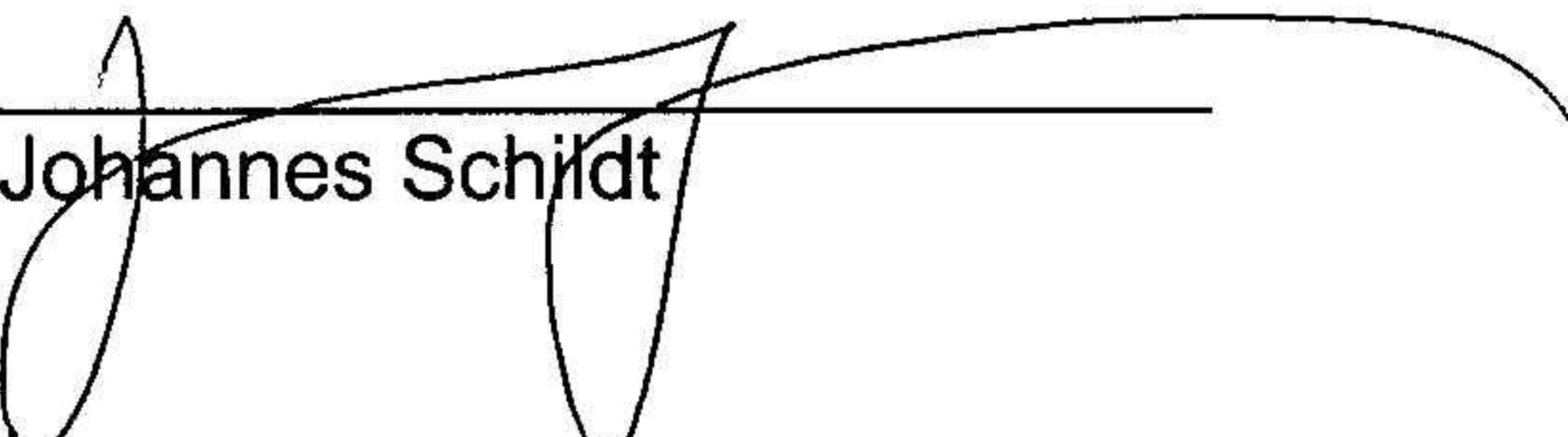


**Årsredovisning**  
för  
**KRY International AB**  
556967-0820  
Räkenskapsåret  
2024-01-01 – 2024-12-31

Undertecknad styrelseordförande i Kry International AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 18 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska behandlas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 18 juni 2025

  
Johannes Schidt

# Årsredovisning och Koncernredovisning

för KRY International AB 556967-0820  
Räkenskapsåret 2024

**kry livi**

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kry International AB koncernen (nedan Kry) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Årsredovisningen är upprättat i svenska kronor. Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Beskrivning av verksamheten och framtida utveckling

Det globala sjukvårdssystemet står inför ökande påfrestningar till följd av en perfekt storm av makroekonomiska utmaningar: åldrande befolkningar, ökande kroniska sjukdomar, utbrändhet bland vårdpersonal och föråldrad infrastruktur. I hela Europa och bortom, tvingas regeringar omvärdera hur de fördelar offentliga utgifter, då stigande sjukvårdskostnader kombinerat med svag tillväxt börjar tränga ut andra viktiga tjänster som utbildning, försvar och social omsorg. I Storbritannien förväntas till exempel sjukvårdsutgifterna överstiga 11,3 % av BNP år 2025 – den högsta siffran hittills – vilket sätter betydande press på de nationella budgetarna och leder till akuta samtal om hållbarhet och reformer.

Denna ekonomiska press sker mot bakgrund av ökad efterfrågan och begränsad klinisk kapacitet. Patienter har fortfarande svårt att få tillgång till vård i rätt tid, medan vårdgivare är överväldigade och underbemannade. I detta läge är det inte längre valfritt att leverera mer vård för mindre – det är en nödvändighet.

Som Europas ledande digitala vårdgivare är vi inom Kry fast beslutna att möta denna utmaning genom integration av digital och fysisk vård. Denna "digi-fysiska" vårdmodell erbjuder en skalbar, patientcentrerad lösning som förbättrar tillgången, minskar kostnaderna och lindrar trycket på överbelastade sjukvårdssystem. Nu mer än någonsin är det avgörande att maximera effektiviteten i de offentliga sjukvårdsutgifterna genom att investera i innovativa vårdmodeller som ger bättre resultat för både patienter och samhälle.

Sedan Kry grundades för tio år sedan har företaget genomfört omkring 11 miljoner konsultationer, tillhandahållit vård vid nästan 60 fysiska kliniker och kontrakterat mer än 3 000 vårdanställda på fyra kärnmarknader.

Krys mål har alltid varit att förändra och förbättra sättet som sjukvård levereras på och fortsätta att omdefiniera traditionella system för vårdleverans.

Integration av digital och fysisk vård är avgörande för att skapa ett mer tillgängligt, effektivt och hållbart sjukvårdssystem – till nytta för patienter, kliniker och samhället i stort.

Genom att utnyttja sin egenutvecklade teknologiplattform och ett nätverk av egna och partnerkliniker är Kry unikt positionerat att vägleda patienter till den mest lämpliga vårdinställningen, vare sig det är digitalt eller personligt genom Kry-modellen. Detta förbättrar inte bara patientresultat utan stärker också vårdpersonalens motståndskraft genom att minska den administrativa bördan och frigöra tid för kliniker att fokusera på det som är viktigast – att ta hand om patienter.

För patienter innebär detta enklare tillgång, kortare väntetider och en mer flexibel, personlig vårdupplevelse.

För kliniker möjliggör det mer meningsfull tid med patienter och mindre tid spenderad på administration och pappersarbete – att leverera rätt vård, på rätt plats, vid rätt tidpunkt.

Kry stödjer de offentliga sjukvårdssystemen och privata vårdpartners med en skalbar vårdleverans, och hjälper till att öka kapaciteten, förbättra befolkningens hälsoutfall och

bygga långsiktig motståndskraft och hållbarhet – allt medan kostnaderna för skattebetalarna minskar.

Under 2024 har Kry gjort betydande framsteg, byggt på ett fast åtagande att leverera enligt sin plan att - stärka sina intäkter och hantera sina kostnader för att hitta stabil grund och minska lönsamhetsgapet över hela koncernen. Kry har förbättrat koncernens rörelseresultat (EBITDA) och kassaflödesprestation år-över-år även under 2024. Trots att Kry rapporterade ett negativt kassaflöde på -125 MSEK för 2024 (-495 MSEK), ser vi en tydlig förbättring i kassaflödet från den löpande verksamheten (inklusive förändringar i rörelsekapital): - 509 MSEK för 2024 (-656 MSEK). Denna positiva trend har fortsatt under 2025, och koncernens kassaflöde för februari 2025 var återigen positivt.

Våra finansiella resultat förbättras snabbt och koncernens finansiella ställning är stabil och enligt plan. EBITDA-marginalen förbättrades från -19,5 % föregående år till -4,4 % under 2024, med en trend som successivt förbättrades under året med betydande operativa förbättringar över alla marknader och affärssegment.

Omstrukturering av verksamheten är en viktig del av Krys strategi för att nå lönsamhet. Under 2024 har sådana omstrukturingskostnader belastat resultatet med MSEK 13 (MSEK 49) Koncernens omsättning uppgick till MSEK 2 497, en årlig ökning med 13,3% från MSEK 2 203, 2023. Rörelsemarginalen (EBITA) för året var -12,3 %, jämfört med -31,5 % 2023. Exklusive omstrukturingspåverkan förbättrades EBITDA-marginalen från -17,2 % i 2023 till -3,9 %, 2024.

Den positiva utvecklingen när det gäller koncernens finansiella ställning fortsatte under hela 2024 och i enlighet med den operativa planen. Kassaflödet stärktes under 2024 genom en kombination av förbättrade operativa resultat tillsammans med ny finansiering genom konvertibla lån och skuldfinansiering, totalt en ökning med 30 mEUR.

#### **i) Kry-modellen: Stärka kapaciteten inom offentliga sjukvårdssystem**

Med ett ökande tryck på de europeiska sjukvårdssystemen genomgår Kry en omställning och söker långsiktiga, praktiska lösningar för att säkerställa enkel och smidig patienttillgång till primär- och specialistvård i hela Europa.

Kry-modellen erbjuder en beprövad modell för offentliga vårdssystem som vill öka kapaciteten och effektiviteten till lägre kostnader och kortare väntetider för patienterna.

Digitala vårdmöten som första instans för tillstånd som kan behandlas digitalt säkerställer att patienterna får rätt nivå av vård i rätt tid – utan onödiga förseningar eller ytterligare belastning på akutsjukvården.

I Sverige har den digi-fysiska modellen redan förändrat primärvården. Genom att sömlöst integrera digitala konsultationer ledda av i huvudsak läkare, och med fler än 60 fysiska kliniker, har företaget ökat tillgängligheten för 60–80 % av patienterna, till en avsevärt lägre samhällskostnad – samtidigt som kapacitet för fysiska möten bevaras för dem som behöver det mest. Modellen kombinerar digitala vårdmöten, fjärrövervakning, fysiska läkare och kliniker med andra specialiteter (inklusive avancerade sjuksköterskor, psykologer, gynekologer och fysioterapeuter) samt multidisciplinära team som arbetar för att prioritera läkartider dit de gör mest nytta.

Företaget planerar att utöka denna digitala avlastningsmodell över sina fyra marknader, öka andelen digitala förstahandskonsultationer och förbättra verksamheten och processerna för att sömlöst integrera digitalt och fysiskt vårdutnyttjande.

## ii) Marknadstillväxt: Ett åtagande för folkhälsan

Kry fortsätter att vara en av de snabbast växande primärvårdsaktörerna i Sverige sett till organisk tillväxt av listade patienter. För närvarande har företaget över 254 000 registrerade patienter vid sina 29 vårdcentraler i Sverige, belägna i sju olika regioner. Kry växte organiskt under 2024 med 11 000 nya listade patienter i Sverige och överträffade därmed fortsatt marknaden.

Kry fortsätter sitt målmedvetna fokus på operationell excellens, både inom kliniska och administrativa processer. Betydande förbättringar har gjorts för att minska den administrativa bördan för vårdpersonalen, samt för att knyta samman patientflödet mellan primärvård och specialistvård, vilket har förbättrat vårdflöden för patienterna. År 2024 blev ett rekordår när det gäller uppmätt produktivitet inom både digital och fysisk vård och Kry satte en ny standard som en av Europas mest effektiva vårdmodeller.

Liksom i många andra europeiska länder står det franska sjukvårdssystemet under press, med en ökande administrativ börda för allmänläkare, åldrande vårdpersonal och minst åtta miljoner patienter som bor i områden med otillräcklig tillgång till läkare, så kallade "medicinska öknar". Samtidigt är sjukvårdsutgifterna i Frankrike höga, där 11,9 % av BNP går till vård. Inom primärvården ligger kostnaden i Frankrike på 923 euro PPP (köpkraftsparitet), jämfört med OECD-snittet på 689 euro PPP.

Under 2024 infördes ett nytt regulatoriskt ramverk, i Frankrike, för digitala vårdgivare. Kry har framgångsrikt anpassat sig till det nya regelverket och etablerat sig som en av marknadsledarna. Under 2024 nådde den franska verksamheten, 1 miljon digitala möten, vilket motsvarar nästan 10 % av alla distansmöten i landet och en årlig tillväxt på 35 %.

Det nya ramverket innehåller den första rättsligt bindande kvalitetsstandarden för primärvård i Frankrike, exklusiv för digitala vårdgivare. Reglerna omfattar bland annat läkarutbildning, samtycke, användarnöjdhet och hantering av oförutsedda händelser. Digitala aktörer som Kry kommer därmed att bana väg för förbättrad kvalitetsstyrning inom den franska primärvården, ett område där landet tidigare saknat tillräckliga verktyg.

Den snabba tillväxten och ett nytt stabilt regulatoriskt landskap i Frankrike bevisar att det digitala vårdkonceptet, med skalbar och kostnadseffektiv vård, skapar stort värde för både patienter och samhälle, samtidigt som det är attraktivt för kliniker. Strategin för 2025 är att fortsätta expandera i Frankrike i stor skala genom att lansera nya specialistområden och stärka nya vårdiscipliner, såsom pediatrik, obesitas och gynekologi.

I Storbritannien har företaget fortsatt att fördjupa samarbetet med den ledande försäkringsgivaren Vitality, inklusive en expansion av tjänsteportföljen för att växa verksamheten i nära samarbete och till ömsesidig nytta. Under hela 2024 har efterfrågan och kommersiella förfrågningar ökat inom Business to Business (B2B) Pay-as-you-go-erbjudandet, med flera nya avtal inom företagshälsovård och medarbetarvålmående. Detta inkluderade ett nytt partnerskapsavtal med eMed (tidigare Babylon, senare förvärvat av eMed 2023) för att tillhandahålla digitala vårdmöten för 20 av eMeds privata digitala vårdtjänster. Avtalet skrevs under i december 2024 och trädde i kraft i januari 2025.

Krys samarbete med NHS är fortsatt starkt och utvecklas, stödd av ett aktivt engagemang med den nya Labour-regeringen som tillträdde i juli 2024. Den allmänna efterfrågan på enklare tillgång till läkarmöten driver regeringens fokus på tre nyckelförändringar: att flytta vården närmare hemmet, att omfamna digital transformation och att prioritera förebyggande framför behandling. När innovation blir en nationell prioritet erbjuder Krys digi-fysiska modell en övertygande lösning – och företaget spelar en central roll i att forma och påverka denna utveckling. Även om möjligheterna är stora kvarstår utmaningar kring skalbarhet. Under 2025

kommer Kry fortsätta att finslipa sitt erbjudande och säkra produkt-marknadspassning i Storbritannien.

I Norge utökade Kry sin närvaro i offentlig primärvård genom att öppna en andra norsk enhet i Gardemoen, som kompletterar den tidigare enheten i Ålesund. Den norska offentligt finansierade primärvårdsmarknaden är fortfarande till stor del stängd för privata vårdgivare, vilket hämmar privata investeringar.

I takt med att vi blir ett mer globalt orienterat företag är det fortsatt avgörande att vårda relationen till svenska myndigheter och dessas policy arbete. Vi är medvetna om att våra åtgärder och relationer på hemmamarknaden blir synliga över gränserna och att regeringar i våra respektive marknader ser till Sverige för vägledning. Därför fortsätter vi att navigera i det komplexa nätverket av offentliga vårdsystem och finansiärer, för att bidra till att växa verksamheten och skapa framtida möjligheter genom proaktiv och långsiktig public affairs-verksamhet där vi kan påverka beslutsfattande positivt, bygga legitimitet för digital vård och stärka vår profil som en paneuropeisk ledare inom vårdpolitik.

### iii) Framtiden för integrerad vård

När vårdlandskapet utvecklas går Kry in i 2025 med tydlighet, självförtroende och kapacitet att leda:

- Krys digi-fysiska erbjudande är nu det starkaste i Norden sett till effektivitet, tillgänglighet och lönsamhet.
- Vårdcentraler med stark organisk tillväxt i antalet listade patienter.
- Ett stabilt europeiskt fotavtryck med stabil och växande verksamhet i Frankrike, Storbritannien och Norden, med positivt EBITDA bidrag i samtliga marknader sedan Q4 2023.
- Ett robust tjänsteutbud inom företagshälsa och medarbetarvård i Sverige, Storbritannien och Frankrike.
- Partnerskap med forskningsdrivna läkemedelsbolag, inklusive Novo Nordisk i Frankrike och Merck & Co i Sverige, riktade mot patienter med stora vårdbehov såsom fetma och lungcancer.
- Kry utforskar flera produkt- och teknikinitiativ för integration i offentliga sjukvårdssystem och journalsystem.

Även om Krys huvudmål är att bli lönsamt, är företaget fortsatt engagerat i att forma en framtida affärsmodell med betydande positiv påverkan på det europeiska sjukvårdssystemet. Detta kräver ett brett perspektiv, konkreta åtgärder och långsiktiga investeringar. Vi är och har för avsikt att förbli en tankeledare och partner inom digi-fysisk vård i Europa, med bevisad effektivitet, hållbarhet och skalbarhet, till en lägre kostnad för hälso- och sjukvårdssystemen.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 fortsatte Kry sina ansträngningar för att stärka lönsamheten genom att balansera ökade intäkter med kostnadsbesparingar för att styra mot ökad lönsamhet.

Detta inkluderade omlokalisering av huvudkontoren i Sverige och Frankrike samt en anpassning av teamens storlek inom verksamhetsstöd och produktutveckling för att bättre fokusera på kärnverksamheten – vårdgivning.

Andra operationella förändringar omfattade effektivisering och omstrukturering av förvärvade bolag. I februari 2024 överfördes verksamheten i Adavio-koncernens bolag till Kry Företag AB (namnändrat från PBM Sweden AB i april 2025) och Psykiatripartners i Östergötland AB. Det tidigare spanska dotterbolaget, Digital Medical Supply Spain SARL, avregistrerades i slutet av mars 2024 och i maj 2024 avregistrerades även det italienska dotterbolaget, Digital Medical Supply Italy Srl.

Under året har bolaget lämnat ett ovillkorat aktieägartillskott till det helägda dotterbolaget Medical Supply Sweden AB (559145-0191) till ett totalt värde av 265 000 000 SEK.

I januari 2024 öppnades en ny klinik i Järvastaden, ett snabbt växande bostadsområde i Stockholm. Kry öppnade även mottagningar för sexuell hälsa vid Haga vårdcentral i Region Stockholm och Osby vårdcentral i Region Skåne.

I mars 2024 säkrades ytterligare finansiering om 20 miljoner euro från befintliga investerare genom ett nytt konvertibellån. I maj 2024 gjordes ett uttag om 10 mEUR från lånefaciliteten med P Capital Partners AB.

I Frankrike etablerades 1 januari 2024, en separat momsgrupp för att förenkla transaktioner mellan de franska juridiska enheterna.

Som ett resultat av flera investeringsrundor och förändrade marknadsförhållanden hade Kry's ägarstruktur under åren blivit komplex. Komplexiteten hade en negativ påverkan på möjligheterna att ta in ytterligare investeringar, genomföra företagsförvärv (M&A) och möjligheterna till tillväxt varför en omstruktureringsprocess inleddes under första halvåret 2024. I oktober 2024 genomfördes förändringen i ägarstrukturen vid en extrainsatt bolagsstämma. Syftet var att underlätta framtida finansiering och möjliggöra investeringar i teknik och operativ modell. Flera av de största aktieägarna deltog i processen som faciliterades av Goldman Sachs och Mannheimer Swartling. Konvertering av konvertibellån genomfördes i oktober 2024 som ett direkt resultat av dessa förändringar. Konverteringen ledde till en förstärkning av koncernens egna kapital med 1 468 MSEK, vilket innebär att koncernens egna kapital nu uppgår till 448 MSEK (från tidigare -442 MSEK).

I oktober genomfördes en inspektion av Care Quality Commission (CQC) i Storbritannien. Det var den andra inspektionen för Livi – den första skedde 2021. Företaget fick betyget "good", vilket stärker företagets rykte genom att bygga förtroende och transparens gentemot patienter, partners och det offentliga vårdssystemet. Bland de viktigaste bedrifterna fanns rigorösa rutiner för patientsäkerhet, responsiva bokningssystem med minimala väntetider och positiv patientåterkoppling kring medkännande och effektiv vård. Vårdpersonalen berömdes för evidensbaserad behandling och tydliga vårdvägar som förbättrar patientutfall. Rapporten lyfte fram Livis effektiva användning av teknik för att möta olika patientbehov och engagemanget för att hålla tjänsterna tillgängliga och rättvisa.

I december blev företagets grundare Johannes Schildt in i rollen som styrelseordförande, medan Kalle Conneryd Lundgren tillträdde som VD.

Övriga förändringar i styrelsen är att Yrjö Närhinen och Shrirang Apte tillkommit som nya ledamöter, medan Martin Mignot har lämnat

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 1 januari 2025 tog Kry, via dotterbolaget Kry Primärvård AB, över driften av Kungsbacka Lättakut i Region Halland.

Kry har under första kvartalet 2025 valt att initiera ytterligare besparingsåtgärder, detta för att stödja strategin för att förbättra framtida lönsamhet.

Under 2025 har Kry fortsatt att följa sin strategi att integrera digital och fysisk vård. Detta inkluderar förvärvet av Hermelinen-gruppen, den största privata vårdgivaren i Norrbotten, i mars 2025. Förvärvet tillför betydande kapacitet inom primärvård, företagshälsovård, fysioterapi och kirurgi, samt tillför tre ytterligare verksamhetsorter och en ny region till Krys portfölj i norra Sverige.

Tillträde och betalning har genomförts i maj 2025, där en del av köpeskillingen reglerats kontant och resterande genom apportemission.

Den 31 mars meddelade Region Skåne att man häver avtalet med Kry:s barnmorskemottagning vid Kry Vårdcentral Triangeln i Malmö. Region Skåne lämnade samtidigt ett krav på återbetalning av tidigare fakturerad sjukvård inom ramen för det aktuella barnmorskeavtalet på 18,8 miljoner kronor. Regionen hävdar bland annat att möten har registrerats felaktigt, att felaktig fakturering förekommit samt att de digitala mötena varit för korta.

Den 29 april meddelade Region Stockholm att man kräver återbetalning av 48 miljoner kronor från Kry. Återkravet gäller besök som utförts från den 1 januari 2024 till den 28 februari 2025 av patienter som är listade på någon av Krys vårdcentraler i Stockholm och som även har använt Krys nationella digitala tjänst. Region Stockholm hävdar att Kry i dessa fall fått betalt för vård i den nationella tjänsten trots att betalning redan utgått inom ramen för ersättningen som utgår till vårdcentralerna.

Kry anser kraven från Region Skåne och Region Stockholm vara felaktiga och har bestridit kraven. Osäkerheten kring förutsättningarna för kraven är hög och dialog fortgår med båda regionerna för att finna en lösning. Givet osäkerheten i de krav som riktats av regionerna kan en fullständig analys av eventuella konsekvenser inte genomföras. Krys bedömning utifrån känd information och bedömning av olika utfall att eventuella effekter inte har en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernen finansiella ställning och att vägen till positivt kassaflöde är nåbar med befintliga medel.

Kry integrerade PBM Sweden AB genom namnbyte till Kry Företag AB i april 2025 och lanserade samtidigt ett nytt B2B-erbjudande. All PBM-verksamhet bedrivs efter april 2025 under Kry-varumärket.

## Risker och riskhantering

### i) Finansiella risker

Koncernen och moderbolaget är genom sina verksamheter exponerade för finansiella risker och arbetar aktivt med att identifiera och hantera risker.

Valutarisk uppstår vid omräkning av innehavda tillgångar och skulder samt dotterbolagsföretags utländska nettotillgångar till svenska kronor samt vid försäljning och inköp i utländsk valuta. Den negativa påverkan av valutakursfluktuationer för den svenska kronan (koncernens funktionsvaluta) gentemot framförallt euron och GBP, har också påverkat företagets resultat.

Kreditrisk är risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar motparten en förlust. Utifrån affärsmodellen och moderbolagets och koncernens kunder är kreditrisken låg.

### ii) Affärsmässiga och operationella risker

De affärsmässiga operationella riskerna relaterade till den dagliga verksamheten innefattar bland annat regulatoriska sjukvårdsrelaterade risker, legala risker inklusive kontraktsrisker samt produktionsrisker. Verksamheterna ger upphov till egendoms- eller personskador. Därutöver förekommer risker som är hänförliga till teknik och utveckling samt IT- och informationssäkerhet.

Då bolaget i Sverige, Frankrike och Storbritannien är en del av den offentligt finansierade vården kan politiska beslut som leder till förändringar i regleringar och lagstiftning ha betydande påverkan på bolaget, liksom på alla privata bolag i vårdsektorn. Den norska verksamheten har på samma sätt en viss riskexponering mot den offentliga vårdverksamheten om än i liten skala och med lägre grad av riskexponering.

Kry har en ständigt pågående omvärldsbevakning för att snabbt uppfatta förändringar i omvärlden för att kunna bedöma affärsmässiga och operationella risker och möjligheter och anpassa verksamheten till omvärldens förändring, både utifrån ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Bolaget arbetar kontinuerligt med riskanalys och utveckling av säkerhetsrutiner.

## Miljöpåverkan

Kry arbetar aktivt med att stödja nationella och pan-europeiska ESG-ambitioner (inom miljö, socialt ansvar och företagsstyrning) vilka vägleder företaget utifrån bolagsvärderingarna att vara "Resursfullt, Respektfullt, Ansvarsfullt" hela tiden. Inom alla verksamheter och i hela organisationen, är Kry medvetet om det större behovet av att minimera förbrukningen av material och andra resurser, ta ansvar för sina individuella beteenden och verka i enlighet med en integrerad hållbarhetsstrategi.

---

Kry International AB och dess dotterbolag bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningsskyldigt enligt miljöbalken.

Under 2024 samarbetade Kry med Positive Planet för att genomföra koncernens tredje globala analys av dess miljöpåverkan över alla verksamheter, för att tillgodose data och för att få en bättre förståelse för koncernens miljöpåverkan. Rapporten används som en grund för att kunna vidta åtgärder och kontinuerligt utveckla miljömässig och social påverkan. Aktiviteter och ambitioner för hållbarhet detaljeras i hållbarhetsrapporten för 2024.



## Hållbarhetsrapport

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. 11 § ÅRL har Kry International AB upprättat den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på Krys hemsida: kry.se. Hållbarhetsrapporten avser samtliga bolag i koncernen.

## Ägarförhållanden och koncernstruktur

Ägande i Kry International AB per 31 december 2024 med större innehav än 10% av rösterna och aktierna:

- 2731065 Ontario Limited
- Healthcare of Ontario Pension Plan Trust Fund

Kry International AB är moderbolag i koncernen och äger och kontrollerar 100% av de utestående aktierna i de helägda dotterbolagen Medical Supply Sweden AB.

### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av att utveckla den tekniska plattformen "Kry/Livi" och att tillhandahålla tjänster till koncernbolagen som innefattar bland annat licens till plattformen för tjänsten, företagsledning, marknadsföring och varumärke.

### Koncernen

Efterfrågan har under året fortsatt att öka kraftigt i alla bolagets marknader. Inga förvärv har genomförts under året och den ökade omsättningen har skett organiskt.

### Flerårsöversikt (Tkr) Koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 489 581	2 194 969	1 965 502	1 482 849	780 926
Resultat efter finansiella poster	-525 153	-905 706	-1 790 135	-1 116 753	-843 928
Soliditet (%)	23	-21	17	73	58

Moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	215 184	181 859	174 567	160 345	110 800
Resultat efter finansiella poster	-263 795	-446 658	-944 584	-647 117	-582 421
Soliditet (%)	80	51	55	95	81

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	-3 242 962 710
Överkursfond	6 361 945 102
årets förlust	-263 794 545
	<hr/>
	<b>2 855 187 847</b>

disponeras så att i ny räkning överföres 2 855 187 847

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



## Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	4	2 489 581	2 194 969
Övriga intäkter		7 128	7 790
<b>Summa intäkter</b>		<b>2 496 709</b>	<b>2 202 759</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnad för sålda tjänster		-447 662	-466 239
Övriga externa kostnader	5	-369 545	-357 311
Personalkostnader	6	-1 789 074	-1 807 992
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,8, 11,12	-197 979	-265 418
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-2 804 260</b>	<b>-2 896 960</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-307 551</b>	<b>-694 201</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	9	74 410	47 677
Finansiella kostnader	10	-292 012	-259 181
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-217 602</b>	<b>-211 504</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-525 153</b>	<b>-905 706</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-525 153</b>	<b>-905 706</b>
Skatt	18	-104	4 911
<b>Årets resultat</b>		<b>-525 258</b>	<b>-900 795</b>



2025062327632

## Rapport över totalresultat för koncernen

<b>Belopp i TSEK</b>	<b>2024-01-01 2024-12-31</b>	<b>2023-01-01 2023-12-31</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-525 258</b>	<b>-900 795</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-	-
Valutakursdifferens	-56 006	1 309
<b>Övrigt totalresultat för året efter skatt</b>	<b>-56 006</b>	<b>1 309</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-581 264</b>	<b>-899 486</b>
<i>varav hänförligt till:</i>		
<i>KRY International AB:s aktieägare</i>	-581 264	-899 486



## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utveckling av mjukvara	11	63 921	99 756
Förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	12	123 677	146 046
Goodwill	13	829 516	825 337
		<b>1 017 114</b>	<b>1 071 139</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	72 695	95 042
Nyttjanderättstillgångar	8	248 534	227 775
		<b>321 229</b>	<b>322 817</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	15	14 002	14 943
Uppskjuten skattefordran	23	4 451	5 058
		<b>18 452</b>	<b>20 001</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 356 796</b>	<b>1 413 956</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	17	122 307	121 249
Övriga fordringar		47 389	44 869
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	141 910	136 634
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>311 605</b>	<b>302 752</b>
<i>kortfristiga placeringar</i>	30	28 793	0
<i>Likvida medel</i>	27	239 257	361 249
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>579 654</b>	<b>664 001</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 936 450</b>	<b>2 077 958</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		975	230
Övrigt tillskjutet kapital		6 342 836	4 872 726
Reserver		-56 178	-172
Balanserad resultat inkl. årets resultat		-5 839 966	-5 314 708
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>447 667</b>	<b>-441 925</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>447 667</b>	<b>-441 925</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Konvertibelt lån	30	0	1 129 816
Långfristiga leasingskulder	22	157 472	136 366
Uppskjuten skatteskuld	23	25 195	29 498
Räntebärande skulder	29	867 633	694 474
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 050 301</b>	<b>1 990 154</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		61 200	73 698
Kortfristiga leasingskulder	22	89 546	92 885
Aktuella skatteskulder	23	5 575	11 981
Övriga kortfristiga skulder	24	77 549	140 493
Övriga avsättningar	30	189	1 649
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	204 423	209 022
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>438 482</b>	<b>529 728</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 936 450</b>	<b>2 077 958</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>230</b>	<b>4 869 983</b>	<b>-1 481</b>	<b>-4 413 913</b>	<b>454 818</b>
Årets resultat				-900 795	-900 795
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:</i>					
Omräkningsdifferenser			1 309		<b>1 309</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 309</b>	<b>0</b>	<b>1 309</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>					
Nyemission	0	0			0
Pågående nyemission		0			0
Emitterade teckningsoptioner		4 120			4 120
Aktierelaterade incitamentsprogram		-1 378			-1 378
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>230</b>	<b>4 872 726</b>	<b>-172</b>	<b>-5 314 708</b>	<b>-441 925</b>

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>230</b>	<b>4 872 726</b>	<b>-172</b>	<b>-5 314 708</b>	<b>-441 925</b>
Årets resultat				-525 258	-525 258
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:</i>					
Omräkningsdifferenser			-56 006		<b>-56 006</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-56 006</b>	<b>0</b>	<b>-56 006</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>					
Nyemission	746	1 467 615			1 468 360
Pågående nyemission		0			0
Emitterade teckningsoptioner		2 044			2 044
Aktierelaterade incitamentsprogram		451			451
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>975</b>	<b>6 342 836</b>	<b>-56 178</b>	<b>-5 839 966</b>	<b>447 667</b>

Totalt tillskjutet kapital i nyemission 2024 var 1 468 360 Tkr.

