Lagercrantz Group

20221019031116

ÅRSREDOVISNING 2021/22
LAGERCRANTZ GROUP AB (publ) 556282-4556

Undertecknad styrelseledamot i **Lagercrantz Group AB** intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma **den 30 augusti 2022**. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur **vinsten** ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2022-09-02
Ort och datum

Underskrift

Jörgen Wigh
Namnförtydligande

Lagercrantz Group AB (publ)
PO Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Sweden
Phone +46 (0)8-700 66 70
Corporate identity no 556282-4556
Registered office Stockholm
www.lagercrantz.com

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031117

Lagercrantz Group

Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2021/22

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031118

Dotterbolaget CW Lundberg

Att skapa ett säkert takliv innebär också att skapa trygga miljöer runt fastigheter. Det har varit CW Lundbergs ledstjärna och passion sedan starten 1993. I dag är företaget marknadsledande inom taksäkerhet.

Lagercrantz Group AB (publ) · Vasagatan 11, plan 10 · P.O. Box 3508 · SE-103 69 Stockholm · Tel: +46 8 700 66 70

Grafisk form: Tintin Design Studio · Tryck: Taberg Media Group

Foto: Håkan Målbäck / Per Myrehed / Magnus Fond / Dreamstime / Shutterstock / Lagercrantz Group

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031119

Innehåll

INLEDNING

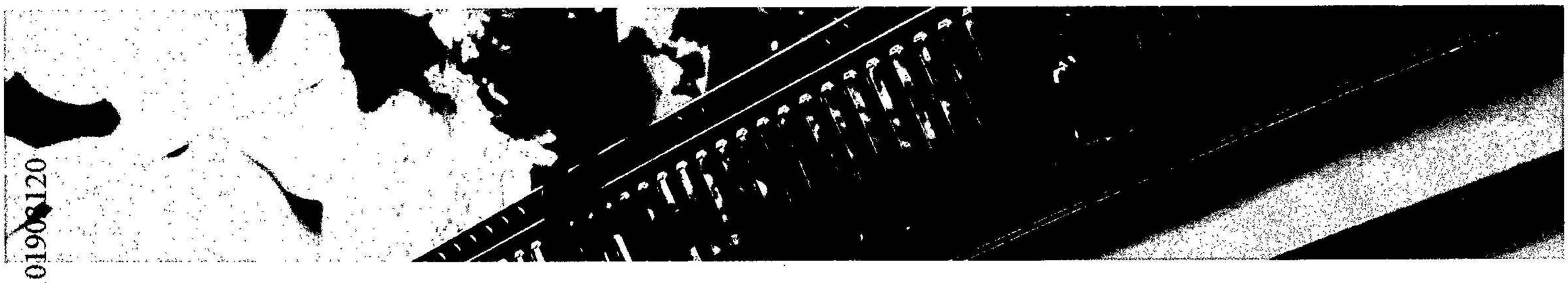
Lagercrantz Group	4
Året i korthet	6
VD har ordet	8
Lagercrantz mot miljarden	10
Koncernöversikt	12
Division Electrify	14
Division Control	16
Division TecSec	18
Division Niche Products	20
Division International	22
Hållbarhet inom Lagercrantz	24
Hållbarhetsrapport	26
Aktien	32
Flerårsöversikt	34

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	36
Bolagsstyrningsrapport	43
Finansiella rapporter	48
Noter	58
Revisionsberättelse	81

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse och revisorer	84
Ledning	85
Adresser	86



20221019081120

Lagercrantz Group

VÅR VISION

En hållbar leverantör av värdeskapande teknik med marknadsledande positioner i expansiva nischer

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande tekniska lösningar baserat på egna produkter och på produkter från ledande leverantörer. Koncernen består av närmare 70 verksamheter, där varje verksamhet är inriktad mot en specifik delmarknad, en nisch. Gemensamt för verksamheterna är det tekniska innehållet och att försäljningen sker till andra företag samt att värdeskapande står i fokus.

Verksamheten bedrivs decentraliserat, där varje dotterbolag följs upp mot tydliga mål. Graden av självständighet är därmed hög där varje dotterbolags ledning arbetar med stor frihet och eget ansvar. Det innebär också att kritiska affärsbeslut fattas nära kunderna och marknaden. Varje dotterbolag eftersträvar en ledande position inom en delmarknad, en produkt-/kund- eller geografisk nisch.

Tillväxtambitioner finns i samtliga dotterbolag samt på koncernnivå, där tillväxten sker genom förvärv av nya dotterbolag. De senaste åren har koncernen förvärvat mellan 5 och 8 företag per år.

VÄRDESKAPANDE SOM VISION

Hållbar innebär god tillväxt och lönsamhet samt att skapa en gynnsam utveckling till gagn för samhälle, kunder och affärspartners.

Värdeskapande innebär att tillföra mervärde genom de varor och tjänster som erbjuds. Det sker genom att erbjuda egna unika produkter och lösningar, genom kundanpassning och genom att tillföra tjänster som teknikkunnande, service, support och andra tjänster.

En *marknadsledande* position innebär att vara nummer ett eller två inom en definierad delmarknad – en nisch.

FINANSIELLA MÅL

Lagercrantz finansiella mål är:

- Resultattillväxt om 15% per år
- Avkastning på eget kapital om minst 25%

Resultattillväxt mäts över en konjunkturcykel på resultat efter finansnetto. Avkastningsmålet på eget kapital har internt omvandlats till avkastning på rörelsekapital (R/RK) som för varje etablerad affärsidé och verksamhet ska uppgå till minst 45%.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031121

STRATEGIER

Lagercrantz ska befästa sin position som ett lönsamt och växande bolag genom att utveckla befintliga verksamheter och förvärva fler bolag med starka positioner i expansiva nischer. Lagercrantz ska bygga långsiktigt hållbara marknadspositioner där varje verksamhet både i sitt kunderbjudande och internt i hur verksamheten bedrivs bidrar med samhällsnytta.

För att nå målen för resultattillväxt och lönsamhet arbetar Lagercrantz med koncerngemensamma strategier och att bygga en stark företagskultur.

Decentralisering och målstyrning

Koncernens arbetssätt präglas av decentraliserat beslutsfattande där varje dotterbolags ledning driver sin verksamhet självständigt och med stor frihet under eget ansvar. Det innebär att de viktigaste affärsbesluten fattas där kunskapen är som störst – nära marknad, kunder och organisation. Målstyrning innebär att varje dotterbolag utarbetar affärsplaner med tydliga mål för tillväxt, resultat och avkastning på rörelsekapitalet. Målformuleringen är därmed satt i fokus medan stor frihet råder runt medlen. Affärsplanen följs upp löpande och åtgärder vidtas efter behov. Varje kvartal görs en systematisk jämförelse av bolagen vilket sporrar till ytterligare förbättringar.

Starka marknadspositioner i nischer

Alla Lagercrantz bolag strävar efter att utveckla en stark och hållbar marknadsposition i en expansiv nisch. En nisch definieras normalt som ett teknikområde, kundsegment eller geografiskt område med ett totalt marknadsvärde på 200 – 2 000 MSEK. Genom specialisering fokuserar bolagen på att utveckla ett slagkraftigt erbjudande inom en begränsad marknad och kan därmed vara konkurrenskraftiga även mot andra väsentligt större aktörer. Specialistkompetens efterfrågas av de ledande och mest krävande kunderna, vilket attraherar de bästa medarbetarna. Företagen blir därmed också intressanta som samarbetspartners för de mest framstående leverantörerna. Det skapar konkurrenskraft.

Höga förädlingsvärden

Lagercrantz dotterbolag ska utveckla mervärden för kunder och leverantörer genom att anpassa, utveckla och kombinera attraktiva egna och ledande leverantörers produkter, samt erbjuda en hög grad av service, support och tjänster för lösningarna som erbjuds. Förädlingsgraden har kontinuerligt ökats genom att egna produkter erbjuds i allt större utsträckning och produkter med alltför låga mervärden fasas ut. Förädlingsgraden, mätt som bruttomarginal för koncernen, har under många år förbättrats från i genomsnitt runt 21% (2005/06) till drygt 38% (2021/22).

Tillväxt, organiskt och via företagsförvärv

Tillväxtmålen ska nås genom organisk tillväxt och förvärv. Organisk tillväxt sker genom att det i varje verksamhet fokuseras på expansiva nischer, på förbättrade säljprocesser, innovation och nya produkter, nya kunder och kundsegment och genom etablering på nya marknader och exportsatsningar. Målsättningen är att organisk tillväxt ska utgöra minst en tredjedel av det totala vinsttillväxtmålet om 15%. Koncernen bidrar med erfarenhet genom styrelsearbetet i dotterbolagen och med verktyg i form av strategi- och affärsplaner, tillväxtfrämjande insatser, finansiering av nysatsningar och hjälp vid utlandsetableringar. Tillväxt genom företagsförvärv stärker marknadspositionen inom befintliga områden eller banar väg in på nya. Vi förvärvar primärt bolag med en beprövad affärsidé som har en stark marknadsposition i en nisch. De ska även uppvisa en god, stabil intjäningsförmåga, ha en stark ledning, begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter.

FÖRETAGSKULTUR OCH LAGERCRANTZ VÄRDEGRUND

Företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats sedan starten år 1906. Idag är kulturen väl inarbetad och präglas av långsiktighet och hållbart företagande såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Internt förmedlas filosofin i kurser, seminarier, böcker och genom vår uppförandekod, vilket också kommer till uttryck i vår hållbarhetsredovisning. Företagen inom Lagercrantz ska agera ansvarsfullt och tillföra samhällsnytta såväl i sina kunderbjudanden som i sitt agerande lokalt och gentemot marknaden. Den gemensamma värdegrunden är en viktig del i företagskulturen och består av affärsmanskap, ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja. Affärsmanskap är att skapa mervärde för sina kunder genom att förstå marknaden, tekniken och sina kunders behov. Det ställer krav på ett affärsmässigt helhetsperspektiv och en förmåga att se möjligheter.

LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR HÅLLBARHET

Lagercrantz har fastställt hållbarhetsmål med syfte att tillvarata affärsmöjligheter och driva en hållbar lönsam tillväxt. Utgångspunkten är skapandet av affärs- och samhällsnytta och det ska genomsyra hela verksamheten; från utvärdering av nya verksamheter vid förvärv, vid investeringar och utveckling av befintliga verksamheter, samt i vårt agerande som en ansvarsfull ägare. Hållbarhetsarbetet ska i Lagercrantz decentraliserade struktur i första hand ske i respektive dotterbolag, där affärsmöjligheter som skapar hållbara produkter och lösningar för kunder och marknad prioriteras. Vi presenterar och följer upp våra hållbarhetsmål regelbundet, bland annat i vår hållbarhetsrapport som finns längre fram i årsredovisningen.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031122

Året i korthet

1 APRIL 2021 – 31 MARS 2022

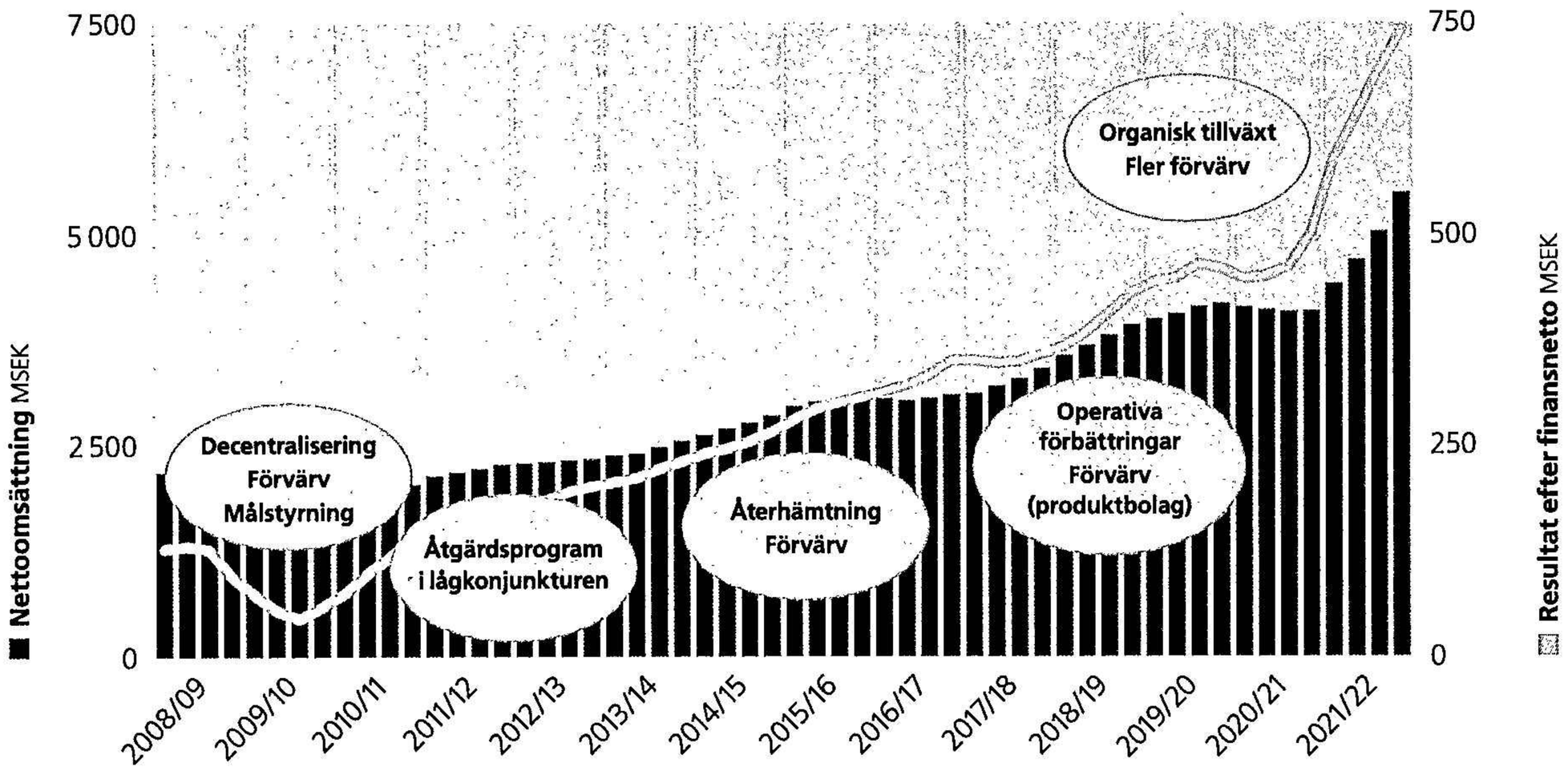
16% organisk tillväxt

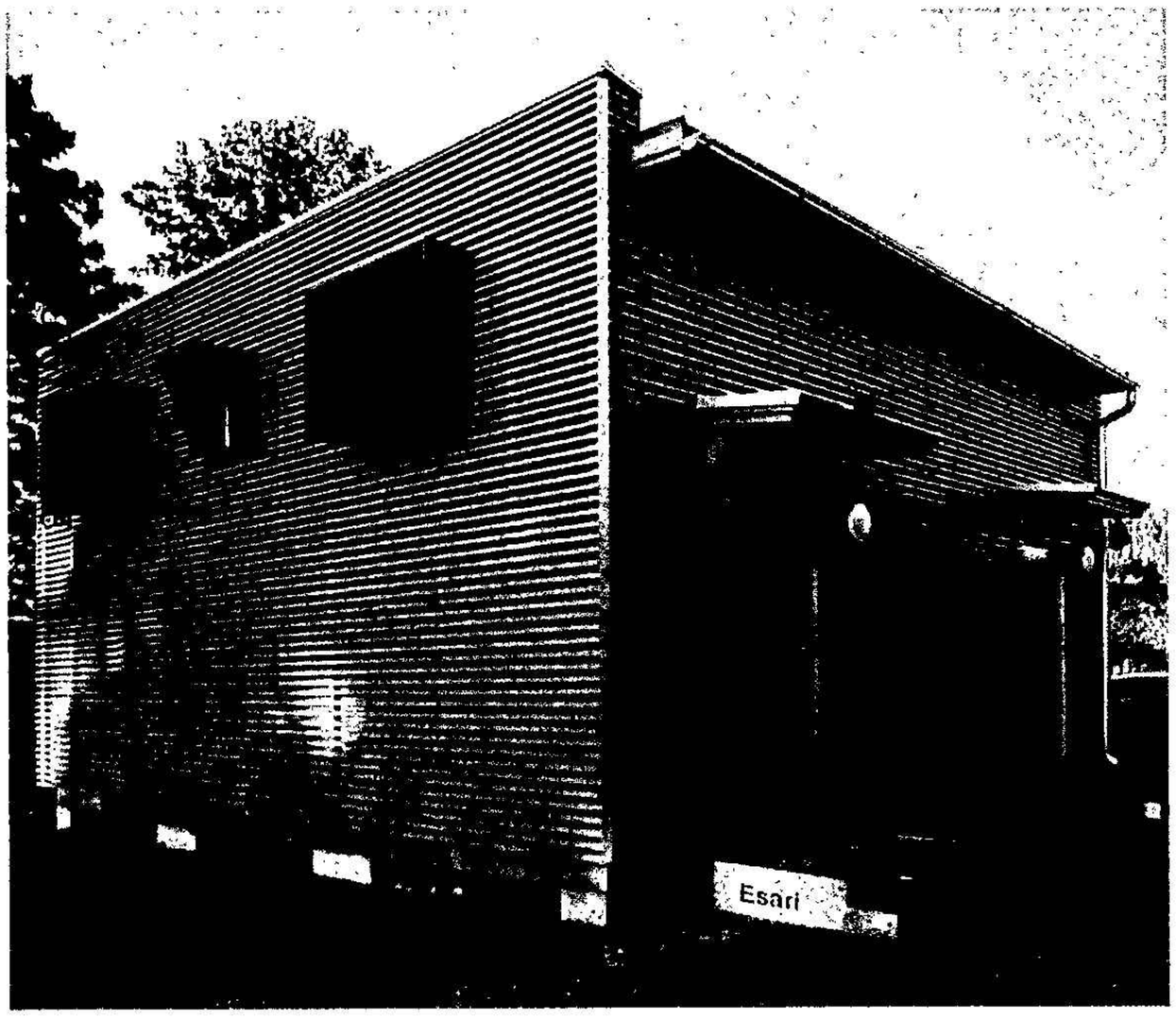
Lagercrantz bygger hållbart och långsiktigt

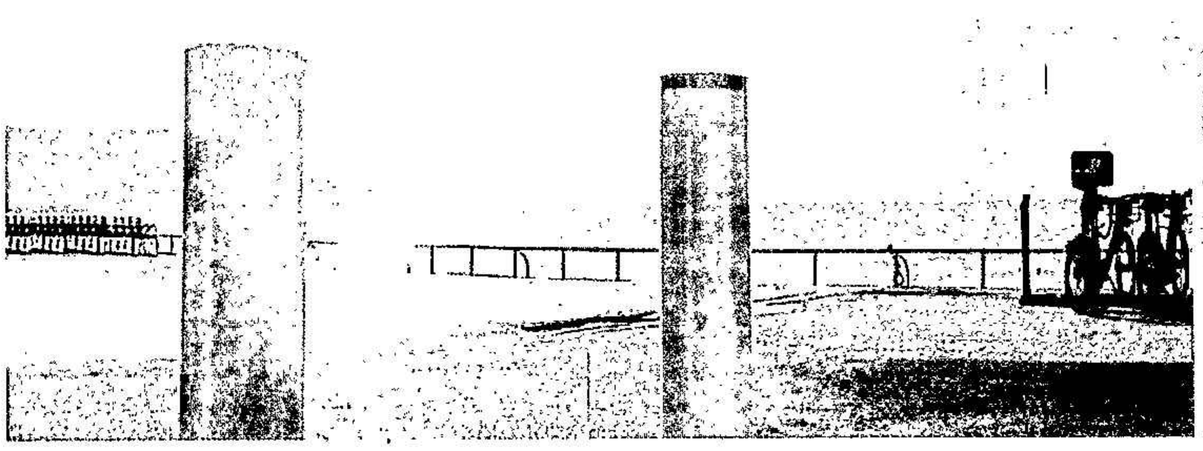
- Nettoomsättningen ökade med 34% till 5 482 MSEK (4 091), varav 16% organisk tillväxt och 18% via förvärv.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 45% till 895 MSEK (616), vilket innebar en rörelsemarginal om 16,3% (15,1).
- Resultat efter finansiella poster ökade med 48% till 741 MSEK (502).
- Resultat per aktie efter utspädning ökade med 47% till 2,80 SEK (1,91).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 28% (22). Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 36% (40).
- Under året förvärvades svenska CW Lundberg och Westmatic, Libra och Geonor AS i Norge, GM Scientific i Storbritannien samt danska AC Antennas A/S och ARAS Security A/S.
- Från januari 2022 återfinns Lagercrantz-aktien på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista, tidigare Mid Cap.

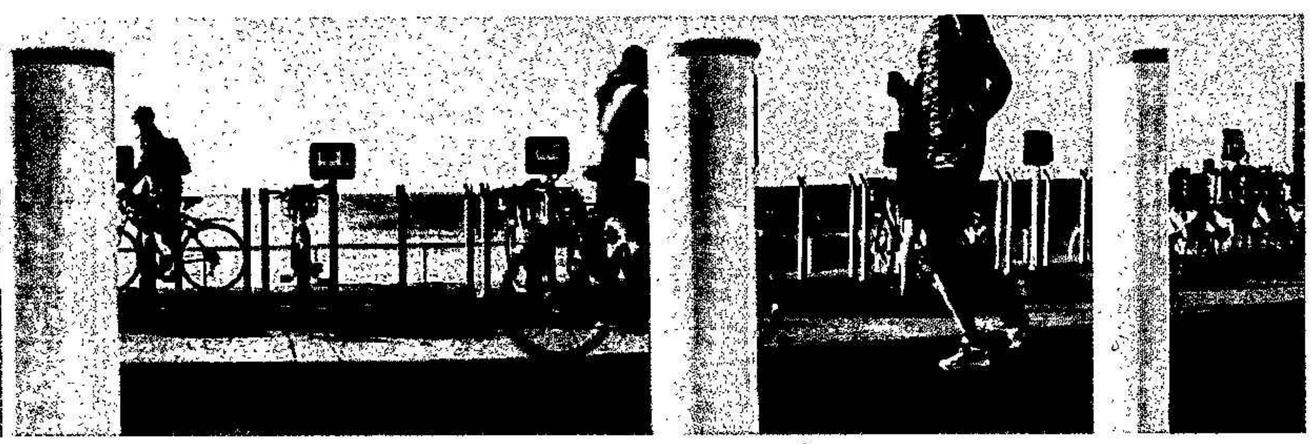
Omsättning och Resultat

Rullande 12 månader, kvartalsdata

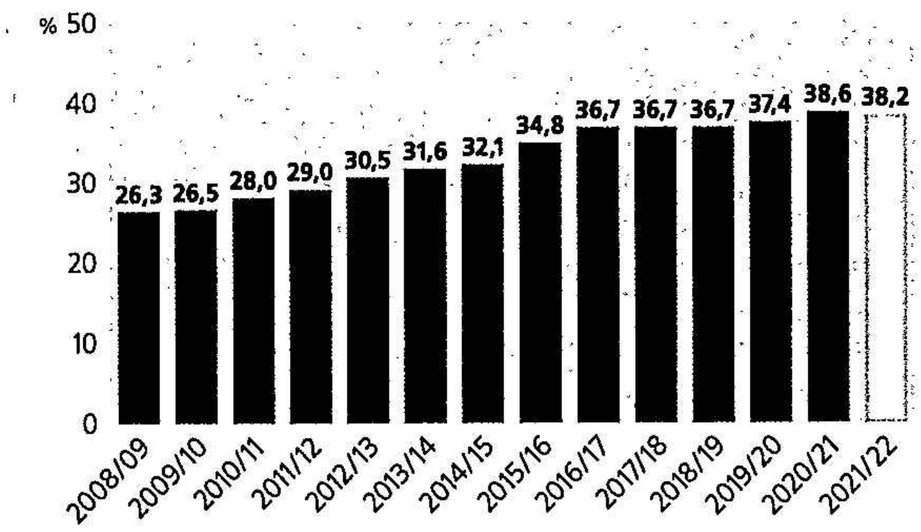




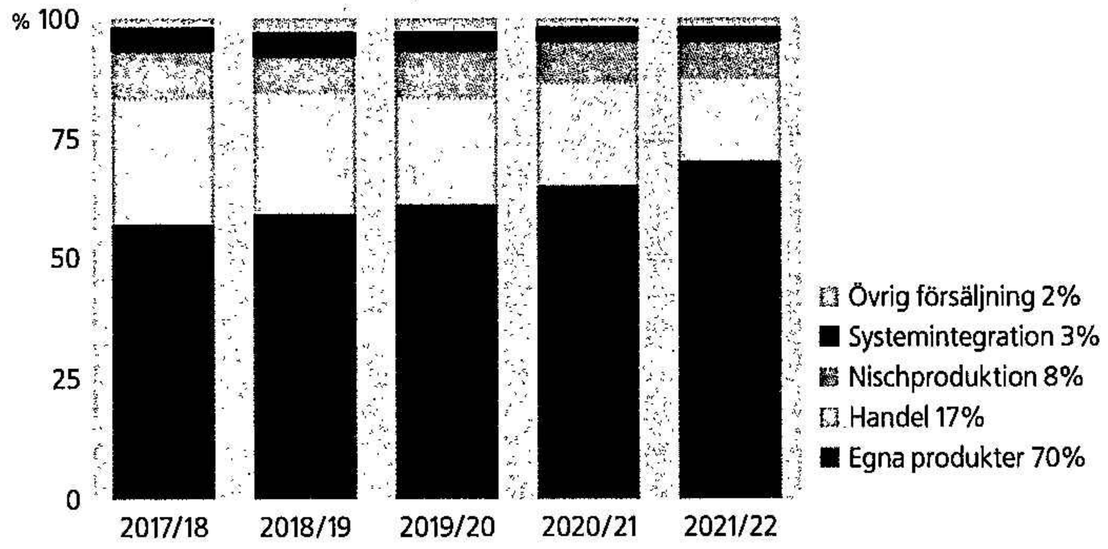




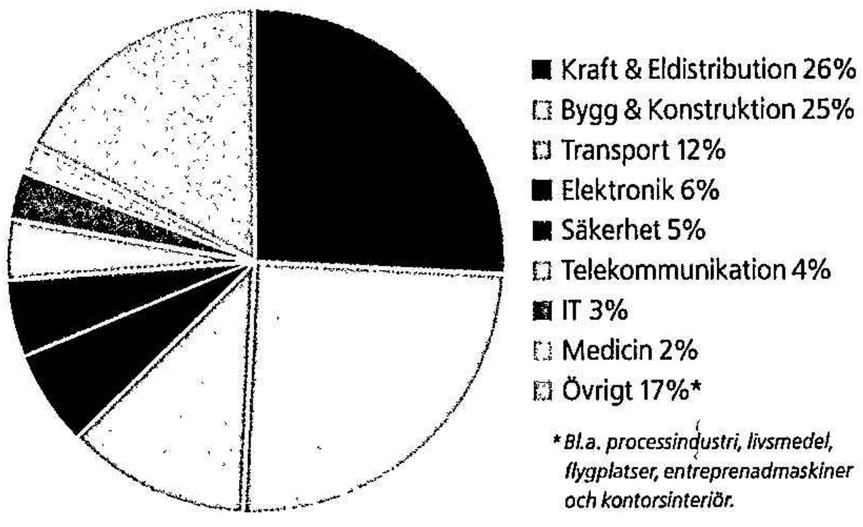
Bruttomarginal



Omsättning per affärstyp

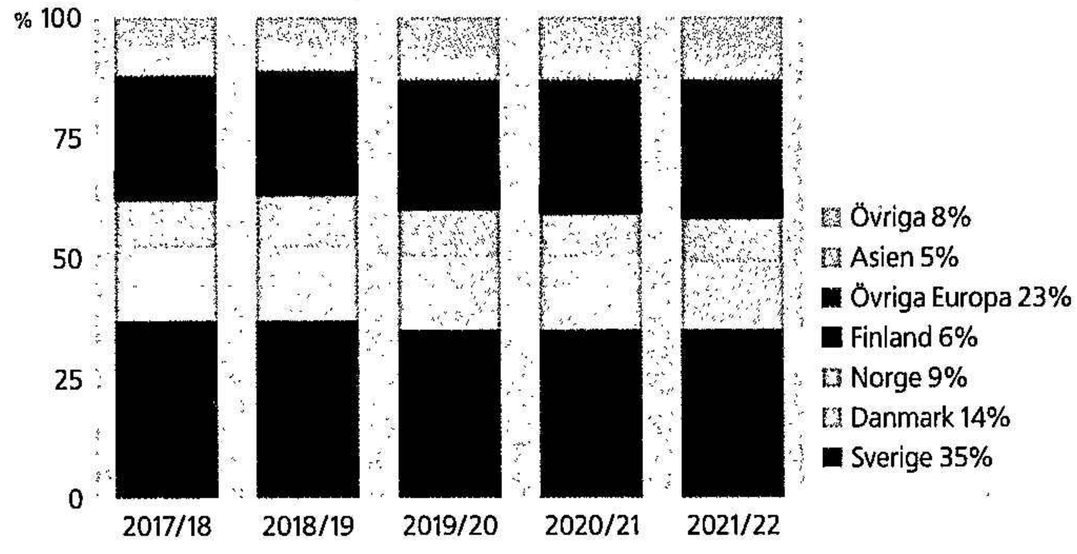


Omsättning per marknadssegment
2021/22



**Bl.a. processindustri, livsmedel, flygplatser, entreprenadmaskiner och kontorsinteriör.*

Omsättning per geografisk marknad



DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031124

VD HAR ORDET

Lagercrantz når nya höjder

Framgångarna kommer på bred front inom koncernen. Det visar sig bland annat i resultatökningar i samtliga fem divisioner.

ÅRET SOM GÅTT

Räkenskapsåret 2021/22 blev på många sätt Lagercrantz bästa hittills. Föregående år (2020/21) var ett rekordår med 502 MSEK i vinst efter finansiella poster (EBT) och i mars 2021 lanserade vi vår ambition om en ny resultatfördubbling under rubriken "Lagercrantz mot miljarden". Programmet förtydligade vår strategiska inriktning och finansiella målsättningar där vi fortsätter att bygga en stark koncern med målet att nå 1 miljard i vinst inom fem år. Vi lanserade även en ny organisation och divisionsstruktur med tydligare inriktning mot attraktiva och hållbarhetsinriktade segment för tillväxt. Ett drygt år senare kan vi glädjande konstatera att utfallet så här långt blivit bättre än vi vågade hoppas på med ett resultat (EBT) om 741 MSEK, motsvarande en vinsttillväxt för året om 48%. Rörelsemarginalen (EBITA) ökade till 16,3% (15,1) och vinsten per aktie efter utspädning nådde 2,80 SEK, en ökning med 47%.

Under året har vi också fortsatt lyckats i vår strategiska ambition att öka andelen egna produkter och vi nådde för första gången 70% (65). Vi ser att en ökad andel egna produkter ger bättre möjligheter till goda marginaler och organisk tillväxt, inte minst genom export.

FOKUS PÅ ANSVARSFULLT ÄGANDE

Särskilt glädjande är också att framgångarna kommit på bred front inom koncernen. Det visar sig bland annat i resultatökningar i samtliga fem divisioner. På senare år har fler verksamheter inom koncernen hittat bättre tillväxt och på andra håll har lönsamheten ökat genom viktiga omstruktureringar. Styrkan i vår decentralisering, med starka lokala ledningar som situationsanpassat arbetar mot tydliga resultatmål, visar sig om och om igen. Det gångna året har varit en svår tid att verka i då den har präglats av leveransstörningar och ökade kostnader för insatsvaror och frakter. Här har våra närmare 70 lokala bolagsledningar gjort ett fantastiskt arbete och jag vill passa på att rikta ett stort tack till alla fantastiska medarbetare för goda insatser under året som gått.

Viktigt att framhålla är också att de sju förvärv vi genomfört under räkenskapsåret varit framgångsrika. Vi ser att Lagercrantz förmåga att ta hand om, vidareutveckla och internationalisera framför allt ägarledda produktbolag attraherar allt fler säljare av företag. Vi är därför stolta och glada över att ägarna till CW Lundberg i Sverige, Libra-Plast och Geonor i Norge, AC Antennas i Danmark, GM Scientific i Storbritannien – och nu senast Westmatic i Sverige och ARAS Security i Danmark – har valt att låta sina livsverk bli en del av Lagercrantz. Totalt adderar dessa företag cirka 665 MSEK i affärsvolym med god lönsamhet. Vi ser fram emot att med stort ansvarstagande, utpräglad decentralisering och målstyrning, i de flesta fall tillsammans med tidigare ägare, ta dessa företag till nya höjder.

Slutligen vill jag framhålla att vi under året också firade 20 framgångsrika år på börsen. Det firade vi lite extra när

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031125

vår aktie flyttades tilI Large Cap-segmentet i början på januari 2022. Flytten är en viktig milstolpe som stödjer oss i vår fortsatta utveckling som bland annat innebär ett större internationellt intresse för Lagercrantz.

FRAMTIDEN

Inför framtiden är jag trots världsläget optimistisk. Efterfrågan är fortsatt god och dotterbolagen hanterar stigande råmaterial- och fraktkostnader liksom komponentbrist på ett bra sätt med prisanpassningar och kreativitet avseende leveranser och leverantörer. Osäkerheten ökar emellertid till följd av det geopolitiska läget och det förfärliga kriget i Ukraina. Vi har och hade inga egentliga affärer med varken Ryssland, Belarus eller Ukraina, men de indirekta effekterna av krisen och hur detta kommer att utvecklas är idag svårt att förutsäga. Vi har i sammanhanget visat vår sympati med den ukrainska befolkningen genom en donation till FN:s flyktingorgan UNHCR.

Det som ger mig tillförsikt är främst Lagercrantz starka plattform och affärsidé som varit så framgångsrik under många år. Koncernen har idag många verksamheter med god lönsamhet och starka kassaflöden vilket skapar motståndskraft och finansierar vår tillväxt, både organiskt och via förvärv. Vi ser fortsatt goda möjligheter till en hög förvärvstakt med det goda renommé som bolagsbyggare vi har byggt upp och med vår starka balansräkning. En fortsatt ökande andel nischade produktbolag innebär att möjligheterna till organisk tillväxt med höga marginaler är fortsatt goda.

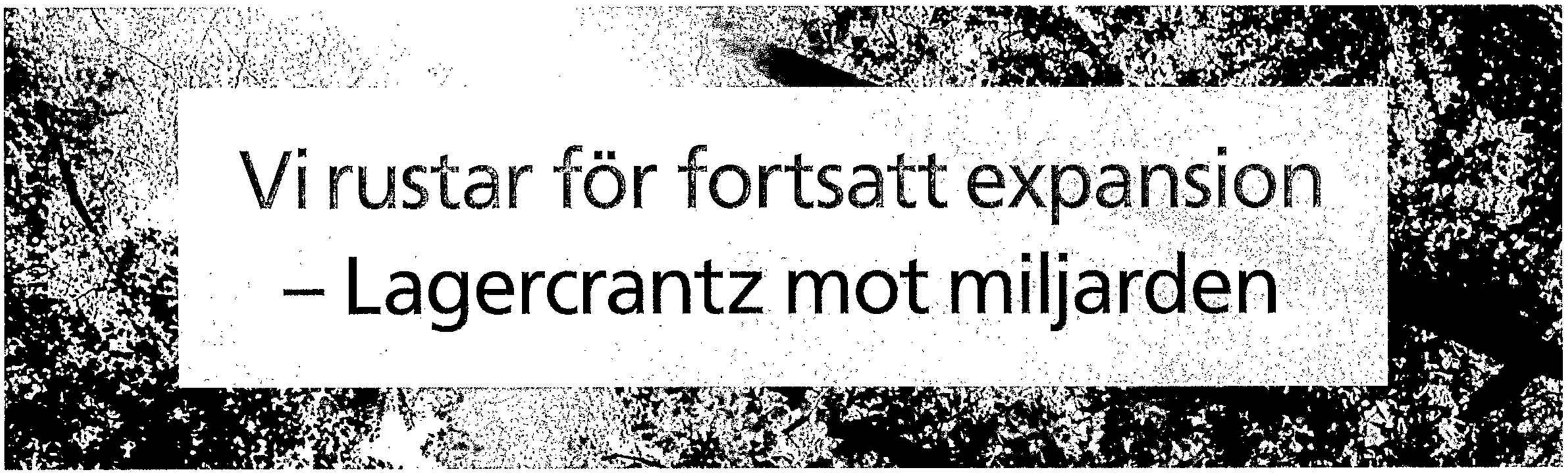
Vi fortsätter således på den inslagna vägen att bygga en stark teknikkoncern med ledande positioner i olika hållbara nischer, med den tydliga målsättningen att inom några få år nå 1 miljard i vinst. Det känns fantastiskt spännande och framtidsinriktat.

