20250508032219

Scania CV AB (publ.)

Organisationsnummer 556084-0976

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Undertecknad, verkställande direktör/styrelseledamot Christian Levin intygar härmed, att en med denna kopia likalydande resultat- och balansräkning för moderbolaget och koncernen fastställts på ordinarie årsstämma den 24 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition enligt förslaget i årsredovisningen.

Södertälje den 24 april 2025.

Christian Levin

SCANIA

List of Signatures

Scania_AR24_CV_SWE_Board-4Mar_V1.pdf

Name	Method	Signed at
Christian Porsche	One-Time-Password	2025-03-05 08:34 GMT+01
Rolf Christian Levin	BANKID	2025-03-05 08:31 GMT+01
NINA MACPHERSON	BANKID	2025-03-05 08:31 GMT+01
Julia Kuhn-Piëch	One-Time-Password	2025-03-05 08:30 GMT+01
LILIAN FOSSUM BINER	BANKID	2025-03-05 08:28 GMT+01
MALIN LISA MARIA LORENTZON	BANKID	2025-03-05 09:25 GMT+01
MARI CARLQUIST	BANKID	2025-03-05 08:28 GMT+01
Gunnar Kilian	One-Time-Password	2025-03-05 08:11 GMT+01
Michael Jackstein	One-Time-Password	2025-03-05 10:52 GMT+01
MIKAEL JOHANSSON	BANKID	2025-03-05 07:53 GMT+01
PETER WALLENBERG	BANKID	2025-03-05 10:40 GMT+01
Stephanie Porsche-Schröder	One-Time-Password	2025-03-05 07:39 GMT+01
LEIF MICHAEL LYNGSIE	BANKID	2025-03-05 11:57 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: E76FB27943A94015ADC213DCD49AFF7E

List of Signatures

Name	Method	Signed at
Mark Philipp Porsche	One-Time-Password	2025-03-05 11:06 GMT+01
Heléne Siberg Wendin	BANKID	2025-03-05 13:40 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: E76FB27943A94015ADC213DCD49AFF7E

Scania CV AB (publ.)

Organisationsnummer 556084-0976

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
DOCUMENT ID:
E7BE2E2843E9B1C4DCC13CDA9E3F7E

SCANIA

INNEHÅLL

3 Förvaltningsberättelse
4 Förvaltningsberättelse
5 Marknadstrender och verksamhet 2024
10 Koncernens ekonomiska översikt
12 Risköversikt

23 Bolagsstyrningsrapport
24 Bolagsstyrning
34 Styrelse
37 Verkställande ledning

38 Finansiella rapporter
39 Koncernens resultaträkningar
40 Koncernens balansräkningar
41 Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen
42 Koncernens kassaflödesanalyser
43 Koncernens noter
83 Moderbolaget Scania CV AB, räkningar
86 Moderbolaget Scania CV AB, noter
94 Förslag till vinstdisposition
95 Revisionsberättelse
99 Nyckeltal
101 Definitioner

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 38–94 och har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandards såsom de godkänts för tillämpning inom EU.

Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 3–22 samt 94.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BB27B9A9B401A4DC218CC9A8FF7E

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I en värld med hög grad av osäkerhet på grund av det instabila globala makroekonomiska och geopolitiska läget var efterfrågan på Scanias produkter och tjänster fortsatt hög.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E78FB2784384847A7ADC213CCD48AF7E

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Scania CV AB är ett publikt bolag med huvudkontor och säte i Södertälje, Sverige. Huvudkontorets adress är Scania CV AB, 151 87 Södertälje. Scania CV AB är moderbolag i Scania CV-koncernen vilken omfattar produktions-, marknads- och övriga bolag. Bolaget är dotterföretag till Scania AB (publ.), org.nr 556184–8564.

Allmänt om Scanias verksamhet

Scanias företagskultur
Efter mer än ett sekel i framkant av transportbranschens utveckling har Scania skapat viktiga konkurrensfördelar som kommer att hjälpa oss att hantera framtida utmaningar. Med en företagskultur som vilar stadigt på våra kärnvärden, ett flödestänkande som en del av vårt arv och med medarbetare som ständigt utmanar och förbättrar den rådande ordningen är Scania väl rustat för att driva positiva förändringar i världen.

Våra Kärnvärden
Våra kärnvärden är grunden för allt som sker på Scania. De är fast förankrade och integrerade i Scanias verksamhet sedan många generationer. Våra kärnvärden speglar och sätter ord på vårt sätt att tänka, vårt sätt att utföra våra arbetsuppgifter samt hur vi förhåller oss till varandra och till dem som vi möter utanför företaget – kunder, leverantörer, samarbetspartners och samhället i stort. Kärnvärdena vägleder våra handlingar.

hjälper oss att skapa värde för företagets intressenter och att i slutänden nå målet att leda omställningen till ett hållbart transportsystem. Med utgångspunkt i våra kärnvärden och principer utgör ledningssystemet (vårt gemensamma sätt att arbeta) tillsammans med tankemodellen (vårt gemensamma sätt att tänka) grunden för vår företagskultur – "The Scania Way".

Scanias kärnvärden är Kunden först, Respekt för individen, Eliminering av slöseri, Beslutsamhet, Laganda, Integritet.

Scanias affärsmodell
Scanias kärnvärde "kunden först" är grunden för vår lönsamhet. Vår framgång bygger på förmågan att leverera lönsamma och hållbara transportlösningar som gör våra kunder framgångsrika. Scanias affärsmodell, principer, arbetsmetoder och förhållningssätt till hållbara transporter fortsätter att vara den plattform vi utgår ifrån när vi skapar värde för våra intressenter, nu och i framtiden.

Tillståndspliktig verksamhet
Scania CV AB bedriver tillståndspliktig verksamhet på de orter där tillverkning bedrivs. Verksamheten för vilken tillstånd finns påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, buller och användandet av energi. Scania CV AB innehar samtliga nödvändiga tillstånd och ser löpande över dessa och förnyar dem vid behov.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76F8278434B4B1CADC213CD0A8AF47E

MARKNADSTRENDER OCH SCANIAS VERKSAMHET 2024

Efterfrågan på Scanias produkter och tjänster var under året robust och genererade ett starkt finansiellt resultat för 2024.

Fordon och tjänster

Scania nådde rekordhöga leveransnivåer under 2024 och passerade 100 000 fordon. Många av de leveranskedjeproblem som på senare år stört produktionen löstes, vilket resulterade i ett stabilare produktionsflöde.

Scanias fordonsleveranser ökade under 2024 med 6 procent jämfört med 2023. Lastbilsleveranserna ökade med 5 procent till totalt 96 443 enheter. Leveranserna av bussar ökade med 11 procent till 5 626 enheter. Leveranserna från Power Solutions minskade med 19 procent till 11 170 enheter. Tjänsteförsäljningen ökade med 3 procent till MSEK 43 886.

Lastbilsmarknaden

Under 2024 kännetecknades den europeiska lastbilsmarknaden totalt sett en avmattning jämfört med 2023. Däremot var efterfrågan i Latinamerika fortsatt stark, i synnerhet i Brasilien, tack vare en positiv ekonomisk utveckling. I Asien påverkades efterfrågan av den ekonomiska nedgången i Kina, och i Mellanöstern av krig och oroligheter.

Scanias totala orderingång sjönk med 5 procent samtidigt som leveranserna ökade, särskilt i Brasilien. Även i Europa var leveranserna starka, drivna av en orderbok som fyllts på under 2023.

Scania fortsatte under 2024 utveckla sitt batterielektriska-erbjudande och lanserade fler elmaskiner, axelkonfigurationer, hyttalternativ och ett antal olika kraftuttag.

En annan höjdpunkt för lastbilsverksamheten var att Scania tilldelades Green Truck Award 2024, ett pris som Scania vunnit sju av de senaste åtta åren.

Under 2024 öppnade Scania för beställningnar av självkörande fordon för första gången. Scania och den australiensiska tjänsteleverantören Regroup ska under 2025 lansera världens första flotta av självkörande gruvlastbilar, vilka ska användas vid Butcherbird-gruvan i Pilbara i västra Australien.

Europa

Under 2024 var efterfrågan i Europa mer avvaktande jämfört med 2023. Även om det fortfarande fanns en efterfrågan på ersättningsfordon i Europa var denna lägre än under 2023 och investeringsbesluten påverkades av en hög inflation. Orderingången för helåret 2024 minskade i Europa med 3 procent till 41 705 (40 658) lastbilar, en ökning som främst kunde hänföras till Nederländerna och Belgien.

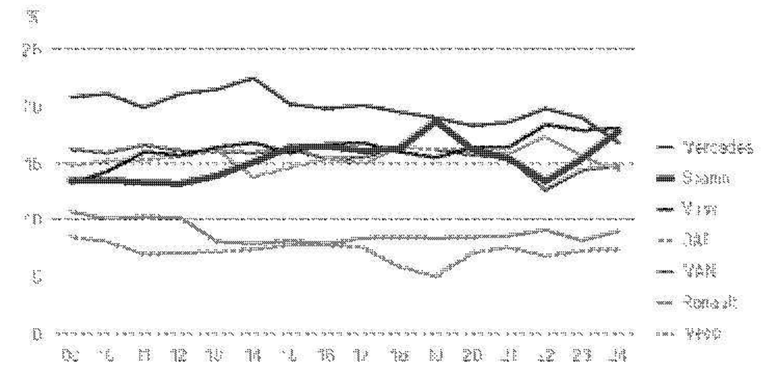
Leveranserna minskade med 4 procent till 54 787 (57 092) lastbilar, främst hänförligt till Storbritannien och Frankrike.

I Europa förekom avvikelser i produktionsflödena då Scania lanserade uppdateringar till sin nya programvaruplattform i syfte att möta ny lagstiftning inom cybersäkerhet och samtidigt säkerställa nya, värdeskapande funktioner för kunderna. Komplexitet och kvalitetsproblem i mjukvaruimplementeringen gjorde att många kunder drabbades av leveransförseningar.

Batterielektriska lastbilar levererades inte enligt plan delvis på grund av leverantörsrelaterade komponentproblem, vilket resulterade i förseningar i volymökningen. På det stora hela växer den underliggande kundefterfrågan på batterielfordon i Europa och på global nivå, men tillväxttakten är långsammare än vad som angavs i förra årets prognoser. Transportköparnas ambitioner i fråga om koldioxidutsläpp inom sektorer som dagligvaruhandel, bygg, fordon och kommuner har börjat påverka megaflottorna, vilket gör transportköparna mer benägna att ställa om snabbare än under tidigare år.

Den totala marknaden för tunga lastbilar i 27 av EU:s medlemsländer (samtliga EU-länder utom Malta) samt Norge, Storbritannien, Schweiz och Island minskade med cirka 8 procent till 315 100 (342 000) enheter under 2024. Trots detta gjorde de ökade leveranserna och framgångarna med Super-drivlinan att Scania stärkte sin position i Europa och tog en marknadsandel på 17,8 (15,4) procent.

Marknadsandel för tunga lastbilar på över 16 ton i EU27*



* Förutom Malta, inklusive Norge, Schweiz, Storbritannien och Island.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76F52784384901ADC213CCDA5AF73E

MARKNADSTRENDER OCH SCANIAS VERKSAMHET 2024

Latinamerika

I Latinamerika drevs efterfrågan på lastbilar främst av den positiva ekonomiska utvecklingen i Brasilien. I Argentina var efterfrågeutvecklingen för lastbilar positiv trots politiska förändringar och en instabil växelkurs. Det berodde huvudsakligen på förbättringar av landets ekonomi och marknadens behov.

Scanias orderingång i Latinamerika minskade med cirka 7 procent till 21 500 (23 003) lastbilar, främst relaterat till Brasilien. Leveranserna ökade med 45 procent till 25 513 (17 590) lastbilar, främst hänförligt till Brasilien.

Dessutom nådde vi en milstolpe med en halv miljon tillverkade lastbilar i Brasilien sedan produktionsstarten där år 1957.

Eurasien, Asien samt Afrika och Oceanien

I Asien gjorde den minskade tillväxten i Kinas ekonomi och en längre ersättningscykel för tunga transporter (HDT) att den inhemska detaljhandeln stabiliserades på en lägre nivå. I Mellanöstern minskade efterfrågan markant på grund av krig och oroligheter i regionen. I denna region är Turkiet fortfarande den största marknaden i termer av marknadsstorlek och Scanias försäljning. I Afrika stabiliserades affärsverksamheten i Sydafrika efter de allmänna valen, och leveranserna var fortsatt starka under 2024. Dock minskade orderingången kraftigt. I Oceanien minskade totalmarknaden.

Orderingången i Eurasien minskade med 18 procent till 770 (936) lastbilar, en minskning som främst kunde hänföras till Kazakstan. Leveranserna var i linje med föregående år, 1 154 (1 159) lastbilar, främst hänförligt till Georgien. Eftersom Scania inte längre säljer lastbilar i Ryssland är marknaden i Eurasien betydligt mindre och domineras av försäljningen till Ukraina och Kazakstan.

Orderingången i Asien ökade med 1 procent till 8 233 (8 139) lastbilar, en ökning som främst kunde hänföras till Förenade Arabemiraten. Leveranserna minskade med 7 procent till 8 913 (9 549) lastbilar, främst hänförligt till Israel.

Orderingången i Afrika och Oceanien minskade med 55 procent till 2 717 (6 063) lastbilar, en minskning som främst kunde hänföras till Sydafrika och Australien. Leveranserna minskade med 3 procent till 6 076 (6 262) lastbilar, främst kopplat till Australien och Sydafrika.

Bussmarknaden

Scanias bussverksamhet uppvisade fortsatt stark återhämtning under 2024, med en europeisk marknad som var tillbaka på pre-covid-nivåer och en stark utveckling i Latinamerika.

Under året ökade orderingången för bussar med 15 procent till 6 087 (5 281) enheter, med en stark förbättring i alla regioner. I Europa ökade orderingången till 1 590 (1 469) enheter. I Latinamerika ökade orderingången till 3 141 (2 887) enheter, främst hänförligt till Brasilien, Peru och Argentina. Orderingången i Asien ökade till 672 (395) bussar, främst hänförligt till Malaysia. Orderingången i Afrika och Oceanien ökade till 682 (530) enheter, främst relaterat till Kenya.

Leveranserna ökade under 2024 med 11 procent till 5 626 (5 075) enheter. I Europa, där Scanias huvudsakliga marknader är Spanien, Italien, Storbritannien, Sverige, Frankrike och Tyskland, uppgick leveranserna till totalt 1 669 (1 750) enheter. Med tanke på avvecklingarna inom fordonsprogrammet och införandet av en ny cybersäkerhetslagstiftning är denna minskning relativt måttlig, vilket vittnar om styrkan och motståndskraften i denna region.

I Latinamerika ökade leveranserna med 28 procent till 2 807 (2 186) enheter, främst hänförligt till Brasilien, Mexiko och Colombia. Detta bekräftar Scanias ställning i regionen vilken underbyggs av de starka resultaten för produkterna i Scanias nya bussgeneration.

I Asien minskade leveranserna med 21 procent till 498 (631) enheter, främst på grund av lägre efterfrågan i Israel under det första halvåret. Leveranserna till Afrika och Oceanien ökade med 28 procent till 652 (508) enheter, främst kopplat till Australien och Sydafrika.

Höjdpunkterna i det gångna årets produktlanseringar var bland annat lanseringen av LBG/LNG-versionen av vår Scania Touring-turistbuss, som har samma kraft och räckvidd som sin dieseldrivna motsvarighet men med betydligt lägre driftkostnader och koldioxidutsläpp.

Under 2024 har Scania med framgång slutfört omstruktureringen av bussverksamheten och infört en ny strategi genom vilken Scania fortsatt erbjuder kompletta lösningar för buss men fokusuerar den egna produktionen på chassier. Scanias busskarosser tillverkas och distribueras nu kollaborativt via strategiska, globala samarbeten. Scania fortsätter tillhandahålla lösningar som är integrerade i företagets modulsystem och stöds av Scanias exceptionella globala servicenätverk, vilket säkerställer hög drifttillgänglighet och funktionssäkerhet.

Den nya strategin har redan gett enastående resultat och befäster Scanias löfte om att vara en globalt betrodd partner för kompletta lösningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7CF527843A9A0:9ADC21BCDA9AF7E

MARKNADSTRENDER OCH SCANIAS VERKSAMHET 2024

Scania investerar i att anpassa sin produktionslinje för den lokala produktionen av batterielektriska bussar i Latinamerika, med start under andra halvåret 2025. Det är ett drag som bekräftar Scanias engagemang i tillverkning av batterielbussar på global nivå samtidigt som vi fortsätter erbjuda ett brett urval av hållbara drivlinor, som LBG-, CBG-, biogas- och hybriddrivlinor för att tillgodose kraven från kunder från olika delar av världen.

Scania tilldelades utmärkelsen Sustainable Bus Award i turistbusskategorin för sin gasdrivna Scania Touring LBG/LNG, vilket är ett bevis på värt oförtrutna hållbarhetsarbete inom alla bussegment.

Marknaden för Power Solutions

Efterfrågan inom Power Solutions förbättrades under 2024, vilket ökade den totala orderingången med 9 procent till 8 492 (7 818) motorer. Dock minskade leveranserna under 2024 med 19 procent och nådde 11 170 (13 871) motorer.

I Latinamerika var efterfrågan stark, främst hänförligt till Brasilien och en betydande efterfrågan på generatoraggregat till kraftverk på grund av låga vattennivåer i reservoarerna. I Europa tog efterfrågan fart i slutet av 2024. Ledtiderna har nu återgått till mer normala nivåer. I synnerhet elproduktionssegmentet ställdes inför utmaningar på grund av höga lagernivåer och fortsatt låg marknadsefterfrågan. Inom marinområdet var verksamheten fortsatt stark och Norge, den största marinmarknaden, levererade rekordhöga nivåer. I Asien minskade orderingången markant, särskilt inom bygg- och anläggningsutrustning. Minskningen är kopplad till Kina och den vikande inhemska marknaden där.

Tjänster

Scanias tjänsteverksamhet fortsatte växa under 2024. Tjänsteintäkterna uppgick till MSEK 43 886 (42 424), en ökning med 3 procent. Högre volymer påverkade omsättningen positivt. I lokala valutor ökade intäkterna med 4 procent.

I Europa ökade tjänsteintäkterna med 5 procent till MSEK 30 517 (29 098). I Amerika ökade intäkterna med 1 procent till MSEK 6 587 (6 508) medan tjänsteintäkterna i Eurasien minskade med 11 procent till MSEK 148 (166). Intäkterna i Asien sjönk med 2 procent till MSEK 3 506 (3 579). I Afrika och Oceanien ökade intäkterna med 2 procent till MSEK 3 128 (3 073).

Vi fortsatte utveckla vårt enastående tjänsteerbjudande. Här ingick bland annat den europeiska lanseringen av den modulbaserade tjänsteportföljen Service 360 samt lanseringen av ProDriver, en spelinspirerad förarutbildningsapp som främjar hållbar och bränsleeffektiv körning.

Våra medarbetare

Totalt sett uppgick Scanias antal medarbetare till 58.845 (58,163) personer vid slutet av 2024. Scania arbetar för en inkluderande och säker arbetsmiljö som präglas av mångfald och där fokus ligger på att främja välbefinnande och kontinuerlig kompetensutveckling. Vi mäter medarbetarnas nöjdhet regelbundet för att säkerställa att vi levererar i enlighet med vår People-strategy. Mer information finns på sidorna 46-52 i Scania AB:s Års- och hållbarhetsredovisning 2024 och i not 23.

Produktion

Under 2024 hade hållbarhet fortsatt högsta prioritet i vår finansiella och operativa strategi, med betydande framsteg inom de miljörelaterade och sociala dimensionerna:

- **Hållbarhetsutbildning:** Fortsatt arbete med att integrera hållbarhet i The Scania Way, med fokus på mål för både planeten och människorna.
- **Utökad mätvärdesspårning:** Förbättrad intern övervakning av koldioxidutsläpp i relation till energi, avfall, vatten och marktransporter, övergång från kvartals- till månadsredovisning i enlighet med EU:s regelverk
- **Initiativ inom cirkulär ekonomi:** Lyckad provmontering av växellådor och motorer med återanvända komponenter, vilket vittnar om vår innovationsförmåga och vårt arbete inom hållbara metoder.

Scania fortsatte etablera företagets tredje industriella nav, den största investering i den industriella verksamheten sedan flytten till Latinamerika. Anläggningen, som ligger i Rugao nordväst om Shanghai i Kina, omfattar 800 000 kvadratmeter och kommer att leverera Scaniaprodukter till kunder i Kina och resten av Asien. Anläggningen beräknas stå klar under 2025. Att ha produktion nära kunderna i regionen ökar Scanias konkurrenskraft som kommer kunna leverera med kortare ledtider, sänkta kostnader och förbättrade skräddarsydda specifikationer för att tillgodose kundernas behov. Anläggningen kommer att drivas av förnybar energi.

Forskning och utveckling

Syftet med Scanias verksamhet inom forskning och utveckling är att utveckla hållbara lösningar som ökar kundernas produktivitet och lönsamhet genom ett fokus på låg bränsle och energiförbrukning, hög fordonstillgänglighet och låga underhållskostnader i kombination med förstklassiga prestanda. Totalt investerade Scania 15,5 (12,8) miljarder kronor i forskning och utveckling under 2024, vilket motsvarar 7 procent av nettoomsättningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7EB2784384B19ADC213CD4AF4F7E

MARKNADSTRENDER OCH SCANIAS VERKSAMHET 2024

Som en del av TRATON GROUP har Scania tillgång till omfattande teknisk expertis, vilket främjar innovation och ökad kostnadseffektivitet. Scania fokuserar på att optimera TRATON Groups globala FoU-organisation genom att upprätta strukturer, styrningsprocesser, perspektiv och arbetsmetoder som är gemensamma för hela organisationen. Scania har en nyckelroll i att utveckla och implementera TRATON Modular System, en varumärkesövergripande plattform som bygger på Scanias eget modulsystem. Det nya modulsystemet kommer att ge design-, produktions- och kostnadsfördelar till varumärkena i koncernen.

Höjdpunkter inom Scanias FoU-arbete 2024:

- Framsteg för verksamheten inom självkörande fordon:
  - Övergick från forsknings- till försäljningsfasen för självkörande gruvlastbilar, vilket banar väg för säkrare, effektivare och mer hållbar gruvdrift.
- Nästa generations elarkitektur:
  - Lanserade ett innovativt system som ska ge högre säkerhet, skalbarhet och funktionalitet och som uppfyller det nya strängare regelverket för cybersäkerhet.
  - Säkerställde överensstämmelse med EU:s nya förordning om allmän fordonssäkerhet (GSR).
- Innovationssamarbeten:
  - Genomförde flera offentliga vetenskapliga tester och fördjupade vårt samarbete med Integrated Transport Research Lab (ITRL) vid Kungliga Tekniska högskolan (KTH) i Stockholm, i syfte att forma framtiden för hållbara transporter.
- Bredda batterielektriska-erbjudandet:
  - Fortsatte bredda Scanias batterielektriska-erbjudande genom att lansera fler elmaskiner, axelkonfigurationer, hyttvarianter och kraftuttagslösningar.

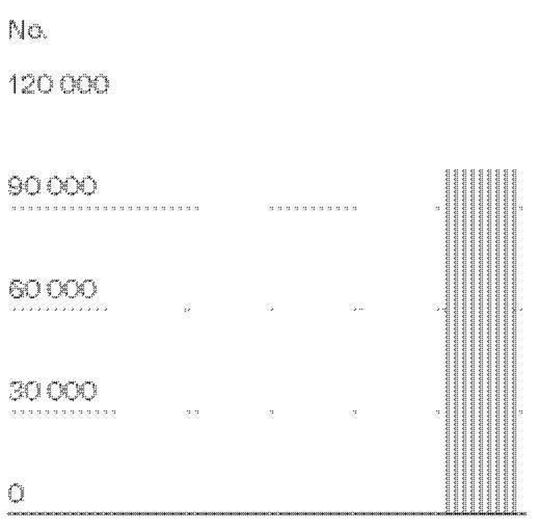
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E78FB27963940A0DC213DC79E4F73

MARKNADSTRENDER OCH SCANIAS VERKSAMHET 2024

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

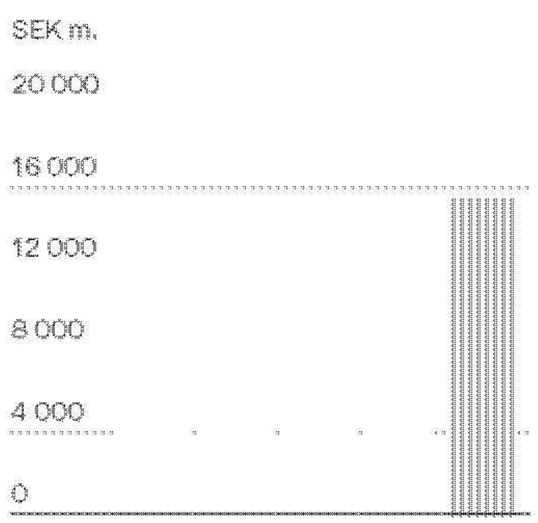
Tillverkade fordon

Under 2024 producerade Scania 101 648 fordon (102 283).



Investeringar i forskning och utveckling

Scania fortsätter att investera kraftfullt i forskning och utveckling för att stärka produktportföljen de närmaste åren.



I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har moderbolaget Scania AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 62 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 för Scania AB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7B2743E84D4C2DC3CAC213CD3A94F7E

KONCERNENS EKONOMISKA ÖVERSIKT

Rekordleveranser av fordon 2024 tillsammans med en hög nyttjandegrad av produktionssystemet bidrog till en stark finansiell prestation trots en makroekonomiskt och geopolitiskt utmanande situation. Flödet från lastbilsorder till leverans förbättrades under året, vilket tidigare varit ett hinder för oss. Trots detta upplevde våra kunder leveransförseningar på grund av utmaningar med att uppdatera vår nästa generations mjukvaruplattform för att följa ny cybersäkerhetslagstiftning. Efterfrågan på lastbilar höll sig på en bra nivå trots en försiktig europeisk marknad, och i slutet av året ökade orderintaget.

Som en del av den pågående omvandlingen av TRATON GROUP såldes utlåningsportföljen mot TRATON Financial Services (tidigare Scania Financial Services) till TRATON Treasury AB under 2024.

Leveranser

Under 2024 levererade Scania CV-koncernen 96 443 (91 652) lastbilar, en ökning med 5,2 procent. Leveranserna av bussar ökade med 10,9 procent till 5 626 (5 075) enheter. Power solutions minskade med 19,5 procent till 11 170 (13 871) enheter.

Levererade fordon, antal	2024	2023
Fordon och tjänster		
Lastbilar	96 443	91 652
Bussar	5 626	5 075
Summa nya fordon	**102 069**	**96 727**
Begagnade fordon	16 837	15 908
Power Solutions	11 170	13 871
Summa antal enheter	**130 076**	**126 506**

Nettoomsättning

Scania CV-koncernens nettoomsättning inom segmentet Fordon och tjänster ökade med 5,4 procent till MSEK 216 129 (205 066). Nettoomsättningen från försäljning av nya fordon ökade med 9,7 procent. Försäljningen påverkades positivt av volymökningar, en ändrad pris- och produktmix samt negativt på grund av valutakurseffekter. Nettoomsättningen från Service ökade med 3,4 procent och uppgick till MSEK 43 886 (42 424). Ökad försäljning av reservdelar och tjänster hade en positiv effekt.

Inom Power solutions minskade nettoomsättningen med 14,4 procent på grund av lägre volymer.

Nettoomsättning per produkt, MSEK	2024	2023
Lastbilar	136 584	125 149
Bussar	10 466	8 852
Power Solutions	3 689	4 308
Service	43 886	42 424
Begagnade fordon	9 161	10 010
Övrigt	5 034	6 141
Leasingintäkter	7 308	8 182
Nettoomsättning Fordon och tjänster	**216 129**	**205 066**
Eliminering	–	–940
Scania CV-koncernen totalt	**216 129**	**204 126**

Resultat

Scania CV-koncernens rörelseresultat för Fordon och tjänster uppgick 2024 till MSEK 29 206 (24 813). Rörelsemarginalen uppgick till 13,5 (12,2) procent. Rörelseresultatet för 2024 påverkades negativt av jämförelsestörande poster på MSEK –1 243 främst hänförliga till kostnader för civilrättsliga krav från kunder. Exklusive jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet för 2024 till MSEK 30 449.

Ökade volymer för lastbil och bussförsäljning inverkade positivt. Marginalen på lastbilar påverkades positivt av pris och produktmix.

Scania CV-koncernens utgifter för forskning och utveckling uppgick till MSEK 15 446 (12 780). Efter justering för aktivering med MSEK 5 607 (2 808) och avskrivningar på tidigare aktivering med MSEK 1 814 (1 264) ökade den redovisade kostnaden till MSEK 11 654 (11 236). Den totala valutaeffekten på rörelseresultatet uppgick till MSEK –1 006.

Resultat per rörelsesegment, MSEK	2024	2023
Fordon och tjänster		
Rörelseresultat	29 206	24 813
Rörelsemarginal, %	13,5	12,1
Scania CV-koncernen		
Rörelseresultat	29 206	24 807
Rörelsemarginal, %	13,5	12,2
Resultat före skatt	**27 102**	**23 152**
Skatt	–4 604	–7 385
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	**22 498**	**15 767**
Årets resultat från avvecklad verksamhet	**–**	**1 448**
Årets resultat för koncernen	**22 498**	**17 215**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7EBF27A3B4B9CADDC213DCD9AFF7E

KONCERNENS EKONOMISKA ÖVERSIKT

Scania CV-koncernens finansnetto uppgick till MSEK –2 104 (–1 655), inklusive andel av resultat i intresseföretag och joint ventures uppgående till MSEK –64 (4). Räntenettot uppgick till MSEK 1 063 (1 973). Räntenettot påverkades negativt av en lägre lånevolym till TRATON Financial Services på grund av försäljningen av Treasurys låneportfölj under 2024.

Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK –3 103 (–3 632). I dessa ingick värderingseffekter om MSEK 188 (–793) avseende finansiella instrument där säkringsredovisning inte tillämpats.

Resultat före skatt uppgick till MSEK 27 102 (23 152). Scania CV-koncernens skattekostnad för 2024 motsvarade 17,0 (31,8) procent av resultatet före skatt. Den lägre effektiva skattesatsen för 2024 kan huvudsakligen förklaras av valutakurseffekter och av en uppskjuten skatteeffekt på underskottsavdrag inom räntenetton i Sverige.

Nettoresultatet från kvarvarande verksamheter uppgick till MSEK 22 498 (15 767). Nettoresultatet från avvecklade verksamheter uppgick till MSEK 0 (1 448).

Kassaflöde

Kassaflödet efter investeringsverksamheten hänförligt till den löpande verksamheten för Fordon och tjänster uppgick till MSEK 15 790 (25 754). Föregående år påverkades positivt av försäljningen av segmentet Financial Services. Nettoinvesteringarna uppgick till MSEK –16 538 (–1 888) inklusive MSEK –5 607 (–2 808) i aktiverade utvecklingskostnader. Nettokassan inom Fordon och tjänster uppgick vid utgången av 2024 till MSEK 28 265 (27 423).

Finansiell ställning

Nyckeltal relaterade till balansräkningen	2024	2023
Soliditet, Scania CV-koncernen %	36,2	26,6
Soliditet, Fordon och tjänster %	41,4	39,1
Avkastning på sysselsatt kapital, Fordon och tjänster % [1]	31,8	32,6
Nettoskuldsättningsgrad, Fordon och tjänster [2]	0,31	0,35

1) Beräkningen baseras på genomsnittligt sysselsatt kapital de 13 senaste månaderna
2) Nettokassa (-)/nettoskuld (+).

Scania CV-koncernens egna kapital ökade under 2024 med MSEK 14 536 och uppgick vid årets utgång till MSEK 92 703 (78 167). Årets resultat tillförde MSEK 22 498 (17 215). Utdelningar minskade eget kapital med MSEK –6 000 (–9 600). Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska nettotillgångar minskade eget kapital med MSEK –372 (539). Därutöver ökade eget kapital med MSEK 184 (–1 317) på grund av aktuariella förändringar av pensionsskulden och minskade med MSEK –863 (13) på grund av justeringar av verkligt värde på egetkapitalinstrument. Koncernbidrag till TRATON-företag minskade eget kapital med MSEK –990 (–1 445). Skatter hänförliga till poster som redovisats under "Övrigt totalresultat" uppgick till MSEK 83 (279). Innehav utan bestämmande inflytande minskade under året med MSEK –15 (–7).

Moderbolaget

Moderbolaget Scania CV AB är ett publikt bolag och moderföretag i den koncern som omfattar verksamheten i Treasury, och samtliga produktions- och marknadsbolag inom Scania CV-koncernen. Scania CV-koncernen tillverkar lastbilar, bussar, Industri och marinmotorer samt erbjuder uthyrning av fordon, försäkring samt finansiering via TRATON Financial Services.

Faktureringen uppgick under året till MSEK 128 418 (129 925) och rörelseresultatet efter avskrivningar till MSEK –324 (2 525). Av moderbolagets, Scania CV AB, fakturering avsåg 89 procent (91) försäljning till bolag inom Scania CV koncernen, medan 18 procent (19) av materialinköpen skett från dotterbolag. Den 1 april 2023 såldes det tidigare Financial Services segmentet till TRATON. Finansnettot var MSEK 16 007 (20 233), bokslutsdispositioner MSEK 1 036 (826) och årets skatt MSEK 303 (–844) vilket innebar att moderbolagets redovisade nettovinst uppgick till MSEK 17 022 (22 740). Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 22 (56) och för materiella anläggningstillgångar uppgick bruttoinvesteringarna till MSEK 3 788 (4 569).

Ägare och aktieägare

Ensam aktieägare i Scania CV AB är Scania AB som äger och kontrollerar 100 procent av aktierna. Scania AB är ett dotterföretag till TRATON Sweden AB som är ett dotterföretag till TRATON SE som i sin tur är ett dotterföretag till Volkswagen AG. TRATON SE är noterat på Frankfurtbörsen och Stockholmsbörsen. Såväl Scania som TRATON ingår i Volkswagenkoncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
E78FB27B3B4B40A4DC213DCF9AF473E

RISKÖVERSIKT

Scanias risköversikt präglas av en alltmer komplex och utmanande affärsmiljö där förändringar sker snabbt och där hanteringen av stora osäkerheter är det nya normala. Scania anpassar sig till denna nya affärsmiljö genom att hantera risker relaterade till exempelvis nya affärsmodeller, ökning av produktionskapacitet, nya och hållbara lösningar för inköp, tillförlitliga leveranskedjor och ny teknik för att möta utmaningarna med klimatförändringen.

Företagsklimatet under 2024 har präglats av ökade spänningar mellan olika regioner i världen, vilket bland annat resulterat i att antalet väpnade konflikter, sanktioner och handelsbarriärer har ökat. Detta kommer att få företag att i större utsträckning se över sina leveranskedjor samt omvärdera marknadsnärvaro och teknikstrategier i syfte att hantera riskexponering och bygga upp förmågan att hantera oväntade händelser. Politiska allianser och förändrade handelsmönster har sakta men säkert lett till en mer regionaliserad värld. Global frihandel kan inte längre tas för given eftersom händelsestyrda geopolitiska risker kan uppstå snabbt. Detta kan påverka tillträdet till och utvecklingen på marknaden rent generellt, inflations- och räntetrender och utvecklingen av den globala ekonomin och därmed även affärsförutsättningarna för Scania och för våra kunder, leverantörer och partner.

Scania fortsätter övervaka hur den politiska osäkerheten kan påverka de makroekonomiska utsikterna, särskilt på marknader där Scania bedriver verksamhet eller gör inköp. Under året har Scania sett risker materialiseras i form av brist på material och komponenter, störningar i produktions- och logistikflödena och försäljningsnätverken. Det pågående arbetet med att etablera en industriell verksamhet i Kina medför en mängd olika risker, vilka Scania noggrant övervakar och hanterar i syfte att nå de strategiska målen för att kunna etablera en långsiktig marknadsnärvaro och produktionskapacitet i landet.

Det finns flera risker som även framöver kan påverka Scania. De mest relevanta riskerna och dess åtgärder presenteras i tabellen på följande sidor. Tabellen visar också vilka mål som kan påverkas om riskerna materialiseras. Scanias rigorösa och proaktiva riskhantering stödjer det arbete vi genomför för att uppfylla våra affärsmål.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F5F2784B4B4D7ADC213CDC9AF47E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan · Människorna och planeten · Förnyelse och skalning · Lönsamma och nöjda kunder · Bäst presterande fordonståg · Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
Klimatomställningsrisker		Som en viktig del av ekosystemet för transporter och som global aktör är Scania exponerad för risker som härrör från omställningen till en klimatneutral ekonomi. Scanias strategiska inriktning är direkt kopplad till de möjligheter och risker som uppstår genom klimatförändringen och dess konsekvenser. De omställningsrisker som Scania har identifierat rör bland annat teknikskiftet, elfordon, kostnaden för övergången till utsläppsfri teknik, kundernas behov och förväntningar samt tillgången till komponenter och råvaror. I omställningsrisker ingår även risker som har med regeltillämpning att göra, till exempel lagstiftning för koldioxidutsläpp, koldioxidprissättning, utveckling av möjliggörande faktorer (inklusive laddningsinfrastruktur och tillgång till förnybar energi och biobränslen), sociala risker och det faktum att övrig klimatlagstiftning inte fullt ut stöder den tekniska utvecklingen. Alla dessa risker kan påverka Scanias intäktsströmmar på både kort och medellång sikt.	Scanias strategiska inriktning är att leda omställningen till ett hållbart transportsystem. Strategin bygger på de möjligheter och risker som är kopplade till klimatförändringen och syftar till att göra Scania motståndskraftigt och lönsamt idag såväl som i framtiden. Konsekvenserna av klimatförändringen och tillhörande begränsningsåtgärder inom lagstiftning, affärsförhållanden och teknik har haft avgörande inverkan på Scanias övergripande strategiska inriktning, affärsprocesser och hållbarhetsfokus. I Scanias årliga process för strategisk planering tillämpas scenarioanalyser som ett viktigt verktyg i att testa strategins motståndskraft mot potentiella framtida förändringar samt identifiera nya risker och möjligheter. Detta förstärks ytterligare genom Scanias centrala riskprocess. En av Scanias viktigaste strategiska aktiviteter har varit att sätta upp mål för minskning av koldioxidutsläppen i enlighet med vad vetenskapen anser krävs för att uppfylla Parisavtalet samt uppnå strategin och målen som är kopplade till leveranskedja, utfasning av fossila bränslen och digitalisering. För att nå sina affärsmål har Scania genomfört en strategiöversynsprocess som huvudsakligen gått ut på att proaktivt övervaka, förstå och delta i utvecklingen inom branschen och marknaden samt på områden som teknik och lagstiftning. Dessutom upprättar Scania samarbeten med relevanta intressenter på marknaden för att säkerställa att Scania kan leva upp till kraven från kunderna och marknaden.
Affärsutvecklingsrisker		Transportbranschen verkar i en svårhanterlig miljö med snabba förändringar vad gäller teknik, affärsmodeller, konkurrenter och globala trender. Dessa driver på Scanias omställning från en tillverkare av tunga kommersiella fordon till en leverantör av transport- och logistiklösningar. Därmed finns också en risk att Scania inte lyckas leverera produkter och tjänster anpassade till vissa kundbehov eller på allvar positionera sig i den allt snabbare utvecklingen mot självstyrande och uppkopplade eldrivna transportfordon.	Risker som har med affärsutveckling och långsiktig planering att göra hanteras huvudsakligen genom ett strukturerat och tvärfunktionellt samarbete mellan olika avdelningar inom Scania och TRATON, med målet att gemensamt fatta strategiska och taktiska beslut. Ett annat sätt att hantera utvecklingsrisker på är genom den årliga process som Scania upprättat för strategisk planering och där externa och interna faktorer diskuteras och ifrågasätts i hela företaget – över enhets- och organisationsgränserna. En viktig del av The Scania Way är att främja integritet och psykologisk trygghet i syfte att skapa en miljö där frågor och oklarheter kan diskuteras öppet. Genom att tillämpa ett buy-in-förfarande på olika nivåer i företaget kan vi genomföra strategin och affärsutvecklingen på ett produktivt och effektivt sätt. Utöver detta kartlägger Scania genom den årliga strategiprocessen hela tiden nya områden som kan driva på utvecklingen av framtidens ekosystem för transport och logistik. Forsknings- och utvecklingsprojekt utsätts för ständiga iterationer baserat på teknisk och kommersiell relevans.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AF52784B9B1CADC21B3DD4A4F7E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan | Människorna och planeten | Förnyelse och skalning | Lönsamma och nöjda kunder | Bäst presterande företag | Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
Affärsmodells- och strategirisker		Scanias affärsmodell och strategi måste kontinuerligt uppdateras och anpassas till en affärsmiljö som hela tiden förändras. Scanias erbjudande måste vara attraktivt och konkurrenskraftigt för våra intressenter. För att behålla sin konkurrenskraft och relevans måste företaget snabbt kunna svara på förändringar i affärsmiljön.	Scania övervaker, utvärderar och utmanar kontinuerligt affärsmodellen och strategin för att säkerställa att företaget uppfyller ambitionen att leda omställningen till ett hållbart transportsystem och våra åtaganden enligt Parisavtalet. En korrekt hantering av den rådande osäkerheten, komplexiteten och de snabba förändringarna är avgörande för att Scania ska fortsätta vara relevant för samhället, kunderna, kapitalmarknaderna och andra intressenter. Scania har metoder och processer för att lyfta viktiga frågor som behöver uppmärksammas och åtgärdas tvärfunktionellt. Mer information om Scanias strategiprocess och användningen av scenarier finns på sidorna 19-23 i Scania AB:s Års-och hållbarhetsredovisning 2024.
Bolagsstyrnings- och policyrisker		Scania verkar över hela världen i föränderliga miljöer och sammanhang och vi ser en avglobaliseringstrend som beror på en växande komplexitet i det politiska landskapet. Det är viktigt att hantera förändringar och utveckla verksamheten i rätt riktning då det annars finns en risk för att ambitioner och mål inte uppnås.	Scanias verkställande ledning har det övergripande ansvaret för hantering av bolagsstyrnings- och policyrelaterade risker. Samtliga funktioner inom företaget arbetar enligt ett väldokumenterat ledningssystem som uppfyller Scanias krav, riktlinjer och policyer. Ledningssystemet förbättras kontinuerligt i det dagliga arbetet och genom regelbunden översyn internt och av tredje part. Den centrala stödfunktionen Group Legal and Compliance hjälper såväl den verkställande ledningen som linjecheferna att hantera risker genom att bidra med kunskap om styrning, utbilda och ge råd. För mer information, se avsnittet med bolagsstyrningsrapporten som börjar på sidan 23.
Geopolitiska risker		Geopolitisk risk har blivit allt viktigare i och med de stigande politiska spänningarna inom och mellan regioner. Som globalt företag verkar Scania på marknader med politisk instabilitet, konflikter och social oro, vilket kan påverka Scanias möjlighet att bedriva verksamhet i dessa områden. Geopolitiska spänningar fortsätter öka riskexponeringen inom ett antal olika områden, till exempel handelsbarriärer som sanktioner, avbrott i leveranskedjor, brott mot mänskliga rättigheter och säkerhetsproblem. De ökade spänningarna mellan de globala maktblocken, som bland annat tar sig uttryck i ett växande antal sanktioner och exportregleringar, kommer att göra att företagen vill minska riskerna i leveranskedjorna och minimera sina beroenden. Nya politiska allianser och förändrade handelsmönster kan resultera i en mer regionaliserad värld. Ur ett inköpsperspektiv kan global frihandel inte längre tas för given eftersom händelsestyrda geopolitiska risker kan uppstå snabbt. Risken ökar ytterligare på grund av komplexiteten i att ha flera nivåer i leveranskedjorna och flera motparter som är extremt svåra att följa upp och övervaka.	I den årliga utvärderingen av strategin genomförs scenariobaserade analyser med syfte att förstå potentiella förändringar i den alltmer osäkra geopolitiska situationen i Scanias affärsmiljöer. Relevanta åtgärder för att hantera förändringar med hög påverkan integreras i strategin och dess genomförande. I detta ingår lokalisering av produktionsanläggningar och komponentleverantörer. Informationsflödet för politiska risker har också redovisats genom den centrala riskprocessen för att hjälpa den verkställande ledningen och affärsenheterna att fatta välgrundade beslut. Scania mobiliserar tvärfunktionella affärsenheter för att få en enhetlig hantering av viktiga affärshändelser som materialiseras från geopolitiska risker. Ett bra exempel på detta är hur Scania aktiverade sin krishanteringsprocess och tvärfunktionella enheter för att hantera vad som till en början bedömdes som en kritisk brist på halvledare för att sedan lyckas nå en hanterbar och stabil nivå. Som ett led i Scanias arbete med kontinuerliga förbättringar fortsätter Procurement-funktionen att ta fram riskreducerande åtgärder för att säkra tillgången. Särskild uppmärksamhet kommer att ges åt kritiska komponenter och material som kommer från regioner som blir allt viktigare att utvärdera och hantera. Vi har också utarbetat åtgärdsstrategier och verksamhetsprinciper för en mer diversifierad portfölj av tier-1-leveranskedjor. Inom handelspolitiken arbetar Scania proaktivt genom att övervaka, utvärdera och förespråka en fri och regelbaserad internationell handel. Här ingår till exempel att öka betydelsen av globala produktstandarder och effektiva frihandelsavtal.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F8E7843B9B1C2AD0C21BCDA9AF7E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan · Människorna och planeten · Förnyelse och skalning · Lönsamma och nöjda kunder · Bäst presterande fordon · Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
Risker relaterade till handelsbarriärer, exportkontroll och sanktioner		Scanias möjlighet att göra affärer kan hämmas av förändringar i fråga om handelsavtal och handelsbarriärer, liksom sanktioner från myndigheter eller internationella organ riktade mot länder, varor, tjänster eller personer. Brott mot sanktioner kan ge dryga böter, andra påföljder och handelsrestriktioner. Som globalt företag måste Scania kunna hantera motstridiga sanktionsregler och vara mer vaksamma så att vi inte blir involverade i affärstransaktioner som på ett indirekt och tvetydigt sätt kringgår sanktioner i verksamheterna uppströms och nedströms. Utöver sanktionerna kan vår gränsöverskridande interna och externa handel påverkas ekonomiskt av höjda tullar till följd av handelskrig och förändrad utrikeshandelspolitik.	Alla enheter inom Scaniakoncernen bedriver sin verksamhet i enlighet med nationella och internationella lagar och regler, inklusive men inte begränsat till exportkontroll och sanktionsregler, i alla relevanta jurisdiktioner och regimer där Scania är verksamt, samt i enlighet med Scanias uppförandekod. Det nuvarande geopolitiska läget med ständigt ändrade sanktioner och handelsbarriärer övervakas noggrant. Det pågår också ständigt betydande insatser för att förbättra programmet Scania Export Control, där resurser (centrala och lokala) och expertis utvärderar förändringar i regler och sanktioner för att säkerställa regelefterlevnad. När det gäller tullavgifter följer vi noggrant förändringar i utrikeshandelspolitik och tullbestämmelser för att kunna begränsa eller planera för de konsekvenser och ekonomiska effekter som förändringar kan ge upphov till.
Risker relaterade till avtal och immateriella rättigheter		Legala risker uppstår i den dagliga verksamheten vid hantering av avtal och väsentliga rättigheter. Scanias verksamhet innefattar en rad olika immateriella licensavtal, patent och andra immateriella rättigheter. Scania ingår också många affärs- och finansavtal, vilket är normalt för ett företag av Scanias storlek och typ. Inget enskilt affärs- eller finansavtal, patent, licensavtal eller liknande rättighet har avgörande betydelse för Scanias verksamhet.	Scanias specialister inom Group Legal and Compliance ger råd och vägledning i juridiska och kommersiella frågor samt frågor som rör patent, licensiering och annat. Mer information finns i not 17.
Rättsprocesser och administrativa förfaranden		Scania berörs av rättsliga förfaranden till följd av bolagets löpande verksamhet. Här ingår påstådda kontraktsbrott, utebliven leverans av varor eller tjänster, producentansvar, patentintrång, intrång rörande andra immateriella rättigheter och påstådda brott mot gällande lagar och regler. Vissa av dessa risker kan vara av stor betydelse. För mer information, se not 17.	För att uppnå ett effektivare och mer enhetligt arbetssätt har rapporteringen av rättsliga risker införlivats i företagets halvårsbaserade riskrapporteringsprocess. Minst en gång per år skickas dessutom en rapport om de rättsliga riskerna till revisionskommittén. Scanias centrala funktion Group Legal Affairs har specialiserad personal som bistår med rådgivning och vägledning i juridiska frågor.
Affärsetik- och regelefterlevnadsrisker		Scania har verksamhet på många olika marknader i världen och är utsatt för risker kopplade till penningtvätt, bedrägeri, förskingring, korruption och brister i efterlevnaden av konkurrenslagstiftning. Det är viktigt att alla dessa frågor hanteras på ett systematiskt och transparent sätt. I affärsetik ingår dessutom åtaganden i fråga om integritet, dataskydd och mänskliga rättigheter vilka också måste hanteras. Det ökande beroendet av digital teknik understryker ytterligare vikten av etisk dataanvändning och ansvarsfull tillämpning av artificiell intelligens. Se även underavsnitten om risker i relation till dataskydd och sekretess samt risker kopplade till mänskliga rättigheter. Scanias verksamhet omfattar också avsättning inom finansierings- och försäkringstjänster och ska uppfylla de regelverk som fastställs och övervakas av respektive finansmyndighet och andra behöriga myndigheter.	Scanias styrstruktur utgår från Scanias uppförandekod. Här finns en uppsättning bindande regler och vägledning som hjälper Scanias medarbetare att agera ansvarsfullt. Kärnvärdena och ramverket The Scania Way lägger grunden för en ansvarsfull verksamhet och en företagskultur där den högsta ledningen sätter tonen. Utöver ramverket finns också Scanias interna regelverk för en sammanhängande implementering över flera affärsprocesser. Scania har också specialiserad personal, såväl centralt som lokalt, som hjälper organisationen att övervaka och hantera affärsetik- och regelefterlevnadsrisker i denna föränderliga affärsmiljö. Det är huvudsakligen funktionerna för regelefterlevnad (Group Compliance), riskhantering (Group Risk Management), bolagsstyrning (Group Governance) och dataskydd (Group Data Protection) som är centrala i att hjälpa verksamheterna att nå dessa affärsmål. Dessutom är det riskbaserade due diligence-förfaranden från tredje part en viktig del i arbetet med regelefterlevnad, och Group Internal Audit hjälper också till att noggrant följa upp att processen är effektiv.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7EB27843A9A0126ADC213CCDA5AF75E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan
Människorna och planeten
Förnyelse och skalning
Lönsamma och nöjda kunder
Bäst presterande fordonståg
Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
Risker relaterade till nya eller ändrade lagar och regler		Nya lagkrav för bolagsstyrning införs nu i många jurisdiktioner. Detta ökar risken för att vi ska bedriva en verksamhet som inte fullt ut följer alla relevanta myndighetskrav. Olika länders rättssystem samt större förändringar av lagar och bestämmelser (gällande exempelvis teknik, miljö, säkerhetsstandarder, personuppgiftshantering, AI, handel, finansiella regleringar, hållbarhet, regelefterlevnad, hållbarhet, företag och mänskliga rättigheter, korruption, pengatvätt, finansiering av terrorism, antitrust/konkurrens samt exportkontroll med extraterritoriell påverkan) kan innehålla aspekter som inte är förenliga med regionala regelverk, vilket i sin tur kan hota Scanias ställning rent generellt. Kommande lagstiftning inriktiad på skyldigheter för värdekedjan även utanför respektive lands gränser riskerar att skapa motstridiga regler på samma sätt som vid sanktioner och motsanktioner. Det finns en risk för att Scania förhindras att effektivt bedriva verksamhet, genomföra viktiga transaktioner, övervaka efterlevnaden av avtal eller komplettera strategier och aktiviteter. Se även underavsnittet om klimatomställningsrisker.	Scania bevakar kontinuerligt lagändringar på alla marknader, för att kunna genomföra nödvändiga förändringar av strategi eller interna rutiner för styrning och regelefterlevnad. Dessutom ger Scanias lokala och centrala specialistfunktioner råd och stöd för att minska riskerna i samband med nya och förändrade lagar och bestämmelser. För att på ett proaktivt sätt minska riskerna i samband med nya och uppdaterade lagar och regler deltar Scania i olika aktiviteter inom områden som reglering och offentlig förvaltning på global, europeisk och nationell nivå. Detta arbete utförs både självständigt och i samarbete med olika partners och branschorganisationer som ACEA (de europeiska biltillverkarnas förbund) och OICA (den internationella organisationen för fordonstillverkare).
Dataskydds- och integritetsrisker		Under utveckling och drift är Scanias produkter och tjänster beroende av stora mängder data, bland annat personuppgifter. Här finns det en risk för att Scania inte lyckas efterleva reglerna i fråga om dataskydd och integritet, vilket kan leda till kännbara böter och straff, anspråk på ersättning av skada och andra förpliktelser. Dessutom kan det ha en negativ inverkan på vårt varumärke och göra att vi förlorar kunder.	Ett av Scanias kärnvärden är "Respekt". Detta är grunden i våra direkta interaktioner med kollegor, kunder, partners, förare och andra berörda personer och styr hur vi hanterar integritetsfrågor och dataskydd på en övergripande nivå. Scania säkerställer efterlevnad av integritets- och dataskyddsbestämmelser genom att arbeta proaktivt och inkludera rutiner för integritets- och personuppgiftsskydd i verksamheten. Detta är särskilt viktigt när man går in på nya marknader eller etablerar nya affärsmodeller. Scanias specialistfunktion Group Governance and Data Protection verkar i hela världen genom centrala och regionala nätverk för dataskydd. Den hjälper till att säkerställa att personuppgifter hanteras på ett korrekt och regelrätt sätt under hela livscykeln. Det är dock affärsenheterna som är ytterst ansvariga för att fullt ut implementera integritets- och dataskydd samt påvisa överensstämmelse med tillämpliga regler.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76F52784B9B1C4DC21BCD04A4F7E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan

Människorna och planeten

Förnyelse och skalning

Lönsamma och nöjda kunder

Bäst presterande företag

Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
Risker relaterade till mänskliga rättigheter		Det finns potentiella risker relaterade till mänskliga rättigheter i hela Scanias värdekedja och det krävs förebyggande åtgärder för att inte människor, internt och externt, ska påverkas negativt. Riskerna för brott mot mänskliga rättigheter ökar vid konflikter samt vid social och ekonomisk volatilitet. Respekten för mänskliga rättigheter och internationell lag utmanas när auktoritära krafter vinner makt och rättsstaten försvagas. Årets utveckling i den riktningen ökar riskerna relaterade till mänskliga rättigheter. I kombination med andra befintliga krav, gör lagkraven på att företag ska visa vederbörlig aktsamhet (due diligence) avseende mänskliga rättigheter att pressen på företag ökar när det gäller att hantera risker i relation till mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan och utanför respektive lands gränser.	För att på ett ansvarsfullt sätt kunna hantera risker som rör mänskliga rättigheter krävs att vederbörlig aktsamhet (due diligence) ingår i relevanta beslutsprocesser. Under 2024 har Scania fortsatt utveckla sitt ramverk för hantering av mänskliga rättigheter som kopplar samman befintliga due diligence-program (som ledningssystemet för råmaterial) med ett riskbaserat tillvägagångssätt på koncernnivå genom Scanias riskprocess. Ramverket omfattar även de viktiga områden som Scania definierat, så kallat "salient issues". Sedan 2023 har Scania en tvärfunktionell styrkommitté för mänskliga rättigheter som övervakar, hanterar och ger råd om genomförandet av förpliktelser enligt lagar om mänskliga rättigheter och Scanias åtaganden i fråga om mänskliga rättigheter i hela organisationen. Dessutom har påverkan på mänskliga rättigheter integrerats i riskhanteringsarbetet och implementerats inom Scanias organisatoriska enheter. Flera utbildningar och workshops har genomförts för att hjälpa Scanias organisatoriska enheter att ta in arbetet med mänskliga rättigheter i sina affärsplaner och budgetar. Ytterligare stöd till de organisatoriska enheterna har planerats för att ge ytterligare mognad. I enlighet med detta har policyn och riktlinjerna för riskhantering setts över och omarbetats för att återspegla denna integrering. Scania har implementerat ett flertal policyer för att bevara och främja hälsa, säkerhet och välbefinnande på arbetsplatsen samt främja goda prestationer. Eventuella problem gällande mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter kan rapporteras via visselblåsarkanalerna. Dessutom har Scania en uppförandekod för leverantörer som bland annat omfattar miljö- och etikfrågor samt mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter. Det finns också en klagomålsprocess för leveranskedjan, som syftar till att följa upp rapporter om överträdelser av uppförandekoden för leverantörer och i relation till leveranskedjan. Dessutom tillämpar Scania både en uppförandekod och en due diligence-process för oberoende distributörer och återförsäljare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AF2784A9B4C9DC213DCDA5AC7AFF7E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan · Människorna och planeten · Förnyelse och skalning · Lönsamma och nöjda kunder · Bäst presterande fordon · Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
Personal			
Risker relaterade till medarbetare och kompetens		Det pågående tekniskiftet kräver motsvarande omställning av kompetenser. Scania måste agera proaktivt genom att kartlägga framtida behov innan de uppstår. Om Scania inte lyckas attrahera och behålla nyckelpersoner, både för befintlig verksamhet och framtidens affär, kan det leda till svårigheter att uppfylla kundernas behov. Det är också mycket viktigt att personalen följs upp i tillräckligt hög utsträckning, i synnerhet med tanke på geopolitiska konflikter och nya arbetssätt som kan påverka personalens säkerhet och psykiska hälsa.	Scania utvecklar ständigt arbetet inom personalområdet för att säkerställa en affärsdriven kompetensförsörjning. Just nu arbetar vi för ett ännu effektivare medarbetarstöd på global nivå. Under 2024 lanserade vi vårt globala IT-verktyg för HR som nu kan användas fullt ut av våra medarbetare. Dessutom används scenariobaserad planering för att planera för framtida kompetensbehov i olika delar av organisationen. Medarbetarperspektivet är en förutsättning för att Scania ska kunna leda omställningen – både för företaget och människorna som arbetar här. Därför har Scania flera program för såväl vidareutbildning som entreprenörs- och innovationsutveckling, till exempel Innovation Factory och Skill Capture, vilket säkerställer en inkluderande arbetskultur och en personalstyrka som präglas av mångfald. För att kunna hantera omställningen/kompetensförändringen i hela företaget på ett ansvarsfullt sätt måste vi se till att det finns en meningsfull social dialog. Scania har en global standard för social dialog och arbetar förebyggande genom initiativet Global Deal. Medbestämmande är avgörande, inte bara för att skydda arbetstagarnas rättigheter utan också för att upprätthålla kontinuitet och stabilitet under förändring. Dessutom utvecklar och övervakar Scania kontinuerligt koncernövergripande policyer inom personalområdet. Scania har etablerade rutiner för nära samarbete med ett flertal universitet och tekniska högskolor, för att få fram och rekrytera de främsta specialisterna. Vi driver också olika utbildningsinitiativ i vår globala struktur. Scania följer kontinuerligt upp personalens välbefinnande och säkerhet, vilket är särskilt viktigt i tider av förändring med allt vad det innebär i form av nya arbetssätt och när globala spänningar leder till konflikter på marknader där Scania verkar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AF5278A9B4B1CADC21BCD0A5AF47E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan | Människorna och planeten | Förnyelse och skalning | Lönsamma och nöjda kunder | Bäst presterande företag | Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
Risker i leveranskedjan		Den osäkra globala miljö som Scania i dag verkar i sätter stor press på oss som företag och på våra leverantörer. Leverantörer kan misslyckas med att uppfylla sina leveransåtaganden på grund av exempelvis råvarubrist, strejker, kapacitetsfördelning till fördel för andra kunder eller ekonomiska problem och då riskerar Scania att drabbas av produktionsstopp, ökad produktionskostnad, förseningar och minskat förtroende bland kunderna. I och med att inköp görs från en global leveranskedja och är underordnade regionala regler och bestämmelser, finns det också hållbarhetsrisker i Scanias affärsverksamhet gällande bland annat miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och affärsetik. Risken förvärras ytterligare av växande geopolitiska spänningar, handelsrestriktioner för teknik och nya sanktioner som påverkar flödet i leveranskedjorna. Se även underavsnittet om geopolitiska risker. Scania fortsätter sitt förbättringsarbete och har lanserat flera produktuppdateringar och fler är att vänta under de kommande åren. Även om detta kommer att gynna våra kunder kommer det också att öka riskerna, med förändringar i Scania leveranskedjor.	Dessutom har Scania inlett ett flertal förebyggande initiativ för att minska riskerna i leveranskedjorna. Ett exempel är en mer systematisk metod för att följa upp leverantörer och förebygga risker internt. Scania har processer och särskilda team på plats för att säkerställa tillgången till komponenter på kort, medellång och lång sikt. Fokus ligger på driftrelaterade risker i leveranskedjan och geopolitiska situationer, naturkatastrofer och andra oväntade negativa effekter på våra leverantörskedjor i syfte att förhindra, minska och reagera på riskhändelser. Leverantörer genomgår en kvalificeringsprocess som i förväg säkerställer att de uppfyller kriterierna i fråga om teknik, kvalitet, leverans, kostnad och hållbarhet. Detta övervakas och följs regelbundet upp av Scania Procurement and Logistics för alla leverantörer. Leverantörer måste följa företagets uppförandekod för leverantörer. Scania gör en ingående utvärdering vid varje val av leverantör med hjälp av en grundlig due dilligence-process som kallas Scania Sustainability Rating. På månadsbasis övervakar Scania leverantörernas risknivåer med avseende på hållbarhet och finansiell ställning. Dessutom har Scania proaktivt analyserat tecken på försämring hos leverantörer med svag finansiell ställning. Ett nära samarbete inom Volkswagenkoncernen och TRATON GROUP och med våra leverantörer är avgörande för att säkerställa att Scania kan anpassa sig till förändringar och hantera identifierade risker.
Informationsrisker		Scania använder informationsteknik i det dagliga arbetet för att möjliggöra förbättringar av såväl effektiviteten i verksamheten som kunderbjudandet, vilket också för med sig olika risker. Digital information, system och infrastruktur kan påverkas av exempelvis olyckor, katastrofer, tekniska haverier, föråldrad teknik och cyberattacker. Se även underavsnittet om produktrelaterade cybersäkerhetsrisker. Information som inte hanteras korrekt riskerar att delas med obehöriga och att avsiktligt eller oavsiktligt ändras, skadas eller gå förlorad.	För att effektivt och driftsäkert kunna bedriva sin verksamhet och för att vara fortsatt relevant måste Scania fortlöpande utvärdera möjligheten att utnyttja data i det dagliga arbetet. För att säkerställa informationens tillgänglighet, integritet och sekretess använder Scania ett riskbaserat arbetssätt och ett inarbetat säkerhetsledningssystem, liksom en kombination av den senaste tekniken och en effektiv IT-organisation. Scania har också en central specialistorganisation för informationssäkerhet som bland annat ansvarar för implementeringen och uppföljningen av Scanias informationssäkerhetspolicy.
Produktlanserings- och produktansvarsrisker		Vid introduktion av en ny produkt på marknaden finns risk för avvikelser i produktkvaliteten, exempelvis på grund av fel i konstruktion, produktval eller tillverkningsprocess. Brister i produktkvaliteten kan leda till återkallelse av produkter och medföra betydande egna kostnader, kompensation till kunder för indirekta kostnader, bristande regelefterlevnad och att Scanias anseende skadas.	Dessa risker hanteras genom Scanias utvecklings-, verifierings- och valideringsprocess. Det är Scanias mål att utveckla produkter som är pålitliga och säkra för användaren, allmänheten och miljön. Om en produkt ändå skulle uppvisa tecken på tekniska brister som kan vara skadliga för människor, planeten eller egendom, hanteras det av Scania Product Liability Council. Denna funktion beslutar vilka tekniska lösningar som ska användas för att lösa problemet och vilka marknadsföringsåtgärder som behövs. Product Liability Council gör också en genomgång av de aktuella processerna för att säkerställa att problemet inte återkommer. I tillämpliga fall har Scania en rättvis riskdelning med leverantörerna avseende produktansvar, vilket minimerar den ekonomiska risken för Scania.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F5527B9B9D7CADC21BCD0A5AF7E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan · Människorna och planeten · Förnyelse och skalning · Lönsamma och nöjda kunder · Bäst presterande fordonståg · Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
Risker och osäkerhetsfaktorer			
Marknadsrisker		Industrin för kommersiella fordon påverkas av externa faktorer såsom konkurrens, prisfluktuationer, politisk utveckling och ekonomiska nedgångar, vilket kan ge upphov till både möjligheter och risker när det gäller efterfrågan på Scanias produkter. Scania säljer en del av sina fordon med återköpsåtagande, vilket innebär att Scania har en restvärdesexponering. Restvärdesrisk finns också för korttidsuthyrda fordon. Dessutom sker en stor del av Scanias försäljning av reservdelar och verkstadstimmar i form av reparations- och underhållsavtal. Det innebär att Scania åtar sig att tillhandahålla fordonsunderhåll under avtalsperioden mot en förutbestämd avgift.	Scania kan delvis motverka svängningarna i efterfrågan på produkter tack vare att försäljningen är spridd över mer än 100 länder. Det minskar påverkan från enskilda kunder och marknader. Dessutom hanterar och övervakar Scania kontinuerligt befintliga avtalsförpliktelser gentemot kunder som annars skulle kunna leda till svårigheter att korrekt bedöma andrahandsvärdet för begagnade fordon. Kostnaden för att fullgöra varje avtal fördelas över avtalsperioden i enlighet med den beräknade åtgången av tjänster. Avvikelser från detta bokförs under innevarande period. Scania gör kontinuerliga bedömningar av möjliga avvikelser från den beräknade kostnadskurvan för hela avtalsportföljen. Vid negativa avvikelser görs en avsättning som påverkar resultatet för innevarande period.
Klimat- och naturkatastrofrisker		Scanias verksamhet och leverantörer finns över hela världen, vilket innebär att vi inte kan undvika fysiska risker förknippade med extrema väderförhållanden, översvämningar, värmeböljor, vattenbrist och andra naturfenomen som kan skada fysiska tillgångar som byggnader. Dessa risker kan orsaka komponentbrist genom störningar i logistikflödet eller leveranskedjan. Det kan vara svårt att förutse naturkatastrofernas frekvens och effekter för de relevanta geografiska platserna. I och med klimatförändringarna i samband med den globala uppvärmningen uppstår extremväder oftare, och väderförhållandena förändras i vissa områden. Allvarliga situationer kan uppstå oftare i framtiden, vilket i sin tur kan leda till resursbrist inom vissa områden. Dessa risker kan också påverka Scania tillgång till ett heltäckande försäkringsskydd, utan vilket vår balansräkning skulle kunna påverkas av oförsäkrade förmodade förluster.	De fysiska klimatrisker och risker som uppstår till följd av andra naturkatastrofer bedöms och dokumenteras i affärskontinuitetsprocessen. Vissa av de fysiska risker som är kopplade till möjligheten till försäkring omfattas av försäkringsprocessen. Användningen av prognoser och scenarioplanering kommer att innefatta en mer proaktiv klimatmodellering för 2025 och framåt. Scania har ett miljöledningssystem i linje med ISO 14001, för att säkerställa att verksamheten bedrivs med högsta globala standard på alla miljörelaterade områden.
Produktionsrisker		En oförutsedd störning vid en produktionsanläggning kan orsakas av olika typer av incidenter, till exempel brister i energiförsörjningen, naturkatastrofer, brist på arbetskraft och geopolitiska problem. Om Scania överskattar kundernas efterfrågan finns en risk att produktionskapaciteten underutnyttjas, medan en underskattning av efterfrågan kan resultera i otillräcklig produktionskapacitet. Produktionsrisker omfattar också logistiska utmaningar när färdiga lastbilar ska levereras.	Scania driver ett program som uppmuntrar lokala ledningsgrupper att ta kontroll över och driva kontinuitetsfrågan och se till att hänsyn tas till lokala behov, resurser och kompetenser. Produktionskapaciteten övervakas noggrant genom tvärfunktionella möten och anpassas kontinuerligt till rådande förutsättningar. I år har arbetet med E2E-redesignprogrammet (End to End) utvecklats till en planerings- och genomförandefas. Fokus för programmet är att förbättra förmågan att hantera en ökad mängd extern och intern variation, med målet att stabilisera och förbättra flödesprestandan inom vårt E2E-flöde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AF2784B4B1C2ADC213DCDA4AF7E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan | Människorna och planeten | Förnyelse och skalning | Lönsamma och nöjda kunder | Bäst presterande fordon | Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
OPERATIVA			
Produktrelaterade cybersäkerhetsrisker		Scanias fordon innehåller avancerad data- och kommunikationsteknik och är, med ett fåtal undantag, uppkopplade. Våra fordon är en viktig del i kundernas verksamhet. Eftersom de är tunga fordon är de också säkerhetskritiska. Framgångsrika cyberattacker riskerar därför att påverka trafiksäkerheten, våra kunders verksamhet och i slutänden också Scanias verksamhet.	Scania har igenom en systematisk, riskbaserad strategi definierat organisatoriska processer, ansvarsområden och styrning för att säkerställa att risker som har med cyberhot att göra hanteras genom hela livscykeln för våra produkter och tjänster.
Refinansierings- och likviditetsrisker		Tillgången till konkurrenskraftig finansiering är avgörande och är i hög grad beroende av kreditbetyget för Scanias ägare TRATON SE och Volkswagen AG. Behovet av en robust och tillförlitlig ESG-kommunikation kommer att kvarstå.	Likviditeten i Scania är avgörande och ligger inom TRATON GROUP. Refinansierings- och likviditetsrisker hanteras i enlighet med Scanias policy för likviditetsförvaltning (Treasury Policy) som ses över årligen av revisionskommittén. Som en del av Scania hantering av refinansieringsrisken finns det en kreditfacilitet som är tillgänglig för Scania och som upprätthålls av TRATON SE. För mer information, se not 27.
Kreditrisker		Om Scanias avtalspartner inte uppfyller sina åtaganden på grund av sin egen finansiella situation eller politiska förhållanden finns risk för finansiell förlust för Scania.	Kreditrisker hanteras i enlighet med Scanias policyer för Credit Risk Governance och Treasury, som ses över årligen av Scanias revisionskommitté. Transaktioner görs endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter. Scanias försäljning är fördelad på att stort antal slutkunder med geografisk spridning, vilket begränsar riskkoncentrationen. För mer information, se not 27.
Valuta- och ränterisker		Valutaexponeringen är ett resultat av gapet mellan den stora geografiska spridningen för vår produktförsäljning jämfört med den mer geografiskt koncentrerade produktionsverksamheten. Rörelser på valuta- och räntemarknaderna kan påverka Scanias resultat- och balansräkning negativt. Mer information finns i not 27.	Valuta- och ränterisker hanteras i enlighet med Scanias Treasury-policy, som ses över årligen av Scanias revisionskommitté. För att förbättra överblicken och hanteringen koncentrerar Scania i allmänhet valutaexponeringsrisken till de stora industriella verksamheterna i Sverige och Brasilien. Vad gäller de stora kommersiella valutaflödena använder sig Scania främst av prisjusteringar för att kompensera för valutakursförändringar. Enligt Scanias koncernpolicy Treasury kan företagets ledning välja att kurssäkra framtida valutaflöden, men detta har historiskt sett gjorts i begränsad omfattning. Utländska nettotillgångar i dotterföretag säkras i normalfallet inte. I den mån dotterföretag har betydande monetära nettotillgångar kan säkring dock ske. Mer information finns i not 27.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AE7E2B4B4B4D2A4DC213DCDA4F4E7E

RISKÖVERSIKT

AMBITIONER

Förbättring av flodan · Människorna och planeten · Förnyelse och skalning · Lönsamma och nöjda kunder · Bäst presterande fordon · Stolta och nöjda medarbetare

Våra ambitioner kopplas till riskkategorier för att illustrera potentiella effekter.

Riskkategori	Ambitioner	Kontext/potentiell påverkan	Hantering/åtgärd
Skatterisker		Scania betalar skatt i många olika jurisdiktioner och därför är koncernens avsättningar för bolagsskatt, omsättnings- och användarskatt, mervärdesskatt och andra skatter alltid en fråga om bedömning och uppskattning. Scania och dess dotterföretag är föremål för att flertal granskningar och tvister avseende skatter. Inget av dessa fall bedöms dock kunna resultera i anspråk som avsevärt skulle påverka Scanias finansiella ställning. Mer information finns i not 17.	Scania har centrala och lokala funktioner som säkerställer regelefterlevnaden av aktuell lagstiftning samt arbetar med och bistår i skattefrågor. Utöver lagstadgad revision granskas Scania regelbundet av skattemyndigheter, som då kan göra andra bedömningar än företaget. Även om Scania anser att dess uppskattningar är rimliga kan den slutliga skatten skilja sig från företagets avsättningar och bedömningar av upplupen skatt. Scania kan därmed drabbas av ytterligare skattekrav, ränta, straffavgifter, juridiska eller administrativa straff och andra sanktioner. Skatterisker över en viss nivå övervakas och rapporteras regelbundet till ledningen. En gång per år lämnas även en rapport till revisionskommittén.
Försäkringsrisker		Inom Scanias globala verksamhet finns risker som kan få finansiell påverkan om de inte överförs till externa försäkringsbolag. Alla risker kan inte överföras, men Scania eftersträver att minimera riskexponeringen för vissa försäkringsbara risker.	Scania arbetar kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera försäkringsbara risker, både på koncernnivå och lokalt. En central funktion ansvarar för Scaniakoncernens globala försäkringsportfölj. Det finns anpassade försäkringspolicyer på koncernnivå för att skydda företagets godstransporter, tillgångar och skyldigheter i enlighet med Scanias styrdokument. Lokala försäkringar tecknas i enlighet med lagar och normer i respektive land. Vid behov tar Scania hjälp av externa försäkringsrådgivare för att identifiera och hantera risker. Försäkringar tecknas endast hos ansedda försäkringsbolag, vars finansiella ställning kontinuerligt övervakas. Varje år genomförs riskbesiktningar, som främst fokuserar på risker i den fysiska miljön. Riskbesiktningarna genomförs ofta och i enlighet med det standardiserade brandsäkerhetssystemet Scania Blue Rating Fire Safety System. De görs för alla produktionsenheter och ett antal Scaniaägda försäljnings- och serviceenheter/-verkstäder. Detta säkerställer en hög nivå av skadeförebyggande och ett lågt antal försäkringsfall.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BE2784B4B1C2AD2C13DCDA94F7E

BOLAGSSTYRNINGS-RAPPORT

Tillit och ansvarighet är själva kärnan i vårt sätt att driva vår verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76F527843B4615ADC213CCD45AFF7E

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen anger ramarna för Scanias inriktning. Den stöder affärsmodellen, strategin samt hjälper organisationen att uppnå sina mål, hantera risker och upprätthålla hållbara affärsmetoder.

Styrningen av Scania AB och dess direkt helägda dotterföretag Scania CV AB (tillsammans "Scania") håller hög internationell standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrdokument. Scanias bolagsstyrning utgår från bolagsordningen och svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och interna styrdokument. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Scanias årsredovisning upprättas i enlighet med EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering (NFRD). Scania redovisar dessutom information enligt EU:s taxonomi (sidorna 72 i Scania AB:s Års- och hållbarhetsredovisning 2024) och har för 2024 inkluderat aspekter som finns med i EU:s nya direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), som en förberedelse för en helt CSRD-anpassad rapport för 2025 (läs mer på sidan 3 i Scania AB:s Års- och hållbarhetsredovisning 2024).

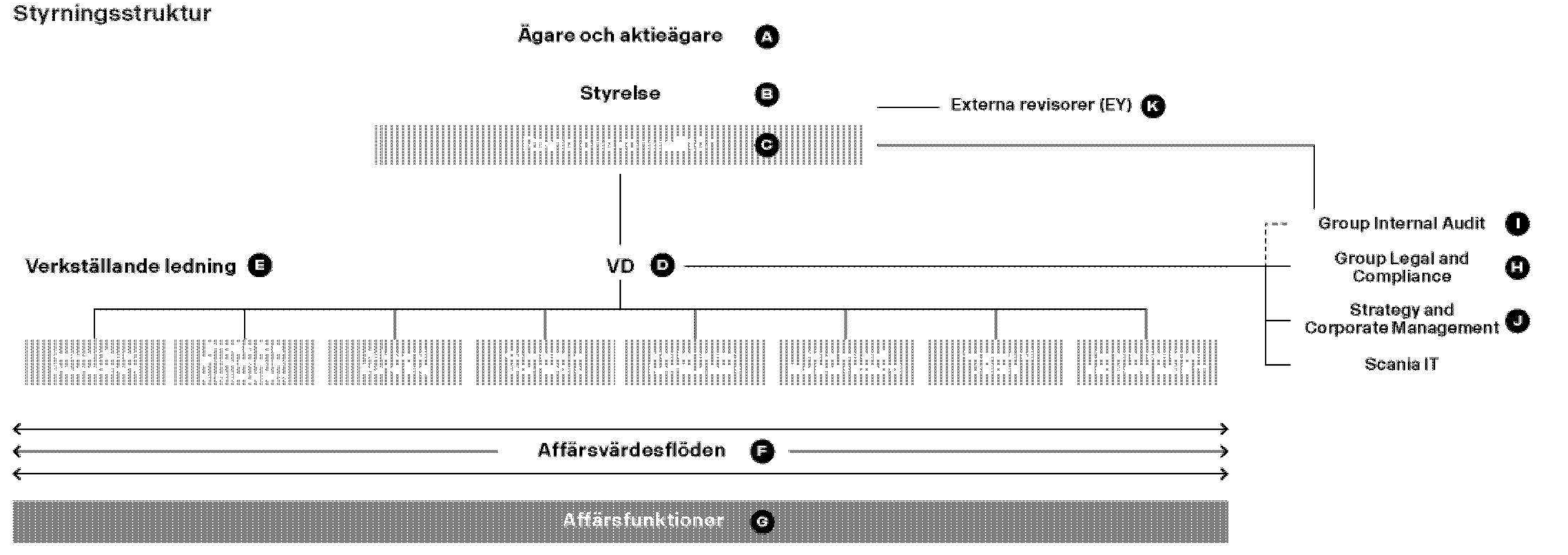
För bolagsstyrningen tillämpar Scania bland annat ledningssystem för kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001).

Styrningsstruktur

Styrelsen är ansvarig för att fastställa Scanias övergripande strategi och mål. För att fullgöra sitt ansvar tillsätter styrelsen VD, som i sin tur tillsätter den verkställande ledningen. Den verkställande ledningen rapporterar löpande till styrelsen i frågor av långsiktig och strategisk betydelse.

Den verkställande ledningen fastställer Scanias strategiska inriktning. Medlemmarna ansvarar tillsammans för strategin och säkerställer en helhetssyn för Scania i frågor av strategisk betydelse inom respektive område. Baserat på strategin ansvarar cheferna för affärsfunktionerna G för att lämpliga åtgärder vidtas inom deras respektive ansvarsområden. Varje affärsområde rapporterar till någon av medlemmarna av den verkställande ledningen. Tvärfunktionella grupper, så kallade affärsvärdesgrupper (BVT, Business Value Tables), har befogenhet att vidta de operativa beslut som krävs i varje affärsvärdesflöde F. Våra olika affärer är: godstransport, persontransport, e-mobilitet, drivlina för integrering i andra OEMs och transportsystemslösningar.

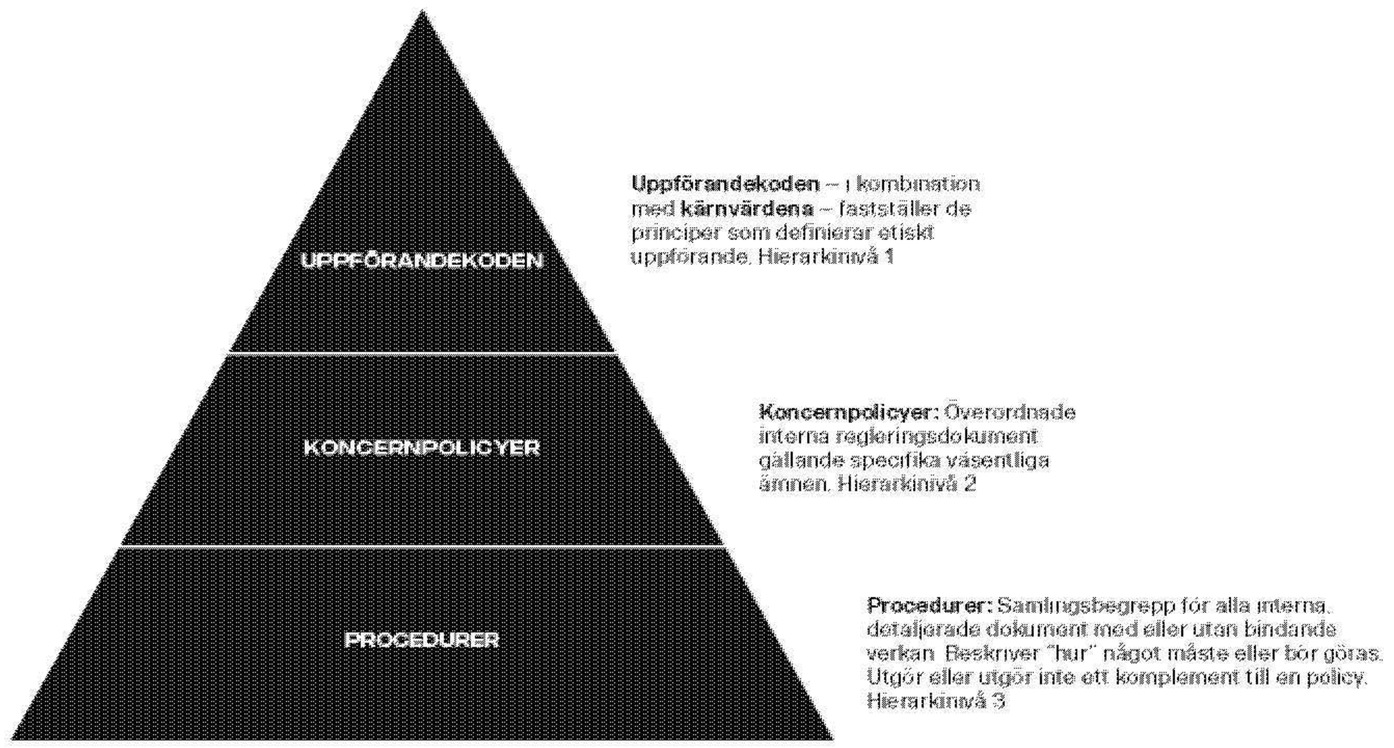
Styrningsstruktur



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BFB27A3E940A4DC27ADC73DC0E9AFF7E

BOLAGSSTYRNING

Styrdokumentshierarki inom Scania



I följande avsnitt beskrivs rollerna, ansvarsfördelningen och samspelet mellan parterna mer detaljerat.

Styrningen av Scania sker genom organisationsstrukturen, policyer, riktlinjer, metoder och arbetssätt som säkerställer transparens, tillgänglighet, handlingskraft, ansvarstagande och tvärfunktionellt deltagande. Bolagsstyrningen är utformad i enlighet med Scanias syfte, kärnvärden, lagkrav och krav från våra viktigaste intressenter. Scanias styrningsstruktur hjälper organisationen att på ett tillförlitligt sätt nå uppsatta mål och samtidigt hantera osäkerheter samt agera med integritet.

Scanias styrningsstruktur utgår från uppförandekoden, som visas på bilden bredvid. Uppförandekoden bygger på våra kärnvärden och The Scania Way. I likhet med Scanias koncernpolicyer gäller den Scanias samtliga medarbetare och enheter i hela världen. Scania har också en uppförandekod för leverantörer och en uppförandekod för oberoende distributörer, vilka finns tillgängliga externt för intressenter på företagets hemsida.

Samtliga berörda chefer ska säkerställa att respektive koncernpolicy efterlevs inom deras ansvarsområde och inom fastställd tidsram. Varje verksamhetsområde bekräftar detta skriftligen när en ny policy antagits.

Ägare och aktieägare

Ensam aktieägare (A) i Scania CV AB är Scania AB, ett indirekt helägt dotterföretag till TRATON Sweden AB och TRATON SE.

TRATON SE är dotterföretag till Volkswagen AG och är noterat på Frankfurt Stock Exchange och Nasdaq Stockholm Stock Exchange. Såväl Scania som TRATON ingår i Volkswagenkoncernen.

Bolagsstämman

Aktieägarnas rätt att besluta i Scanias angelägenheter utövas ytterst vid bolagsstämman. Bolagsstämman ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. I enlighet med den svenska aktiebolagslagen och Scanias bolagsordning bestäms styrelsens sammansättning genom val.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AFB2B43A8A9A2DC213DCDA54F7E

BOLAGSSTYRNING

Vid bolagsstämman röstar aktieägarna om bland annat godkännande av den årsredovisning som styrelsen lägger fram. Stämmobeslut fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall, exempelvis vid ändringar av bolagsordningen, föreskriver dock aktiebolagslagen antingen en viss närvaro för att uppnå beslutsmässighet eller en särskild röstmajoritet.

Styrelsen

Styrelsen **B** är Scanias högsta administrativa funktion och ansvarar för styrningen av företagets verksamhet och organisation. Den är också ansvarig för Scanias långsiktiga utveckling och strategi (se sidan 19 om vår strategi Scania i AB:s Års- och hållbarhetsredovisning 2024). Här ingår att bevaka klimatfrågor och andra hållbarhetsrelaterade frågor som är relevanta för att nå Scanias mål.

Scanias styrelse, som är identisk för Scania AB och Scania CV AB, väljs av den enda aktieägaren vid årsstämman. Styrelsen är länken mellan företagets aktieägare och ledning. Styrelsen ska bestå av minst tre och högst elva ledamöter samt högst två suppleanter. För närvarande omfattar styrelsen tio valda ledamöter och inga suppleanter. I enlighet med svensk lag har styrelsen utöver detta ett antal ledamöter som utses av annan part än bolagsstämman. Fackföreningarna på Scania har utsett fyra ledamöter och två suppleanter. 44 procent av ledamöterna är kvinnor. Styrelsen består till 19 procent av oberoende styrelseledamöter, varav en man och två kvinnor. Ledamöterna väljs årligen för perioden fram till och med utgången av nästkommande årsstämma.

Styrelseledamöterna är baserade i Tyskland, Österrike och Sverige och har erfarenhet från olika sektorer, däribland branscherna för fordon, hushållsmaskiner, fastigheter, informations- och kommunikationsteknik, hälsovård, service samt detaljhandels- och konsumentprodukter.

Under 2024 skedde ingen förändring i fråga om de valda ledamöterna och beträffande de ledamöter som utses av fackföreningarna.

Styrelsen kallas till en konstituerande sammanträde och minst fyra ordinarie sammanträden per år. Vid det konstituerande styrelsemötet, som hålls i direkt anslutning till årsstämman, fattas beslut om fastställelse av styrelsens arbetsordning och arbetssätt samt revisionskommitténs arbetsordning.

Styrelsens arbetsordning omfattar regler för antalet möten per år och styrelseordförandens roll samt instruktioner avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD, liksom avseende den finansiella rapporteringen till styrelsen.

Styrelseordförande utvärderar styrelsens arbete genom kontinuerlig dialog med ledamöterna.

Styrelsen har upprättat ett arbetsutskott, revisionskommittén, till vilken styrelsen utser ledamöter bland de egna ledamöterna. Beslut om styrelsens arvode fattas vid bolagsstämman. Information om det årliga arvodet finns under not 25 i koncernredovisningen.

Läs mer om styrelsen på sidan 34-36.

Revisionskommittén

Revisionskommittén **C** följer upp effektiviteten i processerna för styrning, riskhantering och internkontroller, liksom frågor som rör administrativa processer, refinansiering och finansförvaltning. I dess ansvarsområden ingår också att behandla och utvärdera bolagets tillämpning av viktiga redovisningsfrågor och principer, bolagets finansiella och icke-finansiella rapportering samt att utvärdera revisorerna och godkänna användandet av externa revisorer för icke revisionsrelaterade tjänster. Samtliga risker avseende intern och extern lagstadgad rapportering redovisas för revisionskommittén, liksom övriga risker som rapporterats till ägaren. Revisionskommittén tar också emot rapporter om och diskuterar potentiella problem i fråga om finansiell redovisning, internkontroll eller revision i företaget. Revisionskommittén är identisk och gemensam för Scania AB och Scania CV AB.

Verkställande direktör

Efter styrelsen har den verkställande direktören (VD) **D** ansvaret för Scanias dagliga verksamhet. VD ansvarar för uppfyllande av koncernens övergripande strategi och finansiella och affärsmässiga kontrollrutiner, liksom för koncernens finansiering, kapitalstruktur, riskhantering, internkontroll och förvärv. VD har befogenhet att fatta beslut som inte kräver styrelsens godkännande. I frågor som kräver styrelsens godkännande tillhandahåller VD den information och dokumentation som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. VD för Scania är Christian Levin. Sedan den 1 oktober 2021 är han även VD för TRATON SE.

Verkställande ledning

VD är ordförande för den verkställande ledningen **E**, som fattar gemensamma beslut i enlighet med de riktlinjer som beslutats av styrelsen och enligt instruktionen om arbetsfördelning mellan styrelsen och VD. Den nuvarande sammansättningen består av nio medlemmar, varav 33 procent är kvinnor och 67 procent män. Två medlemmar, båda kvinnor, är icke-verkställande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7CB2784384B1C7ADC213CD4A4F7E

BOLAGSSTYRNING

Den verkställande ledningen beslutar i frågor av strategisk och operativ betydelse och med stor inverkan på verksamheten. Detta omfattar, men är inte begränsat till, uppfyllandet av Scanias övergripande strategi, hållbarhetsmål, utveckling av leveranskedjor, övergripande resursallokering och företagets finansiering.

Information om arvodet till den verkställande ledningen finns under not 25 i koncern-redovisningen.

Läs mer om den verkställande ledningen på sidan 37.

Strategi

Scanias strategiska inriktning uppdateras årligen och presenteras av den verkställande ledningen vid Top Management Meeting (TMM) för företagets högsta chefer som hålls under det andra kvartalet. Inriktningen utgör grunden för Scaniakoncernens affärs- och verksamhetsplaner. På uppdrag av den verkställande ledningen ansvarar den centrala stödfunktionen Strategy and Corporate Management ❶ för att säkerställa att affärs-funktioner och affärsvärdesgrupper (BVT) kan genomföra strategin. Scanias syfte, att leda omställningen till ett hållbart transportsystem, ligger till grund för vår strategiska inriktning och förtydligas av våra målsättningar.

Scania har ingen separat hållbarhetsstrategi. Hållbarhet utgör istället själva kärnan i affärs-strategin. Alla mål och aktiviteter ska bidra till en hållbar utveckling.

Den årliga strategiprocessen kan liknas vid ett hjul, där innevarande års strategi genomförs. Nästa års strategi formuleras och tillämpas parallellt.

Under formuleringsfasen testas strategin utifrån olika framtidsscenarier för det globala transportsystemet till år 2040 – för att stärka strategins motståndskraft vid olika framtidsutfall. Den scenariobaserade strategi-, teknik- och kompetensplaneringen samt bedömningarna som gjorts av exempelvis klimatrelaterade risker (såsom stigande temperaturer), ger en ingående och gemensam kunskap om det föränderliga affärslandskapet och förutsättningarna. Detta stärker också strategins motståndskraft och vår förmåga att snabbt och flexibelt genomföra den. Scanias affärsstrategi baseras på intressenternas perspektiv, där Scania kan tillföra värde och där återkoppling efterfrågas och inhämtas från intressenter under processens gång. Återkoppling om strategin kommer bland annat från aktieägare, kunder, partners, medarbetare och samhället i stort.

Under genomförandefasen itereras den strategiska ambitionen mellan VD, den verkställande ledningen och organisationen. Sedan bryts strategin ner i affärsflöden, kärnprocesser och affärsfunktioner med detaljerade planer på samtliga nivåer.

Ordförandena för affärsvärdesgrupperna (BVT) Ⓕ och cheferna för affärsfunktionerna Ⓖ ansvarar för att lämpliga åtgärder, utifrån fastställda strategier, vidtas inom respektive ansvarsområde. I Scanias dotterbolag vilar detta ansvar på styrelsen för respektive dotterbolag och arbetet utförs av VD och ledningsgruppen.

Verksamhetsstrategin The Scania Way säkerställer att Scanias strategiska inriktning genomförs framgångsrikt i alla delar av koncernen.

Mångfald och inkludering är fortsatt en strategisk nödvändighet för Scania. Genom att ha medarbetare med så många olika färdigheter, kunskaper, bakgrunder och erfarenheter som möjligt säkerställer vi att vi har rätt personer och med en inkluderande företagskultur driver vi vår verksamhet framåt. Vi kallar detta systematiska tillvägagångssätt för Skill Capture och det är en viktig del av vår strategi för hållbar utveckling för Scanias nästan 59 000 medarbetare globalt.

Operativ modell

Till stöd för strategin har Scania en operativ modell som säkerställer att vi tar till vara nya möjligheter och fortsätter leverera värde till våra kunder. De omvälvande tekniska framsteg som förändrar vår sektor skapar nya affärsmöjligheter och ny konkurrens.

För att lyckas i detta nya affärslandskap måste vi kunna tänka och agera snabbt, vara smidiga och flexibla i vårt sätt att arbeta och snabbt anpassa oss till förändringar. Vår operativa modell är utformad så att den stöder denna affärsutveckling. Den operativa modellen gör oss bättre rustade att snabbt utveckla och anpassa oss till ny teknik, främja affärsinnovation och förenkla processerna för våra kunder. Till stöd för Scanias operativa modell anpassar vi också sättet på vilket vi strukturerar och styr vår organisation. Den senaste förändringen har varit att utveckla ett värdeflödes-system för styrning och tvärfunktionella team med delegerat mandat.

Även om vi förändras och ändrar vårt sätt att arbeta med de tvärfunktionella flödena, utforskar nya marknader och utvecklar nya affärsmodeller och lösningar, fortsätter The Scania Way att vara den solida grund som vi stöder oss på.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7FFB2784A8A9A2DC213CDC9A9F7E

BOLAGSSTYRNING

Beslutsforum

Scanias verkställande beslutsstruktur bygger på ett antal beslutsforum, som binder samman och utgör grunden för samverkan mellan olika affärsenheter och affärsfunktioner. Beslut som fattas i forumen utvärderas så att de uppfyller Scanias standarder för integritet och regelefterlevnad och är i linje med de uppsatta miljömålen. Det ger förutsättningar för ett enhetligt arbetssätt i strategiska frågor inom Scania och säkerställer att vi tar hänsyn till såväl hållbarhet och klimat som regelefterlevnad och integritet i alla relevanta beslut.

En medlem ur den verkställande ledningen håller alltid i de olika beslutsforumen, exempelvis Scanias hållbarhetsråd (Scania Sustainability Board), inköpsråd (Sourcing Board), personalledningsmöten (People Management Meetings) och produktkvalitetsmöten (Product Quality Meetings). Dessutom finns det koncernövergripande funktioner inom Scania, till exempel Legal (juridik), Governance (bolagsstyrning), Data Protection (dataskydd), Risk Management (riskhantering), Internal Controls (internkontroll), Compliance (regelefterlevnad), Corporate Investigations (företagsutredningar), Export Controls (exportkontroll), Intellectual Property (immateriella rättigheter) och Security (säkerhet), vilka stöder företaget i att fatta ansvarsfulla, balanserade och lönsamma affärsbeslut.

Corporate Governance Board
Scanias bolagsstyrningsråd (Corporate Governance Board, CGB) är ett verkställande beslutsforum som föreslår beslut och åtgärder relaterade till Scanias koncernpolicyer, för slutligt beslut av verkställande ledningen. Syftet med dessa möten är att säkerställa att de regler som formaliseras i Scanias koncernpolicyer följer ett standardformat. Under hösten 2023 beslutades det att CGB skulle utvidga sitt uppdrag beträffande att regelbundet övervaka och besluta om förändringar i fråga om internkontroll. CGB beslutar även om större förändringar i Scania Group Control Catalogue och om implementeringsplaner för förändringar i kontrollmiljön. Detta inkluderar, men är inte begränsat till, godkännande av kontrolleveransplanen två gånger per år eller vid behov samt andra ad hoc-ärenden.

CGB övervakar tillämpningen av koncernpolicyer inom hela Scaniakoncernen och rapporterar aktuell status till den verkställande ledningen och revisionskommittén. CGB följer också upp tillämpningen av och frågor gällande TRATON GROUPs policyer och Volkswagens koncernpolicyer och har tio ordinarie möten per år.

CGB leds av Scanias ekonomichef (CFO) och består av representanter från centrala funktioner och affärsområden.

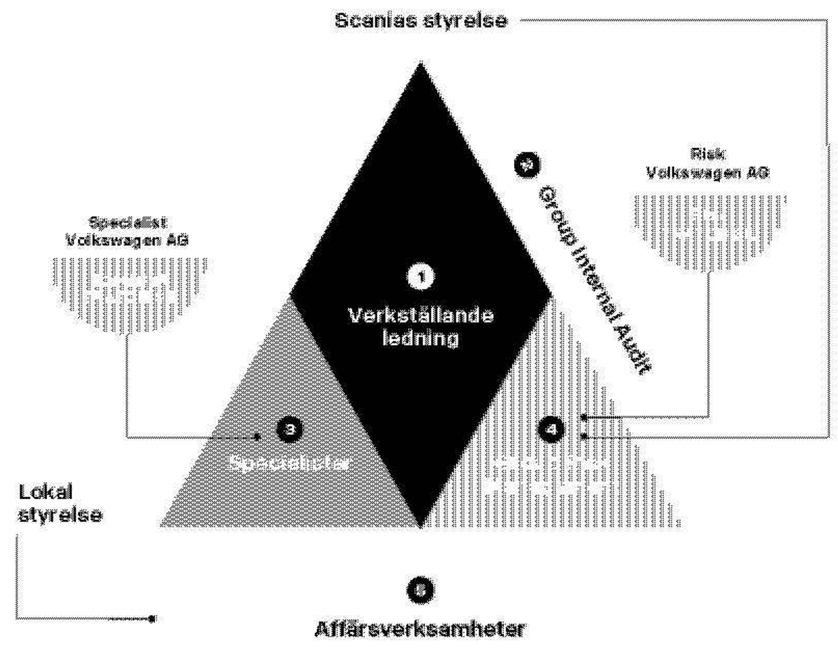
Scania Sustainability Board (SSB)
Scanias hållbarhetsråd (Scania Sustainability Board, SSB) är ett forum för tvärfunktionell samordning av hållbarhetsfrågor där alla delar av företaget deltar. SSB ansvarar för Scanias inriktning, mål och initiativ inom hållbarhet och säkerställer att tvärfunktionella åtgärder vidtas i prioriterade hållbarhetsfrågor. På sidan 26 i Scania AB:s Års- och hållbarhetsredovisning 2024 finns mer information om SSB.

Riskhantering

Varje kvartal utvärderar Scanias revisionskommitté och styrelse de viktigaste riskerna och riskhanteringsåtgärderna samt kartlägger riskerna för den interna och externa lagstadgade redovisningen. På uppdrag av Scanias styrelse har den verkställande ledningen det övergripande ansvaret för riskhantering, inklusive hållbarhetsfrågor som risker i fråga om klimat, företagande och mänskliga rättigheter. Riskprocessen säkerställer en transparent, systematisk och praktisk metod för riskhantering och är utformad på grundval av Scanias strategi (sidan 19 i Scania AB:s Års- och hållbarhetsredovisning 2024). Scania använder en integrerad metod som säkerställer att hänsyn tas till såväl risker som affärsmöjligheter när relevanta beslut fattas. Därigenom uppnås en sund balans mellan risk och möjlighet. Scania är ständigt utsatt för risker som, om de inte hanteras korrekt, kan påverka möjligheten att leda omställningen till ett hållbart transportsystem, verkställa strategier och uppnå mål. I riskprocessen har vi även integrerat negativa effekter på miljö och människor, däribland negativ påverkan på mänskliga rättigheter till följd av affärsaktiviteter och/eller affärsrelationer. Konsekvenserna av de risker som uppstår som en del i Scanias dagliga verksamhet kan lindras eller elimineras med korrekt hantering. Risker kan också omvandlas till möjligheter om de hanteras på ett strategiskt sätt. Scanias uppförandekod, policyer, strategi, kärnvärden och ledarskapsprinciper anger hur vi ska hantera risker och agera i risksituationer. Riskmedvetenhet är en naturlig del av Scanias företagskultur – The Scania Way. Den centrala riskhanteringsfunktionen (Group Risk Management) hjälper ledningen att styra verksamheten på ett förtroendeingivande och hållbart sätt genom att hjälpa våra intressenter att identifiera, bedöma och hantera risker med integritet och på ett kompetent och transparent sätt. Riskhanteringsprocessen hjälper organisationen att få djupare insikt i vilka de allvarliga riskerna är och hur dessa ska hanteras. Syftet är också att gemensamt kartlägga viktiga kort-, medel- och långsiktiga risker i hela Scaniakoncernen, så att den verkställande ledningen kan fokusera på strategiska risker.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BF87843B8913ADC213CDC9AF7E

BOLAGSSTYRNING



Roller och ansvarsområden inom Scanias riskhantering

1

- Äganderisker
- Identifiera och bedöma risker
- Rapportera risker till Group Risk Management
- Besluta om åtgärder för att hantera risker

2

- Bistå verksamheten med riskhanteringsprocessen och rapportera risker till Group Risk Management
- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker
- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker
- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker

3

- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker
- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker

4

- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker
- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker

5

- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker
- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker
- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker
- Bistå affärsverksamheten med att identifiera och bedöma risker

Funktionen Group Risk Management ⓗ ska verka för att riskhantering integreras i processerna på ett effektivt sätt. Den ska också säkerställa optimal riskhantering genom att se till att gällande lagar samt internationella standarder för styrning, riskhantering, regelefterlevnad och ägarkrav uppfylls, med beaktande av Scanias specifika riskmiljö och företagskultur. Funktionen ska också stödja organisationen genom att tillhandahålla kunskap i form av policyer, riktlinjer och utbildning.

Riskerna för Scania spänner över många olika områden, alltifrån cybersäkerhet, till leverantörskapacitet, klimat, produktlansering och risker relaterade till ansvarsfullt företagande med dess mänskliga, miljömässiga och sociala aspekter. Genom att proaktivt identifiera och hantera potentiella negativa konsekvenser kan vi minimera eller helt undvika dessa. En sund riskhanteringsprocess hjälper Scania att fatta beslut som ger största möjliga nytta och skapar affärsmöjligheter.

Eftersom affärsverksamheten är utsatt för risker som behöver hanteras är denna ansvarig för att identifiera och kartlägga viktiga risker, ta ägandeskap över och hantera risker, liksom att periodiskt rapportera risker till verkställande ledningen via den centrala riskhanteringsfunktionen, Group Risk Management.

Scania verkar för en kultur av riskmedvetenhet vilken kännetecknas av öppenhet och uppmuntrar medarbetare i hela organisationen att medvetandegöra och diskutera de risker företaget står inför. Transparens är avgörande för att effektivt hantera risker och undvika situationer där risker förblir oupptäckta och därför inte hanteras korrekt. Den generella principen är att ledningen i organisationen ansvarar för riskhanteringen inom sitt ansvarsområde. Ett av koncepten i Scanias ledarskapsmodell och en ledstjärna i organisationen är "Dare to try – manage the risk" (våga prova – hantera risken).

För att säkerställa enhetlighet i bedömningen av de identifierade riskerna har Scania definierat riskkategorier (strategiska, finansiella, legala och regelefterlevnads- samt affärsrisker), underkategorier och riskbedömningskriterier.

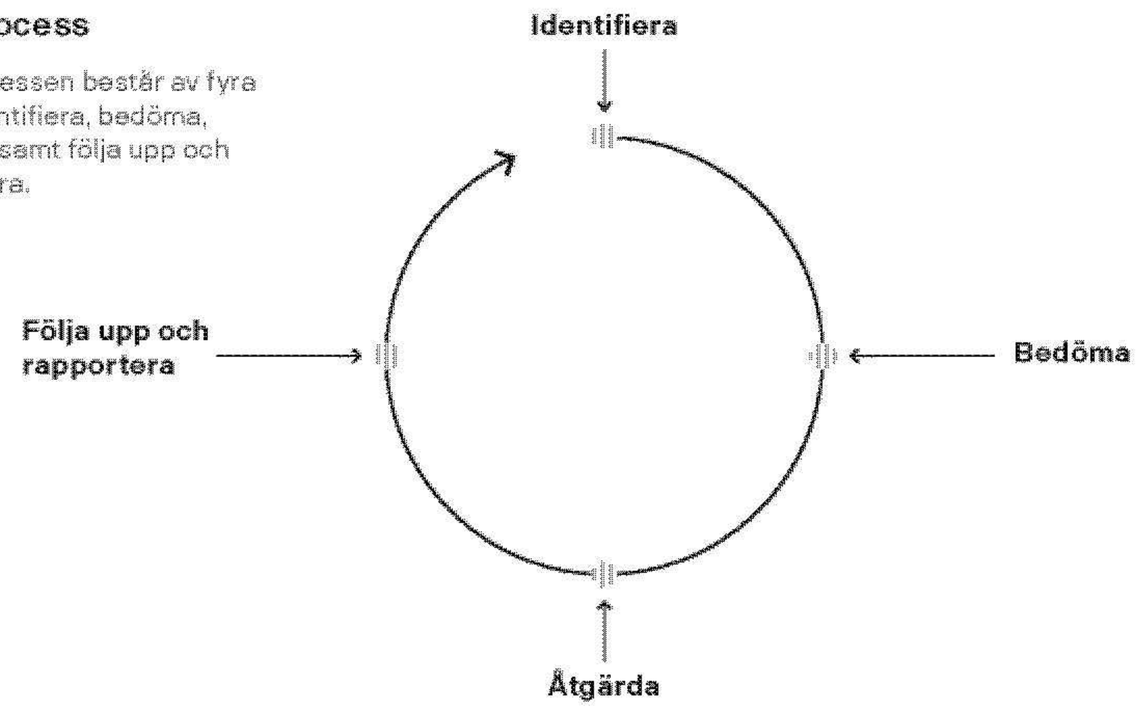
Den återkommande riskprocessen består av fyra steg: identifiera, bedöma, åtgärda, samt följa upp och rapportera. Det första steget är att identifiera risker som kan hindra att verksamhetsmål uppnås eller andra nya eller förändrade risker. Nästa steg är att bedöma de identifierade riskernas sannolikhet och potentiella konsekvenser – finansiellt, anseendemässigt och rättsligt – så att ansvarig riskägare kan prioritetsordna riskerna för vidare analys. Negativ påverkan på miljö och människor bedöms också i denna fas. Analysen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
E7E8F2784E9A1A4DC213CD9E9A4F7E

BOLAGSSTYRNING

Riskprocess

Riskprocessen består av fyra steg: identifiera, bedöma, åtgärda, samt följa upp och rapportera.



utgör sedan grunden för att utvärdera åtgärder i det tredje steget, liksom för utformningen och implementeringen av åtgärdsplaner. Det sista steget, följa upp och rapportera, innebär att utvecklingen och genomförandet av åtgärdsplaner övervakas för att säkerställa att åtgärderna är effektiva och att riskhanteringen fungerar (se sidan 31 om internkontroll).

Riskprocessen baseras på en årlig workshop, med kvartalsvisa uppdateringar och rapporter.

Affärsetik och regelefterlevnad

Syftet med de insatser och initiativ som Scania genomför inom affärsetik och regelefterlevnad är att identifiera, förebygga, upptäcka och åtgärda efterlevnadsrisker som verksamheten utsätts för runt om i världen. De viktigaste områdena när det gäller affärsetik och efterlevnad är korruption, pengatvätt, antitrust/konkurrenslagstiftning samt företagande och mänskliga rättigheter. Scania inser vikten av att kunna hantera risker i relation till digital efterlevnad och etik – inklusive men inte begränsat till AI, dataskydd och hållbarhet – för att säkerställa en helhetsinriktad strategi i fråga om affärsetik.

Scania har nolltolerans mot korruption och oetiska affärsmetoder. Vi upprätthåller en hög etisk standard oavsett var i världen vi verkar. Scanias uppförandekod gäller alla medarbetare och bildar ett övergripande ramverk som bland annat innehåller vägledning om förväntade beteenden. Alla nya medarbetare ska läsa uppförandekoden och de högsta cheferna måste varje år intyga att de följer den. Utöver uppförandekoden har Scania koncernpolicyer som tillämpas på global nivå och som täcker regelefterlevnadsområden som donationer och sponsring, förmåner till och från affärspartner, smörjmedelsbetalning (facilitation payments), penningtvätt, finansiering av terrorism, antitrust-/ konkurrenslagstiftning, intressekonflikter, vederbörlig aktsamhet (due diligence) gentemot mellanhänder samt företagande och mänskliga rättigheter.

Scania Group Compliance H. är en central funktion med regionalt ansvar för Scanias program för regelefterlevnad och affärsetik. En av funktionens uppgifter är att erbjuda råd, stöd och utbildning i affärsetiska frågor. Inom ramen för Scanias efterlevnadsprogram tillämpas ett riskbaserat arbetssätt och programmet används globalt.

Scania betonar också vikten av integritet och affärsetik i förhållande till affärspartner och till samhället i stort. Affärspartner förväntas följa samma höga etiska standarder som Scania. För leverantörer beskrivs dessa standarder i Scanias uppförandekod för leverantörer, medan oberoende aktörer i återförsäljarnätet förväntas följa Scanias uppförandekod för oberoende distributörer.

Bedömning och hantering av risker är en viktig del i Scanias arbete för regelefterlevnad. Korruption och andra affärsetiska risker omfattas av Scanias riskprocess (se sidan 29), som genomförs två gånger per år i hela verksamheten. Dessutom genomförs på regelbunden basis en mer omfattande och detaljerad riskbedömning, med fokus på korruption, penningtvätt, antitrust-/ konkurrenslagstiftning samt företagande och mänskliga rättigheter.

Ett annat verktyg i Scanias affärsetiska arbete är visselblåsarsystemet, som omfattar flera särskilda kanaler för att rapportera om potentiella överträdelser av lagar och regler, interna policyer och Scanias uppförandekod. Via systemet kan både Scaniamedarbetare och externa parter inkomma med rapporter i god tro och utan rädsla för repressalier. Scania har en väletablerad rutin för att genomföra internutredningar gällande rapporter som kommer in via visselblåsarsystemet. Systemet granskas regelbundet för att säkerställa att det är fortsatt effektivt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7E5B2764B4B9A0C213CD5A5AF7E

BOLAGSSTYRNING

Granskning och övervakning

Huvudsyftet med Scanias granskning och övervakning är att förse verkställande ledningen och styrelsen med information om hur väl bolagsstyrningen och det interna kontrollsystemet fungerar, liksom att skapa tillit och trovärdighet hos interna och externa intressenter.

Granskningen sker främst genom olika typer av tester och utvärderingar gjorda av externa revisorer, Group Internal Audit och Group Internal Control samt via tredjepartscertifiering. Självskattningar används av chefer inom olika områden för att öka medvetenheten om risker, kontroll och lagkrav, exempelvis i relation till efterlevnaden av policyer. Vidtagna åtgärder följs upp av den verkställande ledningen och styrelsen genom regelbunden rapportering. Industrial Operations, inklusive logistik, produktion, inköp samt forskning och utveckling, är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. Commercial Operations, som omfattar affärsenheter och återförsäljare, är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 på marknader där kunder eller andra intressenter efterfrågar certifiering.

Internkontroll

Grundpelarna i Scanias system för internkontroll Ⓗ utgörs av kontrollmiljön, som bygger på den internationella COSO-modellen som består av komponenterna riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning och övervakning. Internkontrollfunktionen samordnar och övervakar utvecklingen och dokumentationen gällande kontroller av upplysningsplikten för relevanta funktioner. I rapporterings- och uppföljningssyfte dokumenteras dessa kontroller sedan i Scanias standardiserade Control Catalogue och internkontrollsystem.

Internkontrollsystemet ICMS (Internal Control Management System) bygger på Scania Group Control Catalogue och de nyckelaktiviteter som beskrivs på nästa sida:

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön inom Scania bygger på årsbaserade procedurer samt kraftfulla ledarskapsprinciper och en kultur som är förankrad i uppförandekoden och The Scania Way. Chefers och andra medarbetares inställning och värderingar är viktiga för att driva organisationen mot Scanias mål på ett effektivt, hållbart och ansvarsfullt sätt. Grunden för internkontrollens ramverk utgörs av de beslut om organisationsstruktur, befogenheter och procedurer som styrelsen fattat. Styrelsens beslut omsätts i funktionella lednings- och kontrollsystem av den verkställande ledningen.

Organisationsstruktur, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsfördelning dokumenteras och kommuniceras i styrdokument såsom koncernpolicyer, standarder och övriga regelverk. Koncernpolicyer upprättas för alla viktiga riskområden och ses över med bestämda intervall. Till grund för den interna kontrollen ligger också koncerngemensamma instruktioner för redovisning, rapportering, befogenheter och attesträtter samt relevanta manualer och processbeskrivningar.

Koncernens rapporteringssystem för integrerad finansiell och affärsmässig information utgör också en central del av kontrollmiljön och den interna kontrollen.

Med integrerad rapportering av finansiell och affärsmässig information säkerställs att den externa finansiella rapporteringen speglar Scanias affärsverksamhet. Utöver slutliga utfallssiffror omfattar rapporteringen även frekvent uppdaterade prognoser. Funktionen Corporate Control ansvarar för fortlöpande uppdatering av redovisnings- och rapporteringsinstruktioner med beaktande av externa och interna lagkrav och standarder.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Scanias controllerorganisation följer bolagets organisations- och ansvarsstruktur. De riskområden som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras och kontrolleras av Scanias controllerorganisation. Controllers som ingående utvärderar affärsverksamheten finns på alla nivåer i organisationen.

Scania har omfattande kontrollaktiviteter för viktiga riskområden och processer – till exempel finansiell rapportering, regelefterlevnad och miljörisker – vilka sammanfattas i Scania Group Control Catalogue och implementeras i lokala kontrollkataloger inom de största enheterna i Scaniakoncernen.

Koncernens funktion för internkontroll (Group Internal Control) genomför varje år riskbedömningar och aktiviteter i fråga om utveckling, implementering och oberoende utvärdering av internkontroller inom Scaniakoncernen. Både självskattning och stickprovskontroller av effektiviteten i internkontrollen, som ska förebygga viktiga risker i utvalda enheter och processer, genomförs under hela året i enlighet med den årliga kontrollutvärderingsplanen som godkänts av den verkställande ledningen. Revisionskommittén, bolagsstyrelsen och den verkställande ledningen rapporterar och följer regelbundet upp alla identifierade avvikelser.

Information och kommunikation

Scania eftersträvar att tydligt informera och kommunicera till hela organisationen angående exempelvis risker, finansiella resultat och nya lagkrav.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BF87843B9B12AD021BCD45AFF7E

BOLAGSSTYRNING

Rapportering sker regelbundet till ledningen på alla nivåer. Den centrala controllerorganisationen har, i sitt arbete med att sammanställa, verifiera och analysera den finansiella informationen, tillgång till statistik och verksamhetskommentarer från samtliga operativa enheter. För att informera, instruera och samordna den finansiella och icke finansiella rapporteringen har Scania formella informations- och kommunikationskanaler, såsom särskilda forum, kommittéer och ledningsgrupper. På detta sätt nås berörd personal av information om exempelvis policyer, riktlinjer och rapporteringsmanualer. Som komplement till de formella kanalerna förs en ständig dialog mellan funktionerna Finance and Business Control, Risk, Internal Control and Compliance och de personer som ansvarar för den finansiella och icke-finansiella rapporteringen i de operativa enheterna.

Scania anordnar regelbundet koncerninterna seminarier och konferenser i syfte att säkra kvaliteten på den finansiella rapporteringen och styrmodellerna.

Uppföljning
Funktionerna Group Internal Audit, Governance, Intern Control, Risk and Compliance (GRC) och Corporate Control är Scanias främsta kontrollfunktioner. De är involverade övervakningsaktiviteter och förser ledningen med relevant rapportering om kontrollmiljön och rekommenderar kontinuerliga förbättringar.

Scania har särskilda rutiner och stödsystem för att följa upp efterlevnaden av styrdokumenten och kontrollstrukturens effektivitet.

Uppföljning och utvärdering av Scaniakoncernens resultat utförs av controlleravdelningarna i den industriella verksamheten och i samtliga försäljnings- och serviceföretag.

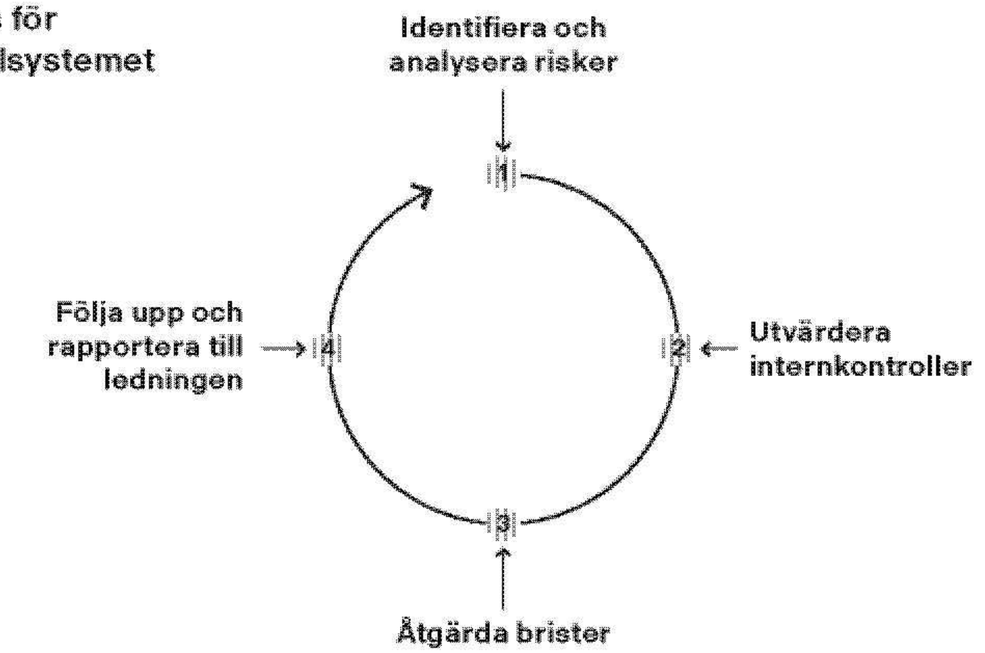
Styrelsen erhåller kvartalsvis finansiella rapporter. Den finansiella information ökar i omfattning inför delårsrapporterna. Både hel- och halvårsrapporterna godkänns av styrelsen.

Fyra gånger per år får revisionskommittén dessutom information om statusen för internkontrollerna. Detta sker via oberoende rapporter från internkontrollsfunktionen.

Scania har ett koncerngemensamt visselblåsarsystem dit alla medarbetare kan rapportera potentiella överträdelser av lagar och regler, interna policyer och Scanias uppförandekod. Systemet är också öppet för tips från externa parter.

Scania känner inte till några omständigheter som skulle tyda på väsentliga brister inom systemen för riskhantering eller internkontroll, men det finns ingen absolut garanti för att alla relevanta risker identifieras i tid och hanteras genom lämpliga åtgärder och kontroller.

Årlig process för internkontrollsystemet



Internrevision

Scanias internrevision (Group Internal Audit) ❶ är en oberoende och objektiv granskning- och rådgivningsfunktion avsedd att tillföra värde och förbättra Scanias verksamhet. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att utföra oberoende, riskstyrda och lagstadgade revisioner i enlighet med en årlig revisionsplan. I internrevisionens ansvarsområden ingår även uppföljning och granskning av internkontroll, riskhantering och bolagsstyrning. Resultaten rapporteras till Scanias revisionskommitté och delges även VD och verkställande ledningen för att säkerställa att de vidtar nödvändiga åtgärder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BFB27963940A0C23D0795AFF7E

BOLAGSSTYRNING

Den riskbaserade strategin för 2024 tillämpades i en kontinuerlig riskbedömningsprocess för att säkerställa att internrevisionen riktades mot de mest relevanta och väsentliga riskerna. Revisionen omfattade interna policyer och externa regelverk i relation till varje revisionsämne. Internrevisionen rapporterar funktionellt till revisionskommittén och administrativt till verkställande direktören.

Externa revisorer

Scanias oberoende externa revisorer (K) utses varje år av aktieägarna på årsstämman för perioden fram till slutet av nästföljande räkenskapsårs årsstämma. Scanias nuvarande externa revisor är Ernst & Young (EY). De externa revisorerna rapporterar till aktieägarna vid Scanias årsstämma. För att säkerställa att informations- och kontrollkraven på styrelsen uppfylls rapporterar de externa revisorerna fortlöpande till revisionskommittén om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller misstänkta oegentligheter. Dessutom deltar de externa revisorerna i minst ett styrelsemöte per år och bjuds vid behov in till att delta vid ytterligare möten för att rapportera till styrelsen.

De externa revisorerna har inga uppdrag i bolaget som påverkar deras oberoende som revisorer i Scania. Information om ersättningen till revisorer finns i not 26.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F5F2743A9A9A7C2ADC213CDC9A5F7E

STYRELSE

1
Michael Jackstein
Styrelseordförande

2
Christian Levin
VD och koncernchef, Scania och TRATON GROUP

3
Lilian Fossum Biner

4
Gunnar Kilian

5
Julia Kuhn-Piëch

6
Nina Macpherson

7
Christian Porsche

8
Mark Philipp Porsche

9
Stephanie Porsche-Schröder

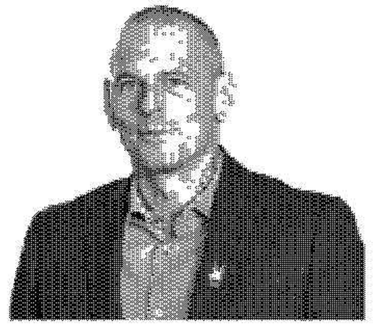
10
Peter Wallenberg Jr

11
Mari Carlquist

12
Lisa Lorentzon

13
Mikael Johansson

14
Michael Lyngsie



15
Bo Luthin

16
Maja Lundberg

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76FB27B4B6401ABDC213CCD5A8F7E

STYRELSE

1 Michael Jackstein

Ordförande i styrelsen och revisionskommittén sedan 2023.

Född: 1977.

Utbildning: Företagsekonomi (Dipl.-Kfm.) och ekonomisk vetenskap (Dr. rer. pol.).

Övriga styrelseuppdrag: CFO & CHRO för TRATON SE. Medlem i Supervisory Board för MAN Truck & Bus SE. Styrelseordförande i Scania CV AB. Styrelseordförande i Scania AB. Styrelseledamot i Navistar International Corporation. Ledamot i Advisory Board för Volkswagen Truck och Bus Indústria e Comercio de Veículos Ltda. Styrelseordförande i TRATON Sweden AB. Styrelseledamot i TRATON AB. Styrelseledamot i TRATON Financial Services AB. Styrelseledamot i TRATON US, LLC. Medlem i Supervisory Board för Volkswagen Middle East QFZ LLC.

Relevant arbetserfarenhet: Befattningar inom varumärke och koncernredovisning på Volkswagen AG och tills nyligen ansvarig för Supervisory Board of Volkswagen AG och TRATON SE.

2 Christian Levin

Styrelseledamot sedan 2021.

Född: 1967.

Utbildning: Civilekonom och civilingenjör i maskinteknik.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i TRATON AB, Ordförande i Supervisory Board MAN Truck & Bus SE. Styrelseledamot i Navistar International Corporation, Volkswagen Truck & Bus, Scania Growth Capital AB, Scania Growth Capital II AB, TRATON Financial Services AB, och Vattenfall AB (från 29 april 2024).

Relevant arbetserfarenhet: Olika ledande befattningar inom Scania och TRATON SE. VD och koncernchef för Scania och VD för TRATON SE sedan 2021. Ledamot i Stockholms Handelskammare och Finsk-Svenska Handelskammaren.

3 Lilian Fossum Biner

Styrelseledamot sedan 2019.
Ledamot i revisionskommittén.

Född: 1962.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i styrelserna för Carlsberg A/S, Alfa Laval AB, Pandora A/S och Röko AB.

Relevant arbetserfarenhet: Bred erfarenhet från detaljhandels- och konsumentföretag. Olika ledande befattningar inom Axel Johnson AB och Electrolux Group.

4 Gunnar Kilian

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1975.

Utbildning: Redaktör.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Supervisory Boards för MAN Energy Solutions, Autostadt GmbH, Volkswagen Immobilien GmbH, Volkswagen Group Services GmbH samt ledamot i Supervisory Boards för bland annat Audi, MAN, TRATON, Wolfsburg AG och PowerCo. Ordförande i LADW (den latinamerikanska kommittén för tyskt näringsliv).

Relevant arbetserfarenhet: Olika befattningar inom Volkswagen AG. Medlem i Board of Management, Volkswagen AG, med ansvar för "Human Resources" och "Trucks".

5 Julia Kuhn-Piëch

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1981.

Utbildning: Doktor i juridik (Dr iur).

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Supervisory Board, TRATON SE, Audi AG och MAN Truck & Bus SE.

Relevant arbetserfarenhet: Egenföretagare inom fastighetsförvaltning.

6 Nina Macpherson

Styrelseledamot sedan 2018. Ledamot i revisionskommittén.

Född: 1958.

Utbildning: Juristexamen, LL.M.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Supervisory Board, TRATON SE och ledamot i dess revisionskommitté sedan 2019. Styrelseledamot i Scandinavian Enviro Systems AB och Netel Holding AB samt ordförande i dess ersättningskommitté, ordförande i Ecocide Law Alliance Foundation.

Relevant arbetserfarenhet: Chief Legal Officer, sekreterare i styrelsen för Ericsson och ledamot i Executive Team fram till 2018. Tidigare befattningar inkluderar även privat praktik inom företags- och handelsrätt. Ledamot i Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

7 Christian Porsche

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1974.

Utbildning: Läkare (Dr. med.), doktor i naturvetenskap (Dr. rer. nat.).

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Supervisory Board, TRATON SE och MAN Truck & Bus SE.

Relevant arbetserfarenhet: Neurolog. Partnerskapsintressen för flera företag inom Porsche Holding GmbH mellan 2005–2009. Ledamot i Supervisory Board, MAN Truck & Bus SE, Scania AB och MAN SE mellan 2013 och 2017.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BFB2B43B9B1DA2DC213DCDA9AF7E

STYRELSE

8 **Mark Philipp Porsche**

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1977.

Utbildning: Master i samhälls- och företagsekonomi.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Supervisory Board för MAN Truck & Bus SE och tjänstgör i jämförbara styrande organ för följande företag: Familie Porsche AG Beteiligungsgesellschaft (Österrike), FAP Beteiligungen AG (Österrike), och SEAT S. A. (Spanien).

Relevant arbetserfarenhet: Från 2007 och framåt, chef för olika företag, inklusive F.A. Porsche Beteiligungen GmbH i Stuttgart, Prof. Ferdinand Alexander Porsche GmbH i Salzburg, Ferdinand Alexander Porsche GmbH i Grünwald och Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH. Medlem i Executive Board, Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung foundation i Salzburg sedan 2014.

9 **Stephanie Porsche-Schröder**

Styrelseledamot sedan 2017. Ledamot i revisionskommittén.

Född: 1978.

Utbildning: Diplomerad designer.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i MAN Truck & Bus SE.

Relevant arbetserfarenhet: Designer vid Bosch Siemens Haushaltsgeräte GmbH, München, 2004–2012.

10 **Peter Wallenberg Jr**

Styrelseledamot sedan 2005.

Född: 1959.

Utbildning: Master i företagsekonomi.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Knut and Alice Wallenbergs stiftelse, Marianne och Marcus Wallenbergs stiftelse samt The Grand Group AB. Styrelseledamot i Atlas Copco AB.

Relevant arbetserfarenhet: Över 30 år inom servicebranschen, inklusive VD för Grand Hôtel Group. Flera styrelseuppdrag i Wallenbergstiftelserna.

11 **Mari Carlquist**

PTK-representant på Scania. Ledamot i styrelsen sedan 2020. Dessförinnan suppleant sedan 2015.

Född: 1969.

Övriga styrelseuppdrag: Arbetstagarrepresentant, Supervisory Board, TRATON SE.

Relevant arbetserfarenhet: Olika befattningar inom Scania sedan 1987.

12 **Lisa Lorentzon**

PTK-representant på Scania. Ledamot i styrelsen sedan 2015. Dessförinnan suppleant sedan 2012.

Född: 1982.

Utbildning: Master of Science, MSc.

Övriga styrelseuppdrag: Arbetstagarrepresentant, Supervisory Board, TRATON SE.

Relevant arbetserfarenhet: Olika befattningar inom Scania sedan 2007.

13 **Mikael Johansson**

Representant för IF Metall vid Scania. Ledamot i styrelsen sedan 2008. Dessförinnan suppleant sedan 2008.

Född: 1963.

Relevant arbetserfarenhet: Olika befattningar inom Scania.

14 **Michael Lyngsie**

Representant för IF Metall vid Scania. Styrelseledamot sedan 2018.

Född: 1977.

Övriga styrelseuppdrag: Arbetstagarrepresentant, Supervisory Board, TRATON SE.

Relevant arbetserfarenhet: Olika befattningar inom Scania sedan 1993.

15 **Bo Luthin**

Representant för IF Metall vid Scania. Styrelsesuppleant sedan 2020.

Född: 1967.

Övriga styrelseuppdrag: Arbetstagarrepresentant, Supervisory Board, TRATON SE.

Relevant arbetserfarenhet: Olika befattningar inom Scania sedan 1985.

16 **Maja Lundberg**

PTK-representant på Scania. Styrelsesuppleant sedan 2022.

Född: 1968.

Relevant arbetserfarenhet: Olika befattningar inom Scania sedan 1986.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76FB27949640A0DC213CC0A9AFF7E

VERKSTÄLLANDE LEDNING

1

2

3

4

5

6

7

8

9

1 Christian Levin

Styrelseledamot. VD och koncernchef.

Född: 1967.

Utbildning: Civilekonom och civilingenjör. Anställd 1994–2019 och sedan från 2021.

2 Do Young Kim

Executive Vice President, Chief Financial Officer (CFO).

Född: 1975.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi. Anställd sedan 2025.*

3 Camilla Dewoon

Executive Vice President, Head of Communications and Sustainability.

Född: 1973.

Utbildning: Civilekonom. Anställd 1998-2019 och sedan från 2020.

4 Stefano Fedel

Executive Vice President, Head of Sales and Marketing.

Född: 1970.

Utbildning: Civilingenjör. Anställd sedan 1996.

5 Mats Gunnarsson

Executive Vice President, Head of Commercial Operations.

Född: 1967.

Utbildning: Civilekonom och civilingenjör. Anställd 1992–2004 och sedan från 2009.

6 Gustaf Sundell

Executive Vice President, Head of Ventures and New Business.

Född: 1982.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi och företagsekonomi. Anställd sedan 2008.

7 Jeanna Tällberg

Executive Vice President, Head of People & Culture.

Född: 1975.

Utbildning: Kandidatexamen i socialt arbete samt i personalfrågor. Anställd 2003-2015 och sedan från 2022.

8 Marcus Holm

Executive Vice President, Head of Production, Procurement and Logistics.

Född: 1971.

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik. Anställd sedan 1994.

9 Sara Forsberg

Executive Vice President, Chief Technical Officer/Head of Research and Development and Head of Brand Identity Development.

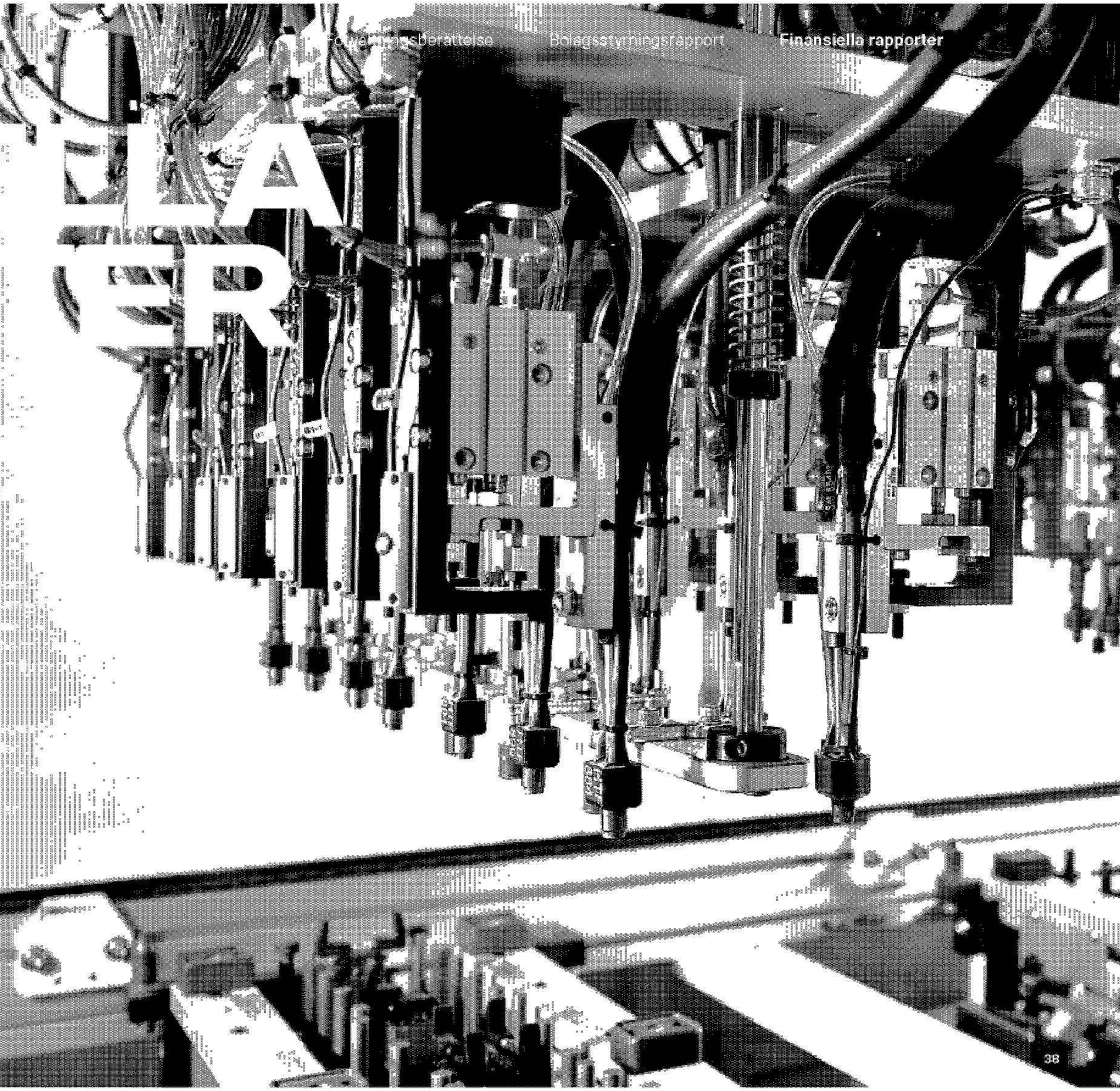
Född: 1976.

Utbildning: Civilingenjör i ergonomisk design och produktion. Anställd sedan 2001.

* Tidigare CFO Jonas Rickberg lämnade Scania i december 2024. Han efterträddes av Do Young Kim i februari 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E78F8784B4B1CADC213DDA9AF47E

FINANSIELLA RAPPORTER



Innehåll

39 Koncernens resultaträkningar
40 Koncernens balansräkningar
41 Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen
42 Koncernens kassaflödesanalyser
43 Koncernens noter
43 Not 1 Redovisningsprinciper
43 Not 2 Koncernredovisning
44 Not 3 Kritiska bedömningar och uppskattningar
45 Not 4 Rörelsesegment
47 Not 5 Intäkter
48 Not 6 Rörelsens kostnader
49 Not 7 Finansiella intäkter och kostnader
49 Not 8 Inkomstskatt
51 Not 9 Immateriella tillgångar och nedskrivningar av anläggningstillgångar
52 Not 10 Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16, leasingskulder och uthyrningstillgångar
55 Not 11 Andelar i intresseföretag och joint ventures
56 Not 12 Övriga aktier och andelar
56 Not 13 Varulager
57 Not 14 Andra fordringar
57 Not 15 Eget kapital
58 Not 16 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
62 Not 17 Övriga avsättningar
63 Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
63 Not 19 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser
63 Not 20 Ställda bidrag
64 Not 21 Kassaflödesanalys
65 Not 22 Anläggningstillgångar i försäljning och avvecklade verksamheter
66 Not 23 Löner och ersättningar
67 Not 24 Transaktioner med närstående
68 Not 25 Ersättningar till revisorer
70 Not 26 Arvoden och utdelning
70 Not 27 Finansiell riskhantering
76 Not 28 Finansiella instrument per kategori
80 Not 29 Händelser efter balansdagen
80 Not 30 Jämförelsestörande poster
81 Not 31 Aktier och andelar
83 Moderbolaget Scania CV AB, finansiella rapporter
86 Moderbolaget Scania CV AB, noter
94 Förslag till vinstdisposition
95 Revisionsberättelse
99 Nyckeltal
101 Definitioner

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76F837943A9A913ADC213CC04AF47E

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Januari–december, MSEK	Not	2024	2023
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	4,5	216 129	204 126
Kostnad för sålda varor och tjänster		–155 951	–150 396
Bruttoresultat		**60 178**	**53 730**
Forsknings- och utvecklingskostnader	6,9	–11 654	–11 236
Försäljningskostnader	6	–14 620	–13 554
Administrationskostnader	6	–3 455	–2 955
Jämförelsestörande poster	30	–1 243	–1 178
Rörelseresultat	4,6	**29 206**	**24 807**
Ränteintäkter		9 145	8 703
Räntekostnader		–8 082	–6 730
Andel av resultat i intressebolag och joint ventures	11	–64	4
Övriga finansiella intäkter		1 744	2 620
Övriga finansiella kostnader		–4 847	–6 252
Summa finansiella intäkter och kostnader	7	**–2 104**	**–1 655**
Resultat före inkomstskatt		**27 102**	**23 152**
Inkomstskatt	8	–4 604	–7 385
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**22 498**	**15 767**
Årets resultat från avvecklade verksamheter [1]	22	**–**	**1 448**
Årets resultat		**22 498**	**17 215**

1) Den 1 April 2023 avyttrades det tidigare rörelsesegmentet Financial Services. I samband med försäljningen klassificerades segmentet som en avvecklad verksamhet.

Januari–december, MSEK	Not	2024	2023
Övrigt totalresultat	15		
Poster som återförs till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		–372	1 551
Återföring av ackumulerade omräkningsdifferenser från sålda företag		0	–1 012
Skatt		–	–
		–372	539
Poster som inte kommer att återföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	16	184	–1 317
Justering av verkligt värde, egetkapitalinstrument		–863	13
Skatt		83	279
		–596	–1 025
Summa övrigt totalresultat		**–968**	**–486**
Årets totalresultat		**21 530**	**16 729**
Årets resultat hänförligt till:			
– Scanias aktieägare		22 512	17 215
– innehav utan bestämmande inflytande		–14	0
Årets totalresultat hänförligt till:			
– Scanias aktieägare		21 541	16 729
– innehav utan bestämmande inflytande		–11	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76F827843A9A0160AD021BCCDA9AFF7E

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

31 december, MSEK	Not	2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	9	20 379	16 274
Materiella anläggningstillgångar	10	53 850	48 480
Uthyrningstillgångar	10	21 271	22 154
Andelar i intresseföretag och joint ventures	11	2 450	1 674
Övriga aktier och andelar	12	816	1 350
Långfristiga räntebärande fordringar	28	10 298	855
Andra långfristiga fordringar	14, 28	3 571	3 283
Uppskjutna skattefordringar	8	9 387	6 239
Skattefordringar		1 300	1 006
Summa anläggningstillgångar		**123 322**	**101 315**
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	39 562	38 214
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		2 467	1 507
Räntebärande fordringar	28	2 430	9 744
Icke räntebärande kundfordringar	28	10 066	11 288
Andra kortfristiga fordringar	14, 28	8 646	6 740
Summa kortfristiga fordringar		24 590	29 729
Kortfristiga placeringar	28	23 694	1 048
Likvida medel			
Kortfristiga placeringar som utgör likvida medel		37 190	20 253
Kassa och bank		8 455	4 462
Summa likvida medel	28	45 645	24 715
		132 510	**93 256**
Tillgångar som innehas för försäljning	22	–	99 692
Summa omsättningstillgångar		**132 510**	**192 948**
Summa tillgångar		**255 832**	**294 263**

31 december, MSEK	Not	2024	2023
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Övrigt tillskjutet kapital		20	20
Reserver		-2 003	-1 628
Balanserat resultat		94 549	79 623
Eget kapital hänförligt till Scanias aktieägare		92 666	78 115
Innehav utan bestämmande inflytande		37	52
Summa eget kapital	15	**92 703**	**78 167**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	10, 28	30 214	67 264
Avsättningar för pensioner	16	8 933	8 897
Övriga långfristiga avsättningar	17	5 666	4 036
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	20 107	17 993
Uppskjutna skatteskulder	8	3 293	3 004
Andra långfristiga skulder	28	5 717	5 723
Summa långfristiga skulder		**73 930**	**106 917**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	10, 28	20 805	40 854
Kortfristiga avsättningar	17	5 824	5 568
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	25 853	23 504
Förskott från kunder		2 426	1 933
Skulder till leverantörer	28	20 787	22 204
Skatteskulder		2 264	2 059
Andra kortfristiga skulder	28	11 240	13 057
		89 199	**109 179**
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	22	–	–
Summa kortfristiga skulder		**89 199**	**109 179**
Summa eget kapital och skulder		**255 832**	**294 263**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7B5B7A9B4D1A4DC218CD0A5A4F7E

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

I Not 15 finns en beskrivning av koncernens eget kapital-poster och information om bolagets aktier. Scania CV-koncernens eget kapital har förändrats på följande sätt (MSEK):

	2024							2023						
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa Scanias aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa Scanias aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari	**100**	**20**	**–1 628**	**79 623**	**78 115**	**52**	**78 167**	**100**	**20**	**–2 167**	**74 478**	**72 431**	**59**	**72 490**
Årets resultat				22 512	22 512	–14	22 498				17 215	17 215	0	17 215
Övrigt totalresultat														
Årets förändring av omräkningsreserv			–375	–	–375	3	–372			539	–	539	0	539
Omvärdering av förmånsbestämda planer			–	184	184	–	184			–	–1 317	–1 317	–	–1 317
Justering av verkligt värde, egetkapitalinstrument			–	–863	–863	–	–863			–	13	13	–	13
Skatt hänförligt till poster som redovisats i övrigt totalresultat			–	83	83	–	83			–	279	279	–	279
Summa övrigt totalresultat			**–375**	**–596**	**–971**	**3**	**–968**			**539**	**–1 025**	**–486**	**0**	**–486**
Årets totalresultat			**–375**	**21 916**	**21 541**	**–11**	**21 530**			**539**	**16 190**	**16 729**	**0**	**16 729**
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande			–	–		–4	–4			–	–		–7	–7
Utdelning till Scania CV AB:s aktieägare			–	–6 000	–6 000		–6 000			–	–9 600	–9 600		–9 600
Koncernbidrag till TRATON			–	–990	–990		–990			–	–1 445	–1 445		–1 445
Eget kapital 31 december	**100**	**20**	**–2 003**	**94 549**	**92 666**	**37**	**92 703**	**100**	**20**	**–1 628**	**79 623**	**78 115**	**52**	**78 167**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BFB2764A6840A2ADC218CC0A9AFF7E

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

Januari–december, MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt [1]	21 a	27 102	24 879
Icke kassaflödespåverkande poster	21 b	15 325	13 513
Betald skatt		–8 670	–8 467
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**33 757**	**29 925**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		–1 346	–7 595
Fordringar		–502	16
Finansiella fordringar, TRATON Financial Services	21 c	0	–3 604
Fordon med återköpsåtaganden och uthyrningsverksamheten		–3 641	–1 843
Skulder till leverantörer		–1 171	2 461
Andra skulder och avsättningar	3, 16	4 441	6 373
Summa förändring av rörelsekapital		**–2 219**	**–4 192**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**31 538**	**25 733**
Investeringsverksamheten			
Nettoinvesteringar genom förvärv/avyttring av verksamheter	21 d	40	5 605
Nettoinvesteringar av anläggningstillgångar	21 e	–16 578	–12 134
Kassaflöde från investeringsverksamheten hänförlig till den löpande verksamheten		**–16 538**	**–6 529**
Kassaflöde efter investeringsverksamheten hänförlig till den löpande verksamheten		**15 000**	**19 204**
Förändring av finansiella placeringar och fordringar	21 h	75 047	–17 650
Kassaflöde från investeringsverksamheten		58 509	–24 179
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		90 047	1 554

Januari–december, MSEK	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Förändring av skuldsättning från finansieringsaktiviteter	21 f	–63 667	11 574
Utdelning		–6 000	–9 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–69 667**	**2 074**
Årets kassaflöde		**20 380**	**3 628**
Likvida medel vid årets början		24 715	22 489
Valutakursdifferens i likvida medel		550	–1 402
Likvida medel vid årets slut		**45 645**	**24 715**
Likvida medel vid årets slut, Rapporterade i balansräkningen	21 g	**45 645**	**24 715**

1) Inkluderar resultat före skatt från avvecklad verksamhet. Se not 22 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet"

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BB27B9B9B401A0CC1B3CD3A8FF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

Information om företaget och grunder för upprättande

Scania CV-koncernen omfattar moderbolaget Scania CV Aktiebolag (publ.) (organisationsnummer 556084–0976) och dess dotterföretag. Moderbolaget har sitt säte i Södertälje, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 151 87 Södertälje.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor och den finansiella redovisningen presenteras i svenska kronor. Scaniakoncernen tillverkar och säljer lastbilar, bussar och power solutions, inklusive de tjänster som hör samman med produkterna.

Räkenskapsåret motsvarar kalenderår. Alla siffror är avrundade, så mindre avrundningsdifferenser kan förekomma vid summering av dessa belopp. Jämförelsesiffror presenteras inom parantes i anslutning till årets siffror.

Redovisningsprinciper

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde samt förmåner efter avslutad anställning. Från och med räkenskapsåret 2024 beskrivs väsentlig information om redovisningsprinciper för de enskilda posterna i koncernredovisningen i början av motsvarande avsnitt i noterna för att göra de enskilda posterna lättare att förstå. Information om redovisningsprinciper anses vara väsentlig om de relevanta upplysningarna avser väsentliga transaktioner, andra händelser eller förhållanden och om redovisningen som krävs för dem är komplex, betydande bedömningar eller antaganden har gjorts. Scania har utnyttjat en valmöjlighet inom IFRS, redovisningsprincipen har tillämpats i avsaknad av en IFRS som är specifikt tillämplig på det aktuella fallet i enlighet med IAS 8, eller om den har ändrats jämfört med föregående år och denna förändring medfört en väsentlig förändring av informationen i de finansiella rapporterna.

Ändrade redovisningsprinciper

Följande reviderade IFRS redovisningsstandarder har antagits från och med den 1 januari 2024: IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar: Leverantörsfinansieringsarrangemang, IAS 1 Utformning av finansiella rapporter: Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga och långfristiga skulder med kovenanter, samt IFRS 16 Leasingavtal: Leasingförpliktelser vid försäljning och återleasing.

Förutom vissa ytterligare upplysningar avseende leverantörsfinansieringsarrangemang och lån med konvenanter har inga andra reviderade IFRS-redovisningsstandarder och tolkningar som antagits från och med den 1 januari 2024 haft någon väsentlig påverkan på Scanias finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper kommande år

Nya standarder, ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft den 1 januari 2025 och därefter har inte tillämpats i förtid.

I april 2024 publicerade IASB IFRS 18, som ersätter IAS 1 Presentation av finansiella rapporter. IFRS 18 introducerar nya krav för presentation i resultaträkningen, inklusive specifika total- och delsummeringar. Vidare ska företag klassificera alla intäkter och kostnader i resultaträkningen i någon av fem kategorier: operativt, investeringar, finansiering, inkomstskatter och avvecklade verksamheter, varav de tre första är nya.

IFRS 18 kräver också upplysningar om definierade prestationsmått fastställda av ledningen, delsummeringar av intäkter och kostnader samt nya krav på aggregering och disaggereing av finansiell information baserat på de identifierade "rollerna" för de primära finansiella rapporterna (PFS) och noterna.

Därutöver har ändringar införts i IAS 7 Rapport över kassaflöden, vilka inkluderar att utgångspunkten för att fastställa kassaflöden från löpande verksamhet enligt den indirekta metoden ändras från "resultat" till "operativt resultat". Dessutom tas möjligheten bort att välja klassificering av kassaflöden från utdelningar och ränta. Ändringarna medför även följdändringar i flera andra standarder.

IFRS 18 och ändringarna i andra standarder gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, men tidigare tillämpning är tillåten och ska upplysas. IFRS 18 ska tillämpas retroaktivt.

Koncernen arbetar för närvarande med att identifiera alla effekter som ändringarna kan få på de primära finansiella rapporterna och noterna. Andra nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft den 1 januari 2025 eller senare förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på Scanias finansiella rapporter.

Utländska valutor – omräkning

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med transaktionsdagens valutakurs. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära poster redovisas till historiska anskaffningsvärden med transaktionsdagens valutakurs.

Vid upprättande av koncernens bokslut omräknas de utländska dotterföretagens resultat- och balansräkningar till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor. Samtliga poster i resultaträkningen för utländska dotterföretag omräknas med de genomsnittliga valutakurserna under året (medelkurser). Samtliga poster i balansräkningen (förutom eget kapital) omräknas med valutakurserna på balansdagen. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i "Övrigt totalresultat" och ackumuleras i omräkningsreserven inom eget kapital.

I allmänhet använder dotterföretagen den lokala valutan som funktionell valuta. Ett fåtal dotterbolag använder Euro eller US dollar som sin funktionella valuta när den lokala valutan inte används som funktionell valuta.

NOT 2 – KONCERNREDOVISNING

Redovisningsprinciper: Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Scania CV AB med samtliga dotterföretag. Med dotterföretag avses företag i vilka Scania, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Med intresseföretag avses företag i vilka Scania, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses företag där Scania genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

"Övriga aktier och andelar" inkluderar investeringar i egetkapitalinstrument redovisade till verkligt värde via "Övrigt totalresultat".

Koncernens sammansättning framgår av Not 31 "Aktier och andelar i dotterbolag".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BF27A49B40A4DC23DC9A1F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 3 – KRITISKA BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS Redovisningsstandards kräver att ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Det faktiska utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen gjordes om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen gjordes och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De kritiska bedömningar och uppskattningar för redovisningsändamål som behandlas i denna rapport är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för en förståelse av Scanias finansiella rapporter med hänsyn tagen till graden av betydande påverkan och osäkerhet. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som företagsledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter.

Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiska utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår.

Kritiska uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål hänför sig till nedanstående områden:

Redovisningsområde	Not	Källa till osäkerhet i uppskattning och bedömning
Intäkter	Not 5	Försäljning med återköpsåtaganden
Inkomstskatt	Not 8	Bedömning av skatteavsättningar: osäkerhet till följd av eventuella förändringar i skattelagstiftning, jurisdiktion och hur dessa tolkas av de finansiella myndigheterna
Immateriella tillgångar	Not 9	Avskrivningar av immateriella tillgångar: uppskattningar av nyttjandeperioder. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter: uppskattningar av förväntade kassaflöden och diskonteringsränta
Anläggningstillgångar	Not 10	Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar: uppskattningar av nyttjandeperioder
Leasing	Not 10	Scania som leasetagare – värdering av nyttjanderätter: uppskattningar av avtalstid vid förlängning och uppsägning Scania som leasegivare – värdering av leasingtillgångar: uppskattningar av restvärdet vid avtalstidens slut
Kundfordringar	Not 27	Bedömning: uppskattningar av förväntade kreditförluster
Avsättning för pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning	Not 16	Bedömning: uppskattningar av aktuariella antaganden
Övriga avsättningar	Not 17	Redovisning och värdering av avsättningar: uppskattningar av förpliktelsens belopp och sannolikhet för att förpliktelsen ska inträffa samt av diskonteringsräntan

Klimatförändringarnas effekter

Med grund i klimatförändringarna och de åtföljande skärpningarna av utsläppsreglerna fortsätter transformationen av den kommersiella fordonsindustrin mot elektrifiering. Scanias strategi har ett tydligt syfte att driva omställningen mot ett hållbart transportsystem. En av Scanias viktigaste strategiska åtgärder har varit att sätta upp mål för minskade koldioxidutsläpp i linje med vad vetenskapen säger behövs för att nå Parisavtalet. Scania förbereder sig för att öka produktionen genom att fokusera utvecklingsverksamheten på batterielektriska fordon. Våra strategiska fokusområden dekarbonisering och cirkularitet kommer att spela en nyckelroll i denna omställning.

Elektrifieringen av vår produktportfölj är den största bidragande orsaken till utfasningen av fossila bränslen. Scania säkerställer leveransen av delar till våra batterielektriska fordon genom långsiktiga beställningar. Cirkularitet innebär att använda affärsmodeller som fångar värdet från återställandemetoder för produkter, komponenter, delar och/eller material för att skapa kundvärde, ekonomisk motståndskraft och lägre miljöpåverkan. Att öka resurseffektiviteten – särskilt genom att förlänga livscyklerna och återvinna råvaror – kommer att spela en viktig roll i en cirkulär ekonomi.

De ekonomiska konsekvenserna av övergången till en cirkulär ekonomi återspeglas för närvarande i försäljningen av nya och renoverade originaldelar som leder till förlängda livscykler för våra fordon. När det gäller utfasning av fossila bränslen spelar effekterna av framtida regulatoriska krav i samband med elektromobilitet, särskilt i Scanias femårsplanering och därmed i härledningen av framtida kassaflöden för nedskrivningsprövningar, en betydande roll, se Not 9 "Immateriella tillgångar och nedskrivningar av anläggningstillgångar" och Not 10 "Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 och leasingskulder".

Europeiska unionen har satt upp nya ambitiösa mål för tillverkare av tunga kommersiella fordon som förordningen (EU) 2024/1610 (CO_2-förordningen) för att minska CO_2-utsläppen i Europa. Förordningen har ett mål att minska CO_2-utsläppen från tunga fordon som väger mer än 16 ton med 15 procent till 2025, 45 procent 2030, 65 procent till 2035 och 90 procent till 2040, baserat på ett riktmärke från juli 2019 till juni 2020. Dessutom kommer dessa mål att utvidgas till andra typer av kommersiella fordon. Om dessa utsläppsmål enligt CO_2-förordningen inte uppfylls, kan straffavgifter på 4 250 € för varje gram CO_2-utsläpp per tonkilometer som överskrider gränsvärdena från 2025 aktualiseras, se Not 17 "Övriga avsättningar".

This file is protected with a digital signature.
Do not open document if the signature is invalid.
Document ID:
E7AF5E7843B4A4D2CD2D3DCDA4FF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 4 – RÖRELSESEGMENT

Redovisningsprinciper: Rörelsesegment
Scaniakoncernen har ett rörelsesegment, Fordon och tjänster. Resultat och finansiell ställning för verksamheten Fordon och tjänster granskas av Scanias styrelse och ledning i sin roll som högste verkställande beslutsfattare. Rörelsesegmentet Fordon och tjänster omfattar produkterna lastbilar, bussar samt power solutions, inklusive de tjänster som hör samman med produkterna. Samtliga produkter bygger på gemensamma grundkomponenter varför resultatuppföljningen sker aggregerat. Resultat, tillgångar och skulder samt kassaflöden hänförliga till verksamheterna inom Fordon och tjänster har allokerats till detta segment.

"Koncernaktiviteter" inkluderar treasuryaktiviteter vilka i huvudsak består av ränteintäkter och räntekostnader, lånefordringar, cashpoolfordringar och skulder hänförliga till finansieringen av verksamheten i Financial Services som avyttrades till TRATON per den 1 april 2023. Under första halvåret 2024 avyttrades låneportföljen mot TRATON Financial Services till TRATON Treasury AB, se Not 22 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". Dessutom har den relaterade finansieringen och derivaten noverats eller speglats till TRATON Treasury AB. I jämförelseperioden klassificerades dessa fordringar som tillgångar som innehas till försäljning. Scania kommer under en period att fortsätta stödja TRATON FS med finansiering och fortsättningsvis kommer detta att presenteras inom Koncernaktiviteter.

Kolumnen "Eliminering" inkluderar konsolideringen mellan segmentet Fordon och tjänster och Koncernaktiviteter.

I koncernen beräknas rörelseresultatet utifrån rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster inkluderar väsentliga enskilda intäkts- eller kostnadsposter som är av engångskaraktär, se Not 30 "Jämförelsestörande poster".

Avstämning av Scaniakoncernen

	Fordon och tjänster		Koncernaktiviteter		Eliminering		Scaniakoncernen	
Januari–december	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Intäkter	216 129	205 066	–	–	–	–940	216 129	204 126
Bruttoresultat	**60 178**	**53 736**	**–**	**–**	**–**	**–6**	**60 178**	**53 730**
Rörelseresultat	**29 206**	**24 813**	**–**	**–**	**–**	**–6**	**29 206**	**24 807**
Ränteintäkter	5 458	3 582	3 687	5 135	–	–14	9 145	8 703
Räntekostnader	–4 526	–2 613	–3 556	–4 131	–	14	–8 082	–6 730
Övrigt	–3 678	9 533	510	–2 137	–	–11 024	–3 167	–3 628
Summa finansnetto	**–2 746**	**10 502**	**642**	**–1 133**	**–**	**–11 024**	**–2 104**	**–1 655**
Resultat före skatt	**26 460**	**35 315**	**642**	**–1 133**	**–**	**–11 030**	**27 102**	**23 152**
Inkomstskatt	–4 503	–7 591	–101	213	–	–7	–4 604	–7 385
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	**21 957**	**27 724**	**540**	**–920**	**–**	**–11 037**	**22 498**	**15 767**
Årets resultat från avvecklade verksamheter	**–**	**–**	**–**	**1 448**	**–**	**–**	**–**	**1 448**
Årets resultat	**21 957**	**27 724**	**540**	**528**	**–**	**–11 037**	**22 498**	**17 215**

Balansräkning	Fordon och tjänster		Koncernaktiviteter		Eliminering		Scaniakoncernen	
31 december	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tillgångar								
Immateriella anläggningstillgångar	20 379	16 274	–	–	–	–	20 379	16 274
Materiella anläggningstillgångar	53 850	48 480	–	–	–	–	53 850	48 480
Uthyrningstillgångar	21 271	22 154	–	–	–	–	21 271	22 154
Andelar i intresseföretag och joint ventures och övriga aktier och andelar	3 266	3 024	–	–	–	–	3 266	3 024
Räntebärande fordringar, långfristiga	1 001	855	9 298	–	–	–	10 298	855
Andra fordringar, långfristiga	14 258	10 528	–	–	–	–	14 258	10 528
Varulager	39 562	38 214	–	–	–	–	39 562	38 214
Räntebärande fordringar, kortfristiga	1 107	1 442	1 323	8 302	–	–	2 430	9 744
Andra fordringar, kortfristiga	20 539	35 770	640	–	–	–16 235	21 179	19 535
Kortfristiga placeringar och likvida medel	48 383	25 763	20 956	–	–	–	69 339	25 763
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	99 692	–	–	–	99 692
Summa tillgångar	**223 615**	**202 504**	**32 217**	**107 994**	**–**	**–16 235**	**255 832**	**294 263**
Eget kapital och skulder								
Eget kapital	92 542	79 088	162	–921	–	–	92 703	78 167
Räntebärande skulder, långfristiga	13 030	10 272	17 184	73 227	–	–16 235	30 214	67 264
Avsättningar för pensioner	8 933	8 897	–	–	–	–	8 933	8 897
Övriga långfristiga avsättningar	5 666	4 036	–	–	–	–	5 666	4 036
Andra skulder, långfristiga	29 117	26 720	–	–	–	–	29 117	26 720
Räntebärande skulder, kortfristiga	5 821	5 166	14 983	35 688	–	–	20 805	40 854
Kortfristiga avsättningar	5 824	5 568	–	–	–	–	5 824	5 568
Andra skulder, kortfristiga	62 682	62 757	–112	–	–	–	62 570	62 757
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa eget kapital och skulder	**223 615**	**202 504**	**32 217**	**107 994**	**–**	**–16 235**	**255 832**	**294 263**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F5E7843B9B1C2DC213DCDA5F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 4 – RÖRELSESEGMENT, FORTS.

Kassaflödesanalys per segment	Fordon och tjänster		Koncernaktiviteter		Eliminering		Scaniakoncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	33 757	29 582	–	1 250	–	–907	33 757	29 925
Förändring i rörelsekapital m.m.	–1 429	–1 940	–790	–3 217	–	965	–2 219	–4 192
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**32 328**	**27 642**	**–790**	**–1 967**	**–**	**58**	**31 538**	**25 733**
Kassaflöde från investeringsverksamheten hänförligt till den löpande verksamheten	–16 538	–1 888	–	–4 985	–	344	–16 538	–6 529
Kassaflöde efter investeringsverksamheten hänförligt till den löpande verksamheten	**15 790**	**25 754**	**–790**	**–6 952**	**–**	**402**	**15 000**	**19 204**
Periodens bruttoinvesteringar i								
– immateriella anläggningstillgångar	5 644	2 873	–	4	–	–	5 644	2 877
– materiella anläggningstillgångar	12 572	10 598	–	25	–	–	12 572	10 623
– uthyrningstillgångar	7 248	12 127	–	3	–	–3 804	7 248	8 326

Geografiska områden

Den geografiska indelningen av Scania är baserad på var kunden är lokaliserad. Under avsnittet definitioner, framgår vilka länder som ingår i respektive marknad. Försäljning och finansiering av Scanias produkter sker till samtliga fem geografiska områden. Huvuddelen av Scanias forskning och utveckling sker i Sverige. Tillverkningen av lastbilar, bussar och industri- och marinmotorer sker i Sverige, Argentina, Brasilien, Frankrike, Nederländerna och Polen.

	Europa		Eurasia		Asien		Amerika [3]		Afrika och Oceanien		Summa	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Fordon och tjänster												
Intäkter, januari – december [1]	134 612	134 272	1 656	1 658	16 361	17 581	47 995	37 348	15 505	14 207	216 129	205 066
Tillgångar, 31 december [2]	159 221	162 883	410	372	9 191	4 563	49 291	29 519	5 502	5 167	223 615	202 504
Bruttoinvesteringar [2]	12 441	9 932	19	8	4 280	1 673	1 228	1 594	248	264	18 216	13 471
Anläggningstillgångar	75 455	79 917	152	152	7 419	2 875	27 556	15 194	3 442	3 177	114 024	101 315

1) Intäkter från externa kunder är fördelade utifrån var kunderna är lokaliserade.
2) Tillgångar respektive bruttoinvesteringar (exklusive uthyrningstillgångar) är fördelade baserat på geografisk lokalisering
3) Avser i huvudsak i Nordamerika

De största länderna specificeras nedan:

	Sverige		Brasilien	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Fordon och tjänster				
Intäkter, januari – december [1]	10 402	11 250	31 469	21 585
Anläggningstillgångar	38 214	43 178	20 825	9 374

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BB27B4A84017ADC218CC0A4FF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 5 – INTÄKTER

Redovisningsprinciper: Intäkter
Koncernens prestationsåtaganden utgörs i huvudsak av försäljning av nya lastbilar, bussar, motorer och begagnade fordon inklusive de tjänster som hör samman med produkterna. I linje med normal affärspraxis är betalningsvillkoren 30 dagar, även om längre betalningstid beviljas på vissa marknader. Kunder kan besluta att köpa ett fordon genom finansieringslösningar från TRATON Financial Services och/eller andra tredje parter. I det fallet får Scania normalt betalningen från den parten kort efter att kunden tagit emot fordonet.

Intäkter redovisas när ett prestationsåtagande i ett kundkontrakt har blivit uppfyllt vilket innebär vid leverans och godkännande av kunden, eller när kunden erhållit kontroll över produkten eller tillhandahållen service. Intäkter från service och reparationer redovisas över tid när tjänsten utförs. Det transaktionspris som hänför sig till service- och reparationsavtal redovisas som en avtalsskuld vid tidpunkten för den ursprungliga försäljningstransaktionen och fördelas över avtalets livslängd allteftersom kostnader för fullgörandet av avtalet uppstår.

Om ett kundavtal innehåller flera prestationsataganden allokeras intäkterna till respektive prestationsåtagande. I en transaktion inbegripande både försäljning av ett fordon och en service fördelas transaktionspriset mellan fordonet och servicekomponenten baserat på det fristående försäljningspriset. Eventuella rabatter i en sådan transaktion förs i sin helhet till fordonets pris.

Garantier för att den sålda produkten uppfyller överenskomna åtaganden redovisas som avsättningar. Utökade garantier, som kunder kan köpa separat, redovisas som ett separat prestationsåtagande. Intäkter från förlängda garantier redovisas över avtalsperioden.

Rabatter, kundåterbäringar och andra försäljningsavdrag minskar transaktionspriset. Rörliga ersättningar, som t.ex. volymbaserade rabatter, uppskattas och inkluderas i transaktionspriset. Dock begränsas det till ett belopp som med hög sannolikhet inte kommer att återföras.

Scania levererar cirka 9 procent av fordon med återköpsataganden. I en transaktion där koncernen levererar ett fordon med återköpsåtagande överförs inte kontrollen till kunden och ingen intäkt redovisas vid leverans. I stället redovisas en sådan transaktion som operationell leasing. Erhållet försäljningspris intäktsredovisas linjärt över kontraktsperioden, med avdrag för nuvärdet av återköpspriset. Vid en transaktion där kunden har ett alternativ som ger kunden rätt att kräva att koncernen återköper fordonet redovisas ingen intäkt eftersom en sådan transaktion redovisas som en operationell lease beroende på de klausuler och villkor som transaktionen bygger på. Med utgångspunkt från kontraktet och kundrelationen visar historiken att kunden har ett ekonomiskt incitament att utnyttja sådan option och nästan alltid nyttjar den. Ytterligare information om redovisning av operationella leasingavtal återfinns i Not 10 "Anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar, leasingskulder och leasingtillgångar".

Kritiska bedömningar och uppskattningar: Intäkter
Försäljningstransaktioner för vilka ingen återköpsskyldighet redan från början avtalats, där kunden ensam bestämmer om fordonet ska säljas tillbaka till ett i förväg avtalat pris, redovisas som operationell leasing. Det bygger på att kunden har ett ekonomiskt incitament att utnyttja en sådan option. Bedömningen avser om det finns ett betydande ekonomiskt incitament för kunden att utnyttja sin rätt att sälja tillbaka fordon vid åtagandeperiodens utgång. Faktorer som beaktas och som kräver bedömning är uppskattning av förväntat marknadsvärde, det vill säga nettoförsäljningsvärde i slutet av restvärdebindningsperioden och historiska återköp.

Produkter och tjänster		
Fordon och tjänster	2024	2023
Lastbilar	136 584	125 149
Bussar	10 466	8 852
Power solutions	3 689	4 308
Service	43 886	42 424
Begagnade fordon	9 161	10 010
Övrigt	5 034	6 141
Leasingintäkter	7 308	8 182
Nettoomsättning Fordon och tjänster	**216 129**	**205 066**
Eliminering	–	–940
Intäkter från externa kunder	**216 129**	**204 126**

Redovisade intäkter i perioden som ingick i kontraktsskulden i början av året (se Not 18 "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) uppgick till MSEK 3 906 (3 089).

Den sammanlagda summan av transaktionspris som allokerats till prestationsåtaganden som inte är uppfyllda, helt eller delvis vid rapportperiodens slut och den förväntade tidpunkten för intäktsredovisning är följande:

MSEK	2024	2023
Förväntad tidpunkt för intäktsredovisning		
Inom ett år	73 621	92 763
1–5 år	25 390	22 234
Efter 5 år	2 618	2 314

Transaktionspris allokerat till kvarvarande prestationsåtaganden för vilka intäktsredovisning förväntas inom ett år relaterar i huvudsak till leveranser av fordon. Förväntad intäktsredovisning efter ett år avser i huvudsak långa servicekontrakt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E78E27A4E9404A0DC23DC9E5FF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 6 – RÖRELSENS KOSTNADER

Redovisningsprinciper: Rörelsens kostnader
Rörelsens kostnader inkluderar sålda varor och tjänster, forsknings- och utvecklingskostnader, försäljningskostnader och administrationskostnader. Rörelsens kostnader redovisas när de underliggande varorna och tjänsterna levereras. Försäljnings- och administrationskostnader redovisas när de uppstår.

Scaniakoncernen	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster		
Varukostnader	–98 370	–96 571
Personal	–28 941	–27 992
Avskrivningar	–9 361	–9 731
Övrigt	–19 279	–16 102
Summa	**–155 951**	**–150 396**

Kostnad sålda varor och tjänster avser nya lastbilar, bussar, motorer, delar, begagnade fordon, karosseriarbeten och bilar. Kostnaden för varor kan variera beroende på graden av integration på olika marknader.

Forsknings– och utvecklingskostnader		
Personal	–4 895	–5 089
Avskrivningar	–2 133	–1 545
Övrigt	–4 626	–4 602
Summa	**–11 654**	**–11 236**

Forskning och utveckling avser kostnader som inte uppfyller kraven för att aktiveras i balansräkningen, samt avskrivningar och eventuella nedskrivningar på tidigare aktiverade kostnader. Se Not 9 "Immateriella tillgångar och nedskrivningar av anläggningstillgångar".

Försäljningskostnader	2024	2023
Personal	–8 936	–8 386
Avskrivningar	–754	–694
Övrigt	–4 930	–4 474
Summa	**–14 620**	**–13 554**

Försäljningskostnader inkluderar kostnader hos försäljnings- och servicebolag samt övergripande marknadsföringskostnader.

Administrationskostnader		
Personal	–1 962	–1 669
Avskrivningar	–77	–27
Övrigt	–1 416	–1 259
Summa	**–3 455**	**–2 955**

Administrationskostnader avser kostnader för företagsledning, HR och andra stabs- och servicefunktioner. Kostnader hänförliga till produktutveckling har aktiverats och därmed reducerat kostnaderna inom kategorierna "personal" och "övrigt".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BB27B9B9401A9DC218CDA5A9FF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 7 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2024	2023
Ränteintäkter		
Banktillgodohavanden och finansiella placeringar	1 621	1 263
Derivat [1]	3 845	2 322
Utlåning till TRATON	3 679	5 118
Summa ränteintäkter [2]	**9 145**	**8 703**
Räntekostnader		
Upplåning	–2 989	–3 599
Derivat [1]	–4 088	–2 379
Summa upplåning och derivat	**–7 077**	**–5 978**
Leasingskulder	–249	–244
Pensionsskuld	–322	–329
Diskontering av återköp	–116	–43
Factoring	–319	–136
Summa räntekostnader	**–8 082**	**–6 730**
Summa räntenetto	**1 063**	**1 973**
Andel av resultat av intresseföretag och joint ventures	–64	4
Övriga finansiella intäkter [3]	1 744	2 620
Övriga finansiella kostnader [3]	–4 847	–6 252
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader	**–3 103**	**–3 632**
Finansiella intäkter och kostnader, netto	**–2 104**	**–1 655**

1) Avser räntor på derivat som används för att matcha räntan på upplåning och utlåning samt räntekomponenten i derivat som används för att konvertera upplåningsvalutor till utlåningsvalutor. Från och med 2024 speglas Scanias kvarvarande derivat hänförliga till finansieringen av det tidigare segmentet Financial Services till TRATON Treasury AB vilket orsakat ökade bruttointäkter med MSEK 1 711 och bruttokostnader med MSEK 1 703.
2) Varav ränteintäkter beräknade enligt effektivräntemetoden MSEK 4 206 (5 377).
3) Avser marknadsvärdering av finansiella instrument där säkringsredovisning ej tillämpas MSEK 168 (793), samt valutakursdifferenser och orealiserade/realiserade vinster om MSEK 38 632 (33 527), realiserade/orealiserade förluster om MSEK 42 626 (27 804) hänförliga till derivat, banktillgodohavanden, skulder samt bankkostnader. Totala orealiserade/realiserade valutakursvinster som värderats till verkligt värde via resultaträkningen uppgick till MSEK 25 863 (24 872) respektive valutakursförluster uppgick till MSEK 29 478 (25 855).

Med ränteintäkter avses intäkter från derivat samt finansiella placeringar inklusive placeringar i dotterföretag inom TRATON-koncernen.

Med räntekostnader avses kostnader hänförliga till lån, derivat, pensionsskuld, leasingskulder samt värdeförändring av derivat för lånesäkringar, diskontering av återköpsåtaganden och räntor relaterade till factoring.

I övriga finansiella intäkter ingår vinster som uppkommer vid värderingen av derivat som inte omfattas av säkringsredovisning (se avsnitt om finansiella instrument) och valutakursvinster hänförliga till finansiella poster.

I övriga finansiella kostnader ingår löpande bankavgifter, förluster som uppkommer vid värderingen av derivat som inte omfattas av säkringsredovisning samt valutakursförluster hänförliga till finansiella poster.

NOT 8 – INKOMSTSKATT

Redovisningsprinciper: Inkomstskatt
Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt samt skatter avseende Pelare 2. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i "Övrigt totalresultat", såsom omvärdering av förmånsbestämda planer, eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i "Övrigt totalresultat" respektive i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas vid skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde (temporär skillnad) på tillgångar och skulder. Värdering av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar med avdrag för uppskjutna skatteskulder värderas endast i den mån dessa sannolikt kommer att kunna nyttjas. Uppskjutna skatter hänförliga till inkomstskatter till följd av tillämpliga eller aviserade skattebestämmelser för modellreglerna för Pelare 2 kommer varken att redovisas eller presenteras i koncernen.

Kritiska bedömningar och uppskattningar: Inkomstskatt
Koncernen är part i skattemässiga processer. Företagsledningen har dock gjort bedömningen genom individuell prövning och det mest sannolika uppskattningen att risken materialiseras och att det slutliga utfallet av dessa processer inte kommer att ha någon materiell inverkan på koncernens finansiella ställning, utöver redovisade skulder.

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar. För uppskjutna skattefordringar måste Scania bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa bedömningar på grund av, bland annat, ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer. Den gjorda bedömningen kan påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Koncernen omfattas av den antagna eller i sak antagna lagstiftningen rörande Pelare 2 och har därför gjort en bedömning av den potentiella exponering på inkomstskatterna av reglerna i lagstiftningen i den andra pelaren. Bedömningen baseras på den senast tillgängliga land-för-land-rapporteringen och de finansiella rapporterna för de ingående enheterna i koncernen. Baserat på bedömningen, är de effektiva skattesatserna beräknade enligt andra pelaren i de flesta jurisdiktioner där koncernen är verksam, över 15 procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E1E4E2B4B4B9D9DC13DCD4A4F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 8 – INKOMSTSKATT, FORTS.

Periodens skattekostnad/skatteintäkt	2024	2023
Aktuell skatt [1]	–7 623	–7 192
Pelare 2 skatt	–	–
Uppskjuten skatt	3 019	–193
Summa	**–4 604**	**–7 385**
1) Varav betald skatt	–8 670	–8 467

	2024		2023	
Avstämning av effektiv skatt	Belopp	%	Belopp	%
Resultat före skatt	27 102		23 152	
Skatt beräknad med svensk skattesats	–5 583	20,6	–4 769	20,6
Skatteeffekt och procentuell påverkan:				
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	–625	2,3	–1 929	8,3
Ej skattepliktiga intäkter	2 304	–8,5	259	–1,1
Ej avdragsgilla kostnader	–1 129	4,2	–882	3,8
Värdering av skattevärde i underskottsavdrag som ej tidigare aktiverats	–	–	39	–0,2
Ej värderade underskottsavdrag	–141	0,5	–64	0,3
Uppskjuten skattefordran avseende negativa räntenetton	449	–1,7	–	–
Justering av skatt tidigare år	62	–0,2	–63	0,3
Ändrade skattesatser	3	0,0	–4	0,0
Övrigt	56	–0,2	28	–0,1
Redovisad skatt	**–4 604**	**17,0**	**–7 385**	**31,8**

Uppskjuten skatt är hänförlig till följande:	2024	2023
Skatt avseende temporära skillnader	3 259	797
Skatt till följd av ändrade skattesatser och skatteregler	–	–2
Skatteintäkt till följd av under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	24	0
Skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–2	–1 100
Skatt avseende förändring i avsättning till periodiseringsfond	–	–
Övriga uppskjutna skatteskulder/tillgångar	–262	112
Summa	**3 019**	**–193**

Uppskjutna skattefordringar och skulder är hänförliga till följande:	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar		
Avsättningar och andra skulder	12 167	6 992
Avsättningar för pensioner	1 462	1 485
Anläggningstillgångar	981	1 030
Varulager	1 751	1 757
Ej utnyttjade underskottsavdrag [2]	64	43
Uppskjuten skattefordran avseende negativa räntenetton	449	–
Kvittning inom skatteenheter	–7 487	–5 068
Summa uppskjutna skattefordringar	**9 387**	**6 239**
Uppskjutna skatteskulder		
Avsättningar och andra skulder	2 929	463
Anläggningstillgångar	7 833	7 494
Övrigt	18	115
Kvittning inom skatteenheter	–7 487	–5 068
Summa uppskjutna skatteskulder	**3 293**	**3 004**
Uppskjuten skattefordran (–)/skatteskuld (+), netto	**–6 094**	**–3 235**

2) Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Den skatteeffekt som avser redovisade underskottsavdrag uppgår till MSEK 64 (43), och kan användas utan tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar avseende ej utnyttjade underskottsavdrag på MSEK 542 (564) har inte värderats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E1C8E2A4B4B1A4DC213CDC6A5AF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 8 – INKOMSTSKATT, FORTS.

Avstämning av uppskjuten skattefordran (–)/skatteskuld (+), netto:	2024	2023
Redovisat värde vid årets början	–3 235	–3 637
Uppskjuten skatt redovisat i årets resultat	–3 019	193
Valutakursdifferenser	454	–56
Förvärvade/avyttrade verksamheter	–213	541
Redovisat i övrigt totalresultat, förändringar hänförliga till:		
– omvärdering av förmånsbestämda planer	–85	–279
– justering av verkligt värde, egetkapitalinstrument	3	3
Uppskjuten skattefordran (–)/skatteskuld (+), netto	**–6 094**	**–3 235**

NOT 9 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Redovisningsprinciper: Immateriella tillgångar och nedskrivningar av anläggningstillgångar
Scanias immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utgifter för utveckling av nya produkter samt programvara. Immateriella anläggningstillgångar, exklusive Goodwill, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Lånekostnader inräknas i anskaffningsvärdet för de tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Goodwill har uppstått vid förvärv av distributions- och återförsäljarnät, vilket medfört ökad lönsamhet vid integration i Scaniakoncernen och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Aktiverade utgifter för produkt- och mjukvaruutveckling består av alla direkta kostnader och overhead kostnader som är direkt hänförliga till utvecklingsprocessen. De skrivs av linjärt från början av användningen (t.ex. produktionsstart) över den förväntade livslängden för produkten eller programvaran som utvecklats. Avskrivningstiderna för immateriella tillgångar är uppdelade enligt följande:

Förväntad nyttjandeperiod	
Programvara	3-5 år
Aktiverade utvecklingsutgifter	3-15 år
Goodwill	Obestämbar

De redovisade värdena för Scanias immateriella och materiella tillgångar samt aktieinnehav prövas årligen för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Detta inkluderar immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, vilka i sin helhet avser goodwill vilken även prövas löpande om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. För goodwill samt immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk beräknas återvinningsvärdet årligen oavsett om det finns en indikation på nedskrivningsbehov eller inte. Som regel är återvinningsvärdet nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena från den aktuella tillgången. Om inget återvinningsvärde kan mätas för en enskild tillgång bestäms återvinningsvärdet för den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöden (kassagenererande enhet) som tillgången tillhör. Om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet redovisas en nedskrivning i periodens resultat. Avskrivningar och nedskrivningar under en rapportperiod allokeras till motsvarande rörelsekostnader i resultaträkningen.

Kritiska bedömningar och uppskattningar: Återvinningsvärde av kassagenererande enheter
Nedskrivningsprövningen av icke-finansiella tillgångar – särskilt goodwill, aktiverade utvecklingsutgifter, andra immateriella tillgångar och materiella tillgångar – och innehav i intresseföretag och joint ventures kräver att antaganden görs om framtida marknadstrender, och de framtida kassaflödena ska härledas på grundval av detta och den diskonteringsränta som ska tillämpas. Kassaflödena härleds från den detaljerade försäljnings- och intäktsplaneringen för kommersiella fordon, lönsamhetsprognoser (bruttomarginal) för produkter och trender inom servicebranschen. De återspeglar också övergången till elektrisk mobilitet och tillhörande lagstadgade tidtabeller (se även Not 3 "Kritiska bedömningar och uppskattningar"). Beräknade kassaflöden efter utgången av den femåriga planeringsperioden baseras på en tillväxttakt på 1 procent (föregående år: 1 procent) per år, vilket också speglar övergången till elektrisk mobilitet.

Försäljningsutvecklingen av Scanias produkter bedöms långsiktigt korrelera väl med den ekonomiska utvecklingen på respektive marknad (BNP), vilken har bedömts till 1 procent (1 procent) och även inkluderar transformationen mot elektrifiering. Relationen intäkt/kostnad, dvs marginal, för såväl fordon som service bibehålls konstant över tiden jämfört med senast kända nivå. Vid diskontering till nuvärde används Scanias genomsnittliga kapitalkostnad, för närvarande 12 procent (9,1) före skatt. Antagandena avviker inte från uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. I den mån ovanstående parametrar förändras negativt kan nedskrivningsbehov uppstå. En expansion av elektrisk mobilitet förutses också i planeringen (se även Not 3 "Kritiska bedömningar och uppskattningar"). Kostnaderna från övergången till elektrisk mobilitet ingick i kassaflödena.

Genomförda nedskrivningsprövningar visade att det finns betryggande marginaler innan nedskrivningsbehov uppstår.

Scanias utvecklingsutgifter aktiveras i den fas av produktutvecklingen där beslut tas om framtida produktions- och marknadsintroduktion. Vid denna tidpunkt finns en framtida prognostiserad intäkt samt motsvarande produktionskostnad. I de fall framtida volymer eller pris- och kostnadsutveckling negativt avviker från förkalkyl kan nedskrivningsbehov uppstå.

Omställningen till elektromobilitet inkluderar utveckling av nödvändiga komponenter, fordonsintegration och batterier. I gengäld kommer utvecklingsutgifterna att reduceras avseende vidareutveckling av förbränningsmotorteknik. Den ökade utvecklingsverksamheten inom elektromobilitet har resulterat i en motsvarande ökning av aktiverade (immateriella tillgångar) och redovisade utvecklingskostnader.

Kritiska bedömningar och uppskattningar: Nyttjandeperioder immateriella tillgångar
Uppskattningar av nyttjandeperioden för obestämbara immateriella tillgångar baseras på erfarenhet och ses över regelbundet. Om uppskattningar ändras justeras den återstående nyttjandeperioden och en nedskrivning redovisas vid behov.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F8B27B9B9D7A0DC21BCDCA4AFF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 9 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, FORTS.

	Goodwill		Utveckling		Övriga immateriella [1]		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 720	1 669	24 358	21 548	1 656	1 645	27 734	24 882
Nyanskaffningar	–	–	5 607	2 808	37	69	5 644	2 877
Förvärv av dotterföretag	2	32	–	–	–	–	2	32
Avyttringar av dotterföretag	–	–	–	–	–	–223	–	–223
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–1	–	–23	–70	–24	–70
Omklassificeringar	–	–3	–	–	503	237	503	234
Valutakursdifferenser	14	2	–9	2	13	–2	18	2
Summa	**1 736**	**1 720**	**29 955**	**24 358**	**2 186**	**1 656**	**33 877**	**27 734**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar								
Vid årets början	55	49	10 269	8 645	1 136	1 193	11 460	9 887
Årets avskrivning	–	–	1 814	1 265	204	140	2 018	1 405
Årets nedskrivning	–	6	–	358	31	10	31	374
Avyttringar av dotterföretag	–	–	–	–	–	–194	–	–194
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–1	–	–18	–14	–19	–14
Omklassificeringar	–	–	–	–	1	5	1	5
Valutakursdifferenser	2	–	–4	1	9	–4	7	–3
Summa	**57**	**55**	**12 078**	**10 269**	**1 363**	**1 136**	**13 498**	**11 460**
Redovisat värde vid årets slut	**1 679**	**1 665**	**17 877**	**14 089**	**823**	**520**	**20 379**	**16 274**
– varav aktiverade utgifter för projekt som tagits i bruk	–	–	11 239	9 245	–	–	11 239	9 245
– varav aktiverade utgifter för projekt under utveckling	–	–	6 638	4 844	–	–	6 638	4 844

1) Avser främst programvara, vilken i sin helhet är externt anskaffad, kundrelationer aktiverade vid förvärv av dotterföretag och leverantörsverktyg

NOT 10 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR ENLIGT IFRS 16, LEASINGSKULDER OCH UTHYRNINGSTILLGÅNGAR

Redovisningsprinciper: Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16, leasingskulder och uthyrningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, se Not 9 "Immateriella tillgångar och nedskrivningar av anläggningstillgångar". Avskrivningar görs linjärt över en tillgångs bedömda nyttjandeperiod och i de fall det finns ett restvärde skrivs tillgången av ned till detta värde. Nyttjandeperiod, restvärde och avskrivningsmetoder bedöms regelbundet och antaganden justeras vid förändrade omständigheter. Avskrivningstiderna för materiella anläggningstillgångar fördelas enligt följande:

Förväntad nyttjandeperiod	
Maskiner och inventarier och leasingtillgångar	3-15 år
Byggnader	20–50 år
Mark	Skrivs inte av

Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för tillgångar som tar lång tid att färdigställa, om tillämpligt.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för alla leasingavtal där den är leasetagare. Bedömningen av om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal görs vid avtalets ingående. Nyttjanderättstillgångarna redovisas som materiella anläggningstillgångar i de balansräkningsposter där de tillgångar som ligger till grund för leasingavtalet skulle redovisas om de ägdes av Scaniakoncernen. Dessa tillgångar skrivs i allmänhet av över den kortare perioden av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod med hjälp av den linjära metoden. Nyttjanderättstillgångarna består av den initiala värderingen av motsvarande leasingskuld, leasingavgift som erlagts vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Under efterföljande perioder värderas nyttjanderättstillgångarna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de utestående leasingavgifterna vid inledningstidpunkten, diskonterat med Scaniakoncernens marginella låneränta. Under efterföljande perioder värderas leasingskulden genom att justera det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden. Det redovisade värdet på leasingskulden minskas med hänsyn till de erlagda leasingavgifterna. Räntekostnader från avveckling av diskontering på leasingskulder redovisas som räntekostnader i resultaträkningen och i kassaflödet i den löpande verksamheten.

Scaniakoncernen redovisar inte några nyttjanderättstillgångar eller nyttjanderättsskulder för leasingavtal med kort leasingperiod eller av lågt värde. Relaterade leasingavgifter redovisas linjärt som kostnader i resultaträkningen.

Redovisningsprinciper: Uthyrningstillgångar

Raden "Uthyrningstillgångar" redovisar tillgångar för vilka koncernen är leasinggivare. Dessa inkluderar i synnerhet fordon som används i samband med korttidsuthyrning eller operationell leasing, samt fordon som fortsätter att vara hänförliga till koncernen till följd av återköpsavtal. Den underliggande tillgången värderas till anskaffningsvärde, redovisas i koncernens leasingtillgångar och skrivs av linjärt till beräknat restvärde över bedömd nyttjandeperiod. De nyttjandeperioder som ligger till grund för avskrivningar motsvarar i allmänhet perioderna för materiella anläggningstillgångar som används av företaget. Förändringar av det beräknade restvärdet beaktas genom justering av framtida avskrivningar. Nedskrivningar som identifieras som ett resultat av en nedskrivningsprövning enligt "IAS 36 Nedskrivningar" redovisas, se Not 9 "Immateriella tillgångar och nedskrivningar av anläggningstillgångar". Leasingavgifter redovisas som intäkter i resultaträkningen enligt en linjär metod eller annan systematisk metod. Avskrivningar och nedskrivningar ingår i rörelsekostnaderna. Mer information om redovisning av operationella leasingavtal finns i Not 5, "Intäkter".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BF8276B4B40A0DC21BCD5A8FF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 10 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR ENLIGT IFRS 16, LEASINGSKULDER OCH UTHYRNINGSTILLGÅNGAR, FORTS.

Kritiska bedömningar och uppskattningar: Nyttjandeperioder för anläggningstillgångar och värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

Uppskattningar av materiella anläggningstillgångars nyttjandeperiod baseras på erfarenhet och ses över regelbundet. I de fall uppskattningar modifieras justeras den återstående nyttjandeperioden och en nedskrivning görs, om så är nödvändigt. Under omställningen till elektromobilitet kommer Scania att ha parallell produktion av batteridrivna fordon och fordon med förbränningsmotorer, varför ingen påverkan på nyttjandeperioden för materiella anläggningstillgångar har identifierats.

Värdering av nyttjanderätter från leasingavtal och tillhörande leasingskulder baseras på en bästa uppskattning av utnyttjandet av förlängnings- och uppsägningsoptioner. Denna uppskattning uppdateras i händelse av väsentliga förändringar i verksamhetsmiljön eller avtalet.

Kritiska bedömningar och uppskattningar: Återvinningsvärde av leasingtillgångar

Återvinningsvärde för koncernens leasingtillgångar beror framför allt på restvärdet på de fordon som leasas ut efter leasingperiodens slut, eftersom detta utgör en betydande del av de förväntade kassaflödena. Att prognostisera restvärden kräver att ledningen gör antaganden om den framtida tillgången och efterfrågan på fordon samt fordonspristrender. Dessutom leder omställningen till elektrifierade fordon, som resulterar i en framtida mix av fordon och tjänster, till osäkerheter i bedömningen av skäligt marknadsvärde. Dessa antaganden baseras antingen på kvalificerade uppskattningar eller på information som publicerats av tredje partsexperter. I förekommande fall baseras kvalificerade uppskattningar på externa uppgifter och återspeglar även ytterligare information som finns tillgänglig internt, t.ex. värden som härrör från tidigare erfarenheter och aktuella försäljningsuppgifter. Om det blir stora nedgångar i marknadsvärdet på begagnade fordon ökar detta risken för framtida förluster vid avyttring av de returnerade fordonen. När en restvärdesgaranti bedöms kunna leda till en framtida förlust justeras fordonets värdeminskning i enlighet med detta. Förändringar i marknadsvärdet kan också orsaka en nedskrivning av lagret av begagnade fordon, eftersom dessa redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det beräknade nettoförsäljningsvärdet. Vid utgången av 2024 uppgick återköpsförpliktelserna till MSEK 13 730 (15 134).

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar och förskott		Uthyrningstillgångar		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	36 641	34 980	59 355	55 177	9 129	7 310	32 898	37 604	138 023	135 071
Nyanskaffningar	1 554	1 000	1 638	1 697	9 380	7 726	7 248	8 326	19 820	18 949
Förvärv av dotterföretag	–	580	3	14	–	2	–	–	3	596
Avyttringar av dotterföretag	–	–154	–	–190	–	–3	–	–102	–	–449
Avyttringar och utrangeringar	–640	–872	–2 020	–2 115	–9	–82	–8 876	–10 272	–11 545	–13 341
Omklassificeringar	1 405	1 141	3 906	4 369	–5 880	–5 832	–1 144	–2 600	–1 713	–2 922
Valutakursdifferenser	289	–34	–648	203	143	8	1 068	–58	852	119
Summa	**39 249**	**36 641**	**62 234**	**59 355**	**12 763**	**9 129**	**31 194**	**32 898**	**145 440**	**138 023**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar										
Vid årets början	16 171	14 981	40 474	38 030	–	–	10 744	12 678	67 389	65 689
Årets avskrivningar	1 707	1 599	4 284	4 101	–	–	4 179	4 897	10 170	10 597
Årets nedskrivningar	24	93	96	170	–	–	–	–	120	263
Avyttringar av dotterföretag	–	–53	–	–121	–	–	–	–27	–	–201
Avyttringar och utrangeringar	–562	–401	–1 698	–1 799	–	–	–4 962	–5 583	–7 222	–7 783
Omklassificeringar	–2	–11	6	5	–	–	–467	–1 183	–463	–1 189
Valutakursdifferenser	180	–37	–284	88	–	–	429	–38	325	13
Summa	**17 518**	**16 171**	**42 878**	**40 474**	**–**	**–**	**9 923**	**10 744**	**70 319**	**67 389**
Redovisat värde vid årets slut	**21 731**	**20 470**	**19 356**	**18 881**	**12 763**	**9 129**	**21 271**	**22 154**	**75 121**	**70 634**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BB27B4A84D1CADCC1B3CD3A4FF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 10 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR ENLIGT IFRS 16, LEASINGSKULDER OCH UTHYRNINGSTILLGÅNGAR, FORTS.

Scaniakoncernen är leasetagare inom flera affärsområden. Leasingavtalen avser främst leasing av kontorsutrustning, fastigheter och produktionsutrustning. Nyttjanderättstillgångar som uppkommer från leasingavtal redovisas i följande balansräkningsposter.

Nyttjanderättstillgångar

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	6 650	6 792	1 763	1 953	8 413	8 745
Anskaffningar	1 130	640	657	720	1 787	1 360
Förvärv av dotterföretag	–	204	–	1	–	205
Avyttringar av dotterföretag	–	–87	–	–52	–	–139
Avyttringar och utrangeringar	–540	–825	–492	–831	–1 032	–1 656
Omföringar	128	–3	4	–33	132	–36
Valutakursdifferenser	85	–71	–4	5	81	–66
Summa	**7 453**	**6 650**	**1 928**	**1 763**	**9 381**	**8 413**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Vid årets början	2 525	2 156	886	1 114	3 411	3 270
Avskrivningar under året	873	822	525	566	1 398	1 388
Avyttringar av dotterföretag	–	–36	–	–28	–	–64
Nedskrivningar under året	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–432	–377	–461	–791	–893	–1 168
Omföringar	–	–1	5	22	5	21
Valutakursdifferenser	34	–39	–2	3	32	–36
Summa	**3 000**	**2 525**	**953**	**886**	**3 953**	**3 411**
Redovisat värde vid årets slut	**4 453**	**4 125**	**975**	**877**	**5 428**	**5 002**

Belopp som har redovisats i resultaträkningen	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–1 398	–1 389
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	–248	–243
Kostnader avseende leasingavtal med kort leasingperiod	–86	–85
Kostnader avseende leasingavtal med underliggande tillgång till lågt värde	–241	–222
Summa	**–1 973**	**–1 939**

Vid utgången av året hade koncernen ett åtagande om MSEK 97 (66) avseende leasingavtal med kort leasingperiod. Det totala kassautflödet avseende leasingavtal uppgår till MSEK 1 745 (1 613).

Tabellen nedan visar en översikt över möjliga framtida kassaflöden från leasingavtal som inte ingår i värderingen av leasingskulden:

Möjlig exponering av framtida kassautflöden från	2024	2023
Rörliga leaseingbetalningar	–59	–
Förlängningsoptioner	–505	–543
Uppsägningsoptioner	–2	–5
Ingångna leasingavtal där underliggande tillgång ännu inte är tillgänglig	–37	–13

Leasingskulder

	2024	2023
Långfristig räntebärande skuld	4 376	4 113
Kortfristig räntebärande skuld	1 190	1 065
Summa	**5 566**	**5 178**

Med hänsyn till framtida räntebetalningar är förfallostrukturen för de leasingskulder som redovisas i finansiella skulder enligt följande:

Förfallostruktur

	2024	2023
Inom 1 år	1 391	1 273
Mellan 1–5 år	4 815	4 224
Senare än 5 år	547	872

Koncernen är inte exponerad för en väsentlig likviditetsrisk avseende koncernens leasingskulder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7E2784384B6C2DC213CDC4A4F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 11 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Redovisninsprinciper: Andelar i intresseföretag och joint ventures
Andelar i intresseföretag och Joint ventures redovisas initialt till anskaffningsvärde och redovisas i efterföljande perioder enligt kapitalandelsmetoden. Under efterföljande perioder elimineras orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures till den del som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, redovisas som en särskild post inom eget kapital separat från moderbolagets ägares andel av eget kapital.

Om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av anskaffningsvärdet, så nedskrivningsprövas innehaven och eventuell nedskrivning redovisas i resultaträkningen (se Not 9 "Immateriella tillgångar och nedskrivning av anläggningstillgångar"). Om nedskrivningsbehovet vid ett senare datum upphör, återförs nedskrivningen upp till det ursprungliga bokförda värdet.

Goodwill som uppstår vid förvärv av en intresseandel eller joint venture ingår i det redovisade värdet av innehav i intresseföretag eller joint ventures.

	2024	2023
Redovisat värde vid årets början	1 674	1 527
Förvärv, kapitaltillskott, avyttringar och nedskrivningar under året [1]	754	167
Valutakursdifferenser	92	–19
Årets resultatandel [2]	–64	4
Utdelning	–6	–5
Redovisat värde vid årets slut	**2 450**	**1 674**
Eventualförpliktelser	–	–

1) 2024 avser utökning i sonndor GmbH MSEK 641, Scantinel Photonics GmbH MSEK 59 och Telematics MSEK 6 samt investoringar i övriga intresseobolag MSEK 48 (2023 avser huvudsakligen Scantinel Photonics GmbH som efter ytterligare investering 2023 på MSEK 66 klassificeras som intresseobolag samt investeringar i övriga intresseobolag MSEK 22).
2) 2023 var MSEK 127 hänförligt till en utspädning av ägandet i sonndor GmbH. sonndor gjorde riktade nyemissioner vilket resulterade i en utspädning av ägandet i sennder innebärande att Scanias ägarandel minskade från 15,69 till 12,36 procent.

Intresseföretag			Andelens värde i koncernen	
Organisationsnummer/Säte	Ägarandel, %	Redovisat värde hos moderbolag	2024	2023
BITS DATA i Södertälje AB, 556121-2613, Sverige	33,00	2	2	5
ScaValencia S.A., A46332995, Spanien	26,00	18	42	39
Telematics GmbH, HRB 203799, Tyskland	46,20	5	0	0
sennder GmbH, HRB 170455, Tyskland [1]	16,65	948	890	258
Scantinel Photonics GmbH, HRB 739053, Tyskland	49,19	201	128	115
Övriga andelar i intresseföretag	20,00–50,00	477	477	428
Andelar i intresseföretag		**1 651**	**1 539**	**845**
Andel i:				
– årets resultat			–66	–23
– årets totalresultat			–66	–23

1) Med intresseföretag avses företag i vilka Scania, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. I sennder GmbH har Scaniakoncernen ett betydande inflytande via aktieinnehav tillsammans med styrelserepresentation.

Joint ventures			Andelens värde i koncernen	
Organisationsnummer/Säte	Ägarandel, %	Redovisat värde hos moderbolag	2024	2023
Cummins-Scania XPI Manufacturing LLC, 20-3394999, USA	50,00	609	904	821
Oppland Tungbilservice AS, 982 787 602, Norge	50,00	1	3	4
Tynset Diesel AS, 982 787 580, Norge	50,00	1	4	4
Andelar i joint ventures		**611**	**911**	**829**
Andel i:				
– årets resultat			2	27
– årets totalresultat			2	27

Andelar i intresseföretag och joint ventures	**2 450** **1 674**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E1C7B2A84B4D9AD2C13DCD8AF4F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 11 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES, FORTS.

Cummins-Scania XPI Manufacturing LLC är ett joint venture med Scania och Cummins som delägare. Joint venture tillverkar bränsleinsprutningssystem för enhetsinsprutning med extra högt tryck (XPI). Nedan följer summerad finansiell information för Scaniakoncernens innehav i joint venture Cummins-Scania XPI Manufacturing LLC:

Resultaträkningar i sammandrag	2024	2023
Nettoomsättning	3 489	3 472
Rörelseresultat [1]	–33	102
Ränteintäkter/kostnader och liknande resultatposter	35	–49
Skatt	0	0
Periodens resultat	**2**	**53**
Övrigt totalresultat	**–**	**–**
Periodens totalresultat	**2**	**53**
Scaniakoncernens andel (50 %)	1	27

1) Avskrivningar uppgående till MSEK 116 (107) inkluderas i rörelseresultatet.

Balansräkningar i sammandrag	2024	2023
Anläggningstillgångar	1 084	880
Kortfristiga placeringar och likvida medel	218	76
Övriga omsättningstillgångar	974	990
Summa tillgångar	**2 276**	**1 946**
Eget kapital	1 807	1 642
Övriga kortfristiga skulder	469	304
Summa eget kapital och skulder	**2 276**	**1 946**
Scaniakoncernens andel av Eget kapital (50 %)	904	821
Redovisat värde	**904**	**821**

NOT 12 – ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

Redovisningsprinciper: Övriga aktier och andelar
Övriga aktier och andelar omfattar andelar i företag som inte är dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, därmed investeringar i eget kapital. Koncernen har utnyttjat optionen enligt IFRS 9 "Finansiella instrument" att redovisa innehav i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel och som värderas enligt IFRS 9 till verkligt värde via "Övrigt totalresultat" (ingen återvinning) eftersom redovisning av vinster och förluster på dessa instrument till verkligt värde via resultaträkningen inte skulle ge någon information om företagets resultat för Scaniakoncernen.

På grund av Northvolt AB:s ekonomiska svårigheter under 2024, har verkligt värde för investeringen skrivits ned till noll och redovisas i "Övrigt totalresultat".

Nedan tabell innehåller finansiell information om egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde över totalresultatet:

	Marknadsvärde	
Enhet	2024	2023
Northvolt AB	0	863
Stegra AB	171	171
Övriga investeringar [1]	645	316
Summa	**816**	**1 350**

1) I övriga investeringar för 2024, uppgående till 166 MSEK, ingår några få företag i vilka Scania har betydande inflytande och ett företag vilket kontrolleras av Scania.

NOT 13 – VARULAGER

Redovisningsprinciper: Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in, först-ut-principen (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader beräknade till normalt kapacitetsutnyttjande. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

	2024	2023
Råvaror, komponenter och förbrukningsmaterial	6 962	7 417
Varor under tillverkning	2 356	2 859
Färdiga varor [1]	30 244	27 938
Summa [2]	**39 562**	**38 214**

1) Varav begagnade fordon MSEK 2 174 (1 855).
2) Varav värderegleringsreserv vid årets slut MSEK 1 730 (1 960).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E1C6E2B4B4B9A9DC213DCDA54AF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 14 – ANDRA FORDRINGAR

	2024	2023
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 244	2 002
Derivat med positivt värde	3 935	2 076
Förskottsbetalningar	535	874
Mervärdesskatt	3 231	2 621
Pensionstillgång	348	239
Övriga fordringar	1 924	2 211
Summa andra fordringar	**12 217**	**10 023**

Vidare information om derivat återfinns i Not 27 "Finansiell Riskhantering" och Not 28 "Finansiella instrument".

NOT 15 – EGET KAPITAL

I Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen visas en fullständig avstämning av alla förändringar i eget kapital.

Aktiekapitalet för Scania CV AB består av 1 000 000 utelöpande aktier med en rösträtt per aktie. Aktierna medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärde för aktierna är SEK 100 per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Moderbolaget Scania AB (publ.), org. nr 556184–8564, är ägare till samtliga aktier.

Omräkningsreserv uppstår vid omräkning av utländska nettotillgångar enligt dagskursmetoden. I omräkningsreserven ingår också valutakursdifferenser avseende monetära poster till utlandsverksamhet som bedöms vara en del av företagets nettoinvestering. Årets valutakursdifferens på MSEK -372 (539) har uppstått som en följd av att den svenska kronan har stärkts mot för Scania CV viktiga valutor. Valutakursdifferensen härrör främst från att kronan stärkts mot BRL.

Balanserat resultat består består utöver upparbetade vinstmedel även av pensionsskuldsförändring som härrör från omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner med mera som redovisas i "Övrigt totalresultat". Avseende förändringar i aktuariella antaganden, se vidare Not 16 "Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser".

Styrelsen föreslår till årsstämman 2025 att ett sammanlagt belopp om MSEK 20 700 utdelas till aktieägarna.

Innehav utan bestämmande inflytande utgör utgör den andel av eget kapital som tillhör externa ägare utanför Scania CV koncernen i vissa dotterföretag inom koncernen. Scania CV-koncernen har några få icke helägda dotterföretag varav ingen bedöms ha ett väsentligt innehav utan bestämmande inflytande. Under 2024 uppgår andelen av årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande till MSEK -14 (0) och ackumulerat innehav utan bestämmande inflytande i bolaget uppgår till MSEK 37 (52) per 31 december 2024.

Avstämning förändring i antal utestående aktier	2024	2023
Antal utestående aktier vid årets början	1 000 000	1 000 000
Antal utestående aktier vid årets slut	**1 000 000**	**1 000 000**

Scania CV-koncernens kapital utgörs av summan av eget kapital hänförligt till Scania CV:s aktieägare och eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. Vid årsskiftet uppgick koncernens kapital till MSEK 92 703 (78 167). Enligt koncernens finanspolicy skall koncernens finansiella ställning motsvara kraven i uppställda affärsmässiga mål. För närvarande bedöms detta förutsätta en finansiell ställning motsvarande kraven för att erhålla Standard & Poor's Investment Grade Stand Alone kreditvärdering BBB.

I syfte att vidmakthålla nödvändig kapitalstruktur kan koncernen justera utdelningsbelopp till aktieägarna, utskifta kapital till aktieägarna eller sälja tillgångar och därigenom reducera skulder.

Koncernens finanspolicy innehåller mål avseende nyckeltal för koncernens finansiella ställning. Dessa överensstämmer med de nyckeltal som kreditvärderingsinstitut använder. Scanias kreditvärdering enligt Standard and Poor's vid utgången av 2024 var för:

- Långfristig upplåning: BBB
- Utsikt: Stable
- Kortfristig upplåning: A-2
- Kortfristig upplåning, Sverige: K-2

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BF5E7843A4940C4DCD213DCD4A9AFF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 16 – AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Redovisningsprinciper: Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser
Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensions- och liknande planer, varav några har förvaltningstillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna omfattar ålderspension, efterlevandepension, sjukvård och avgångsersättningar. Dessa finansieras huvudsakligen genom kontoavsättning och till en del via premiebetalningar.

Som avgiftsbestämd plan klassificeras de planer där Scania endast betalar fastställda avgifter och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter om planens tillgångar inte räcker till för att betala alla ersättningar till den anställde.

Koncernens utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avses.

Förmånsbestämda planer är alla planer som inte klassificeras som avgiftsbestämda. Dessa beräknas enligt den så kallade "Projected Unit Credit method" med syfte att fastställa nuvärdet av förpliktelserna för respektive plan. Beräkningar utförs och baseras på de aktuariella antaganden som fastställts i anslutning till bokslutstillfället. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av förväntade utbetalningar med beaktande av inflation, förväntade framtida löneökningar och med en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som motsvarar aktuella åtaganden.

Räntan på förstklassiga företagsobligationer används i de länder där det finns en fungerande marknad för sådana obligationer. I övriga länder används istället räntan på statsobligationer. För planer som är fonderade minskas det beräknade nuvärdet på åtagandet med marknadsvärdet på förvaltningstillgångarna. Omvärderingar av nettopensionsskulden, som omfattar aktuariella vinster och förluster, avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntenettot på den förmånsbestämda nettoskulden, och varje förändring i effekten av tillgångstaket exklusive belopp som ingår i räntenettot på den förmånsbestämda nettoskulden, redovisas i "Övrigt totalresultat" och påverkar inte årets resultat. Omvärderingarna omklassificeras inte till årets resultat i efterföljande perioder.

För några förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare kan inte tillräcklig information erhållas för att beräkna Scanias del i planerna, varför dessa redovisats som avgiftsbestämda. För Scania berör det de holländska Pensioenfonds Metaal en Techniek och Bedrijfstakpensioenfonds Metal Elektro, som administreras via MN Services, samt den del av den svenska planen för tjänstemän (ITP) som administreras via Alecta.

Den största delen av den svenska planen för tjänstemän (ITP) finansieras däremot via kontoavsättning, vilken tryggas av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti som också administrerar planen. Scania följer reglerna i IAS 19 om begränsning i värdering av nettotillgångar det så kallade tillgångstaket, då dessa aldrig värderas högre än nuvärdet av tillgängliga ekonomiska fördelar i form av återbetalningar från planen eller i form av minskningar av framtida avgifter till planen. Detta värde nuvärdesbestäms med hänsyn till gällande diskonteringsränta.

Kritiska bedömningar och uppskattningar: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
I de aktuariella metoder som används för att fastställa Scanias pensionsskulder är ett antal antaganden av stor betydelse. Det mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden. En höjd diskonteringsränta minskar den redovisade pensionsskulden. Vid beräkning av den svenska pensionsskulden har diskonteringsränta om 3,5 procent (3,25) använts. Andra väsentliga antaganden är genomsnittlig livslängd och genomsnittlig duration på utfästelserna. Förändringar av ovan nämnda aktuariella parametrar redovisas i "Övrigt totalresultat" netto efter skatt.

Koncernens anställda, före detta anställda och deras efterlevande kan omfattas av såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställning. Dessa planer omfattar ålderspension, avgångspension, efterlevandepension, sjukvård och avgångsersättningar. För avgiftsbestämda planer görs fortlöpande inbetalningar till myndigheter och fristående organ, som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda.

Koncernens kostnader för avgiftsbestämda planer under 2024 uppgick till MSEK 2 555 (2 289). Förpliktelsen som redovisas i balansräkningen härstammar från de förmånsbestämda planerna. Planerna är tryggade genom återförsäkrade avsättningar i balansräkningen, stiftelser och fonder. Beräkningarna utförs enligt Projected Unit Credit Method med de antaganden som gäller för respektive land enligt nedan.

Scanias prognosticerade utbetalningar av pensioner gällande de förmånsbestämda planerna, både fonderade och ofonderade, är MSEK 413 för 2025.

De förmåner som anges i planerna är tillgängliga för alla anställda om inte annat anges. De största planerna beskrivs i mer detalj nedan.

Sverige
Arbetare omfattas av Avtalspension SAF-LO-planen, vilken är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher.

Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom olika branscher. ITP-planen har två delar, dels ITP1, en avgiftsbestämd pensionsplan som gäller anställda födda 1979 eller senare, och dels ITP2, en förmånsbestämd pensionsplan som gäller anställda födda före 1979.

Den största delen av ITP2-planen hanteras av Scania i egen regi inom det så kallade PRI-systemet. Finansieringen sker delvis genom avsättning i balansräkningen och delvis genom avsättning till pensionsstiftelse. Åtagandet tryggas även av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. En del av ITP2-planen tryggas dock genom premier till försäkring i Alecta. Dessa åtaganden redovisas under "Förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare".

Utöver dessa åtaganden finns i Scania CV AB förpliktelser för förmånsbestämda förtidspensioner till arbetare vid 62 års ålder som arbetat i 30 år eller vid 63 års ålder som arbetat i 25 år i företaget samt till ett begränsat antal personer i ledande positioner. Särskild löneskatt är inkluderad i pensionsavsättningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AE2784A8A0C2ADC213DCDA9AF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 16 – AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER, FORTS.

Schweiz

Pensionskasse och Wohlfahrtsstiftung är förvaltare av pensionsplanerna och granskar förtidspensioner. Det finns två pensionsplaner:

1. Grundläggande pensionsplan för anställda och ledning, som omfattar ålderspension, sjukpension, efterlevandepension till make/maka, barnpension och livförsäkring.
2. Tilläggsplan för medlemmar i ledningsgruppen, som omfattar ålderspension, sjukpension, efterlevandepension till make/maka, barnpension och livförsäkring. Denna plan inkluderar också förtidspension, som omfattar anställda med minst fem års tjänstgöring eller som gått i pension i förtid på begäran av företaget.

Bidragen delas mellan arbetsgivare och anställda för grundpensionsplan och tilläggsplan för medlemmar i ledningsgruppen.

Brasilien

Anställda på Scania Latin America Ltda omfattas av fyra förmånsbestämda planer efter avslutad anställning. Tre hälsovårdsplaner täcker kostnader för läkarvård, tandvård och läkemedel samt en livförsäkringsplan. Dessa planer blev ofonderade februari 2018. De som omfattas av planerna är personal som går i pension vid minst 55 års ålder och med minst 10 års anställning i företaget.

Storbritannien

Anställda på Scania Great Britain (SGB) omfattas av premiebaserad tjänstepension. Både företaget och anställda bidrar till planen. Det finns förmånsbestämda planer som är stängda för framtida avsättningar sedan 31 maj 2003.
De förmånsbestämda planer som drivs av SGB är följande:

1. Scania Staff Pension Plan.
2. Scania Executive Pension Plan.
3. Scania Reliable Vehicles Staff Pension Plan.

Samtliga planer drivs av förvaltare som har ansvaret att se till att SGB ger tillräcklig finansiering för att fullt ut uppfylla alla intjänade förmåner för alla medlemmar.

Den normala pensionsåldern i planerna är 65 år.

Förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare

Sverige

En del av ITP2-planen tryggas genom premier till Alecta, vilka också är förmånsbestämda. Då Alecta inte har möjlighet att lämna den information som erfordras för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandet) till 163 procent (158). Om konsolideringsnivån under- eller överstiger normalintervallet (125–175) ska Alecta vidta åtgärder, till exempel höja avtalade priser för nyteckning och utökning av befintliga förmåner, eller införa premiereduktioner.

Alectas försäkringsåtagande beräknas enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka skiljer sig från de metoder och antaganden som tillämpas vid värdering av förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19. Avgifterna till Alecta under 2024 uppgick till MSEK 89 (85).

Nederländerna

Anställda på Scanias bolag i Nederländerna omfattas av de nederländska kollektivavtalade pensionsplanerna som är förmånsbestämda och omfattar flera arbetsgivare. Pensioenfonds Metaal en Techniek (PMT) och Bedrijfstakenpensioenfonds Metalelktro (PME) administreras via MN Services. Både PMT och PME saknar information om fördelning av åtaganden varför dessa redovisas som en avgiftsbestämd plan. I de nederländska planerna bidrar både företag och anställda till planen. Företagens avgifter till MN Services uppgick till MSEK 253 (247). Konsolideringsgraden för PMT uppgick till 108 procent (111) och för PME till 111 procent (112).

Information gällande de största planerna 2024	Sverige	Schweiz	Brasilien	Storbritannien
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	11 466	1 464	539	704
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–3 790	–1 812	–68	–799
Nettotillgångar som ej värderas fullt ut p.g.a. begränsningsregel	–	0	22	95
Redovisat som pensionsskuld (+)/ (tillgång (-)) i balansräkningen, MSEK	**7 676**	**–348**	**493**	**0**
Uppdelning i kategorier				
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser för aktiva, MSEK	6 496	870	–65	–
Aktiva, antal	11 291	370	3 228	–
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser för fribrevshavare, MSEK	2 011	–	–	347
Fribrevshavare, antal	3 259	–	–	275
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser för pensionärer, MSEK	2 959	594	604	357
Pensionärer, antal	3 021	119	3 641	306
Antaganden/förutsättningar				
Diskonteringsränta, %	3,5	0,9	12,2	5,5
Genomsnittlig livslängd, kvinnor/män, år	88	88	86	88
Genomsnittlig duration på utfästelserna, år	17	15	8	12
Känslighetsanalys på förändring av nuvärdet på utfästelserna, MSEK				
0,5 % ökning diskonteringsräntan	–1 261	–100	–13	–38
0,5 % minskning diskonteringsräntan	1 426	113	12	42
1 års ökning livslängd	444	43	29	28

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F6B27694940A0CC1B0D5A4F73

KONCERNENS NOTER

NOT 16 – AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER, FORTS.

Information gällande de största planerna 2023	Sverige	Schweiz	Brasilien	Storbritannien
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	10 953	1 315	629	697
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–3 329	–1 566	–75	–810
Nettotillgångar som ej värderas fullt ut p.g.a. begränsningsregel	–	12	11	157
Redovisat som pensionsskuld (+)/ (tillgång (-)) i balansräkningen, MSEK	**7 624**	**–239**	**565**	**44**
Uppdelning i kategorier				
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser för aktiva, MSEK	6 368	784	–117	–
Aktiva, antal	11 766	285	2 209	–
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser för fribrevshavare, MSEK	1 879	–	–	339
Fribrevshavare, antal	3 224	–	–	332
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser för pensionärer, MSEK	2 706	531	747	358
Pensionärer, antal	2 900	113	1 326	271
Antaganden/förutsättningar				
Diskonteringsränta, %	3,3	1,4	10,1	4,5
Genomsnittlig livslängd, kvinnor/män, år	88	88	86	88
Genomsnittlig duration på utfästelserna, år	17.0	14.0	10.0	16.0
Känslighetsanalys på förändring av nuvärdet på utfästelserna, MSEK				
0,5 % ökning diskonteringsräntan	–1 168	–83	–13	–47
0,5 % minskning diskonteringsräntan	1 316	93	12	53
1 års ökning livslängd	380	35	37	32

	Kostnader avseende pensioner och liknande förpliktelser	
Kostnader för pensioner och andra förmånsbestämda ersättningar redovisade i resultaträkningen	2024	2023
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–315	–221
Ränteintäkter/kostnader, netto	–322	–328
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	–1	7
Vinster (+) och förluster (–) beroende av reduceringar och regleringar, netto	20	16
Total kostnad för förmånsbestämda ersättningar redovisad i resultaträkningen	**–618**	**–526**

Pensionskostnader och andra förmånsbaserade ersättningar återfinns i resultaträkningen under rubrikerna Forskning och utveckling MSEK 70 (46), kostnad för sålda varor MSEK 121 (77), försäljningskostnader MSEK 76 (60) och administrativa kostnader MSEK 29 (15). Räntedelen i nettoskulden redovisas som räntekostnad och räntedelen i nettotillgången redovisas som ränteintäkt.

	Kostnader avseende pensioner och liknande förpliktelser	
Kostnader för pensioner och andra förmånsbestämda ersättningar redovisade i övrigt totalresultat	2024	2023
Utfallsbaserade omvärderingar av nettoskulden	–404	–882
Effekter av ändrade demografiska antaganden	10	–103
Effekter av ändrade finansiella antaganden	39	–707
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i ränteintäkterna	459	188
Förändringar i nuvärdet av tillgångstaket som ej inkluderats i räntekostnaden	80	187
Total kostnad/intäkt för förmånsbestämda ersättningar redovisad i övrigt totalresultat	**184**	**–1 317**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AF5278490B1CADC218CDC9A4F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 16 – AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER, FORTS.

	Pensionsförpliktelser	
Redovisat som avsatt till pensioner i balansräkningen	2024	2023
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, helt eller delvis fonderade	12 997	12 346
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ofonderade	2 374	2 315
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	15 371	14 661
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–6 903	–6 183
Nettotillgångar som ej värderats fullt ut p.g.a. begränsningsregel	117	179
Redovisat i balansräkningen	**8 585**	**8 657**
– varav pensionsskuld redovisad under rubriken Avsättningar till pensioner	8 933	8 897
– varav pensionstillgång redovisad under rubriken Andra långfristiga fordringar	–348	–239

	Skulder avseende pensioner och liknande förpliktelser	
Nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har under året förändrats enligt nedan:	2024	2023
Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna vid årets början	14 661	12 746
Nuvärde vid årets början av utfästelser som omklassificerats	2	–
Avyttringar av dotterbolag	–	–112
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	315	221
Räntekostnader	499	514
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	27	25
Utfallsbaserade aktuariella vinster och förluster	404	882
Omvärderingseffekter av ändrade demografiska antaganden	–10	103
Omvärderingseffekter av ändrade finansiella antaganden	–39	707
Valutakursdifferenser	25	110
Betalningar från bolagets tillgångar	–384	–352
Betalningar från förvaltningstillgångar	–110	–159
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	1	–7
Vinster och förluster beroende av regleringar netto för året	–21	–17
Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna vid årets slut	**15 371**	**14 661**

	Förvaltningstillgångar avseende pensioner och liknande förpliktelser	
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna har under året förändrats enligt nedan:	2024	2023
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets början	6 183	5 400
Avyttringar av dotterbolag	–	–22
Ränteintäkter på förvaltningstillgångarna	187	195
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i ränteintäkterna	459	188
Valutakursdifferenser	93	116
Inbetalningar gjorda av arbetsgivaren	65	440
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	27	25
Utbetalningar från förvaltningstillgångar	–110	–159
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets slut	**6 903**	**6 183**

	Tillgångstak	
Nuvärde av tillgångstaket	2024	2023
Nuvärde av tillgångstaket vid årets början	179	347
Nuvärde av tillgångstaket som omklassificerats vid årets början	–	–2
Räntekostnader	9	9
Förändringar i nuvärdet av tillgångstaket som ej inkluderats i räntekostnaden	–80	–187
Valutakursdifferenser	8	12
Nuvärde av tillgångstaket vid årets slut	**117**	**179**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
E7BF2764940A4CC218CD0A5AFF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 16 – AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER, FORTS.

	2024		2023	
Fördelning av verkligt värde av förvaltningstillgångar	Noterat pris på en aktiv marknad	Onoterat pris	Noterat pris på en aktiv marknad	Onoterat pris
Likvida medel	71	–	153	–
Eget kapitalinstrument utgivet av annan	1 804	–	1 486	–
Skuldinstrument utgivet av Scania	–	47	–	50
Skuldinstrument utgivet av annan	1 535	–	1 600	–
Fastigheter uthyrda till Scaniaföretag	–	63	–	61
Aktiefonder	880	–	709	–
Räntefonder	768	–	518	–
Fastighetsfonder	290	–	269	–
Övriga investeringsfonder	48	–	138	–
Övriga förvaltningstillgångar	957	440	794	405
Totalt	**6 353**	**550**	**5 667**	**516**

NOT 17 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Redovisningsprinciper: Övriga avsättningar
Avsättningar redovisas om ett åtagande, legalt eller informellt, föreligger som följd av inträffade händelser. Vidare måste det bedömas som troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att beloppet kan uppskattas tillförlitligt. Avsättningens storlek bestäms utifrån uppskattningar av förlustens storlek och sannolikheten för utnyttjande. Avsättningar för garanti för under året sålda fordon baseras på garantivillkor och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar relaterade till serviceavtal avser förväntade framtida oundvikliga kostnader som överstiger de avtalade framtida intäkterna. Eventuella förpliktelser som uppstår till följd av framtida överskridande av utsläppsgränser redovisas inte, eftersom kraven för att redovisa en avsättning inte är uppfyllda.

Kritiska bedömningar och uppskattningar: Övriga avsättningar
Redovisning och värdering av avsättningar baseras på uppskattningar av storleken på beloppet och sannolikheten för framtida händelser samt uppskattningar av diskonteringsräntan. Om möjligt används erfarenhet eller externa utvärderingar i dessa fall. Värderingen av avsättningar för omstrukturering baseras på uppskattningar och antaganden om storleken på avgångsvederlag, effekterna av förlustkontrakt, tidsplanen för genomförandet av åtgärder och följaktligen tidpunkten för de förväntade betalningarna. Krav och anspråk som riktas mot koncernen, inklusive krav och anspråk som leder till rättsliga åtgärder, kan avse inträng i immateriella rättigheter, fel och brister i produkter som har levererats, inklusive produktansvar, eller annat rättsligt ansvar för bolagen i koncernen. Rättsprocesser och andra domstolsförfaranden leder till komplexa juridiska frågor och medför många osäkerhetsfaktorer. Aktuell status i förhandlingarna och uppskattningar från den lokala ledningen och Scanias styrelse samt av externa advokater beaktas vid bedömningen.

Avseende CO_2-förordningens mål för 2025 bedöms eventuella åtaganden som uppstår till följd av överskridande av utsläppsmålet för närvarande inte vara väsentliga. När det gäller de efterföljande målen fram till 2040 är det inte möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av potentiella förpliktelser på grund av oklarhet om möjliggörande faktorer och efterfrågesidan av BEV.

2024	Produkt-åtaganden	Legala och skattemässiga risker	Andra avsättningar	Summa
Vid årets ingång	2 378	1 113	6 113	9 604
Avsättningar under året	2 587	1 250	2 211	6 048
Under året ianspråktagna avsättningar	–1 679	–95	–1 854	–3 628
Under året återförda avsättningar	–46	–31	–413	–490
Valutakursdifferenser	–22	–5	–17	–44
Vid årets utgång	**3 218**	**2 232**	**6 040**	**11 490**
– varav kortfristiga avsättningar	2 271	137	3 416	5 824
– varav övriga långfristiga avsättningar	947	2 095	2 624	5 666

Scanias produktåtagande avser i huvudsak fordonsgarantier i form av en ettårig så kallad "fabriksgaranti" samt förlängda garantier och i förekommande fall särskilda kvalitetskampanjer. För varje sålt fordon görs en garantiavsättning. För förlängda garantier och kampanjer sker en avsättning vid beslutstillfället. Avsättningarna är beroende av bedömt kvalitetsläge och graden av utnyttjande vid kampanjer. En väsentlig förändring av kvalitetsläget kan medföra att tidigare avsättningar måste korrigeras. Produktgarantier som innebär att sålda produkter uppfyller överenskomna specifikationer kan inte köpas separat och gäller alla fordon. De redovisas därför i enlighet med IAS 37 "Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7C5E2B4B4B9A9DC213DCD8AF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 17 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR, FORTS.

Legala och skattemässiga risker inkluderar krav och anspråk gentemot koncernen som kan avse immaterialrättsliga intrång, fel och brister i levererade produkter och skattemässiga processer.

I februari 2024 fick Scania den slutliga domen från EU-domstolen angående Scanias överklagande av EU-kommissionens beslut om kartellsamverkan. EU-domstolen avslog överklagandet i sin helhet och fastställde EU-kommissionens beslut. Scania har betalat böter och ränta i sin helhet i enlighet med beslutet från EU-kommissionen redan 2022, varför detta beslut inte haft någon ytterligare ekonomisk påverkan på Scanias resultat. Vidare är Scania föremål för relaterade civilrättsliga skadeståndsanspråk från direkta och indirekta kunder i flera jurisdiktioner. Scania försvarar sig mot alla ersättningsanspråk genom att förneka påverkan från den påstådda kartellen. Förutom ett begränsat antal jurisdiktioner eller fall är det inte möjligt göra en tillförlitlig uppskattning av den totala potentiella risken från sådana förfaranden. Eftersom dessa fall avser genomförda kontrakt kommer eventuella avsättningar att redovisas som kostnad i resultaträkningen och inte som intäktsminskning. I enlighet med IAS 37.92 lämnas ingen ytterligare information om huruvida, eller i vilken utsträckning eventualförpliktelser existerar, för att inte skada koncernens ställning.

NOT 18 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024	2023
Upplupna personalrelaterade kostnader	9 874	9 565
Förutbetalda intäkter från service- och reparationsavtal	11 746	9 329
Förutbetalda intäkter från avtal med återköpsåtagande [1]	18 187	17 328
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 153	5 275
Summa	**45 960**	**41 497**
– varav kortfristigt	25 853	23 504
– varav långfristigt	20 107	17 993

1) Av ovanstående förutbetalda intäkter avseende fordon sålda med återköpsåtagande förväntas MSEK 1 697 (1 839) intäktsföras inom 12 månader, MSEK 155 (169) förväntas intäktsföras senare än om ett år.

Tabellen nedan visar förändringen av kontraktsskulderna under året.

MSEK	2024	2023
Kontraktsskulder vid årets början	9 329	7 355
Nya och avslutade kontrakt	1 878	1 643
Valutakursdifferenser	539	331
Kontraktsskulder vid årets slut	**11 746**	**9 329**

Intäkter under 2024 vilka ingick i kontraktsskulder vid årets början uppgick till MSEK 3 906 (3 089).

NOT 19 – EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Redovisningsprinciper: Eventualförpliktelser
Om kriterierna för att redovisa en avsättning inte är uppfyllda, men utflödet av finansiella resurser inte är osannolikt, eller om avsättningsbeloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, lämnas upplysning om sådana förpliktelser i form av en not nedan. Eventualförpliktelser redovisas endast som en avsättning när förpliktelserna är mer säkra, det vill säga när utflödet av finansiella resurser har blivit sannolikt och deras belopp kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Ställda säkerheter
Koncernen har ställt materiella anläggningstillgångar uppgående till 5,3 Mdr SEK (0) som säkerhet för långfristig upplåning.

Eventualförpliktelser	2024	2023
Eventualförpliktelse avseende kreditförsäkring i FPG	166	150
Eventualförpliktelser avseende garantier	5 801	11 216
Övriga eventualförpliktelser	2 757	1 090
Summa	**8 724**	**12 456**

Eventualförpliktelser avseende garantier inkluderar finansiella garantier om MSEK 5 572, utställda av Scania CV AB till förmån för TRATON Financial Services-enheter gentemot banker. Från och med avyttringen av segmentet Financial Services år 2023 betraktas dessa finansiella garantier som externa ur Scaniakoncernens perspektiv, och jämförelsetalen har omräknats med ett belopp om MSEK 10 964.

Vidare har bolag inom Scania och Northvolt AB ingått långsiktiga inköpsåtaganden enligt batteriupphandlingsavtal.

NOT 20 – STATLIGA BIDRAG

Redovisningsprinciper: Statliga bidrag
Erhållna statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och eventuella villkor för stödet har uppfyllts. Erhållna stöd hänförliga till rörelsekostnader redovisas som en kostnadsminskning av de kostnader för vilket stödet erhållits. Stöd avseende investeringar reducerar anläggningstillgångens anskaffningsvärde.

Scaniakoncernen erhöll under året statliga bidrag till ett belopp av MSEK 79 (43) hänförliga till rörelsekostnader på MSEK 322 (283). Vidare erhölls statliga bidrag till ett belopp av MSEK 2 (39) hänförliga till investeringar med ett bruttoanskaffningsvärde på MSEK 7 (110).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76B327B9B9B4D7ADC218CDDA9AFF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 21 – KASSAFLÖDESANALYS

Redovisningsprinciper: Kassaflödesanalys och likvida medel
De likvida medel som presenteras i kassaflödesanalysen motsvarar balansposten "likvida medel". Likvida medel utgörs av kassa och bank samt kortfristiga likvida placeringar med löptid från anskaffningstidpunkten uppgående till normalt högst 90 dagar, vilka är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Koncernens ekonomiförvaltning hanterar cash pool-strukturer på enhetsnivå, där det är juridiskt och ekonomiskt lämpligt och genomförbart. Enheterna förvaltar själva likvida medel för verksamheten. Överskottslikvida medel i enheterna hanteras på koncernnivå. Cash pool-fordringar på intresseföretag redovisas i likvida medel.

	2024	2023
a. Erhållen/erlagd ränta och utdelning		
Erhållen utdelning från intresseföretag	6	5
Erhållen ränta	6 289	5 232
Erlagd ränta	–7 270	–2 982

	2024	2023
b. Icke kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar [1]	12 228	12 603
Intresseföretag	66	1
Avsättning pensioner	170	–268
Nedskrivning/reaförlust försäljning av verksamheter i Ryssland [2]	–	1 012
Övrigt	2 861	165
Summa	**15 325**	**13 513**

1) Inklusive MSEK 0 (–14) från avvecklad verksamhet
2) Redovisas som jämförelsestörande poster och årets resultat från avvecklad verksamhet i resultaträkningen. För ytterligare information se not 21 i Scaniakoncernens årsredovisning för 2023.

	2024	2023
c. Avvecklade verksamheter: nettoinvestering i kreditportfölj etc.		
Nyfinansiering [3]	–1 331	–17 590
Amorteringar och avslutade kontrakt	1 331	13 986
Summa	**0**	**–3 604**

3) Jämförelseperioden avser i huvudsak finansiering av kunders köp till och med mars, 2023. För mer information, se not 21 i Scaniakoncernens årsredovisning för 2023

	2024	2023
d. Nettoinvestering genom förvärv/avyttring av verksamheter [4]		
Försäljning av verksamheter	40	5 551
Förvärv av verksamheter	–	54
Summa	**40**	**5 605**

4) For mer information om jamforelseperioden se not 21 i Scaniakoncernens årsredovisning for 2023

	2024	2023
e. Förvärv av anläggningstillgångar		
Investeringar i anläggningstillgångar [5]	–16 234	–12 088
Försäljning av anläggningstillgångar	248	396
Investeringar i aktier i övriga bolag	–592	–442
Summa	**–16 578**	**–12 134**

5) Varav aktiverade utgifter för forskning och utveckling MSEK 5 607 (2 800)

	2024	2023
f. Förändring av skuldsättning genom finansieringsaktiviteter		
Minskning av kortfristig upplåning	–56 523	–29 796
Ökning av kortfristig upplåning	17 592	26 582
Minskning av långfristig upplåning	–45 029	–29
Ökning av långfristig upplåning	21 715	16 134
Leasingskulder	–1 422	–1 317
Summa	**–63 667**	**11 574**

Avstämning av skulder i finansieringsverksamheten

	2023	Förvärvade eller avyttrade lån under året	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			2024
	Ingående balans			Valutakurs-förändringar	Omklassificeringar	Nya leasingavtal	Utgående balans
Långfristiga räntebärande skulder [6]	63 152	–	–23 314	718	–14 718	–	25 838
Kortfristiga räntebärande skulder	43 217	–	–38 931	3 184	14 718	–	22 188
Leasingskulder	5 178	–	–1 422	23	–	1 787	5 566
	111 547	**–**	**–63 667**	**3 925**	**0**	**1 787**	**53 592**
Likvida medel	24 715	–	20 380	550	–	–	45 645
Summa	**136 262**	**–**	**–43 287**	**4 478**	**0**	**1 787**	**99 237**

6) Minskningen av långfristiga skulder 2024 är relaterad till lån som Scania hade för finansieringen av TRATON Financial Services. 2024 såldes Scanias utlåningsportfölj mot TRATON Financial Services till TRATON Treasury AB

This page is sealed with a digital signature.
The certificate and signature information for the document can be found in the appendix.
Document ID:
E7A5B27B4B4D1CADC21B3D0A5AF47E

KONCERNENS NOTER

NOT 21 – KASSAFLÖDESANALYS, FORTS.

	2022	Förvärvade eller avyttrade lån under året	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			2023
	Ingående balans			Valutakurs-förändringar	Omklassifice-ringar	Nya leasingavtal	Utgående balans
Långfristiga räntebärande skulder [7]	72 450	–16 754	16 105	–80	–8 569	–	63 152
Kortfristiga räntebärande skulder [7][8]	47 465	–9 367	–3 214	–236	8 569	–	43 217
Leasingskulder	5 539	–	–1 317	–404	–	1 360	5 178
	125 453	**–26 121**	**11 574**	**–720**	**0**	**1 360**	**111 547**
Likvida medel [9]	22 489	–	3 628	–1 402	–	–	24 715
Summa	**147 943**	**–26 121**	**15 202**	**–2 122**	**0**	**1 360**	**136 262**

7) Se Not 22 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter".
8) Exkluderar upplupen ränta på MSEK 896, interna lån på MSEK 401, och cashpoolskulder på MSEK 52
9) Den ingående balansen om MSEK 22 489 inkluderar MSEK 3 364 som omklassificerades till tillgångar som innehas för försäljning under 2022

	2024	2023
g. Likvida medel		
Kassa och bank	8 456	4 462
Kortfristiga placeringar, som utgör likvida medel	37 190	20 253
Summa	**45 645**	**24 715**

	2024	2023
h. Finansiella placeringar och fordringar		
Försäljning av räntebärande fordringar till TRATON	99 481	–
Fordringar på TRATON	–29 674	–
Övrigt	5 240	–17 650
Summa	**75 047**	**–17 650**

NOT 22 – ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Redovisningsprinciper: Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter
Koncernen klassificerar anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning i de fall där deras redovisade värden huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion snarare än genom fortlöpande användning och ingår i koncernredovisningen till den tidpunkt då bestämmande inflytande eller betydande inflytande upphör. I de fall anläggningstillgångar och avyttringsgrupper klassificeras som att de innehas för försäljning redovisas de separat som omsättningsposter i koncernens balansräkning. Tillgångarna eller gruppen värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader och skrivs efter klassificeringen inte längre av. Försäljningskostnader är de tillkommande utgifter som är direkt hänförliga till avyttringen av en tillgång/avyttringsgrupp, exklusive finansieringskostnader och inkomstskatt. Om det totala redovisade värdet för avyttringsgruppen överstiger verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, görs en nedskrivning av tillgångarna i avyttringsgruppen. Notera att likvida medel inte ingår i klassificeringen av tillgångar som innehas för försäljning.

I fall där eventuell kvarvarande nedskrivning behöver redovisas men där värdet på tillgången inte täcker nedskrivningen redovisas det som övriga avsättningar. Belopp av ackumulerat "Övrigt totalresultat" som fördelats på avyttringsgruppen och som är hänförliga till poster som kommer att omklassificeras till resultaträkningen och som främst avser valutaomräkningsdifferenser, kassaflödessäkringar eller säkringskostnader, redovisas endast i resultatet vid avyttring. Belopp från poster som därefter inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen omklassificeras till koncernens balanserade vinstmedel vid avyttring.

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen har avyttrats, eller är klassificerad som att den innehas för försäljning, och representerar en separat bransch eller ett geografiskt verksamhetsområde. En avvecklad verksamhet redovisas separat från kvarvarande verksamheter i resultaträkningen och jämförbar information för tidigare perioder räknas om.

Avvecklad verksamhet 2024
Scania har inte haft någon avvecklad verksamhet under 2024.

Avvecklad verksamhet 2023
Den 1 april 2023 såldes segmentet Financial Services till TRATON. Från och med 31 mars 2023 rapporterades segmentet som en avvecklad verksamhet i Scaniakoncernens resultaträkning. Årets resultat för det tidigare segmentet Financial Services ingick i Scaniakoncernens nettoresultat fram till och med den 31 mars 2023. För ytterligare information hänvisas till Scaniagruppens årsredovisning för 2023.

Tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter 2024
Scania har inga tillgångar som innehas för försäljning eller avvecklade verksamheter per 31 december 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BF8279A9B40A0ADC218CD3A8FF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 22 – ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER, FORTS.

Avyttringar 2024
Under 2024 såldes Scanias utlåningsportfölj mot TRATON Financial Services till TRATON Treasury AB. Dessutom har den relaterade finansieringen och derivaten noverats eller speglats till TRATON Treasury AB. Portföljen klassificerades i december 2023 som tillgångar som innehas för försäljning och redovisades således separat som omsättningsposter i koncernens balansräkning. Transaktionen medförde att fordringar uppgående till MSEK 84 065 och skulder uppgående till MSEK 80 641 överfördes till TRATON Treasury AB. Av tillgångar som i december 2023 klassificerades som tillgångar som innehas för försäljning har MSEK 16 075 omklassificerats. Kassaflödet presenteras som kassaflöde i investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Transaktionen resulterade i en nettovinst på MSEK 591 som redovisades under första halvåret 2024, inom finansnettot som presenteras inom Koncernaktiviteter. Under en övergångsperiod kommer Scania att fortsätta stödja TRATON FS med finansiering. Fordringar och skulder relaterade till Scanias finansiering av TRATON FS-enheter efter transaktionen kommer presenteras inom Koncernaktiviteter, se Not 4 "Rörelsesegment".

Avyttringar 2023
Den 17 januari 2023 avyttrade Scaniakoncernen Financial Services verksamhet i Ryssland till Volkswagen. I December 2023 avyttrades Scania "Admin de Consorcios" till TRATON genom en utdelning och inte via en försäljning. För ytterligare information om båda dessa transaktioner hänvisas till Scaniakoncernen årsredovisning 2023.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning 2023
Den 18 december 2023 beslutades om att sälja lånefordringarna mot TRATON Financial Services till TRATON Treasury AB. Som en konsekvens av detta omklassificerades lånefordringarna till tillgångar som innehas för försäljning i balansräkningen per den 31 december 2023.

Nettotillgångar som innehas för försäljning MSEK	2024	2023
Räntebärande fordringar, långfristiga	–	55 413
Räntebärande fordringar, kortfristiga	–	44 068
Andra fordringar, kortfristiga	–	–
Fordran uppskjuten skatt	–	213
Kortfristiga placeringar	–	–
Tillgångar som innehas för försäljning	**–**	**99 692**
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	**–**	**–**
Nettotillgångar som innehas för försäljning	**–**	**99 692**

NOT 23 – LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR SAMT ANTAL ANSTÄLLDA

Löner och ersättningar, pensionskostnader och andra sociala kostnader (exklusive inhyrd personal)	2024	2023
Styrelser och ledande befattningshavare [1]	556	447
– varav tantiem	205	157
Övriga anställda	30 495	27 319
Summa	**31 051**	**27 766**
Pensionskostnader och andra sociala kostnader	9 517	8 320
– varav pensionskostnader [2]	2 852	2 487
Summa	**40 568**	**36 087**

1) Antal personer i styrelser och ledande befattningar var 661 (644)
2) Av koncernens pensionskostnad avser MSEK 26 (26) styrelser och ledande befattningshavare i Scaniakoncernen. Per årsskiftet uppgick den totala pensionsförpliktelsen till MSEK 215 (193) för denna grupp.

	2024		2023	
Medelantal anställda (exklusive inhyrd personal)	**Totalt**	**Andel kvinnor**	**Totalt**	**Andel kvinnor**
Sverige	22 815	26%	22 093	26%
Europa (exklusive Sverige)	17 015	15%	17 185	15%
Eurasien	221	15%	214	15%
Amerika	9 745	18%	9 851	15%
Asien	3 279	26%	2 456	23%
Afrika och Oceanien	2 053	18%	1 825	20%
Summa	**55 128**	**21%**	**53 624**	**20%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7E2F2784B4C2DDC213CDCA5AF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 23 – LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR SAMT ANTAL ANSTÄLLDA, FORTS.

Könsfördelning	2024	2023
Styrelseledamöter i moderbolag och dotterföretag	521	494
– varav män	445	438
– varav kvinnor	76	56
VD i moderbolag och dotterföretag samt den verkställande ledningen i koncernen	160	150
– varav män	146	144
– varav kvinnor	14	6

Antal anställda per 31 december	2024	2023
Fordon och tjänster		
Produktion och centrala staber	30 785	31 743
Forskning och utveckling	6 737	5 927
Försäljnings- och servicebolag	21 323	20 493
Summa	**58 845**	**58 163**
– varav tillfälligt anställd och inhyrd personal	6 351	7 329

NOT 24 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Scaniakoncernens närstående per den 31 december 2024, i enlighet med definitionen i IAS 24 "Transaktioner med närstående" är:

- samtliga bolag inom Volkswagenkoncernen
- intresseföretag och joint ventures
- individer och andra enheter vilka kan utöva ett betydande inflytande över Scania eller över vilka Scania kan utöva ett betydande inflytande, till dessa räknas:
  - ledamöterna i Scanias företagsledning och styrelse
  - ledamöterna i styrelsen för TRATON Sverige

Samtliga närståendetransaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

	Intäkter		Kostnader		Fordringar		Skulder	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Volkswagen Group [1]	52	52	2 265	1 503	1 855	1 007	709	772
TRATON GROUP [2]	2 788	2 148	2 840	2 036	38 220	20 786	2 836	73 311
TRATON Financial Services	9 621	5 593	4 500	1 137	37 236	109 400	34 983	16 136
Intresseföretag och joint ventures	482	450	512	618	23	439	0	0

1) Exklusive TRATON koncernen
2) Exklusive TRATON Financial Services.

I tabellen presenteras transaktioner med enheter inom TRATON-koncernen åtskilt från transaktioner med andra dotterföretag inom Volkswagen-koncernen. Efter slutförandet av avyttringen av Scania Financial Services den 1 april 2023 utövar Scania inte längre något inflytande över Scania Financial Services. Dessa transaktioner presenteras inom raden TRATON Financial Services. Under första halvåret 2024 såldes utlåningsportföljen mot TRATON Financial Services till TRATON Treasury AB, ett dotterbolag till TRATON Financial Services.

Den 17 januari 2023 avyttrade Scania den finansiella verksamheten i Ryssland till företag inom Volkswagenkoncernen. Den 1 april 2023 avyttrade Scania Financial Services-segmentet till TRATON, som en del av den pågående omvandlingen av TRATON. Dessa transaktioner gjordes till marknadsvillkor, se Not 22 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter" för mer information om dessa transaktioner. Den 13 december 2023 överfördes Scania Admin. de Consórcios till TRATON genom en utdelning. Utdelningen bedömdes som en transaktion under gemensam kontroll och redovisades därmed i eget kapital till ett belopp motsvarande det bokförda värdet på nettotillgången i Scaniakoncernen.

För att säkerställa tillgången på komponenter till batteridrivna fordon har Scania ingått ett avtal med Northvolt, som är ett intresseföretag till Volkswagen Group. Inköp under 2024 uppgår endast till mindre volymer. Scania har tecknat ett kortfristigt lån med Northvolt uppgående till totalt MUSD 100. Lånet ska betalas i tre transcher varav den 1:a tranchen på 51 miljoner USD, motsvarande MSEK 563, har betalats per den 31 december 2024. Lånet förfaller den 31 mars 2025. Scania har erhållit säkerhet för lånet som täcker den totala kreditexponeringen.

Köp och leasing av tjänstebilar är inkluderade i transaktionerna med TRATON-koncernen. Fordringar på TRATON avser i huvudsak kortfristiga placeringar vilka ingår i Scaniakoncernens likvida medel. Under 2024 såldes Scanias utlåningsportfölj mot TRATON Financial Services till TRATON Treasury AB. I samband med försäljningen har Scanias relaterade finansiering och derivat noverats eller speglats till TRATON Treasury AB. Transaktionen medförde att fordringar uppgående till MSEK 84 065 och skulder uppgående till MSEK 80 641 överfördes till TRATON Treasury AB. Dessa transaktioner är presenterade under raden för TRATON Financial Services (vilken inkluderar TRATON Treasury AB) i tabellen ovan.

Under en övergångsperiod kommer Scania att fortsätta stödja TRATON FS med finansiering. Intäkter och kostnader relaterat till spegling av lån och derivat presenteras under raden för TRATON Financial Services. Under året har även de kortsiktiga placeringarna mot TRATON ökat vilket ingår i raden för intäkter mot TRATON GROUP. Scania har utfärdat finansiella garantier till förmån för banker relaterade till lån för vissa TRATON Financial Services-enheter, se not 19 "Eventualförpliktelser".

Upplysningar om närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande lämnas i Not 31 "Aktier och andelar i dotterbolag". Se även presentationen av Scanias styrelse och verkställande ledning samt Not 25 "Ersättningar till ledande befattningshavare". Upplysning om erhållna utdelningar samt kapitaltillskott i intresseföretag, joint ventures med mera lämnas i Not 11 "Andelar i intresseföretag och joint ventures". Upplysningar om pensionsplaner lämnas i Not 16 "Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser" samt Not 23 "Löner och ersättningar samt antal anställda".

Försäljningen av fordringar till dotterbolag till TRATON Financial Services som inte ingår i Scaniakoncernen uppgick till MSEK 5 066 (4 032) under räkenskapsåret 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7A5527B9B9D7CADC213CCD4BA4F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 25 – ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Redovisningsprinciper: Aktierelaterade ersättningar
Den aktierelaterade ersättningen utgörs av prestationsaktier. Utfästelserna för den aktierelaterade ersättningen redovisas som kontantreglerade planer i enlighet med IFRS 2. De kontantreglerade aktierelaterade ersättningarna värderas till verkligt värde fram till förfallodatum. Enskuld motsvarande det verkliga värdet redovisas och omvärderas vid varje rapporttillfälle till dess att skulden regleras, och förändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde bestäms genom en erkänd värderingsmetod. Kostnaden fördelas över intjänandetiden.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare i Scania fastställs av styrelsen. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till ledande befattningshavare består av följande delar:

1. Fast lön
2. Rörlig resultatberoende lön
3. Pension

Den fasta lönen för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den fasta lönen revideras årligen. Den rörliga lönens storlek är beroende på Scanias resultat, nettokassaflöde (TRATON Operations) och hållbarhetsmål (ESG). Long-term incentive programmet (LTI) är en framåtblickande fyraårsplan. För CEO är en del av den rörliga årliga lönen betald av TRATON SE. CEO har rörlig bonusersättning baserat på TRATONS avkastning på försäljning, avkastning på investerat kapital samt ett aktierelaterat program TRATON SE. Ledande befattningshavare omfattas av ITP-plan samt av en avgiftsbestämd pensionsplan som gäller utöver allmän pension och ITP.

Long-term incentive plan – CEO
Den långsiktiga incitamentsbonusen (LTI) fastställs av styrelsen i TRATON SE med rimlig frihet. Villkoren för LTI anger att måluppfyllelse ska beräknas över en fyraårsperiod och att den ibland kan komma att ändras. Med den senaste ändringen av LTI, i januari 2019, infördes en aktiebaserad ersättningsplan. Enligt denna plan inleds en ny prestationsperiod varje räkenskapsår.

Vid inledningen av en ny prestationsperiod tilldelas verkställande direktören ett visst antal villkorsstyrda prestationsaktier. Antalet prestationsaktier beror på (i) det individuella målbeloppet för medlemmen och priset på aktier i TRATON SE.

Om anställningen påbörjas eller upphör under loppet av ett år justeras målbeloppet för LTI i proportion till tjänstgöringstiden.

Antalet prestationsaktier som tilldelas i slutet av en prestationsperiod (slutligt antal prestationsaktier) beror på antalet prestationsaktier som tilldelades villkorsbundet i början av prestationsperioden och uppfyllelsen av målet för vinst per aktie. Denna tilldelning fastställs vid inledningen av prestationsperioden. Beloppet som betalas ut beror på slutligt antal tilldelade prestationsaktier och priset på aktier i TRATON SE. Maximalt belopp som utbetalas är 250 procent av målbeloppet.

Vid väsentliga händelseutvecklingar, exempelvis vid företagsförvärv, väsentliga förändringar av aktieägarstrukturen eller vissa affärshändelser eller strukturella åtgärder vidtagna av företaget, har företaget rätt att, under vissa förutsättningar, ändra planens villkor eller antal prestationsaktier. I de fall en individ lämnar företaget under så kallade "bad leaver"-omständigheter, definierade i relevant del av prestationsaktieplanen (specifikt i fallet vid extraordinär uppsägning av en medlem av verkställande ledningen), förverkas samtliga prestationsaktier för innevarande prestationsperiod utan någon kompensation.

Villkoren för LTI för respektive prestationsperiod fastställs av styrelsen i TRATON SE med rimlig frihet. Styrelsen har infört regler kring böter och löneåterbetalning vid försummelse, såsom brister i tillsyn eller organisatoriska plikter, i syfte att främja en god företagskultur och hög integritet. Straffet kan omfatta minskning eller förverkande av LTI som redan har utbetalats.

Under räkenskapsåret 2024 tilldelades följande prestationsaktier till VD:n:

Totalt tilldelades Christian Levin 44 074 (54 241) prestationsaktier avseende perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024 när han tjänstgjort som VD för både Scania och TRATON SE. Det verkliga värdet av samtliga utfästelser per den 31 december 2024 var TSEK 33 416 (16 312). Kostnaderna uppgick till TSEK 20 215 (12 406). Om Christian Levin hade lämnat bolaget per den 31 december 2024 hade förpliktelserna varit TSEK 16 632 (4 053).

Long-term incentive plan – övriga verkställande ledningen
Den långsiktiga incitamentsbonusen för resterande verkställande ledningen, har en framåtblickande fyraårsplan. LTI introducerades i januari 2022. En ny prestationsperiod inleds varje nytt räkenskapsår.

Vid inledningen av en ny prestationsperiod tilldelas övriga verkställande ledningen ett visst antal villkorsstyrda prestationsaktier. Antalet prestationsaktier beror på (i) det individuella målbeloppet för medlemmen och (ii) priset för aktier i TRATON SE.

Om anställning påbörjas eller upphör under loppet av ett år justeras målbeloppet för LTI i proportion till tjänstgöringstiden. Antalet prestationsaktier som tilldelas i slutet av en prestationsperiod (slutligt antal prestationsaktier) beror på antalet prestationsaktier som tilldelas villkorsbundet i början av prestationsperioden och uppfyllelsen av målet för vinst per aktie. Denna tilldelning fastställs vid inledningen av prestationsperioden. Beloppet som betalas ut beror på slutligt antal tilldelade prestationsaktier och priset på aktier i TRATON SE.

Vid väsentliga händelseutvecklingar, exempelvis vid företagsförvärv, väsentliga förändringar av aktieägarstrukturen eller vissa affärshändelser eller strukturella åtgärder vidtagna av företaget, har företaget rätt att, under vissa förutsättningar, ändra planens villkor eller antal prestationsaktier. I de fall en individ lämnar företaget under så kallade "bad leaver"-omständigheter, definierade i relevant del av prestationsaktieplanen(specifikt i fallet vid extraordinär uppsägning av en medlem av verkställande ledningen), förverkas samtliga prestationsaktier för innevarande prestationsperiod utan någon kompensation.

Under verksamhetsåret 2024 tilldelades övriga verkställande ledningen 44 984 (57 875) prestationsaktier för perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024. Det verkliga värdet av samtliga utfästelser per den 31 december 2024 var TSEK 21 015 (11 604). Kostnaderna för planen uppgick till TSEK 13 582 (7 433). Om de verkställande ledningen hade lämnat bolaget per den 31 december 2024 hade förpliktelserna varit TSEK 10 805 (5 403).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7B5B27B4B4B40A9ADC213CC0A5A9FF3E

KONCERNENS NOTER

NOT 25 – ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, FORTS.

Uppsägningsvillkor för ledande befattningshavare
För verkställande direktören gäller vid egen uppsägning att han är berättigad till lön under en tolvmånadersperiod. Förekommande utfall av programmet för rörlig lön proportioneras med hänsyn till villkoren som fastställts av styrelsen. Vid en uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader med bibehållna förmåner samt att det utgår ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner.

För övriga medlemmar i den verkställande ledningen gäller vid uppsägning från bolagets sida ett avgångsvederlag motsvarande högst 18 månadslöner utöver lönen under 6 månaders uppsägningstid. Om ny anställning erhålls inom 18 månader räknat från dagen för uppsägningen upphör avgångsvederlaget.

Pensionsålder
Den verkställande direktören omfattas av ITP-planen (ITP2) samt avgiftsbestämd pensionsplan med premiebetalning som längst till 65 år. Medlemmar av den verkställande ledningen omfattas av ITP-planen med premiebetalning till 65 år. Medlemmar av den verkställande ledningen med förmånsbestämd ITP (ITP2) omfattas även av en avgiftsbestämd pensionsplan med premiebetalning som längst till 65 år samt, en mindre del, med premiebetalning som längst till 60 år. Medlemmar av den verkställande ledningen med avgiftsbestämd ITP (ITP1) omfattas även av en avgiftsbestämd pensionsplan med premiebetalning som längst till 65 år.

Ersättningar till ledande befattningshavare	2024		2023	
TSEK	Verkställande direktör	Övriga verkställande ledningen	Verkställande direktör	Övriga verkställande ledningen
Fast lön	7 314	27 808	6 791	25 872
Rörlig lön	12 204	44 350	10 316	38 862
LTI	20 215	13 582	12 406	7 433
Övriga ersättningar [1]	550	2 816	340	2 753
Summa lön och arvode	**40 283**	**88 556**	**29 853**	**74 920**
Pensionskostnader avgiftsbestämd pension [2]	8 728	8 700	8 105	8 895
Pensionskostnader förmånsbestämd pension (ITP) [3]	479	3 953	491	3 200
Totala pensionskostnader	**9 208**	**12 653**	**8 596**	**12 095**
Pensionsförpliktelser	**7 162**	**26 536**	**6 156**	**25 812**

1) Skattepliktigt förmånsvärde av bil, dagstidningar etc.
2) Årspremier enligt avgiftsbestämt pensionssystem, samt ITP K (avgiftsbestämd del av ITP-planen).
3) Premier för riskförsäkring samt ökning av pensionsskulden för ålderspensionen enligt ITP-planen.

Styrelsearvode, TSEK	2024	2023
Styrelseordförande		
Michael Jackstein	–	–
Ledamöter		
Christian Levin	–	–
Lilian Fossum Biner	700	700
Gunnar Kilian	–	–
Julia Kuhn-Piëch	550	550
Nina Macpherson	700	700
Christian Porsche	550	550
Mark Philipp Porsche	550	550
Stephanie Porsche-Schröder	700	700
Peter Wallenberg Jr.	550	550

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7B5B27B4B4B4B1CA0CC1B3CD5A5AF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 26 – ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Nedan redovisas arvoden och ersättningar till revisorer som kostnadsförts under året. Ersättning för konsultationer redovisas i de fall samma revisionsbyrå innehar revisionsuppdraget i det enskilda bolaget. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses granskning av förvaltning eller ekonomisk information som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal som inte innefattas av revisionsuppdraget och som ska utmynna i en rapport, ett intyg eller någon annan handling som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren.

Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar. Övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de andra kategorierna. Revisionskostnader som uppkommit på grund av att Scania är dotterföretag till Volkswagen har vidarefakturerats.

	2024		2023	
Revisionsfirma	EY	Övriga revisorer	EY	Övriga revisorer
Revisionsuppdrag	46	2	55	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	1	1
Skatterådgivning	0	0	0	1
Övriga tjänster	9	0	0	0
Summa	**55**	**2**	**56**	**4**

NOT 27 – FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell riskhantering inom Scaniakoncernen

Utöver affärsrisker är Scania exponerat för olika finansiella risker i sin verksamhet. De finansiella risker som är av störst betydelse är likviditets-, valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisk, vilka regleras av Scanias koncernpolicyer antagna av Scanias styrelse.

Under 2023 såldes Financial Services till TRATON och 2024 såldes utlåningsportföljen mot TRATON Financial Services till TRATON Treasury AB. Finansiering och derivat relaterade till utlåningsportföljen har noverats eller speglats till TRATON Treasury AB. Som del av omstrukturering för finansieringen av TRATON FS enheter ingick Scania också i olika låne- och upplåningsavtal med TRATON Treasury AB. Nedan beskrivs riskerna relaterade till Scaniakoncernen per 31 december 2024.

Finansiella risker hanteras i första hand på företagsnivå av Scanias treasury-enhet. På daglig basis mäter Corporate Treasury-enheten riskerna för utestående positioner, vilka hanteras inom fastställda gränser i enlighet med Scanias koncernpolicy – Treasury . Finansiella tillgångar och skulder ger upphov till ett antal risker vilka till stor del hanteras via olika finansiella instrument/derivat. Scania använder sig av derivatinstrument huvudsakligen för att:

- Omvandla centralt upptagen upplåning i ett begränsat antal valutor till de valutor i vilka de finansierade tillgångarna är denominerade.
- Matcha räntebindningstiden för tillgångar och skulder.
- Konvertera framtida kommersiella betalningar till funktionell valuta.
- I mindre omfattning konvertera överlikviditet i utländsk valuta till svenska kronor.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisken beskriver risken att Scaniakoncernen kommer att ha svårigheter att uppfylla sina betalningsåtaganden eller att likviditet enbart kan erhållas till ett högre pris. Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. Scania tillämpar en konservativ policy avseende refinansieringsrisk. För Fordon och tjänster ska det finnas en likviditetsreserv bestående av tillgängliga likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter som överstiger finansieringsbehovet över en kommande tvåårsperiod.

Scanias likviditetsreserv, bestående av ej utnyttjade kreditfaciliteter, likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick vid utgången av 2024 till MSEK 49 911 (59 261). Scanias kreditfaciliteter innehåller sedvanliga så kallade Change of Control-klausuler, vilket innebär att motparten skulle kunna kräva förtida betalning vid väsentliga ägarförändringar som innebär att kontrollen över bolaget förändras.

Ett av Scaniakoncernens dotterbolag har två lån för utveckling och byggnation av produktions- och monteringsanläggningar i Kina. Dessa två lån uppgick till MSEK 3 525 per den 31 december 2024 (föregående år; -) och har en löptid på 10 år. Dessa lån är föremål för en finansiell kovenant innebärande att dotterbolagets totala skulder i förhållande till totala tillgångar ska inte överstiga 90 procent. Kovenanten testas årligen av banken, baserat på uppgifterna i de årliga reviderade boksluten. Per den 31 december 2024 bryter inte Scaniakoncernen mot den finansiella kovenant som ingår i låneavtalet.

För att hantera likviditetsrisken övervakas och hanteras kassaflöden avseende in- och utbetalningar samt förfallodagar kontinuerligt. Likviditetsbehov tillgodoses främst av vår verksamhet och av externa finansieringsarrangemang. Som ett resultat av detta finns ingen väsentlig koncentration av likviditetsrisker.

Scanias solvens och likviditet säkerställs löpande av rullande likviditetsplanering, likviditetsreserv i form av kontanter, kreditfaciliteter och utfärdande av värdepapper på internationella penningmarknader och kapitalmarknader.

Lokala likvida medel i vissa länder (t.ex. Argentina, Brasilien, Kina, Indien och Sydkorea) är endast tillgängliga för koncernen för gränsöverskridande transaktioner som omfattas av valutakontroll. Det finns inga betydande begränsningar utöver dessa.

Vidare använder sig vissa Scaniabolag av leverantörsfinansiering. Avtalen omfattas av följande villkor och bestämmelser:

– *Traditionell leverantörsfinansiering (enkel finansieringskälla):*
  – Leverantören skickar fakturan till ett Scania koncernbolag efter leverans av varor. Fakturan godkänns för betalning av Scania, och leverantören erbjuder den godkända fakturan för köp till respektive bank. Banken accepterar erbjudandet, köper fakturan och betalar omedelbart ett diskonterat fakturabelopp till leverantören. Scania betalar det fulla fakturabeloppet vid förfallodatum till banken.

– *Plattformbaserad leverantörsfinansiering (flerbankslösning):*
  – Leverantören skickar fakturan till ett Scania koncernbolag efter leverans av varor. Fakturan godkänns för betalning av Scania. Leverantören publicerar fakturorna på plattformen för förtida betalning. En av bankerna/ tredjepartsleverantörerna på plattformen accepterar erbjudandet, köper fakturan och betalar omedelbart ett diskonterat fakturabelopp till leverantören. Scania betalar det fulla fakturabeloppet vid förfallodatum till banken/ tredjepartsleverantören.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E1C2E2B4B4B4D3CDC2A4DC213CDC84FF3E

KONCERNENS NOTER

NOT 27 – FINANSIELL RISKHANTERING, FORTS.

Dessa fortsätter att redovisas i balansräkningen som leverantörsskulder eftersom de uppfyller definitionen av leverantörsskulder och avtalsvillkoren (t.ex. betalningsvillkor) inte ändras eller inte ändras väsentligt. Säkerheter ställs inte i detta sammanhang. På motsvarande sätt redovisas kassautflödet som nettokassa som tillhandahålls av/används i den löpande verksamheten. Per den 31 december 2024 uppgick leverantörsskulder hänförliga till leverantörsfinansieringsavtal till MSEK 1 849 (2 213), varav leverantörer redan har mottagit betalning om MSEK 1 849. Detta innebär inga väsentliga likviditetsrisker eller risker till följd av riskkoncentrationer, och inga icke-kontanta överföringar från leverantörsskulder till finansiella skulder har skett under rapporteringsperioden.

Kontrollen av refinansieringsrisken innefattar säkerställande av tillgång på kreditfaciliteter samt att tillse att förfallostrukturen på upptagna lån är diversifierad. Vid årsskiftet hade Scania en upplåning med eventuellt tillhörande rambelopp enligt följande:

	2024		2023	
Upplåning	Total upplåning	Rambelopp	Total upplåning	Rambelopp
European Medium Term Note Program	18 017	–	25 785	55 437
– varav gröna obligationer	3 250	–	4 250	–
Andra obligationer	–	–	–	–
Kreditfacilitet (EUR, SEK)	–	–	5 544	24 947
Företagscertifikat Sverige	–	–	–	10 000
Företagscertifikat Belgien	–	–	–	16 631
Lån från TRATON	17 391	–	64 681	–
Banklån	9 013	–	5 009	–
Summa [1,2]	**44 421**	–	**101 019**	**107 015**

1) Av totalt rambelopp utgör garanterade kreditlöften MSEK 0 (24 947)
2) Total upplåning exkluderar MSEK 532 (896) avseende upplupna räntor.

Scaniakoncernens totala upplåning

	2024		2023	
Upplåning per den 31 december	Upplåning inkl. valutaswapavtal	Upplåning exkl. valutaswapavtal	Upplåning inkl. valutaswapavtal	Upplåning exkl. valutaswapavtal
EUR	41 308	25 713	78 839	75 736
CNY	5 285	3 528	1 556	–
COP	1 869	971	1 866	847
MXN	1 812	80	3 024	–
USD	1 401	64	5 127	145
NOK	526	1 069	2 369	2 416
AUD	615	–	2 540	–
NZD	250	–	1 625	–
KRW	50	50	3 747	–
DKK	–2	–	2 199	–
GBP	–3 810	–	2 096	–
SEK	–5 707	11 310	–7 448	20 438
Övriga valutor	824	1 636	3 478	1 437
Summa [1]	**44 421**	**44 421**	**101 019**	**101 019**
Upplupen ränta	532	532	896	896
Summa	**44 953**	**44 953**	**101 915**	**101 915**

1) Total upplåning exkluderar MSEK 532 (896) avseende upplupna räntor samt leasingskulder. I förfallostrukturen på leasingskulder framgår av Not 10 ”Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16, leasingskulder och uthyrningstillgångar”.

Vid årsskiftet hade Scanias totala upplåning följande förfallostruktur:

Förfallostruktur på Scanias upplåning	2024		2023
2025	18 583	2024	37 867
2026	5 009	2025	42 944
2027	5 422	2026	17 001
2028	6 349	2027	1 155
2029	5 084	2028	8
2030 och senare	3 974	2029 och senare	2 044
Summa [1]	**44 421**		**101 019**

1) Total upplåning exkluderar MSEK 532 (896) avseende upplupna räntor samt leasingskulder. I förfallostrukturen på leasingskulder framgår av Not 10 ”Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16, leasingskulder och uthyrningstillgångar”.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7E5F2784B4B4C0DAC213DCDA54F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 27 – FINANSIELL RISKHANTERING, FORTS.

	2024		2023	
Förfallostruktur derivat hänförliga till upplåning	Derivat med positivt värde	Derivat med negativt värde	Derivat med positivt värde	Derivat med negativt värde
2024	–	–	–	–379
2025	387	–334	245	–398
2026	270	–211	297	–
2027	–	–	–	–
2028	–	–	–	–
2029 och senare	27	–27	–	–
Summa	**685**	**–573**	**542**	**–777**

	2024			2023		
Framtida odiskonterade kassaflöden hänförliga till Scanias upplåning och derivat [1]	2025	2026–2029	>2030	2024	2025-2028	>2029
Finansiella skulder	19 954	24 576	4 345	41 046	64 581	2 253
Derivat	66 070	54 708	34	37 144	30 504	320
Summa	**86 024**	**79 284**	**4 379**	**78 190**	**95 085**	**2 573**

1) Notera att tabellen inkluderar beräknade framtida räntebetalningar och överensstämmer därmed inte med värdet i balansräkningen

Valutarisk

Valutarisk beskriver risken för negativa effekter på intäkts-, kassaflödes- och balansräkningsposter i utländsk valuta som är hänförliga till valutarörelser.

Scaniakoncernen hanterar sin valuta- och ränterisk genom olika finansiella derivat såsom valutaterminer och ränteswapar.

Valutarisk är risken för negativa effekter på intäkter, kassaflöden och balansräkningsposter i utländsk valuta som är hänförliga till valutarörelser. Scanias valutarisk är en konsekvens av koncernens investeringar, finansieringsmetoder och verksamhet. Valutaterminer används för att mitigera risken för det framtida kassaflödet.

Konsolideringen av utländska dotterbolag och andra intressebolag utanför Sverige i koncernredovisningen medför en risk på grund av valutaomräkning. Som huvudregel derivatsäkras inte dessa omräkningsrisker.

Under 2024 utgjorde Scanias försäljning till länder utanför Sverige 95 (95) procent. Eftersom en stor andel av produktionen sker i Sverige med kostnaderna denominerade i svenska kronor, medför detta att Scania har stora nettoinflöden i utländska valutor.

Total valutaexponering i rörelseresultatet minskade under 2024 till cirka MSEK 90 600 (81 800). De största flödesvalutorna var EUR, GBP och BRL. I tabellen nedan framgår valutaexponeringen i rörelseresultatet i de vanligast förekommande valutorna.

Valutaexponering i rörelseresultat, Fordon och tjänster	2024	2023
Euro, (EUR)	32 300	32 200
Brittiska pund, (GBP)	12 100	10 300
Brasilianska real, (BRL)	11 200	3 200
Amerikanska dollar, (USD)	9 000	8 500
Norska kronor, (NOK)	4 900	4 000
Mexikanska peso, (MXN)	4 400	5 400
Australiska dollar, (AUD)	3 400	2 800
Danska kronor, (DKK)	3 000	3 200
Schweiziska franc, (CHF)	2 700	2 700
Koreanska won, (KRW)	2 600	2 700
Sydafrikanska rand, (ZAR)	2 600	2 600
Emiratisk dirham, (AED)	1 800	1 300
Övriga valutor	600	2 900
Summa valutaexponering i rörelseresultat	**90 600**	**81 800**

Baserat på intäkter och kostnader i utländsk valuta under 2024 skulle en förändring om tio procentenheter i svenska kronor mot andra valutor, exklusive valutasäkringar, påverka rörelseresultatet om cirka MSEK 9 060 (8 180) på årsbasis. För Fordon och tjänster uppgick de totala valutaeffekterna till MSEK –1 006 (4 392).

Känslighetsanalys per valuta, Scaniakoncernen	Rörelseresultat		Nettotillgångar	
	2024	2023	2024	2023
MSEK	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%
SEK/EUR	3 230	3 220	500	130
SEK/GBP	1 210	1 030	–150	–30
SEK/USD	900	850	400	200
SEK/BRL	1 120	320	1 120	670
SEK/CNY	–20	90	250	130
SEK/Övriga valutor	2 620	2 670	1 210	700

I enlighet med Scanias koncernpolicy Treasury har CFO mandat att godkänna säkring av upp till 75 procent av framtida kassaflöden under en tidsperiod upp till 6 månader. CEO har mandat att godkänna säkring av upp till 50 procent av framtida kassaflöden under en tidsperiod från 6 månader till 12 månader. Vid säkring av valutarisk sker försäljning av valuta främst genom terminskontrakt, men även i viss mån genom valutaoptioner.

För att säkerställa effektivitet och riskkontroll sker upplåning i Scanias dotterföretag i stor utsträckning genom den centrala Treasuryenheten och överförs sedan till dotterföretag i form av interna lån i deras lokala valutor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7EF8276A6940A0CC13BCD5A5FF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 27 – FINANSIELL RISKHANTERING, FORTS.

Genom derivatkontrakt omvandlas den centrala upplåningen till utlåningsvalutorna. Scanias upplåning i olika valutor exklusive och inklusive valutaderivat framgår av tabellen "Upplåning" under avsnittet Ränterisk.

Scanias nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2024 till MSEK 33 000 (18 000). Utländska nettotillgångar i dotterföretag säkras i normalfallet inte. I den mån dotterföretag har betydande monetära nettotillgångar i funktionell valuta kan dock säkring ske. Vid utgången av 2024 var inga utländska nettotillgångar säkrade (–).

Nettotillgångar, Fordon och tjänster	2024	2023
Brasilianska real, (BRL)	11 200	6 700
Euro, (EUR)	5 000	1 300
US dollar, (USD)	4 000	2 000
Kinesiska yuan renminbi, (CNY)	2 500	1 300
Sydafrikansk rand, (ZAR)	1 600	500
Mexikanska peso, (MXN)	1 300	–400
Australiska dollar, (AUD)	1 100	300
Colombianska peso, (COP)	1 100	400
Övriga valutor	5 200	5 900
Summa nettotillgångar i utländska valuta, Fordon och tjänster	**33 000**	**18 000**

Valutakursdifferensers påverkan på årets resultat

Årets resultat har påverkats av valutakursdifferenser enligt nedanstående uppställning:

	2024	2023
Rörelseresultat	452	–175
Finansiella intäkter och kostnader	–3 390	–277
Skatter	508	144
Påverkan på årets resultat	**–2 430**	**–308**

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor påverkar räntekostnader och ränteintäkter negativt. För Scanias tillgångar och skulder som löper med rörlig ränta får en förändring av marknadsräntor en direkt effekt på kassaflödet, medan för fastförräntade tillgångar och skulder påverkas i stället portföljens verkliga värde. För att hantera ränteriskerna används främst räntederivat i form av ränteswapavtal.

Vid utgången av 2024 bestod Scanias räntebärande tillgångar främst av kortfristiga placeringar och likvida medel. Räntebärande skulder bestod i huvudsak av lån, i stor utsträckning avsedda att finansiera utlåningen inom TRATON Financial Services verksamhet och i mindre omfattning att finansiera rörelsekapital inom Fordon och tjänster.

Ränterisk inom Fordon och tjänster

Upplåningen inom Fordon och tjänster används främst för finansiering av rörelsekapital. För att motsvara omsättningshastigheten på rörelsekapitalet används en kort räntebindningstid på låneportföljen. Scanias koncernpolicy Treasury för ränterisker inom segmentet Fordon och tjänster är att räntebindningen på nettoskulden i normalfallet ska vara 0–6 månader, dock kan avvikelser göras upp till 24 månader. Löptid på över 24 månader tar styrelsen beslut om.

Nettokassan inom Fordon och tjänster var MSEK 28 765 (26 448) vid årets slut 2024. Låneskulderna uppgick till MSEK 17 720 (14 099). Kortfristiga placeringar och likvida medel uppgick till MSEK 46 486 (42 547) och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar understiger 1 (2) månader.

Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 baspunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaderna med cirka MSEK 133 (117) och ränteintäkterna med cirka MSEK 414 (227) på årsbasis.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Den övervägande delen av kreditrisken för Scania avser fordringar på kunder. Scanias försäljning är fördelad på ett stort antal slutkunder med stor geografisk spridning, vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken.

Förlustreserv och redovisade värden brutto av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde har minskat avsevärt under 2024 på grund av avyttringen av Financial Services segmentet. För ytterligare information om avyttringen se Not 22 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter".

Scania har tecknat ett kortfristigt lån med Northvolt uppgående till totalt MUSD 100. Lånet ska betalas i tre trancher varav den 1:a tranchen på 51 miljoner USD, motsvarande MSEK 563, har betalats per den 31 december 2024. Tranch 2 och 3 betalas under januari - februari 2025. Lånet förfaller den 31 mars 2025. Scania har erhållit säkerhet för lånet som täcker den totala kreditexponeringen. Lånet bedöms vara kreditförsämrat vid tidpunkten för dess uppkomst och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ingen ECL redovisas på grund av den erhållna säkerheten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guaranteed by the authority
of the document.
Document ID:
E7EB27B4B4B01CADC218CD5A5AFF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 27 – FINANSIELL RISKHANTERING, FORTS.

Sammanställning av nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

	2024					2023				
	Generell metod			Förenklad metod	Summa	Generell metod			Förenklad metod	Summa
MSEK	12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)			12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)		
Förlustreserv vid årets början	9	–	–	680	689	18	96	271	1 770	2 515
Nedskrivningar av fordringar hänförliga till avyttrad verksamhet[1]	–	–	–	–	–	–5	–96	–271	–1 166	–1 898
Förändringar hänförligt till finansiella instrument redovisade vid årets början										
Överförts till steg 1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Överförts till steg 2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Överförts till steg 3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Bortskrivning (Utnyttjade)	–	–	–	–27	–27	–	–	–	–21	–21
Nya eller förvärvade finansiella tillgångar	161	–	–	145	306	0	–	–	164	164
Förändringar av modell eller riskparametrar	0	–	–	–	0	0	–	–	–	0
Återföringar	–75	–	–	–71	–146	–4	–	–	–63	–67
Valutakursförändringar	–6	–	–	8	2	–	–	–	–4	–4
Andra förändringar inom ett steg	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Förlustreserv vid årets slut	**89**	**–**	**–**	**735**	**824**	**9**	**0**	**0**	**680**	**689**

1) Avser dekonsolidering av TRATON Financial Services

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E1F8E7B4B4940A2DCC1A4A5A4F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 27 – FINANSIELL RISKHANTERING, FORTS.

Sammanställning av redovisade värden brutto av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

	2024					2023				
	Generell metod			Förenklad metod	Summa	Generell metod			Förenklad metod	Summa
MSEK	12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)			12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)		
Redovisat värde vid årets början	31 161	–	–	11 945	43 106	85 600	2 264	998	66 792	155 654
Fordringar hänförliga till avyttrad verksamhet	–	–	–	–	–	–62 233	–2 264	–998	–54 391	–119 886
Förändringar hänförligt till finansiella instrument redovisade vid årets början										
Överförts till steg 1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Överförts till steg 2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Överförts till steg 3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Förändringar i bokfört värde brutto (p.g.a. förvärv och avyttringar, väsentliga modifieringar)	56 863	–	–	–1 356	55 507	7 720	–	–	–415	7 305
Valutakursförändringar	–3 001	–	–	189	–2 812	74	–	–	–41	33
Redovisat värde vid årets slut	**85 023**	**–**	**–**	**10 778**	**95 801**	**31 161**	**–**	**–**	**11 945**	**43 106**

Bokfört värde finansiella tillgångar brutto per ratingkategori

	2024					2023				
MSEK	12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)	Finansiella tillgångar – förenklad metod	Summa	12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)	Finansiella tillgångar – förenklad metod	Summa
Ratingnivå										
Kreditrisk ratingnivå 1	85 023	–	–	8 609	93 632	31 161	–	–	9 736	40 897
Kreditrisk ratingnivå 2	–	–	–	1 398	1 398	–	–	–	1 486	1 486
Kreditrisk ratingnivå 3	–	–	–	771	771	–	–	–	723	723
Summa	**85 023**	**–**	**–**	**10 778**	**95 801**	**31 161**	**–**	**–**	**11 945**	**43 106**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BF82764B4D1CADCC1B3CD5A4F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 27 – FINANSIELL RISKHANTERING, FORTS.

Kreditrisk inom Fordon och tjänster

Inom segmentet Fordon och tjänster uppgick bokförda fordringar innan avsättning för oäkra fordringar på kunder till MSEK 10 464 (12 821), varav merparten utgjordes av fordringar på fristående återförsäljare och slutkunder. Totalt finns det säkerheter till ett estimerat verkligt värde av MSEK 1 272 (1 105). Huvuddelen av säkerheterna består av bankgarantier, pantbrev och liknande säkerheter. Under året realiserades säkerheter till ett värde av MSEK 472 (16).

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	2024	2023
< 30 dagar	1 131	1 142
30–90 dagar	409	399
91–365 dagar	240	223
> 1 år	34	272
Summa	**1 814**	**2 036**

Avsättningar för oäkra fordringar uppgick till MSEK 755 (689) motsvarande 7,2 (5,8) procent av totala fordringar. Årets kostnad för oäkra fordringar uppgick till MSEK 114 (93).

Övriga kreditrisker inom Scania

Hanteringen av de finansiella kreditrisker som främst uppkommer inom den centrala treasury-verksamheten, bland annat vid placering av likviditet och derivathandel, regleras i Scanias koncernpolicy Treasury. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter. För att reducera kreditrisken begränsas tillåten exponeringsvolym per motpart beroende på motpartens kreditbetyg. För att ytterligare begränsa kreditrisken har Scania även ingått avtal om nettning (International Swaps and Derivatives Association) eller andra ramavtal med samtliga av sina motparter.

Den centrala treasuryenheten ansvarar för att reglerna i koncernpolicyn för Treasury samt motsvarande koncernpolicys för Volkswagen och TRATON följs.

Nettoexponering för motpartsrisker avseende derivathandel uppgick till MSEK 232 (–775) vid utgången av 2024. Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende derivathandel uppgick till MSEK 3 920 (2 045) samt för likvida medel och kortfristiga placeringar till MSEK 69 339 (33 445). De kortfristiga placeringarna finns främst placerade hos TRATON.

Scania hade kortfristiga placeringar till ett värde av MSEK 60 881 (21 219) varav MSEK 39 241 (20 841) utgörs av placeringar med en löptid på mindre än 90 dagar och MSEK 21 640 (378) utgörs av placeringar med en löptid på 91–365 dagar. Utöver kortfristiga placeringar har Scania banktillgodohavanden om MSEK 8 455 (4 463).

NOT 28 – FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisningsprinciper: Redovisning, borttagande från rapporten över finansiell ställning och klassificering av finansiella instrument

Huvudsakliga finansiella instrument redovisas på likviddagen vid regelbundna köp eller försäljningar – det vill säga det datum då tillgången levereras. Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när ett koncernföretag blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernen tar enbart bort en finansiell tillgång när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från tillgången upphör, eller när koncernen överför den finansiella tillgången och väsentligen alla risker och fördelar förknippade med ägandet av tillgången till en annan part. Koncernen tar bort finansiella skulder från balansräkningen först när koncernens förpliktelser har fullgjorts, annullerats eller löpt ut.

Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på de avtalsenliga kassaflödenas utformning och Scanias affärsmodell för finansiella tillgångar. Kassaflödet för majoriteten av koncernens finansiella instrument utgörs av skuldinstrument som innehas enligt en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att samla in avtalsenliga kassaflöden och där de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa finansiella tillgångar redovisas i kategorin "upplupet anskaffningsvärde".

Andra derivat, egetkapitalinstrument och konvertibla lån vilka ingår i balansposten långfristiga räntebärande fordringar innehåller inte enbart kassaflöden avseende betalningar av kapitalbelopp och ränta och klassificeras därför enligt kategorin "verkligt värde". Koncernen har i vissa geografiska områden ingått factoringavtal avseende kundfordringar med TRATON FS, där rätten till kassaflödet relaterat till sålda kundfordringar har överförts. Överförda kundfordringar uppfyller kriterierna för borttagande. Kundfordringar som inte har sålts fortsätter att hanteras i syfte att samla in kontraktsenliga kassaflöden och värderas därför till upplupet anskaffningsvärde. Undantaget derivat, så värderas samtliga finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BF27B4B4B0172ADC2183CD5A5AFF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 28 – FINANSIELLA INSTRUMENT, FORTS.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde lämnas upplysning om verkligt värde i tabellen nedan. Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor.

	2024					2023 [7]				
	Värdering till verkligt värde		Värdering till upplupet anskaffningsvärde		Balansräkning	Värdering till verkligt värde		Värdering till upplupet anskaffningsvärde		Balansräkning
MSEK, Scaniakoncernen	Via resultaträkningen	Via Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde		Via resultaträkningen	Via Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde	
Tillgångar										
Egetkapitalinstrument	–	650	–	–	650	–	1 349	–	–	1 349
Långfristiga räntebärande fordringar	–	–	10 298	10 336	10 298	475	–	380	380	855
Räntebärande kortfristiga fordringar	–	–	2 430	2 445	2 430	–	–	9 744	9 743	9 744
Ej räntebärande kundfordringar	–	–	10 066	10 066	10 066	–	–	11 288	11 288	11 288
Kortfristiga placeringar, kassa och likvida medel	50	–	69 289	69 326	69 339	50	–	25 713	25 335	25 763
Övriga långfristiga fordringar [1]	2 351	–	83	78	2 434	1 526	–	114	112	1 641
Övriga kortfristiga fordringar [2]	1 585	–	454	454	2 039	550	–	322	322	872
Summa tillgångar	**3 986**	**650**	**92 620**	**92 704**	**97 256**	**2 601**	**1 349**	**47 561**	**47 180**	**51 512**
Skulder										
Långfristiga räntebärande skulder [3]	–	–	25 838	25 901	25 838	–	–	63 152	63 999	63 152
Kortfristiga räntebärande skulder [4]	–	–	19 615	19 617	19 615	–	–	39 813	39 550	39 813
Leverantörsskulder	–	–	20 787	20 787	20 787	–	–	22 204	22 204	22 204
Övriga långfristiga skulder [5]	2 320	–	55	52	2 374	1 739	–	–	–	1 739
Övriga kortfristiga skulder [6]	1 529	–	5 458	5 458	6 987	1 181	–	4 617	4 618	5 799
Summa skulder	**3 849**	**–**	**71 753**	**71 815**	**75 601**	**2 920**	**–**	**129 786**	**130 371**	**132 707**

1) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga fordringar MSEK 3 571 (3 283).
2) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga fordringar MSEK 8 646 (6 740).
3) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under långfristiga räntebärande skulder MSEK 30 214 (67 264).
4) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under kortfristiga räntebärande skulder MSEK 20 805 (40 854).
5) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga skulder MSEK 5 717 (5 723).
6) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga skulder MSEK 11 240 (13 054).
7) Tillgångar som innehas för försäljning på MSEK 99 450 relaterade till utlåningsportföljen mot TRATON Financial Services under 2023 ingår inte i denna tabell.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BB27B4B4B40A9DC218CD0A8AFF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 28 – FINANSIELLA INSTRUMENT, FORTS.

Egetkapitalinstrument
Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Egetkapitalinstrument som emitterats av ett koncernföretag redovisas normalt till erhållen ersättning, minus direkta emissionskostnader.

Redovisningsprinciper: Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde
I Scanias balansräkning är det i huvudsak derivat, kortfristiga placeringar, räntebärande fordringar, egetkapitalinstrument samt en del kundfakturor som värderas till verkligt värde. Huvudregeln är att verkligt värde motsvarar marknadspriset. Om det inte finns en aktiv marknad används observerbara marknadsdata i så stor utsträckning som möjligt. Om observerbara marknadsdata saknas tillämpas värderingsmodeller.

Verkligt värde fastställs enligt olika nivåer, definierade i IFRS 13, som speglar i vilken grad marknadsvärden har använts.

- Nivå 1: Marknadsdata på nivå 1 är observerbara data på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skuldor.
- Nivå 2: Är annan marknadsdata än nivå 1 som är observerbar för tillgången eller skulden. Antingen direkt eller indirekt. Marknadsvärdet baseras på de marknadsdata som finns i rapportperiodens slut, tex räntor och valutakurser. Tillämpning sker med erkända modeller som diskontering av kassaflöden eller kända optionsprissättningsmodeller.
- Nivå 3: Marknadsdata för nivå 3 är sådan data som inte är observerbar på marknaden. Det verkliga värdet på tillgångar och skulder sätts då utifrån historiska transaktioner, optionsprissättningsmodeller eller diskonterade kassaflödesmodeller.

Redovisningsprinciper: Derivat och säkringsredovisning
Derivat redovisas initialt till verkligt värde vid det datum då derivatkontrakten ingås, och omvärderas därefter till verkligt värde i varje rapporteringsperiod. Vinsten eller förlusten redovisas omedelbart via resultaträkningen som operationell intäkt/kostnad (till exempel valutainstrument avseende kundfordringar) eller som finansiell intäkt/kostnad (till exempel valutakurssäkring för nettolikviditet) beroende på den underliggande risken.

År 2024 och 2023 tillämpade Scania inte säkringsredovisning. Ekonomiskt sett anser sig Scania vara säkrat och riskhanteringen följer den av styrelsen godkända finanspolicyn.

Derivat har värderats enligt nivå 2. Det verkliga värdet beräknas med hjälp av en värderingsteknik som består i att nuvärdesberäkna framtida kassaflöden utifrån observerbara räntekurvor. Tillämpad räntekurva härleds från noterade relevanta räntor för respektive löptid som kassaflödena erhålls eller betalas. Derivaten är redovisade under övriga långfristiga tillgångar, övriga kortfristiga tillgångar, övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder.

Egetkapitalinstrument redovisas till verkligt värde enligt nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin. Dessa utgörs framförallt av aktier i onoterade bolag där det saknas en aktiv marknad. Det verkliga värdet på investeringen i Northvolt AB har skrivits ned till noll kronor på grund av Northvolt AB:s finansiella svårigheter under 2024. Då det rör sig om låga bokförda värden för dessa investeringar så skulle en förändring av icke-observerbara data inte medföra en väsentligt högre eller lägre marknadsvärdering. Långfristiga räntobärande fordringar är konvertibla lån som värderas till verkligt värde via resultaträkningen och kategoriseras som Nivå 3 i värdehierarkin, antaganden gjors avseende olika konverteringsscenarion och deras sannolika inträffande. En förändring av icke-observerbara data skulle inte resultera i någon väsentligt förändring av deras marknadsvärde.

Verkligt värdeförändringar nivå 3 i balansräkningen

	Finansiella tillgångar redovisade enligt nivå 3	Finansiella tillgångar redovisade enligt nivå 3
	2024	2023
1 januari	1 824	1 312
Verkligt värde förändringar via "Verkligt värde justering egetkapitalinstrument via totalresultatet"	–863	13
Verkligt värde förändringar via "Summa finansiella poster" via resultaträkningen.	10	52
Förvärv	194	699
Avyttringar	–499	–
Omklassificeringar	–28	–245
Valutakurseffekter	12	–7
Bokfört värde, 31 December	**650**	**1 824**

Det var inga förändringar mellan värderingsnivåerna under 2024 eller 2023.

Vinster/förluster netto avseende marknadsvärdering av finansiella tillgångar och skulder

	2024	2023
Nettovinster/förluster:		
Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel värderade till verkligt värde	–167	–549

Vinster och förluster till följd av valutakursdifferenser avseende derivat, lånefordringar samt upplåning uppstår främst inom Scanias treasuryenhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AFB2743B4B4D4DCC2CDC3DC5A54F7E

KONCERNENS NOTER

NOT 28 – FINANSIELLA INSTRUMENT, FORTS.

Redovisningsprinciper: Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar i koncernen består kundfordringar från självständiga återförsäljare och slutkunder inom Fordon och Service segmentet, kortfristiga investeringar och likvida medel och kortfristiga placeringar. Scanias finansiella skulder avser främst lån för att finansiera sysselsatt kapital.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas huvudsakligen i regel initialt till anskaffningsvärde, plus eller minus transaktionskostnader. Dessa finansiella tillgångar och skulder värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde är det belopp till vilket finansiella tillgångar eller skulder vardera vid första redovisningstillfället, minus eventuella återbetalningar av kapitalbeloppet, plus eller minus den ackumulerade avskrivningen av eventuella skillnader mellan det ursprungliga beloppet och det belopp som ska återbetalas på förfallodagen, avskrivet enligt effektivräntemetoden. När det gäller finansiella tillgångar justeras beloppet för eventuella förlustreserver.

Om upplysning lämnas om verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas detta genom diskontering, med användning av en marknadsmässig ränta för en liknande risk och motsvarande löptid.

Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och leasingfordringar, vilket är i linje med den förenklade metoden. Förväntade kreditförluster för återstående löptid beräknas med hjälp av en avsättningsmatris baserad på koncernens historik av kreditförluster, justerat för faktorer som är specifika för gäldenärerna, allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av såväl den nuvarande och den prognostiserade inriktningen för villkoren på balansdagen, i förekommande fall inklusive pengars tidsvärde. Avsättningsnivåerna beror på hur många dagar en fordran är förfallen:

- Ingen nedskrivning och ej förfallen: 1.0% av fordran
- Förfallen upp till 30 dagar: 1.5% av fordran
- Förfallen 31 upp till 90 dagar: 2.0% av fordran
- Förfallen mer än 91 dagar: 3.0% av fordran

För alla andra finansiella instrument redovisar koncernen förväntade kreditförluster avseende återstående löptid om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället. Om kreditrisken för det finansiella instrumentet däremot inte har ökat väsentligt sedan det första redovisningstillfället, värderar koncernen förlustreserven för detta finansiella instrument till ett belopp motsvarande 12 månaders förväntade kreditförluster. Bedömningen av huruvida förväntade kreditförluster för återstående löptid bör redovisas grundar sig på väsentliga ökningar i fråga om sannolikheten eller risken för fallissemang sedan det första redovisningstillfället. Vid denna bedömning beaktar koncernen både kvantitativa och kvalitativa uppgifter som är rimliga och verifierbara, inklusive historisk erfarenhet och långsiktiga uppgifter som är tillgängliga utan orimligt höga kostnader eller insatser. Oberoende av resultatet av bedömningen av om det har skett en betydande ökning av kreditrisken, antar koncernen att kreditrisken för en finansiell tillgång har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället, senast när avtalsenliga betalningar är mer än 30 dagar försenade, såvida inte koncernen har rimlig och verifierbar information som visar motsatsen.

Finansiella instrument hänförs till ett av tre kreditrisksteg:

- Steg 1: Finansiella instrument vid första redovisningstillfället och ingen betydande ökning av kreditrisk
- Steg 2: En väsentlig förändring av kreditrisken baserat på förväntningar under det underliggande kontraktets livslängd
- Steg 3: Nedskrivna finansiella instrument

En bedömning av vilket steg ett finansiellt instrument ska hanteras till görs vid varje rapporteringstillfälle. En finansiell tillgång är kreditförsämrad när en eller flera händelser har inträffat som har en negativ inverkan på det uppskattade framtida kassaflödet, såsom ett fallissemang. Värderingen av förväntade kreditförluster är en funktion av sannolikheten för fallissemang, förlust vid fallissemang och exponeringen för fallissemang. För finansiella tillgångar beräknas förväntade kreditförluster som nuvärdet av skillnaden mellan alla avtalsenliga kassaflöden som ska betalas till Scaniakoncernen enligt avtalsvillkoren och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla. Om det, baserat på de interna riskhanterings- och kontrollsystemen, inte finns någon anledning att anta att det kommer att ske en ökning av kreditrisken vid en tidigare tidpunkt, finns det en motbevisbar presumtion inom Scaniakoncernen för att fallissemang har inträffat om betalningar är mer än 90 dagar försenade. Lämpliga grupperingar görs vid bestämning av de förväntade kreditförlusterna. Den finansiella tillgången tas alltid bort från rapporten över finansiell ställning om det inte längre finns några rimliga förväntningar på att den är indrivningsbar.

Förlustreserven för den efterföljande värderingen av finansiella instrument i steg 4 mäts som den ackumulerade förändringen av förväntade kreditförluster för återstående löptid. Dessa instrument är inte omklassificerade från steg 4.

Det verkliga värdet på finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder och andra icke räntebärande finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses sammanfalla med det redovisade värdet. Med undantag för likvida medel har finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde i huvudsak värderats enligt nivå 2. I likvida medel värderas enligt nivå 1. Finansiella skulder som redovisas på nivå 1 är offentliga obligationer som handlas på en aktiv marknad.

Nedskrivningar av tillgångar sker endast när det finns anledning att tro att motparten inte kommer att uppfylla sina avtalsenliga skyldigheter, inte som en följd av förändringar i marknadsräntor.

Vinster/förluster netto avseende finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2024	2023
Nettovinster/förluster:		
Lånefordringar och kundfordringar	–1 495	108
Övriga finansiella skulder	–913	–573
Summa	**–2 408**	**–465**

Vinster och förluster på grund av valutakursdifferenser relaterade till lånefordringar och upplåning uppstår främst i Scanias treasury-enhet. Merparten av de lånefordringar som ger upphov till valutakursdifferenser utgörs av treasury-enhetens fordringar på koncernföretag.

Ränteintäkter och räntekostnader avseende finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2024	2023
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	5 314	6 400
Räntekostnader på finansiella skulder	–3 272	–3 767
Summa	**2 042**	**2 633**

Anledningen till att resultatet avviker från redovisat ränteresultat i finansnettot beror till stor del på att ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till pensioner, leasing och buybacks är exkluderade.

Redovisningsprinciper: Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i allmänhet till redovisade bruttovärden. De kvittas endast om koncernen för närvarande har en rättsligt verkställbar rätt att kvitta de redovisade beloppen och avser att göra det.

Finansiella tillgångar och skulder som kan kvittas mot varandra består av derivat som täcks av juridiskt bindande ramavtal om kvittning. Redovisade värden på tillgångar och skulder uppgår till MSEK 3 920 (2 045) respektive MSEK –3 688 (–2 819). Det belopp som kan kvittas från respektive belopp uppgår till MSEK 3 001 (1 661).

Redovisade balanser relaterat till TRATON Financial Services kvarstående tillgångar och skulder i Scanias Cash pool uppgår per 31 december 2024 till MSEK 1 323 (8 302) respektive MSEK 216 (107).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F8F2784394A2AD213CD49AF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 29 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som bedöms få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NOT 30 – JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

2023 beslutade Scania att lägga ner den del av fabriken i Słupsk, Polen, som tillverkade busskarosser till Scania-chassier. Beslutet resulterade i nedskrivningar av tillgångar och omstruktureringskostnader, som klassificeras som jämförelsestörande poster. Kostnaderna för 2024 uppgår till MSEK 81. Detta beslut kommer inte att påverka chassiproduktionen i Słupsk eller andra Scaniaenheter i Polen.

För 2024 uppgår kostnaderna för civilrättsliga krav från kunder till MSEK 1 162. Kostnaderna är relaterade till specifika jurisdiktioner eller fall som för närvarande är möjliga att göra en realistisk uppskattning av sannolikheten för utflöde av resurser.

Scaniakoncernen, MSEK	2024	2023
Civilrättsliga skadeståndsanspråk	–1 162	–256
Nedskrivning och realförlust i Ryssland, Fordon och tjänster	0	6
Bussproduktion Polen	–81	–928
Summa jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet	**–1 243**	**–1 178**
Skatteeffekt	256	237
Summa jämförelsestörande poster inom årets resultat	**–987**	**–941**
Jämförelsestörande poster inom årets resultat från avvecklad verksamhet	**0**	**–1 012**
Summa jämförelsestörande poster inom årets resultat för koncernen	**–987**	**–1 953**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BFB27B4B4B40174ADC218CC0A9AFF7E

KONCERNENS NOTER

NOT 31 – AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERBOLAG

Nedanstående förteckning omfattar moderbolagets direkt och indirekt ägda dotterbolag per den 31 december 2024:

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Bilmetro Lastbilar i Huddinsvall AB	556864-2377	Gävle	Sverige	100
Fastighetsbolaget Rangergsbilen 2	556600-6416	Stockholm	Sverige	100
Vita Gjuteriets Fastighetsbolag AB	559348-5773	Stockholm	Sverige	100
Stop 134 AB	559129-4516	Stockholm	Sverige	100
Fastighetsbolaget Gillhuma Västerås AB	556810-1942	Stockholm	Sverige	100
Fastighetsbolaget Tunnet AB	559077-7698	Stockholm	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Fragmotorn	556028-9112	Södertälje	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Hjulmagnet	556084-5190	Södertälje	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Vindbron	556040-0938	Södertälje	Sverige	100
HFD i Oskarshamn AB	556707-3472	Södertälje	Sverige	100
Kai Tak Holding AB	556548-4739	Södertälje	Sverige	100
LOTS Group AB	556393-3057	Södertälje	Sverige	100
Metrobus Aktiebolag	556308-8165	Gävle	Sverige	100
MW hallen Restaurang AB	556616-7747	Södertälje	Sverige	100
Mälardalens Tekniska Gymnasium AB	556548-4754	Södertälje	Sverige	80
Scania Bus Financing AB	556728-9433	Södertälje	Sverige	100
Scania CV AB	556084-0976	Södertälje	Sverige	100
Scania China Holding AB	559405-5435	Södertälje	Sverige	100
Scania DCS AB	556455-0626	Södertälje	Sverige	100
Scania Delivery Center AB	556193-7976	Södertälje	Sverige	100
Scania Growth Capital AB	559090-6524	Södertälje	Sverige	90,10
Scania Growth Capital II AB	559337-6026	Södertälje	Sverige	90,10
Scania Industrial Maintenance AB	556070-4818	Södertälje	Sverige	100
Scania Invest AB	556456-1549	Södertälje	Sverige	100
Scania Overseas AB	556193-7984	Södertälje	Sverige	100
Scania Real Estate Lund AB	556791-9823	Södertälje	Sverige	100
Scania Real Estate Services AB	556593-3074	Södertälje	Sverige	100
Scania Sales and Services AB	556593-3073	Södertälje	Sverige	100
Scania Sverige AB	556061-4621	Södertälje	Sverige	100
Scania Transportlaboratorium AB	556028-9294	Södertälje	Sverige	100
Scania Treasury AB	556528-9351	Södertälje	Sverige	100
Scania Trucks & Buses AB	556967-1585	Södertälje	Sverige	100
Scania Vabis 118 AB	556387-4659	Värnamo	Sverige	100
Sågverket 6 AB	556028-9062	Södertälje	Sverige	100
Uppsala Denmark Sale & I AB	556763-6830	Gävle	Sverige	100
Vabis Försäkringsaktiebolag	516401-7850	Södertälje	Sverige	100
Vindkraft Arendal AB	556092-2367	Södertälje	Sverige	100
Laxå Specialvehicles AB	556548-4705	Laxå	Sverige	100
Ferruform AB	556028-9129	Luleå	Sverige	100
Scania Argentina S.A.	30-51/42430-3	Buenos Aires	Argentina	100
Scania Australia Pty Ltd	537333	Melbourne	Australien	100
Scania Belgium N.V.	BE 0402 607 507	Neder-Over-Heembeek	Belgien	100
Scania Real Estate Belgium N.V.	BE-0423.251.481	Neder-Over-Heembeek	Belgien	100
Scania Bld o.o., Sarajevo	4201033460007	Sarajevo	Bosnien och Hercegovina	100
Scania Botswana (Pty) Ltd	CO.2000/6045	Gaborone	Botswana	100

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Codema Comercial e Importadora Ltda.	60.540.107/0001-60	Guarulhos	Brasilien	99,98
LOTS Latin America Logistica de Transportes Ltda	29.094.173/0001-06	São Bernardo do Campo	Brasilien	100
Scania Latin America Ltda	59.104.901/0001-40	São Bernardo do Campo	Brasilien	100
Scania Bulgaria EOOD	BG121796861	Sofia	Bulgarien	100
Scania Real Estate Bulgaria EOOD	BG201580120	Sofia	Bulgarien	100
Scania Chile S.A.	96.536.460-K	Santiago de Chile	Chile	100
LOTS Chile S.p.A.	77418964-5	Santiago de Chile	Chile	100
Scania Colombia S.A.S.	900.353.073-2	Bogotá	Colombia	100
Scania Danmark A/S	DK17045210	Ishøj	Danmark	100
Scania Danmark Ejendom Aps	33156332	Ishøj	Danmark	100
Scania Cote D'Ivoire SA	CI 2024 0011821 V	Abidjan	Elfenbenskusten	100
Scania Eesti AS	10230072	Tallinn	Estland	100
Scania Real Estate Finland Oy	2559582-1	Helsinki	Finland	100
Scania Real Estate Holding Oy	2566377-5	Helsinki	Finland	100
Scania Suomi Oy	0202014-4	Helsinki	Finland	100
Transek S.A.S.	934874173	Lyon	Frankrike	100
Scania France S.A.S.	307660314	Angers	Frankrike	100
Scania Holding France S.A.S.	403092786	Angers	Frankrike	100
Scania IT France S.A.S.	412282626	Angers	Frankrike	100
Scania Production Angers S.A.S.	378442082	Angers	Frankrike	100
Scania Real Estate France S.A.S.	78965241300011	Angers	Frankrike	100
Tachy Exports Ltd	5245/0163	Angers	Frankrike	100
Scania Middle East FZE	150175	Dubai	Förenade Arabemiraten	100
Scania West Africa Ltd.	CS450862014	Accra	Ghana	100
Scania Commercial Vehicles India Pvt Ltd	U35999KA2011PTC056598	Bangalore	Indien	100
SSI Sustainable Transport Solutions India Private Ltd	U74999MH2021PTC376090	Nagpur	Indien	99,99
PT Scania Parts Indonesia	AHU-09635.4010.2014	Balikpapan	Indonesien	100
Italscania S.p.A.	11749110158	Trento	Italien	100
Scania Commerciale S.p.A.	IT 01184160226	Trento	Italien	100
Scania Milano S.p.A.	IT 02170120220	Trento	Italien	100
N.W.S. S.r.l.	IT 15415500227	Trento	Italien	52,5
Scania Japan Ltd	0104-01-083457	Tokyo	Japan	100
LOTS Ventures Canada Inc.	BC1306486	Victoria British Colombia	Kanada	80
Scania Central Asia LLP	64931-1910-TOO	Almaty	Kazakstan	100
Scania East Africa Ltd	P051479902Z	Nairobi	Kenya	100
Scania Real Estate Kenya Ltd	PVT-XYUM596	Nairobi	Kenya	100
Scania Research & Development (Jiangsu) Co., Ltd	91320682MAD9YYX5Q	Rugao City	Kina	100
Scania Production (China) Co., Ltd.	91360624542333618N	Rugao City	Kina	100
Shanghai Tedatong Heavy Duty Truck Sales Co., Ltd	91310000MADHC08W9T	Shanghai	Kina	100
Qingdao Sinoform Auto Parts Comp Ltd	913702823ADM5NN31A	Qingdao City	Kina	49
Lots Logistics (Guangxi) Ltd	3295526-9	Beihai, Guangxi Province	Kina	100
Scania Sales and Service (Guangzhou) Co., Ltd	440101MA5YP26397	Guangzhou	Kina	100
Scania (China) Co. Ltd	110000450001651	Beijing	Kina	100
Scania (Hong Kong) Ltd	1705067	Hongkong	Kina	100
Scania Hrvatska d.o.o.	80213913	Zagreb	Kroatien	100

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E76F5278B3B4B1CADC21B3DD5A5F77E

KONCERNENS NOTER

NOT 31 – AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERBOLAG, FORTS.

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Scania Latvia SIA	50003118401	Riga	Lettland	100
UAB Scania Lietuva	120873026	Vilnius	Litauen	100
Scania Luxembourg S.A.	B63044	Mälsbach	Luxemburg	100
Scania Real Estate Holding Luxembourg S.à r.l.	B160795	Munsbach	Luxemburg	100
Scania Makedonija d.o.o.e.l.	7027532	Ilinden	Nordmakedonien	100
Scania (Malaysia) Sdn. Bhd.	518606-D	Shah Alam	Malaysia	100
Scania Maroc S.A.	6100472	Casablanca	Marocko	100
Scania Comercial, S.A. de C.V.	SCO931124MB5	Queretaro	Mexiko	100
Scania Servicos, S.A. de C.V.	SSE031124MF5	Queretaro	Mexiko	100
Scania Moçambique, S.A.	100453150	Beira	Moçambique	100
Scania Cma Gera d.o.o.	04954351	Danilovgrad	Montenegro	100
Scania Namibia (Pty) Ltd.	2004438	Windhoek	Namibia	100
Erimion B.V.	34609737	Amsterdam	Nederländerna	100
Scania Nederland B.V.	27136821	Breda	Nederländerna	100
Scania Real Estate The Netherlands B.V.	34682921	Breda	Nederländerna	100
Scania Production Meppel B.V.	34046846	Meppel	Nederländerna	100
Scania Il Nederland B.V.	34624102	Zwolle	Nederländerna	100
Scania Logistics Netherlands B.V.	56552793	Zwolle	Nederländerna	100
Scania Production Zwolle B.V.	34029170	Zwolle	Nederländerna	100
Erimion AS	813792342	Oslo	Norge	100
Norsk Scania AS	879263662	Oslo	Norge	100
Norsk Scania Eiendom AS	996035445	Oslo	Norge	100
Scania New Zealand Limited	9429047066823	Wellington	Nya Zeeland	100
Scania Real Estate New Zealand Limited	9429051425609	Auckland	Nya Zeeland	100
Scania del Peru S.A.	20101363098	Lima	Peru	100
Scania Real Estate Polska Sp.z o.o.	435641	Nadarzyn	Polen	100
Scania Production Slupsk S.A.	PL5300000R3601	Slupsk	Polen	100
Scania Portugal Unipessoal Lda	PT502999995	Santa Iria de Azóia	Portugal	100
Scania Investimentos Imobiliários S.A.	PT508048118	Vialonga	Portugal	100
Scania Real Estate Romania S.R.L.	J23/7019/29.07.2011	Giurgiu	Rumänien	100
Scania Romania S.R.L.	J23/5882/04.2004	Giurgiu	Rumänien	100
Scania Schweiz AG	CH-020.3.926.624-8	Kloten	Schweiz	100
Scania Real Estate Schweiz AG	CH-020.3.035.714-4	Kloten	Schweiz	100
Scania Senegal SUARL	SN DKR 2018B 25840	Dakar	Senegal	100
Scania Srbija d.o.o.	17333321	Kmiseva	Serbien	100
Scania Singapore Pte. Ltd.	200309563R	Singapore	Singapore	100
Scania Real Estate Slovakia s.r.o.	44767668	Senec	Slovakien	100
Scania Slovakia s.r.o.	35825640	Senec	Slovakien	100
Scania Slovenija d.o.o.	1174773	Ljubljana	Slovenien	100
Scania Hispania S.A.	A59506734	San Fernando de Henares	Spanien	100
Scania Real Estate Hispania, S.L.U.	B36482003	San Fernando de Henares	Spanien	100
Sf A Treasury Spain S.L.U.	B67626768	Barcelona	Spanien	100
Erimion Ltd	15909929	Milton Keynes	Storbritannien	100
Scania Great Britain Ltd	831017	Milton Keynes	Storbritannien	100
Scania Real Estate (UK) Ltd	7648886	Milton Keynes	Storbritannien	100
Griffin Automotive Ltd	27922106	Road Town	Storbritannien	100
Scania South Africa Pty Ltd	1965/001275/07	Aeroton	Sydafrika	100
Scania Korea Group Ltd.	110111-5304681	Seoul	Sydkorea	100
Scania Tanzania Ltd	39320	Dar es Salaam	Tanzania	100
Power Vehicle Co.,Ltd.	0105547132595	Bangkok	Thailand	100
Scan Siam Service Co. Ltd.	0105460292G	Bangkok	Thailand	100
Scania Siam Co Ltd.	0105436060121	Bangkok	Thailand	100
Scania Thailand Co Ltd.	0105340080311	Bangkok	Thailand	100
Scania Group (Thailand) Co., Ltd	0115600001383	Samutprakarn	Thailand	100
Scania Manufacturing (Thailand) Co., Ltd.	0115600013/5	Samutprakarn	Thailand	100
Scania Czech Republic s.r.o.	67612/0186	Prag	Tjeckien	100
Scania Real Estate Czech Republic s.r.o.	24196416	Prag	Tjeckien	100
Fiemen GmbH	HRB 10/6864	Dusseldorf	Tyskland	100
LOTS Germany GmbH	HRB 20133	Koblenz	Tyskland	100
SCANIA Vertrieb und Service GmbH	HRB 20490	Koblenz	Tyskland	100
Scania CV Deutschland Holding GmbH	HRB 6077	Koblenz	Tyskland	100
SCANIA DEUTSCHLAND GmbH	HRB 532	Koblenz	Tyskland	100
SCANIA Real Estate Deutschland GmbH	HRB 23798	Koblenz	Tyskland	100
TOV Kviv-Scan	35706433	Kiev	Ukraina	100
TOV Scania Ukraine	30107866	Kiev	Ukraina	100
TOV Scania-Lviv	3419708	Lviv	Ukraina	100
TOV Donbas-Scan-Service	34516736	Makijevka	Ukraina	100
Scania Hungaria Kft	10410577	Budaörs	Ungern	100
Scania Real Estate Hungaria Kft	13-09-159919	Budaörs	Ungern	100
Scania Americas S.A.	214995910012	Montevideo	Uruguay	100
LOTS Ventures USA Inc	87-3364876	Wilmington/DE	USA	70
LOTS SPV USA I LLC	87-3375106	Wilmington/DE	USA	70
Bellwether Forest Products LLC	81-3366581	Camden/SC	USA	100
Scania USA Inc.	06-1280181	San Antonio/TX	USA	100
Scania Holding Inc	4019619	Wilmington/DE	USA	100
Scania de Venezuela S.A.	J-30532929-3	Valencia	Venezuela	100
Scania Real Estate Österreich GmbH	FN364624v	Bruck an Gebirge	Österrike	100
Scania Österreich GmbH	FN366624x	Bruck an Gebirge	Österrike	100

Vilande bolag är inte inkluderade.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7EB27B4A6B40A0DC218CD0A4F7E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, RÄKNINGAR

Moderbolagets resultaträkning

Januari – december, MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	1	**128 418**	129 925
Kostnad för sålda varor		**-105 717**	-109 355
Bruttoresultat		**22 701**	20 570
Forsknings- och utvecklingskostnader		**-15 160**	-12 435
Försäljningskostnader		**-3 786**	-2 825
Administrationskostnader		**-4 079**	-2 785
Rörelseresultat		**-324**	2 525
Finansiella intäkter och kostnader	2		
Resultat från andelar i koncernföretag		**18 079**	23 453
Resultat från andelar i intresseföretag och andra företag		**-**	-
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter		**7 510**	5 120
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		**-9 582**	-8 340
Summa finansiella intäkter och kostnader		**16 007**	20 233
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		**15 683**	22 758
Bokslutsdispositioner	3	**1 036**	826
Resultat före skatt		**16 719**	23 584
Skatt på årets resultat	4	**303**	-844
Årets resultat		**17 022**	22 740

Rapport över totalresultat

Januari – december, MSEK	2024	2023
Årets resultat	**17 022**	22 740
Övrigt totalresultat	**-**	-
Årets totalresultat	**17 022**	22 740

Avskrivningar som belastat rörelseresultatet 5 ***-2 676*** *-2 474*

Moderbolagets balansräkning

31 december, MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	6	**619**	331
Materiella anläggningstillgångar	7	**22 346**	21 586
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernföretag	8	**79 088**	104 733
Andelar i intresseföretag mm	8	**922**	968
Räntebärande långfristiga fordringar på koncernföretag	10	**1 335**	1 253
Övriga långfristiga räntebärande fordringar		**1 115**	6 308
Övriga långfristiga icke räntebärande fordringar		**2 358**	1 532
Skattefordringar		**1 207**	849
Uppskjutna skattefordringar		**933**	434
Summa finansiella anläggningstillgångar		**86 958**	116 077
Summa anläggningstillgångar		**109 923**	137 996
Omsättningstillgångar			
Varulager	9	**13 789**	16 599
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		**2 054**	1 865
Övriga räntebärande kortfristiga fordringar		**15 454**	11 981
Räntebärande kortfristiga fordringar på koncernföretag	10	**11 846**	19 564
Icke räntebärande fordringar på koncernföretag		**12 772**	13 134
Skattefordringar		**621**	531
Övriga kortfristiga fordringar	11	**3 709**	2 851
Summa kortfristiga fordringar		**46 456**	49 976
Kortfristiga placeringar		**32 319**	15 698
Kassa och bank		**5 063**	1 120
Summa omsättningstillgångar		**97 627**	83 333
Summa tillgångar		**207 550**	221 329

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BB37B4A6B40A9DC218CC0A4FF7E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, RÄKNINGAR

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
Aktiekapital		**100**	100
Reservfond		**20**	20
Uppskrivningsfond		**27**	27
Summa bundet eget kapital		**147**	147
Balanserat resultat		**49 538**	32 798
Årets resultat		**17 022**	22 740
Summa fritt eget kapital		**66 560**	55 538
Summa eget kapital		**66 707**	55 685
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	13	**4 670**	4 300
Övriga avsättningar	14	**3 640**	2 335
Summa avsättningar		**8 310**	6 635
Långfristiga räntebärande skulder	15	**6 000**	63 006
Övriga långfristiga skulder		**2 663**	2 000
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	15	**15 244**	36 419
Förskott från kunder		**122**	143
Skulder till leverantörer		**14 145**	14 957
Skulder till koncernföretag		**84 896**	33 987
Skatteskulder		**0**	0
Övriga kortfristiga skulder		**1 877**	2 099
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	**7 586**	6 998
Summa kortfristiga skulder		**123 870**	94 603
Summa eget kapital och skulder		**207 550**	221 929

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

I not 12 visas en fullständig avstämning av alla förändringar i eget kapital.

2024	**Aktiekapital**	**Reservfond**	**Uppskrivnings-fond**	**Fritt eget kapital**	**Totalt**
Ingående eget kapital	100	20	27	55 538	55 685
Årets resultat				17 022	17 022
Övrigt totalresultat					
Årets totalresultat				17 022	17 022
Utdelning				-6 000	-6 000
Utgående eget kapital per 31 dec	100	20	27	66 560	66 707

2023					
Ingående eget kapital	100	20	27	42 398	42 545
Årets resultat				22 740	22 740
Övrigt totalresultat					
Årets totalresultat				22 740	22 740
Utdelning				-9 600	-9 600
Utgående eget kapital per 31 dec	100	20	27	55 538	55 685

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BFB2764A6840A2ADC218CCD5A6F7E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, RÄKNINGAR

Moderbolagets kassaflödesanalys

Januari – december, MSEK	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	16 719	23 585
Icke kassaflödespåverkande poster		
Nedskrivning av aktier och derivat	27 145	1 003
Avskrivningar, inklusive överavskrivningar	2 676	274
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	89	195
Realisationsresultat vid försäljning av aktier	-81	-10 499
Osäkra fordringar	3	23
Ej reglerade koncernbidrag	-1 036	1 814
Summa icke kassaflödespåverkande poster	28 796	-7 699
Betald skatt	-645	-265
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	44 870	15 621
Förändring av rörelsekapital		
Varulager	2 810	-2 633
Fordringar	9 072	-20 332
Avsatt till pensioner	370	361
Icke räntebärande skulder och avsättningar	1 359	587
Summa förändring av rörelsekapital	13 611	-22 017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	58 481	-6 396
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-444	-255
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	- 3 367	-4 368
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	76
Förvärv aktier i koncernföretag	-1 275	-4 367
Avyttring aktier i koncernföretag	89	22 032
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 997	13 116
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	53 484	6 721
Finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande koncernmellanhavanden	54 337	-3 721
Förändring av koncernmellanhavanden	-2 828	2 091
Ränta	-558	491
Nyupplåning	-	35 209
Amortering	-77 811	-27 465
Utdelning	-6 000	-9 550
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-32 860	-2 955
Årets kassaflöde	20 624	3 767
Likvida medel vid årets början	16 758	12 992
Likvida medel vid årets slut	37 382	16 758
Betalda räntor och utdelningar:		
Under året erhållna räntor	7 443	4 865
Under året utbetalda räntor	-10 042	-7 573
Under året erhållna utdelningar	44 956	13 109
Under året utbetalda utdelningar	-6 000	-9 600

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillverkar och säljer tunga lastbilar, bussar samt motorer. Verksamheten bedrivs i Sverige men även genom verksamheter utomlands. Försäljning sker till ägda eller fristående distributörer.

Faktureringen uppgick under året till MSEK 128 418 (129 925) och rörelseresultatet efter avskrivningar till MSEK -324 (2 525). Av moderbolagets, Scania CV AB, fakturering avsåg 89 procent (91) försäljning till bolag inom Scania CV koncernen, medan 18 procent (19) av materialinköpen skett från dotterbolag. Finansnettot var MSEK 16 007 (20 233), bokslutsdispositioner MSEK 1 036 (826) och årets skatt MSEK 303 (-844) vilket innebar att moderbolagets redovisade nettovinst uppgick till MSEK 17 022 (22 740) Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 22 (56) och för materiella anläggningstillgångar uppgick bruttoinvesteringarna till MSEK 3 788 (4 568).

Avseende beskrivning av risker och osäkerheter hänvisas till bolagets och koncernens gemensamma redogörelse.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras jämfört med IFRS.

Uppställningsformer
Uppställningsformen för moderbolagets resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens schema. Skillnad jämfört med koncernens resultat- och balansräkningar avser främst eget kapital och avsättningar.

Ersättningar till anställda
Moderbolaget redovisar sina förmånsbestämda planer i enlighet med Tryggandelagen. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisning av förmånsbestämda planer avser främst hur diskonteringsräntan fastställs samt att beräkning av pensionsskulden görs utifrån nuvarande lönenivå utan att beakta antaganden om framtida löneökningar.

Utgifter för Forskning och utveckling
Utgifter för Forskning och utveckling kostnadsförs löpande.

Leasingavtal
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal. Avtal där moderbolaget är leasetagare kostnadsförs löpande.

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetod. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Anteciperade utdelningar
Anteciperade utdelningar från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskuten skatteskuld. I koncernredovisningen omklassificeras däremot obeskattade reserver till uppskuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag
Moderbolagets erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

This PDF is secured with a digital signature.
It is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
E1EF62A3A94B1ADC213DCD9AFF7E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, NOTER

Noter till moderbolagets redovisning

Samtliga belopp är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om ej annat anges.

Not 1 Nettoomsättning

	2024	2023
Lastbilar	94 609	98 124
Bussar	4 229	5 137
Power Solutions	2 636	3 361
Växellådor	90	602
Serviceprodukter	15 655	15 041
Komponenter	8 882	6 303
Övrigt	2 318	1 347
Totalt	128 418	129 925

Av den totala nettoomsättningen, MSEK 128 418 (129 925), avsåg MSEK 6 166 (7 164) försäljning inom Sverige, MSEK 81 694 (85 430) försäljning till länder inom Europa (exkl. Sverige) och MSEK 40 558 (37 331) försäljning till länder utanför Europa. Försäljning till koncernföretag uppgick till MSEK 116 755 (118 398).

Not 2 Finansiella intäkter och kostnader

	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag		
Förlust vid försäljning av aktier	-1	-28
Vinst vid försäljning av aktier	82	18 527
Erhållna utdelningar [1]	44 956	13 109
Nedskrivningar av aktier [1]	-26 958	-195
Återföring av nedskrivning av aktier	0	40
Summa resultat från andelar i koncernföretag	18 079	23 453
Resultat från andelar i intresseföretag och andra företag		
Erhållna utdelningar	-	-
Nedskrivningar av aktier	-	-
Summa resultat från andelar i intresseföretag och andra företag	-	-
Ränteintäkter		
Räntebärande fordringar på koncernföretag	1 431	2 250
Övriga räntebärande fordringar	5 542	2 801
Marknadsvärdering derivat	0	0
Övriga finansiella intäkter [2]	537	69
Summa ränteintäkter	7 510	5 120
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Räntebärande skulder till koncernföretag	-2 961	-1 764
Upplåning	-5 897	-5 467
Pensionsskuld (PRI)	-134	-123
Marknadsvärdering derivat	-197	-608
Övriga finansiella kostnader [2]	-413	-178
Summa räntekostnader	-9 582	-8 340
Finansiella intäkter och kostnader, netto	16 007	20 233

1) Omstrukturering Treasuryverksamhet, varav 26 MSEK nedskrivning av aktier och 30 MSEK utdelning
2) Valutakursdifferenser och orealiserade/realiserade vinster om MSEK 20 121 (14 571) och orealiserade/realiserade förluster om MSEK 19 958 (14 536) avgår netto.

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Upplösning av avskrivning över plan		
Maskiner och inventarier	-	2 140
Upplösning periodiseringsfond	-	-
Erhållna koncernbidrag	1 178	1 835
Lämnade koncernbidrag	-142	-3 149
Totalt	1 036	826

Not 4 Skatter

Periodens skattekostnad/skatteintäkt	2024	2023
Aktuell skatt	-195	-88
Uppskjuten skatt	499	-756
Totalt	303	-844

Uppskjuten skatt är hänförlig till följande	2024	2023
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	499	-756
Uppskjuten skatt med avseende på ny redovisningsprincip	0	0
Totalt	499	-756

Avstämning effektiv skatt	2024 Belopp	%	2023 Belopp	%
Resultat före skatt	16 719		23 585	
Skatt beräknad med svensk skattesats	-3 444	20,6	-4 856	20,6
Skatteeffekt och procentuell påverkan				
Ej skattepliktiga utdelningar	9 083	-54	2 412	-10
Ej skattepliktig realinst	17	0	2 169	-9
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-207	1	-540	-2
Nedskrivning av aktier	-5 632	34	-92	0
Skatt på schablonintäkt avseende periodiseringsfonder	-	-	-	-
Skattereduktion maskin/inventarier	-	-	-134	1
Uppskjutna skattefordringar som ej tidigare aktiverats	501	-3	-122	-1
Justering av skatt avseende tidigare år	-15	0	-16	0
Effektiv skatt	303	-2	-844	4

Uppskjutna skattefordringar och skulder är hänförliga till följande:	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar		
Pensioner	537	480
Framskjutet förlustavdrag	450	-
Övriga reserver	150	140
Summa uppskjutna skattefordringar	1 137	620
Uppskjutna skatteskulder		
Fordringar	-21	-
Byggnader/markanläggningar	-183	-186
Summa uppskjutna skatteskulder	-204	-186
Uppskjuten skatt, netto	933	434

Avstämning uppskjuten skatt, netto:	2024	2023
Ingående balans	434	1 190
Uppskjuten skatt redovisat i årets resultat	499	-756
Uppskjuten skatteskuld, netto per 31 december	933	434

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
C7A5B27B4A9B6C9AD0C1BCD0A5AF7E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, NOTER

Not 5 Avskrivningar

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar fördelade per funktion enligt nedan:

	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar		
Kostnad för sålda varor	-48	-46
Forsknings- och utvecklingskostnader	-27	-27
Försäljningskostnader	-12	-12
Administrationskostnader	-69	-6
Summa	-156	-51
Materiella anläggningstillgångar		
Kostnad för sålda varor	-2 279	-2 094
Forsknings- och utvecklingskostnader	-240	-202
Försäljningskostnader	0	-1
Administrationskostnader	-1	-5
Nedskrivning	0	-51
Summa	-2 520	-2 353
Total avskrivning	-2 676	-2 414

Not 6 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvara	
	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	588	392
Nyanskaffningar	22	56
Omklassificeringar från Materiella Anläggningstillgångar	423	204
Omklassificeringar till andra balansposter	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-9	-64
Summa	1 024	588
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	257	201
Nyanskaffningar	-	-
Omklassificeringar från Materiella Anläggningstillgångar	1	5
Omklassificeringar till andra balansposter	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-9	-10
Årets avskrivningar	156	61
Summa	405	257
Redovisat värde vid årets slut	619	331

Det redovisade värdet innehåller ingen internt upparbetad programvara.

Not 7 Materiella anläggningstillgångar

2024	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanl. och förskott
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	7 907	35 908	6 219
Nyanskaffningar	26	270	3 492
Omklassificeringar till andra balansräkningsposter	-	-	-
Omklassificeringar	803	2 674	-3 477
Omklassificering till immateriella anläggningstill	-	-	-423
Avyttringar och utrangeringar	-	-577	-6
Summa	8 736	38 275	5 805
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början	3 001	25 472	
Årets avskrivningar	263	2 257	
Nyanskaffningar	-	-	
Avyttringar och utrangeringar	-	-495	
Omklassificeringar	-1	-	
Summa	3 263	27 234	
Ackumulerade uppskrivningar			
Vid årets början	27		
Summa	27		
Redovisat värde vid årets slut	5 500	11 041	5 805
-varav Maskiner		8 123	
-varav Specialverktyg		1 093	
-varav Inventarier		1 825	

2023	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanl. och förskott
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	7 784	34 694	4 103
Nyanskaffningar	8	284	4 267
Omklassificeringar till andra balansräkningsposter	-	-	-51
Omklassificeringar	115	1 917	-2 032
Omklassificering till immateriella anläggningstill	-	-204	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-793	-68
Summa	7 907	35 908	6 219
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början	2 763	24 065	
Årets avskrivningar	238	2 064	
Nyanskaffningar	1	1	
Avyttringar och utrangeringar	-	-653	
Omklassificeringar	-1	-5	
Summa	3 001	25 472	
Ackumulerade uppskrivningar			
Vid årets början	27		
Summa	27		
Redovisat värde vid årets slut	4 933	10 436	6 219
-varav Maskiner		7 770	
-varav Specialverktyg		979	
-varav Inventarier		1 667	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7EF827943A9B1C9ADC213CCDA5AF75E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, NOTER

Not 8 Aktier och andelar

Aktier och andelar	Dotterföretag	Intresseföretag	Andra företag
2024			
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	123 548	256	716
Förvärv under året	0	0	0
Nyemission/tillskott	1 233	415	9
Försäljning under året	-78	-	-
Nedsättning kapital	-	-	-
Likvidation	-	-	0
Omklassificering	89	0	-89
Summa	**124 793**	**671**	**636**
Ackumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-18 815	-1	-3
Nedskrivningar under året	-26 958	-	-
Försäljning under året	70	-	-381
Likvidation	-	-	0
Summa	**-45 704**	**-1**	**-384**
Redovisat värde vid årets slut	**79 088**	**670**	**252**

Aktier och andelar	Dotterföretag	Intresseföretag	Andra företag
2023			
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	130 916	256	564
Förvärv under året	3	0	1
Nyemission/tillskott	4 174	-	151
Försäljning under året	-11 547	-	-
Nedsättning kapital	-	-	-
Likvidation	-	-	0
Omklassificering	0	0	0
Summa	123 548	256	716
Ackumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-18 673	-1	-3
Nedskrivningar under året	-156	-	-
Försäljning under året	14	-	-
Likvidation	-	-	0
Summa	-18 815	-1	-3
Redovisat värde vid årets slut	104 733	255	713

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i procent [1]	Redovisat värde 2024	Redovisat värde 2023
Scania Vabis 118 AB	556387-4659	Södertälje/Sverige	100	3	3
Ferrobinn AB	556528-9120	Luleå/Sverige	100	60	160
Griffin Automotive Ltd	8589 78	Road Town/Storbritannien	100	11	11
HTD i Oskarshamn	556707-3472	Södertälje/Sverige	100	8	8
Lacå Specialfordon AB	556548-4705	Lacå/Sverige	100	150	138
LOTS group AB	556593-3067	Södertälje/Sverige	100	222	308
MW-Italien Restaurang AB	556916-7747	Södertälje/Sverige	100	2	2
Malardalens Tekniska Gymnasium AB	559548-4754	Södertälje/Sverige	80	1	1
Scania Malaysia Sdn Bhd	618506-D	Kuala Lumpur/Malaysia	100	37	37
Scania Argentina S.A	30-617 424 30-3	Buenos Aires/Argentina	100	368	368
Scania Australia Pty Ltd	000537333	Melbourne/Australien	100	181	181
Scania Bahia Brazil	CNPJ 11 417 018/ 00011	São Bernardo do Campo/Brazil	100	0	0
Scania Belgium SA-NV	BE0402 807 507	Neder-Over-Heembeek/Belgien	99,99	76	76
Scania Bosnia Hertzegovina d o o	4200363460007	Sarajevo/Bosnien-Hercegovina	100	13	13
Scania Bulgaria EOOD	BG121790861	Sofia/Bulgarien	100	14	14
Scania Central Asia LLP	84931-1910-TOO	Almaty/Kazakhstan	100	17	17
Scania Chile S.A	96 538 460-K	Santiago/Chile	99,99	0	0
Scania China Holding AB	559405-5435	Södertälje/Sverige	100	0	-
Scania Commercial Vehicles Pvt Ltd, India	CINU36999KA20 11FTC056664	Bangalore/Indien	99,99	0	0
Scania Credit Argentina S.A.U	30-71702389-0	Buenos Aires/Argentina	100	0	1
Scania Cina Beta d.o.o	40940361	Danilovgrad/Montenegro	100	2	2
Scania Czech Republic s r.o.	CZ61267188	Prag/Tjeckien	100	30	30
Scania del Peru S.A	101-38300	Lima/Peru	3,6	15	15
Scania DDS AB	559455-0625	Södertälje/Sverige	100	85	-
Scania Delivery Center AB	556593-2976	Södertälje/Sverige	100	5	5
Scania Eesti AS	10238972	Tallin/Estland	100	8	8
Scania Holding France S.A.S	403092786	Angers/Frankrike	99,99	479	479
Scania Group Thailand Co, Ltd	0115560001383	Bangkok/Thailand	99,99	0	0
Scania Growth Capital AB	559060-6524	Södertälje/Sverige	90,1	495	495
Scania Growth Capital II AB	559355-5467	Södertälje/Sverige	90,1	911	493
Scania Holding Inc	4019919	Wilmington/USA	100	100	100
Scania (Hong Kong) Limited	1205987	Hong Kong/China	100	0	0
Scania Hungaria KFT	HU 10416577	Biatorbágy/Ungern	100	35	35
Scania Invest AB	559456-1549	Södertälje/Stockholm	100	111	-
Scania IT AB	559084-1206	Södertälje/Sverige	100	-	62
Scania IT France S.A.S.	412282626	Anger/Sverige	100	1	1
Scania IT Nederland B.V.	05062402	Zwolle/Nederländerna	100	2	2
Scania Japan Limited	0104-01-083462	Tokyo/Japan	100	0	0
Scania Korea Seoul Ltd	110111-5304681	Seoul/Sydkorea	100	44	44
Scania Kringlan AB	556053-7903	Södertälje/Sverige	100	5	5
Scania Latin America Ltd	59.104.901/0001-76	São Bernardo/Brasilien	100	2 168	2 168
Scania Latvia SIA	LV40003718A0	Riga/Lettland	100	11	11
Scania Logistics Netherlands B.V	NL8521 82 697 B 01	Zwolle/Nederländerna	100	9	9
Scania Luxembourg S.A	LU66291-18	Munsbach/Luxemburg	99,96	25	25
Scania Industrial Maintenance AB	556070-4618	Södertälje/Sverige	100	26	62
Scania Makedonija d o o e l	7037532	Lindén/Makedonien	100	1	1
Scania Manufacturing (Thailand) Co, Ltd	0115560001375	Bangkok/Thailand	99,99	0	0
Scania Middle East FZE	160175	Jebel Ali Free zone/Dubai	100	2	2
Scania Production (China) co. Ltd	91350624754233 3351N	Rugao City, Jiangsu Provence/Kina	100	1 865	1 433
Scania New Zealand Ltd	9429047088823	Wellington/Nya Zeeland	100	214	214
Scania Omni AB	556060-6809	Södertälje/Sverige	100	3	3
Scania Overseas AB	559593-2964	Södertälje/Sverige	100	133	133
Scania Peter OOO	1027804908372	St Petersburg/Ryssland	100	-	-
Scania Polska S.A	5521-10-14-579	Warszawa/Polen	100	80	80
Scania Portugal S.A.	PT502929995	Santa Iria de Azóia/Portugal	100	110	110
Scania Production Meppel B.V	05046846	Meppel/Nederländerna	100	96	96
Scania Production Slupsk S.A.	839-000-53-10	Slupsk/Polen	100	9	9
Scania Production Zwolle B.V.	05020370	Zwolle/Nederländerna	100	418	418
Scania Real Estate Services AB	556593-3024	Södertälje/Sverige	100	919	915
Scania Romania S.r.L	J40/10965/1999	Bukarest/Rumänien	99,99	18	18
Scania Sales and Services AB	556593-3073	Södertälje/Sverige	100	16 262	16 235
Scania Schweiz AG	CH-020.3.926.624-8	Rooten/Schweiz	100	198	198
Scania Senegal Suarl	SN DKR 2018 B 2 5840	Dakar/Senegal	100	3	3

This file is sealed with a digital signature.
This seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E78FB27B6B6B40A7ADCC218CD0A6FF7E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, NOTER

Scania Siam Co., Ltd	3030112774	Bangkok/Thailand	99,99	95	95
Scania Singapore Pte Ltd	200309863R	Singapore/Singapore	100	9	9
Scania Slovakia s.r.o.	36826640	Sered'/Slovakia	100	0	0
Scania Slovenija d.o.o.	1124773	Ljubljana/Slovenien	100	35	35
Scania Srbija d.o.o.	17333321	Belgrad/Serbien	100	11	11
Scania Sverige Bussar AB	556060-0586	Södertälje/Sverige	100	25	25
Scania Tanzania Ltd	39320	Dar Es Salam/Tanzania	100	62	62
Scania Thailand Co Ltd	3011041239	Bangkok/Thailand	99,99	3	3
Scania Trade Development	556013-2002	Södertälje/Sverige	100	-	-
Scania Treseparfastighetsförvaltning AB	556626-9294	Södertälje/Sverige	100	1	1
Scania Treasury AB	556529-9351	Södertälje/Sverige	100	52 690	79 073
Scania Truck and Buses	556267-1686	Södertälje/Sverige	100	6	68
Scania Ukraine LLC	30107866	Kiev/Ukraina	100	4	4
Scania USA Inc	06-1288191	San Antonio/USA	100	14	14
Scania Österreich GmbH	ATU66643000	Brunn am Geb/Österrike	100	141	141
SOE Busproduction Finland OY	28121679	Lahti/Finland	100	0	0
UAB Scania Lietuva	123673026	Vilnius/Litauen	100	10	10
Vabis Försäkringsaktiebolag	516401-7866	Södertälje/Sverige	100	100	100
Övriga				2	9
Aktier i dotterföretag redovisat värde				79 088	104 733

1) Avser såväl kapitalandel som rostsrättsandel

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel % 1)	Redovisat värde 2024	Redovisat värde 2023
Sennder GmbH	HRB 170466 B	Berlin/Germany	6,89	444	255
Scania-MAN Administration ApS	559066-0394	Köpenhamn/Danmark	50	0	0
Södertälje Science Park	559066-0394	Södertälje/Sweden	25	1	-
Telemetics Solutions GmbH	HRB203799 B	Södertälje/Sverige	46,73	5	0
Andelar i intresseföretag				670	255

1) Avser såväl kapitalandel som rostsrättsandel

Not 9 Varulager

	2024	2023
Råvaror, komponenter och förbrukningsmaterial	4 103	5 043
Varor under tillverkning	1 775	2 254
Färdiga varor	7 911	9 298
Totalt	13 789	16 599
Värdereglleringsreserv vid årets slut	**-684**	-179

Not 10 Räntebärande fordringar hos koncernföretag

	2024	2023
Fordringar, Fordon och tjänster	13 181	20 817
Totalt	13 181	20 817

Not 11 Övriga kortfristiga fordringar

	2024	2023
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 089	966
Övriga kortfristiga fordringar	2 620	1 985
Totalt	3 709	2 951

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BFB2764A6840A2ADC218CCD5A4F7E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, NOTER

Not 12 Eget kapital

Moderbolagets eget kapital har förändrats på följande sätt:

2024	Aktie-kapital	Reserv-fond	Uppskrivnings-fond	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	100	20	27	55 538	55 685
Utdelning				-9 000	-9 000
Årets resultat				17 022	17 022
Utgående kapital per 2024-12-31	**100**	**20**	**27**	**66 560**	**66 707**

2023	Aktie-kapital	Reserv-fond	Uppskrivnings-fond	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	100	20	27	42 398	42 545
Utdelning				-9 600	-9 600
Årets resultat				22 740	22 740
Utgående kapital per 2023-12-31	**100**	**20**	**27**	**55 538**	**55 685**

Scania CV AB har ett aktiekapital bestående av 1 000 000 aktier med ett kvotvärde om SEK 100.

Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundet eget kapital består av aktiekapital samt icke utdelningsbara medel. Scania CV AB har 1 000 000 utestående aktier med en rösträtt per aktie. Aktierna har ett kvotvärde om 100 SEK. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterföretag.

Fritt eget kapital består av utdelningsbara medel och inkluderar årets resultat. Resultat- och balansräkningen fastställs på ordinarie bolagsstämma. Lagstadgad avsättning till bundna fonder erfordras ej.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2025 avseende räkenskapsåret 2024 att utdelning om MSEK 20 700 lämnas. Styrelsens förslag innebär att balanserade vinstmedel uppgående till MSEK 45 860 balanseras i ny räkning.

Not 13 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Moderbolagets avsättningar till pensioner består till huvuddelen av ITP och förmedlingspensioner som är tryggade via Försäkringsbolaget PRI pensionsgaranti. Utbetalningar har även gjorts under året till kapitalförsäkringar. Värdet på dessa försäkringar uppgår vid årsskiftet till 2 123 MSEK (1 874) vilket motsvarar förpliktelsernas värde.

Avstämning av den redovisade pensionsskulden	**2024**	2023
Kapitalvärde pensionsförpliktelser	**8 460**	7 628
Verkligt värde av stiftelsetillgångar	**-3 790**	-3 328
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**4 670**	4 300
Varav PRI pensionsgaranti pensioner	**4 519**	4 148
Varav tryggade pensioner	**4 656**	4 286

Beloppet för avsatt till pensioner är beräknat enligt de försäkringstekniska grunder som Finansinspektionen fastställt att gälla för beräkning av kapitalvärde enligt Tryggandelagen. Beräkning enligt Tryggandelagen skiljer sig från IFRS "Projected Unit Credit Method" på så sätt att ingen hänsyn tas till förväntade höjningar av lön eller pension utan beräkningen baseras på den lön- eller pensionsnivå som gäller på balansdagen. Diskonteringsränta enligt PRI: 2,85% (2,85%).

Förändring av nettoskuld	**2024**	2023
Nettoskuld vid årets början	**4 300**	3 939
I resultaträkningen redovisad kostnad	**637**	959
Avsättning till pensionsstiftelse	**-**	-360
Pensionsutbetalningar	**-267**	-238
Nettoskuld vid årets slut	**4 670**	4 300

Verkligt värde stiftelsetillgångar	**2024**	2023
Likvida medel	**9**	6
Aktiefonder och eget kapital instrument	**1 805**	1 486
Obligationer	**1 247**	1 233
Övrigt	**729**	603
Totalt verkligt värde stiftelsetillgångar	**3 790**	3 328

Under 2025 förväntas 286 MSEK (506 MSEK förväntat 2024) utbetalas avseende förmånsbestämda planer.

Periodens kostnader avseende pensioner	**2024**	2023
Pension i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner mm	**857**	1 062
Räntekostnad (beräknad diskonteringseffekt)	**241**	212
Verklig avkastning på stiftelsetillgångar	**-461**	-315
Kostnad för pension i egen regi exkl skatter	**637**	959
Pension genom försäkring		
Försäkringspremier	**1 063**	945
Redovisad nettokostnad hänförligt till pensioner exkl skatter	**1 700**	1 904
Avkastningsskatt på pensionsmedel	**15**	8
Särskild löneskatt på pensionskostnader	**459**	442
Kostnad för kreditförsäkring	**18**	30
Årets pensionskostnad	**2 192**	2 384
Procentuell avkastning på stiftelsetillgångar	**13,0**	10,5

Räntekostnader redovisas i finansnettot medan övriga kostnader redovisas i rörelsen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BB27B9B9B40A0DC218CC0A8FF7E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, NOTER

Not 14 Övriga avsättningar

2024	Produkt-åtaganden	Andra avsättningar[1]	Totalt
Vid årets början	1 242	1 093	2 335
Avsättningar under året	1 421	1 121	2 542
Under året ianspråktagna avsättningar	-1 036	-164	-1 200
Under året återförda avsättningar	-23	-14	-37
Vid årets utgång	1 604	2 036	3 640

2023	Produkt-åtaganden	Andra avsättningar[1]	Totalt
Vid årets början	906	703	1 609
Avsättningar under året	1 107	434	1 541
Under året ianspråktagna avsättningar	-594	-42	-636
Under året återförda avsättningar	-177	-2	-179
Vid årets utgång	1 242	1 093	2 335

1) Avsättning avser juridiska och personalrelaterade kostnader

Avsättningar för fabriksgaranti för under året sålda fordon baseras på fabriksgarantivillkor och bedömt kvalitetsläge. För övriga produktåtaganden har nettoavdelning av reservationsbeloppen skett mot ianspråktagna avsättningar. Av ovanstående avsättningar förväntas cirka MSEK 1 509 (1 505) nyttjas inom tolv månader.

Not 15 Räntebärande skulder

Kort- och långfristig upplåning fördelat på olika valutor[1]

	2024	2023
SEK	11 489	20 868
EUR	8 665	76 304
Andra valutor	1 089	2 453
Totalt	21 243	99 625

1) Tar ej hänsyn till valutasäkringar vilka används för att matcha upplåningen per valuta mot finansieringsbehovet per valuta

Ovanstående lån förfaller till betalning på följande sätt:

2025	15 244
2026	2 856
2027	1 141
2028	0
2029	0
2030 och senare	2 002
Totalt	21 243

För ytterligare information om Scania CV ABs upplåningsprogram samt hantering av finansieringsrisk, se not 21.

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Personalrelaterade skulder	5 920	5 741
Övriga poster	1 667	1 257
Totalt	7 586	6 998

Not 17 Eventualförpliktelser

	2024	2023
Borgensförbindelser	1 165	20 828
Garantiförbindelser	2 021	258
Totalt	3 186	21 086
Varav till förmån för koncernföretag	1 165	20 828

Not 18 Löner och ersättningar, medelantal anställda och antal anställda

Löner och ersättningar	**2024**	2023
Styrelsen, verkställande direktören och ledande befattningshavare	75	62
- varav tantiem till	35	22
Övriga anställda	11 469	10 581
Summa	11 544	10 643
Pensionskostnader och andra sociala kostnader	5 975	5 961
- varav pensionskostnader	2 058	2 261
Totalt löner och ersättningar, pensionskostnader och andra sociala kostnader	17 519	16 624

Medelantal anställda (exklusive inhyrd personal)	**2024**	2023
Verksamheten i Sverige:		
Medelantal anställda	18 468	18 209
- varav män	13 341	13 151
- varav kvinnor	5 127	5 058
Verksamheten i utlandet:		
Antal länder	1	1
Medelantal anställda [1]	868	679
- varav män [2]	546	544
- varav kvinnor [3]	322	335
Totalt medelantal anställda	19 336	19 088

[1] Varav Belgien 868 (679)
[2] Varav Belgien 546 (544)
[3] Varav Belgien 322 (335)

Antal anställda per 31 december	**2024**	2023
Produktion och olika centrala staber	21 629	21 658
- varav tillfälligt anställd och inhyrd personal	2 575	3 246

Könsfördelning	**2024**	2023
Styrelseledamöter inkl VD	14	14
- varav män	8	8
- varav kvinnor	6	6
Ledande befattningshavare inkl VD	9	9
- varav män	6	7
- varav kvinnor	3	2

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F8B2A9C4D6E1F3B5A8C2D9E4F7A1B6

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, NOTER

Not 19 Arvode och ersättning till revisorer

Nedan redovisas arvoden och ersättningar till revisorer som kostnadsförts under året. Ersättning för konsultationer redovisas i de fall samma revisionsbyrå innehar revisionsuppdraget i det enskilda bolaget. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses granskning av förvaltning eller ekonomisk information som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal samt inte innefattas av revisionsuppdraget och som ska utmynna i en rapport, att intyg eller någon annan handling som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar. Övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de andra kategorierna.

	2024		2023	
	EY	Övriga revisionsföretag	EY	Övriga revisionsföretag
Revisionsuppdrag	**14**	-	13	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	"	"	-	-
Skatterådgivning	"	"	-	-
Övriga tjänster	**9**	-	-	-
Totalt	**23**	-	13	-

Not 20 Valutakursdifferensers påverkan på årets resultat

Årets resultat har påverkats av valutakursdifferenser (exklusive finansieringar) enligt nedanstående uppställning:

	2024	2023
Försäljningsintäkter	**687**	-7
Kostnad för sålda varor	**-492**	68
Bruttoresultat	**195**	61
Finansiella intäkter och kostnader	**153**	33
Påverkan på årets resultat	**348**	94

Beloppen som har påverkat årets resultat avser kursvinster minskade med kursförluster på skillnaden mellan fakturaringskurs och kurs vid betalningstillfället, för fordringar och skulder.

Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Inom Scania CV AB finns delar av Scania CVs Treasuryverksamhet, vilket innebär att en del av Scania CVs riskhantering sker inom moderbolaget. För en utförlig beskrivning av finansiella instrument och finansiell riskhantering hänvisas till riskbeskrivningen avseende koncernen i not 27 och not 28.

Valutarisk

En stor del av Scania CVs kommersiella in- och utbetalningar i utländsk valuta sker i moderbolaget, vilket ger upphov till valutarisker. Säkring av valutarisker hanteras av Treasuryfunktionen. I enlighet med Scanias policy kan framtida kassaflöden säkras med en säkringsperiod som tillåts variera mellan 0 och 12 månader. Löptid på över 12 månader tar styrelsen beslut om. Vid säkring av valutarisk sker försäljning av valuta främst genom terminskontrakt, men även i viss mån genom valutaoptioner.

Ränterisk

Se koncernens not 27 för en utförligare beskrivning av räntarisken inom Scania CV. Upplåningen inom moderbolaget används främst för investeringar i aktier i dotterbolag och för utlåning till dotterbolag. 2023 såldes Financial Services till TRATON och 2024 såldes utlåningsportföljen mot TRATON Financial Services till TRATON Treasury AB. Finansiering och derivat relaterade till utlåningsportföljen har noverats eller speglats till TRATON Treasury AB. Som del av omstrukturering för finansieringen av TRATON FS enheter ingick Scania också i olika låne- och upplåningsavtal med TRATON Treasury AB. Nedan beskrivs reklama relaterade till Scania CV AB per 31 december 2024.
Vid årets slut uppgick den externa låneportföljen inom moderbolaget exklusive upplupna räntor till MSEK 20 962 (98 558) och upplåning från bolag inom Scania CV-koncernen uppgick till MSEK 81 740 (27 401). Förfallstruktur beskrivs enbart den externa upplåningen. Den genomsnittliga räntebindningen understeg vid årets slut 1 (2) månader. Upplåning sker i stor utsträckning centralt i ett mindre antal valutor. Genom valutaswappar konverteras sedan lånen till önskad valuta.

	Upplåning inkl valutaswappar[1]	**Upplåning exkl valutaswappar[1]**
EUR	24 178	8 583
CNY	1 767	0
MXN	1 732	0
USD	1 338	0
NOK	526	1 069
GBP	-3 810	0
SEK	-5 707	11 310
Övriga	938	0
Totalt[2]	**20 962**	**20 962**

[1] Inklusive valuta- och räntederivat
[2] Total upplåning exklusive upplupna räntor till ett värde av MSEK 282 (672)

Räntebindningen avseende kreditportföljen och upplåningen inom Kundfinansiering framgår av tabellen i not 27 för koncernen.

Kreditrisk

Se koncernens not 27 för en utförligare beskrivning av kreditrisken inom Scania CV. Scania CV ABs kundfordringar uppgick till MSEK 75 642 (68 694), varav MSEK 27 248 (52 197) avser fordringar på bolag inom Scania CV-koncernen.

Hanteringen av de kreditrisker som främst uppkommer inom den centrala Treasuryverksamheten, bland annat vid placering av likviditet och derivathandel, regleras i Scania CVs finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter. Med kreditvärdig motpart avses att motparten erhållit ett godkänt kreditbetyg från Standard and Poor's och/eller Moody's. För att ytterligare begränsa kreditrisken begränsas tillåten exponeringsvolym per motpart beroende på motpartens kreditbetyg. Nettoexponering avseende derivathandel mot motparter som ej är Scania CV bolag, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till MSEK 232 (-775). Motsvarande bruttoexponering uppgick till MSEK 3 820 (2 045). Vid utgången av 2024 uppgick bruttoexponeringen på likvida medel och kortfristiga placeringar till MSEK 5 053 (1 120).

För information om kundfordringar, tidsanalys av portföljen samt avsättningar för osäkra fordringar inom se motsvarande not för koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AF5B7B4B6A7C4DC21B3D0A4F4F7E

MODERBOLAGET SCANIA CV AB, NOTER

Refinansieringsrisk

Se koncernens not 27 för en utförligare beskrivning av refinansieringsrisken inom Scania CV.

Extern upplåning och rambelopp, MSEK	Total upplåning 2024	Rambelopp 2024	Total upplåning 2023	Rambelopp 2023
European Medium Term Note Program	18 019	57 250	25 785	55 437
-varav Gröna Obligationer	3 250	-	4 250	-
Kreditfacilitet (EUR)	-	-	5 544	24 947
Företagscertifikat, Sverige	-	-	-	10 000
Företagscertifikat, Belgien	-	-	-	16 631
Lån från Volkswagen AG	-	-	64 402	-
Banklån	2 943	-	2 823	-
Totalt [1]	**20 962**	**57 250**	98 554	107 015

1. Av totalt rambelopp uppgår garanterade kreditlinjen till MSEK 0 (24 947)
2. Total upplåning exkluderar upplupna räntor till ett värde av MSEK 282 (872)

Kontrollen av refinansieringsrisken innefattar säkerställande av tillgång till kreditfaciliteter, samt att bilse att förfallostrukturen på upptagna lån är diversifierad. Förfallostrukturen på Scania CV ABs upplåning framgår av not 16.

Verkligt värde på finansiella instrument

Se koncernens not 28 för en beskrivning av vilka metoder och principer som används för att fastställa verkligt värde.

	2024 Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Egetkapital instrument	214	214
Långfristiga räntebärande fordringar	2 449	2 449
Kortfristiga räntebärande fordringar	13 705	13 705
Icke räntebärande kundfordringar	2 054	2 054
Kortfristiga placeringar och likvida medel	50 976	50 976
Andra långfristiga fordringar	2 351	2 351
Andra kortfristiga fordringar	1 717	1 717
Summa tillgångar	**73 466**	**73 466**
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	6 000	6 077
Kortfristiga räntebärande skulder	96 984	96 986
Leverantörsskulder	14 140	14 140
Andra långfristiga skulder	2 330	2 330
Andra kortfristiga skulder	2 801	2 801
Summa skulder	**122 255**	**122 334**

	2023 Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Egetkapital instrument	615	615
Långfristiga räntebärande fordringar	7 561	7 561
Kortfristiga räntebärande fordringar	31 399	31 399
Icke räntebärande kundfordringar	1 865	1 865
Kortfristiga placeringar och likvida medel	16 758	16 758
Andra långfristiga fordringar	1 526	1 526
Andra kortfristiga fordringar	727	727
Summa tillgångar	**60 451**	**60 451**
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	63 006	63 869
Kortfristiga räntebärande skulder	63 820	63 598
Leverantörsskulder	14 949	14 949
Andra långfristiga skulder	1 739	1 739
Andra kortfristiga skulder	2 155	2 155
Summa skulder	**145 669**	**146 254**

Redovisning och värdering

Vinster och förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen samt ränteintäkter och räntekostnader på finansiella instrument redovisas i koncernens not 28.

Not 22 Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 8.

Närståenderelation		Intäkter	Kostnader	Skulder	Fordringar
Dotterföretag	2024	114 738	98 537	44 896	25 963
	2023	118 180	23 445	33 387	33 951
Andra närstående	2024	2 607	4 479	1 394	47 936
	2023	2 120	2 929	71 386	15 961
Moderbolag	2024	-	-	500	-
	2023	-	-	1 050	-
Intressebolag och Joint Venture	2024	164	445	-	19
	2023	146	487	-	17

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Se även koncernens not 25 Ersättningar till ledande befattningshavare samt koncernens Not 24 Transaktioner med närstående. Under rubriken Andra närstående omfattas Volkswagen AG samt andra bolag inom VW AG koncernen.

Not 23 Ersättningar till ledande befattningshavare

Informationen finns att läsa i koncernens not 25, " Ersättningar till ledande befattningshavare".

Not 24 Statliga stöd

Moderbolaget erhöll under året statliga bidrag till ett belopp om MSEK 39 (8) hänförliga till rörelsekostnader om MSEK 118 (38).

Not 25 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Se koncernens not 29.

Not 26 Hållbarhetsrapportering enligt ÅRL

Scania CV AB, dotterföretag till moderbolaget Scania AB (org nr 556184-8564) med säte i Södertälje, Sverige, hänvisar till moderbolaget och koncernens hållbarhetsrapportering enligt ÅRL som finns tillgänglig på www.scania.com vid denna rapports offentliggörande.

This file is secured with a digital signature.
It is prohibited to modify this document.
Document ID:
E7AE2B4B4A1C4DCD13CDA4FFE

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår till årsstämman 2026 att ett sammanlagt belopp om MSEK 20 700 utdelas till aktieägarna som kontant utdelning.

Belopp i MSEK	
Balanserade vinstmedel	49 538
Årets resultat	17 022
Övrigt totalresultat	--
Summa	**66 560**

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas MSEK	20 700
Till nästa år balanseras	45 860
Summa	**66 560**

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får moderbolaget, Scania CV AB, följande egna kapital:

Belopp i MSEK	
Aktiekapital	100
Reservfond	20
Uppskrivningsfond	27
Balanserad vinst	45 860
Summa	**46 007**

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2025.

Vid datumet för den elektroniska signaturen.

Christian Levin Styrelseledamot VD och koncernchef	Michael Jackstein Styrelsens ordförande	Gunnar Killian Styrelseledamot
Julia Kühn-Piëch Styrelseledamot	Nina Macpherson Styrelseledamot	Christian Porsche Styrelseledamot
Mark Philipp Porsche Styrelseledamot	Stephanie Porsche-Schröder Styrelseledamot	Lilian Fossum Biner Styrelseledamot
Peter Wallenberg Jr Styrelseledamot	Mari Qarlquist Styrelseledamot Arbetstagarrepresentant	Lisa Lorentzon Styrelseledamot Arbetstagarrepresentant
Mikael Johansson Styrelseledamot Arbetstagarrepresentant		Michael Lyngsie Styrelseledamot Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats vid datumet för den elektroniska signaturen.

Ernst & Young AB

Helene Sjöberg Wendin
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Scania CV AB (publ.),org nr 556084-0976

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scania CV AB (publ.) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 23–37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 23–37. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E1C52A84B4D9DCD2AD213DCD8A4F7E

REVISIONSBERÄTTELSE

Redovisning av intäkter för fordon som levererats med återköpsåtaganden och periodisering av intäkter för servicetjänster

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Scania är en global koncern verksam på flera geografiska marknader och med flera olika kunderbjudanden vilka bland annat inkluderar försäljning med återköpsåtaganden samt serviceavtal. För fordon som Scania levererar med återköpsåtaganden redovisas intäkterna som operationell leasing över den kontrakterade löptiden för åtagandet då kontrollen bedöms vara kvar hos Scania. Bedömningar och uppskattningar krävs för att Scania ska kunna fastställa värdet på återköpsåtagandet och därmed även intäkten som ska redovisas över tid. För service- och reparationskontrakt redovisas intäkterna i takt med att arbetet utförs baserat på nedlagda kostnader i förhållande till totala estimerade kostnader. Detta kräver ledningens bedömning och uppskattning vad gäller tidpunkt för fullgörandet och den totala estimerade kostnaden. Scania har i sin redovisningsmanual instruktioner och modeller för hur intäkter ska redovisas över tid och dessa tillämpas inom hela koncernen. Upplysningar i koncernens noter avseende redovisningsprinciper och upplysningar framgår av not 5 Intäkter, not 17 Övriga avsättningar och i not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Till följd av att det krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar av bolaget för att värdera och redovisa återköpsåtaganden samt serviceavtal, har vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	I vår revision har vi bedömt bolagets processer för intäktsredovisning. Vidare har vi utvärderat tillämpade redovisningsprinciper utifrån gällande redovisningsstandarder samt granskat huruvida redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent inom koncernen. Vi har granskat bolagets väsentliga antaganden och bedömningar i de beräkningsmodeller som tillämpas inom koncernen. Vår granskning har bland annat innefattat följande granskningsåtgärder: • Testat modellberäkningarna samt bedömt de antaganden/estimat som använts för att periodisera intäkterna. • Testat data i modellerna mot underliggande kontrakt samt testat fullständigheten i modellerna. • Stämt av modellerna mot redovisade värden i resultat- och balansräkningar. Vi har även bedömt lämpligheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Uppföljning av risker för civilrättsliga krav och relaterade avsättningar

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
År 2011 inledde Europeiska kommissionen utredningar avseende misstankar om överträdelser av europeisk konkurrenslagstiftning inom den europeiska lastbilssektorn. Scania ålades att betala MEUR 880,5 i ett beslut av Europeiska kommissionen den 27 september 2017. Beloppet betalades i sin helhet under 2022. Efter Europeiska kommissions beslut inledde ett stort antal (direkta och indirekta) kunder i olika jurisdiktioner egna eller gemensamma rättsliga krav mot Scania. Kraven skiljer sig avsevärt i omfattning och vissa skadeståndsanspråk från lastbilskunder har sammanförts i grupptalan till vilka lastbilskunderna har överlåtit sina respektive skadeståndsanspråk. Upplysningar i koncernens noter avseende redovisningsprinciper och andra upplysningar framgår av not 17 Övriga avsättningar och not 30 Jämförelsestörande poster. Vi har bedömt uppföljning av risker för civilrättsliga krav och relaterade avsättningar som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision eftersom riskbedömningen och beloppet av avsättningen för att täcka de ovan nämnda riskerna från civilrättsliga förfaranden är föremål för en hög grad av uppskattningar och bedömningar från ledningen.	I vår revision har vi skapat oss en förståelse för den process som företaget har implementerat för att hantera information kring de civilrättsliga målen. Vi har diskuterat de uppskattningar och bedömningar som gjorts med ledningen och bolagets juridiska avdelning. Vidare har vi diskuterat med ledningen och dess externa jurister utvecklingen i de olika länderna till följd av nya domar eller ytterligare krav. Vi har erhållit redogörelser från de externa juristerna samt adresserat och diskuterat de väsentliga bedömningarna med de externa juristerna. Där avsättningar har gjorts för enskilda fall eller i vissa länder har vi beräknat och kontrollerat de underliggande antagandena mot information från externa jurister och relevanta dokument.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F5B2E7943B4A1A2AD213CDC9A54F7E

REVISIONSBERÄTTELSE

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 99-101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

This file is secured with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7F5E784B4B1C2DC213DCD4A54FFE

REVISIONSBERÄTTELSE

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Scania CV AB (publ.) för 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 23-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation
RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm, utsågs till Scania CV ABs revisor av bolagsstämman den 8 Maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 25 Juni 2020.

Vid datumet för den elektroniska signaturen

Ernst & Young AB

Helene Siberg Wendin
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7AF52784B9B4DADC21BCD9A4F7E

NYCKELTAL

Scania presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS för att förklara relevanta trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedanstående är finansiella nyckeltal som Scania använder som inte definieras enligt IFRS, om inget annat framgår.

Utöver de upplysningar om finansiella nyckeltal som krävs vid tillämpning av redovisningsstandarder, redovisar Scania finansiella nyckeltal som inte definieras i någon redovisningsstandard. Scania beräknar dessa nyckeltal genom att göra vissa justeringar i balans- eller resultaträkningen. Detta bygger på att de förmedlar relevant information om Scanias verksamhet och de är utformade för att möjliggöra jämförbarhet av Scania-koncernens resultat över tid till våra intressenter. Vissa nyckeltal som avkastning på sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital är även presenterade "exklusive jämförelsestörande poster". Nyckeltalen presenteras med justeringar för att säkerställa transparens för verksamheten. Justeringarna avser vissa poster i de finansiella rapporterna som enligt Scanias uppfattning, bör presenteras för att möjliggöra en mer rättvisande bedömning av det ekonomiska resultatet. Justeringarna inkluderar, engångshändelser med en väsentlig inverkan på Scania CV-koncernens resultat. Se definitioner av nyckeltal och Not 30 "Jämförelsestörande poster".

Scania CV-koncernen

Nettoskuldsättning (-)/Nettokassa (+) exkl. avsättning för pensioner	2024	2023
Tillgångar		
Kortfristiga placeringar	23 694	1 048
Likvida medel	9 438	14 984
Skulder Volkswagenkoncernen	45 370	118 066
Upplupen ränta kortfristiga placeringar	–3	–4
	78 499	**134 094**
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	29 911	67 056
Kortfristiga räntebärande skulder	20 305	39 828
Skulder till koncernföretag	500	1 026
Upplupen ränta räntebärande skulder	–532	–896
	50 184	**107 014**
Nettoskuldsättning (-)/Nettokassa (+)	**28 315**	**27 080**

Fordon och tjänster

Nettoskuldsättning (-)/Nettokassa (+) exkl. avsättning för pensioner	2024	2023
Tillgångar		
Kortfristiga placeringar	2 301	17 283
Likvida medel	8 115	6 682
Skulder Volkswagenkoncernen	36 072	18 585
Upplupen ränta kortfristiga placeringar	–3	–4
	46 485	**42 546**
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	12 399	9 959
Kortfristiga räntebärande skulder	5 321	4 140
Skulder till koncernföretag	500	1 026
	18 220	**15 125**
Nettoskuldsättning (-)/Nettokassa (+)	**28 265**	**27 421**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7C8F2784B4B9ADC213CDC84AF7E

NYCKELTAL, FORTS

Sysselsatt kapital	2024	2023
Totala tillgångar	214 871	193 450
– övriga långfristiga avsättningar + kortfristiga avsättningar	10 788	9 407
– övriga skulder	91 592	86 037
– Skulder till koncernföretag	1 015	3 168
– Netto derivat	–53	–181
Sysselsatt kapital	**111 529**	**95 020**

Sysselsatt kapital, exkl jämförelsestörande poster	2024	2023
Totala tillgångar	214 871	193 450
– övriga långfristiga avsättningar + kortfristiga avsättningar, exkl. jämförelsestörande poster	10 248	9 228
– övriga skulder	91 592	86 037
– Skulder till koncernföretag	1 015	3 168
– Netto derivat	–53	–181
Sysselsatt kapital, exkl jämförelsestörande poster	**112 069**	**95 198**

Avkastning på sysselsatt kapital, %	2024	2023
Rörelseresultat	29 206	24 813
Finansiella intäkter	6 261	6 209
Sysselsatt kapital	111 529	95 020
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**31,8**	**32,6**

Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. jämförelsestörande poster, %	2024	2023
Rörelseresultat, exkl. jämförelsestörande poster	30 449	25 991
Finansiella intäkter	6 261	6 209
Sysselsatt kapital, exkl. jämförelsestörande poster	112 069	95 198
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl jämförelsestörande poster, %	**32,8**	**33,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E1CB2784B4D9DCD2A2D3DCA84AF7E

DEFINITIONER

Finansiellt mått	Definitioner	Anledning till användande
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Måttet återspeglar den ekonomiska utvecklingen i Scanias affärsverksamhet efter att hänsyn tagits till resursutnyttjande. Rörelsemarginalen mäter Scanias lönsamhet.
Soliditet	Totalt eget kapital i procent av balansomslutning per respektive balansdag.	Måttet återspeglar finansiell risk och visar hur mycket av Scanias tillgångar som är finansierade med eget kapital och visar omfattningen av finansiell risk.
Nettoskuldsättning (-)/nettokassa (+) exklusive avsättning för pensioner	Kort och långfristiga räntebärande skulder (exklusive avsättning för pensioner) minus likvida medel, kortfristiga placeringar och långfristiga koncerninterna lån till bolag inom Volkswagengruppen. Ett positivt värde visar på en nettokassa.	Måttet återspeglar den finansiella ställningen genom att visa relationen mellan skuldsättning och likvida medel samt kortfristiga placeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuldsättning (-) eller nettokassa (+) i relation till totalt eget kapital.	Måttet återspeglar skuldsättningsgraden och visar nivån av finansiell risk.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar med avdrag för rörelsens skulder.	Måttet visar hur mycket av det totala kapitalet som används i verksamheten.
Sysselsatt kapital exkl jämförelsestörande poster	Totala tillgångar med avdrag för rörelsens skulder, exkl jämförelsestörande poster.	Måttet visar hur mycket av det totala kapitalet som används i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.	Måttet återspeglar avkastningen som genereras av de tillgångar som används i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital exkl jämförelsestörande poster	Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital, exkl jämförelsestörande poster.	Måttet återspeglar avkastningen som genereras av de tillgångar som används i verksamheten.

Geografiska områden

Europa: Albanien, Belgien, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Cypern, Danmark, Estland, Finland, Frankrike, Grekland, Irland, Island, Italien, Kroatien, Lettland, Litauen, Luxemburg, Malta, Montenegro, Nederländerna, Nordmakedonien, Norge, Polen, Portugal, Rumänien, Schweiz, Serbien, Slovakien, Slovenien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Ungern, Österrike

Eurasien: Georgien, Kazakstan, Ukraina.

Asien: Bahrain, Bangladesh, Brunei, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Hong Kong, Indien, Indonesien, Iran, Irak, Israel, Japan, Jemen, Jordanien, Kina, Kuwait, Laos, Libanon, Malaysia, Oman, Qatar, Pakistan, Saudiarabien, Singapore, Sri Lanka, Sydkorea, Syrien, Taiwan, Thailand, Turkiet, Vietnam.

Amerika: Argentina, Barbados, Bolivia, Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Dominikanska republiken, Ecuador, Guatemala, Honduras, Kanada, Mexico, Panama, Paraguay, Peru, Uruguay, USA, Trinidad och Tobago, Venezuela.

Afrika och Oceanien: Algeriet, Angola, Australien, Botswana, Burkina Faso, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Ghana, Guinea, Kenya, Mali, Marocko, Mocambique, Namibia, Nigeria, Nya Kaledonien, Nya Zeeland, Senegal, Sudan, Sydafrika, Tanzania, Tunisien, Uganda, Zambia, Zimbabwe.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
E7BFB27B4A8640A2ADC218CC0A9AFF7E