

Styrelsen och verkställande direktören för

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 oktober 2023 - 30 september 2024

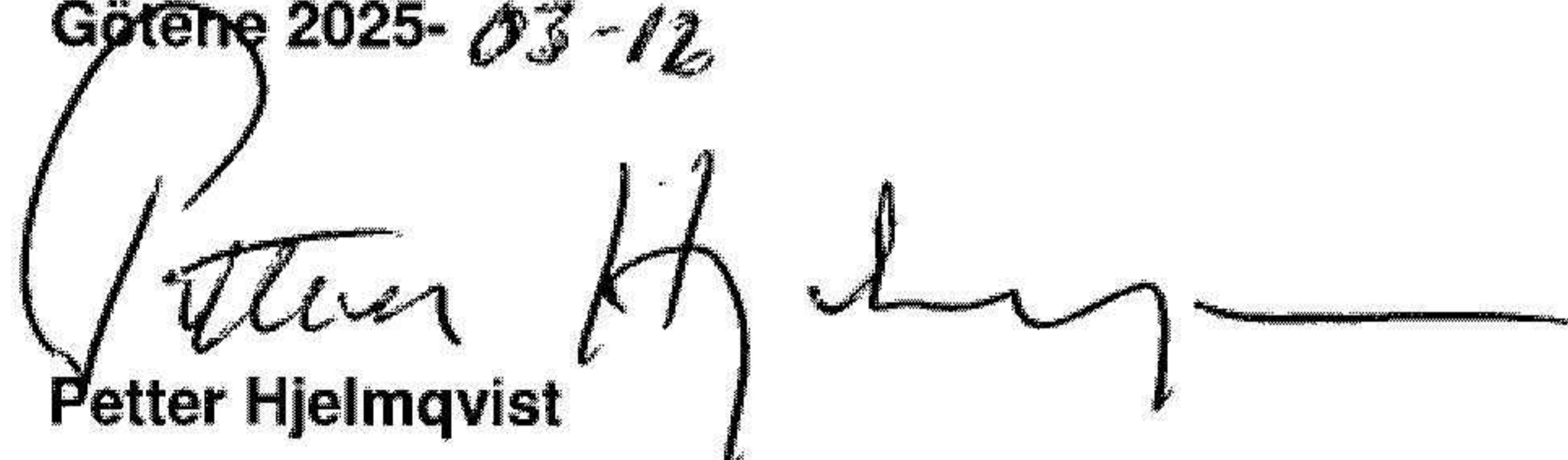
<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	6
Balansräkning - koncernen	7
Kassaflödesanalys - koncernen	9
Resultaträkning - moderföretaget	10
Balansräkning - moderföretaget	11
Kassaflödesanalys - moderföretaget	13
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	14
Underskrifter	36

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i **Pilar Holding AB** intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den **2025-03-12**. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Götene 2025-03-12


Petter Hjelmqvist

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003375

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bolaget har sitt säte i Götene. Bolaget är moderbolag för en verkstadsgrupp som tillverkar och marknadsför maskiner och utrustning för tunnplåtsbearbetning.

Ägarförhållanden

Koncernens två huvudägare är Terisun LTD och Midsun Holding LTD, de två huvudägarna kontrollerar tillsammans 68% av bolagets aktier. Bägge bolagen har sitt säte på Cypern.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning (Tkr)

Koncernen

<i>Ekonomisk översikt</i>	<i>2023/2024</i>	<i>2022/2023</i>	<i>2021/2022</i>	<i>2020/2021</i>	<i>2019/2020</i>
Nettoomsättning	1 337 946	1 203 157	760 338	621 322	583 423
Resultat efter finansiella poster	160 223	131 847	40 328	37 395	13 027
Balansomslutning	781 837	869 145	799 459	341 119	312 403
Soliditet (%)	36,56	24,96	19,27	10,13	2,76
Soliditet 2 (%)	36,56	25,97	22,20	36,39	28,81
Avkastning på eget kapital (%)	63,74	71,07	42,74	173,08	142,47

För nyckeltalsdefinitioner se Not 39

Moderföretaget

<i>Ekonomisk översikt</i>	<i>2023/2024</i>	<i>2022/2023</i>	<i>2021/2022</i>	<i>2020/2021</i>	<i>2019/2020</i>
Nettoomsättning	5 734	6 368	6 124	7 995	5 646
Resultat efter finansiella poster	-1 505	75 645	35 284	-8 666	17 516
Balansomslutning	189 412	243 455	231 644	165 639	163 023
Soliditet (%)	97,03	94,44	86,77	41,56	39,83
Avkastning på eget kapital (%)	-0,73	35,11	26,15	-12,95	36,20

För nyckeltalsdefinitioner se Not 39

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2023/24 har ny produktionsutrustning tagits i drift vilket givit lönsamhetsförbättringar. Bolaget har känt av svagare konjunktur i Europa men exporten till USA är fortsatt stark. Koncernen har ökat sitt fokus på eftermarknadsaffär och har därmed anställt fler servicetekniker.

Koncernen fortsätter att fokusera på teknikutveckling. Under kommande räkenskapsår 2024/25 planeras ett antal nylanseringar.

Under räkenskapsåret har indragning av aktier skett i B-, C- och D-serien med totalt 46 156 TSEK samt utdelning med 8 214 TSEK, simultant skedde även nedsättning av aktiekapitalet skett med 263 TSEK samt att fondemission genomförts med 261 TSEK. Därtill har även aktieägarlån amorterats med 8 855 TSEK.

Förväntad framtida utveckling

Gruppen har för avsikt att fortsätta växa organiskt med minst 10% per år, rensat från valutaeffekter. Detta ska ske genom att utgå från geografiska områden där bolaget redan har starka varumärken och en bra närvaro för att expandera i dessa regioner. Därtill genom att kontinuerligt utveckla våra produkter och tjänster.

Kontinuerligt sker en omvärldsbevakning där bolaget försöker att förutspå den ekonomiska utvecklingen för att kunna ta proaktiva beslut. Bolaget bevakar aktivt den svenska kronans utveckling mot framförallt EUR och USD. Med den konjunktur och de händelser som sker i omvärlden ses ljus på framtiden. Europa ser ut att återhämta sig om än i en maklig takt. Efter valet i USA kommer att innebära fortsatta investeringar i infrastruktur vilket kommer att stärka CIDANs försäljning.

Se även väsentliga händelser efter räkenskapsåret utgång i Not 40.

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003376

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett flertal faktorer kan komma att påverka bolagens verksamhet och resultat. Många kan hanteras genom interna rutiner medan andra i högre utsträckning styrs av yttre faktorer. Affärsrättsliga risker och osäkerhetsfaktorer omfattar den övergripande konjunkturutvecklingen. En nedgång i den ekonomiska utvecklingen och valutaförändringar kan innebära en negativ påverkan på bolagets resultat och kassaflöde.

Forskning och utveckling

Ett väsentligt ökat fokus på kvalitet och funktion innebär ökad satsning på produktutveckling.

Användning av finansiella instrument*Derivat- säkringsredovisning**Koncernen*

Säkring har skett av valutarisken som är inneboende i nettoinvesteringen som i koncernredovisningen representeras av dotterföretaget Cidan Machinery Sweden ABs nettoinvestering i utlandsverksamhet av de till den schweiziska verksamheten hänförliga tillgångarna minus skulderna. Skulle det underliggande CHF-beloppet i terminerna överstiga nettotillgångarna i CHF, vilket dock inte är fallet, ska negativa terminsvärden avseende överskjutande del redovisas i resultaträkningen. Säkringsredovisning i koncernredovisningen innebär att såväl nettotillgångarna som valutaterminerna värderas till balansdagens kurs med omvärderingarna redovisade tillsammans direkt i eget kapital.

Dotterföretaget Cidan Machinery Sweden AB

Säkring har skett av valutarisken som är inneboende i nettoinvesteringen i form av Cidan Machinery Sweden ABs andelar i det schweiziska dotterföretaget genom att Cidan Machinery Sweden AB har tecknat valutaterminer. Säkringsredovisningen avseende andelarna i det schweiziska dotterföretaget innebr att valutaterminerna inte omvärderas med avseende på valutaförändringar på respektive balansdag. Skulle det underliggande CHF-beloppet i terminerna överstiga den initiala investeringen i CHF, vilket dock inte är fallet, ska negativa terminsvärden avseende överskjutande del redovisas i resultaträkningen.

Derivat- säkringsredovisning

Förväntade nettoflöden i utländsk valuta säkras löpande vid behov. Säkringen sker med en tidshorisont på tolv månader framåt.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken*Koncernen*

Produktionsenheten i Sverige bedriver anmälningspliktig verksamhet. Lagstadgade skyldigheter har fullgjorts.

Moderföretaget

Pilar Holding bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003377

Eget kapital - koncernen

2023-09-30					
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	312	108 195	–	45 628	154 135
Omföring IB		-5 155		5 155	–
Justerad IB	312	103 040	–	50 783	154 135
Årets resultat				102 088	102 088
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Omräkningsdifferens				13 811	13 811
Övrigt		-6		303	297
Summa	–	-6	–	14 114	14 108
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Indragning	-3	-50 091		-3 337	-53 431
Summa	-3	-50 091		-3 337	-53 431
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>					
Fondemission	3			-3	–
Summa	3	–	–	-3	–
Vid årets utgång	312	52 943	–	163 644	216 899
2024-09-30					
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	312	52 943	–	163 644	216 899
Omföring IB			15 638	-15 638	–
Justerad IB	312	52 943	15 638	148 006	216 899
Årets resultat				118 892	118 892
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Omräkningsdifferens			4 406		4 406
Summa	–	–	4 406	–	4 406
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Indragning	-263	-45 893		-8 214	-54 370
Summa	-263	-45 893	–	-8 214	-54 370
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>					
Fondemission	261			-261	0
Summa	261	–	–	-261	0
Vid årets utgång	311	7 050	20 044	258 423	285 828

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Eget kapital - moderföretaget

2023-09-30	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	312	108 195	91 700	200 207
Omföring IB		-5 155	5 155	-
Justerad IB	312	103 040	96 855	200 207
Årets resultat			82 056	82 056
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>				
Övrigt		-6	303	297
Summa	-	-6	303	297
<i>Transaktioner med ägare</i>				
Indragning	-3	-50 091	-3 337	-53 431
Summa	-3	-50 091	-3 337	-53 431
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>				
Fondemission	3	-	-3	-
Summa	3	-	-3	-
Vid årets utgång	312	52 943	175 874	229 129
2024-09-30	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	312	52 943	175 874	229 129
Årets resultat			8 235	8 235
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>				
Övrigt		-	-	-
Summa	-	-	-	-
<i>Transaktioner med ägare</i>				
Indragning	-263	-45 893	-8 214	-54 370
Summa	-263	-45 893	-8 214	-54 370
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>				
Fondemission	261		-261	0
Summa	261	-	-261	0
Vid årets utgång	311	7 050	175 633	182 994

