20260205O1780

ÅRSREDOVISNING

för

Focus Nordic AB

Org.nr. 556507-4985

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 5
- balansräkning 6
- kassaflödesanalys 8
- noter 9
- underskrifter 18

Undertecknad styrelseledamot i Focus Nordic AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 21 november 2025.
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Göteborg 2025-11-21

Mikael Westheimer

20260205011781

ÅRSREDOVISNING

för

Focus Nordic AB

Org.nr. 556507-4985

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 5
- balansräkning 6
- kassaflödesanalys 8
- noter 9
- underskrifter 18

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6

visma sign
www.vismasign.com

20260205017782

Focus Nordic AB
Org.nr. 556507-4985

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten
Styrelsen och verkställande direktören för Focus Nordic AB (556507-4985) får härmed lämna följande redogörelse för verksamhetsåret 2024 09 01 - 2025 08 31.

Rapporterna över resultaträkningen, balansräkningen, kassaflödesanalysen samt redovisningsprinciper och noter utgör årsredovisningen.

Focus Nordic AB är distributör av foto, video och optiska produkter och säljer i egen regi och via filialer i Danmark (Filial af Focus Nordic AB,säte Göteborg), Norge (Focus Nordic Ab, Nuf, säte Göteborg, Finland (Focus Nordic AB, säte Göteborg), Polen (Focus Nordic Sp.Z.o.o. Oddz. W Polsce), Tjeckien (Focus Nordic AB, odstepny zavoc) samt i Rumänien (Focus Nordic AB Sucuosala Bucaresti).

Försäljningen till Baltikum,Slovakien och övriga Europa går via Focus Nordic AB.

Focus Nordic är den största distributören av foto, video och optiska produkter i Europa. I sortimentet finns många starka varumärken samt många produkter under det egna varumärket Focus. Affärsidén är att med en effektiv distribution, direkt från eget lager, förse återförsäljare i stora delar av Europa.

Flerårsjämförelse*

Beloppen i Flerårsjämförelse visas i KSEK

	2024/2025	**2023/2024**	**2022/2023**	**2021/2022**	**2020/2021**
Nettoomsättning	829 593	717 830	643 000	639 000	606 000
Res. efter finansiella poster	42 943	18 056	29 000	26 200	28 000
Bruttovinstmarginal i %	20,64	19,80	23,2	22,1	22,0
Balansomslutning	342 388	299 098	284 000	272 000	239 000
Soliditet (%)	33,29	34,17	38,6	38,4	41,6
Avkastning på eget kapital (%)	39,72	35,32	18,4	14,6	27,8
Avkastning på totalt kapital (%)	15,23	9,5	13,4	12,4	12,6
Årets kassaflöde	4 881	167	-100	-500	500
Antalet anställda	73	71	70	69	67

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Finansiering
Finansiering av den löpande verksamheten sker genom checkräkningskredit.

Ägarförhållanden
Focus Nordic AB ägs till 100% av MK Focus Group AB (559479-8976).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under räkenskapsåret har dotterbolagen i Danmark, Norge och Finland avvecklats och andelarna i Fastighet B 48 AB har delats ut till moderbolaget MK Focus Group AB. Vid ingången av räkenskapsåret ägdes även 50% av andelarna i intressebolaget Digit Access SARL som delats ut till moderbolaget MK Focus Group AB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Efter räkenskapsårets slut har processen med att starta en filial i Bulgarien påbörjats.

Framtida utveckling
Bolaget ser en positiv utveckling de kommande åren. Omsättningen för 2025/2026 förväntas ha en positiv utveckling mot föregående år.

Miljöpåverkan
Focus Nordic är medlem i organisationer som hanterar insamlings- och återvinningssystem för elektronik och batterier. Finansiellt ansvar enligt WEEE-direktivet hanteras genom avtal med Elkretsen i Sverige, NorSirk samt Batteriretur i Norge, Recser i Finland, DPA i Danmark, Electro-System i Polen, REMA i Tjeckien samt SEWA i Slovakien, Ecotic / Ecotic BAT i Rumänien.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

20260205017783

Inga ytterligare avsättningar är nödvändiga för att upprätthålla direktivet.

Focus Nordic försöker också aktivt minska användandet av papper. Detta görs t.ex. genom att fler och fler fakturor och offerter skickas ut via mail. Även marknadsföringsutskick övergår alltmer till digital form. Focus Nordic är också ansluten till NPA(REPA) registret i Sverige, NorSirk i Norge, Rinki i Finland, Interseroh i Polen, EKO-Kom i Tjeckien samt LITA i Slovakien, Miljöministeriet i Rumänien, DPA i Danmark vilka är insamlings- och återvinningssystem för förpackningar.

Focus Nordic har tillstånd för överlåtelse av särskilt farliga kemiska produkter.

Focus Nordic är godkänd lagerhållare för skattepliktiga elektronikvaror.

Under året har Focus Nordic blivit FSC-certifierade.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Genom att ha ett stort antal varumärken och återförsäljare i många länder minimeras beroendet av enskilda varumärken och återförsäljare. Samtidigt strävar Focus Nordic efter att vara en viktig och integrerad del av både våra leverantörers och kunders leveranskedjor.

Finansiella risker och riskhantering
Bolaget arbetar kontinuerligt och strukturerat med att identifiera, analysera och hantera finansiella risker. Riskhanteringen syftar till att begränsa negativa effekter på resultat och kassaflöde, samtidigt som möjligheter till effektivisering och förbättrad lönsamhet tas tillvara. Ledningen följer löpande utvecklingen på valutamarknaden och anpassar riskhanteringsstrategin utifrån förändrade marknadsförutsättningar. Vidare sker en årlig översyn av bolagets finanspolicy för att säkerställa att risknivåerna är anpassade till verksamhetens mål och omvärldens krav.

Bolagets finansiella risker är främst hänförliga till valutakursförändringar och ränterisker. Valutaexponeringen uppstår både vid inköp och vid försäljning till utländska marknader. Försäljning sker i flera valutor, däribland SEK, NOK, DKK, PLN, CZK, EUR och RON, medan inköp till övervägande del sker i EUR och USD. Bolaget följer upp valutakursförändringar månadsvis och anpassar prissättningen därefter.

Den geografiska spridningen och variationen i valutor innebär att bolaget har en naturlig valutasäkring, då en betydande del av inflöden och utflöden i olika valutor tenderar att motverka varandra över tid. Därmed bedöms den samlade valutaexponeringen som begränsad. Vid behov genomförs valutaväxlingar, huvudsakligen korsvis mot EUR och USD, för att optimera likviditet och minska risken för ogynnsamma kursrörelser.

Bolaget har även en begränsad ränterisk kopplad till sin checkkredit. En stigande marknadsränta skulle medföra ökade räntekostnader, vilket bolaget beaktar i sin löpande finansieringsstrategi. Fokus ligger på att upprätthålla en väl avvägd kapitalstruktur med god likviditet och kontroll över räntekostnadernas påverkan på resultatet.

Hållbarhetsupplysningar
Verksamhetens hållbarhetsrapport redovisas i separat dokument och är publicerad på Focus Nordics hemsida.
https://www.focusnordic.se/om-oss/hallbarhetsrapport/

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	1 000 000	0	61 318 883	9 448 677	70 767 560
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			9 448 677	-9 448 677	0
Sakutdelning till aktieägare			-19 208 511		-19 208 511
Årets vinst				25 179 946	25 179 946
Belopp vid årets utgång	1 000 000	0	51 559 049	25 179 946	76 738 995

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

Focus Nordic AB
Org.nr. 556507-4985

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	51 559 049
årets vinst	25 179 946
	76 738 995
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	26 150 000
i ny räkning överföres	50 588 995
	76 738 995

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20260205017844

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

Focus Nordic AB
Org.nr. 556507-4985

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-09-01 2025-08-31	2023-09-01 2024-08-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3, 4	829 592 810	717 829 740
Övriga rörelseintäkter	5	3 439 246	2 903 119
		833 032 056	720 732 859
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-658 367 590	-575 583 538
Övriga externa kostnader	6, 7	-63 669 475	-56 511 651
Personalkostnader	8, 9	-65 930 985	-60 583 968
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-501 910	-1 385 951
Övriga rörelsekostnader		-148 317	-17 458
		-788 618 277	-694 082 566
Rörelseresultat		44 413 779	26 650 293
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	2 265 579	-913 746
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	-1 959 510
Ränteintäkter från koncernföretag		137 123	0
Ränteintäkter		2 043 475	1 696 498
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-5 849 562	-7 185 836
Räntekostnader till koncernföretag		-67 730	-231 746
		-1 471 115	-8 594 340
Resultat efter finansiella poster		42 942 664	18 055 953
Bokslutsdispositioner			
Förändring periodiseringsfond		-7 183 248	-383 808
Förändring av avskrivningar utöver plan		-152 625	2 665 602
Lämnade koncernbidrag		-4 000 000	-7 200 000
		-11 335 873	-4 918 206
Resultat före skatt		31 606 791	13 137 747
Skatt på årets resultat	12	-6 426 845	-3 689 070
Årets resultat		**25 179 946**	**9 448 677**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

Focus Nordic AB
Org.nr. 556507-4985

BALANSRÄKNING

	Not	2025-08-31	2024-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 440 804	2 078 743
		1 440 804	2 078 743
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	29 006	20 606 572
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	0	0
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	0	5 838 651
Andra långfristiga fordringar	17	6 087 773	168 877
		6 116 779	26 614 100
Summa anläggningstillgångar		7 557 583	28 692 843
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		168 060 103	157 061 842
Förskott till leverantörer		6 010 003	1 226 475
		174 070 106	158 288 317
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		137 830 274	101 328 686
Fordringar hos koncernföretag		11 432 610	1 931 302
Aktuell skattefordran		1 837 687	2 394 898
Övriga fordringar		134 888	831 424
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 533 718	4 516 916
		154 769 177	111 003 226
Kassa och bank			
Kassa och bank		5 991 611	1 114 002
Summa kassa och bank		5 991 611	1 114 002
Summa omsättningstillgångar		334 830 894	270 405 545
SUMMA TILLGÅNGAR		**342 388 477**	**299 098 388**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

BALANSRÄKNING

	Not	2025-08-31	2024-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	1 000 000	1 000 000
		1 000 000	1 000 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		51 559 049	61 318 883
Årets resultat		25 179 946	9 448 677
		76 738 995	70 767 560
Summa eget kapital		77 738 995	71 767 560
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	21	44 628 632	37 445 384
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		1 053 129	900 504
Summa obeskattade reserver		45 681 761	38 345 888
Avsättningar	22		
Garantier		3 691 124	4 031 659
Summa avsättningar		3 691 124	4 031 659
Långfristiga skulder	23		
Skulder till kreditinstitut		280 864	1 061 627
Summa långfristiga skulder		280 864	1 061 627
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	24	102 835 738	66 661 055
Skulder till kreditinstitut		782 502	1 033 365
Leverantörsskulder		52 270 335	47 084 165
Fakturakredit		0	19 118 307
Skulder till koncernföretag		14 941 724	18 888 951
Övriga skulder		26 398 032	17 988 975
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	17 767 402	13 116 836
Summa kortfristiga skulder		214 995 733	183 891 654
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**342 388 477**	**299 098 388**

20260205017787

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024-09-01 2025-08-31	2023-09-01 2024-08-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		44 413 779	26 650 293
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-692 678	2 275 136
Erhållen ränta m.m.		2 180 598	1 696 498
Erlagd ränta		-5 917 292	-7 417 582
Betald inkomstskatt		-5 869 634	-5 069 542
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		34 114 773	18 134 803
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-15 441 637	775 959
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-36 501 588	-19 796 710
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-7 821 574	-2 566 534
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		5 186 170	3 346 637
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		8 940 235	6 082 052
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 523 621	5 976 207
Investeringsverksamheten			
Försäljning av maskiner o andra tekniska anläggningar		768 358	13 017 718
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	13	-308 040	-2 285 540
Utdelning från koncernföretag	10	0	-913 746
Årets lämnade lån till intresseföretag	16	0	-5 888 601
Ny utlåning till utomstående	17	-80 245	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		380 073	3 929 831
Finansieringsverksamheten			
Förändring fakturakredit		-19 118 307	0
Förändring av checkräkningskredit		36 174 683	15 825 851
Ändring kortfristiga finansiella skulder		-250 863	0
Amortering långfristiga lån		-780 763	-10 564 488
Utbetald utdelning		0	-7 170 000
Återbetalt aktieägartillskott		0	-7 830 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		16 024 750	-9 738 637
Förändring av likvida medel		4 881 202	167 401
Likvida medel vid årets början		1 114 002	946 599
Kursdifferens i likvida medel		-3 593	2
Likvida medel vid årets slut		**5 991 611**	**1 114 002**

20260205011788

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

20260205013789

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Varuförsäljning
Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när företaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke-räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Leasing
Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Varulagret är värderat till 97% av det samlade anskaffningsvärdet.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.
Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

20260205017790

Avsättningar
Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ersättningar till anställda
Pensioner
Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt erhållna besked från PRI. Pensionsförpliktelsen som säkerställts genom tecknande av en kapitalförsäkring värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Handelsvaror
Företaget har valt att klassificera samtliga valutakursdifferenser som handelsvaror då det anses visa den mest rättvisande bilden av företagets varukostnader. Nettoeffekten avser en intäkt om 5,1 mkr (2,4 mkr under förra räkenskapsåret).

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Valutakurseffekter hänförliga till inköp av varor redovisas under posten handelsvaror.

Säkringsredovisning
Kundfordringar, leverantörsskulder och lån i utländsk valuta som säkrats genom valutaderivat värderas till säkrad kurs.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärdet eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt när rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

20260205017791

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpningen av de redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Bedömning av osäkra fordringar:
Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp per balansdagen.

Varulager:
Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulager varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Förvärv av rörelse- och/eller intresseföretag samt goodwill:
Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de olika delarna i ett rörelseförvärv. Framför allt verkligt värde på tilläggsköpeskilling är beroende av utfallet av flera variabler.

Styrelse/VD och ledning bedömer att det inte föreligger någon betydande risk i kundfordringar eller varulager.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3 Nettoomsättning

	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader, belopp i tkr:		
Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren		
Sverige	216 715	196 317
Danmark	111 479	95 542
Finland	93 421	81 361
Norge	84 648	83 971
Baltikum	41 705	35 064
Polen	145 624	128 481
Rumänien	33 793	10 809
Tjeckien	37 517	38 707
Slovakien	10 123	10 203
Övrig export	54 568	37 374
	829 593	717 829

Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen

	2024/2025	2023/2024
Köp av tjänster från Focus Nordic Latvia SIA	2 646 038	2 593 869
Köp av tjänster från Fastighet B 48 AB	7 447 272	5 503 783

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

Not 5	**Övriga rörelseintäkter**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
	Bidrag	595 630	650 447
	Valutakursvinster och förluster	260 700	1 663
	Övriga rörelseintäkter	2 262 220	2 251 009
	Vinst vid avyttring av maskiner och inventarier	320 696	0
		3 439 246	2 903 119

Not 6	**Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	11 743 710	9 353 189
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	10 586 356	10 724 740
	Mellan 2 till 5 år	30 051 317	28 572 708
		40 637 673	39 297 448

Leasingavgifter avser främst hyra av lokaler.

Not 7	**Ersättning till revisorer**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Grant Thornton Sweden AB		
	Revisionsuppdrag	798 228	565 695
	Skatterådgivning	37 441	300 655
	Övriga tjänster	125 409	421 726
	Övriga revisionsbolag		
	Revisionsuppdrag	146 504	300 000
	Övriga tjänster	29 316	0
		1 136 898	1 588 076

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

20260205017792

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

20260205017793

Not 8	**Personal**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Löner, ersättningar m.m.		
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
	Styrelsen och VD:		
	Löner och ersättningar	3 717 217	3 429 594
	Pensionskostnader	219 225	215 522
		3 936 442	3 645 116
	Övriga anställda:		
	Löner och ersättningar	44 944 350	41 508 966
	Pensionskostnader	3 628 120	3 349 883
		48 572 470	44 858 849
	Sociala kostnader	9 827 626	9 300 679
	Summa styrelse och övriga	62 336 538	57 804 644
	Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
	Antal styrelseledamöter	2	2
	varav män	2	2

Not 9	**Medelantal anställda per land**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Medelantal anställda fördelar sig på följande länder		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Sverige		
	Kvinnor	12	12
	Män	34	30
		46	42
	Övriga länder		
	Kvinnor	7	7
	Män	21	22
		28	29
	Kvinnor totalt	19	19
	Män totalt	55	52
		74	71

Not 10	**Resultat från andelar i koncernföretag**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Utdelning	3 606 358	-913 746
	Realisationsresultat	-1 340 779	0
		2 265 579	-913 746

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

Not 11	**Räntekostnader och liknande resultatposter**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Räntekostnader till kreditinstitut	4 835 560	6 220 496
	Övriga räntekostnader	141 148	320 211
	Lämnade kassarabatter	872 854	645 129
		5 849 562	7 185 836

Not 12	**Skatt på årets resultat**	**2024/2025**	**2023/2024**
	Aktuell skatt	-6 426 845	-3 689 070
		-6 426 845	-3 689 070
	Avstämning av effektiv skatt		
	Resultat före skatt	31 606 791	13 137 747
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-6 510 999	-2 706 376
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-196 662	-792 673
	Ej skattepliktiga intäkter	466 821	26 272
	Schablonintäkt periodiseringsfond	-151 190	-148 113
	Tillägg på återförd periodiseringsfond	-34 815	-68 180
	Summa	-6 426 845	-3 689 070

Not 13	**Inventarier, verktyg och installationer**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
	Ingående anskaffningsvärde	7 307 993	19 821 667
	Inköp	308 040	2 285 540
	Försäljningar/utrangeringar	-532 882	-14 799 214
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 083 151	7 307 993
	Ingående avskrivningar	-5 229 250	-5 624 794
	Försäljningar/utrangeringar	88 813	1 781 495
	Årets avskrivningar	-501 910	-1 385 951
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 642 347	-5 229 250
	Utgående redovisat värde	1 440 804	2 078 743

Not 14	**Andelar i koncernföretag**		**2025-08-31**	**2024-08-31**
Företag **Organisationsnummer**	**Säte**	**Antal/Kap. andel %**	**Redovisat värde**	**Redovisat värde**
Focus Nordic Latvia SIA 40103682602	Riga	100 100,00%	29 006	29 006
Focus Image Nordic OY 2083789-5	Vantaa	100 100,00%	0	25 200
Focus Nordic Norway AS 953585642	Rud	100 100,00%	0	114 332
Focus Nordic Denmark AS 28952112	Rödovre	100 100,00%	0	1 229 523
Fastighet B 48 AB 556888-0909	Göteborg	100 100,00%	0	19 208 511
			29 006	20 606 572

Uppgifter om eget kapital och resultat	**Eget kapital**	**Resultat**
Focus Nordic Latvia SIA	-547 539	61 419

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com
202602050179

NOTER

20260205017795

Focus Nordic Latvia SIA		
Ingående anskaffningsvärde	29 006	29 006
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 006	29 006
Utgående redovisat värde	29 006	29 006
Focus Image Nordic OY		
Ingående anskaffningsvärde	25 200	25 200
Försäljningar/utrangeringar	-25 200	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	25 200
Utgående redovisat värde	0	25 200
Focus Nordic Norway AS		
Ingående anskaffningsvärde	114 332	114 332
Försäljningar/utrangeringar	-114 332	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	114 332
Utgående redovisat värde	0	114 332
Focus Nordic Denmark AS		
Ingående anskaffningsvärde	1 229 523	1 229 523
Försäljningar/utrangeringar	-1 229 523	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	1 229 523
Utgående redovisat värde	0	1 229 523
Fastighet B 48 AB		
Ingående anskaffningsvärde	19 208 511	19 208 511
Utdelning	-19 208 511	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	19 208 511
Utgående redovisat värde	0	19 208 511

Not 15 **Andelar i intresseföretag**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Ingående anskaffningsvärde	6 011 030	6 011 030
Utdelning	-6 011 030	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	6 011 030
Ingående nedskrivningar	-6 011 030	-4 051 520
Utdelning	6 011 030	0
Årets nedskrivningar	0	-1 959 510
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-6 011 030
Utgående redovisat värde	0	0

Not 16 **Fordringar hos intresseföretag**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Ingående anskaffningsvärde	9 890 171	4 051 520
Tillkommande	0	5 838 651
Omklassificeringar	-9 890 171	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	9 890 171
Ingående nedskrivningar	-4 051 520	-4 051 520
Omklassificeringar	4 051 520	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-4 051 520
Utgående redovisat värde	0	5 838 651

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

Not 17	Andra långfristiga fordringar	2025-08-31	2024-08-31
	Ingående anskaffningsvärde	168 877	118 927
	Nya lån	80 245	49 950
	Omklassificeringar	5 838 651	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 087 773	168 877
	Utgående redovisat värde	6 087 773	168 877

Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2025-08-31	2024-08-31
	Förutbetalda kostnader	1 744 707	1 970 511
	Upplupna intäkter	1 789 011	2 546 405
		3 533 718	4 516 916

Not 19	Valutaterminer	2025-08-31
	Typ av instrument	
	Valutaterminer EUR (nom. bel. SEK)	13 776 716
	Valutaterminer USD (nom. bel. SEK)	10 484 350
	Valutaterminer NOK (nom. bel. SEK)	3 444 896
		27 705 962

Samtliga terminer löper på 0-5 månader.

Not 20 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	10 000	100,00
Antal/värde vid årets utgång	10 000	100,00

Not 21	Periodiseringsfond	2025-08-31	2024-08-31
	Periodiseringsfond 2019	0	2 816 752
	Periodiseringsfond 2020	3 543 421	3 543 421
	Periodiseringsfond 2021	7 970 119	7 970 119
	Periodiseringsfond 2022	9 125 892	9 125 892
	Periodiseringsfond 2023	8 089 200	8 089 200
	Periodiseringsfond 2024	5 900 000	5 900 000
	Periodiseringsfond 2025	10 000 000	0
		44 628 632	37 445 384

Not 22	Avsättningar	2025-08-31	2024-08-31
	Garantier		
	Redovisat värde vid årets början	4 031 659	3 029 384
	Årets förändring	-340 535	1 002 275
	Redovisat värde vid årets slut	3 691 124	4 031 659

Not 23	Långfristiga skulder	2025-08-31	2024-08-31
	Amortering inom 2 till 5 år	129 984	883 460
	Amortering efter 5 år	150 880	178 167
		280 864	1 061 627

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com
20260205017796

NOTER

Not 24	**Checkräkningskredit**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
	Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	140 000 000	100 000 000
	Varav utnyttjad 102 835 738 (66 661 055).		

