20240603093437

Årsredovisning

för

Bileko Car Parts AB

556062-4875

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Bileko Car Parts AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-06-11. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm

Petra Bendelin

20230609-20230609 556062-4875

Årsredovisning

för

Bileko Car Parts AB

556062-4875

Räkenskapsåret

2023

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändringar i eget kapital	7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603030739

Styrelsen och verkställande direktören för Bileko Car Parts AB upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, samtliga belopp anges i Tkr om inte annat anges.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver partiförsäljning av bilreservdelar och tillbehör till butiker i Norden inom Meko-koncernen.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Ägarförhållanden

Bileko Car Parts AB är ett helägt dotterbolag till MEKO AB, 5563921971.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamheten har under året fortsatt att utvecklas avseende antal produktgrupper, med primärt fokus på en breddning av sortimentet under eget varumärke, samt avseende drift, produktivitet och kvalitet. Marknaden visar fortsatt god underliggande efterfrågan på våra tjänster och produkter på både kort sikt såväl som lång sikt.

Under året har bolaget erhållit ett offentligt bidrag i form av elstöd om totalt 796 042kr.

I övrigt inga väsentliga händelser under räkenskapsåret.

20240603020940

Hållbarhetsrapport

Bolaget upprättar ingen egen hållbarhetsrapport utan hänvisar till moderbolaget MEKO AB 556392-1971, med säte i Stockholm (www.mekonomen.com).

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	1 798 936	1 627 858	1 635 069	1 458 962	1 080 187
Rörelseresultat	103 661	96 324	82 277	68 057	58 762
Resultat e. finansiella poster	72 041	78 080	79 416	54 838	53 086
Balansomslutning	1 193 234	1 208 194	1 076 523	1 069 376	900 578
Soliditet %	16	15	12	12	9
Avkastning på eget kapital %	38	44	61	63	65
Avkastning på totalt kapital %	9	7	8	6	7
Medelantal anställda st	143	141	147	139	163

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Styrelsen anser att föreslagna koncernbidrag är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar.

Sverigeledningen för affärsområdet Mekonomen Company Sverige har per mars ändrats då Carl-Johan Åström - Sverigechef, samt Christofer Kohn - CFO Sverige, har avslutat sina anställningar i koncernen. Deras roller ersatts av Petra Bendelin - tillförordnad Sverigechef, och Anders Lindén - tillförordnad CFO Sverige.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom företaget finns en stor medvetenhet om att den alltmer centraliserade IT-strukturen kan ge koncernen stora fördelar och förbättrade möjligheter till effektiviseringar. Stor vikt läggs vid förebyggande arbete, liksom planering för en kontinuitet i driften vid oförutsedda händelser. Koncernens brandskyddsarbete sätter stor vikt vid en väl fungerande brandorganisation och en regelbunden egenkontroll samt intern utbildning. Centrallagret är en viktig del i logistikflödet och därför läggs stor vikt vid förebyggande arbete för att minska risken för skador i centrallagret.

Bileko Cart Parts levererar produkter både till den svenska och norska marknaden. Under året har MEKO-koncernen beslutat att investera i ett nytt automatiserat lager för den norska marknaden vilket planeras tas i bruk i slutet av 2025. Detta innebär att från slutet av 2025 kommer Bileko Car Parts leverera produkter till enbart den svenska marknaden.

Valuta risker består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på bolagets resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta.

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240503029941

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget bedriver anmälningspliktig/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten/tillståndet avser brandfarliga vätskor. Den anmälningspliktiga/tillståndspliktiga verksamheten uppgår till ringa omfattning.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	53 454 395
årets vinst	26 528 147
	79 982 542
disponeras så att	
i ny räkning överföres	79 982 542

Styrelsen anser att föreslagna och reglerade koncernbidrag är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art. omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Årets lämnade koncernbidrag neutraliseras av erhållet aktieägartillskott (ABL17.3). Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

Resultaträkning
Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2	1 798 936	1 627 858
Övriga rörelseintäkter	3	20 654	1 515
		1 819 590	**1 629 372**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 365 516	-1 199 504
Övriga externa kostnader	4, 5	-210 817	-201 814
Personalkostnader	6	-109 801	-99 787
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-16 107	-19 598
Övriga rörelsekostnader		-13 688	-12 346
		-1 715 929	**-1 533 048**
Rörelseresultat	7	**103 661**	**96 324**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	3 500	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	399	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-35 519	-18 252
		-31 620	**-18 244**
Resultat efter finansiella poster		**72 042**	**78 080**
Bokslutsdispositioner	11	-36 981	-75 420
Resultat före skatt		**35 061**	**2 660**
Skatt på årets resultat	12	-8 532	-594
Årets resultat		**26 528**	**2 066**

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	960	1 111
Inventarier, verktyg och installationer	14	114 879	130 436
		115 839	**131 547**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	15 000	15 000
Uppskjuten skattefordran	17	697	1 458
		15 697	**16 458**
Summa anläggningstillgångar		**131 536**	**148 005**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		560 264	509 129
Förskott till leverantörer		3 321	4 087
		563 585	**513 216**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 142	13 281
Fordringar hos koncernföretag		259 914	308 470
Aktuella skattefordringar		0	3 716
Övriga fordringar		16 980	15 578
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	208 077	205 928
		498 113	**546 973**
Summa omsättningstillgångar		**1 061 698**	**1 060 189**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 193 234**	**1 208 194**

20220930072913

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		53 454	51 389
Årets resultat		26 528	2 066
		79 982	**53 455**
Summa eget kapital		**80 102**	**53 575**
Obeskattade reserver	21	110 855	122 874
Avsättningar			
Övriga avsättningar	22	15 907	0
Summa avsättningar		**15 907**	**0**
Långfristiga skulder	23		
Skulder till koncernföretag		350 000	350 000
Summa långfristiga skulder		**350 000**	**350 000**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		466 704	497 346
Skulder till koncernföretag		118 216	138 261
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	7
Aktuella skatteskulder		3 408	0
Övriga skulder		14 277	7 505
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	33 765	38 626
Summa kortfristiga skulder		**636 370**	**681 745**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 193 234**	**1 208 194**

20240603072914

20240430070215

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	**100**	**20**	**51 388**	**51 508**
Årets resultat			2 066	2 066
Utgående eget kapital 2022-12-31	**100**	**20**	**53 454**	**53 574**
Ingående eget kapital 2023-01-01	**100**	**20**	**53 454**	**53 574**
Årets resultat			26 528	26 528
Utgående eget kapital 2023-12-31	**100**	**20**	**79 982**	**80 102**

20240603029#6

Kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		103 661	96 324
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	695	13 223
Erhållen ränta		399	8
Erlagd ränta		- 20 107	- 11 877
Betald skatt		- 648	- 724
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**84 000**	**96 954**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		- 50 369	44 530
Förändring av kundfordringar		79 289	- 32 154
Förändring av kortfristiga fordringar		- 3 542	- 31 736
Förändring av leverantörsskulder		- 50 687	109 846
Förändring av kortfristiga skulder		17 818	2 303
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**76 509**	**100 683**
Investeringsverksamheten			
Försäljning av andelar i koncernföretag			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	8	3 500	- 15 000
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	399	- 3 315
Amortering övr. finansiella anl. tillg.		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**3 899**	**- 18 315**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		- 49 000	- 53 500
Ökning av finansiella skulder		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**- 49 000**	**- 53 500**
Årets kassaflöde		**31 408**	**28 868**
Likvida medel vid årets början		133 206	104 338
Likvida medel vid årets slut		**164 614**	**133 205**

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603029447

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkerna består i sin helhet av varuförsäljning av bilreservdelar.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna har levererats, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- De ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
- De utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som övriga intäkter då den framtida prestationen som krävs för att erhålla stödet utförts. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kapital (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kapital (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20220930202048

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommer utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter, läggs till anskaffningsvärdet, den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Pågående nyanläggningar värderas som övriga materiella anläggningar och avskrivningar påbörjas när anläggningen tas i bruk.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningtillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

20240603020949

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Datorer	3 år
Inventarier, verktyg	5-10 år
Installationer	10-20 år

Varulager
Varulager har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med använding av först in, först ut metoden (FIFU). Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Likvida medel
Moderföretaget har medel på koncernkonto hos koncernens finansbolag. Dessa klassificeras som fordran i balansräkningen och som likvida medel i kassflödesanalysen..

Cashpoolen redovisas som koncernmellanhavande.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget MEKO AB, organisationsnummer 556392-1971 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

Foljande avsnitt beskriver uppskattningar och bedomningar i den finansiella rapporteringen i samband med bokslut.
Upplupen leverantorsbonus beraknas baserat pa inkopsavtal och inkopt volym fran respektive leverantor och regleras kvartalsvis altemativt arsvis i efterhand. Leverantorsbonus i forhallande till inkop ger oss en riktlinje kring hur star del av leverantorsbonusen som rninskar vardet av lager vid varje bokslutstillfalle. Lagerjusteringsposten har tidigare ar bokats pa koncemniva, men har i samband med att ny prismodell med koncembolagen infordes flyttats till legal enhet. Lagemedskrivning for inkurans baserat pa en nedskrivningstrappa utifran alder pa produktema i lager. Arets resultat har efter inkuransberakning paverkat negativt med - 485 tkr (foregiiende ar 1 432 tkr) och inkuransreserven ligger i linje med utfallet. Varderingen av kundfordringar ar gjord enligt foretagets principer med hansyn till fordrans alder. Osakra kundfordringar uppgar till O tkr (foregaende iir 30 tkr).
Uppskjuten skattefordran (20,6%) uppgar till 697 tkr (foregaende ar 1 458 tkr).

20240830130953

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Nettoomsättningen geografisk marknad		
Sverige	1 072 147	939 318
Norge	668 792	628 346
Finland	49 837	55 905
Danmark	8 160	4 289
	1 798 936	**1 627 858**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Försäkringsersätting	0	327
Övriga Intäkter (Elstöd/Fora)	1 428	361
Realiserad vinst Valutaswap	19 226	827
	20 654	**1 515**

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603093931

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsarvode	429	532
	429	**532**

Not 5 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 26 931 tkr (föregående år 27 176).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	23 138	23 180
Senare än ett år men inom fem år	102 433	102 614
Senare än fem år	106 844	106 844
	232 415	**232 639**

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	38	36
Män	105	105
	143	**141**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	5 644	4 063
Övriga anställda	68 670	67 425
	74 314	**71 488**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	6 223	7 121
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	29 265	21 178
	35 487	**28 299**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**109 801**	**99 787**

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603022937

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid vid egen uppsägning om 6 månader och vid företagets uppsägning gäller 12 månader. Inget avtal om avgångsvederlag finnes.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller vid egen uppsägning om 6 månader och vid företagets uppsägning gäller 12 månader. Inget avtal om avgångsvederlag finnes.

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	4,00 %	4,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	97,00 %	97,00 %

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållna utdelningar	3 500	0
	3 500	**0**

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Övriga ränteintäkter	399	8
	399	**8**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-21 043	-11 816
Övriga räntekostnader	-270	-60
Kursdifferenser	-14 206	-6 375
	-35 519	**-18 252**

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603029S3

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Lämnade koncernbidrag	-49 000	-53 500
Förändring av överavskrivningar	12 019	-21 920
	-36 981	**-75 420**

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	7 205	23
Justering avseende tidigare år	621	-38
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	706	609
Totalt redovisad skatt	**8 532**	**594**

Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		35 061		2 660
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-7 222	20,60	-548
Ej avdragsgilla kostnader		-749		-85
Ej skattepliktiga intäkter		766		1
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat		-706		
Förändring skatt avseende temporära skillnader		-621		38
Redovisad effektiv skatt	**24,34**	**-8 532**	**22,33**	**-594**

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603029734

Not 13 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 278	458
Inköp	0	820
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 278**	**1 278**
Ingående avskrivningar	-167	-90
Årets avskrivningar	-151	-77
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-318**	**-167**
Utgående redovisat värde	**960**	**1 111**

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	260 503	258 008
Inköp	399	2 495
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**260 902**	**260 503**
Ingående avskrivningar	-130 066	-110 545
Årets avskrivningar	-15 957	-19 521
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-146 023**	**-130 066**
Utgående redovisat värde	**114 879**	**130 436**

Not 15 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
XOIL Sweden AB	70	70	70	15 000
				15 000

	Org.nr	Säte
XOIL Sweden AB	556835-3691	Göteborg

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603025937

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 000	0
Inköp	0	15 000
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 000**	**15 000**
Utgående redovisat värde	**15 000**	**15 000**

Not 17 Uppskjuten skattefordran

	2023-12-31	2022-12-31
Lagerinkurans	0	1 395
Osäkra kundfordringar	0	0
Förbättringsutgifter	-20	8
Skattereduktion inventar	0	55
Uppskjuten skatt på negativt räntenetto	717	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**697**	**1 458**
Utgående redovisat värde	**697**	**1 458**

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603025936

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	0	6 062
Upplupna bonusintäkter	198 208	194 343
Utlägg att fakturera	469	1 407
Övriga poster	9 401	4 116
	208 077	**205 928**

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	53 454
årets vinst	26 528
	79 983
disponeras så att	
i ny räkning överföres	79 983

Not 20 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 000 st aktier med ett kvotvärde om 100 kr.

Not 21 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	110 855	122 874
	110 855	**122 874**

Not 22 Övriga avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Reklamationsbonus	15 907	0
	15 907	**0**

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603029357

Not 23 Långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Långfristiga skulder till koncernföretag	350 000	350 000
	350 000	**350 000**

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	928	1 682
Upplupna semesterlöner	11 048	10 309
Upplupen arbetsgivaravgift	4 380	5 341
Upplupen särskild löneskatt	1 377	1 445
Övriga upplupna kostnader	16 030	19 838
	33 764	**38 614**

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	16 107	19 598
Kursvinster	-15 412	-6 375
	695	**13 223**

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Styrelsen anser att föreslagna koncernbidrag är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar.

Sverigeledningen för affärsområdet Mekonomen Company Sverige har per mars ändrats då Carl-Johan Åström - Sverigechef, samt Christofer Kohn - CFO Sverige, har avslutat sina anställningar i koncernen. Deras roller ersatts av Petra Bendelin - tillförordnad Sverigechef, och Anders Lindén - tillförordnad CFO Sverige.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång

Transaktion 09222115557515882415 Signerat PO, PB, HP, VL

20240603029938

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Pehr Oscarsson
Ordförande

Petra Bendelin
Styrelseledamot

Henrik Pettersson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats

PricewaterhouseCoopers AB

Victoria Lundqist
Auktoriserad revisor

Verifikat

Transaktion 09222115557515882415

Dokument

4320_001
Huvuddokument
21 sidor
Startades 2024-04-26 07:56:51 CEST (+0200) av Helena Karlsson (HK)
Färdigställt 2024-04-26 11:58:42 CEST (+0200)

Initierare

Helena Karlsson (HK)
Mekonomen Company AB
helena.karlsson@mekonomengroup.com
+46722007648

Signerare

Pehr Oscarsson (PO)
Identifierad med svenskt BankID som "PEHR OSCARSSON"
Meko AB
Personnummer 19630925-8215
Pehr.Oscarson@meko.com
+46705372020

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PEHR OSCARSSON"
Signerade 2024-04-26 08:18:16 CEST (+0200)

Petra Bendelin (PB)
Identifierad med svenskt BankID som "PETRA BENDELIN"
Mekonomen Comapany
Personnummer 19780128-3586
Petra.Bendelin@meko.com
+46704249919

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PETRA BENDELIN"
Signerade 2024-04-26 08:03:15 CEST (+0200)

20240603029939

Verifikat

Transaktion 09222115557515882415

Henrik Pettersson (HP)
Identifierad med svenskt BankID som "HENRIK PETTERSSON"
BCP
Personnummer 19771219-3213
henrik.pettersson@bileko.com
+46706332648

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "HENRIK PETTERSSON"
Signerade 2024-04-26 08:22:33 CEST (+0200)

Viktoria Lundquist (VL)
Identifierad med svenskt BankID som "VICTORIA LUNDQUIST"
PWC
Personnummer 19720905-4167
viktoria.lundquist@pwc.com
+46709292861

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "VICTORIA LUNDQUIST"
Signerade 2024-04-26 11:58:42 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20240426085226

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bileko Car Parts AB, org.nr 556062-4875

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bileko Car Parts AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bileko Car Parts ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Bileko Car Parts AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bileko Car Parts AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Bileko Car Parts AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bileko Car Parts AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Viktoria Lundquist
Auktoriserad revisor

20240426085226

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-04-26 08:52:26 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: VICTORIA LUNDQUIST — Datum

Viktoria Lundquist
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240426083029263

Års- och hållbarhetsredovisning 2023

Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden

20240603029644

Vår roll i det mobila samhället

Att vårda och reparera som affärsidé

Efterfrågan på mobilitet är konstant. Människan har alltid haft och kommer alltid att ha behov av att förflytta sig. Bilar och andra fordon har en given plats i dag och imorgon, även om körvanor ändras och teknologin blir grönare. Genom att investera för framtidens mobilitet vill vi både utveckla vår affär och driva en omställning av vår bransch för ökad hållbarhet. Vår grundidé är att vårda och reparera istället för att köpa nytt.

Vår roll är att både skapa och möta behov hos kunderna i takt med att samhället utvecklas och de tekniska framstegen fortsätter. Vår ambition är tydlig: MEKO ska vara den bästa och mest kompletta partnern för alla som kör, reparerar och underhåller bilar. Vi ska fortsätta växa med lönsamhet och stärka vår ställning som branschledare.

Våra medarbetare och skräddarsydda helhetserbjudanden är de främsta tillgångarna i vår framgång och fortsatta utveckling.

MEKO i korthet

Marknadsledare i norra Europa

Vi är en internationell koncern som bedriver verksamhet på fordons-eftermarknaden. Vår affärsidé är tidlös och bygger på att möjliggöra mobilitet - idag, imorgon och i framtiden - i takt med att tekniken utvecklas.

Vi bedriver grossistverksamhet med ett omfattande logistiknätverk och försäljning genom våra butiks- och verkstadskoncept. Försäljning till företag står för merparten av våra intäkter.

Nettoomsättning, MSEK
16 762

Antal anslutna verkstäder
4 446

Justerat rörelseresultat, MSEK
963

Antal butiker
674

Justerad EBIT-marginal
5,6%

Kvinnliga chefer
15%

Kassaflödet från den löpande verksamheten, MSEK
1 252

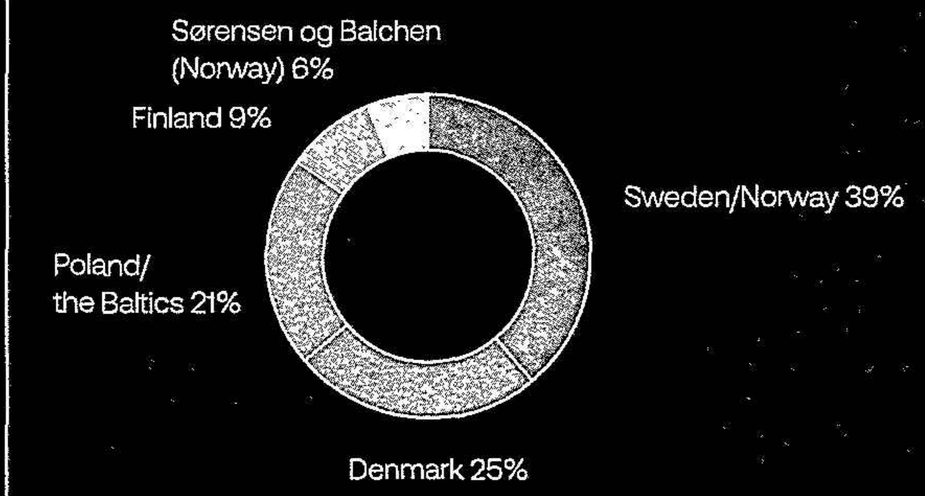
Antal anställda
6 268

Våra affärsområden

- Denmark
- Poland/the Baltics
- Finland
- Sweden/Norway
- Sørensen og Balchen (Norge)

Se fördjupad information på sidorna 32-33.

Nettoomsättning per affärsområde



96%
av MEKOs nettoomsättning härrör från varuförsäljning.

20240603029653

Våra koncept

Vi möter våra kunder genom våra olika verkstads- och butikskoncept

MEKO har en lång rad varumärken. De skiljer sig delvis åt mellan marknaderna och vilken typ av kunder vi vänder oss till. Genom att använda flera väletablerade varumärken tar vi tillvara på starka kundlojaliteter som byggts upp lokalt under lång tid – samtidigt som vi maximerar antalet kundgrupper.

Våra primära varumärken

FTZ

FTZ ar den ledande bildelsdistributoren på den danska marknaden med forsäljning av reservdelar förbrukningsvaror och verktyg till kundgrupper som verkstader, bilåterforsaljare och andra grossister

INTER-TEAM

Inter-Team är en valetablerad bildelsdistributor på den polska fordonseftermarknaden med forsaljning av reservdelar, förbrukningsvaror och verktyg till bilverkstader, bilåterforsaljare, detaljister och andra grossister.

BALTI AUTOOSAD

Balti Autoosad driver verksamhet i Estland, Lettland och Litauen, genom ett centrallager med forsaljning till ett brett natverk av foretagskunder

Koivunen Oy

Koivunen ar den ledande leverantoren av bilreservdelar och relaterade tjanster i Finland

Fixus

Fixus ar Finlands ledande distributionskedja av reservdelar, tillbehör och underhålls- och reparationstjanster for bilar i Finland

Mekonomen **MECA**

MECA och Mekonomen ar ledande aktorer på den svenska och norska eftermarknaden för reservdelar, verktyg och verkstadsutrustning.

A/S SØRENSEN OG BALCHEN **BilXtra** Best på bil!

Sørensen og Balchen saljer reservdelar och biltillbehor samt driver butiks- och verkstadskonceptet BilXtra på den norska marknaden

Affärsmodell

En stabil affär med ständig efterfrågan

Verkstäder, företag och privatbilister - alla har behov av produkter och tjänster som förlänger livslängden på våra fordon. Vi möter behovet hos flera kundgrupper samtidigt, vilket skapar en stark och uthållig affärsmodell.

Genom verkstäder, butiker och digitala plattformar erbjuder vi reservdelar, reparationer och service som möter kraven som ställs i dag - och de som ställs imorgon. Huvuddelen av vår försäljning sker till företag, framför allt verkstäder.

Att vårda och reparera är kärnan i vår affär - och hållbarhet en lika självklar del i vår affärsutveckling. Vi är en komplett servicepartner till elbilstillverkare och leder den gröna omställningen på den oberoende fordonseftermarknaden.

Kundgrupper

Företag

- Fordonsverkstäder som anslutit sig till våra verkstadskoncept
- Företag som driver verkstäder under egna varumärken
- Företag och myndigheter med behov av reparation och service av sina bilflottor
- Andra reservdelsgrossister

Privatpersoner

- Bilister som själva reparerar och underhåller sina fordon
- Bilister som söker prisvärda tjänster till hög kvalitet

Nettoomsättning per kundgrupp

- Anslutna verkstäder 29 %
- Övriga företagskunder 54 %
- Privatkunder 12 %
- Samarbetande butiker 5 %

Vårt erbjudande i korthet

- Fullskaligt sortiment av reservdelar både för elbilar och bilar med förbränningsmotorer.
- Attraktiva butiks- och verkstadskoncept med starka varumärken.
- Service av alla bilmärken - elbilar såväl som traditionella bilar.
- Komplett servicepartner till nya elbilstillverkare som etablerar sig i norra Europa.
- Växande erbjudande inom tunga fordon.
- Löpande utveckling av kompletterande erbjudanden, exempelvis bilglasreparation och däck.
- Direktförsäljning av reservdelar till privatpersoner.
- Branschledande tillgänglighet genom digital bokning och kommunikation.
- Mobil service - fordonstekniker på plats hos kund.

80%

av försäljningen sker till företag via våra e-handelsplatser

MEKOs styrkor

- Stabil affärsmodell med starka kassaflöden.
- Branschens mest heltäckande geografiska närvaro.
- Central inköpsorganisation som skapar stordriftsfördelar.
- Strategiska förvärv som gör att vi expanderar till närliggande produktområden och geografier.
- Branschledande e-handelsplatser.
- Längst fram i att skapa nya tjänster för det moderna billivet.
- Framtidssäkrat konkurenskraften genom kontinuerlig utbildning i el och hybridteknik och utökat sortiment och utrustning för elbilar.

Läs mer om MEKO som investering på sidan 22.

50%

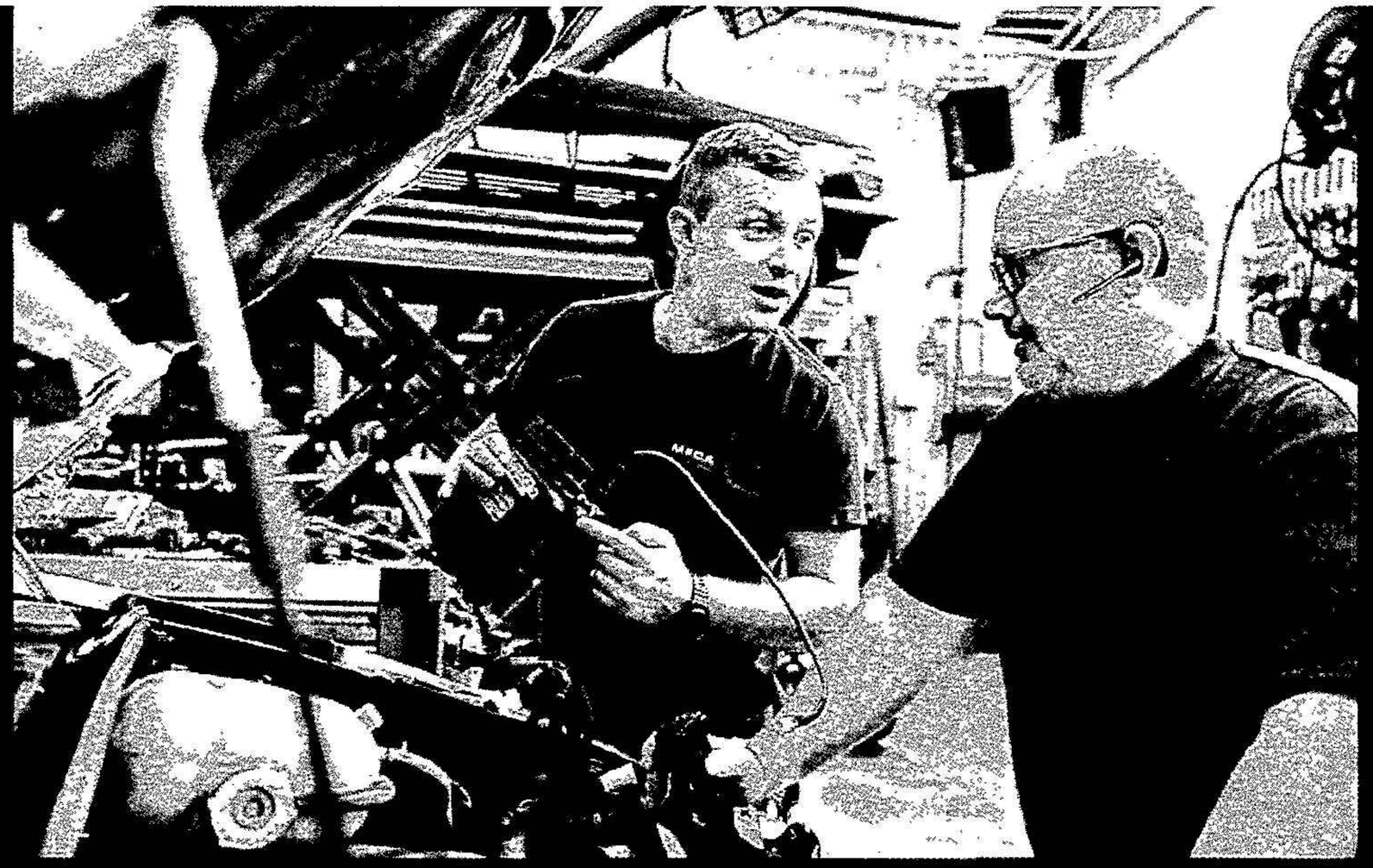
av efterfrågan på reservdelar drivs av dagsbehov och stöds av effektiva logistiklösningar

202406030296

Geografisk översikt

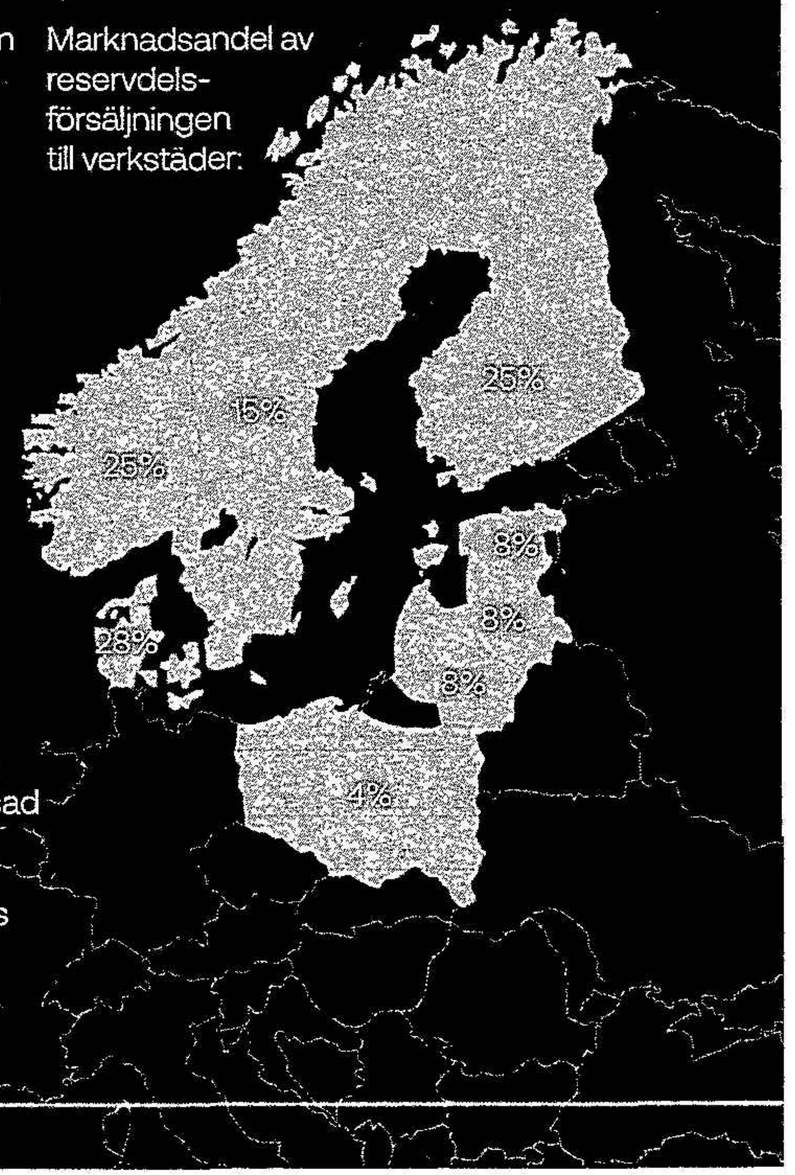
Styrkan i vår geografiska närvaro

MEKO finns representerade i Norden, Baltikum och Polen. Våra största marknader är de tre skandinaviska länderna. Fordonseftermarknaderna är fragmenterade i norra Europa, vilket gör att det finns betydande potential för fortsatt tillväxt.



	Danmark	Sverige	Norge	Polen	Finland	Estland	Lettland	Litauen
Nettoomsättning MSEK	4 267	4 103	3 408	2 809	1 462	467	155	91
Antal butiker:	48	190	129	89	172	33	6	7
Antal anslutna verkstäder:	1 003	932	1 062	1 072	343	34	0	0
Grossistvarumärken:	FTZ	MECA, Mekonomen	MECA, Mekonomen Sørensen og Balchen	Inter-Team	Koivunen Mekonomen	Balti Autoosad	Balti Autoosad	Balti Autoosad
Verkstadskoncept:	AutoMester, HELLA ServicePartner, Din Bilpartner, CarPeople	MECA, Mekonomen, MekoPartner, Speedy	MECA, Mekonomen, MekoPartner, BilXtra	O.K. Serwis, Inter Data Service	Fixus, Mekonomen	Fixus	Fixus	Fixus

Marknadsandel av reservdelsförsäljningen till verkstäder:



Innehåll

Inledning

Vår roll i det mobila samhället 2
MEKO i korthet 3
Våra koncept 4
Affärsmodell 5
Geografisk översikt 6
Vd har ordet 8

Strategi

Marknad och trender 11
Fyra strategiska fundament
– Bättre kärnverksamhet 13
– Bättre verkstäder 16
– Bättre mobilitet 18
– Hållbar tillväxt 20
Mål och måluppfyllelse 21
MEKO som investering 22
Aktien 23

Styrning och kontroll

Risker och riskhantering 26
Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 36
Styrelsens ledamöter 40
Koncernledning 41

Finansiella rapporter

Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter 45
Styrelsens underskrifter 75
Revisionsberättelse 76
Fem år i sammandrag 79
Kvartalsöversikt 81
EU:s taxonomi om hållbara investeringar 82

Hållbarhetsinformation

Hållbarhetsnoter 87
GRI-index 96
Revisors yttrande 98

Övrig information

Ordlista och definitioner 99
Aktieägarinformation 100
Historik 101

MEKOs formella årsredovisning omfattas av sid 31–75. Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Beträffande hållbarhetsrapporten har revisorerna gjort ett uttalande om att rapporten är upprättad, se sid 97.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska, den svenska versionen utgör originalversionen och har översatts till engelska. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på vår webbplats www.meko.com.

20240603029677

Vd har ordet

Vi bygger ett starkare och mer lönsamt MEKO

År 2023 visar att MEKO står stadigt även när konjunkturen vacklar. Vi växte kraftigt, stärkte vår finansiella ställning och ingick nya strategiska partnerskap för framtiden. Samtidigt ökade vi tempot i arbetet med att förbättra vår lönsamhet. Vi bygger nu ett starkare MEKO – med större kraft att driva den gröna omställningen i vår bransch.

I goda tider har de flesta råd att serva och reparera sina bilar I samre tider måste många gora det då ekonomin inte racker for att kopa en ny Detta beteende skapar en stabil efterfrågan som också ar ryggraden i MEKOs affarsmodell

Detta gallde även under 2023, som var makroekonomiskt utmanande med hoga rantor, stigande inflation, svagare kopkraft och ofordelaktiga valutakurser. Under året var marknaden svagare i Polen och Finland jamfort med exempelvis Norge och Sverige I denna miljo okade vår nettoomsattning med 19 procent, varav 8 procent organiskt Kassaflodet starktes och vi minskade skuldsattningen, vilket visar kraften i vår intjaningsformåga Sammantaget steg rorelseresultatet till 872 miljoner kronor (759) dar det justerade rorelseresultatet okade till 963 miljoner (945) Den justerade rorelsemarginalen uppgick till 5,6 procent (6.6)

Vi ökar lönsamheten och bygger ett starkare MEKO

Vi har hogre ambitioner for vår lonsamhet och arbetar fokuserat for att forbattra den I november lanserade vi darfor det riktade initiativet "Building a stronger MEKO"

I det fjarde kvartalet lanserade vi omfattande effektiviseringar i Norge och påborjade ett liknande initiativ i Sverige Vi genomforde även åtgarder i Finland for att skapa battre forutsattningar for okad lonsamhet framöver Det gallde bland annat nedskrivning av lagervarden, och kostnader for att genomfora ledningsforandringar i delar av affarsområdet Det påverkade rorelseresultatet under 2023 men starker oss på sikt

Viktiga steg för att öka vår tillgänglighet

MEKO ska vara den mest kompletta och tillgangliga partnern for alla som kor, reparerar eller

"Vi har högre ambitioner för vår lönsamhet och arbetar fokuserat för att förbättra den. I november lanserade vi därför det riktade initiativet 'Building a stronger MEKO'."

underhåller fordon. Dels genom att vi flera gånger om dagen levererar det som behövs för att verkstäder och butiker effektivt ska kunna göra sitt jobb och bli mer lönsamma. Men också genom att bredda vårt erbjudande och tillgodose nya behov.

Vi passerade flera milstolpar i detta arbete under 2023, vilket också beskrivs i denna årsredovisning.

En viktig händelse var beslutet att förbättra servicen till våra kunder i Norge. Vi uppför ett nytt, högteknologiskt lager som effektiviserar och samlar logistiken för denna marknad. Det ger snabbare leveranstider, minskade transportutsläpp och en positiv finansiell effekt för MEKO

Vi stärkte också erbjudandet för kunderna inom segmentet tunga fordon. Därutöver ökade vi satsningen inom bilglas genom att lansera ett nytt, mer klimatvänligt erbjudande i Sverige. Samtidigt är det fler företag som anlitar oss för att hantera deras leasingbilar, det vi kallar för fleet-kunder.

Vi ska vara med och leda omställningen

Under året anordnade vi en kapitalmarknadsdag med fokus på just detta – hur vi stärker vår kärnaffär och samtidigt positionerar oss för framtida tillväxt. I samband med det presenterade vi också justerade finansiella mål som avspeglar vår strategi.

Vi har en tydlig ambition: Vi ska stärka vår position och samtidigt leda branschens omställning mot en mer hållbar mobilitet med grönare bilteknik. En del i detta arbete är att i högre grad försöka öka det cirkulära inslaget i vår affär, där vi återanvänder delar och material som tidigare använts. En annan del är att fortsätta bygga vår spetskompetens inom elbilar.

Sedan ett antal år kan vi hantera elbilar med samma hoga precision som traditionella bilar – de nya partnerskapen med elbilstillverkarna ZEEKR och HiPhi under 2023 är ett tydligt kvitto på vår förmåga.

Samtidigt som vi vill driva omställningen i vår bransch vill vi även bli mer hållbart som företag. Bland annat stöttar vi FN:s initiativ Global Compact, och vi har anslutit oss till det så kallade Science Based Target-initiativet för att minska våra utsläpp. Under 2023 kopplade vi även våra banklån till hållbarhetsmål. Arbetet för ökad hållbarhet pågår på alla nivåer i företaget.

”Vi har en tydlig ambition: Vi ska stärka vår position och samtidigt leda branschens omställning mot en mer hållbar mobilitet med grönare bilteknik”.

Ökad utdelning och ett symboliskt jubileum

Tack vare vår starkare finansiella ställning skapas möjlighet till ökad aktieutdelning. Styrelsen föreslår att stämman beslutar om att dela ut 3·70 kronor (3:30) per aktie i två utbetalningar, vilket jag ser som ett styrketecken

Ett annat styrketecken är att varumärket Mekonomen firade 50 år 2023. Vi summerar därmed ett halvt sekel av arbete för att fordon ska hålla längre, oavsett teknikskiften och nya drivmedel. Nu lägger vi full kraft på nästa kapitel. MEKO är väl positionerat för fortsatt tillväxt – och för att bli ett ännu starkare och mer lönsamt företag.

Pehr Oscarson,
Vd och koncernchef

Händelser under året

Uppdaterade finansiella mål
På en kapitalmarknadsdag i mars presenterades uppdaterade finansiella mål och prioriteringar för att stärka ställningen ytterligare. Målen ligger i linje med MEKOs strategi för fortsam lönsam tillväxt.

Förändringar i koncernledningen
I april utsågs Petra Bendelin som ny operativ chef och i oktober utsågs Anders Oxelström som ny kommunikationsdirektör i MEKO. I november utsågs Christer Johansson som ny CFO i MEKO, med start i februari 2024.

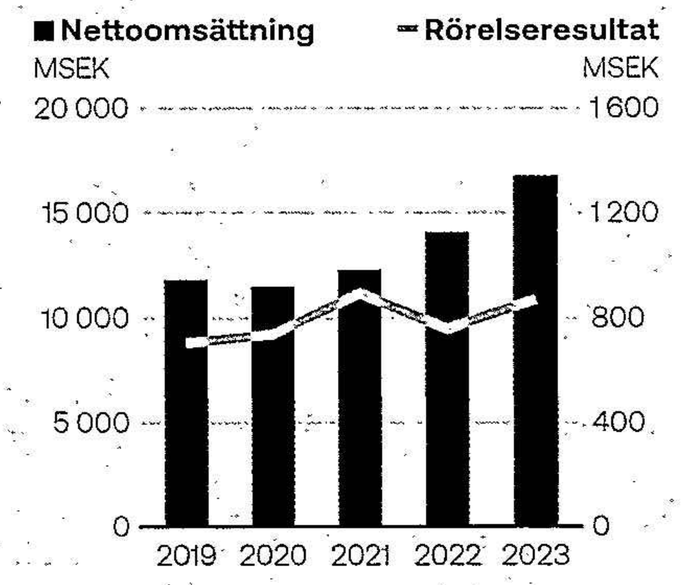
Investeringar och avyttringar
Under verksamhetsåret togs beslut om att investera i nya högteknologiska lager i Norge, för att öka effektiviteten i logistiken och förbättra servicen för kunderna. Fastigheter i Danmark och Finland har avyttrats för att minska skuldsättningsgraden.

Nya strategiska samarbeten
MEKO har under året tecknat samarbetsavtal med elbilstillverkarna ZEEKR och HiPhi. Därutöver har ett strategiskt samarbete påbörjats med Malte Månson Verkstäder inom tunga fordon i Sverige.

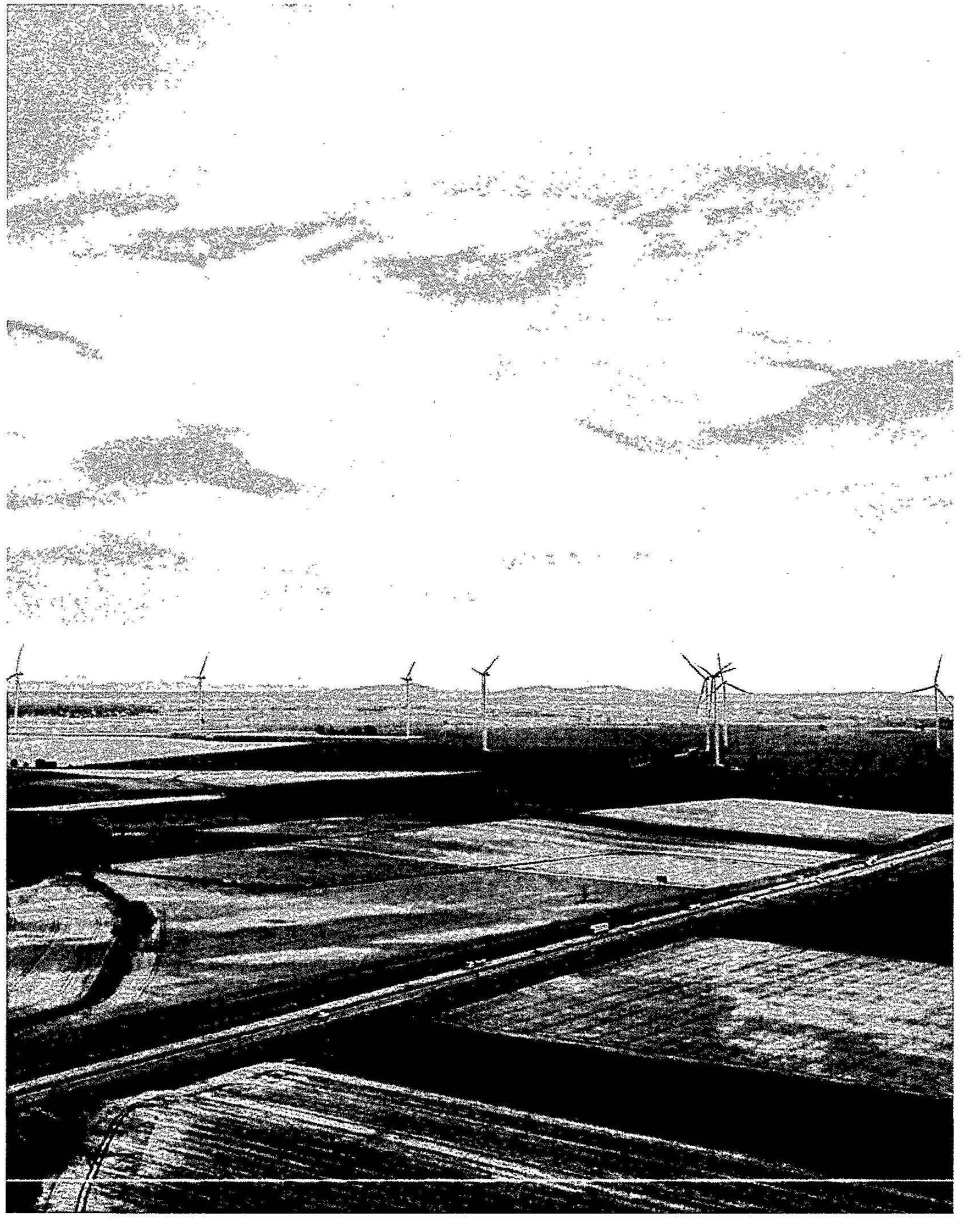
Finansiell utveckling

Stark tillväxt och ökat resultat
Nettoomsättningen ökade med 19 procent under verksamhetsåret. Tillväxten har drivits av en kombination av god utveckling på de flesta av våra marknader, helårseffekten av förvärvet av Koivunen samt en hög inflationstakt. Rörelseresultatet ökade något, men påverkades negativt av valutakursfluktuationer och därmed högre inköpspriser samt en tydlig kostnadsinflation.

Solid finansiell position
MEKO har en solid finansiell position med en skuldsättningsgrad mätt som nettoskuld/EBITDA om 2,7 gånger. Affärsmodellen skapar starka kassaflöden och ett stabilt rörelsekapital trots stark tillväxt. Det ger också möjligheter till över tid ökande utdelningar.



20240603029681



Strategi

Strategi för hållbar och lönsam tillväxt

Samhället är i transformation mot ökad hållbarhet och nya beteenden. MEKOs strategi är väl beprövad men också skräddarsydd för denna omvärldsutveckling. Strategin har fyra fokusområden: Bättre kärnverksamhet, Bättre verkstäder, Bättre mobilitet och Hållbar tillväxt. Strategin genomsyrar hela verksamheten med målet att leverera en hållbar och lönsam tillväxt - organiskt och genom förvärv.

Vår strategi för de kommande åren utgår ifrån fyra strategiska prioriteringar:

Bättre kärnverksamhet
– en oslagbar tillgänglighet till produkter och tjänster och en kostnadseffektiv kärnverksamhet
Läs mer →

Bättre verkstäder
– ledande verkstadskoncept för verkstäder och fordonsägare
Läs mer →

Bättre mobilitet
– attraktiva erbjudanden för fordonsägare och förare
Läs mer →

Hållbar tillväxt
lönsam tillväxt organiskt och genom förvärv
Läs mer →

Marknad och trender

Stabilt växande marknad i Europa

Fordonsmarknaden i norra Europa växer stabilt. Efterfrågan på service och reparation drivs av antalet fordon i trafik och hur långt de körs.

Det finns en konstant efterfrågan på reparationer och service av fordon. När bilar når en ålder om fem år ökar också ofta behovet av underhåll och reparation.

*Tillväxten av antal fordon och körda mil var fort*satt stabilt under 2023 på alla MEKOs marknader.

Efterfrågan på våra produkter och tjänster ökade inom flera kundgrupper och marknadsläget var gynnsamt i både Sverige, Norge och Finland. Det allmänna marknadsläget var mer utmanande i Polen, Baltikum och Danmark.

Kundernas behov förändras

Förändrade och nya behov av service och reparation möjliggör mer heltäckande kunderbjudanden. Samtidigt *ökar konkurrensen* genom att nya aktörer etablerar sig på marknaden. I rollen som marknadsledare strävar vi efter att driva utvecklingen i branschen. Vi arbetar strategiskt med att samla insikter om hur marknaden och kundernas behov förändras, vilket gör att vi kan möta och skapa efterfrågan på nya erbjudanden. Varje år genomför vi en omfattande undersökning av mobilitetsvanorna i Norden - Mobilitetsbarometern.

Årets rapport visade bland annat en stark tro på bilens roll i framtiden och att bilen fortsatt är det överlägset mest populära färdmedlet.

Fragmenterad marknad

Den europeiska fordonseftermarknaden är till stora delar fragmenterad och har de senaste åren fortsatt att konsolideras. Förvärv av nya verksamheter möjliggör storleksfördelar, synergier och utveckling av framtida kunderbjudanden. Under ett drygt decennium har MEKO deltagit i konsolideringen i Europa *genom strategiska förvärv* i Sverige, Norge, Danmark, Polen, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Konsolideringen har kommit olika långt på olika marknader i norra Europa, där den nordiska marknaden är delvis konsoliderad och marknaderna i Polen och Baltikum är fortsatt fragmenterade.

Den europeiska fordonseftermarknaden är till stora delar fragmenterad och har de senaste åren fortsatt att konsolideras.

Växande marknad för bilflottor
Hantering av företagsbilar är en växande marknad för oss. Genom nya strategiska avtal under 2023 kan vi erbjuda tjänster till företagskunder som är verksamma på flera marknader i Europa.

Marknad med potential
MEKO är marknadsledare i norra Europa med närvaro på åtta marknader runt Östersjön, med totalt 75 miljoner människor och 35 miljoner bilar.

	Danmark	Estland	Finland	Lettland	Litauen	Norge	Polen	Sverige
Befolkning, miljoner	5,9	1,4	5,6	1,9	2,9	5,5	36,8	10,5
BNP-tillväxt, %	1,4	2,4	1,0	2,6	2,7	1,5	2,3	0,6
Antal bilar, miljoner	2,8	0,8	3,7	0,8	1,7	2,9	26,5	5,0
Genomsnittlig körsträcka, km	15,5	9,5	13,2	12,5	13,0	11,1	16,5	11,5
Bilar >5 år, %	74,0	89,5	86,0	92,3	93,1	76,6	91,6	81,4
Rena elbilar, %	7,1	0,4[1]	2,6	0,5	0,68	20,6[1]	0,1[1]	5,9

Källa: Senast tillgängliga data insamlad i februari 2024 från Wolk, IMF, Danmarks Statistik, Statistisk sentralbyrå, Finnish Information Centre of Automobile Sector, Polish Investment & Trade Agency, Statistics Poland, Statistikmyndigheten SCB, Statistics Estonia, Republic of Estonia Transport Administration, National Statistical System of Latvia, Regitra

1) Uppgift avseende Rena elbilar (%) för Norge, Poland och Estland är helt eller delvis baserad på data från 2022 då ingen data för 2023 ännu är släppt

Nytt digitalt bokningssystem
Under 2023 lanserade MEKO ett digitalt och enkelt bokningssystem som som gör det enklare för bilägaren att boka bilservice.

Ny teknik och globala trender skapar tillväxtmöjligheter

Trend:
Digitalisering och ny teknik

Digitalisering och ny teknik skapar möjligheter för både affärsutveckling och effektivisering. I spåren av digitaliseringen skapas också en ökad mängd data som kan analyseras för att stärka förståelsen för kundernas och verkstädernas underliggande behov

Så agerar MEKO: Vi arbetar offensivt och brett för att dra nytta av teknikutvecklingen. Bland annat fortsätter vi att investera i helautomatiserade centrallager för att effektivisera varudistributionen, bredda sortiment och därmed förbättra tillgängligheten för våra kunder

Ett exempel är automatiska beställningar. Digitala system i bilarna ger ökad tillgång till data som kan användas för att skapa smidigare lösningar för planering av service och underhåll, som exempelvis underhåll på distans

Trend:
Elektrifierad bilflotta

Det växande antalet elbilar ökar behovet av ny kompetens, teknik och kalibreringsutrustning i verkstäderna. Transformationen ökar också behovet av mer flexibla affärsmodeller, vilket också skapar nya affärsmöjligheter

Så agerar MEKO: Vi är ledande i att utbilda verkstäder i syfte att hantera el- och hybridbilar. Vi säkerställer en bred tillgång på reservdelar för el- och hybridbilar och utvecklar nya tjänster för elbilsägare

MEKO erbjuder även verkstäder högteknologisk verkstadsutrustning så att de kan analysera och underhålla bilar med den senaste tekniken. Genom att bland annat ingå samarbetsavtal med nya elbilstillverkare på våra marknader skapas strategiska tillväxtmöjligheter

Trend:
Ökat fokus på hållbarhet

Flera faktorer skapar ett ökat fokus på hållbarhetsfrågor, bland annat klimatförändringar, omställningen till en cirkulär ekonomi, och ökade regulatoriska krav

Så agerar MEKO: Hållbarhetsarbetet är integrerat i verksamheten där det långsiktiga arbetet styrs av koncernens hållbarhetsmål. Vi stödjer också FN s initiativ Global Compact och implementerar initiativets principer i vår verksamhet

Vår ambition är att driva den gröna omställningen i branschen. Vi bedriver en omfattande kompetensutveckling i våra verkstäder. Därutöver utvecklar vi tjänster och produktsortiment för att möta och skapa nya behov i omställningen till en fossilfri bilpark

Strategi – Bättre kärnverksamhet

Hög effektivitet och branschens bästa tillgänglighet

Ett viktigt fokusområde i vår strategi är att ständigt förbättra vår kärnverksamhet. Det innebär att vi alltid ska vara branschens mest tillgängliga partner för våra kunder. Vi ska både finns nära geografiskt och erbjuda det bästa utbudet i rätt tid. För att behålla försprånget arbetar vi med löpande effektiviseringar och optimeringar.

Framgångsrik varumärkesstrategi med egna märkesvaror

Satsningen på egna varumärken är framgångsrik med stark tillväxt. Varumärket ProMeister är ett exempel.

En bärande del av MEKOs affär är försäljning av reservdelar, där snabba leveranser ofta är avgörande. För att möta detta kundbehov har vi byggt upp ett omfattande nätverk av butiker och verkstäder, regionala lager och centrallager. Resultatet är en stark plattform där vi även kan tillvarata inköpssynergier och stordriftsfördelar.

Optimeringen av distributionsnät och logistikkedjor sker löpande och innebär att vi kan öppna nya verksamheter på en marknad samtidigt som vi konsoliderar och slår samman verksamheter på en annan marknad.

Nedläggning av olönsamma enheter är ytterligare en del i denna löpande effektivisering. Detta arbete intensifierades ytterligare under året genom initiativet "Building a stronger MEKO", som syftar till en högre effektivitet och bättre lönsamhet.

Bland annat togs beslut om att konsolidera distributionsnätet i Norge. Som en konsekvens får kunderna sammantaget tillgång till fler lokala butikslager än tidigare där vi dessutom når kostnadsbesparingar. Åtgärderna i Norge följdes av ett effektiviseringsprogram i Sverige med fokus på kostnadsminskningar.

Vi fortsatte även vår strategiska satsning på helautomatiska centrallager och beslutade att investera i en ny anläggning i Norge. Detta lager kommer att samla varuhanteringen för hela den norska marknaden och bidra till varaktigt lägre kostnader och förbättrad service.

Genom att konsolidera MEKOs centrallager skapar vi effektivare lager och distributionsprocesser.

Aktiviteter 2023

- Lansering av program för effektivitet och lönsamhet, "Building a stronger MEKO".
- Fortsatt optimering av värdekedjan för ökad kostnadseffektivitet och ökad tillgänglighet.
- Förberedande arbete för lansering av gemensamt affärssystem.
- Beslut om att sätta vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Parisavtalets 1,5-gradersscenario.
- Hållbarhetslänkade banklån med fokus på mångfald och inkludering samt ökad användning av förnyelsebar energi.

Prioriteringar 2024

- Fortsatt implementering av "Buildning a stronger MEKO" med fokus på;
- Effektivitet, till exempel optimering av avdelningar och automatiserade centrallager.
- Gemensamt affärssystem för att möjliggöra bland annat bättre tillgänglighet, kassaflöde och rapportering.
- Konsolidering inom produktkategorier och bland leverantörer för utökade synergier
- Mer hållbara produkter och tillgång till hållbarhetsdata.
- Arbete för att ta fram vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Parisavtalets 1,5-gradersscenarion.
- Utbildning av chefer inom mångfald.

20240603029970

Illustrationer av framtida lager i Oslo och Odense.

Lager i Norge och Danmark.

Även i Danmark byggs ett nytt automatiskt centrallager som beräknas stå klart 2025. Genom att konsolidera lagerhanteringen skapar vi effektivare processer samtidigt som vi breddar produktsortiment och kan öka antalet artiklar.

Lansering av gemensamt affärssystem
Som en del av "Building a stronger MEKO" pågår en harmonisering av koncernens affärssystem. Målet är att nå en mer enhetlig IT-struktur som ska ge likartade grundprocesser och en bättre överblick med gemensam tillgång till data. Implementeringen i affärsområdena sker successivt.

Starkt erbjudande med egna märkesvaror
MEKO har successivt byggt upp ett attraktivt och brett utbud av produkter och tjänster. Erbjudandet omfattar även produkter vi köper in och säljer under egna, exklusiva varumärken. Strategin innebär att vi når ut till många kundgrupper med ett unikt sortiment. Det skapar också förutsättningar för bättre inköpspriser samtidigt som vi får en ökad kontroll över våra marginaler. Strategin har varit framgångsrik med god tillväxt de senaste åren. För att skapa ökad resurseffektivitet och ett minskat klimatavtryck är hållbarhet en självklar del i vår affärsutveckling.

MEKO har idag ett marknadsledande koncept med produkter och tjänster för elfordonseftermarknaden. Vi utvecklar vi också fler tidlösa och cirkulära lösningar. I Danmark erbjuder vi exempelvis uthyrning av verktyg och utrustning till verkstäderna, och i Sverige erbjuds möjligheten att hyra skrymmande utrustning som till exempel takboxar.

Vår centrala inköpsfunktion stödjer alla fem affärsområden och har det övergripande ansvaret för avtal och villkor med koncerngemensamma leverantörer. Under året togs beslut om att stärka denna funktion och utveckla fördjupade partnerskap med utvalda leverantörer. Syftet är att skapa ökad långsiktighet och mer attraktiva inköpspriser.

Inflödet av varor sker framst från Europa och Asien via ledande europeiska företag. Utvärderingen av sociala, miljö- och klimatrelaterade kriterier är en del i inköpsarbetet och vi ställer bland annat krav på att våra leverantörer ska hantera risker kopplat till mänskliga rättigheter. Vi genomför också fabriksbesök, tester och kvalitetsgranskningar hos nya leverantörer som ska tillverka produkter till vårt sortiment.

Motiverade och engagerade medarbetare
Våra fler än 6 000 medarbetare är avgörande för vår framgång. De lokala verksamheterna ansvarar för att bygga MEKOs förmåga att locka, behålla och engagera medarbetare.

För att locka, utveckla och behålla talanger i koncernen har vi startat ett traineeprogram som ger deltagarna möjlighet att rotera mellan olika marknader och delta i praktik, kompetensutveckling och strategiska projektarbeten. Programmet pågår under 15 månader och stärker både arbetsgivarvarumarket och vår långsiktiga successionsplanering.

Kompetensutvecklingen av våra medarbetare sker löpande. Flera av våra utbildningar riktar sig till medarbetare i verkstäderna för att möta den snabba utvecklingen inom bland annat elektrifieringen av fordon.

Medarbetarundersökningar lyfter utvecklingsområden
Vi ser en stark koppling mellan lönsamhet och faktorer som medarbetarnas engagemang och kundnöjdhet i våra verksamheter.

Varje år genomför vi en medarbetarundersökning för att fånga upp utvecklingsområden. I höstens undersökning deltog 78 (79) procent av de inbjudna. Undersökningen visade några utvecklingsområden, bland annat kopplat till våra medarbetares upplevelse av återkoppling och kommunikation. Men enkäten visade också en positiv trend inom framför allt mångfald, jämställdhet och inkludering. Läs mer på sid 89

Att skapa en jämn könsfördelning i koncernen är fortsatt en utmaning då fordonseftermarknaden traditionellt är en bransch med fler män än kvinnor.

För att öka fokus på mångfald och omedvetna fördomar pågår ett strategiskt arbete. Under 2023 genomfördes interna seminarier med koncernledningen samt affärsområdens ledningsgrupper och under 2024 fortsätter arbetet för rekryterande chefer

Vetenskapsbaserade mål för minskat klimatavtryck

Som ledande aktör på fordonseftermarknaden i norra Europa har MEKO ett ansvar för att aktivt driva branschen i en mer hållbar riktning. Vår direkta miljö- och klimatpåverkan sker genom transporter till butiker och verkstäder, genom kemikalie- och avfallshantering, och genom utsläpp från resor. Därtill kommer indirekt påverkan genom inköp av produkter och tjänster, energikonsumtion samt varutransporter.

Eftersom vår kärnverksamhet är försäljning av reservdelar har vi även en indirekt påverkan för råvarumaterial och tillverkningsprocesser för de produkter vi säljer.

Under 2023 beslutade vi, som ett av de första bolagen i vår bransch, att sätta vetenskapligt baserade klimatmål. Syftet är att minska våra egna utslapp av växthusgaser (Scope 1 och 2) i takt med Parisavtalets 1,5-gradersscenario. Processen med att sätta de nya målen och få dem godkända av det internationella ramverket SBTi (Science Based Target initiative) beräknas ta två år.

Redan idag har vi särskilda mål för vår elkonsumtion som innebär att den ska vara förnybar senast 2025 (lokaler dar MEKO äger elkontraktet). Vi har också satt ett mål att ersätta våra egna fossildrivna fordon med lågfossila fordon senast till 2030. Under 2023 ökade våra totala koldioxidutsläpp med 25 procent. Den största anledningen till denna ökning var att Koivunen och de baltiska länderna som förvärvades under 2022 kunde rapportera in data i en större utsträckning än förra året.

Vi har påbörjat utvecklingen av en ny klimatpolicy som kommer att vara ett viktigt styrmedel för att minska utsläppen av växthusgaser i takt med våra uppsatta mål

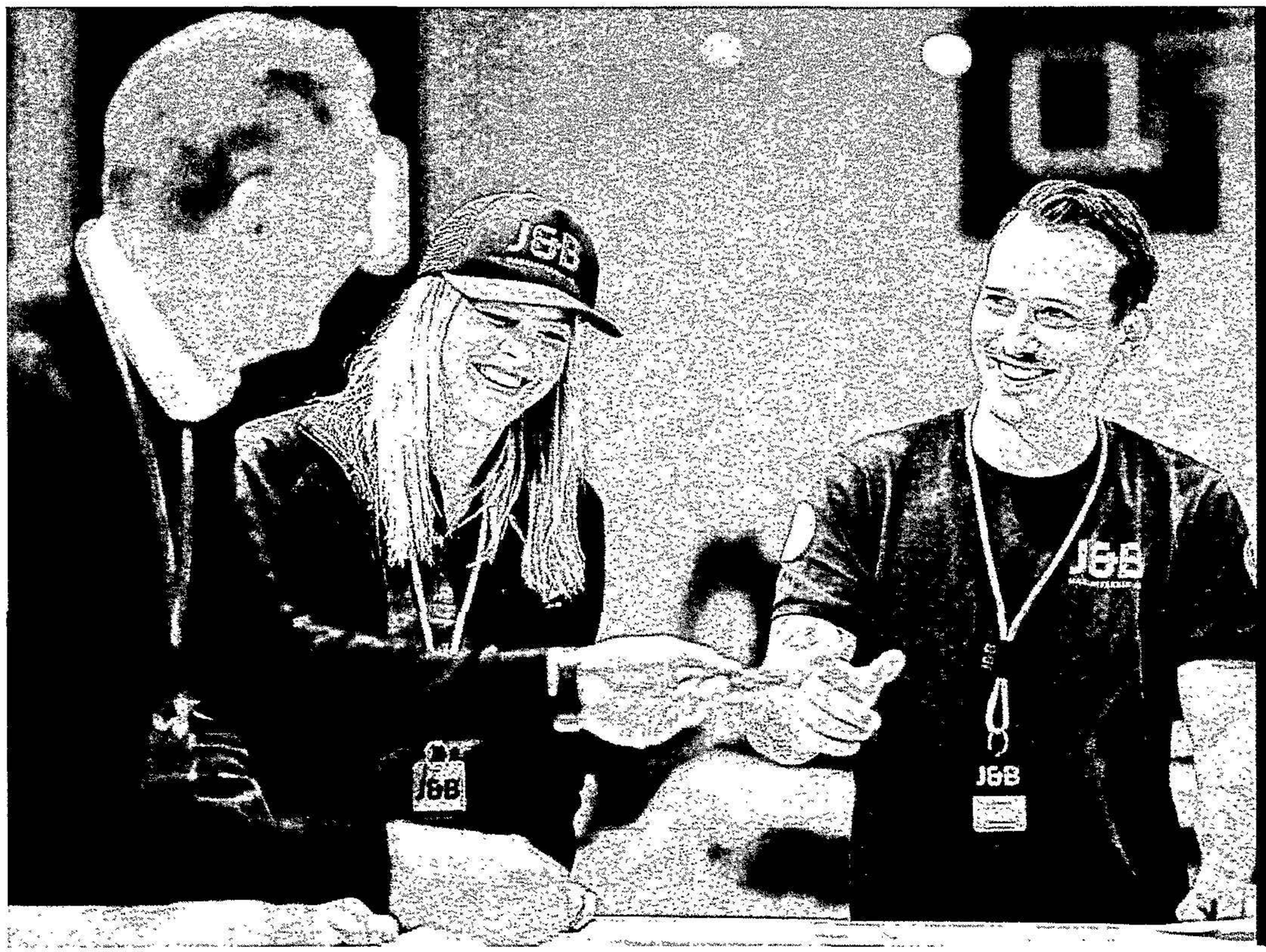
20%
var andelen kvinnor i koncernen per sista *december 2023 (19)*

15%
var andelen kvinnor i chefspositioner (13)

2%
Scope 1

3%
Scope 2

95%
Scope 3

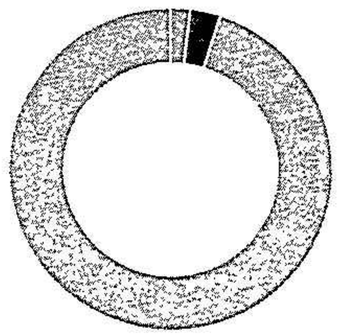


Hållbarhetslänkade banklån stärker vår ledande hållbarhetsposition

MEKO är ett av de första företagen i branschen att hållbarhetslänka banklån. Genom att koppla ihop vår finansiering med våra hållbarhetsmål integreras affären ännu mer med hållbarhetsarbetet. På detta sätt blir det också lättare att utveckla och skärpa våra hållbarhetsmål över tid.

Finansieringen är villkorad med två hållbarhetsmål;
- Ökat fokus på användning av förnyelsebar energi.
- Ökat fokus på jämställdhet.

Fördelning av växthusgasutsläpp



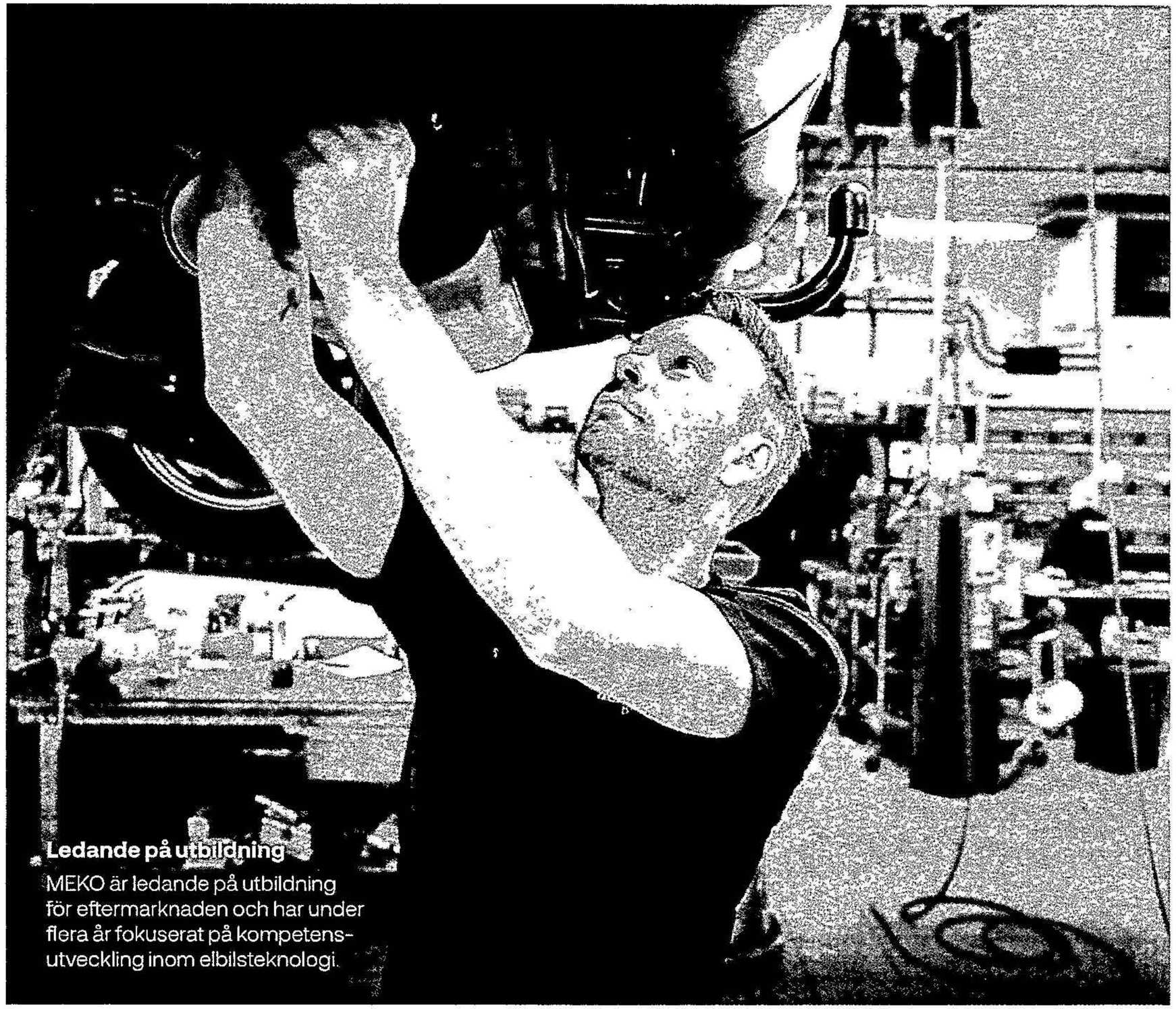
Definition av Scope
Scope 1 – Direkta utslapp av vaxhusgaser från egna kallor
Scope 2 – Indirekta utslapp av växthusgaser från köpt energi (elektricitet, varme och kyla)
Scope 3 – Ovriga indirekta utslapp av vaxthusgaser (vardekedjan uppstroms och nedstroms)

20240603029731

Strategi – Bättre verkstäder

Starka erbjudanden för verkstäder och bilförare

Verkstäder är en av våra viktigaste kundgrupper. Ett fokusområde i vår strategi är att ständigt utveckla våra verkstadskoncept för att möta verkstädernas behov - och bilförarnas förväntningar.



Ledande på utbildning
MEKO är ledande på utbildning för eftermarknaden och har under flera år fokuserat på kompetensutveckling inom elbilsteknologi.

Merparten av MEKOs forsaljning går till verkstader År 2023 uppgick antalet verkstadskunder till runt 20 000, varav narmare 4 500 ar anslutna till våra koncept och bar något av våra varumarken Nya koncept utvecklas standigt, vilket skapar mojligheter till okad forsaljning Samtidigt bidrar de till att starka våra kundrelationer och bygga en långsiktig lojalitet till våra varumarken

Väl fungerande lösningar som skapar lojala kunder
Ett viktigt mål for oss ar att hjalpa verkstaderna att bli mer lonsamma Som en del i detta arbete lanserade vi flera skraddarsydda losningar under 2023, bland annat ett marknadsledande losning som hanterar verkstadernas kunder, planering och redovisning

MEKO har utvecklat en egen standard för elbilar under namnet E+ och leder idag branschutvecklingen på våra marknader.

Vi introducerade aven ett mer klimatsmart satt att laga bilglas i Sverige Erbjudandet har tagits fram i samarbete med försakringsbolag och riktar sig sarskilt till våra anslutna verkstader, som darmed kan utoka sin affar och intjaning

Aven i en annan, avgorande bemarkelse erbjuder vi verkstäderna ett forsprång Som stor aktor kan MEKO sakerstalla attraktiva avtal med foretag, myndigheter och kommuner inom leasing, forsakring och andra områden Denna typ av avtal driver nya affarer for verkstaderna på ett satt som ar mycket svårt for enstaka eller mindre aktorer att uppnå på egen hand

Möter behovet av att hantera elbilar – som kräver avancerad service
I Skandinavien står elfordon for nara halften av

Prioriteringar 2024

- Fortsatt etablering av nya verkstadskoncept, bland annat en nylansering av ett koncept för bilglas
- Fortsatt implementering av vår egen standard för service och reparation av elfordon, E+.
- Vidareutbildning av fordonstekniker med fokus på ny teknik och elfordon.
- Utbildning av fordonstekniker i samarbete med gymnasieskolor.
- Kundundersokning hos anslutna och fristående verkstäder
- Öka lojaliteten från verkstadskunderna genom utveckling av produkter och tjänster.

all nybilsförsäljning. För att vara en drivande kraft i transformationen till helt eldrivna fordon har MEKO utvecklat en egen standard för elbilar under namnet E+ och leder idag branschutvecklingen på våra marknader. Etableringen av E+ fortsatte med full kraft under 2023.

Antalet certifierade verkstäder växer stadigt. Samtidigt ser elbilarnas servicebehov något annorlunda ut jämfört med bensin- och dieselbilar. Elbilar har nya typer av komponenter med system som är betydligt mer komplexa. E+ säkerställer att verkstäder och fordonstekniker har rätt kompetens och verktyg för att hantera detta nya servicebehov. En viktig del är att bistå kunder med reparation och service av batterier, vilket MEKO gör i dag.

MEKO är även engagerat i driften av gymnasieskolor på fyra orter i Sverige för att möta efterfrågan på fordonstekniker.

Vi utbildar alla – och vill ta ansvar för branschens utveckling

Vi driver utbildningsakademier med målet att göra våra verkstadskunder starkare. Alla våra affärsområden erbjuder ett brett utbud av kurser inom allt från verkstadsdrift och fordonsteknik till lagstiftning, ledarskap och företagsekonomi.

Flera av MEKOs utbildningar är tillgängliga även för externa kunder. MEKO är även engagerat i driften av gymnasieskolor på fyra orter i Sverige för att möta efterfrågan på fordonstekniker.

Under 2023 examinerades 37 (28) fordonstekniker. Utöver detta samarbetar vi med gymnasieskolor på många av koncernens huvudmarknader.

Att stärka hållbarhetsarbetet i verkstäderna

Vi har en tydlig ambition att förstärka hållbarhetsarbetet i vår värdekedja, exempelvis hur verkstäderna hanterar arbetsmiljörelaterade risker.

MEKO strävar ständigt efter att använda resurser så effektivt som möjligt. I detta arbete ingår även att återanvända material och produkter när det är möjligt och att därmed bidra till ökad cirkularitet i samhället.

Många av de reservdelar som används i bilverkstäderna består av tidigare använt material eller renoverade delar. Samtidigt finns utmaningar. MEKO är en stor inköpare av reservdelar där det idag finns vissa hinder kvar för att få en full överblick över återanvändningen. Ett prioriterat område är att stärka datainsamlingen i alla delar av leverantörskedjan.

37

fordonstekniker examinerades under 2023 (28 under 2022).

Satsning på ny bilglastjänst

MECA och Mekonomen började under våren 2023 erbjuda reparation och byten av glasrutor. Ett syfte med denna satsning är att göra det enklare och billigare för kunden genom att åtgärda skador i tid. Samarbeten finns med flera försäkringsbolag så att bilföraren enbart behöver ha kontakt med MECA alternativt Mekonomen.

I början av året genomfördes interna utbildningar av koncernens egna utbildningsbolag ProMeister. Intresset var stort när medarbetare vid över 400 verkstäder över hela Sverige skulle utbildas för att bli certifierade.

Glasmarknaden väntas växa i takt med att bilrutorna blir större och tunnare, samtidigt som antalet körda mil ökar. Det finns en stor tillväxtpotential: MEKO uppskattar att upp till 70 procent av de skadade rutorna skulle kunna repareras. Det motsvarar 600 ton i minskade koldioxidutsläpp.

20240603029772

Strategi – Bättre mobilitet

Nya erbjudanden när våra vanor förändras

För dagens bilförare blir det allt viktigare att kunna välja tjänster som är lättillgängliga och hållbara. Vi arbetar målmedvetet för att underlätta det moderna billivet och skapa nya erbjudanden. Detta är kärnan i vårt strategiska fokusområde Bättre mobilitet.

I takt med samhällsutvecklingen skapas nya vanor hos både privatpersoner och företag. En trend är att andelen företagsägda bilar fortsätter att växa, vilket innebär nya affärsmöjligheter. Under 2022 initierade vi ett samarbete med franska Mobivia Fleet Solutions, vilket har breddat vår affär och möter fler behov hos företag med egna bilflottor. Partnerskapet ger våra kunder en komplett lösning för service och reparation för företagsägda bilar i Europa. Ett liknande samarbete inleddes 2023 med LKQ, vår största ägare. Fokus ligger bland annat på försäljning av begagnade reservdelar. Flest företagsägda fordon finns bland tunga fordon och här pågår en särskild satsning inom MEKO.

Mobil fordonsservice är en snabbt växande trend som bland annat efterfrågas av elbilstillverkare. Tjänsten innebär att servicen sker på plats hos bilföraren i stället för i verkstaden. Genom vårt delägda bolag Omnicar Holding AB erbjuder vi mobil service i både Sverige och Danmark.

Digital lösning för bästa möjliga kundupplevelse

Bokningar av service och reparation genom vårt digitala system ökar stadigt med nära 400 000 bokningar under 2023. Bokningssystemet kan anpassas och användas av flera verksamheter oavsett varumärke, och systemet implementeras i alla MEKOs verkstadskedjor. Det erbjuds också till bolag utanför koncernen.

Den fortlöpande digitaliseringen av vår värdekedja innebär också att vi får ökad tillgång till data för analys och kan bygga en ännu bättre förståelse av våra kunders behov.

Den fortlöpande digitaliseringen av vår värdekedja innebär också att vi får ökad tillgång till data för analys och kan bygga en ännu bättre förståelse av våra

Elbilen fortsatt populär – men tuffare ekonomi påverkar intresset

Många människor är positivt inställda till elbilar. Bara en av tre i Norden kan inte tänka sig att köpa, hyra eller leasa en bil som är elektrisk. Det visade MEKOs utgåva av Mobilitetsbarometern 2023. Samtidigt spelar ekonomin en stor roll där nästan fyra av tio av dem som tvekar om elbilar pekar på att de är för dyra i inköp. Höga elpriser har också en dämpande effekt på intresset.

- Fortsatt utveckling och utrullning av vårt digitala bokningssystem för bättre tillgänglighet och transparens.
- Etablerat samarbete med aktörer för att erbjuda helhetslösning till europeiska aköter såsom leasingföretag.
- Utökat ägande i Omnicar som erbjuder mobila serviceenheter för ökad bekvämlighet
- Fortsatt utveckling och utrullning av tjänster riktade till företagskunder såsom bättre uppföljning och kontroll av deras bilflotta.

Prioriteringar 2024

- Öka kundlojaliteten.
- Attrahera nya kunder genom att förstärka vårt erbjudande.
- Öka graden av tillgänglighet och bekvämlighet.
- Ökat fokus på hantering av företagsbilar.

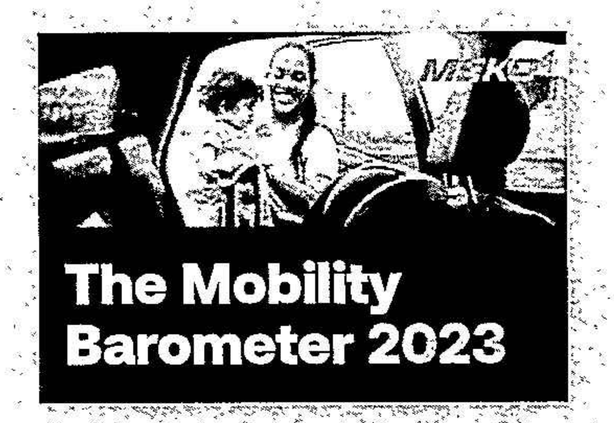
kunders behov. Det möjliggör en mer kraftfull utveckling av vårt erbjudande.

Arbete för att ständigt öka antalet nöjda kunder
Varje år genomför vi en undersökning med våra slutkunder kring upplevelsen av våra tjänster och verkstadskoncept. År 2023 deltog drygt 400 personer i Norden. Mätningen visar stabila resultat med särskilt hög kundnöjdhet inom mobil verkstadsservice. Den högsta kundnöjdheten uppnåddes i Norge och Danmark, som nådde en kundnöjdhet på 4,9 på en femgradig skala. Kundundersökningen utgör ett viktigt verktyg att följa våra kunders förändrade och framtida behov.

Omställning till mer hållbar mobilitet
Den främsta drivkraften för att ställa om till en mer hållbar mobilitet är fortfarande behovet av att förhindra den globala uppvärmningen. Det finns en fortsatt efterfrågan på eldrivna fordon samtidigt som höga priser på nya elbilar ökar intresset för nya former av mobilitet, exempelvis gemensamma bilpooler. MEKO följer utvecklingen av trender och nya konsumentbeteenden.

Vår senaste utgåva av Mobilitetsbarometern visar att många fordonsägare och bilförare saknar kunskap om vad ett hållbart bilägande är, till exempel att det kan vara bättre för miljon att vårda sin begagnade bil i stället för att köpa en ny. Vårt mål är att göra det enkelt för kunden att välja rätt utifrån den bil de använder. Vårt egenutvecklade koncept E+ för elfordonseftermarknaden är ett tydligt exempel på vår snabba anpassningsförmåga.

Den främsta drivkraften för att ställa om till en mer hållbar mobilitet är fortfarande behovet av att förhindra den globala uppvärmningen.



Mobilitetsbarometern ger svar om framtidens mobilitet

För att möta och skapa efterfrågan på nya tjänster genomför vi varje år en undersökning vi kallar Mobilitetsbarometern. Det är den största kartläggningen av mobilitetsvanorna i Norden och i den senaste undersökningen deltog fler än 4 000 personer i Sverige, Danmark, Finland och Norge.

Huvudslutsatsen i årets rapport är tydlig - bilen fortsätter att vara det överlägset mest populära färdmedlet. Undersökningen visar en stark tro på bilens roll i framtiden.

20240603029773

Strategi – Hållbar tillväxt

Expanderad kärnaffär för långsiktigt hållbar tillväxt

Vi växer inom områden som ligger nära vår kärnaffär. Men vi växer också geografiskt genom noga utvalda förvärv som kompletterar och stärker oss. Sammantaget bildar det grunden för det fjärde fokusområdet i vår strategi - Hållbar tillväxt.

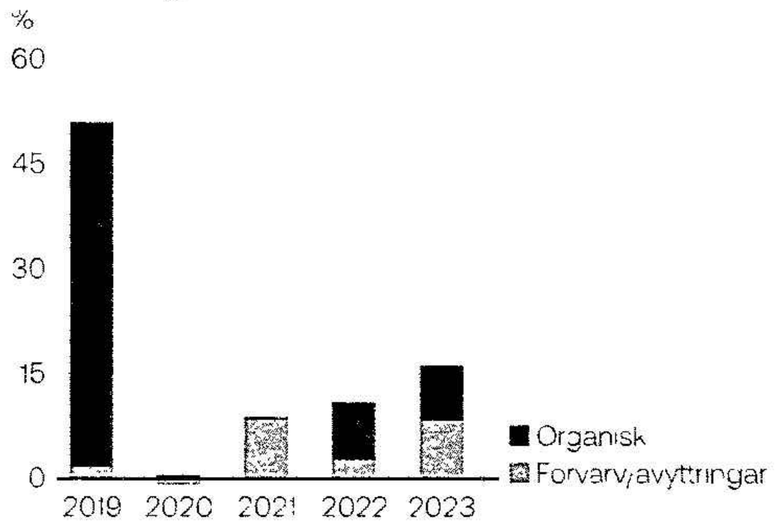
Vi breddar standigt vårt erbjudande med produktsortiment som till exempel bilglas, dack och tillbehor. Tunga fordon ar ett exempel på ett nytt segment som passar val in i vår befintliga kärnaffar. Har kan vi skapa synergivinster och anvanda både vår kompetens och vårt geografiska natverk

Tack vare vår starka elbilskompetens ar vi en attraktiv samarbetspartner for nya biltillverkare som vill etablera sig på våra marknader Samarbetena ger nya intaktsstrommar samtidigt som det forstarker vårt verkstadserbjudande

Vi vaxer aven geografiskt genom strategiska forvarv som starker vår position och tillganglighet Forvarven bidrar till att vi aven vaxer inom narliggande produktområden Sammantaget skapar det goda mojligheter att utvinna storleksfordelar och utvinna samordningsvinster Vi har en dokumenterad formåga att utveckla forvarvade foretag och på så satt skapa betydande varden Det senaste storre förvärvet genomfordes 2022 av det finlandska foretaget Koivunen Vi blev darmed marknadsledare i Finland och delar av Baltikum Vi utvinner nu stordriftsfordelar enligt plan

Vi har en dokumenterad förmåga att utveckla förvärvade företag och på så sätt skapa betydande värden.

Omsättningstillväxt



MECA Tunga fordon på tunga fordon
Med lansering av MECA Tunga fordon i Sverige, Finland och Baltikum

Prioriteringar 2024

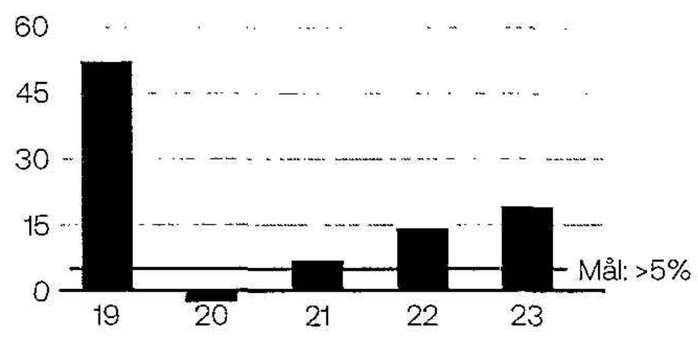
- Ökat fokus på tunga fordon med bland annat lansering av MECA Tunga fordon i Finland och nya samarbetspartners som stärker affären.
- Lansering av koncept inom bilglasreparation och nya kundavtal. Ökat fokus inom serviceaffären som skapar större tillgänglighet..
- Strategiska förvärv som stärker vår position.
- Avtal med elbilstillverkarna ZEEKR och HiPhi som stärker vår ledande roll som komplett servicepartner till nya elbilstillverkare.
- Utöka affären ytterligare genom att förstärka framtidssäkrade områden såsom däck och glas, nya samarbetspartners och strategiska förvärv.

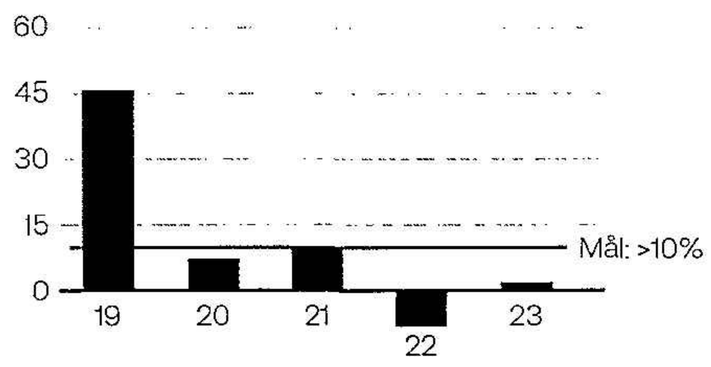
Mål- och måluppfyllelse

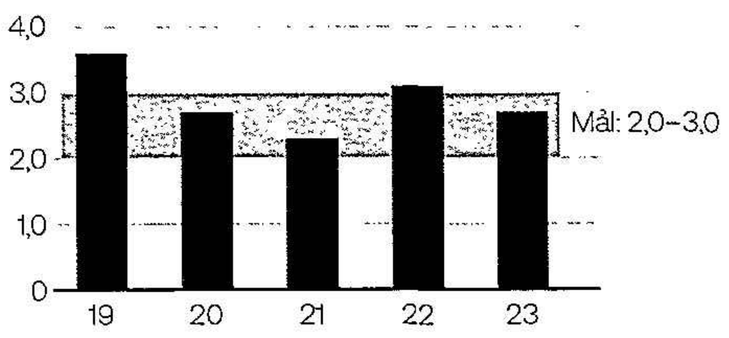
Våra finansiella mål

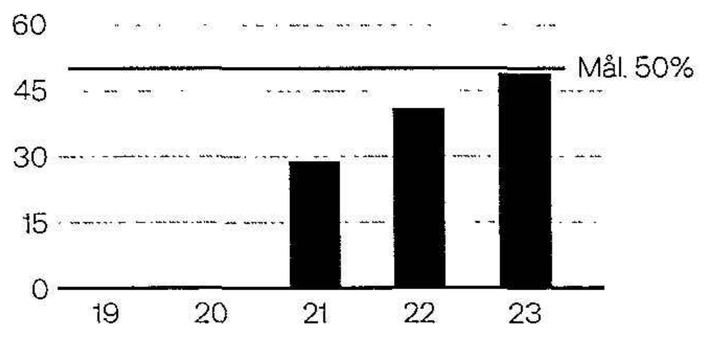
Genom våra mål vill vi befästa och stärka vår ledande position - och skapa aktieägarvärde över tid. Våra mål uppdaterades under verksamhetsåret 2023 för att på ett tydligare sätt spegla vår nuvarande verksamhet.

	Tillväxt i nettoomsättning	Tillväxt i justerat rörelseresultat	Skuldsättningsgrad nettoskuld/EBITDA[2)]	Utdelningsandel
Mål:	**>5%**	**>10%**	**2,0–3,0**	**50%**
	Genomsnittlig årlig omsattningstillväxt, med en kombination av organisk tillväxt och tillväxt genom mindre förvärv.	Årlig tillväxt av justerat rörelseresultat (EBIT) om minst 10 procent.	Nettoskuld/ EBITDA ska långsiktigt vara inom intervallet 2,0–3,0 gånger.	Utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt[3)]
Utfall:	**19%**	**1,9%**	**2,7**	**49%**
	För 2023 ökade nettoomsattningen med 19 (14) procent, framst som en följd av förvarvet av Koivunen. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent.	För 2023 uppgick tillväxten i justerat rörelseresultat till 1,9 (-8,3) procent. Vi ser stora möjligheter i att fortsätta effektivisera kärnaffären och utvinna synergier från förvärvet av Koivunen.	Nettoskuld/EBITDA minskade 2023 till 2,7 (3,1). Nettoskulden minskade till 2 980 (3 558) MSEK, som en följd av stark kassaflödesgenerering	Styrelsen föreslår en utdelning om 3,70 (3,30) SEK per aktie for 2023 Beslutet baseras på koncernens goda resultat och kassaflöden samt MEKOs starka position på marknaden.









1) MEKO presenterade uppdaterade finansiella mål i samband med en kapitalmarknadsdag den 21 mars 2023, se separat pressmeddelande på meko com.
2) Nettoskuld/EBITDA inklusive IFRS 16
3) Vid utdelningsforslag tar styrelsen hänsyn till koncernens potentiella forvarvsmojligheter, finansiella stallning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

20240603029774

MEKO som investering

En robust grund för att skapa aktieägarvärde

Flera skäl att investera i MEKO.

Starka kassaflöden – oavsett konjunktur
Vi har reparerat och forlangt livslangden på fordon i mer an 50 år Vår affarsmodell ar val beprovad och uthålligt lonsam over konjunkturcykler, med stabila och starka kassafloden Under 2023 okade kassaflodet från den lopande verksamheten med cirka 19 procent, trots en utmanande konjunktur.

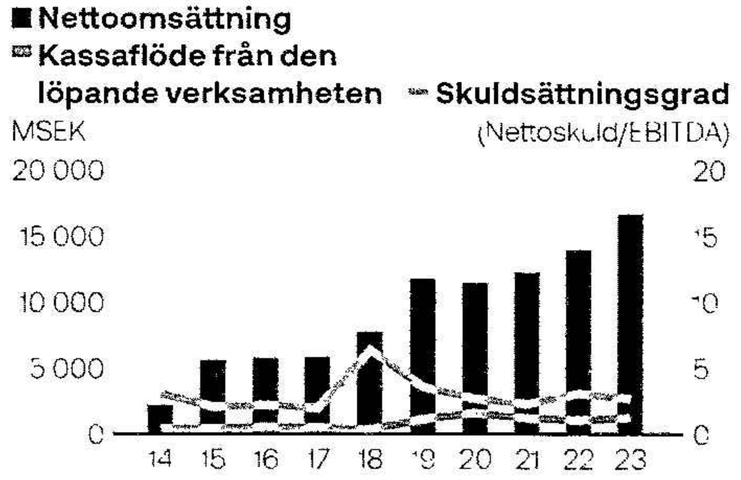
Stor marknad - med stora samordningsvinster
Runt Ostersjön finns omkring 75 miljoner manniskor och cirka 35 miljoner bilar Genom vår storlek kan vi utvinna stora samordningsvinster på denna omfattande marknad dar vi utnyttjar vår expertis inom optimering och effektiviseringar Under 2023 intensifierades detta arbete med stora effektiviseringar i Norge och påborjade initiativ i Sverige Dartill starker vi nu vår inkopsfunktion, i syfte att nå annu mer fordelaktiga leverantorsavtal

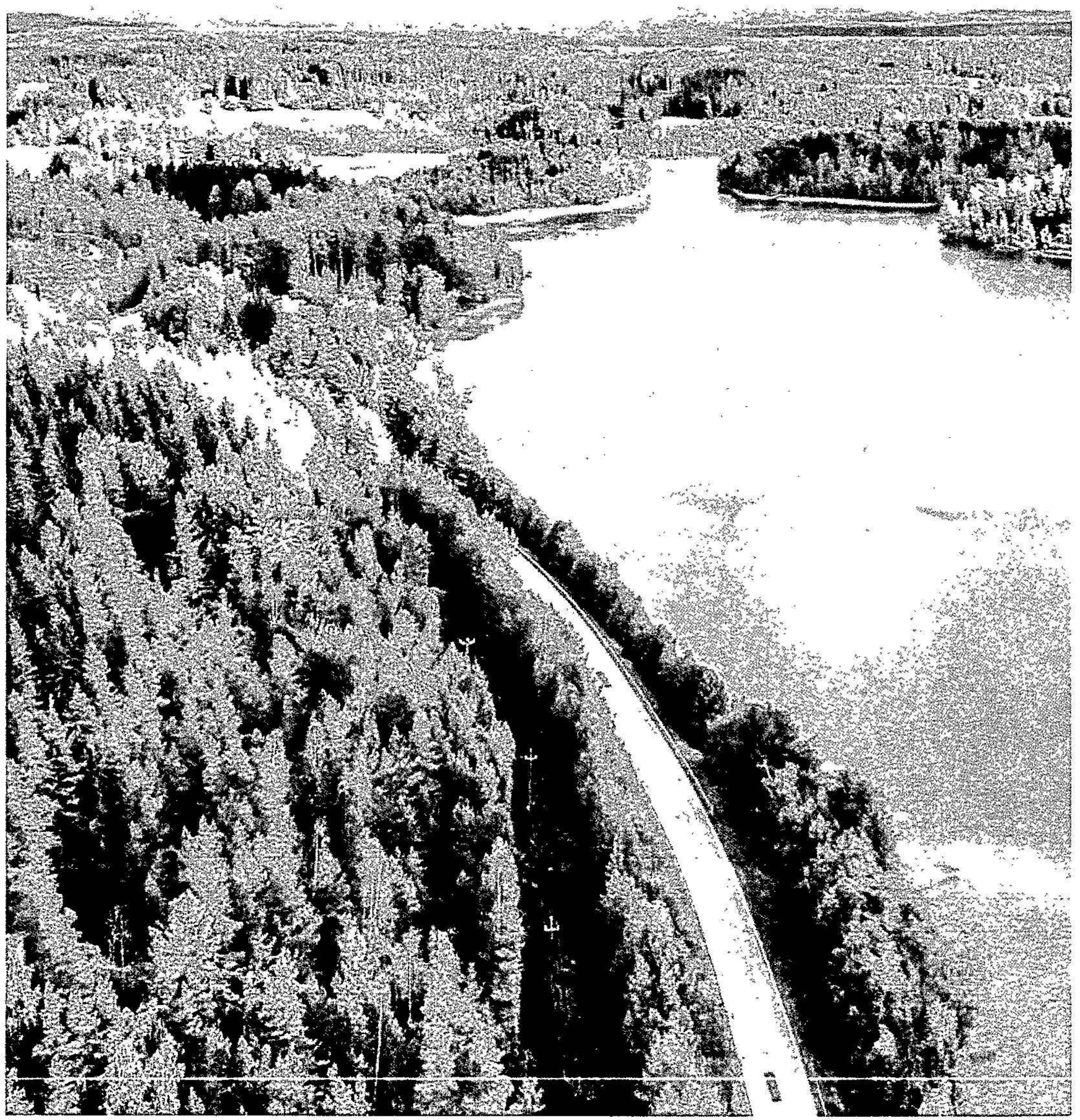
Branschledare - tack vare lönsamma förvärv
MEKO vaxer både organiskt och genom forvarv Under de senaste tio åren har MEKO genomfort strategiska forvarv i Sverige, Norge, Danmark, Polen, Finland, Estland, Lettland och Litauen

Vi har en bevisad formåga att utveckla forvarvade verksamheter och gora dem mer lonsamma Ett exempel ar verksamheten i Polen som forvarvades 2018 och som nu har en strukturellt hogre lonsamhet

Stor potential i den gröna omställningen
MEKO ar med och leder branschens omställning mot okad hållbarhet Vi utbildar mekaniker for arbeten med elbilar och erbjuder ett fullskaligt sortiment av reservdelar for såval elbilar som bilar med forbranningsmotorer Vi ingår samarbetsavtal med nya elbilstillverkare som soker etablerade servicepartner på våra marknader Det skapar tillvaxtmojligheter och påskyndar omstallningen till ett mer hållbart samhalle.

Väl avvägda aktie-utdelningar över tid
MEKO har en lång historik av utdelning till aktieagarna Vi har som mål att dela ut motsvarande 50 procent av vinsten efter skatt, dar vi också tar hansyn till forvarvsmojligheter, finansiell stallning, investeringsbehov och eventuella återkop Till årsstamman 2024 foreslår MEKOs styrelse att utdelningen hojs till 3,70 kronor per aktie (3,30)





Aktien

MEKOs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i segment Mid Cap och handlas under kortnamnet MEKO. Bolagets totala börsvärde uppgick per den 31 december 2023 till 6,2 (6,4) miljarder SEK. Aktiens högsta kurs under 2023 noterades till 129,10 SEK den 6 mars. Den lägsta kursen noterades den 26 oktober till 85,10 SEK. Aktiekursen per den 31 december 2023 uppgick till 109,40 (112,60) SEK, vilket motsvarar en nedgång med 2,8 procent, jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. OMX Stockholm Mid Cap PI index ökade under motsvarande period med 9,2 procent.

MEKOs aktiekapital uppgick per den 31 december 2023 till 141 (141) MSEK fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/aktie. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2023 till 11 637 (12 009). Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets resultat och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Återköp av egna aktier

Bolagets innehav av egna aktier uppgick till 83 861 per den 31 december 2023, motsvarande cirka 0,15 procent av det totala antalet aktier. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om 3,70 (3,30) SEK för 2023, motsvarande en total utdelning om 208 (186) MSEK. MEKO har navigerat utmaningarna under 2023 på ett bra sätt och är väl positionerade för den gröna omställningen och framtida lönsam tillväxt. Styrelsen har i sin rekommendation tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Analytikertäckning

MEKO bevakas och analyseras för närvarande av tre utifrån bolaget oberoende analytiker, vilka också ger rekommendation på aktien.

Kommunikation till kapitalmarknaden

MEKOs kommunikation till kapitalmarknaden syftar till att ge marknaden tillförlitlig, korrekt och aktuell information avseende bolagets ställning, verksamhet och utveckling. Informationen ska öka kunskapen om och intresset för företaget. Utöver kvartalsrapportering och telefonkonferenser deltog MEKO under 2023 i ett flertal digitala och fysiska investerarmöten med investerare i Sverige, övriga Europa och USA. Några av de ämnen som var av särskilt intresse för investerare och analytiker under 2023 var bolagets positionering i den gröna omställningen och möjligheter till fortsatt lönsam och hållbar tillväxt.

Analytiker som kontinuerligt följer MEKO

Mats Liss	Kepler Cheuvreux
Stefan Stjernholm	Nordea Markets
Andreas Lundberg	SEB Equities

Här listas analytiker som bevakar MEKO kontinuerligt. Vänligen notera att ovanstående analytikers prognoser, rekommendationer eller andra åsikter inte representerar MEKO eller dess företagsledning.

Mer information om aktien

Följande information och mer finns på *www.meko.com*

- Aktiehistorik
- Aktieutveckling
- Analytiker
- Insynshandel
- Totalavkastning
- Utdelning
- Volymfördelning
- Ägare

Aktiehistorik

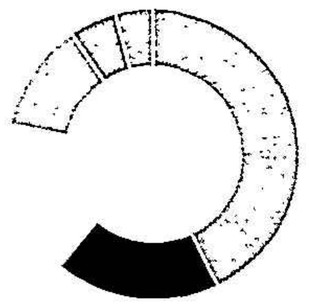
År	Transaktion	Nominellt värde, SEK	Aktier, total	Aktiekapital, totalt, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00	400 000	40 000 000,00
1998	Split 10:1	10,00	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50	35 901 487	89 753 717,50
2018	Nyemission	2,50	56 416 622	141 041 055,00

De 15 största ägarna 2023-12-31[1)]

Namn	Antal aktier	Röster och kapital
LKQ Corporation	15 001 046	26,59%
Swedbank Robur Fonder	5 984 431	10,61%
Fjärde AP-fonden	4 904 293	8,69%
Didner & Gerge Fonder	2 024 518	3,59%
Eva Fraim Påhlman	1 752 698	3,11%
AFA Försäkring	1 630 053	2,89%
Nordea Funds	1 560 764	2,77%
Unionen	1 516 963	2,69%
Dimensional Fund Advisors	1 506 071	2,67%
Vanguard	1 488 845	2,64%
Ing-Marie Fraim	1 000 000	1,77%
Nordnet Pensionsförsäkring	730 000	1,29%
Avanza Pension	659 945	1,17%
BlackRock	658 157	1,17%
Norges Bank	624 299	1,11%
Summa 15 största aktieägarna	**41 042 083**	**72,75%**
Övriga	**15 374 539**	**27,25%**

1) Källa: Modular Finance.

Innehav per ägandekategori[1)]



20240605020975

Innehav per storleksklass 2023-12-31[1]

Storleksklass	Antal aktier	Kapital och röster%	Antal ägare	Andel av ägare, %
1–100	209 892	0,37%	6 058	52,06%
101–200	241 605	0,43%	1 505	12,93%
201–300	172 604	0,31%	659	5,66%
301–400	240 517	0,43%	670	5,76%
401–500	204 003	0,36%	429	3,69%
501–1 000	857 459	1,52%	1 126	9,68%
1 001–2 000	849 055	1,50%	556	4,78%
2 001–5 000	1 240 573	2,20%	385	3,31%
5 001–10 000	785 675	1,39%	109	0,94%
10 001–20 000	742 762	1,32%	51	0,44%
20 001–50 000	1 079 248	1,91%	35	0,30%
50 001–100 000	1 419 272	2,52%	19	0,16%
100 001–200 000	1 627 636	2,89%	10	0,09%
200 001–500 000	2 287 089	4,05%	8	0,07%
500 001–1 000 000	4 822 630	8,55%	7	0,06%
1 000 001–2 000 000	9 455 394	16,76%	6	0,05%
2 000 001–5 000 000	6 928 811	12,28%	2	0,02%
5 000 001–	20 985 477	37,20%	2	0,02%
Anonymt ägande	2 267 120	4,02%	-	-

Data per aktie[2]

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat	7,50	8,12	10,21	7,67	7,34
Kassaflöde	22,4	18,8	21,9	28,9	20,3
Eget kapital	107,8	104,0	92,4	80,4	76,4
Utdelning[3]	3,70	3,30	3,00	-	-
Andel utdelad vinst, %	49	41	29	-	-
Börskurs vid årets slut	109,40	112,60	157,10	91,10	93,10
Börskurs, årshögsta	129,10	161,60	182,80	101,10	96,00
Börskurs, årslägsta	85,10	83,90	90,10	35,06	60,80
Direktavkastning, %	3,4	2,9	1,9	-	-
P/E-tal vid årets slut, ggr	15	14	15	12	13
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter	55 917 032	55 891 711	56 049 728	56 323 372	56 338 824
Antal aktier vid periodens utgång	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622
Antal aktieägare vid årets slut	11 637	12 009	11 676	11 726	12 259

1) Källa Modular Finance
2) För information om finansiella definitioner, se sid 96
3) Styrelsens förslag för 2023
4) Ingen utspädning aktuell
5) Totalt antal aktier obligo vid periodens utgång till 56 416 622
varav 85 861 egetinnehav och 344 000 säkrade genom aktieswap

Styrning och kontroll

Risker och riskhantering 26

Förvaltningsberättelse 31

Bolagsstyrningsrapport 36
Styrelsens ledamöter 40
Koncernledning 41

MEKOs formella årsredovisning omfattas av sid 31–75. Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer.

20240603029776

Risker och riskhantering

Koncernens verksamhet ar liksom all affarsverksamhet forenad med risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen och dess intressenter. En val avvagd riskhantering kan tillfora varde och affarsnytta, samtidigt som risker som inte hanteras effektivt kan leda till skador och forluster Vi kartlägger löpande koncernens risker, där styrelsen bar det yttersta ansvaret for koncernens riskhantering

Riskhanteringsprocess
For att säkerstalla en god oversikt samt andamålsenlig hantering av de risker som verksamheten ar exponerad för arbetar koncernen strukturerat med att identifiera, analysera och hantera risker enligt en koncernovergripande process Riskerna delas in i strategiska, operationella och hållbarhetsrelaterade risker Koncernens riskpolicy (ERM-policy) styr overordnat riskarbetet Riskanalysen tar sin utgångspunkt i koncernens strategi- och affarsplaneringsarbete och ar en del i det strategiska och operationella lopande arbetet, samt ingår aven vid storre forandrings- eller investeringsprojekt Varje affarsområde inom koncernen skall uppratta ett riskregister dar dess vasentliga risker, mitigerande åtgarder samt ansvarig person ar identifierade I hanteringen ingår koncernens hållbarhetsrelaterade risker såsom risker kopplat till medarbetare, miljo och klimat samt korruption Som grund for analysen finns koncernens väsentlighetsanalys och uppforandekod

Riskhanteringskommitté
Det finns en overgripande riskhanteringskommitté for koncernen Kommittén ansvarar for att ge vagledning till organisationen och styra processen med att sakerstalla en oversikt av koncernens risker samt att folja upp effektiviteten i riskhanteringsarbetet Lopande rapportering från respektive affarsområde av riskanalyser och mitigerande åtgarder sker till kommitten, som i sin tur rapporterar vasentliga forandringar i riskbilden till styrelsen via revisionsutskottet Riskanalysen genomgås två gånger årligen mer grundligt i alla forum, se figur till hoger på sidan, och två gånger mer informellt

Riskfunktionens ansvar och samverkan
Group Risk Management samordnar och foljer upp koncernens riskarbete Koncernen har samordnat riskfunktion, intern kontrollansvarig och internrevision under en person, Chef for riskhantering, internkontroll och internrevision Darigenom forbattras effektiviteten i de aktiviteter som genomfors for att oka riskmedvetenheten inom identifierade riskområden For mer information om arbetet med intern kontroll i finansiell rapportering, se sid 42

Riskanalysen
Den samlade riskbilden for koncernen har inte andrats väsentligt under året De väsentliga riskerna ar desamma men rangordningen har dock omfordelats något under året Varuforsorjningstorningar har dampats under året men risken med att sakerstalla en stabil och saker IT-miljo ar fortsatt hogst rangordnad

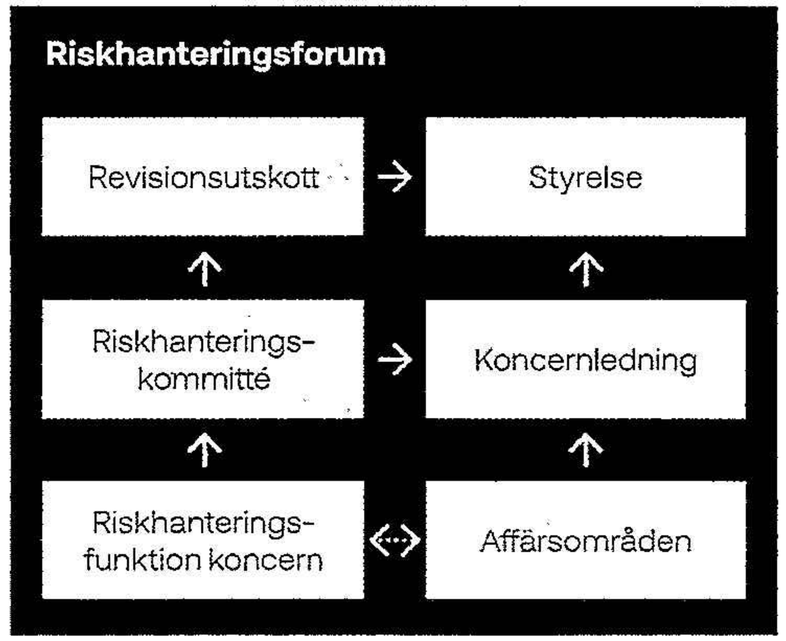
I koncernens samlade riskbild ingår hållbarhetsrelaterade risker, där anpassning till ny lagstiftning pa området ingår i år

På foljande sidor presenteras ett urval av de riskområden som har identifierats inom ramen for koncernens riskhanteringsprocess och de åtgarder som vidtas for att hantera risker

Krishantering
Koncernen har en etablerad policy och process for krishantering, som består av en krisgrupp på koncernnivå och en krisgrupp inom varje affarsområde

Det finns eskaleringsnivåer for underrattelse eller mer reellt krislage Grupperna har exempelvis aktiverats i samband med pandemin (2020) och Ukrainakrisen (2022)

Kontinuitetsplaner
Under året har oversynen av koncernens kontinuitetsarbete fortsatt, med uppdatering av kontinuitetsplaner avseende vasentlig effekt av brand i centrallager, varuflodesstorning, IT-avbrott och återkallelse av produkt Arbetet inkluderar en ny kontinuitetspolicy, som fastställdes av styrelsen under hosten



Fokus på IT-säkerhet i koncernen
Under året har arbetet med vidareutveckling av koncernens kontinuitetsplaner fortskridit, med fokus på IT-avbrott. I olika delar av foretaget har workshops och arbete genomforts med syfte att

- Oka tydligheten kring enhetens kritiska affarsprocesser inom olika funktioner
- Identifiera vilka system som stödjer dessa processer och tydliggora prioritering av återstallande vid ett avbrott
- Arbeta fram tillfalliga processer/rutiner som inte ar beroende av det normala systemstödet

Det har vidare utsetts ansvariga personer för att underhalla och over tid vidareutveckla dessa kontinuitets- och återstallandeplaner

Strategiska risker

Beskrivning	Hantering	Analys
Konsumentbeteende		
Eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar är i första hand beroende av antal fordon i bilparken och antalet mil som kors totalt. Utvecklingen varierar över våra marknader, men de senaste åren har visat en sammanlagd fortsatt ökning av antalet bilar. Antal körda mil minskade något under pandemin men har i de flesta marknader återgått till förväntade nivåer. Koncernens långsiktiga framgång är också beroende av förmågan att anpassa sig till kundernas beteenden och förväntningar kring bland annat tillgänglighet, bekvämlighet och hållbarhet, vilket påverkar deras val av fordon, sätt att transportera sig på samt val av leverantör. • En kraftig minskning av antalet nya bilar eller körda mil kan påverka koncernens verksamhet negativt. • En for långsam anpassning till nya kundbeteenden kan påverka koncernens verksamhet negativt.	Vi håller en hög innovationstakt inom konceptutveckling för att stärka våra verkstadskoncept, vilket bidrar till fortsatt konkurrenskraftiga erbjudanden och lojala verkstadskunder. Genom att digitalisera och utveckla nya och mer hållbara produkter och tjänster för bilägare och verkstäder stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan. Vi arbetar aktivt för att tillgodose alla bilägares behov, både företagskunder och privatpersoner. Efterfrågan på mobilitet är tidlös. Genom att anpassa vår affär utifrån kundens behov skapar vi en långsiktig affär oberoende av vilka fordon som körs på vägarna. Vi investerar i avancerad analys för att förutse och förstå framtida trender och baserat på data skapa framtidens erbjudande. Vår geografiska spridning gör oss mindre känsliga för hur marknaden utvecklas i ett enskilt land. Vi driver strategiska initiativ tvärs över våra affärsområden i syfte att kraftfullt hantera marknads- och omvärldsrisker samt maximera synergier och basta praxis.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →
Bilparken		
Ny teknik, ökat hållbarhetsfokus och politiska beslut ökar takten för omställningen från fossila bränslen till el. Omstallningen skiftar kundernas behov till nya produkter och tjänster. Tillväxt förväntas bland annat ske inom mjukvara, data, däck och glas. Norge har bland den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning av bilflottan från fossildrivet till el. Andelen rena elbilar i Sverige stod för 5,9 procent i slutet av 2023. Motsvarande siffra för Danmark var 7,0 procent, Finland 3,0 procent, och Baltikum 0,7 procent. Följande data för Norge samt Polen har ännu inte publiceras från och med 2024-02-27 för slutet av 2023. • Övergången till el innebär att branschen behöver anpassas for att möta förändrad efterfrågan. • Klimatpolitiska beslut och styrmedel påverkar starkt omställningstakten.	Vi investerar i våra verkstadskunders framtid och har sedan många år utbildat mekaniker i el- och hybridteknik i våra utbildningscenter Att öka andelen utbildade mekaniker är ett fortsatt viktigt fokus. Vi utökar kontinuerligt vårt sortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar och säkerställer att verkstaderna har tillgång till adekvat utrustning. Vi utvecklar tjänsteerbjudandet och produktsortimentet för vår växande skara elbilsförare och kommunicerar aktivt till målgruppen för att fortsatt vara deras förstahandsval. Vi certifierar konceptverkstäder enligt vår egen standard E+. Standarden ar anpassad till de riktlinjer och regelverk som finns på respektive marknad och säkerställer rätt kompetens, utrustning och laddningsmöjligheter i verkstäderna. Det finns tre nivåer av E+ där den första nivån säkerställer grundläggande kompetens kring ellära vilket medför att verkstaden kan hantera majoriteten av moment på en elbil som kommer in till verkstaden idag. Nivå 2 och 3 säkerställer att våra verkstäder kan hantera samtliga moment som omfattar arbete i och omkring batteriet, vilket blir viktigt på längre sikt när elbilarna blir äldre.	**Sannolikhet** ○ **Påverkan** **Förändring** ↗

Beskrivning	Hantering	Analys
Konkurrenslandskap		
Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstader ar stor och har historiskt bestått av märkesbunda aktörer och oberoende aktörer likt MEKO. Vi ser ökad aktivitet från utländska e-handelsaktörer som konkurrerar framförallt med lägre prisbild. Biltillverkarna försöker förlänga bilägarnas lojalitet med hjälp av serviceavtal och förlängda garantier. Leverantörer som tidigare enbart bedrivit företagsförsäljning utökar till konsument och det sker en konsolidering bland leverantörer. • En signifikant ökad konkurrens från en eller flera aktörer kan medfora minskade marknadsandelar för koncernen.	Vi ser kontinuerligt över och investerar i ett konkurrenskraftigt kunderbjudande både till verkstadskunder och till bilägare. Tjänster som sakerställer lojalitet från våra verkstäder ar, precis som vår tekniska support, viktigt för att öka vår konkurrenskraft Smidiga lösningar och processer för bokningar och beställningar är också väsentligt Majoriteten av koncernens försäljning sker digitalt, vilket gör att våra investeringar i digitala kanaler är viktiga. Vi har en stark lokal närvaro och kan därmed erbjuda en hög tillgänglighet med leveranser till våra kunder flera gånger per dag. Tillgänglighet är viktigt då majoriteten av beställningar från verkstäder tillgodoser deras dagsbehov, ett behov som i dagsläget är svårt för e-handelsaktorer att möta.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →
Fordonsteknisk kompetens		
Det råder brist på fordonstekniker på stora delar av den europeiska marknaden En låg attraktionskraft till serviceyrken är en bidragande orsak till att få söker sig till yrkesutbildningar. Många traditionella fordonstekniska utbildningar motsvarar inte behovet i moderna verkstäder som ställer allt högre krav på teknisk kompetens. • Bristen på fordonstekniker med relevant utbildning och erfarenhet kan på sikt utgöra en faktor som begränsar möjligheterna till fortsatt tillväxt i branschen. • Konkurrensen om arbetskraft kan leda till ökade personalkostnader som darigenom minskar lönsamheten för verkstäderna.	Vi arbetar kontinuerligt med att attrahera personer till det fordonstekniska yrket genom våra starka varumärken och koncept, våra utbildningscenter, samarbeten med gymnasieskolor och andra utbildningsaktörer på våra marknader samt det egna gymnasieprogrammet ProMeister Fordon i Sverige. Vi arbetar även aktivt med att utbilda inom bland annat elbilsteknik, samt med att stärka kompetensen inom däck och glas. På detta sätt bidrar vi till att höja kompetensnivån bland befintliga och nya fordonstekniker. Vi erbjuder även rekryteringstjänster till våra anslutna verkstäder och arbetar aktivt med PR- och informationskampanjer för att attrahera personer till branschen.	**Sannolikhet** ○ **Påverkan** ○ **Förändring** →

○ Låg ○ Medium ○ Hog ↗ Okad risk → Oforändrad risk ↘ Minskad risk

202406030977

Operativa och hållbarhetsrisker

Beskrivning	Hantering	Analys
Extraordinära omvärldsfaktorer		
Ett alltmer instabilt omvärldsläge har ökat osäkerheten kring den globala ekonomin. Det gäller bland annat störningar i leverans- och logistikkedjor och ökad volatilitet på energimarknaden, tillsammans med en högre inflationstakt och stigande räntor. Som en konsekvens finns risk för ytterligare störningar i leverantörskedjorna och ökade distributionskostnader. De främsta riskerna för verksamheten är • Väsentlig påverkan på vårt varuflöde på grund råvarubrist eller störningar i leverantörs- och logistikkedjor, vilket påverkar tillgänglighet och inköpspriser • Fortsatt hög inflation, rår för valutafluktuationer och energipriser påverkar såväl köpkraften hos slutkonsumenten som våra kostnader för upplåning och uppvärmning.	Styrkan i vår affär bygger på det tidlösa behovet av mobilitet. Vår stabila affärsmodell i kombination med att vi bedriver verksamhet på flera olika marknader skapar motståndskraft. Vi har ett nära samarbete med och noggrann övervakning av, våra leverantörer och dess leveransförmåga. Vi justerar kontinuerligt sortiment och lagernivåer för att säkerställa tillgänglighet till våra kunder. Prisjusteringar genomförs löpande för att parera stigande inköpspriser och kostnader. Vi bevakar kontinuerligt hur ökade kostnader för hushållen påverkar användandet av bilen och förlängningen vår affär, för att kunna anpassa verksamheten därefter.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →
Medarbetare		
Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. En god fysisk och psykosocial arbetsmiljö, goda sociala förhållanden, utvecklingsmöjligheter och en långsiktigt hållbar affär är grundläggande för att attrahera, behålla och engagera medarbetare. • Bristande förmåga att attrahera, behålla och utveckla engagerade ledare och medarbetare skulle påverka koncernens förmåga att driva och utveckla affären. • Bristande arbetsmiljöförhållanden medför risk för ökade sjukskrivningar och medarbetare som söker sig vidare till andra arbetsgivare.	Med olika kompetenser och erfarenheter hos medarbetarna ska vi spegla mångfalden hos våra kunder och samhället vi verkar i. Löpande analyseras vår attraktivitet, personalomsättning och hur väl vi lyckas att engagera våra medarbetare. Årligen utvärderar vi medarbetare och tar fram utvecklingsplaner för att säkerställa interna kandidater till vår årliga successionsplanering för ledande befattningshavare och nyckelpositioner. 2023 startades talangprogram för att attrahera ny kompetens samt utveckla talanger inom koncernen. För att vara en mer inkluderande arbetsgivare har vi under året initierat ett utbildningsprogram om mångfald och inkludering. Arbetet med att identifiera, analysera och minimera arbetsmiljörisker sker på alla nivåer inom verksamheten. Vi identifierar riskområden och eventuella missförhållanden genom uppförandekod, visselblåsarsystem, arbetsmiljöpolicy, riskanalyser, tillsammans med medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och löpande dialoger.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →
IT-miljö		
Nyttjande av digitala tjänster ökar i fortsatt hög takt i alla delar av samhället. Som en följd av att allt fler interaktioner, flöden och processer digitaliseras och automatiseras ökar också beroendet av system, vilket i sin tur ökar komplexiteten i IT-miljöer. • Störningar eller driftstopp i IT-miljön påverkar verksamheten negativt. Särskilt katalogsystem samt system för order- och lagerhantering är kritiska, då avbrott skulle påverka leveranserna till våra kunder och därmed vår försäljning negativt.	Hot och risker analyseras regelbundet för att identifiera och säkerställa att vi löpande arbetar med förbättringar, att vi har alternativ driftsförmåga i kritiska system och att det finns upprättade kommunikationsvägar. Det pågår kontinuerliga insatser för att för att stärka och utveckla motståndskraften i vår IT-miljö för att hantera störningar och driftstopp. Genomlysning av ramverk, processer, roller och tekniska lösningar säkerställer robustheten över tid i våra miljöer. Vidare har vi påbörjat ett koncerngemensamt initiativ i syfte att modernisera vår IT-miljö för våra gemensamma affärsprocesser. Förmågor som kommer med molnteknologi integreras in i våra ramverk för exempelvis säkerhet, risk, redundans, god krisåtermämningsförmåga och affärskontinuitet. Detta är ett långsiktigt strategiskt initiativ som under de kommande åren kommer att stärka vår förmåga att hantera eventuella störningar kopplat till IT-miljöer. Det kommer även att stärka oss mot cyberhot.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →

Låg Medium Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

Beskrivning	Hantering	Analys
Datasäkerhet		
Som många andra bolag är vi utsatta för cyberbrottslighet såsom försök till bedrägeri, intrång eller sabotage. • Cyberbrott medför stor finansiell skada samt påverkar förtroendet negativt för koncernen.	För att motverka försök till intrång, stöld eller sabotage mot våra IT-miljöer genomförs omvärldsbevakning inom området och en kontinuerlig utvärdering av om våra skydd behöver förändras eller utökas. Vi utvecklar kontinuerligt våra rutiner, processer och tekniska lösningar inom området för att ha beredskap om vi blir utsatta. Ett större koncerninitiativ har pågått sedan 2020 som innefattar förstärkning av övervakning, kontroller, utbildning och resurser för samtliga affärsområden. De verksamheter som förvärvades i Finland och Baltikum 2022 har påbörjat motsvarande säkerhetsarbete som övriga enheter inom koncernen genomfört. Under 2023 genomförde vi stora förbättringar i vår affärskontinuitetsplanering (Business Continuity Planning) för att hantera driftstörningar i vår IT-miljö och har sedan dess även tecknat en cybersäkerhetsförsäkring i syfte att stå bättre rustade mot eventuella avbrott i vår IT-miljö. I samband med våra IT-optimeringar, som inbegriper en bredare tjänsteportfölj i molnmiljö, passar vi även på att säkerställa data-, integritets- och identitetsskydd. I en ständig och stark digital utveckling med omdanande teknikskiften, som exempelvis generativ artificiell intelligens, arbetar vi för att ta till oss teknikfördelar på ett säkert och strukturerat sätt.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Centrallager och regionlager		
MEKOs effektiva grossist- och logistikverksamhet är en styrka och en viktig del av vår kärnaffär. En eventuell skada, till exempel brand eller teknisk störning vid något av koncernens central- eller regionlager, skulle medföra negativa konsekvenser för bolagets försäljning och leveransmöjligheter till våra kunder.	Vi arbetar med att sammankoppla vårt logistiknätverk för att öka redundans och tillgänglighet. Det gör vi genom att bl.a. implementera gemensamt affärssystem och applikationer för planering och lagerstyrning. Det kommer att förenkla varuförsörjning mellan affärsområdena och minska konsekvenserna vid störningar vid någon av enheterna. Därutöver arbetar vi löpande med att identifiera och förebygga risker i våra central- och regionallager. Brandsäkerhet och skydd mot tekniska störningar är ett prioriterat område på alla våra anläggningar. Under 2022 fattades ett beslut om att investera i ett högtekonologiskt centrallager i Danmark. Samma strategiska beslut fattades för Norge 2023. Dessa centrallager kommer att uppfylla högt ställda krav på säkerhet och leveransförmåga. Under 2023 har även koncernens kontinuitetsplaner genomarbetats.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

Beskrivning	Hantering	Analys
Svinn och värdehantering		
Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter, varav många anses stöldbegärliga. Koncernens verksamhet innefattar även kontanthantering vilket medför risk för stölder, såväl i butik som vid transport av kontanter från butik till bank. Bristande processer för att upptäcka stölder och svinn skulle påverka koncernens finansiella resultat negativt.	Inom koncernen pågår ett kontinuerligt arbete för att motverka svinn, att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet har som utgångspunkt att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, till exempel översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplockning av varor. Vår hantering av kontanter i Norden har minskat de senaste åren till förmån för kreditkort. Vissa enheter är till och med kontantfria. I Polen och Baltikum är fortfarande kontanter som betalmedel dominerande. Under året har vi har fortsatt arbetet med att tydliggöra riktlinjer för ansvar och kontroll, bland annat genom förstärkning av gemensamt ramverk för internkontroll för butiker och lokala lager.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Ansvar för produkter & tjänster		
Under koncernens varumärken erbjuds ett stort antal produkter och tjänster, i egen regi eller genom samarbeten. MEKO har ett produktansvar för produkter som inte fungerar som förväntat eller som är defekta, samt för kvalitetssäkring av tjänster såsom reparation och service. • Bristande kvalitetskontroller av egna och samarbetande verksamheter, till exempel av anslutna verkstäder och leverantörer, kan leda till ersättningsskyldighet för defekta produkter och felaktiga reparationer samt eventuella följdskador. • Missnöjda kunder kan leda till minskade marknadsandelar och bristande förtroende för våra erbjudanden.	Vi säkrar vårt produktansvar genom inköpsavtal, kravställning på våra leverantörer och genom noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärken. Vi har även omfattande utbildningsverksamhet och kravställer mot våra anslutna verkstäder inom områden som teknisk utbildning, kompetens och utrustning. Detta kompletteras med ett koncernövergripande försäkringsskydd. Vi följer upp kvalitet och kundnöjdhet genom kvalitetsledningssystem och kund- och konsumentundersökningar. Vi genomför även externa och interna revisioner för att säkerställa kvalitet och kundnöjdhet. Vi utvecklar löpande koncernens affärssystem för verkstad i syfte att stötta verkstädernas arbete med att följa regler och bestämmelser, och att de ska kunna arbeta effektivt och hålla en hög servicegrad till kunderna.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

○ Låg ◔ Medium ◑ Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

20240603029978

Beskrivning	Hantering	Analys
Miljö- och klimatpåverkan		
MEKO påverkar miljö och klimat genom sina aktiviteter och de produkter och tjänster som koncernen erbjuder • Miljö- och klimatpolitiska beslut och lagstiftning påverkar vår verksamhet. Därbland kan skärpt lagstiftning för kemiska produkter och avfallshantering samt ökade skatter och andra styrmedel, exempelvis klimatrelaterade styrmedel, leda till investeringsbehov och/eller lägre lönsamhet för affären • Eventuella överträdelser av regelverk skulle ha rättslig inverkan och skada förtroendet för våra erbjudanden och varumärken	Vi anpassar vår utveckling utifrån lagar och förordningar och håller oss uppdaterade kring miljö- och klimatpolitiska beslut, för att så långt det är möjligt förbereda vår verksamhet för eventuella förändringar. Vi har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs. Koncernen arbetar systematiskt med miljö där delar av verksamheten har certifierade miljöledningssystem. Under 2022 genomfördes en scenarioanalys avseende klimatrelaterade finansiella risker baserad på metodiken inom det som kallas TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Scenarioanalysen fokuserade huvudsakligen på vår affär och både risker och möjligheter har analyserats. Läs mer om väsentlighetsanalys och scenarioanalys på sida 90. Vi följer upp affärsområdenas systematiska miljöarbete och har åtagit oss att sätta vetenskapligt baserade klimatmål. Vi har dialog med våra leverantörer för att få ytterligare kunskap om den klimatpåverkan de produkter vi tillhandahåller har	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →
Hållbar leverantörskedja		
Vi har avtal med ett stort antal leverantörer för att säkerställa tillgängligheten av ett brett sortiment av reservdelar och biltillbehör till våra kunder • Ett stort antal leverantörer innebär risker vad gäller till exempel mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption	För att underlätta kontrollen av leverantörsledet och varuflödet styrs alla större inköpsavtal via koncernens gemensamma inköpsavdelning. Inköp av reservdelar sker främst från de stora europeiska leverantörerna som även levererar till biltillverkare. Vi genomför noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärkesprodukter och genomför platsbesök hos våra leverantörer. Vi ställer krav på leverantörer genom vår leverantörskod kopplat till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →
Verksamhetsrelaterad korruption		
• Enskilda medarbetare eller grupper av medarbetare löper risk att på ett otillbörligt sätt påverkas av leverantörer eller andra samarbetspartner, bland annat genom mutor av olika slag. Inköpare och säljare är två medarbetargrupper som löper högre risk att involveras i korruption. MEKO gör inköp från en del marknader där korruption kan vara ett problem, vilket kräver att vi tar aktivt avstånd från sådan verksamhet och intresser (se även ovan under hållbar leverantörskedja)	Inom koncernen råder nolltolerans mot korruption. Koncernens anti-korruptionspolicy är inkluderad i vår uppförandekod som anställda utbildas i. Utöver detta finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation som samtliga medarbetare har tillgång till	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →

Beskrivning	Hantering	Analys
Ny hållbarhetslagstiftning		
Ny lagstiftning för hållbarhetsrapportering, exempelvis Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och EU-taxonomin, ställer nya krav som exempelvis rör styrning, tillgång och kvalitet på data såväl som på internkontroll. Bristande internkontroll, kvalitet och tillgång till hållbarhetsdata samt otillräcklig kompetens inom området kan innebära risk för att inte klara kraven som ställs på den nya rapporteringen. De nya regelverken innebär även nya krav på styrning och integrering av hållbarhetsrelaterade ämnen.	Under 2023 påbörjades arbetet för att förbereda koncernen inför CSRD, med det som benämns dubbel väsentlighetsanalys och tillhörande så kallade gapanalys. Arbete påbörjades också för att vidareutveckla processer för hållbarhetsrapportering inom koncernen, och för att förtydliga roller, ansvar och rutiner. En del i arbetet fokuserar på kompetensutveckling. Vi säkerställer att det görs en årlig översyn och uppdatering av styrande dokument såsom uppförandekoder och riktlinjer samt en årlig översyn av vår leverantörskedja. Det pågår även en utveckling av processer och rutiner för att möta krav på kriterier som syftar till att inte orsaka betydlig skada (DNSH) samt kriterier för väsentligt bidrag i EU-taxonomin.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** ↗

Finansiella risker

Beskrivning	
MEKOs finansiella risker omfattar främst valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisker. Se not 36 för beskrivning av de finansiella riskerna.	I bolagsstyrningsrapporten (sid 42) finns en beskrivning av den interna kontrollen och riskbedömningen som syftar till att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

Lag | Medium | Hög | ↗ Ökad risk | → Oförändrad risk | ↘ Minskad risk

Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för MEKO AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

MEKO verkar i norra Europa med verksamhet i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Polen och Sverige. MEKO organiseras genom de fem affärsområdena Denmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway samt Sørensen og Balchen (Norway).

Koncernen köper in och distribuerar bilrelaterade produkter via egna centrallager, regionlager och ett brett nätverk av butiker och lokala lager. Samtliga lager och majoriteten av butikerna ägs av koncernen. Ett mindre antal butiker drivs genom delägarskap eller franchisesamarbete.

Försäljningen sker huvudsakligen till anslutna verkstäder och andra företagskunder. Koncernen driver och utvecklar också attraktiva verkstadskoncept med starka varumärken för att attrahera biläggare till anslutna verkstäder.

Koncernens primära varumärken är FTZ, Inter-Team, Balti Autoosad, Kolvunen, Fixus, Mekonomen, MECA, Sorensen og Balchen och BilXtra.

Moderbolaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadress: Solnavägen 4, våning 11. Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderbolaget per den 31 december 2023 var LKQ Corporation med 26,6 procent, Swedbank Robur Fonder med 10,6 procent och Fjärde AP-fonden med 8,7 procent.

Verksamhetsåret

Året 2023 innebar god organisk tillväxt och ett förbättrat resultat. MEKOs långsiktiga mål är att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om minst 5 procent och en genomsnittlig årlig tillväxt av justerad EBIT om 10 procent. MEKOs bedömning är att marknaderna där bolaget verkar fortsatt kommer efterfråga koncernens produkter och tjänster.

Året har generellt inneburit ett kontinuerligt arbete för att motverka en pressad bruttomarginal i kombination med ett kraftigt ökat fokus på lönsamhet i våra marknader som under stora delar av året präglats av hög inflation och en försvagad konsumentköpkraft. Därtill har fokus legat på att fortsätta integrera verksamheten inom Kolvunen, den ledande distributören av bildelar och tillhörande tjänster i Finland och Estland, med verksamhet även i Lettland och Litauen. Genom förvärvet av Kolvunen 2022 expanderade MEKO sin verksamhet runt hela Östersjön med en stärkt position som norra Europas ledande aktör på fordonseftermarknaden.

I det första kvartalet stärkte MEKO ledningsgruppen i Kolvunen genom att utse Helena Sauramo som ny vd från den 15 maj 2023. Helena Sauramo kommer i sin roll att fokusera på att ytterligare stärka lönsamheten och tillväxten i Finland.

Den 21 mars höll MEKO kapitalmarknadsdag där koncernledningen presenterade justerade finansiella mål och prioriteringar för att stärka sin ställning som branschledare på den oberoende fordonseftermarknaden. Därutöver meddelades att MEKO intensifierar hållbarhetsarbetet med målet att minska koncernens klimatavtryck. Som ett av de första bolagen på den oberoende fordonseftermarknaden i norra Europa ansluter sig MEKO till det så kallade Science Based Targets-initiativet (SBTi), ett internationellt ramverk för företag som antar vetenskapligt baserade klimatmål för att begränsa den globala uppvärmningen.

De justerade finansiella målen är:

Tillväxt: Genomsnittlig årlig omsättningsökning på minst 5 procent genom en kombination av organisk tillväxt och mindre förvärv. Större strategiska förvärv ingår inte.

Lönsamhet: Årlig tillväxt av justerat rörelseresultat (EBIT) på minst 10 procent.

Skuldsättning: Nettoskulden i relation till rörelseresultatet (EBITDA) ska långsiktigt vara i intervallet 2,0 – 3,0 gånger.

Utdelningspolicy: Motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt delas ut. Hänsyn ska tas till förvärvsmöjligheter, finansiell ställning, investeringsbehov och eventuella aktieåterköp

I det andra kvartalet meddelade MEKO att Petra Bendelin utsetts till ny operativ chef i MEKO i samband med att Tobias Narvinger lämnat sin position. Petra Bendelin är sedan tidigare direktör för affärsutveckling och strategi hos MEKO och har sedan 2010 haft flera seniora roller inom bolaget.

I maj meddelade MEKO om en avyttring av fastigheter i Finland till ett värde av 36,5 MEUR. Transaktionen genererade en reavinst på cirka 10 MEUR och stärkte därmed MEKOs finansiella ställning.

En ny utgåva av Mobilitetsbarometern, som lanserades 2022, offentliggjordes i maj och visade att bilen behåller den solklara förstaplatsen när Nordborna fritt väljer transportmedel 2023. Höga priser på el och bränsle gör dock att nästan varannan kör mindre. Höga elpriser bromsar också suget efter elbilar, tre av tio som säger nej till elbilar gör det enbart på grund av den dyrare elen. Med cirka 4 000 svarande från Danmark, Finland, Norge och Sverige avslöjar barometern vilka vanor vi har i dag, men även vad vi önskar oss av framtiden.

I juni meddelades att MEKO stärker sitt hållbarhetsarbete ytterligare genom att länka samman hållbarhetsmål med bolagets befintliga banklån. MEKO blev därmed ett av de första bolagen på den oberoende fordonseftermarknaden i norra Europa att hållbarhetslänka sina banklån.

I det tredje kvartalet stärkte MEKO satsningen på tunga fordon genom ett nytt strategiskt samarbete som leverantör till Sveriges största oberoende verkstadskedja för lastbilar, Malte Månson Verkstäder. Tunga fordon är ett av MEKOs prioriterade tillväxtområden med verksamhet i Norge, Finland och Sverige.

Under det fjärde kvartalet utsågs Christer Johansson som ny finansdirektör, med tillträde den 19 februari 2024. Christer Johansson efterträder Anders Lindén som interim CFO och Åsa Källenius som lämnade positionen som finansdirektör i oktober 2023. Anders Oxelström utsågs till kommunikationsdirektör och tillträdde tjänsten den 18 december.

I oktober avyttrade MEKO en lager- och kontorsfastighet i Danmark. Transaktionen värderade fastigheten till omkring 6 MEUR och bidrog till en reavinst om cirka 4 MEUR. Affären innebar att MEKO stärkte sin finansiella ställning ytterligare.

I november tog MEKO beslut om att öka satsningen på den norska marknaden med en investering i ett nytt helautomatiskt centrallager i Oslo. Den nya anläggningen kommer att samla MEKOs hela varuhantering i Norge och väntas ge varaktigt lägre kostnader och förbättrad service. Lagret beräknas vara i fullt bruk i slutet av 2025.

I november annonserade MEKO två nya samarbeten med elbilstillverkarna ZEEKR och HiPhi. Genom det heltäckande verkstadsnätverket kommer MEKO att erbjuda servicetjänster till ZEEKR-ägare på den svenska marknaden. Ambitionen finns att utöka samarbetet till fler nordiska marknader. Detta avtal följdes av ett intentionsavtal om samarbete med elbilstillverkaren HiPhi. Enligt avtalet ska MEKO leverera auktoriserade verkstadstjänster till HiPhi-ägare i norra Europa, med Norge som start.

Initiativet ”Building a stronger MEKO” aviserades den 9 november 2023 och syftar till att stärka MEKOs ledande ställning på marknaden. Finansiellt ska initiativet successivt öka MEKO:s rörelsemarginal med minst 1 procentenhet med full effekt

20240603029179

under 2025 Detta ska bland annat ske genom en kombination av effektiviseringar, kostnadsminskningar, och en satsning på starkare partnerskap med utvalda leverantörer i syfte att uppnå mer attraktiva inkopspriser

Som en del i initiativet offentliggjorde MEKO ett program för att optimera verksamheten och distributionsnätet i Norge i syfte att öka effektiviteten, stärka servicen och minska utsläppen från varutransporter Insatserna beräknas ge årliga nettobesparingar om minst 66 MSEK med full effekt under 2025 Som en följd uppstår även jämförelsestörande engångskostnader på totalt 92 MSEK, där 59 MSEK bokfördes under det fjärde kvartalet 2023 och 33 MSEK bokförs under 2024

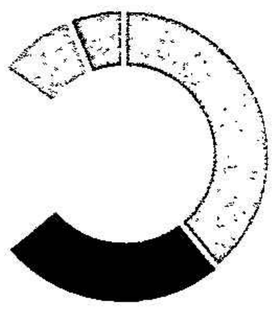
Intäkter

Nettoomsättningen ökade med 19,2 procent till 16 762 (14 067) MSEK Den organiska tillväxten var 8.2 procent Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakurseffekter med 3,7 procent

Antalet vardagar var oförändrat i Litauen, en dag färre i Danmark, Estland, Lettland och Polen samt två dagar färre i Finland, Norge och Sverige under helåret jämfört med föregående år

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster

Nettoomsättning per affärsområde



- Sweden/Norway 39% (6 579 MSEK)
- Denmark 25% (4 267 MSEK)
- Poland/the Baltics 21% (3 522 MSEK)
- Finland 9% (1 462 MSEK)
- Sørensen og Balchen (Norway) 6% (923 MSEK)

Bruttomarginal

Bruttomarginalen uppgick till 43,3 (44,9) procent Förändringen förklaras framst av negativa valutakursförändringar, och därmed högre inköpspriser, samt i viss mån av förvärvet av Koivunen, som har en generellt lägre bruttomarginal

Justerat rörelseresultat, EBIT

Justerad EBIT ökade till 963 (945) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 5,6 (6,6) procent Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat justerad EBIT i perioden positivt med 3 (-16) MSEK Kostnadsökningar till följd av ett ökat inflationstryck och valutakurseffekter är de huvudsakliga förklaringarna till marginalförändringen jämfört med föregående år Restriktioner relaterade till covid-19 har i viss mån påverkat jämförelseperioden, men i varierad utsträckning i de olika affärsområdena Justerad EBIT avser rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och materiella förvärvsrelaterade poster hänförliga till avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar kopplade till förvärven av FTZ, Inter-Team, Koivunen och MECA

Rörelseresultat, EBIT

EBIT ökade till 872 (759) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 5,0 (5,3) procent EBIT har påverkats positivt av jämförelsestörande poster om netto 10 (-70) MSEK hänförliga huvudsakligen till försäljningen av fastigheter i Finland och Danmark om totalt 97 MSEK, omstruktureringskostnader i Sverige och Norge om totalt -64 MSEK samt projektkostnader för affärssystem om -28 MSEK Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT positivt med 3 (-16) MSEK Marginalförändringen jämfört med föregående år förklaras framst av att en ökad försäljning inte fullt ut kompenserat för högre inköpspriser, relaterade till ett högt inflationstryck och en stärkt euro Som tidigare nämnts har restriktioner relaterade till covid-19 i viss mån påverkat jämförelseperioden

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat (EBIT)	**872**	**759**
Transaktionskostnader relaterat till förvärv av Koivunen	-	-26
Transaktionsskatt relaterat till förvärv av Koivunen	-	-22
Försäljning fastigheter, Finland	67	-
Transaktionskostnader försäljning fastigheter, Finland	-7	-
Försäljning fastighet, Danmark	37	-
Projektkostnader, affärssystem	-28	-
Elstod, Sverige	5	-
Omstruktureringskostnader, Norge	-54	-22
Omstruktureringskostnader, Sverige	-10	-
Jämförelsestörande poster, totalt	**10**	**-70**
Övriga poster	-101	-116
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**963**	**945**

1) Övriga poster inkluderar materiella förvärvsrelaterade poster Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade övervärden på materiella och immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen och MECA, MECA till och med maj 2022 då dessa avskrivningar var avslutade)

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 582 (581) MSEK Räntenettot uppgick till -248 (-135) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -41 (-43) MSEK

Årets resultat

Resultatet efter skatt uppgick till 451 (477) MSEK Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 7.50 (8.12) SEK

Säsongseffekter

Koncernen har i sin verksamhet inga egentliga säsongseffekter Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat Ovanligt varmt eller kallt väder kan därtill påverka omsättningen

Affärsområde Denmark

Affärsområde Denmark inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark

Nettoomsättningen ökade 15,7 procent till 4 267 (3 689) MSEK Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 8,3 procent Den organiska tillväxten var 5,2 procent

Försäljningsutvecklingen har varit god under större delen av året, men påverkats av hög konkurrens och en generellt försvagad konsumentköpkraft som en följd av ett högt inflationstryck och höga räntor

EBIT uppgick till 302 (265) MSEK och EBIT-marginalen var 7,0 (7,2) procent Resultatförändringen förklaras framst av en högre försäljning samt kostnadsbesparingar och prisjusteringar Resultatet har påverkats positivt av jämförelsestörande poster under året om 37 (0) MSEK, relaterade till försäljningen av en fastighet

Under året var antalet vardagar en dag färre i Danmark jämfört med föregående år

Affärsområde Finland

Affärsområde Finland inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Finland Affärsområdet omfattar från och med det tredje kvartalet 2022 Mekonomen Finlands verksamhet (tidigare rapporterad inom affärsområde MECA/Mekonomen) samt förvärvade Koivunens verksamhet i Finland

Nettoomsättningen ökade till 1 462 (728) MSEK, där ökningen i huvudsak är relaterad till förvärvade Koivunens verksamhet Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 8,3 procent Den organiska tillväxten var 6.7 procent och avser verksamheten i Mekonomen Finland

Marknadsutvecklingen har varit generellt utmanande men med en stabil efterfrågan på verkstadstjänster och reservdelar.

EBIT ökade till 57 (22) MSEK och EBIT-marginalen till 3,7 (2,9) procent Resultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om 60 (-48) MSEK under året Den underliggande resultatutvecklingen förklaras framst av kostnader i samband med integration av lager och organisation mellan Mekonomen Finland och Koivunen

Under året var antalet vardagar två dagar färre i Finland jämfört med föregående år

Affärsområde Poland/the Baltics
Affärsområde Poland/the Baltics inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Estland, Lettland, Litauen och Polen, samt exportverksamhet. Affärsområdet omfattar från och med det tredje kvartalet 2022 tidigare affärsområde Inter-Team samt Koivunens verksamheter i Estland, Lettland och Litauen.

Nettoomsättningen ökade 28,2 procent till 3 522 (2 748) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 11,4 procent. Den organiska tillväxten var 4,6 procent.

Tillväxten har främst drivits av Koivunens verksamheter i Estland, Lettland och Litauen i kombination med en stark exportverksamhet. Efterfrågan på marknaderna i Polen och Baltikum har varit generellt svagare som en följd av en vikande konjunktur och ett högt inflationstryck.

EBIT minskade till 158 (164) MSEK och EBIT-marginalen till 4,3 (5,8) procent. Resultatutvecklingen förklaras främst av valutakursförändringar och därmed högre inköpspriser, samt högre kostnader drivet av hög inflation och en ansträngd arbetsmarknad med ökade lönekrav.

Under året var antalet vardagar oförändrat i Litauen samt en dag färre i Estland, Lettland och Polen än föregående år.

Affärsområde Sweden/Norway
Affärsområde Sweden/Norway inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige och Norge främst genom koncepten MECA och Mekonomen. Affärsområdet omfattar från och med det tredje kvartalet 2022 tidigare affärsområde MECA/Mekonomen, exklusive Mekonomen Finlands verksamhet, som rapporteras i affärsområde Finland. Jämförelsesiffror har omräknats.

Nettoomsättningen ökade med 9,3 procent och uppgick till 6 579 (6 020) MSEK, varav 4 095 (3 712) MSEK i den svenska verksamheten och 2 485 (2 308) MSEK i den norska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 1,9 procent. Den organiska tillväxten var 11,5 procent.

Försäljningsutvecklingen har varit generellt god i såväl Sverige som i Norge under året, där den senare visade tydlig avvaktan i början av året.

EBIT uppgick till 393 (383) MSEK och EBIT-marginalen till 5,8 (6,2) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångskostnader motsvarande -59 (-22) MSEK, kopplat till omstrukturering i den norska verksamheten om -54 (-22) MSEK, omstrukturering i den svenska verksamheten om -10 (-) MSEK samt elstöd i Sverige om 5 (-) MSEK.

Antalet vardagar var två dagar färre i både Sverige och Norge, jämfört med föregående år.

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway)
Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway) inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen (Norway) är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsumenter och är därmed mer exponerat mot markandsläget för detaljhandeln än koncernen i övrigt.

Nettoomsättningen ökade med 5,2 procent och uppgick till 923 (877) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 4,9 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 11,0 procent

Försäljningsutvecklingen har i högre grad än övriga segment påverkats av en generellt svag detaljhandelsmarknad. Samtidigt har detta kompenserats av ett aktivt arbete att öka försäljningen till företag.

EBIT uppgick till 158 (160) MSEK och EBIT-marginalen till 16,8 (18,0) procent.

Resultatförändringen förklaras främst av en lägre andel försäljning till konsumenter i kombination med valutakursförändringar som gett högre inköpspriser. Kostnadsinflationen har varit märkbar.

Under året var antalet vardagar två dagar färre i Norge jämfört med föregående år.

Förvärv och etableringar
Under första kvartalet förvärvades 70 procent av det ledande biltillbehörsföretaget Avant Denmark av affärsområde Denmark. Avant Denmark erbjuder landets största utbud av tillbehör för bilar och bedriver försäljning till företag och konsumenter, bland annat online via Biludstyr.dk samt via återförsäljare över hela Danmark.

Investeringar
Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 1 266 (540) MSEK inklusive leasingkontrakt om 1 035 (332) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 797 (675) MSEK.

Bolags- och rörelseförvärv har uppgått till 37 (1 481) MSEK. För ytterligare information, se not 31.

Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 15 (25) MSEK. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till 1 (0) MSEK. Avyttrade verksamheter uppgick till 52 (17) MSEK.

Finansiell ställning och kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 252 (1 048) MSEK. Betald skatt uppgick till 168 (240) MSEK. Likvida medel uppgick till 623 (741) MSEK. Soliditeten uppgick till 39 (38) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 5 018 (5 391) MSEK, inklusive långfristig leasingskuld om 1 379 (1 020) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 584 (520) MSEK, inklusive kortfristig leasingskuld om 583 (520) MSEK.

Nettoskulden minskade till 2 980 (3 558), vilket innebär en minskning med 578 MSEK jämfört med föregående år. Det som främst påverkat förändringen av nettoskulden under året är det löpande rörelseresultatet, förändring av rörelsekapital, investeringar och valutakursförändringar.

Medarbetare
Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. Vi tror att en tydlig riktning för koncernen och tydliga uppdrag för våra ledare och medarbetare är viktiga förutsättningar för engagemanget.

Kompetensutveckling sker genom interna och externa utbildningar samt genom karriär- och utvecklingsplanering med nya och fördjupande arbetsuppgifter i det löpande arbetet. Ett grundläggande arbetssätt inom koncernen är att uppmuntra intern rekrytering och talangutveckling.

Under hösten 2022 öppnade ansökningen till MEKOs första traniee/talangprogram. Programmet startade under början av 2023 och sträcker sig över 15 månader. Programmet inkluderar nyanställda traineer och befintliga anställda talanger från flera affärsområden. Syftet med programmet är att erbjuda traineer och talanger utveckling och säkerställa nästa generations ledare inom bolaget.

MEKOs arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Mångfald är också viktigt för att skapa förnyelse och förändringar i en traditionell bransch. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov. Inom koncernen finns ett väl utvecklat så kallat Human Resource Management som bland annat omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbetslivet, tydliga mål och måluppföljningar, rapportering och en explicit ansvarsfördelning.

Frågor kring trivsel och arbetsfördelning tas upp genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och chefers löpande dialog med medarbetare. Därtill diskuteras hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetssituation. Resultatet från dialogen hanteras löpande i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, från ett övergripande perspektiv, och till den egna gruppen eller enheten. Den årliga medarbetarundersökningen, som koncernen genomförde hösten 2023, möjliggör ett proaktivt arbete inom ledarskap och engagemang på såväl koncernnivå som avdelningsnivå. Läs mer om analys av undersökningen på sid 92.

Medelantal anställda under året var 6 268 (6 112).

Ersättning till ledande befattningshavare
Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5. Inför årsstämman 2024 föreslås ett nytt aktiebaserat långsiktigt program LTIP 2024, utöver de befintliga aktiebaserade program som löper i koncernen, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023. LTIP 2020 avslutades under det andra kvartalet 2023. I övrigt föreslås inga väsentliga förändringar. För mer detaljerad informa-

20240605090720

tion, se not 5 samt bolagets ersattningsrapport på www meko com

Känslighetsanalys

MEKOs resultat påverkas av en mangd faktorer, såsom forsaljningsvolym, valutakursforandringar på importerade varor och forsaljning till utlandska dotterbolag, marginaler på inkopta varor och loneforandringar Importen sker huvudsakligen från Europa, framst i valutorna EUR, DKK, SEK, USD och NOK. Inköpen i EUR i de bolag som ej har EUR som hemvaluta, omfattar cirka 54 procent av deras inkopsvolym Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflodet for respektive valuta Påverkan av NOK avser framforallt internforsaljning från Bileko Car Parts AB till koncernbolag i Norge. samt årets resultat i Norge Se not 36 for narmare information om hur koncernen hanterar valutarisk

Faktorer på resultat före skatt

	Förändring, %	Påverkan, MSEK[1]
Forsaljningsvolym	+1	73 (63)
Forandring av valutakurs		
NOK	+10	55 (49)
EUR	+10	-256 (-197)
DKK	+10	22 (20)
USD	+10	-25 (-26)
Bruttomarginal	Plus en %-enhet	168 (141)
Personalkostnader	+1	-37 (-32)
Ranta	+1	-15 (-21)

1) All annat lika, resultat fore skatt for rakenskapsaret 2023
2) Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 2 950 MSEK per 2023-12-31 justerat for ranteswap om 1 500 MSEK

Koncernens valutaexponering vid omräkning av tillgångar och skulder i utlandsk valuta (exklusive omrakning av utlandska dotterbolag samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet) är per balansdagen framforallt mot EUR och NOK Nedan framgår effekter på resultatet vid omrakning av finansiella tillgångar och skulder som forelåg per den 31 december 2023

- Om EUR hade forstarkts med 10 procent, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat fore skatt påverkas negativt med 10 (negativt 55) MSEK, till storsta delen som en foljd av forluster vid omrakning av leverantorsskulder
- Om NOK hade forstarkts med 10 procent med alla andra variabler konstanta, skulle resultat fore skatt påverkas positivt med 1 (positivt 1) MSEK, till storsta delen som en följd av vinster vid omrakning av kundfordringar

Ovanstående beraknade effekter per den 31 december 2023 varierar från månad till månad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfället

Risker och osäkerhetsfaktorer

MEKOs verksamhet liksom all affarsverksamhet, ar utsatta for ett antal externa, strategiska, operationella och finansiella risker Identifierade vasentliga risker foljs kontinuerligt och riskreducerande åtgärder vidtas for att begransa effekterna De for verksamheten mest relevanta riskerna och dess forandring beskrivs i avsnittet Risk och Riskhantering på sid 26, samt i not 36, Finansiella risker

Moderbolaget, Centrala funktioner och Övriga poster

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -105 (-510) MSEK, exklusive aktieutdelning från dotterforetag om 484 (566) MSEK Skillnaden mot foregående år beror till storsta delen på nedskrivning av andelar i den tidigare verksamheten i Finland under 2022

Medelantalet anstallda i moderbolaget var 6 (6) MEKO AB har under året sålt varor och tjanster for 44 (39) MSEK

Centrala funktioner innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande aven MEKO AB Koncerngemensamma funktioner omfattar funktioner som stodjer hela koncernens arbete; ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, hållbarhet, juridik, affarsutveckling, kommunikation och marknad. HR samt operationell ledning som innefattar inkop sortiment, logistik och IT Enheterna som rapporteras i Centrala funktioner uppnår ej kvantitativa gransvarden for att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begransad for de finansiella rapporternas anvandare att rapportera som segment EBIT for Centrala funktioner uppgick till -95 (-119) MSEK Den storsta skillnaden jamfort med foregående år beror på kostnader hanforligt till forvarvet av Koivunen.

Ovriga poster inkluderar forvarvsrelaterade poster hanforliga till MEKO AB s direkta forvarv Aktuella forvarvsrelaterade poster ar avskrivningar på forvarvade immateriella och materiella tillgångar avseende forvarven av FTZ, Inter-Team, Koivunen och MECA (MECA till och med maj 2022 då dessa avskrivningar var avslutade) om -101 (-116) MSEK.

Hållbarhetsredovisning och Hållbarhetsrapport

Koncernen redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen med stod av Global Reporting Initiatives (GRI) Standards Hållbarhetsredovisningen 2023 utgor aven del av koncernens så kallade Communication on Progress till FN s Global Compact Koncernens hållbarhetsrapport 2023 har upprattats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sid 95. Under 2023 har koncernen inte haft några betydande viten eller forelagganden

Miljö

MEKO foljer gallande miljolagstiftningar, vilket aven innebar att vi lyder under forsiktighetsprincipen om att vidta nodvandiga åtgarder for att minska vår negativa påverkan på miljon Koncernen bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt respektive nationell miljolagstiftning Anmalningspliktig verksamhet i form av biltvattar bedrevs i koncernen under borjan av 2022 men efter forsaljning av verksamheterna återstår en biltvatt i koncernens regi

MEKOs storsta miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvandning samt kemikalie- och avfallshantering Våra verksamheter har regler och rutiner for hantering av sin miljopåverkan For ytterligare information om koncernens miljoarbete och miljopåverkan, se sid 90-91

Händelser efter årets slut

Den 8 februari meddelades att MEKO prisas for sitt hållbarhetsarbete och tilldelas bronsmedalj i en ny bedomning av EcoVadis, en varldsledande leverantor av hållbarhetsbetyg och uppfoljningar av foretag Med poang over genomsnittet inom samtliga kategorier placerar sig MEKO bland de oversta 35 procenten av alla utvarderade foretag

Den 19 februari meddelade MEKO att nomineringskommittén foreslår Dominick Zarcone som ny styrelseordforande for MEKO AB vid årsstamman 2024 Dominick Zarcone ar i dag vd och koncernchef for LKQ Corporation, noterat på Nasdaq, och har tidigare haft flera seniora chefspositioner i stora foretag.

Den 6 mars meddelades att MEKO vaxer inom klimatsmarta reparationer av bilglas genom ett nytt partnerskap med ALD Automotive/LeasePlan, Sveriges ledande leasingbolag for tjanstebilar Samarbetet innebar att MEKO blir en servicepartner for bilglas till over 45 000 fordon i Sverige

Framtida utveckling

MEKOs affarsmodell ar solid Efterfrågan på mobilitet ar tidlos och en grundpelare i samhallet men sattet vi transporterar oss på forandras i samband med handelser i vår omvarld, t ex covid-19, och ny teknik I takt med att fordonstekniken blir gronare och kundbeteenden andras skapas dessutom nya affarsmojligheter, dar servicebehovet inte bara består utan aven utvecklas Bolaget har en ledande position på huvudmarknaderna med ambitionen att driva den digitala och hållbara utvecklingen i branschen

Genom koncernens goda relation med leverantorer samt breda och välfyllda lager bedomer MEKO att tillgangligheten på reservdelar och tillbehor kommer att vara god under 2024

Koncernen har fortsatt fokus på att öka lonsamheten, reducera skuldsattningen och generera positiva kassaflöden Vidare avser koncernen att fortsatta arbetet med att kontinuerligt utveckla och anpassa verksamheten med breddat sortiment och tjanster for att attrahera befintliga och nya kundgrupper

Aktien

Aktiekapital och ägarförhållanden

Per den 31 december 2023 uppgick MEKO ABs (publ) aktiekapital till 141 (141) MSEK och består av 56 416 622 (56 416 622) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie (exklusive aktier i eget förvar) berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

MEKO AB har 83 861 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. De största ägarna är LKQ Corporation med 26,6 procent, Swedbank Robur Fonder med 10,6 procent och Fjärde AP-fonden med 8,7 procent. För information om de 15 största ägarna per 31 december 2023, se tabell på sid 23.

Bemyndigande

Årsstämman den 23 maj 2023 bemyndigande styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier. Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att MEKO AB ska lämna utdelningar motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt. Vid beslut om utdelningsförslag ska hänsyn tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i MEKO AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan MEKOs aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Såvitt styrelsen för MEKO AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,70 (3,30) SEK per aktie till årsstämman 2024. Vid beslutet om utdelningsförslaget har styrelsen tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter. Vid tidpunkten för beslutet gällde det långsiktiga finansiella målet att dela ut 50 procent av vinsten.

Styrelsens arbete 2023

Vid årsstämman 23 maj 2023 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av Robert M Hanser (ordförande), Helena Skåntorp (vice ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Michael Løve samt vidare nyval av Justin Jude.

Styrelsen har under 2023 haft 13 (13) sammanträden varav 0 (1) oberoende. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling.
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamoter och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sid 51

Revisor

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Styrelsen träffar de externa revisorerna, utan koncernledningen, minst en gång om året i enlighet med koncernens Uppförandekod. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2023 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Linda Corneliusson, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för MEKOs verksamhet. PwC har varit revisor i bolaget sedan 2014.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	TSEK
Balanserande vinstmedel	5 979 420
Årets resultat	427 590
Summa	**6 407 010**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras	TSEK
Utdelning till aktieägare 3,70 kronor per aktie[1)2)]	208 431
I ny räkning balanseras[3)]	6 198 579
Summa	**6 407 010**

1) Av det utbetalade beloppet kommer 1 273 KSEK återbetalas till MEKO AB till följd av 344 000 säkrade aktier via aktieswappar
2) Beräknat på antal utestående aktier per den 31 december 2023
3) Beloppet som balanseras i ny räkning kommer öka med 1 273 KSEK till följd av utdelning som kommer återbetalas för 344 000 säkrade aktier via aktieswappar

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalyser och tillhörande noter.

20240605029981

Bolagsstyrningsrapport

MEKO består av cirka 130 bolag, som bedriver verksamhet huvudsakligen i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Polen och Sverige. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget MEKO AB, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Principer för bolagsstyrning

Koncernens bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrning syftar till att skapa förutsättningar för aktiva och ansvarstagande bolagsorgan, tydliggöra roll- och ansvarsfördelning samt att säkerställa rättvisande rapportering och information.

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordningen
Årsredovisningslagen	Styrelsens och utskottens arbetsordning
Andra relevanta lagar	Styrelsens instruktion för vd
Nasdaq Stockholm ABs Regelverk för emittenter	Uppförandekod och kärnvärden
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)	Bolagsstyrningsdokument
EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)	Andra policyer, riktlinjer och instruktioner
FN:s Global Compact	
EU:s taxonomi och GRI standarder	

1 Aktieägare

MEKO-aktien är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2023 till 141 MSEK, fördelat på 56 416 622 aktier. MEKO AB hade vid årsskiftet 83 861 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2023 till 6,2 miljarder SEK, baserat på en sista betalkurs om 109,40 SEK. Samtliga aktier (exklusive aktier i eget förvar) ger lika rösträtt samt lika rätt till bolagets vinst och kapital. MEKO:s bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2023 till 11 637 (12 009) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 66,2 (69,2) procent av kapital och röster, medan utländska ägare svarade för 46,9 (43,5) procent av kapital och röster.

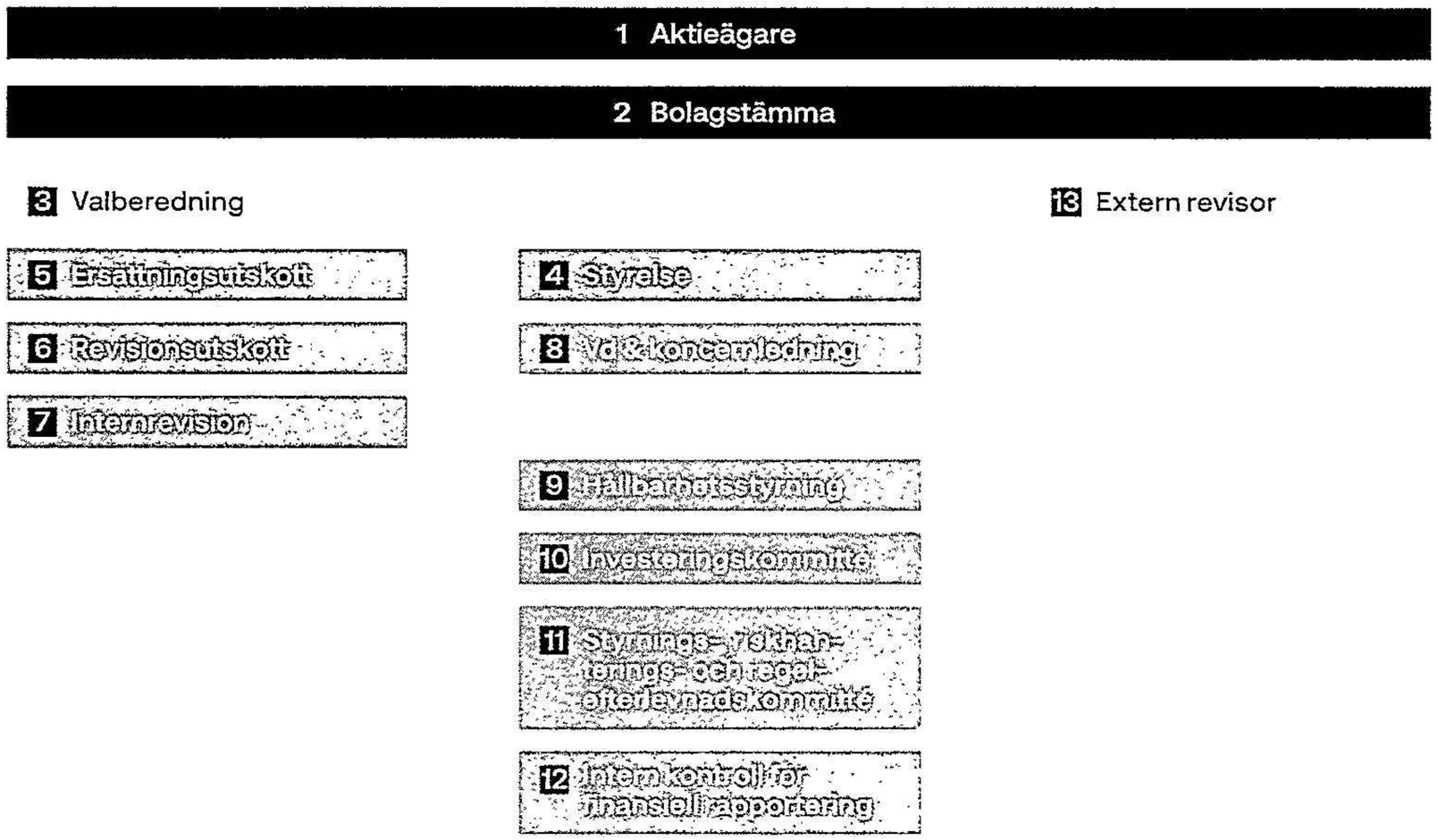
Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i MEKO är LKQ Corporation med dotterbolag, vars innehav per den 31 december 2023 uppgick till 26,6 (26,6) procent, och Swedbank Robur Fonder med ett innehav motsvarande 10,6 (11,3) procent. För ytterligare information om MEKO-aktien och våra aktieägare, se sid 23-24.

2 Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Bolagsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På bolagsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör datum och plats för bolagsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende infört i kallelsen och protokoll finns att hämta på bolagets webbsida, www.meko.com.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen vanligen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd och koncernchef, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman. Beträffande deltagande på årsstämman 2024 kommer aktieägare, utöver möjligheten att delta fysiskt, att kunna välja att delta genom poströstning.

Översiktlig bolagsstyrningsmodell



Årsstämman 2023

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 23 maj 2023. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbsida www.meko.com. Årsstämman beslutade i korthet att

- fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen
- till aktieägarna utdela tre kronor och trettio öre per aktie

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Koncernen tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inga avvikelser noteras under 2023.

- bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara åtta utan suppleanter.
- totalt styrelsearvode ska uppgå till 3 940 000 SEK varav 775 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 495 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 360 000 SEK avser arvode till var och en av de övriga stämmovalda styrelseledamöterna som inte är anställda i koncernen. Totalt styrelsearvode inkluderar även arvode till ledamöter i styrelsens utskott som utgår enligt följande: 150 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 60 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 60 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 30 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.
- omval av styrelseordförande Robert M. Hanser och styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson, Helena Skåntorp och Michael Løve samt nyval av Justin Jude.
- omvälja det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor för perioden till årsstämman 2024.
- anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- anta styrelsens förslag till att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2023) och i anslutning till detta ge styrelsen bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier samt överlåtelse av egna aktier.
- anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.

3 Valberedning

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 23 maj 2023 har MEKO etablerat en valberedning bestående av fyra ledamöter. De största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2023.

Valberedningen inför årsstämman 2024 utgörs av Dominick Zarcone utsedd av LKQ Corporation, Magnus Sjöqvist utsedd av Swedbank Robur Fonder AB, Thomas Wuolikainen utsedd av Fjärde AP-fonden samt Erik Nordström utsedd av Didner & Gerge Fonder AB Dominick Zarcone har i enlighet med riktlinjerna utsetts till valberedningens ordförande . MEKOs styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. Inget arvode utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamoter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. MEKOs valberedning består av fyra ledamöter och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. MEKOs valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor, och
- eventuella förändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedning och bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

Årsstämma 2024
Årsstämman äger rum den 16 maj 2024 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, 111 20 Stockholm. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com

MEKO har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Det är valberedningen som föreslår de externa revisorerna med hjälp av revisionsutskottet. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

4 Styrelse

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd balans av de riktlinjer som Mångfaldspolicyn gör gällande samt de kompetenser som är viktiga för att styra bolagets strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Exempel på sådana kompetenser inkluderar kunskap om detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenheter en annan viktig kompetens.

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Bolaget har en mångfaldspolicy för koncernen som inkluderar bolagets styrelse och ledning. Bolagets mångfaldspolicy, som är upprättad i enlighet med kodens regel 4.1, syftar till att uppnå en jämn fördelning i styrelse och ledning när det kommer till ålder, kön, utbildning och yrkesbakgrund. Mångfaldspolicyn ligger till grund för valberedningens förslag till styrelse vid bolagsstämman 2024.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Robert M. Hanser är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Robert M. Hanser tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2023 haft 13 (13) sammanträden varav 0 (1) oberoende. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är koncernens Direktör för Juridik . Vid frågor som riskerar att innefatta intressekonflikter hålls oberoende styrelsemöten där de styrelseledamoter som representerar LKQ Cooperation inte deltar eller tar del av protokoll.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive förslag till utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling (se vidare figur; Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2023 på sid 38).

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll för att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar för att det ska finnas ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med, att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredo-

visning innan dessa publiceras Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gallande arenden om intern kontroll inklusive arenden for beslut. Protokoll från revisionsutskottets moten finns tillgangliga for styrelsens medlemmar I styrelsens uppgifter ingår aven att fastställa erforderliga riktlinjer for bolagets upptradande i samhallet i syfte att sakerstalla dess långsiktigt vardeskapande efter formåga (Uppforandekod)

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar arbetsordningen i styrelsen samt fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och koncernchef samt rapporteringsprocessen Instruktionerna revideras årligen och de ar i huvudsak, arbetsordning for styrelsens arbete, arbetsordning for de två utskotten samt vd och koncernchefens uppdrag

Styrelsen utvarderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordforande att tillse att så sker Under 2023 organiserade ordforande en digital styrelseutvardering och utvardering av utskotten samt intern- och externrevision tillsammans med en extern leverantor for samtliga styrelseledamoter Den samlade uppfattningen vid utvarderingen 2023 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt Kodens krav avseende styrelsens arbete

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrattat ett ersattningsutskott och ett revisionsutskott Utskottens arbete ar i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i sarskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten Utskottens ledamoter och deras ordforande utses vid det konstituerande styrelsemote som hålls direkt efter valet av styrelseledamoter på årsstamman.

5 Ersättningsutskott

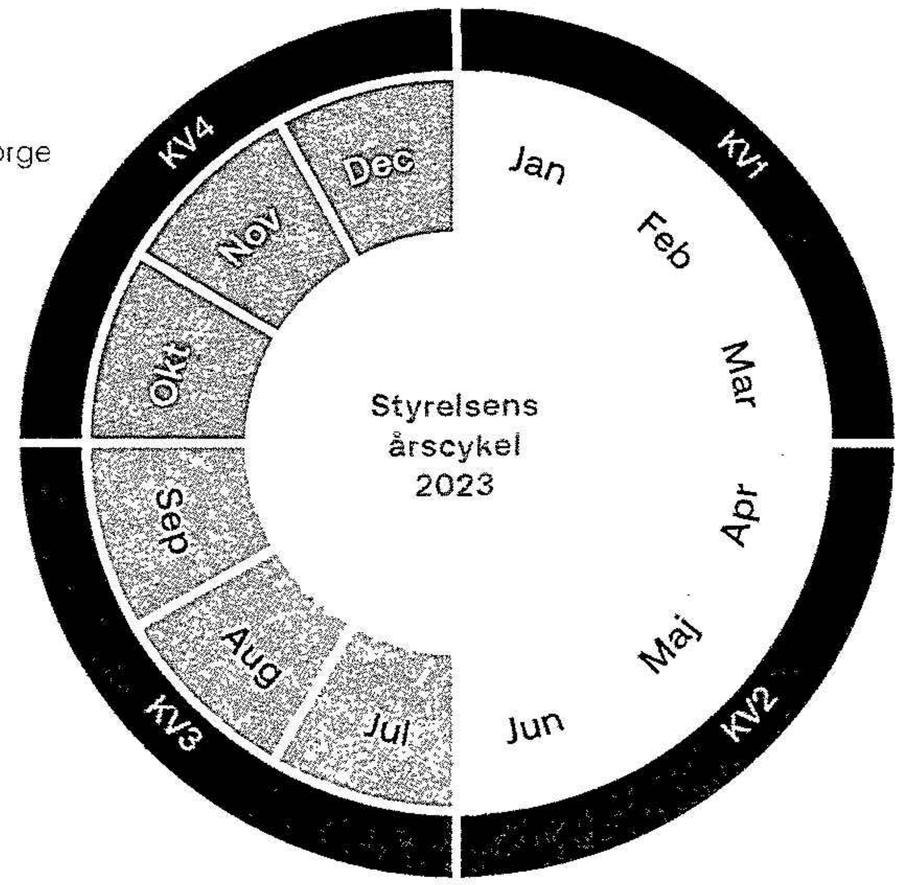
Ersattningsutskottet uppgifter dokumenteras i arbetsordningen for ersattningsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen Som grund for utskottets arbete ligger bolagsstammans beslut avseende riktlinjer for ersattning till ledande befattningshavare samt uppfoljningen av denna i ersattningsrapporten

- Utskottet behandlar, beslutar och lamnar rekommendationer betraffande foretagsledningens lon, ovriga anstallningsvillkor, samt incitamentsprogram For bolagets vd och koncernchef galler

Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2023[1)2)]

December 13
- Budget 2024

November 8
- Kv3 2023 kvartalsrapport
- Beslut investering centrallager i Norge
- Uppdatering av policys



Augusti 22
- Kv2 2023 kvartalsrapport

Februari 14
- Kv4 2022, bokslutsrapport
- Utdelning
- Externa revisorernas rapport
- Riskanalys och strategiuppdatering KV4

April 4
- Godkannande av årsredovisningen och ersattningsrapport

April 17
- Inbjudan årsstamman och forslag till årsstamman

Maj 15
- Kv1 2023 kvartalsrapport
- Distribution av aktier enligt LTIP 2020

Maj 23
(Styrelsemote och Konstituerande styrelsemote)
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion
- Utskottens arbetsordning, uppdatering av policys
- Val av vice ordforande
- Val av kommittemedlemmar
- Firmateckning

Juni 14
- Strategi 2023-2028
- Forsaljning av lagerfastighet i Danmark

1) Vid varje ordinarie styrelsemote rapporteras for koncernens resultat och finansiella stallning samt for utsikterna for framtiden
2) Extra styrelsemoten 2023: 20/3 Langsiktiga finansiella mål 2027, 12/4 Mandat att genomfora ev. sale- and leaseback-affar angående fastigheten i Finland, 16/6 Andring av laneavtal, 6/12 Beslut om omorganisation Norge

Styrelsens ersättning och närvaro

	Total ersättning, SEK	Närvaro styrelsemöten	Närvaro oberoende styrelsemöten	Närvaro revisionsutskottet	Närvaro ersättningsutskottet
Robert M Hanser	865 000	13/13	-	4/4	4/4
Helena Skantorp	645 000	13/13	-	4/4	
Eivor Andersson	420 000	13/13	-		4/4
Kenny Brack	360 000	13/13	-		
Joseph M Holsten	420 000	12/13	-	3/4	
Magnus Håkansson	420 000	13/13	-	4/4	
Michael Love	390 000	11/13	-		2/4
Justin Jude	420 000	6/13	-	1/4	

dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor.
- Ersättningsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete.

Ersättningsutskottet bestod under 2023 av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), Robert M. Hanser och Michael Løve.

Under 2023 har ersättningsutskottet haft fyra sammanträden. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 38.

Dessutom har bolagets vd och koncernchef Pehr Oscarson varit närvarande vid fyra möten och bolagets CFO har varit utskottets sekreterare under fyra möten.

6 Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för revisionsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.
- Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen samt säkerställer dess tillförlitlighet. De övervakar den interna och externa revisionsprocessen, samt den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.
- I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår riskgenomgång avseende koncernens operationella och finansiella risker
- Revisionsutskottet har med avseende på den finansiella rapporteringen ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll.
- Revisionsutskottet träffar också externa revisorerna utan koncernledningens närvaro minst en gång per år.
- Revisionsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete, samt även de externa och de interna revisorernas arbete. Utöver utskottets ledamöter så deltar ett urval från ledningen och berörda medarbetare i verksamheten i utvärderingen. Under 2023 skedde detta via en digital plattform som gav möjlighet till full anonymitet. Vidare rekommenderar revisionsutskottet förslag till externa revisorer samt arvode till revisorerna för kommande år till valberedningen.

Revisionsutskottet bestod 2023 av Helena Skåntorp (ordförande), Robert M. Hanser, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Justin Jude.

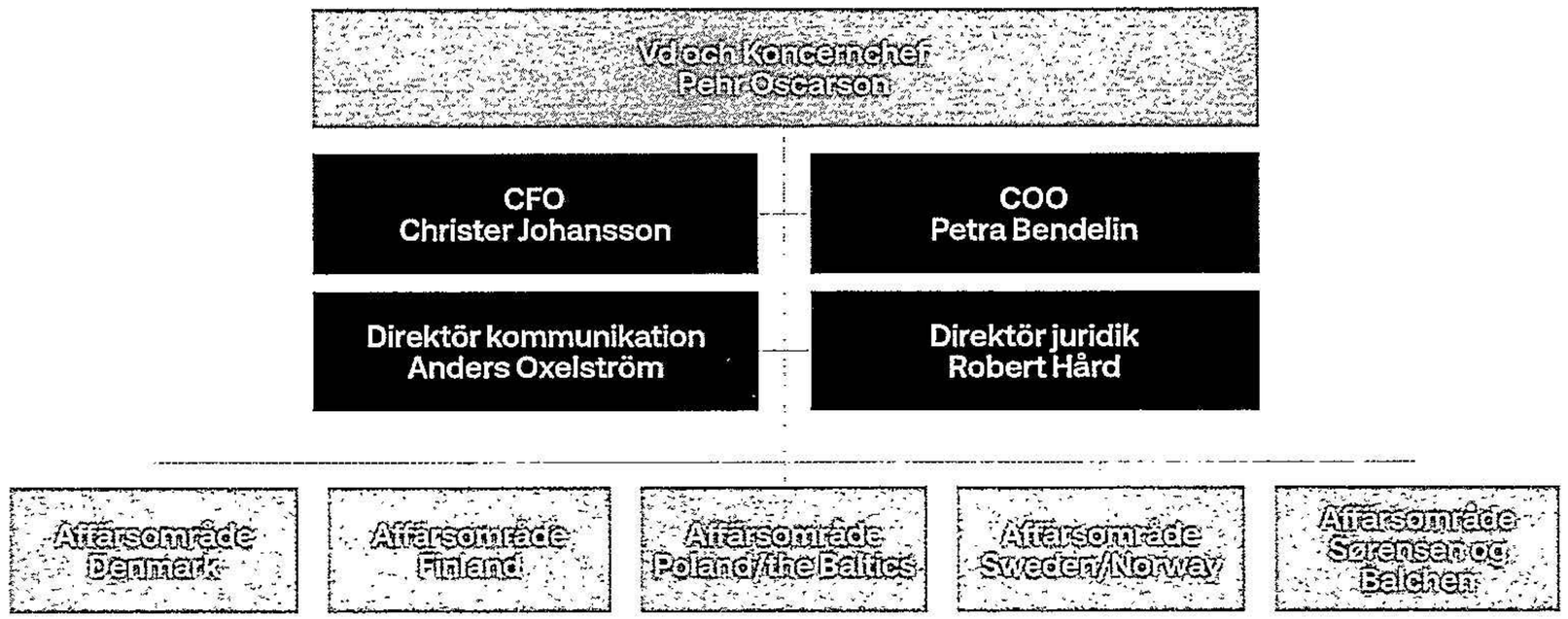
Under 2023 höll revisionsutskottet fyra möten. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 38. Koncernens externa revisorer, vd och koncernchef, CFO, Chef för riskhantering, internkontroll och interrevision samt koncernredovisningschef har deltagit i sammanträdena. Bolagets Chef för riskhantering, internkontroll och internrevision var utskottets sekreterare.

7 Internrevision

Internrevision är en oberoende gruppfunktion, etablerad för att ge trygghet för styrelse och ledning. Behovet av internfunktion utvärderas årligen. Internrevisionen genomlyser olika processer och rutiner, ger styrelse och ledning en balanserad bild av nuläget och föreslår förbättringsåtgärder. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av centrala policyer, riktlinjer och instruktioner samt effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering . Koncernens Chef för riskhantering, internkontroll och interrevision ansvarar för internrevision, som i den funktionen rapporterar till ordförande i revisionsutskottet. Funktionen arbetar över hela koncernen. Rapportering av resultatet av de granskningar som genomförts sker till revisionsutskottet, hela styrelsen, vd och koncernchef, koncernledningen samt information till ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter där så är relevant.

Internrevision har under året genomfört fyra revisioner; en revision avseende internkontroll med fokus på Polen, en revision med fokus på cybersäkerhet i Sverige och Norge, en revision med fokus på hållbarhetsrapportering och implementering av så kallade CSRD-krav, och en revision där koncernens arbete med kontinuitetsplaner följts upp. Internrevision har också genomfört en undersökning mot alla affärsområden avseende mognaden kring arbete med interna kontroller. Partnerskapet för internrevision med EY har fortgått under 2023.

Koncernledning samt affärsområden



8 Vd och koncernchef och koncernledning

Vd och koncernchef

Vd och koncernchef tillsätts och entledigas av styrelsen och arbetet utvärderas regelbundet av styrelsen, vilket sker utan koncernledningens närvaro.

Pehr Oscarson är vd och koncernchef för MEKO AB sedan 1 mars 2017. Dessförinnan tillförordnad vd och koncernchef för MEKO AB från den 6 oktober 2016. Pehr har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som MEKO AB eller bolagets dotterbolag har betydande affärsförbindelser med.

Koncernledningen

Koncernledningen har under 2023 bestått av koncernens vd och koncernchef, direktör för affärsutveckling och strategi, direktör för kommunikation, direktör för juridik, CFO och COO. Under räkenskapsåret har tre personer i koncernledningen slutat: Kommunikationsdirektör, COO och CFO. En organisatorisk samling har skett av funktionerna produkt, inköp, logistik och IT tillsammans med affärsutveckling, strategi och hållbarhet under en gemensam ny ansvarig Operativ Chef (COO) från och med juli månad. CFO slutade den 13 oktober och ersattes av en interim CFO. En ny kommunikationsdirektör utnämndes den 5 oktober och tillträdde den 18 december. En ny CFO utnämndes 15:e november och började den 19 februari 2024. Sammansättningen av den nuvarande koncernledningen illustreras i bilden ovan med en närmare presentation av medlemmarna på sid 41.

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens uttalade värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2023. En framgångsrik implementering av bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda, förutsätter att MEKO kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt egenskaper. Den totala ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Målsättningen med riktlinjerna är att möjliggöra en sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till MEKOs strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Detta sker genom kriterierna i kortsiktiga rörliga ersättningsprogram. Detsamma gäller för långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. .

Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 5 i Årsredovisningen 2023 och i bolagets ersättningsrapport på www.meko.com.

Styrelsens ledamöter

Robert M. Hanser

Styrelseordförande Medlem i MEKOs revisions- och ersättningsutskott

Utbildning

Examen i företagsekonomi, Mannheim University

Invald år

2021

Född

1953

Befattning och styrelseuppdrag

Senior rådgivare till McKinsey, Styrelsemedlem Fersa Bearings SA Medlem av advisory board av Mobilion VC, Israel

Arbetslivserfarenhet

Styrelseledamot LKQ Corporation Flertalet uppdrag inom det tyska multinationella teknik- och elektronikföretaget Robert Bosch GmbH, däribland vd för Bosch i Storbritannien, Direktör för Technical Sales South Region i Tyskland och vd för Automotive Aftermarket Division Tyskland

Egna och närståendes aktieinnehav

14 795

Oberoende av bolaget/bolagsledningen

Ja

Oberoende av större aktieägare

Ja

Helena Skåntorp

Vice styrelseordförande Ordförande i MEKOs revisionsutskott

Utbildning

Civilekonom, Stockholms universitet

Invald år

2004

Född

1960

Befattning och styrelseuppdrag

Styrelseordförande i Plint Holding AB/Plint AB och Ljung & Sjöberg AB med relaterade bolag Styrelseledamot i Bygg-PartnerGruppen AB med relaterade bolag och Bico AB Styrelseordförande och grundare Nielstorp AB och Skåntorp & Co AB

Arbetslivserfarenhet

Vd och koncernchef för Lernia AB Vd och koncernchef för SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB Vd och koncernchef för Jarowskij CFO för Arla samt auktoriserad revisor Ohrlings/PwC

Egna och närståendes aktieinnehav

3 142

Oberoende av bolaget/bolagsledningen

Ja

Oberoende av större aktieägare

Ja

Eivor Andersson

Styrelseledamot Ordförande i MEKOs ersättningsutskott

Utbildning

Marknadsekonom, IHM Business School Stockholm

Invald år

2018

Född

1961

Befattning och styrelseuppdrag

Styrelseordförande i Absolent AB och i Svanudden AB Styrelseledamot i AB Svenska Spel och First Camp Group AB

Arbetslivserfarenhet

Vd och koncernchef för TUI Nordic, vd för Coop Marknad AB och vd för Ving Sverige AB/ Thomas Cook Sweden

Egna och närståendes aktieinnehav

1 000

Oberoende av bolaget/bolagsledningen

Ja

Oberoende av större aktieägare

Ja

Kenny Bräck

Styrelseledamot

Utbildning

Gymnasieutbildning

Invald år

2007

Född

1966

Befattning och styrelseuppdrag

Minoritetsägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd

Arbetslivserfarenhet

Tidigare professionell racingförare

Egna och närståendes aktieinnehav

1 571

Oberoende av bolaget/bolagsledningen

Ja

Oberoende av större aktieägare

Ja

Joseph M. Holsten

Styrelseledamot Medlem i MEKOs revisionsutskott

Utbildning

M B A, fil kand samt auktoriserad revisor

Invald år

2017

Född

1952

Befattning och styrelseuppdrag

Styrelseledamot i LKQ Corporation

Arbetslivserfarenhet

Styrelseordförande i LKQ Corporation Vd och koncernchef i LKQ Corporation Verksam under 17 år inom den amerikanska och internationella verksamheten i Waste Management Inc senast som EVP och COO Dessförinnan revisor på revisionsbyrå

Egna och närståendes aktieinnehav

Inga

Oberoende av bolaget/bolagsledningen

Ja

Oberoende av större aktieägare

Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget

Magnus Håkansson

Styrelseledamot Medlem i MEKOs revisionsutskott

Utbildning

Civilekonom Handelshögskolan Stockholm, och en Master of Science in Management, MIT Sloan School

Invald år

2017

Född

1963

Befattning och styrelseuppdrag

Styrelseordförande i Worklife Group AB GS1 Sweden AB och Imoande Foundation Sweden Styrelseledamot Glasgruppen AB

Arbetslivserfarenhet

Vd i MediaMarkt Sverige AB Koncernchef för RNB Retail & Brands AB, vd för Expert Sverige AB, CFO för KF-koncernen och konsult på McKinsey & Co Styrelseordförande i RNB Retail and Brands AB (publ) 2010–2011

Egna och närståendes aktieinnehav

Inga

Oberoende av bolaget/bolagsledningen

Ja

Oberoende av större aktieägare

Ja

Justin Jude

Styrelseledamot Medlem i MEKOs revisionsutskott

Utbildning

Bachelor of Science in Accounting, Franklin University, Ohio USA

Invald år

2023

Född

1975

Befattning och styrelseuppdrag

COO LKQ och styrelseledamot LKQ India Private Limited

Arbetslivserfarenhet

Ledande position inom LKQ sedan 2004

Egna och närståendes aktieinnehav

Inga

Oberoende av bolaget/bolagsledningen

Ja

Oberoende av större aktieägare

Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget

Michael Løve

Styrelseledamot Medlem i MEKOs ersättningsutskott

Utbildning

Master of Science in Engineering (MSE) Danmarks tekniska universitet, Danmark

Invald år

2020

Född

1974

Befattning och styrelseuppdrag

VD för energibolaget OK, styrelseordförande i Kamstrup A/S, styrelseordförande i EnergiData A/S styrelseledamot i IP|Politiken Hus, styrelseledamot SMILfonden

Arbetslivserfarenhet

CEO för Netto, CEO för B&Q i Storbritannien, Chief Operating Officer för Coop Danmark och Chief Operating Officer för Copenhagen Airports

Egna och närståendes aktieinnehav

4 667

Oberoende av bolaget/bolagsledningen

Ja

Oberoende av större aktieägare

Ja

Koncernledning

Pehr Oscarson	Christer Johansson	Petra Bendelin	Anders Oxelström	Robert Hård
Vd och koncernchef	CFO	COO	Direktor kommunikation	Direktor juridik
Född				
1963	1979	1978	1972	1966
Utbildning				
Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomi och management-utbildningar	Civilingenjor i Teknisk fysik, Kungliga Tekniska Hogskolan med komletterande kurser i ekonomi och juridik vid Stockholms Universitet	Master Psykologi/Beteende-vetenskap, Luleå Tekniska Universitet	*Magisterexamen i Statsvetenskap,* Stockholms Universitet.	*Jur. kand, Lunds Universitet.*
Anställd				
2001	2024	2010	2023	2003
Arbetslivserfarenhet				
Vd MECA Scandinavia. Dessförinnan ledande positioner inom MECA sedan 2001 och vd for Swecar AB	CFO för Hoist Finance, Chefscontroller for Northvolt, affärsutvecklare inom SEB samt konsult inom McKinsey & Company.	Vd ProMeister Solutions. Olika befattningar inom verksamhetsutveckling i MECA, Sigma, Tectura och som egenföretagare.	Partner Kreab Worldwide. Chef TV4 Nyheterna och Kalla fakta, Nyhetschef och stf ansvarig utgivare Dagens Nyheter.	Ansvarig för juridik, HR och miljö MECA-koncernen. Advokat Advokatfirman Vinge Tingsnotarie, Helsingborgs tingsratt
Styrelseuppdrag				
Vice ordforande i Sveriges Bilgrossisters forening (SBF) Styrelseledamot i Oscarson Invest Aktiebolag.	-	Ordförande i OmniCar Styrelseledamot i Green Giant Capital AB och Nic Christiansen Gruppen A/S	–	–
Egna och närståendes aktieinnehav				
380 000	-	12 700	1 436	13 309
Aktierätter				
5 000 (LTIP 2021) 5 000 (LTIP 2022) 5 000 (LTIP 2023)	-	3 000 (LTIP 2021) 4 000 (LTIP 2022) 4 000 (LTIP 2023)	-	3 000 (LTIP 2021) 4 000 (LTIP 2022) 4 000 (LTIP 2023)

202406030294

9 Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet ar en integrerad del i koncernens strategi och i den lopande affarsmassiga verksamheten. Strategin utgår från våra väsentligaste hållbarhetsområden dar bl a FN s globala hållbarhetsmål samt klimatrelaterade finansiella risker och mojligheter analyserats På styrelsemotet i juni godkandes den uppdaterade strategin 2023-2028 och styrelsen har aven sedan tidigare godkant den vasentlighetsanalys som ligger till grund for strategin Las mer om strategin på sid 10 och väsentlighetsanalysen på sid 90

Koncernen har signerat FN s Global Compacts principer om manskliga rattigheter, arbetsvillkor, miljo och korruption Koncernens uppforandekod ar koncernens hogsta interna styrande dokument inom hållbarhetsområdet vilken fastställs årligen av styrelsen och innehåller flertalet policyer Den fungerar aven som utgångspunkt for koncernens ovriga policyer och regler

Koncernens krav på leverantorer avseende hållbarhet fortydligas i en sarskild leverantorskod

Den organisatoriska styrningen for det strategiska hållbarhetsarbetet ligger hos koncernledningen dar COO har det overgripande ansvaret. Det strategiska hållbarhetsarbetet leds och samordnas av koncernens hållbarhetschef som aven ansvarar for koncernens hållbarhetsredovisning, och rapporterar till COO Varje affarsområde ansvarar for att arbete med de strategiska hållbarhetsfrågorna sker, samt att rapportering av hållbarhetsdata till koncernen sker Hållbarhetsrisker, inklusive klimatrelaterade risker, hanteras enligt riskhanteringsprocessen Las mer på sid 26-30

Styrelsen har fastställt de hållbarhetsmål som satts for verksamheten Las mer på sid 90 De hållbarhetsmål som ar kopplade till bolagets kortsiktiga incitamentsprogram foljs upp i den kvartalsvisa avrapporteringen som gors till styrelsen, samtliga hållbarhetsmål foljs upp på årsbasis Vid behov lamnas aven ytterligare hållbarhetsrelaterad information infor till exempel beslut om uppdaterad strategi eller vasentlighetsanalys, eller med syftet att informera styrelsen om det fortlopande arbetet inom hållbarhet och nya regleringar såsom det nya direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

MEKOs hållbarhetsredovisning ar en del av bolagets årsredovisning och avhandlas och godkanns årligen av styrelsen

I den utvardering av styrelsens arbete, som genomfordes under året ingick frågor relaterade till bland annat antikorruption, sanktioner och arbetsplats- och produktsakerhet Utvarderingen visade exempelvis att MEKO bedoms ha ett fungerande visselblåsarsystem och att hållbarhetsfrågor kontinuerligt foljs upp på styrelsemoten

10 Investeringskommitté

Investeringskommittén hanterar och bereder arenden som ror koncernens investeringar enligt investeringspolicyn Med en investering menas ett objekt som forvantas ha ett varde over en langre period, oavsett finansieringsform

MEKO har en investeringskommitté dar vd och koncernchef beslutar om investeringar over en viss beloppsgrans Vidare finns lokala investeringskommittéer inom koncernens affarsområden dar affarsområdets vd beslutar om investeringar under koncernens reglerade limit Större investeringar godkanns av styrelsen Uppfoljning av utfall i forhållande till investeringskalkylen enligt beslutsunderlag foljs upp efter två år i relevant investeringskommitté

11 Styrnings-, riskhanterings- och regelefterlevnadskommitté

Styrnings, riskhanterings- och regelefterlevnadskommitten har det overgripande ansvaret for att genom vagledning och styrning sakerstalla en oversikt av koncernens overordnade styrning, risker och rapportering av vasentliga forandringar i riskbilden inklusive regelefterlevnad Även incidenter hanteras i kommitten

I kommitten ingår samtliga koncernledningsmedlemmar samt koncernens riskansvarige (Chef for riskhantering, internkontroll och interrevision), vd och koncernchef ar ordforande och ytterst ansvarig for riskhantering Kommitteen har haft tolv moten under 2023

Kommittén skal sarskit se till att koncernen ERM-policy (Enterprise Risk Management) efterlevs, men aven andra policy s, riktlinjer och instruktioner som behovs for att styra och kontrollera verksamheten.Koncernens riskhanteringsfunktion ar andra linjens funktion under koncernledningen med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

12 Intern kontroll finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar for MEKOs interna kontroll vars övergripande syfte ar att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar Revisionskommittén har ett sarskilt ansvar att overvaka effektiviteten for internkontrollen avseende den finansiella rapporteringen Figuren nedan visar hur koncernen arbetar med den interna kontrollen och att det ar ett lopande arbete som standigt forandras och forbattras Koncernen har en andra linjens funktion med ansvar for att utveckla och folja upp koncernens internkontrollarbete, med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet

Internkontroll av finansiell rapportering inkluderas som en del av overgripande intern styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning Enligt allmant accepterade ramverk som etablerats för detta andamål, daribland COSO, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan

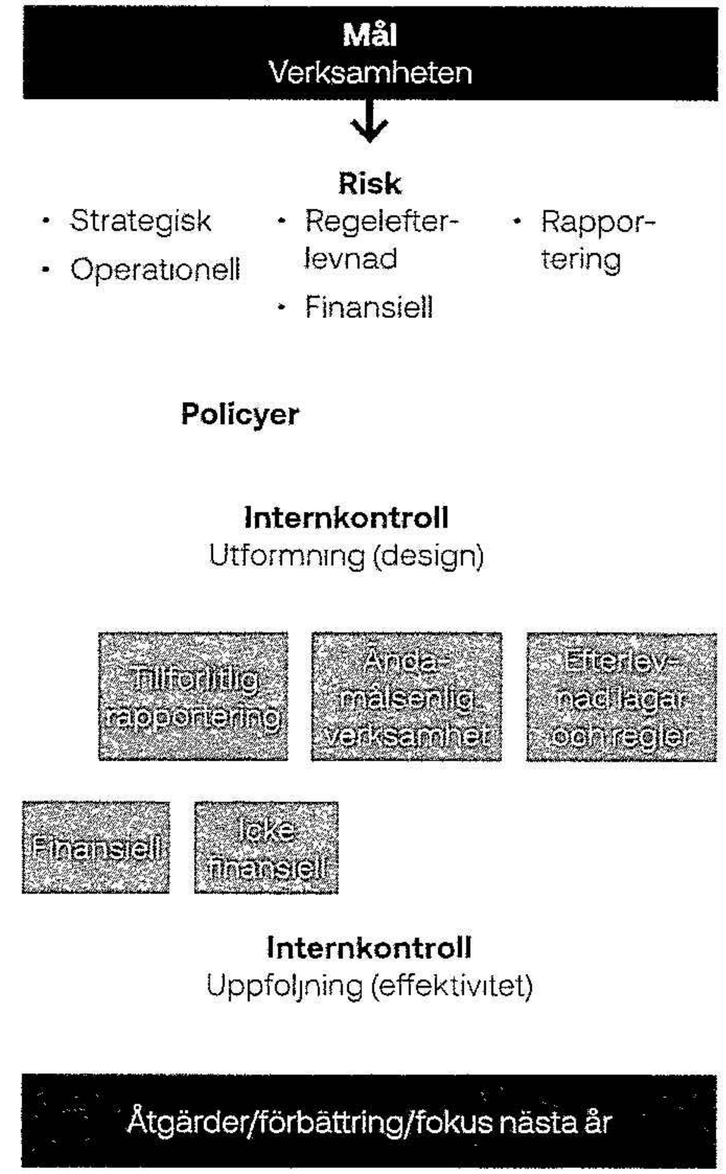
Kontrollmiljö

Kontrollmiljón utgor basen for intern styrning och kontroll En viktig del av kontrollmiljon ar att beslutsvagar, befogenheter och ansvar samt kompetenskrav ar tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i koncernen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handbocker, riktlinjer och manualer finns, anpassas till verksamhetsforandringar och uppdateras regelbundet

Koncernens CFO sakerstaller att ekonomihandboken, dar relaterade riktlinjer, finansiella processer och redovisningsprinciper samlas, uppdateras årligen och görs tillgänglig for alla affarsområden Uppdateringar tas också upp i samband med regelbundna CFO-moten dár CFOer från alla affarsområden samt ledningen for koncernfinans medverkar

En viktig del av kontrollmiljon ar aven ett overgripande bolagsstyrningsdokument och ramverk som ger framfor allt nyanstallda chefer en samlad overblick over de krav som stalls på en chef Dokumentet klargor exempelvis organisationsstruktur och beslutsvagar, mål, varderingar och overgripande strategier, formella styrningsverktyg samt alla riktlinjer for koncernen utover de som återfinns i eko-

Styrning och kontroll



Bilden illustrerar hur olika komponenter (de grå boxarna) samverkar inom intern styrning och kontroll

1) Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft

nomihandboken. I dokumentet finns också riktlinjer för legal styrning av dotterbolag samt krav på ett årligt undertecknat certifikat av affärsområdeschef att ställda krav efterlevs.

Riskbedömning

Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och har bedömt risker och hot i verksamheten. Inom koncernen följer vi regelbundet upp koncernens risker, samt kartlägger eventuella nya risker. Bland identifierade risker finns ett antal poster i de finansiella rapporterna samt administrativa flöden och processer där risken för fel är förhöjd.

MEKO arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom att förstärka interna kontroller.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att forebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus på väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen arbetar vi med specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

De senaste åren har flera från koncernen styrda internkontrollramverk etablerats med särskilda kontroller för bokslut och rapportering samt för lagerhantering centralt och lokalt. Under året har arbetet med att stärka koncernens ramverk för intern kontroll fortskridit där ramverk för försäljnings- och inköpsprocessen implementeras . Vidare har arbetet med ett ramverk för allmänna IT-kontroller (ITGC) vidareutvecklats under året, där kontroller relaterat till cybersäkerhet har prioriterats och implementerats.

Information och kommunikation

För att enskilda arbetsuppgifter skall kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att medarbetare har tillgång till relevant och aktuell information. Riktlinjer - däribland uppförandekod, ekonomihandbok, bolagsstyrningsdokument och kommunikationspolicy - är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och extern informationsgivning. Genomgång av riktlinjer sker årligen eller vid väsentlig förändring.

Riktlinjer och annan information delges medarbetare via intranätsplattformar samt löpande vid mötesforum och nyhetsbrev

Uppföljning och utvärdering

Den sista komponenten i ramverket avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet. Utöver det som beskrivs ovan under avsnitt 12 "Intern kontroll finansiell rapportering" på sid. 42, utvärderar styrelsen även den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta är revisionsutskottet ansvarig för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering. Vd och koncernchef samt större delen av koncernledningen har kvartalsvisa genomgångar med vd och CFO i respektive affärsområde kring kvartalets resultat, genom formella styrelsemöten Koncernekonomi, inklusive CFO, har därtill månadsvisa avstämningar med vd och CFO i respektive affärsområde, utöver ett nära samarbete med koncernbolagens ekonomichefer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Det finns ett etablerat verktyg där varje formellt implementerad interna kontrolls effektivitet självskattas kvartalsvis av varje affärsområde. Ytterligare ramverk kommer successivt att lyftas in för utvärdering i detta verktyg.

13 Extern revisor

Revisorerna utses av bolagsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering och styrelsens samt vd och koncernchefs förvaltning av bolaget. På årsstämman 2022 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är fortsatt auktoriserade revisorn Linda Corneliusson. PwC, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för MEKOs verksamhet, är revisor i bolaget sedan 2014.

Arvode till revisor, MSEK

	2023	2022
PwC		
Arvoden för revisionsuppdrag	17	14
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	0
Skatterådgivning	–	0
Övriga tjänster	1	5
Summa PwC	**18**	**19**
Övriga revisionsbolag		
Arvoden för revisionsuppdrag	3	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa övriga	**3**	**1**
Totala arvoden till revisorer	**21**	**20**

PwC avger revisionsberättelse för MEKO AB (publ), samt för bolagets dotterbolag exklusive ett fåtal mindre dotterbolag. För Koivunen OY med dotterbolag är KPMG revisorer. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet samt en särskild hållbarhetsgranskning för 2023. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Ytterligare information finns på www.meko.com

- Bolagsordning
- Uppförandekod
- Information från tidigare bolagsstämmor, från och med 2006
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2012
- Information inför årsstämman 2024

20240603029852

Finansiella rapporter

Koncernen

Koncernens resultaträkning 45
Koncernens rapport över totalresultat 45
Koncernens balansräkning 46
Förändring av koncernens eget kapital 47
Koncernens kassaflödesanalys 48

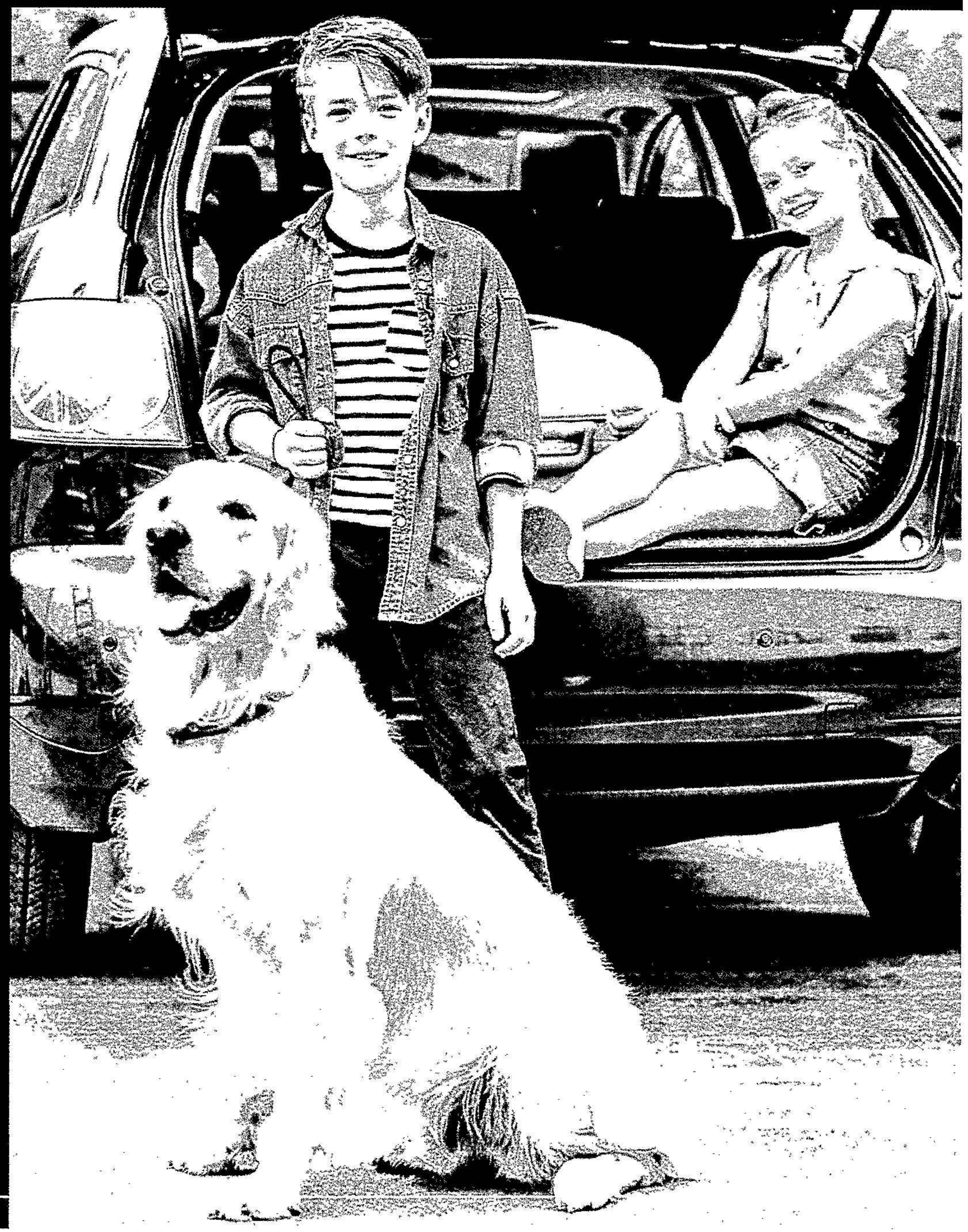
Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning 48
Moderbolagets rapport över totalresultat 48
Moderbolagets balansräkning 49
Förändring av moderbolagets eget kapital 50
Moderbolagets kassaflödesanalys 50

Noter

1. Redovisningsprinciper 51
2. Väsentliga uppskattningar och bedömningar 54
3. Segmentsinformation 54
4. Revisionskostnader 56
5. Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter 57
6. Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar 59
7. Resultat från andelar i koncernföretag 59
8. Bokslutsdispositioner 59
9. Valutakursdifferenser – netto 59
10. Skatt på årets resultat 59
11. Kompletterande upplysningar, finansiell riskhantering 60
12. Immateriella anläggningstillgångar 62
13. Förbättringsutgifter på annans fastighet 64
14. Materiella anläggningstillgångar 64
15. Leasingavtal 64
16. Uppskjutna skatter 65
17. Övriga finansiella anläggningstillgångar 65
18. Varulager 65
19. Kortfristiga fordringar 65
20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 66
21. Likvida medel 66
22. Upplåning 66
23. Avsättningar 66
24. Övriga kortfristiga skulder 67
25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 67
26. Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och åtaganden 67
27. Andelar i koncernföretag 67
28. Eget kapital 70
29. Kapital 70
30. Tilläggsinformation om kassaflödesanalys 71
31. Effekter av genomförda rörelseförvärv 71
32. Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretag 73
33. Transaktioner med närstående 73
34. Händelser efter årets slut 73
35. Godkännande av årsredovisning 73
36. Finansiella risker 73

Styrelsens underskrifter 75
Revisionsberättelse 76
Fem år i sammandrag 79
Kvartalsöversikt 81
EU:s taxonomi om hållbara investeringar 82



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	16 762	14 067
Övriga rörelseintäkter		516	324
Summa intäkter		**17 278**	**14 391**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	18	–9 500	–7 745
Övriga externa kostnader	4	–2 340	–1 972
Personalkostnader	5	–3 578	–3 043
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar (EBITDA)		**1 859**	**1 631**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt *nyttjanderättstillgångar*	6	–797	–675
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)		**1 062**	**956**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	–190	–197
Rörelseresultat (EBIT)	9	**872**	**759**
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter		38	17
Räntekostnader		–286	–152
Övriga finansiella poster	9	–41	–43
Resultat efter finansiella poster		**582**	**581**
Skatt på årets resultat	10	–132	–104
Årets resultat		**451**	**477**
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		419	454
Minoritetsdelägare		31	23
Summa årets resultat		**451**	**477**
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, SEK[1)]		7,50	8,12
Genomsnittligt antal aktier, st[1)]		55 917 032	55 891 711

1) Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 23–24.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**451**	**477**
Övrigt totalresultat:			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
– Aktuariella vinster och förluster		–1	2
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
– Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag, netto efter skatt[3)]		–26	441
– Lånesäkring mot nettoinvestering, netto efter skatt[1), 3)]		27	–81
– Kassaflödessäkringar, netto efter skatt[2), 3)]		–25	22
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt[3)]		**–25**	**385**
Årets totalresultat		**426**	**861**
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		396	833
Minoritetsdelägare		29	28
Årets totalresultat		**426**	**861**

1) Nettoinvestering i NOK valutasäkras med en valutaränteswap. Lån i EUR som valutasäkrade nettoinvesteringen i DKK avslutades i kvartal 3 2022.
2) Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.
3) För information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 16 samt not 28.

20240603029886

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Goodwill		4 106	4 135
Varumärken		1 018	1 023
Kundrelationer		476	574
Balanserade utgifter för IT-system		204	200
Summa immateriella anläggningstillgångar		**5 803**	**5 933**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	285	626
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	21	20
Inventarier och transportmedel	14	443	430
Summa materiella anläggningstillgångar		**748**	**1 076**
Nyttjanderättstillgångar	15	**1 869**	**1 526**
Finansiella anläggningstillgångar			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden		34	27
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11, 17	125	109
Summa finansiella anläggningstillgångar		**159**	**136**
Uppskjutna skattefordringar	16	0	19
Summa anläggningstillgångar		**8 580**	**8 690**
Omsättningstillgångar			
Handelsvaror	18	4 459	4 147
Kortfristiga fordringar	11, 19, 20	2 378	2 195
Likvida medel	11, 21	623	741
Summa omsättningstillgångar		**7 460**	**7 083**
Summa tillgångar		**16 040**	**15 773**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	28		
Aktiekapital		141	141
Övrigt tillskjutet kapital		2 993	2 993
Reserver		39	61
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 866	2 606
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**6 038**	**5 801**
Minoritetens andel av eget kapital		137	125
Summa eget kapital		**6 175**	**5 926**
Långfristiga skulder			
Upplåning	11, 22	3 639	4 370
Leasingskulder	15	1 379	1 020
Övriga långfristiga skulder		1	0
Uppskjutna skatteskulder	16	426	501
Avsättningar	23	23	21
Summa långfristiga skulder		**5 468**	**5 911**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	11, 22	12	-
Leasingskulder	15	583	520
Skatteskulder		65	70
Övriga kortfristiga skulder	11, 24, 25	3 700	3 307
Avsättningar	23	37	39
Summa kortfristiga skulder		**4 396**	**3 936**
Summa eget kapital och skulder		**16 040**	**15 773**

Förändring av koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till moderbolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	**141**	**2 993**	**-317**	**2 356**	**5 174**	**55**	**5 229**
Årets resultat				454	454	23	477
Övrigt totalresultat:[1)]			377	2	379	5	385
Årets totalresultat	**–**	**–**	**377**	**456**	**833**	**28**	**861**
Transaktioner med aktieägare							
Aktieswap				–23	–23		–23
Aktiesparprogram				–6	–6		–6
Utdelning				–168	–168	–16	–184
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				–9	–9	57	48
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–206**	**–206**	**42**	**–164**
Utgående balans per 31 december 2022	**141**	**2 993**	**61**	**2 606**	**5 801**	**125**	**5 926**
Ingående balans per 1 januari 2023	**141**	**2 993**	**61**	**2 606**	**5 801**	**125**	**5 926**
Årets resultat				419	419	31	451
Övrigt totalresultat:[1)]			–22	–1	–23	–2	–25
Årets totalresultat	**–**	**–**	**–22**	**419**	**396**	**29**	**426**
Transaktioner med aktieägare							
Aktieswap				18	18		18
Aktiesparprogram				14	14		14
Utdelning				–185	–185	–16	–201
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				–6	–6	–1	–7
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**-**	**–159**	**–159**	**–17**	**–176**
Utgående balans per 31 december 2023	**141**	**2 993**	**39**	**2 866**	**6 038**	**137**	**6 175**

1) För information om skatt som redovisats direkt mot eget kapital se not 16 samt not 28.

20240603029x7

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		582	581
Justering för icke likviditetspåverkande poster	30	957	903
		1 539	**1 484**
Betald skatt		-168	-240
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 371**	**1 244**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager		-296	-251
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		-219	-186
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		396	241
Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		**-119**	**-196**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 252**	**1 048**
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	31	-37	-1 334
Avyttring av dotterföretag och verksamheter		50	16
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13, 14	-155	-157
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	445	5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-76	-71
Förvärv av andelar i intressebolag och joint ventures		-20	-21
Försäljning av andelar i intressebolag och joint ventures		0	20
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		6	-10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**213**	**-1 533**
Finansieringsverksamheten	30		
Förvärv av minoritetsandelar	31	-15	-25
Avyttring av minoritetsandelar	31	-	0
Betalning aktieswap	28	-	0
Upptagna lån		1	3 056
Amortering av lån		-1 380	-2 561
Utbetald utdelning		-201	-184
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 595**	**286**
Årets kassaflöde		**-130**	**-199**
Likvida medel vid årets början		**741**	**892**
Kursdifferens i likvida medel		12	49
Likvida medel vid årets slut	21	**623**	**741**

Erhållna räntor uppgår till 27 (8) MSEK och betalda räntor uppgår till 223 (126) MSEK

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3, 32	43	39
Övriga rörelseintäkter		18	27
Summa intäkter		**62**	**66**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-	-1
Övriga externa kostnader	4	-58	-65
Personalkostnader	5	-46	-39
Rörelseresultat		**-43**	**-39**
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	484	234
Ränteintäkter		141	76
Räntekostnader		-251	-114
Övriga finansiella poster	9	47	-101
Resultat efter finansiella poster		**378**	**56**
Bokslutsdispositioner	8	37	170
Resultat före skatt		**416**	**226**
Skatt på årets resultat	10	12	0
Årets resultat		**428**	**226**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**428**	**226**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Årets totalresultat		**428**	**226**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	27	9 402	9 402
Fordringar hos koncernföretag		1 186	887
Uppskjuten skattefordran	16	50	30
Summa finansiella anläggningstillgångar		**10 637**	**10 319**
Summa anläggningstillgångar		**10 637**	**10 319**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3	10
Fordringar hos koncernföretag		181	271
Övriga fordringar		24	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	5	2
Summa kortfristiga fordringar		**213**	**305**
Likvida medel	21	284	391
Summa omsättningstillgångar		**497**	**696**
Summa tillgångar		**11 135**	**11 015**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	28		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		141	141
Reservfond		3	3
Summa bundet eget kapital		**144**	**144**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		5 979	5 906
Årets resultat		428	226
Summa fritt eget kapital		**6 407**	**6 132**
Summa eget kapital		**6 551**	**6 277**
Obeskattade reserver		**166**	**197**
Avsättningar	23	**5**	**4**
Långfristiga skulder			
Upplåning	22	3 626	4 370
Skulder till koncernföretag		355	-
Summa långfristiga skulder		**3 981**	**4 370**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	22	1	–
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernföretag		371	114
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	57	50
Summa kortfristiga skulder		**432**	**167**
Summa eget kapital och skulder		**11 135**	**11 015**

20240603029888

Förändring av moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	**141**	**3**	**–**	**6 103**	**6 248**
Årets resultat				226	226
Övrigt totalresultat				–	–
Årets totalresultat				**226**	**226**
Transaktioner med aktieägare					
Aktieswap				–23	–23
Aktiesparprogram				–6	–6
Utdelning				–168	–168
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–197**	**–197**
Utgående balans per 31 december 2022	**141**	**3**	–	**6 132**	**6 277**
Ingående balans per 1 januari 2023	**141**	**3**	**–**	**6 132**	**6 277**
Årets resultat				428	428
Övrigt totalresultat				–	–
Årets totalresultat				**428**	**428**
Transaktioner med aktieägare					
Aktieswap				18	18
Aktiesparprogram				14	14
Utdelning				–185	–185
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–153**	**–153**
Utgående balans per 31 december 2023	**141**	**3**	–	**6 407**	**6 551**

Antal aktier per 31 december 2023 uppgår till 56 416 622 (56 416 622) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		378	56
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	–37	412
		341	**468**
Betald skatt		–11	–23
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**330**	**445**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (–) av fordringar		259	224
Minskning (–) /ökning (+) av skulder		95	–193
Ökad (–) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		**354**	**31**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**684**	**476**
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag	27	0	–1 456
Ökning (–) /minskning (+) av långfristig utlåning		–270	69
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–270**	**–1 387**
Finansieringsverksamheten			
Betalning aktieswap	28	–	0
Upptagna lån		367	3 056
Amortering av lån		–703	–2 010
Utbetald utdelning		–185	–168
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–521**	**877**
Årets kassaflöde		**–106**	**–34**
Likvida medel vid årets början		**391**	**425**
Likvida medel vid årets slut	21	**284**	**391**

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 484 (566) MSEK
Erhållna räntor uppgår till 152 (59) MSEK och betalda räntor uppgår till 250 (81) MSEK

Noter

1 Redovisningsprinciper

MEKO AB, med organisationsnummer 556392–1971, är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq börsen i Stockholm i Sverige MEKO AB är moderbolag i koncernen med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är MEKO AB, Box 19542, 104 32 Stockholm Besoksadressen är Solnavägen 4, Plan 11, Stockholm. Styrelsen och verkställande direktören för MEKO AB (publ.) 556392–1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Redovisnings- och värderingsprinciper
De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprattats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent for alla presenterade år, om inte annat anges Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, de av EU godkanda International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller for räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler for koncerner.

Moderforetagets funktionella valuta ar svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har vardering av poster skett till anskaffningsvarde förutom for vissa finansiella instrument dár värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprattar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstammelse med IFRS kräver användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Ändrade och nya redovisningsprinciper 2023
Inga nya standarder och tolkningar som MEKO tillämpar från och med den 1 januari 2023 har medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper 2023 och senare
Ett antal nya standarder och andringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2023. Inga av dessa nya standarder och tolkningar förväntas ha någon vasentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisning
Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har ratt till rorlig avkastning från sitt innehav i företaget och har mojlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestammande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestammande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden anvands för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas som rorelsekostnader.

Minoritet
I de fall forvarvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt varde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv vilket är MEKOs princip.

Tilläggsköpeskilling
Villkorade tillaggsköpeskillingar redovisas till verkligt varde vid forvärvstidpunkten. For villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad. I normalfallet regleras villkorade köpeskillingar kontant.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta àn redo visningsvalutan redovisas bland finansiella intäkter och kostnader. Valutakursdifferenser på lån som klassificerats som sakringsinstrument i en säkring av en nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas till den del de utgör en effektiv säkring i övrigt totalresultat.

Omräkning av utländska dotterföretag
Vid upprättande av koncernredovisning omraknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaränteswap som sakringsinstrument i en sakring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i ovrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven

Rapportering för segment
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rorelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets vd och koncernchef.

Intäktsredovisning
Intäkter från externa kunder härror från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstadstjanster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder. Vissa avtal inkluderar flera olika tjanster, såsom försäljning av varor och verkstadstjänster. Varorna och verkstadstjänsterna redovisas som separata prestationsåtaganden. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försaljningspriser.

Varuförsäljning
MEKOs affärsmodell omfattar hela kedjan från inköp och lagerhållning av reservdelar och tillbehör till försäljning till våra anslutna verkstäder samt till övriga företagskunder, samarbetande butiker och bilägare, se vidare not 3 för fördelning av intäkter.

Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för rabatter, returer och mervardesskatt. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt inte överstiger 30 dagar En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång kravs för att betalning ska ske).

Försäljningsvillkoren innefattar vanligtvis en rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Därför redovisas en återbetalningsskuld (som ingår i posten kortfristiga avsättningar) och en tillgång för ratten att återfå produkten från kunden (ingår i handelsvaror) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur Historiska data anvands för att bedöma returernas storlek på portföljnivå vid forsäljningstidpunkten (metod som använder det förväntade värdet). Då storleken på returerna har varit stabilt de senaste åren, är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av de redovisade intakterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvarderas vid varje balansdag

Regressrätt för varuförsäljningen foreligger vanligtvis gentemot leverantor, varvid koncernens kostnader for garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. I förekommande fall redovisas koncernens åtagande för garantier som en avsättning, se not 23

Intäkter – övrigt
Intäkter från försaljning av verkstadstjänster redovisas i den period då tjänsterna utfors. Intakterna redovisas baserat på fardigstallandegraden per balansdagen (successiv vinstavrakning).

Intäkter från licensavtal periodiseras över avtalets löptid. Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintakter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster

Ränteintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda
Koncernen har både avgifts- och formånsbestamda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförbara till. Den ena av koncernens förmånsbestämda planer är av icke-väsentlig storlek och hanteras i enlighet med IAS 19. Den andra av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Alecta har inte kunnat presentera tillräcklig information for att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestamd plan, varför

20240603029989

ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.34.

Aktierelaterade incitamentsprogram
MEKO har aktierelaterade ersättningsplaner i form av aktiesparprogram.

För programmet redovisas kostnaden baserat på det verkliga värdet per aktie vid tilldelningstidpunkten, beräknat av oberoende tredje part, och förväntat antal aktier som kommer tjänas in. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjänandevillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR) och förutsättt agande av investeringsaktierna, beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna.

Prestationsvillkor (minskning av netto skuld/EBITDA exkluderat IFRS 16 och tillväxt av justerad EBIT - LTIP 2020, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023) samt tjänstgöringsvillkor (fortsatt anställda) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå vid programmets slut. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på prestationsvillkoren och tjänstgöringsvillkoren.

När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter redovisas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Koncernen redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för dessa ersättningar. Skulden omvärderas löpande och baseras på den aktierelaterade ersättningens verkliga värde på balansdagen periodiserat över intjäningsperioden.

Skatt
Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill
Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

Andra immateriella tillgångar
Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ och InterTeam har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år. IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart.

Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

Anläggningstillgångar	Procent
Byggnader	2,5–10
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

1) Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

Nyttjanderättstillgångar / Leasing
MEKO tillämpar IFRS 16. Leasingavtal. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Kassaflöden för leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten. Betalning för räntedelen presenteras som övriga räntebetalningar i den löpande verksamheten. Koncernens leasingavtal avser i all väsentlighet lokaler och fordon.

Praktisk lättnadsregel för definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett avtal har ansetts vara en leasingkomponent.

Leasingskulden är summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter och nyttjanderättstillgången motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda och upplupna leasingavgifter. Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Sannolikhet att förlängningsoptioner för lokalkontrakt kommer att nyttjas bedöms baserat på faktorer såsom marknadsläget för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan i avtalet. Om räntan inte lätt kan fastställas, vilket vanligtvis är fallet, används den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan fastställts utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde
Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och enklare kontorsmöbler och kontorsutrustning. Vidare har koncernen valt att inte tillämpa IFRS 16 avseende immateriella tillgångar då det valet finns enligt standarden.

Nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ samt InterTeam har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varför även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats. Se även not 12 för information hur nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod görs. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Varulager
En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument
Samtliga finansiella instrument inom MEKO, med undantag för derivat, är klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. För samtliga av MEKOs finansiella tillgångar, med undantag för derivat, är affärsmodellen hålles till förfall och de kontraktuella kassaflödena utgörs endast av kapitalbelopp och ränta. Derivat är klassificerade och värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 innehåller en modell för att beräkna förväntade kreditförluster. MEKO tillämpar den för enklade metoden vid beräkning av förväntade kreditförluster under hela livstiden. Som grund för att prognosticera förvantade kreditförluster används historisk information och erfarenhet av tidigare kreditförluster. Där till används aktuell och framåtblickande information för att reflektera nuvarande och framtida förhållanden.

Finansiella tillgångar som redovisas i balansrakningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring.

Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande.

Beräkning av verkligt värde – finansiella instrument
Vid fastställande av verkligt varde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsranta för respektive loptid. Omräkning till svenska kronor gors till noterad kurs på bokslutsdagen. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknade genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen

Långfristiga fordringar
Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. De har avtalsenliga villkor som ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta och som innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera avtalsenliga kassa flöden. De är värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rorelse resultatet i resultaträkningen. För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2023, se not 17.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. För information om modellen för och beräkning av förväntade kreditförluster, se avsnitt finansiella instrument. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultatrakningen

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2023, se not 19.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning
MEKO säkrar delar av leverantörsskulder i utländsk valuta. Sakring sker genom valutaderivat på en löptid om maximalt tolv månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt varde i balansräkningen och vardeforandringen redovisas i resultaträkningen. Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödessäkringar). För dessa derivatavtal tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivaten redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de orealiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen. I det fall säkringsinstrumentet förfaller, säljs eller säkringen inte längre uppfyller kraven på säkringsredovisning avbryts säkringsredovisning. Den ackumulerade värdeförändringen i säkringsreserven omklassificeras till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar dvs i takt med räntebetalningar. I det fall den säkrade transaktionen inte langre är kontrakterad eller sannolik, t.ex. om lånet som är säkrat löses i förtid, omklassificeras den ackumulerade värdeförändringen i eget kapital omedelbart till resultat rakningen. I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaränteswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valuta kursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras.

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod.

Moderföretagets redovisningsprinciper
Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hansyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderforetagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning i juridisk person för säkring av ränterisk. Det innebär att derivatens verkliga värde inte tas upp i balansräkningen till den del det är en effektiv säkring. Det som löpande redovisas i resultaträkningen är den fasta räntekostnad som ränteswaparna ger upphov till i varje period. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper 2023
Rådet för finansiell rapportering har i januari 2023 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Genomförda förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderforetagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsform
Resultat och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet for andelar i dotterföretag. Villkorade köpeskillingar varderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Lämnade aktieagartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av vardet på aktier och andelar ifråga. Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samt liga koncernbidrag, såväl lamnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Pensioner
Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

Leasing
Moderbolaget redovisar alla leasingavtal i den mån de förekommer i enlighet med RFR2. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

Övrig information
De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

20240603029990

2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som MEKO gjort i bokslutet 2023 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler inkluderande pris- och volymutveckling, räntespråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 12 Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebar detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Företagsförvärv

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Ett prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvärvsanalyser återfinns i not 31.

Reserver för lager, osäkra kundfordringar, garantiåtaganden, varureturer och bonus på leverantörsinköp

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt samt erbjuda rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden eller anspråk på returer som sträcker sig längre än de avsättningar som finns för dessa åtaganden. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid garantiåtagandena normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden och returer av varor. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans, garantiåtaganden och varureturer. För räkenskapsåret och jämförelseåret lämnas inga ytterligare information om inkuransavsättningar respektive avsättningar för garantiåtaganden och varuretur då väsentlighet ej föreligger. Koncernens inköp av varor berättigar också till att bonus erhålls i efterhand från leverantörer vilket beräknas och bedöms vid varje bokslutstidpunkt utifrån avtal och inköpsvolymer vilket får påverkan på värdet på lager samt kostnad för sålda varor.

Ytterligare information om kreditförlustreserver avseende kundfordringar återfinns i not 19.

Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör MEKO en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. MEKO redovisar per den 31 december 2023 uppskjutna skatteskulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 426 (482) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 16.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskuld

Koncernen har betydande antal leasing- och hyreskontrakt som omfattas av IFRS 16 vilket innebär att de redovisas i koncernens balansräkning som dels nyttjanderätttstillgång och dels leasingskuld. Värdet på tillgången respektive skulden är beroende av flertalet antaganden, såsom räntan som diskonterar skulden till nuvärde samt bedömning av sannolikhet att utnyttja förlängningsoptioner. Förändringar i antaganden och bedömningar kan resultera i betydande skillnader i koncernens varde på nyttjanderättstillgången samt leasingskulden.

Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som tillämpats uppgår till 3,78 procent.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår väsentlig händelse eller förändring i omständigheten som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasingskulden per 2023-12-31 uppgick till 1 962 (1 540) MSEK. För förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden se not 1. Ytterligare information om leasing återfinns i not 15.

3 Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är en funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I MEKO Group har denna funktion identifierats som bolagets vd och tillika koncernchef.

Koncernen rapporteras från och med kvartal 3 2022 i fem affärsområden, Denmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway och Sørensen og Balchen (Norway).

Affärsområde Denmark inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Affärsområde Finland inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Finland.

Affärsområde Poland/the Baltics inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Estland, Lettland, Litauen och Polen samt export.

Affärsområde Sweden/Norway inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet huvudsakligen genom koncepten MECA och Mekonomen.

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway) inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen (Norway) är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerat mot detaljhandeln än koncernen i övrigt.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB. "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv, samt elimineringar av koncerninterna intäkter om 273 (337) MSEK. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen och MECA (MECA till och med maj 2022 då dessa avskrivningar var avslutade).

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

	Denmark		Finland		Poland/ the Baltics		Sweden/ Norway		Sørensen og Balchen (Norway)		Centrala funktioner		Övriga poster		Koncernen	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Intäkter																
Extern nettoförsäljning	4 267	3 689	1 462	728	3 522	2 748	6 579	6 020	923	877	8	5			16 762	14 067
Interna intäkter	31	6	42	24	17	7	123	143	29	30	31	128	-273	-337	-	-
Övriga intäkter	45	6	85	10	149	104	193	157	18	10	26	36			516	324
Summa Intäkter	**4 344**	**3 700**	**1 588**	**763**	**3 688**	**2 859**	**6 895**	**6 319**	**970**	**917**	**65**	**170**	**-273**	**-337**	**17 278**	**14 391**
Rörelseresultat (EBIT)	**302**	**265**	**57**	**22**	**158**	**164**	**393**	**383**	**158**	**160**	**-95**	**-119**	**-101**	**-116**	**872**	**759**
Finansiella poster – netto															-289	-178
Resultat före skatt															**582**	**581**
Investeringar materiella anläggningstillgångar[1]	5	17	26	12	37	28	82	74	5	4	0	0			155	137
Investeringar i immateriella anläggnings-tillgångar[1]	23	27	4	2	9	7	29	23	0	0	11	12			76	71
Avskrivningar och nedskrivningar (materi-ella tillgångar)[2]	12	12	25	16	27	19	77	90	5	5	0	0	9	8	156	150
Avskrivningar i nyttjanderättstillgångar	112	93	46	21	47	33	390	330	50	49	1	0	-5		641	526
Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar)[2]	15	8	3	0	6	5	68	72	0	0	5	3	92	108	190	197
Antal anställda i medeltal perioden[3]	1136	1144	479	463	1 862	1793	2 442	2 395	300	285	48	33			6 268	6 112
Antal egna butiker	48	50	14	15	113	109	211	224	40	40	-	-			426	438
Antal samarbetande butiker	-	-	158	155	22	22	33	32	35	26	-	-			248	235
Antal butiker i kedjan	**48**	**50**	**172**	**170**	**135**	**131**	**244**	**256**	**75**	**66**	**-**	**-**			**674**	**673**
Antal anslutna verkstäder[4]	**1003**	**1023**	**343**	**335**	**1106**	**964**	**1724**	**1776**	**270**	**262**	**-**	**-**			**4 446**	**4 360**
Nyckeltal																
EBIT-marginal, %[5]	7,0	7,2	3,7	2,9	4,3	5,8	5,8	6,2	16,8	18,0					5,0	5,3
Omsättningsförändring, %[5]	16	6	101	557	28	31	9	5	5	0					19	14
Intäkter/anställd, TSEK[3]	3 823	3 234	3 311	1 647	1 981	1 595	2 823	2 639	3 230	3 222					2 757	2 355
Rörelseresultat/anställd, TSEK	266	232	119	47	85	92	161	160	526	562					139	124

1) Investeringar ar exklusive bolags- och rorelseforvarv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16
2) Förvarvsrelaterade avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar hanforliga till MEKO AB:s direkta forvarv ar inkluderade i Ovriga poster.
3) Jamförelsetal for affärsområde Sweden/Norway har omraknats och ar nu sysselsattningsgrad mot tidigare faktisk arbetad tid Medelantal anställda 2022 for Baltikum och forvärvade verksamheter i Finland är beraknat for sexmånadersperioden 1 juli–31 december 2022.
4) Inkluderar 90 (90) egenagda verkstäder som drivs under egna varumarken
5) Vid berakning av EBIT-marginal samt omsattningsokning for segmenten har den interna försaljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncern-ledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvud-sak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av netto-omsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuforsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

Nettoomsättning per kundgrupp, %	**2023**	**2022**
Anslutna verkstäder	29 %	30%
Övriga företagskunder	54 %	54%
Konsument	12 %	13%
Samarbetande butiker	5 %	4%
Summa nettoomsättning	**100 %**	**100%**

20240603029991

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell

	Danmark		Finland		Estland		Lettland		Litauen	
Nettoomsättning per land	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Denmark	4 267	3 689	-	-	-	-	-	-	-	-
Finland	-	-	1 462	728	-	-	-	-	-	-
Poland/the Baltics	-	-	-	-	467	231	155	60	91	36
Sweden, Norway	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sørensen og Balcher (Norway)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	**4 267**	**3 689**	**1 462**	**728**	**467**	**231**	**155**	**60**	**91**	**36**

	Norge		Polen		Sverige		Övrigt		Totalt	
Nettoomsättning per land	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Denmark	-	-	-	-	-	-	-	-	4 267	3 689
Finland	-	-	-	-	-	-	-	-	1 462	728
Poland/the Baltics	-	-	2 809	2 421	-	-	-	-	3 522	2 748
Sweden, Norway	2 485	2 308	-	-	4 095	3 712	-	-	6 579	6 020
Sørensen og Balcher (Norway)	923	877	-	-	-	-	-	-	923	877
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-	8	5	8	5
Summa	**3 408**	**3 185**	**2 809**	**2 421**	**4 095**	**3 712**	**8**	**5**	**16 762**	**14 067**

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter

Anläggningstillgångar per land[1]	**2023**	**2022**
Sverige	2 869	2 843
Danmark	3 230	3 211
Norge	1 163	1 184
Finland	594	742
Övriga länder	566	555
Summa	**8 421**	**8 535**

1) Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rätt enligt försäkringsavtal).

4 Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
PwC				
Revisionsuppdrag	17	14	5	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	0	-	-
Skatterådgivning	-	0	-	-
Övriga tjänster	1	5	-	-
Summa PwC[1]	**18**	**19**	**5**	**3**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	3	1	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Övriga tjänster	0	0	-	-
Summa övriga	**3**	**1**	**-**	**-**
Totala arvoden till revisorer	**21**	**20**	**5**	**3**

1) Av totalt arvode från PwC för koncernen om 18 (19) MSEK avser 11 (10) MSEK arvode för revisionsuppdrag och 0 (1) MSEK arvode för övriga tjänster utöver revisionsuppdraget fakturerat från PwC Sverige. Av totalt arvode från PwC för moderbolaget om 5 (3) MSEK avser 5 (3) MSEK arvode fakturerat från PwC Sverige

5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2023		2022	
Medelantalet anställda	**Antal anställda**	**Varav män, %**	**Antal anställda**	**Varav män, %**
Moderbolaget				
Sverige	6	50	6	50
Totalt i moderbolaget	**6**	**50**	**6**	**50**
Dotterföretag				
Sverige[1]	1 702	77	1 655	78
Danmark	1 136	87	1 144	88
Norge	1 082	83	1 051	83
Polen	1 619	77	1 547	79
Baltikum[1]	244	80	246	78
Finland[1]	479	82	463	83
Totalt i dotterföretag	**6 262**	**80**	**6 106**	**81**
Koncernen totalt	**6 268**	**80**	**6 112**	**81**

Löner, ersättningar m.m. TSEK	**Löner och andra ersättningar**	**Soc. kostnader (varav pensionskostnader)**	**Löner och andra ersättningar**	**Soc. kostnader (varav pensionskostnader)**
Moderbolaget	31 709	14 717 (5 302)	23 968	14 603 (5 450)
Dotterföretag	2 794 399	674 728 (230 115)	2 374 459	562 398 (219 946)
Koncernen totalt	**2 826 108**	**689 445 (235 417)**	**2 398 427**	**577 001 (225 396)**

Löner och andra ersättningar fördelade mellan vd och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK	**Styrelse och vd[2] (varav tantiem o.d.)**	**Övriga anställda (varav tantiem o.d.)**	**Styrelse och vd[2] (varav tantiem o.d.)**	**Övriga anställda (varav tantiem o.d.)**
Moderbolaget				
MEKO AB	14 484 (4 016)	17 225 (4 666)	11 228 (1 381)	12 740 (690)
Totalt i moderbolaget	**14 484 (4 016)**	**17 225 (4 666)**	**11 228 (1 381)**	**12 740 (690)**
Dotterföretag i Sverige	28 547 (2 752)	743 414 (12 091)	24 084 (1 599)	671 239 (11 597)
Dotterföretag utomlands				
Danmark	15 704 (839)	823 646 (6 364)	10 773 (2 677)	730 268 (10 358)
Norge	14 511 (873)	597 477 (9 315)	10 042 (1 411)	579 422 (5 699)
Polen	4 246 (0)	250 296 (0)	3 524 (–229)	204 645 (0)
Baltikum	3 296 (0)	65 791 (0)	1 297 (11)	28 661 (43)
Finland	8 729 (2 294)	238 740 (12 744)	2 200 (0)	108 304 (0)
Totalt i dotterföretag	**75 034 (6 757)**	**2 719 365 (40 514)**	**51 920 (5 469)**	**2 322 539 (27 697)**
Koncernen totalt	**89 518 (10 773)**	**2 736 590 (45 181)**	**63 148 (6 850)**	**2 335 279 (28 387)**

1) Jamforelsetal for Sverige har omraknats och ar nu kontrakterad tid mot tidigare faktisk arbetad tid. Medelantal anställda 2022 for Baltikum och förvarvade verksamheter i Finland ar beräknat for sexmånadersperioden 1 juli–31 december 2022.
2) Ersattning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall aven dotterbolag i respektive land.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamoter utgår arvode enligt årsstämmans beslut Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstammobeslut 2023 till 3 940 (3 430) TSEK inklusive arvode för utskottsarbete. Härav utgor 775 (750) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 495 (480) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 360 (350) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 150 (150) TSEK till revisionsutskottets ordforande och 60 (60) TSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 60 (60) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 30 (30) TSEK vardera till ersättningsutskottets ovriga ledamoter

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en grundlon om 533 TSEK per månad samt en rorlig lonedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Vd ingår i LTIP 2020, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023, som beslutades om vid respektive årsstämma. Vd erhåller pensionsformån uppgående till högst 30 procenteheter av grundlönen. Övrig förmån utgors i huvudsak av ratt till tjänstebil. Uppsägningstiden for vd och koncernchef ar sex månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd och koncernchefs sida. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2023 godkände styrelsens förslag till reviderade riktlinjer for ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar den verkstallande direktoren (vd) och övriga medlemmar i MEKOs koncernledning (benämnda ”ledande befattningshavare”). Inga väsentliga forändringar i sak har skett i jämförelse med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2021. Utover rent språkliga och redaktionella andringar har riktlinjerna anpassats så att texter om bolagets strategier liksom möjlig aktiebaserad ersättning kan vara aktuella under riktlinjernas giltighetstid Nedan följer riktlinjer antagna vid årsstämman 2023 i sin helhet.

MEKO-koncernens övergripande strategi ar att skapa en långsiktigt lönsam och hållbar affär. MEKOs strategi grundar sig på bolagets vision Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda, förutsätter att MEKO kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt egenskaper. Den totala ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Målsättningen med riktlinjerna ar att mojliggöra en sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till MEKOs strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Detta sker genom kriterierna i kortsiktiga rorliga ersättningsprogram Detsamma galler for långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstamman.

Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersattningsutskott. Ersattning till vd beslutas dock av styrelsen i sin helhet. Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas av årsstamman.

Ersättningsformer

MEKO ska erbjuda konkurrenskraftig ersättning som baseras på arbetsuppgifternas betydelse, den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Ersattningen till ledande befattningshavare får bestå av fast grundlon, rörlig ersättning, pensionsformåner och andra formåner. Därutöver kan ledande befattningshavare erbjudas långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Sådana beslut omfattas dock inte av dessa riktlinjer.

Fast grundlön

MEKO ska erbjuda en fast kontant grundlon som utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på en hog professionell nivå som skapar mervärden for MEKOs kunder, aktieägare och medarbetare. Den fasta grundlönen ska vara konkurrenskraftig i jämförelse med marknaden och utvärderas årligen.

Kortsiktig rörlig ersättning

Rörlig kontant ersättning ska kopplas till mätbara kriterier såsom nettoomsattning, justerat EBIT och kassaflöde samt hållbarhet och individuella prestationsmål. Kriterierna ska utformas for att främja bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Kriterierna ska fastställas årligen av ersättningsutskottet, och av styrelsen vad avser vd. Mätperioden är ett år. I vilken utsträckning kriterierna for utbetalning uppfyllts utvärderas och fastställs när mätperioden är slut. Den kortsiktiga rörliga ersättningen ar maximerad till en viss procent av den fasta lonen. Den fastställs per individ och varierar mellan 33 och 60 procent beroende på befattning.

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram

Utöver vad som fastställs i dessa riktlinjer, kan ledande befattningshavare erbjudas långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman Dessa är vanligen utformade som aktiesparprogram och kräver att deltagaren har ett eget aktieägande i MEKO, fortsatt anställning och att det egna aktieinnehavet består under intjänandeperioden om tre år, samt att vissa finansiella nyckeltal och prestationsmål

20240603029992

uppnås. De mål som används har en tydlig koppling till bolagets långsiktiga strategi.

Pensionsförmåner och övriga förmåner
Pensionsförmåner för ledande befattningshavare ska följa eller motsvara den svenska ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Vd:s pensionsförmån kan istället uppgå till högst 30 procent av den fasta lönen. Den pensionsgrundande inkomsten är den fasta lönen. Den normala pensionsåldern ska vara 65 år.

Andra förmåner kan inkludera sjukförsäkring och bilförmån.

Upphörande av anställning
Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstid den vara högst tolv månader. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida får utgå med ett belopp motsvarande högst tolv månaders lön, utöver lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida är uppsägningstiden mellan sex och tolv månader.

Avvikelse från riktlinjerna
Styrelsen får i ett enskilt fall finna särskilda skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft. Bolaget har under 2023 följt de ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2023 utan avsteg.

Aktierelaterade ersättningar
På årsstämman 2023 beslutades att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2023), i enlighet med styrelsens förslag. Sedan tidigare finns även LTIP 2021 och LTIP 2022 medan LTIP 2020 har avslutats under året. De huvudsakliga motiven till att inrätta långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram är att sammanlanka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieägande i MEKO.

För att delta krävs en egeninvestering i aktier i MEKO ("investeringsaktier"), som allokeras till respektive program. Varje investeringsaktie berättigar till fem aktieratter. De fem aktieratterna är indelade i Serie A och Serie B. Av de fem aktieratter deltagarna erhåller för varje investeringsaktie gäller att 1 aktieratt är av Serie A och fyra av Serie B. För båda serierna krävs fortsatt anställning samt fortsatt ägande av investeringsaktierna.

LTIP 2020
Programmet för LTIP 2020 har löpt ut under året. Tilldelning av aktier har skett i enlighet med programmet. 103 aktie per investeringsaktie har tilldelats i serie A och 0 aktier har tilldelats i serie B. Totalt 35 382 aktier har tilldelats koncernledningen och vissa nyckelpersoner. För att säkra denna tilldelning har MEKO under året utnyttjat en aktieswap och därigenom återköpt 40 000 aktier varvid bolaget hade 19 243 aktier i eget förvar före tilldelningen. Efter tilldelningen har MEKO kvar 83 861 aktier i eget förvar. Årets totala kostnad är 4,2 MSEK inklusive sociala avgifter och kostnaden för hela programmet uppgår till 5,2 MSEK.

LTIP 2021
Tilldelning för LTIP 2021 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2021 mot första kvartalet 2024. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas matperioden 31 december 2023. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under matperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2021 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2021 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2024 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKOs delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2024. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen som deltar i programmet, totalt 23 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 26 960 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2021, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 7,6 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktieratt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 152,90 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Den totala kostnaden för programmet har hittills uppgått till 3,3 MSEK inklusive sociala avgifter.

LTIP 2022
Tilldelning för LTIP 2022 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2022 mot första kvartalet 2025. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas matperioden 31 december 2024. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under matperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2022 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2022 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2025 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKOs delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2025. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen som deltar i programmet, totalt 30 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 46 250 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2022, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 14,4 MSEK. Kostnaden för programet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktieratt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 111,0 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Den totala kostnaden för programmet har hittills uppgått till 7,1 MSEK inklusive sociala avgifter.

LTIP 2023
Tilldelning för LTIP 2023 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2023 mot första kvartalet 2026. Tilldelning av serie B förutsätter att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas matperioden 31 december 2025. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under matperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2023 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2023 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2026 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKOs delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2026. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen som deltar i programmet, totalt 40 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 53 963 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2023, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 15,8 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktieratt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 100,5 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 4,1 MSEK inklusive sociala avgifter.

Det finns inga andra pågående aktierelaterade incitamentsprogram.

Befattningshavare/-kategori, TSEK	Grundlön[1] 2023	Grundlön[1] 2022	Rörlig ersättning 2023	Rörlig ersättning 2022	Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTIP) 2023	Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTIP) 2022	Styrelsearvode[3] 2023	Styrelsearvode[3] 2022	Övriga ersättningar[2] 2023	Övriga ersättningar[2] 2022	Övriga förmåner 2023	Övriga förmåner 2022	Pensionspremier 2023	Pensionspremier 2022
Robert M. Hanser, styrelsens ordförande							865	840						
Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande							645	630						
Eivor Andersson, styrelseledamot							420	410						
Kenny Brack, styrelseledamot							360	350						
Justin Juce, styrelseledamot							420							
Joseph M. Holsten, styrelseledamot							420	410						
Magnus Håkansson, styrelseledamot							420	410						
Michael Løve, styrelseledamot							390	380						
Vd och koncernchef Pehr Oscarson	6 528	6 417	2 116	2 350	1 900	-969					5	8	1 884	1 739
Övriga ledande befattningshavare 5 (5) st[4]	12 559	12 050	1 280	3 369	3 386	-2 679			4 532		304	237	3 739	3 711
Summa	**19 087**	**18 467**	**3 396**	**5 719**	**5 286**	**-3 648**	**3 940**	**3 430**	**4 532**	**-**	**309**	**245**	**5 623**	**5 450**

1) Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.
2) Övriga ersättningar avser ersättning vid kortsiktig tjänstledighet till två ledande befattningshavare under året.
3) Styrelsearvode utgår i arvode till ledamöter, styrelsens utskott. Årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis.
4) Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med koncernchefen utgör koncernledningen. Ersättningar till personer i koncernledning inkluderas i ovan tabell från och med den månad de först inkluderades i gruppen samt fram till dess att de lämnar gruppen. Koncernledningen inklusive vd har gått per bokslutsdagen till 5 personer och som mest till för året till 6 personer.

En närmare presentation av styrelsen och koncernledningen samt dess förändringar under året finns på sidorna 40–41.

6 Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2023	2022
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	-156	-135
Planenlig avskrivning nyttjanderättstillgångar	-591	-526
Nedskrivning av nyttjanderätts-tillgångar[1]	-50	-15
Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	**-797**	**-675**
Avskrivning varumärken	0	0
Avskrivning kundrelationer	-117	-132
Avskrivning franchisekontrakt	-	-
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	-73	-65
Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	**-190**	**-197**
Summa	**-987**	**-872**

1) Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med ned-stängning av butiker

7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023	2022
Utdelning	484	566
Nedskrivningar[1]	-	-331
Summa	**484**	**234**

1) Avser nedskrivning av lämnat aktieägartillskott till Mekonomen Oy 2022

8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	160	239
Lämnade koncernbidrag	-154	-86
Förändring periodiseringsfond	31	17
Summa	**37**	**170**

9 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Valutakursdifferenser i rörelseresultatet	10	-16	0	0
Valutakursdifferenser i finansnettot	-30	-29	28	-70
Summa	**-19**	**-45**	**28**	**-70**

10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt				
Sverige	-28	-36	-7	-11
Övriga länder	-156	-145	-	-
Summa aktuell skatt	**-184**	**-181**	**-7**	**-11**
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	53	76	19	12
Redovisad skattekostnad	**-132**	**-104**	**12**	**0**
Skatt på årets resultat				
Redovisat resultat före skatt	582	581	416	226
Skatt enligt gällande skattesats	-125	-123	-86	-47
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	0	0	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader[1]	-20	-17	-1	-69
Övriga ej skattepliktiga intäkter	3	0	98	117
Effekt av korrigeringar från föregående år	1	0	0	0
Effekt av årets ej aktiverade underskottsavdrag	0	-6	-	-
Effekt av nyttjande av tidigare års underskottsavdrag som ej aktiverats	10	9	-	-
Effekt av aktiverade underskottsavdrag hänförligt till tidigare års resultat[2]	-	34	-	-
Redovisad skattekostnad	**-132**	**-104**	**12**	**0**

1) Avser för jämförelseåret för moderbolaget i huvudsak effekt av nedskrivning av under året lämnat aktieägartillskott till Mekonomen Oy.
2) Avser för jämförelseåret för koncernen aktivering av historiska underskottsavdrag i Mekonomen Oy.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgår till 21,43% (21,25%).

202406030299

11 Kompletterande upplysningar, finansiell riskhantering

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
Nivå 2 Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
Nivå 3 Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

MEKOs samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntor för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Tilläggsköpeskillingarna är samtliga icke räntebärande med relativt kort löptid och uppgår till ej väsentliga belopp för koncernen, varför detaljerade upplysningar om värdering ej lämnas

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande vid prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde

Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	23-12-31	22-12-31
Finansiella tillgångar		
Valutaranteswap	4	-
Ränteswappar	9	27
Valutahedge	-	6
Summa	**13**	**33**
Finansiella skulder		
Valutahedge	11	-
Valutaranteswap	-	29
Ränteswappar	13	-
Summa	**24**	**29**

Nettoresultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till 0 (0) MSEK

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2023-12-31[1]	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Finansiella tillgångar							
Finansiella anläggningstillgångar	-	106	-	106	106	40	146
Derivat långfristiga [5]	13	-	-	13	13	-	13
Kundfordringar	-	1 329	-	1 329	1 329	-	1 329
Övriga kortfristiga fordringar	-	10	-	10	10	1 039	1 048
Likvida medel	-	623	-	623	623	-	623
Summa	**13**	**2 069**	**-**	**2 081**		**1 078**	**3 159**
Finansiella skulder							
Obligationslån	-	-	1 245	1 245	1 261	-	1 245
Långfristiga skulder, räntebärande [2] [3]	-	-	2 381	2 381	2 381	-	2 381
Långfristiga leasingskulder [4]	-	-	1 379	1 379	-	-	1 379
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	1	1	1	448	450
Derivat [5]	24	-	-	24	24	-	24
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	3	-	-	3	3	-	3
Kortfristiga skulder räntebärande [6]	1	-	-	1	1	-	1
Kortfristiga leasingskulder [4]	-	-	583	583	-	-	583
Leverantörsskulder	-	-	2 427	2 427	2 427	-	2 427
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	2	-	-	2	2	-	2
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	1 375	1 375
Summa	**30**	**-**	**8 016**	**8 046**		**1 823**	**9 869**

1) Det redovisade värdet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i par tet med aktuella marknadsräntor. På den marknadsnoterade obligationen skiljer sig det verkliga värdet från redovisat värde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig
2) I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 23 (42) MSEK
3) Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor
4) Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde
5) Derivatinstrument använda för säkringsändamål
6) Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2022-12-31[1]	Instrument värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder – upplupet anskaff-ningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finan-siella tillgångar och skul-der	Summa Balans-räkning
Finansiella tillgångar							
Finansiella anläggningstillgångar	–	81	–	81	81	27	108
Derivat långfristiga[5]	27	–	–	27	27	–	27
Derivat kortfristiga[5]	6	–	–	6	6	–	6
Kundfordringar	–	1 278	–	1 278	1 278	–	1 278
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	–	910	910
Likvida medel	–	741	–	741	741	–	741
Summa	**33**	**2 101**	**–**	**2 134**		**937**	**3 072**
Finansiella skulder							
Obligationslån	–	–	1 243	1 243	1 197	–	1 243
Långfristiga skulder, räntebärande[2] [3]	–	–	3 100	3 100	3 100	–	3 100
Långfristiga leasingskulder[4]	–	–	1 020	1 020	–	–	1 020
Långfristiga skulder, icke räntebärande	–	–	–	–	–	16	16
Derivat[5]	29	–	–	29	29	–	29
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	3	–	–	3	3	–	3
Kortfristiga skulder, räntebärande[6]	–	–	–	–	–	–	–
Kortfristiga leasingskulder[4]	–	–	520	520	–	–	520
Leverantörsskulder	–	–	2 192	2 192	2 192	–	2 192
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	3	–	–	3	3	–	3
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	1 222	1 222
Summa	**35**	**–**	**8 074**	**8 108**		**1 238**	**9 346**

1) Det redovisade vardet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument varderade till upplupet anskaffningsvarde motsvarar i allt vasentligt dess verkliga varde eftersom rantan ar i paritet med aktuella marknadsrantor. På den marknadsnoterade obligationen skiljer sig det verkliga vardet från redovisat varde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade vardet på koncernens kortfristiga finansiella instrument varderade till upplupet anskaffningsvarde motsvarar i allt vasentligt dess verkliga varde då diskonteringseffekten inte ar vasentlig.
2) I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 23 (42) MSEK.
3) Det redovisade vardet på koncernens långfristiga skulder varderade till upplupet anskaffningsvarde motsvarar i allt vasentligt dess verkliga varde eftersom rantan ar i paritet med aktuella marknadsrantor.
4) Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvarde och åsatts inte något verkligt varde
5) Derivatinstrument anvanda for sakringsandamål.
6) Det redovisade vardet på koncernens kortfristiga skulder varderade till upplupet anskaffningsvarde motsvarar i allt vasentligt dess verkliga varde då diskonteringseffekten inte ar vasentlig.

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

	2023-12-31					
Nominella belopp	2024	2025	2026	2027	2028 och senare	Summa
Obligationslån	76	59	1 264	–	–	1 399
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	125	94	2 426	–	–	2 645
Skuld till leasingbolag	653	488	346	264	444	2 195
Checkräkningskredit	1	–	–	–	–	1
Derivat	–18	17	3	15	–	17
Aktieswap	18	2	23	–	–	43
Tilläggsköpeskillingar	2	2	2	–	–	6
Leverantörsskulder	2 427	–	–	–	–	2 427
Summa	**3 284**	**662**	**4 064**	**279**	**444**	**8 733**

	2022-12-31					
Nominella belopp	2023	2024	2025	2026	2027 och senare	Summa
Obligationslån	74	76	71	1267	–	1 488
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	161	163	3 162	–	–	3 486
Skuld till leasingbolag	549	410	254	155	261	1 629
Checkräkningskredit	1	–	–	–	–	1
Derivat	–14	–21	–9	6	–2	–40
Aktieswap	18	2	23	–	–	42
Tilläggsköpeskillingar	3	3	–	–	–	6
Leverantörsskulder	2 192	–	–	–	–	2 192
Summa	**2 984**	**633**	**3 501**	**1 428**	**259**	**8 804**

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	2024 – Kv 1	2024 – Kv 2	2024 – Kv 3	2024 – Kv 4	2025	2026 och senare	Summa
Ranteswappar och valutaränteswap	–6	13	1	2	7	43	60
Summa	**–6**	**13**	**1**	**2**	**7**	**43**	**60**

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om nettning. Informationen begränsas då beloppen ar av mindre värde.

20240603029994

12 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-system		Summa koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**4 135**	**3 761**	**1 027**	**857**	**42**	**42**	**1 783**	**1 677**	**576**	**454**	**7 566**	**6 793**
Anskaffningar	-	-	-	-	-	-	-	-	77	71	77	71
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	15	206	-	118	-	-	19	65	-	41	34	430
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	1
Avyttringar/utrangeringar	-1	-7	-	-	-	-	0	0	-	-	-1	-7
Omräkningsdifferens valuta	-43	175	-5	52	0	0	-4	41	0	9	-52	277
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**4 106**	**4 135**	**1 022**	**1 027**	**42**	**42**	**1 798**	**1 783**	**653**	**576**	**7 624**	**7 566**
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	**-**	**-**	**-4**	**-4**	**-42**	**-42**	**-1 210**	**-1 081**	**-376**	**-270**	**-1 634**	**-1 399**
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0	0	-	-	-	0
Avskrivningar tillkomna genom förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-37	-	-37
Årets avskrivningar	-	-	0	0	-	-	-117	-132	-73	-65	-190	-197
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens valuta	-	-	-	-	-	-	4	3	0	-4	4	-1
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	**-**	**-**	**-4**	**-4**	**-42**	**-42**	**-1 323**	**-1 210**	**-449**	**-376**	**-1 820**	**-1 634**
Utgående bokfört värde, 31 december	**4 106**	**4 135**	**1 018**	**1 023**	**-**	**-**	**476**	**574**	**204**	**200**	**5 803**	**5 933**

Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande

	Goodwill		Varumärken		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-System		Summa koncernen	
Rörelsesegmentets redovisade värde per	**23-12-31**	**22-12-31**	**23-12-31**	**22-12-31**	**23-12-31**	**22-12-31**	**23-12-31**	**22-12-31**	**23-12-31**	**22-12-31**
Denmark	1 866	1 866	542	545	393	467	88	77	2 890	2 955
Finland	105	106	98	99	34	38	10	9	248	252
Poland/the Baltics	94	92	55	55	22	25	15	13	186	183
Sweden/Norway	1 588	1 612	270	270	26	44	61	79	1 946	2 005
Sørensen og Balchen (Norway)	452	460	53	56	0	0	-	-	504	516
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-	29	23	29	23
Summa	**4 106**	**4 135**	**1 018**	**1 023**	**476**	**574**	**204**	**200**	**5 803**	**5 933**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod
Goodwill fördelas och testas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väletablerade varumärken inom sina respektive marknader som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats är hänförliga till förvärvade varumärken i samband med förvärven av Sørensen og Balchen år 2011, MECA år 2012, FTZ och Inter-Team år 2018, samt Koivunen år 2022.

Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 0 (0) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell.

	Goodwill 2023						Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2023				
Rörelsesegment	23-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräknings-differens valuta	23-12-31	23-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräknings-differens valuta	23-12-31
Denmark	1866	8	-	-	-8	1866	545	-	-	-3	542
Finland	106	-	-	-	-1	105	99	-	-	-1	98
Poland/the Baltics	92	-	-	-	2	94	53	-	-	2	55
Sweden/Norway	1612	4	-	-1	-27	1588	270	-	-	-	270
Sørensen og Balchen (Norway)	460	3	-	-	-11	452	56	-	-	-3	53
Summa	**4135**	**15**	**-**	**-1**	**-43**	**4106**	**1023**	**-**	**-**	**-5**	**1018**

	Goodwill 2022						Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2022				
Rörelsesegment	22-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräknings-differens valuta	22-12-31	22-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräknings-differens valuta	22-12-31
Denmark	1715	–	–	–	151	1866	500	–	–	45	545
Finland	–	102	–	–	4	106	–	95	–	3	99
Poland/the Baltics	26	62	–	–	4	92	27	23	–	3	53
Sweden/Norway	1590	26	–	-7	3	1612	270	–	–	–	270
Sørensen og Balchen (Norway)	431	16	–	–	13	460	55	–	–	2	56
Summa	**3761**	**206**	**–**	**-7**	**175**	**4135**	**853**	**118**	**–**	**52**	**1023**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för 2024, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsräntan (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2023 respektive 2022 sammanfattas enligt följande:

	23-12-31					22-12-31				
	Denmark	Finland	Poland/ the Baltics	Sweden/ Norway	Sørensen og Balchen (Norway)	Denmark	Finland	Poland/ the Baltics	Sweden/ Norway	Sørensen og Balchen (Norway)
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	10,1%	11,0%	13,5%	11,3%	12,1%	9,8%	10,3%	15,5%	9,9%	11,0%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	8,3%	9,4%	11,2%	9,2%	9,7%	7,9%	8,6%	12,9%	8,1%	8,9%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,5%	2,0%	2,0%
Total pris- och volymutveckling år 2-5 i prognosperioden	6,5%	5,5%	8,0%	3,0%	3,0%	3,0%	4,7%	8,2%	3,0%	3,0%
Total kostnadsutveckling år 2-5 i prognosperioden	6,4%	3,0%	7,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	7,0%	3,0%	3,0%
EBIT	302	57	158	393	158	265	22	164	383	160

Känslighetsanalys

För samtliga KGE medför en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med en procentenhet eller en försämring av EBITDA-marginalen med en procentenhet var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma. MEKO har utifrån historiskt utfall samt ledningens uppskattningar om framtiden bedömt att ovan intervall täcker in rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som identifierats. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2023

13 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen 2023	2022
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**113**	**106**
Inkop, om- och tillbyggnader	5	7
Forsaljningar/utrangeringar	-12	-3
Omrakningsdifferens valuta	8	3
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**114**	**113**
Ingående ack avskrivningar, 1 januari	**-93**	**-87**
Forsaljningar/utrangeringar	12	3
Arets avskrivningar	-7	-6
Omrakningsdifferens valuta	-5	-3
Utgående ack avskrivningar, 31 december	**-93**	**-93**
Utgående bokfört värde, 31 december	**21**	**20**

14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark 2023	2022	Inventarier och transportmedel 2023	2022	Pågående nyanläggningar 2023	2022	Summa 2023	2022
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**1 010**	**46**	**1 274**	**949**	**8**	**2**	**2 292**	**997**
Inkop	6	9	144	93	0	28	150	130
Okning genom rorelseforvarv	-	908	2	217	-	-	2	1125
Omklassificering	-	-	-	22	-1	-23	-1	-1
Forsaljningar/utrangeringar	-622	-2	-78	-42	-	-	-700	-44
Omrakningsdifferens valuta	16	49	-10	35	0	1	6	85
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**410**	**1 010**	**1 332**	**1 274**	**7**	**8**	**1 749**	**2 292**
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	**-384**	**-5**	**-853**	**-576**	**-**	**-**	**-1 236**	**-580**
Avskrivningar tillkomna genom rorelseforvarv	-	-334	-	-178	-	-	-	-512
Forsaljningar/utrangeringar	294	1	70	33	-	-	364	34
Arets avskrivningar	-36	-23	-113	-107	-	-	-149	-130
Omrakningsdifferens valuta	1	-23	-1	-25	-	-	0	-48
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	**-125**	**-384**	**-897**	**-853**	**-**	**-**	**-1 021**	**-1 236**
Utgående bokfört värde, 31 december	**285**	**626**	**435**	**421**	**7**	**8**	**728**	**1 056**

1) Under året har fastigheter i Finland och Danmark avyttrats. Sale and Leaseback-transaktioner redovisade enlighet med IFRS 16, se avsnitt 15.

15 Leasingavtal

Information om leasingavtal där koncernen är leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar	2023-12-31	2022-12-31
Byggnader	1 688	1 386
Transportmedel	159	146
Övrigt	23	13
Summa	**1 869**	**1 526**
Leasingskulder		
Långfristiga	1 379	1 020
Kortfristiga	583	520
Summa	**1 962**	**1 540**

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder se not 11 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering.

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 1 035 (332) MSEK. Utöver det har nyttjanderätter uppgående till ett värde om 0 (66) MSEK tillkommit genom förvärv. Merparten av ökningen av leasingkontrakt under året avser hyreskontrakt för fastigheter i Finland och Danmark relaterade till Sale and Leaseback-transaktioner redovisade i enlighet med IFRS 16 för fastigheter som avyttrats.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgång	-591	-526
varav byggnader	-505	-445
varav transportmedel	-82	-77
varav övrigt	-4	-4
Nedskrivningar av nyttjanderätts-tillgångar	-50	-15
varav byggnader	-50	-15
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-63	-41
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-15	-8
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-1	-3
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	-12	-9

1) Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker.

Totalt kassautflöde för leasingavtal 2023 var 736 (591) MSEK.

Information om hyresavtal där koncernen är leasegivare

Lokaler leasas till hyresgäster under operationella leasingavtal med månatliga hyresbetalningar. Leasingbetalningar för vissa kontrakt inkluderar KPI-höjningar men det finns inga andra förliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta. Även om koncernen exponeras för förändringar i restvärdet i slutet av de nuvarande leasingavtalen ingår koncernen vanligtvis nya operationella leasingavtal och kommer därför inte omedelbart att realisera någon minskning av restvärdet i slutet av dessa leasingavtal.

Upplysning om leasingintäkter	2023	2022
Leasingintäkter, operationell leasing	84	73

Framtida minimileasingavgifter som skall erhållas	2023-12-31	2022-12-31
Inom 1 år	69	113
Mellan 1–2 år	65	99
Mellan 2–3 år	55	82
Mellan 3–4 år	46	72
Mellan 4–5 år	13	68
Mer än 5 år	5	60

Operationella leasingavtal

IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning. Moderbolagets operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	Moderbolaget 2023	2022
Lokalhyra	1	0
Leasingkostnader övrigt	0	0
Summa	**1**	0

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning	Moderbolaget 2023-12-31	2022-12-31
Inom 1 år	-	1
Mellan 1–5 år	-	1
Mer än 5 år	-	-
	-	**2**

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 0 (1) MSEK för moderbolaget.

16 Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, med information om den nettning som gjorts avseende bolag inom samma skatterättsliga jurisdiktion.

Uppskjutna skattefordringar (+) / skatteskulder (–)	Koncernen		Moderbolaget	
	23-12-31	22-12-31	23-12-31	22-12-31
Aktiverade underskottsavdrag	4	43	-	–
Temporar skillnad avseende internvinster	54	55	-	–
Temporär skillnad varulagerinkurans	22	31	-	–
Temporära skillnader övrigt	89	90	50	30
Avgår nettning	–169	–200	-	–
Summa uppskjutna skattefordringar	**0**	**19**	**50**	**30**
Obeskattade reserver	–72	–79	-	–
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	–359	–451	-	–
Temporära skillnader övrigt[1]	–164	–171	-	–
Avgår nettning	169	200	-	–
Summa uppskjutna skatteskulder	**–426**	**–501**	**-**	**–**
Summa (netto)	**–426**	**–482**	**50**	**30**

1) Varav 101 (92) MSEK avser uppskjutna skatteskulder hänförligt till oskattade resultat i den baltiska verksamheten.

Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/ skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	–482	–354	30	19
Omräkningsdifferens valuta	16	–27	–	–
Förvärv av dotterföretag	–5	–173	–	–
Redovisning i resultaträkning	54	76	20	11
Skatt som redovisats i totalresultatet	–9	–4	–	-
Vid årets slut	**–426**	**–482**	**50**	**30**

Skattemässiga underskottsavdrag
Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 642 (913) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till – (297) MSEK föreligger en tidsbegränsning upp till 10 år. Avseende dessa underskott finns en uppskjuten skattefordran uppgående till - (34) MSEK Årets förändring om –34 MSEK avser nyttjande av de historiskt aktiverade underskottsavdragen i Mekonomen Oy. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt i koncernen per balansdagen till 4 (43) MSEK Uppskjuten skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

Uppskjuten skatt relaterad till leasingavtal
De uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som uppkommit i redovisningen till följd av ingångna leasingavtal nettoredovisas i balansräkningen i de fall förutsättningarna för kvittning är uppfyllda. Uppskjutna skatteskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar uppgår till 403 (322) MSEK och uppskjutna skattefordringar hänförliga till leasingskulder uppgår till 420 (328) MSEK per 2023-12-31

OECD:s modellregler för Pillar Two
Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige, där MEKO AB har sitt säte, och träder i kraft 1 januari 2024. Eftersom lagstiftningen om Pillar Two inte hade trätt i kraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering. Koncernen tillämpar undantaget från att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och miniminiskattesatsen på 15 %. Alla företag inom koncernen har en effektiv skattesats som överstiger 15 % *På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBE-intäkter kan det fortfarande finnas skattekonsekvenser avseende Pillar Two. Företaget arbetar för närvarande med skattespecialister för att tillämpa lagstiftningen korrekt.*

17 Övriga finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	23-12-31	22-12-31
Avbetalningskontrakt	91	78
Övrigt	33	30
Summa	**125**	**109**

Avbetalningskontrakt	Koncernen	
	23-12-31	22-12-31
Avbetalningskontrakt	93	81
Kreditförlustreserv[1]	–1	–3
Summa	**91**	**78**

Kreditförlustreserv avbetalningskontrakt[1]	Koncernen	
	2023	2022
Kreditforlustreserv vid årets borjan	–3	–2
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	2	–1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	0	0
Omklassificering av omförhandlade kundfordringar	0	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0
Kreditförlustreserv vid årets slut	**–1**	**–3**

1) *Information begränsas då beloppen är av mindre värde*

Ränteintäkter på avbetalningskontrakt har under året varit 0 (0) MSEK.

18 Varulager

	Koncernen	
	23-12-31	22-12-31
Handelsvaror	4 459	4 147
Summa	**4 459**	**4 147**

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten handelsvaror i resultaträkningen och uppgår till 9 500 (7 745) MSEK. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Utöver normal inkuransreserv har inga väsentliga nedskrivningar skett under året eller föregående år.

Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde.

19 Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	23-12-31	22-12-31
Kundfordringar	1 329	1 278
Skattefordran	72	59
Övriga fordringar	124	115
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	853	742
Summa	**2 378**	**2 195**

Kundfordringar	Koncernen	
	23-12-31	22-12-31
Kundfordringar	1 397	1 337
Kreditförlustreserv	–68	–59
Summa	**1 329**	**1 278**

MEKO tillämpar den förenklade metoden för förväntade kreditförluster, vilket innebär att förväntade kreditförluster beräknas procentuellt utifrån ett antal olika tidskategorier.

Kreditförlustreserv	Koncernen	
	2023	2022
Kreditforlustreserv vid årets borjan	–59	–43
Tillkommit genom förvärv	-	–1
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	–32	–23
Förändring av reserv, netto i balansräkning	22	8
Omklassificerat till långfristiga fordringar	0	0
Omräkningsdifferens valuta	1	0
Kreditförlustreserv vid årets slut	**–68**	**–59**

20240603029996

Kundfordringar per 31 december 2023	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	1 141	138	6	44	1 329
Summa	**1 141**	**138**	**6**	**44**	**1 329**

Kundfordringar per 31 december 2022	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	1 118	116	39	6	1 278
Summa	**1 118**	**116**	**39**	**6**	**1 278**

Verkligt värde på kundfordringar överensstämmer med redovisade värden. Kreditkvalitet på ej reserverade fordringar bedöms vara god. Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 1 (9) MSEK.

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	23-12-31	22-12-31	23-12-31	22-12-31
Förutbetalda försäkringar	18	11	-	-
Upplupen leverantörsbonus	733	608	-	-
Övriga interimsfordringar	102	123	5	2
Summa	**853**	**742**	**5**	**2**

21 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	23-12-31	22-12-31	23-12-31	22-12-31
Kassa och bank	623	741	284	391
Summa	**623**	**741**	**284**	**391**

22 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristig	**23-12-31**	**22-12-31**	**23-12-31**	**22-12-31**
Obligationslån	1 245	1 243	1 245	1 243
Skuld till kreditinstitut, banklåning	2 358	3 056	2 358	3 056
Leasingskulder	1 379	1 020	-	-
Derivat, ränteswappar och valutaranteswap	13	29	-	29
Aktieswap	23	42	23	42
Summa långfristiga skulder	**5 018**	**5 390**	**3 626**	**4 370**

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristig	**23-12-31**	**22-12-31**	**23-12-31**	**22-12-31**
Leasingskulder	583	520	-	-
Derivat, valuta- och ränteswappar	11		-	-
Aktieswap	1		1	-
Summa kortfristiga skulder	**595**	**520**	**1**	**-**
Summa total upplåning	**5 613**	**5 910**	**3 627**	**4 370**
Checkräkningskredits limit	**320**	**320**	**320**	**320**
- varav outnyttjad del	320	320	320	320

MEKO har ej tagit upp några nya lån under året. Det befintliga lånet om 1 965 MSEK har förlängts med ett år till 2026. Det finns möjlighet att förlänga lånet ytterligare ett år, till 2027. Koncernen har under året hållbarhetslänkat detta lån och kopplat två hållbarhetsmål som kompletterande villkor till denna finansiering. De två målen är Ökat fokus på användning av förnyelsebar energi samt Ökat fokus jämställdhet. Den befintliga RCF'n har under året återbetalats med 700 MSEK, vilket innebar att koncernen utnyttjar 400 MSEK av 1 300 MSEK. RCF'n har förlängts ett år till 2026. Obligationen förfaller i sin helhet 2026. Koncernen har också en valutaranteswapp i NOK för att valutasäkra koncernens nettoinvesteringar i NOK. Valutaranteswappen löper till 2026. Valutaomräkningen av valutaranteswappen redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har utöver detta en checkräkningskredit om 320 (320) MSEK, varav - (-) MSEK är utnyttjat per 2023-12-31.

Meko innehar ränteswappar för att minska risken i koncernens kassaflöde till följd av förändrade marknadsräntor. De består av tre stycken swappar i SEK om 500 MSEK vardera, som löper till 2024, 2025, respektive 2027. Samtliga räntor exklusive ränteswappar, är rörliga eller har maximalt 3 månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån för lån inklusive valutaranteswap och ränteswappar varierat runt cirka 6,01 procent.

Meko AB's upplåning hos bank omfattas av villkor, s k kovenanter, vilka Meko AB uppfyller till sin helhet. Obligationen omfattas även den av kovenanter men dessa skall endast testas och uppfyllas vid särskilda händelser, till exempel nya lån och utbetald utdelning. Reglerna under IFRS 16 Leasingavtal, påverkar inte koncernens förmåga att uppfylla dessa kovenanter. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50 procent eller vid en avnotering.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditloften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntekostnader avseende upplåning uppgick till 223 (112) MSEK, exklusive räntekostnader hänförliga till leasingavtal redovisade enligt IFRS 16. För ytterligare information om leasingavtal med tillhörande räntekostnader, se not 15. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 36.

Befintliga checkkrediter är SEK.

23 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	23-12-31	22-12-31	23-12-31	22-12-31
Avsättningar för pensioner	1	1	-	-
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar	5	6	-	-
Avsättning för garantier	12	11	-	-
Avsättning för returer	35	36	-	-
Övriga avsättningar	6	6	5	4
Summa	**59**	**60**	**5**	**4**

Förändring under 2023, koncernen	Avsättning för returer och övrigt	Avsättning för tilläggsköpeskillingar
Bokfört värde vid årets början	53	6
- Nya avsättningar	2	2
- Återförda avsättningar	-1	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1	-3
Ökning genom förelseförvärv	1	-
Valutakurseffekter	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**54**	**5**

Avsättningarna består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	23-12-31	22-12-31	23-12-31	22-12-31
Långfristig del	23	21	5	4
Kortfristig del	37	39	-	-
Summa	**59**	**60**	**5**	**4**

Pensioner

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativ familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information om för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-

tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestamd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 15 (12) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 178 procent (2022: 172 procent).

Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktigad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt fyra (tre) stycken förmånsbestamda pensionsplaner som tillsammans omfattar 48 (33) yrkesaktiva respektive 45 (42) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelsen täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelsen. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	23-12-31	22-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	44	46
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-50	-51
Underskott i fonderade planer	**-6**	**-5**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
Nettoskuld (+)/Nettotillgång (–) i balansräkningen[1]	**-6**	**-5**

1) varav nettotillgångar om 6 (6) MSEK redovisas bland övriga finansiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning.

	Koncernen	
Nuvärde av förpliktelser	**2023**	**2022**
Ingående balans	46	43
Årets brutto pensionskostnad	1	1
Räntekostnad	1	1
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster[1]	0	1
Avslut av avtal	1	-
Valutakursdifferenser	-3	1
Utgående balans	**44**	**46**

	Koncernen	
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	**2023**	**2022**
Ingående balans	51	44
Förväntad avkastning	2	1
Inbetalningar	3	2
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster[1]	-1	4
Avslut av avtal	-	-
Valutakursdifferenser	-3	1
Utgående balans	**50**	**51**
Nettopensionsförpliktelse	**-6**	**-5**

1) Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning.

	Koncernen	
Kostnader som redovisas i resultaträkningen	**2023**	**2022**
Årets pensionsintjäning inklusive avgifter	2	2
Administrationsavgifter	0	0
Räntekostnad	0	0
Summa	**2**	**2**

	Koncernen	
Förvaltningstillgångarnas sammansättning	**23-12-31**	**22-12-31**
Aktier	12%	11%
Obligationer	76%	74%
Fastigheter	13%	14%
Övrigt	0%	1%
Summa	**100%**	**100%**

	Koncernen	
Aktuariella antaganden	**23-12-31**	**22-12-31**
Diskonteringsränta	3,70%	3,20%
Framtida löneökningar	3,75%	3,75%
Framtida pensionsökningar	2,40%	1,70%

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersattningar efter avslutad anstallning forvantas for rakenskapsaret 2024 uppgå till 3 (2) MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt

24 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen	
	23-12-31	22-12-31
Leverantörsskulder	2 427	2 192
Övriga kortfristiga skulder	471	287
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	803	828
Summa	**3 700**	**3 307**

25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	23-12-31	22-12-31	23-12-31	22-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	468	426	17	17
Upplupen bonus/avtalskostnad	264	185	-	-
Upplupna räntekostnader	35	31	35	31
Förutbetalda hyresintäkter	0	0	-	-
Övriga interimsskulder	36	185	5	2
Summa	**803**	**828**	**57**	**50**

26 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och åtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	23-12-31	22-12-31	23-12-31	22-12-31
Ställda säkerheter	**-**	**-**	**-**	**-**
Eventualförpliktelser				
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	947	513
Övriga borgensförbindelser	20	23	-	-
Summa	**20**	**23**	**947**	**513**

27 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	10 298	8 511
Lämnade kapitaltillskott[1]		331
Förvärv under året	-	1 456
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 298**	**10 298**
Ingående nedskrivningar	-896	-565
Nedskrivningar[1]	-	-331
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-896**	**-896**
Utgående restvärde	**9 402**	**9 402**

1) Nedskrivningar och lämnade kapitaltillskott under 2022 avser Mekonomen Oy

20240603029997

Andelar i koncernföretag	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 23-12-31	Bokfört värde 22-12-31
Företagets namn/Säte Danmark					
Acem A/S /Odense	30 07 81 28	100	–	-	-
FTZ Autodele & Værktøj A/S /Odense	73 64 67 18	100	46	4 065	4 065
Företagets namn/Säte Finland					
Koivunen Oy /Helsingfors	0110111-0	100	13	1 456	1 456
Mekonomen Oy /Helsingfors	2259452-4	100	-	0	0
Företagets namn/Säte Norge					
Mekonomen AS /Trollåsen	980 748 669	100	26	24	24
Sørensen og Balchen AS /Oslo	916 591 144	100	–	840	840
Företagets namn/Säte Polen					
Inter-Team Sp z o o /Warszawa	5 240 301 927	100	67	240	240
Företagets namn/Säte Sverige					
Bileko Car Parts AB /Stockholm	556062-4875	100	–	89	89
Bileko Tires AB /Stockholm	556821-5981	100	–	28	28
MECA Scandinavia AB /Malmo	556218-3037	100	–	2 446	2 446
MEKO Service Nordic AB /Stockholm	556179-9676	100	–	2	2
MEKO Services AB /Stockholm	556840-9428	100	–	0	0
Mekonomen Company AB /Stockholm	556724-9254	100	–	35	35
Mekonomen Detaljist AB /Stockholm	556157-7288	100	76	146	146
Speedy Autoservice AB /Malmo	556575-9858	100	–	31	31
Andelar i koncernföretag totalt			**249**	**9 402**	**9 402**

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
BALTIKUM			
Balti Autoosad AS /Rae vald	10279055	80	9
Fixus Lasnamae OU /Tallinn	12162481	60	1
Fixus Mustamae OU /Tallinn	11474942	80	2
Koiko Kinnisvara OU /Tallinn	10361162	74,3	-
Laoekspert OU /Tallinn	10841723	64	1
Baltic Auto Parts SIA /Riga	40003385421	72	6
Properties BAP /Riga	40003689407	80	-
Baltic Auto Parts UAB /Vilnius	300019345	72	7
			26
DANMARK			
Automester Danmark ApS /Odense	16 87 72 44	100	-
Avant Denmark A/S /Århus	81 75 12 18	70	-
CarPeople Danmark Aps /Odense	41 96 45 45	100	-
Din Bilpartner ApS /Odense	32 14 21 09	100	-
DriveClever A/S /Odense	32 08 15 76	100	-
FTZ Autodele & Værktøj P/F /Torshavn	51 29 23	70	2
Vantage ApS /Birkerød	30 50 78 00	70	-
			2

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
FINLAND			
KOY Jalometalli /Helsingfors	0861509-3	100	-
KOY Konalankaaret /Helsingfors	2184891-6	100	-
Autovaraosa Fixus Oy /Helsingfors	2173813-5	100	-
Autovaraosa Fixus Espoo Oy /Esbo	1963369-2	80	-
Suomen Kuljetuslaite Oy /Helsingfors	1636883-8	100	-
			-
SVERIGE/NORGE			
AlltiBil Vastra Sverige AB /Goteborg	556603-0747	100	-
Bilglascentralen AB /Goteborg	556076-4598	100	-
BilXtra Sweden AB /Malmo	556509-7861	100	8
J & B Maskinteknik AB /Goteborg	556490-2996	100	-
MECA Fleet AB /Stockholm	559448-8271	100	-
MECA Sweden AB /Malmo	556356-5612	100	52
MECA Verkstadsdrift AB /Malmo	559012-2478	100	-
Meko Service Småland AB /Stockholm	559115-9479	100	-
Meko Service Susannes Bilverkstad i Harlov AB /Upplands-Vasby	556964-0641	100	-
Mekonomen Alingsås AB /Alingsås	556596-3690	95	-
Mekonomen Arvika AB /Stockholm	559337-3649	91	-
Mekonomen BilLivet AB /Stockholm	556845-2196	100	-
Mekonomen Billivet Albyberg AB /Stockholm	559149-8893	100	-
Mekonomen BilLivet Backaplan AB /Goteborg	556756-1146	91	-
Mekonomen Billivet Bemanning AB /Stockholm	559149-9255	100	-
Mekonomen Billivet Borås AB /Stockholm	559149-8570	100	-
Mekonomen Billivet Bromma AB /Stockholm	556864-3455	100	-
Mekonomen Billivet Exlanda AB /Stockholm	556863-9909	91	-
Mekonomen Billivet Fosie AB /Stockholm	559098-0537	100	-
Mekonomen Billivet Gislaved AB /Stockholm	559123-7408	100	-
Mekonomen Billivet Grimmered AB /Stockholm	559185-6983	100	-
Mekonomen Billivet Gavle AB /Stockholm	556864-3448	100	-
Mekonomen BilLivet Helsingborg AB /Stockholm	559086-6744	100	-
Mekonomen Billivet Harnosand AB /Stockholm	559149-9313	100	-
Mekonomen Billivet Infra City AB /Stockholm	556864-3471	100	-
Mekonomen Billivet Johanneshov AB /Stockholm	556882-0780	100	-
Mekonomen BilLivet Karlskrona AB /Stockholm	556882-0772	100	-
Mekonomen Billivet Karlstad AB /Stockholm	559149-9297	100	-
Mekonomen Billivet Kiruna AB /Stockholm	559118-0616	100	-
Mekonomen Billivet Ljungby AB /Stockholm	559118-0582	100	-
Mekonomen Billivet Norremark AB /Stockholm	559116-8694	100	-
Mekonomen Billivet Nybro AB /Stockholm	559149-9388	100	-
Mekonomen Billivet Skellefteå AB /Stockholm	559118-0590	100	-
Mekonomen Billivet Sodertalje AB /Stockholm	556882-0939	100	-
Mekonomen Billivet Taby AB /Stockholm	556882-0962	100	-
Mekonomen Billivet Uddevalla AB /Stockholm	559164-2722	100	-
Mekonomen Billivet Varnamo AB /Stockholm	559123-7705	100	-
Mekonomen Billivet Vaxjo AB /Stockholm	559118-0574	100	-

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Mekonomen Bilhvet Åkersberga AB /Stockholm	556819-5019	100	-
Mekonomen Bollnäs AB /Bollnäs	556827-3675	91	1
Mekonomen Charlottenberg AB /Stockholm	559337-3656	91	1
Mekonomen Company Fleet AB /Stockholm	559448-8289	100	-
Mekonomen E-handel AB /Stockholm	556882-0947	100	-
Mekonomen Eklanda AB /Göteborg	556887-1999	51	1
Mekonomen Enköping AB /Enköping	556264-2636	91	1
Mekonomen Fleet AB /Stockholm	556720-6031	100	-
Mekonomen Goteborg AB /Göteborg	556887-2294	51	2
Mekonomen Hässleholm AB /Hässleholm	556678-0622	91	1
Mekonomen Järfälla AB /Järfälla	556580-2351	95	2
Mekonomen Karlskoga AB /Uppsala	556821-6062	91	1
Mekonomen Kramfors AB /Kramfors	556496-1810	91	1
Mekonomen Kungsbacka AB /Kungsbacka	556887-2336	51	1
Mekonomen Kungshamn AB /Sotenäs	559101-6257	80	1
Mekonomen Norrtalje AB /Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Osby AB /Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Umeå AB /Umeå	556483-3084	100	1
Mekonomen Varberg AB /Varberg	556261-0161	75	1
Mekonomen Verkstadscenter Älvsjo AB /Huddinge	556192-0314	91	1
Mekonomen Vetlanda AB /Vetlanda	556653-4219	91	1
Mekonomen Vasterås AB /Stockholm	559337-3672	91	1
Mekonomen Örkelljunga AB /Örkelljunga	559213-8316	75	1
Mekonomen Örnskoldsvik AB /Örnsköldsvik	556465-6287	51	1
Mekster AB /Stockholm	556917-2595	100	-
ProMeister Solutions AB /Malmö	559034-6929	100	-
ProMeister Verkstad AB /Stockholm	559149-9347	100	-
Speedy Bilservice Mölndal AB /Mölndal	559004-5711	91	-
Speedy Bilservice Solna AB /Malmö	556953-2434	91	-
Speedy Bilservice Sölvesborg AB /Malmö	559366-1647	91	-
XOil Sweden AB /Göteborg	556835-3691	70	-
Bileko Car Parts Norway AS /Gjøvik	935 682 525	100	24
Mekonomen Company AS /Gjøvik	925 102 067	100	-
Mekonomen Company Bilverksted AS /Gjøvik	920 377 068	100	-
Motor Norge AS /Alta	945 481 668	100	1
Preqas AS /Oslo	816 479 932	100	-
ProMeister Solutions AS /Gjøvik	917 100 462	100	-
			109

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
SØRENSEN OG BALCHEN (NORGE)			
Askim Bilrekvisita AS /Askim	885 049 702	100	2
Autohifi AS /Trondheim	962 020 828	100	-
Autoproducts AS /Tiller	995 080 125	50	1
Bilartikler AS /Fredrikstad	921 462 867	100	3
Bilutstyr Arendal AS /Arendal	961 171 067	100	1
Bilvarehusene Nor AS /Oslo	880 553 852	100	8
Bilvarehusene Sør AS /Oslo	887 813 752	100	5
BilXtra AS /Oslo	983 032 133	100	5
BilXtra Autogården Kongsberg AS /Kongsberg	914 746 345	92,5	-
Bilxtra Gjelleråsen AS /Hagan	931 209 515	51	-
BilXtra Orkanger AS /Orkanger	994 533 320	66,67	1
BilXtra Skøyen AS /Oslo	916 795 521	100	1
DINDEL NORWAY AS /Oslo	913 284 607	100	-
Høistad Bildeler AS /Lillehammer	981 015 142	100	1
Jahre Motor Hamar AS /Hamar	935 614 031	100	1
Rogaland Rekvisita AS /Stavanger	936 043 119	100	4
Rønneberg Auto Industri AS /Ålesund	981 015 150	100	6
Solveien Bil AS /Moss	950 565 039	100	-
Vest Bilutstyr AS /Kokstad	980 281 450	100	2
			40
ÖVRIGA SEGMENT (NORGE)			
Lasingoo Norge AS /Trollåsen	914 835 585	100	-
TOTALT ANTAL BUTIKER			426

Totalt inklusive moderbolaget ingår i MEKO 131 bolag, 426 egenägda butiker och 90 egenägda verkstäder. För närvarande driver 22 helägda bolag 373 butiker och 30 delägda bolag 53 butiker. Vidare driver 28 helägda bolag 82 bilverkstäder och 7 delägda bolag 8 bilverkstäder.

Koncernen har inget dotterföretag med minoritetsdelägare, vilket var för sig är väsentligt för MEKO.

20240603029998

28 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sida 47 respektive sida 50)

Aktiekapital och antal aktier

Totalt antal aktier	Koncernen 2023	2022
Per 1 januari	56 416 622	56 416 622
Per 31 december	**56 416 622**	**56 416 622**

Aktier i eget förvar	Koncernen 2023	2022
Per 1 januari	79 243	93 250
Årets förvärv[1]	40 000	-
Tilldelade aktier under långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP)	-35 382	-14 007
Per 31 december	**83 861**	**79 243**

1) Programmet för LTIP 2020 har löpt ut under året. Tilldelning av aktier har skett enligt programmet. 1,03 aktie per investeringsaktie har tilldelats i serie A och 0 aktier har tilldelats i serie B. Totalt 35 382 aktier har tilldelats koncernledningen och vissa nyckelpersoner. För att säkra denna tilldelning har MEKO under året utnyttjat en aktieswap och därigenom återköpt 40 000 aktier. Bolagets innehav av egna aktier uppgick till 83 861 per den 31 december 2023, motsvarande cirka 0,15 procent av det totala antalet aktier.

Antal utestående aktier[1]	Koncernen 2023-12-31	2022-12-31
Totalt antal aktier	56 416 622	56 416 622
Aktier i eget förvar	-83 861	-79 243
Aktier sakrade genom aktieswappar	-344 000	-544 000
Summa	**55 988 761**	**55 793 379**

1) Några utestående eget kapital instrument som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2023 respektive 31 december 2022

Aktiekapital, SEK	Koncernen 2023	2022
Per 1 januari	141 041 555	141 041 555
Per 31 december	**141 041 555**	**141 041 555**
Kvotvärde per aktie, SEK	**2,50**	**2,50**

Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	Koncernen 2023-12-31	2022-12-31
Genomsnittligt antal aktier, st[1]	55 917 032	55 891 711
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	419	454
Resultat per aktie, SEK	**7,50**	**8,12**

1) Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie se sid 23-24

Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital

Övrigt tillskjutet kapital	
Ingående balans per 1 januari 2022	**2 993**
Utgående balans per 31 december 2022	**2 993**
Ingående balans per 1 januari 2023	**2 993**
Utgående balans per 31 december 2023	**2 993**

Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och relaterade säkringar av eget kapital i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkringar enligt nedan tabell

Reserver	Omräkningsdifferenser	Säkringar	Summa
Ingående balans per 1 januari 2022	**-315**	**-2**	**-317**
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	444	-	444
Lånesäkring mot nettoinvestering[1]	-102	-	-102
Kassaflödessäkringar[2]	-	28	28
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	14	-6	8
Utgående balans per 31 december 2022	**41**	**20**	**61**
Ingående balans per 1 januari 2023	**41**	**20**	**61**
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-16	-	-16
Lånesäkring mot nettoinvestering[1]	34	-	34
Kassaflödessäkringar[2]	-	-31	-31
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	-16	6	-9
Utgående balans per 31 december 2023	**44**	**-5**	**39**

1) Nettoinvestering i NOK valutasäkras med en valutaränteswap. Lån i EUR som valutasäkrade nettoinvesteringen i DKK avslutades i kvartal 3 2022. Då de underliggande säkrade tillgångarna i Danmark kvarstår i koncernen kommer den totala effekten från säkringen om -78 MSEK fortsatt redovisas i totalresultatet så länge de underliggande tillgångarna kvarstår i koncernen.
2) Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2022	**2 356**
Totalresultat för året	
Årets resultat	454
Aktuariella vinster och förluster	2
Årets totalresultat	**456**
Utdelning	-168
Aktieswap	-23
Aktiesparprogram	-6
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-9
Utgående balans per 31 december 2022	**2 606**
Ingående balans per 1 januari 2023	**2 606**
Totalresultat för året	
Årets resultat	419
Aktuariella vinster och förluster	-1
Årets totalresultat	**419**
Utdelning	-185
Aktieswap	18
Aktiesparprogram	14
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-6
Utgående balans per 31 december 2023	**2 866**

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 3,70 (3,30) SEK per aktie, vilket ger en total utdelning om 208 431 216 (185 913 351) SEK.

Förslag till vinstdisposition – moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK	
Balanserade vinstmedel	5 979 420
Årets resultat	427 590
Summa	**6 407 010**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Utdelning till aktieägare (3,70 SEK/aktie)[1]	208 431
I ny räkning balanseras[2]	6 198 579
Summa	**6 407 010**

1) Av det utbetalade beloppet kommer 1 273 KSEK återbetalas till Mekonomen AB till följd av 344 000 sakrade aktier via aktieswappar.
2) Beloppet som balanseras i ny räkning kommer öka med 1 273 KSEK till följd av utdelning som kommer återbetalas för 344 000 sakrade aktier via aktieswappar.

29 Kapital

MEKO förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 47 samt i not 28 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån. Det nyckeltal som bolagets ledning och styrelsen i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen. I MEKOs finansiella mål ingår att nettoskulden (justerat för IFRS 16)/EBITDA långsiktigt skall ligga mellan 2,0 och 3,0. För ytterligare information om MEKOs finansiella mål se sid 21 och för ytterligare information om koncernens nyckeltal, se avsnitt femårsöversikt på sid 79-81.

30 Tilläggsinformation om kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
Justering för icke likvidpåverkande poster i löpande verksamhet	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Avskrivningar	937	858	-	–
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	50	15	-	–
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	0	1	-	–
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	–	-	331
Övriga avsättningar	–7	–3	-	0
Realresultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	–106	–2	-	–
Realresultat vid försäljning av verksamheter	1	–3	-	–
Kursvinster/förluster	14	–14	–41	50
Kapitaliserade ränteintäkter	-	–	-	–17
Kapitaliserade räntekostnader	7	26	11	26
Räntekostnad IFRS 16	32	20	-	–
Periodiserade låneupptagningskostnader	7	12	7	12
Övriga icke likvidpåverkande poster	22	–7	–14	9
Summa	**957**	**903**	**–37**	**412**

		Kassaflöden		Icke likvidpåverkade poster					
Förändring av skulder med kassaflöden i finansierings-verksamheten, koncernen	**Ingående balans 1 jan 2023**	**Upp-tagna lån/ amortering**	**Amortering leasing[1)]**	**Ökning av leasing-skulder[1)]**	**Valuta-effekt**	**Periodise-rade låne-upptagnings-kostnader**	**Föränd-ring till verkligt värde**	**Övriga ej kassaflödes-påverkande förändringar**	**Utgående balans 31 dec 2023**
Obligationslån	1 243	0	-	-	-	-	-	2	1 245
Skulder till kreditinstitut	3 056	–702	-	-	1	4	-	-	2 359
Leasingskulder	1 539	-	–676	1 035	64	-	-	-	1 962
Aktieswappar	42	-	-	-	-	-	-	–19	23
Derivat ränteswappar och valutaränteswap	29	-	-	-	-	-	–5	-	24
Summa	**5 910**	**–702**	**–676**	**1 035**	**65**	**4**	**–5**	**–17**	**5 613**

		Kassaflöden		Icke likvidpåverkade poster					
Förändring av skulder med kassaflöden i finansierings-verksamheten, koncernen	**Ingående balans 1 jan 2022**	**Upp-tagna lån/ amortering**	**Amortering leasing[1)]**	**Ökning av leasing-skulder[1)]**	**Valuta-effekt**	**Periodise-rade låne-upptagnings-kostnader**	**Föränd-ring till verkligt värde**	**Övriga ej kassaflödes-påverkande förändringar**	**Utgående balans 31 dec 2022**
Obligationslån	1 243	–	–	–	–	–	–	–	1 243
Skulder till kreditinstitut	1 912	1 045	–	–	88	11	–	–	3 056
Leasingskulder	1 648	–	–550	400	41	–	–	–	1 539
Aktieswappar	20	–	–	–	–	–	–	22	42
Derivat ränteswappar och valutaränteswap	17	–	–	–	–	–	12	–	29
Summa	**4 840**	**1 045**	**–550**	**400**	**129**	**11**	**12**	**22**	**5 910**

1) Löpande amorteringar på leasingskulden (del av hyresbetalningar) klassificeras som kassaflöde inom finansieringsverksamheten. Innevarande års ökning av leasingskulder till följd av nya leasingskontrakt m m klassificeras dock ej som kassaflöde.

31 Effekter av genomförda rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2023

Meca/Mekonomen har förvärvat en verkstad i Sandnes och en samarbetande butik i Malmö. Sørensen og Balchen har förvarvat en verkstad i Horten och en butik i Trondheim. FTZ har förvärvat 70% i Avant i Danmark, som är verksamma inom biltillbehör.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2023	**Summa förvärv**
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	4
Varulager	30
Kortfristiga fordringar	10
Likvida medel	0
Kortfristiga skulder	–14
Långfristiga skulder	–13
Förvärvade nettotillgångar	**17**
Kundrelationer	19
Goodwill	15
Uppskjutna skatteskulder	–4
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	7
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	**54**
Total köpeskilling	–54
– varav kontant del	–52
– varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	–2
Likvida medel i de förvärvade företagen	0
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	0
Påverkan på koncernens likvida medel[1)]	**–52**

1) Varav –37 MSEK avser förvarv av dotterföretag och verksamheter och –15 MSEK avser förvärv av minoritetsandelar.

Förvärvade dotterföretag/ rörelser 2023	**Land**	**Förvärvs-tidpunkt**	**Ägaran-del och röstandel**	**Objekt**
Butik, Sandnes – MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 1	100	Inkråm
Butik, Malmö – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Butik, Trondheim – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 1	100	Inkråm
Verkstad, Horten – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 1	100	Inkråm
Avant verksamt inom biltillbehör – FTZ	Danmark	Kvartal 1	70	Aktier

Rörelseförvärv 2022

Den 14 juni 2022 ingick MEKO ett avtal om att förvärva samtliga aktier i bildelsdistributören Koivunen OY ("Koivunen") i Finland och Baltikum. Förvärvet slutfördes den 1 juli 2022. Betalning för aktierna har tillfullo erlagts kontant och total köpeskilling uppgick till 131 MEUR, omräknat per transaktionsdagens kurs till 1 408 MSEK. Fördelning av total köpeskilling framgår av nedan tabell.

Förvärvet av Koivunen passar väl in i MEKOs strategi om att vara del av den pågående konsolideringen i Europa. Affären är i linje med MEKOs strategi att skapa värde genom noga utvalda förvärv, som MEKO tidigare gjort i Sverige, Norge, Danmark och Polen. Genom förvärvet av Koivunen stärker MEKO sin position i Finland och etablerar även en stark position i Baltikum. Koivunen är ett välmående företag med starka varumärken som kommer att fortsätta att utvecklas inom sina befintliga varumärken dels i Finland i ett gemensamt affärsområde med MEKOs tidigare verksamhet i landet och dels i Baltikum i ett gemensamt affärsområde med MEKOs tidigare verksamhet i Polen.

Genom förvärvet av Koivunen ökar MEKOs omsättning med cirka 1 786 MSEK. Förvärvet förväntas generera årliga synergier om 40 MSEK, varav majoriteten utgörs av inköpssynergier, med full effekt under 2024. Koncernen ökar samtidigt antalet butiker från drygt 450 till runt 650 och antalet anslutna verkstäder från drygt 4 000 till över 4 300.

Koivunen är inkluderade i MEKOs finansiella rapportering från förvärvsdatumet den 1 juli 2022.

Utöver förvärvet av Koivunen har affärsområde Sweden/Norway förvärvat en butik i Klippan i södra Sverige, två verkstäder i Norge Automobilia i Raufoss och Jan Reime Bil och två verkstäder Trondens Bilteknik Örsholmen AB och Din verkstad Syd samt oljedistributören XOIL Sweden AB i Sverige. Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway) har förvärvat en verkstad, Solveien Bil AS och bolaget AutoHiFi AS som har verksamhet inom multimediatillbehör till bilar.

Koncernen har även förvärvat 20,5 procent av Omnicar AB som erbjuder mobil bilservice och digital försäljning av elbilar i Danmark med planerad etablering även i Sverige och Norge.

Förutom för Koivunen, som särredovisas nedan, lämnas information om bolagsförvärv i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga övriga förvärv har betalats kontant.

Under räkenskapsåret 2022 har Koivunen påverkat koncernens nettoomsättning och rörelseresultat enligt nedan tabell.

MSEK	Koivunen Finland	Koivunen Baltikum	Totalt
Nettoomsättning extern	582	327	909
Rörelseresultat	46	26	72

1) Exklusive förvärvskostnader om 26 MSEK och transaktionsskatt om 22 MSEK och exklusive planmässiga avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar identifierade i samband med förvärvet om totalt 11 MSEK.

Övriga förvärv har enbart haft en marginell effekt på koncernens omsättning och resultat.

Både förvärvet av Koivunen genomförts per den 1 januari 2022 både påverkan under tolvmånadersperioden januari–december 2022 på koncernens nettoomsättning samt påverkan på rörelseresultatet uppgått till

MSEK	Koivunen Finland	Koivunen Baltikum	Totalt
Nettoomsättning extern	1 159	627	1 786
Rörelseresultat	66	41	107

1) Exklusive förvärvskostnader om 26 MSEK och transaktionsskatt om 22 MSEK och exklusive planmässiga avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar identifierade i samband med förvärvet om totalt 22 MSEK.

Summan av övriga förvärv hade haft en ovasentlig påverkan på omsättning och resultat om de genomförts vid ingången av året.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 48 MSEK för helårsperioden januari–december 2022. Förvärvskostnaderna är i allt väsentligt hänförliga till förvärvet av Koivunen. Dessa kostnader inkluderas inte i total köpeskilling i nedan tabell utan har redovisats som övriga kostnader i koncernens resultaträkning.

Nedan presenteras förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter.

Förvärv under 2022	Koivunen Finland	Koivunen Baltikum	Övriga förvärv	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella anläggningstillgångar	4	0	–	4
Materiella anläggningstillgångar	235	105	2	342
Nyttjanderättstillgångar	60	6	–	66
Finansiella anläggningstillgångar	2	0	1	3
Uppskjutna skattefordringar	6	1	0	7
Varulager	435	249	24	708
Kortfristiga fordringar	115	36	14	166
Likvida medel	48	89	10	146
Långfristiga skulder	-40	-4	–	-43
Uppskjutna skatteskulder	-6	-84	–	-90
Kortfristiga skulder	-220	-75	-29	-324
Minoritetsintresse	6	-79	-3	-75
Förvärvade nettotillgångar	**646**	**245**	**20**	**910**
Varumärken	95	23	-	118
Byggnader och mark	163	108	–	271
Kundrelationer	39	14	13	65
Goodwill	102	62	42	206
Uppskjutna skatteskulder	-59	-29	-2	-90
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital			25	25
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	**986**	**423**	**98**	**1 507**
Total köpeskilling	-986	-423	-97	-1 506
– varav kontant del	-986	-423	-96	-1 504
– varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	–	–	-1	-1
Likvida medel i de förvärvade företagen	48	89	10	146
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	–	–	-1	-1
Påverkan på koncernens likvida medel[1)]	**-938**	**-334**	**-87**	**-1 359**

1) Varav -1 334 MSEK avser förvärv av dotterföretag och verksamheter och -25 MSEK avser förvärv av minoritetsandelar.

Verkligt värde på förvärvade fordringar uppgår till 176 MSEK.

Varumärken har obestämbar livslängd. Kundrelationer uppgår till 65 MSEK, varav 52 MSEK är hänförliga till förvärvet av Koivunen och bedöms ha en livslängd på 10 år. Resterande kundrelationer om 13 MSEK bedöms ha en livslängd om 5 år. Vad gäller livslängd och avskrivningstider för övriga materiella och immateriella tillgångar hänvisas till Not 1.

Uppkommen goodwill är, utöver den kontrollpremie som inkluderats i förvärvspriset, i huvudsak hänförligt till värdet av geografisk expansion och en starkare marknadsposition i Finland. Uppkommen goodwill är vidare hänförlig till förväntade specifika synergier i MEKO, nya kunder och, i en begränsad omfattning, den sammanlagda arbetskraften. Dessa fördelar har inte redovisats separerat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar.

Av den goodwill som uppkommit i samband med förvärven förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade dotterföretag/ rörelser 2022	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägar-andel och röst-andel	Objekt
AutoHiFi AS - Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 1	100	Aktier
Verkstad, Automobilia AS, Raufoss - Sweden/Norway	Norge	Kvartal 2	100	Aktier
Verkstad, Solveien Bil AS, Moss - Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 2	100	Aktier
XOIL Sweden AB - Sweden/Norway	Sverige	Kvartal 2	70	Aktier
Verkstad, Karlstad - Sweden/Norway	Sverige	Kvartal 3	100	Inkråm
Koivunen OY	Finland	Kvartal 3	100	Aktier
Verkstad, Klippan - Sweden/Norway	Sverige	Kvartal 3	100	Inkråm
Verkstad, Jan Remme Bil & Karosser AS, Bryne - Sweden/Norway	Norge	Kvartal 3	100	Aktier
Butik Klippan - Sweden/Norway	Sverige	Kvartal 4	100	Inkråm

32 Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretag

Moderbolaget MEKO AB (publ) har under året sålt tjänster till koncernbolag för sammanlagt 43 (39) MSEK. Inköp avseende tjänster från koncernföretag uppgick till 28 (53) MSEK.

33 Transaktioner med närstående

MEKO har under 2023 sålt varor och tjänster till ett värde om 10 (0) MSEK samt förvärvat varor och tjänster till ett värde av 9 (0) MSEK från bolag till vilka MEKO är närstående genom betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande.

Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Per balansdagen uppgår fordringar på närstående bolag till 8 (0) MSEK och skulder till 1 (0) MSEK.

Inga andra transaktioner med närstående har förekommit. När det gäller ersättningen till styrelse och ledande befattningshavare framgår detta av not 5 i årsredovisningen.

34 Händelser efter årets slut

Den 8 februari meddelades att MEKO prisas för sitt hållbarhetsarbete och tilldelas bronsmedalj i en ny bedömning av EcoVadis, en världsledande leverantör av hållbarhetsbetyg och uppföljningar av företag. Med poäng över genomsnittet inom samtliga kategorier placerar sig MEKO bland de översta 35 procenten av alla utvärderade företag.

Den 19 februari meddelade MEKO att nomineringskommittén föreslår Dominick Zarcone som ny styrelseordförande för MEKO AB vid årsstämman 2024. Dominick Zarcone är i dag vd och koncernchef för LKQ Corporation, noterat på Nasdaq, och har tidigare haft flera seniora chefspositioner i stora företag.

Den 6 mars meddelades att MEKO växer inom klimatsmarta reparationer av bilglas genom ett nytt partnerskap med ALD Automotive/LeasePlan, Sveriges ledande leasingbolag för tjänstebilar. Samarbetet innebär att MEKO blir en servicepartner för bilglas till över 45 000 fordon i Sverige.

35 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 mars 2024. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2024.

20240603030000

36 Finansiella risker

MEKO är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt finansierings- och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras framst centralt av koncernens treasuryenhet.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av skulder och fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2023 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt negativt med 27 (negativt med 45) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktionsexponeringen är EUR i de bolag som ej har EUR som hemvaluta, som står för 55 (44) procent av varuinköpen i dessa bolag samt NOK avseende internförsäljning från grossistbolaget i Sverige till bolag inom koncernen i Norge. NOK, DKK, EUR och PLN är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen avseende omräkning av dotterbolags balans- och resultaträkning till moderbolagets valuta SEK. EUR och USD är de viktigaste valutorna avseende omräkning av bolagens egna balansräkningar, framförallt leverantörsskulder. Koncernen har under året börjat valutasäkra delar av leverantörsreskontran i utländsk valuta för att minska effekten av valutakursförändringar på balansräkningen som påverkar rörelseresultatet. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyn. Koncernen kan säkra operationella kassaflöden med en säkringsperiod om mellan 1 och 12 månader.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker, i huvudsak i NOK, DKK, EUR och PLN. För denna typ av valutaexponeringsredovisar nettoinvestering av utlandsverksamhet i NOK genom att klassificera valutaränteswap i NOK som säkringsinstrument.

Omräkningarna av lånet och valutaränteswappen till balansdagens kurs redovisas i övrigt totalresultat och möter omvärderingen av nettotillgångarna i dessa valutor. I övrigt totalresultat ligger även en effekt om -78 MSEK kvar sedan 2022, då lån i EUR, som säkring av nettotillgångar i DKK, avslutades. Denna post ligger kvar så länge de underliggande tillgångarna i DKK kvarstår i koncernen. För ytterligare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. MEKOs kreditrisk består framst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets förändring av kreditförlustreserv avseende kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 17 och 19.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettot beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyn ska räntebindningen i normalfallet vara 24 månader, med ett avvikelsemandat på +12/–18 månader.

MEKOs nettoskuld är per 31 december 2023, 2 980 (3 558 MSEK). Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det finns tre stycken ränteswappar om 500 MSEK vardera med förfall 2024, 2025 respektive 2027, för att säkra kassaflöden i de lån MEKO AB har. Swapparna leder till att MEKO erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Koncernen har klassificerat ränteswapparna som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring av framtida räntebetalningar. MEKO mäter säkringsrelationens effektivitet vid varje rapporteringstillfälle. Ränteswappen och lånet har samma valuta, räntebas (STIBOR 3M), ränteomsättningsdag och lånevolymen understiger inte ränteswappens nominella belopp varmed det finns ett starkt ekonomiskt samband mellan lånet och ränteswappen. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

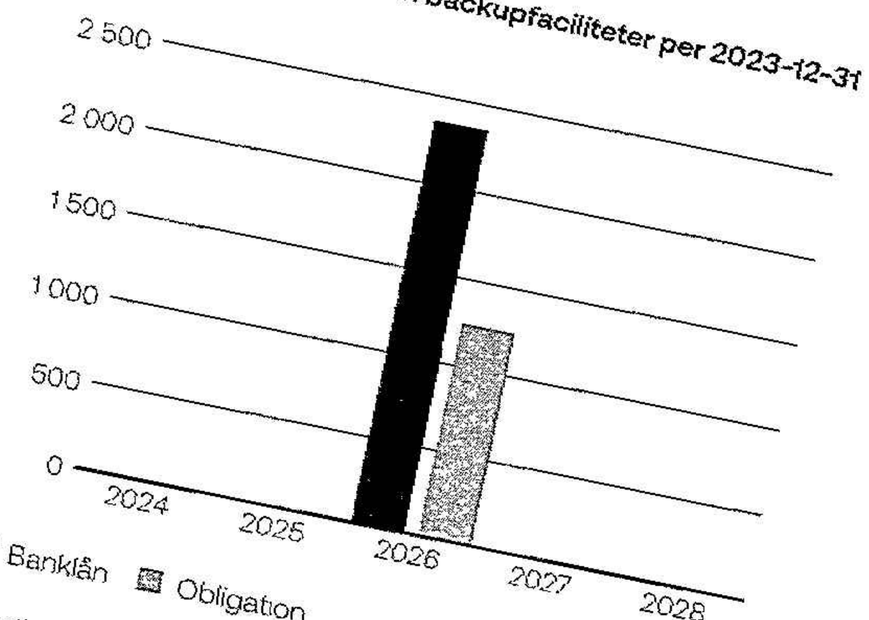
Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering exklusive Leasingavtal IFRS 16 uppgår per 31 december 2023 till 3 615 (4 315) MSEK, varav långfristig del 3 615 (4 315) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s k. kovenanter, vilka MEKO uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50 procent eller vid en avnotering. Under året har bolaget ej tagit upp några nya lån. Befintligt lån om 1 965 MSEK har förlängts med ett år till 2026 med möjlighet att förlängas ytterligare ett år. Befintlig RCF har förlängts till 2026.

Se förfallostruktur utöver amorteringar enligt plan i grafen nedan:

MEKOs externa lån utan backupfaciliteter per 2023-12-31
MSEK



Samtliga lån är amorteringsfria under löptiden och återbetalas i sin helhet vid slutförfallodagen. Lånen kan dock återbetalas helt eller delvis när som helst samt att draget belopp under RCF kan variera enligt koncernens önskemål. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 320 (320) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyn i SEK, NOK och EUR. Placeringar får ske hos och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition samt i likvida räntefonder med kort placeringshorisont.

MEKOs tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 1 843 MSEK.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Ineffektivitet i säkringsredovisning

För samtliga säkringsrelationer utvärderas effektiviteten. Förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för att få tillämpa säkringsredovisning. Koncernen matchar de kritiska villkoren i den säkrade posten med motsvarande villkor i säkringsinstrumentet. För kassa-

flodessäkringar av ränterisk ingår koncernen ränteswappar som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, ränteomsättningsdagar, betaldagar, förfallodag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 procent av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Vidare påverkar kreditrisken hos MEKO och motparten inte värderingen av ränteswapparna väsentligt vilket gör säkringen effektiv. Säkringskvoten är 1:1. Effekter av referensräntereformerna kan ha påverkan på säkringarnas effektivitet, men dessa effekter bedöms inte bli väsentliga.

För säkringar av nettoinvestering av utlandsverksamhet i Norge (NOK) kan ineffektivitet uppstå om de säkrade posterna, nettoinvestering i NOK, hastigt skulle minska eftersom det skulle leda till att den del av lånet som klassificerats som säkringsinstrument skulle överstiga eget kapital i NOK. Säkringskvoten i relationen är 1:1 vilket innebär att nettoinvestering i NOK valutaränteswap i NOK är lika stora. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder koncernen hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten.

Någon ineffektivitet har inte redovisats i resultatet 2022 respektive 2023.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

	Koncernen	
Säkring av nettotillgångar i utländsk valuta	**2023**	**2022**
Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut	-	-
Nominellt belopp i EUR säkringsinstrument	-	-
Redovisat belopp i utländska tillgångar	-	-
Belopp i DKK	-	-
Säkringskvot	-	-
Förändringar lånets redovisade värde på grund av förändringar i valutakurs	-	- 88 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	-	+88 MSEK
Redovisat belopp säkringsinstrument, räntevalutaswap	494 MSEK	528 MSEK
Nominellt belopp i NOK säkringsinstrument	500 MNOK	500 MNOK
Redovisat belopp utländska tillgångar	494 MSEK	528 MSEK
Belopp i NOK	500 MNOK	500 MNOK
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdeförändring för utestående derivatinstrument	+33MSEK	-16 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	-33 MSEK	+16 MSEK

	Koncernen	
Kassaflödessäkring av ränterisk	**2023**	**2022**
Redovisat belopp säkringsinstrument	-4 MSEK	27 MSEK
Nominellt belopp	1 500 MSEK (3 x 500 MSEK)	1 500 MSEK (3 x 500 MSEK)
Förfallotidpunkt	2024, 2025 och 2027	2024, 2025 och 2027
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdeförändring för utestående derivatinstrument	-25 MSEK	25 MSEK
Värdeförändring på den säkrade poster	25 MSEK	-25 MSEK

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2023	**Inom 1 år**	**1–3 år**	**4–5 år**	**Mer än 5 år**
Nominellt belopp	500	500	500	-
Genomsnittlig säkrad fast ränta	0,17%	3,20%	3,11%	-

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2022	**Inom 1 år**	**1–3 år**	**4–5 år**	**Mer än 5 år**
Nominellt belopp	-	1 000	500	-
Genomsnittlig säkrad fast ränta	-	1,68%	3,11%	-

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapport, har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 mars 2024

Robert M. Hanser
Styrelsens ordforande

Helena Skåntorp
Vice styrelseordforande

Eivor Andersson
Styrelseledamot

Kenny Bräck
Styrelseledamot

Joseph M. Holsten
Styrelseledamot

Magnus Håkansson
Styrelseledamot

Michael Løve
Styrelseledamot

Justin Jude
Styrelseledamot

Pehr Oscarson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20240603030001

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i MEKO AB (publ), org.nr 556392-1971

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MEKO AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31-75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-43. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyntagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Varulager

Särskilt betydelsefullt område

Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 18 varulager.

I MEKO utgör varulagret, som består av reservdelar och eftermarknadsbehov, en betydande del av koncernens tillgångar. Varulagret uppgår till 4 459 MSEK per den 31 december 2023. I syfte att erbjuda snabba leveranser och att vara nära kunderna finns ett stort antal lokala butikslager representerade i MEKO's fem affärsområden. Vidare finns ett antal central- och regionlager i Sverige, Danmark, Norge, Polen, Estland och Finland. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. MEKO genomför inventeringar av de olika lagerplatserna under året. Varulagrets värde påverkas av faktorer som inköpspriser och inkurans. Inköpspriserna påverkas i sin tur av avtal med olika leverantörer med avseende på rabatter och inköpsbonusar vilka baseras på uppnådda inköpsvolymer. Varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då det är förknippat med uppskattningar och bedömningar framför allt relaterat till inkurans och volymbonusar.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Inom varulagersprocessen finns det kontroller som verksamheten utför för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har kartlagt rutinerna för lagertransaktioner och redovisningen.

I tillägg, genomfördes detaljerade tester av ett urval av produkter i lager för handelsvaror för att kontrollera inköpspriset mot faktura. Vidare har vi genomfört en analys av bolagets bedömning av nettoförsäljningsvärdet. För vissa av koncernens enheter utförs även dataanalyser innebärande att samtliga lagertransaktioner sorteras och analyseras i enlighet med på förhand fastställda parametrar.

Vi har även bedömt koncernens modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna. För att kunna säkerställa lagrets existens och dess skick deltar vi också vid ett urval av de inventeringar som utförs av MEKO. Vi utför även egna kontrollinventeringar på en del lagerplatser. Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Särskilt betydelsefullt område

Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 12 immateriella anläggningstillgångar.

Goodwill utgör en väsentlig del av MEKOs balansomslutning och uppgår till 4 106 MSEK per den 31 december 2023. Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ, Inter-Team och Koivunen har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och uppgår till 1 018 MSEK per samma tidpunkt. Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräknade nyttjandevärden är känsliga för förändringar i antaganden om omsättningstillväxttakt, EBIT marginal och den relevanta diskonteringsräntan (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Då goodwill och tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för ledningens bedömningar och antaganden och då posterna är väsentliga har vi bedömt risken för nedskrivningsbehov som särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår granskning har vi har testat att nedskrivningsprövningens prognos över framtida kassaflöden för det närmaste året baseras på bolagets budget. Vi har stämt av att antaganden som används i prognosen över framtida kassaflöden de närmaste åren är i enlighet med ledningens strategiska planer och intentioner och vi har även utvärderat den långsiktiga marginal och tillväxttakt vari med bolaget uppskattar kassaflöden bortom den första femårsperioden. Vår prövning av diskonteringsräntan som används i beräkningen omfattar att ta ställning till att diskonteringsräntan återspeglar specifika och allmänna risker som gäller för den kassagenererande enheten. Vi har kunnat stämma av data i beräkningen mot oberoende externa källor och finner att sammansättningen av diskonteringsräntan utgår från etablerad praxis. Vi har också utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger. Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-30, 79-97 och 99-102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Informationen i "Ersättningsrapport MEKO AB 2023", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhamtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utover vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för MEKO AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfort revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi ar oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen ar försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat satt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål betraffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av sakerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgarder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för MEKO AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till MEKO AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift ar att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt vasentligt ar upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedoma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa

20240603030002

beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalredovisningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och är väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, utsågs till MEKO ABs revisor av bolagsstämman den 23 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 8 april 2014.

Stockholm den 22 Mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor

Fem år i sammandrag

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2019–2023.

Resultaträkningar

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	16 762	14 067	12 309	11 511	11 842
Övriga intäkter	516	324	243	253	174
Handelsvaror	–9 500	–7 745	–6 709	–6 318	–6 535
Övriga rörelsekostnader	–5 918	–5 015	–4 143	–3 871	–3 951
EBITDA	**1 859**	**1 631**	**1 699**	**1 574**	**1 531**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	–797	–675	–582	–606	–611
EBITA	**1 062**	**956**	**1 117**	**968**	**920**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–190	–197	–223	–230	–215
Rörelseresultat, EBIT	**872**	**759**	**894**	**738**	**705**
Finansnetto	–289	–178	–134	–141	–150
Resultat efter finansiella poster	**582**	**581**	**759**	**596**	**555**
Skatt på årets resultat	–132	–104	–172	–150	–134
Årets resultat	**451**	**477**	**587**	**446**	**421**

Balansräkningar

MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	5 803	5 933	5 394	5 410	5 697
Övriga anläggningstillgångar	2 776	2 757	2 184	2 154	2 384
Varulager	4 459	4 147	3 021	2 704	2 854
Kundfordringar	1 329	1 278	974	828	855
Övriga omsättningstillgångar	1 049	916	764	678	725
Likvida medel	623	741	892	420	355
Summa tillgångar	**16 040**	**15 773**	**13 229**	**12 193**	**12 870**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	6 038	5 801	5 174	4 527	4 303
Minoritetens andel av eget kapital	137	125	55	68	32
Långfristiga skulder	5 468	5 911	4 578	4 315	5 104
Kortfristiga skulder	4 396	3 936	3 422	3 283	3 431
Summa eget kapital och skulder	**16 040**	**15 773**	**13 229**	**12 193**	**12 870**

Kassaflödesanalyser i sammandrag

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 252	1 048	1 227	1 625	1 142
Kassaflöde från investeringsverksamheten	213	–1 533	–201	–186	–199
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1 595	286	–569	–1 339	–798
Årets kassaflöde	**–130**	**–199**	**457**	**100**	**146**

Data per aktie[1]

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat	7,50	8,12	10,21	7,67	7,34
Kassaflöde	22,4	18,8	21,9	28,9	20,3
Eget kapital	107,8	104	92,4	80,4	76,4
Utdelning[2]	3,70	3,3	3	–	–
Andel utdelad vinst, %	49	41	29	–	–
Börskurs vid årets slut	109,4	112,6	157,1	91,1	93,1
Börskurs, årshögsta	129,1	161,6	182,8	101,1	96
Börskurs, årslagsta	85,1	83,9	90,1	35,06	60,8
Direktavkastning, %	3,4	2,9	1,9	–	–
P/E-tal vid årets slut, ggr	14,6	13,9	15,4	11,9	12,7
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter[3]	55 917 032	55 891 711	56 049 728	56 323 372	56 338 824
Antal aktier vid periodens utgång[4]	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622
Antal aktieägare vid årets slut	11 637	12 009	11 676	11 728	12 259

1) For information om finansiella definitioner, se sid 99
2) Styrelsens förslag för 2023.
3) Ingen utspädning är aktuell
4) Totalt antal aktier uppgick vid periodens utgång till 56 416 622, varav 83 861 i eget förvar och 344 000 säkrade genom aktieswap.

20240603030003

Nyckeltal[1]

	2023	2022	2021	2020	2019
Omsättningstillväxt, %	19	15	7	-3	52
Bruttomarginal, %	43	45	45	45	45
EBITDA-marginal, %	11	11	14	13	13
EBIT-marginal, %	5	5	7	6	6
Justerad EBIT-marginal, %	6	7	8	8	7
Sysselsatt kapital, MSEK	11 777	11 837	10 070	9 549	10 195
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7	7	9	7	7
Avkastning på eget kapital, %	7	8	12	10	10
Avkastning på totalt kapital, %	5	5	7	6	6
Soliditet, %	39	38	40	38	34
Nettoskuld, MSEK	2 980	3 558	2 264	2 673	3 709
Nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16, ggr	2,57	3,36	1,89	2,54	3,68
Nettoskuld/EBITDA, inkl IFRS 16, ggr	2,66	3,12	2,3	2,71	3,59
Medelantal anställda					
Sverige	1 708	1 661	1 543	1 419	1 399
Danmark	1 136	1 144	1 125	1 126	1 148
Norge	1 082	1 051	1 014	941	931
Polen	1 619	1 547	1 472	1 396	1 438
Baltikum[2]	244	246	-	-	-
Finland[3]	479	463	29	30	36
Övriga länder	-	-	-	-	1
Koncernen	**6 268**	**6 112**	**5 182**	**4 912**	**4 953**
Antal butiker/varav egna, per affärsområde					
Denmark	48/48	50/50	50/50	51/51	51/51
Finland[3]	172/14	170/15	19/1	16/2	10/4
Poland/the Baltics[4]	135/113	131/109	85/83	82/79	82/79
Sweden/Norway	244/211	256/224	259/228	261/227	261/226
Sørensen og Balchen (Norway)	75/40	66/40	66/39	65/37	65/37
Koncernen	**674/426**	**673/438**	**479/401**	**475/396**	**469/397**

	2023	2022	2021	2020	2019
Antal anslutna verkstäder per affärsområde[5]					
Affärsområde Denmark					
AutoMester	391	400	404	409	421
HELLA Service Partner	276	283	305	322	331
Din BilPartner	159	153	150	152	153
CarPeople	75	72	60	47	38
White Label	102	115	116	-	-
	1 003	**1 023**	**1 035**	**930**	**943**
Affärsområde Finland					
Fixus	192	200	-	-	-
MECA Tungbil	35	38	-	-	-
Mekonomen Bilverkstad	116	97	78	60	33
	343	**335**	**78**	**60**	**33**
Affärsområde Poland/the Baltics					
Inter Data Service	757	644	546	450	404
OK Serwis	315	287	245	211	199
Fixus	34	33	-	-	-
	1 106	**964**	**791**	**661**	**603**
Affärsområde Sweden/Norway					
Mekonomen Bilverkstad	660	681	690	699	762
MECA Car Service	705	726	729	725	709
MekoPartner	184	187	191	191	208
Speedy	48	47	43	42	40
MECA Tungbil	42	37	20	-	-
Allt i Bil	4	5	7	7	8
White Label	81	93	92	-	-
	1 724	**1 776**	**1 772**	**1 664**	**1 727**
Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway)					
BilXtra	270	262	253	253	258
	270	**262**	**253**	**253**	**258**
Totalt antal anslutna verkstäder i koncernen	**4 446**	**4 360**	**3 929**	**3 568**	**3 564**

1) För information om finansiella definitioner se sid 98
2) Medelantal anställda 2022 för Baltikum och förvärvade verksamheter i Finland är beräknat för sexmånadersperioden 1 juli – 31 december 2022
3) Inkluderar från och med det tredje kvartalet 2022 förvärvade Kolvcentens verksamheter i Finland
4) Inkluderar från och med det tredje kvartalet 2022 förvärvade Kolvcentens verksamheter i Estland, Lettland och Litauen
5) Inkluderar 90 (90) egenägda verkstäder som drivs under det svenska varumärket

Kvartalsöversikt

	2023					2022				
MSEK	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Kvartalsdata per affärsområde										
Nettoomsättning[1]										
Denmark	4 267	1148	986	1087	1046	3 689	986	851	919	933
Finland[2]	1 462	354	386	387	335	728	327	336	32	33
Poland/the Baltics	3 522	916	921	901	784	2 748	813	786	615	533
Sweden/Norway[2]	6 579	1727	1589	1670	1593	6 020	1559	1467	1553	1441
Sørensen og Balchen (Norway)	923	225	240	246	213	877	209	216	237	215
Centrala funktioner[3]	8	3	2	2	2	5	2	3	0	0
Koncernen	**16 762**	**4 373**	**4 124**	**4 292**	**3 973**	**14 067**	**3 895**	**3 660**	**3 357**	**3 155**
EBIT										
Denmark	302	56	91	72	83	265	41	58	73	93
Finland[2]	57	–40	3	71	23	22	13	21	–7	–6
Poland/the Baltics	158	50	35	47	26	164	57	52	38	17
Sweden/Norway[2]	393	19	174	118	82	383	50	130	102	101
Sørensen og Balchen (Norway)	158	42	42	47	27	160	34	39	50	37
Centrala funktioner[3]	–95	–34	–20	–26	–15	–119	–19	–41	–42	–17
Övriga poster[4]	–101	–24	–25	–25	–27	–116	–28	–24	–30	–35
Koncernen	**872**	**68**	**300**	**304**	**200**	**759**	**148**	**235**	**185**	**190**
EBIT-marginal, %										
Denmark	7,0	4,9	8,8	6,6	8,0	7,2	4,1	6,8	7,9	10,0
Finland[2]	3,7	–11,3	0,9	15,5	6,7	2,9	3,9	6,2	–21,3	–16,8
Poland/the Baltics	4,3	5,2	3,7	5,1	3,2	5,8	6,8	6,4	6,0	3,0
Sweden/Norway[2]	5,8	1,1	10,6	6,9	5,1	6,2	3,1	8,6	6,5	6,8
Sørensen og Balchen (Norway)	16,8	18,1	17,4	18,6	12,6	18,0	15,9	17,9	20,9	17,0
Koncernen	**5,0**	**1,5**	**7,1**	**6,8**	**4,9**	**5,3**	**3,7**	**6,3**	**5,4**	**5,9**
Investeringar[5]										
Denmark	28	8	8	7	6	45	10	15	12	8
Finland	30	10	8	8	4	14	9	4	1	0
Poland/the Baltics	46	9	22	6	8	35	15	9	6	5
Sweden/Norway	111	36	12	28	35	98	30	19	32	16
Sørensen og Balchen (Norway)	5	1	0	2	2	4	2	0	0	2
Centrala funktioner[3]	11	4	1	2	3	13	6	3	2	2
Koncernen	**231**	**68**	**52**	**53**	**58**	**208**	**71**	**50**	**53**	**34**

	2023					2022				
MSEK	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Kvartalsdata Koncernen[6]										
Intäkter	17 278	4 517	4 255	4 453	4 052	14 391	4 007	3 744	3 415	3 226
EBITDA	1 859	359	538	537	426	1 631	386	462	388	395
EBITDA exkl IFRS 16[7]	1160	126	370	385	279	1 059	227	311	258	263
Justerad EBIT	963	175	292	270	227	945	198	281	240	225
EBIT	872	68	300	304	200	759	148	235	185	190
Finansnetto	–289	–48	–76	–79	–86	–178	–53	–56	–42	–27
Resultat efter finansiella poster	582	20	225	224	114	581	95	179	143	163
Skatt	–132	–14	–41	–47	–30	–104	24	–46	–41	–42
Periodens resultat	451	6	183	177	84	477	120	133	102	121
Bruttomarginal, %	43,3	42,0	43,5	43,3	44,7	44,9	42,8	45,1	46,3	46,1
EBITDA-marginal, %	10,8	7,9	12,6	12,1	10,5	11	10	12	11	12
Justerad EBIT-marginal, %	5,6	3,9	6,9	6,1	5,6	7	5	8	7	7
EBIT-marginal, %	5,0	1,5	7,1	6,8	4,9	5	4	6	5	6
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	7,50	–0,07	3,11	3,03	1,43	8,12	2,05	2,23	1,73	2,11
Eget kapital per aktie, SEK	107,8	107,8	111,5	111,5	106,2	104,0	104,0	99,7	95,6	95,8
Kassaflöde per aktie, SEK	22,4	2,5	10,7	8,7	0,5	18,8	5,8	8,5	6,9	–2,5
Avkastning på eget kapital, %	6,9	6,9	9,0	8,4	7,4	8,3	8,3	8,6	9,7	11,7
Börskurs vid periodens slut	109,4	109,4	95,0	111,2	123,5	112,6	112,6	91,8	110,0	111,2

1) Nettoomsättningen för respektive affärsområde avser externa kunder.
2) Mekonomen Finland redovisas från tredje kvartalet 2022 i affärsområde Finland från tidigare i affärsområde Sweden/Norway Jämförelsetal har omräknats.
3) I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB.
4) "Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på övervärden avseende förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen och MECA (MECA till och med maj 2022).
5) Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.
6) För information om finansiella definitioner, se sid 99.
7) EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal på http://www.MEKO.com.

20240603030004

Upplysningar enligt EUs taxonomiförordning om hållbara investeringar

EUs taxonomiförordning (EU) 2020/852 (EU Taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till Europeiska unionens sex miljömål

1 Begränsning av klimatförändringar
2 Anpassning till klimatförändringar
3 Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4 Omställning till en cirkulär ekonomi
5 Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
6 Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

En ekonomisk aktivitet klassas som hållbar i enlighet med EU-taxonomin om den uppfyller de tekniska screeningkriterierna för att väsentligt bidra till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka någon betydande skada på de övriga målen, samt utförs i överensstämmelse med minimiskyddsåtgärderna

Från och med räkenskapsåret 2022 har MEKO redovisat vilka ekonomiska aktiviteter som finns upptagna i taxonomin (eligible) samt hur stor andel som klassas som taxonomi-förenlig (aligned). MEKO har valt en restriktiv tolkning och kommer i denna årsrapport inte rapportera någon aktivitet som taxonomiförenlig. Detta för att under 2024 fortsatta arbetet med att säkerställa att de tekniska screeningkriterierna för att väsentligt bidra och inte orsaka någon betydande skada uppfylls samt efterlevnad av minimiskyddsåtgärderna.

Taxonomiredovisningen presenterar de identifierade aktiviteter som finns listade i EU kommissionens delegerade förordningar för klimat och miljö. Under 2023 har MEKO haft svårt att få in heltäckande data från koncernens affärsområden och i redovisningen på följande sidor saknas data för Finland. I brist på regulatorisk vägledning i många avseenden har MEKO funnit att det finns ett brett tolkningsutrymme i delar av taxonomin och har ansett det vara nödvändigt att tillämpa vissa interna avvägningar. När det kommer till definitionen av lågfossila fordon har MEKO även har gjort en restriktiv avvägning och valt att enbart inkludera fordon med noll utsläpp (elfordon) och hybridbilar med låga utsläpp (lägre än 50 g CO_2/km) vilket resulterat i ett lägre resultat för aktivitet 3.3, 6.5 och 6.6.

Upplysningarna för 2023 grundas i koncernens bedömningar och tolkningar som baserats på information och vägledningar som funnits publikt tillgänglig den sista januari 2024. Dessa tolkningar kan i framtiden komma att ändras ut från ny regulatorisk vägledning, utvecklingen av ett marknadspraxis samt att de allmänna kunskaperna kring taxonomin ökar.

Minimiskyddsåtgärder

Korruption

MEKO har nolltolerans mot korruption och en policy för detta, som är en del i koncernens uppförandekod, finns publicerad på MEKOs hemsida. Samtliga anställda genomgick utbildning i uppförandekoden 2021 och under 2023 var koncernens målsättning att samtliga nyanställda ska utbildas i koden för att säkerställa att korrekta rutiner för utbildning finns på plats.

För anställda och utomstående finns möjlighet att anonymt rapportera oegentligheter och lagöverträdelser i MEKOs visselblåsningssystem som finns tillgängligt på intranätet samt på MEKOs hemsida. Arbetet med antikorruption och eventuella överträdelser följs upp årligen och rapporteras i årsredovisningen. MEKO gör bedömningen att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom området korruption.

Skatt

Under 2023 har MEKO arbetat med skattefrågan och utformat en formaliserad skattepolicy som innefattar strategier och processer för skatteriskhantering. Eftersom MEKO nu har en skattepolicy på plats och inte funnit sig skyldigt till skatteflykt görs bedömningen att koncernen uppfyller EU Taxonomins krav för skatt.

Rättvis konkurrens

MEKO ska agera som en hederlig koncern och det tydliggörs i koncernens uppförandekod att MEKO respekterar och följer konkurrensregler. Utbildning och arbete med koden följs upp enligt beskrivningen inom avsnittet om korruption, ovan. MEKO gör bedömningen att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom rättvis konkurrens och arbete kommer att ske under 2024 för att se över processer och rutiner kopplat till detta område.

Mänskliga rättigheter

MEKO har riktlinjer kring mänskliga rättigheter som en del i koncernens uppförandekod. Utbildning, arbete och eventuella överträdelser följs upp enligt beskrivningen inom avsnittet om korruption, ovan. För leverantörer finns en separat uppförandekod där frågor och uppföljning kring mänskliga rättigheter sker.

MEKO gör bedömningen att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom mänskliga rättigheter men har under 2023 påbörjat arbetet med att se över de processer och riktlinjer som finns för att identifiera vilka eventuella åtgärder som behöver vidtas framgent.

Ekonomiska aktiviteter

Beräkning av totala omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter

Den totala omsättningen är baserad på vår konsoliderade nettoomsättning som den är beskriven på sida 45. Totala kapitalutgifter består av årets investeringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, som definieras i not 12-15 i årsredovisningen. Totala driftsutgifter består av direkta icke-kapitaliserade kostnader relaterade till byggnadsrenoveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer, och andra direkt utgifter relaterade till det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. Följande ekonomiska aktiviteter som finns i stadie i taxonomiförordningens delegerade förordningar ingår i beräkningen.

CE 2.6. Sanering och demontering av uttjänta produkter

I verkstäderna hanteras en stor mängd uttjänta produkter och reservdelar. Till denna aktivitet räknas årliga miljöavgifter antagen som påslag för begagnade reservdelar samt årliga kostnader för spånhantering samt borttransport av uttjänta produkter som ska skrotas. Faktiska drifts- och kapitalutgifter hänförbara till ovan redovisas även det i denna aktivitet.

Aktivitet 2.6 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486 och bidrar till miljömålet cirkulär ekonomi.

CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik

Inom denna aktivitet har MEKO valt att göra en restriktiv tolkning och har enbart inkluderat reparation och underhållskostnader av fordon med noll utsläpp (elfordon) och hybridbilar med låga utsläpp (lägre än 50 g CO_2 /km). I redovisningen ingår totala intäkter, driftsutgifter och kapitalutgifter som härror från reparation och underhåll (service) av dessa fordon i hel- eller majoritetsägda verkstäder. MEKO har antagit att samtliga intäkter, kapital- och driftsutgifter som uppkommer vid reparation och underhåll av elfordon/hybridbilar ingår i denna aktivitet, dvs även reservdelar och tillbehör som säljs vid servicetillfället. MEKO har gjort bedömningen att det i dagsläget inte är möjligt för oss att skilja på intäkter, driftsutgifter och kapitalutgifter mellan kopplat till aktivitet 3.3 tillverkning av koldioxidsnål transportteknik och 3.18 tillverkning av fordons- och förlighetskomponenter. Resultatet blir att MEKO redovisar aktiviteterna gemensamt under 3.3. Intäkterna hänförbara till ovan baseras på verkstädernas säljstatistik. För att beräkna driftsutgifter och kapitalutgifter har de totala intäkterna använts som fördelningsnyckel.

Aktivitet 3.3 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförändringarna.

CE 5.3 Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter

Inom denna aktivitet inkluderas värdet av pantföremål och krediterade returstommar. En krediterad returstomme är en artikel som kunderna kan returnera och få återbetalning för, där själva stommen i artikeln har ett separat ekonomiskt värde. Syftet med processen är att stommarna ska returneras till dess tillverkare för att renoveras och sedan återanvändas.

Aktivitet 5.3 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486 och bidrar till miljömålet cirkulär ekonomi.

CE 5.4 Försäljning av begagnade varor
Inom denna aktivitet räknas omsättningen for renoverade produkter som vi köper och saljer med pant. Kostnaden for panten säkerställer dessutom att produkterna skickas tillbaka till leverantören för vidare återvinning.

Aktivitet 5 4 finns beskriven i kommissionens delegerade forordning (EU) 2023/2486 och bidrar till miljomålet cirkulär ekonomi.

CCM 6.5 Transport via motorcyklar, personbilar och lätta fordon
Inom denna aktivitet har MEKO valt att göra en restriktiv tolkning av definitionen av lågfossil transportteknik och har enbart inkluderat omsattning relaterat till transport och underhåll för hyrda och leasade fordon, exempelvis foretagsbilar med med noll utslapp (elfordon) och hybridbilar med låga utsläpp ingår (lagre än 50 g CO_2/km). Direkt hänförbara driftutgifter redovisas aven det i denna aktivitet.

Aktivitet 6.5 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförandringarna.

CCM 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods
Från våra butiker görs transporter med budbilar till våra anslutna och egenagda verkstader Dessa transporter är en viktig del av erbjudandet till våra kunder. I redovisningen för tillämplig aktivitet har MEKO antagit att det enbart ar aktiviteter relaterat till eldrivna leveransfordon ingår. Under 2023 användes 24 eldrivna leveransfordon vilket inom koncernen vilket är en ökning med 13 fordon gentemot föregående år. Intäkterna hänförbara till ovan inkluderas i priset for vårt ovriga tjänsteerbjudande varför direkta kostnader relaterade till de eldrivna budbilarna har använts vid beräkning. Därtill laggs ett generellt pålägg för att erhålla tillämplig intäkt för denna aktivitet. Direkt hänförbara driftsutgifter och kapitalutgifter till de eldrivna budbilarna redovisas i även det i denna aktivitet.

Aktivitet 6.6 finns beskriven i kommissionens delegerade forordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljomålet begransa klimatforandringarna.

CCM 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
Inom denna aktivitet ingår kostnader för underhåll och renovering såsom isolering och byte av fonster och dörrar med syftet att energieffektivisera. Faktiska drifts- och kapitalutgifter hänförbara till ovan redovisas i även det i denna aktivitet.

Aktivitet 7.3 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljomålet begränsa klimatförändringarna.

CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)
MEKO har under året investerat i ett antal laddpunkter för elbilar med anslutning till våra byggnader Faktiska driftsutgifter hanförbara till ovan redovisas i aven det i denna aktivitet

Aktivitet 7.4 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförändringarna

CCM 7.6 Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik på plats
Inom denna aktivitet inkluderas kostnader för installation och underhåll av solceller i anslutning till koncernens byggnader i Polen och Litauen. Faktiska driftsutgifter och kapitalutgifter hänförbara till ovan redovisas i även det i denna aktivitet.

Aktivitet 7.6 innefattas av kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförändringarna.

202406030300S

Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023[1]

Räkenskapsår 2023		2023		Kriterier för att väsentligt bidrag						Kriterier för att inte väsentligt skada							Andel med förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av kraven (A.2) driftsutgifter, procent per år 2022	Kategori möjliggörande verksamheter	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättning	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
		MSEK	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0,0														0,0		
A.2 Verksamheter som omfattas ev taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL										
Sanering och demontering av uttjänta produkter	CE 2.6	3	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,0		
Tillverkning med koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	48	0,3	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,3		
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	170,7	1,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,0		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	348,5	2,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,0		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	0,5	0,0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	79,2	0,5	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,3		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser anslutna till byggnader)	CCM 7.4	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Installation, reparation och underhåll av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		650	3,8														0,2		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		650	3,8														0,2		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin		16 628	96,2																
TOTALT (A + B)		**17 278**	**100**																

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål (%)	Mål som omfattas av taxonomin (%)
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	0	0,8
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	0	0
Vatten och marina resurser (WTR)	0	0
Cirkulär ekonomi (CE)	0	3
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	0	0
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	0	0

[1] I 2023 års taxonomiredovisning saknas data för Finland då på grund av tekniska problem information kring taxonomiomfattande aktiviteter

Kapitalutgifter (CapEx)

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023[1)]

Räkenskapsår 2023		2023		Kriterier för att väsentligt bidrag						Kriterier för att inte väsentligt skada							Andel med förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av kraven (A.2) driftsutgifter, procent per år 2022	Kategori möjliggörande verksamheter	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Absolut CapEx	Andel av CapEx	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
		MSEK	%	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		0	0,0														0,0		
A.2 Verksamheter som omfattas ev taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL,N/EL	EL,N/EL	EL,N/EL	EL,N/EL	EL,N/EL	EL,N/EL										
Sanering och demontering av uttjänta produkter	CE 2.6	0,1	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,0		
Tillverkning med koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	0,1	0,0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	0,0	0,0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	0,3	0,0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,7	0,1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,5		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser anslutna till byggnader)	CCM 7.4	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1		
Installation, reparation och underhåll av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	2,1	0,3	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		3,4	0,4														0,7		
A. Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		3,4	0,4														0,7		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin		753	99,6																
TOTALT (A + B)		**756**	**100**																

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	Taxonomiförenlighet per mål (%)	Mål som omfattas av taxonomin (%)
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	0	0,4
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	0	0
Vatten och marina resurser (WTR)	0	0
Cirkulär ekonomi (CE)	0	0
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	0	0
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	0	0

[1)] I 2023 års taxonomiredovisning saknas data för Finland på grund av utebliven information kring taxonomiomfattande aktiviteter

20240603030006

Driftsutgifter (OpEx)

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Räkenskapsår 2023		2023		Kriterier för att väsentligt bidrag						Kriterier för att inte väsentligt skada							Andel med förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av kraven (A.2) driftsutgifter, procent per år 2022	Kategori möjliggörande verksamheter	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Absolut OpEx	Andel av OpEx	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
		MSEK	%	J/N EL/NEL	J/N EL/NEL	J/N EL/NEL	J/N EL/NEL	J/N EL/NEL	J/N EL/NEL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		0	0,0																
A.2 Verksamheter som omfattas ev taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL										
Sanering och demontering av uttjänta produkter	CE 2.6	3	3,2	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,0		
Tillverkning med koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	0,1	0,1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,7		
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	5,3	6,0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3,0		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	1,9	2,2	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,1	0,1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser anslutna till byggnader)	CCM 7.4	0,1	0,1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,3		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Installation, reparation och underhåll av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0,0	0,0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0		
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		10	11,7														5,0		
A. Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		10	11,7														5,0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin		78	88,3																
TOTALT (A + B)		**88**	**100**																

	Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål (%)	Mål som omfattas av taxonomin (%)
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	0	8,5
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	0	0
Vatten och marina resurser (WTR)	0	0
Cirkulär ekonomi (CE)	0	3,2
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	0	0
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	0	0

[1] I 2023 års taxonomiredovisning saknas data för Finland på grund av utebliven information kring taxonomiomfattande aktiviteter

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter		
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från branslecykeln	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvarme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella *processer, såsom vatgasproduktion, samt* för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

I enlighet med nya tolkningar av EU kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1214 är tabellen om kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter obligatorisk oavsett om aktiviteterna är obligatoriska eller inte. Därav har MEKO infört denna tabell för att informera om att koncernen inte utför, finansierar eller är exponerat mot varken kärnenergirelaterade eller fossilgasrelaterade verksamheter eller aktiviteter.

20240603030007

Hållbarhetsinformation

Hållbarhetsnoter
Intressentdialog 89
Miljöinformation 90
Social information 92
Hållbarhetsstyrning 94

GRI index 96
Revisors yttrande 98

Generell information

Principer och avgränsningar

Hållbarhetsredovisningen är en del av årsredovisningen och upprättas årligen med beaktande av kraven i årsredovisningslagen samt i enlighet med GRI Standards från 2021.

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela koncernen, om inte annat framgår. Anslutna verkstäder ägs inte av koncernen och omfattas inte i rapportens information eller i redovisade nyckeltal, om inte annat framgår.

På sida 96 återfinns GRI index med hänvisningar till den information som ingår i hållbarhetsredovisningen. Hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen framgår av texten med sidhänvisningar på sid 95. Bolagets revisorer har granskat och intygat att en hållbarhetsrapporten har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser. Innehållet i hållbarhetsredovisningen har översiktligt granskats av bolagets revisorer. Detta är MEKOs nionde hållbarhetsrapport och den senaste publicerades i april 2023. Kontaktperson för lämnad information är koncernens hållbarhetschef Louise Wohrne.

Samverkan med våra intressenter leder till flerdimensionellt värdeskapande

MEKO har identifierat intressenter utifrån vilka som berör eller berörs av samt påverkar eller påverkas av vår verksamhet på olika sätt och olika nivåer, direkt och indirekt. Vidare har intressenterna prioriterats utifrån vilka som är relevanta för verksamheternas miljöarbete, samt vilka behov, förväntningar, inflytande och krav som finns på oss som företag. Andra indikatorer som hantering av krav, behov, förväntningar och inflytande samt risker och möjligheter kopplade till dessa har tagits hänsyn till i intressentanalysen.

Våra kunder (som främst utgörs av verkstäder och bilägare), medarbetare, ägare och analytiker, leverantörer samt samhälle och myndigheter är våra huvudintressenter. Dessa har vi kontinuerlig uppföljning och dialog med.

Intressent	Dialog och uppföljning	Frågor i fokus 2023
Kunder		
Anslutna och övriga verkstäder Till våra viktigaste affärspartners hör verkstäderna, vilka erbjuder service och reparationer av fordon till bilägare som är både företagskunder och privatpersoner. Koncernen säljer reservdelar och tillbehör till verkstäderna och beställningar görs i de flesta fall digitalt. Vi erbjuder även utbildning och annan service till verkstäderna.	*Dialog:* Vid kundmötet och vid kontakt med kundservice. *Uppföljning:* Regelbundna kundundersökningar och antal utbildningsdagar för fordonstekniker.	• Snabba leveranser, kontakt med den lokala butiken och utbud av reservdelar • Prisvärdhet och utbildning.
Bilägare Med våra koncept vill vi attrahera bilägare till anslutna verkstäder såväl som till våra egna.	*Dialog:* Vid kundmöten, via webb, nyhetsbrev och sociala medier *Uppföljning.* Kundundersökningar samt antal elbilsverkstäder.	• Utbud, kvalitet på tjänster och produkter samt prisvärdhet. • Rätt kompetens.
Medarbetare		
Medarbetarnas engagemang och prestation är avgörande för att få nöjda kunder, ett gott ekonomiskt resultat och en trivsam arbetsplats. MEKO ska erbjuda en säker och utvecklande arbetsplats.	*Dialog:* Årliga medarbetarsamtal och löpande dialog under året, regelbundna arbetsplatsträffar, nyhetsbrev, dialog och förhandlingar med fackliga organisationer. *Uppföljning:* Medarbetarundersökning, uppföljning av sjukfrånvaro, arbetsskador och personalomsättning samt mätning av underrepresenterat kön i arbetsgrupper och totalt.	• Fysisk och psykosocial arbetsmiljö • Engagemang, ledarskap och utveckling. • Goda anställningsvillkor • Möjlighet att påverka den lokala arbetsplatsen. • Mångfald, jämställdhet och inkludering
Ägare och analytiker		
MEKO är noterat på Nasdaq Stockholm. Det övergripande målet är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.	*Dialog:* Årsstämma, kapitalmarknadsdagar, roadshows och enskilda möten med investerare och analytiker. *Uppföljning.* Delårsrapportering, årsredovisning, bolagsstyrningsrapport samt övrig rapportering som sker under året.	• En långsiktig ekonomiskt hållbar utveckling, tillväxtmöjligheter, styrning och transparens. • Affärsetik, miljö och klimatpåverkan samt klimatrisker.
Leverantörer		
MEKO köper reservdelar och tillbehör främst från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Nästan alla leverantörer har sin bas Europa medan tillverkningen av produkter sker både Europa och övriga världen. Därtill har vi leverantörer av indirekt material och tjänster.	*Dialog.* Löpande möten, uppföljning under avtalstid och platsbesök. *Uppföljning.* Acceptans av koncernens leverantörskod. Leverantörsbedömningar.	• Produktkvalitet och säkerhet. • Acceptans av kraven i koncernens leverantörskod. • Dialog om klimat och cirkulär ekonomi samt tillgång till data och planer på förbättring av datakvalitet.
Samhälle och myndigheter		
MEKO påverkar miljön både vad gäller verksamhet och produkter. Arbetsmiljön påverkas av t.ex. tunga lyft och kemikaliehantering. Dessa områden regleras av myndigheter varför en öppen och transparent dialog är viktig. För att öka tillgången till arbetskraft med rätt kompetens har koncernen ett samarbete med skolor och andra aktörer.	*Dialog.* Kommunikation med tillsynsmyndigheter avseende tillstånd och tillsyn (bl.a. inom miljö, arbetsmiljö, kemikaliehantering och brandskydd). Möten och samarbeten med branschorganisationer. Samarbeten med ideella organisationer och skolor. *Uppföljning:* Årsredovisning, uppföljning av miljödata och miljöprestanda, antal utbildningsdagar.	• Uppfyllande av lagstiftning inom bl.a. miljö, arbetsmiljö, kemikalier och brandskydd. • Minska klimatpåverkan. • Möjliggöra för fler fordonstekniker på arbetsmarknaden. • Erbjuda utbildning och annan service till verkstäderna.

20240603039008

Väsentlighetsanalys och mest väsentliga områden
Årets hållbarhetsrapportering bygger på den väsentlighetsanlys som genomfordes under 2022 dar verksamhetens nuvarande och potentiella påverkan utvarderades ur ett miljomassigt, ekonomiskt och socialt perspektiv Analyser baserades på omvarldsbevakning, affarsstrategi, kommande lagkrav och utifrån dialogerna med vara huvudintressenter Dessutom ingick scenarioanalyser baserade på TCFD-metodik i identifieringen av vasentliga områden De två scenarier som analyserades var en global uppvarmning på 4 respektive 2 grader, dvs "business-as-usual" respektive ett uppfyllande av Parisavtalet Scenarioanalyser fokuserade framst på MEKOs affar och inkluderade både risker och möjligheter Koncernledningen deltog i arbetet med uppdateringen av vasentlighetsanalysen och resultatet har godkants av styrelsen

Vasentlighetsanalysen ligger till grund for MEKOs uppdaterade hållbarhetsstrategi som togs fram under 2023 i linje med koncernens overgripande affarsstrategi Analysen ligger aven till grund for hur v styr vårt hållbarhetsarbete samt for vilka GRI-indikatorer som redovisas i årets hållbarhetsrapport

For att ta ansvar och vara långsikt gt framgångsrika behover vi fokusera på ett flertal vasentliga områden såsom

- Minska våra utslapp av vaxthusgaser
- Vara en attraktiv arbetsgivare
- Ta ansvar i vår leverantorskedja
- Stotta verkstaderna omstallningen och i att vara en schyst arbetsgivare
- Vara med och driva omstallningen i branschen, både socialt och miljomassigt

Under slutet av 2023 genomforde MEKO en dubbel vasentlighetsanalys for att forbereda koncernen for det nya direktivet for hållbarhetsredovisning, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) Den dubbla vasentlighetsanalysen styrker resultatet i den analys som ligger till grund for årets rapportering Ytterligare områden kan tillkomma infor hållbarhetsredovisningen 2024

Hållbarhetsmål

KPI	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Mål 2024	Mål 2025	Mål 2030	FNs Globala Mål
Kvinnliga anstallda (basår 2022), %	18	20	–	-	–	≥20	
Kvinnliga chefer motsvarar overgripande fordelningen i koncernen (basår 2022), %	13	15	–	16	–	≥20	
Engagemangsindex i koncernens medarbetarundersokning (basår 2021)	3,9	3,8	3,9	3,9	≥4,0 (2027)	–	
Andel nyanstallda som genomgått utbildning i koncernens uppforandekod, (basår 2023) %	-	98	–	100	–	–	
Andel lagfossila leveransfordon[1] (basår 2022), %	1	2	–	-	-	100	
Andel lagfossila foretagsbilar (basår 2023), %	21[2]	13	-	–	–	100	
Antal anslutna verkstader som uppfyller vara krav for elbilsverkstad nivå 2	830	980	–	1 000	1 500 (2027)	-	
Andel fornybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt (basår 2020), %	16[3]	11	–	72	100	100	
Inkop som gors från leverantorer som accepterat kraven i leverantorskoden, %	91	93	≥95	>95	>95	-	
Årlig forbattring i intern miljomodell, poang[4]	+4	+2	+2	+2	+2	–	

1) Med "lagfossila" menas teknik med låga CO -utslapp som el, plug-in-hybrid biogas, vatgas samt ovrigt med bilar som uteslutande drivs med fossila branslen som diesel bensin och naturgas
2) Utfallet for 2022 och 2023 ar inte jamforbar utgar ett rapporteringsfel inom ett av vara affarsområden Basaret har ar ändrats till 2023
3) Under 2022 inkluderades felaktigt aven kärnkraft som fornybar el for 2023 ar enbart el från fornybara energikallor medraknade
4) Baserat på genomsnittlig forandring for affarsområden under året

Samarbeten och externa utvärdering
MEKO ar medlemmar i flera branschorganisationer Svenska Fordonsbranschen, FIGIEFA samt Forum for Automotive Aftermarket Sustainability (FAAS), som samlar aktorer från hela fordonseftermarknadens vardekedja

MEKO utvarderas lopande av kunder och analytiker, har redovisas storre publika granskningar som genomfordes under 2023

- FN:s Global Compact MEKO rapporterade sin "Communication on Progress"
- MSCI ESG ratings MEKO fick Ratingen AA
- Sustainalytics MEKO fick en ESG Risk Rating Overall Score på 10,9 vilket klassas som "låg risk"
- EcoVadis MEKO rapporterade for forsta gången 2023 och fick ratingen "Bronze"

Miljöinformation

Styrning
MEKO har en miljopolicy som ar integrerad i koncernens uppforandekod MEKOs storsta miljopåverkan ligger inom områdena transporter energianvändning i lokaler samt kemikalie- och avfallshantering For att minska koncernens miljopåverkan har MEKO tagit fram en intern miljomodell som mater affarsområdenas miljoprestanda Miljomodellen inkluderar åtta områden systematiskt miljoarbete, kompetens och kommunikation, kemikaliehantering, avfallshantering energianvändning i anlaggningar, fordon och transport, fornyelsebar energi och affarsresor

Mål

KPI	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Mål 2024	Mål 2025
Årlig forbattring[1] i intern miljomodell, poang	+4	+2	+2	+2	+2

1) Baserat på genomsnittlig forandring ar det aret

Utfall
Den genomsnittliga årliga forbattringen i MEKOs interna miljomodell okade med två poang i enlighet med koncernens målsattning

Beräkningsmetod och uppföljning
Miljomodellen foljs upp på en årlig basis for att sakerstalla att arbetet inom koncernen går i linje med MEKOs ambitioner Varje affarsområde rapporterar in sitt resultat och datan konsolideras sedan på gruppnivå dar den genomsnittliga forandringen raknas ut

Energianvändning inom organisationen
(GRI 302-1)

Styrning
Arbetet med att minska koncernens utslapp och overgå till fornybar energi styrs genom strategiska direktiv och KPI er MEKO foljer upp andelen fornybar elektricitet på en årlig basis och har en målsattning om att samtliga lokaler dar vi står som innehavare av elabonnemanget ska vara fornybara år 2025

Mål

KPI	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Mål 2024	Mål 2025
Andel fornybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt (basår 2020), %	16	11	–	72	100

1) Under 2022 inkluderades felaktigt aven kärnkraft som fornybar el, for 2023 ar enbart el från fornybara energikallor medraknade

Energianvändning, MWh	2023	2022	2021
Bränslen, drivmedel för egna transporter + tjänstefordon			
Förnybart	2 613	2 499	4 899
Fossilt (diesel, bensin)	36 151	34 720	33 343
Bränslen, egen uppvärmning lokaler			
Förnybart (träpellets)	0	0	0
Fossilt: (olja, kolpellets)	7 649	8 686	8 023
Summa fossila bränslen	**43 800**	**43 406**	**41 366**
Summa använda bränslen	**46 141**	**45 905**	**46 265**
Kopt värme, uppvärmning lokaler			
Fjärrvärme, förnybar	14 603	17 113	16 111
Fjärrvärme, icke-förnybar	14 754	14 248	14 058
Producerad elektricitet			
Förnybar (vind, vatten, sol)	100	47	0
Kopt elektricitet			
Förnybar (vind, vatten, sol)[1]	9 217	6 607	4 155
Icke-förnybar, kärnkraft	10 102	9 166	10 593
Icke-förnybar, fossil	17 166	15 767	17 978
Summa köpt värme + el	**65 843**	**62 900**	**62 894**
Total energianvändning	**112 355**	**108 852**	**109 159**

1) Siffran för kopt elektricitet - förnybar 2021 och 2022 har korrigerats i årets rapport pga. felrapportering föregående år Vilket motsvarar en minskning med 28 571 MWh 2021 och 24 932 MWh 2022

Utfall

Under 2023 ökade den samlade energiförbrukningen inom koncernen. Den främsta orsaken till denna ökning är en förbättrad och mer heltäckande datainsamling från Koivunen och de Baltiska länderna som förvärvades till MEKO under 2022. Trots att tabellen visar en ökad energianvändning, betraktar vi möjligheten att samla in mer omfattande data från våra affärsområden som ett steg i rätt riktning då det förbättrar kartläggningen av organisationens energianvändning och utsläpp.

Andelen förnybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt minskade för 2023 eftersom kärnkraft felaktigt inkluderades föregående år

Beräkningsmetod och uppföljning

Insamling och beräkning av energi- och klimatdata genomförs sedan 2021 i ett webbaserat verktyg. Respektive ansvarig rapportör för varje enhet rapporterar årsvis in den totala förbrukningen fördelad på energislag och på förnybar respektive icke-förnybar. Därutöver rapporteras uppgift om det är MEKO som är innehavare av elabonnemanget och därigenom har kontroll över vilken elektricitet som köps in.

Utsläpp av växthusgaser

Scope 1, 2 och 3 (GRI 305-1, 305-2, 305-3)

Styrning

Arbetet med att minska utsläppen av växthusgaser styrs genom strategiska direktiv och KPI:er samt genom årlig uppföljning av affärsområden. Under 2023 accelererade MEKO arbetet kring klimat och åtog sig att sätta science-based targets (SBT) samt påbörjade arbetet med att ta fram en klimatpolicy och transitionsplan för arbetet framåt.

Mål

För att minska koncernens utsläpp har MEKO satt upp KPI:er om att öka andelen lågfossila leveransfordon och företagsbilar samt antalet anslutna verkstäder som uppfyller våra krav för ellbilsverkstad nivå 2

KPI	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Mål 2024	Mål 2025	Mål 2030
Andel lågfossila[1] leveransfordon (basår 2022),%	1	2	–	-	-	100
Andel lågfossila[1] företagsbilar[2] (basår 2023), %	21	13	–	–	–	100
Antal anslutna verkstäder som uppfyller våra krav för elbilsverkstad-nivå 2	830	980	–	1 000	1 500	-

1) Med lågfossila menas teknik med låga CO_2-utslapp som el, plug-in hybrid, biogas, vatgas jamfort med bilar som uteslutande drivs med fossila branslen som diesel, bensin och naturgas
2) Utfallet for 2022 och 2023 ar inte jämforbar pga. ett rapporteringsfel inom ett av våra affärsområden Basåret har andrats till 2023

Utsläpp, ton CO_2-ekv.[1]	2023	2022	2021
Direkta utsläpp (Scope1)			
Egna transporter (budbil)[2]	7 444	6 921	6 935
Värme (gas, olja, kolpellets[3])	1 429	1 463	1 636
Tjänsteresor (förmåns- och tjänstebilar)[2]	2 614	2 704	1 964
Totalt Scope 1	**11 487**	**11 088**	**10 535**
Indirekta utsläpp (Scope 2)			
El (marknadsbaserad)	12 478	11 567	13 093
Värme (fjärrvärme)	3 004	2 879	2 300
Egna transporter (budbil)	26	13	–
Tjänsteresor (förmåns- och tjänstebilar)	62	34	–
Totalt Scope 2	**15 570**	**14 493**	**15 393**
Övriga indirekta utsläpp (Scope 3)			
Kopta varor och tjänster	550 503	435 700	–
Underleverantörer transporter	18 105	12 944	10 603
Tjänsteresor med egen bil[2]	570	473	202
Tjänsteresor med flyg och tåg	509	289	190
Egna transporter (uppströms)[2]	1 770	1 643	2 153
Tjansteresor, förmåns- och tjänstebilar (uppströms)[2]	633	649	540
Varme (uppstroms)	337	384	332
El (uppströms)	254	239	197
Totalt Scope 3	**572 681**	**452 321**	**14 217**
Totalt	**559 738**	**477 902**	**40 145**
Utsläpp utanför scope			
Biogena utsläpp	399	397	–
Indirekta utsläpp (Scope 2)			
El (platsbaserad)	2 238	2 204	2 279

1) För att räkna ut koncernens utsläpp i ton CO_2-ekv. anvands ett flertal olika emissionsfaktorer. I vissa fall finns specifika faktorer men i de flesta fall anvands generiska utslappsfaktorer som inkluderar CO_2, CH_4 samt N_2O_4
2) Uppdaterade faktorer för berakning av utsläpp från resor med bensin- och diesel drivna foretags- och budbilar
Utfallet for egna transporter 2022 ar inte jamforbart med 2023.
3) Uppdaterad faktor for berakning av utsläpp från kolpellets

Utfall

Under 2023 ökade MEKOs totala utsläpp av vaxthusgaser Precis som för elanvändningen beror en stor del av ökningen på att vi i år fått in en mer heltäckande data från koncernens affarsområden. Nar det kommer till direkta utsläpp for egna transporter med budbil beror den storsta ökningen på ett byte av system for att administrera dessa utsläpp i Sverige, vilket orsakade en period utan utsläppsdata under 2022

Även de spendbaserade uträkningarna for köpta varor och tjänster i scope 3 har utvecklats och täcker en större del av organisationen an föregående år.

En positiv utveckling kopplat till våra KPIer är att antalet lågfossila leveransforn ökade i jämforelse föregående år och vi har nu 24 lågfossila leveransfordon inom koncernen. Dartill har 150 verkstäder undergått utbildning för elbilsverkstad och det finns nu 980 certifierade E+ nivå 2 verkstäder inom koncernen.

Beräkningsmetod och uppföljning

MEKOs klimatpåverkande utsläpp beräknas med utgångspunkt i Greenhouse Gas Protocol och avser hela livscykeln så långt möjligt

I scope 1 ingår koncernens direkta utsläpp från källor som kontrolleras av företaget, dvs egna transporter med varubil från butiker till verkstäder, samt uppvärmning i lokaler där förbränning sker på plats, t.ex med pellets eller olja. Även tjänsteresor med förmåns- eller tjänstebil ingår Scope 2 innefattar koncernens indirekta utslapp från inköpt el och varme. Insamling och beräkning av utsläpp i scope 1 och 2 genomfors sedan 2021 i ett webbaserat verktyg. Den insamlade datan konsolideras på gruppnivå och genomgår en översiktlig analys.

Scope 3 innefattar koncernens utsläpp från indirekta källor. Majoriteten av koncernens scope 3 utsläpp kommer från inköpta varor och tjänster, dessa utsläpp har räknats fram separat med hjälp av spendbaserade emissionsfaktorer. Under 2023 användes samma emissionsfaktorer för köpta varor och tjänster som föregående år men en inflationsjustering har utförts

20240603035009

Social information

Information om anställda och andra som arbetar för organisationen

GRI 2-7, 2-8 och 2-30)

Styrning

Våra över 6500 medarbetare är vår viktigaste tillgång. De lokala verksamheterna ansvarar för sina anställda, anställningsformer och att bygga MEKOs förmåga att attrahera, behålla och engagera medarbetare. Här ingår att implementera förbättringsåtgärder som skapar de bästa förutsättningarna för våra medarbetare att trivas och utvecklas. MEKO har olika koncernövergripande forum där utmaningar hanteras och utvecklingsarbete sker. Arbetsmiljöarbetet är proaktivt och systematiskt och fokuserar både på den fysiska och psykosociala arbetsmiljön.

I MEKOs uppförandekod framgår de värderingar och principer som styr vårt förhållande till bland annat medarbetare och där finns medarbetares rätt gheter och skyldigheter tydliggjorda. Koden omfattar alla medarbetare i alla bolag och länder MEKO bedriver verksamhet i. I uppförandekoden framgår det att alla medarbetare har rätt att ansluta sig till föreningar och organisationer som de väljer själva samt att förhandla kollektivt genom de fackliga organisationer MEKO har avtal med. Utbildning av nyanställda i uppförandekoden följs upp årligen i samband med årsrapporteringen. Läs mer om vår uppförandekod på vår hemsida.

Utfall

Merparten av arbetet inom MEKO utförs av medarbetare som är anställda i koncernen. I vår grossistverksamhet hyrs personal in från bemanningsföretag baserat på behov. Under året har även konsulter anlitats för att tacka upp för temporära vakanser inom bland annat IT, ekonomi och HR. Ingen signifikant variation i anställning förekom under året.

Ett arbete har påbörjats med att ta fram en process för att samla in information om antal inhyrda konsulter vid utgången av kommande år. Behov av koncernövergripande definitioner av begrepp har identifierats.

Av samtliga medarbetare i MEKO omfattas 61% (58) av kollektivavtal. I den svenska, norska, danska, finska verksamheten omfattas över 90 % av de anställda av kollektivavtal eller kollektivavtalsliknande villkor. I de delar av verksamheten där kollektivavtal saknas är arbetsvillkoren i stor utsträckning baserade på befintliga kollektivavtal inom koncernen. I Polen/Baltikum följer nationella förordningar och föreskrifter om ersättning.

Beräkningsmetod och uppföljning

Antal anställda i tabellen nedan är per 31 december. Redovisningen av medarbetarstatistik hämtas från respektive affärsområdes system för hantering av medarbetardata. Informationen sammanställs sedan i ett webbaserat verktyg och säkerställs av samordnande HR-funktion samt på koncernnivå genomförs konsolidering och granskning av väsentliga avvikelser jämfört med föregående år.

Med tillsvidareanställning avses anställning som inte har ett slutdatum och inkluderar de som har en provanställning om avsikten är att de ska gå över till en tillsvidareanställning. Visstidsanställning omfattar de anställningar som har ett angivet slutdatum. Heltidsanställda motsvarar de som arbetar heltid (100%) och deltidsanställda de som inte arbetar heltid.

	Denmark		Poland/the Baltics[1]		Sweden/Norway[2]		Finland[3]		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Antal anställda tillsvidare/visstid														
Tillsvidareanställda	1 136	1 132	1 001	808	2 414	2 425	470	29	376	397	49	44	5 446	4 835
Kvinnor	162	151	200	141	504	467	80	5	68	70	21	22	1 035	856
Män	974	981	801	667	1 910	1 958	390	24	308	327	28	22	4 411	3 979
Visstidsanställda	13	16	765	761	319	314	19	1	0	0	0	0	1 116	1 092
Kvinnor	4	4	243	203	52	66	9	0	0	0	0	0	308	273
Män	9	12	522	558	267	248	10	1	0	0	0	0	808	819
Totalt	**1 149**	**1 148**	**1 766**	**1 569**	**2 733**	**2 739**	**489**	**30**	**376**	**397**	**49**	**44**	**6 562**	**5 927**
Antal anställda heltid/deltid														
Heltidsanställda	1 097	1 104	1 764	1 564	2 333	2 341	461	30	252	241	49	44	5 956	5 324
Kvinnor	147	138	443	343	418	450	78	5	45	43	21	22	1215	1 001
Män	950	966	1321	1 221	1 852	1 891	383	25	207	198	28	22	4 741	4 323
Deltidsanställda	52	44	2	5	400	398	28	0	124	156	0	0	606	603
Kvinnor	19	17	0	1	75	83	13	0	23	27	0	0	130	128
Män	33	27	2	4	325	315	15	0	101	129	0	0	476	475
Totalt	**1 149**	**1 148**	**1 766**	**1 569**	**2 733**	**2 739**	**489**	**30**	**376**	**397**	**49**	**44**	**6 562**	**5 927**

1) Utfallet för 2022 och 2023 för the Baltics är inte jämförbar pga. anställda i de förvärvade bolagen. Kolvunen ingår inte i utfallet för 2022
2) Utfallet för Sweden 2022 saknas anställda från företaget Xoil
3) Utfallet för 2022 och 2023 är inte jämförbar pga. anställda i de förvärvade bolagen. Kolvunen ingår inte i utfallet för 2022

Nyanställda och personalomsättning
(GRI 401-1)

Styrning
Engagerade ledare och medarbetare ar en förutsättning för framgångsrik tillvaxt och utveckling av vår verksamhet Genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och chefers löpande dialog med medarbetare tas frågor kring trivsel och arbetsförhållanden upp Dessutom diskuteras hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetssituation. Resultatet från dialogen hanteras löpande i syfte att genomföra förbattringar i verksamheten, från ett övergripande perspektiv till den egna enheten. De lokala verksamheterna ansvarar att implementera forbättringsåtgärder som skapar de bästa förutsattningarna för våra medarbetare att trivas och utvecklas Arbetsmiljoarbetet är proaktivt och systematiskt och fokuserar både på den fysiska och psykosociala arbetsmiljon.

Varje år genomfors en medarbetarundersökning för att fånga upp utvecklingsområden på lokal och global nivå Vi ser en stark koppling mellan medarbetarnas engagemang, kundnöjdhet och lönsamheten i våra verksamheter, och frågorna spanner over bland annat utvecklingsmöjligheter, inkludering och MEKOs övergripande strategi. Vissa frågor relaterar också till sociala risker, exempelvis kränkande särbehandling, för att möjliggöra uppföljning och konkreta åtgärder.

För att attrahera, utveckla och behålla talanger i koncernen har vi startat ett gemensamt traineeprogram som ger deltagarna möjlighet att rotera mellan olika marknader och delta i praktik, kompetensutveckling och strategiska projektarbeten. Programmet pågår under 15 månader och stärker både arbetsgivarvarumärket och vår långsiktiga successionsplanering. Under 2023 deltog 12 deltagare, externt och internt rekryterade, som bland annat medverkade i projekt med fokus på hållbarhet.

Kompetensutveckling av våra medarbetare sker löpande och innefattar både interna och externa utbildningar Flera av våra utbildningar riktar sig till medarbetare i verkstäderna for att möta den snabba utvecklingen inom bland annat elektrifieringen av fordon.

Mål
Inför 2023 sattes ett mål om att uppnå minst 3,9 i engagemangsindex i årets medarbetarundersökning.

Utfall

KPI	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Mål 2024	Mål 2027
Engagemangsindex i koncernens medarbetarundersökning *(basår 2021)*	3,9	3,8	3,9	3,9	≥4,0

	Denmark		Poland/ the Baltics		Sweden/ Norway		Finland[1]		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Antal nyanställda														
Kvinnor														
< 30 år	29	11	63	58	71	65	21	1	4	4	1	2	189	141
31–45 år	9	14	57	45	75	36	5	3	1	2	3	2	150	102
46–59 år	6	7	17	12	28	16	3	1	1	0	1	1	56	37
> 60 år	3	1	0	2	11	3	0	0	0	1	0	0	14	7
Totalt kvinnor	***47***	***33***	***137***	***117***	***185***	***120***	***29***	***5***	***6***	***7***	***5***	***5***	***409***	***287***
Män														
< 30 år	61	61	173	138	271	173	63	8	9	12	1	1	578	393
31–45 år	37	39	74	71	270	124	32	5	8	16	2	2	423	257
46–59 år	23	34	32	23	189	85	11	5	6	6	4	1	265	154
> 60 år	6	9	7	4	58	13	1	2	1	2	0	0	73	30
Totalt män	***127***	***143***	***286***	***236***	***788***	***395***	***107***	***20***	***24***	***36***	***7***	***4***	***1339***	***834***
Totalt	**174**	**176**	**423**	**353**	**973**	**515**	**136**	**25**	**30**	**43**	**12**	**9**	**1748**	**1121**
Antal avslutade anställningar														
Kvinnor														
< 30 år	15	7	35	40	42	36	13	2	2	1	0	0	107	84
31–45 år	9	11	31	17	32	41	6	4	4	2	2	0	84	71
46–59 år	11	10	12	8	15	23	1	2	2	0	4	2	45	43
> 60 år	3	3	2	2	6	4	3	0	0	1	2	0	14	10
Totalt kvinnor	***38***	***31***	***80***	***67***	***95***	***104***	***23***	***8***	***8***	***4***	***6***	***2***	***250***	***208***
Män														
< 30 år	40	32	116	114	136	150	62	2	30	4	0	0	384	302
31–45 år	48	37	88	72	134	127	20	1	5	11	1	1	296	249
46–59 år	39	42	27	34	84	72	14	1	6	6	1	0	171	155
> 60 år	19	18	9	5	30	37	14	1	2	5	0	0	74	66
Totalt män	***146***	***129***	***240***	***225***	***384***	***386***	***110***	***5***	***43***	***26***	***2***	***1***	***925***	***772***
Totalt	**184**	**160**	**320**	**292**	**479**	**490**	**133**	**5**	**51**	**30**	**8**	**3**	**1175**	**980**
Personalomsättning														
Kvinnor	23,5%	20,5%	40%	47,5%	18,9%	22,3%	28,8%	0,0%	11,8%	5,7%	28,6%	9,1%	24,2%	24,3%
Män	15%	13,1%	30,3%	33,7%	20,2%	19,7%	28,2%	20,8%	14%	8,0%	7,1%	4,5%	21,1%	19,4%
Totalt	**16,2%**	**14,1%**	**32,2%**	**36,1%**	**19,9%**	**20,2%**	**28,8%**	**17,2%**	**16,3**	**7,6%**	**16,3%**	**6,8%**	**21,7%**	**20,3%**

1) Utfallet for 2022 och 2023 är inte jamforbar pga. anstallda i de forvärvade bolagen Koivunen ingår inte i utfallet for 2022.

I 2023 års medarbetarundersökning deltog 78 (79) procent av de inbjudna, vilket visar ett fortsatt starkt engagemang i MEKOs utveckling. Engagemangsindex låg på 3,8 (3,9) på en femgradig skala medan eNPS (employee Net Promotor Score) låg på 3 (7). Resultaten speglar delvis att fler geografiska marknader deltog 2023 som en följd av genomförda förvärv, sammantaget 30 procent av deltagarna var nya medarbetare. Undersökningen genomfördes också i fler delar av verksamheten än tidigare, vilket normalt ger en större spridning i resultatet.

Medarbetarundersökningen visade några utvecklingsområden, bland annat kopplat till våra medarbetares upplevelse av feedback och kommunikation, men också en positiv trend inom framför allt mångfald, jämställdhet och inkludering.

I fall av kränkande särbehandling rapporterades under året. Det rapporterade ärendet har hanterats av den lokala verksamhetens HR-ansvarige. Det har också förekommit att lokala verksamheter har agerat proaktivt vid misstankar om diskriminering. Under året har inga arbetsrelaterade dödsfall inträffat.

Beräkningsmetod och uppföljning

Medarbetarundersökningen genomförs med hjälp av ett externt webbaserat verktyg där varje medarbetare svarar på frågorna anonymt. Personalomsättning beräknas som antalet avslutade anställningar oavsett avgångsorsak i förhållande till antalet tillsvidareanställda. Uppföljning sker årligen i koncernens webbaserade verktyg och rapporteras av HR-ansvarig på respektive affärsområde. Sjukfrånvaro beräknas i förhållande till ordinarie avtalad arbetstid. Arbetsskador beräknas som antal inträffade olyckor på arbetsplatsen som har lett till personskada.

Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda och icke-diskriminering (GRI 405-1, 406-1)

Styrning

MEKOs arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Mångfald är också viktigt för att skapa förnyelse, förändring och affärsnytta i en traditionell bransch. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov.

Inom MEKO finns ett väl utvecklat Human Resources Management som bland annat omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering, tydliga mål och måluppföljningar, rapportering och en ansvarsfördelning. Våra riktlinjer och principer för mångfald, jämställdhet och inkludering framgår av vår uppförandekod. En uppdaterad mångfaldspolicy för styrelsen antogs under 2022 och finns publicerad på MEKOs hemsida.

Övrig medarbetarinformation

	Denmark		Poland/ the Baltics[1]		Sweden/ Norway		Finland		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sjukfrånvaro, %														
Kvinnor	5%	5,6%	-	-	6,1%	6,9%	25,4%	5,1%	21,4%	12,4%	2,1%	0,5%	6,1%	10,8%
Män	3,4%	4,3%	-	-	5%	5,6%	7,1%	2,5%	6,1%	5,2%	0,3%	0,4%	3,8%	6,4%
Totalt	**3,6%**	**4,4%**	**5%**	**4,9%**	**5,2%**	**5,9%**	**8,4%**	**2,9%**	**8,4%**	**6,5%**	**1,1%**	**0,5%**	**5,4%**	**5,3%**

1) Data uppdelat på kvinnor och män ej tillgängliga för Inter-Team.

	Denmark		Poland/ the Baltics		Sweden/ Norway		Finland		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Arbetsskador, antal														
Kvinnor	7	5	0	3	15	17	1	0	0	0	0	0	23	25
Män	39	23	1	10	41	53	11	2	0	0	0	0	92	88
Totalt	**46**	**28**	**1**	**13**	**56**	**70**	**12**	**2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**115**	**113**

Att skapa en jämn könsfördelning i koncernen är en utmaning då förvärvsefterfrågan traditionellt är en bransch med fler män än kvinnor bland de anställda. För att stärka fokuset på mångfald och omedvetna fördomar genomfördes under 2023 workshops för koncernledningen samt affärsområdens ledningsgrupper. Under 2024 fortsätter arbetet då utbildning i mångfald och omedvetna fördomar för rekryterande chefer kommer att rullas ut.

Successionsplaner tas årligen fram för ledande befattningar och därtill sker analys av personalomsättningen.

Mål

Ett av våra hållbarhetsmål är att andelen kvinnor i koncernen ska uppgå till minst 20 procent 2030 och att könsfördelningen bland chefer motsvarar fördelningen i koncernen senast 2030.

KPI	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Mål 2024	Mål 2030
Kvinnliga anställda (basår 2022), %	18	20	-	-	≥20
Kvinnliga chefer motsvarar övergripande fördelningen i koncernen (basår 2022), %	13	15	-	16	≥20

Utfall

	Kvinnor	Män
Styrelse	2	6
Koncernledning	1	4
Antal anställda	1 343	5 219
Varav chefer	92	512

För mer information om styrelsens och ledningens sammansättning, se sidan 40-41.

I slutet av 2023 uppgick andelen kvinnor till 20% av totalt antal medarbetare. Motsvarande siffra bland våra chefer var 15%. Andelen kvinnliga medarbetare och chefer har ökat jämfört med föregående år.

Beräkningsmetod och uppföljning

Uppföljning sker årligen i koncernens webbaserade verktyg och rapporteras av HR-ansvarig på respektive affärsenhet. Beräkningsmetoden för andelen kvinnliga anställda är, andel kvinnliga anställda genom antalet totalt anställda. Beräkningsmetoden för andelen kvinnliga chefer är, andelen kvinnor genom totalt anställda chefer.

Hållbarhetsstyrning

Genererat och distribuerat ekonomiskt värde (GRI 201-1)

Styrning

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll för att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Inom MEKO uppdateras årligen riktlinjer avseende den finansiella processen. Detta sker genom MEKOs ekonomihandbok, där relevanta policys, processer och redovisningsprinciper samlas. Ekonomihandboken tillgängliggörs inom respektive affärsområde. Uppdateringar tas också upp i samband med regelbundna CFO-möten där representanter från alla delar av koncernen medverkar. Läs mer om vår interna styrning- och kontroll på sidorna 26-43.

	2023	2022
Direkt tillskapat värde		
Nettoomsättning	16 762	14 067
Totalt tillskapat värde	**16 762**	**14 067**
Fördelat ekonomiskt värde		
Leverantörer	11 841	9 717
Medarbetare[1)]	3 578	3 043
Finansiärer	289	178
Offentlig sektor[2)]	168	240
Aktieägare	201	184
Bidrag till samhället	–	–
Totalt fördelat värde	**16 077**	**13 362**
Kvar i verksamheten	**685**	**705**

1) I posten ingår loner och ersattningar, sociala avgifter och pensioner till medarbetare och styrelse For mer info se not 5 sidan 57

2) I posten ingår betald skatt

Beräkningsmetod och uppföljning
MEKO upprättar sin finansiella rapportering utifrån de redovisningsprinciper som beskrivs på sidorna 51-53. Siffrorna i tabellen ovan följer huvudsakligen de poster som framgår av koncernens resultatrakning, med undantag för betald skatt och utdelning till agarna som framgår av koncernens kassaflödesanalys.

Uppföljning av resultat och finansiell ställning genomförs kvartalsvis i form av interna avstamningar, avrapportering till styrelse och publicering av delårsrapport.

Antikorruption
(GRI 205-2 och 3)

Styrning
MEKOs syn på korruption framgår i koncernens uppförandekod dar antikorruptionspolicyn ar inkluderad. Det är respektive affarsområdeschef som ansvarar for att samtliga medarbetare genomgår utbildning i uppförandekoden. MEKO har ett visselblåsarsystem dar oegenligheter kan rapporteras. Visselblåsarsystemet bedöms som fungerande eftersom det används och fall följs upp. I tillägg till antikorruptionspolicyn finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation. Riktlinjerna gäller alla medarbetare och bygger bland annat på delar av den svenska Näringslivskoden som förvaltas av det svenska Institutet Mot Mutor (IMM) Genom en central inköpsorganisation där alla stora inköpsavtal for koncernens bolag ingås, har vi bättre kontroll över leverantörer och varuflöde. Våra leverantörer ombeds acceptera vår leverantörskod som innehåller specifika skrivningar kring antikorruption.

Mål
Målet för 2023 var att 100% av andelen nyanställda ska genomgå utbildning i koncernens uppförandekod.

KPI	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
Andel nyanstallda som genomgått utbildning i koncernens uppförandekod, %	-	98	100

Under 2023 var det 98% av nyanställda som genomgått utbildning i koncernens uppförandekod Under 2023 rapporterades 17 fal in i MEKOs visselblåsarsystem, samtliga fall bedömdes att vara hr-ärenden och har besvarats. Det förekom inga rapporterade fall av korruption inom koncernen.

Beräkningsmetod och uppföljning
Misstänkta fall av korruption samlas in via visselblåsarsystemet eller genom rapportering till närmaste chef Visselblåsarsystemet finns tillgängligt på koncernens hemsida och har anpassats for att leva upp till kraven i EU:s visselblåsardirektiv och nationell lagstiftning. Eventuella misstankta fall samlas upp av Direktör för Juridik och återrapporteras till ledning och styrelse Skydd av visselblåsare finns i form av att visselblåsaren forblir anonym och att dess anonymitet garanteras av att systemet som används ar en tredjepartslösning

Andel nya leverantörer som bedöms utifrån miljökrav samt sociala krav
(GRI 308-1, 414-1)

Styrning
MEKO koper in en stor mängd produkter, varor och tjänster från olika leverantörer där reservdelar och tillbehör till fordon utgor en stor andel Att acceptera koncernens leverantorskod syftar till att säkerställa att våra leverantörer bidrar till att *vi tillsammans minskar vår negativa påverkan på miljö och* klimat. Att anta leverantörskoden syftar även till att säkerställa att våra leverantörer garanterar grundlaggande mänskliga rattigheter for medarbetare i enlighet med Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner om social rättvisa och anständiga arbetsvillkor. Målet är att minst 95 procent av inköpen av direkt material ska komma från leverantörer som har accepterat kraven i leverantörskoden senast 2025. Med direkt material avses produkter som köps in för att saljas vidare externt

Processen för leverantörsbedömning ar val etablerad där processens första steg utgörs av en årlig rasklassificering. Eventuella högriskleverantorer tas vidare i processen till steg 2; en initial självskattning med frågor kring bland annat lagbrott gällande barnarbete, tvångsarbete, miljobrott samt om leverantören undertecknat FN:s Global Compact. Vid behov kan ytterligare eskalering i processen ske I de fall där leverantörer bedomts ha en medium hög risk sker en bedömning av hur latta eller svåra bristerna ar att åtgärda. Lättare brister innebär att leverantören åtgardar bristerna och återigen genomgår steg 2 efter två år Vid brister som är svårare att åtgärda sker en revision, vilket aven sker för leverantörer med hög risk. Revisionen sker i enlighet med MEKOs leverantorskod. Beroende på utfall i revisionen kan en åtgardsplan tas fram, denna följs då upp regelbundet för att sakerställa att eventuella brister åtgärdats. Under året genomfördes 11 revisioner. De flesta bristerna som hittades rorde arbetade timmar, löner och ledningssystem. Planen för 2024 är att göra re-audits för utvalda leverantorer där brister har identifierats

Mål
Koncernen har som mål att minst 95% av inköpen ska goras från leverantörer som accepterat kraven i leverantorskoden

KPI	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Mål 2024	Mål 2025
Inköp som görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden, %	91	93	≥95	≥95	≥95

Under året gjordes 93 procent (91) av inköpen från leverantörer som har accepterat kraven. Motsvarande utfall för nya *leverantörer under år 2023 var 59% Årets resultat påverkas* av förvärvet av Koivunen under 2022 medforde flertalet nya leverantörer.

Beräkningsmetod och uppföljning
Berakningen sker utifrån en forteckning dar information om huruvida leverantorer har accepterat koncernens leverantörskod finns. Andelen inköp från leverantörer som har accepterat kraven (%) beräknas utifrån koncernens totala inköpsvärde för de leverantörer som har accepterat koncernens uppförandekod for leverantorer dividerat med totalt inköpsvärde för alla leverantörer. Under 2023 vidareutvecklades arbetet med att ta fram data även for nya leverantörer, vilket möjliggör framtida årlig rapportering och uppföljning. Beräkningen är integrerad i bolagens leverantörsbonussystem. Uppföljning sker årligen i webbaserat verktyg.

Åpenhetsloven
MEKO omfattas genom sin verksamhet i Norge av den norska lagen Åpenhetsloven som trädde i kraft den 1 juli 2022. Lagen ställer bland annat krav på att foretag regelbundet utfor riskbedomningar for att identifiera och hantera eventuell negativ påverkan på manskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor genom hela vardekedjan. *En separat rapport for Åpenhetsloven* publiceras på hemsidan för Mekonomen Norge och MECA Norge

Hållbarhetsrapport
MEKO omfattas av kravet på hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar för den lagstadgade hållbarhetsrapporten som återfinns årsredovisningen under nedanstående punkter och omfattar rapporteringskraven inom områdena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption samt EU:s taxonomi. Sidhänvisning.

- Affärsmodell sid 2-6
- Styrning av hållbarhetsarbetet sid 42, 88-95
- Riskhantering sid 26-30
- Klimatrelaterade risker och möjligheter sid 27, 30
- Ansvarsfulla inköp 29-30, 95
- Mänskliga rättigheter sid 14, 30, 42, 82
- Miljö sid 15, 90
- Sociala förhållanden sid 92-94
- Personal sid 28, 89 92-94
- *Affärsetik och antikorruption sid* 30, 95
- EU:s taxonomi sid 82-87

Hållbarhetsredovisning
MEKO AB rapporterar i enlighet med GRI Standards 2021 och GRI 1: Foundation 2021 och perioden är 1 januari 2023 till 31 december 2023. Hållbarhetsredovisningen återfinns på sid 82-97.

Tillämpliga sektorspecifika upplysningar saknas för den bransch inom vilken MEKO AB är verksam.

20240603030111

GRI index

Redogörelse för tillämpning
MEKO AB har redovisat informationen som hänvisas till i detta GRI index för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022 i enlighet med GRI Standards 2021
GRI 1 Foundation 2021
Tillämpliga sektorspecifika upplysningar saknas för den bransch inom vilken MEKO AB är verksam

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning, sid	Avsteg från krav	Avsteg Skäl	Avsteg Förklaring
GENERAL DISCLOSURES					
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Upplysningar om organisationen	2-7, 26-43			
	2-2 Enheter som inkluderas i organisationens hållbarhetsredovisning	67-69 (not 27) 88, 95			
	2-3 Redovisningsperiod, redovisningsfrekvens, kontaktuppgifter	Helåret 2023 88, 95			
	2-4 Förändringar av information	88-95			
	2-5 Externt bestyrkande	76-78, 88, 98			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3-7, 88-90			
	2-7 Anställda	28, 92-94			
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	92	2-8 a)	Koncernövergripande begrepp för anlitade konsulter saknas	Definitioner är en central del i arbetet med att utveckla MEKO's handbok för hållbarhetsredovisning
	2-9 Bolagsstyrningens struktur och sammansättning	36-43			
	2-10 Nominering och val till högsta styrande organ	36-43			
	2-11 Ordförande i högsta styrande organ	36-43			
	2-12 Högsta styrande organs roll i för övervakning av organisationens påverkan	26-43			
	2-13 Delegering av ansvar för hantering av organisationens påverkan	36-43			
	2-14 Högsta styrande organs roll gällande hållbarhetsrapportering	36			
	2-15 Intressekonflikter	36-43			
	2-16 Kommunikation av kritiska ärenden	36-43, 94-95			
	2-17 Samlad kunskap hos högsta styrande organ		2-17	Ingen specifik utbildning 2023	CSRD / ESRS utbildning i feb 2024
	2-18 Utvärdering av högsta styrande organets prestanda	36-43			
	2-19 Ersättningspolicyer	33-34, 38-39, 42			
	2-20 Process för att fastställa ersättning	33, 36-43 samt ersättningsrapport på www.meko.com			
	2-21 Årlig sammanlagd ersättningskvot		2-21	Information saknas	Datainsamling av med anlon saknas
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	8-9			
	2-23 Policyåtaganden	8-9, 13, 42-43, 94-95			
	2-24 Integrering av policyåtaganden	34, 94-95			
	2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	26-30			
	2-26 Mekanismer för att söka råd och uppmärksamma farhågor	26-30			
	2-27 Efterlevnad av lagar och regler	34			
	2-28 Medlemskap i organisationer	90			
	2-29 Tillvägagångssätt för intressentengagemang	89			
	2-30 Kollektivavtal	92			
VÄSENTLIGA FRÅGOR					
GRI 3 Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	90			
	3-2 Lista över väsentliga frågor	90			
Ekonomisk påverkan					
GRI 3 Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	8-9, 21, 36-42 89, 90, 94-95			
GRI 201 Ekonomiskt resultat 2016	201-1 Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	94-95			
Anti-korruption					
GRI 3 Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	26-29, 36-42 89-90, 95			
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-2 Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption	95			
	205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	95			
Energi					
GRI 3 Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	15, 26-29, 31, 34, 82-87, 89, 90-91			
GRI 302 Energi 2016	302-1 Energianvändning inom organisationen	90-91			

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning, sid	Avsteg från krav	Avsteg Skäl	Förklaring
Utsläpp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	8-9, 15, 30, 31, 82-87, 89-91			
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	15, 90-91			
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	15, 90-91			
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	15, 90-91			
Leverantörsbedömningar utifrån miljökriterier					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	30, 34, 89-90, 94-95			
GRI 308: Miljobedömning av leverantörer 2016	308-1 Andel nya leverantörer som bedomts utifrån miljökrav	26-30, 95			
Anställning					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	14, 17, 26-30, 33, 89-90, 92-94			
GRI 401: Anställning 2016	401-1 Nyanställda och personalomsättning	93			
Mångfald och lika möjligheter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	6, 13-14, 89-90, 92-94			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Mångfald bland styrelse, ledning och övriga anställda	94			
Icke-diskriminering					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	6, 14, 28, 89-90, 92-94			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Antal fall av diskriminering och hantering av dessa	94			
Leverantörsbedömningar utifrån sociala kriterier					
GRI 3 Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	30, 42, 89, 95			
GRI 414: Bedömning av sociala villkor hos leverantörer 2016	414-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav	30, 95			

20240603012

Revisors rapport över översiktlig granskning av MEKOs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i MEKO AB (publ), organisationsnummer 556392-1971

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i MEKO AB att översiktligt granska MEKO ABs hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 95 i detta dokument. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 95.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 96-97 i hållbarhetsredovisningen och utgörs av de delar av GRI Standards som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisors ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till MEKO enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 Mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor

Ordlista och definitioner

Affärsområde
Rapporterbart segment.

Anslutna verkstäder
Verkstäder som bedriver verksamhet under koncernens varumärken eller är anslutna under white label.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.

Bruttomarginal
Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

Bruttovinst
Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.

EBIT-marginal
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT) i procent av rörelsens intäkter.

EBITA
Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA exkl IFRS 16
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.

EBITDA-marginal
EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

Egna/egenägda butiker
Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.

Egna/egenägda verkstäder
Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.

EMV
Egna märkesvaror, till exempel MEKOs egna märkesvaror ProMeister, Carwise, Kraft, Sakura, Vehcare och ForumLine.

Fleetverksamhet
MEKOs erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.

Företagsförsäljning
Försäljning av varor och tjänster mellan företag (business-to-business).

Försäljning till kundgrupp Anslutna verkstäder
Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.

Försäljning till Kundgrupp Konsument
Egenägda butikers kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga företagskunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker
Försäljning till samarbetande butiker.

Försäljning till Kundgrupp Övriga företagskunder
Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av MEKOs koncept, inklusive försäljning inom Fleetverksamheten.

Justerad EBIT
EBIT justerat för jämförelsestörande poster (se definition) och materiella förvärvsrelaterade poster. Aktuella förvarvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende betydande förvärv.

Justerad EBIT-marginal
Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.

Jämförelsestörande poster
Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.

Kassaflöde per aktie
Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden

Konceptverkstäder
Anslutna verkstäder.

Konsumentförsäljning
Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument (business-to-consumer).

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

LTIP
Long term incentive program / Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram.

Mobilitet
Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.

Nettoskuld
Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusive kort och långfristig leasingskuld, pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld inkl IFRS 16
Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingskulder enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Organisk försäljning
Nettoomsättning justerad för antal arbetsdagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

Organisk tillväxt
Förändring i nettoomsättning justerad för antal arbetsdagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

ProMeister
MEKOs egna varumärke för högkvalitetsreservdelar med fem års garanti, samt namnet på tjänster vi erbjuder anslutna verkstäder.

Reservdelar till bil
Delar som är nödvändiga för bilens funktion.

20240603030013

Resultat per aktie
Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden

Samarbetande butiker
Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till EBITDA, presenterad som ggr. Presenteras både inklusive och exklusive IFRS 16

Soliditet
Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen

Sysselsatt kapital
Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld

Tillbehör till bil
Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc

TSR
Total shareholders return / Total aktieägaravkastning

Valutaeffekter på balansräkningen
Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.

Valutatransaktionseffekter
Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land

Valutatranslationseffekter
Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK

White label
Verkstäder som är kontraktskunder men inte bedriver verksamhet under något av koncernens varumärken

Övriga rörelseintäkter
Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster

Alternativa nyckeltal

Mekonomen tillämpar från och med delårsrapporten januari - juni 2016 riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA1). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsa eller härleda ur de finansiella rapporterna, se komplement till årsredovisningen 2023 på vår webbplats http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/

1) The European Securities and Markets Authority

Aktieägarinformation

Årsstämma
MEKO Aktiebolags (publ), org. nr 556392-1971, årsstämma hålls torsdagen den 16 maj 2024 kl 10:00 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, 111 20 Stockholm. Inregistrering till stämman börjar kl. 09:00. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com

Anmälan
Aktieägare som önskar delta på stämman ska
- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 7 maj 2024, och
- anmäla sig till bolaget eller avge poströst senast fredagen den 10 maj 2024.

Anmälan kan göras skriftligen till MEKO AB, "Årsstämman", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller per telefon 08-402 90 47 på vardagar mellan kl. 09:00 och 16:00. Aktieägare som är fysisk person har även möjlighet att anmäla sig på MEKOs webbsida, www.meko.com. Vid anmälan ska anges namn, person eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antal eventuella biträden. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns på www.meko.com. Det ifyllda och undertecknade poströstningsformuläret måste vara MEKO tillhanda senast fredagen den 10 maj 2024 och ska skickas med brev till Meko AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com. Aktieägare som är fysisk person kan också, senast fredagen den 10 maj 2024, poströsta digitalt med BankID-verifiering på www.meko.com eller anmälan vpc.se/EuroclearProxy/

Förvaltarregistrerade aktier
Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s.k. rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd fredagen den 10 maj 2024 och bör begäras hos banken eller förvaltaren i god tid före detta datum.

Ombud
Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på www.meko.com

Utdelning
Styrelsen föreslår aktieutdelning om 3,70 SEK för 2023 till årsstämman

Tryckt årsredovisning
Tryckt årsredovisning distribueras endast till nya aktieägare, samt de aktieägare som så önskat, senast en vecka före årsstämman

Finansiell kalender 2024

Information	Period	Datum
Delårsrapport	Jan–mar 2024	2024-05-16
Delårsrapport	Jan–jun 2024	2024-08-22
Delårsrapport	Jan–sep 2024	2024-11-07
Bokslutskommuniké	Jan–dec 2024	2025-02-13

IR Kontakt

Pehr Oscarson, Vd och koncernchef
Tel: +46 (0) 8 464 00 20
E-post: pehr.oscarson@meko.com

Christer Johansson, CFO
Tel: +46 (0) 8 464 00 20
E-post: christer.johansson@meko.com

Fredrik Sätterström, Head of investor relations
Mobil: +46 (0) 705 10 10 22
E-post: fredrik.satterstrom@meko.com

MEKOs årsredovisning 2023 producerades av MEKO i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson
Tryck: TMG. Foto: MEKO, Shutterstock och Mostphotos

Historik

MEKO är norra Europas ledande företag inom service, underhåll och reparation av fordon. Vi har en omfattande egen grossistverksamhet med fler än 600 butiker och över 4 300 verkstäder som arbetar under koncernens varumärken.

1973 **Mekonomen grundades**
Mekonomen startades 1973 under namnet Bileko av de två entreprenörerna Ingemar Fraim och Leif Möller. Till en början låg fokus på att sälja avgassystem. Med en mindre lokal som bas körde de runt i Stockholm i en äldre Mercedesbil och kunde leverera reservdelar inom två timmar från det att mackarna ringde och beställde. Konceptet med snabba leveranser visade sig vara mycket framgångsrikt och inom kort utökades sortimentet med bromsar, framvagnar, hjullager och andra reservdelar.

1976 **Första butiken öppnades**
Den första butiken öppnades i Norrtälje under namnet Primexxa AB.

1987 **Förvärv Mekonomenkedjan**
Butikskedjan Mekonomen förvärvades med 17 butiker (koncernen bytte namn till Mekonomen år 1996).

1992 **Försäljningen översteg 100 MSEK**
Omsättningen översteg för första gången 100 MSEK, tack vare fokus på en effektiv logistikkedja med snabba leveranser.

1995 **Utökning av grossistlagret i Sätra**
Verksamheten behövde mer utrymme och grossistlagret i Sätra mer än dubblerades från 3 500 kvm till 8 000 kvm. Under året förvärvades också ett markområde i Strängnäs, en plats som låg bra till för en kostnadseffektiv distribution över hela Sverige. Servicen gentemot butikerna höjdes avsevärt med starten av in-night-leveranser. Kunderna kunde på så sätt få sina varor levererade redan dagen efter de varit inne och beställt dem i sin Mekonomenbutik.

1996 **Integrerad detaljist- och grossistkedja**
Grossistbolaget Bileko ändrade namn till Mekonomen Grossist. Affären växte snabbt både geografiskt och med nya produktgrupper.

1998 **Grossistlagret flyttade till Strängnäs**
Grossistlagret flyttas till en nybyggd fastighet om 20 000 kvm i Strängnäs.

1999 **Mekonomen Bilverkstad och etablering i Norge**
Antalet butiker i Mekonomenkedjan passerade 100 och konceptet Mekonomen..

2000 **Börsintroduktion**
Den 29 maj 2000 introducerades Mekonomen på Stockholmsbörsen. I samband med börsintroduktionen överfördes Mekonomens reservdelskatalog till ett webbaserat format.

2002 **Etablering i Danmark**
Danmarks ledande bildelskedja Østergaard förvärvades. Mekonomen fanns nu i Sverige, Norge och Danmark med över 700 verkstäder, 150 butiker och 800 medarbetare.

2006 **Ny ägare**
Mekonomen fick en ny huvudägare i Axel Johnson AB som förvärvade 29 procent av kapital och röster av grundarfamiljerna.

2010 **Etablering i Finland och förvärv Speedy**
Mekonomen etablerade sin första butiken i Finland (Helsingfors) och bilservicekedjan Speedy förvärvades med 11 verkstäder i Sverige.

2011 **Förvärv Sørensen og Balchen**
Mekonomen expanderade genom förvärv av bildelsgrossisten Sørensen og Balchen med butiker och verkstäder i Norge under varumärket BilXtra. Inköpssamarbete inleddes mellan Mekonomen och Sørensen og Balchen för att dra nytta av fördelarna med större inköpsvolymer.

2012 **Förvärv MECA**
Mekonomen expanderade genom förvärv av MECA Scandinavia med butiker och verkstäder i Sverige och Norge. Mekonomen Group (legalt namn Mekonomen AB) bestod nu av de tre koncernbolagen MECA, Mekonomen och Sørensen og Balchen. För att dra nytta av fördelarna med större inköpsvolymer centraliserades koncernbolagens inköp under en organisation.

2015 **Förvärv av Opus Equipment med dotterbolaget JB Maskin**
Genom förvärvet av Opus Equipment breddadessatsningen på verkstadsutrustning till professionella verkstäder och bilbesiktningsstationer. Opus Equipment bytte under 2017 namn till Preqas AB.

2016 **Mekonomen avyttra verksamhet i Danmark**
Den danska Mekonomen-verksamheten avyttras slutligt under slutet av 2016.

2017 **Helårsomsättningen översteg 6 MDSEK**
Helårsomsättningen översteg för första gången 6 MDSEK..
Ny huvudägare
Amerikanska bildelsgrossisten LKQ förvärvade Axel Johnssons aktier och blev huvudägare till Mekonomen med 26,5 procent av aktierna.

2018 **Förvärv av FTZ och Inter-Team**
Genom förvärvet av FTZ i Danmark och Inter-Team i Polen stärkte Mekonomen sin position inom försäljning av bildelar i norra Europa. Förvärven innebar återetablering med en stark marknadsledande position i Danmark samt nyetablering i Polen.

2022 **Förvärv av Koivunen**
Genom förvärvet av Koivunen utökar MEKO sin geografiska närvaro i Finland och etablerade sig i Baltikum. MEKO stärker sin position inom försäljning av bildelar och blir den ledande aktören i norra Europa.
Namnbyte till MEKO
Bolagets nya namn MEKO AB (publ.) registrerades hos Bolagsverket. Syftet med namnbytet var att tydligare spegla verksamhetens bredd.

2023 **Högteknologiskt lager**
MEKO fattar beslut om att uppföra ett nytt, högteknologiskt lager i Norge i syfte att samla all logistik för den norska marknaden.
Building a stronger MEKO
Ett nytt program för ökad lönsamhet inleds under namnet "Building a stronger MEKO".

20240603014

MEKO

MEKO AB *Postadress* Box 19542, SE-104 32 Stockholm *Besöksadress* Solnavägen 4, Plan 11, Stockholm Tel: +46 (0) 8 464 00 20 E-post:ir@meko.com www.meko.com