20220701131763

Årsredovisning för

Lantmännen Cerealia AB

556017-2222

Räkenskapsåret
2021-01-01 - 2021-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9-25
Underskrifter	25

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Lantmännen Cerealia AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2022-06-27. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2022-06-28

Carl-Peter Thorwid
Verkställande direktör

20220701331754

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lantmännen Cerealia AB, 556017-2222 får härmed avge årsredovisning för 2021.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm.

Företagets redovisningsvaluta är Svenska kronor (SEK) och alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Allmänt om verksamheten

Bolaget med huvudkontor i Stockholm bedriver livsmedelsproduktion vid egna tillverkningsenheter i Malmö, Strängnäs, Järna, Laholm, Bjuv och Linköping. Företaget producerar och tillhandahåller produkter inom kategorierna mjöl, pasta, frukostprodukter, färdigmatsrätter samt halvfabrikat. Kunderna består av livsmedelskedjor, bagerier, industri, storhushåll, grossister och restauranger.

Flerårsöversikt

					Belopp i kkr
	2021-12-31	*2020-12-31*	*2019-12-31*	*2018-12-31*	*2017-12-31*
Nettoomsättning	2 249 185	2 192 220	2 166 067	1 979 205	1 971 272
Resultat efter finansnetto	46 333	37 364	-72 882	-92 870	-51 013
Balansomslutning	1 899 511	1 984 682	1 743 078	1 902 888	1 928 416
Soliditet %	35,6	27,6	12,3	12,1	12,6

Väsentliga händelser under räkenskapsåret samt efter räkenskapsårets utgång.

Under verksamhetsåret har världen varit fortsatt drabbad av den pågående Covid-19 pandemin. Lantmännen Cerealias verksamhet har påverkats genom lägre efterfrågan till FoodService och genom en under hösten högre sjukfrånvaro. Påfrestningar i de globala transportsystemen har påverkat tillgänglighet på containers till såväl USA som till Kina. Fortsatt nedstängning i Kina har även den påverkat våra möjligheter till export dit.

Under T3 har kostnaderna för råvaror, transporter och energi stigit kraftigt och vi har haft som strategi att prisa dessa till marknaden tidigt för att försvara lönsamheten. En viss eftersläpning har dock påverkat lönsamheten i det tredje kvartalet. Försäljningen inom B2C fortsatte på en god nivå under T1 och T2 för att vika något under T3.

Det arbete med att stabilisera vår produktion och kraftigt förbättra vår planeringsförmåga innebar att vi under året kunnat hantera de skiftningar i efterfrågan mellan B2C, B2B och FoodService som den fortsatta pandemin resulterat i.

Medarbetarundersökningar avseende ledarskap och hur väl man trivs och utvecklas i sitt arbete har också visat på fortsatta förbättringar under året.

Kvalitetsmässigt försätter Cerealia att utvecklas och alla enheter har nu en BRC A eller högre gradering.

Cerealia levererade ett resultat för året som var något lägre än förväntat, detta på grund av de utmaningar som pandemin fortsatt medfört och de kraftfulla prisstegringarna i sista tertialet. Resultatet var dock ett av de bästa under senare år och den underliggande verksamheten har levererat enligt förväntningarna och enligt plan.

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701317765

Organisationen har fortsatt att utvecklats för att vara förberedd när vi nu går in i nästa fas i vår strategiexekvering som är att med utgångspunkt i den lönsammare grund vi skapat investera och driva lönsam tillväxt under 2022 och framåt.

Dotterbolaget Gooh AB fusionerades upp i moderbolaget Cerealia AB under året.

Ägarförhållanden

Lantmännen Cerealia AB är helägt dotterbolag till Lantmännen ek för, organisationsnummer 769605-2856 med säte i Stockholm.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Lantmännen Cerealia AB fortsätter att utveckla produktportföljen för att kunna erbjuda kunder och konsumenter ett attraktivt sortiment av hög kvalitet som samtidigt är kostnadseffektivt i vår egen produktion. Företaget investerar i innovation, varumärken och produktutveckling av såväl nya som befintliga produkter. Vi satsar under de kommande åren på att växa inom framförallt Havre och Frukostprodukter, att skapa närmare och effektivare samarbeten med våra kunder och att investera i fokuserade marknadsaktiviteter för att därigenom öka vår kundbas och såväl volym som värde i våra kategorier. Fokus ligger på kärnverksamheten och på att säkra lönsamma volymer i alla kategorier. Tillväxten förväntas ligga över marknadens tillväxt genom att vi tar marknadsandelar och ökar våra leveranser inom lönsamma delar av det som är handelns egna varumärken.

Vi har utvecklat organisationen för att ytterligare förbättra samarbetet genom hela värdekedjan från produktutveckling, inköp och produktion till försäljning och samarbeten med koncernens övriga bolag.

Livsmedelsbranschen kännetecknas av hård konkurrens vilket ställer höga krav på att ha ett attraktivt erbjudande såväl avseende priser som produkter. Lantmännen Cerealias strategi bygger på ökad kostnadseffektivitet och att erbjuda marknaden en produktportfölj innehållande såväl egna starka varumärken som handelns egna varumärken. Vår bas finns i spannmålsvärdekedjan där vi genererar värde genom hållbara lösningar från Jord till Bord. Förutom de nordiska länderna så har Lantmännen Cerealia verksamhet i Ryssland och Ukraina samt en växande export till mer än 35 länder. Vi förbereder och anpassar verksamheten utifrån omvärldsrisker, dessa utgörs främst av förändringar inom konjunktur, trender, konkurrens, klimat, hälsorisker och positionering av varumärkena, samt politiska beslut och förändringar i regelverk på de marknader där Lantmännen Cerealia är verksam.

Dotterbolaget Lantmännen Vårgårda Kvarn AB som bedriver verksamhet genom sina dotterbolag JSC Lantmännen Axa i Ukraina och Orient Products i Ryssland har ett resultat av Rysslands invasion av Ukraina och sanktionerna mot Ryssland gjort att förutsättningarna för verksamheten inom Orient Products avsevärt förändrats. Man har beslutat att helt avskärma verksamheten och inleda en process för att potentiellt avyttra verksamheten. Lantmännen AXA, Ukraina, drabbades tidigt under invasionen. Trots stora svårigheter har företaget lyckats leverera ur lager under mars 2022 och från april även startat produktionen. Allt med primärt fokus på de anställdas säkerhet.

De investeringar vi gjort i processer och arbetssätt samt den minskade komplexiteten i organisationen ger en större trygghet i att vi kan möta förändring på ett bättre sätt än tidigare vilket minskar risken såväl finansiellt som operationellt.

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

Forskning och utveckling

Lantmännen Cerealia AB bedriver ingen grundforskning utan enbart produktutveckling för att främja framtida försäljning.

Användning av finansiella instrument

Lantmännen Cerealias inköp av spannmål sker numera inom ramen för Lantmännens spannmålsenhet. Detta gör att bolaget har minskat sin exponering av valuta- och prisrisker väsentligt.
Av samma anledning handlar bolaget numera endast i mindre omfattning med finansiella instrument och hanteringen sker utifrån Lantmännens finanspolicy.

Hållbarhetsrapport

Lantmännen Cerealia AB upprättar enligt Årsredovisningslagen 7 kap 31 a§ inte någon lagstadgad hållbarhetsrapport. Moderföretaget Lantmännen ek för 769605-2856, säte i Stockholm, upprättar hållbarhetsrapport för Lantmännen koncernen där Lantmännen Cerealia AB ingår. Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig på:

https://www.lantmannen.se/siteassets/documents/01-om-lantmannen/press-och-nyheter/publikationer/arsredovisningar/ars--och-hallbarhetsredovisning-2021.pdf

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Enligt miljöbalkens definitioner bedriver företaget tillståndspliktig verksamhet. Tillstånd har erhållits för tillverkningsenheterna i Malmö, Laholm, Strängnäs och Järna. Verksamheten påverkar den yttre miljön i huvudsak genom buller, utsläpp till luft, energiförbrukning, transporter och avfall. Det föreligger inga förnyanden eller revideringar det närmaste året.

Eget kapital

	Aktie-kapital	*Reserv-fond*	*Balanserad vinst*	*Årets vinst*	*Summa*
Vid årets början	10 000	2 000	428 861	-18 777	422 084
Omföring av föreg års vinst			-18 777	18 777	-
Årets resultat				-22 529	-22 529
Vid årets slut	**10 000**	**2 000**	**410 084**	**-22 529**	**399 555**

20220701131756

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701317 67

Förslag till disposition av företagets resultat

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

	Belopp
Balanserat resultat	410 084
Årets resultat	-22 529
Summa	**387 555**
disponeras så att	
i ny räkning överföres	*387 563*
Summa	**387 563**

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

Resultaträkning

Belopp i kkr	*Not*	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Nettoomsättning	2	2 249 185	2 192 220
Övriga rörelseintäkter	3	18 917	3 276
		2 268 102	2 195 496
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 234 798	-1 200 716
Övriga externa kostnader	4,5	-483 703	-468 253
Personalkostnader	6	-383 536	-378 453
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-113 870	-115 591
Övriga rörelsekostnader		-3 828	-2 181
Rörelseresultat		48 367	30 302
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	7	19 301	27 527
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-21 335	-20 465
Resultat efter finansiella poster		46 333	37 364
Bokslutsdispositioner	9	-69 981	-56 182
Resultat före skatt		-23 648	-18 818
Skatt på årets resultat	10	1 119	41
Årets resultat		-22 529	-18 777

Verifikat 20220701317688

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0b6d-4ba8-8844-9f55e2401e77

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Datasystem	*11*	941	1 864
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn rättigheter	*12*	61 128	114 328
Goodwill	*13*	5 997	7 528
		68 066	123 720
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	*14*	1 828	2 004
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*15*	312 404	344 701
Inventarier, verktyg och installationer	*16*	97 740	100 031
Pågående nyanläggningar	*17*	36 540	12 410
		448 512	459 146
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*18*	948 499	948 899
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*19*	2 889	851
Uppskjuten skattefordran	*20*	1 808	689
Andra långfristiga fordringar	*21*	3 531	2 728
		956 727	953 167
Summa anläggningstillgångar		1 473 305	1 536 033
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		64 026	63 412
Färdiga varor och handelsvaror		109 771	101 329
		173 797	164 741
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		188 882	226 138
Fordringar hos koncernföretag		46 758	36 282
Övriga fordringar		9 180	11 007
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*22*	7 589	10 481
		252 409	283 908
Summa omsättningstillgångar		426 206	448 649
SUMMA TILLGÅNGAR		1 899 511	1 984 682

20220701317 69

Visma Addo ID-nummer : d158d6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10 000	10 000
Reservfond		2 000	2 000
		12 000	12 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		410 084	428 861
Fusionsresultat Gooh		8	-
Årets resultat	*31*	-22 529	-18 777
		387 563	410 084
Summa eget kapital		399 563	422 084
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	*23*	348 356	158 148
		348 356	158 148
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	*24*	3 544	2 894
Övriga avsättningar	*25*	5 424	11 324
		8 968	14 218
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	*26*	210 000	1 070 000
		210 000	1 070 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		122 660	129 925
Skulder till koncernföretag		682 411	65 589
Övriga kortfristiga skulder		7 893	5 721
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*27*	119 660	118 997
		932 624	320 232
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 899 511	1 984 682

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7
20220701317770

20220701317711

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	*Not*	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		46 333	37 364
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	28	108 628	106 155
		154 961	143 519
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**154 961**	**143 519**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-9 056	-7 889
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		151 726	-5 810
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		878 574	-75 091
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 176 205**	**54 729**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 051	-851
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-44 531	-48 819
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-2 441	-350 613
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-50 023**	**-400 283**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		-	56 829
Erhållna aktieägartillskott		-	350 000
Upptagna koncerninterna lån		-	210 000
Amortering av koncerninternt lån		-1 070 000	-271 275
Lämnade koncernbidrag		-56 182	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 126 182**	**345 554**
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701317772

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vid ändrade uppskattningar redovisas effekten i aktuell period. Om framtida perioder påverkas ändras både aktuell period och framtida perioder.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive verkligt värde. Inkurans har beaktats.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Angående antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar hänvisar vi till förvaltningsberättelsen.

Koncerntillhörighet

Närmast överordnade moderföretag samt moderföretag för hela koncernen som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Lantmännen Ek.för (org.nr. 769605-2856) med säte i Stockholm.

Koncernredovisning

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701131773

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning och utveckling
Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar	*År*
Förvärvade immateriella tillgångar	
Varumärken	5-10
Dataprogram	5-10
Goodwill	10

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar	*År*
Byggnader	25-33
Silor	30
Processmaskiner	10-20
Bagerimaskiner	10-15
Laboratorieutrustning	10-15
ADB-utrustning	3
Paketeringsutrustning	10-15
Inventarier, verktyg och installationer	5-10
Bilar och truckar	5-10

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701311774

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats. En nedskrivning av goodwill återförs endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningama av denna omständighet.

Leasing - leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Lantmännen Cerealia AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.
Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Visma Addo ID-nummer : d158d6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701317775

Värdering av finansiella tillgångar

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar. Kundfordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Andelar i dotterföretag
Andelarna i dotterbolag innehas på långsikt och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i denna redovisning värderas andelarna till anskaffningsvärde med bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Klassificering
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bl högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda
Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701317776

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.
Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Omstruktureringsreserv
En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Eventualförpliktelser
Eventualförpliktelser redovisas som not i årsredovisningen.
När företaget har tecknat ett avtal som innebär en förpliktelse redovisas förpliktelsen som en eventualförpliktelse.

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701131777

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta, royalty och utdelning
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Koncernbidrag
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Offentliga bidrag
Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld. Offentliga bidrag väderas till det verkliga värdet av vad företaget har erhållit eller kommer att erhålla.

Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar
Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Not 2 Nettoomsättning per geografisk marknad

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Sverige	2 010 488	1 952 978
Norden	200 010	200 505
Europa	28 306	26 170
Övriga världen	10 381	12 567
Summa	**2 249 185**	**2 192 220**

Visma Addo ID-nummer : d158d6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Hyresintäkter	60	188
Bidrag, stat och kommun	635	2 346
Försäkringsersättning	14 236	87
Övrigt	3 986	655
Summa	**18 917**	**3 276**

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	648	648
Andra uppdrag	25	100
Summa	**673**	**748**

Not 5 Operationell leasing - leasetagare

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Inom ett år	59 550	55 708
Mellan ett och fem år	149 231	167 948
Senare än fem år	20 514	41 966
	229 295	265 622
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	79 583	77 111

Leasingavtalen avser främst lokalhyra, datorer, bilar och andra tekniska maskiner.

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2021-01-01-2021-12-31	Varav män	2020-01-01-2020-12-31	Varav män
Sverige	547	320	502	309
Totalt	**547**	**320**	**502**	**309**

20220701311778

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4b8a-8844-9f55e2401ef7

20220701317779

Könsfördelning i företagsledningen

	2021-12-31	*2020-12-31*
Andel kvinnor		
Styrelsen	67%	67%
Övriga ledande befattningshavare	78%	40%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Styrelse och VD	4 183	4 704
Övriga anställda	245 439	249 464
Sociala kostnader	124 882	117 277
(varav pensionskostnader)	35 211	31 009

Av företagets pensionskostnader avser 964 (886) tkr företagets ledning avseende 3 personer.
Samtliga löner och andra ersättningar är utbetalda i Sverige

Avgångsvederlag

Beträffande uppsägningsvillkor gäller om VD önskar frånträda sin tjänst på egen begäran en uppsägningstid om 6 månader. I motsatt fall gäller från företagets sida en uppsägningstid om 6 månader.

Not 7 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Ränteintäkter, koncernföretag	733	721
Ränteintäkter, övriga	382	335
Kursvinster interna	140	8 525
Royalty	18 046	17 946
Summa	**19 301**	**27 527**

Not 8 Räntekostnader och liknande kostnader

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Räntekostnader, koncernföretag	-21 148	-20 282
Räntekostnader, övriga	-186	-180
Kursförluster interna	-1	-3
Summa	**-21 335**	**-20 465**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning:		
-Varumärken och liknande rättigheter	-61 299	-
-Maskiner och andra tekniska anläggningar	-128 909	-
Erhållet koncernbidrag	120 227	-
Lämnat koncernbidrag	-	-56 182
Summa	**-69 981**	**-56 182**

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

Not 10 Skatt på årets resultat

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Uppskjuten skatt	1 119	41
	1 119	**41**

Avstämning av effektiv skatt

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Resultat före skatt	-23 648	-18 818
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4%)	4 871	4 027
Ej avdragsgilla kostnader	-465	-450
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	590
Skattekredit	915	-
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	-	-2
Effekt av temporära skillnader på vilken uppskjuten skatt ej redovisats	83	12
Slussning räntenetto	-4 285	-4 136
Redovisad effektiv skatt	**1 119**	**41**

Not 11 Datasystem

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	60 302	59 452
-Från pågående nyanläggningar		850
Vid årets slut	60 302	60 302
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-58 438	-56 487
-Årets avskrivning	-923	-1 951
Vid årets slut	-59 361	-58 438
Redovisat värde vid årets slut	**941**	**1 864**

Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och likn rättigheter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	549 401	549 401
Vid årets slut	549 401	549 401
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-435 073	-381 873
-Årets avskrivning	-53 200	-53 200
Vid årets slut	-488 273	-435 073
Redovisat värde vid årets slut	**61 128**	**114 328**

20220701131730

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0d6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701131781

Not 13 Goodwill

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	33 996	33 996
Vid årets slut	33 996	33 996
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-26 468	-24 937
-Årets avskrivning	-1 531	-1 531
Vid årets slut	-27 999	-26 468
Redovisat värde vid årets slut	**5 997**	**7 528**

Not 14 Byggnader och mark

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	4 198	4 198
Vid årets slut	4 198	4 198
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-2 194	-2 018
-Årets avskrivning	-176	-176
Vid årets slut	-2 370	-2 194
Redovisat värde vid årets slut	**1 828**	**2 004**
Varav mark	-	-

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	1 442 757	1 401 791
-Från pågående nyanläggningar	15 224	44 669
-Avyttringar och utrangeringar	-11 487	-3 703
-Omklassificeringar	-2 070	-
	1 444 424	1 442 757
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-1 095 763	-1 051 144
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	10 030	1 791
-Årets avskrivning	-43 514	-46 410
	-1 129 247	-1 095 763
Ackumulerade nedskrivningar		
-Vid årets början	-2 293	-1 416
-Återförda nedskrivingar på avyttringar och utrangeringar	127	-
-Årets nedskrivningar	-607	-877
	-2 773	-2 293
Redovisat värde vid årets slut	**312 404**	**344 701**

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	186 824	175 432
-Från pågående nyanläggningar	9 621	12 256
-Avyttringar och utrangeringar	-222	-864
-Omklassificeringar	2 070	-
	198 293	186 824
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-85 710	-75 128
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	159	864
-Omklassificeringar	-261	-
-Årets avskrivning	-11 853	-11 446
	-97 665	-85 710
Ackumulerade nedskrivningar		
-Vid årets början	-1 083	-1 083
-Återförda nedskrivingar på avyttringar och utrangeringar		-
-Omklassificeringar	261	
-Årets nedskrivningar	-2 066	-
	-2 888	-1 083
Redovisat värde vid årets slut	**97 740**	**100 031**

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	12 410	18 604
Årets investeringar	48 975	51 581
Till maskiner och tekniska anläggningar	-15 224	-44 669
Till inventarier och installationer	-9 621	-12 256
Till byggnader		-
Till Datasystem		-850
Försäljning		-
Redovisat värde vid årets slut	**36 540**	**12 410**

Not 18 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	1 510 939	1 160 939
-Aktieägartillskott	-	350 000
- Fusion av Gooh	-37 800	-
	1 473 139	1 510 939
Ackumulerade nedskrivningar:		
-Vid årets början	-562 040	-562 040
-Under året återförda nedskrivningar av aktier i Gooh	37 400	-
	-524 640	-562 040
Redovisat värde vid årets slut	**948 499**	**948 899**

Gooh AB (org.nr 556663-9331) har per 2021-06-02 fusionerats in i Cerealia AB (orgnr 556017-2222) som var dess moderbolag vid tidpunkten. Resultatet av fusionen blev 9 kkr som påverkat det egna kapitalet.

20220701131782

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701317783

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Kapi-tal %*	*Röst-andel %*	*Redovisat värde*	*Eget kapital*
Lantmännen Cerealia A/S, 69120717, Vejle	40 000	100	100	201 625	154 240
AB Strängnäs Valskvarn, 556059-4714, Strängnäs	15 000	100	100	369 034	253 156
Lantmännen Vårgårda Kvarn AB 556001-3178 Södertälje	1 200	100	100	377 840	344 881
				948 499	**752 277**

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	851	500
-Tillkommande tillgångar	2 038	351
Redovisat värde vid årets slut	**2 889**	**851**

En nyemission i HUJ Food AB (org.nr 559097-0686) har genomförts under året och bolaget äger därefter 9402 st aktier motsvarande 10,96% andelar.

Not 20 Uppskjuten skatt

2021-12-31	*Uppskjuten skattefordran*	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Väsentliga temporära skillnader			
Markanläggningar	-	14	-14
Kapitalförsäkring	730	-	730
Löneskatt	177	-	177
Andra outnyttjade skatteavdrag	915	-	915
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**1 822**	**14**	**1 808**

2020-12-31			
Väsentliga temporära skillnader			
Markanläggningar	-	13	-13
Kapitalförsäkring	565	-	565
Löneskatt	137	-	137
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**702**	**13**	**689**

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701311784

Temporär skillnad

2021-12-31	*Redovisat värde*	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Väsentliga temporära skillnader			
Markanläggningar	2 476	2 547	-71
Kapitalförsäkring	3 544	-	3 544
Löneskatt	860	-	860
	6 880	**2 547**	**4 333**

2020-12-31	*Redovisat värde*	*Skattemässigt värde*	*Temporär värde*
Väsentliga temporära skillnader			
Markanläggningar	2 300	2 364	-64
Kapitalförsäkring	2 742	-	2 742
Löneskatt	665	-	665
	5 707	**2 364**	**3 343**

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	2 728	2 466
-Tillkommande fordringar	927	473
-Reglerade fordringar	-124	-211
Redovisat värde vid årets slut	**3 531**	**2 728**

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Hyror	2 550	5 243
Försäkringar	2 337	2 178
Övriga förutbetalda kostnader	2 360	3 060
Övriga upplupna intäkter	342	-
	7 589	**10 481**

Not 23 Obeskattede reserver

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade avskrivningar utöver plan avseende		
- Koncessioner, patent, licenser, varumärken	61 299	-
- Maskiner och inventarier	287 057	158 148
	348 356	**158 148**

Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2021-12-31	*2020-12-31*
Avsatt till kapitalförsäkring	3 544	2 742
Övriga pensionsförpliktelser	-	152
	3 544	**2 894**

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701311785

Not 25 Övriga avsättningar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Redovisat värde vid årets ingång	11 324	20 706
Avsättningar som gjorts under året	-	870
Belopp som tagits i anspråk under året	-5 900	-10 116
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-	-136
Redovisat värde vid årets utgång	**5 424**	**11 324**

Avsättningarna avser omstrukturering.

Not 26 Långfristiga skulder

	2021-12-31	*2020-12-31*
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Skulder till koncernföretag	210 000	1 070 000
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	**210 000**	**1 070 000**

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Personalkostnader	68 603	72 618
Rabatter och bonus	17 285	17 634
Energiavgifter	7 561	4 665
Frakter	10 025	3 886
Marknadsföring	9 442	10 101
Övrigt	6 744	10 093
	119 660	**118 997**

Not 28 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2021-12-31	*2020-12-31*
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar	111 197	114 714
Nedskrivningar	2 673	877
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	650	-54
Omstruktureringskostnader	-5 900	-9 382
Resultat överlåtande företag vid fusion	8	
	108 628	**106 155**

Visma Addo ID-nummer : d15e6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701317786

Not 29 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Lantmännen Ekonomisk förening org nr 769605-2856 med säte i Stockholm. Cerealia AB ingår i Lantmännenkoncernen där Lantmännen Ekonomisk förening upprättar koncernredovisning.

	2021-12-31	*2020-12-31*
Inköp och försäljning mellan koncernbolag		
Inköp	41%	39%
Försäljning	17%	17%

Not 30 Finansiella instrument och riskhantering

Säkringsredovisning

Lantmännen Cerealia AB innehar när behov uppstår derivat för vilka Lantmännen Cerealia AB tillämpar säkringsredovisning enligt reglerna för säkringsredovisning i K3.

Lantmännen Cerealia AB har identifierat säkringsinstrument såsom valutaterminer och råvaruderivat som tecknas i syfte att minska fluktuationerna i prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta samt för att säkra råvaruprisrisken. Säkrade poster utgörs av prognostiserade försäljningar och inköp.

Verkliga värden på spannmålsderivat för vilka säkringsredovisning tillämpas uppgick på balansdagen till 244 kkr (165 kkr). Verkliga värden på valutaterminer för vilka säkringsredovisning tillämpas uppgick på balansdagen till 2 338 kkr (-5 600 kkr).

Not 31 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 387 563 tkr, disponeras enligt följande:

	2021-12-31	*2020-12-31*
Balanserat resultat	410 084	428 861
Fusionsresultat Gooh	8	-
Årets resultat	-22 529	-18 777
	387 563	**410 084**
Disponeras enligt följande:		
Balanseras i ny räkning	387 563	410 084
	387 563	**410 084**

Not 32 Antal aktier och kvotvärde

	2021-12-31	*2020-12-31*
B-Aktier		
Antal aktier	200 000	200 000
Kvotvärde	50	50

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701311787

Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Information om kriget mellan Ryssland och Ukraina och dess påverkan på vår veksamhet återfinns under Förvaltningsberättelsen.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.

Not 34 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	2021-12-31	*2020-12-31*
För egna skulder och avsättningar		
Tullverket, bankgaranti	477	477
Summa	**477**	**477**
Eventualförpliktelser		
Garanti till förmån för Telge Energi Nät	17 792	17 854
Summa	**17 792**	**17 854**
Summa ställda säkerheter	**18 269**	**18 331**

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelsen avser en specifik anläggning som Cerealia AB delar asnvaret för tillsammans med Telge Energi Nät AB.

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

Not 35 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning:	Bolagets summerade tillgångar
Soliditet:	Totalt eget kapital + 79,4% av obeskattde reserver i procent av balansomslutning
Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar - räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Underskrifter

Stockholm 2022

Tiia Ranta
Styrelseordförande

Carl-Peter Thorwid
Verkställande direktör, Styrelseledamot

Karolina Valdemarsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

20220701317888

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701317789

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lantmännen Cerealia AB, org.nr 556017-2222.

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lantmännen Cerealia AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lantmännen Cerealia ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lantmännen Cerealia AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Visma Addo ID-nummer : d15e8de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701131790

EY
Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lantmännen Cerealia AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lantmännen Cerealia AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, enligt det datum som framgår av elektronisk underskrift

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

Dokumentet är signerat med Visma Addos tjänst för digital signering
Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Undertecknarens identitet är registrerad och listad här nedan.

Med min signatur bekräftar jag innehållet i ovanstående dokument.

Serienummer: o263qilLY2LhGuFI8rv7Tg

Annica Maria Svensson

2022-06-20 11:30

Serienummer: eDdrZ5QnC8XUXlV7JiF/fA

Tiia Kirsi Maria Ranta

2022-06-21 15:52

Serienummer: YDzAlrj7OArHFnxZcgIUNA

CARL-PETER THORWID
VD Cerealia

2022-06-21 16:00

Serienummer: /VEcPCtWnCH6dojNELEJpg

KAROLINA VALDEMARSSON

2022-06-23 08:37

Serienummer: URZkNYC9jbQw1daJfaOMgA

Andreas Troberg
Signerande Revisor

2022-06-23 09:23

Detta dokument är signerat med Visma Addos tjänst för digital signering. Certifikat i detta dokument är säkra och validerade med hjälp av de matematiska hashfunktionerna i originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och har en tidsstämpel med ett certifikat från en pålitlig tredje part. Alla kryptografiska signeringscertifikat är inbäddade i PDF-filen och kan användas för godkännande i framtiden

Hur man verifierar att dokumentet är i original
Detta dokument är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader ser du att det är certifierat i Visma Addos signeringstjänst. Detta garanterar att innehållet i dokumentet är oförändrat.

Du kan verifiera de kryptografiska signeringscertifikaten i dokumentet med Visma Addos validator på denna webbsida
https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

20220701131791

20220701317792



Utöver detta dokument kan ett eller flera dokument och bilagor höra till försändelsen
Alla dokument i försändelsen är listade nedan. I händelseloggen
står alla åtgärder som relaterar till signeringen av dokumentet.

Dokument i försändelsen

Detta dokument
Årsredovisning Cerealia AB 2021 inkl revisionsberättelse.pdf

Ovanstående dokument och bilagor som lämnats in i signerad form har skickats till alla parter via e-post eller en nedladdningslänk. Undertecknaden är ansvarig för nedladdning och säker lagring av dokument och bilagor.

Ladda ner dokument
Om du som undertecknare har fått en länk där du kan ladda ner dokumenten kommer den att vara giltig i upp till 10 dagar efter mottagande. Därefter kommer dokumenten att raderas från Visma Addo.

Visma Addo ID-nummer : d158de6b-0bd6-4ba8-8844-9f55e2401ef7

Händelselogg för dokument

Händelselogg för dokumentet

2022-06-20 09:34	Underskriftsprocessen har startat
2022-06-20 09:34	En avisering har skickats till Annica Svensson
2022-06-20 11:29	Dokumentet öppnades via länken som skickades till Annica Svensson
2022-06-20 11:30	Annica Maria Svensson har signerat dokumentet Årsredovisning Cerealia AB 2021 inkl revisionsberättelse.pdf via BankID Sverige (Unikt ID: o263qiILY2LhGuFl8rv7Tg)
2022-06-20 11:30	Underskriftsprocessen har startat
2022-06-20 11:30	Alla dokument har undertecknats av Annica Svensson
2022-06-20 11:30	En avisering har skickats till Tiia Ranta
2022-06-21 11:30	Meddelande har skickats till mottagaren, Tiia Ranta
2022-06-21 15:50	Dokumentet öppnades via länken som skickades till Tiia Ranta
2022-06-21 15:52	Tiia Kirsi Maria Ranta har signerat dokumentet Årsredovisning Cerealia AB 2021 inkl revisionsberättelse.pdf via BankID Sverige (Unikt ID: eDdrZSQnC8XUXlV7JiF/fA)
2022-06-21 15:52	Alla dokument har undertecknats av Tiia Ranta
2022-06-21 15:52	Underskriftsprocessen har startat
2022-06-21 15:52	En avisering har skickats till Carl-Peter Thorwid
2022-06-21 15:59	Dokumentet öppnades via länken som skickades till Carl-Peter Thorwid
2022-06-21 16:00	CARL-PETER THORWID har signerat dokumentet Årsredovisning Cerealia AB 2021 inkl revisionsberättelse.pdf via BankID Sverige (Unikt ID: YDzAlrj7OArHFnxZcgiUNA)
2022-06-21 16:00	Alla dokument har undertecknats av Carl-Peter Thorwid
2022-06-21 16:00	Underskriftsprocessen har startat
2022-06-21 16:00	En avisering har skickats till Karolina Valdemarsson
2022-06-22 13:25	Dokumentet öppnades via länken som skickades till Karolina Valdemarsson
2022-06-22 16:00	Meddelande har skickats till mottagaren, Karolina Valdemarsson
2022-06-23 08:37	KAROLINA VALDEMARSSON har signerat dokumentet Årsredovisning Cerealia AB 2021 inkl revisionsberättelse.pdf via BankID Sverige (Unikt ID: /VEcPCtWnCH6doJNELEJpg)
2022-06-23 08:37	Alla dokument har undertecknats av Karolina Valdemarsson
2022-06-23 08:37	Underskriftsprocessen har startat
2022-06-23 08:38	En avisering har skickats till Andreas Troberg
2022-06-23 09:21	Dokumentet öppnades via länken som skickades till Andreas Troberg
2022-06-23 09:23	Andreas Troberg har signerat dokumentet Årsredovisning Cerealia AB 2021 inkl revisionsberättelse.pdf via BankID Sverige (Unikt ID: URZkNYC9jbQw1daJfaOMgA)
2022-06-23 09:23	Alla dokument har undertecknats av Andreas Troberg

Visma Addo
Visma Consulting · Gærtorvet 1-5 · 1799 Copenhagen V · Denmark
addo@visma.com · www.visma.dk/addo

nen

Tillsammans tar vi ansvar från jord till bord

Adresser

Lantmännen ek för

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
Organisationsnummer: 769605-2856
lantmannen.se/finansiellinformation

Vd och koncernchef: Per Olof Nyman

Finansiell information

Ekonomi- och finansdirektör:
Christian Johansson
christian.johansson@lantmannen.com

Ägarrelationer

Medlemschef:
Jesper Broberg
jesper.broberg@lantmannen.com

Presskontakt

press@lantmannen.com
010-556 88 00

Division Lantbruk

205 03 Malmö
Tel: 010-556 00 00
lantmannen.se

Chef: Elisabeth Ringdahl

Lantmännen Lantbruk

Besöksadress: von Troils väg 1
Postadress: 205 03 Malmö
Tel: 010-556 56 00
lantmannenlantbrukmaskin.se

Lantmännen Maskin

Besöksadress: Bjurögatan 26
Postadress: Box 174
201 21 Malmö
Tel: 0771-38 64 00
lantmannenlantbrukmaskin.se

Lantmännen Krafft

Besöksadress: von Troils väg 1
Postadress: 205 03 Malmö
Tel: 010-556 55 70
kraffthastfoder.se

FINLAND
Lantmännen Agro

Jaakonkatu 2
FI-01620 Vantaa
Tel: +358 207-708 800
lantmannenagro.fi

DANMARK
Lantmännen Agro

Lindholm Havnevej 27
DK-275800 Nyborg
Tel: +45 70 20 49 03
lantmannenagro.dk

NEDERLÄNDERNA
Lantmännen Seed

Besöksadress: von Troils väg 1
Postadress: 205 03 Malmö
Tel: 010-556 56 00
lantmannenseed.com

Division Energi

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
lantmannen.se

Chef: Magnus Kagevik

Lantmännen Agroetanol

Besöksadress: Hanholmsvägen 69
Postadress: Box 932
601 19 Norrköping
Tel: 010-556 01 50
lantmannenagroetanol.se

Lantmännen Functional Foods

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
lantmannenfunctionalfoods.se

Lantmannen Oats

Älvåsvägen 1
617 71 Kimstad
Tel: 010-556 00 00
lantmannenoats.com

Lantmännen Reppe

Jungmansgatan 8
531 40 Lidköping
Tel: 010-556 15 40
lantmannenreppe.se

Lantmännen Aspen

Besöksadress: Iberovägen 2
Postadress: Box 54
438 05 Hindås
Tel: 0301-23 00 00
aspen.se

Division Livsmedel

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
lantmannen.se

Chef: Per Olof Nyman

Lantmännen Unibake

Besöksadress: Kay Fiskers Plads 9, 2
DK-2300 Köpenhamn S
Postadress: Oensvej 28
DK-8700 Horsens
Tel: +45 762 850 00
lantmannenunibake.com

Lantmännen Cerealia

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 22 00
lantmannencerealia.se

Affärsområde Swecon

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
lantmannen.se

Chef: Niklas Lindberg

Swecon

Besöksadress: Bolindervägen 104
Postadress: Box 55
631 02 Eskilstuna
Tel: 010-556 08 50
swecon.se

Affärsområde Fastigheter

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00

Chef: Joachim Haas

Form & produktion: Wildeco
Foto: Johan Olsson, Mårten Svensson, Gustav Wiking, Lantmännens bildbank, Adobe Stock photos, Lars Bärtås (sid 14), Isak Rautenberg (Krafft sid 36).
Tryck: Taberg Media Group, Stockholm som är ISO 9001- och 14001-certifierat.
Papper: Scandia 2000 – tillverkat på Lessebo Paper i Sverige.
Pappret har ett av de absolut lägsta koldioxidavtrycken i Europa, hela produktionskedjan inräknat från skogsavverkning till att produkterna lämnar fabriksgrinden (lessebopaper.com).
Pappret är klimatkompenserat för fossila utsläpp från produktion och transport.

MILJÖMÄRKT TRYCKSAK 341 376

KLIMATKOMPENSERAT PAPPER
www.arifalls.se

FSC www.fsc.org MIX Papper från ansvarsfulla källor FSC® C113148

20220701131794

Ordlista För beskrivning av finansiella nyckeltal, se sid 136

Agenda 2030 • Förenta Nationernas 17 hållbarhetsmål i Agenda 2030 är en, av FN-länderna i september 2015, beslutad gemensam vision med mål för att nå en hållbar utveckling, för alla.

Agrodrank • Proteinrik foderråvara som produceras på Agroetanol i Norrköping.

Aminosyror • Aminosyror är byggstenar i proteiner.

Audit • Tredjepartsgranskning av leverantör genom annonserat eller oannonserat besök med uppföljning av krav i Leverantörsuppförandekoden.

B2B • Business-to-business, försäljning mellan företag.

Biologisk mångfald • och biodiversitet beskriver den variation mellan arter, inom arter och livsmiljöer, som finns på jorden.

Carbon Law • Forskares benämning av den takt som krävs för att minska klimatpåverkan enligt Parisavtalets målsättning att begränsa den globala temperaturhöjningen till väl under 2 grader med sikte på maximalt 1,5 grader. Minskningstakten enligt Carbon Law är en halvering av koldioxidutsläpp vart tionde år från 2020.

CO_2e, koldioxidekvivalenter • Mått på utsläpp av växthusgaser. För att få alla växthusgaser jämförbara multipliceras alla utsläpp, förutom koldioxid, med en global uppvärmningspotential - Global Warming Potential, GWP.

CSA-avtal • CSA-avtal är ett sidoavtal till ISDA-avtal som reglerar hur parten som har en utestående skuld måste ställa säkerhet i form av likvida medel eller värdepapper.

CSR • Corporate Social Responsibility, beskrivning av företags samhällsansvar och insatser för att integrera sociala och miljömässiga hänsyn i sin verksamhet.

Due diligence • Arbetsprocess för att samla in och analysera information om ett företag inför ett företagsförvärv eller andra strategiska förändringar.

Ekosystemtjänster • Beskriver funktioner i kretsloppet som naturens ekosystem bidrar med till exempel luft- och vattenrening, pollinering av grödor, bakterier och maskar som gör jorden bördig.

ERM-process • (Enterprise Risk Management), en strukturerad och proaktiv riskhanteringsprocess.

Functional food • Livsmedel med dokumenterade hälsoeffekter.

Förädlingsvärde • Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA) plus personalkostnader.

GRI • Global Reporting Initiative. Ger ut riktlinjer för hållbarhetsredovisning som på frivillig basis kan användas av organisationer för att redovisa miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter av deras verksamhet, produkter och tjänster.

Global Compact • FN-initiativ för ansvarsfullt företagande. Ett internationellt ramverk med tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö samt antikorruption.

IFRS • International Financial Reporting Standards, ett regelverk för redovisning. Läs mer på ifrs.com

ISDA-avtal • Ett standardiserat avtal för finansiell handel.

LCR • Likviditetstäckningsgrad (Liquidity Coverage Ratio), kan även beskrivas som andel av höglikvida tillgångar som kan användas för att lösa kortfristiga skulder.

R&D • Research and Development. Forskning och utveckling.

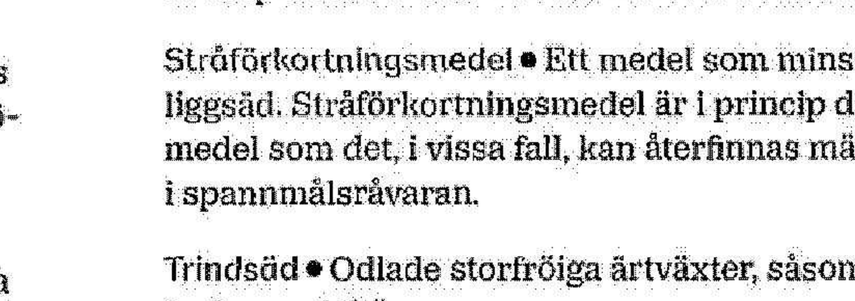
RSPO • Round Table on Sustainable Palm Oil. Internationell rundabordsprocess för att ta fram kriterier för hållbar palmolja. För mer om RSPOs certifieringsnivåer Book & Claim, Mass Balance och Segregated se rspo.org

RTRS • Round Table on Responsible Soy. Internationell rundabordsprocess för att ta fram kriterier för hållbar soja.

Stråförkortningsmedel • Ett medel som minskar risken för liggsäd. Stråförkortningsmedel är i princip det enda växtskyddsmedel som det, i vissa fall, kan återfinnas mätbara resthalter av i spannmålsråvaran.

Trindsäd • Odlade storfröiga ärtväxter, såsom ärter, vicker, lupiner och bönor.

Uppförandekod • Från det engelska begreppet Code of Conduct. Riktlinjer för hur ett företag eller organisation ska bedriva sin verksamhet på ett etiskt och ansvarstagande sätt.



Koncernens tioårsöversikt

Nyckeltal	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]	2014 [1]	2013 [1]	2012 [1]
Rörelsemarginal, %	4,8	4,8	4,1	3,3	4,2	4,3	3,8	4,4	0,3	1,4
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,8	1,7	1,7	1,8	1,8	1,8	1,8	2,1	2,0	2,0
Avkastning på eget kapital, %	10,0	10,2	9,1	7,6	9,0	9,6	8,9	10,6	0,9	2,2
Avkastning på operativt kapital, %	8,4	8,1	6,8	6,0	7,8	8,0	7,5	9,1	0,5	2,8
Soliditet, %	46,4	45,8	42,5	43,2	43,3	42,7	42,2	43,8	42,5	41,5
Net debt/EBITDA enligt bankdefinition	1,33	1,60	2,25	3,25	2,70	2,53	2,85	2,02	2,62	4,31
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,4	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,3	0,4	0,7
Medelantal anställda	10 092	10 017	10 250	9 940	9 850	9 880	8 911	8 311	9 133	10 249

Exkl. jämförelsestörande poster	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]	2014 [1]	2013 [1]	2012 [1]
Rörelseresultat, MSEK	2 323	2 223	2 087	1 580	1 708	1 697	1 351	851	805	747
Rörelsemarginal, %	4,8	4,8	4,3	3,6	4,3	4,6	3,8	2,6	2,4	2,0
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2 202	2 041	1 877	1 387	1 552	1 548	1 246	740	683	565
Årets resultat, MSEK	1 904	1 797	1 652	1 289	1 353	1 457	1 066	595	494	457
Avkastning på eget kapital, %	10,1	10,2	9,7	8,2	9,4	11,0	8,7	5,1	4,4	4,2
Avkastning på operativt kapital, %	8,5	8,1	7,2	6,6	7,9	8,4	7,5	5,3	4,7	4,1

Kassaflödesanalys i sammandrag MSEK	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]	2014 [1]	2013 [1]	2012 [1]
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3 944	3 811	3 637	2 268	2 453	2 571	2 159	1 362	1 570	1 358
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 927	4 503	4 226	1 023	2 398	3 136	2 167	1 767	2 294	983
Kassaflöde från investering och försäljning i immateriella och materiella anläggningstillgångar, netto	−2 199	−1 608	−1 929	−1 626	−2 274	−1 884	−811	−697	−862	−1 163
Operativt kassaflöde	**1 728**	**2 895**	**2 297**	**−603**	**124**	**1 252**	**1 356**	**1 070**	**1 432**	**−180**
Kassaflöde från förvärv och avyttring av verksamheter, netto [2]	−5	−54	−473	−333	−852	−357	−4 154	1 065	1 196	0
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 704	2 803	1 837	−824	−703	826	−2 674	2 077	2 450	−222
Årets kassaflöde	1 280	254	454	−219	−852	489	−1 775	778	1 943	−379
Likvida medel vid årets slut	2 704	1 415	1 183	720	927	1 773	1 252	3 058	2 295	352

[1] *Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper för leasing.*

[2] *2020 bland annat förvärv av en bageriverksamhet i Norge.*
2019 bland annat förvärv av Bakery Du Jour och Tate & Lyles havreverksamhet.
2018 bland annat förvärv av Raisios nötfoderaffär och ThermoSeed Global.
2017 bland annat förvärv av Anderson Bakery, K-maatalous, Orient Products och Marline samt försäljning av LMB Danmark och 60 procent i Akershus Traktor.
2016 bland annat förvärv av Kalmar Lantmäns maskinverksamhet, Dataväxt och Frozen Bakery Products.
2015 bland annat förvärv av Vaasan samt försäljning av Lantmännen Doggy.
2014 bland annat förvärv av Strängnäs Valskvarn samt försäljning av aktier i Scandi Standard och avyttring av Lantmännen Lantbruks tyska och polska verksamhet inom växtförädling och utsäde (SW Seed Polen, SW Seed Tyskland, SW Winter Oil Seed).
2013 bland annat förvärv av 46 procent i Scandi Standard samt försäljning av Kronfågelgruppen och Rigas Dzirnavnieks.

20220701131795

Koncernens tioårsöversikt

Resultaträkningar i sammandrag

MSEK	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]	2014 [1]	2013 [1]	2012 [1]
Nettoomsättning	**48 183**	**45 990**	**48 523**	**43 962**	**39 686**	**37 244**	**35 660**	**32 666**	**33 802**	**36 526**
Resultat före avskrivningar	4 399	4 274	4 046	2 806	2 919	2 771	2 573	2 556	2 193	1 698
Av- och nedskrivningar	–2 097	–2 051	–2 063	–1 363	–1 242	–1 165	–1 222	–1 103	–2 104	–1 185
Rörelseresultat	**2 302**	**2 223**	**1 983**	**1 443**	**1 677**	**1 606**	**1 351**	**1 453**	**89**	**513**
Finansiella intäkter och kostnader	–121	–182	–210	–193	–156	–149	–105	–111	–4	–182
Resultat efter finansiella poster	**2 181**	**2 041**	**1 773**	**1 250**	**1 521**	**1 457**	**1 246**	**1 342**	**85**	**331**
Skatt, minoritet	–294	–244	–222	–68	–216	–183	–156	–117	15	–91
Årets resultat	**1 887**	**1 797**	**1 551**	**1 182**	**1 305**	**1 274**	**1 090**	**1 225**	**100**	**240**

Balansräkningar i sammandrag

MSEK	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]	2014 [1]	2013 [1]	2012 [1]
Materiella anläggningstillgångar	13 769	13 288	13 927	10 673	10 030	9 098	7 699	7 178	7 337	8 928
Goodwill	5 619	5 461	5 724	5 350	5 238	4 611	4 424	2 915	2 594	2 554
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 378	3 370	3 620	3 451	3 327	2 980	2 782	752	814	875
Övriga anläggningstillgångar	3 662	3 496	3 499	3 233	3 204	2 825	2 780	2 762	2 542	2 151
Summa anläggningstillgångar	*26 428*	*25 615*	*26 770*	*22 707*	*21 799*	*19 514*	*17 685*	*13 607*	*13 287*	*14 508*
Varulager	6 610	6 077	6 561	6 943	5 948	5 270	5 545	5 379	5 249	5 946
Övriga omsättningstillgångar	7 605	6 224	6 680	6 725	5 866	5 933	5 599	5 087	5 170	5 561
Likvida medel	2 704	1 415	1 183	720	927	1 773	1 252	3 058	2 295	352
Summa omsättningstillgångar	*16 919*	*13 716*	*14 424*	*14 388*	*12 741*	*12 976*	*12 396*	*13 524*	*12 714*	*11 859*
Summa tillgångar	**43 347**	**39 331**	**41 194**	**37 095**	**34 540**	**32 490**	**30 081**	**27 131**	**26 001**	**26 367**
Eget kapital, moderföretagets medlemmar	19 990	17 901	17 411	15 935	14 859	13 795	12 660	11 859	11 016	10 899
Eget kapital, minoritetens andel	108	105	94	92	89	88	21	17	28	33
Summa eget kapital	**20 098**	**18 006**	**17 505**	**16 027**	**14 948**	**13 883**	**12 681**	**11 876**	**11 044**	**10 932**
Långfristiga skulder	6 595	7 029	7 190	7 005	5 983	6 219	6 135	3 598	4 939	5 919
Kortfristiga skulder	16 654	14 296	16 499	14 063	13 609	12 388	11 265	11 657	10 018	9 516
Summa eget kapital och skulder	**43 347**	**39 331**	**41 194**	**37 095**	**34 540**	**32 490**	**30 081**	**27 131**	**26 001**	**26 367**
Nettolåneskuld	6 673	7 761	10 165	8 719	7 274	6 289	6 476	3 674	4 963	7 506
Återbäring och efterlikvid [2] [3]	341	305	208	156	245	231	188	135	129	120
Extra vinstutdelning	-	-	-	-	133	-	-	-	-	-
Insatsutdelning och insatsemission [3]	659	597	525	463	322	277	243	328	171	168

[1] *Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper för leasing.* [2] *Redovisat belopp kan inkludera justering jämfört mot tidigare års förslag.* [3] *Enligt styrelsens förslag 2021.*

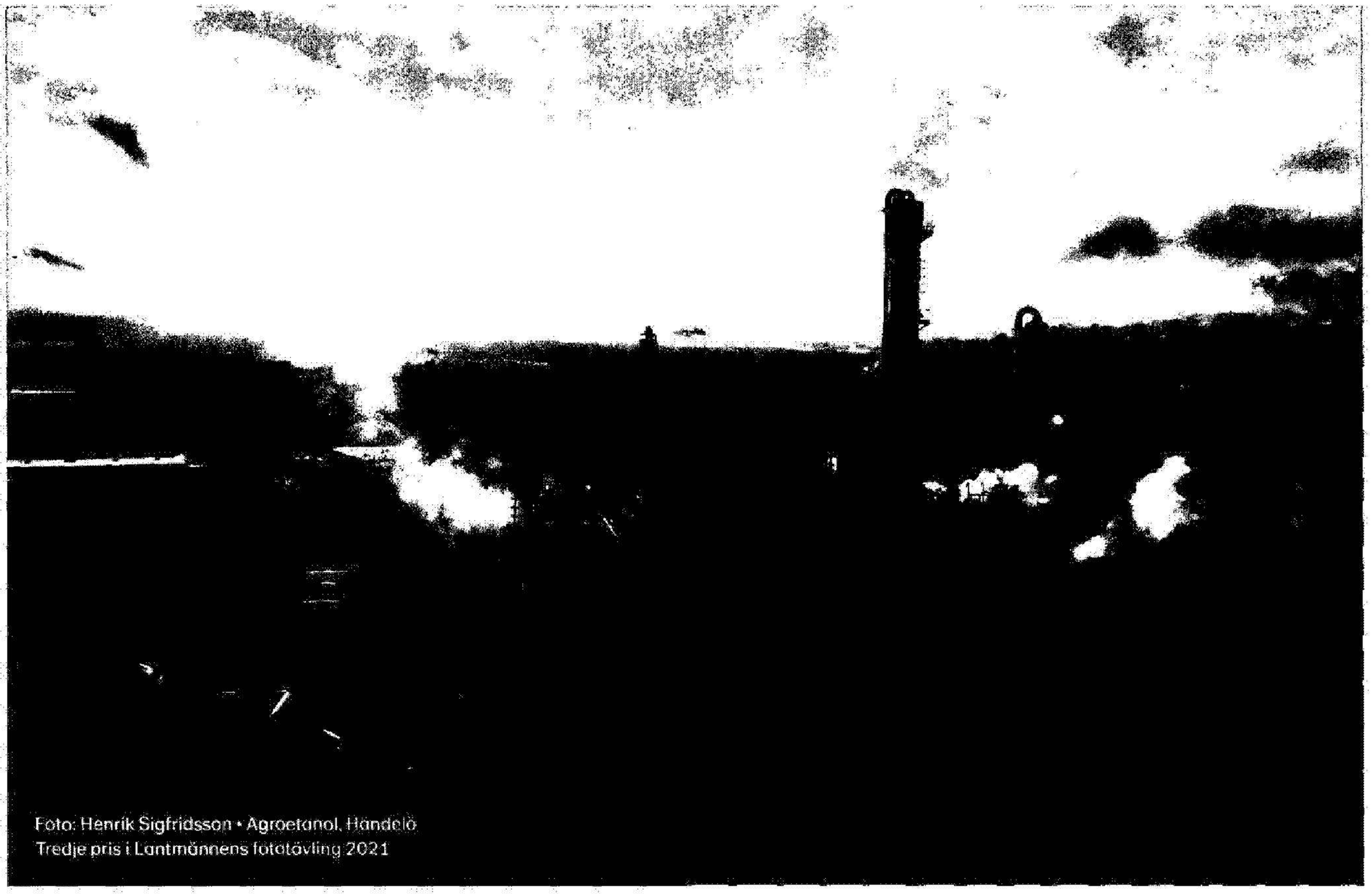


Foto: Henrik Sigfridsson • Agroetanol, Händelö
Tredje pris i Lantmännens fototävling 2021

verksamheter bedömts utifrån de ekonomiska aktiviteter som ingår i Taxonomiförordningens delegerade akter.

I de fall där en ekonomisk aktivitet finns i Taxonomiförordningen, men endast är en mindre del av Lantmännen och/eller har en annan huvudsaklig affärsinriktning, har Lantmännen valt att bedöma verksamheten som icke-väsentlig för taxonomirapportering.

Bakgrundsinformation
Som en viktig aktör i spannmålsvärdekedjan ser Lantmännen sitt ansvar för att motverka klimatförändringar. Lantmännens affärsstrategi har ambitiösa klimat- och miljömål som stödjer de globala målen. Till 2030 ska Lantmännen minska klimatpåverkan för egen produktion i enlighet med Parisavtalet, och har mål för fossilfri verksamhet i Sverige och Norge till 2025, övriga nordiska länder till 2030 och övriga europeiska länder till 2040. Lantmännen har klimatmål också för påverkan som ligger utanför den direkta produktionen, som primärproduktion och för köpta transporter. Lantmännen investerar genom en egen forskningsstiftelse samt i forskning och innovation för ett produktivt och klimat- och miljöeffektivt lantbruk, inom bioenergi och för framtidens livsmedel. En viktig del är kommersialisering av forskningsresultat till gagn för lantbruket och våra affärsverksamheter.

Verksamheter som träffas av Taxonomiförordningen
Lantmännens bioraffinaderi i Norrköping, Sverige, producerar bland annat etanol av spannmål och även av restprodukter från livsmedelsindustrin. Det ger en etanol med minskat klimatavtryck om mer än 90 procent jämfört med fossila bränslen. (*Träffas av DA Annex 1 samt 2 "4. Energi", samt "5. Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering".*)

Lantmännen Agrovärme levererar fjärrvärme och färdig värme från biobränsle med svenskt ursprung på cirka 20 orter i mellersta och södra Sverige i egna anläggningar och i samarbete med partners. På ett par anläggningar produceras biokol som säljs kommersiellt inom jordförbättring och även kan fungera som kolsänka. (*Träffas av DA Annex 1 samt 2 "4. Energi".*)

Lantmännen Fastigheter är ett av Sveriges största fastighetsbolag med 150 fastigheter på 80 platser, främst i Sverige men även i Finland och Danmark. Verksamheten drivs långsiktigt och har en handlingsplan för arbetet med energieffektivisering och utfasning av fossil energi. Klimatanpassning är en del av kontinuerligt förbättringsarbete och i utveckling av nya fastigheter. (*Träffas av DA Annex 1 samt 2 "7. Bygg- och fastighetsverksamhet".*)

20220701131796

Lantmännen och EU:s Taxonomiförordning

EU:s Taxonomiförordning trädde i kraft under 2021. I nuläget har Lantmännen låg andel ekonomiska aktiviteter som omfattas av Taxonomiförordningen. Detta förklaras med att många av de branscher där Lantmännen har verksamhet inte inkluderas i taxonomins nuvarande implementeringsfas.

EU kommissionen har tagit fram en handlingsplan för att bli en klimatneutral kontinent 2050. För att nå detta behöver kapital allokeras till den gröna omställningen. En del av denna handlingsplan är Taxonomiförordningen, ett system som klassificerar hållbara aktiviteter och innebär rapporteringskrav för företag.

Lantmännen omfattas av Årsredovisningslagens krav på rapportering i enlighet med Taxonomiförordningen som icke-finansiellt företag. Förordningens rapporteringskrav införs successivt och för 2021 innebär det att Lantmännen ska rapportera avseende andel som omfattas av taxonomin respektive andel som inte omfattas, för de tre nyckeltalen omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx). För definition av dessa tre nyckeltal se nedan.

Lantmännen följer regelutvecklingen och avser för kommande år att redovisa enligt Taxonomiförordningens krav som innebär utökad rapportering av ingående branscher samt nyckeltal för taxonomiförenlig andel relaterade till miljömål 1-6, enligt tekniska granskningskriterier.

I enlighet med Taxonomiförordningen redovisas informationen som en del av den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Definition av nyckeltal samt avgränsningar
Uppgifter för respektive nyckeltal hämtas från Lantmännens befintliga system för rapportering och uppföljning.

Rapportering för 2021 sker på aggregerad nivå för koncernens totala omsättning, totala kapital- och driftsutgifter relaterat till Taxonomiförordningens miljömål 1-2. Risk för dubbelräkning har hanterats genom att interna mellanhavanden har exkluderats. Intressebolag (Joint Ventures) inkluderas inte i taxonomirapporteringen.

Nyckeltal omsättning
Omsättning definieras som belopp som erhållits genom försäljning av varor och tjänster efter avdrag av försäljningsrabatter, mervärdesskatt samt andra skatter som direkt relateras till omsättning.

Nyckeltal kapitalutgifter (CapEx)
CapEx innefattar aktiverade utgifter för investeringar och beräknas som summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IAS 40 Förvaltningsfastigheter, IFRS 16 Tillkommande nyttjanderätter samt tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv.

Nyckeltal driftsutgifter (OpEx)
OpEx innefattar utgifter förknippade med att bibehålla tillgångarnas värde, som direkta kostnader avseende forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt övriga kostnader som rör dagligt underhåll av tillgången och för att säkerställa fortlöpande och ändamålsenlig funktion.

Disaggregering
Disaggregering görs där fler ekonomiska aktiviteter är integrerade i en och samma produktionsanläggning. För disaggregering används, vid behov, en fördelningsnyckel baserad på omsättning som kan appliceras på OpEx och på CapEx.

Bedömningar
Lantmännen har implementerat taxonomiförordningens krav, vilket under 2021 har inneburit en analys av vilka verksamheter som omfattas av taxonomin. Lantmännen har en diversifierad verksamhet, och träffas för 2021 av Taxonomiförordningen för branscherna, "4. Energi", "5. Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering", "7. Bygg- och fastighetsverksamhet". Analysen har utgått från EU-standard som kategoriserar legala enheter med så kallade NACE-koder. För att komplettera analysen har Lantmännens

Rapportering

	Totalt, SEK	Andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin	Andelen ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin
Omsättning	48 183	5 %	95 %
Driftsutgifter	1 318	8 %	92 %
Kapitalutgifter	2 573	4 %	96 %

(J) Konjunktur

Risknivå Medel sannolikhet ○ Hög påverkan

Verksamheterna kan påverkas av förändringar i konjunktur, efterfrågan eller konkurrenskraft. Priskonkurrensen är stark. En konjunkturförändring påverkar även kunders köpkraft och köpmönster.

Hantering: Lantmännen övervakar konjunkturläget och anpassar kostnadsläget därefter. Åtgärdsplaner finns för större förändringar i efterfrågan. Vi hanterar priskonkurrens genom att arbeta med pris, mix och innovation samt genom varumärkesbyggande.

(K) Varumärkes- och anseenderisk

Risknivå Medel sannolikhet ○ Hög påverkan

Lantmännens varumärke kan påverkas negativt om verksamheten inte bedrivs långsiktigt hållbart, inte följer lagstiftning och regelverk, eller inte lever upp till Lantmännens varumärkeslöfte.

Hantering: Lantmännen ställer krav på egen produktion, råvaror, leverantörer samt arbetar med medarbetarengagemang och ledarskap, med externa intressentdialoger och transparent redovisning.

(L) Kund- och konsumenttrender samt marknadsdynamik

Risknivå Medel sannolikhet ○ Hög påverkan

Marknaden påverkas av omvärldstrender och konkurrentaktiviteter, och kraven ökar på utvecklingstakt, innehållshöjd och investeringsnivåer, i synnerhet vad gäller ansvar och hållbarhet.

Hantering: Lantmännen identifierar marknadens krav och kundernas önskemål och utvecklar relevanta tjänster och produkter inklusive e-handel.

(M) Kvalitet och produktsäkerhet

Risknivå ○ Låg sannolikhet ○ Hög påverkan

Produktsäkerhet och kvalitet är viktigt i alla affärer. Kraven är särskilt höga i livsmedels- och fodervärdekedjan och produktionen följer standarder. För spannmål finns särskilda risker kopplat till kvalitet.

Hantering: Arbetet drivs och utvecklas av respektive koncernbolag med uppföljning på koncernnivå. Annan hantering är löpande utveckling av krav och uppföljning av kvaliteter och volymer, efterlevnad av standarder för livsmedelssäkerhet, kontraktsodling, utbildning, även tredjepartrevision. Lantmännens produkter förses med tydlig information. Organisation och rutiner finns på plats för återkallelser, liksom försäkringar.

(N) Attrahera, behålla och utveckla nyckelkompetens

Risknivå Medel sannolikhet Medel påverkan

Brist på ledarskap och kompetens kan leda till att Lantmännen inte kan genomföra strategier, utveckla affärer och nå uppsatta affärsmål.

Hantering: Lantmännen driver ett systematiskt och strategiskt arbete med fokus på ledar- och kompetensförsörjning för att stärka arbetsgivarvarumärket.

(O) Hållbarhetsrisker i leverantörskedjan

Risknivå Medel sannolikhet Medel påverkan

Lantmännen har leverantörer i, och köper vissa råvaror från, länder och branscher med hög risk från ett hållbarhetsperspektiv, till exempel mänskliga rättigheter och biologisk mångfald.

Hantering: I leverantörsuppförandekoden tydliggörs krav och processen för att godkänna leverantörer. För högriskråvaror som soja och palmolja finns program som hanterar risk och säkerställer ansvar.

(P) Politiska, inkl. geopolitiska, risker

Risknivå Medel sannolikhet Medel påverkan

Politisk instabilitet i EU och Östeuropa samt ny EU-kommission och Europaparlament kan påverka förutsättningarna. Global instabilitet vad gäller handel och handelsavtal samt USA:s agerande påverkar handeln med jordbruksprodukter.

Hantering: Utvecklingen följs och analyseras löpande för att anpassa verksamheten efter ändrade förutsättningar.

(Q) Efterlevnad miljölagstiftning

Risknivå Medel sannolikhet Medel påverkan

Lantmännen bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i enligt miljöbalken i Sverige och nationell lagstiftning i övriga länder. Förändrad omgivande verksamhet kan medföra begränsningar eller högre krav på Lantmännens verksamhet. Utökad produktion eller förändrad produktionsinriktning kan påverka tillstånd.

Hantering: Uppföljning och rapportering till myndigheter. Aktivt arbete med kemikaliehantering. Miljöinspektioner och kartläggning av industrimark för behov av efterbehandling.

(R) Valutarisk

Risknivå Medel sannolikhet Medel påverkan

Genom valutakursförändringar påverkas Lantmännens resultat, egna kapital och konkurrenssituation. Betalningsflöden och avtal i olika valutor skapar valutarisker.

Hantering: Lantmännens valutarisker hanteras centralt för att minimera valutakurseffekterna samt för att uppnå matchning av valutaaffärer inom Koncernen för en optimal kurssäkring. Förväntade flöden säkras genom finansiella instrument enligt riktlinjerna i Lantmännens finanspolicy.

(S) Kredit- och motpartsrisk

Risknivå ○ Låg sannolikhet ● Låg påverkan

Lantmännens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella och kommersiella motparter.

Hantering: Lantmännen arbetar endast med banker med hög kreditvärdighet och som i första hand deltar i koncernens långfristiga finansiering. För att minimera kreditrisken på utestående kundfordringar har Lantmännen en policy som innebär särskild kreditprövning. Vid särskilda behov kreditförsäkras kunder.

(T) Refinansierings-/likviditetsrisk

Risknivå ○ Låg sannolikhet ● Låg påverkan

Vid omsättning av lån och krediter finns risk för högre kostnader och begränsade möjligheter till refinansiering. Likviditetsrisk är risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet.

Hantering: Refinansieringsrisken begränsas genom spridning av motparter och förfalloprofiler på räntebärande skulder. I finanspolicyn regleras likviditetsrisken genom att garanterade outnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel ska överstiga 1 500 MSEK.

(U) Ränterisk

Risknivå ○ Låg sannolikhet ● Låg påverkan

Förändringar i marknadsräntan kan ge negativ påverkan på resultat och kassaflöden. Genomslaget i räntenettot beror på lånens räntebindningstid.

Hantering: Lantmännen upptar i huvudsak lån med kort räntebindning och lång kapitalbindning. För att förlänga räntebindningen kan Lantmännen ingå ränteswapavtal samt förlänga räntebindningen på befintliga lån.

20220701131797

(A) Väder- och klimatrisker

Risknivå ○ Hög sannolikhet ● Extrem påverkan

Klimatförändringar med mer extrema väderförhållanden som torka, kraftig nederbörd och ökat tryck från skadegörare, påverkar odlingsförhållanden och lönsamheten i spannmålsvärdekedjan. Väder kan påverka enskilda säsonger och ge obalans i tillgång och efterfrågan. Övergången till en fossilfri ekonomi skapar både utmaningar och möjligheter för affärer.

Hantering: Utveckling av odlingstekniker, sortförädling och anpassning till klimatförändringar. Beredskap för spannmålshandel och ökad torkkapacitet, produktionsstörningar och för leveransstörningar av känsliga råvaror. Klimatmål och utfasning av fossila energikällor.

(B) Regulatoriska förändringar

Risknivå Medel sannolikhet ○ Hög påverkan

Lagar, regelverk och styrmedel kan påverka produktion och lönsamhet. Lantbruk och energiproduktion är reglerade områden och EU:s hittills negativa syn på grödbaserade biodrivmedel utgör en risk vad gäller nya regelverk. Vissa av Lantmännens verksamheter är tillståndspliktiga.

Hantering: Bevakning av frågor, också genom svenska och europeiska branschorganisationer. Respektive division och affär bevakar ändringar inom specifika områden och anpassar sin verksamhet.

(C) Volatilitet i råvaror och insatsvaror, obalans i tillgång och efterfrågan

Risknivå ○ Hög sannolikhet ○ Hög påverkan

Det råder global instabilitet i tillgång och efterfrågan på råvaror och insatsmedel. Pandemi, politisk instabilitet och väder påverkar pris på råvaror, förpackningsmaterial, halvledare och försörjningsmedia som el, gas och ånga. Det får även konsekvenser för logistik och transportmöjligheter. Prisfluktuationerna bedöms öka av stor efterfrågan på råvaror och begränsad möjlighet att utöka markanvändningen för odling globalt samt större osäkerhet i skördeutfall på grund av klimatförändringar.

Hantering: Prisrisk och tillgångsrisk är sammankopplade, men hanteras olika. Råvarusäkringar görs enligt gällande regelverk och policyer. Prissänkning av el och gas genom aktiv förvaltning i terminsmarknaderna för att över tid få lägsta möjliga pris och öka förutsägbarheten. Dialog internt liksom med leverantörskedjan är viktig, samt systematiskt arbete att hitta alternativ.

(D) Volatilitet i etanolpris

Risknivå ○ Hög sannolikhet ○ Hög påverkan

Rörelseresultatet i etanolfabriken i Norrköping beror i hög grad på relationen mellan priser på spannmål, foder och etanol samt politiska beslut som EU:s tullregler.

Hantering: Prissäkring sker av spannmål, etanol och foder för Lantmännen Agroetanols produktion och försäljning. Möjligheten att prissäkra etanol varierar men har förbättrats genom ökad likviditet på terminsmarknaden. Utvecklingsarbete pågår i etanolaffären för att bredda råvarubasen och produktutbudet för att minska beroendet av prisrelationen mellan etanol och spannmål.

(E) Cybersäkerhet och IT-drift

Risknivå Medel sannolikhet ○ Hög påverkan

Trenden med en ökad cyberbrottslighet är tydlig. Incitamenten är ofta finansiella vilket innebär att välmående företag är intressanta mål för angrepp.

Hantering: Lantmännen prioriterar arbetet, vidtar åtgärder och gör investeringar för ökad cybersäkerhet. All information klassificeras för val av skyddsåtgärder för information i IT-system och processer. Lantmännen vidtar, med start 2021 och 2022, ytterligare åtgärder och investeringar för att öka cybersäkerheten. Medarbetarna utbildas fortsatt kontinuerligt i hur information och system hanteras på ett säkert sätt.

(F) Brand och egendomsskador, inkl hot och sabotage

Risknivå Medel sannolikhet ○ Hög påverkan

Lantmännen bedriver verksamheter där risk för brand, explosion, utifrån kommande hot genom skadegörelse eller sabotage är närvarande. Egendom kan skadas, och stillestånd i produktionen påverkar resultat och marknadsposition.

Hantering: Skadeförebyggande arbete genom inspektioner. Adekvata försäkringar för operativa risker som delvis kanaliseras via koncernens eget försäkringsbolag Dirual Försäkrings AB, vilket minskar kostnaden för premier.

(G) Konsekvenser av pandemi

Risknivå Medel sannolikhet ○ Hög påverkan

Coronapandemin har inneburit utmaningar för affärerna, och livsmedelsdivisionen är den mest påverkade affären, men övergripande har Lantmännen hanterat och klarat sig bra. På sikt kan konsumentbeteenden och efterfrågan förändras, och hänsyn måste även tas till förändrade arbetssätt liksom tillgång på varuflöden och logistik.

Hantering: Lantmännen har haft tidiga och konsekventa åtgärder vilka har gett resultat för att skydda medarbetare, skydda affärer och ta samhällsansvar. Lantmännen arbetar proaktivt med övervakning och krishantering, liksom arbete för att säkra råvarutillgång, kundleveranser och kundkrediter.

(H) Affärsetiska risker

Risknivå Medel sannolikhet ○ Hög påverkan

Lantmännen verkar i länder och branscher med varierande exponering för korruption och konkurrensrättslig problematik.

Hantering: Affärsetik ingår i uppförandekoden, därtill finns policyer och ett affärsetiskt complianceprogram. Årligen genomförs riskanalys, riktade aktiviteter för att hantera riskområden samt systematisk uppföljning och rapportering.

(I) Arbetsmiljö och säkerhet

Risknivå Medel sannolikhet Medel påverkan

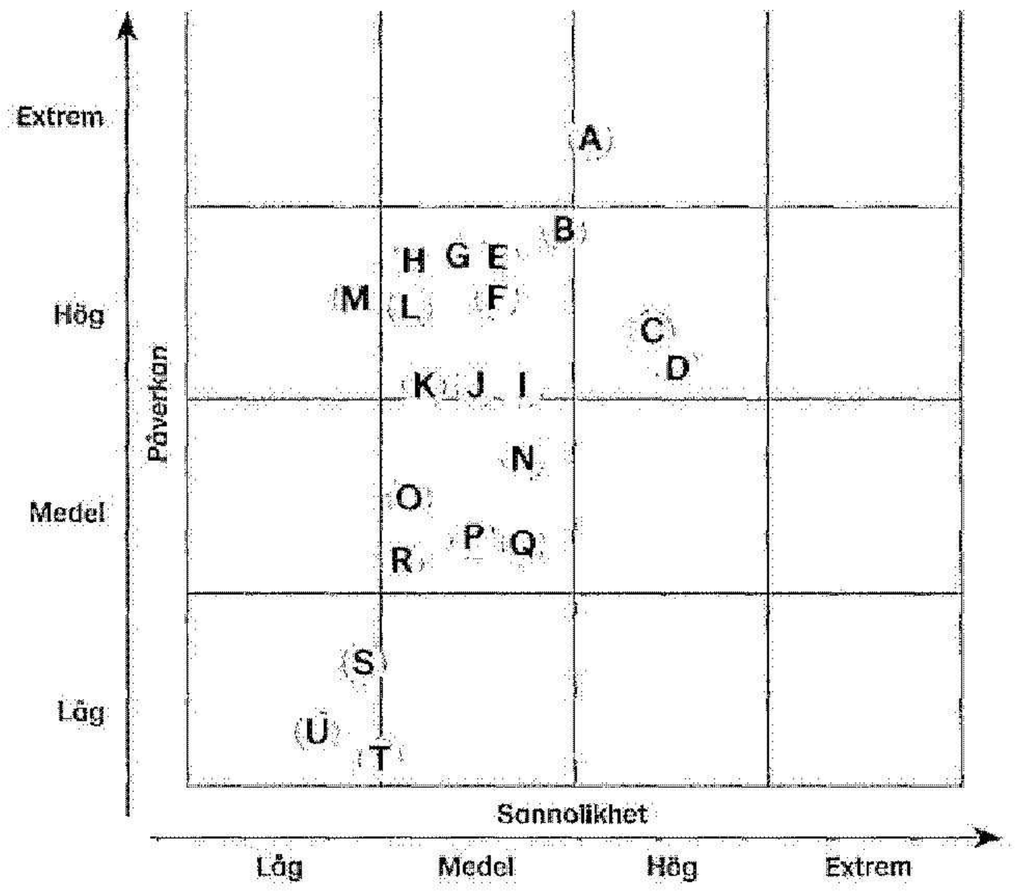
Vissa verksamheter har farliga arbetsmiljöer och arbetsmoment som utgör fara eller risker för hälsan.

Hantering: Systematik, rapportering och uppföljning på området. Arbetsmiljöutbildning är obligatoriskt för alla våra ledare.

Väsentliga risker och riskhantering

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan vara felaktig hantering, händelser eller beslut som påverkar Lantmännens affärsmål. Att identifiera och hantera risker är en integrerad del av såväl den strategiska planeringen som kontroll och styrning av verksamheten.

Lantmännens riskanalys



Bedömningsskalan sträcker sig från låg, medel, hög till extrem för sannolikhet respektive påverkan. Riskbedömningen 2021 är gjord inom ramen för ERM-processen med stöd av intern expertis under perioden augusti-december.

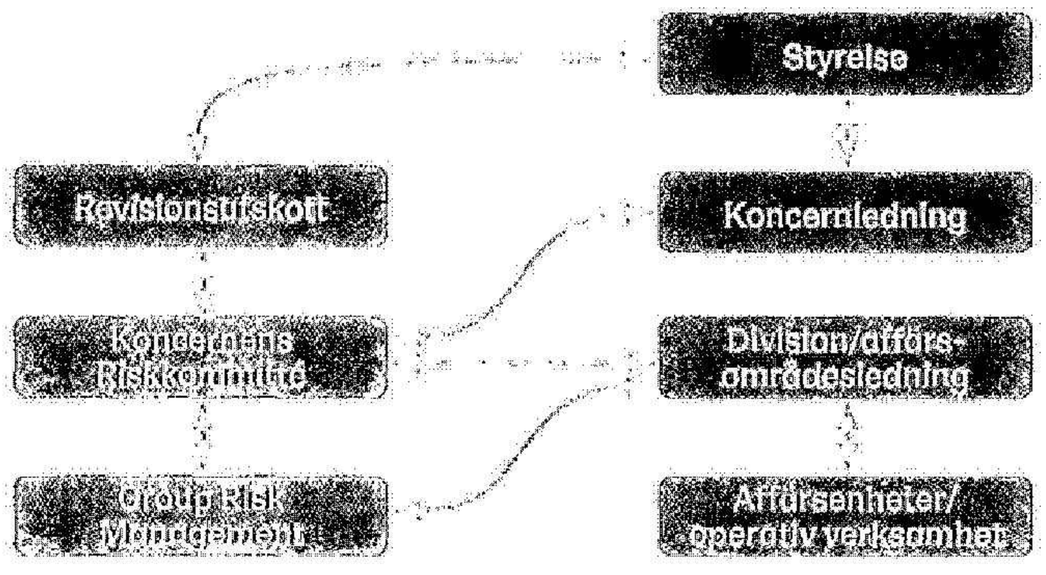
- A Väder- och klimatrisker
- B Regulatoriska förändringar
- C Volatilitet i råvaror och insatsvaror samt obalans i tillgång och efterfrågan
- D Volatilitet i etanolpris
- E Cybersäkerhet och IT-drift
- F Brand och egendomsskador, inkl hot och sabotage
- G Konsekvenser av pandemi
- H Affärsetiska risker
- I Arbetsmiljö och säkerhet
- J Konjunktur
- K Varumärkes- och anseenderisk
- L Kund- och konsumenttrender samt marknadsdynamik
- M Kvalitet och produktsäkerhet
- N Attrahera, behålla och utveckla nyckelkompetenser
- O Hållbarhetsrisker i leverantörskedjan
- P Politiska, inkl geopolitiska, risker
- Q Efterlevnad miljölagstiftning
- R Valutarisk
- S Kredit- och motpartsrisk
- T Refinansierings-/likviditetsrisk
- U Ränterisk

Riskhanteringsprocess

Lantmännens styrelse ansvarar inför medlemmarna för bolagets riskhantering. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor till styrelsen och revisionsutskottet.

Det löpande arbetet med kontroll av riskmandat och policyer sker i riskkommittén, som rapporterar månatligen till styrelsens revisionsutskott. Affärsansvariga ansvarar för implementering av riskarbetet i den dagliga verksamheten medan riskidentifiering och kontinuitetsplanering är en viktig del av varje chefs ansvar. Varje år genomförs en koncern-övergripande Enterprise Risk Management-process med alla affärsenheter. Arbetet sker i workshops med respektive ledningsgrupp och funktionerna Group Risk Management, Group Compliance, Hållbar utveckling, Hälsa och Säkerhet, Informations- och IT-säkerhet samt Internrevision.

Verksamhetens risker identifieras och värderas utifrån sannolikhet och effekten på resultat, rykte och människor. Koncernens risker aggregeras och de mest betydande riskerna behandlas i riskkommittén, koncernledningen och styrelsen och följs upp löpande. Respektive verksamhets riskåtgärder säkerställs av affärsansvariga.



Risker och fakta

Väsentliga risker och riskhantering	177
EU:s Taxonomiförordning	180
Koncernens tioårsöversikt	182
Ordlista	184
Adresser	185

© Fotograf namn/Nordvuxna 2021

Foto: Henrik Nilsson/Norrporten
Bolagsstämma Norrporten 2024



Niklas Lindberg
Chef affärsområde Swecon
Född: 1974
Anställd: 2015
Utbildning: Master of Business Science
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i X-Innovations AB. Styrelseledamot i Hyttbäcken Invest AB.



Elisabeth Ringdahl
Chef division Lantbruk
Född: 1965
Anställd: 2015
Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Rezekne JSC. Styrelseledamot i Scandagra Group AB och Scandagra Polska Sp. z o.o.
Förlagsandelar: 500 000 SEK



Carl-Peter Thorwid
Chef Lantmännen Cerealia
Född: 1964
Anställd: 2016
Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi, Tekniska Högskolan Linköping
Styrelseuppdrag: Styrelsesuppleant i HKScan Oy.
Förlagsandelar: 400 000 SEK



Elisabeth Wallin Mononen
HR & Kommunikationsdirektör
Född: 1959
Anställd: 2005
Utbildning: Jur. kand., Lunds universitet, MBA, University of Illinois at Chicago.
Styrelseuppdrag: Styrelsesuppleant i Hagabergs Mekaniska Aktiebolag.

Innehav av förlagsandelar redovisas per den 31 december 2021.

Koncernledning

20220701320131799



Per Olof Nyman
Vd och koncernchef, chef division Livsmedel
Född: 1956
Anställd: 2008
Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola.
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande Intercoop Europe. Ledamot i Swedbank, HKScan Oy och Hauptgenossenschaft Nord AG.
Förlagsandelar: 4 000 000 SEK



Per Arfvidsson
Vice vd, chef IT, Digital utveckling, Näringspolitik, Hållbar utveckling samt Forskning & Utveckling
Född: 1962
Anställd: 2011
Utbildning: Civilingenjör Maskin, Industriell org. & Logistik, Chalmers Tekniska Högskola.
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Sweden Food Arena och Agranod. Styrelseledamot i Foodhills AB.
Förlagsandelar: 2 000 000 SEK



Tove Cederborg
Chefsjurist
Född: 1964
Anställd: 2011
Utbildning: Jur. kand., Lunds Universitet.
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Pensionsstiftelsen Grodden.
Förlagsandelar: 300 000 SEK



Werner Devinck
Chef Lantmännen Unibake
Född: 1958
Anställd: 2013
Utbildning: Nationalekonom, University of Leuven, Belgien.



Christian Johansson
Ekonomi- och finansdirektör
Född: 1963
Anställd: 2020
Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet, INSEAD (Fontainbleau, Frankrike)
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Lantmännen Dansk Landbrugs Grovvareselskab International AB.



Magnus Kagevik
COO, chef division Energi
Född: 1967
Anställd: 2018
Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik Linköpings Tekniska Högskola.
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Scandbio AB, Drivkraft Sverige AB, Viking Malt Aktiebolag, Hauptgenossenschaft Nord AG och Lantmännen Dansk Landbrugs Grovvareselskab International AB.
Förlagsandelar: 2 000 000 SEK



Per Wijkander
Upplands-Bro
Född: 1977
Ledamot sedan 2019
Medlem i Lantmännen
Andra uppdrag i Lantmännen: Ägarutskottet, Beirat HaGe Kiel, LRF Växtodling
Utbildning: Agronomekonom, Sveriges lantbruksuniversitet Uppsala (SLU)
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Produktion: Växtodling
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i 4 Tunnland AB, Håtunaholm AB, Håtunaholm H.T.H. AB, Håtunalab AB och Håbo Häradsallmänning.
Emissionsinsatser: 2 865 253 SEK*
Förlagsandelar: 1 500 000 SEK



Tommy Brunsärn
Arbetstagarrepresentant
Södertälje
Född: 1959
Ledamot sedan 2007
Arbetstagarrepresentant för Unionen
Huvudsysselsättning: Lead Buyer MRO/Capex



Pär-Johan Lööf
Arbetstagarrepresentant
Uppsala
Född: 1966
Ledamot sedan 2013
Arbetstagarrepresentant för Akademikerförbundet
Utbildning: Agronom, Sveriges Lantbruksuniversitet Uppsala (SLU)
Huvudsysselsättning: R&D Manager Agri Lantmännen R&D
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Naturbutiken på Öland AB, Ideella föreningen Odling i Balans med firma Odling i Balans , Stiftelsen jordbruks- och miljöteknisk forskning, samt Stiftelsen JTI.
Förlagsandelar: 100 000 SEK



Tomas Welander
Arbetstagarrepresentant
Göteborg
Född: 1961
Ledamot sedan 2012
Arbetstagarrepresentant för IF Metall
Huvudsysselsättning: Servicetekniker Swecon
Övriga uppdrag: Arbetstagarrepresentant i Swecon Anläggningsmaskiner AB.

Förtroendevalda revisorer

Maude Fyrenius
Lärbro
Född: 1973
Revisor i Lantmännen sedan 2014
Utbildning: Agrotekniker
Huvudsysselsättning: Lantbrukare, Rådgivning och kompetensutveckling Länsstyrelsen Gotland
Produktion: Växtodling, lamm och nötköttsproduktion, naturvård
Emissionsinsatser: 95 141 SEK*

Kristina Glantz Nilsson
Håbo
Född: 1975
Revisor i Lantmännen sedan 2020
Utbildning: Agronom
Huvudsysselsättning: Företagsrådgivare Danske Bank Västerås, Lantbrukare
Produktion: Spannmålsodling, gårdsturism
Emissionsinsatser: 46 083 SEK
Förlagsandelar: 200 000 SEK

Jimmy Grinsvall
Sätila
Född: 1974
Revisor i Lantmännen sedan 2019
Utbildning: Lantmästare
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Produktion: Nötköttsproduktion, växtodling och skog
Emissionsinsatser: 351 300 SEK

Auktoriserad revisor

Anders Kriström
Ernst & Young AB, Stockholm
Född: 1974
Revisor sedan 1999
Revisor i Lantmännen sedan 2015
Övriga uppdrag: Skanska Sverige AB, Stanley Security Sverige AB, Lundin Energy

Styrelsens sekreterare

Tove Cederborg
Chefsjurist
Född: 1964
Anställd: 2011
Utbildning: Jur kand, Lunds Universitet 1992
Styrelseuppdrag: Ledamot i Pensionsstiftelsen Grodden AB.

Ledamöter i styrelsen för Lantmännen ek för utses för en mandattid om två år.
Ordinarie föreningsstämma hålls den 5 maj 2022. Innehav av emissionsinsatser redovisas i SEK per den 31 december 2021.
Innehav av förlagsandelar redovisas per den 31 december 2021.

** Tillsammans med närstående, alternativt genom helt- eller delägda bolag.*

Koncernstyrelse

20220701313800



Per Lindahl *Ordförande*
Kristianstad
Född: 1964
Ledamot sedan 2011
Medlem i Lantmännen
Andra uppdrag i Lantmännen: Ersättningsutskottet, Lantmännens Forskningsstiftelse
Utbildning: Lantbruksutbildning
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Produktion: Växtodling med potatis och spannmål, slaktkycklinguppfödning, äggproduktion, mekanisk verkstad
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Lantmännen Dansk Landbrugs Grovvareselskab International AB. Styrelseledamot i Viking Malt Aktiebolag, Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien (KSLA).
Emissionsinsatser: 4 809 703*
Förlagsandelar: 300 000 SEK*



Hans Wallemyr *Vice ordförande*
Falköping
Född: 1956
Ledamot sedan 2007
Medlem i Lantmännen
Andra uppdrag i Lantmännen: Revisionsutskottet, Lantmännens Forskningsstiftelse
Utbildning: Jordbruks- och ekonomiutbildning
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Produktion: Vindkraft, växtodling med potatis, skog, uppfödning och utbildning av hopp- och dressyrhästar
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Källeberg Vind AB. Styrelseledamot i Scandbio AB och Åsle Vind AB.
Emissionsinsatser: 718 403 SEK*



Gunilla Aschan
Linköping
Född: 1960
Ledamot sedan 2015
Medlem i Lantmännen
Andra uppdrag i Lantmännen: Revisionsutskottet
Utbildning: Agronomekonom, Sveriges lantbruksuniversitet Uppsala (SLU)
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Produktion: Skog, växtodling, nötkött
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Landshypotek Bank AB, Fyrklövern ekonomi och juridik AB och i Ellen Key's stiftelse Strand.
Emissionsinsatser: 56 533 SEK*
Förlagsandelar: 300 000 SEK*



Jenny Bengtsson
Vessigebro
Född: 1984
Ledamot sedan 2021
Medlem i Lantmännen
Andra uppdrag i Lantmännen: Ägarutskottet
Utbildning: Veterinär
Huvudsysselsättning: Veterinär och lantbrukare
Produktion: Mjölk, nötkött, växtodling
Emissionsinsatser: 47 214 SEK*



Sonat Burman-Olsson
Lidingö
Född: 1958
Ledamot sedan 2018
Ej medlem i Lantmännen
Andra uppdrag i Lantmännen: Ersättningsutskottet
Utbildning: Civilekonom, Executive MBA, Strategic Man Oxford & Harvard
Huvudsysselsättning: Styrelseuppdrag
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i PostNord AB, NESTE Corporation, Lindab International AB och Rolzen S.A.



Johan Bygge
Lidingö
Född: 1956
Ledamot sedan 2019
Ej medlem i Lantmännen
Andra uppdrag i Lantmännen: Revisionsutskottet
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Huvudsysselsättning: Styrelseuppdrag
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Nobina AB, Scandi Standard AB, Guard Therapeutics Intl AB. Vice ordförande i AP3. Styrelseledamot i Getinge AB. Capman OYJ, Praktikertjänst AB.
Förlagsandelar: 250 000 SEK



Jan Ehrensvärd
Tomelilla
Född: 1968
Ledamot sedan 2020
Medlem i Lantmännen
Andra uppdrag i Lantmännen: Ersättningsutskottet
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tosterups Gård AB, TreForm Packaging AB och Äppelriket Österlen ek för. Styrelseledamot i ALSOCA Förvaltning AB och Viking Malt.
Emissionsinsatser: 1 039 093 SEK*



Henrik Wahlberg
Soukolojärvi, Övertorneå kommun
Född: 1967
Ledamot sedan 2017
Medlem i Lantmännen
Andra uppdrag i Lantmännen: Ägarutskottet
Utbildning: Flygtekniker, lantbruksutbildning
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Produktion: Mjölk, nötkött
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Övertorneå Energi Försäljning AB, Sparbanken Nord, Övertorneå Energi AB och Luttugården AB.
Emissionsinsatser: 342 149 SEK*

Förtroendevalda revisorernas granskningsrapport och uttalande om föreningsstyrningsrapporten

Till föreningsstämman i Lantmännen ekonomisk förening, organisationsnummer 769605-2856

Uppdrag och ansvarsfördelning
Vi har översiktligt granskat styrelsens föreningsstyrningsrapport för 2021 och tillämpningen av principerna enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa företag och ömsesidiga företag. Det är styrelsen som har ansvaret för att principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag följs och att detta redovisas och förklaras i föreningsstyrningsrapporten.

Granskningens inriktning och omfattning
Vi har genomfört en översiktlig granskning vilken har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vår granskning har skett utifrån ett medlemsperspektiv i enlighet med de åtta principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag, samt enligt Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer. Särskild vikt har lagts vid Kodens principer om syfte och medlemsnytta, demokratiska processer samt medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande. Under 2021 har ett prioriterat granskningsområde varit arbetet med Medlem 2030.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En föreningsstyrningsrapport har upprättats enligt Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Vår översiktliga granskning visar att de åtta principerna i koden i all väsentlighet har följts.

Stockholm den 23 februari 2022

Maude Fyrenius	Kristina Glantz Nilsson	Jimmy Grinsvall
Förtroendevald revisor	*Förtroendevald revisor*	*Förtroendevald revisor*

20220701131801

De viktigaste inslagen i Lantmännens system för intern kontroll utgörs av kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljön är basen för den interna kontrollen inom Lantmännen och utgörs av de beslut om organisation, befogenheter och riktlinjer som styrelsen fattat. Styrelsens beslut har omsatts till fungerande lednings- och kontrollsystem av den verkställande ledningen. Organisationsstruktur, beslutsvägar, befogenheter och ansvar dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom koncernpolicyer, instruktioner och övriga regelverk. Till grund för den interna kontrollen ligger också koncerngemensamma redovisnings- och rapporteringsinstruktioner, instruktioner för befogenheter och attesträtter samt manualer.

I *riskbedömningen* ingår att identifiera och utvärdera risker för väsentliga fel i redovisning och rapportering på alla nivåer i koncernen. Riskbedömningar görs löpande.

Kontrollaktiviteterna utgör en del av den normala controller- och redovisningsverksamheten på samtliga nivåer och spelar en viktig roll för tillförlitligheten i den finansiella informationen. Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer bolagets organisations- och ansvarsstruktur. Verksamhetsnära controllers finns på samtliga nivåer inom organisationen.

För *information och kommunikation* kring den finansiella rapporteringen har Lantmännen formella informations- och kommunikationskanaler till berörd personal avseende policyer, riktlinjer och rapporteringsmanualer. De formella informations- och kommunikationskanalerna kompletteras med dialog mellan ekonomi- och finansfunktionerna på olika nivåer.

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen görs regelbundet. Uppföljningen inbegriper såväl analys av löpande finansiella rapporter mot historik, budget och prognos som uppföljning av rapporterade aktiviteter.

Internrevision

Internrevisionen är en oberoende och objektiv funktion som utvärderar, föreslår och följer upp förbättringar avseende effektiviteten i Lantmännens risk management, interna kontroller samt styrprocesser inom hela koncernen. Internrevisionen rapporterar väsentliga iakttagelser och förbättringsförslag till koncernens styrelse dels genom revisionsutskottet och dels direkt till den operativa verksamheten. Funktionen är direkt underställd styrelsen och revisionsutskottet och utför sitt arbete enligt en fastställd internrevisionsplan. Internrevisionen är även oberoende granskningsfunktion för Lantmännen Finans AB enligt Finansinspektionens krav.

Externrevision

Revisorernas uppgift är att granska årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. I Lantmännen kallas de personer som utsetts att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv för förtroendevalda revisorer. Samtliga revisorer utses av stämman för ett år i taget. Antalet ordinarie revisorer är fyra varav en auktoriserad och tre förtroendevalda. Auktoriserade revisorer är Ernst & Young AB, förtroendevalda revisorer är Maude Fyrenius, Jimmy Grinsvall och Kristina Glantz Nilsson. De förtroendevalda revisorerna avlägger en granskningsrapport till föreningsstämman enligt Koden. De rapporterar även återkommande till förtroenderåd, styrelse och revisionsutskott.





årliga ersättning varierar med koncernens resultat och därigenom motivera till prestationer som driver detsamma. Programmet ska också stötta insatser som avser den egna prestationen som bidrar till koncernens nytta.

Rörlig lön – Långsiktigt incitamentsprogram (LTI)
Lantmännens långsiktiga incitamentsprogram löper under fyra år med ett inledande prestationsår följt av tre inlåsningsår. Programmet omfattar samtliga i koncernledningen samt en mindre grupp av koncernens högre ledande befattningshavare och affärskritiska nyckelpersoner. Syftet med programmet är att driva och belöna exceptionell värdetillväxt och lönsamhet inom koncernen. Programmet har också en konstruktion som sammanlänkar ägarnas och deltagarnas intressen. För att programmet ska resultera i en initial tilldelning förutsätts att koncernen under prestationsåret uppnår ett förutbestämt minimumresultat i avkastning på eget kapital (RoE). Den initiala tilldelningen ökar vid en högre avkastning på eget kapital (RoE), men är maximerad vid ett resultat där ingen ytterligare tilldelning sker.

Princip 8. Revision, risk och intern kontroll

Styrelsen ska etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska vara anpassat till verksamhetens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering.

Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften.

Styrelsen ska se till att personer, som väljs för granskning av verksamheten ur ett medlemsperspektiv, har tillgång till relevant information om verksamheten och ett reglerat samarbete med yrkesrevisorerna.

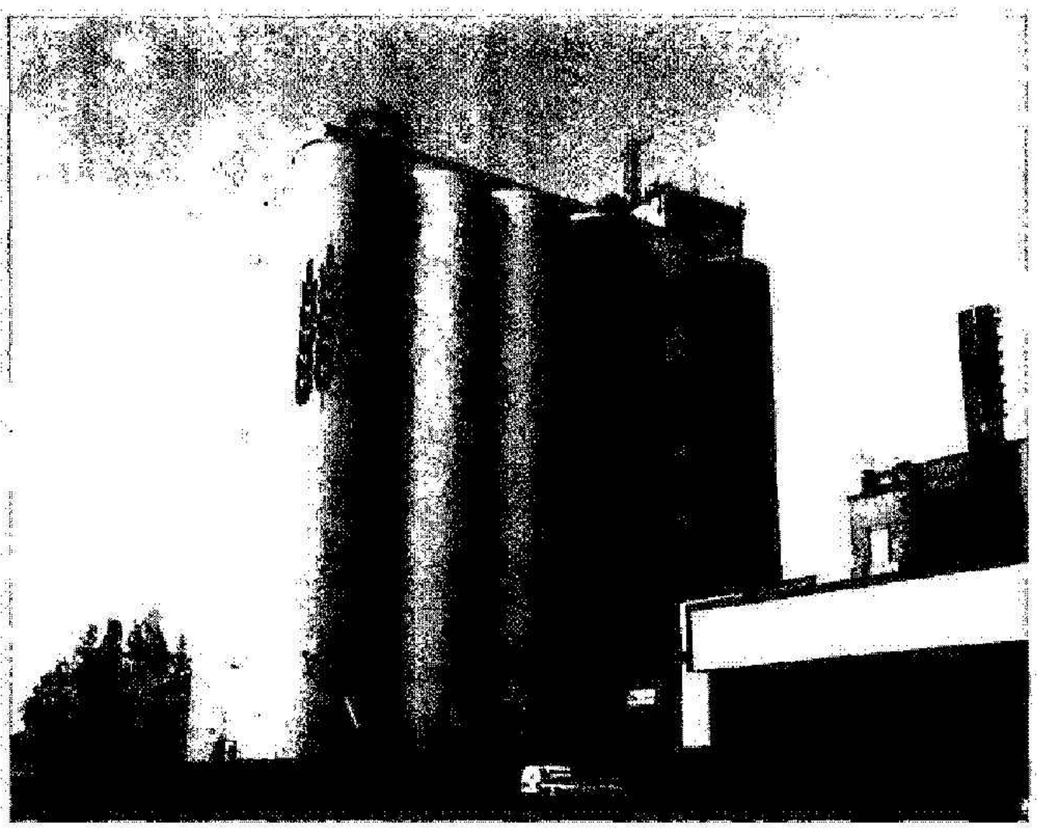
Riskhantering och intern kontroll

Koncerngemensamma policyer och styrdokument
Lantmännens uppförandekod gäller för alla verksamheter, medarbetare, för styrelsen och för förtroendevalda. Uppförandekoden beskriver hur Lantmännen ska uppträda och fatta beslut för att ta ansvar ur miljömässigt, socialt och affärsetiskt perspektiv. Uppförandekoden är en vägledning även för styrelsemedlemmar och förtroendevalda. Utöver uppförandekoden finns på flera områden vägledning i policyer och riktlinjer.

Lantmännens styrelse ansvarar inför medlemmarna för bolagets riskhantering. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor till styrelsen och revisionsutskottet. Det löpande arbetet med kontroll av riskmandat och policyer sker i riskkommittén, som rapporterar månatligen till styrelsens revisionsutskott. Varje år genomförs en Enterprise Risk Managementprocess, då respektive verksamhets risker identifieras. Se även sidorna 177-179.

Lantmännens Affärsetiska compliance-program omfattar efterlevnad av konkurrens- och antikorruptionslagstiftning. Inom ramen för programmet utförs regelbundna riskanalyser, kommunikation, kontroll och uppföljning samt utbildning. Lantmännens Group Compliance-funktion rapporterar löpande efterlevnad, identifierade risker samt status för arbetet med det affärsetiska compliance-programmet till styrelse och koncernledning.

Internkontroll avseende finansiell rapportering
Styrelsen har det övergripande ansvaret för intern kontroll i den finansiella rapporteringen. En skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar inbördes arbetsfördelning inom styrelsen och dess utskott har fastställts. Ett revisionsutskott finns som löpande rapporterar till styrelsen. Lantmännens process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att ge en rimlig försäkran om tillförlitlig finansiell rapportering. Lantmännens divisioner, affärsområden och bolag har ansvar för sin operativa verksamhet vilket inkluderar ansvar för intern kontroll i den finansiella rapporteringen.





20220701131802

lämnar beslutsunderlag till styrelsen avseende anställningsvillkor för vd, och till vd avseende övriga medlemmar av koncernledningen. Utskottet bestod fram till föreningsstämman av Per Lindahl, ordförande, Sonat Burman-Olsson och Johan Bygge med vd Per Olof Nyman som föredragande. Utskottets sammansättning efter föreningsstämman 2021 var Per Lindahl, Sonat Burman-Olsson och Jan Ehrensvärd. Koncernens HR-direktör är sekreterare i utskottet. Utskottet har haft 3 protokollförda möten under året.

Ägarutskottet
Ägarutskottet har till uppgift att vara beredningsorgan i medlemsrelaterade frågor och medlemsorganisation i koncernen. Ägarutskottets arbete syftar till att säkerställa att arbetet med medlemsfrågor och demokratiska processer hanteras i enlighet med föreningslag, kooperativ kod och stadgar. Vidare syftar arbetet till att utveckling av stadgar, organisation och förhållandet till förtroendevalda och medlemmar sker på ett sådant sätt att verksamheten präglas av transparens och över tiden anpassas till förändringar i samhälle och affärsliv. Ägarutskottet har i sitt uppdrag, kopplat till koden, att utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.

Utskottet har från Föreningsstämma 2021 bestått av Henrik Wahlberg, Per Wijkander och Jenny Bengtsson. Vid mötena deltar chefen för den koncerngemensamma enheten Juridik & Compliance. Koncernens medlemschef är sekreterare i utskottet. Utskottet har haft 7 protokollförda möten under 2021.

Vd och koncernledning

Verkställande direktören, tillika koncernchef, utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av föreningen. Arbetsfördelningen mellan styrelse och vd regleras i styrelsens arbetsordning. Lantmännens koncernledning består av 10 ledamöter. Koncernledningens sammansättning framgår av presentationen, se ⊜ sid 174-175. Koncernledningen sammanträder 10 gånger per år samt vid behov.

Princip 7. Ersättning till ledande befattningshavare

Företaget ska ha övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare (vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för vd och ledande befattningshavare fastställs.

Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften.

Principer om ersättningar till ledande befattningshavare ska beslutas av stämman. Företagets revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till stämman. Se ⊜ Not 6.

Föreningsstämman beslutar årligen om Principer för ersättning till ledande befattningshavare. Underlagen ingår i handlingarna som sänds ut till fullmäktige inför stämman. Förslaget är berett i styrelsens ersättningsutskott (se ovan) och har behandlats i styrelsen. Programvillkor och struktur för rörlig ersättning föredras för Förtroenderådet. Företagets revisorer granskar hur principerna har tillämpats sedan föregående föreningsstämma yttrar sig över detta vid stämman och lämnar ett skriftligt yttrande till stämman, som finns tillgängligt i stämmolokalen.

Rörlig lön – Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)
Lantmännen har ett koncernövergripande program för rörlig lön, som för 2021 omfattade samtliga i koncernledningen samt ett antal ledande befattningshavare i koncernen. Beslut om målgrupp och riktlinjer för rörlig lön tas årligen, vad gäller koncernledningen, av föreningens stämma och vad gäller övriga, av Lantmännens styrelse. För 2021 består programmet av finansiella och individuella mål. De finansiella målen representerar 75 procent av maximal rörlig lön och är kopplade till det ekonomiska värde som operativa enheter tillför Lantmännen. De individuella målen representerar 25 procent. Syftet med det kortsiktiga programmet för rörlig lön är att den enskilde koncernledningsmedlemmens





Deltagare i styrelsemöten 2021

	8 feb	23 feb	20 apr	21 apr	11 maj	1 jun	17 jun	18 jun	25 aug	4 okt	18 nov	24 nov	10 dec	16 dec	17 dec	27 dec
	Digitalt	Digitalt	Digitalt	Extra digitalt	KS [1]	Digitalt	Digitalt	Digitalt			Extra digitalt		Extra			Per capsulam
Per Lindahl	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Gunilla Aschan	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Jenny Bengtsson [2]	-	-	-	-	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Tommy Brunsärn	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Johan Bygge	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Jan Ehrensvärd	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Pär-Johan Lööf	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Sonat Burman-Olsson	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Johan Mattsson [3]	O	O	O	O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Henrik Wahlberg	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Hans Wallemyr	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Tomas Welander	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
Per Wijkander	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O

O Deltagit O Ej deltagit [1] Konstituerande styrelsemöte [2] Valdes in (nyval) vid föreningsstämman 2021. [3] Avgick på egen begäran vid föreningsstämman 2021.

Styrelsen tar även en aktiv del i medverkan vid distriktsstämmor, höstmöten, förtroenderåd med mera. Fram till och med augusti 2021 har styrelsens möten hållits digitalt.

Under hösten 2021 har styrelsen arbetat med rekrytering av ny vd och koncernchef efter Per Olof Nyman.

Styrelsens utskott

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har till uppgift att vara styrelsens beredningsorgan i frågor avseende riskbedömning, internkontroll, finansiell rapportering och revision samt har funktionen av att vara ett forum för dialog mellan olika parter såsom externrevision och internrevision. Utskottets arbete ska säkerställa att risker hanteras på rätt sätt, att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer upprätthålls med de externa revisorerna. Utskottet ska tillse att externa revisorers oberoende ställning upprätthålls och utvärdera revisionen och ge information till valberedningen om utfallet.

Utskottet bestod fram till föreningsstämman av Hans Wallemyr (ordförande) Gunilla Aschan och Johan Mattsson. Utskottets sammansättning efter föreningsstämman 2021 Hans Wallemyr ordf., Gunilla Aschan, och Johan Bygge. Chefen för Lantmännens internrevision är sekreterare i revisionsutskottet. Utskottet har haft 3 protokollförda möten.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har till uppgift att bereda frågor om och utarbeta principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Dessa principer ska godkännas av föreningsstämman. Utskottet bereder och





20220701131803

Göran Brynell till ordförande och Anders Rickardsson till vice ordförande.

Valberedningens slutprotokoll med förslag har inför stämman funnits tillgängligt på föreningens hemsida och skickats ut till fullmäktige med stämmohandlingarna.

På regional nivå finns en valberedning i varje distrikt. Dessa föreslår namn på ledamöter till distriktsstyrelserna. Under hösten hålls utbildning och upptakt för distriktens valberedningar. Vid dessa utbildningar medverkar företrädare för koncernvalberedningen.

Princip 6. Styrelsen

Styrelsens kompetens ska vara anpassad till verksamhetens komplexitet och omfattning. Förutom medlemmar i föreningen ska styrelsen vid behov även ha externa ledamöter som tillför ytterligare kompetens.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsen arbetar på ett effektivt sätt. Ordföranden ska på ett objektivt sätt främja en öppen debatt och konstruktiva diskussioner inom styrelsen. Varje ledamot ska agera självständigt och med integritet.

Styrelse

Styrelsens övergripande uppgift är att för medlemmarnas räkning förvalta Lantmännens angelägenheter så att medlemmarnas ekonomiska intressen tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte och strategier utgår från medlemmarnas mening. Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategiska planer och väsentliga policyer samt övervakar att dessa följs och uppdateras. Styrelsen beslutar även om förvärv, avyttringar och större investeringar samt godkänner årsredovisning och delårsrapporter. Till styrelsens uppgifter hör även att utöva tillsyn över vd och att fortlöpande utvärdera koncernledningen. Styrelsen ska se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av föreningens verksamhet och ekonomiska ställning, att den externa informationen präglas av öppenhet och saklighet, att det finns tillfredsställande kontroll av att lagar och regler efterlevs och att erforderliga etiska riktlinjer såsom uppförandekod och övergripande mål avseende hållbarhet fastställs.

Arbetet i styrelsen styrs av en arbetsordning som bland annat reglerar arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen, ordföranden och vd. Arbetsordningen uppdateras och fastställs årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Styrelsen utser inom sig ordförande och vice ordförande. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott, ett ersättningsutskott och ett ägarutskott. Syftet med utskotten är att fördjupa och effektivisera styrelsens arbete samt att bereda ärenden inom respektive område. Utskotten är rådgivande till styrelsen och har inte någon beslutsrätt. Ledamöter i utskotten utses av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Förutom att protokoll från utskottens möten distribueras till styrelsen, rapporterar utskottets ordförande muntligen vid efterföljande styrelsesammanträde.

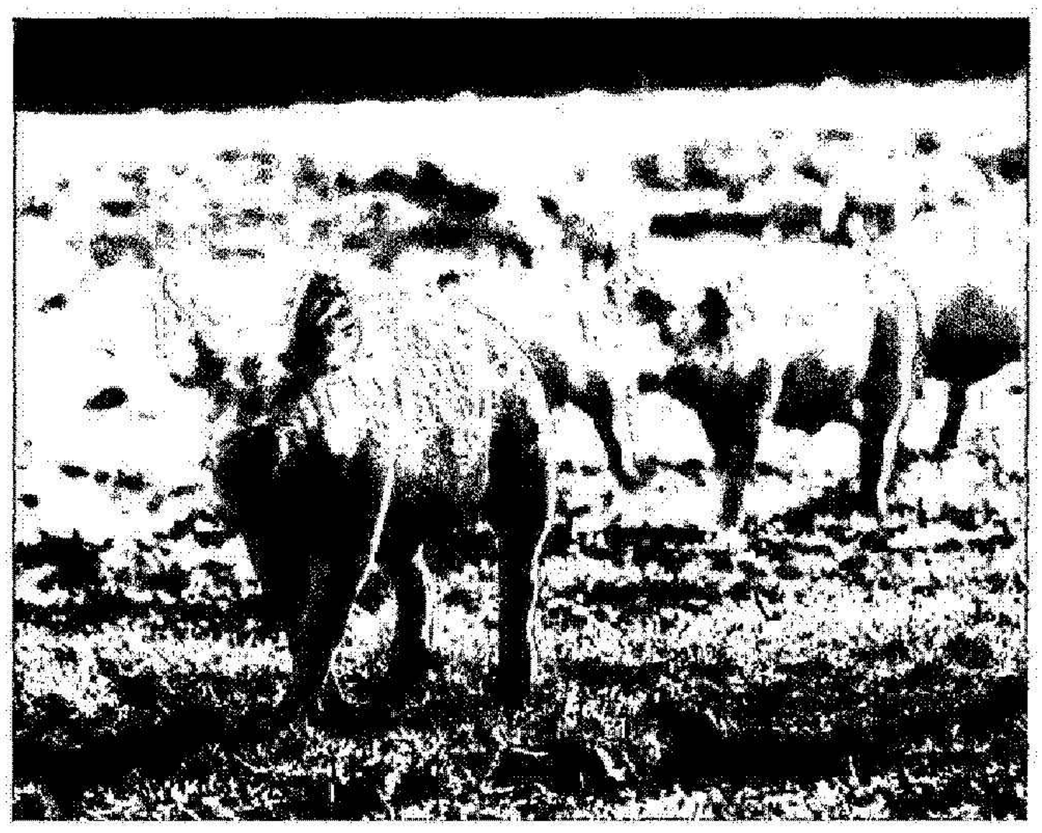
Styrelsens arbete under 2021

Lantmännens styrelse består av nio stämmovalda ledamöter samt tre arbetstagarrepresentanter. Ingen av de stämmovalda styrelseledamöterna har anställningsliknande förhållande med Lantmännen.

Till ordförande har styrelsen utsett Per Lindahl, och till vice ordförande Hans Wallemyr. Styrelsens sammansättning framgår av presentationen på ⊕ sid 172-173.

Under året har styrelsen haft 16 sammanträden. Av tabellen framgår styrelseledamöternas närvaro vid mötena. Vid tre möten har föreningens revisorer föredragit årets revisionsarbete.



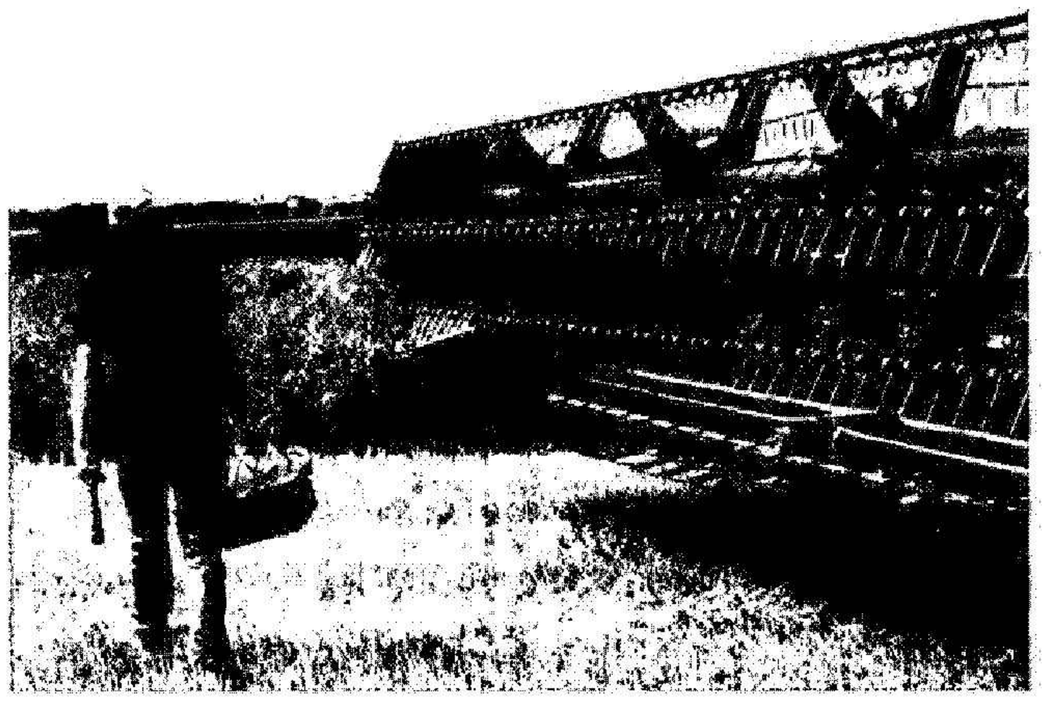


Varje fullmäktig har en röst vid stämman och varje medlem har rätt att få ärenden behandlade på föreningsstämman. Information om stämman finns på Lantmännens hemsida senast tre månader före stämman. Stämman webb-sänds för att så många medlemmar som möjligt ska kunna ta del i förhandlingarna.

Föreningsstämma 2021
Ordinarie föreningsstämma hölls på grund av Covid-19 digitalt den 11 maj, med koncernens ordförande och stämmopresidiet närvarande i Stockholm. Ledamöter i styrelsen för Lantmännen ek för utses för en mandattid om två år. Stämman beslutade att styrelsen för Lantmännen ek för ska bestå av nio stämmovalda ledamöter. Vid stämman omvaldes Per Lindahl, Gunilla Aschan, Johan Bygge, Henrik Wahlberg och Hans Wallemyr vars mandattid gick ut i samband med stämman. Till ny ledamot valdes Jenny Bengtsson efter Johan Matsson som avgått på egen begäran. Till förtroendevalda revisorer omvaldes Maude Fyrenius, Kristina Glantz Nilsson och Jimmy Grinsvall. Revisorerna utses för ett år i taget. Till auktoriserad revisor i föreningen omvaldes Ernst & Young AB. Stämman beslutade därutöver om arvoden till styrelsen och övriga förtroendevalda, såväl fasta årsarvoden som dagarvoden och reseersättningar, på förslag från valberedningen. Stämman utsåg även nio ledamöter till valberedningen för tiden fram till 2022 års ordinarie stämma.

Föreningsstämman beslutade på förslag från styrelsen om insatsutdelning, att fördelas på såväl inbetalt som emitterat insatskapital, insatsemission samt återbäring och efterlikvid. Totalt uppgick utdelningen till 902 MSEK. Stämman beslutade även om utdelning på förlagsandelar, med 17 MSEK.

Totalt antal utsedda fullmäktige var 101 personer, 101 fullmäktige och suppleanter deltog digitalt vid stämman. Alla tjänstgörande styrelseledamöter och vd, samt valda revisorer deltog digitalt vid stämman.



Princip 5. **Valberedningen**

Samtliga val, till styrelse, revisor och till andra förtroendeuppdrag, ska ske öppet och transparent och vara förberedda genom en strukturerad valberedningsprocess. Valberedningen ska också lämna förslag till arvoden för förtroendevalda.

Valberedningar kan förekomma på flera nivåer i organisationen och varje valberedning ska ha riktlinjer för sitt uppdrag. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata företagets och medlemmarnas intresse.

Valberedning
Valberedningens uppgift är att förbereda och lämna förslag till beslut om val av ledamöter till koncernstyrelsen och revisorer samt arvoden och ersättningar till dessa, samt lämna förslag till arvode och ersättningar till övriga förtroendevalda. Valberedningen väljs vid ordinarie föreningsstämma på förslag från Förtroenderådet. Valberedningen utser inom sig ordförande.

Valberedningen gör en bedömning huruvida styrelsen är ändamålsenligt sammansatt vad gäller samlad kompetens utifrån föreningens aktuella situation och framtida inriktning. Underlag för bedömningen är bland annat en utvärdering av styrelsens arbetsmetoder och beslutsprocesser, som vartannat år utförs av oberoende part på styrelseordförandens uppdrag. Valberedningens arbete med mångfald och jämställdhetsfrågor har bland annat Lantmännens jämställdhets och mångfaldspolicy som utgångspunkt. Lantmännens valberedning arbetar efter en arbetsordning som beslutats av föreningsstämman.

Valberedning 2021
Under 2021 har valberedningen bestått av nio personer; Göran Brynell, ordförande, samt Inge Erlandsson, Gunilla Carlsson, Marianne Andersson, Desirée Nyman, Leif Karlsson, Anders Rickardsson, Michael Hübsch och Henrik Claesson. Vid konstituerande möte efter stämman valdes



20220701131804

Resterande 1,0 MSEK, (1,2) 15,1 procent avser kostnader för distriktens olika aktiviteter och resor. Övriga aktiviteter som hanteras av avdelningen är bland annat utbildning av förtroendevalda, förtroenderåd, distriktsstyrelsekonferens, stämmovalberedning och medlemstidningen Grodden.

Princip 3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation.

Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

Lantmännens kooperativa ägarmodell bygger på affärspartnerskap och ägande. Medlem i Lantmännen är direktanslutna medlemmar och Lokalföreningar. Till direktmedlem antas fysisk eller juridisk person som bedriver verksamhet i Sverige. Direktmedlem ska enligt föreningens stadgar bedriva lantbruk, livsmedelsproduktion i primärledet eller ha som huvudsaklig verksamhet att sälja tjänster till lantbruket. Medlemmarnas del i värdeskapandet sker genom samhandel med föreningen, till exempel leverans av spannmål, köp av foder, maskiner och förnödenheter. Medlemmarna bidrar också med kapital via bland annat sina insatser.

Utdelningspolicyn anger principerna för utdelningen, se ⊕ sid 16. En värdeskapande industri- och förädlingsverksamhet ger både avsättning för medlemmarnas spannmål och genererar stort mervärde. Återbäring och efterlikvid baseras på resultatet från de lantbruksnära svenska verksamheterna i Lantmännen Lantbruk, Lantmännen Maskin och Swecon. Insatsutdelning och insatsemission baseras främst på resultatet från förädlings- och industriverksamheten i Sverige och internationellt; livsmedel, energi, anläggningsmaskiner och fastigheter.

Återbäring beräknas på medlemmens inköp från Lantmännen Lantbruk, Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter. Efterlikvid beräknas på medlemmens försäljning av spannmål, oljeväxter och trindsäd till Lantmännen Lantbruk Sverige. Insatsutdelning delas ut på medlemmarnas inbetalda och emitterade insatskapital. Insatsemission innebär att delar av resultatet, främst från Lantmännens industriverksamhet, fördelas på medlemmarna genom att kollektivt kapital förs över till individuellt kapital.

Genom att 100 procent av rörelseresultatet i de lantbruksnära verksamheterna går tillbaka till lantbrukarna som återbäring och efterlikvid finns en tydlig koppling mellan affärsrelation och medlemskap. Insatsemissionen fördelas med 50 procent på handel med föreningen vilket också stärker affärsrelationen med föreningen. Lantmännen bidrar också till att utveckla lantbruket och medlemmarnas lönsamhet på gården genom satsningar på forskning och utveckling inom många områden.

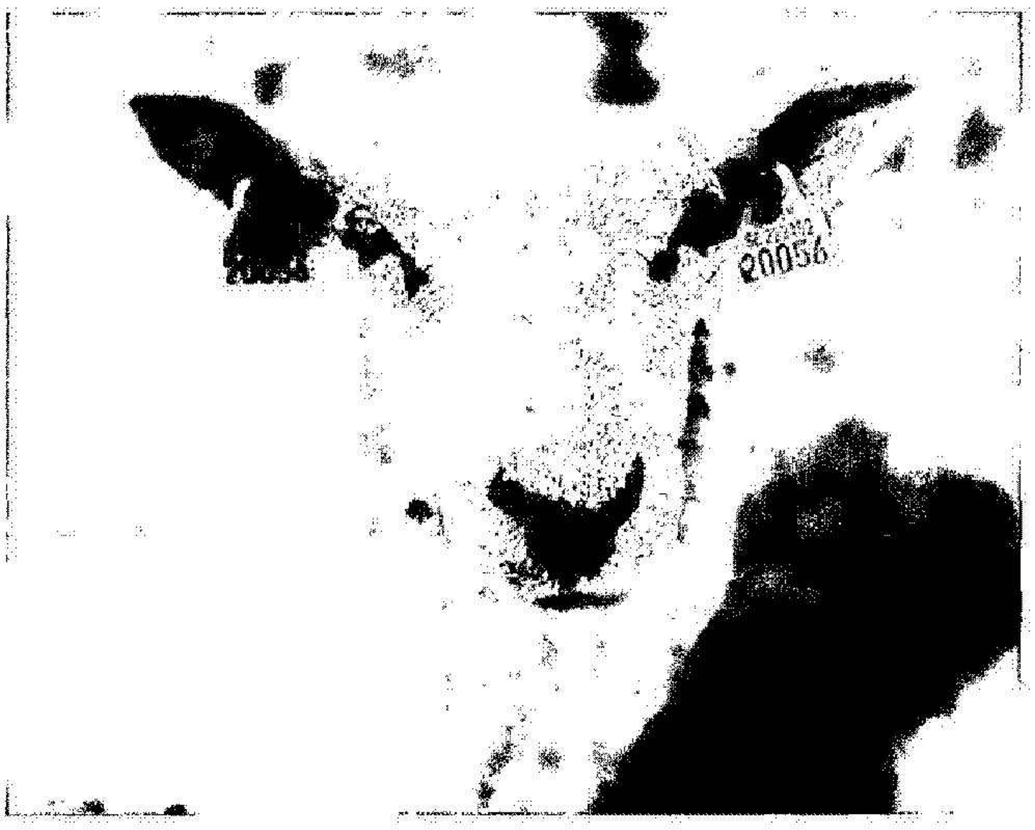
Princip 4. Stämman

Stämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att goda förutsättningar skapas för medlemmarna att utöva sina medlemsrättigheter.

På stämman ska väljas en eller flera personer med uppdrag att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv och lägga fram en granskningsrapport till stämman.

Föreningsstämman är Lantmännens högsta beslutande organ. Stämman består av representanter för medlemmarna, fullmäktige, som väljs vid föreningens distriktsstämmor. Distrikten är bas för medlemmarnas roll som ägare i föreningen. Fullmäktigemandat fördelas utifrån ett delningstal i relation till antalet medlemmar i distriktet. I det fall distriktet bara har ett fullmäktigemandat kan distriktets vice ordförande vara medföljande på stämman, dock utan rösträtt.





Princip 2. Demokratiska processer

Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten. Medlemmarna utser också representanter till de högsta beslutande organen.

Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.

Varje medlem i föreningen har en röst oberoende av omsättningens eller insatsens storlek. Medlemmarna har möjlighet att vid distriktsstämma och olika medlemsmöten uttrycka sina åsikter till styrelse och ledning, bland annat genom motioner och skrivelser.

Ägarstyrningen och de demokratiska processerna i Lantmännen sker i många olika forum och former, bland annat vid distriktsstämmor, medlemsmöten, i tvärgrupper, olika valberedningar, vid föreningsstämman och i förtroenderådet. På sidorna ⊕ 15-16 beskrivs den demokratiska organisationen och hur medlemmarna på olika sätt kan delta och få insyn i verksamheten. Varje medlem har rätt att få ärenden behandlade på föreningsstämman.

Styrelsens ägarutskott, se ⊕ sid 168, har i sitt uppdrag att utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.

Förtroenderåd

Till föreningen finns ett förtroenderåd knutet. I förtroenderådet deltar styrelseordföranden i distrikten, koncernstyrelsen och de förtroendevalda revisorerna. De fem medlemsmässigt största distrikten har rätt att utse två personer. Förtroenderådets roll är att vara rådgivare till koncernstyrelsen i utvecklingsfrågor av mer långsiktig karaktär samt att förmedla information mellan styrelsen och distrikten. Förtroenderådet har även till uppgift att ta del i beredning av principiella frågor och att till föreningsstämman nominera ledamöter till föreningens valberedning.

Förtroenderådet 2021

Till ledamöter i förtroenderådet har styrelsen, utöver de obligatoriska ledamöterna enligt ovan, utsett en representant för lokalföreningarna samt valberedningens ordförande. Förtroenderådet har haft tre protokollförda möten under året.

Medlem 2030

Med utgångspunkt i ett antal olika motioner vid den extra föreningsstämman som genomfördes i november 2020 beslutades att ägarutskottet, tillsammans förtroenderådet, skulle genomföra ett diskussions- och utbildningsprojekt för Lantmännens förtroendevalda under år 2021.

Målet var att öka de förtroendevaldas kunskap inom områdena; strategi, kapitalstruktur och utdelning, att förtydliga och konkretisera ägaruppdraget och att bidra med inspel till Lantmännens strategi.

Under året har projektet genomförts med en rad olika aktiviteter i form av till exempel arbetsgrupper, regionala ägarmöten, utbildningsseminarier och aktiva diskussioner vid distriktens höstmöten.

Ägarrelationer 2021

Avdelningen för Ägarrelationer ansvarar för medlemskommunikation och bistår medlemmar och förtroendevalda i ägarstyrningen. Jesper Broberg tillträdde som ny medlemschef i mars 2021. Avdelningen har under året haft sju medarbetare; fem medlemsansvariga, redaktören för tidskriften Grodden och medlemschefen. Kostnaden för avdelningen och dess samtliga verksamhetsområden uppgick 2021 till cirka 24,9 MSEK (22,8). Kostnaden för de 20 distrikten uppgick till 6,8 MSEK (6,4) varav fasta arvoden beslutade av föreningsstämman var 4,1 MSEK, (4,1) 61,3 procent och rörliga arvoden, 1,6 MSEK, (1,1) 23,6 procent.



Medlemsaktiviteter under 2021

Vinter: Bokslutskommuniké, Förtroenderåd, Årsredovisning, Distriktsstämmor, Ambassadörsprogram.

Vår: Föreningsstämma, Konstituerande förtroenderåd, Tertialrapport T1, Utbildning förtroendevalda.

Sommar: Sommarträffar, Distriktsmöten.

Höst: Förtroenderåd, Tertialrapport T2, Distriktsstyrelsekonferens, Regionala valberedningsupptakter, Distriktsmöten.

Föreningsstyrningsrapport

20220701131805

Lantmännen ek för är en svensk ekonomisk förening med säte i Stockholm, Sverige. Föreningen är moderbolag i en koncern. Styrningen av koncernen bygger på föreningens stadgar, lagen om ekonomiska föreningar, tillämpliga lagar och regler samt kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag (Koden). Koden antogs av Lantmännens föreningsstämma den 7 maj 2020. Syftet med Koden är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa företag och att öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete.

Föreningsstyrningsrapport för 2021 upprättas enligt Koden. Koden är uppbyggd på principer och bygger på att man rapporterar genom att följa och förklara. Rubriken på varje princip och dess beskrivning anges först. Därefter följer kommentarer om hur den aktuella principen hanterats av föreningen under året.

Koncernens moderföretag är Lantmännen ek för, ett kooperativt företag, som vid utgången av 2021 hade 18 726 medlemmar som ägare. Medlem i Lantmännen kan vara direktanslutna medlemmar och Lokalföreningar.

Lantmännens styrelse och koncernledning strävar efter att företaget på bästa sätt ska möta de krav på öppenhet och information som medlemmar, anställda och andra intressenter ställer på föreningen.

Princip 1. Syfte och medlemsnytta

Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta.

Styrelsen ska, säkerställa att företaget har en öppen kommunikation med medlemmar, medarbetare och andra intressenter, lägga fast riktlinjer för företagets uppträdande i samhället och ange vilka regelverk och principer som företaget följer.

Lantmännens uppdrag är att bidra till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och optimera avkastningen på medlemmarnas kapital i föreningen. Det långsiktiga målet är att vara en ledande aktör i spannmålens värdekedja från jord till bord i norra Europa. På Föreningsstämman den 11 maj 2021 diskuterades flera motioner med koppling till Föreningens medlemsnytta och strategi.

I Hållbarhetsredovisningen redovisas hur Lantmännen förhåller sig till hållbarhetsfrågor i hela värdekedjan. Lantmännen redovisar enligt GRI:s riktlinjer och har skrivit under Global Compact. Lantmännens hållbarhetsredovisning genomgår extern granskning, se ⊜ sid 160.

Under rubriken *"Samverkan för ökad tillväxt"* ⊜ sid 29, beskrivs samverkan med olika organisationer och arbetet i skärningspunkten mellan politik, näringsliv och intresseorganisationer. Här återfinns också information om några av de organisationer Lantmännen är medlem i.



Lantmännens föreningsstämma

Föreningsstämman genomfördes digitalt den 11 maj 2021. Lantmännens 101 fullmäktige deltog, röstade och gjorde inlägg via ett digitalt mötesverktyg.

Stämmopresidiet, ordförande, vd och CFO samlades på Lantmännens huvudkontor i Stockholm. Styrelse, koncernledning, fullmäktige, auktoriserade revisorer och förtroendevalda revisorer deltog via digitalt mötesverktyg med individuell inloggning. Stämmoförhandlingarna kunde följas via webb-sändning.

Peter Andersson, växtodlare, mjölkbonde och Lantmännenambassadör • Idala gård

Föreningsstyrning

Föreningsstyrningsrapport 162
Granskningsrapport 171
Koncernstyrelse 172
Koncernledning 174



20220701131805

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Lantmännen ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Lantmännen ekonomisk förening, org.nr 769605-2856

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Lantmännen ekonomisk förening att översiktligt granska Lantmännen ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI index på sidorna 156-159, varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 66.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 153-155 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Lantmännen ekonomisk förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 23 februari 2022
Ernst & Young AB

Anders Kriström
Auktoriserad revisor

Charlotte Söderlund
Auktoriserad revisor

VÄSENTLIGA FRÅGOR, AVGRÄNSNING, STYRNING OCH INDIKATORER

Upplysning	Beskrivning	Avsteg och förklaring	Sida	FN Global Compact princip	Agenda 2030
Egen fråga Produkter och tjänster - Omfattar Lantmännens egen verksamhet och ägare				**Princip 7-9**	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		144		
Egen indikator	Kadmium i fosforgödsel		147		12 13 15
Egen indikator	Behandling av utsäde (andel biologiskt, termiskt och obehandlat respektive kemiskt behandlat utsäde)		147		12 13 15
Egen indikator	Andel ekologiskt utsäde		147		12 13 15
Egen indikator	Andel ekologiskt foder		147		12 13 15
Lagefterlevnad - miljöområdet - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				**Princip 7-9**	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		64-65, 139, 144, 179		
307-1	Monetärt värde av betydande böter samt totalt antal icke-monetära sanktioner till följd av brott mot miljölagstiftning och bestämmelser		147		12 13 15
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet - Omfattar Lantmännens egen verksamhet (version 2018)				**Princip 1-2**	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		30-32, 66, 148		
403-9	Arbetsrelaterade skador och olyckor	Avsteg för nyckeltal för förlorade dagar, data saknas.	32, 148,		12
Mångfald och likabehandling - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				**Princip 1-2, 6**	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		30-32, 66, 149-150		
405-1	Sammansättning av styrelse och ledning samt fördelning av anställda avseende kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer	Avsteg för fördelning utifrån medarbetarkategorier, data saknas samt avsteg för minoritetstillhörighet eller andra mångfaldsindikatorer, olagligt att registrera.	30, 149, 172-175		
Riskbedömning mänskliga rättigheter - Omfattar Lantmännens egen verksamhet, samt leverantörer, kunder samt konsumenter				**Princip 1-6, 10**	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning	Ingen indikator.	139-140, 148-151, 177		12
Egen fråga Hälsosamma och prisvärda livsmedel - Omfattar Lantmännens egen verksamhet, samt leverantörer, kunder samt konsumenter				**Princip 1-2, 7-8**	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning	Ingen indikator.	23-24, 28-29, 139-140, 151-152		12 15
Kunders och konsumenters hälsa och säkerhet - Omfattar Lantmännens egen verksamhet, samt leverantörer, kunder samt konsumenter				**Princip 1-2, 10**	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		23, 139-140, 151-152, 179		
FP5	Andel produktionsvolym som tillverkats i anläggningar certifierade för livsmedelssäkerhet	Redovisar inte volym; data saknas. Redovisar andel anläggningar.	152		2 12
Marknadsföring och märkning - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				**Princip 1-2, 7-8.**	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		140, 151		
417-1	Typ av produktinformation som krävs, samt andel av produkter som berörs	Redovisar inte andel för märkning av ingående råvarors ursprung; data saknas.	152		2 12
Efterlevnad på sociala och ekonomiska områden - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				**Princip 1-10**	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		140-142, 148, 150-151,		
419-1	Betydande böter och antal icke-monetära sanktioner för brott mot gällande lagar och bestämmelser		151		12

20220701131807

VÄSENTLIGA FRÅGOR, AVGRÄNSNING, STYRNING OCH INDIKATORER					
Upplysning	**Beskrivning**	**Avsteg och förklaring**	**Sida**	**FN Global Compact princip**	**Agenda 2030**
Ekonomiska resultat Omfattar Lantmännens egen verksamhet, leverantörer, kunder, ägare och samhälle				Princip 7-9	
103-1-103-3	Hållbarhetsstyrning	Tidigare redovisning av skapat och levererat ekonomiskt värde 201-1 redovisas inte enligt GRI. För Lantmännens värdeskapande och fördelning, se hänvisningar på sid 141.	16-17, 22, 141		
201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationen kopplat till klimatförändringar	Kvantifiering av påverkan och risker; data saknas.	20-21, 23-28, 62, 177-178		7 12 13 15
FP Upphandlingspraxis Omfattar Lantmännens egen verksamhet samt leverantörer				Princip 1-10	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		64-65, 141-143		
G4-FP1	Andel inköpt volym från leverantörer som uppfyller organisationens inköpspolicy		141-142		12 15
G4-FP2	Andel inköpt volym som uppfyller internationellt erkänd standard för ansvarsfull produktion		142		12 15
Antikorruption Omfattar Lantmännens egen verksamhet samt leverantörer och affärspartners				Princip 10	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		63, 65, 142-143, 177-178		
205-2	Kommunikation och utbildning i policyer avseende antikorruption	Redovisar inte per anställningsform då det inte registreras och utbildningen är obligatorisk. Redovisar inte fördelning på regioner, data saknas. Redovisar inte affärspartners, de signerar Leverantörsuppförandekoden och detta redovisas under FP1. Samtliga, 100 % styrelseledamöter tar del av och utbildas i uppförandekod och policyer om antikorruption.	143		12
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder		143		12
Material Omfattar Lantmännens egen verksamhet				Princip 7-9	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		141, 144		
301-1	Materialanvändning	Förpackningsmaterial redovisas inte, data saknas.	144-145		2 7 12 13 15
Energi Omfattar Lantmännens egen verksamhet				Princip 7-9	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		27, 144, 177-179		
302-1	Energianvändning inom organisationen (fördelat på förnybara och icke förnybara energislag)	Avsteg för kyla samt energi från Fastigheters externt uthyrda lokaler, Maskins och Swecons verkstäder och våra kontor. Rapportering planeras från 2022.	145		7 13
Utsläpp till luft Omfattar Lantmännens egen verksamhet och leverantörer				Princip 7-9	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		22, 24-27, 144, 177-179		
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser, scope 1	Avsteg för kyla samt energi från Fastigheters externt uthyrda lokaler, Maskins och Swecons verkstäder och våra kontor. Rapportering planeras från 2022.	146		13
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 2	Avsteg se ovan.	146		13
305-3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 3	För omfattning och avsteg se Rapporteringsprinciper.	146-147		13
305-4	Utsläppsintensitet: Koldioxidutsläpp i relation till omsättning	Se ovan. Beskrivning av effektivitetsmått, se Rapporteringsprinciper.	22, 27, 146		13

GRI Innehållsindex Standards på nivå Core med tillägg för Livsmedelssektorn

Upplysning	Beskrivning	Kommentar	Sida	FN Global Compact princip	Agenda 2030
GENERELLA UPPLYSNINGAR					
Organisationsinformation					
102-1	Organisationens namn	Lantmännen ek för			
102-2	Verksamhet, märken, produkter och tjänster		4, 20-21, 61		
102-3	Huvudkontorets lokalisering	Stockholm			
102-4	Länder där verksamheten bedrivs		3, not 4, not 6		
102-5	Ägarstruktur och företagsform		60		
102-6	Marknader som organisationen är verksam på		3, 19, 34-56 för respektive division och affär		
102-7	Organisationens storlek		2-3, not 4, not 6		
102-8	Information om medarbetare och andra som arbetar för organisationen		30-32, 66, 148-150, not 6	Princip 4	
102-9	Leverantörskedja		141-142 , 150		
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja		not 33		
102-11	Försiktighetsprincipen	För kemikalierelaterade frågor, liksom det interna miljö- och arbetsmiljöarbetet tillämpas försiktighetsprincipen	64-65, 177-179	Princip 7	12 13 15
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer		28-29, 138	Princip 1 och 8	
102-13	Medlemskap i organisationer		29	Princip 1 och 8	
Strategi					
102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare		6-9, 137	CEO Statement	
Etik och integritet					
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer		64-65, 139	Princip 1-10	
Styrning					
102-18	Styrning		20-22, 139-140, 142, 144, 148-151, 162-170, 172-175.		
Intressentengagemang					
102-40	Lista över intressentgrupper		29, 138	Princip 8	
102-41	Kollektivavtal	Inom Lantmännen tillämpas flera olika kollektivavtal för tjänstemän och arbetare. I Sverige omfattas 100 procent av de anställda av kollektivavtal. Totalt för koncernen omfattas cirka 69 procent av medarbetarna.		Princip 3	8
102-42	Identifiering och urval av intressenter		29, 138		
102-43	Förhållningssätt till intressentengagemang	Ingen särskild dialog har genomförts för hållbarhetsredovisningen.	29, 138		12
102-44	Viktiga frågor som lyfts		29, 138-139		
Redovisningsförfarande					
102-45	Enheter som ingår i koncernredovisning		153, not 46		
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsning		138-139		
102-47	Lista över väsentliga hållbarhetsfrågor		139		
102-48	Förändringar av information lämnad i tidigare redovisning	Eventuella förändringar kommenteras för respektive nyckeltal.	153		
102-49	Förändringar i redovisningen avseende väsentliga frågor		153		
102-50	Redovisningsperiod	1 januari 2021 – 31 december 2021.			
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	Februari 2022.			
102-52	Redovisningscykel	Årlig.			
102-53	Kontaktperson för redovisningen	Claes Johansson, hållbarhetschef Lantmännen.	139		
102-54	Rapportering i enlighet med GRI:s Standarder	Redovisningen upprättad enligt GRI Standarder på nivå Core.			
102-55	GRI index	Se detta index.			
102-56	Externt bestyrkande		160		

20220701131808

GRI-index

Lantmännen redovisar sedan flera år enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer, inklusive de branschspecifika riktlinjer som finns framtagna för livsmedelssektorn (GRI Food Processing sector supplement). För 2021 års redovisning tillämpar vi GRI:s riktlinjer Standarder på nivå Core, version 2016 där inget annat anges. Mer om GRI på globalreporting.org

Nedanstående korsreferensindex anger de obligatoriska och valda GRI-indikatorer som ingår i Lantmännens hållbarhetsredovisning, samt var informationen finns redovisad. För vissa indikatorer lämnas redovisning och/eller kommentar direkt i indextabellen. För definitioner, se Rapporteringsprinciper. Index innehåller även referenser FN Global Compacts principer eftersom Lantmännens hållbarhetsredovisning utgör vår Communication on Progress till FN Global Compact samt till FN:s hållbarhetsmål.

Agenda 2030 och de globala målen

2015 undertecknade världens länder Agenda 2030, FN:s 17 övergripande mål för hållbar utveckling. För att nå målen krävs ett gemensamt arbete på internationell, nationell och lokal nivå. Alla företag och verksamheter uppmuntras att implementera hållbarhetsmålen i sin strategi och rapportering.

Lantmännen stödjer Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, och har analyserat vad de innebär för Lantmännens verksamhet och affärer. Fem av målen är direkt kopplade till Lantmännens uppdrag och affär, se nedan. På kommande sidor finns referenser till målen för olika hållbarhetsfrågor som Lantmännen arbetar med.



- 2 Ingen hunger
- 7 Hållbar energi för alla
- 12 Hållbar konsumtion och produktion
- **13 Bekämpa klimatförändringen**
- 15 Ekosystem och biologisk mångfald



Vatten

Redovisning av vattenanvändning omfattar Lantmännens producerande anläggningar. Lantmännen Fastigheters externt uthyrda lokaler, Lantmännen Agro Oy's franchisedrivna butiker, Lantmännen Maskins verkstäder samt Lantmännens kontorsfastigheter ingår inte. Det finns brister i kvalitet i data, såväl antal enheter som rapporterar in och specificering på vattenkällor. Dock är bedömningen att merparten av ospecificerade vattenkällor härrör från kommunal vattenförsörjning. Vatten används för etanolproduktionens processer, i bageriverksamheten som en ingrediens samt för rengöring. Total användning samt riskanalys för verksamhet i områden med vattenbrist redovisas.

Utsläpp till luft

Lantmännen redovisar utsläpp av växthusgaser. Redovisningen är i CO_2 ekvivalenter och där dataunderlag finns ingår samtliga växthusgaser. I vissa fall kan andra utsläpp än CO_2 saknas, exempelvis för tjänsteresor i scope 3. I utsläpp enligt WBCSD GHG Protocol Scope 1 ingår utsläpp från energianvändning i egna anläggningar. Indirekta utsläpp från elanvändning, kyla och fjärrvärme i producerande enheter redovisas i Scope 2. I Scope 3 redovisas utsläpp från köpta transporter, tjänsteresor, samt produktionen av bränsle och el. Utsläpp från odling av spannmål och andra råvaror ingår inte i redovisningen. Spannmål odlad inom odlingsprogrammet Klimat & Natur följs upp både avseende volym och klimatprestanda.

I Scope 2, utsläppen från elanvändning, ingår inte Lantmännen Fastigheters externt uthyrda lokaler, Lantmännen Agro Oy's franchisedrivna butiker, Lantmännen Maskins och Swecons verkstäder samt Lantmännens kontorsfastigheter. Fullständig data saknas men vi arbetar för robust rapportering och inkludering av dessa verksamheter i koncernens klimatmål för rapportering 2022. Utsläpp från de icke-inkluderade enheterna, har uppskattats och uppgår till cirka 7 procent av totala utsläppen. För inköpt el och värme redovisas utsläpp både med så kallad marknadsbaserad och platsbaserad metod. Det senare innebär att utsläpp från inköpt el och värme beräknas med medelvärde för det aktuella nätet oberoende om det finns ursprungsgarantier. Från 2017 har ny beräkningsmetod med andra omräkningsfaktorer för utsläpp från elanvändning använts med konsekvens att tidigare basåret 2009 får ett något högre beräknat värde för utsläpp. Emissionsfaktorer för el i Sverige tas från Hagainitiativet som baseras på IEA. För ursprungsmärkt el tas faktorer från produktspecifikationen. Från 2019 har effekter av distributionsförluster tagits med i emissionsberäkningen. För länder i Norden beräknas utsläpp baserat på nordisk residual-el, uppgifter tas från svenska Energimarknadsinspektionen och för el i andra länder beräknas emissioner utifrån nationell elmix, uppgifter från Association of Issuing Bodies. Emissionsfaktorer för fjärrvärme tas från Energiföretagen, Finnish energy eller respektive värmeleverantör.

Lantmännen redovisar nyckeltal för utsläppsintensitet i procent relativt ton CO_2e/MSEK med basår 2019. För 2021 ingår inte Lantmännen Maskin, Swecon eller Fastigheter i nyckeltalet. Det kommer att utvecklas med fler ingående affärsenheter från 2022.

I Scope 3 kategorin tjänsteresor ingår affärsresor med flyg och tåg i Norden samt hyrbil i Sverige bokade via resebyrå. För affärsresor med flyg och tåg är rapportering 1 december 2019-30 november 2021. Resor och hyrbil i Norden bokade utanför resebyråer, samtliga buss, båt och taxiresor samt flyg- och tågresor samt hyrbil i länder utanför Norden ingår inte, data saknas. Affärsresor som inte ingår uppskattas uppgå till 20 procent. Utsläpp från tjänstebilar omfattar hela Lantmännen utom verksamheter i USA och Australien. Utsläpp från servicebilar ska till kommande år adderas till scope 1. Utsläpp från resor i tjänsten med privat bil ingår ej. Tjänsteresors utsläpp beräknas på uppgifter från leverantören, det vill säga resebolag, billeasingbolags rapporter om körda kilometer och faktisk bränsleförbrukning samt emissionsfaktor för bränsle enligt EU-standard och biltillverkares uppgifter om utsläpp per bilmodell.

I mål för utsläpp från köpta transporter ingår lastbilar och övriga transporter som till exempel sjötransport. Beräkningarna bygger på bästa tillgängliga data där schablonberäkningar i vissa fall använts. Rapporteringen baseras på internt registrerat transportarbete tonkilometer samt schablonberäknade uppgifter baserade på inköpsdata. Vi utvecklar metoden och strävar efter att gå från schablonberäkningar till att basera beräkningen på transportarbete.

För emissionsfaktorer (per tonkilometer) används faktisk bränsleförbrukning från transportörer, samt beräknade värden från NTM, Nätverket för Transporter och Miljö. Vid beräkning av nyckeltal CO_2e/MSEK omsättning ingår omsättning för motsvarande enheter som inkluderas i beräkning av utsläppsdata. Omsättning från de icke-inkluderade enheterna, har uppskattats och uppgår till cirka 20 procent, vilket uppskattas utgöra 10 procent av totala utsläppen.

20220701131809

Lagefterlevnad
Beskriver lagefterlevnad och compliance relaterat till lagar, internationella deklarationer, konventioner eller överenskommelser, regional och lokal lagstiftning och regelverk inom miljö respektive socioekonomiska området.

Icke-lagefterlevnad är en överträdelse som leder till administrativa eller juridiska påföljder som sanktioner, förelägganden och/eller betydande böter. Med betydande böter avses böter som till belopp överstiger 500 000 SEK eller på grund av överträdelsens art väsentligt kan påverka koncernens finanser eller rykte.

Leverantör
I rapporteringen ingår leverantörer med årlig inköpsvolym för rullande 12 månader (varor och tjänster både direkta som insatsvaror och indirekta) över 1 MSEK samt högriskleverantörer över 300 000 SEK. Cirka 90 procent av inköpsvolymen omfattas av rapporteringen (registrerad i Contract Management Systemet). Leverantörer från ägarled, myndigheter och branschföreningar ingår inte i uppföljningen och rapporteringen.

Godkänd leverantör definieras som att leverantören har leverantörsuppförandekoden i sitt avtal och har en godkänd självutvärdering och/eller tredjepartsgranskning/audit.

Likabehandling
Definition av likabehandling samt diskriminering utgår från Lantmännens uppförandekod och fall av diskriminering är inrapporterade ärenden, till HR, whistleblowing-funktion, närmaste chef eller juridisk instans, som bedömts som överträdelser.

Korruption
Som fall av korruption räknas bekräftade fall av korruption under det aktuella året, det vill säga rapporterade fall där utredning pågår.

Medarbetare
Till medarbetare räknas anställda på Lantmännen. Konsulter och arbetsledda konsulter ingår i olika grad i rapportering, se omfattning för respektive indikator. Merparten av Lantmännens medarbetare är tillsvidareanställda. Division Lantbruk använder säsongsanställda främst under sommaren och hösten. I uppgifter om antal medarbetare används medelantal.

Material
Lantmännen redovisar användningen av våra viktigaste råvaror: spannmål för produktion av livsmedel, foder och energi, mjöl, soja och palmolja, samtliga definierade som förnybara material och där vissa har särskilda hållbarhetsutmaningar. Förpackningsmaterial redovisas ej, data saknas.

Redovisade volymer spannmål omfattar invägd spannmål från Lantmännens lantbrukare, inklusive trindsäd och oljeväxter till division Lantbruk. Andra spannmålsflöden från till exempel trading eller import omfattas inte och utgör cirka 10 procent av omsatt spannmålsvolym. För odlingsprogrammet Klimat & Natur tillämpas massbalansprincip. Volym beräknas utifrån kontrakterad hektar per skördeår vilket är 1 juli – 30 juni, och snittskörd per hektar. Beräkning av snittskörd baseras på SCB-data av de sju senaste skördarna för den gällande grödan (ex "höstvete"). Den högsta och lägsta skörden tas bort för att justera för extremer. För att få fram snittskörden delas sedan summan av de fem kvarvarande skördarna med fem. I mjöl ingår inköpt mjöl och annan spannmålsbaserad råvara i Cerealia och Unibake.

I volymer soja ingår användning inom foderproduktion, inte användning i livsmedel då andelen är låg, mindre än 0,5 procent av den totala volymen soja. Ansvarsfull produktion av soja definieras enligt den branschgemensamma överenskommelsen i den svenska Sojadialogen: Certifiering enligt trovärdigt system som RTRS, Proterra, ekologisk soja enligt IFOAM godkänd certifiering, Donau/Europasoja eller verifiering med extern part som bestyrker.

I volymer palmolja ingår användning inom livsmedelsproduktion. Definition av ansvarsfull produktion är certifierad palmolja enligt RSPO, Round Table on Sustainable Palm Oil. Palmkärneexpeller, rester från pressade palmkärnor, som används för djurfoderproduktion ingår inte i mätbart mål och nyckeltal för certifierad palmolja men redovisas till volym.

Miljöpåverkan i odlingsledet
Lantmännen redovisar specifika nyckeltal för vissa lantbruksprodukter, med koppling till miljöpåverkan i odlingsled. Redovisningen avser Lantmännens svenska verksamhet.

Kadmium i fosforgödsel beräknas utifrån ppm Cd i fosfor = g/ton fosfor (i gödsel).

Behandling av utsäde beräknas utifrån andel i ton/totalt producerat spannmålsutsäde, ton. Alternativ till kemisk behandling av utsäde är biologisk behandling med naturliga mikroorganismer (metoderna Cedomon och Cerall) eller termisk behandling (med värme, metoden ThermoSeed), för att erhålla ökad motståndskraft mot skadegörare.

Andel ekologiskt utsäde beräknas utifrån total försäljning utsäde.

Andel ekologiskt foder beräknas utifrån total försäljning av foder ton.

Mänskliga rättigheter
Med mänskliga rättigheter avses internationellt deklarerade mänskliga rättigheter som FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter och ILO:s konventioner.

Utbildningar
Avser genomförda utbildningar, för tillsvidareanställda medarbetare inom Lantmännen, som registreras för uppföljning. Den obligatoriska utbildningen i Lantmännens uppförandekod ska genomföras senast tre månader efter anställningens början.

Rapporteringsprinciper

Rapportens omfattning

Redovisningen omfattar kalenderår 2021, där inget annat anges. Redovisningen ges ut årligen och avser Lantmännen-koncernen, som redovisar per division eller affärsområde. Bolag/verksamheter som förvärvats under 2021 och som är med i den finansiella redovisningen omfattas av hållbarhetsredovisningen. Intresseföretag och joint ventures är inte inkluderade.

Redovisning per segment sker för relevanta nyckeltal, som koldioxidutsläpp, sjukfrånvaro och fördelning kvinnor/män.

Datainsamling

Insamling av data sker främst via LUPP, Lantmännens egenutvecklade rapporteringssystem. LUPP omfattar samtliga anläggningar och samlar in miljö- och energidata, produktionsdata som volymer, certifieringar och andra uppgifter om det affärsetiska compliance-programmet och arbetsvillkor.

Utsläpp från köpta transporter beräknas enligt modellen TRIM, som baseras på transportarbete i tonkm, inköpsbelopp i SEK och emissionsfaktorer.

Uppgifter om leverantörsuppföljning enligt leverantörsuppförandekoden kommer från Contract Management System (CMS) ett system för att hantera inköpsavtal och SPEND, ett egenutvecklat system för uppföljning av inköp.

HR-relaterade data kommer från HRs lönesystem och Nuview. Arbetsolyckor, skador och incidenter rapporteras i arbetsmiljörapporteringssystemet IA, ett webbaserat system som tillhandahålls av AFA Försäkring, förutom Lantbruk som använder ett eget inrapporteringssystem varifrån data läggs in i Lantmännens arbetsmiljörapportering. Såväl medarbetare som entreprenörer och andra som arbetar i vår verksamhet omfattas av arbetsmiljöarbetet och olycksfallsrapportering. Dock ingår bara Lantmännens medarbetare i den externa rapporteringen.

Antal medarbetare som genomgått olika e-utbildningar hämtas direkt från e-utbildningsplattformen E-campus.

Uppgifter om lagefterlevnad hämtas från verksamheten via LUPP samt från avdelning Juridik och HR.

Definitioner

Anläggning

Med "Anläggning" avses dels producerande anläggningar inom division Lantbruk, Energi, Livsmedel samt Lantmännen Agrovärme inom Lantmännen Fastigheter dels verkstäder inom maskinverksamheten i division Lantbruk och Swecon.

Arbetsolycka, tillbud, riskobservation och sjukfrånvaro

Arbetsrelaterade olyckor definieras som olycka som resulterar i minst en dags frånvaro efter att olycksfallet inträffat (färdolycksfall till och från arbetet ingår inte). Till allvarliga olyckor räknas olyckor med frånvaro.

Olycksfallsfrekvens beräknas baserat på antal olyckor med sjukfrånvaro per faktiskt arbetade arbetstimmar beräknat per miljon.

Tillbud definieras som en oönskad händelse som hade kunnat leda till ohälsa eller olycksfall.

Riskobservation definieras som en upptäckt risk som hade kunnat leda till ohälsa eller olycksfall.

Riskobservationsfrekvens beräknas baserat på antal riskobservationer per faktiskt arbetade timmar beräknat på en miljon.

Sjukfrånvaro är dagar som arbetstagaren är frånvarande från arbete på grund av sjukdom i procent av ordinarie arbetstid.

Olycksfalls-, tillbuds-, riskobservations- och sjukrapportering omfattar Lantmännenanställda i varje division och land.

Konsulter och arbetsledda konsulter omfattas av uppföljning av arbetsmiljörelaterade incidenter men ingår inte i extern rapportering.

Certifikat, certifiering

Certifikat och certifieringar avser tredjepartscertifieringar som garanterar en viss hållbarhetsprestanda, till exempel palmolja enligt RSPO eller ekologiskt enligt KRAV. Livsmedelscertifieringar avser internationella standarder som ISO 22000 eller standarder i linje med Global Food Safety Initiative.

Energi

Energianvändning omfattar Lantmännens producerande anläggningar exklusive energianvändning i Lantmännen Fastigheters externt uthyrda lokaler, Lantmännen Agro Oy's franchisedrivna butiker, Lantmännen Maskins och Swecons verkstäder samt Lantmännens kontorsfastigheter och fjärrkyla (endast kyla till kontoret i Stockholm). Energianvändningen från de icke-inkluderade enheterna, har beräknats och omfattar cirka 6 procent av totala förbrukningen.

I Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Estland, Lettland, Litauen, Polen, Rumänien, Australien, Belgien och Tyskland köper Lantmännen enbart ursprungsmärkt grön el, det vill säga från förnybara källor. För Ryssland, USA, Ukraina och Frankrike återstår övergång till ursprungsmärkt el.

20220701131810

av hälsofrämjande egenskaper eller miljömässiga fördelar kommuniceras endast när dessa är väldokumenterade och vetenskapligt belagda. Läs mer under Material, Ekologiskt utsäde och Ekologiskt foder. Läs mer på ⊜ sid 144, 147.

Vi gör löpande riskanalyser och har system för att vid behov identifiera och återkalla felaktiga produkter som kan innebära en risk för användaren. Produktavvikelser och reklamationsärenden tas in via flera kundservice- och konsumentkontaktkanaler och hanteras enligt respektive affärsverksamhets processer. För produkter som är kritiska i våra kunders verksamhet ska det finnas leveransberedskapsplaner.

Våra distributörer, som många gånger är den part som konsumenter av Lantmännenprodukter möter på en marknad, ska följa vår Distributor Code of Conduct. Koden baseras på vår uppförandekod och på leverantörsuppförandekoden. Läs mer på ⊜ sid 139.

Andel produktionsvolym som tillverkats i anläggningar certifierade för livsmedelssäkerhet (FP5)

100 procent (100) av Lantmännens livsmedelsproducerande anläggningar är certifierade enligt internationell standard för livsmedelssäkerhet, antingen enligt ISO-standard eller enligt godkänd av Global Food Safety Initiative (GFSI) och revideras av tredje part.

Märkning och produktinformation, samt andel av produkter som berörs (GRI 417-1)

Information om näringsinnehåll och ingående ingredienser finns på alla, 100 procent (100) av Lantmännens livsmedels- och foderprodukter. Vi strävar efter att märka ut ingrediensers ursprung, till exempel varifrån de huvudsakliga råvarorna kommer från. Utöver information på förpackningen finns möjlighet att ställa frågor om ursprung, näringsinnehåll och ingredienser till Lantmännens konsumentkontakt eller via webb. Ett visst arbete återstår med att lämna information om källsortering av förpackningen på konsumentförpackningar. Läs mer på ⊜ sid 144-145.

Hälsosamma prisvärda livsmedel

Lantmännen erbjuder ansvarsfullt producerade livsmedel som främjar god hälsa och välbefinnande. Vi bedriver forskning i framkant[1)] inom bland annat kostvanors, kolhydraters och fibrers hälsoeffekter. Ett viktigt arbete är också ökad kunskap och medvetenhet hos konsumenter om kost, hälsa och miljö genom att sprida information, ny kunskap och inspiration baserat på officiella rekommendationer och vetenskap.

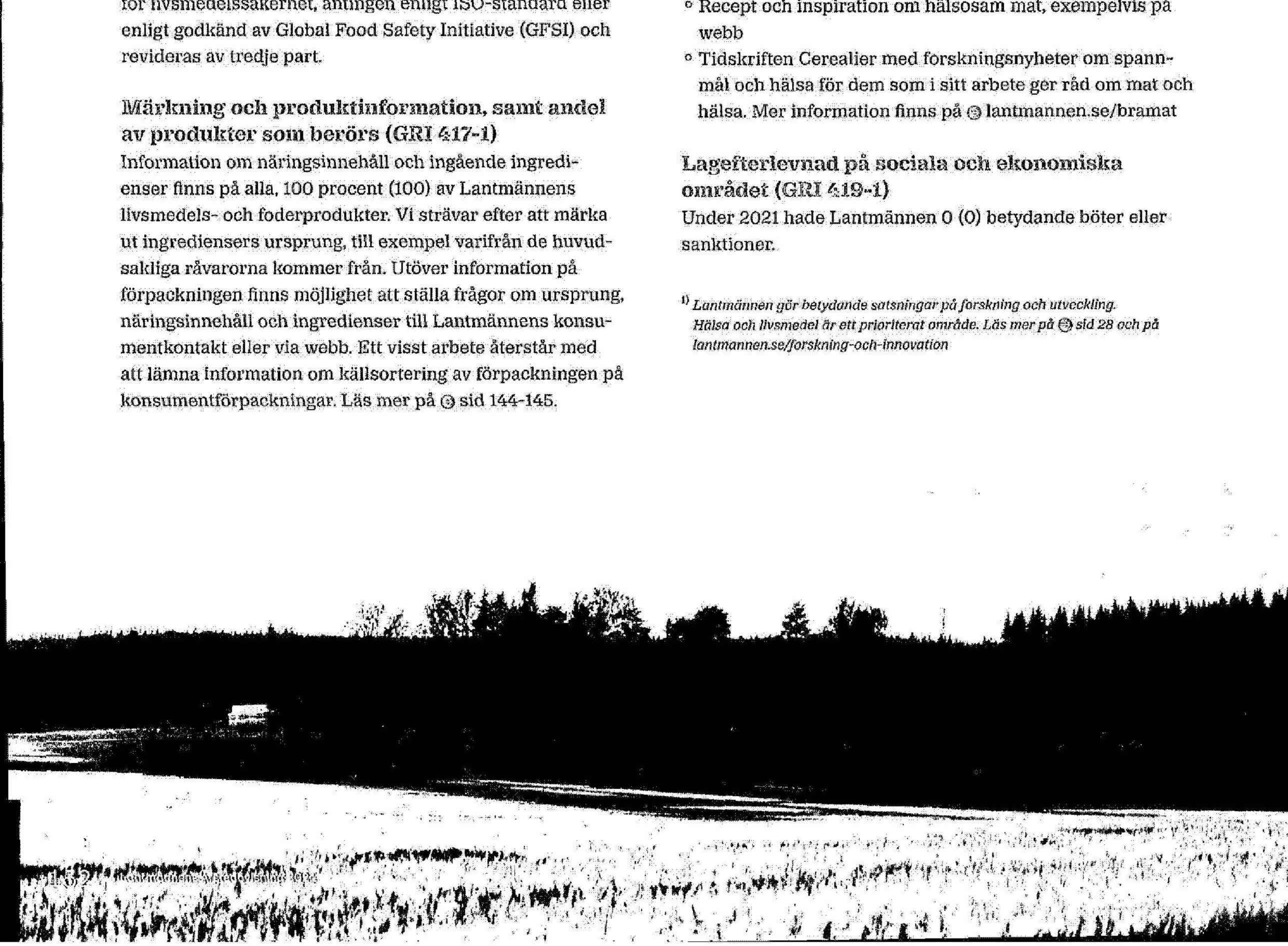
Några exempel på vad vårt arbete resulterat i:

- Svenska bönor, bönpasta och mjöl med rotfrukter
- Utökat brödsortiment baserat på råg och fullkorn
- Stort frukostutbud med havre som huvudingrediens
- Många produkter med hälsomärkningar som det nordiska nyckelhålet, den finska hjärtsymbolen och det danska fullkornspartnerskapet
- Breddat sortiment för personer med celiaki, glutenintolerans
- Medverkan i nationella initiativ för minskat socker- och saltinnehåll i produkter
- Inspiration och samarbete med offentliga kunder för mer klimatsmart matlagning och nyttigare mellanmål
- Recept och inspiration om hälsosam mat, exempelvis på webb
- Tidskriften Cerealier med forskningsnyheter om spannmål och hälsa för dem som i sitt arbete ger råd om mat och hälsa. Mer information finns på ⊜ lantmannen.se/bramat

Lagefterlevnad på sociala och ekonomiska området (GRI 419-1)

Under 2021 hade Lantmännen 0 (0) betydande böter eller sanktioner.

1) *Lantmännen gör betydande satsningar på forskning och utveckling. Hälsa och livsmedel är ett prioriterat område. Läs mer på ⊜ sid 28 och på lantmannen.se/forskning-och-innovation*



Samhälle och produktansvar

Lantmännen ska bedriva ansvarsfulla affärer och erbjuda säkra och hälsosamma produkter. När vi finner det lämpligt väljer vi att ställa högre krav på vår egen verksamhet än lokal lagstiftning.

Styrning

Lantmännens produkter och tjänster ska vara av god kvalitet och säkra för användaren. Vi följer internationell standard inom livsmedel och foder för att skydda våra kunder, konsumenter och djur. Vårt ansvarstagande utgår från försiktighetsprincipen.

Vi arbetar systematiskt för att ständigt förbättra våra produkter och tjänster och för att utveckla och erbjuda hållbara lösningar till kunder, konsumenter och samarbetsparter. Vår forsknings- och innovationsverksamhet ska säkerställa en kunskaps- och kompetensnivå som gör oss konkurrenskraftiga.

Lantmännens gröna grodd på förpackningen är en garant för ansvarsfullt producerad mat. Vi skapar en mer hållbar livsmedelskonsumtion dels genom utveckling av produkter och sortiment dels genom att sprida kunskap och inspiration. Inriktningen är livsmedel som främjar en god hälsa och välbefinnande. Vi utvecklar även livsmedel med särskilda, dokumenterade hälsoeffekter.

I styrande dokument för hälsa och nutrition finns kriterier för hur produkter kan bidra till god hälsa. Ökat innehåll av fullkorn, minskad mängd salt och socker samt minskat andel och användning av mättat fett är kriterier för hälsa.

För livsmedel finns särskilda krav på livsmedelssäkerhet i produktionen samt Lantmännens direktiv för ansvarsfullt producerad mat. Läs mer på ⊖ sid 65. Alla produkter ska vara spårbara enligt gällande lagstiftningskrav och branschstandard.

Produkter som säljs med mervärden för klimat- eller miljö är beräknade utifrån gängse metoder och tredjepartsverifierade. Lantmännens program Klimat & Natur, som ger spannmålsprodukter med cirka 30 procent lägre klimatpåverkan och positiva effekter på biologisk mångfald, tredjepartsrevideras.

Vi följer regler och god sed för marknadsföring av våra produkter. All produktinformation och marknadsföring av Lantmännens produkter ska vara korrekt och följa gällande lagstiftning och andra riktlinjer. Mervärden i form



20220701131811

Mänskliga rättigheter

Lantmännen har ett stort ansvar för mänskliga rättigheter som aktör i alla led i spannmålsvärdekedjan. Mänskliga rättigheter kan påverkas direkt och indirekt genom markanvändning, miljöpåverkan, i leverantörskedjan, produktionen, marknadsföringen och genom användningen av våra produkter.

Styrning

Vi stödjer och respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och utgår från FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, som vi arbetar för att integrera i styrning och processer.

Vi arbetar aktivt för att våra medarbetare behandlas rättvist, jämställt och med respekt samt för att hantera mänskliga rättighetsrisker i våra affärer. Vi förväntar oss att våra leverantörer och affärspartners agerar på samma sätt mot sina medarbetare och de människor som påverkas av verksamheten. Detta tydliggörs i uppförandekoden och leverantörsuppförandekoden som innehåller Lantmännens syn på anti-korruption, arbetsmiljö och sociala villkor, inklusive föreningsfrihet, arbetstid, löner, tvångsarbete, barnarbete, diskriminering och förtryck.

Lantmännen arbetar för att etablera och implementera rutiner och system som fångar upp risker för mänskliga rättigheter genom vår värdekedja. Vi har valt att integrera riskscreening i befintliga interna processer och i vår koncerngemensamma Enterprise Risk Management process. Alla risker i koncernens affärer bedöms utifrån påverkan på människor och vi använder kriterierna i FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Vi strävar efter att ha en aktuell kartläggning av våra betydande mänskliga rättighetsrisker och hantering av dessa. Läs mer på ⊙ sid 139-140, 177-179.

Vår riskbedömning baseras bland annat på tillgängliga och oberoende internationella riskindex och omfattar såväl den egna verksamheten som leverantörsled, material, produkter och tjänster som affärspartners. Enligt dessa oberoende internationella riskindex har Ryssland, Ukraina samt Lettland identifierats som högriskländer vad gäller mänskliga rättigheter för vår egen verksamhet. Lantmännen har en del av sin livsmedelsverksamhet i de här länderna, men har inga indikationer på brott mot uppförandekoden vad gäller mänskliga rättigheter.

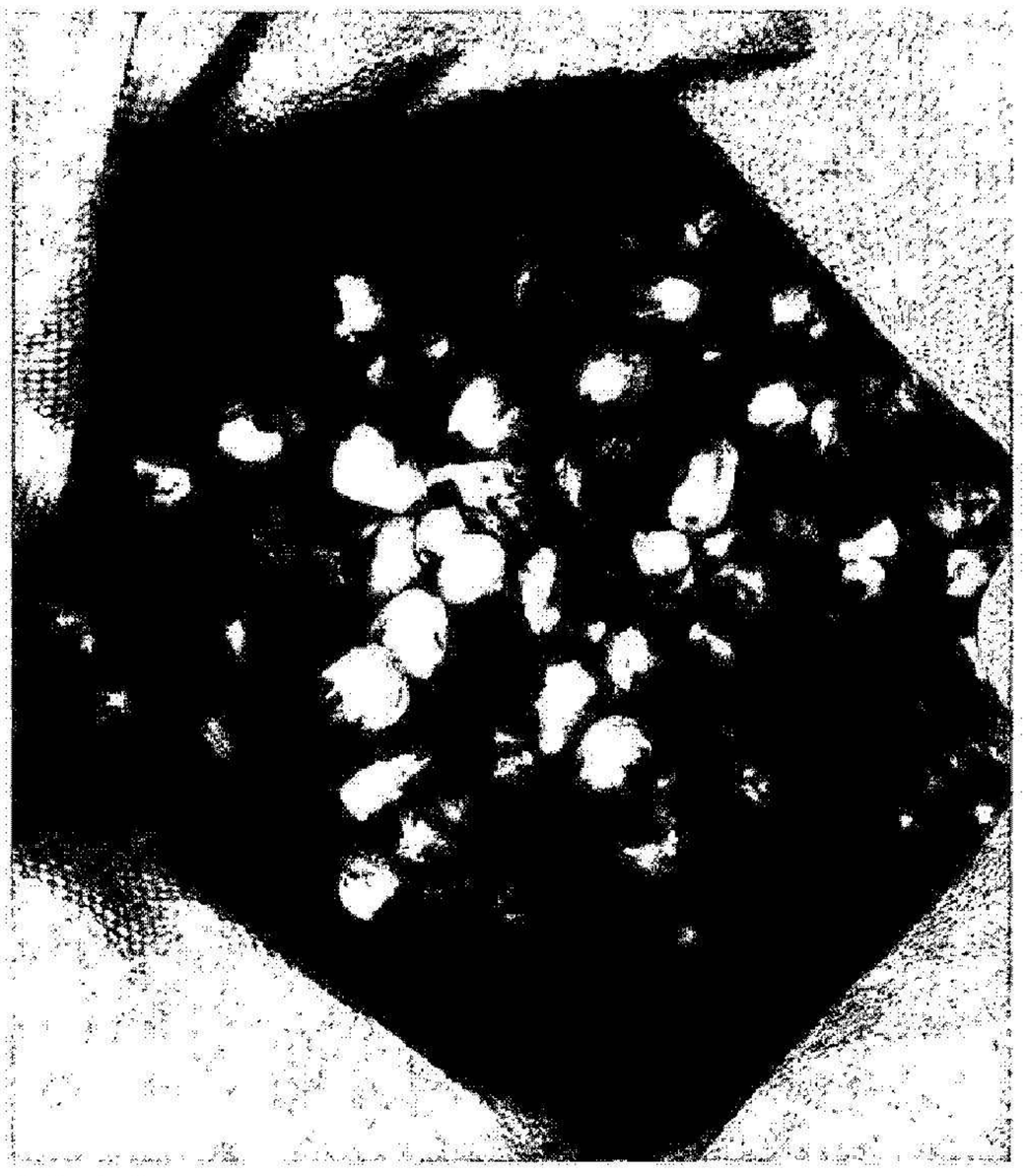
I vår leverantörskedja, exempelvis vid produktion av råvaror och material, finns risker för kränkningar av mänskliga rättigheter. Vi analyserar riskmaterial och leverantörer utifrån Uppförandekodens områden och vid hög risk krävs särskild hantering, läs mer under Upphandling och varuförsörjning på ⊙ sid 141-142.

För livsmedel finns särskilda krav på livsmedelssäkerhet vid produktionen samt Lantmännens direktiv med kriterier för ansvarsfullt producerad mat. Kriterierna omfattar ursprung, säkerhet, högriskländer och material samt ingredienser och nutrition.

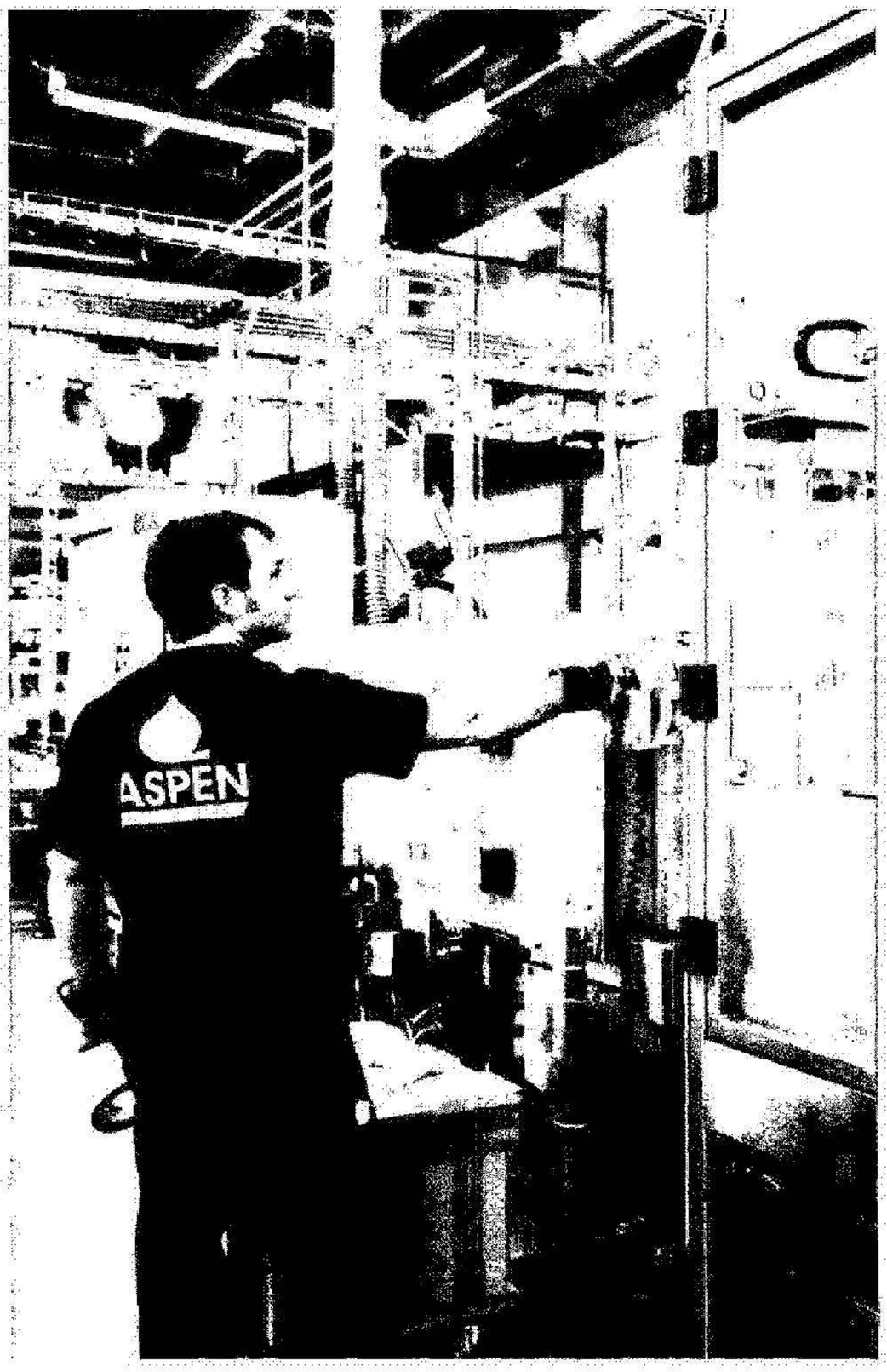
Vid förvärv ingår områden som mänskliga rättigheter, korruption och annan ekonomisk brottslighet i due diligenceprocessen.

En viktig faktor för att säkerställa ansvaret är kompetens och kapacitet inom Lantmännen att identifiera och hantera risker. Ansvar för att hantera risker ligger hos respektive affärsledning och stöttas av centrala funktioner med relevant expertis. Vi arbetar för att öka förståelse och kunskap om risker och Lantmännens ansvar i alla delar av verksamheten.

Medarbetare kan rapportera fall av överträdelser genom whistleblowingfunktionen. Läs mer på ⊙ sid 143. På grund av väsentligt skilda risker och en differentierad värdekedja har Lantmännen ännu inte en koncerngemensam rutin och hantering av externt inkomna klagomål och gottgörelse.



Palmoljefrukt



Covid-19 har inneburit utmaningar på många sätt och hälsa och säkerhet för medarbetare har varit en viktig del. Lantmännens prioriteringar i pandemin har varit att skydda våra medarbetare, skydda våra affärer och ta vårt samhällsansvar.

Olycksfallsfrekvensen ökade till 14,3 (13,7). Även antalet olyckor ökade till 247 (238). Det förebyggande arbetet med riskobservationer och stängningsfrekvenser av rapporterade riskobservationer och incidenter nådde förbättringsmålen. Antalet rapporterade riskobservationer ökade med 58 procent jämfört med föregående år. Nytt mål har satts för riskobservationsfrekvens och 2021 blev resultatet 696 vilket överträffade målet på 450. Stängningsfrekvensen blev 80 procent vilket är över det nya målet på 75. Vanliga förekommande olyckor är fallolyckor, kläm- och skärolyckor.

Lantmännen har mål att olycksfallsfrekvensen ska understiga 1 senast år 2030. Under 2021 har alla affärsområden tagit fram långsiktiga handlingsplaner. Medvetenheten har ökat om vikten av ett framgångsrikt arbetsmiljöarbete och visionen "I – You – We, Healthy and Safe every day" är numera väl inarbetad i alla affärsområden.

Arbetet och vidareutveckling av Lantmännens huvudsakliga rapporteringssystem (IA) har fortsatt under 2021.

Mångfald och jämlikhet

Styrning

Vi arbetar aktivt för likabehandling, jämställdhet och mångfald. Vi accepterar inte diskriminering, hot, förtryck eller trakasserier i någon form. Lantmännen arbetar långsiktigt med initiativ för att öka jämställdheten, i rekrytering såväl som i karriärutveckling. Lantmännen har implementerat ett verktyg för mer objektiv och inkluderande potentialbedömning.

I vår medarbetarundersökning ställer vi frågan om huruvida diskriminering upplevts i organisationen, och i så fall på vilket sätt. Detta görs för att kunna identifiera och hantera risker och förbättringsområden. Eventuella avvikelser följs upp i form av rapporterade ärenden via whistleblowing-funktionen samt till HR-funktionen. Läs mer på ⊖ sid 32, 143.

Det är viktigt att varje medarbetare förstår Lantmännens uppdrag och mål för att i sitt arbete kunnat bidra, och att medarbetaren kontinuerligt utvecklar sin kompetens. Alla medarbetare ska få regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling genom medarbetarsamtal med sin chef minst två gånger om året. I medarbetarundersökningen ställs frågan huruvida samtal har genomförts.

Mångfald i styrelse, ledning och bland medarbetare (GRI 405-1)

För mer data och information se ⊖ sid 30, 66, not 6 och respektive divisionsavsnitt.

	Antal kvinnor/män		Andel kvinnor/män, %	
	[illegible]	2020	[illegible]	2020
Koncernstyrelsen [1]	3/9	2/9	25/75	22/78
Koncernledningen	3/7	3/7	30/70	30/70
Chefer	397/839	378/827	32/68	31/69
Medarbetare	3 534/6 558	3 433/6 584	35/65	34/66

[1] *Varav 3 arbetstagarrepresentanter.*

Uppgifter för medarbetare baseras på medelantal anställda, övriga baseras på antal.

Fördelning utifrån ålder	Andel chefer, %		Andel medarbetare, %	
	[illegible]	2020	[illegible]	2020
<30 år	1	2	12	13
30-50 år	55	58	50	50
>50 år	44	40	38	37

Lantmännen arbetar långsiktigt med att öka jämställdheten. Samtliga divisioner och affärsområden har uppsatta mål och aktivitetsplaner.

20220701131812

Arbetsförhållanden och villkor

Lantmännen är en ansvarstagande aktör och vill vara en attraktiv arbetsgivare. Vi arbetar systematiskt för en bra och säker arbetsmiljö, och för likabehandling, jämställdhet och mångfald.

Styrning

Lantmännen har en nollvision för arbetsrelaterade olyckor och ambitiösa mål för arbetsglädje, motivation och ledarskap. Ingen medarbetare ska utsättas för fara eller skadas på arbetsplatsen. Vårt arbetsmiljöarbete följer nationell lagstiftning i de länder där vi har verksamhet, men vårt arbetsmiljöarbete håller i många fall en högre standard för att nå uppsatta affärsmål. Under 2021 har Lantmännen fortsatt att arbeta med sin hälso- och säkerhetsstrategi för att uppnå *Health & Safety Excellence*. Mål för olycksfallsfrekvens är <1 till 2030. Målet ska nås med ett riskbaserat och proaktivt angreppssätt där hälsa och säkerhet är en del av dagligt arbete med fokus på ständiga förbättringar. Strategins fokus ligger på att integrera hälso- och säkerhetsarbetet tydligare i Lantmännens ledarskap, organisation samt dagliga och strategiska processer. Prioriteringar fram till 2023 är att utveckla en stabil bas för kritiska processer, utbildningar och verktyg.

Vårt arbete med hälsa och säkerhet präglas av nära samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation, företagshälsovård och andra samarbetspartners.

Vi använder IA-systemet som ett verktyg för rapportering, utredning och uppföljning av arbetsmiljö och säkerhet. Vi kartlägger betydande risker i de olika verksamheterna två gånger per år och gör en gradering. Som en del i utredningen av incidenter görs en analys av bakomliggande orsaker. Alla incidenter som rapporteras i IA-systemet ska utredas.

Lantmännen arbetar med att bibehålla och skapa en god säkerhetskultur. Som ett led i detta arbetar vi med att identifiera och minimera risker i arbetsmiljön genom regelbunden uppföljning. Uppföljning görs också genom ett 60-tal skadeförebyggande besiktningar per år i produktionsanläggningarna. Arbetsmiljöutbildning genomförs kontinuerligt i alla verksamheter.

För att stärka säkerhetskulturen och integrera riskhanteringen har vi under 2021 fortsatt att fokusera på riskobservationer. Vi har också implementerat ett självskattningsverktyg för affärerna – Culture Ladder Assessment - med syfte att skapa en gemensam bild av vad Health & Safety innebär i Lantmännen samt vad man behöver göra för att förbättra säkerhetskulturen.

Vi investerar också i friskvårdsaktiviteter. Under 2021 drevs en global friskvårdssatsning, Lantmännen Move, då alla medarbetare bjöds in att delta utifrån egna förutsättningar. Målet var att röra sig mer och att ha roligt ihop. Lantmännen erbjöd även digitala träningspass. Utöver detta har Lantmännens verksamheter tillgång till sjukvård i de olika länder där vi verkar.

Vartannat år genomförs en undersökning bland Lantmännens medarbetare som uppföljning på hur medarbetarskap och ledarskap fungerar. Resultatet ligger till grund för kontinuerligt förbättringsarbete på respektive nivå och chefs ansvarsområde. Läs mer på ⊖ sid 30-32.

Hälsa och säkerhet

Omfattning och typ av arbetsrelaterade skador, olyckor samt sjukfrånvaro (GRI 403-9)

Sjukfrånvaro, % av ordinarie arbetstid	2021	2020	2019	2018	2017
Koncern, totalt	4,4 %	4,3 %	4,3 %	4,5 %	4,4 %
Division Lantbruk [1]	4,1 %	3,7 %	2,7 %	3,6 %	-
Division Livsmedel	4,5 %	4,8 %	4,9 %	4,9 %	4,9 %
Division Energi	2,6 %	2,8 %	2,4 %	2,5 %	2,7 %
Affärsområde Swecon [1]	5,1 %	5,3 %	4,2 %	4,4 %	-
Affärsområde Fastigheter	0,3 %	0,1 %	0,5 %	1,0 %	0,5 %

[1] *Ny organisation från 2018.*

Sjukfrånvaro, % av ordinarie arbetstid	2021	2020	2019	2018	2017
Kvinnor	5,0 %	4,8 %	5,3 %	5,6 %	5,7 %
Män	4,0 %	4,0 %	3,7 %	3,8 %	3,7 %
Total	4,4 %	4,3 %	4,3 %	4,5 %	4,4 %

Smittspridning av Covid-19 var hög även under 2021 och sjukfrånvaron totalt under året låg något högre än föregående år. Framförallt i slutet av året var sjukfrånvaron högre jämfört med 2020. Kvinnornas sjukfrånvaro har ökat något och fortsätter ligga högre 5,0 procent (4,8) än männens, 4,0 procent (4,0).

Uppföljning säkerhet	2021	2020	2019	2018	2017
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	0	0	1 [1]	0	0
Antal olycksfall	247	238	221	227	231
Olycksfallsfrekvens	14,3	13,7	12,7	13,4	13,9
Antal inrapporterade tillbud	2 831	2 735	3 027	2 896	2 869
Antal riskobservationer	13 271	8 371	5 334	4 834	4 895

[1] *Under 2019 inträffade en tragisk bilolycka på allmän väg där en Lantmännenanställd omkom. Orsaker till olyckan har varit utanför Lantmännens kontroll.*

För definitioner läs mer på ⊖ sid 153

Sverige var 45 (60) procent, där Division Lantbruks tillbakagång får genomslag och där reduktionsplikt för diesel ingår i utfallet. För Unibakes svenska verksamhet är andelen fortsatt hög, 90 (75) procent.

Fortsatt arbete krävs för att hitta innovativa logistiklösningar och effektiviseringsmöjligheter i samarbete med transportleverantörer samt säkerställa tillgång på biodrivmedel.

Pandemin påverkar fortfarande tjänsteresor, som ökar från 2020, men är nivån fortfarande lägre än tidigare år.

Vatten

Vattenanvändning	2021	2020	2019	2018	2017
Totalt, tm^3	1 940	1 980	2 110	2 190	2 040

Lantmännens vattenanvändning ligger relativt konstant, dock är insamling av data är inte heltäckande. Vatten kommer huvudsakligen från kommunal vattenförsörjning.

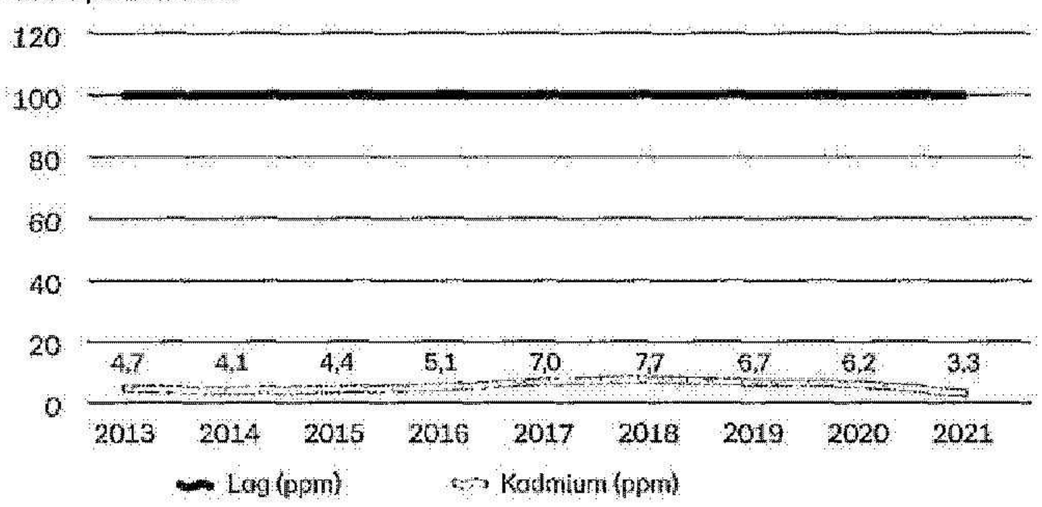
Utöver att följa upp förbrukningen görs riskscreening för anläggningars påverkan på vattentillgång, med hjälp av WBCSD, World Business Council for Sustainable Development WBSCDs Water Tool.

Fyra anläggningar har identifierats som belägna i högriskområden gällande vattenåtgång: En utsädesanläggning och en verkstad i Sverige, samt två bagerier i Storbritannien.

Produkter och tjänster, miljöpåverkan i odlingsledet

Lantmännen redovisar specifika nyckeltal för vissa lantbruksprodukter, med koppling till miljöpåverkan i odlingsled.

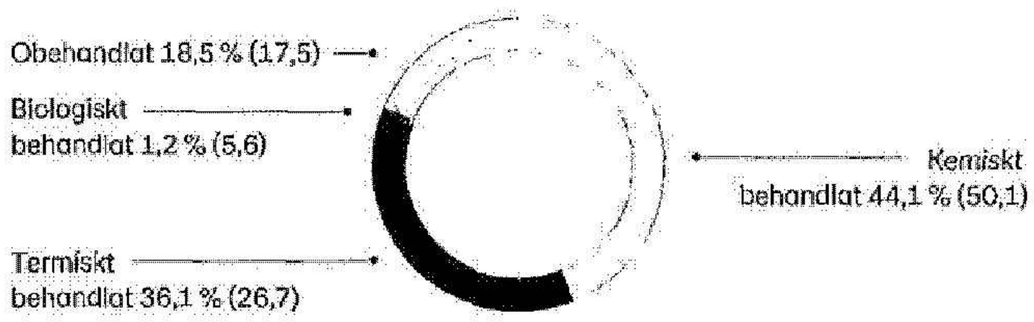
Kadmium i fosforgödsel



Nivå för 2021 var 3,3 gram (6,2) kadmium per ton fosforgödsel. Halterna ligger på fortsatt låga nivåer sedan tio år. Det är långt under den lagstiftade gränsnivån på 100 mg Cd/kg fosfor. Det är viktigt för att säkerställa en så låg tillförsel av kadmium till den svenska åkermarken som möjligt. De något högre värdena de senaste åren beror på en förändring i efterfrågan av vissa produkter som naturligt har högre kadmiumupptag och därmed innehåll, samt ett något högre medelvärde hos volymmässigt stora produkter.

Behandling av utsäde (andel biologiskt, termiskt och obehandlat resp. kemiskt behandlat utsäde)
Det icke-kemiskt behandlade utsädet motsvarar 56 procent (50) av totalt behandlat utsäde.

Behandling av utsäde (beräknat på andel av volym i ton)



Lantmännen öppnade 2021 en ny Thermoseed-anläggning i Skänninge och andelen termiskt behandlat utsäde ökade betydligt i linje med Lantmännens strategi. Läs mer på ⊙ sid 36.

Ekologiskt utsäde	2021	2020	2019	2018	2017
Andel ekologiskt utsäde	13,1 %	14,8 %	12,2 %	13,3 %	12,7 %

Produktion och försäljning av ekologiskt utsäde kvarstår på ungefär samma volymer som tidigare år som en följd av god tillgång och stabil efterfrågan. Lantmännen har utsäde och sorter som är anpassade för ekologisk odling. Vi har även som enda leverantör möjlighet att effektivt sanera utsädesburen smitta med den för ekologisk odling godkända ThermoSeed-tekniken.

Ekologiskt foder	2021	2020	2019	2018	2017
Andel ekologiskt foder	9,4 %	9,4 %	9,8 %	9,7 %	9,5 %

Försäljningen av ekologiskt foder ligger kvar på samma nivåer som för 2020, 9,4 procent. Det finns fortsatt en viss överproduktion av ekologiska animalieprodukter vilket påverkar den svenska foderproduktionen. Både ekologiskt foder till nöt och gris har minskat något under det gångna året medan värp och matfågel har ökat. Minskningen på nöt- och grisfodervolymer är resultatet av det mycket höga foderpriser som drabbat ekologiska foder på grund av ekologisk råvarubrist under större delen av 2021. Marknadsandelarna bibehålls fortsatt. Läs mer på ⊙ sid 35.

Böter samt icke-monetära sanktioner till följd av brott mot miljölagstiftning och bestämmelser (GRI 307-1)

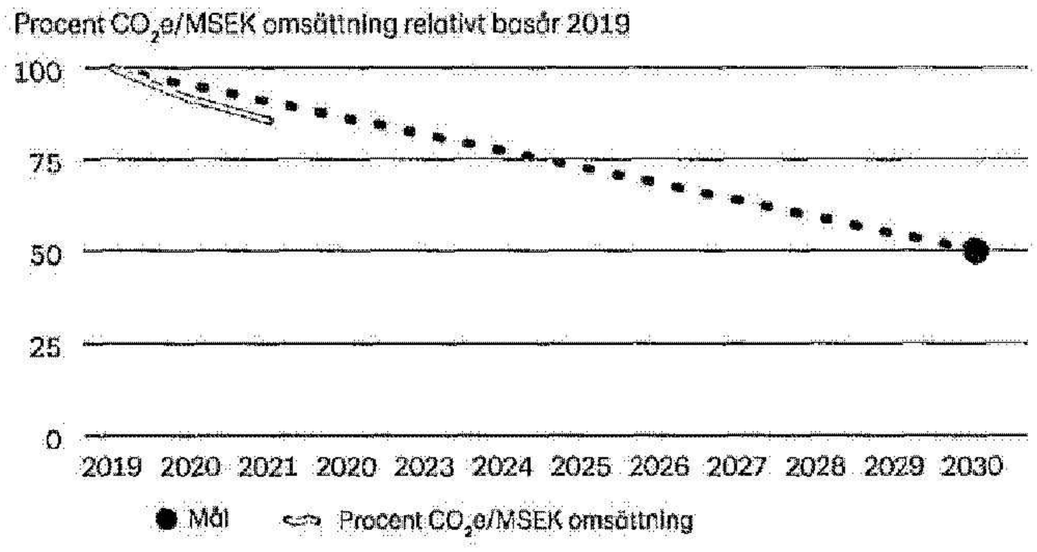
0 (0) betydande böter eller icke-monetära sanktioner under 2021.

20220701131813

Utsläpp till luft

Direkta utsläpp av växthusgaser, scope 1, Indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 2 samt Andra utsläpp av växthusgaser, scope 3 (GRI 305-1, 305-2 och 305-3)

Utsläppsintensitet: Klimatutsläpp i relation till omsättning (GRI 305-4)



Klimatutsläpp från egen produktion i relation till omsättning minskar med 14 procent från basår 2019. För 2021 ingår inte Lantmännen Maskin, Fastigheter eller Swecon. Nyckeltalet kommer att utvecklas med fler ingående affärsenheter från 2022.

Utsläpp av växthusgaser, scope 1, 2 och 3

Utsläpp CO_2e, tusental ton	2021	2020	2019	2018	2017
Scope 1 (Bränslen inkl egna trp)	61,4	61,4	66,6	66,3	79,9
Scope 2 (El och värme)	32,8	33,5[1]	45,5[1]	57,8	73,4
Scope 3 (Produktion (LCI) av el och bränslen samt trp och resor)	27,4	26,7[1]	27,3[1]	26,9	30,4
Scope 3 (Köpta godstransporter)[2]	113	96	120	120[3]	119
Scope 3 (Tjänsteresor)[2]	4,5	3,2	6,7	7,3	2,7
Totalt, inklusive ursprungsmärkning (market based)	239	220[1]	267[1]	278[2]	306
Totalt, exklusive ursprungsmärkning (location based)	310	291[1]	339[1]	-	-

[1] *Justering efter uppdaterade emissionsfaktorer för delar av energimixen från 2019, till exempel inkludering av distributionsförluster i elnäten.*
[2] *Vissa ingående uppgifter avser november–november rullande 12 mån.*
[3] *Justering från redovisning 2018.*

För avgränsningar, se ⊖ Rapporteringsprinciper.

Koncernen arbetar för att minska koldioxidutsläppen från energi och egna transporter. Tidigare mål om –40 procent från 2009 till år 2020 uppnåddes 2015. Lantmännen satte därför mål om ytterligare 40 procents minskning till 2020 utifrån 2015 års nivåer. 2020 var slutår för det tidigare klimatmålet. Under perioden minskade utsläppen relativt omsättning med 71 procent och i absoluta tal med 62 procent vilket är väl i linje med minskningstakten som krävs för att nå Parisavtalet, se Carbon Law ⊖ sid 184. Nya långsiktiga klimatmål för egen produktion och för transporter innebär



att ambitionsnivån är att fortsatt följa Paris-avtalets minskningstakt mot 2030. Läs mer på sid ⊖ 25, 144.

Klimatutsläppen från egen produktion i absoluta tal är på samma nivå som 2020, trots att omsättningen har ökat. Ett flertal faktorer har gjort det möjligt, som ökad andel förnybara bränslen och energieffektivisering inom koncernen. Drygt hälften av det totala utsläppet kommer från användning av naturgas i bageriverksamheten. Årets skörd blev lägre men hade visst torkbehov. Foderverksamheten utvecklades positivt med ökad volym, trots det har Lantmännen Lantbruks klimatpåverkan minskat. Lantmännen Agroetanol har avtal om förnybar biogasol, men på grund av leveransproblem under årets sista månader ersattes den tillfälligt med fossil gasol. För rapportering av utsläpp per division, se Årsredovisning från ⊖ sid 35.

Lantmännens mål är att minska klimatutsläpp från köpta transporter med 50 procent i relation till omsättning till 2030. Vi arbetar för förbättrade koncerngemensamma processer och beräkningsmetoder för insamling och beräkning av utsläpp. Utfall i relation till omsättning kommer att rapporteras 2022. Läs mer på ⊖ sid 156. I absoluta tal har utsläppen ökat från 2020 som påverkades mer under pandemins inledande fas. Utsläppen är tillbaka på tidigare års nivåer, främst som en följd av ökad omsättning. Det har skett en tillbakagång för biobränslen som en följd av bristande tillgång på HVO. Andelen biodrivmedel för transporter i

Lantmännen fortsätter satsa på premiumodlingar som Natur+ som är fritt från stråförkortningsmedel, slamfritt och är svenskodlat, och Klimat & Natur som minskar klimatpåverkan och främjar biologisk mångfald. Vi ser ökad efterfrågan på hållbar råvara från både kund och konsument därav den ökade volymen för 2021 och 2020 från lägre volymer föregående år. Kriterierna som skapar miljönyttan i Klimat & Natur kontrakteras per hektar och är inte på så vis inte beroende av skördeutfall. Odlingsprogrammet innehåller fasta kriterier för klimatminskande åtgärder och för biologisk mångfald, med viss anpassning till kundspecifika krav. Under 2020 gick Klimat & Natur från spårbarhet till massbalans, för mer effektiv logistik och mer resurser till att skapa miljönytta. Läs mer om massbalans i ⊜ Rapporteringsprinciper under Material. Odlingen 2021 innebar en besparing om 9 700 (6 400) ton CO_2e jämfört med odling utan klimatåtgärder. Åtgärderna för biologisk mångfald omfattade lärkrutor, som uppgick till 14 200 (9 400) stycken och areal av blommande zoner om 933 000 (695 000) m². Läs mer på ⊜ sid 24-26.

Lantmännen är en stor aktör i den ekologiska värdekedjan, från insatsvaror, foder och spannmål till livsmedel. Den ekologiska spannmålsmarknaden har generellt varit positiv med en bra prisbild och Lantmännen fortsätter arbeta aktivt för att skapa affärer som gör positiv skillnad inom ekologiskt. Den ekologiska fodermarknaden är fortfarande den starkaste drivkraften för ekologiskt spannmål och trindsäd. Vår position gör det möjligt att också ta vara på exportmöjligheter för ekologisk spannmål, när de uppkommer. I Lantmännens kategorier mot konsument är ekologiskt inte en stor andel av marknaden. Lantmännens framtidsgård Bjertorp satsar på utveckling av ekologiskt genom en ekologisk demonstrationsodling. För fortsatt utveckling av ekologisk produktion är det viktigt att följa marknadens efterfrågan och anpassa produktionen. Utmaningen är att parera de snabba svängningarna på marknaden med de tidsramar som behövs för att ställa om en lantbruksproduktion. Mer information om våra spannmålskoncept finns på ⊜ lantmannenlantbruk.se

För soja och palmolja, se under Upphandling och varuförsörjning ⊜ sid 142.

Förpackningsmaterial

Målen för riskråvaror till förpackningar samt för Lantmännens plaststrategi följs upp internt. Under 2021 har en rad åtgärder för minskad plastanvändning genomförts och vi når målet om 1 procents effektivisering.

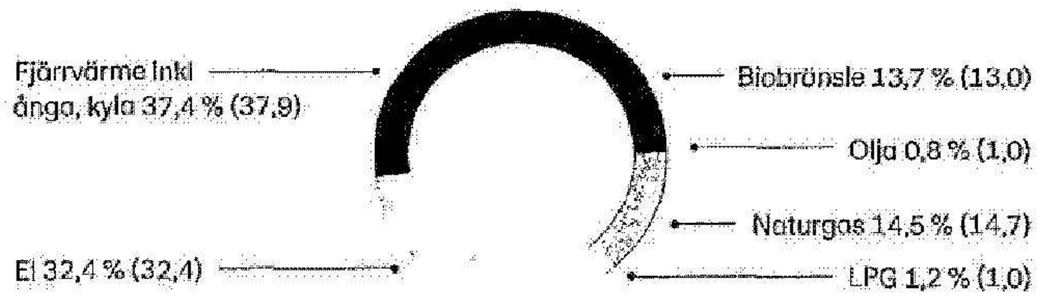
Merparten förpackningar har ersatts med återvinningsbara lösningar. För verksamheten i Lantbruks-divisionen har övergången till återvinningsbar plast, till exempel för balar, nått målet om 100 procent.

Utfasningen av engångsplast för livsmedelskonsumtion har genomförts för de väsentliga produktionerna och kontoren. Pandemin har försvårat såväl arbetet som uppföljningen och utvärdering av målet sker under 2022.

Energi

Energianvändning inom organisationen (fördelat på förnybara och icke förnybara energislag) (GRI 302-1)

Energibehovet har ökat något, 1,5 procent, som en följd av den ökade omsättningen. Andelen förnybart har ökat till 81 (79) procent och drivs av att fjärrvärmeproduktionen investerat i anläggningar för förnybara bränslen. Andelen förnybart påverkas också av att inköpt el och värme hade en högre andel förnybart. Fördelningen mellan energislagen varierar utifrån skördeförhållanden och ligger inom tidigare års nivåer. Arbetet med energieffektivisering pågår i affärerna med mål om 3 procent per år. Arbete återstår med att hitta alternativ till naturgas i bageriugnarna och etablera en långsiktig plan för fossil utfasning. Fördelning av biobränsleinblandade fordonsdrivmedel justerar uppgifter från 2020.



Energianvändning	2021		2020		2019		2018		2017	
Energianvändning producerande anläggningar	TJ	GWh	TJ	GWh	TJ	GWh	TJ	GWh	TJ	GWh
Icke förnybara bränslen[1]	1 039	289	1 039	289	1 126	313	1 119	311	1 326	368
varav Olja	*50*	*14*	*64*	*18*	*61*	*17*	*60*	*17*	*140*	*39*
varav Naturgas	*913*	*254*	*913*	*254*	*976*	*271*	*974*	*271*	*1 069*	*297*
varav LPG	*77*	*21*	*61*	*17*	*88*	*25*	*84*	*23*	*117*	*32*
Förnybara bränslen[1]	868	241	807	224	813	226	778	216	686	191
Indirekt energi	4 405	1 224	4 378	1 216	4 512	1 253	4 068	1 130	4 310	1 197
varav Fjärrvärme	*2 361*	*656*	*2 358*	*655*	*2 410*	*669*	*2 092*	*581*	*2 343*	*651*
varav förnybar	*2 311*	*642*	*2 200*	*611*	*2 157*	*599*	*1 873*	*520*	*2 060*	*572*
varav El	*2 044*	*568*	*2 022*	*561*	*2 102*	*584*	*1 976*	*549*	*1 967*	*546*
varav förnybar	*1 957*	*543*	*1 929*	*536*	*1 981*	*550*	*1 729*	*480*	*1 683*	*468*
varav såld el och värme	*501*	*139*	*508*	*141*	*539*	*150*	*476*	*132*	*436*	*121*
Total nettoenergi[2]	6 312	1 753	6 224	1 729	6 451	1 792	5 965	1 657	6 322	1 756

[1] *Justering av 2019 och 2020 efter fördelning mellan förnybar och icke-förnybar andel i respektive bränsle.*
[2] *Mindre justering av 2020 och 2019 års nettoenergi.*

20220701131814

Miljö

Lantmännen är verksamt i spannmålsvärdekedjan och är beroende av naturresurser och väl fungerande ekosystem. Vi har samtidigt en påverkan på miljön genom vår produktion och i odlingsledet.

Styrning

Vi bedriver ett systematiskt arbete för att ständigt förbättra verksamheten och minska vår miljöpåverkan. Våra åtgärder tar utgångspunkt i försiktighetsprincipen och livscykeltänkande. Särskilt viktiga frågor är energianvändning, utsläpp till luft, mark och vatten, påverkan från transporter, påverkan på mark och biologisk mångfald i vår verksamhet och genom våra inköp i leverantörskedjan. Lantmännens uppförandekod tydliggör vår hållning och särskilda policyer och riktlinjer samt mål och strategier styr inriktningen på arbetet.

Lantmännens klimatstrategi utgår från att minska utsläpp i den takt som Paris-avtalet kräver. Det innebär en halvering vart tionde år för att nå en nollnivå 2050. Lantmännens klimatmål är uppdelade på primärproduktionen, egen produktion och köpta transporter. Målen har fokus på fossilfri produktion och transporter, fortsatt energieffektivisering samt investeringar och åtgärder för minskad klimatpåverkan i hela värdekedjan. Läs mer under Energi, Utsläpp till luft på kommande sidor.

Klimatmål för primärproduktionen antogs 2019 och innebär att skapa förutsättningar för en hållbar primärproduktion med halverad klimatpåverkan vart tionde år.

Klimatmål för egen produktion är att minska klimatpåverkan med 50 procent till 2030, med basår 2019. Målet ska nås med utfasning av fossila bränslen, övergång till grön el och ökad energieffektivisering. Delmål är fossilfri egen produktion i Sverige och Norge till 2025. För övriga nordiska länder är målet 2030 och resterade Europa senast 2040.

Mål för minskad klimatpåverkan från köpta transporter är 50 procent till 2030. Delmål är fossilfria transporter och servicebilar i Sverige till 2030, för att ha fossilfritt på alla marknader 2050.

Utöver mål för minskad klimatpåverkan arbetar Lantmännen med åtgärder för att bevaka och hantera klimatförändringars påverkan på exempelvis odlingsförhållanden och lönsamheten i spannmålsvärdekedjan. Läs mer på ⊖ sid 62 och 178.

I olika led i vår produktion uppstår avfall och restprodukter. Vi arbetar med att kartlägga och begränsa avfall och öka cirkulering till annan användning, exempelvis till etanolproduktion och foder. Återvinning av restprodukter från livsmedelsindustrin för produktion av etanol skapar en lönsam cirkulär affär som ger en etanol med lågt klimatavtryck. Vi arbetar med mätbarhet av avfall från vår egen livsmedelsproduktion för att sätta mål.

Lantmännen har en riktlinje för förpackningar med kriterier som vägleder i materialval. För vissa riskråvaror som trä finns mål om ursprung och certifierad råvara. För plast finns en särskild strategi, som är att effektivisera och minska användningen av onödig plast och skapa cirkulära flöden. Därtill har engångsplast fasats ut. Ett delmål är att effektivisera plastanvändningen med 1 procent årligen genom mindre och tunnare plastförpackningar. Vi säkerställer att material kan återvinnas för ökad cirkulering med mål om 100 procent återvinningsbarhet till 2022.

Vi ska ersätta jungfrulig fossilbaserad plast med återvunna och förnybara material till 2030.

I arbetet med utveckling av Framtidens Jordbruk är odlingsprogrammet Klimat & Natur centralt. Vi arbetar för ökade volymer, fler grödor, breddat produktutbud, fler kunderbjudanden och geografier. Parallellt med detta utvecklas konceptet för att inkludera kriterier som ger ytterligare klimatreduktion och åtgärder för biologisk mångfald. Arbetet med omställning i lantbruket innebär många andra insatser som produktion av icke-kemisk behandlat utsäde, biologiska växtskydd, precisionsodling, test av förnybara bränslen, växtförädling för framtidens robusta, produktiva sorter samt utveckling och samverkan för insatsvaror med lägre klimat- och miljöpåverkan.

Material och råvaror

Materialanvändning (GRI 301-1)

Materialanvändning spannmål och mjöl

Tusental ton	2021	2020	2019	2018	2017
Total volym invägd spannmål	2 422	2 758	2 261	1 819	2 720
Spannmål odlad enligt Klimat & Natur	94[1)]	61[1)]	34	59	78
Ekologisk spannmål	111	156	131	73	126
Spannmål odlad enligt Natur+	222	154	146	127	158
Inköpt mjöl	374	363	374	395	430

[1)] *Volym beräknad av kontrakterad hektar, 20 200 hektar, och snittskörd per hektar.*

Den svenska skörden 2021 innehöll stora variationer med stora lokala skillnader. De besvärliga odlingsförutsättningarna under våren begränsade arealerna som såddes och en torr väderlek under sommaren med höga temperaturer gjorde att avkastningen blev sämre än normalt. Stora delar av de ekologiska arealerna finns i områden som drabbades hårt av odlingssäsongens utmaningar vilket resulterade i en lägre totalskörd för ekologiskt spannmål.



med konkurrenter. Lantmännen anpassar riskhanteringen efter den bedömda riskexponeringen.

För nyckelpersoner och medarbetare i ledande och/eller särskilt utsatta befattningar har Lantmännen även krav på fördjupade utbildningar inom affärsetik. De fördjupade utbildningarna består av e-utbildningar avseende anti-korruption och konkurrensrätt och genomförs i samband med att man tillträder sin befattning samt uppdateras sedan med två års intervall.

Avseende distributörer finns en särskild distributörsuppförandekod som kommunicerar Lantmännens förväntningar på dessa parter.

Kommunikation och utbildning i policyer avseende anti-korruption (GRI 205-2)

89 procent (70) av Lantmännens anställda har genomfört utbildningen i Lantmännens uppförandekod vilket är under målet om 95 procent. Se tabell. Resultat för genomförande av utbildningen i uppförandekoden påverkas av coronapandemin som begränsat möjligheter att genomföra utbildningar för de som inte har tillgång till Lantmännens plattform för e-learning. Under 2020 kom en ny utbildning som alla medarbetare skulle genomföra.

Under 2021 genomförde målgruppen för affärsetiska utbildningar sina utbildningar i enlighet med rutin. Total genomförandegrad (nytillträdda befattningar och uppdateringar) var 94 (95) procent.

Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder (GRI 205-3)

Under 2021 registrerades sammanlagt 22 (13) rapporter från 5 länder i whistleblowingsystemet. 3 (1) av ärendena avsåg misstanke om korruption. Misstankarna visade sig efter utredning vara utan grund. Samtliga inkomna ärenden i whistleblowingsystemet har behandlats av Lantmännens Whistleblowingkommitté och utredningar har gjorts i samtliga fall. Ett antal rapporter har, efter whistleblowingkommitténs påtalande, lett till bland annat en omplacering, utveckling av kultur och ledarskap, utredning av intressekonflikt, uppföljning av leverantörsavtal samt förtydligande av riktlinjer.

Uppföljning av efterlevnad av Antikorruptionspolicyn sker systematiskt bland annat genom screening, analyser och interna kontrollsystem samt att bolagen årligen besvarar ett antal frågor, bland annat avseende förekomst av korruptionsincidenter. Samtliga bolag, 67 (67, samtliga), besvarade frågorna 2021. Under året hade Lantmännen 0 (0) fall av bekräftad korruptionsincident.

Antal och andel medarbetare som genomfört utbildning i uppförandekoden

	2021		2020		2019		2018		2017	
	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Norden	5 531	94 %	4 268	72 %	5 325	90 %	5 404	92 %	5 580	87 %
Övriga Europa [2]	3 080	83 %	2 417	66 %	3 042	84 %	3 317	88 %	2 909	75 %
Övriga länder [2]	90	54 %	70	46 %	407	95 %	179	98 %	163	88 %
Totalt	8 701	89 %	6 755	70 % [1]	8 775	88 % [1]	8 900	90 %	8 652	83 %

[1] *Målet höjdes från 90 procent till 95 procent från och med 2020.*

[2] *Ukraina har från 2020 flyttats till grupperingen övriga Europa.*

20220701131815

Målet, som gäller alla Lantmännens inköp av varor och tjänster, både direkta (insatsvaror) och indirekta, är att alla leverantörer har SCoC i sitt avtal och att alla leverantörer över 1 MSEK i årlig inköpsvolym eller högriskleverantörer över 300 000 SEK, följs upp med självutvärdering och/eller tredjepartsgranskning. Resultatet visar att 92 procent (95) har följts upp och godkänts, vilket ligger något under målet om 95 procent.

I arbetet med leverantörsrevisioner har det sedan starten genomförts 55 audits, varav 5 under 2021 (11). Ambitionen är att ytterligare öka arbetet med audits. Sedan 2019 driver Lantmännen tillsammans med andra aktörer Responsible Shipping Initiative. Det är ett branschöverskridande samarbete som främjar ansvarsfulla fartygstransporter genom gemensamma inspektioner och standarder, där ett av verktygen för att driva förbättring är att genomföra audits.

Andel inköpt volym som uppfyller internationellt erkänd standard för ansvarsfull produktion (GRI-FP2)
Lantmännen redovisar denna indikator för två råvaror, soja som ingrediens i foder och oljepalmsbaserade produkter som ingrediens i livsmedel respektive foder.

Soja som ingrediens i foder
Lantmännen fortsätter arbetet med att säkerställa ansvarsfullt producerad soja för import för råvara till foder. Målet är 100 procent inköp av ansvarsfullt producerad soja enligt Sojadialogens definition. 2021 var utfallet 100 procent och total volym inköpt soja 133 000 ton (127 100). Volymen är i nivå med tidigare år. Lantmännen har under flera år arbetat med alternativa råvaror till soja där syntetiska aminosyror är en framgångsfaktor för att få ner användningen av soja i foder samtidigt som fodereffektiviteten ökar.

Sojadialogen är ett samarbete mellan aktörer i hela den svenska livsmedelsvärdekedjan från foderföretag, slakterier, mejerier, detaljhandel, branschföreningar och miljöorganisationen WWF. För mer information om Sojadialogen ⊖ se sojadialogen.se

Vårt arbete i sojafrågan beskrivs ytterligare på ⊖ lantmannen.se/hallbar-utveckling

För mer information om RTRS, Round Table on Responsible Soy ⊖ se responsiblesoy.org

Läs mer om ProTerra ⊖ se proterrafoundation.org

Palmolja som ingrediens i livsmedel

	2021	2020	2019	2018	2017
Volymer inköpt palmolja som ingrediens i livsmedel, ton	9 000	8 200	10 300	10 300	9 600
Andel RSPO certifierad	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
varav RSPO Book & Claim	-	-	-	-	0,5 %
varav RSPO Mass Balance	3 %	3 %	2 %	1 %	0,5 %
varav RSPO Segregerad [1]	97 %	97 %	98 %	99 %	99 %

[1] *Särhållen och spårbar RSPO-certifierad palmolja*

Palmoljeprodukter som ingrediens i foder

	2021	2020	2019	2018	2017
Palmkärneexpeller som ingrediens i foder, ton	6 000	6 000	19 300	16 000	13 500

Vår palmoljestrategi är att säkerställa en ansvarsfullt producerad palmolja för de volymer vi använder i våra livsmedelsprodukter. Det gör vi genom att sedan 2011 endast köpa RSPO-certifierad palmolja. Målet är att fullt ut gå över till fysiskt spårbar certifierad palmolja, enligt certifieringsnivån RSPO Segregerad. För 2021 blev utfallet 97 procent (97). Det återstår att ställa om alla volymer i produktionen av varumärken vi producerar för andra aktörer. Vi arbetar också för att skynda på omställningen på marknaden tillsammans med företag i branschen och intresseorganisationer.

För de biprodukter från oljepalmen, så kallade palmkärneexpeller som används i bland annat foderproduktion, är marknaden för certifierad råvara ännu inte lika utvecklad. Lantmännen har satt mål om 100 procent RSPO Book and Claim eller Massbalans för biprodukter från palm till 2025. Parallellt för Lantmännen dialog med andra branschaktörer för att hantera även detta flöde på ett ansvarsfullt sätt och för att ersätta produkterna med mer hållbara alternativ. För vissa foder kan Lantmännen ersätta palmkärneexpeller med svenska råvaror som kli på ett kostnadseffektivt sätt. Resultatet är mer klimatsmarta och effektiva foder. Volymen palmkärneexpeller 2021 var i nivå med föregående år. Vårt arbete i frågan beskrivs ytterligare på ⊖ lantmannen.se/hallbar-utveckling

För mer information om Round Table on Sustainable Palm Oil se ⊖ rspo.org

Antikorruption
Styrning
Korruption påverkar människor, miljö, organisationer, företag och länder på negativa sätt. Lantmännen tar avstånd från alla former av korruption, mutor, penningtvätt, liksom olaglig konkurrensbegränsning. Affärsetik ingår som ett område i Lantmännens uppförandekod. Utöver det styr särskilda policyer och ett affärsetiskt compliance-program. Läs mer på ⊖ sid 64-65 i förvaltningsberättelsen.

Årligen genomförs övergripande riskbedömningar utifrån bland annat tillgängliga och oberoende internationella riskindex och analysen rapporteras till Lantmännens ledning och styrelse. Analysen visar att merparten av Lantmännens verksamheter agerar i branscher och länder där korruptionsrisken är relativt låg. Det föreligger dock riskexponering inom framförallt lantbruks- och livsmedelsaffärerna genom direkt verksamhet i hög- och medelriskländer och i riskbranscher (till exempel Ryssland, Ukraina och länder i Baltikum) samt genom motparter verksamma i hög- och medelriskländer. Risker kopplade till konkurrenslagstiftning föreligger i viss mån, då flera av Lantmännens verksamheter agerar på marknader som innebär kontakt

Ekonomi

Avkastning och återinvestering i lantbruket är centralt i Lantmännens uppdrag och vår mission att skapa ett livskraftigt lantbruk. Genom att driva ansvarsfulla och lönsamma affärer kan vi skapa värde för våra ägare och leverantörer och många andra intressenter i vår värdekedja.

Ekonomisk prestanda

Styrning

Lantmännens uppdrag är att bidra till lönsamheten på ägarnas gårdar och optimera avkastningen på deras kapital i föreningen. Utdelningspolicy samt finansiella mål och policyer styr arbetet inom detta område. Se ⊖ sid 16-17, 22.

Skapat och fördelat ekonomiskt värde redovisas inte enligt GRI. Se *koncernens Resultaträkning* samt tabellen *Utdelning* på ⊖ sid 69 och not 50. Där framgår värdet för sålda produkter och tjänster, personalkostnader, utdelning till ägare, leverantörsinköp, övriga rörelsekostnader och skatter.

Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationen kopplat till klimatförändringar (GRI 201-2)

Klimatrelaterade risker och möjligheter beskrivs i följande avsnitt: *"Strategi - Jord till bord 2030", "Hållbar affärsutveckling", "På väg mot klimatneutralitet", "Utveckling av Framtidens Jordbruk"*, samt *"Nya klimatmål"*, i *Förvaltningsberättelsen* och *"Väsentliga risker och riskhantering"*.

Lantmännens riskprocess har bedömt påverkan av klimatförändringar. Bedömning av risk sker med fastställda bedömningskriterier, där finansiell påverkan är en del. Klimatförändringar kan komma att få stor påverkan flertalet av Lantmännens verksamheter och risken identifieras i samtliga affärers separata riskanalyser. I den sammanvägda riskanalysen för koncernen bedöms den potentiella påverkan som extrem. Sannolikheten bedöms som hög. Läs mer på ⊖ sid 177.

Upphandling och varuförsörjning

Styrning

Inköpspolicyn styr hur vi arbetar med inköp i Lantmännen. Processen upphandling styr arbetet med att utvärdera och välja leverantörer.

Lantmännens leverantörsuppförandekod utgör ett av flera underlag vid utvärdering och val av leverantörer. Leverantörskoden är en del av avtalsprocessen och signeras av leverantören. För att säkerställa att kraven uppfylls, följer vi upp leverantörernas prestanda genom riskbaserad bedömning.

Lantmännen har cirka 20 000 leverantörer varav 10 000 är återkommande. Ungefär 2 000 av dessa utgör 95 procent av vår inköpsvolym. Ett första steg i utvärdering och urval av leverantörer är att utifrån inköpskategori och land bedöma risk för att leverantören inte kan leva upp till Leverantörsuppförandekoden. För leverantörer med årlig inköpsvolym över 1 MSEK och högriskleverantörer (utifrån produktkategori samt land) över 300 TSEK ska riskerna följas upp genom självutvärdering och/eller tredjepartsgranskningar (audits) eller annan motsvarande granskning. För leverantörer på särskilt riskfyllda marknader ska bakgrundskontroller i form av due diligence genomföras.

För vissa företag, till exempel leverantörer av råvaror till livsmedel, särskilda produktkategorier exempelvis palmolja, eller med verksamhet i länder med högre risk, gäller ytterligare krav utöver Leverantörsuppförandekoden. Kraven följs upp och redovisas utifrån Lantmännens specifika åtaganden och mål.

Utöver krav och uppföljning av leverantörer gör vi en bedömning av materials hållbarhetsrisker, baserat bland annat på ursprungsland och odlings- och eller produktionsmetod. Bedömningen kan följas av analys som ger en detaljerad beskrivning av risker för våra viktigaste inköpskategorier, som ligger till grund för beslut om riskhantering genom exempelvis audits, byte till annat material eller annan leverantör eller särskilda insatser som certifieringar. Ett styrande dokument, Direktiv Råvaror, tar avstånd från avskogning och tydliggör åtaganden för råvaror med avskogningsrisk.

Planer med prioritering av vilka leverantörer som ska granskas tas fram årligen. Koncernens inköpskommitté säkerställer att granskning genomförs och rapporterar till koncernledningen. Utbildningar för relevanta yrkesroller genomförs vid behov.

Under 2022 kommer hållbarhetskriterier att stärkas i inköpsprocessen för att bland annat kunna identifiera leverantörer med god klimat- eller annan hållbarhetsprestanda.

Andel inköpt volym från leverantörer som uppfyller organisationens inköpspolicy (GRI-FP1)

Krav på uppförandekod för leverantörer (SCoC)

%	Mål	2020	2019	2018	2017
Andel av total inköpsvolym (SEK)	92 %	95 %	92 %	92 %	90 %

20220701131816



Maria och Lars Nilsson kontrollerar sin tredje slagna skörd på gräs och lusernvall. Det är viktigt att fodret är lagom förtorkat innan det läggs i rundbalar.

korruption i förhållande till motparter. Lantmännens Group Compliance-funktion rapporterar löpande efterlevnad, identifierade risker samt status för arbetet med det affärsetiska compliance-programmet till styrelse och koncernledning.

Vid förvärv ingår områden i uppförandekoden i due diligence-processen och implementering av uppförandekoden är en del i integrationen av nya verksamheter. Hållbarhetskriterier är med i investeringsbeslut från 10 MSEK.

För affärer i livsmedelsvärdekedjan görs årligen en uppföljning som omfattar kvalitet och hållbarhetsprestanda, bland annat implementering av styrande dokument och specifika åtaganden.

Efterlevnad av uppförandekoden följs upp årligen i koncernledningen och styrelsen följer upp avvikelser mot koden. Alla medarbetare kan rapportera eventuella avvikelser mot uppförandekoden via ett whistleblowing-system eller andra rapporteringssätt.

Lantmännen eftersträvar ett transparent förhållningssätt till sina intressenter.

Riskhantering

Lantmännens affärer och verksamhet innebär påverkan genom hela värdekedjan. Med påverkan kommer risker för negativa effekter på människor, miljö och/eller samhälle och därmed för vår affär.

Vi identifierar och bedömer hållbarhetsrelaterade risker baserat på uppförandekodens områden och sakfrågor. Riskbedömningen är en del av Lantmännens årliga koncerngemensamma Enterprise Risk Management-process.

Det är varje affärschefs ansvar att implementera och följa upp riskarbetet i den dagliga verksamheten. Arbetet med hållbar affärsutveckling är ett svar på och del av hanteringen av strategiska och operativa risker. Läs mer om Lantmännens riskhantering och riskanalys på ⊜ sid 177-179.

Fokusområden och väsentliga ansvarsfrågor



Hållbar odling
- **Avkastning och återinvestering i lantbruket**
- **Forskning och innovation i spannmålsvärdekedjan**
- **Klimat- och miljöpåverkan**
- **Ursprung**

Säker och resurseffektiv produktion
- **Klimatpåverkan från energi och transporter**
- **Resurseffektiv förädling**
- **Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet**

Hållbara produkter
- **Kvalitet och produktinformation, säkerhet och spårbarhet**
- **Produkter med mervärde för hälsa och miljö**
- **Livsstil och matvanor**

Ansvar i hela kedjan
- **Affärsetik och antikorruption**
- **Attraktiv arbetsplats**
- **Goda arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, likabehandling för mångfald och jämställdhet**
- **Samhällsengagemang**

Divisioner och affärsområden driver specifika hållbarhetsfrågor som är relevanta för verksamheten. Se "Viktiga hållbarhetsfrågor" under respektive verksamhet. För väsentlighetsanalys, se ⊖ Hållbarhetsredovisning 2019.

Organisation och styrning

Koncerngemensamma policyer och styrdokument

Lantmännens uppförandekod gäller för alla verksamheter, medarbetare, för styrelsen och för förtroendevalda. Uppförandekoden beskriver hur Lantmännen ska uppträda och fatta beslut för att ta ansvar ur miljömässigt, socialt och affärsetiskt perspektiv. Koden beskriver också hur vi arbetar med våra produkter för en hållbar konsumtion och utveckling. Samtliga medarbetare utbildas i uppförandekoden och genomförandegrad följs upp varje tertial. Uppförandekoden och utbildningen finns på 17 språk. Uppförandekoden är en vägledning även för styrelsemedlemmar och förtroendevalda samt för styrelseledamöter som representerar Lantmännen i delägda innehav.

Lantmännens leverantörsuppförandekod gäller alla leverantörer. Leverantörer med inköpsvolym över 1 MSEK/år eller med hög risk, ska godkännas utifrån en självutvärdering, vilket följs upp varje tertial. *Läs mer på ⊖ sid 65 och 141.*

För distributörer finns en särskild Distributörsuppförandekod och vi arbetar med implementering och att sätta rutiner för uppföljning.

Utöver uppförandekoden finns på flera områden vägledning i policyer, direktiv och riktlinjer. Läs mer under respektive sakområde i hållbarhetsredovisningen.

Organisation, ansvar och uppföljning

Lantmännens styrelse är ytterst ansvarig för ansvars- och hållbarhetsarbetet. Ansvar och hållbar affärsutveckling är en del av strategisk verksamhetsplanering som beslutas och följs upp i såväl koncernledning som styrelse. Uppföljning och analys av hur verksamheten utvecklas sker på olika nivåer och med olika frekvens.

Koncernens CSR-råd, som leds av vice vd, har ett övergripande ansvar för att organisationen har förutsättningar att implementera och följa upp uppförandekoden och de områden som koden omfattar. CSR-rådet består av representanter från koncernledningen och andra ansvariga chefer för områden som ingår i uppförandekoden. Rådet håller möte fyra gånger per år.

Respektive affärsverksamhet ansvarar för systematiskt arbete med riskhantering och ansvarstagande. Koncernledningen följer upp ansvarsfrågorna med respektive affärsledning tertialvis genom nyckeltal för så kallade Minimum Responsibility Requirements, samt i diskussion med affärsledning årligen i en Sustainability Business Review.

Lantmännens arbete för att vara en bra och attraktiv arbetsgivare drivs av chefer och ledning med stöd från koncernfunktionen Human Resources. *Läs mer på ⊖ sid 30 och 150.*

Lantmännens Affärsetiska compliance-program omfattar efterlevnad av konkurrens- och antikorruptionslagstiftning. Inom ramen för programmet utförs regelbundna riskanalyser, kommunikation, kontroll och uppföljning samt utbildning.

Lantmännen har även en riskbaserad due diligence-process för att hantera hållbarhetsrisker med särskilt fokus på

20220701131817

Introduktion

Lantmännens hållbarhetsredovisning beskriver vårt arbete med hållbarhetsfrågor i hela värdekedjan, vilket innebär frågor från växtförädling, insatsvaror, odling, inköp av råvaror och förädlingsverksamhet till försäljning och konsumtion av de produkter vi erbjuder. Styrelsen avger hållbarhetsredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Redovisningsramverk och kommunikation till initiativ
Lantmännen redovisar enligt Global Reporting Initiatives, riktlinjer GRI Standards på nivå Core, inklusive de branschspecifika riktlinjer som finns för livsmedelssektorn (GRI Food Processing sector supplement). Mer om GRI på ⊖ globalreporting.org

Lantmännen stödjer de rekommendationer som tagits fram för frivillig redovisning av risker och möjligheter med klimatförändringar ur ett finansiellt perspektiv, Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD. Med bakgrund av utvecklingen inom klimatområdet, EU:s Taxonomiförordning, kommande förändringar för lagstadgad hållbarhetsrapport samt ny version av GRI, har Lantmännen valt att avvakta inkludering av ytterligare redovisningsramverk. För rapportering enligt Taxonomiförordningen, se ⊖ sid 180-181.

År 2009 undertecknade Lantmännen Global Compact, FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, vilket innebär ett åtagande att implementera FN:s tio principer för ansvarsfullt företagande. Global Compact ställer krav på årlig redovisning av framsteg och prestanda, i form av en Communication on Progress (CoP). Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning är utformad för att möta kraven. I GRI-index, ⊖ sid 156-159, finns referenser till hur vi arbetar med principerna. Mer om Global Compact på ⊖ unglobalcompact.org

Lantmännen stödjer Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, och har analyserat vad de innebär för Lantmännens verksamhet och affärer. Fem av målen är direkt kopplade till Lantmännens uppdrag och affär: Ingen hunger, Hållbar energi för alla, Hållbar konsumtion och produktion, Bekämpa klimatförändringen, Ekosystem och biologisk mångfald. Flera andra av målen har betydelse för vår påverkan och verksamhet. I GRI-index, ⊖ sid 156-159 finns sidreferenser där vi beskriver hur vi arbetar med de globala målen. Mer information finns på vår hemsida ⊖ lantmannen.se/hallbar-utveckling

Medlemskap i initiativ som Hagainitiativet, RSPO och RTRS innebär årlig rapportering inom det område som åtaganden omfattar, till exempel utsläpp eller inköp av palmolja eller soja. Rapportering sker direkt till organisationerna.

Lag om hållbarhetsrapportering
Redovisning för samtliga bolag i koncernen som omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering, lämnas i Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning. Rapporten finns på ⊖ sid 22-23, 137–160 samt 176-181. Revisors yttrande finns på sid 160.

Extern granskning av hållbarhetsredovisningen
Lantmännens hållbarhetsredovisning för 2021 har genomgått extern granskning. Läs Bestyrkanderapport på ⊖ sid 160.

Kontaktuppgifter
Claes Johansson, Chef Hållbar utveckling
+46 (0)10 556 10 05, claes.johansson@lantmannen.com

Lantmännens arbete för hållbar utveckling

Väsentlighetsanalys
Lantmännen lägger störst fokus på frågor som har betydelse för våra intressenter och där vi kan driva hållbar utveckling genom lönsamma affärer. Väsentlighetsanalys har använts för att prioritera de viktigaste frågorna, som utvecklats till våra fokusområden, se ⊖ nästa sida och sid 23. Hållbarhetsredovisningens innehåll tar sin utgångspunkt i väsentlighetsanalysen. Analysen bygger på vårt långsiktiga mål att vara en ledande aktör i spannmålens värdekedja från jord till bord i norra Europa samt strategisk inriktning Jord till bord 2030, FN Agenda 2030 med de globala målen och Global Compact, omvärlds- och marknadstrender samt resultat från intressentdialoger. Under 2022 kommer en översyn av väsentlighetsanalysen göras.

Lantmännens inriktning
Inriktning för arbetet med hållbar utveckling är att skapa värde av åkermarkens resurser med ledande hållbarhetsprestanda och bidra till hållbara lösningar för livsmedel, energi och biobaserade material. För att nå ambitionen ska vi, tillsammans med kunder, leverantörer och andra affärspartners, utveckla hållbara odlingsmetoder, optimera odlingen och dess avkastning med minimal påverkan på människa och miljö, ta tillvara sidoflöden och ställa om till biobaserade cirkulära affärer.

Den kooperativa ägarmodellen ger förutsättningar för både affärsmässigt fokus och långsiktighet.

För goda resultat behövs fokus och arbetsinsatser. Lantmännen arbetar i fyra områden där våra viktiga ansvarsfrågor genom hela värdekedjan ryms och där vi hanterar möjligheter och utmaningar. Det är också inom fokusområdena vi har definierat mål. Se ⊖ sid 23

Vd kommenterar

Lantmännens verksamhet utgår från marken och odlingen, vilket gör ekosystemet till en grundförutsättning för våra affärer. Vi arbetar kontinuerligt och fokuserat med hållbarhetsfrågor, och ansvar och hållbarhet är centrala delar i Lantmännens långsiktiga strategi.

Sedan 2009 stödjer Lantmännen Global Compacts principer för ansvarsfullt företagande. Vi står också bakom FN:s Agenda 2030, där vi kan bidra till flera av de globala målen genom vårt fokus på hållbar affärsutveckling.

En viktig framgångsfaktor är att våra medarbetare trivs och utvecklas inom Lantmännen. Vi arbetar konsekvent med att förbättra ledarskap, hälsa och säkerhet på alla våra arbetsplatser och har uppsatta koncernmål för medarbetarengagemang och minskat antal arbetsolyckor.

Lantmännen har länge varit drivande i utvecklingen mot hållbara livsmedels- och bioenergisystem, och arbetar med långsiktiga klimatmål för primärproduktionen och för ökad resurseffektivitet i svenskt lantbruk. Sedan 2009 har vi satt upp ambitiösa mål om att minska klimatpåverkan från den egna produktionen: det tidigare målet uppnåddes under 2020, och under 2021 beslutades om nya klimatmål till och med 2030. Den övergripande målbilden är att minska klimatutsläppen i linje med Parisavtalet.

I april fick vi ett tydligt tecken på att marknaden har förtroende för vårt hållbarhetsarbete, då vi emitterade vår första gröna obligation. Intresset bland investerare var stort och en extern granskande part gav oss ett mycket positivt omdöme.

I rapporten *Framtidens Jordbruk*, som publicerades 2019, visas på möjligheter för odlingen att nå minskad miljö- och klimatpåverkan, samtidigt som produktionen ökar. Under 2021 följdes rapporten upp av en långsiktig vision för framtidens mjölk- och nötköttsproduktion. Där presenteras möjligheter att öka produktiviteten med fortsatt hög djurvälfärd, att minska påverkan på klimatet och att gynna biologisk mångfald. För att nå detta krävs samarbete, efterfrågan på marknaden, politisk vilja och handlingskraft samt forskningssatsningar.

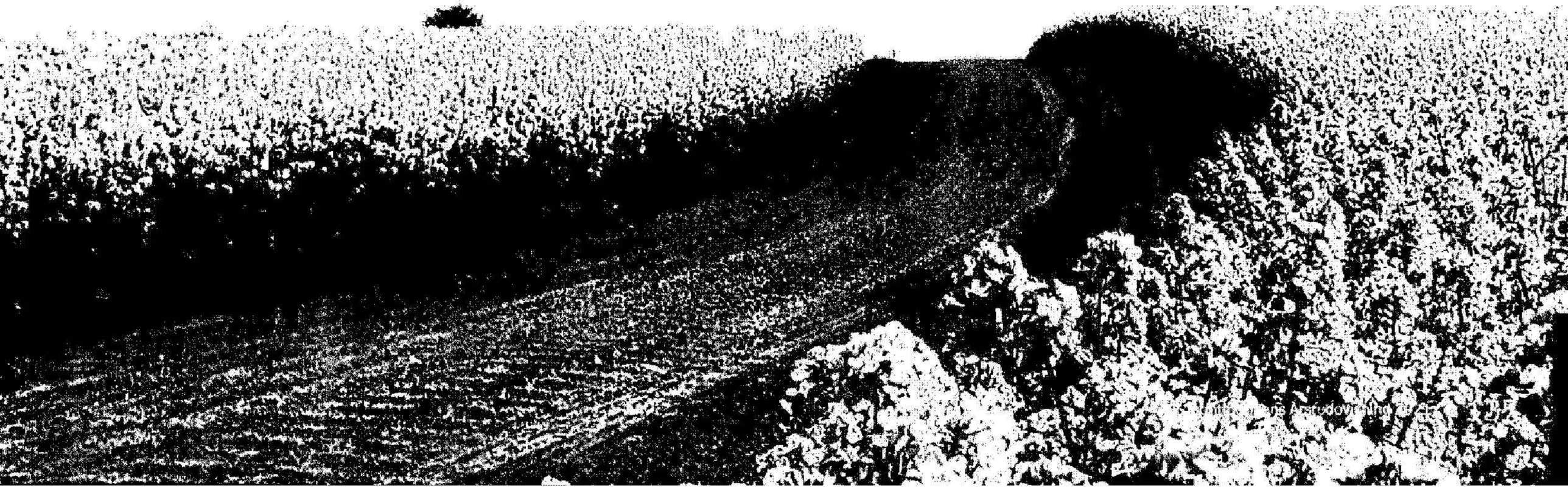
I nära samverkan med våra medlemmar och andra aktörer arbetar Lantmännen med att kommersialisera hållbara mervärden. Odlingsprogrammet Klimat & Natur uppdateras kontinuerligt för förbättrad klimat- och miljöprestanda, samtidigt som fler lantbrukare kontrakteras för odlingen. Programmet har även tagits till Finland och fler länder visar intresse. Produktsortimentet har ökat och fler kunder och konsumenter kan välja spannmålsprodukter med 30 procent lägre klimatpåverkan och positiva effekter för biologisk mångfald. I framtiden kommer fossilfri växtnäring att inkluderas i programmet, vilket innebär att vi skapar en fossilfri livsmedelsvärdekedja.

Stockholm, februari 2022

Per Olof Nyman
Vd och koncernchef, Lantmännen

Innehåll

Introduktion	138
Ekonomi	141
Miljö	144
Arbetsförhållanden och villkor	148
Mänskliga rättigheter	150
Samhälle och produktansvar	151
Rapporteringsprinciper	153
GRI-index	156
Granskningsrapport	160



Beskrivning av finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Beskrivning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.
Avkastning på operativt kapital	Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.	Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.
Betalningsberedskap	Likvida medel och beviljade krediter enligt bestämmelser i gällande låneavtal.	Visar tillgängligt låneutrymme enligt gällande låneavtal.
EBITDA enligt bankdefinition	Rörelseresultat, exklusive resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste 12 månaderna.	För att beräkna nyckeltalet Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition.
Finansnetto	Finansnetto utgörs av finansiella intäkter med avdrag för finansiella kostnader.	Visar netto av företagets finansiella verksamhet.
Genomsnittligt eget/operativt kapital	Genomsnittligt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Samtliga genomsnittliga kapitalmått beräknas på detta sätt.	För att beräkna korrekt avkastning på eget och operativt kapital.
Investeringar i anläggningstillgångar	Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.	Storleken av de investeringar som görs för att bibehålla befintlig kapacitet samt för att expandera och växa.
Justerat resultat	Justerat resultat är ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster.	Resultatet är justerat för jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den planerade framtida verksamheten och som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 30 MSEK.	Redovisning av poster som är justerade på grund av specifika händelser som i annat fall stör jämförbarheten mellan olika perioder. Ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.
Kapitalomsättningshastighet	Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.	Visar effektiviteten av användningen av operativt kapital.
Kassaflöde från löpande verksamhet	Periodens resultat justerat för poster som inte är in- eller utbetalningar utan bokföringsmässiga kostnader, till exempel avskrivningar och realisationsvinster och -förluster. Justeringar görs även för betalda finansiella poster och inkomstskatt samt förändringar i varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder.	Kassaflödet från rörelsen som kan användas för investeringar och förvärv.
Net debt enligt bankdefinition	Net debt enligt bankdefinition utgår från Nettolåneskuld, men den räknas upp som effekt av att inga finansiella tillgångar räknas med, förutom likvida medel och vissa noterade (likvida) aktier, och reduceras med förlagsandelar.	För att beräkna nyckeltalet Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition.
Net debt enligt bankdefinition/ EBITDA enligt bankdefinition	Net debt enligt bankdefinition dividerat med EBITDA enligt bankdefinition.	Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder (uttryckt i år).
Nettolåneskuld	Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder, inklusive pensionsskuld och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.	Används för att visa nettot av räntebärande tillgångar och räntebärande skulder.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.	Visar finansiell risk och används därför för att se skuldsättningsnivån.
Operativt kapital	Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder.	Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.
Räntetäckningsgrad	Räntetäckningsgraden beräknas som resultat efter finansiella poster plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.	Visar förmågan att täcka räntekostnader.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.	Visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen i den operativa verksamheten.
Rörelseresultat	Rörelseresultatet utgörs av nettoomsättningen och övriga rörelseintäkter med avdrag för rörelsekostnader.	Visar resultatet för den operativa verksamheten.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarna.

20220701131818

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm utsågs till Lantmännen ek förs revisor vid föreningsstämman 11 maj 2021 och har varit föreningens revisor sedan 2006.

Stockholm den 23 februari 2022

Ernst & Young AB

Anders Kriström
Auktoriserad revisor

Maude Fyrenius
Förtroendevald revisor

Kristina Glantz Nilsson
Förtroendevald revisor

Jimmy Grinsvall
Förtroendevald revisor

20220701131819

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lantmännen ekonomisk förening för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande moderföreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som moderföreningen och koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningen och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

spänner över fyra skilda divisioner/affärsområden med olika verksamheter och förutsättningar. Sammantaget innebär ovan att värdering av varulager utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Vi utför granskning av anskaffningskostnad av varulagrets olika delar, från komponenter till färdigvarulager. Granskningen har även omfattat åldersanalys och lageromsättningshastighet i respektive produktområde samt analys av inkuranta varor. Vi har utfört analytisk granskning avseende förändringar i värdet av varulager, inklusive förändringar i reserver för internvinster. Vi har även granskat att föreningen lämnat lämpliga upplysningar i not 19 (Varulager) rörande värdering av varulager.

Böter avseende överträdelse av konkurrenslagstiftning

Föreningen med dess dotterbolag Lantmännen Agroetanol AB har varit under utredning av EU-kommissionen för misstänkt överträdelse av konkurrenslagstiftning på den europeiska etanolmarknaden. EU-kommissionens sanktion mot företag som bryter mot gällande konkurrenslagstiftning är i regel böter.

Föreningens samlade bedömning gällande storleken på ett eventuellt bötesbelopp uppgår till 500 MSEK. Beloppet finns reserverat i Föreningen per 31 december 2021, se även not 26 (Avsättningar). Detta utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen med hänsyn till beloppets relativa storlek i kombination med osäkerheten runt de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för det belopp som reserverats.

Våra revisionsåtgärder har bestått i att granska de ställningstaganden och analyser som föreningens interna och externa jurister gjort baserat på EU-kommissionens pågående utredning för att bedöma att de slutsatser föreningen dragit avseende reserverat bötesbelopp är förenliga med reglerna i IAS 37 (Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar) samt bedömt lämpligheten i upplysningar som lämnas i not 26 (Avsättningar).

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–58 samt 136–185. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

*I samband med vår revision av årsredovisningen och koncern*redovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på *oegentligheter eller på fel.*

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka föreningens finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Förtroendevalda revisorer har utfört revisionen enligt god sed för förtroendevalda revisorer i Sverige.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll

20220701131820

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Lantmännen ekonomisk förening, organisationsnummer 769605-2856

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lantmännen ekonomisk förening för år 2021. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59–131 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderföreningens revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningen (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits den granskade föreningen eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per den 31 december 2021 till 7 256 MSEK, vilket motsvarar 17 % av koncernens tillgångar. Föreningen utför årsvis nedskrivningsprövningar samt även i de fall där nedskrivningsindikationer har identifierats. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs såsom nyttjandevärdet, vilket beräknas utifrån det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Centrala antaganden i dessa beräkningar utgör framtida tillväxt, bruttovinst samt tillämpad diskonteringsränta. Nedskrivningsprövningen utgör ett särskilt betydelsefullt område då processen till sin natur är grundad på uppskattningar och bedömningar, inte minst att den grundas på estimat avseende hur koncernens verksamhet kommer att påverkas av framtida utveckling på marknaden och av övriga ekonomiska skeenden, samt att de underliggande beräkningarna är komplexa.

I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av värderingsteori, använd värderingsmodell, diskonteringsränta och annan källdata som använts av föreningen. Vi har t.ex. jämfört med externa datakällor, såsom förväntad inflation eller bedömningar om framtida marknadstillväxt och bedömt känsligheten i föreningens värderingsmodell. Vi har använt våra värderingsspecialister i detta arbete. Vi har särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna och har gjort en bedömning om huruvida det föreligger en risk att rimligt sannolika händelseförlopp skulle ge upphov till en situation där återvinningsvärdet skulle understiga redovisade värden. Vi har även bedömt föreningens historiska prognostiseringsförmåga. Vi har slutligen bedömt lämpligheten i upplysningar som lämnas i not 7 (avskrivning och nedskrivning immateriella tillgångar) respektive not 15 (Immateriella anläggningstillgångar) i koncernens noter, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av nyttjandevärdet.

Värdering av varulager

Varulagret utgör en betydande del av totala tillgångar. Värdet på varulager, efter erforderliga reserver för inkurans mm, uppgår per den 31 december 2021 till 6 610 MSEK, vilket motsvarar 15 % av koncernens tillgångar. Föreningens varulager är redovisat till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet återspeglar bedömda nedskrivningar av inkuranta produkter, äldre artiklar, lageröverskott samt försäljningskostnader. Föreningens verksamhetsområden som innehar varulager

Yttrande i enlighet med 13 kap. 6§ lag (2018:672) om ekonomiska föreningar

Med anledning av styrelsens förslag till vinstdisposition på 1 018 TSEK såsom presenteras i Not 50 på sid 127 får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 13 kap. 6 § lag (2018:672) om ekonomiska föreningar.

Styrelsen finner att full täckning finns för föreningens bundna egna kapital i enlighet med 12 kap 3 § första stycket lag om ekonomiska föreningar efter föreslagen vinstutdelning.

Enligt styrelsens bedömning framstår den föreslagna vinstutdelningen som försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens och koncernens egna kapital.

Styrelsen har i detta beaktat bland annat föreningens och koncernens historiska utveckling, den planerade utvecklingen och konjunkturläget. Styrelsens förslag baseras på utdelningspolicyn fastslagen den 4 oktober 2021, med en smärre justering för att möjliggöra bibehållen återbäring och efterlikvid i de lantbruksnära verksamheterna.

Styrelsen har granskat föreningens och koncernens ekonomiska situation och konstaterar, efter närmare överväganden, att en vinstutdelning är försvarlig med hänsyn till försiktighetsprincipen i 12 kap 4 § andra och tredje styckena i lag om ekonomiska föreningar.

Föreningens och koncernens soliditet bedöms även efter den beslutade och föreslagna vinstutdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom. Föreningen och koncernen bedöms efter vinstutdelningen ha tillfredsställande likviditet och ett konsolideringsbehov som kan anses tillgodosett. Utdelningen kommer inte att påverka föreningens och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser på kort eller lång sikt. Inte heller antas den föreslagna vinstutdelningen påverka föreningens och koncernens förmåga att göra eventuellt nödvändiga investeringar.

Vid en samlad bedömning av föreningens och koncernens ekonomiska förhållanden anser styrelsen att inte hinder föreligger för att genomföra vinstutdelning.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 februari 2022

Per Lindahl
Ordförande

Hans Wallemyr
Vice ordförande

Gunilla Aschan
Styrelseledamot

Jenny Bengtsson
Styrelseledamot

Sonat Burman-Olsson
Styrelseledamot

Johan Bygge
Styrelseledamot

Jan Ehrensvärd
Styrelseledamot

Henrik Wahlberg
Styrelseledamot

Per Wijkander
Styrelseledamot

Tommy Brunsärn
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Pär-Johan Lööf
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Tomas Welander
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Per Olof Nyman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 februari 2022

Ernst & Young AB

Anders Kriström
Auktoriserad revisor

Maude Fyrenius
Förtroendevald revisor

Kristina Glantz Nilsson
Förtroendevald revisor

Jimmy Grinsvall
Förtroendevald revisor

Koncernens och moderföretagets årsredovisning fastställs av ordinarie föreningsstämma, och kommer att framläggas för beslut på ordinarie föreningsstämma den 5 maj 2022.

20220701131821

fortsättning not 56

Räntebärande skulder, MSEK	2021	2020
Bokfört värde vid årets början	9 764	12 429
Kassaflöde	3 646	–2 511
Övrigt	–2 118	–154
Bokfört värde	**11 292**	**9 764**

Se även ⊖ not 24 för andra upplysningar om moderföretagets finansiella instrument.

Not 57 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter			Totalt ställda säkerheter	
MSEK	För egna finansiella skulder	Övriga åtaganden	2021	2020
Fastighetsinteckningar	221	-	221	444
Bankräkningar	-	76	76	77
Summa	**221**	**76**	**297**	**521**

Eventualförpliktelser		
MSEK	2021	2020
Borgensförbindelser för koncernföretag	1 632	1 723
Borgensförbindelser för joint venture bolag	653	539
Övriga eventualförpliktelser	29	29
Summa	**2 314**	**2 291**

Not 56 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori 2021-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivatinstrument som används i säkrings-redovisning	Övriga derivat-instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	256	-	-	256	256
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Långfristiga räntebärande fordringar på koncernföretag	7 351	-	-	-	7 351	7 351
Långfristiga räntebärande fordringar på joint venture/ intresseföretag	-	-	-	-	-	-
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	5	-	89	4	98	98
Kundfordringar	2 315	-	-	-	2 315	2 315
Kortfristiga räntebärande fordringar på koncernföretag	2 262	-	-	-	2 262	2 262
Övriga kortfristiga räntebärande fordringar	1	-	467	10	478	478
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-	-	-
Kassa och bank	2 187	-	-	-	2 187	2 187
Summa	**14 121**	**256**	**556**	**14**	**14 691**	**14 691**
Övriga finansiella skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	2 066	-	2	-	2 068	2 108
Räntebärande värdepapper	998	-	-	-	998	1 025
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernföretag	5 936	-	-	-	5 936	5 936
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	2 183	-	3	104	2 290	2 305
Summa räntebärande skulder	**11 183**	**-**	**5**	**104**	**11 292**	**11 374**
Leverantörsskulder	3 321	-	-	-	3 321	3 321
Summa	**3 321**	**-**	**-**	**-**	**3 321**	**3 321**

Derivat redovisas även i posten Övriga långfristiga och kortfristiga skulder (462).

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori 2020-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivatinstrument som används i säkrings-redovisning	Övriga derivat-instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	239	-	-	239	239
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Långfristiga räntebärande fordringar på koncernföretag	4 114	-	-	-	4 114	4 114
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	7	-	19	-	26	26
Kundfordringar	2 033	-	-	-	2 033	2 033
Kortfristiga räntebärande fordringar på koncernföretag	5 757	-	-	-	5 757	5 757
Övriga kortfristiga räntebärande fordringar	-	-	182	140	322	322
Kassa och bank	485	-	-	-	485	485
Summa	**12 396**	**-**	**201**	**140**	**12 737**	**12 737**
Övriga finansiella skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	3 055	-	6	2	3 063	3 145
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernföretag	5 056	-	-	-	5 056	5 056
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	1 625	-	3	17	1 645	1 654
Summa räntebärande skulder	**9 736**	**-**	**9**	**19**	**9 764**	**11 126**
Leverantörsskulder	2 882	-	-	-	2 882	2 882
Summa	**2 882**	**-**	**-**	**-**	**2 882**	**2 882**

Derivat redovisas även i posterna Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (30), Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader (46) samt Övriga långfristiga och kortfristiga skulder (235).

20220701131822

fortsättning not 52

Specifikation avseende förändringar i redovisad pensionsskuld under året:

MSEK	2021	2020
Pensionsskuld vid årets början	1	1
Årets kostnader för pensioner	63	64
Pensionsutbetalningar	−63	−64
Skuld vid årets slut	**1**	**1**

Beräkning av pensionsförpliktelsen avseende fonderad pensionsplan är gjord av PRI Pensionsgaranti enligt aktuariella antaganden fastställda av dem.

Specifikation av periodens kostnader avseende pensioner:

MSEK	2021	2020
Pension i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner	6	18
Räntekostnader	58	47
	64	65
Erhållen gottgörelse	−64	−65
Totalt redovisad kostnad för pensionering i egen regi	0	0
Pension genom försäkring		
Försäkringspremier, motsvarande	71	66
Årets pensionskostnad, exklusive skatter	**71**	**66**

MSEK	2021	2020
Kostnader för pensioner redovisade som personalkostnad i rörelseresultatet	13	19
Kostnader för pensioner redovisade som räntekostnad i finansnettot	58	47
Summa	**71**	**66**

Verkligt värde för Lantmännen ek förs andel av tillgångar i pensionsstiftelsen:

MSEK	2021	2020
Fastigheter	591	545
Ränteplaceringar	192	213
Aktieplaceringar	447	369
Alternativa placeringar	138	120
Kassa, likvida medel	7	14
Summa	**1 375**	**1 261**

Skillnaden mellan värdet på Lantmännen ek förs andel av tillgångarna i stiftelsen och pensionsförpliktelsernas värde ovan utgör en överkonsolidering i stiftelsen. Enligt gällande regelverk får pensionsskulden inte redovisas som en tillgång, varför endast tillgångar motsvarande värdet på förpliktelsen reducerar skulden. Överkonsolideringen uppgick vid årets slut till 507 MSEK (371).

Aktieplaceringar inkluderar förlagsandelar i Lantmännen ek för med 30 MSEK (29).

Nästa års förväntade utbetalningar avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 62 MSEK (63).

Not 53 Övriga avsättningar

MSEK	Struktur-åtgärder	Övrigt	Totalt 2021	Totalt 2020
Redovisat värde vid periodens ingång	6	72	78	73
Avsättningar som gjorts under perioden	1	69	70	11
Belopp som tagits i anspråk under perioden	−3	−6	−9	−6
Återfört under perioden	−3	-	−3	-
Redovisat värde vid periodens utgång	**1**	**135**	**136**	**78**

Avsättningarna under rubriken Övrigt består till största delen av avsättningar för avveckling av siloanläggningar 61 MSEK (63), utöver det finns en avsättning som relaterar till en pågående diskussion med Skatteverket avseende elskatt samt övriga avsättningar.

Av totala avsättningar förväntas cirka 67 procent nyttjas under 2022.

Not 54 Kortfristiga räntebärande skulder

Kortfristiga räntebärande skulder innehåller skulder till medlemmar avseende sparmedel uppgående till 1 765 MSEK (1 621).

Not 55 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Upplupna personalrelaterade kostnader	169	165
Övriga upplupna kostnader	247	243
Förutbetalda intäkter	1	8
Summa	**417**	**416**

Not 47 Varulager

MSEK	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	588	219
Varor under tillverkning	258	495
Färdiga varor	1 399	1 115
Handelsvaror	370	335
Förskott till leverantörer	83	82
Summa	**2 698**	**2 246**

Av lagrets totala värde avser 32 MSEK (32) varor värderade till nettoförsäljningsvärde.

Not 48 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar inkl. fordringar hos joint venture/intresseföretag

MSEK	2021	2020
Ej förfallna fordringar	1 758	1 490
Förfallna fordringar		
≤ 30 dagar	90	83
31-60 dagar	28	29
61-90 dagar	1	7
> 90 dagar	25	41
Summa	**1 902**	**1 650**
Reserv för förväntade kreditförluster	–31	–29
Summa	**1 871**	**1 621**

I kundfordringar inkluderas finansieringstjänsten som innebär att kredittiden kan vara förlängd med upp till 11 månader.

Reserv för osäkra kundfordringar

MSEK	2021	2020
Reserv vid årets början	–29	–27
Nya reserver för befarade förluster	–13	–8
Utnyttjande av reserv för konstaterade förluster	3	2
Reverseringar avseende ej nödvändiga reserver	8	4
Reserv vid årets slut	**–31**	**–29**

För information om kundfordringars kreditkvalitet se ⊖ not 24.

Not 49 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2021	2020
Förutbetalda kostnader	129	97
Upplupna bonusar och rabatter	35	18
Övriga upplupna intäkter	47	60
Summa	**211**	**175**

Not 50 Eget kapital

Styrelsen i Lantmännen ek för föreslår att moderföretagets disponibla vinstmedel 9 055 284 TSEK disponeras på följande sätt:

TSEK	2021[1]	2020[2]
Återbäring och efterlikvid	341 239	305 121
Insatsutdelning	362 444	290 657
Insatsemission	296 500	306 003
Utdelning på förlagsinsatser	18 125	17 082
Balanseras i ny räkning	8 036 976	7 438 407
Summa	**9 055 284**	**8 357 270**

[1] *Föreslagen vinstdisposition*
[2] *Utfall*

Not 51 Övriga bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Obeskattade reserver

MSEK	2021	2020
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		
- Immateriella tillgångar	239	250
- Maskiner och inventarier	312	312
Summa	**551**	**562**

Övriga bokslutsdispositioner

MSEK	2021	2020
Årets förändring avseende immateriella tillgångar	11	–47
Årets förändring avseende materiella tillgångar	-	–48
Summa	**11**	**–95**

Not 52 Avsättning för pensioner

Moderföretagets samtliga förmånsbestämda pensionsförpliktelser omfattas av Tryggandelagen.

Lantmännen ek förs förmånsbaserade pensionsförpliktelser tryggas sedan 2011 av tillgångar i Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodden.

I och med att dessa pensionsförpliktelser tryggas via en stiftelse, helt utanför Lantmännenkoncernen, nettoredovisas förpliktelsen mot Lantmännen ek förs andel av marknadsvärdet på tillgångarna i stiftelsen. Verkligtvärdevärdering av stiftelsens tillgångar görs av koncernexterna värderare.

Pensionsskuld redovisad i balansräkningen fördelar sig enligt nedan:

MSEK	2021	2020
Pensionsförpliktelsernas värde avseende helt fonderade pensionsplaner	868	890
Verkligt värde på Lantmännen ek förs andel i pensionsstiftelsen	–868	–890
Nettoförpliktelse	0	0
Övriga ej fonderade pensionsplaner	1	1
Summa	**1**	**1**

20220701131823

fortsättning not 46

Moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag 2021-12-31

Sammanställningen omfattar direktägda dotterföretag samt indirekt ägda företag med omsättning överstigande 200 MSEK.

2021

Bolagsnamn *Aktier och andelar i svenska dotterföretag*	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde MSEK
Lantmännen Agroetanol AB	556028-0611	Norrköping	50 000	100,0	634
Lantmännen Agrovärme AB	556229-5666	Enköping	10 000	100,0	1
Lantmännen Animalieinvest AB	556951-0687	Stockholm	160 529	100,0	126
Lantmännen Aspen AB	556329-9519	Göteborg	3 850	100,0	180
SAS Marline	382959039	Brières-les-Scellés	1 200	100,0	
Lantmännen BioAgri AB	556056-1283	Enköping	20 000	100,0	11
Lantmännen Cerealia AB	556017-2222	Malmö	200 000	100,0	1 012
Lantmännen Cerealia A/S	69120717	Vejle	1	100,0	
JSC Lantmännen Axa	378537	Boryspil	1 265 212 746	100,0	
Lantmännen Energi AB	556118-3954	Stockholm	400	100,0	38
Lantmännen Fastigheter AB	556017-8443	Stockholm	3 000	100,0	34
Lantmännen Finans AB	556664-8118	Stockholm	2 000 000	100,0	287
Lantmännen Functional Foods AB	559199-5104	Stockholm	50 000	100,0	7
Lantmännen Industrifastigheter i Bjuv AB	556679-2353	Malmö	3 650	100,0	12
Lantmännen Krafft AB	556156-4039	Malmö	5 000	100,0	1
Lantmännen Maskin AB	556005-7639	Malmö	10 000	100,0	310
Lantmännen Medical AB	556530-9720	Stockholm	100	100,0	39
Lantmännen Reppe AB	556000-1538	Lidköping	25 000	100,0	28
Lantmännen Service AB	556831-3695	Stockholm	500	100,0	0
Lantmännen Seed AB	556001-5272	Svalöv	298 667	100,0	160
Lantmännen Oats AB	556813-6773	Stockholm	50 000	100,0	30
Lantmännen Unibake Holding AB	556992-5752	Stockholm	1 000	100,0	6 512
Lantmännen Schulstad A/S	10245613	Köpenhamn	100 300	100,0	
Lantmännen Unibake Australia Pty Ltd.	ABN 42 082 982 483	Mordialloc	12	100,0	
Lantmännen Unibake Denmark A/S	29219354	Horsens	100 000	100,0	
Lantmännen Unibake Estonia AS	12140752	Tallinn	250	100,0	
Oy Lantmännen Unibake Ab Finland	1463476-8	Helsingfors	100	100,0	
Lantmännen Unibake GmbH & Co KG	HRA 27086 HB	Bremen		100,0	
Lantmännen Unibake LLC	1045002352130	Egoryevsk		100,0	
Lantmännen Unibake Londerzeel NV	BE 0427.655.479	Londerzeel	4 250	100,0	
Lantmännen Unibake Mouscron	BE 0461.118.402	Maeskroen	18 000	100,0	
Lantmännen Unibake Norway AS	989135082	Langhus	3 405 694	100,0	
Lantmännen Unibake Poland Sp. z o.o.	KRS8038	Poznan	23 250	100,0	
Lantmännen Unibake Romania S.A.	J23/1395/2016	Pantelimon	120 908 920	100,0	
Lantmännen Unibake Sweden AB	556186-7796	Örebro	100 000	100,0	
Lantmännen Unibake UK Ltd	3358553	Milton Keynes	48 010 000	100,0	
Lantmännen Unibake USA, Inc	36-4034179	Chicago	50 000	100,0	
AS Leibur	10224864	Tallinn	740	100,0	
Swecon Baumaschinen GmbH	HRB 48780	Ratingen	1	100,0	
UAB Vilniaus douna	125374462	Vilnius	1 000	100,0	
Vaasan Oy	1098322-3	Helsingfors	3 995 398	100,0	
Cgrain AB	556932-8023	Uppsala	67 391	77,8	19
Datavöxt AB	556733-2969	Grästorp	530	53,0	76
Dirual Försäkring AB	516406-1078	Stockholm	50	100,0	250
Grästuvan 1 AB	556067-3443	Malmö	1 000	100,0	0
Grästuvan 2 AB	556003-3192	Stockholm	440 000	100,0	61
Grästuvan 3 AB	556301-2771	Örebro	50 000	100,0	31
Gyllebo Gödning AB	556179-2911	Lidköping	2 000	66,7	0
Munalos AB	556066-1687	Kävlinge	1 000	100,0	0
Nötcenter Viken AB	556559-4503	Falköping	9 000	100,0	7
Rural Patent Svenska AB	556530-9654	Stockholm	100	100,0	0
Swecon Anläggningsmaskiner AB	556575-1137	Eskilstuna	500 000	100,0	402
Thermoseed Global AB	559071-9810	Uppsala	500	100,0	5
Åhus Stuveriintressenter AB	556039-8256	Åhus	6 003	50,0	0
Aktier och andelar i utländska dotterföretag					
Lantmännen Agro A/S	10095921	Nyborg	500	100,0	10
Lantmännen Agro Oy	2825061-8	Helsingfors	250	100,0	200
Lantmännen Cerealia AS	910629085	Nesttun	17 968 129	100,0	222
Lantmännen Cerealia Oy	2725608-1	Helsingfors	240 100	100,0	898
Lantmännen Fastigheter Naverland A/S	35530592	Glostrup	1 000 000	100,0	11
SUMMA moderföretaget					**11 614**

Not 45 Förvaltningsfastigheter

	Mark[1]		Byggnader		Summa Förvaltningsfastigheter	
MSEK	[illegible]	2020	[illegible]	2020	[illegible]	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	8	9	28	30	36	39
Ackumulerade avskrivningar	–3	–3	–14	–16	–17	–19
Bokfört värde	**5**	**6**	**14**	**14**	**19**	**20**
Bokfört värde vid årets början	6	4	14	10	20	14
Årets avskrivning enligt plan	–1	-	-	-	–1	-
Omklassificeringar	-	2	-	4	-	6
Bokfört värde	**5**	**6**	**14**	**14**	**19**	**20**

[1] *Inklusive markanläggningar.*

Fastigheter där mindre än 10 procent av lokalytan utnyttjas för moderföretagets egen verksamhet klassificeras som förvaltningsfastigheter.

Verkligt värde och dess förändring

MSEK	[illegible]	2020
Verkligt värde vid årets början	63	47
Försäljningar och utrangeringar	–1	-
Värdeförändringar	-	5
Omklassificeringar	-	11
Verkligt värde vid årets slut	**62**	**63**

Förvaltningsfastigheternas påverkan på periodens resultat

MSEK	[illegible]	2020
Hyresintäkter	-	6
Direkta kostnader, inklusive kostnad för reparation och underhåll		
- Fastigheter som genererar hyror	–2	–4
Driftsnetto	**–2**	**2**

Samtliga förvaltningsfastigheter har värderats enligt värderingshierarki 3, det vill säga utifrån icke observerbara indata och enligt de metoder som beskrivs nedan.

Verkligt värde har fastställts baserat på interna bedömningar. Avstämning har också skett gentemot fastighetsförsäljningar genomförda under året.

Värdet har bedömts med hjälp av följande värderingsmetoder:

- I flertalet fall har ortprismetoden använts, där genomförda försäljningar av likvärdiga fastigheter på marknaden använts som underlag för bedömningen av värdet.
- Avkastningsvärdering genom kassaflödeskalkyler, där fastigheternas framtida driftsnetton och bedömda restvärden nuvärdesberäknats.
- I vissa fall har avkastningsvärdering genom nettokapitaliseringsmetoden använts, där ett normaliserat driftsnetto sätts i relation till ett marknadsanpassat direktavkastningskrav.

Förvaltningsfastigheter med ett bokfört värde på 9 MSEK är pantsatta som säkerhet för moderföretagets upplåning. Beräknat verkligt värde uppgår till 26 MSEK.

Not 46 Andelar i koncernföretag

MSEK	[illegible]	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	13 227	13 247
Ackumulerade uppskrivningar	200	200
Ackumulerade nedskrivningar	–1 813	–1 769
Bokfört värde	**11 614**	**11 678**
Bokfört värde vid periodens början	11 678	11 012
Förvärv/Aktieägartillskott	11	693
Årets nedskrivningar	–44	-
Avyttringar	–31	–27
Bokfört värde	**11 614**	**11 678**

I Förvärv/Aktieägartillskott ingår aktieägartillskott med 3 MSEK till Lantmännen BioAgri AB.

Av årets nedskrivningar avser 40 MSEK Lantmännen Animalleinvest AB och 4 MSEK Lantmännen Industrifastigheter i Bjuv AB.

Avyttringar avser avvecklingen av Dirual AG i Schweiz.

Föregående års aktieägartillskott avser 350 MSEK till Lantmännen Cerealia AB, 37 MSEK till Lantmännen Finans AB och 300 MSEK till Lantmännen Maskin AB.

20220701131824

Not 43 Immateriella anläggningstillgångar

	Patent, licenser och varumärken		Balanserade utvecklingskostnader		Summa immateriella anläggningstillgångar	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	300	300	498	520	798	820
Ackumulerade avskrivningar	–90	–75	–304	–260	–394	–335
Ackumulerade nedskrivningar	-	-	–51	–50	–51	–50
Bokfört värde	**210**	**225**	**143**	**210**	**353**	**435**
Bokfört värde vid årets början	225	240	210	214	435	454
Investeringar	-	-	95	47	95	47
Försäljningar och utrangeringar	-	-	–118	-	–118	-
Årets avskrivning enligt plan	–15	–15	–43	–48	–58	–63
Årets nedskrivningar	-	-	–1	–2	–1	–2
Omklassificering	-	-	-	–1	-	–1
Bokfört värde	**210**	**225**	**143**	**210**	**353**	**435**

Varumärket Korvbrödsbagarn ägs av Lantmännen ek för. Detta varumärke är av strategisk betydelse och skrivs av på 20 år i moderföretaget. I koncernredovisningen klassificeras det som en tillgång med obestämbar nyttjandeperiod, och är således inte föremål för avskrivning.

Not 44, 45 Materiella anläggningstillgångar

	Mark[1]		Byggnader		Summa byggnader och mark	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	195	194	852	846	1 047	1 040
Ackumulerade avskrivningar	–65	–62	–626	–629	–691	–691
Ackumulerade nedskrivningar	-	-	–25	–25	–25	–25
Bokfört värde	**130**	**132**	**201**	**192**	**331**	**324**
Bokfört värde vid årets början	132	98	192	182	324	280
Försäljningar och utrangeringar	–1	-	–1	-	–2	-
Årets avskrivning enligt plan	–4	–3	–12	–12	–16	–15
Omklassificeringar	3	37	22	22	25	59
Bokfört värde	**130**	**132**	**201**	**192**	**331**	**324**

[1] *Inklusive markanläggningar.*

			Övriga anläggningstillgångar					
	Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar		Summa övriga anläggningstillgångar	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	3 325	3 216	502	498	129	120	631	618
Ackumulerade avskrivningar	–2 707	–2 642	–424	–422	-	-	–424	–422
Ackumulerade nedskrivningar	–134	–134	–19	–19	-	-	–19	–19
Bokfört värde	**484**	**440**	**59**	**57**	**129**	**120**	**188**	**177**
Bokfört värde vid årets början	440	333	57	41	120	158	177	199
Investeringar	-	-	-	-	170	231	170	231
Försäljningar och utrangeringar	–1	-	–1	-	-	-	–1	-
Årets avskrivning enligt plan	–74	–72	–14	–10	-	-	–14	–10
Omklassificeringar	119	179	17	26	–161	–269	–144	–243
Bokfört värde	**484**	**440**	**59**	**57**	**129**	**120**	**188**	**177**

Not 42 Skatter

Skatt på årets resultat

MSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/intäkt	–59	–5
Utländsk skatt	–2	–2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–8	-
Summa aktuell skatt	**–69**	**–7**
Uppskjuten skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende förändring i temporära skillnader	–38	–1
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-	–16
Övriga uppskjutna skatter	-	–2
Summa uppskjuten skatt	**–38**	**–19**
Summa redovisad skattekostnad	**–107**	**–26**

Avstämning av effektiv skatt	2021 Procent	2021 MSEK	2020 Procent	2020 MSEK
Resultat före skatt		1 587		987
Förväntad skatt enligt gällande svensk skattesats	20,6 %	–327	21,4 %	–211
Ej avdragsgilla kostnader	0 %	–1	0 %	–1
Nedskrivning av aktier	0 %	–9	1 %	–6
Skattefria realisationsresultat	–1 %	21	–2 %	21
Skattefri utdelning	–4 %	69	–4 %	41
Skatt hänförlig till tidigare år	0 %	4	0 %	–2
Effekt av särskilda skatteregler för ekonomiska föreningar	–7 %	109	–11 %	113
Effekt av temporära skillnader på vilka uppskjuten skatt ej redovisats	0 %	3	0 %	-
Effekt av övertaget negativt räntenetto från koncernföretag	–1 %	19	–2 %	19
Övrigt	0 %	5	0 %	-
Redovisad effektiv skatt	**7 %**	**–107**	**3 %**	**–26**

Skatteposter som redovisats via övrigt totalresultat

MSEK	2021	2020
Uppskjuten skatt		
Kassaflödessäkringar	–5	3
Summa skatteeffekter i övrigt totalresultat	**–5**	**3**
Aktuell skatt		
Kassaflödessäkringar	–37	0
Summa skatteeffekter i övrigt totalresultat	**–42**	**3**

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

	2021			2020		
MSEK	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark	-	4	–4	-	4	–4
Övriga avsättningar	27	-	27	22	-	22
Övrigt	2	46	–44	5	1	4
Summa	**29**	**50**	**–21**	**27**	**5**	**22**
Kvittning av fordringar/skulder	–29	–29	0	–5	–5	0
Summa, netto uppskjuten skattefordran	**0**	**21**	**–21**	**22**	**0**	**22**

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas mot varandra och nettofordran redovisas i balansräkningen.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2021				2020			
MSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång
Byggnader och mark	–4	-	-	–4	–3	–1	-	–4
Övriga avsättningar	22	5	-	27	20	2	-	22
Underskottsavdrag	0	-	-	0	21	–19	–2	0
Övrigt	4	–43	–5	–44	0	–1	5	4
Summa	**22**	**–38**	**–5**	**–21**	**38**	**–19**	**3**	**22**

Underskottsavdrag
Vid utgången av året fanns underskottsavdrag på 0 MSEK (0).

20220701131825

Not 36 Intäkternas fördelning

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning		
Varuförsäljning	14 027	12 972
Tjänsteuppdrag	441	489
Licensintäkter, utsäde och fröer	66	64
Uthyrningsverksamhet	53	58
Övrigt	2	7
Summa	**14 589**	**13 590**
Övriga rörelseintäkter		
Tjänster	157	144
Realisationsvinster	61	1
Statliga stöd	0	2
Övriga licensintäkter	62	70
Övrigt	277	46
Summa	**557**	**263**

Tjänster och Övriga licensintäkter är främst intäkter från koncernföretag. Förändringen i Övriga rörelseintäkter Övrigt avser till största delen resultateffekter från valutaderivat. Av moderföretagets totala nettoomsättning avser cirka 19 procent (20) kunder utanför Sverige.

Not 37 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2021	2020
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	5	4
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	1
Summa	**6**	**6**
Förtroendevalda		
Revisionsuppdrag	1	1

Not 38 Rörelseresultatet

Transaktioner med närstående

I moderföretagets rörelseresultat ingår transaktioner med närstående enligt nedan. Transaktioner med medlemmar i enlighet med föreningens ändamål betraktas i detta sammanhang inte som transaktion med närstående. Löner och liknande till ledande befattningshavare redovisas i ⊖ not 6. Utdelning från dotterföretag och intresseföretag framgår av ⊖ not 39.

	2021	2020
Koncerninterna inköp i procent av totala inköp, %	4	3
Koncernintern försäljning i procent av total försäljning, %	22	22
Köp av varor och tjänster från joint venture/intresseföretag, MSEK	573	488
Försäljning av varor och tjänster till joint venture/intresseföretag, MSEK	238	213
Erhållen gottgörelse fr. pensionsstiftelsen Grodden, MSEK	64	65

Leasingåtaganden

I rörelsens kostnader ingår kostnader för operationella leasingavtal med 83 MSEK (83). Nedan redovisas framtida åtaganden avseende icke uppsägningsbara operationella leasar.

fortsättning not 38

Minimileaseavgifter förfaller till betalning

MSEK	2021	2020
Inom ett år	37	50
Mellan ett och fem år	111	115
Senare än fem år	97	122
Summa	**245**	**287**

Not 39 Resultat från andelar i koncernföretag och joint venture/intresseföretag

Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2021	2020
Utdelning	306	152
Realisationsvinst vid avyttring av andelar	105	99
Nedskrivningar	–44	-
Summa	**367**	**251**

Utdelning har bland annat erhållits från Lantmännen Finans AB, Lantmännen Cerealia Norge AS och Lantmännen Unibake Holding AB. Realisationsresultatet hänför sig till avvecklingen av Dirual AG i Schweiz och nedskrivningen avser huvudsakligen innehavet i Lantmännen Animalfeinvest AB. I föregående års resultat ingår utdelning från Lantmännen Cerealia Norge AS. Realisationsresultatet hänför sig huvudsakligen till avvecklingen av maskinverksamheten i Norge.

Resultat från andelar i joint venture/intresseföretag

MSEK	2021	2020
Utdelning	25	41
Nedskrivningar	-	–27
Summa	**25**	**14**

Utdelning har erhållits från Viking Malt Oy, Scandbio AB och Swevet Holding AB. I föregående års resultat ingår utdelning från Lantmännen Dansk Landbrugs Grovvareselskab International AB och Viking Malt Oy samt nedskrivning av innehavet i Lantmännen Dansk Landbrugs Grovvareselskab International AB.

Not 40 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Utdelning	3	0
Summa	**3**	**0**

Utdelningen har huvudsakligen erhållits från HKScan Oyj.

Not 41 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

MSEK	2021	2020
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	54	94
Valutakursdifferenser på finansiella poster;		
Valutakursdifferenser på finansiella poster, externa	–605	–1 141
Valutakursdifferenser på finansiella poster, interna	591	1 187
Summa	**–14**	**46**

Not 35 Noter till kassaflödesanalysen

MSEK	2021	2020
1) Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	8	0
Erhållen ränta	62	107
Betald ränta	–238	–297
Realiserade valutaresultat	69	34
Övriga finansiella betalningar	–14	–21
Summa	**–113**	**–177**
2) Förvärv av verksamheter		
Förvärvade tillgångar och skulder		
Materiella anläggningstillgångar	-	42
Varulager	-	3
Kundfordringar	-	2
Övriga omsättnings och anläggningstillgångar	-	1
Likvida medel	-	2
Förvärvade nettotillgångar	-	50
Köpta intresseföretagsandelar*	5	6
Utbetald köpeskilling	5	56
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-	–2
Påverkan på likvida medel	5	54

Ytterligare information om förvärvade verksamheter återfinns i ⓔ not 33.

** Inklusive aktieägartillskott*

MSEK	2021	2020
3) Förändring av räntebärande skulder och pensioner		
Förändring av räntebärande skulder, netto	109	–2 061
Förändring av pensioner	–20	–18
Summa	**89**	**–2 079**
4) Likvida medel		
Kassa och bank	2 639	1 320
Kortfristiga placeringar, löptid kortare än 3 månader	65	95
Summa	**2 704**	**1 415**

Koncernens totala betalningsberedskap, definierad som kassa, bank och beviljade krediter som enligt bestämmelser i gällande låneavtal kan nyttjas, uppgick vid årets slut till 9 071 MSEK (7 790).

20220701131826

Not 33 Förvärv och avyttringar

Förvärv 2021
Under 2021 gjordes inga rörelseförvärv.

Förvärv 2020
Under 2020 gjordes följande rörelseförvärv:

			2020								
Företag	Verksamhet	Förvärvs-tidpunkt	Förvärvs-pris, MSEK	Förvärvs-relaterade kostnader, MSEK	Goodwill, MSEK	Övriga immateriella tillgångar, MSEK	Materiella anläggnings-tillgångar, MSEK	Årsom-sättning, MSEK	Antal anställda	Förvärvad andel	Innehav efter förvärv
Förvärv av bageriverksamhet	Bageri	juni-20	45	0	-	-	42	30	22	-	-
Övriga mindre förvärv			5	0	-	2	0	1	1		

Lantmännen förvärvade i juni en bageriverksamhet från det norska företaget French Bakery Company AS. Förvärvet omfattade produktionsutrustning, lager och 22 medarbetare.

Förvärvet ger möjligheter till expansion med nya produkter för foodservice och detaljhandel samt möjliggör egen produktion av produkter som producerats av underleverantörer.

Avyttringar 2021
Under 2021 har endast mindre avyttringar gjorts avseende dotterföretag.

Avyttringar 2020
Under 2020 gjordes endast mindre avyttringar avseende dotterföretag.

För information om verkligt värde på nettotillgångar i förvärvade verksamheter, se ⊖ not 35:2 till kassaflödesanalysen.

Not 34 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

MSEK	För egna finansiella skulder	Övriga åtaganden	Totalt ställda säkerheter 2021	Totalt ställda säkerheter 2020
Fastighetsinteckningar	839	-	839	1 486
Bankräkningar	-	76	76	77
Övrigt	-	52	52	32
Summa	**839**	**128**	**967**	**1 595**

För moderföretags skulder har fastighetsinteckningar motsvarande 839 MSEK (1 486) lämnats, varav 515 MSEK (1 042) avser fastigheter som ägs av dotterföretag.

Eventualförpliktelser

MSEK	2021	2020
Borgensförbindelser för joint ventures	699	623
Övriga eventualförpliktelser	7	228
Summa	**706**	**851**

fortsättning not 29

I första hand används diskonteringsräntan som finns stipulerad individuellt per leasingkontrakt. I de fall räntan inte framgår av kontraktet används Lantmännens marginella låneränta som är olika beroende av den underliggande valutan och löptiden på kontraktet.

Koncernen har leasingavtal för tillgångar med hyresvillkor på 12 månader eller mindre samt hyresavtal till lågt värde. För dessa leasingavtal tillämpar koncernen undantagen i IFRS 16.

Det totala kassaflödet för leasingavtal inklusive variabla avgifter och leasing till lågt värde uppgick till 622 MSEK (657) varav 22 MSEK (15) avsåg kostnader för leasing med hyresvillkor på 12 månader eller mindre och 54 MSEK (59) avsåg leasingavtal till lågt värde.

I ⓒ not 9, Finansiella intäkter och kostnader finns upplysningar om räntekostnader på leasingskulder.

Redovisat värde per balansdagen avseende nyttjanderättstillgångar framgår av ⓒ not 13, Materiella anläggningstillgångar.

Not 30 Leasing – leasegivare

Lantmännen bedriver i huvudsak uthyrningsverksamhet vad avser affärsområde Fastigheters uthyrning av lokaler samt affärsområde Swecons uthyrning av entreprenadmaskiner. Uthyrning av entreprenadmaskiner förekommer främst inom Swecons internationella verksamhet. Hyrestagare inom Swecons verksamhet är skyldiga att säkerställa att maskinerna underhålls löpande och att återlämna maskinen i ett bra skick. I det fall hyrestagaren använder maskinen utöver avtalade timmar säkerställs det att även dessa timmar faktureras. Det är inte tillåtet med andrahandsuthyrning av maskinen eller att transportera maskinen utomlands.

Uthyrning via finansiella leasingavtal förekommer i ytterst begränsad omfattning, med utestående fordringar väl under 1 MSEK båda åren.

Operationella leasingavtal
För maskiner och lokaler som hyrs ut till kunder och hyresgäster enligt operationella leasingavtal förfaller de framtida betalningarna för icke uppsägningsbara *leasingavtal enligt nedan:*

Minimileaseavgifter förfaller till betalning

MSEK	2021	2020
Inom ett år	203	250
Mellan ett och fem år	329	383
Senare än fem år	64	91
Summa	**596**	**724**

Av totala minimileaseavgifterna avser 398 MSEK (473) lokaler och 198 MSEK (251) maskiner.

Leasingintäkterna uppgick till 628 MSEK (690) varav 23 MSEK (26) var hänförliga till variabla leasingavgifter.

Not 31 Transaktioner med närstående

Föreningens styrelseledamöter har ett betydande inflytande över moderföretaget och är därmed att betrakta som närstående.

En ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom handel med dessa. Inköp och försäljning av varor och tjänster görs därför med enskilda styrelseledamöter, som också är medlemmar i föreningen. På samma sätt medverkar enskilda styrelseledamöter i finansieringen av föreningen. Samtliga dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål och till de villkor som gäller för andra medlemmar. Beloppsuppgifter lämnas därför inte avseende dessa transaktioner.

Löner och liknande till ledande befattningshavare redovisas i ⓒ not 6. Utdelning från dotterföretag och joint venture/intresseföretag framgår av ⓒ not 16 och 39. Fordringar på och skulder till joint venture/intresseföretag framgår av ⓒ noterna 17, 20, 21, 23, 27 och 28.

Övriga transaktioner med närstående	2021	2020
Koncerninterna inköp i procent av totala inköp, %	11	11
Koncernintern försäljning i procent av total försäljning, %	9	9
Köp av varor och tjänster från joint ventures och intresseföretag, MSEK	636	543
Försäljning av varor och tjänster till joint ventures och intresseföretag, MSEK	443	408
Överföring av kapital till Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodden (pensionsstiftelsen), MSEK	-	2
Överföring av kapital från pensionsstiftelsen till Lantmännen, gottgörelse MSEK	95	94
Erlagda hyror till pensionsstiftelsen, MSEK	56	72
Försäljning av varor och tjänster till pensionsstiftelsen, MSEK	35	60
Förvärv av fastigheter från pensionsstiftelsen, MSEK	186	-

Not 32 Statliga stöd

MSEK	2021	2020
Erhållna bidrag som redovisats som intäkt	14	24
Erhållna bidrag som reducerat kostnader	62	85
Summa	**76**	**109**
Under året erhållna bidrag som reducerat värdet på anläggningstillgångar	-	-

Under 2021 har bidrag motsvarande 0 MSEK (0) erhållits som reducerat värdet på anläggningstillgångar eller som redovisats som förutbetald intäkt per bokslutsdagen.

20220701131827

Not 26 Övriga avsättningar

MSEK	Garanti-åtaganden	Försäkringstekniska avsättningar	Strukturåtgärder	Övrigt	Totalt 2021	Totalt 2020
Ingående balans	115	143	63	723	1044	1 001
Avsättningar som gjorts under perioden	32	11	17	143	203	150
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–37	-	–29	–19	–85	–89
Återfört under perioden	–5	-	–7	–6	–18	–11
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	–1
Omräkningsdifferenser	-	-	1	-	1	–6
Redovisat värde vid periodens utgång	**105**	**154**	**45**	**841**	**1 145**	**1 044**
Varav kortfristiga avsättningar	98	41	41	680	860	780
Varav långfristiga avsättningar	7	113	4	161	285	264

Av långfristiga avsättningar förväntas 238 MSEK användas 2024 och framåt.

I periodens avsättningar inkluderas ökningar av tidigare befintliga avsättningar.

Årets avsättningar för strukturåtgärder omfattar främst åtgärder inom division Livsmedel som till stor del förväntas bli ianspråktagna under 2022.

I Övrigt ingår den under tidigare år redovisade avsättningen i division Energi med 500 MSEK, som gjordes med anledning av EU-kommissionens utredning av Lantmännen Agroetanol och två andra etanoltillverkare.

I Övrigt redovisas bland annat även avsättningar för avveckling av silodanläggningar 61 MSEK (63), avsättningar relaterad till en pågående diskussion med Skatteverket avseende elskatt och avsättningar för Lantmännens långsiktiga incitamentsprogram.

I koncerner av Lantmännens storlek finns normalt ett antal pågående tvister. Lantmännen har gjort en bedömning av mest sannolika utfall av de tvister som för närvarande är aktuella och redovisar i de fall en utbetalning bedömts som sannolik motsvarande belopp som avsättning.

Not 27 Övriga långfristiga skulder

MSEK	2021	2020
Derivatinstrument, långfristiga rörelserelaterade	5	26
Övriga långfristiga rörelseskulder	0	1
Summa	**5**	**27**

Not 28 Leverantörsskulder och andra rörelseskulder

MSEK	2021	2020
Leverantörsskulder	6 842	5 660
Leverantörsskulder, joint venture/intresseföretag	5	5
Avtalsskulder från kontrakt med kunder	1 018	963
Övriga kortfristiga skulder	884	819
Derivatinstrument	460	209
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 902	1 719
Summa	**11 111**	**9 375**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Upplupna personalrelaterade kostnader	864	815
Övriga upplupna kostnader	910	793
Förutbetalda intäkter	128	111
Summa	**1 902**	**1 719**

Not 29 Leasing – leasetagare

Koncernen är såväl leasetagare som leasegivare. I denna not redovisas koncernens åtaganden som leasetagare. Koncernen som leasegivare redovisas i ⓔ not 30 Leasing – leasegivare

Belopp redovisade i resultaträkningen

MSEK	2021	2020
Avskrivning på nyttjanderätter	471	489
Räntekostnader för leasingskulder	46	53
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	22	15
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	54	59
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden	64	80
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	65	98

Upplysningar om leasingskulder finns i ⓔ not 23 Räntebärande skulder och en löptidsanalys av leasingskulder presenteras i ⓔ not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Koncernen har leasingavtal för tillgångar såsom lokaler, entreprenadmaskiner, truckar och bilar. Flertalet av dessa leasingavtal innefattar förlängnings- och uppsägningsoptioner. Optionerna är förhandlade av ledningen för att ge flexibilitet i hanteringen av leasingportföljen samt anpassning till koncernens behov. Ledningen gör en bedömning av om det är sannolikt att dessa förlängningar och uppsägningsoptioner kommer att utnyttjas och inkluderas i hyresperioden. För att fastställa leasingperiodens längd beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett incitament till att utnyttja förlängningsoptionen eller säga upp ett avtal. Bedömningar av förlängningsoptioner och uppsägningsoptioner är framförallt aktuellt för koncernens leasingavtal för lokaler. Förlängningsoptioner har i allt väsentligt beaktats och ingår i skulden.

fortsättning not 25

Följande sammanställning förklarar hur förpliktelser, tillgångar och nettobeloppet har förändrats under året:

	2021			2020		
MSEK	Förmånsbaserade förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto	Förmånsbaserade förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto
Ingående balans	3 022	2 125	897	3 025	2 083	942
Kostnader avseende tjänstgöring under året	47		47	48		48
Räntor redovisade i resultaträkningen	44	32	12	52	37	15
Utbetalning av pensionsersättning	–110	–1	–109	–110	–4	–106
Utbetald gottgörelse till arbetsgivare [1)]	-	–95	95	-	–94	94
Inbetalning från arbetsgivare [1)]	-	6	–6	-	6	–6
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver redovisad ränta	-	257	–257	-	105	–105
Omvärdering av pensionsförpliktelse redovisad i övrigt totalresultat	–70	-	–70	18	-	18
Omräkningsdifferens	8	5	3	–11	–8	–3
Utgående balans, pensionsskuld	**2 941**	**2 329**	**612**	**3 022**	**2 125**	**897**
Varav fonderade planer	-	-	*561*	-	-	*843*
Varav ofonderade planer	-	-	*51*	-	-	*54*

[1)] *Utbetald gottgörelse från den svenska pensionsstiftelsen har gjorts med 95 MSEK (94) till 3 bolag (3) under 2021. Inget svenskt bolag har under 2021 gjort inbetalning till pensionsstiftelsen, 0 MSEK (2). Till norska planer har 6 MSEK (4) inbetalats.*

Specifikation av förvaltningstillgångar

	2021 Noterat	2020 MSEK	2021 %	2020 %
Fastigheter	979	899	42 %	42 %
Ränteplaceringar	364	394	15 %	19 %
Aktieplaceringar	739	607	32 %	29 %
Alternativa placeringar	227	196	10 %	9 %
Likvida medel	20	29	1 %	1 %
Totalt	**2 329**	**2 125**	**100 %**	**100 %**

I aktieplaceringar ingår förlagsandelar i Lantmännen ek för med 49 MSEK (47). Övriga innehav under aktieplaceringar avser i huvudsak noterade aktier.

Aktuariella antaganden [2)]	2021	2020
Diskonteringsränta	1,75 %	1,50 %
Framtida löneökningar	2,75 %	2,75 %
Inflation	2,00 %	1,75 %
Livslängdsantaganden, Sverige	DUS14	DUS14
Duration	*17 år*	*18 år*

[2)] *Vägt genomsnitt, som överensstämmer med svenska antaganden då svenska planer dominerar.*

En minskning av diskonteringsräntan med 0,25 procent skulle öka den svenska pensionsförpliktelsen, som utgör 95 procent av totalen, med 118 MSEK medan en ökning av räntan med 0,25 procent skulle minska förpliktelsen med 111 MSEK. En förändring av livslängdsantagandena med 1 år skulle öka förpliktelsen med cirka 119 MSEK vid ökad livslängd och minska med 118 MSEK vid kortare livslängd.

Ändrade antaganden med 0,25 procent avseende inflationen skulle minska förpliktelsen med 99 MSEK vid lägre inflationsantagande och öka förpliktelsen med 105 MSEK vid högre antagande. Ändrade antaganden med 0,25 procent vad gäller löneökningar skulle öka förpliktelsen med 26 MSEK vid högre antagande och minska med 25 MSEK vid lägre antagande.

Den svenska pensionsstiftelsen har under 2021 haft en avkastning på cirka 14 procent (7) och där en förändring med 1 procentenhet skulle öka respektive minska värdet på förvaltningstillgångarna med cirka 23 MSEK (22).

De svenska fonderade planerna omfattar 13 procent (14) aktiva medlemmar, 36 procent (35) fribrevsinnehavare och 51 procent (51) pensionärer. Förväntade utbetalningar av pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner under 2022 uppgår till 109 MSEK (106).

För vissa anställda i Sverige erläggs försäkringspremie till Alecta avseende åtaganden enligt den så kallade traditionella ITP-planen. Planen är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan för närvarande inte lämna den information som krävs för att redovisa denna pensionsplan som en förmånsbestämd plan. Pensioner, som tryggas genom försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Av kostnaden ovan för avgiftsbestämda planer, 374 MSEK (349), avser 29 MSEK (23) premier till Alecta avseende traditionell ITP. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska åtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Information om pensioner för ledande befattningshavare återfinns i ⊖ not 6.

20220701131828

Not 25 Avsättningar för pensioner

Inom Lantmännen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna, som redovisas i Lantmännens balansräkning, är såväl fonderade som ofonderade. De mest omfattande förmånsbestämda planerna avser ITP 2 pensioner som hanteras i egen regi.

Dessa pensioner kreditförsäkras av PRI Pensionsgaranti samt tryggas av en pensionsstiftelse. PRI Pensionsgaranti är ett ömsesidigt försäkringsbolag som garanterar de anställdas framtida pensioner. Pensionsstiftelsen Grodden startades december 2011 och Lantmännen placerade då tillgångar i stiftelsen.

Eftersom tillgångarna finns avskilda i en särskild stiftelse kan förpliktelserna reduceras med marknadsvärdet på tillgångarna i stiftelsen vid redovisning i balansräkningen. Sex av Lantmännens svenska företag är anslutna till stiftelsen. Det finns ingen skyldighet för företagen att tillskjuta ytterligare medel till stiftelsen. Lantmännen betalar en lägre riskpremie till PRI Pensionsgaranti för de delar av pensionsskulden som är fonderad i stiftelsen. I övrigt finns fonderade pensionsplaner i Norge, där ett av bolagen har pensionsförpliktelser tryggade med fonderade medel.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar i koncernen:

Förmånsbestämda pensionsplaner

MSEK	2021	2020
Fonderade planer:		
Förmånsbestämda förpliktelser enligt svenska PRI Pensionsgaranti planer	2 803	2 887
Övriga förmånsbestämda förpliktelser	87	81
Förvaltningstillgångars verkliga värde	–2 329	–2 125
Summa nettovärde, fonderade planer	**561**	**843**
Fonderade planer redovisade som avsättning	561	843
Ofonderade planer:		
Övriga ofonderade förpliktelser	51	54
Summa, ofonderade planer	**51**	**54**
Avsättningar för pensionsförpliktelser, netto	**612**	**897**

Pensionsplaner fördelat per land

	2021			2020		
MSEK	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Pensions-skuld	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Pensions-skuld
Sverige	2 805	–2 255	550	2 889	–2 058	831
Norge	87	–74	13	81	–67	14
Tyskland	37	-	37	39	-	39
Övriga länder	12	-	12	13	-	13
Summa	**2 941**	**–2 329**	**612**	**3 022**	**–2 125**	**897**

Pensionskostnad i resultaträkningen

MSEK	2021	2020
Förmånsbestämda planer		
Kostnader för pensioner intjänade under året	47	48
Räntekostnad, ränteintäkt netto	12	15
Kostnad förmånsbestämda planer	**59**	**63**
Kostnad avgiftsbestämda planer	374	349
Total kostnad avseende pensioner i resultaträkningen	**433**	**412**
Kostnaden redovisas på följande rader i resultaträkningen		
Personalkostnader	421	397
Finansiella kostnader	12	15
Total kostnad avseende pensioner	**433**	**412**

Pensionsrelaterade omvärderingar i övrigt totalresultat

MSEK	2021	2020
Förmånsbestämda planer		
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver vad som redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen	257	105
Erfarenhetsbaserad justering av förpliktelsen	53	1
Effekt av ändrade finansiella antaganden	17	–19
Summa aktuariella vinster (+), förluster (-)	**327**	**87**
Skatt på ovanstående poster	–67	–18
Totalt redovisat i Övrigt totaltresultat	**260**	**69**

fortsättning not 24

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori 2020-12-31

MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat-instrument som används i säkrings-redovisning	Övriga derivat-instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
TILLGÅNGAR							
Andra aktier och andelar	-	-	491	-	-	491	491
Övriga finansiella anläggningstillgångar	14	33	-	-	-	47	47
Övriga anläggningstillgångar	-	146	-	20	-	166	166
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	-	5 311	-	181	22	5 514	5 514
Kortfristiga räntebärande tillgångar	-	54	-	-	119	173	173
Likvida medel	-	1 415	-	-	-	1 415	1 415
Summa tillgångar	**14**	**6 959**	**491**	**201**	**141**	**7 806**	**7 806**
SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder	-	5 025	-	7	2	5 034	5 103
Övriga långfristiga skulder	-	1	-	25	1	27	27
Kortfristiga räntebärande skulder	-	3 934	-	3	18	3 955	3 973
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-	7 447	-	177	32	7 656	7 656
Summa skulder	**-**	**16 407**	**-**	**212**	**53**	**16 672**	**16 759**

[illegible]

TILLGÅNGAR MSEK	Belopp redovisade i balansräkningen	Bruttobelopp för finansiella tillgångar som kvittas mot finansiella skulder	Belopp som inte har kvittats i balansräkningen	Nettobelopp
Derivat [1)]	570		30	540
Totalt	**570**	**-**	**30**	**540**

SKULDER MSEK	Belopp redovisade i balansräkningen	Bruttobelopp för finansiella skulder som kvittas mot finansiella tillgångar	Belopp som inte har kvittats i balansräkningen	Nettobelopp
Derivat [1)]	574		30	544
Totalt	**574**	**-**	**30**	**544**

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder per 2020-12-31

TILLGÅNGAR MSEK	Belopp redovisade i balansräkningen	Bruttobelopp för finansiella tillgångar som kvittas mot finansiella skulder	Belopp som inte har kvittats i balansräkningen	Nettobelopp
Derivat [1)]	342	-	85	257
Totalt	**342**	**-**	**85**	**257**

SKULDER MSEK	Belopp redovisade i balansräkningen	Bruttobelopp för finansiella skulder som kvittas mot finansiella tillgångar	Belopp som inte har kvittats i balansräkningen	Nettobelopp
Derivat [1)]	265	-	85	180
Totalt	**265**	**-**	**85**	**180**

[1)] *Vad gäller derivat omfattas handeln av ISDA-avtal som bland annat stipulerar kvittning av skuld och fordran vilket både kan ske i löpande verksamhet och vid till exempel avtalsbrott eller förtida uppsägning.*

20220701131829

fortsättning not 24

Lantmännen Finans AB överlåter löpande leasing- och avbetalningsavtal till Swedbank. Swedbank har begränsad regressrätt. Per 2020-12-31 uppgick regressrätten till 70 (67) MSEK. Koncernens balansräkning påverkas dock enbart av den förväntade förlusten som uppgår till 2,7 MSEK. Beloppet redovisas som övriga skulder i balansräkningen.

Ytterligare information beträffande kundfordringar och reserv för förväntade kreditförluster för dessa framgår av ⊖ not 20.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen per 2020-12-31

Tillgångar, MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivat med positivt verkligt värde	560	10	-	570
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	263	-	170	433
Summa tillgångar	**823**	**10**	**170**	**1 003**
Skulder, MSEK				
Derivat med negativt verkligt värde	465	109	-	574
Summa skulder	**465**	**109**	**-**	**574**

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen per 2020-12-31

Tillgångar, MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivat med positivt verkligt värde	222	120	-	342
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	377	-	128	505
Summa tillgångar	**599**	**120**	**128**	**847**
Skulder, MSEK				
Derivat med negativt verkligt värde	235	30	-	265
Summa skulder	**235**	**30**	**-**	**265**

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde.

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Tillgångar i nivå 3 avser övriga aktier och andelar och värderingen av tillgångarna har skett till anskaffningsvärde, som bedömts ge en bra bild av verkligt värde vid bokslutstillfället.

Avseende räntebärande tillgångar och skulder överensstämmer moderföretaget i allt väsentligt med vad som gäller för koncernen varför ingen särskild uppgift lämnas för moderföretaget.

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori 2020-12-31

MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat-instrument som används i säkrings-redovisning	Övriga derivat-instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
TILLGÅNGAR							
Andra aktier och andelar	-	-	420	-	-	420	420
Övriga finansiella anläggningstillgångar	13	3	-	-	4	20	20
Övriga anläggningstillgångar	-	163	-	89	-	252	252
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	-	6 480	-	467	4	6 951	6 951
Kortfristiga räntebärande tillgångar	-	58	-	5	1	64	64
Likvida medel	-	2 704	-	-	-	2 704	2 704
Summa tillgångar	**13**	**9 408**	**420**	**561**	**9**	**10 411**	**10 411**
SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder	-	4 793	-	2	-	4 795	4 872
Övriga långfristiga skulder	-		-	5	-	5	5
Kortfristiga räntebärande skulder	-	4 367	-	3	104	4 474	4 497
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-	6 847	-	458	2	7 307	7 307
Summa skulder	**-**	**16 007**	**-**	**468**	**106**	**16 581**	**16 681**

fortsättning not 24

MTN-program
Under december 2015 etablerades ett Medium Term Notes (MTN). Obligationslåneprogrammet har en låneram om 3 miljarder SEK för emissioner på den svenska kapitalmarknaden. Per 2021-12-31 hade Lantmännen en obligation om 1 000 MSEK under programmet.

Schuldschein
Under april 2018 emitterades Schuldschein på den tyska kapitalmarknaden. Schuldschein är ett tyskt låneinstrument som innefattar en korg av bilaterala lån/private placements. Dokumentationen görs under tysk rätt och lånet är icke säkerställt. Per 2021-12-31 var nominellt 49,5 MEUR utestående. 19,5 MEUR med löptid på 5 år, 15 MEUR med löptid på 7 år och 15 MEUR med löptid på 10 år.

Koncernen har en rating motsvarande investment grade (BAA3) av Moody's.

Valutafördelning och förfallostruktur, låneskulder till kreditinstitut

MSEK	Totalt	2022	2023-2024	2025-2026	2027-
EUR	409	409	-	-	-
DKK	634	28	91	56	459
SEK	2 070	24	1 033	1 013	-
Summa	**3 113**	**461**	**1 124**	**1 069**	**459**
Varav ränta	129	32	46	25	26
Summa exkl. ränta	**2 984**	**429**	**1 078**	**1 044**	**433**

Ovanstående tabell avser odiskonterade kontraktuella belopp och avviker därmed från skuld redovisad i balansräkningen.

Externa valutaswapar hänförliga till finansiering av koncernbolag

MSEK	Koncernen 2021	2020
AUD	345	298
DKK	384	685
EUR	2 429	1 919
GBP	–400	–344
NOK	–12	-
PLN	120	–73
RON	60	80
RUB	183	42
SEK	–3 011	–2 683
USD	5	29
Summa	**103**	**–47**

Samtliga externa valutaswapar hänförliga till finansiering av koncernbolag ligger i moderföretaget, Lantmännen ek för.

Övriga räntebärande skulder, sparmedel och kapitalkonto
I övriga kortfristiga skulder ingår medlemmars sparmedel med 1 765 MSEK (1 621). Inlåning via kapitalkonto uppgår till 1 806 MSEK (1 786) varav 1 806 MSEK (1 786) via Lantmännen Finans AB. Dessa skulder är formellt kortfristiga och kan tas ut med en dags varsel. Erfarenheten visar dock på låg rörlighet i dessa skulder. Se ⓘ not 23.

Övriga långfristiga räntebärande skulder består bland annat av långa leasingskulder totalt 1 453 MSEK (1 767).

Förfallostruktur derivatinstrument, nominella belopp 2021-12-31

MSEK	2022	2023	2024	2025-	Verkligt värde
Valutaderivat	6 207	-	-	-	19
Räntederivat	100	523	-	400	0
Energiderivat	191	94	58	33	319
Råvaruderivat	–1 364	-	-	-	–66
Etanolderivat	–866	-	-	-	–117
Eurobobderivat	104	-	-	-	8
Totalt	**4 372**	**617**	**58**	**433**	**163**

Förfallostruktur derivatinstrument, nominella belopp 2020-12-31

MSEK	2021	2022	2023	2024-	Verkligt värde
Valutaderivat	5 169	–20	-	-	136
Räntederivat	-	100	533	-	–14
Energiderivat	136	76	42	20	–11
Råvaruderivat	–1 375	-	-	-	–61
Etanolderivat	–205	-	-	-	18
Eurobobderivat	35	-	-	-	9
Totalt	**3 760**	**156**	**575**	**20**	**77**

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK
Kredit- och motpartsrisk avser risken att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därmed orsakar Lantmännen en förlust. I koncernen uppkommer kredit- och motpartsrisk i huvudsak från bankmedel, derivatinstrument med positiva marknadsvärden och kundfordringar. Koncernens maximala kreditrisk motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde, vilka framgår av koncernens balansräkning. För att begränsa motpartsrisken accepteras endast motparter med hög kreditvärdighet enligt fastställd finanspolicy samt genom att definiera maximalt tillåtet engagemang per motpart utifrån motpartens kreditvärdighet.

Finansiella motparter är utvalda utifrån ratingkriterier med hänsyn tagen till spridning av motpartsrisk och övrigt ömsesidigt affärsutbyte. Av tabellen nedan framgår koncernens bankmedel per 2021-12-31 fördelat på motpartens rating vid bokslutstidpunkten.

Koncernen bedömer kontinuerligt förväntade kreditförluster för bankmedel huvudsakligen baserat på motpartens rating. Som följd av motparternas kreditvärdighet och att placerade bankmedel är tillgängliga på anmodan är de förväntade kreditförlusterna per balansdagen immateriella.

Lantmännen har ingått ISDA-avtal samt CSA-avtal med flertalet av de motparter som koncernen gör derivattransaktioner med i syfte att reducera motpartsrisken.

Kundkreditrisk
Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom särskild kreditprövning. Lantmännen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Lantmännens kundbas är väldiversifierad eftersom koncernen har olika affärsområden, verkar i flera länder och på olika marknader. Lantmännen har också en aktiv uppföljning av kundfordringar för att minimera kundförluster samt för att säkerställa betalningsprecision. Koncernens kreditrisk i kundfordringar reduceras ytterligare av att koncernens kunder i många fall också är medlemmar i moderföreningen och därmed har kapital som kan tas i anspråk i den mån en kund inte kan uppfylla sitt åtagande gentemot koncernen.

Koncernen baserar förväntade kreditförluster på kundfordringar huvudsakligen på en individuell bedömning av respektive fordran (risken att motparten inte uppfyller sitt åtagande) tillsammans med en övergripande bedömning utifrån koncernens förlusthistorik för fordringar med liknande kreditrisk.

20220701131830

fortsättning not 24

Säkringsinstrument med tillhörande säkrade poster och derivatinstrument utan säkringsredovisning

MSEK	Genomsnittligt säkringspris/ -kurs	Nominellt belopp Återstående löptid		Nominellt belopp		Tillgångar Bokfört värde		Skulder Bokfört värde		Årets värde-förändring	Ackumulerad värde-förändring
		< 1 år	> 1 år	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021	2021-12-31
Kassaflödessäkringar [1]											
Räntorelaterade kontrakt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ränteswappar	2,02 %	-	923	923	533	5	-	4	11	14	1
Valutarelaterade kontrakt											
Valutaterminer och valutaswappar											
EUR	10,06	3 126	-	3 126	2 565	28	76	83	17	-55	-55
Övriga valutor	-	37	-	37	-164	6	2	5	11	0	0
Råvarurelaterade kontrakt											
Veteterminer	2 784 SEK/ ton	-992	-	-992	-1 264	118	37	122	82	-4	-4
Elterminer	313 SEK/MWh	148	133	281	207	204	47	66	63	145	138
Gasterminer	308 SEK/MWh	43	51	94	-	182	-	-	-	182	182
Rapsterminer	5 943 SEK/ ton	-372	-	-372	-86	10	5	71	8	-61	-61
Sojaterminer	-	-	-	-	-25	-	3	-	16	0	0
Eurobob-terminer	6 092 SEK/ ton	104	-	104	35	8	9	-	-	8	8
Etanolterminer	7 599 SEK/m³	-866	-	-866	-205	-	22	117	4	-117	-117
Summa säkringsinstrument		**1 228**	**1 107**	**2 335**	**1 596**	**561**	**201**	**468**	**212**	**112**	**92**
Derivatinstrument utan säkringsredovisning											
Räntorelaterade kontrakt		-	100	100	100	-	-	1	3		
Valutarelaterade kontrakt		3 044	-	3 044	2 748	9	135	105	49		
Råvarurelaterade kontrakt		-	-	-	67	-	6	-	1		
Summa derivatinstrument utan säkringsredovisning		**3 044**	**100**	**3 144**	**2 915**	**9**	**141**	**106**	**53**		
Summa derivatinstrument		**4 272**	**1 207**	**5 479**	**4 511**	**570**	**342**	**574**	**265**		
Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet											
Valutarelaterade kontrakt											
Säkringsinstrument – Lån		-	-1 452	-1 452	-1 424	-	-	1 452	1 424	23	12
Säkringsinstrument – Derivat		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Säkrad post - nettoinvestering i utlandsverksamhet		-	1 849	1 849	1 833	1 849	1 833	-	-	-23	-12

[1] *Säkringsredovisning tillämpas endast när samtliga kritiska villkor för säkringsinstrument och säkrad post är helt överensstämmande. Därmed uppstår inte någon ineffektivitet i utestående kassaflödessäkringar.*

REFINANSIERINGSRISK, LIKVIDITETSRISK OCH BETALNINGSBEREDSKAP

Med refinansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån och krediter ska omsättas. Likviditetsrisk är risker för att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas. Koncernen begränsar refinansieringsrisken genom god spridning på motparter och låneskuldens förfallotidpunkter. Den vägda genomsnittliga löptiden på lån och kreditlöften hos kreditinstitut inklusive marknadsfinansiering var vid årsskiftet 3,84 år (3,79).

Genom att ständigt hålla likvida tillgångar, alternativt outnyttjade kreditfaciliteter, försäkrar sig koncernen om att hålla en god betalningsberedskap och därigenom minska likviditetsrisken. Koncernens betalningsberedskap (tillgängligt låneutrymme) beräknas utifrån Lantmännens låneavtal med syndikeringsbankerna som tecknades 2015-07-09 och däri ingående covenantkrav. Per den 31 december 2021 uppgick betalningsberedskapen till 9 071 MSEK (7 790) och, enligt banksyndikatets definition, nettolåneskuld/EBITDA till 1,33 (1,60) i relation till limiten på högst 3,75.

Förfallostruktur på räntebärande finansiella skulder [1]

MSEK	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderföretaget 2021	Moderföretaget 2020
2021	-	59	-	37
2022	473	461	451	439
2023	779	770	557	552
2024	565	569	547	561
2025	198	228	36	69
2026-	1 660	1 128	1 492	964
Summa	**3 675**	**3 215**	**3 083**	**2 622**

[1] *Inklusive framtida räntebetalningar.*

Förfallostruktur för leasingskulder

MSEK, Koncernen	2021	2020
2021		440
2022	382	351
2023	290	259
2024	215	214
2025	165	160
2026-	755	803
Summa	**1 807**	**2 228**

fortsättning not 24

Prissäkring via etanol och bensinkontrakt
Prissäkringar för Agroetanol inom division Energi har under år 2021 löpande gjorts i etanol med syfte att dämpa resultatsvängningar hänförliga till dagliga marknadsprisförändringar. Säkringsgraden per 31 december 2021 var 42 procent. En förändring i etanolpriset på +/– 10 procent skulle ge en värdeförändring av etanolsäkringen med 86,6 MSEK. Prissäkringar för Aspen inom division Energi har under år 2021 löpande gjorts i Eurobob bensin med syfte att dämpa resultatsvängningar hänförliga till dagliga marknadsprisförändringar. Eurobob prissätts i USD. Säkringsgraden per 31 december 2021 var 96 procent. En förändring i bensinpriset på +/– 10 procent skulle ge en värdeförändring av bensinsäkringen med 10,4 MSEK.

RÄNTERISKER
Lantmännens finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, medlemsinlåning, kassaflöde från löpande verksamhet och upplåning. Räntebärande lån exponerar koncernen för ränterisk och förändringar i räntenivå har en direkt inverkan på koncernens räntenetto. Räntebindningstiden är en av de mer betydande faktorerna som inverkar på ränterisken.

Koncernens skuldhantering sköts av Group Treasury för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Group Treasury ser till att den genomsnittliga räntebindningsperioden i den långsiktiga skuldportföljen håller sig inom spannet 6-36 mån. Lantmännen använder sig av räntederivat för att justera räntebindningen i den räntebärande upplåningsportföljen. Strategin är att ha en spridd förfallostruktur och att ta upp nya lån i valutor som matchar Lantmännens tillgångar, såsom SEK, EUR och DKK. Vidare strävar man att vara aktiv på kapitalmarknader både i Sverige och utlandet för att på detta sätt undvika allt för stor enskild exponering mot den svenska bank- och kapitalmarknaden.

Den vägda genomsnittliga upplåningsräntan var vid årsskiftet 0,90 procent exklusive transaktionsavgifter. Koncernens utestående räntebärande skulder per 31 december 2021, inklusive ränteswapar, har en vägd genomsnittlig räntebindningstid på 24,5 månader (27,4).

SÄKRINGSREDOVISNING
Typer av säkringsredovisning som tillämpas i koncernredovisningen
Lantmännen tillämpar säkringsredovisning för större delen av de derivat som används för säkring av olika typer av risker som uppstår.

Typ av exponering	Typ av säkrad post	Säkrad risk	Säkringsinstrument	Säkringsredovisningsmodell [1]
Valutaexponering	Framtida inköp och försäljning av utländsk valuta	Valutarisk	Valutaterminer	Kassaflödessäkring
	Investeringar i utländska dotterbolag	Valutarisk	Lån i utländsk valuta	Säkring av nettoinvestering
Ränteexponering	*Lån med rörlig ränta*	*Ränterisk*	*Ränteswappar*	*Kassaflödessäkring*
Råvaruexponering	Framtida inköp och försäljning av spannmål	Spannmålsprisrisk	Spannmålsterminer	Kassaflödessäkring
	Framtida inköp av el	Elprisrisk	Elterminer	Kassaflödessäkring
	Framtida inköp av gas	Gasprisrisk	Gasterminer	Kassaflödessäkring
	Framtida inköp och försäljning av etanol	Etanolprisrisk	Etanol-terminer	Kassaflödessäkring
	Framtida försäljning av alkylatbensin	Bensinprisrisk	Eurobob-terminer	Kassaflödessäkring

[1] *Avvikelser i kritiska villkor mellan säkringsinstrument och säkrad post utgör för samtliga säkringstyper den huvudsakliga källan till ineffektivitet.*

Typ av exponering	Typ av säkrad post	Säkrad risk	Säkrings-instrument	Säkringsredovisnings-modell [1]	Post i balans-räkningen där den säkrade posten är redovisad	Post i balans-räkningen där säkrings-instrumentet är redovisat	Post i resultat-räkningen som påverkas av säkring av en nettoposition	Post i resultat-räkningen som inkluderar säkringarnas ineffektivitet	Post i resultat-räkningen som påverkas av om-klassificering mellan säkringsreserv och resultaträkning
Ränte-exponering	Lån med rörlig ränta	Ränterisk	Ränteswappar	Kassaflödes-säkring	Lång-/kortfristiga räntebärande skulder	Lång-/kortfristiga räntebärande tillgångar/skulder	Finansnetto	Finansnetto	Finansnetto
Valuta-exponering	Framtida inköp och försäljning av utländsk valuta	Valutarisk	Valutaterminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Investeringar i utländska dotter-bolag	Valutarisk	Lån i utländsk valuta	Säkring av nettoinvestering	Övriga finansiella tillgångar (i moder-bolaget)	Lång-/kortfristiga räntebärande skulder	Finansnetto	Finansnetto	Finansnetto
Råvaru-exponering	Framtida inköp och försäljning av spannmål	Spannmåls-prisrisk	Spannmåls-terminer	Kassaflödes-säkring	N/A	Övriga anläggningstillgångar/ Kundfordringar och andra rörelse-fordringar Övriga långfristiga skulder/Leverantörsskulder och andra rörelse-skulder	Övriga *rörelse*-intäkter/ -kostnader	Övriga rörelse-intäkter/ -kostnader	Övriga rörelse-intäkter/ -kostnader
	Framtida inköp av el	Elprisrisk	Elterminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Framtida inköp av gas	Gasprisrisk	Gasterminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Framtida inköp och försäljning av etanol	Etanolprisrisk	Etanol-terminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Framtida försäljning av alkylatbensin	Bensinprisrisk	Eurobob-terminer	Kassaflödes-säkring	N/A				

[1] *Avvikelser i kritiska villkor mellan säkringsinstrument och säkrad post utgör för samtliga säkringstyper den huvudsakliga källan till ineffektivitet.*

20220701131831

fortsättning not 24

VALUTARISK

Lantmännen är genom sin verksamhet exponerade för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat- och balansräkning. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering. Målet för koncernens valutariskhantering är att reducera den kortsiktiga effekten av valutakursförändringarnas negativa inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser påverkar koncernens rörelseresultat negativt. Divisionernas försäljning och inköp i utländsk valuta ska därför enligt koncernens finanspolicy kurssäkras hos Group Treasury. Detta kan ske antingen vid order eller genom rullande prognossäkring upp till 12 månader. Målet är att i första hand minimera valutakurseffekterna genom att utnyttja inkommande valuta till betalningar i samma valuta. Därutöver säkras förväntade flöden med finansiella instrument enligt de riktlinjer som är fastlagda i Lantmännens finanspolicy.

Lantmännen är främst exponerad mot valutorna EUR, DKK, RUB, USD, GBP och NOK. De olika valutorna representerar både in- och utflöden jämfört med den svenska kronan och en stor andel av valutaflödena är valutasäkrade. Den transaktionsrelaterade resultatpåverkan från en valutakursförändring bedöms därför vara liten.

En 10-procentig +/– förändring av den svenska kronan gentemot dotterbolagens valutor skulle vid en omräkning av rörelseresultatet ha en ungefärlig påverkan på rörelseresultatet med +/– 99 MSEK (+/– 109). Beräkningen antar allt annat lika och tar inte hänsyn till eventuellt förändrade priser och kundbeteende vid förändrade valutakurser.

Känslighetsanalys för större valutor

		Rörelseresultat-påverkan, MSEK	
Risk	Förändring	2021	2020
EUR/SEK	–10 %	138	–72
RUB/SEK	–10 %	–10	–15
NOK/SEK	–10 %	–2	–5
GBP/SEK	–10 %	–9	–5
USD/SEK	–10 %	–1	16
Övriga	–10 %	–17	–28
Totalt		**99**	**–109**

De valutaderivat som används för säkringsändamål är valutaterminer.

Vid årsskiftet fördelade sig koncernens utestående valutaterminer på nedanstående valutor:

Valutafördelning och förfallostruktur, rörelserelaterade valutaterminer

MSEK	2022	2023	2024	2025
AUD	–5	-	-	-
CHF	49	-	-	-
DKK	237	-	-	-
EUR	–3 032	–1	-	-
GBP	–89	-	-	-
NOK	–337	-	-	-
PLN	26	-	-	-
RUB	22	-	-	-
USD	27	-	-	-
Summa	**–3 102**	**–1**	**-**	**-**

I tabellen ovan visas nominellt nettobelopp per valuta. Negativa belopp innebär försäljning av motsvarande valuta och positiva belopp köp.

Valutaterminernas genomsnittliga återstående löptid sista december 2021 var 1 månad (2).

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den risk som Lantmännen är exponerat för vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar till SEK. Valutasäkring av investeringar i utländska dotterbolag hanteras primärt genom lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa lån till balansdagskurs. Moderföretagets resultatförda kursdifferenser hänförliga till dessa säkringar, redovisas i koncernen tillsammans med omräkningsdifferenser från nettotillgångarna i dotterföretagen via övrigt totalresultat mot koncernens egna kapital ("Equity Hedge"). Endast nettoinvesteringar med stor exponering i en valuta säkras. Dessa är för närvarande nettoinvesteringar i EUR och DKK.

En försvagning av den svenska kronan jämfört med övriga valutor med 10 procent skulle innebära att eget kapital ökade med 1 118 MSEK (1 108) utan hänsyn taget till Equity hedge. Med hänsyn taget till Equity Hedge skulle eget kapital öka med 1 028 MSEK (909), allt annat lika.

PRISRISK

Lantmännen använder de finansiella marknaderna för att hantera prisrisken i råvaruhandel, så som handel i spannmål och foderråvaror, försäljning av etanol eller inköp av energi. Hanteringen av prisrisken genom prissäkringar har till syfte att öka förutsägbarheten och jämna ut svängningar i prisbilden, vilket också underlättar att ge rätt pris till kund.

Råvaruprisrisk

Lantmännen är utsatt för råvaruprisrisk främst för råvarorna vete, raps, korn, havre och soja. Prissättningen av råvaror varierar över tiden som en följd av internationellt utbud och efterfrågan. Råvarurisker är framför allt hänförliga till Lantmännen Lantbruks verksamheter, Lantmännen Agroetanols etanoltillverkning och till Lantmännen Cerealias verksamhet samt Lantmännens Unibakes bageriverksamhet. Förutom att prissäkra via leveransavtal används möjligheten att prissäkra genom finansiella terminer via råvarubörser samt banker. Huvuddelen av Lantmännens handlade råvaror har en prissättning som baseras på USD eller EUR. Utgångspunkten i Lantmännens Finanspolicy är att valutan är en del av affärens prissättning och ska därför kurssäkras senast vid affärens ingång.

Energiprisrisk

Lantmännen är genom sin energikrävande verksamhet utsatt för risker förknippade med prisfluktuationer på framför allt el och gas. Om inte energiprisrisken är säkrad kommer dessa prisfluktuationer att ha en direkt påverkan på koncernens operativa resultat. Koncernens elförbrukning prissäkras därför successivt enligt en fastlagd strategi genom den gemensamma funktionen Group Risk Management. Säkringsstrategierna i el och gas syftar till att ge långsiktiga besparingar och sänka volatiliteten i koncernens energikostnader. Eftersom el och gas handlas i EUR uppstår också en valutarisk. Denna säkras löpande.

Elprissäkring för Sverige, Danmark, Finland, Norge och Baltikum

Förfalloår	2022	2023	2024	2025
Säkrad andel av prognostiserat årsbehov	90 %	50 %	30 %	15 %

Elprissäkring för Storbritannien

Förfalloår	2022	2023	2024	2025
Säkrad andel av prognostiserat årsbehov	90 %	60 %	40 %	20 %

Koncernbolagens totala elförbrukning uppgick år 2021 till 606 GWh (595) varav 468 GWh (459) användes av verksamheterna i Sverige, Danmark, Finland och Norge samt 25 GWh (23) i Storbritannien. En förändring i elpriset med +/–10 procent skulle ge en värdeförändring av energisäkringen med +/–28 MSEK. Användningen av bio- och naturgas i koncernens bolag uppgick år 2021 till 269 GWh (266) varav 120 GWh (121) i verksamheterna i Sverige, Finland och Danmark samt 20 GWh (20) i Storbritannien. En förändring i gaspriset på +/– 10 procent skulle ge en värdeförändring av gassäkringen på +/– 9,3 MSEK.

fortsättning not 22

Med insatskapital avses den insats som en medlem enligt stadgarna är skyldig att delta med i föreningen (inbetald insats) samt den insats som uppkommer till följd av en insatsemission (emitterad insats).

Som Övrigt tillskjutet kapital redovisas bundna reserver i moderföretaget.

Säkringsreserven innefattar den ackumulerade effektiva delen av vinster eller förluster som uppstått vid omvärdering av säkringsinstrument till verkligt värde och där den säkrade transaktionen ännu inte inträffat. Säkringstransaktionerna som ingår avser kassaflödessäkringar. Den ackumulerade vinsten eller förlusten som redovisas här kommer att omklassificeras till resultatet först när den säkrade transaktionen påverkar resultatet.

Reserven för finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde *på de tillgångar som klassificerats som "finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat" fram till dess tillgången avyttras, och redovisas då som balanserade vinstmedel.*

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstått vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor. Vinster och förluster på säkringsinstrument, som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter, ingår också i omräkningsreserven och redovisas där efter avdrag för skatt.

Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande beskrivs i ⊖ not 1.

Förvaltning av koncernens kapital
Lantmännen har två övergripande finansiella mål:
- Avkastning på eget kapital skall uppgå till minst 8 procent över en konjunkturcykel och med nuvarande affärsportfölj
- Soliditeten skall uppgå till minst 40 procent

För att uppnå dessa mål arbetar Lantmännen med finansiella styrmedel för verksamheten och specifika avkastningsmål för respektive affär. Dessa avkastningsmål uttrycks i procent på operativt kapital och varierar beroende på typ av affär samt avkastningsnivåer för jämförbara verksamheter utanför Lantmännen. Lantmännens strävan är att uppnå en avkastning på operativt kapital för varje affär som minst ligger i nivå med jämförbara verksamheter utanför koncernen.

Framtida investeringar allokeras främst till områden som både uppfyller avkastningskravet och ger möjlighet till lönsam tillväxt.

Not 23 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder MSEK	Not	[illegible]	2020
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24	2 033	2 964
Förlagsandelar		250	250
Emitterade värdepapper[1)]		998	–
Finansiella skulder avseende leasingavtal	29	1 453	1 767
Övriga långa räntebärande skulder		58	42
Derivatinstrument		1	9
Skulder till joint venture/intresseföretag		2	2
Summa		**4 795**	**5 034**

Kortfristiga räntebärande skulder MSEK	Not	[illegible]	2020
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	24	424	9
Skulder till medlemmar avseende sparmedel		1 765	1 621
Inlåning från allmänheten i Lantmännen Finans AB		1 806	1 786
Finansiella skulder avseende leasingavtal	29	355	411
Övriga korta räntebärande skulder		17	108
Derivatinstrument		107	21
Summa		**4 474**	**3 956**
Räntebärande skulder totalt		**9 269**	**8 990**

1) *Redovisade till upplupet anskaffningsvärde.*

Emissionen av obligationslånet i början av 2021 medför att Lantmännen ek för återigen är klassificerat som Bolag av allmänt intresse.

Inlåning från allmänheten i Lantmännen Finans AB kommer från företag, medlemmar, anställda och övriga privatpersoner. Inlåningskontona har fria uttag, ränta från första kronan och omfattas av den statliga insättningsgarantin på 950 TSEK.

MSEK	[illegible]	2020
Bokfört värde vid årets början	8 990	11 149
Kassaflöde	109	–2 061
Värdeförändringar	27	–72
Övrigt	143	–26
Bokfört värde	**9 269**	**8 990**

Not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

RISKHANTERING
Lantmännen är genom sina internationella verksamheter exponerat för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar av priser inom råvarumarknaderna, valutakurser, räntenivåer, refinansiering samt kredit- och motpartsrisker. Lantmännen bedriver internbanksverksamhet via den gemensamma funktionen Group Treasury inom Lantmännen ek för.

Huvuduppgiften för Group Treasury är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering, identifiera och på ett effektivt sätt minimera finansiella risker som koncernen utsätts för i den dagliga affärsverksamheten, stödja ledning och koncernbolag samt optimera koncernens finansnetto och kapitalbindning.

En särskild finanspolicy reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras samt anger mandat, limiter och vilka finansiella instrument som får användas. Koncernens finanspolicy fastställs årligen av Lantmännens styrelse. Koncernens riskkommitté får en löpande rapportering om utvecklingen av koncernens finansiella risker. Group Treasury sköter även Lantmännens nettingsystem och svarar för koncernens likviditetshantering via cashpooler i banker. Som motpart till Lantmännen i finansiella transaktioner accepteras endast banker och kreditinstitut som har en hög kreditrating och som i huvudsak delar koncernens långsiktiga finansiering.

KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIELLA COVENANTER
Lantmännen arbetar aktivt med kapitalstrukturen för att säkra långsiktig finansiell stabilitet och för att till lägsta kostnad tillgodose verksamhetens behov av kapital och säkerställa möjlighet till framtida förvärv. Lantmännen använder flera finansiella nyckeltal för att mäta kapitalstrukturen och har till exempel en långsiktig målsättning att soliditeten ska överstiga 40 procent. Lantmännen lånefinansierar verksamheten via ett flertal banker och kreditinstitut. Kreditvillkoren för lånen är beroende på den finansiella utvecklingen för Lantmännen och beskrivs i de bindande finansiella löften, så kallade *covenanter, som finns i avtalen. För ytterligare information om Lantmännens* covenanter, se avsnittet "Refinansieringsrisk" nedan.

Lantmännen har även lån där pant har lämnats som säkerhet, i huvudsak fastighetsinteckningar. För ytterligare information se ⊖ not 34.

20220701131832

Not 22 Eget kapital

			Reserver						
MSEK	Insats-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Reserv för finansiella till-gångar värde-rade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräk-nings-reserv	Balan-serade vinstmedel	**Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen**	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämman-de inflytande	**Totalt eget kapital**
Eget kapital, ingående balans 2020-01-01	**2 959**	**3 110**	**–12**	**133**	**698**	**10 523**	**17 411**	**94**	**17 505**
Periodens resultat efter skatt	-	-	-	-	-	1 788	**1 788**	9	**1 797**
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner	-	-	-	-	-	87	**87**	-	**87**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat									
- årets omvärdering	-	-	-	–98	-	-	**–98**	-	**–98**
Kassaflödessäkringar									
- årets omvärdering	-	-	–1	-	-	-	**–1**	-	**–1**
- överfört till resultaträkningen [1)]	-	-	–11	-	-	-	**–11**	-	**–11**
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet				-	–899	-	**–899**	-	**–899**
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet									
- årets resultat	-	-	-	-	73	-	**73**	-	**73**
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	3	5	–15	–18	**–25**	-	**–25**
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	0	0	–9	–93	–841	69	**–874**	0	**–874**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**–9**	**–93**	**–841**	**1 857**	**914**	**9**	**923**
Utbetald utdelning [2)]	-	-	-	-	-	–237	**–237**	–6	**–243**
Återbäring och efterlikvid	-	-	-	-	-	–208	**–208**	-	**–208**
Av medlemmar inbetalt insatskapital	132	-	-	-	-	-	**132**	-	**132**
Till medlemmar utbetalt insatskapital	–151	-	-	-	-	-	**–151**	-	**–151**
Vinstdisposition	288	-	-	-	-	–288	**0**	-	**0**
Annan förändring avseende ägande utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	40	**40**	8	**48**
Summa eget kapital, utgående balans 2020-12-31	**3 228**	**3 110**	**–21**	**40**	**–143**	**11 687**	**17 901**	**105**	**18 006**

			2021						
Eget kapital, ingående balans 2021-01-01	**3 228**	**3 110**	**–21**	**40**	**–143**	**11 687**	**17 901**	**105**	**18 006**
Periodens resultat efter skatt	-	-	-	-	-	1 877	**1 877**	10	**1 887**
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner	-	-	-	-	-	327	**327**	-	**327**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat									
- årets omvärdering	-	-	-	–115	-	-	**–115**	-	**–115**
Kassaflödessäkringar									
- årets omvärdering	-	-	209	-	-	-	**209**	-	**209**
- överfört till resultaträkningen [1)]	-	-	–5	-	-	-	**–5**	-	**–5**
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-	-	418	-	**418**	-	**418**
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet									
- årets resultat	-	-	-	-	–28	-	**–28**	-	**–28**
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	–42	19	5	–67	**–85**	-	**–85**
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	0	0	162	–96	395	260	**721**	0	**721**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**162**	**–96**	**395**	**2 137**	**2 598**	**10**	**2 608**
Utbetald utdelning [2)]	-	-	-	-	-	–291	**–291**	–7	**–298**
Återbäring och efterlikvid	-	-	-	-	-	–305	**–305**	-	**–305**
Av medlemmar inbetalt insatskapital	184	-	-	-	-	-	**184**	-	**184**
Till medlemmar utbetalt insatskapital	–94	-	-	-	-	-	**–94**	-	**–94**
Vinstdisposition	306	-	-	-	-	–306	**0**	-	**0**
Annan förändring avseende ägande utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	–3	**–3**	-	**–3**
Summa eget kapital, utgående balans 2021-12-31	**3 624**	**3 110**	**141**	**–56**	**252**	**12 919**	**19 990**	**108**	**20 098**

[1)] *Av det belopp som har överförts till resultaträkningen så har hela beloppet förts mot rörelseresultatet.*

[2)] *Avser insatsutdelning vad gäller moderföreningens medlemmar.*

Not 18 Övriga anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Derivatinstrument, långfristiga rörelserelaterade	89	20
Övriga långfristiga rörelsetillgångar	163	146
Summa	**252**	**166**

Övriga långfristiga rörelsetillgångar avser bland annat fordran på Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodden.

Not 19 Varulager

MSEK	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	1 303	853
Varor under tillverkning	395	596
Färdiga varor	2 202	1 864
Handelsvaror	2 574	2 624
Förskott till leverantörer	136	140
Summa	**6 610**	**6 077**

Av årets varulager är 39 MSEK (125) värderat till nettoförsäljningsvärde.
Den totala kostnaden för varor som sålts under året uppgick till 36 242 MSEK (34 194).

Not 20 Kundfordringar och övriga rörelsetillgångar

MSEK	2021	2020
Kundfordringar	4 918	4 076
Kundfordringar, joint venture/intresseföretag	39	73
Kundfordringar, finansieringstjänst	589	561
Avtalstillgångar från kontrakt med kunder	74	31
Derivatinstrument	471	203
Övriga rörelsefordringar, joint venture/intresseföretag	1	0
Övriga kortfristiga fordringar	859	570
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	510	453
Summa	**7 461**	**5 967**

Åldersanalys av kundfordringar

MSEK	2021	2020
Ej förfallna fordringar	5 053	4 335
Förfallna fordringar		
≤ 30 dagar	430	308
31-60 dagar	67	56
61-90 dagar	14	16
> 90 dagar	73	89
Summa	5 637	4 804
Reserv för förväntade kreditförluster	–91	–94
Summa	**5 546**	**4 710**

I kundfordringar inkluderas finansieringstjänsten som innebär att kredittiden kan vara förlängd med upp till 11 månader.

fortsättning not 20

Reserv för förväntade kreditförluster

MSEK	2021	2020
Avsättningar vid årets början	–94	–101
Nya avsättningar för befarade förluster	–27	–27
Utnyttjande av reserv för konstaterade förluster	8	6
Reversering av ej realiserad förlust	25	24
Valutakursdifferenser	–3	4
Avsättningar vid årets slut	**–91**	**–94**

Årets totala kostnad för förväntade kreditförluster 2021 var 9 MSEK, 2020 uppgick kostnaden till 5 MSEK.

Kostnaderna för förväntade kreditförluster redovisas i rörelseresultatets Övriga kostnader.

För information om kundfordringars kreditkvalitet se ⓖ not 24.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2021	2020
Förutbetalda hyror	53	54
Förutbetalda försäkringar	43	36
Upplupna bonusar och rabatter	40	25
Övriga förutbetalda kostnader	243	201
Övriga upplupna intäkter	131	137
Summa	**510**	**453**

Not 21 Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel

Kortfristiga räntebärande tillgångar

MSEK	2021	2020
Fordringar på joint venture/intresseföretag	2	2
Räntebärande fordringar	16	16
Övriga kortfristiga placeringar	39	31
Derivatinstrument	6	120
Andra kortfristiga finansiella tillgångar	1	4
Summa	**64**	**173**

Likvida medel

MSEK	2021	2020
Kassa och bank	2 639	1 320
Kortfristiga placeringar < 3 månader	65	95
Summa	**2 704**	**1 415**

Som kortfristiga räntebärande tillgångar redovisas fordringar med löptid upp till ett år och placeringar med löptid mellan 3 månader och ett år.

Kortfristiga placeringar har i allt väsentligt en räntebindning understigande 3 månader och har därmed mycket begränsad ränterisk.

20220701131833

fortsättning not 16

Moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag och joint ventures

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital-andel i %	2021-12-31 Redovisat värde i koncernen, MSEK	Redovisat värde i moderföretaget, MSEK
Av moderföretaget ägda joint ventures:						
Scandagra Group AB	556009-3121	Malmö	85 000	50	347	120
Scandagra Polska Sp. z o.o.	PL 0000138255	Polen	2 686	50	70	74
Scandbio AB	556215-0606	Jönköping	30 000	50	160	179
Lantmännen Dansk Landbrugs Grovvareselskab International AB (LDI)	559025-3182	Stockholm	25 000	50	0	0
Av övriga koncernföretag ägda joint ventures:						
Lanthem Samhällsfastigheter AB	559000-6036	Stockholm	25 000	50	103	
Barken Bostadsutveckling Fastighets AB	559067-6192	Stockholm	25 000	50	77	
Nacka Skarpnäs Fastigheter AB	556831-3661	Stockholm	250	50	1	
Gimmersta Agrovärme AB	559211-4309	Katrineholm	250	50	25	
Av moderföretaget ägda intresseföretag:						
Hauptgenossenschaft Nord AG (HaGe Kiel AG)	DE134852742	Tyskland	11 435 775	41	1 404	736
Viking Malt Oy	FI 0802004-9	Finland	1 381 387	37,5	382	178
Tillväxtbolaget för Sveriges Lantbrukare AB	556155-9831	Stockholm	203 250	30	35	36
Swevet Holding AB	556892-6108	Sjöbo	18 199 087	42,8	19	20
European Agri Trade A/S	26207177	Danmark	180	50		
European Crop Protection A/S	21538388	Danmark	232	46		
European Fertilizer A/S	20296372	Danmark	155	31		
Piteå Spannmåls AB	556090-8187	Piteå	1 500	30		
Agronod AB	559270-6245	Stockholm	25 000	25		
Av övriga koncernföretag ägda intresseföretag:						
Aspen-Produkte Handels GmbH	HR205654	Tyskland		50	35	
Åhus Stuverilntressenter	556039-8256	Åhus	5 987	49,9	26	
Vihervakka OY	FI 01381036	Finland	788	39,4	10	
SimSuFoods AB	559195-4697	Norrköping	131	20,7	3	
Summa					**2 697**	**1 343**

Not 17 Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2021-12-31	2020
Fordringar på joint venture/intresseföretag	-	25
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	13	14
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat	420	491
Derivatinstrument	4	-
Andra långfristiga, finansiella tillgångar	3	8
Summa	440	538

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2021-12-31	2020
Bokfört värde vid årets början	14	8
Investeringar	-	6
Årets omvärdering till verkligt värde	–1	-
Omklassificering	-	-
Bokfört värde	**13**	**14**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

MSEK	2021-12-31	2020
Bokfört värde vid årets början	491	574
Investeringar	44	18
Årets omvärdering till verkligt värde	–115	–98
Omklassificering	-	–3
Bokfört värde	**420**	**491**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, verkligt värde

MSEK	2021-12-31	2020
Copenhagen Malmö Port	13	13
HKScan Oyj	128	148
LRF	63	63
Norlic	22	22
Scandi Standard AB	135	227
Taurus Energy [1]	-	2
Hargs Hamn AB	16	-
Övriga innehav	43	16
Bokfört värde	**420**	**491**

[1] *Innehav avyttrat under 2021*

fortsättning not 16

MSEK	Scandagra Group AB 2021	Scandagra Group AB 2020	Scandagra Polska Sp. z o.o. 2021	Scandagra Polska Sp. z o.o. 2020	Scandbio AB 2021	Scandbio AB 2020
Resultatposter						
Nettoomsättning	5 805	5 059	1 850	1 648	948	866
Årets resultat	**98**	**50**	**14**	**5**	**6**	**24**
varav avskrivningar och amorteringar	*–27*	*–29*	*–3*	*–2*	*–24*	*–26*
varav ränteintäkter	*45*	*45*	*2*	*4*	*0*	*0*
varav räntekostnader	*–21*	*–29*	*–6*	*–7*	*–3*	*–3*
varav skattekostnader/intäkter	*–17*	*–10*	*–3*	*–1*	*–1*	*–5*
Summa totalresultat	**98**	**50**	**14**	**5**	**6**	**24**
Årets resultat, 100 procent	**98**	**50**	**14**	**5**	**6**	**24**
Ägd andel i företaget, procent	*50 %*	*50 %*	*50 %*	*50 %*	*50 %*	*50 %*
Lantmännens andel av årets resultat	49	25	7	3	3	12
Redovisat resultat i Lantmännen	**49**	**25**	**7**	**3**	**3**	**12**

Rörelseresultat i övriga joint ventures uppgick till 134 MSEK (14) och redovisad resultatandel i Lantmännen till 67 MSEK (7).

Intresseföretag	HaGe Kiel AG		Viking Malt Oy	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Balansposter				
Anläggningstillgångar	2 962	2 744	1 278	986
Omsättningstillgångar	4 182	5 961	1 053	1 016
Summa tillgångar	**7 144**	**8 705**	**2 331**	**2 002**
Långfristiga skulder	908	890	840	473
Kortfristiga skulder	2 840	4 520	473	552
Summa skulder	**3 748**	**5 410**	**1 313**	**1 025**
Nettotillgångar, 100 procent	**3 396**	**3 295**	**1 018**	**977**
Ägd andel i företaget, procent	*41 %*	*41 %*	*37,5 %*	*37,5 %*
Lantmännens andel i nettotillgångarna	1 392	1 351	382	366
Koncernmässiga övervärden	12	12	-	-
Redovisat värde i Lantmännen	**1 404**	**1 363**	**382**	**366**

MSEK	HaGe Kiel AG 2021	HaGe Kiel AG 2020	Viking Malt Oy 2021	Viking Malt Oy 2020
Resultatposter				
Nettoomsättning	24 032	22 386	2 382	2 402
Årets resultat	**33**	**119**	**54**	**115**
Övrigt totalresultat	8	5		
Summa totalresultat	**41**	**124**	**54**	**115**
Ägd andel i företaget, procent	*41 %*	*41 %*	*37,5 %*	*37,5 %*
Lantmännens andel av årets resultat	14	49	20	43
Lantmännens andel av övrigt totalresultat	3	2		-
Redovisat totalresultat i Lantmännen	**17**	**51**	**20**	**43**

Rörelseresultat i övriga intresseföretag uppgick till 18 MSEK (29) och redovisad resultatandel i Lantmännen till 9 MSEK (13).

Information om eventualförpliktelser för joint ventures och intresseföretags räkning framgår av ⓟ not 34.

Utöver dessa eventualförpliktelser finns inga åtaganden från Lantmännens sida för företagen.

Några restriktioner vad gäller företagens möjligheter att överföra tillgångar till sina ägare föreligger inte.

20220701131834

Not 16 Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Lantmännens innehav i såväl intresseföretag som samarbetsarrangemang, klassificerade som joint ventures, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Lantmännen inkluderar resultat från intresseföretag och joint ventures i sin redovisning med en månads eftersläpning. I årets resultat ingår således Lantmännens andel i dessa företags resultat för perioden december föregående år – november innevarande år. Eftersläpningen är en praktisk hantering då företagen inte i alla delar kan tillämpa Lantmännens rapporteringsprocess.

Eventuella nedskrivningar och återförda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden".

Under 2021 förvärvade Lantmännen cirka 21 procent i SimSuFoods AB.

	Koncernen		Moderföretaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	2 699	2 519	1 441	1 441
Ackumulerade nedskrivningar	–2	–2	–98	–98
Bokfört värde	**2 697**	**2 517**	**1 343**	**1 343**
Bokfört värde vid årets ingång	2 517	2 490	1 343	1 365
Förvärv/Aktieägartillskott	5	21	-	6
Årets andel i intresseföretags resultat	169	152	-	-
Årets utdelning	–27	–42	-	-
Omklassificeringar	-	–4	-	–1
Nedskrivning	-	-	-	–27
Omräkningsdifferens/ Övrigt totalresultat	33	–100	-	-
Bokfört värde	**2 697**	**2 517**	**1 343**	**1 343**
Innehav i joint ventures	783	669	373	373
Innehav i intresseföretag	1 914	1 848	970	970
Summa	**2 697**	**2 517**	**1 343**	**1 343**

	Andel i joint ventures och intresseföretags resultat		Utdelning från joint ventures och intresseföretag	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Joint Ventures				
Scandagra Group AB	49	25	-	-
Scandagra Polska Sp. z o.o.	7	3	-	-
Scandbio AB	3	12	–20	-
Övriga	67	7	-	–27
Intresseföretag				
HaGe Kiel AG	14	49	-	-
Viking Malt Oy	20	43	–4	–14
Övriga	9	13	–3	–1
Bokfört värde	**169**	**152**	**–27**	**–42**

Fastighetsförsäljningar av Barken Bostadsutveckling Fastighets AB står för den största delen av Joint Ventures, Övriga.

Summerad finansiell information för joint ventures och intresseföretag
Informationen avser 100 procent i företagen.

Joint ventures	Scandagra Group AB		Scandagra Polska Sp. z o.o.		Scandbio AB	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Balansposter						
Anläggningstillgångar	279	221	93	97	182	185
Omsättningstillgångar	1 921	1 803	343	350	291	436
varav likvida medel	*77*	*28*	*8*	*7*	*8*	*8*
Summa tillgångar	**2 200**	**2 024**	**436**	**447**	**473**	**621**
Långfristiga skulder	617	670	2	3	13	13
varav finansiella skulder	*614*	*416*	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	889	770	294	317	174	288
varav finansiella skulder	*311*	*272*	-	-	-	-
Summa skulder	**1 506**	**1 440**	**296**	**320**	**187**	**301**
Nettotillgångar, 100 procent	**694**	**584**	**140**	**127**	**286**	**320**
Ägd andel i företaget, procent	*50 %*	*50 %*	*50 %*	*50 %*	*50 %*	*50 %*
Lantmännens andel i nettotillgångarna	347	292	70	64	143	160
Koncernmässiga övervärden	-	-	-	-	17	17
Redovisat värde i Lantmännen	**347**	**292**	**70**	**64**	**160**	**177**

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

			Övriga immateriella anläggningstillgångar									
	Goodwill		Varumärken		Kund- och leverantörsrelationer		Patent, licenser och liknande rättigheter		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, internt genererade		Summa övriga immateriella anläggningstillgångar	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	5 658	5 500	2 109	2 084	2 177	2 110	316	317	1 319	1 170	5 921	5 681
Ackumulerade avskrivningar	-	-	–270	–260	–1 166	–1 001	–258	–245	–766	–723	–2 460	–2 229
Ackumulerade nedskrivningar	-39	-39	-	-	-	-	-	-	–83	–82	–83	–82
Bokfört värde	**5 619**	**5 461**	**1 839**	**1 824**	**1 011**	**1 109**	**58**	**72**	**470**	**365**	**3 378**	**3 370**
Bokfört värde vid årets början	5 461	5 724	1 824	1 879	1 109	1 314	72	78	365	349	3 370	3 620
Investeringar	-	-	-	-	-	-	4	4	189	101	193	105
Företagsförvärv	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	0	2
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	–1	-	-	-	–1	-
Årets avskrivning enligt plan	-	-	–5	–5	–125	–146	–20	–20	–86	–78	–236	–249
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	–1	–2	–1	–2
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	1	11	-	1	1	12
Omräkningsdifferenser	158	–263	20	–50	27	–59	2	–3	3	–6	52	–118
Bokfört värde	**5 619**	**5 461**	**1 839**	**1 824**	**1 011**	**1 109**	**58**	**72**	**470**	**365**	**3 378**	**3 370**
Fördelning av goodwill, varumärken och kund-/leverantörsrelationer per division												
Division Lantbruk	220	218	30	32	101	115						
Division Energi	262	259	145 [1)]	143 [1)]	91	97						
Division Livsmedel	5 122	4 969	1 664 [2)]	1 649 [2)]	819	897						
varav affärsområde Lantmännen Unibake	*4 329*	*4 199*	*1 016 [2)]*	*1 009 [2)]*	*579*	*639*						
Affärsområde Swecon	15	15	-	-	-	0						
Summa	**5 619**	**5 461**	**1 839**	**1 824**	**1 011**	**1 109**						

[1)] *Varav varumärke med obestämbar nyttjandeperiod, Aspen 50 MSEK (50).*

[2)] *Varav varumärken med obestämbar nyttjandeperiod 1 587 MSEK (1 575).*
Varumärkena fördelar sig på Lantmännen Unibake med 994 MSEK (985) och på Lantmännen Cerealia med 593 MSEK (590).

Vid årsskiftet fanns det kontraktuella åtaganden avseende investeringar i immateriella tillgångar uppgående till 0 MSEK (13).
För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar, samt årlig prövning vad gäller nedskrivning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod, se Ⓝ not 7.

20220701131835

Not 14 Förvaltningsfastigheter

MSEK	Mark 2021	Mark 2020	Byggnader 2021	Byggnader 2020	Summa förvaltningsfastigheter 2021	Summa förvaltningsfastigheter 2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	128	127	679	663	807	790
Ackumulerade avskrivningar	–9	–8	–106	–95	–115	–103
Bokfört värde	**119**	**119**	**573**	**568**	**692**	**687**
Bokfört värde vid årets början	119	109	568	521	687	630
Försäljningar och utrangeringar	0	–6	–	-	0	–6
Årets avskrivning enligt plan	–1	–1	–14	–12	–15	–13
Omklassificeringar	1	17	19	59	20	76
Bokfört värde	**119**	**119**	**573**	**568**	**692**	**687**

Fastigheter där mindre än 10 procent av lokalytan utnyttjas för Lantmännen-koncernens egen verksamhet klassificeras som förvaltningsfastigheter i koncernen.

För ytterligare upplysningar om leasing se ⓖ not 30 avseende kundfinansiering.

Förvaltningsfastigheter med ett bokfört värde på 412 MSEK (408) är pantsatta som säkerhet för koncernens upplåning. Beräknat verkligt värde uppgår till 739 MSEK (720).

Tillgångar som är föremål för uthyrning enligt operationella leasingavtal avser samtliga förvaltningsfastigheter.

Upplysning om verkligt värde och dess förändring

MSEK	2021	2020
Verkligt värde vid årets början	1 227	1 171
Försäljningar och utrangeringar	–5	–7
Värdeförändringar	49	–20
Omklassificeringar	20	83
Verkligt värde vid årets slut	**1 291**	**1 227**

Samtliga förvaltningsfastigheter har värderats enligt värderingshierarki 3, det vill säga utifrån icke observerbara indata och enligt de metoder som beskrivs nedan.

Verkligt värde har fastställts baserat på interna bedömningar. Avstämning har skett gentemot fastighetsförsäljningar genomförda under året.

Värdet har bedömts med hjälp av följande värderingsmetoder:
- I flertalet fall har ortprismetoden använts, där genomförda försäljningar av likvärdiga fastigheter på marknaden använts som underlag för bedömningen av värdet.
- Avkastningsvärdering genom kassaflödeskalkyler, där fastigheternas framtida driftsnetton och bedömda restvärden nuvärdesberäknats.
- I vissa fall har avkastningsvärdering genom nettokapitaliseringsmetoden använts, där ett normaliserat driftsnetto sätts i relation till ett marknadsanpassat direktavkastningskrav.

Förvaltningsfastigheternas påverkan på periodens resultat

MSEK	2021	2020
Hyresintäkter	112	105
Direkta kostnader, inklusive kostnad för reparation och underhåll		
- Fastigheter som genererar hyror	–39	–35
Driftsnetto	**73**	**70**

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Mark och markanläggningar 2021	Mark och markanläggningar 2020	Byggnader 2021	Byggnader 2020	Maskiner och andra tekniska anläggningar 2021	Maskiner och andra tekniska anläggningar 2020	Inventarier, verktyg och installationer 2021	Inventarier, verktyg och installationer 2020	Pågående nyanläggningar 2021	Pågående nyanläggningar 2020	Summa materiella anläggningstillgångar 2021	Summa materiella anläggningstillgångar 2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 335	1 188	8 606	8 508	17 693	17 170	2 781	2 686	1 245	712	31 660	30 264
Ackumulerade avskrivningar	–127	–115	–3 642	–3 289	–12 212	–11 683	–1 823	–1 754	-	-	–17 804	–16 841
Ackumulerade nedskrivningar	–60	–59	–213	–192	–463	–532	–43	–39	-	-	–779	–822
Bokfört värde	**1 148**	**1 014**	**4 751**	**5 027**	**5 018**	**4 955**	**915**	**893**	**1 245**	**712**	**13 077**	**12 601**
Bokfört värde vid årets början	1 014	1 066	5 027	5 557	4 955	5 310	893	787	712	577	12 601	13 297
Investeringar inklusive nyttjanderätter [1]	110	28	214	213	606	568	233	261	1 292	947	2 455	2 017
Företagsförvärv	-	-	-	-	-	35	-	6	-	-	-	41
Försäljningar och utrangeringar	–9	–81	–238	–48	–90	–155	–18	–13	-	-	–355	–297
Årets avskrivning enligt plan	–13	–7	–427	–454	–1 055	–1 053	–283	–273	-	-	–1 778	–1 787
Årets nedskrivningar	-	-	–24	-	–38	-	–5	-	-	-	–67	0
Omklassificeringar	28	49	89	32	547	471	82	146	–770	–800	–24	–102
Omräkningsdifferenser	18	–41	110	–273	93	–221	13	–21	11	–12	245	–568
Bokfört värde [2]	**1 148**	**1 014**	**4 751**	**5 027**	**5 018**	**4 955**	**915**	**893**	**1 245**	**712**	**13 077**	**12 601**
Nyttjanderätter inkluderade i materiella anläggningstillgångar												
Anskaffningsvärde												
Värde vid årets början	34	104	2 244	2 259	289	300	542	430	-	-	3 109	3 093
Anskaffning nyttjanderätter	42	-	84	147	20	0	140	180	-	-	286	327
Övriga förändringar	-	–70	–278	–162	5	–11	–89	–68	-	-	–362	–311
Per 31 december	76	34	2 050	2 244	314	289	593	542	-	-	3 033	3 109
Ackumulerade avskrivningar												
Värde vid årets början	0	0	–503	–302	–225	–154	–215	–121	-	-	–943	–577
Avskrivningar nyttjanderätter	-	-	–252	–261	–65	–80	–154	–148	-	-	–471	–489
Övriga förändringar	-	-	92	60	–4	9	71	54	-	-	159	123
Per 31 december	0	0	–663	–503	–294	–225	–298	–215	-	-	–1 255	–943
Bokfört värde	**76**	**34**	**1 387**	**1 741**	**20**	**64**	**295**	**327**	**-**	**-**	**1 778**	**2 168**

[1] *I årets investeringar ingår inga aktiverade räntor. Fastigheter förvärvade i bolag betraktas som substansförvärv och redovisas som förvärv av materiella anläggningstillgångar alternativt förvaltningsfastigheter.*

[2] *Tillgångar som är föremål för uthyrning enligt operationella leasingavtal ingår med 402 MSEK (448) och avser Swecon Baumaschinens uthyrningsverksamhet av anläggningsmaskiner.*

Statliga stöd har reducerat årets investeringar med 0 MSEK (0).
Vid årsskiftet fanns kontraktuella åtaganden avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgående till 730 MSEK (335).

För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar se ⓘ not 7.
För ytterligare upplysningar om leasing se ⓘ not 29 avseende leasingåtaganden och ⓘ not 30 avseende kundfinansiering.

20220701131836

fortsättning not 12

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

MSEK	2021 Uppskjuten skattefordran	2021 Uppskjuten skatteskuld	2021 Netto	2020 Uppskjuten skattefordran	2020 Uppskjuten skatteskuld	2020 Netto
Koncernen						
Byggnader och mark	395	693	–298	384	784	–400
Maskiner och inventarier	57	554	–497	59	630	–571
Immateriella tillgångar	93	622	–529	88	626	–538
Kundfordringar	7	1	6	5	1	4
Pensionsavsättningar	149	0	149	204	0	204
Räntebärande skulder	660	386	274	966	376	590
Övriga avsättningar	50	0	50	32	27	5
Underskottsavdrag	157	0	157	174	0	174
Övrigt	214	151	63	84	84	0
Summa	**1 782**	**2 407**	**–625**	**1 996**	**2 528**	**–532**
Kvittning av fordringar/skulder	–1 509	–1 509	0	–1 721	–1 721	0
Summa, netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	**273**	**898**	**–625**	**275**	**807**	**–532**

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som avser samma skattemyndighet har kvittats mot varandra.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2021

MSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Förändringar vid förvärv/avyttring av företag	Omklassificering	Omräknings-differenser	Belopp vid 2021 års utgång
Koncernen							
Byggnader och mark	–400	59	–	–	51	–8	–298
Maskiner och inventarier	–571	–21	–	–	102	–7	–497
Immateriella tillgångar	–538	19	–	–	–4	–6	–529
Kundfordringar	4	2	–	–	0	0	6
Pensionsavsättningar	204	13	–68	–	–1	1	149
Räntebärande skulder	590	–248	–	–	–78	10	274
Övriga avsättningar	5	44	–	–	1	0	50
Underskottsavdrag	174	–21	–	–	0	4	157
Övrigt	0	92	14	31	–71	–3	63
Summa	**–532**	**–61**	**–54**	**31**	**0**	**–9**	**–625**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2020

MSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Förändringar vid förvärv/avyttring av företag	Omklassificering	Omräknings-differenser	Belopp vid 2020 års utgång
Koncernen							
Byggnader och mark	–534	52	–	–	68	14	–400
Maskiner och inventarier	–623	40	–	–	–1	13	–571
Immateriella tillgångar	–546	–10	–	0	–4	22	–538
Kundfordringar	–1	5	–	–	0	0	4
Pensionsavsättningar	209	9	–18	–	4	0	204
Räntebärande skulder	753	–76	0	–	–66	–21	590
Övriga avsättningar	55	–50	–	–	–1	1	5
Underskottsavdrag	269	–87	0	–	1	–9	174
Övrigt	–50	50	7	–	–4	–3	0
Summa	**–468**	**–67**	**–11**	**0**	**–3**	**17**	**–532**

Underskottsavdrag och skattekrediter

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag på 696 MSEK (789), varav MSEK 657 (716) beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt.

De underskottsavdrag som inte beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt uppgår totalt till 39 MSEK (73) och har obegränsad livslängd.
De avser underskottsavdrag i verksamhet i Ungern och Spanien och har inte åsatts något värde då det i dagsläget är osäkert om de kommer att kunna utnyttjas.

Vid utgången av året hade koncernen skattekrediter på 25 MSEK (38) i Polen som har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt.

Not 11 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

MSEK	2021	2020
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	–54	82
Valutakursdifferenser på finansiella poster	11	–9
Summa	**–43**	**73**
Kursdifferenser i rörelseresultatet inkluderas i:		
Nettoomsättning	6	2
Varukostnader	–62	35
Övriga rörelseintäkter / rörelsekostnader	2	45
Summa	–54	82

Not 12 Skatter

Skatt på årets resultat

MSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/intäkt	–220	–219
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–2	63
Utländsk skatt	–11	–21
Summa aktuell skatt	**–233**	**–177**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt från förändringar i temporära skillnader	–54	–1
Uppskjuten skatt till följd av ändrade skattesatser	15	10
Uppskjuten skatteintäkt i aktiverat underskottsavdrag	19	17
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	–45	–87
Övriga förändringar	4	–6
Summa uppskjuten skatt	–61	–67
Summa redovisad skattekostnad	**–294**	**–244**

Skatteposter som redovisats via övrigt totalresultat

MSEK	2021	2020
Uppskjuten skatt		
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	–67	–18
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	19	5
Summa	**–48**	**–13**
Aktuell skatt		
Aktuell skatt i säkring av nettoinvesteringar	6	–15
Aktuell skatt i kassaflödessäkringar	–43	3
Summa	**–37**	**–12**
Summa skatteeffekter i övrigt totalresultat	**–85**	**–25**

	2021		2020	
Avstämning av effektiv skatt	Procent	MSEK	Procent	MSEK
Resultat före skatt		2 181		2 041
Förväntad skatt enligt gällande svensk skattesats	20,6 %	–449	21,4 %	–437
Poster som påverkat skattemässigt resultat och dessa posters påverkan på den effektiva skatten:				
Ej avdragsgilla kostnader	1 %	–23	1 %	–15
Skattefria realisationsresultat	0 %	4	0 %	–3
Skattefria utdelningar	0 %	1	0 %	1
Andra ej skattepliktiga intäkter	0 %	1	–1 %	12
Skatt på ej redovisade intäkter	0 %	2	0 %	–1
Under året uppkommet underskottsavdrag, ej aktiverat som uppskjuten skattefordran		-	0 %	–1
Aktivering av tidigare års ej aktiverade underskottsavdrag och skattekrediter	–1 %	20	0 %	6
Effekt av särskilda skatteregler för ekonomiska föreningar	–5 %	109	–6 %	113
Skatt hänförlig till tidigare år	0 %	2	–3 %	57
Effekt av ändrade skattesatser, skatteregler samt olika skattesatser i koncernen	0 %	10	–1 %	17
Utländsk skatt som ej kunnat avräknas	0 %	–9	1 %	–20
Återläggning resultat joint venture/intresseföretag	–2 %	37	–2 %	32
Övrigt	0 %	1	0 %	–5
Redovisad effektiv skatt	**13 %**	**–294**	**12 %**	**–244**

Enligt beskattningsreglerna för ekonomiska föreningar är den utdelning som styrelsen föreslår, och som kommer att utbetalas efterföljande år till fysiska personer, avdragsgill innevarande år och har beaktats vid beräkning av aktuell skatt. Återbäring och efterlikvid är vidare skattemässigt avdragsgilla kostnader, men redovisas inte över resultaträkningen utan som utdelning.

20220701131837

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2021			2020		
MSEK	Intäkter	Kostnader	Summa	Intäkter	Kostnader	Summa
Innehav värderade till verkligt värde						
Realisationsresultat	-	-	-	3	-	3
			-			3
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Räntor, fordringar medlemmar	43	-	43	47	-	47
Räntor, övriga	5	-	5	30	-	30
			48			77
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat						
Utdelning	8	-	8	-	-	-
			8			-
Derivat som används i säkringsredovisning						
Räntor valutaterminer och -swapar	12	–19	–7	29	–36	–7
			–7			–7
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnader, pensionsplaner	-	–12	–12	-	–15	–15
Räntekostnader, skulder till medlemmar	-	–24	–24	-	–26	–26
Räntekostnader, skulder till allmänheten	-	–11	–11	-	–11	–11
Räntekostnader, upplåning	-	–74	–74	-	–115	–115
Räntekostnader, leasingskulder	-	–46	–46	-	–53	–53
Övriga kostnader, upplåning	-	–14	–14	-	–26	–26
Valutaeffekter	-	11	11	-	–9	–9
			–170			–255
Summa	**68**	**–189**	**–121**	**109**	**–291**	**–182**

Not 10 Jämförelsestörande poster

Koncernens resultat påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. En sammanställning över dessa poster framgår nedan.

Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den planerade framtida verksamheten och som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 30 MSEK.

MSEK	2021	2020
Realisationsvinst vid försäljning av verksamheter	54	-
Jämförelsestörande poster i Övriga rörelseintäkter	**54**	**-**
Omstruktureringskostnader	–75	-
Summa Jämförelsestörande poster i Rörelseresultat	**–21**	**-**
Summa jämförelsestörande poster i Resultat efter finansiella poster	**–21**	**-**
Skatteeffekt av jämförelsestörande poster	4	-
Summa jämförelsestörande poster i Årets resultat	**–17**	**-**

Jämförelsestörande rörelseposter fördelat per segment/division 2021

	2021		
MSEK	Omstruktureringskostnader	Övrigt	Summa
Division Livsmedel	–75	-	–75
Affärsområde Fastigheter	-	54	54
Summa	**–75**	**54**	**–21**

I division Livsmedel gjordes reserveringar för omstruktureringskostnader på totalt –75 MSEK som ett led i Lantmännen Unibakes effektiviseringsarbete.

Affärsområde Fastigheter har realisationsvinst från en fastighetsförsäljning i Ystad med 54 MSEK.

Koncernen hade inga jämförelsestörande poster under 2020.

Not 7 Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Avskrivningar		
Byggnader och mark	440	461
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 055	1 053
Inventarier, verktyg och installationer	283	273
Förvaltningsfastigheter	15	13
Immateriella tillgångar	236	249
Summa	**2 029**	**2 049**
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar		
Byggnader och mark	24	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	38	-
Inventarier, verktyg och installationer	5	-
Övriga immateriella tillgångar	1	2
Summa	**68**	**2**

Totala av- och nedskrivningar

MSEK	2021	2020
Byggnader och mark	464	461
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 093	1 053
Inventarier, verktyg och installationer	288	273
Förvaltningsfastigheter	15	13
Övriga immateriella tillgångar	237	251
Summa	**2 097**	**2 051**

Nedskrivningarna fördelade per division

MSEK	2021	2020
Division Lantbruk		
- från årlig prövning av nedskrivningsbehov	2	-
Division Energi		
- från årlig prövning av nedskrivningsbehov	12	-
Division Livsmedel		
- från årlig prövning av nedskrivningsbehov	4	-
- som en effekt av beslut om omstrukturering	48	-
Affärsområde Swecon		
- från årlig prövning av nedskrivningsbehov	1	-
Övrig verksamhet		
- från årlig prövning av nedskrivningsbehov	1	2
Summa	**68**	**2**

För ytterligare detaljer se även ⓘ not 13, 14 och 15.

Nedskrivningar

Lantmännen prövar värdet på tillgångarna i fördefinierade kassagenererande enheter när det finns indikationer som pekar på att resultatutvecklingen i berörda enheter kan bli väsentligt negativ och att denna utveckling inte bedöms vara tillfällig.

Oberoende av indikationer prövar Lantmännen alltid en gång per år, normalt under tertial tre, värdet på tillgångarna i de kassagenererande enheter som innefattar goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet motsvarar nuvärdet av de bedömda framtida kassaflöden som förväntas genom att använda tillgången.

fortsättning not 7

Årets beräkningar grundar sig på beslutade budget för 2022 och beslutade strategiska planer för åren 2023 och 2024. Beräkningen av nyttjandevärdet baseras i övrigt på vad ledningen anser vara rimliga marknadsmässiga antaganden och omfattar förväntade framtida kassaflöden för den existerande verksamheten, där tillväxten efter 2024 antagits bli svag, för merparten av verksamheterna cirka 2 procent per år.

De diskonteringsfaktorer som använts vid nuvärdesberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena motsvarar de aktuella långsiktiga avkastningskraven, före skatt, som fastställts för verksamheterna i de kassagenererande enheterna. Vid fastställande av diskonteringsfaktorn beaktas den risk som är förknippad med den specifika tillgången och där verksamheter som ligger nära lantbrukaren har en lägre riskpremie.

De kassagenererande enheter som definierats inom Lantmännen är på en lägre organisatorisk nivå än de segment som framgår av Lantmännens segmentsredovisning och som motsvarar koncernens divisioner och affärsområden.

Årets prövning av värdet på goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod resulterade inte i någon nedskrivning.

Av koncernens totala värde avseende goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod står affärsområdet Lantmännen Unibake för 73 procent och Lantmännen Cerealia för 19 procent.

Vid nedskrivningsprövning för kassagenererande enheterna Lantmännen Unibake och Lantmännen Cerealia har diskontering skett med 8 (8) procent före skatt. Inget behov av nedskrivning förelåg. En ökning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet hade minskat det beräknade nyttjandevärdet sammantaget för dessa enheter med 2 790 MSEK, vilket ändå inte medfört ett nedskrivningsbehov, alla andra antaganden oförändrade.

Övriga enheter med goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod låg vid årets nedskrivningsprövning väl inom gränsen för beräknat nyttjandevärde. Diskonteringsräntan före skatt vid dessa nedskrivningsprövningar låg inom spannet 8 till 10 procent.

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2021	2020
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	17	17
Skatterådgivning	1	2
Övriga tjänster	0	1
Totalt	**18**	**20**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	1
Förtroendevalda		
Revisionsuppdrag	1	1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, koncernredovisning, bokföring och styrelsens och vd:s förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra. I revisionsuppdraget ingår även rådgivning och annat biträde som är en följd av de iakttagelser som gjorts vid granskningen eller inom ramen före de övriga arbetsuppgifter som ingår under revisionsuppdraget.

20220701131838

fortsättning not 6

I koncernledningen huvudsakligen rätt till årlig hälsoundersökning, privat sjukvårdsförsäkring samt en kompletterande sjukförsäkring som kan ge ersättning på lönedelar mellan 30-50 inkomstbasbelopp. För länder utanför Sverige erbjuds motsvarande förmåner i enlighet med nationell praxis och lagstiftning.

Avgångsvederlag/uppsägning
Mellan Lantmännen och vd/koncernchef samt vice vd gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från Lantmännens sida erhålls lön under uppsägningstiden motsvarande fast lön och övriga förmåner (inklusive tjänstepension och försäkringar). Därutöver utgår ett avgångsvederlag på tolv månaders fast lön, där full avräkning sker för eventuell lön från ny arbetsgivare. Övriga koncernledningsmedlemmar har en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning på såväl egen som på Lantmännens begäran. Vid uppsägning på Lantmännens begäran utgår även ett avgångsvederlag på sex eller tolv månaders fast lön varav samtliga har full avräkning vid inkomst från annan anställning under tid för utbetalning av avgångsvederlag.

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2021

TSEK	Styrelse-arvoden	Fast lön [3]	Rörlig lön [4]	Pension [3]	Övriga förmåner [5]	Summa 2021
Stämmovalda styrelseledamöter i Lantmännen ek för, enligt specifikation nedan [1]	5 736					5 736
Vd/Koncernchef Per Olof Nyman		8 545	5 945	2 503	155	17 148
Vice vd Per Arfvidsson		3 800	2 248	1 052	166	7 266
Koncernledning, övriga [2]		25 857	14 803	8 247	1 158	50 065
	5 736	**38 202**	**22 996**	**11 802**	**1 479**	**80 215**

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2020

TSEK	Styrelse-arvoden	Fast lön [3]	Rörlig lön [4]	Pension [3]	Övriga förmåner [5]	Summa 2020
Stämmovalda styrelseledamöter i Lantmännen ek för, enligt specifikation nedan [1]	5 255					5 255
Vd/Koncernchef Per Olof Nyman		8 283	5 107	2 430	123	15 943
Vice vd Per Arfvidsson		3 665	1 971	1 025	145	6 806
Koncernledning, övriga [2]		25 457	12 182	8 026	1 153	46 818
	5 255	**37 405**	**19 260**	**11 481**	**1 421**	**74 822**

[1] *Här inkluderas ersättning från såväl Lantmännen ek för som från övriga koncernföretag och avser såväl fast årsarvode som timarvode.*
[2] *I övrig koncernledning ingår 8 personer, genomsnittet under året har varit 8. Lämnade uppgifter avseende koncernledning avser endast de personer som ingår i ledningen för Lantmännenkoncernen.*
[3] *Vissa medlemmar i koncernledningen har rätt till växling mellan fast lön och pension, inom ramen för gällande skattelagstiftning.*
[4] *Avser estimerad rörlig lön för respektive år. För 2021 ingår initial tilldelning i långsiktigt incitaments program, beräknad värdeförändring i pågående långsiktigt incitaments program samt estimerad rörlig lön för kortsiktigt incitaments program att utbetala nästa år. Estimerad rörlig lön för 2020 stämmer med verkligt utfall.*
[5] *Huvudsakligen bilförmånen, men även övriga förmåner som till exempel sjukförsäkring och kostförmån.*

Arvoden till styrelsen [1]

TSEK	2021	2020
Per Lindahl [2]	1 369	1 332
Hans Wallemyr [3]	940	622
Gunilla Aschan	489	468
Jenny Bengtsson [4]	310	-
Sonat Burman-Olsson	473	460
Johan Bygge	473	460
Jan Ehrensvärd [5]	481	280
Ove Gustafsson [6]	-	187
Johan Mattsson [7]	195	467
Henrik Wahlberg	512	491
Per Wijkander	494	488
Summa	5 736	5 255

[1] *Här inkluderas ersättning från såväl Lantmännen ek för som från övriga koncernföretag och avser såväl fast årsarvode som timarvode.*
[2] *Styrelsens ordförande från och med 2017-05-04*
[3] *Styrelsens vice ordförande från och med 2017-05-04*
[4] *Från och med 2021-05-11*
[5] *Från och med 2020-05-07*
[6] *Till och med 2020-02-11*
[7] *Till och med 2021-05-11*

fortsättning not 6

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare som redovisas i denna not avses Lantmännens koncernledning bestående av verkställande direktören (vd) tillika koncernchef, vice verkställande direktören (vvd), tre divisionschefer, två affärsområdeschefer samt tre chefer för gemensamma funktioner. Medlemmar i koncernledningen kan vara anställda i moderföretaget eller i dotterbolag. Under 2021 har sammansättningen av ledande befattningshavare inte ändrats. Vid årets ingång utgjordes koncernledningen av 10 personer och vid årets slut utgjordes av 10 ordinarie personer.

Lantmännens ersättningsutskott

Inom Lantmännens styrelse finns ett särskilt ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut i frågor avseende lön och ersättningar till vd/koncernchefen, samt att godkänna vd's förslag avseende ersättningar till koncernledningen.

Lantmännens ersättningspolicy

Målsättningen med Lantmännens ersättningspolicy är att erbjuda en kompensation som bidrar till att engagera, motivera och attrahera den kompetens som Lantmännen behöver för att vara framgångsrik i sina affärsverksamheter. De grundläggande principerna är att:

- Ersättningen ska vara neutral med avseende på kön, religion, etnicitet, funktionsnedsättning, sexuell läggning m.m.
- Ersättningen ska vara individuell och differentierad, och alltid vara starkt knuten till den anställdes prestation.
- Ersättningen ska baseras på nödvändig kompetens, arbetsuppgifter, kvalifikationer, erfarenhet, befattning och bidraget till verksamheten.
- Ersättningen ska vara relevant i förhållande till marknaden.
- Ersättningen ska alltid fastställas med hänsyn till verksamheten och den finansiella situationen inom Lantmännen-koncernen och dess bolag.

Ersättningar inom Lantmännen ska betraktas och bedömas från ett totalt belöningsperspektiv. Beslut om ersättningar inom Lantmännen ska fattas med utgångspunkt i våra värderingar: öppenhet, helhetssyn och handlingskraft.

Ersättningsstruktur

Föreningsstämman fattar beslut om ersättning till styrelsen för perioden fram till nästa föreningsstämma. Ersättningen fördelas på fast årsarvode respektive timarvode. Föreningsstämmans beslut om fast arvode är fördelat på ordförande, vice ordförande respektive övriga ledamöter i styrelsen.

Föreningsstämman fastställer riktlinjerna för ersättning till koncernledningen på förslag av styrelsen. 2020 års föreningsstämma fastställde de riktlinjer som tillämpades under 2021 och 2021 års föreningsstämma fastställde riktlinjer som tillämpas för 2022.

Lantmännens ersättningsstruktur för Lantmännens koncernledning består av följande delar:

- Fast lön
- Rörlig lön
  - *Kortsiktigt incitamentsprogram*
  - *Långsiktigt incitamentsprogram*
- Pension
- Övriga förmåner och avgångsvederlag

Fast lön

För personer i Lantmännens koncernledning omprövas lönerna årligen per 1 januari. Revideringen tar hänsyn till prestation, löneutvecklingen på marknaden, förändring av ansvarsområden, företagets utveckling samt lokala avtal och regler.

Rörlig lön – Kortsiktigt incitamentsprogram

Lantmännen har ett koncernövergripande program för kortsiktig (årlig) rörlig lön, som för 2021 omfattade samtliga i koncernledningen. Beslut om målgrupp och riktlinjer för den kortsiktiga rörliga lönen tas årligen, vad gäller koncernledningen, av föreningens stämma och vad gäller övriga av Lantmännens styrelse. För 2021 består programmet av finansiella och individuella mål. De finansiella målen representerar 75 procent av maximal rörlig lön och är kopplade till det ekonomiska värde som operativa enheter tillför Lantmännen. De individuella målen representerar 25 procent.

Maximal rörlig lön som skulle kunna utgå till Lantmännens koncernledning för 2021 var 30 procent av avtalad fast lön, före löneväxling, vid full måluppfyllelse. Total maximal rörlig lön som skulle kunna utgå för 2021, avseende samtliga anställda med rätt till rörlig lön inom koncernen, uppgick till cirka 50 MSEK, exklusive sociala kostnader. 2021 års rörliga lön har beräknats till 40 MSEK, exklusive sociala kostnader.

Rörlig lön – Långsiktigt incitamentsprogram

Lantmännens långsiktiga incitamentsprogram löper under fyra år med ett inledande prestationsår följt av tre inlåsningsår. Programmet omfattar samtliga i koncernledningen samt en mindre grupp av koncernens högre ledande befattningshavare och affärskritiska nyckelpersoner.

Syftet med programmet är att driva och belöna exceptionell värdetillväxt och lönsamhet inom koncernen. Programmet har också en konstruktion som *sammanlänkar ägarnas och deltagarnas intressen. För att programmet ska* resultera i en initial tilldelning förutsätts att koncernen under prestationsåret uppnår ett förutbestämt minimumresultat i avkastning på eget kapital (RoE). Den initiala tilldelningen ökar vid en högre avkastning på eget kapital (RoE), men är maximerad vid ett resultat där ingen ytterligare tilldelning sker. Maximal tilldelning i procent av årlig fast grundlön efter avslutat prestationsår är för Vd och koncernchef 40 procent, för övrig koncernledning 30 procent och för övriga deltagare är den 20 procent.

Lantmännen har fyra pågående långsiktiga incitamentsprogram. Ett program *som påbörjades 2018, ett program som påbörjades 2019, ett program som* påbörjades 2020 samt ett program som påbörjades 2021.

I nedanstående tabell redovisas kostnad för initial tilldelning samt förändringarna av redovisade kostnader för respektive program. Förändringen är mot föregående år. Alla kostnader är exklusive sociala avgifter.

Program MSEK	Initial tilldelning	Inlåsningsår 1	Inlåsningsår 2	Inlåsningsår 3
2018	14	–0,6	–0,4	1,1
2019	21	–2,0	3,1	-
2020	23	2,9	-	-
2021	25	-	-	-

Förändringarna i den redovisade kostnaden är hänfört till förändringar i antalet deltagare samt för värdeförändring under inlåsningsperioden enligt programmets konstruktion och regelverk.

Pensioner

Lantmännen erbjuder koncernledningen tjänstepensioner i enlighet med nationell praxis, lokala avtal, och andra regleringar.

Koncernledningen har löften om pension vid 65 år. Det finns idag tre olika huvudprinciper för intjänande av pension för Lantmännens koncernledning, som alla utom en har sin anställning i Sverige:

- Intjänande av tjänstepension enligt avtal om ITP i Sverige med pensionsmedförande lön maximerad till 30 inkomstbasbelopp där sjukförmåner utgår enligt avtal om ITP. Utöver detta görs det en premieavsättning motsvarande 30 procent för lönedelar över 30 inkomstbasbelopp.
- Intjänande av tjänstepension enligt avtal för ITP i Sverige upp till 7,5 inkomstbasbelopp. Sjukförmåner utgår enligt avtal om ITP. Det görs dessutom en premieavsättning motsvarande 30 procent på lönedelar över 7,5 inkomstbasbelopp. Vice vd intjänar pension enligt detta upplägg.
- *En avgiftsbestämd pension med en premie om 10-30 procent av den pen*sionsmedförande lönen. Vd/koncernchef erhåller en avgiftsbestämd pension med en premie om 30 procent av den pensionsmedförande lönen.

Övriga förmåner

Lantmännen erbjuder – utöver fast lön, rörlig lön och pension – övriga förmåner i form av tjänstebil, trygghetsförsäkring vid arbetsskada samt tjänstegrupplivförsäkring i enlighet med lokala avtal och regler. Härutöver har medlemmar

20220701131839

fortsättning not 4

knäckebröd, ett vegetariskt sortiment av baljväxter, fröer, matgryn och vegetariska produkter, samt färdiglagade rätter. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Ukraina och Ryssland med försäljning via dagligvaruhandeln, foodservice-sektorn, samt direkt till industriella bagerier och livsmedelsproducenter. Lantmännen Cerealia har även betydande export, främst av knäckebröds- och frukostprodukter, till ett 30-tal länder över hela världen.

Affärsområde Swecon är partner till Volvo Construction Equipment och återförsäljare av maskiner för bygg- och anläggningsbranschen i Sverige, Tyskland, Estland, Lettland samt Litauen. Swecon erbjuder ett brett sortiment av anläggningsmaskiner, utrustning, reservdelar, utbildning, service och support via sina serviceanläggningar.

Affärsområde Fastigheter består av Lantmännen Fastigheter och Lantmännen Agrovärme. Lantmännen Fastigheters uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter. Lantmännen Agrovärme förser kunderna med miljöriktig värme samt biokol som är en klimatpositiv jordförbättrare.

Not 5 Intäkternas fördelning

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning		
Nettoomsättning exklusive leasingverksamhet:		
Lantmännen Lantbruk Sverige	14 102	13 096
Lantmännen Lantbruk Finland	4 479	4 351
Lantmännen Maskin	3 636	3 669
Division Lantbruk övrigt och elimineringar	617	385
Division Lantbruk	**22 834**	**21 501**
LM Biorefineries	3 486	2 930
LM Aspen	1 113	1 016
Division Energi övrigt & elimineringar	–4	–8
Division Energi	**4 595**	**3 938**
Lantmännen Unibake	11 673	11 127
Lantmännen Cerealia	4 286	4 267
Division Livsmedel övrigt och elimineringar	–401	–377
Division Livsmedel	**15 558**	**15 017**
Swecon Sverige	4 191	4 093
Swecon Tyskland	2 790	2 919
Swecon Baltikum	300	288
Affärsområde Swecon övrigt och elimineringar	–4	–3
Affärsområde Swecon	**7 277**	**7 297**
Affärsområde Fastigheter	**127**	**117**
Övrig verksamhet	**681**	**696**
Elimineringar	**–3 517**	**–3 266**
Summa	**47 555**	**45 300**
Nettoomsättning från leasingverksamhet		
Affärsområde Swecon	473	530
Affärsområde Fastigheter	457	434
Elimineringar	–302	–274
Summa	**628**	**690**
Total nettoomsättning	**48 183**	**45 990**
Övriga rörelseintäkter		
Entreprenadintäkter	259	218
Realisationsvinster	80	20
Statliga stöd	14	24
Försäkringsersättning	67	27
Övrigt	466	140
Summa	**886**	**429**

Realisationsvinster hänför sig främst till fastighetsförsäljningar. Förändringen i Övriga rörelseintäkter Övrigt avser till största delen resultateffekter från valutaderivat.

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2021	varav kvinnor	2020	varav kvinnor
Koncernen				
Sverige	3 704	29 %	3 676	27 %
Danmark	1 041	27 %	1 087	24 %
Finland	977	50 %	982	51 %
Tyskland	641	14 %	621	14 %
Storbritannien	571	26 %	545	27 %
Ryssland	526	41 %	502	42 %
Litauen	392	60 %	390	60 %
Polen	378	44 %	419	42 %
Estland	372	58 %	358	59 %
Belgien	315	36 %	299	35 %
Norge	286	34 %	255	31 %
Ukraina	244	56 %	256	55 %
Lettland	174	45 %	180	46 %
USA	165	31 %	140	32 %
Rumänien	121	59 %	107	61 %
Australien	115	49 %	100	50 %
Frankrike	31	29 %	25	24 %
Nederländerna	24	28 %	23	26 %
Ungern	8	52 %	44	45 %
Spanien	7	41 %	8	52 %
Totalt i Koncernen	**10 092**	**35 %**	**10 017**	**34 %**
Moderföretaget				
Sverige	1 035	40 %	1 035	39 %
Totalt i Moderföretaget	**1 035**	**40 %**	**1 035**	**39 %**

Personalkostnader	Koncernen		Moderföretaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Löner och ersättningar, till vd:ar	116	113	21	19
- varav rörlig del	*19*	*20*	*8*	*7*
Löner och ersättningar, övriga anställda	4 715	4 652	586	591
Sociala kostnader				
- årets kostnad	1 051	1 005	219	219
- löneskatteeffekt på gottgörelse från pensionsstiftelsen	-	-	–15	–16
Pensionskostnader				
- årets kostnad [1]	421	397	77	84
- gottgörelse från pensionsstiftelsen	-	-	–64	–65
Övriga personalkostnader	203	195	17	15
Summa	**6 506**	**6 362**	**841**	**847**

[1] *Av koncernens pensionskostnader avser 14 MSEK (12) gruppen styrelser och vd. De utestående pensionsförpliktelserna till dessa uppgick till 3 MSEK (2). Av Moderföretagets pensionskostnader avser 4 MSEK (3) gruppen styrelse och vd. De utestående pensionsförpliktelserna till dessa uppgick till 0 MSEK (0).*

Könsfördelning i företagsledningen	Koncernen		Moderföretaget	
Andelen kvinnor, %	2021	2020	2021	2020
Styrelser	16	15	25	17
Övriga ledande befattningshavare	36	32	30	30

fortsättning not 4

INFORMATION OM GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	[illegible]		2020	
MSEK	Extern försäljning	Anläggningstillgångar	Extern försäljning	Anläggningstillgångar
Sverige	21 958	9 979	20 530	9 581
Finland	6 452	3 580	6 275	3 550
Tyskland	5 187	2 198	5 581	2 180
Danmark	3 250	2 267	3 136	2 347
Storbritannien	1 816	1 111	1 670	1 009
Norge	1 753	419	1 638	389
Nederländerna	1 399	24	889	24
Baltikum	1 015	743	1 070	754
Frankrike	734	367	858	371
Spanien	663	0	555	0
Belgien	610	1 867	514	1 878
Ryssland	497	770	587	702
Polen	294	947	370	703
Schweiz	195	0	326	0
Övriga Europa	1 096	274	846	296
USA	721	334	617	313
Australien	353	583	336	539
Övriga världen	190	-	192	-
Summa	**48 183**	**25 463**	**45 990**	**24 636**

Ingen av Lantmännens kunder står för 10 procent, eller mer, av koncernens totala omsättning.

Information som presenteras avseende geografiska områden är för extern försäljning grupperad utifrån var kunderna är lokaliserade och för anläggningstillgångarna efter var tillgångarna är lokaliserade, det vill säga där företaget bedriver produktion av varor och tjänster. Tillgångarna omfattar materiella och immateriella anläggningstillgångar samt innehav i joint ventures och intresseföretag.

Lantmännens verksamhet är operativt indelad i tre divisioner och två affärsområden.

Koncernens operativa struktur och den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse sammanfaller. Divisionerna samt affärsområdena motsvarar således koncernens segment. Uppdelningen utgår från koncernens verksamhet, från ett produkt- och kundperspektiv.

Försäljning mellan koncernens enheter sker till marknadsmässiga villkor.

Till segmenten har de tillgångar och skulder hänförts som respektive segmentet ansvarar för och som används i segmentets löpande verksamhet. De tillgångar och skulder som inkluderats är materiella och immateriella anläggningstillgångar samt omsättningstillgångar, rörelseskulder och avsättningar hänförliga till försäljning av varor och tjänster, det vill säga segmentens operativa kapital. Tillgångar och skulder har hänförts direkt till segmenten eller fördelats till dessa på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Ansvaret för förvaltningen av vad koncernen definierar som finansiella tillgångar och skulder, samt ansvaret för koncernens skatter, ligger hos koncerngemensamma, centrala funktioner. Finansiella tillgångar och skulder, omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument enligt IFRS 9, leasingskulder enligt IFRS 16, avsättningar till pensioner, pensionsskulder enligt IAS 19 samt skatter har därför inte fördelats på respektive segment.

I segmentens investeringar ingår samtliga materiella och immateriella investeringar förutom investeringar i korttidsinventarier och förvärv av företag.

Koncernens segment består av tre divisioner och två affärsområden, alla med olika inriktning. I övrig verksamhet ingår bland annat ett antal mindre bolag för vilka ansvaret ligger centralt. Segmenten beskrivs kortfattat nedan:

Division Lantbruk utgör koncernens kärnverksamhet som utvecklar och erbjuder produkter och tjänster för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk. Divisionen har sin bas i Sverige och har genom internationella hel- och delägda bolag en stark position i Östersjöområdet.

De svenska verksamheterna är marknadsledande på spannmålsmarknaden samt erbjuder ett brett produktsortiment för animalieproduktion och växtodling. Inköpt spannmål, oljeväxter, trindsäd och frö säljs vidare till spannmålshandlare samt svensk och internationell industri. Divisionens svenska del är även Sveriges, och också en av Nordens, största leverantörer av hästfoder med marknad även i övriga Europa. Verksamheterna omfattar även försäljning av lantbruksmaskiner och reservdelar samt service av lantbruksmaskiner i Sverige. Maskinverksamheten erbjuder starka varumärken som Valtra, Fendt, Kuhn, Väderstad och Joskin.

Den finska verksamheten handlar med spannmål på den finska och internationella marknaden, samt producerar och säljer foder.

Divisionen arbetar med innovation och utveckling av bland annat teknisk och digital utveckling, hållbart utsäde, ekologiska produkter och växtförädling. Divisionen Lantbruk ansvarar för Lantmännens ägarintressen i de delägda bolagen HaGe Kiel, Scandagra Group och Scandagra Polska.

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter. Divisionen verkar på en global marknad med huvudfokus på Europa. Divisionens bolag tillverkar och marknadsför miljösmarta energi-, livsmedels- och industriprodukter i forma av hållbart etanolbränsle, proteinfoder, koldioxid, stärkelseprodukter, gluten, vodka, betaglukan, havreprotein, alkylatbensin, smörjmedel och andra kemiska produkter som framställs på ett ansvarsfullt sätt. I division Energi ingår Lantmännen Biorefineries med verksamheterna Lantmännen Agroetanol, Lantmännen Functional Foods, Lantmännen Oats och Lantmännen Reppe. I divisionen ingår också det helägda bolaget Lantmännen Aspen. Division Energi ansvarar även för Lantmännens ägarintresse i det delägda bolaget Scandbio.

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar bland annat mjöl, bröd, frukostprodukter, pasta och färdiglagade måltider. Divisionen erbjuder "Bra mat" till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin. Divisionen består av Lantmännen Unibake och Lantmännen Cerealia. Divisionen Livsmedel ansvarar också för Lantmännens ägarintressen i det delägda bolaget Viking Malt.

- Lantmännen Unibake är en av Europas största bagerikoncerner. Med mer än 30 bagerier, verksamhet i över 20 länder samt försäljning i över 60 länder i hela världen, kan företaget leva upp till kunders och konsumenters lokala behov och önskemål. Lantmännen Unibake levererar bake-off och färska bageriprodukter till dagligvaruhandeln och servicemarknaden och utgör en viktig partner för många av världens största livsmedelsleverantörer.
- Lantmännen Cerealia utvecklar, producerar och marknadsför spannmålsbaserade produkter såsom mjöl, gryn, müsli, granola, pasta, pannkakor och

20220701318 40

Not 4 Segmentsredovisning

INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT MSEK	Division Lantbruk	Division Energi	Division Livsmedel	Affärsområde Swecon	Affärsområde Fastigheter	Övrig verksamhet	Koncern-gemensamt [1]	Summa koncernen
	Räkenskapsåret 2021							
Nettoomsättning								
Extern försäljning	20 364	4 379	15 470	7 659	252	59	–	48 183
Intern försäljning	2 470	216	88	91	332	622	–3 819	0
Summa nettoomsättning	**22 834**	**4 595**	**15 558**	**7 750**	**584**	**681**	**–3 819**	**48 183**
Rörelseresultat per segment	**374**	**615**	**775**	**471**	**344**	**–157**	**–120**	**2 302**
Varav resultatandel i joint venture/ intresseföretag	*72*	*10*	*20*	*-*	*67*	*0*	*-*	*169*
Finansiella intäkter								68
Finansiella kostnader								–189
Årets skattekostnad								–294
Årets resultat								**1 887**
Övriga upplysningar								
Tillgångar	9 273	2 519	18 762	3 309	3 364	1 640	–1 778	37 089
Kapitalandel i joint venture/intressebolag	1 858	197	382	-	206	54	-	2 697
Ofördelade tillgångar								3 561
Summa tillgångar	**11 131**	**2 716**	**19 144**	**3 309**	**3 570**	**1 694**	**–1 778**	**43 347**
Skulder	2 645	1 191	2 863	2 049	301	3 346	–2	12 393
Ofördelade skulder								10 856
Eget kapital								20 098
Summa skulder och eget kapital	**2 645**	**1 191**	**2 863**	**2 049**	**301**	**3 346**	**–2**	**43 347**
Investeringar inklusive nyttjanderätter	306	398	1 210	550	437	104	–357	2 648
Av- och nedskrivningar [2]	–332	–154	–1 125	–546	–108	–66	234	–2 097
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar								0

[1] *Interna leasingkontrakt som redovisas i enlighet med IFRS 16 elimineras från segmentstillgångar mot ofördelade skulder.*
[2] *Inklusive avskrivningar på nyttjanderätter med 471 MSEK (489).*

MSEK	Division Lantbruk	Division Energi	Division Livsmedel	Affärsområde Swecon	Affärsområde Fastigheter	Övrig verksamhet	Koncern-gemensamt [1]	Summa koncernen
	Räkenskapsåret 2020							
Nettoomsättning								
Extern försäljning	19 220	3 756	14 964	7 740	248	62	-	45 990
Intern försäljning	2 281	182	53	87	303	634	–3 540	0
Summa nettoomsättning	**21 501**	**3 938**	**15 017**	**7 827**	**551**	**696**	**–3 540**	**45 990**
Rörelseresultat per segment	**439**	**530**	**786**	**505**	**228**	**–138**	**–127**	**2 223**
Varav resultatandel i joint venture/ intresseföretag	*88*	*15*	*43*	*-*	*6*	*0*	*-*	*152*
Finansiella intäkter								109
Finansiella kostnader								–291
Årets skattekostnad								–244
Årets resultat								**1 797**
Övriga upplysningar								
Tillgångar	8 376	2 110	18 094	3 202	3 022	3 108	–3 584	34 328
Kapitalandel i joint venture/intressebolag	1 753	206	366	-	137	55	-	2 517
Ofördelade tillgångar								2 486
Summa tillgångar	**10 129**	**2 316**	**18 460**	**3 202**	**3 159**	**3 163**	**–3 584**	**39 331**
Skulder	2 047	1 002	2 445	1 879	293	4 465	–1 908	10 223
Ofördelade skulder								11 102
Eget kapital								18 006
Summa skulder och eget kapital	**2 047**	**1 002**	**2 445**	**1 879**	**293**	**4 465**	**–1 908**	**39 331**
Investeringar inklusive nyttjanderätter	574	208	772	614	222	72	–340	2 122
Av- och nedskrivningar [2]	–333	–126	–1 117	–551	–96	–60	232	–2 051
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar								0

[1] *Interna leasingkontrakt som redovisas i enlighet med IFRS 16 elimineras från segmentstillgångar mot ofördelade skulder.*
[2] *Inklusive avskrivningar på nyttjanderätter med 489 MSEK (502).*

fortsättning not 1

Genom sin rätt att delta i de beslut som rör moderföretagets strategier har dess styrelseledamöter ett betydande inflytande över moderföretaget och är därmed att betrakta som närstående. En ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet i vilka medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp och försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan moderföretaget och enskilda styrelseledamöter, vilka är medlemmar i föreningen. På samma sätt medverkar enskilda styrelseledamöter i finansieringen av föreningen. Transaktioner mellan styrelseledamöter och den ekonomiska föreningen i deras egenskap av ägare har skett i enlighet med föreningens ändamål. Samma villkor gäller för styrelseledamöter som för andra medlemmar. Beloppsuppgifter lämnas därför inte om dessa transaktioner.