Not 25	**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
	Upplupen bonus mm till kunder	7 525 855	5 301 719
	Upplupen sem. skuld. inkl. sociala avgifter	5 580 173	4 911 760
	Övriga upplupna sociala avgifter	1 097 055	985 610
	Upplupen lön mm.	1 487 507	888 058
	Övriga upplupna kostnader	2 076 812	1 029 689
		17 767 402	13 116 836

Not 26	**Skulder för vilka säkerheter ställts**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
	Checkräkningskredit, utnyttjat belopp	102 835 738	66 661 055
	Företagsinteckningar	140 000 000	100 000 000
	Fakturakredit	0	40 000 000
	Pantsatta kundfordringar	0	52 656 540
	Övriga skulder till kreditinstitut	0	0
	Aktier i dotterbolag	0	20 606 572
	Maskiner/inventarier belastade med äganderättsförbehåll	292 749	409 850

Not 27	**Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
	Avskrivningar	501 910	1 385 951
	Bokfört värde avvecklade bolag	-193 205	0
	Vinst vid försäljning av materiella och immateriella anläggninstillgångar	-320 696	0
	Förändring inkurans	-340 152	-113 090
	Avsättningar	-340 535	1 002 275
		-692 678	2 275 136

Not 28 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	51 559 049
årets vinst	25 179 946
	76 738 995
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	26 150 000
i ny räkning överföres	50 588 995
	76 738 995

Not 29	**Eventualförpliktelser**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
	Borgensförmån till förmån för koncernföretag	48 693 700	52 424 000
		48 693 700	52 424 000

20260205017O7

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

Focus Nordic AB
Org.nr. 556507-4985

NOTER

Not 30 Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till MK Focus Group AB, Org.nr. 559479-8976.
Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.
Övergripande koncernredovisning upprättas av: MK Focus Group AB, 559479-8976, Göteborg.

Not 31 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2025-11-20
Göteborg, det datum som framgår av digital signatur

Mikael Westheimer
Verkställande direktör

Knut Aronsen

Min revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av digital signatur

Zlatan Mitrovic
Auktoriserad revisor

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6
visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES ALLEKIRJOITUKSET UNDERSKRIFTER SIGNATURER UNDERSKRIFTER

This documents contains 18 pages before this page
Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 18 sider før denne side
Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida

20260205017799

Knut-Andreas Aronsen

c1dbad21-f68c-4f1a-923b-37c7db434c5e - 2025-11-20 13:05:04 UTC +02:00
BankID - 15d6fa05-c789-4aca-af74-b2aae3fc1bbd - NO

Mikael Westheimer

f16fbddc-1e02-4353-9b59-938f0b2de497 - 2025-11-20 15:29:29 UTC +02:00
MitID - 70f8d193-49cc-4c19-bab7-526a2ec58c2a - DK

Zlatan Mitrovic

da0f0c56-0b94-49dd-b7b2-e79857665186 - 2025-11-21 15:25:48 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 2dcc7caf-665b-4a92-9a01-8e952667a8ca - SE

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til a signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/2504b77b-7f24-4d40-ba14-d48d5244eea6

visma sign
www.vismasign.com

20260205013800

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Focus Nordic AB
Org.nr. 556507 - 4985

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Focus Nordic AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Focus Nordic ABs finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Focus Nordic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt *dessa krav*.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller *inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.*

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller *misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans* rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. *Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen.* Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

SyB9kfoxZx-Hk8cJzoeZe

20260205018O1

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Focus Nordic AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Focus Nordic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Zlatan Mitrovic
Auktoriserad revisor

SyB9kfoxZx-Hk8cJzoeZe

SEALED BY
Verified
SYB9KFOXZX-HK8CJZOEZE

20260205018O2

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
21.11.2025 14:16

SENT BY OWNER:
Kristofer Svanström • 19.11.2025 10:36

DOCUMENT ID:
Hk8cJzoeZe

ENVELOPE ID:
SyB9kfoxZx-Hk8cJzoeZe

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Focus Nordic AB 2024-09-01–2025-08-31.pdf
2 pages

SHA-512:
e6198b6703d87877e106c01d9c7a57628b98435e9315e
e38900c795fd6717b8187413780l9fab228176fecb6883
7bff3d45e0b755a41e61873a51186b8df85a2

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Zlatan Mitrovic	**Signed**	**21.11.2025 14:16**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1984/07/03)**
zlatan.mitrovic@se.gt.com	Authenticated	21.11.2025 13:56	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

Custom events

No custom events related to this document

20260205091803

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20260302073387

ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

för

MK Focus Group AB

Org.nr. 559479-8976

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 5
- balansräkning 6
- kassaflödesanalys 8
- noter 9
- underskrifter 21

Electronically signed. Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec9b-4aea-bc0d-0cf270ae23e5

visma sign
www.vismasign.com

20260302073888

MK Focus Group AB
Org.nr. 559479-8976

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten
Styrelsen och verkställande direktören för Focus Nordic AB (556507-4985) lämnar härmed följande redogörelse för verksamhetsåret 2024-09-01 till 2025-08-31.

Rapporterna över resultaträkningen, balansräkningen, kassaflödesanalysen, redovisningsprinciper och noter utgör tillsammans årsredovisningen.

Bolaget är moderbolag i koncernen och har två helägda dotterbolag Focus Nordic AB och Fastighet B 48 AB. Bolagets lager, huvudkontor och säte ligger i Göteborg. Sedan juni 2021 ingår även intressebolaget Digit Access SARL, som ägs till 50 % och bedriver liknande verksamhet som Focus Nordic AB.

Focus Nordic är den ledande distributören av foto-, video- och optiska produkter i Europa. Sortimentet består av många starka varumärken samt produkter under det egna varumärket Focus. Affärsidén är att med effektiv distribution från eget lager förse återförsäljare i stora delar av Europa. Försäljningen sker både i egen regi och via filialer i Danmark (Filial af Focus Nordic AB, säte Göteborg), Norge (Focus Nordic Ab, Nuf, säte Göteborg), Finland (Focus Nordic AB, säte Göteborg), Polen (Focus Nordic Sp.Z.o.o. Oddz. W Polsce), Tjeckien (Focus Nordic AB, odstepny zavod) samt i Rumänien (Focus Nordic AB). Försäljningen till Baltikum, Slovakien och övriga Europa sker direkt från Focus Nordic AB.

Flerårsjämförelse*, koncernen

Belopp i Flerårsjämförelse, koncern visas i KSEK

	2024/2025	**2023/2024**	**2022/2023**	**2021/2022**	**2020/2021**
Nettoomsättning	829 420	717 819	643 000	639 000	606 000
Res. efter finansiella poster	41 553	21 099	28 600	26 900	29 100
Bruttovinstmarginal %	20,48	20,00	23,18	22,10	22,00
Balansomslutning	407 483	346 480	319 000	306 000	236 000
Soliditet (%)	33,09	32,45	34,80	34,20	42,10
Avkastning på eget kapital (%)	33,60	14,30	18,90	19,00	22,80
Avkastning på totalt kapital (%)	13,29	8,80	11,00	11,30	13,10
Årets kassaflöde	4 896	144	-100	-500	500
Antal anställda	77	71	73	72	70

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Flerårsjämförelse*

Beloppen i Flerårsjämförelse visas i KSEK

	2024/2025	**2024**
Nettoomsättning	0	0
Res. efter finansiella poster	19 071	0
Res. i % av nettoomsättningen	0	0
Balansomslutning	120 573	101 364
Soliditet (%)	91,59	100,00
Avkastning på eget kapital (%)	18,00	0
Avkastning på totalt kapital (%)	17,30	0
Årets kassaflöde	0	0
Antal anställda	0	0

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Elecannically signed Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ac9b-4aea-bdbd-0cf279ae23e6
visma sign

20260302073389

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under räkenskapsåret har dotterbolagen i Danmark, Norge och Finland avvecklats som tidigare var helägda dotterbolag till Focus Nordic AB.

