Årsredovisning

för

AMO Toys AB

556923-9428

Räkenskapsåret

2023-01-01 - 2023-12-31

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-06-30.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Owe Bergsten, Styrelseledamot
2024-07-12

Styrelsen och verkställande direktören för AMO Toys AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver handel, marknadsföring och distribution av leksaker.

Bolaget är moderbolag i en koncern som säljer, importerar, marknadsför och tillverkar leksaker för barn. Försäljning sker på den Nordiska marknaden genom Amo Toys AB och genom dotterbolag i Danmark, Norge och Finland och för övriga marknader genom ett dotterbolag i Hong Kong.

Amo Toys AB är ett helägt dotterbolag till Thunderful Group AB, org.nr. 559230-0445, med säte i Göteborg. Thunderful Group AB upprättar koncernårsredovisning.

Bolaget upprättar inte hållbarhetsrapport. Koncernmodern Thunderful Group AB upprättar hållbarhetsrapport.

Företaget har sitt säte i Kungsbacka.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har i början av 2023 genomfört ett inkråmsförvärv från distributionskoncernen TecTeam Scandinavia Holding AB.

Bolaget har flyttat sitt lager till Thunderful Groups koncerngemensamma distributionsanläggning i Jönköping.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Thunderful ingick den 20 maj ett aktieköpsavtal om att avyttra de kvarvarande distributionsverksamheterna AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB samt distributionsföretaget Thunderful Solutions AB till en köpeskillingen om 630 MSEK på kontant- och skuldfri basis. Köpare är Bergsala NDP AB, ett nybildat bolag som ägs av Thunderful Groups största aktieägare och styrelseledamot, Owe Bergsten.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Styrelsen förväntar sig en fortsatt stabil efterfrågan på bolagets distribuerade produkter.

Riskerna för det kommande året kan vara konsumenternas köpkraft på grund av höga räntor, och eventuella förseningar/ökade kostnader i containertrafiken på grund av oroligheterna i röda havsområdet.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	368 209	365 257	297 660	260 930	207 512
Resultat efter finansiella poster	17 563	-63 607	-32 867	31 476	13 539
Balansomslutning	263 672	320 602	298 756	152 456	173 066
Soliditet (%)	2	7	6	10	6

Varor på väg har omklassificerats från Förskott till leverantör till Färdiga varor och handelsvaror för jämförelseåret.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	50	18 977	2 935	**21 963**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		2 935	-2 935	**0**
Årets resultat			-15 908	**-15 908**
Belopp vid årets utgång	**50**	**21 913**	**-15 908**	**6 054**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	21 912 539
årets förlust	-15 908 259
	6 004 280
disponeras så att	
i ny räkning överföres	6 004 280
	6 004 280

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning
Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2	368 209	365 257
Övriga rörelseintäkter	3	5 798	17 427
		374 007	**382 684**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-315 446	-324 380
Övriga externa kostnader	4, 5	-38 787	-38 036
Personalkostnader	6	-2 714	-2 434
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	-2 017	0
Övriga rörelsekostnader	7	-3 213	-4 755
		-362 177	**-369 605**
Rörelseresultat	8	**11 830**	**13 079**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	57 111	6 717
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-51 378	-83 403
		5 733	**-76 686**
Resultat efter finansiella poster		**17 563**	**-63 607**
Bokslutsdispositioner	11	-31 791	69 272
Resultat före skatt		**-14 228**	**5 665**
Skatt på årets resultat	12	-1 680	-2 730
Årets resultat		**-15 908**	**2 935**

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	8 983	0
		8 983	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14, 15	20 346	20 346
Andra långfristiga fordringar	16	5 030	5 000
		25 376	**25 346**
Summa anläggningstillgångar		**34 360**	**25 346**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	17		
Färdiga varor och handelsvaror		170 974	175 362
Förskott till leverantörer		27 193	29 060
		198 167	**204 421**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		29 751	22 928
Fordringar hos koncernföretag		401	66 319
Övriga fordringar		1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	993	1 587
		31 146	**90 834**
Summa omsättningstillgångar		**229 313**	**295 255**
SUMMA TILLGÅNGAR		**263 672**	**320 601**

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19, 20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
		50	**50**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		21 913	18 977
Årets resultat		-15 908	2 935
		6 004	**21 913**
Summa eget kapital		**6 054**	**21 963**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9 440	12 694
Skulder till koncernföretag		236 662	276 785
Aktuella skatteskulder		4 411	2 726
Övriga skulder		1 367	375
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	5 738	6 060
Summa kortfristiga skulder		**257 618**	**298 639**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**263 672**	**320 601**

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		17 563	-63 607
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	-23 200	0
Betald skatt		5	-1 261
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-5 632**	**-64 868**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		1 415	31 517
Förändring av fordringar		59 688	15 909
Förändring av kortfristiga skulder		-44 441	17 442
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**11 030**	**0**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-11 000	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-30	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-11 030**	**0**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Goodwill	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i koncernföretag
Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Likvida medel

Likviditeten hanteras genom en koncerninternt cashpool och klassificeras som kortfristig fordran eller skuld på koncernbolag.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. Anskaffningsvärdet baseras på vägt genomsnittspris. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Thunderful Group AB, organisationsnummer 559230-0445 med säte i Göteborg upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för företaget, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar
Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av företagets redovisningsprinciper som har den betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Bedömning av osäkra fordringar

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Osäkerhet i uppskattningen
Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Varulager
Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser. Inkuransen för året är 4 839 tkr. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023-01-01 -2023-12-31	**2022-01-01 -2022-12-31**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	125 626	128 435
Norge	91 702	84 426
Danmark	133 674	126 965
Övriga	17 208	25 432
	368 209	**365 257**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2023-01-01 -2023-12-31	**2022-01-01 -2022-12-31**
Kursdifferenser	5 232	16 758
Övriga rörelseintäkter	566	668
	5 798	**17 427**

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 264 (592) tkr.

Framtida minimileasingavgifter, förfaller till betalning enligt följande:

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Inom ett år	440	322
Senare än ett år men inom fem år	1 003	457
	1 443	**779**

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Revisionsuppdrag		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	300	0
Grant Thornton AB	27	436
	327	**436**

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	3	3
	3	**3**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	0	0
Övriga anställda	1 733	1 619
	1 733	**1 619**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0
Pensionskostnader för övriga anställda	194	122
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	667	620
	861	**742**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**2 594**	**2 361**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2023-01-01 -2023-12-31	**2022-01-01 -2022-12-31**
Kursdifferenser	-3 213	-4 755
	-3 213	**-4 755**

Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023-01-01 -2023-12-31	**2022-01-01 -2022-12-31**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	10,81 %	3,39 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	59,42 %	59,95 %

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-01-01 -2023-12-31	**2022-01-01 -2022-12-31**
Ränteintäkter från koncernföretag	27 048	6 664
Övriga ränteintäkter	9	53
Kursdifferenser	30 055	0
	57 111	**6 717**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-01-01 -2023-12-31	**2022-01-01 -2022-12-31**
Räntekostnader till koncernföretag	-51 361	-19 918
Övriga räntekostnader	-17	-3
Kursdifferenser	0	-63 482
	-51 378	**-83 403**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2023-01-01 -2023-12-31	**2022-01-01 -2022-12-31**
Mottagna koncernbidrag	0	69 272
Lämnade koncernbidrag	-31 791	
	-31 791	**69 272**

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-1 680	-2 730
Totalt redovisad skatt	**-1 680**	**-2 730**

Avstämning av effektiv skatt

	2023-01-01 -2023-12-31		2022-01-01 -2022-12-31	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-14 229		5 665
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	2 931	20,60	-1 167
Ej avdragsgilla kostnader	34,65	-4 612	0,23	-13
Ej skattepliktiga intäkter	0,01	2	0,00	0
Övrigt			27,36	-1 550
Redovisad effektiv skatt	**-11,81**	**-1 680**	**48,19**	**-2 730**

Not 13 Goodwill

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	11 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**11 000**	**0**
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-2 017	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 017**	**0**
Utgående redovisat värde	**8 983**	**0**

Not 14 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 346	20 346
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**20 346**	**20 346**
Utgående redovisat värde	**20 346**	**20 346**

Not 15 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Amo Toys Scandinavia AS	100%	100%	268	2 894
Amo Toys Scandinavia A/S	100%	100%	600	3 000
Amo OY	100%	100%	1 200	13 090
Amo HK	100%	100%	100	1 362
				20 346

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Amo Toys Scandinavia AS	911743531	Oslo, NO	-3 575	-2 749
Amo Toys Scandinavia A/S	34050864	Tranbjerg, DK	3 424	4 045
Amo OY	0104667-6	Vantaa, FI	65 587	16 745
Amo HK		Hong Kong, HK	39 159	5 730

Not 16 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 000	5 000
Tillkommande fordringar	30	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 030**	**5 000**
Utgående redovisat värde	**5 030**	**5 000**

Not 17 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	170 974	175 362
Förskottsbetalningar	27 193	29 060
	198 167	**204 421**

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	30	7
Övriga förutbetalda kostnader	963	1 580
	993	**1 587**

Not 19 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	50 000	1
	50 000	

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	21 913
årets förlust	-15 908
	6 004
disponeras så att	
i ny räkning överföres	6 004
	6 004

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen kundbonus	4 465	3 987
Övriga upplupna kostnader	1 274	2 073
	5 738	**6 060**

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	2 017	0
Nedskrivning lager	4 839	0
Valutakursdifferenser	-30 056	0
	-23 200	**0**

Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Thunderful ingick den 20 maj ett aktieköpsavtal om att avyttra de kvarvarande distributionsverksamheterna AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB samt distribu¬tionsföretaget Thunderful Solutions AB till en köpeskillingen om 630 MSEK på kontant- och skuldfri basis. Köpare är Bergsala NDP AB, ett nybildat bolag som ägs av Thunderful Groups största aktieägare och styrelseledamot, Owe Bergsten.

Not 24 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Säkerheter ställda till förmån för koncernföretag		
Företagsinteckningar	55 000	55 000
	55 000	**55 000**

Not 25 Eventualförpliktelser

Bolagen inom Thunderful Group koncernen har utställt en proprieborgen för varandras förpliktelser via en s.k up & downstream-borgen.

Kungsbacka 2024-06-26

Owe Bergsten
Owe Bergsten
Ordförande

Martin Walfisz
Martin Walfisz
Styrelseledamot

Henrik Matilainen
Henrik Matilainen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-06-27.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Amo Toys AB, org.nr 556923-9428

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Amo Toys AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Amo Toys ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Amo Toys AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Amo Toys AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 8 maj 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Amo Toys AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Amo Toys AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2024-06-27 13:01:11 UTC*

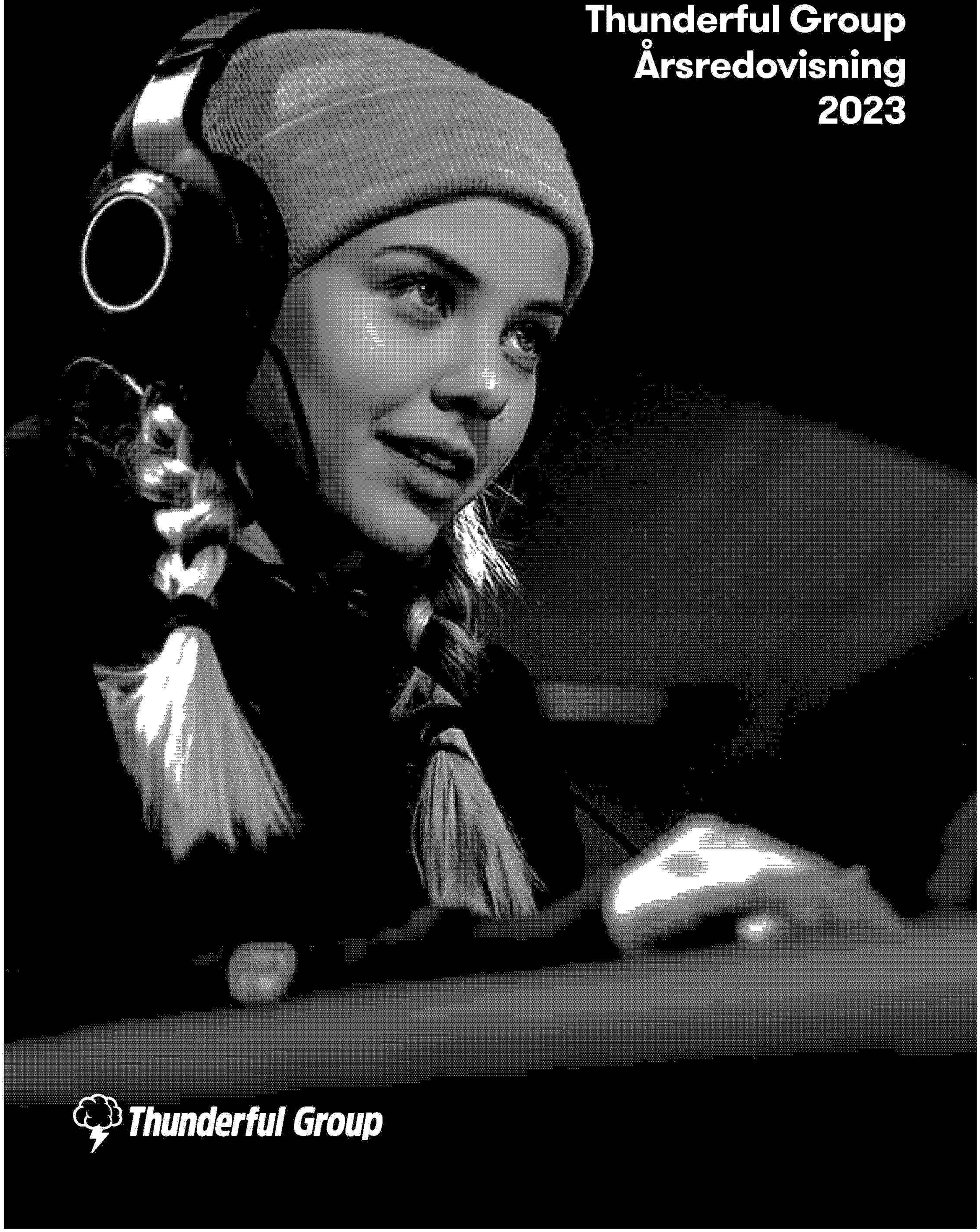
Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg

Datum

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Thunderful Group Årsredovisning 2023



Thunderful Group

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B891F74DC2DE3

Our mission is to provide creative entertainment products of the highest quality for people of all ages

Thunderful Group bildades 2019 för att skapa en koncern som har möjlighet att tillhandahålla kreativa, högkvalitativa underhållningsprodukter till människor i alla åldrar.

Vi drivs av vår vision – To be a leader in a world where everyone can play och arbetar aktivt med utveckling, förläggning och investeringar i spel samt distribution av Nintendoprodukter, spel, speltillbehör och leksaker.

Verksamheten fyller en viktig funktion, där vårt produkt- och tjänstesortiment idag skapar förutsättningar för såväl kreativitet och lärande som digital kommunikation och underhållning.

Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla vårt erbjudande och för en hållbar värdekedja. Det skapar värde för våra kunder och övriga intressenter, samtidigt som det stärker vår position som leverantör av kreativa underhållningsprodukter även i framtiden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B591F74CC2DE3

Våra segment

Games

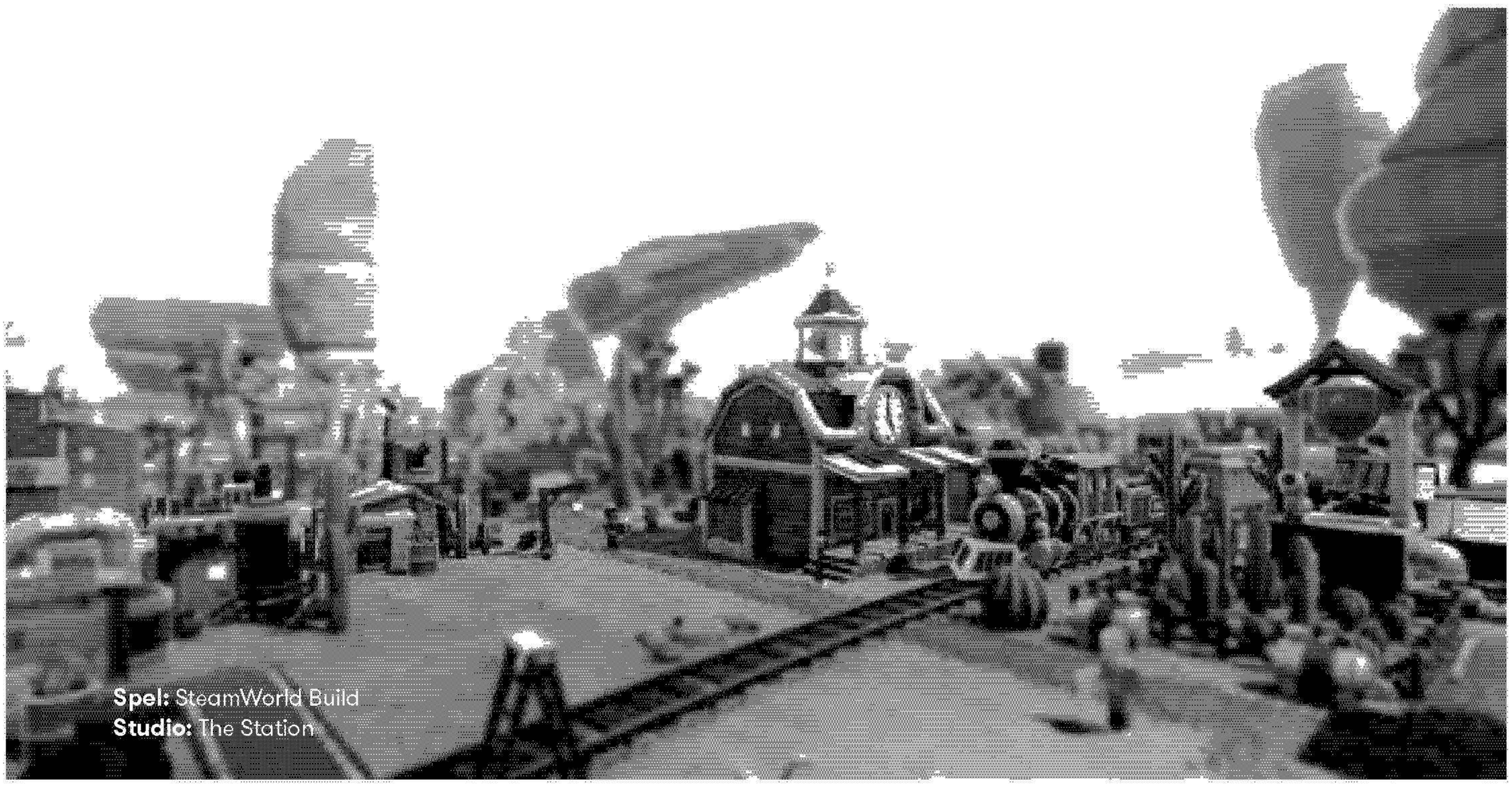
Att spela spel är idag en av de vanligaste formerna av underhållning, och spelbranschen är den klart största sektorn inom underhållning. Vårt segment Games utvecklar spel, förlägger spel och investerar i spelprojekt, där verksamheten delas in i fyra tydliga intäktsströmmar; IP- Building, Co-Development, Partners och Investment.

Distribution

Vårt segment Distribution är aktivt inom distribution av Nintendoprodukter, spel, speltillbehör och leksaker. Vi verkar för att detta kan ske på ett effektivt och hållbart sätt. Verksamheten bedrivs genom de tre underkoncernerna Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B59D40B91F74DC2DE3



Spel: SteamWorld Build
Studio: The Station

Innehåll

Inledning

Det här är Thunderful Group	05
VD har ordet	08
Mål och måluppfyllelse	12

Strategi

Marknad och trender	14
Vår värdekedja	19
Strategiska fokusområden	20

Hållbarhet

Övergripande styrning	23
Environment	24
Social	26
Governance	28

Verksamhet

Games	31
IP-Building	32
Co-Development	34
Partners	36
Investment	37
Distribution	41
Bergsala	42
Amo Toys	44
Nordic Games Supply	45

Thunderful som investering

Aktie och ägare	46
Risker och riskhantering	48

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	54
Styrelse	60
Koncernledning	61

Ersättning

Ersättningsrapport	62

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	64
Koncernens redovisning	70
Moderbolagets redovisning	75
Noter	80
Revisionsberättelse	108

Övrig information

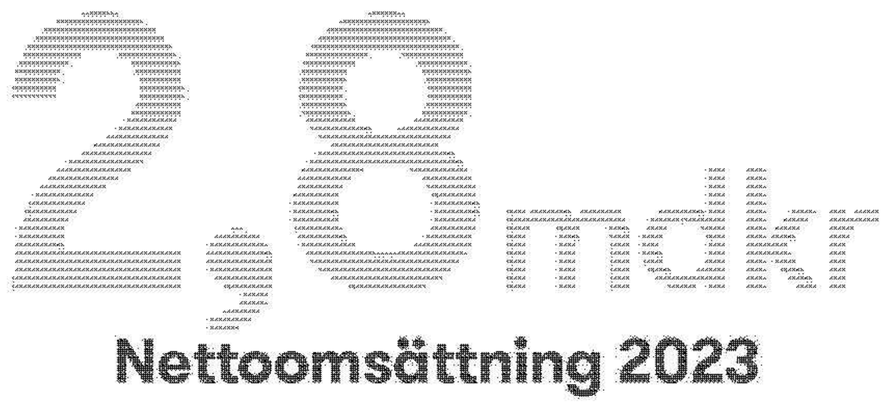
Finansiell kalender	110
Kontaktuppgifter	110

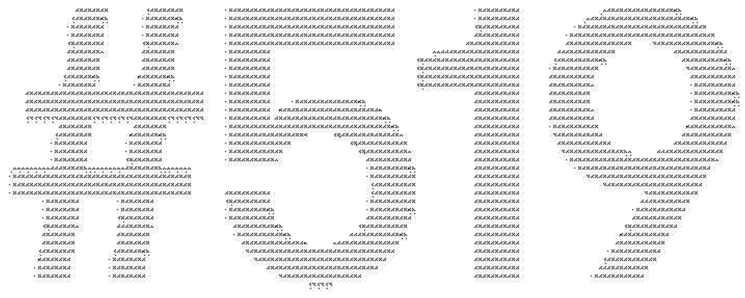
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B59D40891F74DC2DE3

Thunderful Group – en internationell koncern inom spel och underhållning

Thunderful Group en internationell koncern som utvecklar, förlägger och investerar i spel samt distribuerar Nintendoprodukter, spel, speltillbehör och leksaker. Verksamheten bedrivs inom de två segmenten Games och Distribution.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
ESFA2C873F814683C9D4B891F74DC2DC3

Koncernen har en diversifierad verksamhet med ett gemensamt syfte

Thunderful skapar, förlägger och distribuerar underhållningsprodukter till en bred målgrupp i Norden och globalt. Strukturen med två kompletterande segment möjliggör att kassaflöden från Thunderful Groups distributionsverksamhet kan omallokeras till segmentet Games, där en högre tillväxttakt och avkastning på investerat kapital kan uppnås.

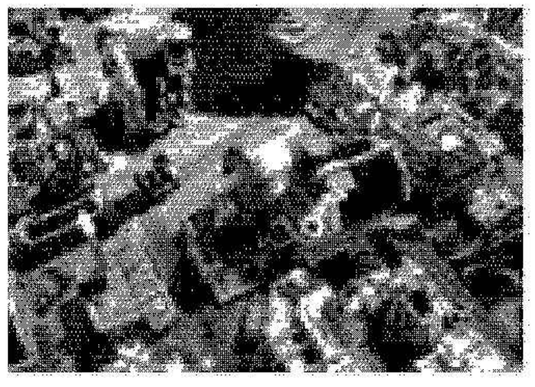
Framgångsrika produkter och samarbeten
Thunderful Group har genom segmentet Games haft ett flertal framgångsrika spellanseringar, och har idag en bred portfölj av olika IP:n. Detta är en viktig framgångsfaktor för koncernen, tillsammans med att koncernen genom Bergsala som sedan 1981 har den nordiska distributionsverksamheten för Nintendoprodukter. Koncernen har därutöver ett brett produktsortiment av populära spel, speltillbehör och leksaker.

Kassaflöde från Distribution
Koncernens positiva kassaflöden från segmentet Distribution investeras i segmentet Games för att möjliggöra högre avkastning och tillväxt.

Hög branschkompetens och entreprenörsanda
Thunderful Group är resultatet av en sammanslagning av ett flertal olika bolag, där de separata bolagen alltmer styrs utifrån en övergripande koncernstrategi och ledning. Målet är att driva koncernens olika verksamheter i god balans mellan entreprenörsdriv och gemensamma strategier och styrprocesser.

Internationell närvaro
Thunderful Group har genom de två segmenten och den diversifierade verksamheten en stark internationell närvaro.

Segment



Länder

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40891F7...

Internationell närvaro

Sverige
Göteborg (HK)
Karlshamn
Kungsbacka
Malmö
Stockholm
Skövde

Norge
Larvik

Danmark
Köpenhamn
Århus

Finland
Helsingfors

England
Newcastle
Guildford

Tyskland
Köln
Berlin

Spanien
Madrid

Kina
Hong Kong

Vår affärsmodell

Games
Potential för hög tillväxt och lönsamhet

IP-building

Co-Development

Partners

Investment

15%
Andel av nettoomsättning

63%
Andel av justerad EBITDA

Distribution
Hög kassaflödesgenerering med stabil tillväxt

Nordic Game Supply

Amo Toys

Bergsala

85%
Andel av nettoomsättning

27%
Andel av justerad EBITDA

Kassaflöde

Läs mer om Thunderful Groups verksamhet på s.30

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B990409891F74DC2D23

Vd-kommentar

Ett bolag i förändring ger tillfälle att sätta en tydligare strategi

När jag tillträdde som vd under hösten initierade jag arbetet med att sätta ett tydligare strategiskt fokus och förbättra våra arbetsprocesser för att kunna fortsätta utveckla och växa koncernen. Men mot slutet av året blev det uppenbart att koncernens finansiella kapacitet och kassaflöden inte rymmer de investeringsåtaganden som tidigare gjorts. Efter årets utgång har därför ett omfattande omstruktureringsprogram påbörjats – ett nödvändigt steg för att skapa en stabil grund med ökat fokus på de områden som har bäst framtida tillväxt- och lönsamhetspotential. För att ytterligare renodla koncernens verksamhet och säkerställa dess fortsatta drift har en avyttring av koncernens distributionsverksamhet föreslagits, villkorad av aktieägarnas godkännande på kommande bolagsstämma.

Koncernen Thunderful har sedan dess bildande haft som strategi att investera kassaflöden från den stabila distributionsverksamheten in i spelverksamheten där marginalerna och tillväxten har avsevärt högre potential. Den strategin har dock mötts av svårigheter de senaste åren då kassaflödet som genererats inom koncernen inte uppnått tillräcklig nivå för att skapa balans mellan våra investeringsåtaganden och vårt finansiella utrymme.

Utöver kostnadsbesparingar i form av pågående omstrukturering, har vi även påbörjat arbetet med att införa en ny organisationsstruktur med tydligare styrning, internrapportering, prognostisering, samarbetskultur och ansvarsutkrävande. En ny koncernledning har formerats kring våra tre primära affärsverksamheter: spelutveckling och spelutgivning (båda inom segmentet Games), samt fysisk distribution (i eget segment). Jag är väldigt glad för den kompetens och erfarenhet som finns i ledningen, samt det driv och engagemang som alla bidrar med.

Distribution: stark tillväxt för Amo Toys och ett stabilt år för Bergsala

Inom segmentet Distribution har verksamheterna Bergsala och Amo Toys presterat väl under 2023. Nintendo-samarbetet är lika starkt som det alltid har varit, och Switch med spelmjukvara och tillbehör har fortsatt sälja bra trots att konsolen är på väg in i sitt åttonde år. Nintendo har meddelat att de, innan april 2025, ska utannonsera en efterföljare till Switch men exakt när den lanseras är inte klargjort.

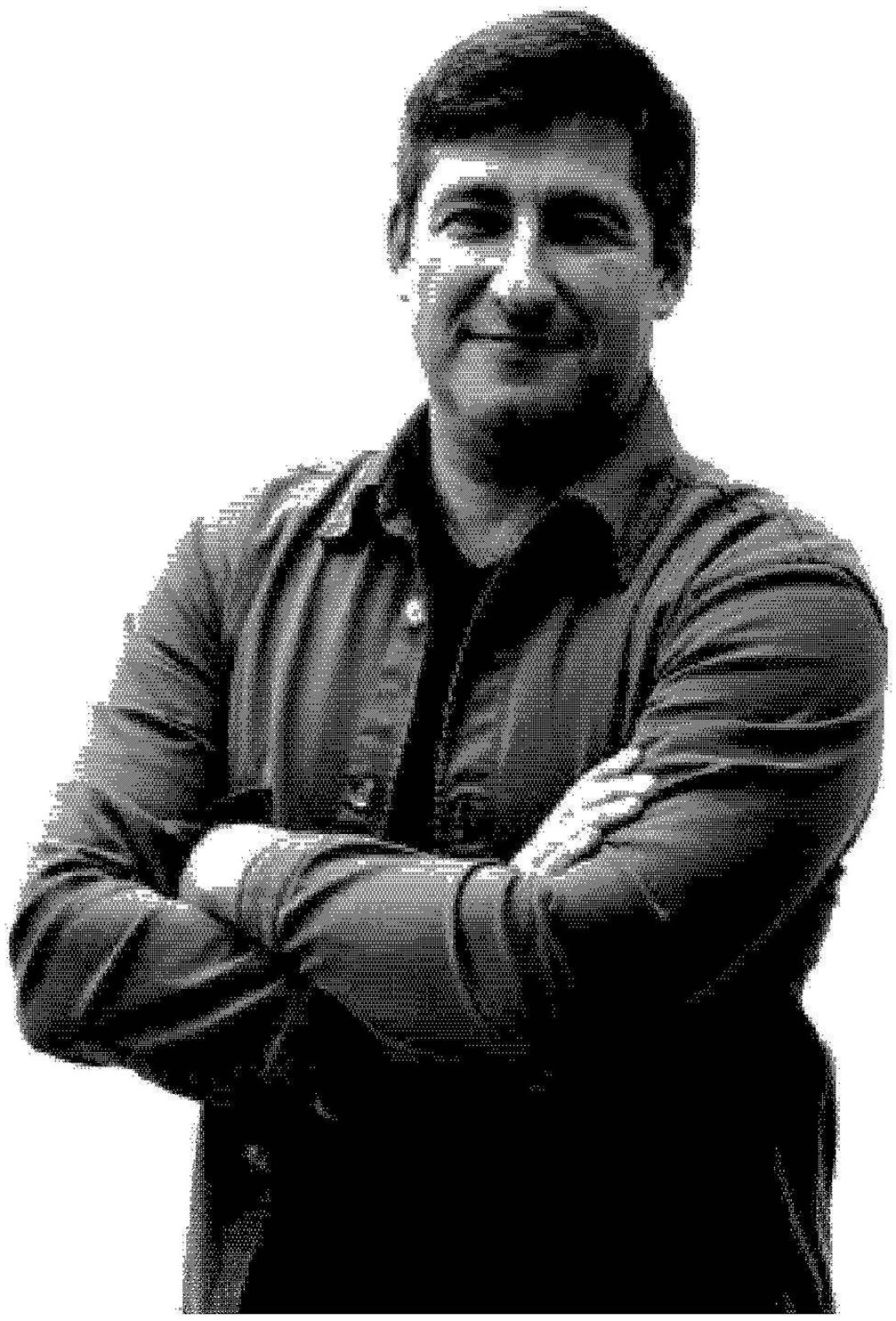
Amo Toys har utvecklats mycket väl under året, och kategorin ”soft toys”, har presterat särskilt bra, inte minst under julhandeln. Vi bedömer att Amo Toys har hittat en ny stabil nivå, och vi jobbar för att bolaget ska komplettera med fler framgångar i andra produktkategorier för ännu större tillväxt framöver.

För de båda verksamheterna fortsätter vi arbetet med att optimera rörelsekapitalbindningen. Det gäller inte minst hur vi jobbar med våra lagernivåer, där framför allt Bergsala har legat något högt under delar av året. Ett tätare samarbete mellan inköp, logistik och försäljning kommer dessutom göra att vi ytterligare kan optimera verksamheterna.

Nordic Game Supply har å andra sidan haft stora utmaningar under året då Bolaget verkar på en väldigt konkurrensutsatt marknad och har inte lyckats hitta tillbaka till en fungerande kommersiell affärsmodell. Vi har därför beslutat att göra en strategisk översyn av verksamheten och efter årets utgång meddelades att Nordic Games Supply kommer avyttras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
ESFA2C873F8146B39D4B691F74DC2DE3



Jag är övertygad om att Thunderful har en väldigt ljus framtid på lite sikt.

Games: historiska överinvesteringar leder till omstrukturering för att skapa en ny grund för kommersiell avkastning och framtida tillväxt
Inom segmentet Games har vi många väldigt kreativa och drivna människor. Tyvärr har organisationen inte lyckats att skapa tillräckligt hög avkastning på de investeringar som gjorts i förvärv och spelutvecklingsprojekt, vilket har lett till de nedskrivningar av goodwill och aktiverade spelutvecklingskostnader som togs i det fjärde kvartalet.

När vår finansiella situation nu tvingar oss att sänka investeringstakten prioriterar vi de projekt som har bäst förutsättningar att ge god framtida avkastning. Tyvärr har det också medfört en övertalighet där medarbetare måste lämna oss. Det är tråkigt men nödvändigt för att skapa en finansiellt stabil grund att bygga vidare på.

Framöver kommer vi att inom flera områden förbättra segmentet Games för att säkerställa att våra spel blir mer kommersiellt framgångsrika.

Dels kommer vi att införa en tydligare styrning av våra studior och ramar i våra spelutvecklingsprojekt. Spelindustrin är en kreativ bransch, men det krävs både kreativitet och struktur för att kunna leverera kvalitetsspel med god avkastning på investerat kapital. Kreativiteten och engagemanget finns inom bolaget, vi ska nu tillföra de strukturer och processer som krävs för att nå större kommersiell framgång.

Vi kommer även att implementera en tydligare portföljstrategi kring vilka spel vi utvecklar och lanserar. Vi vill att spelarna ska veta vad man kan förvänta sig av ett Thunderful-spel. Genom att bättre rikta vår kompetens kommer vi med tiden att bygga upp starkare expertis inom valda områden. Det gäller inte minst på marknadsförings- och säljsidan där vi kommer få lättare att bygga upp och nå ut till vår community av spelare. Thunderful har historiskt varit starkt på intressanta berättelser, karaktärer och världar. Det är en styrka som vi ska bygga vidare på.

Balansen mellan egna projekt (intäktsström IP-building) och uppdragsprojekt (intäktsström Co-Development) kommer att ses över. Projekt baserade på IP som vi själva finansierar och äger har en högre potential för god vinstmarginal men innebär också en högre risk i form av investeringsåtaganden. Samtidigt har tillgängliga uppdragsprojekt på marknaden blivit allt färre, vilket har gjort att vi har hamnat i läge där egna IP-projekt väger allt tyngre i portföljen. Vårt mål är att portföljen ska ha en genomtänkt balans och riskprofil, men hur snabbt vi kan nå dit påverkas i stor utsträckning av marknadsläget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D4B891F74DC2DE3

Vd-kommentar

Slutligen har vi under hösten även beslutat om att avyttra vår tyska förlagsverksamhet i dotterbolaget Headup. De har producerat och lanserat ett stort antal mindre indiespel per år, men med vår uppdaterade strategi framåt kommer vi inte att kunna göra produktions- och marknadsförings-processen rättvisa med den lanseringstakten. Dessutom behöver inte en koncern av Thunderfuls storlek två separata förlagsverksamheter.

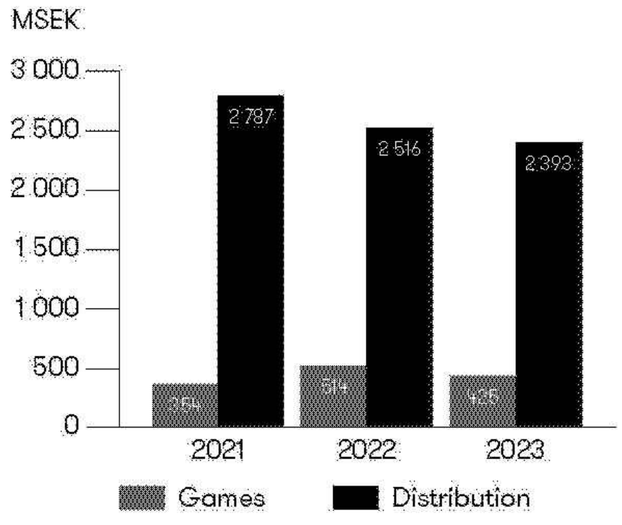
Ett resultat av ovanstående förändringar är att vi kommer producera och lansera färre spel per år, men varje spel får i genomsnitt en större utvecklingsbudget inom ramen för det som ofta kallas AA-spel, mer resurser från organisationen och därmed bättre möjligheter att lyckas kommersiellt.

Nyckeltal

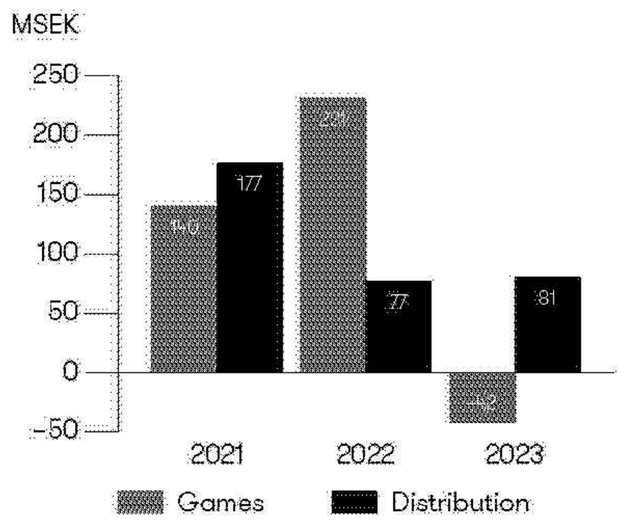
Koncernen	2023	2022	Δ%
Nettoomsättning, MSEK	2 818,2	2 953,3	-4,6%
Bruttoresultat, MSEK	1 067,1	1 102,5	-3,2%
Bruttomarginal, %	37,9%	37,3%	
EBITA, MSEK	-4,6	279,3	-101,6%
Justerad EBITA, MSEK	7,7	284,8	-97,3%
Justerad EBITA-marginal, %	0,3%	9,6%	
EBITDA, MSEK	229,6	370,1	-38,0%
Justerad EBITDA, MSEK	241,9	375,6	-35,6%
Justerad EBITDA-marginal, %	8,6%	12,7%	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-609,3	196,1	-410,8%
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	-21,6%	6,6%	
Periodens resultat, MSEK	-609,4	121,2	-602,9%
Kärnrörelsekapital netto, MSEK	527,8	705,8	-25,2%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	315,4	530,4	-40,5%
Räntebärande nettoskuld, MSEK	402,1	249,7	61,1%
Räntebärande nettoskuld / justerad EBITDA R12M	1,7	0,7	142,9%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-8,67	1,72	-604,1%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-8,67	1,72	-604,1%

Definition av nyckeltal framgår av sidan 106.
1) Retroaktiv omklassificering har skett avseende intäkter relaterat till marknadsaktiviteter. Dessa intäkter, som tidigare redovisades som nettoomsättning, har omklassificerats till övriga rörelseintäkter.

Nettoomsättning



Justerad EBITA



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

Avslutande ord
Den efter årets utgång föreslagna avyttringen av distributionsverksamheten skulle innebära att koncernens verksamhet renodlas till att fokusera på spelutgivning, spelutveckling samt olika tjänster inom spelområdet. Även om Thunderful har en del utmaningar så har koncernen alla byggstenar som krävs för att nå långsiktig framgång. Och vi har engagemanget och kreativiteten som med rätt styrning och struktur kommer att göra våra spelinvesteringar framgångsrika. Jag är övertygad om att Thunderful har en väldigt ljus framtid på lite sikt.

Martin Walfisz
verkställande direktör
Thunderful Group AB

Perioden januari–december 2023

- Nettoomsättningen minskade med 4,6 procent till 2 818,2 MSEK (2 953,3) MSEK).
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 410,8 procent till –609,3 MSEK (196,1 MSEK), motsvarande en rörelsemarginal på –21,6 procent (6,6 procent). Nedskrivningar av goodwill uppgick till 500,4 MSEK och balanserade utvecklingskostnader till 97,7 MSEK.
- Justerad EBITDA minskade med 35,6 procent till 241,9 MSEK (375,6 MSEK), motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 8,6 procent (12,7 procent).
- Justerad EBITA minskade med 97,3 procent till 7,7 MSEK (284,8 MSEK), motsvarande en justerad EBITA-marginal på 0,3 procent (9,6 procent).
- Periodens resultat uppgick till –609,4 MSEK (121,2 MSEK).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till –8,67 SEK (1,72 SEK).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 315,4 MSEK (530,4 MSEK).

Händelser efter balansdagen

Thunderful Group meddelade att bolaget kommer genomföra ett omstruktureringsprogram för att stärka sin långsiktiga konkurrenskraft. Programmet syftar till att minska kostnaderna och öka fokus på områden med bäst framtida tillväxt- och lönsamhetspotential och beräknas ge en årlig besparing om 90–110 MSEK.

Thunderful Group ingick avtal om att avyttra verksamheten och tillgångar i Nordic Game Supply till en köpeskilling motsvarande det bokförda värdet av varulagret med en överenskommen rabatt. Köparen är ett bolag som ägs av Henrik Mathiasen, VD för Bergsala AB och tillförordnad VD för Nordic Game Supply. Transaktionen godkändes vid extrastämman den 22 maj.

Distributionsavtalet avseende Nintendo-produkter i Norden och Baltikum förlängdes med ytterligare två år, det vill säga till mars 2026.

Thunderful Group ingick ett avtal avseende överlåtelse av samtliga aktier i sitt tyska dotterbolag verksamt inom publishing, Headup GmbH. Transaktionen godkändes vid extrastämman den 22 maj.

Thunderful ingick den 20 maj ett aktieköpsavtal om att avyttra de kvarvarande distributionsverksamheterna AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB samt distributionsföretaget Thunderful Solutions AB till en köpeskillingen om 630 MSEK på kontant- och skuldfri basis. Köpare är Bergsala NDP AB, ett nybildat bolag som ägs av Thunderful Groups största aktieägare och styrelseledamot, Owe Bergsten. Avyttringen kommer att göra det möjligt för Thunderful Group att helt amortera sin befintliga bankfacilitet med Danske Bank och fokusera på affärssegmenten bestående av Publishing, Game Development och Co-Development & Partner Services. Transaktionen är villkorad av aktieägarnas godkännande vid årsstämman den 26 juni.

Henrik Lundkvist valde att avsluta sin anställning som CFO. Per Alnefelt blev utsedd till interim CFO under rekryteringsprocessen för att hitta en permanent CFO.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D4B891F74DC2DE3

Thunderful Groups finansiella mål på medellång sikt

Tillväxt

Games
Segmentets mål är att leverera en årlig organisk försäljningstillväxt som överstiger 25 procent, kompletterat med tilläggsförvärv.

Distribution
Segmentet (exklusive Nintendo-verksamheten) har som mål att leverera en årlig organisk tillväxt på 5–7 procent. Att försäljningen av Nintendoprodukter är exkluderad beror på dess nära korrelation med utvecklingen av Nintendo och dess konsollanseringar.

Kommentar 2023
Stabil försäljningsutveckling inom Distribution, bortsett från lägre efterfrågan i marknaden på speltillbehör.

Försäljningen inom Games var 17,3 procent lägre än fjolåret men justerat för den förvärvade intäkten i Q4 2022 avseende speltiteln Somerville var den 2,8 procent lägre.

Fokus 2024

Inom Games:
Växa organiskt genom framgångsrika spellanseringar.

Inom Distribution:
Öka våra marknadsandelar inom distribution.

Mål

Mål

Utfall

Utfall

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F614B39D4959177

Kapitalstruktur
Koncernen strävar efter att ha en räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA före jämförelsestörande poster på rullande 12-månadersbasis under 1,5X, exklusive tillfälliga avvikelser efter förvärv.

<1,5X
Mål

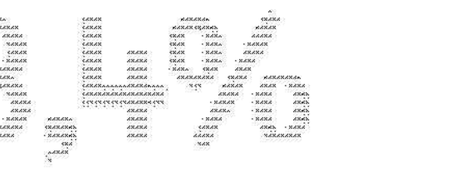
1,7X
Utfall

Utdelningspolicy
Koncernen avser att investera vinster och kassaflöden i organiska tillväxtinitiativ och förvärv i syfte att stärka värdeskapandet och avser därför inte att betala årlig utdelning på medellång sikt.

Lönsamhet

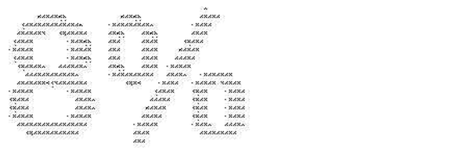
Games
Segmentet strävar efter att upprätthålla en justerad EBITA-marginal på minst 35 procent.

Mål

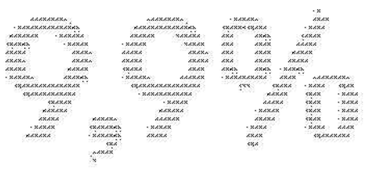


Utfall

Distribution
Segmentet strävar efter att bibehålla en justerad EBITA-marginal på 8 procent.



Mål



Utfall

Kommentar 2023
Inom Games gjordes en större nedskrivnings av spelportföljen i fjärde kvartalet samtidigt som lönsamheten var lägre på de spel som släpptes under året.

Inom Distribution hade Amo Toys och Bergsala starka år men lönsamheten i segmentet pressades av en svag utveckling i Nordic Game Supply.

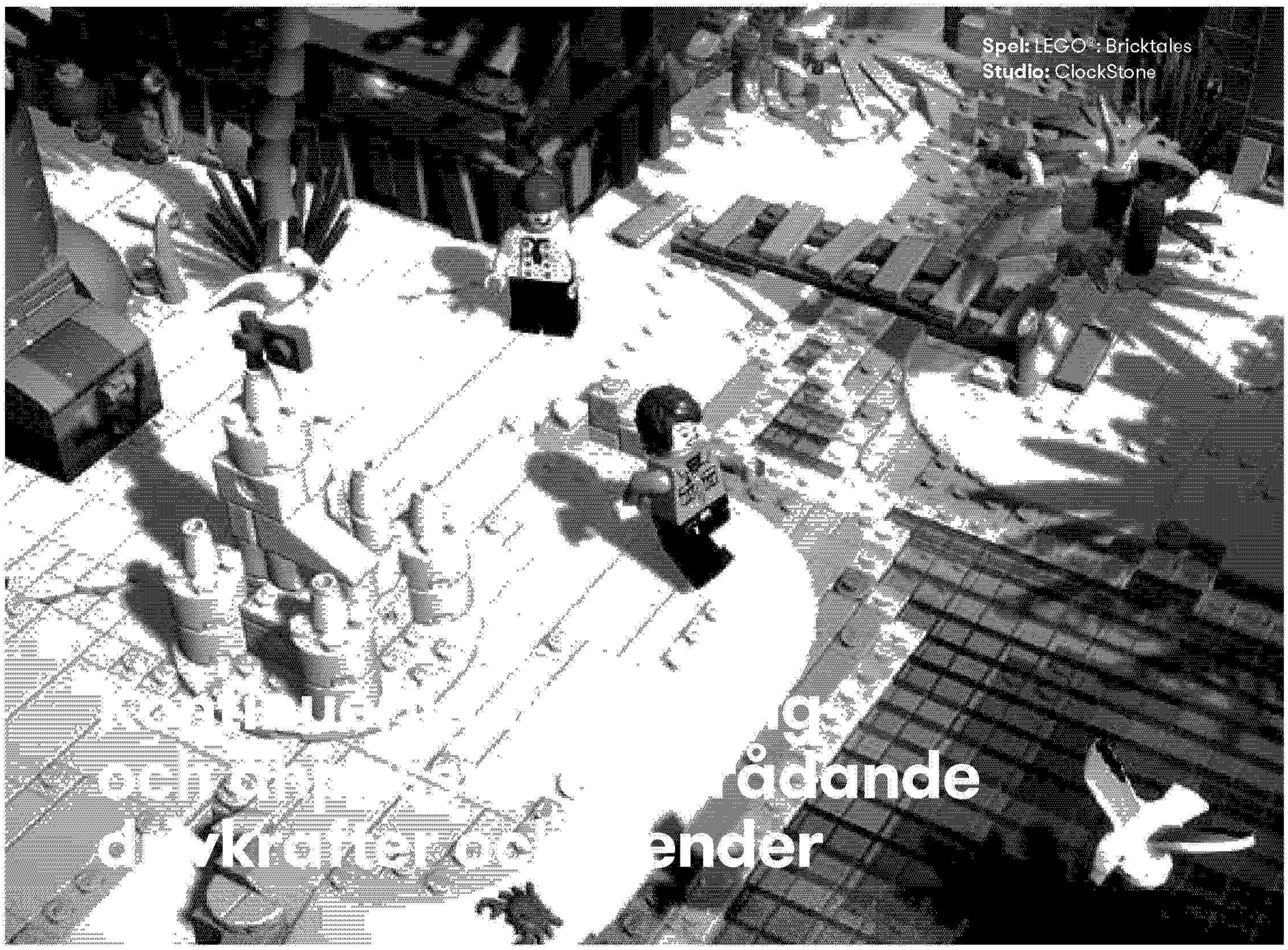
Fokus 2024

Inom Games:
Fortsätta utveckla de fyra intäktsströmmarna för att skapa en balanserad intäktsportfölj.

Inom Distribution:
Fortsätta arbetet med att hitta effektiviseringar inom logistik och lagerhantering och därmed reducera kostnaderna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B891F74DC2DE3



Globala marknaden för spel

Spelindustrin är sedan många år det största segmentet på den globala medie- och underhållningsmarknaden, där aktörerna konkurrerar om konsumenternas fritid.

Utvecklingen inom spelindustrin drivs framför allt av att en ökande andel av befolkningen spelar, men även av exempelvis nya konsumtionsmönster samt nya prissättningsmodeller som prenumerations- och streamingtjänster.

Enligt Global Games Market Report för 2023, publicerad av Newzoo, nådde den globala marknaden för PC och konsol 93,6 miljarder dollar under 2023, vilket var en ökning med 2,8 procent jämfört med 2022. Rapporten hävdar vidare att efter en liten post-pandemisk nedgång 2022, är spelindustrin på väg tillbaka till återhämtning och tillväxt trots kvarstående utmaningar med höga räntor och inflation. För den globala spelmarknaden projicerar de vidare en CAGR på 3,8 procent mellan 2023 och 2026.

Drivkrafter

- Växande befolkning där en större andel konsumerar spel
- Nya intäkts- och prissättningsmodeller
- Ökande genomsnittlig spelkonsumtion per person

Trender

- Skifte mot abonnemangstjänster som över tid kan få större andel streamingkonsumenter på den globala spelmarknaden
- Global marknadskonsolidering

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4D591F74DC2DE3

Nordiska marknaden för distribution

Den nordiska distributionsmarknaden har under de senaste åren präglats av negativ eller begränsad tillväxt, främst beroende på minskad fysisk distribution av hård- och mjukvara, vilket primärt har påverkat Nordic Game Supply.

Distributionen av Nintendo-produkter drivs främst av så kallade konsolcykler, det vill säga Nintendos lanseringar av spelkonsoler. Distribution av leksaker i Norden har under de senaste åren påvisat en något negativ marknadstillväxt och bedöms vara en mogen marknad som präglas av låg konjunkturpåverkan samt låg teknisk utveckling.

Thunderful Groups samtliga distributionsmarknader präglas av ett konkurrenslandskap med ett fåtal större aktörer, en komplex marknad och stora rörelsekapitalbehov.

Möjligheten för att den totala tillgängliga distributionsmarknaden ska öka är starkt kopplat till makroekonomisk parametrar. Tillväxtmöjligheterna för marknadsaktörerna kommer från att antalet aktörer minskar och andelen egna varumärken ökar.

Drivkrafter

- Konsolcykeldriven spelmarknad av hård- och mjukvara
- Nintendos globala utveckling
- Komplex marknadsdynamik

Trender

- Konsolcykeln för Nintendo Switch har hittills visat flera år med stabil försäljning men ett konsolskifte beräknas vara på gång
- Konsolidering inom återförsäljarledet inom både hemelektronik och leksaksbutiker

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F814B39D4B591F74DC2DE3

Innan hon kom till Thunderful hade Claire arbetat på flera stora studios, inklusive Kuju Entertainment, Media Molecule och PlayStation London Studio. Där inkluderade hennes ansvarsområden att leda den kreativa/skrivprocessen med framstående författare för BAFTA-nominerade Wonderbook: Book of Spells och dess uppföljare Book of Potions, samt andra titlar.

En positiv miljö för kreativitet och kommersiell framgång

Claire Boissiere är EVP of Studios & Development inom Thunderful Group. Hon har varit i toppskiktet av spelutveckling i 24 år. Vi satte oss ner för att prata om vad som krävs för att nå framgång inom spelutveckling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40591F74DC2DE3

Vad gör ett spel till en kommersiell framgång?
Det är en väldigt bra fråga! Dataspel är en av de mest fascinerande och komplexa produkter som vi människor kan bygga, och exakt vilken kombination av faktorer som gör ett spel till en försäljningsframgång är svårt, eller omöjligt, att säga på förhand. Vissa spel kommer inte att nå upp till förväntningarna, och vissa kommer att sälja bättre än väntat. Nyckeln är att arbeta tillsammans med våra utvecklare för att hitta rätt balans mellan kreativitet och spel som en konstform som spelarna vill uppleva å ena sidan, och det kommersiella resultat som den mänskliga ansträngningen genererar å andra sidan.

Hur hittar man den balansen?
Genom öppen och ärlig kommunikation med våra utvecklare och en genuin förståelse för den här balansen. Vi behöver användarforskning och tester för att säkerställa att kvaliteten motsvarar marknadens förväntningar. Vi behöver säkerställa att investeringen stämmer överens med den omfattning och intensitet av spelande som förväntas av det aktuella spelets målgrupp. Och vi behöver säkerställa att investeringen ger utrymme för innovation och nya idéer. Detta behöver ske genom prototyper med rätt specifikationer som går att utvärdera, och ger lärdomar som går att tolka och förstå.

> **Nyckeln är att arbeta tillsammans med våra utvecklare för att hitta rätt balans.**

Vilka förändringar genomför ni?
Rent allmänt säkrar vi Thunderfuls framtida framgång genom en rad förändringar som alla syftar till att lägga grunden för en positiv miljö med fokus på utvecklare, kreativitet och kommersiell framgång.

Mer konkret inför vi en godkännandeprocess som vi kallar Go-ahead, för att signalera att det rör sig om ett samarbete. Vi avgör tillsammans med utvecklaren vid varje steg i processen om utvecklingen löper enligt plan, och om inte, vilka de lämpligaste stegen är för att få arbetet på banan. Vi måste även kunna konstatera tidigt i processen, innan alltför stora summor går förlorade, att ett spel faktiskt inte är praktiskt genomförbart. Det är något som händer då och då, och att inte låtsas om detta är inte konstruktivt varken för oss eller utvecklarna.

> **Ett av våra främsta mål på kort sikt är att skapa en stark och stabil grund som kan hjälpa Thunderful att växa i framtiden.**

Som en del av Go-ahead-processen introducerar vi dessutom ett mer kommersiellt och strategiskt fokus, och ett mer datadrivet beslutsfattande. Externa producenter samarbetar med varumärkes- och säljansvariga i produktfokuserade team för att hjälpa utvecklarna att hitta rätt balans mellan det kreativa och det kommersiella. En nyckelaspekt i detta är även att säkerställa att utvecklingsprocessen löper smidigt genom att identifiera viktiga partners som kan hjälpa till med inkörningen, och lämpliga verktyg och teknologier som passar ihop med det aktuella spelkonceptet för att öka effektiviteten.

Eftersom dataspelsbranschen är människocentrerad förlitar vi oss inte enbart på processer. Vi ser även över ansvar och ansvarsskyldighet inom en fast uppsättning värderingar som samarbete, ägarskap och tillit. Alla spel är olika, varje utvecklare är unik, och den insikten måste ligga till grund för de förändringar vi genomför.

Vilka följder kommer detta att få?
Vi har redan börjat se förbättringar till följd av Go-ahead-processen. Den har tagits väl emot av våra utvecklare, och även om vi fortfarande har en lång väg kvar har vi haft många givande samtal om utvecklingsarbetets tidsplan och budget samt förståelse för och hantering av risker och kostnadseffektivitet för våra spelare.

Vi har börjat se på portföljen ur ett helhetsperspektiv och även börjat mäta våra selutvecklingsprojekt utifrån dessa viktiga aspekter. Permanenta och meningsfulla förändringar tar självklart tid. Ett av våra främsta mål på kort sikt är att skapa en stark och stabil grund som kan hjälpa Thunderful att växa i framtiden. Välinformerade beslut är ett måste för att kunna analysera och fatta bästa möjliga beslut inom alla dessa områden, och detta i kombination med starkare relationer med våra utvecklare skapar rätt förutsättningar för verklig framgång.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

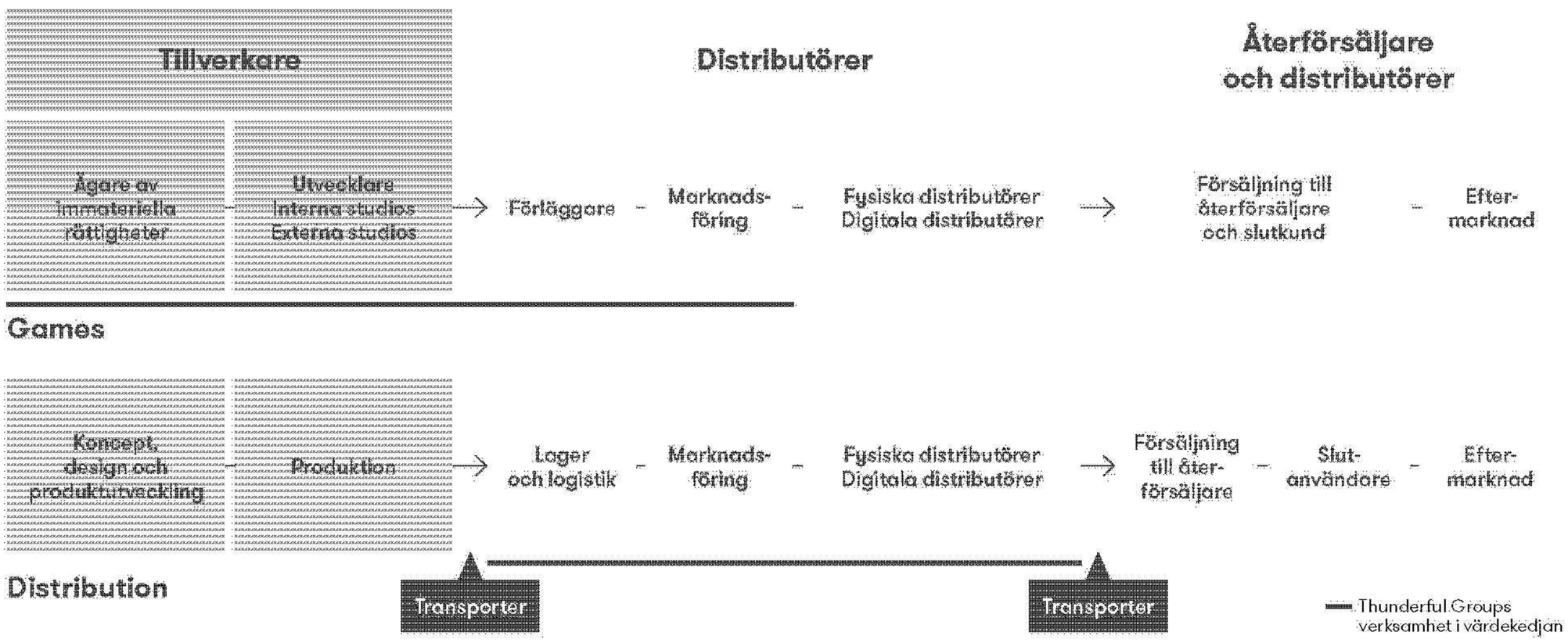
Document ID:
E5FA2C873F8146B39D40591F74DC2DE3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
ESFA2587...

Central roll i två parallella värdekedjor

Thunderful Groups affär är uppdelad i två stödjande men separata segment – Games och Distribution. Verksamheten inom respektive segment påverkas av rådande drivkrafter och trender, men där segmentens centrala roll i sina värdekedjor även gör att bolaget har en påverkan både uppströms och nedströms i respektive värdekedja. Läs mer om Thunderful Groups påverkan i bolagets hållbarhets-rapport på sidan 23.



Games roll i värdekedjan

Genom segmentet Games är Thunderful Group en spelutvecklare och förläggare av både internt och externt utvecklade spel samt investerare i olika spelprojekt.

Distributions roll i värdekedjan

Genom segmentet Distribution är Thunderful Group en distributör för tredjepartstillverkare och har historiskt primärt arbetat med distribution till återförsäljare, så kallad B2B-distribution. Då slutkonsumenterna under de senaste åren i större utsträckning har förflyttat sig till olika marknadsplatser som exempelvis Amazon, Elkjøp, Bilka och CDON har Thunderful Group genom sina dotterbolag, Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply, även ökat sin närvaro på dessa olika marknadsplatser och distribuerar därmed även direkt till slutkonsument, så kallad B2C-distribution.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D40591F74DC2DE3

Verksamhet som bidrar till flerdimensionellt värdeskapande

Två tydligt definierade segment möjliggör flerdimensionellt värdeskapande.

Syftet med koncernens struktur är att omallokera kassaflödena från Distribution till investeringar i Games för att möjliggöra och påskynda tillväxt. Detta kan ske såväl organiskt genom fler och mer högkvalitativa spel som når kommersiell framgång samt genom kompletterande förvärv av IP:n och bolag. Distributionssegmentets höga kassaflödesgenerering innebär att dessa investeringar kan göras till lägre finansiell risk än jämförbara spelutvecklare inom branschen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B39D4059F74DC2D53

Thunderful Group

För kunder, partners och slutanvändare

- Högkvalitativa spel och spelupplevelser
- Stark och välutvecklad förlagsverksamhet
- Strategiska partnersamarbeten
- Trygg, effektiv och hållbar distributionsprocess

För medarbetare

- Sysselsätter cirka 520 medarbetare
- Konkurrenskraftiga arbetsvillkor
- Inkluderande arbetsplatser som befrämjar mångfald och utveckling
- Säkra och goda arbetsmiljöer

För aktieägare

- Bred exponering mot stora delar av spelbranschens värdekedja
- Väl positionerade för organisk tillväxt på en marknad med underliggande global tillväxt
- 299 MSEK investerat i Games under året

För samhället

- Produkter och tjänster som bidrar till såväl kreativitet och lärande som digital kommunikation och underhållning

Lanserade spel under 2023

I personalkostnader under 2023

Nettoomsättning

Justerad EBITA

Högkvalitativ utveckling av spel för alla åldrar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

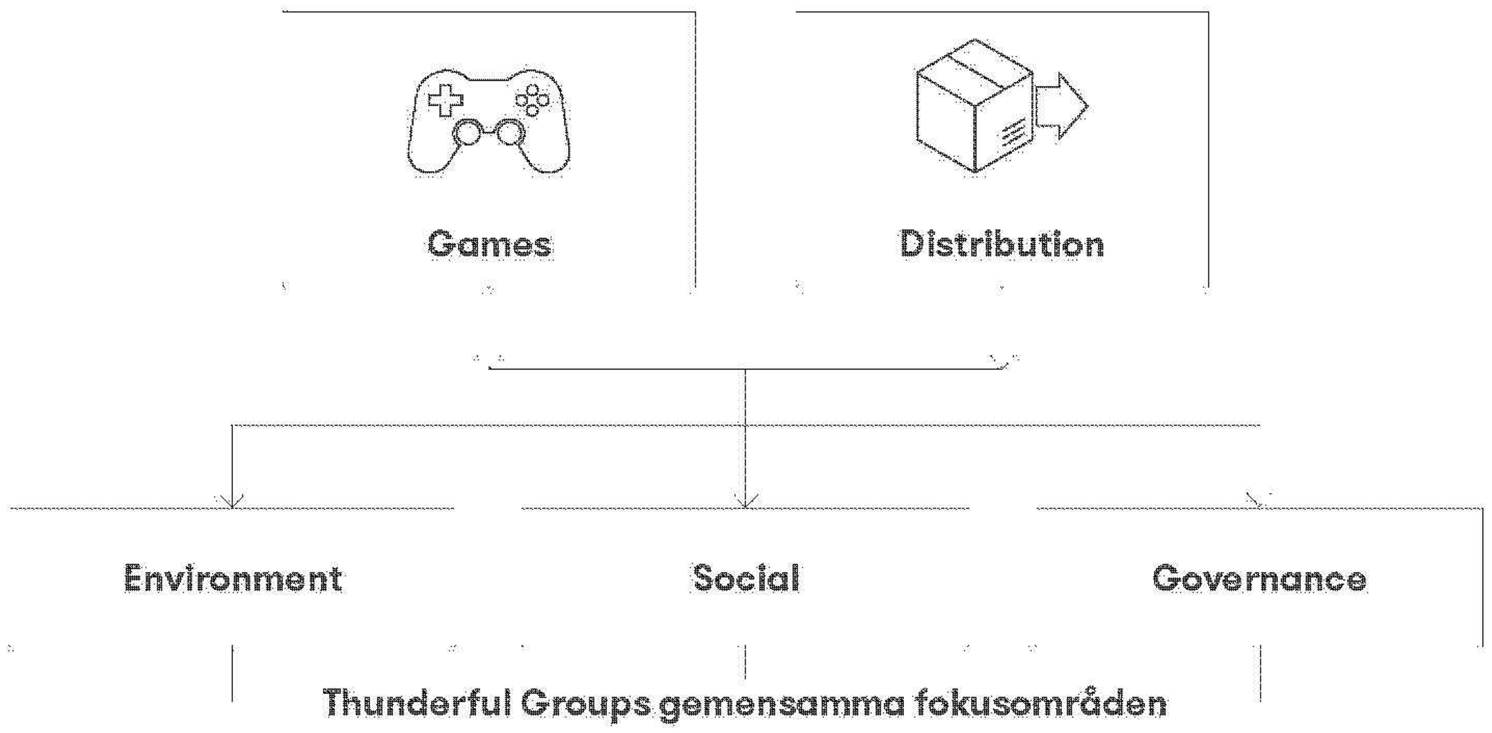
Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74DC2D53

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B91F7402D2D23

To be a leader in a world where everyone can play

Thunderful Group verkar inom två segment: dels inom den globala spelindustrin som utvecklare, förläggare och investerare (Games), dels inom den nordiska distributionsindustrin som distributör av spel, spelkonsoler, speltillbehör och leksaker (Distribution). Då Games och Distribution till stor del har två olika affärsmodeller, skiljer sig de båda segmentens värdekedjor och därmed även deras hållbarhetsrelaterade utmaningar och möjligheter. Gemensamt är ett stort fokus på miljö (Environment), människor (Social) och styrning (Governance).



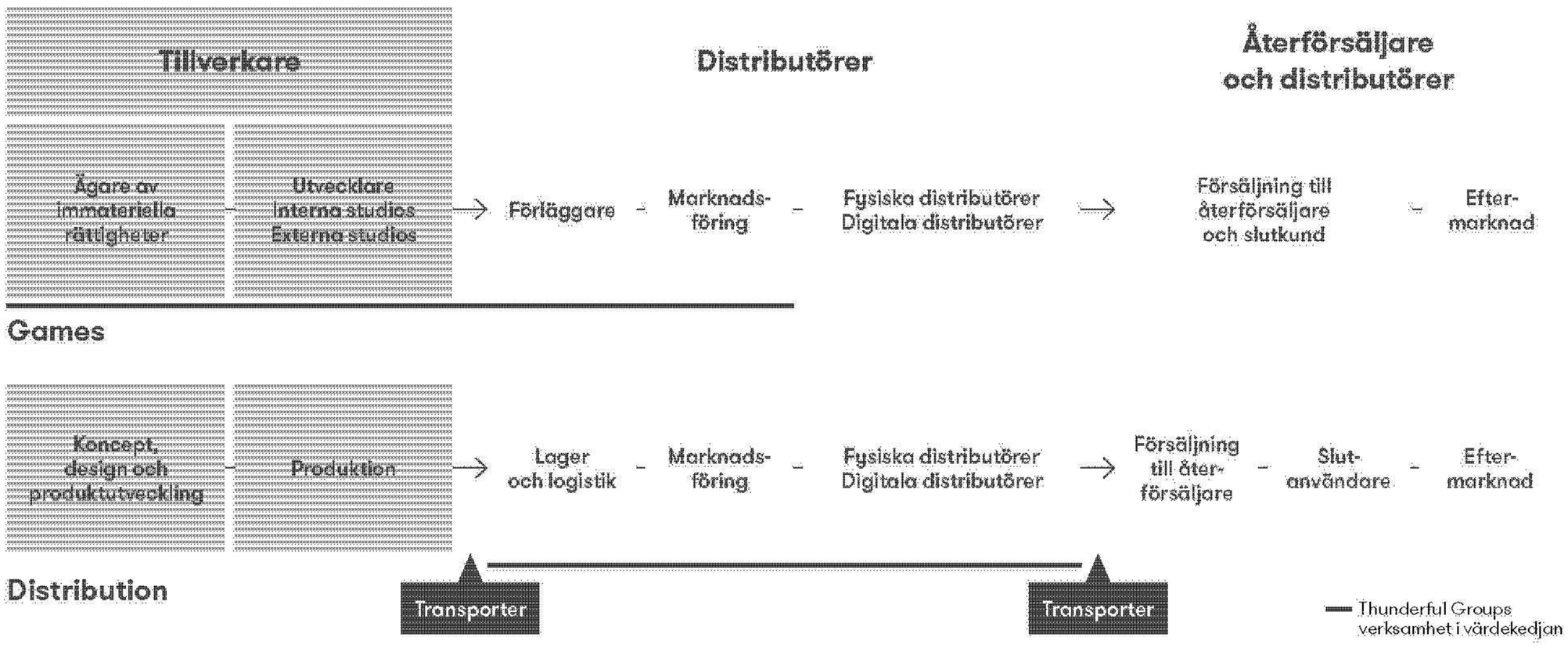
Thunderful Groups gemensamma fokusområden

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873FB146B39D4B891F74DC2DC3

Environment

Thunderful Groups påverkan i distributionsledet



Tillverkning

Thunderful Group driver inga egna fabriker, men har möjlighet att påverka produktionen av egna varumärken som sker i OEM-fabriker (Original Equipment Manufacturer). Däremot har Thunderful Group en väldigt begränsad möjlighet att påverka tillverkningen av de produkter koncernen distribuerar åt andra varumärkesägare.

Vår roll som distributör

Thunderful Groups primära miljöpåverkan bedöms ske i distributionsverksamheten, där koncernen som distributör ansvarar för frakten till koncernens lager och ut till kund. För logistiken använder Thunderful Group sig av tre lager i Europa. Två partner-logistiklösningar används i Sverige och Finland och sedan 2021 har Thunderful Group etablerat ett eget lager i Torsvik, Jönköping dit produkter från Nordic Game Supply flyttats.

Transporter

Transporter till koncernens lager sker i vissa fall på uppdrag av leverantörer. I andra fall hämtar Thunderful Group själva upp gods med lastbil i Europa genom någon av koncernens utvalda transportfirmor. Gods från leverantörer i Asien fraktas i allmänhet till Norden med oceangående fartyg, men i sällsynta fall med tåg eller flyg.

Transporter från koncernens lager sker med lastbil, som kolligods, styckegods, partigods eller FTL. Transporter sker dagligen till samtliga nordiska länder och i förekommande fall till andra europeiska länder. Thunderful Group strävar alltid efter att optimera lastutrymmet i de containrar och bilar som kommer från leverantörernas lager och fabriker, både för klimatets och ekonomins skull.

Thunderful Group har svårare att styra utgående transporter till återförsäljare, eftersom återförsäljarna bestämmer hur mycket och hur ofta de vill beställa. Koncernen strävar ständigt efter högsta möjliga fyllnadsgrad, men detta är en av de tydligaste utmaningarna.

Utsläpp från transporter

Som distributör ansvarar Thunderful Group för frakten till koncernens lager och ut till kund. Idag upphandlar Thunderful Group frakttjänster både direkt och genom tredje part, till och från koncernens olika lager. Koncernen samverkar endast med professionella transportbolag som har ett väletablerat miljö- och klimatarbete. Sedan 2021 har Thunderful Group i samband med sina upphandlingar börjat ställa krav på att erhålla emissionsrapporter för CO_2-ekvivalenter (CO_2e) från hela livscykelkedjan i enlighet med EN 16258. För lastbilstransporter innebär detta exempelvis att CO_2-ekvivalenter mäts och följs upp som en del av bränslets livscykel enligt begreppet Well-to-Wheels eller ”från källa till hjul”. Utsläpp delas upp efter kategorierna inkommande transporter, där Thunderful Group ansvarar för transport till något av koncernens lager, och utgående transporter, där koncernen ansvarar för transport till kunds lager eller butik.

Transportutsläppen av CO_2 under 2023

	Utsläpp av CO_2e (ton)
Inkommande transporter	1 155,0
Utgående transporter	156,8
Totalt transporter	**1 311,8**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D40891F74CC2DE3

Som ett led i arbetet med att minska koldioxidutsläppen arbetar koncernen även aktivt med att säkerställa så exakta inköp som möjligt och maximera fyllnadsgrad i containrar och lastbilar – allt i syfte att minimera onödiga transporter samt produktion.

Återförsäljare - Producentansvar

I samband med att Thunderful Groups produkter skickas till återförsäljare och sätts på marknaden tar koncernen sitt produktionsansvar och följer förpackningslagen med hjälp av bland annat Recipo[1)] och TMR[2)]. Thunderful Group har styrelserepresentation i Recipo och kan aktivt driva agendan. Producentansvaret gällande elektronik har sin grund i ett EU-direktiv från 2005 som syftar till att bidra till ökad hållbarhet. Producentansvar gällande förpackningar utgår förpackningslagen i Sverige. Målet med lagen är att se till att vi använder så lite förpackningar som möjligt. Att de förpackningar som ändå används kan återanvändas.

Emballage och återvinning

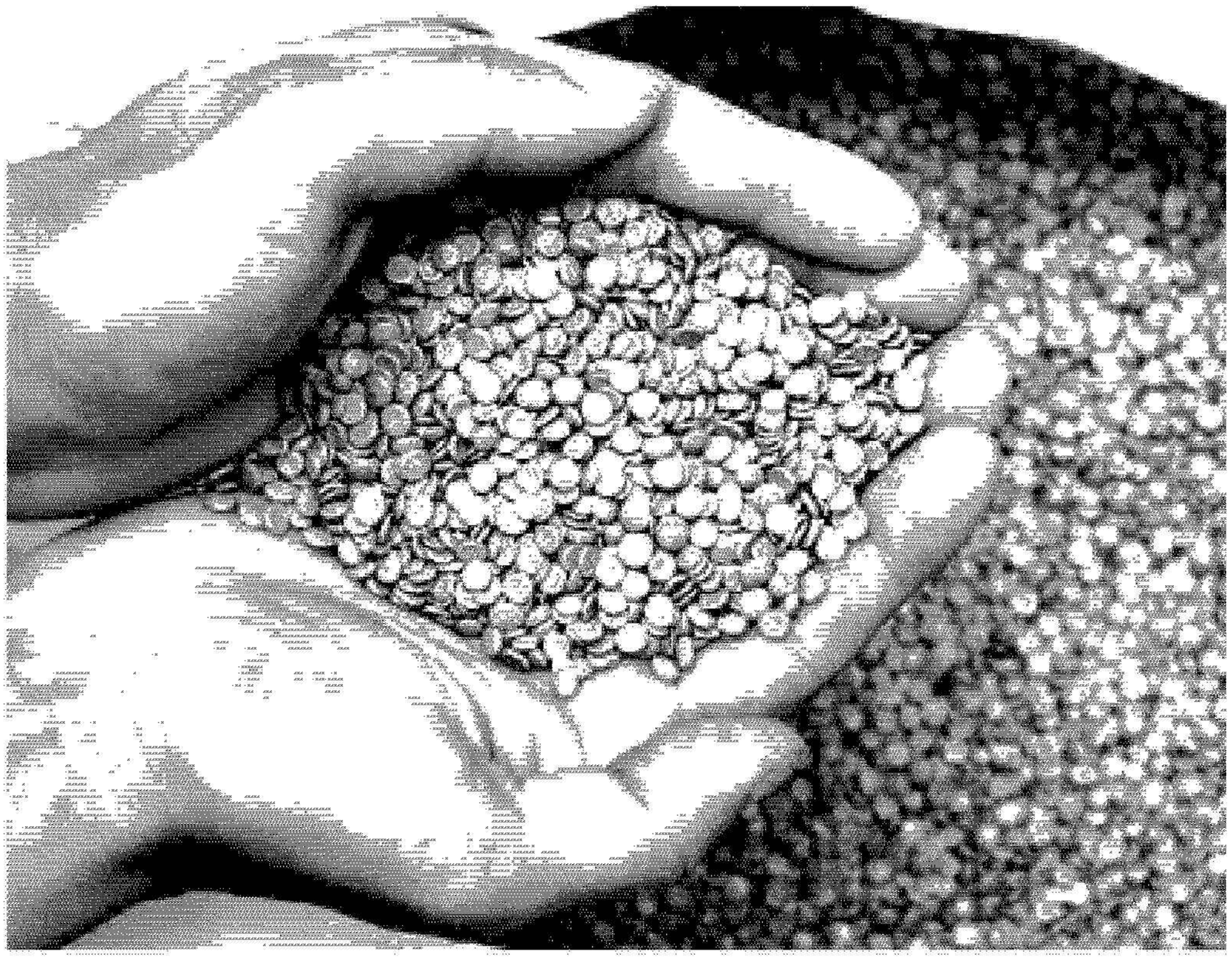
Thunderful Group har som ambition att ligga i framkant gällande hållbart emballage och cirkulär återvinning. Koncernen har anslutit sig till den auktoriserade insamlingsaktören Recipo som omhändertar uttjänta elektronikprodukter och ser till att plasten materialåtervinns och säljs tillbaka till elektronikindustrin. På så vis återvinns, demonteras och mals Thunderful Groups produkter ner till pellets i syfte att skapa nya produkter och säkerställa ett cirkulärt flöde av plast.

Koncernens svenska distributionsbolag är anslutna till TMR (Tailor-Made Responsibility), som verkar för att effektivt ta hand om och återvinna emballage. För att ytterligare minska mängden emballage samt öka andel hållbart emballage-material arbetar koncernens distributionsbolag för att ställa krav på förpackningsproducenterna.

Games största miljö- och klimatpåverkan

Segmentet Games största miljö- och klimatpåverkan sker genom serverhallarnas energiförbrukning. Thunderful Group arbetar aktivt för att minska sin klimatpåverkan i sina serverhallar, bland annat är kylradiatorer installerade på huvudkontoret i Göteborg. Dessa radiatorer kyler hallen med fjärrkyla, och värmen som genereras återvinns och blir till fjärrvärme. Lösningen är både kostnadseffektiv och klimatvänlig – den enda energi för kylning som går åt i serverhallen är för fläktarna, vilket är en ytterst liten del av den totala energiförbrukningen. Serverhallen är anpassad till de ökade risker som klimatförändringarna för med sig, till exempel översvämning och förändrade väderförhållanden. Den är utrustad med värmelarm och vattensensorer på golvnivå. Ingen annan utrustning är monterad på golvnivå, för att undvika eventuella vattenskador i ett tidigt skede. Att bedöma och säkra upp för de risker som klimatförändringar för med sig är en naturlig del av IT-säkerheten.