Juli 2022

Jörgen Wigh, VD och koncernchef

Vi ser att Lagercrantz förmåga att ta hand om, vidareutveckla och internationalisera framför allt ägarledda produktbolag attraherar allt fler säljare av företag.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA



Vi rustar för fortsatt expansion – Lagercrantz mot miljarden

Den starka företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats kontinuerligt sedan starten år 1906. Den präglas av långsiktighet och hållbart företagande såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Decentralisering och målstyrning är huvudbegrepp där dotterbolagen arbetar självständigt mot tydliga tillväxt- och resultatmål och där koncernen har en genomarbetad förvärvsstrategi. Tillsammans utgör koncernens inarbetade koncept en stark plattform för fortsatt expansion och för att understryka detta lanserades programmet **"Lagercrantz mot miljarden" inför räkenskapsåret 2021/22. Avsikten är att fortsätta bygga en stark teknikkoncern med ledande verksamheter inom olika nischer och genom att nå de finansiella målen säkerställa en koncern med minst en miljard i vinst inom fem år.** Programmet förtydligade de finansiella målsättningarna, innehöll en omorganisation i fem divisioner, uttalade förhöjda ambitioner inom företagsförvärv och hållbarhet.

De främsta finansiella målen är en resultattillväxt (EBT) överstigande 15% årligen över en konjunkturcykel och en avkastning på eget kapital om minst 25%. Tillväxten ska till minst en tredjedel ske organiskt och resterande genom förvärv av cirka 5 – 8 företag per år.

Utfallet det första året på resan mot miljarden har varit bättre än förväntat med en total vinsttillväxt om 48% och ett resultat om 741 MSEK, där den organiska ökningen i rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 33%.

FEM DIVISIONER MED TYDLIGA INRIKTNINGAR

Omorganisationen i fem divisioner förtydligar inriktningen mot attraktiva tillväxtmarknader och segment. Det skapar dynamik och tydlighet såväl internt för medarbetarna och externt mot kunder, mot aktiemarknaden och mot förvärvsmarknaden. **Division Electrify** erbjuder produkter och lösningar som tillgodoser behovet av ett alltmer elektrifierat och uppkopplat samhälle, medan **Division Control** fokuserar på det strukturellt växande området styr- och reglerteknik. **Division TecSec** byggs runt teknisk säkerhet som växer i takt med att samhället utvecklas med större omsorg om människor, utrustning och samhällsviktiga funktioner. Med fokus på att förvärva och förädla nischade produktbolag har **Division Niche Products** arbetat framgångsrikt sedan divisionen bildades år 2012. I **Division International** ingår många av Lagercrantz internationella verksamheter och avsikten här är att ta Lagercrantz framgångsrika affärskoncept på export med i första hand fler produktbolag.

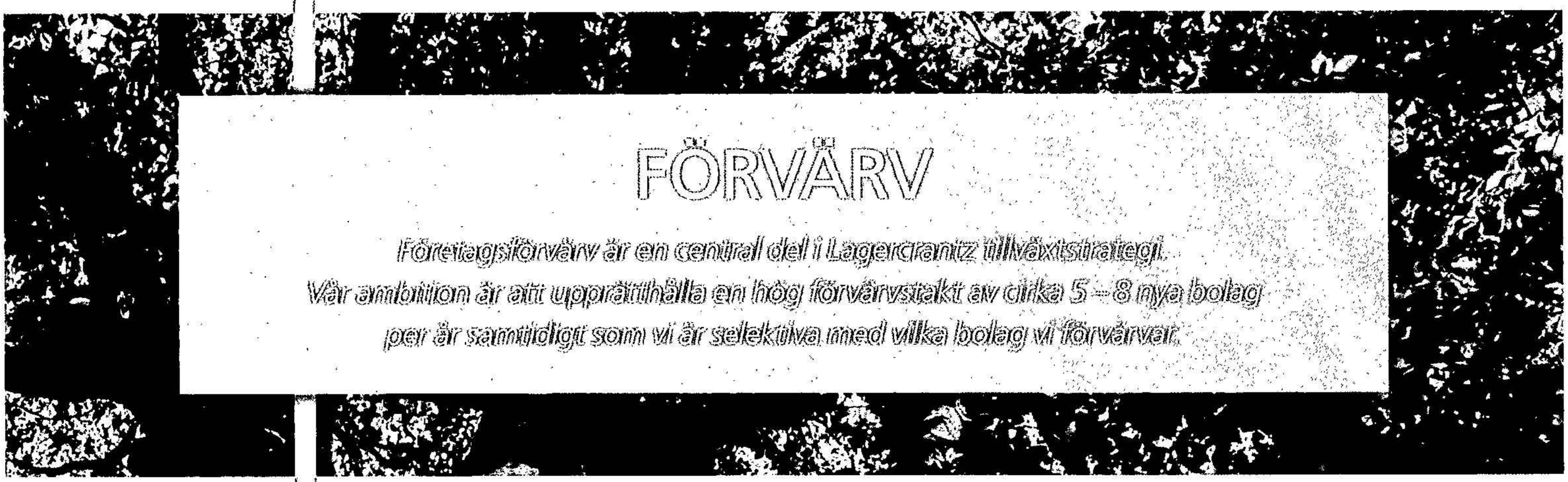
STÖRRE KAPACITET INOM AFFÄRSUTVECKLING OCH M&A

Lagercrantz har många års erfarenhet av att förvärva och vidareutveckla teknikföretag. I "Lagercrantz mot miljarden" vill vi öka förvärvstakten ytterligare genom att utöka resurserna. Tanken är att kunna arbeta med många förvärvsmöjligheter parallellt och fortsatt kunna vara selektiva. Förvärvsmarknaden bedöms vara gynnsam och det finns många intressanta företag att addera till koncernen. Avsikten är att fortsätta bygga kultur och kompetens runt M&A samt vidareutveckla kontaktnät och resurser internationellt i takt med att koncernen växer. Prioriterade marknader är Norden, Storbritannien, Tyskland, Benelux och Polen.

ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Koncernen har sedan tidigare långsiktiga mål för hållbarhet, men som följd av "Lagercrantz mot miljarden" tar vi ytterligare steg. Vi framhåller att alla verksamheter i Lagercrantz ska vara samhällsnyttiga. Hållbarhet skapar affärsnytta i form av tillväxtmöjligheter och attraktionskraft både för våra kunder, på aktiemarknaden, förvärvsmarknaden och hos nuvarande och framtida medarbetare. Koncernen har under de senaste åren flyttat fram positionerna inom området och arbetet konkretiseras med +50 stycken målsättningar i dotterbolagens affärsplaner, som bl.a. beskrivs i vår hållbarhetsrapport längre fram i årsredovisningen. Utgångspunkten är skapandet av affärs- och samhällsnytta och hur koncernen agerar hållbart i alla led, inklusive i våra investeringar.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA



FÖRVÄRV

Företagsförvärv är en central del i Lagercrantz tillväxtstrategi. Vår ambition är att upprätthålla en hög förvärvstakt av cirka 5 – 8 nya bolag per år samtidigt som vi är selektiva med vilka bolag vi förvärvar.

Förvärvsstrategi

Lagercrantz förvärvar B2B teknikbolag med en beprövad och långsiktigt hållbar affärsidé som har en stark marknadsposition i en nisch. De ska även uppvisa en god, stabil intjäningsförmåga med begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter. Med andra ord – vi ställer höga krav på vilka bolag vi förvärvar.

Generellt sett gör vi två typer av förvärv. Dels söker vi nya fristående bolag som passar in i någon av våra divisioner, dels gör vi tilläggsförvärv till våra befintliga verksamheter. Vårt arbetssätt med förvärv har utvecklats och förädlats successivt under de flera decennier vi förvärvat bolag. Vi arbetar seriöst och långsiktigt och tar stort ansvar när vi interagerar med entreprenörer och familjeföretagare som överväger att sälja sina livsverk.

Stort urval av bolag

För att kunna förvärva minst 5 – 8 högkvalitativa bolag årligen krävs många förvärvsmöjligheter. Dessa möjligheter skapas huvudsakligen på två sätt: eget uppsökande arbete samt inkommande prospekt från medarbetare, kunder, affärspartners och företagsmäklare.

Varje år etablerar vi kontakt med minst 100 bolag som vi tycker är intressanta. Vi bibehåller därefter kontakten med många av dessa bolag, vilket innebär att vi har en bevakningslista på ett stort antal bolag som vi kontinuerligt följer. Vidare har vi ett väletablerat kontaktnät med affärspartners och företagsmäklare i hela Nordeuropa som löpande kontaktar oss med prospekt på verksamheter till salu.

Rigorös förvärvsprocess

Över 30 års framgångsrik erfarenhet av företagsförvärv inger respekt. Vårt affärstänk och väl beprövade modeller för allt ifrån transaktionsstruktur och villkor till hur vi analyserar bolag och verksamheter skapar effektiva, korta beslutsvägar och begränsade risker.

Efter att vi är överens om värdering och upprättat ett intentionsavtal med säljaren påbörjas bolagsbesiktningen, en så kallad due diligence. Utöver att vi går igenom bolaget i detalj analyseras även marknads- och hållbarhetsaspekter. Parallellt med due diligence utarbetar vi ofta också tillsammans med ledningen en affärsplan för bolaget framåt, allt för att säkerställa att bolaget får en bra start i koncernen.

Begränsad integration

När förvärvet godkänts av Lagercrantz styrelse kan affären genomföras och kommuniceras externt via pressmeddelande.

Vår ägarmodell bygger på småskalighet i stor skala. Det innebär att våra bolag arbetar självständigt med stor frihet under eget ansvar. Vi bygger vidare på bolagets befintliga organisation, arbetssätt och profil. Därmed är integrationen inte särskilt omfattande. Den består i stort av att införa koncernens rapporteringsrutiner med orderingång, månads- och kvartalsbokslut. Arbetet med att stödja ledningen för att utveckla bolaget inleds omgående.

Aktiv bolagsutveckling

Genom att vara del av Lagercrantz får bolaget en ägare som stödjer ledningen via ett aktivt och engagerat styrelsearbete. Vidare så erbjuds alla bolag i koncernen våra olika "verktyg" för att kunna nå sin fulla potential. Dessa verktyg består bland annat av en etablerad infrastruktur att nyttja vid internationell expansion, expertis inom specifika ämnesområden som digitalisering, säljstyrnings- och prisfrågor, kapital- och lagerstyrning samt support vid tilläggsförvärv.

Sist men inte minst stimulerar vi ett vitalt utbyte av idéer och erfarenheter mellan samtliga ledningar i koncernen. Genom att lyfta fram goda exempel, belöna prestationer och regelbundet samla bolagens nyckelpersoner utvecklas en kollegial miljö som bolagen har både nytta och glädje av.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031128

Nischade företag i fem divisioner

Gemensamt för bolagen inom Lagercrantz är att de drivs decentraliserat och med stor entreprenörsanda under devisen stor frihet med eget ansvar. Koncern- och divisionsledning adderar värde genom styrelsearbete i dotterbolagen och genom att utmana målformuleringar samt via förbättringsprojekt som tar sig uttryck i affärs- och expansionsplaner. Koncernen adderar också värde via sitt kontaktnät både nationellt och internationellt. Fokus för samtliga verksamheter är att växa både organiskt och genom tilläggsförvärv.

LAGERCRANTZ GROUP

ELECTRIFY
14 bolag · 9 länder

Cue Dee Group (SE, CN, IN och US)
Dooman (SE)
EFC Group (FI och EE)
Elfac (DK)
Elkapsling (SE)
Elpress Group (SE, DE, DK, CN och US)
Enkom Active (FI)
Esari (FI)
Exilight (FI)
KPRO (SE)
Norwesco (SE)
Steelo (SE)
Swedwire (SE)
VP metall (NO)

CONTROL
10 bolag · 7 länder

Direktronik Group (SE)
Excidor (SE)
GasiQ (SE)
Geonor (NO)
Leteng (NO)
Load Indicator (SE)
Precimeter Group (SE, DE, CN och US)
Radonova Group (SE, PL och US)
Vanpee (DK)
Vanpee (NO)

TECSEC
8 bolag · 5 länder

ARAS Security Group (DK och SE)
COBS (SE)
CW Lundberg Group (CWL) (SE, NO och PL)
Frictape Net Group (FI och EE)
Idesco (FI)
ISG Nordic (SE)
R-Contracting Group (R-CON) (SE och NO)
STV (SE)

NICHE PRODUCTS
15 bolag · 9 länder

Asept Group (SE, NL och US)
Dorotea Mekaniska (SE)
Hovicon (NL)
Kondator (SE)
Nikodan Process Equipment (DK)
RiaWatech (DK)
Plåt & Spiralteknik (PST) (SE)
Profsafe Group (SE och NO)
Sajaskorpi Group (FI, EE och DE)
Svenska Industriborstar (SIB) (SE)
Thermod Group (SE och PL)
Tormek Group (SE och US)
Vendig (SE)
Wapro Group (SE och US)
Westmatic Group (SE, NO och US)

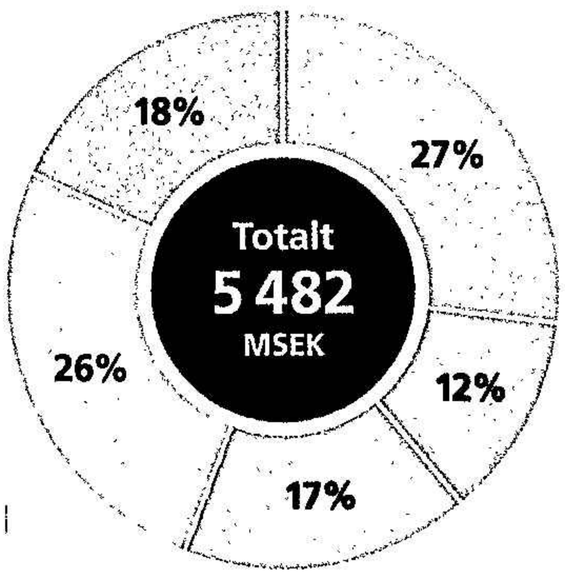
INTERNATIONAL
13 bolag · 9 länder

ACTE (DK och CN)
ACTE (NO)
ACTE (PL)
ACTE Solutions (SE)
CAD Kompagniet (DK)
E-Tech Components (UK)
G9 Group (DK)
ISIC Group (DK)
Libra Group (NO, LV och VN)
NST DK (DK)
Schmitztechnik (DE)
Skomø (DK)
Unitronic (DE)

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

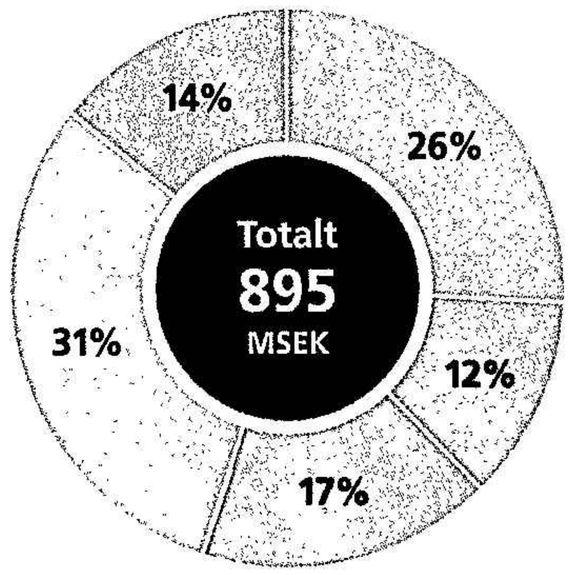
20221019031129

Nettoomsättning
senaste året

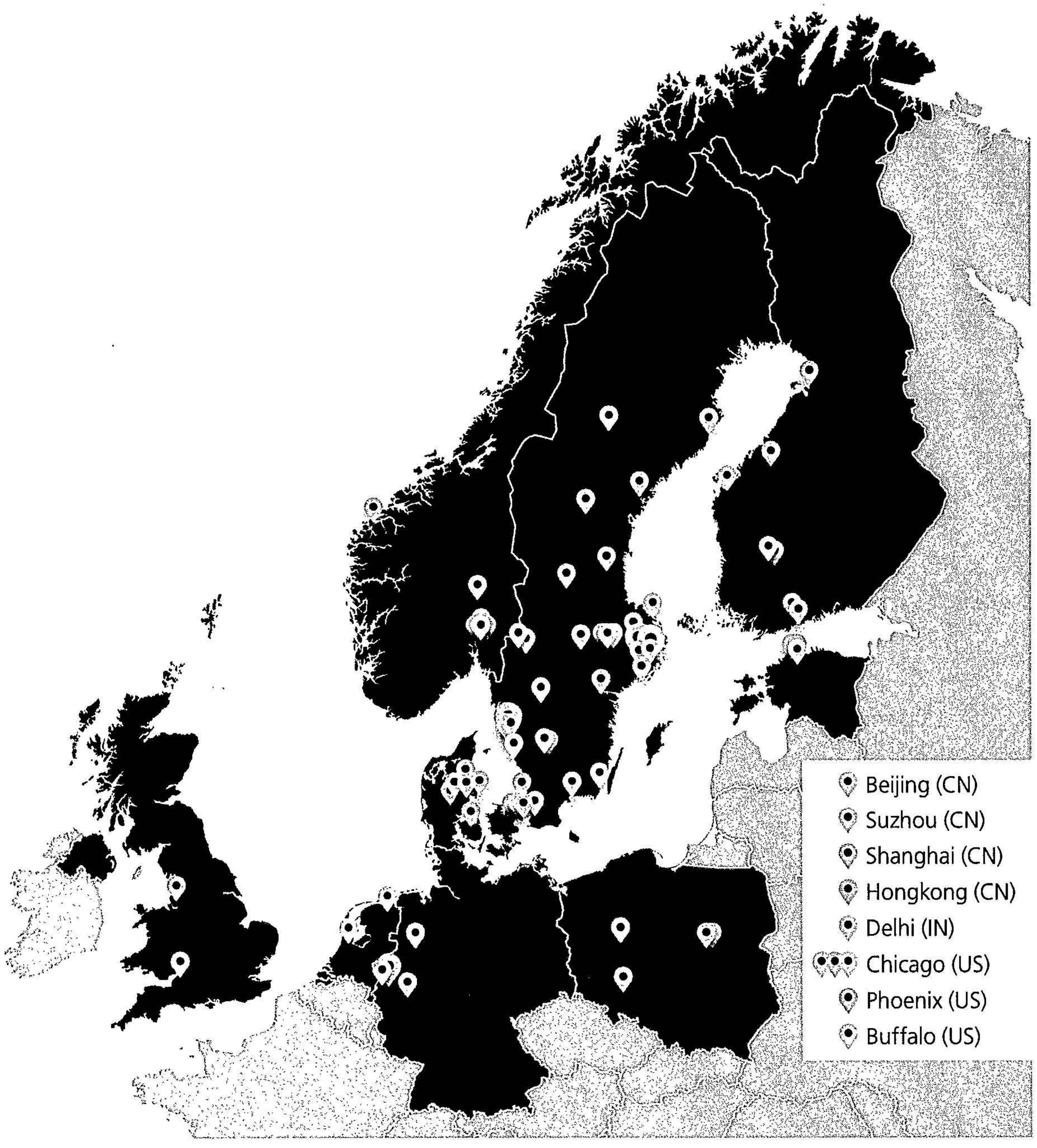


- Electrify
- Control
- TecSec
- Niche Products
- International

Rörelseresultat (EBITA)
senaste året



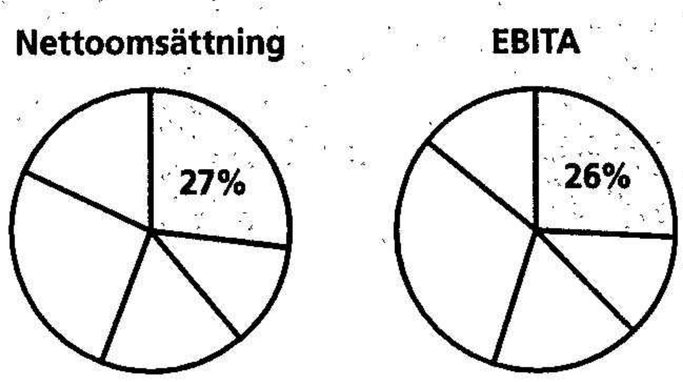
- Electrify
- Control
- TecSec
- Niche Products
- International



DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031130

ELECTRIFY



MSEK	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	1 466	1 209
Rörelseresultat (EBITA)	246	193
Rörelsemarginal i %	16,8	16,0

Division Electrify erbjuder produkter och lösningar som möter behov kopplade till elektrifieringen av samhället. Investeringar i elinfrastruktur och teknik som minskar användningen av fossila bränslen bidrar till miljöförbättringar och ett hållbarare samhälle. Området bedöms ha en underliggande årlig tillväxt om 5 – 15% de närmaste åren.

OM DIVISIONEN

Idag består divisionen av 14 verksamheter med geografisk tonvikt på Nordeuropa men med ökande export. Flera starka makrotrender så som grön omställning, digitalisering och urbanisering driver den underliggande efterfrågan av produkter och lösningar för vårt alltmer uppkopplade samhälle. Många av bolagen är marknadsledande inom sitt område och uppvisar en stabil tillväxt där majoriteten erbjuder egenutvecklade el- och infrastrukturrelaterade produkter, ofta väl inarbetade med långa produktlivscykler.

Kunderna finns företrädesvis inom segmenten eldistribution och -transmission, förnyelsebar elproduktion, järnvägsinfrastruktur, batteritillverkning och laddning samt inom utbyggnad av fibernät, 5G och annan kommunikationsinfrastruktur.

Divisionens verksamheter kan kategoriseras till fem områden, där bolagen inom elförbindning levererar lösningar och produkter för sammankoppling av elektriska ledare med höga krav. Inom området kapslingar och teknikhus erbjuds IP-certifierade kapslingar, skåp och förvaringslösningar som många gånger skyddar hjärtat i kundens verksamhet. Inom divisionens tre kablageverksamheter erbjuds kundanpassade lösningar i världsklass. Kategorin elprodukter omfattar bland annat elsäkerhetsprodukter och brandlarmsystem som bidrar till ett säkrare samhälle.

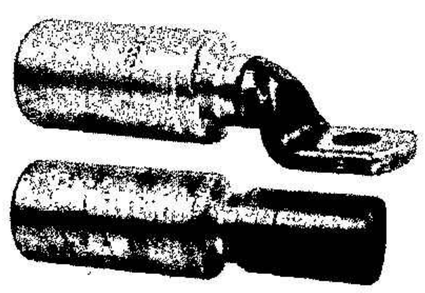
Case - Elpress (elpressar med)

Elpress är den ledande leverantören i Norden inom elektriskt förbindningsmaterial och är en högt aktad aktör även internationellt. Genom sitt produkterbjudande och expertis tillhandahålls certifierade lösningar i hela värdekedjan. Genom flertalet satsningar och en tydlig strategi på geografisk expansion har Elpress tagit steget till flera exportmarknader.

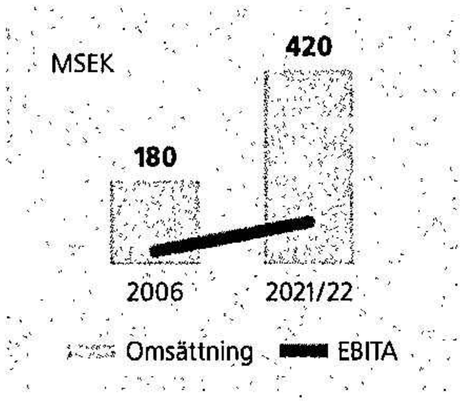
Elpress i Lagercrantz Group

Kramforsbaserade Elpress har funnits i 65 år och kulturen genomsyras av långsiktighet och spetskompetens inom valda produktområden. Sedan Elpress blev en del av Lagercrantz år 2006 har det vuxit stabilt och är idag det största bolaget inom koncernen. Sortimentet av kabelskor med tillhörande verktyg skapar tillsammans ett högkvalitativt system med 10 års garanti vilket ger ett mervärde för kunderna. En viktig nyckel till framgång har varit det metodiska utvecklingsarbete som drivits under tiden inom koncernen. På hemmamarknaden Norden har positionen befästs och utvecklats och inom vertikaler där Elpress är extra starkt har exportsatsningar i Europa, Kina och USA skett, ofta startade som samarbeten med framgångsrika nordiska kunder. Tillverkningen sker i Kramfors där Lagercrantz genomför sin genom tiderna största investering med en ny ytbehandlingsanläggning som ska säkerställa en effektiv och miljövänlig produktion. Andra investeringar har också gjorts för att säkerställa kapacitet i produktionen och med hjälp av Lagercrantz tillväxtfond har man tagit steget till flera marknader. Idag går cirka två tredjedelar av försäljningen på export utanför Norden.

"Vår vision är att bli den ledande aktören inom elektriska ledarförbindningar och teknikkunnande på den globala marknaden. Med de investeringar som gjorts möjliga genom Lagercrantz står vi starkt rustade att nå vår vision." Jakob Sandwall, VD



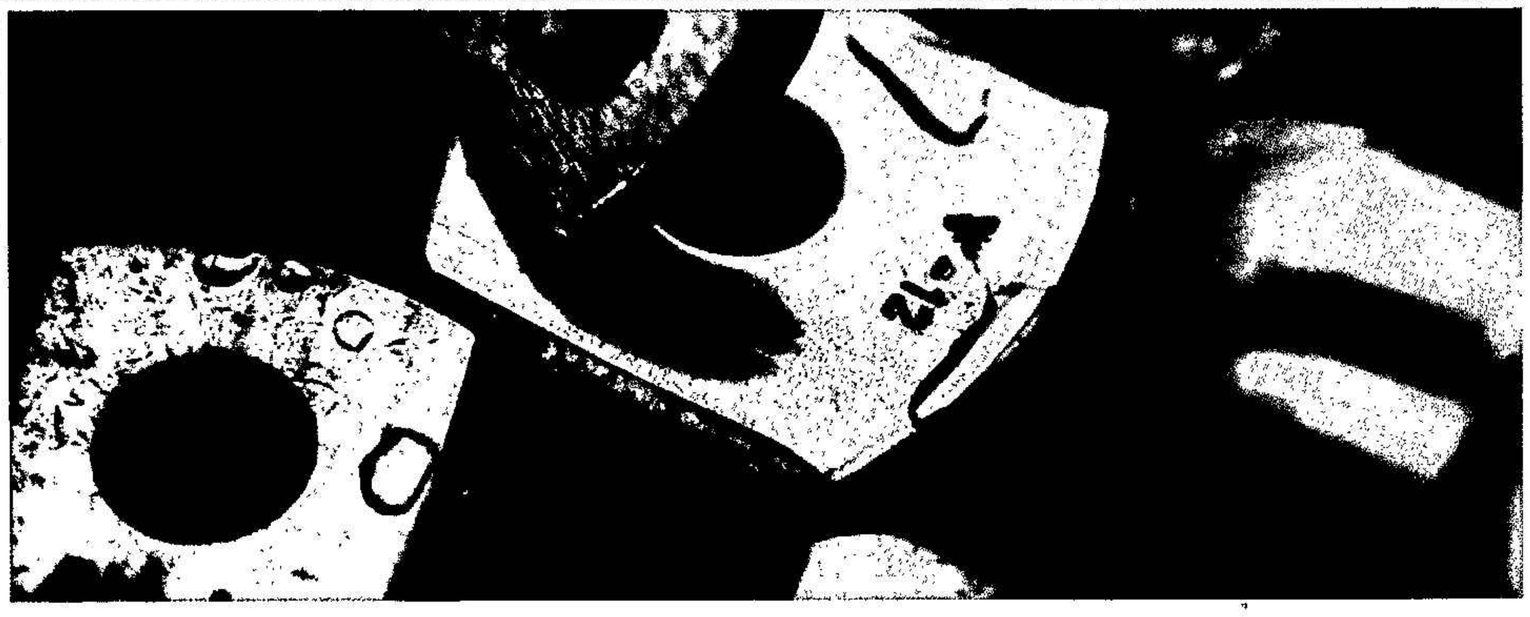
Friktionssvetsade aluminium-kopparpressningar för applikationer med höga krav inom bl.a. vindkraftsindustrin.



DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031131

Peter Baaske
Divisionschef



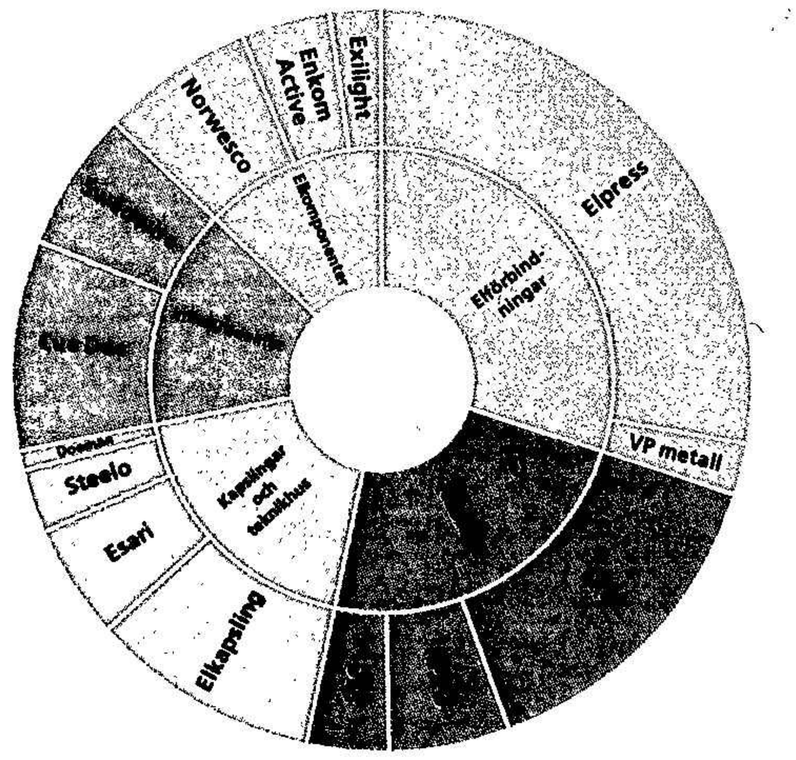
Bolagen inom infraprodukter har unika lösningar för effektiv byggnation av infrastruktur som bidrar till säker kommunikations-, el- och väginfrastruktur.

ELECTRIFY UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2021/22

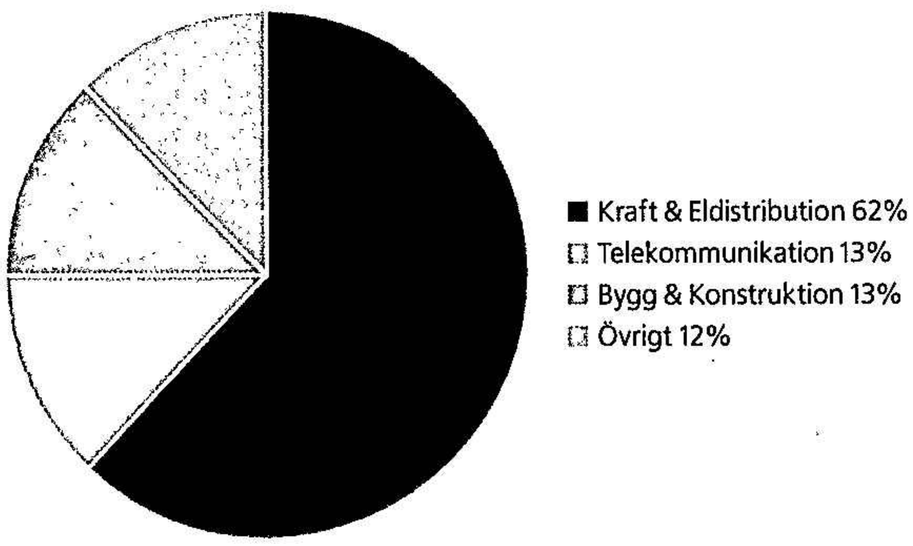
För verksamheterna inom division Electrify präglades året av en god underliggande tillväxt. Organiskt ökade omsättningen med 15% och ytterligare 7% via förvärv. Den organiska EBITA-tillväxten var 24%. Merparten av verksamheterna hade en positiv utveckling och i synnerhet Cue Dee hade framgångar med sina antennfästen och installationsmaterial till kunder inom 5G-uppbyggnad och telekommunikation. Under året genomfördes det spännande nyförvärvet VP metall med inriktning mot elförbindningar i transmissionsnät.

Inför framtiden är avsikten fortsatt tillväxt av divisionen minst i takt med övriga koncernen, vilket innebär en resultatfördubbling inom fem år. Det kommer att ske organiskt genom fortsatt investeringar i detta mycket intressanta område samt genom förvärv av ytterligare minst 1 – 2 verksamheter varje år.

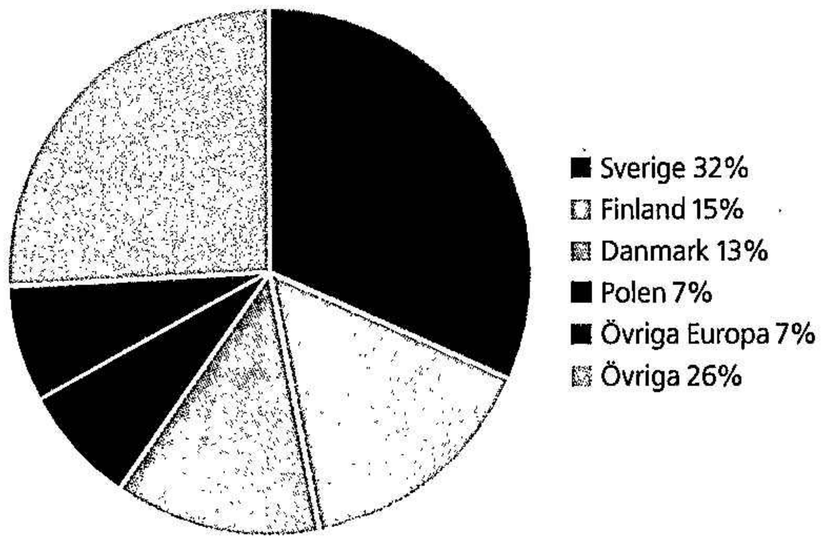
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad



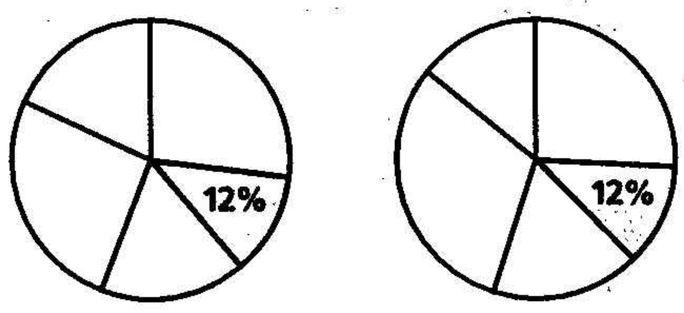
DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.cuedee.se | www.dooman.se | www.efc.fi | www.elfac.dk | www.elkapsling.se
www.elpress.se | www.enkom-active.fi | www.esari.fi | www.exilight.fi | www.kpro.com
www.norwesco.se | www.steelo.se | www.swedwire.se | www.vpmetall.no

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031132

CONTROL



MSEK	2021/21	2020/21
Nettoomsättning	660	578
Rörelseresultat (EBITA)	118	83
Rörelsemarginal i %	17,9	14,4

Mät-, styr- och reglerteknik är ett strukturellt växande område där produkter och tjänster styrs och regleras på ett allt snabbare och intelligentare sätt. Tillväxten drivs bland annat av behovet att analysera och genomföra åtgärder kopplade till hållbarhet, att öka effektiviteten i olika produktionsprocesser samt att möjligheterna för att kunna mäta, kontrollera och styra utrustning på distans ökar. Division Control har som mål att utveckla och förvärva verksamheter inom dessa områden.

OM DIVISIONEN

Lagercrantz har under de senaste tio åren byggt en portfölj som idag består av totalt tio nischade bolag inom området styr- och reglerteknik. Målet är att utveckla den organiska tillväxten hos de befintliga bolagen och att bedriva ett aktivt förvärvsarbete. Stort fokus läggs på affärsutveckling där bolagen utvecklar sin kärnaffär samtidigt som de växer inom angränsande områden som innebär nya kunderbjudanden.

Området är brett och växer snabbt tack vare ett ökat behov av att mäta och styra teknisk utrustning samtidigt som det sker en ständig nyutveckling av teknik för sensorer, signalöverföring och databehandling.

Flera av bolagen är verksamma inom styrning och reglering av processer, miljöförändringar och maskiner. Inom divisionen finns även flera nischade värdeadderande distributörer med lösningar för bland annat nätverk, signalbehandling, audio/video, belysning och övervakning.

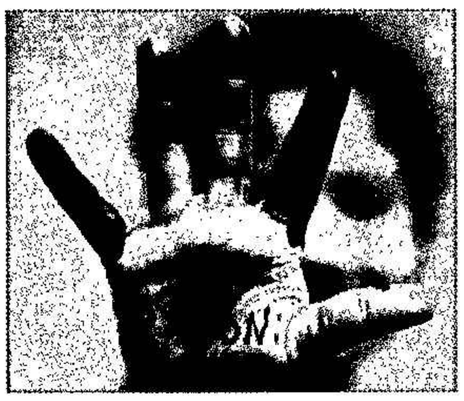
Case - Radonova (radonova.org)

Radon är, efter rökning, den vanligaste orsaken till lungcancer. Varje år beräknas ca 230 000 människor drabbas globalt då de vistats i lokaler med förhöjda halter. Med kunder i 80 länder är dotterkoncernen Radonova globalt ledande inom mätning av radon i villor, flerbostadshus och på arbetsplatser.

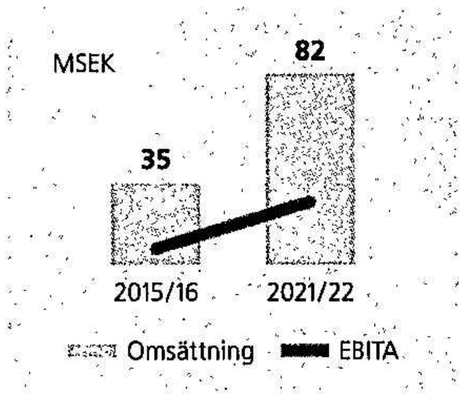
Radonova i Lagercrantz Group

När Lagercrantz förvärvade Radonova år 2015 hade affärsvolymen varit stabil runt 35 MSEK med god lönsamhet under flera år. Dotterbolagsledning och styrelse tog fram en tillväxtstrategi som innebar flera investeringar och ledningen förstärktes med Business Control och kompetens inom digitalisering. Internationellt samlokaliserades även Radonovas verksamhet i Chicago med flera av Lagercrantz andra företag, vilket skapade större resurser. På andra marknader har flera nya distributörer utsetts och en digital plattform för försäljning i Nord- och Centraleuropa har tillkommit. Nya produktsatsningar liksom mindre tilläggsförvärv har tillfört kompletterande produkter och investeringar har även gjorts i produktionen i form av bland annat ny robotutrustning till laboratoriet.
Idag är Radonova världsledande inom radonmätning och både tillväxt och lönsamhet har tagit fart. Under pandemin avtog tillväxttakten något men under räkenskapsåret 2021/22 tog den ny fart och försäljningen närmar sig nu 100 MSEK. Sedan 2018 gäller EU:s strålskyddsdirektiv, vilket för första gången inkluderar åtgärdskrav för radon. Direktivet gör det möjligt för Radonova att fortsätta expandera på den europeiska marknaden. Nyligen ingångna samarbetsavtal med flera nationella myndigheter i exempelvis Österrike, Polen och Belgien ökar möjligheterna för expansion ytterligare.

"Med Lagercrantz som ägare har vi kunnat specialisera oss på radonmätning, utvecklat våra produkter och säljkanaler, och framförallt våra digitala plattformar, vilket starkt bidragit till bolagets utveckling de senaste åren." Karl Nilsson, VD



Med Radonovas radondetektorer kan skadliga nivåer av radon identifieras och sedan åtgärdas. Detta bidrar till bättre folkhälsa med färre fall av lungcancer.

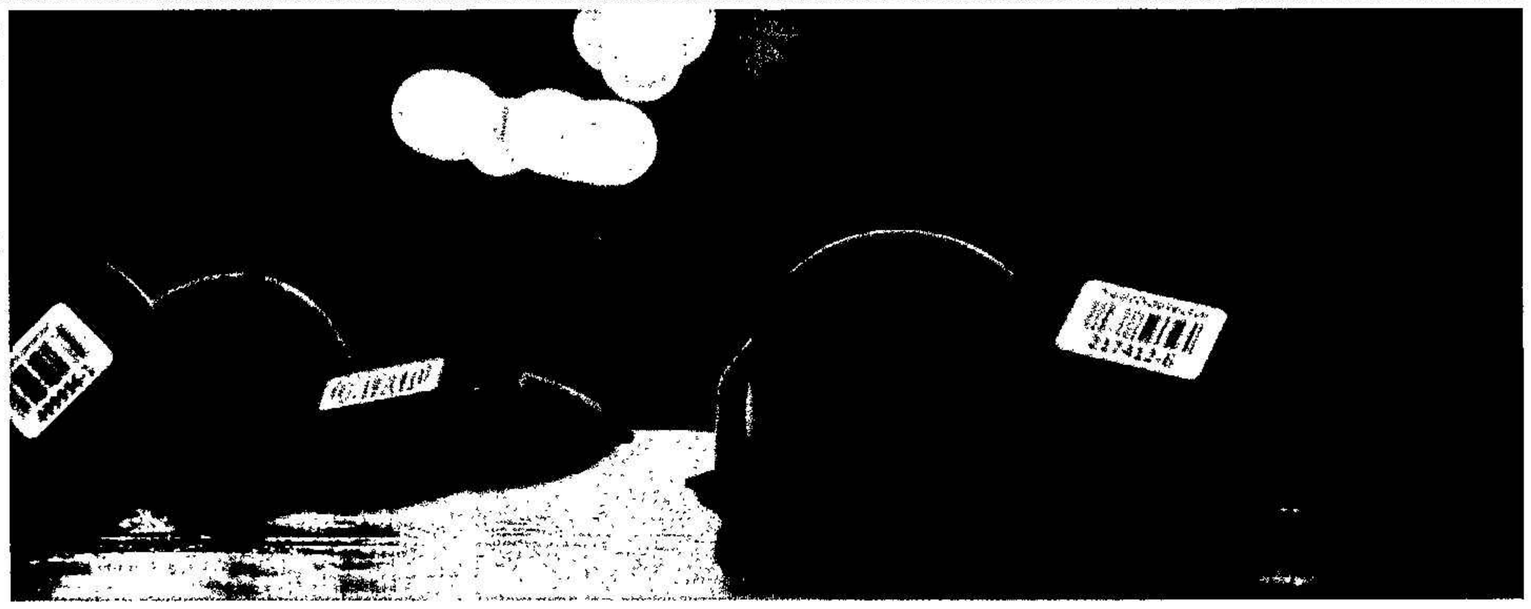


DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

10 bolag • 7 länder

20221019031333

Daniel Wedberg
Divisionschef



Gemensamt för flera av bolagen inom divisionen är att de är världsledande inom sin respektive nisch med export till stora delar av världen.

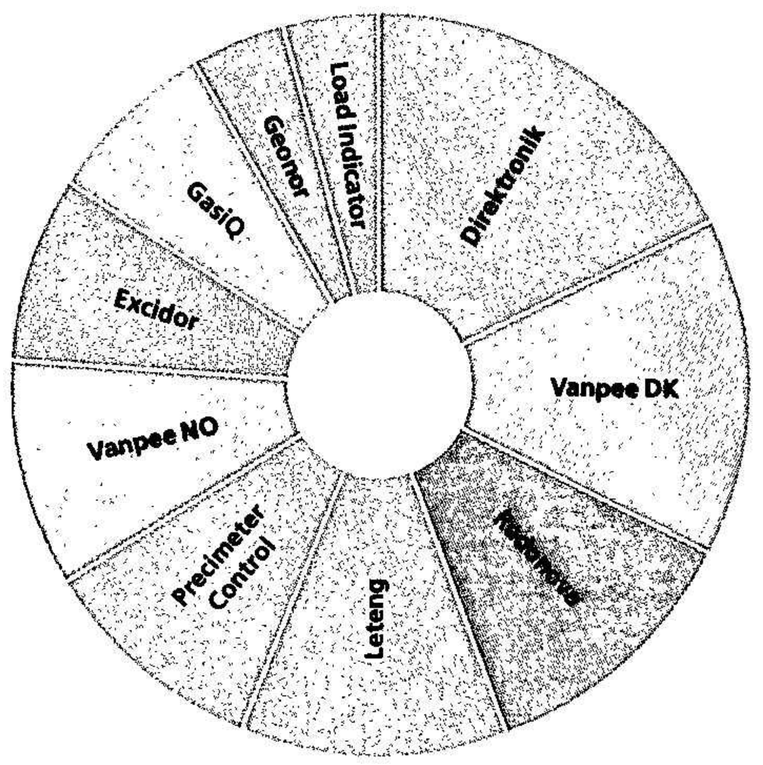
Kunderna utgörs av offentliga myndigheter, privathushåll som önskar säkerställa låga radonnivåer i boendemiljön och företag som önskar mäta, styra och kontrollera industriella processer. Med nya typer av sensorer och bättre kommunikationslösningar bidrar bolagen till högre effektivitet, lägre resursanvändning och ett hållbarare samhälle.

CONTROL UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2021/22

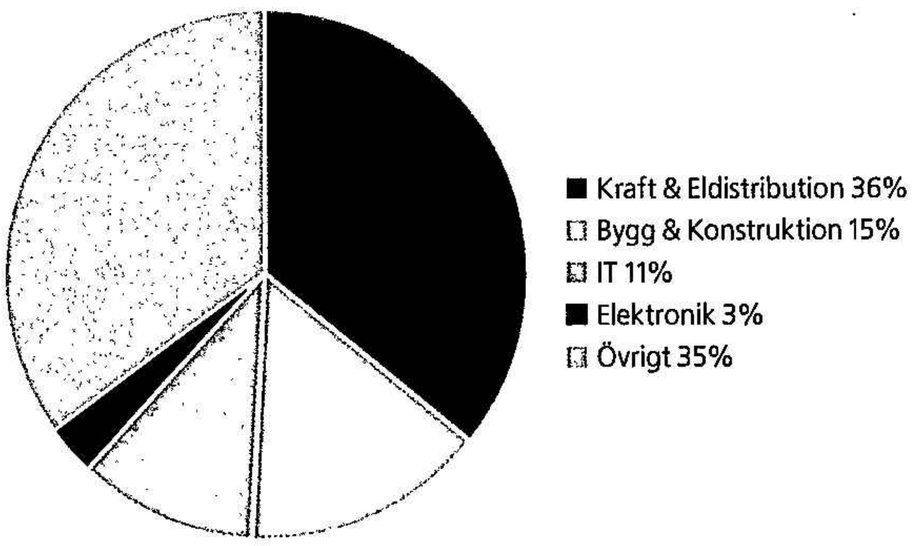
Division Control utvecklades starkt under 2021/22 med en organisk försäljningsökning om 11% och en organisk EBITA-tillväxt om drygt 40%. Förbättringarna kom på bred front bland bolagen och delvis som en återhämtning efter pandemin.

Inför framtiden är målet att utöver en god organisk tillväxt på minst 5% förvärva cirka två bolag per år. Förvärven siktar på att antingen komplettera befintliga verksamheter eller utgöra nya resultatenheter i spännande nischer där division Control kan bli marknadsledande, gärna internationellt.

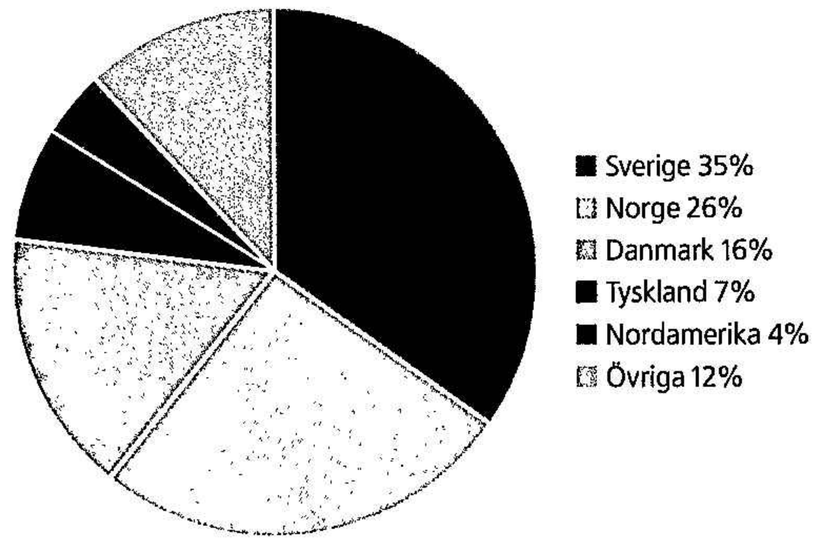
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad



DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.direktronik.se | www.excidor.se | www.gasiq.se | www.geonor.no | www.leteng.no

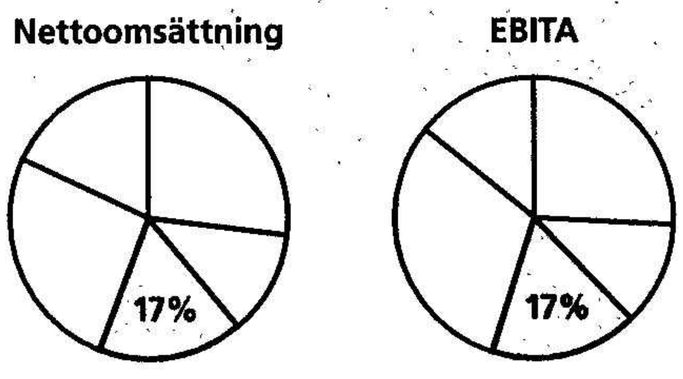
www.loadindicator.se | www.precimeter.com | www.radonova.com

www.vanpee.dk | www.vanpee.no

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031134

TECSEC



MSEK	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	906	561
Rörelseresultat (EBITA)	161	95
Rörelsemarginal i %	17,8	16,9

Området teknisk säkerhet växer i takt med att samhället utvecklas med ökad omsorg om människor och samhällsviktiga funktioner och utrustning. Division TecSec fokuserar på verksamheter som bidrar till denna samhällsutveckling och bedömningen är att behoven kommer att fortsätta öka, vilket innebär tillväxtmöjligheter såväl organiskt som via förvärv.

OM DIVISIONEN

Division TecSec består idag av åtta verksamheter i Nordeuropa. Majoriteten är ledande inom sina nischer av tekniska säkerhetsprodukter, antingen i kraft av egna produkter eller i roller som värdeadderande distributör eller systemintegratör. Flera bolag är verkligt nischade som exempelvis finska Frictape som är specialiserade på säkerhetsprodukter till helikopterlandningsbanor.

En drivkraft som stödjer marknadstillväxten är strävan efter en ökad trygghet i samhället. En annan drivkraft är nollvisioner på olika områden som bl.a. arbetsplats- och trafikolyckor vilket driver investeringar i förebyggande tekniska säkerhetslösningar.

Divisionen påverkas även av digitaliseringen i samhället och drivkraften mot mer hållbara lösningar, något som ofta går hand i hand i de nya innovativa tekniska säkerhetslösningar som lanseras.

Divisionens kundsegment är bl.a. myndigheter och specifikt kritiska samhällsfunktioner, företag, logistik, vård och omsorg, bygg- och anläggning samt offshore. Viktiga teknikområden är aktivt och passivt brandskydd, mekaniskt skydd såsom låsanordningar, staket och

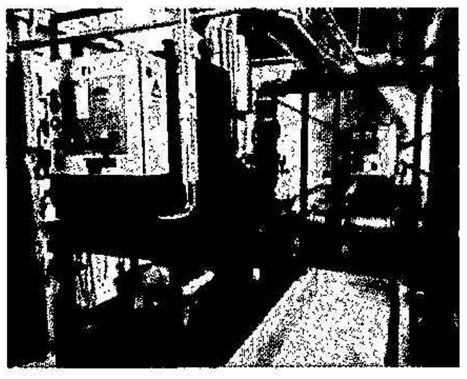
Case • R-CON (r-con.se)

R-CON grundades 1988 och är idag ett ledande företag inom brandskydd med fokus på konstruktion, tillverkning och försäljning av sprinklerpumpar med tillhörande vattencisterner – system som ger ett effektivt skydd av egendom och material samt rädda liv.

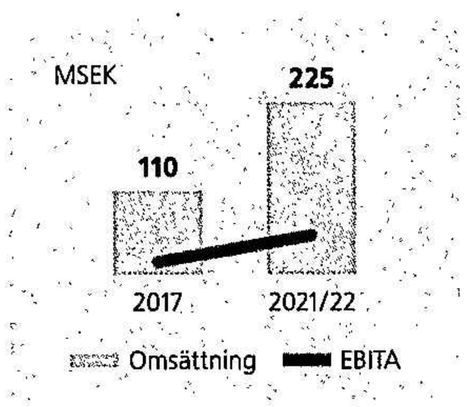
R-CON i Lagercrantz Group

Lagercrantz förvärvade R-CON år 2017 och sedan dess har flera viktiga affärsutvecklingsprojekt genomförts tillsammans med de tidigare ägarna, med målsättningen att bli en ledande sprinklerpump- och cisternleverantör i Norden, där företaget har ökat sin försäljning i både Danmark och Norge med stora möjligheter för fortsatt tillväxt på dessa marknader. Sedan förvärvet har omsättningen i Norden gått från 110 MSEK till 225 MSEK. R-CON strävar efter att bli en helhetsleverantör för sina kunder och under de senaste åren har flera nya koncept och lösningar utvecklats. Stigarledningspumpar, flödesmätare och andra kompletterande produkter i pumphusen samt ett koncept kring fjärravläsning och provkörning på distans är exempel på lösningar som har breddat erbjudandet mot marknaden. Genom tilläggsförvärvet av Alf Bjurenwall AB år 2018 ingår även cisterner för förvaring av vatten i utbudet. Idag är det en allt viktigare komponent i brandskyddet då kommuner har blivit mer restriktiva med att koppla in sprinklersystem på det kommunala vattensystemet. R-CON har även utvecklat sin serviceverksamhet för att säkerställa att pumpanläggningarna är driftsäkra. I början av 2021 flyttades verksamheten till en helt ny fastighet vilket har gett företaget en god möjlighet till expansion.

"Lagercrantz har hjälpt R-CON att smidigt utveckla företagets struktur som behövs för att lyckas som ett lite större företag. Här har även erfarenheter från andra dotterbolag varit till stor hjälp och vi driver nu flera parallella utvecklingsprojekt." Mikael Wiktorsson, VD



Dubbla dieselsprinklerpumpar med tillbehör från R-CON. Företaget dimensionerar, konstruerar och tillverkar pumparna i sin moderna produktionsanläggning i Norrköping.

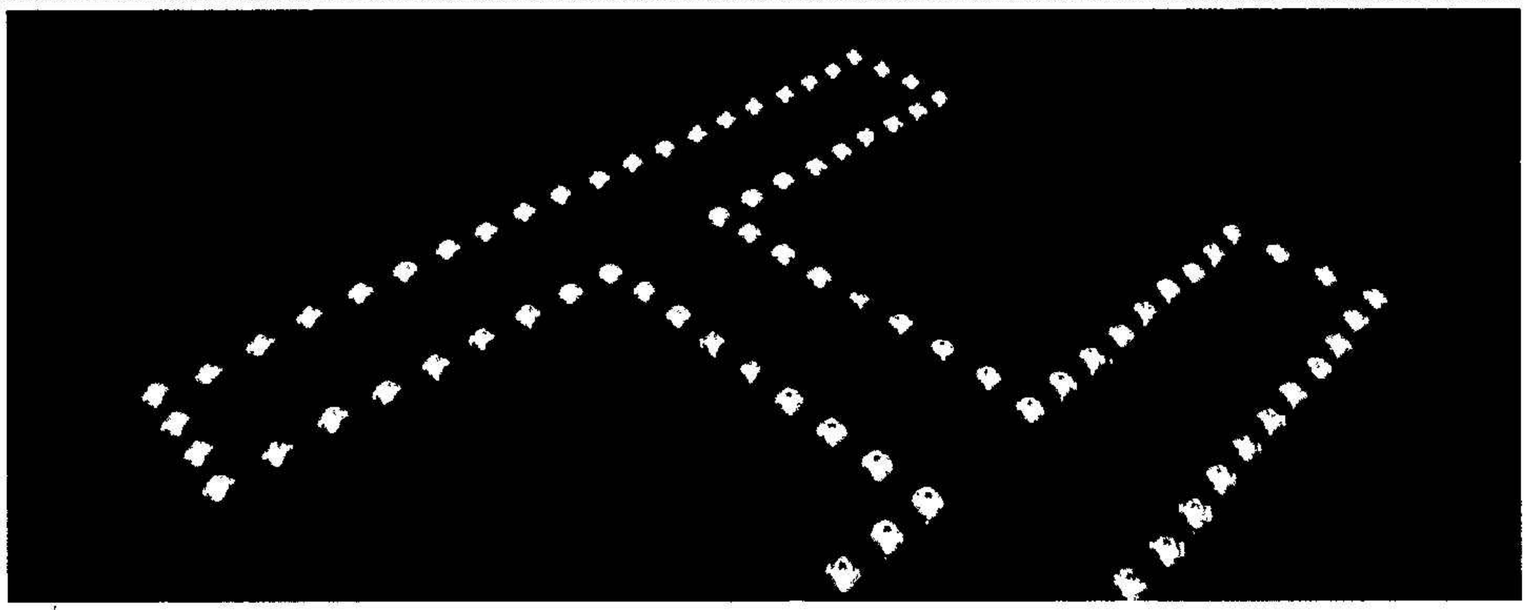


DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

8 bolag · 5 länder

20221019031135

Martin Sirvell
Divisionschef



säkerhetsdörrar, säkerhetslösningar för att förhindra olyckor samt tekniska säkerhetssystem för fastigheter och infrastruktur där digitala system och sensorer används för att skydda verksamheter och individer.

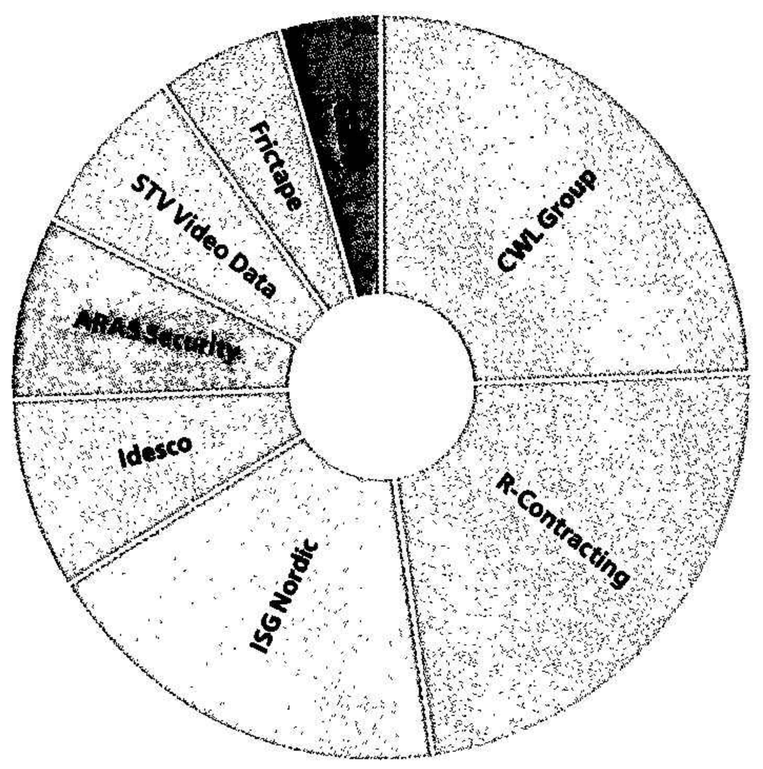
TECSEC UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2021/22

Utvecklingen för divisionen var mycket god under året. Organiskt ökade intäkterna med 16% och 45% via förvärv, medan EBITA ökade med 17% organiskt och 56% via förvärv. Resultatförbättringar kom från befintlig verksamhet, främst från R-CON och ISG Nordic. Förvärven av CW Lundberg som gjordes precis i början av verksamhetsåret samt ARAS Security som kom in från januari 2022 bidrog tillsammans med drygt 50 MSEK i EBITA.

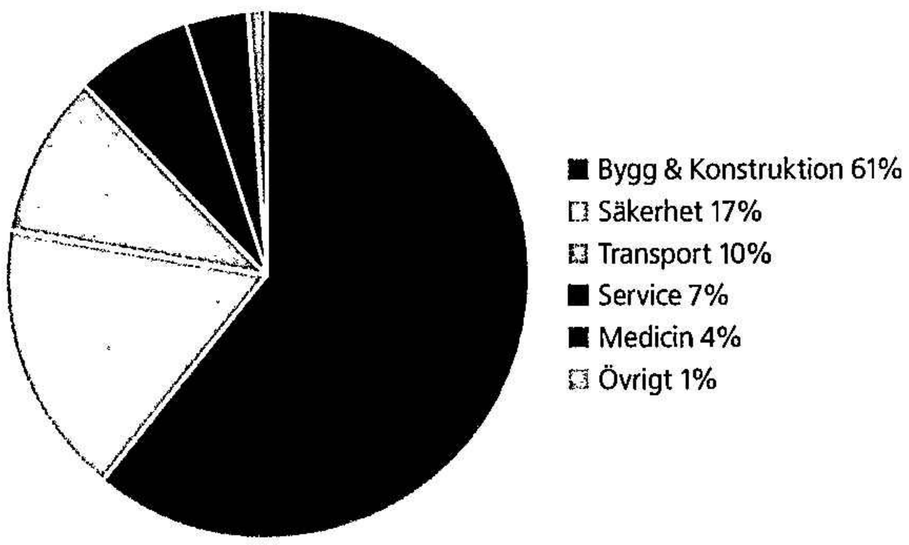
Verksamhetsåret påverkades av höjda material- och råvarukostnader samt svårigheter att få leveranser från leverantörer i tid. Vissa verksamheter har lyckats med att proaktivt genomföra prisanpassningar medan andra har haft svårt att kompensera fullt ut för dessa ökade kostnader.

Divisionens målsättningar framåt är en organisk tillväxt om minst 10% över en konjunkturcykel i kombination med ett antal förvärv där även tilläggsförvärv är aktuellt.

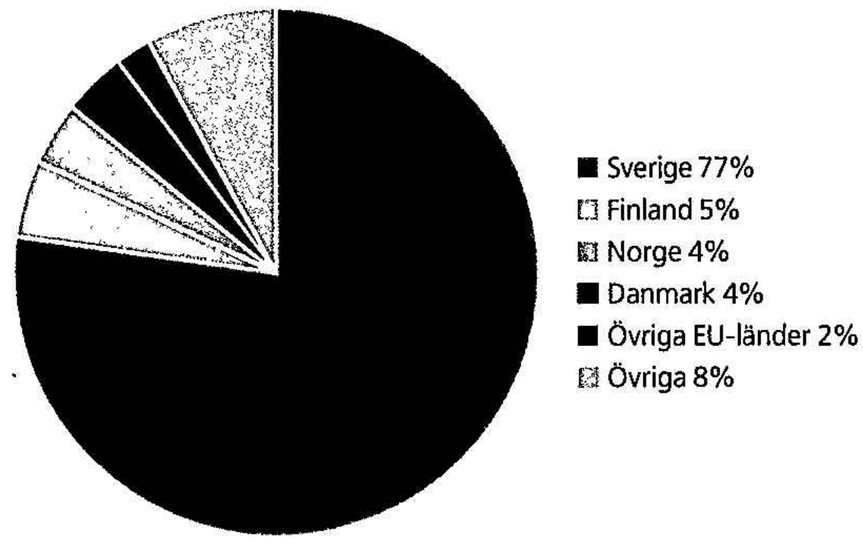
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad



DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

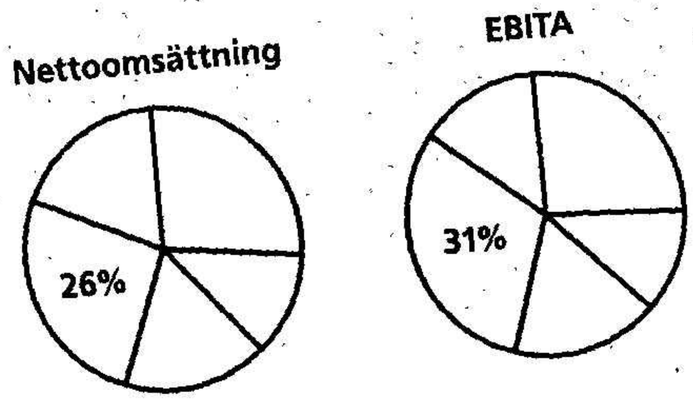
www.aras.dk | www.cobs.se | www.cwlundberg.com

www.frictape.com | www.idesco.fi | www.isgnordic.se

www.r-con.se | www.stv.se

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

NICHE PRODUCTS



MSEK	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	1 454	1 034
Rörelseresultat (EBITA)	289	209
Rörelsemarginal i %	19,9	20,2

Lagercrantz har framgångsrikt byggt upp Niche Products sedan divisionen bildades 2012. Fokus är att hitta, förvärva och förädla nischade bolag med egenutvecklade produkter och idag består divisionen av 15 resultatenheter och deras knappt 30 dotterbolag, vart och ett ledande inom sin respektive nisch och med bevisad intjäningsförmåga.

OM DIVISIONEN

Lagercrantz har ofta lyckats väl med att ta ett tidigare familjeägt produktbolag till nästa steg. Genom att dra nytta av syskonbolagens internationella närvaro och erfarenhet finns stora möjligheter även för mindre, men nischade produktbolag att växa. Tillväxt har även åstadkommits genom att bygga strukturkapital och göra något bra ännu bättre på hemmamarknaden. De bolag som söks omsätter någonstans mellan 50 – 250 MSEK.

Gemensamt för bolagen i divisionen är att de alla säljer egenutvecklade produkter och lösningar inom utvalda tekniknischer. Exempel på tekniknischer är tvättar för tyngre fordon, pumpar för livsmedel, slipsystem för knivar och andra eggverktyg, specialdörrar för kylrum och sjukhus, samt ventiler till landbaserad fiskodling. De flesta av divisionens bolag har sin bas i Norden men flera har också dotterbolag i länder så som USA, Nederländerna och Polen.

För många av bolagen har de tekniska lösningar som krävs för ett mer hållbart samhälle blivit en integrerad del av den dagliga verksamheten. På olika sätt, direkt eller indirekt, levererar de produkter och lösningar som minskar samhällets

(Cebe - tormek(tormek.com))

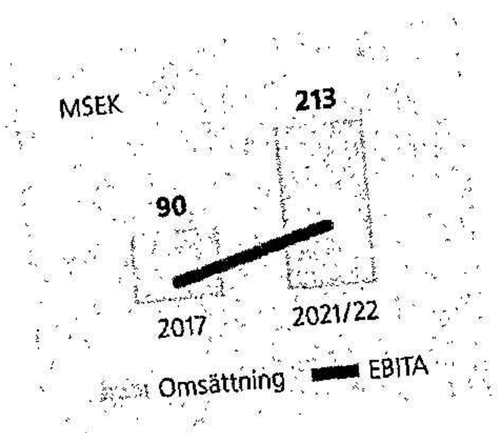
I avsaknad av en bra metod att vässa verktyg tog Torgny Jansson i slutet av 1960-talet fram en maskin som löste problemet. Tormek grundades och år 1975 började företagets slipverktyg exporteras till de skandinaviska länderna. Idag har Tyskland och USA båda gått om Skandinavien och utgör bolagets viktigaste marknader

Tormek i Lagercrantz Group

I början av 2018 bestämde sig Torgnys arvingar att bolaget behövde en ny ägare och valet föll på Lagercrantz. En ny styrelse utsågs där Lagercrantz och de tidigare ägarna var representerade. Styrelsen kompletterades också med personer som hade erfarenhet av e-handel liksom försäljning och utveckling av konsumentprodukter. Idag har bolaget en stark och väl utbyggd avdelning för marknadsföring och kundkontakter i Sverige, USA och Tyskland. Både själva och genom ett nätverk av influencers är Tormek mycket aktiva i sociala medier. Innovation ligger i Tormeks DNA och utveckling av nya produkter sker kontinuerligt. Den helt nya köksknivslipen Tormek T-1 introducerades i slutet av 2021 och är riktad mot hängivna hemmakockar. I takt med att efterfrågan på bolagets produkter ökat har investeringar gjorts i nya produktionslinor och expansion av lokalerna och marknadsverksamhet för USA har etablerats där bolaget haft stor nytta av den infrastruktur som byggts upp med andra redan etablerade Lagercrantzbolag i Chicago. Tormeks produkter finns på marknadsplatser så som Amazon i USA och Europa och i takt med att den nya produkten Tormek T-1 lanseras på allt fler marknader introduceras nu för första gången e-handel i egen regi.

"De senaste åren med pandemi har på många sätt gynnat vår affär. Tillsammans med våra underleverantörer har vi lyckats skala upp produktionen i takt med den ökande efterfrågan. Det i kombination med att försäljningsorganisationen ställt om till ett tydligt onlinefokus är en stor del av framgången." Håkan Persson, VD

Tormeks kökknivslip modell T-1 lanseras nu till segmentet hemmakockar.

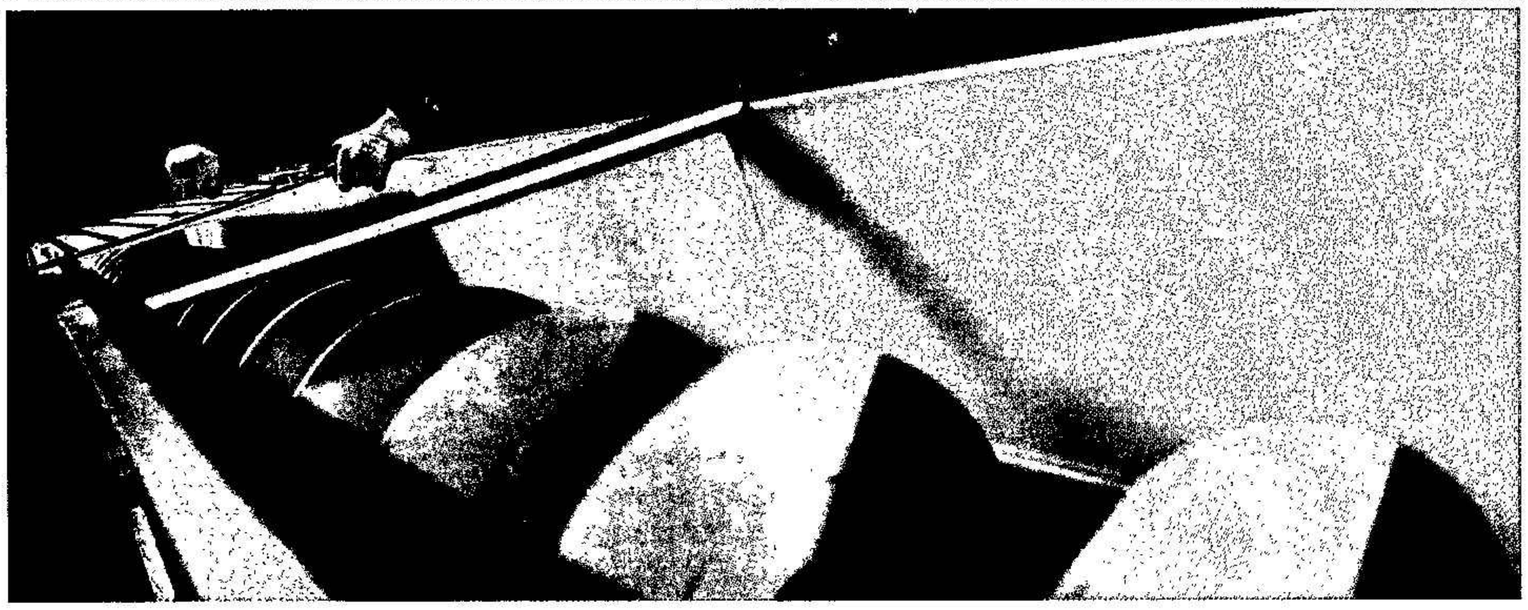


DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

15 bolag • 9 länder

20221019031137

Jonas Ahlberg
Divisionschef



förbrukning av vatten, plast och växtgifter eller skyddar mot effekter orsakade av klimatförändringar. Flera bolag utvecklar nu nästa generation produkter byggda av återvunnet eller nedbrytbart material.

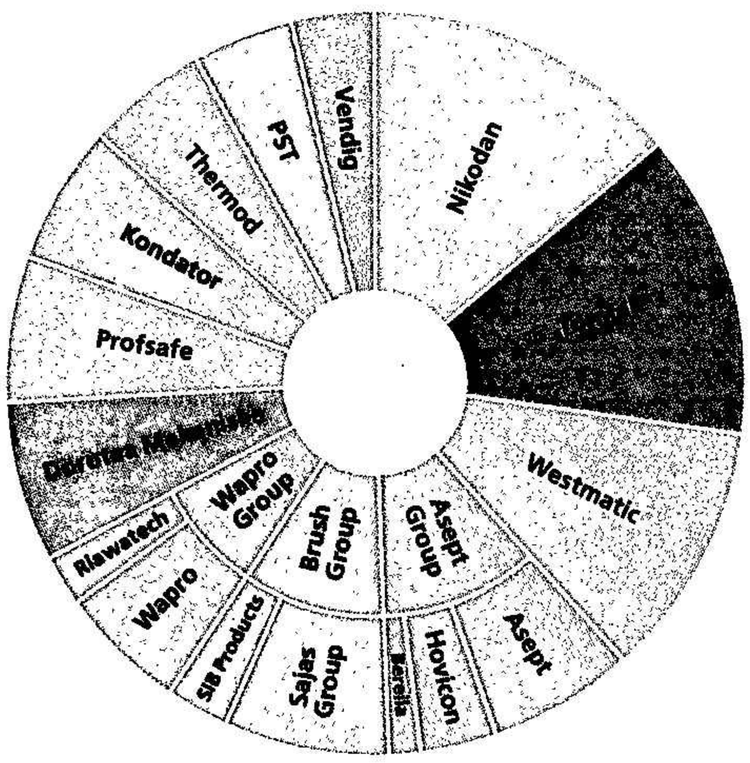
Förutom nyförvärv växer divisionen också genom tilläggsförvärv, även mindre sådana. På så sätt har ställningen stärkts inom befintliga nischer och underkoncerner eller klustergrupperingar har etablerats inom exempelvis dispensrar, specialborstar, flödesreglering och specialtransportörer.

NICHE PRODUCTS UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2021/22

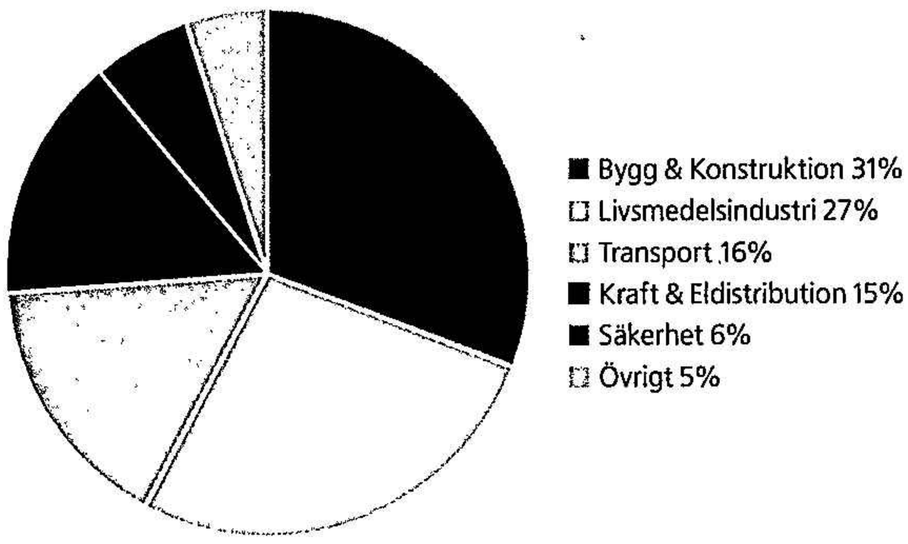
Divisionen utvecklades väl med en stabil tillväxt under året med en organisk omsättningstillväxt på 24% och en organisk EBITA-tillväxt om 37%. Inom området dispensrar började året bra med stor efterfrågan på enklare pumpar för handsprit. Senare under räkenskapsåret bidrog majoriteten av divisionens verksamheter till resultatet och särskilt bolagen inom flödesreglering och specialtransportörer. Under årets fjärde kvartal förvärvades Westmatic vilket tillför ca 175 MSEK i affärsvolym på årsbasis.

Inför framtiden är avsikten fortsatt tillväxt av divisionen minst i takt med övriga koncernen vilket innebär en resultatfördubbling inom fem år. Målsättningen är att genomföra 2–4 förvärv per år, vilket även inkluderar mindre tilläggsförvärv.

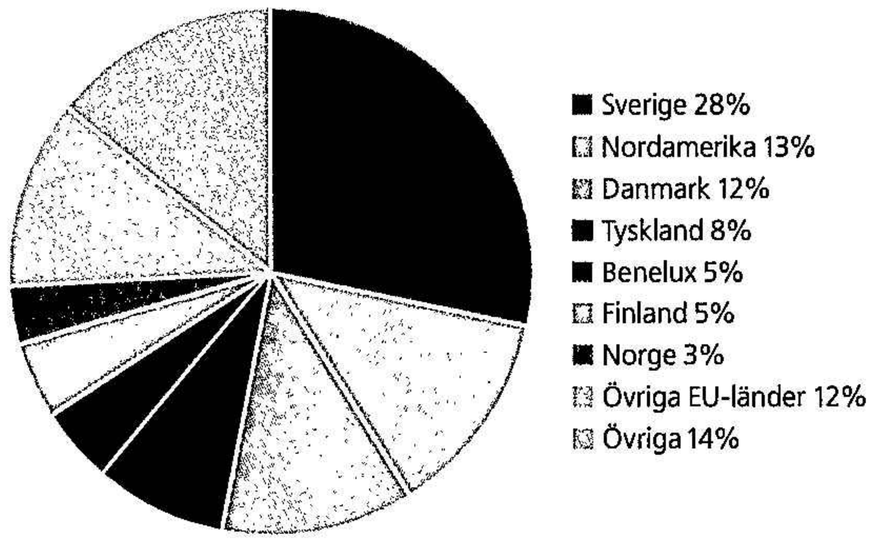
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad

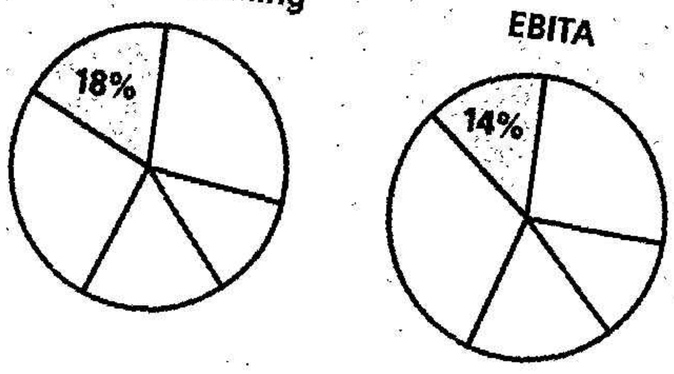


DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.asept.com | www.doroteamekaniska.se | www.hovicon.com | www.kondator.se | www.nikodan.dk
www.pst.se | www.profsafe.se | www.riawatech.dk | www.sajas-group.com | www.sibproducts.com
www.thermod.se | www.tormek.se | www.vendig.se | www.wapro.com | www.westmatic.se

20221019031138
Signature Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

INTERNATIONAL



MSEK	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	996	709
Rörelseresultat (EBITA)	134	80
Rörelsemarginal i %	13,5	11,3

I division International ingår de flesta av Lagercrantz verksamheter i Danmark, Norge, Tyskland, Polen och Storbritannien. Med utgångspunkt i dessa verksamheter och ledningsresurser med internationell erfarenhet ska divisionen ta Lagercrantz framgångsrika affärskoncept, med förvärv och decentraliserad styrning av nischade teknikbolag, på export.

Prioriterat är att växa genom förvärv av produktbolag men divisionen ska även växa organiskt och genom tilläggsförvärv till befintliga bolag för att ytterligare stärka deras marknadspositioner. International stöttar även flera bolag inom koncernen som en säljkanal i deras exportambitioner.

OM DIVISIONEN

Idag består divisionen av 13 verksamheter, alla specialiserade med nischade kunderbjudanden till sina specifika marknader. Cirka hälften av bolagen är värdeadderande distributörer inom elektronik och elektrifiering. Kundgrupper finns bl.a. inom tillverkare av hörapparater, vindturbiner och industriell elektronik. Sektorerna järnvägs- och elinfrastruktur är också viktiga.

Till divisionen har många bolag med egna produkter förvärvats på senare år. Några exempel är danska ISIC som förvärvat AC Antennas och norska Libra, vilka båda har kommit till under senaste året och som tillsammans bildar ett marint kluster av verksamheter. Exempel på viktiga kundsegment här är den marina marknaden med varv

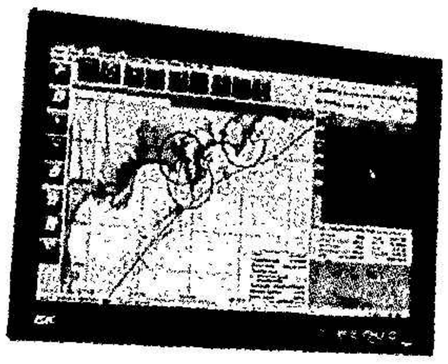
Case: ISIC (isic-systems.com)

En väsentlig förutsättning för fortsatt tillväxt av den globala "blå ekonomin" är säkerheten till sjöss. För att säkerställa detta är tillförlitligheten hos systemen ombord på fartyg kritisk. Danska ISIC har en ledande position som leverantör av godkänd hårdvara som bildskärmar, panel-PC:s och datorsystem för tuffa miljöer. ISIC har kunder över hela världen och är av flera stora OEM:er en långsiktig och pålitlig partner.

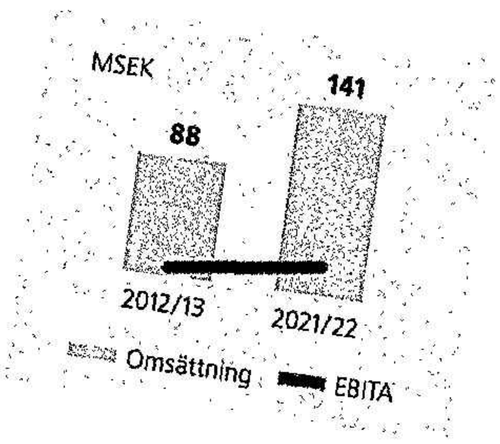
ISIC i Lagercrantz Group

När ISIC förvärvades av Lagercrantz 2005 var de det första företaget med egna produkter inom koncernen. Då var ISIC ett relativt litet nischföretag som levererade robust hårdvara till olika industrier. Det var ett ingenjörsdrivet företag med viss lönsamhet där Lagercrantz såg potentialen för långsiktig tillväxt. En ny strategi introducerades, där ISIC gick mot att vara ett marknadsdrivet företag, med den marina marknaden som kärnverksamhet. Denna omvandling krävde inte bara en förändring i tankesätt, utan också engagemang och fokus från alla i organisationen. Design för tillverkning, införande av mer automatisering i produktionsprocessen och ökad försäljning och nära samarbete med kunder utomlands var några av ingredienserna i att internationalisera företaget. ISIC har vuxit organiskt tillsammans med nära partners och distributörer runt om i världen, inklusive företag inom Lagercrantz Group. 2021 gjorde Lagercrantz det möjligt för ISIC att förvärva AC Antennas vilka är ledande inom design och tillverkning av antenner för den professionella marina marknaden. Företagen är representerade i den marina världen där de är erkända för sin professionalism, höga kvalitet och pålitliga produkter som används för att säkerställa säkerhet till sjöss.

"Omvandlingen, från att vara ett ingenjörsdrivet till marknadsdrivet företag, har bara varit möjlig med stöd från en ägare med god förståelse för vår verksamhet och som delar den långsiktiga visionen för vårt företag. Idag är ISIC Group mycket erkänd på våra marknader och Lagercrantz stödjer starkt vår fortsatta tillväxt." Bo Lander Rasmussen, VD



ISIC-monitorer är designade för marina och andra krävande miljöer där pålitlig och hållbar hårdvara krävs. Produkterna, som även finns som touchbaserade, är kalibrerade och certifierade enligt gällande standarder.

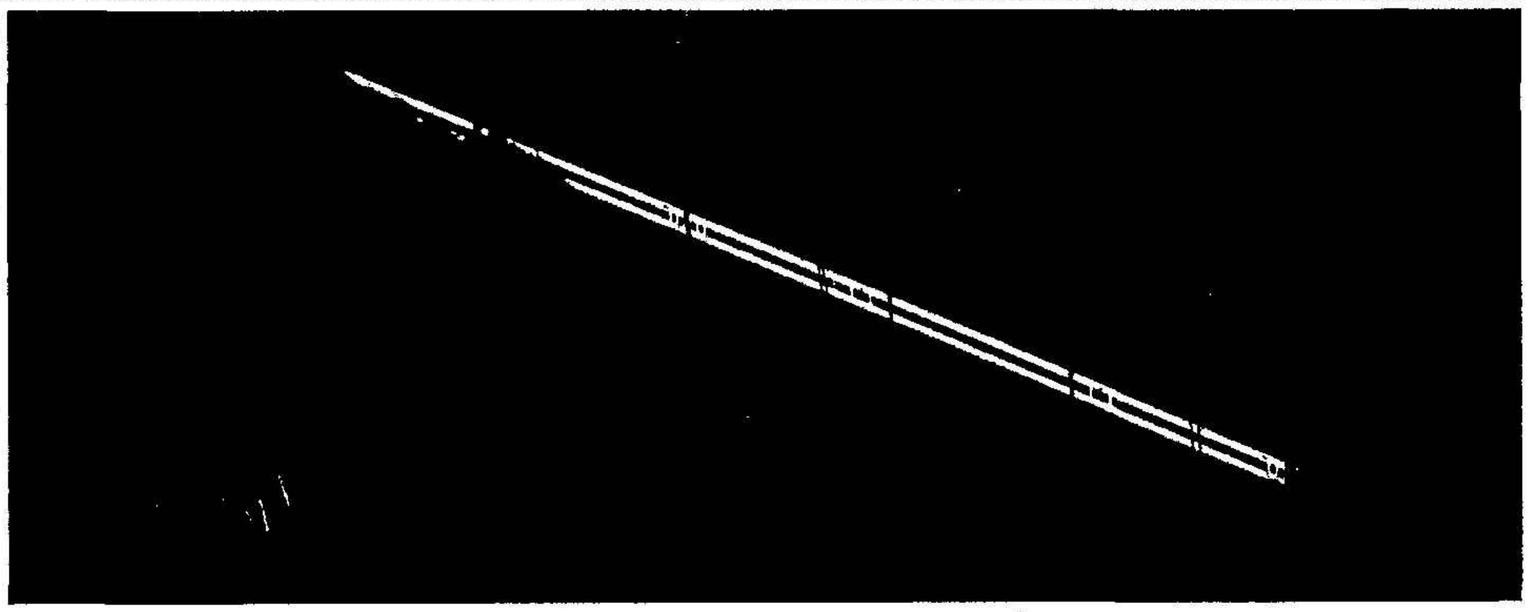


DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

13 bolag • 9 länder

20221019031139

Lars-Ola Lundkvist
Divisionschef



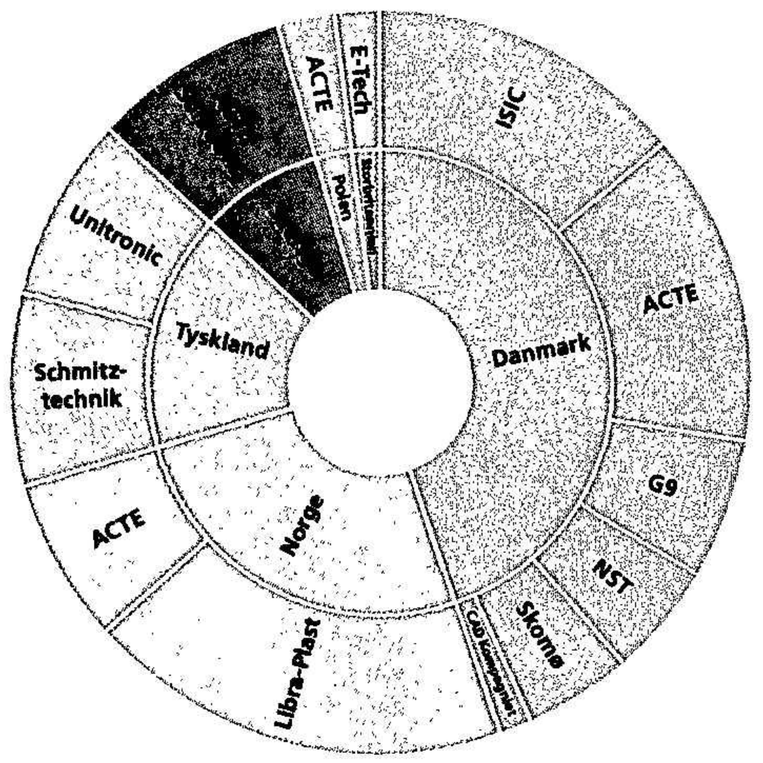
och skeppsbyggare runt om i världen. Ett viktigt produktbolag är också Schmitztechnik i Tyskland som erbjuder specialkomponenter som gummibussningar, packningar och membran till industriella kunder och tillämpningar. Flera av bolagen har kommit långt i sitt miljötänkande och erbjuder hållbara lösningar som bidrar till positiva miljöeffekter.

Division Internationals ambition är att växa organiskt och genom kompletterande förvärv inom de angivna geografiska marknaderna. Strategiskt ska tillväxt också komma genom att divisionen tar Lagercrantz ägar- och styrmodell på export genom förvärv av välskötta företag inom nya nischer i dessa marknader.

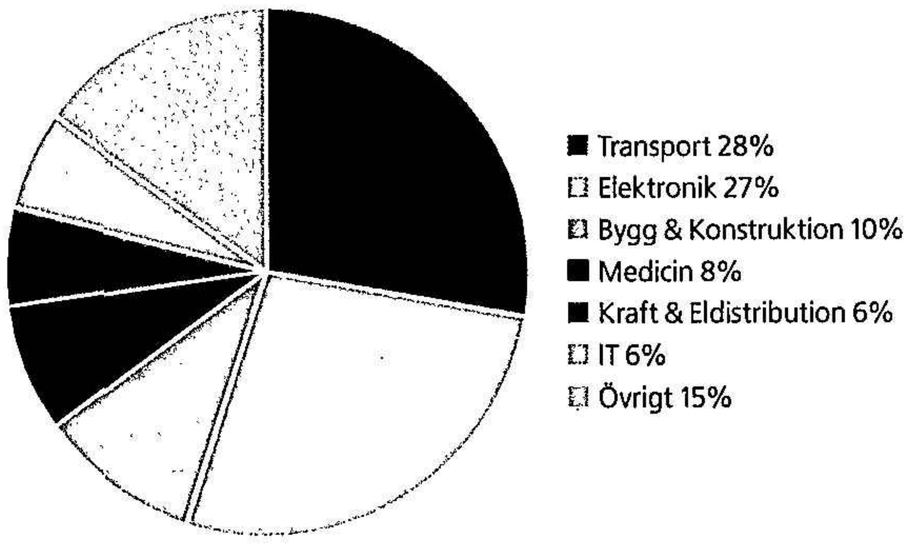
INTERNATIONAL UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2021/22

Verksamhetsåret präglades av god organisk försäljningsökning och resultattillväxt. Stora utmaningar med råvarukostnadsökningar, ledtider och logistik från leverantörer hanterades väl. Divisionens nettoomsättning ökade med 41%, varav 11% organisk tillväxt och 30% genom de framgångsrika förvärven av AC Antennas och Libra. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 68% där drygt hälften var organiskt. Under året har ett kluster av marina produktföretag etablerats. Ambitionen framåt är att växa i linje med koncernens tillväxtmål under de kommande åren och att göra minst två förvärv per år.

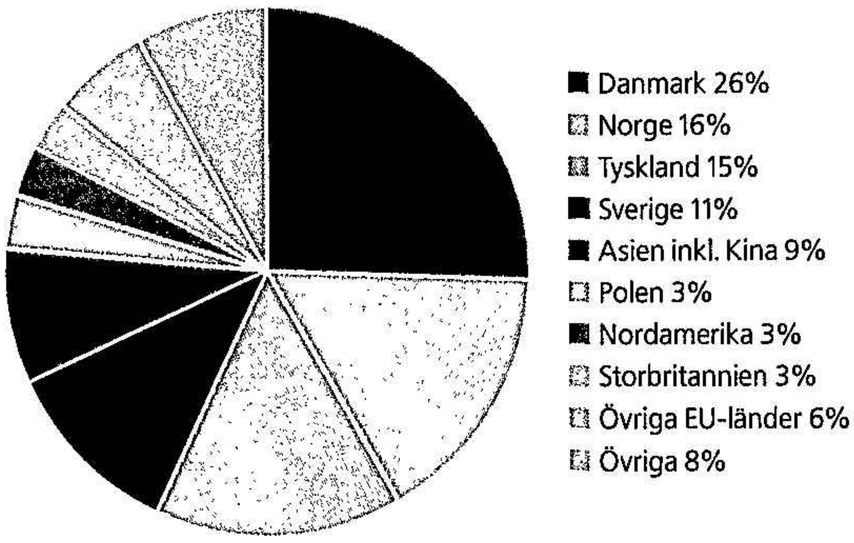
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad



DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.acte.biz | www.acte.no | www.acte.pl | www.acte.se | www.cadkompagniet.dk
www.etechcomponents.com | www.g9.dk | www.isic.dk | www.libra.no | www.nst-dk.dk
www.schmitztechnik.de | www.skomo.dk | www.unitronic.de

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

Hållbarhet inom Lagercrantz

För Lagercrantz är hållbarhet och långsiktighet avgörande grundförutsättningar för verksamheten. Det ska speglas i vårt hållbarhetsarbete, där vi strävar efter att alla våra dotterbolag skall vara goda och ansvarstagande företag som tillför samhällsnytta. Hållbarhetsfokus skapar tillväxtmöjligheter och konkurrenskraft när vi inriktar oss på att hjälpa våra kunder bli mera hållbara och när vi minskar miljöpåverkan av vår egen verksamhet. Viktigt är också att hållbarhet attraherar nuvarande och framtida medarbetare.

Koncernens roll är att inspirera, ställa krav och följa upp på att dotterbolagen utvecklar hållbart företagande. Vår värdegrund med enkelhet och effektivitet, ansvar och frihet, affärsmanskap och förändringsvilja är viktiga delar i detta.

Under 2021/22 infördes hållbarhetsarbete med tydliga målsättningar i dotterbolagens affärsplaner. ***Det resulterade i +50 konkreta hållbarhetsinitiativ*** *som verkligen gör skillnad för affärspartners, medarbetare och samhället.*

Jörgen Wigh, VD och Koncernchef

Mycket av vårt hållbarhetsarbete bedrivs i dotterbolagen, nära medarbetare, kunder, leverantörer och de lokala samhällen där vi verkar. Hållbarhetsarbetet målsätts, styrs och följs upp genom aktivt styrelsearbete i respektive bolag. Våra anställda utbildas i vår "Code of Conduct" (Uppförandekod) och vi har en liknande ambition för våra affärspartners, leverantörer och kunder. Varje bolag har egna mål för sitt hållbarhetsarbete som består av flera dimensioner. Dels bolagens egna verksamhet, med mål runt till exempel energiförbrukning, avfallshantering och utbyte av skadliga kemikalier, dels är ofta själva kärnverksamheten i våra dotterbolag på ett eller annat sätt relaterad till hållbarhet och miljö hos våra kunder.

I vår hållbarhetsrapport finns exempel från våra dotterbolag där verksamheten påverkar positivt och gör samhällsnytta.

Mer information om vårt gemensamma arbete och strävan finns på vår hemsida.

CW Lundberg (TecSec)
Med innovativa produkter skapar CW Lundberg marknadsledande säkerhetssystem för en säker arbetsmiljö på tak och fasad. Produkterna omfattar bland annat snörasskydd, fasadstegar och skyddsräcken. Sedan bolaget grundades 1993 har fokus varit att leverera produkter med så liten miljöpåverkan som möjligt och genom innovation effektiviseras användningen av stål i produkterna. Bl.a. beläggs produkterna med zink-magnesium, vilket skapar lång hållbarhet och orsakar mindre avfällning av zink i naturen. I den egna produktionen mäts även energianvändningen per framtagen produkt. CWL bidrar genom sitt arbete till FN:s hållbarhetsmål 3 och 12: God hälsa och välbefinnande samt Hållbar konsumtion och produktion.

ACTE Danmark (International)
Hög säkerhet är avgörande för att skapa en trygg och tillförlitlig järnväg. ACTE Danmarks banbrytande kabelkanalsystem bidrar till detta, samtidigt som man når stora effektiviseringar, hållbarhets- och miljövinster. Det innovativa kabelkanalsystemet för markinstallation av kablar är tillverkat i 100% återvunnen plast och ISO 14001 godkänt. Användningen av kanalsystemet innebär stora effektiviseringar vid installation och anläggningsarbeten samt att man undviker stora utsläpp av koldioxid vid tillverkning av system i betong som traditionellt använts längs järnvägar. ACTE Danmark bidrar till FN:s hållbarhetsmål 9 och 12: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, samt Hållbar konsumtion och produktion.

Hållbarhet i centrum

Wapro (NP)
Översvämningar orsakade av kraftiga stormar och skyfall är ett stort problem i stora delar av världen. Svenska Wapro är marknadsledande inom högkvalitativa backventiler och system för flödesreglering som hindrar att vatten tar sig in baklänges och ödelägger infrastruktur och egendom, vilket kan påverka många människors liv och är oerhört kostsamt. Wapro bidrar därför till FN:s globala mål nr 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

Radonova (Control)
Radon är, efter rökning, den vanligaste orsaken till lungcancer. Varje år beräknas ca 230 000 människor drabbas globalt då de vistats i lokaler med förhöjda radonvärden. Med kunder i 80 länder är Radonova världsledande inom mätning av radon i bostadshus och på arbetsplatser och med bolagets radondetektorer kan skadliga nivåer av radon identifieras och därefter åtgärdas. Detta bidrar till bättre folkhälsa med färre fall av lungcancer, vilket bidrar till FN:s hållbarhetsmål 3: God hälsa och välbefinnande.

Elpress (Electrify)
Elpress är en av norra Europas största tillverkare av kontaktpressningssystem för elektriska förbindningar. Bolaget bidrar till elektrifieringen av samhället och har bland annat utvecklat produkter anpassade för vindkraft och annan förnybar energi, som ger minimala energiförluster och ökad säkerhet, vilket bidrar till att vindkraft bättre kan konkurrera mot mindre hållbara alternativ. Elpress strävar även att minska sin energi- och vattenanvändning och med bolagets nya ytbehandlingsanläggning säkerställs en mer effektiv och miljövänligare produktion med ökad kapacitet för framtiden. Elpress bidrar till FN:s hållbarhetsmål 7, 9 och 12: Hållbar energi för alla, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur samt Hållbar konsumtion och produktion.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031142

Hållbarhetsrapport

VÅRT SYNSÄTT

Med bas i vår intressentanalys har vi fastställt grundpelarna för vårt hållbarhetsarbete som Miljömässig hållbarhet, Social Hållbarhet, samt Sund Styrning och Ekonomisk Hållbarhet. För oss är det viktigt att affären och hållbarhetsarbetet går hand i hand, då långsiktigt hållbar avkastning förutsätter en hållbar affär och vice versa.

Vårt hållbarhetsarbete bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s globala mål för hållbar utveckling. Under de två senaste räkenskapsåren har vi arbetat specifikt med sex av målen: Hälsa och välbefinnande, Jämställdhet, Hållbar energi för alla, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, samt Hållbar konsumtion och produktion. Vi arbetar i två dimensioner, dels med att få vår egen verksamhet att leva upp till målen, dels genom att utveckla produkter och tjänster som kan hjälpa våra kunder att uppnå målen. Se vår tabell på kommande sidor där vi beskriver hur vårt arbete går till under respektive delmål.

EU:S TAXONOMI FÖR HÅLLBARA INVESTERINGAR

EU:s taxonomi är en del av EU:s gröna giv (EU green deal) och innebär ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara investeringar. Syftet är att säkerställa att finanssektorn får gemensamma riktlinjer för att identifiera och jämföra hållbara investeringar som är i linje med EU:s hållbarhetsmål för 2030.

EU-taxonomin beskriver vilka branscher som bör rapportera, vilken ekonomisk verksamhet som "bör omfattas av taxonomin" (taxonomy-eligible) samt vilken verksamhet som uppfyller de tekniska granskningskriterierna för att vara "förenlig med taxonomikraven" (taxonomy-aligned) i enlighet med EU:s mål.

I dagsläget är Lagercrantz verksamhet i huvudsak förknippad med ekonomiska verksamheter som för närvarande inte omfattas av EU:s taxonomiförordning och övrig ekonomisk verksamhet enligt definitionen av taxonomin är under 1% av den totala omsättningen. Således är Lagercrantz andel av omsättningen som omfattas av taxonomiförordningen 0%. Baserat på Lagercrantz ekonomiska aktiviteter och den nuvarande taxonomiförordningen har Lagercrantz investeringar granskats. Slutsatsen är att Lagercrantz andel av kapitalutgifterna och driftskostnaderna som för närvarande omfattas av taxonomiförordningen är 0%.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Koncernens påverkan på miljön sker huvudsakligen indirekt i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Några av koncernens bolag har också elkraft som en viktig insatsvara i sin produktion. Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och el, genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transporter av material och produkter samt persontransporter. Vi växer både organiskt och via förvärv och sätter därför de totala koldioxidutsläppen i relation till omsättningen, ett så kallat intensitetsmått för växthusgaser.

Under året har vi utvecklat vårt miljöarbete och förtydligat beräkningsmetoden. Exempelvis har data samlats in för fjärrvärme och el separat, vilket har lett till mer exakta beräkningar jämfört med tidigare års uppskattade fördelningar. Ingen omräkning har dock skett av föregående perioder.

Intressentgrupp	Kärnfrågor inom hållbarhet	Kommunikation och samarbete
Kunder	Finansiell stabilitet och långvariga relationer med **ömsesidigt förtroende. Allt fler kunder efterfrågar** hållbara produkter, både i termer av miljömässigt avtryck, såväl som affärsetiskt.	**Vi genomför flera projekt tillsammans med kunder i syfte att utveckla** våra erbjudanden i mer hållbar riktning genom t.ex. materialval. Vi strävar också efter att våra kunder följer vår Code of Conduct och följer att våra produkter inte används i skadlig verksamhet.
Leverantörer	Långvariga relationer med öppenhet och **transparens, tydliga riktlinjer, finansiell** stabilitet och samarbete runt t.ex. att gemensamt minska miljöpåverkan.	Våra dotterbolag för dialoger med våra leverantörer. Det rör dels själva produkterna t.ex. substitution mot mer återvunnet och hållbara material, paketeringsmaterial, men också affärsetik. Vi strävar efter att alla våra leverantörer ska skriva under vår Uppförandekod, för arbetsmiljö, anti-korruption, icke-diskriminering och mänskliga rättigheter.
Samhälle	De samhällen där vi är verksamma förväntar sig att vi bedriver ett hållbart och etiskt företagande, där vi bidrar med trygga arbetsplatser, skattepengar och tar ansvar för vår gemensamma miljö och lokalsamhället där vi verkar.	Vi för löpande dialog med myndigheter vad rör arbetsmiljö, miljö och **produktansvar. 36 av våra företag är certifierade enligt ISO eller liknande.** Vi är ofta en av de större arbetsgivarna i de lokalsamhällen där vi verkar och samarbetar med myndigheter, skolor och föreningar. Vi betalar bolagsskatt på ett ansvarsfullt sätt och strävar alltid efter att följa gällande regelverk.
Medarbetare	Våra medarbetare förväntar sig trygga arbetsplatser, med hög ambitionsnivå inom hälsa och säkerhet. De förväntar sig en rättvis ersättning och möjligheter till kompetensutveckling.	Vi genomför årliga mål- och utvecklingssamtal samt utbildningar för kompetensutveckling. Kommunikation sker också via chefer, intranät och mailutskick. Våra större bolag genomför löpande medarbetarundersökningar. Vi har även sedan flera år en Visselblåsarfunktion.
Ägare	Våra ägare förväntar sig ett fortsatt **hållbart företagande, med finansiell stabilitet** och avkastning, låga risker samt ett aktivt hållbarhetsarbete.	Vi kommunicerar löpande med våra ägare genom årsredovisning, delårsrapporter, analytiker- och investerarträffar, hemsida samt årsstämma.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031143

Koldioxidutsläpp inom koncernen

	2021	2020
Utsläpp av växthusgaser		
Koldioxidintensitet (totala CO_2e utsläpp ton / omsättning MSEK)	**1,07****	**0,85**
Totala utsläpp (ton CO_2e)	5 879	3 471
Scope 1	578	431
Scope 2	3 527	1 749
Scope 3 exkl. utsläpp frakt uppströms och nedströms	1 774	1 291
Scope 3 inkl. utsläpp frakt uppströms och nedströms	15 703	*
Energianvändning (Scope 2)		
Total energiförbrukning (MWh)	29 324	21 566
Energiförbrukning i förhållande till nettoomsättning (%)	**5,35**	**5,27**
Andel energi från förnybara källor (%)	54	64

** Ingen insamlad data.*

*** Under året har vi utvecklat vårt miljöarbete och förtydligat beräkningsmetoden. Exempelvis har data samlats in för fjärrvärme och el separat, vilket har lett till mer exakta beräkningar jämförtmed tidigare års uppskattade fördelningar. Ingen omräkning har dock skett av föregående perioder. Årets ökning är främst hänförlig till förvärvade enheter, förändring i energiförbrukning per land, förändring i omräkningsfaktorer (från oberoende källor) samt tydligare fördelning mellan el och fjärrvärme.*

Omräkning av energikonsumtionen är utförd av företaget 2050 Consulting AB.

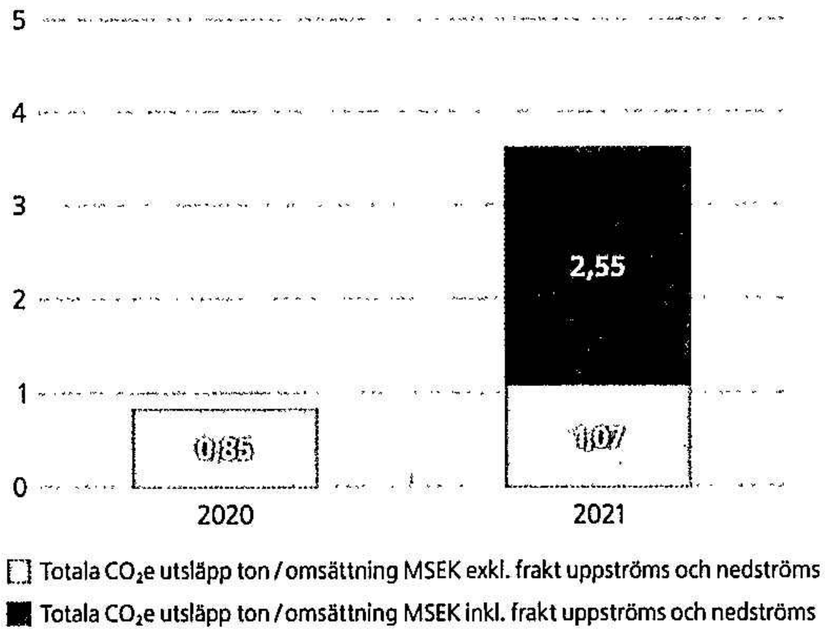
Scope 1 avser direktutsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Lagercrantz. Dessa inkluderar utsläpp från leasade bilar samt köldmedieläckage. Metoden finansiell kontroll har använts, varvid de bilar som nyttjas med finansiell leasing inkluderas i scope 1. Utsläppen har beräknats från förbrukad liter diesel och bensin samt påfyllda ton köldmedia.

Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt el, värme, kyla och ånga. Lagercrantz har valt att använda metoden location based i enlighet med GHG-protokollet, därav har utsläppen för el och värme beräknats med en medelmix för varje platser Lagercrantz är verksam.

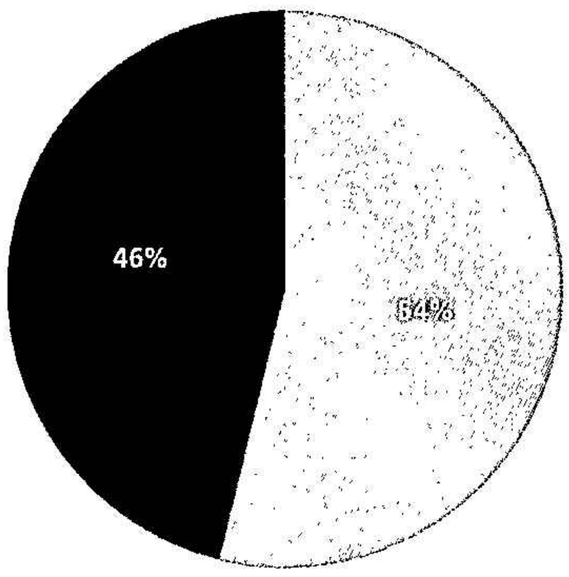
Scope 3 avser normalt uppströms och nedströms utsläpp i värdekedjan. För Lagercrantz omfattar scope 3 exkl. frakt uppström och nedströms enbart de bilar som hyrs med operationell kontroll och därför inte hamnar i scope 1 samt bränsle- och energirelaterade utsläpp. Med bränsle- och energirelaterade utsläpp menas i detta fall de utsläpp som indirekt uppstår vid el- och fjärrvärmeproduktion samt framställning och distribution av bränslen till Lagercrantz bilar.

Koldioxidintensitet

Ton CO_2e/MSEK

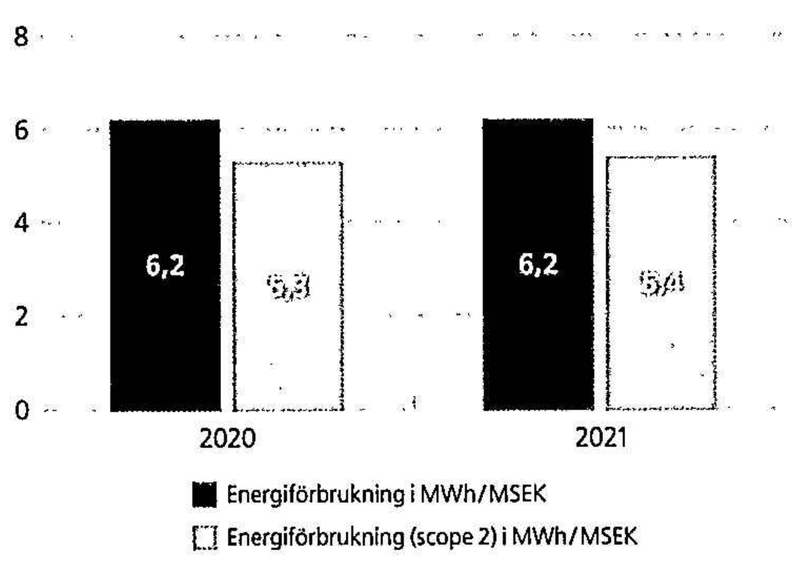


Andel energi från förnybara källor



Energiintensitet

Energiförbrukning i MWh/MSEK



Den totala klimatpåverkan under 2021 uppgick till 1,07 ton CO_2e / MSEK (0,85) exklusive utsläpp från frakter uppströms och nedströms. Årets ökning är hänförlig till förvärvade enheter, förändring i energiförbrukning per land, förändring i omräkningsfaktorer (från oberoende källor) samt tydligare fördelning mellan el och fjärrvärme.

Se tabellen för uppföljning kring vår energianvändning i MWh samt uppskattad resulterande CO_2e-effekt. Enligt GHG-protokollets standard skulle de utsläpp vi redovisar framförallt klassas som scope 2.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Se exempel från ett av koncernens bolag här bredvid, Elpress, samt fler exempel från ytterligare bolag i tabellen på kommande sidor där vi exemplifierar koncernens arbete med FN:s hållbarhetsmål nr 7, 9 och 12.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031144

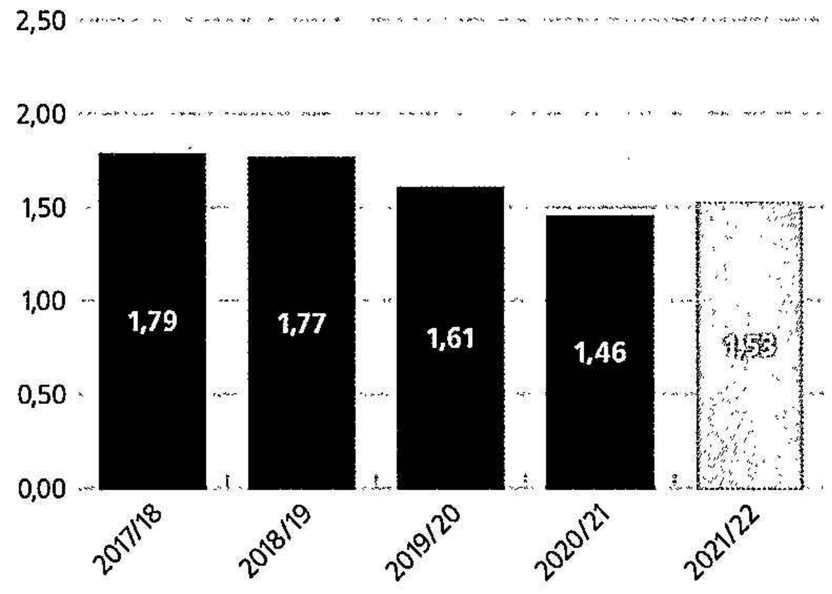
Elpress ökade elförbrukning under 2021/22 förklaras huvudsakligen av en nybyggnation som ännu inte tagits i bruk.

Flera av koncernens bolag arbetar med kvantitativa målsättningar i miljöarbetet, anpassat för respektive bolags förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen. 36 dotterbolag (33) är certifierade enligt ISO, vilket är 55% (57) av bolagen.

Koncernen bedriver i sju (sex) av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

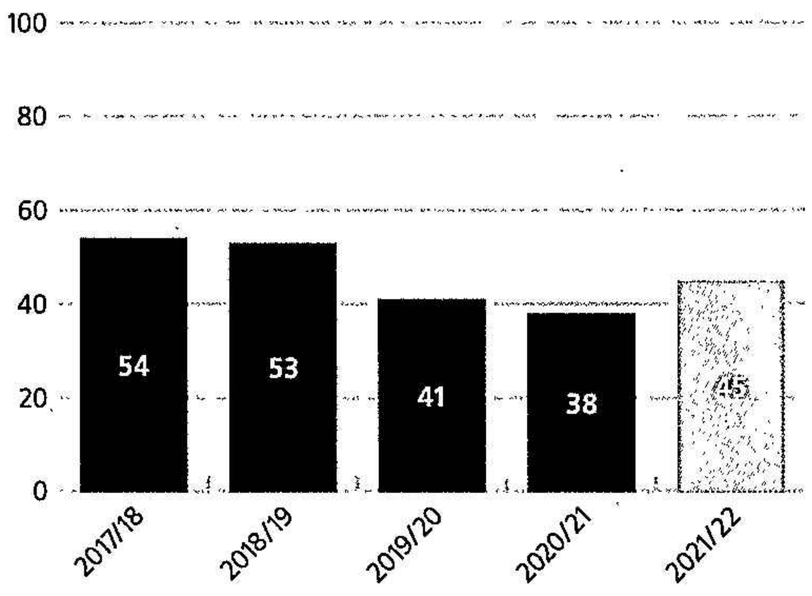
Elförbrukning i kWh per maskintimme

Elpress



Vattenförbrukning i liter per maskintimme

Elpress



SOCIAL HÅLLBARHET

Social hållbarhet för oss innebär att vi vill vara en långsiktig, ansvarsfull och utvecklande arbetsgivare för våra medarbetare och bidra till de lokalsamhällen där vi är verksamma. Vi har ett decentraliserat arbetssätt, vilket innebär att vi styr genom att sätta mål och policys som Uppförandekoden (Code of Conduct) på central nivå, men lämnar ansvar och frihet till våra medarbetare att inom dessa ramar utöva sitt eget affärsmanskap.

Majoriteten av medarbetarna är fast anställda. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan även en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktigt. Bolagen inom koncernen ska sträva efter att vara attraktiva arbetsgivare med avseende på medarbetarnas personliga utveckling. Relationen till och mellan de anställda ska bygga på ömsesidig respekt och medge rimligt inflytande inom områden som påverkar den enskildes arbetssituation, med särskilt fokus kring arbetsmiljö, hälsa och säkerhet och utveckling. Ofta är vi en av de större privata arbetsgivarna i de orter där vi verkar och vi är stolta över att vara en integrerad del av de lokala samhällena, med sponsring av lokala idrottsföreningar, samarbeten med skolor m.m. Slutligen, något som är en självklarhet, alla våra anställda ska ha frihet att utöva sin lagliga rätt att vara medlem i, organisera eller arbeta för organisationer som representerar deras intressen som anställda.

Vid årets utgång uppgick medelantalet anställda till 1 923, varav 26% kvinnor (1 632, varav 27% kvinnor).

Vi verkar i traditionellt mansdominerade branscher och ser att vi kan göra skillnad inom mångfald och jämställdhet.

Under året var nytillträdda VD-ar och ekonomer i våra bolag 27% (29) kvinnor, d.v.s. på ungefär samma nivå som medelantalet anställda. Under 2021/22 var den totala personalomsättningen 13% (14) exkluderat medarbetare som tillkommit via förvärv under året.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 6 i Årsredovisningen.

Under året har långtidssjukfrånvaron ökat från 0,5% till 0,7% av arbetade dagar, men den totala sjukfrånvaron har minskat från 4,6 till 4,4%.

Under räkenskapsåret påverkades delar av verksamheten fortfarande av covid-19 pandemin, t.ex. genom hög sjukfrånvaro. Inom koncernen har vi fortsatt vidtagit åtgärder för att bl.a. säkra hälsoläget bland personalen, byggt ut möjligheter för arbete med social distans, ökat städfrekvens m.m. Tack vare den decentraliserade strukturen och lokalt engagemang, så har personalen och verksamheten sammantaget klarat sig väl.

Se även tabellen på kommande sidor där vi exemplifierar koncernens arbete med FN:s hållbarhetsmål nr 3, 5 och 8.

SUND STYRNING OCH EKONOMISK HÅLLBARHET

Lagercrantz styrelse, genom koncernledningen, är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden, och genom aktivt styrelsearbete i våra dotterbolag målsätts och följs hållbarhetsarbetet upp i varje bolag med fokus på respektive förutsättningar. Varje bolag tar årligen fram en affärsplan för kommande tre år. Där målsätts verksamheten och uppföljning sker sedan under året i respektive dotterbolagsstyrelse och häri ingår hållbarhetsarbetet.

Koncernen har sedan flera år också en Uppförandekod (Code of Conduct) för alla medarbetare, vilken tar upp bl.a. mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, affärsetik och anti-korruption. Under året har 93% (98) av

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031145

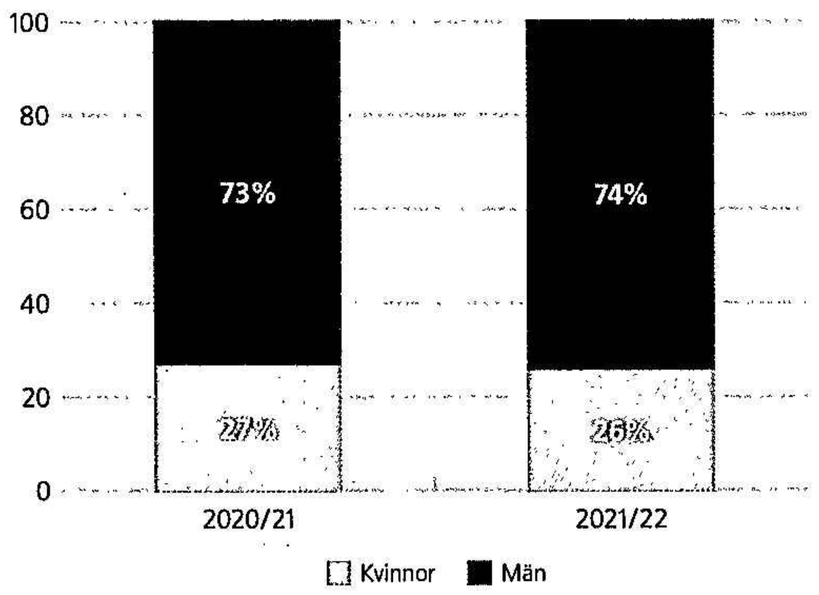
personalen tagit del av Uppförandekoden. Uppförandekoden bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, GDPR samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Vi genomför löpande utbildningsinsatser runt denna genom bl.a. en interaktiv online-utbildning för att säkerställa att alla anställda har kännedom om den. Uppförandekoden är fastställd av styrelsen, och återfinns på vår hemsida www.lagercrantz.com. På hemsidan finns även uppgifter om koncernens visselblåsarfunktion. Det är en möjlighet för berörda att kommunicera med bolaget gällande felaktigt agerande i dotterbolagen eller i koncernen som helhet. Rapporteringen är anonym. Under året har vi haft 0 (1) rapporterade incidenter.

Eftersom vi ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter är det naturligt att påverka även leverantörer och kunder. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till affärspartners. Vi fäster därför stor vikt vid att de agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt. Vi arbetar kontinuerligt med att fördjupa våra leverantörsrelationer och säkerställa att våra leverantörer lever upp till vår förväntade nivå gentemot sina anställda, samhället och miljön. Vi har en uppförandekod även för våra leverantörer, vilken bygger på vår egen interna uppförandekod. Koncernens långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag skall leva upp till vår Uppförandekod för leverantörer.

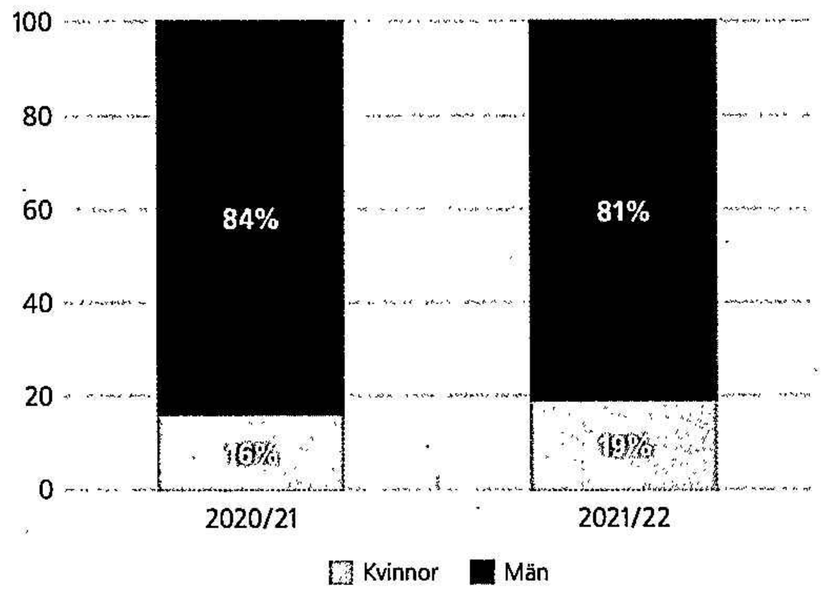
Vi arbetar aktivt med att försäkra oss om att inga regelbrott finns inom våra verksamheter eller i vår värdekedja. Vi har inte noterat några brott mot mänskliga rättigheter, barnarbete, korruption eller brott mot arbetsrättsliga regler vare sig i vår egen verksamhet eller i vår värdekedja under det gångna året.

För oss är det också viktigt att vara ekonomiskt hållbara, vilket för oss innebär att vi genererar resultat, tillväxt och en avkastning på satsat kapital för att möjliggöra fortsatta investeringar. Läs även mer längre fram i årsredovisningen om vår affärsmodell och våra finansiella mål.

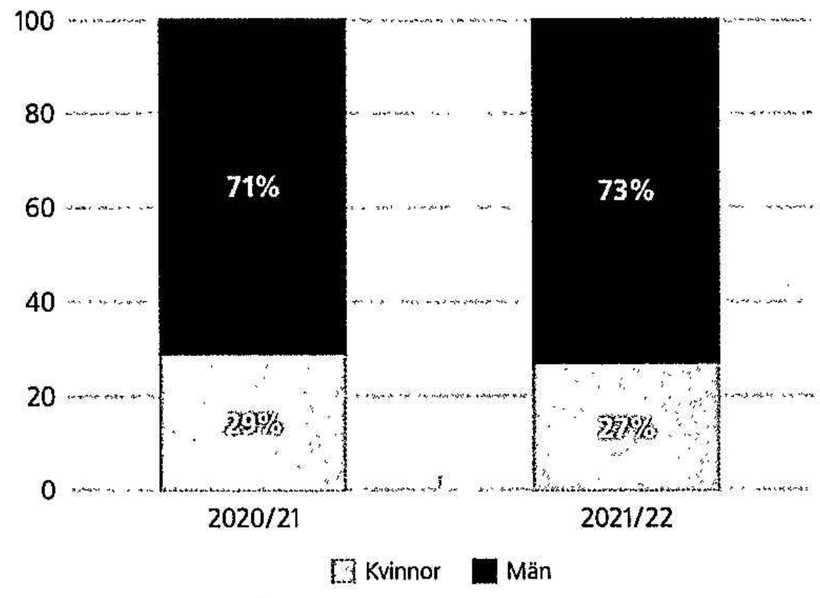
Andel anställda kvinnor totalt i koncernen



Andel kvinnliga/manliga chefer



Andel tillsatta VD-ar och ekonomichefer



Målsättningar de kommande åren

Jämställdhet	Hållbar energi	Hållbar industri & infrastruktur	Hållbar konsumtion & produktion
• Vid rekrytering till ledande befattning ska det finnas minst en kvinnlig kandidat.	• Öka andelen förnybar energi. • Lokala lösningar för minskad energi-konsumtion.	• Minskade koldioxid-utsläpp genom bättre koordinerad logistik.	• Minskad mängd kemikalier i verksamheten. • Minskat materialspill. • Minimerad mängd avfall.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031146

FN:S GLOBALA MÅL	Delmål i fokus	Hos Lagercrantz
	3.6 Minska antalet dödsfall och skador i vägtrafiken. **3.9 Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar.**	*Lagercrantz vill bidra till ett tryggare samhälle, där färre riskerar att utsättas för skador eller risker.*
	5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.	*Lagercrantz tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid bl.a. rekrytering.*
	7.2 Öka andelen förnybar energi i världen. **7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet.**	*Lagercrantz ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska energianvändningen i våra verksamheter, produkter och processer och öka andelen förnybar energi.*
	8.1 Hållbar ekonomisk tillväxt. **8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla.**	*Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Genom tillväxt kan vi skapa fler spännande, utvecklande arbets-tillfällen. Lagercrantz strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.*
	9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer. **9.C Tillgång till informations- och kommunikationsteknik för alla.** **9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet.**	*Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system eller annat som bidrar till att bolaget rör sig framåt.*
	12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser. **12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall.** **12.5 Minska mängden avfall markant.**	*Vi arbetar ständigt med att minska vårt resursutnyttjande och att agera ansvarsfullt. Genom uppförandekod för våra leverantörer arbetar vi även med tidigare led. Vårt långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag ska leva upp till uppförandekoden.*

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031147

Aktiviteter och målsättningar

- Vår egen produktion sker mestadels i Norden, där vi naturligtvis följer de regelverk som finns. Vi är också hela tiden ute efter att ersätta de kemikalier som används till bättre alternativ bl.a. *med hjälp av bolagens* **kemikaliehanteringssystem**. Vi *väljer våra leverantörer noga* och har som målsättning att de ska följa vår **uppförandekod** som innehåller bl.a. skrivningar om miljö. (3.9)
- Under pandemin har **personalens hälsa och välbefinnande** fått ökat fokus. (3.3)

- Vi arbetar för att ha en **jämställd rekryteringsbas** vid rekrytering genom att aktivt söka kvinnliga kandidater.
- Av 226 chefer i våra bolag är 19% (16) **kvinnor**. Under året har vi rekryterat/befordrat 22 (17) personer till VD- eller ekonomichefstjänster i dotterbolagen, varav 6 (5) kvinnor, *vilket motsvarar 27%* (inkl. förvärv) d.v.s. ungefär samma nivå som medelantalet anställda i koncernen.

  Se även grafer på tidigare uppslag samt not 6 i årsredovisningen.

- Merparten av vår egen produktion sker i Norden, vilket innebär att en stor del av den energi som åtgår vid produktion är **fossilfri**. *Se tabell tidigare uppslag.* (7.2)
- **Esari** strävar efter att öka försäljningen av teknikhus utrustade med solpaneler. Detta görs främst i samarbete med teleoperatörerna. (7.2)
- Flera dotterbolag, däribland **Elpress** och **Load Indicator**, arbetar med att *öka sin energieffektivitet.*

  Se separat graf på tidigare uppslag rörande Elpress. (7.3)

- För att leva upp till vår vision har vi tre grundläggande krav: **Tillväxt, Lönsamhet** och **Utveckling**. Detta följer vi löpande upp under året i varje bolag och kan följas i respektive årsredovisning. (8.1)
- Att **utveckla våra anställda** är viktigt för oss. Under året har 735 (375) medarbetare deltagit i olika utbildningar. (8.5)
- Vi arbetar också lokalt i de orter vi finns med att *anställa även de som står en bit ifrån arbetsmarknaden*, som nyanlända eller människor med funktionshinder. (8.5)
- Hälften av våra bolag gör löpande **medarbetarundersökningar** och vi ämnar öka den andelen. (8.5)

  Se även graferna på föregående uppslag och not 6 i ÅR för mer data om våra anställda.

- Tidigare år har vi installerat **videokonferensanläggningar** i bolagen. Under pandemin har vi vidareutvecklat möjligheten till distansarbete så att man har haft möjlighet att arbeta tillsammans med sina kollegor, leverantörer eller kunder vare sig man befinner sig på ett kontor eller hemifrån. Förutom minskad smittrisk ger detta minskad klimatpåverkan. (9.1, 9.C)
- **Vanpee A/S** strävar mot att minst 30% av deras produkter ska vara certifierade. (9.4)
- **Direktronik** arbetar för att underlätta för kunder att återvinna metaller genom att erbjuda möjligheten att skicka tillbaka kasserade produkter. (9.4)

- **Elpress** mäter månadsvis vattenförbrukning, elförbrukning m.m. *Se även grafer på tidigare sidor.* (12.2)
- **Cue Dee** arbetar för att öka andelen återvunnet aluminium i produkterna. (12.2)
- **Excidors** målsättning är att minska kemikalieutsläpp med 25% till 2023/24. (12.4)
- Vi sponsrar **Städa Sverige**, där ungdomar städar olika delar av den svenska (ute)miljön och på så vis får in pengar till sina idrottsföreningar. (12.4)

Vår egen affär

- **ISG Nordic** som arbetar med tekniska lösningar för att detektera köer och hinder i trafik och därmed *undvika olyckor* på våra vägar. (3.6)
- **Radonova** räddar människor från lungcancer. Radon är en osynlig, luktfri och radioaktiv gas som är en viktig orsak till lungcancer. Det är ofta inte svårt att åtgärda när man kan mäta radonhalterna. Radonova är ledande i Europa på mätningar av radon i hem, skolor och på arbetsplatser. (3.9)
- **Asept** med sina aseptiska dispenserlösningar bidrar till *minskad kemikalieanvändning* i flytande livsmedel. (3.9)

- Lagercrantz säkerställer att **alla** inom koncernen ges samma möjligheter att utvecklas och samma mandat att fatta beslut, oavsett kön.

- Flera av Lagercrantz dotterbolag arbetar aktivt med att främja förnybar energiproduktion genom sina produkter och lösningar. **Elpress**, kablagebolagen (**EFC**, **Elfac**, **Kablageproduktion**), **Norwesco**, **Swedwire** bidrar till att hjälpa energibolagen att *öka andelen förnybar energi.* (7.2)
- **Vanpee Norge** och **Vanpee Danmark** tillhandahåller intelligent och behovsstyrd ljusstyrning som ger *stora energibesparingar.* (7.3)

- Målet för våra produkter och tjänster är att kunna hjälpa våra kunder att i sin tur bli mer effektiva. Exempelvis möjliggör **Asept** dispenserlösningar att kunderna kan *minska sin plastförbrukning med 90%* och öka sin effektivitet när de kan ersätta engångsförpackningar. (8.2, 12.5)
- Många av våra produkter möjliggör en **bättre arbetsmiljö** för våra kunder, vilket underlättar mångfald. Ett exempel är **Elpress** system för förbindning som är ergonomiskt anpassat och kräver lägre handstyrka. (8.5)

- Flera av våra bolag har produkter och tjänster för att *främja kommunikationsinfrastruktur* däribland **Cue Dee**, **STV**, **Leteng**, **Direktronik**, **Enkom**, **COBS** och **ACTE Danmark**. (9.1, 9.C)
- **STV** möjliggör *distansmöten.* (9.4)

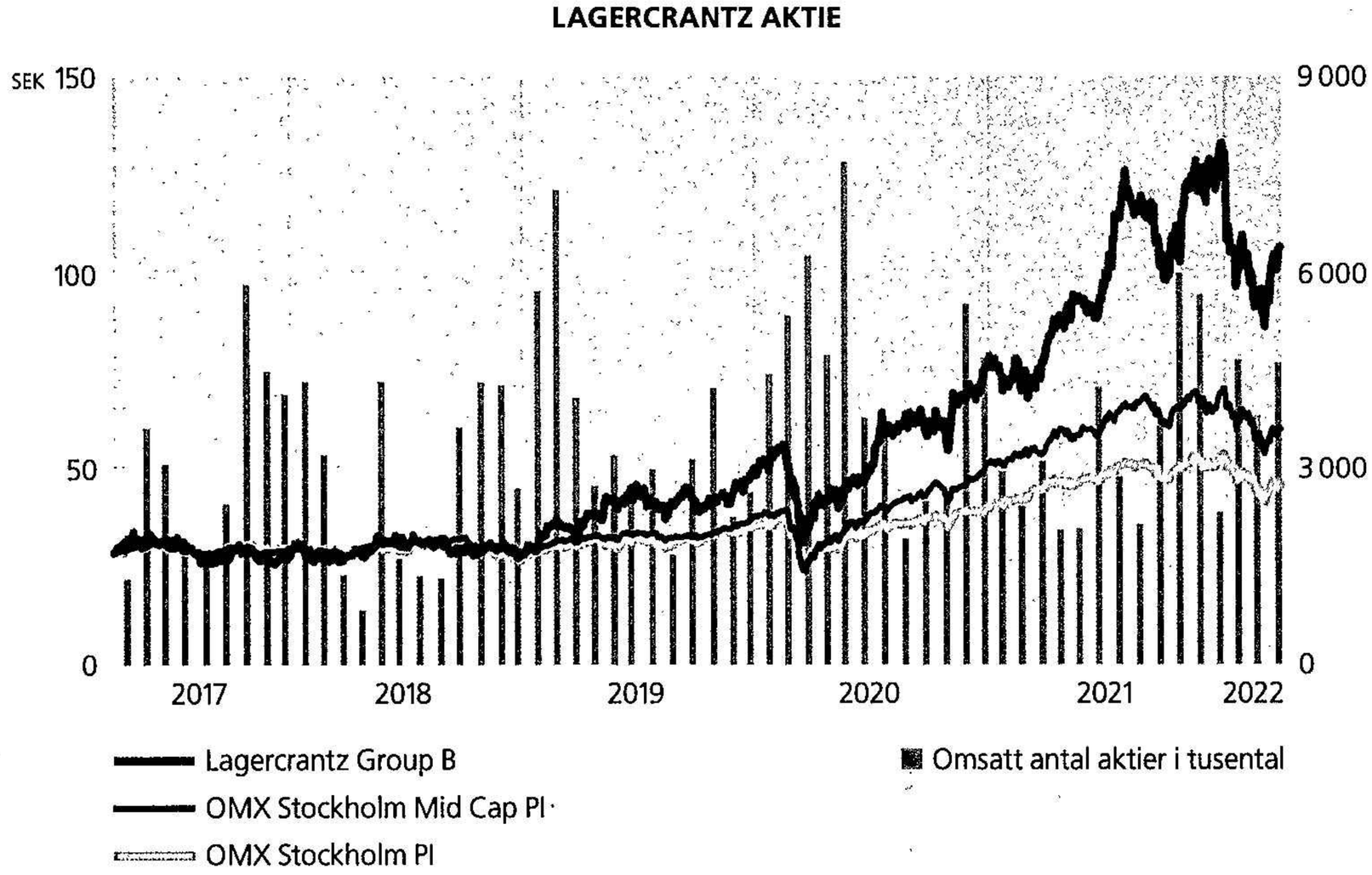
- **ACTE Danmark** säljer bl.a. Green Trough® kabelkanaler av återvunnen plast för järnvägsapplikationer vilket ersätter de traditionella betongkanalerna. (12.2)
- Hos taksäkerhetsbolaget **CW Lundberg** övervakas mängden använd elenergi per framtagen produkt. (12.2)
- **Vendig** har transportörkomponenter som bland annat är viktiga komponenter i *återvinningsanläggningar runt om i Norden.* (12.4)
- **VP metall** har minskat sitt materialspill med 20 – 25% per jämförbar volym i produktion. (12.5)

Siffrorna inom parentes hänvisar till respektive delmål av FN:s Globala Mål.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031148

Aktien



Över en femårsperiod mellan 1 april 2017 – 31 mars 2022 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 273%. Det breda börsindexet OMX Stockholm PI har under samma period stigit med 59%, och jämförelseindexet OMX Stockholm Mid Cap PI, som visar den sammantagna utvecklingen för medelstora bolag, har stigit med 109%.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE0014990966
Segment	Large Cap (Mid Cap t.o.m. 2021)
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

Aktiekursen den 31 mars 2022 var 106,80 SEK (79,10). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2021/22 (april – mars) innebar en uppgång med 35%. OMX Stockholm Price Index ökade under samma period med 2% och OMX Stockholm Mid Cap PI ökade med 10%. Lagercrantz hade ett börsvärde om 21 748 MSEK (16 091) den 31 mars 2022, beräknat på antal utestående aktier exklusive återköpta aktier.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2021/22 innebär en utdelning om 1,30 SEK (1,00) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 265 MSEK (204).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 44,1 miljoner aktier (45,5) motsvarande ett värde om 4 642 MSEK (2 656). Omsättningshastighet för utestående antal aktier uppgick till 22% (22). I genomsnitt gjordes under året 807 avslut (500) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2021 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier. Under räkenskapsåret 2021/22 återköptes inga egna aktier (0). I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 101 170 återköpta aktier av serie B. Lagercrantz ägde vid periodens utgång 4 923 056 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,4% av antalet aktier och 1,7% av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 10,75 SEK per aktie.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031149

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2022-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen	8 190 630	3 445 650	5,7%	29,3%
SEB Fonder		30 007 461	14,7%	10,3%
Swedbank Robur Fonder		25 533 977	12,5%	8,8%
Fidelity Investments (FMR)		17 453 811	8,6%	6,0%
Lannebo Fonder		10 622 510	5,2%	3,6%
Jörgen Wigh	673 998	1 742 850	1,2%	2,9%
Handelsbanken Fonder		6 964 434	3,4%	2,4%
ODIN Fonder		6 500 000	3,2%	2,2%
Per Säve	180 000	3 925 000	2,0%	2,0%
Cliens Fonder		3 409 898	1,7%	1,2%
Summa 10 största ägarna	**9 044 628**	**109 605 591**	**58,2%**	**68,7%**
Summa övriga ägare	**746 778**	**84 239 728**	**41,8%**	**31,3%**
Totalt exklusive återköpta aktier	**9 791 406**	**193 845 319**	**100%**	**100%**
Lagercrantz Group (återköp)		4 923 056		
Totalt	**9 791 406**	**198 768 375**		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2022-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1 – 4 500	9 359	2,2%	1,6%
4 501 – 9 000	420	1,4%	1,0%
9 001 – 90 000	465	5,9%	4,7%
90 001 – 450 000	70	7,0%	6,3%
450 001 – 900 000	11	3,5%	2,5%
900 001 –	29	75,3%	80,6%
Övriga ägare	N/A	4,7%	3,3%
Summa	**10 354**	**100%**	**100%**

Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Svenska institutionella ägare	61	45,3%	31,8%
Svenska privatpersoner	9 791	20,8%	19,0%
Utländska institutionella ägare	52	19,7%	13,9%
Övriga ägare	450	14,2%	35,3%
Summa	**10 354**	**100%**	**100%**

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska ägare. Uppdaterad per 2022-03-31.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031150

Flerårsöversikt
Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK*	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	5 482	4 091	4 180	3 932	3 410
Resultat före avskrivningar	**1 094**	**774**	**717**	**575**	**486**
Avskrivningar, övriga anläggningstillgångar	-199	-158	-152	-56	-50
Rörelseresultat (EBITA)	**895**	**616**	**565**	**519**	**436**
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-114	-87	-82	-68	-58
EBIT (resultat före finansiella poster)	**781**	**529**	**483**	**451**	**378**
Finansiella intäkter och kostnader	-40	-27	-23	-20	-20
Resultat efter finansiella poster	**741**	**502**	**460**	**431**	**358**
Skatt	-169	-114	-94	-89	-72
Årets resultat	**572**	**388**	**366**	**342**	**286**

** IFRS 16 Leasing har påverkat avskrivningar (övriga anläggningstillgångar), operativa kostnader samt finansiella kostnader under räkenskapsåren 2019/20, 2020/21 samt 2021/22.*

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK*	2022-03-31	2021-03-31	2020-03-31	2019-03-31	2018-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	3 091	2 394	2 276	2 048	1 958
Materiella anläggningstillgångar	741	586	480	266	251
Finansiella anläggningstillgångar	19	21	18	14	11
Övriga omsättningstillgångar	2 146	1 458	1 458	1 387	1 278
Likvida medel	210	151	117	139	134
Summa tillgångar	**6 207**	**4 610**	**4 349**	**3 854**	**3 632**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	2 228	1 855	1 684	1 508	1 303
Räntebärande avsättningar och skulder	2 224	1 467	1 430	1 144	1 236
Icke räntebärande avsättningar och skulder	1 755	1 288	1 235	1 202	1 093
Summa eget kapital och skulder	**6 207**	**4 610**	**4 349**	**3 854**	**3 632**
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	82	51	22	38	53

** IFRS 16 Leasing har påverkat koncernens materiella anläggningstillgångar, långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder samt eget kapital i perioderna 2020-03-31, 2021-03-31 samt 2022-03-31.*

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Resultat efter finansiella poster	741	502	460	431	358
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	146	144	143	11	-35
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	**887**	**646**	**603**	**442**	**323**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-293	136	-96	20	-41
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**594**	**782**	**507**	**462**	**282**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-765	-415	-351	-215	-565
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	**-171**	**367**	**156**	**247**	**-283**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	224	-333	-178	-242	295
Årets kassaflöde	**53**	**34**	**-22**	**5**	**12**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031151

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Omsättning	5 482	4 091	4 180	3 932	3 410
Omsättningsförändring, %	34,0	-2,1	6,3	15,3	10,1
Rörelseresultat (EBITA)	895	616	565	519	436
Rörelsemarginal (EBITA), %	16,3	15,1	13,5	13,2	12,8
EBIT	781	529	483	451	378
EBIT-marginal, %	14,2	12,9	11,6	11,5	11,1
Resultat efter finansiella poster	741	502	460	431	358
Vinstmarginal, %	13,5	12,3	11,0	10,7	10,5
Resultat efter skatt	572	388	366	342	286
Soliditet, %	36	40	39	39	36
Rörelseresultat (EBITA) / Rörelsekapital (R/RK), %	79	67	64	63	60
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	17	17	18	17
Avkastning på eget kapital, %	28	22	23	24	23
Nettoskuld (+) / fordran (-) *	2 014	1 314	1 312	1 004	1 102
Nettoskuldsättningsgrad, ggr *	0,9	0,7	0,8	0,7	0,9
Operativ nettoskuld (+) / fordran (-)	1 621	992	1 056	928	1 035
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,5	0,6	0,6	0,8
Räntetäckningsgrad, ggr	15	12	13	15	14
Antal anställda årets slut	1 953	1 654	1 532	1 450	1 387
Genomsnittligt antal anställda	1 923	1 632	1 521	1 449	1 378
Omsättning utanför Sverige	3 559	2 650	2 706	2 491	2 151

** Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad inkluderar pensionsskuld. IFRS 16 ingår från 1 april 2019. Ingen omräkning av föregående perioder har skett.*

DATA PER AKTIE *

	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	203 637	203 421	203 178	203 061	202 968
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	203 547	203 307	203 151	203 046	203 604
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	204 102	203 673	203 616	203 046	203 772
Resultat per aktie, SEK	2,81	1,91	1,80	1,68	1,40
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,80	1,91	1,80	1,68	1,40
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	2,91	3,84	2,49	2,28	1,38
Utdelning per aktie, SEK (årets utdelning enligt förslag)	1,30	1,00	0,67	0,83	0,67
Eget kapital per aktie, SEK	10,94	9,12	8,29	7,43	6,42
Senaste betalkurs per aktie, SEK	106,80	79,10	38,60	33,33	27,83

** Omräkning har gjorts av tidigare år efter split 3:1 under 2020/21.*

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital
Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)
Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital, (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och fordran på beställare minus leverantörsskulder och förskott från kunder.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

EBIT-marginal
Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning
Årets kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran
Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring
Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Operativ nettoskuld/fordran
Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBITA)
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggninstillgångar om uppkommit i samband med företagsförvärv.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet
Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031152

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021/22.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. I förvaltningsberättelsen ingår även en bolagsstyrningsrapport och en hållbarhetsrapport.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik till andra företag, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Inom koncernen finns drygt 60-talet företag, vart och ett orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Verksamheterna är decentraliserade där beslutsfattande och strategisk utveckling sker inom respektive resultatenhet. Gemensamt för verksamheterna är att de alla erbjuder teknik till andra företagskunder och att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

Vid inledningen av räkenskapsåret genomfördes en omorganisation med syfte att rusta koncernen för fortsatt tillväxt med visionen att bygga en stark teknikkoncern med ledande verksamheter inom olika nischer. Verksamheterna delades då in i de fem divisionerna Electrify, Control, TecSec, Niche Products och International.

Den nya organisationen förtydligar inriktningen mot attraktiva tillväxtsegment, vilket skapar dynamik och tydlighet såväl internt för medarbetarna som externt gentemot aktiemarknaden och förvärvsmarknaden. Se not 3.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under räkenskapsåret var efterfrågan stark på koncernens huvudmarknader i Norden och Nordeuropa, och de flesta av koncernens verksamheter utvecklades positivt.

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret ökade med 34% till 5 482 MSEK (4 091). Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med 16%, och förvärvade verksamheter bidrog med en sammanlagd nettoomsättning om ca 726 MSEK, motsvarande 18% ökning av koncernens nettoomsättning. Valutakursförändringar påverkade med 0%.

Sverige stod under året för 35% av affärsvolymen, följt av Danmark på 14%, Norge på 9% och Finland på 6%. Exporten utanför Norden har ökat under senare år och utgör nu cirka 36% av affärsvolymen. Framförallt har försäljningen i övriga Europa och USA utvecklats väl.

Flertalet bolag påverkades under året av störningar i leverantörskedjorna, med långa leveranstider, komponentbrist och materialprisökningar. Koncernens struktur med många små och medelstora entreprenörsledda bolag i en decentraliserad miljö har dock bidragit till snabba beslut som mildrat den sammantagna effekten.

Lönsamheten förbättrades och rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret ökade med 45% till 895 MSEK (616), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,3% (15,1). Samtliga divisioner bidrog till resultatförbättringen, som primärt drevs av god organisk tillväxt, högt värdeskapande samt god lönsamhet för nyförvärvade bolag. Andelen egna produkter ökade till 70% (65).

Koncernens resultat efter finansiella poster ökade med 48% till 741 MSEK (502). Valutaeffekten i resultatet efter finansiella poster uppgick till -2 MSEK (-7).

Resultatet efter skatt uppgick till 572 MSEK (388). Resultatet per aktie efter utspädning ökade med 47% till 2,80 SEK (1,91).

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital för den senaste tolvmånadersperioden uppgick till 28% (22) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20% (17). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) ökade till 79% (67) för den senaste tolvmånadersperioden.

Eget kapital per aktie uppgick till 10,94 SEK (9,12) vid periodens utgång, och påverkades förutom av resultatet även av betald utdelning, valutarelaterade omräkningsdifferenser samt optionslösen. Soliditeten uppgick till 36% (40).

Vid periodens slut uppgick den operativa nettolåneskulden till 1 621 MSEK (992). Ökningen är främst hänförlig till förvärv samt ett ökat rörelsekapital. Den operativa nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,7 (0,5). Nettoskulden inklusive pensionsskuld och IFRS 16-effekt uppgick till 2 014 MSEK (1 314). Pensionsskulden uppgick till 63 MSEK (76) och skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16 uppgick till 329 MSEK (246).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 594 MSEK (782), motsvarande 2,91 SEK per aktie (3,84).

Kassaflödet från investeringar i verksamheter påverkades av företagsförvärv med 653 MSEK (325). Under räkenskapsåret har 29 MSEK (45) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

Investeringar i övriga anläggningstillgångar uppgick till 112 MSEK (90), varav de större posterna avser produktionsutrustning och anläggningar.

För övrig information om kassaflödet från finansieringsverksamheten (aktier och optioner) hänvisas till avsnittet "Aktiefördelning, återköp och större aktieägare", sid 38.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION*

Electrify

Nettoomsättningen i division Electrify för räkenskapsåret 2021/22 ökade med 21% till 1 466 MSEK (1 209), varav 15% organisk tillväxt och 7% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 27% till 246 MSEK (193), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,8% (16,0).

Affärsläget förbättrades på bred front jämfört med föregående år. Elektrifieringen av samhället har en positiv effekt på de större verksamheterna inom divisionen och kablageverksamheterna fortsätter att utvecklas väl. Inom infrastruktur levererade Cue Dee en stark resultatförbättring till följd av nya volymer av antennfästen till telekom och 5G-utbyggnad.

Högre materialpriser, el- och fraktkostnader kompenserades till stor del med högre utpriser.

Control

Nettoomsättningen i division Control ökade med 14% till 660 MSEK (578), varav 11% organisk tillväxt och 3% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 42% till 118 MSEK (83), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,9% (14,4).

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031153

Affärsläget var fortsatt positivt och medgav en kraftig resultatförbättring bland flertalet av resultatenheterna i divisionen. Särskilt utmärkande var Direktronik, GasiQ, Radonova och Load Indicator. I november 2021 förvärvades Geonor i Norge, som har bidragit positivt enligt plan.

TecSec

Nettoomsättningen i division TecSec ökade med 61% till 906 MSEK (561), varav 16% organisk tillväxt och 45% via förvärv.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 69% till 161 MSEK (95), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,8% (16,9).

Divisionens volymtillväxt kom både från befintlig verksamhet, främst R-Con, ISG Nordic och Idesco, samt från förvärv. Taksäkerhetsföretaget CW Lundberg, som förvärvades i april 2021, utmärkte sig särskilt och har fått en fantastisk start som en del av Lagercrantz-koncernen. Det danska säkerhetsföretaget ARAS Security bidrar också positivt enligt plan.

Niche Products

Nettoomsättningen i division Niche Products ökade med 41% till 1 454 MSEK (1 034), varav 24% organisk tillväxt och 17% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 38% till 289 MSEK (209), motsvarande en rörelsemarginal om 19,9% (20,2).

Affärsläget var fortsatt positivt bland flertalet verksamheter och även bolag med utmaningar i leverantörskedjan lyckades väl under året. Särskilt utmärkande var Dorotea Mekaniska, Nikodan, Wapro, Kondator och PST, som alla visar stark organisk försäljningstillväxt och resultatförbättringar. Tormek fortsätter också att utvecklas stabilt, och Asept samt SIB har börjat återhämta sig efter en svag period under pandemin. Westmatic, som tillverkar miljövänliga tvättsystem för stora fordon, t.ex. lastbilar, bussar och tåg, förvärvades i januari 2022 och har därefter fått en mycket bra start i koncernen.

International

Nettoomsättningen i division International ökade med 41% till 996 MSEK (709), varav 11% organisk tillväxt och 29% via förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 68% till 134 MSEK (80), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 13,5% (11,3).

Affärsläget förbättrades gradvis under året och det stora flertalet av divisionens verksamheter hade en positiv utveckling med resultatförbättringar, trots fortsatta störningar i leverantörskedjorna med långa leveranstider, komponentbrist, m.m. Särskilt utmärkande var resultatutvecklingen för ISIC och Schmitztechnik, samt ACTE-bolagen i Danmark, Norge och Sverige, som har hanterat störningarna i leverantörskedjorna på ett bra sätt. Förvärvet av AC Antennas bidrog till dotterbolaget ISIC på ett positivt sätt och Libra, som förvärvades i maj 2021, tillför både affärsvolym och resultat på en god nivå.

** Jämförelsesiffror har omräknats efter omorganisationen som trädde i kraft den 1 april 2021.*

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 45 MSEK (36) och periodens resultat efter skatt uppgick till 435 MSEK (305). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om 1 MSEK (-7) och utdelningar från dotterbolag om 284 MSEK (222). Moderbolagets soliditet uppgick till 46% (54).

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder ökade till 1 812 MSEK (1 126), främst hänförligt till ökat utnyttjande av kreditfaciliteter för förvärv.

MEDARBETARE

Antalet anställda vid periodens utgång uppgick till 1 953 (1 654), varav 227 medarbetare har tillkommit via förvärv.

För vidare information gällande arbetsmiljö, jämställdhet, etc. hänvisas till bolagets Hållbarhetsrapport och Uppförandekod (Code of Conduct), som finns publicerad på bolagets hemsida.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår till årsstämman 2022 följande riktlinjer för ersättningar till VD och övriga medlemmar i koncernledningen samt styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning utöver de som beslutades av bolagsstämman. Riktlinjerna ska tillämpas på avtal som ingås efter årsstämman 2022. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa lokala regler och praxis.

Ersättning till VD och ledande befattningshavare

I syfte att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på bästa sätt långsiktigt maximerar aktieägarvärdet och tillvaratar koncernens intressen ska ersättningen vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Ersättningen ska normalt bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis incitamentsprogram och aktierelaterade ersättningar.

Den fasta lönen ska utgå som kontant lön och utgöra en huvudkomponent i ersättningen. Den fasta lönen ska omprövas årligen. Utöver fast lön ska normalt även rörlig lön utgå där utfallet bestäms årligen efter att reviderade bokslut fastställts. Genom att befattningshavarens rörliga lön kopplas till bolagets mål avseende resultat, tillväxt och lönsamhet främjar den värdeutvecklingen till gagn för bolaget och dess aktieägare. Rörlig lön skall vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål som kan vara finansiella eller icke-finansiella och individuella prestationer. Rörlig lön ska normalt inkludera pensionskostnad på rörlig lön och kan maximalt motsvara 40% av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20% av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Lagercrantz Group AB utgå.

För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser.

Som huvudregel ska pensionsåldern uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Premier för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40% av den pensionsgrundande lönen. Löneavståenden kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmåner, extra sjuk- och vårdförsäkring, företags- och friskvård samt i förekommande fall ersättning för dubbelt boende, ska vara marknadsmässiga och utgöra endast en mindre del av den sammanlagda ersättningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Uppsägningstiden från befattningshavarens sida ska normalt spegla uppsägningstiden från företagets sida samt bedömd tid det tar att hitta en ersättare men aldrig överstiga 12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Strävan ska vara att till avgångsvederlaget koppla regler om lojalitet och konkurrensbegränsning enligt rådande rättspraxis samt regler om avräkning mot andra inkomster.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutats av bolagsstämman

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga förslag för beslut på bolagsstämman.

Arvode till styrelseledamöter

Lagercrantz Groups stämmovalda styrelseledamöter kan i särskilda fall arvoderas för tjänster som ej utgör styrelsearbete under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031154

utförs genom ett av ledamoten helägt bolag) ska arvodet vara marknadsmässigt och arvodet får för respektive styrelseledamot under ett år inte överstiga dubbla det årliga styrelsearvodet.

BeredningS- och beslutsprocess
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till bolagsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska fastställas på bolagsstämman, dock omprövas minst var fjärde år. Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättningar, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för ledande befattningshavare. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning av ersättningsutskottet. På förslag av verkställande direktören beslutar ersättningsutskottet om ersättning till övriga medlemmar i ledningsgruppen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får i enskilda fall besluta att frångå dessa riktlinjer om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg sker i syfte att tillgodose Lagercrantz-koncernens och aktieägarnas långsiktiga intressen.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets slut till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK.

Fördelningen per aktieslag var följande per 31 mars 2022:

Aktieslag	Antal aktier
A-aktier	9 791 406
B-aktier	198 768 375
Återköpta B-aktier	-4 923 056
Totalt	**203 636 725**

Lagercrantz aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 0 (0) aktier.

En aktieägare hade mer än 10% av rösterna per 31 mars 2022: Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen, som hade 29,3% av det totala antalet röster. SEB Fonder var med 14,7% av kapitalet den största ägaren sett till kapitalandel. Swedbank Robur Fonder var näst största ägaren med 12,5% av kapitalet.

Årsstämman 2021 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10% av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitamentsprogram där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen.

Vidare bemyndigade årsstämman styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma, genomföra nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv. Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2022 var 4 923 056 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,4% av antalet aktier och 1,7% av rösterna i Lagercrantz. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köp-*optionsprogram på återköpta aktier. Under räkenskapsåret* återköptes inga egna aktier.

Under räkenskapsåret löstes delar av incitamentsprogram baserat på optioner på återköpta aktier av serie B, som förvärvats av ledande befattningshavare i koncernen under 2018 och 2019. Det innebar bl.a. att 101 170 aktier utav Lagercrantz innehav av egna aktier av serie B såldes till ledande befattningshavare i samband med optionslösen. Dessutom återköptes utestående optioner i program 2017/20 och i program 2018/21 för 70 MSEK.

Under räkenskapsåret ställdes 800 000 optioner för B-aktier ut med lösenkurs 145,50 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2021. Dessa förvärvades av 80-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 9 MSEK.

Vid räkenskapsårets utgång fanns tre utestående köpoptions-program enligt nedan:

Optionsprogram	2022-03-31	2021-03-31
2018/21	–	643 900
2019/22	486 500	1 253 700
2020/24	1 200 000	1 200 000
2021/21	790 000	–
Totalt	**2 476 500**	**3 097 600**

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Enligt kännedom finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031555

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Lagercrantz söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och har sedan 2006 genomfört fler än 60 företagsförvärv. Under räkenskapsåret 2021/22 har följande sju förvärv (inkl. dotterbolag) genomförts:

Förvärv	Tillträde	Ägarandel %	Division
CW Lundberg	April	100	TecSec
Libra	Maj	75	International
AC Antennas	Augusti	100	International
Geonor AS	November	100	Control
GM Scientific Ltd	November	100	Control
Westmatic	Januari	82	Niche Products
ARAS Security	Januari	100	TecSec

I april 2021 förvärvades CW Lundberg (CWL), Sverige till division TecSec. CW Lundberg är en ledande tillverkare av innovativa, miljövänliga och stilrena säkerhetsprodukter för tak och fasad. Största delen av försäljningen sker i Sverige, men bolaget är även etablerat i Norge och Polen. Bolaget omsätter ca 185 MSEK.

I maj 2021 förvärvades Libra, Norge till division International. Libra är en marknadsledande tillverkare av dörrar, luckor och förvaringsenheter till den marina industrin. Libra säljer sina produkter till skeppsbyggare över hela världen och omsätter ca 180 MNOK.

I augusti 2021 förvärvades AC Antennas A/S och Strattman ApS (AC Antennas), Danmark, som ett tilläggsförvärv till ISIC inom division International. AC Antennas är en ledande tillverkare av antenner, främst för användning i den marina marknaden. Bolaget omsätter ca 16 MDKK.

I november 2021 förvärvades Geonor AS, Norge till division Control. Geonor säljer geotekniska, hydrologiska och meteorologiska instrument och fältutrustning till kunder i Norge och internationellt. Bolaget omsätter ca 30 MNOK.

I november 2021 förvärvades GM Scientific Ltd, Storbritannien, som ett mindre tilläggsfärvärv till Radonova inom division Control. GM Scientific tillverkar högkvalitativa polymersensorer som används i radondetektorer och inom neutrondosimetri.

I januari 2022 förvärvades Westmatic, Sverige till division Niche Products. Westmatic är en ledande tillverkare av miljövänliga automatiserade tvättsystem för stora fordon, såsom bussar, lastbilar, anläggningsmaskiner och tåg. Bolaget omsätter ca 170 MSEK.

I januari 2022 förvärvades ARAS Security, Danmark till division TecSec. ARAS är ett säkerhetsföretag och systemutvecklare specialiserad på kombinerade passersystem och inbrottslarm, smarta byggnader och digitalisering. Bolaget omsätter ca 50 MDKK.

Den preliminära förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter framgår av not 39 Investeringar i verksamheter.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum utöver vad som beskrivs under avsnittet Aktiefördelning, återköp och större aktieägare.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affärsetiska riktlinjer (Code of Conduct) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt. För vidare beskrivning av Lagercrantz mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv, se Hållbarhetsrapporten.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverkan till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av färdiga produkter, inköpta komponenter, tillverkning, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med situationsanpassade kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i sex av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen betydande resurser på produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunderna och normalt utifrån ett identifierat kundbehov. Regelrätt forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031156

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Som större koncern med verksamhet i olika delar av världen är Lagercrantz exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. Riskhanteringen inom Lagercrantz syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affärer och verksamhet. Lagercrantz har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin, som till exempel den världsomspännande covid-19-pandemin eller geopolitisk osäkerhet i närområdet, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen på koncernens marknader, kund- och leverantörsberoende, samt IT-säkerhet och cyberrisker. Lagercrantz påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk, vilka beskrivs i det följande.

Konjunkturläget

Efterfrågan på Lagercrantz produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomi i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden, eller utbrott av pandemier eller geopolitisk osäkerhet som påverkar affärsklimatet. En försvagning av dessa faktorer på de marknader där Lagercrantz är verksamt kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat.

Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi, men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheternas ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändring i kundledet. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Lagercrantz produkter och tjänster, men kan också leda till att Lagercrantz kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Effekten av detta har med åren avtagit i takt med att koncernen blir mera nischinriktad, att nya företag med inriktning mer mot infrastruktur och byggsektorn förvärvats och att flera av kunderna som tidigare flyttade sin produktion på senare år valt att ta hem sin produktion till Norden och Nordeuropa igen.

Kostnadsaspekter är viktiga för valet av lokalisering men närhet ger också flexibilitet och tillgång till utvecklingsresurser, kunder och marknad. Aspekter som produktkvalitet, möjligheter till kundanpassning och högt värdeadderande på andra sätt snarare än pris ligger ofta bakom varför kunder väljer att arbeta med Lagercrantz-ägda bolag. Trots det är koncernen fortsatt beroende av kunder och industriproduktion i de marknader vi verkar.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den snabba tekniska utvecklingen och de, generellt sett, korta produktlivscyklerna. Detta ställer krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så strävar Lagercrantz efter relativt långa produktlivscykler.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan andra produkter egentillverkas.

Konkurrens

Merparten av Lagercrantz dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens, där nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär ett ständigt krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 2 000 MSEK. Inom respektive nisch försöker Lagercrantz utveckla en stark position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkterbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Kund- och leverantörsberoende

För att kunna leverera produkter är Lagercrantz beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat. Lagercrantz anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö.

Lagercrantz många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Lagercrantz inte ska kunna leverera som utlovat. Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund eller leverantör representerar mer än 5% av koncernens samlade omsättning.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031157

Beroendet av enskilda kunder och leverantörer är några av de viktigaste riskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka sådana relationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina kunder och leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan och därmed säkerställa att man är en inarbetad partner och att eventuella förändringar kan pareras i god tid. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera kund- och leverantörsrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en kund eller leverantör.

Koncernen arbetar fokuserat med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar. Under räkenskapsåret hade koncernen inga betydande kundförluster, se not 27 Kundfordringar.

IT-säkerhet och cyberrisker
De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Lagercrantz är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Lagercrantz leverans- och intjäningsförmåga.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Lagercrantz med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Riskerna begränsas genom den decentraliserade organisationsmodellen där de enskilda dotterbolagen är verksamma med individuella lösningar och separata IT-infrastrukturer. Lagercrantz anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.

Miljö
Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av Lagercrantz produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken. Lagercrantz ägnar sig i huvudsak åt verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Lagercrantz genomför i samband med förvärv analys av miljörelaterade risker samt analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldig för historiska miljöärenden.

Förmåga att rekrytera och behålla personal
Lagercrantz fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Lagercrantz misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat.

Lagercrantz prioriterar att skapa goda förutsättningar för personal att utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Lagercrantz Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen.

Organisation
Lagercrantz decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning, och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

Lagercrantz styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.

Säsongseffekter
Risken att Lagercrantz verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongseffekter styrt av kundernas efterfrågan.

Lagercrantz verksamhet innebär inga väsentliga säsongseffekter. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan också variera mellan kvartalen. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och något mer än hälften av resultatet under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, det vill säga perioden oktober – mars.

Affärsetik och mänskliga rättigheter
Lagercrantz fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter. Koncernen arbetar internt med affärsetik samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring antikorruption och mänskliga rättigheter, som tydligt kommuniceras i vår interna uppförandekod. Lagercrantz många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031158

Förvärv och goodwill

Lagercrantz har historiskt genomfört ett stort antal förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Lagercrantz inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultateffekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Lagercrantz har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det relativt stora antal bolag som förvärvas innebär också en väsentlig riskspridning.

Finansiella risker

Lagercrantz är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Valutarisk är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår av att koncernen har in- och utbetalningar i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har redovisade tillgångar och skulder i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, d.v.s. risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat.

Lagercrantz eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. För vidare beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41 Finansiella riskfaktorer och riskhantering.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031359

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") i enlighet med den reviderade version av Koden som trädde i kraft den 1 januari 2020. Då lagstiftningen och Koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer Koden i allt väsentligt. På tre punkter (varav en återfinns i avsnittet om valberedningen, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2022.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholmsbörsen, sedan januari 2022 på dess Large Cap-lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av Aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2022 var antalet aktieägare 10 354 mot 8 023 vid ingången av räkenskapsåret. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 58% (61) av aktierna och 69% (70) av rösterna. Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt. För detaljerad information om aktieägare, se sid 33.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt asvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 112 500 000 stycken och högst 450 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 24 augusti 2021, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i tidningen Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2021

Årsstämma 2021 hölls den 24 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 20 juli 2021 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i tidningen Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid stämman var aktieägare representerande 115 miljoner aktier respektive 198 miljoner röster närvarande. Det motsvarar 55% (56) av antalet utestående aktier och 68% (69) av rösterna i bolaget. Efter tillfällig lagändring genomfördes årsstämman med avgivna poströster samt begränsat antal stämmodeltagare på plats.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 1,00 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2020/21 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes de styrelseledamöter som ställt upp till omval och Fredrik Börjesson valdes till styrelsens ordförande. Anders Börjesson avböjde omval och avtackades som styrelseordförande efter 20 år.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 800 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10% av aktierna i bolaget.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, genomföra nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031600

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen.

Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod fram till stämman 2021/22 av sju ordinarie ledamöter, därefter av sex ordinarie ledamöter. Tillsammans representerar ledamöterna en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande (avgick i samband med stämman, augusti 2021)
- Ulf Södergren
- Anna Almlöf
- Fredrik Börjesson, styrelsens ordförande (tillträdde i samband med stämman, augusti 2021)
- Anna Marsell
- Anders Claeson
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 84. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2021/22 hade styrelsen elva protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom två.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2021/22 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell samt kontinuerlig uppdatering kring effekterna av covid-19-pandemin och under våren 2022 även situationen i Ryssland och Ukraina. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Antal möten, agenda och styrelsematerial
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2021. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för Valberedningen. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2021/22, inklusive arvode för ersättningsutskottet, uppgick till 2 700 kSEK (2 550). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 900 kSEK (700), och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 400 kSEK (350) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har internt utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2021/22 har bestått av styrelsens ordförande Fredrik Börjesson och Ulf Södergren. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet var fulltaligt vid detta möte. Ersättning om 100 kSEK utgår som arvode till ersättningsutskottets medlemmar.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2021/22 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och vars resultat bolagens revisorer tar del av, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frångå Kodens rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2021 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman utsåg internt auktoriserade revisorn Håkan Olsson Reising till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD, koncernens finansdirektör, koncernens förvärvsansvarig samt koncernens funktion för affärsutveckling, totalt fem personer. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisionschefer, totalt 9 personer, som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation av koncernledningen återfinns under Koncernledning på sidan 85.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031161

Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, företagsförvärv, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information, hållbarhetsfrågor samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2021 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 7 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma.

Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2022 innebär att samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antas. Förslaget till riktlinjer är i linje med Bolagets nuvarande tillämpning av ersättning till ledande befattningshavare och ska syfta till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ha den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningarnas nivåer och utformningen ska gynna Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. Riktlinjerna upprättas mot bakgrund av de lagkrav som implementerats till följd av EU:s direktiv om aktieägares rättigheter (Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828). Styrelsens slutliga förslag till riktlinjer framgår av kallelsen till årsstämman.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Mångfaldhetspolicy

De av koncernens styrelse fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod/Code of Conduct) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald.

Lagercrantz strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor. Koncernen arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering och erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031 62

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2021 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2021 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Fredrik Börjesson, styrelsens ordförande
- Anders Börjesson
  (eget ägande samt representerande Tisenhult-gruppen AB)
- Patrik Jönsson
  (utsedd av SEB Investment Management AB)
- Marianne Nilsson
  (utsedd av Swedbank Robur Fonder)
- Johan Lannebo
  (utsedd av Lannebo Fonder)
- Jörgen Wigh
  (eget ägande)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelse från Koden deltog VD Jörgen Wigh i valberedningsarbetet, detta med hänsyn till att Jörgen i kraft av sitt ägande var kvalificerad därtill. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har långsiktiga incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmen syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmen består av köpoptioner på återköpta aktier av serie B.

Optioner har ställts ut under åren 2006 – 2021 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2019, 2020 och 2021 utestående. Utestående programmet 2019 innebär att aktier kan förvärvas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Koden. Syftet med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. Program 2020 och 2021 har ändrats för att mer följa Koden och har förlängts med två lösentillfällen som förfaller efter 3 år och 3,5 år. En fullständig beskrivning av utestående incitamentsprogram återfinns i not 7.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter räkenskapsårets utgång har ett väsentligt förvärv genomförts. Under juni förvärvades PcP Corporation A/S i Danmark. PcP hade nettoomsättning om 423 MDKK, en EBITA om 57 MDKK och ett R/RK om 63% mätt på rullande 12 månader till och med maj 2022.

I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2022.

COVID-19 EFFEKTER

Koncernens olika verksamheter har i olika utsträckning påverkats av covid-19 pandemin under räkenskapsåret, men sammantaget har koncernens verksamheter kunnat bedrivas utan större störningar. Flertalet bolag påverkades under året av störningar i leverantörskedjorna, med långa leveranstider, komponentbrist och materialprisökningar, och därtill noterades periodvis hög sjukfrånvaro. Koncernens struktur med många små och medelstora entreprenörsledda bolag i en decentraliserad miljö har dock bidragit till snabba beslut som mildrat den sammantagna effekten.

SITUATIONEN I RYSSLAND OCH UKRAINA

Koncernen har inte haft någon väsentlig exponering mot Ryssland, Belarus eller Ukraina. Under räkenskapsåret 2021/22 understeg exponeringen 0,4% av försäljningen och en ännu mindre andel av inköpen. Inga väsentliga nedskrivningar eller kundförluster har skett under perioden.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsatt utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsatt fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Finansiella och politiska utmaningar finns i flera delar av världen. Det är oklart vad dessa utmaningar resulterar i, vilket gör att det är svårt att i förväg fastslå vägval inom dessa områden. Lagercrantz har dock sin främsta exponering mot nordisk industri, där läget bedöms vara stabilt, även om variationer inom enskilda segment förekommer. Även om koncernen alltid intar en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt, så satsar Lagercrantz på tillväxt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå ett ökat värdeskapande har man skapat förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och det resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

Koncernen rustar för fortsatt expansion genom programmet "Lagercrantz mot miljarden" med visionen att vara en hållbar leverantör av värdeskapande teknik baserat på marknadsledande positioner i expansiva nischer, ökad kapacitet inom M&A samt ökat fokus på hållbarhet.

UTDELNING

Styrelsen förslår en utdelning om 1,30 SEK (1,00) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 265 MSEK (204), och utgör 46% (52) av föregående års vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömmer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031163

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 2 061 297 KSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1,30 SEK x 203 636 725 aktier *	264 728
Balanseras i ny räkning	1 796 569
Totalt	**2 061 297**

** Baserat på det totala antalet aktier per 31 mars 2022. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.*

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 augusti 2022. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 8 juli 2022

DocuSigned by: Fredrik Börjesson B854C622EAF74DF...
Fredrik Börjesson
Styrelsens ordförande

DocuSigned by: Ulf Södergren 69859F1AC59F46D...
Ulf Södergren
Styrelseledamot

DocuSigned by: Anna Marsell DAD273C91AE74CD...
Anna Marsell
Styrelseledamot

DocuSigned by: 1C5160776DAD483...
Anna Almlöf
Styrelseledamot

DocuSigned by: Anders Helge Claeson F9948391588F416...
Anders Claesson
Styrelseledamot

DocuSigned by: 5DFF9B1292DA4B4...
Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 juli 2022

KPMG AB

DocuSigned by: Håkan Reising BEC84D3C7822401...
Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

DocuSigned by: Alexander Tistam 122E30336A234D1...
Alexander Tistam
Auktoriserad revisor

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031164

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	3, 4	5 482	4 091
Kostnad för sålda varor		-3 389	-2 513
Bruttoresultat		**2 093**	**1 578**
Övriga rörelseintäkter	8	55	54
Försäljningskostnader		-876	-722
Administrationskostnader		-454	-349
Övriga rörelsekostnader	9	-37	-32
Resultat före finansnetto (EBIT)	3, 5, 6, 10, 11, 14	**781**	**529**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	12	12	18
Finansiella kostnader	13	-52	-45
Resultat före skatt	14	**741**	**502**
Skatt	15	-169	-114
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**572**	**388**
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	2,80	1,91
Vinst per aktie, SEK	40	2,81	1,91
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		203 547	203 307
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		204 102	203 673
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		203 637	203 421
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		1,30	1,00

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2021/22	2020/21
Årets resultat		572	388
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Årets omräkningsdifferenser		40	-51
Skuldinstrument värderade till verlkigt värde		12	-18
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Aktuariella effekter på pensioner		19	-2
Skatt hänförligt till aktuariella effekter		-4	0
Årets totalresultat		**639**	**317**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031165

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2022-03-31	2021-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	16	2 006	1 609
Varumärken	17	359	297
Övriga immateriella tillgångar	18	726	488
		3 091	**2 394**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggningar	19	115	89
Nedlagda kostnader på annans fastighet	20	18	12
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21	175	169
Inventarier, verktyg och installationer	22	107	70
Nyttjanderättstillgångar	11	326	246
		741	**586**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	25, 34	7	6
		7	**6**
Uppskjuten skattefordran			
Uppskjuten skattefordran	32	12	15
		12	**15**
Summa anläggningstillgångar		**3 851**	**3 001**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.	26		
Råvaror och förnödenheter		414	244
Varor under tillverkning		79	44
Färdiga varor och handelsvaror		456	367
		949	**655**
Kortfristiga fordringar	34		
Kundfordringar	27	882	635
Avtalstillgångar	28	90	37
Skattefordringar		77	53
Övriga fordringar		70	36
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	78	42
		1 197	**803**
Likvida medel	34	210	151
Summa omsättningstillgångar		**2 356**	**1 609**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 207**	**4 610**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031166

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2022-03-31	2021-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-36	-88
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 870	1 549
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 228**	**1 855**
Långfristiga skulder	3, 34, 35		
Långfristiga räntebärande skulder			
Avsättningar till pensioner	31	63	76
Skulder till kreditinstitut	35	1 582	707
Långfristiga leasingskulder	11	216	150
Övriga långfristiga räntebärande skulder		1	1
		1 862	**934**
Långfristiga icke räntebärande skulder			
Uppskjuten skatteskuld	32	295	218
Långfristiga icke räntebärande skulder		6	3
Övriga avsättningar	33	22	17
		323	**238**
Summa långfristiga skulder		**2 185**	**1 172**
Kortfristiga skulder	3, 34, 35		
Kortfristiga räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	35	242	130
Skulder till kreditinstitut	35	7	307
Kortfristiga leasingskulder	11	113	96
		362	**533**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		20	16
Leverantörsskulder		497	366
Skatteskulder		104	71
Avtalsskulder	28	72	36
Övriga skulder		402	282
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	313	256
Avsättningar	33	24	23
		1 432	**1 050**
Summa kortfristiga skulder		**1 794**	**1 583**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 207**	**4 610**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031167

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK 2022-03-31	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	345	-88	1 549	1 855
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				572	572
Aktuariella effekter på pensioner				19	19
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				-4	-4
Årets omräkningseffekt			40	–	40
Skuldinstrument värderade till verkligt värde			12	–	12
Årets totalresultat			**52**	**587**	**639**
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-204	-204
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag				-10	-10
Avyttring av egna aktier *				9	9
Återköp optioner				-70	-70
Utställda optioner				9	9
Vid årets slut	**49**	**345**	**-36**	**1 870**	**2 228**

Belopp i MSEK 2021-03-31	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	345	-19	1 309	1 684
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				388	388
Aktuariella effekter på pensioner				-2	-2
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				0	0
Årets omräkningseffekt			-51	–	-51
Skuldinstrument värderade till verkligt värde			-18	–	-18
Årets totalresultat			**-69**	**386**	**317**
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-135	-135
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag				-5	-5
Aktieägartillskott från minoritetsägare				3	3
Avyttring av egna aktier *				9	9
Återköp optioner				-25	-25
Utställda optioner				7	7
Vid årets slut	**49**	**345**	**-88**	**1 549**	**1 855**

Not 30 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

** Avser lösen optioner.*

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031168

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2021/22	2020/21
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		741	502
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	38	334	264
		1 075	**766**
Betald skatt		-188	-120
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**887**	**646**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-177	-2
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-186	126
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		70	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**594**	**782**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	39	-653	-325
Sålda dotterbolag	39	–	–
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-27	-19
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-96	-68
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		11	-3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-765**	**-415**
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		–	–
Avyttring av egna aktier *		9	9
Återköp optioner		-70	-25
Utställda optioner		9	7
Utbetald utdelning		-214	-140
Upptagna lån		1 269	–
Amortering av låneskulder		-776	–
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut samt leasingskulder	35	-3	-184
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**224**	**-333**
Årets kassaflöde		**53**	**34**
Likvida medel vid årets början		151	117
Kursdifferens i likvida medel		6	–
Likvida medel vid årets slut		**210**	**151**

** Inom optionsprogram.*

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2021/22	2020/21
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		1 314	1 312
Förändring av räntebärande skulder		684	28
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		86	8
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		-13	–
Likvida medel i förvärvade verksamheter		78	27
Förändring av likvida medel i övrigt		-135	-61
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		**2 014**	**1 314**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031169

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	3	45	36
Bruttoresultat		**45**	**36**
Administrationskostnader		-104	-76
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		1	2
Rörelseresultat	3, 6, 10, 11, 14	**-58**	**-38**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	622	419
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	12	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-37	-26
Resultat efter finansiella poster	14	**539**	**364**
Bokslutsdispositioner			
Förändring obeskattade reserver		-65	-36
Resultat före skatt		**474**	**328**
Skatt	15	-39	-23
Årets resultat		**435**	**305**

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2021/22	2020/21
Årets resultat		435	305
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		**435**	**305**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031170

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2022-03-31	2021-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	22	0	0
		0	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	23	3 399	2 718
Fordringar hos koncernbolag	24	107	107
Uppskjuten skattefordran	32	3	3
		3 509	**2 828**
Summa anläggningstillgångar		**3 509**	**2 828**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	34		
Fordringar hos koncernbolag	34	1 267	873
Skattefordringar		–	1
Övriga fordringar		–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	9	2
		1 276	**876**
Kassa och bank	34	–	–
Summa omsättningstillgångar		**1 276**	**876**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 785**	**3 704**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031171

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2022-03-31	2021-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		**62**	**62**
Balanseraserade vinstmedel		1 626	1 577
Årets resultat		435	305
Fritt eget kapital		**2 061**	**1 882**
Summa eget kapital		**2 123**	**1 944**
Obeskattade reserver		114	49
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner	31	20	18
Långfristiga skulder	34, 35		
Långfristiga räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	35	1 577	700
Skulder till koncernbolag		11	1
Summa långfristiga skulder		**1 608**	**719**
Kortfristiga skulder	34, 35		
Kortfristiga räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	35	235	126
Skulder till kreditinstitut	35	–	300
		235	**426**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörskulder		2	2
Skulder till koncernbolag		449	452
Skatteskulder		48	17
Övriga skulder		170	74
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	36	21
		705	**566**
Summa kortfristiga skulder		**940**	**992**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 785**	**3 704**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031172

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK 2022-03-31	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	1 882	1 944
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			435	435
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			**435**	**435**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-204	-204
Avyttring av egna aktier *			9	9
Återköpta optioner			-70	-70
Utställda optioner			9	9
Vid årets slut	**49**	**13**	**2 061**	**2 123**

Belopp i MSEK 2021-03-31	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	1 722	1 784
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			305	305
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			**305**	**305**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-135	-135
Avyttring av egna aktier *			9	9
Återköpta optioner			-25	-25
Utställda optioner			7	7
Övrigt			-1	-1
Vid årets slut	**49**	**13**	**1 882**	**1 944**

Not 30 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

**Avser lösen optioner.*

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031173

Kassaflödesanalyser moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2021/22	2020/21
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		539	364
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	38	-345	-208
		194	**156**
Betald skatt		-9	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**185**	**151**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-271	-65
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		36	169
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-50**	**255**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-589	-148
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	–
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		–	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-589**	**-148**
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		–	–
Avyttring egna aktier		9	9
Återköp optioner		-70	-25
Utställda optioner		9	7
Lösen optioner		–	–
Utbetald utdelning		-204	-135
Erhållna/lämnade koncernbidrag		207	74
Upptagna lån		1 280	–
Amortering av låneskulder		-700	–
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut	38	108	-37
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**639**	**-107**
Årets kassaflöde		**–**	**–**
Likvida medel vid årets början		–	–
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		**–**	**–**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031174

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar räkenskaperna med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 juni 2021. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 augusti 2022.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när rapport över resultat för koncernen och rapport över finansiell ställning fastställts. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper
Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som gäller under räkenskapsåret 2021/22
Inga nya eller ändrade IFRS-standarder har haft någon materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS som gäller efter räkenskapsåret 2021/22
Inga av de nya eller ändrade IFRS-standarder, som ännu inte antagits av EU, förväntas ha någon materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter.

(c) Rörelsesegmentsrapportering
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB, d.v.s. där Lagercrantz Group AB har kontroll över företaget. För att ha kontroll krävs möjlighet och förmåga att styra företaget samt att vara exponerad för variabel avkastning från detta.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorande köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, har Lagercrantz alltid en ömsesidig köp/sälj-option, som medger att bolaget har rätt att förvärva kvarstående aktier till ett förutbestämt pris av innehavaren av aktierna (d.v.s. säljaren av övriga aktier i bolaget i fråga), respektive innehavaren har en säljoption att sälja aktierna till Lagercrantz till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har med andra ord ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa när man så önskar. Aktiens värde redovisas som en finansiell skuld i koncernen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(g) Intäkter
Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

(i) Försäljning av varor
Då den övervägande delen av försäljningen avser varor redovisas intäkten vanligtvis

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031753

vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen, d.v.s. när kontrollen över varorna överförts. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Garantier förekommer, men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer tillfalla koncernen. Om den sålda produkten inkluderar installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts.

(ii) Intäkter från fastighetsförsäljning
Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått vid en annan tidpunkt.

(iii) Tjänsteuppdrag
Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas över tid i takt med att tjänsterna utförs, d.v.s. baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

(iv) Statliga stöd
Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetald intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende finansiella leasar
Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(ii) Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

(i) Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Instrumenten klassificeras till:
- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultat

Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel
Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Lagercrantzkoncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom det inte har väsentlig effekt.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde
Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Skulder för köpoptioner som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via totalresultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Derivat och säkringsredovisning, se nedan beskrivning (j)

Likvida medel
Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället.

Finansiella placeringar
Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning
Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras med valutaterminer, swappar och valutaklausuler i kund och leverantörskontrakt. Inbäddade derivat, t.ex. valutaklausuler, separeras från värdkontraktet och redovisas separat om värdkontraktet inte är en finansiell tillgång och särskilda krav är uppfyllda. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde. Varken terminerna, swapparna eller de inbäddade derivaten i valutaklausulerna säkringsredovisas i dagsläget. Värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring
De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna under finansiella tillgångar och skulder till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031176

Nettoinvesteringar
Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar
Leasingavtal som är längre än 12 månader och av materiellt värde redovisas initialt som ett nyttjandevärde och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderätterna redovisas initialt till anskaffningsvärde, d.v.s. leasingskuldens ursprungliga värde samt övriga förutbetalda kostnader. Efter den initiala redovisningen redovisas nyttjanderätterna löpande till anskaffningsvärde minus avskrivningar. Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida obetalda leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med marginella låneräntan. Därefter ökas det redovisade värdet med räntekostnader och minskar med betalda leasingavgifter. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingskulderna redovisas i resultaträkningen. Betalningar hänförliga till amortering av leasingskulder redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten och betalningar avseende räntor som kassaflöde från den löpande verksamheten. Kortfristiga leasingavtal samt avtal med lågt värde undantas från värderingen och redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

(iii) Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15 – 50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 – 10 år
■ Inventarier, verktyg och installationer	3 – 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15 – 50 år på dessa komponenter.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

(ii) Forskning och utveckling
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl.a. aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken är obestämd, varför värdet testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

(iv) Avskrivning
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbar. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5 – 20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3 – 7 år

(m) Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar
De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill, andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar
Återvinningsvärdet på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

(ii) Återföring av nedskrivningar
Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031777

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital
Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier
Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar
Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer
Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer
Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderas i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över rörelseresultatet. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

(iii) Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram
Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar
En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

(r) Skatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys
In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, finns en ömsesidig köp/säljoption, d.v.s. Lagercrantz/säljaren av aktier har rätt att förvärva/

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031178

sälja kvarstående aktier till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa.

Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter

Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Det innebär att moderbolaget har valt att tillämpa möjligheten i RFR 2 att inte tillämpa leasingstandarden IFRS 16.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

(x) Finansiella garantier
Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överenskommelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Se vidare not 16.

Uppskjutna skatter
Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor
En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 41.

Pensionsantaganden
Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031179

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning ligger till grund för högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten.

I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförbara poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i så väl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electrify**: Erbjuder produkter och lösningar som tillgodoser behovet av ett alltmer elektrifierat och uppkopplat samhälle.
- **Division Control**: Erbjuder produkter och lösningar inom styr- och reglerteknik, exempelvis sensorer och radonmätning.
- **Division TecSec**: Erbjuder olika typer av produkter och lösningar inom växande området säkerhet och övervakning, exempel på lösningar är larm, sprinklers och brandskydd.
- **Division Niche Products**: Erbjuder egenutvecklade produkter och lösningar inom utvalda teknischer, exempelvis pumpar för livsmedel, slipsystem och specialdörrar.
- **Division International**: Erbjuder innovativa produkter och tekniker inom bland annat automatisering, järnvägsinfrastruktur och utbyggnad av förnybar energi med geografisk spridning i framförallt Nordeuropa.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Intäkter										
Extern försäljning	1 466	1 209	660	578	906	561	1 454	1 034	996	709
Intern försäljning	14	13	10	3	1	1	9	4	1	1
Summa intäkter	**1 480**	**1 222**	**670**	**581**	**907**	**562**	**1 463**	**1 038**	**997**	**710**
Rörelseresultat (EBITA)	**246**	**193**	**118**	**83**	**161**	**95**	**289**	**209**	**134**	**80**
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-20	-19	-15	-15	-22	-11	-34	-28	-21	-14
EBIT (resultat före finansiella poster)	**226**	**174**	**103**	**68**	**139**	**84**	**255**	**181**	**113**	**66**

	Moderbolaget, centrala funktioner samt elimineringar		Summa	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Intäkter				
Extern försäljning	–	–	5 482	4 091
Intern försäljning	-35	-22	–	–
Summa intäkter	**-35**	**-22**	**5 482**	**4 091**
Resultat				
EBIT (resultat före finansiella poster)	**-55**	**-44**	**781**	**529**
Finansiella intäkter			12	18
Finansiella kostnader			-52	-45
Resultat före skatt			**741**	**502**
Skatt			-169	-114
Nettoresultat			**572**	**388**

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Tillgångar	1 382	1 277	683	604	1 058	562	1 862	1 450	1 135	691
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	**1 382**	**1 277**	**683**	**604**	**1 058**	**562**	**1 862**	**1 450**	**1 135**	**691**
Skulder	341	354	200	203	363	180	490	367	281	181
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	**341**	**354**	**200**	**203**	**363**	**180**	**490**	**367**	**281**	**181**
Investeringar	54	22	12	20	17	13	25	22	15	10
Avskrivningar	75	64	42	41	62	32	80	64	50	40

	Moderbolaget		Summa	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Tillgångar	18	10	6 138	4 594
Ofördelade tillgångar	–	–	69	16
Summa tillgångar	**18**	**10**	**6 207**	**4 610**
Skulder	2 125	1 129	3 800	2 414
Ofördelade skulder	–	–	179	341
Summa skulder	**2 125**	**1 129**	**3 979**	**2 755**
Investeringar	–	–	123	87
Avskrivningar	4	4	313	245

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031800

Not 3 fortsättning

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2021/22	2020/21
Sverige	1 923	1 440
Danmark	754	608
Norge	476	351
Finland	357	263
Storbritannien	99	98
Tyskland	368	293
Polen	184	113
Övriga Europa	614	402
Asien	251	239
Övriga världen	456	284
	5 482	**4 091**

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2021/22	2020/21	2022-03-31	2021-03-31
Sverige	87	68	2 155	1 757
Danmark	18	12	607	460
Norge	4	1	509	229
Finland	7	3	289	263
Tyskland	1	1	169	180
Polen	4	1	51	20
Övriga Europa	2	–	51	90
Övriga världen	0	1	19	2
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–
	123	**87**	**3 851**	**3 001**

Moderbolaget, centrala funktioner samt elimineringar

	2021/22	2020/21
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electrify	15	12
Control	8	7
TecSec	8	7
Niche Products	16	13
International	11	9
	58	**48**
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	34	29
Danmark	10	9
Norge	5	3
Finland	5	3
Tyskland	2	2
Övriga länder	2	2
	58	**48**

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per produktkategori

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Handel	912	808
Nischproduktion	438	364
Egna produkter	3 841	2 679
Systemintegration	155	131
Service och övrigt	136	109
	5 482	**4 091**

Beträffande övriga intäktsslag så redovisas utdelningar och ränteintäkter i finansnettot. Se not 12. Se även not 3 avseende nettoomsättning per segment.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Varukostnader	2 643	1 975
Lönerelaterade personalkostnader	1 234	970
Avskrivningar	313	245
Övriga rörelsekostnader	567	426
Summa rörelsekostnader	**4 757**	**3 616**

Under räkenskapsåret har rörelsens kostnader reducerats om 4 MSEK (24) relaterat till statliga stöd avseende covid-19. Omklassning har skett mellan lönerelaterade personalkostnader och övriga rörelsekostnader i föregående period.

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda

	2021/22	varav män	2020/21	varav män
Moderbolaget				
Sverige	16	63%	14	57%
Övriga koncernbolag				
Sverige	1 014	78%	868	78%
Danmark	331	66%	275	63%
Norge	103	81%	71	77%
Finland	215	63%	211	64%
Tyskland	53	68%	54	67%
Polen	78	77%	68	82%
Övriga länder	113	83%	71	80%
Totalt i koncernbolag	**1 907**	**74%**	**1 618**	**73%**
Koncernen totalt	**1 923**	**74%**	**1 632**	**73%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021/22		2020/21	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	47	25	25	20
(varav pensionskostnad)		(8)[1]		(8)[1]
Övriga koncernbolag	863	299	683	241
(varav pensionskostnad)		(101)		(72)
Koncernen totalt	**910**	**324**	**708**	**262**
(varav pensionskostnad)		(109)[2]		(80)[2]

[1] Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 3 (3) gruppen styrelse och VD. Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

[2] Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 17 (16) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2021/22		2020/21	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	16	31	12	13
(varav tantiem o.d.)	(3)	(9)	(2)	(3)
Övriga koncernbolag i Sverige	31	375	26	325
(varav tantiem o.d.)	(4)	(11)	(3)	(9)
Sverige totalt	**47**	**406**	**38**	**338**
	(7)	(20)	(5)	(12)
Utomlands				
Danmark	20	182	22	147
(varav tantiem o.d.)	(4)	(6)	(2)	(5)
Norge	11	63	4	33
(varav tantiem o.d.)	(4)	(6)	(0)	(1)
Finland	12	67	9	47
(varav tantiem o.d.)	(1)	(2)	(1)	(1)
Tyskland	3	28	3	26
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(0)	(1)
USA	4	26	2	14
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(0)	(1)
Polen	2	12	1	10
(varav tantiem o.d.)	(–)	(1)	(–)	(1)
Övriga länder	3	24	1	12
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(0)	(1)
Utländska koncernbolag totalt	**55**	**402**	**42**	**289**
(varav tantiem o.d.)	(9)	(17)	(3)	(11)
Koncernen totalt	**102**	**808**	**80**	**627**
(varav tantiem o.d.)	(16)	(37)	(8)	(23)

20221019031181

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer. Justering av jämförelsesiffrorna har gjorts med hänsyn till ändrad intern uppföljning samt klassificering av personalrelaterade kostnader. Detta i syfte att förmedla en mer rättvisande bild av förändring mellan räkenskapsåren.

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2022-03-31 Andel kvinnor	2021-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	33%	29%
Övriga ledande befattningshavare	13%	25%
Koncernen totalt		
Styrelsen	8%	9%
Övriga befattningshavare	3%	4%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Arvode för arbete i ersättningskommitté har utgått med 199 Tkr. Styrelseledamöter har erhållit arvode som lön.

I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma. I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot med verkställande direktören som föredragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2022 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar styrelseledamöter

Tkr	2021/22	2020/21
Styrelsens ordförande (inkl arvode ersättningskommitté)	1 000	750
Övriga styrelseledamöter (inkl arvode ersättningskommitté)	1 700	1 800
Summa	**2 700**	**2 550**

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2021/2022

Tkr	Grundlön	Bonus*	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
VD	6 044	1 952	913	127	1 840	10 876
Andra ledande befattningshavare						
4 personer	11 193	2 878	845	215	2 405	17 536
Summa	**17 237**	**4 830**	**1 758**	**342**	**4 245**	**28 412**

* Bonus baseras till 80% på resultatmål och till 20% på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 99% (100%). Omfattar även organisk tillväxt-bonus upp till 10% av övrig bonus.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2020/2021

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
VD	5 674	1 690	533	127	1 623	9 647
Andra ledande befattningshavare						
4 personer*	10 248	2 994	1 418	333	2 471	17 464
Summa	**15 922**	**4 684**	**1 951**	**460**	**4 094**	**27 111**

* Personalrelaterade kostnader avseende övriga ledande befattningshavare har justerats för föregående år för ökad jämförbarhet. Vid omorganisation april 2021 minskade ledningsgruppen från 11 personer till 5 personer. Presentation av Koncernledningen finns på sid 85.

Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren

	2021/22 vs 2020/21	2020/21 vs 2019/20	2019/20 vs 2018/19	2018/19 vs 2017/18	2017/18 vs 2016/17
Ersättning till VD[1]					
Årlig ändring i totalersättning (%)	13%	8%	-3%	17%	-2%
Bolagets resultatutveckling					
Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), Koncernen	47%	6%	7%	20%	4%
Ersättning till anställda[2]					
Årlig förändring i totalersättning (%), Sverige	3%	-2%	-7%	13%	-3%

1) Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som är redovisade i tabellen nedan.
2) Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Totalersättning till VD under 2021/22

Tkr / Andel av totalersättning	Grundlön	Ettårig rörlig ersättning	Flerårig rörlig ersättning	Förmåner[1]	Tjänste-pension[2]	Total-ersättning
VD	6 044 / 56%	1 952 / 18%	913 / 8%	127 / 1%	1 840 / 17%	10 876

1) Avser i huvudsak bil och drivmedel.
2) Pension utgår endast på grundlönen.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031 82

Not 6 fortsättning

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), koncernens finansdirektören 1 person, koncernens förvärvsansvarig 1 person och koncernens funktion för affärsutveckling 1 person. Under året har ny Finansdirektör tillträtt. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 5 (13) personer 2021/22, omfattades av beslutet på årsstämman 2021 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningens marknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner
Pensionsåldern för verkställande direktören är 63 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgör motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag
Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6 – 12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas normalt mot andra inkomster.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
KPMG				
Revisionsuppdrag	5	4	1	1
Skatteuppdrag	0	0	–	–
Övriga uppdrag	0	1	–	–
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatteuppdrag	–	–	–	–
Övriga uppdrag	1	1	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Även detta program har ändrats för att bättre följa Koden för Bolagsstyrning och har därmed förlängts och har två lösentillfällen som förfaller efter 3 år respektive 3,5 år. Lösen kan ske under två tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2024 – 30 september 2024, (ii) efter att bolaget offentliggjort bokslutskommunikén för perioden 1 april 2024 – 31 mars 2025 (sannolikt perioden 19– 30 maj 2025). Aktien i samtliga program förvärvas till en lösenkurs som fastställts som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställde undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara.

Optionspremien i programmet har beräknats av Nordea Bank med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 125% av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de analytikerestimat som finns tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

Den av årsstämman 2019 beslutade tilldelningen för 2019 omfattade 60 personer och totalt 500 000 köpoptioner (1 500 000 efter split), varav 417 900 tecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 50 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 130,94 SEK (före split) var 2 september – 13 september 2019. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 154,40 SEK före split (51,47 SEK efter split) och omräknades i oktober 2020 till 52,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 11,50 SEK per option (före split) av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2019/22 sträcker sig till 18 november 2022.

Den av årsstämman 2020 beslutade tilldelningen för 2020 omfattade 63 personer och totalt 400 000 köpoptioner (1 200 000 efter split), och programmet fulltecknade. Tilldelningen varierade mellan 500 – 41 400 optioner per person (före split). Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 186,70 SEK (före split) var 7 – 11 september 2020. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 234,50 SEK (före split) och omräknades till 78,20 SEK efter split. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 17,00 SEK per option (före split) av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2020/24 sträcker sig till 30 maj 2024.

Den av årsstämman 2021 beslutade tilldelningen för 2021 omfattade 80 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknade. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 67 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 116,42 SEK var 30 augusti – 10 september 2021. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 145,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,80 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2021/25 sträcker sig till 30 maj 2025.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2018 och 2019 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 9 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta egna aktier av serie B till optionsinnehavarna.

	2022-03-31		2021-03-31	
Optionsprogram*	**SEK/option**	**Antal**	**SEK/option**	**Antal**
2018/21	–	–	35,30	643 900
2019/22	52,10	486 500	52,10	1 253 700
2020/24	78,50	1 200 000	78,20	1 200 000
2021/25	145,50	790 000	–	–
Totalt antal utestående optioner		**2 476 500**		**3 097 600**

		VD
Innehav per 2022-03-31*	**Tecknat**	**Antal kvar**
2018/21	225 000	0
2019/22	150 000	100 000
2020/24	124 200	124 200
2021/25	67 000	67 000
Totalt antal optioner		**291 200**

* Omräknat efter split 3:1.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031 83

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Övriga ersättningar och bidrag	3	14
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	21	18
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	13	6
Övrigt	18	16
	55	**54**

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-18	-26
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	–	-1
Övriga kostnader	-19	-5
	-37	**-32**

Not 10 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Immateriella tillgångar	-137	-105
Byggnader och mark	-5	-4
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-3	-2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-37	-29
Inventarier, verktyg och installationer	-21	-16
Nyttjanderättstillgångar	-110	-89
	-313	**-245**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-89	-64
Försäljningskostnader	-180	-141
Administrationskostnader	-44	-40
	-313	**-245**
Moderbolaget		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	**0**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Administrationskostnader	0	0
	0	**0**

Not 11 Leasing

	2022-03-31	2021-03-31
Förfallostruktur leasingskulder		
Inom ett år	114	97
1 – 2 år	76	64
2 – 5 år	104	76
Senare än 5 år	52	18
Förväntade framtida betalningar, odiskonterade	**346**	**255**
Redovisat belopp, diskonterat	**329**	**246**

	2021/22	2020/21
Kostnader från leasingavtal		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	110	89
Ränta på leasingskulder	6	4
Kostnader för korttidsleasing	2	2
Kostnader för leasade tillgångar av lågt värde	1	1
Leasingkostnader	**119**	**96**

	2022-03-31	2021-03-31
De redovisade nyttjaderättstillgångarna fördelar sig enligt följande:		
Fastigheter	265	196
Fordon	48	40
Övrigt	13	10
Summa nyttjanderättstillgångar	**326**	**246**

Ingående leasingskuld enligt IFRS 16 vid ingången av räkenskapsåret 2021/22 uppgick till 246 MSEK. Vid utgången av räkenskapsåret 2020/21 uppgick leasingskulden till 329 MSEK, varav 113 var kortfristig och 216 var långfristig. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler och bilar men även IT-utrustning och liknande. Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar ingår i not 10 Avskrivningar.

Not 12 Finansiella intäkter

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Ränteintäkter	1	1
Valutakursvinster	11	17
Övriga finansiella intäkter	0	0
	12	**18**
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernbolag		
Ränteintäkter från koncernbolag	12	8
Mottagna koncernbidrag	338	197
Utdelningar	284	222
	634	**427**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Valutakursvinster	0	1
Övrigt	–	–
	0	**1**
Totala finansiella intäkter	**634**	**428**

Not 13 Finansiella kostnader

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-1	-1
Räntekostnader leasingskulder	-6	-4
Övriga räntekostnader	-21	-19
Valutakursförluster	-23	-18
Övrigt	-1	-3
	-52	**-45**
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernbolag		
Räntekostnader till koncernbolag	–	–
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	–	**–**
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		
Övriga räntekostnader	-19	-17
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	-18	-9
	-37	**-26**
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	**-37**	**-26**

Not 14 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	4	-8
Finansiella kursdifferenser	-11	-3
	-7	**-11**
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	-10	-7
	-10	**-7**

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031184

Not 15 Skatt på årets resultat

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skatt	-182	-129
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	-2
	-181	**-131**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	12	17
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–	–
	12	**17**
Totalt redovisad skattekostnad/skatteintäkt i koncernen	**-169**	**-114**

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Avstämning av effektiv skatt	**2021/22**	**2020/21**
Koncernen		
Resultat före skatt	741	502
Skatt enligt skattesats för moderbolaget 20,6%	-153	-107
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-11	-7
Icke-avdragsgilla kostnader	-11	-2
Ej skattepliktiga intäkter	2	1
Skatt hänförlig till tidigare år	1	-2
Övrigt	3	3
Redovisad effektiv skatt	**-169**	**-114**

	2021/22	2020/21
Moderbolaget		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-39	-23
	-39	**-23**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	**0**
Total redovisad skattekostnad/skatteintäkt i moderbolaget	**-39**	**-23**

Avstämning av effektiv skatt	**2021/22**	**2020/21**
Moderbolaget		
Resultat före skatt	475	328
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-98	-70
Utdelningar från koncernbolag	59	47
Icke avdragsgilla kostnader	0	0
Redovisad effektiv skatt	**-39**	**-23**

Not 16 Goodwill

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 609	1 518
Nyanskaffningar	375	127
Omvärderingar	0	-1
Omklassificering	2	0
Årets avskrivningar	-2	-1
Kursdifferens	22	-34
Redovisat värde vid periodens slut	**2 006**	**1 609**
Goodwill uppdelad per division och kluster		
Electrify	427	426
Control	218	192
TecSec	347	250
Niche Products	604	505
International	403	229
Övriga	7	7
Total goodwill	**2 006**	**1 609**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 2 006 MSEK (1 609). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2022. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som från och med redovisningsår 2016/17 utgörs av kluster av bolag inom varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. De viktigaste variablerna för att skatta värdet är försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Antaganden har gjorts baserat på tidigare erfarenheter och statistisk analys. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0 – 10% (0 – 10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2).

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 9,6% före skatt och 7,7% efter skatt (8,7 respektive 6,8% föregående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive klusters återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 17 Varumärken

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	297	281
Nyanskaffningar	0	0
Nyanskaffningar via nya bolag	72	27
Omklassificering	1	–
Årets avskrivningar	-14	-9
Kursdifferens	3	-2
Redovisat värde vid periodens slut	**359**	**297**
Varumärken uppdelade per division och kluster		
Electrify	76	53
Control	54	41
TecSec	62	85
Niche Products	100	76
International	66	41
Övriga	1	1
Total varumärken	**359**	**297**

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031185

Not 18 Övriga immateriella tillgångar

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 079	985
Nyanskaffningar	27	19
Anskaffningar via nya bolag	331	99
Överfört från pågående anläggningar	–	5
Avyttringar	-12	-3
Omklassificeringar	-2	–
Kursdifferens	8	-26
	1 431	**1 079**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-591	-508
Årets avskrivning enligt plan	-121	-95
Avyttringar	10	1
Omklassificeringar	1	–
Kursdifferens	-4	11
	-705	**-591**
Redovisat värde vid perioden slut	**726**	**488**

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 48 MSEK (47) internt upparbetade immateriella tillgångar, huvudsakligen egenutvecklad mjukvara.

Not 19 Byggnader, mark och markanläggningar

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	125	122
Nyanskaffningar	1	–
Anskaffningar via nya bolag	28	2
Avyttringar	-2	–
Överfört från pågående nyanläggningar	4	3
Kursdifferens	–	-2
[1]	**156**	**125**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-36	-34
Årets avskrivning enligt plan	-5	-4
Kursdifferens	0	2
	-41	**-36**
Redovisat värde vid perioden slut	**115**	**89**

[1] I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 20 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	24	18
Nyanskaffningar	5	2
Anskaffningar via nya bolag	2	5
Överfört från pågående nyanläggningar	2	–
Kursdifferens	0	-1
	33	**24**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-12	-10
Årets avskrivning enligt plan	-3	-2
	-15	**-12**
Redovisat värde vid periodens slut	**18**	**12**

Not 21 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	454	404
Nyanskaffningar	24	31
Anskaffningar via nya bolag	8	22
Överfört från pågående nyanläggningar	11	12
Omklassificeringar	–	-1
Avyttringar och utrangeringar	-4	-6
Kursdifferens	2	-8
	495	**454**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-285	-268
Omklassificeringar	–	1
Avyttringar och utrangeringar	3	4
Årets avskrivning enligt plan	-37	-29
Kursdifferens	-1	7
	-320	**-285**
Redovisat värde vid periodens slut	**175**	**169**

Not 22 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	236	222
Nyanskaffningar	66	35
Anskaffningar via nya bolag	13	6
Avyttringar och utrangeringar	-23	-2
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	-18	-21
Kursdifferens	3	-4
	277	**236**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-166	-153
Avyttringar och utrangeringar	20	2
Omklassificeringar	-1	-2
Årets avskrivning enligt plan	-21	-16
Kursdifferens	-2	3
	-170	**-166**
Redovisat värde vid periodens slut	**107**	**70**
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2	2
Nyanskaffningar	0	0
	2	**2**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-2	-1
Årets avskrivning enligt plan	0	-1
	-2	**-2**
Redovisat värde vid periodens slut	**0**	**0**

Not 23 Andelar i koncernbolag

	2022-03-31	2021-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 854	2 753
Förvärv externt	683	88
Lämnade aktieägartillskott	–	13
Justering av tilläggsköpeskilling och köpoptioner	-2	0
	3 535	**2 854**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-136	-136
Årets nedskrivningar	–	–
	-136	**-136**
Redovisat värde vid periodens slut	**3 399**	**2 718**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

Not 23 fortsättning

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag[1] / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[2]	Redovisat värde 2022-03-31	Redovisat värde 2021-03-31
ACTE Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
ACTE AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Ampol Serwis Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	81	81
UNRO Dispensersystem AB, 556104-1871, Gävle	1 000	100,0	–	–
SDP Scandinavian Dispenser Products AB, 556269-6129, Gävle	5 000	100,0	–	–
Asept International Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Apparatenfabriek Bereilia B.V, Bedum, Nederländerna	40	100,0	–	–
Hovicon International B.V., 34071265, Vijfhuizen, Nederländerna	400	100,0	–	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100,0	227	227
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100,0	–	–
Cue Dee India Private Ltd., Gurgaon, Indien	100	100,0	–	–
Cue Dee Inc., 7611740, Wilmington, Delaware, USA	100 000	100,0	–	–
CWL Group aB, 559174-7539, Mora	500	100,0	189	–
CW Lundberg Industri AB, 556099-7461, Mora	1 000	100,0	–	–
CW Lundberg Norge AS, 996613380, Oslo, Norge	1 000	100,0	–	–
CW Lundberg S.p.z.o.o, KRS000051777, Warszawa, Polen	100	100,0	–	–
CWL Patent AB, 559187-0729, Mora	500	100,0	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Nexlan AS, 986 767 215, Kokstad, Norge	600	100,0	–	–
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	24
Dorotea Mekaniska AB, 556407-7823, Dorotea	2 500	100,0	83	93
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	81	81
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Elpress Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	47	47
GasIQ AB, 556650-3461, Stenkullen	10 000	100,0	51	51
GasIQ Fastighetsförvaltning AB, 556867-3023, Stenkullen	500	100,0	–	–
HPG Nordic AB, 556854-0271, Stenkullen	500	100,0	–	–
Geonor AS, 911 954 567, Österår, Norge	5 500	100,0	43	–
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Nordic AB, 556318-0032, Solna [3]	38 300	100,0	48	48
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Kondator AB, 556500-1947, Tyresö	2 000	100,0	71	71
Lager CC AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Laurea Teknisk Säkerhet AB, 559115-2904, Norrköping	45 500	100,0	176	176
R-Contracting AB, 556681-9404, Norrköping	5 000	100,0	–	–
Bjurenwall Laurea AB, 556217-6098, Kolbäck	5 000	100,0	–	–
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	51
Libra Plast AS, 950 603 739, Hareid, Norge	750	75,0	230	–
Libra Plast SIA, 485 030 11 528, Sandes, Lettland	10	100,0	–	–
Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	35
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Vibrerande hantering i Ängelholm AB, 556979-7532, Ängelholm	500	100,0	–	–
Precimeter Control AB, 556511-8980, Hönö	10 000	100,0	36	36
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	13	13
Profsafe AB, 556722-2459, Anderstorp	4 000	100,0	67	67
Profsafe Norge AS, 911552388, Oslo, Norge	100	100,0	–	–
Skandex i Bromma AB, 556515-1189, Anderstorp	5 000	100,0	–	–
Radonova Laboratories AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100,0	66	66
GW Scientific Ltd, 11106167, Yatton, UK	1 000	100,0	–	–
Radonova, Inc, 70206544, Chicago, USA	100	100,0	–	–
Schmitztechnik GmbH, HRB 956, Mönchengladbach, Tyskland	135 015	90,0	120	122
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steelo AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	42	42
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	47
Tormek AB, 556586-5788, Lindesberg	960	96,0	189	180
Tormek Inc., 352653923, Westmont, USA	100	100,0	–	–
Unitronic GmbH, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	113	113
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
VP metall AS, 982 082 048, Raufoss, Norge	600	100,0	88	88
Wapro AB, 556352-1466, Karlshamn	1 000	100,0	55	54
Wapro Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Westmatic Invest AB, 556494-1242, Arvika	164	82,0	221	–
Westmatic i Arvika AB, 556326-7185, Arvika	2 000	100,0	–	–
Westmatic AS, 978 640 818, Oslo, Norge	900	100,0	–	–
Westmatic Corporation, 71-0980723, St Claire Shores, USA	10 000	100,0	–	–
Westmatic Inc, 690492, Newbrunswick, Canada	1 000	100,0	–	–

20221019031186

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031187

Koncernbolag[1] / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[2]	Redovisat värde 2022-03-31	Redovisat värde 2021-03-31
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
ACTE A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–
ACTE Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
ACTE UK Limited, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
Aras Security A/S, 27 55 65 74, Rødovre, Danmark	500	100,0	–	–
Aras Security AB, 559236-0027, Malmö	25 000	100,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
E-Tech Components UK Ltd, Liverpool, UK	5 000	100,0	–	–
G9 landskab, park & byrum A/S, 22 65 29 32, Randers, Danmark	500 000	100,0	–	–
Camé Danmark A/S, 33 06 10 21, Randers, Danmark	33 400	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
AC Antennas A/S, 25 67 37 86, Glostrup, Danmark	500 000	100,0	–	–
Stramatt ApS, 34 73 26 04, Glostrup, Danmark	80 000	100,0	–	–
Nikodan Conveyor Systems A/S, 13 47 38 03, Snede, Danmark	555 334	80,0	–	–
NST A/S, 25844998, Odense, Danmark	600 000	100,0	–	–
Proagria Miljø A/S, 27443745, Otterup, Danmark	1 000 000	100,0	–	–
Projectspine A/S, 36 55 76 80, Bröndby, Danmark	500 000	100,0	–	–
Skomø A/S, 11801978, Ebeltoft, Danmark	500 000	100,0	–	–
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Lagercrantz Holding Oy, 3010692-2, Vasa, Finland	100	100,0	205	205
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	–	–
EFC Estonia OÜ, Estland	1	100,0	–	–
Enkom Active Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	–	–
Exilight Oy, 1865741-4, Tammerfors, Finland	8 000	100,0	–	–
FN Holding Oy, 3020211-3, Helsingfors, Finland	7 039 840	70,4	–	–
Frictape Net Oy, 1079463-3, Helsingfors, Finland	100	100,0	–	–
Frictape Net Oü, 11831750, Harju maakond, Estland	1	100,0	–	–
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	–	–
Oy Esari Ab, 1599414-0, Kaustinen, Finland	93	100,0	–	–
Sajakorpi Oy, 0154773-7, Ylöjärvi, Finland	5 000	100,0	–	–
Saja GmbH, 110696, Hagen, Tyskland	1	100,0	–	–
Sajas Group Estonia Oü, 10570900, Jüri, Estland	1	100,0	–	–
			3 399	**2 718**

1) Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.
2) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.
3) ISG Systems AB fusionerades 2021-03-29 med Nordic Alarm AB, som i samband med detta bytte namn till ISG Nordic AB.

Not 24 Fordringar hos koncernbolag

	2022-03-31	2021-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	107	115
Tillkommande fordringar	2	4
Reglerade fordringar	-3	-3
Kursdifferens	1	-9
Redovisat värde vid periodens slut	**107**	**107**

Not 25 Andra långfristiga fordringar

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	6	4
Tillkommande fordringar	1	2
Reglerade fordringar	–	–
Redovisat värde vid årets slut	**7**	**6**

Not 26 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 9 MSEK (3).

Not 27 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	791	579
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	68	43
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	17	8
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	5	2
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	1	3
Summa	**882**	**635**

Avsättningskonto för kundförluster	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Vid årets början	1	2
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	-1
Årets nedskrivningar	3	0
Kursdifferens	0	0
Utgående balans	**4**	**1**

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (0) belastat resultatet.

Not 28 Kontraktsbalanser

Avtalstillgångar	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ingående balans	37	34
Nya bolag	9	2
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	188	148
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	-144	-147
Utgående balans	**90**	**37**

Avtalsskulder	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ingående balans	36	37
Nya bolag	11	–
Ökning i avtalsskulder under året	75	36
Intäktsförda kontrakt	-50	-37
Utgående balans	**72**	**36**

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för ufört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för installationer och lager och tjänstetillgångar där inga tillgångar skapas och där kunden konsumerar tjänsten när den tillhandahålls ex. serviceavtal, för vilka intäkter redovisas över tid. Av de 36 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har 33 Mkr redovisats som intäkt.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031888

Not 29 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	15	9
Förutbetalda försäkringspremier	3	2
Övriga poster	60	31
	78	**42**
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	1
Övriga poster	8	1
	9	**2**

Not 30 Eget kapital

Moderbolaget
Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver
Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond
Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital
Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital
Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	9 791 406	97 914 060
B-aktier, 1 röst per aktie	198 768 375	198 768 375
Bolagets återköpta B-aktier	-4 923 056	-4 923 056
Totalt	**203 636 725**	**291 759 379**

	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	9 791 406	198 768 375
Inlösen av aktier	–	–
Antal utestående aktier vid periodens slut	**9 791 406**	**198 768 375**
Antal återköpta aktier		
Vid periodens början	–	5 139 011
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	–	-215 955
Vid periodens slut	**–**	**4 923 056**

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 0,23 SEK.

Optionsprogrammen beskrivna i not 7 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 10,75 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 52,10 SEK, 78,50 respektive 145,50 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 4 923 056. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen
Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver
Reserver avser omräkningsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel
I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering
Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenskapsåret 2021/22 var avkastningen 28% (22). Resultatet uppgick till 572 MSEK (388) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 2 042MSEK (1 770). Resultatet har ökat mer än det egna kapitalet vilket bland annat beror på under året lämnad utdelning om 204 MSEK.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30 – 50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2022 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,30 SEK (1,00) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 46% (52) och motsvarar 12% (11) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2021 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2022 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser
Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	63	76
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	**63**	**76**
Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	**2022-03-31**	**2021-03-31**
Sverige	62	75
Tyskland	1	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	**63**	**76**

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031189

Pensionskostnad	2021/22	2020/21
Koncernen		
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Förändring löneskatt	-2	1
Räntekostnader	-1	-1
Kostnad förmånsbestämda planer	**-3**	**0**
Kostnader avgiftsbestämda planer	-109	-80
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	**-112**	**-80**

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjäning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till 2 MSEK (1) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 1 MSEK (1). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 109 MSEK (80). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 112 MSEK (80).

För perioden 2022/23 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2021/22, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 1 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning
Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2021/22	2020/21
IB Förpliktelsens nuvärde	**76**	**76**
Tillkommande koncernbolag	1	–
Kostnad förmånsbestämda planer	3	–
Utbetalning av ersättningar	-2	-2
Förändring av aktuariella vinster/förluster	-15	2
Valutakursdifferenser	0	0
UB Förpliktelsens nuvärde	**63**	**76**
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	**63**	**76**

Aktuariella antaganden
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2022-03-31	2021-03-31
Diskonteringsränta	2,45%	1,20%
Förväntad inflation	2,0%	2,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 3 MSEK blir betalda under 2022/23 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

För antaganden om livslängd används DUS21, som är en senare uppdaterad undersökning än den som finns i Finansinspektionens tryggandegrunder.

Känslighetsanalys

Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:	
Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	4,7
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-4,2
Inflation, minskning med 0,5%	-4,3
Inflation, ökning med 0,5%	4,7
Livslängd, ökning med 1 år	2,9
Livslängd, minskning med 1 år	-2,9

	2022-03-31	2021-03-31
Moderbolaget		
Avsatt till pensioner	20	18
	20	**18**

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser
Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 32 Uppskjuten skatt

2022-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Anläggningstillgångar	–	-222	-222
Pensionsavsättningar	5	–	5
Övriga avsättningar	5	–	5
Obeskattade reserver	–	-73	-73
Övrigt	2	–	2
	12	**-295**	**-283**

2021-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Anläggningstillgångar	6	-155	-149
Pensionsavsättningar	9	–	9
Övriga avsättningar	4	–	4
Obeskattade reserver	–	-64	-64
Övrigt	-4	1	-3
	15	**-218**	**-203**

Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat över finansiell ställning	Redovisat via övrigt totalresultat	Förändring via förvärv	Belopp vid årets utgång
Koncernen						
Anläggningstillgångar	-149	14	-1	-2	-84	-222
Pensionsavsättningar	9	–	–	-4	–	5
Övriga avsättningar	4	1	–	–	–	5
Obeskattade reserver	-64	-8	4	–	-5	-73
Övrigt	-3	5	–	–	–	2
	-203	**12**	**3**	**-6**	**-89**	**-283**

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 3 MSEK (3).

Not 33 Övriga avsättningar

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Övriga avsättningar som långfristiga skulder		
Garantiavsättningar	16	12
Övrigt	6	5
	22	**17**
Övriga avsättningar som kortfristiga skulder		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	4	3
Övriga avsättningar	20	20
	24	**23**
Redovisat värde vid periodens ingång	**40**	**17**
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	6	1
Avsättningar som gjorts under perioden	10	38
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-7	-15
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-3	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	**46**	**40**

Omstrukturering
Reserverade omstruktureringskostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031190

Not 34 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån en kassaflödesbaserad värdering. Värdering som inte är baserad på observerbar marknadsdata ingår i IFRS 13s nivå 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data. Per 31 mars 2021 och 2020 fanns utestående derivat.

Koncernen

2022-03-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Långfristiga fordringar	7	–	7
Kundfordringar	882	–	882
Övriga fordringar	70	0	70
Likvida medel	210	–	210
Summa	**1 169**	**0**	**1 169**

Derivat finns per bokslutsdagen om 0,1 MSEK. Samtliga finansiella tillgångar om 1 169 (828) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2022-03-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet/OCI	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	249	–	249
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 582	–	1 582
Leverantörsskulder	497	–	497
Övriga kortfristiga skulder	133	269	402
Summa	**2 461**	**269**	**2 730**

Derivat finns per bokslutsdagen om 0,3 MSEK. Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 269 MSEK. Av dessa förfaller 17 MSEK inom ett år. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via totalresultatet. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över totalresultatet uppgår till 12 MSEK (-18).

*Övriga finansiella skulder om 2 461 (1 617) MSEK värderas till upplupet anskaff*ningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 24 månader. Övriga poster är icke finansiella.

2021-03-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Långfristiga fordringar	6	–	6
Kundfordringar	635	–	635
Övriga fordringar	36	–	36
Likvida medel	151	–	151
Summa	**828**	**–**	**828**

Samtliga finansiella tillgångar om 828 (847) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2021-03-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet/OCI	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	437	–	437
Långfristiga skulder till kreditinstitut	707	–	707
Leverantörsskulder	366	–	366
Övriga kortfristiga skulder	107	175	282
Summa	**1 617**	**175**	**1 792**

Derivat finns per bokslutsdagen om 0,2 MSEK. Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 175 MSEK. Av dessa förfaller 49 MSEK inom ett år. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via totalresultatet. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över totalresultatet uppgår till -18 MSEK (0).

Övriga finansiella skulder om 1 617 (1 599) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 24 månader. Övriga poster är icke finansiella.

Förändring av villkorade köpeskillingar inkl. köpoptioner (kategori 3)

	2021/22	2020/21
Vid årets början	175	199
Årets tillkommande skulder	140	41
Reglerade skulder	-29	-70
Omvärderade skulder	-25	10
Kursdifferens	8	-5
Redovisat värde vid periodens slut	**269**	**175**

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via totalresultatet. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över totalresultatet uppgår till 12 MSEK (-18).

Moderbolaget

2022-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskilling och köpoptioner	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	107	–	107
Övriga kortfristiga fordringar	1 267	–	1 267
Likvida medel	0	–	0
Summa	**1 374**	**–**	**1 374**

2022-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpeskilling och köpoptioner	Summa
Skulder i balansräkningen			
Långfristiga skulder till koncernbolag	11	–	11
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	235	–	235
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 577	–	1 577
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	449	160	609
Summa	**2 274**	**160**	**2 434**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 160 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

2021-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskilling	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	107	–	107
Övriga kortfristiga fordringar	873	–	873
Likvida medel	0	–	–
Summa	**980**	**–**	**980**

2021-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpeskilling	Summa
Skulder i balansräkningen			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	426	–	426
Långfristiga skulder till kreditinstitut	700	–	700
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	452	52	481
Summa	**1 580**	**52**	**1 615**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 52 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031191

Not 35 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 63 MSEK (76), Långfristiga skulder 1 582 MSEK (707), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 7 MSEK (307), Checkräkningskredit 242 (130) och Övriga långfristiga skulder 1 MSEK (1). Totalt 1 894 MSEK (1 221). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 31.

Kredittider på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis, d.v.s. 30 dagars betalningstid. Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	7	307
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	1 579	701
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	3	2
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	4
	1 589	**1 014**
Moderbolaget		
Kortfristig del	–	300
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	1 577	700
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	1 577	**1 000**

Checkräkningskredit

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	514	511
Outnyttjad del	-272	-381
Utnyttjat kreditbelopp	**242**	**130**

Kreditlimiter på checkräkningskrediter förnyas årligen.

Moderbolaget		
Beviljad kreditlimit	500	500
Outnyttjad del	-265	-374
Utnyttjat kreditbelopp	**235**	**126**

Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	19	16
	19	**16**

Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	212	164
Övriga poster	101	92
	313	**256**
Moderbolaget		
Personalkostnader	22	5
Övriga poster	14	16
	36	**21**

Not 37 Betalda räntor och erhållna räntor

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Erhållen ränta	1	0
Erlagd ränta	-21	-19
Moderbolaget		
Erhållen ränta	12	8
Erlagd ränta	-19	-17

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031922

Not 38 Kassaflöde

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående balans 2021-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2022-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	130	112	–	–	–	242
Skulder till kreditinstitut	1 014	484	5	86	–	1 589
Skuld avseende leasing	246	-110	–	110	83	329
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 390**	**486**	**5**	**196**	**83**	**2 160**

	Ingående balans 2020-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2021-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	166	-36	–	–	–	130
Skulder till kreditinstitut	1 007	-2	1	8	–	1 014
Skuld avseende leasing	180	-88	–	70	84	246
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 353**	**-126**	**1**	**78**	**84**	**1 390**

	Ingående balans 2021-03-31	Kassaflöden	Valutakurs	Utgående balans 2022-03-31
Moderbolaget				
Checkräkningskredit	126	109	–	235
Skulder till kreditinstitut	1 000	569	8	1 577
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 126**	**678**	**8**	**1 812**

	Ingående balans 2020-03-31	Kassaflöden	Utgående balans 2021-03-31
Moderbolaget			
Checkräkningskredit	162	-36	126
Skulder till kreditinstitut	1 000	–	1 000
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 162**	**-36**	**1 126**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Avskrivningar	313	245
Övriga avsättningar	18	26
Återföring tilläggsköpeskilling	-13	-7
Övriga poster	16	0
	334	**264**
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Ej erhållet koncernbidrag	-340	-212
Ej utbetalat koncernbidrag	2	5
Övriga poster	-7	-1
	-345	**-208**

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031193

Not 39 Investeringar i verksamheter

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Beräknad årlig nettoomsättning (MSEK)	Division
CW Lundberg	Sverige, Norge, Polen	April 2021	185	TecSec
Libra	Norge, Lettland, Vietnam	Maj 2021	175	International
AC Antennas	Danmark	Augusti 2021	20	International
Geonor AS	Norge	November 2021	30	Control
GM Scientific Ltd.	Storbritannien	November 2021	<1	Control
Westmatic	Sverige, USA, Kanada, Norge, Australien	Januari 2022	170	Niche Products
ARAS Security	Danmark, Sverige	Januari 2022	70	TecSec

Specifikation av förvärv

- CW Lundberg är ledande inom säkerhetsprodukter för tak och fasad.
- Libra är marknadsledande inom dörrar, luckor och förvaringsenheter till den marina industrin.
- VP metall är en marknadsledare inom elförbindning för primärt högspännings-applikationer baserade på så kallade detonationspressningar.
- AC Antennas inkl Stramatt ApS, är ledande inom antenner för användning på i första hand den marina marknaden.
- Geonor AS säljer geotekniska, hydrologiska och meteorologiska instrument och fältutrustning.
- GM Scientific Ltd är ett mindre tilläggsförvärv till Radonova i division Control som tillför högkvalitativa polymersensorer, som används i radonmätning.
- Westmatic är ledande tillverkare av miljövänliga automatiserade tvättsystem för stora fordon.
- ARAS Security är ett säkerhetsföretag och systemutvecklare specialiserad på kombinerade passersystem och inbrottslarm, smarta byggnader och digitalisering.

Utfall av villkorade tilläggsköpeskilling är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximinivå. I räkenskapsårets förvärv finns villkorade köpeskillingar om 38 MSEK, vilket utgör 52% av maximalt utfall.

Under räkenskapsåret har 29 MSEK (45) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	97	305	402
Övriga anläggningstillgångar	56	–	56
Varulager	108	–	108
Övriga omsättningstillgångar	250	–	250
Räntebärande skulder	-86	–	-86
Övriga skulder	-200	-65	-265
Netto identifierbara tillgångar/skulder	**225**	**240**	**465**
Goodwill			375
Beräknad köpeskilling			**840**

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2021/22	2020/21
Netto identifierbara tillgångar/skulder	465	207
Goodwill	375	122
Beräknad köpeskilling	**840**	**329**

Effekt på kassaflödet

	2021/22	2020/21
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-777	-253
Materiella anläggningstillgångar	-56	-35
Varulager	-108	-77
Övriga omsättningstillgångar	-250	-104
Avsättningar	65	27
Långfristiga skulder	86	8
Kortfristiga skulder	200	105
Total köpeskilling	**-840**	**-329**
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	78	27
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	**-762**	**-302**
Justering av beräknad tilläggsköpeskilling äldre förvärv	*-29*	*-64*
Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter	138	41
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	**-653**	**-325**

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2021/22	2020/21
Goodwill	375	127
Varumärken	72	27
Övriga immateriella tillgångar	330	99
Totala immateriella tillgångar via förvärv	**777**	**253**

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2021/22	2020/21
Omsättning	529	97
Resultatbidrag före förvärvskostnader	93	13
Transaktionsomkostnader	-5	-3
Avskrivning på övervärden	-14	-2
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	**74**	**8**
Finansieringskostnader	-13	-2
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	**61**	**6**

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2021/22	2020/21
Omsättning	761	276
Resultatbidrag före förvärvskostnader	136	41
Transaktionsomkostnader	-5	-3
Avskrivning på övervärden	-24	-9
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	**107**	**29**
Finansieringskostnader	-20	-7
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	**87**	**22**

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 5 (3) MSEK redovisas som administrationskostnader.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031194

Not 40 Resultat per aktie

	2021/22	2020/21
Resultat per aktie, SEK	2,81	1,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,80	1,91

Beräkningen av resultat per aktie för 2021/22 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 572 MSEK (388) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2021/22 uppgående till 203 546 624 (203 306 597). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 204 102 092 (203 672 986).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt
Företaget hade under 2021/22 tre utestående köpoptionsprogram som har medfört utspädningseffekter vid samtliga kvartalsrapporteringar. För beskrivning av optionsprogrammen se not 7. Återköpta aktier används som hedge för dessa program.

Not 41 Riskhantering

Finansiella riskfaktorer och riskhantering
Lagercrantzkoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och kapitalrisk. Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av såväl finansiella som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undvikes utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyn som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyn reglerar ansvarsfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk
Valutarisk är risken för värdeförändringar på grund av förändringar i valutakurser. Med sin internationella verksamhet utsätts koncernen för valutarisker i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta. Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för och påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering
I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker. Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 2 649 MSEK respektive 3 704 MSEK.

Inköp och försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	486	465
CAD	4	14
EUR	1 604	1 944
GBP	37	11
DKK	349	754
NOK	72	343
JPY	17	56
PLN	76	85
CNY	4	32
Koncernen totalt	**2 649**	**3 704**

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2022-03-31	2021-03-31
SEK	13	2
USD	48	27
EUR	52	62
CNY	20	31
DKK	12	4
NOK	53	18
Övriga valutor	12	7
Koncernen totalt	**210**	**151**

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031195

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning
Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Det betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutasäkras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet
Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5% beräknas ändra Lagercrantz Groups rörelseresultat med plus respektive minus 7 MSEK på årsbasis, vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Motsvarande förändring av den danska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 9 MSEK. En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5% ger en effekt om minus respektive plus 2 MSEK.

Effekterna av valutakursändringarna kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Lagercrantz resultat negativt, exempelvis genom ökade kostnader för bolagets upplåning med rörlig ränta. Finanspolicyn anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50% av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.

Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. Skuldportföljen består av checkräkningskredit med räntebindningstid om tre månader samt externa lån med räntebindningstid om tre till sex månader. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 9 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.

Den vägda genomsnittliga effektiva räntesatsen för långfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 1,36% (1,60) för koncernen och till 1,35% (1,32) för moderbolaget. Motsvarande räntesats för kortfristiga skulder uppgick till 0,90% (0,90) för koncernen och 0,90% (0,90) för moderbolaget.

Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Kreditrisk
Kreditrisk är risken för att en motpart inte kommer att uppfylla sina förpliktelser enligt ett finansiellt instrument eller kundavtal, vilket leder till en ekonomisk förlust. Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyn skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året. Se även not 27 Kundfordringar.

Likviditetsrisk
Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 35 Räntebärande skulder och avsättningar. Per balansdagen hade Lagercrantz Group bekräftade bankkreditfaciliteter bestående av:

- Checkkredit om 500 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfaciliteter om 1 000 MSEK som löper till september 2024.
- Term Loan om 1 000 MSEK som löper till september 2024. Efter balansdagen har de revolverande kreditfaciliteterna utökats med ytterligare 800 MSEK som löper till september 2024.

Kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående

Närståenderelationer
Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner
Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Väsentliga händelser efter balansdagen

Utöver företagsförvärv som beskrivits i förvaltningsberättelsen har inga, för bolaget väsentliga händelser, inträffat efter balansdagen den 31 mars 2022.

Not 44 Covid-19 effekter

Koncernens verksamheter har i olika utsträckning påverkats av covid-19 pandemin under räkenskapsåret, t.ex. störningar i leverantörskedjorna med långa leveranstider, komponentbrist och materialprisökningar, men sammantaget har koncernens verksamheter kunnat bedrivas utan större störningar under pandemin.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031196

Not 45 Upplysningar om moderbolaget

Lagercrantz Group AB (publ), med organisationsnummer 556282-4556, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11, 10 tr (besöksadress)
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm, Sverige
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com

Not 46 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2022-03-31	2021-03-31
Koncernen		
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	19	16
Övrigt	1	–
	20	**16**
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1
Borgenförbindelser, övrig	37	10
	38	**11**
Moderbolaget		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	30	28
Borgenförbindelser, övrig	1	–
	31	**28**

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Not 47 Vinstdisposition

Styresen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 2 061 297 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1,30 SEK x 203 636 725 aktier *	264 728
Balanseras i ny räkning	1 796 569
Totalt	**2 061 297**

** Baserat på det totala antalet utestående aktier per 2022-03-31.*
Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031197

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB för räkenskapsåret 2021-04-01 – 2022-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43 – 47 samt 84 – 87 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26 – 31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26 – 31, 36 – 80 och 84 – 85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43 – 47 samt 84 – 85 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26 – 31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 16, 17 och 18 och redovisningsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området
Det redovisade värdet för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår per den 31 mars 2022 till 3 091 MSEK, vilket utgör cirka 50% av balansomslutningen, goodwill och varumärken uppgår till 2 364 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av mellan 3 – 20 år. Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2022 andelar i koncernföretag om 3 399 MSEK, vilket utgör cirka 71% av balansomslutningen. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen
Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2 – 25, 32 – 35 samt 86 – 87. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031198

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB för räkenskapsåret 2021-04-01 – 2022-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019031999

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-04-01 – 2022-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten LYrNqgXAoC3l9oM= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lagercrantz Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, d.v.s. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43 – 47 samt 84 – 87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2 – 6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 26 – 31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Lagercrantz Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 augusti 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2001/2002.

Stockholm den 8 juli 2022

KPMG AB

DocuSigned by:
Håkan Reising
Håkan BE3C4D3B3A2401...
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

KPMG AB

DocuSigned by:
Alexander Tistam
Alexander Tistam 42EB503B6A234D1...
Auktoriserad revisor

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019032000

Styrelse och revisorer

Jörgen Wigh
Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i Bergman & Beving AB.
Erfarenhet: Vice VD Bergman & Beving, grundare av PriceGain, managementkonsult McKinsey & Co och investment manager Spira Invest.
Innehav: 673 998 A-aktier, 1 760 350 B-aktier och 221 200 köpoptioner på B-aktier.
Beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2006.

Fredrik Börjesson
Styrelseordförande
Född: 1978.
Utb: Civilekonom.
Ledande positioner inom Tisenhult-gruppen AB.
Styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 64 000 B-aktier (familj) och 8 190 630 A-aktier och 3 445 650 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Beroende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2016.

Anna Almlöf
Styrelseledamot
Född: 1967.
Utb: Civilekonom.
VD och styrelseordförande i Xylem Water Solutions Sweden AB.
Erfarenhet: VD Dala Vatten och Avfall AB, Senior Vice President Services Hiab AB, Gunnebos koncernledning, ledande chefspositioner inom Ericsson och Unisys.
Innehav: 5 467 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2016.

Anders Claeson
Styrelseledamot
Född: 1956.
Utb: Civilingenjör.
Erfarenhet: Över 30 år inom Addtech- och Bergman & Beving-koncernerna.
Innehav: 15 000 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2020.

Anna Marsell
Styrelseledamot
Född: 1978.
Utb: Civilingenjör.
VD i Galderma Nordic AB.
Styrelseledamot i Galderma Nordic AB.
Erfarenhet: Ledande chefspositioner inom Nestlékoncernen.
Innehav: 3 923 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2018.

Ulf Södergren
Styrelseledamot
Född: 1953.
Utb: Civilingenjör och civilekonom.
Styrelseordförande i IV Produkt AB.
Erfarenhet: Chefspositioner inom ASSA ABLOY-koncernen, Electrolux och ABB.
Innehav: 30 000 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald 2019.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av årsstämman 2021 utsedd revisor.
Håkan Olsson Reising är huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 3 juni 2022.

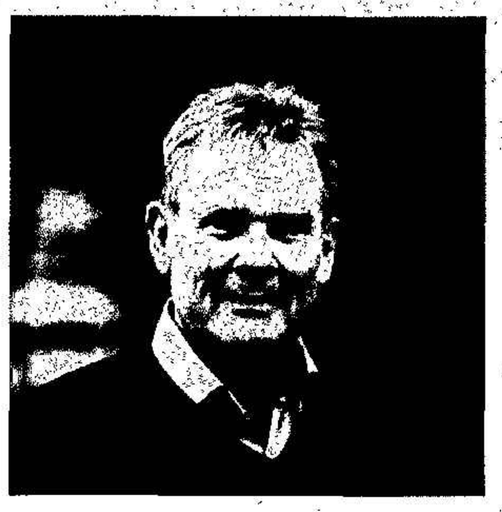
DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019032O1

Koncernledning

Jörgen Wigh
Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.

Peter Thysell
Finansdirektör / CFO
Född: 1970.
Från 2021-12-01.



Per Ikov
VD Lagercrantz A/S och M&A Danmark
Född: 1961.

Jonas Ahlberg
Vice VD och Divisionschef Niche Products
Född: 1966.

Andreas Heder
VP Affärsutveckling & förvärv
Född: 1972.

Kristina Elfström Mackintosh
Finansdirektör / CFO
Lämnade för tjänst utanför koncernen 2021-12-31.

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019032O2

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556

ELECTRIFY

Cue Dee AB
Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuedee.se

Dooman Teknik AB
Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

EFC Finland Oy
Ahmantie 6
FI-65480 Mustasaari
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S
Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB
Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB
Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.net

Enkom Active Oy
Upseerinkatu 1–3
FI-02600 Espoo
FINLAND
Tel: +358 10 204 00 00
www.enkom-active.fi

Oy Esari Ab
Veikontie 3
FI-69600 Kaustinen
FINLAND
Tel: +358 20 7109 480
www.exilight.fi

Exilight Oy
Autokeskuksentie 16
FI-33960 Pirkkala
FINLAND
Tel: +358 107 735 400
www.exilight.fi

KPRO AB
Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kablageproduktion.com

Norwesco AB
Enhagsslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

Steelo AB
Industrivägen 31
SE-331 31 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steelo.se

Swedwire AB
Birger Svenssons väg 16 D
SE-432 40 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

VP metall AS
Raufoss Industripark
Bygn. 53
SE-2830 Raufoss
NORWAY
Tel: +47 6115 1787
www.vpmetall.no

CONTROL

Direktronik AB
Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB
Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

GasiQ AB
Täljstensvägen 5
SE-443 61 Stenkullen
SWEDEN
Tel: +46 302 246 80
www.gasiq.se

Geonor AS
Grini Naeringspark 10
NO-1361 Østerås
NORWAY
Tel: +47 67 159 280
www.geonor.no

Leteng AS
Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB (LIAB)
Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Precimeter Control AB
Ruskvädersgatan 22
SE-418 34 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Radonova Laboratories AB
Rapsgatan 25
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala
SWEDEN
Tel: +46 18 56 88 00
www.radonova.se

Vanpee AB
Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.vanpee.se

Vanpee A/S
Gammelager 15
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee Norge AS
Hvamsvingen 9
NO-2013 Skjetten
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

TECSEC

ARAS Security A/S
Mose Alle 10B
P.O. Box 9242
DK-2610 Rødovre
DENMARK
Tel: +45 70 274 090
www.aras.dk

COBS AB
Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

CW Lundberg AB (CWL)
Landsvägen 52
P.O. Box 138
SE-792 22 Mora
SWEDEN
Tel: +46 250 55 35 00
www.cwlundberg.se

Frictape Net Oy
Verkkomäentie 35, Lepsämä
P.O. Box 130
FI-01801 Klaukkala
FINLAND
Tel: +358 50 3470 594
www.frictape.com

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019032O3

Idesco Oy
Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 763 7502
www.idesco.fi

ISG Nordic AB
Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.isgnordic.se

PcP Corporation A/S
Sverigesvej 2
DK-7480 Vildbjerg
DENMARK
Tel: +45 97 13 12 00
www.pcp-corp.com

R-Contracting AB (R-Con)
Cylindervägen 10
SE-616 34 Norrköping
SWEDEN
Tel: +46 11 31 13 90
www.r-con.se

STV Video Data AB
Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 6062
SE-171 06 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS

Asept International AB
Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Dorotea Mekaniska AB
Östra Polarvägen 10
SE-917 32 Dorotea
SWEDEN
Tel: +46 942 258 80
www.doroteamekaniska.se

Hovicon International B.V.
Vijfhuizerdijk 21
NL-2141 BA Vijfhuizen
THE NETHERLANDS
Tel: +31 23 55 81 988
www.hovicon.com

Kondator AB
Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 556 595 00
www.kondator.se

Nikodan Process Equipment A/S
Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede
DENMARK
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

RiaWatech A/S
Aggershusvej 7
DK-5450 Otterup
DENMARK
Tel: +45 64 82 40 00
www.proagria.dk

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB (PST)
Ramsågsgatan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Profsafe AB
Götgatan 12
P.O. Box 140
SE-334 23 Anderstorp
SWEDEN
Tel: +46 371 52 32 90
www.profsafe.se

Sajakorpi Oy (Sajas Group)
Kolsopintie 6
FI-33470 Ylöjärvi
FINLAND
Tel: +358 3 3477 700
www.sajas-group.com

Svenska Industriborstar i Västerås AB (SIB)
Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sibproducts.com

Thermod AB
Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Tormek AB
Torphyttevägen 40
SE-711 34 Lindesberg
SWEDEN
Tel: +46 581 147 90
www.tormek.se

Vendig AB
Smedtorpsgatan 10
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se

Wapro AB
Munkahusvägen 103
SE-374 31 Karlshamn
SWEDEN
Tel: +46 454 185 10
www.wapro.com

Westmatic Invest AB
Fallebergsvägen 28
SE-671 29 Arvika
SWEDEN
Tel: +46 570 727 600
www.westmaticcom

INTERNATIONAL

ACTE A/S
Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.biz

ACTE AS
Lurudveien 7
NO-2020 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB
Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.actesolutions.se

ACTE Sp. z o.o.
ul Krancowa 49
PL-02-493 Warsawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

CAD-Kompagniet A/S
Lyskaer 8 A
DK-2730 Herlev
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
www.cad-komp.dk

E-Tech Components UK Ltd
West Lancashire Investment Centre
White Moss Business Park
Maple View, Skelmersdale
WN8 9TG
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1744 762 929
www.etechcomponents.com

G9 landskab, park & byrum A/S
Toldbodgade 96
DK-8930 Randers
DENMARK
Tel: +45 70 23 29 99
www.g9.dk

ISIC A/S
Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

Libra-Plast AS
Raffelneset 12
NO-6060 Hareid
NORWAY
Tel: +47 70 09 54 00
www.libra.no

NST DK A/S
Hvidekærvej 27
DK-5250 Odense
DENMARK
Tel: +45 70 20 43 10
www.nst-dk.dk

schmitztechnik GmbH
Am Ringofen 24
DE-41189 Mönchengladbach
GERMANY
Tel: +49 2166 6202-0
www.schmitztechnik.de

Skomø A/S
Julius Kajus Vej 1
DK-8400 Ebeltoft
DENMARK
Tel: +45 86 34 34 44
www.skomo.dk

Unitronic GmbH
Hellersbergstrasse 10a
DE-41460 Neuss
GERMANY
Tel: +49 2131 752918-0
www.unitronic.de

DocuSign Envelope ID: 979CF736-C2FA-4CB9-A165-960C36090DDA

20221019032O4

Lagercrantz Group

Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11, plan 10
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Tel: +46 8 700 66 70
info@lagercrantz.com
www.lagercrantz.com

DocuSign

Certificate Of Completion

202210190320S

Envelope Id: 979CF736C2FA4CB9A165960C36090DDA
Status: Completed

Subject: Please DocuSign: Årsredovisning Lagercrantz 2021-22.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 88 Signatures: 10
Certificate Pages: 7 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Ida Victorin
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
ida.victorin@kpmg.se
IP Address: 195.84.56.2

Record Tracking

Status: Original
7/8/2022 11:02:08 AM

Holder: Ida Victorin
ida.victorin@kpmg.se

Location: DocuSign

Signer Events

Anders Helge Claeson
andershclaeson@gmail.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Anders Helge Claeson
F9948391588F416...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 84.216.190.192

Timestamp

Sent: 7/8/2022 11:41:31 AM
Viewed: 7/8/2022 5:28:06 PM
Signed: 7/8/2022 5:29:18 PM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: b1d005c3-67ff-5dbb-a4d6-90a89935f114
Country or Region of ID: SE
Result: Failed
Performed: 7/8/2022 5:11:06 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: b1d005c3-67ff-5dbb-a4d6-90a89935f114
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 7/8/2022 5:27:28 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 7/8/2022 5:28:06 PM
ID: 3aa4a742-d397-4fda-85e8-ad0e762dde82

Anna Karin Schmidt Almlöf
anna.almlof@gmail.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
1C5189776DAD483...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 217.213.146.195
Signed using mobile

Sent: 7/8/2022 11:41:32 AM
Viewed: 7/8/2022 5:47:45 PM
Signed: 7/8/2022 5:48:28 PM

Authentication Details

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: ae44cedb-4914-5cd8-89b7-c902d7b775a8
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 7/8/2022 5:47:26 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 7/8/2022 5:47:45 PM
ID: b60b759e-e1aa-48d2-ba6c-154fb85dfb59

Anna Marsell
anna.marsell@gmail.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Anna Marsell
DAD273C91AE74CD...

Sent: 7/8/2022 11:41:33 AM
Viewed: 7/8/2022 12:32:30 PM
Signed: 7/8/2022 12:32:39 PM

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 83.251.110.171
Signed using mobile

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: a737b70b-a65a-598c-bc37-97ddff2c2bfc
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 7/8/2022 12:32:14 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 7/8/2022 12:32:30 PM
ID: c031705c-4948-4bfa-94cd-ed6b882a7195

Fredrik Börjesson
fredrik.borjesson@tisenhult.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Fredrik Börjesson
B854C622EAF74DF...

Sent: 7/8/2022 11:41:33 AM
Viewed: 7/8/2022 3:13:25 PM
Signed: 7/8/2022 3:14:07 PM

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 81.229.8.79

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 2c3833d2-7eb3-5bef-aa31-4d0d504bc37e
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 7/8/2022 3:13:11 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 7/8/2022 3:13:25 PM
ID: a6393610-e54f-403b-a68a-25017ff624dc

Pål Jörgen Wigh
jorgen.wigh@lagercrantz.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
5DFF9B1292DA4B4...

Sent: 7/8/2022 11:41:34 AM
Viewed: 7/8/2022 12:02:39 PM
Signed: 7/8/2022 12:03:09 PM

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 213.204.219.203

Authentication Details

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 6412b43c-9d0c-5a80-9999-db9ed1206956
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 7/8/2022 12:02:12 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 7/10/2020 5:47:21 PM
ID: 834160d1-668c-477c-9b22-9399af346150

Ulf Södergren
carlulf.sodergren@gmail.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Ulf Södergren
69859F1AC59F46D...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.137.145.20

Sent: 7/8/2022 11:41:34 AM
Viewed: 7/8/2022 1:24:41 PM
Signed: 7/8/2022 1:25:50 PM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 4f172875-e023-5798-be4e-93f14f8dc19b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 7/8/2022 1:23:50 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 7/8/2022 1:24:41 PM
ID: 7dc333e4-8592-4912-b01e-f7eb64f8672f

Alexander Tistam
alexander.tistam@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Alexander Tistam
122E30336A234D1...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 194.68.81.6
Signed using mobile

Sent: 7/8/2022 5:48:33 PM
Viewed: 7/8/2022 6:01:43 PM
Signed: 7/8/2022 6:02:00 PM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 13595b57-2ae5-544f-9a58-5786a9445b97
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 7/8/2022 6:01:27 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Håkan Reising
hakan.reising@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Håkan Reising
BEC84D3C7822401...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 83.185.47.219
Signed using mobile

Sent: 7/8/2022 5:48:33 PM
Viewed: 7/8/2022 5:56:46 PM
Signed: 7/8/2022 5:57:21 PM

Authentication Details

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: e12f4add-6b30-53dc-949e-60ee7040f972
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 7/8/2022 5:56:29 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	7/8/2022 11:41:35 AM
Certified Delivered	Security Checked	7/8/2022 5:56:46 PM
Signing Complete	Security Checked	7/8/2022 5:57:21 PM
Completed	Security Checked	7/8/2022 6:02:00 PM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

20221019032208

20221019032O9

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, KPMG AB (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

20221019032210

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact KPMG AB:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: nicolas.andersson@kpmg.se

To advise KPMG AB of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at nicolas.andersson@kpmg.se and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from KPMG AB

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to nicolas.andersson@kpmg.se and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with KPMG AB

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

202210190321 1

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to nicolas.andersson@kpmg.se and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify KPMG AB as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by KPMG AB during the course of your relationship with KPMG AB.