Under året har en större invändig ombyggnation genomförts i dotterbolaget Fastighet B 48 AB där den största förändringen är nya omklädningsrum.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtida utveckling
Koncernen ser en positiv utveckling de kommande åren. Omsättningen för 2025/2026 förväntas ha en positiv utveckling mot föregående år.

Miljöpåverkan
Focus Nordic är medlem i organisationer som hanterar insamlings- och återvinningssystem för elektronik och batterier. Finansiellt ansvar enligt WEEE-direktivet hanteras genom avtal med Elkretsen i Sverige, NorSirk samt Batteriretur i Norge, Recser i Finland, DPA i Danmark, Electro-System i Polen, REMA i Tjeckien samt SEWA i Slovakien, Ecotic / Ecotic BAT i Rumänien.

Inga ytterligare avsättningar är nödvändiga för att upprätthålla direktivet.

Focus Nordic försöker också aktivt minska användandet av papper. Detta görs t.ex. genom att fler och fler fakturor och offerter skickas ut via mail. Även marknadsföringsutskick övergår alltmer till digital form. Focus Nordic är också ansluten till NPA(REPA) registret i Sverige, NorSirk i Norge, Rinki i Finland, Interseroh i Polen, EKO-Kom i Tjeckien samt LITA i Slovakien, Miljöministeriet i Rumänien, DPA i Danmark vilka är insamlings- och återvinningssystem för förpackningar.

Focus Nordic har tillstånd för överlåtelse av särskilt farliga kemiska produkter.

Focus Nordic är godkänd lagerhållare för skattepliktiga elektronikvaror.

Under året har Focus Nordic blivit FSC-certifierade.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Genom att ha ett stort antal varumärken och återförsäljare i många länder minimeras beroendet av enskilda varumärken och återförsäljare. Samtidigt strävar Focus Nordic efter att vara en viktig och integrerad del av både våra leverantörers och kunders leveranskedjor.

Finansiella risker och riskhantering
Bolaget arbetar kontinuerligt och strukturerat med att identifiera, analysera och hantera finansiella risker. Riskhanteringen syftar till att begränsa negativa effekter på resultat och kassaflöde, samtidigt som möjligheter till effektivisering och förbättrad lönsamhet tas tillvara. Ledningen följer löpande utvecklingen på valutamarknaden och anpassar riskhanteringsstrategin utifrån förändrade marknadsförutsättningar. Vidare sker en årlig översyn av bolagets finanspolicy för att säkerställa att risknivåerna är anpassade till verksamhetens mål och omvärldens krav.

Bolagets finansiella risker är främst hänförliga till valutakursförändringar och ränterisker. Valutaexponeringen uppstår både vid inköp och vid försäljning till utländska marknader. Försäljning sker i flera valutor, däribland SEK, NOK, DKK, PLN, CZK, EUR och RON, medan inköp till övervägande del sker i EUR och USD. Bolaget följer upp valutakursförändringar månadsvis och anpassar prissättningen därefter.

Den geografiska spridningen och variationen i valutor innebär att bolaget har en naturlig valutasäkring, då en betydande del av inflöden och utflöden i olika valutor tenderar att motverka varandra över tid. Därmed bedöms den samlade valutaexponeringen som begränsad. Vid behov genomförs valutaväxlingar, huvudsakligen korsvis mot EUR och USD, för att optimera likviditet och minska risken för ogynnsamma kursrörelser.

Bolaget har även en begränsad ränterisk kopplad till sin checkkredit. En stigande marknadsränta skulle medföra ökade räntekostnader, vilket bolaget beaktar i sin löpande finansieringsstrategi. Fokus ligger på att upprätthålla en väl avvägd kapitalstruktur med god likviditet och kontroll över räntekostnadernas påverkan på resultatet.

Elektronically signed · Sähköisesti allekirjoitettu · Elektronisk signerat · Elektronisk signert · Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5fabcd8c-2e9b-4aea-bedd-0cf270ae23e5
visma sign

MK Focus Group AB

Org.nr. 559479-8976

Hållbarhetsupplysningar

Focus Nordic ABs hållbarhetsrapport redovisas i separat dokument och är publicerad på Focus Nordics hemsida.
https://www.focusnordic.se/om-oss/hallbarhetsrapport/

Förändringar i eget kapital, koncern

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	25 000	0	96 307 035	16 110 768	112 442 803
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			16 110 768	-16 110 768	0
Utdelning till aktieägare på extra stämma 250115			-10 000 000		-10 000 000
Omräkningsdifferens			-15 264		-15 264
Årets resultat			0	32 435 182	32 435 182
Belopp vid årets utgång	25 000	0	102 402 539	32 435 182	134 862 721

Förändringar i eget kapital, moderbolag

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	25 000	0	101 339 652	0	101 339 652
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:					
Utdelning till aktieägare på extra stämma 250115			-10 000 000		-10 000 000
Årets vinst				19 071 384	19 071 384
Belopp vid årets utgång	25 000	0	91 339 652	19 071 384	110 411 036

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	91 339 652
årets vinst	19 071 384
	110 411 036
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	16 000 000
i ny räkning överföres	94 411 036
	110 411 036

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Electronically signed Elektronisk signerad Elektronisk signerad Elektronisk signerad Elektronisk undertecknad
https://app.vismasign.com/document-check/61aad8c2-ed3b-4aea-bd01-0fd279be23c5
visma sign
www.visma.com

20260302073391

MK Focus Group AB
Org.nr. 559479-8976

RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen 2024-09-01 2025-08-31	Koncernen 2023-09-01 2024-08-31	Moderbolaget 2024-09-01 2025-08-31	Moderbolaget 2024-04-16 2024-08-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	3	829 420 009	717 829 740	0	0
Övriga rörelseintäkter	4	3 902 896	3 040 887	0	0
		833 322 905	720 870 627	0	0
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-659 522 993	-574 172 446	0	0
Övriga externa kostnader	5, 6	-52 200 181	-50 040 315	-4	0
Personalkostnader	7, 8	-67 869 458	-62 540 203	0	0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-5 091 923	-3 434 202	0	0
Övriga rörelsekostnader		-148 317	-17 458	0	0
		-784 832 872	-690 204 624	-4	0
Rörelseresultat		48 490 033	30 666 003	-4	0
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0	0	19 208 511	0
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	-1 959 510	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	2 111 434	1 696 859	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-9 048 376	-9 294 213	0	0
Räntekostnader till koncernföretag		0	0	-137 123	0
Resultat efter finansiella poster		41 553 091	21 109 139	19 071 384	0
Resultat före skatt		41 553 091	21 109 139	19 071 384	0
Skatt på årets resultat	12	-9 117 909	-4 998 372	0	0
Årets resultat		**32 435 182**	**16 110 768**	**19 071 384**	**0**
Moderföretagets aktieägare		32 435 182	16 110 768		

Dokumentet undertecknat elektroniskt med Visma Sign / Dokumentet undertecknat elektroniskt med Visma Sign / Elektroniskt signerat / Elektronisk signeret / Elektronisk undertegnet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcdfb2-ec9b-4aea-add0-bc1270ab23e5
visma sign
www.visma.com

20260302073392

MK Focus Group AB
Org.nr. 559479-8976

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen 2025-08-31	Koncernen 2024-08-31	Moderbolaget 2025-08-31	Moderbolaget 2024-08-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	13	55 746 576	54 909 294	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	14	22 141 130	24 088 157	0	0
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		560 000	0	0	0
		78 447 706	78 997 451	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	0	0	120 573 163	101 364 652
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	0	0	0	0
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	17	5 838 651	5 838 651	0	0
Andra långfristiga fordringar		260 394	193 572	0	0
		6 099 045	6 032 223	120 573 163	101 364 652
Summa anläggningstillgångar		84 546 751	85 029 674	120 573 163	101 364 652
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Färdiga varor och handelsvaror		168 060 103	157 567 921	0	0
Förskott till leverantörer		6 010 003	1 226 475	0	0
		174 070 106	158 794 396	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		137 830 274	101 864 179	0	0
Fordringar hos koncernföretag		0	0	96	0
Aktuell skattefordran		1 218 557	1 387 300	0	0
Övriga fordringar		183 893	887 575	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 545 634	4 709 398	0	0
		142 778 358	108 848 452	96	0
Kassa och bank					
Kassa och bank		6 087 539	1 212 221	0	0
		6 087 539	1 212 221	0	0
Summa omsättningstillgångar		322 936 003	268 855 069	96	0
SUMMA TILLGÅNGAR		**407 482 754**	**353 884 743**	**120 573 259**	**101 364 652**

Electronically signed Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk undertecknad
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abra8c2-ec9b-4aea-bc0d-0cf279ae23e5
visma sign
www.visma.com

20260302073 93

MK Focus Group AB
Org.nr. 559479-8976

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen 2025-08-31	Koncernen 2024-08-31	Moderbolaget 2025-08-31	Moderbolaget 2024-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital		25 000	25 000		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		134 837 721	112 417 803		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		134 862 721	112 442 803		
Summa eget kapital, koncern		134 862 721	112 442 803		
Eget kapital, moderföretag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	20			25 000	25 000
				25 000	25 000
Fritt eget kapital					
Fri överkursfond				0	101 339 652
Balanserat resultat				91 339 652	0
Årets resultat				19 071 384	0
				110 411 036	101 339 652
Summa eget kapital, moderföretag				110 436 036	101 364 652
Avsättningar	21				
Garantier		3 691 124	4 031 659	0	0
Uppskjuten skatteskuld		11 300 834	9 560 618	0	0
Summa avsättningar		14 991 958	13 592 277	0	0
Långfristiga skulder	22				
Skulder till kreditinstitut		48 340 104	53 161 131	0	0
Summa långfristiga skulder		48 340 104	53 161 131	0	0
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	23	102 835 816	73 954 870	0	0
Skulder till kreditinstitut		7 940 401	8 761 785	0	0
Leverantörsskulder		53 005 917	48 261 846	0	0
Skulder till koncernföretag		0	0	10 137 223	0
Fakturakredit		0	11 824 520	0	0
Övriga skulder		26 419 445	17 972 563	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	19 086 392	13 912 948	0	0
Summa kortfristiga skulder		209 287 971	174 688 532	10 137 223	0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**407 482 754**	**353 884 743**	**120 573 259**	**101 364 652**

Electronically signed · Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signeret · Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec9b-4aca-ba0d-0cf279ac23c5

visma sign
www.vismasign.com

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	Koncernen 2024-09-01 2025-08-31	Koncernen 2023-09-01 2024-08-31	Moderbolaget 2024-09-01 2025-08-31	Moderbolaget 2024-04-16 2024-08-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	3	48 490 033	30 666 003	-4	0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	4 090 540	3 132 325	0	0
Erhållen ränta m.m.		2 111 434	1 696 859	0	0
Erlagd ränta		-8 632 188	-9 294 214	-137 123	0
Betald inkomstskatt		-7 208 950	-5 386 721	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		38 850 869	20 814 252	-137 127	0
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-14 935 558	686 664	0	0
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-35 966 095	-20 313 213	0	0
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		1 867 447	-2 477 815	-96	0
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		4 744 068	4 460 667	0	0
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		13 204 136	976 045	10 137 223	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 764 867	4 146 600	10 000 000	0
Investeringsverksamheten					
Förvärv av byggnader och mark	13	-3 347 310	-2 285 540	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	14	-1 441 200		0	0
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		598 451	0	0	0
Årets lämnade lån till intresseföretag	17	0	-5 888 601	0	0
Ny utlåning till utomstående		-66 822	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 256 881	-8 174 141	0	0
Finansieringsverksamheten					
Förändring fakturakredit		-11 824 520	0	0	0
Förändring av checkräkningskredit		28 880 946	23 119 608	0	0
Upptagna långfristiga lån			30 649 625	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder		-821 384	0	0	0
Amortering långfristiga lån		-4 821 027	-34 587 328	0	0
Utbetald utdelning		-10 000 000	-15 000 000	-10 000 000	0
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		0	-10 253	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 414 015	4 171 652	-10 000 000	0
Förändring av likvida medel		4 922 001	144 111	0	0
Likvida medel vid årets början		1 212 221	1 068 109	0	0
Kursdifferens i likvida medel		-46 683	0	0	0
Likvida medel vid årets slut		**6 087 539**	**1 212 221**	**0**	**0**

20260302073394

Electronically signed · Sähköisesti allekirjoitettu · Elektroniskt signerats · Elektronisk signert · Elektronisk undertecknat
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec9b-4aea-bc0d-0cf27f0ac23eb
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

20260302073395

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Varuförsäljning
Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder har tillämpats:

	Antal år
Markarbeten	20
Stomme och Grund	100
Fasad	50
Yttertak	50
Fönster	30
Portar	30
VVS	40
Ventilation	40
El	50
Övriga poster	10-25

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Electronically signed . Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcdf8c2-ec9b-1aea-bc00-0cf279ae23e5
visma sign
www.visma.com

NOTER

20260302073396

Leasing
Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.För ingående balanser har företaget börjat bokföra finansiella leasingavtal motsvarande 7 403 923 SEK under posterna inventarier, 3 405 805 SEK under långfristiga skulder till kreditinstitut samt belopp 3 998 118 SEK under kortfristiga skulder till kreditinstitut. Justering har inte gjorts mot eget kapital då effekten inte har bedömts väsentlig. Från och med räkenskapsåret 2024-09-01-2025-08-31 har justering för finansiell leasing bokats i sin helhet i koncernen.

Varulager
Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Varulagret är värderat till 97% av det samlade anskaffningsvärdet.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.
Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Elektronisk signerad. Kontrollera äktheten här: Elektronisk signatur | Elektronisk signatur | Elektronisk underskrift
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ac59-4aaa-bf1d-0ef27b4e23e5
visma sign
www.visma.com

NOTER

20260302073397

Ersättningar till anställda
Pensioner
Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt erhållna besked från PRI. Pensionsförpliktelsen som säkerställts genom tecknande av en kapitalförsäkring värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Säkringsredovisning
Kundfordringar, leverantörsskulder och lån i utländsk valuta som säkrats genom valutaderivat värderas till säkrad kurs.

Handelsvaror
Företaget har valt att klassificera samtliga valutakursdifferenser som handelsvaror då det anses visa den mest rättvisande bilden av företagets varukostnader. Nettoeffekten avser en intäkt om 5,1 mkr (2,4 mkr under förra räkenskapsåret).

Koncernredovisning
Dotterföretag
Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.
Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Intresseföretag
Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över-respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Electronically signed Sähköisesti allekirjoitettu Elektroniskt signerats Elektronisk signeret Elektronisk undertegnet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec0b-4aea-bc0d-0cf279ae23e5
visma sign
www.visma.com

NOTER

20260302073398

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpningen av de redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Bedömning av osäkra fordringar:
Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp per balansdagen.

Varulager:
Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulager varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2024**
Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader, belopp i tkr				
Sverige	216 542	196 317	0	0
Danmark	111 479	95 542	0	0
Finland	93 421	81 361	0	0
Norge	84 648	83 971	0	0
Baltikum	41 705	35 064	0	0
Polen	145 624	128 481	0	0
Rumänien	33 793	10 809	0	0
Tjeckien	37 517	38 707	0	0
Slovakien	10 123	10 203	0	0
Övrig export	54 568	37 374	0	0
	829 420	717 829	0	0

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2024**
Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag				
Övriga bidrag	595 630	650 447	0	0
Valutakursvinster/-förluster	260 700	1 663	0	0
Övriga rörelseintäkter	2 275 860	2 388 777	0	0
Vinst vid avyttring av maskiner och inventarier	770 706	0	0	0
	3 902 896	3 040 887	0	0

Elektronisk signerad i Vismas säkra miljö. Elektronisk signerad. Elektronisk signering. Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/3fdcd8b7-e08b-4aeb-bd0d-0bd27bae23e5
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

20260302073399

Not 5 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2024**
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	2 705 296	2 827 161	0	0
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	1 654 672	2 384 782	0	0
Mellan 2 till 5 år	0	21 600	0	0
	1 654 672	2 406 382	0	0

Leasingavgifter avser främst hyra av lokaler.

Not 6 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2024**
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdrag	798 228	565 695	0	0
Skatterådgivning	37 441	300 655	0	0
Övriga tjänster	125 409	421 726	0	0
Övriga revisionsbolag				
Revisionsuppdrag	146 504	310 000	0	0
Övriga tjänster	29 316	0	0	0
	1 136 898	1 598 076	0	0

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Electronically signed Sähköisesti allekirjoitettu Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://app.visma.net/sv/document-check/abcd8c2-ec9b-4aea-bc0d-0c1279ae23e6
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

20260302074O0

Not 7 Personal

	Koncernen 2024/2025	Koncernen 2023/2024	Moderbolaget 2024/2025	Moderbolaget 2024
Löner, ersättningar m.m.				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Styrelsen och VD:				
Löner och ersättningar	3 717 217	3 429 594	0	0
Pensionskostnader	219 225	215 522	0	0
	3 936 442	3 645 116	0	0
Övriga anställda:				
Löner och ersättningar	46 489 779	41 508 966	0	0
Pensionskostnader	3 628 120	3 349 231	0	0
	50 117 899	44 858 197	0	0
Sociala kostnader	10 197 186	9 664 420	0	0
Summa styrelse och övriga	64 251 527	58 167 733	0	0
Könsfördelning i styrelse och företagsledning				
Antal styrelseledamöter	2	2	2	2
varav män	2	2	2	2

Not 8 Medelantal anställda per land

	Koncernen 2024/2025	Koncernen 2023/2024	Moderbolaget 2024/2025	Moderbolaget 2024
Medelantal anställda fördelar sig på följande länder				
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
Sverige				
Kvinnor	12	12	0	0
Män	34	30	0	0
	46	42	0	0
Övriga länder				
Kvinnor	7	7	0	0
Män	24	22	0	0
	31	29	0	0
Kvinnor totalt	19	19	0	0
Män totalt	58	52	0	0
	77	71	0	0

Electronically signed Sähköisesti allekirjoitettu / Elektronisk signerats - Elektronisk signert - Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abbd8c2-ec9b-4aca-bd0d-0cf279ac23e5
visma sign
www.visma.sign.com

NOTER

20260302074O1

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2024**
Utdelning	0	0	19 208 511	0
Realisationsresultat	0	0	0	0
	0	0	19 208 511	0

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2024**
Räntor	2 111 434	1 696 589	0	0
	2 111 434	1 696 589	0	0

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	**2023/2024**	**2024/2025**	**2024**
Räntekostnader till kreditinstitut	7 220 397	8 328 873	0	0
Övriga räntekostnader	955 125	320 211	0	0
Lämnade kassarabatter	872 854	645 129	0	0
	0	0	0	0
	9 048 376	9 294 213	0	0

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk undertecknat
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec9b-4aea-bc0d-0cf279ae23e5
visma sign
www.visma.com

NOTER

Not 12 Skatt på årets resultat

Koncernen

	2024/2025	**2023/2024**
Aktuell skatt	-7 001 037	-4 303 023
Uppskjuten skatt	-2 116 872	-695 349
	-9 117 909	-4 998 372
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	41 553 091	21 109 139
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-8 559 937	-4 348 483
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-369 011	-793 524
Ej skattepliktiga intäkter	154	312 325
Avskrivning finansiell leasing	0	0
Avskrivning goodwill	-158 807	-168 960
I år uppkomna underskottsavdrag	-28 248	0
Summa	-9 117 909	-4 998 372

Moderbolaget	**2024/2025**	**2024**
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	19 071 384	0
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-3 928 705	0
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	3 956 953	0
I år uppkomna underskottsavdrag	-28 248	0
Summa	0	0

Not 13 Byggnader och mark

	Koncernen		**Moderbolaget**	
	2025-08-31	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Ingående anskaffningsvärde	59 076 608	59 076 608	0	0
Inköp	2 787 310	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61 863 918	59 076 608	0	0
Ingående avskrivningar	-4 167 314	-2 462 107	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 950 028	-1 705 207	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 117 342	-4 167 314	0	0
Utgående redovisat värde	55 746 576	54 909 294	0	0

20260302074O2

Electronically signed Sähköisesti allekirjoitettu Elektroniskt signerats Elektronisk signert Elektronisk undertecknad
https://app.vismasign.se/verification-check/9aac8c2-ac9b-4aea-bc0b-0cf27fca23c5

visma sign
www.vismasign.se

MK Focus Group AB
Org.nr. 559479-8976

NOTER

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Ingående anskaffningsvärde	32 726 085	21 990 385	0	0
Inköp	2 767 722	3 331 777	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-566 694	0	0	0
Omklassificeringar	0	7 403 923	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35 493 807	32 726 085	0	0
Ingående avskrivningar	-8 637 928	-7 287 229	0	0
Försäljningar/utrangeringar	88 813	0	0	0
Omklassificeringar	-1 128 785	377 607	0	0
Årets avskrivningar	-3 141 895	-1 728 306	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 819 795	-8 637 928	0	0
Utgående redovisat värde	22 674 012	24 088 157	0	0
I ovanstående redovisat värde ingår leasade tillgångar med	6 077 400	7 403 923	0	0

Not 15 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Företag **Organisationsnummer**	**Säte**	**Antal/Kap. andel %**	**2025-08-31** **Redovisat värde**	**2024-08-31** **Redovisat värde**
Focus Nordic AB 556507-4985	Göteborg	100 100,00%	101 364 652	101 364 652
Fastighet B 48 AB 556888-0909	Göteborg	100 100,00%	19 208 511	0
			120 573 163	101 364 652

Not 16 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

Företag **Organisationsnummer**	**Antal/Kap. andel %**	**2025-08-31** **Redovisat värde**	**2024-08-31** **Redovisat värde**
Digit Access SARL FR73 477 488 308	75 50,00%	0	0
		0	0

Moderbolaget

Företag **Organisationsnummer**	**Antal/Kap. andel %**	**2025-08-31** **Redovisat värde**	**2024-08-31** **Redovisat värde**
Digit Access SARL FR73 477 488 308	75 50,00%	0	0
		0	0

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoiteltu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec9b-4aea-bc0d-0cf279ae23e5
visma sign
www.vismasign.com

NOTER

20260302074O4

Not 17 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Ingående anskaffningsvärde	5 838 651	0	0	0
Tillkommande	0	5 838 651		0
Avgående	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 838 651	5 838 651	0	0
Utgående redovisat värde	5 838 651	5 838 651	0	0

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Förutbetalda kostnader	1 756 623	2 162 993	0	0
Upplupna intäkter	1 789 011	2 546 405	0	0
	3 545 634	4 709 398	0	0

Not 19 Valutaterminer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Typ av instrument				
Valutaterminer EUR (nom. bel. SEK)	13 776 716	37 739 383	0	0
Valutaterminer USD (nom. bel. SEK)	10 484 350	10 254 271	0	0
Valutaterminer NOK (nom. bel. SEK)	3 444 896	6 645 689	0	0
Valutaterminer GBP (nom. bel. SEK)	0	167 485	0	0
Valutaterminer DKK (nom. bel. SEK)	0	2 693 606	0	0
	27 705 962	57 500 434	0	0

Not 20 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	**Kvotvärde per aktie**
Antal/värde vid årets ingång	25 000	1,00
Antal/värde vid årets utgång	25 000	1,00

Not 21 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	**2024-08-31**	**2025-08-31**	**2024-08-31**
Garantier				
Redovisat värde vid årets början	4 031 659	2 983 531	0	0
Årets avsättningar	-340 535	1 048 128	0	0
Redovisat värde vid årets slut	3 691 124	4 031 659	0	0
Uppskjuten skatt				
Redovisat värde vid årets början	9 560 618	9 098 173	0	0
Årets avsättningar	2 116 872	462 445	0	0
Justering av ingående balans	346 656	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	11 330 834	9 560 618	0	0

Electronically,signed , Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec9b-4aea-bc0d-0cf279aa23e5
visma sign
www.visma.com

NOTER

20260302074O5

Not 22 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Amortering inom 1 år	7 940 401	8 761 483	0	0
Amortering inom 2 till 5 år	16 194 224	22 940 766	0	0
Amortering efter 5 år	32 145 880	30 220 667	0	0
	56 280 505	61 922 916	0	0

Fastighetslånen som förfaller inom 1 år kommer refinansieras via nya banklån. Lånen klassificeras som lång- respektive kortfristigt enligt amorteringstakt.

Not 23 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	140 000 000	100 000 000	0	0

Varav utnyttjad 102 835 738 (66 661 055).

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Upplupen bonus mm till kunder	7 525 855	5 301 719	0	0
Upplupen sem. skuld. inkl. sociala avgifter	5 668 922	5 196 164	0	0
Övriga upplupna sociala avgifter	1 215 182	985 610	0	0
Upplupen lön mm.	1 570 924	888 058	0	0
Övriga upplupna kostnader	3 105 509	1 541 397	0	0
	19 086 392	13 912 948	0	0

Not 25 Skulder för vilka säkerheter ställts

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Checkräkningskredit, utnyttjat belopp	102 835 816	73 954 870	0	0
Företagsinteckningar	140 000 000	100 000 000		
Pantsatta aktier i dotterbolag	0	28 129 855	0	0
Fakturakredit	0	40 000 000	0	0
Pantsatta kundfordringar	0	52 656 540	0	0
Övriga skulder till kreditinstitut	48 693 700	52 424 000	0	0
Fastighetsinteckningar	52 869 000	52 869 000	0	0
Maskiner/inventarier belastade med äganderättsförbehåll	13 230 460	14 114 942	0	0

Electronically signed Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrivet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec9b-4aea-bc0d-0cf279ae23e5
visma sign
www.visma.com

NOTER

20260302074O6

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Avskrivningar	5 091 923	3 434 202	0	0
Orealiserade kursvinster-/förluster	0	38 417	0	0
Realisationsresultat förs. finansiella anl. tillgång	0	-1 388 422	0	0
Vinst vid försäljning av materiella och immateriella anläggningtillgångar	-320 696		0	0
Förändring inkurans	-340 152	-113 090	0	0
Förändring garantireserv	-340 535	1 161 218	0	0
	4 090 540	3 132 325	0	0

Not 27 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	91 339 652
årets vinst	19 071 384
	110 411 036
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	16 000 000
i ny räkning överföres	94 411 036
	110 411 036

Not 28 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Borgensförmån till förmån för koncernföretag	0	0	49 757 066	54 518 992
	0	0	49 757 066	54 518 992

Not 29 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Electronically signed Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signeret / Elektronisk undertecknad
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ac9b-1aaa-bddd-0cf279ae23a6
visma sign
www.vismasign.com

MK Focus Group AB
Org.nr. 559479-8976

NOTER

20260302074O7

Årsredovisningens innehåll blev klart 2025-11-20
Göteborg, det datum som framgår av digital signatur

Knut Aronsen

Mikael Westheimer
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av digital signatur

Zlatan Mitrovic
Auktoriserad revisor

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec9b-4aea-bc0d-0cf279ae23e5

visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 21 pages before this page
Dokumentet inneholder 21 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 21 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 21 sider før denne side
Detta dokument innehåller 21 sidor före denna sida

20260302074O8

Knut-Andreas Aronsen
05704a09-5d03-4e97-8fd9-27fc719f6ae0 - 2025-11-20 13:05:04 UTC +02:00
BankID - 15d6fa05-c789-4aca-af74-b2aae3fc1bbd - NO

Mikael Westheimer
1896661f-9ca9-4245-92ae-bd3800a2ae2a - 2025-11-20 15:31:34 UTC +02:00
MitID - 435f92f5-5a72-4010-9b25-967f96130ac0 - DK

Zlatan Mitrovic
5c94fb48-1a46-43f0-af03-88aad0fa423c - 2025-11-21 15:25:48 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 2dcc7caf-665b-4a92-9a01-8e952667a8ca - SE

Authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til a signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/9abcd8c2-ec9b-4aea-bc0d-0cf279ae23e5

visma sign
www.vismasign.com

20260302074O9

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i MK Focus Group AB

Org.nr. 559479 - 8976

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MK Focus Group AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen

ByEhkMlebe-rkfS3kzsebx

20260302074 10

och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för MK Focus Group AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Zlatan Mitrovic
Auktoriserad revisor

ByEhkMiebe-rkfS3kzsebx

SEALED BY Verified BYEHKMIEBE-RKFS3KZSEBX

20260302074111

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
21.11.2025 14:41

SENT BY OWNER:
Kristofer Svanström · 19.11.2025 10:36

DOCUMENT ID:
rkfS3kzsebx

ENVELOPE ID:
ByEhkMiebe-rkfS3kzsebx

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse MK Focus Group AB 2024-09-01–2025-08-31.pdf
2 pages

SHA-512:
ad46e2e6b52a50c3c4870dfe95bedab4d3d1561f9e83a5af62083e66981440ca8b003abac0c5c09a0353ac8787217b3419514d970ea00d2b6b223a6cfba5c78a

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Zlatan Mitrovic	Signed	21.11.2025 14:41	eID	Swedish BankID (DOB: 1984/07/03)
zlatan.mitrovic@se.gt.com	Authenticated	21.11.2025 13:56	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

Custom events

No custom events related to this document

20260302074 12

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed