomtebank (boliger under utvikling) som estimeres til 1 231 boenheter. AFs andel av dette er 616 boenheter.

## ORDRERESERVE

Det ble børsmeldt syv kontrakter fra den svenske virksomheten i 2024. Den største kontrakten ble tildelt Kanonaden i konsortium med Hitachi Energy, som har blitt tildelt oppdraget om å installere syv nye seriekompenseringsstasjoner for Svenska kraftnät. Kanonadens andel av kontrakten utgjør ca. MSEK 900 ekskl. mva. Svenska kraftnät har i tillegg en opsjon med en kontraktsverdi på ca. MSEK 400 ekskl. mva. HMB har inngått en avtale om å bygge 333 nye leiligheter i Stockholmsområdet på oppdrag for Reliwe. Prosjektet er delt i to byggetrinn og totalentreprisen har en samlet kontraktsverdi på MSEK 459 ekskl. mva.

Virksomhetsområdet Sverige hadde en ordreinngang på MNOK 5 127 (4 991) i 2024, og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 4 856 (5 128).

## MARKEDSUTSIKTER

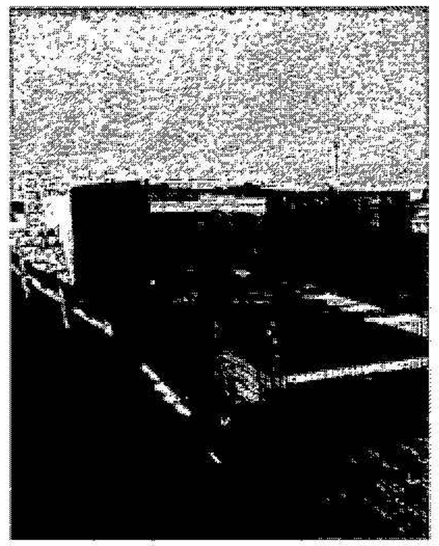
AFs svenske virksomhet påvirkes av makroøkonomiske faktorer på tilnærmet lik linje som den norske virksomheten. Det er stor usikkerhet knyttet til internasjonale politiske spenninger, og hvordan dette vil påvirke svensk og norsk økonomi fremover. I løpet av 2024 har imidlertid styringsrenten i Sverige blitt nedjustert fem ganger. Mars 2025 rapporterer Riksbanken en inflasjon på 2,9 prosent og uendret styringsrente. Styringsrenten i Sverige er per mars 2025 på 2,25 prosent.

Det svenske boligmarkedet hadde vekst i 2024, etter fallende boligpriser i 2022 og svak prisutvikling i 2023 i henhold til Svensk Mäklarstatistik. Ved årsslutt 2024 rapporterte Svensk Mäldarstatistik en prisoppgang på 6 prosent for leiligheter og 5 prosent for eneboliger for året.

Byggföretagen oppgir per oktober 2024 at bygg-investeringer i Sverige er estimert til SEK 479,2 mrd. for 2024, og det forventes en reell oppgang på 5 prosent i 2025, hovedsakelig knyttet til segmentet «Bostäder». For anleggsinvesteringer i Sverige oppgir Byggföretagen et estimat på SEK 150,7 mrd. for 2024, med forventning om at aktivitetsnivået øker med 7 prosent i 2025.

SVERIGE

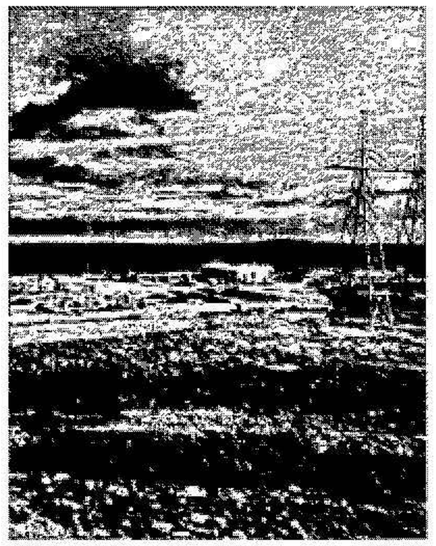
# UTVALGTE PROSJEKTER



## BUSÖR ARV

Prosjektet går ut på å bygge ut og modernisere Busör Avloppsreningsverk like utenfor Halmstad. Det eksisterende anlegget er mer enn 50 år gammelt og moderniseres for å sikre at anlegget fungerer effektivt og i samsvar med fremtidige krav. Anlegget får en ny linje. Når den er klar, gjøres det en omkobling så den eksisterende linjen kan bygges om. Bergvarme og solcelleanlegg skal spare energi og redusere $CO_2$-utslippet fra renseanlegget.

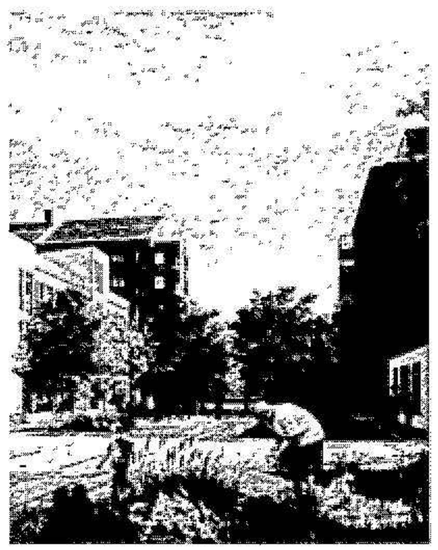
FORRETNINGSENHET: AF BYGG SYD
OPPDRAGSGIVER: LAHOLMSBUKTENS VA AB
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MSEK 134 EKSKL MVA



## SERIEKOMPENSERINGSSTASJON

Kanonaden og Hitachi Energy har de siste årene utført flere oppdrag relatert til kraft for Svenska kraftnät. I Nord-Sverige bygges nå en ny seriekompenserings-stasjon. Stasjonen er viktig for funksjonen til den nye kraftledningen mellom Sverige og Finland, Aurora Line. Kanonaden utfører byggearbeid og monterings- og installasjonsarbeid.

FORRETNINGSENHET: KANONADEN ENTREPRENAD MÄLARDALEN AB
OPPDRAGSGIVER: SVENSKA KRAFTNÄT
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MSEK 123 EKSKL MVA



## TAMARINDEN

Tamarinden ved Örebro er et nytt bolig-område med klimasmarte løsninger der bygningene produserer, reduserer, lagrer og deler energi med hverandre. Her bygger HMB Construction 182 leiligheter pluss forretningslokaler og to bofellesskap som Örebro kommune skal leie av Tornet. Bygningene er utformet for å ha lavt energi-forbruk, lite energitap og en ambisjon om å bli selvforsynt med strøm.

FORRETNINGSENHET: HMB CONSTRUCTION
OPPDRAGSGIVER: TORNET BOSTADSPRODUKTION
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MSEK 280 EKSKL MVA

2025052604788

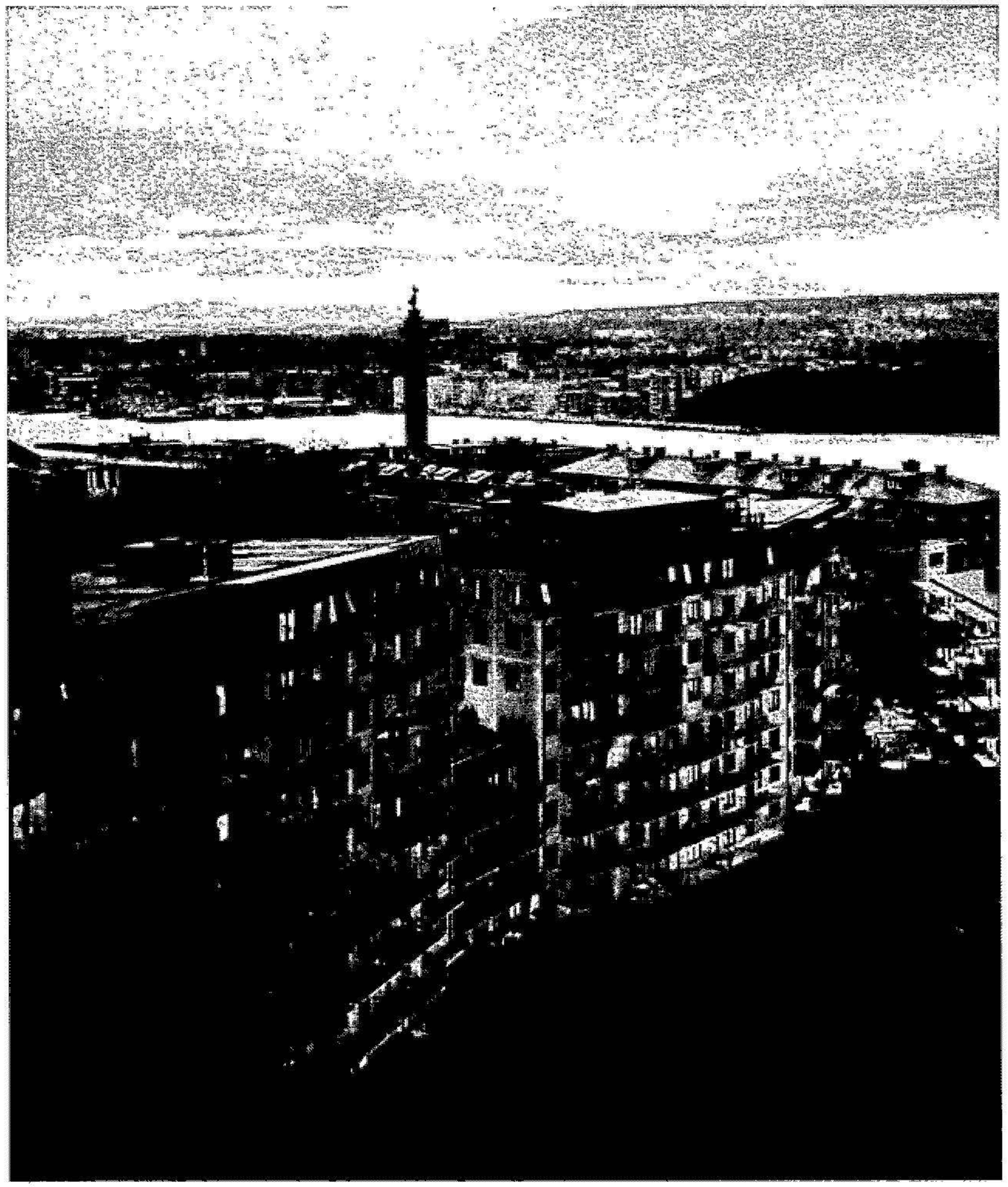




## STIGBERGSHYLLAN

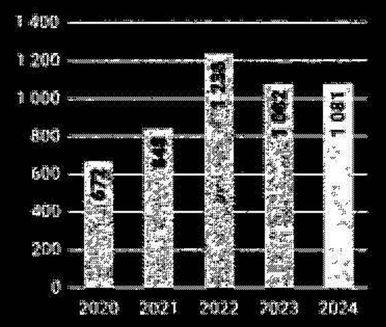
Boligprosjektet Stigbergshyllan i Göteborg består av 187 leiligheter i varierende størrelse, men med felles takterrasse med utsikt over havnen. Totalt dreier det seg om tre bygninger på ni etasjer med fasader i gult tegl og lysmalt betong. Boligene ligger i bratt terreng et steinkast fra Masthuggskajen.

FORRETNINGSENHET: AF BYGG VÄST
OPPDRAGSGIVER: SVERIGEHUSET
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MSEK 316 EKSKL MVA

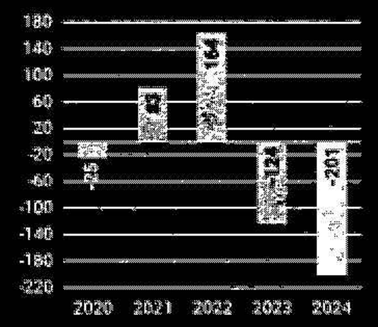


# OFFSHORE

OMSETNING MNOK

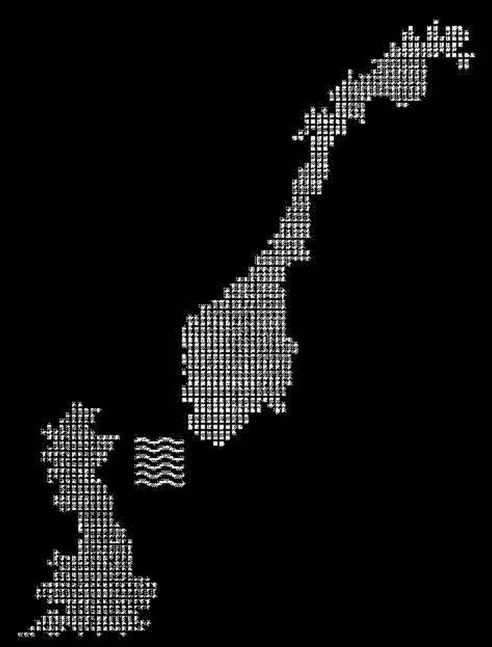



DRIFTSRESULTAT MNOK




GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

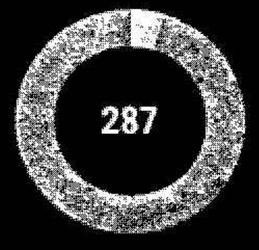
- Norsk, nederlandsk og britisk sokkel
- Norge
- UK



NØKKELTALL

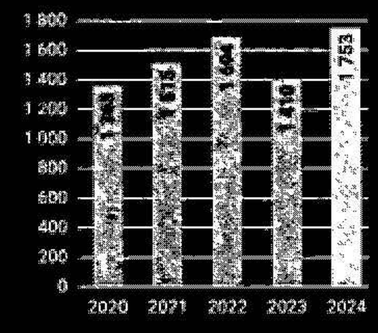
| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Inntekter | 1 081 | 1 082 | 1 238 | 848 | 672 |
| Driftsresultat (EBIT) | -201 | -124 | 164 | 83 | -25 |
| Resultat før skatt (EBT) | -236 | -139 | 160 | 78 | -40 |
| Driftsmargin % | -18,6 | -11,5 | 13,2 | 9,8 | -3,7 |
| Resultatmargin % | -21,8 | -12,9 | 12,9 | 9,2 | -5,9 |
| Ordrereserve | 1 753 | 1 410 | 1 694 | 1 515 | 1 365 |
| Ordreinngang | 1 424 | 798 | 1 417 | 998 | 686 |

ANSATTE




AF Gruppen 5 648

ORDRERESERVE MNOK




OFFSHORE BESTÅR AV

- AF Offshore Decom
  *AF Miljøbase Vats*
- Aeron

2025052604789





# NEGATIVT RESULTAT

Offshore hadde et stabilt aktivitetsnivå sammenlignet med året før. Ytterligere tapsavsetninger i ett enkeltprosjekt ga samlet sett et negativt resultat.

AF har et variert tjenestespekter mot maritim virksomhet, havvind og olje- og gassektoren. Tjenestene spenner fra fjerning og gjenvinning av offshoreinstallasjoner til nybygg og modifikasjon av systemer for klimakontroll (HVAC). AF har et moderne anlegg for miljøsanering i Vats.

## KORT OM ÅRET

Offshore hadde i 2024 en omsetning på MNOK 1 081 (1 082) og et resultat før skatt på MNOK -236 (-139). Dette ga en resultatmargin på -21,8 prosent for året, mot -12,9 prosent i 2023.

Aeron økte aktiviteten betydelig og leverte et godt resultat i 2024. AF Offshore Decom hadde nedgang i aktivitet og et negativt resultat i 2024. Det negative resultatet er i sin helhet knyttet til ytterligere nedjusteringer av prosjektestimatet på ett prosjekt i nederlandsk sektor av Nordsjøen. Aktiviteten på miljøbasen i Vats var også lavere sammenlignet med 2023.

## ORDRERESERVE

I løpet av året har Offshore børsmeldt tre nye kontrakter. Aerons produkter og tjenester bidrar godt til den pågående energiomstillingen, og enheten ble i løpet av året tildelt en EPCi-kontrakt for leveranse av komplette ventilasjons- og kjølesystemer til et 2GW havvindsprosjekt. Prosjektet skal produsere strøm til husstander i Tyskland og Nederland og er en del av et stort utbyggingsprosjekt i regi av nederlandske TenneT. Avtalen med Aeron har en verdi som overstiger MNOK 500 ekskl. mva.

AF Offshore Decom børsmeldte to kontrakter i 2024. Enheten inngikk avtale med Allseas (Excalibur Marine Contractors SA) for demontering og gjenvinning av en plattformoverbygning på 12 000 tonn. Avtalen inneholder en opsjon for en ekstra overbygning. Samlet tonnasje for avtalen er på mellom 25 000 og 30 000 tonn. AF Offshore Decom inngikk også avtale med Heerema Marine Contractors for prosjektering, mottak, demontering og gjenvinning av Oseberg Øst-plattformen. Vekten på overbygning og understell er nær 18 000 tonn.

Offshore hadde en ordreinngang på MNOK 1 424 (798) i 2024, og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 1 753 (1 410). Etter årsslutt har Aeron inngått kontrakt med Stegra for leveranse av ventilasjonssystemer (HVAC) til deres nye produksjonsanlegg for grønt stål i Sverige. Avtalen har en verdi på om lag MNOK 200 ekskl. mva. Avtalen omfatter detaljprosjektering, design, innkjøp og sammenstilling av HVAC-systemer. Kontrakten er et nytt steg i AFs satsing på fornybar energi.

## MARKEDSUTSIKTER

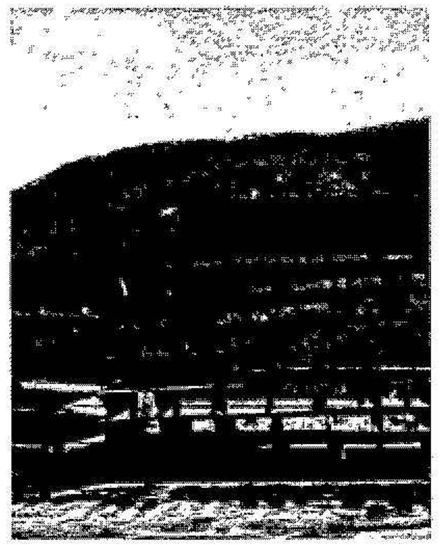
Markedet for fjerning og gjenvinning av offshore-installasjoner har gode vekstutsikter. I årene frem til 2030 forventer den britiske bransjeorganisasjonen Offshore Energies UK (OEUK) at årlig kostnad for dekommisjonering i Nordsjøen vil overstige 2,4 milliarder pund. De nylige endringene i skattereglene i Storbritannia for olje- og gassektoren har introdusert nye utfordringer for lønnsomheten i langsiktig produksjon, spesielt for produksjonsanlegg som nærmer seg slutten av livssyklusen. Det prioriteres derfor dekommisjonering av modne plattformer.

Det har vært økt aktivitet i den nederlandske sektoren, med ambisjon om å klargjøre flere offshore-porteføljer for dekommisjonering. Det har vært en moderat aktivitet på norsk sokkel, med en forventning om økt aktivitet nærmere 2030. Økt investeringstakt innen havvind har gitt økt etterspørsel etter store kranfartøyer og verft for å montere og installere neste generasjons havvindparker i Europa. Et stramt fartøysmarked hvor kapasitetene er ønsket både innen plattforminstallasjon, dekommisjonering og vindinstallasjon globalt vil være en kapasitetsutfordring, og AF Offshore Decom jobber med å etablere sterke relasjoner til utvalgte fartøyseiere for å sikre kapasitet de neste årene.

Omstillingen mot et lavutslippssamfunn gir markeds-muligheter for AFs virksomhet innenfor klimakontroll, og den stadig økende $CO_2$ -avgiften vil kunne bidra til å akselerere elektrifiseringstakten. Økte investeringer i havvind gir også nye markedsmuligheter. TenneTs 2GW havvindprosjekt, hvor Aeron leverer ventilasjons- og kjølesystemer, er et godt eksempel på dette.

OFFSHORE

# UTVALGTE PROSJEKTER



### OPPSIRKULERING AV STÅLPLATER

Prosjektet omfatter leveranse av et mindre parti med stålplater fra skrog-seksjoner på produksjonsskipet Curlew. Stålet brukes i byggeprosjekter som utføres i regi av Statsbygg og Oslo kommune. Cirka 2 prosent av stålet fra Curlew går til oppsirkulering i regi av Nordic Circles. Resten av stålet er sendt til gjenvinning der Shell er oppdragsgiver.

FORRETNINGSENHET: AF OFFSHORE DECOM
OPPDRAGSGIVER: NORDIC CIRCLES
FERDIGSTILLELSE: 2024



### FJERNING AV MODULER PÅ HEIMDAL

Prosjektering og klargjøring for fjerning av overbygning på Equinors hoved-plattform på Heimdalfeltet i den norske delen av Nordsjøen. Prosjektet omfatter kartlegging av offshore-plattformen, etterfulgt av detaljert prosjektering og forberedelse for fjerning av den 20 000 tonn tunge overbygningen ved omvendt installasjon.

FORRETNINGSENHET: AF OFFSHORE DECOM
OPPDRAGSGIVER: HEEREMA MARINE CONTRACTORS (HMC)
FERDIGSTILLELSE: 2026



### HAVVINDKONTRAKT PÅ NEDERLANDSK FELT

Leveranse av komplett ventilasjons- og kjølesystem (HVAC) til et stort nederlandsk havvindprosjekt i regi av det statseide nederlandske selskapet TenneT. Aerons oppdrag inneholder detaljengineering, utstyrsleveranse og installasjon, samt vedlikehold når systemet er ferdig og satt i drift. Store deler av utstyrsleveransen skal produseres av Aerons datterselskap Aermade.

FORRETNINGSENHET: AERON
OPPDRAGSGIVER: TENNET
FERDIGSTILLELSE: 2028–2029



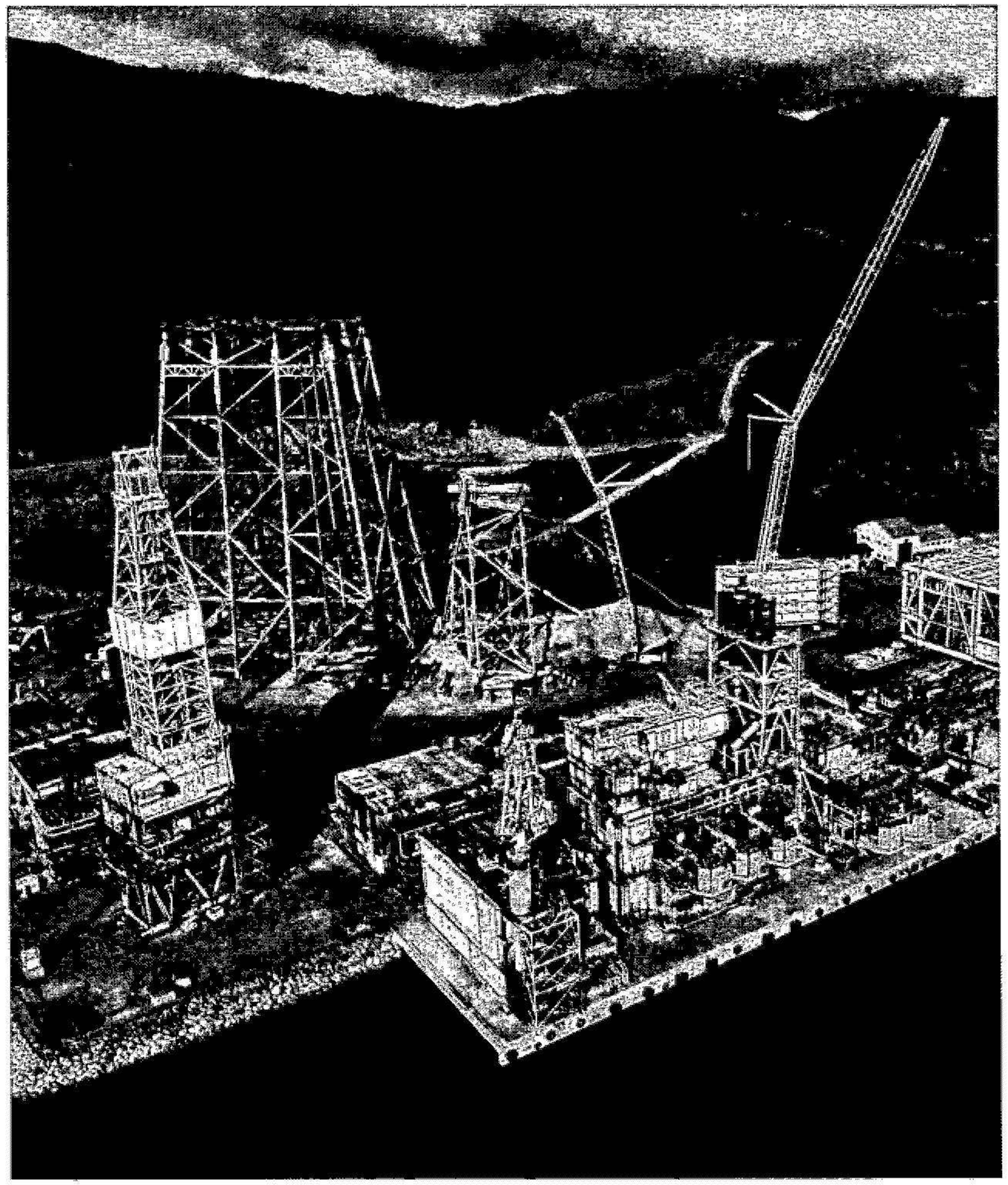
2025052604790



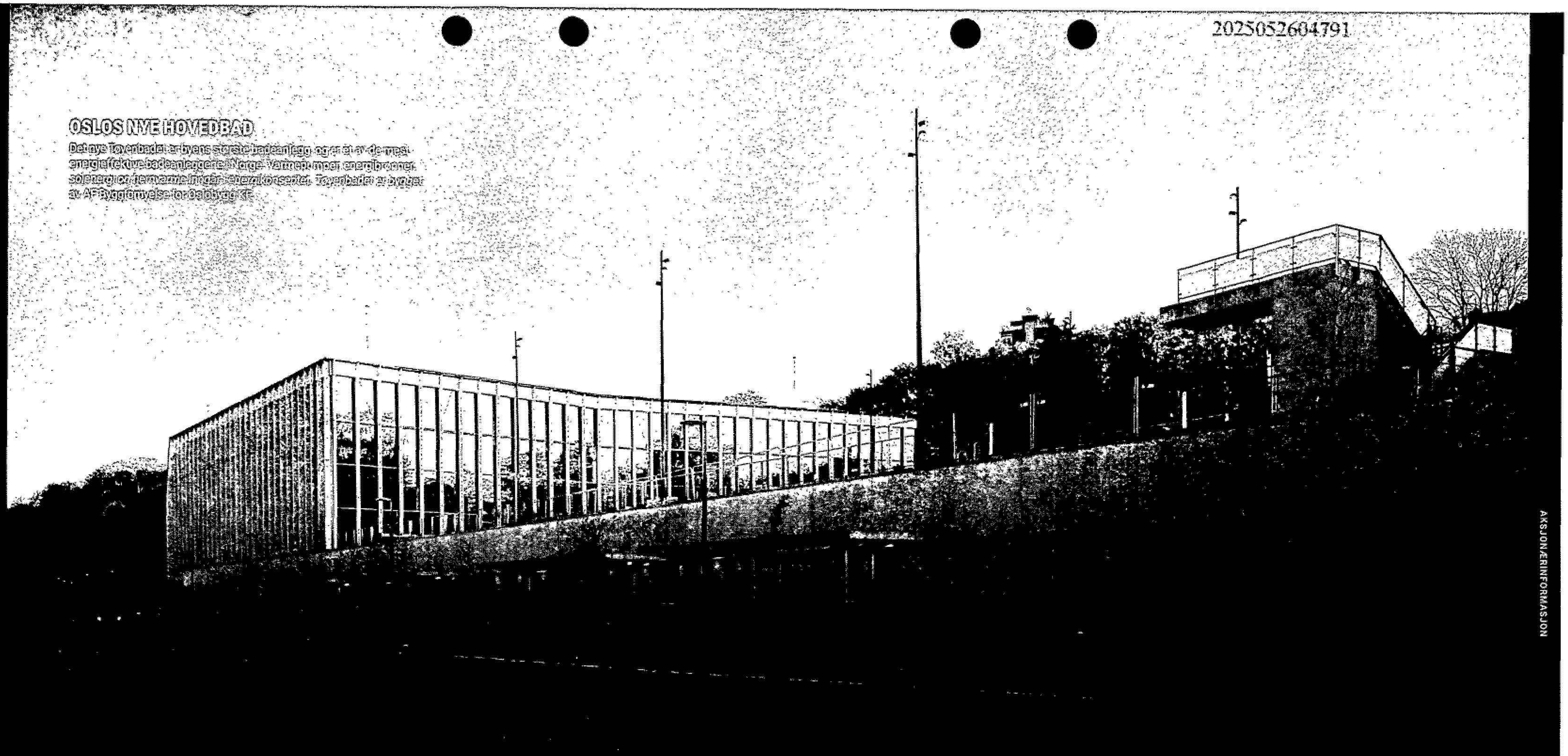
### SLUTTDEPONERING FOR ALLSEAS

Demontering og gjenvinning av en plattformoverbygning på 12 000 tonn. I tillegg er det inngått en avtale om opsjon for fjerning av ytterligere en overbygning. Samlet tonnasje inkludert opsjon, er på mellom 25 000 og 30 000 tonn. Forberedende arbeider på miljø-basen i Vats og prosjektering startet høsten 2024.

FORRETNINGSENHET: AF OFFSHORE DECOM
OPPDRAGSGIVER: ALLSEAS
FERDIGSTILLELSE: 2027



2025052604791



**OSLOS NYE HOVEDBAD**

Det nye Tøyenbadet er byens største badeanlegg og er et av de mest energieffektive badeanleggene i Norge. Varmepumper, energibrønner, solenergi og fjernvarme inngår i energikonseptet. Tøyenbadet er bygget av AF Byggherreforvaltning AS.



# AKSJONÆR-INFORMASJON

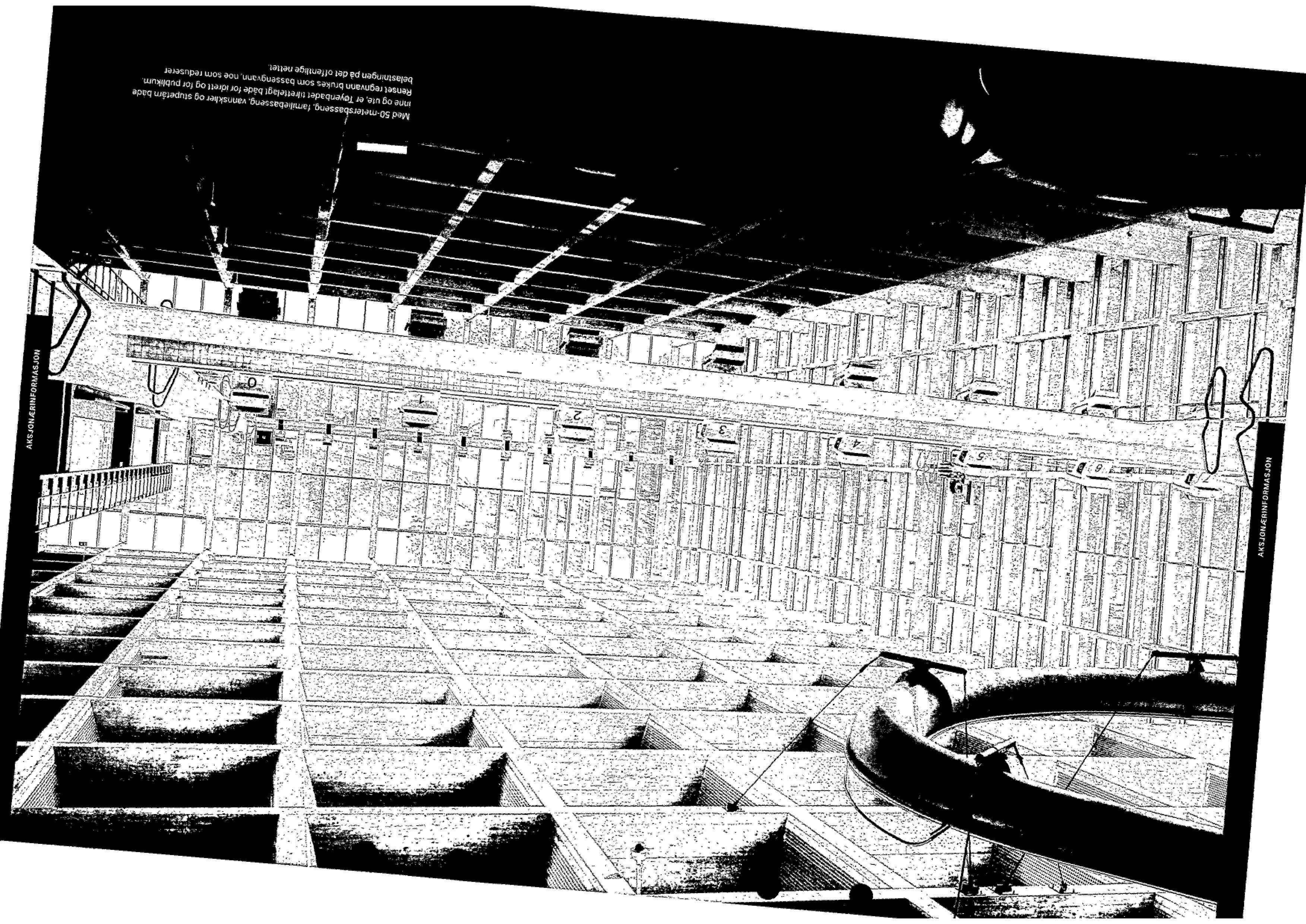

68 KONSERNLEDELSEN

70 STYRET

72 EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

82 AKSJEN


AKSJONÆRINFORMASJON



Med 50-meters basseng, familiebasseng, vannsklier og stupetårn både inne og ute, er Tøyenbadet tilrettelagt både for idrett og for publikum. Renset regnvann brukes som bassengvann, noe som reduserer belastningen på det offentlige nettet.

AKSJONÆRINFORMASJON

2025052604793





# KONSERNLEDELSEN



## AMUND TØFTUM

(1978)
Konsernsjef

**Ansatt siden**
2005

**Erfaring**
Konserndirektør for Bygg, Betonmast og Offshore i AF Gruppen
Prosjektdirektør i AF Offshore Decom
Forretningsutvikler i AF Gruppen
Prosjektingeniør, arbeidsleder og driftsleder i AF Anlegg

**Utdanning**
Sivilingeniør i industriell økonomi fra NTNU

**Antall aksjer**
148 146

**Antall opsjoner**
40 477



## ANNY ØEN

(1974)
Konserndirektør Finans

**Ansatt siden**
2009

**Erfaring**
Konsernregnskapsdirektør i AF Gruppen
Konsernregnskapssjef i Reitangruppen
Økonomisjef i Rema 1000
Controller i Reitan Handel
Revisor og konsulent i PwC

**Utdanning**
Høyere revisorstudium fra NHH
Siviløkonom fra NHH
1. avdeling jus

**Antall aksjer**
37 882

**Antall opsjoner**
23 708



## LARS MYHRE HJELMESET

(1979)
Konserndirektør Offshore

**Ansatt siden**
2003

**Erfaring**
Leder for AF Offshore Decom Forretningsutvikler i AF Gruppen
Økonomidirektør i AF Offshore Decom

**Utdanning**
Autorisert Finansanalytiker-studium ved NHH
Siviløkonom fra Handels-høyskolen BI

**Antall aksjer**
39 874

**Antall opsjoner**
23 708



## EIRIK WRAAL

(1979)
Konserndirektør Energi og Miljø samt deler av Bygg

**Ansatt siden**
2004

**Erfaring**
Leder for AF Decom
Prosjektdirektør i AF Decom
Prosjektleder i AF Decom

**Utdanning**
Sivilingeniør i Produktutvikling og produksjon fra NTNU

**Antall aksjer**
42 953

**Antall opsjoner**
24 327



## BÅRD FRYDENLUND

(1968)
Konserndirektør Sverige og Betonmast

**Ansatt siden**
2000

**Erfaring**
Konserndirektør HR, kommunikasjon og Bygg i AF Gruppen
Direktør Personal og organisasjon i AF Gruppen
Direktør Økonomi og IT-service i AF Gruppen
Økonomisjef og prosjekt-økonom hos SRG
Kontorleder Statkraft Anlegg

**Utdanning**
Master i ledelse fra Handelshøyskolen BI
Diplomøkonom fra BI
1. avdeling jus

**Antall aksjer**
193 637

**Antall opsjoner**
24 437



## GEIR FLÅTA

(1978)
Konserndirektør Anlegg og Elendom

**Ansatt siden**
2004

**Erfaring**
Konserndirektør Offshore i AF Gruppen
Konserndirektør Bygg i AF Gruppen
Leder av AF Nybygg
Avdelingsdirektør i AF Anlegg
Anleggsleder og prosjektleder i AF Anlegg

**Utdanning**
Master Business Administration (MBA) med spesialisering i strategisk ledelse fra NHH
Sivilingeniør i bygg- og anleggsteknikk fra NTNU

**Antall aksjer**
2 629

**Antall opsjoner**
24 327



## TORMOD SOLBERG

(1971)
Konserndirektør Bygg

**Ansatt siden**
2006

**Erfaring**
Økonomidirektør i AF Bygg Oslo
Direktør for kvalitet og risikostyring i AF Gruppen
Prosjektleder i ABB
Konsulent i PwC

**Utdanning**
Siviløkonom fra NHH

**Antall aksjer**
64 778

**Antall opsjoner**
22 796

AKSJONÆRINFORMASJON

2025052604794



# STYRET



MORTEN GRONGSTAD

(1975)
Styrets leder siden 2023
Leder av Kompetanse- og godtgjørelses-utvalget

**Nåværende roller**
Administrerende direktør i SGF AS
Styremedlem i bl.a. Utstillingsplassen Eiendom AS og Stokke Industri AS

**Tidligere erfaring**
Konsernsjef og konserndirektør i AF Gruppen
Leder av Fornebu Utvikling og Orkla Eiendom

**Utdanning**
Siviløkonom fra Handelshøyskolen BI

**Antall aksjer**
25 000



HEGE BØMARK

(1963)
Styremedlem siden 2012
Medlem av Revisjonsutvalget

**Nåværende roller**
Styremedlem i Europris ASA og OBOS-Banken AS

**Tidligere erfaring**
Finansanalytiker i Fearnley Finans (Fonds) AS og Orkla Finans (Fondsmegling) AS
Styremedlem i bl.a. Norwegian Property ASA, Fornebu Utvikling ASA, BWG Homes ASA

**Utdanning**
Siviløkonom fra NHH

**Antall aksjer**
Ingen aksjer



ERIK VEIBY

(1963)
Styremedlem siden 2022
Medlem av Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget

**Nåværende roller**
Styrets leder i Nordic Concrete Group AS og Kongsvinger Betong AS

**Tidligere erfaring**
Leder i Betong Øst og ulike driftsroller i Kongsvinger Betongindustri
Bred styreerfaring fra industri- og eiendomsselskaper

**Utdanning**
Handel og kontor

**Antall aksjer**
Nærstående til Vito Kongsvinger AS, ETV Invest AS og KB Gruppen Kongsvinger AS som eier henholdsvis 1 511 676, 400 000 og 312 564 aksjer



KRISTIAN HOLTH

(1984)
Styremedlem siden 2016
Leder av Revisjonsutvalget

**Nåværende roller**
Leder Constructio AS
Prosjektdirektør KB Gruppen AS
En rekke styreverv innenfor bygg- og anleggsrelaterte virksomheter

**Tidligere erfaring**
Økonomidirektør i KB Gruppen AS og Contiga AS
Konsulent i McKinsey & Company

**Utdanning**
Sivilingeniør i industriell økonomi fra NTNU

**Antall aksjer**
Nærstående til Constructio AS, Flygind AS og KB Gruppen Kongsvinger AS som eier henholdsvis 15 338 012, 1 021 509 og 312 564 aksjer



MARIANNE GJERTSEN EBBESEN

(1972)
Styremedlem siden 2023
Medlem av Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget

**Nåværende roller**
Konserndirektør i OBOS med ansvar for Boligutvikling Trehus i Norge og Sverige
Styremedlem i Arion Bank og flere datter-selskaper i OBOS

**Tidligere erfaring:**
Ulike roller i OBOS' konsernledelse siden 2019
Ledererfaring fra Nordea og DNB
Styremedlem i Gjensidige Pensjons-forsikring, Odevo og flere datterselskaper i OBOS

**Utdanning**
Siviløkonom fra Handelshøyskolen BI

**Antall aksjer**
Nærstående til OBOS BBL som eier 17 459 483 aksjer



SALOUME DJOUDAT

(1977)
Styremedlem siden 2021
Medlem av Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget

**Nåværende roller**
Partner i Bull & Co Advokatfirma AS
Styremedlem i Atea ASA og AKA AS

**Tidligere erfaring**
Juridisk rådgiver i Uno-X Energi AS

**Utdanning**
Jurist fra Universitetet i Oslo

**Antall aksjer**
Ingen aksjer



HILDE KRISTIN HERUD

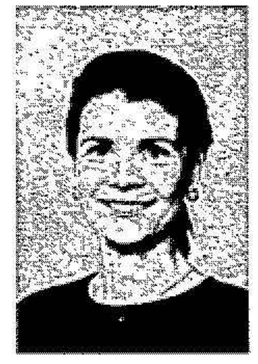
(1973)
Styremedlem siden 2022
Medlem av Revisjonsutvalget

**Nåværende roller**
Partner og rådgiver i Hartmark Executive Search
Styremedlem i Fritzøe Engros AS og Stangeskovene AS

**Tidligere erfaring**
General Manager for Tremco CPG i Norge
Administrerende direktør og kommersiell direktør i Norgips
Ulike lederroller innen reklame- og forlagsbransjen og nestleder i NHO Byggevareindustrien

**Utdanning**
Executive Board Program fra INSEAD
Norges Markeds-høyskole (BI) og Universitetet i Oslo

**Antall aksjer**
Nærstående til Hilma Invest AS som eier 3 075 aksjer



HILDE WIKESLAND FLAEN

(1983)
Styremedlem siden 2018
Ansattrepresentant

**Nåværende roller**
Assisterende prosjekt-leder i JV AF Ghella

**Tidligere erfaring**
Ulike driftsroller i AF Anlegg

**Utdanning**
Sivilingeniør i Bygge-teknikk og arkitektur fra NMBU

**Antall aksjer**
29 016

**Antall opsjoner**
Ingen opsjoner



ESPEN JAHR

(1972)
Styremedlem siden 2022
Ansattrepresentant

**Nåværende roller**
HMS-sjef i AF Decom

**Tidligere erfaring**
Leder bedriftshelse-tjenesten i AF Gruppen
HMS-leder AF Anlegg
Bedriftssykepleier ved Institutt for Bedrifts-helsetjeneste/Bedrifts-helse Norge
Sykepleier ved skade-kirurgisk avdeling AHUS

**Utdanning**
Videreutdanning innen HMS, ledelse og fore-byggende helsearbeid

**Antall aksjer**
6 586

**Antall opsjoner**
5 587



RENÉ ELKJÆR KRISTENSEN

(1972)
Styremedlem siden 2024
Ansattrepresentant

**Nåværende roller**
Hovedtillitsvalgt for AF Anlegg Betongarbeider i AF Anlegg

**Tidligere erfaring**
Kleinsmed hos Betong Tegl AS
Fundamentmontør for MT-Højgård Betongarbeider på Operahuset i København
Betongarbeider hos NCC i København

**Utdanning**
Fagbrev

**Antall aksjer**
Ingen aksjer

**Antall opsjoner**
Ingen opsjoner

2025052604795



# EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

AF Gruppen har en sterk verdibasert kultur. Sammen med aktiv risikostyring utgjør verdiene viktige grunnsteiner for foretaksstyringen.

### SENTRALE HENDELSER I 2024

Utarbeidelse av ny strategi for perioden 2025-2028 har vært sentralt i styrearbeidet i 2024. Strategien viderefører ambisjonen om lønnsom vekst sammen med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. I tillegg har selskapet satt ambisiøse mål for klima og miljø, med en halvering av fotavtrykket innen 2028. To initiativ skal prioriteres for å nå målene: Ledelse og fag samt innovasjon. Nøkkelord for innholdet i initiativene er lagbygging, prosjektstyring, omstillingsevne og produktivitet.

Som i 2023 har også 2024 vært et år med stor variasjon i enhetenes prestasjoner. Geopolitisk uro, prisvekst og høyt rentenivå påvirker fortsatt AF Gruppens virksomhet. Styret har gjennom året fulgt virksomheten og utviklingen i markedet tett. Administrasjonens vurderinger av enkeltprosjekter, organisatoriske tiltak og strategiske valg er blant forholdene som har blitt vurdert av styret.

EUs bærekraftsdirektiv (CSRD) innebærer en vesentlig utvidelse av rapporteringskravene sammenlignet med dagens krav til bærekraftsrapportering gjennom redegjørelsen om samfunnsansvar. AF er omfattet av dette direktivet fra rapporteringsåret 2024. Innføringen av CSRD har medført et utvidet formelt ansvar for styret, og AFs forberedende arbeid og vurderinger knyttet til direktivet har vært behandlet i styret ved flere anledninger. Blant annet er dobbel vesentlighetsanalyse og vesentlige bærekraftstemaer vedtatt av styret.

### STYRETS ARBEID

Styret har det overordnede ansvaret for å forvalte AF Gruppen på vegne av eierne, herunder å føre løpende tilsyn med konsernets ledelse og virksomhet. Styret skal delta i utformingen av strategier, planer, budsjetter og retningslinjer for driften, og skal sørge for at AF har en organisasjon som kan gjennomføre strategien. Det skal også følge opp at virksomheten drives i samsvar med retningslinjene og den vedtatte strategien. En åpen og solid styringsstruktur gir tillit og legger grunnlaget for at AF Gruppen skal nå sine mål og sikre langsiktig verdiskaping for investorer, ansatte, kunder og samfunnet ellers.

Styrets ansvarsområder og saksbehandling er nedfelt i en egen styreinstruks, og arbeidet er organisert med to styreutvalg: Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget og revisjonsutvalget. Utvalgenes retningslinjer er nedfelt i egne mandater. Det er fastsatt en årsplan for styrets arbeid. I tillegg til de faste sakene behandler styret alle oppkjøp over MNOK 75, tomteinvesteringer over MNOK 120 og kontraktstilbud med en kontraktssum over MNOK 750. I 2024 behandlet styret 16 (13) tilbud før tilbudsinnlevering.

### 1. REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

God eierstyring og selskapsledelse er styrets ansvar. Styret vurderer årlig AF Gruppens prinsipper og praksis for eierstyring og selskapsledelse. Det pågår et kontinuerlig arbeid for å forbedre og tilpasse både de overordnede forvaltningsoppgavene og tilsynet av selskapsledelsen for å sikre etterlevelse av lover og regler, og at styringssystemene er tilpasset virksomheten og det løpende risikobildet. Det er avlagt en redegjørelse i samsvar med den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021, jf. www.nues.no. I det følgende redegjøres det for hvordan de 15 punktene i anbefalingen er fulgt opp i AF Gruppen.

### AVVIK FRA NORSK ANBEFALING FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Etter styrets vurdering har AF Gruppen avvik knyttet til to av punktene i anbefalingen:

Punkt 6. Generalforsamling
AF Gruppen har to avvik fra anbefalingen på dette punktet. Generalforsamlingen ledes ikke av en uavhengig møteleder, men av styrets leder. Det er vedtektsfestet at generalforsamlingen skal ledes av styreleder. Behovet for uavhengig møteledelse har heller ikke vært vurdert som nødvendig ut fra sakene som behandles på generalforsamlingen og liten grad av uenighet blant aksjonærene.

Det andre avviket fra dette punktet er at ikke alle medlemmer av styret møter på generalforsamlingen. Styret vurderer det som tilstrekkelig at styrets leder samt leder av revisjonsutvalget og kompetanse- og godtgjørelsesutvalget er til stede. Andre styremedlemmer vil møte ved behov.

Punkt 7. Valgkomité
AF Gruppen har ett avvik fra anbefalingen på dette punktet. Flertallet i valgkomitéen er ikke uavhengig av styret. Vurderingen er at kontinuiteten og bransjekunnskapen til representantene fra de største aksjonærene i både valgkomitéen og styret kommer aksjonærfellesskapet til gode.

### STYRET

| Styret | I styret fra | Antall aksjer[1] | Valgt av | Oppmøte-andel |
|---|---|---|---|---|
| Morten Grongstad, styrets leder | 2023 | 25 000 | Generalforsamlingen | 9/9 |
| Marianne Gjertsen Ebbesen | 2023 | 17 459 483 | Generalforsamlingen | 9/9 |
| Kristian Holth | 2016 | 16 672 085 | Generalforsamlingen | 9/9 |
| Hege Bømark | 2012 | - | Generalforsamlingen | 9/9 |
| Saloume Djoudat | 2021 | - | Generalforsamlingen | 9/9 |
| Hilde Kristin Herud | 2022 | 3 075 | Generalforsamlingen | 9/9 |
| Eirik Tømmeraas Veiby | 2022 | 2 224 240 | Generalforsamlingen | 9/9 |
| Espen Jahr | 2022 | 6 586 | Ansatte | 9/9 |
| Hilde W. Flaen | 2018 | 29 016 | Ansatte | 8/9 |
| René E. Kristensen[2] | 2024 | - | Ansatte | 6/9 |
| Arne Sveen[3] | 2010 | - | Ansatte | 3/9 |
| **Sum** | | **36 419 485** | | |

*1) Antall aksjer eid per 31.12.24 inkluderer aksjer tilhørende den nærmeste familie og selskaper der vedkommende har bestemmende innflytelse.*
*2) René E. Kristensen ble valgt inn i styret i mai 2024.*
*3) Sveen trådte ut av styret i mai 2024.*

**STYRETS REVISJONSUTVALG**
Kristian Holth (leder)
Hege Bømark
Hilde Kristin Herud

**STYRETS KOMPETANSE- OG GODTGJØRELSESUTVALG**
Morten Grongstad (leder)
Saloume Djoudat
Marianne G. Ebbesen
Eirik Tømmeraas Veiby

**VALGKOMITÉ**
Roar Engeland (leder)
Roy G. Holth
Tor Øivind Fjeld jr.
Christina Stray

**EKSTERN REVISOR**
PricewaterhouseCoopers AS

### AF GRUPPENS ETTERLEVELSE AV NUES

| Punkt i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) | | Avvik fra anbefalingen |
|---|---|---|
| 1 | Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse | Ingen avvik |
| 2 | Virksomhet | Ingen avvik |
| 3 | Selskapskapital og utbytte | Ingen avvik |
| 4 | Likebehandling av aksjeeiere | Ingen avvik |
| 5 | Aksjer og omsettelighet | Ingen avvik |
| 6 | Generalforsamling | To avvik, se tekst over |
| 7 | Valgkomité | Ett avvik, se tekst over |
| 8 | Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet | Ingen avvik |
| 9 | Styrets arbeid | Ingen avvik |
| 10 | Risikostyring og internkontroll | Ingen avvik |
| 11 | Godtgjørelse til styret | Ingen avvik |
| 12 | Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer | Ingen avvik |
| 13 | Informasjon og kommunikasjon | Ingen avvik |
| 14 | Selskapsovertakelse | Ingen avvik |
| 15 | Revisor | Ingen avvik |

2025052604796



Det foreligger ingen vesentlige avvik mellom anbefalingen og hvordan denne etterleves i AF Gruppen. Det er begrunnet og redegjort for to avvik under punkt 6 om generalforsamling og ett under punkt 7 om valgkomité.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 2. VIRKSOMHET

Selskapets vedtektsfestede formål er entreprenør- og industrivirksomhet og alt som står i forbindelse med dette. Dette omfatter også deltakelse i andre foretak. AF Gruppen har prosjektbasert virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom, energi, miljø og offshore. Virksomheten er bygget på en bærekraftig visjon: Vi rydder fra fortiden og bygger for fremtiden. Hovedkontoret er i Oslo og i 2024 kom henholdsvis 76 (69) prosent og 24 (30) prosent av inntektene fra enheter i Norge og Sverige, som er AF Gruppens to geografiske hovedmarkeder.

AF Gruppen er et verdibasert selskap med sterk forankring i kjerneverdiene:

- Til å stole på
- Frihet til å utøve entreprenørånd og disiplin i henhold til mål og krav
- Grundighet og hardt arbeid
- Vilje til lønnsom vekst
- Ledelse gjennom tilstedeværelse og innlevelse

Det forventes at alle medarbeidere i AF skal identifisere seg med og etterleve kjerneverdiene. Det er med forankring i styret utarbeidet en adferdskode som er kommunisert til alle medarbeidere og benyttes aktivt i den daglige driften. Publikasjonene «Hensikt, mål og verdier» og «Adferdskoden» er tilgjengelige på www.afgruppen.no. Alle selskaper i konsernet har etiske retningslinjer som er sammenfallende med AF Gruppens verdier og adferdskode.

### Strategier, mål og risikoprofil

Styret følger en fireårig syklus i sitt strategiarbeid. I 2024 ble det utarbeidet en ny strategi for perioden 2025–2028. Strategien bygger på styrets og ledelsens vurdering av selskapets risikoprofil, og viderefører ambisjonene fra tidligere om sikkerhet, lønnsomhet og vekst samt en halvering av fotavtrykket innen klima og miljø. Målet for den neste strategiperioden er en gjennomsnittlig omsetningsvekst på 7 prosent per år, en driftsmargin på 7 prosent, 20 prosent avkastning på investert kapital og 0 arbeidsrelatert fravær og alvorlige personskader. To initiativer skal prioriteres for å nå målene: ledelse og fag og innovasjon. Gjennom ledelse og fag-initiativet skal selskapet tiltrekke, utvikle og beholde markedets beste ledelses- og fagkompetanse, og derigjennom bygge de beste lagene og utøve bransjens øverste standard for prosjektstyring. Innovasjonsinitiativet skal bidra til at AF blir ledende i å løse viktige samfunnsutfordringer ved å prioritere omstillingsevne og produktivitet. Den nye strategien er nærmere beskrevet i årsrapporten på side 24-29.

Årlig vurderer styret om de mål og retningslinjer som følger av strategien er dekkende, godt operasjonalisert og lettfattelige for ansatte og andre interessenter.

AF Gruppens verdiskaping skal både være sikker og bærekraftig. Alle som jobber for AF skal komme trygt hjem og virksomheten skal i minst mulig grad belaste samfunn, klima og miljø negativt. Kildesorteringsgrad og klimaspor er valgt som AF Gruppens felles måleparametere for ytre miljø. I tillegg leverer AF Gruppen produkter og tjenester som bidrar positivt for både klima og miljø. Det å tilby kompetanse og kapasitet for å bidra til å løse fellesskapets utfordringer er en viktig del av AF Gruppens samfunnsoppdrag.

AF Gruppens retningslinjer for samfunnsansvar omhandler klima og miljø, sosiale forhold og virksomhetsstyring. Retningslinjene er nærmere beskrevet i de tematiske standardene i vår bærekraftsrapport, samt på www.afgruppen.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Finansieringen av AF Gruppen skal være robust overfor markedsmessige og operasjonelle svingninger og underbygge utbytte- og vekststrategien. AF har finansieringsrammer i DNB og Handelsbanken på totalt MNOK 3 500. Finansieringsrammen i Handelsbanken er en bærekraftslinket revolverende langsiktig kredittfasilitet på MNOK 1 500, mens finansieringsrammen i DNB er en flervaluta kassekreditt (rullerende 1 års løpetid) på MNOK 2 000.

Konsernet hadde per 31. desember 2024 en solid kapitalstruktur med netto rentebærende gjeld (fordring) på MNOK -99 (641), en egenkapital på MNOK 3 488 (3 203) og en egenkapitalandel på 23,2 prosent (21,9 prosent). Netto rentebærende gjeld inkluderer gjeld knyttet til leieforpliktelser med MNOK 1 027 (1 011), hvorav MNOK 813 (798) er innregnet som følge av IFRS 16 Leieavtaler. Lånebetingelser (covenants) knyttet til AF Gruppens finansieringsrammer måles eksklusive effekten av balanseførte leieavtaler innregnet etter IFRS 16. Den IFRS 16-justerte egenkapitalandelen per 31. desember 2024 var 24,5 prosent (23,2 prosent). Dette er i henhold til konsernets mål om å ha en egenkapitalandel, eksklusive effekter av IFRS 16, på minst 20 prosent og er etter styrets oppfatning tilpasset AF Gruppens mål, strategi og risikoprofil.

### Utbytte

AFs utbyttepolitikk er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i form av utbytte. Målet er å utbetale minimum 50 prosent av årets resultat per aksje som utbytte per aksje over tid. Utbetaling av utbytte foretas inntil to ganger per år, vanligvis etter avholdt ordinær generalforsamling, og etter avleggelse av kvartalsrapport for 3. kvartal. Egne aksjer er ikke utbytteberettigede.

### Kapitalforhøyelser

Styrefullmakt til å vedta kapitalforhøyelser begrenses til definerte formål og er tidsbegrenset frem til neste generalforsamling. Hvert formål det gis fullmakt til behandles som egen sak i generalforsamlingen. En slik fullmakt ble brukt i forbindelse med AF Gruppens aksjeprogram for ansatte høsten 2024.

### Erverv av egne aksjer

AF Gruppen har en fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe egne aksjer. Fullmakten er begrunnet i behovet for å skaffe til veie tilstrekkelig antall aksjer til å gjennomføre aksjesalg til ansatte i forbindelse med AF Gruppens bonus- og aksjeprogram. Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 4. LIKEBEHANDLING AV AKSJEEIERE

AF Gruppen ASA har én aksjeklasse og alle aksjene gir de samme rettighetene. Konsernet har som prinsipp at alle aksjeeiere skal behandles likt. AF Gruppen følger Oslo Børs' regler for innsideinformasjon og handlerestriksjoner.

### Kapitalforhøyelse

Ved kapitalforhøyelser skal eksisterende aksjonærer gis fortrinnsrett, med mindre særskilte forhold tilsier at dette kan fravikes. Slik fravikelse vil i så fall bli begrunnet i vedtaket til kapitalforhøyelsen. I forbindelse med AF Gruppens aksje- og opsjonsprogram har generalforsamlingen vedtatt å gjøre unntak fra fortrinnsretten for å stimulere til økt aksjeeierskap blant de ansatte. Styret har vedtatt at de ved større virksomhetskjøp med aksjevederlag vil vurdere å invitere til en reparasjonsemisjon for at eksisterende aksjonærer kan opprettholde eierandelen i AF Gruppen ASA etter oppkjøpet.

### Transaksjoner med egne aksjer

Alle kjøp og salg av egne aksjer skal skje til markedskurs og handles via Oslo Børs. Fullmakten fra generalforsamlingen gir et unntak fra bruk av markedskurs ved salg av aksjer til ansatte. I forbindelse med AF Gruppens aksje- og bonusprogram selges egne aksjer med 20 prosent rabatt.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 5. AKSJER OG OMSETTELIGHET

Aksjene i AF Gruppen ASA er notert på Oslo Børs og er etter vedtektene fritt omsettelige. Det er heller ikke begrensninger i adgangen til å eie eller stemme for aksjer i AF Gruppen ASA.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 6. GENERALFORSAMLING

Gjennom generalforsamlingen utøver aksjeeiere den høyeste myndighet i AF Gruppen.

### Deltagelse på generalforsamling

Styrets leder, konsernsjef, konserndirektør finans, valgkomitéens leder og revisor skal være til stede på generalforsamlingene. Øvrige styremedlemmer og representanter fra konsernledelsen møter ved behov eller i den grad de representerer aksjonærinteresser.

Styret legger til rette for at flest mulig av aksjeeierne kan utøve sine rettigheter ved å delta i generalforsamlingen. Aksjonærer som ikke har anledning til å møte selv, kan møte ved fullmakt. Påmeldingsskjema og fullmaktsskjema vedlegges innkallingen til generalforsamling.

Aksjonærene skal melde sin tilstedeværelse til selskapet senest to dager før generalforsamlingen.

### Gjennomføring av generalforsamlingen

Styret legger til rette for at generalforsamlingen skal være en effektiv møteplass for aksjonærene og styret.

Innkalling til generalforsamling, med tilhørende saksdokumenter, sendes elektronisk til alle aksjonærer som har akseptert elektronisk utsendelse. Dette gjelder majoriteten av aksjonærene. For resterende aksjonærer vil saksdokumentene bli postlagt med minst 21 dagers varsel til den adresse som er oppgitt i Verdipapirsentralens aksjeeierregister. Det etterstrebes at saksdokumentene er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til de saker som skal behandles. Saksdokumenter sendes som vedlegg til innkallingen og gjøres samtidig tilgjengelige for aksjonærene på selskapets nettside. Av miljøhensyn distribueres årsrapporten kun i papirformat på forespørsel.

Alle innkallinger og protokoller fra generalforsamlingen børsmeldes.

Valg av nye medlemmer til styret og valgkomitéen er tilrettelagt slik at generalforsamlingen kan stemme over hver kandidat. Styremedlemmer som velges av de ansatte er unntatt. Denne valgprosessen følger en egen prosedyre for valg av ansattrepresentanter. Generalforsamlingen ledes av styrets leder.

Avvik fra anbefalingen:
AF Gruppen har to avvik fra anbefalingen på dette punktet.

Generalforsamlingen ledes ikke av en uavhengig møteleder, men av styrets leder. Det er vedtektsfestet at generalforsamlingen skal ledes av styrets leder.

2025052604797



Behovet for uavhengig møteledelse har heller ikke vært vurdert som nødvendig ut fra sakene som behandles på generalforsamlingen og liten grad av uenighet blant aksjonærene.

Det andre avviket fra dette punktet er at ikke alle medlemmer av styret møter på generalforsamlingen. Styret vurderer det som tilstrekkelig at styrets leder samt leder av revisjonsutvalget og kompetanse- og godtgjørelsesutvalget er til stede. Andre styremedlemmer vil møte ved behov.

## 7. VALGKOMITÉ

Generalforsamlingen velger en valgkomité som består av tre til fire medlemmer som velges for ett år av gangen. Ordningen med valgkomité har hjemmel i vedtektene. Generalforsamlingen fastsetter komitéens godtgjørelse.

Valgkomitéens oppgaver:

- Innstille til valg av aksjonærvalgte styremedlemmer og varamedlemmer samt medlemmer av valgkomitéen
- Foreslå honorarer til styrets medlemmer overfor generalforsamlingen
- Uttale seg om og eventuelt fremme forslag overfor generalforsamlingen i saker som angår styrets størrelse, sammensetting og arbeidsform
- Vurdere styrets arbeid og utarbeide en årlig rapport til generalforsamlingen

Valgkomiteen har kontakt med aksjeeiere og gjennomfører individuelle samtaler med styremedlemmer og konsernsjefen i arbeidet med å foreslå kandidater til styret.

### Valgkomitéens sammensetning og uavhengighet

Det legges vekt på at valgkomitéen har en sammensetning som reflekterer interessene til aksjonærfellesskapet. Ingen ledende ansatte, styremedlemmer eller avtroppende styremedlemmer sitter i valgkomiteen. Medlemmer av valgkomitéen per 10. april 2025 er Roar Engeland (leder), Christina Stray, Roy G. Holth og Tor Øivind Fjeld jr.

Av de fire medlemmene i valgkomitéen er to medlemmer uavhengige av styret. Roy G. Holth har nære forretningsmessige forbindelser og familierelasjon til styremedlem Kristian Holth, samt nære forretningsmessige forbindelser til styremedlem Erik T. Veiby. Tor Øivind Fjeld jr. har nære forretningsmessige forbindelser til styremedlemmene Kristian Holth og Erik T. Veiby. Valgkomitéens leder Roar Engeland er styreleder i OBOS BBL og styremedlem Marianne G. Ebbesen representerer OBOS BBL i AF Gruppens styre. Vi vurderer imidlertid ikke dette som en nær forretningsmessig forbindelse.

Avvik fra anbefalingen:
AF Gruppen har ett avvik fra anbefalingen på dette punktet. Flertallet i valgkomitéen er ikke uavhengig av styret. Vurderingen er at kontinuiteten og bransjekunnskapen til representantene fra de største aksjonærene i både valgkomitéen og styret kommer aksjonærfellesskapet til gode.

## 8. BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRET, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

### Bedriftsforsamling

Morselskapet AF Gruppen ASA er et holdingselskap uten ansatte og har derfor ikke krav om bedriftsforsamling etter bestemmelsene i Allmennaksjeloven. Det er inngått en avtale mellom de tillitsvalgte og det største driftsselskapet i konsernet, AF Gruppen Norge AS, om at AF Gruppen Norge AS ikke skal ha bedriftsforsamling. De ansatte er imidlertid representert både i styret til AF Gruppen Norge AS og AF Gruppen ASA.

### Styrets sammensetning

AF Gruppen ASA har 10 faste styremedlemmer per 10. april 2025. Tre av styremedlemmene er valgt av de ansatte. AF Gruppen oppfyller kravene i allmennaksjeloven om kjønnsfordeling i styret. Av de sju styremedlemmer som er valgt av generalforsamlingen er tre menn og fire kvinner. Av de tre ansattevalgte styremedlemmer er det to menn og en kvinne. Styremedlemmene har en variert bakgrunn innen utdanning og yrkeserfaring, og er sammensatt for å ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse og kapasitet. Informasjon om styremedlemmenes alder, utdannelse og yrkesmessige erfaring er publisert på www.afgruppen.no.

De aksjonærvalgte styremedlemmene velges for ett år om gangen. De ansattevalgte styremedlemmene velges for to år om gangen. Styrets leder velges av generalforsamlingen.

### Styrets uavhengighet

Styret er opptatt av at det opptrer som et kollegialt organ i utøvelsen av sine oppgaver. Årlig vurderer styret sin uavhengighet og følgende momenter er relevante i vurderingen:

- Fire av de sju generalforsamlingsvalgte styremedlemmene er uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere. Styremedlem Marianne G. Ebbesen representerer OBOS BBL som per 31. desember 2024 eier 16,0 prosent av aksjene i AF Gruppen. Styremedlem Kristian Holth er daglig leder og har vesentlige eierinteresser i Constructio AS og Flygind AS som per 31. desember 2024 eier henholdsvis 14,0 og 0,9 prosent av aksjene i AF Gruppen ASA. Styremedlem Erik Veiby har vesentlige eierinteresser og styreverv i Vito Kongsvinger AS og ETV Invest AS og som per 31. desember 2024 eier henholdsvis 1,4 og 0,4 og prosent av aksjene i AF Gruppen ASA.
- Ingen generalforsamlingsvalgte styremedlemmer er involvert i selskapets daglige ledelse eller har kryssrelasjoner med ledende ansatte. Styrets leder Morten Grongstad har hatt en ledende stilling i AF Gruppen de siste fem år. Han var konsernsjef frem til august 2020.
- Ett av sju generalforsamlingsvalgte styremedlemmer representerer et selskap som er en vesentlig forretningsforbindelse til AF Gruppen. Dette gjelder styremedlem Marianne G. Ebbesen som representerer OBOS BBL som er en vesentlig kunde og forretningspartner til AF Gruppen.

Styret har vurdert sin uavhengighet og mener at den er tilfredsstillende. AF har prosesser for løpende kontroll over hvilke andre oppdrag styremedlemmene har. Ved innstilling av nye styremedlemmer foretar valgkomitéen også en uavhengighetsvurdering.

Hvert enkelt styremedlem har en plikt til å varsle om eventuelle habilitets- eller interessekonflikter. Styret har også et kollektivt ansvar og vurderer fortløpende om det foreligger forhold som objektivt sett er egnet til å svekke den allmenne tillit til et styremedlems habilitet, eller som kan åpne for interessekonflikter.

Styremedlemmene er oppfordret til å eie aksjer i AF Gruppen. Informasjon om styremedlemmenes aksjebeholdning er tilgjengelig i årsregnskapet (note 32 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon).

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 9. STYRETS ARBEID

Styret har det overordnede ansvaret for å forvalte AF Gruppen på vegne av eierne. Dette innebærer blant annet å føre løpende tilsyn med konsernets ledelse og virksomhet, herunder at det er etablert systemer for internkontroll og risikostyring. Styret deltar i utformingen av strategier, planer, budsjetter og retningslinjer for driften. Det skal også sørge for at AF har en organisasjon som kan gjennomføre strategien og følger opp at virksomheten drives i samsvar med retningslinjene og den vedtatte strategien. AF Gruppen er et verdibasert selskap med publikasjonene «Hensikt, mål og verdier» og «Adferdskoden» som styrende dokumenter for blant annet kjerneverdier og etiske retningslinjer.

Styret ansetter konsernsjef, fastsetter konsernsjefens lønn og arbeidsinstruks. Styret vedtar også konsernets fullmaktsmatrise.

I tillegg til de faste sakene behandler styret alle potensielle oppkjøp med selskapsverdi over MNOK 75, tomteinvesteringer der vår andel er over MNOK 120 og kontraktstilbud med en kontraktssum over MNOK 750. Tilbudene vurderes etter blant annet strategiske, finansielle og organisatoriske kriterier og vesentlige risikoforhold belyses særlig. Kontrakter med lavere kontraktssum behandles også i styret dersom risikobildet eller andre forhold tilsier det.

Styret vurderer løpende behovet for bruk av utvalg. Per 10. april 2025 har styret to utvalg: Revisjonsutvalget og kompetanse- og godtgjørelsesutvalget. Utvalgenes arbeid er rådgivende og saksforberedende for styret. Utvalgenes mandater, medlemmer og aktiviteter er nærmere beskrevet under. Mandatene for begge utvalg oppdateres ved behov og ble sist oppdatert i 2023.

### Styreinstruks og styrets medlemmer

Bestemmelser om styrets ansvarsområder og saksbehandling er nedfelt i en egen styreinstruks. Styret arbeider etter en årlig plan med fastlagte temaer og saker for styremøtene. Styreinstruksen gjennomgås årlig eller oftere ved behov.

### Styrets leder

Styrets leder har ansvar for at styrets arbeid gjennomføres på en effektiv og hensiktsmessig måte i henhold til gjeldende lovgivning, vedtekter og vedtatte instrukser. Styresaker forberedes av konsernsjef og administrasjonen i samråd med styrets leder.

I saker av vesentlig karakter der styrets leder er, eller har vært, aktivt engasjert, utnevnes det en setteformann. Det har ikke vært noen slike saker i 2024.

### Møtestruktur

Det avholdes i utgangspunktet åtte styremøter gjennom året. Ved behov avholdes ekstraordinære styremøter for å behandle saker som ikke kan vente til neste ordinære styremøte.

Styret har en fastsatt årsplan for sitt arbeid. Årsplanen omfatter gjennomgang av risikoområder og intern kontroll, samt godkjennelse av strategi, kvartalsregnskap, årsregnskap og budsjett. I tillegg gjøres det en gjennomgang av verdigrunnlag, retningslinjer for etikk og samfunnsansvar, organisasjonsstruktur og prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Styret evaluerer årlig selskapets ledelse og organisasjonsstruktur.

I 2024 ble det avholdt ni styremøter.

### Revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget er et saksforberedende og rådgivende organ for styret i saker som gjelder den lovfestede revisjonen, prosessen for bærekraftsrapporteringen og prosessen for den finansielle rapporteringen, herunder å overvåke systemene for internkontroll og risikostyring.

Blant annet inngår følgende oppgaver i revisjonsutvalgets mandat:

- Forberede styrets kvalitetssikring av den finansielle kvartals- og årsrapporteringen, inkludert den ESEF-merkede årsrapporten. Herunder vurdere:
  - vurderingsposter og vesentlige hendelser av betydning
  - betydningen av klimarisiko
  - nedskrivningstester og vurderinger knyttet til goodwill og andre eiendeler

- Behandle ledelsens plan og oppsummering av risikostyring og internkontroll over finansiell rapportering. Herunder vurdere:
  – formuesforvaltning og likviditetsstyring
- Forberede styrets kvalitetssikring av bærekraftsrapporteringen.
- Forberede og innstille på valg av ekstern revisor.
- Ha løpende kontakt med selskapets valgte revisor om revisjonen av årsregnskapet, herunder særlig overvåke revisjonsutførelsen i lys av forhold Finanstilsynet har påpekt.
- Vurdere og overvåke revisors uavhengighet, herunder godkjenne tilleggstjenester og følge opp størrelsen på revisors honorar for tilleggstjenester.
- Behandle revisors plan for revisjonsutførelsen, herunder revisors kvantitative vesentlighetsvurderinger.
- Behandle oppsummeringer fra revisor og sikre at pålegg eller anbefalinger fra revisor følges opp av administrasjonen.
- Behandle tilleggsrapport fra revisor ved avleggelse av årsregnskapet.

Revisjonsutvalget utarbeider årlig en rapport som legges frem for generalforsamlingen.

Utvalget består av tre aksjonærvalgte styremedlemmer: Kristian Holth (leder), Hege Bømark og Hilde Kristin Herud. Alle medlemmene tilfredsstiller allmennaksjelovens krav til uavhengighet.

Utvalget møtes ved behov, men minst fem ganger årlig. Konserndirektør finans og revisor deltar på alle møtene. I 2024 har utvalget hatt seks møter.

**Kompetanse- og godtgjørelsesutvalg**
Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget er et saksforberedende og rådgivende organ for styret i saker som gjelder lønn og annen godtgjørelse for ledende personer samt all aksjebasert avlønning basert på aksjer i AF Gruppen ASA. Utvalget skal utarbeide forslag til retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte som motiverer og bidrar til langsiktig verdiskaping. Utvalget skal også utarbeide forslag til lønn og annen godtgjørelse til konsernsjef og følge opp AF Gruppens overordnede arbeid med kompetanse- og lederutvikling.

Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget utarbeider årlig en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Rapporten legges frem for generalforsamlingen for rådgivende avstemming. Retningslinjene for lønn og godtgjørelse skal også behandles og godkjennes av generalforsamlingen ved enhver vesentlig endring og minst hvert fjerde år.

Utvalget består av fire aksjonærvalgte styremedlemmer: Morten Grongstad (leder), Marianne G. Ebbesen, Saloume Djoudat og Erik T. Veiby.

I 2024 har utvalget hatt tre møter.

**Finansiell rapportering og bærekraftsrapportering**
Styret mottar periodisk rapportering hvor selskapets økonomiske og finansielle status kommenteres, i tillegg til rapportering av måltall og hendelser knyttet til vårt samfunnsansvar og bærekraftsrelaterte forhold. Selskapets ledelse fremlegger og redegjør for delårsregnskap og årsregnskap. Selskapet følger fristene fra Oslo Børs for delårsrapporteringen.

**Styrets egenevaluering**
Årlig foretas det en egenevaluering av styrets arbeid og arbeidsform som gir grunnlag for endringer og tiltak. I tillegg foretas det en evaluering av styrets kompetanse. Styrets evaluering formidles til valgkomitéen. Styret gjennomfører også en tilsvarende evaluering av konsernsjef.

**Instruks for konsernsjef**
Styret har utarbeidet en fullmaktsmatrise som beskriver og klargjør de fullmakter som konsernsjefen og administrasjonen har, samt hvilke saker som skal styrebehandles. Styret holdes løpende informert om selskapets økonomiske stilling, virksomhet og formuesforvaltning. I forbindelse med regnskapsbehandlingen avgir konsernsjef og konserndirektør finans en erklæring overfor revisor om at årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med og avlagt i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU, at all informasjon stemmer med de faktiske forhold i selskapet og at ingenting av vesentlig betydning er utelatt fra regnskapet.

**Avtaler med tilknyttede parter**
For å ivareta selskapets omdømme, er AF Gruppen opptatt av åpenhet og varsomhet i forbindelse med avtaler hvor det foreligger forhold som kan bli oppfattet som et uheldig nært engasjement, eller nær relasjon, mellom selskapet og en tilknyttet part. Dette kommer frem av AF Gruppens adferdskode. Et styremedlem deltar ikke i behandlingen av styresaker der styremedlemmets nærstående er en part. Alle transaksjoner med nærstående parter skal inngås etter prinsippet om armlengdes avstand og styreinstruksen angir at styret skal vurdere behovet for uavhengig verdivurdering i slike saker. Hvert enkelt styremedlem har en plikt til å varsle om eventuelle habilitets- eller interessekonflikter. Styret har også et kollektivt ansvar og vurderer fortløpende om det foreligger forhold som objektivt sett er egnet til å svekke den allmenne tillit til et styremedlems habilitet, eller som kan åpne for interessekonflikter.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 10. RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Det er styrets ansvar å påse at AF Gruppen har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring. God og systematisk risikostyring er et strategisk virkemiddel som styrker konkurransekraften og øker verdiskapingen. Internkontroll skal bidra til å sikre effektiv drift og forsvarlig håndtering av vesentlige risikoer for å oppnå konsernets forretningsmessige mål.

Kvartalsvis får styret rapportering om ledelsens vurdering av de mest vesentlige risikofaktorene som påvirker AF Gruppen og håndtering av disse. Styret har også en årlig gjennomgang av konsernets risikoområder og interne kontrollsystemer.

Styret tar også del i AF Gruppens evaluering og oppdatering av klimarisiko. Vurderingen av hvordan klimarelaterte trusler og muligheter kan påvirke AF Gruppens virksomhet og finansielle stilling på kort, mellomlang og lang sikt følger AF Gruppens metodikk for øvrige typer risiko. Oppfølgingen av iverksatte tiltak rapporteres til styret i forbindelse med øvrig rapportering.

**Risikostyring**
Risikostyring er god ledelse i praksis. AF Gruppen har enhetlige systemer for risikostyring og en kultur hvor alle har et aktivt forhold til risiko. AF Gruppen søker risiko som kan påvirkes og ser etter både muligheter og trusler i risikoanalysen.

Strategisk risiko identifiseres og håndteres av konsernets ledelse med forankring i styret. Operasjonell risiko håndteres i prosjektene med støtte i konsernets strategi, mål og systemer. En egen enhet i konsernstab bistår forretningsenhetene og prosjektene med å identifisere og systematisere risiko. Risikoanalyser gjennomføres i alle tilbudsprosesser, for prosjekter under utførelse og for vurdering av usikkerhet i hele den prosjektbaserte virksomheten. En oversikt over risikoelementene allerede i tilbudsfasen øker muligheten for å redusere samlet risiko og til å prise tilbudet riktig. Den danner også grunnlaget for videre analyse, oppfølging og kontroll av risiko gjennom hele prosjektets livssyklus. Det blir løpende satt i verk tiltak for å redusere negativ risiko, samt iverksatt handlinger for å utnytte positiv risiko.

Risikoen tallfestes og innregnes i den finansielle rapporteringen til hver forretningsenhet løpende gjennom året. Prosjektene risikovurderes i forbindelse med kvartalsrapporteringen. Basert på prioriterte lister over usikkerhetsmomenter fra de vesentligste prosjektene i porteføljen har hver forretningsenhet en samlet risikogjennomgang for hele prosjektporteføljen. I gjennomgangen deltar både ledelsen i forretningsenheten, representanter fra konsernledelsen samt en tilrettelegger fra AF Gruppens egen risikostyringsenhet. De kvartalsvise risikogjennomgangene avsluttes med en oppsummering i konsernledelsen, og de viktigste delene av presentasjonen fremlegges for styret.

Klima- og naturrisiko inngår også i AF Gruppens risikostyring. Styret har det øverste ansvaret for at klima- og miljørelaterte risikoer og muligheter håndteres på en tilfredsstillende måte. AFs klima- og naturrisikoanalyse er beskrevet i bærekraftsrapporten i E1 og E4 IRO-1.

Risikostyringen i AF Gruppen er ytterligere beskrevet på side 22-23 i årsrapporten.

**Internkontroll**
Internkontroll er en kontinuerlig prosess som utføres i alle deler av organisasjonen. AF Gruppens internkontroll skal gi rimelig grad av sikkerhet for:
- Målrettet og kostnadseffektiv drift
- Pålitelig ekstern regnskapsrapportering og rapportering av bærekraftsrelaterte forhold
- Overholdelse av gjeldende lover og regler

Den regnskapsmessige internkontrollen er basert på et organisasjonsmessig skille mellom utførelse, kontroll og attestasjon. AF Gruppen har omfattende skriftlige arbeidsbeskrivelser på alle nivåer i organisasjonen.

Lederne av forretningsenhetene, sammen med økonomisjefene, har ansvaret for den løpende finansielle og operasjonelle rapporteringen til konsernet. På konsernnivå er det etablert en controllerfunksjon med hovedoppgave å kontrollere og verifisere rapporteringen fra forretningsenhetene. Avvik rapporteres direkte til konsernledelsen. Den finansielle rapporteringen fra forretningsenhetene gjennomgås av konsernledelsen i et eget møte ved hver delårsrapportering.

De nye og utvidede rapporteringskravene innen bærekraft medfører også økt behov for å integrere bærekraftsrelaterte forhold og finansielle data. AFs taksonomirapportering er et godt eksempel på behov for omfattende tverrfaglig samarbeid mellom de som sitter på informasjon om finansielle data og de som har kunnskap om klima- og miljørelaterte forhold i det enkelte prosjekt. De rapporterte bærekraftsresultatene skal være pålitelige og nøyaktige, og AF jobber kontinuerlig med videreutvikling av internkontrollen innen dette området.

**Varsling av kritikkverdige forhold**
Det er utarbeidet prosedyrer og rutiner knyttet til varsling av kritikkverdige forhold i AF, herunder brudd på lover og etiske retningslinjer, og det er etablert en elektronisk varslingsportal på www.afgruppen.no/varsling. Varslingssystemet gjelder både internt og eksternt, og det er opprettet et eget varslingsutvalg som skal følge opp dette.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 11. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Generalforsamlingen fastsetter årlig honorar til styrets medlemmer etter innstilling fra valgkomitéen. Godtgjørelsen til styret skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

Godtgjørelsen til styret er ikke resultatavhengig. Det utstedes ikke opsjoner til de aksjonærvalgte styremedlemmene. De ansattevalgte styremedlemmene har heller ikke andre lønnsgoder utover honoraret, som

tjenestepensjon eller opsjoner, knyttet til rollen som styremedlem.

De aksjonærvalgte styremedlemmene har ikke andre oppgaver for selskapet enn styrevervet. Note 33 i konsernregnskapet viser godtgjørelser til styret og ledende ansatte i konsernet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 12. LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget fastsetter retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i samarbeid med styret. Retningslinjene er tydelige og forståelige, og utarbeidet slik at de bidrar til sammenfallende langsiktige interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte. Det utarbeides en årlig rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Retningslinjene og rapporten legges frem for Generalforsamlingen og er tilgjengelige på www.afgruppen.no.

Lønn til konsernsjefen fastsettes årlig av styret. Styret fastsetter retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte.

### Belønningssystemet

Belønningssystemet for ledende ansatte består av grunnlønn, bonus, mulighet for aksjebasert avlønning og pensjon. AF Gruppen har ikke etterlønnsordninger. Belønningssystemet legger i stor grad til rette for at flest mulig av de ansatte på alle nivå i organisasjonen skal eie aksjer. Ved å ha bindingstid på aksjekjøp og et opsjonsprogram som går over flere år, motiveres de ansatte til å ha et langsiktig perspektiv på eierskap og ansettelsesforhold. Bonus til ledende ansatte bygger på EVA-modellen og utgjør en andel av selskapets regnskapsmessige overskudd. Kjernen i modellen er at oppnådde resultater måles mot krav til avkastning på investert kapital. Dette samsvarer godt med aksjonærenes interesser. Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget kan holde regnskapsmessige engangseffekter utenfor bonusgrunnlaget. Belønningssystemet er nærmere beskrevet i note 7 – Lønnskostnader og note 33 – Ytelser til ledende ansatte i konsernets årsregnskap, samt i Rapport om godtgjørelse til ledende personer.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

## 13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Styret har fastsatt retningslinjer for AF Gruppens rapportering av finansiell og annen informasjon. Retningslinjene er basert på åpenhet og prinsippet om likebehandling av aksjonærer. Relevant, samlet og oppdatert informasjon skaper interesse og tillit og er en forutsetning for likviditet i aksjen.

### Finansiell informasjon

Styret skal sikre at delårsrapportene og årsrapporten fra AF Gruppen gir et riktig og fullstendig bilde av konsernets finansielle og forretningsmessige stilling samt hvorvidt selskapets operasjonelle og strategiske målsettinger nås.

AF Gruppens kvartalspresentasjoner er åpne for alle interessenter og overføres direkte via webcast. Finansiell kalender og finansiell informasjon offentliggjøres på Oslo Børs' nettsider og publiseres samtidig på AF Gruppens nettside.

### Investor relations

AF Gruppen har som mål at vesentlige opplysninger av betydning for aksjonærene og aksjemarkedets vurderinger av selskapet, dets aktiviteter og resultater skal offentliggjøres uten unødig forsinkelse. Offentliggjøring via Oslo Børs og AF Gruppens nettsider sikrer at alle har lik informasjonstilgang. Konsernsjef og konserndirektør finans er ansvarlig for kommunikasjon med aksjonærer. I tiden før resultatfremleggelse vises det ekstra varsomhet for å sikre informasjonssymmetri i markedet. AF Gruppen følger Oslo Børs' IR-anbefaling av 1. mars 2021.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

## 14. SELSKAPSOVERTAKELSE

Styret har vedtatt retningslinjer for hvordan styret og ledelsen skal opptre ved eventuelle overtakelsestilbud. Retningslinjene skal sikre likebehandling av aksjeeierne og hovedregelen er at det skal legges til rette for et eventuelt tilbud.

### Likebehandling og åpenhet

Styret og ledelsen skal i samtaler med tilbyder og i øvrige handlinger tilstrebe å ivareta AF Gruppens og aksjeeierfellesskapets interesser. Styret og ledelsen har begge et selvstendig ansvar for at alle selskapets aksjeeiere behandles likt og at ikke virksomheten forstyrres unødig. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne har informasjon og tid til å kunne ta stilling til tilbudet.

### Vurdering av tilbud

Dersom et overtakelsestilbud fremsettes, vil styret innhente en verdivurdering og utarbeide en anbefaling til aksjeeierne om de bør akseptere budet eller ikke. Både den finansielle rådgiveren og andre eventuelle rådgivere engasjert i arbeidet med å vurdere et fremsatt eller varslet tilbud skal være uavhengige. Styret skal ikke søke å forhindre eller vanskeliggjøre fremsettelsen av tilbud som kan være i aksjeeiernes interesse og skal ikke bruke en eventuell emisjonsfullmakt til å forhindre et bud.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

2025052604799



## 15. REVISOR

### Valg av revisor

Konsernets revisor velges av generalforsamlingen. I tråd med Revisjonsforordningen skal revisjonsutvalget gi en anbefaling for valg av revisor og denne anbefalingen skal følge med innstillingen til generalforsamlingen. For å sikre revisors uavhengighet samt konkurransedyktige revisjonshonorarer har revisjonsutvalget besluttet at revisjonen skal settes ut på anbud hvert 5–7 år. Forrige anbudsrunde ble gjennomført i 2023. PwC ble valgt på generalforsamlingen i mai 2024 som AF Gruppens finansielle revisor og til å attestere konsernets bærekraftsrapportering etter EUs Bærekraftsdirektiv. PwC har vært AF Gruppens revisor siden 2017.

### Styrets forhold til revisor

Revisors primære oppgave er å utføre revisjon pålagt ved lov og faglige standarder med den nøyaktighet, kompetanse og integritet som loven og faglige standarder krever. Det er vedtatt en egen instruks for styrets forhold til revisor, herunder også retningslinjer for selskapets adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon. Kravet til revisors uavhengighet tilsier at AF Gruppen i minst mulig grad bør benytte valgt ekstern revisor til andre oppgaver enn lovbestemt finansiell revisjon og attestasjonstjenester. Ved mangel på kapasitet eller kompetanse i egen organisasjon blir revisor også benyttet til skatterådgivning og revisjonsrelaterte oppgaver som teknisk bistand med skattemelding og årsregnskap på selskapsnivå. I konsernets årsregnskap er det opplyst om honorarer til revisor i note 8 – Andre driftskostnader.

Revisor har minst en gang i året møte med styret uten at selskapets ledelse er til stede. Revisor skal årlig gi styret skriftlig bekreftelse på at fastsatte uavhengighetskrav oppfylles og oppsummere resultatene av den lovfestede revisjonen. Revisor deltar i styremøtet som behandler årsregnskapet, og i generalforsamlinger.

Revisor deltar i revisjonsutvalgets møter. Revisor fremlegger årlig hovedtrekkene i planen for gjennomføring av revisjonsarbeidet samt revisors gjennomgang av konsernets interne kontrollsystemer, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Revisor gjennomgår også eventuelle vesentlige endringer i AF Gruppens regnskapsprinsipper, vurderinger av vesentlige regnskapsestimater og alle eventuelle forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og selskapets ledelse.

Styret orienterer generalforsamlingen om revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester utover revisjon.

### Møter med revisor i 2024

AF Gruppens revisor PwC ved ansvarlig partner Thomas Whyte Gaardsø deltok på ett styremøte i 2024. Revisor deltok også på generalforsamlingen i 2024. Revisor har deltatt på alle møtene som ble avholdt i revisjonsutvalget 2024.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

2025052604800

# AKSJEN

AF-aksjen utviklet seg positivt i 2024. Totalavkastningen endte på 22,3 prosent for året, mens hovedindeksen på Oslo Børs steg med 9,1 prosent.

I 2024 steg AF-aksjen med 19,5 prosent og avsluttet året med en sluttkurs på 148,40 mot en sluttkurs på 124,2 i 2023. Inkludert utbytte på 3,50 kroner per aksje, gir det en totalavkastning på 22,3 prosent i 2024. Oslo Børs hovedindeks (OSEBX) har i samme periode hatt en avkastning på 9,1 prosent. Med 109 289 800 (108 532 000) utestående aksjer er markedsverdien til AF MNOK 16 219 (13 480) per 31. desember 2024.

## HISTORIE

AF Gruppen ble etablert i 1985 og ble børsnotert 8. september 1997. Aksjene i AF Gruppen er notert på Oslo Børs og handles under symbolet AFG. Aksjene består av én aksjeklasse hvor alle aksjene har stemmerett, og inngår i totalindeksen, hovedindeksen, industriindeksen og fondsindeksen.

AF Gruppen har som mål å skape verdier for aksjonærer ved å gi en avkastning som er konkurransedyktig i forhold til sammenlignbare investeringsalternativer. Avkastningen vil være en kombinasjon av utbytte og kursstigning. De siste fem årene har AF-aksjen hatt en avkastning på 7,6 prosent inkludert utbytte. Dette tilsvarer en gjennomsnittlig årlig avkastning på 1,5 prosent. Hovedindeksen til Oslo Børs har til sammenligning steget med 53 prosent, noe som tilsvarer en årlig avkastning på 8,9 prosent. Siden børsnoteringen i 1997 har AF-aksjen gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 18,5 prosent, mot Oslo Børs hovedindeks sine 7,9 prosent i samme periode.

## UTBYTTE

AF Gruppens målsetting er å utbetale minimum 50 prosent av årets resultat som utbytte over tid. Utbetalingen av utbytte foretas inntil to ganger per år, fortrinnsvis etter avholdt ordinær generalforsamling i mai og etter avleggelse av kvartalsresultat for 3. kvartal. Styret vurderer finansiell posisjon, herunder egenkapital og likviditet samt mulige strategiske disposisjoner før utbytte legges frem for, eller vedtas etter fullmakt fra, generalforsamlingen.

Selskapet utdelte et utbytte for regnskapsåret 2023 på NOK 3,50 (6,50) per aksje i mai 2024. Det ble ikke vedtatt å utdele utbytte i 2. halvår 2024. Utbyttet for regnskapsåret 2023 tilsvarer et utdelingsforhold 93,8 prosent sammenlignet med resultat per aksje. Gjennomsnittlig utdelingsforhold de siste fem årene til og med 2023 var 100,1 prosent.

For regnskapsåret 2024 vil styret legge frem et forslag for generalforsamlingen om å utdele et utbytte på NOK 5,00 per aksje. Utbyttet vil i sin helhet utdeles som tilbakebetaling av innskutt kapital. Utbyttet vil utbetales den 21. mai til de aksjonærene som er registrert den 15. mai 2025. Utbyttet som er foreslått til utbetaling i 1. halvår 2025 tilsvarer 76,7 prosent av resultat per aksje for 2024.

NØKKELTALL AKSJEN

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Markedsverdi (MNOK) | 16 219 | 13 480 | 15 488 | 20 677 | 18 613 | 18 139 | 13 069 | 13 078 | 14 463 | 12 929 |
| Antall aksjer omsatt (tusen) | 7 432 | 5 594 | 7 891 | 6 481 | 8 292 | 6 537 | 4 360 | 8 137 | 6 690 | 10 370 |
| Totalt antall aksjer pr. 31.12 (Mill.) | 109,29 | 108,53 | 107,70 | 106,80 | 106,00 | 103,07 | 99,01 | 97,96 | 93,61 | 92,68 |
| Antall aksjonærer pr. 31.12 | 8 612 | 8 225 | 6 610 | 5 938 | 4 520 | 3 582 | 3 303 | 3 158 | 2 737 | 2 575 |
| Aksjekurs pr. 31.12 | 148,40 | 124,20 | 143,80 | 193,60 | 175,60 | 176,00 | 132,00 | 133,50 | 154,50 | 139,50 |
| – Høy | 149,80 | 164,80 | 206,00 | 207,00 | 183,00 | 185,00 | 142,00 | 162,00 | 164,50 | 139,50 |
| – Lav | 115,60 | 111,20 | 136,00 | 164,60 | 128,50 | 135,50 | 118,50 | 122,00 | 120,00 | 77,25 |
| Resultat pr. aksje | 6,52 | 3,73 | 8,96 | 9,60 | 9,29 | 8,51 | 7,88 | 6,43 | 7,44 | 7,64 |
| Utvannet resultat pr. aksje | 6,52 | 3,73 | 8,96 | 9,57 | 9,27 | 8,46 | 7,88 | 6,43 | 7,29 | 7,50 |
| Utbytte pr. aksje | 5,00 [1] | 3,50 | 6,50 | 10,50 | 10,50 | 9,50 | 8,50 | 8,50 | 8,50 | 8,00 |
| Utdelingsforhold (%) | 76,7 [2] | 93,8 | 72,5 | 109,4 | 113,0 | 111,6 | 107,9 | 132,2 | 114,2 | 104,7 |
| Direkteavkastning (totalt utbytte) (%) | 2,8 | 4,5 | 5,4 | 6,0 | 5,4 | 6,4 | 6,4 | 5,5 | 5,7 | 10,1 |
| Aksjens totalavkastning (%) | 22,3 | -9,1 | -20,3 | -16,2 | 5,6 | 40,3 | 5,6 | -8,3 | 15,0 | 89,2 |
| Egenkapitalrentabilitet (ROE) (%) | 26,3 | 16,4 | 34,0 | 36,1 | 36,6 | 43,7 | 45,4 | 35,8 | 43,3 | 43,8 |
| Aksjekurs/resultat (P/E) | 22,8 | 33,3 | 16,0 | 20,2 | 18,9 | 20,7 | 16,8 | 20,8 | 20,8 | 18,3 |
| Aksjekurs/egenkapital pr. aksje (P/B) | 4,6 | 4,2 | 4,4 | 5,8 | 5,3 | 6,1 | 6,2 | 6,3 | 7,4 | 7,1 |
| Avkastning på investert kapital (ROaCE) (%) | 24,8 | 15,9 | 31,6 | 36,0 | 34,8 | 38,2 | 53,9 | 42,7 | 54,2 | 53,6 |
| Selskapsverdi/driftsresultat (EV/EBIT) | 14,0 | 18,9 | 11,2 | 12,8 | 12,5 | 13,7 | 10,9 | 12,8 | 13,4 | 12,2 |
| Selskapsverdi/investert kapital (EV/CE) | 3,4 | 3,1 | 3,2 | 4,5 | 4,0 | 4,4 | 5,5 | 5,4 | 6,7 | 6,4 |

[1] *Foreslått, ikke vedtatt utbytte*
[2] *For 2024 inkluderer utdelingsforholdet foreslått, ikke vedtatt utbytte*

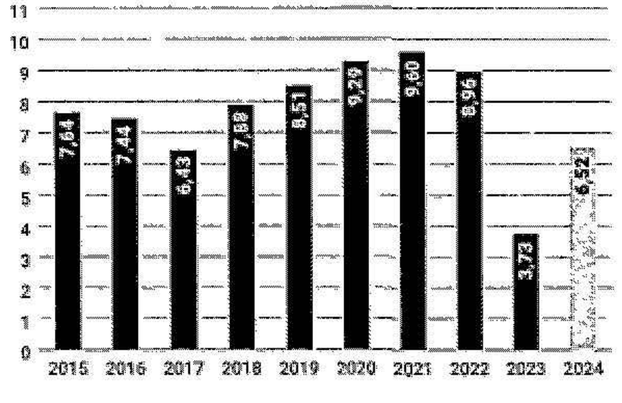
## AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRSAMMENSETNING

Per 31. desember 2024 var aksjekapitalen på 5 464 490 (5 426 600) kroner fordelt på 109 289 800 (108 532 000) aksjer pålydende NOK 0,05. Aksjekapitalen har økt med 37 890 kroner og 757 800 aksjer i 2024 i forbindelse med en emisjon tilknyttet det årlige aksjeprogrammet for ansatte i november.

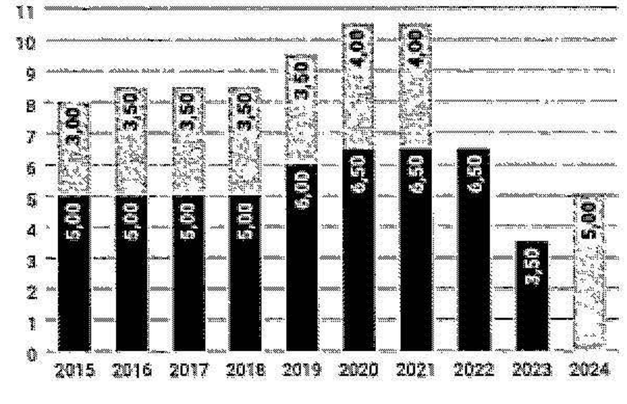
Antall aksjonærer økte også i 2024, og i løpet av året fikk AF Gruppen 387 (1 615) nye aksjonærer, hvorav omtrent 150 av disse ble aksjonærer gjennom AFs årlige aksjeprogram. Totalt har AF Gruppen 8 612 (8 225) eiere ved årets slutt hvor omtrent 1 400 av disse er ansatte i selskapet. Til sammen eier ansatte i AF ca. 10,1 prosent (10,3 prosent) av aksjene i selskapet. De ansattes samlede eierandel har gått noe ned de siste årene. Hovedårsaken til dette er at medarbeidere med lang fartstid i selskapet, som har opparbeidet seg betydelige aksjeposter, har gått av med pensjon. Andelen aksjer eiet av norske aksjonærer er på 89,2 prosent (89,0 prosent).

Gjennom 2024 har det kommet flere institusjonelle investorer på aksjonærlisten i AF Gruppen. Aksjefondene Storebrand Norge og First Veritas økte sin

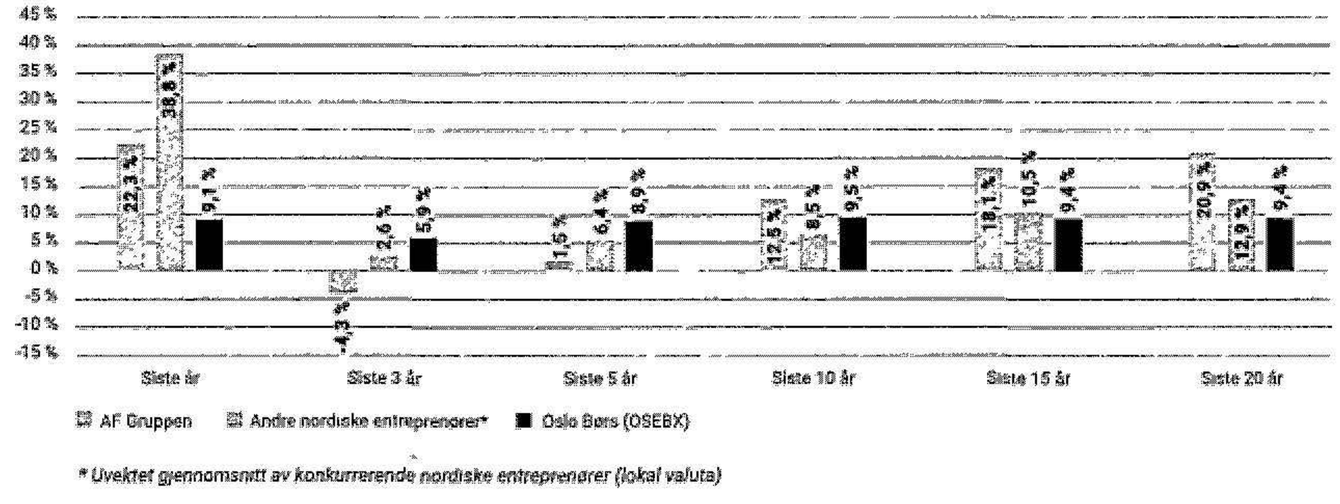
RESULTAT PER AKSJE (NOK)




UTBYTTE PER AKSJE (NOK)



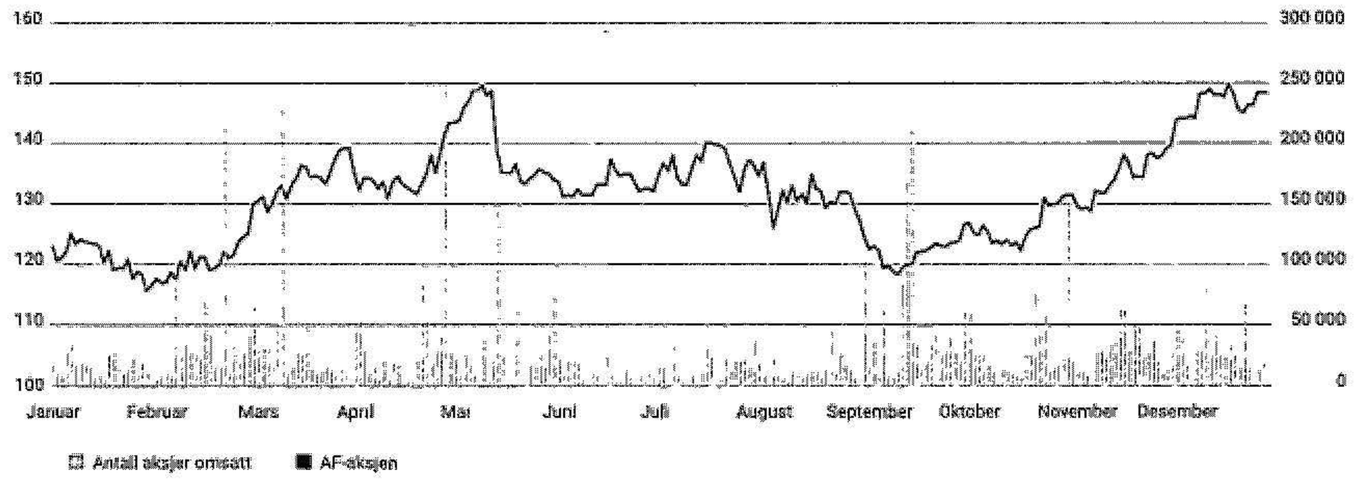

ÅRLIG TOTALAVKASTNING PER 31. DESEMBER 2024



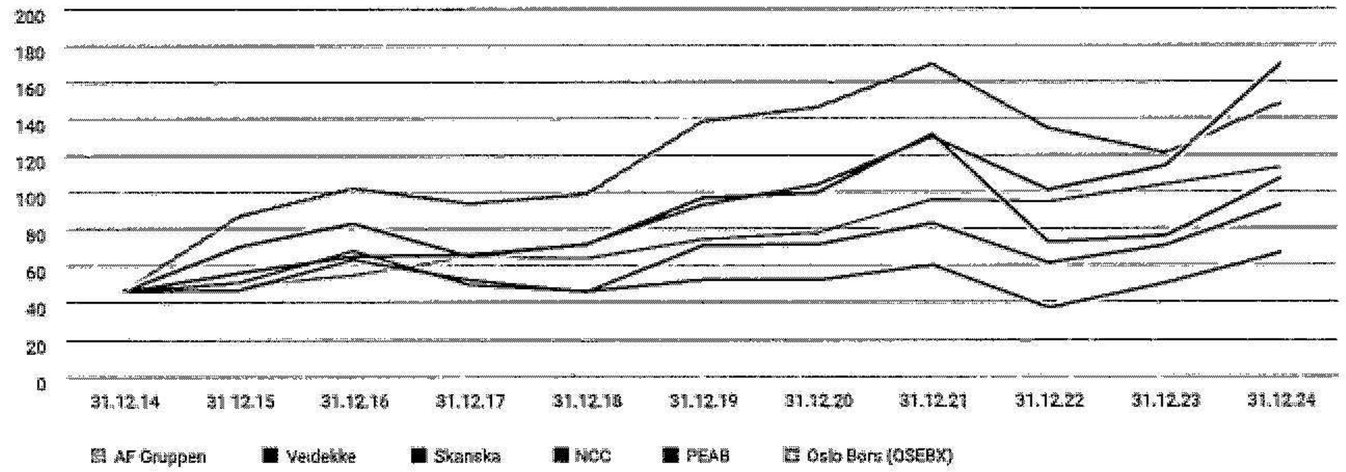

** Uvektet gjennomsnitt av konkurrerende nordiske entreprenører (lokal valuta)*

AKSJONÆRINFORMASJON

## KURSUTVIKLING OG OMSETNING I 2024




## KURSUTVIKLING SISTE 10 ÅR SAMMENLIGNET MED KONKURRERENDE ENTREPRENØRSELSKAPER OG OSLO BØRS




*Kursutvikling Oslo Børs og konkurrerende entreprenører rebasert til AFs kurs per 31. desember 2014 på 45,73. Lokal valuta, totalavkastning*

aksjebeholdning med henholdsvis 436 234 og 205 000 aksjer fra utgangen av 2023, og er nå inne på listen over de 20 største aksjonærene per 31. desember 2024. På motsatt side har de største salgene i AF-aksjen vært blant privatpersoner og familieselskaper. VITO Kongsvinger reduserte sin aksjebeholdning med 400 000 aksjer i løpet av året som følge av et generasjonsskifte. ØMF Holding forblir AFs største aksjonær med en eierandel på 16,4 prosent. Ved utgangen av 2024 eide de ti største aksjonærene samlet 64,9 prosent av aksjene i selskapet, en nedgang fra 65,5 prosent ved utgangen av 2023.

AF Gruppen eier ingen egne aksjer ved årsslutt. AF Gruppen har fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe inntil 10 prosent av utestående aksjer. Tilbakekjøp av aksjer blir løpende vurdert i lys av selskapets alternative investeringsmuligheter, finansielle situasjon og behovet for egne aksjer i forbindelse med salg til ansatte, opsjonsprogram, bonusprogram og oppkjøp.

### AKSJE- OG OPSJONSPROGRAM

Siden etableringen av AF Gruppen i 1985 har medeierskap vært en sentral del av AF-kulturen. Det er en uttalt målsetting at alle medarbeidere skal få muligheten til å ta del i verdiøkningen som følger av felles verdiskaping og utvikling av selskapet. Både funksjonærer og fagarbeidere kan investere i AF-aksjen gjennom det årlige aksjeprogrammet og ved deltagelse i det treårige opsjonsprogrammet.

Gjennom aksjeprogrammet har ansatte anledning til å kjøpe aksjer til en rabattert pris på 20 prosent av markedskurs. I 2024 tegnet totalt 743 ansatte 1 000 000 aksjer til en rabattert kurs på 95,40 per aksje. I forbindelse med salget benyttet styret sin fullmakt og emitterte 757 800 aksjer. De resterende 242 200 aksjene ble overført fra beholdningen av egne aksjer.

AF Gruppen har siden 2008 hatt et eget opsjonsprogram for ansatte, og i mai 2023 vedtok generalforsamlingen et nytt opsjonsprogram for de neste tre årene. Det maksimale antall opsjoner som kan tildeles er 5 000 000 med en opsjonspremie på NOK 1 per opsjon, og ordningen innebærer en årlig tildeling i perioden 2023 til 2025 med utøvelse i mars 2026.

| Aksjonær | Beholdning 31.12.2024 | % av total | Endring 2023–2024 |
|---|---|---|---|
| ØMF Holding AS | 17 972 233 | 16,4 % | - |
| OBOS BBL | 17 459 483 | 16,0 % | - |
| Constructio AS | 15 338 012 | 14,0 % | - |
| Folketrygdfondet | 9 171 392 | 8,4 % | 101 252 |
| LJM AS | 2 515 217 | 2,3 % | - |
| Artel Kapital AS | 2 508 267 | 2,3 % | - |
| Arne Skogheim AS | 1 753 870 | 1,6 % | - |
| VITO Kongsvinger AS | 1 511 676 | 1,4 % | -400 000 |
| Janiko AS | 1 390 186 | 1,3 % | 20 000 |
| Verdipapirfondet Holberg Norge | 1 281 094 | 1,2 % | 180 116 |
| Moger Invest AS | 1 242 609 | 1,1 % | - |
| Flygind AS | 1 021 509 | 0,9 % | - |
| Stenshagen Invest AS | 739 977 | 0,7 % | - |
| Landkreditt Utbytte | 666 441 | 0,6 % | -25 000 |
| Verdipapirfondet KLP Aksjenorge IN | 639 067 | 0,6 % | 146 490 |
| Staavi, Bjørn | 627 000 | 0,6 % | - |
| Verdipapirfondet Storebrand Norge | 555 700 | 0,5 % | 436 234 |
| Verdipapirfondet First Veritas | 555 000 | 0,5 % | 205 000 |
| Staavi, Bjørn Vegar Prestegård | 500 900 | 0,5 % | - |
| Staavi, Tom Ragnar Prestegård | 500 000 | 0,5 % | -13 550 |
| Sum 20 største | 77 949 633 | 71,3 % | 650 542 |
| Sum øvrige | 31 340 167 | 28,7 % | 107 258 |
| Egne aksjer | - | 0,0 % | - |
| Totalt antall aksjer | 109 289 800 | 100 % | 757 800 |

| Antall aksjer | Antall eiere | Prosent |
|---|---|---|
| 1–100 | 3 977 | 0,11 % |
| 101–500 | 1 798 | 0,42 % |
| 501–1 000 | 651 | 0,46 % |
| 1 001–5 000 | 1 245 | 2,78 % |
| 5 001–10 000 | 389 | 2,50 % |
| 10 001–100 000 | 475 | 11,50 % |
| 100 001–1 000 000 | 65 | 15,29 % |
| > 1 000 000 | 12 | 66,95 % |
| | 8 612 | 100,00 % |

| Meglerhus | Telefon |
|---|---|
| ABG Sundal Collier | +47 22 01 60 98 |
| Carnegie | +47 22 00 93 00 |
| DNB Markets | +47 24 16 92 09 |
| KeplerCheuvreux | +46 87 23 51 75 |

Kjøpskursen for aksjene baseres på gjennomsnittlig børskurs uken før de tre respektive tegningsperiodene. For å kunne utøve opsjonene er det et vilkår at man er ansatt i konsernet per 1. mars 2026. AF Gruppen utstedte 4 850 000 i 2023 og 220 553 opsjoner i 2024 til henholdsvis 1 364 og 123 ansatte. Justert for ansatte som har sluttet i løpet av året, er det totalt 4 782 006 utestående opsjoner per 31. desember 2024.

### LIKVIDITET

Likviditeten i aksjen er lav og i 2024 var omsetningshastigheten 6,8 prosent, en økning fra 5,2 prosent i 2023. Dette er noe over gjennomsnittlige nivåer de siste tre og fem årene på henholdsvis 5,7 prosent og 6,2 prosent.

Det ble i alt omsatt totalt 7,4 millioner (5,6 millioner) AF-aksjer på børs i 2024, som tilsvarer en gjennomsnittlig omsetning per handelsdag på 29 727 (22 287) aksjer. Av de 7,4 millioner aksjene som ble omsatt sto AF Gruppen selv for 290 000 (242 792) aksjer, tilsvarende 3,9 prosent (4,3 prosent) av den totale omsetningen. Dette er aksjer selskapet har kjøpt over børs for bruk i aksje- og bonusprogrammet for ansatte.