1) Producentansvar – Recipo.se avseende elektronik och www.tmr.se avseende förpackningar
2) Skräddarsytt insamlingssystem för förpackningar | TMR



Då vi tar vårt producentansvar genom Recipo stöder vi EU:s gröna giv genom att återvinna plast från elektroniskt avfall. Mer än 10% av världens oljeproduktion används i plastproduktionen, medan mindre än 10% av plasten återvinns. Genom att använda återvunnet material i nya produkter kan vi minska användningen av naturresurser och göra värdekedjorna mer energieffektiva.
För mer information vänligen besök www.recipo.com/material

recipo

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D4059F74CC2D53

Social

En centraliserad HR-funktion
Geografiskt är Thunderful Group en utspridd och global koncern. Den relativt nyinrättade globala HR-funktionen ansvarar för att vidmakthålla ett samlat grepp om personalfrågor, primärt inom segmentet Games. Syftet med centraliseringen av medarbetarbetarfrågor, rekrytering och karriärsutveckling är att skapa en öppen och tillgänglig företagskultur, där det geografiska avståndet inte påverkar organisationen.

En hälsosam arbetsmiljö
Thunderful Groups arbetsmiljöpolicy fastställer koncernens policy för systematisk arbetsmiljöhantering och vad som förväntas av de anställda. Policyn beskriver bland annat att arbetsmiljön alltid ska tas i beaktning när förändringar sker inom koncernbolagen och vilket förebyggande arbete som ska genomföras för att säkra arbetsplatsen, både utifrån fysiska och psykosociala aspekter. Förutom att minimera riskerna på arbetsplatsen fungerar policyn som ett verktyg för att identifiera behov av åtgärder och förbättringar. Arbetsmiljöpolicyn gäller hela koncernen, är framtagen i samförstånd mellan anställda och företagsledningen och revideras årligen.

En flexibel arbetsplats
Covid-19 pandemin tvingade arbetsplatser att utveckla former för distansarbete, så även Thunderful Group. Då detta gjordes på ett framgångsrikt och uppskattat sätt har koncernen efter pandemin arbetat fram en flexibel arbetsplatspolicy som innebär att Thunderful Groups medarbetare har möjlighet att arbeta hemifrån till viss del. I vilken utsträckning medarbetare tillåts arbeta hemifrån avgörs av i vilken utsträckning de enskilda produktionerna ställer krav på fysisk närvaro och bestäms i samråd med närmsta producent eller chef. Den fysiska arbetsplatsen anses alltjämt primär då spontant kreativt idéutbyte är en viktig del av spelutvecklingsprocessen. Distansarbete på permanent basis godkänns endast i undantagsfall.

Mångfald inom spelindustrin
Thunderful Group verkar för att alla oavsett kön, etniskt ursprung, trosuppfattning, sexuell läggning, ålder eller funktionshinder ska ha möjlighet att delta i arbetslivet på lika villkor. Att alla människors lika värde respekteras är av stor vikt för koncernen, och bidrar till en inkluderande och sammanhållande arbetskultur. Thunderful Group har en Offensive Treatment Policy som fastslår på vilket sätt koncernen ska motarbeta och hantera kränkande behandling och tydliggör riktlinjer, regler och klargöranden kring vad som förväntas av medarbetare inom Thunderful Group.

Historiskt har spelbranschen varit tydligt mansdominerad, och är alltjämt så till stor del, men både i andel och i antal har kvinnorna blivit fler i den svenska spelindustrin.

Under 2023 har Thunderful Group blivit medlem i Safe In Our World som fokuserar på mental hälsa och välbefinnande. I samband med detta implementerades även en policy kring mental hälsa med ambition att skapa en hållbar och sund arbetsplats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B591F74DC2DE3

Under året har lokala initiativ inneburit närvaro på flera Pridefestivaler och under 2023 deltog och sponsrade Thunderful Group Donna Day. Donna Day inträffar i samband med Sweden Game Conference och ämnar inspirera och stötta kvinnor, transpersoner och ickebinära i spelutvecklingsstudier.

Onboarding och kompetensutveckling

En viktig roll Thunderful Group har är att möjliggöra kompetensutveckling och karriärvägar inom koncernbolagen, något som utmärker koncernen som arbetsgivare inom spelbranschen. Lokala onboardingprogram finns etablerade för att introducera nya medarbetare till Thunderful Groups arbetssätt, värderingar och kultur.

Friskvårdsinsatser

Spelutvecklingsprocessen har mer eller mindre intensiva perioder men är i regel ett stillasittande arbete som därmed ställer krav på fysisk rörelse utanför eller i samband med arbetstid. Under året har Thunderful Group haft ett tydligt fokus på att erbjuda och uppmuntra till fysisk rörelse bland medarbetarna. Friskvårdsbidraget har utökats och möjligheten finns att tillgodoräkna två timmar i veckan till fysisk och/eller mental hälsa. Likaså har koncernen under året samverkat mer proaktivt med företagshälsovården, vilket resulterat i att potentiella sjukskrivningar kunnat undvikas.

Medarbetare*

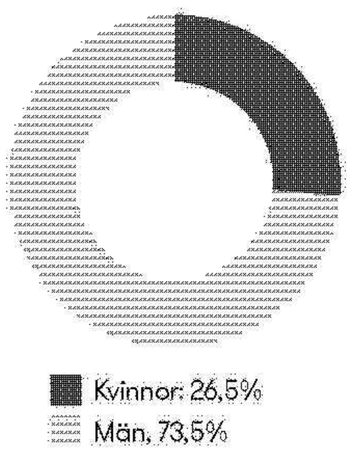
	2023	2022
Antal anställda	519	478
Nyanställda	42	54
Personalomsättning, %	8	28
Sjukfrånvaro, %	2	1

* Per 2023-12-31

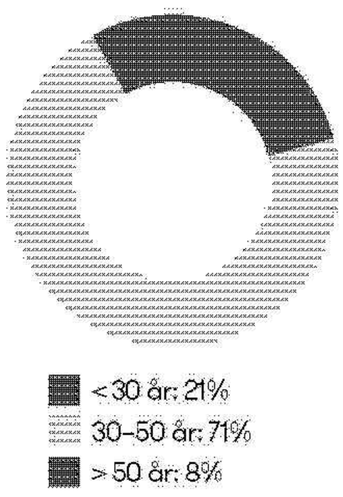
Genomsnittligt antal heltidsanställda per geografisk region

	2023	2022
Sverige	237	228
Norge	10	10
Danmark	25	30
Finland	13	14
Tyskland	46	30
England	147	132
Spanien	32	34

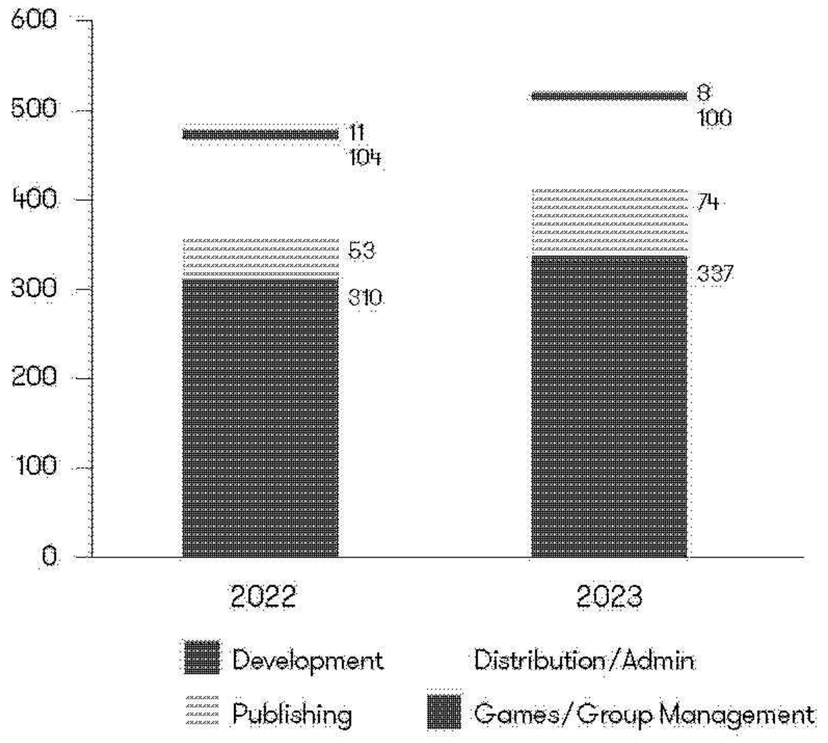
Könsfördelning



Åldersfördelning



Antal anställda per yrkeskategori*



* Per 2023-12-31

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B39D40591F74DC2DE3

Governance

God affärsetik via uppförandekoder

Olika värdekedjor och leverantörsled på Thunderful Group förstår vi vikten av att ta ansvar, oavsett vad var och en jobbar med. Värdekedjorna och leverantörsleden är olika för Distribution och Games. Även på distributionssidan skiljer sig värdekedjorna åt mellan bolagen, beroende på om bolaget enbart distribuerar eller även producerar varor. Läs mer om Thunderful Groups distributionsbolag på sidan 41.

Thunderful Group har en koncernövergripande uppförandekod som samtliga anställda förväntas att efterleva i sitt dagliga arbete. Koden fungerar som en guide gällande förhållningsätt och lagefterlevnad, både internt och externt i affärsrelationer. Koden baseras på FN Global Compacts 10 principer för hållbart företagande, vilka omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Uppförandekoden följs upp på lokal och operativ nivå av ledningsgruppen och revideras och fastställs årligen av styrelsen.

Förutom den koncernövergripande interna uppförandekoden finns det även en uppförandekod för leverantörer inom distributionssegmentet, en kod vilken har sin grund i de två globala organisationerna, ICTIs (Council of Toy Industries) och BSCIs (Business Social Compliance Initiative) krav och rekommendationer. ICTI är en ideell branschorganisation som syftar till att värna fabriksarbetares rättigheter och välbefinnande, samt till att främja säkerhetsnormer för leksaker och socialt ansvarstagande i leverantörsledet. BSCI är en branschorganisation som syftar till att säkerställa bättre sociala arbetsförhållanden och efterlevnad av mänskliga rättigheter i leverantörsledet.

Den koncernövergripande uppförandekoden samt uppförandekoden för leverantörer i distributionsledet är de två styrdokument som utgör grunden för Thunderful Groups arbete med att säkerställa ansvarsfullt framtagna spel och produkter i alla led. Förutom uppförandekoderna finns det även lagstiftning att efterleva, exempelvis måste de leksaker Thunderful Group distribuerar leva upp till flera direktiv, standarder och regler. Alla produkter kvalitetstestas utifrån dessa krav innan de distribueras till marknaden.

Mänskliga rättigheter och sociala förhållanden i leverantörsledet

Ett gemensamt mål för koncernen är att leverera spel och produkter som är socialt ansvarfullt framtagna i alla led. Thunderful Group arbetar aktivt för att engagera leverantörer och övriga partners till att ansluta sig till ICTI och/eller BSCI och blir certifierade i enlighet med dessa två organisationers krav. Med hjälp av en certifiering kan Thunderful Group förvissa sig om att exempelvis mänskliga rättigheter efterlevs i leverantörsledet. Leverantörer som inte har möjlighet att certifieras av någon av de två organisationerna krävställs att skriva på Thunderful Groups uppförandekod för distribution, vilken bland annat omfattar krav på att mänskliga rättigheter efterlevs. Thunderful Groups distributionsbolag följer kontinuerligt upp samtliga leverantörer för att säkerställa att fabrikerna har aktuella certifieringar, alternativt har signerat och efterlever Thunderful Groups uppförandekod.

Anti-korruption

Thunderful Group har nolltolerans mot korruption i samtliga aktiviteter och affärsrelationer. Den koncernövergripande uppförandekoden redogör tydligt för hur anställda förväntas agera affärsetiskt korrekt i samtliga affärsrelationer. Genom signering av Thunderful Groups uppförandekod för distribution kravställs även leverantörer att ha nolltolerans mot bland annat korruption.

Styrande dokument

Thunderful Groups mest väsentliga hållbarhetsrelaterade styrdokument är:

- Uppförandekod
- Uppförandekod distribution
- Arbetsmiljöpolicy
- Offensive Treatment Policy
- Arbetsplatspolicy

Ansvarsfull produktutveckling

Thunderful Groups ambition är att vara ett ansvarstagande företag, och har därför valt att inte utveckla spel med inslag av gambling, betting eller lootboxes. Likaså undviker koncernen spelproduktion som innehåller överdrivet våld. Alla distributionskanaler och spelplattformar har riktlinjer och system för att säkerställa att åldersgränserna för spel efterlevs.

Visselblåsarfunktion

En koncerngemensam och anonym visselblåsarfunktion för medarbetare och externa parter har implementeras under 2023 och finns tillgänglig publikt. Genom funktionen kan eventuella missförhållanden och oegentligheter både belysas och stoppas och är en del i arbetet med att exempelvis förebygga korruption. Thunderful Group hade under året inga rapporterade fall av oegentligheter inom miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättigheter och korruption.

Risker och riskhantering

Thunderful Group har ett systematiskt arbetssätt kring riskanalys och riskhantering. En beskrivning av hållbarhetsrelaterade risker återfinns i avsnittet Risker och Riskhantering på sidorna 48–53.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B39D4B91F74DC2DE3

Om hållbarhetsrapporten
Denna hållbarhetsrapport avser Thunderful Group och gäller för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023. Styrelsen ansvarar för att rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Sidhänvisning:

Affärsmodell 23
Miljö 24
Personal och sociala förhållanden 26
Mänskliga rättigheter 28
Anti-korruption 28
Policyer och uppförandekod 28
Hållbarhetsrisker 28

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Till bolagsstämman i Thunderful Group AB (Publ)
org.nr 559230-0445.

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 22–29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 24 maj 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D4F891F74DC2DE3

Fyra kompletterande intäktsströmmar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B39D4B691F7A0C2DE3

Games

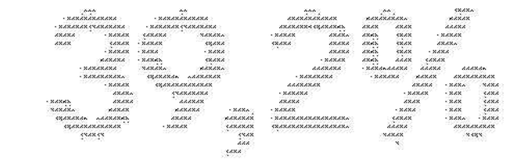
Thunderful Group bedriver verksamhet inom två segment, där Games är ett av dessa. Segmentet har en tydlig strategi som är centrerad kring fyra olika intäktsflöden: IP-Building, Co-Development, Partners och Investment. Strategin bakom de fyra pelarna är att ha tydliga intäktsflöden, där förutsägbara och stabila intäkter möjliggör lönsamhet som kan användas till långsiktiga investeringar och minska effekten av enskilda spelintäkter.

I följande avsnitt återfinns en beskrivning av respektive intäktsström samt också tabeller över spel släppta under 2023 och spel annonserade för framtida lansering per den 23 februari 2024.

Med fyra differentierade intäktsströmmar har vi en balanserad plattform att stå på.

Kathrin Strangfeld – EVP Operations

Nettoomsättning



Justerad EBITDA-marginal 2023

Segment Games omsättning i förhållande till koncernens totala omsättning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

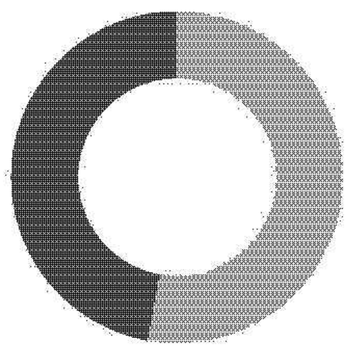
Document ID:
ESFA2C873FB146B39D4B891F74DC2DE3

IP-Building

Inom IP-Building ligger fokus på att utveckla, expandera och publicera IP:n, antingen ägda av Thunderful, av externa partners eller genom licensiering. Thunderful äger idag flera spelstudior, vilket skapar förutsättningar för fortsatt utveckling och expansion av befintliga IP:n, samt att kunna experimentera med nya IP:n. Intäktsströmmen är beroende av investeringar, men med möjlighet att generera hög lönsamhet när spelen lanserats.

2023 lanserade Thunderful totalt 15 spel, med 15 spel under utveckling och ytterligare 14 spel i bolagets publiceringspipeline. Exempel från året är lanseringen av "Jurassic World: aftermath Collection", "Planet of Lana", "LEGO™ Bricktales", "Islanders" och "Laika: Aged Through Blood". Thunderful har fortsatt att expandera på en av sina mest populära IP:n, SteamWorld Universe, där man under året släppte "SteamWorld Build". Spelet är en stadsbyggare som tar sin början i ett ödsligt nattligt ökenlandskap, upplyst av ett glimmande himlavalv.

Andel av Thunderful Games nettoomsättning 2023



IP-Building, 53%

Kommentar 2023

- Stabilt bidrag från spellanseringar och från backkatalogen
- Stärkta marknadsförings- och produktionsteam
- Strategisk översyn av spelportföljen under fjärde kvartalet med fokus på lönsamma titlar

Spel: Spel: LEGO® - Bricktales VR
Studio: ClockStone

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D40891F74DC2DE3

Spel lanserade under 2023

Spelbeskrivning				Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	Studio	PC	Konsol	Mobil	VR
Vendir: Plague of Lies	2023-02-21	Early Morning Studio	Internt			●	
Jurassic World: Aftermath Collection	2023-02-22	Coatsink	Internt				●
Super Meat Boy Forever	2023-04-20	Headup	Externt			●	
Planet of Lana	2023-05-23	Thunderful	Externt	●	●		
Dr Fetus Mean Meat Machine	2023-06-22	Headup	Internt	●	●		
Tinkertown	2023-06-22	Headup	Internt	●			
Viewfinder	2023-07-18	Thunderful	Externt	●	●		
Astronimo	2023-09-27	Coatsink	Internt	●			
Islanders	2023-09-28	Coatsink	Internt	●	●	●	●
Sol Frontiers	2023-10-12	Early Morning Studio	Internt			●	
Laika: Aged Through Blood	2023-10-19	Headup	Externt	●	●		
Worldless	2023-11-21	Coatsink	Externt	●	●		
SteamWorld Build	2023-12-01	Thunderful	Internt	●	●		
LEGO Bricktales	2023-12-07	Thunderful	Externt			●	●
Soulslinger	2023-12-14	Headup	Externt	●	●		

● Lanserat ● Under utveckling Ej tillgänglig

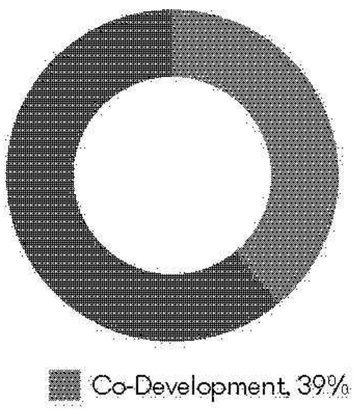
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B991F74DC2DE3

Co-Development

Co-Development innefattar spelutveckling inom Thunderfuls två studior Coatsink och Stage Clear, i samarbete med externa parter. Intäktsströmmen bidrar med förutsägbara intäkter, stabila och höga marginaler samt med intäktsandelar från utvecklade spel. Inom denna del av verksamheten prioriteras långsiktiga samarbetsrelationer med olika partners och det finns inget behov av investeringar.

Andel av Thunderful Games nettoomsättning 2023



Kommentar 2023

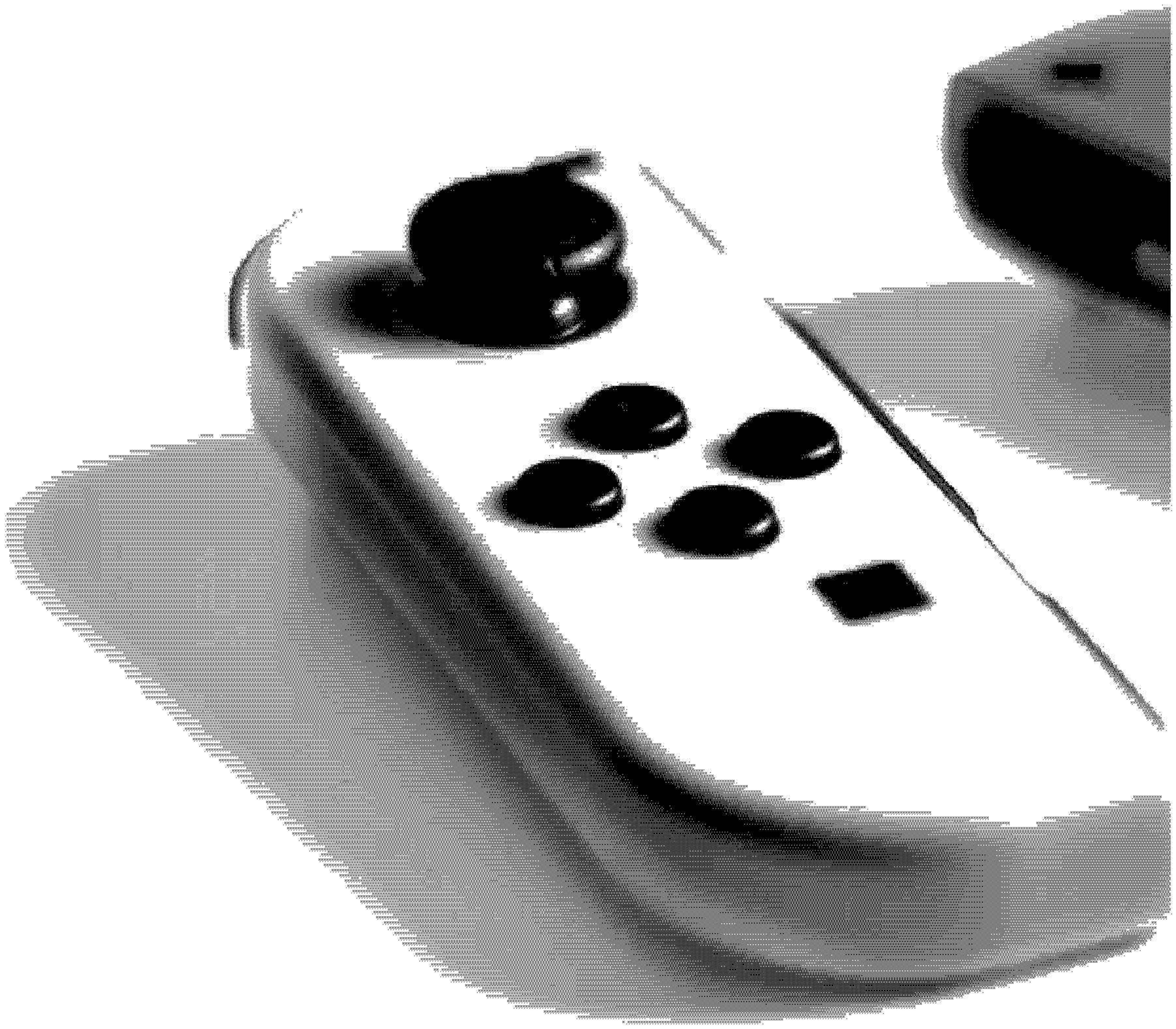
- Mer försiktig marknad under 2023
- Under 2023 har ett nytt avtal tecknats med nyckelkund
- Fortsatt stabil lönsamhet under 2023

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B590409591F74DC2DE3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
ESFA2C873F6146B59D4F8591F74DC2D23

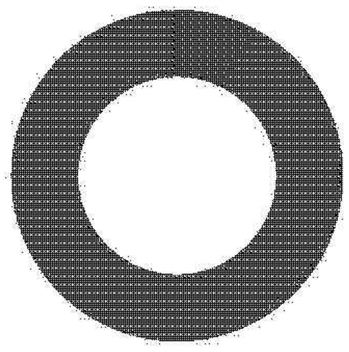


Partners

Intäktsströmmen Partners omfattar konsulttjänster och support för tredjepartsutvecklare som självpublicerar egna spel eller vill ha strategirådgivning för nya eller befintliga projekt. Thunderful Groups dotterbolag Robot Teddy leder konsultarbetet och erbjuder konsulttjänster inom strategi, affärsutveckling och affärsverksamhet för hela studions livscykel. Robot Teddy arbetar för närvarande med en mängd spännande partners med framgångsrika IP:n.

Precis som för intäktsströmmen Co-Development ger intäktsströmmen Partners verksamheten stabila och förutsägbara intäkter, med hög marginal och med intäktsandelar från kundernas lanserade spel. Likt Co-Development finns det heller inte något behov av investeringar inom denna intäktsström.

Andel av Thunderful Games nettoomsättning 2023



Kommentar 2023

- Omarbetad strategi under 2023
- Nytt team på plats
- Utökat tjänsteutbud för att bättre möte kundernas behov

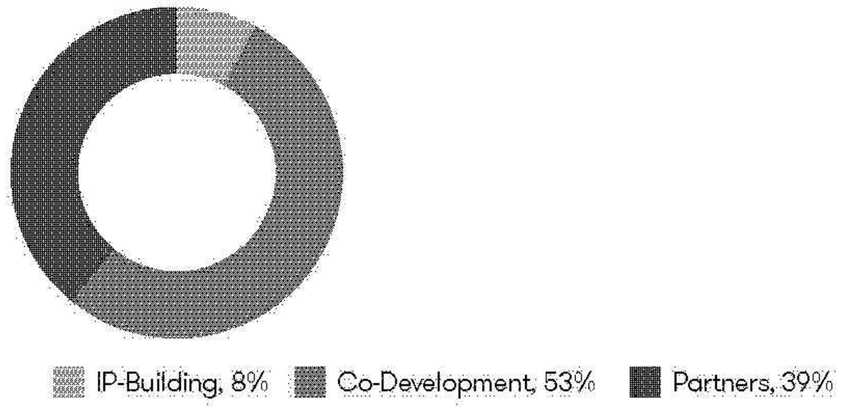
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B691F74DC2DE3

Investment

Intäktsströmmen Investment omfattar investeringar som sträcker sig från tidiga prototypfaser för spelutvecklings-projekt till bolagsförvärv. Intäktsströmmen är beroende av en viss investeringstakt och bidrar med rörliga intäktsandelar från spel som Thunderful investerat i. Thunderful har under de senaste åren förvärvat bolag såsom Coatsink, Headup, Robot Teddy, Jumpship, Fizbin med flera.

Andel av Thunderful Games nettoomsättning 2023



Kommentar 2023

- Lägre fokus på investeringar under året
- Förvärv av Studio Fizbin under 2023. Intäker från detta har gått in i IP-building

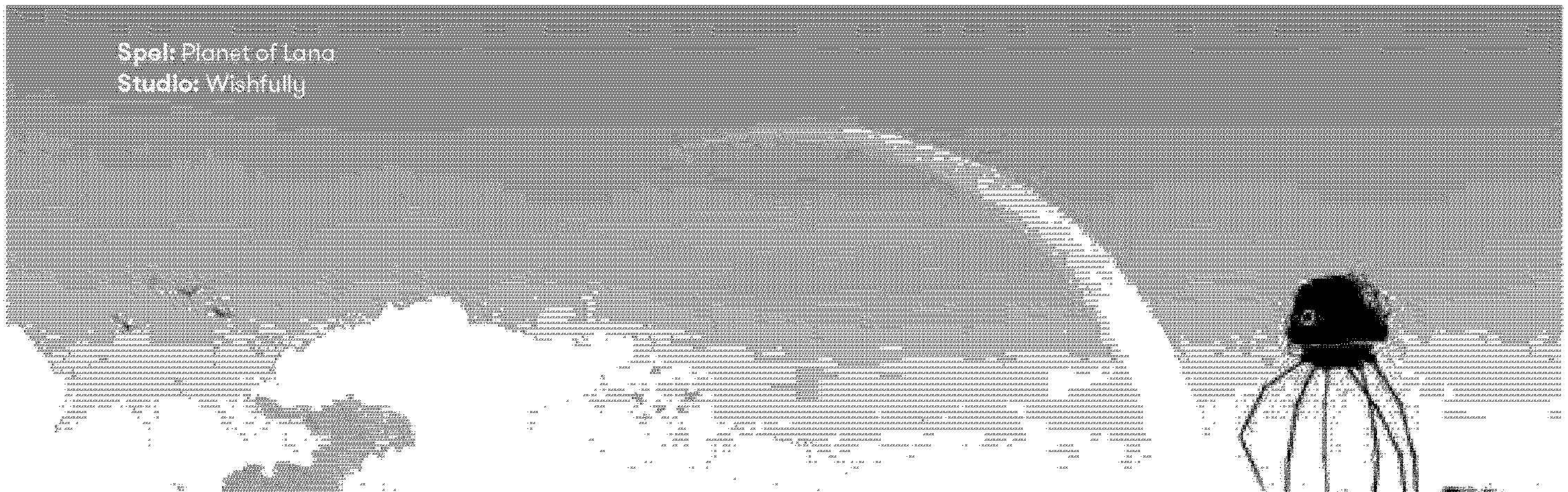
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74DC2D53

Annonserade lanseringar av internt utvecklade Thunderful-spel per 23 februari 2024

Spelbeskrivning			Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	PC	Konsol	Mobil	VR
Tinkertown	2024, 1H	Headup	●	●		
Vendir: Plague of Lies	2024, 1H	Early Morning Studio	●	●	●	
"Kokidon"	2024, 2H	Thunderful	●	●		
"Caramel (a SteamWorld IP Game)"	2024, 2H	Thunderful	●	●		
"Date"	2024, 2H	Coatsink				●
"Lemon"	2024, 2H	To The Sky	●	●		
"Strawberry (a SteamWorld IP Game)"	2024, 2H	Thunderful			●	
"Axe"	2024, 2H	Early Morning Studio			●	
"Chilli Choc"	2024, 2H	Coatsink				●
Islanders	2024, 2H	Coatsink				●
SteamWorld Headhunter	2025	Thunderful	●	●		
"Mango"	2025	Thunderful	●	●		
"Watermelon"	2025	Thunderful	●	●		
"Neapolitan"	2025	Coatsink	●	●		
"Oyster"	2025	Coatsink				●

"Icke-annonserat spelnamn" ● Lanserat ● Under utveckling Ej tillgänglig



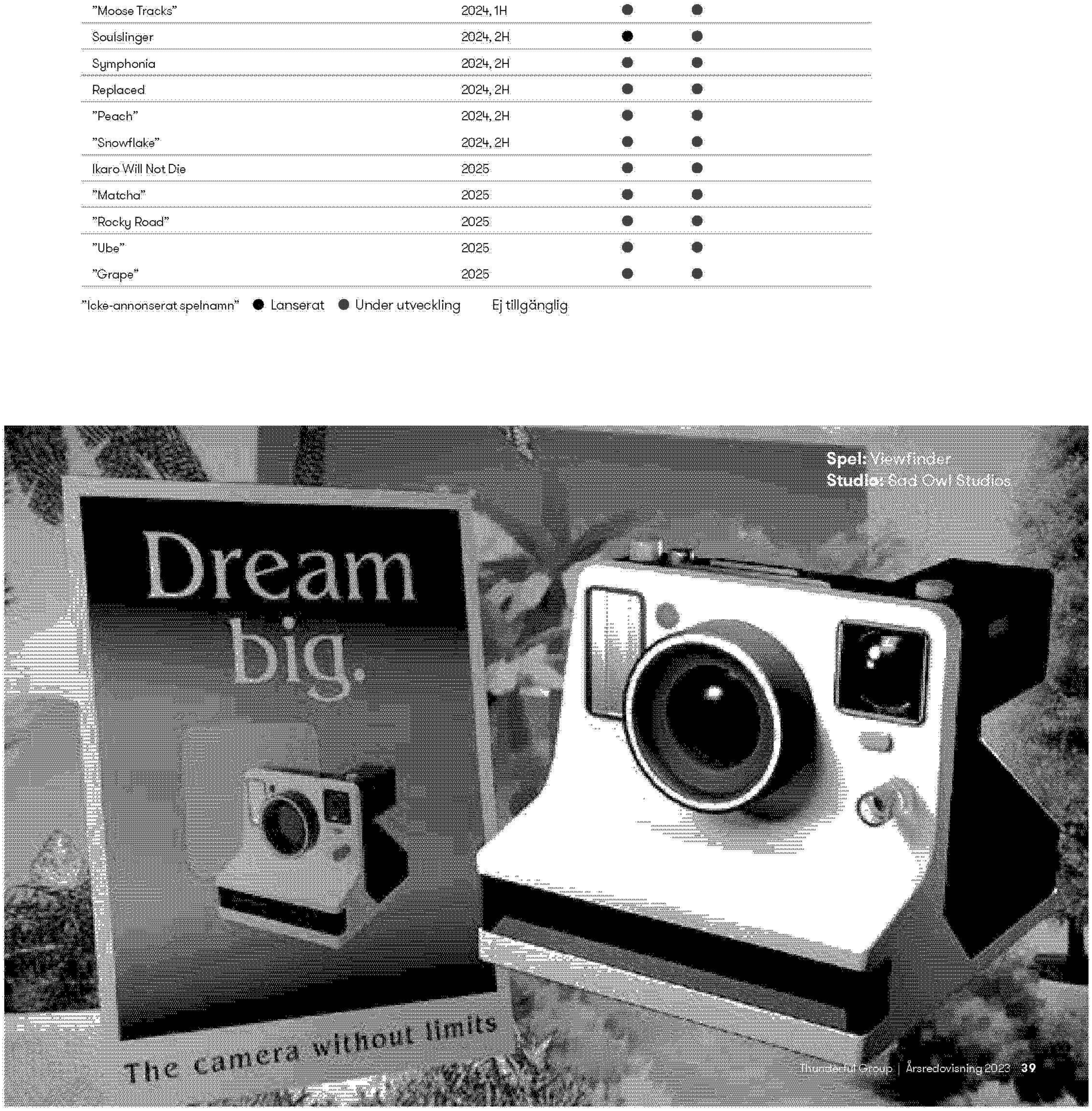
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4D891F74DC2DE3

Annonserade lanseringar av externt utvecklade Thunderful-spel per 23 februari 2024

Spelbeskrivning		Plattform			
Titel	Lansering	PC	Konsol	Mobil	VR
”Leche”	2024, 1H	●	●		
ASKA	2024, 1H	●	●		
Phantom Spark	2024, 1H	●	●		
”Moose Tracks”	2024, 1H	●	●		
Soulslinger	2024, 2H	●	●		
Symphonia	2024, 2H	●	●		
Replaced	2024, 2H	●	●		
”Peach”	2024, 2H	●	●		
”Snowflake”	2024, 2H	●	●		
Ikaro Will Not Die	2025	●	●		
”Matcha”	2025	●	●		
”Rocky Road”	2025	●	●		
”Ube”	2025	●	●		
”Grape”	2025	●	●		

”Icke-annonserat spelnamn” ● Lanserat ● Under utveckling Ej tillgänglig



Spel: Viewfinder
Studio: Sad Owl Studios

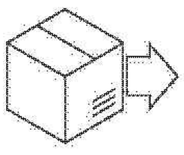
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
ESFA2C873F8146B39D4B91F74CC2DE3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E3FA2C873F614B3C9D4B591F74CC2D53

Väletablerad och konkurrenskraftig nordisk distributionsaffär

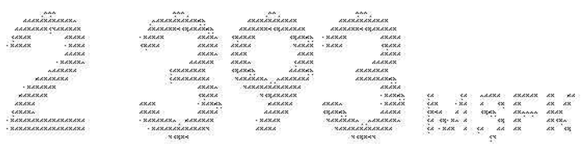


Distribution
Utöver Games bedriver Thunderful Group verksamhet inom segmentet Distribution. Strategin för segmentet är fokuserad till tre strategiska fokusområden: Bibehålla relationer, egna varumärken, och stärka koncernen.

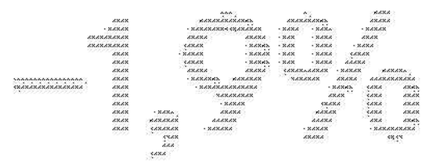
Bibehålla relationer
För att fortsatt kunna erhålla och förhandla lönsamma kontrakt samt för att få tillgång till de starkaste varumärkena är det fundamentalt att bibehålla de goda relationer och partnerskap som dotterbolagen Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply har med varumärkesägare och kunder.

Egna varumärken
Koncernen ska arbeta strategiskt för att utveckla och stärka Amo Toys och Nordic Game Supplys egna varumärken. Detta bedöms kunna stärka segmentets lönsamhet ytterligare samt öka dotterbolagens kontroll i distributionsvärdekedjan.

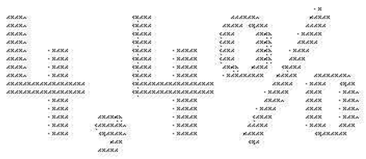
Stärka koncernen
Koncernen ska allokera operativa kassaflöden från distributionsverksamheten för att möjliggöra investeringar i segmentet Games. Investeringarna ska genomföras på ett ansvarsfullt sätt som inte påverkar distributionsverksamheten negativt.



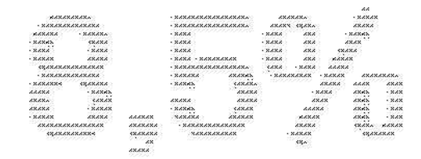
Nettoomsättning



Omsättningstillväxt



Justerad EBITDA-marginal



Tillväxt exkl. Nordic Games Supply

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F814B39D4B9F74CCC2D53

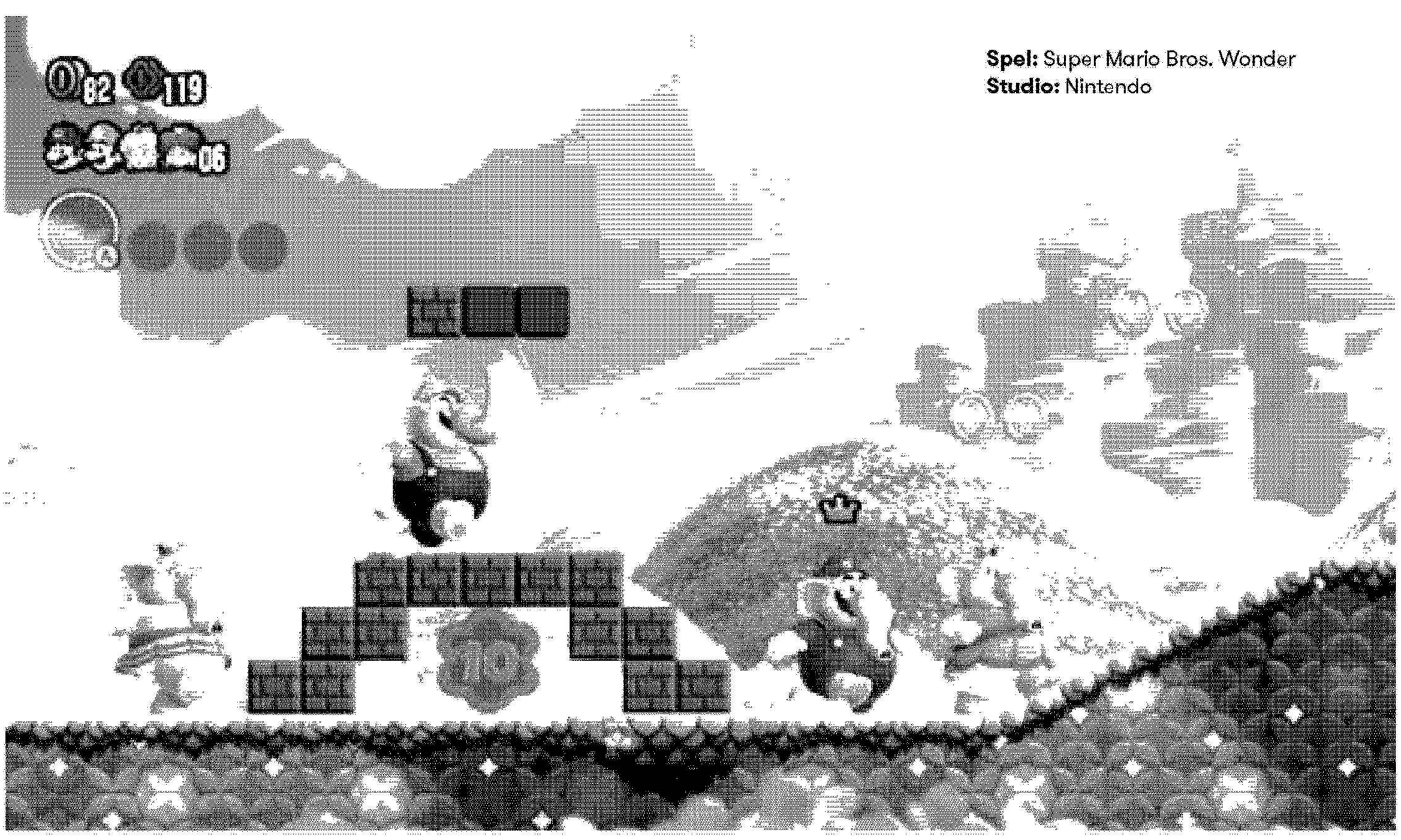
Bergsala

Nordens distributör av Nintendoprodukter

Bergsala grundades 1976 och har sedan 1981 distribuerat och sålt Nintendos hård- och mjukvara i Sverige. Sedan 2012 ansvarar Bergsala även för distributionen i övriga Norden och Baltikum. Bolaget hanterar allt från transport, logistik och lagerhållning till marknadsföring och försäljning till återförsäljare. Utöver att hantera och ansvara för hela distributionsprocessen har bolaget även serviceåtagande, det vill säga hanterar och ansvarar för service, reklamation och lagning.

Bergsala har haft ett obrutet partnerskap med Nintendo i över 40 år, där samarbetsavtal skrivs på två års basis. Avtalet förnyades senast i mars 2024.

Eftersom Bergsala endast distribuerar Nintendoprodukter är Bergsalas finansiella utveckling beroende av Nintendos framgång i Norden och Baltikum.



Spel: Super Mario Bros. Wonder
Studio: Nintendo

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B891F74DC2DE3

Nettoomsättning

Svensk distributör av Nintendo sedan

Omsättningstillväxt

Sålda konsoler

Justerad EBITDA-marginal

Sålda spel

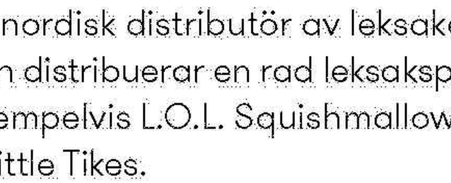
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
ESFA2C873F814B3C9D4B591F74CC2D53

Amo Toys

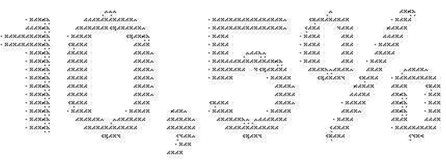
Mer än 50 års erfarenhet av leksaksdistribution
Amo Toys är en nordisk distributör av leksaker. Bolaget marknadsför och distribuerar en rad leksaksprodukter och varumärken, exempelvis L.O.L. Squishmallows, Surprise, BabyBorn och Little Tikes.

Amo Toys har idag cirka 80 varumärken i portföljen, av vilka 9 är egna varumärken, bland annat Happy Friend, Happy Baby och Junior Home.

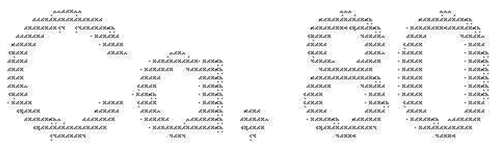


Nettoomsättning

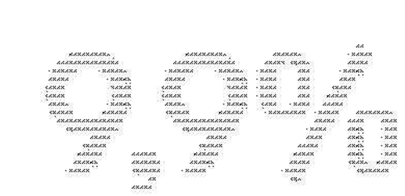
Amo Toys grundat



Omsättningstillväxt



Varumärken



Justerad EBITDA-marginal

Egna varumärken

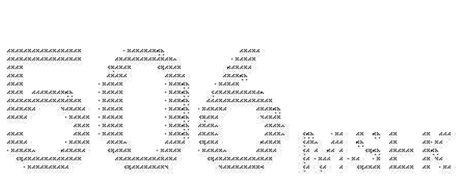
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F614B3B9D4B9F57400C2D53

Nordic Game Supply

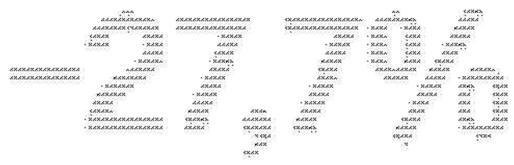
Ledande nordisk distributör av video- och datorspel samt tillhörande kringutrustning
Nordic Game Supply distribuerar spelkonsoler, spel och speltillbehör i samtliga av de nordiska länderna. Sedan starten 2010 har bolaget distribuerat fysiska spel och speltillbehör som headsets, tangentbord, möss, streamingutrustning, spelstolar och olika typer av merchandise, till exempel kläder och accessoarer.

Verksamheten innefattar bland annat distributionen av spelbolagen Take-Two och Konamis fysiska spel i Sverige, Norge och Danmark. Därtill är bolaget distributör för varumärken som 2K Games, Razer och Thrustmaster, som är några av spelindustrins mest välkända tillverkare av speltillbehör. Bolaget distribuerar även merchandise från välkända speltitlar som Fortnite och Minecraft.

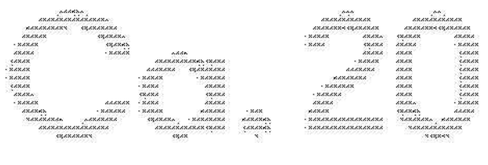


Nettoomsättning

Nordic Game Supply grundat

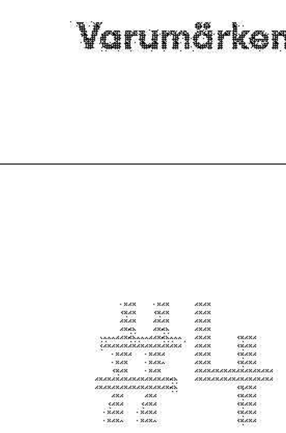


Omsättningstillväxt



Varumärken

Justerad EBITDA-marginal



Egna varumärken

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8148B39D4B591F74CCC2D53

Aktie och aktieägare

Thunderful Group är sedan december 2020 noterat på Nasdaq Stockholm och bolagets aktie handlas på First North Premier Growth Market (THUNDR).

Under 2023 sjönk aktiekursen för Thunderful Groups aktie med –64,5 procent från 14,80 SEK i öppningskurs den 2 januari till 5,25 SEK i stängningskurs den 29 december. Högsta stängningskurs noterades den 22 februari på 21,00 SEK och lägsta stängningskurs den 12 december på 4,10 SEK. Under året omsattes totalt 52 129 429 Thunderful Group-aktier med totalt 35 817 avslut. Aktien har handlats under 100 procent av handelsdagarna och har haft en genomsnittlig omsättning per dag på 2 130 621 SEK med i genomsnitt 143 avslut per dag. Vid årsskiftet uppgick Thunderful Groups börsvärde till cirka 369,1 miljoner SEK.

Totalavkastning

Totalavkastningen, det vill säga kursförändring inklusive återinvesterad utdelning, för Thunderful Groups aktie under 2023, blev –64,5 procent.

Utdelning och utdelningspolicy

Thunderful Group har för avsikt att investera vinster och kassaflöden i organiska tillväxtinitiativ och förvärv i syfte att stärka värdeskapandet och avser därför inte att betala årlig utdelning på medellång sikt.

Finansiella rapporter samt annan finansiell och allmän information återfinns på koncernens hemsida **www.thunderfulgroup.com**

Ansvarig för IR-frågor är
Interim CFO Per Alnefelt
+46 727 17 02 17
per.alnefelt@thunderfulgroup.com

Aktiekapital

Thunderful Group AB:s aktiekapital uppgick per den 31 december 2023 till 702 905,97 SEK, fördelat på 70 290 597 aktier med ett kvotvärde om vardera 0,01 kronor. Varje aktie har en röst och berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och vinst och ger lika rätt till utdelning.

Aktieägare

Vid årsskiftet hade Thunderful Group 6 375 (6 636) aktieägare. De största aktieägarna är Bergsala Holding AB med 25,5 procent, Brjann Sigurgeirsson med 6,2 procent, Avanza Pension med 6,2 procent och Klaus Lyngeled med 6,1 procent. Av det totala antalet aktier i bolaget ägs 9,7 procent av institutioner. Utlandsägandet uppgår till 12,4 procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B591F74CCC2D53

Namn	Aktier	Kapital och röster, %
Bergsala Holding AB	17 913 693	25,5%
Brjann Sigurgeirsson (privat och genom bolag)	4 375 000	6,2%
Avanza Pension	4 340 555	6,2%
Lyngeled Holding AB	4 275 000	6,1%
Knutsson Holdings AB	2 496 028	3,6%
ÖstVäst Capital Management	2 200 000	3,1%
Nordnet Pensionsförsäkring	1 941 063	2,8%
Provobis Holding AB	1 750 000	2,5%
Nordea Liv & Pension	1 695 292	2,4%
Hinapulkka & Allihuuppa Oy	1 260 000	1,8%
TOTAL TOP 10	**42 246 631**	**60,1%**
Övriga	**28 043 966**	**39,9%**
TOTAL	**70 290 597**	**100,0%**

Kontakter med aktiemarknaden

Thunderful Groups kontakter med aktiemarknaden bygger främst på kvartalsvis finansiell rapportering, pressmeddelanden och presentationer av Thunderful Group i olika sammanhang.

Information om Nasdaq First North Premier Growth Market

Nasdaq First North Premier Growth Market ("First North") är en alternativ marknadsplats som drivs av Nasdaq Stockholm. Den har inte samma juridiska status som en reglerad marknadsplats. Företag som är noterade på First North omfattas av First Norths regler snarare än de juridiska kraven som ställs för handel på en reglerad marknadsplats. En investering i ett företag som handlar på First North innebär högre risk än i ett företag som är noterat på en reglerad marknad. Företagen måste ansöka till börsen och få godkännande innan handel på First North kan börja. En certifierad rådgivare guidar företaget genom noteringsprocessen och ser också till att företaget kontinuerligt uppfyller First Norths standarder.

Certifierade rådgivare

FNCA Sweden AB
info@fnca.se

Analytiker som följer Thunderful Group

ABG Sundal Collier
Simon Jönsson
+46 70 844 86 89
simon.jonsson@abgsc.se

Carnegie
Amar Galijasevic
+46 734 17 85 36
amar.galijasevic@carnegie.se

Redeye
Viktor Lindström
+46 790 06 88 62
viktor.lindstrom@redeye.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B590409591F74CCC2D53

Risker och riskhantering

Thunderful Group utsätts löpande för olika risker som kan få betydelse och konsekvenser på bolagets framtida verksamhet, resultat och finansiella ställning. Thunderful Group arbetar kontinuerligt med att bevaka och hantera dessa risker och övriga osäkerhetsfaktorer. Fokus ligger på att förebygga riskerna, liksom att utvärdera hur riskhanteringen kan vändas till möjligheter.

Riskspridning

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Thunderful Groups affärsverksamhet. En tydlig del av strategin i koncernen är att båda segmentens mål ska nås genom väl-avvägda risktaganden.

Thunderful Group har en väl diversifierad verksamhet. Segmentet Distribution är indelat i tre väldiversifierade områden mot en mängd kunder och en stor portfölj av leverantörskontrakt. Inom respektive distributionsbolag återfinns risker relaterade till kundkoncentration och leverantörskoncentration, men för segmentet som helhet är diversifieringen en medveten riskspridning.

Segmentet Games har fyra tydliga intäktsströmmar som ökar riskspridningen. IP Building är beroende av hög investeringstakt och kan generera mycket hög lönsamhetsnivå. Co-Development bidrar med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från utvecklade spel. Partners bidrar både med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från spel som partners självförlägger. Investments är beroende av en viss investeringstakt och bidrar med rörliga intäktsandelar från spel som Thunderful investerat i.

Riskhantering

Thunderful Group har etablerade processer för koncernens riskhantering. Riskerna är uppdelade i fyra kategorier och inom dessa kategorier finns ytterligare en uppdelning per ansvarsområde, fördelat på ledningsgruppen. De flesta risker hanteras på lokal och operativ nivå vilket i praktiken innebär att ledningsgruppen har utsett lokalt och operativt ansvariga för enskilda risker. Dessa personer är främst ledningsgruppsmedlemmar inom Thunderful Games, VD:ar för dotterbolag inom Thunderful Distribution samt HR-, finans- och övriga processansvariga.

Det högst styrande organet för riskhanteringen är styrelsen och dess revisionsutskott som kontinuerligt behandlar de risker som är identifierade i detta avsnitt.

Risker

Thunderful Group har valt att gruppera riskerna inom fyra områden. På de efterföljande sidorna presenteras först en riskkarta med konsekvens, sannolikhet, prioritet och fokus under året för respektive riskområde. Därefter ges en mer utförlig beskrivning av respektive riskområde.

Strategiska risker är interna och externa faktorer som kan påverka Thunderful Groups verksamhet och förmåga att nå de strategiska och finansiella målen för verksamheten. Läs mer om Thunderful Groups strategi och finansiella mål på sidorna 12–21.

Operativa risker är risker som Thunderful Group till stor del själv kan kontrollera och förebygga och som främst handlar om medarbetare, spelprojekt, leverantörs- och kundrelationer samt miljöpåverkan. Läs mer om Thunderful Groups arbete med mångfald och minskad miljöpåverkan på sidorna 24–27.

Legala risker handlar om att Thunderful Group har en verksamhet där stora delar av värdet genereras av IP-rättigheter och där verksamheten omfattas av många lagar, förordningar och regler.

Finansiella risker avser bland annat risker relaterade till att upprätthålla framtida lönsamhet och kreditrisker som kan påverka koncernens resultat negativt. Vidare finns värderings- och redovisningsrisker. Läs mer om Thunderful Groups finansiella riskhantering på sidan 86.

Hållbarhetsrisker löper som en röd tråd genom dessa områden och handlar om risker relaterade till medarbetare, klimatpåverkan, antikorruption och mänskliga rättigheter. Läs mer om Thunderful Groups hållbarhetsarbete på sidorna 22–27.
I bolagsstyrningsrapporten, på sidorna 54–61, finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

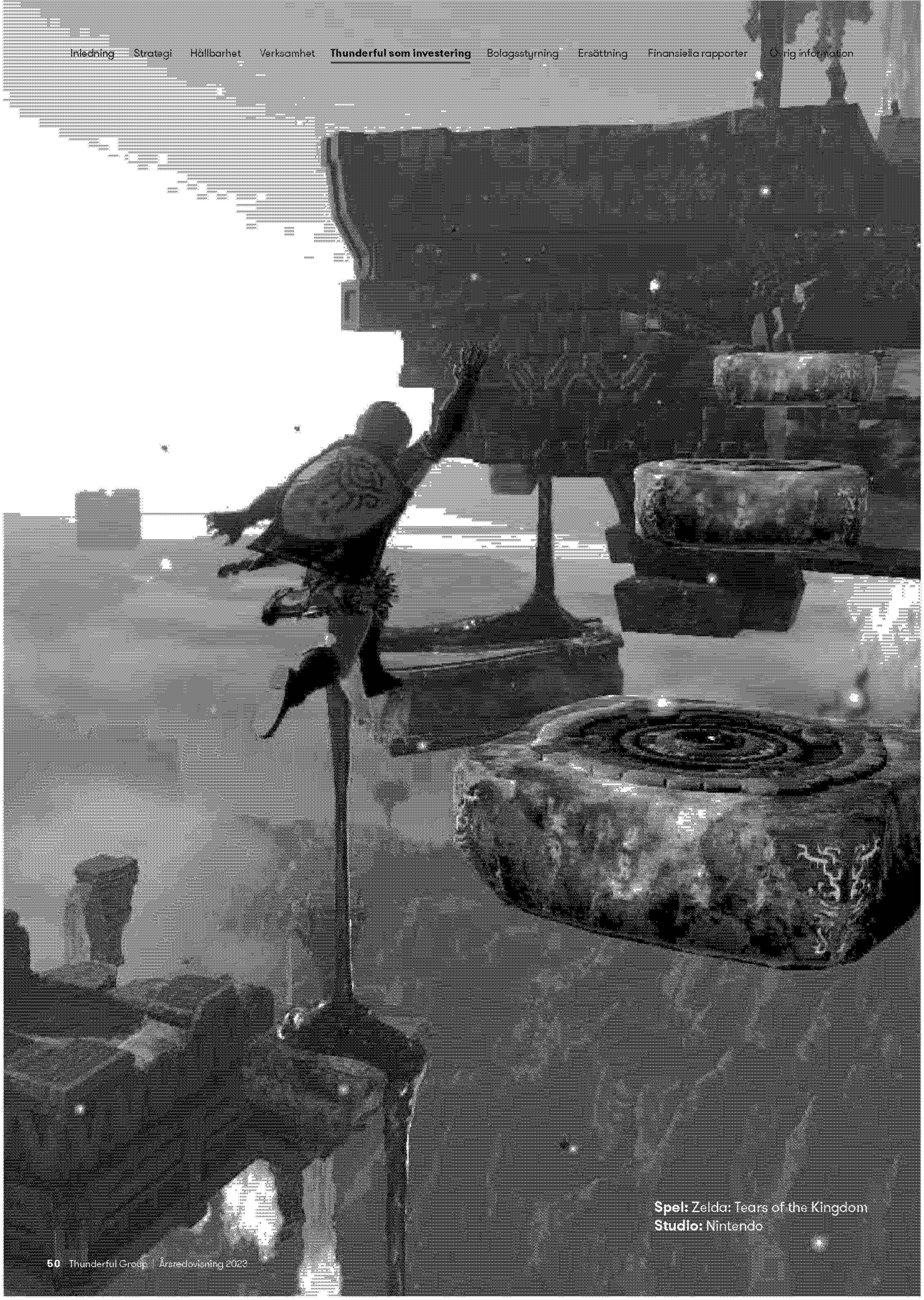
Document ID:
ESFA2C873F6146B59D4059F74DC2D53

▲ Ökat ▶ Oförändrat Minskat

Risk per kategori	Riskområde	Konsekvens	Sannolikhet	Prioritet	Fokus 2023
Strategiska risker					
Marknad	Anpassning till aktuella marknadstrender	Hög	Låg	Hög	▶
	Konkurrens med andra spelutvecklare och från andra nöjesindustrier	Hög	Låg	Låg	▶
	Lageruppbyggnad och nedskrivningsbehov	Hög	Medel	Hög	▲
Förvärv	Ytterligare förvärv	Låg	Medel	Hög	▶
	Integration av förvärvade verksamheter	Låg	Medel	Låg	▶
Omvärldsfaktorer	Pandemier, politiska, ekonomiska och andra omvärldshändelser	Medel	Medel	Medel	▲
	Extremväder till följd av klimatförändringar	Medel	Låg	Låg	▶
IT-system	Fungerande och pålitliga IT-system	Medel	Låg	Låg	
Operativa risker					
Medarbetare	Attrahera och behålla medarbetare	Hög	Medel	Hög	▶
	Attrahera och behålla ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner	Hög	Medel	Hög	▶
	Fysisk och psykisk hälsa på arbetsplatsen	Hög	Medel	Hög	▶
	Rekrytering	Medel	Medel	Medel	▶
Spelprojekt	Internt utvecklade spelprojekt blir inte framgångsrika	Hög	Medel	Hög	▲
	Internt utvecklade spelprojekt blir försenade	Medel	Medel	Medel	▲
	Externt utvecklade spelprojekt blir inte framgångsrika	Medel	Hög	Medel	▲
	Utveckling av spel till olika plattformar och bibehållna relationer med samtliga plattformar	Låg	Medel	Hög	▶
Leverantörsrelationer	Kontraktet med Nintendo	Hög	Låg	Hög	▶
	Etablera och upprätthålla leverantörsrelationer	Hög	Låg	Hög	▶
	Logistiktjänster	Medel	Låg	Medel	▶
	Mänskliga rättigheter i leverantörsledet	Hög	Låg	Låg	▶
	Antikorruption	Hög	Låg	Låg	▶
Kundrelationer	Begränsat antal stora kunder	Medel	Låg	Medel	▶
Miljöpåverkan	Negativ miljöpåverkan och utsläpp	Medel	Hög	Medel	▶
Legala risker					
IP-rättigheter	Skydd av immateriella rättigheter, know-how och företagshemligheter	Hög	Låg	Hög	▶
Regelefterlevnad	Regelefterlevnad och anpassning till förändringar i tillämpliga regelverk	Låg	Medel	Hög	▶
Open-Source	Programvara i spelutvecklingsverksamheten	Låg	Låg	Hög	▶
Finansiella risker					
Lönsamhet	Upprätthålla framtida lönsamhet	Hög	Låg	Hög	▶
Kreditrisk	Exponering mot återförsäljare	Medel	Låg	Hög	▶
Redovisning	Värderings- och redovisningsrisker	Medel	Låg	Hög	▶

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F6146B99D4B891F74DC2D23



Spel: Zelda: Tears of the Kingdom
Studio: Nintendo

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40591F7402C2DE3

Beskrivning

Risk per kategori	Riskområde	Beskrivning av risk
Strategiska risker		
Marknad	Anpassning till aktuella marknadstrender	Koncernen är beroende av sin innovationsförmåga och förmåga att anpassa sig till trender och preferenser på marknaden. Om koncernen misslyckas med detta kan det leda till begränsad eller utebliven kommersiell framgång för nya spel som utvecklas.
	Konkurrens med andra spelutvecklare och från andra nöjesindustrier	Koncernen är föremål för konkurrens från såväl andra aktörer inom spelbranschen som andra leverantörer av underhållningstjänster. Om slutanvändare inte anser att koncernens spel är tillräckligt underhållande jämfört med konkurrerande spel eller andra underhållningstjänster, eller om dessa bedöms kunna utövas till mer överkomliga priser, ge mer variation, interaktivitet, positiva utmaningar och glädje, eller om koncernen misslyckas med att identifiera och anpassa sig till rådande användarpreferenser och speltrender kan detta försvåra för koncernens möjligheter att utveckla och lansera nya spel med kommersiell framgång.
	Lageruppbyggnad och nedskrivningsbehov	Koncernen är beroende av att förutse och reagera på förändringar i konsumenters preferenser avseende spel, speltillbehör och leksaker. Dessa marknader är känsliga för förändringar i konsumentbeteenden, trender och säsongsvariationer. Om koncernen misslyckas med att i tid reagera på trender och förändringar i konsumenters preferenser och i enlighet därmed anpassa sina inköp och varulager kan det resultera i utebliven försäljning, lägre marginaler och/eller nedskrivningar av varulager, vilket i sin tur kan ha en väsentligt negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.
Förvärv	Ytterligare förvärv	Koncernen kan komma att genomföra ytterligare förvärv av spelutvecklingsverksamheter. Att utvärdera ett förvärvsobjekts värde och framtida potential vid förvärvstillfället kan vara svårt, vilket medför en risk för att koncernen betalar en för hög köpeskilling eller att ett förvärvsobjekts framtidsutsikter missbedöms på grund av att förväntningar eller andra emotsedda fördelar inte materialiseras. Vidare kan due diligence i samband med förvärvsprocesser vara tids-, kostnads- och resurskrävande, vilket kan påverka den ordinarie verksamheten negativt. Om koncernen däremot avstår från förvärv finns det en risk att koncernens konkurrenter indirekt gynnas av detta genom minskad konkurrens om förvärvsobjekt.
	Integration av förvärvade verksamheter	Koncernen och den förvärvade verksamheten kan påverkas negativt, då integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat, alternativt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. En förvärvsprocess kan även negativt påverka den förvärvade verksamhetens relationer med anställda, ge upphov till oförutsedda legala och organisatoriska frågor, frågor om företagskultur och olika syn på hur verksamheten bäst bör bedrivas, särskilt då koncernen framförallt tillämpar en decentraliserad förvärvsmodell där förvärvade verksamheter behåller en hög grad av självständighet efter ett uppköp. Om koncernen inte lyckas hantera den organisatoriska utvecklingen eller på annat sätt anpassa sig till nya krav till följd av förvärv, kan koncernen få svårare att nå tillväxtmål och genomföra dess strategi för Games, samtidigt som framtida intjäningsförmåga och resultat kan påverkas väsentligt negativt.
Omvärldsfaktorer	Pandemier, politiska, ekonomiska och andra omvärldshändelser	Koncernens verksamhet kan påverkas av allmänna omvärldsfaktorer, exempelvis politiska, ekonomiska och konsumentbeteendemässiga trender utanför koncernens kontroll. Politisk, social eller ekonomisk instabilitet, naturkatastrofer, handelsrestriktioner, framtida tullar eller pandemier, såsom exempelvis covid-19, kan påverka den allmänna efterfrågan på koncernens produkter, försvåra inköp från Asien och andra geografiska områden där koncernens leverantörer har verksamhet, samt påverka koncernens organisation och dagliga verksamhet genom förändringar i arbetssätt och arbetsmiljö.
	Extremväder till följd av klimatförändringar	Extrema väderhändelser kommer att bli vanligare till följd av klimatförändringar. Dessa utgör en fysisk risk för Distribution främst avseende transporter från fabrik och transporter inom Norden. För Games bedöms risken att drabbas som liten då fysiska risker mot serverhallar hanteras genom tydliga rutiner och processer.
IT-system	Fungerande och pålitliga IT-system	Koncernen är beroende av välfungerande och tillförlitliga IT-system och affärssystem såsom ERP-system för att på ett framgångsrikt sätt kunna utveckla spel, fakturera kunder, driva webbshopar, hantera koncernens personal, med mera. Om koncernen drabbas av störningar, avbrott eller intrång skulle detta kunna orsaka väsentliga förseningar eller avbrott i koncernens verksamhet, samt medföra ökade kostnader för åtgärder och hantering, vilket i sin tur kan ha en väsentligt negativ påverkan på koncernens resultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F6146B59D4B591F74DC2D53

Operativa risker		
Medarbetare	Attrahera och behålla medarbetare	Koncernen behöver attrahera och behålla medarbetare med relevant kompetens och erfarenhet inom spelutveckling. Om Koncernen misslyckas med att tillgodose sitt personalbehov kan det innebära förseningar, avbrott och ökade kostnader i spelutvecklingsverksamheten samt på lång sikt en risk för en väsentligt negativ påverkan på koncernens konkurrenskraft och möjlighet att förverkliga sin strategi och sina tillväxtmål för segmentet Games.
	Attrahera och behålla ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner	Koncernen är starkt beroende av sin ledningsgrupp och andra nyckelpersoner som har varit verksamma inom koncernens båda segment under en längre tid och därmed utvecklat viktiga relationer med samarbetspartners, kunder och återförsäljare, samt en god förståelse för koncernens verksamhet. Om någon av koncernens ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner avslutar sin anställning eller väljer att anta en ny roll inom organisationen kan det bli svårt för koncernen att hitta lämpliga ersättare med liknande utbildning och erfarenhet, vilket kan leda till kompetensbrister och förseningar i pågående projekt.
	Fysisk och psykisk hälsa på arbetsplatsen	En ohälsosam företagskultur med dålig arbetsmiljö kan leda till sjukskrivningar. Att eftersträva god fysisk och psykisk hälsa på arbetsplatsen är därför en viktig fråga där koncernen håller på att etablera koncerngemensamma normer och principer för att främja en god hälsa och arbetsmiljö.
	Rekrytering	Segmentet Games verkar i vad som historiskt sett varit en mansdominerad bransch med homogena team som inte återspeglar den breda marknaden av spelare som koncernen vill rikta sig till. Att inte kunna rekrytera en mångfald av människor riskerar att leda till spel som passar målgruppen sämre. Koncernen arbetar därför aktivt med att skapa en kultur som främjar mångfald och inkludering för att underlätta rekrytering av mer heterogena team.
Spelprojekt	Internt utvecklade spelprojekt blir inte framgångsrika	Koncernen är beroende av att framgångsrikt utveckla fler och nya spel samt större speltitlar för att utveckla segmentet Games. Om koncernen misslyckas med detta kan det få väsentligt negativa effekter på koncernens resultat och möjligheter att uppnå tillväxt och dess långsiktiga strategi för segmentet Games.
	Internt utvecklade spelprojekt blir försenade	Utveckling och lansering av spel är föremål för projektrelaterade risker som kan innebära ökade kostnader, förseningar eller avbrott eller att utvecklingen kräver ytterligare resurser än ursprungligen planerat. Avbrott, förseningar och misslyckanden i spelutvecklingen kan även innebära att koncernens renommé skadas.
	Externt utvecklade spelprojekt blir inte framgångsrika	Koncernens förlagsverksamhet kan misslyckas med att ge ut nya speltitlar och det finns risk för att utgivna titlar inte når kommersiell framgång. Om ett spel skulle få negativ kritik, exempelvis på grund av brister i design, är det inte säkert att koncernen och spelutvecklaren har samma syn på hur, eller om, det är lämpligt att göra ändringar i spelet och att koncernen i slutändan inte kan påverka spelutvecklaren i den riktning koncernen önskar. Det finns vidare en risk att koncernen inte kommer att lyckas hitta och kontraktera externa spelutvecklare, att koncernen inte kommer att kunna ingå avtal med externa spelutvecklare på de villkor som koncernen önskar, eller att externa spelutvecklare inte uppfyller sina åtaganden enligt ingångna avtal och/eller koncernens förväntningar. Sammantaget kan detta leda till att koncernen inte får avkastning på investerat kapital och/eller att utgivning av spel försvåras eller misslyckas.
	Utveckling av spel till olika plattformar och bibehållna relationer med samtliga plattformar	Koncernen är och kommer framöver vara beroende av att dels utveckla spel för olika plattformar, dels etablera och upprätthålla relationer med distributörer, primärt innehavare av digitala distributionsplattformar, för att kunna sälja de spel som koncernen utvecklar. Om koncernen misslyckas med att etablera relationer med sådana aktörer, eller misslyckas med att etablera relationer på fördelaktiga villkor, kan det försvåra koncernens möjligheter att nå ut till slutanvändare och således att generera försäljningsintäkter från spel. Detta skulle därmed kunna påverka koncernens konkurrenssituation och långsiktiga intjäningsförmåga väsentligt negativt. Om koncernen skulle komma att behöva identifiera och etablera sig på alternativa distributionskanaler för att sälja spel kan det även innebära ökade kostnader.
Leverantörsrelationer	Kontraktet med Nintendo	Koncernbolaget Bergsala distribuerar Nintendoprodukter i Norden och Baltikum och är helt beroende av Nintendo för sin fortsatta verksamhet. Om relationen med Nintendo skulle försämras eller upphöra kan det försvåra Bergsalas verksamhet eller leda till att den helt upphör.
	Etablera och upprätthålla leverantörsrelationer	Koncernen behöver etablera och upprätthålla samarbeten med tillverkare och leverantörer av spel, speltillbehör och leksaker. Uteblivna, försämrade eller upphörda samarbeten kan leda till att koncernen inte kan tillhandahålla ett attraktivt produktsortiment och därmed förlora konkurrensfördelar och försämra sin marknadsposition inom distributionsverksamheten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

Operativa risker (forts.)		
Leverantörsrelationer (forts.)	Logistiktjänster	Koncernen använder sig av lager för lagerhållning av spel, speltillbehör och leksaker som levereras från tillverkare och leverantörer. Dessa lager hyrs av externa fastighetsägare och lagerhantering sköts av externa leverantörer av lager- och logistiktjänster. Upphörande av, eller brister i, dessa tjänster, kan påverka verksamheten negativt i form av ökade kostnader och förseningar. Det finns vidare en risk för skador på lagerförda produkter, till följd av exempelvis brand, stölder, sabotage eller andra olyckor. Detta kan leda till försenade leveranser och således påverka koncernens förmåga att fullgöra sina skyldigheter gentemot återförsäljare.
	Mänskliga rättigheter i leverantörsledet	Risker för mänskliga rättigheter i leverantörsledet förekommer inom Distribution där värdekedjorna ser olika ut mellan bolagen. Vissa agerar enbart distributör utan insyn i leverantörens produktion eller leverantörskedja, medan andra upphandlar produktion av produkter. I sådana fall krävs att leverantören skriver på koncernens uppförandekod för distributionsbolagen alternativt ansluter sig till BSCI eller ICTI. Läs mer om medlemsorganisationerna på sidan 28.
	Antikorruption	Det finns få beröringspunkter i koncernens verksamhet där korruption skulle kunna uppstå. Inom Games skulle det kunna uppstå i samband med förvärv och inom förlagsverksamheten. För Distribution är beröringspunkter med risk i samband med produktion och val av leverantör. Koncernen hanterar risken genom tydliga processer och en koncernövergripande uppförandekod som samtliga medarbetare förväntas följa.
Kundrelationer	Begränsat antal stora kunder	Avslutade samarbeten med återförsäljare eller återförsäljares finansiella svårigheter kan medföra ökade kostnader och intäktsbortfall. Om någon av koncernens återförsäljare skulle säga upp samarbetsavtalet eller hamna i finansiella svårigheter skulle koncernen kunna påverkas negativt på kort sikt. Detta kan innebära förseningar, kreditförluster, intäktsbortfall och omställningskostnader för att hitta nya återförsäljare att samarbeta med, vilket kan ha en väsentligt negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.
Miljöpåverkan	Negativ miljöpåverkan och utsläpp	Störst negativ miljöpåverkan inom koncernen har Distribution vars värdekedja inkluderar produktion, transport samt hantering av avfall och återvinning av fysiska produkter. Därutöver består koncernens miljöpåverkan av kontorsverksamhet och serverhallar. Koncernen har beslutat att i ett första steg kartlägga samtliga utsläpp för att därefter kunna påverka och minimera dem.
Legala risker		
IP-rättigheter	Skydd av immateriella rättigheter, know-how och företagshemligheter	Koncernen är föremål för risker relaterade till otillräckligt skydd av immateriella rättigheter, know-how och företagshemligheter då immateriella rättigheter utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar, framförallt i form av upphovsrätt till egenutvecklade spel och mjukvara, förläggarlicenser till spel vars rättigheter ägs av tredje part, varumärken, domännamn samt intern specifik kunskap och know-how.
Regelefterlevnad	Regelefterlevnad och anpassning till förändringar i tillämpliga regelverk	Koncernen kan brista i regelefterlevnad och misslyckas med att anpassa sig till förändringar i tillämpliga regelverk. Förändringar i lagstiftning och andra regelverk kan dels medföra att koncernen behöver allokera ytterligare resurser för regelefterlevnadsåtgärder, vilket kan medföra ytterligare kostnader, dels även påverka koncernens försäljningsmöjligheter. Om koncernen misslyckas i sina regelefterlevnadsåtgärder kan det även leda till sanktioner, böter, viten, försäljningsstopp eller andra ersättningsanspråk från myndigheter eller andra personer, vilket kan negativt påverka koncernens renommé, exempelvis genom negativ publicitet. Misslyckade regelefterlevnadsåtgärder kan därmed ha en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet och resultat.
Open-Source	Programvara i spelutvecklingsverksamheten	Koncernen använder open source-mjukvara inom ramen för spelutvecklingsverksamheten. Användningen av open source-mjukvara kan medföra att koncernen måste offentliggöra sin källkod för att inte bryta mot relevanta villkor, eller om brott mot villkor förekommer, utge skadestånd, omarbeta spel, stoppa distribution av spel eller vidta andra åtgärder som kan vara tids- och kostnadskrävande och skada koncernens renommé eller på annat sätt påverka koncernens verksamhet negativt.
Finansiella risker		
För finansiella risker se not 4 på sidan 86.		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B591F74DC2D53

Bolagsstyrningsrapport

Lagstiftning och svensk kod för bolagsstyrning

Thunderful Group AB, moderbolaget i Thunderful Group, är ett svenskt publikt aktiebolag och Bolagets bolagsstyrning har före noteringen på First North Premier styrts av aktiebolagslagen (2005:551) årsredovisningslagen (1995:1554) och andra tillämpliga lagar och regler, Bolagets bolagsordning samt interna styrdokument.

Från och med tidpunkten för noteringen av Bolagets aktier på First North Premier måste Bolaget även följa First North Premiers regelverk för emittenter, uttalanden från Aktiemarknadsnämnden gällande god marknadspraxis på den svenska värdepappersmarknaden samt tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och kompletterar således aktiebolagslagen genom att på ett antal områden ställa högre krav på bolagsstyrning, men möjliggör samtidigt för Bolaget att avvika från dessa om det i enskilda fall skulle anses leda till bättre bolagsstyrning (enligt principen "följ eller förklara"). Sådana eventuella avvikelser, och den valda alternativa lösningen, ska beskrivas och orsakerna därtill förklaras i en bolagsstyrningsrapport årligen. Bolaget har inte redovisat några avvikelser från Koden från och med publiceringen av årsredovisningen 2020 fram till publiceringen av denna årsredovisning.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och på bolagsstämman utövar aktieägare sin rösträtt i nyckelfrågor, såsom exempelvis ändringar av bolagsordningen, val av styrelse och revisor samt disposition av Bolagets vinst eller förlust. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret och utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning sker kallelse till bolagsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelse hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska dessutom annonseras i Dagens Industri. För att få närvara och rösta på bolagsstämman, antingen personligen eller genom fullmakt, ska aktieägare dels vara upptagen i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på avstämningsdagen för stämman, dels anmäla sig till Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

Bergsala Holding AB, som innehade 25,5 procent av rösterna per 31 december 2023, var den enda ägaren som innehade, direkt eller indirekt, aktier som representerade en tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Årsstämma hölls i Göteborg den 17 maj 2023. Vid årsstämman genomfördes bl a val av styrelse, revisorer och valberedning. Vidare togs följande beslut:

- bemyndigades styrelsen att, under tiden intill årsstämman 2024, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler upp till högst 7 029 059 aktier, vilket motsvarade en utspädning om cirka 10 procent av samtliga utestående aktier vid tidpunkten för kallelsen.
- inrättande av teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2023/2026 för vissa nyckelpersoner och beslut om personaloptionsprogram 2023/2026 för vissa utländska nyckelpersoner samt riktad emission av teckningsoptioner för leverans av aktier i personaloptionsprogram 2023/2026.
- ändring av bolagsordningen

Protokoll från årsstämman 2023 finns på www.thunderfulgroup.com under "Bolagsstyrning/Årsstämma"

Valberedning

Bestämmelser om inrättande av valberedning återfinns i Koden. Valberedningens huvudsakliga uppgift är presentera lämpliga kandidater för rollerna som styrelseordförande, styrelseledamot och revisor, samt arvodering av dessa.

Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades att anta en instruktion och arbetsordning för valberedningen. Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre största aktieägarna per den siste september.

Om någon av de tre största aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot till valberedningen, eller om en ledamot avstår eller frånträder sin plats i valberedningen innan uppdraget är slutfört, ska styrelsens ordförande erbjuda nästa aktieägare (d.v.s. den fjärde största aktieägaren) att utse en ledamot i valberedningen, och så vidare. Valberedningen utser inom sig en ordförande. Styrelsens ordförande eller någon annan av Bolagets styrelseledamöter ska inte vara valberedningens ordförande.

Valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Om en väsentlig ägarförändring inträffar senast sju veckor före årsstämman ska en ny ledamot utses. När en sådan ledamot har utsetts, ska denne ersätta den tidigare ledamoten i valberedningen som inte längre representerar en av de tre största aktieägarna. Valberedningens ledamöter ska inte uppbära arvode från Bolaget, om inte annat beslutas av bolagsstämman.

Under 2023 har följande valberedning utsetts inför stämman 2024: Anders Holmgren (Setterwalls advokatbyrå som representant för Bergsala Holding), Brjann Sigurgeirsson (representerar sig själv), Anders Enochsson (representant Knutsson Holding) och Patrick Svensk (styrelsens ordförande).

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ och enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att korrekt information ges till Bolagets aktieägare, att Bolaget följer lagar och förordningar och att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör.

Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter. Styrelsen består för närvarande av fem ordinarie ledamöter, valda av bolagsstämman.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman. Styrelsens ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B39D40891F74DC2DE3

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet, hålla minst fem ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Vidare förekommer informella kontakter mellan styrelseledamöterna. Under 2023 genomfördes 16 styrelsemöten. På styrelsemötet den 19 oktober 2023 deltog inte Owe Bergsten men i övrigt har samtliga ledamöter deltagit på styrelsemötena.

I slutet av året genomfördes en styrelseutvärdering som visade på ett väl fungerande styrelsearbete. Styrelseutvärderingen görs genom en enkät. Svaren sammanställs och diskuteras med styrelse, verkställande direktör och valberedningen.

Styrelsens mångfaldspolicy

Styrelsen ska som helhet ha en för styrelsearbetet ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför och de regelverk som reglerar den verksamhet som bedrivs. Vid inval av nya styrelseledamöter ska den enskilda ledamotens lämplighet prövas i syfte att uppnå en styrelse med en samlad kompetens som är tillräcklig för en ändamålsenlig styrning av bolaget. Valberedningen eftersträvar relevant kompetens inom spel och distributionsverksamheten, finansiering med mera samt en jämn könsfördelning. Det åligger valberedningen att beakta detta, med målsättning att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning av styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet och förhållanden i övrigt. Styrelsens sammansättning utgörs av en kvinna och fyra män och bedöms utgöra en bredd av kunskap och värdefulla kontaktnät inom relevanta områden.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott enligt Koden. Närmare beskrivning av utskottens nuvarande sammansättning och uppgifter framgår nedan.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av styrelseordföranden Patrick Svensk samt styrelseledamoten Mats Lönnqvist, ordförande i utskottet. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets och Koncernens finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets och Koncernens interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revision. Under 2023 genomfördes fem möten i revisionsutskottet där samtliga ledmöter deltog.

I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet därtill biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Patrick Svensk, ordförande i utskottet, samt styrelseledamoten Owe Bergsten. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om (i) ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen, samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättare till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Under 2023 genomfördes två möten i ersättningsutskottet där samtliga ledamöter deltog.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och Bolagets dagliga drift. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Thunderful Group har en koncernledningsgrupp som består av tre personer som, utöver den verkställande direktören Martin Walfisz, består av Per Alnefelt interim CFO, Claire Boissiere EVP of Studios & Development, Kathrin Strangfeld EVP of Operations, Johan Mannerhill EVP of Distribution och Sue Smith som är GVP of People & Culture.

Ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman. Vid årsstämman den 17 maj 2023 beslutades att styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma ska utgå med 1 500 TSEK, varav 500 TSEK ska utgå till styrelsens ordförande och 250 TSEK ska utgå till respektive styrelseledamot. Arvode till ordföranden i revisionsutskottet ska utgå med 50 TSEK och till övriga ledamöter i revisionsutskottet med 30 TSEK. Gällande arvode till ersättningsutskottet ska arvodet till ordföranden utgå med 40 TSEK och till övriga ledamöter med 20 TSEK. Styrelsens ledamöter äger rätt till arvode i relation till antal månader respektive styrelseledamot har innehaft rollen från och med inval till dess att nästa årsstämma hålls.

Tabellen nedan utvisar ersättning till Bolagets styrelseledamöter som beskrivs ovan och avser ersättning utbetald under räkenskapsåret 2023 innefattande eventuella villkorade eller uppskjuta ersättningar och eventuella naturaförmåner som beviljats för tjänster som utförts åt Koncernen, oavsett av vem eller i vilken egenskap tjänsterna har utförts. Samtliga belopp anges i TSEK och ersättning har utgått från koncernbolagen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020, beslutades att anta riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören samt övriga medlemmar av koncernledningen. Huvudprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40891F74DC2DE3

Ersättningar till styrelseledamöter 2023 (TSEK)

Namn	Styrelsearvode	Lön	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Patrick Svensk	332,5	–	–	–	–	335,2
Mats Lönnqvist	725,0	–	–	–	–	725,0
Owe Bergsten	422,6	–	–	–	–	422,6
Tomas Franzén	425,8	–	–	–	–	425,8
Oskar Burman	250,0	–	–	–	–	250,0
Cecilia Ogvall	275,0	–	–	–	–	275,0
Sara Bach	145,8	–	–	–	–	145,8
Totalt:	**2 576,7**	**–**	**–**	**–**	**–**	**2 576,7**

baseras på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftiga för att säkerställa att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad för bolaget.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras att ta orimliga risker ska det finnas en grundläggande balans mellan eventuell fast och rörlig ersättning. Den fasta lönen ska således vara tillräckligt stor i förhållande till den totala ersättningen till ledande befattningshavare för att göra det möjligt att sänka den rörliga ersättningen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig påverkan på bolagets riskprofil får inte överstiga den fasta lönen. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara prestationskriterier, formulerade med syfte att främja koncernens långsiktiga värdeskapande.

Ersättning ska inte diskriminera på grund av kön, etnisk bakgrund, nationellt ursprung, ålder, funktionshinder eller andra irrelevanta faktorer.

Beträffande anställningar som regleras av andra lagar och förordningar än svenska kan nödvändiga justeringar göras avseende pensionsförmåner och andra förmåner för att följa sådana tvingande föreskrifter eller fasta lokala seder, medan dessa riktlinjer övergripande syfte ska tillämpas så långt det är möjligt.

Fast lön

Medlemmar av koncernledningen som är anställda i koncernen ska erbjudas en marknadsmässig fast lön på marknadsmässiga villkor baserat på arbetsinstruktioner, det utförda arbetets svårighetsgrad samt ansvar, erfarenhet, kompetens och prestationer. Lön ska fastställas per kalenderår med årlig lönerevision.

Medlemmar av koncernledningen som är verksamma i koncernen på konsultbasis betalas ett konsultarvode på marknadsmässig nivå baserat på ansvar och prestationer för nedlagd tid.

Rörlig ersättning

Koncernen erbjuder för närvarande ingen rörlig ersättning och därför har koncernen inga skyldigheter avseende rörlig ersättning till ledande befattningshavare. Om koncernen skulle vilja betala rörlig ersättning till ledande befattningshavare måste ändringar i denna ersättningspolicy göras.

Viss rörlig ersättning kan tillhandahållas på grund av extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang enbart görs på individnivå för att antingen rekrytera eller behålla medlemmar av ledande befattningshavare, eller som ersättning för en extraordinär arbetsprestation utöver de ordinarie personerna. arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte ersätta ett belopp motsvarande 50 procent av den årliga fasta lönen och får inte utgå mer än en gång per år per person. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Vissa medlemmar av ledningen deltar i aktierelaterade optionsprogram i Thunderful. Programmen beskrivs i årsredovisningen. Ersättningsutskottet och styrelsen ska årligen utvärdera om ytterligare aktierelaterade incitamentsprogram ska föreslås.

Styrelsen ska varje år överväga om årsstämman ska föreslås anta ett aktiebaserat incitamentsprogram. Föreslagna incitamentsprogram ska bidra till en långsiktig värdetillväxt. Eftersom aktierelaterade incitamentsprogram beslutas om av bolagsstämman, gäller inte denna ersättningspolicy för sådana program.

Det ska vara möjligt att erbjuda medlemmar av ledande befattningshavare motsvarande incitament som borde ha erbjudits enligt ett aktiebaserat incitamentsprogram, om det skulle visa sig vara praktiskt taget omöjligt att genomföra ett sådant program i en medlem av ledande befattningshavares skatterättsliga hemvist, eller om företaget bedömer att sådant deltagande inte kan ske till skäliga administrativa kostnader eller ekonomiska bidrag. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitament och ekonomiskt utfall för ifrågavarande ledande befattningshavare ska under dessa omständigheter i allt väsentligt motsvara det aktiebaserade incitamentsprogrammet.

Pension

Medlemmar av ledande befattningshavare som är anställda i koncernen har rätt till pension enligt koncernens pensionspolicy, som är i linje med ITP:s pensionsplan. Ledamöter i ledande befattningshavare ska, om inte annat särskilt avtalats, erbjudas pensionsvillkor som är marknadsmässiga i det land där ledande befattningshavare har hemvist. Rörlig ersättning ska som huvudregel inte anses som pensionsgrundande inkomst.

Övriga förmåner

Övriga förmåner såsom tjänstebil, tilläggssjukvårdsförsäkring och sjukvårdsförmåner ska vara värdebegränsade i förhållande till annan ersättning, högst 30 % av den fasta lönen, och ska utgå

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40591F740C2DE3

endast i den mån den anses vara i i enlighet med marknaden för övriga ledande befattningshavare med motsvarande befattningar på den arbetsmarknad där medlemmen i fråga är verksam.

Uppsägning och avgångsvederlag

Verkställande direktören och medlemmar av koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid om sex (6) månader. Ledande befattningshavare som är verksamma i koncernen på konsultbasis har ingått konsultavtal med koncernen som förblir i kraft antingen för en period av 12 månader för att förlängas en (1) månad före utgången av den första 12-månadersperioden eller tills de sägs upp av antingen part med minst två (2) månaders skriftlig uppsägningstid.

Avgångsvederlag, förutom lön, under uppsägningstiden medges inte.

Avvikelser från ersättningspolicyn

Styrelsen ska ha rätt att i enskilda fall frångå riktlinjerna i denna policy om det finns särskilda skäl för det och om det är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Tabellen nedan utvisar ersättning till ledande befattningshavare, och avser ersättning utbetald under 2023 inklusive villkorade eller uppskjutna ersättningar samt eventuella naturaförmåner (inkluderar bland annat bilförmån) som har beviljats för tjänster som har utförts åt Koncernen, oavsett av vem eller i vilken egenskap tjänsterna har utförts. Samtliga belopp anges i TSEK och ersättning har utgått från koncernbolagen.

Incitamentsprogram

Koncernen har inrättat aktiebaserade incitamentsprogram för vissa av Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Villkoren för incitamentsprogrammen beskrivs nedan. Det maximala antalet aktier som totalt kan utges under de tre incitamentsprogrammen, utan beaktande av eventuell framtida omräkning enligt optionsvillkoren för respektive program, uppgår till 1 210 000 aktier, vilket motsvarar en utspädning om cirka 1,7 procent baserat på antagandet om att alla programmen utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2023.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2020/2023 (i)

Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Bolagets styrelseledamöter Oskar Burman och Cecilia Ogvall genom emission av 168 350 teckningsoptioner samt ett program till Koncernens dåvarande CFO, Koncernens dåvarande CDO samt vissa nyckelpersoner genom emission av 350 870 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i oktober 2020 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 1,20 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 38,37 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 november 2023 till och med den 30 november 2023. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner skulle totalt 519 220 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet skulle öka med 5 129,22 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,74 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2023. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Då aktiekursen var lägre än lösenpriset förföll programmet i november 2023.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2022/2025 (ii)

Vid årsstämman den 27 april 2022 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Koncernens nya CFO, Koncernens CSIO samt Koncernens COO genom emission av 270 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i maj 2022 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 0,27 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 47,22 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2025 till och med den 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 270 000 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 2 700,00 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,38 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2022. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2023/2026 (iii)

Vid årsstämman 17 maj 2023 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för koncernens CEO, dåvarande CFO samt vissa nyckelpersoner inom Koncernen genom emission av 940 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i juni 2023 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 2,23 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 20,28 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2026 till och med den 30 juni 2026. Vid fullt utnyttjande

Ersättningar till ledande befattningshavare 2023 (TSEK)

Namn	Lön	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Martin Walfisz, VD (från september 2023)	1 683,6	30,8	870,0	380,1	2 964,5
Anders Maiqvist, f.d Interim VD (till och med augusti 2023)	2 038,7	39,7	966,7	568,8	3 613,9
Övriga medlemmar i koncernledningen[1]	13 025,7	84,9	1 078,0	812,3	15 000,9
Totalt:	**16 748,1**	**155,4**	**2 914,7**	**1 761,2**	**21 579,3**

1) Övriga medlemmar i koncernledningen uppgick till 6 personer vid slutet av 2023. Utöver dessa inkluderas även f.d. Chief Financial Officer Lennart Sparud samt f.d. Chief Strategy & Investment Officer Agostino Simonetta till och med december 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B39D4B91F74CC2DE3

av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 350 870 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 3 508,70 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,50 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2023. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter och måste regelbundet bedöma Bolagets och Koncernens finansiella ställning och se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att Bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av Bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka Bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar bland annat den finansiella rapporteringen, men även IT-säkerhet. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka Bolagets finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt Bolagets verkställande direktör, som rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastställda instruktioner. Verkställande direktören ska regelbundet och vid behov hålla styrelsen informerad om tillståndet och utvecklingen för Koncernens affärer, intäkter, resultat, finansiella ställning, kassaflöde och kreditläge. Vidare ska den verkställande direktören informera styrelsen om varje väsentlig affärshändelse för Koncernen och varje händelse eller omständighet vars existens, ur styrelsens perspektiv, inte är oväsentlig för Koncernen.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar Bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktören och styrelsen. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i Bolagets verksamhetsprocesser, vilket bland annat omfattar redovisningen och rapporteringen på Koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på Bolagets väsentliga verksamhetsprocesser. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera Bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen. Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av Bolagets policyer och styrdokument.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker huvudsakligen i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, delårsrapporter och pressmeddelanden.

Uppföljning

Verkställande direktören tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av Bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Generellt sett avrapporterar verkställande direktören också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Revisionsutskottet följer upp den

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna. Det har, med hänsyn till bolagets storlek och riskexponering samt de rutiner som finns för uppföljning och kontroll, inte bedömts vara motiverat att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion prövas av styrelsen årligen.

Revision

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av Bolagets och Koncernens årsredovisning och bokföring, samt styrelsen och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattade som god revisionssed kräver. Bolagets revisor väljs enligt reglerna i aktiebolagslagen och av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således ett uppdrag från, och rapporterar till, bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha en till två revisorer och högst en revisorssuppleant. Till revisor kan även utses ett registrerat revisionsbolag. Bolagets nuvarande revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Nicklas Kullberg som huvudansvarig revisor. Ersättning till Bolagets revisor utgår enligt godkänd räkning. Ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utgick med 3,3 MSEK för räkenskapsåret 2023 och avsåg revisionsuppdrag för Bolaget.

Aktiemarknadsinformation och insiderregler

Som noterat bolag ställs krav på att alla aktörer på aktiemarknaden får samtidig tillgång till insiderinformation om Bolaget och det finns insiderregler i syfte att förhindra marknadsmissbruk.

Styrelsen har bland annat antagit en kommunikations- respektive insiderpolicy i syfte att säkerställa en korrekt och god kvalitet på Bolagets information och hantering av insiderinformation såväl internt som externt. Styrelsens ordförande behandlar övergripande ägarrelaterade frågor, medan verkställande direktören har det övergripande ansvaret för Bolagets externa kommunikation.

Policyer och riktlinjer avseende informationsgivning och insiderregler samt uppdateringar och ändringar görs tillgängliga och kända för berörd personal, och bolagsledningen går igenom regelverket med anställda. Bolagets regelverk är upprättat enligt svensk lagstiftning, First North Premiers regelverk och Koden samt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden som offentliggörs efter noteringen kommer att publiceras på Bolagets webbplats (www.thunderfulgroup.com) i direkt anslutning till offentliggörande.

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB (Publ) org.nr 559230-0445.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 54–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 24 maj 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B99D4B891F74DC2DE3

Styrelse

Patrick Svensk

Styrelseordförande sedan 2023
Född 1966

Bakgrund och utbildning:
Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Patrick Svensk har sedan 1991 bland annat varit CEO för TV3 Sverige, Kanal 5, Zodiak Entertainment, Nice Entertainment och Bright Group samt styrelseordförande för Betsson, Readly och Scrive.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i Scrive AB, Hacksaw AB och Readly International AB. Styrelseledamot i PodX Group AB (inkl. dotterbolag).

Innehav i Bolaget:
15 000 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Favoritspel Thunderful:
Lost in Random

Favoritspel Nintendo:
Mario Golf SuperRush

Mats Lönnqvist

Styrelseledamot sedan 2020
Född 1954

Bakgrund och utbildning:
Civilekonomexamen vid Stockholms Handelshögskola. Mats Lönnqvist har över 30 års erfarenhet från arbete i ledande befattningar inom ekonomi och finans i internationella koncerner. Lönnqvist har bland annat varit CFO i det statliga bolaget Securum, samt CFO och vice verkställande direktör i Biacore, Esselte, Postnord och SAS.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i bl.a Hydroscand Group AB, Ovacon AB och Östa Bostäder AB. Styrelseledamot i bl.a Norva 24 Group AB, Prosero Security Holding AB, Liljedahl Group AB och Tagehus Holding AB.

Innehav i Bolaget:
156 879 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Favoritspel Thunderful:
Lost in Random

Favoritspel Nintendo:
Pikmin 3

Owe Bergsten

Styrelseledamot sedan 2019
Född 1950

Bakgrund och utbildning:
Flertalet civilingenjörskurser vid Chalmers tekniska högskola. Owe Bergsten grundade Bergsala 1976 tillsammans med Pierre Sandsten och Lars-Göran Larsson och har drivit och varit verksam inom Bergsala sedan starten.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i Havsskatten AB. Styrelseledamot i Bergsala Holding AB, Logi & Bastu på Käringön AB och Orrviken Invest Aktiebolag.

Innehav i Bolaget:
17 913 693 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Favoritspel Thunderful:
SteamWorld Dig

Favoritspel Nintendo:
Zelda: Wind Waker

Tomas Franzén

Styrelseledamot sedan 2020
Född 1962

Bakgrund och utbildning:
Civilingenjörsutbildning vid Linköping universitet. Tomas Franzén har mångårig erfarenhet som verkställande direktör och styrelseordförande inom Bonnierkoncernen, Com Hem, Eniro och Song Networks (sedermera TDC).

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i bl.a TietoEvry Corp, Pamica Group och Elajo Invest AB.

Styrelseledamot i bl.a Axel Johnson Aktiebolag, Dustin Group AB, Liljedahl Group AB och Martin & Servera.

Innehav i Bolaget:
136 879 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Favoritspel Thunderful:
Wavetale

Favoritspel Nintendo:
Super Mario Odyssey

Sara Bach

Styrelseledamot sedan 2023
Född 1982

Bakgrund och utbildning:
Civilingenjör i Medieteknik vid Linköpings Universitet. Sara Bach har arbetat i spelbranschen sedan 2006 och har under åren haft olika ledarskapsroller inom spelproduktion och produkt på EA Dice (Battlefield mfl), King (Candy Crush mfl) och Mojang (Minecraft).

Övriga pågående uppdrag i urval:
Ansvarig för finska Supercells spelportfolio (Clash of Clans, Clash Royale, Brawl Stars, Hay Day & Boom Beach)

Innehav i Bolaget:
0 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Favoritspel Thunderful:
Planet of Lana

Favoritspel Nintendo:
Zelda: Tears of the Kingdom

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B91F74DC2DE3

Koncernledning

Martin Walfisz

CEO sedan 2023
Född 1973

Bakgrund och utbildning:
Mjukvaruingenjör och hedersdoktor vid Blekinge Tekniska Högskola. Martin Walfisz är sedan drygt tjugofem år aktiv som entreprenör, företagsledare och investerare i spelbranschen. Han grundade år 1997 Massive Entertainment (numera en del av Ubisoft), där han var VD fram till 2009. Sedan dess har Martin haft ledande befattningar och styrelseuppdrag i en mängd spelbolag, samt byggt upp spelinvesteringsverksamheten Nordisk Games för mediekoncernen Egmont. Han är även grundare till branschföreningen för svenska spelutvecklare, och var dess första ordförande.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i Multiscription Holding ApS.
Styrelseledamot I Cross Reality International AB och Game Habitat Southern Sweden AB.

Innehav i Bolaget:
14 880 aktier, 250 000 TO

Favoritspel Thunderful:
Lonely Mountains: Dowhill

Favoritspel Nintendo:
Super Mario Galaxy

Per Alnefelt

Interim CFO sedan April 2024
Född 1960

Bakgrund och utbildning:
Ekonomi vid Uppsala universitet. Per har mer än 30 års erfarenhet från ledande ekonomibefattningar i globala koncerner såväl som i Svenska noterade bolag. Per inledde sin karriär i roller inom revision, leasingfinansiering, aktie- och räntefonder och inom Treasury. Därefter har han arbetat som Finance Director/Business Director/CFO på Fujitsu Siemens Computers Nordic Region, Rank Xerox AB, Letsbuyit.com, Teleperformance Nordic and Tobin Properties AB. Per har även erfarenhet från Management Consulting under 5 år hos Capacent AB. De tre senaste åren har Per verkat som interimskonsult med focus på CFO-agendan, med klienter såsom Storskogen Group AB och Dynamic Code AB.

Innehav i Bolaget:
0 aktier

Favoritspel Thunderful:
Planet of Lana

Favoritspel Nintendo:
Super Mario

Claire Boissiere

EVP of Studios & Development sedan 2023
Född 1971

Bakgrund och utbildning:
Claire har varit i toppskiktet av spelutveckling i över 23 år och har arbetat inom produktion, design och skrivande för ett flertal innovativa och prisbelönta spel. Hon har arbetat på flera stora studios, inklusive Kuju Entertainment, Media Molecule och PlayStation London Studio. Där inkluderade hennes ansvarsområden att leda den kreativa/skrivprocessen med framstående författare för BAFTA-nominerade Wonderbook: Book of Spells och dess uppföljare Book of Potions, samt andra titlar.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Ordförande i BGI och National Video Games Museum, rådgivare till Grads in Games och medlem i BAFTA.

Innehav i Bolaget:
30 000 O

Favoritspel Thunderful:
Somerville

Favoritspel Nintendo:
Animal Crossing

Kathrin Strangfeld

EVP of Operations sedan 2023
Född 1981

Bakgrund och utbildning:
Kathrin innehar en dubbelexamen inom internationella affärer från Universidad de Belgrano, Buenos Aires och från Aalen Universitet i Tyskland. Kathrin började jobba inom spelindustrin år 2008 när hon började på Playstation. Under sina 14 år på Playstation hade hon flera höga befattningar inom affärsutveckling och företagsstrategi. Kathrins utbildning och mångfacetterade yrkeserfarenheter återspeglar en mångsidig kompetens, som har gjort henne skicklig att navigera i det ständigt föränderliga globala affärslandskapet.

Innehav i Bolaget:
80 000 O, 40,000 TO

Favoritspel Thunderful:
Lost In Random

Favoritspel Nintendo:
Mario Kart

Johan Mannerhill

EVP of Distribution sedan 2023
Född 1973

Bakgrund och utbildning:
Johan har mer än två decenniers erfarenhet av ledande befattningar inom underhållningsbranschen. Han kommer närmast från Warner Bros. Discovery, där han de senaste 7 åren varit VD för Home Entertainment Film, TV och Games för Norden.
Tidigare har Johan varit ansvarig för det kommersiella arbetet för Bandai Namco och Electronic Arts och han inledde sin karriär inom logistikbranschen. Johan har även spelat en central roll i att etablera och leda branschorganisationer inom både Games (MDTS och Dataspelsbranschen) och Film/TV industrin (DEG Nordic).

Innehav i Bolaget:
0 aktier

Favoritspel Thunderful:
SteamWorld Dig 2

Favoritspel Nintendo:
Mario´s Cement Factory

Sue Smith

GVP of People & Culture sedan 2023
Född 1971

Bakgrund och utbildning:
Har en kombinerad kandidatexamen i konst från Sunderland University och en CIPD-postgraduate-diplomexamen i personalhantering och utveckling från Dundee & Angus College. Innan hon anslöt sig till Thunderful Group hade Sue olika roller relaterade till personal inom globala och regionala organisationer inom både privat, offentlig och tredje sektorn, inklusive HR Business Partner på Thunderfuls dotterbolag Coatsink, HR Controller på logistikföretaget Vantec Europe och HR Manager på transportgruppen Arriva plc. Sue har också haft HR-positioner på Church of England, County Durham & Darlington Fire & Rescue Service, North Tyneside Council, Age UK's North Tyneside och Northumberland.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Ordförande i BGI och National Video Games Museum, rådgivare till Grads in Games och medlem i BAFTA.

Innehav i Bolaget:
30 000 O

Favoritspel Thunderful:
Planet of Lana for the artwork

Favoritspel Nintendo:
Overcooked

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B91F74DC2DE3

Ersättningsrapport 2023

Introduktion

Denna ersättningsrapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Thunderful Group AB ("Thunderful" eller "Bolaget"), antagna av extra bolagsstämman den 2 september 2020, tillämpades under år 2023. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av Bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 9 (Medelantalet anställda / löner etc) på sidan 90 i årsredovisningen för 2023. Information om ersättningsutskottets arbete under 2023 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54-59 i årsredovisningen för 2023.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54-59 i årsredovisningen för 2023.

Utveckling under 2023

Verkställande direktören sammanfattar Bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 8–11 i årsredovisningen för 2023.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda marknads- och konkurrensmässig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknads- och konkurrensmässig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna får ersättningen till ledande befattningshavare bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns på sidan 56 i årsredovisningen för 2023. Bolaget har under 2023 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman men gjort avsteg när det gäller de rörliga ersättningarna i enlighet med möjligheten som anges i policyn. Enligt policyn ska inga rörliga ersättningar utgå till ledande befattningshavare. Bakgrunden till avsteget har varit för att kunna ge en konkurrenskraftig ersättning till nyckelpersoner givet att bolaget är ett bolag som befinner sig i en noterad miljö samt också säkerställa kompetensöverföring i samband med ändringar i ledningsgruppen.

Totalersättning till verkställande direktören under 2023 (TSEK) [1]

Befattningshavarens namn (position)	Grundlön [2]	Andra förmåner [3]	Ettårig rörlig ersättning	Flerårig rörlig ersättning	Extraordinära poster	Pensionskostnad [4]	Totalersättning	Andelen fast och rörlig ersättning
Martin Walfisz, VD (från september 2023)	1 683,6	30,8	870,0	0,0	0,0	380,1	2 964,5	71% / 29%
Anders Maiqvist, f.d Interim VD (till och med augusti 2023)	2 038,7	39,7	966,7	0,0	0,0	568,8	3 613,9	73% / 27%

1) Med undantag för Flerårig rörlig ersättning redovisar tabellen ersättning som belöper per år 2023. Flerårig rörlig ersättning saknas.
2) Inklusive semesterersättning.
3) Avser bilförmån.
4) Pensionskostnader (kolumn 6), som i sin helhet avser Grundlön och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B590409591F74CCC2D53

Aktierelaterad ersättning

Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2020/2023 (i)
Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Bolagets styrelseledamöter Oskar Burman och Cecilia Ogvall genom emission av 168 350 teckningsoptioner samt ett program till Koncernens dåvarande CFO, Koncernens dåvarande CDO samt vissa nyckelpersoner genom emission av 350 870 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i oktober 2020 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 1,20 SEK. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 38,37 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 november 2023 till och med den 30 november 2023. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner skulle totalt 519 220 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet skulle öka med 5 129,22 SEK. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Då aktiekursen var lägre än lösenpriset förföll programmet i november 2023.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2022/2025 (ii)
Vid årsstämman den 27 april 2022 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Koncernens nya CFO, Koncernens CSIO samt Koncernens COO genom emission av 270 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i maj 2022 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 0,27 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 47,22 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2025 till och med den 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 270 000 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 2 700,00 SEK. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2023/2026 (iii)
Vid årsstämman 17 maj 2023 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för koncernens CEO, dåvarande CFO samt vissa nyckelpersoner inom Koncernen genom emission av 940 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i juni 2023 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 2,23 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 20,28 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2026 till och med den 30 juni 2026. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 350 870 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 3 508,70 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,50 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2023. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Kortsiktig rörlig ersättning till Thunderfuls verkställande direktör m.m.

Thunderful har under 2023 haft kortsiktig rörlig ersättning för andra ledande befattningshavare.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren (RR) (TSEK)

	RR-4 vs RR-5	RR-3 vs RR-4	RR-2 vs RR-3	RR-1 vs RR-2	RR vs RR-1	RR 2023
Ersättning till verkställande direktören		–15,3 (–2%)	+54,1 (+7%)	+1 604,4 (+205%)	+4 193,5 (+176%)	**6 578,4**
Koncernens rörelseresultat		+5 807,1 (+3%)	–6 058,5 (–3%)	–12 755,4 (–6%)	–805 392,5 (–411%)	**–609 336,0**
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda* i moderbolaget					+67,1 (+9%)	**838,7**

* Exklusive medlemmar i koncernledningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F6146B59D4B591F74DC2D53

Spel: Pokémon

Information om verksamheten

Thunderful Group AB, med säte i Göteborg, är moderbolag i en koncern som utvecklar och förlägger spel samt distribuerar bland annat Nintendoprodukter (spel, spelkonsoler och tillbehör), speltillbehör och leksaker. Thunderful Groups övergripande mål är att tillhandahålla högkvalitativa spelupplevelser.

Thunderful Group grundades 2019 efter en omstrukturering av företagsgrupperna Bergsala och Thunderful för att skapa en ny stark aktör i spelbranschen. Thunderful Group verkar inom spelindustrins samtliga segment.

Med huvudkontor i Göteborg och ytterligare kontor i Berlin, Guildford, Helsingfors, Hongkong, Karlshamn, Kungsbacka, Köln, Köpenhamn, Larvik, Madrid, Malmö, Newcastle, Skövde, Stockholm och Århus utvecklar, förlägger och distribuerar Thunderful Group högkvalitativa underhållningsprodukter med fokus på spel baserade på egna och andras rättigheter.

Koncernens verksamhet är indelad i två segment:
Thunderful Games och Thunderful Distribution.

Thunderful Games

Thunderful Games delas in i fyra tydliga intäktsströmmar:

- **IP Building i**nkluderar utveckling och förläggning av egenutvecklade spel med egna IP:n samt förläggning av externt utvecklade spel med licensierade IP:n. Intäktsströmmen är beroende av hög investeringstakt och kan generera mycket hög lönsamhetsnivå.

- **Co-Development** inkluderar spelutveckling inom Thunderful Studios på uppdrag av externa licensägare. Intäktsströmmen bidrar med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från utvecklade spel.

- **Partners** inkluderar service och support till externa spelutvecklare som självförlägger spel. Intäktsströmmen bidrar både med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från spel som partners självförlägger.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D4059F74DC2D53

- **Investments** inkluderar investeringar från prototypfas i mindre spelutvecklingsprojekt till förvärv av större spelutvecklingsföretag. Intäktsströmmen projektinvesteringar är beroende av en viss investeringstakt och bidrar med rörliga intäktsandelar från spel som Thunderful investerat i.

Thunderful Distribution

Thunderful Distribution är verksamt inom distribution och försäljning av bland annat Nintendo-produkter, spel, speltillbehör och leksaker. I segmentet ingår distributörerna Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply. Bergsala har distribuerat Nintendos produkter i Sverige sedan 1981. Amo Toys och Nordic Game Supply är nordiska distributörer av leksaker, spel, speltillbehör och merchandise. Varumärken som distribueras av Nordic Game Supply och Amo Toys inkluderar Rockstar, 2K Games, Razer, Thrustmaster, Konami, NExt Level Racing, L.O.L Surprise, BabyBorn, Little Tikes, Squishmallows och Intex.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Förvärv av Studio Fizbin GmbH och TecTeam Scandinavia Holding AB

Thunderfuls dotterbolag Headup GmbH genomförde under första kvartalet ett mindre tilläggsförvärv av den tyska spelutvecklingsstudion Studio Fizbin GmbH. Headup är en del av Thunderfuls förlagsverksamhet som redan före förvärvet agerat förläggare åt Studio Fizbins nästa spel med förväntad initial lansering under 2024.

Thunderfuls dotterbolag Amo Toys AB genomförde i första kvartalet ett mindre tilläggsförvärv av inkråmet från verksamheterna inom distributionskoncernen TecTeam Scandinavia Holding AB. TecTeams verksamhet är ett komplement till Amo Toys befintliga produktutbud.

Dialog med Finansinspektionen

Thunderful inledde en dialog med Finansinspektionen kring informationsgivning i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för 2020. Dialogen avslutades i mars 2023 när Finansinspektionen skrev av utredningen i sin helhet.

Nytt avtal om likviditetsgaranti

Thunderful Group utsåg ABG Sundal Collier till likviditetsgarant för Bolagets aktier noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Åtagandet sker inom ramen för Nasdaq Stockholms regelverk avseende likviditetsgaranter. ABGSC förbinder sig att löpande kvotera priser i Thunderfuls aktie i enlighet med de vid var tid rådande minimikraven för likviditetsgaranter som fastställts av Nasdaq Stockholm. Syftet är att förbättra aktiens likviditet och minska spreaden.

Martin Walfisz utsedd till ny VD

Styrelsen meddelade att de beslutat att utse Martin Walfisz till ny VD för Thunderful Group. Martin tillträdde 28 augusti 2023 och efterträdde Anders Maiqvist som varit tillförordnad VD sedan den 10 augusti 2022. Martin har stor erfarenhet från spelindustrin som entreprenör, företagsledare och investerare i flera ledande nordiska och europeiska spelföretag. Martin startade sin första spelstudio, Massive Entertainment, och växte den från noll till 150 personer under sina tolv år som VD.

Ny CFO tillsatt

Lennart Sparud, som arbetade som CFO, meddelade i juni att han valt att avsluta sin anställning. I augusti tillträdde Annette Collin som interim CFO för att brygga rektyteringsprocessen av en ny CFO. I december 2023 tillträdde Henrik Lundkvist som ny CFO. Henrik arbetade tidigare som CFO för bio-tech bolaget Probi AB som är ett noterat bolag på mid-cap listan.

Undersöker möjligheten att avyttra Headup

Thunderful Group meddelade i november att bolaget undersöker möjligheten att avyttra sin tyska förlagsverksamhet Headup GmbH som är ett dotterbolag som förvärvades 2021.

Nytt SteamWorld spel

Thunderful Group släppte ett nytt SteamWorld-spel i december. SteamWorld Build, är nästa uppföljare i den populära och mångmiljonsäljande spelserien SteamWorld. Spelet går ut på att bygga en liten gruvby i vilda västern och befolka den med spelseriens ikoniska ångdrivna robotar. SteamWorld Build är utvecklat av Thunderful-ägda The Station, som är baserade i Karlshamn.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4059F7400C2CE3

Flerårsöversikt koncernen	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	2 818,2	2 953,3	3 061,3
Resultat efter finansiella poster, MSEK	–594,5	158,3	168,9
Balansomslutning, MSEK	3 194,1	3 668,7	3 619,7
Soliditet, %	43,3%	54,1%	49,7%
Genomsnittligt antal anställda	510	470	364

Flerårsöversikt Moderbolaget	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	10,4	9,8	6,0
Resultat efter finansiella poster, MSEK	–384,3	56,8	1,4
Balansomslutning, MSEK	2 472,3	3 287,2	3 285,1
Soliditet, %	69,0%	63,0%	62,9%
Antal anställda	6	4	4

Kommentar till flerårsöversikt

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2023 uppgick till 2 818,2 MSEK, att jämföra med 2 953,3 MSEK för föregående år. Segmentet Games visar negativ tillväxt med –89,1 MSEK och segmentet Distribution visar negativ tillväxt med –46,0MSEK.

På följande sidor återfinns en resultatanalys för koncernen för räkenskapsåret 2023.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under perioden januari-december uppgick till 2 818,2 MSEK (2 953,3 MSEK), vilket motsvarar en minskning med 4,6 procent. Drivkrafter för nettotillväxten redovisas under segmenten.

Segment

Nettoomsättningen inom segmentet Games minskade med 17,3 procent till 425,3 MSEK (514,4 MSEK) och inom segmentet Distribution minskade nettoomsättningen med 1,9 procent till 2 392,9 MSEK (2 438,8 MSEK).

MSEK	2023	2022
Thunderful Games	425,3	514,4
Thunderful Distribution	2 392,9	2 438,8
– varav Bergsala	1 308,3	1 215,8
– varav Nordic Game Supply	505,5	699,1
– varav Amo Toys	579,1	524,0
Nettoomsättning	**2 818,2**	**2 953,3**

Inom segmentet Distribution ökade nettoomsättningen i Bergsala med 7,6 procent till 1 308,3 MSEK (1 215,8 MSEK), i Nordic Game Supply minskade nettoomsättningen med 27,7 procent till 505,5 MSEK (699,1 MSEK) och i Amo Toys ökade nettoomsättningen med 10,5 procent till 579,1 MSEK (524,0 MSEK).

Bergsalas försäljning ökade i förhållande till jämförelseperioden på grund av den framgångsrika lanseringen av spelet The Legend of Zelda: Tears of the Kingdom, fortsatt god tillgång till hårdvara samt underliggande hög efterfrågan från Nintendos framgångsrika lansering av filmen The Super Mario Bros. Movie. Nordic Game Supplys negativa påverkan härleds till strategiförändringar där bolaget slutat med private labels och samtidigt stängt ner den tyska verksamheten. Försäljningen i Amo Toys var något högre än i jämförelseperioden som ett resultat av stark efterfrågan.

Thunderful Games redovisar organisk tillväxt med –96,2 MSEK. Jämförelseperioden inkluderar en förvärvad intäkt på 74,5 MSEK relaterad till förvärvet av Jumpship och dess lansering av spelet Somerville under Q4 2022. Förvärvsdriven tillväxt i perioden utgör 7,1 MSEK i nettoomsättning.

Organisk tillväxt är inte valutajusterad.

%	Games	Distribution
Nettoomsättningstillväxt, %	–17,3%	–1,9%
– varav organiskt, %	–18,7%	–1,9%
– varav förvärvat, %	1,4%	0,0%

Bruttovinst

Bruttoresultatet under året uppgick till 1 067,1 MSEK (1 102,5 MSEK), vilket motsvarar en minskning med 3,2 procent och en bruttomarginal på 37,9 procent (37,3 procent). Resultatutvecklingen beror på en lägre nettoomsättning, men också på grund av en lägre marginaler från Nordic Games Supply.

Rörelsekostnader

Kostnader för handelsvaror minskade med 2,2 procent till –2 016,2 MSEK (–2 061,3 MSEK). Kostnader för spelutvecklingstjänster och royalties ökade med 33,6 procent till –69,4 MSEK (–51,9 MSEK).

Övriga externa kostnader minskade med 0,7 procent till –382,7 MSEK (–385,2 MSEK).

Personalkostnaderna ökade med 33,6 procent till –392,0 MSEK (–293,4 MSEK). Det totala antalet anställda i slutet av perioden uppgick till 519 (478).

Av- och nedskrivningar ökade med 381,9 procent till –838,9 MSEK (–174,1 MSEK), varav –97,7 MSEK var nedskrivningar på balanserade utvecklingskostnader relaterat till spelutveckling samt licenser för publishing. PPA-relaterade avskrivningar (Purchase Price Allocation) och nedskrivningar ökade med –521,5 MSEK, varav –500,4 MSEK var nedskrivning på goodwillposter inom Games segmentet.

MSEK	2023	2022
Kostnader för handelsvaror och royalties	–2 085,5	–2 113,3
Övriga externa kostnader	–382,7	–385,2
– varav förvärvsrelaterade engångskostnader	–2,8	–5,5
– varav övriga engångskostnader	–9,5	0,0
Personalkostnader	–392,0	–293,4
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	–838,9	–174,1
– varav PPA-relaterade avskrivningar	–604,7	–83,2
Övriga rörelsekostnader	–62,9	–53,7
Totala rörelsekostnader	**–3 762,0**	**–3 019,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
ESFA2C873F6146B590409B91F74DC2DE3

Justerat rörelseresultat, EBITDA

Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar (EBITDA) under perioden januari–december uppgick till 241,9 MSEK (375,6 MSEK), vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 8,6 procent (12,7 procent). Justerat EBITDA är justerat för omstrukturerings-, lagerflytts- och förvärvsrelaterade engångsposter på –12,3 MSEK (–5,5 MSEK).

Segment

Justerat EBITDA för segmentet Games uppgick under perioden till 166,7 MSEK (301,3 MSEK) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 39,2 procent (58,6 procent). Justerat EBITDA är justerat för omstruktureringsrelaterade engångsposter på –6,8 MSEK (0,0 MSEK).

Justerat EBITDA för segmentet Distribution uppgick under perioden till 105,7 MSEK (97,9 MSEK) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 4,4 procent (4,0 procent). Justerat EBITDA är justerat för lagerflyttsrelaterade engångsposter på –2,7 MSEK (0,0 MSEK).

MSEK	2023	2022
Thunderful Games	166,7	301,3
Thunderful Distribution	105,7	97,9
Övrigt	–30,5	–23,5
Justerad EBITDA	**241,9**	**375,6**
Justerade engångsposter (segment Games)	–6,8	0,0
Justerade engångsposter (segment Distribution)	–2,7	0,0
Justerade engångsposter (segment Övrigt)	–2,8	–5,5
EBITDA	**229,6**	**370,1**
Justerad EBITDA-marginal		
Thunderful Games, %	39,2%	58,6%
Thunderful Distribution, %	4,4%	4,0%
Thunderful Group, %	8,6%	12,7%

Justerat rörelseresultat, EBITA

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade avskrivningar (EBITA) under året uppgick till 7,7 MSEK (284,8 MSEK), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 0,3 procent (9,6 procent). Justerat EBITA är justerat för omstrukturerings-, lagerflytts- och förvärvsrelaterade engångsposter på –12,3 MSEK (–5,5 MSEK).

Segment

Justerat EBITA för segmentet Games uppgick under perioden till –42,1 MSEK (231,3 MSEK) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på –9,9 procent (45,0 procent). Justerat EBITA är justerat för omstruktureringsrelaterade engångsposter på –6,8 MSEK (0,0 MSEK).

Justerat EBITA för segmentet Distribution uppgick under perioden till 80,6 MSEK (77,2 MSEK) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 3,4 procent (3,2 procent). Justerat EBITA är justerat för lagerflyttsrelaterade engångsposter på –2,7 MSEK (0,0 MSEK).

MSEK	2023	2022
Thunderful Games	–42,1	231,3
Thunderful Distribution	80,6	77,2
Övrigt	–30,8	–23,7
Justerad EBITA	**7,7**	**284,8**
Justerade engångsposter (segment Games)	–6,8	0,0
Justerade engångsposter (segment Distribution)	–2,7	0,0
Justerade engångsposter (segment Övrigt)	–2,8	–5,5
EBITA	**–4,6**	**279,3**
Justerad EBITA-marginal		
Thunderful Games, %	–9,9%	45,0%
Thunderful Distribution, %	3,4%	3,2%
Thunderful Group, %	0,3%	9,6%

Rörelseresultat, EBIT

Rörelseresultatet under året uppgick till –609,3 MSEK (196,1 MSEK), vilket motsvarar en rörelsemarginal på –21,6 procent (6,6 procent). Rörelseresultatet inkluderar omstrukturerings-, lagerflytts- och förvärvsrelaterade engångsposter på –12,3 MSEK (–5,5 MSEK).

Segment

Rörelseresultatet i segmentet Games uppgick under perioden till –616,4 MSEK (185,3 MSEK) vilket motsvarar en rörelsemarginal på –144,9 procent (36,0 procent). Rörelseresultatet inkluderar omstruktureringsrelaterade engångsposter på –6,8 MSEK (0,0 MSEK).

Rörelseresultatet i segmentet Distribution uppgick under perioden till 40,7 MSEK (40,0 MSEK) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 1,7 procent (1,6 procent). Rörelseresultatet inkluderar lagerflyttsrelaterade engångsposter på –2,7 MSEK (0,0 MSEK).

MSEK	2023	2022
Thunderful Games	–616,4	185,3
Thunderful Distribution	40,7	40,0
Övrigt	–33,7	–29,2
Rörelseresultat	**–609,3**	**196,1**
Rörelsemarginal		
Thunderful Games, %	–144,9%	36,0%
Thunderful Distribution, %	1,7%	1,6%
Thunderful Group, %	–21,6%	6,6%

Finansnetto

Finansnettot uppgick till 14,8 MSEK (–37,7 MSEK). Av det totala finansnettot utgörs –2,6 MSEK (–51,7 MSEK) av nettot från valutakurs vinster och valutakursförluster, –32,2 MSEK (–11,4 MSEK) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, 44,8 MSEK (25,4 MSEK) av nettot från omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt 4,8 MSEK (0,0 MSEK) av resultat från intresseföretag.

Nettot från valutakursvinster och valutakursförluster inkluderar orealiserade valutakurseffekter på –7,1 MSEK (–50,9 MSEK).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B39D40591F74DC2DE3

Resultat för perioden
Periodens resultat uppgick till -609,4 MSEK (121,2 MSEK), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -21,6 procent (4,1 procent).

Övrigt totalresultat
Övrigt totalresultat påverkas av valutaomräkningsdifferens från utlandsverksamheter som under perioden uppgår till 7,9 MSEK (58,6 MSEK).

Moderbolag
Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 10,4 MSEK (9,8 MSEK), rörelseresultatet till -34,0 MSEK (-32,9 MSEK) och periodens resultat till -364,6 MSEK (21,2 MSEK). Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster.

Under fjärde kvartalet gjordes nedskrivningar av andelar i dotterbolag om 376,7 MSEK varav 337,7 MSEK avsåg dotterbolag inom Games och 39,0 MSEK avsåg dotterbolag inom Distribution.

Finansiell position och likviditet
Koncernens totala tillgångar den 31 december 2023 uppgick till 3 194,1 MSEK, jämfört med 3 668,7 MSEK den 31 december 2022.

Kärnrörelsekapitalet den 31 december 2023 uppgick till 527,8 MSEK, jämfört med 705,8 MSEK per den 31 december 2022.

Koncernens eget kapital den 31 december 2023 uppgick till 1 382,3 MSEK, jämfört med 1 982,7 MSEK per den 31 december 2022.

Thunderful Group har en bekräftad kreditfacilitet på 55 MEUR i Danske Bank. På balansdagen den 31 december 2023 utnyttjade Thunderful Group 499,3 MSEK av denna facilitet och likvida medel uppgick till 209,1 MSEK. Inklusive outnyttjad del av bekräftad kreditfacilitet uppgår tillgängliga likvida medel den 31 december 2023 till 320,1 MSEK, jämfört med 493,7 MSEK den 31 december 2022.

Bolaget har i samband med årsredovisningen erhållit en waiver från banken, vilken är villkorad av att avyttringen av distributionsverksamheterna AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB samt Thunderful Solutions AB godkänns av aktieägarna vid bolagsstämman den 26 juni. I samband med avyttringen kommer Thunderful amortera sin befintliga bankfacilitet om 55,0 MEUR och samtidigt ta upp en ny bankfacilitet om 10,5 MEUR, knutet till bankens allmänna villkor samt erforderlig pant. Givet detta bedömer vi att nuvarande och tillgängliga medel är tillräckliga för att säkerställa fortsatt drift.

Säsongsvariationer
Thunderful Group har en säsongsbunden distributionsverksamhet som kännetecknas av högre försäljning i samband med större kommersiella helgdagar. En betydande del av helårsförsäljningen och resultatet har historiskt genererats under fjärde kvartalet, vilket också innebär att rörelsekostnaderna i förhållande till försäljningen generellt sett är höga under första till tredje kvartalet.

Kassaflöde och investeringar
Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick det till 315,4 MSEK (530,4 MSEK).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -330,2 MSEK (-301,7 MSEK).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till 167,8 MSEK (-237,1 MSEK).

Det totala kassaflödet under året uppgick till 153,0 MSEK (-8,4 MSEK).

MSEK	2023	2022
Capex för utveckling	214,3	143,3
Capex för licenser för publishing	82,8	69,7
Capex för spelprojekt	1,7	9,1
Capex för förvärv	23,8	70,2
Annan capex	7,6	9,4
Totala investeringar	**330,2**	**301,7**

Under året uppgick investeringar i intern spelutveckling till 214,3 MSEK (143,3 MSEK), investeringar i licenser för publishing till 82,8 MSEK (69,7 MSEK) och investeringar i spelprojekt till 1,7 MSEK (9,1.).

Förvärvsinvesteringarna uppgick under året till 23,8 MSEK (70,2 MSEK).

Övriga investeringar uppgick under året till 7,6 MSEK (9,4 MSEK).

De totala investeringarna uppgick därför till 330,2 MSEK (301,7 MSEK) under året.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Koncernens strategiska risker, operativa risker, legala risker och finansiella risker presenteras på sida 48–53. I detta avsnitt beskrivs koncernens finansiella risker och hanteringen av koncernens finansiella risker.

Finansiella risker
Lönsamhet
Koncernen kan misslyckas med att upprätthålla lönsamhet i framtiden och kan uppleva ojämna kassaflöden, exempelvis på grund av säsongsvariationer eller misslyckade produktlanseringar.

Kreditrisk
Koncernen har en väsentlig exponering mot sina återförsäljare inom segmentet Distribution främst avseende utestående kundfordringar. Per den 31 december 2023 uppgick det totala beloppet på sådana utestående kundfordringar till 472,3 MSEK. Värdet på dessa fordringar kan påverkas negativt om en eller flera kunder blir insolvent eller går i konkurs. Det finns även en risk att kunder inte betalar köpta produkter eller betalar senare än väntat, vilket är en risk som kan öka under perioder av ekonomisk nedgång eller osäkerhet. Om riskerna materialiseras kan det påverka koncernens kassaflöde och resultat negativt.

Värderings- och redovisningsrisker
Koncernen hade per den 31 december 2023 respektive den 31 december 2022 goodwill och immateriella anläggningstillgångar (inklusive balanserade utgifter för spelutveckling, licenser för publishing, investeringar i spelprojekt och IT-system) vars redovisningsmässiga värde uppgick till 1 568,5 MSEK respektive 2 004,9 MSEK, motsvarande 49,1 procent respektive 54,6 procent av koncernens totala tillgångar. Övriga uppskattningar och bedömningar presenteras i not 3.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D40891F74CC2DE3

Koncernens finansiella riskhantering

Koncernen är föremål för risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder, lån och valutaexponering. Riskerna omfattar:

- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker på kommersiella flöden och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter; och
- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt återfinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. Genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att undvika att den kortfristiga upplåningen överstiger likviditetsgränserna kan finansieringsrisken minskas. Bolagets finanspolicy anger att CFO säkerställer att den återstående genomsnittliga löptiden för krediterna i den totala skuldportföljen överstiger beslutad minimitid och vid varje given tidpunkt ska likviditeten övervakas och vara i linje med policyn. Per den 31 december 2023 har koncernen skulder till kreditinstitut och en nettoskuld på 290,2 MSEK.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i växelkurserna har en negativ effekt på Koncernens finansiella ställning, lönsamhet eller kassaflöde. Huvudsakligen genereras intäkter och kostnader i EUR, SEK, DKK och USD, varav en stor del av Koncernens intäkter erhålls i EUR, medan Koncernens kostnader huvudsakligen omfattar varuinköp i EUR och till viss del i USD. Koncernen är därför exponerad mot fluktuationer på valutamarknaden där förändringar i valutakurser kan påverka koncernens lönsamhet och resultat negativt. I syfte att hantera dessa effekter säkrar Koncernen valutariskerna inom ramen för Finanspolicyn, och Koncernens övergripande valutaexponering ska hanteras centralt av CFO. Koncernens checkkredit är nominerad i EUR, vilket i praktiken eliminerar en stor del av koncernens totala valutaexponering. En känslighetsanalys av koncernens valutarisk, fördelat på transaktionsrisk och omräkningsexponering, återfinns i not 38.

Kreditrisk

Kreditrisk vid finansiella transaktioner är risken att motparten inte kan uppfylla sina avtalsmässiga skyldigheter avseende Koncernens investeringar i likvida medel och derivat. För att begränsa kreditriskerna har Koncernen antagit en policy om att överskottslikviditet ska sättas in på bankkonton i Koncernens huvudbank, investeras i värdepapper som utfärdats av huvudbankerna eller investeras i statspapper.

Kreditrisker i kundfordringar

Thunderful Groups kundbas kännetecknas av återkommande kunder såsom återförsäljare och detaljister för bolagen inom segmentet Distribution samt avräkningskonton med olika plattformsaktörer för bolagen inom segmentet Games.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. Finanspolicyn definierar hur kreditprocessen ska ske i Koncernen för att uppnå en konkurrenskraftig och professionell kreditförsäljning, minska kreditförlusterna, förbättra kassaflödet och optimera vinsten. Inom segmentet Distribution arbetar bolaget med ett stort kreditförsäkringsbolag och kreditförsäkrar merparten av de totala kundfordringarna inom segmentet Distribution.

Ränterisk

Likvida medel

Finanspolicyn anger att för stort innehav av likvida medel ska undvikas. Överskjutande likvida medel ska kvittas mot externa skulder. Kortfristiga placeringar ska ha en tid till förfall som matchar större utbetalningar, planerade investeringar eller utdelning och får inte överstiga 3 månader.

Upplåning

Enligt Finanspolicyn ska Koncernens skuldhantering skötas centralt av CFO för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Lån ska huvudsakligen upptas på moderbolagsnivå och överförs till dotterbolag i form av interna lån eller kapitaltillskott. Olika derivatinstrument kan användas i denna process för att omvandla medlen till avsedd valuta. Kortfristig finansiering kan även ske lokalt i dotterbolag i länder med kapitalrestriktioner.

Thunderful Group AB ingår i en cashpool med merparten av sina dotterbolag och har en kortfristig kreditram i Danske Bank och har per den 31 december 2023 utnyttjat 499,3 MSEK av den totala checkkrediten på 55,0 MEUR, vilket motsvarar 610,2 MSEK per balansdagens kurs.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Händelser efter balansdagen av väsentlig karaktär presenteras i not 41.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

Överkursfond	1 969 428 778
Balanserat resultat	101 030 375
Årets resultat	–364 631 331
	1 705 827 822
disponeras så att i ny räkning överföres	**1 705 827 822**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B591F74DC2D53

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022 [1]
Nettoomsättning	3, 6	2 818,2	2 953,3
Övriga rörelseintäkter		182,0	163,0
Rörelsens intäkter		**3 000,2**	**3 116,2**
Aktiverat arbete för egen räkning		152,4	99,6
Handelsvaror (Distribution)	7	-2 016,2	-2 061,3
Inköpta spelutvecklingstjänster och royalties (Games)	7	-69,4	-51,9
Övriga externa kostnader	7, 8	-382,7	-385,2
Personalkostnader	7, 9	-392,0	-293,4
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5, 11	-838,0	-174,1
Övriga rörelsekostnader		-62,9	-53,7
Rörelseresultat		**-609,3**	**196,1**
Resultat från finansiella poster			
Summa finansiella poster	12	**14,8**	**-37,7**
Resultat efter finansiella poster		**-594,5**	**158,3**
Skatt på periodens resultat	13	-14,9	-37,2
Periodens resultat		**-609,4**	**121,2**
Övrigt totalresultat			
Valutaomräkningsdifferens utlandsverksamheter		7,9	58,6
Totalresultat för perioden		**-601,5**	**179,8**
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-609,4	121,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-8,67	1,72
Resultat per aktie efter utspädning SEK		-8,67	1,72
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-601,5	179,8
Genomsnittligt antal aktier		70 290 597	70 261 677

1) Retroaktiv omklassificering har skett avseende intäkter relaterat till marknadsaktiviteter. Dessa intäkter, som tidigare redovisades som nettoomsättning, har omklassificerats till övriga rörelseintäkter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B591F74CCC2D53

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
IT-system	14	2,5	4,0
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, spel	14	307,1	231,7
Licenser för publishing	14	143,6	110,9
Investeringar i spelprojekt	14	13,5	9,1
Publicerings- och distributionsrelationer	14	223,0	260,1
Goodwill	14	475,4	928,2
Spelrättigheter	14	291,8	331,4
Kundrelationer	14	88,7	105,7
Övriga immateriella tillgångar	14	22,9	23,8
		1 568,5	**2 004,9**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	10, 15	113,7	133,7
Byggnader och mark	15	2,8	0,5
Inventarier, verktyg och installationer	15	20,5	17,5
		137,0	**151,6**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intressebolag	18	4,6	0,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	0,2	0,2
Andra långfristiga fordringar	18	7,4	7,4
		12,2	**7,6**
Uppskjuten skattefordran	18	1,1	1,3
Summa anläggningstillgångar		**1 718,8**	**2 165,4**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror	19	578,6	600,3
Förskott till leverantör	19	50,8	49,6
		629,4	**649,9**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	472,3	654,6
Aktuell skattefordran		14,3	19,3
Övriga fordringar		15,6	9,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21, 22	134,6	113,8
		636,8	**796,8**
Likvida medel	23	209,1	56,6
Summa omsättningstillgångar		**1 475,3**	**1 503,3**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 194,1**	**3 668,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D4059F74CCC2D53

Koncernens balansräkning forts.

MSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital		1 274,8	1 274,8
Annat eget kapital inklusive årets resultat		106,8	707,2
		1 382,3	**1 982,7**
Långfristiga skulder			
Långfristig tilläggsköpeskilling	26	181,6	286,9
Uppskjuten skatteskuld	13, 26	152,5	151,3
Avsättningar	25	2,0	1,8
Långfristiga leasingskulder	10	86,6	105,0
		422,6	**545,1**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	27	0,0	63,6
Skulder till kreditinstitut	27	499,3	111,3
Förskott från kunder	27	1,1	0,0
Leverantörsskulder	27	573,9	598,7
Aktuella skatteskulder	28	26,9	35,7
Övriga skulder	28	76,5	85,8
Kortfristig tilläggsköpeskilling	28	97,9	140,2
Kortfristiga leasingskulder	10	25,3	26,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29, 30	88,2	79,2
		1 389,2	**1 140,9**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 194,1**	**3 668,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övrigt eget kapital inklusive periodens vinst	Totalt kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	**0,7**	**1 274,8**	**707,2**	**1 982,7**
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	1,1	1,1
Transaktioner med ägarna	**0,0**	**0,0**	**1,1**	**1,1**
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	–601,5	–601,5
Utgående balans per 31 december 2023	**0,7**	**1 274,8**	**106,8**	**1 382,3**
Ingående balans per 1 januari 2022	**0,7**	**1 271,8**	**527,4**	**1 799,9**
Nyemission, rörelseförvärv Headup GmbH	0,0	3,0	0,0	3,0
Transaktioner med ägarna	**0,0**	**3,0**	**0,0**	**3,0**
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	179,8	179,8
Utgående balans per 31 december 2022	**0,7**	**1 274,8**	**707,2**	**1 982,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B591F74CCC2D53

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022 [1]
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-594,5	158,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33		
– Avskrivningar och nedskrivningar		839,0	174,0
– Valutakursdifferenser		6,0	9,5
– Omvärdering av tilläggsköpeskillingar		-44,8	-25,4
– Övriga justeringar		27,4	2,6
		233,1	**319,0**
Betald inkomstskatt		-32,4	-81,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**200,7**	**237,1**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och förskott till leverantör		-6,7	114,1
Förändring av kundfordringar		182,3	212,0
Förändring av leverantörsskulder		-24,8	10,1
Förändring av övrigt rörelsekapital		-35,9	-42,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**315,4**	**530,4**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag/rörelse	34, 36	-23,8	-70,2
Investering i materiella anläggningstillgångar		-7,2	-7,3
Investering i balanserade utgifter för spelutveckling		-214,3	-143,3
Investering i spelprojekt		-33,6	-9,1
Investering i publishing rättigheter		-82,8	-69,7
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar		-0,4	-1,6
Investering i finansiella anläggningstillgångar		0,0	-0,5
Försäljning av anläggningstillgångar		31,9	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-330,2**	**-301,7**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		-63,6	-206,8
Upptagna lån från kreditinstitut		388,0	111,3
Amortering av leasingskulder		-33,6	-24,1
Amortering av skuld för tilläggsköpeskilling		-124,1	-117,5
Inbetalda optionspremier		1,1	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**167,8**	**-237,1**
Årets kassaflöde		**153,0**	**-8,4**
Likvida medel vid årets början		56,6	60,2
Kursdifferens i likvida medel		-0,5	4,8
Likvida medel vid årets slut		209,1	56,6

1) Valutaeffekt i kreditfaciliteten har omklassificerats från kursdifferens i likvida medel till valutakursdifferenser.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B591F74CCC2D53

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		10,4	9,8
Övriga rörelseintäkter		0,2	0,1
Rörelsens intäkter		**10,7**	**9,9**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	–26,4	–25,8
Personalkostnader	9	–18,2	–16,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		–0,0	–0,0
Övriga rörelsekostnader		–0,1	–0,1
Totala rörelsekostnader		**–44,7**	**–42,8**
Rörelseresultat		**–34,0**	**–32,9**
Resultat från finansiella poster			
Summa finansiella poster	12	**–350,3**	**89,7**
Resultat efter finansiella poster		**–384,3**	**56,8**
Bokslutsdispositioner		19,7	–36,1
Skatt på periodens resultat	13	0,1	0,5
Periodens resultat och totalresultat för perioden		**–364,6**	**21,2**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F6146B59D4059F74DC2D53

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		0,1	0,0
		0,1	**0,0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16, 17	2 020,9	2 397,2
Summa anläggningstillgångar		**2 021,0**	**2 397,2**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		297,2	884,3
Aktuell skattefordran		0,1	3,5
Övriga fordringar		3,1	0,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,1	1,4
Summa omsättningstillgångar		**302,5**	**890,0**
Kassa och bank	23	148,8	0,0
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 472,3**	**3 287,2**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B591F74CCC2D53

Moderbolagets balansräkning forts.

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	0,7	0,7
		0,7	**0,7**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		101,0	78,7
Överkursfond		1 969,4	1 969,5
Periodens resultat		–364,6	21,2
Summa fritt eget kapital		**1 705,8**	**2 069,4**
Summa eget kapital		**1 706,5**	**2 070,1**
Långfristiga skulder			
Långfristiga tilläggsköpeskillingar	26	171,8	285,3
Summa långfristiga skulder		**171,8**	**285,3**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	27	0,0	63,6
Skulder till kreditinstitut	27	499,3	111,3
Skulder till koncernföretag		0,0	605,4
Leverantörsskulder	27	4,7	4,6
Övriga skulder	28	0,7	3,1
Kortfristiga tilläggsköpeskillingar	26	87,4	136,8
Upplupna skulder	30	1,8	7,1
Summa kortfristiga skulder		**594,0**	**931,8**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 472,3**	**3 287,2**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

Moderbolagets förändring av eget kapital

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	**0,7**	**1 969,4**	**0,0**	**78,7**	**21,2**	**2 070,1**
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	21,2	–21,2	0,0
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0	1,1
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	–364,6	–364,6
Utgående balans 31 december 2023	**0,7**	**1 969,4**	**0,0**	**101,0**	**–364,6**	**1 706,5**

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	**0,7**	**1 966,5**	**0,0**	**64,3**	**14,4**	**2 045,9**
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	14,4	–14,4	0,0
Nyemission, rörelseförvärv Headup GmbH	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	3,0
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	21,2	21,2
Utgående balans 31 december 2022	**0,7**	**1 969,5**	**0,0**	**78,7**	**21,2**	**2 070,1**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B591F74CCC2D53

Moderbolagets kassaflödesanalys

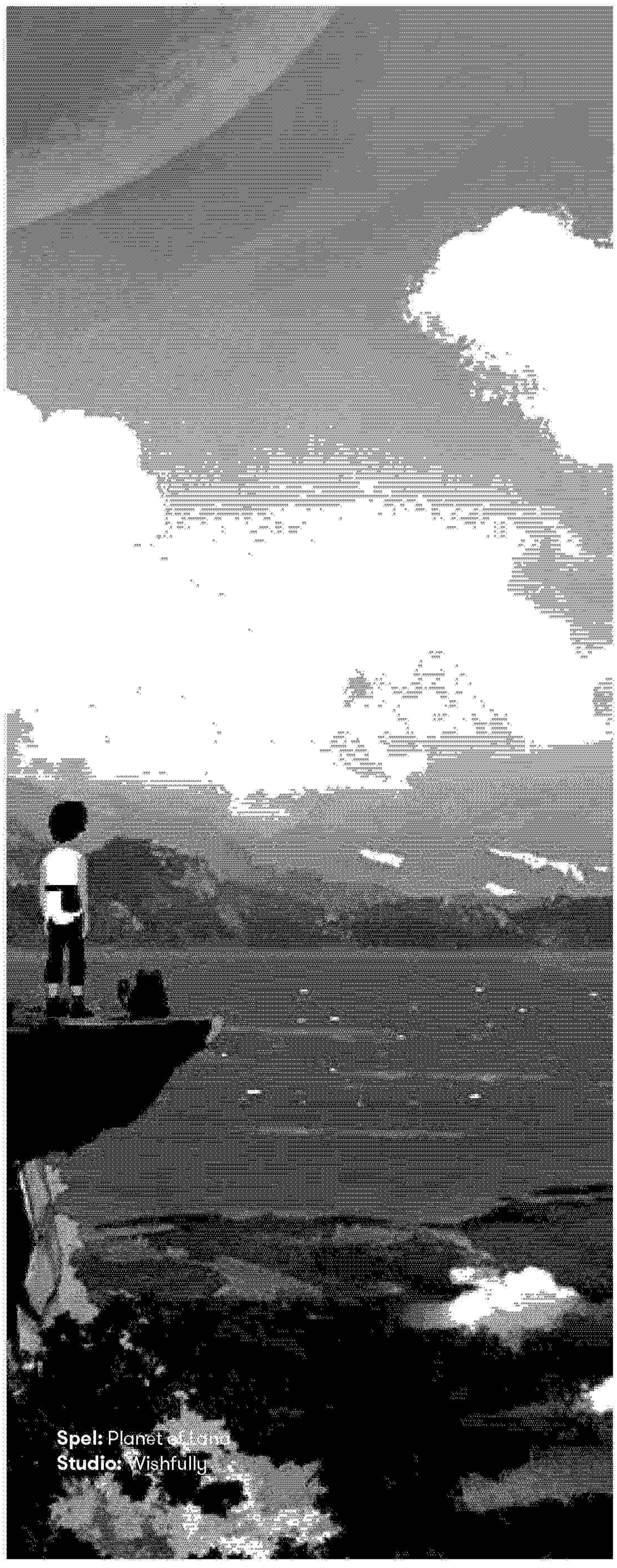
MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-384,3	56,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33		
– Nedskrivning andelar i dotterbolag		376,7	0,0
– Omvärdering tilläggsköpeskillingar		-47,5	-28,1
– Valutakursdifferenser		8,7	19,2
		-46,4	**47,9**
Betald inkomstskatt		-2,6	-7,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-49,0**	**40,4**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		30,6	210,9
Förändring av kortfristiga skulder		-33,9	33,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-52,3**	**284,8**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	34, 36	-0,0	-81,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-0,0**	**-81,4**
Finansieringsverksamheten			
Inbetalda optionspremier		1,1	0,0
Amortering av skuld för tilläggsköpeskilling		-124,1	-109,2
Amortering av leasingskulder		-0,4	-0,3
Förändring av checkräkningsskuld		324,5	-93,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**201,1**	**-203,3**
Årets kassaflöde		**148,8**	**0,0**
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		148,8	0,0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

Innehåll

Not		Sida
Not 1	Verksamhetens karaktär	81
Not 2	Redovisningsprinciper m.m.	81
Not 3	Uppskattningar och bedömningar	85
Not 4	Finansiella risker	86
Not 5	Redovisning per segment	86
Not 6	Intäktsredovisning	88
Not 7	Rörelsekostnader	89
Not 8	Arvode till revisorer	89
Not 9	Medelantalet anställda/löner etc	90
Not 10	Leasing	91
Not 11	Avskrivningar och nedskrivningar	92
Not 12	Finansiella intäkter och finansiella kostnader/Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter samt övriga räntekostnader och liknande resultatposter	92
Not 13	Skatt	93
Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	93
Not 15	Materiella anläggningstillgångar	96
Not 16	Andelar i koncernföretag	96
Not 17	Specifikation av andelar i koncernföretag	97
Not 18	Övriga anläggningstillgångar	98
Not 19	Varulager	98
Not 20	Kundfordringar	98
Not 21	Avtalstillgångar	99
Not 22	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	99
Not 23	Likvida medel	99
Not 24	Aktiekapital, antal aktier	99
Not 25	Avsättningar	100
Not 26	Långfristiga skulder	100
Not 27	Kortfristiga skulder	100
Not 28	Övriga skulder	100
Not 29	Avtalsskulder	100
Not 30	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	101
Not 31	Finansiella instrument	101
Not 32	Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten	103
Not 33	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	104
Not 34	Förvärv av dotterbolag/rörelse i kassaflödesanalys	104
Not 35	Transaktioner med närstående	104
Not 36	Rörelseförvärv	104
Not 37	Värdering och händelser i tilläggsköpeskillingar under perioden	105
Not 38	Känslighetsanalys	105
Not 39	Eventualförpliktelser	105
Not 40	Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	105
Not 41	Händelser efter balansdagen	105
Not 42	Nyckeltalsdefinitioner	106
Not 43	Godkännande av finansiella rapporter	106



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40591F74DC2DE3

Noter

1
Verksamhetens karaktär

Koncernen Thunderful Group utvecklar och förlägger spel samt distribuerar bland annat Nintendoprodukter (spel, spelkonsoler och tillbehör), speltillbehör och leksaker. Thunderful Groups övergripande mål är att tillhandahålla högkvalitativa spelupplevelser.

Moderbolaget Thunderful Group AB med organisationsnummer 559230-0445 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Kvarnbergsgatan 2, 411 05 Göteborg.

Koncernen Thunderful Group har två segment:
• Thunderful Games (Games)
• Thunderful Distribution (Distribution)

Inom Games redovisas bolagen som utvecklar, förlägger och investerar i dataspel. Inom Distribution redovisas bolagsgrupperna inom försäljning av spelrelaterade produkter samt leksaker.

Koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 24 maj 2024 (se not 43). Det är inte tillåtet att ändra i de finansiella rapporterna efter att de godkänts.

2
Redovisningsprinciper m.m.

Detta avsnitt ger en översiktlig sammanfattning av de grunderna som har använts för upprättandet av de finansiella rapporterna. För information om redovisning av specifika poster se respektive not.

Begreppen Thunderful Group, Thunderful, Koncernen eller Bolaget är beroende på sammanhanget hänvisningar till Thunderful Development AB med org. nr. 559139-0728 eller till den koncern som Thunderful Group AB org. nr. 559230-0445 och dess dotterbolag utgör. Summerade belopp som presenteras i tabeller och löptext överensstämmer inte alltid med den beräknade summan av de separata delkomponenterna på grund av avrundningsdifferenser. Ambitionen är att varje delkomponent ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser påverka totalen när samtliga delkomponenter summeras.

Grunder för upprättande av redovisningen
Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att Koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare kräver det att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattning är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Principer tillämpade vid konsolidering
I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter fram till och med den 31 december 2023. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Rörelseförvärv
Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på överlåtna tillgångar, övertagna skulder och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit genom en avtalad villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Definition av koncernbolag
De konsoliderade finansiella rapporterna omfattar Thunderful Development AB och samtliga bolag över vilka moderbolaget (Thunderful Group AB) har kontroll, det vill säga rätt att styra verksamheten, exponering för rörlig avkastning och förmåga att använda sin rätt att styra. Då den nya koncernen bildades i december 2019 ansågs detta utgöra ett sk omvänt förvärv varför Thunderful Development AB är det redovisningsmässiga moderbolaget medan Thunderful Group AB är det legala moderbolaget. När koncernen upphör att ha kontroll eller bestämmande inflytande över en enhet värderas resterande innehav till verkligt värde och förändringen i värdet redovisas i sammanslagen rapport över koncernens totalresultat. Vid utgången av 2023 bestod koncernen av 30 (29) bolag.

Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:
• Bolag som förvärvats har inkluderats i den sammanslagna rapporten över totalresultat från och med att Thunderful Group AB har erhållit kontroll.
• Inga bolag har avyttrats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4D591F74DC2DE3

Fortsättning Not 2

Omräkning av utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs.

Finansiella tillgångar och skulder nominerade i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och eventuella skillnader i valutakurserna inkluderas i periodens resultat.

Den finansiella rapporteringen är upprättad i svenska kronor (SEK), som i enlighet med IAS 21 är Thunderful Group:s funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Rapporterna över totalresultat har omräknats till årets genomsnittskurs.

Rörelsekostnader
Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffat. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

Engångsposter
Bolaget definierar engångsposter som resultatposter av väsentlig karaktär som inte ingår i koncernens normalt återkommande resultat och som försvårar jämförelsen mellan perioderna, inklusive transaktionskostnader för förvärv.

Inkomstskatt
I de konsoliderade finansiella rapporterna redovisas skatt baserat på skattepliktigt resultat som genererats av de bolag som ingår i dessa finansiella rapporter.

Inkomstskatt redovisas över totalresultat såvida inte den underliggande posten redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat. För dessa poster redovisas även den hänförliga skatten direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den bedömda skatten att betala eller få tillbaka för innevarande eller tidigare år.

Vid redovisningen av inkomstskatt kvittar Thunderful Group aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder i balansräkningen, när Thunderful Group har en legal rätt att kvitta dessa poster mot varandra och har för avsikt att göra det.

Uppskjuten skatt
Vid upprättandet av de konsoliderade finansiella rapporterna gör Thunderful Group en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter.

Uppskjuten skatt redovisas inte för följande temporära skillnader: goodwill som inte är skattemässigt avdragsgill, för den initiala redovisningen av tillgångar eller skulder som varken påverkar redovisningen eller det beskattningsbara resultatet samt för skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag när det är sannolikt att de temporära skillnaderna inte kommer att kunna återföras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skatt värderas till den skattesatsen som förväntas tillämpas på de temporära skillnaderna när de återförs, baserat på de skattelagar som har införts, eller i allt väsentligt införts, per balansdagen. En justering av uppskjutna skattefordringar eller skulder till följd av förändringar i skattesatsen redovisas i den sammanslagna rapporten över totalresultat, såvida den inte avser en temporär skillnad som redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat, i vilket fall justeringen också redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat. Värderingen av uppskjutna skattefordringar omfattar bedömningar av avdragsmöjligheterna för kostnader som ännu inte är föremål för beskattning och uppskattningar gällande framtida beskattningsbara intäkter för att möjliggöra nyttjandet av outnyttjade underskottsavdrag i olika skattejurisdiktioner.

Aktuell skatt
Thunderful Group har inga avsättningar för osäkra utfall gällande skatterevisioner och inga skatteprocesser är per idag pågående.

Pensionsåtaganden
Koncernen tillämpar avgiftsbestämda pensionsplaner förutom i ett fall där utöver dessa pensionsplaner ett extra pensionsåtagande och tillhörande förvaltningstillgångar uppgående till 0,2 MSEK har inkluderats i de finansiella rapporterna baserat på de beräknade åtagandena för en av de medarbetare som har överförts till koncernen. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet (pensionsförsäkringsbolag). Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Optionsprogram
Det finns ett utestående teckningsoptionsprogram som riktats till bolagets anställda. Anställda som önskat delta i optionsprogram har erlagt en premie som motsvarar marknadsvärdet av teckningsoptionen. Eftersom marknadsvärdet har erlagts uppkommer ingen effekt på företagets resultat för perioden eller för dess finansiella ställning. Antalet optioner återfinns under not 9.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd och nedskrivningsprövas kvartalsvis. Koncernen tillämpar en degressiv avskrivning om två år på färdiga spelutvecklingsprojekt och lanserade publishingprojekt där 1/3 skrivs av månaderna 1 till 3 efter lansering, 1/3 skriva av under månaderna 4 till 12 och den återstående 1/3 skrivs av under månaderna 13 ill 24. I övrigt beräknas avskrivningarna

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D40891F74DC2DE3

enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Spelutveckling och publishingprojekt	2 år
IT-system	5 år
Publicerings- och distributionsrelationer	10 år
Spelrättigheter	2–9 år
Kundrelationer	6–9 år
Övriga immaterialla tillgångar	5 år till evigt

Balanserade utgifter för utveckling av dataspel
Om en immateriell tillgång genereras internt klassificeras den antingen i en forskningsfas eller i en utvecklingsfas. När utvecklingsfasen är nådd redovisar koncernen de utgifter som genereras som immateriella tillgångar. Den immateriella tillgången på grund av utveckling aktiveras endast om kriterierna som beskrivs under aktiverade utvecklingsutgifter nedan är uppfyllda. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de inträffar. Utvecklingsutgifter som är direkt relaterade till utveckling och test av identifierbara och unika mjukvaruprodukter (spelutvecklingsprojekt) som kontrolleras av koncernen redovisas som aktiverade utvecklingskostnader när följande kriterier är uppfyllda:

- teknisk genomförbarhet för att slutföra tillgången för användning eller försäljning har uppnåtts,
- företaget avser att komplettera och använda eller sälja tillgången,
- företaget har förmågan att använda eller sälja tillgången,
- företaget förstår att tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- tekniska, ekonomiska och andra resurser finns tillgängliga för att slutföra utvecklingen av tillgången,
- företaget har förmågan att på ett tillförlitligt sätt mäta utgifterna.

Normalt påbörjas inte utvecklingsprocessen innan ovanstående kriterier är uppfyllda, vilket innebär att kapitalisering i de flesta fall är från startdatumet.

Direkt relaterade utgifter som aktiveras består huvudsakligen av utgifter för anställda, externa underleverantörer och användartestning. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Kostnaden för en internt genererad immateriell tillgång är summan av utgifterna som uppstår från det datum då den immateriella tillgången först uppfyller ovanstående kapitaliseringskriterier.

Från och med 2019 ändrade koncernen enligt branschpraxis redovisningsuppskattningen avseende nyttjandeperiod från 5-årig linjär avskrivning till avskrivning över två år från release med följande fördelning; 1/3 avskrivningar under månaderna 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivningar under månaderna 4 till 12 efter release och resterande 1/3 under månaderna 13 till 24 efter releasen. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Licenser för publishing
Licenser för publishing redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Licenser för publishing skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas kvartalsvis.

Samtliga utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras när följande förutsättningar är uppfyllda; företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången samt att använda eller sälja den och företaget har förutsättningar att använda eller sälja tillgången, det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas och det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången, det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd.

I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Nyttjanderättstillgång	Över respektive kontraktstid
Byggnader	50 år
Inventarier och andra tekniska anläggningar	5 år

Leasing
Vid redovisning av leasing kan ett antal olika antaganden behöva göras varav fastställandet av diskonteringsräntan liksom fastställandet av leasingperioden har bedömts som mest kritiska. Tillämpade diskonteringsräntorna fastställs centralt och utgörs av koncernens beräknade marginella låneränta för respektive enhet, vilken fastställs per land, valuta och kontraktsperiod. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtalet samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Leaseperioden inkluderar förlängnings- eller uppsägningsoptioner om sådana möter kravet för rimlig säkerhet. Det finns inte alltid specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal. I sådana fall görs antaganden baserat på den information som finns i kontraktet tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter. Per den 31 december 2023 uppgick redovisat värde på nyttjanderättstillgångar till 113,7 (133,7) MSEK och totala leasingskulder uppgick till 111,9 (131,4) MSEK.

Av det bokförda värdet avser det huvudsakliga värdet nyttjanderättstillgångarna hänförliga till leasingkontrakt avseende lokaler som har olika typer av förlängnings- och uppsägningsoptioner. Ändringar av bedömningen av huruvida sådana typer av optioner är rimligt säkra att utnyttjats eller inte kan ge en väsentlig effekt på bokförda värden på nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisade enligt IFRS 16. Per 31 december 2023 är dock detta värde av mindre betydelse.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40891F74CC2DE3

Fortsättning Not 2

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader. Inkuransavdrag beaktas.

Kundfordringar
Fordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kreditförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Per den 31 december 2023 uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för förväntade kreditförluster, till 472,3 (654,6) MSEK. 1,4 MSEK har reserverats för eventuella förväntade kreditförluster och under året har 0,8 MSEK konstaterats som kundförlust.

Likvida medel
Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från förvärvsdagen och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatt för endast en obetydlig risk för värdeförändringar. Koncernen tillämpar en gemensam cashpool för majoriteten av koncernens bolag.

Beräkning av förväntade kreditförluster
Vid beräkning av förväntade kreditförluster använder koncernen framåtriktad information så långt det är rimligt med förbättrad prognoskvalitet, vilken baseras på antaganden om olika framtida marknadseffekter och hur dessa antas påverka varandra.

Garantier
På sedvanligt sätt inom den bransch där Thunderful Group är verksamt omfattas vissa produkter av en garanti som ingår i priset och som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för garantier beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av åtgärder, reparationskostnader och liknande. Thunderful Groups avsättning för garantiåtaganden uppgick per den 31 december 2023 till 1,8 (1,7) MSEK.

Tvister
Thunderful Group kan bli inblandade i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna kan bland annat röra produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent och andra rättigheter och övriga frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till koncernens verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultaten av komplicerade tvister är dessutom svåra att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Inga väsentliga tvister förekommer vid avgivandet av denna årsredovisning.

Eget kapital
Aktiekapital representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för emitterade aktier.

Annat eget kapital inklusive årets resultat innehåller allt eget kapital för koncernen som inte är aktiekapital inklusive Överkursfond som innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från det tillskjutna kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Kassaflöde
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar
Nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft förväntas inte någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de har antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget tillämpar de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med undantagen angivna som följer. Principerna har tillämpats för alla tidsperioder som anges i moderbolagets årsredovisning.

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

IFRS 16 tillämpas ej i moderbolaget. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B891F74CC2DE3

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

Inkomstskatt
I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

3
Uppskattningar och bedömningar

Användning av uppskattade värden
Vid upprättandet av de konsoliderade finansiella rapporterna enligt IFRS har ledningen använt uppskattningar och antaganden i redovisningen av tillgångar och skulder, liksom i upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan följer en sammanfattning från Thunderful Group av de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från ledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svåra att bedöma.

Osäkerhet i uppskattningen
Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet på dessa kan avvika väsentligt.

Redovisning av intäkter
Koncernens intäktsredovisning avseende segmentet Games är förenad med viktiga uppskattningar och bedömningar avseende när intäkten redovisas över tid. Intäktsredovisningen från pågående projekt grundar sig på bedömningar av utfall av pågående projekt.

Försäljning av spel till slutanvändaren sker genom plattformsägare som Valve, Epic, Nintendo, Sony och Microsoft. Då sker bedömningar gällande intäkter eftersom rapporter från plattformsägare kan dröja upp till 90 dagar efter periodens slut.

Dessa bedömningar baseras på historisk data och preliminära rapporter. Estimat som avviker från ledningens bedömningar kan leda till andra resultat för verksamheten och en annan finansiell ställning.

Aktivering av utgifter för spelutveckling
Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgiften är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakar koncernledningen huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Koncernen innehar balanserade immateriella anläggningstillgångar som ännu inte färdigställts. Sådana ska nedskrivningsprövas varje kvartal eller när eventuell indikation på värdeminskning föreligger. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Tilläggsköpeskilling för tio förvärv
De villkorade tilläggsköpeskilingrna som är del av förvärven av Guiding Rules Games AB (dec-19), Coatsink Software Ltd (okt-20), inkråmsförvärv från Station Interactive AB (nov-20), Headup Gmbh (mar-21), inkråmsförvärv från Tussilago AB (maj-21), To The Sky AB (aug-21), Stage Clear Studios, SL (sep-21), Early Morning Studio AB (nov-21), Jumpship Ltd (nov-22) och Studio Fizbin GmbH (mar-23) har värderats utifrån de förvärvade bolagens prognostiserade resultat över två till sex år. Om resultatutvecklingen avviker från prognos kan någon av tilläggsköpeskillingarna behöva omvärderas med effekten tagen över resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar och nyttjandeperioder
Anläggningstillgångar, inklusive goodwill, publicerings- och distributionsrelationer, spelrättigheter, kundrelationer samt övriga immateriella anläggningstillgångar prövas varje kvartal per kassagenererande enhet avseende behovet av eventuell nedskrivning eller när händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas.

En tillgång som har minskat i värde skrivs ned till nyttjandevärdet med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på förväntat framtida utfall. Skillnader i uppskattningen av förväntat framtida utfall och de diskonteringsräntor som använts kan resultera i avvikelser vid värderingen av tillgångarna.

Nedskrivningsprövningen avseende goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämd livslängd, inklusive utförd känslighetsanalys, påvisade ett nedskrivningsbehov om 500,4 MSEK. Värden åsatta publicerings- och distributionsrelationer skrivs av linjärt över 10 år då de hittills långvariga samarbetena med löpande förnyade kontrakt motiverar en längre avskrivningsperiod. Se not 14 för mer information. Värdet enligt balansräkningen per den 31 december 2023 uppgick för publicerings- och distributionsrelationer till 223,0 MSEK, för goodwill till 475,4 MSEK, för spelrättigheter till 291,8 MSEK, för kundrelationer till 88,7 MSEK och för övriga immaterialla tillgångar till 22,9 MSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B91F74CC2DE3

4
Finansiella risker

Koncernens finansiella riskhantering
Koncernen är föremål för risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder, lån och valutaexponering. Riskerna omfattar:
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker på kommersiella flöden och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter; och
- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning

Finansieringsrisk
Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt återfinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. Genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att undvika att den kortfristiga upplåningen överstiger likviditetsgränserna kan finansieringsrisken minskas. Bolagets finanspolicy anger att CFO säkerställer att den återstående genomsnittliga löptiden för krediterna i den totala skuldportföljen överstiger beslutad minimitid och vid varje given tidpunkt ska likviditeten övervakas och vara i linje med policyn. Per den 31 december 2023 har koncernen skulder till kreditinstitut och en nettoskuld på 290,2 MSEK.

Valutarisk
Med valutarisk avses risken att fluktuationer i växelkurserna har en negativ effekt på Koncernens finansiella ställning, lönsamhet eller kassaflöde. Huvudsakligen genereras intäkter i EUR, SEK, DKK och USD, medan Koncernens kostnader huvudsakligen omfattar varuinköp i EUR och till viss del i USD. Koncernen är därför exponerad mot fluktuationer på valutamarknaden där förändringar i valutakurser kan påverka koncernens lönsamhet och resultat negativt. I syfte att hantera dessa effekter säkrar Koncernen valutariskerna inom ramen för Finanspolicyn, och Koncernens övergripande valutaexponering ska hanteras centralt av CFO. Koncernens checkkredit är nominerad i EUR, vilket i praktiken eliminerar en stor del av koncernens totala valutaexponering. En känslighetsanalys av koncernens valutarisk, fördelat på transaktionsrisk och omräkningsexponering, återfinns i not 38.

Kreditrisk
Kreditrisk vid finansiella transaktioner är risken att motparten inte kan uppfylla sina avtalsmässiga skyldigheter avseende Koncernens investeringar i likvida medel och derivat. För att begränsa kreditriskerna har Koncernen antagit en policy om att överskottslikviditet ska sättas in på bankkonton i Koncernens huvudbank, investeras i värdepapper som utfärdats av huvudbankerna eller investeras i statspapper.

Kreditrisker i kundfordringar
Thunderful Groups kundbas kännetecknas av återkommande kunder såsom återförsäljare och detaljister för bolagen inom segmentet Distribution samt avräkningskonton med olika plattformsaktörer för bolagen inom segmentet Games.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. Finanspolicyn definierar hur kreditprocessen ska ske i Koncernen för att uppnå en konkurrenskraftig och professionell kreditförsäljning, minska kreditförlusterna, förbättra kassaflödet och optimera vinsten. Inom segmentet Distribution arbetar bolaget med ett stort kreditförsäkringsbolag och kreditförsäkrar merparten av de totala kundfordringarna inom segmentet Distribution.

Ränterisk
Likvida medel
Finanspolicyn anger att för stort innehav av likvida medel ska undvikas. Överskjutande likvida medel ska kvittas mot externa skulder. Kortfristiga placeringar ska ha en tid till förfall som matchar större utbetalningar, planerade investeringar eller utdelning och får inte överstiga 3 månader.

Upplåning
Enligt Finanspolicyn ska Koncernens skuldhantering skötas centralt av CFO för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Lån ska huvudsakligen upptas på moderbolagsnivå och överförs till dotterbolag i form av interna lån eller kapitaltillskott. Olika derivatinstrument kan användas i denna process för att omvandla medlen till avsedd valuta. Kortfristig finansiering kan även ske lokalt i dotterbolag i länder med kapitalrestriktioner.

Thunderful Group AB ingår i en cashpool med merparten av sina dotterbolag och har en kortfristig kreditram i Danske Bank och har per den 31 december 2023 utnyttjat 499,3 MSEK av den totala checkkrediten på 55,0 MEUR, vilket motsvarar 610,2 MSEK per balansdagens kurs.

5
Redovisning per segment

Koncernen har två segment:
- Thunderful Games ("Games")
- Thunderful Distribution ("Distribution")

Thunderful Games
Thunderful Games verksamhet delas in i fyra tydliga intäktsströmmar:
- **IP Building** inkluderar utveckling och förläggning av egenutvecklade spel med egna IP:n samt förläggning av externt utvecklade spel med licensierade IP:n. Intäktsströmmen är beroende av hög investeringstakt och kan generera mycket hög lönsamhetsnivå när förlagda spel når kommersiell framgång.
- **Co-Development** inkluderar spelutveckling inom Thunderful Studios på uppdrag av externa licensägare. Intäktsströmmen bidrar med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsan delar från utvecklade spel.
- **Partners** inkluderar service och support till externa spelutvecklare som självförlägger spel. Intäktsströmmen bidrar både med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från spel som våra partners självförlägger.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40891F74DC2DE3

- **Investments** inkluderar investeringar från prototypfas i mindre spelutvecklingsprojekt till förvärv av större spelutvecklingsföre tag. Intäktsströmmen projektinvesteringar är beroende av en viss investeringstakt och bidrar med rörliga intäktsandelar från spel som Thunderful investerat i.

Thunderful Distribution

Thunderful Distribution är verksamt inom distribution och försäljning av bland annat Nintendo-produkter, spel, speltillbehör och leksaker. I segmentet ingår distributörerna Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply. Bergsala har distribuerat Nintendos produkter i Sverige sedan 1981. Amo Toys och Nordic Game Supply är nordiska distributörer av leksaker, spel, speltillbehör och merchandise. Varumärken som distribueras av Amo Toys och Nordic Game Supply inkluderar Rockstar, 2K Games, Razer, Thrustmaster, PowerA, Hori, L.O.L., BabyBorn, Little Tikes, Squishmallows och Intex.

Övrigt

Kostnader som inte direkt kan hänföras till något av de två segmenten redovisas under Övrigt. Exempel på kostnader är transaktionsrelaterade kostnader vid förvärv, vissa koncernledningsfunktioner samt kostnader för att vara ett marknadsnoterat bolag.

Redovisning per segment

Inom Games redovisas bolagen som utvecklar spel; Thunderful Development AB, Image & Form International AB, Zoink AB, Coatsink Software Ltd, Guiding Rules Games AB, Stage Clear Studios, SL, Early Morning Studio AB, Jumpship Ltd, To The Sky AB och Thunderful Animation AB.

Inom Games redovisas också Robot Teddy Ltd, Thunderful Publishing AB, Headup Gmbh, Thunderful Games Ltd samt Studio Fizbin Gmbh.

Inom Distribution redovisas bolagsgrupperna inom försäljning av spelrelaterade produkter samt leksaker; Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply samt deras gemensamma administrationsbolag Thunderful Solutions. Distributionsbolagen har utländska dotterbolag i Danmark, Norge, Finland, Hong Kong och Tyskland.

Segmenten följs regelbundet upp av verkställande direktör.

Segmenten ansvarar för rörelseresultat före ränta, skatt och PPA-relaterade avskrivningar (EBITA), medan nettotillgångar, finansnetto och skatter liksom nettoskuld och eget kapital inte rapporteras per segment. Rörelseresultat för segmenten konsolideras enligt samma principer som för Koncernen.

Thunderful Distribution fakturerar Thunderful Games för löpande redovisningstjänster. Under 2023 uppgick dessa till 2,8 MSEK (1,3 MSEK).

MSEK	2023	2022
Thunderful Games	438,3	521,4
Thunderful Distribution	2 561,7	2 594,7
Övrigt	0,2	0,1
Rörelseintäkter	**3 000,2**	**3 116,2**

MSEK	2023	2022
Thunderful Games	-208,7	-69,9
Thunderful Distribution	-25,1	-20,7
Övrigt	-0,4	-0,3
Avskrivningar och nedskrivningar	**-234,2**	**-90,9**

MSEK	2023	2022
Thunderful Games	-42,1	231,3
Thunderful Distribution	80,6	77,2
Övrigt	-30,8	-23,7
Justerad EBITA	**7,7**	**284,8**

MSEK	2023	2022
Justerade engångsposter Games	-6,8	0,0
Justerade engångsposter Distribution	-2,7	0,0
Justerade engångsposter Övrigt	-2,8	-5,5
EBITA	**-4,6**	**279,3**

EBITA marginal, %		
Thunderful Games	-9,9%	45,0%
Thunderful Distribution	3,4%	3,2%
Thunderful Group	0,3%	9,6%

MSEK	2023	2022
Thunderful Games	-567,5	-46,0
Thunderful Distribution	-37,2	-37,2
PPA avskrivningar och nedskrivningar	**-604,7**	**-83,2**

MSEK	2023	2022
Thunderful Games	-616,4	185,3
Thunderful Distribution	40,7	40,0
Övrigt	-33,6	-29,2
EBIT	**-609,3**	**196,1**

Anläggningstillgångar fördelning per land per segment

	2023			2022		
Land	**Distribution**	**Games**	**Övrigt**	**Distribution**	**Games**	**Övrigt**
Sverige	349,4	1 203,0	1,0	387,6	1 668,7	1,4
Danmark	1,1	0,0	0,0	1,2	0,0	0,0
Storbritannien	0,0	122,7	0,0	0,0	98,5	0,0
Tyskland	0,3	37,8	0,0	0,1	2,6	0,0
Övriga	0,0	3,5	0,0	0,0	0,3	0,0
Totalt	**350,8**	**1 367,0**	**1,0**	**388,9**	**1 770,1**	**1,4**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

6
Intäktsredovisning

Intäktstyper och flöden
Thunderful Groups intäkter härrör dels från dataspel (Games; utgivare, utvecklare eller innehavare av spelrättigheter) och dels från försäljning av Nintendo-produkter, tv- och datorspelstillbehör samt leksaker (Distribution).

Games
Beroende på om en part är en utgivare, utvecklare eller innehar rättigheter som spelet bygger på, erhålls olika delar av bruttointäkterna från kunden. För varje avtal som koncernen ingår som part görs en analys av rollen och vad den innebär när det gäller redovisning som huvudman eller agent i intäktsströmmen.

När Thunderful agerar som en utgivare och investerare för andra spelstudior utanför koncernen fördelas intäkterna från spelet från det släppts beroende på det specifika avtalet mellan Thunderful och den externa spelstudion. Beroende på viktning i avtalet erhåller Thunderful större delen av sin investering efter release innan den externa spelstudion erhåller sin del. För bolagen inom koncernens förlagsverksamhet betraktas överenskomna och betalda delbetalningar till en utvecklare som en immateriell anläggningstillgång (Licenser för publishing) med rätt till återbetalning enligt villkoren i avtalet om inkomstdelning efter att spelet släppts.

Med egna utvecklade spel och därmed spelrättigheter kommer intäkterna från försäljning främst via digitala plattformsaktörer så som exempelvis Valve (Steam), Sony, Nintendo eller Microsoft. Betalningsströmmarna från kund går i dessa fall via plattformsaktören som betalar eventuell moms och tar ut sin avgift, i vanliga fall 20–30 procent efter avdragen moms innan pengarna når Thunderful. Plattformsaktören anses som kund till Thunderful vilket innebär att redovisningen av intäkter sker netto, efter avgiften till plattformsaktören. Sålda spel redovisas som intäkter under den period då försäljningen till slutkund skedde.

Utvecklare på kontrakt innebär att Thunderful utvecklar ett spel för en publicist oberoende av Thunderful. Vanligtvis innebär ett uppdrag två betalningskomponenter från utgivaren till Thunderful. Den ena är baserad på arbetskraften som är involverad i att bygga spelet, och den andra är försäljningsbaserad royalty. Thunderfuls utveckling för en oberoende utgivare anses vara en tydlig prestationsskyldighet som uppfylls över tid. Arbetet från Thunderful i dessa typer av projekt är vanligtvis konstanta eller nästan konstanta under hela projektets livstid. Intäkter relaterade till utvecklingen redovisas enligt en inmatningsmetod som innebär att intäkterna redovisas linjärt eftersom insatsen är konstant under hela projektets livstid. Royalty redovisas under den period som ligger till grund för beräkning av royalty, i enlighet med riktlinjerna för försäljningsbaserade royaltyer i IFRS 15. Beloppet för royalty som redovisas överensstämmer med vad som dokumenteras i en royaltyavstämning som publicerats av utgivaren.

Utvecklingsuppdrag för andras räkning redovisas som inkomst under den period då förbrukade resurser och överenskomna milstolpar (avstämningstidpunkter) godkändes och betalades av kunden utan risk för reklamation och eventuell återbetalning.

Distribution
Intäkter från försäljning av spelkonsoler, spel, tillbehör och leksaker intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, dvs. när koncernen överför kontroll över tillgångarna till kunden (återförsäljaren). I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed intäktsredovisning, normalt på leveransvillkoren.

Det finns inga variabla överväganden. Specifika detaljhandelsbonusar finns men återges i avtalen som en fast bonus på försäljningspriset. Gruppen tillhandahåller en produktgaranti enligt villkoren för denna garanti. Återförsäljare / kunder kan returnera produkten för reparation eller utbyte om den inte fungerar i enlighet med specifikation. Dessa garantier redovisas enligt IAS 37.

Transaktionspris – volymrabatter
Produkter säljs ibland med volymrabatter baserat på total försäljning under en viss tidsperiod, normalt 3–12 månader. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Avtalsskulder redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum.

Fordringar, kontraktstillgångar och kontraktsskulder
En fordran redovisas när kontrollen över produkterna har överförts, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, då det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om koncernen erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld.

Betalningar från kunder
Betalningsvillkor är baserade på lokala marknadsförhållanden. Koncernen har ingen betydande finansieringskomponent inkluderad i betalningsvillkoren.

Garantier
Den vanligaste garantiåtgärden för Thunderful är att ersätta en felaktig komponent enligt lagstadgad och allmän praxis I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning.

Fraktkostnader
Fraktkostnader kan ingå i priset för den sålda produkten beroende på avtalsvillkoren och intäkterna redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

Uppdelning av intäkter
Thunderful Groups segment Distribution säljer sina produkter i de nordiska länderna. Segmentet Games har mestadels av försäljningen i Storbrittanien samt Europa. Geografi bedöms som ett viktigt attribut i uppdelningen av Thunderful Groups intäkter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4D891F74DC2DE3

Nettoomsättningens fördelning per land för segmentet Distribution

	Koncernen	
Land	2023	2022
Sverige	1 323,3	1 177,9
Norge	150,9	195,2
Finland	215,9	254,3
Danmark	629,6	623,3
Övriga	73,2	188,1
Totalt	**2 392,9**	**2 438,8**

Nettoomsättningens fördelning per land för segmentet Games

	Koncernen	
Land	2023	2022
Sverige	166,2	76,1
Storbritannien	211,1	371,6
Tyskland	46,3	55,2
Övriga	1,7	11,5
Totalt	**425,3**	**514,4**

Enskilda kunder med mer än 10 procents andel av koncernens nettoomsättning

	2023		2022	
Kund	Netto-omsättning	Andel av total netto-omsättning	Netto-omsättning	Andel av total netto-omsättning
Kund 1	–	–	443,2	14,6%
Totalt	**–**	**–**	**443,2**	**14,6%**

Nettoomsättningens fördelning efter redovisning över tid

	2023		2022	
Kategori	Games	Distribution	Games	Distribution
Varor och tjänster överförda vid en viss tidpunkt	286,4	2 392,9	383,0	2 516,2
Tjänster överförda över tid	138,9	0 0	131,4	0,0
Totalt	**425,3**	**2 392,9**	**514,4**	**2 516,2**

Sammanslagna belopp för transaktionspriser avseende prestationsåtaganden från existerande avtal som helt eller delvis är ouppfyllda per 31 december 2022

Kategori	2024	2025
Förväntade intäkter ouppfyllda prestationsåtaganden	0,2	4,1

7
Rörelsekostnader

Kostnad för sålda varor samt övriga poster

Handelsvaror inkluderar kostnader för anskaffningskostnaden för varan, produktgarantier, miljöavgifter, lager och transport, valutakursdifferenser på leverantörsskulder samt effekter av valutasäkringar samt inköpta spelutvecklingstjänster (vilka separatredovisas nedan). Övriga kostnader delas upp i och externa kostnader, personalkostnader samt avskrivningar.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Kostnader för handelsvaror och royalties	–2 085,5	–2 113,3	0,0	0,0
Övriga externa kostnader	–382,7	–385,2	–26,4	–25,8
– varav förvärvsrelaterade engångskostnader	–2,8	–5,5	0,0	0,0
– varav övriga engångskostnader	–9,5	0,0	0,0	0,0
Personalkostnader	–392,0	–293,4	–18,2	–16,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	–838,9	–174,1	0,0	0,0
– varav PPA-relaterade avskrivningar	–604,7	–83,2	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	–62,9	–53,7	–0,1	–0,1
Summa rörelsekostnader	**–3 762,0**	**–3 019,7**	**–44,7**	**–42,8**

8
Arvode till revisorer

På årsstämman 2023 valdes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisorer för perioden fram till årsstämman 2024.

	2023	2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	3,1	0,0
Öriga uppdrag	0,2	0,0
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag	0,7	3,5
Övriga uppdrag	0,4	0,4
Skatterådgivning	0,4	0,0
Övriga revisionsfirmor		
Revsionsuppdrag	1,0	1,9
Övriga uppdrag	2,9	0,0
Skatterådgivning	3,1	0,0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B59D40891F7A0C2DE3

9
Medelantalet anställda / löner etc

	2023		2022	
Medelantalet anställda	**Kvinnor**	**Totalt**	**Kvinnor**	**Totalt**
Moderbolaget				
Sverige	1	6	2	7
	1	**6**	**2**	**7**
Dotterföretag				
Sverige	55	232	69	221
Tyskland	12	46	7	30
Spanien	8	31	6	34
Norge	3	10	2	10
Finland	7	13	7	14
Danmark	10	26	11	30
Storbritannien	39	146	37	132
	134	**504**	**139**	**471**
Koncernen totalt	**135**	**510**	**141**	**478**

	Koncernen		Moderbolaget	
Löner och andra ersättningar	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Styrelse och VD	25,2	22,8	8,5	3,6
Övriga anställda	275,6	209,3	4,7	10,1
	300,8	**232,1**	**13,2**	**13,7**
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och VD	1,9	1,8	1,0	0,6
Pensionskostnader övriga anställda	15,9	14,0	0,7	0,7
Övriga sociala kostnader	61,4	46,0	4,6	2,9
	79,2	**61,8**	**6,3**	**4,2**

	Koncernen		Moderbolaget	
Könsfördelning bland ledande befattningshavare	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Andel kvinnor i styrelsen	20%	4%	20%	20%
Andel män i styrelsen	80%	96%	80%	80%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	44%	0%	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	56%	100%	100%	100%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2023 (TSEK)

Ersättning till koncernledningen har utgått i månadslön samt övriga skattepliktiga förmåner som exempelvis bilförmån. Rörliga ersättning under 2023 har varit kortsiktig. VD har en bonus om högst sex månadslöner i enlighet med anställningsavtalet. VD har en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. VD tillförsäkras tjänstepension. Tjänstepensionen är premiebestämd och den månatliga premien skall motsvara 25% av den vid varje tidpunkt gällande fasta månadslönen.

Namn	**Lön**	**Övriga förmåner**	**Bonus**	**Pension**	**Total ersättning, bonus och pensioner**
Martin Walfisz, VD (från september 2023)	1 683,6	30,8	870,0	380,1	2 964,5
Anders Maiqvist, f.d Interim VD (till och med augusti 2023)	2 038,7	39,7	966,7	568,8	3 613,9
Övriga medlemmar i koncernledningen[1]	13 025,7	84,9	1 078,0	812,3	15 000,9
Totalt	**16 748,1**	**155,4**	**2 914,7**	**1 761,2**	**21 579,3**

1) Övriga medlemmar i koncernledningen uppgick till 6 personer vid slutet av 2023. Utöver dessa inkluderas även f.d. Chief Financial Officer Lennart Sparud samt f.d. Chief Strategy & Investment Officer Agostino Simonetta till och med december 2023.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2022 (TSEK)

Namn	**Lön**	**Övriga förmåner**	**Bonus**	**Pension**	**Total ersättning, bonus och pensioner**
Anders Maiqvist, interim VD (från augusti 2022)	1 365,8	25,4	0,0	537,2	1 928,4
Brjann Sigurgeirsson, f.d VD (till och med juli 2022)	357,0	46,6	0,0	52,9	456,5
Övriga medlemmer i koncernledningen	3 560,6	45,5	1 260,0	486,3	5 352,4
Totalt	**5 283,4**	**117,5**	**1 260,0**	**1 076,4**	**7 737,3**

Optionsprogram

Totalt antal optioner	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående balans	775 180	505 180
Tilldelade under perioden	940 000	270 000
Förverkade under perioden	–	–
Inlösta under perioden	–	–
Förfallna under perioden	–505 180	–
Utgående balans	**1 210 000**	**775 180**

Ersättning till styrelseledamöter

Vid årsstämman den 17 maj 2023 beslutades att styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma ska utgå med maximalt 1 500 TSEK beräknat på en hel verksamhetsperiod mellan årsstämmor (12 månader), varav maximalt 500 TSEK ska utgå till styrelsens ordförande och maximalt 250 TSEK ska utgå till respektive styrelseledamot. Styrelsens ledamöter äger rätt till arvode i relation till antal månader respektive styrelseledamot har innehaft rollen från och med inval till dess att nästa årsstämma hålls.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873FB146B39D40891F74DC2DE3

10
Leasing

Koncernen har kontorslokaler, fordon och produktionsutrustning som redovisas enligt IFRS 16 leasing. Den genomsnittliga hyresperioden för kontors- och lagerbyggnader är 5–10 år och genomsnittliga leasingperioder för bilar och produktionsutrustning är 3–5 år.

	Koncernen	
Balansräkning	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Nyttjanderätter, ansk.värde	175,1	177,3
Nyttjanderätter, ack. avskrivningar	–61,3	–43,6
Nyttjanderätter, bokf.värde	113,7	133,7
Uppskjuten skattefordran	0,6	0,5
Interimsfordringar	–4,8	–4,5
Summa tillgångar	**223,3**	**263,2**
Kortfristig leasingskuld	25,3	26,4
Långfristig leasingskuld	86,6	105,0
Balanserat resultat	–1,7	–0,4
Årets resultat	–0,6	–1,4
Summa skulder och eget kapital	**109,6**	**129,6**
Resultaträkning		
Leasingkostnader	31,8	26,1
Räntekostnader	–3,0	–1,9
Avskrivningar	–29,5	–25,9
Uppskjuten skatt	0,1	0,4
Årets resultat (förlust)	**–0,6**	**–1,4**

	Koncernen	
Anskaffningsvärden	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående balans	177,3	136,9
Årets anskaffningar	16,7	44,4
Årets avyttringar	–16,4	–7,1
Indexuppräkningar	–2,4	1,1
Omvärdering	0,1	0,9
Valutakursdifferenser, netto	–0,2	1,1
Utgående balans	**175,0**	**177,3**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	–43,6	–21,8
Årets avskrivningar	–29,5	–26,2
Årets avyttringar	11,8	4,0
Valutakursdifferenser, netto	–0,1	0,4
Utgående balans	**–61,4**	**–43,6**
Bokfört värde	**113,7**	**133,7**

Nyttjanderättstillgång	Antal Nyttjande-rätts-tillgångar	Intervall kvarvarande löptid (mån)	Genomsnittligt kvarvarande (mån)	Antal avtal med förläng-ningsoption	Antal avtal med köpoption	Antal avtal med variabla avgifter relate-rade till index	Antal avtal med möjlighet till uppsägning
Kontorslokaler	14	1–91	36	14	0	13	14
Bilar	30	16–48	30	18	17	0	29
Produktionsutrustning och truckar	19	6–21	13	19	19	0	19
Kortfristiga avtal kontorslokaler	0	8	8	8	0	1	1

Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. En sådan bedömning görs när ett avtal ingås. Ett identifierat leasingavtal klassificeras vidare av Koncernen som antingen ett korttidsavtal, leasing av tillgång av lågt värde eller ett standardleasingavtal. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre. Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar alla persondatorer, bärbara datorer, telefoner, kontorsutrustning och möbler samt alla övriga tillgångar med ett värde (som ny) under 50 000 kr. Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar termen ”standardavtal” på alla identifierade leasingavtal som varken kategoriseras som korttidsleasingavtal eller leasing av tillgång av lågt värde.

Ett standardleasingavtal är således ett leasingavtal för vilket en tillgång, i form av en nyttjanderätt, och en motsvarande leasingskuld redovisas vid leasingavtalets början, det vill säga när den underliggande tillgången är tillgänglig för användning. Koncernens leasingtillgångar, i form av nyttjanderätter, liksom långfristiga och kortfristiga leasingskulder presenteras som separata poster i den sammanslagna balansräkningen.

De tillgångar och skulder som härrör från leasingavtal värderas initialt utifrån en nuvärdesberäkning. Leasingskulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingavgifter vid inledningsdatumet, diskonterat med hjälp av Koncernens beräknade marginella låneränta, vilken fastställs per land och kontraktsperiod (>12–36 månader, >37–72 månader och >72 månader).
Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingskuld:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagare enligt restvärdesgarantier,
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasingavtalet kommer att utnyttjas.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B591F74DC2DE3

Fortsättning Not 10

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris (inklusive fastighetsskatt) ingår inte i värderingen av leasingskulden. Hänförliga variabla leasingbetalningar redovisas löpande i Koncernens rapport över totalresultat.

Efterföljande värdering av leasingskulden görs genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter och öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden enligt effektivräntemetoden.

En nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar den summa leasingskulden ursprungligen värderats till, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet, eventuella initiala direkta utgifter, och kostnader för återställande (om inte dessa kostnader uppstår i samband med varuproduktion) med motsvarande åtagande redovisat och värderat som en avsättning enligt IAS 37. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar liksom eventuella effekter från omvärdering av leasingskulden. Omvärdering av leasingskulden, och motsvarande tillämplig justering av nyttjanderätten, görs när:

- leasingperioden förändras eller bedömningen av en köpoption förändras, leasingskulden omvärderas då genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta,
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller när de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, leasingskulden omvärderas då genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en oförändrad diskonteringsränta (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna är ett resultat av en ändrad rörlig ränta, i så fall används en ändrad diskonteringsränta),
- leasingavtalet ändras, och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal, leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

En nyttjanderätt skrivs normalt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiod. Om det bedöms som rimligt säkert att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att överföras vid utgången av leasingperioden skrivs dock tillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivning av nyttjanderätten påbörjas från inledningsdatumet. Nedskrivning av nyttjanderätten fastställs och redovisas i enlighet med IAS 36.

Betalda leasingavgifter avseende standardleasingavtal redovisas delvis som avbetalning av leasingskulden och delvis som räntekostnad i Koncernens rapport över totalresultat.

Leasingkomponenter särskiljs från icke-leasingkomponenter för leasingavtal avseende byggnader (kontorslokaler, lager med mera). För leasingavtal avseende andra tillgångsslag (maskiner, fordon med mera) redovisas leasingkomponenter och eventuella icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. Leasingperioden omprövas om en betydelsefull händelse skulle inträffa eller om omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras.

11
Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen	
	2023	**2022**
Thunderful Games	–208,7	–69,9
Thunderful Distribution	–25,1	–20,7
Thunderful Other	–0,4	–0,3
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	–604,7	–83,2
Totalt	**–838,9**	**–174,1**

Nedskrivningar inom båda segmenten uppgår till –598,1 (–10,0) MSEK.

12
Finansiella intäkter och finansiella kostnader/ Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter samt Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0,0	0,0	–376,7	0,0
Resultat från intressebolag	4,8	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter	4,6	0,8	4,1	0,5
Koncerninterna ränteintäkter	0,0	0,0	530,8	182,7
Kursdifferenser, positiva	27,9	59,5	0,0	0,0
Orealiserade kursdifferenser, positiva (netto)	0,0	0,0	0,0	41.8
Omvärdering skuld earn-out, positiva	74,2	136,9	74,2	136,8
Räntekostnader	–36,8	–12,2	–31,3	–8,9
Koncerninterna räntekostnader	0,0	0,0	–492,1	–154,5
Kursdifferenser, negativa	–28,3	–57,7	–0,6	0,0
Orealiserade kursdifferenser, negativa (netto)	–2,1	–53,5	–32.0	0,0
Omvärdering skuld earn-out, negativa	–29,4	–111,5	–26.7	–108.7
Totalt	**14,8**	**–37,7**	**–350,3**	**89,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40891F74DC2DE3

13
Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-36,2	-60,7	0,1	0,5
Uppskjuten skatt	21,3	23,5	0,0	0,0
Skatt inkluderad i periodens resultat	**-14,9**	**-37,2**	**0,1**	**0,5**

Avstämning av inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-594,5		-364,7
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	122,5	20,6%	75,1
Justering av tidigare års skatt	0,0%	0,2	0,0%	0,1
Justering för skillnader i skattesats i utlandet	-0,0%	-0,1	0,0%	0,0
Skattefria intäkter	4,0%	24,0	4,2%	15,3
Ej avdragsgilla kostnader	-23,0%	-136,9	-22,8%	-83,3
Ej bokförda avdragsgilla kostnader	0,7%	4,1	0,6%	2,4
Under året utnyttjande underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång	1,2%	6,9	1,5%	5,6
I år uppkomna ej utnyttjade underskottsavdrag	-6,6%	-39,0	-4,1%	-15,1
Övrigt	0,6%	3,5	0,0%	0,0
Redovisad inkomstskatt	**2,5%**	**-14,9**	**0,0%**	**0,1**

Årets utgående underskott uppgick till 80,8 MSEK (29,5 MSEK)

Aktiverade avdragsgilla temporära skillnader
Bolaget analyserar och bedömer varje fall av ej aktiverade poster separat och tar aktiva beslut om i vilka lägen uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader bör aktiveras. Koncernen redovisar normalt inte uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader i situationer där det anses att förmåga att utnyttja dessa är begränsad.

Uppskjuten skatt
Koncernen redovisar per den 31 december 2023 uppskjutna skattefordringar om 1,1 (1,3) MSEK främst avseende uppskjuten skatt på eliminerad internvinst i varulager samt IFRS 16. Bruttoredovisning för uppskjuten skatt på IFRS 16 uppgår per den 31 december 2023 till 22,7 MSEK (26,2 MSEK) i fordran samt -22,1 MSEK (-26,4 MSEK) i skuld. Uppskjuten skatteskuld om 152,5 (151,3) MSEK främst avseende värdet av publicerings- och distributionsrelationer, spelrättigheter och kundrelationer.

14
Immateriella anläggningstillgångar

IT-system
Avser utveckling och anpassning av affärssystem och e-handelsplattform och skrivs av linjärt över 5 år.

Balanserade utgifter för dataspelsutveckling
Består av balanserade utgifter 307,1 MSEK för dataspelsutveckling och skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid eventuell indikation på värdeminskning samt vid varje kvartal. Under 2023 har balanserade utvecklingskostnader skrivits ned med 85,9 MSEK (10,0 MSEK).

Licenser för publishing
Består av licenser för publishing 143,6 MSEK inom något av koncerns förlagsverksamheter och skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid eventuell indikation på värdeminskning samt vid varje kvartal. Under 2023 har balanserade utvecklingskostnader skrivits ned med 11,8 MSEK (0,0 MSEK).

Investeringar i spelprojekt
Består av konsulttjänster och support för tredjepartsutvecklare som själv publicerar sina egna spel eller vill ha strategirådgivning. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid eventuell indikation på värdeminskning samt vid varje kvartal. Under 2023 har investeringar i spelprojekt skrivits ned med 3,8 MSEK (0,0 MSEK).

Publicerings- och distributionsrelationer
I samband med sammangåendet i december 2019 värderades de olika koncernerna efter multiplar som normalt används i jämförbara affärshändelser. Det övervärde som då uppstod efter eliminering av eget kapital bedöms till sin helhet bestå av värdet på de mycket långa affärsrelationer som förevarit inom Distributionsföretagen med sina leverantörer, där avtalet med Nintendo bestått under 40 år och förnyats under 2022. Även inom leksaksdistributionen har det varit långa affärsrelationer som förväntas fortgå. Därav beräknades ett värde av dessa distributörsrelationer till 371,6 MSEK per 31 december 2019, vilket avskrives linjärt över nyttjandeperioden, som bedöms vara 10 år med hänvisning till den hittillsvarande långvariga relationen. Värdet per den 31 december 2023 uppgår till 223,0 MSEK.

Spelrättigheter
Spelrättigheter omfattar IP-rättigheter för spel som är färdigutvecklade samt under utveckling samt intäktsrättigheter för spel som är färdigutvecklade samt under utveckling. Spelrättigheter uppgår till 291,8 MSEK och är hänförligt till fyra förvärv, varav ett genomfördes under 2022. Avskrivningstiden för de olika ingående komponenterna varierar mellan 2-9 år där spel under utveckling inte skrivs av förrän spelet är färdigutvecklat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4D991F74DC2DE3

Fortsättning Not 14

IP rättighet
Spel utvecklade internt där koncernbolaget äger samtliga IP rättigheter till spelet. För spel under utveckling sker ingen avskrivning men nedskrivningstester prövas årligen.

Intäktsrättigheter
För vissa speltitlar utvecklade av externa spelstudios erhåller koncernbolagen en del av spelets nettoförsäljningsintäkt. För spel som är under pågående utveckling och ännu inte lanserats förekommer ingen avskrivning men årliga nedskrivningsprövningar görs. Ingen nedskrivning är gjord under 2023.

Specifikation av avskrivningstid

IP rättigheter, spel:	5 år
IP-rättigheter, spel under utveckling:	Ingen avskrivning, påbörjas när spelet är färdigutvecklat
Intäktsrättigheter, spel:	9 år
Intäktsrättigheter, spel under utveckling:	Ingen avskrivning, påbörjas när spelet är färdigutvecklat
Intäktsrättigheter, kontrakt:	2 år

Kundrelationer
Kundrelationer avser långvariga kundrelationer främst för utveckling av spel på uppdrag från kunder. Kunderna är i allmänhet stora globala företag verksamma inom flera olika områden, bl.a. tillhandahåller de plattformar för speldistribution. Kunderna har vid flera tillfällen historiskt anlitat bolag inom Thunderful Group för att utveckla spel till kundens spelplattform, i flera fall har spelen exklusivt distribuerats på kundens spelplattform.

Kundrelationer uppgår till 88,7 MSEK och är hänförligt till två förvärv. Avskrivningstiden för de olika ingående komponenterna varierar mellan 6–9 år.

Specifikation av avskrivningstid

Kundrelationer, intäkter för spelutveckling:	6 år

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar innefattar bl.a. varumärke för spelstudio med obestämd ekonomisk livslängd samt varumärke för egenutvecklade spel där koncernbolaget registrerat spelens varumärke där varumärket kan användas för framtida kommersiella aktiviteter. Varumärken för speltitlar skrivs av över 8 år och varumärken för spelstudios och liknande bolag anses ha obestämbar tid.

Specifikation av avskrivningstid

Varumärken, spelstudio:	Obestämd
Varumärken, speltitlar:	8 år

Koncernens immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningskostnader	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Publiceringsoch distributionsrelationer
Ingående balans 1 januari 2023	317,5	371,6
Intern utveckling	202,3	0,0
Förvärv av verksamheter	11,6	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	1,1	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	**532,5**	**371,6**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	–85,8	–111,5
Årets av- och nedskrivningar	–139,6	–37,1
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	**–225,4**	**–148,6**
Utgående redovisat värde	**307,1**	**223,0**

Anskaffningskostnader	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Publiceringsoch distributionsrelationer
Ingående balans 1 januari 2022	166,6	371,6
Intern utveckling	143,3	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	7,6	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2022	**317,5**	**371,6**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	–43.9	–74,3
Årets av- och nedskrivningar	–41,9	–37,2
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	**–85,8**	**–111,5**
Utgående redovisat värde	**231,7**	**260,1**

Anskaffningskostnader	IT-system	Licenser för publishing
Ingående balans 1 januari 2023	13,1	165,3
Årets anskaffningar	0,3	82,4
Avyttringar	–0,6	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	0,0	2,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	**12,8**	**251,0**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	–9,2	–54,4
Omklassificeringar av avskrivningar	1,8	0,0
Årets av- och nedskrivningar	–3,0	–53,0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	**–10,4**	**–107,4**
Utgående redovisat värde	**2,5**	**143,6**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

Anskaffningskostnader	IT-system	Licenser för publishing
Ingående balans 1 januari 2022	11,5	95,1
Årets anskaffningar	1,6	69,7
Kursdifferens via utländska dotterbolag	0,0	0,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2022	**13,1**	**165,3**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	–7,9	–37,6
Årets av- och nedskrivningar	–1,3	–16,8
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	**–9,2**	**–54,4**
Utgående redovisat värde	**4,0**	**110,9**

Anskaffningskostnader	Spelrättigheter	Kundrelationer
Ingående balans 1 januari 2023	372,7	129,0
Kursdifferens genom rörelseförvärv	5,7	3,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	**378,4**	**132,7**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	–41,3	–23,3
Årets av- och nedskrivningar	–45,3	–20,7
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	**–86,6**	**–44,0**
Utgående redovisat värde	**291,8**	**88,7**

Anskaffningskostnader	Spelrättigheter	Kundrelationer
Ingående balans 1 januari 2022	308,4	127,0
Förvärv av verksamheter	59,2	0,0
Kursdifferens genom rörelseförvärv samt utländska dotterbolag	5,1	2,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2022	**372,7**	**129,0**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	–12,4	–7,0
Årets av- och nedskrivningar	–28,9	–16,3
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	**–41,3**	**–23,3**
Utgående redovisat värde	**331,4**	**105,7**

Anskaffningskostnader	Investeringar i spelprojekt	Övriga immateriella tillgångar
Ingående balans 1 januari 2023	9,1	25,9
Årets anskaffningar	7,3	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	0,9	0,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	**17,3**	**26,3**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	0,0	–2,1
Årets av- och nedskrivningar	–3,8	–1,3
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	**–3,8**	**–3,4**
Utgående redovisat värde	**13,5**	**22,9**

Anskaffningskostnader	Investeringar i spelprojekt	Övriga immateriella tillgångar
Ingående balans 1 januari 2022	0,0	25,3
Årets anskaffningar	9,1	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	0,0	0,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2022	**9,1**	**25,9**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	0,0	–1,1
Årets av- och nedskrivningar	0,0	–1,0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	**0,0**	**–2,1**
Utgående redovisat värde	**9,1**	**23,8**

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Per den 31 december 2023 uppgår goodwill till 475,4 MSEK (928,2 MSEK). Alla immateriella anläggningstillgångar med obestämd livslängd testas varje kvartal mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde och att det inte finns någon indikation om nedskrivning. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeminskning.

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	932,2	732,0
Årets anskaffningar genom inkråmsförvärv	11,0	0,0
Årets anskaffningar genom rörelseförvärv	26,4	169,3
Kursdifferens genom rörelseförvärv	10,1	30,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**979,7**	**932,2**
Ingående nedskrivningar genom apportemission	–4,0	–4,0
Årets nedskrivningar	–500,4	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–504,4**	**–4,0**
Utgående redovisat värde	**475,4**	**928,2**

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid den kvartalsmässiga nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntas dra fördel av synergieffekterna från de rörelseförvärv där goodwill uppstår. Fördelning är enligt följande:

	Koncernen	
Goodwill per rörelsesegment	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Games	464,4	928,2
Distribution	11,0	0,0
Totalt	**475,4**	**928,2**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F6146B59D40591F74DC2D53

Fortsättning Not 14

Återvinningsvärdet för varje segment, vilka är definierade som kassagenererade enheter, bestämdes från det diskonterade kassaflödet utan att hänsyn tagits till potentiell framtida expansion av verksamheten eller framtida omstruktureringar. Vid beräkning används en utförlig femårsprognos, följt av extrapolering av förväntade kassaflöden för enheternas återstående nyttjandeperioder med bedömd tillväxttakt om 2 (2) procent efter prognosperioden och vägd kapitalkostnad före skatt (WACC) om 15,4 (15,1) procent. Efter en utvärdering av spelportföljen beräknades återvinningsvärdet i segmentet Thunderful Games enligt denna metod till 1 256,9 MSEK (2 770,5 MSEK), vilket resulterade i en nedskrivning om 500,4 MSEK per 31 december 2023. Återvinningsvärdet är således samma som värdet på goodwill. Om den uppskattade diskonteringsräntan hade varit 1% högre hade ytterligare nedskrivningsbehov uppkommit om 115,3 MSEK.

Intäktsutveckling under prognosperioden år 1–5 är baserad på budgetvärden som utgångspunkt samt individuella bolags estimerade prognos därefter.

15
Materiella anläggningstillgångar

Nyttjanderättstillgångar
Avser finansiell leasing som skrivs av linjärt över leasingkontraktstidens längd. Se not 10.

Övriga materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd.
I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Byggnader:	50 år
Inventarier:	5 år

Anskaffningskostnader	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	1,0	41,4	42,5
Årets anskaffningar	2,8	8,4	11,2
Kursdifferenser via utländska dotterbolag	0,0	–0,7	–0,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	**3,8**	**49,1**	**52,9**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	–0,5	–23,9	–24,4
Omklassificeringar av avskrivningar	0,0	1,8	1,8
Årets av- och nedskrivningar	–0,5	–6,5	–7,0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	**–1,0**	**–28,6**	**–29,6**
Utgående redovisat värde	**2,8**	**20,5**	**23,3**

Anskaffningskostnader	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	0,7	34,0	34,7
Årets anskaffningar	0,3	7,4	7,7
Förvärv av verksamheter	0,0	0,0	0,0
Årets avyttringar	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2022	**1,0**	**41,4**	**42,4**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	–0,1	–19,5	–19,6
Återföring avskrivningar avyttring	0,0	0,0	0,0
Årets av- och nedskrivningar	–0,4	–4,4	–4,8
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	**–0,5**	**–23,9**	**–24,4**
Utgående redovisat värde	**0,5**	**17,5**	**18,0**

16
Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 397,2	2 181,2
Årets anskaffningar	0,4	216,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 397,6**	**2 397,2**
Ingående nedskrivningar	0,0	0,0
Årets nedskrivningar	–376,7	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–376,7**	**0,0**
Utgående redovisat värde	**2 020,9**	**2 397,2**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B991F74DC2DE3

17
Specifikation av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Bergsala AB	556315-6412	Kungsbacka	100%	100%	1 000	350,0
Thunderful Development AB	559139-0728	Göteborg	100%	100%	50 000	455,7
Amo Toys AB	556923-9428	Kungsbacka	100%	100%	600	2,5
Nordic Game Supply AB	559226-5333	Kungsbacka	100%	100%	500	0,0
Thunderful Solutions AB	559199-9940	Kungsbacka	100%	100%	500	0,0
Coatsink Software Ltd	07567431	Sunderland, UK	100%	100%	2 000 000	700,1
Jumpship Ltd	10573099	Guildford, UK	100%	100%	2 278	87,4
Thunderful Animation AB	559091-1474	Kungsbacka	100%	100%	500	175,2
Headup GmbH	207/5837/0539	Düren, Tyskland	100%	100%	26 000	114,3
Stage Clear Studio, SL	B/86440815	Madrid, Spanien	100%	100%	900	0,0
Robot Teddy Ltd	10847056	Newcastle, UK	100%	100%	2 151	57,2
Early Morning Studio AB	559175-8890	Gävle	100%	100%	5 263 158	78,5
Thunderful 1 AB	559416-2090	Kungsbacka	100%	100%	250	0,0
Dotterdotterföretag						
Image & Form International AB	556544-1069	Göteborg	100%	100%		
Zoink AB	556874-5185	Göteborg	100%	100%		
Guiding Rules Games AB	556983-8005	Göteborg	100%	100%		
Thunderful Publishing AB	559154-8721	Göteborg	100%	100%		
Thunderful Games Ltd	5252507	Luton, UK	100%	100%		
Bergsala AS	917011508	Oslo, Norge	100%	100%		
Bergsala A/S	26350832	Köpenhamn, Danmark	100%	100%		
Oy Bergsala AB	6671702	Vantaa, Finland	100%	100%		
Amo Toys AS	911743531	Oslo, Norge	100%	100%		
Amo Toys A/S	34050864	Tranbjerg, Danmark	100%	100%		
Amo Oy	0104667-6	Vantaa, Finland	100%	100%		
Amo Toys HK Ltd	–	Hong Kong, HK	100%	100%		
Nordic Game Supply A/S	32663834	Tranbjerg, Danmark	100%	100%		
Nordic Game Supply Gmbh	19211 KI	Neumunster, Tyskland	100%	100%		
Nordic Game Supply HK Ltd	–	Hong Kong, HK	100%	100%		
To The Sky AB	559319-3427	Göteborg	91%	91%		
Studio Fizbin GmbH	HRB 75 05 72	Ludwigsburg, Tyskland	100%	100%		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

18
Övriga anläggningstillgångar

Övriga anläggningstillgångar består av följande poster

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Andelar i intresseföretag	4,6	0,0
Övriga fordringar	7,4	7,4
Övrga långfristiga värdepappersinnehav	0,2	0,2
Uppskjuten skattefordran	1,1	1,3
Totalt	**13,3**	**8,9**

19
Varulager

Varulagret består av följande

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Handelsvaror	578,6	600,3
Totalt	**578,6**	**600,3**

Förskott till leverantör består av följande

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Handelsvaror	50,8	49,6
Totalt	**50,8**	**49,6**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inkurans beaktas. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Nedskrivningar om 27,3 MSEK (0,0 MSEK) har redovisats i raden Handelsvaror i resultaträkningen.

20
Kundfordringar

Kundfordringar och andra fordringar består av följande.

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar brutto	473,7	656,3
Reservation för kundförluster	–1,4	–1,6
Totalt	**472,3**	**654,6**

Åldersfördelning av kundfordringar	2023-12-31
Kundfordringar, ej förfallna	433,7
Förfallna 0–30 dagar	38,8
Förfallna 31–60 dagar	3,1
Förfallna 61–90 dagar	0,7
Förfallna >90 dagar	–2,6
Förväntade kundförluster	–1,4
Totalt	**472,3**

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer

Reservering för osäkra kundford 2023-01-01 (IB)	–1,6
Reservering för osäkra kundfordringar	–0,7
Återförda kundförluster	0,1
Kundförluster	0,8
Totalt	**–1,4**

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för förväntad förlust. Koncernen tillämpar en förenklad metod för kundfordringar och använder en matris för att uppskatta förväntad förlust. Förändring i avsättningen redovisas normalt via rapport över totalresultat i övriga externa kostnader. Ingen förändring redovisas för 2023. Beräkning av förväntad förlust baseras på historiska data och justeras för framåtblickande analys som inkluderar makroekonomiska faktorer som påverkar olika kundsegment och mer specifika faktorer såsom tecken på konkurs eller känd insolvens m.m. De bolag som anses ha högst kreditrisk genom kundfordringar (främst inom segmentet Distribution) anlitar ett kreditförsäkringsbolag och försäkrar merparten av kundfordringarna. Självrisken vid försäkrad kundförlust är 10 procent.

Det bokförda värdet på fordringarna är lika med det verkliga värdet, eftersom effekten av diskontering inte är väsentlig. Avsättningar till och ianspråktagande av reserven för osäkra kundfordringar är inkluderade i försäljningskostnaderna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4B591F74CCC2D53

21
Avtalstillgångar

Avtalstillgångar består av följande

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna intäkter	72,5	80,0
Leverantörsbonus	4,2	1,9
Totalt	**76,7**	**81,9**

22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avtalstillgångar, se not 21	76,7	81,9	0,0	0,0
Övriga upplupna intäkter	44,5	10,4	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	18,2	21,5	2,1	1,4
Totalt	**139,4**	**113,8**	**2,1**	**1,4**

23
Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från förvärvsdagen och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatt för endast en obetydlig risk för värdeförändringar. Koncernen tillämpar en gemensam cashpool för merparten av koncernens bolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	209,1	56,6	148,8	0,0
Totalt	**209,1**	**56,6**	**148,8**	**0,0**

24
Aktiekapital, antal aktier

Aktiekapital

Thunderful Group AB:s aktiekapital, per 31 december 2023, består av 70 290 597 aktier med ett kvotvärde på 0,01 kr per aktie. Alla aktier är fullt betalda. Samtliga aktier berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och vinst och ger lika rätt till utdelning.

Moderbolagets förändring av eget kapital

Moderbolaget	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	0,7	1 969,4	0,0	78,8	21,2	2 070,1
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	21,2	-21,2	0,0
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0	1,1
Periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	-364,6	-364,6
Utgående balans 2023-12-31	**0,7**	**1 969,4**	**0,0**	**101,0**	**-364,6**	**1 706,5**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E9FA2C873F8146B99D4B891F74DC2DE3

25
Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har ett åtagande till följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I det fall pengars tidsvärde är av betydelse har beloppet redovisats till nuvärdet av beräknade utgifter.

Garantireserver redovisas vid tidpunkten för försäljningen av de produkter som garantin avser och beräknas på historik för motsvarande åtaganden. Avsättningar för garantiåtaganden redovisas på grund av Koncernens policy att bära kostnaderna för att reparera felaktiga produkter. Garantier lämnas vanligen för ett till två år efter försäljningen.

De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

	Garanti-reserv	Övriga avsättningar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	1,7	0,2	1,9
Årets anskaffningar	0,1	0,0	0,1
Årets återföringar	0,0	0,0	0,0
Utgående balans 31 december 2023	**1,8**	**0,2**	**2,0**

26
Långfristiga skulder

Långfristiga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skatteskuld	152,5	151,3	0,0	0,0
Långfristig tilläggsköpeskilling	181,6	286,9	171,8	285,3
Totalt	**334,1**	**438,2**	**171,8**	**285,3**

Se ytterligare information om rörelseförvärv under Not 36 Rörelseförvärv.

27
Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga checkräkningskrediter	0,0	63,6	0,0	63,6
Skulder till kreditinstitut	499,3	111,3	499,3	111,3
Förskott från kunder	1,1	0,0	0,0	0,0
Leverantörsskulder	573,9	598,7	4,7	4,6
Totalt	**1 074,3**	**773,6**	**504,0**	**179,4**

28
Övriga skulder

Övriga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristig tilläggsköpeskilling	97,9	140,2	87,4	136,8
Kortfristiga skatteskulder	26,9	35,7	0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder	76,5	85,8	0,7	3,1
Totalt	**201,3**	**261,7**	**88,1**	**139,9**

29
Avtalsskulder

Avtalsskulder består av följande

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Kundbonus	23,1	38,0
Förutbetalda intäkter	0,0	1,3
Förpliktelser leverantörer	21,9	0,1
Totalt	**45,0**	**39,4**

Totalt har 1,3 MSEK intäktsförts under 2023 av föregående års balans.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

30
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avtalsskulder, se not 29	45,0	39,4	0,0	0,0
Upplupna personalkostnader	27,4	21,1	0,9	2,9
Övriga upplupna kostnader	15,8	18,7	0,9	4,2
Totalt	**88,2**	**79,2**	**1,8**	**7,1**

31
Finansiella instrument

Tilläggsinformation återfinns i följande noter: I förvaltningsberättelsen redovisas Koncernens riskpolicy generellt och mer detaljerat med avseende på Thunderful Groups viktigaste finansiella instrument. I not 20 beskrivs kundfordringar och kreditrisker förknippade med dessa.

I denna not beskrivs Koncernens viktigaste finansiella instrument med avseende på huvudsakliga villkor, där det anses relevant, liksom riskexponering och verkligt värde vid årets slut.

Finansiella instrument
Första redovisning och värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när Koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas normalt på affärsdagen, det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar
Klassificering och efterföljande värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande värderingskategorier:
- verkligt värde via resultatet,
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringskraven för skuld- och eget kapitalinstrument beskrivs nedan:
Skuldinstrument är de instrument som uppfyller definitionen av en finansiell skuld från emittentens perspektiv, såsom kundfordringar, lånefordringar samt statsobligationer.

Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i en av följande två värderingskategorier:

Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster (se "Nedskrivning och förväntad förlust" nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde via resultatet: Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet. Vinst eller förlust på ett skuldinstrument som efter första redovisningen värderas till verkligt värde via resultatet och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i finansnettot när den uppstår. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar som säljs utan regressrätt klassificeras som "innehas för försäljning" med vinst eller förlust redovisad i rörelseresultatet.

Skuldinstrument omklassificeras endast när Koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar ändras.

Eget kapitalinstrument är instrument som uppfyller definitionen av eget kapital ur emittentens perspektiv, vilket innebär instrument utan kontraktsmässig skyldighet att betala och som belägger en residual rätt i emittentens nettotillgångar. Vinst eller förlust på eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultatet redovisas i finansnettot. Koncernen har inga investeringar i eget kapitalinstrument.

Nedskrivning och förväntad förlust

Koncernen bedömer, på framåtriktad basis, de på lång sikt förväntade kreditförlusterna som är kopplade till dess finansiella tillgångar och som inte redovisas till verkligt värde. För att kunna göra detta används en klassificeringsmodell för att underlätta en bedömning kring sannolikheten för fallissemang. Baserat på denna modell redovisar Koncernen en avsättning för sådana potentiella förluster vid varje rapporteringstillfälle. Värderingen av förväntade kreditförluster återspeglar ett opartiskt och sannolikhetsvägt belopp baserat på rimlig och stödjande information som är tillgänglig, såsom tidigare händelser, nuvarande villkor och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden. Den här modellen används för kassa och bank. För kundfordringar tillämpar Koncernen "den förenklade metoden", (se not 20). För kassa används en klassificeringsmodell baserat på en prognos av "sannolikheten för fallissemang" för varje motpart.

Bottagande från balansräkningen

En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåtits och Koncernen antingen (i) överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller (ii) i betydande mån varken överför eller behåller alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången.

Finansiella skulder
Klassificering och efterföljande värdering

Klassificering och efterföljande värdering av Koncernens finansiella

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D40591F74DC2DE3

Fortsättning Not 31

skulder, exklusive skuld för tilläggsköpeskillingar, görs till upplupet anskaffningsvärde. Skulder för tilläggsköpeskillingar klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen.

Bottagande från balansräkningen
En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Skuld för tilläggsköpeskillingar
Skuld för tilläggsköpeskillingar redovisas initialt till verkligt värde per den dag då avtalet ingås och därefter omvärderas till verkligt värde via resultatet. Verkligt värde fastställs genom diskonterade framtida kassautflöden enligt avtal och med en WACC, vägd genomsnittlig kapitalkostnad, om 16,1% (15,2%).

Räntebärande skulder
Lån redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde av de medel som influtit efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nettoskuld / Nettokassa
Vid utgången av 2023 hade Thunderful Group en nettoskuld på -290,2 MSEK (-118,3 MSEK).

	Redovisat värde			Verkligt värde			
Belopp i MSEK **Per 31 december 2023**	**Värderat till verkligt värde**	**Värderat till upplupet anskaffningsvärde**	**Totalt**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Totalt**
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar		472,3	472,3				
Likvida medel		209,1	209,1				
Totalt		**681,4**	**681,4**				
Finansiella skulder							
Checkräkningskredit		0,0	0,0				
Leverantörsskulder		-573,9	-573,9				
Leasingskulder		-111,9	-111,9				
Skuld för tilläggsköpeskilling	-279,4		-279,4			-279,4	**-279,4**
Totalt	**-279,4**	**-685,8**	**-965,2**	**-**	**-**	**-279,4**	**-279,4**

	Redovisat värde			Verkligt värde			
Belopp i MSEK **Per 31 december 2022**	**Värderat till verkligt värde**	**Värderat till upplupet anskaffningsvärde**	**Totalt**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Totalt**
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar		654,6	654,6				
Likvida medel		56,6	56,6				
Totalt		**711,2**	**711,2**				
Finansiella skulder							
Checkräkningskredit		-63,6	-63,6				
Leverantörsskulder		-598,7	-598,7				
Leasingskulder		-131,3	-131,3				
Skuld för tilläggsköpeskilling	-427,2		-427,2			-427,2	**-427,2**
Totalt	**-427,2**	**-793,6**	**-1 220,8**	**-**	**-**	**-427,2**	**-427,2**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Belopp i MSEK Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Lån från kreditinstitut	–6,7	–519,5				**–526,3**	**–499,3**
Leverantörsskulder	–573,9					**–573,9**	**–573,9**
Leasingskulder	–8,2	–24,5	–27,0	–48,0	–27,8	**–135,6**	**–111,9**
Skuld för tilläggsköpeskilling	–33,3	–68,6	–49,7	–221,3		**–372,8**	**–279,5**
Totalt	**–622,1**	**–612,6**	**–76,7**	**–269,3**	**–27,8**	**–1 608,5**	**–1 464,6**

Belopp i MSEK Per 31 december 2022	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Lån från kreditinstitut	–1,1	–178,3				**–179,4**	**–174,9**
Leverantörsskulder	–598,7					**–598,7**	**–598,7**
Leasingskulder	–7,1	–21,4	–27,3	–50,8	–35,1	**–141,7**	**–131,3**
Skuld för tilläggsköpeskilling	–132,4	–10,7	–90,8	–318,4	–28,3	**–580,6**	**–427,2**
Totalt	**–739,4**	**–210,4**	**–118,1**	**–369,1**	**–63,4**	**–1 500,4**	**–1 332,1**

32
Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Belopp i MSEK	2023-01-01	Kassainflöden	Kassautflöden	Ej kassaflödes-påverkande poster	2023-12-31
Lån från kreditinstitut	–174,9	–324,4			–499,3
Leasingskulder	–131,3		33,6	–14,2	–111,9
Skuld för tilläggsköpeskilling	–427,2		124,1	23,6	–279,5
Redovisat värde	**–733,4**	**–324,4**	**157,7**	**9,4**	**–890,7**

Belopp i MSEK	2022-01-01	Kassainflöden	Kassautflöden	Ej kassaflödes-påverkande poster	2022-12-31
Lån från kreditinstitut	–270,4		95,5		–174,9
Leasingskulder	–111,7		28,7	–48,3	–131,3
Skuld för tilläggsköpeskilling	–452,4		117,5	–92,3	–427,2
Redovisat värde	**–834,5**	**–**	**241,7**	**–140,6**	**–733,4**

Ej kassapåverkande poster

Belopp i MSEK	2023	2022
Omvärderingar lease	2,3	–3,8
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	44,8	25,4
Förvärv	–17,9	–107,0
Upptagna leaseskulder	–16,7	–43,6
Avyttrade leaseskulder	4,6	3,1
Valutakursdifferenser	–7,7	–14,7
Totalt	**9,4**	**–140,6**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B891F74DC2DE3

33
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar och nedskrivningar	838,9	174,0	376,7	0,0
Valutakursdifferenser	6,0	9,5	8,7	19,2
Omvärderingar av tilläggs-köpeskillingar	-44,8	-25,4	-47,5	-28,1
Nedskrivning lager	27,4	0,0	0,0	0,0
Övrigt	0,0	2,6	0,0	0,0

Under året 2023 erhöll koncernen och moderbolaget ränteintäkter om 4,0 MSEK (0,5 MSEK) och betalade räntekostnader om 30,6 MSEK (8,5 MSEK).

34
Förvärv av dotterbolag / rörelse i kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Jumpship Ltd	0,0	-70,2	0,0	-81,4
Studio Fizbin	-12,8	0,0	0,0	0,0
TecTeam	-11,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	**-23,8**	**-70,2**	**0,0**	**-81,4**

35
Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterbolag har elimine-rats i Koncernen och redovisas inte i denna not.

Anders Maiqvist var tillförordnad VD för Thunderful Group för perioden 10 augusti 2022 till 28 augusti 2023. Anders Maiqvist äger genom bolag och tillsammans med närstående 50 procent av aktierna i Wester Maiqvist AB. Thunderful Group ingick i juni 2022 ett konsultavtal avseende lager- och logistikoptimering med Wester Maiqvist AB. Under 2023 fakturerade Wester Maiqvist AB Thunderful Group för utförda tjänster uppgående till 2,8 MSEK. Avtalet avslutades i sin helhet under det första kvartalet 2023.
Anders Maiqvist ingick även avtal med Thunderful Group för CFO relaterade konsulttjänster under 2023 och fakturerade genom Benolly AB 1,0 MSEK. Avtalet avslutades i sin helhet under det tredje vartalet 2023.

36
Rörelseförvärv

Studio Fizbin
Den 28 februari 2023 förvärvades 100% av aktiekapitalet i den tyska spelutvecklaren Studio Fizbin GmbH genom Thunderfuls dotterbolag Headup GmbH för en kontant initial köpeskilling om 1,2 MEUR, samt en tilläggsköpeskilling om 1,6 MEUR. Huvudkontoret är beläget i Ludwigs-burg, Tyskland. Transaktionskostnader på 1,3 MSEK, vilka är direkt hänförliga till aktieemissionen har redovisats som en avdragspost från värdet på överförda aktier respektive från eget kapital. Studion rapporteras inom segmentet Games.

Köpeskilling avseende förvärvet:

MSEK	
Köpeskilling	
Likvida medel	15,4
Villkorad tilläggsköpeskilling	17,9
Summa köpeskilling	**33,3**
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	0,4
Immateriella anläggningstillgångare	11,6
Övriga omsättningstillgångar	1,5
Likvida medel	2,6
Kortfristiga skulder	-9,2
	6,9
Övriga immateriella tillgångar	
Goodwill	26,4

Nedan tabell visar nettoomsättning och rörelseresultat för Studio Fizbin för helår 2023 samt det resultat bolaget har bidragit med sedan förvärvet.

MSEK	2023	Mars–Dec 2023
Nettoomsättning	7,1	7,1
EBIT	10,1	11,8

Den villkorade köpeskillingen har en operationell komponent om 1,0 MEUR som är knuten till release av spelet Kokidon. Den totala villkorade köpeskillingen har ett tak på 2,3 MEUR.

Thunderfuls dotterbolag Amo Toys AB genomförde ett mindre tilläggs-förvärv till en köpeskilling om 20,5 MSEK av inkråmet från verksam-heterna inom distributionskoncernen TecTeam Scandinavia Holding AB ("TecTeam"). TecTeams verksamhet rapporteras inom segmentet Distribution.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E5FA2C873F8146B39D4B591F74DC2DE3

37
Värdering och händelser i tilläggsköpeskillingar under perioden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Per 1 januari	427,2	452,4	422,1	445,4
Betalade villkorade tilläggsköpeskillingar	-124,1	-117,5	-118,6	-114,1
Tillkommande förvärv	17,9	107,0	0,0	107,1
Omvärderingar	-44,8	-25,4	-47,5	-28,1
Vautakursdifferenser	3,2	10,7	3,2	11,8
Per 31 december	**279,4**	**427,2**	**259,2**	**422,1**

38
Känslighetsanalys

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i koncernens enheter uttrycks i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. De valutor som koncernen i huvudsak är exponerad för är EUR, GBP och DKK. Koncernens riskexponering i form av nettotillgångar i utländska verksamheter vid utgången av räkenskapsåret uttryckt i MSEK är följande:

Koncernens nettotillgångar i utländska verksamheter per valuta:

MSEK	2023-12-31 Nettotillgångar	2022-12-31 Nettotillgångar
EUR	121,6	118,8
GBP	179,1	231,1
DKK	86,5	65,5

Koncernens rörelseresultat per valuta:

MSEK	2023	2022
EUR	25,4	10,6
GBP	105,7	279,1
DKK	-66,6	-30,9

En förändring av valutakursen på EUR med +/- 10 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat påverkas med 2,0 MSEK (1,1 MSEK) och eget kapital med 9,0 MSEK (11,9 MSEK). En förändring av valutakursen på GBP med +/- 10 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat påverkas med 2,1 MSEK (27,9 MSEK) och eget kapital med 43,9 MSEK (23,1 MSEK). En förändring av valutakursen på DKK med +/- 10 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat påverkas med 6,3 MSEK (3,1 MSEK) och eget kapital med 9,2 MSEK (6,6 MSEK).

39
Eventualförpliktelser

Bolagen inom koncernen borgar för varandras förpliktelser via en så kallad up och downstream borgen.

40
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

Företagsinteckningar ställda som säkerhet för koncernens åtaganden uppgick per 31 december 2023 till 265,8 MSEK. Det fanns inga ställda säkerheter för moderbolaget.

41
Händelser efter balansdagen

- Thunderful Group meddelade att bolaget kommer genomföra ett omstruktureringsprogram för att stärka sin långsiktiga konkurrenskraft. Programmet syftar till att minska kostnaderna och öka fokus på områden med bäst framtida tillväxt- och lönsamhetspotential och beräknas ge en årlig besparing om 90–110 MSEK.

- Thunderful Group ingick avtal om att avyttra verksamheten och tillgångar i Nordic Game Supply till en köpeskilling motsvarande det bokförda värdet av varulagret med en överenskommen rabatt. Köparen är ett bolag som ägs av Henrik Mathiasen, VD för Bergsala AB och tillförordnad VD för Nordic Game Supply. Transaktionen godkändes vid extrastämman den 22 maj.

- Distributionsavtalet avseende Nintendo-produkter i Norden och Baltikum förlängdes med ytterligare två år, det vill säga till mars 2026.

- Thunderful Group ingick ett avtal avseende överlåtelse av samtliga aktier i sitt tyska dotterbolag verksamt inom publishing, Headup GmbH. Transaktionen godkändes vid extrastämman den 22 maj.

- Thunderful ingick den 20 maj ett aktieköpsavtal om att avyttra de kvarvarande distributionsverksamheterna AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB samt distributionsföretaget Thunderful Solutions AB till en köpeskillingen om 630 MSEK på kontant- och skuldfri basis. Köpare är Bergsala NDP AB, ett nybildat bolag som ägs av Thunderful Groups största aktieägare och styrelseledamot, Owe Bergsten. Avyttringen kommer att göra det möjligt för Thunderful Group att helt amortera sin befintliga bankfacilitet med Danske Bank och fokusera på affärssegmenten bestående av Publishing, Game Development och Co-Development & Partner Services. Transaktionen är villkorad av aktieägarnas godkännande vid årsstämman den 26 juni.

- Henrik Lundkvist valde att avsluta sin anställning som CFO. Per Alnefelt blev utsedd till interim CFO under rekryteringsprocessen för att hitta en permanent CFO.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D40891F74DC2DE3

42
Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Bruttoresultat
Resultat efter rörelseintäkter och kostnader för handelsvaror, inköpta spelutvecklingstjänster och royalties.

Rörelseresultat (EBIT)
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITDA
EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

EBITA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av övriga immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITA
EBITA exklusive jämförelsestörande poster.

Kärnrörelsekapital netto
Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Räntebärande nettoskuld
Summan av kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut, inklusive checkkredit, minskat med likvida medel.

Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA LTM
Räntebärande nettoskuld som andel av justerad EBITDA senaste 12 månaderna.

43
Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 24 maj 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat av verksamheten och beskriver de betydande risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen och moderbolaget står inför.

Göteborg, 24 maj 2024

Martin Walfisz
Verkställande direktör och koncernchef

Patrick Svensk
Styrelseordförande

Mats Lönnqvist
Styrelseledamot

Owe Bergsten
Styrelseledamot

Tomas Franzén
Styrelseledamot

Sara Bach
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 maj 2024
Öhrings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad Revisor

Denna information är sådan information som Thunderful Group AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande kl 18:00 CET den 24 maj 2024.

För mer information, vänligen kontakta:
Martin Walfisz, VD, Thunderful Group AB
+46 705 37 19 10
martin@thunderfulgroup.com

Per Alnefelt, interim CFO, Thunderful Group AB
+46 7 3327 17 02 17
per.alnefelt@thunderfulgroup.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CCC2D53

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB (Publ)
Org.nr. 559230-0445

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Thunderful Group AB (Publ) för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 22–29, bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54–61 samt ersättningsrapporten på sidorna 62–63. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 64–107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 22–29, bolagstyrningsrapporten på sidorna 54–61 samt ersättningsrapporten på sidorna 62–63. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 26 april 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–53, 62-63 samt 110. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D40891F74DC2DE3

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thunderful Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 24 maj 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F6146B59D4059F74CC2D53

Övrig information

Finansiell kalender

Årsstämma 2024	26 juni 2024
Delårsrapport Apr–Jun 2024	21 augusti 2024
Delårsrapport Jul–Sep 2024	14 november 2024
Bokslutskommuniké 2024	11 feb 2025

För mer information

Det finns mer information om koncernen på dess webbplats: thunderfulgroup.com

Kontaktuppgifter

Martin Walfisz, VD
+46 705 37 19 10
martin@thunderfulgroup.com

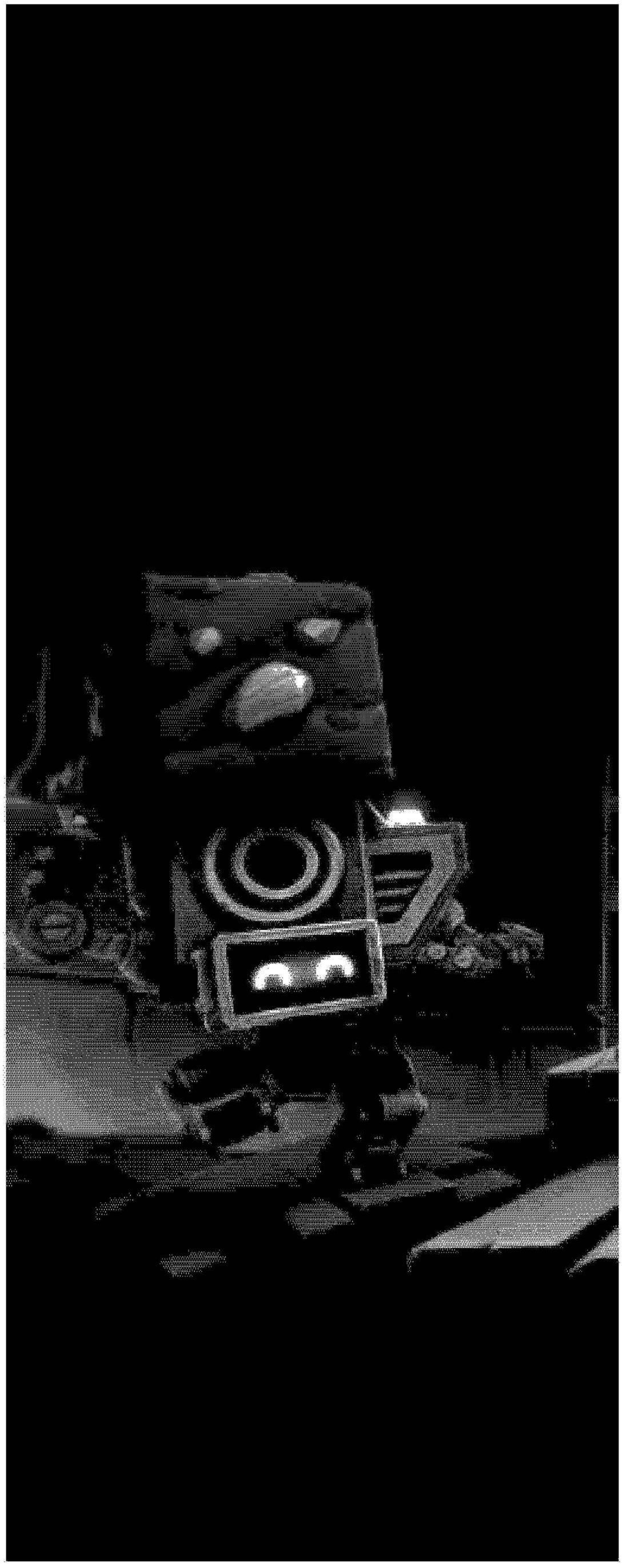
Per Alnefelt, interim CFO
+46 727 17 02 17
per.alnefelt@thunderfulgroup.com

Certified adviser

FNCA Sweden AB är Thunderful Groups certifierade rådgivare som kan kontaktas på: info@fnca.se

Thunderful Group AB

Org.nr: 559230-0445
Kvarnbergsgatan 2
411 05 Göteborg
www.thunderfulgroup.com

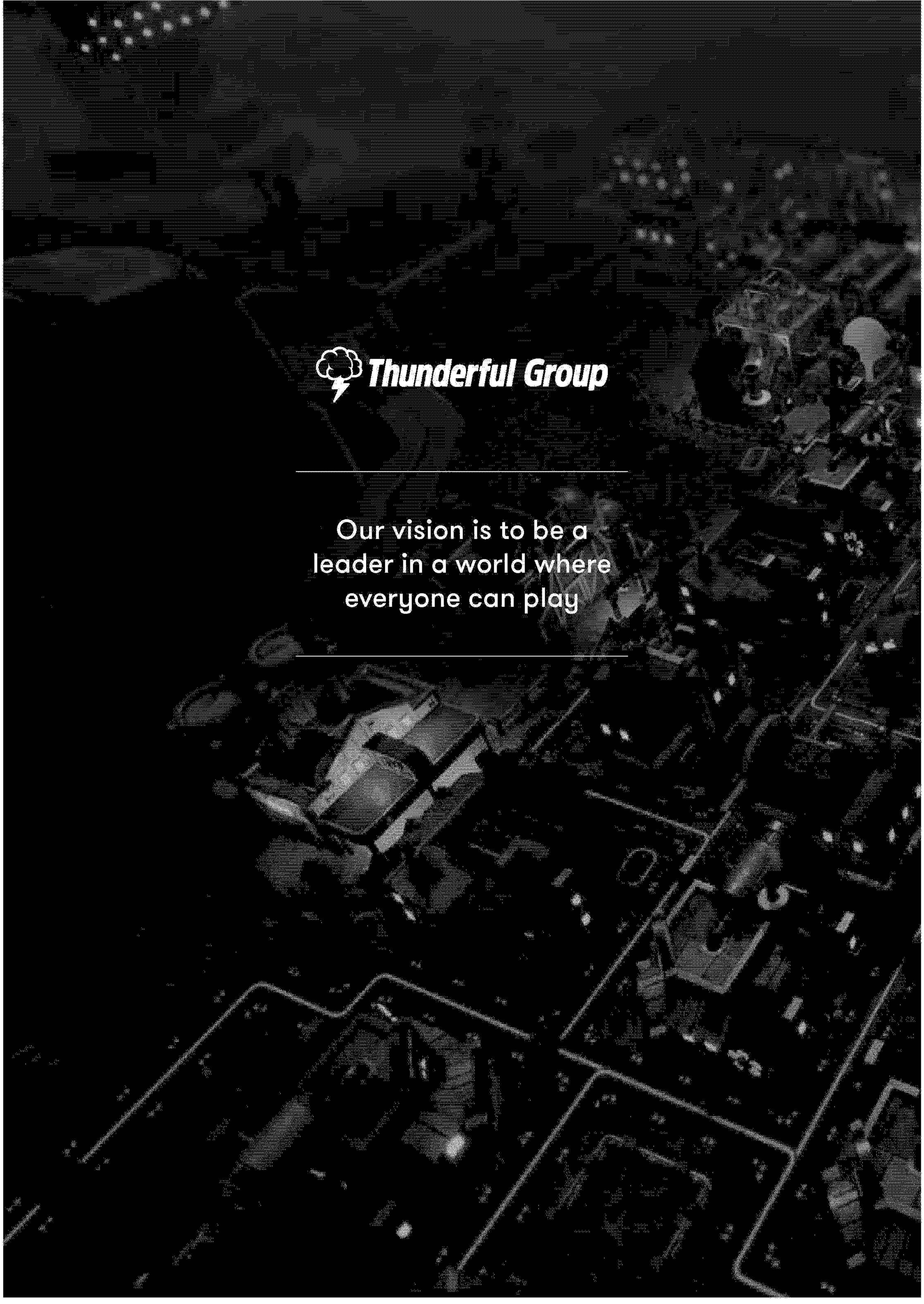


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40891F74DC2DE3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
ESFA2C873F8146B39D4B891F74C62DE3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E5FA2C873F8146B59D40591F74DC2DE3

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB (Publ), org.nr 559230-0445

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Thunderful Group AB (Publ) för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 22 – 29, bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54–61 samt ersättningsrapporten på sidorna 62-63. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 64-107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 22–29, bolagsstyrnings rapporten på sidorna 54-61 samt ersättningsrapporten på sidorna 62-63. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 26 april 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-53, 62-63 samt 110. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Signerat 2024-05-24 14:48:38 UTC Oneflow ID 7539845 Sida 1 / 4

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thunderful Group AB (Publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2024-05-24 14:48:38 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg

Datum

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

List of Signatures

ÅR 2023 - svenska FINAL.pdf

Name	Method	Signed at
Bengt Patrick Svensk	BANKID	2024-05-24 11:34 GMT+02
SARA JANSSON BACH	BANKID	2024-05-24 11:17 GMT+02
MARTIN ADAM WALFISZ	BANKID	2024-05-24 10:59 GMT+02
Hans Tomas Franzén	BANKID	2024-05-24 10:57 GMT+02
MATS LÖNNQVIST	BANKID	2024-05-24 10:54 GMT+02
Rolf Nicklas Kullberg	BANKID	2024-05-24 16:51 GMT+02
Owe Bergsten	BANKID	2024-05-24 16:38 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: E5FA2C873F8148B59D40891F74CC2DE3