

Strategisk Utveckling i Väst AB  
Drottninggatan 6  
541 31 SKÖVDE

**Årsredovisning**  
för  
**Strategisk Utveckling i Väst AB**  
556786-6453

Räkenskapsåret  
2025

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-04-24.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.  
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Jonny Gustavsson, Styrelseledamot  
2026-04-24

Styrelsen och verkställande direktören för Strategisk Utveckling i Väst AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Bolaget bedriver utbildning och aktiviteter inom teambuilding, ledarskap och kompetensutveckling.

Bolaget är moderbolag till URKRAFT Partnering & Ledarskap Handelsbolag med org.nr. 969649-4245.

Bolaget äger även andelar i det gemensamt styrda bolaget Utvecklingskonsulterna PMJ AB med org.nr 556977-7005.

Med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap. 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

Företaget har sitt säte i Skövde kommun, Västra Götalands Län.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	5 900	5 375	5 360	2 920
Resultat efter finansiella poster	6 298	8 409	6 972	5 392
Soliditet (%)	97	95	95	97

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	26 972 196	6 819 219	<b>33 891 415</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-1 571 000		<b>-1 571 000</b>
Balanseras i ny räkning		6 819 219	-6 819 219	<b>0</b>
Årets resultat			5 107 427	<b>5 107 427</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>32 220 415</b>	<b>5 107 427</b>	<b>37 427 842</b>

### **Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	32 220 415
årets vinst	5 107 427
	<b>37 327 842</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	1 662 000
i ny räkning överföres	35 665 842
	<b>37 327 842</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01 -2025-12-31</b>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning		5 899 978	5 374 982
Övriga rörelseintäkter		0	211 420
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>5 899 978</b>	<b>5 586 402</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-535 371	-518 592
Personalkostnader	1	-5 232 600	-4 987 890
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 470	-3 786
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-5 771 441</b>	<b>-5 510 268</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>128 537</b>	<b>76 134</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		5 802 564	7 962 218
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		363 600	353 904
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 820	16 794
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 895	-2
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>6 169 089</b>	<b>8 332 914</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 297 626</b>	<b>8 409 048</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av överavskrivningar		3 470	146 530
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>3 470</b>	<b>146 530</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 301 096</b>	<b>8 555 578</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-1 193 669	-1 736 359
<b>Årets resultat</b>		<b>5 107 427</b>	<b>6 819 219</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	2	0	3 470
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>3 470</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	3	3 365 746	4 025 222
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	4	20 200	20 200
Andra långfristiga fordringar	5	33 232 493	30 232 493
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>36 618 439</b>	<b>34 277 915</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>36 618 439</b>	<b>34 281 385</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		1 011 603	812 131
Övriga fordringar		175 118	4 274
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		236 573	361 082
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 423 294</b>	<b>1 177 487</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		618 813	391 016
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>618 813</b>	<b>391 016</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 042 107</b>	<b>1 568 503</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>38 660 546</b>	<b>35 849 888</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i><b>Bundet eget kapital</b></i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<i><b>Fritt eget kapital</b></i>			
Balanserat resultat		32 220 415	26 972 196
Årets resultat		5 107 427	6 819 219
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>37 327 842</b>	<b>33 791 415</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>37 427 842</b>	<b>33 891 415</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade överavskrivningar		0	3 470
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>0</b>	<b>3 470</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		80 856	84 810
Skatteskulder		0	813 291
Övriga skulder		623 809	558 250
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		528 039	498 652
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 232 704</b>	<b>1 955 003</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>38 660 546</b>	<b>35 849 888</b>

## Noter

### Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt alternativregeln.

#### Not 1 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	5	5

#### Not 2 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 358	488 616
Försäljningar/utrangeringar	0	-477 258
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11 358</b>	<b>11 358</b>
Ingående avskrivningar	-7 888	-57 780
Försäljningar/utrangeringar	0	53 678
Årets avskrivningar	-3 470	-3 786
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 358</b>	<b>-7 888</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>3 470</b>

#### Not 3 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 025 222	3 611 185
Resultat från handelsbolag	5 802 564	7 962 218
Uttag/insättningar från handelsbolag	-6 462 040	-7 548 181
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 365 746</b>	<b>4 025 222</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 365 746</b>	<b>4 025 222</b>

**Not 4 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	20 200	20 200
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>20 200</b>	<b>20 200</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>20 200</b>	<b>20 200</b>

**Not 5 Andra långfristiga fordringar**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	30 232 493	24 532 493
Tillkommande fordringar	3 000 000	5 700 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>33 232 493</b>	<b>30 232 493</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 232 493</b>	<b>30 232 493</b>

Avser kapitalförsäkring.

**Not 6 Rapport om årsredovisningen**

Rapport om årsredovisningen enligt Rex - Svensk standard för redovisningsuppdrag har upprättats av Srf  
Auktoriserad Redovisningskonsult:

Carina Pettersson, ECIT Services AB

Årsredovisningen beslutades 2026-03-18

Skövde

*Jonny Gustavsson*  
Jonny Gustavsson  
Verkställande direktör  
2026-04-24

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-04-24

*Catrine Sandberg*  
Catrine Sandberg  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Strategisk Utveckling i Väst AB  
Org.nr 556786-6453

### Rapport om årsredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Strategisk Utveckling i Väst AB för räkenskapsåret 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Strategisk Utveckling i Väst ABs finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Strategisk Utveckling i Väst AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:



## REVISORSGRUPPEN®

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Strategisk Utveckling i Väst AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Strategisk Utveckling i Väst AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.



Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### ***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### ***Revisorns ansvar***

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Värnamo 2026-04-24

*Catrine Sandberg*

---

Catrine Sandberg  
Auktoriserad revisor