### INVESTOR RELATIONS

AF Gruppens målsetting er at alle investorer og interessenter har tilgang til den samme finansielle informasjonen om selskapet til enhver tid. Vi prioriterer kontakten med aksjemarkedet høyt, og ønsker en åpen dialog med aktørene.

Informasjon AF Gruppen gir skal sikre en mest mulig korrekt verdivurdering av aksjen. Er det informasjon som kan påvirke prisingen av aksjen blir informasjonen gitt via børsmeldinger til Oslo Børs og på selskapets hjemmesider.

Presentasjoner av kvartals- og årsresultat holdes offentlig, og presentasjonene overføres direkte via nettsending. Nettsendingene er tilgjengelige på både Oslo Børs' og AFs egne nettsider (afgruppen.no/investor). Selskapet har også løpende kontakt med investorer og analytikere, og på nettsiden finnes en oversikt over analytikere som følger AF-aksjen.

Selskapet følger Oslo Børs' IR-anbefaling av 1. mars 2021. AF Gruppens børsansvarlig er konserndirektør finans, Anny Øen.




# STYRETS ÅRSBERETNING


90 OM STYRETS ÅRSBERETNING
92 STYRET REDEGJØR FOR ÅRET
- 92 VIRKSOMHETEN
- 92 REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET
- 95 VIRKSOMHETSOMRÅDER
- 103 RISIKO
- 105 MARKEDSUTSIKTER OG STRATEGI
- 107 BØRSMELDTE KONTRAKTER

108 BÆREKRAFTSRAPPORT
- 110 GENERELLE OPPLYSNINGER
- 172 KLIMA OG MILJØ
- 222 SOSIALE FORHOLD
- 246 VIRKSOMHETSSTYRING



ÅRSBERETNING

Et fjernkjølingsanlegg er energieffektivt, frigjør kontorareal og har stordriftsfordeler. Hovinbyen Energy Hub vil ha døgnkontinuerlig vaktordning, noe som sparer hvert bygg for driftspersonell. Overskuddsvarme fra anlegget brukes til å varme opp Construction City.

ÅRSBERETNING

# OM STYRETS ÅRSBERETNING

AF presenterer for første gang bærekraftsrapport etter EUs bærekraftsdirektiv som en del av styrets årsberetning.

Vår årsberetning er strukturert i to deler:

DEL I

I den første delen redegjør styret for året 2024. Redegjørelsen inkluderer informasjon om vår virksomhet, redegjørelse for årsregnskapet, virksomhetsområder, risiko, markedsutsikter og strategi, og børsmeldte kontrakter.

DEL II

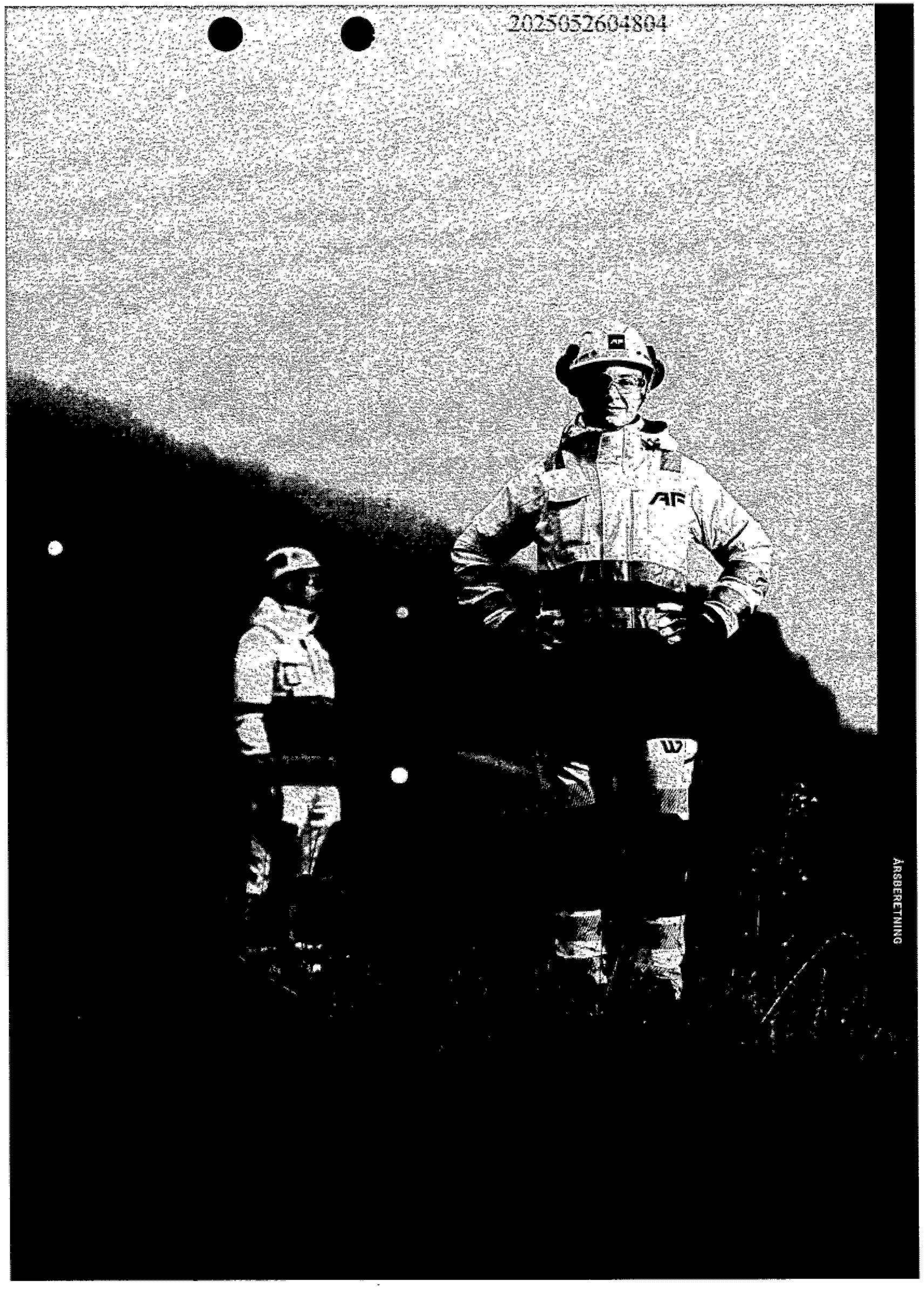
Den andre delen av vår bærekraftsrapport er utarbeidet i tråd med bærekraftsdirektivet, CSRD, og de nye europeiske standardene for bærekraftsrapportering, ESRS. Vi har tidligere rapportert etter anerkjente rammeverk som TCFD og GHG-protokollen, men dette er det første året AF rapporterer etter et fullstendig rammeverk for bærekraftsrapportering.

EU-kommisjonen foreslo i februar 2025 en forenklingspakke som blant annet inkluderer et forslag om å forenkle kravene i CSRD og EU-taksonomien. Dette vil kunne ha påvirkning på vår rapportering fremover og AF Gruppen følger utviklingen på dette området.

Bærekraftsrapporten er strukturert i fire deler i tråd med rammeverket:
– Generelle opplysninger
– Informasjon om klima og miljø, inkludert taksonomirapportering
– Informasjon om sosiale forhold
– Informasjon om virksomhetsstyring



20250526048O4



ÅRSBERETNING

2025052604805

# STYRET REDEGJØR FOR ÅRET 2024

AF Gruppen hadde en omsetning på MNOK 30 638 med en resultatmargin på 3,5 prosent for 2024. Styret er ikke fornøyd med resultatet. Med tydelige strategiske prioriteringer, en sterk finansiell posisjon og solid ordrereserve mener styret at AF er godt rustet inn i en ny strategiperiode.

VIRKSOMHETEN

## VIRKSOMHETEN

AF Gruppen er et av Norges største entreprenør- og industrikonsern og er notert på Oslo Børs med ticker AFG. Helt siden etableringen i 1985 har organisasjonen i AF stolt på egen gjennomføringskraft og evnen til å løse komplekse utfordringer. Entreprenøråndén i AF er sterk og preget av kompetanse og vilje til å finne gode og fremtidsrettede måter å skape verdier på.

AF Gruppen har syv virksomhetsområder: Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore. Hovedkontoret ligger i Oslo.

### AF Gruppens visjon

Vi rydder fra fortiden og bygger for fremtiden.

### Forretningsidé

AF Gruppen skal skape verdier og muligheter gjennom prosjektvirksomhet med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Årsregnskapet til AF Gruppen er avlagt i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU. Årsregnskapet for morselskapet AF Gruppen ASA er avlagt etter forenklet IFRS. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et riktig og sannferdig bilde av økonomisk resultat i 2024 og finansiell stilling per 31. desember 2024. I samsvar med krav i norsk regnskapslovgivning bekrefter styret at betingelsene for å avlegge regnskapet ut fra forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at dette er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

### Årets resultat

AF Gruppen hadde i 2024 driftsinntekter på MNOK 30 638 (30 530). Resultat før skatt ble MNOK 1 085 (700) og resultat etter skatt ble MNOK 834 (515). For strategiperioden frem til 2024 hadde AF Gruppen et mål om 40 milliarder i omsetning. Dette målet ble ikke nådd. Den organiske veksten innen anlegg har vært sterk, mens byggvirksomheten har hatt redusert omsetning som følge av utfordrende markedsforhold.

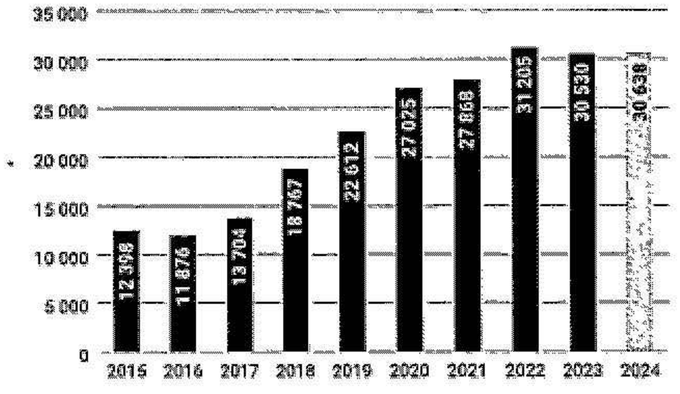
Driftsresultatet ble MNOK 1 149 (749) hvilket tilsvarer en driftsmargin på 3,8 prosent (2,5 prosent). Styret er ikke fornøyd med lønnsomhetsnivået i 2024. Året var preget av stor variasjon i prestasjon, og med betydelige nedskrivninger av prosjektestimat i flere av virksomhetsområdene ble resultatet samlet sett svakt. AF Gruppens krav til driftsmargin er 5 prosent og målet som ble satt i strategien mot 2024 var 7 prosent.

AF Gruppen vurderer de langsiktige utsiktene for virksomheten som gode. I ny strategiperiode mot 2028 er vekstmålet satt til 7 prosent årlig vekst, og lønnsomhetsmålet på 7 prosent driftsmargin er videreført.

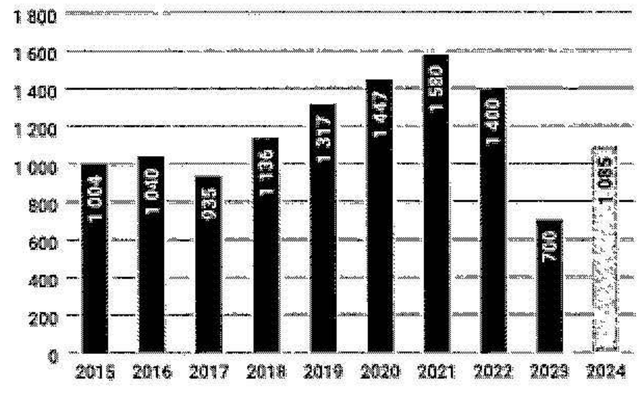
Økt usikkerhet og geopolitisk uro preger makrobildet og påvirker AF Gruppens norske og svenske virksomhet. Høye finansieringskostnader og materialpriser reduserer lønnsomheten i nye prosjekter. Både lavere investeringsvilje og -evne reduserer antall nye prosjekter som blir igangsatt. Den svake norske kronen er en viktig driver for prisstigningen. Både den norske og svenske kronen svekket seg mot euroen i 2024.

Anlegg hadde rekordhøy aktivitet i 2024 med omsetningsvekst på 42 prosent sammenlignet med 2023. En solid prosjektportefølje med flere store prosjekter i produksjon bidro til at anleggsvirksomheten leverte gode resultater for året. Bygg har et lavere aktivitetsnivå med en omsetningsreduksjon på 13 prosent sammenlignet med 2023. Varierende prestasjoner på prosjekt og forretningsenhetsnivå ga samlet sett en driftsmargin under AF Gruppens marginkrav og målsettinger, til tross for en noe forbedret resultatmargin. Betonmast forbedret lønnsomheten og resultatet sammenlignet med året før. Varierende prestasjoner i enhetene ga samlet sett et resultat under marginkravet for Betonmast i 2024. Eiendom hadde et svakt resultat i 2024, hovedsakelig som følge av et høyt rentenivå og fortsatt lavt boligsalg. AF Eiendom gjennomførte i starten av året kjøpet av tomten Ullevålsveien 114 i Oslo med rammetillatelse for oppføring av ca. 80 boenheter i tillegg til næringslokaler på gateplan. Energi og Miljø hadde omsetningsvekst på 7 prosent sammenlignet med 2023 og leverte et godt resultat. Sverige hadde et lavere aktivitetsnivå sammenlignet med året før og et stort spenn i prestasjon ga samlet sett et svakt positivt resultat i 2024. Lønnsomheten har forbedret seg gjennom året. Offshore hadde et stabilt aktivitetsnivå i 2024 sammenlignet med året før. Ytterligere tapsavsetninger i ett enkeltprosjekt ga samlet sett et negativt resultat.

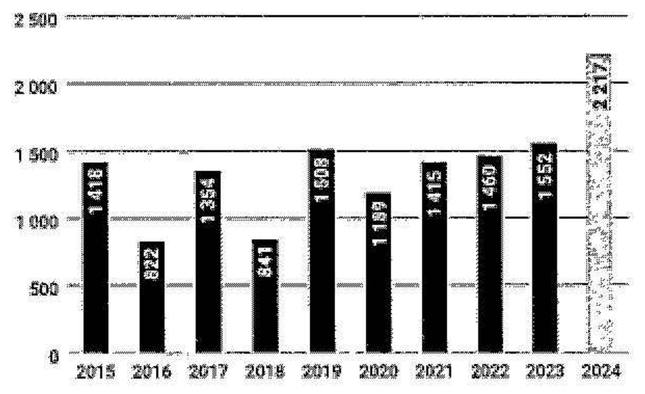
OMSETNING (MNOK)



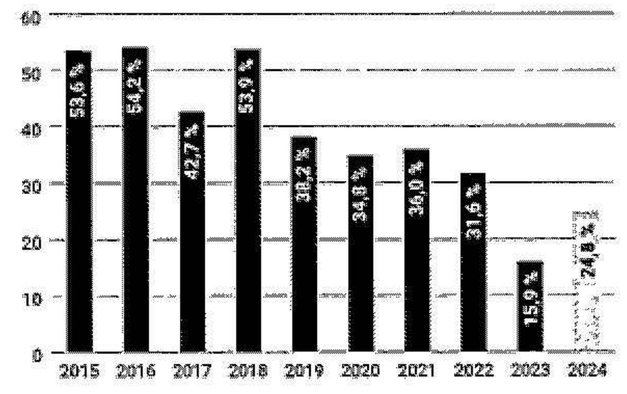

RESULTAT FØR SKATT (MNOK)




KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN (MNOK)




AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL






ÅRSBERETNING

2025052604806



REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET ▸

### Balanse og likviditet

Egenkapitalrentabiliteten i 2024 var 26,3 prosent (16,4 prosent). Avkastning på gjennomsnittlig investert kapital ble 24,8 prosent (15,9 prosent).

Totale eiendeler per 31. desember 2024 var MNOK 15 003 (14 647). Ved årsskiftet hadde konsernet netto rentebærende gjeld (fordring) på MNOK -99 (641) og kontanter og kontantekvivalenter på MNOK 1 033 (347). Egenkapitalen ved utgangen av året var MNOK 3 488 (3 203). Det gir en egenkapitalandel på 23,2 prosent (21,9 prosent).

Kontantstrøm fra driften i 2024 var MNOK 2 217 (1 552). Kontantstrøm før kapitaltransaksjoner og finansiering var MNOK 1 991 (939). Det ble i 2024 utbetalt utbytte til aksjonærene i AF Gruppen ASA på MNOK 380 (700).

### Sentrale immaterielle ressurser

Det er folkene i AF som skaper verdiene, med aktiv risikostyring, desentralisert beslutningsmyndighet og verdibasert kultur som sentrale byggesteiner. AF Gruppen anser egne ansattes kompetanse og erfaring som en sentral immateriell ressurs. AF er avhengig av at vi tiltrekker oss, utvikler og beholder ledelseskapasitet og fagkompetanse. Vi prioriterer å bygge lag som kan løse og gjennomføre prosjekter som møter kundens behov.

AF Gruppen leter stadig etter nye måter å løse samfunnets utfordringer på. Innen vår miljøvirksomhet har vi for eksempel deltatt i prosjekter knyttet til ny teknologi for behandling av svartarter samt håndtering og behandling av snø fra gaterydding. Samlet sett hadde AF Gruppen begrenset med forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2024, og ingen del av dette er innregnet i balansen.

### Aksjen

Resultat per aksje i 2024 var NOK 6,52 (3,73). Utvannet resultat per aksje var NOK 6,52 (3,73).

Styret foreslår at det utdeles et utbytte på til sammen MNOK 546 for regnskapsåret 2024. Utbyttet foreslås i sin helhet utdelt som tilbakebetaling etter overkurs og annen innskutt egenkapital. Per aksje tilsvarer dette et utbytte for 1. halvår på NOK 5,00 (3,50). Styret vil foreslå for generalforsamlingen å få fullmakt til å kunne vedta utbytte også for 3. kvartal.

I henhold til AFs utbyttepolicy vil det, så lenge inntjening og finansiell stilling gir grunnlag for det, utbetales halvårlige utbytter. I 2024 ble det, som året før, kun utdelt ett utbytte.

Aksjekursen ved årsslutt var NOK 148,40 (124,20). Dette ga en avkastning på aksjen inklusive utbytte for 2024 på 22,3 prosent (-9,1 prosent).

### ▸ Disponering av årets totalresultat

Årets totalresultat i morselskapet AF Gruppen ASA ble MNOK 87 og foreslås disponert slik:

| BELØP I MNOK | 2024 |
|---|---|
| Overført til (fra) annen egenkapital | 87 |
| Avsetning for utbytte | 546 |
| Overført fra overkurs | -514 |
| Overført fra annen innskutt egenkapital | -32 |
| Sum disponert | 87 |

### Hendelser etter balansedagen

Etter publisering av kvartalsrapport for 4. kvartal 2024, ble AF Gruppen meddelt av Trafikverket at de har hevet kontrakten med datterselskapet AF Anläggning AB på prosjektet E4 Forbifart Stockholm. Gjenværende produksjonsverdi ved heving, som var innregnet i ordrereserven på dette prosjektet, var ca. MNOK 1 000 ekskl. mva. AF Gruppen har bestridt grunnlaget for hevingen. Styret følger saken tett.

ÅPENHETSLOVEN ▸

### ÅPENHETSLOVEN

Rapportering etter åpenhetsloven offentliggjøres på AF Gruppens hjemmeside: www.afgruppen.no/apenhetsloven/

VIRKSOMHETS-OMRÅDER ▸

## VIRKSOMHETSOMRÅDER 2024

### ▸ ANLEGG

**Virksomhetsbeskrivelse**

AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet, med både offentlige og private kunder. Prosjektporteføljen inkluderer vei, bane, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.

Anleggsvirksomheten i Norge består av fem enheter med tilhørende datterselskaper: AF Anlegg, Målselv Maskin & Transport, VSP, Eiqon og Stenseth & RS.

| BELØP I MNOK | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Inntekter | 9 590 | 6 776 | 5 919 |
| Driftsresultat (EBIT) | 655 | 550 | 445 |
| Resultat før skatt (EBT) | 723 | 572 | 440 |
| Driftsmargin (%) | 6,8 | 8,1 | 7,5 |
| Resultatmargin (%) | 7,5 | 8,4 | 7,4 |
| Ordrereserve | 16 433 | 18 140 | 15 368 |
| Ordreinngang | 7 883 | 9 548 | 14 409 |

Anlegg hadde i 2024 en omsetning på MNOK 9 590 (6 776). Dette representerer en vekst på 42 prosent. Resultat før skatt ble MNOK 723 (572), og dette ga en resultatmargin for anleggsvirksomheten på 7,5 prosent for 2024 mot 8,4 prosent i 2023.

AF Anlegg hadde sterk omsetningsvekst sammenlignet med året før og leverte et godt resultat i 2024. En solid prosjektportefølje med flere store prosjekter i produksjon bidro til det gode resultatet. De største prosjektene var E6 Rentvannstunnel i Oslo, nytt vannbehandlingsanlegg på Huseby i Oslo, Bergtunnlar Lovö i Stockholm, ny lufthavn i Mo i Rana og E6 Storhove–Øyer.

Målselv Maskin & Transport, VSP og Stenseth & RS leverte svært gode resultater i 2024. Eiqon hadde et svakt resultat.

### Ordrereserve

AF Anlegg ble i oktober 2022 valgt av Oslo kommune til en samspillsentreprise for bygging av nytt vannbehandlingsanlegg på Huseby i Oslo. Samspillsentreprisen er en del av prosjekt Ny vannforsyning Oslo som skal sikre innbyggerne en fullgod reservevannforsyning innen 2028. Kontrakten er en samspillentreprise i allianse mellom Oslo kommune v/ Vann- og avløpsetaten, prosjekterende (Multiconsult) og AF Gruppen. Hovedarbeidene utføres inne i fjellanlegget som blir sprengt ut på Huseby i Oslo. Arbeidene til AF inkluderer grunn- og betongarbeider, prosessanlegg, doserings- og slamanlegg og elektroarbeider. Samspillets første fase har inkludert utvikling, planlegging og prosjektering. I november 2024 inngikk AF kontrakt for fase to av samspillsentreprisen, som inkluderer detaljprosjektering og bygging av nytt vannbehandlingsanlegg. Arbeidene pågår og skal avsluttes i 4. kvartal 2027. AF Gruppens andel av samspillsavtalen har en samlet verdi på ca. MNOK 7 600 ekskl. mva.

Anlegg hadde en ordreinngang på MNOK 7 883 (9 548) i 2024, og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 16 433 (18 140). Etter årsslutt er det børsmeldt en stor kontrakt for prosjektering og bygging av E6 Roterud–Storhove til en verdi på ca. MNOK 6 350 ekskl. mva. I februar 2025 hevet Trafikverket kontrakten med AF Anlegg på prosjektet Bergtunnlar Lovö Stockholm. Gjenværende produksjonsverdi, som inntil hevingen var innregnet i ordrereserven for prosjektet, var ca. MNOK 1 000 ekskl. mva.

2025052604807



**Markedsutsikter**
Anleggsmarkedet i Norge er godt og har tradisjonelt vært mindre sensitivt for konjunktursvingninger, da offentlig etterspørsel er den sterkeste driveren for anleggsinvesteringer. Prognosesenteret forventer per november 2024 en reell vekst i anleggsmarkedet i Norge på 3 prosent i både 2025 og 2026. Ny Nasjonal Transportplan (NTP) ble lagt frem i mars 2024 og indikerer en vridning fra store investeringer til mindre investeringstiltak, drift og vedlikehold i årene fremover. I statsbudsjettet for 2025 er det bevilget NOK 95,2 mrd. til formål under NTP.

Prognosesenteret anslår per november 2024 at det norske anleggsmarkedet utgjorde NOK 144,3 mrd. i 2024, hvorav anleggsinvesteringer utgjorde NOK 88,3 mrd. og drift og vedlikehold utgjorde NOK 56,0 mrd. Prognosesenteret forventer at veksten i 2025 og 2026 drives av anleggsinvesteringer. Det forventes størst bidrag i produksjonsverdi fra segmentene veianlegg og kommunaltekniske anlegg.

## ▸ BYGG

**Virksomhetsbeskrivelse**
AF leverer entreprenørtjenester for boliger, offentlige bygg og næringsbygg. Tjenestene spenner fra prosjektering til nybygg og rehabilitering av eksisterende bygg. AF samarbeider tett med kundene for å finne effektive og innovative løsninger tilpasset deres behov. Bygg omfatter den norske byggevirksomheten utenom Betonmast, og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.

Bygg består av 11 enheter med tilhørende datterselskaper: AF Bygg Oslo, AF Byggfornyelse, AF Bygg Østfold, Strøm Gundersen, Strøm Gundersen Vestfold, Haga & Berg, AF Håndverk, LAB Entreprenør, Åsane Byggmesterforretning, Fundamentering (FAS) og Helgesen Tekniske Bygg (HTB). Alle entreprenørenhetene har sterk lokal forankring og et bredt tjenestespekter.

| BELØP I MNOK | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Inntekter | 8 881 | 10 182 | 11 090 |
| Driftsresultat (EBIT) | 337 | 396 | 322 |
| Resultat før skatt (EBT) | 351 | 378 | 318 |
| Driftsmargin (%) | 3,8 | 3,9 | 2,9 |
| Resultatmargin (%) | 4,0 | 3,7 | 2,9 |
| Ordrereserve | 11 132 | 9 464 | 10 045 |
| Ordreinngang | 10 548 | 9 601 | 7 586 |

Bygg hadde i 2024 en omsetning på MNOK 8 881 (10 182) i 2024 og et resultat før skatt på MNOK 351 (378). Dette ga en resultatmargin på 4,0 (3,7) prosent for året.

Bygg hadde et redusert aktivitetsnivå i 2024, med en omsetningsreduksjon på 13 prosent sammenlignet med 2023. Varierende prestasjoner på prosjekt- og forretningsenhetsnivå ga samlet sett en driftsmargin under AF Gruppens marginkrav og målsettinger.

Enhetene AF Bygg Østfold, Haga & Berg, Strøm Gundersen og Åsane Byggmesterforretning utmerket seg med svært god lønnsomhet i 2024. AF Byggfornyelse, Strøm Gundersen Vestfold og HTB leverte gode resultater. AF Bygg Oslo hadde et resultat noe under forventning, mens AF Håndverk, LAB Entreprenør og FAS hadde svake resultater i 2024.

**Ordrereserve**
Det ble børsmeldt 20 nye kontrakter i 2024. Den største kontrakten som ble inngått var prosjekt Diakonhjemmet Campus i Oslo med en verdi på ca. MNOK 1 400 ekskl. mva. Totalentreprisen inkluderer ny videregående skole for helse- og oppvekstfag, høyskolen VID samt felles kjeller for de to skolene inklusive en stor flerbrukshall. Skolebyggene har et totalt bruttoareal på ca. 26 000 kvm. Prosjektet omfatter også perrong for ny T-banestasjon, utvendig teknisk infrastruktur og riving av nordfløyen på Diakonhjemmet 14. Prosjektet har svært høye miljøambisjoner. AF Bygg Oslo har også inngått avtale med KLP Eiendom om bygging av boligprosjektet Nora på Bislett i Oslo, totalentreprisen har en verdi på MNOK 906 ekskl. mva. Prosjektet omfatter riving av eksisterende bygningsmasse og oppføring av 165 leiligheter, samt parkeringskjeller og næringsarealer.

LAB Entreprenør har inngått kontrakt med OBOS Nye Hjem for bygging av et nytt leilighetsprosjekt langs sjøkanten på Nøstet i Bergen sentrum. Prosjektet består av tre leilighetsbygg med underliggende garasje og inkluderer etablering av utomhusområder og ny kaipromenade. Kontrakten er en totalentreprise med en verdi på MNOK 428 ekskl. mva.

Bygg hadde en ordreinngang i 2024 på MNOK 10 548 (9 601), og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 11 132 (9 464).

**Markedsutsikter**
Prognosesenteret anslår per november 2024 at byggmarkedet i Norge utgjorde NOK 394,9 mrd. i 2024, en reduksjon på 6 prosent fra 2023. Prognosesenteret estimerer en oppgang i produksjonsverdi på 7 prosent i 2025, og en oppgang på 5 prosent i 2026. Oppjusteringen i 2025 og 2026 er hovedsakelig knyttet til to nye sykehusbygg i Oslo, i tillegg til forventede rentekutt og stabilisering av byggekostnadene. For hele landet forventes det en sterk vekst i nye bolig- og yrkesbygg på 14 prosent i 2025, mens rehabilitering og tilbygg (ROT) er forventet med moderat vekst på 2 prosent.

Prognosesenteret estimerer at antall igangsatte boliger i Norge var på 21 500 i 2024, en oppgang på omkring 9 prosent siden 2023. Antall igangsatte boliger er ventet å ta seg ytterligere opp i 2025 og 2026, og er anslått til henholdsvis 24 500 og 27 000. Prognosesenterets estimater for igangsatte boliger bygger på antall målte igangsettelsestillatelser. Markedssentimentet medfører økt usikkerhet i estimatet for igangsettelser.

Kostnadsutviklingen på materialer og frakt har vært en betydelig usikkerhetsfaktor de siste årene. Ifølge SSB byggekostnadsindeks for bolig har flere materialprisindekser steget gjennom 2024, etter en relativt flat utvikling i 2023. Trelast, armeringsstål og betong hadde en særskilt prisvekst på henholdsvis 11, 8 og 6 prosent.

## ▸ BETONMAST

**Virksomhetsbeskrivelse**
Betonmast er en byggentreprenør med virksomhet i de største markedene i Norge. Prosjektporteføljen omfatter alt fra større boligprosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonmast er en betydelig aktør innenfor bygging for det offentlige og har lang erfaring med prosjektutvikling og samspillskontrakter. Betonmast har også en eiendomsportefølje i Norge og Sverige.

Betonmast består av 10 forretningsenheter: Betonmast Oslo, Betonmast Romerike, Betonmast Buskerud-Vestfold, Betonmast Boligbygg, Betonmast Asker og Bærum, Betonmast Røsand, Betonmast Østfold, Betonmast Innlandet, Betonmast Trøndelag og Betonmast Eiendom.

| BELØP I MNOK | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Inntekter | 4 367 | 4 553 | 5 145 |
| Driftsresultat (EBIT) | 120 | 34 | 166 |
| Resultat før skatt (EBT) | 163 | 58 | 174 |
| Driftsmargin (%) | 2,8 | 0,7 | 3,2 |
| Resultatmargin (%) | 3,7 | 1,3 | 3,4 |
| Ordrereserve | 4 831 | 6 203 | 4 415 |
| Ordreinngang | 2 996 | 6 341 | 2 506 |

2025052604808



VIRKSOMHETS-OMRÅDER

Betonmast hadde i 2024 en omsetning på MNOK 4 367 (4 553) og et resultat før skatt på MNOK 163 (58). Dette ga en resultatmargin på 3,7 (1,3) prosent for året.

Aktivitetsnivået gikk ned med 4 prosent sammenlignet med året før og lønnsomheten var under marginkravet. Det var stor variasjon i enhetenes prestasjoner i 2024. Betonmast Østfold og Betonmast Asker og Bærum leverte svært gode resultater. Betonmast Oslo, Betonmast Romerike, Betonmast Røsand, Betonmast Innlandet og Betonmast Buskerud-Vestfold leverte gode resultater. Betonmast Boligbygg og Betonmast Trøndelag hadde svake resultater i 2024.

Betonmast Eiendom hadde ved utgangen av 2024 ett eiendomsprosjekt med fire enheter i produksjon. Enheten hadde et svakt resultat for året.

**Ordrereserve**

I løpet av 2024 børsmeldte Betonmast ni nye kontrakter, hvorav tre gjelder bygging og rehabilitering av skoler. Betonmast Østfold har signert avtale med Indre Østfold kommune om rehabilitering og utvidelse av Hovin barneskole i Spydeberg i Østfold. Kontrakten er en samspillsentreprise med en verdi på ca. MNOK 250 ekskl. mva. Betonmast Romerike og Betonmast Asker og Bærum har inngått kontrakter for rehabilitering av henholdsvis Sten-Tærud skole og Rud videregående skole. Kontraktene har en samlet verdi på MNOK 365 ekskl. mva.

Betonmast Boligbygg har i løpet av året inngått kontrakt med Moerveien AS om bygging av 141 leiligheter i Ås sentrum.Totalentreprisen har en verdi på ca. MNOK 400 ekskl. mva. Betonmast Buskerud-Vestfold har signert kontrakt med Folksom og Coop Norge Eiendom om bygging av leiligheter og næringslokaler i Tønsberg. Prosjektet Tolvsrød torg består av 42 leiligheter og næringslokaler med samlet utbyggingsareal på ca. 9 400 m2. Kontrakten er en totalentreprise med en verdi på MNOK 237 ekskl. mva. Betonmast hadde en ordreinngang på MNOK 2 996 (6 341) i 2024 og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 4 831 (6 203).

**Markedsutsikter**

Betonmast har virksomhet i de samme markedene som AF Gruppens øvrige norske byggvirksomhet og eiendom i Sverige. Se omtale av markedsutvikling under Bygg og Eiendom.

---

### EIENDOM

**Virksomhetsbeskrivelse**

AF utvikler, prosjekterer og gjennomfører bolig- og næringsprosjekter i Norge, og aktiviteten foregår i geografiske områder der AF har egen produksjonskapasitet. AF samarbeider tett med andre aktører i bransjen, og utbyggingsprosjektene er i hovedsak organisert i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet. Eiendom består av to enheter, AF Eiendom og LAB Eiendom, med lokal forankring i henholdsvis Stor-Oslo og Bergensregionen.

AFs eierandel er mellom 25 prosent og 50 prosent og innregnes etter egenkapitalmetoden. Resultatet som innregnes hos AF tilsvarer resultat etter skatt multiplisert med eierandel, og inngår i driftsresultatet.

| BELØP I MNOK | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Inntekter | 23 | 27 | 30 |
| Driftsresultat (EBIT) | -39 | -20 | 75 |
| Resultat før skatt (EBT) | -25 | -8 | 82 |
| Avkastning på investert kapital (%) | -2,7 | -0,9 | 13,8 |

Eiendom hadde et resultat før skatt på MNOK -25 (-8) i 2024. Det negative resultatet skyldes hovedsakelig lav aktivitet og et høyt rentenivå.

AF Eiendom gjennomførte i starten av året kjøpet av tomten Ullevålsveien 114 i Oslo

VIRKSOMHETS-OMRÅDER

med rammetillatelse for oppføring av ca. 80 boenheter i tillegg til næringslokaler på gateplan. Før årsslutt solgte AF Eiendom sin andel av boligprosjektet Bekkestua Have til Gjelsten Bolig AS. Alle boligene i prosjektet var solgt og i det vesentlige overlevert på transaksjonstidspunktet. LAB Eiendom solgte i desember sin andel av næringsbygget Baneveien 16 i Bergen til EGD Property AS. Transaksjonene har ikke gitt vesentlige resultateffekter.

Et usikkert markedssentiment og høye renter bidrar fortsatt til et lavt boligsalg med 89 (53) inngåtte salgskontrakter for året. AFs andel var 40 (24). Det ble overlevert 578 (172) boliger totalt i 2024, hvorav AFs andel var 277 (85). Rolvsrud Arena i Lørenskog var det eneste boligprosjektet under produksjon ved utgangen av 2024, med 194 enheter i produksjon. AFs andel var 65 enheter og salgsgraden i prosjektet var 49 prosent ved årsslutt. Det var totalt 90 (12) ferdigstilte, usolgte boliger ved utgangen av året, hvorav AFs andel var 42 (6).

AF hadde ved årsskiftet en utviklingsportefølje i Norge estimert til 1 464 (1 629) boenheter. AFs andel av dette var 742 (813) boenheter. I tillegg har AF eierinteresser i 98 849 (73 407) BTA kvm næringseiendom under utvikling, hvorav AFs andel er 52 120 (36 524) BTA kvm. Hovedvekten av porteføljen er lokalisert i Stor-Oslo og Bergen.

**Markedsutsikter**

Tall fra Eiendom Norge viser at boligprisene på landsbasis steg med 6 prosent i 2024. For 2025 estimerer Eiendom Norge ved utgangen av året en nominell boligprisvekst på 10 prosent på landsbasis. Størst vekst forventes fra byene Oslo, Bergen og Stavanger.

Norges Bank vedtok i rentemøtet i mars 2025 å holde styringsrenten uendret på 4,5 prosent. Prognosen for styringsrenten er endret fra forrige pengepolitiske rapport og indikerer nå at kuttene forskyves frem i tid. Norges Bank estimerer fortsatt at styringsrenten mest sannsynlig settes ned i løpet av 2025.

Et høyt rentenivå og høye byggekostnader legger press på eiendomsprosjektenes lønnsomhet, og påvirker investeringsviljen i nye prosjekter. Prognosesenteret forventer at antall igangsatte boliger skal øke i 2025 og 2026, med henholdsvis 14 og 10 prosent. Prognosesenterets estimater for igangsatte boliger bygger på antall målte igangsettelsestillatelser. Markedssentimentet medfører økt usikkerhet i estimatet for igangsettelser.

---

### ENERGI OG MILJØ

**Virksomhetsbeskrivelse**

AF tilbyr energieffektive løsninger for bygg og industri og er en ledende aktør innen miljøsanering, riving og materialgjenvinning. I AFs miljøparker Rimol, Jølsen og Nes sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse.

Energi og Miljø leverer energibesparende og miljøvennlige tjenester som oppføring av energisentraler og varmeanlegg, miljøsanering-, rive- og materialgjenvinningstjenester, samt materialgjenvinning av forurensede masser. Virksomhetsområdet har ledende kompetanse for rådgivning innen sirkulærøkonomi, avfall og materialgjenvinning.

Virksomhetsområdet Energi og Miljø består av AF Energi, AF Decom og Mepex.

| BELØP I MNOK | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Inntekter | 1 510 | 1 417 | 1 062 |
| Driftsresultat (EBIT) | 93 | 90 | 84 |
| Resultat før skatt (EBT) | 90 | 96 | 82 |
| Driftsmargin (%) | 6,2 | 6,3 | 7,9 |
| Resultatmargin (%) | 5,9 | 6,8 | 7,7 |
| Ordrereserve | 1 194 | 1 249 | 640 |
| Ordreinngang | 1 455 | 2 027 | 987 |

20250526048O9

VIRKSOMHETS-OMRÅDER ▸

Energi og Miljø hadde i 2024 en omsetning på MNOK 1 510 (1 417) og et resultat før skatt på MNOK 90 (96). Dette ga en resultatmargin på 5,9 prosent for året, mot 6,8 prosent i 2023.

AF Energi økte omsetningen betydelig sammenlignet med fjoråret, og leverte et svært godt resultat for året. AF Energi jobber med flere store prosjekter som bidrar til høy aktivitet. Gjennom Enaktiva har enheten over tid utviklet en modell for medeierskap i energisentraler de selv designer, bygger og drifter.

AF Energi gjennomførte i mai oppkjøpet av ETA Norge AS. ETA er en entreprenør innen bioenergi som leverer varmeanlegg til landbruk og næring. Bioenergi representerer et tilskudd til AF Gruppens tjenester inn mot alternative energiløsninger ved utfasing av fossile brennstoffer.

AF Decom hadde et noe redusert aktivitetsnivå i 2024. Lavere riveaktivitet som følge av et lavt antall igangsettelser i nybyggmarkedet er delvis kompensert av økt aktivitet innen rigg og drift.

Miljøparkene hadde et økt aktivitetsnivå, hovedsakelig som følge av økt mottak av forurensede masser fra anleggsmarkedet. AF Decom leverte et godt resultat for 2024.

**Ordrereserve**

Energi og Miljø børsmeldte to kontrakter i løpet av 2024. AF Decom ble valgt som entreprenør av Helse Sør-Øst RHF for brakkerigg I og II på Nye Rikshospitalet på Gaustad i Oslo. Oppdraget inkluderer oppstilling, drift og nedrigging av kontor, spise- og skiftebrakker. Avtalen har en estimert verdi på MNOK 129 ekskl. mva. AF Decom ble valgt av Helse Sør-Øst RHF som entreprenør for felles entreprenørrigg på Nye Aker sykehus. Oppdraget består av levering, montering, drift og vedlikehold og nedrigging av entreprenørrigger i forbindelse med Nye Aker sykehus. Avtalen har en estimert verdi på MNOK 120 ekskl. mva.

Energi og Miljø hadde en ordreinngang på MNOK 1 455 (2 027) i 2024, og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 1 194 (1 249).

**Markedsutsikter**

Etterspørselen etter energi- og miljørelaterte tjenester er god. Norske myndigheter har fastsatt ambisiøse mål for reduksjon av energibruk i nye og eksisterende bygg frem mot 2030. Betydelige bevilgninger til energieffektivisering av bygg i statsbudsjettet 2025 sammen med skjerpede miljøkrav for bygg, vil gi gode muligheter for energi-effektiviseringsprosjekter for AF Energi.

Høye strømpriser bidrar positivt til investeringer i energieffektiviserende tiltak for både næring og privatpersoner. Samtidig vil eventuelle vedtak om fastpris til privatpersoner kunne virke dempende på incentiver for energieffektivisering. Gjennom oppkjøpet av ETA Norge AS har AF Energi nå et bredere tjenestetilbud som gir et godt grunnlag for fremtidig vekst. Markedet for utvikling av energisentraler påvirkes av aktiviteten i nybyggmarkedet som forventes å vokse i de kommende årene.

Virksomhetsområdets aktivitet innen riving- og materialgjenvinningstjenester er nært knyttet til bygg- og anleggsmarkedet, der nivået på igangsettelser av nye bygg vil påvirke etterspørselen. Prognosesenteret forventet i november at antall igangsettelser på nye boliger vil vokse med 14 prosent og 10 prosent i henholdsvis 2025 og 2026. I tillegg vil etterspørselen etter riving- og materialgjenvinningstjenester påvirkes av aktiviteten i anleggsmarkedet og her estimerer prognosesenteret en reell vekst på 2,5 prosent i 2025 og 2,8 prosent i 2026.

VIRKSOMHETS-OMRÅDER ▸

▸ **SVERIGE**

**Virksomhetsbeskrivelse**

AFs svenske virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom og riving er samlet i virksomhets-området Sverige. Det geografiske nedslagsfeltet omfatter Stockholm, Mälardalen, Sør-Sverige og Göteborg.

Virksomhetsområdet består av 8 enheter med tilhørende datterselskaper: Kanonaden, AF Prefab i Mälardalen, AF Bygg Syd, AF Projektutveckling, AF Härnösand Byggreturer, HMB, AF Bygg Väst og AF Bygg Öst.

| BELØP I MNOK | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Inntekter | 5 399 | 7 501 | 7 445 |
| Driftsresultat (EBIT) | 79 | -152 | 130 |
| Resultat før skatt (EBT) | 65 | -160 | 127 |
| Driftsmargin (%) | 1,5 | -2,0 | 1,7 |
| Resultatmargin (%) | 1,2 | -2,1 | 1,7 |
| Ordrereserve | 4 856 | 5 128 | 7 638 |
| Ordreinngang | 5 127 | 4 991 | 5 970 |

Virksomhetsområdet Sverige hadde i 2024 en omsetning på MNOK 5 399 (7 501). Dette representerer en omsetningsreduksjon på 28 prosent. Resultat før skatt ble MNOK 65 (-160), og dette ga en resultatmargin på 1,2 prosent for året, mot -2,1 prosent i 2023.

Lønnsomheten har forbedret seg gjennom året, og virksomhetsområdet hadde en resultatmargin på 4,8 prosent i 4. kvartal 2024. Det er fortsatt stort spenn i enhetenes resultater.

Kanonaden opprettholdt høy aktivitet og leverte et svært godt resultat for 2024. AF Prefab i Mälardalen leverte også et svært godt resultat. AF Bygg Syd og AF Härnösand Byggreturer leverte gode resultater for året, mens HMB hadde et resultat noe under forventning. AF Bygg Väst og AF Bygg Öst, som tidligere var en del av Betonmast Sverige, hadde negative resultater som følge av store nedjusteringer av estimater i prosjektporteføljen.

AF Projektutveckling, AFs eiendomsvirksomhet i Sverige, har ferdigstilt ett bolig-prosjekt med totalt 83 enheter i 2024. Enheten hadde ingen boligprosjekt under produksjon ved utgangen av året. AF Projektutveckling har en tomtebank (boliger under utvikling) som estimeres til 1 231 boenheter. AFs andel av dette er 616 boenheter.

**Ordrereserve**

Det ble børsmeldt syv kontrakter fra den svenske virksomheten i 2024. Den største kontrakten ble tildelt Kanonaden i konsortium med Hitachi Energy, som har blitt tildelt oppdraget om å installere syv nye seriekompenseringsstasjoner for Svenska kraftnät. Kanonadens andel av kontrakten utgjør ca. MSEK 900 ekskl. mva. Svenska kraftnät har i tillegg en opsjon med en kontraktsverdi på ca. MSEK 400 ekskl. mva. HMB har inngått en avtale om å bygge 333 nye leiligheter i Stockholmsområdet på oppdrag for Reliwe. Prosjektet er delt i to byggetrinn og totalentreprisen har en samlet kontraktsverdi på MSEK 459 ekskl. mva.

Virksomhetsområdet Sverige hadde en ordreinngang på MNOK 5 127 (4 991) i 2024, og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 4 856 (5 128).

**Markedsutsikter**

AFs svenske virksomhet påvirkes av makroøkonomiske faktorer på tilnærmet lik linje som den norske virksomheten. Det er stor usikkerhet knyttet til internasjonale politiske spenninger, og hvordan dette vil påvirke svensk og norsk økonomi fremover. I løpet av 2024 har imidlertid styringsrenten i Sverige blitt nedjustert fem ganger. Mars 2025 rapporterer Riksbanken en inflasjon på 2,9 prosent og uendret styringsrente. Styringsrenten i Sverige er per mars 2025 på 2,25 prosent.

Det svenske boligmarkedet hadde vekst i 2024, etter fallende boligpriser i 2022

2025052604810



VIRKSOMHETS-OMRÅDER ▸

og svak prisutvikling i 2023 i henhold til Svensk Mäklarstatistik. Ved årsslutt 2024 rapporterte Svensk Mäklarstatistik en prisoppgang på 6 prosent for leiligheter og 5 prosent for eneboliger for året.

Byggföretagen oppgir per oktober 2024 at bygginvesteringer i Sverige er estimert til SEK 479,2 mrd. for 2024, og det forventes en reell oppgang på 5 prosent i 2025, hovedsakelig knyttet til segmentet «Bostäder». For anleggsinvesteringer i Sverige oppgir Byggföretagen et estimat på SEK 150,7 mrd. for 2024, med forventning om at aktivitetsnivået øker med 7 prosent i 2025.

---

## ▸ OFFSHORE

### Virksomhetsbeskrivelse

AF har et variert tjenestespekter mot maritim virksomhet, havvind og olje- og gassektoren. Tjenestene spenner fra fjerning og gjenvinning av offshoreinstallasjoner til nybygg og modifikasjon av systemer for klimakontroll (HVAC). AF har et moderne anlegg for miljøsanering i Vats.

Offshore består av forretningsenhetene AF Offshore Decom og Aeron. Offshore har i tillegg aktivitet i AF Miljøbase Vats.

| BELØP I MNOK | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Inntekter | 1 081 | 1 082 | 1 238 |
| Driftsresultat (EBIT) | -201 | -124 | 164 |
| Resultat før skatt (EBT) | -236 | -139 | 160 |
| Driftsmargin (%) | -18,6 | -11,5 | 13,2 |
| Resultatmargin (%) | -21,8 | -12,9 | 12,9 |
| Ordrereserve | 1 753 | 1 410 | 1 694 |
| Ordreinngang | 1 424 | 798 | 1 417 |

Offshore hadde i 2024 en omsetning på MNOK 1 081 (1 082) og et resultat før skatt på MNOK -236 (-139). Dette ga en resultatmargin på -21,8 prosent for året, mot -12,9 prosent i 2023.

Aeron økte aktiviteten betydelig og leverte et godt resultat i 2024. AF Offshore Decom hadde nedgang i aktivitet og et negativt resultat i 2024. Det negative resultatet er i sin helhet knyttet til ytterligere nedjusteringer av prosjektestimatet på ett prosjekt i nederlandsk sektor av Nordsjøen. Aktiviteten på miljøbasen i Vats var også lavere sammenlignet med 2023.

### Ordrereserve

I løpet av året har Offshore børsmeldt tre nye kontrakter. Aerons produkter og tjenester bidrar godt til den pågående energiomstillingen, og enheten ble i løpet av året tildelt en EPCi-kontrakt for leveranse av komplette ventilasjons- og kjølesystemer til et 2GW havvindsprosjekt. Prosjektet skal produsere strøm til husstander i Tyskland og Nederland og er en del av et stort utbyggingsprosjekt i regi av nederlandske TenneT. Avtalen med Aeron har en verdi som overstiger MNOK 500 ekskl. mva.

AF Offshore Decom børsmeldte to kontrakter i 2024. Enheten inngikk avtale med Allseas (Excalibur Marine Contractors SA) for demontering og gjenvinning av en plattformoverbygning på 12 000 tonn. Avtalen inneholder en opsjon for en ekstra overbygning. Samlet tonnasje for avtalen er på mellom 25 000 og 30 000 tonn. AF Offshore Decom inngikk også avtale med Heerema Marine Contractors for prosjektering, mottak, demontering og gjenvinning av Oseberg Øst-plattformen. Vekten på overbygning og understell er nær 18 000 tonn.

Offshore hadde en ordreinngang på MNOK 1 424 (798) i 2024, og ved årsslutt var ordrereserven på MNOK 1 753 (1 410). Etter årsslutt har Aeron inngått kontrakt med Stegra for leveranse av ventilasjonssystemer (HVAC) til deres nye produksjonsanlegg for grønt stål i Sverige. Avtalen har en verdi på om lag MNOK 200 ekskl. mva. Avtalen

VIRKSOMHETS-OMRÅDER ▸

omfatter detaljprosjektering, design, innkjøp og sammenstilling av HVAC-systemer. Kontrakten er et nytt steg i AFs satsing på fornybar energi.

### Markedsutsikter

Markedet for fjerning og gjenvinning av offshoreinstallasjoner har gode vekstutsikter. I årene frem til 2030 forventer den britiske bransjeorganisasjonen Offshore Energies UK (OEUK) at årlig kostnad for dekommisjonering i Nordsjøen vil overstige 2,4 milliarder pund. De nylige endringene i skattereglene i Storbritannia for olje- og gassektoren har introdusert nye utfordringer for lønnsomheten i langsiktig produksjon, spesielt for produksjonsanlegg som nærmer seg slutten av livssyklusen. Det prioriteres derfor dekommisjonering av modne plattformer.

Det har vært økt aktivitet i den nederlandske sektoren, med ambisjon om å klargjøre flere offshore-porteføljer for dekommisjonering. Det har vært en moderat aktivitet på norsk sokkel, med en forventning om økt aktivitet nærmere 2030. Økt investeringstakt innen havvind har gitt økt etterspørsel etter store kranfartøyer og verft for å montere og installere neste generasjons havvindparker i Europa. Et stramt fartøysmarked hvor kapasitetene er ønsket både innen plattforminstallasjon, dekommisjonering og vindinstallasjon globalt vil være en kapasitetsutfordring, og AF Offshore Decom jobber med å etablere sterke relasjoner til utvalgte fartøyseiere for å sikre kapasitet de neste årene.

Omstillingen mot et lavutslippssamfunn gir markedsmuligheter for AFs virksomhet innenfor klimakontroll, og den stadig økende $CO_2$ -avgiften vil kunne bidra til å akselerere elektrifiseringstakten. Økte investeringer i havvind gir også nye markeds-muligheter. TenneTs 2GW havvindprosjekt, hvor Aeron leverer ventilasjons- og kjølesystemer, er et godt eksempel på dette.

---

RISIKO ▸

## RISIKO

AF Gruppen er eksponert for risiko av både driftsmessig og finansiell karakter. Risiko er en usikker hendelse eller handling som kan ha en positiv eller negativ effekt på prosjektmål som tid, kostnad, omfang eller kvalitet. AF Gruppens styre og ledelse vurderer til enhver tid situasjonen og iverksetter nødvendig tiltak for å sikre likviditet og forsvarlig drift.

### Aktiv risikostyring

AF Gruppen ønsker å påta seg operasjonell risiko som forretningsenhetene kan påvirke og kontrollere. AF prioriterer risikostyring høyt og har gode standardiserte og handlingsorienterte prosesser for risikostyring. Dette gir en enhetlig håndtering av risiko i alle ledd i organisasjonen. Det jobbes kontinuerlig for å videreutvikle prosessene og tilpasse disse slik at risikostyringen blir mest mulig effektiv. AF søker å avgrense eksponeringen mot risiko som ikke kan påvirkes, herunder finansiell risiko. Alle prosjekter vil allerede før tilbudslevering gjennomføre en risikogjennomgang. Analyse av risiko i tilbudsfasen muliggjør riktig prising og håndtering av risikoen i prosjektet. De samme prosjektene gjennomfører detaljerte risikogjennomganger hvert kvartal.

### Finansiell risiko

Finansiell risiko omfatter markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko.

### Markedsrisiko

Markedsrisiko inkluderer valutarisiko, råvareprisrisiko og renterisiko.

### Valutarisiko

Konsernet har lav valutarisiko knyttet til inntekt fra virksomhetsområdene Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø og Sverige da inntektene hovedsakelig er i funksjonell valuta. Virksomhetsområdet Offshore har deler av sin omsetning

RISIKO ▸

i EUR og USD. Disse sikres i noen tilfeller naturlig ved at kostnadene er i samme valuta som inntektene eller de sikres ved bruk av terminkontrakter for valuta. For to offshorekontrakter med inntekter i EUR innregnes effektene av valutaterminene etter reglene for kontantstrømsikring. Ved utgangen av 2024 hadde AF Gruppen MNOK 58 (26) i netto balanseførte forpliktelser relatert til valutaterminkontrakter.

AF Gruppen gjør hovedparten av innkjøpene i funksjonell valuta. Konsernet har risiko knyttet til innkjøp i utenlandsk valuta, enten direkte ved innkjøp fra utenlandske leverandører eller indirekte fra norske leverandører som importerer varer fra utlandet. Konsernet sikrer seg ved at alle større innkjøpsavtaler er i NOK. Vesentlige enkeltinnkjøp i utenlandsk valuta som ikke omfattes av innkjøpsavtaler i NOK terminsikres.

Konsernet hadde i 2024 76 prosent (69 prosent) av sine innregnede inntekter i virksomhet med funksjonell valuta i NOK og 24 prosent (30 prosent) i SEK. Netto valutagevinster (-tap) i 2024 var MNOK -14 (0). Totale omregningsdifferanser i 2024 var MNOK 17 (89).

### Råvareprisrisiko

Prisutviklingen for råvarer som stål og trevare utgjør en risiko i AF Gruppens virksomhet innen bygg og anlegg. Prisendringer kan delvis kompenseres ved å avtale lønns- og prisstigningsmekanisme (LPS) med kundene. Slike avtalevilkår har i økende grad blitt benyttet de siste årene. Rivevirksomheten i Offshore er utsatt for prisrisiko ved salg av skrapstål som gjenvinnes fra stålkonstruksjoner i Nordsjøen. Løpende vurderes det om stålprisen skal sikres, både med hensyn til eksponering og hvor effektivt markedet for terminkontrakter er. Ved årsslutt hadde AF Gruppen en forpliktelse på MNOK 0 (1) knyttet til råvarederivater for stål i rivevirksomheten i AF Miljøbase Vats.

### Renterisiko

AF Gruppens finansiering er basert på flytende rente og konsernet er derfor utsatt for renterisiko. Konsernet benytter som hovedregel ikke derivater for å sikre den effektive renteeksponeringen. AF er også eksponert for renterisiko i bygg- og eiendomsvirksomheten, spesielt ved boligbygging i egenregi, der det generelle rentenivået vil ha innvirkning på omsetteligheten av ferdige boliger og dermed konsernets kapitalbinding. Konsernet reduserer denne risikoen gjennom krav om forhåndssalg av boligenheter og forskudd fra boligkjøpere.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at AF Gruppens kontraktsparter vil påføre selskapet finansielt tap ved å ikke oppfylle sine forpliktelser. AF har kredittrisiko mot kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Konsernet har fastsatt retningslinjer for å sikre seg mot kredittrisiko i likvide midler, utlån og fordringer. Historisk har konsernet hatt lave kredittap, men risikoen for slike tap har økt i takt med inflasjon, økte renter og svak utvikling i boligmarkedet. Verifisering i StartBank, bruk av verktøy for kredittvurdering, morselskaps- og bankgarantier samt bruk av tilpassede betalingsplaner bidrar til å redusere risikoen. AF har tilsvarende garantiforpliktelser overfor sine samarbeidspartnere.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for å ikke innfri sine forpliktelser ved forfall. Med bakgrunn i konsernets sterke finansielle stilling ved årsskiftet vurderes likviditetsrisikoen som lav.

Den totale finansieringsrammen til AF Gruppen utgjør MNOK 3 500. Finansieringsrammen består av en flervaluta kassekreditt (rullerende 1 års løpetid) på MNOK 2 000 i DNB og en bærekraftslinket revolverende langsiktig kredittfasilitet (3+1+1 års løpetid) på MNOK 1 500 i Handelsbanken gjeldende fra september 2023. Ved årsskiftet var disse rammene ubenyttet. Per 31. desember 2024 hadde AF netto rentebærende gjeld (fordring) på MNOK -99 (641). Tilgjengelig likviditet inklusive trekkfasiliteter per 31. desember 2024 var MNOK 4 363.



2025052604811



RISIKO ▸

Konsernets likviditet følges opp gjennom oppfølging av kontantstrømmene i prosjektene. Avvik mellom forventede og faktiske kontantstrømmer gjennomgås hver måned i forbindelse med risikogjennomgang av prosjektene. I tillegg følges daglig likviditet opp gjennom konsernets sentrale finansfunksjon.

### Klima- og naturrisiko

En av vår tids største samfunnsutfordringer er klimaendringer og miljøpåvirkning. Klimaendringene gjør blant annet at temperaturen stiger, det blir mer ekstremvær og naturkatastrofer. Bygg-, anleggs- og eiendomssektoren har stor påvirkning på klima og miljø og 36 prosent av de globale klimagassutslippene kan knyttes til disse sektorene. Naturtap og klimaendringer forsterker hverandre, og gir effekter som har alvorlige konsekvenser for samfunnet. Det er derfor nå økende fokus på å stanse tap av natur og bevare biologisk mangfold. Bygg- og anleggsvirksomhet er både avhengig av og påvirker natur i form av arealbruksendringer, gjennom behovet for egnet areal å bygge på. I tillegg er vår virksomhet avhengig av naturressurser og innsatsfaktorer som stål, betong, asfalt og trevirke. Bransjen kan derfor i stor grad påvirke og bidra til løsninger for å omstille samfunnet og måten vi jobber på.

AF Gruppen jobber systematisk med klima- og naturrisiko og den nye strategien mot 2028 setter et nytt hovedmål innen klima og miljø – vi skal halvere fotavtrykket til AF Gruppen. Klima- og naturrisikoanalyse, samt konsernets arbeid innen klima- og miljørelaterte temaer er presentert i bærekraftsrapporten.

### Forsikring

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Ansvarsforsikringer er tegnet hos Zurich Insurance Plc. og ANV Speciality Europe S.L. og dekker AF Gruppen ASA med datterselskaper. Styret anser dekningen for å være markedsmessig.

---

MARKEDSUTSIKTER OG STRATEGI ▸

## MARKEDSUTSIKTER OG STRATEGI

Gjennom de seneste årene har AF Gruppens virksomhetsområder blitt påvirket av høy prisvekst, høye rentenivåer og varierende investeringsaktivitet. Økte handelspolitiske spenninger og internasjonale konflikter preger makrobildet og har økt den geopolitiske usikkerheten.

Vedvarende høye finansieringskostnader og ytterligere materialprisvekst forsterket av kronesvekkelse har dempet investeringsaktiviteten og redusert antall nye prosjekter som har blitt igangsatt de seneste årene. Norges Bank har gjennomført en innstrammende pengepolitikk siden november 2021 og styringsrenten har vært uendret på 4,5 prosent siden desember 2023. Renten har bidratt til å kjøle ned økonomien og til å dempe prisveksten. Prisveksten falt videre mot slutten av 2024 og Norges Bank varslet i mars 2025 at styringsrenten sannsynligvis settes ned i løpet av 2025. Riksbanken vedtok i mars 2025 å holde den svenske styringsrenten uendret på 2,25 prosent. Det er stor usikkerhet knyttet til globale utsikter. Det forventes nå færre kutt i styringsrentene internasjonalt enn tidligere. Langvarige konflikter og handelspolitiske spenninger internasjonalt vil fortsette å være en betydelig usikkerhetsfaktor for norsk og svensk økonomi.

Vi vurderer de langsiktige utsiktene for våre virksomhetsområder som gode. AFs anleggsvirksomhet er i større grad betinget av offentlig etterspørsel sammenlignet med øvrige virksomhetsområder i AF. En høy årlig investeringstakt skissert i Nasjonal Transportplan 2025-2036 sammen med høye statlige bevilgninger danner et godt grunnlag for anleggsvirksomhet fremover. For bygg og eiendom har det vært mye usikkerhet gjennom 2024, men de største usikkerhetsfaktorene viser tegn til bedring. Energi og Miljø-virksomheten opplever høy og økende etterspørsel. Norske myndigheter har ambisiøse mål for reduksjonen av energibruk frem mot 2030, og høye strømpriser gjør investeringer i energieffektiviserende tiltak mer attraktivt. Også for Offshore-

2025052604812



**MARKEDSUTSIKTER OG STRATEGI**

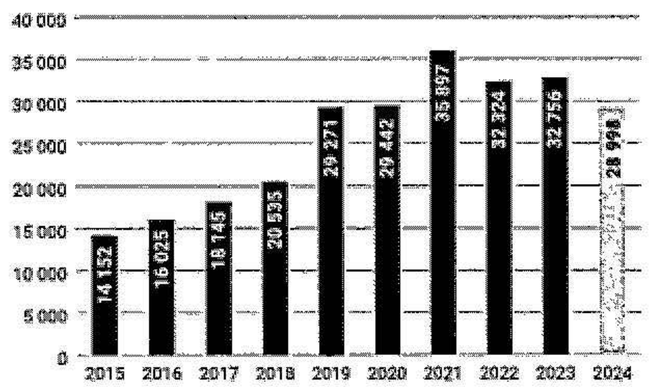
virksomheten ser vi et betydelig markedspotensial, der flere større porteføljer av oljeplattformer planlegges å rives i løpet av de neste ti årene i Nordsjøen.

Gjennom 2024 er det gjennomført en grundig prosess for en ny konsernstrategi i AF mot 2028. Retningen i AF Gruppens strategi for fremtiden står fast, til tross for et urolig geopolitisk bilde som endrer markedsforholdene markant for bransjene vi er til stede i. En verdibasert kultur med entreprenørånd og disiplin til mål og krav gir AF gode forutsetninger for konkurransekraft når fremtidens utfordringer skal løses. Den nye strategien viderefører de finansielle målene om en driftsmargin på 7 prosent og en avkastning på investert kapital på 20 prosent. Målet om lønnsom vekst består og uttrykkes i ny strategi som et mål om 7 prosent årlig vekst. Dette for å tilstrebe en jevn og kontrollert vekstttakt. Målet om null personskader og arbeidsrelatert fravær er fortsatt de viktigste målene innen sikkerhet og helse. Den nye strategien setter et nytt hovedmål innen klima og miljø – vi skal halvere fotavtrykket til AF Gruppen. Målet om fotavtrykk defineres ved mål innen fagområdene klimagassutslipp og sirkulærøkonomi. AF skal minst halvere sitt totale klimagassutslipp relativt til omsetning innen 2030, og halvere egne, direkte utslipp uavhengig av omsetning innen 2028. Dette er mer ambisiøse mål enn tidligere strategiperioder. Strategien viderefører målet om halvering av avfall som går til forbrenning eller deponi per omsetning innen 2030, i tillegg til å sette et nytt mål om å øke graden av avfall som tilrettelegges for ombruk eller materialgjenvinning til 70 prosent.

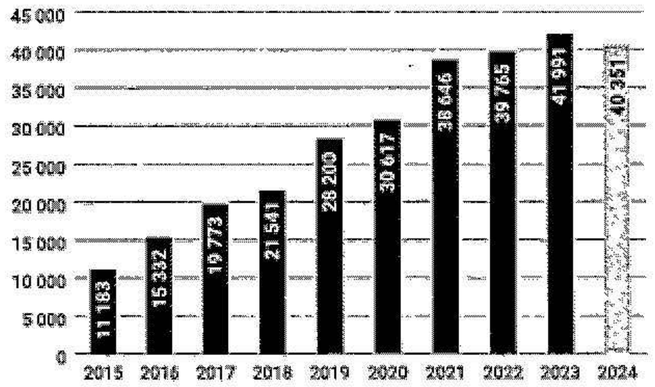
AF Gruppen er, og skal være, til å stole på. Både omdømmet og konkurransekraften er tuftet på tillit. AF er kompromissløse i etterlevelsen av kjerneverdiene og levereglene som er nedfelt i adferskoden. En verdibasert kultur, tydelige strategiske prioriteringer og en sterk finansiell posisjon gjør AF godt rustet til å møte utfordringene og ivareta mulighetene markedet gir fremover. Med en solid ordrereserve på totalt MNOK 40 351 (41 991), venter vi et høyt aktivitetsnivå for AF Gruppen også i 2025.

Styret takker de ansatte for deres betydelige bidrag i 2024.

ORDREINNGANG (MNOK)




ORDRERESERVE (MNOK)




**BØRSMELDTE KONTRAKTER I 2024**

| VIRKSOMHETS-OMRÅDE | KUNDE | PROSJEKT | KONTRAKTSUM I MILLIONER EKSKL. MVA | VALUTA |
|---|---|---|---|---|
| Anlegg | Oslo kommune v/ Vann- og avløpsetaten | E1 Vannbehandlingsanlegg, Huseby | 7 600 | NOK |
| | Nedre Romerike vann- og avløpsselskap | Avløpsrenseanlegg i Strømmen, Romerike | 0 [1] | NOK |
| Bygg | Stiftelsen Det norske Diakonhjem | Diakonhjemmet Campus | 1 400 | NOK |
| | KLP Eiendom | Pilestredet 75, Nora, 165 leiligheter | 906 | NOK |
| | Drammen Helsepark | Hotell og kontorbygg, Brakerøya | 516 | NOK |
| | Nåbo | Sandsli stasjon, 178 leiligheter | 430 | NOK |
| | Nøstegaten 72-74 AS (OBOS Nye Hjem) | Nøstet, 96 nye leiligheter i Bergen sentrum | 428 | NOK |
| | Linstow AS | Rehabiliterer næringsbygget Qvarteret i Oslo | 360 | NOK |
| | OBOS | Bygger 90 boliger, Storøykilen, kvartal 4 | 340 | NOK |
| | Gjelsten Bolig AS | Sjøbodene, 77 leiligheter i Sandviken | 285 | NOK |
| | Kvassnesvegen utvikling AS | Nærings- og boligprosjekt i Alver kommune | 257 | NOK |
| | Helse Sør-Øst RHF | Entreprise 2211 Råbygg somatikk base vest | 212 | NOK |
| | Munsterbekken BRL | Rehabilitering av Munsterbekken Borettslag i Bergen | 183 | NOK |
| | Entra | Rehabilitering av kontorlokaler, Brynsengfaret 6 | 140 | NOK |
| | Bergen kommune | Haugland Bofellesskap | 125 | NOK |
| | JVH Eiendom | Larvik Helsepark | 125 | NOK |
| | Boligbyggelaget USBL | Oppføring av leilighetsbygg i Møllers Gate, Sandefjord | 122 | NOK |
| | BIR | Biogassanlegg Voss | 120 | NOK |
| | Bakehuset AS (NorgesGruppen) | Bakeri, Endelausmarka | 120 | NOK |
| | REQ | Rehabilitering og ombygging av Augustin Hotel i Bergen | 115 | NOK |
| | Høgafjellet Eigedom AS | Lager- og logistikkbygg Osterøy kommune | 111 | NOK |
| | Statens vegvesen | Fundamentering Ramfjordbrua E8 | 100 | NOK |
| Betonmast | Moerveien | Fredheimkvartalet, 141 leiligheter | 400 | NOK |
| | Indre Østfold kommune | Hovin barneskole | 250 | NOK |
| | Folksom | Tolvsrød torg | 237 | NOK |
| | Poseidon Properties | 51 leiligheter på Holtet, Nordstrand | 219 | NOK |
| | Lillestrøm kommune | Rehabilitering av Sten-Tærud skole | 200 | NOK |
| | Værste AS | Kontorbygg Værste, Fredrikstad | 175 | NOK |
| | Akershus fylkeskommune | Rud videregående skole | 165 | NOK |
| | Forsvarsbygg | Bygging av kontor og kjøretøyshaller på Ørland | 155 | NOK |
| | Arbeidsmandsforbundets hus AS | Rehabiliterer og utvider kontorbygg, Grubbegata 4-6 | 145 | NOK |
| Energi og Miljø | Helse Sør-Øst RHF | Brakkerigg, Nye Rikshospitalet | 129 | NOK |
| | Helse Sør-Øst RHF | Felles entreprenørrigg, Nye Aker | 120 | NOK |
| Sverige | Svenska kraftnät | Totalentreprise, 7 stk seriekompenseringsstasjoner | 900 | SEK |
| | Reliwe | Bygger 333 leiligheter i Stockholmsområdet | 459 | SEK |
| | Bonava | Bygger 113 leiligheter i Uppsala, Luthagen | 297 | SEK |
| | Stena Bygg AB | Bygger 62 leiligheter i Solna | 211 | SEK |
| | Västerås stad | Bygger ny skole i Västerås, Ekbergaskolan | 195 | SEK |
| | Region Örebro Län | Ny fjernkjølesentral ved Universitetssykehuset i Örebro | 180 | SEK |
| | Familjebostäder | Bygger 87 leiligheter, Stockholm | 178 | SEK |
| Offshore | TenneT | EPCI ventilasjon og kjøling for havvind | 500 | NOK |
| | HMC | Sluttdisponering Oseberg Øst-plattformen | ikke oppgitt | |
| | Allseas | Sluttdeponering | ikke oppgitt | |

*[1] Det er ventet at en byggekontrakt kan ha en verdi på ca. NOK 1 milliard. Byggekontrakten vil først bli tatt inn i ordrereserven når kontrakten for fase 2 er inngått.*



ÅRSBERETNING

# BÆREKRAFTSRAPPORT

ÅRSBERETNING

## Innhold

110 ESRS 2 GENERELLE OPPLYSNINGER
172 KLIMA OG MILJØ
222 SOSIALE FORHOLD
246 VIRKSOMHETSSTYRING

2025052604814



# ESRS 2 GENERELLE OPPLYSNINGER

AF Gruppen har for første gang utarbeidet en bærekraftsrapport i tråd med EUs bærekraftsdirektiv CSRD.

BP-1 ▸
**Grunnlag for utarbeidelse**

## GRUNNLAG FOR UTARBEIDELSE

### Rammeverk

AFs bærekraftsrapportering er utarbeidet i tråd med EUs bærekraftsdirektiv (CSRD) og tilhørende europeiske standarder for bærekraftsrapportering (ESRS).

### Konsolideringsprinsipper

ESRS viser til en finansiell kontrolltilnærming for å fastsette rapporteringsgrenser. Rapporteringsgrensene i AFs bærekraftsrapport gjenspeiler hovedsakelig IFRS ®-regnskapsstandardene som vedtatt av EU. Konsoliderte data i bærekraftsrapporten omfatter AF Gruppen ASA (morselskap) og tilhørende datterselskaper. Dette tilsvarer rapporteringsgrensene for det finansielle konsernregnskapet med ett unntak. ESRS-ene adresserer ikke direkte hvordan opplysninger knyttet til felleskontrollerte driftsordninger skal vurderes. AFs felleskontrollerte driftsordning JV AF Ghella ANS innregnes finansielt i konsernregnskapet tilsvarende vår andel (60 prosent) i tråd med IFRS 11. Bærekraftsdata for dette selskapet inkluderes imidlertid på samme måte som AF Gruppens datterselskaper (100 prosent). Valgt tilnærming for felleskontrollert driftsordning vil anvendes konsekvent i vår rapportering.

I tillegg til opplysninger om egne aktiviteter omfatter bærekraftsrapporteringen opplysninger om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som er forbundet med vår virksomhet gjennom direkte og indirekte forretningsforbindelser både oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden. Enkelte klima- og miljørelaterte standarder krever at egne aktiviteter inkluderer informasjon knyttet til selskap, eiendeler, lokasjoner eller aktiviteter som AF har operasjonell kontroll over. Av de vesentlige standardene AF rapporterer på gjelder dette E1 Klimaendringer og E4 Biologisk mangfold og økosystemer. For øvrige vesentlige rapporteringsstandarder er det ikke krav om vurdering av operasjonell kontroll.

Operasjonell kontroll er definert i Annex II i ESRS og er en vurdering som er fristilt fra juridisk organisering av selskapet. For AF har det vært aktuelt å vurdere hvorvidt vi har operasjonell kontroll over tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som ikke konsolideres i konsernregnskapet. Vurderingene er anvendt konsekvent i aktuelle standarder. I de tilfeller der AF har mulighet til å styre den aktuelle virksomhetens operasjonelle aktiviteter er det vurdert at vi har operasjonell kontroll, og data er inkludert i AFs rapportering av egne aktiviteter. Der det ikke er vurdert at AF har operasjonell kontroll, men tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet er en del av AFs verdikjede, er data inkludert i verdikjederapporteringen på samme måte som øvrige forretningsforbindelser.

For notekrav hvor verdikjederapporteringen er basert på utarbeidelse av estimater er dette spesifikt angitt.

### Andre forhold

Ved endringer i utarbeidelse eller presentasjon av bærekraftsforhold omarbeides sammenligningstall. Vesentlige feil i tidligere perioder korrigeres ved å omarbeide tall. Det er ikke omarbeidet tall i årets bærekraftsrapport eller identifisert vesentlige feil i tidligere perioder. Vi har i bærekraftsrapporten ikke benyttet oss av muligheten til å utelate vesentlige opplysninger knyttet til immaterielle eiendeler, kompetanse eller innovasjon. Unntaket i Artikkel 19a nr. 3 og artikkel 29a nr. 3 i direktiv 2013/34/EU er ikke vurdert relevant.

BP-2 ▸
**Spesifikke rapporteringsforhold**

## SPESIFIKKE RAPPORTERINGSFORHOLD

### Tidshorisont

Rapporteringsperioden for AF Gruppens bærekraftsrapportering er konsistent med rapporteringsperioden for konsernregnskapet og gjelder regnskapsåret 2024. Bærekraftsrapporteringen er fremoverskuende i tillegg til å være en rapport for året som har gått. For fremtidsrettet bærekraftsrapportering er tidsintervallene som vist under benyttet, med mindre annet er spesifikt angitt i den enkelte standard for rapportering. Våre tidsintervaller for mellomlang og lang sikt avviker fra anbefalingen i ESRS 1. AF har valgt tidshorisonter som er vurdert mer hensiktsmessig på bakgrunn av bransje- og klimautvikling i de aktuelle markedene der AF opererer. Det er vår vurdering at disse tidshorisontene gir brukere av bærekraftsrapporteringen mer relevant og nyansert informasjon om risikoer og muligheter som AF står overfor, samt at det øker verdien av gjennomførte analyser som ligger til grunn for rapporteringen.

**TIDSHORISONT**

| Tidshorisont | År | Forklaring |
|---|---|---|
| Kort | 1 år | Samme rapporteringsperiode som benyttes i finansiell rapportering. |
| Mellomlang | 2-10 år | Dekker tidshorisonten for AFs større prosjekter med lengre varighet og bærekraftsrelaterte mellomlangsiktige mål fastsatt i inneværende strategiperiode. |
| Lang | > 10 år | Dekker perioden frem mot 2050 og våre langsiktige mål fastsatt i inneværende strategiperiode. |

### Estimater i verdikjederapportering

I de tilfellene hvor vi på nåværende tidspunkt ikke har tilgang på opplysninger fra vår verdikjede har vi estimert opplysninger som skal rapporteres oppstrøms og nedstrøms ved å anvende rimelige og dokumenterbare opplysninger. I disse tilfellene har vi beskrevet grunnlaget for utarbeidelse, resulterende grad av nøyaktighet samt eventuelle planlagte tiltak for å forbedre nøyaktigheten.

**ESTIMATER I VERDIKJEDERAPPORTERING**

| Standard | Datapunkt |
|---|---|
| E1 Klimaendringer | E1-6 Scope 3, kategori 1: Kjøp av varer og tjenester |

### Innfasing av opplysningskrav

Vi har benyttet oss av innfasingsmulighetene for opplysningskravene gjengitt i oversikten under.

For datapunkt E5-4 i standarden E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi har vi i tillegg benyttet oss av overgangsbestemmelsen i ESRS 1 og ikke innhentet verdikjedeinformasjon. Se datapunkt E5-4 for ytterligere informasjon.

**OVERGANGSREGLER BENYTTET**

| Standard | Datapunkt |
|---|---|
| E1 Klimaendringer | E1-9 |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | E4-6 |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | E5-6 |

### Vesentlige vurderinger, estimater og forutsetninger

Ledelsen har i utarbeidelsen av bærekraftsrapporteringen brukt estimater og forutsetninger som påvirker kvantitativ rapportering av bærekraftsdata. Estimatene og de underliggende forutsetningene vurderes løpende basert på historisk erfaring, bransjepraksis og andre faktorer. Vi har påsett at det er konsistens mellom vesentlige


ÅRSBERETNING

BP-2

**Spesifikke rapporteringsforhold**

vurderinger og forutsetninger i vår bærekraftsrapportering og øvrig finansiell rapportering. Se notehenvisning under for ytterligere informasjon om vesentlige vurderinger, estimater og forutsetninger knyttet til bærekraftsdata. Det gjøres oppmerksom på at fremoverskuende opplysninger er beheftet med stor usikkerhet.

| VESENTLIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORUTSETNINGER | |
|---|---|
| **Standard** | **Område** |
| E1 Klimaendringer | E1-6 Scope 3, kategori 1: Kjøp av varer og tjenester |

**Rapportering ved henvisning**
**Lederlønnsrapportering:** rapport om godtgjørelse til ledende personer er utarbeidet av styret i AF Gruppen ASA i henhold til allmennaksjeloven § 6-16b og forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer. I enkelte avsnitt i denne standarden er det henvist til denne redegjørelsen.

**Eierstyring og selskapsledelse:** Det er avlagt en redegjørelse i samsvar med den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021, jf. www.nues.no. I enkelte avsnitt i denne standarden er det henvist til denne redegjørelsen.

**Henvisninger til øvrige anerkjente rammeverk for rapportering**
**TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures)**
AF har gjennom flere år tatt utgangspunkt i TCFD-rammeverket for rapportering av våre klimarisikoer og -muligheter. De anbefalte opplysningene fra TCFD er nå integrert i vår bærekraftsrapport, se referanse under.

| ANBEFALTE OPPLYSNINGER ETTER TCFD | REFERANSE |
|---|---|
| **Selskapsledelse** | |
| a) Styrets tilsyn | GOV-1 |
| b) Ledelsens rolle | GOV-2<br>GOV-3<br>GOV-4<br>GOV-5 |
| **Strategi** | |
| a) Klimarelaterte risikoer og muligheter | SBM-1 |
| b) Konsekvensene av klimarelaterte risikoer og muligheter | SBM-2<br>SBM-3 |
| c) Betydning for virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging | E1 SBM-3 |
| **Risikostyring** | |
| a) Prosesser for identifikasjon og vurdering av klimarelatert risiko | |
| b) Prosesser for håndtering av klimarelatert risiko | E1 IRO-1 |
| c) Integrering av klimarelaterte risikoer i den helhetlige risikostyringen | E1-3 |
| **Nøkkeltall og mål** | |
| a) Metoder og data for å vurdere klimarelaterte risikoer og muligheter | |
| b) Klimagassutslipp i scope 1, 2 og 3 | E1-4<br>E1-6 |
| c) Mål som brukes til å håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter | |



2025052604815



BP-2

**Spesifikke rapporteringsforhold**

**TNFD (Task Force on Nature Related Financial Disclosures)**
AF har i 2024 for første gang gjennomført en naturrisikoanalyse, med utgangspunkt i TNFD-rammeverket. De anbefalte opplysningene fra TNFD er integrert i vår bærekraftsrapport, se referanse under.

| ANBEFALTE OPPLYSNINGER ETTER TNFD | REFERANSE |
|---|---|
| **Selskapsledelse** | |
| a) Styrets tilsyn | GOV-1 |
| b) Ledelsens rolle | GOV-2<br>GOV-3<br>GOV-4<br>GOV-5 |
| c) Menneskerettigheter og dialog med interessenter | SBM-2 |
| **Strategi** | |
| a) Naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter | |
| b) Konsekvensene av naturrelaterte avhengigheter, risikoer og muligheter | SBM-1<br>SBM-2<br>SBM-3 |
| c) Betydning for virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging | E4 SBM-3<br>E4-1 |
| d) Prioriterte lokasjoner | |
| **Risikostyring** | |
| a) Prosesser for identifikasjon og vurdering av naturrelatert avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter | |
| b) Prosesser for håndtering av naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter | E4 IRO-1<br>E4-3 |
| c) Integrering av naturrelaterte risikoer i den helhetlige risikostyringen | |
| **Nøkkeltall og mål** | |
| a) Metoder og data for å vurdere naturrelaterte risikoer og muligheter | |
| b) Metoder og data for å vurdere og håndtere avhengigheter og påvirkninger på natur | E4-4<br>E4-5 |
| c) Mål som brukes til å håndtere naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter, inkl. måloppnåelse | |

**ISO-sertifiseringer**
Ledelsessystemet i AF følger prinsippene i ISO 9001. Forretningsenhetene i AF som er sertifisert utgjør i underkant av 80 prosent av våre totale driftsinntekter for ISO 9001 og tilsvarende når det gjelder miljøstandarden ISO 14001.

---

GOV-1

G1 GOV-1

**Bærekraftsstyring**

## BÆREKRAFTSSTYRING

### ▸ Styrets rolle

**Styrets sammensetning**
AF Gruppen ASA har 10 faste styremedlemmer, hvorav tre av styremedlemmene er valgt av de ansatte. AF Gruppen oppfyller kravene i allmennaksjeloven om kjønnsfordeling i styret. Av de sju styremedlemmene som er valgt av generalforsamlingen er tre menn og fire kvinner. Av de tre ansattvalgte styremedlemmer er det to menn og en kvinne. Styrets kjønnsindikator er dermed 1 (kvinner/menn).

Ingen generalforsamlingsvalgte styremedlemmer er involvert i selskapets daglige ledelse eller har kryssrelasjoner med ledende ansatte. Styrets leder Morten Grongstad var konsernsjef frem til august 2020.

2025052604816

GOV-1 ▸

G1 GOV-1 ▸

**Bærekraftsstyring**

Styret har vurdert sin uavhengighet og mener at den er tilfredsstillende. AF har prosesser for løpende kontroll over hvilke andre oppdrag styremedlemmene har. Ved innstilling av nye styremedlemmer foretar valgkomitéen også en uavhengighetsvurdering. Hvert enkelt styremedlem har en plikt til å varsle om eventuelle habilitets- eller interessekonflikter. Styret har også et kollektivt ansvar og vurderer fortløpende om det foreligger forhold som objektivt sett er egnet til å svekke den allmenne tillit til et styremedlems habilitet, eller som kan åpne for interessekonflikter. Fire av de sju generalforsamlingsvalgte styremedlemmene er uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere. Styrets uavhengighetsindikator er dermed 57,1 prosent. Dette er beskrevet nærmere i Eierstyring og selskapsledelse.

**STYRET**

| Navn | Rolle | Utvalg |
|---|---|---|
| Morten Grongstad | Styrets leder | Leder av kompetanse- og godtgjørelsesutvalget |
| Marianne Gjertsen Ebbesen | Styremedlem | Medlem av kompetanse- og godtgjørelsesutvalget |
| Kristian Holth | Styremedlem | Leder av revisjonsutvalget |
| Hege Bømark | Styremedlem | Medlem av revisjonsutvalget |
| Saloume Djoudat | Styremedlem | Medlem av kompetanse- og godtgjørelsesutvalget |
| Hilde Kristin Herud | Styremedlem | Medlem av revisjonsutvalget |
| Eirik Tømmeraas Veiby | Styremedlem | Medlem av kompetanse- og godtgjørelsesutvalget |
| Espen Jahr | Ansattrepresentant | Ikke aktuelt |
| Hilde W. Flaen | Ansattrepresentant | Ikke aktuelt |
| Rene Elkjær Kristensen | Ansattrepresentant | Ikke aktuelt |

**Styrets ansvar**

Styret har det overordnede ansvaret for å forvalte AF Gruppen på vegne av eierne, herunder å føre løpende tilsyn med konsernets ledelse og virksomhet. Forvaltningsansvaret innebærer også at de har det øverste ansvaret for samfunnsansvar i AF. Styrets leder har ansvar for at styrets arbeid gjennomføres på en effektiv og hensiktsmessig måte i henhold til gjeldende lovgivning, vedtekter og vedtatte instrukser. Styreinstruksen i AF gir regler for styrets arbeid og saksbehandling og definerer hvilke saker som skal styrebehandles og hvilke oppgaver og plikter konsernsjef har overfor styret. Det er utarbeidet egne instrukser for saksforberedende og rådgivende utvalg i styret. Styresaker forberedes av konsernsjef og administrasjonen i samråd med styrets leder.

Det er styrets ansvar å påse at AF Gruppen har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring. God og systematisk risikostyring er et strategisk virkemiddel som styrker konkurransekraften og øker verdiskapingen. Internkontroll skal bidra til å sikre effektiv drift og forsvarlig håndtering av vesentlige risikoer. Styret har en årlig gjennomgang av konsernets risikoområder og interne kontrollsystemer. Styret tar også del i AF Gruppens evaluering av bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter og vedtar vesentlige bærekraftstemaer. Dette inkluderer hvordan bærekraftsrelaterte risikoer og muligheter kan påvirke AF Gruppens virksomhet og finansielle stilling på kort, mellomlang og lang sikt. Oppfølgingen av iverksatte tiltak knyttet til vesentlige bærekraftstemaer rapporteres til styret i forbindelse med øvrig rapportering.

Styret skal delta i utformingen av strategier, planer, budsjetter og retningslinjer for driften, og skal sørge for at AF har en organisasjon som kan gjennomføre strategien. Det skal også følge opp at virksomheten drives i samsvar med vedtatte retningslinjer og strategi. En åpen og solid styringsstruktur gir tillit og legger grunnlaget for at AF Gruppen skal nå sine mål og sikre langsiktig verdiskaping for investorer, ansatte, kunder og samfunnet ellers.

GOV-1 ▸

G1 GOV-1 ▸

**Bærekraftsstyring**

Styret følger en fireårig syklus i sitt strategiarbeid. I 2024 ble det utarbeidet en ny strategi for perioden 2025–2028. Strategien bygger på styrets og ledelsens vurdering av selskapets risikoprofil, og viderefører ambisjonene fra tidligere om sikkerhet, lønnsomhet og vekst. Strategien adresserer de fleste av AFs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Strategien er nærmere beskrevet i årsrapporten fra side 24, samt i den enkelte standard for bærekraftsrapportering.

Styret vurderer løpende behovet for bruk av utvalg. For rapporteringsåret har styret hatt to utvalg: Revisjonsutvalget og kompetanse- og godtgjørelsesutvalget.

Revisjonsutvalget er et saksforberedende og rådgivende organ for styret i saker som gjelder lovfestet revisjon og attestasjon, bærekraftsrapportering og finansiell rapportering, inkludert den ESEF-merkede årsrapporten og gjennomføringen av dobbel vesentlighetsanalyse. Revisjonsutvalget skal også behandle ledelsens plan og oppsummering av risikostyring og internkontroll over finansiell rapportering og bærekraftsrapportering. Utvalget består av tre aksjonærvalgte styremedlemmer: Kristian Holth (leder), Hege Bømark og Hilde Kristin Herud. Alle medlemmene tilfredsstiller allmennaksjelovens krav til uavhengighet.

Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget er et saksforberedende og rådgivende organ for styret i saker som gjelder lønn og annen godtgjørelse for ledende personer samt all aksjebasert avlønning i AF Gruppen ASA. Utvalget utarbeider forslag til retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte som motiverer og bidrar til langsiktig verdiskaping. Utvalget skal også utarbeide forslag til lønn og annen godtgjørelse til konsernsjef og følge opp AF Gruppens overordnede arbeid med kompetanse- og lederutvikling. Utvalget består av fire aksjonærvalgte styremedlemmer: Morten Grongstad (leder), Marianne G. Ebbesen, Saloume Djoudat og Erik T. Veiby.

Les mer om styrets ansvar i Eierstyring og selskapsledelse.

**Styrets kompetanse**

Styremedlemmene har en variert bakgrunn innen utdanning og yrkeserfaring, og er sammensatt for å ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse og kapasitet, herunder vesentlige bærekraftstemaer. Flere av styremedlemmene har lang operasjonell erfaring fra tilsvarende prosjektvirksomhet som AF og har gjennom dette opparbeidet seg relevant kompetanse om vesentlige bærekraftstemaer.

Innføringen av CSRD medfører et utvidet formelt ansvar for styret, og ledelsens oppfølging av direktivet har vært behandlet i styret og revisjonsutvalget ved flere anledninger gjennom rapporteringsåret. De nye standardene for bærekraftsrapportering er et nytt og komplekst regelverk som krever en ny form for kompetanse. Revisjonsutvalget og øvrige styremedlemmer har relevant kompetanse fra ledelse av bærekraftsprosjekter, ISO-sertifiseringer, seminarer, kursvirksomhet, samt styreerfaring fra andre selskap som blir omfattet av det samme direktivet som AF Gruppen. Ledelsens gjennomgang av sentrale prosesser i rapporteringsåret som blant annet dobbel vesentlighetsanalyse, løpende arbeid med utarbeidelse av rapportering og natur- og klimarisikoanalyse har også bidratt til å øke styrets kompetanse.

Revisjonsutvalget har hatt en særlig viktig rolle gjennom 2024 i å forberede styrets kvalitetssikring av AF Gruppens første rapport i tråd med CSRD. Organisering og internkontroll, GAP-analyse, attestasjonsprosess og dobbel vesentlighetsanalyse er eksempler på saker som har vært behandlet i revisjonsutvalget. Revisjonsutvalgets medlemmer har deltatt på bærekraftsrelaterte kurs og seminarer som er spesifikt knyttet til CSRD og ESRS.

Ytterligere informasjon om styremedlemmene finnes på 70 og 71.



ÅRSBERETNING

2025052604817



GOV-1 ▸

G1 GOV-1 ▸

Bærekraftsstyring

### Ledelsens rolle

**Ledelsens sammensetning**

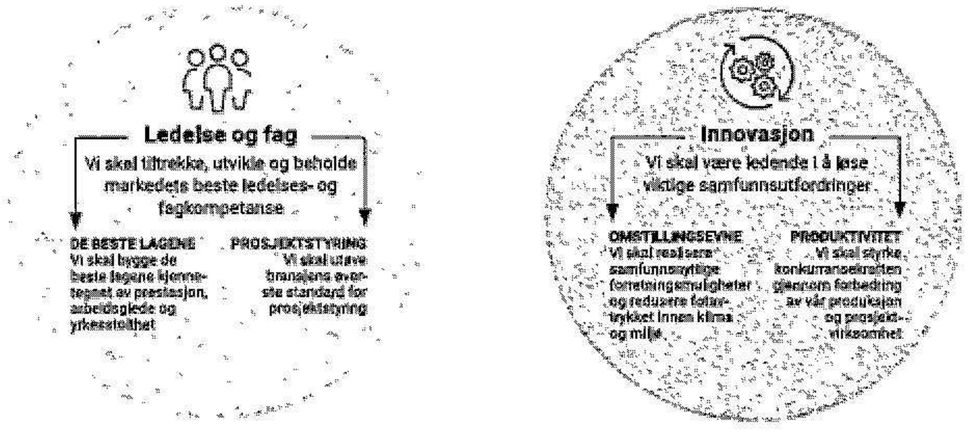
| KONSERNLEDELSEN | | |
|---|---|---|
| **Navn** | **Tittel** | **Ansvarsområde** |
| Amund Tøftum | Konsernsjef | Operativt hovedansvar |
| Anny Øen | Konserndirektør | Finans |
| Bård Frydenlund | Konserndirektør | Sverige og Betonmast |
| Eirik Wraal | Konserndirektør | Energi og Miljø og Bygg |
| Geir Fåta | Konserndirektør | Anlegg og Eiendom |
| Tormod Solberg | Konserndirektør | Bygg |
| Lars Myhre Hjelmeset | Konserndirektør | Offshore |

Det er seks menn og én kvinne i AF Gruppens konsernledelse. Ledelsens kjønnsindikator er dermed 0,17 (kvinner/menn).

**Ledelsens ansvar**

Styret har øverste ansvar for samfunnsansvar i AF, men det operative ansvaret ligger hos konsernsjef Amund Tøftum og følger hans linjeledelse, der hver konserndirektør har ansvaret for respektive virksomhetsområder. Vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter identifiseres og håndteres av konsernledelsen med forankring i styret.

AF Gruppen har to strategiske initiativ som skal styrke vår evne til måloppnåelse; Ledelse og fag og Innovasjon. I forbindelse med operasjonalisering av strategien er det opprettet egne styringsgrupper for de strategiske initiativene med representanter fra konsernledelsen og relevante stabsfunksjoner. Det er i de strategiske dokumentene angitt forventninger til hvordan de strategiske initiativene skal svares ut i forretningsplanen til den enkelte forretningsenhet. Innholdet i forretningsplanene skal understøtte konsernets mål og krav innenfor lønnsom vekst, etterlevelse av forretningsmodellen, og strategiske initiativ. Det stilles i tillegg krav om at forretningsenheter og prosjekter organiseres med tilstrekkelig kompetanse innen vesentlige bærekraftstemaer.




**Ledelsens kompetanse**

Konsernledelsen har i gjennomsnitt 20 års erfaring fra AF Gruppen og har gjennom dette opparbeidet seg relevant operativ erfaring om vesentlige bærekraftstemaer, blant annet ledelse av bærekraftsprosjekter, oppfølging av HMS, klima- og miljøkrav, samt oppfølging og operasjonalisering av konsernets strategi.

GOV-1 ▸

G1 GOV-1 ▸

Bærekraftsstyring

Konserndirektør Finans Anny Øen har et særskilt ansvar for AFs bærekraftsrapportering. Prosjektgruppen som har hatt ansvar for implementering av bærekraftsrapportering etter CSRD har rapportert til Konserndirektør Finans. Sentrale forhold har blitt behandlet i konsernledelsen ved behov. Prosjektgruppens gjennomgang av sentrale prosesser som blant annet dobbel vesentlighetsanalyse, løpende arbeid med utarbeidelse av bærekraftsrapportering og natur- og klimarisikoanalyse har også bidratt til å øke konsernledelsens kompetanse innen et nytt fagfelt.

Ytterligere informasjon om konsernledelsen finnes på side 68 og 69.

GOV-2 ▸

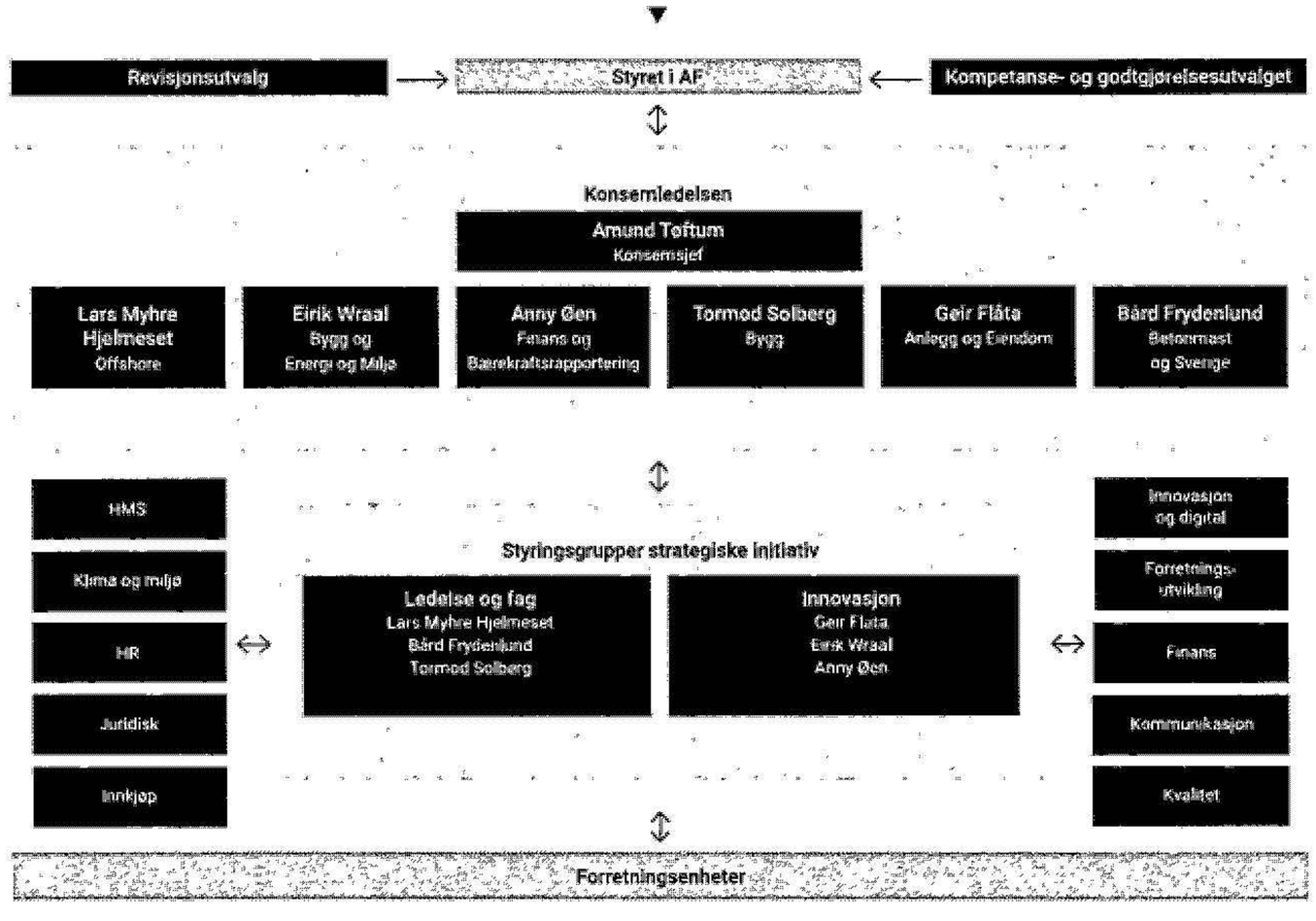
Rapportering til styret og konsernledelsen

### RAPPORTERING TIL STYRET OG KONSERNLEDELSEN

Styret behandler bærekraftsrelaterte spørsmål ved gjennomgang av risikoområder og intern kontroll, samt ved godkjenning av strategi, kvartalsregnskap, årsregnskap og budsjett. Det gjøres bærekraftsrelaterte vurderinger ved gjennomgang av verdigrunnlag, retningslinjer for etikk og samfunnsansvar, organisasjonsstruktur og prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Styret vurderer også slike forhold ved potensielle oppkjøp med selskapsverdi over MNOK 50, tomteinvesteringer der vår andel er over MNOK 100 og kontraktstilbud med en kontraktssum over MNOK 750.

Bærekraftsrelaterte forhold rapporteres eksternt sammen med finansiell informasjon i AFs kvartals- og årsrapportering. Fraværsskader, alvorlige personskader og rapportering av uønskede hendelser (RUH) rapporteres løpende internt. Hver forretningsenhet i AF Gruppen sørger for at nødvendig data blir rapportert innen fristene, og dataene

**ORGANISERING AV SAMFUNNSANSVAR I AF**



2025052604818



GOV-2

**Rapportering til styret og konsernledelsen**

oppsummeres og rapporteres videre til konsernledelsen. Måltall knyttet til klima og miljø og sosiale forhold rapporteres til konsernledelsen og styret kvartalsvis.

I forbindelse med operasjonaliseringen av AF Gruppens strategi følges bærekraftsrelaterte forhold opp i egne styringsgrupper ledet av representanter fra konsernledelsen. Sentrale forhold knyttet til bærekraft løftes inn i styringsgruppene for diskusjon og tas videre til resten av konsernledelsen ved behov. Årlig vurderer styret om de mål og retningslinjer som følger av strategien er dekkende, godt operasjonalisert og lettfattelige for ansatte og andre interessenter.

Konsernledelsen overvåker status på strategisk måloppnåelse gjennom kvartalsvis rapportering av sentrale nøkkelindikatorer. I forbindelse med risikogjennomgang av tilbud med kontraktssum over MNOK 100 skal prosjektenes risiko beskrives og mulige tiltak for å minimere risiko gjennomgås. Dette inkluderer vesentlige bærekraftsrelaterte forhold hvis det er relevant. Dette gjelder også kontrakter med lavere kontraktssum dersom risikobildet eller andre forhold tilsier det. De enkelte forretningsenhetene i AF har ansvar for å følge opp bærekraftsrisiko som en del av den daglige drift, og bidra til måloppnåelse av konsernstrategien med relevante tiltak.

Alle vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter har vært adressert i konsernledelse og styret gjennom 2024. I 2024 har AF både fullført forrige strategiperiode, og utformet ny strategi for de neste fire årene. Evaluering av mål fra forrige strategiperiode og utarbeidelse av strategi for neste periode knyttet til vesentlige bærekraftstemaer har derfor vært en sentral sak for både styret og konsernledelsen. Tabellen under viser hvordan bærekraftsrelaterte temaer har vært behandlet formelt gjennom rapporteringsperioden. Disse temaene behandles også løpende ved behov og gjennom rapportering av uønskede hendelser.

**BEHANDLING AV BÆREKRAFTSRELATERTE TEMAER GJENNOM RAPPORTERINGSPERIODEN**

| ESRS | Styret | | Konsernledelsen | |
|---|---|---|---|---|
| | Årlig | Kvartalsvis | Årlig | Kvartalsvis |
| Dobbel vesentlighetsanalyse | | | | |
| E1 Klimaendringer | | | | |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | | | | |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | | | | |
| S1 Egen arbeidsstyrke | | | | |
| S2 Arbeidere i verdikjeden | | | | |
| G1 Virksomhetsstyring | | | | |

GOV-3

E1 GOV-3

**Insentivordninger**

**INSENTIVORDNINGER**

AF Gruppen har ikke direkte insentivordninger knyttet til bærekraftsrelaterte mål, dette gjelder også for klimarelaterte mål. AF er av den oppfatning at eksisterende retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende personer bidrar til at vi realiserer vår forretningsstrategi, ivaretar våre langsiktige interesser og opprettholder og utvikler vår økonomiske bæreevne på en hensiktsmessig måte. Insentivordningene er nærmere beskrevet i note 7 – Lønnskostnader og note 33 – Ytelser til ledende ansatte i konsernets årsregnskap, samt i Rapport om godtgjørelse til ledende personer.

GOV-4

**Aktsomhetsvurderinger**

**AKTSOMHETSVURDERINGER**

En aktsomhetsvurdering er en prosess som gjennomføres for å kartlegge, forebygge, begrense og gjøre rede for hvordan en håndterer eksisterende og potensielle negative konsekvenser av sin virksomhet.

AF stiller krav til at hele verdikjeden skal overholde grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. AF Gruppen er underlagt åpenhetsloven og rapporterer på aktsomhetsvurderinger og konsekvenser for konsernet i et eget særtrykk. Dette offentliggjøres på AF Gruppens hjemmesider. AF Gruppen følger OECD sine retningslinjer for flernasjonale selskaper, som er en anerkjent og anbefalt modell for aktsomhetsvurdering.

I tabellen under viser vi hvordan og hvor anvendelsen av de viktigste aspektene av aktsomhetsvurderinger er reflektert i vår bærekraftsrapport for å gi en forståelse av hvordan dette gjennomføres i praksis. AF Gruppen har kommet lengst med aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og har foreløpig ikke tilsvarende rutiner for aktsomhetsvurderinger når det gjelder klima- og miljørelaterte forhold.

| SENTRALE ELEMENTER I AKTSOMHETSVURDERINGEN | REFERANSE |
|---|---|
| a) Aktsomhetsvurdering i styring, strategi og forretningsmodell | GOV-1<br>GOV-2<br>SBM-1 |
| b) Dialog med berørte interessenter i sentrale steg i aktsomhetsvurderingen | SBM-2<br>S2-2<br>S2-3 |
| c) Identifisere og vurdere negative påvirkninger | SBM-3<br>IRO-1 |
| d) Iverksette tiltak for å håndtere negative påvirkninger | S2-4 |
| e) Rapportering og måling av effekten av disse tiltakene | S2-5 |

GOV-5

**Risikostyring og internkontroll**

**RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL**

AF har omfattende systemer for internkontroll og risikohåndtering. Det er styrets ansvar å påse at AF Gruppen har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring, og fører tilsyn med vesentlige bærekraftstemaer. Systemene gjennomgås årlig både av revisor og styrets revisjonsutvalg, og vår eksterne revisor har for første gang gjennomført en attestasjon av bærekraftsrapporten. Dette inkluderer også gjennomgang av identifiserte forbedringspunkter knyttet til AFs risikostyring og internkontroll. I forbindelse med forberedelser til rapportering etter CSRD ble det etablert en egen prosjektgruppe som har rapportert til Konserndirektør Finans. Prosjektgruppen har vært ledet av Bærekraftsdirektør og har inkludert representanter fra konsernstabene klima og miljø, HMS, HR, innkjøp og juridisk, kommunikasjon og konsernfinans. Dette har i praksis fungert som et bærekraftsnettverk, og har sikret at AF har etablert tydelige ansvarsforhold, prosesser og systemer knyttet til utarbeidelse av rapportering.

GOV-5 ▸

**Risikostyring og internkontroll**

Internkontroll er en kontinuerlig prosess som utføres i alle deler av organisasjonen. AF Gruppens internkontroll skal gi rimelig grad av sikkerhet for:
– Målrettet og kostnadseffektiv drift
– Pålitelig ekstern regnskaps- og bærekraftsrapportering
– Overholdelse av gjeldende lover og regler

EUs bærekraftsdirektiv og lovpålagte krav til rapportering stiller krav til nye systemer og rutiner. Relevante fagavdelinger er ansvarlige for datainnsamling, og det er en egen enhet i konsernstab som har ansvar for kvalitetssikring og etterlevelse av de nye lovkravene. Våre rapporterte data skal være pålitelige og nøyaktige, og forbedring i kvalitet og nøyaktighet av data knyttet til våre strategiske mål vil fremover prioriteres.

De nye og utvidede rapporteringskravene innen bærekraft medfører også økt behov for å integrere bærekraftsdata og finansielle data. AFs taksonomirapportering er et godt eksempel på behov for omfattende tverrfaglig samarbeid mellom de som sitter på informasjon om finansielle data og de som har kunnskap om klima- og miljørelaterte forhold i det enkelte prosjekt.

For presenterte data der det er stor grad av skjønnsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for rapporterte data, har vi gitt ytterligere informasjon i tilknytning til det enkelte datapunkt.

### SENTRALE FORHOLD OG RISIKO KNYTTET TIL INTERNKONTROLL OVER BÆREKRAFTSRAPPORTERING

**Manuell innsamling av data**
På enkelte områder er det behov for manuell innsamling av data. AF Gruppen har som følge av dette spesielt fokus på prosesser og kontroller for kvalitetssikring av denne type data.

**Estimater**
Utfordringer med tilgang på data medfører behov for utarbeidelse av estimater. Dette kan skyldes at dataene ikke eksisterer eller at det er vurdert for ressurskrevende å innhente dataene. I disse tilfellene vil rapporteringen utarbeides som et beste estimat basert på sekundærdata og tilgjengelig informasjon. Vesentlige estimater og sentrale forutsetninger utarbeides av relevant fagavdeling og kvalitetssikres av en egen enhet i konsernstab.

**Verdikjedeinformasjon**
Rapportering etter EUs bærekraftsdirektiv innebærer behov for innsamling av data fra vår verdikjede. Aktører i verdikjeden kan bruke forskjellig metoder for innsamling av sine data og kvaliteten på dataene kan variere. I tillegg har vi ikke nødvendigvis samme innsikt i internkontroll og interne prosesser hos andre aktører i vår verdikjede. Dette kan gjøre det utfordrende å sammenligne og konsolidere informasjon på en konsistent måte. Det pågår flere bransjeinitiativer knyttet til koordinering av arbeidet og standardisering av datainnsamling.

**Skjønn knyttet til tolkning av regelverk**
De nye lovpålagte standardene er komplekse, og det eksisterer lite praksis på området. Innen flere områder er det behov for å utøve skjønn, og uten klare retningslinjer kan krav tolkes ulikt. Sammenlignbarhet av selskapers bærekraftsrapportering vil etter vår vurdering være krevende de kommende årene, og forutsetter at brukere av rapporteringen har en grunnleggende forståelse for det nye regelverket.



2025052604819



SBM-1 ▸

**Strategi, forretningsmodell og verdikjede**

### STRATEGI, FORRETNINGSMODELL OG VERDIKJEDE

**Beskrivelse av AF Gruppens virksomhetsområder og tjenester**
AF Gruppen er et prosjektbasert entreprenør- og industrikonsern med syv operasjonelle virksomhetsområder: Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore. AF Gruppen hadde per 31.12.2024 5 648 ansatte. Fordelingen av ansatte per land er vist under S1-6 og gjennomsnittlig antall årsverk per land er vist i årsregnskapet, note 7 Lønnskostnader. Se mer informasjon om AF Gruppens virksomhetsområder i den første delen av årsberetningen og i note 4 Segmentinformasjon.

**INNTEKTER PER VIRKSOMHETSOMRÅDE**

| Beløp i MNOK | Anlegg | Bygg | Betong-mast | Eiendom | Energi og miljø | Sverige | Offshore | Øvrige/ Elim/GAAP | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Totale inntekter | 9 590 | 8 881 | 4 367 | 23 | 1 510 | 5 399 | 1 081 | -213 | 30 638 |

EU-kommisjonen har ikke vedtatt sektorklassifiseringsstandarden SEC 1 og i forbindelse med forenklingspakke som er foreslått er det usikkert hvorvidt disse standardene implementeres. Vi oppgir derfor ikke våre inntekter fordelt per sektor.

Anlegg
AF er en av Norges største anleggsentreprenør og prosjektporteføljen inkluderer vei, bane, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.

Bygg
AF leverer entreprenørtjenester for boliger, offentlige bygg og næringsbygg. Tjenestene spenner fra prosjektering til nybygg og rehabilitering av eksisterende bygg. Bygg omfatter den norske byggvirksomheten utenom Betonmast og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.

Betonmast
Betonmast er en byggentreprenør med virksomhet i de største markedene i Norge. Prosjektporteføljen omfatter alt fra større boligprosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonmast har også en eiendomsportefølje i Norge og Sverige.

Eiendom
AF utvikler, prosjekterer og gjennomfører bolig- og næringsprosjekter i Norge, og aktiviteten foregår i geografiske områder der AF har egen produksjonskapasitet. AF samarbeider tett med andre aktører i bransjen, og utbyggingsprosjektene er i hovedsak organisert i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

Energi og miljø
AF tilbyr energieffektive løsninger for bygg og industri, og er en ledende aktør innen miljøsanering, riving og materialgjenvinning. I AFs miljøparker, Rimol, Jølsen og Nes, sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse.

Sverige
AFs svenske virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom og riving er samlet i virksomhetsområdet Sverige. Det geografiske nedslagsfeltet omfatter Stockholm, Mälardalen, Sør-Sverige og Göteborg.

Offshore
AF har et variert tjenestespekter mot maritim virksomhet, havvind og olje- og gassektoren. Tjenestene spenner fra fjerning og gjenvinning av offshoreinstallasjoner til nybygg og modifikasjon av systemer for klimakontroll (HVAC). AF har et moderne anlegg for miljøsanering i Vats.

2025052604820



SBM-1 ▸

**Strategi, forretningsmodell og verdikjede**

### Strategiprosess og mål

Gjennom strategiprosessen i 2024 har det vært tett involvering av sentrale interessenter for å utarbeide forslag til målsettinger i konsernstrategien. Fagressurser i våre selskap har kommet med innspill gjennom relevante forum, prioriteringer og innspill har vært diskutert med direktørene for selskapene i hele konsernet gjennom flere ledergruppemøter, og forslag til målformuleringer har vært testet på utvalgte ledergrupper i AF sine selskap. I tillegg har fagressurser i konsernstaben vært tett på utarbeidelse av analyser og underlag til konsernledelsens strategisamlinger gjennom høsten, og kommet med konkrete anbefalinger om mål for neste strategiperiode. Strategien for vesentlige bærekraftstemaer er beskrevet i den enkelte standard. Fremtiden vil kreve at vi evner å omstille oss, både for det grønne skiftet og for økt produktivitet. Sikker og lønnsom gjennomføring av prosjekter er viktigere enn noen gang. Vi mener vi er godt posisjonert for å fortsatt vinne jobber i våre markeder.

SBM-1 ▸

**Strategi, forretningsmodell og verdikjede**

### Beskrivelse av sentrale verdikjeder

Dobbel vesentlighetsanalyse ble gjennomført med en inndeling i det som er vurdert som AF Gruppens sentrale verdikjeder, og gjennom dette har vi analysert relevante aktører, samt aktiviteter som gjennomføres og geografisk lokasjon. Vi har spesielt sett på de områdene vi mener det er størst sannsynlighet for å identifisere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. De sentrale verdikjedene er gjennomgått med representanter fra relevante forretningsenheter i AF. Oversikten under og illustrasjonen på de neste sidene beskriver og illustrerer de viktigste stegene i verdikjedene, men gir ikke en uttømmende oversikt.

**BESKRIVELSE AV SENTRALE VERDIKJEDER**

| Verdikjede | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms |
|---|---|---|---|
| Anlegg | – Prosjektering og rådgivning<br>– Råvarer knyttet til innkjøp, direkte eller indirekte via leveranser fra underentreprenører. Eksempelvis sand, sement, grus, bitumen, stål og pukk.<br>– Innkjøp av materialer og innsatsfaktorer, eksempelvis betong, armering, sprengstoff, drivstoff og anleggsmaskiner.<br>– Transport og logistikk av innkjøpte materialer og innsatsfaktorer<br>– Underentreprenører bidrar i gjennomføring av AFs aktiviteter | Dekker AF Gruppens portefølje innen anleggsmarkedet, både i Norge og Sverige. Se beskrivelse av virksomhetsområdene Anlegg og Sverige. | – Sluttbehandling av solgte produkter: Behandling avhenger av type materiale, forskriftskrav og kontraktskrav. Betong og asfalt kan benyttes som fyllmateriale i prosjektet eller i andre infrastrukturprosjekter, betong kan knuses til grus og brukes som tilslag i ny betong, metaller fra gamle konstruksjoner kan brukes på nytt og jord og fyllmasse kan brukes i andre prosjekter. |
| Bygg | – Prosjektering og rådgivning<br>– Råvarer knyttet til innkjøp, direkte eller indirekte via leveranser fra underentreprenører. Eksempelvis sand, sement, grus, bitumen, stål, isolasjonsmateriale og tre.<br>– Innkjøp av materialer og innsatsfaktorer, eksempelvis betong, armering, gips, konstruksjonsvirke, prefabrikkerte baderom, glass og fasade.<br>– Transport og logistikk av innkjøpte materialer og innsatsfaktorer<br>– Underentreprenører bidrar i gjennomføring av AFs aktiviteter | Dekker entreprenørtjenester for boliger, offentlige bygg og næringsbygg i Norge og Sverige. Se beskrivelse av bygg i virksomhetsområdene Bygg, Betonmast og Sverige,<br><br>AFs egen eiendomsvirksomhet er for enkelte prosjekter oppdragsgiver. Viser til beskrivelse av virksomhetsområdene Betonmast, Eiendom og Sverige. | – Bruk av bygg<br>– Sluttbehandling av solgte produkter: Behandling avhenger av type materiale, forskriftskrav og kontraktskrav. Betong og asfalt kan benyttes som fyllmateriale på tomta eller i andre prosjekt. Tegl kan gjenbrukes hvis de er i god stand og fri for skadelige stoffer, metaller fra gamle konstruksjoner kan brukes på nytt eller smeltes og gå inn i ny produksjon, og rent trevirke kan ombrukes eller bearbeides til nye produkter. |
| Energivirksomhet | – Prosjektering og rådgivning<br>– Råvarer knyttet til innkjøp, direkte eller indirekte via leveranser fra underentreprenører. Eksempelvis stål, plast, metaller, syntetiske materialer og elektroniske komponenter.<br>– Innkjøp av materialer og innsatsfaktorer, eksempelvis prefabrikkerte elementer, ventilasjon, elektro, systemer for klimakontroll og HVAC-utstyr.<br>– Transport og logistikk av innkjøpte materialer og innsatsfaktorer<br>– Underentreprenører bidrar i gjennomføring av AFs aktiviteter | Energieffektive løsninger for bygg og industri på land, samt marin sektor. Se beskrivelse av energivirksomheten i virksomhetsområdene Energi og Miljø, samt energivirksomhet i marin sektor i Offshore. | – Sluttbehandling av solgte produkter: Mange komponenter kan resirkuleres. Stål og aluminium kan smeltes om og brukes i nye produkter. Noen typer plast kan gjenvinnes og være en del av et nytt produkt. |
| Miljøparker | – Prosjektering og rådgivning<br>– Råvarer knyttet til våre innkjøp, direkte eller indirekte via leveranser fra underentreprenører. Eksempelvis stål, plast, gummi og syntetiske materialer<br>– Innkjøp av materialer og innsatsfaktorer, eksempelvis drivstoff, service- og slitedeler, fellingskjemikalier og maskinfilter.<br>– Transport og logistikk av innkjøpte materialer og innsatsfaktorer<br>– Underentreprenører bidrar i gjennomføring av AFs aktiviteter | AFs miljøparker Rimol, Jølsen og Nes. Se beskrivelse av virksomhetsområdet Energi og Miljø. | – Prosessering og bearbeiding av solgte produkter: Solgte produkter som pukk og grus selges primært til betongprodusenter som tilslag til ny betongproduksjon. |
| Rivevirksomhet onshore | – Prosjektering og rådgivning<br>– Råvarer knyttet til våre innkjøp, direkte eller indirekte via leveranser fra underentreprenører. Eksempelvis metall, stål og kjemikalier.<br>– Innkjøp av materialer og innsatsfaktorer, eksempelvis drivstoff, anleggsmaskiner og innkjøp knyttet til sanering.<br>– Transport og logistikk av innkjøpte materialer og innsatsfaktorer<br>– Underentreprenører bidrar i gjennomføring av AFs aktiviteter | Miljøsanering og riving på land. Se beskrivelse av virksomhetsområdene Energi og Miljø og Sverige. | – Prosessering og bearbeiding av solgte produkter: dekonstruert stål sendes for omsmelting og produksjon av nytt stål. |
| Rivevirksomhet offshore | – Prosjektering og rådgivning<br>– Råvarer knyttet til innkjøp, direkte eller indirekte via leveranser fra underentreprenører. Eksempelvis metall, kjemikalier og stål.<br>– Innkjøp av materialer og innsatsfaktorer, eksempelvis drivstoff, fartøy, RAT-utstyr, kjemikalier til renseprosesser og løfteutstyr.<br>– Transport og logistikk av innkjøpte materialer og innsatsfaktorer<br>– Underentreprenører bidrar i gjennomføring av AFs aktiviteter | Fjerning og gjenvinning av offshoreinstallasjoner. Se beskrivelse av virksomhetsområdet Offshore. | – Prosessering og bearbeiding av solgte produkter: dekonstruert stål sendes for omsmelting og produksjon av nytt stål.<br>– Bruk av solgte produkter: Offshore Decom har et eget forskningsprosjekt knyttet til oppsirkulering av stålstrukturer som skal benyttes direkte inn i nye bygg- og anleggsprosjekter. |
| Felles for verdikjedene | Innkjøp av tjenester som eksempelvis finans- og banktjenester, pensjon, kurs og ekstern advokatbistand, samt fly, bil, helikoptertransport (offshore) og kollektivtransport knyttet til forretningsreiser og pendling. | AFs stabsfunksjoner leverer tjenester knyttet til HMS, HR, juridisk, innkjøp, kvalitet, digitalisering, forretningsutvikling, kommunikasjon og finans. | – Oppdragsgivere: Private og offentlige<br>– Avfallshåndtering og transport. |



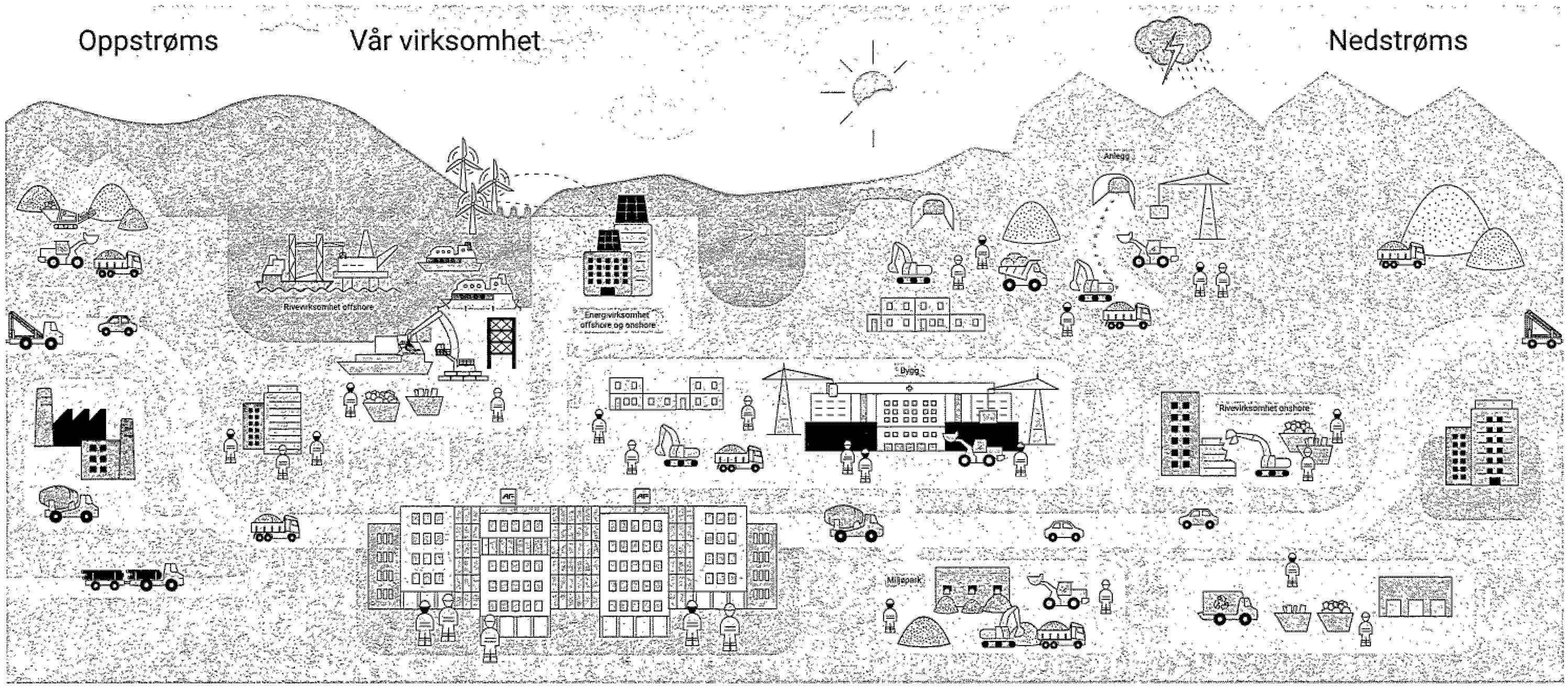
ÅRSBERETNING

20250526048 21



SBM-1

**Strategi, forretningsmodell og verdikjede**




## OPPSTRØMS

**E1 Klimaendringer**
- Tilpasning til klimaendringer
- Begrensning av klimaendringer
- Energiforbruk

**E4 Biologisk mangfold og økosystemer**
- Arealbruksendringer
- Utnyttelse av naturressurser
- Fremmede skadelige arter
- Økosystemtjenester

**E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi**
- Ressursbruk
- Avfall

**S2 Arbeidere i verdikjeden**
- Trygg ansettelse
- Arbeidstid
- Tilstrekkelig lønn
- Helse og sikkerhet
- Trakassering
- Barnearbeid og tvangsarbeid
- Ordentlige boforhold, vann og sanitære forhold

**G1 Virksomhetsstyring**
- Bedriftskultur
- Relasjoner med leverandører

## VÅR VIRKSOMHET

**E1 Klimaendringer**
- Tilpasning til klimaendringer
- Begrensning av klimaendringer
- Energiforbruk

**E4 Biologisk mangfold og økosystemer**
- Arealbruksendringer
- Utnyttelse av naturressurser
- Fremmede skadelige arter
- Forurensning
- Landforringelse og jordforsegling
- Økosystemtjenester

**E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi**
- Ressursbruk
- Produkter og tjenester
- Avfall

**S1 Egen arbeidsstyrke**
- Trygg ansettelse
- Arbeidstid og balanse mellom arbeid og fritid
- Dialog og organisasjonsfrihet
- Helse og sikkerhet
- Mangfold og likestilling
- Opplæring og kompetanseutvikling
- Trakassering

**G1 Virksomhetsstyring**
- Bedriftskultur
- Vern av varslere
- Relasjoner med leverandører
- Korrupsjon, bestikkelser og annen økonomisk kriminalitet
- Informasjonssikkerhet

## NEDSTRØMS

**E1 Klimaendringer**
- Tilpasning til klimaendringer
- Begrensning av klimaendringer
- Energiforbruk

**E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi**
- Ressursbruk
- Avfall

**S2 Arbeidere i verdikjeden**
- Arbeidstid
- Tilstrekkelig lønn
- Helse og sikkerhet
- Tvangsarbeid
- Ordentlige boforhold, vann og sanitære forhold

**G1 Virksomhetsstyring**
- Bedriftskultur
- Relasjoner med leverandører

SBM-2 ▸
Dialog med interessenter

**DIALOG MED INTERESSENTER**
AF er gjennom vår daglige drift i kontinuerlig dialog med våre interessenter, både interne og eksterne. Denne dialogen gir oss verdifull informasjon om forventninger og krav fra interessenter, og er avgjørende for vår måloppnåelse og verdiskaping.

## AFs viktigste interessenter

**MEDARBEIDERE**
Dyktige medarbeidere er de viktigste bidragsyterne til AF Gruppens måloppnåelse. Det er kamp om kvalifiserte ressurser, prosjektene blir større og mer komplekse, og omstilling til en grønn og bærekraftig økonomi krever kloke hoder.

**KUNDER OG LEVERANDØRER**
Skal vi lykkes må AF være den foretrukne samarbeidspartneren. Vi skal bygge langsiktige relasjoner basert på tillit, prestasjon og lojalitet med de kunder og leverandører som har størst potensial for gjensidig verdiskaping.

**EIERE**
AF Gruppen skal over tid gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i forhold til sammenlignbare investeringsalternativer. Medeierskap er i tillegg en del av AF-kulturen og i oppkjøpsprosesser leter vi aktivt etter virksomheter der de ansatte ønsker å være med på eiersiden.

**SAMFUNNET OG KLIMAET**
AF har et særlig ansvar der samfunnets utfordringer kan relateres til vår virksomhet. Vi skal gjennomføre prosjektene våre på en bærekraftig måte ved at all vår forretningsdrift skal følge etiske retningslinjer, lover og regler, og vi skal minimere vår negative påvirkning på klima og miljø.

## Verdiskaping for våre interessenter

- En trygg arbeidsplass for våre medarbeidere og underentreprenører.
- Et godt arbeidsmiljø for våre medarbeidere samt mulighet for kompetanseutvikling og medeierskap.

- Prosjekter av høy kvalitet utarbeidet i samarbeid med kunder og leverandører.

- God avkastning for investorer gjennom utbytte og kursstigning.

- Bidrag til samfunnets klimakamp gjennom reduksjon av avfall og klimagasser som oppstår som følge av vår virksomhet.
- Leveranse av bærekraftige tjenester og produkter som er nødvendige for samfunnet.



2025052604822



SBM-2 ▸
Dialog med interessenter

Oversikten på neste side viser AFs dialog med sentrale interessenter, hvordan dette er organisert, formålet med det og hvilke temaer som er spesielt viktige for våre interessenter. Synspunktene til våre interessenter følges opp og adresseres gjennom organisatoriske tilpasninger, strategiprosess og tiltak i konsernet, og i det enkelte prosjekt, etter behov.

Det er i hovedsak den løpende dialogen som er lagt til grunn i dobbel vesentlighetsanalyse og i prosessen med å identifisere påvirkninger, risikoer og muligheter. GOV-4 gir henvisning til dialog med berørte interessenter i våre aktsomhetsvurderinger.

Konserninterne nettverksorganisasjoner skaper arenaer for samarbeid og erfaringsoverføring på tvers av enhetene samler viktig innsikt fra våre medarbeideres møter med eksterne interessenter i det enkelte prosjekt. AFs styringsgrupper for de strategiske initiativene med representanter fra konsernledelsen og relevante stabsfunksjoner er også viktige funksjoner for å sikre at konsernledelsen får innsikt i hva våre interessenter er opptatt av. Tilbakemeldinger fra våre interessenter knyttet til bærekraftsrelaterte påvirkninger videreformidles til konsernledelse og styret gjennom periodevis rapportering ved behov, og inkluderes i beslutningsunderlag til sentrale beslutningstakere i organisasjonen der dette er relevant.

For å oppnå lønnsom vekst skal AF Gruppen velge de riktige prosjektene, være den foretrukne samarbeidspartneren, tiltrekke, utvikle og beholde den beste kompetansen, og bidra til å løse samfunnets utfordringer. Viljen til kontinuerlig forbedring er sterk i AF, og verdiskapning for våre viktigste interessenter ligger til grunn for vår forretningsmodell.

Tilbakemeldingene fra interessentene spiller en viktig rolle inn i AFs strategiske arbeid. Dette har sammen med innsikt fra faglige rapporter, bransjestudier og offentlig tilgjengelig informasjon gitt viktig innsikt til AF Gruppens strategi mot 2028. Konsernstrategien vil videre operasjonaliseres gjennom forretningsenhetenes forretningsplaner, og løpende dialog med våre viktige interessenter vil hensyntas også gjennom denne delen av strategiprosessen.

2025052604823



SBM-2 ▸

## Dialog med interessenter

### INTERESSENTDIALOG

| Interessentgruppe | Temaer som er spesielt viktige | Arenaer for dialog | Jevnlig eller ved behov | Årlig eller hvert andre år | Formål |
|---|---|---|---|---|---|
| **Aksjonærer** | – Virksomhetsstyring<br>– Bærekraftig verdiskaping<br>– Åpenhet og rapportering<br>– Langsiktighet | Delårsrapporter, årsrapporter og kvartalspresentasjoner<br>Børs- og pressemeldinger<br>Dialog med ratingbyråer<br>Investor- og analytikermøter<br>Generalforsamling | | | – Tilrettelegge for utøvelse av aksjonærrettigheter<br>– Sikre at markedet har et riktig og fullstendig bilde av konsernets finansielle og forretningsmessige stilling samt hvorvidt selskapets operasjonelle og strategiske målsettinger nås.<br>– Tiltrekke potensielle nye investorer<br>– Sikre at alle har lik tilgang på informasjon<br>– Sikre etterlevelse av lover og regler |
| **Ansatte** | – Godt arbeidsmiljø<br>– Sikkerhet<br>– Ledelses-, kompetanse- og karriereutvikling<br>– Klima og miljø<br>– Nettverksbygging og erfaringsdeling<br>– Entreprenørånd<br>– Mangfold og likestilling<br>– Konkurransedyktig lønn<br>– Balanse mellom arbeid og fritid<br>– Ryddige arbeidsforhold<br>– Lønnsomhet<br>– Eierskap | Lederoppfølging og lederutviklingsprogram<br>HR-forum<br>HMS-forum<br>Klima- og miljøforum<br>Innkjøpsforum<br>Medarbeidersamtaler og -tilfredshetsundersøkelser<br>Fagforeninger<br>Bedrifts- og arbeidsmiljøutvalg<br>Ansattrepresentanter i styret<br>Varslingsutvalg<br>Mangfoldsprosjekt<br>Bedriftshelsetjeneste<br>Intranett<br>Sluttundersøkelser og -intervjuer<br>Fysiske kurs og digitale kurs via Motimate | | | – Bidra til et godt arbeidsmiljø<br>– Kompetanseutvikling<br>– Skape en trygg arbeidsplass<br>– Erfaringsutveksling mellom våre ansatte<br>– Tilrettelegge for arbeidstakeres fagorganisering<br>– Sikre motiverte medarbeidere og robust organisering<br>– Gi alle like muligheter<br>– Tiltrekke, utvikle og beholde markedets beste ledelses- og fagkompetanse<br>– Sikre rett til varsling av kritikkverdige forhold |
| **Kunder og leverandører** | – Fagkompetanse<br>– Tillit, prestasjon og lojalitet<br>– Løsningsorientering og behovsforståelse<br>– Effektivitet og innovative løsninger<br>– Klima og miljø<br>– Sikkerhet og etikk<br>– Seriøsitet og rettferdig konkurranse<br>– Finansiell soliditet | Individuelle kunde- og leverandørmøter<br>Seminarer og arrangementer<br>Tilbuds- og innkjøpsprosesser<br>Kunde- og leverandørundersøkelser<br>Leverandørdagen<br>Interne revisjoner og leverandørevaluering<br>Forum A-krim<br>Vernerunder på prosjektene | | | – Sørge for at vi er en foretrukken samarbeidspartner og at vi samarbeider med kunder og leverandører som deler vår grunnleggende og kompromissløse holdning til sikkerhet og etikk<br>– Sikre produktive samarbeid i tidligfase<br>– Utveksling av nødvendig bærekraftdata<br>– Verdiskapende samarbeid for alle parter |
| **Finans-institusjoner** | – Virksomhetsstyring<br>– Finansiell soliditet<br>– Åpenhet og rapportering | Seminarer og møtevirksomhet<br>Inngåelse av finansieringsavtaler, herunder også bærekraftslinket lånefasilitet<br>Perioderapportering | | | Etterlevelse av rapporteringskrav<br>– Sikre godt samarbeid<br>– Sørge for langsiktige finansieringsrammer som gir handlefrihet i gjennomføringen av AFs vekststrategi. |
| **Bransjen** | – Sammenlignbarhet og tolkning av rapporteringskrav<br>– Helse og sikkerhet<br>– Seriøsitet i bransjen<br>– Klima- og miljørelaterte temaer<br>– Grunnleggende menneskerettigheter | Medlemsorganisasjoner og eksterne nettverk som:<br>– Grønn Byggallianse<br>– Grønn Anleggssektor<br>– Næringsklyngen Construction City Cluster<br>– Entreprenørforeningen – Bygg og Anlegg (EBA) hvor flere av AFs datterselskaper er medlemmer<br>– Diversitas<br>– Sammen 2030<br>– Bygg Arena Arendal<br>– Ferdplan: Bygg og anleggningsektorn | | | Bidra til tilstrekkelig kompetanse i bransjen<br>– Samarbeid om:<br>– bransjens klima- og miljøpåvirkning<br>– sikkerhetsarbeid<br>– økt innovasjon<br>– mangfold og likestilling<br>– Møte fremtidens utfordringer<br>– Bidra til en effektiv, bærekraftig og attraktiv bransje |
| **Samfunn** | – Åpenhet<br>– Etterlevelse av lover og regler<br>– Samfunnsnyttige tjenester, bygg og infrastruktur<br>– Omstilling til et lavutslippssamfunn<br>– Bærekraftig økonomisk vekst<br>– Sikkerhet | Erfaringsdeling via digitale kanaler og plattformer<br>Konferanser og seminarer<br>Bygge- og reguleringsprosesser<br>Dialog med sentrale og lokale myndigheter<br>Rekrutteringsprosesser og dialog med potensielle nye arbeidstakere<br>Tilstedeværelse og dialog med utdannings-institusjoner | | | – Ivareta omdømme<br>– Skape tillit<br>– Levere samfunnsnyttige prosjekter<br>– Sikre etterlevelse av lover og regler<br>– Bidra til en attraktiv og bærekraftig bransje |
| **Klima og natur (stille interessent)** | – Påvirkning på klima og miljø | Klima- og miljørapportering<br>Prosjektoppfølging<br>Gjennomgang av stortingsmeldinger, faglige rapporter og forskning<br>Klima- og miljøforum<br>Konferanser og seminarer | | | – Forsterke positiv og minimere negativ påvirkning på våre omgivelser<br>– Levere produkter og tjenester som bidrar til lavere bruk av energi og andre knappe ressurser<br>– Sikre at AF har tilstrekkelig kompetanse på dette området |

2025052604824

IRO-1 ▸

**Dobbel vesentlighetsanalyse**

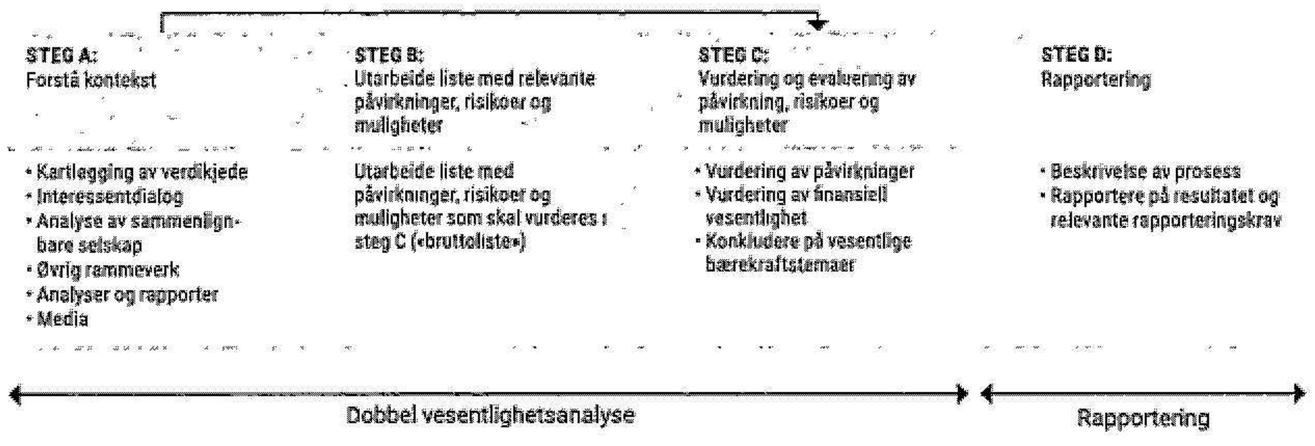
## DOBBEL VESENTLIGHETSANALYSE

AF Gruppen har gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse for å komme frem til hvilke bærekraftstemaer som er vesentlige. Det doble vesentlighetsperspektivet har to dimensjoner: vesentlig påvirkning og finansiell vesentlighet. Et bærekraftstema anses som vesentlig dersom det oppfyller kriteriene for en eller begge dimensjoner.

Fra et påvirkningsperspektiv er et bærekraftstema vesentlig når virksomheten faktisk eller potensielt påvirker temaet positivt eller negativt, og påvirkningen er vesentlig. Påvirkningen skal vurderes mot virksomhetens egen drift og verdikjeden oppstrøms og nedstrøms.

Fra et finansielt perspektiv er et bærekraftstema vesentlig dersom det utløser, eller sannsynligvis vil utløse, betydelige økonomiske konsekvenser for virksomheten. Dette er tilfelle når et bærekraftstema medfører risikoer eller gir muligheter som kan få vesentlig påvirkning på virksomhetens utvikling, finansielle stilling, økonomiske resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad.

Rapporteringsstandardene har omfattende og detaljerte krav til hvordan en dobbel vesentlighetsanalyse skal gjennomføres. Prosessen er gjennomført i tråd med disse kravene og implementeringsveiledningen for gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse, og har bestått av følgende steg:




### STEG A Forstå kontekst

Dobbel vesentlighetsanalyse ble gjennomført med en inndeling i sentrale verdikjeder for å identifisere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for egne aktiviteter, samt oppstrøms og nedstrøms i vår verdikjede. Verdikjedene er beskrevet under SBM-1. Med bakgrunn i disse verdikjedene har vi analysert relevante aktører, samt aktiviteter som gjennomføres og geografisk lokasjon. Innsikt fra gjennomført prosess for aktsomhetsvurderinger knyttet til sosiale forhold har også vært benyttet i vurdering av sentrale verdikjeder. Vi har fokusert på de områdene vi mener det er størst sannsynlighet for å identifisere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

AF er gjennom vår prosjektvirksomhet i kontinuerlig dialog med interessenter, både interne og eksterne, og denne dialogen er lagt til grunn ved gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse, se nærmere beskrivelse under SBM-2. I tillegg er det i forbindelse med gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse gjennomført enkelte møter for å få innspill til påvirkninger, risikoer og muligheter, samt egne valideringsmøter med noen utvalgte aktører. Interessentdialogen inkluderer aktører som både blir påvirket positivt og negativt av AFs drift.

IRO-1 ▸

**Dobbel vesentlighetsanalyse**

AF Gruppen har i tillegg gjennomført et stort analysearbeid for å sikre at relevante påvirkninger, risikoer og muligheter identifiseres. Arbeidet innebærer gjennomgang av øvrige anerkjente rammeverk for rapportering, analyse av utvalgte sammenlignbare selskapers rapportering og relevante nyhetssaker. I tillegg er det gjennomgått et utvalg av relevante stortingsmeldinger og rapporter fra offentlige myndigheter, faglige veiledninger, globale rapporter og andre rapporter fra anerkjente kompetansehus. Dette har særlig vært benyttet i vår forståelse av klima- og miljørelaterte tema innen områder der vi på nåværende tidspunkt har begrenset med data fra egen prosjektvirksomhet. Intern fagkompetanse i AF, representanter fra forretningsenheter og det etablerte bærekraftsnettverket i AF har også vært viktige bidragsytere i dette arbeidet.

Arbeidet med å forstå sentrale verdikjeder, kontekstuell informasjon og en forståelse av de viktigste synspunktene til AF Gruppen har påvirket den videre prosessen med å identifisere relevante og vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter under steg B og vurdering og evaluering under steg C.

### STEG B Identifisering av faktiske og potensielle påvirkninger, risikoer og muligheter

Prosessen med å utarbeide en liste med påvirkninger, risikoer og muligheter til vurdering har i hovedsak vært gjennomført som en «top-down approach» med utgangspunkt i oversikten over bærekraftstemaer i ESRS 1 AR 16. Vi har benyttet informasjon fra steg A, den enkelte rapporteringsstandard og tilknyttede notekrav for mer utfyllende informasjon om det enkelte temaet som er vurdert. For hver påvirkning, risiko og mulighet som er identifisert har vi vurdert hvorvidt denne er relatert til egne aktiviteter, oppstrøms eller nedstrøms i verdikjeden, samt relevant tidshorisont. I tillegg har vi vurdert avhengigheten mellom identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter og hvorvidt en påvirkning kan gi opphav til risikoer eller muligheter.



IRO-1 ▸

**Dobbel vesentlighetsanalyse**

**STEG C** Vurdering av vesentlige temaer

ESRS-standardene oppgir ikke spesifikke terskler som skal brukes for å avgjøre når et bærekraftsforhold er vesentlig. AF har derfor brukt skjønn ved vurdering av terskelverdier. Påvirkninger, risikoer og muligheter over fastsatte terskelverdier har resultert i vesentlige bærekraftstemaer som vist under.

| STANDARD | VESENTLIGE UNDERTEMA | VERDIKJEDE | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms |
| E1 Klimaendringer | Tilpasning til klimaendringer | | | |
| | Begrensning av klimaendringer | | | |
| | Energi | | | |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold | | | |
| | Påvirkninger på økosystemers omfang og tilstand | | | |
| | Påvirkninger på og avhengighet av økosystemtjenester | | | |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | Ressursbruk | | | |
| | Produkter og tjenester | | | |
| | Avfall | | | |
| S1 Egen arbeidsstyrke | Arbeidsvilkår | | | |
| | Likebehandling og like muligheter for alle | | | |
| S2 Arbeidere i verdikjeden | Arbeidsvilkår | | | |
| | Likebehandling og like muligheter for alle | | | |
| | Andre arbeidsrelaterte rettigheter | | | |
| G1 Virksomhetsstyring | Bedriftskultur | | | |
| | Vern av varslere | | | |
| | Relasjoner med leverandører | | | |
| | Korrupsjon og bestikkelser – hendelser | | | |
| | Økonomisk kriminalitet | | | |
| | Informasjonssikkerhet | | | |

= Vesentlige tema klima og miljø
= Vesentlige tema sosiale forhold
= Vesentlige tema virksomhetsstyring

**Vurdering av påvirkning**

I vurderingen av påvirkninger har vi skilt mellom positiv og negativ påvirkning, samt faktisk og potensiell påvirkning. Vurderingen hensyntar kort, medium og lang tidshorisont (se beskrivelse av tidshorisonter i BP-2). For faktiske negative påvirkninger har vi vurdert vesentlighet ut ifra alvorlighetsgraden ved å se på skala, omfang og hvorvidt det er påført uopprettelig skade. For potensielle negative påvirkninger vurderes alvorlighetsgraden og sannsynligheten for at påvirkningen skjer. I de tilfellene der det er potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter, har vi i tråd med kravene lagt mer vekt på alvorlighetsgraden enn sannsynligheten. For positive påvirkninger er vesentlighet vurdert ut ifra skala og omfanget av den faktiske påvirkningen, i tillegg til at sannsynlighet er hensyntatt ved potensielle positive påvirkninger. Skalaene som er benyttet i AF er basert på metodikk for aktsomhetsvurderinger beskrevet i OECD-prinsippene for multinasjonale virksomheter, tilpasset og hensyntatt metodikk for risikostyring i AFs HMS-arbeid. Vurderingene er gjennomført på bakgrunn av tilgjengelig relevant data som for eksempel historisk rapportering av bærekraftsdata,



20250526048 25



IRO-1 ▸

**Dobbel vesentlighetsanalyse**

gjennomført klima- og naturrisikoanalyse og rapportering av uønskede hendelser. I de tilfellene vi ikke har tilgang på relevant data er vurderinger gjennomført med bakgrunn i rapporter og anerkjente verktøy, som for eksempel relevante stortingsmeldinger og ENCORE-verktøyet.

**Vurdering av finansiell vesentlighet (risikoer og muligheter)**

I vurdering av hvilke risikoer og muligheter som er finansielt vesentlige har vi basert vurderingen på en kombinasjon av sannsynligheten for at de oppstår og den potensielle størrelsen av de finansielle effektene. Terskelverdi for vesentlighet er den samme som benyttes for finansiell vesentlighet i årsregnskapet. Vurdering av finansiell vesentlighet er gjennomført på et overordnet nivå, basert på kvalitative faktorer og mulige effekter. Identifiserte klima- og miljørelaterte risikoer og muligheter er analysert i ulike scenarioer, se E1 IRO-1 og E4 IRO-1.

**Organisering og internkontroll**

Bærekraftsdirektør har vært ansvarlig for gjennomføring av prosess, med rapportering til Konserndirektør Finans. En tverrfaglig gruppe med representanter fra relevante stabsfunksjoner og forretningsenheter har vært involvert i ulike deler av prosessen. Det har vært gjennomført egne valideringsmøter for å sikre konsistent tolkning av kriterier og terskelverdier. Et eget verktøy er benyttet i den praktiske gjennomføringen hvor hver enkelt påvirkning, risiko og mulighet er tallfestet og begrunnet. Stegene i vesentlighetsanalysen er godt dokumentert, inkludert benyttet metodikk, datakilder og beslutningsprosesser. Dette sikrer sporbarhet og konsistens i gjennomførte vurderinger.

**Involvering av konsernledelse og styret**

Konsernledelsen har vært involvert i prosessen med å identifisere, vurdere og håndtere påvirkninger, risikoer og muligheter gjennom flere konsernledermøter i 2024, og har anbefalt vesentlige bærekraftstemaer for godkjenning i styret. I desember 2024 ble den doble vesentlighetsanalysen anbefalt for godkjenning av revisjonsutvalget, og vedtatt av styret for rapporteringsåret 2024.

**Integrering mot øvrig risikostyring i konsernet**

AFs systematiske tilnærming til risikostyring i våre prosjekter inkluderer også oppfølging av bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter. Alle prosjekter i AF risikovurderes i forbindelse med kvartalsrapporteringen hvor hver forretningsenhet har en samlet risikogjennomgang for hele prosjektporteføljen. En bredt sammensatt gruppe analyserer prosjektene og kommer frem til en prioritert liste over usikkerhetsmomenter. Risikoen tallfestes og innregnes i den finansielle rapporteringen til hver forretningsenhet løpende gjennom året. Identifiserte usikkerhetsmomenter knyttet til vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter vil ikke nødvendigvis medføre behov for innregning i finansiell rapportering, men kan likevel danne grunnlag for å implementere nødvendige risikoreduserende tiltak for konsernet som helhet, og i det enkelte prosjekt etter behov. Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter integreres også i konsernets overordnede strategiske prosesser. Se note 37 i årsregnskapet for vår klima- og naturrisikovurdering.

**Oppdatering av dobbel vesentlighetsanalyse**

AF Gruppen gjennomførte høsten 2023 vår første doble vesentlighetsanalyse. På tidspunkt for gjennomføring i 2023 var det ikke etablert praksis og veiledning for gjennomføring av slike analyser. Vesentlighetsanalysen for 2024 er derfor oppdatert med identifiserte forbedringspunkter, metodisk utvikling og innspill fra beste praksis på området, samt innsikt fra prosjekter gjennomført i rapporteringsåret. Vesentlighetsanalysen vil gjennomgås hvert år og oppdateres ved behov.

2025052604826



E1 IRO-1

**Klimarisikoanalyse og prosess for å identifisere vesentlige temaer**

## KLIMARISIKOANALYSE OG PROSESS FOR Å IDENTIFISERE VESENTLIGE TEMAER

AF har gjennom flere år gjennomført en klimarisikoanalyse med utgangspunkt i TCFD-rammeverket og gjennom dette identifisert fysiske og overgangsrelaterte klimarisikoer og -muligheter. Analysen er oppdatert for rapporteringsåret 2024 med mer omfattende analyser av vår eksponering overfor klimarelaterte farer, underbygget av historiske data og fremtidige klimaprojeksjoner fra kilder som World Bank Group og European Environment Agency. Prosessen har inkludert vurdering av klimarelaterte fysiske risikoer og overgangsrisikoer og -muligheter i forbindelse med egne aktiviteter og i verdikjeden oppstrøms og nedstrøms. Prosess for å identifisere vesentlige påvirkninger er beskrevet i IRO-1. Dette har resultert i påvirkninger, risikoer og muligheter som presentert i SBM-3 E1. Tidshorisonter benyttet er presentert i BP-2. Det er stor usikkerhet knyttet til hvordan klimarisikoer- og muligheter vil påvirke AF i tiden som kommer, og identifiserte risikoer og muligheter knyttet til valgte scenarioer innebærer ikke nødvendigvis at dette blir en faktisk realitet. AF vil i tiden fremover jobbe videre med bruk av scenarioer i klimarelatert risiko- og strategiarbeid. I forbindelse med konsernets finansielle periodeavslutninger vurderes identifiserte klimarisikoer opp mot potensielle regnskapsmessige effekter. Det er ikke avdekket at klimarisiko har vesentlig effekt på konsernregnskapet for 2024. Se ytterligere informasjon i note 37.

| KATEGORI | TYPE | NAVN |
|---|---|---|
| Fysisk risiko | Lavutslippsscenario | SSP1-2.6 (CMPI6) |
| | Høyutslippsscenario | SSP5-8.5 (CMIP 6) |
| Overgangsrisiko | Lavutslippsscenario | IEA Net Zero 2050 (IEA NZE) |

### Klimarelaterte fysiske risikoer

De fysiske klimarelaterte risikoene er vurdert under både et lavutslipps- (SSP1-2.6) og et høyutslippsscenario (SSP5-8.5). Analysen benytter nasjonale og regionale data, med klimaprojeksjoner fra CMIP6 (Coupled Model Intercomparison Project Phase 6), som danner grunnlaget for IPCCs rapporter. Disse dataene gir prognoser for temperaturvariasjoner og endringer i nedbørsmønstre. Begge SSP-scenarioene har sine begrensninger ved at de ikke nødvendigvis fanger opp lokale variasjoner, samt at det er usikkerhet i antakelser om globalt samarbeid og effektiv klimapolitikk. Det er også usikkerhet forbundet med økonomiske og demografiske endringer samt teknologiske fremskritt.

**SSP1-2.6 (lavutslipp):** Scenariet viser en positiv utvikling med bærekraft, økonomisk vekst og velferd, kombinert med RCP 2.6 for å begrense global oppvarming til 1,5°C i tråd med Parisavtalen. Fokuset er på bærekraftig utvikling, økt globalt samarbeid og teknologiske fremskritt, med en forventet stabilisering av global oppvarming på 2°C i 2100, som et resultat av betydelige utslippsreduksjoner.

**SSP5-8.5 (høyutslipp):** Scenariet karakteriseres av rask urbanisering, høy økonomisk vekst og avhengighet av fossilt brensel. SSP5-scenarioet kombineres med RCP 8.5-banen, som representerer en «business-as-usual»-tilnærming uten effektiv reduksjon av klimagassutslipp. Scenariet innebærer økte klimarelaterte forstyrrelser, ekstremvær og alvorlige konsekvenser som hyppige naturkatastrofer og stigende havnivå, med 4-5°C global oppvarming i 2100.

Av klimarelaterte farer er det særlig temperatur- og vannrelaterte risikoer som er analysert og vurdert med tanke på AFs eksponering og sensitivitet overfor disse. Konsekvenser av hyppigere og kraftigere ekstremvær vil variere fra SSP1-2.6- og SSP5-8.5-scenariet. Økte nedbørsmengder og hyppigere flommer medfører økt risiko for driftsstans, ulykker, skader på byggeprosjekter og forsinkelser, spesielt i urbane områder

E1 IRO-1

**Klimarisikoanalyse og prosess for å identifisere vesentlige temaer**

og under høyutslippsscenariet. Under et lavutslippsscenario vil de potensielle finansielle konsekvensene være lavere, med stigende temperaturer som kan forårsake moderate forstyrrelser i ferdigstillelsen av prosjekter, og noen regioner vil kunne bli mindre egnet for bygg- og anleggsvirksomhet. Under et høyutslippsscenario vil de kroniske fysiske konsekvensene på lang sikt være mer ekstreme og kunne kreve implementering av kostbare tiltak. Ekstreme værhendelser kan føre til større prosjektforsinkelser og på lang sikt kan dette også føre til kroniske forstyrrelser i verdikjeden. Kronisk fysisk risiko på lang sikt vil kunne ha stor påvirkning på hvilke geografiske lokasjoner som er egnet for bygg- og anleggsprosjekter. I AF gjennomføres og dokumenteres det en kartlegging og analyse av risiko knyttet til HMS i alle prosjekter, og dette inkluderer også akutt klimarisiko når det vurderes relevant.

### Omstillingshendelser og overgangsrisiko

AF Gruppen har identifisert klimarelaterte omstillingshendelser knyttet til et klimascenario som er i samsvar med begrensningen av den globale oppvarmingen til 1,5°C (NZE, IEAs Net Zero Emissions Scenario).

**IEA Net Zero 2050:** NZE-scenariet presenterer en helhetlig plan for å oppnå globale netto nullutslipp innen 2050, i tråd med Parisavtalen. Planen inneholder omfattende, tverrsektori-elle politiske tiltak og detaljerte reguleringer innenfor kraft, industri, bygg og transport, samt viktige regionale tiltak knyttet til eksempelvis karbonintensive produkter.

Tabellen under viser vesentlige identifiserte omstillingshendelser kategorisert etter TCFD-rammeverket.

| REGULATORISK | MARKED | TEKNOLOGI | OMDØMME |
|---|---|---|---|
| Regulering av eksisterende produkter og tjenester | Endringer i kundenes atferd | Erstatning av eksis-terende produkter og tjenester med mulighe-ter for lavere utslipp | Endringer i forbrukerpreferanser |
| Økt pris forbundet med $CO_2$ -utslipp. | | | |
| Økte rapporteringsforpliktelser for utslipp | Usikkerhet med hensyn til markedssignaler | Kostnader ved omstil-ling til teknologi med lavere utslipp | Stigmatisering av sektoren og redusert omdømme fra viktige interessenter |
| Eksponering for rettstvister | | | |

Identifiserte omstillingshendelser danner grunnlaget for vår vurdering av potensiell eksponering for klimarelaterte overgangsrisikoer. Nasjonale og europeiske myndigheter har uttalt ambisiøse mål som treffer vår bransje, men det er foreløpig stor usikkerhet og geografiske variasjoner når det gjelder faktiske endringer i krav som vår prosjekt-virksomhet vil møte. Overgangen til et strengt regulert lavutslippssamfunn vil, avhengig av vår omstillingsevne, kunne påvirke oss gjennom politiske og regulatoriske endringer, markedsutvikling, teknologisk innovasjon og endringer i omdømme.

Fremtidige ramme- og kontraktsbetingelser kan bli uforutsigbare og det vil sannsynligvis bli strengere reguleringer forbundet med ønsket reduksjon i klima-gassutslipp. På mellomlang sikt kan AF stå overfor lokale krav fra kommuner, økte krav til utslippsfrie byggeplasser og redusert bruk av karbonintensive materialer. Dette vil sannsynligvis medføre økte prosjektkostnader. Implementering av karbon-prismekanismer som CBAM og økte $CO_2$-avgifter vil gi økte priser forbundet med $CO_2$-utslipp.

Implementering av stadig strengere krav til rapportering, som EUs bærekraftsdirektiv og taksonomi, driver kostnader gjennom økte administrasjonskostnader knyttet til ekstern og intern rapportering, samt systembehov. EU-kommisjonen har foreslått forenklinger i CSRD og annet regelverk. Dette vil sannsynligvis redusere våre kostnader forbundet med oppfyllelse av rapporteringskrav.

Økte krav, uprøvde løsninger og nye kontraktsformer knyttet til klimarelaterte

E1 IRO-1

**Klimarisikoanalyse og prosess for å identifisere vesentlige temaer**

forhold kan resultere i nye, uklare eller komplekse ansvarsforhold knyttet til selskapets aktiviteter og tjenester. Komplekse eller uprøvde innovative løsninger og byggemetoder kan medføre uforutsette kostnader som følge av at de ikke møter krav fra kunde. I tillegg vil manglende oppfyllelse av klima- og miljøkrav på våre prosjekter kunne medføre bøter fra våre kunder hvis de ikke oppnås.

Økende etterspørsel etter klima- og miljøvennlige løsninger innen bygg og anlegg krever tilgang til innsatsfaktorer det kan bli knapphet på ettersom etterspørselen øker, eksempelvis energieffektiv teknologi og lavkarbonmaterialer. Fossilfri anleggsdrift reduserer klimagassutslipp, samtidig krever det også tilgang på de riktige maskinene. Det er i tillegg betydelige geografiske variasjoner, både når det gjelder ladefasiliteter og tilgang på materialer, utstyr og maskiner med lav klima- og miljøpåvirkning. Det gode samarbeidet AF har med byggherrer, leverandører og underentreprenører vil derfor være svært viktig for AF i det grønne skiftet.

Innføring og utvikling av ny teknologi kan bidra til å løse flere klima- og miljørelaterte problemstillinger og vil spille en viktig rolle i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Samtidig vil innføring av ny teknologi kunne innebære økte oppstartskostnader og uventede kostnader knyttet til uprøvd teknologi. AF vil være en pådriver for innovative løsninger i tiden fremover, med et sterkt fokus på kost-nytte vurderinger for å sikre at ny teknologi innføres på riktig tidspunkt og i de riktige prosjektene.

**Muligheter**

Overgangen til et lavutslippssamfunn vil gi økt etterspørsel etter tjenester og produkter med lavere klimagassutslipp og behov for energieffektivisering av bygninger. I NZE-scenarioet forventes det at 85 prosent av alle bygninger globalt oppfyller nullutslippskrav og det er behov for prosjekter med lavt fotavtrykk. AF har lang erfaring med prosjekter hvor det stilles omfattende miljøkrav, og har god kunnskap om hvordan prosess, materialvalg og driftsløsninger påvirker klima og miljø. I tillegg har AF god kompetanse på klima- og miljørelaterte sertifiseringer. AFs sammensatte kompetanse gjør det mulig for oss å påta oss de mest krevende oppdragene og vår omstillingsevne og gjennomføringskraft setter oss i en god posisjon for å møte fremtidens krav og forventninger.

De stadige økende krav og forventninger fra våre interessenter vil kunne påvirke etterspørselen dersom AF ikke klarer å omstille seg. AFs klima- og miljøkompetanse gjør at vi kan se muligheter og foreslå andre løsninger i prosjektet som kan gi besparelser. Sammen med god dialog med våre kunder vil dette begrense risikoen for redusert etterspørsel. Tidlig involvering av entreprenør, og tett samhandling både i forkant og underveis i utbyggingene, gir størst potensial for miljøvennlige bygg- og anleggsprosjekter.

Til tross for mindre omfang av ekstremværhendelser sammenlignet med et høyutslippsscenario, vil Norge og Sverige fortsatt oppleve skader på infrastruktur i et lavutslippsscenario, spesielt i kystnære og flomutsatte områder. Det vil derfor være økt etterspørsel etter våre produkter og tjenester som følge av behov for opprydning og gjenoppbygning, både i et lav- og høyutslippsscenario. I et høyutslippsscenario vil det bli økt behov for robust, klimatilpasset infrastruktur og bygninger, for å håndtere de økte fysiske akutte og kroniske klimarisikoene.

AFs konkurransekraft ligger i medarbeiderne og det er kamp om de beste folka i markedene vi opererer i. Dersom AF ikke bidrar til det grønne skiftet, eller hvis vi ikke i tilstrekkelig grad klarer å kommunisere vårt bidrag til viktige interessenter, kan dette føre til redusert omdømme og arbeidsgiverattraktivitet. Arbeidsgiverattraktivitet er av AF identifisert både som en klimarisiko og -mulighet. Samtidig som vår bransje har betydelig klima- og miljøpåvirkning, er det også store muligheter for å være med på å påvirke bransjen i riktig retning og mot det grønne skiftet. AF ønsker å bli utfordret av nysgjerrige studenter og nye og eksisterende arbeidstakere som skal være med på å forme bransjen i fremtiden. Samtidig skal vi rekruttere, utvikle og beholde de rette folkene med den riktige kompetansen. Vi skal være Nordens mest nysgjerrige entreprenør og utfordre det bestående. På den måten skal vi sikre at arbeidsgiverattraktivitet blir vår største mulighet.

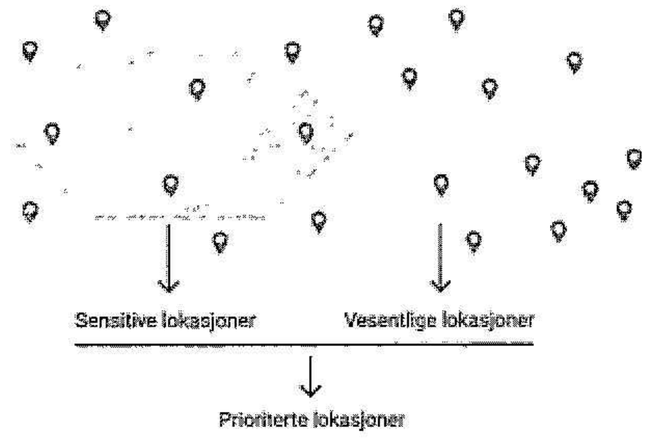


2025052604827



E4 IRO-1

**Naturrisikoanalyse og prosess for å identifisere vesentlige temaer**




**NATURRISIKOANALYSE OG PROSESS FOR Å IDENTIFISERE VESENTLIGE TEMAER**

AF Gruppen har valgt en risiko- og utvalgsbasert tilnærming for å identifisere vesentlige påvirkninger, avhengigheter, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer. Analysen er gjennomført for egen virksomhet og i vår oppstrøms- og nedstrøms verdikjede med utgangspunkt i LEAP-metoden som er sentral i TNFD-rammeverket.

**LEAP:** Metoden består av fire steg der virksomheter
- **Steg 1** lokaliserer sitt grensesnitt til natur
- **Steg 2** evaluerer avhengighet av og påvirkning på natur
- **Steg 3** vurderer risiko og muligheter og håndtering av naturrisiko
- **Steg 4** rapporterer på naturrisiko

I E4 vises det til at de første tre stegene i LEAP-metoden kan benyttes for å vurdere vesentligheten av biologisk mangfold og økosystemer. Denne analysen har derfor vært sentral i grunnlaget som er benyttet for gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse. I tillegg til anerkjente rammeverk for naturrisikorapportering som TNFD har den globale naturavtalen, Naturrisikoutvalgets rapport, Naturmeldingen og andre relevante rapporter gitt innsikt i vårt analysearbeid.

**Steg 1 Lokalisere relevante lokasjoner**

Vi har kartlagt våre aktiviteter og vår verdikjede, og gjennomført en screening av utvalgte lokasjoner hvor det kan finnes avhengighet av og påvirkning på natur. AF Gruppen har et begrenset antall faste fysiske lokasjoner i vår egen virksomhet, men disse har sammen med lokasjonene til utvalgte prosjekter vært sentrale i analysen. Vurdering av naturrisiko i vår bransje må ta hensyn til tre parter: tiltakshaver (eier, prosjekterer og finansierer), myndigheter (gir tillatelser) og oss som entreprenør (utfører tiltaket). Det er tiltakshaver og myndigheter som tar beslutninger som påvirker valg av lokasjon, og AFs tilknytning til eventuelle områder med sårbart biologisk mangfold er derfor i stor grad betinget av deres beslutninger i de tilfellene vi har en entreprenørrolle. AF utvikler også bolig- og næringsprosjekter i Norge gjennom vår eiendomsvirksomhet hvor vi innehar rollen som tiltakshaver.

AF Gruppen har til enhver tid flere tusen pågående prosjekter og det er derfor ikke vurdert hensiktsmessig eller praktisk gjennomførbart med en fullstendig lokasjonskartlegging. Vi har derfor valgt ut prosjekter og lokasjoner vi mener at med stor sannsynlighet vil fange opp vesentlig avhengighet og påvirkning med hensyn til biologisk mangfold og økosystem, og som er representative for de aktivitetene og tjenestene vi gjennomfører. Utvalget er basert på en oversikt over pågående og avsluttede prosjekter, med hovedvekt av pågående prosjekter i 2024. Vi mener utvalgte prosjekter har gitt et tilstrekkelig grunnlag for å identifisere påvirkninger, avhengigheter, risikoer og

2025052604828



E4 IRO-1

**Naturrisikoanalyse og prosess for å identifisere vesentlige temaer**

muligheter AF har med hensyn til biologisk mangfold og økosystemer. Resultatet av dette ble et utvalg på 19 lokasjoner og prosjekter i AF.

For de utvalgte prosjektene og lokasjonene ble det vurdert hvorvidt disse var i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold. ESRS gir ikke en direkte definisjon av hva «nærhet til» eller «sårbart biologisk mangfold» innebærer. Vi har definert «i nærheten av» som innen én kilometer i radius. «Sårbart biologisk mangfold» er definert av TNFD som blant annet viktige områder for biologisk mangfold, områder med naturlige og uberørte økosystem, områder med rask nedgang i naturlige og uberørte økosystem, og områder som er viktige for økosystemtjenester. Vi har benyttet TNFDs definisjon når vi har vurdert sårbart biologisk mangfold. Syv av de 19 utvalgte prosjektene og lokasjonene har grenseflate mot slike områder med identifiserte negative påvirkninger, og er derfor valgt ut som prioriterte lokasjoner i analysearbeidet. Når det gjelder verdikjedeperspektivet har analysearbeidet i hovedsak vært rettet mot vurdering av avhengighet knyttet til aktivitetene som gjennomføres på våre prosjekter.

**Steg 2 Evaluere avhengigheter og potensielle og faktiske påvirkninger**

Basert på lokaliseringsfasen har vi evaluert vår avhengighet og påvirkning på natur. Relevante avhengigheter og potensielle og faktiske påvirkninger ble kartlagt for utvalgte prosjekter gjennom prosjektrapportering og annen relevant data. Dette inkluderte eksempelvis informasjon om avstanden til beskyttede naturområder, og de ulike arealtypene prosjektet påvirker. Innen avhengigheter har vi sett på økosystemtjenester knyttet til de utvalgte prosjektene og lokasjonene, samt innkjøp av nødvendige innsatsfaktorer. Naturrisikoutvalgets rapport nevner tre sentrale avhengigheter av natur som bygg- og anleggsbransjen har. Avhengighetene knyttes til biotiske naturressurser og materialer som trevirke, abiotiske ressurser som sement og stein, og regulering av farer og ekstreme miljøhendelser. Disse avhengighetene er i tråd med analysearbeidet vi har gjennomført for utvalgte prosjekter og lokasjoner. I evalueringen av vår verdikjede har vi også benyttet Grønn materialguide og ENCORE-verktøyet.

Resultatet av evalueringen og vesentlige påvirkninger har dannet grunnlaget for tabellen som er presentert i E4 SBM-3.

**Naturrisiko:** Risiko for en virksomhet som oppstår fra avhengighet av og påvirkning på naturen, ofte inndelt i fysisk-, overgangs- eller systemisk risiko.
**Fysisk risiko** skyldes svekkelse eller forstyrrelser av økosystemer som det er en avhengighet til, og defineres videre som enten akutt eller kronisk. Akutt risiko er ofte hendelsesdrevet, mens kronisk naturrisiko ofte materialiserer seg mer langsomt.
**Overgangsrisiko** er knyttet til at forretningsmodeller og strategi kan være i strid med den atferden som vil være nødvendig for restaurering, bevaring eller bærekraftig bruk av natur. Dette kan eksempelvis være endringer i klima- og miljøpolitikk, teknologisk utvikling og endring i forbruker- eller investorpreferanser.
**Systemrisiko** er knyttet til risiko for sammenbrudd i et helt system, knyttet til både økosystemstabilitet og finansiell stabilitet.
**Muligheter:** I E4 kategoriseres muligheter i ressurseffektivitet, produkter og tjenester, markeder, kapitalstrøm og finansiering, omdømmekapital og kategorier av bærekraftsresultater.

E4 IRO-1

**Naturrisikoanalyse og prosess for å identifisere vesentlige temaer**

**Steg 3 Vurdere muligheter og risiko**

De identifiserte fysiske risikoene for AF er i stor grad knyttet til AFs aktiviteter som involverer inngrep i naturen, slik som utbygging av veier og infrastruktur, graving og sprengning. Overgangsrisikoer er i hovedsak knyttet til vår eksponering mot regulatoriske endringer knyttet til areal- og ressursforvaltning. Systemrisiko er særlig knyttet til vår avhengighet til forsynende økosystemtjenester for innkjøp av innsatsfaktorer, samt regulerende økosystemtjenester knyttet til flomvern og erosjon.

AF ser spesielt store muligheter knyttet til vår kompetanse innen naturrestaurering, tilbakeføring av veitraseer til grønt areal, rehabilitering av bygg, rivevirksomhet og gjenvinning av materialer.

I arbeidet med å vurdere vesentlige risikoer og muligheter på kort, mellomlang og lang sikt er det gjennomført en scenarioanalyse, som har gitt viktig innsikt i hvordan utviklingstrekk som tap av biologisk mangfold, klimaendringer og forringelse av økosystemer kan påvirke AF Gruppen. Scenarioanalyse knyttet til natur er et mindre modent felt enn klimaområdet. Vår naturrelaterte scenarioanalyse har derfor tatt utgangspunkt i valgte klimascenarier som tidligere beskrevet, i kombinasjon med forslag til scenarioanalyse som er beskrevet i TNFD. Dette inkluderer TNFDs anbefalte scenario for fysisk risiko knyttet til naturtap og ressursutvinning, samt overgangsrisiko hvor målene i Naturavtalen for 2030 og 2050 legges til grunn. Scenariene som er valgt representerer ytterpunkter i fremtidig utvikling og er valgt for å stressteste potensielle finansielle effekter for de tre ulike risikokategoriene, samt muligheter, på kort, mellomlang og lang sikt. Resultatet av vår evaluering av risikoer og muligheter har dannet grunnlaget for tabellen som er presentert i E4 SBM-3. Det er ikke avdekket at naturrisiko har vesentlig effekt på konsernregnskapet for 2024. Se ytterligere informasjon i note 37.

E2 IRO-1
E3 IRO-1
E5 IRO-1
G1 IRO-1

**Prosess for å identifisere vesentlige temaer – øvrige standarder**

**PROSESS FOR Å IDENTIFISERE VESENTLIGE TEMAER – ØVRIGE STANDARDER**

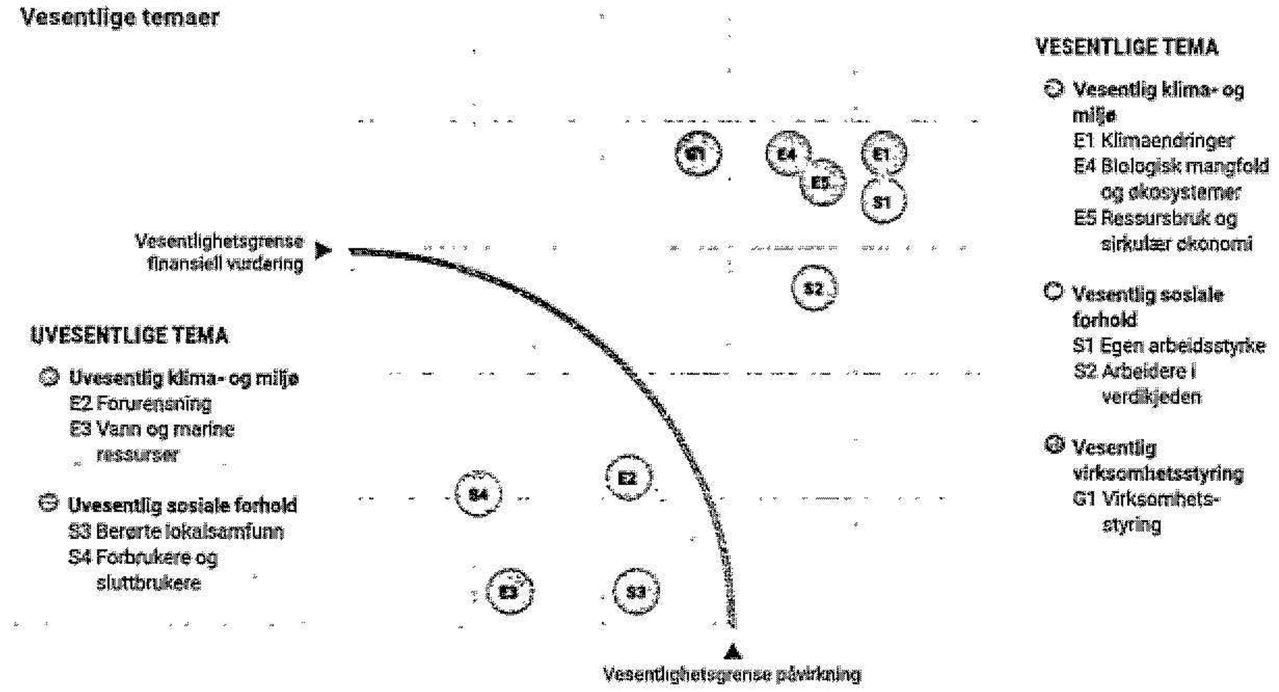
I gjennomføring av vår naturrisikoanalyse har vi også inkludert relevante påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til E2 Forurensning, E3 Vann og marine ressurser og E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi. Disse har fulgt samme steg som beskrevet i E4 IRO-1. Som for vurdering av E4 Biologisk mangfold og økosystemer er det ikke vurdert hensiktsmessig eller praktisk gjennomførbart med en fullstendig lokasjonskartlegging. Vi har derfor valgt ut prosjekter og lokasjoner vi mener at med stor sannsynlighet vil fange opp vesentlig avhengighet og påvirkning knyttet til de relevante klima- og miljørelaterte temaene. Vi mener utvalgte prosjekter har gitt et tilstrekkelig grunnlag for å identifisere påvirkninger, avhengigheter, risikoer og muligheter knyttet til disse temaene.

Som for øvrige bærekraftstemaer har temaer knyttet til E2 Forurensning, E3 Vann og marine ressurser, E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi og G1 Virksomhetsstyring vært en del av de ulike stegene i gjennomføring av vår dobbel vesentlighetsanalyse. Dette inkluderer gjennomgang av egen virksomhet, og oppstrøms og nedstrøms verdikjede. For G1 spesifikt ble lokasjoner, aktiviteter, sektorer vi opererer i og transaksjoner vurdert. Se IRO-1 for ytterligere beskrivelse av gjennomført prosess og IRO-2 for ytterligere informasjon om E2 Forurensning som er vurdert nærmest terskelverdi for vesentlighet.

SBM-3 ▸

## VESENTLIGE TEMAER

Vesentlige temaer




Illustrasjonen over viser vesentlige bærekraftstemaer for AF Gruppen. Ytterligere informasjon om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, og hvordan AF Gruppen følger opp disse er presentert i de tematiske standardene. AF Gruppen har identifisert to enhetsspesifikke temaer i vår vesentlighetsanalyse; økonomisk kriminalitet og informasjonssikkerhet. Disse temaene presenteres i G1 virksomhetsstyring.

Styret i AF Gruppen har i 2024 for første gang vedtatt vesentlige bærekraftstemaer. Beskrivelse av endringer i vesentlige bærekraftstemaer er derfor ikke relevant.

Det er ikke identifisert risiko for vesentlige bærekraftsrelaterte justeringer av balanseførte verdier i løpet av neste rapporteringsperiode. Det er ikke vedtatt investerings- eller avhendingsplaner knyttet til håndtering av AFs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som vil ha vesentlig resultateffekt for neste rapporteringsperiode. Se note 37 Klima- og naturrisiko.

---

E1 SBM-3 ▸

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

### VESENTLIGE PÅVIRKNINGER, RISIKOER OG MULIGHETER

Ved gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse ble det identifisert både negative og positive påvirkninger, samt risikoer og muligheter, knyttet til klimaendringer. Negative påvirkninger og risikoer er særlig knyttet til AFs avhengighet av karbonintensive materialer, samt risiko for økt pris forbundet med $CO_2$-utslipp og redusert tilgang på nødvendige innsatsfaktorer. I tillegg er det stor usikkerhet knyttet til hvordan fremtidens klima vil være, regulatoriske endringer, ramme- og kontraktsbetingelser. Positive påvirkninger og muligheter er primært knyttet til økt etterspørsel etter tjenester og produkter med lavere klimagassutslipp som AF har kompetanse til å levere. Se E1 IRO-1 i ESRS 2 for beskrivelse av gjennomført scenario- og klimarisikoanalyse. Tidshorisont er ikke spesifisert i oversikten for påvirkninger, da det ikke er identifisert forskjeller på kort, medium og lang sikt. AF Gruppens oppfølging og håndtering av prioriterte identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter er beskrevet i E1-3.

Robusthetsanalysen er gjennomført på overordnet nivå ved å vurdere hvorvidt det er behov for implementering av tiltak på konsernnivå som følge av identifiserte risikoer. Analysen er derfor basert på scenario- og klimarisikoanalyse beskrevet i E1 IRO-1, samt årets strategiprosess. AFs systematiske tilnærming til risikostyring i prosjektene



2025052604829



E1 SBM-3 ▸

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

inkluderer oppfølging av klimarelatert risiko. Identifiserte risikoer danner grunnlag for å implementere nødvendige risikoreduserende tiltak for konsernet som helhet, og i det enkelte prosjekt etter behov. Å gripe muligheter som gir lønnsomhet er en del av vår kultur, og vi er avhengige av innovative løsninger for å adressere klimarisikoer og -muligheter. Vi mener at vi har en robust strategi og forretningsmodell, og at det ikke er behov for ytterligere tilpasning som følge av identifiserte vesentlige fysiske risikoer, omstillingsrisikoer og systemrisikoer.

---

E4 SBM-3 ▸

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

### VESENTLIGE PÅVIRKNINGER, RISIKOER OG MULIGHETER

Ved gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse ble det identifisert både negative og positive påvirkninger, samt risikoer og muligheter, knyttet til biologisk mangfold og økosystemer. Negative påvirkninger og risikoer er særlig knyttet til AFs bygg- og anleggsprosjekter på grønne arealer. Flere av våre større anleggsprosjekter innebærer ofte store arealbeslag som påvirker naturen og tilhørende økosystemer. Byggeprosjekter foregår i større grad i urbane områder hvor det er mindre nedbygging av urørt natur. I tillegg til arealrelatert negativ påvirkning krever bygg-, anlegg og energivirksomheten innsatsfaktorer i form av materialer som har negativ påvirkning på naturens ressurser. Behov for materialer og innsatsfaktorer som trevirke, sement og stein er en viktig del av AFs avhengighetsforhold til naturens ressurser.

Positive påvirkninger og muligheter er primært knyttet til økende etterspørsel etter vår kompetanse innen naturrestaurering, og behovet for kompetanse knyttet til gjenoppretting av biologisk mangfold og økosystemer. Samtidig som fysisk risiko og overgangsrisiko kan påvirke tilgangen på prosjekter og egnet areal for prosjektgjennomføring, representerer mulig økt etterspørsel etter tjenester og produkter for tilbakeføring av natur og bedre ressursutnyttelse store muligheter for AF i årene som kommer.

AF Gruppen har gjennomført en utvalgsbasert lokasjonskartlegging og presenterer derfor ikke en fullstendig oversikt over alle vesentlige lokasjoner, aktiviteter og prosjekter. AF har enkelte faste lokasjoner som er vurdert å være vesentlige med tanke på negative påvirkninger og områder følsomme for biologisk mangfold. Disse er AF Miljøbase Vats og Jølsen Miljøpark. Det er gitt nærmere informasjon om disse lokasjonene og utvalgte prosjektlokasjoner i E4-5.

Dobbel vesentlighetsanalysen og naturrisikoanalysen har gitt verdifull innsikt i arbeidet med vår konsernstrategi mot 2028, men har ikke resultert i kvantitative mål. Tidshorisont er ikke spesifisert i oversikten for påvirkninger, da det ikke er identifisert forskjeller på kort, mellomlang og lang sikt. AF Gruppens oppfølging og håndtering av prioriterte identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter er beskrevet i E4-3.

---

E5 SBM-3 ▸

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

### VESENTLIGE PÅVIRKNINGER, RISIKOER OG MULIGHETER

Ved gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse ble det identifisert både negative og positive påvirkninger, samt risikoer og muligheter, knyttet til sirkulær økonomi og ressursbruk. Negative påvirkninger og risikoer er særlig knyttet til AFs materialforbruk og avfall, samt risiko for økt pris og redusert tilgang på nødvendige innsatsfaktorer. I tillegg er det stor usikkerhet knyttet til regulatoriske endringer, ramme- og kontraktsbetingelser. Positive påvirkninger og muligheter er primært knyttet til tjenester AF leverer som er bygget på sirkulærøkonomi, som vår rivevirksomhet og våre miljøparker, i tillegg til potensialet for ressurseffektivisering. Tidshorisont er ikke spesifisert i oversikten for påvirkninger, da det ikke er identifisert forskjeller på kort, medium og lang sikt. AF Gruppens oppfølging og håndtering av prioriterte identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter er beskrevet i E5-2.

---

2025052604830



S1 SBM-3 ▸

**Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter**

### VESENTLIGE PÅVIRKNINGER, RISIKOER OG MULIGHETER

Ved gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse ble det identifisert både negative og positive påvirkninger, samt risikoer og muligheter, for egen arbeidsstyrke. Prioriterte områder adresseres i vår konsernstrategi mot 2028. Vi har ikke identifisert ansattgrupperinger eller ansatte med spesielle karakteristika som er spesielt utsatt for negative påvirkninger, utover de ansattkarakteristikaene som er gjengitt i oversikten over påvirkninger under. Tidshorisont er ikke spesifisert i oversikten for påvirkninger, da det ikke er identifisert forskjeller på kort, medium og lang sikt. Alle påvirkninger, risikoer og muligheter er knyttet til AF Gruppens egne aktiviteter. AF Gruppens oppfølging og håndtering av prioriterte identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter er beskrevet i S1-4.

S2 SBM-3 ▸

**Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter**

### VESENTLIGE PÅVIRKNINGER, RISIKOER OG MULIGHETER

Ved gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse ble det identifisert både negative og positive påvirkninger, samt risikoer og muligheter, for arbeidere i vår verdikjede. Prioriterte områder adresseres i vår konsernstrategi mot 2028. AF Gruppens største iboende risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er vurdert å være hendelser på våre byggeplasser. AF anser underentreprenører og leverandører med tilhold utenfor Skandinavia som selskaper med forhøyet risiko. Ved risikovurdering ved kjøp av fysiske innsatsfaktorer til produksjonen, primært ulike byggematerialer, forholder vi oss til internasjonalt anerkjente oversikter over hva som regnes som risikoprodukter og land med forhøyet risiko for produksjon i strid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, herunder også risiko for tvangs- og barnearbeid.

AF har stor kontroll- og påvirkningsmulighet på byggeplassene, og har gjort en rekke tiltak for å sikre at samtlige som jobber på våre prosjekter får den lønn og behandling de har krav på. Underentreprenørleddet har særlig høy iboende risiko. Levelønn, arbeidstid og tvangsarbeid er utfordrende å oppdage og tilstedekontroller på prosjektene er viktig for å kunne avdekke slike tilfeller. Vi har ikke identifisert spesielle grupperinger eller arbeidere i verdikjeden med spesielle karakteristika som er spesielt utsatt for negative påvirkninger og risikoer, utover de karakteristikaene som er gjengitt i oversikten over påvirkninger. Tidshorisont er ikke spesifisert for påvirkninger, da det ikke er identifisert forskjeller på kort, medium og lang sikt. Påvirkninger, risikoer og muligheter er i hovedsak knyttet til vår oppstrøms verdikjede, men det er også risiko for negative arbeidsrelaterte forhold nedstrøms. AF Gruppens oppfølging og håndtering av prioriterte identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter er beskrevet i S2-4.

G1 SBM-3 ▸

**Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter**

### VESENTLIGE PÅVIRKNINGER, RISIKOER OG MULIGHETER

Ved gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse ble det identifisert en negativ påvirkning, samt risikoer og muligheter, knyttet til vår virksomhetsstyring. Tidshorisont er ikke spesifisert i oversikten under for påvirkninger, da det ikke er identifisert forskjeller på kort, medium og lang sikt. Alle påvirkninger, risikoer og muligheter er knyttet til AF Gruppens egne aktiviteter. AF Gruppens oppfølging og håndtering av prioriterte identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter er beskrevet i relevant underkapittel i G1 Virksomhetsstyring.

E1 SBM-3 ▸

**Klimaendringer**

| NEGATIVE FAKTISKE PÅVIRKNINGER | VERDIKJEDE | | |
|---|---|---|---|
| | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms |
| Klimagassutslipp forbundet med produksjon og transport av nødvendige innsatsfaktorer, vår prosjektvirksomhet, samt sluttbehandling, transport, bruk og prosessering av våre produkter. | | | |
| Energiforbruk forbundet med belysning, oppvarming og drift av utstyr, i vår prosjektvirksomhet, samt ved bruk av våre solgte produkter. | | | |
| Klimagassutslipp som resultat av myruttak og forringelse av myrer, og fjerning av skog og andre grøntarealer i forbindelse med utbygging. Dette forhindrer naturlig lagring av karbon og slipper ut lagret karbon. | | | |

| POSITIVE FAKTISKE PÅVIRKNINGER | VERDIKJEDE | | |
|---|---|---|---|
| | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms |
| AF gjennomfører klimatilpasningsprosjekter som kan gjøre samfunnet mer robust i møte med ekstremvær. | | | |
| AF Gruppen har kompetanse og påvirkningskraft til å redusere klimaavtrykk gjennom prosjekter som har mer miljøvennlige produksjonsmetoder, materialvalg og energieffektive driftsløsninger. | | | |

E4 SBM-3 ▸

**Biologisk mangfold og økosystemer**

| NEGATIVE FAKTISKE PÅVIRKNINGER | VERDIKJEDE | | |
|---|---|---|---|
| | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms |
| Arealbruksendringer som følge av utbygging av veier og infrastruktur, samt byggeprosjekter på grønne arealer, påvirker naturen og tilhørende økosystemer bl.a. ved fragmentering og ødeleggelse av naturtyper og leveområder, i tillegg til effekten av det konkrete arealet som bygges ned. Det påvirker også regulerende økosystemtjenester, gjennom naturens regulerende egenskaper knyttet til blant annet flom og erosjon. | | | |
| Landforringelse som følge av utbygging av veier og infrastruktur, samt byggeprosjekter på grønne arealer. Dette kan resultere i tap av fruktbar jord. Dette påvirker også regulerende økosystemtjenester, gjennom naturens regulerende egenskaper knyttet til erosjon. | | | |
| Asfaltering knyttet til bygg- og anleggsvirksomhet på grønne arealer forsegler jordoverflaten og reduserer infiltrasjon av vann. Dette påvirker også regulerende økosystemtjenester. | | | |
| Utnyttelse av naturressurser påvirker økosystemers omfang og tilstand, samt påvirker forsynende økosystemtjenester knyttet til innkjøpte materialer og innsatsfaktorer, eksempelvis mineraler, metaller, sand, grus og trevirke. | | | |

| POSITIVE FAKTISKE PÅVIRKNINGER | VERDIKJEDE | | |
|---|---|---|---|
| | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms |
| AF Decoms tjenester er viktige bidrag i naturrestaureringsprosjekter for å gjenopprette biologisk mangfold og økosystemer. Naturrestaurering av gruvesamfunnet Svea, forskningsprosjekter med hensikt å restaurere våtmarksområder og arealer forurenset med PFAS og prosjekter som rydder opp i forurenset sjøbunn er eksempler på dette. | | | |

**E5 SBM-3**

**Ressursbruk og sirkulærøkonomi**

| NEGATIVE FAKTISKE PÅVIRKNINGER | VERDIKJEDE | | |
|---|---|---|---|
| | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms |
| AF har et svært høyt forbruk av materialer og innsatsfaktorer, og kjøper inn et stort volum av ressurser fra aktører i vår verdikjede. Et høyt ressursforbruk har negativ påvirkning på klima og miljø. | ■ | | |
| Regulatoriske barrierer og umodne løsninger for sirkularitet bidrar til unødvendig ressursbruk. Forbedringspotensial knyttet til bruk av standardiserte produkter, forhåndskuttede materialer, ombrukksløsninger og prefabrikkerte elementer bidrar til økt ressursbruk i vår verdikjede. | ■ | ■ | |
| Produksjon av materialer og innsatsfaktorer, og vår prosjektvirksomhet generer et stort volum avfall. Mye av dette avfallet sendes til forbrenning og deponi. | ■ | ■ | ■ |
| Bygg- og infrastrukturprosjekter er ofte ikke tilpasset for ombruk ved sluttbehandling. Dette medfører at materialer sendes til materialgjenvinning, alternativt at det også tas ut av kretsløpet ved at det sendes til forbrenning og deponi. | | | ■ |

| POSITIVE FAKTISKE PÅVIRKNINGER | VERDIKJEDE | | |
|---|---|---|---|
| | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms |
| AFs rivevirksomhet har en positiv påvirkning gjennom materialgjenvinning. | | ■ | |
| Ved bruk av ny miljøteknologi renser og materialgjenvinner miljøparkene forurenset masse som ellers ville havnet i deponi. | | ■ | ■ |
| I Norge er myndighetskravet for kildesorteringsgrad minimum 70 prosent. AF Gruppens resultater er godt over myndighetskravet. | | ■ | ■ |
| Mepex har ledende kompetanse for rådgivning innen sirkulærøkonomi, avfall og gjenvinning, og de bidrar til konkrete endringer som følge av leveranse av tjenester som eksempelvis bærekraftig avfallshåndtering og materialstrømsanalyse. | | ■ | ■ |

**S1 SBM-3**

**Egen arbeidsstyrke**

| NEGATIVE PÅVIRKNINGER | FAKTISK/ POTENSIELL |
|---|---|
| Vår prosjektvirksomhet vil kunne medføre arbeid utover det som er regnet som ordinær arbeidstid. | Potensiell |
| AF Gruppens geografiske nedslagsfelt innebærer for mange av våre ansatte en pendlertilværelse. Vi opplever at spesielt den yngre generasjonen i AF i økende grad etterspør fleksibilitet på dette området. | Potensiell |
| Bygg- og anleggsbransjen er en av de mest ulykkesutsatte næringene, både med tanke på arbeidsdødsfall og arbeidsskader. Arbeidsulykker på AFs byggeplasser kan skje og medføre svært alvorlige konsekvenser. | Potensiell |
| Uønskede fysiske forhold og eksponering for eksempelvis støy, støv, gasser, kjemikalier og vibrasjoner på våre prosjekter kan føre til arbeidsrelatert sykdom, som også kan bli langvarig og medføre svært alvorlige konsekvenser. | Potensiell |
| Bygg- og anleggsbransjen er mannsdominert, men de seneste årene har det vært en økende innsats for å fremme kvinnelige medarbeidere og ledere. Rapporterte tall for AF Gruppen og for bransjen viser at utviklingen har vært tilnærmet uendret de siste årene. | Faktisk |
| Trakassering og diskriminering på arbeidsplassen kan skje og føre til arbeidsrelatert sykdom. | Potensiell |
| Ubevisst diskriminering ved ansettelse kan være til hinder for mangfold. | Potensiell |



2025052604831



**S1 SBM-3**

**Egen arbeidsstyrke**

| POSITIVE PÅVIRKNINGER | FAKTISK/ POTENSIELL |
|---|---|
| Deltidsansettelser og midlertidige ansettelser er svært lite benyttet i AF Gruppen, og benyttes etter ønske fra den enkelte medarbeider eller ved særlige behov. | Faktiske |
| I følge vår medarbeidertilfredshetsundersøkelse har våre ansatte høy trivsel og arbeidsglede. | Faktiske |
| AF har gjennom mange år utviklet en sterk sikkerhetskultur og gode systemer for læring, trening og rapportering. AF har fått en bransjeledende rolle innen sikkerhetsarbeidet, og dette bidrar til at AF unngår personskader. | Faktiske |
| AF investerer mye i opplæring, kompetanseutvikling og lederutvikling. AFs kompetansemiljøer gir godt grunnlag for faglig utvikling og karrieremuligheter på tvers i konsernet. | Faktiske |
| Lærlingeordninger gir unge mennesker en vei inn i arbeidslivet, noe som kan redusere arbeidsledigheten og gi en stabil yrkesvei. AF har de siste årene intensivert satsingen mot lærlinger. | Faktiske |

**S2 SBM-3**

**Arbeidere i verdikjeden**

| NEGATIVE PÅVIRKNINGER | FAKTISK/ POTENSIELL |
|---|---|
| Risiko for negative arbeidsrelaterte forhold i verdikjeden slik som brudd på overtidsbestemmelser, krav om tilstrekkelig levelønn, tvangsarbeid, samt uanstendige boforhold og sanitære forhold. | Potensiell |
| Bygg- og anleggsbransjen er en av de mest ulykkesutsatte næringene, både med tanke på arbeidsdødsfall og arbeidsskader. Arbeidsulykker på AFs byggeplasser kan skje og medføre svært alvorlige konsekvenser. | Potensiell |
| Uønskede fysiske forhold og eksponering for eksempelvis støy, støv, gasser, kjemikalier og vibrasjoner på våre prosjekter kan føre til arbeidsrelatert sykdom, som også kan bli langvarig og medføre svært alvorlige konsekvenser. | Potensiell |
| Det er økt risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til det som kjøpes inn av innsatsfaktorer fra risikoland, direkte eller indirekte. | Faktisk |
| Trakassering og diskriminering på arbeidsplassen kan skje og føre til arbeidsrelatert sykdom. | Potensiell |

| POSITIVE PÅVIRKNINGER | FAKTISK/ POTENSIELL |
|---|---|
| AF jobber systematisk for å sikre at våre strenge krav etterleves i verdikjeden, og tillater kun to ledd med underentreprenører for å ha akseptabel transperens. Proaktivt benytter AF flere anerkjente verktøy for å vurdere mulige leverandører, i tillegg har vi rutiner for sperring av useriøse aktører. | Faktisk |
| AF har gjennom mange år utviklet en sterk sikkerhetskultur og gode systemer for læring, trening og rapportering. AF har fått en bransjeledende rolle innen sikkerhetsarbeidet, og gjennom dette har vi en positiv påvirkning på andre aktører som bidrar til at vår bransje unngår personskader. | Faktisk |

**G1 SBM-3**

**Virksomhetsstyring**

| NEGATIV PÅVIRKNING | FAKTISK/ POTENSIELL |
|---|---|
| AFs omdømme, medarbeidere, kunder, leverandører og eiere kan påvirkes negativt av enkelthendelser og kritikkverdige forhold. | Potensiell |

2025052604832

E1 SBM-3 ▸

**Klimaendringer**

| TYPE | BESKRIVELSE | POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS | | VERDIKJEDEVURDERING | | | FINANSIELL EFFEKT LAVUTSLIPPSSCENARIO | | | FINANSIELL EFFEKT HØYUTSLIPPSSCENARIO | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) |
| **MULIGHETER** | | | | | | | | | | | | |
| MULIGHETER | **Ressurs-effektivitet** | Ressurseffektivitet beskrevet under E5 er også relatert til E1 Klimaendringer gjennom muligheter som reduserer behovet for å produsere nytt materiale som har negativ påvirkning på de globale klimagassutslippene. | | | | | | | | | | |
| | | Økt etterspørsel etter tjenester og produkter med lavere klimagassutslipp, eksempelvis:<br>- Klima- og miljøklassifiserte bygg<br>- Rehabilitering<br>- Energieffektivisering<br>- Utbygging av fornybar energi<br>- Rensing og ombruk av materiale | Økt omsetning fra klima- og miljøvennlige produkter og tjenester | | | | Medium | Høy | Høy | Lav | Lav | Lav |
| | **Produkter og tjenester** | Utvikling av innovative løsninger for å redusere klima- og miljøpåvirkning. | Økt omsetning fra nye produkter og tjenester | | | | Lav | Lav | Medium | Lav | Lav | Lav |
| | | Økt etterspørsel etter våre produkter og tjenester som følge av behov for opprydning og gjenoppbygning etter ekstremvær. | Økt omsetning fra våre produkter og tjenester | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Medium | Høy |
| | | Økt etterspørsel etter våre produkter og tjenester som følge av behov for produkter og tjenester som tåler ekstremværhendelser og varige klimaendringer. | Økt omsetning fra våre produkter og tjenester | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Medium | Høy |
| | **Kapitalflyt og finansiering** | Bedre lånebetingelser fra finansielle institusjoner eller økt tilgang på kapital knyttet til gode prestasjoner på klimarelaterte KPI-er eller taksonomirapportering. | Reduserte kapitalkostnader og økt investeringsevne | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav |
| | | Økt attraktivitet for eksisterende og potensielle investorer forbundet med klimarelaterte prestasjoner. | Reduserte kapitalkostnader og økt investeringsevne | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav |
| | **Omdømme** | Referanseprosjekter med lave klimagassutslipp kan øke vår attraktivitet og omdømme, og gjennom dette gjøre oss mer attraktive for nye prosjekter. | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft og reduserte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Høy | Lav | Lav | Lav |
| | | Arbeidsgiverattraktivitet knyttet til klimarelaterte forhold og AFs omstillingsevne. | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft og reduserte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Høy | Lav | Lav | Lav |



ÅRSBERETNING

2025052604833

**E1 SBM-3**

**Klimaendringer**

| | TYPE | BESKRIVELSE | POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS | | VERDIKJEDEVURDERING | | | FINANSIELL EFFEKT LAVUTSLIPPSSCENARIO | | | FINANSIELL EFFEKT HØYUTSLIPPSSCENARIO | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) | |
| **RISIKOER** | | | | | | | | | | | | | | |
| FYSISK RISIKO | Akutt | Endring i nedbørsmønster som kan føre til driftsutfordringer og økt risiko for ulykker. | Økte prosjektkostnader og redusert omsetning knyttet til lavere produktivitet. | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy | |
| | | Hyppigere og kraftigere ekstremvær kan gi driftsutfordringer og økt ulykkesrisiko. | Økte prosjektkostnader og redusert omsetning knyttet til lavere produktivitet. | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy | |
| | | Endring i nedbørsmønstre og hyppigere og kraftigere ekstremvær kan gi forstyrrelser i forsyningskjeder. | Økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy | |
| | Kronisk | Varige temperaturendringer, havnivåstigning og endret nedbørsmønster vil kunne påvirke AFs produksjon. | Økte prosjektkostnader, redusert omsetning knyttet til lavere produktivitet og redusert tilgang på prosjekter. | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy | |
| OVERGANGSRISIKO | | Uforutsigbare ramme- og kontraktsbetingelser. | Økte uforutsette prosjektkostnader | | | | | Lav | Høy | Medium | | | | |
| | | Økt pris forbundet med $CO_2$-utslipp. | Økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Høy | Høy | | | | |
| | | Risiko for tvister og søksmål knyttet til uprøvde løsninger og byggemetoder, eller risiko knyttet til oppfyllelse av klima- og miljøkrav på våre prosjekter. | Økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Medium | Medium | | | | |
| | | Utvidelse i rapporteringsomfang på konsern- og prosjektnivå. | Økte administrasjonskostnader knyttet til intern og ekstern rapportering | | | | | Lav | Medium | Medium | | | | |
| | Regulatorisk | Økt pris på AFs innsatsfaktorer når våre leverandører møter stadig økende kostnader knyttet til energiforbruk og klima- og miljøkrav. | Økte prosjektkostnader og redusert omsetning | | | | | Lav | Medium | Høy | | | | |
| | | AF Gruppen vil fra 2027 omfattes av aktsomhetsdirektivet (CSDDD). Krav til gjennomføring av en klimaomstillingsplan vil kunne medføre finansielle effekter for AF, samt risiko forbundet med potensielt erstatningsansvar knyttet til direktivet[1]. | Økte kostnader | | | | | Lav | Høy | Høy | | | | AF har foreløpig ikke identifisert vesentlige finansielle overgangsrisikoer knyttet til et høyutslippsscenario. |
| | | Dårligere lånebetingelser fra finansielle institusjoner eller redusert tilgang på kapital knyttet til svake prestasjoner på klimarelaterte KPI-er eller taksonomirapportering hvis vi ikke klarer å omstille oss. | Økte kapitalkostnader og lavere investeringsevne | | | | | Lav | Medium | Medium | | | | |
| | | Redusert attraktivitet for eksisterende og potensielle investorer forbundet med klimarelaterte prestasjoner hvis vi ikke klarer å omstille oss. | Økte kapitalkostnader og lavere investeringsevne | | | | | Lav | Medium | Medium | | | | |
| | Marked | Endret etterspørsel etter klima- og miljøvennlige produkter og tjenester i vår bransje. | Redusert omsetning fra produkter og tjenester hvis vi ikke klarer å møte fremtidens klima- og miljøkrav | | | | | Lav | Medium | Høy | | | | |
| | Teknologi | Begrenset tilgang på nødvendig teknologi, materialer og maskiner for å imøtekomme klima- og miljøkrav fra kunde. | Økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Høy | Høy | | | | |
| | | Innføring og utvikling av ny teknologi gir ikke nødvendigvis forventet avkastning, kan være kostbart å utvikle og det kan være usikkerhet forbundet med endringer i lover og reguleringer. | Økte prosjektkostnader og kostnader knyttet til forskning og utvikling | | | | | Lav | Medium | Høy | | | | |
| | Omdømme | Endret kundeatferd kan gi redusert etterspørsel etter produkter og tjenester grunnet redusert omdømme hvis vi ikke klarer å omstille oss. | Redusert omsetning | | | | | Lav | Medium | Høy | | | | |
| | | Arbeidsgiverattraktivitet knyttet til klimarelaterte forhold og AFs omstillingsevne. | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft og økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Medium | Høy | | | | |

[1] *Etter EU-kommisjonens foreslåtte forenklingspakke er det større usikkerhet knyttet til hvorvidt denne risikoen medfører en potensiell finansiell effekt for AF Gruppen.*



ÅRSBERETNING

2025052604834



**E4 SBM-3**

**Biologisk mangfold og økosystemer**

| TYPE | | BESKRIVELSE | POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS | | VERDIKJEDEVURDERING | | | FINANSIELL EFFEKT LAVUTSLIPPSSCENARIO | | | FINANSIELL EFFEKT HØYUTSLIPPSSCENARIO | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) |
| **MULIGHETER** | | | | | | | | | | | | | |
| MULIGHETER | Ressurs-effektivitet | Ressurseffektivitet beskrevet under E5 er også relatert til E4 gjennom muligheter som reduserer behovet for å ta ut jomfruelige ressurser som har direkte påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer. | | | | | | | | | | | |
| | Produkter og tjenester | Økt etterspørsel etter vår kompetanse knyttet til natur som følge av økt fokus på naturkrisen og selskapers mål om arealpositivitet eller arealnøytralitet, eksempelvis knyttet til naturrestaurering og tilbakeføring av grått areal. | Økt omsetning | | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav |
| | | Økende fokus på rehabilitering og sirkularitet knyttet til knapphet på naturens ressurser og endret tilgang på areal knyttet til politiske reguleringer kan gi økt etterspørsel etter skånsom demontering og rehabiliteringsprosjekter. | Økt omsetning | | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav |
| | Kapitalflyt og finansiering | Bedre lånebetingelser fra finansielle institusjoner eller økt tilgang på kapital knyttet til gode prestasjoner på naturrelaterte KPI-er eller taksonomirapportering. | Reduserte kapitalkostnader og økt investeringsevne | | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav |
| | | Økt attraktivitet for eksisterende og potensielle investorer forbundet med naturrelaterte prestasjoner. | Reduserte kapitalkostnader og økt investeringsevne | | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav |
| | | Arbeidsgiverattraktivitet knyttet til naturrelaterte forhold og AFs omstillingsevne. | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft og reduserte prosjektkostnader | | | | | Lav | Medium | Høy | Lav | Lav | Lav |
| | Omdømme | Referanseprosjekter med gode prestasjoner knyttet til bevaring av natur kan øke vår attraktivitet og omdømme, og gjennom dette gjøre oss mer attraktive for nye prosjekter. | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft og reduserte prosjektkostnader | | | | | Lav | Medium | Høy | Lav | Lav | Lav |
| **RISIKOER** | | | | | | | | | | | | | |
| FYSISK RISIKO | Akutt | Hyppigere og kraftigere ekstremvær kan øke risikoen for erosjon, jordskred og andre naturkonsekvenser, ettersom naturens regulerende økosystemer blir svekket. Erosjon kan føre til ustabil grunn som kan gjøre det farlig å arbeide i et område. | Økte prosjektkostnader, eksempelvis knyttet til sikringstiltak, og lavere omsetning knyttet til lavere produktivitet. | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy |
| | | Utfordringer ved håndtering av økte nedbørsmengder og avrenning kan føre til oversvømmelser på og rundt anleggsområdet, noe som kan forårsake skader på konstruksjoner, utstyr og tilgangsveier. | Økte prosjektkostnader, eksempelvis knyttet til oppryddingstiltak og sikringstiltak | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy |
| | | Dersom miljøskadelige stoffer slipper ut i vannkilder på grunn av utfordringer med avrenningskontroll, kan dette påvirke biologisk mangfold og økosystemer. | Økte prosjektkostnader forbundet med opprydningstiltak, samt erstatningskrav og potensielle bøter fra myndighetene (se også regulatorisk risiko) | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy |
| | Kronisk | Klimaendringer og økte nedbørsmengder kan øke risikoen for grunnforurensning og redusere jordens stabilitet, noe som kan påvirke sikkerheten på byggeplassen og behov for kompenserende tiltak. | Økte prosjektkostnader, eksempelvis knyttet til sikringstiltak, og lavere omsetning knyttet til lavere produktivitet. | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy |
| | | Svekket tilstand på myr og naturlig grunnavrenning, som følge av myruttak over tid, kan føre til økt grunnforurensing og redusere jordens stabilitet og evne til regulering. | Økte prosjektkostnader, eksempelvis knyttet til behov for å legge nye avrenningsveier, og lavere omsetning knyttet til lavere produktivitet. | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy |
| | | Arealbeslag, som f.eks. fjerning av myr, ødelegger naturens evne til å fange karbon, er en direkte driver til tap av biologisk mangfold og påvirker regulerende økosystemtjenester. Dette kan øke risikoen for flom. | Økte prosjektkostnader, eksempelvis knyttet til behov for sikringstiltak, og lavere omsetning knyttet til lavere produktivitet. | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy |
| | | Tilstedeværelse og/eller spredning av fremmede arter påvirker lokalt biologisk mangfold og kan ha kroniske påvirkninger på jorderosjon som påvirker jordens stabilitet. Dette kan påvirke sikkerhet på byggeplasser. | Økte prosjektkostnader og lavere omsetning knyttet til lavere produktivitet | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Medium |
| SYSTEM-RISIKO | Operasjonelt | Risiko for økosystemkollaps knyttet til at bygg- og anleggsbransjen er spesielt avhengig av forsynende og regulerende tjenester. Dette er særlig knyttet til tilgang på materialer (forsynende tjenester) og regulerende tjenester som bidrar til å redusere erosjon og flom. | Økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy |



ÅRSBERETNING

2025052604835



**E4 SBM-3**

Biologisk mangfold og økosystemer

| TYPE | BESKRIVELSE | POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS | | VERDIKJEDEVURDERING | | | FINANSIELL EFFEKT LAVUTSLIPPSSCENARIO | | | FINANSIELL EFFEKT HØYUTSLIPPSSCENARIO | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) |
| **RISIKOER** | | | | | | | | | | | | |
| OVERGANGSRISIKO | | | | | | | | | | | | |
| Regulatorisk | Uforutsigbare ramme- og kontraktsbetingelser knyttet til strengere reguleringer for å beskytte natur som påvirker tilgang på areal. Dette kan være endringer som følge av Norges Handlingsplan for natur og endringer i Plan- og bygningsloven. | Redusert omsetning som følge av redusert tilgang på prosjekter. | | | | | Lav | Høy | Medium | | | AF har foreløpig ikke identifisert vesentlige finansielle overgangsrisikoer knyttet til et høyutslippsscenario. |
| | Risiko for tvister og søksmål knyttet til uprøvde løsninger og byggemetoder, tolking av regelverk, klima- og miljørelaterte hendelser eller risiko knyttet til oppfyllelse av klima- og miljøkrav. | Økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Medium | Medium | | | |
| | EUs nye Avskogningforordning (EUDR), øker krav på sporbarhet i verdikjeden på materialene som blir brukt på våre prosjekt. | Administrative kostnader forbundet med oppfølging av leverandører, og sertifiseringsordninger. Dette kan også øke kostnadene forbundet med bruk av tømmer og trevirke. | | | | | Lav | Medium | Lav | | | |
| | Utvidelse i rapporteringsomfang på konsern- og prosjektnivå. | Økte administrasjonskostnader knyttet til intern og ekstern rapportering | | | | | Lav | Medium | Medium | | | |
| | Økt pris på AFs innsatsfaktorer når våre leverandører møter stadig økende kostnader knyttet til klima- og miljøkrav. | Økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Medium | Høy | | | |
| | Dårligere lånebetingelser fra finansielle institusjoner eller redusert tilgang på kapital knyttet til svake prestasjoner på naturrelaterte KPI-er eller taksonomirapportering hvis vi ikke klarer å omstille oss. | Økte kapitalkostnader og lavere investeringsevne | | | | | Lav | Medium | Medium | | | |
| | Redusert attraktivitet for eksisterende og potensielle investorer forbundet med naturrelaterte prestasjoner hvis vi ikke klarer å omstille oss. | Økte kapitalkostnader og lavere investeringsevne | | | | | Lav | Medium | Medium | | | |
| Marked | Endret etterspørsel etter klima- og miljøvennlige produkter og tjenester i vår bransje. | Redusert omsetning fra produkter og tjenester hvis vi ikke klarer å møte fremtidens klima- og miljøkrav | | | | | Lav | Medium | Høy | | | |
| | Som følge av økt etterspørsel kan det bli begrenset tilgang på nødvendig teknologi, materialer og maskiner for å imøtekomme klima- og miljøkrav fra kunde. | Økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Høy | Medium | | | |
| Teknologi | Innføring og utvikling av ny teknologi gir ikke nødvendigvis forventet avkastning, kan være kostbart å utvikle og det kan være usikkerhet forbundet med endringer i lover og reguleringer. | Økte prosjektkostnader og kostnader knyttet til forskning og utvikling | | | | | Lav | Medium | Høy | | | |
| | Arbeidsgiverattraktivitet knyttet til naturrelaterte forhold og AFs omstillingsevne. | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft og økte prosjektkostnader | | | | | Lav | Medium | Høy | | | |
| Omdømme | Endret kundeatferd og redusert etterspørsel etter produkter og tjenester grunnet dårlig omdømme hvis vi ikke klarer å omstille oss. | Redusert omsetning | | | | | Lav | Medium | Høy | | | |



ÅRSBERETNING

2025052604836

**E5 SBM-3**

**Ressursbruk og sirkulærøkonomi**

| | TYPE | BESKRIVELSE | | POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS | VERDIKJEDEVURDERING | | | FINANSIELL EFFEKT LAVUTSLIPPSSCENARIO | | | FINANSIELL EFFEKT HØYUTSLIPPSSCENARIO | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Oppstrøms | Egne aktiviteter | Nedstrøms | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) | |
| **MULIGHETER** | | | | | | | | | | | | | | |
| MULIGHETER | | Bedre ressursutnyttelse, eksempelvis løsninger som forhåndskuttede materialer, ombruksmuligheter, fokus på kildesorteringsgrad og prefabrikkerte elementer og returordninger med leverandører kan redusere vårt avfall og bidra til at vi kjøper inn mindre materialer. | | Reduserte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav | |
| | Ressurs-effektivitet | Ressurseffektive løsninger gjør AF Gruppen mindre utsatt for økt pris på innsatsfaktorer som følge av karbonprising. | | Reduserte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav | |
| | | Reguleringer som forenkler ombruk gir muligheter forbundet med sirkularitet i AF Gruppen. Eksempelvis at materialer fra vår nyevirksomhet benyttes som innsatsfaktorer i anlegg- eller byggeprosjekt. | | Reduserte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav | |
| | | Økt etterspørsel etter prefabrikkerte komponenter som følge av fokus på sirkularitet. | | Økt omsetning | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav | |
| | Produkter og tjenester | Knapphet på ressurser, fokus på sirkularitet og reguleringer knyttet til karbonprising , som eksempelvis CBAM[1], kan gi økt etterspørsel etter gjenvunnet eller oppsirkulert materiale. | | Økt omsetning | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav | |
| | | Økende fokus på rehabilitering knyttet til endret politikk vil kunne gi økt etterspørsel etter skånsom demontering og rehabiliteringsprosjekter. | | Økt omsetning | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav | |
| | Kapitalflyt og finansiering | Bedre lånebetingelser fra finansielle institusjoner eller økt tilgang på kapital knyttet til gode prestasjoner på KPI-er knyttet til ressursbruk og sirkularitet eller taksonomirapportering. | | Reduserte kapitalkostnader og økt investeringsevne | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav | |
| | | Økt attraktivitet for eksisterende og potensielle investorer forbundet med prestasjoner knyttet til sirkulær økonomi. | | Reduserte kapitalkostnader og økt investeringsevne | | | | Lav | Medium | Medium | Lav | Lav | Lav | |
| | Omdømme | Arbeidsgiverattraktivitet knyttet til ressursbruk, sirkulær økonomi og AFs omstillingsevne. | | Økt omsetning som følge av økt konkurranse-kraft og reduserte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Høy | Lav | Lav | Lav | |
| | | Referanseprosjekter med gode prestasjoner knyttet til reduksjon av ressursbruk og avfall kan øke vår attraktivitet og omdømme, og gjennom dette gjøre oss mer attraktive for nye prosjekter. | | Økt omsetning som følge av økt konkurranse-kraft og reduserte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Høy | Lav | Lav | Lav | |
| **RISIKOER** | | | | | | | | | | | | | | |
| FYSISK RISIKO | Kronisk risiko | Redusert tilgang på materialer og råvarer kan føre til høye råvarepriser og kan påvirke tilgangen på materialer for AF Gruppen som kan føre til økte kostnader. | | Økte prosjektkostnader | | | | Lav | Lav | Lav | Lav | Medium | Høy | |
| OVERGANGSRISIKO | | Uforutsigbare ramme- og kontraktsbetingelser. | | Økte uforutsette prosjektkostnader | | | | Lav | Høy | Medium | | | | |
| | | Risiko for tvister og søksmål knyttet til uprøvde løsninger og byggemetoder, nye behov knyttet til sirkularitet som er krevende å oppfylle, tolking av regelverk eller risiko knyttet til oppfyllelse av klima- og miljøkrav. | | Økte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Medium | | | | |
| | | Utvidelse i rapporteringsomfang på konsern- og prosjektnivå. | | Økte administrasjonskostnader knyttet til intern og ekstern rapportering | | | | Lav | Medium | Medium | | | | |
| | Regulatorisk | Økt pris på AFs innsatsfaktorer når våre leverandører møter stadig økende kostnader knyttet til klima- og miljøkrav. | | Økte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Høy | | | | |
| | | Ombruk av materialer og sirkularitet i bygg- og anleggsprosjekter innebærer ofte tidkrevende og komplekse regulatoriske vurderinger som kan påvirke prosjektenes lønnsomhet. | | Økte administrasjonskostnader | | | | Lav | Medium | Lav | | | | AF har foreløpig ikke identifisert vesentlige finansielle overgangs-risikoer knyttet til et høyutslippsscenario. |
| | | Dårligere lånebetingelser fra finansielle institusjoner eller redusert tilgang på kapital knyttet til svake prestasjoner relatert til ressursbruk og sirkularitet eller taksonomirapportering hvis vi ikke klarer å omstille oss. | | Økte kapitalkostnader og lavere investeringsevne | | | | Lav | Lav | Medium | | | | |
| | | Redusert attraktivitet for eksisterende og potensielle investorer forbundet med prestasjoner knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi hvis vi ikke klarer å omstille oss. | | Økte kapitalkostnader og lavere investeringsevne | | | | Lav | Lav | Medium | | | | |
| | Teknologi | Begrenset tilgang på nødvendig teknologi, materialer og maskiner for å imøtekomme klima- og miljøkrav fra kunde. | | Økte prosjektkostnader | | | | Lav | Høy | Medium | | | | |
| | | Innføring og utvikling av ny teknologi gir ikke nødvendigvis forventet avkastning, kan være kostbart å utvikle og det kan være usikkerhet forbundet med endringer i lover og reguleringer. | | Økte prosjektkostnader og kostnader knyttet til forskning og utvikling | | | | Lav | Medium | Lav | | | | |
| | Omdømme | Arbeidsgiverattraktivitet knyttet til ressurs bruk, sirkulær økonomi og AFs omstillingsevne. | | Redusert omsetning som følge av svekket konkurranseskraft og økte prosjektkostnader | | | | Lav | Medium | Høy | | | | |
| | | Endret kundeatferd og redusert etterspørsel etter produkter og tjenester grunnet dårlig omdømme hvis vi ikke klarer å omstille oss. | | Redusert omsetning | | | | Lav | Medium | Høy | | | | |

[1] *CBAM = Carbon Border Adjustment Mechanism er en karbongrensejusteringsmekaniske som legger inn en ny betaling på importerte varer basert på utslipp fra produksjonen av varen Regjeringen går inn for at CBAM-forordningen også innføres i Norge.*


ÅRSBERETNING

2025052604837

**S1 SBM-3** ▸

**Egen arbeidsstyrke**

| TYPE | BESKRIVELSE | | POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS | POTENSIELL FINANSIELL EFFEKT | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) |
| **MULIGHETER** | | | | | | |
| Operasjonell | Innovasjon, utvikling og bruk av digitale løsninger og kunstig intelligens har en naturlig plass i vår prosjektvirksomhet. Utvikling på dette området vil bidra til en næring som er attraktiv for de unge, både kvinner og menn. Samtidig vil det også effektivisere vår prosjektvirksomhet og har potensiale til å redusere tidkrevende og rutinepregede oppgaver. | | Økt omsetning som følge av høyere effektivitet og økt konkurransekraft | Lav | Medium | Høy |
| | Motiverte medarbeidere og robust organisering er et viktig fundament for å skape verdier. Prosjektorganisasjoner med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd, sikrer økt konkurransekraft. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft | Høy | Høy | Høy |
| | Medarbeiderutvikling sikrer ledende kompetanse som bidrar til at vi leverer kostnadseffektive prosjekter med høy kvalitet og med omtanke for miljøet, og øker vår konkurransekraft. | | Økt omsetning knyttet til økt produktivitet og konkurransekraft | Høy | Høy | Høy |
| | AF har de siste årene intensivert satsingen mot lærlinger ved å motivere flere til å velge yrkesfag gjennom økt tilstedeværelse ute på skolene og målrettet kommunikasjon på sosiale medier. AFs konkurransekraft ligger i våre medarbeidere og vår målsetting om over 7 % andel lærlinger skal bidra til å øke vår konkurransekraft ytterligere. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft | Lav | Medium | Medium |
| | AF skal ha de fremste fagmiljøene innen strategisk viktige fag og tilby markedets beste lederutvikling på alle nivåer. AFs konkurransekraft ligger i våre medarbeidere og vår målsetting om 60 % andel fagarbeidere med fagbrev skal bidra til å øke vår konkurransekraft ytterligere. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft | Lav | Medium | Medium |
| | For å rekruttere, utvikle og beholde de beste folka, må vi rekruttere talenter fra et bredt og mangfoldig utvalg. AF Gruppen jobber aktivt for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Vi mener ulike perspektiver gir bedre beslutninger, og derfor skaper mangfold verdi og økt konkurransekraft. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft | Lav | Medium | Medium |
| Omdømme | I AF skaper vi verdier og muligheter gjennom prosjektvirksomhet med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. Et felles sett med verdier og en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk gir oss en unik konkurransekraft når vi skal løse fremtidens utfordringer. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft | Høy | Høy | Høy |
| | Gjennom systematisk HMS-arbeid skal vi sørge for trygge og helsefremmende arbeidsforhold. Dette bidrar til et godt omdømme i bransjen, og at vi gjennom dette er en attraktiv arbeidsplass for eksisterende og potensielle medarbeidere. Dette øker vår konkurransekraft. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft. | Høy | Høy | Høy |
| | Det vil fremover være økende etterspørsel etter kompetanse for å begrense klima- og miljøutfordringer, og dermed behov for å rekruttere, utvikle og beholde arbeidstakere som har kompetanse på dette området. Hvis vi lykkes med dette vil det øke AFs konkurransekraft. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft | Høy | Høy | Høy |
| **RISIKOER** | | | | | | |
| Operasjonell | Prosjektorganisasjoner med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd, sikrer økt konkurransekraft. Robust organisering er en forutsetning for verdiskaping, samtidig som manglende robust organisering og prosjektstyring utgjør en risiko knyttet til prosjektprestasjoner. | | Økte prosjektkostnader | Medium | Medium | Medium |
| | Bygg- og anleggsbransjen har tradisjonelt vært et mannsdominert yrke, med lite mangfold. For å rekruttere, utvikle og beholde de beste folka, må vi rekruttere talenter fra et bredt og mangfoldig utvalg. Lavere grad av mangfold i vår arbeidsstyrke vil derfor kunne redusere vår konkurransekraft. | | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft | Lav | Medium | Medium |
| | AF Gruppens prosjektvirksomhet og geografiske nedslagsfelt innebærer for mange ansatte en pendlertilværelse. Vi opplever at yngre generasjoner i større grad etterspør fleksibilitet og dette kan medføre behov for endring i etablert praksis for deler av vår virksomhet. Dette kan påvirke produktivitet og fremdrift. | | Redusert omsetning og økte prosjektkostnader | Lav | Medium | Medium |
| | Nøkkelpersonrisiko kan føre til driftsforstyrrelser og svekket konkurransekraft. | | Økte prosjektkostnader | Medium | Medium | Medium |
| Regulatorisk | Endringer i arbeidsmiljølovgivning kan påvirke ansettelsesform og tilgang på arbeidskraft. Innleiebegrensninger innebærer potensielt alternative måter å dekke midlertidig arbeidskraftbehov på. Dette kan skape utfordringer med å tilpasse arbeidsstyrken til vår prosjektvirksomhet. | | Uforutsette økt prosjektkostnader | Lav | Medium | Medium |
| Omdømme | Arbeidsulykker og alvorlige personskader kan skade vårt omdømme. | | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft | Medium | Medium | Medium |
| | Det vil fremover være økende etterspørsel etter kompetanse for å begrense klima- og miljøutfordringer, og dermed behov for å rekruttere, utvikle og beholde arbeidstakere som har kompetanse på dette området. Hvis vi ikke lykkes med dette vil det kunne påvirke AFs konkurransekraft. | | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft | Lav | Høy | Høy |



ÅRSBERETNING

2025052604838

**S2 SBM-3**

**Arbeidere i verdikjeden**

| TYPE | BESKRIVELSE | | POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS | POTENSIELL FINANSIELL EFFEKT | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) |
| **MULIGHETER** | | | | | | |
| Omdømme | Gjennom systematisk HMS-arbeid skal vi sørge for trygge og helsefremmende arbeidsforhold. Dette bidrar til et godt omdømme i bransjen, og at vi gjennom dette er en attraktiv arbeidsplass for eksisterende og potensielle medarbeidere, samt arbeidere i vår verdikjede. Dette øker vår konkurransekraft. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft. | Medium | Medium | Medium |
| **RISIKOER** | | | | | | |
| Regulatorisk | Endringer i arbeidsmiljølovgivning kan påvirke ansettelsesform og tilgang på arbeidskraft. Innleiebegrensninger innebærer potensielt alternative måter å dekke midlertidig arbeidskraftbehov på. Dette kan skape utfordringer med å tilpasse arbeidsstyrken til vår prosjektvirksomhet. | | Uforutsette økt prosjektkostnader | Lav | Medium | Medium |
| Omdømme | Arbeidsulykker og alvorlige personskader kan skade vårt omdømme. | | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft | Medium | Medium | Medium |
| | Brudd på menneskerettigheter i vår verdikjede kan skade vårt omdømme. | | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft | Lav | Lav | Lav |

**G1 SBM-3**

**Virksomhetsstyring**

| TYPE | BESKRIVELSE | | POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS | POTENSIELL FINANSIELL EFFEKT | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Kort sikt (1 år) | Medium (2-10 år) | Lang sikt (>10 år) |
| **MULIGHETER** | | | | | | |
| Operasjonell | God og systematisk risikostyring er et strategisk virkemiddel som styrker vår konkurransekraft og øker verdiskapingen. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft | Høy | Høy | Høy |
| Omdømme | I AF skaper vi verdier og muligheter gjennom prosjektvirksomhet med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. Et felles sett med verdier og en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk gir oss en unik konkurransekraft. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft | Høy | Høy | Høy |
| | Skal vi lykkes må AF være den foretrukne samarbeidspartneren. Vi skal bygge langsiktige relasjoner basert på tillit, prestasjon og lojalitet med de kunder og leverandører som har størst potensial for gjensidig verdiskaping. Godt omdømme kan påvirke våre langsiktige relasjoner og konkurransekraft. | | Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft | Høy | Høy | Høy |
| **RISIKOER** | | | | | | |
| Operasjonell | Informasjonssikkerhet er et prioritert område i AF Gruppen. Selv om vårt styringssystem for informasjonssikkerhet er basert på anerkjente standarder må vi være forberedt på hendelser som kan påvirke konsernets verdier. Dette kan også være kostbart administrativt, i tillegg til at det kan gi driftsutfordringer. | | Økte kostnader | Høy | Høy | Høy |
| | Et dataangrep kan være både målrettede mot AF og det kan være datakriminelle som tilfeldig finner og utnytter en sårbarhet hos oss. Dette kan påføre AF store tap. | | Økte kostnader | Høy | Høy | Høy |
| | I beredskapssammenheng sier AF at: «det er sannsynlig at noe usannsynlig vil skje», men vi vet ikke når og vi vet ikke hvor. Vi må derfor være forberedt i hele bredden av AFs virksomhet. Noe usannsynlig kan skje som påfører AF store tap. | | Økte kostnader | Høy | Høy | Høy |
| Regulatorisk | Korrupsjon som rene underslag, avtalepriser, smøring, bestikkelser, tyverier kan medføre betydelige økonomiske tap, avhengig av alvorlighetsgrad. Korrupsjon kan også føre til kostnader forbundet med å håndtere rettssaker og etterforskning. | | Økte kostnader | Høy | Høy | Høy |
| | AF Gruppen har nulltoleranse for økonomisk kriminalitet, og det er innført strenge krav som barrierer mot underslag og økonomisk misligheld. Økonomisk kriminalitet kan påføre AF store tap. | | Økte kostnader | Høy | Høy | Høy |
| Omdømme | Vårt omdømme og konkurransekraft er tuftet på tillit. Brudd på atferdskoden og kritikkverdige hendelser kan skade vårt omdømme og konkurransekraft. | | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft | Medium | Medium | Medium |
| | Skal vi lykkes må AF være den foretrukne samarbeidspartneren. Vi skal bygge langsiktige relasjoner basert på tillit, prestasjon og lojalitet med de kunder og leverandører som har størst potensial for gjensidig verdiskaping. Skadet omdømme kan påvirke våre langsiktige relasjoner og konkurransekraft. | | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft | Lav | Medium | Medium |
| | Vår operative virksomhet skal være desentralisert og ha god balanse mellom frihet og disiplin. Vi skal gi rom til medarbeidere som ser og griper muligheter. Samtidig må det utøves disiplin slik at verdiskapingen ikke går på bekostning av sikkerhet, etikk og øvrige mål og krav. Hvis dette skjer kan det skade vårt omdømme. | | Redusert omsetning som følge av svekket konkurransekraft | Medium | Medium | Medium |

2025052604839

ESRS 2 MDR-P ▸

**Matrise for oppfyllelse av rapporteringskrav retningslinjer**

**SENTRALE DOKUMENTER I AF GRUPPEN**

| Dokument | Om dokumentet | Innhold | Standard |
|---|---|---|---|
| | | | E1 |
| Hensikt, mål og verdier | Gir i korte trekk en oversikt over hvem AF er, hva vi står for og hva vi vil oppnå. | Elere | |
| | | Medarbeidere | |
| | | Kunder | |
| | | Leverandører | |
| | | Helse, miljø og sikkerhet | |
| | | Klima og miljø | |
| | | Kvalitet og forbedring | |
| Adferdskode | AF Gruppens leveregler. | Varsling av kritikkverdige forhold | |
| | | Sanksjoner for brudd på adferdskoden | |
| | | Arbeidsmiljø | |
| | | Personlig adferd | |
| | | Rus og avhengighet | |
| | | Privatøkonomi | |
| | | Konkurrenter | |
| | | Lover og regler | |
| | | Kunder og leverandører | |
| | | Antikorrupsjon | |
| | | Form og kleskode | |
| | | Kommunikasjon og omdømme | |
| | | IT-sikkerhet og personvern | |
| | | Interessekonflikt | |
| | | Taushetsplikt | |
| | | Innsidehandel | |
| Forretnings-modell | Krav og forventninger til etterlevelse som skal reflekteres i sentrale dokumenter i selskapenes ledelsessystem. | Sikkerhet | |
| | | Aktiv risikostyring | |
| | | Medeierskap | |
| | | Desentralisert beslutningsmyndighet | |
| | | Verdibasert kultur | |
| Leverandører-klæring | Beskriver krav og forventninger AF Gruppen har til leverandører og underentreprenører. | Etterlevelse av lover og UN Global Compact | |
| | | Menneskerettigheter og ILO-konvensjoner | |
| | | Arbeidstid og lønn | |
| | | Tvangsarbeid, sosial dumping og barnearbeid | |
| | | Helse og sikkerhet | |
| | | Arbeidsmiljø og diskriminering | |
| | | Klima og miljø | |
| | | Bekjempelse av korrupsjon | |
| | | Svart arbeid, hvitvasking med videre | |
| | | Prissamarbeid | |
| | | Habilitet | |
| | | Konfidenslalitet og håndtering av medier | |
| | | Egne underleverandører og samarbeidspartnere | |
| | | Varsling | |
| | | Revisjon | |
| | | Virkning av brudd | |

| Standard | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| E4 | E5 | S1 | S2 | G1 | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | |

2025052604840

IRO-2 ▸

**Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer**

## INDEKS OG OVERSIKT OVER RAPPORTERING INNEN VESENTLIGE TEMAER

Vesentlighetsanalysen danner grunnlaget for vår bærekraftsrapportering. Relevante opplysninger og datapunkter er inkludert i rapporteringen når det er vurdert at de er vesentlige eller når de oppfyller brukernes behov for informasjon relatert til beslutningstaking. I vurdering av dette har vi hensyntatt både primærbrukerne av vår finansielle rapportering og brukere med interesse for AFs vesentlige påvirkninger.

ESRS fastsetter opplysningskrav, ikke krav til handling. Derfor er opplysningskrav knyttet til tiltak, mål, strategier, scenarioanalyser og omstillingsplaner betinget av hvorvidt AF har dette på plass. Vi har inkludert informasjon om dette i de tilfellene der dette er relevant. AF Gruppen har sikret fullstendig rapportering gjennom arbeid med standarder for bærekraftsrapportering og EFRAG sin oversikt over rapporteringskrav.

På neste side følger tabeller med informasjon om vesentlige bærekraftstemaer og referanse til hvor i årsrapporten informasjon om disse temaene kan finnes. I tillegg har vi inkludert referanse til datapunkter fra EU-lovgivning.

### Begrunnelse av temaer som ikke er vurdert vesentlige

Det er fire tematiske standarder som ikke er vurdert vesentlige for rapporteringsåret 2024. E2 Forurensning er vurdert nærmest terskelverdi for vesentlighet. Dette gjelder identifiserte negative påvirkninger forbundet med helse eller miljøskadelige stoffer, mikroplast, produksjon av innsatsfaktorer og materialer. Disse er beskrevet nærmere nedenfor og AF vil særlig vurdere behov for oppdatering av vår vurdering for disse temaene i den årlige gjennomgangen av vesentlighetsanalysen.

For helse eller miljøskadelige stoffer er det særlig potensiell negativ påvirkning forbundet med utslipp av fluorholdige stoffer (PFAS-er) til miljøet rundt AF Miljøbase Vats som har vært vurdert. Fluorholdige stoffer har vært benyttet som bestanddeler i skum fra brannslukkemidler på konstruksjonene som tas inn til miljøbasen. Forhøyede konsentrasjoner ble observert i første halvår av 2023, men fra andre halvår i 2023 har nivåene ligget godt under grenseverdiene. Sist tilgjengelige miljørapport for miljøbasen viser at foruten PFAS er de årlige langtidsgrensene i tillatelsen fra Miljødirektoratet overholdt. PFAS er svært stabile kjemikalier kjent for sin motstand mot nedbrytning. Det er en generell utfordring at tilgjengelig teknologi ikke gir tilstrekkelig rensing av PFAS til vår type industri. Det er et pågående arbeid med å identifisere og teste ut ny renseteknologi.

Mikroplast er faste, syntetiske polymerpartikler mindre enn 5 mm, med lav vannløselighet og lang nedbrytningstid i naturen[1]. Bildekk, vegmerking og enkelte andre produkter i kjøretøy og veier inneholder plast som slites i småbiter og spres til luft, jord og vann. En stor andel av disse partiklene er svært små, holder seg lenge svevende og spres langt[2]. Det er identifisert faktiske negative påvirkninger knyttet til mikroplast forbundet med tungtransport og transport av innsatsfaktorer, avfall og håndtering av masser på våre prosjekter.

Det er identifisert negative påvirkninger relatert til forurensning til luft, vann og jord ved produksjon av innsatsfaktorer og materialer som blant annet betong og stål som benyttes i vår prosjektvirksomhet.

1 Internasjonalt etablert definisjon av GESAMP (2015).
2 Mepex, Kartlegging for Miljødirektoratet 2020

IRO-2 ▸

**Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer**

**DATAPUNKTER VESENTLIGE RAPPORTERINGSTEMAER DEKKET AV AFS BÆREKRAFTSRAPPORTERING**

| Standard ESRS | Notekrav | Vesentlig/ Ikke vesentlig |
|---|---|---|
| ESRS 2 Generelle opplysninger | BP-1 – Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporter | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | BP-2 – Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | GOV-1 – Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | GOV-2 – Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | GOV-3 – Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | GOV-4 – Erklæring om aktsomhetsvurdering | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | GOV-5 – Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | SBM-1 – Strategi, forretningsmodell og verdikjede | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | SBM-2 – Interessenters interesser og synspunkter | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | SBM-3 – Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | IRO-1 – Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter | Vesentlig |
| ESRS 2 Generelle opplysninger | IRO-2 – Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1 GOV-3 – Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1 IRO-1 – Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1 SBM-3 – Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1-1 – Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1-2 – Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1-3 – Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1-4 – Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1-5 – Energiforbruk og energimiks | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1-6 – Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp | Vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1-7 – Prosjekter med hensyn til opptak av klimagasser og begrensning av klimagassutslipp finansiert ved hjelp av klimakvoter | Ikke vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1-8 – Intern karbonprising | Ikke vesentlig |
| E1 Klimaendringer | E1-9 – Forventede finansielle virkninger av vesentlige fysiske risikoer og omstillingsrisikoer samt potensielle klimarelaterte muligheter | Innfasing |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | E4 SBM-3 – Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell | Vesentlig |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | E4 IRO-1 – Beskrivelse av prosesser for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer | Vesentlig |

2025052604841



ÅRSBERETNING

IRO-2 ▸

**Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer**

**DATAPUNKTER VESENTLIGE RAPPORTERINGSTEMAER DEKKET AV AFS BÆREKRAFTSRAPPORTERING**

| Standard ESRS | Notekrav | Vesentlig/ Ikke vesentlig |
|---|---|---|
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | E4-1 – Omstillingsplan og ivaretakelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell | Vesentlig |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | E4-2 – Policyer for biologisk mangfold og økosystemer | Vesentlig |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | E4-3 – Tiltak og ressurser i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer | Vesentlig |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | E4-4 – Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer | Vesentlig |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | E4-5 – Måleindikatorer for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer | Vesentlig |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | E4-6 – Forventede finansielle virkninger av risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer | Innfasing |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | E5 IRO-1 – Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi | Vesentlig |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | E5-1 – Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi | Vesentlig |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | E5-2 – Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi | Vesentlig |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | E5-3 – Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi | Vesentlig |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | E5-4 – Inngående ressurser | Vesentlig |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | E5-5 – Utgående ressurser | Vesentlig |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | E5-6 – Forventede finansielle virkninger av påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi | Innfasing |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1 SBM-2 – Interessenters interesser og synspunkter | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1 SBM-3 – Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-1 – Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-2 – Rutiner for kontakt med egne ansatte og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-3 – Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-4 – Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-5 – Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-6 – Opplysninger om foretakets ansatte | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-7 – Opplysninger om ikke ansatte arbeidere i foretakets egen arbeidsstyrke | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-8 – Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-9 – Mangfoldsindikatorer | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-10 – Tilstrekkelig lønn | Ikke vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-11 – Sosialstønad | Ikke vesentlig |

IRO-2 ▸

**Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer**

**DATAPUNKTER VESENTLIGE RAPPORTERINGSTEMAER DEKKET AV AFS BÆREKRAFTSRAPPORTERING**

| Standard ESRS | Notekrav | Vesentlig/ Ikke vesentlig |
|---|---|---|
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-12 – Personer med funksjonsnedsettelse | Ikke vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-13 – Måleindikatorer for opplæring og kompetanseutvikling | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-14 – Måleindikatorer for arbeidsmiljø | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-15 – Måleindikatorer for balanse mellom arbeid og fritid | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-16 – Måleindikatorer for godtgjøring (lønnsforskjell og samlet godtgjøring) | Vesentlig |
| S1 Egen arbeidsstyrke | S1-17 – Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd | Vesentlig |
| S2 Arbeidere i verdikjeden | S2 SBM-2 – Interessenters interesser og synspunkter | Vesentlig |
| S2 Arbeidere i verdikjeden | S2 SBM-3 – Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell | Vesentlig |
| S2 Arbeidere i verdikjeden | S2-1 – Policyer for arbeidstakere i verdikjeden | Vesentlig |
| S2 Arbeidere i verdikjeden | S2-2 – Rutiner for kontakt med arbeidstakere i verdikjeden om påvirkninger | Vesentlig |
| S2 Arbeidere i verdikjeden | S2-3 – Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der arbeidstakere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer | Vesentlig |
| S2 Arbeidere i verdikjeden | S2-4 – Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger og strategier for å redusere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidstakere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene og strategiene | Vesentlig |
| S2 Arbeidere i verdikjeden | S2-5 – Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres | Vesentlig |
| G1 Virksomhetsstyring | ESRS 2 GOV-1 – Rollen til administrasjons-, ledelses- og kontrollorganene | Vesentlig |
| G1 Virksomhetsstyring | ESRS 2 IRO-1 – Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter | Vesentlig |
| G1 Virksomhetsstyring | G1-1 – Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur | Vesentlig |
| G1 Virksomhetsstyring | G1-2 – Håndtering av forbindelser med leverandører | Vesentlig |
| G1 Virksomhetsstyring | G1-3 – Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser | Vesentlig |
| G1 Virksomhetsstyring | G1-4 – Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser | Vesentlig |
| G1 Virksomhetsstyring | G1-5 – Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet | Ikke vesentlig |
| G1 Virksomhetsstyring | G1-6 – Betalingspraksis | Ikke vesentlig |

2025052604842

IRO-2 ▸

**Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer**

**DATAPUNKTER EU-LOVGIVNING**

| Opplysningskrav og tilhørende datapunkt | Henvisning til offentliggjørings-forordningen (SFDR)[1] | | Henvisning til pilar 3[2] | Henvisning til forordningen om referanseverdier[3] | Henvisning til klimaforordningen[4] | Vesentlig/ Ikke vesentlig |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ESRS 2 GOV-1: Kjønnsfordeling i styret, nr. 21 bokstav d) | Indikator nr. 13 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | Vedlegg II til delegert kommisjonsforordning (EU) 2020/1816[5] | | Vesentlig |
| ESRS 2 GOV-1: Prosentandel av uavhengige styremedlemmer, nr. 21 bokstav e) | | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Vesentlig |
| ESRS 2 GOV-4: Erklæring om aktsomhetsvurdering, nr. 30 | Indikator nr. 10 i tabell 3 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS 2 SBM-1: Deltakelse i aktiviteter knyttet til fossilt brensel, nr. 40 bokstav d) i) | Indikator nr. 4 i tabell 1 i vedlegg 1 | | Artikkel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013. Kommisjonens gjennomføringsforordning (EU) 2022/2453[6], tabell 1: Kvalitative opplysninger om miljørisiko og tabell 2: Kvalitative opplysninger om sosial risiko | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Ikke vesentlig |
| ESRS 2 SBM-1: Deltakelse i aktiviteter knyttet til kjemisk produksjon, nr. 40 bokstav d) ii) | Indikator nr. 9 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Ikke vesentlig |
| ESRS 2 SBM-1: Deltakelse i aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen, nr. 40 bokstav d) iii) | Indikator nr. 14 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | Artikkel 12 nr. 1 i delegert forordning (EU) 2020/1818 [7], vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Ikke vesentlig |
| ESRS 2 SBM-1: Deltakelse i aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av tobakk, nr. 40 bokstav d) iv) | | | | Artikkel 12 nr. 1 i delegert forordning (EU) 2020/1818, vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Ikke vesentlig |
| ESRS E1-1: Omstillingsplan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050, nr. 14 | | | | | Artikkel 2 nr. 1 i forordning (EU) 2021/1119 | Vesentlig |
| ESRS E1-1: Foretak utelukket fra EU-referanseverdier for tilpasning til Parisavtalen, nr. 16 bokstav g) | | | Artikkel 449a Forordning (EU) nr. 575/2013, Kommisjonens gjennomføringsforordning (EU) 2022/2453, mal 1: Bankportefølje – Omstillingsrisiko i forbindelse med klimaendringer: Eksponeringers kredittkvalitet etter sektor, utslipp og gjenværende løpetid | Artikkel 12 nr. 1 bokstav d)–g) og artikkel 12 nr. 2 i delegert forordning (EU) 2020/1818 | | Vesentlig |
| ESRS E1-4: Mål for reduksjon av klimagassutslipp, nr. 34 | Indikator nr. 4 i tabell 2 i vedlegg 1 | | Artikkel 449a Forordning (EU) nr. 575/2013, Kommisjonens gjennomføringsforordning (EU) 2022/2453, mal 3: Bankportefølje – Omstillingsrisiko i forbindelse med klimaendringer: TilpasningsMåleindikatorer | Artikkel 6 i delegert forordning (EU) 2020/1818 | | Vesentlig |
| ESRS E1-5: Energiforbruk fra fossile kilder oppdelt etter kilder, nr. 38 | Indikator nr. 5 i tabell 1 og indikator nr. 5 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS E1-5 Energiforbruk og energimiks, nr. 37 | Indikator nr. 5 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS E1-5 Energiintensitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning, nr. 40–43 | Indikator nr. 6 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS E1-6 Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp, nr. 44 | Indikator nr. 1 og 2 i tabell 1 i vedlegg 1 | | Artikkel 449a, forordning (EU) nr. 575/2013, Kommisjonens gjennomføringsforordning (EU) 2022/2453, mal 1: Bankportefølje – Omstillingsrisiko i forbindelse med klimaendringer: Eksponeringers kredittkvalitet etter sektor, utslipp og gjenværende løpetid | Artikkel 5 nr. 1, artikkel 6 og artikkel 8 nr. 1 i delegert forordning (EU) 2020/1818 | | Vesentlig |
| ESRS E1-6 Brutto utslippsintensitet for klimagassutslipp, nr. 53–55 | Indikator nr. 3 i tabell 1 i vedlegg 1 | | Artikkel 449a, forordning (EU) nr. 575/2013, Kommisjonens gjennomføringsforordning (EU) 2022/2453, mal 3: Bankportefølje – Omstillingsrisiko i forbindelse med klimaendringer: TilpasningsMåleindikatorer | Artikkel 8 nr. 1 i delegert forordning (EU) 2020/1818 | | Vesentlig |
| ESRS E1-7 Opptak av klimagasser og karbonkreditter, nr. 56 | | | | | Artikkel 2 nr. 1 i forordning (EU) 2021/1119 | Ikke vesentlig |
| ESRS E1-9 Referanseporteføljens eksponering mot klimarelatert fysisk risiko, nr. 66 | | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1818, vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Innfasing |
| ESRS E1-9 Oppdeling av pengebeløp etter akutt og kronisk fysisk risiko, nr. 66 bokstav a) ESRS E1-9 Plassering av vesentlige eiendeler som er utsatt for vesentlig fysisk risiko, nr. 66 bokstav c). | | | Artikkel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013, Kommisjonens gjennomføringsforordning (EU) 2022/2453, nr. 46 og 47, mal 5: Bankportefølje – Fysisk risiko i forbindelse med klimaendringer: Eksponeringer utsatt for fysisk risiko. | | | Innfasing |


ÅRSBERETNING

2025052604843



IRO-2 ▸

**Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer**

**DATAPUNKTER EU-LOVGIVNING**

| Opplysningskrav og tilhørende datapunkt | Henvisning til offentliggjørings-forordningen (SFDR)[1] | | Henvisning til pilar 3[2] | Henvisning til forordningen om referanseverdier[3] | Henvisning til klimaforordningen[4] | Vesentlig/Ikke vesentlig |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ESRS E1-9 Oppdeling av balanseført verdi på eiendeler knyttet til fast eiendom etter energieffektivitetsklasser, nr. 67 bokstav c). | | | Artikkel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013, Kommisjonens gjennomføringsforordning (EU) 2022/2453, nr. 34, mal 2: Bankportefølje – Omstillingsrisiko i forbindelse med klimaendringer: Lån med sikkerhet i fast eiendom – Sikkerhetens energieffektivitet | | | Innfasing |
| ESRS E1-9 Porteføljens grad av eksponering mot klimarelaterte muligheter, nr. 69 | | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1818 | | Innfasing |
| ESRS E2-4 Mengden av hvert forurensende stoff som er oppført i vedlegg II til E-PRTR-forordningen (europeisk register over utslipp og overføring av forurensende stoffer), som slippes ut i luft, vann og jord, nr. 28 | Indikator nr. 8 i tabell 1 i vedlegg 1, indikator nr. 2 i tabell 2 i vedlegg 1, indikator nr. 1 i tabell 2 i vedlegg 1, indikator nr. 3 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Innfasing |
| ESRS E3-1 Vann og marine ressurser, nr. 9 | Indikator nr. 7 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS E3-1 Særskilt strategi, nr. 13 | Indikator nr. 8 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS E3-1 Bærekraftige havområder, nr. 14 | Indikator nr. 12 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS E3-4 Samlet mengde vann som gjenvinnes og brukes om igjen, nr. 28 bokstav c) | Indikator nr. 6.2 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS E3-4 Samlet vannforbruk i m3 per nettoinntekt av egen virksomhet, nr. 29 | Indikator nr. 6.1 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS 2-SBM 3 – E4, nr. 16 bokstav a) i) | Indikator nr. 7 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS 2-SBM 3 – E4, nr. 16 bokstav b) | Indikator nr. 10 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS 2-SBM 3 – E4, nr. 16 bokstav c) | Indikator nr. 14 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS E4-2 Bærekraftig areal-/landbrukspraksis eller -strategi, nr. 24 bokstav b) | Indikator nr. 11 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS E4-2 Bærekraftige metoder eller strategier for havområder, nr. 24 bokstav c) | Indikator nr. 12 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS E4-2 Strategi for å håndtere avskoging, nr. 24 bokstav d) | Indikator nr. 15 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS E5-5 Ikke-gjenvunnet avfall, nr. 37 bokstav d) | Indikator nr. 13 i tabell 2 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS E5-5 Farlig avfall og radioaktivt avfall, nr. 39 | Indikator nr. 9 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS 2-SBM3 – S1 Risiko for tilfeller av tvangsarbeid, nr. 14 bokstav f) | Indikator nr. 13 i tabell 3 i vedlegg I | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS 2-SBM3 – S1 Risiko for tilfeller av barnearbeid, nr. 14 bokstav g) | Indikator nr. 12 i tabell 3 i vedlegg I | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS S1-1 Forpliktelser i forbindelse med retningslinjer for menneskerettigheter, nr. 20 | Indikator nr. 9 i tabell 3 og indikator nr. 11 i tabell 1 i vedlegg I | | | | | Vesentlig |
| ESRS S1-1 Retningslinjer for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8, nr. 21 | | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Vesentlig |
| ESRS S1-1 Prosesser og tiltak for å forebygge menneskehandel, nr. 22 | Indikator nr. 11 i tabell 3 i vedlegg I | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS S1-1 Strategi for forebygging av arbeidsulykker eller et system for å håndtere slike, nr. 23 | Indikator nr. 1 i tabell 3 i vedlegg I | | | | | Vesentlig |
| ESRS S1-3 Klagebehandlingsordninger, nr. 32 bokstav c) | Indikator nr. 5 i tabell 3 i vedlegg I | | | | | Vesentlig |
| ESRS S1-14 Antall dødsfall og antall arbeidsrelaterte ulykker samt ulykkesfrekvens, nr. 88 bokstav b) og c) | Indikator nr. 2 i tabell 3 i vedlegg I | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Vesentlig |
| ESRS S1-14 Antall dager tapt på grunn av skader, ulykker, dødsfall eller sykdom, nr. 88 bokstav e) | Indikator nr. 3 i tabell 3 i vedlegg I | | | | | Vesentlig |
| ESRS S1-16 Ujustert lønnsforskjell mellom kjønnene, nr. 97 bokstav a) | Indikator nr. 12 i tabell 1 i vedlegg I | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Vesentlig |

2025052604844

**IRO-2**

**Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer**

**DATAPUNKTER EU-LOVGIVNING**

| Opplysningskrav og tilhørende datapunkt | Henvisning til offentliggjørings-forordningen (SFDR)[1] | | Henvisning til pilar 3[2] | Henvisning til forordningen om referanseverdier[5] | Henvisning til klimaforordningen[6] | Vesentlig/ Ikke vesentlig |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ESRS S1-16<br>For høy lønnsandel til administrerende direktør, nr. 97 bokstav b) | Indikator nr. 8 i tabell 3 i vedlegg I | | | | | Vesentlig |
| ESRS S1-17<br>Tilfeller av forskjellsbehandling, nr. 103 bokstav a) | Indikator nr. 7 i tabell 3 i vedlegg I | | | | | Vesentlig |
| ESRS S1-17 Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer, nr. 104 bokstav a) | Indikator nr. 10 i tabell 1 og indikator nr. 14 i tabell 3 i vedlegg I | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816, artikkel 12 nr. 1 i delegert forordning (EU) 2020/1818 | | Vesentlig |
| ESRS 2-SBM3 – S2<br>Vesentlig risiko for barnearbeid eller tvangsarbeid i verdikjeden, nr. 11 bokstav b) | Indikator nr. 12 og nr. 13 i tabell 3 i vedlegg I | | | | | Vesentlig |
| ESRS S2-1<br>Forpliktelser i forbindelse med retningslinjer for menneskerettigheter, nr. 17 | Indikator nr. 9 i tabell 3 og indikator nr. 11 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS S2-1 Strategier for arbeidstakere i verdikjeden, nr. 18 | Indikator nr. 11 og nr. 4 i tabell 3 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS S2-1 Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer, nr. 19 | Indikator nr. 10 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816, artikkel 12 nr. 1 i delegert forordning (EU) 2020/1818 | | Vesentlig |
| ESRS S2-1<br>Retningslinjer for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8, nr. 19 | | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Vesentlig |
| ESRS S2-4<br>Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser i forbindelse med oppstrøms og nedstrøms verdikjede, nr. 36 | Indikator nr. 14 i tabell 3 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS S3-1<br>Forpliktelser i forbindelse med retningslinjer for menneskerettigheter, nr. 16 | Indikator nr. 9 i tabell 3 i vedlegg 1 og indikator nr. 11 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS S3-1<br>Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ILOs prinsipper eller OECDs retningslinjer, nr. 17 | Indikator nr. 10 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816, artikkel 12 nr. 1 i delegert forordning (EU) 2020/1818 | | Ikke vesentlig |
| ESRS S3-4<br>Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser, nr. 36 | Indikator nr. 14 i tabell 3 i vedlegg 1 | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS S4-1 Strategier for forbrukere og sluttbrukere, nr. 16 | Indikator nr. 9 i tabell 3 og indikator nr. 11 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS S4-1<br>Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer, nr. 17 | Indikator nr. 10 i tabell 1 i vedlegg 1 | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816, artikkel 12 nr. 1 i delegert forordning (EU) 2020/1818 | | Ikke vesentlig |
| ESRS S4-4<br>Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser, nr. 35 | Indikator nr. 14 i tabell 3 i vedlegg 1 | | | | | Ikke vesentlig |
| ESRS G1-1<br>FNs konvensjon mot korrupsjon, nr. 10 bokstav b) | Indikator nr. 15 i tabell 3 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS G1-1<br>Vern av varslere, nr. 10 bokstav d) | Indikator nr. 6 i tabell 3 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |
| ESRS G1-4<br>Bøter for brudd på lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser, nr. 24 bokstav a) | Indikator nr. 17 i tabell 3 i vedlegg 1 | | | Vedlegg II til delegert forordning (EU) 2020/1816 | | Vesentlig |
| ESRS G1-4<br>Standarder om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser, nr. 24 bokstav b) | Indikator nr. 16 i tabell 3 i vedlegg 1 | | | | | Vesentlig |

[1] *Europaparlaments- og rådsforordning (EU) 2019/2088 av 27. november 2019 om bærekraftsrelaterte opplysninger i sektoren for finansielle tjenester (offentliggjøringsforordningen) (EUT L 317 av 9.12.2019, s. 1).*

[2] *Europaparlaments- og rådsforordning (EU) nr. 575/2013 av 26. juni 2013 om tilsynskrav for kredittinstitusjoner og om endring av forordning (EU) nr. 648/2012 (kapitalkravsforordningen, «CRR») (EUT L 176 av 27.6.2013, s. 1).*

[5] *Europaparlaments- og rådsforordning (EU) 2016/1011 av 8. juni 2016 om indekser som brukes som referanseverdier for finansielle instrumenter og finansielle kontrakter eller for å måle investeringsfonds resultater, og om endring av direktiv 2008/48/EF og 2014/17/EU og forordning (EU) nr. 596/2014 (EUT L 171 av 29.6.2016, s. 1).*

[6] *Europaparlaments- og rådsforordning (EU) 2021/1119 av 30. juni 2021 om fastsettelse av en ramme for å oppnå klimanøytralitet og om endring av forordning (EF) nr. 401/2009 og (EU) 2018/1999 («EUs klimalov») (EUT L 243 av 9.7.2021, s. 1).*

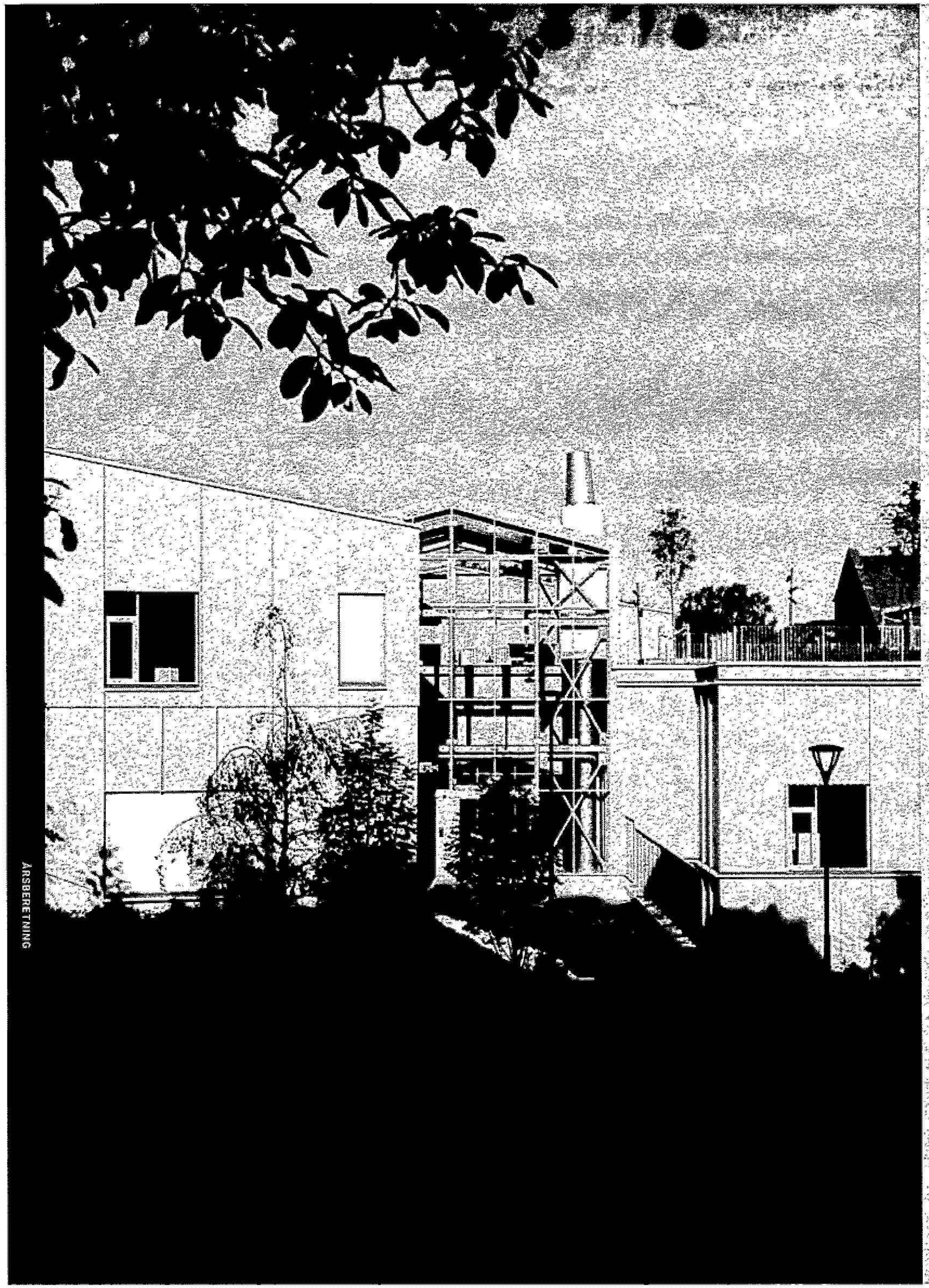
[5] *Delegert kommisjonsforordning (EU) 2020/1816 av 17. juli 2020 om utfylling av europaparlaments- og rådsforordning (EU) 2016/1011 med hensyn til redegjørelsen i referanseverdierklæringen om hvordan miljømessige, sosiale og styringsmessige faktorer gjenspeiles i hver referanseverdi som leveres og offentliggjøres (EUT L 406 av 3.12.2020, s. 1).*

[6] *Kommisjonens gjennomføringsforordning (EU) 2022/2453 av 30. november 2022 om endring av de tekniske gjennomføringsstandardene fastsatt i gjennomføringsforordning (EU) 2021/637 med hensyn til offentliggjøring av miljømessige, sosiale og styringsmessige risikoer (EUT L 324 av19.12.2022, s.1.).*

[7] *Delegert kommisjonsforordning (EU) 2020/1818 av 17. juli 2020 om utfylling av europaparlaments- og rådsforordning (EU) 2016/1011 med hensyn til minstestandarder for EU-referanseverdier for klimaomstilling og EU-referanseverdier for tilpasning til Parisavtalen (EUT L 406 av 3.12.2020, s. 17).*


ÅRSBERETNING

2025052604845





# KLIMA OG MILJØ

ENVIRONMENTAL

## Innhold ESG

174 EU'S TAKSONOMI
192 E1 KLIMAENDRINGER
207 E4 BIOLOGISK MANGFOLD OG ØKOSYSTEMER
213 E5 RESSURSBRUK OG SIRKULÆR ØKONOMI

ÅRSBERETNING

2025052604846



# EUs TAKSONOMI

EUs taksonomi er en del av «EUs grønne giv», en vekststrategi for å gjøre Europa til den første klimanøytrale regionen i verden innen 2050.

**Om taksonomien**

**EUS KLIMA- OG MILJØMÅL**

1. Begrensning av klimaendringer
2. Klimatilpasninger
3. Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og havressurser
4. Omstilling til sirkulærøkonomi
5. Forebygging og bekjempelse av forurensning
6. Beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer

Taksonomien er et klassifiseringssystem som definerer hva en bærekraftig aktivitet er. Formålet er å øke investeringer i bærekraftige løsninger og håndtere finansiell risiko som skyldes klimaendringene. Taksonomien skal også hindre grønnvasking ved å ha et felles system for hva som kan kalles bærekraftig. Lov om bærekraftig finans som gjennomfører EUs taksonomiforordning ((EU) 2020/852) i norsk rett trådte i kraft 1. januar 2023.

I EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter er en aktivitet taksonomiomfattet («taxonomy eligible») hvis den er inkludert i listen over aktiviteter som EU har definert som potensielt bærekraftige. De sektorene som er prioritert i taksonomien så langt er sektorer og aktiviteter der EU har vurdert at det er et stort potensial for å bidra til å redusere utslipp og negativ påvirkning på miljø. Blant disse sektorene er anlegg, bygg og eiendom.

En aktivitet er taksonomiforenlig («taxonomy aligned») hvis den gir et vesentlig bidrag til minst ett av EUs seks definerte klima- og miljømål, ikke medfører vesentlig skade på de øvrige klima- og miljømålene, samt at virksomheten oppfyller minstekrav for sosiale og styringsmessige forhold.

AF Gruppen rapporterte på taksonomiforenlige aktiviteter etter EUs taksonomi for første gang i 2023. Taksonomiomfattede aktiviteter er rapportert siden 2021. Rapporteringen for 2024 er videreutviklet med økt forståelse av kriterier og bedre prosesser for vurdering i enhetene som sitter nært prosjektene. AF har taksonomiforenlige aktiviteter som gir et vesentlig bidrag til klimamål 1 Begrense klimaendringer, klimamål 4 Sirkulær økonomi og klimamål 5 Forurensning.

**VURDERING AV PROSJEKTER ETTER EUS TAKSONOMI**




**Generelt**

**RAPPORTERINGSPRINSIPPER, FORUTSETNINGER OG VURDERINGER**

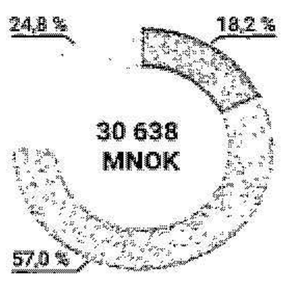
Rapportering av EUs taksonomi følger konsernets struktur for finansiell rapportering. Vurderinger foretas av prosjektorganisasjonene som kjenner prosjektene best, med kvalitetssikring på konsernnivå for å sikre konsistens. Prosjekter vurderes individuelt for å identifisere taksonomiomfattede og -forenlige aktiviteter, med noen få unntak der det er foretatt en porteføljevurdering av sammenlignbare prosjekter.

Det er fortsatt uklarheter i taksonomiregelverket og formuleringer som krever tolkning og bruk av skjønn. Det er derfor risiko for at AF har forstått formuleringer og krav i taksonomien ulikt fra andre aktører. Der AF mener at formuleringer eller kriterier kan forstås på flere måter har vi etter beste skjønn lagt til grunn veiledninger som foreligger, samt rimelighetsvurdert med bakgrunn i formålet med EUs taksonomi. Oppdateringer i regelverket fra EU eller relevant veiledning fra norske myndigheter kan medføre endringer i AFs rapportering i etterfølgende år, både knyttet til taksonomiomfattede og -forenlige aktiviteter. Et eksempel på slike oppdateringer er den foreslåtte forenklingspakken fra EU-kommisjonen som også varsler endringer i dette regelverket.

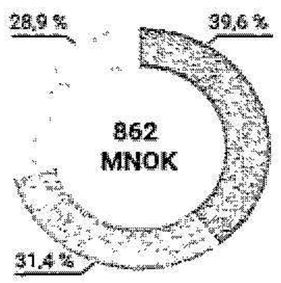
AF har i løpet av året jobbet for å få bedre forståelse av kriteriene som skal oppfylles i EUs taksonomi, og har også tydeliggjort rapporteringsansvar og gitt opplæring til relevante personer. Det er fortsatt rom for forbedring i rapportering, forståelse, systemer og prosedyrer. Basert på forståelsen er det oppdaget at sammenlikningstall knyttet til aktivitet CE 3.3 Riving av bygg og andre strukturer skulle vært lavere for taksonomiforenlige og tilsvarende høyere for taksonomiomfattede aktiviteter. Dette gjelder MNOK 409, tilsvarende 1,3 prosent av driftsinntektene i 2023. Bakgrunnen for dette er at vi i år har fått bedre datafangst knyttet til hva som skjer med avfallet i aktiviteten. Et vesentlig bidragskriterium i aktiviteten er at minst 90 prosent av avfallet er klargjort for gjenbruk og ombruk. Dette er ikke oppfylt selv om kildesorteringsgrad i prosjektene er over 90 prosent. Hovedgrunnen til dette er fordi det er en høyere grad av tilbakefylling der rivemasser erstatter andre materialer på tomten eller nærliggende områder til at det oppfyller kravet om 90 prosent. Tilbakefyllingen reduserer ikke kildesorteringsgraden slik den tradisjonelt beregnes, men reduserer prosenten for «klargjort for ombruk og gjenbruk» etter taksonomiens vesentlig bidrags-kriterium. Sammenlikningstall er ikke endret i tabellen for inntekter.

| | ANDEL DRIFTSINNTEKTER / TOTALE DRIFTSINNTEKTER | | ANDEL DRIFTSKOSTNADER / TOTALE DRIFTSKOSTNADER | | ANDEL KAPITALUTGIFTER / TOTALE KAPITALUTGIFTER | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Taksonomi-forenlige per klimamål | Taksonomi-omfattet per klimamål | Taksonomi-forenlige per klimamål | Taksonomi-omfattet per klimamål | Taksonomi-forenlige per klimamål | Taksonomi-omfattet per klimamål |
| Begrense klimaendringer (CCM) | 16,0 % | 69,9 % | 37,1 % | 64,2 % | 14,7 % | 64,6 % |
| Klimatilpasninger (CCA) | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 27,1 % | 0,0 % | 49,9 % |
| Vann- og marine ressurser (WTR) | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % |
| Sirkulær økonomi (CE) | 2,0 % | 54,3 % | 2,4 % | 27,7 % | 1,3 % | 17,5 % |
| Forurensning (PPC) | 0,2 % | 0,2 % | 0,1 % | 0,1 % | 0,3 % | 0,3 % |
| Økosystemer (BIO) | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % |

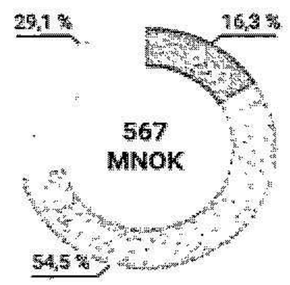
**Driftsinntekter**




**Driftskostnader**




**Kapitalutgifter**




Taksonomiforenlig | Taksonomiomfattet, ikke taksonomiforenlig | Ikke omfattet av taksonomien

KPIer

## KPIer

AF rapporterer på KPIene driftsinntekter, driftskostnader (OpEx) og kapitalutgifter (CapEx). Formålet med KPIene driftskostnader og kapitalutgifter er å fange opp investeringer som bidrar til bærekraftig aktivitet og omstilling i en bedrift. På side 186-191 presenteres KPIene i henhold til malene gitt i Annex V i Environmental Delegated Act (EU 2023/2486).

### Driftsinntekter

Driftsinntekter i taksonomien tilsvarer driftsinntekter etter IAS 1.82(a) og kan avstemmes mot AFs konsernregnskap (se regnskapslinje Driftsinntekter). Se note 2 Vesentlige regnskapsprinsipper, note 4 Segmentinformasjon og note 6 Driftsinntekter i konsernregnskapet for ytterligere informasjon om driftsinntekter, blant annet oppsplitting av inntektene på inntektstyper. Ved fordeling av inntekter på aktiviteter er internomsetning eliminert. Omsetning per aktivitet reflekterer med andre ord kun eksterne driftsinntekter.

| Inntektskategori | 2024 | 2023 | Notehenvisning |
|---|---|---|---|
| Inntekter fra tilvirkningskontrakter | 28 686 | 28 757 | Note 6 |
| Andre inntekter | 1 952 | 1 773 | Note 6 |
| **Totale driftsinntekter** | **30 638** | **30 530** | |

### Driftskostnader

Driftskostnader etter EUs taksonomi er ikke knyttet til en IFRS-definisjon på samme måte som driftsinntekter, men begrenser seg til kostnader knyttet til vedlikehold og reparasjon av eiendom, anlegg og utstyr som er essensielt for å gjennomføre taksonomikvalifiserte aktiviteter. KPIen kan derfor ikke avstemmes mot konsernregnskapet. For AF Gruppen er dette kostnader knyttet til kortsiktige leasingavtaler som ikke er aktivert i balansen og kostnader knyttet til reparasjon, vedlikehold og renhold av balanseførte anleggsmidler.

| OpEx-kategori | 2024 | 2023 | Notehenvisning |
|---|---|---|---|
| Operasjonelle leiekostnader | 676 | 603 | IA |
| Vedlikehold av driftsmidler | 187 | 162 | IA |
| **Totale OpEx** | **852** | **765** | |



2025052604847

KPIer

### Kapitalutgifter

Kapitalutgifter i AF Gruppen inkluderer investeringer i egne og leide bygninger, produksjonsanlegg, maskiner og driftsløsøre etter IAS 16 Eiendom, Anlegg og Utstyr og IFRS 16 Leieavtaler, samt immaterielle eiendeler etter IAS 38. Eventuelle tilganger fra virksomhetssammenslutninger i disse kategoriene er også inkludert. Goodwill er ikke inkludert da det ikke er definert som immateriell eiendel i henhold til IAS 38. Tilganger etter IAS 38 kan avstemmes mot note 13 Goodwill og immaterielle eiendeler i konsernregnskapet. Tilganger etter IAS 16 kan avstemmes mot note 14 Varige Driftsmidler i konsernregnskapet. Tilganger etter IFRS 16 kan avstemmes mot note 15 Leieavtaler i konsernregnskapet. Kapitalutgifter er redusert fra i fjor, hovedsakelig som følge av at det i 2023 ble gjort store investeringer i maskiner knyttet til prosjekt for ny vannforsyning i Oslo.

| CapEx-kategori | 2024 | 2023 | Notehenvisning |
|---|---|---|---|
| Andre immaterielle eiendeler | 4 | 3 | Note 13 |
| Eide bygninger og prod.anlegg | 29 | 99 | Note 14 |
| Eide maskiner og driftsløsøre | 226 | 502 | Note 14 |
| Leasede bygninger og prod.anlegg | 100 | 58 | Note 15 |
| Leasede maskiner | 208 | 390 | Note 15 |
| **Totale CapEx** | **567** | **1 051** | |

### Metodikk

Driftsinntekter rapporteres av hver juridisk enhet i finansiell rapporteringspakke tilsvarende som øvrig finansiell informasjon. Rapporteringen konsolideres i konsernets konsolideringsverktøy, og internomsetning elimineres slik at driftsinntekter per aktivitet som rapporteres kun er eksterne driftsinntekter.

Maskiner i AF Gruppen kan brukes i flere forskjellige prosjekter i sin levetid. Det er derfor utfordrende å foreta en nøyaktig henføring av kapitalutgifter og driftskostnader som knytter seg til disse maskinene til taksonomiens aktiviteter. Det er foretatt en fordeling av CapEx og OpEx knyttet til maskinparken basert på en fordelingsnøkkel utledet fra fordelte driftsinntekter på et disaggregert nivå. Basert på de dataene som er tilgjengelig vurderer vi dette for å være et hensiktsmessig nivå for vurderingen av CapEx og OpEx.

Taksonomiomfattede aktiviteter

## PROSJEKTER OMFATTET AV TAKSONOMIEN

Klassifisering av AFs prosjekter er gjennomført ved å se på definisjonen av taksonomiens aktiviteter, med støtte i tilhørende NACE-koder som veiledning. Prosjektene er ikke disaggregert ved plassering i aktiviteter der dette kan falle inn under to aktiviteter, men følger vurderingene som leveringsforpliktelser i henhold til IFRS 15. Hvis et prosjekt som er én leveringsforpliktelse for eksempel er en kombinasjon av rehabilitering og nybygg, er det gjort en vurdering av hvilken aktivitet prosjektet i størst grad bidrar til. Hele prosjektet er da klassifisert som denne aktiviteten.

Det er ikke vesentlige endringer i AFs tolkning av taksonomiomfattede aktiviteter fra i fjor. Av vesentlige tolkninger og forutsetninger AF har tatt knyttet til vurdering av taksonomikvalifiserte aktiviteter kan følgende nevnes:

*CCM 7.1/CE 3.1 Oppføring av nybygg*

Alle prosjekter som bidrar til et nybygg, fra grunnentreprenør til totalentreprenør, er inkludert i aktiviteten med mindre de passer inn i en mindre og mer spesifikk aktivitet. Det vil si at selv om AF kun har en underentreprise på et nybygg så er prosjektet vurdert å være «oppføring av nybygg». Tolkningen medfører at en større andel av AFs prosjekter er omfattet av Oppføring av nybygg-aktiviteten enn det ellers ville vært dersom man la til grunn at for eksempel kun totalentreprenør skal inkluderes i aktiviteten.


ÅRSBERETNING

| AF GRUPPENS TAKSONOMIOMFATTEDE AKTIVITETER | | |
|---|---|---|
| **SEKTOR: ENERGI** | | |
| CCM 4.1 | Produksjon av elektrisitet fra solcelleteknologi | AF utfører prosjekter knyttet til utbygging av solcelleparker. |
| CCM 4.3 | Produksjon av elektrisitet fra vind | AF utfører prosjekter knyttet til grunnarbeid og fundamentering av vindmøller på land. Det leveres også teknisk utstyr til vindmøller til havs. |
| CCM 4.5 | Produksjon av elektrisitet fra vann | Prosjekter knyttet til bygging og rehabilitering av vannkraftverk. |
| CCM 4.9 | Overføring og distribusjon av elektrisitet | AF bygger infrastruktur som muliggjør overføring og distribusjon av elektrisitet. Dette inkluderer tunneler, grøftearbeider, samt fundamentering og reising av master. |
| CCM 4.15 | Distribusjon av fjernvarme/kjøling | AF har mange prosjekter som klassifiseres i denne kategorien knyttet til rørsystemer som frakter fjernvarme og -kjøling til bygg. |
| CCM 4.16 | Installasjon og drift av elektrisk varmepumpe | AF leverer tjenester knyttet til løpende drift av energisentraler. Installasjon av energisentralene er klassifisert under aktivitet 7.6 Installasjon, vedlikehold og reparasjon av fornybar energi-teknologi. |
| CCM 4.24 | Produksjon av varme/kjøling fra bioenergi | Installasjon og salg av flisfyringskjeler og pelletskjeler. |
| **SEKTOR: VANN, AVLØP OG AVFALLSHÅNTERING** | | |
| CCM 5.1 | Bygging, utvidelse og drift av vannoppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg | En vesentlig aktivitet i AF er prosjekter knyttet til å bygge og utvide eksisterende vannoppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann. Dette inkluderer spunting og boring av stålkjernepeler, betongarbeider på nytt vannbehandlingsanlegg, nye tunneler og rør knyttet til vannforsyning og annet arbeid som trengs. |
| CCM 5.2 | Fornyelse av vannoppsamlings-, behandlings- og forsyningssystemer | AF har prosjekter som fornyer vannoppsamlings-, behandlings- og forsyningssystemer som oppgraderer og effektiviserer eksisterende infrastruktur og behandlingsanlegg. |
| CCM 5.3 | Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann | AF bygger oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann. |
| CCM 5.4 | Fornyelse av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann | Fornyelse av behandlingsanlegg som ikke øker kapasiteten plasseres i denne aktiviteten. |
| PPC 2.4 | Sanering av forurensede områder og steder | AF har prosjekter knyttet til sanering av forurensede områder der skadelige stoffer fjernes fra vann og/eller grunn, eller på annen måte håndteres for å stoppe negative effekter på miljøet. |
| CE 2.6 | Miljøsanering og demontering av utrangerte produkter | På AFs miljøbase i Vats demonteres utrangerte produkter som oljeplattformer og skip. Materialer fra disse installasjonene renses og kan selges videre og bli til nye produkter. |
| CE 2.7 | Sortering og materialgjenvinning av ikke-farlig avfall | AF har tre miljøparker som tar imot forurensede masser som ellers ville havnet på deponi, og renser dette. Materialet kan da brukes om igjen. Omsetningen i miljøparkene faller inn under denne aktiviteten. |



2025052604848



| AF GRUPPENS TAKSONOMIOMFATTEDE AKTIVITETER | | |
|---|---|---|
| **SEKTOR: TRANSPORT** | | |
| CCM 6.5 | Transport med motorsykler, personbiler og lette nyttekjøretøyer | AF har firmabiler som er aktuelle å vurdere mot kriteriene knyttet til CapEx og OpEx. |
| CCM 6.13 | Infrastruktur for personlig mobilitet og sykkellogistikk | AF bygger infrastruktur tiltenkt fotgjengere og syklister spesielt dedikert til personlig mobilitet. En stor del av prosjektene inkluderer bygging av bruer for personlig mobilitet. Der gang- og sykkelvei er en del av et større veiprosjekt er det ikke inkludert som taksonomiomfattet. |
| CCM 6.14 | Infrastruktur for skinnetransport | Infrastruktur for skinnetransport inkluderer bygging, modernisering og vedlikehold av stasjoner, bruer og skinnegang for tog og t-bane. |
| CCM 6.15 | Infrastruktur som muliggjør lavkarbontransport på vei og offentlig transport | AF har prosjekter der vi bygger vei som er dedikert til offentlig transport. Infrastruktur som bygges der det kjører offentlig transport sammen med øvrig trafikk er ikke inkludert i denne aktiviteten. |
| CCM 6.16 | Infrastruktur som muliggjør lavkarbontransport på vann | AF gjør tilpasning på havner som muliggjør lavkarbontransport på vann, som for eksempel å sette opp ladestasjoner for ferger og hurtigbåter. |
| CE 3.4 | Vedlikehold av veier og motorveier | AF utfører prosjekter knyttet til vedlikehold av veier og motorveier. |
| **SEKTOR: BYGG OG EIENDOM** | | |
| CCM 7.1 | Oppføring av nybygg | Den største aktiviteten i AF er oppføring av nybygg, både bolig- og næringsbygg. Aktiviteter som er inkludert er prosjekter fra grunnarbeider for bygg, underentrepriser, hovedentrepriser og totalentrepriser i forbindelse med nybygg, dersom disse ikke hører til i andre, mer spesifikke, aktiviteter. |
| CCM 7.2 | Rehabilitering av bygg | Rehabilitering av bygg er den nest største aktiviteten i AF. Dette inkluderer rehabilitering av både bolig- og næringsbygg. Det er foretatt en avgrensning basert på skjønn mellom hva som kan regnes som rehabilitering og hva som kan regnes som vedlikehold. |
| CCM 7.3 | Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektiviserende utstyr | AF utfører prosjekter knyttet til installasjon av energieffektiviserende utstyr i bygninger. Dette inkluderer bytte til energieffektive vinduer og dører, etterisolering av yttervegger og installasjon av energieffektivt ventilasjons- og HVAC-utstyr. |
| CCM 7.6 | Installasjon, vedlikehold og reparasjon av fornybar energi-teknologi | AFs prosjekter klassifisert i denne kategorien gjelder installasjon av solceller i tilknytning til bygninger samt bygging av energisentraler som sørger for varme og kjøling i bygninger ved bruk av fornybare energikilder. Det er i tillegg prosjekter knyttet til vedlikehold og reparasjon på vindmølle-parker. |
| CCM 7.7 | Kjøp og eierskap av bygninger | AF har en rekke kontorlokaler og produksjonsanlegg som er aktuelle for en vurdering mot kriteriene knyttet til CapEx og OpEx. |
| CE 3.3 | Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner | AF river bygninger og andre konstruksjoner, for eksempel der bygg må rives når det skal bygges nye bygg. |
| CE 3.5 | Bruk av betong i anleggsprosjekter | AF utfører betongarbeider i flere anleggsprosjekter knyttet til bygging av nye bruer og tunneler. Bruk av betong i boligprosjekter klassifiseres under CCM 7.1 Oppføring av nybygg. |
| **SEKTOR: PROFESJONELLE TJENESTER** | | |
| CCM 9.3 | Profesjonelle tjenester relatert til energiytelser i bygg | AF utfører profesjonelle tjenester der energiytelsen i bygg gjennomgås og forbedringer foreslås. Dette kan være i form av prosjektering på energispareprosjekter eller som EPC-kontrakter. |

2025052604849





**Taksonomiomfattede aktiviteter**

*CCM 7.2/CE3.2 Rehabilitering av bygg*
I beskrivelsen av denne aktiviteten savner AF et tydelig skille mellom rehabilitering og vedlikehold. AF har derfor gjort en skjønnsmessig vurdering i prosjektene knyttet til hva som er rehabilitering og hva som er vedlikehold. AF Gruppen inkluderer ikke prosjekter som vurderes å være vedlikehold i denne aktiviteten. Tolkningen medfører at en mindre andel av AFs prosjekter i ROT-porteføljen (Rehabilitering, Ombygging og Tilbygg) er omfattet av aktiviteten Rehabilitering av bygg enn det ellers ville vært dersom man la til grunn at også vedlikeholdsprosjekter skal inkluderes i aktiviteten.

*CCM 6.15 Infrastruktur som muliggjør lavkarbontransport på vei og offentlig transport*
Vår tolkning er at CCM 6.15 kun gjelder veibygging som er dedikert til lavkarbontransport. Mange av AFs veiutbyggingsprosjekter er derfor ikke inkludert i denne aktiviteten da de ikke er dedikert til kun lavkarbontransport. Tolkningen medfører at AFs utbygging av vei i stor grad ikke er omfattet av taksonomien.

Som følge av disse fortolkningene har AF i overkant av 20 prosent av våre driftsinntekter som ikke er vurdert som taksonomikvalifiserte i 2024. Hovedsakelig er dette driftsinntekter knyttet til veiprosjekter, samt vedlikehold- og serviceavtaler og andre mindre vedlikeholdsprosjekter som vi ikke har klassifisert som rehabilitering av bygg. Av taksonomikvalifiserte aktiviteter utgjør prosjekter klassifisert som oppføring av nybygg den største andelen.

At en aktivitet ikke er taksonomikvalifisert per nå betyr ikke nødvendigvis at den er miljøskadelig eller ikke bærekraftig. Taksonomien vil utvikles i årene som kommer, og det er forventet at det vil komme flere nye aktiviteter og strengere krav i eksisterende aktiviteter. Et eksempel på prosjekter i AF som bidrar til det grønne skiftet, men likevel ikke er dekket av taksonomien, er katodisk beskyttelse av bygninger og andre strukturer som medfører lengre levetid på eksisterende infrastruktur og bygninger. Prosjektene bidrar til å unngå nybygg med tilhørende høye klimagassutslipp.

---

**Taksonomiforenlige aktiviteter**

**PROSJEKTER FORENLIGE MED TAKSONOMIEN**
Flertallet av AFs prosjekter har en varighet over flere år. Som følge av dette vil prosjekter som ikke er avsluttet ved utgangen av rapporteringsåret ikke nødvendigvis ha oppnådd og dokumentert oppfyllelse av alle taksonomikriterier enda. Dersom vi mener prosjektet med høy sannsynlighet vil ha oppfylt nødvendige kriterier ved prosjektets slutt er prosjektet satt som taksonomiforenlig.

AF har per nå få boligprosjekter som er vurdert å være taksonomiforenlige. Det er forventet at andelen taksonomiforenlige bygg vil øke i årene som kommer, både fordi det blir en høyere grad av klarhet i kriteriene for tilpasning samt at vi forventer en økt grad av etterspørsel og bestilling fra våre kunder.

Under har vi gjennomgått de viktigste kriteriene knyttet til prosjekter som er vurdert som taksonomiforenlige. Det er her fokusert på aktiviteter som utgjør mer enn 1 prosent av totale driftsinntekter.

*CCM 4.3 Produksjon av elektrisitet fra vind*
Vesentlig bidragskriteriet er at det produseres elektrisitet fra vind som følge av aktiviteten. Prosjektene som vurderes å oppfylle kravene i taksonomien er knyttet til grunnarbeider for vindturbinparker, og anses å oppfylle kriteriet.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 4 er at slitesterke og gjenvinnbare materialer og komponenter skal benyttes. Dette er kontrollert og bekreftet av byggherre.

Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.

**Taksonomiforenlige aktiviteter**

*CCM 4.9 Overføring og distribusjon av elektrisitet*
Vesentlig bidragskriteriet som er oppfylt er at det elektriske distribusjonssystemet som bygges er en del av overførings- og distribusjonsinfrastrukturen i det sammenkoblede europeiske systemet.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 4 er at det er utarbeidet en avfallsstyringsplan som sikrer maksimal gjenbruk eller resirkulering ved livets slutt av anlegget. Dette er avklart med byggherre som er en offentlig aktør og deres rutiner for håndtering av fremtidig avfall.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er knyttet til retningslinjer og forskrifter for potensielle påvirkninger på personell som er på byggeplassen. Dette er oppfylt og gjennomføres i henhold til AFs HMS-rutiner.

Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.

*CCM 4.15 Fjernvarme og kjøling*
Det er et kriterium for denne aktiviteten at fjernvarme- og kjølingsystemet skal være «effektivt», det vil si at det brukes mer enn 50 prosent fornybar energi. Dette er oppnådd for flere av AFs prosjekter der vi bygger energiforsyningen.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er at vifter, kompressorer, pumper og annet utstyr som er dekket av økodesigndirektivet oppfyller toppklassekravet til energimerket. For prosjektene som er satt som taksonomiforenlige er det vurdert oppfylt og dokumentert med datablad.

Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.

*CCM 5.1 Bygging, utvidelse og drift av vannoppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann*
AF har to prosjekter som er vurdert å oppfylle kravene i taksonomien innen CCM 5.1. Et vesentlig bidragskriterium knyttet til aktiviteten er at lekkasjenivå i vannforyningssystemet er på under 1,5. Det er også et vesentlig bidragskriterium at vannrenseanlegg som bygges har et netto gjennomsnittlig energiforbruk som er lavere enn 0,5 kWh per kubikkmeter produsert vannforsyning.

Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.

*CCM 5.3 Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings-, og behandlingsanlegg for avløpsvann*
AF har ett prosjekt som er vurdert å oppfylle kravene i taksonomien innen CCM 5.3. Vesentlig bidragskrav som skal være oppfylt er at netto energiforbruk til avløpsrenseanlegget skal være lik eller lavere enn 20 kWh per befolkningsekvivalent (p.e.) per år for renseanlegg med kapasitet over 100 000 p.e. Dette er vurdert som oppfylt da det byggede anlegget er planlagt å være energinøytralt.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er knyttet til krav som er gjennomført i forurensningsforskriften, miljøbestemmelser om slam fra renseanlegg i landbruk samt tiltak for å unngå og dempe for store overløp av overvann. Prosjektet oppfyller lovkravene som er satt og det er lagt planer rundt overvannshåndtering.

Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.

*CCM 7.1 Oppføring av nybygg*
Prosjektene satt som taksonomiforenlige i denne aktiviteten er enda ikke avsluttet. Dette gjelder prosjekter som er bestilt som taksonomiforenlige av byggherre, og AF jobber mot oppfyllelse av kravene. Bygget som bygges skal ha et primærenergibehov som er minst 10 prosent lavere enn NZEB-kravene i Norge, og det vil gjennomføres tester for termisk integritet og lufttetthet, samt at livssyklusutslippene i bygningen blir kalkulert og gjort tilgjengelig på forespørsel.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 4 er at minst 70 prosent av ikke-farlig byggeavfall er klargjort for gjenbruk, ombruk eller annen materialgjenvinning,

2025052604850



**Taksonomiforenlige aktiviteter**

inkludert tilbakefylling. Bygningene skal også designes for å støtte sirkularitet og gjøre demontering enklere. Dette planlegges det for i de aktuelle prosjektene.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5, i tillegg til app. C, er knyttet til at potensielt forurenset grunn må behandles tilstrekkelig, samt at det må iverksettes tiltak for å redusere støy, støv og forurensning under byggingen.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er knyttet til retningslinjer og forskrifter for potensielle påvirkninger på personell som er på byggeplassen. Dette er oppfylt og gjennomføres i henhold til AFs HMS-rutiner.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 6, i tillegg til app. D, er at bygget som skal bygges som taksonomiforenlig, ikke kan bygges på dyrkbar mark, områder som er definert som skog eller land med høy grad av biodiversitet. Byggene som bygges av AF i denne kategorien er ikke bygget på noen av disse typene områder.

Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B, C, D og E. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.

*CE 3.3 Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner*

Det er et krav om at minst 90 prosent av det genererte ikke-farlige avfallet fra riving klargjøres for ombruk og materialgjenvinning, ikke inkludert tilbakefylling. Dette kriteriet er oppfylt for AFs rivevirksomhet offshore der offshoreinstallasjoner fjernes og fraktes til en passende base for gjenvinning av installasjonen. Det er også et vesentlig bidrags-krav knyttet til hvordan avfallet er håndtert. Offshore-riveprosjektene planlegges nøye og en avfallsplan settes opp.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 1 er knyttet til sikker behandling av materialer i objektet som rives og inneholder farlige stoffer, som for eksempel fluorerte drivhusgasser. Denne typen materialer identifiseres i prosjektets miljøkartlegging før riving og håndteres i henhold til lovverk og avfallsplaner som legges på bakgrunn av sikker gjenvinning. Gjenvinningen eller disponeringen av dette registreres i avfallsregnskapet i prosjektet.

Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er knyttet til at det iverksettes tiltak for å redusere støy, støv og forurensede utslipp ved rivingen. Dette er inkludert som forebyggende tiltak i drift og overvåkes ved periodiske målinger.

Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.

---

**Standard ikke vesentlig skade-kriterier**

*Appendix A: Klassifisering av klima-relaterte farer*

For å oppfylle kriteriene i Appendix A for alle aktiviteter har AF foretatt en klimarisikovurdering av fysiske klimarisikoer på identifiserte objekter i AFs aktiviteter. Objektene som er identifisert er for eksempel faste fysiske lokasjoner der AF har aktiviteter, egen arbeidsstyrke, sentrale forsyningskjeder og varige driftsmidler som brukes i operasjonen. For de identifiserte objektene er det foretatt en vurdering av hvor utsatt disse er for klimarisiko på kort, mellomlang og lang sikt (se definisjoner i E1 IRO-1) for et høyutslippsscenario og et lavutslippsscenario. Det er vurdert hvor vesentlig identifiserte potensielle klimarisikoer er for den aktuelle aktiviteten, og en tiltaksplan er identifisert. Det er ikke avdekket klimarisikoer som medfører behov for umiddelbare tiltak for noen aktiviteter.

*Appendix B: Generiske DNSH-kriterier knyttet til bærekraftig bruk og beskyttelse av vann og marine ressurser*

For å oppfylle kriteriene i Appendix B er det vurdert hvorvidt AFs prosjekter har negativ påvirkning på vann eller marine farvann. Vurderingen knytter seg til hvorvidt AF har overholdt kravene og prosedyrene som er pålagt selskapet gjennom Vannforskriften i Norge og Vattenförvaltningsförordningen i Sverige, samt hvorvidt det er utført konsekvensutredning i prosjekter som er pålagt å gjøre dette. Mange AF-prosjekter har potensiale for å påvirke vann negativt gjennom for eksempel utslipp av forurenset

**Standard ikke vesentlig skade-kriterier**

anleggsvann, og det er viktig å ha prosedyrer og barrierer på plass for å hindre uheldige utfall. AFs prosjekter har innført slike prosesser for å hindre negativ påvirkning, og foretar prøvetakning med innsendelse av prøver til aktuelle myndigheter og gjennomfører revisjonsprosedyrer av prosesser. AFs prosjekter er vurdert å følge rutiner knyttet til sikker håndtering av vannforekomster.

*Appendix C: Generiske DNSH-kriterier for å forhindre og kontrollere forurensning fra bruk og tilstedeværelse av kjemikalier*

Kravet er tredelt og skal sikre at bygning, grunn og luft er fri for forurensende stoffer. For bygninger er kravet at alle byggevarer som inngår i bygningen og er omfattet av Byggevareforordningen, skal være fri for miljøgifter definert i Appendix C. I tillegg skal alle produkter som kan komme i kontakt med leietagere/beboere overholde gitte emisjonskrav. Som regel er det entreprenøren som får ansvar for å sikre at relevante produkter har gyldig dokumentasjon som viser oppfyllelse av kravet. AF Gruppen har en konsernavtale med CoBuilder, som er det mest anerkjente og brukte verktøyet til å følge opp produkter i bransjen. Dette brukes i AF Gruppens byggeprosjekter for å sikre overholdelse av kravene i app. C.

Ved oppføring av nybygg, stilles krav om undersøkelse av forurenset grunn ved bruk av for eksempel ISO 18400. I norsk lovverk (TEK 17 §9-3) er det krav til undersøkelse om det finnes forurenset grunn, og grunnforhold skal være kartlagt før rammetillatelse foreligger. AF tolker derfor dette kravet som ivaretatt i norsk lovverk.

Siste del av ikke vesentlig skade-kriteriet for forurensning handler om å begrense støv, støy og forurensende utslipp under bygge- eller vedlikeholdsarbeid. Grenseverdier for støy fra bygg- og anlegg er oppgitt i retningslinje T-1442/2021 som omhandler støy i arealplanlegging i Norge. Krav til utslippsgrenser er også regulert i forurensningsforskriften. AFs byggenheter har utarbeidet egne rutiner for å følge opp og sikre overholdelse av krav til forurensning i prosjekt.

*Appendix D: Generiske DNSH-kriterier for beskyttelse og gjenoppbygging av biodiversitet og økosystemer*

Kravet er at det skal være gjennomført en miljoanalyse, eller konsekvensutredning, der det er krav om dette etter EU-direktiv 2011/92/EU. Disse kravene er gjennomført i Forskrift om konsekvensutredninger i Norge og Förordning (1998:905) om konsekvensutredningar og Miljöbalken (1998:808) i Sverige. Konsekvensutredning gjennomføres for de prosjektene som er pålagt dette, og tiltak for å beskytte økosystemer og biologisk mangfold gjennomføres i tråd med disse lovene. Noen prosjekter er lokalisert nær områder med høy biodiversitet, og da gjennomføres nødvendige analyser og tiltak for å sikre at prosjektet ikke får vesentlige negative effekter på dette området. AF vurderer kriteriene for oppfylt.

*Appendix E: Tekniske spesifikasjoner for vannapparater*

Appendix E stiller konkrete krav knyttet til vannbruk i installerte vannapparater som skal være under gitte terskelverdier for at aktiviteten skal kunne kalles taksonomiforenlig. AF vurderer kriteriene for oppfylt .

---

**Minstekrav for sosiale og styringsmessige forhold ▸**

## VURDERING AV MINSTEKRAV FOR SOSIALE OG STYRINGSMESSIGE FORHOLD

For å være i samsvar med taksonomikriteriene må en aktivitet også oppfylle minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold. AFs vurdering av minstekrav for sosiale og styringsmessige forhold er basert på retningslinjene som er presentert i «Final Report on Minimum Safeguards», publisert av Platform on Sustainable Finance. Basert på OECDs retningslinjer for multinasjonale virksomheter, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGPs), de åtte ILO-konvensjonene om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og den internasjonale menneskerettighetserklæringen, er det i denne rapporten definert fire hovedkategorier der et selskap skal dokumentere at de er i samsvar med minimumskravene; menneskerettigheter, korrupsjon, beskatning og rettferdig konkurranse. Innen hver hovedkategori er det to kriterier som skal vurderes for samsvar med minimumskravene. AF Gruppens oppsummerte vurdering er vist under. Det er ingen hendelser i rapporteringsåret som har påvirkning på vurderingskriteriene og AFs aktiviteter oppfyller minstekrav for sosiale og styringsmessige forhold.

### Menneskerettigheter

Vurderingskriteriene overlapper med øvrig eksisterende lovgivning, som eksempelvis Åpenhetsloven, og AFs forhold til menneskerettigheter, arbeidsmiljø og andre relevante forhold nedfelt i Adferdskoden og Hensikt, mål og verdier. Se ytterligere informasjon i S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden og G1 Virksomhetsstyring.

### Korrupsjon

AF har utviklet og implementert hensiktsmessig opplæring, internkontroll, retningslinjer og tiltak for å forhindre eller avdekke korrupsjon. Se ytterligere informasjon i G1 Virksomhetsstyring.

### Beskatning

Krav om overholdelse av lover og regler er nedfelt i AFs adferdskode. Lover og forskrifter er rammebetingelser som AF Gruppen skal forholde seg til, i henhold til gitte lovkrav i de respektive land. AF skal håndtere skatt og avgift på en ansvarsfull måte i henhold til gjeldende lover og regler. Dette innebærer at AF skal være en ansvarlig skatteyter som overholder skatteregler og praksis i alle land det opereres i. Risiko relatert til skattemessige forhold reduseres gjennom blant annet dialog og sparring med skattemyndigheter, ekstern revisor og andre eksterne fagpersoner. AF har også interne ressurser med spesifikk fagkompetanse innen skatt og avgift.

### Rettferdig konkurranse

AF har nulltoleranse for prissamarbeid. Adferdskoden forbyr selskapets ansatte å diskutere, foreslå eller inngå avtale med konkurrenter som kan påvirke konkurransesituasjonen. Samarbeid med konkurrenter skal være juridisk vurdert og godkjent av konsernledelsen i AF.



2023052604851



**Rapportering av atom- og gassaktiviteter ▸**

AF har ikke prosjekter knyttet til naturgass og atomenergi (aktiviteter 4.26-4.31), og rapportering på de dedikerte malene som er introdusert knyttet til disse aktivitetene viser derfor «nei».

**MAL 1 KJERNEENERGI- OG FOSSILGASSRELATERTE AKTIVITETER**

| | |
|---|---|
| **KJERNEENERGIRELATERTE AKTIVITETER** | |
| 1. Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot forskning, utvikling, demonstrasjon og utbygging av innovative anlegg for produksjon av elektrisk kraft som produserer energi ved bruk av kjernefysiske prosesser med minimalt avfall fra brenselsyklusen. | Nei |
| 2. Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging og sikker drift av nye atomanlegg for å produsere elektrisk kraft eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, samt sikkerhetsoppgraderinger av disse, ved bruk av beste tilgjengelige teknologi. | Nei |
| 3. Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot sikker drift av eksisterende atomanlegg som produserer elektrisk kraft eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, ved bruk av kjerneenergi, samt sikkerhets-oppgraderinger av disse. | Nei |
| **FOSSILGASSRELATERTE AKTIVITETER** | |
| 4. Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging eller drift av anlegg som produserer elektrisk kraft ved bruk av fossile gassformige brensler. | Nei |
| 5. Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, renovering og drift av anlegg for kombinert produksjon av varme/kjøling og elektrisk kraft ved bruk av fossile gassformige brensler. | Nei |
| 6. Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, renovering og drift av anlegg som produserer varme/kjøling ved bruk av fossile gassformige brensler. | Nei |

2025052604852



## Driftsinntekter

| DRIFTSINNTEKTER | 2024 | | | | Kriterier for vesentlig bidrag | | | | | | Kriterier for ikke-vesentlig skade (DNSH-kriterier) | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Økonomiske aktiviteter (1) | Kode(r) (2) | Driftsinntekter (3) | Andel av Driftsinntekter 2024 (4) | | Begrense klimaendringer (5) | Klimatilpasninger (6) [1] | Vann- og marine ressurser (7) | Forurensning (8) | Sirkulær økonomi (9) | Økosystemer (10) | Begrense klimaendringer (11) | Klimatilpasninger (12) | Vann- og marine ressurser (13) | Forurensning (14) | Sirkulær økonomi (15) | Økosystemer (16) | Sosiale minimumskrav (17) | Andel av foreslåtte (A.1) eller omfattede (A.2) Driftsinntekter 2023 (18) | Muliggjørende aktivitet (19) | Overgangsaktivitet (20) |
| | | MNOK | % | | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | % | E | T |
| **A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN (TAKSONOMIKVALIFISERTE)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.1 Aktiviteter som oppfyller kriteriene i taksonomien (taksonomitilpasset)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produksjon av elektrisitet fra vind | CCM 4.3 | 501 | 1,6 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 1,4 % | | |
| Overføring og distribusjon av elektrisitet | CCM 4.9 | 354 | 1,2 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 % | E | |
| Distribusjon av fjernvarme/kjøling | CCM 4.15 | 458 | 1,5 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 2,2 % | | |
| Installasjon og drift av elektrisk varmepumpe | CCM 4.16 | 21 | 0,1 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,1 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann | CCM 5.1 | 2 700 | 8,8 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 3,5 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann | CCM 5.3 | 397 | 1,3 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,8 % | | |
| Oppføring av nybygg | CCM 7.1/CE 3.1 | 388 | 1,3 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,3 % | | |
| Rehabilitering av bygg | CCM 7.2/CE 3.2 | 4 | 0,0 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,3 % | | T |
| Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektiviserende utstyr | CCM 7.3 | 74 | 0,2 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,4 % | E | |
| Installasjon, vedlikehold og drift av fornybar energi-teknologi | CCM 7.6 | 0 | 0,0 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,2 % | E | |
| Profesjonelle tjenester relatert til energiytelse i bygg | CCM 9.3 | 3 | 0,0 % | | Y | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,1 % | E | |
| Miljøsanering og demontering av utrangerte produkter | CE 2.6 | 156 | 0,5 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,7 % | | |
| Sortering og materialgjenvinning av ikke-farlig avfall | CE 2.7 | 106 | 0,3 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,3 % | | |
| Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner | CE 3.3 | 338 | 1,1 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 2,8 % | | |
| Sanering av forurensede områder og steder | PPC 2.4 | 66 | 0,2 % | | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,4 % | | |
| **Driftsinntekter som oppfyller kriteriene i taksonomien (taksonomiforenlige) (A.1)** | | 5 564 | 18,2 % | | 16,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,2 % | 2,0 % | 0,0 % | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 13,5 % | | |
| Herav muliggjørende | | 430 | 1,4 % | | 1,4 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,7 % | E | |
| Herav overgang | | 4 | 0,0 % | | 0,0 % | | | | | | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,3 % | | T |
| **A.2 Omfattede aktiviteter som ikke oppfyller kriteriene i taksonomien** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produksjon av elektrisitet fra solcelleteknologi | CCM 4.1 | 9 | 0,0 % | | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Produksjon av elektrisitet fra vind | CCM 4.3 | 91 | 0,3 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Produksjon av elektrisitet fra vann | CCM 4.5 | 81 | 0,3 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Overføring og distribusjon av elektrisitet | CCM 4.9 | 192 | 0,6 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,5 % | | |
| Distribusjon av fjernvarme/kjøling | CCM 4.15 | 224 | 0,7 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,2 % | | |
| Installasjon og drift av elektrisk varmepumpe | CCM 4.16 | 89 | 0,3 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Produksjon av varme/kjøling fra bioenergi | CCM 4.24 | 68 | 0,2 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann | CCM 5.1 | 76 | 0,2 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,2 % | | |
| Fornyelse av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann | CCM 5.2 | 77 | 0,3 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,6 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann | CCM 5.3 | 203 | 0,7 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,6 % | | |
| Fornyelse av oppsamlings-, og behandlingsanlegg for avløpsvann | CCM 5.4 | 93 | 0,3 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Tilpasning av sjø- og kysttransportfartøy for frakt og passasjerer | CCM 6.12 | 0 | 0,0 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Infrastruktur for personlig mobilitet og sykkellogistikk | CCM 6.13 | 19 | 0,1 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Infrastruktur for skinnetransport | CCM 6.14 | 88 | 0,3 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,8 % | | |
| Infrastruktur som muliggjør lavkarbontransport på vei og offentlig transport | CCM 6.15 | 26 | 0,1 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,3 % | | |
| Oppføring av nybygg | CCM 7.1/CE 3.1 | 12 290 | 40,1 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 54,5 % | | |
| Rehabilitering av bygg | CCM 7.2/CE 3.2 | 2 791 | 9,1 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 8,9 % | | |
| Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektiviserende utstyr | CCM 7.3 | 92 | 0,3 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Installasjon, vedlikehold og reparasjon av fornybar energi-teknologi | CCM 7.6 | 15 | 0,0 % | | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner | CE 3.3 | 477 | 1,6 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Vedlikehold av veier og motorveier | CE 3.4 | 54 | 0,2 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Bruk av betong i anleggsprosjekter | CE 3.5 | 419 | 1,4 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 1,4 % | | |
| **Driftsinntekter omfattet av taksonomien som ikke oppfyller kriteriene (A.2)** | | 17 471 | 57,0 % | | 53,9 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 52,3 % | 0,0 % | | | | | | | | 69,0 % | | |
| **A. Driftsinntekter omfattet av taksonomien (taksonomiomfattet) (A.1+A.2)** | | 23 036 | 75,2 % | | 69,9 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,2 % | 54,3 % | 0,0 % | | | | | | | | 82,5 % | | |
| Driftsinntekter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien | | 7 602 | 24,8 % | | | | | | | | | | | | | | | 17,5 % | | |
| **Totalt** | | 30 638 | 100,0 % | | | | | | | | | | | | | | | 100,0 % | | |

*[1] Driftsinntekter er kun satt som taksonomiforenlige eller -forenlig etter klimamål 2 i de tilfellene der aktiviteten er definert som enabling for klimamål 2*

ÅRSBERETNING

2025052604853

## OpEx

| OpEx | 2024 | | | | KRITERIER FOR VESENTLIG BIDRAG | | | | | | KRITERIER FOR IKKE-VESENTLIG SKADE (DNSH-KRITERIER) | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Økonomiske aktiviteter (1) | Kode (2) | OpEx (3) | Andel av OpEx 2024 (4) | | Begrense klimaendringer (5) | Klimatilpasninger (6) | Vann- og marine ressurser (7) | Forurensning (8) | Sirkulær økonomi (9) | Økosystemer (10) | Begrense klimaendringer (11) | Klimatilpasninger (12) | Vann- og marine ressurser (13) | Forurensning (14) | Sirkulær økonomi (15) | Økosystemer (16) | Sosiale minimumskrav (17) | Andel av forenlige (A.1) eller omfattede (A.2) OpEx 2023 (18) | Muliggjørende aktivitet (19) | Overgangsaktivitet (20) |
| | | MNOK | % | | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | % | E | T |
| **A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN (TAKSONOMIKVALIFISERTE)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.1. Aktiviteter som oppfyller kriteriene i taksonomien** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produksjon av elektrisitet fra vind | CCM 4.3/CCA 4.3 | 14 | 1,6 % | | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 % | | |
| Overføring og distribusjon av elektrisitet | CCM 4.9/CCA 4.9 | 41 | 4,8 % | | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 % | E | |
| Distribusjon av fjernvarme/kjøling | CCM 4.15/CCA 4.15 | 2 | 0,3 % | | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 2,8 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann | CCM 5.1/CCA 5.1 | 254 | 29,4 % | | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10,7 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann | CCM 5.3/CCA 5.3 | 2 | 0,2 % | | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 2,1 % | | |
| Oppføring av nybygg | CCM 7.1/CCA 7.1/CE 3.1 | 7 | 0,8 % | | Y | N | N/EL | N/EL | N | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,2 % | | |
| Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektiviserende utstyr | CCM 7.3/CA 7.3 | 0 | 0,0 % | | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,3 % | | |
| Miljøsanering og demontering av utrangerte produkter | CE 2.6 | 7 | 0,8 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 1,6 % | | |
| Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner | CE 3.3 | 14 | 1,6 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 3,9 % | | |
| Sanering av forurensede områder og steder | PPC 2.4 | 1 | 0,1 % | | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,3 % | | |
| **OpEx som oppfyller kriteriene i taksonomien (taksonomiforenlige) (A.1)** | | **342** | **39,6 %** | | **37,1 %** | **0,0 %** | **0,0 %** | **0,1 %** | **2,4 %** | **0,0 %** | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | **21,9 %** | | |
| Herav muliggjørende | | 41 | 4,8 % | | 4,8 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0 % | E | |
| Herav overgang | | 0 | 0,0 % | | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0 % | | T |
| **A.2. Omfattede aktiviteter som ikke oppfyller kriteriene i taksonomien** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | | | | | | | | | | |
| Produksjon av elektrisitet fra vann | CCM 4.5/CCA 4.5 | 8 | 0,9 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Overføring og distribusjon av elektrisitet | CCM 4.9/CCA 4.9 | 3 | 0,3 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 1,1 % | | |
| Distribusjon av fjernvarme/kjøling | CCM 4.15/CCA 4.15 | 23 | 2,7 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann | CCM 5.1/CCA 5.1 | 4 | 0,5 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Fornyelse av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann | CCM 5.2/CCA 5.2 | 2 | 0,2 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann | CCM 5.3/CCA 5.3 | 1 | 0,1 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,8 % | | |
| Infrastruktur for personlig mobilitet og sykkellogistikk | CCM 6.13/CCA 6.13 | 2 | 0,2 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Infrastruktur for skinnetransport | CCM 6.14/CCA 6.14 | 6 | 0,7 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 1,6 % | | |
| Infrastruktur som muliggjør lavkarbontransport på vei og offentlig transport | CCM 6.15/CCA 6.15 | 2 | 0,2 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,7 % | | |
| Oppføring av nybygg | CCM 7.1/CCA 7.1/CE 3.1 | 158 | 18,3 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 51,4 % | | |
| Rehabilitering av bygg | CCM 7.2/CCA 7.2/CE 3.2 | 23 | 2,7 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 3,1 % | | |
| Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektiviserende utstyr | CCM 7.3/CCA 7.3 | 1 | 0,1 % | | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner | CE 3.3 | 7 | 0,8 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Vedlikehold av veier og motorveier | CE 3.4 | 7 | 0,8 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Bruk av betong i anleggsprosjekter | CE 3.6 | 23 | 2,7 % | | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 2,3 % | | |
| **OpEx omfattet av taksonomien som ikke oppfyller kriteriene (A.2)** | | **271** | **31,4 %** | | **27,1 %** | **27,1 %** | **0,0 %** | **0,0 %** | **25,3 %** | **0,0 %** | | | | | | | | **61,1 %** | | |
| **A. OpEx omfattet av taksonomien (taksonomiomfattet) (A.1+A.2)** | | **613** | **71,1 %** | | **64,2 %** | **27,1 %** | **0,0 %** | **0,1 %** | **27,7 %** | **0,0 %** | | | | | | | | **83,1 %** | | |
| OpEx for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien | | 250 | 28,9 % | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Total** | | **862** | **100,0 %** | | | | | | | | | | | | | | | | | |


ÅRSBERETNING

2025052604854

## CapEx

| CapEx | 2024 | | | KRITERIER FOR VESENTLIG BIDRAG | | | | | | KRITERIER FOR IKKE-VESENTLIG SKADE (DNSH-KRITERIER) | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Økonomiske aktiviteter (1) | Kode (2) | CapEx (3) | Andel av CapEx 2024 (4) | Begrense klimaendringer (5) | Klimatilpasninger (6) | Vann- og marine ressurser (7) | Forurensning (8) | Sirkulær økonomi (9) | Økosystemer (10) | Begrense klimaendringer (11) | Klimatilpasninger (12) | Vann- og marine ressurser (13) | Forurensning (14) | Sirkulær økonomi (15) | Økosystemer (16) | Sosiale minimumskrav (17) | Andel av forenlige (A.1) eller omfattede (A.2) CapEx 2023 (18) | Muliggjørende aktivitet (19) | Overgangsaktivitet (20) |
| | | MNOK | % | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y;N; N/EL | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | Y/N | % | E | T |
| **A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN (TAKSONOMIKVALIFISERTE)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.1. Aktiviteter som oppfyller kriteriene i taksonomien** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produksjon av elektrisitet fra vind | CCM 4.3/CCA 4.3 | 5 | 0,9 % | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,5 % | | |
| Overføring og distribusjon av elektrisitet | CCM 4.9/CCA 4.9 | 5 | 1,0 % | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 % | E | |
| Distribusjon av fjernvarme/kjøling | CCM 4.15/CCA 4.15 | 0 | 0,0 % | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 1,1 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann | CCM 5.1/CCA 5.1 | 73 | 12,8 % | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 31,5 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann | CCM 5.3/CCA 5.3 | 0 | 0,0 % | Y | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,8 % | | |
| Miljøsanering og demontering av utrangerte produkter | CE 2.6 | 1 | 0,2 % | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,2 % | | |
| Sortering og materialgjenvinning av ikke-farlig avfall | CE 2.7 | 3 | 0,6 % | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 1,3 % | | |
| Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner | CE 3.3 | 3 | 0,5 % | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 3,4 % | | |
| Sanering av forurensede områder og steder | PPC 2.4 | 2 | 0,3 % | N/EL | N/EL | N/EL | Y | N/EL | N/EL | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,5 % | | |
| **CapEx som oppfyller kriteriene i taksonomien (taksonomiforenlige) (A.1)** | | 93 | 16,3 % | 14,7 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,3 % | 1,3 % | 0,0 % | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 39,2 % | | |
| Herav muliggjørende | | 5 | 1,0 % | 1,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0 % | E | |
| Herav overgang | | 0 | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0 % | | T |
| **A.2. Omfattede aktiviteter som ikke oppfyller kriteriene i taksonomien** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produksjon av elektrisitet fra vann | CCM 4.5/CCA 4.5 | 5 | 0,9 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Overføring og distribusjon av elektrisitet | CCM 4.9/CCA 4.9 | 3 | 0,5 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,5 % | | |
| Distribusjon av fjernvarme/kjøling | CCM 4.15/CCA 4.15 | 3 | 0,6 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,1 % | | |
| Produksjon av varme/kjøling fra bioenergi | CCM 4.24/CCA 4.24 | 5 | 0,9 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann | CCM 5.1/CCA 5.1 | 1 | 0,2 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Fornyelse av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for vann | CCM 5.2/CCA 5.2 | 2 | 0,4 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,3 % | | |
| Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann | CCM 5.3/CCA 5.3 | 2 | 0,4 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,2 % | | |
| Fornyelse av oppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg for avløpsvann | CCM 5.4/CCA 5.4 | 1 | 0,2 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Transport med motorsykler, personbiler og lette nyttekjøretøy | CCM 6.5/CCA 6.5 | 84 | 14,9 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 8,8 % | | |
| Infrastruktur for personlig mobilitet og sykkellogistikk | CCM 6.13/CCA 6.13 | 1 | 0,1 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Infrastruktur for skinnetransport | CCM 6.14/CCA 6.14 | 1 | 0,2 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,8 % | | |
| Infrastruktur som muliggjør lavkarbontransport på vei og offentlig transport | CCM 6.15/CCA 6.15 | 1 | 0,1 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Oppføring av nybygg | CCM 7.1/CCA 7.1/CE 3.1 | 60 | 10,6 % | EL | EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 22,0 % | | |
| Rehabilitering av bygg | CCM 7.2/CCA 7.2/CE 3.2 | 5 | 0,9 % | EL | EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 2,0 % | | |
| Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektiviserende utstyr | CCM 7.3/CCA 7.3 | 1 | 0,2 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Kjøp og eierskap av bygninger | CCM 7.7/CCA 7.7 | 107 | 18,9 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 7,9 % | | |
| Sortering og materialgjenvinning av ikke-farlig avfall | CE 2.7 | 0 | 0,0 % | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 3,3 % | | |
| Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner | CE 3.3 | 12 | 2,2 % | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Vedlikehold av veier og motorveier | CE 3.4 | 2 | 0,4 % | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 0,0 % | | |
| Bruk av betong i anleggsprosjekter | CE 3.5 | 11 | 2,0 % | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | 1,6 % | | |
| **CapEx omfattet av taksonomien som ikke oppfyller kriteriene (A.2)** | | 309 | 54,5 % | 49,9 % | 49,9 % | 0,0 % | 0,0 % | 16,1 % | 0,0 % | | | | | | | | 47,7 % | | |
| **A. CapEx omfattet av taksonomien (taksonomiomfattet) (A.1+A.2)** | | 402 | 70,9 % | 64,6 % | 49,9 % | 0,0 % | 0,3 % | 17,5 % | 0,0 % | | | | | | | | 86,9 % | | |
| CapEx for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien | | 165 | 29,1 % | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Total** | | 567 | 100,0 % | | | | | | | | | | | | | | | | |

# E1 KLIMAENDRINGER

AF skal være en ambassadør for at klima- og miljøbesparelser kan være lønnsomme og skal aktivt lete etter forretningsmuligheter og utvikle nye samfunnsnyttige tjenester.

En av vår tids største samfunnsutfordringer er klimaendringer og miljopåvirkning. Temperaturen stiger, det blir mer ekstremvær og naturkatastrofer, og fremtiden vil utvilsomt kreve omstilling. 36 prosent av de globale klimagassutslippene kan knyttes til vår virksomhet og verdikjede, og vår bransje kan derfor i stor grad påvirke og bidra til løsninger for å omstille samfunnet og måten vi jobber på.

**SBM-3** ▸
**Vesentlig tema**

| VESENTLIG TEMA |
| --- |
| Tilpasning til klimaendringer |
| Begrensning av klimaendringer |
| Energi |

**E1-1** ▸
**Omstillingsplan**

**OMSTILLINGSPLAN**

**AF skal redusere fotavtrykket**

AF har brukt forrige strategiperiode til å bygge et fundament for vår evne til å omstille oss for fremtiden. Vi har organisert oss med dedikerte ressurser som videreutvikler klima- og miljøarbeidet i prosjektene våre, i de enkelte forretningsenhetene og i konsernstab. Rapportering på stadig flere miljøparametere har skapt verdifull innsikt om AF sine miljøprestasjoner. Våre kunder har i samme periode profesjonalisert sitt klima- og miljøarbeid og bidratt til gjensidig kompetanseheving gjennom behov for nye, bærekraftige løsninger for å oppfylle stadig strengere klima- og miljøkrav. I den kommende strategiperioden skal vi videreføre arbeidet som er godt påbegynt, og gjøre klima og miljø til en større del av AF-kulturen.

Dette er bakgrunnen for at vi nå har formulert et nytt hovedmål for AF, på linje med lønnsomhet og sikkerhet: AF skal halvere sitt fotavtrykk innen klima og miljø. Vi skal halvere våre totale klimagassutslipp relativt til omsetning frem mot 2030, og samtidig halvere vårt absolutte klimagassutslipp i scope 1 og 2 frem mot 2028. Vi skal også arbeide mot klimanøytralitet i 2050.

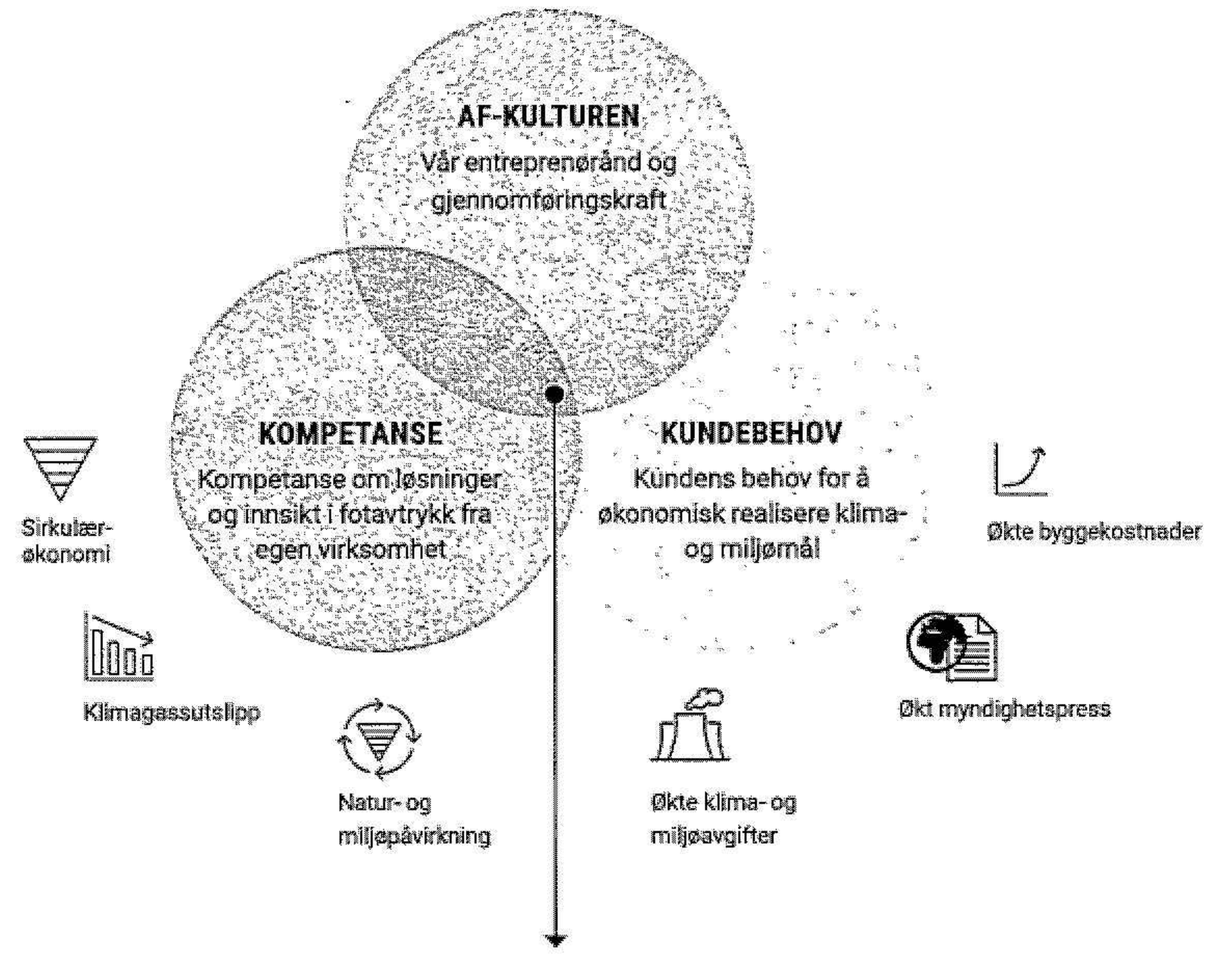
For å bygge videre på en bærekraftig AF-kultur må vi sikre at klima- og miljøarbeid er integrert i forretningsmessige aktiviteter med eierskap i linjeledelsen. AFs reduksjonsmål forplikter oss til å forstå både egne og verdikjedens påvirkning og bidrag. AF arbeider systematisk for å være den foretrukne samarbeidspartneren for å løse våre kunders behov. Potensialet er størst ved tidlig involvering og påvirkning. Ved å sitte på kompetansen og løsningene som reduserer klimagassutslippene til både kundene og de øvrige aktørene i verdikjeden, skal klima- og miljøarbeid bli en integrert del av vår prosjektvirksomhet og vår konkurransekraft.

I tiden fremover skal vi jobbe med å definere hvilke tiltak i vår prosjektvirksomhet som er nødvendige for å oppnå målene, samtidig som tiltakene ivaretar kundens behov for økonomisk realiserbare løsninger.



2025052604855

**AF SKAL TA SAMFUNNSANSVAR GJENNOM Å DRIVE BÆREKRAFTIG ENTREPRENØRSKAP**




**Samfunnsnyttig forretningsmulighet ved å forstå og løse kundebehov**

**E1-1** ▸
**Omstillingsplan**

AF skal være den foretrukne aktøren når fremtidens komplekse samfunnsutfordringer i våre markeder skal løses. Vår prosjektvirksomhet har utvilsomt negative påvirkninger som bruk av naturressurser som treverk, karbonintensive materialer som betong, forbrenning av avfall og transport over lange avstander. Samtidig bidrar vår virksomhet til realisering av samfunnsnyttige prosjekter som veier, sykehus, skoler, boliger, tunneler og miljøsanering, riving og gjenvinning, for å nevne noe. Vi har stor påvirkningsmulighet på vårt eget utslipp, men er ofte prisgitt våre kunders klima- og miljøambisjoner for å få realisert gode løsninger som adresserer utslipp i hele verdikjeden. AF er derfor avhengig av godt samarbeid med både kunder og leverandører for at vi skal nå våre mål.

AFs konsernstrategi mot 2028 trekker frem det grønne skiftet og teknologisk utvikling som en av fire eksterne krefter som påvirker vår virksomhet i årene fremover. AF skal arbeide systematisk for å øke vår kompetanse for å finne og tilby de beste løsningene, samtidig må det være villighet til å prioritere investeringer innen grønn omstilling. Ressurseffektivitet er vurdert som et fremtidig konkurransefortrinn, og kommersialisering av vårt klimaarbeid gjennom bærekraftig entreprenørskap skal være en tjeneste som våre kunder ønsker å betale for.


ÅRSBERETNING

E1-1

Omstillingsplan

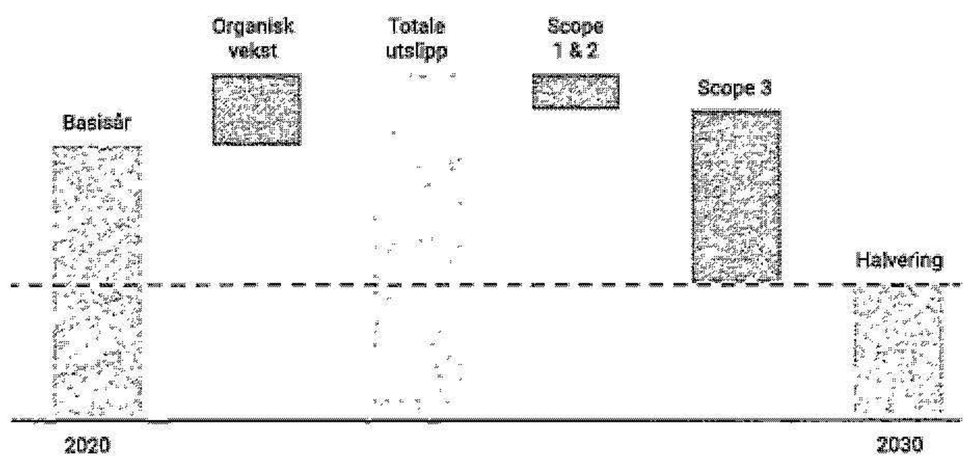
**Aktiv risikostyring og samfunnsnyttige forretningsmuligheter**

Et av hovedelementene i AF-kulturen handler om vår evne til å drive god og aktiv risikostyring. AF driver risikostyring på mange nivåer i organisasjonen, og metodikken inkluderer mange fag og funksjoner. Krav og forutsetninger innen klima blir stadig viktigere for oss å risikovurdere i en kommersiell sammenheng, både fra et overordnet konsernperspektiv og helt ut i det enkelte prosjekt. Vår tilnærming til risikostyring er nærmere forklart på side 22 og 23.

AF Gruppen har gjennomført en omfattende klimarisikoanalyse med scenarioanalyser for å vurdere vår eksponering overfor både klimaendringer og overgangen til et lavutslippsamfunn. Denne analysen er beskrevet i E1 IRO-1. AF vil fortsette å arbeide videre med scenarioanalyser for å vurdere hvordan vår risikoeksponering kan endre seg i tiden fremover.

Vår evne til å gripe samfunnsnyttige forretningsmuligheter er avgjørende for fremtidig verdiskaping. AF skal se kommersielle muligheter i uløste kundebehov nå og i fremtiden, og bidra til å oppfylle våre kunders mål innenfor tid, kostnad, fotavtrykk og kvalitet. Vi skal fortsette med virksomhet som bidrar til unngått utslipp for andre aktører i samfunnet, og søke nye forretningsmuligheter som bidrar positivt til klimafotavtrykket. I dag gjøres dette gjennom flere virksomheter i konsernet, og det er stort lønnsomhetspotensial og muligheter innen utvikling av slike tjenester.

**Omstillingsevne gjennom å avkarbonisere vår virksomhet og verdikjede**




Omstilling av vår prosjektvirksomhet og måloppnåelse krever kostnadseffektive tiltak som har betydelig påvirkning på de totale klimagassutslippene. Det er gode eksempler på slike tiltak i våre prosjekter, og som flere av våre kunder og samarbeidspartnere bidrar til å realisere. Dette innebærer tiltak som bruk av klimavennlige betongresepter, elektriske anleggsmaskiner, ombrukbare bæresystemer, kortreiste materialer og sirkulære material- og avfallsløsninger. Våre enheter skal i tiden fremover utvikle egne forretningsplaner. Her skal hver enkelt forretningsenhet beskrive hvordan de skal arbeide målrettet med prioriterte tiltak for å sikre oppfølging og oppnåelse av strategiske målsettinger. Dette vil gi viktig innsikt i AF Gruppens videre arbeid med å lage troverdige handlingsplaner for halvering av fotavtrykk og arbeid mot klimanøytralitet.

Et viktig premiss for å kunne levere troverdige og realiserbare løsninger er økt kvalitet i tall og informasjon om egne prestasjoner. AF skal derfor arbeide systematisk med å innhente bedre og mer presis data i tiden fremover, slik at våre kunder står bedre rustet for å ta valg som reduserer klimagassutslipp og påvirkning. Målet er at dette også skal gi mer nøyaktig informasjon om mulige finansielle effekter forbundet med det enkelte tiltak.

Flere eksempler på hvordan våre forretningsenheter jobber med å redusere klimagassutslipp står beskrevet i E1-3.



2025052604856



E1-1

Omstillingsplan

**Omstilling for fremtiden vil kreve en kombinasjon av kompetanse og entreprenørånd**

AF Gruppen er ikke i mål med omstillingsplan i tråd med kravene som ESRS stiller, men vil fremover prioritere arbeid med å kvantifisere utslippsreduserende tiltak. Kombinasjonen av kompetanse om økonomisk realiserbare løsninger og innsikt i vårt fotavtrykk vil være kritisk for å sikre robusthet og troverdighet i vår omstillingsplan. Viktige milepæler for å styrke omstillingsplanen fremover vil i tillegg til kvantifisering av utslippsreduserende tiltak være forankring i AF Gruppens konsernledelse og styre, vurdere en formell verifisering av at våre klimamål er vitenskapsbaserte, samt kvantifisere og beskrive våre locked in-GHG emissions. I tillegg følger vi utviklingen i de regulatoriske endringene og den foreslåtte forenklingspakken fra EU-kommisjonen, og dette vil eksempelvis kunne ha påvirkning på hvordan vi kan øke vår andel taksonomiforenlige aktiviteter.

AF erkjenner at vi har en stor og krevende oppgave fremfor oss. Omstilling for det grønne skiftet er en forutsetning for å kunne opprettholde vår posisjon som en viktig aktør i næringslivet. Vi skal benytte oss av bredden i kompetanse på tvers av virksomheter i AF ved å styrke nettverk og arenaer for intern erfaringsdeling og skape mer faktabasert innsikt i egne prestasjoner. Aktivt arbeid med å tilegne og tiltrekke oss relevant teknologisk klima- og miljøfaglig kompetanse blir sentralt for at vi skal nå våre mål. Samtidig skal vi benytte våre leverandører og samarbeidspartneres kompetanse og data for å optimalisere leveranser gjennom våre prosjekter.

Prosessen for utarbeidelse av nye forretningsplaner i våre selskap våren 2025 blir det neste steget i det videre arbeidet med å skape en troverdig omstillingsplan for AF Gruppen.

E1-2

E4-2

E5-1

Retningslinjer

**RETNINGSLINJER**

Dette avsnittet utgjør AF Gruppens rapportering av retningslinjer for rapporteringsstandardene E1, E4 og E5. Våre retningslinjer for klima og miljø er beskrevet i dokumentet Hensikt, mål og verdier. I AF skal vi, gjennom kompetanse og tydelige prosesser, bidra til prosjekter som sikrer lavest mulig klimagassutslipp, ressursbruk og miljøpåvirkning. I tillegg skal vi se etter muligheter til å skape positive klima- og miljøeffekter i egen produksjon og i levetiden til våre produkter og tjenester. Eierskapet til prosjektenes klima- og miljøarbeid skal ligge i linjeorganisasjonen, og det er en forventning om at forretningsmodellen etterleves og reflekteres i sentrale dokumenter i selskapenes respektive ledelsessystem. AFs strategi angir forventninger til hvordan konsernstrategien skal svares ut i forretningsplanen til den enkelte forretningsenhet.

Våre leverandører og underentreprenører forplikter seg til å følge våre retningslinjer gjennom signering av vår leverandørerklæring. I et eget avsnitt for miljø fremgår det eksplisitt at våre leverandører aktivt skal arbeide for å minimere avfallsmengder på våre byggeplasser og tilrettelegge arbeid og tjenester slik at man unngår klimautslipp som følge av unødvendig energiforbruk.

AF Gruppen har ikke utarbeidet retningslinjer eller sentrale dokumenter som svarer ut det enkelte rapporteringstema utover dette. AF vurderer løpende behov for oppdatering av sentrale dokumenter, men AF er av den oppfatning at eksisterende dokumenter dekker vesentlige klima- og miljørelaterte bærekraftstemaer på en hensiktsmessig måte. I ESRS 2 er det gitt en oversikt over sentrale dokumenter og oppfyllelse av minimumskrav for rapportering av retningslinjer.

2025052604857



E1-4 ▸

## MÅL

Mål

**MÅL REDUKSJON AV KLIMAGASSUTSLIPP**

| Scope | Enhet | Absolutt eller intensitetsbasert | 2024 | Mål 2028 | Mål 2030 | Basisår | Verdi basisår | Fremdrift |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Egne direkte og indirekte klimagassutslipp (scope 1 og 2)** | | | | | | | | |
| Totalt scope 1 og 2 klimagassutslipp (lokasjonsbasert) | Tonn $CO_2e$ | Absolutt | 42 954 | 22 510 | IA | 2020 | 45 019 | -4,6 % |
| Totalt scope 1 og 2 klimagassutslipp (lokasjonsbasert) | Tonn $CO_2e$/ MNOK | Intensitet | 1,4 | IA | 0,8 | 2020 | 1,6 | -14,4 % |
| **Indirekte klimagassutslipp i verdikjeden (scope 3)** | | | | | | | | |
| Totalt scope 3 klimagassutslipp | Tonn $CO_2e$/ MNOK | Intensitet | 19,8 | IA | 9,9 | 2024 | 19,8 | IA |

Gjennom strategiprosessen i 2024 er det utarbeidet nye målsettinger for reduksjon av klimagassutslipp. AF har siden 2020 hatt et mål om å halvere relative klimagassutslipp innen 2030 for scope 1 og 2, sett opp mot basisåret 2020. I konsernstrategien mot 2028 har vi i tillegg fastsatt et absolutt halveringsmål innen strategiperiodens utløp. Fra 2024 vil målene også omfatte klimagassutslipp i scope 3, relativt til omsetning, med basisår 2024 for scope 3.

I tillegg til de kvantitative målsettingene, beskriver strategien også kvalitative målsetninger om hvordan vi skal arbeide med å redusere klimagassutslipp. I neste strategiperiode skal AF:

- Kvantitativt måle og redusere klimagassutslipp i egen virksomhet og i verdikjede
- Øke kunnskapen om klimagassutslipp i vår verdikjede
- Påvirke våre samarbeidspartnere til å redusere klimagassutslipp i verdikjeden for å skape konkurransekraft
- Bidra til å benytte og utvikle produkter med gode miljøprestasjoner (EPD/LCA)
- Øke andelen aktivitetsbasert data ved å innhente informasjon direkte fra våre leverandører
- Arbeide for klimanøytralitet i 2050
- Øke aktivitet og skape ny forretning som bidrar til unngått utslipp for andre aktører i samfunnet

Fastsatte mål dekker tilsvarende rapporteringsgrenser som vårt klimaregnskap, med unntak av mål for scope 1 og 2 som dekker morselskap og datterselskap og ikke øvrige selskap hvor AF har operasjonell kontroll. AF Gruppen har ikke kvantifisert avkarboniseringstiltak og forventede utslippsreduksjoner til våre mål. AFs mål innen reduksjon av klimagassutslipp er ikke verifisert som vitenskapsbaserte. Den tverrsektorielle (ACA) reduksjonsbanen som er forenlig med begrensning av den globale oppvarmingen til 1,5 °C innebærer reduksjon på 42 prosent til målåret 2030 og en reduksjon på 90 prosent i 2050. AF Gruppens målsetting mot 2028 og 2030 er i tråd med den tverrsektorielle reduksjonsbanen. Målene er knyttet til AFs retningslinjer for klima og miljø hvor vi gjennom kompetanse, effektiv bruk av data og tydelige prosesser skal bidra til prosjekter som sikrer lavest mulig klimagassutslipp.

**Basisår**

Et basisår for utslipp er et referanseår som brukes som grunnlag for å måle og sammenligne klimagassutslipp over tid. AF Gruppen har fastsatt basisår for scope 1, 2 og 3. Ved etablering av basisår for scope 1 og 2 ble det vurdert flere alternativer. Valg av basisår ble gjort med bakgrunn i veiledning i GHG-protokollen om representativitet, pålitelighet og kronologi, og er i tråd med relevante bestemmelser i ESRS. Valg av 2020 som basisår for scope 1 og 2 sikrer representativitet og pålitelighet i data.

E1-4 ▸

Mål

2024 er det første året AF Gruppen rapporterer et fullstendig klimaregnskap og AF Gruppens basisår for klimagassutslipp i scope 3 er derfor satt til å være 2024. Valg av basisår ble gjort med bakgrunn i veiledning fra GHG-protokollen som for scope 1 og 2 og anbefalingen om å benytte det første rapporteringsåret som basisår.

AF Gruppen vil vurdere behov for rekalkulering av basisår i samsvar med GHG-protokollen dersom det skjer betydelige endringer i metodikk og/eller datakvalitet.

**Strategiprosess**

Gjennom strategiprosessen i 2024 har det vært tett involvering av sentrale interessenter for å utarbeide forslag til målsettinger i konsernstrategien. Fagressurser i våre selskap har kommet med innspill gjennom klima- og miljøforum, prioriteringer og innspill har vært diskutert med direktørene for selskapene i hele konsernet gjennom flere ledergruppemøter, og forslag til målformuleringer har vært testet på utvalgte ledergrupper i AF sine selskap. I tillegg har fagressurser for klima og miljø i konsernstaben vært tett på utarbeidelse av analyser og underlag til konsernledelsens strategisamlinger gjennom høsten, og kommet med konkrete anbefalinger om mål for neste strategiperiode. Dette inkluderer også anbefalinger basert på gjennomført klimarisikoanalyse.

---

E1-3 ▸

Tiltak og handlinger

## TILTAK OG HANDLINGER

AF Gruppen har satt ambisiøse reduksjonsmål for vårt klimagassutslipp som både omhandler egne direkte utslipp og indirekte utslipp fra vår verdikjede (scope 1, 2 og 3). Tett samarbeid med våre kunder og leverandører er viktig for at AF Gruppen skal nå klimarelaterte målsettinger i tråd med Parisavtalen. For å kunne tilby de beste alternative løsningene må vi ha bedre faktabasert innsikt om vårt fotavtrykk. Økt innsikt innebærer mer proaktivt arbeid med aktører i verdikjeden og samarbeid om gode løsninger for utveksling av data.

AF Gruppens strategi operasjonaliseres i den enkelte forretningsenhet, og i de følgende avsnittene gir vi eksempler på hvordan våre forretningsenheter jobber med å redusere klimagassutslipp.

**Reduksjon knyttet til egne aktiviteter (scope 1 og 2):**

Klimagassutslipp fra scope 1 og 2 omtales ofte som «egne utslipp», og gjennom systematisk arbeid med rapportering og prosjektoppfølging har vi bygget opp god erfaring om hvordan vi kan kutte i disse utslippene.

For scope 1, direkte utslipp fra forbrenning i maskiner og utstyr, ser vi gode eksempler på reduksjon av utslipp i anleggsprosjekter der AF kan bidra i prosjekteringsfasen og involveres på et tidlig tidspunkt. Gjennom samspill i tidlig fase kan de store utslippspostene synliggjøres, og mer klimavennlige løsninger i produksjon, rigg og drift vurderes. Eksempelvis har vi i flere prosjekter kunnet påvirke planlegging av veitraseer og riggområde slik at masseuttak reduseres, og følgelig utslipp fra maskindrift og behov for transport av masser.

Andre effektive tiltak for å kutte utslipp fra drivstofforbruk er å velge maskiner som bruker hydrogen, fornybar diesel og biodiesel. Disse utslippsbærerne har lavere utslipp pr liter forbruk. Maskinene som benyttes i AF Gruppen har også i lengre tid blitt overvåket for å samle data om kjøremønster, og stadig flere får installert autostopp for å hindre tomgangskjøring.

Elektrifisering av maskiner og utstyr er også et tiltak som monner for disse utslippene, og flere selskap i AF erstatter utgåtte fossildrevne maskiner med elektriske. Stadig flere utbyggere, særlig i sentrale strøk, stiller krav til utslippsfri byggeplass. Behovet for utslippsfrie anleggsmaskiner i områder med lite infrastruktur er også økende. Derfor har AF Gruppen selv bygget mobile ladestasjoner slik at elektriske maskiner kan benyttes.

I scope 2 ligger utslipp som kommer fra AFs kjøp av energi i form av strøm, fjernvarme, damp og kjøling. Det relaterer seg til energiforbruk i forbindelse med

2025052604858



ÅRSBERETNING

E1-3

Tiltak og handlinger

oppvarming eller kjøling av brakkerigg og kontorer, produksjon av bygg, infrastruktur og rehabilitering. En vesentlig del av energiforbruket på byggeplasser går til tørking av eksempelvis plasstøpt betong og maling, samt oppvarming på prosjektet. God planlegging, og valg av energikilde ved å for eksempel bruke fjernvarme der det er mulig, bidrar til å redusere energiforbruket.

Flere av våre selskap reduserer også våre kunders energiforbruk, men disse utslippskuttene synliggjøres ikke i vårt klimagassregnskap:

- AF Energi leverer energieffektive løsninger, lokal energiproduksjon og oppfølging av energiløsninger gjennom overvåkning, driftsoptimalisering og servicekontrakter. Tiltakene skal både være til fordel for miljøet og kundens bunnlinje. Løsningene skal utnytte lokal energi som for eksempel overskuddsvarme som ellers ville gått tapt. Energieffektivisering kan i de fleste tilfeller gi en energibesparelse på 20–50 prosent og med dagens strømpriser kan investeringen være tilbakebetalt for kunden på noen få år.
- Aeron bidrar til å redusere klimagassutslipp gjennom elektrifisering og energieffektivisering av marin sektor. Selskapet er en ledende markedsaktør på sitt felt og leverer flere ulike typer ventilasjons- og kjøleanlegg for energioptimalisering av driften på både ferjer, cruiseskip og andre typer kommersielle fartøy. Leveransene går til verft over hele verden, og inkluderer fjernstyring av anleggene som medfører at de kan overvåkes og styres fra Norge. Selskapet jobber også på prosjekter knyttet til havvind.
- Kanonaden i Sverige har over flere år bygget ut vindkraftverk i Sverige som bidrar til grønn energiforsyning. Kanonaden bygger tilfartsveier og strømnett i tett samarbeid med turbin- og nettleverandør.

**Reduksjon i vår verdikjede (scope 3):**
For AF Gruppen utgjør samlede klimagassutslipp for scope 3 over 90 prosent av de totale utslippene. Som for andre sammenlignbare selskap kommer mesteparten av utslippene fra verdikjeden. Følgelig er det der det er størst potensiale for å gjøre store utslippskutt. GHG-protokollen deler scope 3 inn i to type utslipp, oppstrøms og nedstrøms. Utslipp oppstrøms handler om indirekte utslipp knyttet til kjøpte varer og tjenester som f.eks kjøp av byggematerialer til prosjekt, bedriftsreiser og transport av varer og tjenester. Utslipp nedstrøms dekker indirekte utslipp knyttet til solgte varer og tjenester som drift av overlevert bygg, videre prosessering av solgte produkter og investeringer.

Oppstrøms
Den største kategorien for AF Gruppen i Scope 3 er kategori 1 innkjøpte varer og tjenester og det er den kategorien vi vil prioritere mot vårt reduksjonsmål innen 2030. For 2024 utgjorde denne kategorien over 70 prosent av vårt totale klimagassutslipp. Potensialet for utslippsreduksjon er derfor stort. I dag er den største delen av beregningen for utslipp i verdikjeden basert på estimater og kostnadsbaserte data. Målet over tid er å fremskaffe større andel aktivitetsbaserte data. Bedre data vil sikre bedre grunnlag for prioritering og beslutninger. Det er et pågående arbeid, internt og gjennom bransjesamarbeid, knyttet til effektivisering og automatisering av datainnsamling.

Eksempler på tiltak som bidrar til å redusere klimagassutslippene i vår oppstrøms verdikjede:

- Øke vår grad av tidlig involvering og påvirkning gjennom samspillskontrakter der vi som entreprenør kan bidra inn i prosjekteringen med kompetanse om energieffektiv drift og logistikk, samt tiltak som kan optimalisere materialbruk og arealutnyttelse. Et eksempel på dette er prosjektet E6 Storhove-Øyer, hvor det gjennom samspillsfasen ble tilrettelagt for bruk av mindre mengde betong i brokonstruksjonen.
- Sette opp klimagassbudsjett i tidligfase, og aktivt bruke det i prosjektering og innkjøp. Dette vil tilrettelegge for reduksjon av klimagassutslipp og gi innsikt i hvor det er størst potensial for utslippskutt.
- Ombruke bygningskomponenter og produkter for å redusere behovet for produksjon og transport av nye materialer og produkter

E1-3

Tiltak og handlinger

- Identifisere leverandører som tilbyr produkter med lavt klimagassutslipp, som er økonomisk realiserbare, eksempelvis lavkarbonbetong og resirkulert stål.
- Velge leverandører som tilbyr klimavennlig transport
- Benytte leverandørenes kompetanse og data for å optimalisere leveranser

Nedstrøms
AF Gruppen jobber også målrettet for å redusere klimagassutslipp i vår nedstrøms verdikjede. Eksempler på tiltak:

- Bygging av energieffektive prosjekter som bidrar til lavere energibruk i driftsfasen, ved å implementere løsninger som reduserer behovet for oppvarming, kjøling og generell energibruk. Dette inkluderer blant annet bruk av smarte energistyringssystemer og bærekraftige designprinsipper.
- Velge, der det er mulig, robuste materialer med lang levetid som vil redusere behovet for utskiftning og vedlikehold i byggets levetid. Et eksempel på et konsept som forlenger levetiden til produkter er Consolvos bruk av katodisk beskyttelse av betong. Salt fra havet og veisalting svekker betongkonstruksjoner ved at armeringsjernet ruster, og katodisk beskyttelse bidrar til at levetiden til konstruksjoner forlenges.
- I transportsektoren tilrettelegger vi for bærekraftige løsninger som elektrifisering av kjøretøy og infrastruktur for grønn transport. Dette gjelder både under bygging og i ferdige infrastrukturprosjekter, hvor vi bidrar til å fremme overgangen til lavutslipps- og nullutslippsløsninger i transporten.

**Dokumentert bærekraft**
Det finnes flere frivillige miljøsertifiseringsordninger for bygg- og anleggsprosjekter som klassifiserer hvor klima- og miljøvennlig et prosjekt er. Ved å miljøsertifisere et prosjekt sikrer man systematisk og helhetlig arbeid med klima- og miljøtiltak, samt får dokumentert de bærekraftige kvalitetene. Sertifiserte bygg er vist å ha lave klimagassutslipp, lavt energiforbruk i drift, samt høy score på inneklima og trivsel. Flere av AF sine selskap har derfor som en del av sin strategi at alle nybyggsprosjekter skal miljøsertifiseres.

Innen virksomhetsområdene Bygg og Betonmast har vi lang og god kompetanse i miljøsertifiseringsverktøyet BREEAM-NOR. BREEAM-NOR er den norske versjonen av BREEAM International som er utviklet og forvaltet av BRE (Building Research Establishment) i England. I den svenske byggvirksomheten vår er miljøsertifiseringen Miljöbyggnad mer utbredt. Systemet eies og utvikles av Sveriges største organisasjon for bærekraftig samfunnsutbygging, Sweden Green Building Council. AF Anlegg har kompetanse på BREEAM Infrastructure (tidligere CEEQUAL), et verktøy som brukes til å fremme bærekraft og kvalitet i flere type anleggsprosjekter som for eksempel vei, tunnel, jernbane, havn, bro og vindkraftverk.

Årets taksonomirapportering viser AF Gruppens taksonomiomfattede aktiviteter og hvilken andel av våre driftsinntekter innenfor disse aktivitetene som kan defineres som bærekraftige etter EUs taksonomi. Vi forventer at det blir økende etterspørsel etter taksonomiforenlige og bærekraftige prosjekter. Det er svært strenge krav til å oppfylle taksonomiens kriterier, og det er i tillegg tid-, kostnads og kompetansekrevende. Vi lykkes best når prosjektene er lønnsomme for alle parter: for våre kunder, klimaet, samfunnet, eiere og for de ansatte. Vi er derfor fornøyde med lønnsomhetspotensialet i prosjektporteføljen som defineres som bærekraftige etter EUs taksonomi. Se vår taksonomirapportering for mer informasjon.

**Oppfyllelse av rapporteringskrav**
AF Gruppen har ikke en fullstendig oversikt over avkarboniseringstiltak og oppnådde eller forventede utslippsreduksjoner knyttet til det enkelte tiltak. Det er ikke vedtatt vesentlige investeringer i konsernet knyttet til gjennomføring av tiltak, herunder investeringer knyttet til teknologi. AF rapporterer på KPIene driftsinntekter, driftskostnader (OpEx) og kapitalutgifter (CapEx) i vår taksonomirapportering.

2025052604839



E1-5 ▸

Energiforbruk

## ENERGIFORBRUK

| ENERGIFORBRUK | | |
|---|---|---|
| **Totalt energiforbruk (MWh)** | **2024** | **2023** |
| **Totalt energiforbruk knyttet til egen drift** | **239 733** | **205 836** |
| **Totalt energiforbruk fra fossile energikilder** | **170 385** | **138 741** |
| Drivstofforbruk fra råolje og petroleumsprodukter | 134 595 | 91 807 |
| Drivstofforbruk fra naturgass | 50 | 94 |
| Brenselforbruk fra andre fossile kilder | 17 753 | 30 823 |
| Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp eller kjøling fra fossile energikilder | 17 987 | 16 017 |
| Andel fossile energikilder av totalt energiforbruk | 71,1 % | 67,4 % |
| **Totalt energiforbruk fra kjernefysiske energikilder** | **1 132** | **324** |
| Andel energiforbruk fra kjernefysiske energikilder av totalt energiforbruk | 0,5 % | 0,2 % |
| **Totalt energiforbruk fra fornybare energikilder** | **68 216** | **66 771** |
| Drivstofforbruk fra fornybare energikilder | 16 714 | 21 807 |
| Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare energikilder | 51 351 | 44 955 |
| Forbruk av egengenerert fornybar energi som ikke er drivstoff | 151 | 10 |
| Andel fornybare energikilder av totalt energiforbruk | 28,5 % | 32,4 % |
| Driftsinntekter MNOK (resultatregnskap) | 30 638 | 30 530 |
| Energiintensitet (Totalt energiforbruk/Driftsinntekter MNOK) | 7,8 | 6,7 |

AF Gruppen benytter samme avgrensning som for rapportering av klimagassutslipp innenfor scope 1 og 2 for presenterte data i tabellen over. Se E1-6 for ytterligere informasjon. Som følge av at AF Gruppen i all hovedsak har overvekt av aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning er AFs totale driftsinntekter og totalt energiforbruk lagt til grunn i beregningen av energiintensitet.

**Sektorer med høy klimapåvirkning:** sektorer som bidrar i betydelig grad til de globale klimagassutslippene. Omstilling i disse sektorene er avgjørende for overgangen til et lav-utslippssamfunn. Sektorene som er vurdert å ha høy klimapåvirkning er de som er oppført i avsnitt A–H og L i NACE (som definert i delegert kommisjonsforordning (EU) 2022/1288). AF Gruppen har i all hovedsak relevante aktiviteter innen D, E og F, med overvekt i F.

- D – Elektrisitet, gass, damp og klimaanlegg
- E – Vannforsyning; avløp, avfallshåndtering og saneringsaktiviteter
- F – Bygg og anlegg

E1-6 ▸

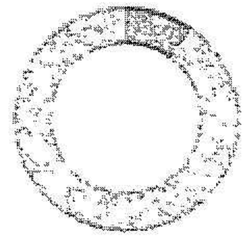
Rapportering av klimagassutslipp

## RAPPORTERING AV KLIMAGASSUTSLIPP

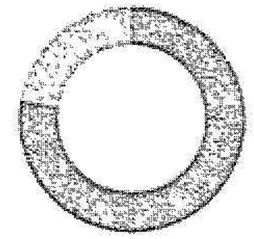
AFs rapportering av klimagassutslipp følger GHG Protocol Corporate Standard. Klimaregnskapet inkluderer klimagassene $CO_2$, $CH_4$, $N_2O$, HFCs, PFCs, $SF_6$ og $NF_3$. Formålet med klimaregnskapet er å få et representativt bilde av utslipp som følger av AFs virksomhet, og inkluderer egne direkte og indirekte utslipp (scope 1 og 2) samt relevante andre indirekte utslipp fra verdikjeden (scope 3) presentert i tonn $CO_2$-ekvivalenter. Ved å måle og rapportere klimagassutslipp samt øke kunnskapen om hvordan utslipp oppstår får vi et godt grunnlag for å kutte utslipp. Klimaregnskapet gjelder samme rapporteringsperiode som finansiell rapporteringsperiode, kalenderåret 2024. Klimaregnskapet er basert på operasjonell kontroll. For ytterligere informasjon om rapporteringsgrenser, se BP-1.

AFs klimaregnskap inkluderer ikke utslipp knyttet til arealbruksendringer (FLAG). Biogene utslipp fra forbrenning er inkludert for enkelte kategorier.

**Klimaregnskap 2024**
**Scope 1, 2 og 3**




**Klimaregnskap 2024**
**Fordeling per kategori scope 3**




### Endring fra fjoråret

I 2023 ble kun utvalgte kategorier med indirekte utslipp fra verdikjeden (scope 3) rapportert, nærmere bestemt avfall, pendling og forretningsreiser (kategori 5, 6 og 7). I 2024 har AF for første gang rapportert et fullstendig scope 3-regnskap med alle relevante indirekte utslipp. Dette medfører at 10 nye kategorier i scope 3 er inkludert i klimaregnskapet. Av Scope 3-kategorier er kun Leide lokaler og utstyr oppstrøms og Franchiser (kategori 8 og 14) vurdert å ikke være aktuelle. Kategori 8 er ikke relevant da tilsvarende utslipp er inkludert i scope 1 og 2. Kategori 14 er ikke relevant da AF Gruppen ikke har franchise-virksomhet.

AF Gruppen har tidligere ikke inkludert klimagassutslipp for felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskap vi har operasjonell kontroll over. Utslipp fra disse selskapene, samt den felleskontrollerte driftsordningen JV AF Ghella ANS, er for 2024 skilt ut på egne linjer for scope 1 og 2.

### Utvikling av klimagassregnskapet fremover

AF Gruppen har de siste årene jobbet systematisk med utvikling av rapportering for scope 1 og 2, og modenhet i disse tallene er derfor vurdert gode. Over 90 prosent av AFs klimagassutslipp ligger i Scope 3, og videre utvikling vil prioriteres innen de kategoriene som er vurdert mest umodne og som utgjør størst andel av vårt totale klimagassutslipp. Modenhetsvurderingen er basert på estimatbruk i kategorien og hvor stor kategorien er for AF Gruppen som helhet. Det er kategori 1 Innkjøpte varer og tjenester, kategori 4 Oppstrøms transport og distribusjon, kategori 11 Bruk av solgte produkter og kategori 12 Sluttbehandling av solgte produkter som er vurdert som mest umodne kategorier for AF. Kategori 1 Innkjøpte varer og tjenester utgjør en svært stor andel av AFs totale klimagassutslipp og er høyest prioritert. I det følgende avsnittet har vi presentert informasjon om årsak til valg av metode, vesentlige antakelser, begrensninger knyttet til valgt metode, samt resulterende grad av nøyaktighet og planlagte tiltak for å forbedre nøyaktighet for denne kategorien i fremtiden. Vesentlig

2025052604860



**E1-6**

**Rapportering av klimagassutslipp**

informasjon om metodikk og utslippsfaktorer for øvrige relevante kategorier er presentert i tabellen som følger etter presentasjon av vårt klimaregnskap.

**Kategori 1 Innkjøpte varer og tjenester**

Over 70 prosent av AFs klimagassutslipp i 2024 er knyttet til kategori 1 Innkjøpte varer og tjenester. Kategorien inkluderer for eksempel innkjøpte materialer som betong, tre og glass, samt arbeid utført av underentreprenører.

Det er valgt en kostnadsbasert tilnærming for å kalkulere utslipp fra kategori 1, en metode som krever stor grad av estimatbruk. Aktivitetsbasert data hadde resultert i høyere grad av nøyaktighet, men ville vært uforholdsmessig ressurskrevende å innhente. AFs vurdering er at dette ikke ville vært praktisk gjennomførbart i vårt første år med rapportering for denne kategorien. Anbefalingene i GHG-protokollen er å prioritere datainnsamling med lavere kvalitet fremfor å ikke rapportere, og heller forbedre nøyaktigheten over tid. En kostnadsbasert tilnærming gir et representativt bilde av de vesentlige utslippskildene, og AF vurderer at metodikken gir relevant informasjon om utslipp fra vår verdikjede.

Systemleverandøren som er valgt for å fremskaffe utslippstall basert på kostnader, henter kostnadsdata fra inngående fakturaer i konsernets regnskapssystemer. Dette skjer via API, integrasjon eller manuell opplasting. Videre knyttes kostnadsdata til en utslippsfaktor ved hjelp av et regelsett som tar utgangspunkt i regnskapskonto og/eller leverandør. Klimagassmodulen bygger på Exiobase, en global database med kostnadsbaserte utslippsfaktorer.

En begrensning i metodikken er at valg av konto er knyttet til oppfyllelse av krav i relevant finansielt lovverk, og ikke for utarbeidelse av klimaregnskap. Valgt kategorisering av en konto vil derfor i en del tilfeller ikke nødvendigvis reflektere alle underliggende innkjøp av varer og tjenester.

En annen begrensning er at produktkategoriene i klimagassmodulen er generiske og favner om mange ulike typer produkter eller tjenester i hver enkelt kategori. For eksempel skal en kategori dekke alt av betong, kalkbaserte produkter og gips. Det er stor forskjell på utslipp knyttet til et tonn gips sammenlignet med et tonn betong, og det er i tillegg store forskjeller på utslipp innen kategorien betong. I mange av AFs prosjekter benyttes lavkarbonbetong, dette reflekteres ikke på en nøyaktig måte i våre rapporterte utslipp.

Bedre datakvalitet vil gi AF Gruppen bedre innsikt og mer informasjon om hvor det er størst potensiale for utslippskutt, og gi oss viktig informasjon om vår innsats prioriteres riktig. Et av prosessmålene til AF Gruppen for neste strategiperiode vil være å øke nøyaktighet og modenhet for denne kategorien. Her pågår det relevante bransjeinitiativ som vil øke kvaliteten på vårt klimaregnskap, eksempelvis knyttet til utveksling av bærekraftsdata på faktura.

**E1-6**

**Rapportering av klimagassutslipp**

**KLIMAREGNSKAP**

| Kategori | Enhet | 2024 | 2023 | Basisår | Verdi basisår | Milepæl og målår [1] | Endring mot basisår |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Klimagassutslipp innenfor scope 1** | | | | | | | |
| Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1 | Tonn $CO_2e$ | 41 042 | 33 660 | 2020 | 42 699 | 2028/2030 | -4 % |
| Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1 for foretak AF har operasjonell kontroll over som ikke full-konsolideres finansielt | Tonn $CO_2e$ | 302 | Ikke rapportert | | | IA | |
| **Klimagassutslipp innenfor scope 2** | | | | | | | |
| Brutto lokasjonsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2 | Tonn $CO_2e$ | 1 912 | 1 506 | 2020 | 2 320 | 2028/2030 | -18 % |
| Brutto lokasjonsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2 for foretak AF har operasjonell kontroll over som ikke fullkonsolideres finansielt | Tonn $CO_2e$ | 579 | Ikke rapportert | | | | |
| Brutto markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2 | Tonn $CO_2e$ | 23 472 | 15 827 | | | IA | |
| Brutto markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2 for foretak AF har operasjonell kontroll over som ikke fullkonsolideres finansielt | Tonn $CO_2e$ | 7 119 | Ikke rapportert | | | | |
| Prosentandel markedsbaserte klimagassutslipp fra scope 2 knyttet til bundne kontraktsinstrumenter[2] | % | 7,3 | 18,1 | | | | |
| **Klimagassutslipp innenfor scope 3** | | | | | | | |
| Kategori 1: Kjøp av varer og tjenester | Tonn $CO_2e$ | 470 959 | Ikke rapportert | 2024 | 470 959 | 2030 | - |
| Kategori 2: Kapitalvarer | Tonn $CO_2e$ | 12 422 | Ikke rapportert | 2024 | 12 422 | 2030 | - |
| Kategori 3: Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter | Tonn $CO_2e$ | 11 863 | Ikke rapportert | 2024 | 11 863 | 2030 | - |
| Kategori 4: Oppstrøms transport og distribusjon | Tonn $CO_2e$ | 18 711 | Ikke rapportert | 2024 | 18 711 | 2030 | - |
| Kategori 5: Avfall | Tonn $CO_2e$ | 5 711 | Ikke rapportert | 2024 | 5 711 | 2030 | - |
| Kategori 6: Forretningsreiser | Tonn $CO_2e$ | 1 408 | 10 843 | 2024 | 1 408 | 2030 | - |
| Kategori 7: Pendling | Tonn $CO_2e$ | 2 965 | 1 408 | 2024 | 2 965 | 2030 | - |
| Kategori 9: Nedstrøms transport og distribusjon | Tonn $CO_2e$ | 19 429 | 1 945 | 2024 | 19 429 | 2030 | - |
| Kategori 10: Bearbeiding av solgte produkter | Tonn $CO_2e$ | 8 203 | Ikke rapportert | 2024 | 8 203 | 2030 | - |
| Kategori 11: Bruk av solgte produkter | Tonn $CO_2e$ | 54 632 | Ikke rapportert | 2024 | 54 632 | 2030 | - |
| Kategori 12: Sluttbehandling av solgte produkter | Tonn $CO_2e$ | 28 | Ikke rapportert | 2024 | 28 | 2030 | - |
| Kategori 13: Nedstrøms utleide lokaler og maskiner | Tonn $CO_2e$ | 83 | Ikke rapportert | 2024 | 83 | 2030 | - |
| Kategori 15: Investeringer | Tonn $CO_2e$ | 453 | Ikke rapportert | 2024 | 453 | 2030 | - |
| **Samlede indirekte brutto klimagassutslipp innenfor scope 3** | Tonn $CO_2e$ | 606 867 | 14 196 | 2024 | 606 867 | 2030 | - |
| **Totalt klimagassutslipp lokasjonsbasert** | Tonn $CO_2e$ | 649 822 | 49 362 | | | | |
| **Totalt klimagassutslipp markedsbasert** | Tonn $CO_2e$ | 671 382 | 63 683 | | | | |

[1] *Se ET-4 for oppsummert måloppnåelse og verdi i målår.*
[2] *Opprinnelsesgarantier for fornybar strøm og kjernekraft.*

2025052604861

| KATEGORI | BESKRIVELSE AV KATEGORI | BASERT PÅ AKTIVITET (A) ELLER KOSTNAD (K) | MODENHET I DATA | | GRUNNLAG FOR BEREGNET UTSLIPP | UTSLIPPSFAKTOR |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Scope 1** | | | | | | |
| Direkte utslipp | Utslipp fra forbruk av egeninnkjøpt drivstoff og gass. | A | | | • Mengde i liter og kg, samt type energibærer<br>• Data fra AFs rapporteringsløsning i hovedsak ved integrasjon mot leverandørdata<br>• Manuell innhenting av data for selskap som ikke er datterselskap, men hvor AF har operasjonell kontroll<br>• Biogene utslipp: basert på rapporterte aktivitetsdata | • Faktorkilde: DEFRA<br>• Utslippsfaktorene inkluderer forbrenning av drivstoff (TTW)<br>• Biogene utslipp: utslippsfaktorer fra DEFRA for bio-$CO_2$ per biobrenseltype og andel |
| **Scope 2** | | | | | | |
| Energiforbruk | Utslipp fra forbruk av egeninnkjøpt elektrisitet og fjernvarme. | A | | | • Mengde i kWh og type energibærer<br>• Data fra AFs rapporteringsløsning i hovedsak ved integrasjon mot leverandørdata<br>• Manuell innhenting av data for selskap som ikke er datterselskap, men hvor AF har operasjonell kontroll.<br>• Biogene utslipp: basert på rapporterte aktivitetsdata. | • Faktorkilde: IEA<br>• Utslippsfaktoren inkluderer forbrenning av drivstoff (TTW)<br>• Biogene utslipp: antatt % biobrensel i energimiksen, kombinert med antatt utslippsfaktor fra DEFRA for bio-$CO_2$ for et generisk biobrensel |
| **Scope 3** | | | | | | |
| 1. Kjøp av varer og tjenester | Utslipp fra utvinning og produksjon av innkjøpte varer som f.eks. betong, stål, tre og glass, samt innkjøpte tjenester | K | | | • Inngående fakturaer for innkjøpte varer og tjenester<br>• Data innhentet via API, integrasjon eller manuelle uttrekk fra ERP-systemer<br>• Biogene utslipp: Ikke inkludert | • Faktorkilde: Exiobase<br>• Generiske utslippsfaktorer på tvers av leverandører i samme produktgruppe.<br>• Utslippsfaktoren inkluderer transport i produksjonslinjen |
| 2. Kapitalvare | Utslipp fra produksjon av varige driftsmidler som maskiner, kjøretøy, eiendom, fabrikk, o.l. som er anskaffet av AF i rapporteringsåret. | K | | | • Tilganger i rapporteringsåret knyttet til eide og leide driftsmidler<br>• Data fra AF Gruppens konsernregnskap<br>• Biogene utslipp: Ikke inkludert | • Faktorkilde: EPA<br>• Utslippsfaktoren inkluderer utslipp fra råmaterialeutvinning til det forlater fabrikken |
| 3. Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter | Utslipp fra produksjon av drivstoff, elektrisitet og fjernvarme | A | | | • Mengde i liter og kWh, samt type energibærer<br>• Data fra AFs rapporteringsløsning i hovedsak ved integrasjon mot leverandørdata<br>• Biogene utslipp: Ikke inkludert | • Faktorkilde: DEFRA (drivstoff) og IEA (elektrisitet)<br>• Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av energikildene (WTT) |
| 4. Oppstrøms transport og distribusjon | Utslipp fra transport av varer kjøpt av AF Gruppen. Gjelder transporttjenester og distribusjon fra port til prosjekt. | K | | | • Inngående fakturaer for innkjøpte varer<br>• 3 % av varekost fra den enkelte leverandør er vurdert å være knyttet til transport<br>• Data innhentet via API, integrasjon eller manuelle uttrekk fra ERP-systemer<br>• Biogene utslipp: Ikke inkludert | • Faktorkilde: EPA<br>• Utslippsfaktoren inkluderer transport fra port til prosjekt |
| 5. Avfall | Utslipp knyttet til transport av generert avfall fra drift. | A | | | • Mengder i tonn per avfallsfraksjon.<br>• AF Gruppen inkluderer ikke avfall fra vår rivevirksomhet i denne kategorien<br>• Data fra AFs rapporteringsløsning i hovedsak ved integrasjon mot leverandørdata<br>• Biogene utslipp: basert på rapporterte aktivitetsdata | • Faktorkilde: DEFRA og ECOInvent 3.9<br>• Energi- og materialgjenvinning: Utslippsfaktor inkluderer foreløpig kun transport til avfallsbehandlingsanlegg.<br>• % biobrensel bestemt basert på brukte utslippsfaktorer, kombinert med generiske utslippsfaktorer for bio-$CO_2$ for trevirke |
| 6. Forretningsreiser | Utslipp fra transport av ansatte for forretningsrelaterte aktiviteter i kjøretøy som ikke eies av AF Gruppen, f.eks. flyselskap, taxi, jernbane, etc. | A | | | • Målt i personkilometer (pkm) eller direkte klimagassutslipp fra reisebyrå<br>• Data fra AFs rapporteringsløsning ved integrasjon med ERP-system eller leverandørdata, samt noe manuell registrering.<br>• Biogene utslipp: Ikke inkludert | • Faktorkilde: DEFRA og SAS-beregningsmetodikk for utslipp fra flyreiser<br>• Utslippsfaktoren inkluderer forbrenning av drivstoff (TTW) |
| 7. Pendling | Utslipp fra transport av ansatte mellom deres hjem og arbeidsplass i kjøretøy som ikke eies av AF Gruppen, f.eks. i ansattes egen bil | A | | | • Målt i personkilometer (pkm) eller direkte klimagassutslipp fra reisebyrå<br>• Data fra AFs rapporteringsløsning ved integrasjon med ERP-system eller leverandørdata, samt noe manuell registrering.<br>• Biogene utslipp: Ikke inkludert | • Faktorkilde: DEFRA og SAS-beregningsmetodikk for utslipp fra flyreiser<br>• Utslippsfaktoren inkluderer forbrenning av drivstoff (TTW) |
| 8. Leasede tilganger | Ikke relevant for AF Gruppen | | | | | |
| 9. Nedstrøms transport og distribusjon | Utslipp fra transport av solgte produkter, dekket av kunde. Eksempelvis transport av solgt pukk og grus fra miljøparkene. | A | | | • Mengde målt i tonn av solgt pukk, grus og stål som fraktes av kunde, samt informasjon om transportmiddel<br>• Data innhentes manuelt<br>• Biogene utslipp: Ikke inkludert | • Faktorkilde: Miljødirektoratet (bil) og DEFRA (båt) |
| 10. Bearbeiding av solgte produkter | Utslipp knyttet til tilvirkning av nytt produkt der et mellomprodukt solgt av AF Gruppen inngår i ferdig produkt. Dette gjelder eks. salg av pukk og grus fra miljøparkene | A | | | • Mengde målt i tonn av solgt pukk og grus fra miljøparkene, samt informasjon fra produksjonen disse inngår i videre<br>• Data innhentes manuelt<br>• Biogene utslipp: Ikke inkludert | • Faktorkilde: Lavkarbonbetongklasse B, B30 i Norsk Betongforenings publikasjon nr. 37 Lavkarbonbetong (NB37).<br>• Den største andelen pukk og grus brukes til Lavkarbon B, B30 og utslippsverdier for denne betongtypen er brukt i beregningen. |
| 11. Bruk av solgte produkter | Utslipp i driftsfasen for AF Gruppens overleverte bygg. | A | | | • Antall kvm overleverte bygg<br>• Benyttet modul B6 (kWh/m²) og forventet levetid á 50 år i tråd med TEK 17 og EU taksonomien. For beregning av utslipp er det gjort en prosentvis fordeling per energikilde.<br>• Vi har valgt å ikke inkludere utslipp for vedlikeholdsarbeider<br>• Data innhentes manuelt for overleverte bygg over MNOK/MSEK 10 : Vi har grosset opp verdien av rapporterte utslipp for å estimere data for de forretningsenhetene som ikke har rapportert inn data.<br>• Biogene utslipp: basert på rapporterte aktivitetsdata | • Faktorkilde: IEA (elektrisitet)<br>For fjernvarme: Fjernkontrollen (NO) + Lokale miljøverden (SE)<br>• Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av energikildene som brukes i produksjonen av elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling, samt klimagasser fra overføring og distribusjon.<br>• Biogene utslipp: antatt % biobrensel i energimiksen, kombinert med antatt utslippsfaktor fra DEFRA for bio-CO2 for et generisk biobrensel. |
| 12. Sluttbehandling av solgte produkter | Utslipp knyttet til avfallsbehandling av produkter solgt av AF Gruppen, etter endt levetid. | K | | | • Inngående fakturaer for innkjøpte varer<br>• Det er tatt utgangspunkt i de mest utslippsintensive produktgruppene og EPD-er vurdert representativ for de respektive produktgruppene<br>• Data innhentet via API, integrasjon eller manuelle uttrekk fra ERP-systemer<br>• Biogene utslipp: Ikke inkludert | • Faktorkilde: Representativ EPD fra EPD Norge for relevant produktgruppe. |
| 13. Nedstrøms leasede eiendeler | Utslipp fra eiendeler AF gruppen leier ut til andre som f.eks. kontorlokaler og brakkerigger | A | | | • Estimat på antall driftstimer/drivstoff målt i liter, knyttet til ekstern drift av maskiner som leies ut av AFs maskinavdeling.<br>• Utslipp knyttet til utleie av brakkerigg estimeres basert på energiforbruk (kWh) per m² og type energi i utleieperioden<br>• Data innhentes manuelt<br>• Biogene utslipp: basert på rapporterte aktivitetsdata | • Faktorkilde: DEFRA (drivstoff) og IEA (elektrisitet).<br>• Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av drivstoff (tank til hjul)<br>• Biogene utslipp: antatt % biobrensel i energimiksen, kombinert med antatt utslippsfaktor fra DEFRA for bio-CO2 for et generisk biobrensel. |
| 14. Franchiser | Ikke relevant for AF Gruppen | | | | | |
| 15. Investeringer | Utslipp fra tilknyttede selskap eller felleskontrollerte virksomheter der AF ikke har operasjonell kontroll | A | | | • Forbruk av energibærere (drivstoff, gass, elektrisitet og fjernvarme) fra tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter rapporteres i henhold til elerbrøk<br>• Data innhentes manuelt<br>• Biogene utslipp: basert på rapporterte aktivitetsdata | • Faktorkilde: DEFRA (drivstoff) og IEA (elektrisitet)<br>• Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av energikildene som brukes i produksjonen av drivstoff, elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling, samt klimagasser fra overføring og distribusjon.<br>• Biogene utslipp: antatt % biobrensel i energimiksen, kombinert med antatt utslippsfaktor fra DEFRA for bio-CO2 for et generisk biobrensel. |


ÅRSBERETNING

E1-6

**Rapportering av klimagassutslipp**

| KLIMASPOR | ENHET | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Driftsinntekter (resultatregnskap) | MNOK | 30 638 | 30 530 |
| Totalt klimagassutslipp lokasjonsbasert | Tonn $CO_2e$ | 649 822 | 49 362 |
| **Klimaspor basert på lokasjonsbaserte utslipp** | **Tonn $CO_2e$/MNOK** | **21,21** | **1,6** |
| Totalt klimagassutslipp markedsbasert | Tonn $CO_2e$ | 671 382 | 63 683 |
| **Klimaspor basert på markedsbaserte utslipp** | **Tonn $CO_2e$/MNOK** | **21,9** | **2,1** |

| BIOGENE UTSLIPP | ENHET | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Biogene utslipp av $CO_2$ fra forbrenning eller biologisk nedbrytning av biomasse ikke inkludert i Scope 1 GHG-utslipp | Tonn $CO_2e$ | 4 293 | 8 253 |
| Biogene utslipp av $CO_2$ fra forbrenning eller biologisk nedbrytning av biomasse ikke inkludert i Scope 2 GHG-utslipp | Tonn $CO_2e$ | 9 412 | Ikke beregnet |
| Biogene utslipp av $CO_2$ fra forbrenning eller biologisk nedbrytning av biomasse ikke inkludert i Scope 3 GHG-utslipp | Tonn $CO_2e$ | 10 374 | Ikke beregnet |

| PRIMÆRDATA SCOPE 3 | ENHET | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Prosentandel innen scope 3 beregnet ved hjelp av primærdata | % | 17,3 % | Ikke beregnet |



2025052604862

# E4 BIOLOGISK MANGFOLD OG ØKOSYSTEMER

Vi vil fremover ta en aktiv rolle i å synliggjøre konsekvenser for negativ påvirkning på natur og miljø forbundet med vår virksomhet, og bidra med tiltak for å redusere eller unngå disse.

Naturtap og klimaendringer forsterker hverandre, og gir effekter som har alvorlige konsekvenser for samfunnet. Det er derfor nå økende fokus på å stanse tap av natur og bevare biologisk mangfold. Dette understrekes særlig av det globale Kunming-Montréal-rammeverket for naturmangfold, også kalt Naturavtalen, som ble vedtatt i 2022 og som Norge har forpliktet seg til gjennom Naturmeldingen. Bygg- og anleggsvirksomhet er både avhengig av og påvirker natur i form av arealbruksendringer, gjennom behovet for egnet areal å bygge på. I tillegg er vår virksomhet avhengig av naturressurser og innsatsfaktorer som stål, betong, asfalt og trevirke. Vår bransje kan derfor i stor grad påvirke og bidra til løsninger for å begrense klima- og miljøutfordringer knyttet til tap av natur og biologisk mangfold.

AF har god kjennskap til natur- og miljopåvirkning gjennom begrepet ytre miljø i HMS-arbeidet. Dette er samtidig et fagområde i stor utvikling, og vi har mye å lære om hvordan våre prestasjoner bør måles i takt med å øke vår kompetanse på natur. For å forstå bedre hvordan AF påvirker og er avhengig av natur, og hvorvidt tap av natur eller endringer i rammevilkår utgjør en risiko for vår virksomhet, har vi i 2024 gjennomført en naturrisikoanalyse for første gang. Analysen er grunnlaget for vår rapportering på dette området, samt identifikasjon av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som presentert i ESRS 2. I tillegg har analysen gitt viktig innsikt i konsernstrategien mot 2028, der det har blitt utarbeidet prioriterte tiltak innen natur.

SBM-3

**Vesentlige tema**

| VESENTLIG TEMA | |
|---|---|
| **Undertema** | **Del-undertemaer** |
| Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold | Arealbruksendringer |
| | Direkte utnyttelse |
| | Fremmede skadelige arter |
| | Forurensning |
| Påvirkninger på økosystemers omfang og tilstand | Forringelse av land |
| | Jordforsegling |
| Påvirkninger på og avhengighet av økosystemtjenester | |

E4-1

**Biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell**

**BIOLOGISK MANGFOLD OG ØKOSYSTEMER I STRATEGI OG FORRETNINGSMODELL**

Plan- og bygningsloven regulerer rundt 80 prosent av Norges landareal, og er derfor en viktig premissgiver for AFs prosjektvirksomhet. Systemet for konsekvensutredninger har til formål å sikre at hensynet til miljø og samfunn blir tatt i betraktning under forberedelsen av planer og tiltak, og når det tas stilling til om og på hvilke vilkår planer eller tiltak kan gjennomføres. Eksisterende lovverk, nye myndighetskrav og kundebehov er viktige drivere for AFs arbeid med å motvirke den negative påvirkningen vår prosjektvirksomhet har på natur. Ved tidlig involvering har AF størst potensial for å kunne iverksette tiltak som kan redusere negativ påvirkning forbundet med utbygging. Norsk handlingsplan for naturmangfold som ble lagt frem i 2024 og tiltak og virkemidler


ÅRSBERETNING

2025052604863



E4-1

**Biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell**

som beskrives der, gir også viktig innsikt til vårt arbeid om hvordan vi fremover kan bidra til bærekraftig bruk og bevaring av naturen.

Vår robusthetsanalyse er gjennomført på overordnet nivå ved å vurdere hvorvidt det er behov for implementering av tiltak på konsernnivå som følge av identifiserte risikoer. Analysen er derfor basert på scenario- og naturrisikoanalysen beskrevet i IRO-1 E4, samt analysearbeid utført gjennom årets strategiprosess. Vi mener at vi har en robust strategi og forretningsmodell, og at vår strategi og operasjonalisering av den er tilpasset identifiserte vesentlige fysiske risikoer, omstillingsrisikoer og systemrisikoer.

Omstillingsplan for natur er foreløpig ikke prioritert i vår konsernstrategi mot 2028. Vi anerkjenner at natur er et relativt umodent tema, både for oss og andre samarbeidspartnere, og vi vil følge utviklingen på dette området fremover.

E4-2

**Retningslinjer**

## RETNINGSLINJER

Retningslinjer er beskrevet i E1 Klimaendringer.

E4-4

**Mål**

## MÅL

AF Gruppen har ikke fastsatt målbare, resultatorienterte mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer, men vi vil fremover ta en aktiv rolle i å synliggjøre konsekvenser for negativ påvirkning på natur og miljø forbundet med vår virksomhet, og bidra med tiltak for å redusere eller unngå disse.

Våre identifiserte vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter skal fremover adresseres gjennom å øke kunnskapen om vår påvirkning. Vårt mål er å tilby kompetanse og løsninger med positiv påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, og avbøtende tiltak der det er hensiktsmessig iht. tiltakshierarkiet. I tiden fremover ønsker AF særlig å ta en større posisjon innen restaurering av natur. Vi skal arbeide aktivt med å veilede våre kunder og leverandører til å prioritere og velge alternativer som er lønnsomme både fra et natur- og kostnadsperspektiv, samtidig som de er praktisk gjennomførbare.

### Strategiprosess

Gjennom strategiprosessen i 2024 har det vært tett involvering av sentrale interessenter for å utarbeide forslag til målsettinger i konsernstrategien. Et stort antall fagressurser fra ulike forretningsenheter har kommet med innspill gjennom Klima- og miljøforum. Klima- og miljøteamet i Konsern har vært tett på utarbeidelse av analyser og underlag til konsernledelsens strategisamlinger gjennom høsten, og kommet med konkrete anbefalinger om mål for neste strategiperiode. Innspill, anbefalinger og målformuleringer har vært testet og diskutert på flere ledergruppemøter, før de ble endelig vedtatt i slutten av 2024. Målsettinger innen natur har vært foreslått og vurdert i flere faser av prosessen, men det er vurdert mer hensiktsmessig å beskrive hvilken påvirkning AF kan ha gjennom å tilby kompetanse og løsninger innen biologisk mangfold og økosystemer, enn å sette konkrete mål.

E4-3

**Tiltak og handlinger**

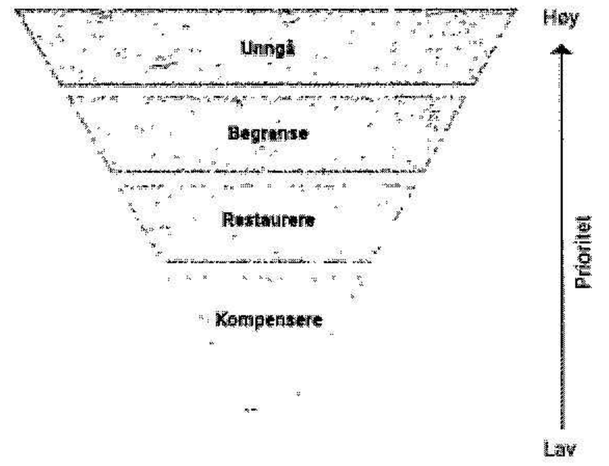
## TILTAK OG HANDLINGER

I mange av våre prosjekter jobbes det med konkrete tiltak som adresserer vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. I de følgende avsnittene er det gitt eksempler på slike tiltak med utgangspunkt i tiltakshierarkiet. Tiltakshierarket består av fire typer tiltak i prioritert rekkefølge som skal redusere den negative påvirkningen utbygging har på natur; unngå, begrense, restaurere og kompensere.



E4-3

**Tiltak og handlinger**




Det er ikke fastsatt kvantifiserte mål for vesentlige temaer knyttet til natur og vi har ikke data som muliggjør en oversikt over effekt knyttet til det enkelte tiltak. Vi vil fremover prioritere utvikling av rapporteringen på dette området, og ta en aktiv rolle i å synliggjøre påvirkning på natur og miljø forbundet med vår virksomhet.

### Unngå

Tiltaket som har høyest prioritet i tiltakshierarkiet er å unngå vesentlige skadevirkninger gjennom valg av prosjektlokasjon, prosjektutforming eller gjennom planlegging eller tilpasning av økosystemfunksjoner. Når det gjelder valg av prosjektlokasjon er myndigheter og tiltakshavere premissgivende. Innenfor det angitte prosjektområdet kan imidlertid AF ved tidlig involvering i større grad påvirke prosjektutforming, og gjennom dette bidra til å redusere negativ påvirkning på natur. For eksempel vil vi gjennom tidlig involvering i anleggsprosjekter kunne komme med innspill som påvirker valg av veitraseer. På denne måten kan man finne løsninger som hindrer tap av viktig og sårbar natur. Dette er spesielt viktig for enkelte naturtyper, for eksempel myr og karbonrik skog, som vil bidra til å bevare både karbonlagre og biologisk mangfold.

AF Gruppen bidrar også til å unngå negativ påvirkning gjennom planlegging og tilpasning til økosystemfunksjoner. Eksempler på dette er prosjekter som kan påvirke vannveier eller der utbyggingen skjer i hekkesesong. AF vil her kunne tilrettelegge for gjennomføring utenom gyteperioder for fisk og hekkesesong for fugler. Dette sikrer at vi ikke forstyrrer viktige reproduktive prosesser eller økosystemfunksjoner som påvirker vannkvaliteten. Det er også strenge krav knyttet til våre prosjekter ved tilstedeværelse av beskyttede og rødlistede arter.

Et konkret eksempel der AF bidrar til å unngå vesentlige skadevirkninger på landområder og natur, er et pågående vei- og tunnelprosjekt der store deler av infrastrukturen legges under bakken.

### Begrense

En måte AF bidrar til å begrense negativ påvirkning på er at det etableres buffersoner rundt våre prosjekter for å beskytte nærliggende økosystemer. Et eksempel på dette kan være vegetasjonskorridorer. I tillegg begrenser vi vår påvirkning ved å komme med innspill til hvordan man kan gjenbruke deler av vei i våre infrastrukturprosjekter i stedet for å bygge nytt.

Det er flere tiltak i våre prosjekter som kan bidra til å begrense og redusere vesentlige skadevirkninger knyttet til natur. Eksempler på dette er streng kontroll av utslipp til jord, luft og vann, begrensning av bygge- eller anleggsområdet, å bygge på harde flater fremfor grønne arealer, og å bygge utenom vernet natur og naturreservater. I tillegg planlegges gjennomføring av prosjektene for å begrense negativ påvirkning på natur, eksempelvis ved å ta hensyn til hekkesesong og trekkruter for dyr.

Rehabilitering av bygg reduserer behovet for nybygg, og skånsom demontering

2025052604864





E4-3 Tiltak og handlinger

av bygg og materialer, gjenbruk av ressurser og materialer bidrar til redusert behov for uttak av jomfruelige ressurser. Bevissthet rundt materialbruk i bygg- og anleggsprosjekter og tiltak beskrevet i E5-2 bidrar også til å begrense negativ påvirkning forbundet med utnyttelse av naturressurser.

**Restaurere**

I enkelte tilfeller skjer det skade på natur. Når skade har oppstått er neste tiltak å restaurere det berørte området. For AF vil det handle om tilbakeføring av natur som har blitt forstyrret av vår prosjektvirksomhet ved å gjenopprette økosystemer i størst mulig grad til sin naturlige funksjon.

Et eksempel hvor det gjøres tiltak gjennom å restaurere er i et av AFs veiprosjekter. Prosjektet ligger i nærheten av et naturreservat og kan ha potensiell negativ påvirkning på naturverdier, fugleliv, grunnvannsbalanse og skogsområder. På bakgrunn av dette er det gjort tiltak for å restaurere opprinnelig natur ved fjerning av eksisterende vei, dyrking av grøntareal og innsamling og sortering av avfall. Her skal 4,5 kilometer av den gamle traseen med tofelts vei fjernes og tilbakeføres til natur med jordbruk og skogbruk.

I et annet av AFs anleggsprosjekter er det gjennomført et forsøksprosjekt med rehabilitering av myr. Det har vært nødvendig å benytte myrareal for å gjennomføre prosjektet, men dette myrarealet er forsøkt flyttet med mål om å få til et fungerende myrøkosystem i et nytt område. Dette ble gjort ved at nytt areal først ble sprengt ut, deretter ble det boret rundt eksisterende myrareal, for så at myrmassen og torvlag forsiktig ble gravd ut og transportert til det nye området. Før prosjektstart ble både tettheten i berget og grunnvannet testet for stoffsammensetning. Det gjennomføres jevnlig visuell kontroll og vanning av myra for å sikre et fungerende økosystem etter flytting.

**Kompensere**

Negativ påvirkning på natur kan også kompenseres ved å forbedre andre naturområder, og tilbakeføre naturarealer tilsvarende de som beslaglegges. Et eksempel på dette er å tilbakeføre tidligere veitraseer til natur når vi bygger ny vei i infrastrukturprosjekter, samt at veitraseer også legges under bakken.

Konkrete tiltak i byggeprosjekter er såkalte «grønne tak», der det etableres grøntområder på toppen av bygninger. Dette bidrar til økt biologisk mangfold i urbane områder. Slike tak skaper nye habitater for planter og insekter, samtidig som det forbedrer klimaet i nærområdet og kan bidra til overvannshåndtering. I et av AFs byggeprosjekt etableres det grønne tak som bidrar positivt til økosystem som temperaturregulering i byatmosfæren. Prosjektet kan potensielt ha negativ påvirkning på biologisk mangfold og økosystem ved forurensning og utslipp fra byggeprosessen. Etablering av grøntområde på taket av bygningene bidrar likevel til å kompensere for en del av arealet av grunnflaten som bygningene legger beslag på.

**Tiltak knyttet til bruk av naturressurser**

Utnyttelse av naturressurser gjennom innkjøp av materialer og innsatsfaktorer har negativ påvirkning på natur og biologisk mangfold, i tillegg til at det påvirker forsynende økosystemtjenester. Tiltak forbundet med reduksjon av klimagassutslipp og ressurseffektivisering vil også ha effekt på vår negative påvirkning ved utnyttelse av naturressurser. Det henvises derfor til rapporteringen i E1 og E5 for beskrivelse av hvordan vi aktivt jobber for å redusere vår negative påvirkning knyttet til bruk av naturressurser.

**Tjenester som har vesentlig positiv påvirkning**

AF leverer også en rekke tjenester som er vurdert å ha vesentlig positiv påvirkning på natur. Prosjekter og leverte tjenester som de siste årene har bidratt til å tilbakeføre og restaurere natur var en del av vår naturrisikoanalyse, og gir viktig innsikt i vårt videre arbeid med å videreutvikle slike tjenester. Vi har også vurdert hvorvidt arbeid med å

E4-3 Tiltak og handlinger

legge veitraseer under bakken og i tunnel, samtidig som gamle veitraseer tilbakeføres til natur, kan regnes som en vesentlig positiv påvirkning. Vi har imidlertid vurdert det slik at omfanget av den negative påvirkningen knyttet til arealbruksendringer foreløpig er for stor til å presentere dette som en vesentlig positiv påvirkning. Under følger eksempler på tjenester som er vurdert å ha positiv påvirkning på natur.

Prosjekt Sveagruva

I prosjektet ved Sveagruva på Svalbard har AF Gruppen jobbet systematisk med å tilbakeføre området til villmarksnatur etter nedstengningen av gruvedriften. Prosjektet utgjør den største naturrestaureringen som noensinne er gjennomført i Norge, med et område på størrelse med Oslo. Et sentralt tiltak har vært å fjerne infrastruktur og gruveavfall på en måte som ivaretar det sårbare arktiske økosystemet. Gjenoppretting av vegetasjon og tilrettelegging for dyreliv har vært en viktig del av prosjektet. AF fjernet materialer på området som inkluderer treverk, restavfall, stål og betong. Alt ble sendt til material- og energigjenvinning. Dette arbeidet har bidratt til å bevare villmarksnaturen og redusere menneskelig fotavtrykk i det arktiske miljøet.

Prosjekt Renere Havn Bergen

I over 100 år har industrien forurenset Store Lungegårdsvannet. AF Gruppen har gjennom prosjektet Renere Havn Bergen gjort omfattende tiltak for å fjerne tungmetaller og organiske miljøgifter fra sjøbunnen. Blant annet er det lagt sand i tre lag som fungerer som et lokk over de forurensede massene. Arbeidet har positiv påvirkning på det marine økosystemet, i tillegg til at forurensningen ikke lenger vil utgjøre en helsefare for mennesker. AF Decom har gjennomført oppdraget på vegne av Bymiljøetaten i Bergen kommune.

Miljøparker i AF

Hvert år deponeres tre millioner tonn forurensede masser i Norge. Det tilsvarer å fylle opp et areal på størrelse med Frognerparken med tre meter i høyden hvert år. Miljøparkene til AF tar imot forurensede masser og renser de på en miljømessig forsvarlig måte. Gjenvunnet masse blir blant annet brukt som ny strøsand, matjord eller sertifisert tilsetning til ny asfalt og betong. Tjenesten bidrar derfor til at bruk av jomfruelige masser unngås. Grus og stein er en ikke-fornybar ressurs, og ved å rense grusen og bruke den på nytt unngår man nye naturinngrep. Disse massene ville ellers havnet i tradisjonelle deponier, og miljøparkene bidrar derfor til å bevare og sikre ressursen for fremtidige generasjoner.

---

E4-5 Kvantitativ rapportering natur

## KVANTITATIV RAPPORTERING NATUR

For rapporteringsåret 2024 er vår kvantitative rapportering basert på datainnsamling fra naturrisikoanalysen. AF Gruppen har til enhver tid flere tusen prosjekter, og vår påvirkning vil variere avhengig av lokasjon og tjenestetype. Data som er innhentet i naturrisikoanalysen kan derfor ikke benyttes for å lage estimater for AF Gruppen som helhet. Vi mener likevel at presentert data gir god informasjon om hvordan våre prosjekter påvirker biologisk mangfold og økosystemer.

Økte rapporteringskrav og behov for bedre innsikt og kompetanse innen natur forutsetter bedre data knyttet til vår avhengighet av og påvirkning på natur. Vi vil i årene som kommer videreutvikle forståelsen for nåsituasjon gjennom å forbedre verktøy for å kunne måle og dokumentere hvordan våre prosjekter påvirker natur. Det er foreløpig ikke etablert et standardisert system for naturregnskap, men vi vil se på hvordan vi kan benytte allerede eksisterende rapporteringsløsninger for våre største prosjekter.

Det risikobaserte utvalget i naturrisikoanalysen resulterte i sju prioriterte lokasjoner.

E4-5 ▸

**Kvantitativ rapportering natur**

Vurderingen baseres på at lokasjonene er i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold, som det påvirker negativt, potensielt eller faktisk. Disse lokasjonene ble identifisert på grunnlag av deres betydning for biologisk mangfold og økosystemer.

I arbeidet med å identifisere disse lokasjonene ble det benyttet digitale verktøy, som blant annet naturbasekart fra Miljødirektoratet, Artsdatabanken, Artfakta og ENCORE. Vurderingen baserte seg på kriterier for sensitivitet i nærliggende økosystemer. Kriteriet for å være i nærheten ble satt til en avstand på én kilometer eller nærmere. Sensitivitet ble vurdert blant annet ut fra status for biologisk mangfold i området og beskyttede arter, arealtypen prosjektene utføres på, samt andre relevante faktorer. Lokasjonene er i hovedsak valgt ut med bakgrunn i nærhet til beskyttede områder og naturreservat, hvor vår prosjektvirksomhet ble vurdert å kunne skape forstyrrelser i nærliggende økosystem.

De prioriterte lokasjonene er presentert i oversikten under. Prosjekt for opprydning av Sveagruva på Svalbard er i nærheten av et sensitivt område, men er ekskludert fra oversikten under fordi vi i dette prosjektet har vurdert at vi har en positiv påvirkning. Dette prosjektet ble beskrevet i forrige kapittel.

**PRIORITERTE LOKASJONER**

| Prosjekt | Lokasjon | Avstand til sensitivt område |
|---|---|---|
| Ny lufthavn | Fageråa, Mo i Rana | <1 km |
| FREVAR renseanlegg | Øra, Fredrikstad | <1 km |
| Ny E6 | Storhove-Øyer, Lillehammer | <1 km |
| E4 Förbifart Stockholm | Lovo, Stockholm | <1 km |
| Miljøbase Vats | Vats, Rogaland | <5 km[1] |
| Miljøpark Jølsen | Jølsen, Lillestrøm | <1 km |
| Bruzaholm vindpark | Eksjö, Sverige | <1 km |

*[1] Miljøbase Vats er valgt ut med bakgrunn i andre kriterier for sensitivitet enn avstand.*

När det gjelder arealtyper som påvirkes, er dette i vesentlig grad knyttet til myr og skog, i tillegg til at vi også påvirker noe beite og dyrket mark. Under følger en oversikt over påvirkede arealtyper forbundet med utvalgte lokasjoner. Disse prosjektene utgjør 14 prosent av AF Gruppens driftsinntekter i 2024.

| | Myr | Skog | Annen bebyggelse | Dyrket mark | Grasmark og innmarksbeite | Totalt areal |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Areal i hektar | 49 | 626 | 17 | 6 | 2 | 699 |

I forbindelse med naturrisikoanalysen ble det også samlet inn data om truede arter. Innsamlet data på dette området har blitt brukt i vår doble vesentlighetsanalyse, men utelates fra vår rapportering fordi det ikke er vurdert som et vesentlig tema.



2025052604865



# E5 SIRKULÆR ØKONOMI OG RESSURSBRUK

AF skal være en aktiv pådriver for omstillingen til en sirkulær økonomi, der ressurser utnyttes bedre og avfall blir til nye produkter.

Dagens samfunn er i stor grad tilrettelagt for en lineær økonomi, der ressurser utvinnes, forbrukes, for deretter å kastes som avfall. Dette fører til overforbruk av begrensede ressurser, voksende avfallsmengder og stor belastning på både klima, natur og miljø. En slik utvikling er ikke bærekraftig over tid. Omstillingen til en sirkulær økonomi innebærer å beholde verdien i ressursene lengst mulig, gjennom å eliminere svinn og øke graden av ombruk og materialgjenvinning. I en bransje som har stort material- og ressursforbruk spiller AF en nøkkelrolle i denne omstillingen. I overgangen til en sirkulær økonomi er det et enormt potensial for å finne innovative, bærekraftige og samfunnsnyttige løsninger.

SBM-3 ▸

**Vesentlige tema**

| VESENTLIG TEMA |
|---|
| Ressursbruk |
| Produkter og tjenester |
| Avfall |

E5-2 ▸

**Retningslinjer**

**RETNINGSLINJER**

Retningslinjer er beskrevet i E1 Klimaendringer.

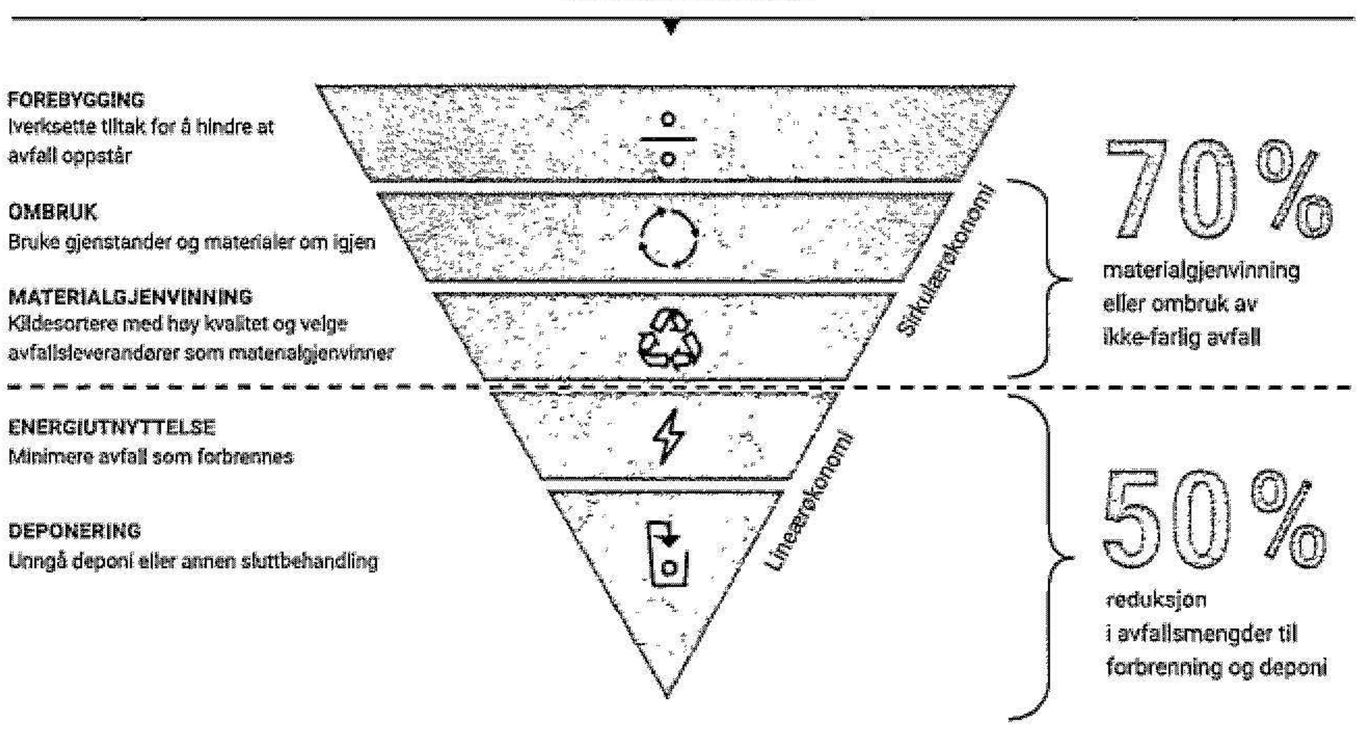
E5-3 ▸

**Mål**

**MÅL**

| Mål knyttet til | Nivå i avfallshierarki | Enhet | Absolutt eller intensitetsbasert | 2024 | Mål 2028 | Mål 2030 | Basisår | Verdi basisår | Utvikling |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Halvere avfallsmengder som går til energiutnyttelse eller deponering | Energiutnyttelse og deponering | Tonn/MNOK driftsinntekter | Intensitet | 3,5 | IA | 1,9 | 2023 | 3,8 | -6,3 % |
| 70 % av ikke-farlig avfall skal tilrettelegges for ombruk eller materialgjenvinning | Ombruk og materialgjenvinning | % | Absolutt | 62 % | 70 % | IA | 2023 | 64 % | Ikke oppnådd |
| Kildesorteringsgrad > 80 % | Alle nivåer i avfallshierarkiet | % | Absolutt | 94 % | Årlig | Årlig | IA | IA | Oppnådd |

Ingen av målene i tabellen over er lovpålagte krav, men myndighetskravet for kildesorteringsgrad er 70 prosent.




**E5-3**
**Mål**

Gjennom strategiprosessen i 2024 er det utarbeidet nye målsettinger for sirkulær økonomi. AF har satt et mål om å redusere avfallsmengder som går til energiutnyttelse og deponi relativt til omsetning, med minst 50 prosent innen 2030. I tillegg har AF satt et mål om å tilrettelegge minst 70 prosent av ikke-farlig avfall for materialgjenvinning eller ombruk innen 2028. For å underbygge de to nevnte målene har også AF et mål om kildesorteringsgrad på over 80 prosent, godt over gjeldende myndighetskrav på 70 prosent. Den nye strategien beskriver også kvalitative målsetninger om hvordan vi skal arbeide i retning av økt sirkularitet. I neste strategiperiode skal AF:

- Videreutvikle løsninger og tiltak som bidrar til:
  - reduserte avfallsmengder
  - økt ombruk og materialgjenvinning
  - reduserte mengder avfall til forbrenning og deponi
  - minimert forbruk av ikke-fornybare ressurser
- Øke kunnskapen om vår avfallsproduksjon og aktivt bidra til bedre ressurseffektivitet ved å påvirke leverandører og avfallsmottakere
- Benytte og utvikle sirkulære produkter som gir konkurransekraft
- Øke kvaliteten i vår kildesortering

De fastsatte målene dekker tilsvarende rapporteringsgrenser som vår avfallsrapportering presentert i E5-5. Målene gjelder AFs egne aktiviteter, men gjennom vår leverandørerklæring forplikter våre leverandører seg til å arbeide for å minimere avfallsmengder på våre byggeplasser. Fastsatte mål er knyttet til AFs retningslinjer for klima og miljø hvor vi gjennom kompetanse og tydelige prosesser, skal bidra til prosjekter som sikrer lavest mulig ressursbruk. Målene er ikke verifisert som vitenskapsbaserte.





2025052604866

**E5-3**
**Mål**

**Basisår**
For å kunne etablere et basisår ble det gjennomført et omfattende arbeid for å dokumentere og analysere relevante avfallsstrømmer, avfallsmottakere og deres behandling av vårt avfall. Valg av basisår ble gjort i tråd med retningslinjer i GHG-protokollen da det ikke er etablert tilsvarende anerkjent protokoll for avfallsrapportering. GHG-protokollen er i tråd med relevante bestemmelser i ESRS. Basisåret vil være grunnlaget for vår vurdering av måloppnåelse, og er fastsatt til rapporteringsåret 2023.

**Strategiprosess**
Gjennom strategiprosessen i 2024 har det vært tett involvering av sentrale interessenter for å utarbeide forslag til målsettinger i konsernstrategien. Et stort antall fagressurser fra ulike forretningsenheter har kommet med innspill gjennom Klima- og miljøforum. Klima- og miljøteamet i Konsern har vært tett på utarbeidelse av analyser og underlag til konsernledelsens strategisamlinger gjennom høsten, og kommet med konkrete anbefalinger om mål for neste strategiperiode. Innspill, anbefalinger og målformuleringer har vært testet og diskutert på flere ledergruppemøter, før de ble endelig vedtatt i slutten av 2024.

**E5-2**
**Tiltak og handlinger**

**TILTAK OG HANDLINGER**
Våre prioriterte tiltak adresserer vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til avfall og mål i konsernstrategien mot 2028. Det er ikke fastsatt mål for øvrige vesentlige temaer og i dette avsnittet presenteres derfor avfallsrelaterte tiltak. AF Gruppen har ikke en fullstendig oversikt over forventet måloppnåelse knyttet til det enkelte tiltak. I AF jobber vi først med konkrete tiltak for å forebygge at avfall oppstår, i tråd med prioriteringsrekkefølgen i avfallshierarkiet. Når avfall oppstår ønsker vi at det behandles så nær toppen av hierarkiet som mulig. I de følgende avsnittene er det gitt eksempler på slike tiltak med utgangspunkt i avfallshierarkiet.

**Tiltak for å hindre at avfall oppstår**
Forebygging av avfall er tiltak som prioriteres høyt i AF. Prosjektene planlegges slik at minst mulig avfall skal oppstå, noe som krever tidlig og god planlegging. Bruk av standardiserte produkter, prefabrikkerte elementer, forhåndskuttede materialer og mindre bruk av skreddersøm er tiltak som bidrar til at unødvendig avfall oppstår. Vi jobber også aktivt for å utnytte ressurser og materialer i prosjektene der det er mulig, og inngår avtaler om returordninger med leverandører.

**Tiltak for å øke grad av ombruk og materialgjenvinning**
Dersom avfall oppstår ønsker vi at det i størst mulig grad går til ombruk eller materialgjenvinning. AF har inngått en konsernavtale med Ombygg, som driver landets største ombrukstelt på Økern i Oslo. Her leverer flere forretningsenheter og prosjekter i AF overskuddsmaterialer og produkter for videresalg. Dersom ønskelig kan også teltet brukes til lagring til neste prosjekt. Vi har også ulike prosjekter med stort fokus på ombruk av store, tunge materialgrupper, f.eks. teglstein.

Materialgjenvinning er et godt alternativ dersom ombruk ikke er gjennomførbart. AF jobber aktivt for å øke graden av materialgjenvinning med spesifikke tiltak i planlegging- og prosjektfasen, både på prosjekt og i samarbeid med nedstrøms verdikjede. For å tilrettelegge for materialgjenvinning ved å sortere avfallet på riktig måte, har vi innført et krav om 80 prosent kildesorteringsgrad i alle forretningsenheter. For å støtte opp under dette målet har AF utviklet et eget system med egne avfallsskilter til containere. Skiltene har et standardisert design etter LOOPs merkeordning og har QR-koder for enkel tilgang på informasjon om hvilke avfallstyper som skal i de ulike containerne. Skiltene bidrar til økt kunnskap og gjør det enklere å sortere riktig.

AF har også jobbet aktivt mot avfallsmottakere for å innhente data og informasjon om

E5-2 ▸

Tiltak og handlinger

behandlingstype for avfallet. Dette gir innsikt og kunnskap om hva som skjer med avfallet vi sender fra oss. Denne informasjonen kan benyttes for å aktivt velge avfallsmottakere som materialgjenvinner, kontra de som forbrenner eller deponerer avfallet.

**Tiltak for å redusere avfallsmengder som går til forbrenning og deponi**
For å unngå at avfall går til forbrenning og deponi, har hver forretningsenhet utarbeidet konkrete handlingsplaner som adresserer aktuelle fraksjoner.

I byggebransjen er tre og plast vanlige avfallsfraksjoner. Mange avfallsmottakere velger i dag å sende trevirke til forbrenning da det gir større økonomisk gevinst sammenlignet med materialgjenvinning. Dette kan også variere med strompriser eller øvrige markedsrelaterte forhold.

Betong er den største avfallsfraksjonen i AF. Mye av dette avfallet havner i dag på deponi. I AF jobber vi aktivt med ulike aktører for å finne andre måter å bruke denne betongen på. Det kan være nyttiggjøring i form av tilbakefylling i et område som har blitt gravd ut, eller at betongen materialgjenvinnes og at knust betong går inn som en sekundær råvare i produksjon av ny betong.

Gips er også en fraksjon som ofte havner på deponi. Her jobber vi aktivt med tiltak som skal hindre at gipsavfall oppstår. Kildesortering og riktig oppbevaring er viktige tiltak for å sikre at gipsavfallet som oppstår kan materialgjenvinnes.

---

E5-4-E5-5 ▸

Metodikk for rapporterte data

## METODIKK FOR RAPPORTERTE DATA

| DATAPUNKT | BESKRIVELSE | MODENHET I DATA | ENHET | GRUNNLAG FOR RAPPORTERTE DATA |
|---|---|---|---|---|
| E5-4 | Materialforbruk | | Ikke rapportert | |
| E5-5 | Avfallsrapportering | | Tonn | Direkte rapportering per 31.12 |
| | Behandlingstype | | Tonn | Estimat basert på data om behandlingstype fra våre største avfallsleverandører |
| | Sirkularitet i vår prosjektvirksomhet | | Kvalitativ vurdering | |

E5-4 ▸

Inngående ressurser

## INNGÅENDE RESSURSER

Ressursbruk er identifisert som et vesentlig bærekraftstema og AF Gruppen har særlig vurdert to alternativer for hvordan kvantitative data om ressursbruk kunne vært fremskaffet:

1. **Innhenting av verdikjedeinformasjon fra aktører i vår verdikjede:** Dette alternativet ble vurdert som for ressurskrevende, både for AF Gruppen og for de aktørene som ville mottatt henvendelse fra oss om rapportering.
2. **Utarbeide estimat:** Dette alternativet ble vurdert å gi opplysninger som ikke ville oppfylt kravet til troverdig gjengivelse.

Vi har med bakgrunn i vurderingen av de to alternativene over valgt å ikke inkludere data knyttet til dette rapporteringspunktet i årets bærekraftsrapport. Utfordring med datakvalitet er gjeldende for mange i bransjen, men det pågår flere bransjeinitiativ som forhåpentligvis vil effektivisere utveksling av denne type informasjon i fremtiden. AF Gruppen vil fremover arbeide med å tilrettelegge et system som gjør rapportering av denne informasjonen mulig.

---



2025052604867



E5-5 ▸

Utgående ressurser

## UTGÅENDE RESSURSER

AF Gruppen består av mange forretningsenheter som tilbyr et vidt spekter av tjenester og produkter. AFs virksomhet kan grovt deles inn i tjenestetypene bygg, anlegg og riving. Vår kvalitative vurdering av sirkularitet i prosjektene vil ta utgangspunkt i AFs virksomhet innen bygg og anlegg, samt våre miljøparker. Vår rivevirksomhet er ikke en tjenestetype som genererer et produkt på samme måte som bygg og anlegg.

### Bygg

Typiske produkter er boligbygg og næringsbygg og levetiden for et boligbygg er ofte fastsatt til 50 år av byggherre, selv om det i teorien har mye lengre levetid. Materialene som brukes i disse prosjektene inkluderer blant annet betong, stål, teglstein, gips, trevirke, glass, aluminium og isolasjonsmaterialer.

Generelt sett har de ulike bestanddelene i produktene fra AFs byggprosjekter stort potensial for å inngå i en sirkulær materialstrøm. For eksempel er store materialgrupper som betong og stål mulig å ombruke eller materialgjenvinne under visse forutsetninger. En forutsetning for ombruk er at konstruksjonen tillater og er egnet for det, og at bestanddelene demonteres på en skånsom og korrekt måte. En forutsetning for materialgjenvinning er at bestanddelene kildesorteres og at nedstrømsløsninger for materialgjenvinning eksisterer. Dette vil variere avhengig av lokasjon og materiale, men nedstrømsløsninger eksisterer i stor grad for eksempelvis stål, som har svært høyt potensiale for materialgjenvinning.

Ved tidlig involvering i prosjekter og et fremtidsrettet design har man mulighet til å legge til rette for fremtidig ombruk av et bygg. Et eksempel på dette er HasleTre, et prosjekt i regi av AF Eiendom. HasleTre er et bygg av prefabrikkerte elementer i massivtre. Bygget er designet slik at det kan demonteres, og materialene kan dermed enkelt tas fra hverandre og brukes om igjen i fremtiden.

### Anlegg

Typiske produkter er veier, og tunneler av ulike slag og levetiden til disse produktene fastsettes ofte av byggherre. Materialene som brukes i disse prosjektene inkluderer blant annet betong, stål, asfalt, sprengsteinsmasser, grus og pukk.

Generelt sett har de ulike bestanddelene i produktene fra AFs anleggsprosjekter stort potensial for å inngå i en sirkulær materialstrøm. Asfalt kan materialgjenvinnes og brukes i nye veiprosjekter, og betong kan ombrukes eller materialgjenvinnes ved riktig demontering og håndtering. Stein, jord og løsmasser i AFs anleggsprosjekter nyttiggjøres i størst mulig grad, og vi etterstreber massebalanse for å hindre unødvendig transport og deponering av masser.

### Miljøparker

Å unngå at ressurser går til deponi er et viktig sirkulærøkonomisk prinsipp. Et uønsket resultat av både bygg- og anleggsvirksomhet er store mengder forurensede masser, og tradisjonelt har disse massene blitt sendt til deponi. AF har egne miljøparker som tar inn forurensede masser og renser det, slik at massene kan brukes om igjen som for eksempel strøsand eller tilslag i betong eller asfalt. Dette er et eksempel på hvordan AF gjør avfall om til ressurser. Se avsnitt $CO_2$-besparelser for å lese mer om klima- og miljøgevinstene av våre miljøparker.

### Avfallsstrømmer i AF

I følgende avsnitt rapporteres detaljer om avfallet som genereres av AFs virksomhet, og hvordan dette behandles nedstrøms.

2025052604868

E5-5 ▸

Utgående ressurser

| AVFALLSSTRØM | BESKRIVELSE |
|---|---|
| **Ikke-farlig avfall** | |
| Betong, tegl og lignende | Den desidert største avfallsstrømmen i AF Gruppen. Består hovedsakelig av betong uten og med armering, forurenset betong, tegl og takstein og andre forurensede masser. I tillegg inkluderes den svenske avfallsfraksjonen «mineraliska massor», som er en samlefraksjon for betong, tegl og takstein, keramikk, klinker og lignende materialer. |
| Øvrige masser og uorganiske materialer | Inkluderer øvrige masser som mineralull, ren isolasjon, keramikk, porselen, asfalt, takpapp og tjærepapp, slam og blandet uorganisk materiale. |
| Jern og andre metaller | Samlet avfallsstrøm for alle jern- og metallfraksjoner. Inkluderer rent jern, komplekst jern, rent magnetisk og umagnetisk metall, aluminium, blandende metaller og andre metaller. |
| Trevirke og annet bioavfall | Samlet avfallsstrøm for trevirke, matavfall og annet biologisk avfall. Inkluderer husholdningslignende matavfall, organisk slam, park- og hageavfall, rent og behandlet trevirke, samt blandet bearbeidet trevirke. |
| Gips | Inkluderer ren gips og andre gipsfraksjoner. |
| Annet avfall | Avfallsstrøm med et stort antall fraksjoner. Består hovedsakelig av blandet næringsavfall og husholdningslignende avfall som plast og plastmaterialer, EE-avfall (elektrisk og elektronisk avfall), glass og papp, papir og lignende. |
| **Farlig avfall** | |
| Radioaktivt avfall | Inkluderer alt avfall som faller inn under avfallsserien 3000 Radioaktivt avfall i NS 9431. |
| Øvrig farlig avfall | Den største avfallsstrømmen i antall fraksjoner. Består av diverse farlig avfall, inkludert spillolje, slagg, støv, bunnaske og flygeaske, maling, lim og lakk, batterier, impregnert trevirke, spraybokser, gassbeholdere, asbest mm. |

E5-5 ▸

Utgående ressurser

| AVFALL GENERERT FRA EGEN VIRKSOMHET | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Datapunkt** | **Enhet** | **2024** | **2023** | **Basisår** | **Verdi basisår** |
| **Kildesorteringsgrad** | | | | | |
| Kildesorteringsgrad Riving | % | 95 | 96 | | |
| Kildesorteringsgrad Rehab | % | 86 | 86 | IA | |
| Kildesorteringsgrad Bygging | % | 88 | 84 | | |
| **Avfallsdata** | | | | | |
| Betong, tegl og lignende | Tonn | 184 011 | 204 593 | 2023 | 204 593 |
| Jern og andre metaller | Tonn | 32 332 | 42 850 | 2023 | 42 850 |
| Trevirke og annet bioavfall | Tonn | 12 938 | 14 476 | 2023 | 14 476 |
| Øvrige masser og uorganiske materialer | Tonn | 6 830 | 7 819 | 2023 | 7 819 |
| Gips | Tonn | 4 430 | 5 496 | 2023 | 5 496 |
| Annet avfall | Tonn | 19 689 | 24 280 | 2023 | 24 280 |
| **Total mengde ikke-farlig avfall** | **Tonn** | **260 230** | **299 514** | **2023** | **299 514** |
| Radioaktivt avfall | Tonn | 3 113 | 1 604 | 2023 | 1 604 |
| Øvrig farlig avfall | Tonn | 5 311 | 6 518 | 2023 | 6 518 |
| **Total mengde farlig avfall** | **Tonn** | **8 424** | **8 123** | **2023** | **8 123** |
| **Total mengde avfall generert fra egen virksomhet** | **Tonn** | **268 654** | **307 636** | **2023** | **307 636** |
| **Behandlingstype** | | | | | |
| Forberedelse til ombruk | Tonn | 935 | 15 | 2023 | 15 |
| Materialgjenvinning | Tonn | 159 125 | 192 112 | 2023 | 192 112 |
| **Ikke-farlig avfall** | **Tonn** | **160 059** | **192 127** | **2023** | **192 127** |
| Materialgjenvinning | Tonn | 485 | 522 | 2023 | 522 |
| **Farlig avfall** | **Tonn** | **485** | **522** | **2023** | **522** |
| **Avfall som går til ombruk eller materialgjenvinning** | **Tonn** | **160 544** | **192 649** | **2023** | **192 649** |
| Energiutnyttelse | Tonn | 28 280 | 32 764 | 2023 | 32 764 |
| Deponi | Tonn | 71 889 | 74 624 | 2023 | 74 624 |
| **Ikke-farlig avfall** | **Tonn** | **100 169** | **107 388** | **2023** | **107 388** |
| Energiutnyttelse | Tonn | 2 548 | 3 765 | 2023 | 3 765 |
| Deponi | Tonn | 5 392 | 3 835 | 2023 | 3 835 |
| **Farlig avfall** | **Tonn** | **7 940** | **7 600** | **2023** | **7 600** |
| **Avfall som går til forbrenning eller deponi** | **Tonn** | **108 109** | **114 988** | **2023** | **114 988** |
| Ikke-resirkulert avfall | Tonn | 108 109 | 114 988 | 2023 | 114 988 |
| Ikke-resirkulert avfall | % | 40 | 37 | 2023 | 37 |

**Metodikk for avfallsrapportering**

Innrapportert avfall klassifiseres i hovedsak basert på norsk standard, NS9431 Klassifikasjon av avfall. Avfallet rapporteres inn av to datakilder: 1) manuelt innrapporterte tall fra forretningsenhetene, og 2) automatisk dataflyt fra enkelte leverandører. For å sikre fullstendig rapportering gjennomføres det hvert kvartal stikkprøver på konsernnivå, i tillegg til overordnede analyser for annen manuell innrapportert data. Klimagassutslippene forbundet med avfallet inngår i vårt klimaregnskap for scope 3, kategori 5, avfall.



ÅRSBERETNING

2025052604869



**E5-5**

**Utgående ressurser**

For å si noe om behandlingstypen til avfallet AF produserer, bruker vi en fordelingsnøkkel som er utarbeidet internt i AF. Denne er basert på informasjon fra et stort antall av våre største avfallsleverandører, både i Norge og Sverige. Fordelingsnøkkelen gir informasjon om hvordan de ulike fraksjonene behandles hos de ulike leverandørene. For leverandører som mangler informasjon antar vi at behandlingstypen er lik som et bransjesnitt basert på informasjon fra andre tilsvarende leverandører. For en stor andel av vårt avfall har vi informasjon med høy kvalitet og sikkerhet når det gjelder behandlingstype. Det er identifisert noe lavere sikkerhet knyttet til sluttbehandling av fraksjonstyper i Sverige. Dette skyldes at avfallet ikke klassifiseres etter NS9431 på samme måte som det norske avfallet. AFs fordelingsnøkkel hensyntar ikke regionale forskjeller eller hvor avfallet produseres. Dette vil kunne ha påvirkning på behandlingstype.

Vi vil fremover jobbe for å forbedre og sikre høy kvalitet på våre rapporterte data gjennom tett oppfølging av våre avfallsleverandører, med tydelige krav og forventninger til leveranse fra deres side. I tillegg vil vi oppdatere fordelingsnøkler og metodikk for beregning ved behov, herunder etterspørre fordelingsnøkler fra avfallsleverandører vi ikke har mottatt informasjon fra tidligere. Vi vil effektivisere rapporteringen gjennom økt bruk av automatisk dataflyt fra leverandører. Metodikk for avfallsrapportering gir oss god innsikt i hvordan avfallet vårt behandles nedstrøms. I tillegg gir denne innsikten oss et godt grunnlag for å iverksette konkrete tiltak som bidrar til å oppnå våre mål knyttet til avfall og ressurseffektivitet.

### $CO_2$-besparelser

AF Gruppen bidrar hvert år til betydelige CO2-besparelser og har identifisert positive påvirkninger knyttet til dette, se E5 SBM-3. Her synliggjøres disse besparelsene.

AFs miljøparker

AFs miljøparker Rimol, Jølsen og Nes renser forurensede masser som ellers ville gått til deponi, slik at de kan brukes om igjen. I 2024 er 302 769 (288 511) tonn masser materialgjenvunnet. Totalt har miljøparkene en materialgjenvinningsgrad på rett under 80 prosent. Europakommisjonens mål er at nettopp 80 prosent av alle materialer skal gjenvinnes og forbli i et sirkulært kretsløp innen 2030. De totale CO2-besparelsene fra miljøparkene i AF Decom består av:

1. Unngått deponering av forurensede masser, som heller går til materialgjenvinning
2. Unngått produksjon av pukkprodukter fra jomfruelig naturressurser, ved ombruk og materialgjenvinning av eksisterende produkter
3. Materialgjenvinning av metaller som skilles ut i løpet av renseprosessene

Metodikk og faktorer for CO2-besparelser for de første to delprosessene er basert på forutsetninger om organisk innhold i massene, veiledning fra Miljødirektoratet[1] og relevant EPD-informasjon. For den tredje delprosessen er det benyttet metodikk tilsvarende som for AFs offshore rivevirksomhet. Totale CO2-besparelser fra miljøparkene i AF Decom vil være summen av de tre ovenstående delprosessene.

AFs rivevirksomhet – AF Offshore Decom og AF Decom.

AF Offshore Decom er en ledende leverandør av materialgjenvinning av skip og offshore-installasjoner. Dette gjøres på AF Miljøbase Vats, en spesialbygd base for håndtering av offshoreinstallasjoner og andre marine konstruksjoner. Her ble det i 2024 revet og sortert 19 402 (26 523) tonn metall.

AF Decom er en av Nordens største riveentreprenører. I løpet av 2024 ble det sortert ut 8 210 (11 200) tonn metall fra AF Decoms rivevirksomhet.

[1] *Klimatiltak – avfall og deponi – miljodirektoratet.no*

**E5-5**

**Utgående ressurser**

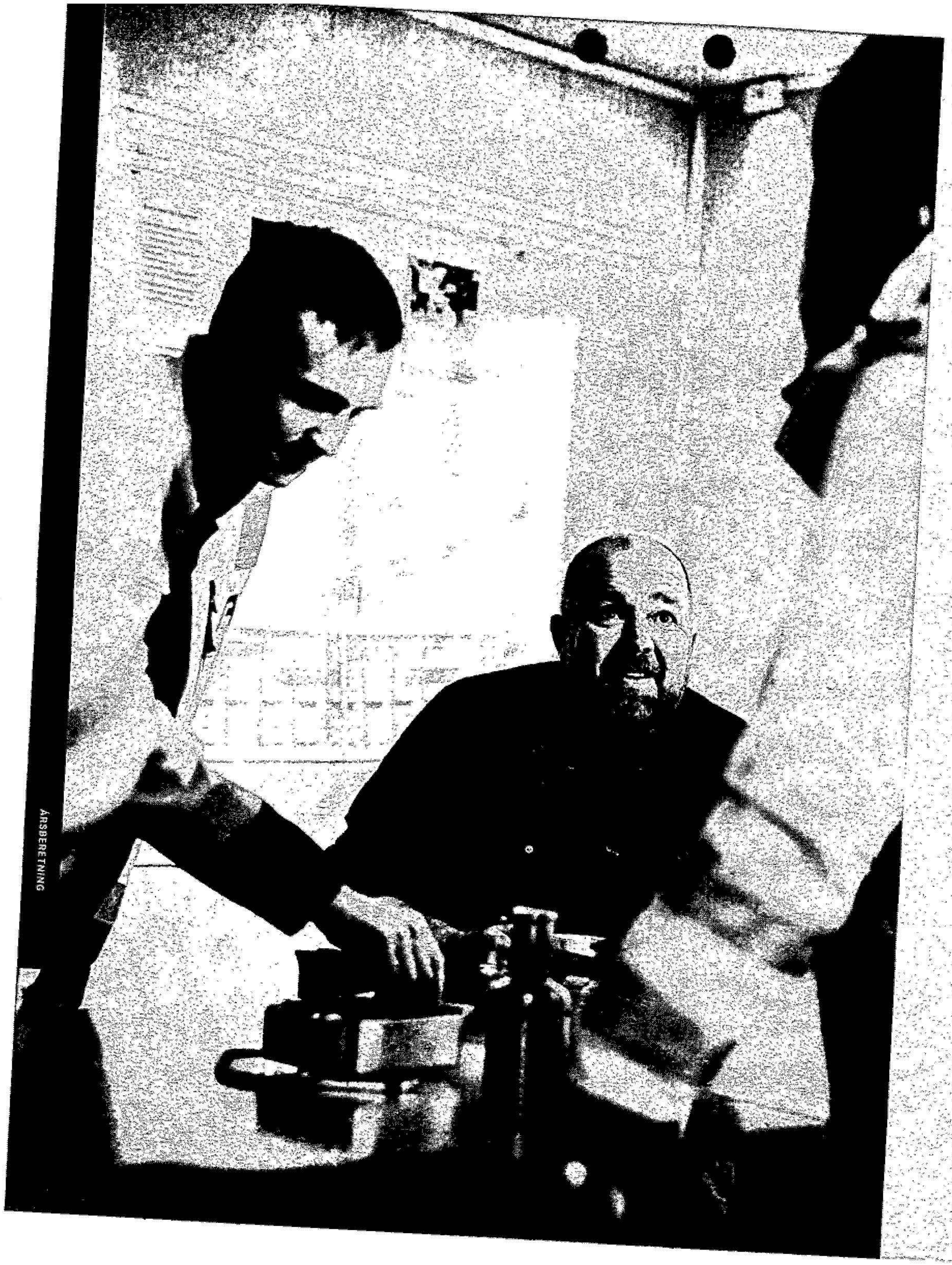
Ved å benytte utsortert metall inn i ny metallproduksjon, bidrar vi både til å redusere utslipp og uttak av jomfruelige ressurser. Metodikk for rapporterte CO2-besparelser er basert på videre prosessering og bearbeiding av metaller forbundet med AFs rivevirksomhet.

1. Det meste av metallene fra AF Offshore Decom sendes til materialgjenvinning hos en aktør som har 85 prosent mindre utslipp av CO2 enn ordinær malmbasert produksjon. Denne prosessen tilsvarer derfor en reduksjon i utslippene på 1,9 tonn CO2 for hvert tonn metall som materialgjenvinnes[2].
2. Det meste av metallene fra AF Decom sendes til materialgjenvinning hos en aktør som normalt har 55 prosent mindre utslipp av CO2 enn ordinær malmbasert produksjon. Denne prosessen tilsvarer derfor en reduksjon i utslippene på 1,2 tonn CO2 for hvert tonn metall som materialgjenvinnes[3].

| Tonn $CO_2$-besparelser ved riving, sortering og materialgjenvinning | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Tonn $CO_2$-besparelser i AFs miljøparker sammenlignet med deponering og konvensjonell tilslagsproduksjon | 92 344 | 87 996 |
| Tonn $CO_2$-besparelser i AF Decom (rivevirksomhet og Miljøparkene) sammenlignet med konvensjonell utvinning av metall | 9 852 | 13 440 |
| Tonn $CO_2$-besparelser i AF Offshore Decom sammenlignet med konvensjonell utvinning av metall | 36 107 | 49 359 |
| **Totale utslippsbesparelser målt i tonn $CO_2$ per år** | **138 304** | **150 795** |

[2] *https://celsa-steelservice.no/, https://www.environdec.com/library/epd306*
[3] *Beregningene er utført av Europen Steel Association*


ÅRSBERETNING



# SOSIALE FORHOLD

SOCIAL



## Innhold

224 S1 EGEN ARBEIDSSTYRKE
242 S2 ARBEIDERE I VERDIKJEDEN

ÅRSBERETNING

2025052604871

# S1 EGEN ARBEIDSSTYRKE

Det er folka våre som gjør det mulig for AF å ta på seg de mest krevende oppdragene. Med kompetanse, entreprenørånd og gjennomføringskraft leverer vi løsninger som møter dagens og fremtidens behov.

**SBM-3** ▸

**Vesentlige tema**

**Egen arbeidsstyrke (S1):** Egne ansatte og ikke-ansatte

**Egne ansatte:** alle personer som har en arbeidskontrakt med AF (faste ansatte, midlertidige ansatte og lærlinger)

**Ikke-ansatte:** selvstendig næringsdrivende og arbeidstakere leid inn via bemanningsforetak

**Arbeidere i verdikjeden (S2):** leverandører og underentreprenører

**VESENTLIGE TEMA**

Egen arbeidsstyrke omfatter AF Gruppens ansatte og ikke-ansatte. Egne ansatte er alle personer som har en arbeidskontrakt med AF Gruppen:
- Faste ansatte: Funksjonærer og fagarbeidere som er ansatt på heltid eller deltid med en arbeidskontrakt.
- Midlertidige ansatte: Personer ansatt på midlertidig basis.
- Lærlinger: Personer som er ansatt blant fagarbeidere i AF. Disse er under opplæring, samtidig som de har en arbeidskontrakt.

AF Gruppen har definert at ikke-ansatte som er en del av egen arbeidsstyrke er selvstendig næringsdrivende og arbeidstakere som er leid inn via bemanningsforetak. Ikke-ansatte utgjør ca. 3 prosent av total egen arbeidsstyrke. Rapportering i S1 vil i hovedsak dekke AFs egne ansatte, men vi opplyser om antall ikke-ansatte i S1-7. Ikke-ansatte i egen arbeidsstyrke er omfattet av de samme retningslinjene som arbeidere i vår verdikjede beskrevet i S2. Underentreprenører er vurdert som arbeidere i vår verdikjede, men er inkludert i H1- og H2-verdiene som presentert i denne standarden. Rapportering utover dette er inkludert i S2, sammen med rapportering for øvrige arbeidere i verdikjeden.

**VESENTLIGE TEMA**

| Undertema | Del-undertemaer |
|---|---|
| Arbeidsvilkår | Trygg ansettelse |
| | Arbeidstid |
| | Dialog mellom partene i arbeidslivet |
| | Foreningsfrihet, samarbeidsutvalg og arbeidstakernes rett til informasjon, høring og deltakelse |
| | Kollektive forhandlinger, herunder andelen av arbeidstakere som er omfattet av kollektivavtaler |
| | Balanse mellom arbeid og fritid |
| | Helse og sikkerhet |
| Likebehandling og like muligheter for alle | Likestilling mellom kvinner og menn og likelønn for arbeid av samme verdi |
| | Opplæring og kompetanseutvikling |
| | Tiltak mot vold og trakassering på arbeidsplassen |
| | Mangfold |

**S1-1** ▸

**Retningslinjer**

**RETNINGSLINJER**

Vesentlige bærekraftstemaer som er relevante for våre ansatte er i stor grad knyttet til områder som er sterkt lovregulert. Relevante lover og regler er ikke gjengitt i sin helhet i sentrale dokumenter tilknyttet disse fagdisiplinene, men all forretningsdrift i AF skal følge etiske retningslinjer, lover og regler. AFs rutiner og retningslinjer er i samsvar med nasjonale og internasjonale lover og basert på FNs prinsipper for forretningsdrift og menneskerettigheter. Retningslinjene skal sikre forebygging og god oppfølging av faktisk og potensiell negativ påvirkning som identifisert i vår doble vesentlighetsanalyse.

Retningslinjer for egne ansatte finnes i Hensikt, mål og verdier. Dokumentet omhandler blant annet temaer knyttet til helse, miljø og sikkerhet, i tillegg til temaer som rekruttering, medarbeiderutvikling, mangfold, likestilling, diskriminering og kompetanseutvikling. Adferdskoden er AFs leveregler og gjelder for egne ansatte, i tillegg til ansatte i arbeidsfellesskap og felleskontrollert virksomhet, samt alle som representerer AF. Adferdskoden inkluderer temaer som arbeidsmiljø, personlig adferd, og rett til fagorganisering. I tillegg inkluderer dokumentet informasjon om prosesser knyttet til varsling og kritikkverdige forhold.

I AF fremmer vi en tydelig konsekvenskultur. Medarbeidere som bryter med Adferdskoden kan bli gjenstand for sanksjoner og disiplinærtiltak. Disiplinærtiltak kan inkludere alt fra muntlig advarsel til avskjedigelse.

Forretningsmodellen til AF stiller ytterligere krav og forventninger til våre ansatte. Personalhåndboken for ansatte gir i tillegg informasjon om forhold som er sentrale i ansettelsesforholdet. Den inneholder lov- og avtaleverk som gjelder for private virksomheter, samt regelverk og retningslinjer som gjelder på tvers av hele AF Gruppen. Håndboken dekker eksempelvis temaer som ansettelsesvilkår, diskriminering, arbeidstid, medarbeiderutvikling, permisjon og arbeidsmiljø.

I ESRS 2 er det gitt en oversikt over sentrale dokumenter og oppfyllelse av minimumskrav for rapportering av retningslinjer.

### Helse og sikkerhet

AFs retningslinjer for HMS inngår i Hensikt, mål og verdier. Helse og sikkerhetsarbeidet er en del av HMS-arbeidet, og er integrert i lederansvaret på alle nivåer i organisasjonen. HMS-modellen i AF Gruppen består av grunnelementene risikostyring og beredskap, samt læring og forbedring. Modellen bidrar til felles forståelse av krav og forventninger knyttet til HMS. Alle selskapene i konsernet skal organiseres med tilstrekkelig kompetanse og ha et tilpasset ledelsessystem som oppfyller AF Gruppens krav til HMS-arbeid.

### Menneskerettigheter

Vårt arbeid med menneskerettigheter er nedfelt i Adferdskoden. AF har også forpliktet seg til å følge menneskerettighetsprinsippene i UN Global Compact, og vi har omfattende systemer på plass for å hindre arbeidslivskriminalitet og brudd på arbeidstakeres rettigheter i våre prosjekter. Arbeidet knyttet til menneskerettigheter for arbeidere i verdikjeden er beskrevet mer i detalj i S2 Arbeidere i verdikjeden.

### Mangfold og likestilling mellom kjønn

Adferdskoden ivaretar Likestilling- og diskrimineringsloven, og omfatter retningslinjer som har som formål å sikre at rekruttering og ansettelse, opplæring, belønning, forfremmelse, sanksjonering og andre arbeidsvilkår håndteres uten hensyn til en persons etnisitet, hudfarge, religion, nasjonalitet, kjønn, seksuell legning, alder, eller funksjonsnedsettelse.

### Opplæring og kompetanseutvikling

Vi skal utvikle våre medarbeidere og ledere gjennom læring i linjeorganisasjonen, relevante kompetansetilbud og erfaringsdeling på tvers i AF. AF utvikler sine egne kompetansetilbud for å sikre robust organisering og god ledelseskapasitet. Intern rekruttering, karriereutvikling og mobilitet er også sentralt i å sikre god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd.



ÅRSBERETNING

S1-1 ▸

Retningslinjer

**Arbeidstid og balanse mellom arbeid og fritid**
AF Gruppen følger gjeldende nasjonale lover og regler i landene der vi opererer når det gjelder arbeidstid og permisjonsordninger. Hovedregelen er at arbeidsoppgaver skal gjennomføres i den alminnelige arbeidstiden som regulert i arbeidsmiljøloven, men enkelte forretningsenheter og prosjekt har avtale om skift- eller turnusordninger.

**Vold og trakassering på arbeidsplassen**
Adferd og aktiviteter som ikke fremmer et godt arbeidsmiljø skal ikke forekomme i AF. Dette gjelder for eksempel trusler og voldelig adferd. Våre ansatte skal ha et sikkert og godt arbeidsmiljø der trakassering ikke tolereres. Dette står nedfelt i Adferdskoden.

S1-2 ▸

Dialog med våre ansatte

## DIALOG MED VÅRE ANSATTE

Styret og konsernledelsen legger stor vekt på ansattinvolvering for å sikre at våre ansatte har mulighet til å påvirke arbeidsforholdene, herunder vesentlige faktiske og potensielle påvirkninger. Basert på resultater fra medarbeidertilfredshetsundersøkelsen (MTU) og dialog med våre ansatte mener vi at vi har hensiktsmessige arenaer for dialog. Sentrale arenaer for dialog er gjengitt under, se også oversikt over ansattinvolvering i SBM-2.

**Ansatterepresentasjon og fagorganisering**
AF har et tillitsvalgt- og verneombudsapparat som sikrer medarbeidernes mulighet til å påvirke arbeidsforholdene, og konsernet har to konserntillitsvalgte på fulltid. AF har også ansatterepresentasjon i styret. Vi har også et eget bedrifts- og arbeidsmiljøutvalg (BAMU), med representanter fra konsernledelsen, de ansatte og hovedtillitsvalgte. Utvalget skal jobbe for et forsvarlig arbeidsmiljø og delta i planleggingen av HMS-arbeidet, samt følge utviklingen i spørsmål som angår arbeidstakernes sikkerhet, helse og velferd. BAMU møtes fire ganger årlig. I tråd med retningslinjer fra UN Global Compact legger AF også forholdene til rette for at håndverkere og produksjons-medarbeidere kan være fagorganisert.

**Medarbeiderundersøkelser og -samtaler**
For å sikre åpen dialog og effektive tilbakemeldinger gjennomfører AF en MTU hvert annet år, sist gjennomført i 2023. Undersøkelsen gjennomføres av en uavhengig tredjepart, og sendes ut på ni språk for å nå ut til så mange som mulig. Undersøkelsen måler medarbeidernes trivsel, deres oppfatning av utviklingsmuligheter, arbeidsmiljø og organisasjonens etterlevelse av AF Gruppens verdier. Den inneholder også spørsmål om eventuell diskriminering, samt mangfold og inkludering. Videre brukes undersøkelsen til å kartlegge eventuelle hendelser av kritikkverdige forhold og de ansattes opplevelse av måten disse blir håndtert. Våre varslingssystemer og rutiner er også et tema.

AF arbeider aktivt med å forstå og følge opp resultatene, og undersøkelsen bidrar til å belyse risiko for diskriminering og andre kritikkverdige forhold på et detaljert nivå. Basert på resultatene fra den enkelte forretningsenhet settes det opp en tiltaksplan som følges opp i påfølgende kvartalsgjennomgang. I tillegg følger konsernstab opp ved enkeltundersøkelser, tiltak og effekt ut mot enheten ved behov.

I tillegg til den daglige kontakten mellom den ansatte og nærmeste leder skal det gjennomføres minst en årlig medarbeidersamtale som skal sikre at medarbeiderens utvikling og opplæringsbehov er gjennomgått. Dette er også en viktig kanal hvor de ansatte kan løfte frem andre forhold.

**Nettverk og arenaer for erfaringsutveksling**
Etablerte nettverk og arenaer for erfaringsutveksling som ledes av konsernstab i AF er en arena som bidrar til at viktige innspill fra organisasjonen kommuniseres til konsernledelsen slik at det implementeres tiltak ved behov. HR- og HMS-nettverkene som er etablert på tvers av AF Gruppens enheter er eksempler på slike nettverk.



2025052604872



S1-3 ▸

Rutiner for å håndtere identifiserte negative påvirkninger og kanaler der egne ansatte kan fremme bekymringer

## RUTINER FOR Å HÅNDTERE IDENTIFISERTE NEGATIVE PÅVIRKNINGER OG KANALER DER EGNE ANSATTE KAN FREMME BEKYMRINGER

Alle som jobber for AF skal ha en trygg og sikker arbeidsplass. Vi skal ha et godt og likestilt arbeidsmiljø, og skal ivareta de ansattes rettigheter i samsvar med gjeldende lovgivning og internasjonale menneskerettigheter. I tillegg til den daglige kontakten mellom den ansatte og nærmeste leder, er det etablert flere rapporteringsmekanismer for å sikre at kritikkverdige forhold og negative påvirkninger følges opp på en hensiktsmessig måte. Sentrale kanaler er gjengitt under.

Alle ansatte i AF Gruppen har rett til å varsle om kritikkverdige forhold. Våre rutiner for varsling følger en etablert fremgangsmåte der varsler er beskyttet mot gjengjeldelse som følge av varslingen. Varsling er nærmere beskrevet i G1 Virksomhetsstyring.

Alle selskaper i AF Gruppen arbeider målrettet og systematisk for å unngå arbeidsrelaterte helseplager og alvorlige hendelser. Alle uønskede hendelser og forhold registreres og behandles i avvikssystemet Synergi Life eller tilsvarende systemer for å finne bakenforliggende årsaker og forbedringstiltak. Alvorlige hendelser følges opp i detalj gjennom granskningsprosesser der alle nivå i organisasjonen involveres. Formålet med granskingen er å avdekke forbedringsmuligheter og tiltak som forhindrer at tilsvarende forhold oppstår igjen, og erfaringene benyttes aktivt i den systematiske risikostyringen.

Beredskapsarbeid er også svært høyt prioritert i AF. Hvert prosjekt skal sette opp en liste over definerte farer og ulykkessituasjoner som danner utgangspunktet for prosjektets beredskapsplan. Listen vil variere fra prosjekt til prosjekt, men de mest aktuelle hendelsene er alvorlige ulykker. Prosedyren beskriver hvordan en ulykke skal håndteres og inkluderer blant annet valg av skadestedsleder, kontakt med myndighetene, kommunikasjon med byggherre eller kunde, og mobilisering av krisestab. Det gis ytterligere informasjon om beredskap i G1 Virksomhetsstyring.

S1-5 ▸

Mål

## MÅL

**Måloppnåelse**

| TEMA | MÅL | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Sikkerhet | H1 = 0 | 0,5 | 0,8 |
| Sikkerhet | H2 < 5 | 6,9 | 7,9 |
| Trivsel | MTU > 5 | Ikke gjennomført MTU | 5,2 |
| Trivsel | 100 % har én årlig utviklingssamtale | Ikke innhentet data | 67 % |
| Lærlinger | Andel > 7 % | 6,0 % | 5,5 % |
| Fagkompetanse | Andel fagbrev > 60 % | 48,0 % | 45,0 % |
| Kvinneandel | 20 % totalt | 10,7 % | 9,8 % |
| Kvinneandel | 40 % funksjonærer | 21,0 % | 19,5 % |

Konsernstrategien mot 2028 har mål innen områdene preferert arbeidsgiver, robust organisering og god ledelseskapasitet, sterk kultur og høy trivsel og målrettet kompetanseutvikling. Disse områdene er samlet i det strategiske initiativet Ledelse og fag. I tillegg har AF etablerte mål knyttet til sikkerhet. Gjennom konsernstrategien stilles det krav og forventinger til hvordan den enkelte forretningsenhet skal arbeide med operasjonalisering av temaene for å sikre måloppnåelse.

Gjennom strategiprosessen i 2024 har det vært tett involvering av sentrale interessenter og egne ansatte for å utarbeide forslag til målsettinger i konsernstrategien. Fagressurser i våre selskap har kommet med innspill og prioriteringer, som har vært diskutert med direktørene for selskapene i hele konsernet gjennom flere ledergruppe-møter, og forslag til målformuleringer har vært testet på utvalgte ledergrupper i AF sine selskap. I tillegg har fagressurser i konsernstaben vært tett på utarbeidelse av analyser

2025052604873

S1-5 ▸

Mål

og underlag til konsernledelsens strategisamlinger gjennom høsten, og kommet med konkrete anbefalinger om mål for neste strategiperiode.

Våre mål er knyttet til AF Gruppens retningslinjer beskrevet i S1-1. Våre ansatte har blant annet mulighet til å følge måloppnåelse gjennom etablerte forum og vår eksterne rapportering. Det er ikke vurdert relevant å etablere basisår som fremdrift måles fra.

### Preferert arbeidsgiver

▸ **AF skal være bransjens mest attraktive arbeidsgiver blant kvinner og menn på prioriterte målskoler og studieretninger. Målskolene og studieretningene er definert i konsernstrategien.**

I strategien for neste periode har vi spisset målet om arbeidsgiverattraktivitet til å gjelde for prioriterte skoler og studieretninger, og ikke på tvers av alle respondentene til Universum. Undersøkelsen til Universum vil likevel fortsette å være basen for målingene.

I tillegg til det kvantitative målet om å være en preferert arbeidsgiver, beskriver konsernstrategien følgende kvalitative mål for AF:
- Sikre at vi er det prefererte valget for våre medarbeidere over tid.
- Styrke vårt samarbeid med prioriterte utdanningsinstitusjoner for å øke tilgangen til de beste folka.
- Sikre synlighet for rekruttering av de beste folka og bygge stolthet i laget.
- Rekruttere medarbeidere som bidrar til verdiskaping, og posisjonere oss som et attraktivt valg for prioriterte målgrupper.
- Arbeide for at AF Gruppen og bygg- og anleggsbransjen er et attraktivt karrierevalg for både kvinner og menn.

### Robust organisering og god ledelseskapasitet

▸ **AF skal tilby markedets beste lederutvikling for ledere på alle nivåer og har som mål å utvikle ledere gjennom intern opplæring.**

Konsernstrategien mot 2028 beskriver følgende kvalitative mål for AF:
- Arbeide planmessig med robust organisering med tilstrekkelig ledelseskapasitet gjennom utvikling av ledere og internrekruttering.
- Sikre god karriereplanlegging og trening i linjen gjennom målorientert og støttende ledelse.
- Drive systematisk etterfølgerplanlegging og evaluering av ledere og ledergrupper.
- Sikre etterlevelse av grunnprinsippene i vår prosjektvirksomhet og utøve ledelse som styrker vår evne til å ta risiko.

### Sterk kultur og høy trivsel

▸ **AF har som mål at alle medarbeidere skal gjennomføre minimum én medarbeidersamtale årlig.**

I 2023 gjennomførte 67 prosent minst én årlig medarbeidersamtale. Vi benytter MTU som kanal for å måle andel gjennomførte samtaler.

▸ **AF har mål om at score på MTU skal være høyere enn 5 på en skala fra 1 til 6.**

MTU som ble gjennomført sist i 2023 viser at de ansatte trives svært godt med eget arbeid og med AF som arbeidsgiver. MTU-en gjennomføres annethvert år. Resultatet for 2023 var 5,2, dette er likt som ved forrige måling i 2021. Resultatene viste ingen vesentlige forskjeller mellom kvinner og menn, når man ser på ansiennitet eller på tvers av aldersgrupper.

▸ **AF har et langsiktig strategisk mål om å øke kvinneandelen blant funksjonærer til 40 prosent, og kvinneandelen totalt til 20 prosent. Vi har som mål at rekrutteringsandel kjønn skal speile rekrutteringsgrunnlaget, og relativ andel forfremmelser skal være lik for kvinner og menn.**

I 2024 var kvinneandelen i AF 10,7 prosent (9,8 prosent) totalt og 21,0 prosent (19,5 prosent) blant funksjonærer. I konsernledelsen har AF per utgangen av 2024 én kvinne og seks menn.

I tillegg til de kvantitative målene om medarbeidersamtale, høy trivsel og kvinneandel, beskriver konsernstrategien følgende kvalitative mål for AF:
- Etterleve et felles verdigrunnlag som bidrar til en tydelig kultur.
- Ha et inkluderende, trygt og godt arbeidsmiljø som sikrer motivasjon, trivsel og like muligheter for alle medarbeidere.
- Bygge de beste lagene kjennetegnet av prestasjon, yrkesstolthet og arbeidsglede.
- Ulikheter og mangfold i ferdigheter, kompetanser, perspektiv og erfaringer skal benyttes som grunnlag for utvikling, innovasjon og konkurransekraft.

### Målrettet kompetanseutvikling

▸ **Hver enhet i AF skal ha etablert og tatt i bruk opplæringsprogram for basisferdigheter i prosjektstyring.**

Gjennom strategiprosessen i 2024 har ledelsen i AF utformet et nytt mål for kompetanseutvikling. Målet er utformet med hensyn til en desentralisert organisasjonsstruktur, og legger opp til at alle selskap skal etablere og ta i bruk opplæringsprogram i sin enhet. Programmet skal ta utgangspunkt i basisferdigheter for prosjektstyring, og skal sikre etterlevelse av grunnprinsipper i vår prosjektvirksomhet.

▸ **AF skal ha en lærlingandel blant fagarbeidere på over 7 prosent.**

Per fjerde kvartal 2024 var andelen lærlinger blant fagarbeidere på 6 prosent.

▸ **Andelen fagarbeidere som har fagbrev skal være over 60 prosent i AF.**

Per tredje kvartal 2024 var andelen fagarbeidere med fagbrev på 48 prosent.

I tillegg til de kvantitative målene om kompetanseutvikling, lærlinger og fagkompetanse, beskriver konsernstrategien følgende kvalitative mål for AF:
- Tilby markedets beste lederutvikling for ledere på alle nivåer.
- Utvikle de fremste fagmiljøene innen strategisk viktige fag.
- Systematisk utvikle ledelses- og fagroller gjennom trening i linjen, relevante kompetansetilbud og arenaer for erfaringsdeling.
- Utvikle kompetanse gjennom AF Akademiet som kompletterer trening i linjen.
- Styrke basisferdigheter i prosjektstyring gjennom systematisk opplæring i hver enhet.

### Helse og sikkerhet

▸ **AF har et hovedmål i konsernstrategien om null alvorlige personskader og null fraværsskader, det vil si en H1-verdi på null. I tillegg skal vår H2-verdi være lavere enn fem.**

AF skal unngå alle typer personskader, sykdom og plager som skyldes arbeidet, og særlig unngå arbeidsulykker med alvorlige personskader og helseeksponering som kan resultere i lang eller varig nedsatt funksjonsevne.

Skadefrekvensen har vist en positiv utvikling gjennom årenes løp, fra en H1-verdi på 20 for den norske virksomheten tidlig på 90-tallet, til en H1-verdi på 0,5 (0,8) i 2024. Dette er laveste H1-verdi målt i AF Gruppen noen gang.

H2-verdien har også hatt en positiv utvikling, fra en verdi på rundt 10 for fire til ti år siden, til 6,9 i 2024. Dette er laveste H2-verdi målt i AF Gruppen noen gang.

▸ **AF har et mål om null arbeidsrelatert fravær.**

AF jobber systematisk og langsiktig for å oppnå et friskt sykdomsbilde og uten fravær som skyldes forhold på jobb. Ved et friskt sykdomsbilde i AF Gruppen antar vi at sykefraværet vil ligge på under 3 prosent. I 2024 var sykefraværet 4,1 prosent (4,1 prosent). Dette er lavere enn gjennomsnittet for bygg- og anleggsbransjen, der snittet i 2023 var 5,9 prosent, ifølge Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg.



ÅRSBERETNING

2025052604874

S1-4 ▸
Tiltak og ressurser

## TILTAK OG RESSURSER

AF Gruppen jobber aktivt med tiltak for å ta vare på våre ansatte og unngå negative påvirkninger. Våre prioriterte tiltak adresserer vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Presenterte tiltak er strukturert i tråd med våre strategiske prioriteringer. For effekt og måling av tiltak utover det beskrevet i det følgende henvises det til AFs måloppnåelse i forrige kapittel. De presenterte tiltakene gir ingen uttømmende oversikt over hvordan vi jobber med disse temaene, men gir et representativt bilde over prioriterte tiltak og AFs arbeid på disse områdene.

### Preferert arbeidsgiver

I AF skal vi rekruttere og utvikle medarbeidere som bidrar til verdiskaping, og vi har en lang tradisjon for å tiltrekke, utvikle og beholde talenter. Intern rekruttering, karriereutvikling og mobilitet er sentralt for å sikre god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd.

AF skal styrke samarbeidet med prioriterte utdanningsinstitusjoner for å øke tilgangen til de beste folka. Studentkonseptet «Ta jobben min» ble gjennomført for første gang i 2023 og gir ingeniørstudenter muligheten til å utforske og prøve ut jobben til reelle AF-ansatte. Konseptet gir studentene verdifull innsikt i stillingene og hvordan en arbeidshverdag ser ut ved å løse ulike utfordringer i en jobbsimulator visualisert i en digital AF-verden. Konseptet skal gi ingeniørstudentene bedre faglig innsikt i bygg- og anleggsbransjen i tillegg til å bli bedre kjent med AF som entreprenørselskap og våre karrieremuligheter.

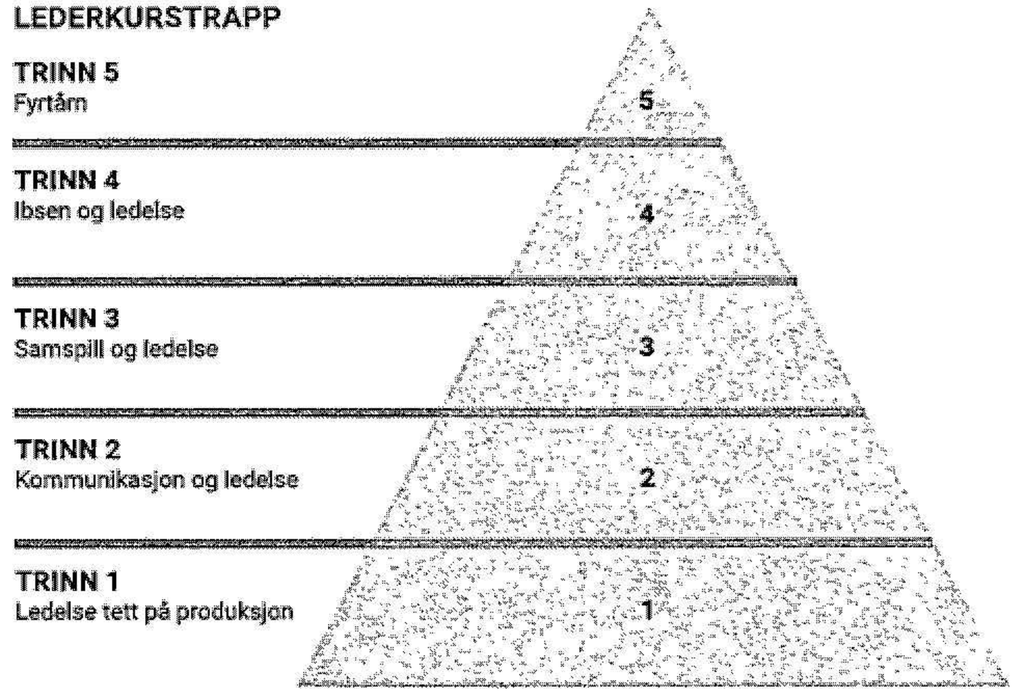
Universum-undersøkelser om drømmearbeidsgivere for yrkesaktive og studenter gir også innsikt i hvilke selskapsattributter som kvinner og menn synes er viktigst i deres valg av arbeidsgiver, og sammenligner hvordan AF Gruppen oppfattes som arbeidsgiver i forhold til disse. Informasjonen brukes i prioritering av våre tiltak, med mål om at vi til enhver tid fremstår som en attraktiv arbeidsgiver for både kvinner og menn.

### Robust organisering og god ledelseskapasitet

AF har som mål å utvikle ledere gjennom intern opplæring, og AFs mange dyktige medarbeidere får tidlig mulighet til å ta lederstillinger. Vi skal tilby markedets beste lederutvikling, og har i dag lederutviklingskurs på fem nivåer. AFs lederutviklingskurs er også en arena for nettverksbygging på tvers av konsernet og for erfaringsutveksling. Å sikre god og tilstrekkelig ledelseskapasitet i et stadig voksende AF er en av våre strategiske prioriteringer. Med en god etterfølgeroversikt og systematisk etterfølgerplanlegging sikrer vi robust organisering og minimerer operasjonell risiko, samtidig som vi styrker karrieremulighetene for våre ansatte. Konsernledelsen i AF har årlig gjennomgang og oppfølging av enhetenes etterfølgerplaner.

S1-4 ▸
Tiltak og ressurser

## LEDERKURSTRAPP




### Trinn 1 Ledelse tett på produksjon

Kurset er tilpasset de ulike enhetene i AF og skal gi lederne prosesser og verktøy for å lede produksjon.

### Trinn 2 Kommunikasjon og ledelse

Kurset skal bevisstgjøre og forbedre lederens kommunikasjonsevne og gi en forståelse for hvilke prosesser man ofte står i som leder. Deltakerne skal jobbe med å forstå seg selv og sine styrker, samt få en god forståelse av AF Gruppens verdigrunnlag og forretningsmodell.

### Trinn 3 Samspill og ledelse

Kurset skal gi deltakere faglig påfyll og ledelsesverktøy til bedre å utføre deres rolle og understøtte egen utvikling som leder. Lederkurset retter seg mot erfarne medarbeidere som har betydelig økonomi-, personal- eller fagansvar. Viktige momenter inkluderer ledelse og utvikling av andre, teambygging, risikostyring og økonomi.

### Trinn 4 Ibsen og ledelse

Kurset skal gi deltakerne mulighet til å reflektere over eget lederskap. Diskusjoner i grupper og i plenum tar utgangspunkt i «Peer Gynt» og hvordan lederskap gjennom handlekraft bygger karakter. Basert på refleksjoner rundt Ibsens «Peer Gynt» inspireres deltakerne til å sette seg mål for sitt lederskap og hvordan de ønsker å være som leder.

### Trinn 5 Fyrtårn

Kurset er designet for erfarne og høyt presterende ledere og skal bidra til at deltakeren tar et ytterligere steg i sitt lederskap. Det er satt av tid til nettverksbygging sammen med konsernledelsen og ledere fra alle deler av AF Gruppen. Kurset består av tre samlinger fordelt mellom Paris og Oslo, med forelesere fra internasjonale universiteter og høyskoler som ESSEC, EDHEC Business School og Sciences Pro. Deltakerne får tilbud om ekstra trening gjennom perioden med løpende dialog om mål og utvikling.

### Sterk kultur og høy trivsel

Vi skal ha et inkluderende, trygt og godt arbeidsmiljø som sikrer motivasjon, trivsel og like muligheter for alle medarbeidere.

2025052604873



S1-4

Tiltak og ressurser

For både fagarbeidere og funksjonærer ser vi at gjennomføring av medarbeidersamtale har en viktig innvirkning på arbeidsglede og totalopplevelsen av ledelse. I 2024 gjennomførte vi kampanjen «Ta praten» med mål om å rette oppmerksomhet rundt medarbeidersamtalen for å øke gjennomføringsgraden. Effekten av denne kampanjen vil vi kunne måle neste år når vi gjennomfører ny MTU.

I løpet av en karriere går man gjennom forskjellige livsfaser med ulike behov for tilpasning. Hver enkelt medarbeider og leder har mulighet til å tilpasse arbeidssituasjonen etter behov. Blant annet tilrettelegger vi for ansatte i småbarnsfasen. Vi legger til rette for foreldrepermisjon, uten at permisjonen skal påvirke videre karriereutvikling i AF. Dette gjøres ved å ha gode rutiner før, under og etter permisjonstiden. Digitale veiledninger og kurs benyttes før permisjonstiden for å sikre god dialog rundt den enkeltes forventninger til permisjonen og tiden etterpå.

Mangfold og likestilling i AF Gruppen er et linjeansvar og et tema som er knyttet tett opp mot bedriftskultur og trivsel. Dersom AF Gruppen skal klare å rekruttere, utvikle og beholde de beste folka, må vi rekruttere talenter fra et bredt og mangfoldig utvalg. AF mener ulike perspektiver gir bedre beslutninger, og derfor skaper mangfold verdi og økt konkurransekraft. Tiltakene er i stadig utvikling i takt med identifiserte risikoer og behov, og dekker allerede områdene innenfor rekruttering, medarbeiderutvikling, arbeidsmiljø og holdningsskapende arbeid. AF har siden 2019 jobbet strukturert og systematisk med mangfold og inkludering gjennom et konserninitiativ som samler representanter fra en stor bredde av AFs virksomhet, inkludert representanter fra konsernledelsen og fra operativ drift. Initiativet skal bidra til å gjøre AF til en bedre arbeidsplass for samtlige ansatte. AF Gruppens verktøykasse for mangfold og inkludering er, i tillegg til grundig kjennskap til egen virksomhet, basert på tett dialog med eksterne miljøer som bransjenettverket for likestilling og mot diskriminering, Diversitas, #EqualityCheck og CORE-forskningsgruppen. Det er i løpet av året gjennomført flere tiltak innen rekruttering, tilrettelegging av jobb, samt holdningskampanjer, som eksempelvis «Her er alle like mye verdt».

AF Gruppen har i mange år fulgt opp og sørget for at kjønn ikke er en faktor som påvirker de ansattes årlige lønnsforhøyelser på like stillingsnivåer eller -grupper som en del av den årlige lønnsjusteringsprosessen. Dette for å avdekke eventuelle avvik og iverksette oppfølgingstiltak. Hvert år gjennomføres omfattende analyser som behandles i konsernledelsen og presenteres i styret. AF Gruppens datterselskaper gjennomfører og rapporterer status for kjønnslikestilling i henhold til nasjonalt lovverk.

Ubevisst diskriminering ved ansettelse kan også være til hinder for likestilling, og vi jobber aktivt med tiltak for å tiltrekke en større gruppe mennesker som representerer et bredere mangfold til bransjen og for å forsterke forståelsen for mangfold og inkludering i våre rekrutteringsprosesser. Tiltakene inkluderer blant annet:

- Strukturert rekrutteringsprosess med bruk av evnetester og begge kjønn til stede på intervjuer.
- Opplæring av ledere for å øke kunnskap om ubevisst diskriminering.
- Bilder av ansatte av begge kjønn i stillingsannonser, rekrutteringskampanjer og annet profileringsmateriell.
- Kvartalsvis måling av ansettelser fordelt per kjønn og nivå.
- Gjennomgang av jobbkrav i våre søknader for å sikre rettferdige og ikke-diskriminerende rekrutteringsprosesser.
- Klar budskapsformidling knyttet til mangfold og inkludering i vår høyskole- og universitetsturne, samt i vår lærlingsatsing

**Målrettet kompetanseutvikling**

Utvikling av kunnskap og kompetanse hos våre medarbeidere er den mest lønnsomme investeringen vi gjør. Praktisk trening i prosjektene er det viktigste virkemiddelet for å fremme faglig utvikling, og AFs desentraliserte beslutningsstruktur gir dyktige medarbeidere muligheten til å ha ansvar tidlig. Bredden i AFs kompetansemiljøer gir godt grunnlag for faglig utvikling og karrieremuligheter på tvers i konsernet.

AF Akademiet samler konsernets kurs-, opplæring og ledelsesprogram. Akademiet utvikler våre medarbeideres kapasitet og kompetanse slik at vi kan ta på oss de mest

S1-4

Tiltak og ressurser

krevende oppdragene. Vi gir alle medarbeidere mulighet for utvikling både innen fag og ledelse og vi har en kombinasjon av fysiske og digitale kurs. Motimate, som er AF Gruppens digitale kursportal, gir enkel tilgang til kurs, erfaringsutveksling og veiledninger. AF Gruppen har også etablert nettverk og arenaer for intern erfaringsdeling som drar nytte av bredden i kompetanse på tvers av virksomheter.

AF har de siste årene intensivert satsingen mot lærlinger med mål om å inspirere flere unge til å velge yrkesfaglige studieretninger og sikre riktig kompetanse. For å lykkes med dette har vi jobbet aktivt med tilstedeværelse ute på skolene og med målrettet kommunikasjon på sosiale medier. Vi har jobbet tett med skoler og rådgivere for å fjerne fordommer og fremme positive holdninger til bygg- og anleggsbransjen. Et eksempel på dette er vår deltakelse på Bygg Arena Arendal, et initiativ for å samle bygg-, anlegg- og eiendomsaktørenes deltakelse på Arendalsuka. Vi deltar også aktivt i arbeidsgruppen «Attraktiv bransje», i regi av Construction City-klyngen, for å øke bransjens attraktivitet.

**Helse og sikkerhet**

Arbeidet med sikkerhet og helse er høyt prioritert i AF Gruppen og er en integrert del av ledelsen på alle nivåer i organisasjonen. AFs ansatte får grundig opplæring i både grunnprinsippene og systemene knyttet til HMS gjennom AF Akademiet. Kurstilbudet inkluderer blant annet 40 timer grunnkurs hvor deltakere får grunnleggende opplæring i systematisk HMS-arbeid, herunder innføring i aktuelle lover og forskrifter, AFs interne krav og metoder og helse- og sikkerhetsarbeid i praksis. Videre tilbys også heldagskurs innen risikostyring HMS og granskning av ulykker.

Viljen til kontinuerlig forbedring er sterk, og rapportering og oppfølging av uønskede hendelser er sentralt i dette arbeidet. I 2024 ble det innrapportert 51 069 (55 089) hendelser og forhold (RUH). Dette tilsvarer en RUH-frekvens på 4,5 (4,4)[1]. Rapportering av uønskede hendelser er nærmere beskrevet i S1-3.

Arbeidet med å hindre skader pågår systematisk og kontinuerlig, og AF Gruppen jobber målrettet gjennom flere konkrete tiltak:

- Det nettbaserte verktøyet Clara benyttes for styring av HMS-risiko av aktivitetene i et prosjekt. I dette systemet deler vi erfaringer fra tidligere hendelser og forsterker kommunikasjon og oppfølging av barrierer.
- Safetalk er et enkelt samtaleverktøy som brukes for å avdekke og påvirke risiko, samt styrke sikkerhetsbevisstheten hos fagarbeiderne. Verktøyet legger til rette for sikkerhetssamtaler mellom fagarbeidere i forkant eller underveis i arbeidssituasjoner. Bruken av Safetalk er økende.
- Kampanjer med sikte på å øke hanskebruken for å redusere antall kuttskader på hender og fingre. Det har ført til en nedgang i antall kuttskader de siste årene.
- Innført bruk av industriklatrehjelm med hakestropp i alle våre prosjekter. Dette kan se ut til å ha gitt effekt, og antall hodeskader som har ført til H1- og H2-skader er halvert siden 2021.

[1] *RUH-frekvens = (antall RUH x 1 730 timer)/totalt antall arbeidede timer*

2025052604876



S1-4 ▸

**Tiltak og ressurser**

Helsearbeid er en naturlig og prioritert del av HMS-arbeidet på lik linje med sikkerhetsarbeid. Målsettingen er et helsefremmende arbeidsmiljø og at ingen skal bli syke av å jobbe i AF. Vi vet at noe sykefravær er arbeidsrelatert og jobber derfor systematisk og langsiktig med å nå målet om et friskt sykdomsbilde, uten arbeidsrelatert sykefravær. AF Gruppen arbeider også forebyggende for å forhindre langtidsfravær. Vi tilbyr kurs og verktøy for å trygge ledere i å hjelpe medarbeidere som møter ulike utfordringer. I 2024 markerte vi også Verdensdagen for psykisk helse, med samlinger, kurs, foredrag, og informasjonspakke delt med prosjektene.

I henhold til lovpålagte krav er alle AFs selskap tilknyttet en offentlig godkjent bedriftshelsetjeneste (BHT). Valg av BHT-leverandør er opp til hver enkelt forretningsenhet, men AF har en intern bedriftshelsetjeneste som utgjør en sterk, fagkyndig og positiv rådgiver som bistår i det forebyggende helsearbeidet. BHT skal bistå arbeidsgiver, arbeidstaker, arbeidsmiljøutvalg (AMU) og vernetjenesten med å forebygge arbeidsrelaterte plager og sykdom, og skape sunne, helsefremmende arbeidsforhold. BHT følger opp medarbeidernes helse ved jevnlige arbeidshelseundersøkelser og bistår i etablerte sykefraværsutvalg i forretningsenhetene for å sikre god oppfølging av alle med sykefravær. Med utgangspunkt i arbeidsmiljømodellen arbeider vi også systematisk med å identifisere og forbedre forhold i arbeidsmiljøet som kan bidra til muskel- og skjelettplager.

AF har definert de 15 mest aktuelle eksponeringene som ansatte utsettes for i arbeidet. Disse eksponeringene blir kommunisert digitalt og fysisk til ansatte via såkalte 'helsekort', for å sikre kunnskapsoverføring. Kortene er tilgjengelige på flere språk. Helserisiko kan også gjennomgås og analyseres i Clara.

S1-6-S1-17 ▸

**Metodikk for rapporterte data**

## METODIKK FOR RAPPORTERTE DATA

| DATAPUNKT | BESKRIVELSE | MODENHET I DATA | ENHET | GRUNNLAG FOR RAPPORTERTE DATA |
|---|---|---|---|---|
| S1-6 | Ansatte | | Antall | Direkte rapportering per 31.12. |
| | Kjønnsfordeling | | Antall | Direkte rapportering per 31.12. |
| | Geografisk fordeling | | Antall | Direkte rapportering per 31.12. |
| | Kontraktstype | | Antall | Direkte rapportering per 31.12. |
| | Turnover | | Definert i S1-6. | Direkte rapportering per 31.12. |
| S1-7 | Innleie | | Årsverk | Estimat basert på rapportering per 30.09. |
| S1-8 | Tariffavtaler | | Antall | Estimat basert på rapportering per 30.09. |
| S1-9 | Kjønnsfordeling ledelse | | Antall | Direkte rapportering per 31.12. |
| | Aldersfordeling | | Antall | Estimat basert på rapportering per 30.09. |
| S1-13 | AF Akademiet | | Antall | Data fra kursportal for 2024 |
| | E-læring | | Antall | Data fra kursportal for 2024 |
| | Lederkurs | | Antall | Registrerte kursdeltagere i 2024 |
| | HMS-kurs | | Antall | Data fra kursportal for 2024 |
| S1-14 | Skader og ulykker | | Definert i S1-14 | Direkte rapportering for 2024 |
| | H1-verdi | | Definert i S1-14 | Direkte rapportering for 2024 |
| | H2-verdi | | Definert i S1-14 | Direkte rapportering for 2024 |
| | Sykefravær | | Definert i S1-14 | Direkte rapportering for 2024 |
| S1-15 | Foreldrepermisjon | | Antall | Estimat basert på rapportering per 30.09. |
| S1-16 | Lønnskartlegging | | Definert i S1-16 | Estimat basert på rapportering per 30.09. |
| S1-17 | Hendelser | | Antall | Rapportering varslingskanal for 2024 |



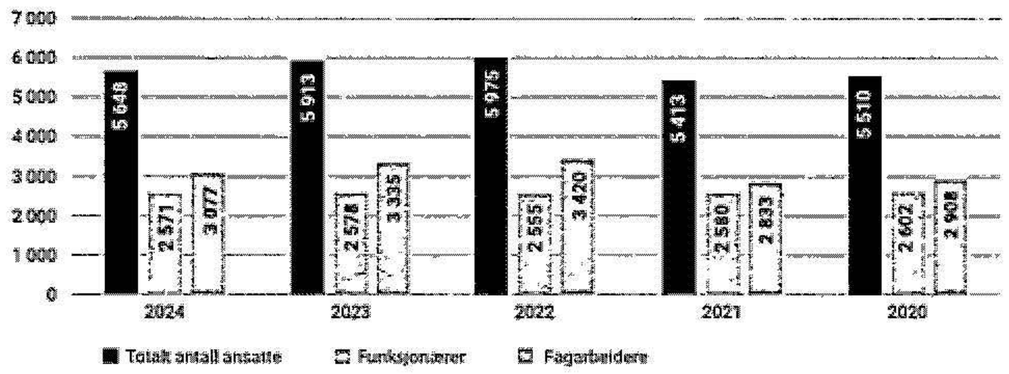
ÅRSBERETNING

S1-6 ▸

Opplysninger om foretakets ansatte

## OPPLYSNINGER OM FORETAKETS ANSATTE

ANSATTE I AF GRUPPEN




| ANSATTEKARAKTERISTIKA | | |
|---|---|---|
| **ANSATTE** | **2024** | **2023** |
| Totalt antall ansatte | 5 648 | 5 913 |
| Antall funksjonærer | 2 571 | 2 578 |
| Antall fagarbeidere | 3 077 | 3 335 |
| **Kjønn** | | |
| Menn | 5 042 | 5 334 |
| Kvinner | 606 | 579 |
| Kvinneandel i % | 10,7 % | 9,8 % |
| **Land** | | |
| Norge | 4 688 | 4 842 |
| Sverige | 894 | 1 020 |
| Litauen | 27 | 21 |
| Tyskland | 25 | 25 |
| Danmark | 8 | - |
| Storbritannia | 6 | 5 |
| **Turnover** | | |
| Antall | 980 | 1 251 |
| Andel | 17,0 % | 21,0 % |
| Andel frivillig avgang | 13,1 % | 16,8 % |
| **Faste og midlertidig ansatte** | | |
| Fast ansatte | 5 394 | |
| Menn | 4 832 | |
| Kvinner | 562 | |
| Midlertidig ansatte | 254 | |
| Menn | 210 | |
| Kvinner | 44 | |
| **Fulltids- og deltidsansatte** | | |
| Fulltidsansatte | 5 537 | |
| Menn | 4 963 | |
| Kvinner | 574 | |
| Deltidsansatte | 111 | |
| Menn | 72 | |
| Kvinner | 39 | |



2025052604877



S1-6 ▸

Opplysninger om foretakets ansatte

Turnover = $\frac{\text{Frivillig avgang, oppsigelse og pensjon}}{(\text{Antall ansatte i fjor + antall ansatte i år})/2}$

Turnover inkluderer frivillig avgang, oppsigelse eller pensjon. Det er kun rapportert om fem tilfeller av ufrivillig deltid. Se note 7 lønnskostnader for informasjon om gjennomsnittlig antall årsverk i konsernet.

S1-7 ▸

Innleie

## INNLEIE

| INNLEIE AV ANSATTE | 2024 |
|---|---|
| **Kjønn** | **Årsverk** |
| Totalt innleie | 183 |
| Selvstendig næringsdrivende | 82 |
| Bemanningsforetak | 101 |

S1-8 ▸

Organisering, tariffavtaler og styrerepresentasjon

## ORGANISERING, TARIFFAVTALER OG STYREREPRESENTASJON

| TARIFFAVTALER | |
|---|---|
| **Dekning** | **Land** |
| 0–19 % | Andre land |
| 20–39 % | IA |
| 40–59 % | Norge |
| 80–100 % | Sverige |

AF legger forholdene til rette for at håndverkere og produksjonsmedarbeidere kan være organisert. Det er en større andel som er fagorganisert i Sverige enn i Norge, dette skyldes at det i Sverige er en større andel funksjonærer som er fagorganisert.

Morselskapet AF Gruppen ASA er et holdingselskap uten ansatte og har derfor ikke krav om bedriftsforsamling etter bestemmelsene i Allmennaksjeloven. Det er inngått en avtale mellom de tillitsvalgte og det største driftsselskapet i konsernet, AF Gruppen Norge AS, om at AF Gruppen Norge AS ikke skal ha bedriftsforsamling. De ansatte er imidlertid representert både i styret til AF Gruppen Norge AS og AF Gruppen ASA.

Antall ansattvalgte styremedlemmer i konsernstyret skal være tre, hvorav ett medlem velges blant ansatte med tariffavtale med «Fellesoverenskomsten for byggfag» og «Overenskomsten for private anlegg», og ett medlem velges av øvrige ansatte. I styret til AF Gruppen ASA er det, i tillegg til de aksjonærvalgte representantene, derfor tre ansattrepresentanter. Ansattrepresentantene skal være med å sikre bedriftsdemokratiet i bedriften på vegne av de ansatte. AF Gruppens øvrige datterselskap har ansatt-representanter i tråd med relevant lovgivning. Konsernet har i tillegg to konsern-tillitsvalgte på fulltid.

2025052604878



S1-9 ▸

Mangfold og likestilling

## MANGFOLD OG LIKESTILLING

**KJØNNSFORDELING KONSERNLEDELSE**

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| Kjønn | Antall | Andel | Antall | Andel |
| Kvinner | 1 | 14 % | 1 | 14 % |
| Menn | 6 | 86 % | 6 | 86 % |

Toppledelsen er i AF Gruppen definert som konsernledelsen. AF Gruppen har i tillegg en ledergruppe på 47 personer som består av direktører i forretningsenheter og sentrale stabsfunksjoner (i tillegg til konsernledelsen). Denne ledergruppen består av 42 menn og 5 kvinner.

**ALDERSFORDELING**

| | 2024 | |
|---|---|---|
| Kjønn | Antall | Andel |
| Totalt antall ansatte | 5 648 | 100 % |
| Ansatte under 30 år | 1 145 | 20 % |
| Ansatte mellom 30 og 50 år | 2 883 | 51 % |
| Ansatte over 50 år | 1 620 | 29 % |

S1-13 ▸

Opplæring og kompetanseutvikling

## OPPLÆRING OG KOMPETANSEUTVIKLING

Prestasjons- og karriereutviklingsvurderinger er systematisert gjennom vår medarbeidersamtale. Vi benytter MTU for å måle gjennomførte medarbeidersamtaler. Basert på MTU gjennomført i 2023 gjennomførte 67 prosent av de ansatte minimum én medarbeidersamtale i 2023. Av de som gjennomførte minimum én årlig medarbeidersamtale var 10,1 prosent kvinner og 89,9 prosent menn.

AF investerer mye tid og ressurser på utvikling av medarbeiderne gjennom opplæring i ulike roller i produksjonen og gjennom utvikling via AF Akademiet. Vi har ikke gjennomsnittlig antall kurstimer for hver ansatt fordelt per kjønn, men presenterer tilgjengelig data for konsernets kurs og kompetanseutviklingsprogrammer. Vi vil i 2025 jobbe med utvikling av rapportering på dette området.

**LEDERKURS**

| Trinn | Antall ansatte med gjennomførte kurs i 2024 |
|---|---|
| Trinn 1 | Gjennomføres i regi av den enkelte forretningsenhet og ikke gjennom AF Akademiet |
| Trinn 2 | 134 |
| Trinn 3 | 40 |
| Trinn 4 | 32 |
| Trinn 5 | 21 |

Det er totalt 1 833 ansatte som har gjennomført kurs gjennom AF Akademiet i 2024, hvorav 707 ansatte har deltatt på HMS-relaterte kurs. AF Gruppens digitale kurstilbud blir brukt av både AF-ansatte, og ansatte hos AF Gruppens samarbeidspartnere og underentreprenører. I 2024 har over 80 000 kurs blitt gjennomført i AF Gruppens e-læringssystem. Kursgjennomføringer gjelder internt ansatte og eksterne samarbeidspartnere. I tillegg gjennomfører også den enkelte forretningsenhet i AF Gruppen egne kurs som kommer i tillegg til digitale kurs og AF Akademiet.

S1-14 ▸

Helse og sikkerhet

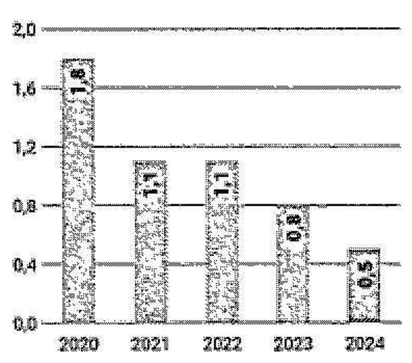
## HELSE OG SIKKERHET

**HELSE OG SIKKERHET**

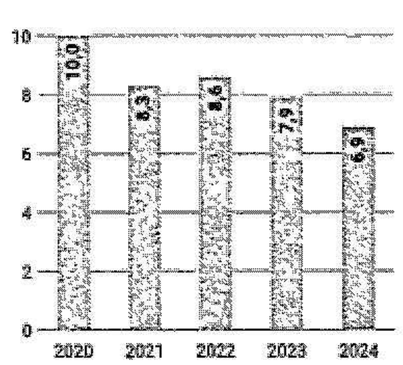
| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Egne ansatte | Underentreprenører | Egne ansatte | Underentreprenører |
| Dødsfall som følge av arbeidsrelatert skade | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Arbeidsrelaterte ulykker | 79 | 56 | 107 | 63 |
| Ulykkesfrekvens | 8,2 | 5,7 | 10,7 | 5,4 |
| Dager tapt på grunn av arbeidsrelaterte skader | 507 | 217 | 907 | 627 |

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| H1-verdi (inkluderer både egne ansatte og underentreprenører) | 0,5 | 0,8 |
| H2-verdi (inkluderer både egne ansatte og underentreprenører) | 6,9 | 7,9 |
| Sykefravær (egne ansatte) | 4,1 | 4,1 |

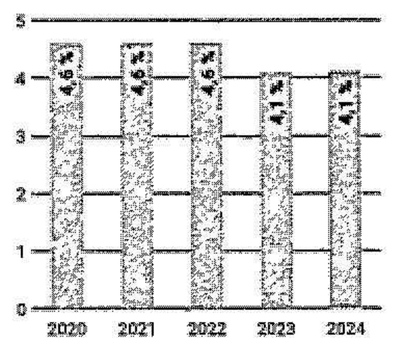
H1-VERDI




H2-VERDI




SYKEFRAVÆR




**H1-verdi:** Antall fraværsskader og alvorlige personskader per million utførte timeverk. AF Gruppen inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H1-verdien.

**H2-verdi:** Antall fraværsskader og alvorlige personskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid per million utførte timeverk. AF Gruppen inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H2-verdien.

**Ulykkesfrekvens (som definert i ESRS):** antall arbeidsrelaterte ulykker per én million arbeidstimer (tilsvarer H2-verdi).

Alle ansatte i AF Gruppen er omfattet av vårt HMS-system. AF Gruppen har ikke kvantitativ data knyttet til arbeidsrelatert dårlig helse som følger av eksponering på arbeidsplassen.

S1-15

Balanse mellom arbeid og fritid

## BALANSE MELLOM ARBEID OG FRITID

Alle AF Gruppens ansatte har rett til foreldrepermisjon. Det er ulike regler for foreldrepermisjon i landene AF Gruppen opererer i. Norge og Sverige har de mest fordelaktige ordningene, både hva gjelder lengde på permisjonen og andelen lønnet permisjon. Totalt har 7,1 prosent av totalt antall ansatte i AF tatt ut familierelatert permisjon i 2024. Det var 58 kvinner (9,6 prosent av totalt antall kvinner) og 345 menn (6,8 prosent av totalt antall menn) som tok familierelatert permisjon i 2024.

S1-16

Kompensasjon og lønnsforskjeller

## KOMPENSASJON OG LØNNSFORSKJELLER

**LØNNSFORSKJELLER**

| | 2024 | |
|---|---|---|
| | Grunnlønn | Total kompensasjon |
| Funksjonærer | 21,8 % | 25,1 % |
| Fagarbeidere | 26,0 % | 21,0 % |
| Total | 23,4 % | 20,6 % |

| Godtgjørelsesforhold | 2024 |
|---|---|
| Totalt godtgjørelsesforhold | 11,8 |

**Lønnsforskjell mellom kjønnene:** forskjellen i gjennomsnittlig lønnsnivå mellom kvinnelige og mannlige ansatte.

**Totalt godtgjørelsesforhold:** forholdet mellom total godtgjørelse for den høyest betalte i AF Gruppen og median for alle ansatte (eksludert den best betalte personen).

Det er ikke avdekket systematiske lønnsforskjeller mellom kjønnene. Lønn reflekterer i all hovedsak kompetanse, ansvar og erfaring, og det er implementert likestillingsverifikasjoner i interne prosesser knyttet til lønnsjustering for å sikre at kjønn ikke påvirker lønnsforhøyelser. Våre analyser viser at utfordringen ligger i antall kvinner i visse stillingstyper heller enn systematiske lønnsforskjeller.

For AF Gruppen Norge AS, som er det største driftsselskapet i AF Gruppen, har kvinner høyere gjennomsnittlig grunnlønn enn menn. Basert på kartlegging gjennomført i 2023 skyldes dette i hovedsak at fagarbeidere, der 98,3 prosent var menn i 2023, har lavere grunnlønn enn funksjonærer. Begrenser man sammenlikningen til funksjonærstillinger, har menn høyere gjennomsnittlig grunnlønn enn kvinner, som begrunnes med lengre arbeidserfaring i snitt hos menn og deres overrepresentasjon i leder- og linjestillinger. Menn har også høyere total lønnsgodtgjørelse enn kvinner. Dette skyldes at menn oftere enn kvinner har stillinger med resultatansvar, og derfor i større grad har resultatbasert bonus.



2025052604879



S1-17

Hendelser, varsling og menneskerettigheter

## HENDELSER, VARSLING OG MENNESKERETTIGHETER

AF Gruppen har mottatt og vurdert fem varslingssaker som kan sies å være knyttet til varslingskategorien diskriminering i 2024. Etter saksbehandling er det konkludert med at det ikke foreligger diskriminering i noen av sakene. AF Gruppen har i 2024 ikke blitt ilagt bøter, straff eller erstatningskrav knyttet til diskrimineringssaker. Varslingsutvalgene i AF Gruppen har mottatt fire bekymringer fra egen arbeidsstyrke i 2024. Ingen av disse meldingene om bekymringer har blitt vurdert som brudd på AF Gruppens Adferdskode eller arbeidsmiljøloven eller annet lovverk.

AF Gruppen har for rapporteringsåret 2024 ikke vært involvert i alvorlige menneskerettighetsproblemer eller hendelser for egen arbeidsstyrke, heller ikke knyttet til FNs veiledende prinsipper eller OECDs retningslinjer for multinasjonale selskap. AF Gruppen har ikke blitt ilagt bøter, straff eller erstatning for alvorlige menneskerettighetsproblemer og hendelser knyttet til egen arbeidsstyrke. Vi har ikke hatt saker der konsernet har vært involvert i å sikre oppreisning for berørte i alvorlige menneskerettighetssaker.

2025052604880



# S2 ARBEIDERE I VERDIKJEDEN

AF stiller krav til de vi jobber med og skal ha samarbeidspartnere som ikke går på akkord med sikkerhet og etikk.

SBM-3 ▸
**Vesentlige tema, påvirkninger og muligheter**

### VESENTLIGE TEMA, PÅVIRKNINGER OG MULIGHETER

Arbeidere i verdikjeden omfatter AF Gruppens underentreprenører og øvrige leverandører i verdikjeden. Underentreprenører er vurdert som arbeidere i vår verdikjede, men er inkludert i vår sikkerhetsrapportering av H1- og H2-verdier i S1 Egen arbeidsstyrke.

| VESENTLIGE TEMA | |
|---|---|
| **Undertema** | **Del-undertemaer** |
| Arbeidsvilkår | Trygg ansettelse |
| | Arbeidstid |
| | Tilstrekkelig lønn |
| | Helse og sikkerhet |
| Likebehandling og like muligheter for alle | Tiltak mot trakassering på arbeidsplassen |
| Andre arbeidsrelaterte rettigheter | Barnearbeid |
| | Tvangsarbeid |
| | Ordentlige boligforhold |
| | Vann og sanitære forhold |

S2-1 ▸
**Retningslinjer**

### RETNINGSLINJER

AF Gruppen skal kun samarbeide med leverandører og underentreprenører som forplikter seg til å følge verdier og krav til adferd som beskrevet i Hensikt, Mål og Verdier og Adferdskoden. Gjennom å inngå avtale med AF Gruppen aksepterer man leverandørerklæringen med alt dens innhold, samt forplikter seg til å videreformidle denne videre i leverandørkjeden. Leverandører skal følge alle relevante lover og regler, samt fullt ut etterleve UN Global Compact, FNs verdenserklæring om menneskerettigheter og relevante ILO-konvensjoner. Leverandørerklæringen adresserer spesifikt temaer som:

– Arbeidstid og lønn
– Tvangsarbeid, sosial dumping og barnearbeid
– Helse og sikkerhet
– Arbeidsmiljø og diskriminering
– Klima og miljø
– Bekjempelse av korrupsjon
– Svart arbeid, hvitvasking med videre
– Prissamarbeid
– Habilitet
– Konfidensialitet og håndtering av medier
– Varsling
– Revisjon

Det fremgår av leverandørerklæringen at arbeid ikke kan settes bort uten skriftlig avklaring med AF Gruppen, samt at arbeid ikke skal settes bort i mer enn ett underliggende kontraktsforhold. AF Gruppen kan sanksjonere brudd på leverandørerklæringen med bortvisning av personer, avkortning av betaling eller heving av kontrakt.

Sikkerhetsarbeidet i AF omfatter alle som befinner seg på våre byggeplasser, og retningslinjer beskrevet i S1 gjelder derfor både for egne ansatte, så vel som underentreprenører og leverandører i alle våre prosjekter. Dette gjelder blant annet

S2-1 ▸
**Retningslinjer**

HMS-prosedyrer, opplæring, gransking og AF sin beredskapsplan. Det er utarbeidet et eget dokument for HMS som et obligatorisk avtalevedlegg til kontrakter som inngås med våre leverandører. Hensikten med vedlegget er å avklare i en tidlig fase de forpliktelser og forhold som angår HMS i våre prosjekter.

S2-2 ▸
**Dialog med arbeidere i verdikjeden**

### DIALOG MED ARBEIDERE I VERDIKJEDEN

AF Gruppens største iboende risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er vurdert å være hendelser på våre byggeplasser. Konsernfunksjonen i AF Gruppen har et overordnet ansvar for en helhetlig prosess når det gjelder oppfølging på våre byggeplasser, men den daglige oppfølgingen og dialogen er organisert i linjen og på våre prosjekter. I tillegg har vi dialog gjennom blant annet individuelle leverandørmøter, innkjøpsprosesser, interne revisjoner og leverandørevaluering og -undersøkelser. Se SBM-2 for mer informasjon om AFs dialog med arbeidere i verdikjeden, hvordan dette er organisert og frekvens. AF skal være en foretrukket partner for strategisk viktige leverandører, og innspill videreformidles gjennom etablerte forum og kommuniseres til relevante beslutningstakere hvis det identifiseres forhold som krever implementering av tiltak.

AF Gruppen er underlagt Åpenhetsloven og følger OECD sine retningslinjer for flernasjonale selskaper, som er en anerkjent og anbefalt modell for aktsomhetsvurdering. Åpenhetsloven har påvirket vårt arbeid med å identifisere og rapportere potensiell risiko knyttet til innkjøp samt oppfølging av leverandører og underentreprenører i hele konsernet. AFs innkjøpsdirektør har inneværende år gjennomført samtaler med utvalgte leverandører innen ulike fagområder (eksempelvis grossister, ståålleverandører, betongprodusenter, UE glass/fasade og UE parkett), med formål å forstå hvordan disse leverandørene følger opp grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold hos sine leverandører. Det er stor variasjon i modenhet og hvordan våre leverandører jobber med aktsomhetsvurderinger. Våre utvalgte leverandører virker å ha en hensiktsmessig forståelse og tilnærming til risiko for brudd på bestemmelsene i vår Leverandørerklæring. Oppfølgingen virker å være tilpasset identifisert risikonivå med flere konkrete tiltak. Eksempelvis har flere av grossistene full- eller tilnærmet full kontroll på opprinnelsesland og de har gjennom sitt nettverk et program for besøk på de aktuelle fabrikkene i land der arbeidere kan være mer eksponert for brudd med bestemmelsene i vår Leverandørerklæring. Samtalene har ikke endret AFs oppfatning av at det er hendelser på våre byggeplasser som utgjør den største risikoen for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Faktisk og iboende risiko kartlegges gjennom periodisk aktsomhetsvurdering som utføres av forretningsenhetene i forbindelse med perioderapportering. Innkjøpsdirektør konsern gjør en årlig kartlegging av konsernets totale innkjøp av risikoprodukter og/eller fra land med høy risiko for brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold. Eventuelle funn følges opp av Direktør innkjøp og juridisk, som også følger opp om iverksatte tiltak har vært effektive ved å få tilbakemeldinger fra interne og eksterne kilder, konsultere interessenter og følge opp dialogen med eventuelt berørte parter.

Ved kjøp av fysiske innsatsfaktorer til produksjonen, primært ulike byggematerialer, forholder vi oss til internasjonalt anerkjente oversikter over hva som regnes som risikoprodukter og land med forhøyet risiko for produksjon i strid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. AF Gruppen har interne krav om rapportering ved innkjøp fra det som er definert som risikoland definert av The International Trade Union Confederation (ITUC) med grad 4 eller 5 på skalaen. Listen av risikoprodukter er dynamisk og vurderes og oppdateres basert på volum og risiko. Risikoprodukter identifisert som spesielt relevant for bygg og anleggsvirksomheten i AF er:

• Sement
• Murstein
• Regnskogtømmer, tropisk trevirke og teak
• Møbler, fast bygginnredning


ÅRSBERETNING

2025052604881

S2-2 ▸
Dialog med arbeidere i verdikjeden

- Gips (mineral)
- Spiker
- Steinprodukter

AFs fullstendige rapportering på aktsomhetsvurderinger og konsekvenser for konsernet i henhold til Åpenhetsloven er dekket i et eget særtrykk. Alle AF Gruppens datterselskap er omfattet av denne rapporteringen og rutiner for våre aktsomhetsvurderinger. Se oversikt i GOV-4 som viser hvordan informasjonskrav i ESRS knyttet til gjennomførte aktsomhetsvurderinger dekkes i vår bærekraftsrapport.

S2-3 ▸
Prosesser for utbedring og varsling

## PROSESSER FOR UTBEDRING OG VARSLING

AF Gruppen oppfordrer arbeidere i verdikjeden til å varsle om eventuelle kritikkverdige forhold. Informasjon om varsling i AF tilgjengeliggjøres på våre hjemmesider og våre prosjekter. Se G1 Virksomhetsstyring for mer informasjon.

Informasjonsforespørsler knyttet til AF Gruppens arbeid med Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger kan rettes til apenhetsloven@afgruppen.no.

S2-5 ▸
Mål

## MÅL

AF Gruppen har fastsatt relevante måltall for arbeidere i verdikjeden knyttet til vårt sikkerhetsarbeid i konsernstrategien mot 2028. Den viktigste måleparameteren for sikkerhetsarbeidet i AF er H1-verdien og mål om null alvorlige personskader og null fraværsskader. Det vil si en H1-verdi på null. I tillegg skal vår H2-verdi være lavere enn fem. H1- og H2-verdien inkluderer også underentreprenører som skader seg på våre prosjekter. Se S1-14 for rapportering av H1- og H2-verdier og S1-5 for måloppnåelse.

Gjennom strategiprosessen i 2024 har det vært tett involvering av sentrale interessenter for å utarbeide forslag til målsettinger i konsernstrategien. Fagressurser i våre selskap har kommet med innspill som har vært diskutert med direktørene for selskapene i hele konsernet gjennom flere ledergruppemøter, og forslag til målformuleringer har vært testet på utvalgte ledergrupper i AF sine selskap. Utover de nevnte målsettingene er det ikke fastsatt kvantifiserte måltall med hensyn til oppfølging av identifiserte påvirkninger, risikoer eller muligheter.

S2-4 ▸
Tiltak

## TILTAK

AF Gruppen har implementert tiltak som skal bidra til å sikre våre egne ansattes helse, sikkerhet og grunnleggende rettigheter. Disse tiltakene gjelder også for AFs underentreprenører og leverandører i alle våre prosjekter og adresserer identifiserte vesentlige påvirkninger.

AF forventer samme HMS-standard hos underentreprenører som i egen organisasjon. Arbeidet med HMS har høy prioritet i AF, og tiltak for å hindre skader pågår systematisk og kontinuerlig. Tiltak knyttet til AFs sikkerhetsarbeid er beskrevet i S1 Egen arbeidsstyrke. Ansatte hos underentreprenører inkluderes i våre statistikker for sikkerhet og vi kan derfor måle effekt av tiltak og igangsatte initiativ knyttet til vårt sikkerhetsarbeid.

AF har organisatorisk ansvar for hele kontraktspyramiden, og vår tilnærming til seriøsitetsarbeidet er risikobasert og målrettet. Konsernfunksjonen har et overordnet ansvar for en helhetlig prosess, men hoveddelen av den daglige oppfølgingen gjøres og er organisert med innkjøp- og seriøsitetsansvarlige i linjen. Dette ansvarliggjør prosjektorganisasjonen på byggeplassen. Kontroll av underleverandører på byggeplass foretas i prosjektene, og konsernfunksjonen fungerer som en støttefunksjon.

AF jobber både proaktivt og reaktivt for å sikre at våre strenge krav etterleves. Prekvalifisering og evaluering av leverandører før kontraktsinngåelse er en sentral del av vårt proaktive arbeid for å sikre at AF benytter seg av seriøse leverandører og på den måten hindre arbeidslivskriminalitet og brudd på menneskerettigheter. Mer

S2-4 ▸
Tiltak

informasjon om dette, samt verktøy som eksempelvis StartBANK er nærmere beskrevet i G1 Virksomhetsstyring. Når underentreprenører er godkjent og får adgang til prosjektet følges disse opp gjennom stikkprøver og kontroller for å verifisere at virksomheten drives i tråd med regelverk og gjeldende retningslinjer. De viktigste verifikasjonene vi gjennomfører er:

- Kontroll av lønns- og arbeidsvilkår blant leverandører, underentreprenører og bemanningsforetak, både av prosjektene selv og med bistand fra AF Gruppens rådgiver A-krim (i tråd med forskrift om informasjons- og påseplikt og innsynsrett).
- Adgangskontroll i prosjektene.
- Interne revisjoner som gjennomføres på alle nivåer i organisasjonen og tilstedekontroller som gjennomføres på byggeplass.
- Vernerunder som gjennomføres ukentlig på alle prosjekter for å sikre etterlevelse av regelverket for arbeidsmiljø.
- Krav om HMSREG i stadig flere prosjekter. Dette er et informasjonssystem utviklet for å motvirke arbeidskriminalitet og sosial dumping.

Det er etablert kontrollrutiner for å avdekke svart arbeid, hvitvasking og korrupsjon. Kontrollrutinene omfatter blant annet løpende intern rapportering og oppfølging av kjøp av varer fra risikoland, kjøp av risikoprodukter og eventuelle kjøp fra sperrede leverandører, i tillegg til årlig kontroll og kartlegging. Flere selskaper i AF bruker HMSREG, et system som brukes til å sammenstille data fra andre systemer. Ytterligere bruk av HMSREG til digital oppfølging av dokumenter og informasjon forenkler kontroll på byggeplass.

I 2023 tok AF Gruppen i bruk et nytt analyseverktøy i vårt arbeid for å bekjempe arbeidslivskriminalitet. Plattformen Enin samler relevant informasjon fra ulike kilder som gir informasjon om selskaper AF samarbeider med, blant annet offentlige rapporter og attester, regnskapsinformasjon, konkursrisikoscore, eierinformasjon og sanksjonslister. Tidligere ble det gjort manuelle oppslag i hvert av de enkelte kildene, så en innføring av verktøyet effektiviserer arbeidet med å gjøre undersøkelser for å fange opp negative signaler. I tillegg til oppslag i ulike registre, har vi nå mulighet for å overvåke bransjen, spesifisere kriterier og flagge bedrifter AF ønsker å følge med på. Det å innføre Enin som et analyseverktøy har forbedret AFs arbeid med å identifisere relevante hendelser og potensielle risikoer. Med oppdatert sanntidsinformasjon kan vi handle raskere og mer presist i vårt proaktive arbeid for å forebygge arbeidskriminalitet.

Korrektive tiltak ved eventuelle betydelige funn vil være å stanse, forebygge eller å redusere negativ påvirkning eller skade. Konkrete tiltak vil avhenge av den spesifikke saken og AFs posisjon til å påvirke den aktuelle hendelsen. AF ønsker å få rapportert potensielle saker internt for å øke bevissthetenen rundt denne type risiko. For å understøtte at dette skal bli en sterkere del av vår kultur, har vi styrket vår interne opplæring. I 2023 ble det innført et obligatorisk nettbasert introduksjonskurs om Åpenhetsloven og AF vil fortsette arbeidet med bevisstgjøring rundt menneskerettigheter og uanstendige arbeidsforhold. Det er ikke identifisert vesentlige funn forbundet med vår periodiske aktsomhetsvurdering som utføres av forretningsenhetene i forbindelse med perioderapportering.

AF ønsker ikke å samarbeide med selskaper som har vært eller er involvert i arbeidslivskriminalitet og det gjøres en vurdering av alvorlighetsgraden i mistenksomme forhold. AF hadde ved utgangen av 2024 valgt bort 60 norske aktører vi ikke ønsker å samarbeide med ut fra en risikovurdering basert på selskapenes- og nøkkelpersoners historikk. Det er foreløpig ikke valgt bort svenske aktører, men vår svenske virksomhet er omfattet av samme prosedyre.

I 2025 vil AF Gruppen jobbe etter en handlingsplan som skal sikre at arbeidet mot arbeidslivskriminalitet holder like høy standard i vår virksomhet i Sverige som i Norge. Vi vil utnytte felles prosedyreverk og metodikk på tvers av landegrensen, men med nødvendige tilpasninger til svenske myndighetskrav og bransjespesifikke initiativer som for eksempel «Bankinitiativet Hållbar Byggbransch». Vi anser at risikoen for A-krim i svensk bygg- og anleggsbransje er like stor som i Norge, og målet er å sikre at alle våre prosjekter, uavhengig av land, gjennomfører prosjekter med en kompromissløs holdning til etikk, uten A-krim blant våre samarbeidspartnere.


ÅRSBERETNING

20250326048B2



# VIRKSOMHETSSTYRING

GOVERNANCE

## Innhold

248 G1 VIRKSOMHETSSTYRING



ÅRSBERETNING

2025052604883



# G1 VIRKSOMHETSSTYRING

AFs troverdighet og konkurransekraft er tuftet på tillit, og derfor skal vi ha en kompromissløs holdning til etikk og stille klare krav til alle vi samarbeider med.

SBM-3
Vesentlige temaer

## VESENTLIGE TEMAER

| VESENTLIGE TEMA | |
|---|---|
| **Undertema** | **Del-undertemaer** |
| Bedriftskultur | |
| Vern av varslere | |
| Relasjoner med leverandører | |
| Korrupsjon og bestikkelser | Hendelser |
| Økonomisk kriminalitet | |
| Informasjonssikkerhet | |

AF har identifisert to vesentlige enhetsspesifikke bærekraftstemaer; økonomisk kriminalitet og informasjonssikkerhet. Økonomisk kriminalitet er en fellesbetegnelse for profittmotiverte, lovstridige handlinger som ofte begås innenfor eller med utspring i en økonomisk virksomhet som utgir seg for å være lovlig. AF har definert åtte kategorier av økonomisk kriminalitet. Syv av disse samsvarer med politiets definisjon av økonomisk kriminalitet, og i tillegg har AF definert økonomisk utroskap som en aktuell kategori:

- Konkurskriminalitet
- Bedrageri
- Hvitvasking
- Verdipapirkriminalitet
- Korrupsjon
- Regnskapskriminalitet
- Skattekriminalitet
- Økonomisk utroskap

Økonomisk kriminalitet dekker også korrupsjon og bestikkelser og opplysningskrav knyttet til disse temaene er derfor presentert samlet. Temaet informasjonssikkerhet er rapportert i et separat avsnitt avslutningsvis i dette kapittelet.

---

G1-1
Retningslinjer for god forretningsskikk og bedriftskultur

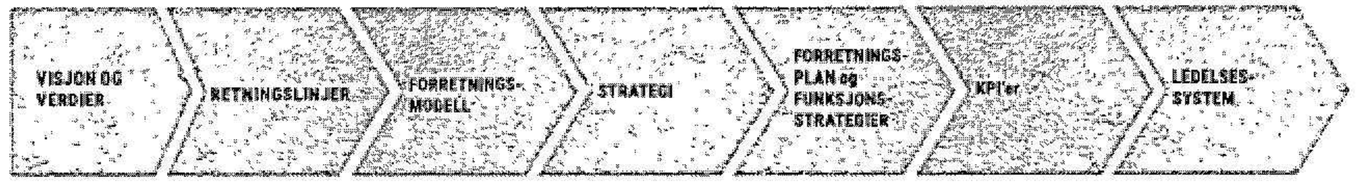
## RETNINGSLINJER FOR GOD FORRETNINGSSKIKK OG BEDRIFTSKULTUR

### Bedriftskultur og god forretningsskikk

AF Gruppen er et verdibasert selskap og våre kjerneverdier har røtter tilbake til etableringen av AF Gruppen i 1985. Kjerneverdiene er selve grunnfjellet i virksomheten og preger alt vi gjør, og ikke gjør. Vår bedriftskultur er bygget opp over tid av motiverte og dyktige medarbeidere. Tilstedeværende ledelse, nærhet og samhandling mellom de ulike forretningsenhetene er essensielt i vårt kontinuerlige arbeid med å bygge en enhetlig bedriftskultur. Våre medarbeidere skal kunne identifisere seg med og etterleve verdiene:

– Til å stole på
– Grundighet og hardt arbeid
– Vilje til lønnsom vekst
– Ledelse gjennom tilstedeværelse og innlevelse
– Frihet til å utøve entreprenørånd og disiplin i henhold til mål og krav

G1-1
Retningslinjer for god forretningsskikk og bedriftskultur




Dokumentene «Adferdskoden» og «Hensikt, Mål og Verdier» omfatter AFs normer for handling og samhandling og danner fundamentet i AF-kulturen. Etterlevelse av AFs Hensikt, Mål og Verdier og Adferdskode er forankret i styret, og utøves gjennom konsernledelsen videre til våre enheter og selskaper, prosjekter og ansatte. AFs krav og retningslinjer gjenspeiles i disse verdidokumentene.

«Hensikt, mål og verdier» gir i korte trekk en oversikt over hvem AF er, hva vi står for og hva vi vil oppnå. Alle våre medarbeidere skal kjenne til målene, identifisere seg med kjerneverdiene og etterleve dem. Et felles sett med verdier og en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk gir oss en unik konkurransekraft når vi skal løse fremtidens utfordringer.

Adferdskoden er AF Gruppens leveregler og det forutsettes at alle medarbeidere gjør seg kjent med den og etterlever den. Når oppkjøpskandidater vurderes blir det lagt avgjørende vekt på at bedriftskultur og kjerneverdier er i tråd med AF sine.

Forretningsmodellen er en beskrivelse av områder som er av særlig viktighet for AF og som bygger på kulturen som er skapt over tid. Forretningsenhetene i AF Gruppen styrer etter selvstendige forretningsplaner som støtter opp under AF Gruppens forretningsmodell og konsernstrategi og ledes av en direktør eller daglig leder. Les mer om AFs forretningsmodell på side 20 og 21.

Forretningsmodellen angir krav og forventninger til etterlevelse som skal reflekteres i sentrale dokumenter i selskapenes ledelsessystem. Ledelsessystemet i AF skal styre prosesser og aktiviteter slik at det oppfyller AFs mål og visjoner. Hver forretningsenhet skal ha et ledelsessystem som er tilpasset organisasjonens virksomhet og godkjent av en konserndirektør. Interne revisjoner gjennomføres i alle selskap gjennom et fastsatt revisjonsprogram for å sikre etterlevelse, både av konsernets krav og forretningsenhetenes ledelsessystemer.

AF Gruppen skal utvise åpenhet og vi skal være til å stole på. Lover og forskrifter er rammebetingelser som AF skal forholde seg til og er grunnpilaren i de kravene som det enkelte selskap i AF møter.

AF Gruppens leverandører og underentreprenører forplikter seg til å følge verdier og krav til adferd som beskrevet i Hensikt, Mål og Verdier og Adferdskoden i vår leverandørerklæring. Gjennom å signere en avtale med AF Gruppen aksepterer man denne erklæringen med alt dens innhold. AF Gruppen har nulltoleranse når det gjelder atferd som bryter med bestemmelsene i leverandørerklæringen. Dette innebærer at dersom AF får kjennskap til brudd på leverandørerklæringen i et avtaleforhold, kan dette sanksjoneres med bortvisning av personer, avkortning av betaling eller heving av kontrakt.

### Korrupsjon, bestikkelser og annen økonomisk kriminalitet

AF Gruppen har nulltoleranse for korrupsjon og annen økonomisk kriminalitet. Dette innebærer at ansatte ikke skal gi eller motta gaver og andre ytelser som kan være egnet til å skape tvil om AF Gruppens integritet og etterlevelse av gjeldende regelverk. Ingen har i kraft av sin stilling rett til å bruke informasjon til å skaffe seg selv eller andre økonomiske fordeler. Adferdskoden forbyr også selskapets ansatte å diskutere, foreslå eller inngå avtale med konkurrenter som kan påvirke konkurransesituasjonen.

Dersom en ansatt har informasjon som kan ha innvirkning på selskapets aksjekurs,

2025052604884



G1-1

**Retningslinjer for god forretningsskikk og bedriftskultur**

skal denne informasjonen behandles som konfidensiell informasjon. AF Gruppen har retningslinjer knyttet til børssensitiv informasjon og fører løpende kontroll med transaksjoner i AF-aksjen foretatt av selskapets ansatte og deres nærstående. Misbruk av børssensitiv informasjon leder til politianmeldelse og avskjedigelse.

Risikoen for korrupsjon og bestikkelser er vurdert som lav, primært som følge av at AF har to hovedmarkeder, Norge og Sverige. Anleggsleder, prosjektleder og daglig leder i datterselskap eller direktør i forretningsenhet utgjør funksjonene med størst risiko som følge av deres involvering ved kontraktsinngåelse og oppfølging av kontrakter i det enkelte prosjekt. Retningslinjer knyttet til korrupsjon og bestikkelser er basert på identifisert risikonivå vurdert hensiktsmessig.

### Opplæring

Ansatte i AF får tilbud om å delta på introduksjonskurs der det gis en innføring i Adferdskoden og kjerneverdiene. Gjennomgangen skal gi de ansatte en forståelse av hvilke krav og forventninger som stilles, og er et viktig virkemiddel for å bygge en bedriftskultur med høy etisk standard. AF har i tillegg lederkurs med temaer som blant annet innkjøp, HMS og personalhåndtering. Disse kursene inkluderer dilemmatrening og andre holdningsskapende oppgaver for å sikre enhetlig praktisering av AFs retningslinjer. AF gjennomfører også egenutviklet kurs i forebygging av arbeidslivskriminalitet. Videre må alle underentreprenører gjennomgå et obligatorisk HMS-kurs før oppstart på et AF-prosjekt.

Det er opprettet konserninterne nettverksorganisasjoner for å skape arenaer for samarbeid og erfaringsoverføring på tvers av enhetene, og for å sikre etterlevelse av krav i hele AF:

- HMS-forum for spørsmål knyttet til HMS-lovgivning
- HR-forum for ivaretakelse av de ansattes rettigheter
- Forum A-krim for arbeidet med å motvirke arbeidslivskriminalitet
- Innkjøpsforum for spørsmål knyttet til forretningsetikk
- Klima- og miljøforum for deling av erfaringer rundt AFs klima- og miljøarbeid
- Kvalitetsforum for deling av beste praksis for ledelsessystemer og standarder
- Samarbeid med Fairplay Oslo om forebygging mot arbeidslivskriminalitet
- Seriøsitetsforum, åpent forum med eksterne og interne deltakere

### Beredskap

AF skal være klare til å håndtere beredskapssituasjoner på alle nivå i organisasjonen. Den overordnede beredskapsplanen setter rammen for beredskapsorganisering og -planer for selskaper i hele konsernet. Beredskapsplanen beskriver rammene for hvordan AF etablerer og styrer alle operasjonelle, organisatoriske og tekniske tiltak som bidrar til å redusere konsekvensene før, under og etter at en ulykke eller annen alvorlig hendelse har oppstått. Beredskapsplanen gjelder for alle prosjekter i alle enheter, inklusive underentreprenører, innleide, besøkende og andre som kan bli berørt i en beredskapssituasjon. Byggherrer og våre kunder kan ha egne beredskapsplaner som vil gi føringer for prosjektenes beredskapsplaner.

Vi skal være forberedt på et vidt spenn av krevende situasjoner, eksempelvis ved alvorlige arbeidsulykker, pandemi, dataangrep og økonomisk kriminalitet. Ved krevende beredskapssituasjoner mobiliseres en sentral krisestab som leder det overordnede beredskapsarbeidet og som støtter ledelsen i prosjektet og den berørte enheten. I etterkant analyseres hendelser for å etablere forebyggende barrierer for fremtiden.

Beredskapsøvelser gir oss trygghet, selvtillit og mulighet til å identifisere forbedringsområder. Beredskapsarbeidet i AF vil alltid være preget av det til enhver tid rådende risikobildet vi er omgitt av. Den mest sannsynlige beredskapssituasjonen i AF er en alvorlig arbeidsulykke, noe hele organisasjonen til AF øver jevnlig på. I tillegg har beredskapsarbeidet i 2024 fokusert på områdene cyberangrep og økonomisk kriminalitet. Gjennom året har beredskapsledelsen økt samhandlingen med andre sentrale fagressurser i konsernstaben gjennom å opprette et beredskapsråd for konsern.

G1-1

**Retningslinjer for god forretningsskikk og bedriftskultur**

### Varsling og vern av varslere

Varsling er å si fra om kritikkverdige forhold i virksomheten, herunder brudd på lover og sentrale retningslinjer. Alle ansatte og innleide arbeidstagere har etter arbeidsmiljøloven rett til å varsle og AF oppfordrer også leverandører, samarbeidspartnere og andre til å varsle om kritikkverdige forhold. Eksempler på kritikkverdige forhold kan være:

- Korrupsjon, underslag eller andre former for økonomisk kriminalitet som feilrapportering eller manipulering av finansiell rapportering
- Trakassering, diskriminering eller rusmisbruk på arbeidsplassen
- Fare for liv og helse
- Fare for skade på klima eller miljø

**VARSLINGSUTVALGET I AF BESTÅR AV**

- Håkon Stenseth, direktør innkjøp og juridisk (utvalgets leder)
- Thomas Gyran, bedriftslege
- Sif Løvdal, personalsjef
- Ellen Hammer, Senior HR-rådgiver
- Christian Berg, hovedtillitsvalgt/ hovedverneombud
- Tinis Wensing, personalsjef (Sverige)

AFs varslingskanal er etablert i samsvar med arbeidsmiljøloven og er underlagt lovfestede krav med hensyn til vern av varslere. Rutiner knyttet til varsling og behandling av kritikkverdige forhold skal sikre en forutsigbar og forsvarlig fremgangsmåte der varsler er beskyttet mot gjengjeldelse som følge av varslingen. Varsling kan gjøres åpent eller anonymt, og både varslingen og varslers identitet behandles som fortrolige opplysninger. Varsling kan skje i linjen til nærmeste leder, til leder på høyere nivå, via e-post til varslingsutvalget (varsling@afgruppen.no) eller anonymisert ved bruk av varslingsskjema på www.afgruppen.no/varsling. Flere forretningsenheter har i tillegg etablert egne varslingskanaler. AF Gruppens sentrale varslingskanal driftes av Varslingsutvalget i AF, men det er også mulig å varsle anonymt slik at varselet håndteres av en ekstern tredjepart.

Varslingsutvalget foretar en forundersøkelse for alle mottatte varsler som dokumenteres skriftlig og fakta undersøkes dersom det er nødvendig. Så langt saken tillater det skal varsler informeres om AFs behandling av varslet og hvilket utfall saken har fått. Varsler blir håndtert i henhold til varslingsprosedyren og det holdes løpende oversikt over varslingssakene med orientering til konsernledelsen årlig. Hvem som er behandlingsansvarlig avhenger av hvor og hva varselet gjelder, samt at behandlingsansvarlig skal være habil. Varslingsutvalget vurderer og gir anbefaling om hvem som bør behandle varslingen.

Vårt e-læringskurs om varsling gir ansatte og våre samarbeidspartnere god kunnskap om hvorfor det er viktig å varsle om kritikkverdige forhold og hvordan man gjør det. Her gis det også mer informasjon om hvordan AF Gruppen har organisert sitt varslingsutvalg og prosessen rundt varsling. Informasjon om varsling gis også på våre hjemmesider og tilgjengeliggjøres på våre prosjekter.

---

G1-2

**Forbindelser med leverandører, kunder og andre samarbeidspartner**

### FORBINDELSER MED LEVERANDØRER, KUNDER OG ANDRE SAMARBEIDSPARTNERE

AF skal velge den leverandøren eller underentreprenøren som gir det beste tilbudet basert på en vurdering av pris, samt oppfyllelse av lovfestede krav, krav i tariffavtaler og AFs interne krav. Konsernfunksjonen i AF har et overordnet ansvar for å sikre en god og helhetlig innkjøpsprosess gjennom prosedyrer og verktøy, men innkjøp er organisert og gjøres i linjen. En viktig del av vårt innkjøpsarbeid er å sikre at våre leverandører stiller samme krav til etikk, kvalitet, sikkerhet og ytre miljø som AF Gruppen gjør. Leverandører og underentreprenører i våre prosjekter må forplikte seg til å følge våre verdier og krav til adferd, og etterlevelse av lover og retningslinjer fra UN Global Compact ved å akseptere AF Gruppens leverandørerklæring. I leverandørerklæringen, som skal følge alle våre avtaler og er tilgjengelig på våre hjemmesider, spesifiseres sosiale kriterier og miljøkriterier. Leverandørerklæringen er sist oppdatert i 2024 og det er vurdert at kriteriene adresserer identifiserte vesentlige risikoer og påvirkninger på en hensiktsmessig måte.

AF jobber for å sikre at våre strenge krav etterleves, og tillater kun to ledd med underentreprenører for å ha en akseptabel transparens. AF stiller krav til at hele verdikjeden skal tilfredsstille grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vi benytter blant annet StartBANK og deres risikofilter som

2025052604885



**G1-2**

**Forbindelser med leverandører, kunder og andre samarbeidspartner**

prekvalifiseringsverktøy. StartBANK er et felles leverandørregister og bransjenettverk som skal bidra til at leverandører konkurrerer på like vilkår. Verktøyet er en åpen dokumentasjonsdatabase der alle leverandører som oppfyller objektive kriterier kan bli registrert. Formålet med prekvalifisering i StartBANK er å sikre at alle som utfører arbeid i våre prosjekt tilfredsstiller viktige minimumskriterier for samarbeid med AF Gruppen. AF har også en dedikert ressurs i konsernstab som jobber forebyggende med arbeidslivskriminalitet på våre prosjekter. Ytterligere informasjon om arbeidere i vår verdikjede er gitt i S2 Arbeidere i verdikjeden.

Beste praksis i konsernet er at alle leverandører som har levert varer eller tjenester av vesentlig betydning skal evalueres. Leverandører med konsernavtale skal alltid evalueres etter avsluttet leveranse til prosjekt.

Vi måler kunde- og leverandørtilfredshet på en skala fra 1–6, med mål om å være over 5 på begge. Formålet er å benytte læringspunkter fra undersøkelsene til å videreutvikle våre samarbeids- og kommunikasjonsegenskaper. I 2023 ble det gjennomført en kundeundersøkelse og en leverandørundersøkelse for utvalgte enheter i AF Gruppen. Analyse av undersøkelsene viser følgende resultater:

- Kundetilfredshet 2023: 5,0
- Leverandørtilfredshet 2023: 5,0

---

**G1-3**

**Forebygging og avdekking av korrupsjon, bestikkelser og annen økonomisk kriminalitet**

**FOREBYGGING OG AVDEKKING AV KORRUPSJON, BESTIKKELSER OG ANNEN ØKONOMISK KRIMINALITET**

Korrupsjon, bestikkelser og annen økonomisk kriminalitet tas opp på introduksjonskurset for nyansatte i AF som et forebyggende tiltak og for å formidle AFs holdning til disse temaene. På dette kurset gjennomgås i tillegg temaer som prissamarbeid, underslag, manipulering av finansiell rapportering og innsidehandel. Det er ikke gjennomført ytterligere særskilt opplæring for konsernledelse, styret eller spesielt risikoutsatte funksjoner. Opplæring, kursing og tilgjengelig veiledning er tilpasset identifisert risikonivå i AF.

AF Gruppen har implementert en rekke prosesser og rutiner som skal forhindre økonomisk kriminalitet. Det er innført strenge krav til fakturabehandling som barriere mot underslag og økonomisk mislighold. Inngående fakturaer behandles elektronisk, og må attesteres og anvises i henhold til fullmaktsmatrisen. Utbetalinger må også godkjennes av to personer, og det er krav om dobbeltsignatur på kontrakter. Gjennom seriøsitetsarbeidet i AF forebygger vi mot at det inngås kontrakter med aktører som har historikk med blant annet økonomisk kriminalitet. Det foretas jevnlige vurderinger av aktører vi samarbeider med og vurderer å samarbeide med, og vi får blant annet opplysninger fra Fair Blay Bygg om aktører i bransjen.

Korrupsjon, bestikkelser og annen økonomisk kriminalitet er ansett som kritikkverdige forhold og er omfattet av AFs varslingsrutiner, se eget avsnitt.

Det er i tillegg etablert kontrollrutiner for å avdekke økonomisk kriminalitet, eksempelvis faste økonomigjennomganger. Intern rapportering foretas løpende, i tillegg til perioderapportering. Mistanke om hendelser skal rapporteres umiddelbart til Direktør Innkjøp og juridisk. Ved hendelser knyttet til økonomisk kriminalitet, korrupsjon og bestikkelser vil konsernledelsen i AF involveres. Krisestaben i AF vil i slike tilfeller bidra som sentral beslutningsstøtte til konsernledelsen. Beredskapsleder i AF vil være ansvarlig for at alle funksjoner i krisestaben etableres og at relevante ressurspersoner tilpasset den aktuelle hendelsen involveres. Habilitet vurderes på samme måte som ved oppfølging av varsler.

---

**G1-4**

**Korrupsjon, bestikkelser og annen økonomisk kriminalitet – tilfeller**

**KORRUPSJON, BESTIKKELSER OG ANNEN ØKONOMISK KRIMINALITET – TILFELLER**

Det har ikke vært domfellelser eller bøter knyttet til korrupsjon, bestikkelser eller annen økonomisk kriminalitet i løpet av rapporteringsåret.

---

**G1-AF1**

**Informasjonssikkerhet**

**INFORMASJONSSIKKERHET**

Ansatte, kunder, leverandører, myndigheter og andre interessenter skal kunne stole på at AF behandler alle elektroniske data på en sikker og trygg måte.

For å ivareta informasjonssikkerheten i AF Gruppen har konsernledelsen besluttet å innføre et styringssystem for informasjonssikkerhet basert på anerkjente standarder. I dette ligger både retningslinjer, prosedyrer og rutiner, samt viktige prosesser som skal sikre at AF Gruppen har et akseptabelt risikonivå på sikkerhetsområdet.

Det er alle ansatte i AF Gruppen sitt ansvar å gjøre seg kjent med krav til informasjonssikkerhet som settes til dem, og nyansatte signerer på IT-instruks og taushetserklæring. Det er utarbeidet og distribuert opplæring og bevisstgjøring innen informasjonssikkerhet og personvern til ansatte. Dette skal danne grunnlaget for at alle medarbeidere har tilstrekkelig forståelse av fagområdet, og at de dermed bidrar inn i det daglige sikkerhetsarbeidet.

IT i AF har egne prosedyrer og retningslinjer som følges ved angrep mot AFs nettverk og det er etablert måleindikatorer for å overvåke og måle informasjonssikkerheten. Beredskapsøvelser gjennomføres for å sikre hensiktsmessig oppfølging av relevante scenarioer. Vurderinger av dagens trusselbilde mot AF og vår forsvarsevne, inkludert kompetansebehov, er gjennomgått med konsernledelsen.

Vi skal kun benytte oss av leverandører som tilfredsstiller våre krav innenfor informasjonssikkerhet. Alle leverandører må oppfylle minimumskrav for hvordan informasjonssikkerheten skal ivaretas ved kjøp og bruk av tjenester hvor AF Gruppens data behandles eller lagres, inkludert skytjenester.

Det har ikke vært hendelser av betydning knyttet til informasjonssikkerhet i løpet av rapporteringsåret.

---

**Oslo, 3. april 2025**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Morten Grongstad**<br>*Styret leder* | **Hilde Kristin Herud** | **Saloume Djoudat** | **Kristian Holth** | **Hege Bømark** | **Erik Tømmeraas Veiby** |
| **Amund Tøftum**<br>*Konsernsjef* | **Marianne Gjertsen Ebbesen** | **Espen Jahr** | **René Elkjær Kristensen** | **Hilde Wikesland Flaen** | |

---

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.

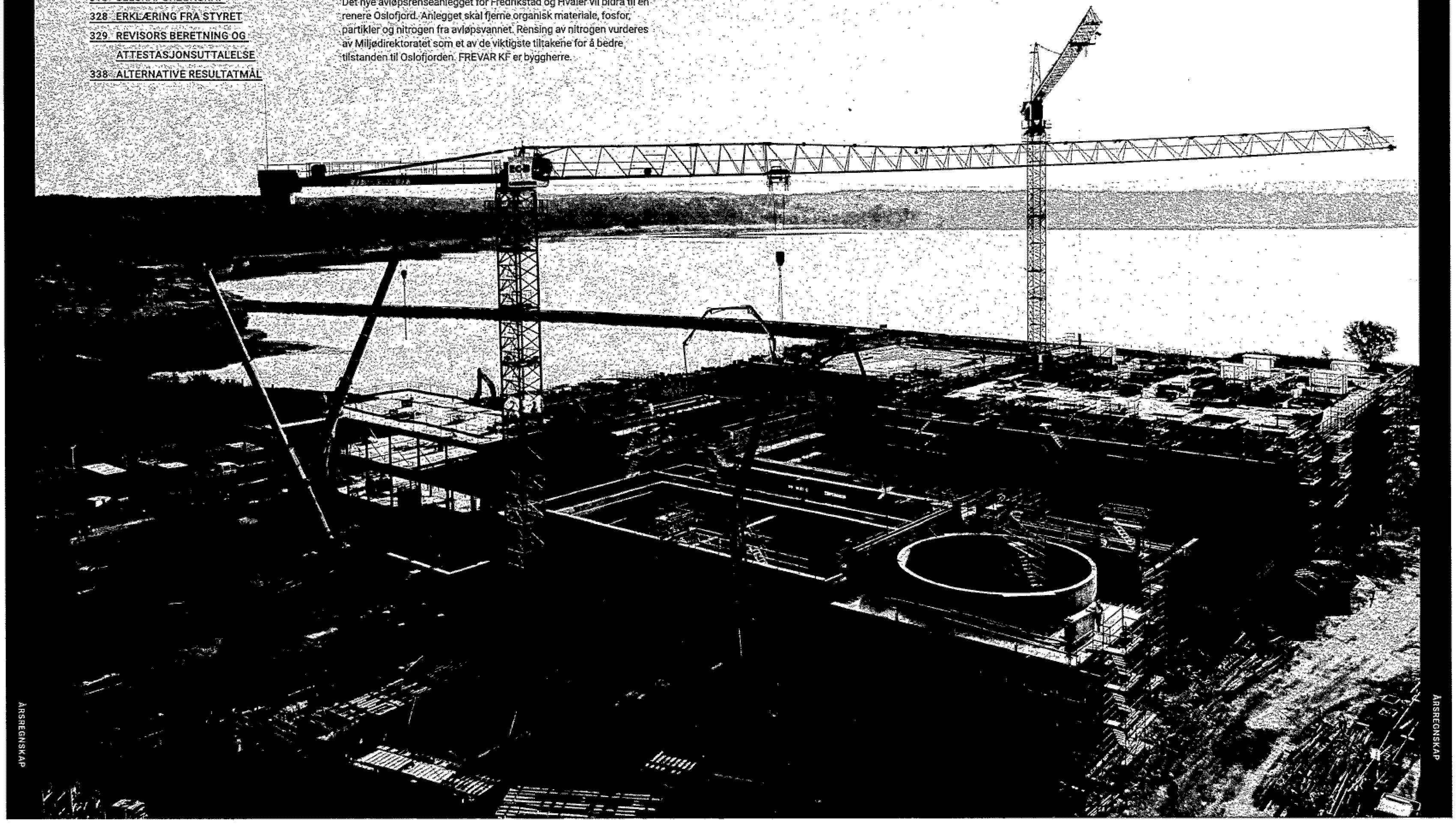
2025052604886

# ÅRSREGNSKAP

258 KONSERNREGNSKAP
318 SELSKAPSREGNSKAP
328 ERKLÆRING FRA STYRET
329 REVISORS BERETNING OG ATTESTASJONSUTTALELSE
338 ALTERNATIVE RESULTATMÅL

## ET LØFT FOR MILJØET

Det nye avløpsrenseanlegget for Fredrikstad og Hvaler vil bidra til en renere Oslofjord. Anlegget skal fjerne organisk materiale, fosfor, partikler og nitrogen fra avløpsvannet. Rensing av nitrogen vurderes av Miljødirektoratet som et av de viktigste tiltakene for å bedre tilstanden til Oslofjorden. FREVAR KF er byggherre.




ÅRSREGNSKAP

202505260488?

Avløpsvann løftes inn i renseanlegget ved hjelp av store skruer montert i betongtrau. Skruene har den egenskapen at de kan transportere mye faststoff uten at det hindrer vannstrømmen. AF Bygg Østfold bygger renseanlegget og står også for den kompliserte støpejobben til betongtrauene.



ÅRSREGNSKAP

# KONSERNREGNSKAP


| | | |
|---|---|---|
| 258 | **KONSERNREGNSKAP AF GRUPPEN ASA** | |
| 259 | Resultatregnskap | |
| 259 | Totalresultat | |
| 260 | Finansiell stilling | |
| 262 | Endringer i egenkapital | |
| 263 | Kontantstrømoppstilling | |
| 264 | **NOTER** | |
| 264 | **Note 1** | Overordnet informasjon |
| 264 | **Note 2** | Vesentlige regnskapsprinsipper |
| 268 | **Note 3** | Vesentlige regnskapsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger |
| 269 | **Note 4** | Segmentinformasjon |
| 273 | **Note 5** | Kjøp og salg av virksomhet |
| 274 | **Note 6** | Driftsinntekter |
| 275 | **Note 7** | Lønnskostnader |
| 277 | **Note 8** | Andre driftskostnader |
| 277 | **Note 9** | Netto gevinster (tap) |
| 278 | **Note 10** | Kundefordringer og kontraktseiendeler |
| 279 | **Note 11** | Beholdninger |
| 279 | **Note 12** | Egenregiprosjekter |
| 280 | **Note 13** | Goodwill og immaterielle eiendeler |
| 285 | **Note 14** | Varige driftsmidler |
| 286 | **Note 15** | Leieavtaler |
| 288 | **Note 16** | Avsetning for forpliktelser |
| 289 | **Note 17** | Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld |
| 289 | **Note 18** | Pensjoner |
| 290 | **Note 19** | Netto finansposter |
| 291 | **Note 20** | Netto rentebærende gjeld (fordringer) |
| 293 | **Note 21** | Resultat og utbytte per aksje |
| 294 | **Note 22** | Finansiell risikostyring |
| 297 | **Note 23** | Derivater |
| 299 | **Note 24** | Finansielle instrumenter: kategoritabell |
| 301 | **Note 25** | Skattekostnad |
| 302 | **Note 26** | Utsatt skatt/ utsatt skattefordel |
| 304 | **Note 27** | Tilknyttede selskaper |
| 305 | **Note 28** | Felleskontrollerte virksomheter |
| 306 | **Note 29** | Datterselskaper |
| 308 | **Note 30** | Vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser |
| 309 | **Note 31** | Felleskontrollerte driftsordninger |
| 310 | **Note 32** | Aksjekapital og aksjonærinformasjon |
| 312 | **Note 33** | Ytelser til ledende ansatte og styret |
| 314 | **Note 34** | Nærstående parter |
| 315 | **Note 35** | Pantstillelser og garantier |
| 315 | **Note 36** | Tvister og krav relatert til prosjekter |
| 316 | **Note 37** | Klima- og naturrisiko |
| 317 | **Note 38** | Hendelser etter balansedagen |




2025052604888



## RESULTATREGNSKAP

| *Beløp i MNOK* | Note | For regnskapsåret 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Inntekter fra kontrakter med kunder | 6 | 30 222 | 30 156 | 30 970 |
| Andre inntekter | 6 | 416 | 374 | 235 |
| **Sum driftsinntekter** | | 30 638 | 30 530 | 31 205 |
| Underentreprenører | | -14 819 | -15 774 | -16 554 |
| Materialkostnader | | -5 514 | -5 131 | -5 346 |
| Lønnskostnader | 7, 33 | -6 150 | -5 851 | -5 487 |
| Av- og nedskrivninger av varige driftsmidler og bruksretteiendeler | 14, 15 | -698 | -555 | -526 |
| Av- og nedskrivninger av immaterielle eiendeler | 13 | -3 | -22 | -2 |
| Andre driftskostnader | 8 | -2 417 | -2 483 | -2 072 |
| **Sum driftskostnader** | | -29 600 | -29 815 | -29 986 |
| Netto gevinster (tap) | 9 | 78 | 65 | 56 |
| Resultat fra tilknyttede selskaper og fellesk. virksomhet | 27, 28 | 33 | -31 | 134 |
| **Driftsresultat (EBIT)** | | 1 149 | 749 | 1 409 |
| Netto finansposter | 19 | -64 | -49 | -10 |
| **Resultat før skatt (EBT)** | | 1 085 | 700 | 1 400 |
| Skattekostnad | 25, 26 | -251 | -185 | -248 |
| **Årets resultat** | | 834 | 515 | 1 151 |
| *Tilordnet:* | | | | |
| Aksjonærene i morselskapet | | 708 | 402 | 958 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | | 126 | 112 | 193 |
| **Årets resultat** | | 834 | 515 | 1 151 |
| Resultat per aksje (NOK) | 21 | 6,52 | 3,73 | 8,96 |
| Utvannet resultat per aksje (NOK) | 21 | 6,52 | 3,73 | 8,96 |
| Utbytte per aksje (NOK) [1] | 21 | 5,00 | 3,50 | 6,50 |

[1] *Utbytte for 2024 er foreslått, ikke vedtatt.*

## TOTALRESULTAT

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| **Årets resultat** | | 834 | 515 | 1 151 |
| Endring estimatavvik på pensjoner (brutto) | 18 | -1 | -1 | 2 |
| Endring estimatavvik på pensjoner (skatt) | 26 | - | - | - |
| Omregningsdifferanser ikke-kontrollerende eiere | | 1 | 7 | -6 |
| **Inntekter og kostnader som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet** | | 1 | 6 | -5 |
| Endring kontantstrømsikring (brutto) | 23 | -54 | -7 | 5 |
| Endring kontantstrømsikring (skatt) | 23, 26 | 12 | 2 | -1 |
| Omregningsdifferanser majoritet | | 16 | 83 | -35 |
| **Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet** | | -26 | 77 | -31 |
| **Sum andre inntekter og kostnader (OCI)** | | -25 | 83 | -36 |
| **Årets totalresultat** | | 809 | 598 | 1 116 |
| *Tilordnet:* | | | | |
| - Aksjonærene i morselskapet | | 681 | 479 | 929 |
| - Ikke-kontrollerende eierinteresser | | 128 | 119 | 187 |
| **Årets totalresultat** | | 809 | 598 | 1 116 |

## FINANSIELL STILLING PER 31.12

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **EIENDELER** | | | |
| **ANLEGGSMIDLER** | | | |
| Varige driftsmidler | 14, 35 | 1 685 | 1 797 |
| Bruksrettighet leieavtaler | 15 | 936 | 979 |
| Goodwill | 13 | 4 609 | 4 531 |
| Immaterielle eiendeler | 13 | 9 | 8 |
| Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter | 27, 28 | 636 | 565 |
| Utsatt skattefordel | 26 | 197 | 167 |
| Rentebærende fordringer | 20, 22, 24 | 341 | 317 |
| Pensjonsmidler og andre finansielle eiendeler | 18, 23, 24 | 39 | 43 |
| **Sum anleggsmidler** | | **8 451** | **8 407** |
| **OMLØPSMIDLER** | | | |
| Beholdninger | 11 | 548 | 439 |
| Egenregiprosjekter | 12 | 213 | 194 |
| Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer | 10, 24 | 3 276 | 3 518 |
| Kontraktseiendeler | 10, 24 | 1 445 | 1 710 |
| Rentebærende fordringer | 20, 24 | 37 | 32 |
| Derivater | 22, 23, 24 | - | 2 |
| Kontanter og kontantekvivalenter | 20, 24 | 1 033 | 347 |
| **Sum omløpsmidler** | | **6 552** | **6 241** |
| **Sum eiendeler** | | **15 003** | **14 647** |



20250526048889



## FINANSIELL STILLING PER 31.12

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **EGENKAPITAL OG GJELD** | | | |
| **EGENKAPITAL** | | | |
| Egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet | | 2 606 | 2 323 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | 30 | 882 | 880 |
| **Sum egenkapital** | | **3 488** | **3 203** |
| **LANGSIKTIG GJELD** | | | |
| Rentebærende lån og kreditter | 20, 22, 24 | 96 | 93 |
| Rentebærende lån – leieforpliktelser | 15, 20, 22, 24 | 712 | 666 |
| Pensjonsforpliktelser | 18 | 7 | 8 |
| Avsetning for forpliktelser | 16 | 100 | 120 |
| Utsatt skatt | 26 | 600 | 441 |
| Derivater | 22, 23, 24 | 22 | 11 |
| **Sum langsiktig gjeld** | | **1 537** | **1 338** |
| **KORTSIKTIG GJELD** | | | |
| Rentebærende lån og kreditter | 20, 22, 24 | 188 | 233 |
| Rentebærende lån – leieforpliktelser | 15, 20, 22, 24 | 315 | 345 |
| Leverandørgjeld og annen ikke rentebærende gjeld | 17, 24 | 6 743 | 7 067 |
| Kontraktsforpliktelser | 17, 24 | 1 698 | 1 389 |
| Derivater | 22, 23, 24 | 36 | 15 |
| Avsetning for forpliktelser | 16 | 904 | 810 |
| Betalbar skatt | 25 | 93 | 247 |
| **Sum kortsiktig gjeld** | | **9 978** | **10 106** |
| **Sum gjeld** | | **11 515** | **11 444** |
| **Sum egenkapital og gjeld** | | **15 003** | **14 647** |

**Oslo, 3. april 2025**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Morten Grongstad**<br>*Styret leder* | **Hilde Kristin Herud** | **Saloume Djoudat** | **Kristian Holth** | **Hege Bømark** | **Erik Tømmeraas Veiby** |
| **Amund Tøftum**<br>*Konsernsjef* | **Marianne Gjertsen Ebbesen** | **Espen Jahr** | **René Elkjær Kristensen** | **Hilde Wikesland Flaen** | |

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.

2025052604890

## ENDRINGER I EGENKAPITAL

| *Beløp i MNOK* | | Egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet | | | | | | | Ikke-kontroll. eierint. | Sum egen-kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Note | Aksje-kapital | Annen innskutt egen-kapital | Om-regnings-differanser | Estimat-avvik pensjon | Kontant-strøm-sikring | Opptjent egen-kapital | Sum | | |
| **2022** | | | | | | | | | | |
| Egenkapital 1. januar 2022 | | 5 | 501 | 16 | -20 | -22 | 2 175 | 2 654 | 918 | 3 572 |
| Årets resultat | | - | - | - | - | - | 958 | 958 | 193 | 1 151 |
| Andre inntekter og kostnader (OCI) | | - | - | -35 | 2 | 4 | - | -29 | -6 | -36 |
| **Årets totalresultat** | | - | - | -35 | 2 | 4 | 958 | 929 | 187 | 1 116 |
| Kapitalforhøyelser | 32 | - | 125 | - | - | - | - | 125 | - | 125 |
| Kjøp av egne aksjer | 32 | - | - | - | - | - | -66 | -66 | - | -66 |
| Salg av egne aksjer | 32 | - | - | - | - | - | 57 | 57 | - | 57 |
| Vedtatt og utbetalt utbytte | | - | - | - | - | - | -1 125 | -1 125 | -240 | -1 365 |
| Aksjeverdibasert avlønning | 7 | - | 51 | - | - | - | - | 51 | 4 | 55 |
| Ikke kontr. eierint. put-opsjoner | 16 | - | - | - | - | - | 41 | 41 | -5 | 36 |
| Tilgang ved kjøp av virksomhet | 5 | - | - | - | - | - | - | - | 14 | 14 |
| Transaksjoner med i kke-kontrollerende eierinteresser | | - | - | - | - | - | -89 | -89 | 39 | -50 |
| **Egenkapital 31. desember 2022** | | 5 | 677 | -19 | -19 | -18 | 1 950 | 2 575 | 918 | 3 494 |
| **2023** | | | | | | | | | | |
| Årets resultat | | - | - | - | - | - | 402 | 402 | 112 | 515 |
| Andre inntekter og kostnader (OCI) | | - | - | 83 | -1 | -5 | - | 77 | 7 | 83 |
| **Årets totalresultat** | | - | - | 83 | -1 | -5 | 402 | 479 | 119 | 598 |
| Kapitalforhøyelser | 32 | - | 81 | - | - | - | - | 81 | 2 | 83 |
| Kjøp av egne aksjer | 32 | - | - | - | - | - | -34 | -34 | - | -34 |
| Salg av egne aksjer | 32 | - | - | - | - | - | 32 | 32 | - | 32 |
| Vedtatt og utbetalt utbytte | | - | - | - | - | - | -700 | -700 | -142 | -842 |
| Aksjeverdibasert avlønning | 7 | - | 52 | - | - | - | - | 52 | 4 | 56 |
| Ikke kontr. eierint. put-opsjoner | 16 | - | - | - | - | - | -6 | -6 | -3 | -9 |
| Tilgang ved kjøp av virksomhet | 5 | - | - | - | - | - | - | - | 10 | 10 |
| Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser | | - | - | - | - | - | -157 | -157 | -27 | -184 |
| **Egenkapital 31. desember 2023** | | 5 | 810 | 64 | -20 | -23 | 1 487 | 2 323 | 880 | 3 203 |
| **2024** | | | | | | | | | | |
| Årets resultat | | - | - | - | - | - | 708 | 708 | 126 | 834 |
| Andre inntekter og kostnader (OCI) | | - | - | 16 | -1 | -42 | - | -27 | 1 | -25 |
| **Årets totalresultat** | | - | - | 16 | -1 | -42 | 708 | 681 | 128 | 809 |
| Kapitalforhøyelser | 32 | - | 72 | - | - | - | - | 72 | - | 72 |
| Kjøp av egne aksjer | 32 | - | - | - | - | - | -36 | -36 | - | -36 |
| Salg av egne aksjer | 32 | - | - | - | - | - | 35 | 35 | - | 35 |
| Vedtatt og utbetalt utbytte | | - | - | - | - | - | -380 | -380 | -123 | -503 |
| Aksjeverdibasert avlønning | 7 | - | 59 | - | - | - | - | 59 | 5 | 64 |
| Ikke-kontr. eierint. put-opsjoner | 16 | - | - | - | - | - | 16 | 16 | -16 | - |
| Tilgang ved kjøp av virksomhet | 5 | - | - | - | - | - | - | - | 8 | 8 |
| Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser | | - | - | - | - | - | -164 | -164 | 1 | -163 |
| **Egenkapital 31. desember 2024** | | 5 | 941 | 80 | -20 | -65 | 1 665 | 2 606 | 882 | 3 488 |

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| **KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER** | | | | |
| Resultat før skatt | | 1 085 | 700 | 1 400 |
| Av- og nedskrivninger | 13, 14, 15 | 701 | 576 | 528 |
| Aksjeverdibasert avlønning innregnet mot egenkapital | | 64 | 56 | 55 |
| Netto finanskostnader/(-inntekter) | 19 | 64 | 49 | 10 |
| Netto (gevinster)/tap | 9 | -78 | -65 | -56 |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet | 27, 28 | -33 | 31 | -134 |
| Endring i driftskapital (eksklusive oppkjøp og valuta): | | | | |
| Endring i beholdninger og egenregiprosjekter | 11, 12 | -119 | -164 | -169 |
| Endring i kunde- og andre ikke-rentebærende fordringer | 10 | 585 | 375 | -886 |
| Endring i leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld | 17 | 247 | 464 | 1 013 |
| Betalte skatter | | -298 | -470 | -299 |
| **Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter** | | 2 217 | 1 552 | 1 460 |
| **KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER** | | | | |
| Utbetaling ved kjøp av virksomhet | 5 | -43 | -32 | -70 |
| Utbetaling ved investeringer i eiendomsselskaper | | -144 | -106 | -70 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 13, 14 | -255 | -535 | -291 |
| Innbetaling ved salg av eiendomsselskaper | | 25 | 4 | 11 |
| Innbetaling ved salg av varige driftsmidler | | 125 | 85 | 118 |
| Innbetaling (utbetaling) derivater | | 2 | 1 | 1 |
| Innbetaling av utbytte og kapital fra tilknyttede selskap og fellesk. virksomhet | | 63 | 37 | 329 |
| Utbetaling av lån gitt til tilknyttede selskap og fellesk. virksomhet | | -52 | -111 | -16 |
| Innbetaling av lån gitt til tilknyttede selskap og fellesk. virksomhet | | 20 | 21 | 32 |
| Mottatte renter og andre finansinntekter | 19 | 34 | 24 | 23 |
| **Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter** | | -226 | -613 | 67 |
| **Netto kontantstrøm før finansieringsaktiviteter** | | 1 991 | 939 | 1 527 |
| **KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER** | | | | |
| Aksjeemisjon | | 72 | 81 | 85 |
| Utbytte betalt til aksjonærer i morselskapet | | -380 | -700 | -1 125 |
| Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eiere | | -123 | -142 | -240 |
| Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere | | -316 | -23 | -135 |
| Innbetaling ved opptak av rentebærende gjeld | 20 | 14 | 1 | 381 |
| Nedbetaling rentebærende gjeld | 20 | -447 | -516 | -352 |
| Netto (kjøp)/salg av egne aksjer | 32 | -8 | -2 | -9 |
| Betalte renter og andre finanskostnader | 19, 20 | -111 | -99 | -41 |
| **Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter** | | -1 298 | -1 401 | -1 437 |
| **Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter** | | 693 | -462 | 90 |
| Kontanter og kontantekvivalenter 1. januar | 20 | 347 | 765 | 680 |
| Valutaeffekt på kontanter og kontantekvivalenter | | -7 | 44 | -4 |
| **Kontanter og kontantekvivalenter 31. desember** | 20 | 1 033 | 347 | 765 |

## NOTE 1 OVERORDNET INFORMASJON

AF Gruppen ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge, og selskapet er notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Innspurten 15, 0603 Oslo, Norge.

Årsregnskapet ble vedtatt av styret 3. april 2025 og forventes godkjent av generalforsamlingen 15. mai 2025.

AF Gruppen er et av Norges ledende entreprenør- og industrikonsern med virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom, energi, miljø og offshore, hovedsakelig i Norge og Sverige. Konsernets virksomhet er nærmere beskrevet i note 4 – Segmentinformasjon.

Ledelsen har i utarbeidelsen av årsregnskapet tatt stilling til hva som er vesentlige opplysninger. For årsregnskapet er opplysninger vurdert vesentlige dersom utelatelser, feilaktige opplysninger eller tilsløring av opplysninger med rimelighet kan forventes å påvirke beslutninger som primærbrukere treffer på grunnlag av konsernregnskapet. Hvorvidt opplysninger er vurdert vesentlige vil avhenge av utelatelsens eller den feilaktige opplysningens størrelse og art vurdert ut fra de rådende omstendigheter.

Som følge av avrundinger vil ikke alltid tall og prosentsatser i årsregnskapet kunne summeres opp til totalen.

## NOTE 2 VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**RAMMEVERK FOR UTARBEIDELSE AV ÅRSREGNSKAPET**
Konsernregnskapet til AF Gruppen er avlagt i henhold til IFRS ® Accounting Standards som godkjent av EU, samt norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold. Anvendte regnskapsprinsipper i konsernregnskapet er konsistent med prinsippene anvendt i foregående regnskapsperioder, med unntak av eventuelle endrede regnskapsstandarder.

Områder med stor grad av skjønnsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for regnskapet, er beskrevet i note 3 - Vesentlige regnskapsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger.

**NYE OG ENDREDE REGNSKAPSSTANDARDER**
**Nye standarder, endringer og fortolkninger som er tatt i bruk av konsernet**
AF Gruppen har i 2024 ikke tatt i bruk nye eller endrede regnskapsstandarder eller fortolkninger som har hatt vesentlig innvirkning på konsernregnskapet.

**Global suppleringsskatt – Pilar 2**
I mars 2022 kom OECD med teknisk veiledning og en oversikt over påvirkninger Pilar 2 har på regnskap i samsvar med IAS 12 Inntektsskatt. Pilar 2 innfører en global minimumsskattesats på 15 prosent og skattelovgivning for tildeling av skatterettigheter. Konsernets øverste mor er i Norge, som har vedtatt ny skattelovgivning for å implementere den globale minste toppskatten.

Skattelovgivningen trådte i kraft fra 1. januar 2024, og konsernet er underlagt den globale minste toppskatten under Pilar 2-lovgivningen for regnskapsåret 2024. Per 31. desember 2024 er det ingen indikasjoner på at suppleringsskatten vil ha vesentlig innvirkning på konsernet.

**Nye fremtidige standarder, endringer og fortolkninger**
IASB har vedtatt nye standarder, endringer i eksisterende standarder og fortolkninger som enda ikke har trådt i kraft ved utgangen av 2024.

IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskapet erstatter IAS 1 Presentasjon av finansregnskapet, og trer i kraft for regnskapsperioder fra 1. januar 2027. Den nye standarden bygger på grunnlaget lagt av IAS 1, og beholder mange seksjoner med mindre endringer. Standarden stiller nye krav til presentasjon innenfor resultatregnskapet og opplysning av ledelsesdefinerte prestasjonsmål. AF Gruppen jobber med å kartlegge effekten av IFRS 18 og veien frem mot implementering.

Utover dette er det ikke forventet at de endrede standarder og fortolkninger vil få vesentlig innvirkning på konsernregnskapet til AF Gruppen.

**KONSOLIDERINGSPRINSIPPER**
**Datterselskaper**
Konsernregnskapet omfatter selskapsregnskapet til AF Gruppen ASA (morselskap) og tilhørende datterselskaper.

***Virksomhetssammenslutninger***
Virksomhetssammenslutninger innregnes etter oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Eventuelle betingede vederlagselementer inkluderes i vederlaget til virkelig verdi på overtakelsestidspunktet. Betingede vederlag som ikke gjøres opp i egenkapitalinstrumenter er gjeld som måles til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

Ved kjøp av virksomhet innregnes identifiserbare eiendeler og forpliktelser, inkludert identifiserte merverdier, til virkelig verdi på overtakelses-tidspunktet. Dersom summen av vederlaget på overtakelsestidspunktet overstiger virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser i den oppkjøpte virksomheten, innregnes det som gjenstår som goodwill Goodwill allokeres til kontantgenererende enheter eller grupper av kontantgenererende enheter. En kontantgenererende enhet i AF vil i de fleste tilfeller være et juridisk selskap.

***Virksomhetssammenslutninger ved trinnvise oppkjøp***
Ved trinnvise oppkjøp måles tidligere eierandeler i det oppkjøpte selskapet på nytt til virkelig verdi på overtakelsestidspunktet når AF Gruppen oppnår kontroll over selskapet. Eventuelle gevinster eller tap innregnes i resultatet

***Endring i eierinteresser med tap av kontroll***
Når konsernet ikke lenger har kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med gevinst-/tapsføring over resultatet.

**Ikke-kontrollerende eierinteresser og endring i eierinteresser uten endring av kontroll**
Ikke-kontrollerende eierinteresser inkluderer ikke-kontrollerende eieres andel av innregnet verdi av datterselskaper samt andel av identifiserte merverdier på overtakelsestidspunktet. Ikke-kontrollerende eierinteresser kan være negative dersom andel av eiendeler og gjeld er negativ.

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskap behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp eller salg av aksjer fra ikke-kontrollerende eiere innregnes forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført verdi av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere.

**Felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper**
Felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper er særlig aktuelt for AF i forbindelse med eiendomsutvikling. Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper innregnes til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet.



2025052604891

## NOTE 2 VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER FORTS.

Videre innregnes enhetene etter egenkapitalmetoden. Balanseført beløp inkluderer eventuelle merverdier og goodwill identifisert på oppkjøps-tidspunktet, redusert med senere avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger.

Konsernets andel av over- eller underskudd i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper innregnes i resultatet og tillegges innregnet verdi av investeringene i finansiell stilling. Hvis konsernets tapsandel overstiger investeringen, reduseres konsernets innregnede verdi til null. Ytterligere tap innregnes ikke med mindre konsernet har fordringer mot selskapet eller en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Urealisert inntekt og fortjeneste knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er eliminert i henhold til konsernets andel av selskapet/virksomheten.

AF Gruppen har en felleskontrollert driftsordning i virksomhetsområdet Anlegg. En felleskontrollert driftsordning er et samarbeid mellom to eller flere deltakere, hvor risikoen for fortjeneste og tap samt rett til eiendeler og plikt til forpliktelsene deles. Virksomheten kontrolleres av deltakerne i fellesskap og krever enstemmighet i vesentlige beslutninger. Det gjøres en samlet vurdering av den juridiske formen på ordningen, kontraktsmessige vilkår og andre fakta for å definere om samarbeidet er en felleskontrollert driftsordning. Resultat, eiendeler og gjeld i felleskontrollert driftsordning er konsolidert i henhold til AFs eierandel.

**Omregning av fremmed valuta**
***Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta***
Konsernregnskapet presenteres i norske kroner som både er den funksjonelle valutaen til morselskapet og presentasjonsvalutaen til AF.

***Konsernselskaper***
Resultatregnskap og finansiell stilling for konsernselskap med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen til konsernet er omregnet på følgende måte:

- Poster i finansiell stilling er omregnet med kurs på balansedagen.
- Resultatposter er omregnet til transaksjonskurs. Som en tilnærming til transaksjonskurs er månedlige gjennomsnittskurser benyttet.
- Omregningsdifferanser innregnes i andre inntekter og kostnader (OCI).

Ved tap av kontroll, betydelig innflytelse eller felles kontroll blir den del av akkumulerte omregningsdifferanser knyttet til investeringen som er allokert til kontrollerende eierinteresser innregnet i resultatet. Ved delvis avhendelse av datterselskaper (ikke tap av kontroll) re-allokeres den forholdsmessige andelen av akkumulerte omregningsdifferanser til ikke-kontrollerende eierinteresser.

Goodwill og merverdier ved oppkjøp av en utenlandsk enhet behandles som eiendeler og forpliktelser i den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs.

**PRINSIPPER FOR INNREGNING AV INNTEKTER**
Inntekt innregnes i resultatet i takt med leveransen av varer eller tjenester til kunder. Inntekter innregnes ekskl. merverdiavgift og eventuelle rabatter.

Anbudsutgifter og andre utgifter knyttet til å skaffe prosjekter, innregnes løpende som kostnad i resultatet.

***Tilvirkningskontrakter***
En vesentlig del av AF Gruppens virksomhet består av bygg- og anleggsprosjekter. Prosjektene utføres på vegne av offentlige og private byggherrer etter inngåtte kontrakter. Kjennetegnet for slike kontrakter er at de er byggherrefinansierte. Tilvirkningskontrakter består stort sett av kontrakter med én leveringsforpliktelse. Det kan forekomme kombinasjoner av kontrakter der det er vurdert at disse utgjør en felles leveringsforpliktelse.

Leveringsforpliktelsen i en tilvirkningskontrakt overføres vanligvis til kunden over tid, og inntekter innregnes i resultatet løpende i takt med fullføringsgraden og estimert transaksjonspris for leveringsforpliktelsen. Progresjon i leveringsforpliktelsen, fullføringsgraden, beregnes som utført produksjon i forhold til avtalt produksjon. Det benyttes både input- og outputbaserte vurderinger av fullføringsgrad avhengig av hva som er hensiktsmessig i de enkelte kontraktene. Metoden for beregning av fullføringsgrad er konsistent benyttet for samme type kontrakter. Input-basert beregning av ferdigstillelsesgrad tar utgangspunkt i påløpte kostnader på balansedagen i forhold til estimerte totalkostnader i leveringsforpliktelsen. Output-basert beregning tar utgangspunkt i utført produksjon, det vil si gjennomført leveranse på balansedagen AF Gruppen har rett til betaling for, i forhold til avtalt produksjon i leveringsforpliktelsen. Uavhengig av metode for beregning av ferdigstillelsesgrad gjøres det en overordnet rimelighetsvurdering av ferdigstillelsesgraden mot kjente faktorer for å sikre at denne ikke ville blitt vesentlig annerledes ved bruk av en annen metode. Metodene som benyttes er vurdert å gi det beste estimatet på fullføring i prosjektene basert på de observerbare faktorene som er tilgjengelig i prosjektet på rapporteringstidspunktet.

Transaksjonspris i leveringsforpliktelsene beregnes etter beste estimat basert på avtalevilkår og skjønn. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer. Variabelt vederlag inkluderes i forventet transaksjonspris etter beste estimat når det er svært sannsynlig at dette ikke vil medføre en betydelig reversering av innregnede kumulative driftsinntekter. Det vurderes å være svært sannsynlig at kumulative driftsinntekter ikke vil reverseres når inntekten vurderes å være juridisk håndhevbar. Variabelt vederlag inkluderer også ikke-kontant vederlag. Dersom finansieringselementer identifiseres i kontraktene, vil disse hensyntas i forventet transaksjonspris.

I startfasen av et prosjekt innregnes en mindre andel enn forholdsmessig del av forventet fortjeneste i resultatet ettersom resterende risiko i prosjektet er vurdert å være høy. I sluttfasen av prosjektet innregnes en større andel av forventet fortjeneste i resultatet da prosjektresultatet på dette tidspunktet kan estimeres med høyere sikkerhet og utfallsrommet i prosjektet er redusert. En slik risikojustering av forventet dekningsgrad er særlig aktuelt på anleggsprosjekter og øvrige store prosjekter som går over flere år. Risikojustering kan oppstå som følge av en nedjustering av fullføringsgraden (påløpte kostnader delt på totale kostnader blir lavere som følge av at totale kostnader inkluderer fremtidige mulige kostnader som kan oppstå som følge av risiko), eller som en nedjustering i estimert transaksjonspris som følge av begrensning av estimater av variable vederlag. Hvilken metode som benyttes avhenger av hvorvidt fremtidig risiko ligger på inntekts- eller kostnadssiden. Når prosjektets resultat ikke kan estimeres pålitelig vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader innregnes i resultatet.

Inntektsføring av omtvistede krav, krav for tilleggsarbeider, endringsordre, insentivbonuser o.l. starter når det er vurdert at AF Gruppens rettigheter til vederlaget er juridisk håndhevbare. I de fleste tilfeller er tilleggsarbeider og endringsordre ikke egne leveringsforpliktelser. De innregnes dermed i stor grad med kumulativ catch-up-effekt. Endringer som vurderes som en egen leveringsforpliktelse innregnes etter prospektiv metode.

Det gjøres avsetninger for konstaterte og påregnelige garantiarbeider. Garantiarbeider i AF Gruppens tilvirkningskontrakter er ikke en egen leveringsforpliktelse.

Tilbudsutgifter inkluderes i leveringsforpliktelsenes ferdigstillelsesgrad dersom det er vurdert at arbeidet som er utført vil bidra til å oppfylle leveringsforpliktelsen. Ineffektivitetsutgifter, det vil si utgifter som ikke var hensyntatt ved prisingen av en leveringsforpliktelse, innregnes som kostnad i resultatet når de inntreffer og inngår ikke i leveringsforpliktelsens fullføringsgrad. Ikke-installert materiale inkluderes ikke i prosjektets fullføringsgrad før det er installert og regnes som overlevert til kunden.

## NOTE 2 VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER FORTS.

***Egenregiprosjekter***
Egenregiprosjekter består hovedsakelig av utvikling og oppføring av leilighetsbygg for salg. Et leilighetsbygg består av mange enheter, og det meste av salget skjer før oppstart av et prosjekt. Hver leilighet vurderes å være en egen leveringsforpliktelse

Leiligheter selges til enkeltkunder og innregnes i resultatet ved overlevering av leiligheten. Kostnader ved egenregiprosjekter aktiveres løpende i finansiell stilling som egenregiprosjekter under omløpsmidler frem til inntektsføring. Tilhørende forskuddsbetalinger fra kunden innregnes i kortsiktig gjeld.

Det gjøres avsetninger for konstaterte og påregnelige garantiarbeider. Garantiarbeider i AF Gruppens egenregiprosjekter er ikke en egen leveringsforpliktelse.

***Rivingsarbeid***
Rivingsarbeid omfatter riving av bygg, oljeplattformer og andre installasjoner. Rivingsarbeid er som oftest definert som én leveringsforpliktelse per kontrakt. Forventet vederlag inntektsføres over tid da kunden mottar og forbruker fordelene ved foretakets ytelser etter hvert som leveringsforpliktelsen oppfylles. Fremdrift i denne typen kontrakter måles etter en input-basert metode. Dette vurderes som et godt estimat på overføring av tjenesten til kunden da innsatsfaktorene i prosjektene er målbare, og påløper jevnt i forhold til overlevering av leveringsforpliktelsen.

Transaksjonsprisen vurderes tilsvarende som for tilvirkningskontrakter. Rivekontrakter inkluderer ofte et ikke-kontant vederlag i form av at AF overtar eierskap og ansvar for behandling av de revne konstruksjonene. Verdien av det ikke-kontante vederlaget vurderes etter beste estimat, og inkluderes i forventet transaksjonspris.

***Ordrereserve***
Resterende transaksjonspris på ikke ferdigstilte leveringsforpliktelser defineres som ordrereserve. Opplysninger om ordrereserve er oppført i segmentnote fordelt på neste års ordrereserve og senere års ordrereserve.

### ØVRIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Klassifisering av fordringer og gjeld**
En kontraktsfordring representerer AF Gruppens ubetingede rett til vederlag fra en kunde. Et vederlag er ubetinget dersom betalingen kun er avhengig av tid før den finner sted. En kontraktsfordring vil være summen av kundefordringer og «fakturert, ikke opptjent» beløp som reduserer kundefordringene. Dette beløpet representerer AFs vurdering av vår ubetingede rett på vederlag for varer og tjenester som er utført på vegne av kunden.

En kontraktseiendel representerer AF Gruppens betingede rett til vederlag fra en kunde. Kontraktseiendeler består av «opptjent, ikke fakturert» og «innestående». «Opptjent, ikke fakturert» representerer estimert utført produksjon på vegne av en kunde utover det som er fakturert eller betalt, og vil bli en ubetinget rett til betaling (en kontraktsfordring) ved oppfyllelse av milepæler i henhold til en avtalt betalingsplan. «Innestående» i henhold til Norsk Standard-kontrakter representerer en sikkerhet for byggherre under byggeperioden, og er et prosentvis beløp av løpende fakturaer som holdes tilbake til prosjektet er overlevert og sluttfaktura utstedes.

En kontraktsforpliktelse er en forpliktelse til å overføre varer eller tjenester til en kunde der vederlaget allerede er mottatt. «Forskudd fra kunder» representerer et slikt mottatt vederlag.

Egenregiprosjekter (inkludert utbyggingstomter) er oppført som omløpsmidler.

Avsetning for garantier på prosjekter klassifiseres som kortsiktig selv om en stor del av avsetningen forventes å forfalle senere enn ett år frem i tid.

**Varige driftsmidler**
Hver vesentlig komponent av varige driftsmidler avskrives over estimert utnyttbar levetid og ved bruk av lineær metode, med unntak av tunnelboremaskinen i den felleskontrollerte driftsordningen som avskrives i takt med produksjon.

Leide driftsmidler som ikke forventes overtatt ved utløp av leieperioden avskrives over det korteste av leieperioden og utnyttbar levetid. Leide driftsmidler som forventes overtatt ved utløp av leieperioden avskrives over forventet levetid.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig, og utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning. Endringer innregnes som en estimatendring.

**Immaterielle eiendeler**
***Goodwill***
Goodwill innregnes til anskaffelseskost med fradrag for eventuelle nedskrivninger. Goodwill amortiseres ikke, men testes årlig for verdifall. Nedskrivninger av goodwill reverseres ikke selv om grunnlaget for verdifallet ikke lenger er til stede.

***Patenter og lisenser***
Utgifter for patenter og lisenser er balanseført og amortiseres lineært over forventet brukstid, vanligvis over 5 år.

***Programvare***
Utgifter knyttet til kjøp av ny programvare er balanseført som en immateriell eiendel dersom disse utgiftene ikke er en del av anskaffelseskostnaden til hardware. Normalt amortiseres programvare lineært over 3 år.

**Leieavtaler**
For å avgjøre om en avtale er en leieavtale eller inneholder et leieelement, vurderes substansen av avtalen. Dersom oppfyllelse av avtalen betinger bruk av en spesifikk eiendel eller gruppe av underliggende eiendeler og overdrar retten til å kontrollere bruken av den underliggende eiendelen i en periode i bytte mot et vederlag, behandles avtalen som en leieavtale etter IFRS 16. AF Gruppen har betydelig leie av anleggsmaskiner og en del kontorlokale, samt leie av produksjonsanlegg og biler.

Hver enkelt leiekomponent i kontrakten innregnes som en leiekontrakt separat fra ikke-leiekomponenter i kontrakten. På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregnes en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle leieavtaler. AF Gruppen balansefører ikke leieavtaler med kortere varighet enn 12 måneder. For disse leieavtalene innregnes leiebetalingene som andre driftskostnader når de påløper. Dette gjelder blant annet oppsigelige kortsiktige leieavtaler, som for eksempel brakkeleie og leie av stillas. Tjenesteleveranser i kontrakter som er definert som «ikke-leiekomponenter» er skilt ut og innregnet i resultatet som driftskostnad separat fra leiekomponenten.

Effektene av leieavtaler er presentert i egen note.

***Leieforpliktelser***
Leieforpliktelsen klassifiseres som rentebærende gjeld i konsernregnskapet. Leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet beregnes som nåverdien av fremtidige faste leiebetalinger, og evt. restverdier ved avslutning av en leiekontrakt. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen. Ved en evt. kjøpsopsjon vil leieforpliktelsen inkludere utøvelseskurs for en kjøpsopsjon. For de fleste leiekontraktene i AF Gruppen er det ikke en opsjon om utkjøp etter endt leieavtale. Det er ikke knyttet vesentlig estimatusikkerhet til vurderinger rundt opsjonsperioder og verdier på balanseførte leiekontrakter.



20250326O4892

## NOTE 2 VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER FORTS.

Måling av leieforpliktelsen i etterfølgende perioder hensyntar renten på leieforpliktelsen, utførte leiebetalinger og eventuelle revurderinger, endringer og justeringer av leieavtalen.
Forpliktelsen beregnes med en diskonteringsrente tilsvarende den marginale lånerenten for det aktuelle selskapet, for hver klasse av underliggende eiendel, og justert for avtalens gjenværende leieperiode.

***Bruksretteiendeler***
Bruksretteiendeler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger lineært over leieperiodens løpetid, og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen.

Konsernet anvender IAS 36 Verdifall på eiendeler for å fastslå om bruksretteiendelen er verdiforringet og for å innregne eventuelle påviste tap ved verdifall.

**Finansielle instrumenter**
***Derivater***
Derivater presenteres som eiendeler når virkelig verdi er positiv og som gjeld når virkelig verdi er negativ. Alle derivater måles til virkelig verdi, og normalt med verdiendring i resultatet. Virkelig verdiendring av valutatermin-kontrakter og råvarederivater innregnes i driftsresultatet.

AF benytter sikringsbokføring på utvalgte inntekter og kostnader i utenlandsk valuta, nettoinvestering i utenlandsk valuta og råvarepris på stål. Verdiendring på derivater som er utpekt til sikringsinstrumenter og tilfredsstiller dokumentasjonskravene i IFRS 9 innregnes i tråd med prinsippene for sikringsbokføring. For kontantstrømsikring innregnes endringer i den virkelige verdien av derivatet i andre inntekter og kostnader (OCI). Postenngene reverseres og innregnes som en inntekt eller kostnad i den perioden den sikrede transaksjonen innregnes i resultatet. Sikring av nettoinvestering i utenlandsk valuta innregnes på tilsvarende måte som kontantstrømsikring.

Valuta- og råvaretermінkontrakter med forfall innen 12 måneder presenteres som kortsiktige derivater, og kontrakter med forfall utover 12 måneder klassifiseres som langsiktige derivater i finansiell stilling.

**Fordringer**
Kortsiktige og langsiktige fordringer er vurdert til amortisert kost ved hjelp av effektiv rente-metoden. På grunn av kort løpetid på kundefordringer og andre fordringer vil fordringene i praksis oppføres til pålydende med fradrag for forventet tap.

**Beholdninger**
Beholdninger balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Beholdningene består i hovedsak av reservedeler, utstyr og produksjonsmateriell til bruk i produksjonen. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden, og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og utgifter for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

**Ytelser til ansatte**
***Aksjebasert avlønning***
En gang i året tilbyr AF Gruppen ansatte å kjøpe rabatterte aksjer i AF Gruppen ASA med bindingstid på ett år. Dette gjøres enten ved salg av egne aksjer eller ved rettet emisjon. Aksjesalget innregnes i henhold til reglene for aksjebasert avlønning.

Ved salg av egne aksjer til ansatte kostnadsføres rabatten til virkelig verdi på tildelingstidspunktet. Ved verdsettelse av rabatten tas det ikke hensyn til bindingstiden.

AF Gruppen tilbyr også aksjeopsjoner til ansatte gjennom et treårig opsjonsprogram. Hver opsjon gir rett til å kjøpe en aksje på et avtalt fremtidig tidspunkt til en fastsatt kurs. Opsjonene måles til virkelig verdi på tildelingstidspunktet. Beregnet verdi for den estimerte andelen av opsjonene som forventes innløst innregnes i resultatet som lønnskostnad, med motpost annen innskutt egenkapital. Kostnaden fordeles over perioden frem til den ansatte får en ubetinget rett til å innløse opsjonene. På hver balansedag revurderes estimatet for antall opsjoner som forventet innløst. Eventuelle endringer reduserer kostnaden kumulativt med tilsvarende justering av egenkapitalen.

Arbeidsgiveravgift for lønnsfordelen knyttet til utestående opsjoner innregnes i resultatet basert på beste estimat på forpliktelsen.

**Avsetninger**
En avsetning for garanti innregnes i takt med inntektsføringen i prosjektet. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og sannsynligheten for at garantikostnaden inntreffer.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn unngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

I forbindelse med gjennomførte virksomhetssammenslutninger kan det være avtalt salgsopsjoner på hele eller deler av selgernes gjenværende eierposter i det overdratte selskapet. Salgspris på aksjene på tidspunkt for innløsning av opsjonene er i slike tilfeller avhengig av den overdratte virksomhetens fremtidige prestasjoner. Estimert virkelig verdi av utstedte salgsopsjoner neddiskonteres og innregnes som en forpliktelse på tidspunktet for virksomhetssammenslutningen med motpost i majoritetens egenkapital. Etterfølgende endringer i virkelig verdi av forpliktelsen innregnes i resultatet. Endringer i forpliktelsen som følger av at opsjonene ikke innløses innregnes direkte mot egenkapitalen.

**Låneutgifter**
Låneutgifter balanseføres i den grad de kan henføres direkte til tilvirkning av en eiendel det tar betydelig tid å ferdigstille for bruk eller salg. AF Gruppen innregner låneutgifter som påløper under tilvirkning av egenregiprosjekter (boliger) i finansiell stilling. Tilsvarende gjøres for driftsmidler som tilvirkes for bruk i egen virksomhet. Aktiveringen av låneutgifter opphører når eiendelene er ferdigstilte.

**Kontanter og kontantekvivalenter**
Kontanter og kontantekvivalenter er konsernets bankbeholdning, og inkluderer likvide og bundne midler. I finansiell stilling er kassekreditt inkludert i lån under kortsiktig gjeld.

## NOTE 3 VESENTLIGE REGNSKAPSMESSIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Ledelsen har i utarbeidelsen av årsregnskapet brukt estimater og forutsetninger som har påvirket den regnskapsmessige verdsettelsen av eiendeler og gjeld, fastsettelsen av inntekter og kostnader samt opplysning om potensielle forpliktelser. Estimatene og de underliggende forutsetningene vurderes løpende basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som vurderes rimelige under nåværende omstendigheter. Estimatene som legges til grunn i regnskapet er basert på ensartede prinsipper.

Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

### TILVIRKNINGSKONTRAKTER INNREGNET OVER TID

AF Gruppens virksomhet består i stor grad av utførelse av prosjekter med inntektsføring som innregnes over tid. Inntektsføring over tid baseres på estimater og vurderinger som er foretatt etter ledelsens beste skjønn. For utfyllende opplysninger om inntektsføringsprinsipper, se note 2 Vesentlige regnskapsprinsipper under avsnittet Prinsipper om inntektsføring. Estimatene med størst påvirkning på inntektsføring knytter seg til vurdering av sluttprognose, fremdrift, variabelt vederlag, eventuelle tvister eller uenigheter med byggherre, m.m. Vurderingenes omfang og kompleksitet medfører at faktisk dekningsbidrag ved prosjektenes avslutning kan avvike fra de vurderinger som er gjort ved årsslutt. Inntekt er innregnet i den grad ledelsen vurderer at det er svært lite sannsynlig at en reversering av akkumulerte inntekter vil finne sted.

Dekningsgrad i prosjektene vurderes ved hver regnskapsperiode etter et beste estimat basert på ledelsens skjønn og erfaring. Konsernets prinsipp er å ta en lavere andel av forventet inntekt i begynnelsen av prosjektet når usikkerheten er størst, og en tilsvarende høyere andel av forventet inntekt mot slutten av prosjektet. Formålet er å unngå reversering av tidligere resultatføringer. Vurderingen av dekningsgraden vil påvirke inntektsføringen i perioden.

Fremdrift vurderes etter input- eller output-metoden, avhengig av kontraktene. Fremdrift er et estimat, og vil påvirke periodisering på prosjekter som inntektsføres over tid.

Variabelt vederlag er et estimat som inngår i forventet transaksjonspris, og er vanlig i tilvirkningskontrakter. AF Gruppens prinsipp er å innregne variabelt vederlag i transaksjonsprisen etter et forsiktig beste estimat når det er rimelig sikkert at det ikke vil reverseres. Vurderingen av variabelt vederlag påvirker fremdriftsvurderingen i de tilfellene man har en output-basert fremdriftsmåling og estimert dekningsgrad i prosjektene.

Tvister og uenigheter med kontraktsmotpart innregnes etter et forsiktig beste estimat i konsernregnskapet.

Estimatene og forutsetningene knyttet til inntektsføring vil påvirke identifisert kontraktsfordring i prosjektene, det vil si beløpet som konsernet mener å ha ubetinget rett på som følge av leverte varer og tjenester. Kontraktsfordringen er beregnet som fakturerte kundefordringer fratrukket avsetning til tap og fakturerte inntekter som vurderes å ikke være opptjent enda. Fremdriftsvurdering og vurdering av utfallet av tvister og uenigheter vil ha størst betydning for kontraktsfordringen.

Som en konsekvens av estimater rundt inntektsføring vil prosjektene, i tillegg til en eventuell kontraktsfordring, ha en utestående kontraktseiendel eller -forpliktelse mot en kunde, avhengig av hvorvidt tjenesteleveransen eller betalingen har funnet sted først. Estimatene som vil ha størst konsekvens for størrelsen på kontraktseiendelen eller -forpliktelsen vil være fremdriftsvurderingen og dekningsgraden i prosjektene.

| Regnskapslinjer med vesentlige estimat-poster knyttet til prosjekter | Note-henvisning | | Innregnet verdi prosjektrelaterte poster (MNOK) 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Inntekter fra tilvirkningskontrakter | 6 | | 28 686 | 28 757 |
| Kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld | 10, 17 | Kontraktseiendeler: | 1 445 | 1 710 |
| | | Kontraksfordringer: | 2 799 | 3 227 |
| | | Kontrakts-forpliktelser: | 1 698 | 1 389 |
| Avsetninger | 16 | Garantiarbeider | 565 | 592 |
| | | Øvrige avsetninger | 383 | 289 |

### GOODWILL

Goodwill avskrives ikke, men testes årlig for mulig verdifall. I nedskrivningstesten blir innregnet verdi av goodwill og netto arbeidskapital i finansiell stilling målt mot gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenerende enheter fastsettes ved beregninger av bruksverdi. Det er knyttet usikkerhet til beregningen av bruksverdi som følge av at ledelsen utøver skjønn i estimeringen av fremtidige kontantstrømmer og ved fastsettelsen av relevant diskonteringsrente. For beskrivelse av utførte tester og nøkkelforutsetninger for disse, herunder også sensitivitetsanalyser, henvises det til note 13 - Immaterielle eiendeler.

| Regnskapslinjer med vesentlige estimat-poster knyttet til goodwill | Note-henvisning | Innregnet verdi goodwill (MNOK) 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Goodwill | 5, 13 | 4 609 | 4 531 |



2025052604893



## NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON

Driftssegmentene, slik disse presenteres i årsrapporten, samsvarer med operativ struktur og den inndelingen konsernledelsen styrer etter når de vurderer prestasjoner og lønnsomhet på et strategisk nivå. Segment-resultatene konsernledelsen styrer etter er driftsresultat (EBIT) og resultat før skatt (EBT). AF Gruppen er operativt inndelt delvis etter virksomhet og delvis etter geografi. Driftssegmentene benevnes i følgende avsnitt og ellers i årsrapporten som virksomhetsområder.

### VIRKSOMHETSOMRÅDER

AF Gruppen er et prosjektbasert entreprenør- og industrikonsern. Konsern-ledelsen styrte i 2024 forretningsvirksomheten ut fra virksomhetsområdene Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore.

Anlegg utfører store komplekse anleggsprosjekter og nisjeprosjekter innenfor vei og bane, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, kraft og energi, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, samt landanlegg for olje og gass. Virksomhetsområdet er totalleverandør av anleggstjenester i Norge og har også et prosjekt i Sverige. Virksomhetsområdet består av forretningsenhetene AF Anlegg, Målselv Maskin & Transport, Eiqon, VSP og Stenseth & RS.

Bygg driver tradisjonell byggvirksomhet i det norske markedet med solid lokal forankring. Virksomheten omfatter utvikling, prosjektering og bygging av nærings-, bolig- og offentlige bygg i tillegg til rehabiliteringsarbeid. Bygg har en sterk markedsposisjon i det sentrale østlandsområdet og i Bergens-regionen. Virksomhetsområdet består av forretningsenhetene AF Bygg Oslo, AF Byggfornyelse, AF Bygg Østfold, Strøm Gundersen, Strøm Gundersen Vestfold, Hæga & Berg, AF Håndverk, LAB Entreprenør, Åsane Byggmester-forretning, Fundamentering (FAS), og Helgesen Tekniske Bygg (HTB).

Betonmast er en av Norges største byggentreprenører. Prosjektporteføljen omfatter alt fra store boligprosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonmast har spesialkompetanse på prosjektutvikling og samspills-kontrakter. Betonmast har også eiendomsutvikling i Norge. Virksomhetsområdet består av forretningsenhetene Betonmast Boligbygg, Betonmast Oslo, Betonmast Trøndelag, Betonmast Romerike, Betonmast Rosand, Betonmast Østfold, Betonmast Innlandet, Betonmast Buskerud-Vestfold, Betonmast Asker og Bærum og Betonmast Eiendom.

Eiendom utvikler boliger og næringsbygg i Norge. Aktiviteten foregår i geografiske områder der AF har egen produksjonskapasitet. AF samarbeider tett med andre aktører i bransjen og utbyggingsprosjektene er i hovedsak organisert i deleide selskaper som innregnes etter egenkapital-metoden. Resultatet som innregnes i Eiendom tilsvarer resultat etter skatt multiplisert med eierandel. Virksomhetsområdet består av forretnings-enhetene AF Eiendom og LAB Eiendom.

Energi og Miljø tilbyr smarte og energieffektive løsninger for bygg og industri og er en ledende aktør innen miljøsanering, riving og gjenvinning. Forurenset masse sorteres, renses og resirkuleres i AFs miljøparker, og rett under 80 prosent av massene kan gjenbrukes. Energitjenester for landbasert virksomhet drives i forretningsenheten AF Energi. Miljøvirksomheten drives i forretningsenheten AF Decom med miljøparkene Rimol, Jølsen og Nes.

Virksomhetsområdet Sverige omfatter aktiviteter knyttet til bygg, anlegg, eiendom og riving i Sverige. Virksomhetsområdet består av forretningsenhetene Kanonaden Entreprenad, AF Prefab i Mälardalen, AF Bygg Syd, AF Projektutveckling, AF Hamösand Byggreturer, HMB, AF Bygg Väst og AF Bygg Öst. Det geografiske nedslagsfeltet omfatter Stockholm, Mälardalen, Sør-Sverige og Göteborg.

Offshore omfatter AFs tjenester knyttet til fjerning, riving og gjenvinning av offshoreinstallasjoner. Offshore inkluderer også nybyggs-, modifikasjons- og vedlikeholdsarbeid innen HVAC samt elektrifisering av marine fartøyer. Virksomhetsområdet består av forretningsenhetene Aeron og AF Offshore Decom. Offshore har i tillegg aktivitet i AF Miljøbase Vats.

Det som ikke er allokert til virksomhetsområdene presenteres som Øvrige og omfatter i hovedsak aktiviteter i morselskapet samt stabs- og fellestjenester. AF Gruppens konsernkontosystem er inkludert i Øvrige. Transaksjoner mellom segmenter i konsernet gjennomføres basert på markedsmessige vilkår og i henhold til prinsippet om armlengdes avstand. Transaksjoner og mellomværende, i tillegg til elementer av internfortjeneste, mellom de ulike segmentene er presentert i kolonnen for elimineringer i segmentnoten.

### KONTRAKTSTYPER

AF Gruppens inntekter kommer i hovedsak fra tilvirkningskontrakter med varierende størrelse og varighet. Byggherren, som kan være offentlig eller privat, står for finansieringen. AF Gruppen leverer også en mindre andel timebaserte tjenester, jamfør note 6 – Driftsinntekter og andre inntekter. I tillegg leverer virksomhetsområdet Eiendom egenregiprosjekter knyttet til utvikling og oppføring av boliger og næringseiendom for salg. Egenregiprosjekter er egenfinansierte og organiseres som hovedregel i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper.

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Segmentinformasjonen er presentert i samsvar med konsernets regnskapsprinsipper etter IFRS, med unntak av prinsippene for inntektsføring av salg av boligeiendom. Prinsippavviket gjelder segmentene Bygg, Eiendom og Sverige. Inntekter fra egenregiprosjekter i disse segmentene innregnes som produktet av fullføringsgrad, salgsgrad og forventet dekningsbidrag. Dette innebærer for eksempel at et prosjekt som på rapporteringstidspunktet er 50 prosent ferdig produsert og 50 prosent solgt ved inngåelse av salgskontrakt, innregnes med et dekningsbidrag på 25 prosent av totalt forventet dekningsbidrag. I konsernregnskapet inntektsføres egenregiprosjekter etter prinsippene i IFRS 15 Inntekt fra kontrakter med kunder. Etter IFRS 15 blir hele inntekten med tilhørende kostnad innregnet på ett tidspunkt, normalt ved overlevering. Effekten av avvikende prinsippanvendelse for konsernregnskapet er vist i egen tabell i segmentoppstillingen (GAAP-just.).

### VESENTLIGE KUNDER

Det offentlige i Norge, inkludert 100 prosent offentlig eide aksjeselskaper som for eksempel Nye Veier AS, utgjør 30,7 prosent (21,4 prosent) av samlede inntekter fra kontrakter med kunder i AF Gruppen. I 2024 ble det inntektsført MNOK 9 287 (6 439) knyttet til kontrakter inngått med det offentlige i Norge. Vann- og avløpsetaten i Oslo kommune sto for 8,9 prosent (3,5 prosent), tilsvarende en inntekt på MNOK 2 700 (1 056). Det offentlige i Sverige utgjør 10,5 prosent (8,2 prosent) av samlede inntekter fra kontrakter med kunder i AF Gruppen. I 2024 ble det inntektsført MNOK 3 164 (2 484) knyttet til kontrakter inngått med det offentlige i Sverige. Trafikverket i Sverige sto for 7,4 prosent (6,0 prosent), tilsvarende en inntekt på MNOK 2 232 (1 816).

### TAP VED VERDIFALL

I 2024 ble det nedskrevet finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat med MNOK 2 i virksomhetsområde Betonmast og MNOK 2 i Øvrige segment. I 2023 ble det nedskrevet goodwill med MNOK 19 knyttet til virksomhet i Sverige og nedskrevet MNOK 21 i utviklingsporteføljen til Eiendom, primært tilknyttet næring. I 2022 ble det ikke foretatt nedskrivninger.

## NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON FORTS.

| Beløp i MNOK | Anlegg | Bygg | Betonmast | Eiendom | Energi og Miljø | Sverige | Offshore | Øvrige | Elim. | GAAP-just. | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2024** | | | | | | | | | | | |
| **RESULTATREGNSKAP** | | | | | | | | | | | |
| Eksterne driftsinntekter | 9 418 | 8 874 | 4 359 | 23 | 1 421 | 5 234 | 1 077 | 175 | -241 | 299 | 30 638 |
| Interne driftsinntekter | 172 | 6 | 8 | - | 89 | 165 | 4 | 55 | -501 | - | - |
| Sum driftsinntekter | 9 590 | 8 881 | 4 367 | 23 | 1 510 | 5 399 | 1 081 | 229 | -741 | 299 | 30 638 |
| | | | | | | | | | | | |
| Driftsresultat før av- og nedskr. (EBITDA) | 992 | 428 | 135 | -39 | 162 | 157 | -164 | 89 | -2 | 92 | 1 850 |
| Driftsresultat (EBIT) | 655 | 337 | 120 | -39 | 93 | 79 | -201 | 15 | -2 | 92 | 1 149 |
| Resultat før skatt (EBT) | 723 | 351 | 163 | -25 | 90 | 65 | -236 | -135 | -2 | 92 | 1 085 |
| | | | | | | | | | | | |
| **NØKKELTALL OG BALANSE** | | | | | | | | | | | |
| EBITDA-margin | 10,3 % | 4,8 % | 3,1 % | - | 10,8 % | 2,9 % | -15,1% | - | - | - | 6,0 % |
| Driftsmargin | 6,8 % | 3,8 % | 2,8 % | - | 6,2 % | 1,5 % | -18,6% | - | - | - | 3,8 % |
| Resultatmargin | 7,5 % | 4,0 % | 3,7 % | - | 5,9 % | 1,2 % | -21,8% | - | - | - | 3,5 % |
| | | | | | | | | | | | |
| Eiendeler 31. desember | 4 778 | 5 433 | 3 366 | 859 | 1 022 | 2 790 | 1 422 | 2 256 | -6 919 | -3 | 15 003 |
| Investert kapital 31. desember | 1 743 | 1 920 | 1 502 | 846 | 383 | 1 735 | 928 | 1 002 | -5 257 | -3 | 4 800 |
| Antall ansatte 31. desember | 1 792 | 1 612 | 525 | 17 | 370 | 830 | 287 | 215 | - | - | 5 648 |
| | | | | | | | | | | | |
| **IKKE TILFREDSTILTE LEVERANSEFORPLIKTELSER (ORDRERESERVE)** | | | | | | | | | | | |
| Ordrereserve 2025 | 7 676 | 6 353 | 3 478 | - | 904 | 3 305 | 1 062 | - | -151 | 311 | 22 937 |
| Ordrereserve senere år | 8 758 | 4 778 | 1 354 | - | 291 | 1 551 | 691 | - | -9 | - | 17 414 |
| Total ordrereserve 31. desember | 16 433 | 11 132 | 4 831 | - | 1 194 | 4 856 | 1 753 | - | -160 | 311 | 40 351 |
| | | | | | | | | | | | |
| **FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER TJENESTETYPE** | | | | | | | | | | | |
| Driftsinntekter fra anleggsvirksomhet | 9 590 | 376 | - | - | - | 2 779 | - | - | -362 | - | 12 384 |
| Driftsinntekter fra byggvirksomhet | - | 8 494 | 4 365 | - | - | 2 529 | - | - | -143 | 299 | 15 545 |
| Driftsinntekter fra rivevirksomh. on- og offshore | - | - | - | - | 629 | 84 | 513 | - | -93 | - | 1 132 |
| Driftsinntekter fra annen virksomhet | - | 10 | 2 | 23 | 881 | 7 | 568 | 229 | -144 | - | 1 576 |
| Sum driftsinntekter | 9 590 | 8 881 | 4 367 | 23 | 1 510 | 5 399 | 1 081 | 229 | -741 | 299 | 30 638 |
| | | | | | | | | | | | |
| **FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER GEOGRAFI** | | | | | | | | | | | |
| Driftsinntekter i Norge | 7 262 | 8 881 | 4 367 | 23 | 1 507 | - | 1 081 | 229 | -434 | 244 | 23 161 |
| Driftsinntekter i Sverige | 2 231 | - | - | - | - | 5 399 | - | - | -308 | 55 | 7 377 |
| Driftsinntekter i andre land | 98 | - | - | - | 3 | - | - | - | - | - | 101 |
| Sum driftsinntekter | 9 590 | 8 881 | 4 367 | 23 | 1 510 | 5 399 | 1 081 | 229 | -741 | 299 | 30 638 |
| | | | | | | | | | | | |
| **KONTANTSTRØM** | | | | | | | | | | | |
| Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter | 1 281 | 481 | 352 | -38 | 149 | 61 | -200 | 130 | - | - | 2 217 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -70 | -3 | - | -32 | -42 | -40 | -17 | -22 | - | - | -226 |
| Netto kontantstrøm før finansieringsakt. | 1 212 | 478 | 352 | -70 | 108 | 21 | -217 | 108 | - | - | 1 991 |



20250526048894



## NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON FORTS.

| Beløp i MNOK | Anlegg | Bygg | Betonmast | Eiendom | Energi og miljø | Sverige | Offshore | Øvrige | Elim. | GAAP-just. | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2023** | | | | | | | | | | | |
| **RESULTATREGNSKAP** | | | | | | | | | | | |
| Eksterne driftsinntekter | 6 458 | 10 124 | 4 551 | 27 | 1 341 | 7 423 | 1 081 | 110 | -350 | -235 | 30 530 |
| Interne driftsinntekter | 318 | 58 | 3 | - | 76 | 78 | 1 | 61 | -595 | - | - |
| Sum driftsinntekter | 6 776 | 10 182 | 4 553 | 27 | 1 417 | 7 501 | 1 082 | 171 | -945 | -235 | 30 530 |
| | | | | | | | | | | | |
| Driftsresultat før av- og nedskr. (EBITDA) | 754 | 483 | 55 | -20 | 156 | -60 | -95 | 104 | -32 | -20 | 1 325 |
| Driftsresultat (EBIT) | 550 | 396 | 34 | -20 | 90 | -152 | -124 | 27 | -32 | -20 | 749 |
| Resultat før skatt (EBT) | 572 | 378 | 58 | -8 | 96 | -160 | -139 | -45 | -32 | -20 | 700 |
| | | | | | | | | | | | |
| **NØKKELTALL OG BALANSE** | | | | | | | | | | | |
| EBITDA-margin | 11,1 % | 4,7 % | 1,2 % | - | 11,0 % | -0,8% | -8,7% | - | - | - | 4,3 % |
| Driftsmargin | 8,1 % | 3,9 % | 0,7 % | - | 6,3 % | -2,0% | -11,5% | - | - | - | 2,5 % |
| Resultatmargin | 8,4 % | 3,7 % | 1,3 % | - | 6,8 % | -2,1% | -12,9% | - | - | - | 2,3 % |
| | | | | | | | | | | | |
| Eiendeler 31. desember | 4 007 | 5 109 | 3 191 | 842 | 923 | 2 816 | 1 098 | 1 995 | -5 239 | -94 | 14 647 |
| Investert kapital 31. desember | 1 464 | 1 897 | 1 424 | 818 | 419 | 1 412 | 581 | 1 203 | -4 584 | -95 | 4 540 |
| Antall ansatte 31. desember | 1 878 | 1 618 | 618 | 21 | 383 | 951 | 247 | 197 | - | - | 5 913 |
| | | | | | | | | | | | |
| **IKKE TILFREDSTILTE LEVERANSEFORPLIKTELSER (ORDRERESERVE)** | | | | | | | | | | | |
| Ordrereserve 2024 | 6 969 | 6 133 | 3 600 | - | 1 221 | 4 217 | 866 | - | -144 | 610 | 23 472 |
| Ordrereserve senere år | 11 172 | 3 331 | 2 602 | - | 28 | 911 | 543 | - | -69 | - | 18 519 |
| Total ordrereserve 31. desember | 18 140 | 9 464 | 6 203 | - | 1 249 | 5 128 | 1 410 | - | -213 | 610 | 41 991 |
| | | | | | | | | | | | |
| **FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER TJENESTETYPE** | | | | | | | | | | | |
| Driftsinntekter fra anleggsvirksomhet | 6 776 | 506 | - | - | - | 2 868 | - | - | -387 | - | 9 763 |
| Driftsinntekter fra byggvirksomhet | - | 9 668 | 4 549 | - | - | 4 509 | - | - | -342 | -235 | 18 148 |
| Driftsinntekter fra rivevirksomh. on- og offshore | - | - | - | - | 677 | 119 | 666 | - | -70 | - | 1 392 |
| Driftsinntekter fra annen virksomhet | - | 9 | 4 | 27 | 740 | 5 | 416 | 171 | -147 | - | 1 227 |
| Sum driftsinntekter | 6 776 | 10 182 | 4 553 | 27 | 1 417 | 7 501 | 1 082 | 171 | -945 | -235 | 30 530 |
| | | | | | | | | | | | |
| **FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER GEOGRAFI** | | | | | | | | | | | |
| Driftsinntekter i Norge | 4 899 | 10 182 | 4 553 | 27 | 1 417 | - | 1 082 | 171 | -939 | -198 | 21 196 |
| Driftsinntekter i Sverige | 1 794 | - | - | - | - | 7 501 | - | - | -7 | -38 | 9 250 |
| Driftsinntekter i andre land | 84 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 84 |
| Sum driftsinntekter | 6 776 | 10 182 | 4 553 | 27 | 1 417 | 7 501 | 1 082 | 171 | -945 | -235 | 30 530 |
| | | | | | | | | | | | |
| **KONTANTSTRØM** | | | | | | | | | | | |
| Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter | 1 275 | 276 | 29 | -80 | 179 | -106 | -138 | 118 | - | - | 1 552 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -323 | -43 | 66 | -148 | -29 | -32 | 4 | -109 | - | - | -613 |
| Netto kontantstrøm før finansieringsakt. | 952 | 233 | 95 | -228 | 150 | -138 | -134 | 9 | - | - | 939 |

## NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON FORTS.

| *Beløp i MNOK* | Anlegg | Bygg | Betonmast | Eiendom | Energi og miljø | Sverige | Offshore | Øvrige | Elim. | GAAP-just. | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2022** | | | | | | | | | | | |
| **RESULTATREGNSKAP** | | | | | | | | | | | |
| Eksterne driftsinntekter | 5 370 | 10 992 | 5 142 | 30 | 988 | 7 438 | 1 236 | 59 | 152 | -203 | 31 205 |
| Interne driftsinntekter | 549 | 98 | 2 | - | 74 | 7 | 1 | 48 | -779 | - | - |
| Sum driftsinntekter | 5 919 | 11 090 | 5 145 | 30 | 1 062 | 7 445 | 1 238 | 107 | -627 | -203 | 31 205 |
| | | | | | | | | | | | |
| Driftsresultat før av- og nedskr. (EBITDA) | 636 | 410 | 190 | 75 | 150 | 193 | 194 | 40 | 33 | 15 | 1 937 |
| Driftsresultat (EBIT) | 445 | 322 | 166 | 75 | 84 | 130 | 164 | -24 | 33 | 15 | 1 409 |
| Resultat før skatt (EBT) | 440 | 318 | 174 | 82 | 82 | 127 | 160 | -31 | 33 | 15 | 1 400 |
| | | | | | | | | | | | |
| **NØKKELTALL OG BALANSE** | | | | | | | | | | | |
| EBITDA-margin | 10,7 % | 3,7 % | 3,7 % | - | 14,2 % | 2,6 % | 15,7 % | - | - | - | 6,2 % |
| Driftsmargin | 7,5 % | 2,9 % | 3,2 % | - | 7,9 % | 1,7 % | 13,2 % | - | - | - | 4,5 % |
| Resultatmargin | 7,4 % | 2,9 % | 3,4 % | - | 7,7 % | 1,7 % | 12,9 % | - | - | - | 4,5 % |
| | | | | | | | | | | | |
| Eiendeler 31. desember | 3 546 | 4 887 | 3 257 | 660 | 733 | 2 712 | 1 003 | 2 175 | -4 448 | -67 | 14 457 |
| Investert kapital 31. desember | 1 228 | 1 770 | 1 417 | 654 | 358 | 1 142 | 460 | 1 564 | -3 619 | -73 | 4 900 |
| Antall ansatte 31. desember | 1 812 | 1 720 | 635 | 24 | 309 | 1 058 | 236 | 181 | - | - | 5 975 |
| | | | | | | | | | | | |
| **IKKE TILFREDSTILTE LEVERANSEFORPLIKTELSER (ORDRERESERVE)** | | | | | | | | | | | |
| Ordrereserve 2023 | 4 856 | 6 903 | 3 261 | - | 610 | 5 448 | 1 053 | - | -241 | -49 | 21 840 |
| Ordrereserve senere år | 10 512 | 3 142 | 1 155 | - | 30 | 2 189 | 641 | - | -169 | 424 | 17 925 |
| Total ordrereserve 31. desember | 15 368 | 10 045 | 4 415 | - | 640 | 7 638 | 1 694 | - | -410 | 375 | 39 765 |
| | | | | | | | | | | | |
| **FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER TJENESTETYPE** | | | | | | | | | | | |
| Driftsinntekter fra anleggsvirksomhet | 5 919 | 570 | - | - | - | 2 861 | - | - | -558 | - | 8 792 |
| Driftsinntekter fra byggvirksomhet | - | 10 510 | 5 137 | - | - | 4 461 | - | - | 81 | -203 | 19 985 |
| Driftsinntekter fra rivevirksomh. on- og offshore | - | - | - | - | 620 | 116 | 869 | - | -71 | - | 1 534 |
| Driftsinntekter fra annen virksomhet | - | 9 | 8 | 30 | 442 | 7 | 369 | 107 | -78 | - | 894 |
| Sum driftsinntekter | 5 919 | 11 090 | 5 145 | 30 | 1 062 | 7 445 | 1 238 | 107 | -627 | -203 | 31 205 |
| | | | | | | | | | | | |
| **FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER GEOGRAFI** | | | | | | | | | | | |
| Driftsinntekter i Norge | 4 571 | 11 090 | 5 145 | 30 | 1 062 | - | 1 238 | 107 | -627 | -251 | 22 365 |
| Driftsinntekter i Sverige | 1 315 | - | - | - | - | 7 445 | - | - | - | 48 | 8 807 |
| Driftsinntekter i andre land | 33 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 33 |
| Sum driftsinntekter | 5 919 | 11 090 | 5 145 | 30 | 1 062 | 7 445 | 1 238 | 107 | -627 | -203 | 31 205 |
| | | | | | | | | | | | |
| **KONTANTSTRØM** | | | | | | | | | | | |
| Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter | 1 040 | 253 | -134 | -9 | 112 | 67 | 157 | -27 | - | - | 1 460 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -101 | -21 | 631 | 184 | -16 | 95 | -23 | -681 | - | - | 67 |
| Netto kontantstrøm før finansieringsakt. | 939 | 231 | 497 | 175 | 96 | 162 | 134 | -708 | - | - | 1 527 |



2025052604895



## NOTE 5 KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET

**KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET 2024**

I mai 2024 gjennomførte AF Gruppen kjøp av 70 prosent av aksjene i ETA Norge AS. ETA Norge AS ble etablert i 2013. Selskapet er lokalisert i Fiskum i Øvre Eiker og har 13 ansatte. Selskapet leverer varmeanlegg innen bioenergi (flis, pellets, ved og sol), og bistår med prosjektering, installasjon og service. ETA Norge inngår i virksomhetsområdet Energi og Miljø.

| *Tall i MNOK* | ETA Norge AS |
|---|---|
| Kontantvederlag | 47 |
| Nåverdi av forventet betinget vederlag | 19 |
| Vederlag for 70 % av aksjene i ETA Norge AS | 67 |
| | |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser i ETA Norge AS (30 % av eiendeler og gjeld) | 5 |
| Brutto vederlag ETA Norge AS | 72 |
| | |
| Varige driftsmidler og bruksrettigheter | 16 |
| Likvide midler | 9 |
| Kortsiktige ikke-rentebærende fordringer | 31 |
| Beholdninger | 5 |
| Utsatt- og betalbar skatt | -5 |
| Langsiktig rentebærende gjeld | -1 |
| Langsiktig leasing-gjeld | -13 |
| Kortsiktig ikke-rentebærende gjeld | -25 |
| Sum identifiserte eiendeler og forpliktelser | 18 |
| | |
| Goodwill | 54 |
| | |
| Kontantvederlag for 70 % av aksjene i ETA Norge AS | 47 |
| - Likvide midler i ETA Norge AS (100 %) | -9 |
| Netto vederlag til kontantstrømoppstilling | 38 |

AF Gruppen har i 2024 også gjennomført noen mindre virksomhetstransaksjoner.

**AVSTEMMING AV TILGANG VED KJØP AV VIRKSOMHET I 2024**

| *Tall i MNOK* | Note | ETA | Øvrige | Sum |
|---|---|---|---|---|
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | | 5 | 3 | 8 |
| | | | | |
| Goodwill | | 54 | 9 | 63 |
| Andre immatrielle eiendeler | | 1 | - | 1 |
| Immaterielle eiendeler | 13 | 55 | 9 | 64 |
| | | | | |
| Maskiner og driftslasøre | 14 | 2 | - | 2 |
| Leide maskiner og driftsløsøre | 15 | 14 | - | 14 |
| Varige driftsmidler og bruksrettigheter | | 16 | - | 16 |
| | | | | |
| Langsiktig rentebærende gjeld | | 1 | - | 1 |
| Rentebærende gjeld | 20 | 1 | - | 1 |

**KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET 2023**

AF Gruppen har i 2023 gjennomført noen mindre virksomhetstransaksjoner. I januar 2023 gjennomførte AF Gruppen kjøp av 60 prosent av aksjene i Mepex Consult AS. Mepex er et konsulentselskap med spisskompetanse innen avfall og gjenvinning. Mepex inngår i virksomhetsområdet Energi og Miljø. I mai 2023 gjennomførte AF Gruppen kjøp av 56 prosent av aksjene i Betong & Tre AS. Selskapet inngår i virksomhetsområdet Bygg.

I februar 2023 solgte AF 21 prosent av aksjene i datterselskapet Fishfarming AS. Selskapet er nå et tilknyttet selskap i AF i virksomhetsområdet Betonmast.

ÅRSREGNSKAP

20230526048896



## NOTE 6 DRIFTSINNTEKTER

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Inntekter fra tilvirkningskontrakter | | 28 686 | 28 757 | 29 708 |
| Inntekter fra egenregiprosjekter | | 3 | 1 | 8 |
| Inntekter fra salg av tjenester | | 1 312 | 1 220 | 1 023 |
| Inntekter fra salg av varer | | 221 | 177 | 231 |
| Sum inntekter fra kontrakter med kunder | | 30 222 | 30 156 | 30 970 |
| | | | | |
| Leieinntekter | | 54 | 86 | 68 |
| Andre inntekter | | 362 | 288 | 167 |
| Sum andre inntekter | | 416 | 374 | 235 |
| | | | | |
| Sum driftsinntekter | 4 | 30 638 | 30 530 | 31 205 |

Gjenværende omsetning på tapsprosjekter utgjør MNOK 289 (1 152). Forventet tap på gjenværende produksjon av tapsprosjekter er resultatført.

### FORDELING AV INNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER ETTER INNTEKTSFØRINGSPRINSIPP

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Andel av inntekter fra kontrakter med kunder som inntektsføres over tid | 29 998 | 29 977 | 30 731 |
| Andel av inntekter fra kontrakter med kunder som inntektsføres på et tidspunkt | 224 | 179 | 239 |
| Sum inntekter fra kontrakter med kunder | 30 222 | 30 156 | 30 970 |

### FORDELING AV INNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER ETTER TYPE KUNDER

| | | | |
|---|---|---|---|
| Andel av inntekter fra kontrakter med kunder mot offentlige kunder[1)] | 12 591 | 8 923 | 9 121 |
| Andel av inntekter fra kontrakter med kunder mot private kunder | 17 631 | 21 233 | 21 849 |
| Sum inntekter fra kontrakter med kunder | 30 222 | 30 156 | 30 970 |

[1)] Offentlige kunder defineres som stats- og kommuneforvaltningen samt 100 % offentlig eide aksjeselskaper.

Disaggregerte driftsinntekter fordelt på virksomhetsområder (marked) og etter geografi er presentert i note 4 - Segmentinformasjon. Opplysninger om transaksjonspris for helt eller delvis ikke utførte leveranseforpliktelser er inkludert i note 4 - Segmentinformasjon under informasjon om ordrereserve.

Informasjon om kontraktsfordringer og kontraktseiendeler presenteres i note 10 – Kundefordringer og kontraktseiendeler. Informasjon om kontraktsforpliktelser presenteres i note 17 - Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld.

### INNTEKTSFØRT PÅ PROSJEKTER UNDER UTFØRELSE

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Inntektsført beløp i året som var inkludert i kontraktsforpliktelsens åpningssaldo | 1 389 | 1 546 | 959 |
| Inntektsført beløp i året fra leveranseforpl. som var helt eller delvis tilfredsstilt i tidl. perioder | 163 | 93 | 167 |

## NOTE 7 LØNNSKOSTNADER

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Lønn | | -4 715 | -4 404 | -4 224 |
| Arbeidsgiveravgift | | -820 | -837 | -727 |
| Pensjonskostnader | 18 | -264 | -227 | -225 |
| Aksjeverdibasert avlønning | | -69 | -55 | -62 |
| Andre ytelser | | -282 | -328 | -250 |
| Sum lønnskostnader | | -6 150 | -5 851 | -5 487 |

### AVSTEMMING AV AKSJEVERDIBASERT AVLØNNING

| | | | |
|---|---|---|---|
| Aksjeverdibasert avlønning - kostnadsført | 69 | 55 | 62 |
| - herav rabatt aksjeprogram på aksjer fra egen beholdning | -6 | -4 | -7 |
| Innskutt opsjonspremie for nytt opsjonsprogram | - | 5 | - |
| **Aksjeverdibasert avlønning i egenkapital** | 64 | 56 | 55 |

### GJENNOMSNITTLIG ANTALL ÅRSVERK

| | | | |
|---|---|---|---|
| Norge | 4 764 | 4 938 | 4 722 |
| Sverige | 950 | 1 107 | 1 068 |
| Litauen | 27 | 22 | 15 |
| Tyskland | 25 | 22 | 15 |
| Storbritannia | 6 | 4 | 1 |
| Totalt | 5 771 | 6 093 | 5 821 |

### AKSJESALG TIL ANSATTE

AF Gruppen har et aksjeprogram der ansatte får anledning til å kjøpe aksjer med 20 prosent rabatt. Rabatten beregnes i forhold til gjennomsnittlig aksjekurs i tegningsperioden. Bindingstiden for aksjene er ett år.

| ANTALL AKSJER/KURS | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Antall aksjer solgt fra egen beholdning | 242 200 | 170 000 | 305 626 |
| Antall aksjer tilført gjennom emisjon | 757 800 | 830 000 | 694 374 |
| Aksjekurs i tegningsperioden (NOK) | 119,28 | 121,72 | 152,28 |
| Salgskurs (NOK) | 95,40 | 97,40 | 121,80 |
| | | | |
| *Regnskapsmessig effekt av aksjesalg til ansatte:* | | | |
| Lønnskostnader (rabatt ved aksjesalg inkl. arbeidsgiveravgift) | -25 | -26 | -30 |

### OPSJONSPROGRAM 2020-2023

Generalforsamlingen vedtok i mai 2020 et opsjonsprogram for alle ansatte i AF Gruppen. Det maksimale antall opsjoner som kunne tildeles var 4 000 000 over tre år med årlig tildeling i årene 2020–2022, med utøvelse i mars 2023. Kjøpskursen for aksjene ble basert på gjennomsnittlig aksjekurs siste uke før de tre respektive tegningsperiodene, dog ikke lavere enn kursen i den første tegningsperioden. Kjøpskursen ble nedjustert med den del av utbetalt utbytte som overstiger 50 prosent av resultat per aksje foregående år. Opsjonspremien var 1,00 krone per opsjon. Det var en betingelse at man måtte være ansatt i AF Gruppen eller et av datterselskapene 1. mars 2023 for å kunne utøve opsjonene. AF Gruppen utstedte 3 850 000 opsjoner til 1 584 ansatte i 2020, 150 000 opsjoner til 184 ansatte i 2021 og 151 669 opsjoner til 142 ansatte i 2022. Totalt utestående opsjoner per 31. desember 2022 var 3 505 712 justert for ansatte som hadde sluttet. Per 1. mars 2023 var det 3 502 810 utestående opsjoner. Markedskursen for AF-aksjen på innløsningstidspunktet 1. mars 2023 var lavere enn utøvelseskursene. 1 361 opsjoner ble innløst. Resterende opsjoner bortfalt. Utestående opsjoner knyttet til dette programmet etter innløsning var 0. Resultatført opsjonskostnad for 2023 var MNOK 28 (32).

### OPSJONSPROGRAM 2023-2026

Generalforsamlingen vedtok i mai 2023 et opsjonsprogram for alle ansatte i AF Gruppen. Det maksimale antall opsjoner som kan tildeles er 5 000 000 over tre år, og ordningen innebærer en årlig tildeling i årene 2023-2025, med utøvelse i mars 2026. Kjøpskursen for aksjene baseres på gjennomsnittlig børskurs siste uke før de tre respektive tegningsperiodene. Opsjonspremien er 1,00 krone pr. opsjon. Man må være ansatt i AF Gruppen eller et av datterselskapene 1. mars 2026 for å kunne utøve opsjonene. Aksjer som eventuelt kjøpes ved innløsning av opsjoner vil ha ett års bindingstid. AF Gruppen utstedte 4 850 000 opsjoner til 1 364 ansatte i 2023 og 220 553 opsjoner til 123 ansatte i 2024. I alt har henholdsvis 70 553 og 217 994 opsjoner bortfalt i 2023 og 2024 som følge av at ansatte har sluttet. Totalt utestående opsjoner per 31. desember 2024 var 4 782 006. Resultatført opsjonskostnad for 2024 var MNOK 41 (28).

## NOTE 7 LØNNSKOSTNADER FORTS.

| UTESTÅENDE OPSJONER | Frist for innløsning | Innløsningskurs per 31.12.24 (NOK per aksje) | Antall opsjoner |
|---|---|---|---|
| Antall utestående opsjoner per 1. januar 2022 | 1.3.2023 | | 3 730 619 |
| Antall opsjoner tegnet i 2022 | 1.3.2023 | | 151 669 |
| Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet i 2022 | | | -376 576 |
| **Antall utestående opsjoner per 31. desember 2022** | 1.3.2023 | | 3 505 712 |
| Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet før innløsning | | | -2 902 |
| **Antall utestående opsjoner per 1. mars 2023** | 1.3.2023 | | 3 502 810 |
| Ikke innløste opsjoner | | | -3 501 449 |
| Innløste opsjoner | | | -1 361 |
| Antall opsjoner tegnet i 2023 | 1.3.2026 | 137,77 | 4 850 000 |
| Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet i 2023 | | | -70 553 |
| **Antall utestående opsjoner per 31. desember 2023** | 1.3.2026 | | 4 779 447 |
| Antall opsjoner tegnet i 2024 | 1.3.2026 | 139,40 | 220 553 |
| Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet i 2024 | | | -217 994 |
| **Antall utestående opsjoner per 31. desember 2024** | 1.3.2026 | | 4 782 006 |

AF Gruppen har benyttet Black-Scholes opsjonsprisingsmodell i verdsettelsen av opsjonene.
I modellen er følgende forutsetninger lagt til grunn:

| | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Forventet utbytte-yield [1] | 2,7 % | 2,6 % | 2,6 % |
| Historisk volatilitet | 25,1 % | 29,0 % | 25,2 % |
| Risikofri rente | 4,5 % | 3,7 % | 2,1 % |
| Forventet levetid på opsjonen (år) | 1,8 | 2,8 | 0,8 |
| Innløsningskurs på tildelingstidspunktet (NOK) [1] | 139,40 | 139,40 | 169,82 |

*[1] Utbytte utover 50 prosent av foregående års resultat per aksje er ikke inkludert i yield-beregningen. Dette fordi utbytte over dette nivået skal redusere innløsningskurs (strike).*



2025052604897

## NOTE 8 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| **ANDRE DRIFTSKOSTNADER** | | | | |
| Husleie - kortsiktige kontrakter | | -98 | -94 | -79 |
| Andre leiekostnader - kortsiktige kontrakter | | -708 | -638 | -567 |
| Forsikring | | -87 | -81 | -71 |
| Innleie av arbeidskraft | | -151 | -202 | -311 |
| Revisjonshonorar | | -21 | -17 | -14 |
| Øvrige honorar | | -231 | -203 | -155 |
| Tap på fordringer | 10 | -12 | -27 | -27 |
| Deponi og fyllplassavgifter | | -104 | -92 | -110 |
| Markedsføring og reklame | | -31 | -32 | -29 |
| IT-kostnader | | -211 | -173 | -170 |
| Vedlikehold av driftsmidler | | -110 | -90 | -21 |
| Øvrige andre driftskostnader | | -652 | -833 | -516 |
| Sum andre driftskostnader | | -2 417 | -2 483 | -2 072 |

| *Beløp i TNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **GODTGJØRELSER TIL KONSERNETS VALGTE REVISOR** | | | |
| Lovpålagt revisjon | -10 758 | -10 412 | -7 741 |
| Andre attestasjonstjenester[1] | -2 304 | -200 | -202 |
| Skatterådgivning | - | - | -283 |
| Andre tjenester utenfor revisjon | -143 | -18 | -29 |
| Sum | -13 204 | -10 630 | -8 253 |

[1] Andre attestasjonstjenester inkluderer for 2024 attestasjon av AF Gruppens bærekraftsrapport.

| **GODTGJØRELSER TIL ANDRE REVISORER** | | | |
|---|---|---|---|
| Lovpålagt revisjon | -7 243 | -5 723 | -5 297 |
| Andre tjenester | -771 | -849 | -864 |
| Sum | -8 014 | -6 572 | -6 161 |
| | | | |
| Sum revisjonshonorar | -21 218 | -17 202 | -14 414 |

Godtgjørelse til revisor er oppgitt eksklusive merverdiavgift.

## NOTE 9 NETTO GEVINSTER (TAP)

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Gevinster (tap) ved salg av aksjer i eiendomsselskap, TS og FKV[1] | 18 | 20 | 11 |
| Endring i virkelig verdi av derivater | 3 | 1 | 3 |
| Netto gevinster (tap) finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet | -4 | - | -1 |
| Netto gevinster (tap) ved salg av varige driftsmidler | 65 | 53 | 50 |
| Netto valutagevinster/(-tap) knyttet til driften | -4 | -9 | -7 |
| **Sum netto gevinster (tap)** | 78 | 65 | 56 |

*[1] Gevinster (tap) ved salg av aksjer i eiendomsselskap inkluderer salg av aksjer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet samt salg av aksjer i datterselskaper som driver eiendomsvirksomhet.*

## NOTE 10 KUNDEFORDRINGER OG KONTRAKTSEIENDELER

### KONTRAKTSFORDRINGER OG ANDRE IKKE RENTEBÆRENDE FORDRINGER

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Fakturerte kundefordringer | | 4 631 | 5 085 |
| Fakturert ikke opptjent på prosjekter under utførelse | | -1 809 | -1 834 |
| Avsetning for tap | | -22 | -24 |
| Kontraktsfordringer | 6 | 2 799 | 3 227 |
| | | | |
| Forskuddsbetalt skatt | | 48 | 24 |
| Forskuddsbetalt mva og andre offentlige avgifter | | 41 | 67 |
| Forskuddsbetalte kostnader | | 286 | 169 |
| Øvrige kortsiktige ikke rentebærende fordringer | | 102 | 33 |
| Andre ikke-rentebærende fordringer | | 477 | 291 |
| | | | |
| Sum kundefordringer og andre ikke-rentebærende fordringer | 24 | 3 276 | 3 518 |

### MAKSIMAL EKSPONERING FOR KREDITTRISIKO

| Fakturerte kundefordringer | Ikke forf. | 1-30 | 31-60 | 61-90 | 91-120 | >120 | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Aldersfordeling 2024 | 2 732 | 302 | 89 | 84 | 144 | 1 279 | 4 631 |
| Aldersfordeling 2023 | 3 117 | 792 | 96 | 70 | 324 | 685 | 5 085 |

Tabellen over viser maksimal eksponering for kredittrisiko knyttet til kundefordringer på balansedagen aldersfordelt etter antall dager. En forholdsmessig stor andel av kundefordringene er forfalt med mer enn 120 dager. Dette har sammenheng med kompleksiteten i sluttoppgjøret til prosjektene. Sluttoppgjøret vil normalt omfatte arbeid knyttet til poster som ikke er beskrevet i kontrakten og partene må komme til enighet om pris og mengde på dette arbeidet. Sluttoppgjørsforhandlinger tar vanligvis flere måneder og for komplekse kontrakter kan det ta et år eller mer. Estimatendringer i sluttoppgjøret innregnes som korreksjon av prosjektinntekter.

Avsetning for tap på kundefordringer er relatert til kundenes betalingsevne og regnskapsførers i andre driftskostnader. Annen risiko knyttet til kundefordringene og kontraktseiendelene er hensyntatt ved vurdering av prosjektene. Inntektsføring av både kundefordringer og kontraktseiendeler på prosjektene er kun foretatt i den grad ledelsen har vurdert det som svært sannsynlig at det ikke vil bli foretatt reversering av akkumulerte inntekter. Det har ikke vært vesentlige konstaterte tap på inntektsførte fordringer eller kontraktseiendeler de siste årene, jfr. note 8 - Andre driftskostnader.

### KONTRAKTSEIENDELER

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Opptjent ikke fakturert inntekt på prosjekter under utførelse | | 743 | 780 |
| Innestående hos byggherrer [1] | | 702 | 929 |
| Kontraktseiendeler | 6 | 1 445 | 1 710 |

[1] *Det tilbakeholdes opp til 10 prosent av kontraktssummen som sikkerhet for AF Gruppens kontraktsforpliktelser i utførelsestiden for kontrakten, herunder ansvar for forsinket fullføring. Det tilbakeholdte beløpet betegnes som «innestående hos byggherrer» og er regulert i kontraktsstandarder som NS 8405. Når sluttoppgjøret utbetales løses innestående opp.*



2025052604898



## NOTE 11 BEHOLDNINGER

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Reservedeler og prosjektbeholdninger | 438 | 319 |
| Råmaterialer | 38 | 63 |
| Ferdigvarer | 72 | 58 |
| Sum beholdninger | 548 | 439 |

Beholdningene består i hovedsak av reservedeler og utstyr til bruk i produksjonen. Beholdningene har ikke vært gjenstand for nedskrivninger i 2024.

Av lagerbeholdningen er MNOK 9 (10) pantsatt som sikkerhet for forpliktelser, jamfør note 35 – Pant og garantier.

## NOTE 12 EGENREGIPROSJEKTER

Utbyggingsprosjektene i AF Gruppen organiseres i stor grad ved at det etableres felles utbyggingsselskaper med samarbeidspartnere. De fleste av disse selskapene organiseres som tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet, jamfør note 27 – Tilknyttede selskaper og note 28 – Felleskontrollert virksomhet. Det som fremkommer i balansen som egenregiprosjekter, og som spesifiseres i tabellen under, er kun de prosjektene som utvikles i datterselskaper.

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Boligprosjekter under oppførelse | 81 | 77 |
| Ferdigstilte boligenheter for salg | 12 | 1 |
| Tomter for utbygging | 120 | 116 |
| Sum egenregiprosjekter | 213 | 194 |

### TOMTER FOR UTBYGGING

Tomter for utbygging er tomter og utbyggingsrettigheter som ennå ikke er besluttet utbygget. Sammen med tomter og utbyggingsrettigheter i tilknyttede selskaper kan disse utnyttes til å bygge 3 098 (3 233) boenheter og 126 401 (88 364) m² næringsareal. Av disse er AFs andel 1 483 (1 532) boenheter og 63 346 (36 478) m² næringsareal.

| FERDIGSTILTE BOLIGENHETER FOR SALG | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Antall ferdigstilte boligenheter for salg i datterselskaper | - | 13 |
| AFs andel ferdigstilte boligenheter for salg i tilknyttede og felleskontr. selskaper [1] | 163 | 132 |

[1] Av ferdigstilte boligenheter for salg er 115 leiligheter bygget for utleie (hyresretter). Disse selges samlet ved overdragelse av aksjer i utviklingsselskapet.

## NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

| *Beløp i MNOK* | Note | Goodwill | Andre immaterielle eiendeler | Sum |
|---|---|---|---|---|
| **ANSKAFFELSESKOST** | | | | |
| 1. januar 2023 | | 4 549 | 56 | 4 604 |
| Ordinær tilgang | | - | 3 | 3 |
| Tilgang ved kjøp av virksomhet | 5 | 33 | - | 33 |
| Omregningsdifferanse | | 63 | 1 | 63 |
| 31. desember 2023 | | 4 645 | 60 | 4 704 |
| | | | | |
| Ordinær tilgang | | - | 3 | 3 |
| Tilgang ved kjøp av virksomhet | 5 | 63 | 1 | 64 |
| Omregningsdifferanse | | 15 | - | 15 |
| 31. desember 2024 | | 4 722 | 63 | 4 786 |
| | | | | |
| **AV- OG NEDSKRIVNINGER** | | | | |
| 1. januar 2023 | | -93 | -50 | -143 |
| Årets avskrivninger | | - | -2 | -2 |
| Årets nedskrivninger | | -20 | - | -20 |
| 31. desember 2023 | | -113 | -52 | -165 |
| | | | | |
| Årets avskrivninger | | - | -3 | -3 |
| 31. desember 2024 | | -113 | -55 | -168 |
| | | | | |
| **BALANSEFØRT VERDI** | | | | |
| Anskaffelseskost | | 4 645 | 60 | 4 704 |
| Av- og nedskrivninger | | -113 | -52 | -165 |
| 31. desember 2023 | | 4 531 | 8 | 4 539 |
| | | | | |
| Anskaffelseskost | | 4 722 | 63 | 4 786 |
| Av- og nedskrivninger | | -113 | -55 | -168 |
| 31. desember 2024 | | 4 609 | 9 | 4 618 |

| | Andre imm. eiendeler |
|---|---|
| Økonomisk levetid | 2-5 år |
| Avskrivningsplan | Lineær |



2025052604899



## NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.

**ALLOKERING AV GOODWILL TIL KONTANTGENERERENDE ENHETER**

Goodwill allokeres til de av konsernets kontantgenererende enheter som forventes å få synergier av virksomhetssammenslutningen. I hovedsak er goodwill allokert til forretningsenheter. Allokeringen presenteres i oversikten under:

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| VSP | 166 | 166 |
| Stenseth & RS | 154 | 154 |
| Målselv Maskin & Transport | 64 | 64 |
| AF Anlegg | 37 | 37 |
| Sum Anlegg | 420 | 420 |
| | | |
| Strøm Gundersen | 457 | 457 |
| LAB Entreprenør | 432 | 432 |
| Haga & Berg | 147 | 147 |
| Åsane Byggmesterforretning | 123 | 123 |
| Helgesen Tekniske Bygg (HTB) | 102 | 102 |
| AF Håndverk | 118 | 118 |
| Fundamentering (FAS) | 94 | 94 |
| AF Bygg Østfold | 47 | 47 |
| Sum Bygg | 1 520 | 1 520 |
| | | |
| Betonmast Romerike | 462 | 462 |
| Betonmast Oslo | 348 | 348 |
| Betonmast Buskerud-Vestfold | 165 | 165 |
| Betonmast Boligbygg | 184 | 184 |
| Betonmast Østfold | 98 | 98 |
| Betonmast Røsand | 94 | 94 |
| Betonmast Trondelag | 90 | 90 |
| Sum Betonmast | 1 440 | 1 440 |
| | | |
| Aeron | 136 | 127 |
| Sum Offshore | 136 | 127 |
| | | |
| AF Energi | 109 | 54 |
| AF Decom | 37 | 37 |
| Mepex | 11 | 11 |
| Sum Energi og Miljø | 157 | 103 |
| | | |
| HMB | 373 | 367 |
| AF Bygg Väst | 269 | 264 |
| Kanonsden Entreprenad | 143 | 140 |
| AF Bygg Öst | 99 | 97 |
| AF Bygg Syd | 39 | 39 |
| AF Härnösand Byggreturer | 14 | 14 |
| Sum Sverige | 936 | 921 |
| | | |
| Balanseført verdi 31. desember | 4 609 | 4 531 |

ÅRSREGNSKAP

2025052604900

## NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.

**NEDSKRIVNINGSTESTER FOR GOODWILL**

AF Gruppen gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill og immaterielle eiendeler. I nedskrivningstesten blir innregnet verdi av goodwill varige driftsmidler, bruksretteiendel og netto arbeidskapital, heretter kalt eiendelene, i finansiell stilling målt mot gjenvinnbart beløp fra den kontantgenererende enheten eiendelene er allokert til. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er fastsatt ved beregninger av bruksverdi. Bruksverdien er beregnet basert på en diskontering av forventede framtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente (WACC) før skatt som hensyntar løpetid og risiko. Det er benyttet ulik diskonteringsrente for norsk og svensk virksomhet, hovedsakelig som følge av forskjeller i risikofri rente. Det er også benyttet ulikt avkastningskrav for enheter innen offshore-segmentet for å reflektere forskjeller i markedsrisiko. De viktigste forutsetningene som er benyttet ved beregning av gjenvinnbare beløp er presentert i tabell under.

| NORGE | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Vekstrate [1] | 2,0 % | 2,0 % |
| WACC før skatt offshore | 11,0 % | 10,6 % |
| WACC før skatt øvrige | 8,6 % | 8,5 % |

| SVERIGE | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Vekstrate [1] | 1,5 % | 1,5 % |
| WACC før skatt | 7,1 % | 7,1 % |

*[1] Vekstraten er nominell og forutsatt å være evigvarende.*

**NEDSKRIVNINGTEST AV GOODWILL I 2024**

Forventede kontantstrømmer for 2025 i beregningen av gjenvinnbart beløp er basert på budsjett for 2025 godkjent av ledelsen. Dersom neste års budsjett ikke er representativt og det foreligger ledelsesgodkjente budsjetter for flere år, legges det til grunn budsjetter på inntil tre år. Budsjettene og forretningsplanene bygger på forutsetninger om blant annet etterspørsel, materialkostnader, lønnskostnader og konkurransesituasjonen i markedene AF Gruppen har virksomhet i. Forutsetningene som er gjort bygger på ledelsens erfaring samt eksterne kilder. Det er lagt til grunn en lønnsvekst på 5 prosent for norske selskaper og 3,5 prosent for svenske selskaper i 2025. Beregnet verdi av de kontantstrømgenererende enhetene overstiger innregnet verdi av eiendelene i test ved utgangen av 2024 for samtlige enheter.

**SENSITIVITETSANALYSE FOR NØKKELFORUTSETNINGER**

Det er gjennomført sensitivitetsanalyser for alle goodwillposter knyttet til diskonteringsrente (WACC) og kontantstrømmer. Sensitivitetsanalyser for de forretningsenhetene med de høyeste goodwillpostene presenteres i avsnittet under. Basert på nåværende informasjon er ledelsen i AF Gruppen av den oppfatning at rimelige endringer i nøkkelforutsetningene som er lagt til grunn for beregning av gjenvinnbart beløp ikke vil medføre ytterligere behov for nedskrivning i noen enheter. Sum goodwill som ikke er vist i tabellene relatert til sensitivitetsanalyse under er MNOK 2 269 (2 209).

## NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.

**A) SENSITIVITETSANALYSE FOR DISKONTERINGSRENTE (WACC)**

Tabellen under viser forholdet mellom estimert gjenvinnbart beløp og innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten for AF Gruppens største goodwillposter. Innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten er uttrykt som indeks 100. Indeksert gjenvinnbart beløp (gjenvinnbart beløp/innregnet verdi av eiendelene)*100, representerer hvor mye gjenvinnbart beløp overstiger innregnet verdi. I tillegg vises det hvordan gjenvinnbart beløp endrer seg dersom diskonteringsrenten (WACC) endrer seg med henholdsvis 0,5, 1,0 og 3,0 prosentpoeng. Alle andre forutsetninger er holdt konstant i beregningen. Desto høyere indeksen for gjenvinnbart beløp er, desto mer robust er enheten mot en eventuell nedskrivning.

Betonmast Oslo har for eksempel en beregnet verdi som er 2,65 ganger høyere enn eiendelene som skal forsvares i testen. 2,65 er da beregnet som indeks 265 dividert med indeks 100. Selv med en økning i WACC på 3,0 prosentpoeng vil Betonmast Oslo ha en beregnet verdi som er 1,85 ganger høyere enn det som er nødvendig for å forsvare eiendelene. Dersom indeksen for gjenvinnbart beløp er mindre enn 100, er gjenvinnbart beløp lavere enn innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten, slik at nedskrivning av goodwill er nødvendig. Av tabellen fremgår det eksempelvis at ved en økning av WACC med 1 prosentpoeng, er det nedskrivningsbehov for goodwill allokert til AF Bygg Väst.

| 2024 | Verdier indeksert mot innregnet verdi av eiendeler i test i finansiell stilling | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| FORRETNINGSENHET | Beregnet gjenvinnbart beløp i test | Indeksert verdi av eiendeler i test | Gjenvinnbart beløp om WACC økes med: 0,5 pp. | 1,0 pp. | 3,0 pp. |
| Strøm Gundersen | 183 | 100 | 170 | 159 | 126 |
| Betonmast Romerike | 154 | 100 | 142 | 132 | 103 |
| LAB Entreprenør | 146 | 100 | 136 | 127 | 100 |
| HMB | 143 | 100 | 131 | 121 | 93 |
| Betonmast Oslo | 265 | 100 | 249 | 233 | 185 |
| AF Bygg Väst | 114 | 100 | 106 | 99 | 67 |

| 2023 | Verdier indeksert mot innregnet verdi av eiendeler i test i finansiell stilling | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| FORRETNINGSENHET | Beregnet gjenvinnbart beløp i test | Indeksert verdi av eiendeler i test | Gjenvinnbart beløp om WACC økes med: 0,5 pp. | 1,0 pp. | 3,0 pp. |
| Strøm Gundersen | 149 | 100 | 138 | 129 | 102 |
| Betonmast Romerike | 107 | 100 | 92 | 85 | 65 |
| LAB Entreprenør | 133 | 100 | 123 | 115 | 91 |
| HMB | 150 | 100 | 138 | 127 | 98 |
| Betonmast Oslo | 171 | 100 | 152 | 141 | 109 |
| AF Bygg Väst | 116 | 100 | 106 | 98 | 63 |

## NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.

**B) SENSITIVITETSANALYSE FOR KONTANTSTRØMMER**

På samme måte som i sensitivitetsanalysen under A) viser tabellen under forholdet mellom estimert gjenvinnbart beløp og innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten for AF Gruppens største goodwillposter. Innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten er uttrykt som indeks 100. Indeksert gjenvinnbart beløp (gjenvinnbart beløp/innregnet verdi av eiendelene)*100 representerer hvor mye gjenvinnbart beløp overstiger innregnet verdi. I tillegg vises det hvordan gjenvinnbart beløp endrer seg ved en reduksjon av kontantstrømmen i test med henholdsvis 10 prosent, 30 prosent og 50 prosent. Jo høyere indeksen for estimert gjenvinnbart beløp er, desto mer robust er enheten mot en eventuell nedskrivning. Betonmast Oslo har for eksempel en beregnet verdi som er 2,65 ganger høyere enn eiendelene som skal forsvares i testen. 2,65 er da beregnet som indeks 265 dividert med indeks 100. Med en reduksjon i kontantstrøm på 30 prosent vil Betonmast Oslo ha en beregnet kontantstrøm som er 1,85 ganger høyere enn det som er nødvendig for å forsvare eiendelene. Dersom indeksen for gjenvinnbart beløp er mindre enn 100, er gjenvinnbart beløp lavere enn balanseført verdi av eiendelene i nedskrivningstesten, slik at nedskrivning av goodwill er nødvendig. Av tabellen fremgår det eksempelvis at ved en reduksjon av estimert kontantstrøm med 30 prosent er det nedskrivningsbehov for goodwill allokert til AF Bygg Väst.

| 2024 | | Verdier indeksert mot innregnet verdi av eiendeler i test i finansiell stilling | | |
|---|---|---|---|---|
| | Beregnet gjenvinnbart beløp i test | Indeksert verdi av eiendeler i test | Gjenvinnbart beløp om kontantstrøm reduseres med: | |
| FORRETNINGSENHET | | | 10% | 30% | 50% |
| Strøm Gundersen | 183 | 100 | 165 | 128 | 91 |
| Betonmast Romerike | 154 | 100 | 138 | 108 | 77 |
| LAB Entreprenør | 146 | 100 | 131 | 102 | 73 |
| HMB | 143 | 100 | 128 | 100 | 71 |
| Betonmast Oslo | 265 | 100 | 238 | 185 | 132 |
| AF Bygg Väst | 114 | 100 | 103 | 80 | 57 |

| 2023 | | Verdier indeksert mot innregnet verdi av eiendeler i test i finansiell stilling | | |
|---|---|---|---|---|
| | Beregnet gjenvinnbart beløp i test | Indeksert verdi av eiendeler i test | Gjenvinnbart beløp om kontantstrøm reduseres med: | |
| FORRETNINGSENHET | | | 10% | 30% | 50% |
| Strøm Gundersen | 149 | 100 | 134 | 104 | 74 |
| Betonmast Romerike | 107 | 100 | 97 | 75 | 54 |
| LAB Entreprenør | 133 | 100 | 119 | 93 | 66 |
| HMB | 150 | 100 | 135 | 105 | 75 |
| Betonmast Oslo | 171 | 100 | 154 | 120 | 85 |
| AF Bygg Väst | 116 | 100 | 104 | 81 | 58 |



20250526049O1



## NOTE 14 VARIGE DRIFTSMIDLER

| *Beløp i MNOK* | Note | Bygninger, prod. anlegg og tomter | Maskiner og driftsløsøre | Sum |
|---|---|---|---|---|
| **ANSKAFFELSESKOST** | | | | |
| 1. januar 2023 | | 1 013 | 1 569 | 2 582 |
| Ordinær tilgang | | 76 | 495 | 571 |
| Tilgang ved kjøp av virksomhet | 5 | 23 | 7 | 30 |
| Avgang | | -32 | -91 | -123 |
| Omregningsdifferanser | | 9 | 13 | 21 |
| 31. desember 2023 | | 1 089 | 1 992 | 3 080 |
| Ordinær tilgang | | 29 | 224 | 252 |
| Tilgang ved kjøp av virksomhet | 5 | - | 2 | 2 |
| Reklassifisering mellom grupper | | -31 | 31 | - |
| Avgang | | -13 | -125 | -138 |
| Omregningsdifferanser | | 2 | 4 | 5 |
| 31. desember 2024 | | 1 075 | 2 127 | 3 202 |
| **AV- OG NEDSKRIVNINGER** | | | | |
| 1. januar 2023 | | -123 | -996 | -1 119 |
| Årets avskrivning | | -22 | -198 | -219 |
| Akk. avskrivning årets avgang | | 5 | 59 | 65 |
| Omregningsdifferanser | | -1 | -8 | -9 |
| 31. desember 2023 | | -141 | -1 143 | -1 284 |
| Årets avskrivning | | -17 | -288 | -305 |
| Årets nedskrivning | | -4 | - | -4 |
| Akk. avskrivning årets avgang | | - | 79 | 79 |
| Omregningsdifferanser | | - | -3 | -3 |
| 31. desember 2024 | | -163 | -1 354 | -1 517 |
| **BALANSEFØRT VERDI** | | | | |
| Anskaffelseskost | | 1 089 | 1 992 | 3 080 |
| Av- og nedskrivninger | | -141 | -1 143 | -1 284 |
| 31. desember 2023 | | 947 | 849 | 1 797 |
| Anskaffelseskost | | 1 075 | 2 127 | 3 202 |
| Av- og nedskrivninger | | -163 | -1 354 | -1 517 |
| 31. desember 2024 | | 912 | 773 | 1 685 |

**AVSKRIVNINGSSATSER**

Hver vesentlig komponent av varige driftsmidler avskrives over estimert utnyttbar levetid og ved bruk av lineær metode, med unntak av tunnelboremaskinen i den felleskontrollerte driftsordningen som avskrives i takt med produksjon. Tomter avskrives ikke.

| | År |
|---|---|
| Maskiner og driftsløsøre | 3-10 |
| Bygninger og produksjonsanlegg | 20-50 |

**PANT**

Opplysninger om pantsatte varige driftsmidler er gitt i note 35 – Pant og garantier.

2025052604902

## NOTE 15 LEIEAVTALER

### KONSERNET SOM LEIETAKER

AF Gruppen velger å leie enkelte anleggsmidler istedenfor å kjøpe da dette *gir fleksibilitet og sikrer at selskapet har en best mulig utnyttelse av* anleggsmidler. Enkelte av eiendelene som leies blir fremleid. For konsern som leietaker er beløp presentert brutto før fradrag for leieinntekter.

Leieperioden er den avtalte leieperioden for hver leieavtale. Enkelte avtaler har klausul om oppsigelse mot et gebyr. For leieforholdene er det vurdert med rimelig sikkerhet at leieavtalene ikke blir avsluttet før tiden, men dette vurderes for hver enkelt leiekontrakt. Det er for de fleste leieavtaler ikke noen kjøpsopsjoner, men dette kan være relevant for enkelte avtaler. AF Gruppen vurderer tilbakelevering eller evt. kjøp for hver underliggende eiendel ved slutten av leieperioden dersom aktuelt.

Avtalene løper over ulike tidsperioder, de lengste avtalene er inngått for en *tidsperiode på 10-15 år, men de fleste løper over 3-5 år. Unntaksvis er det* inngått avtaler som løper uten tidsbegrensing, men med 3 måneders oppsigelsestid.

AF Gruppen har inngått konsernavtaler med flere leasingselskaper, hvor en leier anleggsmaskiner, heiser, stillaser, brakker og biler samt annet utstyr. Leieavtalene inngås i all hovedsak med en leieperiode på 3-5 år. Unntaket er brakker som kan leies for en periode på opptil 8 år. Brakkeleier er ikke inkludert i leieforpliktelsen dersom de er oppsigelige med kort frist.

Opplysninger om regnskapsprinsipper for leieavtaler er gitt i note 2 - Vesentlige regnskapsprinsipper.

### BRUKSRETTEIENDELER

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Leide bygninger og prod. anlegg | 250 | 246 |
| Leide maskiner og driftsløsøre | 686 | 733 |
| Sum | 936 | 979 |

Totale tilganger leide driftsmidler for 2024 er MNOK 309 (448).

### AVSKRIVINGER OG NEDSKRIVNINGER AV BRUKSRETTEIENDELER

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Avskrivninger av leide bygninger og prod. anlegg | -96 | -93 |
| Avskrivninger av leide maskiner og driftsløsøre | -294 | -243 |
| Sum | -390 | -336 |

### LEIEFORPLIKTELSER

Nedenfor vises udiskonterte leieforpliktelser og forfall på utgående kontantstrømmer. AF Gruppen er ikke bundet av andre påbegynte leieavtaler. Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på konsernets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter.

| | | Leide bygninger og prod. anlegg | | Leide maskiner og driftsløsøre | | Total leieforpliktelse | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Gjeld som forfaller til betaling innen 1 år | | 73 | 95 | 273 | 282 | 346 | 377 |
| Gjeld som forfaller til betaling mellom 1 og 5 år | | 167 | 150 | 509 | 487 | 675 | 638 |
| Gjeld som forfaller til betaling etter 5 år | | 73 | 54 | 15 | 24 | 87 | 78 |
| Udiskonterte leieforpliktelser | | 313 | 300 | 796 | 793 | 1 109 | 1 093 |
| - herav renter | | -31 | -22 | -51 | -59 | -82 | -82 |
| Nåverdi leieforpliktelse | 20 | 282 | 278 | 745 | 733 | 1 027 | 1 011 |

Bruksretteiendelen på AF sitt hovedkontor Helsfyr Atrium er MNOK 56 og leieforpliktelsen er MNOK 49 per 2024. Det er inngått en ny 10-årlig leiekontrakt for nytt hovedkontor på Construction City, med estimert overtakelse i 2025. Avtalen inkluderer også to opsjoner på forlengelse av leieavtalen med 5 år per opsjon. Leieforpliktelsen for nytt hovedkontor innregnes på iverksettelsestidspunktet, når kontorlokalet er gjort tilgjengelig for leietaker.

## NOTE 15 LEIEAVTALER FORTS.

### SAMMENDRAG AV ANDRE LEIEINNTEKTER OG LEIEKOSTADER I RESULTATOPPSTILLINGEN

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Inntekt fra fremleie av bruksretteiendeler | | 3 | 3 |
| Driftskostnader knyttet til kortsiktige og variable leiebetalinger | 8 | -806 | -732 |
| Sum | | -803 | -729 |

### KONSERNET SOM UTLEIER

I konsernet er det i 2024 innregnet en leieinntekt på totalt MNOK 54 (86) i resultatregnskapet. Leieinntektene består hovedsakelig av utleie av kontorer og kortsiktig utleie av driftsmidler, hvor utleie av kontorlokaler hovedsakelig er relatert til fremleie av kontorleie i Helsfyr Atrium. Minimum fremleieinntekter for Helsfyr Atrium er presentert i tabell under.

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Fremleie, forfall innen 1 år | 1 | 3 | 5 |
| Fremleie, forfall mellom 1 og 5 år | - | 2 | 5 |
| Fremleie, forfall etter 5 år | - | - | - |
| Sum | 1 | 5 | 10 |

### PANT

Opplysninger om pantsatte leide driftsmidler er gitt i note 35 - Pant og garantier.

## NOTE 16 AVSETNING FOR FORPLIKTELSER

| *Beløp i MNOK* | Garanti-arbeider [1] | Betingede vederlag [2] | Ikke-kontr. eierinteressers put-opsjoner [3] | Øvrige avsetninger | Sum avsetninger |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. januar 2023 | 384 | 16 | 92 | 210 | 702 |
| Reverserte tidligere avsetninger | -19 | - | -2 | -16 | -37 |
| Avsatt i løpet av året | 326 | - | - | 124 | 450 |
| Sum innregnet i årets resultat | 308 | - | -2 | 108 | 413 |
| Omregningsdifferanser | 3 | - | 5 | -4 | 4 |
| Sum innregnet i andre inntekter og kostnader (OCI) | 3 | - | 5 | -4 | 4 |
| Tilgang i løpet av året | - | - | 11 | - | 11 |
| Tilgang ved kjøp av virksomhet | - | - | - | 1 | 1 |
| Benyttet i løpet av året | -102 | - | -73 | -27 | -201 |
| Sum andre endringer | -102 | - | -62 | -26 | -190 |
| 31. desember 2023 | 592 | 16 | 32 | 289 | 930 |
| Reverserte tidligere avsetninger | -86 | - | - | -44 | -131 |
| Avsatt i løpet av året | 147 | 1 | 1 | 168 | 317 |
| Sum innregnet i årets resultat | 61 | 1 | 1 | 124 | 187 |
| Omregningsdifferanser | 1 | - | - | 2 | 3 |
| Sum innregnet i andre inntekter og kostnader (OCI) | 1 | - | - | 2 | 3 |
| Tilgang i løpet av året | - | 23 | - | - | 23 |
| Benyttet i løpet av året | -90 | - | -17 | -32 | -138 |
| Sum andre endringer | -90 | 23 | -17 | -32 | -115 |
| 31. desember 2024 | 565 | 40 | 16 | 383 | 1 004 |

*[1] Avsetninger for garantiarbeider representerer ledelsens beste estimat på garantiansvaret knyttet til ordinære bygg- og anleggsprosjekter og garantiansvar etter Bustadoppføringslova. Garantitiden er vanligvis 3–5 år.*

*[2] De vesentligste beløpene av betingede vederlag er MNOK 16 knyttet til kjøp av Stenseth & RS med oppgjør i 2025 og MNOK 19 knyttet til kjøp av ETA Norge med oppgjør i 2027.*

*[3] AF Gruppen har per 31. desember 2024 MNOK 16 i estimert forpliktelse knyttet til avtaler om ikke-kontrollerende eieres rett til å selge aksjer i datterselskaper til AF på gitte tidspunkter (put-opsjoner). Verdien er ikke forhåndsbestemt, men beregnes på innløsningstidspunktet til selskapsverdi justert for gjeld. Selskapsverdien beregnes som gjennomsnittlig driftsresultat de tre foregående årene multiplisert med en avtalt multippel. Den beregnede egenkapitalverdien er neddiskontert med risikofri rente. Verdsettelsene er basert på ledelsens beste estimater på fremtidige resultater og netto rentebærende gjeld, samt estimert tidspunkt for innløsning. Verdien som beregnes er vurdert å tilsvare virkelig verdi og er på nivå 2 i verdsettelseshierarkiet etter IFRS 13. Motposten til forpliktelsen er majoritetens egenkapital, jf. egenkapitalavstemmingen. Den estimerte forpliktelsen er klassifisert som langsiktig med oppgjør i 2026 og 2027.*

| KLASSIFISERING I FINANSIELL STILLING | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Langsiktig gjeld | 100 | 120 |
| Kortsiktig gjeld | 904 | 810 |
| Sum avsetninger | 1 004 | 930 |



20250526049O3



## NOTE 17 LEVERANDØRGJELD OG ANNEN IKKE-RENTEBÆRENDE GJELD

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Leverandørgjeld | 3 735 | 4 182 |
| Offentlig gjeld | 549 | 723 |
| Påløpte feriepenger inklusive arbeidsgiveravgift | 566 | 547 |
| Andre påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld | 1 893 | 1 615 |
| Sum leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld | 6 743 | 7 067 |

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Forskudd fra kunder | 1 698 | 1 389 |
| Sum kontraktsforpliktelse | 1 698 | 1 389 |

## NOTE 18 PENSJONER

De norske selskapene i AF Gruppen er pålagt å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller lovens krav.

**Innskuddspensjon Norge**
For konsernets ansatte i Norge er det etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger for alle ansatte født i 1952 eller senere, eller som ble ansatt i 2003 eller senere. Fra 1. januar 2022 har innskuddssatsene vært 5 prosent av lønn opptil 7,1G og 13,5 prosent av lønn >7,1G<12G. Den ansatte betaler en egenandel på 2 prosent av lønnsgrunnlaget, maksimalt halvparten av innskuddet. Innbetalinger til innskuddsbaserte ordninger blir innregnet i resultatet det året innskuddet skjer.

**Ytelsespensjon Norge**
Konsernet har hatt en kollektiv pensjonsordning for ansatte født i 1951 og tidligere som er definert som ytelsesplan. Ordningen omfattet kun alderspensjon. Planen hadde som siktemål å gi ytelser på 60 prosent av lønnsnivå innenfor 12G (folketrygdens grunnbeløp) på pensjonerings-tidspunktet. Dette betinget 30 års opptjeningstid. Pensjonsalder var 67 år og det var 15 års utbetalingstid. Deler av pensjonsutbetalingene var dekket av den norske Folketrygden og forventet utbetaling fra denne. Resten ble finansiert gjennom fondsopplegg i forsikringsselskap. Ved utgangen av 2020 ble den sikrede ordningen avviklet. I den usikrede ordningen deltar 3 (5) pensjonister.

**Pensjonsordninger Sverige**
Ansatte i de svenske konsernselskapene har kollektive pensjonsordninger. Premiene betales løpende gjennom året. Fagarbeidere har Avtalspension SAF-LO. Funksjonærer er omfattet av Tjänstepensionsavtalet ITP. Ansatte født i 1979 og senere har ITP 1. Dette er en innskuddsordning. Innskuddene beregnes som en andel av lønnen til de ansatte. Ansatte født i 1978 og tidligere har ITP 2, som er en ytelsesbasert ordning. Ordningene omfatter alderspensjon, sykepensjon, tjenestegruppelivsforsikring og i noen tilfeller familiepensjon. Alle de svenske ordningene innregnes som innskuddsbaserte ordninger, da det ikke foreligger pålitelig måling eller allokering av forpliktelser og midler.

**AFP**
Konsernet er tilknyttet AFP (Privat avtalefestet pensjon), en tariffbasert pensjonsordning for ansatte i privat sektor i Norge. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling eller allokering av forpliktelser og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen derfor behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger innregnes løpende i resultatet og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Premie for AFP faktureres i prosent av den enkelte ansattes lønnsutbetaling mellom 1 og 7,1G. Konsernet betaler premie for arbeidstakere til og med kalenderåret de fyller 61 år. Premiesatsen er p.t. 2,6 prosent.

**PENSJONSKOSTNAD**

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Innskuddsbasert pensjon Norge | -140 | -102 | -119 |
| Tilskudd til pensjonsordninger utland | -70 | -77 | -61 |
| Andre pensjonskostnader | -55 | -48 | -45 |
| Årets pensjonskostnad ekskl. arbeidsgiveravgift | -264 | -227 | -225 |
| Arbeidsgiveravgift | -36 | -33 | -32 |
| Årets pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift | -301 | -260 | -257 |

**PENSJONSFORPLIKTELSER OG PENSJONSMIDLER**
Den fonderte pensjonsordningen ble avviklet i 2020. Konsernet har per 31. desember 2024 brutto pensjonsforpliktelser på MNOK 7 (8) hvor alt er ufondert. Balanseførte pensjonsmidler i konsernet utgjør MNOK 2 (5) og knytter seg til innskudd i premiefond. Aktuarielt tap innregnet i pensjonsforpliktelsen er MNOK 1 (1).

## NOTE 19 NETTO FINANSPOSTER

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| **FINANSINNTEKTER** | | | | |
| Renteinntekter kontanter og kontantekvivalenter | 20 | 20 | 18 | 6 |
| Renteinntekter tilknyttede selskaper | 20 | 28 | 20 | 13 |
| Andre renteinntekter | 20 | 10 | 4 | 1 |
| Andre finansinntekter | | 2 | - | 2 |
| Sum finansinntekter | | 59 | 42 | 23 |
| **FINANSKOSTNADER** | | | | |
| Rentekostnader lån og trekkfasiliteter | 20 | -49 | -53 | -13 |
| Rentekostnader balanseførte leieforpliktelser | 20 | -47 | -36 | -22 |
| Andre rentekostnader | 20 | -16 | -10 | -8 |
| Andre finanskostnader | | -1 | - | -3 |
| Sum finanskostnader | | -113 | -100 | -46 |
| **FINANSIELLE GEVINSTER (TAP) OG VERDIENDRINGER** | | | | |
| Netto valutagevinst (tap) knyttet til finansiering | | -10 | 9 | 14 |
| Sum finansielle gevinster (tap) og verdiendringer | | -10 | 9 | 14 |
| Netto finansposter | | -64 | -49 | -10 |



2025052604904



## NOTE 20 NETTO RENTEBÆRENDE GJELD (FORDRING)

**NETTO RENTEBÆRENDE GJELD (FORDRING)**

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Rentebærende lån og kreditter - langsiktige | 24 | 96 | 93 |
| Leieforpliktelser - langsiktige | 24 | 712 | 666 |
| Rentebærende lån og kreditter - kortsiktige | 24 | 188 | 233 |
| Leieforpliktelser - kortsiktige | 24 | 315 | 345 |
| - Rentebærende fordringer - langsiktige | 24 | -341 | -317 |
| - Rentebærende fordringer - kortsiktige | 24 | -37 | -32 |
| - Kontanter og kontantekvivalenter | 24 | -1 033 | -347 |
| Netto rentebærende gjeld (fordring) | 22 | -99 | 641 |

**KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER**

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Bankinnskudd | | 1 033 | 347 |
| Kontanter og kontantekvivalenter | 24 | 1 033 | 347 |
| Herav bundne midler | | 12 | 19 |

Bundne midler består hovedsakelig av innskudd knyttet til oppgjør av skattetrekksmidler.

**TREKKRETTIGHETER**

AF Gruppen har en rullerende 1-årig flervaluta konsernkontoordning i DNB med en kredittramme på MNOK 2 000. Ved årsskiftet 2024 hadde AF ubenyttede kassekreditter tilknyttet konsernkontoordninger på MNOK 1 831 (1 774). I tillegg har konsernet en bærekraftslinket revolverende langsiktig kredittfasilitet (3+1+1 års løpetid) i Handelsbanken på MNOK 1 500 gjeldende fra september 2023. Tilgjengelig likviditet per 31. desember 2024, inklusive trekkfasiliteter i Handelsbanken og DNB er MNOK 4 363.

**ENDRINGER I FORPLIKTELSER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER 2024**

| *Beløp i MNOK* | Note | Rentebærende lån og kreditter | Leieforpliktelser | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| 1. januar 2024 | | 326 | 1 011 | 1 337 |
| **Kontantstrømmer** | | | | |
| Kontantstrømmer - innbetaling ved opptak av rentebærende gjeld | | 14 | - | 14 |
| Kontantstrømmer - nedbetaling rentebærende gjeld | | -64 | -383 | -447 |
| Kontantstrømmer - betalte renter | | -64 | -47 | -111 |
| **Andre endringer** | | | | |
| Tilgang leieforpliktelser | | - | 415 | 415 |
| Avgang leieforpliktelser | | - | -32 | -32 |
| Tilgang fra kjøp av virksomhet | 5 | 1 | 13 | 14 |
| Økt forpliktelse som følge av effektiv rente | | 64 | 47 | 111 |
| Andre nettoendringer | | 8 | 3 | 11 |
| 31. desember 2024 | | 284 | 1 027 | 1 312 |

## NOTE 20 NETTO RENTEBÆRENDE GJELD (FORDRING) FORTS.

**ENDRINGER I FORPLIKTELSER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER 2023**

| *Beløp i MNOK* | Note | Rentebærende lån og kreditter | Leieforpliktelser | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| 1. januar 2023 | | 508 | 898 | 1 406 |
| **Kontantstrømmer** | | | | |
| Kontantstrømmer - innbetaling ved opptak av rentebærende gjeld | | 1 | - | 1 |
| Kontantstrømmer - nedbetaling rentebærende gjeld | | -201 | -315 | -516 |
| Kontantstrømmer - betalte renter | | -62 | -36 | -99 |
| **Andre endringer** | | | | |
| Tilgang leieforpliktelser | | - | 448 | 448 |
| Avgang leieforpliktelser | | - | -19 | -19 |
| Tilgang fra kjøp av virksomhet | 5 | 19 | - | 19 |
| Økt forpliktelse som følge av effektiv rente | | 62 | 36 | 99 |
| Andre nettoendringer | | - | -1 | -1 |
| 31. desember 2023 | | 326 | 1 011 | 1 337 |

**RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER**

| *Beløp i MNOK* | Note | Effektiv rentesats | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Kassekreditt i konsernkontosystemet | | 5,4 % | 169 | 222 |
| Pantelån | | 6,8 % | 17 | 18 |
| Leieforpliktelser | 15 | 3,8 % | 1 027 | 1 011 |
| Andre lån | | 7,2 % | 98 | 86 |
| Sum rentebærende lån og kreditter | 22 | | 1 312 | 1 337 |
| **Klassifisering i finansiell stilling** | | | | |
| Langsiktig gjeld | | | 808 | 759 |
| Kortsiktig gjeld | | | 504 | 578 |
| Sum rentebærende lån og kreditter | 22 | | 1 312 | 1 337 |
| **Forfallsstruktur:** | | | | |
| Gjeld som forfaller til betaling innen 1 år | | | 538 | 609 |
| Gjeld som forfaller til betaling mellom 1 og 5 år | | | 807 | 761 |
| Gjeld som forfaller til betaling etter 5 år | | | 87 | 79 |
| Fremtidig betaling | | | 1 432 | 1 449 |
| - Herav renter | | | -121 | -112 |
| Sum rentebærende lån og kreditter | 22 | | 1 312 | 1 337 |

Rentebærende lån og kreditter måles løpende til amortisert kost. Virkelig verdi beregnes ved å neddiskontere fremtidige kontantstrømmer og er klassifisert på nivå 2 i virkelig verdi-hierarkiet, jamfør note 24 – Finansielle instrumenter kategoritabell. Virkelig verdi er i det alt vesentlige lik bokført verdi.



2025052604905

## NOTE 21 RESULTAT OG UTBYTTE PER AKSJE

**KAPITALSTYRING**

Formålet for konsernets kapitalstyring er å sikre forutsigbare finansielle rammebetingelser for driften og gi aksjonærene en avkastning som er bedre enn ved investeringer i sammenlignbare selskaper. Kapitalstrukturen forvaltes løpende basert på nøkkeltall og vurderinger av de økonomiske forholdene virksomheten drives under, samt de utsikter man ser på kort og mellomlang sikt. AF Gruppens mål er å ha en egenkapitalandel på minimum 20 prosent eksklusive effekter av IFRS 16 Leieavtaler, og til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet til å dekke konsernets løpende behov. Det har ikke vært endringer i retningslinjene for konsernets kapitalstyring i 2024. AF Gruppens policy for utbytte er at utbyttet skal utbetales inntil to ganger i året og utgjøre 50 prosent eller mer av årets resultat tilordnet majoritet. Styret vil i sitt forslag til utbytte vurdere konsernets finansielle posisjon og kapitalstruktur samt ta hensyn til fremtidige finansielle og strategiske disposisjoner.

**RESULTAT PER AKSJE**

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Årets resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet | 708 | 402 | 958 |
| **ANTALL AKSJER PER 31. DESEMBER** | | | |
| Tidsvelet gjennomsnittlig antall eksternt eide aksjer[1)] | 108 589 960 | 107 775 062 | 106 906 990 |
| Utvanningseffekt av aksjeverdibasert avlønning[2)] | - | - | - |
| Tidsvelet gjennomsnittlig antall eksternt eide aksjer etter utvanning | 108 589 960 | 107 775 062 | 106 906 990 |
| Resultat per aksje (NOK) | 6,52 | 3,73 | 8,96 |
| Utvannet resultat per aksje (NOK) | 6,52 | 3,73 | 8,96 |

*[1)] Tidsvelet gjennomsnitt av antall utstedte aksjer fratrukket egne aksjer*

*[2)] AF Gruppens ordning for aksjeverdibasert avlønning (opsjoner), jamfør note 7 – Lønnskostnader, medfører at eksternt eide aksjer kan bli utvannet som følge av innløsning av opsjoner. For å hensynta den fremtidige økningen i eksternt eide aksjer beregnes det, i tillegg til resultat per aksje, utvannet resultat per aksje.*

**UTBYTTE PER AKSJE**

Den 27. mai 2024 ble utbyttet for regnskapsåret 2023 utbetalt med NOK 3,50 per aksje, tilsvarende totalt MNOK 380. For regnskapsåret 2024 foreslår styret et utbytte på NOK 5,00 per aksje. Utbyttet forventes å bli utbetalt til aksjonærene den 21. mai 2025. Utbyttet må godkjennes av generalforsamlingen og er ikke avsatt som gjeld i balansen. Det vil ikke bli utbetalt utbytte på selskapets egne aksjer. Totalt estimert utbytte for regnskapsåret 2024 er MNOK 546. Styret vil be generalforsamlingen om fullmakt til å kunne utdele utbytte også i november 2025.

| *Beløp i kroner* | Utbytte 1. halvår 2025 |
|---|---|
| Totalt antall aksjer 31. desember 2024 | 109 289 800 |
| Estimert emisjon i forbindelse med innløsning av opsjoner | - |
| Estimert antall egne aksjer | -60 700 |
| Estimert antall utbytteberettigede aksjer | 109 229 100 |
| Foreslått utbytte per aksje | 5,00 |
| Totalt estimert utbytte | 546 145 500 |

## NOTE 22 FINANSIELL RISIKOSTYRING

AF Gruppen blir gjennom virksomheten eksponert for ulike typer finansiell risiko; kredittrisiko, markedsrisiko og likviditetsrisiko.

Det overordnede målet for risikostyringen i konsernet er å minimere den del av risikoen AF Gruppen ikke kan påvirke. Et eksempel på dette er uforutsigbare endringer i kapitalmarkedene.

Styret har et overordnet ansvar for etablering av og tilsyn med konsernets rammeverk for risikostyring. Det er etablert prinsipper for risikostyring for å identifisere og analysere den risikoen konsernet er eksponert for, og det er fastsatt rammer for akseptabelt risikonivå. Tilhørende kontroller er etablert for å sikre at rammene overholdes. Prinsipper og systemer for risikostyring gjennomgås regelmessig for å gjenspeile endring i aktiviteter og markedsbetingelser. Gjennom opplæring, standarder og prosedyrer for styring av risiko, er målet å utvikle et disiplinert og konstruktivt kontrollmiljø hvor alle ansatte har en god rolle- og ansvarsforståelse.

### A) KREDITTRISIKO

Kredittrisiko er risiko for finansielle tap om en kunde eller motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Kredittrisiko oppstår vanligvis som følge av konsernets fordringer mot kunder. Det er også kredittrisiko knyttet til kontanter, kontantekvivalenter og derivater. Ledelsen har fastsatt retningslinjer for kredittgiving, og eksponeringen for kredittrisiko følges opp løpende.

**Kundefordringer, kontraktseiendeler og andre fordringer**
Konsernets eksponering for kredittrisiko knyttet til kundefordringer, kontraktseiendeler og andre kortsiktige fordringer påvirkes hovedsakelig av spesifikke forhold knyttet til hver enkelt kunde. Andre forhold, som kundebasens demografi, geografiske forhold og lignende har liten innvirkning på kredittrisikoen.

Kundefordringer og andre fordringer i balansen er presentert netto etter avsetninger for påregnelige tap. Avsetning for tap gjøres når det forventes at en kredittrisiko resulterer i et tap. Historisk har konsernet hatt lave kredittap, men risikoen for slike tap har økt i takt med inflasjon, økte renter og svak utvikling i boligmarkedet. Verifisering i StartBank, bruk av verktøy for kredittvurdering, morselskaps- og bankgarantier samt bruk av tilpassede betalingsplaner bidrar til å redusere risikoen.

Vann- og avløpsetaten i Oslo kommune var den største enkeltkunden for AF Gruppen i 2024. Det offentlige i Norge, inkludert 100 prosent offentlig eide aksjeselskaper som for eksempel Nye Veier AS, utgjør 30,7 prosent (21,4 prosent) av samlede inntekter fra kontrakter med kunder i AF Gruppen. Det offentlige i Sverige utgjør 10,5 prosent (8,2 prosent) av samlede inntekter fra kontrakter med kunder. Kredittrisikoen for disse kundene vurderes å være minimal. Kontrakter med norske private kunder følger som oftest standarder der det er krav til sikkerhetsstillelse. Etter Norsk standard for bygge- og anleggskontrakter skal kunden stille sikkerhet for oppfyllelse av sine kontraktsforpliktelser med 10-17,5 prosent av kontraktssummen. Entreprenøren er ikke pliktig til å starte utførelsen av en kontrakt før sikkerhetsstillelse fra kunden er mottatt. I Sverige er det ikke tilsvarende kontraktsbestemmelser så der er vurderinger av kundens kredittverdighet før kontraktsinngåelse et viktig seleksjonskriterium.

Konsernets øvrige kredittrisiko er spredt på mange kontraktspartnere og boligkjøpere. Boligkjøpere betaler alltid forskudd ved inngåelse av kjøpekontrakt med minimum 10 prosent av kjøpesummen. Selskapet har salgspant i solgte boligenheter hvor det er inngått salgskontrakter. Kredittrisikoen er spredt på mange boligkjøpere og vurderes som lav.

Se note 10 - Kundefordringer og kontraktseiendeler for maksimal eksponering for kredittrisiko knyttet til kundefordringer på balansedagen fordelt etter alder.

En forholdsmessig stor andel av kundefordringene er forfalt med mer enn 120 dager. Dette henger sammen med kompleksiteten i sluttoppgjøret i prosjektene. Ved sluttoppgjøret avregnes alle utførte mengder i entreprenørkontrakten mot kontraktens priser. I tillegg vil faktisk utført arbeid normalt omfatte poster som ikke er beskrevet i kontrakten og partene må komme til enighet om hvordan disse postene skal prises og hvordan mengdene skal beregnes. Dette arbeidet tar vanligvis flere måneder og for komplekse kontrakter kan dette ta opptil ett år. Verdifall knyttet til manglende betalingsvilje eller betalingsevne forekommer sjelden. Verdiendringer av fordringsmassen er i all hovedsak knyttet til estimatendringer av prosjektinntekter og bokføres som korreksjon av prosjektinntektene.

**Kontanter og kontantekvivalenter**
Kontanter og kontantekvivalenter omfatter bundne og ikke bundne bankinnskudd. Kredittrisikoen knyttet til bankinnskudd er begrenset da motparten er banker med høy kredittranking som er vurdert og publisert av internasjonale kredittvurderingsinstitutter som Moodys og Standard & Poors. De strenge kravene til kredittverdighet innebærer at det forventes at motpartene vil oppfylle sine forpliktelser. Eventuelle plasseringer i pengemarkedsfond gjøres kun i likvide verdipapirer og bare med motparter som har høy kredittverdighet.

**Derivater**
Kredittrisikoen knyttet til transaksjoner med derivater vurderes som liten fordi motpartene er banker med høy kredittrating.

**Kreditteksponering for finanslelle eiendeler**
Maksimal kreditteksponering for finansielle eiendeler tilsvarer balanseført verdi.

### B) MARKEDSRISIKO

**i) Renterisiko**
AF Gruppens finansiering er basert på flytende rente og konsernet er derfor utsatt for renterisiko. Konsernet benytter som hovedregel ikke rentebytteavtaler for å sikre den effektive renteeksponeringen Se note 20 – Netto rentebærende gjeld (fordring) for detaljer. AF er også eksponert for renterisiko for bygg- og eiendomsvirksomheten, spesielt ved boligbygging i egenregi, der det generelle rentenivået vil ha innvirkning på omsetteligheten av ferdige boliger og dermed konsernets kapitalbinding. Konsernet reduserer denne risikoen gjennom krav om forhåndssalg av boligenheter og forskudd fra boligkjøpere. Se nærmere beskrivelse i note 12 – Egenregiprosjekter.

***Sensitivitet for renteendringer***
Konsernet er utsatt for rentenesiko på finansielle eiendeler og forpliktelser med variabel rente. Tabellen viser effekten på resultat etter skatt ved en endring i renten med 100 basispunkter. Analysen forutsetter at øvrige variabler holdes konstante.



2025052604906



## NOTE 22 FINANSIELL RISIKOSTYRING FORTS.

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Finansielle forpliktelser med variabel rente | 1 312 | 1 337 |
| Finansielle eiendeler med variabel rente | -1 410 | -695 |
| Netto finansiell gjeld (finansiell fordring) | -99 | 641 |

| EFFEKT PÅ RESULTAT ETTER SKATT | | |
|---|---|---|
| Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved økning av rentene med 100 basispunkter | 1 | -5 |
| Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved reduksjon av rentene med 100 basispunkter | -1 | 5 |

**ii) Valutarisiko**
AF Gruppen har virksomhet i flere land og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer, spesielt SEK, EUR og USD. 76 prosent (69 prosent) av AF Gruppens innregnede inntekter kommer fra virksomhet med funksjonell valuta i NOK, 24 prosent (30 prosent) i SEK. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner, ved omregning til NOK av innregnede eiendeler og forpliktelser og nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet. Netto valutagevinster (-tap) i 2024 var MNOK -14 (0). Totale omregningsdifferanser i 2024 var MNOK 17 (89). Konsernet har lav valutarisiko knyttet til inntekt fra virksomhetsområdene Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø og Svenge da inntektene hovedsakelig er i funksjonell valuta. Virksomhetsområdet Offshore har deler av sin omsetning i EUR og USD.

Disse sikres i noen tilfeller naturlig ved at kostnadene er i samme valuta som inntektene eller de sikres ved bruk av terminkontrakter for valuta. Per 31. desember 2024 innregnes effektene av valutaterminene i to kontrakter med inntekter i EUR, etter reglene for kontantstrømsikring, jamfor note 23 – Derivater og note 24 – Finansielle instrumenter – Kategoritabell. AF Gruppen gjør hovedparten av innkjøpene i sin respektive funksjonelle valuta. Konsernet har risiko knyttet til innkjøp i utenlandsk valuta, enten direkte ved innkjøp fra utenlandske leverandører eller indirekte fra norske leverandører som importerer varer fra utlandet. AF Gruppen sikrer seg ved at alle større innkjøpsavtaler er i NOK. Vesentlige enkeltinnkjøp i utenlandsk valuta som ikke omfattes av innkjøpsavtaler i NOK terminsikres.

Følgende vesentlige valutakurser har blitt benyttet

| | Snittkurs | | Sluttkurs | |
|---|---|---|---|---|
| *NOK* | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| SEK | 1,02 | 1,00 | 1,03 | 1,01 |
| EUR | 11,63 | 11,42 | 11,80 | 11,24 |
| USD | 10,75 | 10,56 | 11,35 | 10,17 |
| GBP | 13,74 | 13,14 | 14,22 | 12,93 |

### SENSITIVITET VALUTADERIVATER

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **EFFEKT PÅ RESULTAT ETTER SKATT** | | |
| Effekt på resultat etter skatt ved en styrking av NOK med 10 % mot samtlige valutaer | -3 | - |
| Effekt på resultat etter skatt ved en svekkelse av NOK med 10 % mot samtlige valutaer | 3 | - |
| **EFFEKT PÅ ANDRE INNTEKTER OG KOSTNADER (OCI)** | | |
| Effekt på andre inntekter og kostnader (OCI) ved en styrking av NOK med 10 % mot samtlige valutaer | 79 | 26 |
| Effekt på andre inntekter og kostnader (OCI) ved en svekkelse av NOK med 10 % mot samtlige valutaer | -79 | -26 |
| **EFFEKT PÅ EGENKAPITAL** | | |
| Effekt på egenkapital ved en styrking av NOK med 10 % mot samtlige valutaer | 75 | 26 |
| Effekt på egenkapital ved en svekkelse av NOK med 10 % mot samtlige valutaer | -75 | -26 |

### SENSITIVITET VED OMREGNING AV FORDRINGER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA TIL NOK

AF Gruppen har innskudd og forpliktelser i EUR, GBP, USD, DKK og SEK. Netto bankinnskudd og fordringer i utenlandsk valuta som ikke er funksjonell valuta, er utsatt for valutarisiko og resulterer i valutagevinster (-tap) ved valutakursendringer. Tabellen viser effekten på resultat etter skatt ved en endring av samtlige valutakurser med 10 prosent. Analysen forutsetter at øvrige variabler holdes konstante.

## NOTE 22 FINANSIELL RISIKOSTYRING FORTS.

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **EFFEKT PÅ RESULTAT ETTER SKATT OG EGENKAPITAL** | | |
| Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved en styrking av NOK med 10 % mot samtlige valutaer | 24 | 40 |
| Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved en svekkelse av NOK med 10 % mot samtlige valutaer | -24 | -40 |

**iii) Annen prisrisiko**
Rivevirksomheten i Offshore er utsatt for prisrisiko ved salg av skrapstål som gjenvinnes fra stålkonstruksjoner i Nordsjøen. Løpende vurderes det om stålprisen skal sikres, både med hensyn til eksponering og hvor effektivt markedet for terminkontrakter er. AF har forpliktelser knyttet til råvarederivater for stål per 31. desember 2024 og per 31. desember 2023. Se note 23 – Derivater for ytterligere informasjon.

**C) LIKVIDITETSRISIKO**
Likviditetsrisiko er risikoen for at AF Gruppen ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Konsernets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er å ha tilstrekkelig med likvide midler og finansieringsrammer til enhver tid for å kunne innfri finansielle forpliktelser ved forfall, uten å risikere uakseptable tap eller gå på bekostning av konsernets omdømme. De fleste selskapene i AF Gruppen er tilknyttet et konsernkontosystem. Overskuddslikviditet på konsernkontoen, utover den del som utgjør nødvendig arbeidskapital, forvaltes av konsernets finansfunksjon. Ledelsen får daglig oppdatert likviditeten via et likviditets-dashbord, og månedlig har konsernledelsen en gjennomgang av likviditet i prosjektene. Det utarbeides årlige likviditetsbudsjetter som oppdateres ved behov. Se note 20 – Netto rentebærende gjeld (fordring) for informasjon om likviditet og tilgjengelige trekkrammer.



2025052604907

## NOTE 23 DERIVATER

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| *Beløp i MNOK* | Eiendeler | Forpliktelser | Eiendeler | Forpliktelser |
| Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring | - | 22 | - | 11 |
| Sum anleggsmidler / langsiktig gjeld | - | 22 | - | 11 |
| Råvarederivater - kontantstrømsikring | - | - | - | 1 |
| Valutaterminkontrakter - til virkelig verdi over resultatet | - | - | 2 | - |
| Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring | - | 36 | - | 15 |
| Sum omløpsmidler / kortsiktig gjeld | - | 36 | 2 | 15 |
| Sum innregnede verdier i finansiell stilling | - | 58 | 2 | 27 |

**RÅVAREDERIVATER**
For å sikre oss mot uønskede svingninger i prisen på råvarene AF benytter i entreprenørvirksomheten eller kildesorterer for gjenvinning, for eksempel stål, inngås i noen tilfeller råvarederivater. I vurderingen tas det hensyn til eksponering og hvor effektivt markedet for terminkontrakter er. Per 31. desember 2024 har AF Gruppen forpliktelser knyttet til råvarederivater for stål knyttet til rivevirksomheten på miljøbasen i Vats.

**VALUTATERMINKONTRAKTER**
AF Gruppen innregner verdiendringer av valutaderivater knyttet til store kontrakter i valuta etter reglene for kontantstrømsikring. Per 31. desember 2024 gjelder dette to kontrakter med inntekter i EUR. Det var ingen ineffektivitet knyttet til AF Gruppens kontantstrømsikringer i 2024. For øvrige valutaterminkontrakter føres verdiendringene løpende over resultatet, jamfør note 9 – Netto gevinster (tap).

**TABELLEN UNDER VISER ENDRINGER I KONTANTSTRØMSIKRING:**

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Kontantstrømsikring (brutto) | -11 | 41 | 44 |
| Kontantstrømsikring (skatt) | 2 | -9 | -10 |
| Reklassifisert fra andre inntekter og kostnader (OCI) til resultatet | -8 | 32 | 34 |
| Kontantstrømsikring (brutto) | -43 | -48 | -38 |
| Kontantstrømsikring (skatt) | 10 | 11 | 8 |
| Årets verdiendring | -34 | -37 | -30 |
| Kontantstrømsikring (brutto) | -54 | -7 | 5 |
| Kontantstrømsikring (skatt) | 12 | 2 | -1 |
| Sum andre inntekter og kostnader (OCI) | -42 | -5 | 4 |


ÅRSREGNSKAP

## NOTE 23 DERIVATER FORTS.

**FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI ETTER VERDSETTELSESHIERARKIET**

AF Gruppen måler alle derivater og finansielle investeringer til virkelig verdi. AF Gruppen har per 31. desember 2024 derivater knyttet til valuta og stål. Valutaderivatene inngås for å ha forutsigbarhet enten for inntekter eller varekostnader i utenlandsk valuta.

**Virkelig verdi-hierarki**
Tabellen under viser finansielle instrumenter til virkelig verdi i henhold til verdsettelseshierarkiet i IFRS 13. De ulike nivåene er definert som følger:
Nivå 1 - Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.
Nivå 2 - Verdsettelse utledet direkte eller indirekte fra notert pris i nivå 1.
Nivå 3 - Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder.

*Beløp i MNOK*

| 2024 | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Sum |
|---|---|---|---|---|
| Eiendeler - Derivater | - | - | - | - |
| Forpliktelser - Derivater | - | -58 | - | -58 |
| Sum | - | -58 | - | -58 |

*Beløp i MNOK*

| 2023 | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Sum |
|---|---|---|---|---|
| Eiendeler - Derivater | - | 2 | - | 2 |
| Forpliktelser - Derivater | - | -27 | - | -27 |
| Sum | - | -25 | - | -25 |

Virkelig verdi av forwardkontrakter i fremmed valuta er beregnet som nåverdien av forskjellen mellom avtalt terminkurs og terminkursen for valutaen på balansedagen multiplisert med kontraktens volum i fremmed valuta.



2025052604908



## NOTE 24 FINANSIELLE INSTRUMENTER: KATEGORITABELL

Tabellen nedenfor presenterer AF Gruppens klasser av finansielle instrumenter og tilhørende innregnet verdi etter IFRS 9 – Finansielle instrumenter. Alle de finansielle instrumentene er målt til virkelig verdi, eller tilnærmet lik virkelig verdi, med unntak av langsiktige finansielle forpliktelser. Se note 20 – Netto rentebærende fordringer (gjeld) for informasjon om virkelig verdi på langsiktige finansielle forpliktelser.

**FINANSIELLE EIENDELER FORDELT PER KATEGORI**

| *Beløp i MNOK*<br>*31. desember 2024* | Note | Finansielle eiendeler til amortisert kost | Fin. eiendeler til virkelig verdi over resultatet | Fin. eiendeler til virkelig verdi over OCI | Sum | Ikke-finansielle eiendeler | Sum balanseført verdi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Langsiktige rentebærende fordringer | 20 | 341 | - | - | 341 | - | 341 |
| Langsiktige pensjonsmidler og andre finansielle eiendeler | | 2 | 34 | - | 36 | 2 | 39 |
| Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer [1] | 10 | 2 901 | - | - | 2 901 | 375 | 3 276 |
| Kontraktseiendeler | 10 | - | - | - | - | 1 445 | 1 445 |
| Kortsiktige rentebærende fordringer | 20 | 37 | - | - | 37 | - | 37 |
| Kontanter og kontantekvivalenter | 20 | 1 033 | - | - | 1 033 | - | 1 033 |
| Sum | | 4 314 | 34 | - | 4 348 | 1 823 | 6 171 |

| *Beløp i MNOK*<br>*31. desember 2023* | Note | Finansielle eiendeler til amortisert kost | Fin. eiendeler til virkelig verdi over resultatet | Fin. eiendeler til virkelig verdi over OCI | Sum | Ikke-finansielle eiendeler | Sum balanseført verdi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Langsiktige rentebærende fordringer | 20 | 317 | - | - | 317 | - | 317 |
| Langsiktige pensjonsmidler og andre finansielle eiendeler | | 3 | 35 | - | 38 | 5 | 43 |
| Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer [1] | 10 | 3 259 | - | - | 3 259 | 259 | 3 518 |
| Kontraktseiendeler | 10 | - | - | - | - | 1 710 | 1 710 |
| Kortsiktige rentebærende fordringer | 20 | 32 | - | - | 32 | - | 32 |
| Kortsiktige derivater | 23 | - | 2 | - | 2 | - | 2 |
| Kontanter og kontantekvivalenter | 20 | 347 | - | - | 347 | - | 347 |
| Sum | | 3 957 | 37 | - | 3 994 | 1 973 | 5 967 |

*[1] Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer klassifisert som finansielle eiendeler til amortisert kost omfatter ikke forskuddsbetalte kostnader.*

## NOTE 24 FINANSIELLE INSTRUMENTER: KATEGORITABELL FORTS.

**FINANSIELLE FORPLIKTELSER FORDELT PER KATEGORI**

| *Beløp i MNOK*<br>*31. desember 2024* | Note | Forpliktelser til amortisert kost | Derivater til virkelig verdi over resultatet | Derivater til virkelig verdi over OCI | Sum | Ikke-finansielle forpliktelser | Sum balanseført verdi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Langsiktige rentebærende lån og kreditter | 20, 22 | 96 | - | - | 96 | - | 96 |
| Langs. rentebærende lån - leieforpliktelser | 20, 22, 15 | 712 | - | - | 712 | - | 712 |
| Kortsiktige rentebærende lån og kreditter | 20, 22 | 188 | - | - | 188 | - | 188 |
| Korts. rentebærende lån - leieforpliktelser | 20, 22, 15 | 315 | - | - | 315 | - | 315 |
| Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld [2] | 17, 22 | 5 628 | - | - | 5 628 | 1 115 | 6 743 |
| Kontraktsforpliktelse | 17, 22 | - | - | - | - | 1 698 | 1 698 |
| Langsiktige derivater | 22, 23 | - | - | 22 | 22 | - | 22 |
| Kortsiktige derivater | 22, 23 | - | - | 36 | 36 | - | 36 |
| Sum | | 6 940 | - | 58 | 6 998 | 2 813 | 9 810 |

| *Beløp i MNOK*<br>*31. desember 2023* | Note | Forpliktelser til amortisert kost | Derivater til virkelig verdi over resultatet | Derivater til virkelig verdi over OCI | Sum | Ikke-finansielle forpliktelser | Sum balanseført verdi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Langsiktige rentebærende lån og kreditter | 20, 22 | 93 | - | - | 93 | - | 93 |
| Langs. rentebærende lån - leieforpliktelser | 20, 22, 15 | 666 | - | - | 666 | - | 666 |
| Kortsiktige rentebærende lån og kreditter | 20, 22 | 233 | - | - | 233 | - | 233 |
| Korts. rentebærende lån - leieforpliktelser | 20, 22, 15 | 345 | - | - | 345 | - | 345 |
| Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld [2] | 17, 22 | 5 798 | - | - | 5 798 | 1 270 | 7 067 |
| Kontraktsforpliktelse | 17, 22 | - | - | - | - | 1 389 | 1 389 |
| Langsiktige derivater | 22, 23 | - | - | 11 | 11 | - | 11 |
| Kortsiktige derivater | 22, 23 | - | - | 15 | 15 | - | 15 |
| Sum | | 7 134 | - | 27 | 7 161 | 2 658 | 9 819 |

*[2] Leverandørgjeld og ikke-rentebærende gjeld klassifisert som finansiell gjeld til amortisert kost består av ordinær leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld. Som finansiell gjeld regnes ikke lovpålagte forpliktelser som skyldig merverdiavgift, pensjon og andre personalrelaterte kostnader.*



20250526049O9



## NOTE 25 SKATTEKOSTNAD

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Årets betalbare skatt | -108 | -286 | -466 |
| Justering for tidligere år | - | - | -4 |
| Endring utsatt skatt | -144 | 101 | 221 |
| Sum skattekostnad | -251 | -185 | -248 |

**AVSTEMMING AV BETALBAR SKATT I RESULTATET MOT BETALBAR SKATT I BALANSEN**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Årets betalbare skatt | 108 | 286 | 466 |
| Betalbar skatt knyttet til tidligere år | 10 | 3 | 4 |
| Forskuddsbetalt skatt | -21 | -42 | -54 |
| Kredittfradrag for skatt betalt til utlandet | -3 | - | - |
| Sum betalbar skatt i balansen | 93 | 247 | 416 |

**AVSTEMMING AV SKATTEKOSTNAD BEREGNET MED NORSK SKATTESATS OG SKATTEKOSTNADEN SLIK DEN FREMKOMMER I RESULTATET**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Resultat før skatt | 1 085 | 700 | 1 400 |
| Forventet inntektsskatt etter norsk nominell sats | -239 | -154 | -308 |
| Skatteeffekter av: | | | |
| - Avvikende skattesats | 3 | -1 | 3 |
| - Ikke fradragsberettigede kostnader | -29 | -26 | -28 |
| - Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet | 11 | -7 | 35 |
| - Ikke skattepliktige inntekter | 4 | 3 | 9 |
| - Ikke innregnet / endret vurdering av utsatt skattefordel | -1 | -1 | 5 |
| - For mye/for lite avsatt tidligere år | - | - | 36 |
| Sum skattekostnad i resultatet | -251 | -185 | -248 |
| | | | |
| Effektiv skattesats | 23,1 % | 26,5 % | 17,7 % |

Fra regnskapsåret 2024 er suppleringsskatteloven innført. Loven bygger på OECDs modellregelverk Pilar 2, og er en del av en større global skattereform som skal sikre en minimumsbeskatning av virksomhet. Minimumsbeskatningsreglene innebærer at et konsern må betale suppleringsskatt dersom konsernets virksomhet i en jurisdiksjon er skattlagt lavere enn 15 prosent. Rapportering av Pilar 2 for 2024 må leveres senest 30. juni 2026. Foreløpige analyser indikerer at AF Gruppen ikke vil være gjenstand for suppleringsskatt. Det er derfor ikke innregnet avsetning for suppleringsskatt i regnskapet for 2024.

## NOTE 26 UTSATT SKATT / UTSATT SKATTEFORDEL

### ENDRING I BALANSEFØRT NETTO UTSATT SKATT

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Balanseført verdi 1. januar | 273 | 369 |
| Resultatført i perioden | 144 | -101 |
| Ført i utvidet resultat | -14 | -2 |
| Effekter knyttet til kjøp/salg av virksomhet | 1 | 9 |
| Effekt knyttet til deltakerlignede selskaper | - | 1 |
| Valutaomregningsdifferanse | -2 | -3 |
| Balanseført verdi 31. desember | 403 | 273 |

### KLASSIFISERING I BALANSEN

| | | |
|---|---|---|
| Utsatt skattefordel | -197 | -167 |
| Utsatt skatt | 600 | 441 |
| Netto utsatt skatt i balansen | 403 | 273 |

### ENDRING AV UTSATT SKATTEFORDEL OG UTSATT SKATT (FØR NETTOFØRING INNEN SAMME SKATTEREGIME)

| 2024<br>UTSATT SKATT | 1.1.24 | Inngregnet i årets resultat | Inngregnet i andre innt. og kostn. (OCI) | Kjøp/salg av virksomhet | Valuta-omregning/ annet | 31.12.24 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Varige driftsmidler | 36 | -1 | - | - | - | 35 |
| Prosjekter under utførelse [1] | 724 | 363 | - | 1 | - | 1 088 |
| Andre eiendeler | 3 | - | - | - | - | 2 |
| Periodiseringsfond | 1 | - | - | - | - | 1 |
| Sum utsatt skatt | 763 | 361 | - | 1 | - | 1 125 |
| | | | | | | |
| Herav nettoført mot utsatt skattefordel | | | | | | -525 |
| Balanseført utsatt skatt | | | | | | 600 |

| UTSATT SKATTEFORDEL | 1.1.24 | Inngregnet i årets resultat | Inngregnet i andre innt. og kostn. (OCI) | Kjøp/salg av virksomhet | Valuta-omregning/ annet | 31.12.24 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Varige driftsmidler | -12 | -2 | - | - | - | -14 |
| Andre eiendeler | -15 | 6 | -14 | - | - | -23 |
| Avsetninger | -211 | -35 | - | - | -1 | -247 |
| Renter til avskjæring | -34 | -63 | - | - | - | -97 |
| Skatteverdi av fremførbart underskudd [2] | -224 | -126 | - | - | -1 | -352 |
| Sum utsatt skattefordel | -496 | -221 | -14 | - | -2 | -732 |
| | | | | | | |
| Herav nettoført mot utsatt skatt | | | | | | 525 |
| Herav ikke balanseført utsatt skattefordel | | | | | | 10 |
| Balanseført utsatt skattefordel | | | | | | -197 |

*[1] I Norge har prosjekter under utførelse stor betydning ved beregning av utsatt og betalbar skatt. Prosjekter under utførelse vurderes til direkte tilvirkningskostnad og inntektsføres skattemessig først ved overlevering.*
*[2] Utsatt skattefordel knyttet til fremførbart skattemessig underskudd er inngregnet i den grad det er sannsynlig at konsernet kan anvende dette mot fremtidig skattepliktig overskudd. Skattemessig fremførbart underskudd i 2024 er ikke tidsbegrenset og utgjør MNOK 1 630.*



2025052604910



## NOTE 26 UTSATT SKATT / UTSATT SKATTEFORDEL FORTS.

| 2023<br>UTSATT SKATT | 1.1.23 | Inngregnet i årets resultat | Inngregnet i andre innt. og kostn. (OCI) | Kjøp/salg av virksomhet | Valuta-omregning/ annet | 31.12.23 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Varige driftsmidler | 34 | - | - | 1 | - | 36 |
| Prosjekter under utførelse [1] | 619 | 98 | - | 6 | - | 724 |
| Andre eiendeler | 3 | - | - | - | - | 3 |
| Periodiseringsfond | 1 | -1 | - | - | - | 1 |
| Sum utsatt skatt | 657 | 98 | - | 7 | - | 763 |
| | | | | | | |
| Herav nettoført mot utsatt skattefordel | | | | | | -322 |
| Balanseført utsatt skatt | | | | | | 441 |

| UTSATT SKATTEFORDEL | 1.1.23 | Inngregnet i årets resultat | Inngregnet i andre innt. og kostn. (OCI) | Kjøp/salg av virksomhet | Valuta-omregning/ annet | 31.12.23 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Varige driftsmidler | -11 | -3 | - | 3 | - | -12 |
| Andre eiendeler | -16 | 2 | -2 | - | 1 | -15 |
| Avsetninger | -177 | -35 | - | - | - | -211 |
| Renter til avskjæring | - | -34 | - | - | - | -34 |
| Skatteverdi av fremførbart underskudd [2] | -91 | -129 | - | -1 | -3 | -224 |
| Sum utsatt skattefordel | -295 | -199 | -2 | 2 | -2 | -496 |
| | | | | | | |
| Herav nettoført mot utsatt skatt | | | | | | 322 |
| Herav ikke balanseført utsatt skattefordel | | | | | | 6 |
| Balanseført utsatt skattefordel | | | | | | -167 |

*[1] I Norge har prosjekter under utførelse stor betydning ved beregning av utsatt og betalbar skatt. Prosjekter under utførelse vurderes til direkte tilvirkningskostnad og inntektsføres skattemessig først ved overlevering.*
*[2] Utsatt skattefordel knyttet til fremførbart skattemessig underskudd er inngregnet i den grad det er sannsynlig at konsernet kan anvende dette mot fremtidig skattepliktig overskudd. Skattemessig fremførbart underskudd er ikke tidsbegrenset og utgjorde MNOK 1 044.*

## NOTE 27 TILKNYTTEDE SELSKAPER

**INVESTERINGER I TILKNYTTEDE SELSKAPER**

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Balanseført verdi av investering 1. januar | 174 | 180 | 274 |
| Tilgang | 1 | 10 | - |
| Avgang | -6 | - | -2 |
| Andel av årets resultat | -46 | -4 | 136 |
| Skatt ved utdeling fra deltakerlignet selskap | - | 1 | - |
| Egenkapitaltransaksjoner inkl. utbytte | -6 | -15 | -227 |
| Valutaomregningsdifferanser | - | 1 | -1 |
| **Sum investering i tilknyttede selskaper 31. desember** | **118** | **174** | **180** |

AF Gruppen gjennomfører bolig- og næringsbyggprosjekter i samarbeid med profesjonelle medinvestorer. Dette gjøres for å tilføre komplementær kompetanse i prosjektene samt for å spre risiko. AF Gruppen eier vanligvis ikke mer enn 50 prosent i utbyggingselskapene. I tillegg har konsernet et fåtall tilknyttede selskaper med annen aktivitet, men disse er ikke definert som vesentlige for konsernet.

Eierne har i selskapsavtalene blant annet regulert samarbeid, forkjøpsrett, utkjøpsrett samt krav til flertall ved enkelte beslutninger. I alle prosjekter hvor det foreligger vesentlig lånefinansiering er det i avtaler inntatt bestemmelser om at utbyggingselskapet ikke kan utbetale utbytte eller tilbakebetale lån fra eierne før eventuelle banklån er innfridd.

Alle de tilknyttede selskapene hvor AF har eierandel er vurdert mht. faktisk kontroll. Det ble konkludert med at AF ikke har kontroll over disse investeringene og selskapene tas inn i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.

Det foreligger ingen kunngjorte prisnoteringer for noen av de tilknyttede selskapene.

Det er foretatt en vurdering av vesentlighet for de tilknyttede selskapene i konsernet. Vurderingen av selskapenes vesentlighet er basert på en helhetsvurdering av aktivitet, økonomisk resultat og balanseført verdi. I 2023 og 2024 er ingen av de tilknyttede selskapene i konsernet vurdert som vesentlige.

Presentert totalresultat er fra videreførte virksomheter. Det ble i 2024 mottatt MNOK 15 (16) i utbytte fra de tilknyttede selskapene.



20250526049113



## NOTE 28 FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

**INVESTERINGER I FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER**

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Balanseført verdi av investering 1. januar | 392 | 310 | 366 |
| Tilgang | 11 | 2 | 7 |
| Avgang | -24 | - | - |
| Andel av årets resultat | 79 | -27 | -2 |
| Egenkapitaltransaksjoner inkl. utbytte | 57 | 101 | -57 |
| Valutaomregningsdifferanser | 2 | 5 | -4 |
| **Sum investering i felleskontrollerte virksomheter 31. desember** | **517** | **392** | **310** |

AF Gruppen gjennomfører bolig- og næringsbyggprosjekter i samarbeid med profesjonelle medinvestorer. Dette gjøres for å tilføre komplementær kompetanse i prosjektene samt for å spre risiko. AF Gruppen eier vanligvis ikke mer enn 50 prosent i utbyggingselskapene. I tillegg har konsernet andeler i et fåtall felleskontrollerte virksomheter med annen aktivitet, men disse er ikke definert som vesentlige for konsernet.

Eierne har gjennom selskapsavtaler blant annet regulert samarbeid, forkjøpsrett, utkjøpsrett samt krav til flertall ved enkelte beslutninger. I alle prosjekter hvor det foreligger vesentlig lånefinansiering er det i avtaler inntatt bestemmelser om at utbyggingselskapet ikke kan utbetale utbytte eller tilbakebetale lån fra eierne før eventuelle banklån er innfridd.

Alle de felleskontrollerte virksomhetene hvor AF har eierandel er vurdert mht. faktisk kontroll. Det ble konkludert med at AF ikke har kontroll over disse investeringene og selskapene tas inn i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.

Det foreligger ingen kunngjorte prisnoteringer for noen av de felleskontrollerte virksomhetene.

Det er foretatt en vurdering av de felleskontrollerte virksomhetenes vesentlighet for konsernet. Vurderingen av selskapenes vesentlighet er basert på en helhetsvurdering av aktivitet, økonomisk resultat og balanseført verdi. I 2023 og 2024 er ingen av de felleskontrollerte virksomhetene vurdert som vesentlige.

Presentert totalresultat er fra videreførte virksomheter. Det er i 2024 mottatt MNOK 17 (32) i utbytte fra felleskontrollerte virksomheter.

## NOTE 29 DATTERSELSKAPER

Oppstillingen nedenfor inkluderer datterselskaper som er direkte og indirekte eid. I kolonnen for eierandel opplyses det om den eierandelen som morselskapet har i det aktuelle datterselskapet. Økonomisk andel tilsvarer den indirekte eierandelen i de tilfeller der det er ikke-kontrollerende eierinteresser i flere ledd. Det er et datterselskaps verdiskaping multiplisert med økonomisk andel som tilfaller AF Gruppens aksjonærer. Rene holdingselskaper og selskaper uten aktivitet er utelatt fra oversikten. Stemmerettighetene i alle datterselskapene følger aksjen.

| Selskapets navn | Ansk. dato | Kontoradresse Sted | Land | Økonomisk andel | | Eierandel | Virksomhets-område |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 31.12.23 | 31.12.24 | 31.12.24 | |
| AF Gruppen Norge AS | 05.09.85 | Oslo | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | [1] |
| JR Anlegg AS | 01.10.10 | Jessheim | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Anlegg |
| Målselv Maskin og Transport AS | 04.03.15 | Karlstad | Norge | 70,00% | 70,00% | 70,00% | Anlegg |
| Eigon AS | 01.02.16 | Asker | Norge | 47,76% | 100,00% | 100,00% | Anlegg |
| Consolvo Services AS | 22.06.18 | Tranby | Norge | 92,11% | 92,28% | 100,00% | Anlegg |
| Consolvo AS | 03.11.11 | Tranby | Norge | 92,11% | 92,28% | 100,00% | Anlegg |
| Corroteam AS | 03.11.11 | Mjøndalen | Norge | 92,11% | 92,28% | 100,00% | Anlegg |
| Consolvo Eiendom AS | 03.11.11 | Tranby | Norge | 92,11% | 92,28% | 100,00% | Anlegg |
| Vannmeisling AS | 06.12.16 | Tranby | Norge | 71,85% | 71,98% | 78,00% | Anlegg |
| Protector AS | 03.11.11 | Tranby | Norge | 92,11% | 92,28% | 100,00% | Anlegg |
| Protector CPE AB | 03.11.11 | Göteborg | Sverige | 78,29% | 78,43% | 85,00% | Anlegg |
| Protector KKS GmbH | 03.11.11 | Remseck | Tyskland | 77,37% | 77,51% | 84,00% | Anlegg |
| Consolvo GmbH | 03.11.11 | Remseck | Tyskland | 77,37% | 77,51% | 100,00% | Anlegg |
| Fjerby AS | 16.09.14 | Fjerdingby | Norge | 81,15% | 81,30% | 100,00% | Anlegg |
| Rakon AS | 26.09.18 | Stavanger | Norge | 67,24% | 68,28% | 74,00% | Anlegg |
| AF Anläggning AB | 26.03.20 | Stockholm | Sverige | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Anlegg |
| Stenseth & RS Entreprenør AS | 25.03.22 | Åros | Norge | 80,50% | 80,00% | 100,00% | Anlegg |
| Stenseth & RS Ressurs AS | 25.03.22 | Åros | Norge | 80,50% | 80,00% | 100,00% | Anlegg |
| Helgesen Tekniske Bygg AS | 30.10.18 | Osterøy | Norge | 49,24% | 49,95% | 70,00% | Bygg |
| LAB Entreprenør AS | 11.03.15 | Bergen | Norge | 70,34% | 71,36% | 100,00% | Bygg |
| Fundamentering AS | 11.03.15 | Tiller | Norge | 49,24% | 49,95% | 70,00% | Bygg |
| Åsane Byggmesterforretning AS | 11.03.15 | Bergen | Norge | 59,79% | 60,66% | 85,00% | Bygg |
| Toppemyr AS | 11.03.15 | Bergen | Norge | 70,34% | 71,36% | 100,00% | Bygg |
| Hardangerfjord Eiendom AS | 09.03.17 | Bergen | Norge | 70,34% | 71,36% | 100,00% | Bygg |
| Strøm Gundersen AS | 03.11.11 | Mjøndalen | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Bygg |
| Strøm Gundersen Vestfold AS | 01.10.16 | Mjøndalen | Norge | 87,10% | 93,60% | 93,60% | Bygg |
| Construction City Bygg AS | 01.02.21 | Oslo | Norge | 89,27% | 89,81% | 100,00% | Bygg |
| Haga & Berg Entreprenør AS | 03.11.11 | Oslo | Norge | 80,00% | 81,38% | 100,00% | Bygg |
| Haga & Berg Service AS | 19.02.14 | Oslo | Norge | 67,20% | 68,36% | 84,00% | Bygg |
| Oslo Brannsikring AS | 27.09.17 | Oslo | Norge | 60,80% | 61,85% | 76,00% | Bygg |
| Oslo Overflateteknikk AS | 03.11.21 | Oslo | Norge | 56,00% | 69,18% | 85,00% | Bygg |
| Oslo Stillasutleie AS | 03.11.11 | Oslo | Norge | 46,86% | 46,86% | 71,00% | Bygg |
| OSU Equipment AS | 08.12.22 | Oslo | Norge | 60,06% | 60,06% | 91,00% | Bygg |
| Oslo Prosjektbygg AS | 01.03.13 | Oslo | Norge | 55,77% | 49,17% | 74,50% | Bygg |
| Oslo Technical Service AS | 19.06.18 | Oslo | Norge | 66,00% | 66,00% | 100,00% | Bygg |
| Lasse Holst AS | 09.03.16 | Gressvik | Norge | 38,99% | 39,40% | 77,32% | Bygg |
| Betong & Tre AS | 20.04.23 | Sarpsborg | Norge | 28,77% | 32,90% | 64,57% | Bygg |
| Keyfree AS | 01.03.21 | Oslo | Norge | 56,79% | 56,79% | 86,05% | Bygg |
| Storo Blikkenslagerverksted AS | 03.11.11 | Oslo | Norge | 46,20% | 46,20% | 100,00% | Bygg |
| VD Vindu og Dør Montasje AS | 06.03.15 | Skotterud | Norge | 46,20% | 46,20% | 70,00% | Bygg |
| Thorendahl AS | 03.11.11 | Oslo | Norge | 53,14% | 53,14% | 100,00% | Bygg |
| Fagbetong AS | 03.11.11 | Oslo | Norge | 53,14% | 53,14% | 100,00% | Bygg |
| Kirkestuen AS | 12.01.16 | Oslo | Norge | 53,79% | 53,79% | 100,00% | Bygg |
| TKD AS | 05.01.16 | Oslo | Norge | 66,00% | 66,00% | 100,00% | Bygg |
| TKC Prosjekt AS | 25.04.18 | Oslo | Norge | 63,36% | 63,36% | 96,00% | Bygg |
| Mivent AS | 03.07.19 | Oslo | Norge | 66,00% | 66,00% | 100,00% | Bygg |
| Betonmast AS | 31.10.19 | Oslo | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Betonmast Boligbygg AS | 31.10.19 | Oslo | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |

*[1] AF Gruppen Norge AS omfatter virksomhetsområdene Anlegg, Bygg og Eiendom*



202505260491 2



## NOTE 29 DATTERSELSKAPER FORTS.

| Selskapets navn | Ansk. dato | Kontoradresse Sted | Land | Økonomisk andel | | Eierandel | Virksomhets-område |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 31.12.23 | 31.12.24 | 31.12.24 | |
| Betonmast Østfold AS | 31.10.19 | Grålum | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Betonmast Trondelag | 31.10.19 | Trondheim | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Betonmast Buskerud-Vestfold AS | 31.10.19 | Oslo | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Betonmast Røsand AS | 31.10.19 | Averøy | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Betonmast Innlandet AS | 31.10.19 | Gjøvik | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Betonmast Asker og Bærum AS | 31.10.19 | Hønefoss | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Betonmast Oslo AS | 31.10.19 | Oslo | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Betonmast Romerike AS | 31.10.19 | Lillestrøm | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Betonmast Eiendom AS | 31.10.19 | Oslo | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Røsand Eiendom AS | 31.10.19 | Averøy | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Kosterbaden Fritid AB | 31.10.19 | Göteborg | Sverige | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Nye Nittedal Sentrum AS | 30.08.22 | Oslo | Norge | 67,47% | 69,13% | 100,00% | Betonmast |
| Hjortevegen AS | 15.04.23 | Bergen | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Eiendom |
| Sandbrogaten 11 AS | 26.10.22 | Bergen | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Eiendom |
| AF Decom AS | 01.01.09 | Oslo | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Energi og Miljø |
| Jølsen Miljøpark AS | 01.11.13 | Skedsmokorset | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Energi og Miljø |
| Jølsen Eiendom 1 AS | 07.06.23 | Oslo | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Energi og Miljø |
| Jølsen Eiendom 4 AS | 07.06.23 | Oslo | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Energi og Miljø |
| Rimol Miljøpark AS | 11.12.14 | Tiller | Norge | 50,00% | 50,00% | 50,00% | Energi og Miljø |
| Nes Miljøpark AS | 09.06.17 | Nes | Norge | 51,00% | 51,00% | 51,00% | Energi og Miljø |
| AF Energi AS | 31.05.06 | Oslo | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Energi og Miljø |
| Enaktiva AS | 08.01.18 | Oslo | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Energi og Miljø |
| AF Energija Baltic UAB | 04.07.17 | Vilnius | Litauen | 95,00% | 95,00% | 95,00% | Energi og Miljø |
| ETA Norge AS | 14.05.24 | Fiskum | Norge | - | 70,00% | 70,00% | Energi og Miljø |
| BM Ocean AS | 14.05.24 | Fiskum | Norge | - | 70,00% | 100,00% | Energi og Miljø |
| Mepex Consult AS | 18.01.23 | Asker | Norge | 60,00% | 60,00% | 60,00% | Energi og Miljø |
| Betonmast Sverige AB | 31.10.19 | Göteborg | Sverige | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Sverige |
| AF Bygg Väst AB | 31.10.19 | Göteborg | Sverige | 86,60% | 86,60% | 100,00% | Sverige |
| AF Bygg Öst AB | 31.10.19 | Södertälje | Sverige | 91,50% | 90,10% | 90,10% | Sverige |
| AF Bygg Stockholm AB | 31.10.19 | Stockholm | Sverige | 91,50% | 90,10% | 100,00% | Sverige |
| AF Öresund AB | 31.10.19 | Malmö | Sverige | 70,00% | 70,29% | 100,00% | Sverige |
| AF Anläggning Väst AB | 31.10.19 | Göteborg | Sverige | 84,00% | 84,00% | 84,00% | Sverige |
| AF Prefab i Mälardalen AB | 14.01.00 | Södertälje | Sverige | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Sverige |
| AF Hämösand Byggreturer AB | 01.07.13 | Stockholm | Sverige | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Sverige |
| Nybron Fastigheter AB | 17.01.22 | Härnösand | Sverige | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Sverige |
| AF Bygg Syd AB | 30.06.07 | Halmstad | Sverige | 70,00% | 70,29% | 70,29% | Sverige |
| AF Projektutveckling AB | 19.10.04 | Göteborg | Sverige | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Sverige |
| Kanonaden Entreprenad AB | 09.02.17 | Nässjö | Sverige | 91,15% | 100,00% | 100,00% | Sverige |
| Bergbolaget i Götaland AB | 09.02.17 | Nässjö | Sverige | 91,15% | 100,00% | 100,00% | Sverige |
| Kanonaden Mälardalen AB | 30.06.17 | Stockholm | Sverige | 72,97% | 82,40% | 82,40% | Sverige |
| Kanonaden Täkt och Förvaltning AB | 09.02.17 | Nässjö | Sverige | 91,15% | 100,00% | 100,00% | Sverige |
| Skaftviken AB | 09.02.17 | Nässjö | Sverige | 91,15% | 100,00% | 100,00% | Sverige |
| HMB Construction AB | 02.01.19 | Falun | Sverige | 68,70% | 68,91% | 96,98% | Sverige |
| HMB Construction Örebro AB | 12.11.20 | Falun | Sverige | 35,04% | 35,14% | 51,00% | Sverige |
| SWE Maskinrenting AB | 02.01.19 | Falun | Sverige | 68,70% | 68,91% | 100,00% | Sverige |
| AF Miljøbase Vats AS | 09.09.14 | Oslo | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Offshore |
| AF Offshore Decom AS | 01.01.09 | Oslo | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Offshore |
| AF Offshore Decom UK Ltd. | 24.05.10 | London | England | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Offshore |
| Aeron AS | 01.07.08 | Flekkefjord | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Offshore |
| Aeron Denmark A/S | 11.12.24 | Esbjerg | Danmark | - | 70,00% | 100,00% | Offshore |
| Aermade AS | 29.01.21 | Eigersund | Norge | 51,00% | 51,00% | 51,00% | Offshore |
| Clara AS | 02.05.22 | Oslo | Norge | 100,00% | 100,00% | 100,00% | Øvrige |

2025052604913

## NOTE 30 VESENTLIGE IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER

Tabellen nedenfor viser AF Gruppens totalresultat og egenkapital tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser allokert til underkonsern med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser.

| *Beløp i MNOK* | Betonmast | LAB | Øvrige | Sum |
|---|---|---|---|---|
| Ikke-kontrollerende eierinteresser 1. januar 2022 | 476 | 109 | 333 | 918 |
| | | | | |
| Andel av årets totalresultat | 45 | 33 | 109 | 187 |
| Andel av vedtatt og utbetalt utbytte i 2022 | -81 | -38 | -121 | -240 |
| Aksjeverdibasert avlønning | 2 | 1 | 1 | 4 |
| Tilgang ikke-kontr. eierinteresser ved kjøp av virksomhet | - | - | 14 | 14 |
| Ikke-kontrollerende eierinteressers put-opsjon | - | - | -5 | -5 |
| Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierint. | 42 | -13 | 10 | 39 |
| **Ikke-kontrollerende eierinteresser 31. desember 2022** | 485 | 92 | 341 | 918 |
| | | | | |
| Andel av årets totalresultat | 16 | 40 | 63 | 119 |
| Andel av vedtatt og utbetalt utbytte i 2023 | -17 | -40 | -85 | -142 |
| Kapitalforhøyelse | - | - | 2 | 2 |
| Aksjeverdibasert avlønning | 2 | 1 | 1 | 4 |
| Tilgang ikke-kontr. eierinteresser ved kjøp av virksomhet | - | - | 10 | 10 |
| Ikke-kontrollerende eierinteressers put-opsjon | - | - | -3 | -3 |
| Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierint. | -31 | - | 4 | -27 |
| **Ikke-kontrollerende eierinteresser 31. desember 2023** | 454 | 93 | 333 | 880 |
| | | | | |
| Andel av årets totalresultat | 38 | 29 | 61 | 128 |
| Andel av vedtatt og utbetalt utbytte i 2024 | -6 | -38 | -80 | -123 |
| Aksjeverdibasert avlønning | 2 | 1 | 1 | 5 |
| Tilgang ikke-kontr. eierinteresser ved kjøp av virksomhet | - | - | 8 | 8 |
| Ikke-kontrollerende eierinteressers put-opsjon | -13 | - | -2 | -16 |
| Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierint. | -12 | - | 13 | 1 |
| **Ikke-kontrollerende eierinteresser 31. desember 2024** | 462 | 85 | 335 | 882 |

Tabellen nedenfor viser et sammendrag av finansiell informasjon for underkonsern med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser.

| | Betonmast | | | LAB | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 | 2024 | 2023 | 2022 |
| Årets resultat | 120 | 45 | 317 | 64 | 98 | 89 |
| Årets totalresultat | 121 | 48 | 309 | 64 | 98 | 89 |
| | | | | | | |
| Anleggsmidler | 1 581 | 1 612 | 1 631 | 414 | 428 | 465 |
| Omløpsmidler | 2 262 | 2 034 | 2 307 | 1 016 | 1 054 | 1 085 |
| Sum eiendeler | 3 844 | 3 646 | 3 939 | 1 430 | 1 482 | 1 549 |
| | | | | | | |
| Egenkapital tilordnet aksjonær | 1 453 | 1 379 | 1 343 | 90 | 101 | 91 |
| Ikke-kontrollerende eierinteresser | 14 | 5 | 20 | 59 | 63 | 65 |
| Langsiktig gjeld | 587 | 561 | 627 | 117 | 120 | 159 |
| Kortsiktig gjeld | 1 790 | 1 700 | 1 949 | 1 163 | 1 198 | 1 235 |
| Sum egenkapital og gjeld | 3 844 | 3 646 | 3 939 | 1 430 | 1 482 | 1 549 |
| | | | | | | |
| Ikke-kontrollerende eierinteressers andel i morselskapet | 30,9 % | 32,5 % | 34,7 % | 28,6 % | 29,7 % | 29,7 % |

Det foreligger ingen betingede forpliktelser eller avgitte tilsagn om kapitaloverførsler knyttet til noen av datterselskapene.

## NOTE 31 FELLESKONTROLLERTE DRIFTSORDNINGER

AF Gruppen har i et arbeidsfellesskap med italienske Ghella, inngått kontrakt med Oslo kommune for bygging av rentvannstunneler i Oslo. Arbeidsfellesskapet er organisert gjennom JV AF Ghella ANS, et ansvarlig selskap stiftet i 2022, hvor AF Gruppen eier en andel på 60 prosent. Deltagerne har ubegrenset ansvar og enstemmighet kreves dersom forslag til beslutninger skal anses vedtatt.

JV AF Ghella ANS er klassifisert som felleskontrollert driftsordning, og AF Gruppen har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til ordningen. Klassifiseringen av investeringen er gjort med bakgrunn i struktur og juridisk form på arbeidsfellesskapet, vilkårene som er avtalt mellom partene, sammensetning av beslutningsmyndighet og andre relevante forhold. AF Gruppen innregner sin andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader i konsernregnskapet. Opplysninger om regnskapsprinsipper for felleskontrollerte driftsordninger er gitt i note 2 Vesentlige regnskapsprinsipper.

Nedenfor vises AF Gruppens andel i den felleskontrollerte driftsordningen innregnet i finansiell stilling i konsernregnskapet.

| *Beløp i MNOK* | JV AF GHELLA ANS |
|---|---|
| Prosjektnavn | E6 Rentvannstunnel i Oslo |
| Prosjektsted | Oslo |
| Forretningskontor | Oslo |
| Virksomhetsområde | Anlegg |
| Eierandel | 60% |

**ANDEL I FELLESKONTROLLERT DRIFTSORDNING:**

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Anleggsmidler | 311 | 392 |
| Omløpsmidler | 613 | 385 |
| Sum eiendeler | 924 | 777 |
| Langsiktig gjeld | 39 | 85 |
| Kortsiktig gjeld | 813 | 666 |
| Sum gjeld | 852 | 750 |
| Egenkapital | 73 | 27 |
| Sum egenkapital og gjeld | 924 | 777 |

## NOTE 32 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

### AKSJEKAPITALEN BESTÅR AV

| | Antall | Pålydende | Balanseført |
|---|---|---|---|
| A-aksjer | 109 289 800 | 0,05 | 5 464 490 |

| AKSJONÆR | Antall aksjer | Andel | Endring 2023-2024 |
|---|---|---|---|
| ØMF Holding AS | 17 972 233 | 16,44 % | - |
| OBOS BBL | 17 459 483 | 15,98 % | - |
| Constructio AS | 15 338 012 | 14,03 % | - |
| Folketrygdfondet | 9 171 392 | 8,39 % | 101 252 |
| LJM AS | 2 515 217 | 2,30 % | - |
| Artel Kapital AS | 2 508 267 | 2,30 % | - |
| Arne Skogheim AS | 1 753 870 | 1,60 % | - |
| Vito Kongsvinger AS | 1 511 676 | 1,38 % | -400 000 |
| Janiko AS | 1 390 186 | 1,27 % | 20 000 |
| Verdipapirfondet Holberg Norge | 1 281 094 | 1,17 % | 180 116 |
| Ti største aksjonærer | 70 901 430 | 64,87 % | -98 632 |
| Sum øvrige aksjonærer | 38 388 370 | 35,13 % | 856 432 |
| Totalt antall aksjer | 109 289 800 | 100,00 % | 757 800 |

Aksjene har ingen stemmerettsbegrensninger og er fritt omsettelige. Hver aksje har én stemme.

Alle utstedte aksjer er fullt innbetalt per 31. desember 2024.

### ÅRETS BEVEGELSE I ANTALL AKSJER

| | |
|---|---|
| Totalt antall aksjer 1. januar 2024 | 108 532 000 |
| Emisjon mot ansatte ifm. aksjeprogram | 757 800 |
| Totalt antall aksjer 31. desember 2024 | 109 289 800 |

### ANTALL AKSJER OG OPSJONER EIET AV STYRET OG LEDENDE PERSONER PER 31. DESEMBER 2024

| Styret | Rolle | Opsjoner | Egne aksjer | Aksjer eid av nærstående |
|---|---|---|---|---|
| Morten Grongstad | Aksjonærvalgt, styrets leder | - | 25 000 | - |
| Marianne Gjertsen Ebbesen [1] | Aksjonærvalgt | - | - | 17 459 483 |
| Kristian Holth [2] | Aksjonærvalgt | - | - | 16 672 085 |
| Hege Bømark | Aksjonærvalgt | - | - | - |
| Saloume Djoudat | Aksjonærvalgt | - | - | - |
| Hilde Kristin Herud [3] | Aksjonærvalgt | - | - | 3 075 |
| Erik Tømmerås Velby [4] | Aksjonærvalgt | - | - | 2 224 240 |
| René Elkjær Kristensen | Ansattvalgt | - | - | - |
| Hilde Wikesland Flaen | Ansattvalgt | - | 29 016 | - |
| Espen Jehr | Ansattvalgt | 5 587 | 6 586 | - |
| Sum | | 5 587 | 60 602 | 36 358 883 |

*[1] Nærstående til OBOS BBL som eier 17 459 483 aksjer.*
*[2] Nærstående til Constructio AS, Flygind AS og KB Gruppen Kongsvinger AS som eier henholdsvis 15 338 012, 1 021 509 og 312 564 aksjer.*
*[3] Nærstående til Hilma Invest AS som eier 3 075 aksjer.*
*[4] Nærstående til Vito Kongsvinger AS, ETV Invest AS og KB Gruppen Kongsvinger AS som eier henholdsvis 1 511 676, 400 000 og 312 564 aksjer.*



20250526049l4



## NOTE 32 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON FORTS.

| Konsernledelsen | Tittel | Opsjoner | Aksjer |
|---|---|---|---|
| Amund Tøftum | Konsernsjef | 40 477 | 148 146 |
| Anny Øen | Konserndirektør finans | 23 708 | 37 882 |
| Bård Frydenlund | Konserndirektør | 24 437 | 193 637 |
| Eirik Wraal | Konserndirektør | 24 327 | 42 953 |
| Geir Flåta | Konserndirektør | 24 327 | 2 629 |
| Tormod Solberg | Konserndirektør | 22 796 | 64 778 |
| Lars Myhre Hjelmeset | Konserndirektør | 23 708 | 39 874 |
| Sum | | 183 780 | 529 899 |

Styret har fullmakt til å erverve inntil 10 prosent av aksjekapitalen. Fullmakten er gyldig til ordinær generalforsamling planlagt til 15. mai 2025. Generalforsamlingen vedtok 12. mai 2023 en ny opsjonsordning for alle ansatte i AF Gruppen ASA med datterselskaper med rett til tegning av i alt 5 000 000 opsjoner i årene 2023, 2024 og 2025 og innløsning i 2026. Per 31. desember 2024 er det utestående 4 782 006 opsjoner i denne ordningen.

### EGNE AKSJER

Egne aksjer er ervervet med tanke på salg til ansatte. Det har ikke blitt ervervet aksjer fra nærstående parter i 2023 eller 2024.

| Aksjetransaksjoner | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Antall kjøpte aksjer | 290 000 | 242 792 |
| Gjennomsnittlig anskaffelseskost per aksje (NOK) | 125,5 | 138,5 |
| Sum anskaffelseskost (MNOK) | 36 | 34 |
| | | |
| Antall aksjer solgt til ansatte | 290 000 | 242 792 |
| Gjennomsnittlig salgspris per aksje før rabatt (NOK) | 119,5 | 131,2 |
| Sum salgsvederlag før rabatt[1] (MNOK) | 35 | 32 |
| | | |
| Antall egne aksjer per 31. desember | - | - |
| Pålydende beløp egne aksjer á 0,05 (NOK) | - | - |

[1] Aksjeprogram er beskrevet nærmere i note 7 - Lønnskostnader.

2025052604915

## NOTE 33 YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET

### RETNINGSLINJER FOR 2024

Styret vil legge frem for generalforsamlingen en redegjørelse iht. allmennaksjelovens § 6-16a. Det er utarbeidet rapport om godtgjørelse til ledende ansatte i iht. allmennaksjelovens § 6-16b. I tråd med regnskapslovens § 7-31b, 10. ledd redegjøres det nedenfor for innholdet i retningslinjene:

Det er etablert retningslinjer for lønn og andre godtgjørelser for ledende ansatte. Styret fastsetter retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i samarbeid med konsernsjefen. Lønn til konsernsjefen fastsettes av styret årlig. Basislønn (grunnlønn) skal fastsettes i tråd med markedslønn. Basislønn reguleres årlig per 1. juli etter en individuell vurdering. Ledende ansatte får naturalytelser og deltar i konsernets pensjonsordninger på lik linje med øvrige ansatte i henhold til konsernets Personalhåndbok. Det foreligger ingen avtaler for ledende ansatte om sluttvederlag eller etterlønnsordninger ved opphør eller endring av ansettelsesforhold.

Bonus til ledende ansatte gis etter EVA-modellen (Economic Value Added). EVA er en metode for å beregne og analysere verdiskapningen i konsernet og i økonomiske enheter under konsernnivå. Bonus etter EVA-modellen er knyttet til konsernets verdiskaping gjennom regnskapsåret. Krav til resultat må innfris for at bonusutbetaling skal skje. 25 prosent av brutto opptjent bonus kan brukes til kjøp av aksjer med 20 prosent rabatt og resterende utbetales. Aksjer kan selges til ledende ansatte, etter styrets godkjenning, med 20 prosent rabatt ut fra gjeldende aksjekurs. Bindingstiden for aksjene er ett år. Tilbudet om kjøp av aksjer er lik tilbudet som gis til øvrige ansatte.

Generalforsamlingen vedtok den 12. mai 2023 et opsjonsprogram for alle ansatte i AF Gruppen. Det maksimale antall opsjoner som kan tildeles er 5 000 000, og ordningen innebærer en årlig tildeling i årene 2023-2025, med utøvelse i mars 2026. De ansatte betaler en opsjonspremie på NOK 1,00 pr. opsjon. Utøvelseskursen i 2026 for opsjonene tegnet i 2023 og 2024 vil være NOK 139,40 pr. aksje, justert for utbytter som overstiger 50 prosent av resultat pr aksje i perioden fra tegning og frem til utøvelsen i 2026. I alt 4 850 000 opsjoner ble tegnet i 2023 og 220 553 opsjoner i 2024. Totalt utestående opsjoner pr. 31. desember 2024 var 4 782 006, justert for ansatte som har sluttet.

Opsjonsprogrammet er utarbeidet av styret og skal være en incentivordning for alle ansatte i konsernet. Hensikten med programmet er å motivere de ansatte til langsiktig satsing og økt deltakelse i konsernets virksomhet. Konsernets fremtidige målsetninger anses best oppnådd hvor de ansattes interesser og selskapets interesser er sammenfallende. Avlønningen av ledende ansatte i 2024 har vært i overensstemmelse med retningslinjene som ble fremlagt for generalforsamlingen i 2024.

### LØNN OG YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE

**2024**

| *Konsernledelsen (TNOK)* | Lønn | Bonus | Pensjon | Aksjebasert avlønning | Andre ytelser | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Amund Tøftum, konsernsjef | 4 386 | 5 376 | 95 | 256 | 39 | 10 152 |
| Anny Øen, konserndirektør finans | 2 343 | 3 001 | 95 | 157 | 28 | 5 624 |
| Bård Frydenlund, konserndirektør | 2 393 | 2 614 | 95 | 61 | 82 | 5 245 |
| Eirik Wraal, konserndirektør | 2 270 | 2 625 | 95 | 32 | 27 | 5 049 |
| Geir Flåta, konserndirektør | 2 328 | 3 204 | 95 | 2 | 81 | 5 710 |
| Tormod Solberg, konserndirektør | 2 221 | 2 648 | 95 | 120 | 34 | 5 119 |
| Lars Myhre Hjelmeset, konsemdirektør | 2 231 | 2 251 | 95 | 32 | 96 | 4 705 |
| Sum godtgjørelse til konsernledelsen | 18 172 | 21 719 | 664 | 661 | 387 | 41 603 |

**2023**

| *Konsernledelsen (TNOK)* | Lønn | Bonus | Pensjon | Aksjebasert avlønning | Andre ytelser | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Amund Tøftum, konsernsjef | 4 164 | 2 656 | 90 | 105 | 33 | 7 049 |
| Anny Øen, konserndirektør finans | 1 878 | 1 482 | 91 | 70 | 27 | 3 548 |
| Bård Frydenlund, konserndirektør | 1 985 | 1 230 | 92 | 63 | 63 | 3 433 |
| Eirik Wraal, konserndirektør | 1 964 | 1 409 | 91 | 26 | 25 | 3 516 |
| Geir Flåta, konserndirektør | 1 967 | 1 863 | 91 | 3 | 74 | 3 998 |
| Tormod Solberg, konserndirektør | 1 774 | 1 596 | 91 | 74 | 31 | 3 565 |
| Lars Myhre Hjelmeset, konsemdirektør | 1 878 | 1 112 | 91 | 26 | 88 | 3 195 |
| Sum godtgjørelse til konsernledelsen | 15 611 | 11 348 | 639 | 366 | 340 | 28 304 |

Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelse til styret eller konsernledelsen. Konsernledelsen deltar i den generelle pensjonsordningen for AF Gruppens ansatte som er beskrevet i note 18 – Pensjoner.

Lønn og andre godtgjørelser, herunder bonus, opptjent i rapporteringsåret er medtatt i oppstillingene ovenfor. Kostnadsført bonus inkl. feriepenger for regnskapsåret er presentert i kolonnen for bonus.

## NOTE 33 YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET FORTS.

### BONUS BENYTTET TIL KJØP AV AKSJER FOR LEDENDE ANSATTE

| *Antall aksjer/kurs* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Antall bonusaksjer solgt fra egen beholdning | 18 021 | 29 745 |
| Antall bonusaksjer tilført gjennom emisjon | - | - |
| Markedskurs på avtaletidspunktet (NOK) | 120,76 | 153,40 |
| Salgskurs (NOK) | 96,61 | 122,72 |
| Regnskapsmessig effekt av bonusaksjer (TNOK): | | |
| Kostnadsført rabatt (ekskl. erb.g.avg.) | -435 | -913 |

Aksjer eid av ledende ansatte og tegnede opsjoner er beskrevet i note 32 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon.

### HONORAR TIL STYRET

Honorar til styret vedtas og utbetales delvis året etter opptjeningsåret, dvs. styrehonorarene som er vedtatt i 2024 er knyttet til 2023/2024. Nye styremedlemmer har dermed ikke fått styrehonorar i 2024.

| *Styremedlem, rolle (TNOK)* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Morten Grongstad, styrets leder | 685 | - |
| Pål Egil Rønn, styrets leder[1)] | - | 653 |
| Kristian Holth, styremedlem | 445 | 424 |
| Hilde Kristin Herud, styremedlem | 429 | 408 |
| Hege Bømark, styremedlem | 429 | 408 |
| Salouma Djoudat, styremedlem | 429 | 408 |
| Erik Tømmeraas Veiby, styremedlem | 429 | 408 |
| Arne Baumann, styremedlem | - | 408 |
| Marianne Gjertsen Ebbesen, styremedlem | 429 | - |
| Hilde Wikesland Flaen, ansattevalgt styremedlem | 302 | 288 |
| Arne Sveen, ansattevalgt styremedlem | 302 | 288 |
| Espen Jahr, ansattevalgt styremedlem | 302 | 288 |
| René Elkjær Kristensen, ansattevalgt styremedlem | - | - |
| Sum honorar til styret | 4 181 | 3 981 |

*[1)] I tillegg til styrelederhonoraret på TNOK 653 vedtatt i 2023 har AF Gruppen hatt en avtale med NTNU, Institutt for bygg- og miljøteknikk, om at AF Gruppen skulle dekke kostnader knyttet til Pål Egil Rønns ansettelse som professor II ved NTNU. Avtalen utløp 1. august 2023 og gjaldt en 15 prosent stilling som ble dekket med TNOK 250 per år samt konsulenttimer utover den faste stillingen med inntil TNOK 150 per år. Det påløp TNOK 146 i kostnader knyttet til denne avtalen i 2023.*

## NOTE 34 NÆRSTÅENDE PARTER

Konsernets nærstående parter består av AF Gruppen ASAs aksjonærer, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, jamfør note 27 - Tilknyttede selskap og note 28 – Felleskontrollerte virksomheter.

### TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **KONTRAKTSSUM** [1] | | | |
| Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter | 2 024 | 2 976 | 2 904 |
| Sum | 2 024 | 2 976 | 2 904 |
| **OMSETNING** | | | |
| Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter | 490 | 872 | 985 |
| Sum | 490 | 872 | 985 |
| **KJØP AV VARER OG TJENESTER** | | | |
| Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter | - | -1 | -1 |
| Sum | - | -1 | -1 |
| **IKKE-RENTEBÆRENDE FORDRINGER PER 31.12** | | | |
| Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter | 111 | 218 | 116 |
| Sum | 111 | 218 | 116 |
| **RENTEBÆRENDE FORDRINGER PER 31.12** | | | |
| Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter | 355 | 310 | 288 |
| Sum | 355 | 310 | 288 |

[1] Avtalt kontraktsum ekskl mva i MNOK på prosjekter som har vært pågående i 2024. Kontraktene gjelder entreprenørarbeid.

Medlemmer av styret og ledelsen i konsernet samt nærstående til disse kontrollerer 32,6 prosent (34,1 prosent) av aksjene i AF Gruppen ASA ved utgangen av året. For informasjon om godtgjørelse til styret og ledelsen se note 33 – Ytelser til ledende ansatte og styret. Utover dette er det ingen avtaler eller transaksjoner med styret og ledelsen.

Det er opplyst om garantier utstedt overfor tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter i note 35 – Pantstillelser og garantier.



20250526049 16



## NOTE 35 PANTSTILLELSER OG GARANTIER

### PANTSTILLELSER

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Pantelån | 20 | 17 | 18 |
| Finansielle leieforpliktelser | 15 | 745 | 733 |
| **Sum balanseført verdi av gjeld som er sikret ved pant o.l.** | | 762 | 751 |
| **BALANSEFØRT VERDI AV PANTSATTE EIENDELER** | | | |
| Bygninger og produksjonsanlegg | | 22 | 39 |
| Maskiner og inventar | | 72 | 75 |
| Kunder og ikke rentebærende fordringer | | 40 | 67 |
| Andre pantsatte eiendeler | | 9 | 10 |
| Leide maskiner og driftslesøre | 15 | 686 | 733 |
| **Sum balanseført verdi av pantsatte eiendeler** | | 828 | 923 |

Det er avgitt negativ pantsettelseserklæring vedrørende kundefordringer og beholdninger knyttet til konsernets finansieringsramme.

Gjennom deltakelse i ansvarlige selskap vil konsernet kunne bli stilt til ansvar for andre deltakeres manglende evne til å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

### GARANTIER

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Garantier utstedt overfor byggherre [1] | 6 216 | 5 902 |
| Garantier utstedt overfor tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter [2] | 288 | 367 |
| Sum | 6 504 | 6 269 |

[1] *I forbindelse med inngåtte entreprenørkontrakter er datterselskapene i AF Gruppen underlagt sedvanlige entreprenørforpliktelser med tilhørende garantistillelser. AF Gruppen ASA har i denne forbindelse garantert for datterselskaper i form av selvskyldnerkausjoner mot finansinstitusjoner. I tillegg har AF Gruppen ASA og AF Gruppen Norge AS utstedt morselskapsgarantier som i hovedsak også gjelder denne typen garantistillelser. Garantiene er utstedt overfor byggherre og relaterer seg til kontraktsforpliktelser og stilles i hovedsak som anbudsgaranti, leveringsgaranti og betalingsgaranti.*

[2] *AF Gruppen har i en del tilfeller gitt garantier som sikkerhet for lån eller annet til fordel for utbyggingsselskaper. Typisk kan dette være i forbindelse med at utbyggingsselskapet har fått finansiering i bank og eierne etter en konkret vurdering har valgt å stille garanti for deler av slik finansiering. Dette dreier seg om partielle garantier, hvor AF Gruppen kun garanterer for en andel av beløpet tilsvarende sin eierandel i det aktuelle prosjektet. Garantistillelsen kan først gjøres gjeldende dersom utbyggingsselskapet ikke er i stand til å innfri sine forpliktelser.*

I tillegg har AF Gruppen som deleier i kommandittselskaper forpliktet seg til å innbetale selskapskapital Per 31. desember 2024 utgjorde den kommiterte ikke innbetalte selskapskapitalen MNOK 1 (48).

## NOTE 36 TVISTER OG KRAV RELATERT TIL PROSJEKTER

Utførelse av bygg- og anleggsoppdrag medfører av og til at det oppstår uenighet mellom kontraktsparter relatert til hvordan den underliggende kontrakten skal forstås. AF Gruppen legger vekt på å forsøke å løse slike tvister gjennom forhandlinger utenfor rettsapparatet. En del saker avgjøres til tross for dette gjennom voldgift eller i rettsapparatet. I slike tvister er som oftest utfallet ikke binært da begge parter har krav eller motkrav. Det gjøres løpende vurderinger av inntektsføring og avsetninger knyttet til omtvistede krav i alle prosjekter.

Ved utgangen av 2024 var AF Gruppen involvert i følgende rettslige tvister med vesentlig avstand mellom partene:
AF Bygg Østfold har stevnet Joh. Johannson Kaffe AS og garantisten NorgesGruppen ASA ved datterselskapet Vestby Næringspark Joh. AS om sluttoppgjøret for kaffeforedlingsanlegget på Vestby. Tingretten avsa dom i saken i 2023, men begge partskonstellasjoner har anket deler av dommen. Saken er nå delt i to, der den første delen som omhandler søksmålsfrist ble behandlet i lagmannsretten i desember 2024. Lagmannsretten avsa i februar 2025 dom om at søksmålsfristen ikke var oversittet, noe som er i AF Gruppens favør. Motpart har anket saken til Høyesteretts kjæremålsutvalg.

AF Bygg Oslo stevnet i 2024 Thune Eureka AS om sluttoppgjør for prosjektet Drammensveien 126. Saken ble forlikt i februar 2025.

AF Bygg Oslo har stevnet AFE Boligprosjekt 2020 AS knyttet til sluttoppgjør for prosjektet Fyrstikkbakken 14. Saken er berammet for Tingretten i november og desember 2025.

## NOTE 37 KLIMA- OG NATURRISIKO

Klimarisiko er relatert til AFs robusthet overfor klimaendringer og strengere rammevilkår knyttet til overgangen til et lavutslippssamfunn. Naturrisiko oppstår fra avhengighet av og påvirkning på naturen. AF har gjennom flere år gjennomført en klimarisikoanalyse med utgangspunkt i TCFD-rammeverket og gjennom dette identifisert klimarisikoer og -muligheter, både fysiske og overgangsrelaterte. Det er foretatt en mer omfattende analyse av AFs eksponering overfor klimarelaterte farer for rapporteringsåret 2024, underbygget av historiske data og fremtidige klimaprojeksjoner fra kilder som World Bank Group og European Environment Agency. For å forstå bedre hvordan AF påvirker og er avhengig av natur, og hvorvidt tap av natur eller endringer i rammevilkår utgjør en risiko for vår virksomhet, har vi i 2024 gjennomført en naturrisikoanalyse for første gang. Begge analysene er gjennomført i tråd med anbefalt tilnærming i standardene for bærekraftsrapportering, ESRS. Se ytterligere informasjon om AFs klima- og naturrisikoanalyse i bærekraftsrapporten.

AF Gruppen ønsker å sikre seg mot eller unngå risiko som vi ikke kan påvirke. Konsernet jobber derfor målrettet med å redusere effekten av denne typer risiko gjennom tett dialog med kunde, god kontraktsforståelse og kontinuerlig oppdatering av inngåtte forsikringsavtaler for å dekke tidsaktuelle behov. AFs systematiske tilnærming til risikostyring i prosjektene inkluderer også oppfølging av klima- og naturrelatert risiko. Identifiserte risikoer danner grunnlag for å implementere nødvendige risikoreduserende tiltak for konsernet som helhet, og i det enkelte prosjekt etter behov.

I forbindelse med gjennomføring av klima- og naturrisikoanalyse i AF er det identifisert potensielle vesentlige finansielle effekter knyttet til klima- og naturrelaterte forhold. AF har tatt utgangspunkt i de samme terskelverdiene som benyttes for vurdering av finansiell vesentlighet i regnskapet når vi har vurdert disse risikoene. Vurderingene er basert på scenarioer som representerer potensielle ytterpunkter i fremtidig utvikling og som er valgt for å stressteste relevante finansielle effekter. Disse representerer derfor ikke et beste estimat eller forutsetninger som legges til grunn for vurdering av regnskapsmessige effekter, og kvalifiserer ikke for innregning etter IFRS.

AF Gruppens konsernfinansavdeling jobber tett sammen med konsernledelsen og andre ressurser internt som har klima og miljø som sitt ansvarsområde for å kvalitetssikre at relevante faktorer blir hensyntatt i konsernregnskapet. I forbindelse med konsernets finansielle periodeavslutninger vurderes relevante klima- og naturrisikoer opp mot mulige regnskapsmessige effekter, og områder hvor klimarisiko er vurdert spesielt relevant er gjengitt her. Langsiktige finansielle effekter av klima- og naturrisiko er beheftet med stor usikkerhet, men det er ikke avdekket at klima- og naturrisiko har vesentlig effekt på konsernregnskapet for 2024.

*Prosjektgjennomganger*
Prosjektporteføljene gjennomgås på forretningsenhetsnivå hvert kvartal, med kvantitativ vurdering av utfallsrom i hvert prosjekt knyttet til identifiserte risikoer. Dette inkluderer også identifiserte klima- og naturrelaterte risikoer. Det er ikke identifisert prosjekter hvor klima- og naturrisiko har hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

*Vurdering av levetid av eide og leasede driftsmidler*
Konsernet har både eide og leasede driftsmidler som kontinuerlig tilpasses de gjeldende funksjonskrav og kunders kriterier for blant annet utslipp. Utskiftningstakten av disse vurderes på tidspunkt for inngåelse av kjøps- eller leiekontrakter og endrede behov følges opp løpende. Det er ikke identifisert noen vesentlige effekter knyttet til justering av utnyttbar levetid eller nedskrivning av bokført verdi av denne typen eiendeler som følge av klimarelaterte forhold eller juridiske begrensninger knyttet til bruk av disse eiendelene.

*Nedskrivningstester*
Nedskrivningstester av goodwill og immaterielle eiendeler har hensyntatt de potensielle finansielle effektene gjennom ledelsesgodkjente budsjetter som ligger til grunn for testene. Disse er basert på informasjon om kostnadskomponenter, makroforhold og estimater på prisutvikling. Det er fortsatt betydelig usikkerhet om fremtidige finansielle konsekvenser av klima- og naturrelaterte risikoer og muligheter, og beste estimat inngår i forutsetningene for endelig budsjett. Klima- og naturrisiko er ikke vurdert å ha vesentlig effekt på konsernets immaterielle eiendeler eller goodwill.

*Avsetninger*
Strategiske målsettinger eller lovgivning knyttet til klima og miljø kan medføre forpliktelser for AF og dette er hensyntatt i forbindelse med vurdering av behov for avsetninger. Vår bransje er preget av usikkerhet og risiko knyttet til fremtidig klima- og naturrelatert lovgivning og rammebetingelser. AF Gruppen har også fastsatt konkrete strategiske mål for klima og miljø i konsernstrategien mot 2028, men det er ikke identifisert behov for innregning av selvpålagte forpliktelser eller forpliktelser knyttet til eksterne rammebetingelser.

*Betingede utfall og krav forbundet med oppfyllelse av klima- og miljøkrav*
Krav knyttet til å ivareta klima- og miljøhensyn blir en stadig større del av både private og offentlige anskaffelser. Økte krav, uprøvde løsninger og nye kontraktsformer knyttet til klima- og naturrelaterte forhold kan resultere i nye, uklare eller komplekse ansvarsforhold knyttet til våre aktiviteter og tjenester. Det er ikke identifisert vesentlige krav fra kunder forbundet med manglende oppfyllelse av klima- og miljøkrav, klimarelaterte tvistesaker eller erstatningskrav.



20250526049I7



## NOTE 38 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Etter publisering av kvartalsrapport for 4. kvartal 2024, ble AF Gruppen meddelt av Trafikverket at de har hevet kontrakten med datterselskapet AF Anläggning AB på prosjektet E4 Forbifart Stockholm. Gjenværende produksjonsverdi ved heving, som var innregnet i ordrereserven på dette prosjektet, var ca. MNOK 1 000 ekskl. mva. AF Gruppen har bestridt grunnlaget for hevingen.

# SELSKAPSREGNSKAP


| | | |
|---|---|---|
| 318 | **SELSKAPSREGNSKAP AF GRUPPEN ASA** | |
| 319 | Resultatregnskap | |
| 319 | Totalresultat | |
| 320 | Finansiell stilling | |
| 321 | Kontantstrømoppstilling | |
| 322 | **NOTER** | |
| 322 | **Note 1** | Vesentlige regnskapsprinsipper |
| 322 | **Note 2** | Ytelser til konsernsjefen og styret |
| 323 | **Note 3** | Andre driftskostnader |
| 323 | **Note 4** | Netto finansposter |
| 324 | **Note 5** | Skattekostnader og utsatt skatt/skattefordel |
| 324 | **Note 6** | Investering i datterselskap |
| 325 | **Note 7** | Mellomværende med selskap i samme konsern |
| 325 | **Note 8** | Aksjekapital og aksjonærinformasjon |
| 327 | **Note 9** | Egenkapital |
| 327 | **Note 10** | Garantier |




2025052604918



## *RESULTATREGNSKAP*

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Mottatt utbytte, konsernbidrag og gevinst på aksjer | | 136 | 612 |
| Sum driftsinntekter og andre inntekter | | 136 | 612 |
| Andre driftskostnader | 2, 3 | -36 | -28 |
| Driftsresultat (EBIT) | | 100 | 584 |
| Finanskostnader | 4 | -17 | -18 |
| Resultat før skatt (EBT) | | 84 | 566 |
| Skattekostnad | 5 | 4 | -12 |
| Årets resultat | | 87 | 554 |

## TOTALRESULTAT

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Årets resultat | 87 | 554 |
| Årets utvidede resultat | - | - |
| Årets totalresultat | 87 | 554 |

## FINANSIELL STILLING PER 31.12

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **EIENDELER** | | | |
| **ANLEGGSMIDLER** | | | |
| Utsatt skattefordel | 5 | 4 | - |
| Investering i datterselskap | 6 | 3 081 | 3 072 |
| Sum anleggsmidler | | 3 085 | 3 072 |
| **OMLØPSMIDLER** | | | |
| Andre ikke-rentebærende fordringer på konsernselskap | 7 | 224 | 784 |
| Sum omløpsmidler | | 224 | 784 |
| Sum eiendeler | | 3 308 | 3 857 |
| **EGENKAPITAL OG GJELD** | | | |
| **EGENKAPITAL** | | | |
| Aksjekapital | 8, 9 | 5 | 5 |
| Overkurs | 9 | - | 442 |
| Annen innskutt egenkapital | 9 | 26 | 58 |
| Sum innskutt egenkapital | | 32 | 506 |
| Annen egenkapital | 9 | 1 157 | 1 063 |
| Sum opptjent egenkapital | | 1 157 | 1 063 |
| Sum egenkapital | | 1 188 | 1 568 |
| **KORTSIKTIG GJELD** | | | |
| Rentebærende gjeld til konsernselskaper | 7 | 1 459 | 1 713 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 84 | 170 |
| Betalbar skatt | 5 | - | 12 |
| Annen gjeld til konsernselskaper | 7 | 2 | 3 |
| Avsatt utbytte | 9 | 546 | 380 |
| Annen kortsiktig gjeld og avsetninger | 9 | 28 | 11 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 2 120 | 2 288 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 3 308 | 3 857 |

**Oslo, 3. april 2025**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Morten Grongstad** *Styrets leder* | **Hilde Kristin Herud** | **Saloume Djoudat** | **Kristian Holth** | **Hege Bømark** | **Erik Tømmeraas Velby** |
| **Amund Tøftum** *Konsernsjef* | **Marianne Gjertsen Ebbesen** | **Espen Jahr** | **René Elkjær Kristensen** | **Hilde Wikesland Flaen** | |

*Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.*



20250526049 19



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

| *Beløp i MNOK* | Note | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER** | | | |
| Resultat før skatt | | 84 | 566 |
| Periodens betalte skatt | 5 | -12 | - |
| Inntektsført utbytte og konsernbidrag | | -136 | -612 |
| Endring i mellomværende konsernselskap | | 24 | -199 |
| Endring i tidsavgrensede poster | | - | 197 |
| Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter | | -40 | -49 |
| **KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER** | | | |
| Betaling ved kjøp av datterselskap | 6 | -8 | -21 |
| Mottatt utbytte og konsernbidrag | | 611 | 1 394 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 603 | 1 373 |
| **KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER** | | | |
| Innbetaling ved kapitalforhøyelse | 9 | 72 | 81 |
| Innbetaling av opsjonspremie for opsjonsprogram | 9 | - | 5 |
| Innbetaling ved salg av egne aksjer | 9 | 35 | 32 |
| Utbetaling ved kjøp av egne aksjer | 9 | -36 | -34 |
| Endring trekk konsernkonto | 7 | -254 | -708 |
| Utbetaling av utbytte | 9 | -380 | -700 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -563 | -1 324 |
| Netto endring i likvider gjennom året | | - | - |
| Likvide midler per 1. januar | | - | - |
| Likvide midler per 31. desember | | - | - |

2025052604920

## NOTE 1 VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**GENERELT**
AF Gruppen ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Innspurten 15, 0603 Oslo, Norge.

AF Gruppen ASA er et holdingselskap uten annen virksomhet enn investering i andre selskaper.

Selskapsregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og etter bestemmelsen om forenklet IFRS i selskapsregnskapet gitt i egen forskrift til norsk regnskapslov § 3-9 5. ledd. (Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder, fastsatt av Finansdepartementet 7. februar 2022).

Det er utarbeidet konsernregnskap i samsvar med IFRS® Accounting Standards som er godkjent av EU. Konsernregnskapet kan fås utdelt ved forretningskontoret til AF Gruppen ASA, Helsfyr Atrium, Oslo eller på selskapets hjemmeside https://afgruppen.no.

For informasjon vedrørende nærstående parter, salg/kjøp av virksomhetsområder, resultat per aksje og hendelser etter balansedagen henvises det til relevante noter i konsernregnskapet.
Årsregnskapet til AF Gruppen ASA ble godkjent for publisering av styret 3. april 2025.

De regnskapsprinsipper som er beskrevet for konsernet i notene til konsernregnskapet er konsistent benyttet for morselskapets selskapsregnskap. Det vises til note 2 i konsernregnskapet for en utfyllig beskrivelse av anvendte regnskapsprinsipper.

Regnskapsprinsipper som kun er aktuelle for morselskapet eller avvikende fra konsernregnskapet er som følger:

**AKSJER I DATTERSELSKAP**
Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Aksjer i datterselskaper testes for verdifall når det er forhold som indikerer dette. Dersom gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført beløp foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

**UTBYTTE OG KONSERNBIDRAG**
Regnskapspliktige som utarbeider selskapsregnskap etter forskrift til Regnskapslovens § 3-9 kan velge å regnskapsføre utbytte og konsernbidrag i samsvar med norsk regnskapslovs bestemmelser. AF Gruppen ASA har valgt å benytte seg av dette unntaket. Dette innebærer at utbytte og konsernbidrag mottatt og avgitt av morselskapet regnskapsføres året før de vedtas avgitt eller mottatt. Det samme gjelder eventuell skatteeffekt av slike transaksjoner.

## NOTE 2 YTELSER TIL KONSERNSJEFEN OG STYRET

| *Beløp i TNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **LØNN OG YTELSER TIL KONSERNSJEF** | | |
| **Amund Tøftum** | | |
| Lønn | 4 386 | 4 164 |
| Bonus | 5 376 | 2 656 |
| Pensjon | 95 | 90 |
| Andre ytelser | 295 | 139 |
| Totalt | 10 152 | 7 049 |
| | | |
| Honorar til styret: | 4 181 | 3 981 |

Det er ingen ansatte i AF Gruppen ASA og selskapet er derfor heller ikke forpliktet til å ha pensjonsordning. Konsernsjefen er formelt ansatt i datterselskapet AF Gruppen Norge AS.

Det er gitt fullstendige opplysninger om lønnsordninger og godtgjørelser for konsernsjef, styret og ledende ansatte i konsernregnskapet.
For nærmere informasjon se note 7 – Lønnskostnader og note 33 – Ytelser til ledende ansatte og styret i konsernregnskapet.

## NOTE 3 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Godtgjørelse til revisor | -3 | -1 |
| Eierkostnader | -25 | -23 |
| Øvrige driftskostnader | -8 | -4 |
| Sum andre driftskostnader | -36 | -28 |

| *Beløp i TNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **GODTGJØRELSE TIL REVISOR** | | |
| Godtgjørelse for lovpålagt revisjon | -1 049 | -1 146 |
| Andre attestasjonstjenester | -2 332 | -90 |
| Skatterådgivning | - | - |
| Andre tjenester utenfor revisjon | - | - |
| Sum godtgjørelse til revisor | -3 381 | -1 236 |

Godtgjørelse til revisor er presentert eksklusive merverdiavgift.

Honorarer til revisor for emisjon er ført mot overkurs og var totalt TNOK 0 (TNOK 0).

## NOTE 4 NETTO FINANSPOSTER

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **FINANSKOSTNADER** | | |
| Rentekostnader til selskap i samme konsern | -17 | -18 |
| Sum finanskostnader | -17 | -18 |
| | | |
| Netto finansposter | -17 | -18 |

2025052604921

## NOTE 5 SKATTEKOSTNADER OG UTSATT SKATT/SKATTEFORDEL

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **SKATTEKOSTNAD I RESULTATET** | | |
| Årets betalbare skatt | - | -12 |
| Sum betalbar skatt | - | -12 |
| | | |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel | 4 | - |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats | - | - |
| Sum endring utsatt skatt | 4 | - |
| | | |
| Sum skattekostnad | 4 | -12 |
| | | |
| **AVSTEMMING AV ÅRETS SKATTEKOSTNAD** | | |
| Resultat før skatt | 84 | 566 |
| Forventet inntektsskatt med nominell skattesats | -18 | -125 |
| | | |
| Skatteeffekter av: | | |
| - Permanente forskjeller | 22 | - |
| - Inntektsført utbytte og konsernbidrag uten skatt | - | 112 |
| Sum skattekostnad i resultatet | 4 | -12 |
| | | |
| **BETALBAR SKATT I BALANSEN FREMKOMMER SOM FØLGER:** | | |
| Årets betalbare skatt | - | 12 |
| Betalbar skatt i balansen | - | 12 |
| | | |
| **MIDLERTIDIGE FORSKJELLER SOM INNGÅR I GRUNNLAGET FOR UTSATT SKATTEFORDEL/UTSATT SKATT** | | |
| Renter til avskjæring | -16 | - |
| Grunnlag for utsatt skatt (utsatt skattefordel) i balansen | -16 | - |
| | | |
| Utsatt skatt (utsatt skattefordel) i regnskapet | -4 | - |

## NOTE 6 INVESTERING I DATTERSELSKAP

| Selskapets navn | Dato anskaffet | Kontoradresse | Eierandel | Stemmeandel |
|---|---|---|---|---|
| AF Gruppen Norge AS | 05.09.85 | Oslo | 100,00% | 100,00% |
| AF Gruppen Holding AS | 25.09.17 | Oslo | 100,00% | 100,00% |
| AF Offshore AS | 02.04.09 | Oslo | 100,00% | 100,00% |
| AF Energi og Miljø AS | 15.01.09 | Oslo | 100,00% | 100,00% |
| Betonmast Holding AS | 28.10.19 | Oslo | 69,13% | 69,13% |

## NOTE 7 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **FORDRINGER KONSERNSELSKAP** | | |
| Mottatt konsernbidrag og utbytte | 136 | 611 |
| Fellesregistrering mva | 87 | 173 |
| Sum fordringer konsernselskap | 224 | 784 |

| *Beløp i MNOK* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **GJELD KONSERNSELSKAP** | | |
| Gjeld konsernkontoordning | 1 459 | 1 713 |
| Fellesregistrering mva | 2 | 3 |
| Sum gjeld konsernselskap | 1 461 | 1 716 |

Selskapet inngår i et konsernkontosystem tilrettelagt av DNB for AF Gruppen ASA og dets datterselskaper, der AF Gruppen Norge AS er toppkontoinnehaver. Deltakende selskap er solidarisk ansvarlig for innvilget kassekreditt. Per 31.12.2024 har selskapet et trekk på TNOK 1 458 915 i konsernkontosystemet. Konsernet hadde netto innestående på konsernkontoordningen ved utgangen av året.

## NOTE 8 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

**AKSJEKAPITALEN BESTÅR AV**

| | Antall | Pålydende | Balanseført |
|---|---|---|---|
| A-aksjer | 109 289 800 | 0,05 | 5 464 490 |

| AKSJONÆR | Antall aksjer | Andel | Endring 2023-2024 |
|---|---|---|---|
| ØMF Holding AS | 17 972 233 | 16,44 % | - |
| OBOS BBL | 17 459 483 | 15,98 % | - |
| Constructio AS | 15 338 012 | 14,03 % | - |
| Folketrygdfondet | 9 171 392 | 8,39 % | 101 252 |
| LJM AS | 2 515 217 | 2,30 % | - |
| Artel Kapital AS | 2 508 267 | 2,30 % | - |
| Arne Skogheim AS | 1 753 870 | 1,60 % | - |
| Vito Kongsvinger AS | 1 511 676 | 1,38 % | -400 000 |
| Janiko AS | 1 390 186 | 1,27 % | 20 000 |
| Verdipapirfondet Holberg Norge | 1 281 094 | 1,17 % | 180 116 |
| Ti største aksjonærer | 70 901 430 | 64,87 % | -98 632 |
| Sum øvrige aksjonærer | 38 388 370 | 35,13 % | 856 432 |
| Totalt antall aksjer | 109 289 800 | 100,00 % | 757 800 |

Aksjene har ingen stemmerettsbegrensninger og er fritt omsettelige. Hver aksje har én stemme.

Alle utstedte aksjer er fullt innbetalt per 31. desember 2024.



ÅRSREGNSKAP

## NOTE 8 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON FORTS.

**ANTALL AKSJER OG OPSJONER EIET AV STYRET OG LEDENDE PERSONER PER 31.12.2024**

| Styret | Rolle | Opsjoner | Egne aksjer | Aksjer eid av nærstående |
|---|---|---|---|---|
| Morten Grongstad | Aksjonærvalgt, styrets leder | - | 25 000 | - |
| Marianne Gjertsen Ebbesen [1] | Aksjonærvalgt | - | - | 17 459 483 |
| Kristian Holth [2] | Aksjonærvalgt | - | - | 16 672 085 |
| Hege Bømark | Aksjonærvalgt | - | - | - |
| Saloume Djoudat | Aksjonærvalgt | - | - | - |
| Hilde Kristin Herud [3] | Aksjonærvalgt | - | - | 3 075 |
| Erik Tømmeraas Veiby [4] | Aksjonærvalgt | - | - | 2 224 240 |
| René Elkjær Kristensen | Ansattvalgt | - | - | - |
| Hilde Wikesland Flaen | Ansattvalgt | - | 29 016 | - |
| Espen Jahr | Ansattvalgt | 5 587 | 6 586 | - |
| Sum | | 5 587 | 60 602 | 36 358 883 |

*[1] Nærstående til OBOS BBL som eier 17 459 483 aksjer.*
*[2] Nærstående til Constructio AS, Flygind AS og KB Gruppen Kongsvinger AS som eier henholdsvis 15 338 012, 1 021 509 og 312 564 aksjer.*
*[3] Nærstående til Hilma Invest AS som eier 3 075 aksjer.*
*[4] Nærstående til Vito Kongsvinger AS, ETV Invest AS og KB Gruppen Kongsvinger AS som eier henholdsvis 1 511 676, 400 000 og 312 564 aksjer.*

| Konsernledelsen | Tittel | Opsjoner | Aksjer |
|---|---|---|---|
| Amund Toftum | Konsernsjef | 40 477 | 148 146 |
| Anny Øen | Konserndirektør finans | 23 708 | 37 882 |
| Bård Frydenlund | Konserndirektør | 24 437 | 193 637 |
| Eirik Wraal | Konserndirektør | 24 327 | 42 953 |
| Geir Flåta | Konserndirektør | 24 327 | 2 629 |
| Tormod Solberg | Konserndirektør | 22 796 | 64 778 |
| Lars Myhre Hjelmeset | Konserndirektør | 23 708 | 39 874 |
| Sum | | 183 780 | 529 899 |

Styret har fullmakt til å erverve inntil 10 % av aksjekapitalen. Fullmakten er gyldig til ordinær generalforsamling planlagt til 15. mai 2025. Generalforsamlingen vedtok 12. mai 2023 en ny opsjonsordning for alle ansatte i AF Gruppen ASA med datterselskaper med rett til tegning av i alt 5 000 000 opsjoner i årene 2023, 2024 og 2025 og innløsning i 2026. Per 31.12.2024 er det utestående 4 782 006 opsjoner.

2025052604922



## NOTE 9 EGENKAPITAL

| *Beløp i MNOK* | Aksjekapital | Egne aksjer | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Egenkapital 31. desember 2022 | 5 | - | 361 | 54 | 900 | 1 320 |
| Kapitalforhøyelse | - | - | 81 | - | - | 81 |
| Kjøp av egne aksjer | - | - | - | - | -34 | -34 |
| Salg egne aksjer | - | - | - | - | 32 | 32 |
| Ubenyttede opsjoner opsjonsprogram 2020-2023 | - | - | - | 4 | - | 4 |
| Innbetalt opsjonspremie på opsjonsprogram 2023-2026 | - | - | - | 1 | - | 1 |
| Put-opsjon ført mot egenkapitalen [1] | - | - | - | - | -10 | -10 |
| Årets totalresultat | - | - | - | - | 554 | 554 |
| Foreslått utbytte for 2023 | - | - | - | - | -380 | -380 |
| Egenkapital 31. desember 2023 | 5 | - | 442 | 58 | 1 063 | 1 568 |
| | | | | | | |
| Kapitalforhøyelse | - | - | 72 | - | - | 72 |
| Kjøp av egne aksjer | - | - | - | - | -36 | -36 |
| Salg egne aksjer | - | - | - | - | 35 | 35 |
| Put-opsjon ført mot egenkapitalen [1] | - | - | - | - | 8 | 8 |
| Årets totalresultat | - | - | - | - | 87 | 87 |
| Foreslått utbytte for 2024 | - | - | -514 | -32 | - | -546 |
| Egenkapital 31. desember 2024 | 5 | - | - | 26 | 1 157 | 1 188 |

Selskapet har per 31. desember 2024 ingen (ingen) egne aksjer à kr 0,05. Egne aksjer erverves med tanke på salg til ansatte og som del av vederlag ved virksomhetsoppkjøp.

*[1] AF Gruppen ASA har per 31.12.23 MNOK 8 i estimert forpliktelse knyttet til avtale om ikke-kontrollerende eieres rett til å selge aksjer i datterselskap til AF på et gitt tidspunkt (put-opsjon). Avtalen om put-opsjonen ble inngått i 2023 og innregnet til en verdi på MNOK 10. Verdien er ikke forhåndsbestemt, men beregnes på innløsningstidspunktet til selskapsverdi justert for gjeld. Selskapsverdien beregnes som gjennomsnittlig driftsresultat de tre foregående årene multiplisert med en avtalt multippel. Den beregnede egenkapitalverdien er neddiskontert med risikofri rente. Verdsettelsen er basert på ledelsens beste estimater på fremtidige resultater og netto rentebærende gjeld, samt estimert tidspunkt for innløsning. Verdien som beregnes er vurdert å tilsvare virkelig verdi og er på nivå 2 i verdsettelseshierarkiet etter IFRS 13. Motposten til forpliktelsen er majoritetens egenkapital, jf. egenkapitalavstemmingen. Put-opsjon er i 2024 innfridd i sin helhet.*

## NOTE 10 GARANTIER

I forbindelse med inngåtte entreprenørkontrakter er datterselskapene underlagt sedvanlige entreprenørforpliktelser med tilhørende garantistillelser. AF Gruppen ASA har i den forbindelse garantert for datterselskaper i form av selvskyldnerkausjoner mot finansinstitusjoner. AF Gruppen ASA har videre garantert for kredittrammer i bank og skattetrekk for datterselskapene i form av selvskyldnerkausjoner. Det har historisk ikke vært tap knyttet til slike garantier i AF Gruppen ASA.

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| *Beløp i MNOK* | Ramme | Trukket | Ramme | Trukket |
| Garantier utstedt overfor byggherre | 9 597 | 6 216 | 9 337 | 5 902 |
| Garantier for skattetrekk og diverse | 336 | 336 | 313 | 313 |
| Leasingrammer | 1 760 | 1 163 | 1 622 | 1 289 |
| Kreditt og lånefasiliteter i bank | 3 500 | 169 | 3 500 | 222 |
| Sum | 15 193 | 7 884 | 14 772 | 7 726 |

## ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG KONSERNSJEF

Om årsregnskapet for 2024 for AF Gruppen ASA bekrefter vi, etter vår beste overbevisning, at:

- Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- Årsregnskapet for morselskapet AF Gruppen ASA er avlagt etter IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og etter forenklet IFRS i selskapsregnskapet gitt i forskrift til norsk regnskapslov § 3.9 5. ledd.
- Opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Opplysningene i årsberetningen gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer AF Gruppen står overfor.
- Årsberetningen er utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering som er fastsatt i medhold av regnskapsloven § 2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

**Oslo, 3. april 2025**

**Morten Grongstad** *Styrets leder* **Hilde Kristin Herud** **Saloume Djoudat** **Kristian Holth** **Hege Bømark** **Erik Tømmeraas Veiby**

**Amund Tøftum** *Konsernsjef* **Marianne Gjertsen Ebbesen** **Espen Jahr** **René Elkjær Kristensen** **Hilde Wikesland Flaen**

*Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.*



2025052604923



# REVISORS BERETNING

pwc

Til generalforsamlingen i AF Gruppen ASA

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

**Konklusjon**

Vi har revidert årsregnskapet for AF Gruppen ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av finansiell stilling per 31. desember 2024, resultatregnskap, totalresultat og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av finansiell stilling per 31. desember 2024, resultatregnskap, totalresultat, endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

**Grunnlag for konklusjonen**

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for AF Gruppen ASA sammenhengende i 8 år fra valget på generalforsamlingen den 12. mai 2017 for regnskapsåret 2017, med gjenvalg på generalforsamlingen den 15. mai 2024.

**Sentrale forhold ved revisjonen**

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2024. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Som følge av at konsernets aktivitet og risikoprofil ikke har endret seg vesentlig, har vi kommet til at *Inntektsføring av tilvirkningskontrakter* er et sentralt forhold ved årets revisjon. Dette er tilsvarende som ved revisjonen i fjor.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

ÅRSREGNSKAP

| Sentrale forhold ved revisjonen | Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen |
|---|---|

Inntektsføring av tilvirkningskontrakter

Inntekter fra tilvirkningskontrakter utgjør MNOK 28 686 i 2024 (note 6). Inntekter fra tilvirkningskontrakter resultatføres løpende basert på kontraktenes fullføringsgrad og estimerte transaksjonspris. Kontraktenes fullføringsgrad estimeres både basert på påløpte kostnader i forhold til estimerte totalkostnader (inputbasert beregning) og basert på utført produksjon i forhold til avtalt produksjon (outputbasert beregning) i leveringsforpliktelsen. Tilvirkningskontraktene kan være langvarige, komplekse og preget av usikkerhet. Estimering av totale inntekter og kostnader krever utøvelse av skjønn, herunder ved vurdering av sluttprognose, fremdrift, kontraktsendringer, variable vederlag og eventuelle virkninger av tvistesaker.

Inntektsføring av tilvirkningskontrakter var et sentralt forhold ved vår revisjon fordi konsernet har et stort omfang av tilvirkningskontrakter, og fordi ledelsens utøvelse av skjønn kan påvirke flere poster i regnskapet i vesentlig grad; herunder inntekter, kostnader, kundefordringer, kontraktseiendeler, avsetninger og utsatt skatt.

Mer informasjon om inntektsføring av tilvirkningskontrakter, beregning av fullføringsgrad beregnes og ledelsens anvendelse av skjønn i denne sammenheng finnes i note 2 og 3.

Vi leste gjennom et utvalg av kontrakter og vurderte regnskapsføringen mot konsernets regnskapsprinsipper. Vi vurderte konsernets prinsipper for inntektsføring mot IFRS 15. Vi fant at regnskapsføringen av kontrakter stemte med betingelsene i kontraktene og at anvendte regnskapsprinsipper var i tråd med krav i IFRS 15 og konsistent anvendt.

Vi opparbeidet en forståelse av og testet implementering av internkontroll som skal sikre en kvalitativ og konsistent behandling av risiko og estimater i prosjektene. Vi fant at ledelsen hadde etablert kontroller for å sikre etterlevelse av rammeverket. Kontrollene retter seg primært mot at det gjøres forsvarlige vurderinger av totale forventede kostnader og fremdrift, og totale forventede inntekter, herunder variable inntekter og inntekter beheftet med usikkerhet fra uenigheter og tvister. Kontrollene var etablert på flere nivåer i organisasjonen, og bestod, blant annet, av periodiske gjennomganger av prosjektporteføljen i møter. Vi gjennomgikk relevant dokumentasjon som underbygget kvalitet i diskusjonene og fant at kontrollene hadde fungert effektivt i perioden.

Videre testet vi kontroller som skal sikre at timer og kostnader henføres til rett prosjekt, og følgelig at grunnlaget for vurdering av fremdrift og margin er riktig. Vi fant at kontrollene hadde fungert effektivt.

Fastsettelse av sluttprognose og fullføringsgrad som ligger til grunn for inntektsføringen innebærer bruk av skjønn. For å utfordre bruken av skjønn i disse estimatene intervjuet og utfordret vi ledelsen og andre relevante personer i de respektive foretningsenhetene om forutsetningene for estimatene. Videre kontrollerte vi om det forelå dokumentasjon som underbygget ledelsens vurderinger av utvalgte forutsetninger som var sentrale for sluttprognosene, herunder betingelser i signerte kundekontrakter, endringsordre og annen relevant dokumentasjon. For prosjekter hvor det var vesentlige tvister, innhentet vi bekreftelser direkte fra konsernets eksterne advokatforbindelser. Vi gjennomførte også analyser rettet mot konsistens i ledelsens utøvelse av skjønn. Vi fant at ledelsens estimater og bruk av skjønn var rimelig og konsistent med underliggende dokumentasjon.

Vi kontrollerte og fant at opplysningene i de sentrale notene stemte med informasjonen om prosjektene, og om opplysningskravene i IFRS var oppfylt.





20250526049924



**Øvrig informasjon**

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om foretaksstyring.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

**Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

**Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av

2025052604925

internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om iverksatte tiltak for å eliminere trusler eller iverksatte forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

**Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)**

*Konklusjon*
Som en del av revisjonen av årsregnskapet for AF Gruppen ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn *"AF_Gruppen_ASA-2024-12-31-0-no.zip"* i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

*Ledelsens ansvar*
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

*Revisors oppgaver og plikter*
For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til: https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger

Oslo, 3. april 2025
**PricewaterhouseCoopers AS**

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

2025052604926



# BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE

pwc

Til generalforsamlingen i AF Gruppen ASA

## Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet

**Konklusjon med moderat sikkerhet**

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til AF Gruppen ASA («selskapet») inkludert i seksjon "Bærekraftsrapport" i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2024 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som selskapet har gjennomført for å identifisere den rapporterte informasjonen («Prosessen») er i samsvar med beskrivelsen i avsnittene «Dobbel vesentlighetsanalyse» og «Prosess for å identifisere vesentlige temaer» (IRO-1) i kapittelet «Generelle opplysninger», og
- at opplysningene i avsnittet «EUs taksonomi» i kapittelet «Klima og miljø» i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

**Grunnlaget for konklusjonen**

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert) – Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon («ISAE 3000 (revidert)») fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter*.

**Vår uavhengighet og kvalitetsstyring**

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

**Andre forhold**

Sammenligningstallene som inngår i bærekraftsrapporten har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

**Ansvar for bærekraftsrapporten**

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i avsnittene «Dobbel vesentlighetsanalyse» og «Prosess for å identifisere vesentlige temaer» (IRO-1) i kapittelet "Generelle opplysninger" i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

pwc

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i avsnittet «EUs taksonomi» i kapittelet «Klima og miljø» i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

**Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten**

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

**Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter**

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og

2025052604927



- utforme og utføre handlinger for å evaluere om Prosessen er i samsvar med selskapets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i avsnittene «Dobbel vesentlighetsanalyse» og «Prosess for å identifisere vesentlige temaer» (IRO-1) i kapittelet «Generelle opplysninger».

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

**Sammendrag av utført arbeid**

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
  - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
  - gjennomgå selskapets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen som er implementert av selskapet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i avsnittene «Dobbel vesentlighetsanalyse» og «Prosess for å identifisere vesentlige temaer» (IRO-1) i kapittelet «Generelle opplysninger».

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
  - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og
  - opparbeidet oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess,
- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,



- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av selskapets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til relevante personer og utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 3. april 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor - Bærekraftsrevisor
(elektronisk signert)

2025052604928

# ALTERNATIVE RESULTATMÅL

AF Gruppen presenterer alternative resultatmål som et supplement til måltall som reguleres av IFRS. De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell stilling og grunnlaget for utviklingen fremover. AF Gruppen bruker alternative resultatmål som er vanlige i bransjen og blant analytikere og investorer.

**AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL (ROaCE):**
Dette måltallet gir nyttig informasjon både til ledelsen og styret i AF Gruppen, og til investorer, om resultatene som er oppnådd i perioden som analyseres. AF Gruppen bruker måltallet til å måle avkastning på investert kapital, uavhengig av om finansieringen er gjennom egenkapital eller gjeld. Bruken av måltallet bør ikke ses på som et alternativ til resultatmål beregnet etter IFRS, men som et supplement.

De alternative resultatmålene defineres som følger:

**EBITDA:** Resultat før i) skatt, ii) netto finansposter, iii) av- og nedskrivninger.
**Driftsresultat (EBIT):** Resultat før i) skatt, ii) netto finansposter.
**EBITDA-margin:** EBITDA delt på driftsinntekter og andre inntekter.
**Driftsmargin:** Driftsresultat (EBIT) delt på driftsinntekter og andre inntekter.
**Resultatmargin:** Resultat før skatt delt på driftsinntekter og andre inntekter.
**Brutto rentebærende gjeld:** Summen av langsiktige rentebærende lån og kreditter og kortsiktige rentebærende lån og kreditter.
**Netto rentebærende gjeld (fordring):** Brutto rentebærende gjeld minus i) langsiktige rentebærende fordringer, ii) kortsiktige rentebærende fordringer og iii) kontanter og kontantekvivalenter.
**Investert kapital:** Summen av egenkapital og brutto rentebærende gjeld.
**Gjennomsnittlig investert kapital:** Gjennomsnittlig investert kapital de siste fire kvartalene
**Avkastning på investert kapital (ROaCE):** Resultat før skatt og rentekostnader delt på gjennomsnittlig investert kapital.
**Economic Value Added (EVA):** Avkastning på investert kapital, fratrukket avkastningskrav før skatt, multiplisert med i) en minus effektiv skattesats, ii) gjennomsnittlig investert kapital.
**Egenkapitalandel:** Egenkapital delt på sum egenkapital og gjeld.
**Gjennomsnittlig egenkapital:** Gjennomsnittlig egenkapital de siste fire kvartalene.
**Egenkapitalrentabilitet:** Resultat delt på gjennomsnittlig egenkapital.
**Ordreinngang:** Estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt i rapporteringsperioden
**Ordrereserve:** Gjenværende estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opptjent, på rapporteringsdatoen.

Tabellen under viser avstemming av alternative resultatmål mot linjer i rapporterte finansielle tall i henhold til IFRS.

| *Beløp i MNOK* | 31.12.24 | 31.12.23 |
|---|---|---|
| **BRUTTO RENTEBÆRENDE GJELD/NETTO RENTEBÆRENDE GJELD** | | |
| Rentebærende lån og kreditter - langsiktig | 96 | 93 |
| Rentebærende lån leieforpliktelser - langsiktig | 712 | 666 |
| Rentebærende lån og kreditter - kortsiktig | 188 | 233 |
| Rentebærende lån leieforpliktelser - kortsiktig | 315 | 345 |
| Brutto rentebærende gjeld | 1 312 | 1 337 |
| | | |
| Minus: | | |
| Rentebærende fordringer - langsiktig | -341 | -317 |
| Rentebærende fordringer - kortsiktig | -37 | -32 |
| Kontanter og kontantekvivalenter | -1 033 | -347 |
| Netto rentebærende gjeld (fordringer) | -99 | 641 |
| | | |
| **INVESTERT KAPITAL** | | |
| Egenkapital | 3 488 | 3 203 |
| Brutto rentebærende gjeld | 1 312 | 1 337 |
| Investert kapital | 4 800 | 4 540 |
| | | |
| **GJENNOMSNITTLIG INVESTERT KAPITAL** | | |
| Investert kapital per 1. kvartal | 4 978 | 5 071 |
| Investert kapital per 2. kvartal | 4 653 | 5 293 |
| Investert kapital per 3. kvartal | 4 834 | 5 224 |
| Investert kapital per 4. kvartal | 4 800 | 4 540 |
| Gjennomsnittlig investert kapital | 4 816 | 5 032 |

| *Beløp i MNOK* | 31.12.24 | 31.12.23 |
|---|---|---|
| **AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL (ROaCE)** | | |
| Resultat før skatt | 1 085 | 700 |
| Rentekostnader | 112 | 99 |
| Resultat før skatt og rentekostnader | 1 197 | 799 |
| | | |
| Delt på: | | |
| Gjennomsnittlig investert kapital | 4 816 | 5 032 |
| Avkastning på investert kapital (ROaCE) | 24,8 % | 15,9 % |
| | | |
| **ECONOMIC VALUE ADDED (EVA)** | | |
| Avkastning på investert kapital | 24,8 % | 15,9 % |
| | | |
| Minus: | | |
| Avkastningskrav før skatt | 12,0 % | 12,0 % |
| Meravkastning før skatt | 12,8 % | 3,9 % |
| | | |
| Multiplisert med: | | |
| 1 minus effektiv skattesats | 76,9 % | 73,5 % |
| Meravkastning etter skatt | 9,9 % | 2,9 % |
| | | |
| Multiplisert med: | | |
| Gjennomsnittlig investert kapital | 4 816 | 5 032 |
| Economic Value Added (EVA) | 476 | 144 |
| | | |
| **EGENKAPITALANDEL** | | |
| Egenkapital | 3 488 | 3 203 |
| | | |
| Delt på: | | |
| Sum egenkapital og gjeld | 15 003 | 14 647 |
| Egenkapitalandel | 23,2 % | 21,9 % |
| | | |
| **GJENNOMSNITTLIG EGENKAPITAL** | | |
| Egenkapital per 1. kvartal | 3 288 | 3 458 |
| Egenkapital per 2. kvartal | 2 844 | 2 897 |
| Egenkapital per 3. kvartal | 3 051 | 2 979 |
| Egenkapital per 4. kvartal | 3 488 | 3 203 |
| Gjennomsnittlig egenkapital | 3 168 | 3 133 |
| | | |
| **EGENKAPITALARENTABILITIET** | | |
| Resultat | 834 | 515 |
| | | |
| Delt på: | | |
| Gjennomsnittlig egenkapital | 3 168 | 3 133 |
| Egenkapitalrentabilitiet | 26,3 % | 16,4 % |



ÅRSREGNSKAP

# DEFINISJONER

## FINANSIELLE NØKKELTALL

**Resultat per aksje**
*Resultat etter skatt / gjennomsnittlig antall utestående aksjer*

**Utvannet resultat per aksje**
*Resultat etter skatt / totalt antall aksjer (inkludert utestående opsjoner)*

**P/E**
*Aksjekurs / resultat per aksje*

**P/B**
*Aksjekurs / selskapets bokførte verdi per aksje*

**EV / EBIT**
*(Markedsverdi minus netto rentebærende fordring) / driftsresultat*

## ANDRE DEFINISJONER

**BTA**
*Forkortelse for Bruttoareal.*

**BRA**
*Forkortelse for Bruksareal. Bruksareal er bruttoarealet minus arealet som opptas av yttervegger. Angis i m² eller kvm.*

**BREEAM**
*BRE Environmental Assessment Method. Utviklet i Storbritannia av BRE (Building Research Establishment). Europas ledende miljøklassifiseringsverktøy.*

**Egenregi**
*Når AF for egen regning kjøper tomter, utvikler prosjekter og deretter selger objektene.*

**H1-verdi**
*Antall fraværsskader og alvorlige personskader per million utførte timeverk. AF Gruppen inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H1-verdien.*

**H2-verdi**
*Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid per million utførte timeverk. AF Gruppen inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H2-verdien.*

**HVAC**
*Varme -, ventilasjons – og luftkondisjoneringsanlegg.*

**Kildesorteringsgrad**
*Andel av avfall som er sortert og tilrettelagt for ombruk eller gjenvinning.*

**Klimaspor**
*Utslipp av klimagasser i tonn $CO_2$ -ekvivalenter ($CO_2$ e) per MNOK i omsetning.*

# ADRESSER

**NORGE**
**AF Gruppen ASA**
**AF Gruppen Norge AS**
**AF Anlegg**
**AF Byggfornyelse**
**AF Bygg Oslo**
**AF Eiendom**
**AF Decom AS**
**AF Offshore Decom AS**
**AF Energi AS**
**JR Anlegg AS**

Besøksadresse
Innspurten 15
0663 Oslo

Postadresse
Postboks 6272 Etterstad
0603 Oslo
Tlf +47 22 89 11 00
www.afgruppen.no

---

**Aeron AS**
Vardhei 49
4495 Flekkefjord
Tlf +47 38 32 78 00

**AF Bygg Østfold**
Sarpsborgveien 25
1640 Råde
Tlf +47 22 89 11 00

**AF Håndverk AS**
Kirkestuen AS
Thorendahl AS
Nils Hansens vei 2b og 2c
0666 Oslo
Tlf +47 23 25 34 00

**AF Miljøbase Vats AS**
Raunesveien 597
5578 Nedre Vats
Tlf +47 22 89 14 40

**Betong & Tre AS**
Skolemesterløkka 6
1738 Borgenhaugen
Tlf +47 69 12 86 86

**Betonmast AS**
Betonmast Eiendom AS
Schweigaards gate 34E
0191 Oslo
Tlf +47 22 17 54 80

**Consolvo AS**
Ringveien 6
3409 Tranby
Tlf +47 32 24 20 60

**Eigon AS**
Industrigata 13
3414 Lierstranda
Tlf +47 400 00 074

**ETA Norge AS**
BM Ocean AS
Fiskum næringsområde 31 C
3322 Fiskum
Tlf +47 47 74 50 00

**Fjerby AS**
Marenlundveien 6
2020 Skedsmokorset
Tlf +47 64 80 26 50

**Fundamentering AS**
Løvåsmyra 4
7093 Tiller
Tlf +47 73 82 26 30

**Haga & Berg Entreprenør AS**
Ryensvingen 1
0680 Oslo
Tlf +47 22 71 77 61

**Helgesen Tekniske Bygg AS**
Reigstadvegen 1
5281 Valestrandsfossen
Tlf +47 56 19 34 00

**Jølsen Miljøpark AS**
Jølsenveien 26
2000 Lillestrøm
Tlf +47 22 89 11 00

**LAB Entreprenør AS**
Kanalveien 105 B
5068 Bergen
Tlf +47 55 20 62 00

**Lasse Holst AS**
Gressvikfloa 11,
1621 Gressvik
Tlf +47 69 36 03 00

**Mepex Consult AS**
Torvveien 5
1383 Asker
Tlf +47 900 83 661

**Målselv Maskin & Transport AS**
Møllerhaugveien 28
9322 Karlstad
Tlf +47 77 83 28 80

**Nes Miljøpark AS**
Miljøparkvegen 112
2160 Vormsund
Tlf +47 22 89 11 00

**Rimol Miljøpark AS**
Tiller-ringen 166
7092 Tiller
Tlf +47 22 89 11 00

**Stenseth & RS Entreprenør AS**
Smemyrveien 1
3474 Åros
Tlf +47 32 24 37 37

**Strøm Gundersen AS**
Papyrusveien 33
3050 Mjøndalen
Tlf +47 32 27 43 50

**Strøm Gundersen Vestfold AS**
Åslyveien 25
3170 Sem
Tlf +47 996 91 846

**Åsane**
**Byggmesterforretning AS**
Hesthaugvegen 18
5119 Ulset
Tlf +47 55 39 39 00

**SVERIGE**
**AF Bygg Syd AB**
Tullkammarhuset
Strandgatan 3
302 50 Halmstad
Tlf +46 35 710 20 00

**AF Bygg Öst AB**
Kalstorpsslinga 4
152 42 Södertälje
Tlf +47 22 89 11 00

**AF Gruppen Sverige AB**
**AF Projektutveckling AB**
**Betonmast Sverige AB**
**AF Bygg Väst AB**
Gårdatorget 1 2tr
412 50 Göteborg
Tlf +47 22 89 11 00

**AF Härnösand Byggreturer AB**
Ådalsvägen 4
871 52 Härnösand
Tlf +46 61 155 05 90

**AF Prefab i Mälardalen AB**
Borrvägen 4
155 93 Nykvarn
Tlf +46 70 390 03 84

**HMB Construction AB**
Kolonnvägen 7
791 40 Falun
Tlf +46 02 379 20 30

**Kanonaden Entreprenad AB**
Bockängsgatan 2
571 38 Nässjö
Tlf +46 38 055 52 50

Design: Itera | Hovedfoto: Hans Fredrik Asbjørnsen, andre foto: AF Gruppen | Trykk: RK Grafisk | April 2025