Antalet aktier uppgick 2024-12-31 till 19 505 624 st med kvotvärde 0,05 kr, fördelade på aktieslagen: 10 576 191 stam A, 135 124 stam X, 8 418 stam Y, 276 793 pref PC, 1 472 362 pref PD1, 85 218 pref PD2, 476 212 pref PE1, 6 475 306 pref K. Reserver i EK utgörs av valutaomräkningsreserv.

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

2025062327636

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-525 153	-905 706
Återföring av avskrivningar	7,8,11,12	197 979	265 418
Justering för ej betalda/erhållna finansiella poster	9,10	-56 843	-2 636
Betald inkomstskatt	18	-15 669	-26 270
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-399 686</b>	<b>-669 193</b>
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar	16,17	-32 272	23 873
Förändring av kortfristiga skulder	19,22,24,30	-77 344	-10 458
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-509 302</b>	<b>-655 778</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar	7,11,12	-15 203	-69 617
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-15 203</b>	<b>-69 617</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		420	0
Utgivna/återköpta teckningsoptioner		451	4 120
Upptagna lån	28,29	496 855	381 480
Amortering av leasingkuld	8,22	-97 967	-155 343
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>399 759</b>	<b>230 258</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-124 746</b>	<b>-495 137</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>361 249</b>	<b>831 026</b>
Kursdifferens		2 753	25 360
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	27	<b>239 257</b>	<b>361 249</b>



## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

2025062327637

<b>Belopp i TSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>	<b>2023-01-01 -2023-12-31</b>
Nettoomsättning	4	215 184	181 859
Övriga rörelseintäkter		0	248
<b>Summa intäkter</b>		<b>215 184</b>	<b>182 107</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnad för sålda tjänster		-2 668	-8 091
Övriga externa kostnader	5	-293 904	-359 877
Personalkostnader	6	-169 908	-214 073
Avskrivningar av anläggningstillgångar	7,11	-38 568	-70 161
Övriga rörelsekostnader		-395	0
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-505 441</b>	<b>-652 201</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-290 257</b>	<b>-470 094</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	209 316	237 505
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-182 853	-214 068
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>26 463</b>	<b>23 436</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-263 795</b>	<b>-446 658</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-263 795</b>	<b>-446 658</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-263 795</b>	<b>-446 658</b>



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

2025062327638

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	64 061	99 756
Licenser		0	104
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	1 770	2 699
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	1 144 986	879 986
Fordringar hos koncernföretag	32	1 686 276	1 750 344
		<b>2 831 262</b>	<b>2 630 330</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 897 093</b>	<b>2 732 889</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		0	250
Fordringar hos koncernföretag	32	559 520	526 841
Övriga fordringar		5 211	13 002
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	26 111	29 056
		<b>590 842</b>	<b>569 149</b>
Kortfristiga placeringar	30	28 793	0
Kassa och bank	27	136 978	58 755
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>756 613</b>	<b>627 904</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 653 705</b>	<b>3 360 793</b>



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

2025062327639

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	25		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		975	230
Ej registrerat aktiekapital		0	39 724
Fond för utvecklingsutgifter		62 019	144 562
		<b>62 994</b>	<b>184 515</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		6 361 945	4 852 562
Balanserad vinst eller förlust		-3 241 585	-2 877 469
Årets resultat		-263 795	-446 658
		<b>2 856 566</b>	<b>1 528 435</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 919 560</b>	<b>1 712 950</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	31	0	10 658
<b>Summa avsättningar</b>		<b>0</b>	<b>10 658</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Konvertibelt lån	29	0	1 144 313
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>1 144 313</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		18 411	23 040
Skulder till koncernföretag	32	687 649	360 492
Aktuella skatteskulder		0	5 191
Övriga skulder	24	12 292	84 019
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	15 793	20 130
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>734 145</b>	<b>492 872</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 653 705</b>	<b>3 360 793</b>



2025062327640

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>230</b>	<b>32 945</b>	<b>122 609</b>	<b>4 855 631</b>	<b>-1 910 932</b>	<b>-944 584</b>	<b>2 155 898</b>
Nyemission	0	0		0			0
Pågående nyemission		6 779					6 779
Emitterade teckningsoptioner				4 120			4 120
Återköp teckningsoptioner Disposition enligt beslut av årsstämma				-7 189			-7 189
Överföring fond utv.utgifter			23 331		-23 331		0
Årets resultat						-446 658	-446 658
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>230</b>	<b>39 724</b>	<b>145 940</b>	<b>4 852 562</b>	<b>-2 878 847</b>	<b>-446 658</b>	<b>1 712 950</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>230</b>	<b>39 724</b>	<b>145 940</b>	<b>4 852 562</b>	<b>-2 878 847</b>	<b>-446 658</b>	<b>1 712 950</b>
Nyemission	746			1 467 683			1 468 429
Pågående nyemission				0			0
Emitterade teckningsoptioner		-39 724		41 768			2 044
Återköp teckningsoptioner Disposition enligt beslut av årsstämma				-68			-68
Överföring fond utv.utgifter			-82 543		82 543		0
Årets resultat						-263 795	-263 795
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>975</b>	<b>0</b>	<b>63 397</b>	<b>6 361 945</b>	<b>-3 242 963</b>	<b>-263 795</b>	<b>2 919 560</b>



## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-263 795	-446 658
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	7,10,11	38 962	70 161
Betald skatt	18	-5 191	-3 258
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-230 023</b>	<b>-379 755</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		250	-224
Förändring av kortfristiga fordringar		-50 735	12 233
Förändring av leverantörsskulder		-4 629	-4 814
Förändring av kortfristiga skulder		-86 722	37 528
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-371 859</b>	<b>-335 033</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-150	-36 325
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	7	-2 341	-494
Långfristig utlåning till koncernföretag		126 225	-113 262
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>123 733</b>	<b>-150 080</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		420	6 779
Upptagna/återbetalda lån	29	323 696	364 655
Utställda teckningsoptioner		1 976	-3 068
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>326 092</b>	<b>368 365</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>77 966</b>	<b>-116 748</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>58 755</b>	<b>174 883</b>
Kursdifferens		257	620
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	27	<b>136 978</b>	<b>58 755</b>

## Noter

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Not 1 Allmänna upplysningar

Kry International AB ("bolaget" eller "Kry") med organisationsnummer 556967-0820 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Torsgatan 21, SE-113 21 Stockholm. Bolagets och dess dotterbolags ("koncernen") huvudsakliga verksamhet startade för att bidra till en mer jämlik och tillgänglig vård. Idag erbjuder Kry vård på lika villkor under årets alla dagar i Sverige, Norge, Storbritannien och Frankrike.

#### Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper - koncernen

##### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Kry AB-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkning, rapport över totalresultat som rapport över finansiell ställning samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är bl a bedömning av framtida kassaflöden som exempelvis ligger till grund för värdering av goodwill, nyttjanderättstillgångar och kontraktportföljer, värdering av uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag, värdering av kundfordringar samt bedömningar av tvister och behov för avsättningar för dessa.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Under året redovisade moderbolaget en förlust om -264 MSEK och koncernen -525 MSEK och hade ett eget kapital om 2 920 MSEK i moderbolaget och 448 MSEK i koncernen. Moderbolaget likvida medel inklusive bekräftade lånemöjligheterna uppgick till 137 MSEK och motsvarande för koncernen var 239 MSEK. Ledningen och styrelsen har fastställt en plan där koncernen fortsatt kommer att förstärka och redovisa ett positivt EBITDA under 2025. Under mars och maj 2024 upptogs nya lån i form av konvertibelt lån om 20 MEUR samt externt lån (nyttjande av den lånefacilitet som erhöles 2022 om 100 MEUR) med ytterligare 10 MEUR.

Bedömning är att respektive marknad inom koncernen kommer att ha tillräcklig finansiell stabilitet för att klara finansieringsbehov för de kommande 12 månaderna. Den lagda planen har tillika efterlevts och bedöms av VD och styrelse kunna genomföras. Utifrån detta har Kry International AB och koncernens räkenskaper upprättats enligt fortlevnadsantagandet.

Rörelseresultatet (EBITDA) har under första kvartalet 2025 fortsatt att utvecklats positivt och överträffar planen, vilket bidrar positivt till företagets operativa kassabalans.

1 januari 2024 har tre ändringar införts (IAS 1, IFRS 16, IAS 7 och IFRS7) varav vi endast ser att IAS 1 innebär en begränsad påverkan på koncernens rapportering. IAS 1 klargör klassificering av skulder, som kort- eller långfristig, och innebär nya upplysningskrav om låneskulder förenade med kovenanter. Viss ytterligare information behöver anges i not gällande företagets låneskulder förenade med kovenanter.

1 januari 2023 infördes en ny standard relaterat till försäkringsavtal, IFRS 17, den har ersatt IFRS 4 Försäkringsavtal, och detta har medfört främst utökad upplysningsplikt. Införandet ses inte ha haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ytterligare förändring under 2023 gäller IAS 1, upplysningar om betydande redovisningsprinciper vilket ersatts med krav på upplysning om väsentlig information om redovisningsprinciper. Förändringen har medfört bättre kommunikation i koncernens finansiella rapportering, vilket följer syftet med ändringen. Begränsad påverkan ses på koncernens finansiella rapporter.

Från 1 januari 2023, ses även ändring av IAS 8 redovisningar, ändringar i uppskattningar samt fel. Ny definition har införts – uppskattning. Syftet är att klargöra skillnaden mellan förändring i uppskattningar, redovisningsprinciper och fel. Införandet ses inte ha haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Den 1 januari 2023 har IAS 12 Inkomstskatter ändrats. Syftet med ändringen är att skapa en mer enhetlig redovisningspraxis avseende redovisning av uppskjuten skatt kopplat till leasing transaktioner.

#### **Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2025**

2025 förväntas ändringar i IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser. Ändringen avser vägledning kring hantering av situationer när en stat inför valutaväxlingsrestriktioner som begränsar möjligheten att växla valutan eller en begränsning av volymen som kan växlas.

#### **Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2026 eller senare**

Ändringar som väntas träda i kraft 2026 avser IFRS 9 Finansiella instrument, och IFRS 7 Finansiella instrument. Ändringen avser klargörande kring tidpunkt för bortbokning av finansiella skulder och ger ytterligare vägledning vid elektroniska betalningar. Ytterligare upplysningskrav ses för finansiella instrument med särskilda villkor.

From 2027 ses en ny IFRS standard införas, IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statement, vilket ska ersätta IAS 1. Utöver ny ersättande IFRS förväntas även relaterade ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden och IAS 34 Delårsrapportering. 1 januari 2027 förväntas införande av IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures vilket avser dotterbolag utan offentlig redovisningsskyldighet som är en del av en koncern med publik rapportering.

### **Koncernredovisning**

#### **(a) Dotterföretag**

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål och andra enheter) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav eller motsvarande uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande

inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Alla transaktioner med andelsägare i dotterföretag redovisas baserat på substansen av dessa transaktioner. Resultat hänförligt till delägare i dotterföretag, i vilka de är verksamma i, likställs med andra former av rörlig ersättning och redovisas därför som personalkostnad i resultaträkningen. I koncernens rapport över finansiell ställning redovisas dessa delägars andel av nettotillgångarna i koncernen som ett innehav utan bestämmande inflytande då reglering av skulden är föremål för beslut på bolagsstämman.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Villkorade köpeskillingar redovisas på förvärvsdagen, till verkligt värde, och klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen under posten "övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

**(b) Transaktioner med andelsägare till innehav utan bestämmande inflytande**

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

## Omräkning av utländsk valuta

### **(a) Funktionell valuta och rapportvaluta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är Kry International AB:s funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

### **(b) Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som övriga finansiella poster. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Förändringar i verkligt värde för värdepapper i utländsk valuta, vilka klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, fördelas mellan omräkningsdifferenser som beror på förändringar av värdepapprets ursprungliga anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapprets redovisade värde. Omräkningsdifferenser som hänför sig till förändringar i upplupet anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värde vinster/- förluster. Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till verkligt värde reserven via övrigt totalresultat.

### **(c) Koncernföretag**

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

(a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;

(b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och

(c) alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Vid konsolideringen förs omräkningsdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de omräkningsdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinster/-förlusten. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### **Klassificering av tillgångar och skulder**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

- installationer på annans fastighet eller över hyresavtalets löptid 3-5 år (motsvarande 20-40% per år)
- datorer och kringutrustning 3-5 år (motsvarande 20-40% per år)
- övriga kontorsmaskiner och kontorsinventarier 3-5 år (motsvarande 20-40% per år)

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelseförluster.

### **Immateriella tillgångar**

#### **(a) Goodwill**

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Ingen uppskjuten skatt beaktas avseende koncernmässig goodwill

#### **(b) Kundrelationer**

Kontraktportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna i samband med ett rörelseförvärv identifieras i förvärvsanalysen och redovisas som en separat immateriell tillgång. Värderingen av kundrelationerna uppkomna vid rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Fastställandet av verkligt värde bygger på en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråktas för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet som bedöms vara 5 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt 20 procent. Avskrivningen redovisas i posten Avskrivningar i resultaträkningen.

En uppskjuten skatteskuld ska beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

#### **(c) Eget utvecklingsarbete**

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att *bedömda* utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Utgifter som aktiveras är främst personalkostnader. Nyttjandeperioden är 5 år.

#### **(d) Molntjänster (IAS 38)**

IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade ett agendabeslut i april 2021 avseende "cloud computing arrangement costs", det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning. Detta innebär att en första bedömning sker per arrangemang för att fastställa om det finns en leasingkomponent vilket skulle innebära en tillämpning av IFRS 16. Om så ej är fallet är nästa bedömning huruvida kostnader kan kapitaliseras i enlighet med IAS 38 eller om kostnader skall redovisas direkt i resultaträkningen i den period då konfigurering och anpassning sker i enlighet med redovisning som ett servicekontrakt. Inom ramen för ett servicekontrakt kan det förekomma att kostnader periodiseras över kontraktstidens löptid i de fall konfiguration och anpassningar utförs av leverantören av servicekontraktet eller en underleverantör till leverantören av servicekontraktet. Inom ramen för ett större transformationsprojekt där olika applikationer och programvaror integreras till en total funktionalitet kan det förekomma såväl kostnader som kapitaliseras i enlighet med IAS 38 som aktiviteter som kostnadsförs direkt eller över kontraktets löptid, varvid analysen sker för projektets olika delar. Redovisning som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38 omfattar integration med andra applikationer med en signifikant förbättrad funktionalitet, användandet av "middleware" och en hög nivå av komplexitet. Kry har för närvarande inga pågående eller slutförda projekt som bedöms falla inom ramen för IFRS 16.

#### **Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner, görs varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

#### **Intäktsredovisning**

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för tjänster eller sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

Intäkter från externa kunder kommer främst från ersättning för digital eller fysiskt vård från antingen genomförda möten eller från att tillhandahålla sjukvårdstjänster till brukare på uppdrag av landsting, regioner, försäkringsbolag eller andra kunder.

Intäkter redovisas för de huvudsakliga intäktslagen med hjälp av de metoder som anges nedan.

#### Digital och fysisk vård vid genomförda besök

*Tidpunkt för redovisning:* Intäkter från vård redovisas i den period vården utförs och redovisas som intäkt fördelat över den period som intäkten belöper på.

*Värdering av intäkter:* Redovisning sker till avtalade priser vid fakturering, och vid behov vid bokslutstillfälle för utförda vårdtjänster som ej fakturerats.

I koncernen har intäkter från konsultationer via samarbetspartner bruttoredo visas, det vill säga koncernen redovisar hela intäkten och samarbetspartners andel som en avgående kostnadspost.

#### Fast kapiteringsersättning per listad patient (s k kapitering som erhålls från landsting, regioner eller andra kunder)

*Tidpunkt för redovisning:* Intäkter från vård redovisas i den period vården utförs och redovisas som intäkt fördelat över den period som intäkten belöper på.

*Värdering av intäkter:* Fast intäkt per listad patient samt vissa rörliga variabler som uppskattas vid varje bokslutstillfälle.

#### Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

### **Stöd och bidrag**

Kry är, liksom andra arbetsgivare, berättigad till olika statliga och kommunala personalrelaterade stöd och bidrag. Dessa stöd kan exempelvis avse utbildning, anställningar eller minskning av arbetstid. Samtliga stöd och bidrag redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

#### Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört alla väsentliga risker och fördelar förknippade med äganderätten. Koncernens finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel och kundfordringar och klassificeras i enlighet med IFRS 9.

Kry klassificerar sina finansiella tillgångar i följande tre kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Klassificeringen baseras på koncernens syfte med innehavet av de finansiella instrumenten. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Kundfordringar, som är en del av finansiella tillgångar i denna kategori, redovisas till det belopp, varmed de förväntas inflyta. Kry har skapat en kollektiv modell för redovisning av kreditförluster hänförliga till kundfordringar då bolagets kundfordringar anses ha samma kreditegenskaper. Modellen testas varje år för att se om några ändringar ska göras. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas som rörelsekostnader. För mer information se not 17.

*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*  
Kassa och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde.

*Likvida medel*

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden genom koncernens cash pool. Outnyttjad checkräkningskredit är ej inkluderad i likvida medel.

*Finansiella tillgångar som är värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat.*  
Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över övrigt totalresultat.

*Finansiella skulder*

Finansiella skulder består i huvudsak av leverantörsskulder och låneskulder. De finansiella skulder som ej omfattas av säkringsredovisning värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. Vid nyttjande av checkräkningskrediten ingår denna post i de finansiella skulderna. Finansiella skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

*Upplåning*

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Engagemangavgifter redovisas löpande i resultaträkningen och betalning sker periodvis, förenligt med gällande upplåningsavtal.

*Leverantörsskulder*

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

*Leasingskulder*

Vid datumet av avtalets ingång har bolaget värderat leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av fastighetsyielder eller tillgångens bedömda marginella låneränta ränta. Förändring av diskonteringsräntan påverkar storleken på skulden och räntekostnaderna som är hänförliga till skulden. En ny diskonteringsränta sätts när ett nytt kontrakt läggs till när en förlängningsoption aktiveras samt när det är en förändring av omfattningen på hyreskontraktet.

*Tilläggsköpeskillingar*

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde baserat på bedömt utfall av avtalade klausuler i aktieöverlåtelseavtal vid förvärvstidpunkten. Vid varje rapporttidpunkt värderas den finansiella skulden till verkligt värde och eventuella förändringar redovisas mot resultaträkningen i posten övriga externa kostnader.

### **Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldongen genom nettobetalningar.

### **Ersättningar till anställda**

#### **(a) Pensionsförpliktelser**

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerande fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har premiebestämda pensionsplaner. En premiebestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta premier till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare premier om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För premiebestämda pensionsplaner betalar koncernen premier till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när premierna väl är betalda. Premierna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda premier redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

### **(b) Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

### **(c) Bonusplaner**

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på en metodik som beaktar den vinst som kan hänföras till Moderföretagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

### **Aktierelaterade ersättningar**

Koncernen erbjuder aktierelaterade ersättningar i form Company Share Option Plan eller Hurdle Shares för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") eller "Free Shares" i det franska bolaget samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga bolag. Hurdle Shares förekommer även i ett fåtal fall för anställda i moderbolaget samt det brittiska bolaget. De aktierelaterade ersättningarna har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Vid utställandet av aktierelaterade ersättningar krediteras, i förekommande fall, övrigt tillskjutet kapital. När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

### **Avsättningar**

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

### **Leasing**

Ett leasingkontrakt enligt IFRS 16 Leasingavtal är ett kontrakt som överför rätten att kontrollera utnyttjandet av en identifierbar tillgång under en tidsperiod mot ersättning. Kryns analys visar att majoriteten av de kontrakt som klassificeras som leasingkontrakt enligt IFRS 16 avser lokaler samt ett fåtal övriga kontorstillgångar. Kry har använt sig av lätttnadsregeln att inte inkludera tillgångar av lågt värde, under 50 000 kronor och kontrakt kortare än 12 månader. Hyresavtal relaterade till fastigheter löper vanligtvis på 3 år och kontorsutrustning

på 1 år. Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Då utnyttjande av en förlängningsoption kräver ett nytt investeringsbeslut omfattas IFRS 16 – beräkningen av förlängningsoptionen först då beslut om fortsatt verksamhet fattats. Rörliga kostnader såsom fastighetsskatt, moms och övriga rörliga fastighetskostnader som underhållskostnader, el, värme och vatten etc. exkluderas ur leasingkuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden.

För att beräkna leasingkulden (nuvärdet av framtida leasingavgifter) hänförlig till fastigheter används avkastning för samhällsfastigheter som diskonteringsränta, för att återspegla tillgångens marginella låneränta ränta. Avkastningskravet skiljer sig mellan olika geografiska områden varför Krys hyreskontrakt har kategoriserats utifrån dess geografiska läge. Majoriteten av Krys hyreskontrakt innehåller någon form av indexuppräkningsindex, vanligen konsumentprisindex. Redovisade nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 innehåller endast värdet av diskonterade leasingkontrakt som tagits i bruk. Åtagandena är vidare längre än 12 månader och har en fastställd hyra i motsats till variabel hyra.

### **Nyttjanderättstillgång**

Nyttjanderättstillgångar redovisas vid avtalets ingång till anskaffningsvärde. Efter anskaffningsdatum redovisas nyttjanderätten till diskonterat värde. Avskrivningar redovisas linjärt över leasingavtalets nyttjandeperiod.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	Antal år
Fastigheter	1-5
Kontorstillgångar	1-3

Prövning av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivningar sker på samma vis som för materiella tillgångar. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan intäkter och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller kostnad.

### **Konvertibel/Konvertibla lån**

Konvertibla lån är knutna till räntebärande värdepapper (skuldebrev) som efter viss tid får konverteras till aktier i enlighet med en förutbestämd konverteringskurs.

Konvertibla lån emitteras till sitt nominella värde och emitterade konvertibla skuldebrev som omvandlas till aktier jämförelsesvis med en nyemission som innebär en utspädning av antalet aktier i aktiebolaget då nya aktier skapas.

Konvertibla lån är sammansatta finansiella instrument som består av en obligationsdel och en egetkapitaldel (optionsrätt) där värdet av obligationsdelen beräknas genom att det konvertibla skuldebrevets kassaflöden diskonteras med hjälp av marknadsräntan för ett motsvarande skuldebrev som inte är konvertibelt och där eget kapitaldelen utgör det värde som återstår.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Redovisningsprinciper i moderbolaget**

Moderbolaget, Kry International AB, tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 ställer krav på att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, IFRS, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. Moderbolaget tillämpar ej IFRS 2, IFRS 9 och IFRS 16. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i Not 28.

Grund för rapporternas upprättande: Moderbolagets finansiella rapporter presenteras i SEK. De finansiella rapporterna har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden vilket innebär att investeringar redovisas till anskaffningsvärde och utdelningar resultatförs. Nedskrivningstest genomförs årligen och nedskrivningar redovisas om värdenedgången antas vara bestående.

Aktier och andelar: Aktier i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärvsrelaterade kostnader samt eventuella tilläggsköpeskillningar. Investeringarnas nedskrivningsbehov testas årligen eller när det finns en risk att bokfört värde på investeringen är högre än återanskaffningsvärdet.

Obeskattade reserver: Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner: Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernbidrag: Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### **Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### Konsolidering

Vid upprättande av koncernräkenskaperna görs en bedömning avseende vilka dotterbolag och enheter moderbolaget har kontroll över antingen genom ägande eller på annat sätt utöva inflytande och ka kontroll över respektive konsoliderad enhet. Konsolideringen sker utifrån denna bedömning. För vidare information över konsoliderade enheter se not 14

#### Förvärv av dotterbolag/verksamhet

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom

kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett förvärvand företag som Kry är anläggningstillgångar en väsentlig post i balansräkningen som kan vara svår att värdera då detta i förvärvsanalysen ska redovisas till marknadsvärde. Detta har gjorts på historisk information om uthyrningsgrad, bedömd livslängd och prisnivå. I fall använda antaganden framöver kommer att skilja sig från utfall kan nedskrivningsbehov uppstå.

#### Värdering av kundfordringar

Kundfordringar värderas till verkligt värde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar, varav den enskilt viktigaste är kreditrisken och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran.

#### Värdering av övriga långfristiga finansiella fordringar

Övriga finansiella fordringar, här ingår även fordringar mot koncernföretag, värderas till verkligt värde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar, varav den enskilt viktigaste är kreditrisken och därmed eventuellt behov för reservering av s.k. osäker fordran/befarad förlust. Sådan reservering bokförs såsom del av övriga finansiella kostnader i moderbolagets resultaträkning.

#### Nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter (KGE) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten.

#### Redovisning enligt IFRS 16

Förlängningsoption: Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Då utnyttjande av en förlängningsoption kräver ett nytt investeringsbeslut omfattas IFRS 16 beräkningen av förlängningsoptionen först då beslut om fortsatt verksamhet fattats.

#### Diskonteringsräntan:

Vid beräkningen av leasingkulden (nuvärdet av framtida leasingavgifter) har Kry hyreskontrakt kategoriserats utifrån dess geografiska läge. Förändring av diskonteringsräntan påverkar storleken på skulden och räntekostnaderna som är hänförliga till skulden. En ny diskonteringsränta sätts när ett nytt kontrakt läggs till när en förlängningsoption aktiveras samt när det är en förändring av omfattningen på hyreskontraktet.

## **Not 4 Intäkter**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Primärvård	2 010 990	1 862 010
B2B/B2C	405 321	313 584
Övrigt	73 270	19 375
<b>Totala intäkter</b>	<b>2 489 581</b>	<b>2 194 969</b>

**Omsättning per geografisk marknad**

	<b>Sverige</b>	<b>Norge</b>	<b>Frankrike</b>	<b>Storbritannien</b>	<b>Tyskland</b>	<b>Italien</b>	<b>Koncern</b>
<b>2024</b>	1,788,790	35,940	417,095	247,756	0	0	<b>2,489,581</b>
<b>2023</b>	1,568,729	32,417	299,371	294,443	10	0	<b>2,194,969</b>

Koncernens intäkter uppkommer genom utförande av sjukvårdstjänster digitalt eller fysiskt baserat på genomförda möten eller tillhandahålla sjukvårdstjänster till brukare på uppdrag av landsting, regioner eller andra kunder. Betalning är beroende på den enskilda tjänsten och kan ske med direktbetalning vid genomfört möte eller via fakturering i efterhand. Kredittid beror på geografisk marknad och kan vara upp till 30 dagar. Kry har avtal med motparter som sträcker sig över flera år.

I koncernbolaget Mjog Ltd, faktureras licensavgifter för framtida perioder. Intäkter redovisas jämnt fördelat över hela kontraktstiden.



## Not 5 Arvode till revisorer

### Koncernen

	2024	2023
Revisionsuppdrag	5 426	5 723
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	1 124	689
	<b>6 550</b>	<b>6 412</b>

### Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

	2024	2023
Revisionsuppdrag	3 970	4 245
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	977	689
	<b>4 947</b>	<b>4 934</b>

### Cooper Parry

	2024	2023
Revisionsuppdrag	702	922
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
	<b>702</b>	<b>922</b>

### Odyce Nexia

	2024	2023
Revisionsuppdrag	754	556
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	147	0
	<b>901</b>	<b>556</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Från 2021 efterföljs krav om lagstadgad revision för bolagen i Storbritannien och Frankrike.



## Moderbolaget

<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Revisionsuppdrag	995	831
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	847	633
	<b>1 841</b>	<b>1 463</b>

## Not 6 Anställda och personalkostnader

### Koncernen

<b>Medelantalet anställda</b>	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
	Medelantal anställda	Andel män	Medelantal anställda	Andel män
Sverige	1 100	25%	1 397	25%
Norge	33	15%	35	11%
Storbritannien	188	30%	198	35%
Tyskland	0	0%	4	75%
Frankrike	269	33%	238	40%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 591</b>	<b>27%</b>	<b>1 872</b>	<b>28%</b>

### Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	<b>2024-12-31</b>		<b>2023-12-31</b>	
	Antal på balansdagen	Andel män	Antal på balansdagen	Andel män
Styrelseledamöter	7	86%	6	83%
VD och övriga ledande befattningshavare	6	50%	4	100%



<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Styrelse och verkställande direktör	23 066	23 218
-varav bonus och övrig rörlig ersättning	1 257	0
Övriga anställda	1 253 335	1 327 977
-varav bonus och övrig rörlig ersättning	0	12 752
	<b>1 276 402</b>	<b>1 351 195</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	3 324	2 450
Pensionskostnader för övriga anställda	122 644	110 452
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	386 704	380 142
	<b>512 673</b>	<b>493 044</b>
Avgår personalkostnader balanserade som utvecklingsutgifter	0	-36 248
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>1 789 074</b>	<b>1 807 992</b>

#### **Verkställande direktör**

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex (fyra) månader.

#### **Aktieoptions- och andra relaterade program**

Anställda i koncernens bolag erbjuds att delta i incitamentsprogram.

Bolagets första incitamentsprogram, ett teckningsoptionsprogram, löstes in av programdeltagarna under 2020. Bolagets andra incitamentsprogram, ett teckningsoptionsprogram, löstes in av programdeltagarna under lösenperioden 1 januari 2021 - 31 mars 2021. I december 2022, löstes bolagets tredje incitamentprogram in av programdeltagarna. Programmet bestod av teckningsoptioner, ESOP och CESOP.

Bolaget beslutade den 6 september 2018 att starta tre program som löpte parallellt. Dessa program bestod av Company Share Option Plan (CSOP) för anställda i det brittiska bolaget, "Free Shares" i det franska bolaget och teckningsoptioner för programdeltagare i övriga bolag. Free Shares överläts till den anställda 4 år efter tilldelning, övriga program hade en lösenperiod 1 oktober 2022 - 31 december 2022. Relaterade instrument i programmen ställdes ut till marknadsvärde. Värderingen av den underliggande aktien utfördes av tredje part, baserad på Monte Carlo modellen. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmen uppgick till 189,886 tkr.

Vid det fall att värdet på den underliggande aktien överstiger lösenpriset vid löptidens utgång, utgår sociala avgifter på det fulla värdet, som förfaller till betalning vid lösentidpunkten för Company Share Option Plan och Free Shares. Upplupna sociala avgifter redovisas löpande från det att värdet fastställts. Ingen upplupen kostnad har uppstått under räkenskapsåret.

Bolaget beslutade 18 mars 2020 att starta fyra program som löpte parallellt. Dessa program bestod av Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, "Free Shares" i det franska bolaget, teckningsoptioner för ett fåtal anställda i moderbolaget och i form av ett personaloptionsprogram (Employer Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga

bolag samt i viss utsträckning för anställda i det brittiska bolaget. Free Shares överläts till den anställda 4 år efter tilldelning, övriga program hade en lösenperiod 1 april 2024 - 30 juni 2024. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgick till 127,251 tkr. Optioner ställdes ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Bolaget beslutade 20 november 2020 att starta fyra program som löper parallellt. Dessa program består av Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") i det franska bolaget, samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga bolag samt till viss del för anställda i det brittiska bolaget. Programmen har en lösenperiod 1 januari 2025 - 31 december 2025. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 210,629 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Bolaget beslutade 8 juli 2021 att starta fyra program som löper parallellt. Dessa program består av Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") i det franska bolaget, samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga bolag samt till viss del för anställda i det brittiska bolaget. Programmen har en lösenperiod 1 juli 2025 - 30 juni 2026. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 324,593 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen. Som ett komplement till dessa fyra program beslutade Bolaget 28 oktober att starta ett Hurdle Shares program till utvalda anställda i det brittiska bolaget.

Bolaget beslutade den 16 december 2021 att starta fyra program som löper parallellt. Dessa program består av Company Share Option Plan (CSOP) och non-tax advantage Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") för anställda i det franska bolaget samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för anställda i övriga bolag. Programmen har en lösenperiod mellan 1 januari - 31 december 2026. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 153 776 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Beslut togs av styrelsen 2022, att minska antalet aktieoptioner, som en följd har aktieoptioner avregistrerats hos Bolagsverket till ett värde om 55 mkr.

Utifrån bedömt marknadsvärde per den 31 december 2024 skulle 315,016 aktier ställas ut. Tabellen nedan visar tilldelade aktieoptioner.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Antal aktieoptioner</b>	<b>Antal aktieoptioner</b>
<b>Per 1 januari</b>	<b>375 530</b>	<b>202 168</b>
Justering av ingående värde	0	-16 703
Tilldelade under året	0	231 194
Återköpta under året	-13 037	-41 129
Förfallna under året	-47 477	0
<b>Per 31 december</b>	<b>315 016</b>	<b>375 530</b>

De utestående tilldelade teckningsoptionerna vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallotidpunkt	Totalt lösenbelopp (i tkr)	Aktieoptioner 31 december 2024	Aktieoptioner 31 december 2023
2018	2022	213 204	0	0
2020	2024	127 251	0	47 477
2021	2025	189 412	39 758	39 954
2022	2026	315 922	41 976	42 964
2022	2026	153 776	15 139	15 741
2023	2026	65 156	218 143	229 394
<b>Totalt</b>			<b>315 016</b>	<b>375 530</b>
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid periodens slut			3 år	3 år

## Moderbolaget

	2024	2023
Kvinnor	45	79
Män	71	116

## Löner och andra ersättningar

	2024	2023
Styrelse och verkställande direktör	19 978	19 126
Övriga anställda	97 501	154 128
	<b>117 479</b>	<b>173 254</b>

### Sociala kostnader

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 994	2 276
Pensionskostnader för övriga anställda	11 944	18 294
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	37 492	56 496
	<b>52 429</b>	<b>77 066</b>
Avgår personalkostnader balanserade som utvecklingsutgifter	0	-36 248
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>169 908</b>	<b>214 073</b>

### Verkställande direktör

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex (fyra) månader.

## Not 7 Materiella anläggningstillgångar

### Koncernen

<b>Inventarier</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ingående anskaffningsvärden	138 227	126 884
Inköp	6 978	14 490
Tillkommande genom förvärv	-187	0
Försäljningar och utrangeringar	-9 537	-3 799
Omklassificeringar	-562	516
Omräkningsdifferens	2 426	136
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>137 343</b>	<b>138 227</b>
Ingående avskrivningar	-96 246	-71 634
Försäljningar och utrangeringar	7 409	2 380
Omklassificeringar	0	-516
Årets avskrivningar	-20 038	-26 475
Omräkningsdifferens	-1 736	-2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-110 611</b>	<b>-96 246</b>
Ingående nedskrivningar	-2 036	-1 259
Årets nedskrivningar	0	-777
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 036</b>	<b>-2 036</b>
<b>Utgående redovisat värde inventarier</b>	<b>24 696</b>	<b>39 944</b>

<b>Verktyg och installationer</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ingående anskaffningsvärden	129 740	113 273
Inköp	10 532	17 893
Tillkommande genom förvärv	0	-7
Försäljningar och uttrangeringar	-2 927	-350
Omklassificeringar	0	-516
Omräkningsdifferens	113	-554
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>137 458</b>	<b>129 740</b>
Ingående avskrivningar	-71 392	-53 314
Försäljningar och uttrangeringar	1 975	193
Omklassificeringar	0	516
Årets avskrivningar	-16 669	-18 862
Omräkningsdifferens	-123	75
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-86 209</b>	<b>-71 392</b>
Ingående nedskrivningar	-3 250	-205
Årets nedskrivningar	0	-3 045
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-3 250</b>	<b>-3 250</b>
<b>Utgående redovisat värde verktyg och installationer</b>	<b>47 999</b>	<b>55 098</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>72 695</b>	<b>95 041</b>

## Moderbolaget

<b>Inventarier</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ingående anskaffningsvärden	14 548	15 542
Inköp	602	353
Omklassificering	0	0
Försäljningar och uttrangeringar	-4 825	-1 347
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 325</b>	<b>14 548</b>
Ingående avskrivningar	-11 452	-9 027
Årets avskrivningar	-1 408	-3 228
Försäljningar och uttrangeringar	3 471	804
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 388</b>	<b>-11 452</b>
Ingående nedskrivningar	-777	0
Årets nedskrivningar	0	-777
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-777</b>	<b>-777</b>
<b>Utgående redovisat värde inventarier</b>	<b>160</b>	<b>2 319</b>

2025062327663

## Verktyg och installationer

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ingående anskaffningsvärden	19 280	19 139
Inköp	1 739	141
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 019</b>	<b>19 280</b>
Ingående avskrivningar	-15 855	-12 540
Årets avskrivningar	-509	-3 315
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16 364</b>	<b>-15 855</b>
Ingående nedskrivningar	-3 045	0
Årets nedskrivningar	0	-3 045
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-3 045</b>	<b>-3 045</b>
<i>Utgående redovisat värde verktyg och installationer</i>	<b>1 610</b>	<b>380</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 770</b>	<b>2 699</b>

## Not 8 Nyttjanderättstillgångar

### Koncernen

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Ingående nyttjanderätter</b>	<b>537 024</b>	<b>463 966</b>
Tillkommande nyttjanderätter	122 507	105 369
Avgående avtal	-158 307	-31 069
Valutakursdifferens	1 380	-1 242
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>502 605</b>	<b>537 024</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-309 249</b>	<b>-207 924</b>
Årets avskrivningar	-102 169	-132 767
Avgående avtal	158 307	31 114
Valutakursdifferens	-959	328
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-254 070</b>	<b>-309 249</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>248 534</b>	<b>227 775</b>



	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Årets totala leasingbetalningar	113 371	140 181

**Diskonteringsränta lokalhyror:** Årets marginella låneränta/diskonteringsränta, har satts till 8% (8%) – vilket kan ses mot den genomsnittliga låneräntan 11,8% (12,2%) och därmed en årlig räntesänkning om 0,4%. Diskonteringsräntan som bestämts enligt ovan har även bedömts lämplig att tillämpa på hyresavtal i övriga verksamhetsländer.

**Förlängningsoptioner:** I samband med årsbokslutet 2024 har bedömning gjorts av hyreskontrakt med slutdatum 2025 och där det i avtalet finns möjlighet att nyttja förlängningsoption. För kontrakt där det bedöms sannolikt att sådan option kommer att nyttjas, har diskonterat värde inkluderats i årets "Tillkommande nyttjanderätter" och då till ett värde om 78 867 kSEK.

Utöver redovisade värden som omfattas av IFRS16 har kostnader för korttidshyra och kontrakt av mindre värden uppgått till 7,1 MSEK (6,0 MSEK).

## Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

### Koncernen

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Övriga ränteintäkter	11 633	23 076
Kursdifferenser	62 777	24 601
	<b>74 410</b>	<b>47 677</b>

### Moderbolaget

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ränteintäkter från koncernföretag	119 197	169 959
Ränteintäkter	5 450	3 140
Kursdifferenser	84 669	64 406
	<b>209 316</b>	<b>237 505</b>

## Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

### Koncernen

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kursförluster	44 423	3 599
Övriga räntekostnader	231 197	234 361
Räntekostnader leasing	16 392	21 222
	<b>292 012</b>	<b>259 181</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Räntekostnader från koncernföretag	23 840	33 615
Kursdifferenser	52 823	57 746
Räntekostnader konvertibelt lån	93 221	110 864
Övriga räntekostnader	12 812	2 409
Övriga finansiella kostnader mot koncernbolag *	157	9 435
	<b>182 853</b>	<b>214 068</b>

\* Övriga finansiella kostnader mot koncernbolag avser reserv för fordran mot koncernbolagen DMS Germany GmbH 0 mSEK (8,8 mSEK) samt övriga koncernbolag som likviderats alternativt ses vara inaktiva (DMS Spain SL, DMS Romania S.R.L och DMS Italy Srl) med 0,2 mSEK (0,6 mSEK).

I juni 2022 erhöll moderbolaget ökad finansiering genom konvertibelt lån från befintliga aktieägare om 60 mEUR, ytterligare 30 mEUR från det kanadensiska bolaget, Healthcare of Ontario Pension Plan (HOOP) i februari 2023, samt ytterligare 20 MEUR från HOOPP under första kvartalet 2024 . Samtliga konvertibla lån har under tredje kvartalet 2024 konverterats och är en del av den nyemission som medfört väsentligt till årets ökning av moderbolaget och koncernens egna kapital.

Det konvertibla lån som erhöles i juli 2022 (71 MSEK) relaterat till förvärv av Docty koncernen, har i juli 2024 amorterats i sin helhet.

Ränta avseende konvertibla lån har redovisats i moderbolaget fram tom 21 augusti 2024 och då till fast ränta om 10% respektive 5%.

I juni 2022 erhöll koncernbolaget, Medical Supply Sweden AB, ett lån om 60 mEUR från finansbolaget P Capital Partners AB. I maj 2024 ökade lånet med 10 mEUR.

Ränta debiteras med antingen cash option (EURIBOR + 8%) eller PIK option (där PIK ränta debiteras med fast 4% och Cash delen med EURIBOR + 6%). För Cash option samt Cash del av PIK option sker betalning kvartalsvis. Under 2024 likt 2023 (och 2022) har endast PIK option valts.

## Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	196 467	188 444
Aktivering av egen tid	0	36 248
Avyttringar och utrangeringar	0	-28 224
Kursdifferens	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>196 467</b>	<b>196 467</b>
Ingående avskrivningar	-86 325	-54 971
Avyttringar och utrangeringar	46	4 507
Årets avskrivningar	-35 881	-35 872
Kursdifferens /omklassificering	0	11
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-122 159</b>	<b>-86 325</b>
Ingående nedskrivningar	-10 387	-10 386
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10 387</b>	<b>-10 387</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>63 921</b>	<b>99 756</b>

### Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	184 885	176 862
Aktivering av egen tid	150	36 248
Avyttringar och utrangeringar	0	-28 224
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>185 035</b>	<b>184 885</b>
Ingående avskrivningar	-85 129	-53 775
Avyttringar och utrangeringar	46	4 507
Årets avskrivningar	0	-35 872
Omklassificering	-35 891	11
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-120 974</b>	<b>-85 129</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>64 061</b>	<b>99 756</b>



## Not 12 Förvärvade immateriella anläggningstillgångar

### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	352 025	351 337
Årets anskaffningar	150	0
Årets avyttringar/utrangeringar	-1 191	0
Kursdifferens	3 281	687
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>354 264</b>	<b>352 025</b>
Ingående avskrivningar	-79 432	-55 352
Årets avyttringar/utrangeringar	418	0
Årets avskrivningar	-23 371	-23 913
Kursdifferens	-1 656	-167
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-104 041</b>	<b>-79 432</b>
Ingående nedskrivningar	-126 547	-126 547
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-126 547</b>	<b>-126 547</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>123 677</b>	<b>146 046</b>

Nedskrivning avser kundrelationer och tekniska tillgångar relaterade till Docty AB (tidigare Docty koncernen – 30 december 2024 har bolagen Vaccina AB och Dermly AB genom fusion absorberats och ses som del av Docty AB).

### Specifikation av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Kundrelationer	120 600	141 139
- Relaterat till förvärvade svenska dotterbolag	107 705	123 553
- Relaterat till förvärvade engelska dotterbolag	12 895	17 586
Tekniska tillgångar	3 077	3 711
<b>Övriga immateriella tillgångar</b>		
Hysesrätter	0	933
Licenser	0	264
<b>Summa redovisat värde</b>	<b>123 677</b>	<b>146 046</b>

Förvärvade immateriella tillgångar utgörs främst av identifierade kundrelationer eller andra immateriella tillgångar i samband med upprättande av förvärvsanalys vid gällande förvärvstidpunkt. Det redovisade värdet för kvarstående redovisat värde för kundrelationer prövas årligen för nedskrivning i Krys kassagenererande enheter Sverige och Storbritannien – se vidare i Not 13 avseende prövning av värde avseende redovisad goodwill.

### Not 13 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	916 081	915 480
Omräkningsdifferenser	4 180	601
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>920 260</b>	<b>916 081</b>
Ingående nedskrivningar	-90 744	-90 744
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-90 744</b>	<b>-90 744</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>829 516</b>	<b>825 337</b>

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Kry goodwill är allokerad till respektive förvärv. Inga förvärv har genomförts under 2024 eller 2023.

Goodwill prövas årligen för nedskrivning i Krys kassagenererande enheter Sverige och Storbritannien där goodwill finns allokerad. Ingen goodwill finns allokerad till andra kassagenererande enheter. Prövningen genomförs baserat på den finansiella ställningen per 31 december varje år. Nyttjandevärde mäts som förväntade framtida kassaflöden baserat på femårig affärsplan som utvecklas i varje kassagenererande enhet och fastställs av företagsledningen. Verksamheten följs upp och styrs på digital samt fysiskt vård per land, samt licensiering av plattform, då förvärv görs för att stödja tillväxten i detta och enskilda förvärv integreras varför koncernens kassagenererande enheter (KGE) är Krys verksamhet i respektive land.

För varje kassagenererande enhet till vilket goodwill fördelats, har en långsiktig tillväxttakt om 2% antagits och diskonteringsränta före skatt om 15% (15%) använts när nyttjandevärdet beräknas. Nedskrivningsprövningarna visar att nyttjandevärdet överstiger redovisat värde för båda kassagenererande enheterna. Ingen nedskrivning av goodwill har redovisats 2024. Vidare visar bolags beräkningar att ingen rimlig möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet och att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga. Rörelseresultatet (EBITDA) förväntas vara positivt i samtliga marknader och Sverige och UK förväntas ha ett långsiktigt rörelseresultat om +20% inom fem år.

Nedskrivning av Goodwill avser nedskrivning relaterat till Docty AB (före fusion 30 december 2024 sågs förutom Docty AB även de numer fusionerade bolagen Dermly AB och Vaccina AB). Nedskrivningen sågs under 2022 (90 744 Tkr) följt av att denna del av enheterna i Sverige inte bedömdes generera några framtida kassaflöden.

### Specifikation av goodwill, koncernen

SEK	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Sverige	763 991	763 991
Storbritannien	60 753	56 527
Norge	4 772	4 819
<b>Summa redovisat värde goodwill</b>	<b>829 516</b>	<b>825 337</b>

### Not 14 Andelar i koncernföretag

#### Koncernen

2024-12-31

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	1 000
MJog	100%	100%	332 204
Kry Primärvård Sverige AB	100%	100%	1 000
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	100%	100%	25 000
Digital Medical Supply France SARL Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	100%	100%	5 952 312
Digital Consultations Centre France	100%	100%	15 000
Parcour Santé	100%	49%	
Digital Medical Supply UK Ltd	100%	100%	1
Vix Digital Ltd	100%	100%	100
Digital Medical Supply Romania S.R.L	100%	100%	20
Digital Medical Supply Norway AS	100%	100%	30 000
Kry Sverige AB	100%	100%	25 000
Hudläkartjänst Stockholm AB	100%	100%	500
Kry Företag AB **	100%	100%	8 424
Psykiatripartners i Östergötland AB	100%	100%	1 000
BeteendeMedicinskt Center Sv AB	100%	100%	2 000
Docty AB	100%	100%	250
Cityläkarna i Kalmar AB	100%	100%	1 000
Cityläkarna i Nybro AB	100%	100%	1 000
Cityläkarna i Oskarshamn AB	100%	100%	100
Kry Företagshälsovård AB **	100%	100%	100
Hälsohuset för alla, Karlskrona AB	100%	100%	1 000
Adavio Familj AB	100%	100%	250
Adavio Jönköpingshälsan AB	100%	100%	500



\*) är en icke-vinstdrivande förening som driver vårdcentraler i Frankrike. Två av moderbolagets dotterbolag är grundande medlemmar med en tredjepart. Föreningen konsolideras i koncernens räkenskaper utifrån att kontroll finns över verksamheten om än inte medlemskapet ger rätt till utdelning varför eventuell vinst skuldförs. Övriga Kry's transaktioner med föreningen elimineras i koncernredovisningen. Omsättningen och resultat i föreningen var 371 MSEK (288 MSEK) och -9 MSEK (15 MSEK). Transaktioner mellan övriga koncernen och föreningen var en fakturering om 82 MSEK (27 MSEK) som är eliminerad.

\*\* Kry Företag AB (namnändrat från PBM Sweden AB i april 2025) samt Kry Företagshälsovård AB (namnändrat från Cityläkarna Företagshälsovård i Kalmar AB i oktober 2024).

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	12 200	-267 701
MJog	02313464	Stockholm	23 603	210
Kry Primärvård Sverige AB	556665-8364	Stockholm	61 957	0
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	HRB 192856	Berlin	-135 639	-5 928
Digital Medical Supply France SARL	830543088	Paris	-198 324	8 940
Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	841464357	Paris	-16 831	-9 820
Digital Consultations Centre France		Paris	114	-59
Parcour Santé		Paris	0	0
Digital Medical Supply UK Ltd	11126560	London	-829 380	-78 558
Vix Digital Ltd	07628443	London	7 209	-39
Digital Medical Supply Romania S.R.L	4445191	Bukarest	91	-140
Digital Medical Supply Norway AS	918 106 030	Oslo	-21 232	-31 138
Kry Sverige AB	559324-0178	Stockholm	2 504	0
Hudläkartjänst Stockholm AB	556855-9677	Stockholm	7 312	0
Kry Företag AB **	556365-3681	Stockholm	1 736	0
Psykatripartners i Östergötland AB	559043-1739	Stockholm	7 052	0
BeteendeMedicinskt Center Sv AB	556667-1615	Stockholm	1 641	0
Docty AB	559245-2469	Stockholm	4 582	0
Cityläkarna i Kalmar AB	556935-9143	Kalmar	2 536	0
Cityläkarna i Nybro AB	556727-4294	Kalmar	1 363	0
Cityläkarna i Oskarshamn AB	559112-4820	Kalmar	903	0
Kry Företagshälsovård AB**	559061-8434	Kalmar	482	0
Hälsohuset för alla, Karlskrona AB	556791-5771	Karlskrona	11 660	0
Adavio Familj AB	559267-3114	Jönköping	26	0
Adavio Jönköpingshälsan AB	559063-0454	Jönköping	325	0

I december 2024 genomfördes en uppströms fusion mellan koncernföretagen Docty AB och dess dotterföretag Dermly AB och Vaccina AB, ingen verksamhet bedrevs vid eller efter fusionstillfället.

I juni 2023 genomfördes en uppströms fusion mellan koncernföretagen Kry Primärvård AB och Tryggakliniken i Bromölla AB, efter fusionen ses Tryggakliniken i Bromölla ABs verksamhet ingå som en del av Kry Primärvård AB.

Ytterligare effektivisering av organisationsstrukturen har genomförts under 2024. I februari 2024 respektive i maj 2024 likviderades de inaktiva koncernbolagen; Digital Medical Supply Spain SL och Digital Medical Supply Italy Srl.

I december 2024 såldes även två svenska koncernbolag för likvidation; Adavio AB och Adavio Care AB.

Jämförelsevis likviderades under 2023 det inaktiva koncernbolaget Digital Medical Supply, Ireland Ltd och under fjärde kvartalet 2023 såldes tre svenska koncernbolag för likvidation; Docco AB, PBM Stress Medicine Systems AB och Adavio Arenahälsan AB.

## 2023-12-31

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	1 000
MJog	100%	100%	332 204
Kry Primärvård Sverige AB	100%	100%	1 000
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	100%	100%	25 000
Digital Medical Supply France SARL Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	100%	100%	5 952 312
Parcour Santé	100%	49%	
Digital Medical Supply UK Ltd	100%	100%	1
Vix Digital Ltd	100%	100%	100
Digital Medical Supply Spain SL	100%	100%	3 000
Digital Medical Supply Romania S.R.L	100%	100%	20
Digital Medical Supply Italy Srl	100%	100%	
Digital Medical Supply Norway AS	100%	100%	30 000
Kry Sverige AB	100%	100%	25 000
Hudläkartjänst Stockholm AB	100%	100%	500
Kry Företag AB **	100%	100%	8 424
Psykiatripartners i Östergötland AB	100%	100%	1 000
BeteendeMedicinskt Center Sv AB	100%	100%	2 000
Docty AB	100%	100%	250
Vaccina AB	100%	100%	250
Dermly AB	100%	100%	500
Cityläkarna i Kalmar AB	100%	100%	1 000
Cityläkarna i Nybro AB	100%	100%	1 000
Cityläkarna i Oskarshamn AB	100%	100%	100
Kry Företagshälsovård i Kalmar AB**	100%	100%	100
Hälsohuset för alla, Karlskrona AB	100%	100%	1 000
Adavio AB	100%	100%	500
Adavio Care AB	100%	100%	500
Adavio Familj AB	100%	100%	250
Adavio Jönköpingshälsan AB	100%	100%	500



2025062327672

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	14 901	-376 993
MJog	02313464	Stockholm	21 766	-1 407
Kry Primärvård Sverige AB	556665-8364	Stockholm	61 957	0
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	HRB 192856	Berlin	-123 095	-6 870
Digital Medical Supply France SARL	830543088	Paris	-201 371	-60 680
Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	841464357	Paris	-6 319	15 685
Parcour Santé		Paris	0	0
Digital Medical Supply UK Ltd	11126560	London	-698 968	-140 812
Vix Digital Ltd	07628443	London	6 743	-1 407
Digital Medical Supply Spain SL	B87678421	Madrid	-7 795	-379
Digital Medical Supply Romania S.R.L	4445191	Bukarest	224	-144
Digital Medical Supply Italy Srl	12129940966	Milano	-7 040	-534
Digital Medical Supply Norway AS	918 106 030	Oslo	-8 022	-23 265
Kry Sverige AB	559324-0178	Stockholm	2 504	0
Hudläkartjänst Stockholm AB	556855-9677	Stockholm	7 312	0
Kry Företag AB **	556365-3681	Stockholm	1 736	0
Psykatripartners i Östergötland AB	559043-1739	Stockholm	7 052	0
Beteendemedicinskt Center Sv AB	556667-1615	Stockholm	1 641	0
Docty AB	559245-2469	Stockholm	19	-22 724
Vaccina AB	559256-9478	Stockholm	53	-66 534
Dermly AB	559208-5707	Stockholm	55	-1 278
Cityläkarna i Kalmar AB	556935-9143	Kalmar	8 336	5 270
Cityläkarna i Nybro AB	556727-4294	Kalmar	4 163	2 611
Cityläkarna i Oskarshamn AB	559112-4820	Kalmar	2 903	1 828
Kry Företagshälsovård AB **	559061-8434	Kalmar	1 682	1 161
Hälsohuset för alla, Karlskrona AB	556791-5771	Karlskrona	15 160	2 765
Adavio AB	559073-7358	Stockholm	50	-4 342
Adavio Care AB	559267-3106	Jönköping	25	-5 105
Adavio Familj AB	559267-3114	Jönköping	26	-802
Adavio Jönköpingshälsan AB	559063-0454	Jönköping	1 725	451



## Moderbolaget

2024-12-31

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde 2024
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	500	1 144 986
				<b>1 144 986</b>

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat 2024
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	12 200	-267 701

Bolaget har under året lämnat ovillkorat aktieägartillskott till ett totalt värde om 265 000 000 SEK (387 460 000 SEK) till det helägda dotterbolaget, Medical Supply Sweden AB (559145-0191). Årets aktieägartillskottet har inte haft någon påverkan på årets kassaflöde.

2023-12-31

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde 2023
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	500	879 986
				<b>879 986</b>

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat 2023
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	15 313	-376 150

## Not 15 Andra långfristiga fordringar

### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 943	13 957
Tillkommande fordringar	1 656	4 980
Avgående fordringar	-2 984	-3 987
Kursdifferens	387	-7
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 002</b>	<b>14 943</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14 002</b>	<b>14 943</b>

## Moderbolaget

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	1 750 344	2 544 877
Tillkommande fordringar	43 004	0
Avgående fordringar	-107 072	-794 533
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 686 276</b>	<b>1 750 344</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 686 276</b>	<b>1 750 344</b>

Postens andra långfristiga fordringar utgörs av hyresdepositioner, både för moderbolaget och koncernen. I moderbolaget redovisas även långfristiga fordringar mot koncernföretag.

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

### Koncernen

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Upplupna intäkter	105 640	110 092
Förutbetalda försäkringspremier	4 123	9 468
Förutbetalda programvarulicenser	10 438	11 080
Övriga förutbetalda kostnader	21 709	5 994
	<b>141 910</b>	<b>136 634</b>

### Moderbolaget

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Förutbetald hyra	1 996	9 199
Förutbetalda försäkringspremie	1 324	1 225
Förutbetalda programvarulicenser	18 994	10 514
Övriga förutbetalda kostnader	3 798	8 118
	<b>26 111</b>	<b>29 056</b>

2025062327675

## Not 17 Kundfordringar

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Kundfordringar	147 122	148 506
Upplupna intäkter	105 640	110 092
Reserv för osäkra kundfordringar	-24 815	-27 257
<b>Totala kundfordringar och avtalsstillgångar</b>	<b>227 947</b>	<b>231 341</b>
Förutbetalda intäkter	20 070	8 195
<b>Totala avtalsskulder</b>	<b>20 070</b>	<b>8 195</b>

## Kundfordringar

	<b>Ej förfallna</b>	<b>Förfallet mellan 1-90 dagar</b>	<b>Förfallet mellan 91-180 dagar</b>	<b>Förfallet &gt;180 dagar</b>	<b>Totalt</b>
<b>2024-12-31</b>					
Kundfordringar	104 613	13 431	3 541	25 537	<b>147 122</b>
Upplupna intäkter	105 640				<b>105 640</b>
<b>Totala kundfordringar</b>	<b>210 253</b>	<b>13 431</b>	<b>3 541</b>	<b>25 537</b>	<b>252 762</b>

	<b>Ej förfallna</b>	<b>Förfallet mellan 1-90 dagar</b>	<b>Förfallet mellan 91-180 dagar</b>	<b>Förfallet &gt;180 dagar</b>	<b>Totalt</b>
<b>2023-12-31</b>					
Kundfordringar	103 926	20 455	6 458	17 667	<b>148 506</b>
Upplupna intäkter	110 092				<b>110 092</b>
<b>Totala kundfordringar</b>	<b>214 018</b>	<b>20 455</b>	<b>6 458</b>	<b>17 667</b>	<b>258 598</b>



20250622327676

## Förändring i kreditförlustreserv

	2024	2023
	Kreditförlustreserv	Kreditförlustreserv
<b>Ingående balans 1 januari</b>	-27 257	-10 898
Förändring av kreditförlustreserv redovisat i resultaträkningen	2 442	-16 359
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-24 815</b>	<b>-27 257</b>

Följande tabell beskriver riskprofilen för kundfordringar baserat på koncernens reservmatris. Då det historiskt sett inte har visat sig föreligga signifikanta skillnader i förluster bland olika kunder har heller ingen skillnad gjorts inom koncernens kundbas avseende kreditförlustreserven.

## Kreditförlustreserv

	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
<b>31 Dec 2024</b>					
<i>Förväntad förlustnivå</i>					
Redovisat belopp kundfordringar, brutto	1 005	297	1 551	21 963	24 815
Redovisat belopp upplupna intäkter, brutto	0	0	0	0	0
<b>Kreditförlustreserv</b>	<b>1 005</b>	<b>297</b>	<b>1 551</b>	<b>21 963</b>	<b>24 815</b>

	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
<b>31 Dec 2023</b>					
<i>Förväntad förlustnivå</i>					
Redovisat belopp kundfordringar, brutto	272	758	1 725	24 503	27 257
Redovisat belopp upplupna intäkter, brutto	0	0	0	0	0
<b>Kreditförlustreserv</b>	<b>272</b>	<b>758</b>	<b>1 725</b>	<b>24 503</b>	<b>27 257</b>

Samtliga avtalsskulder för serviceåtaganden gentemot kunder redovisade per den 31 december 2023 har fullföljts vid utgången av 2024. Samtliga avtalsskulder som redovisats per 31 december 2024 är beräknade vara avräknade före den 31 december 2025.



Kry-koncernens fakturering sker enligt marknadspraxis i varje land där kontraktsrelaterade tjänster ofta faktureras i innevarande månad eller i efterskott. Betalningstider uppgår överlag till mellan 10-30 dagar.

## Not 18 Aktuell skatt

### Koncernen

I koncernen finns skattemässiga förlustavdrag om ca 5 130 MSEK (4 755 MSEK), ingen uppskjuten skattefordran har redovisats hänförlig till dessa. Inget förfalldatum finns avseende dessa förlustavdrag.

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-3 889	-1 353
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 784	6 263
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-104</b>	<b>4 911</b>

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-525 153		-905 706
Skatt enligt svensk skattesats	20,60	108 182	20,60	186 575
Effekter av utländsk skattesats	-0,42	-2 218	-0,11	-1 040
Ej avdragsgilla kostnader	-8,34	-43 774	-4,12	-37 278
Ej skattepliktiga intäkter	0,05	244	0,00	5
Andra skattemässiga justeringar	0,00	0	0,00	0
Ej aktiverade skattemässiga underskott	-11,91	-62 539	-15,83	-143 352
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-0,02</b>	<b>-104</b>	<b>0,54</b>	<b>4 911</b>

## Moderbolaget

Underskottsavdrag, som ej redovisats som uppskjuten skattefordran, uppgår till 3 201 MSEK (2 944 MSEK). Inget förfalldatum finns avseende dessa förlustavdrag.

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-263 795		-446 658
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	54 342	20,60	92 012
Ej avdragsgilla kostnader	-0,58	-1 519	-1,81	-8 084
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	10	0,00	4
Andra skattemässiga justeringar	0,00	0	0,00	0
Ej aktiverade skattemässiga underskott	-20,03	-52 833	-18,79	-83 932
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

## Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	106 943	97 176
Upplupna sociala avgifter	28 827	19 067
Upplupna konsultkostnader	23 149	12 048
Övriga upplupna kostnader	25 435	72 536
Förutbetalda intäkter	20 070	8 195
	<b>204 423</b>	<b>209 022</b>

### Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	10 934	10 292
Upplupna sociala avgifter	3 436	3 240
Övriga upplupna kostnader	1 424	6 599
	<b>15 793</b>	<b>20 130</b>

## Not 20 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

### Moderbolaget

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	27%	35%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	99%	98%

### Not 21 Förvärv

Inga förvärv har genomförts under 2024 eller 2023.

## Not 22 Leasingskulder

### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>229 251</b>	<b>247 829</b>
Tillkommande leasingavtal	122 507	115 814
Ränta	15 581	21 222
Avgår amorteringar	-113 371	-140 181
Avgår avslutade avtal	-7 252	-14 550
Valutakursdifferens	303	-883
<b>Utgående balans</b>	<b>247 019</b>	<b>229 251</b>

### Ingår i balansräkningen i följande rader:

Kortfristiga leasingskulder	89 546	92 885
Långfristiga leasingskulder	157 472	136 366
<b>Summa</b>	<b>247 019</b>	<b>229 251</b>

### Förfallotidpunkt

	2024-12-31	2023-12-31
Inom 1 år	89 546	92 885
Senare än 1 år, men inom 5 år	120 719	75 182
Senare än 5 år	36 753	61 184
<b>Summa</b>	<b>247 019</b>	<b>229 251</b>

Detaljer om nyttjanderättstillgången och kostnader för leasingavtal finns i not 2 och räntekostnaden i not 10. Vidare kan noteras att flertalet av Kry hyresavtal har vissa rättigheter till förlängning (förlängningsoptioner).

Kry har gjort en bedömning att korta avtal som är 2-3 månader och förlängs därefter förväntas fortgå i 3 år, korttidsavtal i anslutning till andra avtal med förlängningsoption förväntas förlängas för att motsvara hyresperiod i ansluten lokal. För övriga avtal bedöms inga ekonomiska incitament finnas för att tillämpa förlängningsoptioner varför de ej beaktas i redovisningen.

I samband med årsbokslutet 2024 har bedömning gjorts av hyreskontrakt med slutdatum 2025 och där det i avtalet finns möjlighet att nyttja förlängningsoption. För kontrakt vi anser att det är högst sannolikt att vi kommer att nyttja optionen, har diskonterat värde inkluderats i årets tillkommande leasingkulder och då till ett samlat värde om 78 867 kSEK.

Enligt IFRS 16 ska diskonteringsränta motsvara tillgångens marginella låneränta. Sedan juni 2022 är Kry finansierat med externt lån och konvertibler (fram tom kvartal tre då dessa ses konverterade). De leasingavtal som Kry har som ska redovisas enligt IFRS 16 avser hyresavtal av fastigheter, främst kontorsfastigheter samt vissa andra kontorstillgångar. Följande principer har använts för att fastställa diskonteringsränta:

**Diskonteringsränta lokalhyror:** Årets marginella låneränta/diskonteringsränta, har satts till 8% (8%) - vilket kan ses mot den faktiska genomsnittliga låneräntan 11,8% (12,2%) och därmed en årlig räntereducering om 0,4% vilket främst följer av en lägre upplåningskostnad i koncernen följt av konvertering av konvertibla lån i moderbolaget, tredje kvartalet 2024. Diskonteringsräntan som bestämts enligt ovan har även bedöms lämplig att tillämpa på hyresavtal i övriga verksamhetsländer.

**Övriga leasade tillgångar:** Som en schablon har en genomsnittlig diskonteringsränta om 2% tillämpas på övriga leasade tillgångar.

Utöver redovisade värden som omfattas av IFRS16 har kostnader för korttidshyra och kontrakt av mindre värden uppgått till 7,1 (6,0 MSEK).

2025062327681

## Not 23 Skatt

### Koncernen

#### Förändring i uppskjuten skatt

	Leasing- skulder	Kvittning av uppskjuten skattefordran	Total uppskjuten skattefordran	Immateriella tillgångar	Nyttjande- rättstillgångar	Kvittning av uppskjuten skatteskuld	Total uppskjuten skatteskuld
<b>2024</b>							
<b>Ingående balans</b>	<b>45 609</b>	<b>-40 551</b>	<b>5 058</b>	<b>29 498</b>	<b>40 551</b>	<b>-40 551</b>	<b>29 498</b>
Förändring via resultaträkning	-11 132	10 303	-828	-4 613	-10 303	10 303	-4 613
Förvärv	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursomräkning	11	0	11	310	0	0	310
Övrigt	210	0	210	0	0	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>34 698</b>	<b>-30 248</b>	<b>4 451</b>	<b>25 195</b>	<b>30 248</b>	<b>-30 248</b>	<b>25 195</b>

#### Förändring i uppskjuten skatt

	Leasing- skulder	Kvittning av uppskjuten skattefordran	Total uppskjuten skattefordran	Immateriella tillgångar	Nyttjande- rättstillgångar	Kvittning av uppskjuten skatteskuld	Total uppskjuten skatteskuld
<b>2023</b>							
<b>Ingående balans</b>	<b>54 476</b>	<b>-50 872</b>	<b>3 603</b>	<b>34 185</b>	<b>50 872</b>	<b>-50 872</b>	<b>34 185</b>
Förändring via resultaträkning	-9 084	10 321	1 237	-4 803	-10 321	10 321	-4 803
Förvärv	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursomräkning	6	0	6	658	0	0	658
Övrigt	210	0	210	-542	0	0	-542
<b>Utgående balans</b>	<b>45 609</b>	<b>-40 551</b>	<b>5 058</b>	<b>29 498</b>	<b>40 551</b>	<b>-40 551</b>	<b>29 498</b>

## Not 24 Övriga kortfristiga skulder

### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder till anställda	55 891	48 531
Konvertibelt lån, förfalldatum inom 12 månader	0	76 246
Övriga kortfristiga skulder	21 667	15 716
	<b>77 558</b>	<b>140 493</b>



### Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder till anställda	7 568	5 337
Konvertibelt lån, förfallodatum inom 12 månader	0	76 246
Övriga kortfristiga skulder	4 724	2 435
	<b>12 292</b>	<b>84 019</b>

### Not 25 Disposition av vinst eller förlust

#### Moderbolaget

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	-3 242 962 710
överkursfond	6 361 945 102
årets förlust	-263 794 545
	<b>2 855 187 847</b>
disponeras så att i ny räkning överförs	2 855 187 847

### Not 26 Ställda säkerheter

#### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	0	0
Avseende skuld till kreditinstitut		
P Capital Partners AB		
Pantsatta aktier i dotterbolag *	936 157	952 005
Pantsatta koncerninterna mellanhavanden **	4 572 607	4 467 676
Aktieägarlån **	57 740	57 989
<b>Totalt</b>	<b>5 566 504</b>	<b>5 477 670</b>

\* Pantsatta aktier i dotterbolag (aktierna redovisas som finansiell tillgång i Medical Supply Sweden AB) redovisas till värdet för dotterbolagens nettotillgångar i koncernens balansräkning.

\*\* Fordringar som är eliminerat i koncernens balansräkning är pantsatta till långivaren med angivet belopp

## Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Avseende skuld till kreditinstitut		
P Capital Partners AB		
Pantsatta aktier i dotterbolag	1 144 986	879 986
Pantsatta koncerninterna mellanhavanden	3 234 374	3 153 997
Aktieägarlån	57 740	57 989
<b>Totalt</b>	<b>4 437 100</b>	<b>4 091 971</b>

Kry International AB har följt av lån från kreditinstitutet P Capital Partners AB, även pantsatt varumärket Kry samt varumärket Livi. Båda dessa varumärken ses registrerade hos European Union Intellectual Property Office (EUIPO) med registreringsnummer (EUTM nummer) 018210853 avseende Kry samt 017885975 avseende Livi. Även pantsättningen har registrerats hos EUIPO.

Kry International AB har ställt ut en kapitaltäckningsgaranti för dotterbolaget Medical Supply Sweden AB (MSSAB), vilket utgör kommittent i den svenska kommissionärsgruppen där samtliga övriga svenska dotterbolag ingår sedan 2023. Kapitaltäckningsgarantin innebär att moderbolaget gentemot dotterbolaget (MSSAB), vid varje givet tillfälle fram till 31 december 2025 garanterar att återställa aktiekapitalet i fall det till någon del vore förbrukat. Kry International AB har också ställt ut en kapitaltäckningsgaranti för två av de franska dotterbolagen i koncernen.

## Not 27 Likvida medel

Likvida medel uppgick till 136 978 tkr (361 249 tkr) i koncernen och 239 257 tkr (58 755 tkr) i moderbolaget.

## Not 28 Risker och riskhantering

### Finansiella risker

Koncernen och moderbolaget är genom sina verksamheter exponerade för finansiella risker. Moderbolagets styrelse har fastställt hur finansverksamheten skall bedrivas i moderbolag och koncernen. Nedan redogörs kortfattat för moderbolagets och koncernens exponering för och hantering av de vanligaste finansiella riskerna.

**Valutarisk** kan uppstå vid omräkning av koncern- och intresseföretags utländska nettotillgångar till svenska kronor samt vid försäljning och inköp i utländsk valuta. Moderbolaget och koncernen valutakurssäkrar normalt inte vare sig bokförda värden av utländska nettotillgångar eller försäljning och inköp i utländsk valuta. Försäljning och inköp i

de lokala dotterbolagen sker i huvudsak i bolagets lokala valuta, vilket innebär begränsad valutarisk. De lokala valutor som omfattas är SEK, EUR, GBP och NOK. Moderbolaget analyserar kontinuerligt kassaflödet och kommer likt 2024 arbeta aktivt med valutasäkring av utländska nettotillgångar, för att minska valutarisken.

Följande valutakurser har tillämpats vid upprättande av koncernredovisning och denna årsredovisning i övrigt.

Följande balansdagskurser per 2024-12-31 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	11,4539
NOK	0,9716
GBP	13,8059
RON	2,3029

Följande genomsnittskurser 2024 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	11,5279
NOK	0,9765
GBP	13,8783
RON	2,3174

Följande balansdagskurser per 2023-12-31 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	11,1313
NOK	0,9812
GBP	12,8454
RON	2,2399

Följande genomsnittskurser 2023 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	11,2328
NOK	0,9740
GBP	13,0205
RON	2,2803

Nedan ses sammanställning av koncernens nettoexponering i respektive valuta per 2024-12-31 samt jämförande uppgifter för 2023-12-31.

<b>2024-12-31</b>	<b>SEK</b>	<b>NOK</b>	<b>GBP</b>	<b>EUR</b>	<b>RON</b>	<b>USD</b>
Omsättningstillgångar	362 325	12 627	71 519	130 917	91	2 175
Skulder	309 773	10 793	34 705	72 775	-366	0
Nettoexponering	52 553	1 834	36 814	58 141	457	2 175
<b>2023-12-31</b>	<b>SEK</b>	<b>NOK</b>	<b>GBP</b>	<b>EUR</b>	<b>RON</b>	<b>USD</b>
Omsättningstillgångar	312 111	11 647	85 949	248 370	846	5 078
Skulder	325 819	11 214	32 462	62 072	564	0
Nettoexponering	-13 708	432	53 487	186 298	282	5 078

**Kreditrisk** är risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar motparten en förlust. Moderbolagets samt koncernföretagens placeringsreglementen revideras kontinuerligt och den generella policyn är att minimera kreditriskerna.

**Likviditetsrisk** är risken att koncernens bolag inte kan tillgodose sitt kapitalbehov eller uppfylla sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet, eller drabbas av svårigheter att

uppta externa lån (refinansieringsrisk). Moderbolaget samt koncernföretagen placerar tillgängliga likvida medel i finansiella instrument med hög likviditet och låg kreditrisk.

För att säkra koncernens långsiktiga likviditetsbehov upptogs under 2022 konvertibelt lån om 60,5 MEUR, samt ytterligare 30 MEUR 2023 och 20 MEUR under första kvartalet 2024. Lånet har under kvartal tre 2024 konverterats och genom nyemission ses ökning av bolagets egna kapital, (totalt har 1 468 MEUR konverterats). Under 2022 upptogs även en extern kreditfacilitet om totalt 100 MEUR från kreditinstitutet P Capital Partners AB, varav initialt utnyttjades 60,2 MEUR och ytterligare 10 MEUR i maj 2024 (lånet löper tom januari 2027)

### **Affärsmässiga och operationella risker**

De affärsmässiga operationella riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten och innefattar bland annat regulatoriska sjukvårdsrelaterade risker, legala risker inklusive kontraktsrisker samt produktionsrisker. Verksamheterna ger upphov till egendoms- eller personskador. Därutöver förekommer risker som är hänförliga till teknik och utveckling samt IT- och informationssäkerhet.

Då bolaget i Sverige, Frankrike och Storbritannien är en del av den offentligt finansierade vården kan politiska beslut som leder till förändringar i regleringar och lagstiftning ha betydande påverkan på bolaget, liksom på alla privata bolag i vårdsektorn. Den norska verksamheten har på samma sätt en viss riskexponering mot den offentliga vårdverksamheten om än i liten skala och med lägre grad av riskexponering.

Kry har en ständigt pågående omvärldsbevakning för att snabbt uppfatta förändringar i omvärlden för att kunna bedöma affärsmässiga och operationella risker och möjligheter och anpassa verksamheten till omvärldens förändring, både utifrån ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Bolaget arbetar kontinuerligt med riskanalys och utveckling av säkerhetsrutiner.

### **Ränterisk**

Bolaget är exponerat för ränterisk främst genom sina skuldinstrument med rörlig ränta och kassainnehav. Förändringar i räntesatser kan påverka företagets ränteintäkter och räntekostnader. 31 december 2024 hade företaget totala lån motsvarande 867,6 MSEK vilket i sin helhet är föremål för rörlig ränta (PIK ränta varav en del styrs av EURIBOR).

Vid en 1% höjning av styrräntan (EURIBOR), ses en ökad årlig upplåningskostnad om ca 8,7 MSEK. För att hantera denna risk övervakar företaget ränterörelsen (EURIBOR) och kan om så ses befogat överväga förvärv av derivatinstrument (såsom ränteswapp eller annat syntetiskt räntesäkringsinstrument).

## **Not 29 Räntebärande skulder**

### **Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	694 474	663 153
Tillkommande skulder	152 530	33 099
Åvgående skulder	0	0
Kursdifferens	20 628	-1 777
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>867 633</b>	<b>694 474</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>867 633</b>	<b>694 474</b>

Under 2022 erhöjls en extern lånefacilitet om totalt 100 mEUR från finansbolaget, P Capital Partners AB, vilket redovisas i koncernbolaget, Medical Supply Sweden AB (MSSAB). I juni 2022, nyttjade koncernen 60.2 mEUR och i maj 2024 ytterligare 10 mEUR. Lånet har en löptid från 1 februari 2022 tom 1 februari 2027. Ränta debiteras under löptiden med antingen en s.k. "PIK margin" där fast ränta (PIK) debiteras med 4% och i tillägg en rörlig ränta baserad på EURIBOR + 6% alternativt en "Cash margin" där räntan är rörlig och debiteras med EURIBOR + 8%. Låntagaren (MSSAB) ska informera P Capital Partners AB, om ändring önskas av ovanstående debiteringsmodeller, och detta ska ske inför kommande ränteperiod, vilket utgör kalenderkvartal. Sedan 2022, dvs räkenskapsår 2022, 2023 och 2024 har endast "PIK margin" modell valts. EURIBOR har under 2024 varit 3,93-3,35% vilket kan jämföras med 3,02%-3,97% under 2023.

PIK ränta kapitaliseras kalender kvartalsvis och ses därmed som ökning av den räntebärande skulden. Under 2023 har sådan kapitalisering av PIK ränta uppgått till 2,1 MSEK, vilket tillsammans med ökning av låneskulden med 10 mEUR i maj 2024 resulterat i en total ökning av den räntebärande låneskulden med 12,1 mEUR.

## Not 30 Finansiella instrument per kategori

### Koncernen

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>2024-12-31</b>			
<i>Tillgångar i balansräkning</i>			
Kundfordringar	0	122 307	<b>122 307</b>
Övriga kortfristiga fordringar	0	47 389	<b>47 389</b>
Upplupna intäkter	0	105 640	<b>105 640</b>
Likvida medel & kortfristiga placeringar	0	268 049	<b>268 049</b>
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>543 384</b>	<b>543 384</b>

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>2024-12-31</b>			
<i>Skulder i balansräkning</i>			
Konvertibelt lån*	0	0	<b>0</b>
Övriga långfristiga skulder	0	867 633	<b>867 633</b>
Leasingskulder	0	247 019	<b>247 019</b>
Leverantörsskulder	0	61 200	<b>61 200</b>
Övriga kortfristiga skulder	0	77 558	<b>77 558</b>
Upplupna kostnader	0	184 354	<b>184 354</b>
<b>Summa **</b>	<b>0</b>	<b>1 437 763</b>	<b>1 437 763</b>

## Koncernen

<b>2023-12-31</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Summa</b>
<i>Tillgångar i balansräkning</i>			
Kundfordringar	0	121 249	<b>121 249</b>
Övriga kortfristiga fordringar	0	44 869	<b>44 869</b>
Upplupna intäkter	0	110 092	<b>110 092</b>
Likvida medel	0	361 249	<b>361 249</b>
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>637 459</b>	<b>637 459</b>

<b>2023-12-31</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Summa</b>
<i>Skulder i balansräkning</i>			
Konvertibelt lån*	0	1 129 816	<b>1 129 816</b>
Övriga långfristiga skulder	0	694 474	<b>694 474</b>
Leasingskulder	0	218 851	<b>218 851</b>
Leverantörsskulder	0	73 698	<b>73 698</b>
Övriga kortfristiga skulder	0	140 493	<b>140 493</b>
Upplupna kostnader	0	200 827	<b>200 827</b>
<b>Summa **</b>	<b>0</b>	<b>2 458 159</b>	<b>2 458 159</b>

\* Den 30 juni 2022 ställde bolaget ut ett konvertibelt lån om 60,5 MEUR och i februari 2023 ställde bolaget ut ytterligare konvertibelt lån om 30 MEUR med samma villkor. Lånet hade en löptid tom juni 2025 men under tredje kvartalet 2024 konverterades det konvertibla lånet genom nyemission. Ränta har utgjort tio procent. Räntekostnaden uppgår till 8,0 MEUR (20,8 MEUR) och är beräknat på konvertibelns totala värde och har periodiserats över löptiden.

\*\* Den 1 februari 2022 erhöll koncernen (där koncernföretaget Medical Supply Sweden AB är låntagare) en extern kreditfacilitet om 100 MEUR. Totalt 70,2 MEUR av denna facilitet har aktivt nyttjats from juni 2022 tom 31 december 2024. För mer information se även not 29.

\*\*\* Av skulderna förfaller 402 044 KSEK (497 503 KSEK) till betalning inom ett år.

## Not 31 Avsättningar

### Koncernen

	Ersättning till anställda	Övrigt	Summa
<b>2024-01-01</b>	1 648	0	<b>1 648</b>
Nya avsättningar	13 103	0	<b>13 103</b>
lanspråktaget belopp	-14 563	0	<b>-14 563</b>
<b>2024-12-31</b>	<b>188</b>	<b>0</b>	<b>188</b>

	Ersättning till anställda	Övrigt	Summa
<b>2023-01-01</b>	52 603	0	<b>52 603</b>
Nya avsättningar	49 067	0	<b>49 067</b>
Justering till följd av förändringar i nuvärden	56	0	<b>56</b>
lanspråktaget belopp	-100 078	0	<b>-100 078</b>
<b>2023-12-31</b>	<b>1 648</b>	<b>0</b>	<b>1 648</b>

### Moderbolaget

	Ersättning till anställda	Övrigt	Summa
<b>Saldo 2024-01-01</b>	258	10 400	<b>10 658</b>
Nya avsättningar	7 012	0	<b>7 012</b>
lanspråktaget belopp	-7 270	-10 400	<b>-17 670</b>
<b>Saldo 2024-12-31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Ersättning till anställda	Övrigt	Summa
<b>Saldo 2023-01-01</b>	22 181	0	<b>22 181</b>
Nya avsättningar	35 524	10 400	<b>45 924</b>
lanspråktaget belopp	-57 448	0	<b>-57 448</b>
<b>Saldo 2023-12-31</b>	<b>258</b>	<b>10 400</b>	<b>10 658</b>

Avsättningar som ses i koncernens utgående balans 189 TSEK (1 648 TSEK) avser primärt uppgörelse och ersättningar till anställda vid uppsägning, där en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avsättning (avgångsvederlag) när den bevisligen är förpliktad endera genom att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

## Not 32 Transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas ledamöterna i moderbolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Som närstående betraktas även företag där en betydande andel av rösterna direkt eller indirekt innehas av tidigare nämnda personer eller företag där dessa kan utöva ett betydande inflytande.

### Moderbolaget

#### Koncernfordringar

Tabellen redovisar finansiella tillgångar - fördelat på respektive motpart/koncernföretag:

#### Finansiella tillgångar - fordran koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Kry Primärvård AB	1 062 547	1 118 001
Kry Sverige AB	363 601	392 709
Digital Medical Supply UK Ltd.	260 128	239 634
	<b>1 686 276</b>	<b>1 750 344</b>

#### Kortfristiga nettofordringar - koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
CLK i Nybro AB	193	0
Kry Sverige AB	53	0
PBM Sverige AB	29 354	72 812
Psykatripartners i Östergötland AB	7 305	15 704
Vaccina AB	0	699
Adavio AB	0	144
BeteendeMedicinskt Center Sv. AB	0	35
Digital Medical Supply Norway AS	565	20 015
Digital Medical Supply UK Ltd.	256 872	167 133
Digital Medical Supply Spain Sarl	0	114
Digital Medical Supply France SARL	260 003	250 074
Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	0	50
Digital Medical Supply Germany GmbH	4 888	0
Digital Medical Supply Romania S.R.L	285	62
	<b>559 520</b>	<b>526 841</b>

Tabellen redovisar netto kortfristiga fordringar - dvs efter avdrag för reserv befarad förlust om totalt 292,5 MSEK (302,9 MSEK) (avser fordringar mot Digital Medical Supply UK Ltd 230,9 MSEK (230,9 MSEK), Digital Medical Supply Spain SL 0 MSEK(2,8 MSEK), Digital Medical Supply Italy Srl 0 MSEK (7,5 MSEK), Digital Medical Supply Romania SRL 0,3 MSEK (0,3 MSEK) samt Digital Medical Supply Germany GmbH 61,3 MSEK (61,3 MSEK)).

Bedömningen av behov för reservering för befarad kreditförlust (expected credit loss ECL) sker enligt en modell där en årlig bedömning sker av gäldenärens förmåga till återbetalning

primärt. Detta sker genom att jämföra värdet på den utestående nettoskulden i förhållande till bolagets nettotillgångar tillsammans med diskonterade framtida kassaflöden.

#### Kortfristiga skulder - koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Medical Supply Sweden AB	204 532	243 058
Kry Primärvård AB	432 636	73 380
Kry Sverige AB	0	13 580
Hudläkartjänst i Stockholm AB	5 105	5 938
Mgjog Ltd	27 562	24 536
Adavio Familj AB	2 685	0
Adavio J-köpingshälsan AB	2 094	0
Hälsohuset för alla i K-krona AB	9 714	0
Kry Företagshälsovård AB	313	0
Cityläkarna i Oskarshamn AB	2 431	0
Cityläkarna i Kalmar AB	577	0
	<b>687 649</b>	<b>360 492</b>

### Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

#### Koncernen

Den 1 januari 2025 to Kry, via dotterbolaget Kry Primärvård AB, över driften av Kungsbacka Lättakut i Region Halland.

Kry har under första kvartalet 2025 valt att initiera ytterligare besparingsåtgärder, detta för att stödja strategin för att förbättra framtida lönsamhet.

Under 2025 fortsatte Kry att följa sin strategi att integrera digital och fysisk vård. Detta inkluderade förvärvet av Hermelinen-gruppen, den största privata vårdgivaren i Norrbotten, i mars 2025. Förvärvet tillför betydande kapacitet inom primärvård, företagshälsovård, fysioterapi och kirurgi, samt tillför tre ytterligare verksamhetsorter och en ny region till Krys portfölj i norra Sverige.

Tillträde och betalning har genomförts i maj 2025, där en del av köpeskillingen reglerats kontakt och resterande genom apportemission.

Den 31 mars meddelade Region Skåne att man häver avtalet med Kry:s barnmorskemottagning vid Kry Vårdcentral Triangeln i Malmö. Region Skåne lämnade samtidigt ett krav på återbetalning av tidigare fakturerad sjukvård inom ramen för det aktuella barnmorskeavtalet på 18,8 miljoner kronor. Regionen hävdar bland annat att möten har registrerats felaktigt, att felaktig fakturering förekommit samt att de digitala mötena varit för korta.

Den 29 april meddelade Region Stockholm att man kräver återbetalning av 48 miljoner kronor från Kry. Återkravet gäller besök som utförts från den 1 januari 2024 till den 28 februari 2025 av patienter som är listade på någon av Kry's vårdcentraler i Stockholm och som även har använt Kry's nationella digitala tjänst. Region Stockholm hävdar att Kry i dessa fall fått betalt för vård i den nationella tjänsten trots att betalning redan utgått inom ramen för ersättningen som utgår till vårdcentralerna.

Kry anser kraven från Region Skåne och Region Stockholm vara felaktiga och har bestridit kraven. Osäkerheten kring förutsättningarna för kraven är hög och dialog fortgår med båda regionerna för att finna en lösning. Givet osäkerheten i de krav som riktats av regionerna kan en fullständig analys av eventuella konsekvenser inte genomföras. Kry's bedömning utifrån känd information och bedömning av olika utfall att eventuella effekter inte har en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernen finansiella ställning och att vägen till positivt kassaflöde är nåbar med befintliga medel.

Kry integrerade PBM Sweden AB genom namnbyte till Kry Företag AB i april 2025 och lanserade samtidigt ett nytt B2B-erbjudande. All PBM-verksamhet bedrivs efter april 2025 under Kry-varumärket.

## **Moderbolaget**

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Kry International ABs hållbarhetsrapport för 2024. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 15 maj 2025.

Stockholm, den dag som framgår av vår underskrift



Styrelseordförande

Avid Larizadeh Duggan  
Styrelseledamot

Yrjö Närhinen  
Styrelseledamot

Kalle Conneryd-Lundgren  
Verkställande direktör



Fr  
Styrelseledamot

Rikard Lindström  
Styrelseledamot

Shrirang Apte  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats  
Stockholm, den dag som framgår av vår underskrift  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kry International AB, org.nr 556967-0820

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kry International AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kry International AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Patrik Adolfson  
Auktoriserad revisor

005060307605

**kry livi**

2025062327696

# Verification

Transaction 09222115557546810600





## Document

<p>SWE_Annual Report Kry Int AB 2024_FINAL2 Main document 76 pages <i>Initiated on 2025-05-15 11:58:23 CEST (+0200) by Sabina Levander (SL)</i> <i>Finalised on 2025-05-16 06:48:52 CEST (+0200)</i></p>	<p>ENG_Sustainability Report Kry Int AB 2024_FINAL_Designed 5 Attachment 1 32 pages Not merged with the main document <i>Attached by Sabina Levander (SL)</i></p>
<p>ENG_Annual Report Kry Int AB 2024_FINAL2 Attachment 2 76 pages Not merged with the main document <i>Attached by Sabina Levander (SL)</i></p>	

## Initiator

<p>Sabina Levander (SL) Kry International AB <i>sabina.levander@kry.se</i></p>
--

## Signatories

<p>Johannes Schildt (JS) ID number 198807100071 <i>johannes@kry.se</i></p>  <hr/>  <hr/> <p><i>The name returned by Swedish BankID was "Johannes Henrik Schildt"</i> <i>Signed 2025-05-15 14:11:00 CEST (+0200)</i></p>	<p>Fredrik Cassel (FC) ID number 7309280118 <i>fredrik@creandum.com</i></p>  <hr/>  <hr/> <p><i>The name returned by Swedish BankID was "FREDRIK CASSEL"</i> <i>Signed 2025-05-15 15:25:44 CEST (+0200)</i></p>
---	---



# Verification

Transaction 09222115557546810600

2025062327697

Avid Larizadeh Duggan (ALD)  
avid\_larizadehduggan@otpp.com  
+447766666744

*Avid Larizadeh Duggan*

Signed 2025-05-16 01:35:25 CEST (+0200)

Rikard Lindström (RL)  
ID number 196705031091  
rikard@kry.se



*Rikard Lindström*

The name returned by Swedish BankID was "Rikard Lindström"  
Signed 2025-05-15 12:19:44 CEST (+0200)

Shrirang Apte (SA)  
sapte@hoopp.com  
+14162757900

*Shrirang Apte*

Signed 2025-05-15 17:33:06 CEST (+0200)

Yrjö Närhinen (YN)  
yrjo.narhinen@gmail.com  
+358504677500

*Yrjö Närhinen*

Signed 2025-05-15 16:49:48 CEST (+0200)



# Verification

Transaction 09222115557546810600

Leif Patrik Adolfson (LPA)  
*ID number 197303018977*  
*patrik.adolfson@pwc.com*



*The name returned by Swedish BankID was "Leif Patrik Adolfsson"*  
*Signed 2025-05-16 06:48:52 CEST (+0200)*

Kalle Conneryd Lundgren (KCL)  
*ID number 8109140296*  
*kalle.conneryd-lundgren@kry.se*



*The name returned by Swedish BankID was "Tor Kalle Conneryd Lundgren"*  
*Signed 2025-05-15 12:01:48 CEST (+0200)*

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be verified by tools such as Adobe Reader.



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kry International AB, org.nr 556967-0820

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kry International AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kry International AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-16 04:53:58 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Patrik Adolfsson

Patrik Adolfson

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2025062327701