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor

182 682 748

, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning

Summa

182 682 748

182 682 748

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

2025032003378

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023/2024</i>	<i>2022/2023</i>
Nettoomsättning	3	1 337 946	1 203 157
Kostnad för sålda varor		-803 207	-762 130
Bruttoresultat		534 739	441 026
Försäljningskostnader		-125 883	-103 050
Administrationskostnader	5	-189 573	-143 635
Forsknings- och utvecklingskostnader		-51 549	-53 324
Övriga rörelseintäkter	4	23 632	21 836
Övriga rörelsekostnader	8	-14 681	-9 582
Rörelseresultat	6,7,9	176 685	153 271
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	977	343
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-17 439	-21 767
Resultat efter finansiella poster		160 223	131 847
Resultat före skatt		160 223	131 847
Skatt på årets resultat	13	-41 331	-29 759
Årets resultat		118 892	102 088

2025032005379

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Balansräkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2024-09-30	2023-09-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	14	8 436	13 286
Goodwill	15	73 670	106 672
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	16	3 005	3 005
		<u>85 110</u>	<u>122 964</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	14 064	15 713
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	21 760	23 612
Inventarier och andra tekniska anläggningar	19	14 180	8 558
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	6 252	2 253
		<u>56 256</u>	<u>50 136</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	23	10 792	9 441
		<u>10 792</u>	<u>9 441</u>
Summa anläggningstillgångar		152 158	182 541
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		8 875	26 023
Varor under tillverkning		87 984	42 132
Färdiga varor och handelsvaror		259 153	273 867
Förskott till leverantörer		12 177	10 474
		<u>368 189</u>	<u>352 496</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		101 097	156 231
Aktuell skattefordran		15 659	9 023
Övriga fordringar		33 637	48 782
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	2 345	734
		<u>152 738</u>	<u>214 770</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank	36	108 752	119 338
		<u>108 752</u>	<u>119 338</u>
Summa omsättningstillgångar		629 679	686 604
SUMMA TILLGÅNGAR		781 837	869 145

2025032003380

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Balansräkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2024-09-30	2023-09-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		311	312
Övrigt tillskjutet kapital		7 050	52 943
Omräkningsreserver		20 044	–
Balanserat resultat inkl årets resultat		258 423	163 644
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		285 828	216 899
Summa eget kapital		285 828	216 899
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	23	6 633	6 125
Övriga avsättningar	27	16 988	16 914
		23 621	23 039
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	28,33	48 136	115 604
		48 136	115 604
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28,33	80 069	72 571
Lån till aktieägare	28	–	8 932
Checkräkningskredit	29	–	27 377
Förskott från kunder		189 895	240 404
Leverantörsskulder		69 058	71 542
Aktuell skatteskuld		14 175	28 037
Övriga skulder		14 981	17 477
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	56 074	47 261
		424 253	513 602
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		781 837	869 145

2025032003381

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003382

Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	35	160 223	131 847
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37	76 190	69 755
		236 413	201 603
Betald inkomstskatt		-53 451	-18 712
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		182 962	182 890
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-33 717	6 733
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		45 191	-53 543
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-41 025	20 211
Kassaflöde från den löpande verksamheten		153 411	156 290
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-13 305	-15 638
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-262	-312
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-13 566	-15 950
Finansieringsverksamheten			
Indragning av aktier		-54 370	-53 431
Amortering av lån		-60 355	-75 104
Förändring checkräkningskredit		-27 377	9 844
Amortering av finansiell leasingsskuld		-4 054	-2 566
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-146 156	-121 257
Årets kassaflöde		-6 312	19 083
Likvida medel vid årets början		119 338	98 099
Kursdifferens i likvida medel		-4 274	2 156
Likvida medel vid årets slut	36	108 752	119 338

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003383

Resultaträkning - moderföretaget

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023/2024</i>	<i>2022/2023</i>
Nettoomsättning	3	5 734	6 368
Bruttoresultat		5 734	6 368
Administrationskostnader	5	-6 948	-7 427
Rörelseresultat	6,7,9	-1 214	-1 059
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-	80 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-291	-3 296
Resultat efter finansiella poster		-1 505	75 645
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		10 000	5 000
Resultat före skatt		8 495	80 645
Skatt på årets resultat	13	-260	1 411
Årets resultat		8 235	82 056

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003384

Balansräkning - moderföretaget

Belopp i KSEK	Not	2024-09-30	2023-09-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	148 414	148 414
Fordringar hos koncernföretag	22	—	—
		<u>148 414</u>	<u>148 414</u>
Summa anläggningstillgångar		148 414	148 414
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		37 818	93 545
Aktuell skattefordran		526	—
Övriga fordringar		2 442	1 128
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	0	0
		<u>40 786</u>	<u>94 674</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank	36	211	367
		<u>211</u>	<u>367</u>
Summa omsättningstillgångar		40 998	95 041
SUMMA TILLGÅNGAR		189 412	243 455

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003385

Balansräkning - moderföretaget

Belopp i KSEK	Not	2024-09-30	2023-09-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		311	312
		311	312
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		7 050	52 943
Balanserat resultat		167 398	93 818
Årets resultat		8 235	82 056
		182 683	228 817
		182 994	229 129
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		1 000	1 000
		1 000	1 000
Kortfristiga skulder			
Lån till aktieägare	28	–	8 855
Leverantörsskulder		0	77
Aktuell skatteskuld		–	435
Övriga skulder		3 204	1 820
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	2 215	2 140
		5 418	13 326
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		189 412	243 455

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i KSEK		2023/2024	2022/2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	35	-1 505	75 645
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37	0	-79 704
		-1 505	-4 059
Betald inkomstskatt		-1 221	-2 151
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2 726	-6 210
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-1 313	29 356
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		1 382	1 043
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 658	24 189
Investeringsverksamheten			
Erhållen utdelning från dotterbolag		80 000	44 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		80 000	44 000
Finansieringsverksamheten			
Indragning av aktier		-54 370	-53 431
Amortering av lån		-8 855	-14 591
Förändring koncernmellanhavanden		-14 273	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-77 498	-68 022
Årets kassaflöde		-156	166
Likvida medel vid årets början		367	201
Likvida medel vid årets slut	36	211	367

2025032003386

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003387

Noter

Belopp i KSEK om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten

Nyttjandeperiod

5 år

Förvärvade immateriella tillgångar

Dataprogram

5 år

Goodwill

5 år

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003388

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<i>Nyttjandeperiod</i>
Byggnader	5-25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	25 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm	15 år
- Yttre ytskikt (fasader, yttertak mm)	15 år
- Installationer (värme, el, VVS, ventilation mm)	5-10 år

Låneutgifter

Låneutgifter som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av varor i lager, materiell anläggningstillgång eller immateriell tillgång som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas inkluderas inte i tillgångens anskaffningsvärde.

Nedskrivningar - materiella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003389

Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av över leasingperioden.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta*Poster i utländsk valuta*

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats (se nedan) värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument med negativt värde och för vilka säkringsredovisning inte tillämpats (se nedan) redovisas som finansiella skulder och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

*Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet**Juridisk person*

För att säkra valutarisken som är inneboende i dotterföretaget Cidan Machinery Sweden ABs andelar i det schweiziska dotterföretaget har företaget tecknat valutaterminer. Säkringsredovisningen avseende andelarna i dotterföretaget innebär att valutaterminerna inte omvärderas med avseende på valutaförändringar. Skulle det underliggande CHF-beloppet i terminerna överstiga den initiala investeringen i CHF, vilket väl dock inte är fallet, ska negativa terminsvärden avseende överskjutande del redovisas i resultaträkningen.

Koncernen

För att säkra valutarisken som är inneboende i nettoinvesteringen som i koncernredovisningen representeras av dotterföretaget Cidan Machinery Sweden ABs nettoinvestering i utlandsverksamhet av de till den schweiziska verksamheten hänförliga tillgångarna minus skulderna. Skulle det underliggande CHF-beloppet i terminerna överstiga nettotillgångarna i CHF, vilket dock inte är fallet, ska negativa terminsvärden avseende överskjutande del redovisas i resultaträkningen. Säkringsredovisning i koncernredovisningen innebär att såväl nettotillgångarna som valutaterminerna värderas till balansdagens kurs med omvärderingarna redovisade tillsammans direkt i eget kapital.

2025032003390

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025022003391

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Reserv för förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts.

2025032003392

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Koncernredovisning*Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Tilläggsköpeskillning

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill / negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

2025032003393

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Intäkter**Anteciperad utdelning**

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas som en minskning av eget kapital när beslut om återbetalning fattats.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd krävs att uppskattningar, bedömningar och antaganden görs vilka påverkar de redovisade beloppen och följaktligen kan det faktiska utfallet komma att avvika från gjorda uppskattningar.

Per balansdagen har företaget gjort bedömningar angående ett antal poster som innebär en betydande väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder. De poster som har blivit bedömda är andelar i dotterföretag, koncernfordringar, koncernskulder, kundfordringar, lagervärde och framtida garantiåtaganden. Företagets bedömning är att det på balansdagen inte fanns några osäkerheter i uppskattningar och bedömningar. Koncernen har reserverat ett belopp för garantiåtaganden som täcker historiska garantikostnader under garantiperioden.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2023/2024	2022/2023
Koncernen		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Mjukvarulicenser	13 595	8 441
Maskiner	1 130 716	1 086 726
Reservdelar och service	193 636	107 990
	<u>1 337 946</u>	<u>1 203 157</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	56 836	80 916
USA	813 886	702 991
Kanada	130 249	71 679
Tyskland	41 412	49 429
Österrike	27 268	30 245
Schweiz	29 329	14 783
UK	15 663	8 415
Övriga EU	158 883	174 698
Övriga Europa	27 925	23 918
Övriga marknader	36 496	46 082
	<u>1 337 946</u>	<u>1 203 157</u>

2025032003394

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003395

	2023/2024	2022/2023
Moderföretaget		
Nettoomsättning per rörelsegren		
Tjänster	5 734	6 368
	<u>5 734</u>	<u>6 368</u>
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	5 734	6 368
	<u>5 734</u>	<u>6 368</u>

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2023/2024	2022/2023
Koncernen		
Vidarefakturerade kostnader	23 632	21 836
	<u>23 632</u>	<u>21 836</u>

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023/2024	2022/2023
Koncern		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	615	520
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	265	158
Skatterådgivning	179	163
Andra uppdrag	131	94
Övriga		
Revisionsuppdrag	471	420
Moderföretag		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	165	150
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	85	55
Skatterådgivning	–	41
Andra uppdrag	131	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2023/2024		2022/2023	
		varav män		varav män
Moderföretaget				
Sverige	2	100%	2	100%
Totalt i moderföretaget	2	100%	2	100%
Dotterföretag				
Sverige	121	89%	113	90%
Österrike	84	84%	77	86%
USA	85	81%	76	84%
Schweiz	50	93%	47	95%
Tyskland	5	100%	5	100%
Danmark	2	100%	2	100%
UK	2	100%	1	100%
Kina	–	Ej tillämpligt	2	50%
Totalt i dotterföretag	349	87%	323	90%
Koncernen totalt	351	87%	325	88%

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2024-09-30 Andel kvinnor	2023-09-30 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2023/2024		2022/2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	3 983 1)	1 980 (769)	3 772 1)	2 422 (859)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	253 705	56 491 (9 600)	201 965	55 385 (10 990)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	257 688 2)	58 471 (10 369)	205 737 2)	57 808 (11 848)

1) Av koncernens pensionskostnader avser 561 tkr (f.å. 551 tkr) företagets VD och styrelse.

2025032003396

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003397

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2023/2024		2022/2023	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav tantiem o.d.)	2 634 (468)	1 349	2 549 (-)	1 223
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	4 945 (167)	248 760	3 908 (266)	198 057
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	7 579 (635)	250 109	6 457 (266)	199 280

Avgångsvederlag - moderföretaget

För VD löper anställningsavtalet med en uppsägningstid om 6 månader från bolagets sida och 6 månader från VDs sida.

Not 7 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2023/2024	2022/2023
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	-5 106	-6 218
Goodwill	-33 430	-35 595
Byggnader och mark	-2 393	-2 667
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-3 613	-1 878
Inventarier, verktyg och installationer	-7 338	-5 132
	<u>-51 880</u>	<u>-51 490</u>
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-5 288	-3 785
Försäljningskostnader	-203	-222
Administrationskostnader	-41 320	-41 623
Forsknings- och utvecklingskostnader	-5 069	-5 860
	<u>-51 880</u>	<u>-51 490</u>

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2023/2024	2022/2023
Koncernen		
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-14 658	-9 582
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-23	-
	<u>-14 681</u>	<u>-9 582</u>

Not 9 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2024-09-30	2023-09-30
Koncern		
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
Inom ett år	22 823	19 059
Mellan ett och fem år	92 247	77 557
Senare än fem år	82 529	69 940
	<u>197 599</u>	<u>166 556</u>
	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	16 727	13 664

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003398

Not 10	Resultat från andelar i koncernföretag	<i>2023/2024</i>	<i>2022/2023</i>
<i>Moderföretaget</i>			
	Anticiperad utdelning	—	80 000
		—	80 000
Not 11	Ränteintäkter och liknande resultatposter	<i>2023/2024</i>	<i>2022/2023</i>
<i>Koncernen</i>			
	Ränteintäkter, övriga	977	343
	Valutakursvinster	—	0
		977	343
<i>Moderföretaget</i>			
	Ränteintäkter, koncernföretag	—	—
	Ränteintäkter, övriga	—	—
		—	—
Not 12	Räntekostnader och liknande resultatposter	<i>2023/2024</i>	<i>2022/2023</i>
<i>Koncernen</i>			
	Räntekostnader, övriga	-10 256	-12 027
	Räntekostnader, aktieägare	-291	-3 296
	Valutakursförluster	—	-3 200
	Kapitalförlust på terminer ¹⁾	-6 892	-3 244
		-17 439	-21 767
1) För ytterligare information avseende koncernens terminer - se Not 33.			
<i>Moderföretaget</i>			
	Räntekostnader, aktieägare	-291	-3 296
		-291	-3 296

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Not 13 Skatt på årets resultat

	2023/2024	2022/2023
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-42 315	-33 755
Uppskjuten skatt	985	3 996
	<u>-41 331</u>	<u>-29 759</u>

	2023/2024	2022/2023
<i>Moderföretaget</i>		
Aktuell skattekostnad	-260	1 411
	<u>-260</u>	<u>1 411</u>

Avstämning av effektiv skatt

	2023/2024		2022/2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt		160 223		131 847
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-33 006	20,6%	-27 161
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-2,0%	3 212	-2,8%	3 632
Avskrivning av koncernmässig goodwill	4,3%	-6 887	5,6%	-7 333
Ej avdragsgilla kostnader	1,2%	-1 922	3,2%	-4 278
Ej skattepliktiga intäkter	-0,2%	286	-0,5%	701
Schablonränta på periodiseringsfond	0,0%	-7	0,1%	-87
Skatt hänförligt till tidigare år	-1,7%	2 650	-2,4%	3 156
Effekt av ändrade skattesatser	0,0%	-	-0,7%	939
Förändring av underskottsavdrag utan motsvarande förändring av uppskjuten skattefordran	2,8%	-4 546	-0,7%	925
Övrigt	0,7%	-1 111	0,2%	-255
Redovisad effektiv skatt	25,8%	<u>-41 331</u>	22,6%	<u>-29 759</u>

	2023/2024		2022/2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Moderföretaget</i>				
Resultat före skatt		8 495		80 645
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-1 750	20,6%	-16 613
Ej avdragsgilla kostnader	1,0%	-87	0,6%	-449
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	-	-20,4%	16 480
Skatt hänförlig till tidigare år	-18,6%	1 576	-2,5%	1 992
Redovisad effektiv skatt	3,1%	<u>-260</u>	-1,7%	<u>1 411</u>

2025032003399

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003400

Not 14	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		41 406	45 257
Internt utvecklade tillgångar		262	–
Omklassificeringar		–	-4 191
Årets omräkningsdifferenser		-116	340
Vid årets slut		<u>41 551</u>	<u>41 406</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-28 119	-23 137
Omklassificeringar		–	1 499
Årets avskrivning		-5 106	-6 218
Årets omräkningsdifferenser		110	-263
Vid årets slut		<u>-33 116</u>	<u>-28 119</u>
Redovisat värde vid årets slut		8 436	13 286

Not 15	Goodwill	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		292 321	284 096
Omklassificeringar		–	-568
Årets omräkningsdifferenser		309	8 793
Vid årets slut		<u>292 630</u>	<u>292 321</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-185 648	-145 421
Omklassificeringar		–	-1 324
Årets avskrivning		-33 430	-35 595
Årets omräkningsdifferenser		119	-3 307
Vid årets slut		<u>-218 959</u>	<u>-185 648</u>
Redovisat värde vid årets slut		73 670	106 672

Not 16	Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncernen</i>			
Förskott vid årets början		3 005	–
Omklassificeringar		–	2 692
Under året utbetalda förskott		–	312
Redovisat värde vid årets slut		<u>3 005</u>	<u>3 005</u>

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003401

Not 17 Byggnader och mark

	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	35 853	29 471
Nyanskaffningar	748	3 864
Omklassificeringar	–	2 515
Årets omräkningsdifferenser	-50	3
Vid årets slut	<u>36 550</u>	<u>35 853</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-21 243	-16 188
Omklassificeringar	–	-2 408
Årets avskrivning	-2 367	-2 641
Årets omräkningsdifferenser	46	-6
Vid årets slut	<u>-23 564</u>	<u>-21 243</u>
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början	1 103	1 130
Omklassificeringar	–	-1
Årets avskrivning på uppskrivet belopp	-26	-26
Vid årets slut	<u>1 077</u>	<u>1 103</u>
Redovisat värde vid årets slut	14 064	15 713

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	37 110	25 569
Nyanskaffningar	1 791	19 183
Omklassificeringar	–	-7 936
Årets omräkningsdifferenser	-74	294
Vid årets slut	<u>38 827</u>	<u>37 110</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-13 498	-20 081
Omklassificeringar	–	8 605
Årets avskrivning	-3 613	-1 877
Årets omräkningsdifferenser	45	-145
Vid årets slut	<u>-17 067</u>	<u>-13 498</u>
Redovisat värde vid årets slut	21 760	23 612

Leasing

<i>Koncernen</i>	2024-09-30	2023-09-30
Maskiner som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett redovisat värde om	12 110	13 725

Under övriga kort- respektive långfristiga skulder i koncernen redovisas nuvärdet av framtida betalningar avseende skuldförda finansiella leasingförpliktelser.

I avtalsvillkor, för under året ingångna leasingavtal, har koncernen möjlighet att förvärva leaseobjektet eller förlänga avtalet vid ordinarie avtalsperiodens slut. Koncernen står även restvärdesrisken vid ordinarie avtalsperiodens slut. Variabla avgifter kan komma justeras uppåt eller nedåt beroende på förändrad växelkurs samt förändrad referensränta.

Koncernen har ej möjlighet att överlåta, pantsätta eller vidareuthyra leasingobjektet under avtalsperioden.

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003402

Not 19	Inventarier, verktyg och installationer	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		23 555	14 821
Nyanskaffningar		13 080	4 085
Avyttringar och utrangeringar		-100	-138
Omklassificeringar		-	4 440
Årets omräkningsdifferenser		-846	347
Vid årets slut		<u>35 689</u>	<u>23 555</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-14 997	-10 141
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		77	138
Omklassificeringar		-	315
Årets avskrivning		-7 338	-5 133
Årets omräkningsdifferenser		749	-176
Vid årets slut		<u>-21 509</u>	<u>-14 997</u>
Redovisat värde vid årets slut		14 180	8 558

Leasing

<i>Koncernen</i>	2024-09-30	2023-09-30
Inventarier som innehåses under finansiella leasingavtal ingår med ett redovisat värde om	8 128	4 253

Under övriga kort- respektive långfristiga skulder i koncernen redovisas nuvärdet av framtida betalningar avseende skuldförda finansiella leasingförpliktelser.

I avtalsvillkor, för under året ingångna leasingavtal, har koncernen möjlighet att förvärva eller förlänga avtalet vid ordinarie avtalsperiodens slut. Koncernen står även restvärdesrisken vid ordinarie avtalsperiodens slut. Variabla avgifter kan komma justeras uppåt eller nedåt beroende på förändrad referensränta. Koncernen har ej möjlighet att överlåta, pantsätta eller vidareuthyra leasingobjektet under avtalsperioden.

Not 20 **Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncernen</i>		
Vid årets början	2 253	16
Investeringar	4 001	2 231
Årets omräkningsdifferenser	-2	6
Redovisat värde vid årets slut	<u>6 252</u>	<u>2 253</u>

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003403

Not 21 Andelar i koncernföretag

	<u>2024-09-30</u>	<u>2023-09-30</u>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	148 414	148 414
Redovisat värde vid årets slut	148 414	148 414

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<u>2024-09-30</u>		<u>2023-09-30</u>
	<i>Andel i % i)</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
CIDAN Machinery Sweden AB / 556007-6977 / Götene	100	148 414	148 414
<i>Thalmann Maschinenbau AG / CHE101096256MWST / Frauenfeld</i>			
<i>CIDAN Machinery Americas Inc. / 20-0966544 / Peachtree</i>			
<i>CIDAN Machinery Austria GmbH / ATU72324512 / Feldkirch</i>			
<i>CMDE GmbH / DE344474578 / Lindau</i>			
<i>CIDAN Machinery United Kingdom Ltd / GB403 3447 32 / London</i>			
CIDAN Machinery Denmark A/S / 30588118 / Uldum	100	—	—
		<u>148 414</u>	<u>148 414</u>

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 22 Fordringar hos koncernföretag

	<u>2024-09-30</u>	<u>2023-09-30</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Vid årets början	—	31 042
Tillkommande fordringar	—	24 864
Reglerade fordringar	—	-46 771
Omklassificeringar	—	-9 136
Vid årets slut	<u>—</u>	<u>0</u>

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Not 23 Uppskjuten skatt

Koncernen	Redovisat värde	2024-09-30	Temporär skillnad
		Skattemässigt värde	
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran</i>			
Balanserade utgifter	8 436	10 230	1 795
Internvinst i lager	—	37 251	37 251
	<u>8 436</u>	<u>47 481</u>	<u>39 046</u>
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld</i>			
Byggnader och mark	14 064	12 234	-1 829
Obeskattade reserver	—	35 394	-35 394
	<u>14 064</u>	<u>47 629</u>	<u>-37 224</u>

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	2024-09-30	Netto
		Uppskjuten skatteskuld	
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	—	377	-377
Obeskattade reserver	—	6 256	-6 256
Balanserade utgifter	362	—	362
Internvinster i lager	10 430	—	10 430
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</i>	<u>10 792</u>	<u>6 633</u>	<u>4 159</u>

Koncernen	Redovisat värde	2023-09-30	Temporär skillnad
		Skattemässigt värde	
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran</i>			
Balanserade utgifter	13 286	15 434	2 147
Internvinst i lager	—	32 353	32 353
	<u>13 286</u>	<u>47 786</u>	<u>34 500</u>
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld</i>			
Byggnader och mark	15 713	13 524	-2 189
Obeskattade reserver	—	33 089	-33 089
	<u>15 713</u>	<u>46 613</u>	<u>-35 278</u>

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	2023-09-30	Netto
		Uppskjuten skatteskuld	
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	—	451	-451
Obeskattade reserver	—	5 674	-5 674
Balanserade utgifter	382	—	382
Internvinster i lager	9 059	—	9 059
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</i>	<u>9 441</u>	<u>6 125</u>	<u>3 315</u>

2025032003404

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003405

Not 24	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncern</i>			
Övriga poster		2 345	734
		<u>2 345</u>	<u>734</u>
<i>Moderföretag</i>			
Övriga poster		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>

Not 25	Disposition av vinst		
Förslag till disposition av företagets vinst			
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor	182 682 748	, disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning		182 682 748	
	Summa	<u>182 682 748</u>	

Not 26	Antal aktier och kvotvärde	2024-09-30	2023-09-30
<i>A-aktier</i>			
antal aktier		1 017 328	1 017 328
kvotvärde		0,31	0,05
<i>B-aktier (Preferens B)</i>			
antal aktier		–	4 998 451
kvotvärde		–	0,05
<i>C-aktier</i>			
antal aktier		–	151 896
kvotvärde		–	0,05
<i>D-aktier</i>			
antal aktier		–	24 341
kvotvärde		–	0,05

Not 27	Övriga avsättningar	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncernen</i>			
Garantiåtaganden		16 988	16 914
Övrigt		–	–
		<u>16 988</u>	<u>16 914</u>

Not 28	Långfristiga skulder	2024-09-30	2023-09-30
<i>Koncernen</i>			
Skulder som förfaller inom ett år från balansdagen		80 069	81 503
Skulder som förfaller inom två till fem år från balansdagen		47 843	111 935
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		294	3 670
		<u>128 205</u>	<u>197 107</u>
<i>Moderföretaget</i>			
Skulder som förfaller inom ett år från balansdagen		–	8 855
Skulder som förfaller inom två till fem år från balansdagen		–	–
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		–	–
		<u>–</u>	<u>8 855</u>

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003406

Not 29	Checkräkningskredit	<i>2024-09-30</i>	<i>2023-09-30</i>
<i>Koncernen</i>			
	Beviljad kreditlimit	62 000	62 000
	Outnyttjad del	-62 000	-34 623
	Utnyttjat kreditbelopp	<u>—</u>	<u>27 377</u>

Checkräkningskrediten är en koncernkontokredit (cashpool). Dotterbolaget CIDAN Machinery Sweden AB är ägare till koncernkontot.

Not 30	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<i>2024-09-30</i>	<i>2023-09-30</i>
<i>Koncernen</i>			
	Personalrelaterade upplupna kostnader	43 902	36 485
	Upplupna kostnader	12 000	7 789
	Förutbetalda intäkter	—	422
	Upplupna räntekostnader	172	2 566
		<u>56 074</u>	<u>47 261</u>
<i>Moderföretaget</i>			
	Personalrelaterade upplupna kostnader	2 012	1 835
	Upplupna kostnader	203	305
		<u>2 215</u>	<u>2 140</u>

Not 31	Ställda säkerheter - koncernen	<i>2024-09-30</i>	<i>2023-09-30</i>
	Fastighetsinteckningar	14 560	14 560
	Företagsinteckningar	100 000	60 000
	Nettotillgångar i koncernföretag	272 554	248 445
		<u>387 114</u>	<u>323 005</u>

Eventualförpliktelser *Inga* *Inga*

Not 32	Ställda säkerheter - moderföretaget	<i>2024-09-30</i>	<i>2023-09-30</i>
	Aktier	148 414	148 414
	Eventualförpliktelser		
	Borgen för dotterbolag	188 362	92 000

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025032003407

Not 33	Finansiella instrument och riskhantering		2023-09-30	
	2024-09-30		2023-09-30	
Typ av instrument	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Valutaterminer 2024 (CHF)	–	–	-6 965	-6 965
Valutaterminer 2025 (CHF)	-7 027	-7 027	-7 854	-7 854
Valutaterminer 2026 (CHF)	-8 389	-8 389	-9 714	-9 714
Valutaterminer 2027 (CHF)	-8 946	-8 946	-10 559	-10 559
	<u>-24 362</u>	<u>-24 362</u>	<u>-35 092</u>	<u>-35 092</u>

CIDAN Machinery har förvärvat ett schweiziskt företag Thalmann(100%). Dotterföretaget bedriver sin verksamhet främst i Schweiz och har CHF som funktionell- och redovisningsvaluta. Köpeskillingen betalades i CHF. Lån i SEK har tagits för att finansiera förvärvet. Amortering sker kvartalsvis fram till 2026-06-30. Framtida flöden från bolaget förväntas att ske i form av utdelning i CHF. Lån i SEK har tagits för att finansiera förvärvet. I koncernredovisningen representeras dotterföretaget CIDAN Machinery Sweden ABs nettoinvestering i utlandsverksamhet av de till den schweiziska verksamheten hänförliga nettotillgångarna minus skulderna. Skulle det underliggande CHF-beloppet i terminerna överstiga nettotillgångarna i CHF ska negativa terminsvärden avseende överskjutande del redovisas i resultaträkningen. Säkringsredovisning i koncernredovisningen innebär att såväl nettotillgångarna som valutaterminerna värderas till balansdagens kurs med omvärderingarna redovisade tillsammans direkt i eget kapital.

Se även Not 12 för årets kostnadsförda kapitalförlust.

Not 34	Transaktioner med närstående - moderföretaget	2023/2024	2022/2023
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	5 724	6 368
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	–	–

Not 35	Betalda räntor och erhållen utdelning	2023/2024	2022/2023
<i>Koncernen</i>			
	Erhållen ränta	977	343
	Erlagd ränta	-13 123	-12 845
<hr/>			
<i>Moderföretaget</i>			
	Erhållen utdelning	80 000	44 000
	Erhållen ränta	–	–
	Erlagd ränta	-291	-3 296

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

2025022603408

Not 36	Likvida medel	<i>2024-09-30</i>	<i>2023-09-30</i>
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
Banktillgodohavanden		108 752	119 338
		<u>108 752</u>	<u>119 338</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

	<i>2024-09-30</i>	<i>2023-09-30</i>
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	211	367
	<u>211</u>	<u>367</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 37 **Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen****Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m**

	<i>2023/2024</i>	<i>2022/2023</i>
<i>Koncernen</i>		
Avskrivningar	51 880	51 490
Nedskrivning av kundfordringar	9 405	890
Internvinst i lager	7 132	7 533
Kursdifferenser på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	11 802	5 535
Kursdifferenser på poster av finansiell karaktär	-1 475	1 482
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	23	0
Förändring upplupna räntor	-2 576	2 479
Övrigt	–	346
	<u>76 190</u>	<u>69 755</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Anticiperad utdelning	–	-80 000
Övrigt	0	296
	<u>0</u>	<u>-79 704</u>

Not 38 **Koncernuppgifter**

Koncernens två huvudägare är Terisun LTD och Midsun Holding LTD, de två huvudägarna kontrollerar tillsammans 68% av bolagets aktier. Bägge bolagen har sitt säte på Cypern.

Pilar Holding AB

Org nr 559041-1152

Not 39 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning: Totala tillgångar

Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning (Justerat eget kapital / Balansomslutning). Justerat eget kapital = Redovisat eget kapital + eget kapitalandel i obeskattade reserver

Soliditet 2: Justerat eget kapital samt aktieägarlån i procent av balansomslutning (Justerat eget kapital+aktieägarlån / Balansomslutning). Justerat eget kapital = Redovisat eget kapital + eget kapitalandel i obeskattade reserver

Not 40 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Räkenskapsåret 2024/2025 har inletts starkt med en bra orderingång som är något bättre än budgeterat. Flera positiva signaler från DASCH, Nordamerika och Skandinavien. Även omsättningen och lönsamhet har varit i paritet med budget de två inledande månaderna av räkenskapsåret.

Götene

Den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Petter Hjelmqvist
Verkställande direktör

Johan Bjurström
Styrelseledamot

Johnny Wärnelöv
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
KPMG AB

Lars-Ola Jäxvik
Auktoriserad revisor

Jacob Lindahl
Auktoriserad revisor

2025022607409

Participants

2025032003410

PETTER HJELMQVIST Sweden

Signed with Swedish BankID

2025-02-11 14:55:15 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: Lars Petter Hjelmqvist
Social security number returned from Swedish BankID:

[Redacted]

Petter Hjelmqvist

[Redacted]

[Redacted]

Delivery channel: Email
IP Address: 83.223.7.43

JOHNNY WÄRNELOV Sweden

Signed with Swedish BankID

2025-02-11 14:47:56 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: Johny Arne Wärnelöv
Social security number returned from Swedish BankID:

[Redacted]

Johnny Wärnelöv

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Delivery channel: Email
IP Address: 146.66.238.23

JOHAN BJURSTRÖM Sweden

Signed with Swedish BankID

2025-02-24 08:30:00 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: JOHAN BJURSTRÖM
Social security number returned from Swedish BankID:

[Redacted]

Johan Bjurström

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Delivery channel: Email
IP Address: 80.217.163.248

JACOB LINDAHL Sweden

Signed with Swedish BankID

2025-02-26 06:41:44 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: Jacob Oscar Peter Lindahl

Social security number returned from Swedish BankID:

[REDACTED]

Jacob Lindahl

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Delivery channel: Email
IP Address: 195.84.56.2

LARS-OLA JÄXVIK Sweden

Signed with Swedish BankID

2025-02-25 14:54:05 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: LARS-OLA JÄXVIK

Social security number returned from Swedish BankID:

[REDACTED]

Lars-Ola Jäxvik

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Delivery channel: Email
IP Address: 217.208.151.143

2025032003411

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pilar Holding AB, org. nr 559041-1152

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pilar Holding AB för räkenskapsåret 2023-10-01—2024-09-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 30 september 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pilar Holding AB för räkenskapsåret 2023-10-01—2024-09-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag det framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

KPMG

Jacob Lindahl

Auktoriserad revisor

Lars-Ola Jäxvik

Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Jacob Oscar Peter Lindahl

Auktoriserad revisor

Serienummer: f70ec4429b6b20[...]d1e65a42230c2

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-02-25 10:57:19 UTC



LARS-OLA JÄXVIK

Auktoriserad revisor

På uppdrag av: KPMG

Serienummer: 6a9ae9a7c1b17b[...]355711fef855e

IP: 217.208.xxx.xxx

2025-02-25 14:47:31 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

2025032003414

Penneo dokumentnyckel: KP050-HKS24-XMSZE-ODOMX-1TA6T-QKKQP