Valutakurser för koncernens viktigaste valutor:

	2021		2020	
	Genom-snittskurs	*Balans-dagens kurs*	*Genom-snittskurs*	*Balans-dagens kurs*
DKK	1,36	1,38	1,41	1,35
EUR	10,14	10,23	10,49	10,04
GBP	11,80	12,18	11,80	11,09
NOK	1,00	1,03	0,98	0,95
RUB	0,12	0,12	0,13	0,11
USD	8,58	9,04	9,20	8,19

Not 2 Viktiga händelser efter periodens utgång

Lantmännen och Yara har tecknat ett avtal för lansering av fossilfri mineralgödsel, framställt med förnybar energi. Det är ett avgörande steg för att minska de fossila utsläppen från livsmedelsproduktionen och kunna erbjuda konsumenter mer hållbara livsmedel.

Lantmännen Unibake har informerat om avsikten att omorganisera bageristrukturen i Belgien. Förändringen innebär att bageriet i Bryssel stängs och att all egenproduktion flyttas till bageriet i Londerzeel, där organisationen samtidigt ses över. Syftet med omorganisationen är att reducera produktionskostnader och stärka företagets konkurrenskraft. Omstruktureringen beräknas vara genomförd i mitten av 2023.

Lantmännen Aspen har förvärvat det brittiska företaget Coryton Advanced Fuels som producerar specialanpassade bränslen. Bolaget har verksamhet i England, Tyskland samt Korea, en omsättning på cirka 200 MSEK och sysselsätter ett sextiotal personer."

Lantmännen har tecknat en överenskommelse med Neova Group om att förvärva deras 50 procentiga innehav i Scandbio, som därmed blir ett helägt dotterbolag. Affären inväntar godkännande från konkurrensmyndigheterna i Danmark, Lettland och Sverige.

Lantmännens nuvarande vd och koncernchef, Per Olof Nyman kommer att gå i pension den 31 mars, efter tio år i rollen och fjorton år på Lantmännen. Koncernstyrelsen har utsett Magnus Kagevik, nuvarande COO och chef för Lantmännens division Energi, till Per Olofs efterträdare. Magnus tillträder den 1 april.

Not 3 Viktiga bedömningar och antaganden av redovisningsändamål

Upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS baseras i många fall på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden när de redovisade värdena på tillgångar och skulder fastställs. Dessa uppskattningar baseras på tidigare erfarenheter och de antaganden som görs bedöms vara rimliga och realistiska med hänsyn till de omständigheter som råder vid den aktuella tidpunkten. Faktiska utfall kan komma att skilja sig från de gjorda bedömningarna och uppskattningarna.

Uppskattningarna och underliggande antaganden ses över regelbundet. Effekten av ändrade uppskattningar redovisas i den period uppskattningen ändras om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Nedan följer en övergripande beskrivning av de redovisningsprinciper där sådana uppskattningar och antaganden förväntas ha den största inverkan på Lantmännenkoncernens redovisade finansiella ställning eller resultat. För uppgifter om redovisade värden på balansdagen hänvisas till balansräkningen med tillhörande noter.

Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod
Nedskrivning av goodwill, och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, prövas årligen samt så snart indikationer finns att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel vid ändrat affärsklimat, beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Värdet på koncernens goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets utgång till 8 997 MSEK (8 831), vilket motsvarar 45 procent (49) av koncernens eget kapital. Nedskrivning av övriga tillgångar prövas så snart det finns en indikation på att det redovisade värdet på tillgången inte kan återvinnas.

I de flesta fall uppskattas värdet på tillgångarna med tillämpning av nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden. Det framtida kassaflödet baseras på antaganden utifrån företagsledningens bästa uppskattning av de ekonomiska förutsättningar som kommer att föreligga under tillgångens återstående livslängd. Uppskattningarna överensstämmer med koncernens senast upprättade långsiktiga finansiella plan. Nedskrivning görs om det beräknade nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet.

De diskonteringsfaktorer som används vid beräkning av nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena är de vägda kapitalkostnaderna (WACC), som vid tidpunkten är fastställda att gälla inom koncernen, för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet. *Se även ⓘ not 7.*

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
Bedömningar görs för att bestämma uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas som fordran när det bedöms sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Andra antaganden avseende utfallet på dessa framtida beskattningsbara vinster liksom förändrade skattesatser och skatteregler kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. *För information om belopp med mera se ⓘ not 12.*

Pensioner
Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Diskonteringsräntan, som är det mest kritiska antagandet, baseras på marknadsmässig avkastning på förstklassiga företagsobligationer, nämligen bostadsobligationer med lång löptid och där räntan extrapolerats att motsvara pensionsplanens förpliktelser. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och kostnaden medan en höjd diskonteringsränta ger omvänd effekt. En förändring av diskonteringsräntan med 0,25 procent förändrar pensionsförpliktelsen med cirka 110-120 MSEK. *För information om belopp och ytterligare känslighetsanalyser se ⓘ not 25.*

EU-kommissionens pågående utredning
Avsättning med anledning av EU-kommissionens utredning
Med anledning av EU-kommissionens utredning av Lantmännen Agroetanol och två andra etanoltillverkare angående misstänkt brott mot EU:s konkurrenslagstiftning redovisas sedan tidigare en avsättning på 500 MSEK. Avsättningens storlek baserar sig på Lantmännens bästa bedömning per 31 december 2021. *För information om avsättningar se ⓘ not 26.*

Redovisning av leasing
Vid årets utgång uppgick värdet på nyttjanderättstillgången till 1 778 MSEK och värdet på leasingskulden till 1 808 MSEK. Många leasingavtal där Lantmännen är hyrestagare innefattar förlängnings- och uppsägningsoptioner vilka är föremål för bedömning när leasingperioden fastställs. Optionerna är förhandlade av ledningen för att ge flexibilitet i hanteringen av avtalen samt anpassning till koncernens behov. Ledningen gör löpande bedömningar om det är sannolikt att dessa förlängningar och uppsägningsoptioner kommer att utnyttjas. Detta innebär att leasingperioder kan komma att förlängas eller förkortas utifrån förändrade behov vilket påverkar värdet på både nyttjanderättstillgången och leasingskulden. *För mer information om leasing se ⓘ not 13, 23 och 29.*

20220713841

fortsättning not 1

rätten att återfå varor från kunder vid reglering av återbetalningsskulden i samband med att varorna returneras. Dessa poster klassificeras i balansräkningen som returskuld och returtillgång (inkluderas i posten varulager). Historisk erfarenhet används för att uppskatta andel returer vid försäljningstidpunkten ("förväntat värde metoden") och en intäkt redovisas endast för de produkter som inte bedöms returneras.

Vissa avtal med kunder innehåller en möjlighet för kunden att påkalla ett återköp av produkten, ett så kallat. återköpsåtagande. Om koncernen är skyldigt att återköpa tillgången på kundens begäran bedömer koncernen vid avtalets början om kunden har ett betydande ekonomiskt incitament att utöva denna rätt. Om köparen bedöms ha ett betydande ekonomiskt incitament att utnyttja sin rätt att kräva återköp av produkten innebär detta att kunden i själva verket betalar koncernen ersättning för rätten att använda en tillgång under en viss tid. I sådana fall redovisar koncernen detta avtal som en leasingtransaktion enligt IFRS 16. Om köparen inte bedöms ha ett betydande ekonomiskt incitament att utnyttja sin rätt att kräva återköp av produkten redovisas avtalet som om det rörde sig om en försäljning av en produkt med en returrätt.

Garantiåtaganden
Koncernen har i vissa fall avtal med kunder som innehåller ett utökat garantiåtagande. Intäkter från sådana garantier redovisas linjärt över garantiperioden såvida inte en annan metod bättre möter uppfyllandet av prestationsåtagandet. En utökad garanti bedöms föreligga då möjligheten finns för kunden att köpa till denna tjänst, den är separat prissatt och garantin sträcker sig utöver lagstadgad standardgaranti. Koncernens åtagande att återta felaktiga varor enligt en lagstadgad standardgaranti redovisas som avsättning i enlighet med IAS 37.

Fastställande av transaktionspriset
Volymrabatter
I de försäljningar där volymrabatter förekommer bedöms det sannolika utfallet av uppnådd försäljningsvolym och därmed lämnad rabatt vid försäljningstidpunkten. Den bedömda rabatten inkluderas sedan i transaktionspriset och reducerar således intäkten. Bedömningen av volymutfallet revideras vid varje bokslutstillfälle.

Gemensamma marknadsaktiviteter
I samband med vissa försäljningar ingås också en överenskommelse med kunden om en gemensam marknadsaktivitet. I försäljningar till återförsäljare (butiker) förekommer sk. "listing fees" som innebär att en avgift betalas till kunden för att erhålla särskild produktplacering i butiken. Dessa avgifter bedöms utgöra en del av den underliggande försäljningstransaktionen och avgiften reducerar transaktionspriset och därmed intäkten. Andra gemensamma marknadsaktiviteter tillsammans med en kund bedöms från fall till fall för att avgöra om aktiviteten är en del av försäljningstransaktionen eller om en distinkt tjänst eller produkt köps in i form av marknadsaktiviteten. Om marknadsaktiviteterna bedöms utgöra en del av försäljningstransaktionen så reducerar dess kostnader transaktionspriset och därmed intäkten för transaktionen.

Inbytesprodukter
I de försäljningar av produkter (lantbruks- eller anläggningsmaskiner) där försäljningstransaktionen inkluderar inbyte av en äldre maskin är transaktionen så utformad att inbytet klassificeras som ett inköp av en maskin. Inbytet sker vid en nyförsäljning och på kundens begäran och inbytespriset utgörs av maskinens marknadsvärde.

Tjänster
Koncernen utför dels tjänster inom växtodling och lantbruk dels tjänster såsom reparationer av produkter samt service och underhåll av produkter. Intäkter från tjänster inom växtodling och lantbruk redovisas när tjänsten utförs. Intäkter från underhåll och service av produkter redovisas linjärt över kontraktsperioden såvida inte en annan metod bättre möter uppfyllandet av prestationsåtagandet.

Även intäkter från administrativa tjänster och fastighetsservice, som båda ofta tillhandahålls enligt längre avtal, redovisas när tjänsten utförs och kunden får nytta av tjänsten.

Mjukvarulicenser
Koncernen licensierar immateriell egendom såsom mjukvaror i maskiner. Fristående mjukvaror i maskiner klassificeras som en "rätt att använda" licens och intäktsredovisas vid en given tidpunkt vilket vanligen utgörs av licensens utgivningstidpunkt. De licenser som bedöms utgöra en integrerad del av maskinen intäktsredovisas tillsammans med maskinen vilket sker när kontroll över maskinen överförs till kunden.

Royaltyintäkter
Koncernen säljer utsäde, frö och andra grödor med licensavtal. Licensavtalen innehåller royaltyersättning som baseras på kundens användning eller försäljning av varor som innehåller den immateriella egendomen. Försäljnings- eller användningsbaserad royalty redovisas när den efterföljande försäljningen eller användningen sker.

Balansposter
I de fall koncernen erhåller förskottsbetalningar från sina kunder redovisas dessa som avtalsskulder under rubriken "Leverantörsskulder och andra rörelseskulder" i balansräkningen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats eller tjänsten har utförts då ersättningen vid denna tidpunkt är säker och det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske. Endast undantagsvis förekommer fall där koncernen har utfört en del av en prestation men inte har rätt att kräva att ersättning förrän ytterligare prestation sker. I dessa fall redovisas en avtalstillgång, vilken redovisas under rubriken "Kundfordringar och övriga rörelsetillgångar". I de fall fordran på kunden är ovillkorlig men fakturering ännu inte har ägt rum redovisas en ännu ej fakturerad fordran, under rubriken "Kundfordringar och övriga rörelsetillgångar". Vid redovisning av returrätter redovisas en returskuld, under rubriken "Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder" och en returtillgång, som en del av varulagret.

ÅTERBÄRING OCH EFTERLIKVID
Medlemmar i Lantmännen ek för kan erhålla återbäring på gjorda inköp från Lantmännen Lantbruk Sverige samt Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter samt efterlikvid på försäljning till Lantmännen Lantbruk Sverige. Återbäring och efterlikvid utgör en del av den ekonomiska föreningens utdelning till sina medlemmar och redovisas som utdelning.

STATLIGA STÖD
Statliga stöd redovisas i balans- och resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas och att bidraget kommer att erhållas. Bidragen periodiseras, på samma sätt och över samma perioder, som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation av kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

LÅNEUTGIFTER
Låneutgifter som kan hänföras till investeringar i anläggningar, som tar mer än 12 månader att färdigställa och där investeringsbeloppet uppgår till minst 300 MSEK, aktiveras som en del av investeringsbeloppet. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de hänför sig till.

ANLÄGGNINGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING, VERKSAMHETER UNDER AVYTTRING
Lantmännen klassificerar endast om tillgångar där beslut fattats om försäljning, om tillgångens värde är väsentligt, för närvarande vid en beloppsgräns på 50 MSEK.

KONCERNBIDRAG
Moderföretaget
Lantmännen redovisar koncernbidrag enligt RFR2s alternativregel, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NÄRSTÅENDE
Genom bestämmande inflytande är moderföretaget närstående till sina dotter- och dotterdotterföretag. Genom betydande inflytande är såväl koncernen som moderföretaget närstående till sina intresseföretag, vilka således omfattar både de direkt och indirekt ägda företagen.

"Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodden" är en plan för ersättning efter avslutad anställning till förmån för anställda i företag inom Lantmännenkoncernen. Stiftelsen är därigenom att betrakta som närstående.

Prissättning på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadspris.

fortsättning not 1

FASTSTÄLLANDE AV VERKLIGT VÄRDE
I det fall ett finansiellt instrument handlas på en aktiv marknad används noterade priser vid fastställande av verkligt värde. Detta gäller exempelvis råvaruterminer och energiderivat. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker. Lantmännen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Verkligt värde på valutaterminer och valutaswapar beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen. Ränteswapar värderas med beräkning av framtida kassaflöden diskonterade med gällande marknadsräntor. Marknadsräntor och aktuella kreditmarginaler ligger till grund för beräkningen av verkligt värde i upplysningssyfte på långfristiga lån. För finansiella tillgångar och skulder med kort löptid antas verkligt värde överensstämma med anskaffningsvärdet justerat för eventuell nedskrivning.

AVSÄTTNINGAR
Avsättningar redovisas när Lantmännen har ett legalt eller informellt åtagande till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra åtagandet. Som avsättning redovisas det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet på balansdagen. Vid långfristiga, väsentliga belopp görs en nuvärdesberäkning för att ta hänsyn till tidsaspekten. Avsättning för garantiåtagande görs och beräknas utifrån tidigare års utgifter för garantier och en bedömning av den framtida garantirisken. Avsättning görs när produkten eller tjänsten har sålts. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärder finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Pensioner
Inom Lantmännen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav de flesta är fonderade.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har därefter ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda pensionsplaner anges ett belopp för den pensionsförmån en anställd ska erhålla efter pensioneringen, baserat på faktorer såsom lön, tjänstgöringstid och ålder. Koncernens företag bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Förvaltningstillgångar i fonderade planer kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

Den skuld som redovisas i balansräkningen utgör nettot av beräknat nuvärde av den förmånsbestämda förpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångarna knutna till förpliktelsen på balansdagen, i pensionsstiftelse eller på annat sätt. Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget vilka ökar deras rätt till framtida ersättning. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan. För svenska planer används en ränta som motsvarar räntan på förstklassiga bostadsobligationer. Dessa obligationer bedöms likvärdiga med företagsobligationer då de har en tillräckligt djup marknad för att användas som utgångspunkt för diskonteringsräntan.

Vid fastställandet av den förmånsbestämda förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antaganden ändras. Aktuariella vinster och förluster redovisas i Övrigt totalresultat.

Särskild löneskatt beräknas på mellanskillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd enligt IAS 19 och pensionsförpliktelse fastställd enligt de regler som tillämpas i juridisk person. Den beräknade framtida löneskatten ingår som en del av pensionsskulden

Moderföretaget
Moderföretaget tillämpar tryggandelagen och Finansinspektionens föreskrifter avseende förmånsbestämda pensioner, vilket är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. Redovisningen följer RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De väsentligaste skillnaderna mot reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs och att förpliktelsen beräknas utifrån nuvarande lönenivå samt att aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen omedelbart när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning
Avsättning för kostnader i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigat att avsluta en anställning före normal pensionsavgång eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Beräknat avgångsvederlag redovisas som avsättning när en detaljerad plan för åtgärden presenterats.

Rörlig lön
Reservationer för rörlig lön kostnadsförs löpande i enlighet med den ekonomiska innebörden i aktuella avtal.

SKATTER
Koncernens skattekostnad består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i övrigt totalresultat. När det gäller insatsutdelning, återbäring och efterlikvid, som redovisas som utdelning i koncernens eget kapital, redovisas dock skatteeffekten från dessa skattemässigt avdragsgilla poster i resultaträkningen som en del i årets skattekostnad. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Aktuell skatt inkluderar även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till andelar i dotter- och intresseföretag redovisas inte, då Lantmännen i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföringen av dessa och det inte bedöms sannolikt att återföring sker inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och berörda bolag har en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder.

Moderföretaget
På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisar moderföretaget obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. (I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.)

REDOVISNING AV INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER
Redovisning av intäkter
Lantmännen genererar huvudsakligen intäkter från försäljning av färdiga produkter men även från utförda tjänster samt licensavtal och fastighetsuthyrning. Lantmännens verksamhet och försäljning är indelad i olika segment. Produktportföljen är därmed diversifierad men principerna för intäktsredovisningen för produkt eller tjänsteförsäljning är densamma inom samtliga segment. Intäkter från fastighetsuthyrning redovisas enligt regler för leasingintäkter.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning
Koncernen tillverkar/förädlar eller importerar och säljer färdiga produkter och tillbehör. Försäljning sker till återförsäljare och direkt till lantbrukare, industrikunder och konsumenter. I avtal med kunder för försäljning av produkter finns vanligen 1-2 prestationsåtaganden beroende på i vilket segment försäljningen sker; varor, i vissa fall en utökad garanti och en tjänst. Intäkten redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförts till kunden. Vid vilken tidpunkt som kontroll över varorna överförs till kunden beror på fraktvillkoren.

Returrätter och återköpsåtaganden
När koncernen säljer varor till kunder med returrätt, implicita eller explicita, redovisas en skuld för den återbetalning som förväntas ske och en tillgång för

20220701318 42

fortsättning not 1

Bedömning av avtalsenliga kassaflöden
För denna bedömning definieras ränta som ersättning för pengars tidsvärde, ersättning för kreditrisk för utestående kapitalbelopp för en specifik tidsperiod samt andra risker kopplade till utlåning av kapital.

För att bedöma om de avtalsenliga kassaflödena enbart utgörs av återbetalning av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp utgår Lantmännen från den finansiella tillgångens avtalsvillkor. Bedömningen syftar till att avgöra om det finns villkor som kan förändra tidpunkt och/eller storlek för de avtalsenliga kassaflödena på ett sådant sätt att de inte längre enbart utgörs av återbetalning av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs huvudsakligen av långfristiga och kortfristiga lån, kundfordringar och bankmedel. Syftet med dessa finansiella tillgångar är att erhålla de kontraktsenliga kassaflödena.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat utgörs av innehav i aktier, som inte uppfyller definitionerna av dotterföretag eller intresseföretag, som innehas av strategiska skäl och i syfte att främja Lantmännens affärsverksamhet.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet utgörs av innehav i obligationer, innehav i aktier som innehas som finansiella placeringar samt derivatinstrument med positivt verkligt värde och som inte identifierats som säkringsinstrument i en säkringsrelation.

Finansiella skulder
Finansiella skulder värderas antingen till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i resultatet.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Derivatinstrument med negativt verkligt värde hänförs till denna kategori, om inte instrumentet har identifierats som säkringsinstrument i en säkringsrelation. Värdeförändringar på dessa instrument redovisas i resultaträkningen.

Övriga skulder
Denna kategori inkluderar alla skulder förutom derivatinstrument och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Räntebärande lån redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande det verkliga värdet av vad som erhållits. Transaktionskostnaderna periodiseras över lånens löptid, enligt effektivräntemetoden.

Finansiella anläggningstillgångar
Aktier och räntebärande värdepapper som anskaffats med avsikt att stadigvarande innehas i verksamheten, klassificeras som finansiella anläggningstillgångar.

Kortfristiga placeringar
I kortfristiga placeringar ingår placeringar i banker med löptid som vid anskaffningstidpunkten överstiger 3 månader men inte 12 månader, alternativt instrument som är direkt omsättningsbara på marknaden.

Likvida medel
Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt penningmarknadsinstrument med löptid, vid anskaffningstidpunkten, understigande tre månader.

NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR
Nedskrivningar beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde och för de finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i övrigt totalresultat. Nedskrivning redovisas inte för innehav av eget kapitalinstrument. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken ökat väsentligt sedan den finansiella tillgången först redovisades, beräknas och redovisas reserv för kreditförluster utifrån förväntade kreditförluster för tillgångens hela återstående löptid. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte.

Lantmännen baserar beräkningen av förväntade kreditförluster huvudsakligen på en individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och Lantmännens förväntan om framtida händelser.

SÄKRINGSREDOVISNING
Lantmännen tillämpar säkringsredovisning under förutsättning att kraven för säkringsredovisning är uppfyllda. Kraven för tillämpning av säkringsredovisning avser att:

- säkringsförhållandet enbart består av tillåtna säkringsinstrument och säkrade poster,
- säkringsförhållandet initialt identifierats och dokumenterats med avseende på företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi, och
- säkringsförhållandet uppfyller samtliga krav på effektivitet (att det föreligger ett ekonomiskt samband, att effekten av kreditrisk inte är dominerande samt att säkringskvoten är densamma som avspeglas i den faktiska säkringen).

Större delen av de derivat som används inom Lantmännen har ingåtts för att säkra risker, som till exempel valutarisk och råvarurisk. Merparten av de derivatinstrument som innehas av Lantmännen utgör säkringsinstrument som kvalificerar för säkringsredovisning. Finansiella derivatinstrument som är säkringsinstrument säkrar antingen en tillgång eller en skuld, en nettoinvestering i utlandsverksamhet eller är en säkring av en faktisk eller prognostiserad transaktion.

IFRS 9 definierar tre olika säkringsförhållanden; kassaflödessäkring, säkring av nettoinvesteringar och säkring av verkligt värde. Lantmännen tillämpar kassaflödessäkring och säkring av nettoinvesteringar.

Kassaflödessäkring
Kassaflödessäkring är en säkring som ingås för att minska risken för resultatpåverkan från förändringar i kassaflöde avseende en mycket sannolik prognostiserad framtida transaktion eller i transaktioner relaterade till en tillgång eller skuld. Vid kassaflödessäkringsredovisning redovisas förändringen i derivatinstrumentets (säkringsinstrumentets) verkliga värde via övrigt totalresultat till det egna kapitalet. När den säkrade posten redovisas i resultaträkningen överförs även resultatet från omvärdering av derivatinstrumentet till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering
Säkring av nettoinvesteringar är säkringar som ingås för att minska effekterna av förändringar i värdet på nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet som en följd av ändrade valutakurser. Valutakursvinster eller -förluster, som uppstår vid omvärdering av de instrument som används för dessa säkringar, redovisas via övrigt totalresultat till det egna kapitalet. Resultatet omklassificeras från eget kapital till resultatet vid avyttring av utlandsverksamheten. Nettoinvesteringar säkras för närvarande genom upplåning och valutaswapar i aktuell investeringsvaluta.

Säkring av verkligt värde
Säkring av verkligt värde är en säkring av exponeringen för förändringar i verkligt värde för en redovisad tillgång eller skuld eller ett oredovisat bindande åtagande som är hänförlig till en viss risk och som skulle kunna påverka resultatet. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen i derivatinstrumentets verkliga värde i resultatet. Den säkrade posten omvärderas till verkligt värde med avseende på den säkrade risken och förändringen i verkligt värde redovisas i resultatet och möter där värdeförändringen från derivatinstrumentet.

Moderföretaget
Moderföretaget tillämpar IFRS 9 i enlighet med RFR 2. Det innebär att moderföretaget tillämpar samma principer som koncernen, för redovisning och värdering av finansiella instrument, samt säkringsredovisning.

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37, Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

fortsättning not 1

först då produkten kan påvisa teknisk acceptans, kommersiell potential och politiska beslut är tagna. För närvarande innebär detta att samtliga utgifter för utveckling av kommersiella produkter och liknande kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling av affärsrelaterade IS/IT-system aktiveras, om de generella förutsättningarna enligt ovan är uppfyllda och den totala utgiften beräknas överstiga 3 MSEK.

Aktiverade utgifter skrivs av linjärt under bedömd nyttjandeperiod som uppgår till 5-10 år.

Övriga immateriella tillgångar
Till immateriella anläggningstillgångar hör även patent, licenser och övriga rättigheter. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning görs linjärt under tillgångens förväntade nyttjandeperiod som bedöms uppgå till mellan 5-10 år.

Tillkommande utgifter för en övrig immateriell tillgång ökar anskaffningsvärdet endast om det är troligt att koncernen får framtida ekonomisk nytta av den tillkommande utgiften. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR
Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller oftare vid behov, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas fortlöpande. Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på att tillgångarnas värde minskat så att det föreligger ett nedskrivningsbehov. För dessa tillgångar liksom för tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivning görs till återvinningsvärdet om detta understiger det redovisade värdet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöden beräknas nyttjandevärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Goodwill hänförs alltid till de kassagenerande enheter som gynnas av det förvärv som genererat goodwillen.

Med en tillgångs nyttjandevärde avses nuvärdet av de bedömda framtida kassaflöden som förväntas genom att använda tillgången och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. I Lantmännen beräknas riskpremien i förhållande till verksamhetens närhet till lantbrukaren. Verksamheter nära lantbrukaren har en lägre riskpremienivå.

VARULAGER
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU metoden (först in/först ut) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor innefattar, förutom direkta kostnader, produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktionskapacitet. Lånekostnader ingår inte i lagervärdena. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för att färdigställa och sälja varan.

Redovisning av spannmål inom Lantmännen sker till vägda genomsnittspriser. Vid varje redovisningstillfälle beräknas kostnaden för spannmål utifrån redan gjorda inköp, kontrakterade inköp samt de säkringstransaktioner relaterade till spannmål som ingåtts. Utifrån dessa förutsättningar beräknas en genomsnittlig inköpskostnad per gröda och relevant volym. Den så beräknade inköpskostnaden appliceras därefter på under rapportperioden sålda spannmålsvolymer respektive på vid rapporttidpunkten inneliggande lager.

Om beräknad varukostnad indikerar att förlustaffärer bedöms föreligga vid någon tidpunkt, resultatförs dessa direkt.

REDOVISNING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, värdepapper, lånefordringar, derivat, leverantörsskulder, låneskulder, och emitterade värdepapper. Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swapar som framförallt utnyttjas för att täcka risker för valutakurs- och råvaruprisförändringar samt exponering för ränterisker. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen när avtal träffas. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har utfärdats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder tas upp i balansräkningen på likviddag. En finansiell tillgång eller del av tillgång tas bort från balansräkningen på likviddag eller när den förfaller. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen på likviddag eller när den på annat sätt avvecklas.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT
Klassificeringen av finansiella instrument ligger till grund för hur de finansiella instrumenten ska redovisas och värderas.

Finansiella tillgångar
Klassificeringen av finansiella tillgångar baseras på den affärsmodell Lantmännen tillämpar för att hantera de finansiella tillgångarna samt karaktären på de avtalsenliga kassaflödena från de finansiella tillgångarna.

Följande tre värderingskategorier är tillämpliga för finansiella tillgångar:
- Upplupet anskaffningsvärde.
- Verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i övrigt totalresultat.
- Verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i resultatet.

En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om:
- *Den finansiella tillgången hanteras inom en affärsmodell vars syfte är att realisera den finansiella tillgångens kassaflöden genom att erhålla kontraktsenliga kassaflöden, och*
- De kontraktsenliga kassaflödena utgörs enbart av återbetalning av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp.

En finansiell tillgång värderas till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i övrigt totalresultat om:
- Den finansiella tillgången hanteras inom en affärsmodell vars syfte är realisera den finansiella tillgångens kassaflöden både genom att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och genom att sälja tillgången, och
- De kontraktsenliga kassaflödena utgörs enbart av återbetalning av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp.

För eget kapitalinstrument som inte innehas i handelssyfte har Lantmännen initialt en möjlighet att välja att presentera värdeförändringar i övrigt totalresultat.

Samtliga övriga finansiella tillgångar värderas till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i resultatet.

Bedömning av affärsmodell
Lantmännen gör bedömningen av vilken affärsmodell en finansiell tillgång hanteras inom på portföljnivå eller typ av finansiell tillgång då detta reflekterar hur de finansiella tillgångarna hanteras, utvärderas och rapporteras till ledningen.

Information som ligger till grund för bedömningen av affärsmodell är:
- policies och instruktioner för den aktuella portföljen eller typen av tillgångar och hur dessa tillämpas i praktiken,
- utvärdering och uppföljning av portföljens avkastning,
- risker som påverkar avkastningen och hur dessa risker hanteras,
- hur personal som hanterar de finansiella tillgångarna kompenseras, exempelvis om kompensationen är beroende av förändringar av tillgångarnas verkliga värden, och
- *frekvens och volym av försäljningar av tillgångar, samt anledningen till gjorda försäljningar.*

Finansiella tillgångar som innehas i handelssyfte eller som hanteras och utvärderas baserat på dess verkliga värden värderas till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i resultatet.

20220701318:43

fortsättning not 1

anläggningstillgång, med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde och en nyttjandeperiod som väsentligt avviker från resten av tillgången, skrivs av separat.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	15-100 år
Silor	10-33 år
Fastighetsinventarier	10-25 år
Maskiner, tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg	5-15 år
Fordon	5-10 år
Kontorsutrustning	3-10 år

LEASING
Koncernen är både leasetagare och leasegivare.

Vid tecknande av kontrakt görs bedömning huruvida ett kontrakt är, eller innehåller, en lease. Ett avtal är, eller innehåller, en lease om:

- Det finns en identifierad tillgång.
- Leasetagaren har rätt till väsentligt alla ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången.
- Leasetagaren har rätten att styra användningen av tillgången.

Om inte samtliga av villkoren ovan är uppfyllda anses kontraktet ej vara ett leaseavtal eller innehålla en lease och klassificeras därmed som ett servicekontrakt.

Leasetagare
Lantmännen redovisar en nyttjanderättstillgång och en finansiell skuld vid leasingavtalets början. Tillgångar med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande;

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till,
- leasingavgifter som betalats vid eller före startdatum, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet,
- initiala direkta utgifter, och
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Nyttjanderättsperioden har bedömts utifrån kunskap om längden på underliggande avtal liksom uppsägnings- och förlängningsklausuler.

Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter den dagen den leasade tillgången kan användas, diskonterade med användning av den i kontraktet inneboende räntan eller om den räntan inte är känd, koncernens marginella låneränta.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingavgifter:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris,
- garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren,
- lösenpriset för eventuella köpoptioner, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen, och
- viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet.

Den finansiella skulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Skulden omvärderas när framtida betalningar ändras via index eller på annat sätt, tex om ny bedömning görs av framtida restvärdeåtaganden, utnyttjande av köp-, förlängnings- eller uppsägningsoptioner. När leasingskulden omvärderas enligt ovan, görs en motsvarande justering av värdet på nyttjanderättstillgången.

Lantmännen redovisar nyttjanderättstillgången, som inte är förvaltningsfastigheter, som en materiell anläggningstillgång och leasingskulden som en räntebärande skuld.

Lantmännen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för kortfristiga leasingavtal, dvs kontrakt vars leasingperiod är kortare än tolv månader, och för kontrakt till ett värde mindre än 50 000 SEK, till exempel IT- och kontorsutrustning. Leasingbetalningar för dessa kontrakt kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Moderföretaget
I moderföretaget redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Moderföretaget är endast leasetagare.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
En immateriell anläggningstillgång redovisas när tillgången är identifierbar, koncernen kontrollerar tillgången och den förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Immateriella tillgångar som goodwill, varumärken och kundrelationer identifieras och värderas normalt i samband med företagsförvärv. Utgifter för internt genererade varumärken, kundrelationer liksom internt genererad goodwill, redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Goodwill
Goodwill utgör det värde som anskaffningspriset överstiger verkligt värde med på de nettotillgångar som koncernen förvärvat i samband med ett rörelseförvärv. Värdet på goodwill hänförs till de kassagenererande enheterna inom ett rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det förvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar och testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Goodwill som uppstår vid förvärv av intresseföretag inkluderas i redovisat värde på intresseföretaget och nedskrivningstestas som en del av bedömningen av värdet på det totala innehavet i intresseföretaget.

Redovisat resultat från avyttring av ett koncernföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

Varumärken
Värdet på varumärken redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan testas årligen vad gäller nedskrivningsbehov, på motsvarande sätt som för goodwill. Varumärken som Lantmännen avser fortsätta använda under överskådlig tid framåt och som har ett anskaffningsvärde på minst 10 MSEK klassificeras som varumärke med obestämbar nyttjandeperiod.

Värdering av varumärken som identifierats i ett företagsförvärv görs enligt Relief from Royalty-metoden.

Varumärken med begränsad nyttjandeperiod skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 5-15 år.

Moderföretaget
Moderföretaget redovisar värdet på varumärken till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Kund- och leverantörsrelationer
I samband med företagsförvärv kan immateriella tillgångar i form av kund- respektive leverantörsrelationer identifieras. Värdet på dessa bedöms utifrån Multi Period Excess Earning-metoden samt eventuell annan relevant information och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Befintliga kundrelationer bedöms för närvarande ha en total nyttjandeperiod på mellan 7 och 15 år.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att den bedöms ge framtida ekonomiska fördelar och att anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. När det gäller utveckling av utsäde innebär detta att kostnader kan balanseras först efter att officiell sortprövning visat på potentiell framgång för sorten. Vid utveckling av drivmedel kan kostnader balanseras

fortsättning not 1

verksamheten klassificeras som joint venture-företag. Företag där Lantmännen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna är klassificerade som joint venture- eller intresseföretag. Inga företag med ett större eller mindre ägande är klassificerade som sådana.

Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag och redovisat värde på företagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar. Koncernens andel i det resultat efter skatt som uppkommit i företaget efter förvärvet, justerat för eventuella avskrivningar/upplösningar av koncernmässiga värden, redovisas på en egen rad i resultaträkningen och inkluderas i rörelseresultatet. Resultatandelen beräknas utifrån Lantmännens kapitalandel i företaget. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelarna i dessa företag motsvaras av koncernens andel i företagens egna kapital med tillägg för eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden.

Orealiserade vinster, och förluster som inte innebär ett nedskrivningsbehov, elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget.

Innehav utan bestämmande inflytande (minoriteter)
Minoritetsintressens andel i dotterföretags nettotillgångar redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. I koncernens resultaträkning ingår minoritetens andel som en del i redovisat resultat och upplysning lämnas om beloppet i anslutning till redovisat resultat. Transaktioner med minoritetsägare avseende aktieinnehav redovisas som transaktioner inom det egna kapitalet. Eventuell skillnad mellan minoritetens andel av eget kapital och erlagd eller erhållen ersättning redovisas som en förändring direkt i eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare.

Lantmännen bedömer vid varje förvärv om minoritetens andel av eget kapital ska värderas till verkligt värde eller till andelen av identifierade nettotillgångar.

Omräkning av utländska koncernföretag
Balansräkningar och resultaträkningar i samtliga koncernföretag, med annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, räknas om till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen per respektive bokslutsdag som redovisas i balansräkningen.
- Intäkter och kostnader räknas om till genomsnittskursen för respektive år som redovisas i resultaträkningen och rapport över totalresultatet.
- Alla omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas som en separat post under övrigt totalresultat i rapport över totalresultatet.

I de fall nettoinvesteringar i utländsk verksamhet säkrats med finansiella instrument förs även valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av dessa instrument till rapport över totalresultatet.

Vid avyttring av ett utländskt företag redovisas ackumulerade omräkningsdifferenser och valutakursdifferenser på eventuella finansiella instrument, som innehafts för att säkra nettoinvesteringen i företaget, som en del i det redovisade realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utländsk verksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas enligt samma principer som verksamheten.

Moderföretaget
Moderföretaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag, intresseföretag och joint ventures till anskaffningsvärde, i förekommande fall justerat med lämnade aktieägartillskott och ackumulerade nedskrivningar.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA
De olika enheterna inom koncernen redovisar i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt, den funktionella valutan. Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Kursdifferenser som uppkommer vid sådan omvärdering, samt vid betalning av transaktionen, redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser som uppkommer vid omvärdering av poster som utgör säkringstransaktioner, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas dock i övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredovisas och redovisas inom rörelseresultatet. Vinster och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster.

Valutakursdifferenser på fordringar som utgör en utvidgad investering i dotterbolag redovisas via övrigt totalresultat på samma sätt som omräkningsdifferenser avseende investeringar i utländska dotterbolag.

SEGMENTSRAPPORTERING
Redovisade rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren, som är den som tilldelar resurser och bedömer rörelsesegmentens resultat. I Lantmännen har denna funktion identifierats som verkställande direktören som, på styrelsens uppdrag, sköter den löpande förvaltningen och styrningen.

Rörelsesegmenten överensstämmer med koncernens operativa organisation där verksamheten är indelad i tre divisioner och två affärsområden. Segmenten är uppbyggda kring olika typer av produkter och tjänster. De tre divisionerna är Lantbruk, Energi och Livsmedel och de två affärsområdena Swecon och Fastigheter. Verksamhet som inte redovisas som eget segment, i huvudsak koncerngemensamma funktioner, redovisas som Övrig verksamhet. Ytterligare beskrivning av rörelsesegmenten återfinns i ⓘ not 4.

Segmenten ansvarar för sitt rörelseresultat och de tillgångar och skulder som används i den egna verksamheten, det operativa kapitalet. Finansiella poster och skatter ligger inte inom divisionernas ansvar utan redovisas centralt för koncernen. Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen förutom vad gäller redovisning av pensioner enligt IAS 19 och finansiella instrument enligt IFRS 9 som endast tillämpas på koncernnivå.

Transaktioner mellan divisionerna, segmenten och även gentemot övrig verksamhet görs till marknadsmässiga villkor.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången, inklusive effekten av gjorda kassaflödessäkringar avseende investeringsinköp i utländsk valuta. Utgifter för inkörning och intrimning som är nödvändiga för att få tillgången i förutbestämt skick inkluderas i anskaffningsvärdet. Vid stora investeringar, där det totala investeringsvärdet uppgår till minst 300 MSEK och investeringstiden omfattar minst 12 månader, inkluderas ränta under byggnadstiden i tillgångens anskaffningsvärde.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång ökar anskaffningsvärdet endast om det är troligt att koncernen får framtida ekonomisk nytta av den tillkommande utgiften. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Förvaltningsfastigheter
Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Det verkliga värdet på förvaltningsfastigheter anges som tilläggsupplysning, se ⓘ not 14 och not 45. I koncernen klassificeras fastigheter som till mer än 90 procent hyrs ut till andra än koncernföretag som förvaltningsfastigheter.

Moderföretaget
I moderföretaget klassificeras fastigheter som förvaltningsfastigheter när mer än 90 procent hyrs ut till bolag som inte ingår i Lantmännen koncernen. Fastigheter som hyrs ut till koncernbolag redovisas som rörelsefastigheter.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar
Mark förutsätts ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Avskrivning på övriga materiella anläggningstillgångar baseras på anskaffningsvärden med avdrag för beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Varje del av en större materiell

20220701318 44

Noter till **koncernen och moderföretaget**

Belopp i MSEK om inget annat anges.
Lantmännen ek för bedriver verksamhet i associationsformen ekonomisk förening och har sitt säte i Stockholm, Sverige.
Huvudkontorets adress är S:t Göransgatan 160 A, Stockholm. Organisationsnummer är 769605-2856.
Lantmännenkoncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen och i not 4, Segmentsredovisning.
Koncernens och moderföretagets årsredovisningar för 2021 ska fastställas av ordinarie föreningsstämma, den 5 maj 2022.

Noter till koncernen

Not 1 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning beskrivs översiktligt i denna not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderföretag som koncern. I de fall moderföretaget tillämpar andra principer än koncernen anges dessa principer under särskild rubrik.

GRUNDERNA FÖR REDOVISNINGEN
Lantmännens koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och enligt årsredovisningslagen. IFRS innefattar även International Accounting Standards (IAS) och tolkningar till standarderna benämnda IFRIC respektive SIC. Utöver årsredovisningslagen och IFRS tillämpas även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderföretagets årsredovisning är upprättad enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Lantmännen tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller derivatinstrument samt kategorierna verkligt värde med värdeförändringarna redovisade via resultatet, verkligt värde med värdeförändringarna redovisade via övrigt totalresultat samt finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Standarder, ändringar och tolkningar som ska tillämpas från 2021 eller senare
Ett antal nya och ändrade IFRS har trätt i kraft. Dessa nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat inte haft någon påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som ska tillämpas från 2022 eller senare
Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättande av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Dessa nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

ANVÄNDNING AV ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR
För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångar och skulder respektive intäkter och kostnader samt lämnad information i övrigt. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar. De områden där bedömningar och antaganden har störst inverkan på redovisade värden finns närmare beskrivna i ⊖not 3.

BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER
Insatskapitalet i en ekonomisk förening återbetalas till medlemmen vid utträde ur föreningen. Baserat på de regler som finns i IAS 32 och som är tillämpliga på kooperativa företags insatskapital har Lantmännen, utifrån de förutsättningar som gäller för insatskapital enligt föreningens stadgar, gjort bedömningen att föreningens insatskapital ska betraktas som eget kapital i koncernens redovisning.

Lantmännen har vidare gjort den bedömningen att den återbäring och efterlikvid som kan utbetalas till medlemmarna, och som är beroende av föreningens resultat, ska betraktas som utdelning.

KONCERNREDOVISNING
Koncernens bokslut omfattar boksluten för moderföretaget och samtliga koncernföretag i enlighet med nedanstående definitioner. Koncernföretag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll, eller för intresseföretag, betydande inflytande över företaget och avyttrade koncernföretag ingår i koncernens redovisning till och med den dag koncernen fortfarande kontrollerar, eller för intresseföretag, har betydande inflytande över företaget.

Dotterföretag
Som dotterföretag klassificeras de företag där Lantmännen, direkt eller indirekt, innehar eller förfogar över mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt utövar ett bestämmande inflytande. Inga innehav föreligger där dessa förutsättningar uppfylls som inte klassificerats som dotterföretag. I samtliga företag som för närvarande klassificeras som dotterföretag innehar Lantmännen mer än 50 procent av såväl röster som kapital.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget utgörs av det kontanta belopp och det verkliga värdet på annan form av köpeskilling, som erläggs för andelarna. Värdet på den förvärvade nettotillgången, det egna kapitalet i företaget, bestäms utifrån en värdering av förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Dessa verkliga värden utgör koncernens anskaffningsvärden. Överstiger anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Huruvida en minoritetsandel av goodwill ska värderas och inkluderas som tillgång avgörs för varje enskilt förvärv. Understiger anskaffningsvärdet det slutligen fastställda verkliga värdet på nettotillgångarna redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Samtliga koncerninterna transaktioner, såväl fordringar och skulder som intäkter och kostnader samt orealiserade resultat elimineras i sin helhet.

Intresseföretag och joint venture-företag
Intresseföretag är företag där Lantmännen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Normalt är detta fallet när koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Företag där Lantmännen dessutom tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över

Moderföretagets Förändringar i eget kapital

MSEK	Insats-kapital	Förlags-andelar	Reservfond	Reserv verkligt värde	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets vinst	Summa eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2020	**2 959**	**-**	**3 110**	**59**	**–8**	**8 183**	**14 303**
Årets resultat	-	-	-	-	-	961	961
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-	–79	–10	-	–89
Summa totalresultat	**-**	**-**	**-**	**–79**	**–10**	**961**	**872**
Utbetald utdelning [1)]	-	-	-	-	-	–461	–461
Inbetalda förlagsandelar	-	250	-	-	-	-	250
Av medlemmar inbetalt insatskapital	132	-	-	-	-	-	132
Till medlemmar utbetalt insatskapital	–151	-	-	-	-	-	–151
Vinstdisposition	288	-	-	-	-	–288	0
Utgående balans den 31 december 2020	**3 228**	**250**	**3 110**	**–20**	**–18**	**8 395**	**14 945**

Ingående balans den 1 januari 2021	**3 228**	**250**	**3 110**	**–20**	**–18**	**8 395**	**14 945**
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 480	1 480
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-	–24	161	-	137
Summa totalresultat	**-**	**-**	**-**	**–24**	**161**	**1 480**	**1 617**
Utbetald utdelning [1)]	-	-	-	-	-	–613	–613
Av medlemmar inbetalt insatskapital	184	-	-	-	-	-	184
Till medlemmar utbetalt insatskapital	–94	-	-	-	-	-	–94
Vinstdisposition	306	-	-	-	-	–306	0
Utgående balans den 31 december 2021	**3 624**	**250**	**3 110**	**–44**	**143**	**8 956**	**16 039**

[1)] *Insatsutdelning –291 MSEK (–237), återbäring och efterlikvid –305 MSEK (–208), utdelning på förlagsandelar –17 MSEK (–16) som i koncernen redovisas som räntekostnad.*

Av utbetalt insatskapital avser 41 MSEK (102) återbetalning till medlemmar som utträtt ur föreningen och 53 MSEK (49) avser återbetalning till följd av ändrade förutsättningar vad gäller enskild medlems insatsskyldighet till föreningen.

Under 2022 beräknas insatskapital på 101 MSEK (94) att återbetalas till medlemmar. 47 MSEK (41) avser återbetalning till medlemmar som utträtt ur föreningen och 54 MSEK (53) avser återbetalning till medlemmar till följd av ändrade förutsättningar vad gäller insatsskyldigheten i föreningen.

Medlemmars insatsskyldighet till Lantmännen enligt föreningens stadgar, som ännu inte var uppfylld per 2021-12-31 uppgick till 476 MSEK (513).

Insatskapital, MSEK	2021	2020
Inbetalt insatskapital	1 512	1 402
Emitterat insatskapital	2 112	1 826
Summa	**3 624**	**3 228**

Förlagsandelar uppgående till 250 MSEK emitterades den 23 januari 2020 med en löptid på 5 år och förfall den 15 januari 2025. Ingen återbetalning av förlagsandelar kommer att ske innan detta datum.

0131845
202207

Moderföretagets Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		87	132
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet [1]		186	136
		273	**268**
Betalda finansiella poster, netto [2]		574	92
Betald skatt		–3	–2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**844**	**358**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		–452	144
Förändring av rörelsefordringar		–692	176
Förändring av rörelseskulder		–894	25
		–2 038	**345**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–1 194**	**703**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av aktier och andelar samt ägartillskott m.m.		–11	–699
Avyttrade verksamheter, återbetalt aktiekapital		136	126
Investering i materiella anläggningstillgångar		–170	–231
Investering i immateriella anläggningstillgångar		–95	–47
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		184	1
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		–875	1 845
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–831**	**995**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**–2 025**	**1 698**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållna koncernbidrag		604	885
Förändring av räntebärande skulder	56	3 646	–2 511
Inbetalt insatskapital		184	132
Återbetalt insatskapital		–94	–151
Inbetalda förlagsandelar		–	250
Utbetald utdelning		–613	–461
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**3 727**	**–1 856**
Årets kassaflöde		**1 702**	**–158**
Likvida medel vid årets början		485	643
Likvida medel vid årets slut [3]		**2 187**	**485**

MSEK	2021	2020
1) **Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**		
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	164	162
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	–61	–1
Verkligt värde justering av finansiella instrument	81	–23
Övriga poster	2	–2
Summa	**186**	**136**
2) **Finansiella poster**		
Erhållen utdelning	335	193
Erhållen ränta	277	338
Betald ränta	–211	–292
Realiserade valutaresultat	173	–147
Summa	**574**	**92**
3) **Likvida medel vid årets slut**		
Kassa och bank	2 187	485
Summa	**2 187**	**485**

Moderföretagets Balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	**43**		
Immateriella anläggningstillgångar		353	435
		353	435
Materiella anläggningstillgångar	**44**		
Byggnader och mark		331	324
Förvaltningsfastigheter	**45**	19	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar		484	440
Övriga anläggningstillgångar		188	177
		1 022	961
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	**46**	11 614	11 678
Andelar i joint venture/intresseföretag	**16**	1 343	1 343
Fordringar hos koncernföretag		7 351	4 114
Övriga långfristiga finansiella tillgångar		256	239
Uppskjuten skattefordran	**42**	-	22
Andra långfristiga tillgångar		94	26
		20 658	17 422
Summa anläggningstillgångar		**22 033**	**18 818**
Omsättningstillgångar			
Varulager	**47**	2 698	2 246
Kundfordringar	**48**	1 850	1 551
Fordringar hos koncernföretag		5 032	6 780
Fordringar hos joint venture/intresseföretag	**48**	21	70
Övriga kortfristiga fordringar		849	427
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**49**	211	175
		10 661	**11 249**
Kortfristiga placeringar			
Kassa och bank		2 187	485
Summa omsättningstillgångar		**12 848**	**11 734**
SUMMA TILLGÅNGAR		**34 881**	**30 552**

MSEK	Not	2021-12-31	2020 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	**50**		
Bundet eget kapital			
Insatskapital		3 624	3 228
Förlagsandelar		250	250
Reservfond		3 110	3 110
		6 984	**6 588**
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		7 476	7 434
Årets resultat		1 480	961
Reserv verkligt värde		-44	-20
Säkringsreserv		143	-18
		9 055	**8 357**
Summa eget kapital		**16 039**	**14 945**
Obeskattade reserver	**51**	551	562
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	**52**	1	1
Avsättningar för uppskjuten skatt	**42**	21	-
Övriga avsättningar	**53**	136	78
Summa avsättningar		**158**	**79**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder		2 560	2 492
Skulder till koncernföretag		506	571
Övriga långfristiga skulder		5	26
Summa långfristiga skulder		**3 071**	**3 089**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	**54**	2 290	1 645
Leverantörsskulder		3 259	2 834
Skulder till koncernföretag		8 359	6 639
Skulder till joint venture/intresseföretag		0	1
Skatteskulder		109	5
Övriga kortfristiga skulder		628	337
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**55**	417	416
Summa kortfristiga skulder		**15 062**	**11 877**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**34 881**	**30 552**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se ⊙ not 57.

20220701131846

Moderföretagets Resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	**36**	**14 589**	**13 590**
Övriga rörelseintäkter	36	557	263
Förändring av produkter i arbete, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning		539	90
Råvaror och förnödenheter		–10 013	–8 752
Handelsvaror		–2 325	–2 121
Personalkostnader	6	–841	–847
Avskrivning och nedskrivning		–164	–162
Övriga rörelsekostnader	37	–2 255	–1 929
Rörelseresultat	**38, 41**	**87**	**132**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	39	367	251
Resultat från andelar i joint venture/intresseföretag	39	25	14
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	40	3	0
Ränteintäkter från koncernföretag		222	250
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		55	85
Räntekostnader till koncernföretag		–79	–94
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		–149	–206
Valutaresultat på finansiella poster	41	–14	46
Summa finansiella poster		**430**	**346**
Resultat efter finansiella poster		**517**	**478**
Koncernbidrag, erhållna		1 098	607
Koncernbidrag, lämnade		–39	–3
Övriga bokslutsdispositioner	51	11	–95
Resultat före skatt		**1 587**	**987**
Skatt på årets resultat	42	–107	–26
ÅRETS RESULTAT		**1 480**	**961**

Moderföretagets Rapport över totalresultat

MSEK	2021	2020
Årets resultat	**1 480**	**961**
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, netto före skatt	–24	–79
Summa	**–24**	**–79**
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet		
Kassaflödessäkringar, netto före skatt	203	–13
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	–42	3
Summa	**161**	**–10**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	**137**	**–89**
Summa totalresultat	**1 617**	**872**

Moderföretaget Lantmännen ek för

Verksamhet
Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk, Agro Oil samt koncerngemensamma funktioner.

Nettoomsättning och rörelseresultat
Nettoomsättningen uppgick till 14 589 MSEK (13 590) och rörelseresultatet uppgick till 87 MSEK (132). Finansnettot blev 430 MSEK (346) och resultat efter finansiella poster uppgick till 517 MSEK (478).

Investeringar
Årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 265 MSEK (278).

Soliditet
Soliditeten vid utgången av året var 47,2 procent (50,4).

Personal
Medelantalet anställda var 1 035 (1 035).

Medlemsinformation
Antalet medlemmar per den 31 december 2021 var 18 726 (19 172). Återbetalning av insatskapital under 2022 beräknas bli 101 MSEK och utfall 2021 var 94 MSEK.

Föreslagen utdelning
Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till såväl direktanslutna medlemmar som lokalföreningar enligt följande:

Återbäring och Efterlikvid med 341 MSEK (305)
- 2,5 procent (2,5) i återbäring och efterlikvid på medlemmarnas handel med Lantmännen Lantbruk Sverige
- 1,5 procent (1,0) i återbäring på medlemmarnas inköp från Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter.

Insatsutdelning med 362 MSEK (291)
- Insatsutdelning med 10 procent (9) på insatsernas nominella värde.

Insatsemission med 297 MSEK (306)
- Emissionskapitalet fördelas med 50 procent (50) baserat på medlemmarnas insatser, inbetalt och emitterat insatskapital, och med 50 procent (50) på medlemmarnas insatsgrundande omsättning med föreningen under 2021.

Utdelning på förlagsandelar med 18 MSEK (17)
- Utdelning på förlagsandelar med 7,25 procent (7,25) i enlighet med villkoren i erbjudandet för förlagsandelarna.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår därmed att moderföretagets disponibla vinstmedel 9 055 284 TSEK disponeras på följande sätt:

	TSEK
Återbäring och efterlikvid	341 239
Insatsutdelning	362 444
Insatsemission	296 500
Utdelning på förlagsandelar	18 125
Balanseras i ny räkning	8 036 976
Summa	9 055 284

Utdelning är beräknad utifrån medlemsregistret så som det var uppdaterat per 31 december 2021. Belopp kan komma att justeras till följd av ändringar i medlemsregistret fram till dagen för föreningsstämman.

Då det bedrivs handel med emissionsinsatser är dagen då innehavet ger rätt till utdelning, såväl vad gäller insatsutdelning som insatsemission, satt till dagen för föreningsstämman.

Lantmännens föreningsstämma
Årsredovisningen för 2021 framläggs för beslut på ordinarie föreningsstämma som hålls på Clarion Hotel Sign, Norra Bantorget, Stockholm, torsdag den 5 maj 2022. Stämman sänds även digitalt.

20220701131847

Förändringar i Koncernens eget kapital

MSEK	Not	Insats-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa Lantmännens ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2020		**2 959**	**3 110**	**819**	**10 523**	**17 411**	**94**	**17 505**
Årets resultat		-	-	-	1 788	1 788	9	1 797
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-	–943	69	–874	-	–874
Summa totalresultat		-	-	–943	1 857	914	9	923
Värdeöverföringar till ägare		288	-	-	–733	–445	–6	–451
Av medlemmar inbetalt insatskapital		132	-	-	-	132	-	132
Till medlemmar utbetalt insatskapital		–151	-	-	-	–151	-	–151
Annan förändring		-	-	-	40	40	8	48
Utgående balans den 31 december 2020	**22**	**3 228**	**3 110**	**–124**	**11 687**	**17 901**	**105**	**18 006**

	2021						
Ingående balans den 1 januari 2021	**3 228**	**3 110**	**–124**	**11 687**	**17 901**	**105**	**18 006**
Årets resultat	-	-	-	1 877	1 877	10	1 887
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	461	260	721	-	721
Summa totalresultat	-	-	461	2 137	2 598	10	2 608
Värdeöverföringar till ägare	306	-	-	–902	–596	–7	–603
Av medlemmar inbetalt insatskapital	184	-	-	-	184	-	184
Till medlemmar utbetalt insatskapital	–94	-	-	-	–94	-	–94
Annan förändring	-	-	-	–3	–3	-	–3
Utgående balans den 31 december 2021	3 624	3 110	337	12 919	19 990	108	20 098

Ytterligare information om det egna kapitalet finns i anslutning till rapporten över moderföretagets förändring i eget kapital på ⊙ sid 83 samt i not 22.

Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen, MSEK	2021	2020
Insatskapital, inbetalt	1 512	1 402
Insatskapital, emitterat	2 112	1 826
Övrigt eget kapital	16 366	14 673
Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	19 990	17 901

Koncernens **Kassaflödesanalys**

MSEK	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		2 302	2 223
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet [1)]		1 987	1 939
		4 289	**4 162**
Betalda finansiella poster, netto	35:1	–113	–177
Betald skatt		–232	–174
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**3 944**	**3 811**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		–472	412
Förändring av rörelsefordringar		–1 175	303
Förändring av rörelseskulder		1 630	–23
		–17	**692**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 927**	**4 503**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av verksamheter (inklusive kapitaltillskott)	35:2	–5	–54
Investering i materiella anläggningstillgångar		–2 169	–1 690
Investering i immateriella anläggningstillgångar		–193	–105
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		163	187
Förändring av finansiella placeringar		–19	–38
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 223**	**–1 700**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**1 704**	**2 803**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av räntebärande skulder inkl pensionsavsättningar	35:3	89	–2 079
Inbetalt insatskapital		184	132
Återbetalt insatskapital		–94	–151
Utbetald utdelning		–603	–451
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–424**	**–2 549**
Årets kassaflöde		**1 280**	**254**
Likvida medel vid årets början		1 415	1 183
Kursdifferens i likvida medel		9	–22
Likvida medel vid årets slut	35:4	**2 704**	**1 415**

1)

MSEK	2021	2020
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av– och nedskrivning av anläggningstillgångar	2 097	2 051
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	–143	–110
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	–52	–12
Övriga ej likvidpåverkande poster	85	10
Summa	**1 987**	**1 939**

20220701131848

Koncernens Kassaflödesanalys

- Kassaflöde från den löpande verksamheten 3 927 MSEK (4 503)
- Kassaflöde från investeringsverksamheten –2 223 MSEK (–1 700)
- Kassaflöde före finansieringsverksamheten 1 704 MSEK (2 803)

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Det kassamässiga rörelseöverskottet, det vill säga kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital, gav ett positivt utfall på 3 944 MSEK (3 811). Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till –17 MSEK (692).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 927 MSEK (4 503).

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflöde från förvärv av verksamheter uppgick till –5 MSEK (–54). Inga verksamheter har avyttrats, varken under 2021 eller 2020.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till –2 362 MSEK (–1 795) och bland investeringarna kan, förutom ersättningsinvesteringar i verksamheterna, glutenanläggningen inom division Energi, bagerier inom Lantmännen Unibake samt en större fastighetsinvestering i Örebro inom affärsområde Fastigheter nämnas. Takten i ny- och återinvesteringar har successivt ökat under året efter att hållits tillbaka under 2020 till följd av coronapandemin.

Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar gav ett positivt kassaflöde med 163 MSEK (187), bland annat hänförligt till en större fastighetsförsäljning i Ystad samt försäljning av uthyrningsmaskiner inom affärsområde Swecon.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –2 223 MSEK jämfört med –1 700 MSEK föregående år.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 1 704 MSEK (2 803) en minskning med 1 099 MSEK som förutom lägre kassaflöde från rörelsekapital förklaras av högre investeringsnivå jämfört med samma period föregående år.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

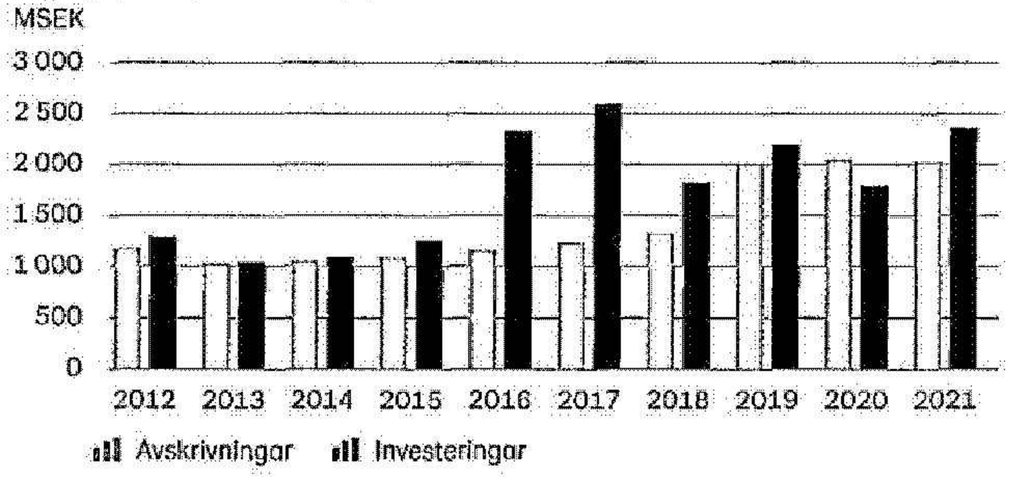
Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med –424 MSEK (–2 549). Förändring av räntebärande skulder uppgick till 89 MSEK (–2 079). Under året har en grön obligation om 1 miljard svenska kronor emitterats och ett lån i danska kronor motsvarande 548 MSEK har lösts. Förändringen föregående år förklaras av återbetalningar av Lantmännens MTN-obligation (Medium Term Note) på 1 250 MSEK och ett lån på 761 MSEK.

Av utbetald utdelning på –603 MSEK (–451) utgjorde –291 MSEK (–237) utbetald insatsutdelning och –305 MSEK (–208) utbetald återbäring och efterlikvid till medlemmar i den ekonomiska föreningen.

Årets kassaflöde

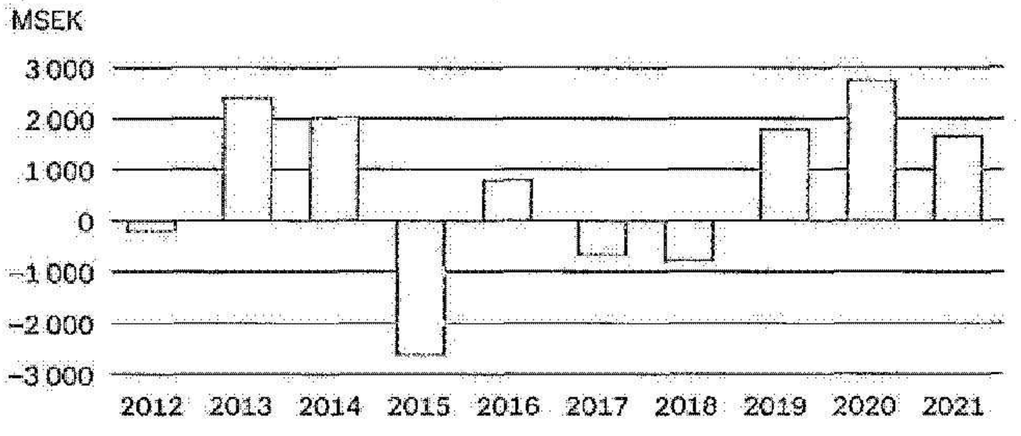
Årets kassaflöde uppgick till 1 280 MSEK (254), och koncernens likvida medel vid utgången av året uppgick till 2 704 MSEK (1 415).

Avskrivningar/investeringar i materiella anläggningstillgångar



Investeringar 2016, 2017 och 2018 inkluderar bland annat investeringar i Londerzeel, Belgien, till följd av det under 2015 nedbrunna bageriet.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten



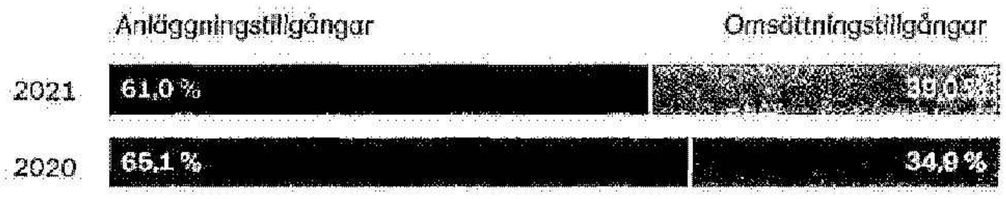
Koncernens Balansräkning

MSEK	Not	2021 31 dec	2020 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	13 077	12 601
Förvaltningsfastigheter	14	692	687
Goodwill	15	5 619	5 461
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	3 378	3 370
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	16	2 697	2 517
Finansiella anläggningstillgångar	17	440	538
Uppskjutna skattefordringar	12	273	275
Övriga anläggningstillgångar	18	252	166
Summa anläggningstillgångar		**26 428**	**25 615**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	6 610	6 077
Kundfordringar och övriga rörelsetillgångar	20	7 461	5 967
Kortfristiga räntebärande tillgångar	21	64	173
Aktuella skattefordringar	12	80	84
Likvida medel	21	2 704	1 415
Summa omsättningstillgångar		**16 919**	**13 716**
SUMMA TILLGÅNGAR		**43 347**	**39 331**

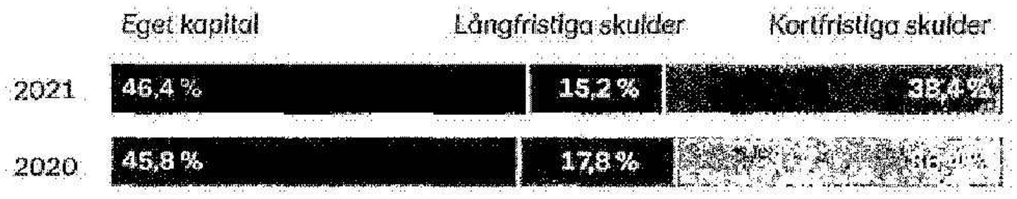
MSEK	Not	2021 31 dec	2020 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Medlemsinsatser		3 624	3 228
Övrigt tillskjutet kapital		3 110	3 110
Reserver		337	–124
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		12 919	11 687
Summa eget kapital hänförligt till *medlemmar i den ekonomiska föreningen*		19 990	17 901
Innehav utan bestämmande inflytande		108	105
Summa eget kapital	**22**	**20 098**	**18 006**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23, 24	4 795	5 034
Avsättningar för pensioner	25	612	897
Uppskjutna skatteskulder	12	898	807
Övriga långfristiga avsättningar	26	285	264
Övriga långfristiga skulder	27	5	27
Summa långfristiga skulder		**6 595**	**7 029**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 24	4 474	3 956
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	28	11 111	9 375
Aktuella skatteskulder	12	209	185
Kortfristiga avsättningar	26	860	780
Summa kortfristiga skulder		**16 654**	**14 296**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**43 347**	**39 331**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se ⓔ not 34.

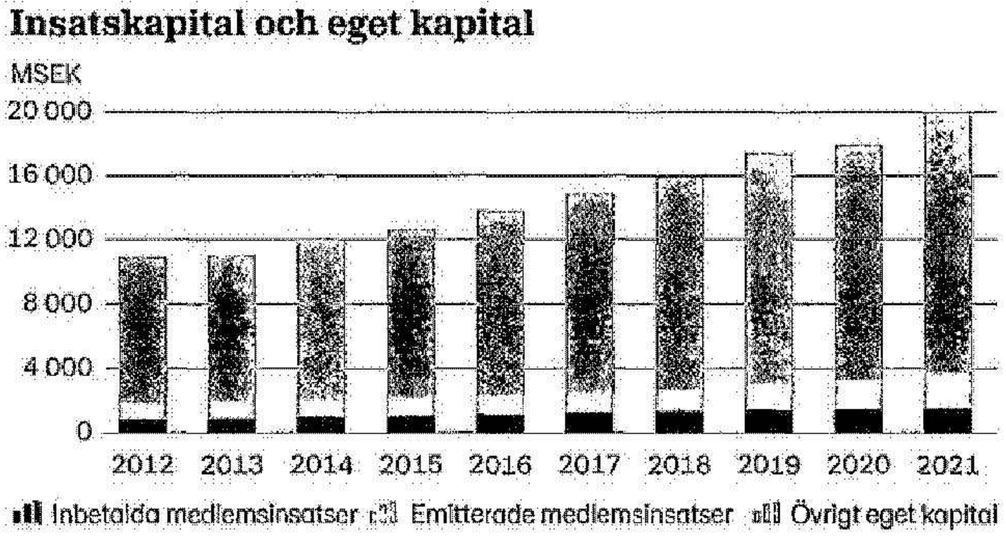
Utveckling av koncernens tillgångar



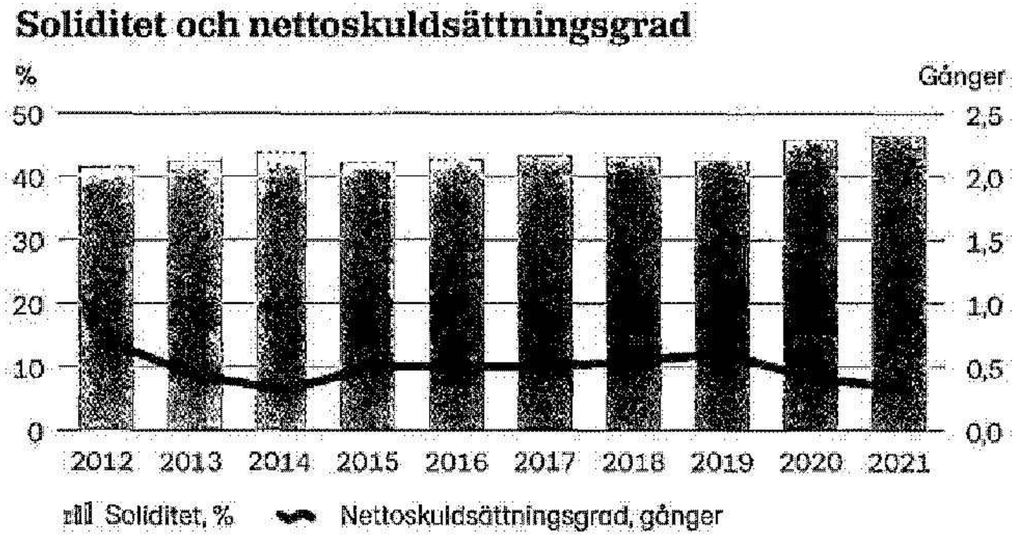
Utveckling av koncernens eget kapital och skulder



Insatskapital och eget kapital



Soliditet och nettoskuldsättningsgrad



20220701318449

Koncernens Balansräkning

- Soliditeten uppgick till 46,4 procent (45,8)
- Avkastningen på eget kapital var 10,0 procent (10,2)
- Avkastning på operativt kapital var 8,4 procent (8,1)

Tillgångar och investeringar

Balansomslutningen uppgick vid årsskiftet till 43 347 MSEK (39 331), en ökning med 4 016 MSEK som till stor del förklaras av högre rörelsefordringar och rörelseskulder.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 13 077 MSEK jämfört med 12 601 MSEK föregående år. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2 169 MSEK (1 690). Bland investeringarna kan, förutom ersättningsinvesteringar i verksamheterna, glutenanläggningen inom division Energi, bagerier inom Lantmännen Unibake samt en större fastighetsinvestering i Örebro inom affärsområde Fastigheter nämnas. Takten i ny- och återinvesteringar har successivt ökat under året efter att hållits tillbaka under 2020 till följd av coronapandemin.

Förvaltningsfastigheter uppgick till 692 MSEK (687).

Årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 193 MSEK (105). Totalt uppgick immateriella anläggningstillgångar till 8 997 MSEK (8 831).

Omsättningstillgångarna exklusive likvida medel ökade med 1 914 MSEK, från 12 301 MSEK till 14 215 MSEK. Ökningen uppkommer till störst del i kundfordringar men även i varulager och är främst en effekt högre försäljning på slutet i år jämfört med föregående år samt högre råvarupriser.

Skulder och eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 20 098 MSEK (18 006) vid årets slut, varav 108 MSEK (105) avsåg andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen, det vill säga minoritetsintressen i koncernföretag. Årets resultat efter skatt ökade det egna kapitalet med 1 887 MSEK (1 797) samtidigt som utdelningar och förändringar i den ekonomiska föreningens insatskapital minskade eget kapital med 513 MSEK (470). Poster som redovisas via Övrigt totalresultat, till exempel omvärderingseffekter, ökade det egna kapitalet med 721 MSEK (minskade med 874).

Koncernens nettolåneskuld uppgick vid utgången av året till 6 673 MSEK (7 761), en minskning med 1 088 MSEK.

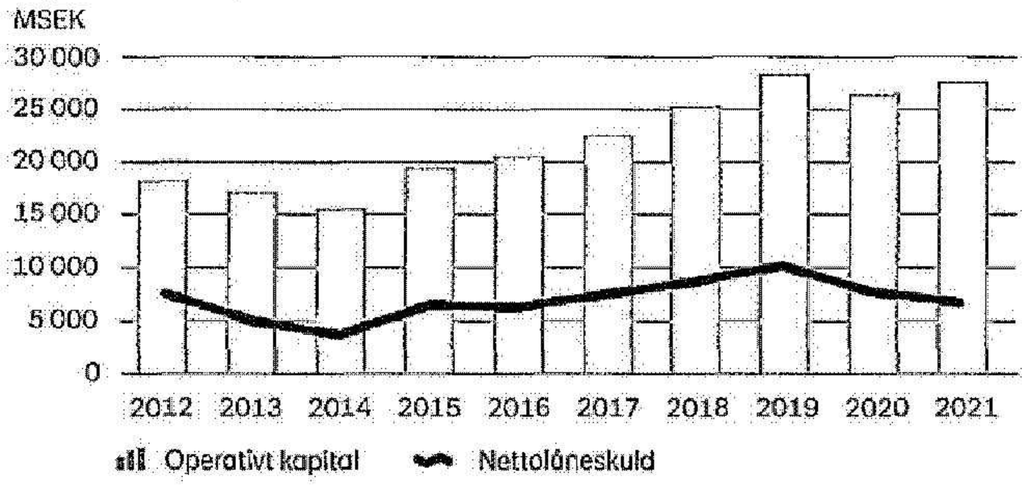
Koncernens betalningsberedskap uppgick vid årets slut till 9 071 MSEK (7 790) och beräknas utifrån Lantmännens gällande låneavtal och de villkor som ingår i dessa.

Soliditeten uppgick till 46,4 procent vid årets slut (45,8).

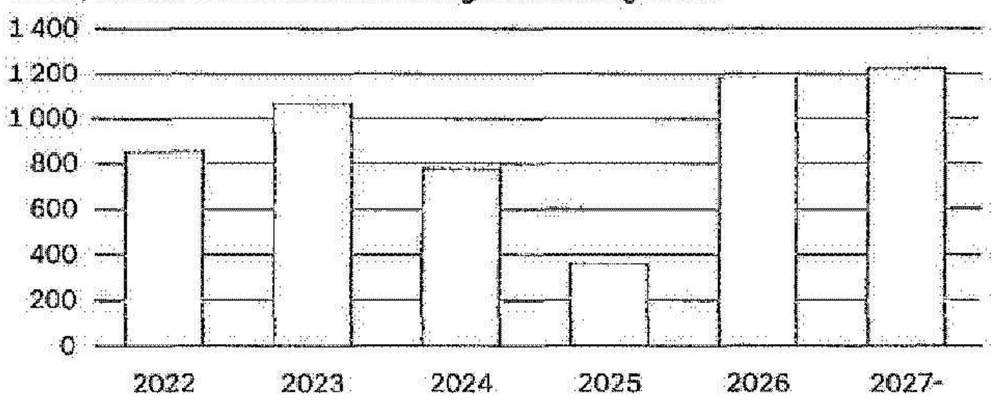
Nettolåneskuld

MSEK	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	2 457	2 973
Emitterade värdepapper, MTN lån	998	-
Sparmedel och kapitalkonto, medlemmar med flera	3 571	3 407
Pensionsskulder	612	897
Förlagsandelar	250	250
Finansiella skulder avseende leasingavtal	1 808	2 178
Övrigt räntebärande skulder	185	182
Totala räntebärande skulder inklusive pensionsskulder	**9 881**	**9 887**
Övriga räntebärande tillgångar	504	711
Korta placeringar, mindre än 3 månader	65	95
Kassa och bank	2 639	1 320
Totala räntebärande tillgångar	**3 208**	**2 126**
Koncernens nettolåneskuld	**6 673**	**7 761**

Operativt kapital och nettolåneskuld



Förfalloprofil, räntebärande finansiella skulder



Utnyttjandegraden av maskiner ligger på en hög nivå och efterfrågan på eftermarknaden är god, både med avseende på service och reservdelar.

Affären för begagnade maskiner utvecklas fortsatt positivt, även om tillgången på maskiner även här varit sämre.

Efterfrågan på elektriska maskiner ökar, särskilt från myndigheter och städer – och lanseringen av nya batteridrivna elektriska fordon från Volvo har slagit väl ut under året.

I november bröt en stor brand ut på Swecons anläggning i Bochum, Tyskland, som ledde till att ett centrallager för reservdelar förstördes. Den intilliggande verkstaden skyddades från branden och har återupptagit verksamheten. Den tillfälligt minskade tillgången på reservdelar har sedan branden inträffade hanterats genom större lager på övriga anläggningar i området.

Swecons kontinuerliga förbättringsarbete fortsätter, bland annat genom initiativ för att stärka varumärket, en långsiktig satsning på säkerhet och nya digitala lösningar både för kunder och tekniker i fält.

Leveranserna av hjullastare till Försvarets materielverk har fortsatt under året. I november levererades 32 nya hjullastare till armén, och ytterligare leveranser kommer att ske under första halvåret 2022.

Affärsområde Fastigheter

Affärsområde Fastigheter utvecklas positivt. Nettoomsättningen är högre än föregående år och rörelseresultatet, exklusive fastighetsförsäljningar och jämförelsestörande poster, uppgår till 279 MSEK (223). Det högre resultatet beror både på ett högre driftresultat och högre resultatandelar från delägda företag.

Västerås stad och Lantmännen har enats om att staden ska förvärva silofastigheterna i centrala Västerås. Övertagandet beräknas ske år 2029, och Lantmännen har erbjudits möjlighet att förvärva ny mark för verksamheten vid Västerås hamnområde.

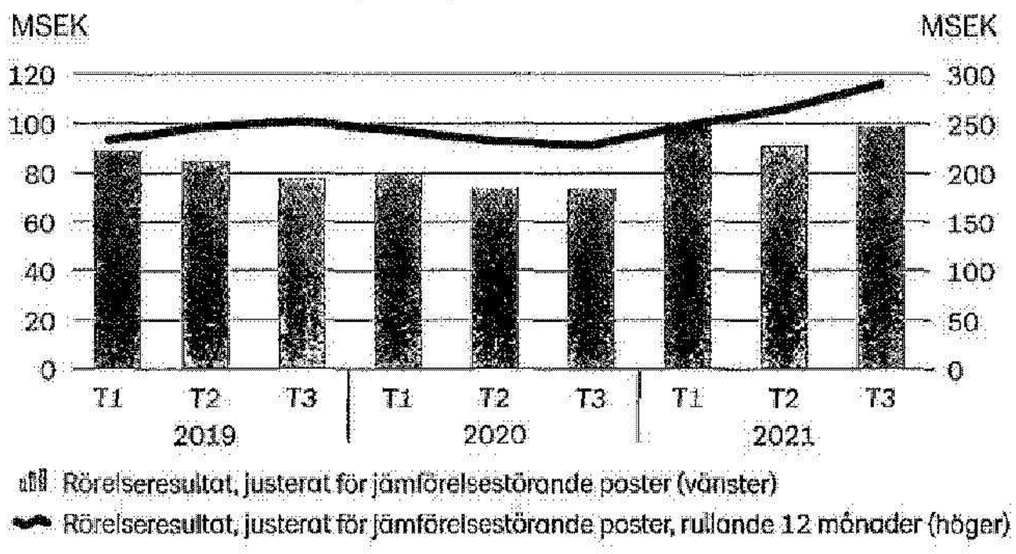
I december påbörjades byggnationen av det nya automatiserade fryslagret i Örebro, som kommer att ligga i anslutning till Lantmännen Unibakes bageri.

Lantmännen Fastigheter har tecknat avtal om försäljning av byggrätter för bostäder i ett stort projekt i Örebro. Den fullständiga detaljplanen för området inkluderar en centrumbyggnad med butiker, träningslokaler, vårdcentral, äldreboende, studentbostäder, parkeringshus, bostäder och en skola.

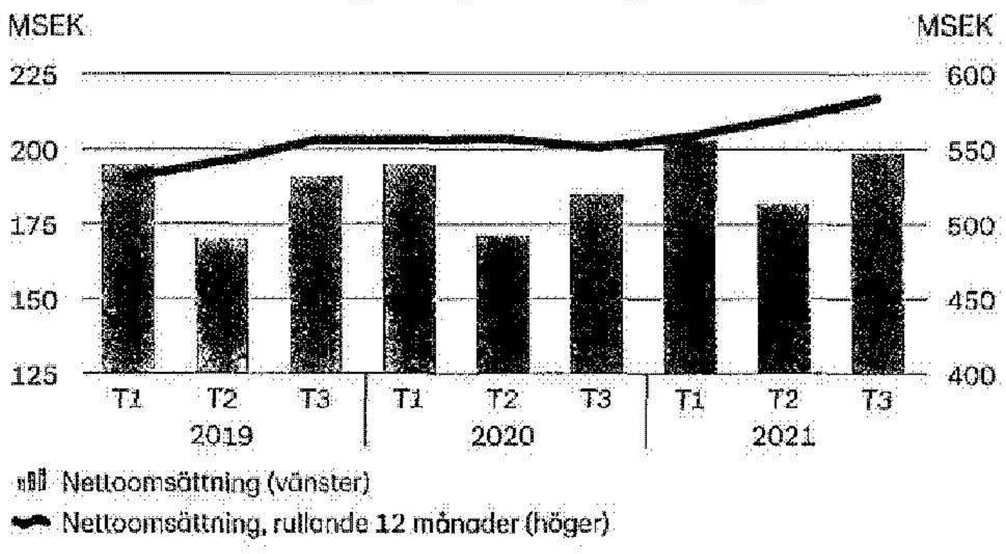
Byggnationen av Lantmännens nya kontor, bostäder och äldreboende i Malmö fortsätter enligt plan.

Lantmännen Agrovärmes försäljning under året har varit högre än föregående år, till följd av kallare väder.

Affärsområde Fastigheter, rörelseresultat



Affärsområde Fastigheter, nettoomsättning



20220701131850

Division Livsmedel

Nettoomsättningen i division Livsmedel är något högre än föregående år, och resultatet justerat för jämförelsestörande poster har ökat till 850 MSEK (786) – till stor del tack en framgångsrik anpassning av produktionen till de förändrade förutsättningarna. Försäljningen inom framförallt foodservice är lägre än innan coronapandemin, men har ökat jämfört med föregående år.

Samtliga affärer påverkas av högre råvaru- och energipriser, vilket bland annat har medfört generella prishöjningar gentemot kunder. Många affärer inom framförallt foodservice har sett en ökad påverkan från coronapandemin under årets sista månader.

Lantmännen Unibakes försäljning av fryst bröd har ökat på nästan alla marknader jämfört med föregående år, men är fortfarande lägre än innan pandemin. Försäljningen av färskbröd är något lägre än förra året som var ett rekordår på grund av pandemin. Trots ökad frånvaro på bagerierna till följd av strikta karantänsregler har en tillfredsställande produktionstakt bibehållits.

Lantmännen Cerealias försäljning är i nivå med föregående år. Försäljningen till foodservice och till industribagerier har ökat under året, men är fortsatt på en lägre nivå än innan pandemin. Försäljningen till dagligvaruhandeln är lägre än förra året, då många konsumenter bunkrade basvaror. Lantmännen och livsmedelsföretaget Paulig med dotterbolaget Santa Maria har påbörjat ett samarbete. Cerealia kommer att leverera 17 000 ton vetemjöl odlat enligt odlingskonceptet Klimat & Natur, som minskar klimatpåverkan med upp till 30 procent.

Resultatet i det delägda bolaget Viking Malt är lägre än föregående år. Kostnaderna har ökat framförallt till följd av högre energipriser.

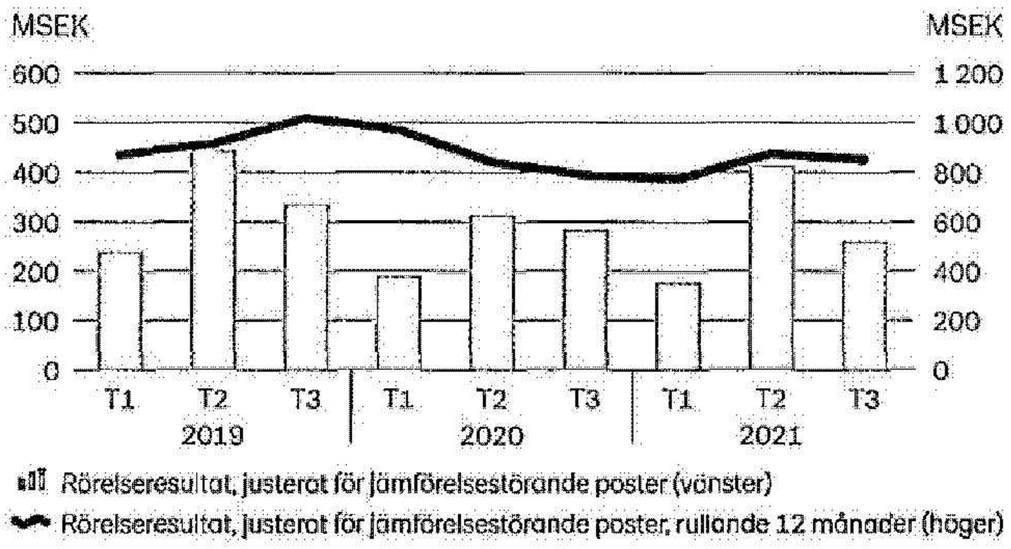
En strategisk investering i ett nytt mälteri i Lahtis, Finland, har påbörjats.

Affärsområde Swecon

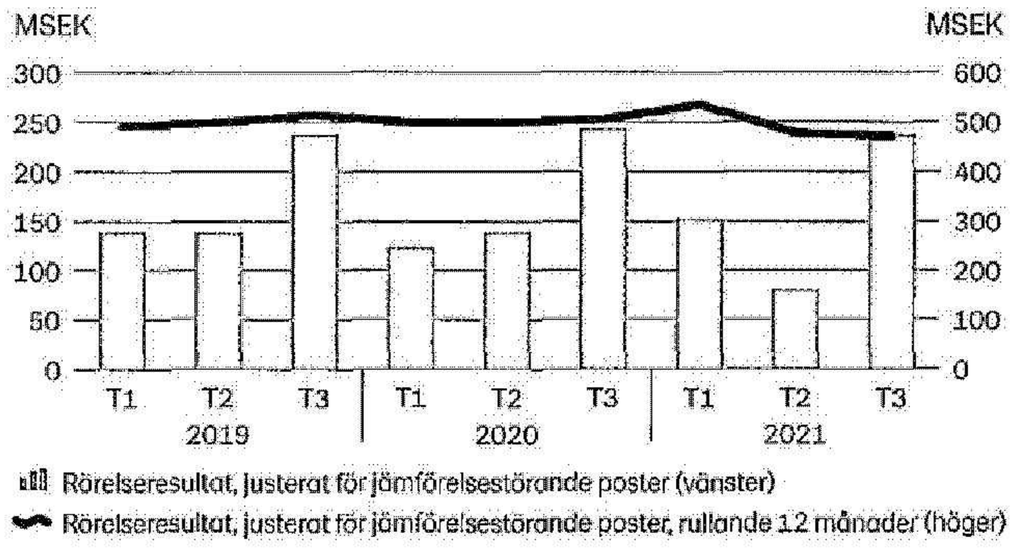
Affärsområde Swecons nettoomsättning är i nivå med föregående år, och resultatet uppgår till 471 MSEK (505).

Till följd av komponentbrist och svårigheter kring frakt och logistik har tillgången på maskiner under coronapandemin varit begränsad. Aktivitetsnivån för bygg- och infrastrukturprojekt är dock fortsatt hög och den underliggande efterfrågan på anläggningsmaskiner stor.

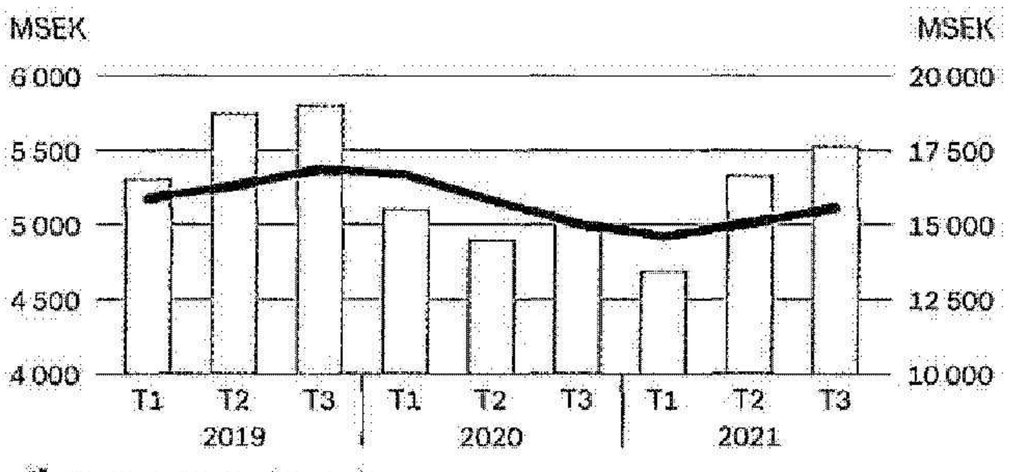
Division Livsmedel, rörelseresultat



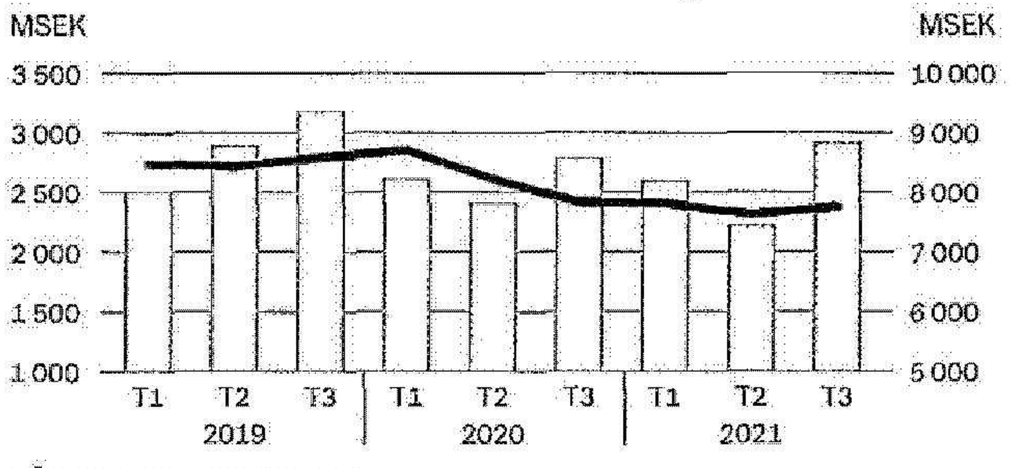
Affärsområde Swecon, rörelseresultat



Division Livsmedel, nettoomsättning



Affärsområde Swecon, nettoomsättning



Den finska lantbruksverksamheten levererar ett högre resultat än föregående år. De höga råvaru- och energipriserna har påverkat framförallt foderaffären negativt, medan övriga affärer har förbättrat sitt resultat. Liksom i Sverige har det höga gödselpriset skapat en viss osäkerhet inför vårbruket.

Resultatet i divisionens internationella intresseinnehav är något lägre än föregående år. Verksamheten i Baltikum hade ett historiskt starkt resultat, medan den tyska verksamheten levererar ett lägre resultat.

Lantmännen Maskin fortsätter att utvecklas positivt och har förbättrat sitt resultat markant under året. Efter en längre period med brist på maskiner och komponenter förbättrades förutsättningarna under slutet av året, vilket inneburit att fler maskiner har kunnat levereras till kunderna. Efterfrågan på marknaden är fortsatt stor, och försäljningen av service och reservdelar går fortsatt bra. Kontinuerliga processförbättringar inom bolaget bidrar också till förbättrad lönsamhet.

Division Energi

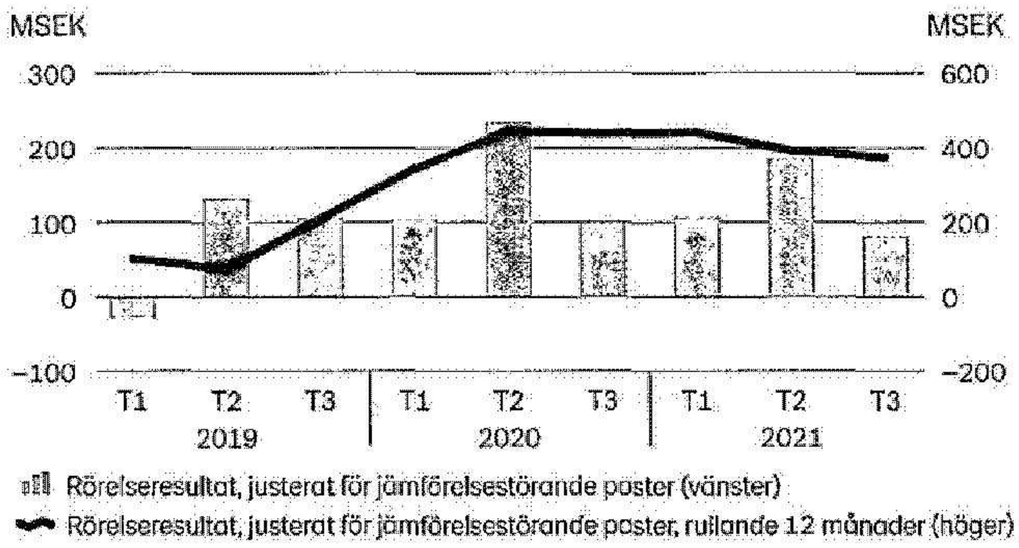
Division Energis nettoomsättning är högre än föregående år, och rörelseresultatet uppgår till 615 MSEK (530). Båda dessa ökningar förklaras framförallt av det historiskt höga etanolpriset under slutet av året samt rekordhöga produktionsvolymer under året. Samtliga divisionens affärer har även påverkats av väsentligt högre priser på insatsvaror.

Lantmännen Biorefineries har kraftigt ökat sitt resultat: ett högre råvarupris i etanolproduktionen har mer än kompenserats av stigande priser på etanol och foderprodukter. Under hösten steg framförallt etanolpriset till rekordnivåer och ligger efter en tillbakagång mot slutet av året fortsatt på en historiskt sett hög nivå.

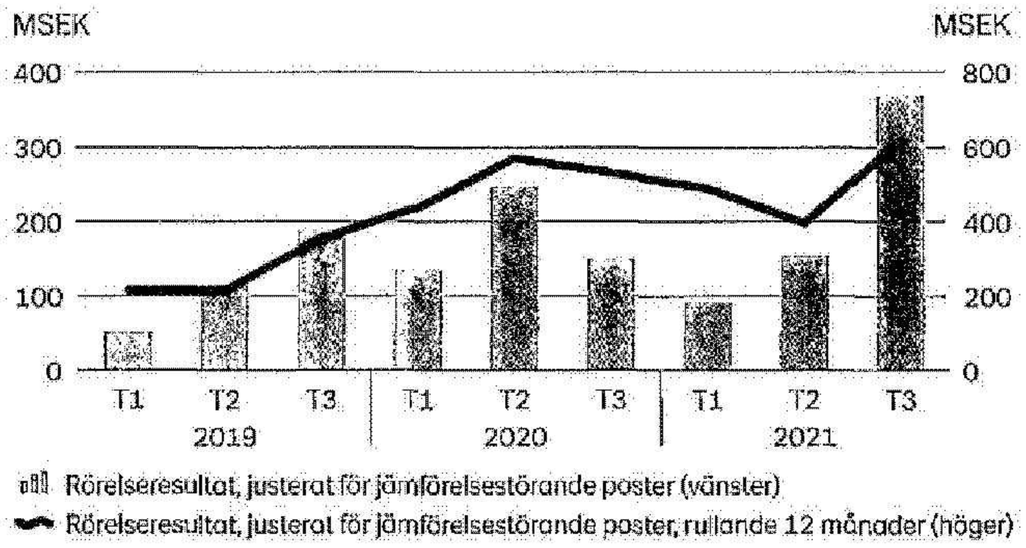
Efterfrågan på gluten och stärkelse är fortsatt god. Bland annat växer förpacknings- och emballageindustrin med hållbara produkter, vilket har lett till en ökad efterfrågan på vetebaserade stärkelseprodukter.

Lantmännen Aspen fortsätter att utvecklas positivt, och har fortsatt ökat sina försäljningsvolymer under året. Även smörjoljeaffären med Agrols produkter har utvecklats väl.

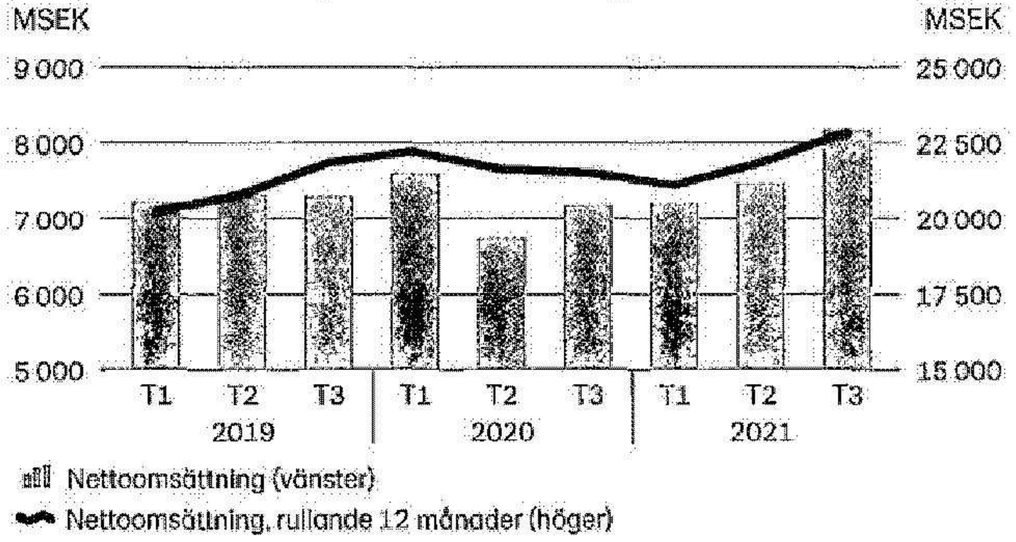
Division Lantbruk, rörelseresultat



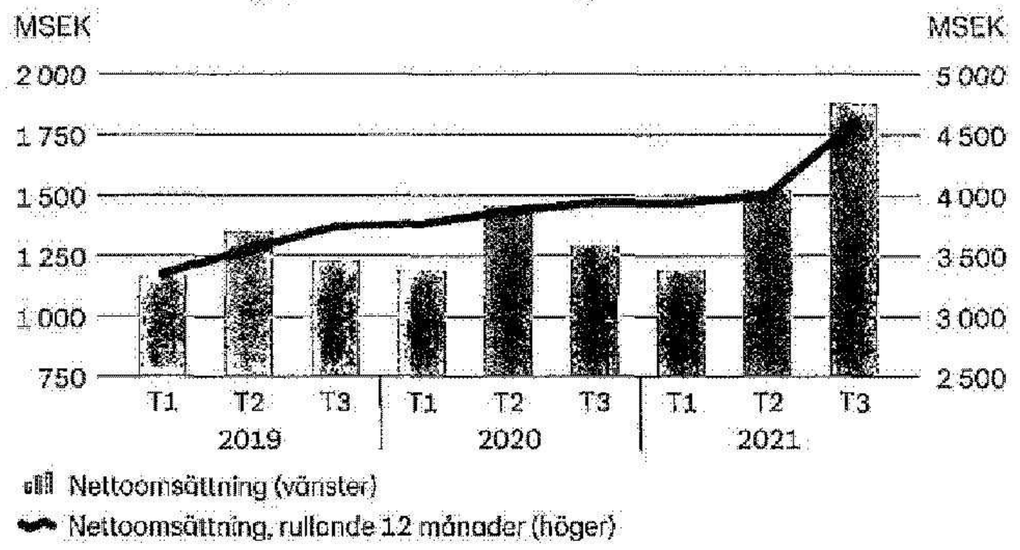
Division Energi, rörelseresultat



Division Lantbruk, nettoomsättning



Division Energi, nettoomsättning



20220701318S1

Utveckling per affär (För full segmentsredovisning se not 4)

MSEK	Division Lantbruk 2021	Division Lantbruk 2020	Division Energi 2021	Division Energi 2020	Division Livsmedel 2021	Division Livsmedel 2020	Affärsområde Swecon 2021	Affärsområde Swecon 2020	Affärsområde Fastigheter 2021	Affärsområde Fastigheter 2020	Lantmännen koncernen 2021	Lantmännen koncernen 2020
Nettoomsättning	22 834	21 501	4 595	3 938	15 558	15 017	7 750	7 827	584	551	48 183	45 990
Rörelseresultat	374	439	615	530	775	786	471	505	344	228	2 302	2 223
Avkastning på operativt kapital, %	4,5	5,4	42,3	40,5	4,8	4,7	33,3	35,3	11,1	8,1	8,4	8,1
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	374	439	615	530	850	786	471	505	279[1)]	223[1)]	2 323	2 223
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	4,5	5,4	42,3	40,5	5,2	4,7	33,3	35,3	9,0[1)]	8,0[1)]	8,5	8,1

[1)] *Avser rörelseresultat och avkastning på operativt kapital exklusive fastighetsförsäljningar.*

Lantmännen Lantbruk Sverige

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	14 102	13 096
Rörelseresultat	159	261
Avkastning på operativt kapital, %	3,6	6,6
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	159	261
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	3,6	6,6

Lantmännen Maskin Sverige

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	3 636	3 669
Rörelseresultat	20	–7
Avkastning på operativt kapital, %	1,7	–0,5

Division Lantbruk

Division Lantbruks nettoomsättning är högre än föregående år, medan rörelseresultatet är lägre än förra året: 374 MSEK (439). Det lägre resultatet beror framförallt på lägre spannmålsvolymer till följd av en svagare skörd samt ökade råvarupriser. Samtliga affärer i divisionen har påverkats av högre priser på bland annat insatsvaror, energi och frakt – särskilt under slutet av året. En avsättning som relaterar till en pågående diskussion med Skatteverket avseende elskatt har belastat resultatet.

Efter att spannmålspriset stigit kraftigt under hösten har marknaden stabiliserats mot slutet av året, och fokus skiftats mot 2022 års skörd. Särskilt tillgången på maltkorn, grynhavre och oljeväxter är väldigt låg efter 2021 års skörd, vilket även det har drivit upp priserna.

Resultatet i foderaffären är lägre än föregående år. Efterfrågan på foder är fortsatt god, även om stigande kostnader för insatsvaror, logistik och energi har drivit upp priserna mot slutet av året. Brist på vissa råvaror har också inneburit utmaningar.

Koncernens Resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	**4, 5**	**48 183**	**45 990**
Övriga rörelseintäkter	**5**	886	429
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete		–1 251	–488
Råvaror och förnödenheter		–15 555	–14 392
Handelsvaror		–14 149	–14 342
Personalkostnader	**6**	–6 506	–6 362
Avskrivningar och nedskrivningar	**7**	–2 097	–2 051
Övriga rörelsekostnader	**8**	–7 378	–6 713
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	**16**	169	152
Rörelseresultat	**10, 11**	**2 302**	**2 223**
Finansiella intäkter	**9**	68	109
Finansiella kostnader	**9**	–189	–291
Resultat efter finansiella poster		**2 181**	**2 041**
Skatt	**12**	–294	–244
Årets resultat		**1 887**	**1 797**
Årets resultat hänförligt till:			
Medlemmar i den ekonomiska föreningen		1 877	1 788
Innehav utan bestämmande inflytande		10	9

Koncernens Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		**1 887**	**1 797**
Övrigt totalresultat	**22**		
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet			
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner, netto före skatt	**25**	327	87
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, netto före skatt	**17**	–115	–98
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	**12**	–48	–13
Summa		**164**	**–24**
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet			
Kassaflödessäkringar, netto före skatt		204	–12
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		386	–795
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, netto före skatt		–28	73
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	**12**	–37	–12
Summa		**525**	**–746**
Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden			
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet		32	–104
Summa		**32**	**–104**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**721**	**–874**
Summa totalresultat		**2 608**	**923**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Medlemmar i den ekonomiska föreningen		2 598	914
Innehav utan bestämmande inflytande		10	9

20220701131852

Koncernens Nettoomsättning och resultat

- Lantmännens nettoomsättning uppgick till 48 183 MSEK (45 990)
- Rörelseresultatet ökade till 2 302 MSEK (2 223)
- Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster ökade till 2 323 MSEK (2 223)

Nettoomsättning

Lantmännens nettoomsättning uppgick under 2021 till 48 183 MSEK (45 990), en ökning med 4,8 procent varav organisk tillväxt utgjorde 6,0 procent och valutaomräkningseffekter –1,2 procent.

Omsättningen ökade i alla verksamheter utom i affärsområde Swecon. Omsättningsökningen var störst i division Energi, till följd av en stark etanolmarknad. Omsättningen har liksom föregående år påverkats av coronapandemin, främst i Lantmännen Unibake i division Livsmedel.

Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär [1)]

MSEK	2021	2020
Redovisat rörelseresultat	2 302	2 223
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:		
Strukturkostnader, division Livsmedel	–75	-
Realisationsresultat, affärsområde Fastigheter	54	-
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–21	-
Rörelseresultat just. för jämförelsestörande poster	**2 323**	**2 223**
Redovisat resultat efter finansiella poster	**2 181**	**2 041**
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	–21	-
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	-	-
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	**2 202**	**2 041**
Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster	**1 904**	**1 797**
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster %	10,1	10,2
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster %	8,5	8,1

[1)] *Se även ⊖ not 10.*

Rörelseresultat

Rörelseresultat för hela året 2021, som är det högsta i Lantmännens historia, uppgick till 2 302 MSEK (2 223) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 323 MSEK (2 223). De jämförelsestörande posterna, uppgick netto till –21 MSEK (0). Affärsområde Fastigheter påverkades av en jämförelsestörande realisationsvinst på 54 MSEK från en fastighetsförsäljning i Ystad. I division Livsmedel gjordes reserveringar på totalt –75 MSEK för förändringar av bageristrukturen inom Lantmännen Unibake.

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster har förbättrats i division Energi, division Livsmedel och i affärsområde Fastigheter.

Valutaomräkningseffekter har påverkat rörelseresultatet negativt med 29 MSEK.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

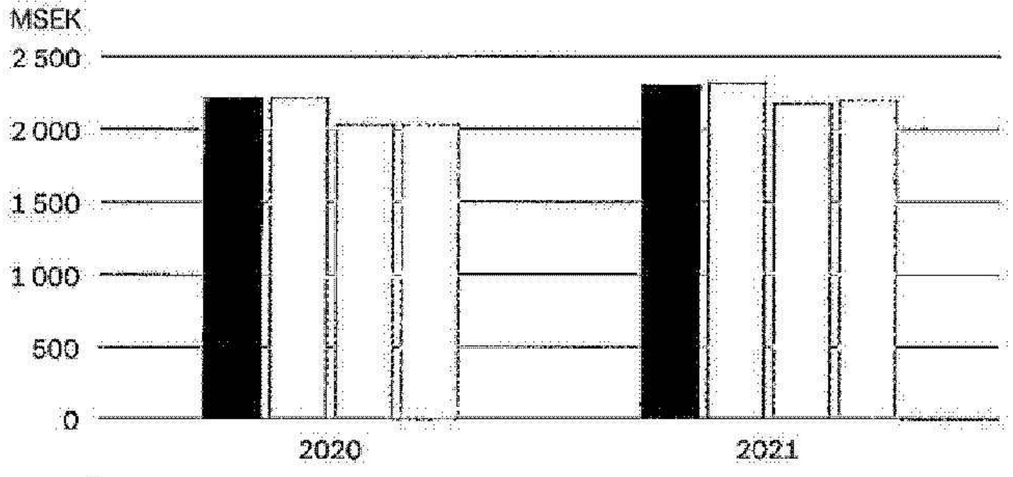
Finansnettot uppgick till –121 MSEK (–182). Förändringen förklaras främst av lägre upplåningskostnad och positiva valutaomvärderingseffekter. Resultat efter finansiella poster uppgick till 2 181 MSEK (2 041) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 202 MSEK (2 041).

Skatt och resultat efter skatt

Årets skattekostnad uppgick till 294 MSEK (244).

Resultat efter skatt uppgick till 1 887 MSEK (1 797), varav 1 877 MSEK (1 788) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 10 MSEK (9) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Koncernens resultat



årlig rapportering till koncernledningen. Utrullning av gemensamma verktyg och strukturerat arbetsmiljöarbete på anläggningarna, skadeförebyggande besiktningar och fokus på arbetsmiljöfrågor har gjort att säkerhetsnivån och medarbetarnas säkerhetsbeteende stärkts.

Ersättningspolicy
I Lantmännens ersättningspolicy fastställs att belöningar och ersättningar inom Lantmännen ska bidra till att attrahera, engagera, motivera och behålla de anställda som Lantmännen behöver för att vara framgångsrika i vår affärsverksamhet. Ersättningar inom Lantmännen ska alltid bedömas från ett totalt belöningsperspektiv, inkluderande allt som kan ha ett upplevt värde för medarbetaren i sin anställning. Den årliga genomgången av ersättningspolicy innebär bland annat utbildning kring policyn och hur den verkställs för respektive division. Deltagarna på utbildningarna har även försetts med ett verktyg för att analysera ersättningsnivåerna, för att säkerställa att de ligger i linje med policyn. Utöver monetär kompensation och förmåner tar Lantmännen även hänsyn till faktorer som en god arbetsmiljö, gott ledarskap samt utveckling och uppskattning. Beslut om ersättningar och belöningar inom Lantmännen ska alltid fattas med utgångspunkt i Lantmännens värderingar öppenhet, helhetssyn och handlingskraft, och ska vara neutrala med avseende på kön, religion, etnicitet, funktionsnedsättning och sexuell läggning. För ytterligare information om Lantmännens ersättningar, se not 6.

Förväntad framtida utveckling

Division Lantbruk
Den volatila råvarumarknaden förväntas skapa osäkerhet hos leverantörer och kunder även under 2022. Stigande priser på gödning och drivmedel kan påverka lönsamheten. Vi kommer att satsa på digital affärsutveckling, med ökat fokus på våra försäljningskanaler samt teknisk utveckling och vi arbetar vidare inom ramen för Framtidens Jordbruk.

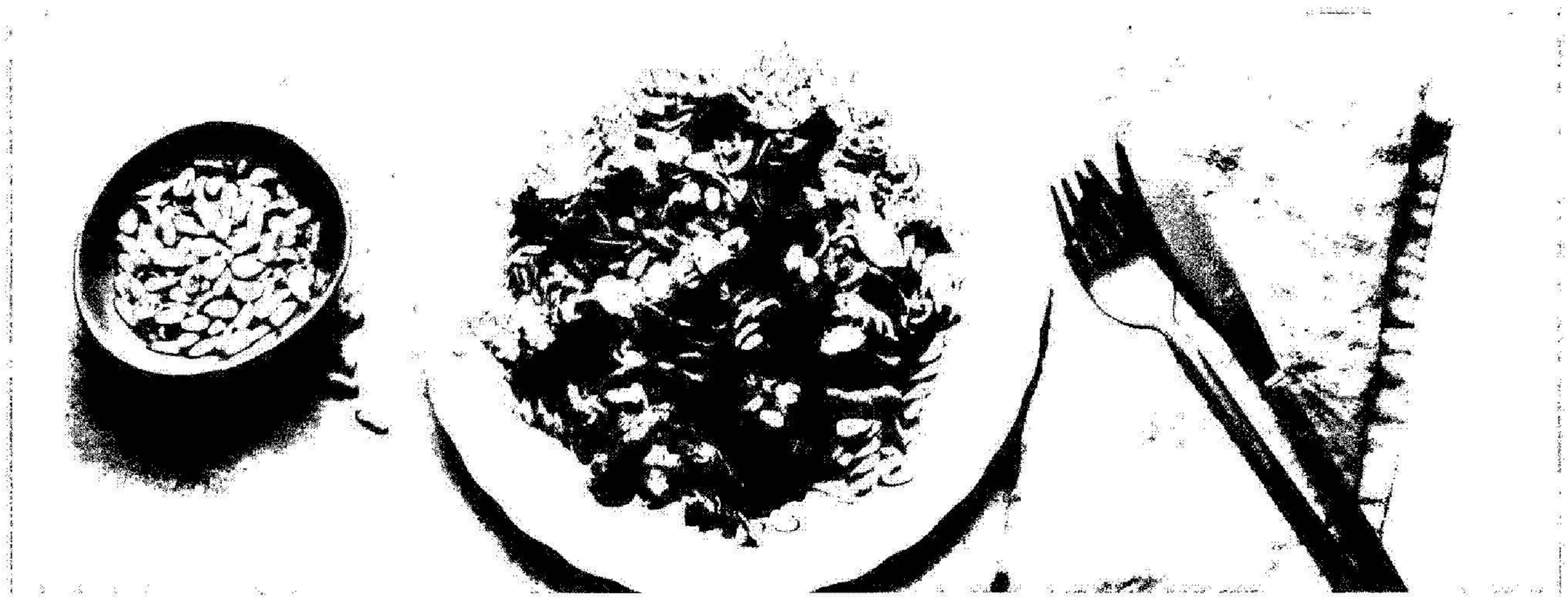
Division Energi
Efterfrågan på Agroetanols etanol förväntas öka i Norden och i Europa i takt med skärpta krav på minskade utsläpp av växthusgaser från transporter. Vårt arbete fortsätter med att komplettera råvarubasen med alternativa stärkelserika råvaror som används till produktion av biodrivmedel. Utsikterna för fortsatt tillväxt bedöms som goda för Lantmännen Reppe och Lantmännen Aspen.

Division Livsmedel
Priset på råvaror, förpackningsmaterial, energi och transporter har ökat kraftigt vilket medför kostnadsökningar gentemot dagligvaruhandel och konsument. Investeringstakten väntas öka med fokus på effektiv livsmedelsproduktion. *Lantmännen Unibake* fortsätter strategiarbetet och utvecklar bageriverksamheten med ett större investeringsprogram för framtida lönsam tillväxt. *Lantmännen Cerealia* kommer att ha fokus på effektiviteten i processer och arbetssätt samt att skapa tillväxt och bättre utnyttja våra anläggningar för att öka lönsamheten.

Affärsområde Swecon
Efterfrågan på nya maskiner förväntas växa ytterligare på Swecons marknader, men våra leverantörer förväntar fortsatta störningar långt in i 2022, vilket kan leda till försenade leveranser. Efter pandemin förväntas fortsatt stora investeringar i infrastrukturprojekt.

Affärsområde Fastigheter
Lantmännen Fastigheter kommer ta ett större grepp om förvaltningen för att säkerställa det interna fastighetsbeståndets långsiktiga standard.

För kommentarer avseende moderföretaget samt styrelsens förslag till vinstdisposition, se sid 79.



20220701131853

Redovisning enligt lag, GRI och Global Compact
I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Lantmännen ek för valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Denna hållbarhetsrapport omfattar Lantmännen ek för och dess dotterföretag. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till EY samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns i Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning ⊜ sid 22-32, 137-160 samt 176-181. Då Lantmännen redovisar enligt koncernstruktur med divisioner, sker redovisning för bolag per division. Lantmännen omfattas av Årsredovisningslagens krav på rapportering i enlighet med Taxonomiförordningen som icke-finansiellt företag och uppfyller rapporteringskrav avseende redovisning av taxonomiförenlig andel respektive icke-förenlig andel för 2021. Taxonomirapporteringen utgör en del av den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Lantmännen redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen och tillämpar Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer Standards. Styrelsen avger hållbarhetsredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning uppfyller även de krav som Global Compact ställer på "Communication on Progress" (COP), det vill säga redovisning av arbetet med implementering av Global Compacts principer för ansvarsfullt företagande. Lantmännen stödjer FNs Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, och har analyserat vad de innebär för verksamhet och affärer.

Lantmännen stödjer de rekommendationer som tagits fram för frivillig redovisning av risker och möjligheter med klimatförändringar ur ett finansiellt perspektiv, Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD. Med bakgrund av utvecklingen inom klimatområdet, EU:s Taxonomiförordning och kommande förändringar för lagstadgad hållbarhetsrapport har Lantmännen valt att avvakta inkludering av ytterligare redovisningsramverk.

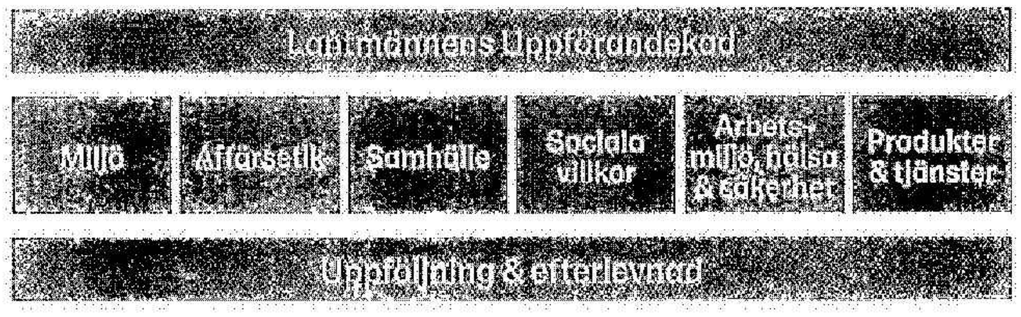
Forskning och utveckling (FoU)
Lantmännen har ett omfattande arbete med innovation och en egen forskningsstiftelse som stödjer kunskapsutveckling. Lantmännen satsar årligen mer än 300 MSEK på forskning och utveckling för att möta kommande utmaningar och säkerställa sin konkurrenskraft. Satsningarna sker inom flera områden, med mål att öka värdet från jord till bord och skapa nya affärer i samarbete med lantbruksföretagen.

Medarbetare
Medelantalet anställda uppgick under året till 10 092 (10 017) och antal heltidsanställda per 31 december var 10 018 (9 779). Av medelantalet anställda var 3 704 (3 676) anställda i Sverige. Lantmännen arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare som kännetecknas av en inspirerande kultur där kompetens tillvaratas och utvecklas inom hela koncernen.

I Lantmännens jämställdhets- och mångfaldspolicy slås bland annat fast att koncernen ska tillvarata och värdesätta alla medarbetares kompetenser, egenskaper och erfarenheter oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder eller andra individuella olikheter. Lantmännen diskriminerar inte och har rutiner och riktlinjer kring hur frågor om kränkande särbehandling och trakasserier ska hanteras.

Hälsa, arbetsmiljö och säkerhetsarbete
Lantmännen ser proaktivt och systematiskt arbetsmiljö och säkerhetsarbete som en förutsättning för en hållbar arbetsmiljö och del av strategin för att nå uppsatta affärsmål. Säker arbetsmiljö har hög prioritet och Lantmännen arbetar löpande med att identifiera och åtgärda risker. Under 2021 har Lantmännen fortsatt att arbeta med sin arbetsmiljö- och säkerhetsstrategi, där det långsiktiga målet för olycksfallsfrekvens är <1 till 2030. Uppföljning sker kontinuerligt som en del av arbetsmiljöarbetet i samtliga verksamheter, med





Uppförandekoden omfattar samtliga medarbetare och sammanfattar koncernens riktlinjer avseende ansvarsfullt agerande etiskt, socialt och miljömässigt.

socialt och affärsetiskt perspektiv. Koden gäller för alla verksamheter och alla medarbetare utbildas i uppförandekoden.

Uppförandekoden är en vägledning i agerande och beslut för medarbetare såväl som för styrelsemedlemmar och förtroendevalda i medlemsorganisationen samt för styrelseledamöter som representerar Lantmännen i delägda innehav. Koden gäller även i tillämpliga delar för leverantörer och samarbetspartners. Alla medarbetare kan rapportera eventuella avvikelser mot uppförandekoden via ett whistleblowingsystem.

Lantmännens uppförandekod utgör ett underlag vid utvärdering av potentiella förvärv och innehav. Vid förvärv av nya verksamheter är implementering av uppförandekoden en del i integrationsprocessen.

För att säkerställa ansvar i leverantörskedjan är implementering och uppföljning av Lantmännens leverantörsuppförandekod en integrerad del av inköpsprocessen. Den gäller för alla leverantörer och följs upp kontinuerligt baserat på risk. Lantmännens leverantörsuppförandekod innehåller övergripande riktlinjer för att säkerställa god arbetsmiljö och sociala villkor, miljöansvar, god affärsetik samt säkra och ansvarsfullt producerade produkter. I leverantörsuppförandekoden understryks nolltolerans mot brott mot antikorruptions- eller konkurrenslagstiftning.

Lantmännens Affärsetiska compliance-program omfattar efterlevnad av konkurrens- och antikorruptionslagstiftning. Inom ramen för programmet utförs regelbundna riskanalyser, kommunikation, kontroll och uppföljning samt utbildning.

Lantmännen har även en riskbaserad due diligence process för att hantera hållbarhetsrisker med särskilt fokus på korruption i förhållande till motparter.

Efterlevnad och uppföljning

Koncernens respektive affär ansvarar för att verksamheten följer uppförandekod, policyer och arbetar för hållbara affärer, mål och strategier. I koncernledningens tertialuppföljning med respektive affärsledning ingår en genomgång av ansvarsfrågorna i affären, så kallad Sustainability Business Review.

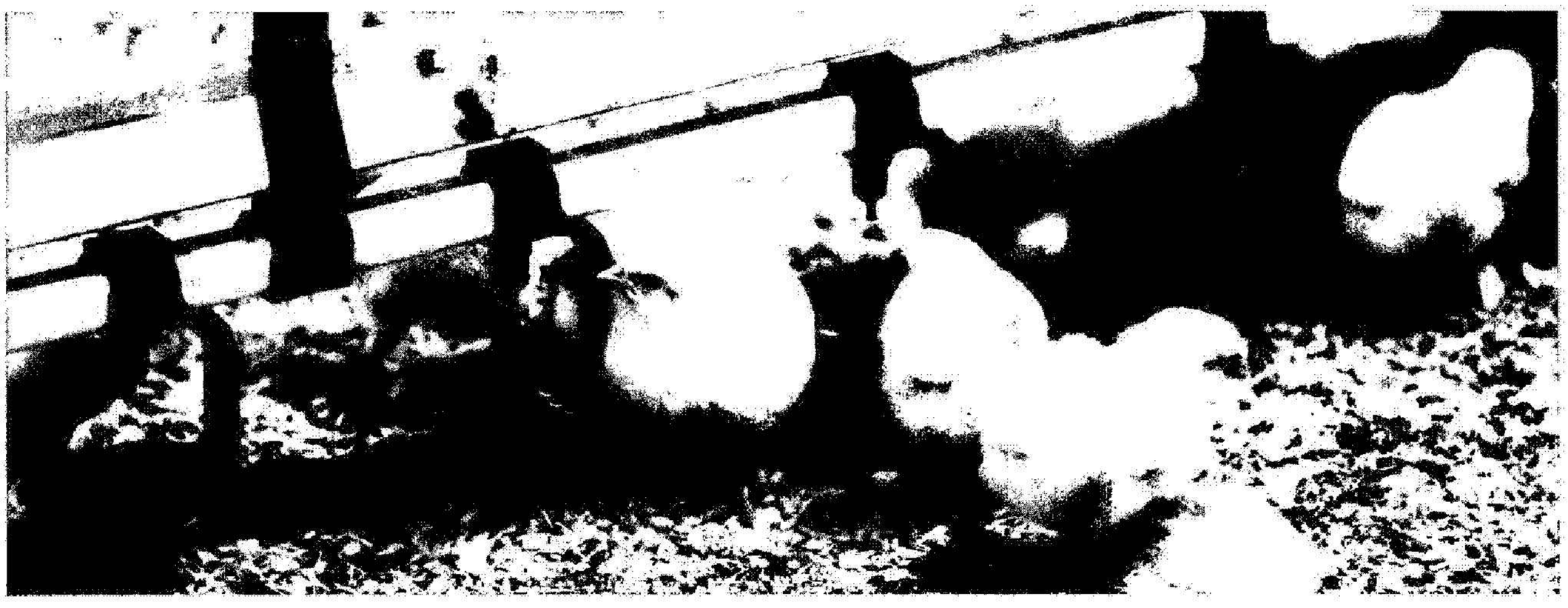
Lantmännens CSR-råd (Corporate Social Responsibility) har ett övergripande ansvar för att följa upp ansvarsfrågor och uppförandekoden, och beslutar om nyckeltal som följs upp tertialvis, så kallade Minimum Responsibility Requirements, för alla affärer. Resultatet rapporteras till affärsledningar och koncernledningen, och årligen i koncernstyrelsen.

För Lantmännens produktion i livsmedelskedjan görs årligen en intern uppföljning av de åtaganden som Lantmännen har, kopplat till råvaror, ansvarsfull produktion och kvalitet. Uppföljningen rapporteras i koncernledningen.

Lantmännens Group Compliance funktion rapporterar löpande efterlevnad, identifierade risker samt status för arbetet med det affärsetiska compliance-programmet till styrelse och koncernledning.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken

I Sverige bedriver Lantmännen tillståndspliktig verksamhet i 17 anläggningar och anmälningspliktig verksamhet i cirka 100 anläggningar i enlighet med miljöbalken. Verksamheterna utgörs bland annat av kvarnar, verkstäder och anläggningar för tillverkning av foder, etanol, livsmedel samt värme. Direkt miljöpåverkan sker främst genom buller, utsläpp till luft och vatten samt mellanlagring av farligt avfall. Tillverkande enheter i andra länder anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning.



20220701131854

Affärsetiska risker
Lantmännen verkar i länder och branscher med varierande exponering för korruption och konkurrensrättslig problematik. Affärsetik ingår i Uppförandekoden, därtill finns policyer och ett affärsetiskt complianceprogram. Årligen genomförs riskanalys, riktade aktiviteter för att hantera riskområden samt systematisk uppföljning och rapportering.

Risker kopplade till marknadsförändringar, konjunktur samt utbud och efterfrågan
Förändringar i konjunktur, obalans i tillgång och efterfrågan på råvaror och insatsvaror, med konsekvenser för pris eller Lantmännens relativa konkurrenskraft, kan påverka affärerna. Lantmännens varumärke kan påverkas negativt om verksamheten inte bedrivs långsiktigt hållbart, inte följer lagstiftning och regelverk, eller produkter inte lever upp till varumärkeslöftet. Kunder är medvetna och omdömen kan spridas snabbt till många, inte minst genom sociala medier. Lantmännen arbetar kontinuerligt med innovation, varumärkesbyggande och långsiktiga relationer med affärspartners. Tydliga krav ställs på råvaror, leverantörer, vår egen produktion och vi följer marknadens krav och kundernas önskemål på relevanta tjänster och produkter. Lantmännen övervakar konjunkturläget och anpassar kostnadsläget därefter.

Finansiella risker
Lantmännen är exponerat för finansiella risker som kan medföra fluktuationer i resultat, kassaflöde och balansräkningens poster. Riskhanteringen beskrivs i Lantmännens finanspolicy som är Lantmännens övergripande styrdokument för finansiella risker och beslutas årligen av styrelsen. Avrapportering kring den finansiella statusen och följsamhet mot finanspolicyn rapporteras regelbundet till koncernledning och styrelse. Den centrala finansfunktionen har ansvar för finansiering, kontroll av finansiell risk, likviditetsplanering och betalningslösningar. Genom att konsolidera och kontrollera risk minimeras denna, samt även kostnader för till exempel säkring av valutaflöden och finansiering av Lantmännen.

Hållbar affärsutveckling
Hållbar affärsutveckling är central för Lantmännens koncernstrategi och har fokus på åkermarkens resurser i spannmålens värdekedja. Arbetet med hållbar affärsutveckling är ett svar på och del av hanteringen av risker. Tillsammans med kunder och leverantörer finns potential att väsentligt minska påverkan på miljö och naturresurser, och samtidigt generera lönsam tillväxt från nya och befintliga affärer som svarar mot omvärldens och marknadens behov av ansvarsfullt producerade livsmedel, bioenergi och biobaserade material. Lantmännen utvecklar och erbjuder produkter med hållbara mervärden som minskar miljö- och klimatpåverkan, ökar resurseffektivitet och bidrar till bättre hälsa.

Lantmännens koncernövergripande klimatmål innebär en minskning av utsläpp som är i linje med Parisavtalet. Lantmännens klimatmål täcker hela värdekedjan, från jord till bord. Målen är uppdelade på primärproduktionen, egen produktion och köpta transporter. Målen har fokus på fossilfri produktion och fossilfria transporter, fortsatt energieffektivisering samt investeringar och åtgärder för minskad klimatpåverkan i hela värdekedjan. Ambitionen är att ta ledarskap för att driva utvecklingen av framtidens jordbruk genom forskningsverksamhet, påverkansagenda och affärsutveckling. Lantmännen ser partnerskap och samverkan som avgörande för att hitta lösningar.

Säkerställa ansvar och hållbara affärer
Lantmännens styrelse är ytterst ansvarig för Lantmännens uppförandekod och dess implementering samt att affärerna utvecklas i hållbar riktning. Ansvar och hållbar affärsutveckling är en del av strategisk verksamhetsplanering.

Lantmännens uppförandekod beskriver hur Lantmännen ska uppträda och fatta beslut för att ta ansvar ur miljömässigt,



och lönsamheten i spannmålsvärdekedjan. Väder kan få stor påverkan på skördesäsonger och ge obalans i tillgång och efterfrågan. Omställningen till en fossilfri, cirkulär ekonomi skapar utmaningar och möjligheter för affärerna. Klimatförändringar kräver utveckling av odlingstekniker, sortförädling och geografisk anpassning. Väderpåverkan kräver till exempel beredskap för spannmålshandel samt ökad torkkapacitet i spannmålshanteringen, produktionsstörningar och leveransstörningar av känsliga råvaror. Väder- och klimatförändringar påverkar även val av byggnadskonstruktion och anläggningars geografiska läge.

Regulatoriska förändringar och geopolitiska risker
Lagar, regelverk och styrmedel för växtskyddsmedel, växtförädling, produktion av biodrivmedel, användning av drivmedel samt miljöregelverk för lantbruket kan påverka produktion och lönsamhet. EU:s hittills negativa syn på grödbaserade biodrivmedel utgör en risk vad gäller nya regelverk.

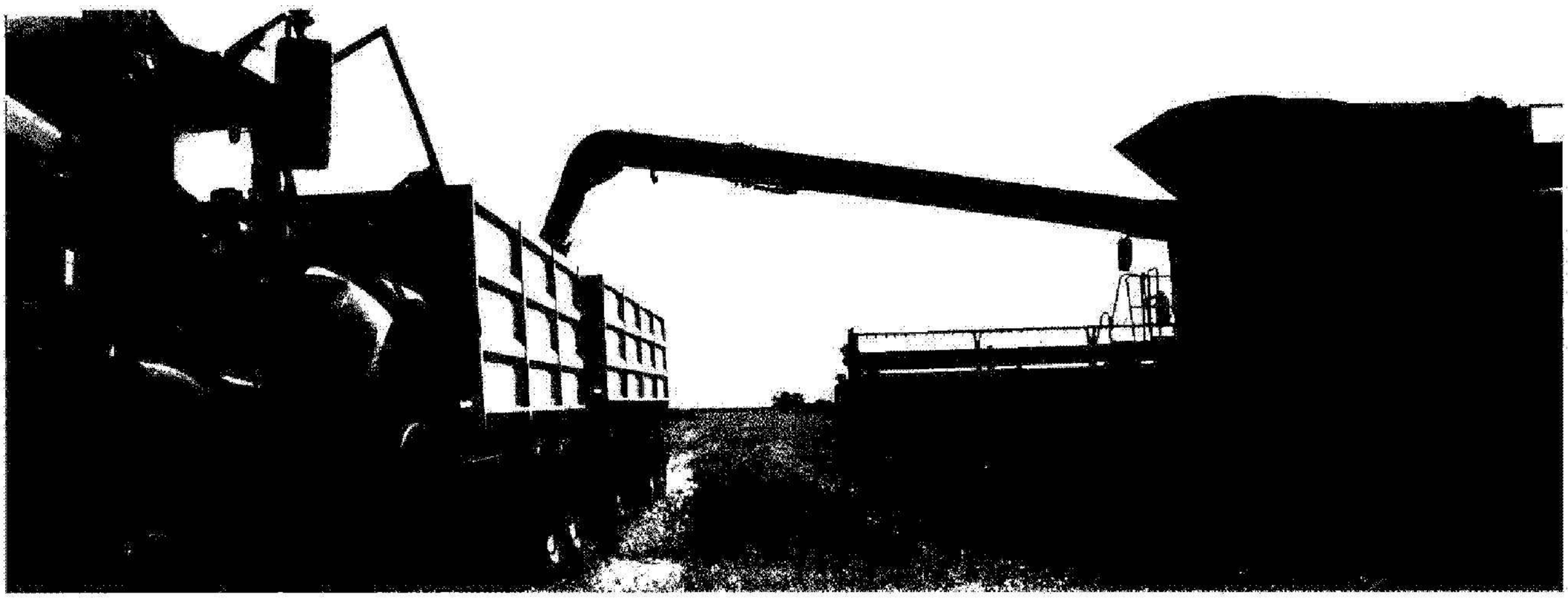
Politisk instabilitet i vissa medlemsstater i EU, Östeuropa liksom i USA kan också påverka. Förändrade lagar och regelverk kan medföra begränsningar eller högre krav på Lantmännens verksamheter som delvis är tillståndspliktiga. Utvecklingen följs och analyseras löpande för att anpassa verksamheten efter ändrade förutsättningar. Respektive division och affär bevakar ändringar och anpassar sin verksamhet.

Volatilitet i etanolpris
Rörelseresultatet för etanolfabriken i Norrköping beror i hög grad på relationen mellan priser på spannmål, foder och etanol, samt politiska beslut som EU:s tullregler. Kontinuerlig prissäkring sker av spannmål, etanol och foder för Lantmännen Agroetanols produktion och försäljning. Möjligheten att prissäkra etanol varierar men har förbättrats genom ökad likviditet på terminsmarknaden. Ett omfattande utvecklingsarbete bedrivs inom etanolaffären för att bredda råvarubasen och produktutbudet vilket leder till minskat beroende av prisrelationen mellan etanol och spannmål.

Konsekvenser av pandemi
Coronapandemin har inneburit många utmaningar för verksamheterna på kort sikt, och livsmedelsdivisionen är den mest påverkade affären. På lång sikt kan konsumentbeteenden och efterfrågan på marknaden förändras. Lantmännen har vidtagit tidiga och konsekventa åtgärder vilka har gett resultat för att skydda medarbetare, skydda affärer och ta samhällsansvar. Lantmännen har arbetat proaktivt med övervakning och krishantering, och för att säkra råvarutillgång, kundleveranser och kundkrediter.

Cybersäkerhet och IT-drift
Utvecklingen mot en ökad cyberbrottslighet är tydlig. Incitamenten är ofta finansiellt drivna vilket innebär att välmående företag är intressanta mål för angrepp. Lantmännen ser detta, prioriterar arbetet med åtgärder och investerar för ökad cybersäkerhet. All information klassificeras efter skyddsvärde. Klassificeringen ligger till grund för valet av skyddsåtgärder för information i IT-system och processer. Lantmännen vidtar, med start 2021 och 2022, ytterligare åtgärder och investeringar för att öka cybersäkerheten. Medarbetarna utbildas fortsatt kontinuerligt i hur information och system hanteras på ett säkert sätt.

Brand och egendomsskador, hot och sabotage, samt säkerhet och hälsa
Lantmännen bedriver verksamheter där risk för brand, explosion, utifrån kommande hot genom skadegörelse eller sabotage är närvarande. Egendom och medarbetare kan skadas, och stillestånd i produktionen påverkar resultat och marknadspositioner. Lantmännen har försäkringar för operativa risker och följer ett utarbetat program för riskhantering, bland annat genom skadeförebyggande inspektioner och systematiskt hälso- och säkerhetsarbete. Koncernens egna försäkringsbolag Dirual Försäkrings AB tar risk på flertalet försäkringsprogram.



20220701131855

(10,2) under 2021 och justerat för jämförelsestörande poster till 10,1 procent (10,2). Lantmännens soliditetsmål är en soliditet på minst 40 procent. Vid utgången av 2021 uppgick soliditeten till 46,4 procent (45,8).

Förändringar i koncernen

Under året har inga väsentliga förvärv eller avyttringar skett i koncernen.

Lantmännens ordinarie föreningsstämma

Ordinarie föreningsstämma hölls digitalt den 11 maj, med ordförande och stämmopresidiet närvarande i Stockholm. Ledamöter i styrelsen för Lantmännen ek för utses för en mandattid om två år. Stämman beslutade att styrelsen för Lantmännen ek för ska bestå av nio stämmovalda ledamöter. Vid stämman omvaldes Per Lindahl, Gunilla Aschan, Johan Bygge, Henrik Wahlberg och Hans Wallemyr vars mandattid gick ut i samband med stämman. Till ny ledamot valdes Jenny Bengtsson efter Johan Matsson som avgått på egen begäran. Till förtroendevalda revisorer omvaldes Maude Fyrenius, Kristina Glantz Nilsson och Jimmy Grinsvall. Revisorerna utses för ett år i taget. Till auktoriserad revisor i föreningen omvaldes EY. Stämman beslutade därutöver om arvoden till styrelsen och övriga förtroendevalda, såväl fasta årsarvoden som dagarvoden och reseersättningar, på förslag från valberedningen. Stämman utsåg även nio ledamöter till valberedningen för tiden fram till 2022 års ordinarie stämma.

Övriga viktiga händelser 2021

I april emitterade Lantmännen en grön obligation om 1 miljard SEK på Nasdaq-börsen. Obligationen kommer att användas för att finansiera omställningen till en mer hållbar lantbruks- och livsmedelsindustri med ett grönt ramverk. Obligationen fulltecknades.

Årets svenska skörd var mindre än snittet för de senaste fem åren, och spannmålskvaliteten var generellt lägre framförallt till följd av upprepat och ihärdigt regnande i flera områden.

Avtal har tecknats om förvärv av den finska livsmedelskoncernen Myllyn Paras. Affären inväntar godkännande från det finska Konkurrens- och konsumentverket (KKV).

Händelser efter periodens utgång

Lantmännen Aspens har förvärvat det brittiska företaget Coryton Advanced Fuels som producerar specialanpassade bränslen. Bolaget har verksamhet i England, Tyskland samt Korea, en omsättning på cirka 200 MSEK och sysselsätter ett sextiotal personer.

Lantmännen har tecknat en överenskommelse med Neova Group om att förvärva deras 50 procentiga innehav i Scandbio, som därmed blir ett helägt dotterbolag. Affären inväntar godkännande från konkurrensmyndigheterna i Danmark, Lettland och Sverige.

Lantmännens nuvarande vd och koncernchef, Per Olof Nyman kommer att gå i pension den 31 mars, efter tio år i rollen och fjorton år på Lantmännen. Koncernstyrelsen har utsett Magnus Kagevik, nuvarande COO och chef för Lantmännens division Energi, till Per Olofs efterträdare. Magnus tillträder den 1 april.

Risker och riskhantering

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan uppkomma genom felaktig hantering eller händelser och beslut utanför Lantmännens kontroll. En korrekt hanterad risk kan leda till ökade möjligheter och värdeskapande medan en felaktigt hanterad risk kan innebära skador för verksamheten. Risker identifieras, värderas och rapporteras årligen i Lantmännens strategi- och affärsplaneringsprocess (ERM). Nedan följer en beskrivning av risker som har bedömts som störst utifrån sannolikhet och påverkan för Lantmännen.

Väder och klimatförändringar

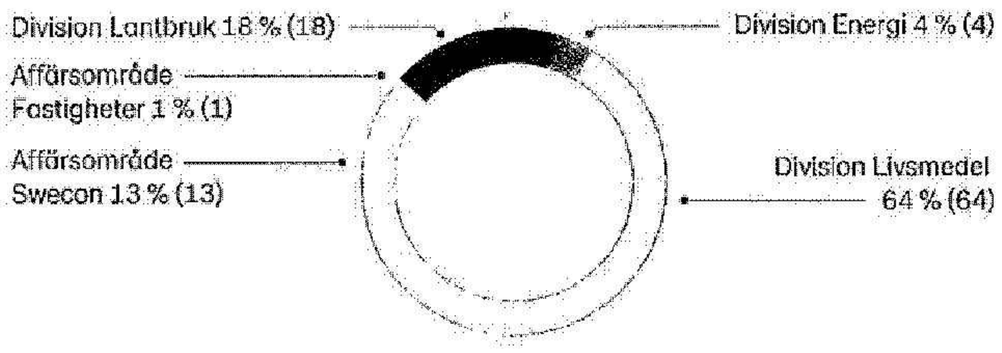
Klimatförändringar med mer extrema väderförhållanden som torka och kraftig nederbörd, risk för naturkatastrofer och tryck från skadegörare, påverkar odlingsförhållanden



Koncernens verksamhet

Koncernen är uppdelad i *division Lantbruk, division Energi* och *division Livsmedel* samt *affärsområde Swecon* och *affärsområde Fastigheter*. Lantmännen ägs av 19 000 svenska lantbrukare som också är medlemmar, affärspartners och viktiga kunder. Lantmännen har 10 000 anställda och verksamheter i ett 20-tal länder.

Andel av koncernens anställda



Division Lantbruk utgör koncernens kärnverksamhet med 44 procent av Lantmännens omsättning. Divisionen utvecklar och erbjuder produkter och tjänster för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk. Divisionen har sin bas i Sverige och har genom internationella hel- och delägda bolag en stark position i Östersjöområdet. *De svenska verksamheterna* erbjuder ett brett produktsortiment för animalieproduktion, växtodling, lantbruksmaskiner och är marknadsledare på spannmålsmarknaden. *Den finska verksamheten* handlar med spannmål på den finska och internationella marknaden, samt producerar och säljer foder. Divisionen ansvarar för Lantmännens delägarskap i den tyska koncernen *HaGe Kiel*, *Scandagra Group* i Baltikum samt *Scandagra Polska* i Polen.

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter och svarar för 9 procent av koncernens omsättning. Divisionens bolag tillverkar och marknadsför miljösmarta energi-, livsmedels- och industriprodukter. I division Energi ingår *Lantmännen Biorefineries* med verksamheterna *Lantmännen Agroetanol*, *Lantmännen Functional Foods*, *Lantmännen Oats* och *Lantmännen Reppe*. I divisionen ingår också det helägda bolaget *Lantmännen Aspen*. Divisionen ansvarar även för Lantmännens ägarintressen i det delägda bolaget *Scandbio*. Se även Händelser efter periodens utgång sid 62.

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar bland annat mjöl, bröd, frukostprodukter, pasta och färdiglagade måltider. Divisionen erbjuder "Bra mat" till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin och svarar för 31 procent av koncernens omsättning. Division Livsmedel består av *Lantmännen Unibake*, *Lantmännen Cerealia* och Lantmännens ägarintressen i det delägda bolaget *Viking Malt*.

Affärsområde Swecon är partner till *Volvo Construction Equipment* och återförsäljare av maskiner för bygg- och anläggningsbranschen i Sverige, Tyskland, Estland, Lettland och Litauen. Swecon erbjuder ett brett sortiment av anläggningsmaskiner, utrustning, reservdelar, utbildning, service och support via sina serviceanläggningar. Affärsområdet svarar för 15 procent av koncernens omsättning.

Affärsområde Fastigheter består av *Lantmännen Fastigheter* och *Lantmännen Agrovärme*. Lantmännen Fastigheters uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter. Lantmännen Agrovärme förser kunderna med miljöriktig värme samt biokol som är en klimatpositiv jordförbättrare. Affärsområdet svarar för 1 procent av koncernens omsättning.

Långsiktiga finansiella mål och måluppfyllnad

Lantmännen definierar det övergripande lönsamhetsmålet som avkastning på eget kapital uppgående till minst 8 procent. Avkastning på eget kapital uppgick till 10,0 procent



2022 070131856

Våra strategiska portföljinnehav

En viktig del av Lantmännens strategi Jord till bord 2030 är att lönsamt utveckla strategiska portföljinnehav, främst i Norden, Tyskland, Polen och de baltiska länderna. Sverige är basen och Östersjöområdet är vår utökade hemmamarknad för internationella satsningar.

Lantmännens delägarskap med DLG

För att stärka och utvidga existerande samarbete på det internationella lantbruksområdet har Lantmännen och det danska lantbruksföretaget DLG (Dansk Landbrugs Grovvareselskab) tillsammans etablerat bolaget Lantmännen DLG International (LDI). Syftet med bolaget är att utvidga positionen inom de marknader och affärer där DLG och Lantmännen sedan tidigare har ett starkt samarbete samt att expandera på nya, främst europeiska, marknader.

HaGe Kiel **Ägarandel 41 %**

HaGe Kiel bedriver handel med spannmål, försäljning av insatsvaror till lantbruk och tillverkning och försäljning av foder. Hauptgenossenschaft Nord (HaGe Kiel) omsätter cirka 24 miljarder SEK och har cirka 1 150 anställda. Lantmännen äger 41 procent av HaGe Kiel och DLG äger 55 procent. HaGe Kiel har väl utvecklade logistikkedjor och hamnterminaler i Hamburg, Kiel och Rostock som förser marknaden med spannmål och oljeväxter både lokalt och internationellt. Lantmännens andel av resultatet ingår i division Lantbruk.
Läs mer på ⊜ hagekiel.de

Scandagra Group **Ägarandel 50 %**

Scandagra Group bedriver verksamhet i Baltikum och omsätter cirka 5,8 miljarder SEK och har cirka 370 anställda. Bolaget ägs till lika delar av Lantmännen och DLG. Verksamheten består av tre säljbolag; Scandagra Eesti, Scandagra Latvia och Scandagra Lietuva. Säljbolagen är verksamma inom försäljning av insatsvaror till växtodling samt inköp och försäljning av spannmål. Scandagra Eesti har också en foderfabrik med en produktionskapacitet på drygt 100 000 ton. Lantmännens andel av resultatet ingår i division Lantbruk.
Läs mer på ⊜ scandagra.com

Scandagra Polska **Ägarandel 50 %**

Scandagra Polska bedriver handel med spannmål och insatsvaror på den polska lantbruksmarknaden och omsätter årligen cirka 1,8 miljarder SEK och har cirka 130 anställda. Bolaget ägs till lika delar av Lantmännen och DLG. Scandagra Polska är en av många handelsaktörer på den stora och fragmenterade polska marknaden. Lantmännens andel av resultatet ingår i division Lantbruk.
Läs mer på ⊜ scandagra.pl

Lantmännens övriga delägarskap

Scandbio **Ägarandel 50 %**

Scandbio är Sveriges största trädbränsleföretag och säljer 100 procent förnybar energi i form av värmepellets, briketter, träpulver, stallpellets samt fjärrvärme. Produkterna tillverkas genom restprodukter från sågverksindustrin. Bolaget omsätter cirka 1 miljard SEK och har cirka 140 anställda. Scandbio har en stark ställning på den svenska marknaden och i Östersjöregionen. Lantmännen och Neova äger 50 procent vardera av bolaget. Lantmännens andel av resultatet ingår i division Energi[1]. Läs mer på ⊜ scandbio.com

[1] *Lantmännen har efter periodens utgång tecknat en överenskommelse med Neova Group om att förvärva deras 50 procentiga innehav i Scandbio, som därmed blir ett helägt dotterbolag. Affären inväntar godkännande från konkurrensmyndigheterna i Danmark, Lettland och Sverige.*

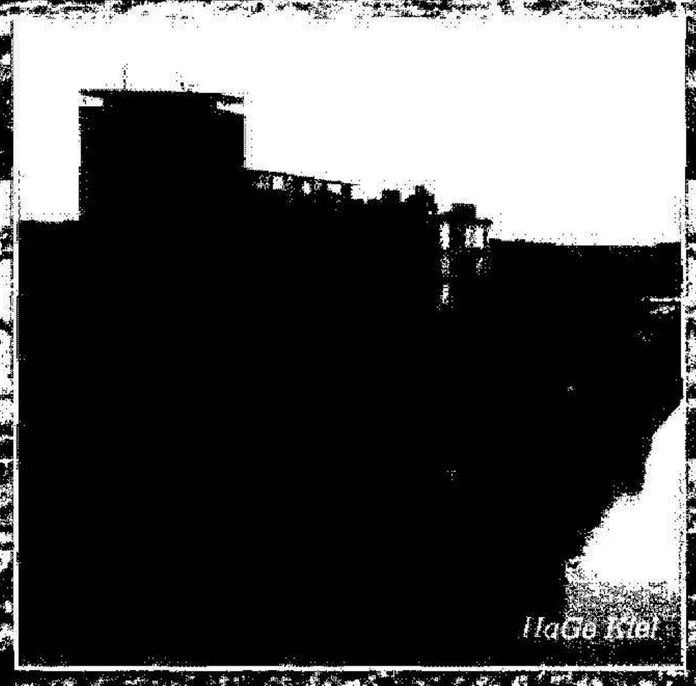
Viking Malt **Ägarandel 37,5 %**

Viking Malt förädlar spannmål och levererar cirka 600 000 ton malt på årsbasis till bryggerier och destillerier i Nordeuropa och till ett antal kunder i övriga världen. Viking Malt producerar malt i Finland, Sverige, Danmark, Polen och Litauen. Bolaget omsätter cirka 2,4 miljarder SEK och har cirka 260 anställda. Lantmännen äger 37,5 procent av bolaget, resterande del ägs av det finska bolaget Polttimo. Lantmännens andel av resultatet ingår i division Livsmedel.
Läs mer på ⊜ vikingmalt.com

Internationella delägarskap

För tillväxt och värdeskapande

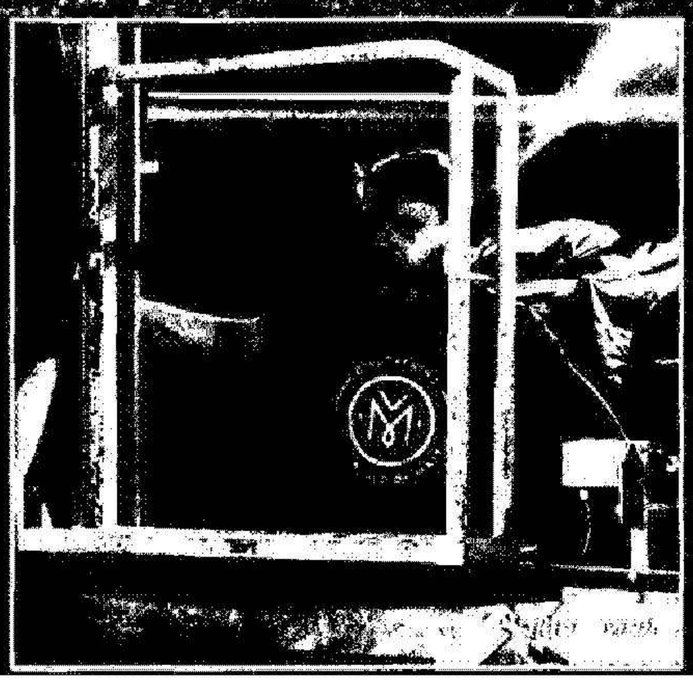



HaGe Bild


Scandagra Group


Scandagra Polska


Scandbio



”Lantmännen är delägare i ett antal internationella bolag med verksamheter främst i Norden, Tyskland, Polen och de baltiska länderna.

20220701131857

Förvaltningsberättelse 2021

Styrelsen och verkställande direktören för Lantmännen ek för, org.nr. 769605-2856, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2021. Moderföretagets och koncernens resultat och ekonomiska ställning framgår av efterföljande resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser med tillhörande kommentarer och noter.

Koncernen i korthet

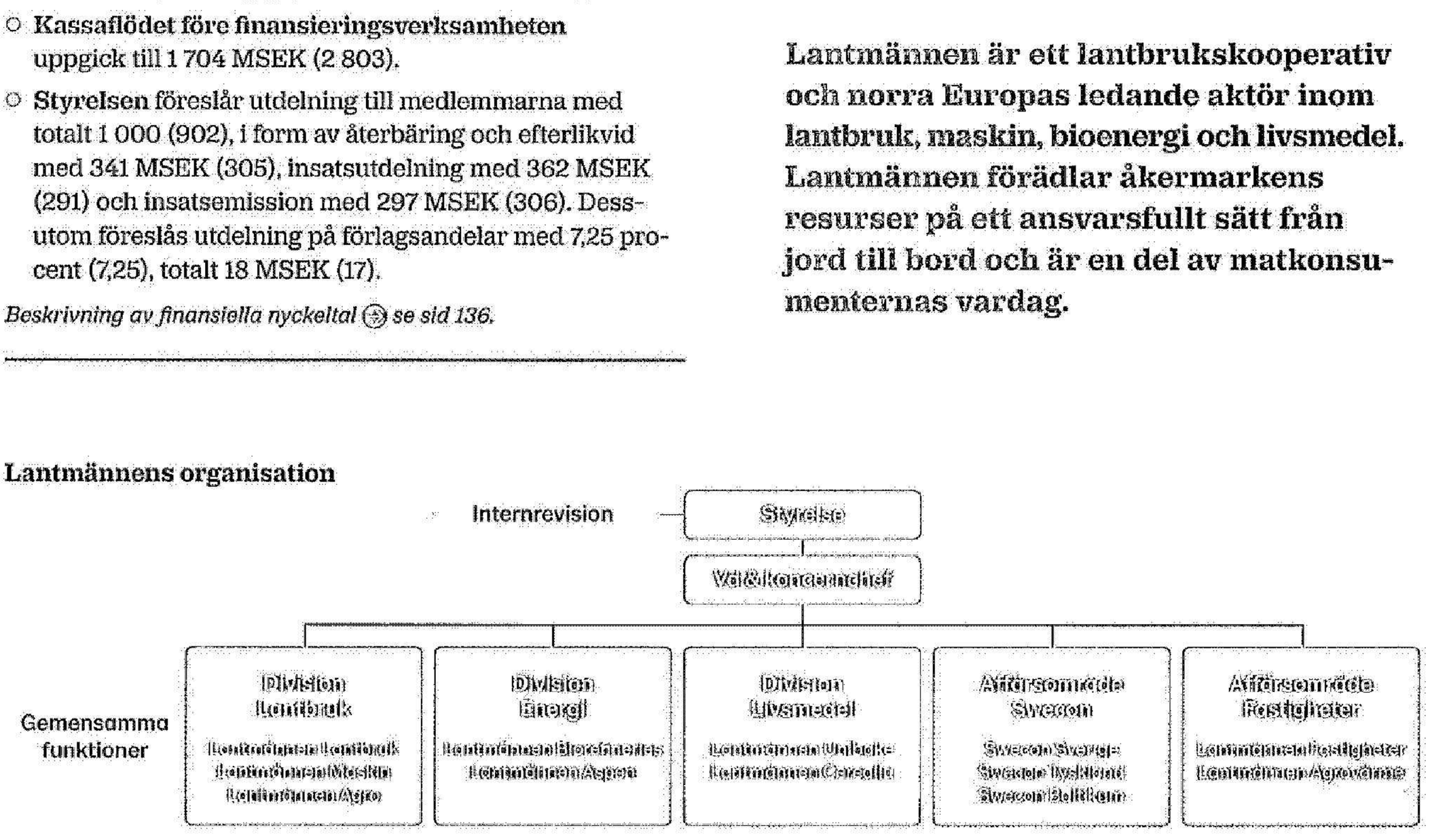
- **Nettoomsättningen** för koncernen uppgick till 48 183 MSEK (45 990), en ökning med 4,8 procent varav organisk tillväxt utgjorde 6,0 procent och valutaomräkningseffekter –1,2 procent.
- **Rörelseresultatet** uppgick till 2 302 MSEK (2 223) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 323 MSEK (2 223). Resultatförbättringar har skett inom division Energi, division Livsmedel och Affärsområde Fastigheter.
- **Resultatet efter finansiella poster** uppgick till 2 181 MSEK (2 041) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 202 MSEK (2 041).
- **Årets resultat efter skatt** uppgick till 1 887 MSEK (1 797).
- **Investeringarna** uppgick till 2 362 MSEK (1 795).
- **Kassaflödet före finansieringsverksamheten** uppgick till 1 704 MSEK (2 803).
- **Styrelsen** föreslår utdelning till medlemmarna med totalt 1 000 (902), i form av återbäring och efterlikvid med 341 MSEK (305), insatsutdelning med 362 MSEK (291) och insatsemission med 297 MSEK (306). Dessutom föreslås utdelning på förlagsandelar med 7,25 procent (7,25), totalt 18 MSEK (17).

Beskrivning av finansiella nyckeltal ⊛ se sid 136.



Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Lantmännen förädlar åkermarkens resurser på ett ansvarsfullt sätt från jord till bord och är en del av matkonsumenternas vardag.

Lantmännens organisation



Koncernens gemensamma funktioner inkluderar Ekonomi & Finans, Ägarrelationer, HR & Kommunikation, Branding & Marketing, IT, Digital Affärsutveckling, FoU, Hållbar Utveckling, Näringspolitik, Strategi, Mergers & Acquisitions och Juridik & Compliance.

Lantmännens årsredovisning 2021

Förvaltningsberättelse **60**

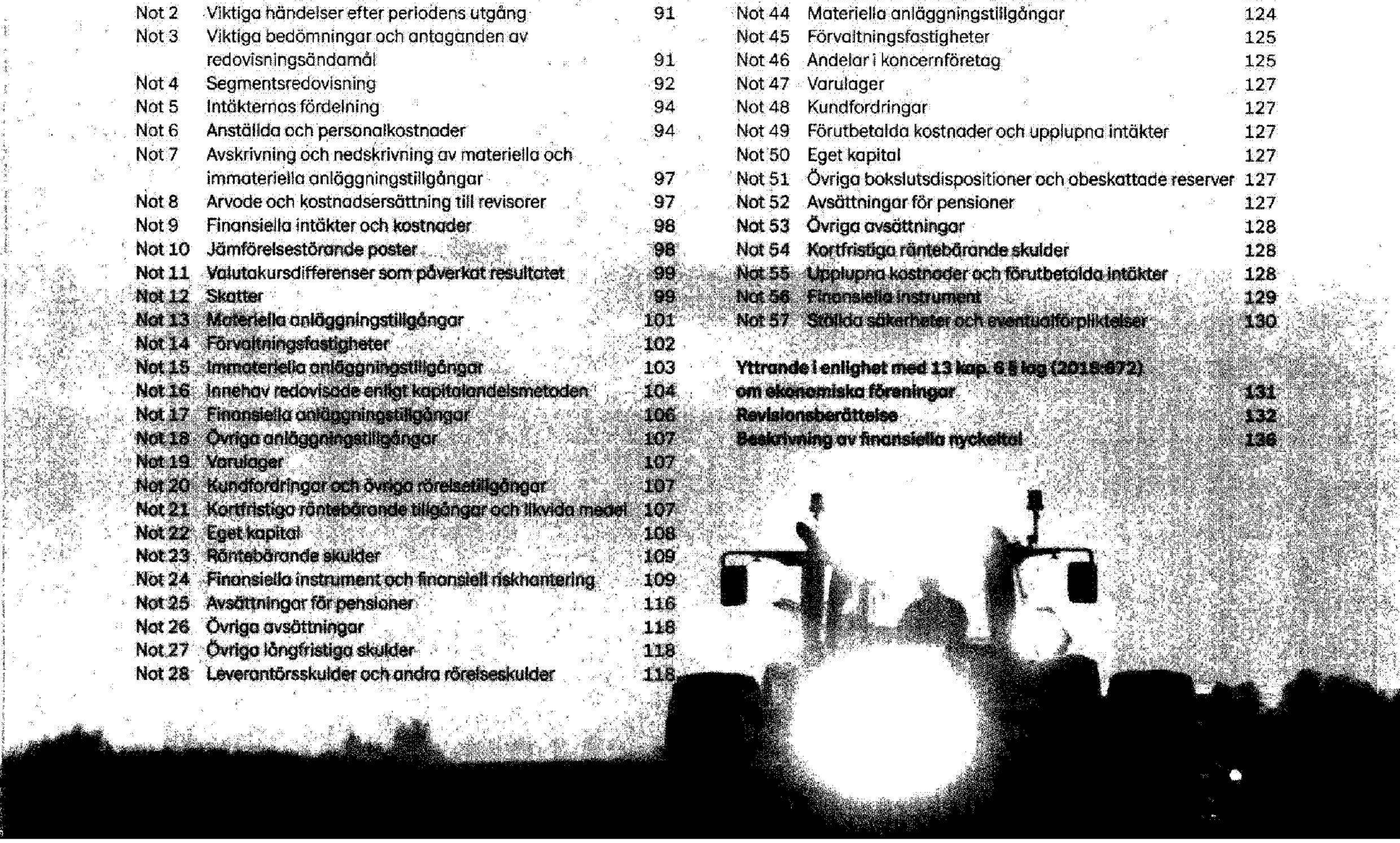
Koncernen **68**
Nettoomsättning och resultat 68
Resultaträkning 69
Rapport över totalresultat 69
Utveckling per affär 70
Balansräkning 74
Kassaflödesanalys 76
Förändringar i eget kapital 78

Moderföretaget **79**
Resultaträkning, Rapport över totalresultat 80
Balansräkning 81
Kassaflödesanalys 82
Förändringar i eget kapital 83

Noter till koncernen **84**
Not 1 Redovisningsprinciper 84
Not 2 Viktiga händelser efter periodens utgång 91
Not 3 Viktiga bedömningar och antaganden av redovisningsändamål 91
Not 4 Segmentsredovisning 92
Not 5 Intäkternas fördelning 94
Not 6 Anställda och personalkostnader 94
Not 7 Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar 97
Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 97
Not 9 Finansiella intäkter och kostnader 98
Not 10 Jämförelsestörande poster 98
Not 11 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet 99
Not 12 Skatter 99
Not 13 Materiella anläggningstillgångar 101
Not 14 Förvaltningsfastigheter 102
Not 15 Immateriella anläggningstillgångar 103
Not 16 Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden 104
Not 17 Finansiella anläggningstillgångar 106
Not 18 Övriga anläggningstillgångar 107
Not 19 Varulager 107
Not 20 Kundfordringar och övriga rörelsetillgångar 107
Not 21 Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel 107
Not 22 Eget kapital 108
Not 23 Räntebärande skulder 109
Not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering 109
Not 25 Avsättningar för pensioner 116
Not 26 Övriga avsättningar 118
Not 27 Övriga långfristiga skulder 118
Not 28 Leverantörsskulder och andra rörelseskulder 118
Not 29 Leasing – leasetagare 118
Not 30 Leasing – leasegivare 119
Not 31 Transaktioner med närstående 119
Not 32 Statliga stöd 119
Not 33 Förvärv och avyttringar 120
Not 34 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 120
Not 35 Noter till kassaflödesanalysen 121

Noter till moderföretaget **122**
Not 36 Intäkternas fördelning 122
Not 37 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 122
Not 38 Rörelseresultatet 122
Not 39 Resultat från andelar i koncernföretag och joint venture/intresseföretag 122
Not 40 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar 122
Not 41 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet 122
Not 42 Skatter 123
Not 43 Immateriella anläggningstillgångar 124
Not 44 Materiella anläggningstillgångar 124
Not 45 Förvaltningsfastigheter 125
Not 46 Andelar i koncernföretag 125
Not 47 Varulager 127
Not 48 Kundfordringar 127
Not 49 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 127
Not 50 Eget kapital 127
Not 51 Övriga bokslutsdispositioner och obeskattade reserver 127
Not 52 Avsättningar för pensioner 127
Not 53 Övriga avsättningar 128
Not 54 Kortfristiga räntebärande skulder 128
Not 55 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 128
Not 56 Finansiella instrument 129
Not 57 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 130

Yttrande i enlighet med 13 kap. 8 § lag (2015:672) om ekonomiska föreningar **131**
Revisionsberättelse **132**
Beskrivning av finansiella nyckeltal **136**



20220701131858

Affärsområde Fastigheter

Affärsområdet består av Lantmännen Fastigheter och Lantmännen Agrovärme och svarar för 1 procent av Lantmännens omsättning. Lantmännen Fastigheters uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter. Lantmännen Agrovärme förser kunderna med miljöriktig värme samt biokol.

Lantmännen Fastigheter

Under 2021 fokuserade Lantmännen Fastigheter främst på det interna fastighetsbeståndet med en sammanlagd lokalyta på cirka 1 200 000 m² för att säkerställa framtida drift av koncernens strategiska fastigheter. Parallellt har ordinarie löpande förvaltning, projektutveckling och fastighetstransaktioner genomförts.

Under året färdigställdes en maskinanläggning i Vara. En fastighet förvärvades i Ilanda, Karlstad för Lantmännen Maskin, Swecon och Lantmännen Lantbruk. En fastighet i Örebro som inrymmer Lantmännen Unibakes verksamhet förvärvades, vilket möjliggör uppförandet av ett fryslager som beräknas slutföras under 2023. Entreprenaden kring Lantmännens nya kontor i Malmö Hamn, kvarteret Triton, löper på med planerad inflyttning under 2022. I entreprenaden ingår även uppförande av ett äldreboende. Byggnation av ett äldreboende och livsmedelsbutik i Lanthems regi har påbörjats i Tygelsjö, med inflyttning under 2022. Delar av Almby i Örebro har avyttrats. Fastighetsutvecklingsprojekt pågår i Kävlinge, Arboga, Norrköping, Örebro och Nyköping.

Lantmännen Fastigheter förvaltar Lantmännens Pensionsstiftelse Groddens fastigheter. Fastighetsbeståndet är cirka 100 000 m² och utgörs bland annat av Lantmännens huvudkontor i Stockholm.

Fastighetsmarknaden var trots pandemin stark under 2021. Marknaden för logistikfastigheter och bostäder utvecklades bäst men även samhällsfastigheter visade stark utveckling. Det internationella intresset för svenska fastigheter var fortsatt starkt. Antalet noterade svenska fastighetsbolag ökade stort. Läs mer på ⊖ lantmannenfastigheter.se

Lantmännen Agrovärme

Lantmännen Agrovärme levererar fjärrvärme och färdig värme på ett 20-tal orter i egna anläggningar och i samarbete med partners. Våra värmeverk levererar årligen cirka 135 GWh från lokala biobränslen. Agrovärmes fjärrvärme har nästan 100 procent tillgänglighet. Biokol är en ny viktig produkt inom jordförbättring men även som en koldioxidsänka. Agrovärme producerar biokol i två fjärrvärmeanläggningar. Läs mer på ⊖ lantmannenagrovarme.se

Viktiga hållbarhetsfrågor

Lantmännens Fastigheters fokus ligger på energieffektivisering av fastigheter, värmeproduktion med låg klimatpåverkan samt ansvarsfulla inköp och hållbara affärsrelationer.

Utsikter

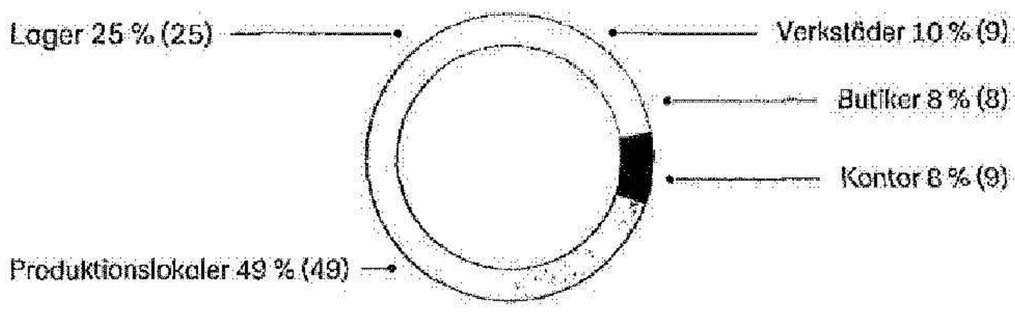
Fastighetsmarknaden förutspås vara stark. För byggprojekt råder osäkerhet då höjda materialpriser fördyrar projekten väsentligt. Elpriserna förväntas ligga på en hög nivå. Strategiskt arbete för att säkerställa förvaltningen av det interna fastighetsbeståndets långsiktiga standard fortsätter.

Affärsområde Fastigheter, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK[1)]	584	551
Rörelseresultat, MSEK	344	228
Rörelseresultat, just. fastighetsförsäljn, MSEK	279	223
Avkastning på operativt kapital, %	11,1	8,1
Avkastning på operativt kapital, exklusive fastighetsförsäljning, %	9,0	8,0
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	395	212
Medelantal anställda	47	44
varav kvinnor/män, %	39/61	36/64
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen	40/60	40/60
Sjukfrånvaro, %	0,3	0,1
Koldioxidutsläpp totalt, tusen ton	4	5

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2021	2020
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	290	228
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	9,3	8,1

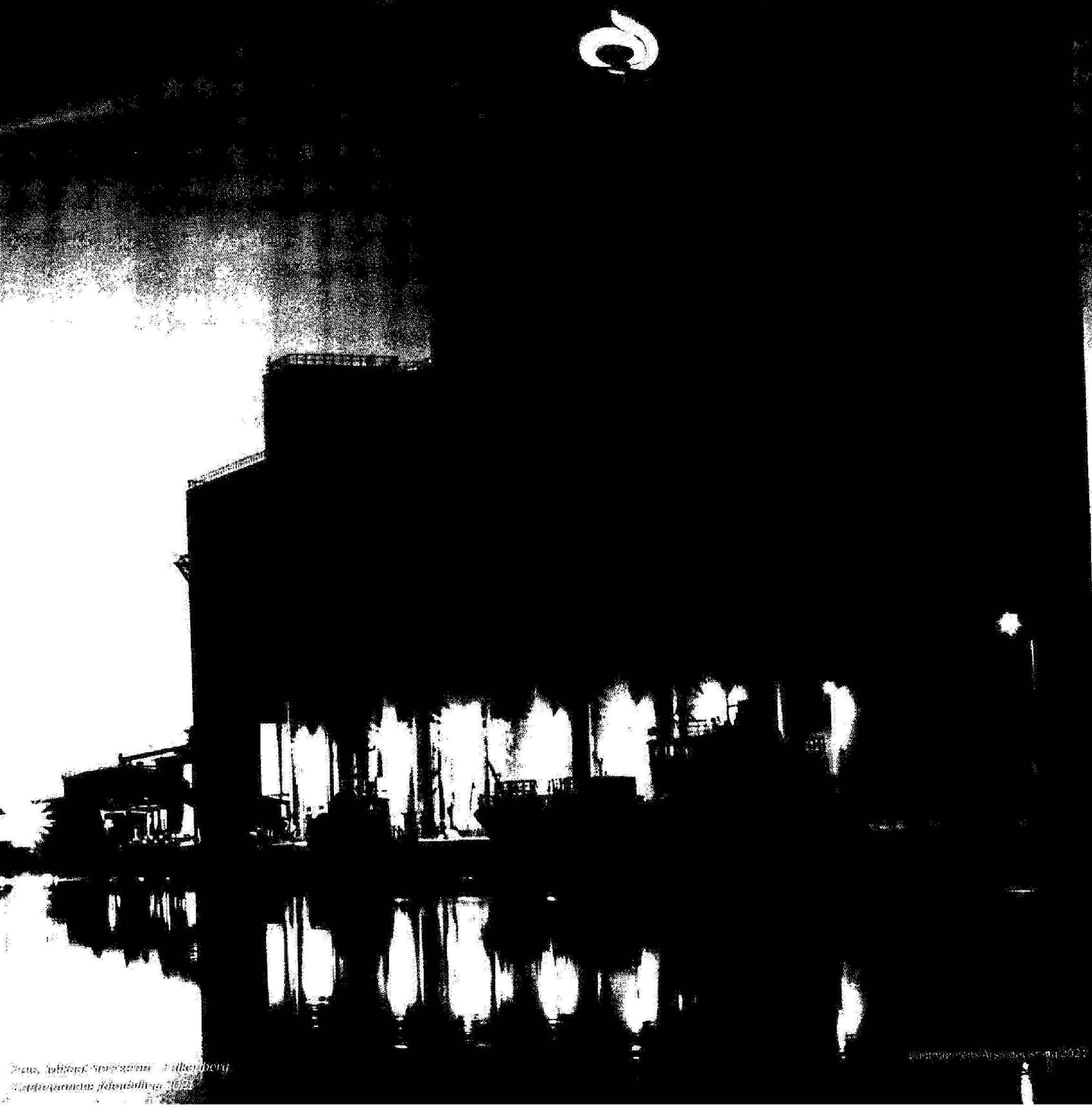
Affärsområde Fastigheter, ytfördelning



Fastigheterna motsvarar en sammanlagd lokalyta på cirka 1 200 000 m².

Affärsområde Fastigheter

Energieffektiva fastigheter



Bryan, tidigare Stenkrossen 7 Hällekis
Kartläggarnivåer februari 2022

20220701131859



Volvo L25 Electric hjullastare

Med våra revolutionerande elektriska anläggningsmaskiner från Volvo blir jobbet gjort med mindre buller, färre vibrationer och utan avgaser.

Under 2021 kom den första EC950F ut på den svenska marknaden. Det är den största grävmaskinen i Volvos produktsortiment och den levererades till en kund inom gruvindustrin.

Flera maskiner har levererats till Försvarsmakten inom ramavtalet från 2018 och cirka 60 hjullastare av olika storlekar levererades under 2021 och i början av 2022. En stor order avseende 51 maskiner levererades till ett uthyrningsföretag.

I början av 2021 öppnades ett centrallager i Eskilstuna avsett för Swecons e-handel.

Tyskland

Marknaden för entreprenadmaskiner i Tyskland återhämtade sig något under året men läget på den tyska marknaden är fortsatt pressat. Swecons orderstock ökade för nya maskiner. Störningar i leverantörsledet samt begränsningar i tillgängligt maskinlager har hållit nere försäljning och leveransvolymer av nya maskiner för Swecon.

Intäkter från försäljning av begagnad utrustning, uthyrnings- och serviceverksamhet samt Swecons strikta kostnadskontroll har gjort det möjligt att kompensera nedgången i försäljningen av ny utrustning och att säkra resultatet.

Introduktionen av elektriska kompaktmaskiner på den tyska marknaden blev framgångsrik och bland annat såldes nio elektriska hjullastare L25e till Berlins stad. Dessutom har Swecons första grävmaskin EC950 levererats till den tyska marknaden.

Den nya webbplatsen www.swecon.de lanserades och ett nytt intranät skapades för medarbetarna. Ett team av Onlineservicetekniker började att ge kunderna support.

Baltikum

Baltikum stod under året inför en utmanande situation på grund av pandemin och kundernas senarelagda investeringsplaner samt vissa leveranssvårigheter.

Orderingången var stark under 2021 men leveranssvårigheterna kan även fortsätta under 2022 och leda till en begränsad försäljning. Arbeten med infrastruktur och vägunderhåll förväntas öka med hjälp av statligt stöd. Rail Baltica-projektet som ska binda samman de tre baltiska länderna med höghastighetståg pågår fram till 2026 och Swecon Baltikum förutspår ökad efterfrågan.

Under 2021 gjordes den första stora affären med Compact Equipment i Litauen som omfattar 30 kompaktgrävmaskiner till ett uthyrningsföretag.

Marie Norberg och Elin Clausén, Swecon



Utsikter

Efterfrågan på nya maskiner förväntas växa ytterligare på Swecons marknader, men våra leverantörer förväntar fortsatta störningar långt in i 2022, vilket kan leda till försenade leveranser. I slutet av 2021 startade byggfasen av Rail Baltica-projektet, en järnvägsförbindelse genom de tre baltiska länderna, vilket stödjer en starkare efterfrågan under 2022 i Baltikum. Efter pandemin förväntas fortsatt stora investeringar i infrastrukturprojekt. Klimatvänlig teknik kommer att bidra till högre efterfrågan på elektriska anläggningsmaskiner. Vårt mål är att vara en ledande distributör av anläggningsmaskiner i norra Europa.

Den nyligen relanserade webbplatsen kommer att vidareutvecklas och fungera som ett nav för alla kunder. För tjänsten mySwecon förväntas fler än 3 000 användare 2022. Swecon arbetar vidare med digitala och tekniska hjälpmedel och robotisering kommer att testas i Tyskland för att minska repetitiva uppgifter inom reservdelsområdet, vilket ger mer utrymme för ytterligare kundservice.

Verksamheten

Sverige

Utsikterna för svensk ekonomi och byggsegmentet är goda, vilket leder till ökad orderstock och större rekryteringsbehov. Hög aktivitet kan ses i alla delar av landet men försäljningen har svårt att hantera de långa ledtiderna för maskiner från våra leverantörer. Få avbokningar och kontinuerlig orderingång tyder på att hela branschen har liknande problem. Den höga efterfrågan på begagnade maskiner fortsätter, vilket leder till ökade priser. Efterfrågan på servicemarknaden är fortsatt hög och därför är rekryteringen av servicetekniker en nyckelfaktor.

På Swecon strävar vi alltid efter att säkerställa den högsta säkerhetsnivån i våra maskiner och verksamheter.

Swecon Academy anpassar nya utbildningar för alla anställda för att främja en innovationskultur där lärande integreras i det dagliga arbetslivet för att säkerställa effektivitet och nödvändiga kunskaper.

20220701131860

Affärsområde Swecon

Swecon är partner till Volvo Construction Equipment och återförsäljare av maskiner för bygg- och anläggningsbranschen i Sverige, Tyskland, Estland, Lettland och Litauen. Swecon erbjuder ett brett sortiment av anläggningsmaskiner, utrustning, reservdelar, utbildning, service och support via sina 96 serviceanläggningar. Affärsområdet svarar för 15 procent av koncernens omsättning.

Marknaden för entreprenadmaskiner har på många sätt varit stabil men ännu inte återhämtat sig helt från den pågående Covid-19-pandemin. Efterfrågan ökar dock på grund av en generellt sett hög aktivitet i byggbranschen. Vår leverantörskedja möter för närvarande svårigheter, vilket resulterar i lägre tillgänglighet på maskiner och längre leveranstider. Bristen på utbud har lett till minskad försäljning. Även marknaden för begagnade maskiner har påverkats med lägre volymer för Swecon och det har varit svårt att behålla marknadsandelar i alla länder på grund av den låga tillgängligheten. Trots dessa utmaningar, var resultatet på en god nivå, drivet av intern effektivitet.

Orderingången visar en tydlig uppåtgående trend och orderstocken ligger kvar på höga nivåer. Efterfrågan på service har blivit allt högre och den externa servicen har visat en positiv trend. Vår uthyrningsverksamhet ser en stark efterfrågan, detsamma gäller för begagnade maskiner. För att ytterligare stödja våra kunder har nya lösningar för webb- och fjärrsupport implementerats och datacenter för kartläggning av hur kunderna använder sina fordon har startat.

Att skydda medarbetarna och säkerställa kontinuitet i verksamheten är fortsatt viktigt för Swecon. Säljmöten och utbildningar hålls fortfarande huvudsakligen, eller delvis, online.

Viktiga hållbarhetsfrågor

Efterfrågan på elektriska maskiner har ökat, särskilt i städer och hos myndigheter. Lanseringen av de nya batteridrivna elektriska fordonen från Volvo har därför slagit väl ut och Volvo fortsätter på den elektriska resan. Som en ansvarsfull leverantör tar Swecon rollen som branschledare och arbetar enligt en klimatstrategi med mål för att minska sin verksamhets klimatavtryck i förhållande till försäljning. Detta innefattar energianvändning i verksamheten, ansvarsfulla inköp och affärsrelationer.

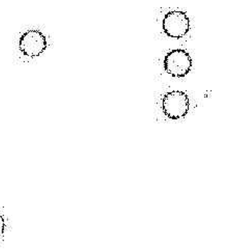
Genom att skapa en positiv påverkan på samhället positionerar sig Swecon också som en attraktiv arbetsgivare. Initiativet safe@swecon har ytterligare ökat medvetenheten bland anställda och erbjudit utbildningar om säkerhet på arbetsplatsen.

Affärsområde Swecon, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK [1]	7 750	7 827
Rörelseresultat, MSEK	471	505
Rörelsemarginal, %	6,1	6,5
Avkastning på operativt kapital, %	33,3	35,3
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	480	514
Medelantal anställda	1 266	1 246
varav kvinnor/män, %	12/88	12/88
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	22/78	11/89
Sjukfrånvaro, %	5,1	5,3

[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*
Swecon omfattas inte av mätningen av klimatutsläpp, se ⊖ sid 157.

Swecons verksamhet

○ Swecon



Exkl. jämförelsestörande poster	2021	2020
Rörelseresultat, MSEK	471	505
Rörelsemarginal, %	6,1	6,5
Avkastning på operativt kapital, %	33,3	35,3

Varumärken

Affärsområde Swecon

Partner och återförsäljare av anläggningsmaskiner



20220701318631861



Innovation i fokus

En avdelning för *Growth Businesses* etablerades under året med sikte på tillväxt och innovation för att ta fram nya produkter, koncept och lösningar på längre sikt. Baljväxter, havre och andra lokala grödor ligger i fokus för vårt innovationsarbete för att utveckla lokalproducerade grödor och koncept som kan ge större volymer.

Viktiga hållbarhetsfrågor

Cerealias erbjudande utgår från lokala och hållbart producerade livsmedel. Två tredjedelar av svenska konsumenter säger att de tycker att klimatfrågan är viktig och att den påverkar alla eller delar av deras inköp av mat och livsmedel, och vår ambition är att skapa attraktiva erbjudanden med råvaror från hållbar odling.

Vi fortsätter framgångsrikt att kommersialisera odlingsprogrammet *Klimat & Natur* för Framtidens Jordbruk. Under året har programmet utvidgats till att innefatta havre och pannkakor och samarbeten med fler industrikunder har utvecklats. Odlingsprogrammet har också lanserats på den finska marknaden.

Målet är att våra nordiska anläggningar ska vara fossilfria 2025, och fossilfria utanför Norden 2040. Vi arbetar även för minskat utsläpp från transporter och vi har tydliga riktlinjer för hållbara inköp. Majoriteten av våra förpackningar är plastfria och alla förpackningar ska bli återvinningsbara under 2022. Förpackningar baserade på fossil plast ska vara utfasade år 2030.

Utsikter

Förutsättningarna inför 2022 är osäkra på grund av starkt ökande kostnader för råvaror, insatsmaterial, transporter och energi. Pandemin förväntas främst påverka våra verksamheter i Ryssland och Ukraina. På de nordiska marknaderna förväntas en viss återhämtning inom foodservice och B2B.

Vi kommer att ha fokus på effektiviteten i processer och arbetssätt samt att skapa tillväxt och bättre utnyttja våra anläggningar för att öka lönsamheten. En särskild satsning kommer göras på att växa den havrebaserade affären.

Läs mer på lantmannencerealia.se

Intresset för grön, klimatsmart, närodlad, hälsosam och hållbar mat ökar ständigt. Lantmännen har nu lyckats odla fram svenska gula linser i större skala.

Lantmännen Cerealia, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK [1]	4 286	4 267
Medelantal anställda	1 336	1 357
varav kvinnor/män, %	42/58	41/59

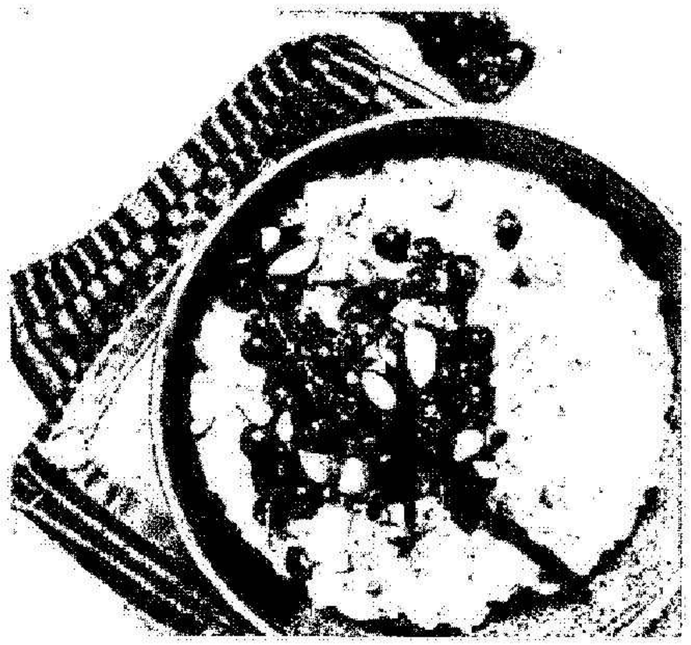
[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Lantmännen Cerealias varumärken

Nord Mills, Regal, Amo, Sofids, Fönn Crisp, HavreMollerne, Kornkatten, Kungsörnen, Go Green, Stark, Axa, Gyllenhamars, Vaasan

Lantmännen Cerealia är den största leverantören av mjöl- och grynbaserade produkter till bagerier, grossister och livsmedelsindustrin i Norden.

Vi behåller närheten till kunden och tar ansvar på lokal nivå och lägger samtidigt styrkan i en global organisation.







Lantmännen Cerealia

Lantmännen Cerealia utvecklar, producerar och marknadsför spannmålsbaserade produkter såsom mjöl, gryn, müsli, granola, pasta, pannkakor och knäckebröd, ett vegetariskt sortiment av baljväxter, fröer, matgryn och vegetariska produkter, samt färdiglagade rätter.

Lantmännen Cerealias verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Ukraina och Ryssland med försäljning via dagligvaruhandeln och foodservice-sektorn, samt direkt till industriella bagerier och livsmedelsproducenter. Cerealia har även betydande export, främst av knäckebröds- och frukostprodukter, till ett 30-tal länder över hela världen.

Våra produkter håller alltid en jämn, hög kvalitet som tillgodoser de nordiska kundernas önskemål.



Pandemin fortsatte att påverka verksamheten under 2021, och vissa investeringar i marknadsdrivande initiativ fick stå tillbaka. Våra nordiska marknader såg lättnader i restriktioner under hösten vilket medförde en viss återhämtning för foodservice-sektorn och industrikunder. Försäljning via dagligvaruhandeln, som under första halvåret utvecklades i hög takt, återgick till normala nivåer i slutet av året. I Ryssland och Ukraina fortsatte den negativa utvecklingen. Trots en svag volymutveckling har vi tagit marknadsandelar på flera viktiga marknader. Under pandemin har vi kunnat hålla igång produktionen utan avbrott och fortsatt leda och navigera enligt myndighetsrekommendationer för att säkra vår personals säkerhet och hälsa, vår affär och vårt ansvar som samhällskritisk leverantör av livsmedel.

Under andra hälften av 2021 sågs stora prisökningar på råvaror, förpackningsmaterial, energi och transporter vilket kortsiktigt påverkat lönsamheten innan prisökningar får full effekt. Trots en fortsatt hård konkurrenssituation på samtliga marknader, så har vi sett en god utveckling för våra affärer på den svenska och finska marknaden samt inom vår exportverksamhet och för vår färdigmatsverksamhet under varumärket Goohl.

Nära kund och konsument

Lantmännen Cerealias kategorier och produkterbjudanden är väl positionerade att möta trender och preferenser hos de nordiska konsumenterna. Smak är fortsatt den enskilt viktigaste parametern för konsumenten, men allt fler tycker att hälsa, ursprung och hållbart producerat är viktigt. Måltidslösningar och hälsosamma snacks är en stark trend, där vi har ett tydligt exempel i våra framgångsrika Finn Crisp Snacks.

Under året genomförde vi en konsumentundersökning med nära 5 000 nordiska respondenter och med den som utgångsläge utvecklar vi vår produktportfölj. I 2021 års leverantörsutvärdering bland svenska dagligvaruaktörer rankades Lantmännen Cerealia högst av 118 utvärderade leverantörer vad gäller proaktivitet i kundsamarbete.

Davor Zidaric • produktutvecklare & matinspiratör, Lantmännen Unibake



Vi utvecklar vår affär genom förvärv och organisk tillväxt, konsolidering och skapandet av en starkt integrerad koncernstruktur.

Vårt syfte är att göra människor nöjda och glada i alla delar av världen med hjälp av våra bröd och bakverk.



20220701-20220731863



Arbetet med lönsamhetsstyrning pågick under året för att skapa transparens i värdekedjan. Utrullning av ERP-plattformen samt ett globalt varumärkesarbete fortsatte. Flera strategiskt hållbara investeringar genomfördes som en viktig del av koncernens hållbarhetsstrategi.

Viktiga hållbarhetsfrågor

Lantmännen Unibake har påbörjat en resa för stärkt fokus på hälsa och säkerhet i företagets kultur. Visionen är tydlig – alla medarbetare ska känna sig trygga på jobbet och företagets ansvar är att möjliggöra detta genom utbildning och uppföljning. Ett grundläggande arbete har gjorts för implementering av en global Health & Security-organisation som involverar alla ledande befattningshavare.

Lantmännen Unibake marknadsför fast food bröd för konsumenter och utvecklar och lanserar nya varumärken och produkter i kategorierna bröd och bakverk.

Livsmedelsindustrin är en viktig del av det globala klimatarbetet och under de senaste fem åren har Unibake minskat utsläppen från sin produktion med 40 procent. För att påskynda hållbarhetsarbetet driver Lantmännen Unibake ett projekt som beskriver vägen till en hållbar framtid inom bageriverksamheten.

Utsikter

Den rådande kostnadsinflationen kommer sannolikt att fortsätta, vilket förväntas ge det högsta kostnadstrycket på ett decennium inom hela Unibakes verksamhet. Vi fortsätter genomförandet av vår strategi och vidareutvecklar bageriverksamheten med ett större investeringsprogram för ökad kostnadseffektivitet och framtida lönsam tillväxt. *Vårt mål* är att bli ett globalt ledande bageriföretag med en stark bas i norra Europa.

Bland de större investeringarna finns en ny hamburgerbrödlinje i Nowa Sól, Polen och flera nya bagerilinjer i Storbritannien, Finland, Baltikum och Ryssland, samt ett nytt automatiserat fryslager i Örebro. Lantmännen Unibake planerar också att etablera ett nytt bageri och en ambitiös satsning på bake-off i sydöstra Europa.

Bröd från Lantmännen

Lantmännen Unibake, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK[1)]	11 674	11 128
Medelantal anställda	5 037	4 990
varav kvinnor/män, %	42/58	41/59

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Lantmännen Unibakes varumärken

Schulstad · Vasa Hatting · Hamburgerbröd · Americana · Schulstad Bakery Solutions · Bonjour · Hatting Bakery · Euro Bake · Pastridor · Leibur · Mr Big Mouth · Sho Frozen Bakery



Lantmännen Unibake

Lantmännen Unibake är en av Europas största bagerikoncerner. Med mer än 30 bagerier och verksamhet i över 20 länder samt försäljning i över 60 länder i hela världen, kan företaget leva upp till kunders och konsumenters lokala behov och önskemål. Lantmännen Unibake levererar bake-off och färska bageriprodukter till dagligvaruhandeln och servicemarknaden. Med genomgående hög kvalitet och snabba leveranser är Lantmännen Unibake en viktig partner för många av världens största livsmedelsleverantörer.

Under 2021 fortsatte Covid-19 att ha stor påverkan på Unibakes verksamhet. Pandemin drabbade företagets kunder på i stort sett alla marknader negativt. Samtidigt fortsatte priserna på råvaror, transporter, maskiner och andra insatsvaror att stiga under hela 2021 på grund av en stark globala efterfrågan och problem i försörjningskedjan.

Under pandemins första år vande sig konsumenterna att leva under lockdown och många kunder anpassade sina verksamheter för att möta efterfrågan med bland annat hemleveranser och hämtmat. Erfarenheterna från 2020 gjorde att affärsverksamheten drabbades mindre allvarligt än under 2021. Lantmännen Unibake har under året fortsatt stärka sin e-handelsplattform och butikserbjudande.

Från och med andra halvåret 2021 hävdes restriktionerna på de flesta marknader men vid årets slut ledde en ny våg av pandemin till att nya nedstängningar och restriktioner infördes. Marknaden har därför ännu inte återhämtat sig till den normala nivån jämfört med 2019 och foodservice-försäljningen ligger fortfarande under normal nivå, inte minst på grund av nya vanor som att folk arbetade hemifrån samt att affärsresor tills stor del ersattes med digitala möten.

God resultattillväxt jämfört med 2020

Unibake fortsatte sitt arbete med att anpassa kapaciteten efter rådande förhållande och upprätthålla en strikt kostnadsnivå i hela koncernen för att möta utmaningarna på marknaden på grund av Covid-19 påverkan.

Utöver den mer kortsiktiga anpassningen fortsatte Lantmännen Unibake att utveckla och genomföra de mer långsiktiga planerna och strategierna, och digital marknadsföring stod högt på agendan. E-handeln inom detaljhandel och foodservice fick ett uppsving.

Lantmännen Unibake är en världsledande bagerikoncern med anrika traditioner och en blick för utveckling och trender.

– Med närhet till kunden och ansvar på lokal nivå!



Division Livsmedel

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar bland annat mjöl, bröd, frukostprodukter, pasta och färdiglagade måltider. Lantmännens gröna grodd som återfinns på produktförpackningarna står för ansvarsfullt producerad mat. Divisionen erbjuder "Bra mat" till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin och svarar för 31 procent av koncernens omsättning.

20220701131864

Division Livsmedel består av *Lantmännen Unibake*, *Lantmännen Cerealia* och Lantmännens ägarintressen i det delägda bolaget *Viking Malt*. Divisionen producerar livsmedel i 47 anläggningar i 16 länder under välkända varumärken som *Kungsörnen, AXA, START!, Bonjour, Hatting, Korvbrödsbagarn, Schulstad, Finn Crisp, Amo, Vaasan, GoGreen* och *Goohl*.

Coronapandemin påverkade oss, särskilt under första halvåret med minskad försäljning inom foodservice. Under andra halvåret hävdes restriktioner på flera marknader och efterfrågan ökade något. Marknaden har ännu inte återhämtat sig till 2019 års nivå. Trenderna fortsätter med stark prispress på livsmedel och hård konkurrens inom samtliga kategorier. Smak, hälsa, ursprung, hållbarhet och bekvämlighet är viktiga konsumenttrender i Norden, liksom produkter med låg klimatpåverkan och ekologiska varor. Efterfrågan ökar på icke animaliebaserade proteiner och *"functional foods"*. Pandemin har belyst vikten av en trygg livsmedelsförsörjning.

Viktiga hållbarhetsfrågor är produkter och råvaror från en hållbar värdekedja, resurseffektiv produktion, hållbara förpackningslösningar, transport med låg klimatpåverkan, säker arbetsmiljö och ansvarsfulla inköp och affärsrelationer.

Under året ingick Lantmännen ett avtal om att förvärva Myllyn Paras, en finsk koncern verksam inom mjöl, gryn, pasta och bageriprodukter. Affären inväntar godkännande från det finska Konkurrens- och konsumentverket (KKV). Myllyn Paras har ett starkt varumärke och breddar vårt erbjudande på den finska marknaden och möjliggör synergier med övrig verksamhet inom Finland.

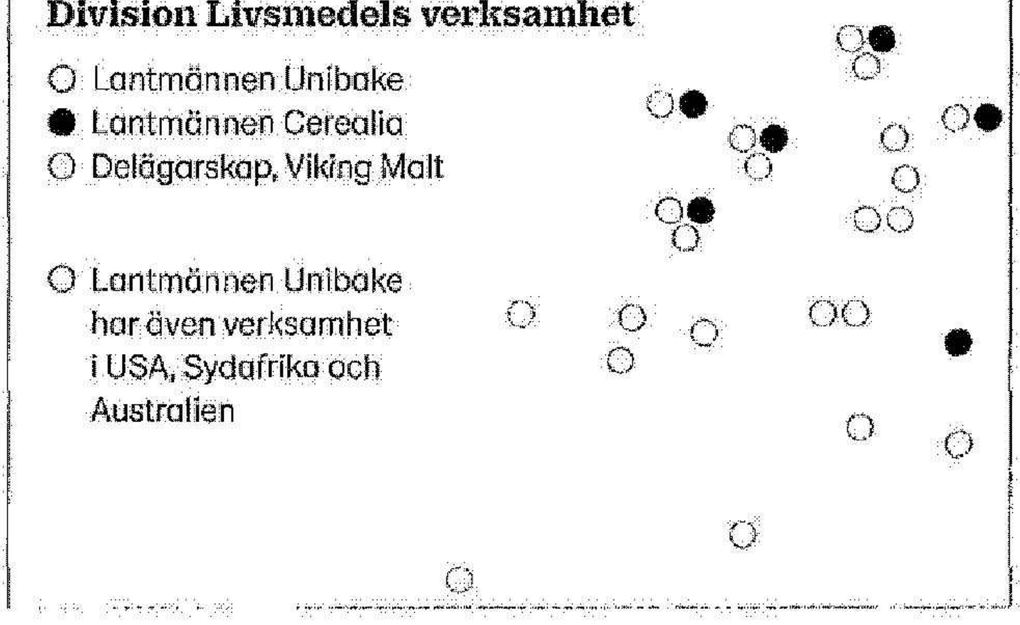
Utsikter

Priset på råvaror, förpackningsmaterial, energi och transporter har ökat kraftigt vilket medför prisökningar gentemot dagligvaruhandel och konsument. *Vårt mål* är att vara ett ledande livsmedelsföretag baserat på åkermarkens resurser genom effektiviseringar, digitalisering och optimering på produktionsanläggningarna.

Division Livsmedel, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK [1]	15 558	15 017
Rörelseresultat, MSEK	775	786
Rörelsemarginal, %	5,0	5,2
Avkastning på operativt kapital, %	4,8	4,7
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	889	552
Medelantal anställda	6 373	6 347
varav kvinnor/män, %	42/58	41/59
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	21/79	21/79
Sjukfrånvaro, %	4,5	4,8
Koldioxidutsläpp, tusen ton	90	89

[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*

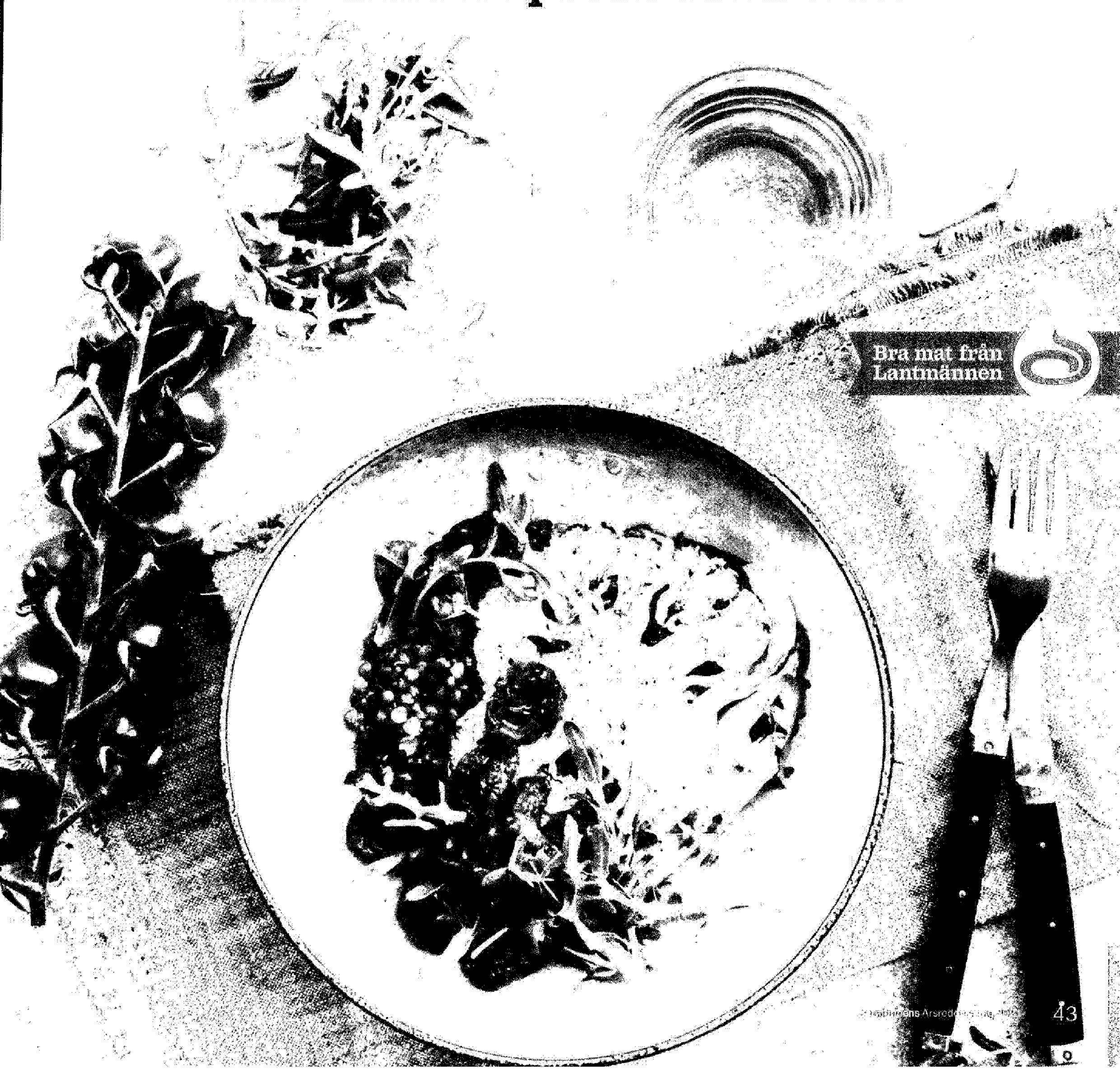
Division Livsmedels verksamhet



Exkl. jämförelsestörande poster	2021	2020
Rörelseresultat, MSEK	850	786
Rörelsemarginal, %	5,5	5,2
Avkastning på operativt kapital, %	5,2	4,7

Omsättning per marknad	2021	2020
Norden	61 %	63 %
Övriga Europa	32 %	31 %
Övriga världen	7 %	6 %

Ansvarsfullt producerad mat



20220701131855

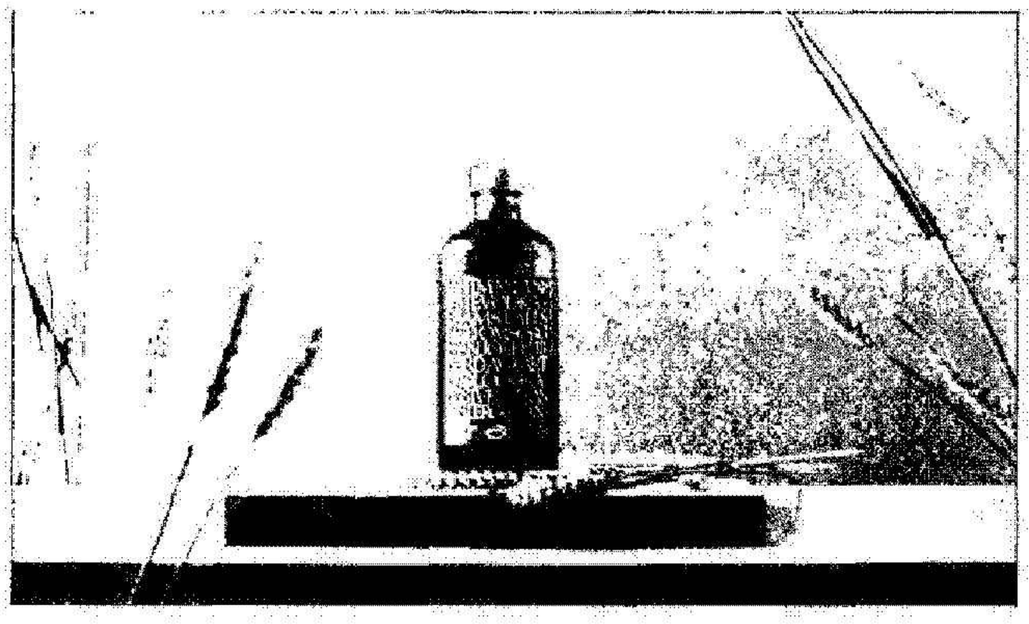
Lantmännen Reppe

Lantmännen Reppe skapar värde av vete genom förädling till vetegluten, vodka, stärkelseprodukter samt foderråvara och är en av Sveriges äldsta industrier. Reppe är en viktig aktör i spannmålsvärdekedjan från odling, inköp av råvaror samt förädlingsverksamhet till försäljning och konsumtion.

Lantmännen Reppe producerar och levererar ingredienser och färdigvaror till livsmedelsindustrin, pappersindustrin och dryckesindustrin. Leveranserna av stärkelseprodukter till pappersindustrin har ökat under 2021. Lantmännen Reppe har ett av Nordens största destillerier med produktion av högkvalitativ vodka. Kontraktet med en stor legokund av vodka i USA avslutades under året och ett antal kontrakt har signerats med nya kunder. Den fortsatta starka efterfrågan på Lantmännen Reppes produkter har möjliggjort investeringar i vidareförädling av stärkelse och glutenprodukter. Utvecklingsarbete inom alla produktsegment har resulterat i både nya kunder och nya applikationer. Förpacknings- och emballageindustrin växer med hållbara produkter, vilket leder till en ökad efterfrågan på vetebaserade stärkelseprodukter.

Läs mer på ⊜ lantmannenreppe.se

Lantmännen Reppe är en viktig aktör i spannmålsvärdekedjan från odling, inköp av råvaror samt förädlingsverksamhet till försäljning och konsumtion.



Lantmännen Reppe, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK [1]	487	486
Medelantal anställda	70	69
varav kvinnor/män, %	26/74	29/71

[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*



Lantmännen Aspen

Lantmännen Aspen med sina varumärken Aspen, Agrol och Marline tillverkar och marknadsför miljöanpassade bränslen, smörjmedel och kemiska produkter. Produkterna produceras i Sverige och Frankrike och säljs i ett 30-tal länder i Europa samt Nordamerika.

Aspen erbjuder miljöanpassade bränslen såsom alkylatbensin och HVO-diesel samt ett högkvalitativt oljesortiment anpassat för småmotorer som gräsklippare, röjsågar, motorsågar och utombordare samt för motorsport.

Agrol erbjuder högkvalitativa smörjmedel och kemiska underhållsprodukter till den professionella marknaden för jordbruk, skogsbruk och entreprenad i Norden. Produkterna bidrar till att minska underhållskostnader och miljöpåverkan.

Marline erbjuder bränslen för småmotorer och är det ledande varumärket av alkylatbensin i Frankrike. Marline har en stark position inom maskinuthyrning och bygghandeln och kompletterar Aspens starka position inom servande fackhandel.

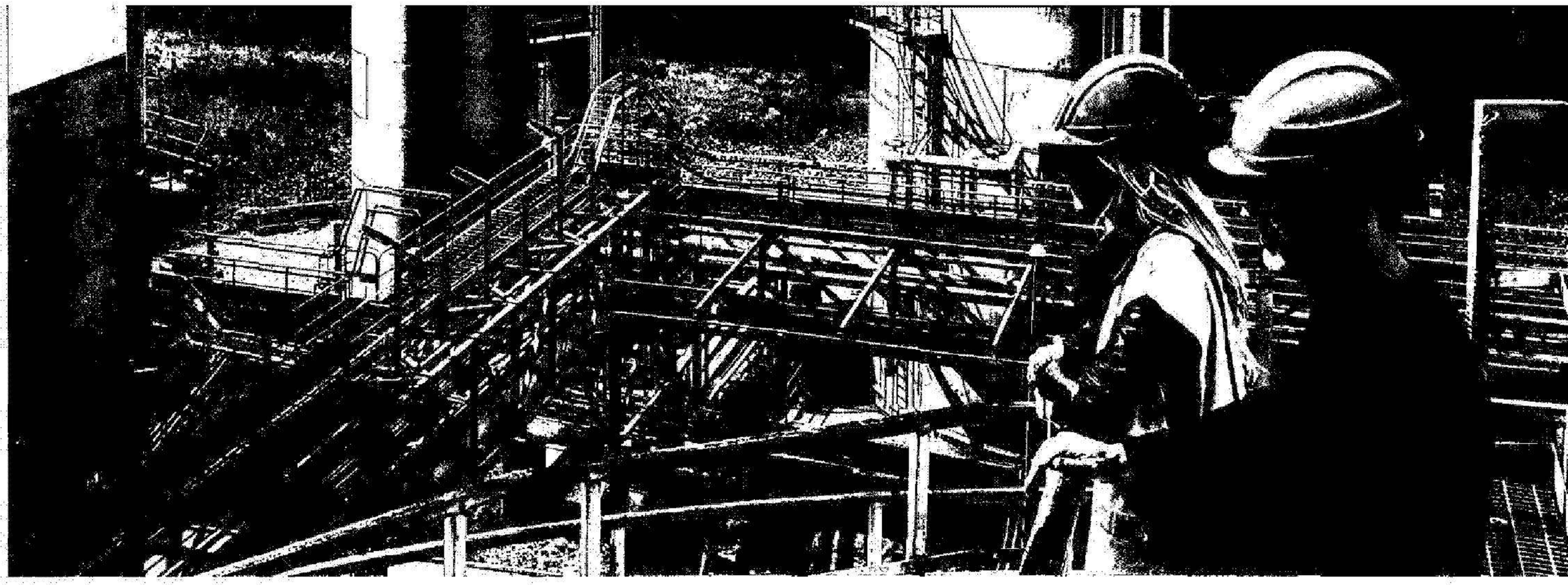
Lantmännen Aspens totala försäljning ökade trots pandemin. Vädret var gynnsamt i stora delar av Europa vilket ökade användningen av mindre maskiner. Introduktionen i USA gick långsamt till följd av pandemin men vi ser en god utveckling. Marknaden för smörjmedel har haft en fortsatt god utveckling under året inom samtliga kundsegment.

I vårt hållbarhetsarbete strävar vi efter att våra produkter ska ha så låg miljöpåverkan som möjligt.

Läs mer på ⊜ aspenfuels.com, agrol.se och marline.fr

Lantmännen Aspen, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK [1]	1 113	1 016
Medelantal anställda	116	108
varav kvinnor/män, %	31/69	27/73

[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*



Lantmännen Biorefineries

Lantmännen Biorefineries är en gemensam organisation för *Lantmännen Agroetanol, Lantmännen Reppe* och *Lantmännen Functional Foods* och *Lantmännen Oats* samt gemensamma funktioner för försäljning, inköp, produktutveckling, HR och tekniska projekt.

Lantmännen Agroetanol

Lantmännen Agroetanol är ett storskaligt bioraffinaderi med spannmål som huvudsaklig råvara. Bolaget förädlar den förnybara råvaran till produkter som kan ersätta fossila eller andra icke hållbara produkter. Spannmål och stärkelserika restprodukter förädlas till etanol för drivmedelsmarknaden, kolsyra, andra tekniska produkter och proteinprodukter till fodermarknaden.

Lantmännen Agroetanol är Nordens största etanolproducent, och tillverkar etanol med bästa klimatprestanda. Lantmännens etanol minskar klimatpåverkan med mer än 95 procent jämfört med bensin. Den årliga produktionskapaciteten i anläggningen på Händelö i Norrköping uppgår till 230 000 m^3 etanol och 200 000 ton proteinrik foderråvara, Agrodrank, samt cirka 90 000 ton kolsyra. Ungefär 10 procent av den spannmål som produceras i Sverige används i anläggningen.

Produktportföljen har under 2021 differentierats och breddningen av råvarubasen fortsätter. Projekt har initierats för att öka etanolens klimatprestanda. Marknaden under 2021 påverkades av Covid-19 och etanolpriset var relativt lågt i början av året, men nådde rekordhöjder under hösten då en bristsituation rådde på den europeiska marknaden. Lantmännen Agroetanols etanol säljs på den europeiska marknaden där det finns efterfrågan på biodrivmedel med hög klimatprestanda. Återvinningsaffären med restprodukter från livsmedelsindustrin skapar en cirkulär ekonomi och bidrar med lönsamhet för Lantmännen Agroetanol. Sveriges reduktionsplikt för bensin höjdes den 1 augusti 2021 till 6 procent vilket medförde en implementering av E10. Under året reviderades EU:s förnybarhetsdirektiv, RED II, vilket kan påverka framtiden för Lantmännen Agroetanols produkter.

Byggnation för ny glutenproduktion i Norrköping startades under året och projektet fortlöper enligt plan. Syftet är att separera vetemjölets stärkelse, som används i tillverkning av etanol, och gluten som säljs till livsmedelsindustrin.

Med anledning av EU-kommissionens utredning av Lantmännen Agroetanol och två andra etanoltillverkare angående misstänkt brott mot EU:s konkurrenslagstiftning redovisas sedan tidigare en avsättning på 500 MSEK. Lantmännen Agroetanol fortsätter att samarbeta med kommissionen under utredningen, avvaktar dess ställningstaganden och kommer att fullt ut nyttja sin rätt till försvar. Läs mer på ⓖ lantmannenagroetanol.se

Lantmännen Agroetanol, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK[1]	2 983	2 434
Rörelseresultat, MSEK[2]	381	308
Medelantal anställda	136	127
varav kvinnor/män, %	30/70	26/74

[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*
[2] *Operativt rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster.*

Lantmännen Functional Foods

Lantmännen Functional Foods arbetar med utveckling, marknadsföring och försäljning av speciallivsmedel (medical och functional foods), kosttillskott och ingredienser med hälsopåståenden för både livsmedel och foder. Bland varumärkena finns Salovum, SPC-Flakes, PromOat, AvenaCare och PrOatein. Läs mer på ⓖ lantmannenfunctionalfoods.se

Lantmännen Oats

Lantmännen Oats skapar värde av havre genom förädling till betaglukan och havreprotein. Ingredienserna säljs till företag inom bageri, hälsokost och sportnutrition. Byggnation av utrustning för hantering, skalning och värmebehandling av havre har påbörjats och beräknas bli klart 2022. Betaglukan är en löslig havrefiber som har en dokumenterad kolesterolsänkande effekt. Havreprotein är en välsmakande ingrediens som används till sportnutrition och andra applikationer.

Läs mer på ⓖ lantmannenoats.com

20220701131866

Division Energi

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter och svarar för 9 procent av koncernens omsättning. Divisionens bolag tillverkar och marknadsför hållbart etanolbränsle, proteinfoder, koldioxid, stärkelseprodukter, gluten, vodka, betaglukan, havreprotein, alkylatbensin, smörjmedel och andra kemiska produkter. Divisionen verkar på en global marknad med huvudfokus på Europa.

I division Energi ingår *Lantmännen Biorefineries* som utgörs av *Lantmännen Agroetanol, Lantmännen Functional Foods, Lantmännen Oats* och *Lantmännen Reppe*. I divisionen ingår också *Lantmännen Aspen*. Divisionen ansvarar för Lantmännens ägarintressen i det delägda bolaget Scandbio, se ⊜ sid 57.

Division Energi erbjuder miljösmarta energi-, livsmedels- och industriprodukter. Produkterna framställs på ett ansvarsfullt sätt i Sverige, Frankrike, Lettland, Finland och Danmark. Divisionen har hel- eller delägda säljbolag i Norden, Frankrike, Tyskland och USA. Försäljningen sker via distributörer eller genom exportaffärer.

Bioenergi utgör drygt en tredjedel av Sveriges energianvändning och hållbara transporter och biodrivmedel är avgörande för att minska koldioxidutsläppen. De svenska nationella klimatmålen till 2030 är att minska transporternas utsläpp med 70 procent, samt att till 2045 inte ha något nettoutsläpp av växthusgaser alls. Ökad låginblandning av etanol i bensin är ett kostnadseffektivt sätt att minska transportsektorns utsläpp och under året implementerades E10 i Sverige.

Viktiga hållbarhetsfrågor

Divisionen producerar etanol med världsledande klimatprestanda och utvecklar foder och produkter till livsmedelsindustrin från svensk råvara samt miljöanpassade petroleumprodukter. I etanolproduktionen återvinns restprodukter från livsmedelsindustrin.

Vårt mål är att fortsätta utveckla produkter med mervärden för klimat, miljö och hälsa. Vi arbetar även med utvecklingen av cirkulära affärsmodeller, effektiv produktion och transport med låg klimatpåverkan, säker arbetsmiljö samt ansvarsfulla inköp och affärsrelationer.

Utsikter

Efterfrågan på Agroetanols etanol förväntas öka i Norden och i Europa i takt med skärpta krav på minskade utsläpp av växthusgaser från transporter. Vårt arbete fortsätter med att komplettera råvarubasen med alternativa stärkelserika råvaror som används till produktion av biodrivmedel. Utsikterna för fortsatt tillväxt bedöms som goda för Lantmännen Reppe och Lantmännen Aspen.

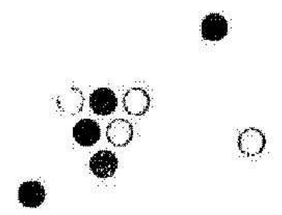
Division Energi, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK[1]	4 595	3 938
Rörelseresultat, MSEK	615	530
Rörelsemarginal, %	13,4	13,5
Avkastning på operativt kapital, %	42,3	40,5
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	312	186
Medelantal anställda	364	345
varav kvinnor/män, %	30/70	27/73
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	27/73	11/89
Sjukfrånvaro, %	2,6	2,8
Koldioxidutsläpp, tusen ton	18	18

[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2021	2020
Rörelseresultat, MSEK	615	530
Rörelsemarginal, %	13,4	13,5
Avkastning på operativt kapital, %	42,3	40,5

Division Energis verksamhet

- ● Lantmännen Agroetanol
- ○ Lantmännen Aspen
- ○ Lantmännen Reppe
- ⊜ Lantmännen Functional Foods
- ◉ Lantmännen Oats
- ○ Delägarskap, Scandbio



○ Lantmännen Aspen har även verksamhet i USA

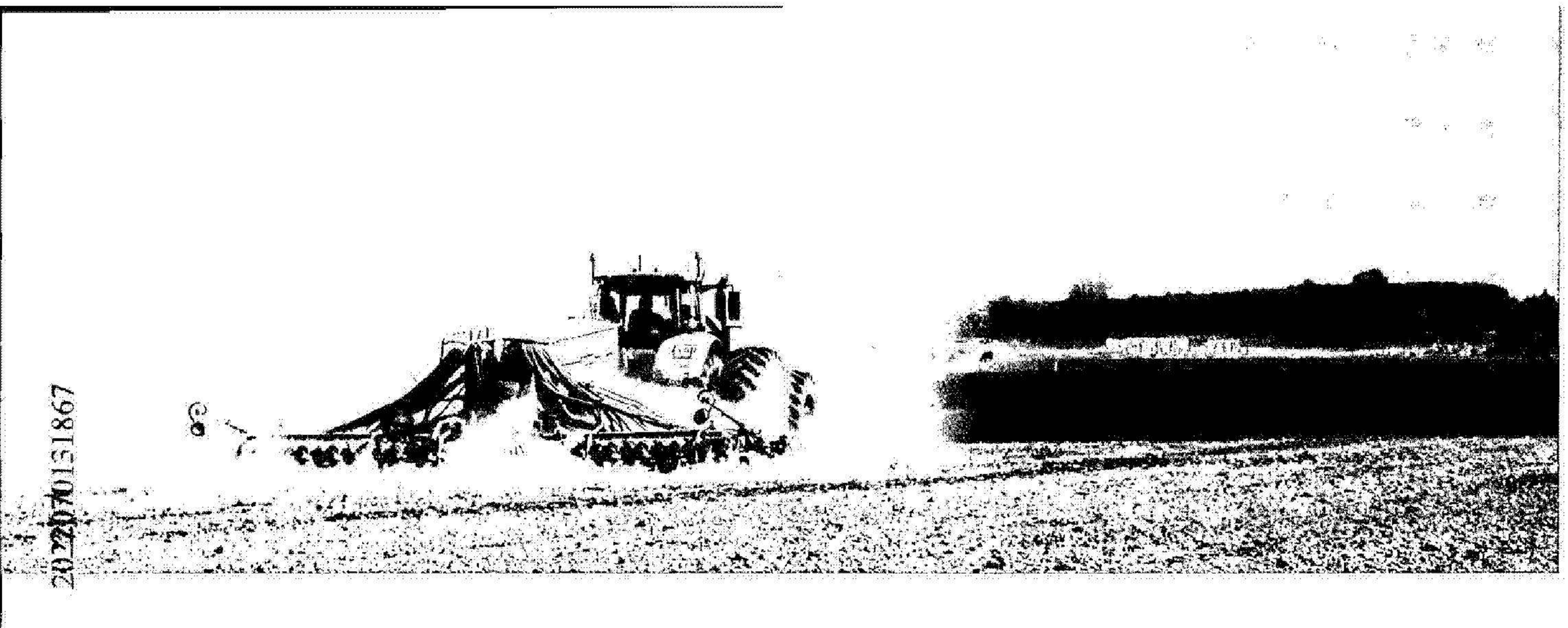
Varumärken

ASPEN · AGROL LUBRICANTS · MARLINE · avenacin · PromOat Beta Glucan · proatein Oat Protein

Division Energi

Cirkulära lösningar för framtidens energi





Lantmännen Maskin

Lantmännen Maskin importerar, marknadsför och säljer lantbruksmaskiner och reservdelar samt erbjuder service i Sverige. I produktportföljen finns starka varumärken som Valtra, Fendt, Kuhn, Väderstad och Joskin. Lantmännen Maskin finns på 53 platser över hela landet med maskiner, reservdelar och verkstad.

Företaget har visat en positiv utveckling under året med stor orderingång på maskiner och ökade marknadsandelar i en till antalet, relativt stabil marknad.

Lantmännen Maskin tillhandahåller marknadens främsta och mest högkvalitativa produkter och tjänster för lantbrukare och en effektiv e-handel.

Lantmännen Maskin har, liksom övriga aktörer i branschen, drabbats av produktionsstörningar hos leverantörerna som en följd av pandemin. Det innebär att komponentbrist och internationella generella logistikproblem resulterade i försenade leveranser.

Verkstadsaffären har, efter de första månadernas negativa påverkan av pandemin, visat positiv utveckling med förbättrade måltal. Reservdelsaffären har inte påverkats av brist i leveranser i samma utsträckning som Maskinaffären och har under året utvecklats väl och implementerade förbättringsåtgärder som initierades under förra året. Vi har under året fortsatt genomföra planen gällande leverantörsstruktur, där Joskin introducerades i produktportföljen samtidigt som vi avvecklade ett antal andra varumärken. Importverksamheten av Massey Fergusson återgick till AGCO.

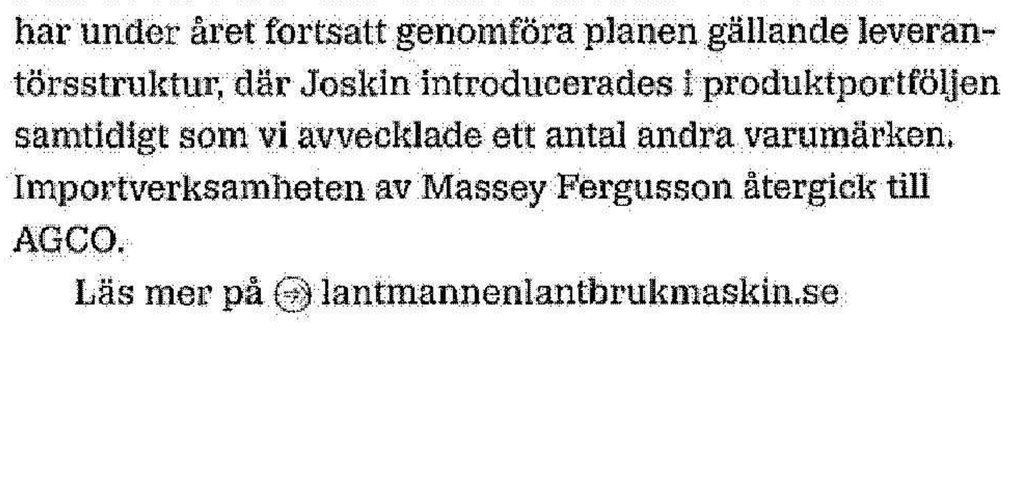
Läs mer på ⓘ lantmannenlantbrukmaskin.se

Lantmännen Maskin, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK[1)]	3 636	3 669
Rörelseresultat, MSEK	20	–7
Rörelsemarginal, %	0,6	–0,2
Avkastning på operativt kapital, %	1,7	–0,5
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	19	19
Medelantal anställda	750	760
varav kvinnor/män, %	10/90	9/91

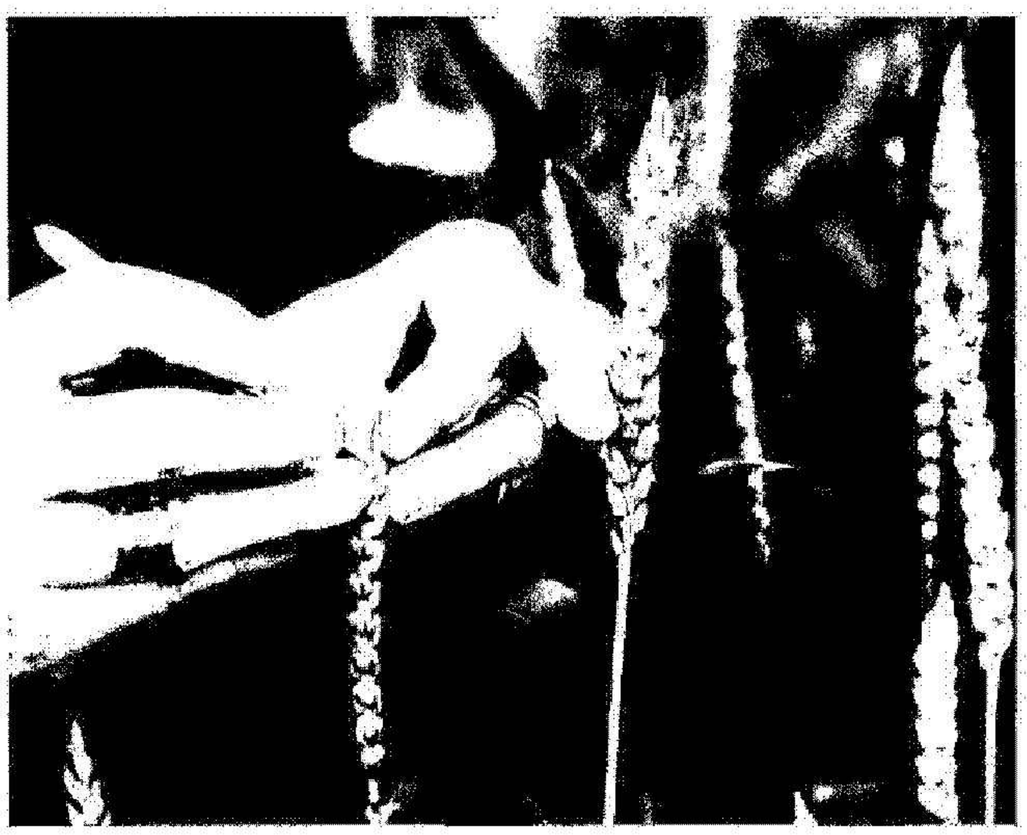
[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2021	2020
Rörelseresultat, MSEK	20	–7
Rörelsemarginal, %	0,6	–0,2
Avkastning på operativt kapital, %	1,7	–0,5

Totalmarknad i Sverige för traktorer







Lantmännen Lantbruk Finland

Lantmännen Agro
Verksamheten i Finland, Lantmännen Agro Oy, bedrivs delvis genom fristående Lantmännenprofilerade återförsäljare med 29 handlare och 60 butiker. Dessa tillhandahåller insatsvaror för växtodling, foder samt reservdelar och redskap. Lantmännen Agro handlar med spannmål på den finska och internationella marknaden, samt producerar och säljer foder direkt till kunder med animalieproduktion och hästar.

Torka och värme under tillväxtperioden resulterade i att den finska skörden blev mycket låg och var i nivå med torkåret 2018. Skörden täcker precis det inhemska behovet, vilket leder till en minskad exportaffär. De första batcherna av ThermoSeed-behandlat utsäde producerades i vår nya anläggning. Under hösten lanserades *Klimat & Natur* i Finland, och de första 130 lantbrukarna sådde råg enligt programmet. Läs mer på ⊃ lantmannenagro.fi

Lantmännen Lantbruk Övrigt

Lantmännen Agro – Danmark
Lantmännen Agro A/S huvudsakliga uppgift är att köpa in spannmål i Danmark. Detta är en viktig tillgång i Lantmännens försäljningsstrategi av spannmål, men kvantiteter säljs även till externa kunder direkt från Lantmännen Agro. Bolaget säljer också stora kvantiteter av gödning. Lantmännen Agro har visat en positiv utveckling under året med större volymer av både spannmål och gödning. Läs mer på ⊃ lantmannenagro.dk

Lantmännen Seed – Nederländerna
Företaget Lantmännen Seed BV bedriver växtförädling av rågvete och potatis på förädlingsstationen i Emmeloord i Nederländerna. Verksamheten utvecklades väl där flera nya sorter av potatis och rågvete har uppvisat lovande resultat. Läs mer på ⊃ lantmannenseed.com

Varumärken

Opti Molli **Maituri** Norkku **Benemilk** NORRA

Lantmännen Lantbruk Finland nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK[1)]	4 479	4 351
Medelantal anställda	148	147
varav kvinnor/män, %	36/64	38/62

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Lantmännen har lång erfarenhet av, och är djupt engagerade i frågor som rör jorden vi alla lever av.

Våra fysiska och digitala tjänster hjälper lantbrukare att skapa de mest passande odlings- och försäljningsstrategierna.

20220701131868

Inom *grisproduktionen* ökar användning av aminosyror och precisionsutfodringen stärks för optimerad lönsamhet. Inom *mjölk och nötkött* pågår flera gemensamma projekt för att minska branschens klimatavtryck och i oktober lanserades rapporten *Framtidens Jordbruk*. På *Framtidsgården Viken* utvecklades verksamheten med sju mjölkningsrobotar vilket ger förutsättningar att gå vidare med ytterligare foderförsök.

En lönsam och hållbar växtodling kräver odlingsstarka högavkastande grödor, rätt insatsvaror och framgångsrik odlingsstrategi.

Växtodling

Lantmännen Lantbruk Sverige förädlar, producerar och säljer utsäde inom stråsäd, trindsäd, oljeväxter och vallfrö. Försäljning av höstutsäde under 2021 överskred tidigare rekordnivå, men regn gjorde att arealer blev osådda. Efter ett par år av svaga fröskördar blev skörden 2021 bra, vilket i kombination med en stark exportmarknad ger fröaffären goda förutsättningar.

Affärerna inom handelsvaror utvecklades väl trots kraftigt stigande råvarupriser och brister på råvaror.

Inom projektet *Green Fertilizer* driver vi tillsammans med Yara vår affär mot en mer fossilfri livsmedelskedja. Inom växtförädlingen påbörjades projektet *Future Fit Breeding* för att snabbare utveckla sorter med högre avkastning och bättre sjukdomsresistens. Vi har utökat projekten inom ramen för *SLU Grogrund* för förädling för minskat kadmiumupptag i vete och havre. Läs mer på ⊖ lantmannenlantbrukmaskin.se

Lantmännen BioAgri

Lantmännen BioAgri säljer och utvecklar *ThermoSeed*, en unik biologisk metod med värmebehandling som gör utsädet friskt och motståndskraftigt. Bolaget utvecklar och marknadsför också biologiska betningsmedel. Under året har utvecklingen av biostimulanter fortsatt med försök på gård. Läs mer på ⊖ lantmannenbioagri.se

Lantmännen Krafft

Lantmännen Krafft är Sveriges, och en av Nordens, största leverantörer av hästfoder med marknad även i övriga Europa och USA. Bolaget har under året fortsatt att stärka sin position och visar god utveckling i samtliga länder där bolaget är aktivt. Läs mer på ⊖ kraffthastfoder.se



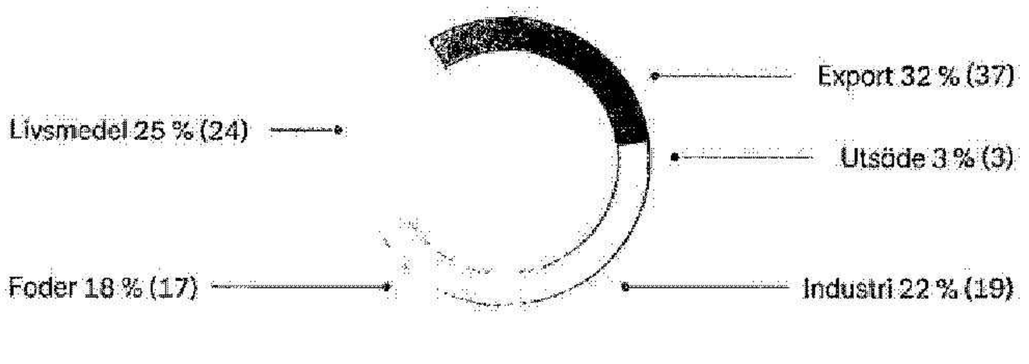
Lantmännen Lantbruk Sverige, nyckeltal

	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK [1]	14 102	13 096
Rörelseresultat, MSEK	159	261
Rörelsemarginal, %	1,1	2,0
Avkastning på operativt kapital, %	3,6	6,6
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	150	203
Medelantal anställda	797	805
varav kvinnor/män, %	33/67	34/66

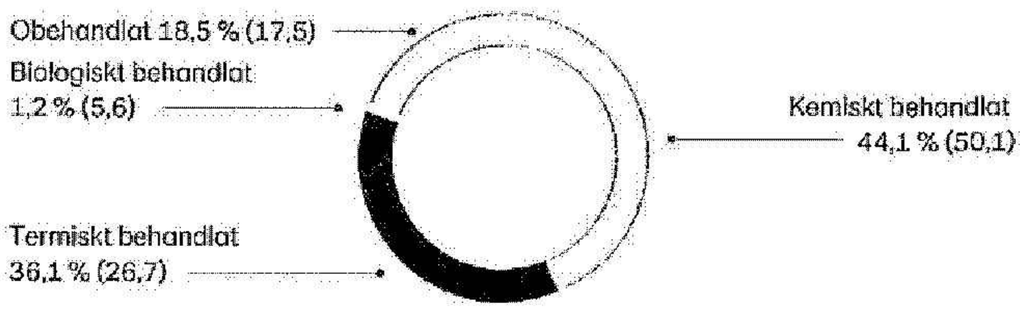
[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2021	2020
Rörelseresultat, MSEK	159	261
Rörelsemarginal, %	1,1	2,0
Avkastning på operativt kapital, %	3,6	6,6

Användning av totala volymen såld spannmål



Behandling av utsäde (beräknat på andel av volym i ton)





Lantmännen Lantbruk Sverige

Lantmännen Lantbruk Sverige är marknadsledare på spannmålsmarknaden och erbjuder ett brett produktsortiment för animalieproduktion och växtodling. Inköpt spannmål, oljeväxter, trindsäd och frö säljs vidare till spannmålshandlare samt svensk och internationell industri.

Verksamheten har haft en god utveckling under året. Foderaffären visade fortsatt positiv trend med ökade marknadsandelar men påverkades av utbrottet av fågelinfluensa. Coronapandemin skapade oro kring råvaruförsörjningen med skenande gödningspriser som följd, men produktion och försäljning har löpt planenligt. En låg spannmålsskörd resulterade i en försvagad spannmålsaffär.

Spannmål

Lantmännen Lantbruk Sverige köper och säljer spannmål, oljeväxter och trindsäd. Hälften av kvantiteten används i Lantmännens egna industrier. Den externa försäljningen är betydelsefull där export står för den största delen med försäljning främst till Europa och Nordafrika samt till Nordamerika. Under året har en ny långsiktig inköps- och mottagningsstrategi fastställts för att minimera behovet av interntransporter.

Lantmännen erbjuder allt för ett framgångsrikt och livskraftigt lantbruk!

Årets svenska spannmålsskörd uppgick till 5,0 miljoner ton enligt Jordbruksverkets senaste prognos, vilket var lägre än femårssnittet och vad som prognostiserats. Detta orsakades främst av torka under juni och juli. Regn under andra hälften av skördeperioden resulterade i lägre kvalitet på spannmål. En oro gällande den globala tillgången på spannmål och oljeväxter och minskande lager på spannmål medförde stora prisuppgångar. Lantmännens breda tradingnätverk är fortsatt viktigt för vår handelsverksamhet.

Foder

Lantmännen Lantbruk producerar och säljer foder och tillskott. Foderaffären har utvecklats positivt under året och ökat sina marknadsandelar. Volymökningen är främst driven av goda produktionsresultat på gårdarna, där nya produkter och en kunnig säljkår bidragit till en växande kundbas. Lönsamheten i branschen minskade något under slutet av året till följd av stigande priser på foderråvaror, energi och logistik. En kraftig prisökning på soja, främst driven av hög efterfrågan på GMO-fri soja, har påskyndat utvecklingen av nya foder med lägre andel soja och högre användning av aminosyror.

Utbrottet av fågelinfluensan ledde till en utslaktning av två miljoner höns vilket gav problem med leverans av ägg under en period och skakade äggbranschen, men marknaden återhämtade sig snabbare än väntat.



20220701131869

Division Lantbruk

Division Lantbruk utgör Lantmännens kärnverksamhet och utvecklar samt erbjuder produkter och tjänster för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk med fokus på lönsamhet. Divisionen är verksam både i Sverige och internationellt och svarar för 44 procent av Lantmännens omsättning. Division Lantbruk har sin bas i Sverige och har genom internationella hel- och delägda bolag en stark position i Östersjöområdet.

I division Lantbruk ingår *Lantmännen Lantbruk Sverige, Lantmännen BioAgri, Lantmännen Krafft, Lantmännen Agro i Finland, Lantmännen Agro i Danmark, Lantmännen Seed i Nederländerna* och *Lantmännen Maskin*. Divisionen ansvarar för Lantmännens delägarskap i den tyska koncernen HaGe Kiel, Scandagra Group i Baltikum samt Scandagra Polska i Polen. Se sid 57.

Arbetet inom division Lantbruk påverkades av coronapandemin, bristen på halvledare, utbrott av fågelinfluensa, skenande råvarupriser och en sämre skörd än normalt.

Viktiga hållbarhetsfrågor

Division Lantbruk arbetar för ett hållbart lantbruk med energieffektiva och säkra maskiner, resurseffektiv och säker produktion, hållbara odlingsmetoder och foderråvaror samt transporter med låg klimatpåverkan. Division Lantbruk arbetar med innovation och utveckling av smarta foder, teknisk och digital utveckling, precisionsodling och växtförädling. Inom Framtidens Jordbruk har vi lanserat våra framtidsgårdar där vi bland annat jobbar med anpassade odlingsmetoder och foder för att möta klimat- och miljöutmaningarna.

Lantmännen arbetar för ett hållbart, livskraftigt lantbruk med låg klimatpåverkan.

Utsikter

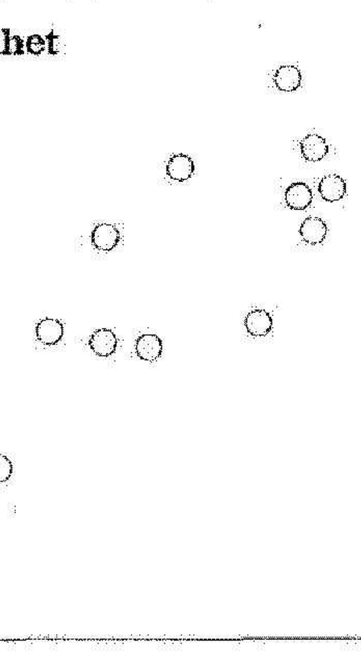
Den volatila råvarumarknaden förväntas skapa osäkerhet hos leverantörer och kunder även under 2022. *Vårt mål* är att bli norra Europas ledande agribusinessföretag genom att fortsätta stärka våra positioner i Östersjöområdet i lantbruksaffären och driva den positiva utvecklingen inom maskinaffären i Sverige. Vi kommer att satsa på digital affärsutveckling, med ökat fokus på våra försäljningskanaler samt teknisk utveckling och vi arbetar vidare inom ramen för Framtidens Jordbruk.

Division Lantbruk, nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK[1]	22 834	21 501
Rörelseresultat, MSEK	374	439
Rörelsemarginal, %	1,6	2,0
Avkastning på operativt kapital, %	4,5	5,4
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	186	261
Medelantal anställda	1 727	1 743
varav kvinnor/män, %	24/76	24/76
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	33/67	33/67
Sjukfrånvaro, %	4,1	3,7
Koldioxidutsläpp, tusen ton	9	10

[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2021	2020
Rörelseresultat, MSEK	374	439
Rörelsemarginal, %	1,6	2,0
Avkastning på operativt kapital, %	4,5	5,4

Division Lantbruks verksamhet



Varumärken

KRAFFT · Nötfor · Piggfor · Pullfor · Fårfor · Renfor · Protect

Division Lantbruk

Vår kärnverksamhet



20220701131870

Lantmännen Graduate Trainee Program

I november 2021 avslutades *Lantmännens Graduate Trainee Program* där 6 traineer under 15 månader har arbetat i uppdrag och projekt i olika divisioner och funktioner inom Lantmännen. De fick utbildning i bland annat ledarskap, förändringsledning och projektledning.



Sommaren 2021 genomfördes även Lantmännens Summer Internship där vi såg en fördubbling i antalet sökande och vi kunde erbjuda flera unga talanger en möjlighet att bygga vidare på sina erfarenheter inom koncernens divisioner och affärsområden.

En attraktiv arbetsgivare

Målet med Lantmännens arbetsgivarvarumärke och kommunikation är både att skapa stolthet och engagemang hos befintliga medarbetare och att attrahera och skapa nyfikenhet hos potentiella medarbetare. Vi vill vara en arbetsgivare som man trivs och utvecklas hos – med god arbetsmiljö, bra ledarskap, många utvecklingsmöjligheter och med ambitiösa och utmanande mål.

För andra året i rad utsåg Talangnätverket *4potentials* under 2021 Lantmännen till Årets Talangföretag. Det är en av Sveriges mest prestigefulla utmärkelser inom Talent Management och delas ut till det företag som har jobbat mest framgångsrikt med att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla talanger. 2021 var fjärde gången som Lantmännen mottog utmärkelsen.

Säker arbetsmiljö

Under 2021 har Lantmännen fortsatt det strategiska arbetet inom hälsa och säkerhet med målet att uppnå *"Health & Safety Excellence"* till år 2030. Det innebär bland annat att integrera hälso- och säkerhetsarbetet tydligare i ledarskap, medarbetarskap och dagliga och strategiska processer. Prioriteringen fram till 2023 är att lägga en grund av kritiska processer, verktyg och utbildningar.

Arbetet med *"Culture Ladder Assessment"* fortsatte under 2021, i syfte att skapa en gemensam bild av vad hälsa och säkerhet innebär i koncernen, samt vad man behöver göra för att förbättra säkerhetskulturen. Under senaste året har *"Health & Safety Awareness Training"* introducerats för ökad kunskap hos chefer och medarbetare. Alla affärsområden har under året fortsatt att ta fram långsiktiga handlingsplaner.

Med Lantmännens bredd av affärer kan vi erbjuda varierande utvecklings- och karriärmöjligheter inom flera olika branscher, länder, bolag och kompetensområden.

Lantmännen bibehåller och skapar en god säkerhetskultur genom att identifiera och minimera risker i arbetsmiljön via uppföljning av ett 60-tal besiktningar i skadeförebyggande syfte per år i produktionsanläggningarna samt genom arbetsmiljöutbildningar. På grund av coronapandemin begränsades antalet besiktningar under 2021 till 48 och var en kombination av fysiska och digitala besiktningar.

För rapportering, utredning och uppföljning av olyckor, tillbud och riskobservationer finns ett webbaserat verktyg tillgängligt för alla medarbetare. Under 2021 ökade olycksfallsfrekvensen till 14,3 (13,7). Målet är att olycksfrekvensen ska understiga ett senast år 2030.

Ett kontinuerligt arbete görs för att identifiera och följa upp förbättringsområden, bland annat avseende psykosocial arbetsmiljö och arbetsbelastning. Sjukfrånvaron under 2021 ökade något från året innan till 4,4 procent (4,3).

Lantmännen har ett etablerat system för whistleblowing där medarbetare enkelt och anonymt kan rapportera missförhållanden och överträdelser av Lantmännens uppförandekod, riktlinjer eller policyer. Under 2021 registrerades 22 (13) rapporter från 5 länder. Samtliga fall har utretts av Lantmännens Whistleblowingkommitté.

Läs mer på ⇒ sid 143.

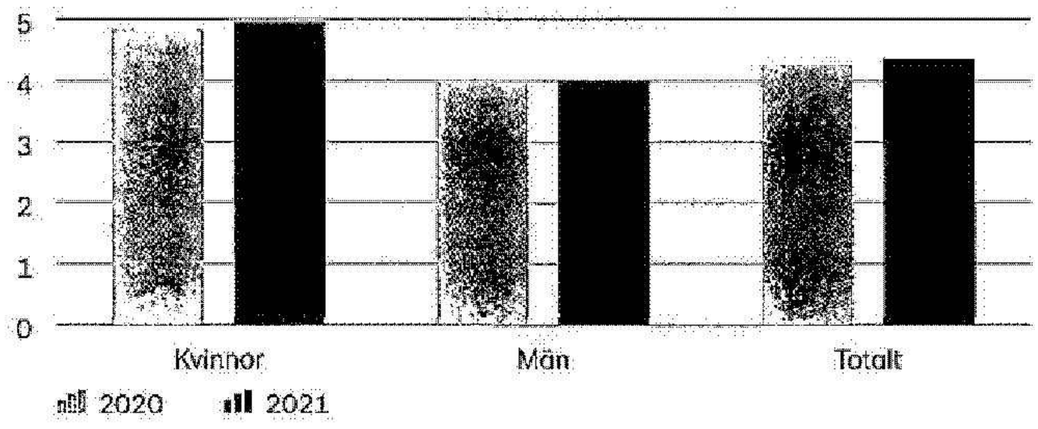


Våra medarbetare, olyckor och tillbud i tjänst

	2021	2020
Antal dödsfall på grund av olycka	0	0
Antal olycksfall [1]	247	238
Olycksfallsfrekvens [2]	14,3	13,7
Antal inrapporterade tillbud [3]	2 831	2 735
Antal riskobservationer	13 271	8 371

[1] *Arbetsrelaterad olycka som resulterar i minst en dags frånvaro efter att olycksfallet inträffat.*
[2] *Olycksfallsfrekvens definieras som antal olyckor/miljoner faktiska arbetstimmar.*
[3] *Tillbud definieras som oönskad händelse som hade kunnat leda till ohälsa eller olycksfall.*

Sjukfrånvaro



20220701131871

Medarbetare som gör skillnad

Lantmännen är en stor internationell koncern som arbetar långsiktigt med att attrahera och utveckla medarbetare och ledare. Samarbete och delaktighet står högt på agendan och vi har en engagerande, utvecklande och säker arbetsmiljö.

Under coronapandemin har Lantmännen haft tre övergripande prioriteringar: *att skydda våra medarbetare, skydda våra affärer* och *ta vårt samhällsansvar*. Restriktioner, riktlinjer och nya rutiner infördes på samtliga arbetsplatser och har fortsatt att utvecklas och kontinuerligt anpassats efter lokala förutsättningar på våra olika geografiska marknader.

Genom initiativ och utbildningar inom ledarskap, medarbetarskap och digitala verktyg för distansarbete har Lantmännen lyckats väl med att erbjuda stöd för ledare och medarbetare.



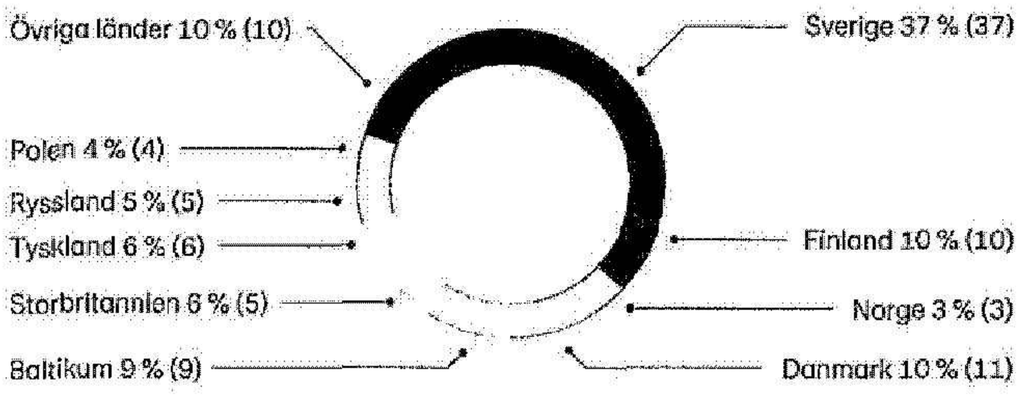
Lantmännen arbetar aktivt med att skapa en inkluderande kultur där samarbete, engagemang och trygghet värderas högt.

Medarbetarsamtal genomförs årligen med fokus på individuella prestationer och uppsatta mål samt Lantmännens värderingar – *öppenhet, helhetssyn* och *handlingskraft*. Vartannat år genomförs en medarbetarundersökning avseende hur medarbetarskap och ledarskap har fungerat. Resultatet från medarbetarundersökningen 2021 visade ett resultat på 70 (71) för Nöjd medarbetarindex och 76 (75) för Ledarskapsindex.

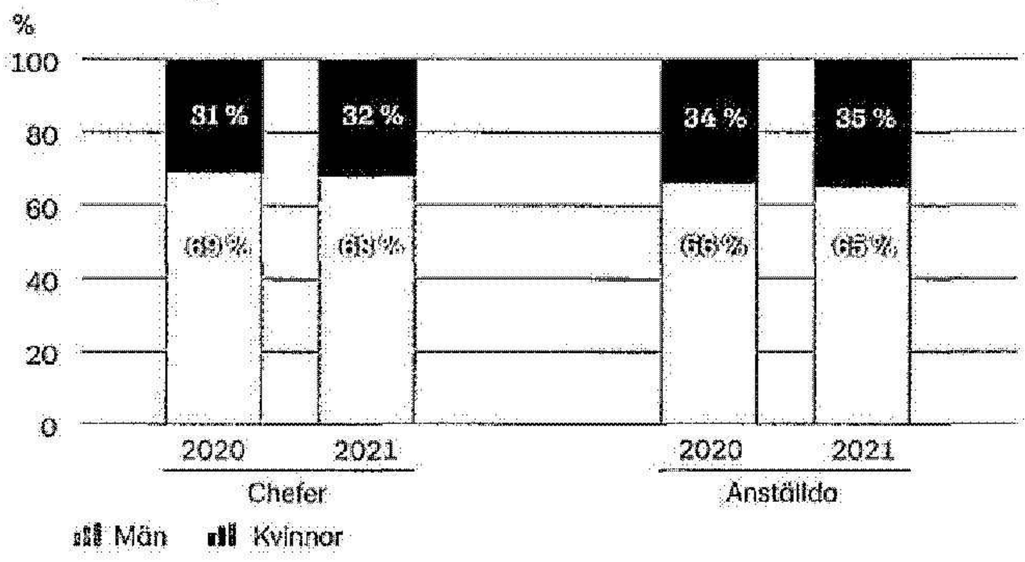
Arbetet med att identifiera långsiktig utvecklingspotential hos medarbetare och att genomföra internationella utvecklingsprogram fortsatte under året. Lantmännens mål är att medarbetare ska utvecklas och växa internt, i såväl specialist- som chefskarriärer. Hälften av alla chefsrekryteringar ska tillsättas med en intern kandidat; utfallet för 2021 blev 51 procent.

Lantmännen arbetar långsiktigt för ökad jämställdhet och mångfald samt med att stärka det internationella perspektivet i affärerna genom uppsatta mål, aktivitetsplaner och med regelbunden uppföljning. ▷▷

Våra medarbetare – geografisk fördelning



Fördelning kvinnor och män



Samverkan för ökad tillväxt

Lantmännen har en ledande roll i utveckling av svenskt lantbruk, bioenergi och livsmedelsproduktion. Vi driver tillväxtfrågor och hållbarhet inom prioriterade områden genom samarbeten.

Den svenska livsmedelsstrategin och skeenden i omvärlden, som klimatfrågan och frågan om trygg livsmedelsförsörjning, har lagt grunden för utvecklingen. Lantmännen driver en agenda för hållbar tillväxt i svensk lantbruks- och livsmedelssektor. Detta skapar framtida möjligheter för våra medlemmar, för Lantmännen och för hela livsmedelssektorn. Även samhället gynnas av agendan, som går helt i linje med den svenska livsmedelsstrategin och internationella hållbarhetsmål.

Viktiga näringspolitiska frågor

Lantmännen driver specifika näringspolitiska frågor som är av stor vikt för våra affärer och strategier. Viktiga frågor i EU är synen på grödbaserade biodrivmedel och jordbrukets roll i klimatarbetet. I Sverige fokuserar Lantmännen bland annat på jordbrukets konkurrenskraft och förutsättningarna för svensk produktion av biodrivmedel. Trygg livsmedelsförsörjning som en del av totalförsvaret är en fråga som växer och som Lantmännen engagerar sig alltmer i, bland annat i samverkan med LRF, Svenskt Näringsliv och Livsmedelsföretagen. EU har nyligen lanserat *"European Green Deal"* (Den Europeiska gröna given), som innebär att nästan alla EU:s regelverk och strategier som berör lantbruk, klimat, energi och miljö revideras. Detta kommer sannolikt att påverka värdekedjorna för bioenergi och livsmedel, såväl i primär- som i industriled. European Green Deal innehåller vissa negativa delar för det europeiska jordbrukets konkurrenskraft, men bedöms ändå överlag vara positivt för Lantmännens affärer, bland annat genom att efterfrågan på biobaserade alternativ till fossilt ökar.

Aktuella frågor i dialoger

De viktigaste områdena för oss och våra intressenter där vi engagerar oss i samarbeten är – *livskraftigt lantbruk, bioenergi* och *ansvarsfullt producerad mat*. Exempel på aktuella frågor under året är jordbrukets klimatpåverkan och hållbar odling, transporter, regelverk och inriktning för biodrivmedel i Sverige och EU och den svenska livsmedelsstrategin. Dialogen förs med flera aktörer och i forum och nätverk.

- **Livskraftigt Lantbruk:** LRF, KRAV, Sweden Food Arena, Spannmålsodlarföreningen, LRF Växtodling och Svensk Kooperation
- **Ansvarsfullt producerad mat:** Livsmedelsföretagen, DLF, Konsumentföreningar, Hållbar livsmedelskedja och Svenska Sojadialogen
- **Grön energi/bioekonomi:** Hagainitiativet, Drivkraft Sverige, Copa-Cogeca, Svebio, World Bioenergy Assoc., Klimatneutrala Godstransporter och ePURE



Branschinitiativ och forum för samverkan

Lantmännen deltar i ytterligare organisationer och forum för samverkan, samt i innovations- och forskningssamarbeten.
Läs mer på lantmannen.se/hallbar-utveckling/samarbeten

Hållbar tillväxt i sektorn

Sex områden är identifierade som särskilt viktiga, och inom dessa är Lantmännen aktiv i flera initiativ tillsammans med akademi, andra aktörer från näringslivet och myndigheter. Det är genom satsning på alla sex områden som tillväxten kan ta fart.

Grogrund – *Växtodling med förädling*

Lantmännen · SLU · Länsstyrelsen Västerbotten · Skåne · Calmar

Kunskapsnav *för animalieproduktion & SustAinimal*

Lantmännen · SLU

agroned – *Lantbrukets dataplattform*

Lantmännen · Hushållningssällskapet

TILLVÄXTBOLAGET – *Stärkta investeringsmöjligheter*

Lantmännen · HKSCAN

Nordic Oats – *Livsmedelsexport*

Lantmännen · Fazer · Business Finland

Sweden Food Arena – *Innovation*

Lantmännen

Cirka 60 aktörer inom svensk livsmedelssektor i samverkan för innovationsbaserad tillväxt.

20220701131872

Forskning utvecklar affärer

Lantmännens omfattande arbete med innovation och vår egen forskningsstiftelse stödjer kunskapsutveckling för att möta framtidens utmaningar och lönsamheten på våra medlemmars gårdar.

Lantmännen satsar årligen mer än 300 MSEK på forskning och utveckling för att möta kommande utmaningar och säkerställa sin konkurrenskraft. Satsningarna sker inom flera områden, med mål att öka värdet från jord till bord och skapa nya affärer i samarbete med lantbruksföretagen.

För ett livskraftigt jordbruk

Utvecklingen av ett lönsamt och hållbart jordbruk kräver forskning inom både växtodling och djurhållning. Fokus är att utveckla miljövänliga odlingssystem med hög produktivitet under skiftande väder- och klimatförhållanden. Växtförädling, precisionsodling och biologiska bekämpningsmedel är exempel på prioriterade utvecklingsområden.

För att utveckla en hållbar och lönsam animalieproduktion krävs forskning om till exempel produktion av högkvalitativt grovfoder med minimalt spill och utveckling av inhemska foderråvaror som kan ersätta soja.

Växtbaserade råvaror för livsmedel

Ett av Lantmännens forskningsområden är utveckling av livsmedel från spannmål och andra växtbaserade råvaror. Exempel på projektområden är hälsoeffekter av livsmedel med spannmål och baljväxter som bas, förbättrad brödkvalitet och fraktionering för att ta fram nya ingredienser och livsmedel. Havre har stort fokus i Lantmännens forskningsportfölj.

Under 2021 har en flerårig satsning på proteinrika specialgrödor resulterat i att GoGreens svenskodlade torkade gula linser finns i butikshyllorna.

Lantmännen driver forskningsprojekt som bidrar till ett mer biobaserat samhälle med spannmål som grund.

Bioenergi och gröna material

Spannmål kan bidra till ett biobaserat samhälle. Forskning pågår för att ta fram biokemikalier som bioplast och andra förnybara material. Råvaror från jordbruket ger sidoströmmar och med kunskap och olika förädlingsmetoder kan komponenter som stärkelse, protein, fiber, cellulosa och lignin få ökat värde i innovativa användningsområden.

Forskningssamarbeten

Strategiska samarbeten är viktiga for Lantmännens forskningssatsningar och under 2021 tecknades ett avtal med SLU för utökad samverkan. Lantmännen medverkar i Formas centrumbildningar för livsmedelsforskning och innovation. I Mistra Food Futures ska strategier för ett hållbart svenskt livsmedelssystem för hälsosam mat utvecklas. Andra exempel är Sweden Food Arena, ScanOats och samarbetet SLU Grogrund.

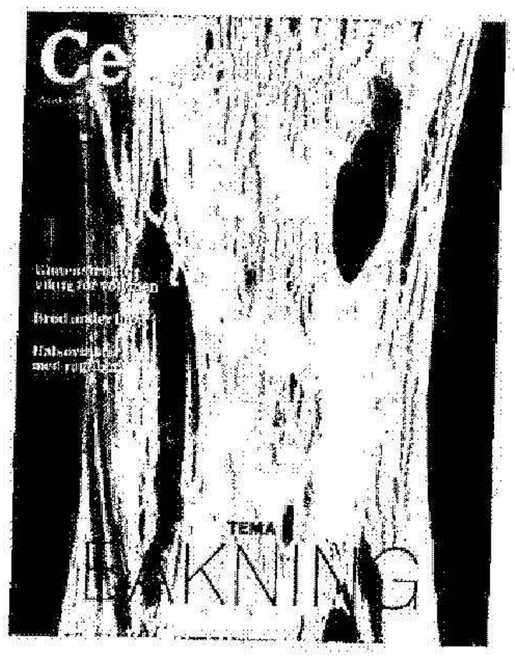
LANTMÄNNENS FORSKNINGSSTIFTELSE

Lantmännens Forskningsstiftelse investerar årligen upp till 25 MSEK i forskning. Stiftelsen är en viktig drivkraft för utveckling inom praktiskt tillämpbar forskning. Under 2021 har satsningar bland annat gjorts på:

- Brödkvalitet där en specialbehandlad stärkelse ska förlänga hållbarheten på bröd
- Växtförädling med fokus på grödors förmåga att hantera torka och dra nytta av bevattning
- Innovativa foderstrategier för frigående värphöns samt för grisar i stora grupper

I stiftelsens tidskrift, Cerealier, presenteras aktuell forskning om mat och hälsa med fokus på cerealier och baljväxter.

Se ⊖ lantmannen.se/forskning-och-innovation/tidskriften-c/



Växthuset

Lantmännens Växthus är ett utvecklingsprogram som tar emot innovativa affärsidéer från medarbetare, medlemmar, entreprenörer och startups. Under 2021 genomfördes ett Växthusprogram med temat hållbar nutrition, där sex startup-företag och fyra affärsöverskridande interna projekt deltog. Läs mer på ⊖ lantmannen.se/vaxthuset

Nya klimatmål mot 2030

För Lantmännens *egen produktion* är omställning till fossilfrihet och energieffektivisering viktiga nycklar. Arbetet för att minska klimatpåverkan från *transporter* pågår, med fokus på hållbara bränsleval.

2009 satte Lantmännen ambitiösa mål att minska klimatpåverkan från egen produktion, som uppnåddes i förtid. Till 2020 minskade vi utsläppen med 71 procent i relation till omsättning och med 62 procent i absoluta mått. Vi nådde det ambitiösa målet bland annat genom att ställa om från fossila bränslen till förnybar energi i pannor, ugnar och torkar, effektivisering och inköp av ursprungsmärkt, grön el.

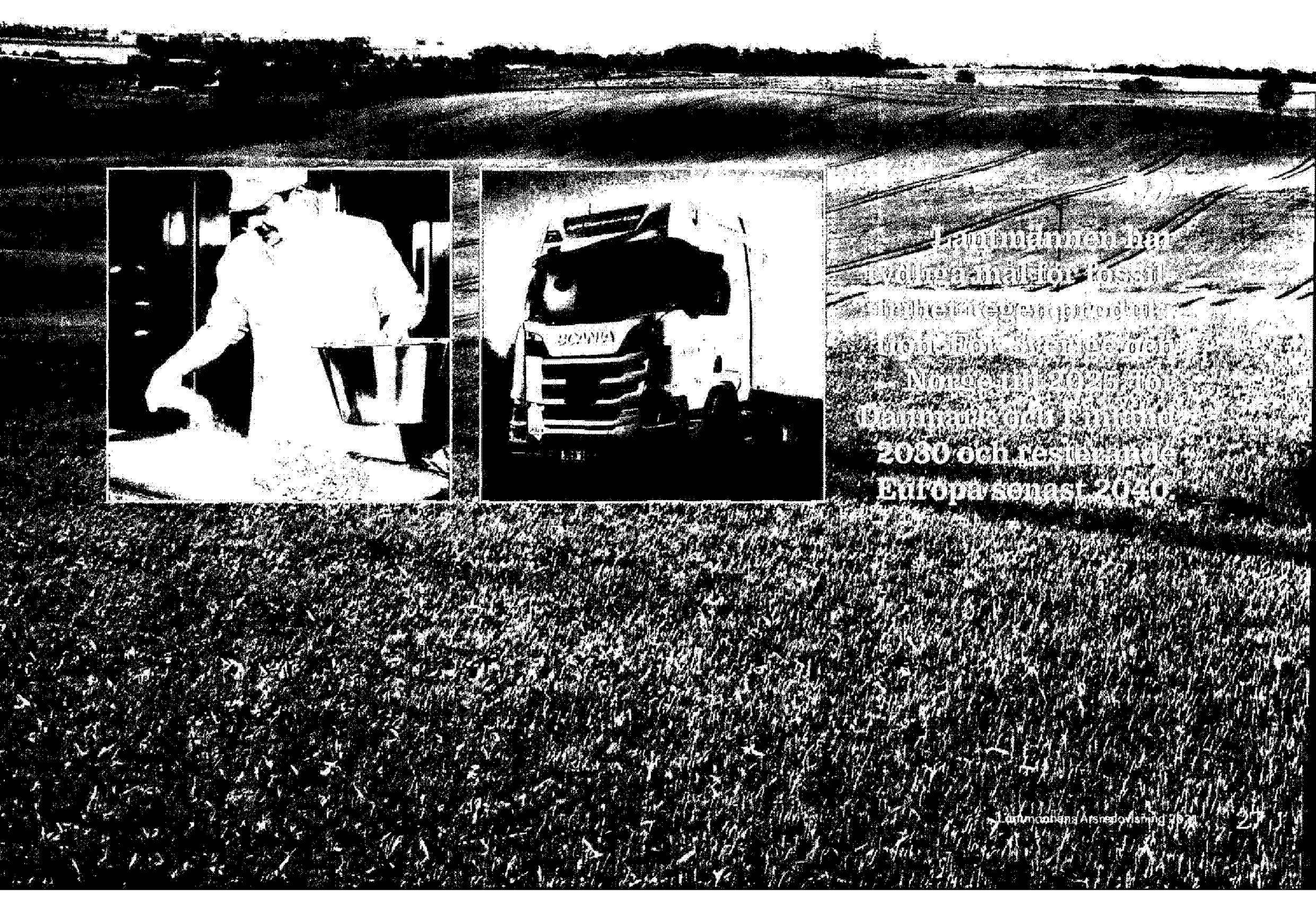
Nytt mål från 2021 för egen produktion

Under året har Lantmännen beslutat om ett nytt klimatmål för egen produktion. Målet är att minska klimatpåverkan med 50 procent till 2030 och innebär en minskningstakt i linje med Parisavtalets målnivå. Målet ska nås med fortsatt utfasning av fossila bränslen, övergång till grön el och ökad energieffektivisering. För 2021 minskade klimatpåverkan med 14 procent relativt omsättning från basår 2019.

Minskad påverkan från transporter

Lantmännens har mål att minska klimatpåverkan från transporter med 50 procent till 2030 i hela verksamheten. Ett delmål är fossilfria transporter och servicebilar i Sverige till 2030, för att ha fossilfritt på alla marknader 2050. Strategin bygger på mer hållbara bränsleval och effektivare transportflöden. I Sverige ser vi en övergång till biodrivmedel där inhemska biodrivmedel spelar en avgörande roll.

Vi arbetar med förbättrade koncerngemensamma processer och beräkningsmetoder och utsläpp kommer rapporteras kommande år. Läs mer i Hållbarhetsredovisningen på › sid 146.



20220701 31873

Utveckling av Framtidens Jordbruk

Lantmännen ska driva utvecklingen av kunskap, teknik och odlingsmetoder för att nå våra mål och utveckla produkter och tjänster som ger lantbruksföretagen förutsättningar för långsiktig lönsamhet.

Med verksamheter i hela värdekedjan från jord till bord, har vi unika möjligheter att driva förändring. Lantmännens klimatmål för primärproduktionen ska rusta verksamheten för framtidens förutsättningar.

Jordbruksmarken är den viktigaste och mest värdefulla resursen i vår verksamhet och livsmedelsförsörjningen är en nyckelsektor i klimatomställningen. Vi har därför satt målet att skapa förutsättningar för en hållbar primärproduktion, som omfattar första delen i odlingsledet, med halverad klimatpåverkan vart tionde år för att nå klimatneutralitet 2050. Samtidigt ska biologisk mångfald gynnas och produktionen öka för att säkra livsmedelsförsörjningen för en växande befolkning.

Målet är att skapa förutsättningar för en hållbar primärproduktion, för att nå klimatneutralitet 2050.

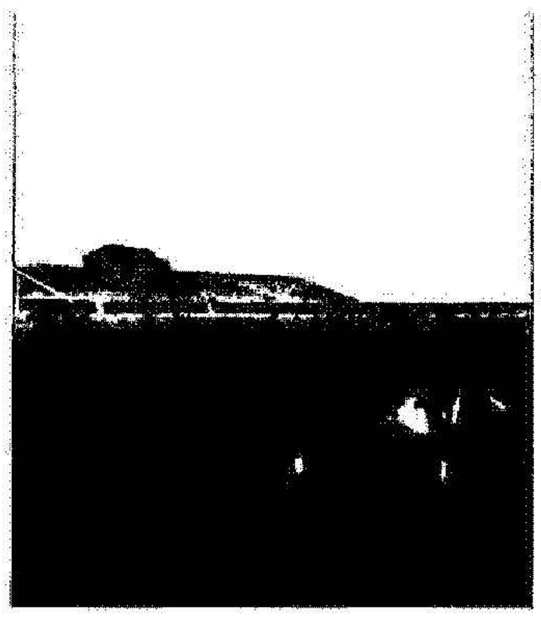
I rapporten *Framtidens Jordbruk: Växtodling* konkretiserade vi vad som krävs inom elva kritiska områden, och identifierade potentialer och hinder. Kartläggningen och beräkningarna visar att vi kan nå målen – men det krävs insatser från många aktörer samt forskning och innovation. Strategin implementeras och det systematiska arbetet bygger på relevant kunskap, testa och bevisa att lösningarna fungerar i praktiken, erbjuda dem till marknaden och driva samverkansprojekt.

Viktiga framsteg under året

Kunskap

Vi fortsätter att bygga på vår kunskapsbas, med rapporten som utgångspunkt

Med rapporten **"Framtidens Jordbruk: Mjölk & Nötkött"** vidareutvecklar vi vår kunskapsbas för en mer hållbar framtida produktion, i nära samarbete med andra aktörer genom animalievärdekedjan.



Bevis

Vi testar och visar upp framtidens lösningar i praktiken på våra Framtidsgårdar

Under året vidareutvecklade vi Nötcenter Viken till **Framtidsgården Viken,** där vi bedriver försöksverksamhet för framtidens hållbara och produktiva mjölkproduktion.

Lantmännen satsar på **Framtidens Växtförädling** med en omfattande investering i ny teknik och utrustning för "speed breeding" i Svalöv. Det första spadtaget togs under hösten 2021.

Tillsammans med RISE har vi testat Robotti, en självgående robot, på de svenska fälten. Ett viktigt steg för ett mer effektivt och hållbart jordbruk, med fördelar för klimat, miljö och lantbrukarens lönsamhet.

Erbjudande

Med kunskapen tar vi fram konkreta erbjudanden till marknaden – vete, råg och havre odlat enligt Klimat & Natur

Klimat & Natur, Lantmännens program för Framtidens Jordbruk, har nu lanserats i Finland. Utrullningen är ett viktigt steg för en mer hållbar finsk livsmedelsproduktion, från jord till bord.

Klimat & Natur har utökas med fler produkter i Sverige under varumärkena Kungsörnen och AXA.

ThermoSeed, Lantmännen Bioagris kemikaliefria behandlingsmetod för utsäde, har vunnit europeiskt innovationspris och uppmärksammats i Finland.

Samverkan

Tillsammans med andra aktörer löser vi utmaningarna och stänger innovationsgapet till 2050

Hållbara gödningsmedel är avgörande för att nå klimatneutralitet till 2050. Lantmännen samarbetar med **Yara** för att ta fram världens första fossilfria mineralgödsel och med **EasyMining/Ragn-Sells** för hållbar återföring av kväve och fosfor till jordbruket.

Lantmännen ingår i utvecklingen av **Agronod** – en ny plattform för datadelning och digitala lösningar för en växande, lönsam och hållbar livsmedelsproduktion i Sverige.

Tillsammans med Fazer, LRF och finska MTK har Lantmännen tagit initiativ till **Nordic Oats** för ökad konkurrenskraft och att driva försäljningen av havre från nordiskt hållbart jordbruk. Nordic Oats har idag 20 medlemmar i Sverige och Finland.

Läs vidare ⊕ på lantmannen.se/framtidens-jordbruk/publikationer

På väg mot klimatneutralitet

Lantmännens koncernövergripande klimatmål innebär en minskning av utsläpp som är i linje med Parisavtalet. För att uppnå avtalet krävs en halvering av koldioxidutsläpp vart tionde år från 2020.

Lantmännens klimatmål täcker hela värdekedjan, från jord till bord. Målen är uppdelade på primärproduktionen, egen produktion och köpta transporter. Målen har fokus på fossilfrihet i produktion och transporter, fortsatt energieffektivisering samt investeringar och åtgärder för minskad klimatpåverkan. Vi beskriver klimatmålen och arbetet för att nå dem på kommande sidor.

Rapporter för Framtidens Jordbruk

Rapporterna om Framtidens Jordbruk identifierar möjligheter att minska klimatpåverkan och öka produktiviteten till 2050. Svenskt jordbruk står väl rustat för framtidens utmaningar som innebär att både öka produktionen, minska klimatpåverkan och säkerställa biologisk mångfald. Lantmännen tar en ledande roll i utvecklingen och driver partnerskap och samverkan för att hitta lösningar för framtiden.

Rapporterna är en kunskapsbas som driver utvecklingsfrågor internt i Lantmännen och gemensamt i branschen.

Skapa förutsättningar för en hållbar primärproduktion med **halverad klimatpåverkan vart tionde år** och klimatneutralitet till 2050.

Minska klimatpåverkan från egen produktion med **50 procent till 2030** i linje med Parisavtalet.

50 procents minskning, relativt omsättning, i utsläpp från transporter och servicebilar till år 2030.

Fossilfria transporter och servicebilar i Sverige 2030, i övriga Norden till 2040 och på alla marknader till 2050.

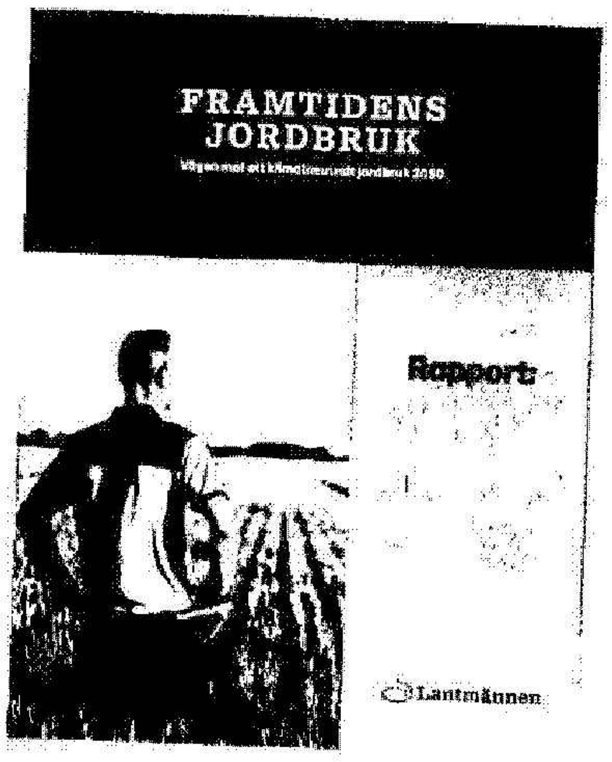
Klimatmålen täcker olika scope, läs mer sid 144, 153.

Framtidens Jordbruk:

Växtodling

Lantmännens rapport Framtidens Jordbruk från 2019 visar på möjligheter för odlingen att nå minskad klimatpåverkan enligt Parisavtalet, samtidigt som produktionen ökar och miljöpåverkan minskar.

Elva fokusområden identifierades, inom vilka potentialer för minskad klimatpåverkan finns. Utvecklingen mot Framtidens Jordbruk berör parter i hela värdekedjan, som lantbrukare, affärspartners, handel, myndigheter, politiker och konsumenter.



Framtidens Jordbruk:

Mjölk & Nötkött

Under 2021 har Lantmännen tillsammans med åtta aktörer i branschen arbetat fram en gemensam långsiktig vision för framtidens mjölk- och nötköttsproduktion. Rapporten från arbetet visar att det finns goda möjligheter att öka produktiviteten med fortsatt hög djurvälfärd och minska påverkan på klimatet i linje med Parisavtalet samt att gynna biologisk mångfald. För att nå detta krävs samarbete och omfattande forskningssatsningar, samt efterfrågan på marknaden och politisk vilja och handlingskraft.



20220701131874

Långsiktigt arbete med hållbarhetsfrågor och klimatmål

Hållbar affärsutveckling

1998 Hållbara metoder för behandling av utsäde
2007 Agroetanol investerar i ytterligare en linje
2009 Klimatdeklarerade livsmedel och klimatberäknat foder
2015 Lansering av odlingsprogram Klimat & Natur
2019 Rapport Framtidens jordbruk: Växtodling
2020 Klimat & Natur med förbättrad prestanda Grön obligation
2021 Rapport Framtidens Jordbruk: Mjölk & Nötkött →

Ansvarstagande

1998 Första Hållbarhetsredovisningen
2007 Uppförandekod antas
2009 Global Compact signeras Klimatmål antas
2015 Uppdaterat klimatmål
2019 Mål för en klimatneutral primärproduktion till 2050
2020 Klimatmål uppnådda
2021 Nya klimatmål mot 2030

Långsiktigt arbete

I över tjugo år har vi arbetat med hållbarhetsfrågor och redovisat dessa årligen. Redan 2009 antogs klimatmål som vi arbetat mot och uppnådde 2015 då nya mål sattes. Ansvar och hållbarhet är en viktig drivkraft för våra affärer. Vi utvecklar kunderbjudanden som odlingsprogrammet Klimat & Natur och har tagit fram viktig kunskapsbas i form av rapporter om Framtidens Jordbruk samt emitterade grön obligation 2021.

Erbjudanden med hållbara mervärden

Lantmännens styrka är kunskap och närvaro genom hela värdekedjan och stora satsningar på forskning och innovation. Avgörande är också strategiska samarbeten med viktiga intressenter. Detta ligger till grund för utvecklingen av våra erbjudanden som svarar mot marknadens behov av produkter med mervärden för hälsa, klimat och miljö.

Under 2021 fortsatte utvecklingen av erbjudanden med hållbara mervärden, från svenskodlade linser, till begagnade reservdelar i Swecon och biobaserad etanol med världsledande klimatprestanda.

Lantmännen är en stor aktör på den ekologiska marknaden med fokus på insatsvaror och spannmålshandel. Det skapar förutsättningar för att utveckla den svenska ekologiska produktionen. Vårt erbjudande sträcker sig från insatsvaror, foder och spannmål till ekologiska livsmedel. Under 2021 har Lantmännen framgångsrikt utvecklat en exportaffär för ekologisk gluten.

Odlingsprogram driver utvecklingen



Klimat & Natur, Lantmännens odlingsprogram för Framtidens Jordbruk möter marknadens efterfrågan på hållbart producerade livsmedel och skapar möjligheter för lantbrukare att minska klimatpåverkan i odlingen. Spannmål odlas efter kriterier för minskad klimatpåverkan och ökad biologisk mångfald. Sedan 2015 har klimatavtrycket för spannmål odlad enligt programmet minskat med upp till 30 procent. Programmet har utökats och inkluderar nu vete, råg och havre. Under året lanserades programmet i Finland med målsättning att nå 100 procent av rågvolymer för Lantmännens finska verksamhet till 2025. Kungsörnens mjölsortiment kommer från odlingsprogrammet, liksom färdiga rätter som pannkakor och plättar. 2021 lanserades AXA havregryn också framtagna genom odlingsprogrammet. För fortsatt utveckling med minskad klimatpåverkan är fossilfria insatsvaror, växtförädling och precisionsodling viktiga.

Hållbar affärsutveckling

Lantmännen är drivande i utvecklingen mot hållbara livsmedels- och bioenergisystem. Med utgångspunkt i förnybar råvara från åkermarken utvecklar vi affärer som optimerar odlingen, ökar resurseffektiviteten, sluter kretslopp och minimerar påverkan på människa och miljö.

Med verksamhet genom hela spannmålsvärdekedjan har vi en unik möjlighet att driva hållbar affärsutveckling som ligger till grund för Lantmännens och våra medlemmars långsiktiga lönsamhet. Ambitionen är att öka värdet av åkermarkens resurser med ledande prestanda och utveckla hållbara lösningar för livsmedel, energi och biobaserade material. Detta är grunden för Lantmännens framgång som företag på lång sikt.

Integrerat i strategi och styrning

Arbetet tar sin utgångspunkt i Lantmännens uppförandekod som gäller för alla verksamheter och medarbetare. Uppförandekoden beskriver hur Lantmännen ska uppträda och fatta beslut för att ta ansvar ur ett miljömässigt, socialt och affärsetiskt perspektiv. Den är ett verktyg för att styra verksamheten mot ambitioner och mål.

Hållbar affärsutveckling är central för Lantmännens *strategi och mål* och ett svar på och del av hantering av risker och möjligheter. Ansvarstagande och hållbarhet är integrerade i våra processer för styrning, implementering och uppföljning.

Lantmännen har satt koncernövergripande mål för klimat, andra miljöfrågor, medarbetarnöjdhet, ledarskap, hälsa och säkerhet samt genomförande av utbildningar i ansvar och affärsetik. Divisioner och affärsområden driver hållbarhetsfrågor som är relevanta för verksamheten. Läs vidare under respektive verksamhet.

Lantmännens uppförandekod är utgångspunkt för ansvar från jord till bord och för hållbarhetsagendan. Hållbarhetsfrågorna drivs i fyra fokusområden där vi hanterar möjligheter och utmaningar.

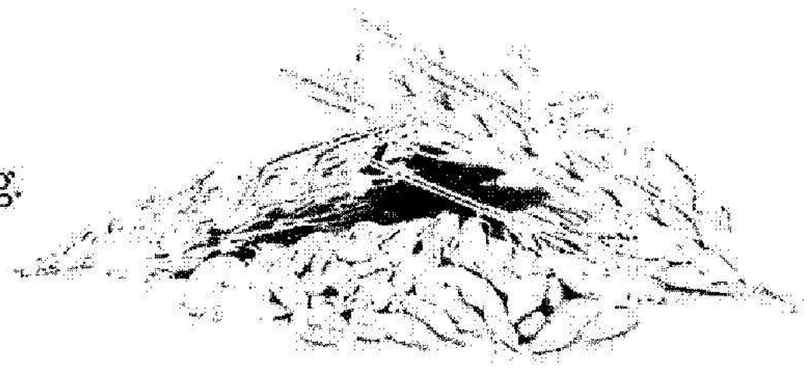
Hållbar odling	Hållbara produkter	Säker och resurseffektiv produktion	Ansvar i leverantörskedjan
Vi driver utvecklingen av ett mer hållbart jordbruk som ger ökad tillgång på hållbara livsmedel, bioenergi och biobaserade material.	Vi utvecklar och erbjuder innovativa produkter och tjänster inom lantbruk, bioenergi och livsmedel med mervärden för hälsa, klimat och miljö.	Produktionen ska vara effektiv och vi arbetar ständigt för att optimera resurser i alla led. Produktionen ska vara säker för våra medarbetare och andra aktörer.	Vi arbetar metodiskt för ansvarstagande i leverantörskedjan, för kunskap och kontroll samt att minimera negativ påverkan på människor, djur, miljö och naturresurser.

Uppförandekoden omfattar miljö, affärsetik, samhälle, sociala villkor, hälsa, säkerhet och arbetsmiljö, produkter och tjänster.

20220701131875

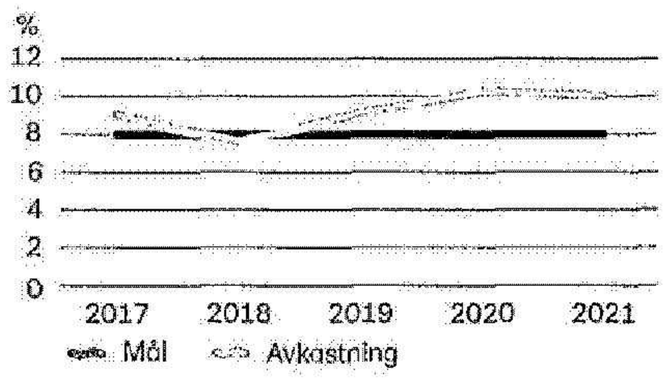
Strategiska koncernmål

Varje Lantmännenaffär har sin affärsplan med finansiell målsättning. De strategiska målsättningarna för koncernen och affärerna omfattar även icke-finansiella mål.



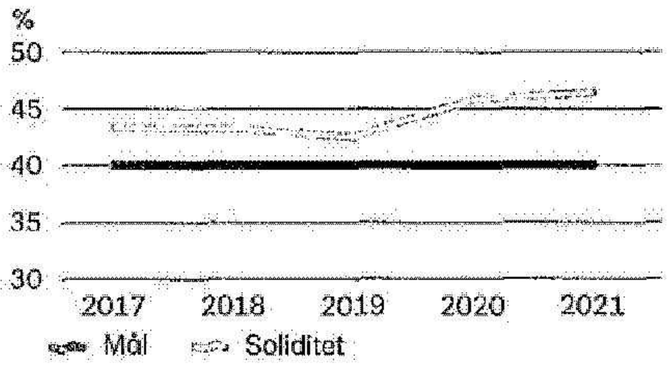
Avkastning på eget kapital Mål >8 % Utfall 10,0 %

Koncernens avkastningsmål är beroende av affärsportföljens sammansättning. Nuvarande affärsportfölj beräknas ha en total avkastningspotential på 8 procent på eget kapital. Avkastningen på eget kapital uppgick under 2021 till 10,0 procent (10,2). Den genomsnittliga avkastningen på eget kapital de senaste fem åren har uppgått till 9,5 procent.



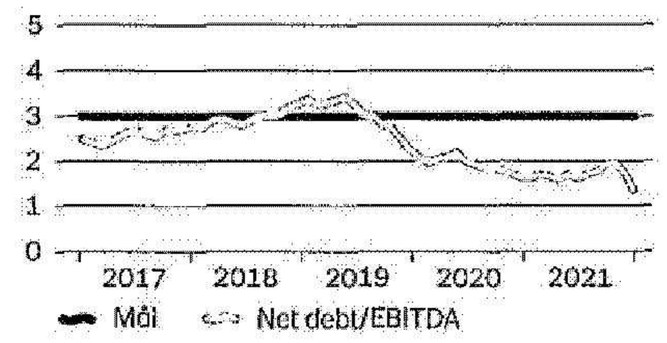
Soliditet Mål >40 % Utfall 46,4 %

Lantmännens mål för soliditet är minst 40 procent vilket reflekterar Lantmännens önskade finansiella riskprofil och styrelsens syn på långsiktig finansiell stabilitet. Soliditeten per den 31 december 2021 uppgick till 46,4 procent (45,8).



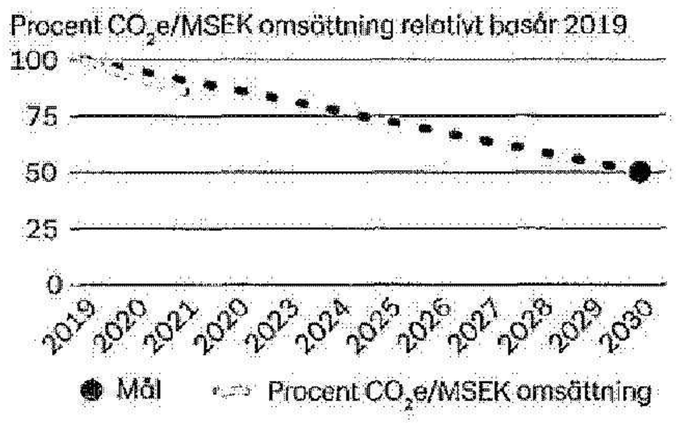
Net debt*/EBITDA* Mål <3 Utfall 1,3

Net debt/EBITDA indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder (uttryckt i år). Lantmännens ambition är att nyckeltalet över tid ska vara under 3, detta för att säkerställa finansiell stabilitet. Nuvarande Net debt/EBITDA ligger på 1,33 (1,60). * *Enligt bankdefinition.*



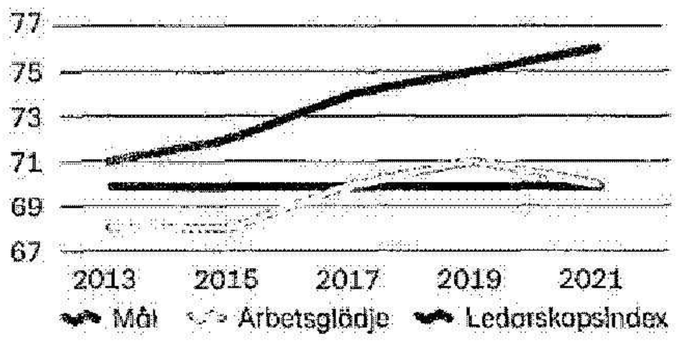
Klimat Mål 50 % till 2030

Koncernens nya mål är att minska klimatutsläppen från egen verksamhet med 50 procent 2019-2030, räknat i ton CO_2e per MSEK omsättning. Målet ska nås med fortsatt omställning till fossilfri produktion och energieffektivisering. Från 2019 till 2021 minskade utsläppen med 14 procent.



Medarbetarskap/ledarskap Mål 70 Utfall 70/76

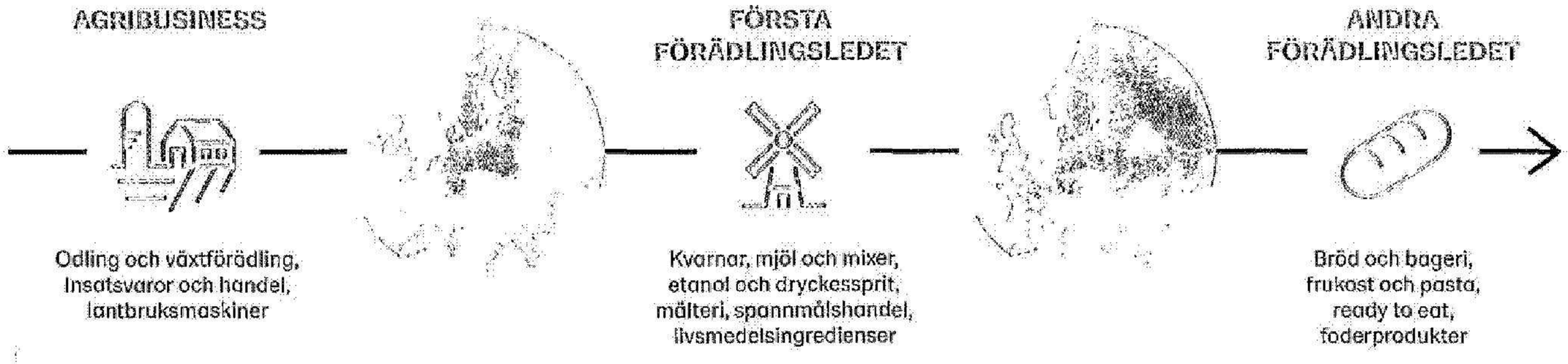
Våra medarbetares arbetsglädje och ett bra ledarskap har stor betydelse för Lantmännens framgång. Dessa index följs upp i medarbetarundersökningen Insight, som genomförs vartannat år. Medarbetarundersökningen hösten 2021 visade ett starkt resultat och vi nådde målet för arbetsglädje: 70 (71) och överträffade målet för ledarskap: 76 (75).



Beskrivning av finansiella nyckeltal, se ⊕ sid 136.

Lantmännen som ledande aktör i värdekedjan i norra Europa

4,5 miljoner ton spannmål i Östersjöområdet förädlas och distribueras på 60+ internationella marknader



Initiativ för lönsam tillväxt på medlemmarnas gårdar

Spannmålsstrategi

Spannmålsstrategin från jord till bord, med fokus på att utveckla spannmålsenheten och infrastrukturen, är bärande i Lantmännens strategi. Världens konsumtion av spannmål ökar. Lantmännen arbetar även för utvidgad spannmålsaffär genom portföljinnehav i norra Europa.

Foder- och animaliestrategi

Efterfrågan på animalieprodukter och foder ökar globalt. Lantmännen har en ledande position inom foder i Sverige och Finland.

Vårt digitala lantbruk

Lantmännen driver utvecklingen av det digitala lantbruket genom digitala tjänster och verktyg i portalen LM² samt genom delägarskap i Dataväxt och Agronod.

Framtidens Jordbruk

Framtidens Jordbruk visar hur hållbarhetsutmaningar kan mötas samtidigt som produktionen utvecklas. Teknik och kunskap finns, men lönsamheten på gården behöver stärkas för att klara de investeringar som krävs för framtidens livsmedelsförsörjning.

Export från jord till bord

Lantmännen exporterar jordbruksråvaror, förädlade produkter och färdigproducerade livsmedel.

Fossilfritt lantbruk

Satsningar på biodrivmedel i lantbruket samt mineralgödsel framställd med grön energi eller växtnäring från cirkulära flöden.

Innovation för ökat värde från åkermarken

För att generera värde för lantbruksföretagen läggs stor vikt på forskning och utveckling av produkter och tjänster inom växtförädling, foder, insatsvaror, maskiner och digitalisering.

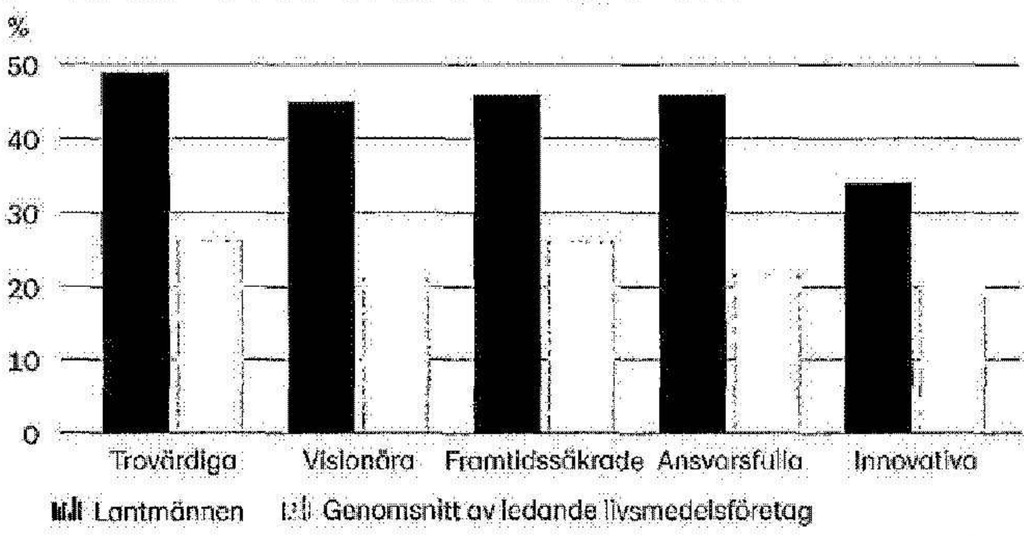
Tillväxtpaket för svenskt lantbruk och livsmedelsproduktion

Prioriterade utvecklingsområden har identifierats för att skapa tillväxtförutsättningar inom svenskt lantbruk och livsmedelsproduktion. Detta avser bland annat växtförädling, forskning kring animalieproduktion, riskkapital, livsmedelsexport och lantbrukssektorns digitalisering. Inom dessa initiativ samarbetar Lantmännen med akademi, företag och myndigheter.

Strategiskt varumärkesarbete

Ansvar och hållbarhet är centrala delar i Lantmännens Strategi Jord till bord 2030 och vi har länge varit drivande i utvecklingen mot hållbara livsmedels- och bioenergisystem. Lantmännen arbetar kontinuerligt och långsiktigt med att utveckla sitt varumärke med budskapet *för ett livskraftigt lantbruk*. Vi bygger förtroende genom att visa hur vi tar ansvar från jord till bord och bidrar till samhällsbyggande och säker livsmedelsförsörjning. Vi arbetar för att tydliggöra samtliga varumärkens koppling till Lantmännen och vårt ansvarstagande. Lantmännen rankas sedan många år som ett av Sveriges mest hållbara varumärke i kundundersökningar.

Konsumenternas varumärkesupplevelse



Källa: Lantmännen Brand Tracker, Nepa

20220701131876

Strategi – Jord till bord 2030

Lantmännens strategi utgår från uppdraget och målsättningen om att bli den ledande aktören i spannmålsvärdekedjan i norra Europa. Benämningen på strategin, Jord till bord 2030, syftar till att Lantmännen ska driva och utveckla affärer med utgångspunkt från åkermarken och lantbruksföretagen genom värdekedjan från jord till bord.

Värdeskapande portföljstrategi med lantbruksföretaget i centrum



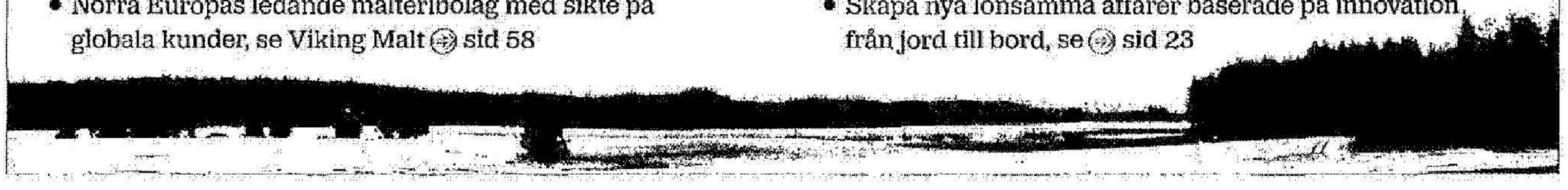
Med sikte mot världsklass

Lantmännens ambitionsnivå för strategin är tydlig, siktet är inställt på världsklass. Vi bygger en strategisk position som ledande aktör i spannmålsvärdekedjan i norra Europa och satsar bland annat på den finska marknaden. Fundamentala byggstenar är hållbarhet, digitalisering, relationen med lantbruksföretagen, innovation samt ledarskap. Att skapa förutsättningar för att tillsammans med lantbruksföretagen nå världsklass är sammankopplat med Lantmännens uppdrag att skapa lönsamhet på medlemmarnas gårdar.

Den ökande efterfrågan på råvaror, framsteg inom innovation och hållbarhet samt styrkan i att vara ett lantbrukskooperativ är nyckelkomponenter i vår strategi. Lantmännen ska utveckla affärer i hela värdekedjan från jord till bord.

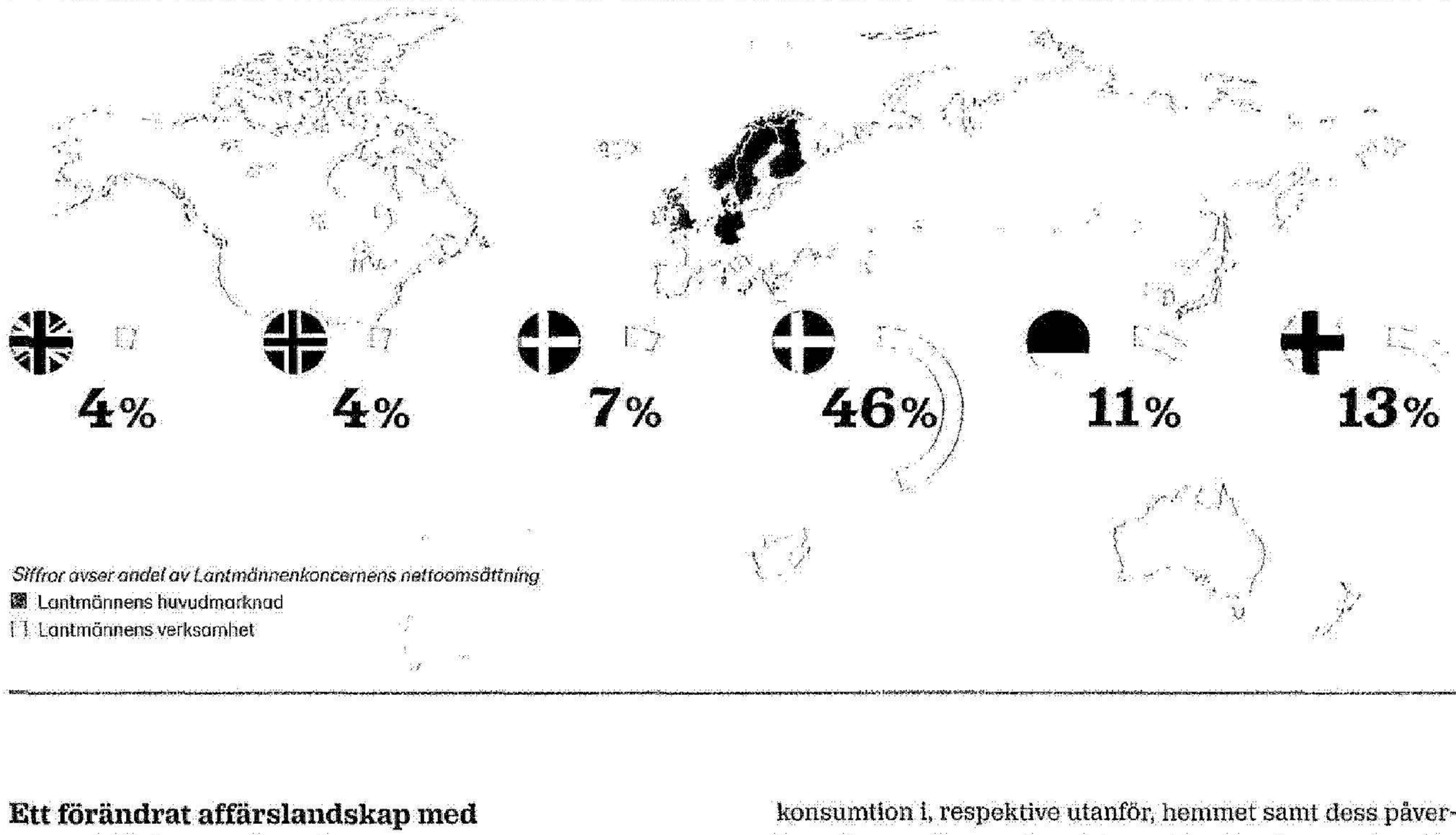
Vår önskade position 2030

- Norra Europas ledande agribusiness-företag, se ⇒ sid 34
- Ett ledande livsmedelsföretag baserat på åkermarkens resurser med nordiskt ursprung, se ⇒ sid 44
- Globalt ledande bageriföretag med en stark bas i norra Europa, se ⇒ sid 45
- Norra Europas ledande mälteribolag med sikte på globala kunder, se Viking Malt ⇒ sid 58
- En välutvecklad och lönsam portfölj av strategiska innehav, se ⇒ sid 58
- Största producent av cirkulära, åkermarksbaserade bioenergiprodukter i Östersjöområdet, se ⇒ sid 40
- Ledande distributör av anläggningsmaskiner i norra Europa, se ⇒ sid 52
- Skapa nya lönsamma affärer baserade på innovation från jord till bord, se ⇒ sid 23



Lantmännens huvudmarknader finns i Östersjöområdet

och vi har närvaro med verksamheter över hela världen genom helägda och delägda bolag



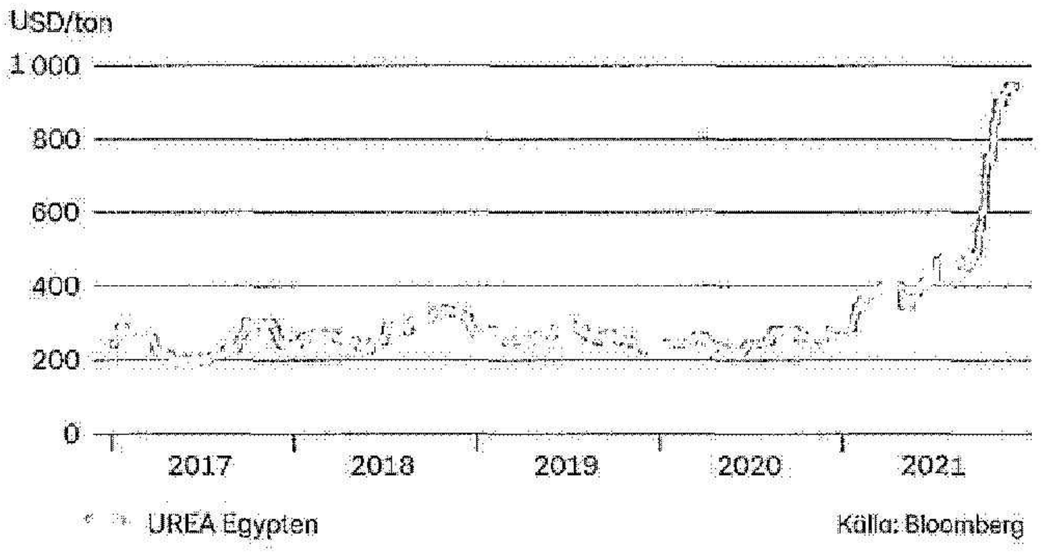
Ett förändrat affärslandskap med nya möjligheter växer fram

Affärslandskapet där Lantmännen verkar är i förändring vilket skapar nya möjligheter tillsammans med medlemmarna. Hållbarhets- och klimatfrågor är en viktig förändringsfaktor i vår strategi- och affärsutveckling. Investeringar och styrmedel i både den privata och offentliga sektorn förväntas allt mer styras mot hållbara tillväxtorienterade initiativ, vilket understryks av den pågående utformningen av EU:s taxonomi. Digitalisering och tillgång till relevanta data är den främsta drivaren för att kunna utveckla klimatprestanda och hållbarhet, och därmed produktiviteten, i hela värdekedjan och på gårdsnivå.

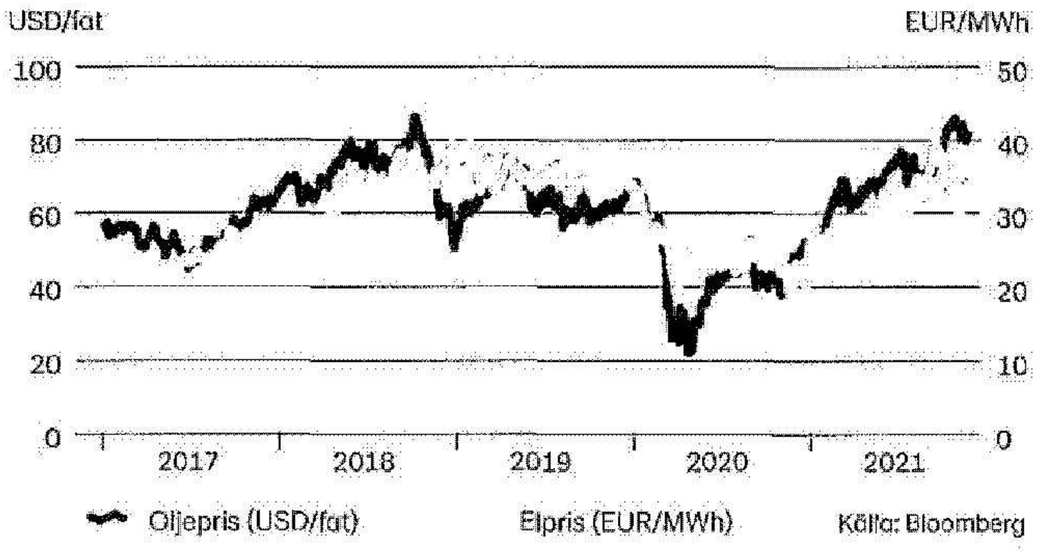
Det största frågan efter pandemin är den långsiktiga påverkan på konsumentbeteenden, främst avseende konsumtion i, respektive utanför, hemmet samt dess påverkan på Lantmännens kanalstrategi. Detta påverkar framförallt livsmedelsverksamheterna. Pandemin har understrukit vikten av lokal produktion och robusta värdekedjor ur både företags- och samhällsperspektiv.

Frågeställningar som rör livsmedelsförsörjningen har ökat. Den svenska nationella livsmedelsstrategin ger också uttryck för detta inklusive behovet av att öka produktionen. Strategisk tillgång på hållbar energi, både drivmedel och el, inklusive tillgänglighet och kapacitet blir allt viktigare för hela livsmedelsvärdekedjan. Lantmännen är sammantaget väl positionerat i den pågående omställningen från användning av fossil energi till gröna alternativ som baseras på åkermarken och fotosyntesen.

Prisutveckling på råvarubörsen för konstgödsel



Prisutveckling på råvarubörsen för olja och el



20220701131877

Marknad och omvärld

Lantmännens främsta marknad är norra Europa med fokus på Norden och Östersjöområdet. Året har präglats av extrema prisrörelser på råvarumarknaderna, en global återhämtning av ekonomin med stigande inflation samt fortsatta utmaningar med den pågående pandemin.

Globalt växande efterfrågan på jordbruksprodukter

En globalt växande befolkning och ökat välstånd driver den underliggande tillväxten på livsmedel och jordbruksråvaror. På en övergripande nivå sker två parallella förändringar: efterfrågan på animalieprodukter såsom kött- och mejeriprodukter ökar globalt, medan efterfrågan på växtbaserade proteinalternativ ökar i Europa. Prognoser från dagligvaruhandeln visar att gröna proteiner förväntas utgöra cirka 20 procent av sortimentet år 2030. Efterfrågan på svenskproducerade animaliska proteiner fortsätter att öka i Norden. Tillväxtekonomierna i Kina och övriga Asien, samt Afrika visar en fortsatt hög tillväxt av animaliska proteiner. Den europeiska produktionen går i ökande utsträckning till dessa marknader. I Sverige och Norden växer befolkningen vilket bidrar med en underliggande och växande volymefterfrågan.

Ovanlig återhämtning lyfter inflationen

Den globala återhämtningen under året har stöttats av vaccinationer och expansiv ekonomisk politik. Många ekonomier, framförallt i väst, har under året periodvis kunnat lätta på restriktioner och exempelvis foodservice-sektorn har börjat återhämta sig. Den globala återhämtningen fortsätter, om än i en något långsammare takt än tidigare förväntat. Transportproblem och brist på arbetskraft har förvärrats, vilket har medfört leveransproblem i framförallt tillverkningssektorerna med påföljder för exempelvis lantbruks- och anläggningsmaskiner där man inte klarar att möta den höga efterfrågan på nya maskiner. Under hösten har flera viktiga produktionskostnader för Lantmännens industriverksamhet stigit kraftigt, som exempelvis el, naturgas och frakt.

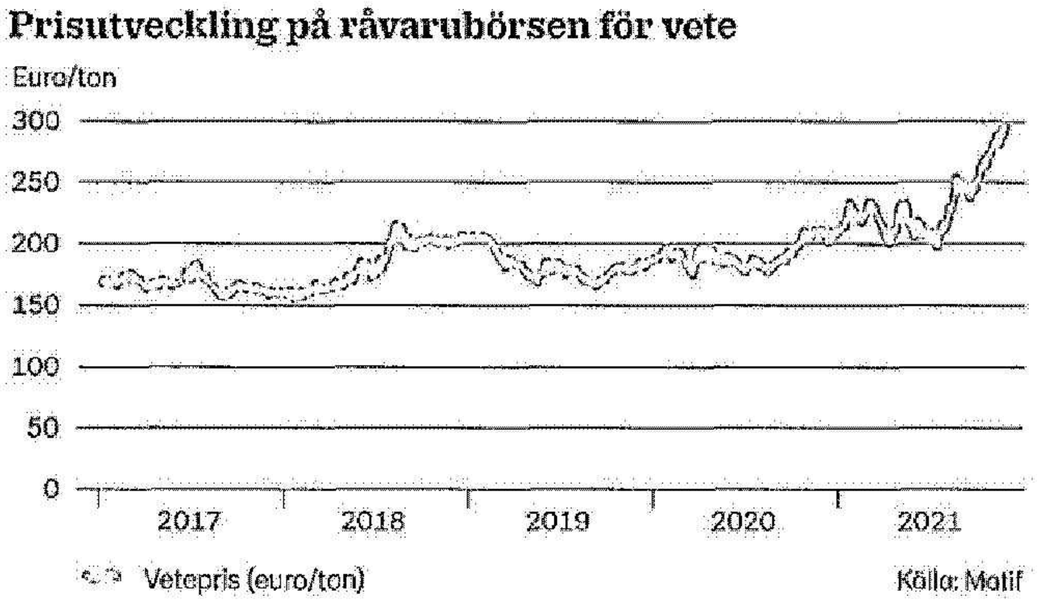
De höga råvaru- och energipriserna har medfört att inflationen har ökat till nivåer som inte setts på väldigt länge vilket återspeglar pandemirelaterade obalanser mellan utbud och efterfrågan. Inflationsuppgången bedöms vara övergående men erfarenheter från livsmedelsvärdekedjan och utdragna problem med leveranser ökar risken för mer bestående hög inflation i denna ovanliga situation. Under året har beslutsfattare inom Lantmännen behövt navigera mellan att säkerställa priskompensationer och vår del av konjunkturåterhämtningen, men samtidigt ha beredskap för att hålla i kostnaderna.

Kraftiga prisrörelser på jordbrukets råvarumarknader

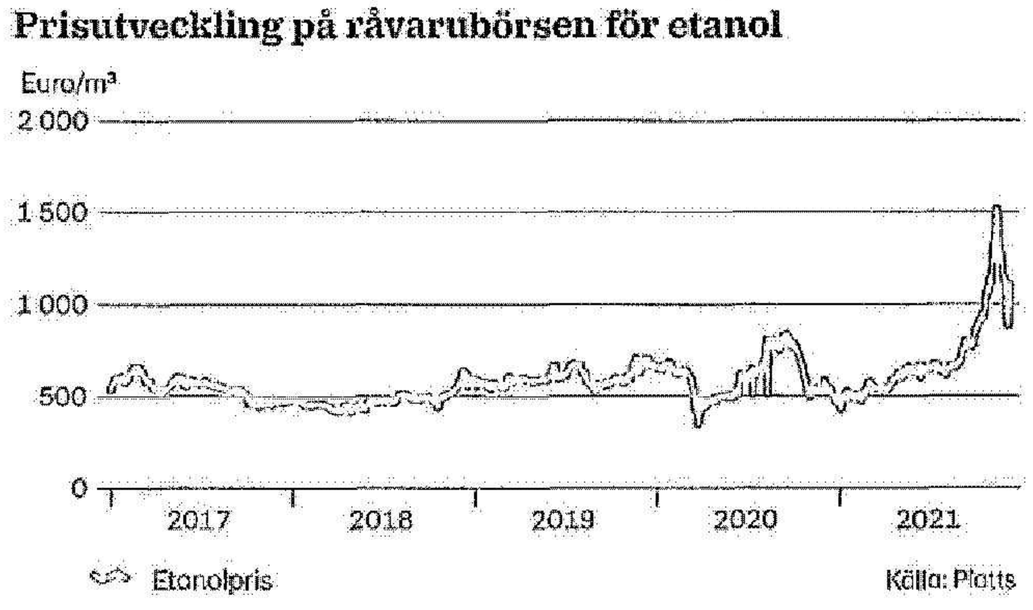
Under senare delen av året skedde kraftiga prisrörelser för centrala jordbruks- och insatsråvaror samt livsmedelsingredienser, vilket ställer krav på genomförande av prisjusteringar i hela värdekedjan. Flertalet av jordbruksråvarorna befinner sig på prisnivåer som tidigare aldrig har skådats och detsamma gäller centrala insatsvaror såsom handelsgödsel. Situationen medför utmaningar för lantbruksföretagen och avvaktan kring inköp av handelsgödsel samt påfrestningar för animalieproducenter i form av höga foder- och energipriser, där flertalet avräkningspriser justeras med fördröjning.

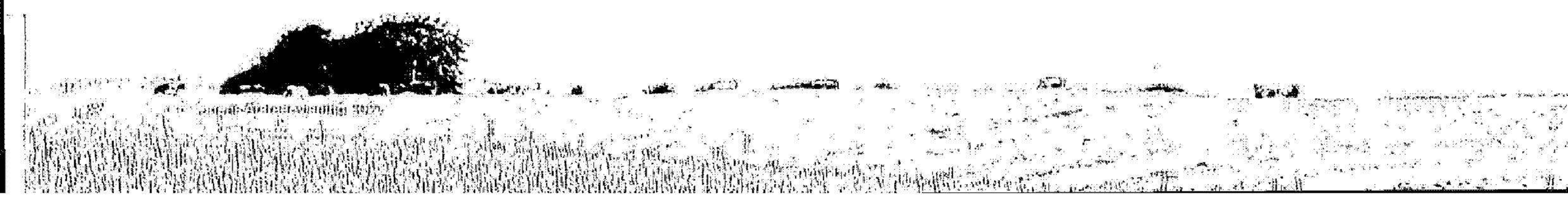
Årets skördenivåer understeg den 5-årsgenomsnittliga skörden i både Sverige och Finland. Detta påverkar tillgången på spannmålsråvara i närområdet. Årets höstsådd av spannmål och oljeväxter uppgick till 605 400 hektar i Sverige enligt Jordbruksverket. Den tangerar förra höstens rekordstora areal och är 6 procent större än genomsnittet för de senaste fem åren, trots en blöt höst. Sammantaget utgör det ett positivt ingångsvärde inför säsong 2022.

Prisutveckling på råvarubörsen för vete



Prisutveckling på råvarubörsen för etanol





Förslag till utdelning 2021

Återbäring, efterlikvid, insatsutdelning och insatsemission är begrepp som återkommer när vi talar om nyttan av att vara medlem i Lantmännen. Alla begreppen är kopplade till att du är medlem och att du får direkt nytta av att både handla med och äga Lantmännen.

Styrelsen har för 2021 föreslagit stämman att lämna utdelning i form av återbäring och efterlikvid på handel med Lantmännen Lantbruk Sverige med 2,5 procent (2,5) och 1,5 procent (1,0) i återbäring på medlemmarnas inköp från Lantmännen Maskin och Swecons svenska verksamhet. Totalt beräknas återbäring och efterlikvid uppgå till 341 MSEK (305).

Styrelsen föreslår att insatsutdelning lämnas med 10 procent (9) på insatsernas nominella värde, totalt 362 MSEK (291) samt insatsemission med 297 MSEK (306).

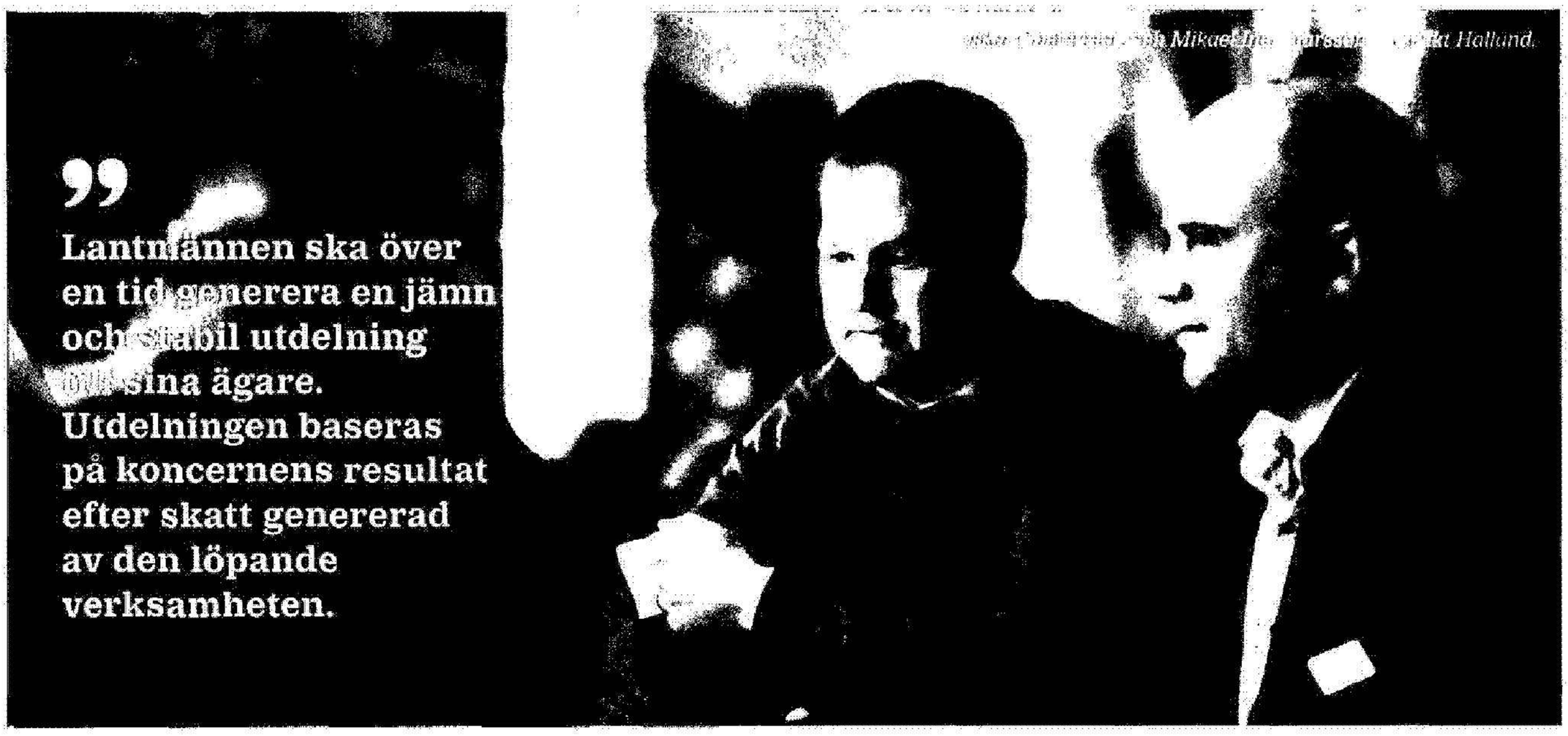
Därutöver föreslås utdelning på förlagsandelar utgå med 7,25 procent (7,25), 18 MSEK (17) enligt villkoren i erbjudandet för förlagsandelarna.

Insatskapital – inbetalt och emitterat

Lantmännens medlemmar bidrar med kapital genom sina insatser i föreningen. Vid utgången av 2021 uppgick insatskapitalet till 3 624 (3 228) MSEK. Insatskapitalet fördelar sig med 1 512 (1 402) MSEK som inbetalda insatser och 2 112 (1 826) MSEK som emitterade insatser.

Insatskapital

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Inbetalda insatser	1 512	1 402	1 373	1 318	1 208
Emitterade insatser	2 112	1 826	1 586	1 346	1 256
Totalt	**3 624**	**3 228**	**2 959**	**2 664**	**2 464**



Utdelning [1]

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Återbäring och efterlikvid [2]	341	305	208	157	245	231	188	135	129	120
Extra vinstutdelning	-	-	-	-	133	-	-	-	-	-
Insatsutdelning [2]	362	291	237	213	222	207	193	178	171	88
Insatsemission [2]	297	306	288	250	100	70	50	150	-	80
Totalt	**1 000**	**902**	**733**	**620**	**700**	**508**	**431**	**463**	**300**	**288**

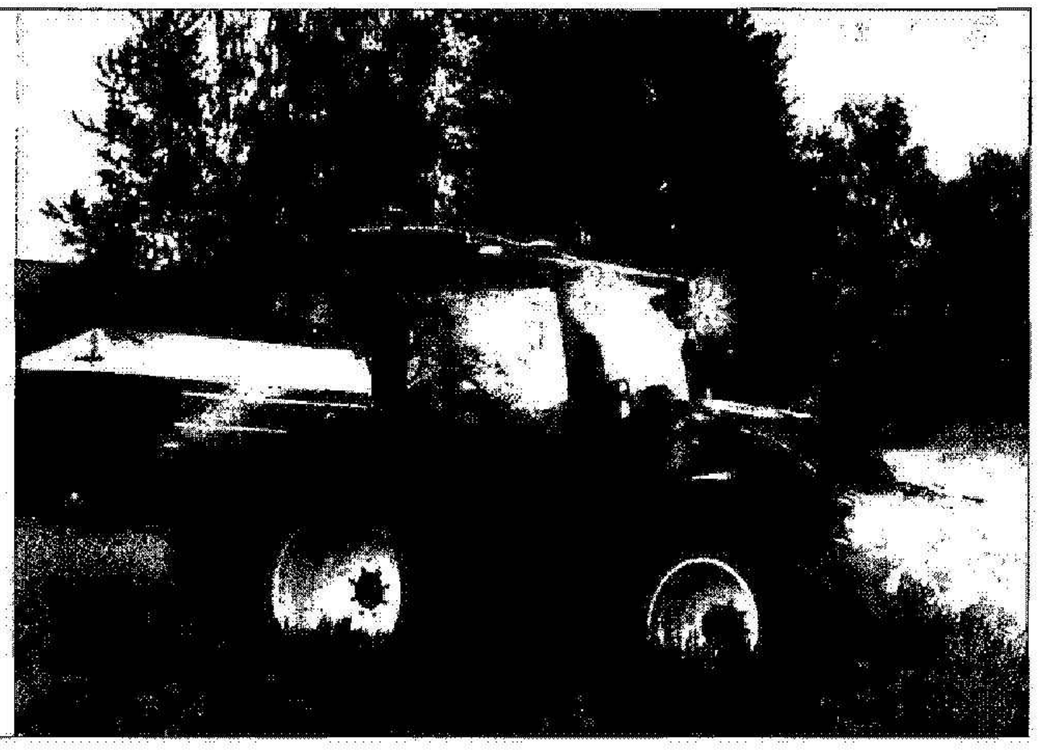
[1] *Redovisat belopp kan inkludera justering jämfört med tidigare års förslag.* [2] *Enligt styrelsens förslag för 2021.*

20220701-20220731 Bokslut 20131878

Medlemsnytta

Den kooperativa företagsformen har många fördelar, inte minst det demokratiska upplägget. Som ett kooperativt företag kan Lantmännen bidra med kunskap, rådgivning, hjälp och underlätta för medlemmarna i svåra lägen som exempelvis vid torka och dålig skörd.

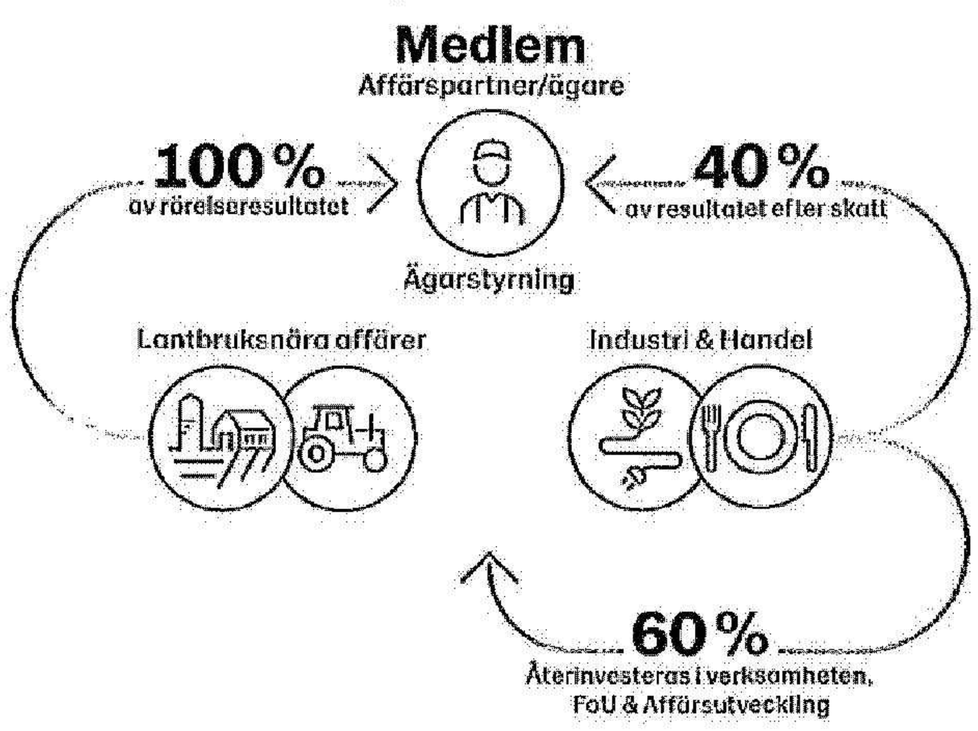
Medlemmarna har alltid tillgång till LM²-portalen där det finns ett flertal digitala tjänster såsom e-handel för foder och reservdelar och tillbehör, prisbevakning på spannmål, kassatjänst samt löpande rådgivning för växtodlare samt full överblick över maskiner och redskap med åtkomst till aktuella manualer och driftsinformation.



Här skapas resultatet

Det ekonomiska resultatet inom Lantmännen genereras till största del inom förädlingsverksamheten, till exempel spannmålsförädling till livsmedel eller bioenergi, och via försäljningen av entreprenadmaskiner. En värdeskapande industri- och förädlingsverksamhet ger både avsättning för medlemmarnas spannmål och genererar stort mervärde.

Lantmännens utdelningsmodell



Utdelningspolicy

Styrelsen beslutar om principerna för utdelningspolicyn. Avsikten är att utdelningsnivån ska anpassas till koncernens resultat, finansiella ställning, kassaflöde och strategiska investeringsbehov. Styrelsens målsättning är att Lantmännen över tid ska generera en jämn och stabil utdelning till medlemmarna.

Som medlem får man utdelning genom:

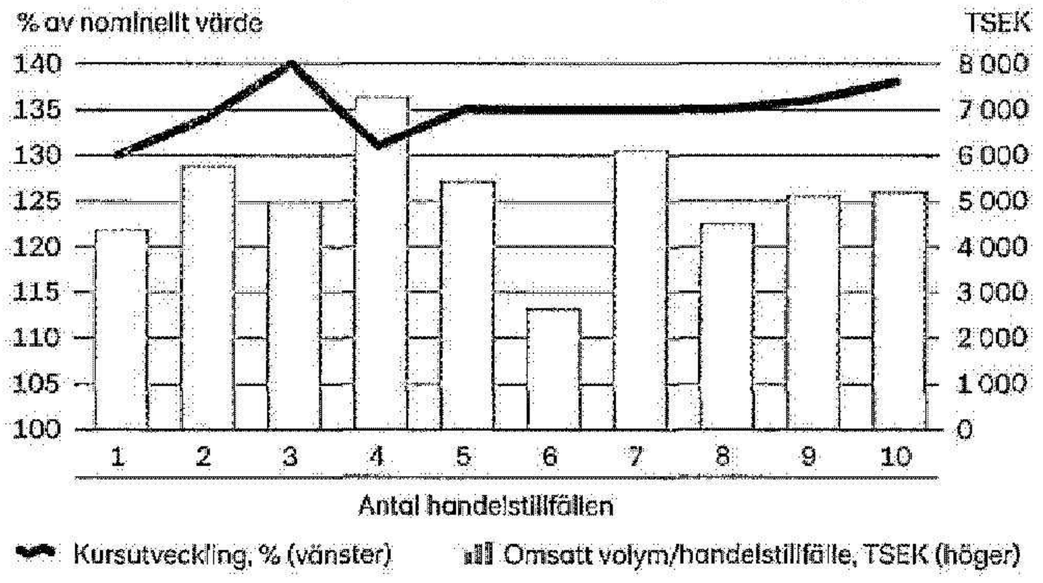
- *Återbäring* som beräknas på medlemmens inköp från Lantmännen Lantbruk Sverige, Lantmännen Maskin och Swecons svenska verksamheter.
- *Efterlikvid* beräknas på medlemmens försäljning av spannmål, oljeväxter, trindsäd och frö till Lantmännen Lantbruk.
- *Insatsutdelning* delas ut på medlemmarnas inbetalda och emitterade insatskapital. Utdelningen baseras på resultatet från förädlings- och industriverksamheten.
- *Insatsemission* vilket innebär att delar av resultatet från Lantmännens industriverksamhet, fördelas på medlemmarna genom att kollektivt kapital förs över till individuellt kapital. Insatsemissionen fördelas med 50 procent på handel med Lantmännen och 50 procent på inbetalda och emitterade insatser.

Handel med emissionsinsatser

Emissionsinsatserna är ett av många bra skäl att vara medlem i Lantmännen. Emissionsinsatserna bygger på den del av vinsten från Lantmännens industriverksamhet som fördelas till medlemmarna.

Sedan 2009 kan medlemmar i Lantmännen köpa och sälja emissionsinsatser. Inköpta emissionsinsatser ger samma rätt till insatsutdelning och nya emissionsinsatser som inbetalda insatser. 2021 genomfördes 10 (13) handelstillfällen och totalt var omsättningen 52 MSEK (56). Transaktionspriset varierade mellan 130 och 140 procent av nominellt värde.

Emissionsinsatser, handel och kursutveckling



Medlemskap med inflytande

Lantmännen är ett kooperativt företag som ägs och styrs av aktiva svenska lantbrukare. Uppdraget är att bidra till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och optimera avkastningen på medlemmarnas kapital i föreningen. Som medlem i Lantmännen är du både affärspartner och ägare och tillsammans bidrar vi till att skapa ett livskraftigt lantbruk.

För att kunna bli medlem i Lantmännen måste du bedriva lantbruks- eller livsmedelsproduktion inom föreningens verksamhetsområde, samt ha en viss årlig omsättning med Lantmännen. Som medlem ges du möjlighet att påverka hur Lantmännen styrs samt får ta del av den årliga vinsten.

För att tillvarata styrkan i den kooperativa företagsformen är engagemang och dialog i distrikt, på medlemsmöten, förtroenderåd och i olika arbetsgrupper viktigt. På så sätt kombinerar Lantmännen regionala och kundnära aktiviteter med en omfattande nationell och internationell affärsverksamhet.

Medlemmarnas distriktsorganisation

Lantmännens 20 distrikt är basen för medlemmarnas inflytande och en viktig länk mellan medlemmarna och Lantmännen. *Distriktsstyrelserna* arbetar regionalt i nära samarbete med Lantmännen Lantbruk och Maskin, men även med övergripande, strategiska frågor.

Distriktsstyrelsekonferens

Till distriktsstyrelsekonferensen bjuds alla distriktsstyrelseledamöter, förtroendevalda revisorer och koncernstyrelsen in. Konferensen hölls den 30 november – 1 december 2021. Under konferensen låg fokus på *Lantmännens strategi i ett förändrat affärslandskap* och *Lantmännens Tillväxtpaket för svenskt lantbruk och livsmedelsproduktion.*

Förtroenderåd

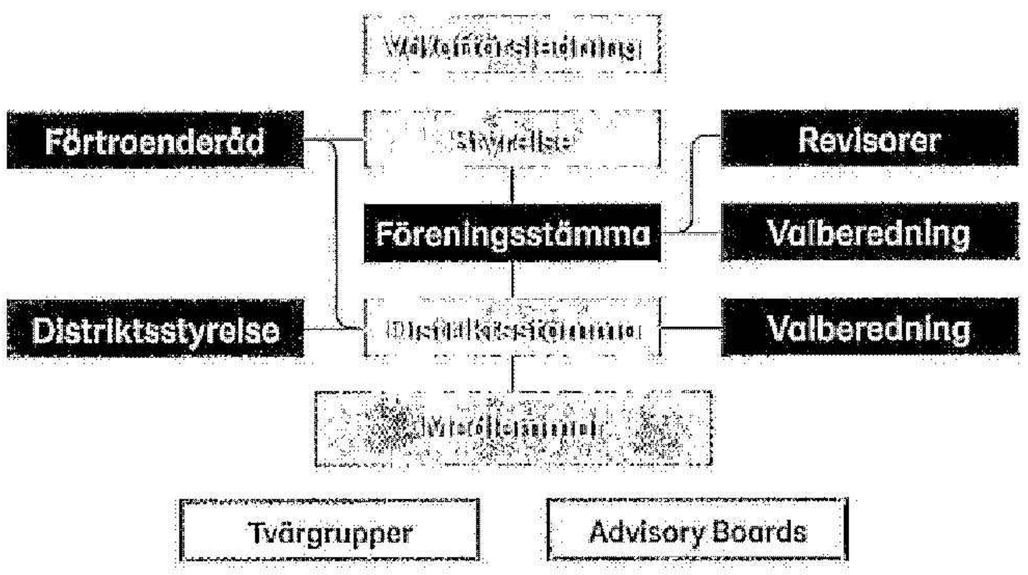
Förtroenderådet fyller en viktig funktion i kommunikation och information mellan koncern, styrelse och distrikt. Förtroenderådet består av ett 30-40-tal medlemmar, bland annat ordföranden i respektive distriktsstyrelser och är rådgivande till styrelsen och ska verka för en positiv utveckling av Lantmännen. Under året har arbetet bland annat handlat om arbetet med Medlem 2030 och tvärgrupper. Se sid 163.

Lantmännens föreningsstämma 2021

Ordinarie föreningsstämma hölls digitalt den 11 maj 2021. Föreningsstämman beslutade på förslag från styrelsen om insatsutdelning, att fördelas på såväl inbetalt som emitterat insatskapital, insatsemission samt återbäring och efterlikvid. Totalt uppgick utdelningen för 2020 till 902 MSEK.

Samtliga styrelseledamöter, vd, koncernledning, stämmopresidiet, fullmäktige, auktoriserade revisorer och förtroendevalda revisorer deltog i stämman som kunde följas via webb-sändning. Stämmopresidiet, ordförande och vd och CFO samlades på Lantmännens huvudkontor i Stockholm medan övriga deltog via digitalt mötesverktyg med individuell inloggning.

Lantmännens ägarmodell



Medlemsforum

Ägarstyrning och medlemsdialog sker i många forum, bland annat via distriktsstämmor, föreningsstämma, koncernstyrelse och förtroenderåd. Varje medlem har en röst och kan påverka vid medlemsmöten och distriktsstämmor. Aktiva valberedningar ger medlemmar möjlighet att engagera sig som förtroendevalda och utveckla ägarstyrningen.

Flera *tvärgrupper*, där medlemmar ingår, bidrar med erfarenheter och synpunkter, bland annat inom foder, spannmål och i arbetet med Framtidens Jordbruk. Tre rådgivande affärsstödsorganisationer, *advisory boards*, inom Maskin, Swecon och Energi, bidrar med medlemsnära kompetens.

”

För mer än hundra år sedan gick en grupp lantbrukare samman i ett kooperativ för att skapa värde av spannmål och förvalta jorden åt kommande generationer.

Idag är Lantmännen en stor och lönsam koncern med bolag inom många branscher

Lantmännen investerar i SimSuFoodS

Lantmännen går in som delägare i SimSuFoodS som tillverkar och säljer livsmedel baserade på växtbaserade proteiner. Lantmännen har under många år producerat ingredienser för växtbaserade livsmedel och genom investeringen i SimSuFoodS stärks Lantmännens position inom detta snabbväxande segment. *13 december 2021*



Lantmännen Unibake och Lantmännen Fastigheter investerar i ett nytt automatiserat fryslager, för lagring och hantering av brödprodukter i anslutning till bageriet. *21 december 2021*

Skörden 2021

Trots rekordstor höstsådd och goda förberedelser så blev årets skörd sämre än väntat. Det varierande vädret under 2021 hade en mycket negativ inverkan på årets odlingssäsong, och den totala skörden landade på knappt 5 miljoner ton. Detta får konsekvenser för både den svenska livsmedelssektorn och för våra exportmöjligheter. Även globalt sett är skördarna mindre vilket leder till ökande spannmålspriser, säger Lantmännens spannmålschef Mikael Jeppsson.

Ny vd och koncernchef i Lantmännen

Lantmännens nuvarande vd och koncernchef, Per Olof Nyman kommer att gå i pension den 31 mars, efter tio år i rollen och fjorton år på Lantmännen. Detta efter en framgångsrik utveckling av Lantmännen under hans ledning. Koncernstyrelsen har utsett Magnus Kagevik, nuvarande COO och chef för Lantmännens division Energi, till Per Olofs efterträdare. Magnus tillträder den 1 april.

Ny styrelseledamot i Lantmännen

På Lantmännens föreningsstämma beslutades att Jenny Bengtsson blev ny styrelseledamot enligt valberedningens förslag.

Övriga händelser efter årsskiftet

Västerås stad och Lantmännen har kommit överens om att staden förvärvar silofastigheterna i centrala Västerås. Västerås stads övertagande av fastigheterna i centrala Västerås beräknas till 2029.

Lantmännen och Yara är de första företagen att teckna ett kommersiellt avtal för lansering av fossilfri mineralgödsel, framställt med förnybar energi.

Lantmännen Aspen har förvärvat det brittiska företaget Coryton Advanced Fuels som producerar specialanpassade bränslen. Bolaget har verksamhet i England, Tyskland samt Korea, en omsättning på cirka 200 MSEK och sysselsätter ett sextiotal personer.

Lantmännen har tecknat en överenskommelse med Neova Group om att förvärva deras 50 procentiga innehav i Scandbio, som därmed blir ett helägt dotterbolag. Affären inväntar godkännande från konkurrensmyndigheterna i Danmark, Lettland och Sverige.

Lantmännens affärsportfölj skapar värde från åkermarken

2016
FÖRVÄRV
- Kalmar Lantmäns maskinverksamhet
- Dataväxt
- Frozen Bakery Products

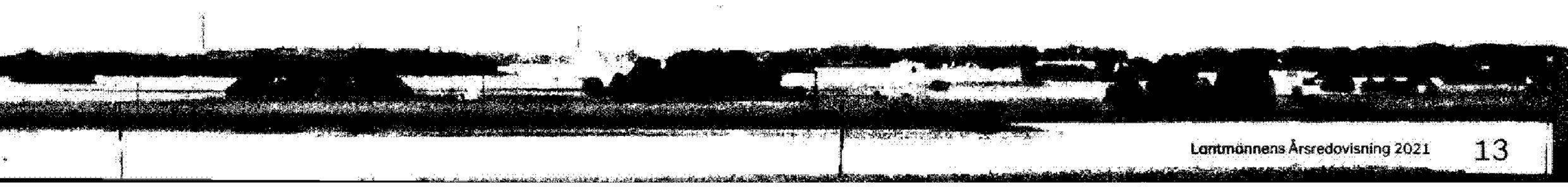
2017
FÖRVÄRV
- Anderson Bakery
- K-maatalous
- Orient Products
- Marline
- Byavärme

AVYTTRINGAR
- LMB Danmark
- Akershus Traktor

2018
FÖRVÄRV
- Raisios nötfoderaffär
- ThermoSeed Global

2019
FÖRVÄRV
- Bakery Du Jour
- Tate & Lyles havreverksamhet i Kimstad

2020
FÖRVÄRV
- Delar av French Bakery i Norge



20220701131880

Lantmännens Forskningsstiftelse

Forskningsstiftelsen delar årligen ut upp till 25 miljoner kronor för att utveckla hälsosamma livsmedel, inhemskt producerade djurfoder och framtidens material. *1 september 2021*



Lantmännen expanderar i Finland

Lantmännen har tecknat avtal om förvärv av den finska koncernen Myllyn Paras. Lantmännen och Myllyn Paras verksamheter täcker hela värdekedjan för spannmålsbaserade livsmedelsprodukter i Finland. Affären inväntar godkännande från det finska Konkurrens- och konsumentverket (KKV). Myllyn Paras är ett finskt livsmedelsföretag med förädling av spannmål och kvarnverksamhet. *23 september 2021*

Sveriges krisberedskap i fokus

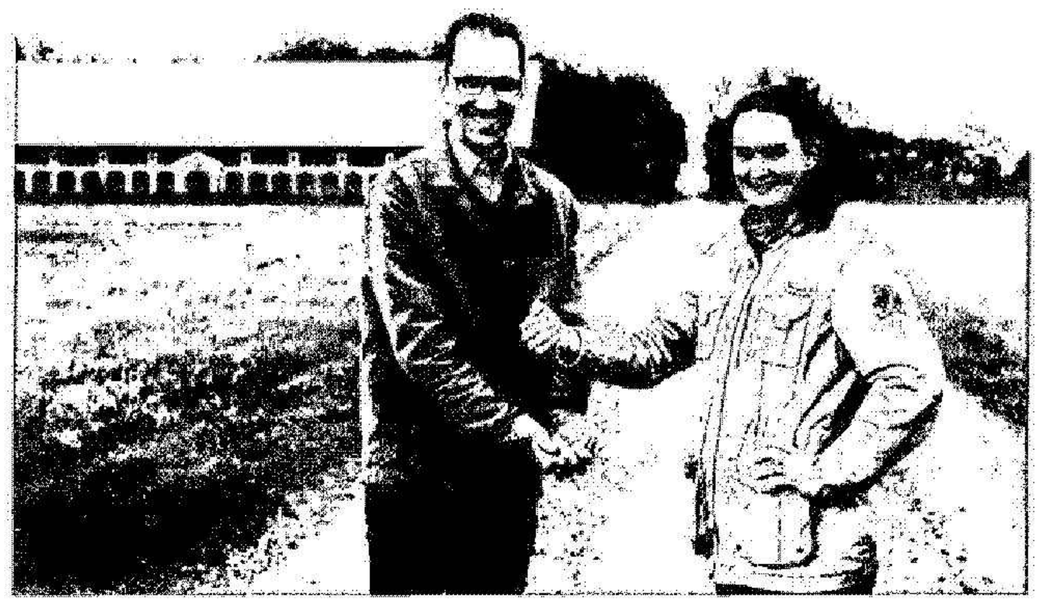
I rapporten *Livsmedelsförsörjning och beredskap* konstateras att Sveriges krisberedskap behöver stärkas. Ett engagerat näringsliv och välinformerade konsumenter är grunden för att möta en kris. Lantmännen efterfrågar en sektorsövergripande beredskapsorganisation med helhetsansvar och operativa befogenheter, enligt den finska modellen. *26 oktober 2021*

Rapport: Svensk mjölk- och nötköttsproduktion kan nå Parisavtalets klimatmål

I rapporten *"Framtidens Jordbruk: Mjölk och Nötkött"* har stora delar av livsmedelsbranschen i Sverige tillsammans kartlagt utmaningar och möjligheter för en än mer hållbar produktion till 2050. Resultaten visar att den svenska produktionen av mjölk och nötkött kan minska klimatutsläppen i linje med Parisavtalet, samtidigt som produktiviteten ökar och biologisk mångfald gynnas. *18 oktober 2021*

Paulig och Lantmännen inleder samarbete för ett mer hållbart jordbruk

Från och med skörd 2022 kommer Lantmännen Cerealia att leverera 17 000 ton vetemjöl till Paulig som odlats enligt Lantmännens program för Framtidens Jordbruk: Klimat & Natur som minskar klimatpåverkan med upp till 30 procent. Samarbetet innebär att cirka 20 gårdar kan ställa om cirka 2 700 hektar till än mer hållbara odlingsmetoder. *12 oktober 2021*



Henrik Samuelsson, Paulig, och Karolina Valdemarsson, Cerealia.

Lantmännens historik med viktiga förvärv, avyttringar och delägarskap

SVENSKA LANTMÄNNEN BILDADES

2001

FÖRVÄRV
- Elsö Pesti
- Sopps
- Könicke

2010

AVYTTRING
- SweChick

FÖRVÄRV
- Agro Bizz

2013

AVYTTRINGAR
- Kronfågel
- Cerealias kvarn i Riga

FÖRVÄRV
- Strängnäs Valskvarn

BILDANDE
- Agroenergi Neova Pellets

2014

AVYTTRINGAR
- Bygglant
- SW Seed Tyskland & Polen
- SW WinterOil Seed

FÖRVÄRV
- Vaasan
- Crop Tailor

2015

AVYTTRING
- Doggy

Unik robotsatsning för framtidens jordbruk



Lantmännen testar Robotti, en självgående robot, i samarbete med RISE på de svenska fälten. Runt om i världen sker en snabb utveckling med självgående maskiner som kommer att förändra lantbruket. Robotar som gödslar, sår eller skördar, som kan minimera användningen av växtskydd, valla djur och effektivt kan arbeta dygnet runt är en del av framtidens jordbruk. *17 juni 2021*



Lantmännen Agroetanol och E.ON tecknar miljardavtal

Lantmännen Agroetanol har tecknat avtal med E.ON om fortsatt leverans av processånga till bioraffinaderiet i Norrköping. Avtalet sträcker sig över 20 år och omfattar 500 GWh ånga, vilket motsvarar halva fjärrvärmebehovet för en stad av Norrköpings storlek. *30 augusti 2021*

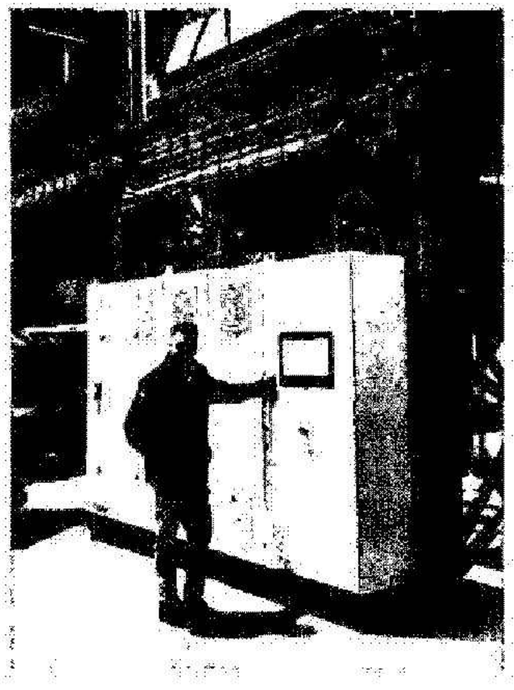
Lantmännen köper 10 procent av Hargs Hamn AB

Investeringen är en tydlig markering för vikten av fortsatta investeringar i spannmålsvärdekedjan, Lantmännens långsiktiga engagemang i hamnen och innebär ökade möjligheter att påverka utvecklingen i en positiv riktning för spannmålshantering. *31 augusti 2021*



Europeiskt innovationspris

Lantmännen ThermoSeed belönades för *"Miljömässigt värdeskapande – Biologisk mångfald och naturresurser"* för sin unika utsädesbehandlingsmetod. Den innovativa, högeffektiva och miljövänliga produktionsprocessen behandlar utsäde med vattenånga, med effekt som de bästa kemikaliebaserade motsvarigheterna. *6 juli 2021*



Lantmännen lanserar odlingsprogrammet Klimat & Natur i Finland

Odlingsprogrammet för Framtidens Jordbruk – Klimat & Natur lanseras nu i Finland med initial målsättning att minska klimatavtrycket från odling av finsk råg med 15 procent. Genom nära och engagerat samarbete mellan Lantmännen Agro, Cerealia, Unibake och Vaasan har vi en unik position även i Finland. Från den styrkepositionen kan vi positivt påverka omställningen till en mer hållbar finsk livsmedelssektor.

14 september 2021

Viktiga händelser 2021



Ny testverksamhet för kolinlagring

Lantmännen och Svensk Kolinlagring startar testverksamhet på Lantmännens Framtidsgård Bjertorp för att öka kolinlagringen och nå ett klimatneutralt jordbruk till 2050. På Bjertorp testas redan flera hållbarhetsåtgärder som exempelvis precisionsodling, lärkrutor och blommande zoner, och nu ska även ansträngningarna för att binda mer kol i marken på Bjertorp intensifieras. *11 februari 2021*

Lantmännen investerar i sju moderna mjölkningsrobotar från DeLaval

Lantmännen bedriver ett antal framgångsrika projekt för att höja produktionsresultaten på sin försöksgård Framtidsgården Viken med bland annat nya moderna mjölkningsrobotar. *15 februari 2021*

Återvinningshub för att förädla matrester i Danmark

Lantmännen Agroetanol har öppnat en ny anläggning i Frederica för att förvandla restprodukter från livsmedelsindustrin till råvaror som etanol och därmed bidrar till återvinning och minskat matsvinn. *24 februari 2021*

VI ÄR ETT TALANG FÖRETAG 2021

Årets Talangföretag 2021

Lantmännen är Årets Talangföretag för andra året i rad. Utmärkelsen delas ut till företag som bäst lyckas attrahera, rekrytera, utveckla och behålla talanger. *19 mars 2021*

1 miljard kronor

Lantmännen växer med ny grön finansiering

Lantmännen finansierar omställningen till mer hållbar lantbruks- och livsmedelsindustri med ett grönt ramverk och en grön obligation om 1 miljard kronor. Intresset var imponerande stort, obligationen övertecknades och marknaden var redo att teckna för mer. *21 april 2021*

Klimatkalkylen skapar värde

Med verktyget Klimatkalkylen ska Lantmännen och Dataväxt bidra till en ny branschstandard för att mäta klimatavtryck och skapa möjligheter att öka mervärdet på svensk spannmål. *15 april 2021*



I Lantmännens digitaliseringsresa testas nu ny sensorteknik för att mäta volymer i fodersilor. I ett EU-finansierat projekt har cirka 50 silosensorer installerats på Gotland vilka skall bidra i den tekniska och digitala utvecklingen av svenskt lantbruk. *21 maj 2021*

Investering på 800 miljoner i produktion av Gröna Proteiner

Lantmännen Agroetanol investerar 800 miljoner kronor i bioraffinaderiet i Norrköping för att stärka sin position inom livsmedelsingredienser baserade på spannmål. Investeringen ska bidra till Lantmännens fortsatta tillväxt på området och kompletterar den befintliga produktionen av hållbara spannmålsbaserade biodrivmedel, koldioxid och foder. Den nya produktionslinjen beräknas vara i full drift 2023. *26 maj 2021*



Jag vill rikta ett varmt tack för den här tiden till alla våra skickliga och ansvarstagande medarbetare, till våra goda ledare världen över, till våra leverantörer, kunder och partners – och inte minst till våra engagerade och kunniga medlemmar.

ödesfråga: att möta och övervinna klimatkrisen. De utmaningar samhället möter kräver ändamålsenliga strategier och en fokuserad och kraftfull exekvering för att uppnå de nödvändiga och högt ställda klimatmålen. "Hållbar affärsutveckling" har länge varit ett ledord för Lantmännen, och vi har gjort stora framsteg inom klimatområdet under de senaste decennierna: bland annat genom en reduktion av våra CO_2-utsläpp med 71 procent i förhållande till omsättning – eller 62 procent i absoluta tal – sedan 2009. Vi arbetar kontinuerligt med att realisera våra planer för att uppfylla målsättningen i Parisavtalet. Vårt program "Framtidens Jordbruk" är ett exempel, där metoder för att uppnå ett klimatneutralt jordbruk till år 2050 beskrivs.

Lantmännen är rustat för framtiden

De närmaste åren kommer att föra med sig fortsatta utmaningar, både för Lantmännen, för lantbruks- och livsmedelssektorn – och för samhället i stort. Därför känns det betryggande att kunna konstatera att Lantmännen står stadigare än någonsin tidigare. Bortsett från torkåret 2018 har Lantmännen under de senaste tio åren ökat sin intjäning år för år och samtidigt stärkt balansräkningen. Efter ett rekordstarkt år 2021 är vi ännu bättre rustade för framtiden och fortsatt lönsam tillväxt.

Som tidigare meddelats kommer jag att gå i pension under våren 2022, efter tio år som vd och koncernchef, och även om det fortfarande finns stor potential för utveckling inom Lantmännen så är det med stolthet jag ser tillbaka på det senaste decenniets utveckling. Vi har vuxit både organiskt och genom förvärv, och tagit steg in på flera nya internationella marknader. Vi har byggt en stark och välbalanserad affärsportfölj inom spannmålsvärdekedjan. Vi har ökat de strategiska investeringarna i infrastrukturen för spannmål och svensk livsmedelsförsörjning och därigenom möjliggjort ökat värdeskapande i våra industriverksamheter. Utdelningen till våra medlemmar har successivt ökat, och för 2021 föreslår styrelsen en utdelning på 1 miljard kronor.

Lantmännens väg framåt är tydligt utstakad, och jag ser fram emot att leda arbetet vidare till dess att min ersättare finns på plats och därefter följa de fortsatta framgångarna. Tillsammans har vi de senaste åren tagit stora steg på vägen mot att utveckla Lantmännen till ett företag i världsklass och svenskt lantbruk till ett av världens ledande. Det är där vi hör hemma.

Stockholm, februari 2022

Per Olof Nyman
Vd och koncernchef

Vd har ordet

Lantmännens resultat, efter finansnetto och justerat för jämförelsestörande poster, uppgår till 2 202 MSEK – det högsta resultatet någonsin, och en kraftig ökning jämfört med förra årets resultat på 2 041 MSEK.

Under andra halvåret 2021 steg priserna på alla typer av råvaror till historiskt höga nivåer, vilket har inneburit stora utmaningar för lantbruket. Behovet av kompenserande och kostnadsbaserade prisökningar på i stort sett alla jordbruksprodukter har blivit en följd av detta, och Lantmännen har på alla marknader arbetat intensivt med att föra prisökningarna vidare till kund.

Flera av Lantmännens affärer har under året upplevt fortsatt stor påverkan av coronapandemin och därpå följande restriktioner – inte minst kopplat till resor, hotell och restauranger – och stora störningar i varuflöden, vilket har påverkat bland annat våra maskinaffärer.

Trots dessa utmaningar levererar Lantmännen det starkaste resultatet någonsin, och styrelsen kan ännu en gång föreslå den högsta utdelningen någonsin till våra medlemmar. Jag vill rikta ett särskilt tack till alla våra medarbetare, som har hanterat ännu ett år av utmaningar på ett föredömligt sätt och lyckats anpassa verksamheterna till de tuffare omvärldsförutsättningarna.

Utvecklingen i våra affärer

Division Lantbruk presenterar ett lägre resultat än föregående år, vilket framförallt beror på ökade råvarupriser och lägre spannmålsvolymer på grund av sommarens värme och inledningsvis knappa nederbörd. Samtliga affärer i divisionen har påverkats av högre priser på bland annat insatsvaror, energi och frakt. Den finska lantbruksverksamheten och vår delägda lantbruksverksamhet i Baltikum levererar högre resultat än föregående år, och Lantmännen Maskin har förbättrat sitt resultat markant under året.

Division Energi har ökat sitt resultat kraftigt jämfört med förra året. Samtliga divisionens affärer har påverkats av högre priser på insatsvaror, men detta har mer än väl kompenserats av ett starkt produktionsresultat och stigande marknadspriser på framförallt etanol.

Division Livsmedel visar ett högre resultat än föregående år, till stor del tack vare en framgångsrik anpassning av produktionen till de förändrade förutsättningarna. Försäljningen inom framförallt foodservice är lägre än innan coronapandemin, men har ökat jämfört med förra året. Samtliga affärer påverkas av högre råvaru- och energipriser, vilket har medfört generella kostnadsbaserade prishöjningar gentemot kunder. Många affärer inom framförallt foodservice har sett en ökad påverkan från coronapandemin under årets sista månader.

Affärsområde Swecon presterar ett starkt och stabilt resultat, trots komponentbrist och svårigheter kring frakt och logistik som har begränsat tillgången på maskiner under coronapandemin. Aktivitetsnivån för bygg- och infrastrukturprojekt är fortsatt hög och den underliggande efterfrågan på anläggningsmaskiner är stark. Utnyttjandegraden av maskiner ligger på en hög nivå och efterfrågan på eftermarknaden är god, både med avseende på service och reservdelar.

Affärsområde Fastigheter utvecklas positivt och har ökat sitt resultat avsevärt, både genom ett högre driftresultat och högre resultatandelar från delägda företag.

Vi har vuxit både organiskt och genom förvärv, och tagit steg in på flera nya internationella marknader.

Ett nytt affärslandskap

Coronapandemin har påverkat i princip alla branscher och industrier i hela världen. En påtaglig konsekvens av de senaste årens utmaningar är den rådande osäkerheten på världsmarknaden: komponent- och råvarubrist och stora utmaningar inom frakt och logistik i kombination med stigande transportkostnader. Samtidigt har priserna på i stort sett alla insatsvaror och energi stigit kraftigt, vilket lett till ökad global inflation.

En viktig fråga i pandemins kölvatten är vilka de långsiktiga effekterna blir på samhället i stort, och därmed på kunders och konsumenters köpbeteende. Efter att foodservicesektorn – däribland catering, lunchrestauranger och mat till flyg- och kryssningsbolag – minskat kraftigt under pandemin märks successivt en ökad efterfrågan, men på grund av fortsatt coronapåverkan bedömer vi att det kommer att dröja innan totalmarknaden återgått till tidigare års nivåer.

Samtidigt som företag och organisationer behöver hantera och anpassa sig till de förändrade förutsättningarna och det nya affärslandskapet står vi också inför vår generations

20220701131882



Per Lindahl vid invigningen av de sju nya mjölkningsrobotarna som nu är i full gång på Framtidsgården Viken, Lantmännens egen mjölk- och försöksgård.

digitalisering och nya metoder för att mäta foderkonsumtion och djurhälsa göra mjölkproduktionen än mer hållbar.

I samband med föreningsstämman firade Lantmännen 20-årsjubileum som ett företag. Jag har haft möjligheten att vara med på hela resan och kan konstatera att styrkan i ett samlat företag överträffat alla förväntningar. Vi har en levande medlemsdemokrati och för att leda ett företag som Lantmännen är det helt avgörande att det finns en medlemskår med engagemang och intresse – och förtroendevalda som är beredda att vara med och utveckla företaget. Genom ägardialogen Medlem 2030 som vi höll under året har vi ökat både kunskap och insikter. Som en del av uppföljningen har vi påbörjat arbetet med hur vi tydligare kan mäta ägaruppdraget – jag är fast övertygad om att vi ännu bättre ska kunna visa hur Lantmännen bidrar till lönsamheten på gårdarna.

Vi är ett framgångsrikt och respekterat företag, både i Sverige och internationellt. Vi har en tydlig strategi och vår affärsportfölj har en bredd som kan möta oväntade situationer, och samtidigt leverera goda resultat. Att Lantmännen ännu ett år, trots extrema utmaningar både i Sverige och internationellt, lyckas så väl i våra olika affärer tyder på snabbhet, flexibilitet och mycket god marknadskännedom. Här vill jag särskilt nämna vår livsmedelsverksamhet som trots alla utmaningar hittat möjligheter i anpassningen. Det är också glädjande att Lantmännen Maskins målinriktade arbete givit resultat. Rekordresultatet betyder att styrelsen också detta år kan föreslå den högsta utdelningen någonsin till medlemmarna. Styrelsen har i förslaget beaktat Lantmännens starka finansiella ställning men framförallt det tuffa kostnadsläget hos våra medlemmar, därför utnyttjar vi i år till fullo alla de möjligheter som vår utdelningspolicy ger. Styrelsen föreslår en återbäring och efterlikvid på 2,5 procent och 1,5 procent på maskinverksamheten. Styrelsen föreslår också att insatsutdelningen höjs till 10 procent på insatsernas nominella värde och insatsemissionen uppgår till 297 miljoner kronor.

Strategisk inriktning framåt

Det Lantmännen vi ser idag är resultatet av många enskilda beslut och en tydlig strategisk inriktning. Men mest av allt handlar det om människor. Viljan att utveckla och förbättra. Under 2022 kommer Per Olof Nyman att sluta som vd och koncernchef inom Lantmännen. Per Olof har satt sin tydliga prägel på verksamheten genom att tala om exekvering, kostnadsledarskap och om lönsam tillväxt, några av Per Olofs favoritord. Men det har också handlat om att alltid se medarbetarna i organisationen. Att få alla att anstränga sig lite extra, att sträcka sig lite längre. Den utveckling Lantmännen har visat under Per Olofs ledarskap är extraordinär. Tack Per Olof och tack alla medarbetare som under detta speciella år bidragit till att Lantmännen blivit ett ännu starkare, mer lönsamt och samtidigt närvarande företag. Jag vill samtidigt ta tillfället i akt och hälsa Magnus Kagevik välkommen som ny vd och koncernchef. Ditt genuina intresse för det svenska lantbruket och dina ledaregenskaper ger oss alla förutsättningar att fortsätta Lantmännens framgångsrika resa som ett ansvarstagande och lönsamt växande företag.

Och till alla medlemmar vill jag säga – Lantmännen bidrar definitivt till lönsamheten på våra gårdar. Under 2022 tar vi nästa steg från jord till bord – på väg mot världsklass!

Mosslunda, februari 2022

Per Lindahl
Ordförande Lantmännen

20220701131883

Ordförande har ordet

Vi har satt målet högt. Det svenska jordbruket och Lantmännen ska vara i världsklass. Därför föreslår styrelsen den högsta utdelningen någonsin till medlemmarna – en miljard kronor. Det känns extra viktigt när kostnadsökningar och osäkerhet så tydligt påverkar lantbruket.

Vi har lagt ännu ett ovanligt år bakom oss. Coronapandemin har försvårat våra möjligheter att resa och att träffas öga mot öga för samtal och diskussioner. Det har begränsat oss, men jag kan samtidigt konstatera att verksamheten både på gårdarna och i Lantmännen trots allt kunnat bedrivas och utvecklas riktigt bra. Från lantbrukets perspektiv gick vi in i året med en stor höstsådd och höga förväntningar. Värmen och torkan bidrog till att skörden rivstartade, men sen kom regnet. Årets skörd blev inte riktigt vad vi väntade oss, och även globalt var skördarna mindre, vilket lett till ökande spannmålspriser. Men det är inte bara spannmålspriset som har stigit kraftigt, även el, drivmedel och gödsel har blivit betydligt dyrare. Dessutom innebär de höga råvarupriserna en press uppåt på foderpriserna.

I ett första skede handlar det om att klara sig genom den här perioden, men vi behöver tänka längre än så. Vi måste skapa förutsättningar för långsiktigt lönsamma och konkurrenskraftiga svenska lantbruksföretag, något som förutsätter att vi kan få ut högre priser av kunder och konsumenter. Bra mat måste få kosta, men vi måste också trygga förutsättningarna för att någon producerar den goda maten.

Lantmännen gör skillnad

I Sverige har vi under en lång tid allt för lite fokuserat på betydelsen av jordbruket. Lantmännen har tagit en tydlig ledarroll för att bidra till utvecklingen av ett konkurrenskraftigt svenskt lantbruk och en stark livsmedelssektor. Tillsammans med andra företag och organisationer har vi skapat initiativ för att stärka det svenska jordbruket – vi kallar det Lantmännens Tillväxtpaket. Inom Tillväxtpaketet finns satsningar på växtförädling, export, datainsamling, innovation och finansiering. Ett av initiativen tar fasta på vikten av en trygg livsmedelsförsörjning i Sverige. Summerar man erfarenheterna från höstens prisökningar, torkåret 2018 och pandemin så inser man att Sverige allt för länge förbisett frågor om försörjning och beredskap. Tillsammans med olika aktörer engagerar sig Lantmännen nu i hur den svenska livsmedelskedjan kan bidra till en stärkt krisberedskap.

Lantmännen hanterar varje år mycket stora volymer spannmål. Varje kilo vi kan förädla, utveckla och förfina skapar betydande mervärden både för Lantmännen och för oss lantbrukare, vilket bidrar till lönsamheten på gården och avkastningen på vårt kapital i föreningen. Våra investeringar i spannmålsvärdekedjan, från etanol och gluten till värmebehandlad havre och stärkelse är bara början på de möjligheter som den unika spannmålskärnan ger. Här vill jag även nämna den satsning som Lantmännen gör för att utveckla svensk växtförädling. Genom den senaste tekniken kan vi öka framstegen i växtförädlingen upp till tio gånger och de egenskaper som växtförädlingen kan bidra med är sorter som klarar torka bättre, är friskare och där avkastningen dessutom kan öka rejält.

Framtidens Jordbruk

De framsteg som växtförädlingen kan bidra med är en viktig möjliggörare för att nå målen i Framtidens Jordbruk. Målet med Framtidens Jordbruk är att vara klimatneutrala 2050. 2019 presenterade vi rapporten för hur växtodlingen ska nå klimatneutralitet 2050. Under året presenterade vi tillsammans med viktiga partners rapporten *"Framtidens Jordbruk: Mjölk & Nötkött"*. Den visar att även svensk produktionen av mjölk och nötkött kan minska klimatpåverkan och uppnå klimatneutralitet, samtidigt som produktiviteten ökar och biologisk mångfald gynnas. Men vi vill mer än så – därför tittar vi nu på möjligheten att gå vidare även med andra produktionsgrenar. Jag är oerhört stolt att Lantmännen som ett bondeägt företag ligger så långt framme och ser kraften i att vi med vår unika position från jord till bord kan driva omställningen mot Framtidens Jordbruk.

> Jag är oerhört stolt att Lantmännen som ett bondeägt företag ligger så långt framme och ser kraften i att vi med vår unika position från jord till bord kan driva omställningen mot Framtidens Jordbruk.

För att visa att mycket kan tillämpas redan idag invigdes Framtidsgården Bjertorp och Framtidsgården Viken under året. På Bjertorp tillämpas och testas det senaste inom forskning och innovation på växtodlingsområdet. På Viken, Lantmännens mjölk- och försöksgård, är målet att genom

Allt det bästa från jorden

Lantmännen driver och utvecklar affärer med utgångspunkt från åkermarken och lantbruksföretagen genom värdekedjan från jord till bord. Vårt arbete med ansvar från jord till bord bidrar till ett livskraftigt lantbruk och en hållbar livsmedelsproduktion.

Bra mat börjar på åkern

Tillsammans tar vi ansvar från jord till bord. Våra kunder och konsumenter ska känna sig trygga i att vi har kunskap och kontroll genom värdekedjan. Lantmännen minimerar påverkan på miljön och bidrar med bra, hälsosam mat som är hållbart producerad, nu och i framtiden.

Hållbara mervärden

Lantmännens kunskap om spannmål och närhet till odlingen ger oss unika möjligheter att bidra till en mer hållbar produktion och samtidigt skapa lönsamma mervärden för hälsa och miljö. Vårt arbete med innovation och affärsutveckling har resulterat i flera goda exempel som bidrar till en mer hållbar livsmedelsförsörjning och produktion av bioenergi.

> Vägen mot bra mat börjar med ett frö som sås, med förkovring om en god skörd och goda måltider.

Gröna grodden – en garant för Bra mat

Vår gröna grodd på förpackningen fungerar som en garant, en kvalitetsstämpel, för att maten är framtagen på ett ansvarsfullt sätt, från odling till produktion och hela vägen ut till butik och konsument.

Utveckling av Framtidens Jordbruk

Arbetet med Framtidens Jordbruk driver en hållbar tillväxtagenda *från jord till bord*. Våra rapporter om växtodling samt mjölk- och nötköttsproduktion ger goda möjligheter att möta hållbarhetsutmaningarna samtidigt som produktionen kan öka.

Med sikte på världsklass

Lantmännen bidrar till att skapa förutsättningar för att tillsammans med lantbruksföretagen nå världsklass 2030. Detta är tätt sammankopplat med uppdraget att skapa lönsamhet på medlemmarnas gårdar.



20220701131884

Lantbrukets affärspartner

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, lantbruksmaskiner, bioenergi och livsmedel. Lantmännens är både en affärspartner för lantbruket och en del av matkonsumentens vardag.

Division Lantbruk sid 33

Division Energi sid 39

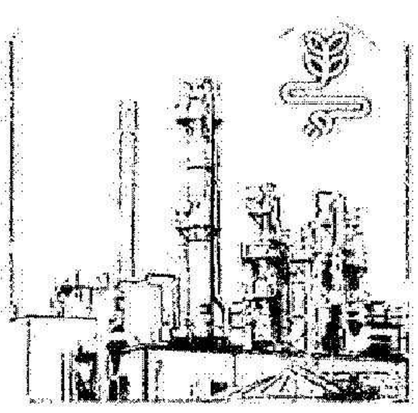
Division Livsmedel sid 43

Affärsområde Swecon sid 51

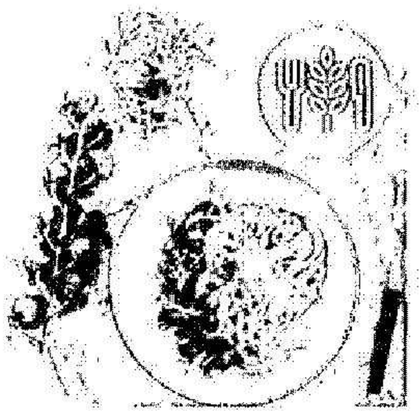
Affärsområde Fastigheter sid 55



4,4 % av koncernens omsättning



9 % av koncernens omsättning



31 % av koncernens omsättning



15 % av koncernens omsättning



1 % av koncernens omsättning

Vårt uppdrag

Lantmännens uppdrag är att bidra till lönsamhet på medlemmarnas gårdar och att optimera avkastningen på medlemmarnas kapital i föreningen.

Vår mission

Vi skapar ett livskraftigt lantbruk.

Vår vision

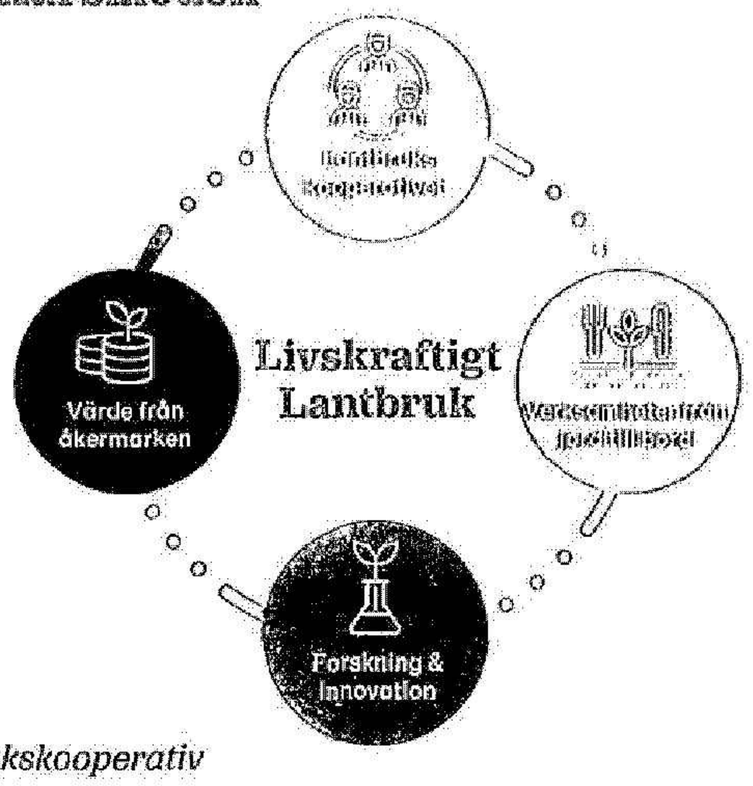
Vi leder förädlingen av åkermarkens resurser på ett innovativt och ansvarsfullt sätt för morgondagens lantbruk.

Vår affärsidé

Vi är ett lantbrukskooperativ som förädlar åkermarkens resurser på ett ansvarsfullt sätt. Genom vår samlade kunskap och våra verksamheter från jord till bord leder vi utvecklingen i spannmålsvärdekedjan. Vi agerar på en internationell marknad där Sverige utgör basen för våra verksamheter.



Vår affärsmodell



Lantbrukskooperativ
Den kooperativa företagsformen bidrar till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och optimerar avkastningen på medlemmarnas kapital i föreningen.

Verksamheter från jord till bord
Med starka verksamheter i hela spannmålsvärdekedjan säkrar vi efterfrågan på, och ökar värdet av, lantbrukarnas skördar.

Forskning, innovation och hållbar utveckling
Varje år investerar Lantmännen mer än 300 MSEK i forskning och innovation för framtidens lantbruk, livsmedel och bioenergi.

Värde från åkermarken
Vi förädlar åkermarkens resurser ansvarsfullt för att skapa det bästa av vad jorden kan ge.

Lantmännens position från jord till bord är en unik plattform för att skapa en vinnande värdekedja lokalt och på en global marknad.

Finansiella nyckeltal	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	48 183	45 990
Rörelseresultat, MSEK	2 302	2 223
Rörelsemarginal, %	4,8	4,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2 181	2 041
Årets resultat, MSEK	1 887	1 797
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, MSEK	1 704	2 803
Avkastning på eget kapital, %	10,0	10,2
Avkastning på operativt kapital, %	8,4	8,1
Balansomslutning, MSEK	43 347	39 331
Soliditet, %	46,4	45,8
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	2 362	1 795
Nettolåneskuld, MSEK	6 673	7 761
Räntetäckningsgrad, ggr	12,0	8,2
Net debt/EBITDA enligt bankdefinition	1,3	1,6

Exkl. jämförelsestörande poster	2021	2020
Rörelseresultat, MSEK	2 323	2 223
Rörelsemarginal, %	4,8	4,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2 202	2 041
Årets resultat, MSEK	1 904	1 797
Avkastning på eget kapital, %	10,1	10,2
Avkastning på operativt kapital, %	8,5	8,1

Lantmännen rapporterar alternativa nyckeltal enligt de europeiska riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority).

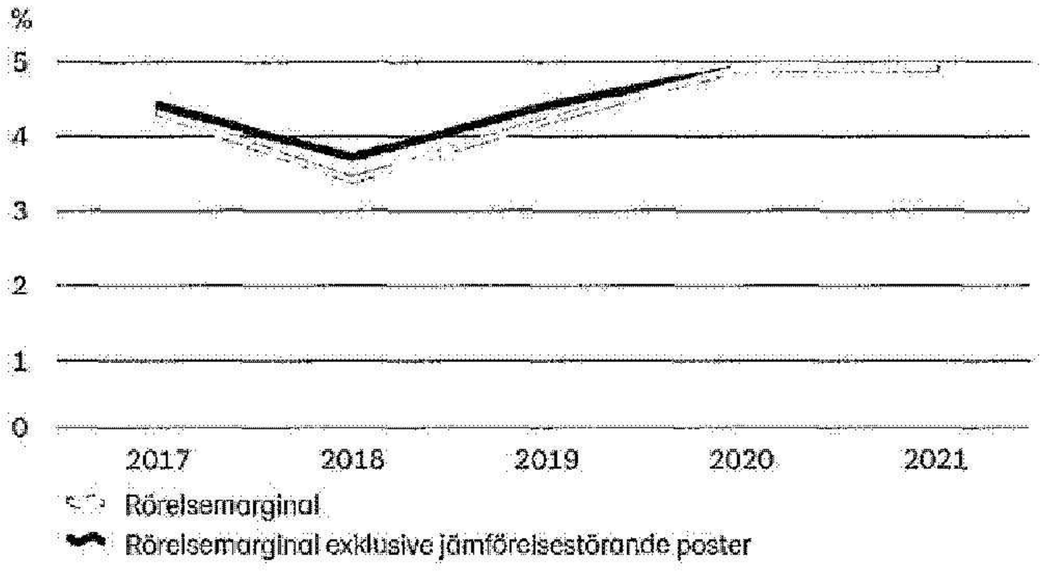
Beskrivning av finansiella nyckeltal finns på ⇢ sid 136.

Övriga nyckeltal	2021	2020
Antal medlemmar	18 726	19 172
Medelantal anställda	10 092	10 017
varav kvinnor/män, %	35/65	34/66
Koldioxidutsläpp, tusen ton	122	122 [1]
Ton CO_2/MSEK omsättning, % minskning [2]	14,0	-
Nöjd medarbetarindex	70	71 [3]
Sjukfrånvaro, %	4,4	4,3

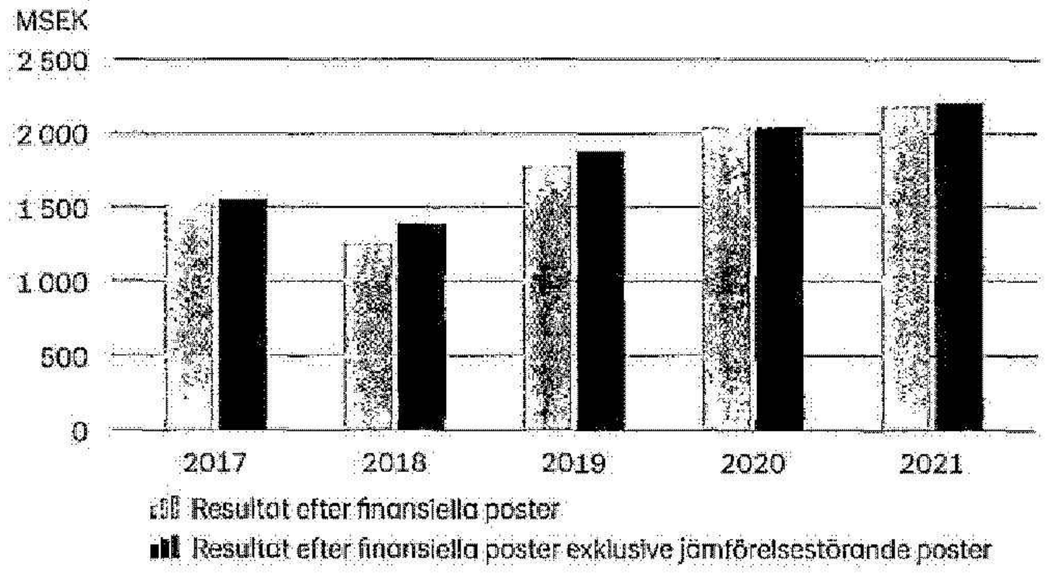
[1] *Justering efter nya emissionsfaktorer* [2] *Nytt nyckeltal* [3] *Avser 2019*

Omsättning per marknad, MSEK	2021	2020
Sverige	21 958	20 530
Finland	6 452	6 275
Tyskland	5 187	5 581
Danmark	3 250	3 136
Storbritannien	1 816	1 670
Norge	1 753	1 638
Nederländerna	1 399	889
Baltikum	1 015	1 070
Frankrike	734	858
Spanien	663	555
Belgien	610	514
Ryssland	497	587
Polen	294	370
Schweiz	195	326
Övriga Europa	1 096	846
USA	721	617
Australien	353	336
Övriga världen	190	192
Summa	**48 183**	**45 990**

Koncernens rörelsemarginal



Koncernens resultat efter finansiella poster



20220701131885

Koncernens nyckeltal 2021

Nettoomsättning 48 183 MSEK
Årets nettoomsättning för koncernen uppgick till 48 183 MSEK (45 990), en ökning med 5 procent.

Rörelseresultat 2 302 MSEK
Rörelseresultatet uppgick till 2 302 MSEK (2 223) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 323 MSEK (2 223).

Resultat efter finansiella poster 2 181 MSEK
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2 181 MSEK (2 041), och justerat för poster av jämförelsestörande karaktär till 2 202 MSEK (2 041).

Resultat efter skatt 1 887 MSEK
Årets resultat efter skatt uppgick till 1 887 MSEK (1 797).

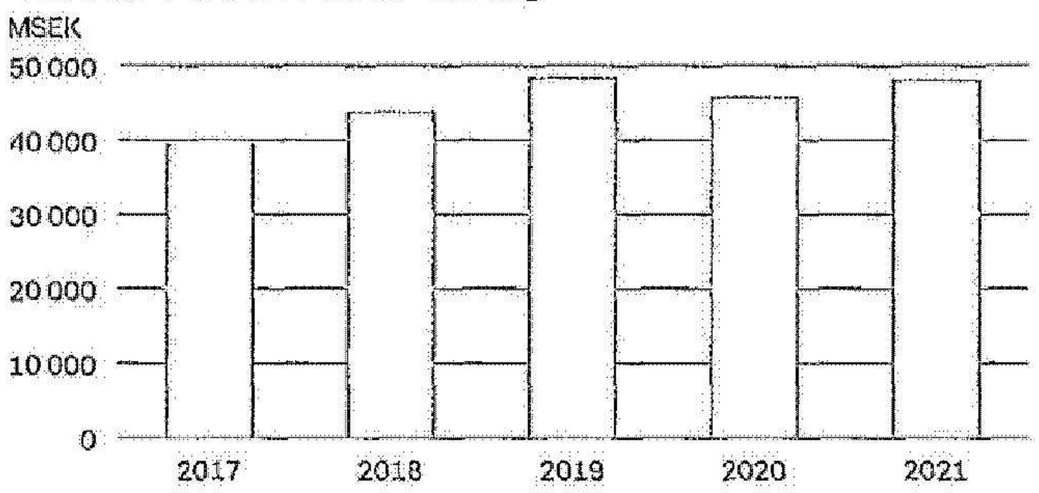
Kassaflöde 1 704 MSEK
Totalt kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 1 704 MSEK (2 803).

Föreslagen utdelning 1 000 MSEK
Styrelsen föreslår att återbäring och efterlikvid lämnas med 2,5 procent (2,5) på handel med Lantmännen Lantbruk Sverige och att återbäring lämnas med 1,5 procent (1,0) på inköp från Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter. Totalt föreslås återbäring och efterlikvid med 341 MSEK (305). Styrelsen föreslår att insatsutdelning lämnas med 10 procent (9) på insatsernas nominella värde, totalt 362 MSEK (291) samt insatsemission med 297 MSEK (306). Total utdelning till medlemmarna föreslås därmed uppgå till 1 000 MSEK (902).

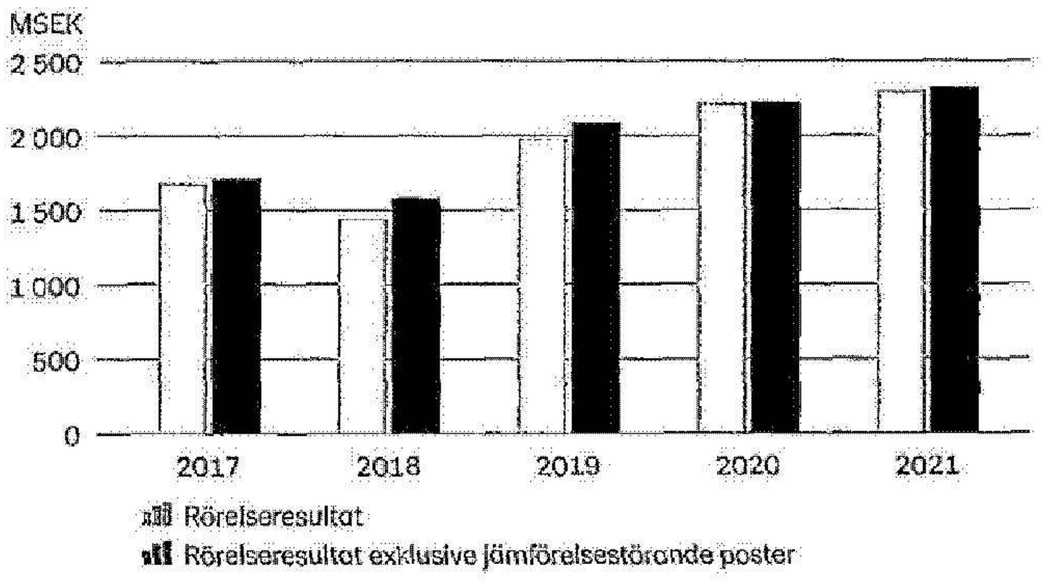
Styrelsen föreslår även utdelning på förlagsandelar med 7,25 procent (7,25), totalt 18 MSEK (17).



Koncernens nettoomsättning



Koncernens rörelseresultat



Lantmännen från jord till bord med ett livskraftigt lantbruk!

Vårt uppdrag är att bidra till lönsamhet på medlemmarnas gårdar och att optimera avkastningen på medlemmarnas kapital i föreningen.

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Vi ägs av 19 000 svenska lantbrukare, har 10 000 anställda, har verksamheter i ett 20-tal länder och omsätter 48 miljarder SEK på årsbasis.

Genom forskning, utveckling och verksamhet i hela värdekedjan tar vi tillsammans ansvar från jord till bord.







20220701131886

Innehåll

Koncernen	**2**
Koncernens nyckeltal 2021	2
Lantbrukets affärspartner	4
Allt det bästa från jorden	5
Ordförande har ordet	6
Vd har ordet	8
Viktiga händelser 2021	10
Medlemskap med inflytande	15
Förslag till utdelning 2021	17
Marknad och omvärld	18
Strategi – Jord till bord 2030	20
Strategiska koncernmål	22
Hållbar affärsutveckling	23
På väg mot klimatneutralitet	25
Utveckling av Framtidens Jordbruk	26
Nya klimatmål mot 2030	27
Forskning utvecklar affärer	28
Samverkan för ökad tillväxt	29
Medarbetare som gör skillnad	30
Våra verksamheter	**33**
Division Lantbruk	33
Division Energi	39
Division Livsmedel	43
Affärsområde Swecon	51
Affärsområde Fastigheter	55
Internationella delägarskap	57

Årsredovisning	**59**
Förvaltningsberättelse	60
Koncernens nettoomsättning och resultat	68
Koncernens resultaträkning och totalresultat	69
Utveckling per affär	70
Koncernens balansräkning	74
Koncernens kassaflödesanalys	76
Förändringar i koncernens eget kapital	78
Moderföretaget Lantmännen ek för	79
Moderföretagets resultaträkning	80
Moderföretagets rapport över totalresultat	80
Moderföretagets balansräkning	81
Moderföretagets kassaflödesanalys	82
Moderföretagets förändringar i eget kapital	83
Noter till koncernen och moderföretaget	84
Hållbarhetsredovisning	**137**
Vd kommenterar	137
Redovisning per hållbarhetsområde	138
Föreningsstyrning	**161**
Föreningsstyrningsrapport	162
Koncernstyrelse och koncernledning	172
Risker och fakta	**176**
Väsentliga risker och riskhantering	177
Lantmännen och EU:s taxonomiförordning	180
Tioårsöversikt	182
Ordlista och adresser	184



Finansiell rapportering

Delårsrapport Tertial 1	1 juni 2022
Delårsrapport Tertial 2	5 oktober 2022

Lantmännens finansiella rapporter kan laddas ned från ⇒ lantmannen.se/finansiellinformation eller beställas på tel 010-556 00 00. Rapporterna finns på svenska och engelska.

Hållbarhetsredovisning

Lantmännen redovisar enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI Standards. Lagstadgad hållbarhetsrapport ⇒ sid 22-32, 137-160 samt 176-181.

Lyssna på oss!

Lyssna på utvalda delar av Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning på datorn eller i mobilen. ⇒ lantmannen.se/lyssna2021

Lantmännens föreningsstämma

Ordinarie föreningsstämma hålls på Clarion Hotel Sign, Norra Bantorget, Stockholm, torsdag den 5 maj 2022. Stämman sänds även digitalt.

Omslagsfoto

Motiv ur varumärkeskampanjen Länge leve jorden. Budskapet är att Lantmännen jobbar för att hålla jorden bördig på den planet som är vårt hem i dag, och ska vara det i morgon. Fotograf: Gustav Wiking.

2021

Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning