

Årsredovisning och koncernredovisning

Kubben Invest Aktiebolag

Organisationsnummer: 559029-5985
Räkenskapsår: 2025-01-01 - 2025-12-31

Styrelsen avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	6
Balansräkning	7
Kassaflödesanalys	11
Noter	12

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela svenska kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Företagets säte: Västerås

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-12.

Jag intygar att koncernens resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-12.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av

Per Andersson
Styrelseledamot
2026-03-20

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Verksamhetens art och inriktning

Moderbolaget förvaltar aktier i dotterbolag vars huvudsakliga verksamhet innefattar försäljning av träningsmaskiner och interiör med tillhörande service och support samt konsultverksamhet inom området för friskvård och hälsa. Försäljningens geografiska marknader är Sverige och till samarbetspartners i Norge, tidigare dotterbolag i koncernen.

Försäljning i dotterföretagen sker genom personlig kontakt med säljare eller direkt genom e-handelsplattformen Fitness Brands Shop.

Koncernen är exklusiv distributör av världsledande varumärken så som Life Fitness, Hammer Strenght, ICG, Fit Interiors, Escape Fitness, Gungnir of Norway och Mondo Flooring i Sverige.

Koncernen har på balansdagen 33 medarbetare verksamma inom försäljning, service, logistik och administration.

Produkter och tjänster:

Koncernen erbjuder ett brett produktutbud av träningsutrustning och maskiner samt interiör och möbler till omklädningsrum, reception- och loungeutrymmen. I samarbete med arkitekter och byggtreprenörer designar och skapar koncernen innovativa träningsanläggningar från idé till verklighet. I ritningsprogram utformas anläggningar utifrån individuella behov och särskilda önskemål i 2D- och 3D-planskisser. I koncernens produktsortiment ingår även ett stort utbud av begagnad konditions- och styrketräningsutrustning, Certified Pre-Owned (CPO), som är renoverad och återställd utrustning till nyskick för andrahandsmarknaden.

Koncernen har etablerade samarbeten med flera finansieringsbolag och kan tillhandahålla olika typer av finansieringsalternativ så som hyres-, avbetalning- eller leasingkontrakt.

Service och support:

Koncernens serviceteam tillhandahåller löpande underhåll, reservdelar och olika former av serviceavtal till kunder över hela Sverige.

Leverans och installation:

Koncernen samordnar leverans, montering och installation av träningsutrustning och interiör över hela Sverige med eget leveransteam.

Marknadsstöd och utbildning:

Koncernen erbjuder utbildning i teknisk skötsel av maskiner och utrustning samt tillhandahåller utbildningsdagar och workshops i sina varumärken och koncept tillsammans med samarbetspartners.

Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget

Bolaget ägs av Gammal Man Invest AB med 78,1% av rösterna och av Emma Lundgren med 21,9 % av rösterna.

Väsentliga förändringar i ägarstrukturen

Under räkenskapsåret har bolagets huvudägare Per Andersson överlåtit hela sitt aktieinnehav i Kubben Invest AB till Gammal Mans Invest AB, som ägs till 100 procent av Per. Därefter har bolaget dragit in 271 aktier som innehades av Gammal Mans Invest. Efter dessa förändringar kontrollerar Per indirekt cirka 78,1 procent av aktierna och rösterna i bolaget.

Övriga viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Försäljning:

Efterfrågan på koncernens produkter och tjänster har varit stark under året och försäljningen ökar med 51% jämfört mot föregående år. Koncernen har fortsatt haft förmånen att leverera träningsutrustning och tjänster till befintliga kunder men också haft möjligheten att bilda nya kundrelationer och varit delaktig i nyetableringar och offentliga upphandlingar.

Investeringar:

Koncernföretaget Fitness Brands Nordic AB har under verksamhetsåret tecknat ett tioårigt hyresavtal för en ny miljöcertifierad anläggning i verksamhetsområdet Tunbytorp i Västerås. Byggnaden uppförs och miljöcertifieras enligt Miljöbyggnad Silver och beräknas stå klar för inflyttning vid årsskiftet 2026/2027. Anläggningen kommer inrymma lager, showroom och kontor. Etableringen på Tunbytorp i Västerås samlar koncernens verksamhet under ett tak och utgör ett viktigt steg i bolagsgruppens fortsatta tillväxt- och hållbarhetsarbete.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Osäkerhetsfaktorer:

Marknaden för träning, hälsa och välbefinnande är i konstant rörelse då den är känslig för trender, nya livsstilar och ideal. I takt med att människor ständigt är uppkopplade till omvärlden och därmed också tillgängliga blir behovet av återhämtning och efterfrågan på fysisk aktivitet större.

Hälsotrender på marknaden öppnar snabbt upp för nya träningskoncept och affärsmöjligheter men kan också hastigt förändras. Detta ställer höga krav på aktörer i leverantörsledet som måste kunna agera skyndsamt och möta upp efterfrågan på varor och tjänster inom respektive affärsområde.

Med hänvisning till nuvarande politiska läge inom utrikes- och handelspolitiken i Europa och USA samt pågående krig i Europa och Mellanöstern finns risk för handelshinder till följd av politiska sanktioner. Vilket kan komma att påverka koncernens värdekedja före och efter aktiviteter och beslut inom de egna verksamheterna.

Koncernen förväntas att fortsätta leverera tillväxt utifrån sina finansiella mål och löpande analysera marknaden, prisstrategier och kostnadsstrukturer för att bibehålla sina marginaler och generera resultat. Med världsledande varumärken i sin produktportfölj ska företaget tillhandahålla innovativa produkter av hög kvalitet och med den senaste teknologin på marknaden.

Risker:

I skrivande stund kan ledningen inte förutse hur koncernens verksamhet, ställning och resultat kommer påverkas här närmast med hänvisning till rådande osäkerhet i världen. Ledningen gör dock den bedömningen att man inte står under några väsentliga risker just nu som skulle kunna hindra den strategiska och operativa affärsutvecklingen som är planerad för verksamhetsåret 2026.

Hållbarhetsupplysningar

Koncernen arbetar kontinuerligt med aktuella hållbarhetsaspekter gentemot sina medarbetare, kunder och samarbetspartners.

Nulägesanalyser sker enligt interna kontrollrutiner inom organisationen. Åtgärdsplaner upprättas där potential till ökat mervärde och förbättring identifieras för berörda parter. Koncernen hänvisar vidare till upprättad miljöpolicy som finns publicerad på den egna hemsidan, [Fitnessbrands.com](https://www.fitnessbrands.com).

Flerårsöversikt Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning (tkr)	240 890	159 774	127 265	145 346
Resultat efter finansiella poster (tkr)	35 090	10 663	6 578	14 450
Balansomslutning (tkr)	114 802	82 231	71 792	77 703
Soliditet (%)	25,0	46,9	52,3	44,9
Medelantal anställda	33	31	31	30

Flerårsöversikt Moderföretaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Resultat efter finansiella poster (tkr)	14 509	29 983	0	9 998
Balansomslutning (tkr)	33 183	39 615	17 633	21 033
Soliditet (%)	46,9	97,3	88,3	83,5

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Förändringar i eget kapital - Koncernen

	Aktie- kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	124 200	38 450 122	38 574 322
Utdelning		-5 000 000	-5 000 000
Fondemission	146 979	-146 979	0
Minskning av aktiekapital	-146 979	-32 895 509	-33 042 488
Övrig justering		785 525	785 525
Årets resultat		27 341 459	27 341 459
Belopp vid årets utgång	124 200	28 534 618	28 658 818

Förändringar i eget kapital - Moderföretaget

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	124 200	8 438 747	29 982 533	38 545 480
Balanseras i ny räkning		29 982 533	-29 982 533	0
Utdelning		-5 000 000		-5 000 000
Fondemission	146 979	-146 979		0
Minskning av aktiekapital	-146 979	-32 895 509		-33 042 488
Årets resultat			15 048 731	15 048 731
Belopp vid årets utgång	124 200	378 792	15 048 731	15 551 723

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel (kr):

Balanserat resultat	378 792
Årets resultat	15 048 731
Summa	15 427 523

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande (kr):

Balanseras i ny räkning	15 427 523
Summa	15 427 523

Resultaträkning

		Koncernen		Moderföretaget	
	Not	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	1 2 3	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	4				
<i>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</i>					
Nettoomsättning	5	240 889 996	159 774 165	0	0
Övriga rörelseintäkter		7 313 122	5 566 756	0	0
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		248 203 118	165 340 921	0	0
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Handelsvaror		-163 430 725	-113 106 748	0	0
Övriga externa kostnader	6	-13 118 906	-14 288 829	-152 093	-36 110
Personalkostnader	7	-32 304 321	-24 129 583	0	0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 290 675	-2 938 629	0	0
Summa rörelsens kostnader		-212 144 627	-154 463 789	-152 093	-36 110
Rörelseresultat		36 058 491	10 877 132	-152 093	-36 110
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Resultat från andelar i koncernföretag	8	0	0	15 000 000	30 000 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	949 455	1 552 081	29 148	18 643
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 917 819	-1 766 568	-368 324	0
Summa resultat från finansiella poster		-968 364	-214 487	14 660 824	30 018 643
Resultat efter finansiella poster		35 090 127	10 662 645	14 508 731	29 982 533
<i>Bakslutsdispositioner</i>					
Erhållna koncernbidrag		0	0	540 000	0
Summa bakslutsdispositioner		0	0	540 000	0
Resultat före skatt		35 090 127	10 662 645	15 048 731	29 982 533
Skatt på årets resultat	11	-6 158 348	-2 316 909	0	0
Övriga skatter		-1 590 320	-364 620	0	0
Årets resultat		27 341 459	7 981 116	15 048 731	29 982 533
Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare		27 341 459	7 981 116		

Balansräkning

		Koncernen		Moderföretaget	
	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	1				
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	59 610	119 220	0	0
Goodwill	13	1 003 000	3 009 000	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 062 610	3 128 220	0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Maskiner och inventarier	14	6 434 848	6 783 988	0	0
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	0	0	0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		6 434 848	6 783 988	0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	16			17 605 800	17 605 800
Andra långfristiga fordringar	17	133 121	130 413	0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		133 121	130 413	17 605 800	17 605 800
Summa anläggningstillgångar		7 630 579	10 042 621	17 605 800	17 605 800
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager m.m.</i>					
Färdiga varor och handelsvaror		39 542 234	34 861 027	0	0
Summa varulager m.m.		39 542 234	34 861 027	0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		39 465 191	18 195 761	0	0
Fordringar hos koncernföretag		0	0	15 540 000	20 000 000
Övriga fordringar		422 093	96 735	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8 995 821	4 731 613	0	0
Summa kortfristiga fordringar		48 883 105	23 024 109	15 540 001	20 000 001

Kassa och bank

Kassa och bank	18 745 586	14 302 776	36 734	2 009 675
Summa kassa och bank	18 745 586	14 302 776	36 734	2 009 675
Summa omsättningstillgångar	107 170 925	72 187 912	15 576 735	22 009 676
SUMMA TILLGÅNGAR	114 801 504	82 230 533	33 182 535	39 615 476

Balansräkning

	Not	Koncernen 2025-12-31	2024-12-31	Moderföretaget 2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1				
Eget kapital	18				
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare</i>					
Aktiekapital		124 200	124 200		
Balanserat resultat inklusive årets resultat		28 534 618	38 450 122		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		28 658 818	38 574 322		
Summa eget kapital		28 658 818	38 574 322		
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	19			124 200	124 200
Summa bundet eget kapital				124 200	124 200
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserat resultat				378 792	8 438 747
Årets resultat				15 048 731	29 982 533
Summa fritt eget kapital				15 427 523	38 421 280
Summa eget kapital				15 551 723	38 545 480
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld		4 937 820	3 347 500	0	0
Summa avsättningar		4 937 820	3 347 500	0	0
Långfristiga skulder	20				
Övriga skulder till kreditinstitut		4 414 283	5 622 910	0	0
Skulder till koncernföretag		17 192 488	0	17 192 488	0
Summa långfristiga skulder		21 606 771	5 622 910	17 192 488	0

Kortfristiga skulder

Övriga skulder till kreditinstitut	1 151 841	0	0	0
Förskott från kunder	3 727 120	1 646 272	0	0
Leverantörsskulder	28 373 154	19 970 507	0	0
Skulder till koncernföretag	368 324	0	368 324	0
Aktuella skatteskulder	5 885 628	1 115 201	0	0
Övriga skulder	10 135 748	5 740 239	60 000	1 059 996
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 956 280	6 213 582	10 000	10 000
Summa kortfristiga skulder	59 598 095	34 685 801	438 324	1 069 996

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

21 **114 801 504** **82 230 533** **33 182 535** **39 615 476**

Kassaflödesanalys

		Koncernen		Moderföretaget	
	Not	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		36 058 491	10 877 132	-152 093	-36 110
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	3 677 907	1 365 005	-0	0
Erhållen ränta		949 455	1 552 081	29 148	18 643
Erlagd ränta		-1 549 495	-1 766 568	-0	0
Betald inkomstskatt		-1 387 921	-2 354 664	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		37 748 437	9 672 986	-122 945	-17 467
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>					
Ökning/minskning varulager och pågående arbeten		-4 681 207	-7 553 859	0	0
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-25 858 977	-7 619 450	0	0
Ökning/minskning av rörelseskulder		19 087 261	7 578 421	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		26 295 514	2 078 098	-122 945	-17 467
Investeringsverksamheten					
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		0	50 000	0	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-2 708	-5 366	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 708	44 634	0	0
Finansieringsverksamheten					
Amortering av skuld		-999 996	-1 000 003	-999 996	-1 000 002
Erhållen utdelning		0	0	20 000 000	10 000 000
Utbetald likvid vid inlösen av aktier		-15 850 000	0	-15 850 000	0
Utbetald utdelning		-5 000 000	-7 000 000	-5 000 000	-7 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-21 849 996	-8 000 003	-1 849 996	1 999 998
Årets kassaflöde		4 442 810	-5 877 271	-1 972 941	1 982 531
Likvida medel vid årets början		14 302 776	20 180 047	2 009 675	27 144
Likvida medel vid årets slut		18 745 586	14 302 776	36 734	2 009 675

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Omräkning till redovisningsvaluta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäkter

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget.

Varor:

Försäljningen av varor redovisas när Koncernen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till kunden, varorna har levererats till kunden och de utgifter som uppkommer till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från försäljningen av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans.

Pågående tjänsteuppdrag:

Koncernen genererar intäkter från tjänster i form av serviceavtal. Ersättningen för dessa tjänster periodiseras initialt, inkluderade i övriga skulder och intäktsredovisas i den period då tjänsten utförs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner.

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare handlingar. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Leasing

Leasingavtal klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

När koncernen är leasetagare till finansiella leasingavtal redovisas rättigheter och skyldigheter som tillgång och skuld i koncernredovisningen. Tillgången och skulden redovisas vid leasingavtalets början till det lägsta av den leasade tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vilka fördelas mellan ränta och amortering.

Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Redovisningsprinciper immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser.

- Redovisningsprinciper för avskrivningar immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet med avdrag för beräknat restvärde om detta bedöms vara väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Goodwill skrivs av över längre tid än 5 år pga att innehaven förväntas generera avkastning under minst 10 år.

- Tillämpade avskrivningstider:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Goodwill	10 år

Redovisningsprinciper materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

- Redovisningsprinciper för avskrivningar materiella anläggningstillgångar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet med avdrag för beräknat restvärde om detta bedöms vara väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

- Tillämpade avskrivningstider:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Vid varje balansdag sker en prövning av anläggningstillgångens värde och den skrivs ned om den bedöms ha ett lägre värde än bokfört värde och det kan antas att värdenedgången är bestående. Om det inte längre finns skäl för nedskrivningen återförs den. Nedskrivningen och återföringen redovisas i resultaträkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Finansiella instrument

Redovisning i och borttagning från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentetsavtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar:

- Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Varulager

Varulagret har värderats till 97% av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda metoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden.

Not 2. Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen i enlighet med tillämplade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar:

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av koncernens redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Bedömning av osäkra fordringar:

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till koncernen. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivningar:

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar:

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen.

Varulager:

Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Not 3. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter årets utgång.

Not 4. Uppgift om moderföretag och koncernredovisning

Moderföretag

Namn	Gammal Mars Invest AB
Organisationsnummer	559530-2190
Säte	Västerås

Moderföretaget upprättar inte koncernredovisning

Detta är det första året koncernen ingår i moderbolaget och storleksbedömningen enligt ÅRL 1 kap. 3 § ska göras först när jämförelsetal finns för två räkenskapsår.

Not 5. Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Försäljning av varor och tjänster	240 889 996	159 774 165	0	0
Summa	240 889 996	159 774 165	0	0

Nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	203 130 129	128 169 615	0	0
Norge	37 712 493	36 804 195	0	0
Övriga länder	47 374	367 111	0	0
Omklassificering övrig rörelseintäkt	0	-5 566 756	0	0
Summa	240 889 996	159 774 165	0	0

Not 6. Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>				
Revisionsuppdrag	351 694	221 700	25 638	0
Övriga tjänster	245 096	0	122 844	0
Delsumma	596 790	221 700	148 482	0
Summa	596 790	221 700	148 482	0

Not 7. Personal

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Medelantalet anställda</i>				
Kvinnor	33	31	0	0
Medelantalet anställda	33	31	0	0
	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Styrelseledamöter</i>				
Män	1	1	1	1
Kvinnor	1	1	1	1
Antal styrelseledamöter	2	2	2	2
	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare</i>				
Kvinnor	1	1	0	0
Antal ledande befattningshavare	1	1	0	0
	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Löner och andra ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	905 857	864 045	0	0
Övriga anställda	20 980 499	16 470 176	0	0
Summa	21 886 356	17 334 221	0	0

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Pensionskostnader</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	119 479	123 954	0	0
Övriga anställda	999 904	859 811	0	0
Summa pensionskostnader	1 119 383	983 765	0	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	6 855 632	5 430 992	0	0
Summa	7 975 015	6 414 757	0	0

Not 8. Resultat från andelar i koncernföretag exkl. nedskrivningar

	Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Utdelning	15 000 000	30 000 000
Summa	15 000 000	30 000 000

Not 9. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter exkl. nedskrivningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter avseende andra företag än koncernföretag	949 455	1 549 469	29 148	18 643
Kursdifferenser	0	2 612	0	0
Summa	949 455	1 552 081	29 148	18 643

Not 10. Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Räntekostnader och liknande resultatposter som avser skulder till koncernföretag	-368 324	0	-368 324	0
Räntekostnader och liknande resultatposter avseende finansiella skulder till andra företag än koncernföretag	-1 546 186	-1 764 124	0	0
Kursdifferenser avseende finansiella skulder	-3 309	-2 444	0	0
Summa	-1 917 819	-1 766 568	-368 324	0

Not 11. Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Aktuell skatt	6 158 348	2 405 906	0	0
Justering avseende tidigare år	0	-88 997	0	0
Summa	6 158 348	2 316 909	0	0

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Avstämning av effektiv skattesats</i>				
Resultat före skatt	35 090 127	10 662 645	15 048 731	29 982 533
Gällande skattesats (%)	20,6	20,6	20,6	20,6
Skatt enligt gällande skattesats	7 228 566	2 196 505	3 100 039	6 176 402
<i>Väsentlig post som har påverkat sambandet mellan räkenskapsårets skattekostnad/intäkt</i>				
Ej avdragsgilla kostnader	136 640	100 915	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	-3 090 000	-6 180 000
Schablonintäkt periodiseringsfonder	0	0	0	0
Korrigeringsfaktor periodiseringsfonder	0	0	0	0
Avskrivning goodwill	413 236	413 236	0	0
Justering tidigare års skatt	0	-88 997	0	0
Underskottsavdrag	0	3 598	-10 039	3 598
Övrigt	-1 620 094	-308 348	0	0
Redovisad effektiv skatt	6 158 348	2 316 909	0	0
Redovisad effektiv skatt i procent (%)	17,5	21,7	0	20,6

Not 12. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	298 044	298 044	0	0
Utgående anskaffningsvärden	298 044	298 044	0	0
Ingående avskrivningar	-178 824	-119 215	0	0
Årets avskrivningar	-59 610	-59 609	0	0
Utgående avskrivningar	-238 434	-178 824	0	0
Redovisat värde	59 610	119 220	0	0

Not 13. Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 260 797	20 260 797	0	0
Utgående anskaffningsvärden	20 260 797	20 260 797	0	0
Ingående avskrivningar	-17 251 797	-15 245 797	0	0
Årets avskrivningar	-2 006 000	-2 006 000	0	0
Utgående avskrivningar	-19 257 797	-17 251 797	0	0
Redovisat värde	1 003 000	3 009 000	0	0

Not 14. Maskiner och inventarier

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 124 071	11 642 753	0	0
Inköp	0	7 355 557	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-41 616	-9 874 239	0	0
Omklassificeringar	450 571	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	9 533 026	9 124 071	0	0
Ingående avskrivningar	-2 340 083	-8 111 278	0	0
Försäljningar/utrangeringar	13 716	6 644 215	0	0
Omklassificeringar	453 254	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 225 065	-873 020	0	0
Utgående avskrivningar	-3 098 178	-2 340 083	0	0
Redovisat värde	6 434 848	6 783 988	0	0

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende fordon. I utgående redovisade värden ingår för dessa tillgångar ett värde med 6 337 854 kronor (6 599 954 kronor) för räkenskapsåret 2025.

Not 15. Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	50 000	0	0
Omklassificeringar	0	-50 000	0	0
Utgående anskaffningsvärden	0	0	0	0
Redovisat värde	0	0	0	0

Not 16. Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 774 154	80 774 154
Utgående anskaffningsvärden	80 774 154	80 774 154
Ingående nedskrivningar	-63 168 354	-63 168 354
Utgående nedskrivningar	-63 168 354	-63 168 354
Redovisat värde	17 605 800	17 605 800

Företagets namn	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Eget kapital (tkr)	Årets resultat (tkr)	Kapitalandel (%)	Rösträttsandel (%)	Redovisat värde (tkr)
Fitness Brands Nordic AB	559065-3209	Västerås	1 242	34 610	28 981	100,0	100,0	17 606

Not 17. Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	130 413	125 047	0	0
Tillkommande fordringar	2 708	5 366	0	0
Utgående anskaffningsvärden	133 121	130 413	0	0
Redovisat värde	133 121	130 413	0	0

Not 18. Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel (kr):

Balanserat resultat	378 792
Årets resultat	15 048 731
Summa	15 427 523

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande (kr):

Balanseras i ny räkning	15 427 523
Summa	15 427 523

Not 19. Upplysningar om aktiekapital m.m.

	Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Stamaktier</i>		
Kvotvärde per aktieslag	542,36	248,40
Antal aktier	229	500

Not 20. Långfristiga skulder som förfaller till betalning

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Belopp som förfaller senare än fem år efter balansdagen</i>				
2-5 år	21 606 771	5 622 910	17 192 488	0
efter 5 år	0	0	0	0

Av skulder som förfaller till betalning inom 2-5 år utgör 17 192 488 kronor (0 kronor) skuld till koncernens moderbolag. I koncernen omvandlas dotterföretagens operationella leasingavtal till finansiella leasingavtal. På balansdagen redovisad långfristig skuld till kreditinstitut motsvarar 4 414 283 kronor (5 622 910 kronor) fiktiv skuld till kreditinstitut enligt beräknad och framtagna finansiell leasing för räkenskapsåret 2025.

Not 21. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ställda säkerheter för företagets egen räkning</i>				
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	22 230 000	22 230 000	0	0
Andra ställda säkerheter	5 120 000	120 000	0	0
Aktier i dotterbolag	34 333 157	38 845 549	0	0

Summa ställda säkerheter 61 683 157 61 195 549 0 0

Not 22. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	3 290 675	2 938 629	0	0
Utrangering materiella tillgångar (finansiell leasing)	0	9 874 239	0	0
Inköp materiella tillgångar (finansiell leasing)	0	-7 355 557	0	0
Övriga justeringar	387 232	-4 092 306	0	0
Summa	3 677 907	1 365 005	0	0

Årsredovisningens slutliga innehåll bestämdes 2026-03-12.

Per Andersson
Per Andersson
Styrelseordförande
2026-03-12

Emma Lundgren
Emma Lundgren
2026-03-12

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-03-12.

Grant Thornton Sweden AB

Malin Inestam
Malin Inestam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kubben Invest Aktiebolag

Org.nr. 559029 - 5985

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kubben Invest Aktiebolag för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta ogerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga,

modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kubben Invest Aktieföretag för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är

försvärlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktieföretagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktieföretagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktieföretagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktieföretagslagen.

Västerås, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Malin Erika Inestam
Auktoriserad revisor

2026032403980



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

12.03.2026 20:06

SENT BY OWNER:

Karolina Bieniasz • 11.03.2026 17:03

DOCUMENT ID:

Skx2vGMkqWg

ENVELOPE ID:

SJ2Pzz1qZg-Skx2vGMkqWg

DOCUMENT NAME:

Revisionsberättelse Kubben Invest Aktiebolag 2025-01-0

1--2025-12-31.pdf

3 pages

SHA-512:

d79c17998f7cf7726c22d167c62fd3e434f5f384006706d

5b86caa4386e1f95ac93b475be236bf4201921bc4e9671

5afe404ff27e9f6c0f26ac37d92ef84b3c9

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Malin Erika Inestam	Signed	12.03.2026 20:06	eID	Swedish BankID (DOB: 1973/10/10)
malin.inestam@se.gt.com	Authenticated	12.03.2026 20:05	Low	IP: 2.248.140.122

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed