20220718300048

ÅRSREDOVISNING

2021

för

Skånska Byggvaror Group AB

556987-6849

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Årsredovisningen omfattar:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändring Eget kapital	6
Noter	7

Undertecknad Styrelsemedlem intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie bolagsstämma den 2022-06-28.
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Solna 2022-06-28

Oscar Tjärnberg
Styrelsemedlem

20220718300049

Skånska Byggvaror Group AB
556987-6849

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ägarförhållanden
Bolaget bildades 2014-10-21. Bolaget ska äga och förvalta egendom samt bedriva och erbjuda tjänster till bolag i samma koncern, såsom ekonomi- och förvaltningstjänster.

Skånska Byggvaror Group AB är ett fristående holdingbolag, ägt av Byggmax Group AB (556656-3531). Verksamheten bedrivs i dotterbolagen Skånska Byggvaror AB (org.nr 556100-1891), och Grønt Fokus AS (org.nr 976 461 428) samt Nordrum Oy(org.nr 3189979-2).

Ägarförhållanden
Den 4 januari 2016 förvärvade Byggmax Group AB, org.nr 556656-3531, 100 % av bolaget från de tidigare ägarna.

Information om verksamheten

Försäljning och resultat
Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 5 518 tkr (5 435).

Rörelseresultatet före avskrivningar och finansiella poster, EBITDA, uppgick till -249 tkr (40). Årets resultat efter skatt blev 9 153 tkr (1 728).

Hållbarhetsredovisning
Skånska Byggvaror Group AB upprättar inte en egen hållbarhetsrapport utan hänvisar till den hållbarhetsrapport som är upprättad för koncernen. Moderbolag i koncernen är Byggmax Group AB, 556656-3531, med säte i Solna.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång
Skånska Byggvaror fortsätter transformationsarbetet till att bli en modern ledare inom "Garden Living", vilket bygger på den nuvarande lönsamma verksamheten inom uterum, växthus, etc. Verksamheten har stärkts av den ökade efterfrågan som följt av pandemin. Under året har vår verksamhet i Finland startats i ett eget bolag, Nordrum Oy.

Sedan februari 2022 har osäkerheten relaterat till den geopolitiska utvecklingen samt pågående sanktioner mellan länder i Europa ökat. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma vilka effekter dessa kan få på ekonomin i Europa eller för Skånska Byggvarors verksamhetsområden.

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag

		2021	2020	2019	2018	2017
Ebitda	tkr	-249	40	35	-65	-156
Rörelseresultat	tkr	-249	40	87	-77	-156
Balansomslutning	tkr	483 681	531 478	520 103	523 074	523 812
Medelantal anställda	st	1	1	1	3	2
Soliditet	%	61	54	55	55	54,0
Avkastning på totalt kapital	%	-	-	-	-	-
Avkastning på eget kapital	%	-	-	-	-	-

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

20220718300S0

Forskning och utveckling

Bolaget bedriver ingen verksamhet inom forskning och utveckling.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Överkursfond	260 257 312
Balanserade vinstmedel	24 065 221
Årets resultat	9 153 208
	293 475 741

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

I ny räkning överförs	293 475 741
	293 475 741

Resultat och ställning

Resultatet och bolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

20220718300051

Skånska Byggvaror Group AB
556987-6849

RESULTATRÄKNING	**Not**	**2021-01-01-2021-12-31**	**2020-01-01-2020-12-31**
Nettoomsättning	2	5 518 126	5 435 491
Övriga rörelseintäkter		0	0
		5 518 126	5 435 491
Bruttoresultat		**5 518 126**	**5 435 491**
Administrationskostnader	3	-5 766 684	-5 395 923
Rörelseresultat	4	**-248 558**	**39 568**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		328 460	686
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 264 671	-3 700 506
Summa resultat från finansiella poster		**-1 936 211**	**-3 699 820**
Resultat efter finansiella poster		**-2 184 769**	**-3 660 252**
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		14 500 000	5 388 000
Skatt på årets resultat		-3 162 023	0
Årets resultat		**9 153 208**	**1 727 748**

20220718300052

Skånska Byggvaror Group AB
556987-6849

BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	463 495 876	460 939 151
Summa anläggningstillgångar		**463 495 876**	**460 939 151**
Långfristiga fordringar			
Uppskjuten skattefordran		0	0
Summa långfristiga fordringar		**0**	**0**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		20 185 579	70 360 992
Aktuella skattefordringar			177 507
		20 185 579	**70 538 499**
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		**20 185 579**	**70 538 499**
SUMMA TILLGÅNGAR		**483 681 455**	**531 477 649**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (11 057 970 aktier á 0,1429 kr)		1 579 710	1 579 710
Fritt eget kapital			
Övrigt tillskjutet kapital		260 257 312	260 257 312
Balanserat resultat		24 065 221	22 337 473
Årets resultat		9 153 208	1 727 748
		293 475 741	**284 322 533**
Summa eget kapital		**295 055 451**	**285 902 243**
Avsättningar			
Övriga avsättningar		0	328 460
Summa avsättningar		**0**	**328 460**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		183 595 682	243 230 841
Aktuella skatteskulder		2 850 174	0
Övriga kortfristiga skulder		621 820	594 705
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	1 558 328	1 421 401
Summa kortfristiga skulder		**188 626 004**	**245 246 947**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**483 681 455**	**531 477 649**

20220718300053

Skånska Byggvaror Group AB
556987-6849

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktiekapital	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående Balans per 1 januari 2021	1 579 710	260 257 312	22 337 473	1 727 748	285 902 243
Omföring av fg års resultat			1 727 748	-1 727 748	0
Årets resultat				9 153 208	9 153 208
Utgående balans per 31 december 2021	**1 579 710**	**260 257 312**	**24 065 221**	**9 153 208**	**295 055 451**

9

Skånska Byggvaror Group AB
556987-6849

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Skånska Byggvaror Group AB med organisationsnummer 556987-6849 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Solna. Adressen till huvudkontoret är Armégatan 38, 171 71 Solna.

Den 4 januari 2016 förvärvade Byggmax Group AB, org.nr 556656-3531 100 % av bolaget från de tidigare ägarna. Moderbolaget i koncernen upprättar koncernredovisning. Med stöd av ÅRL 7 kap. 2§ upprättar Skånska Byggvaror Group AB inte någon koncernredovisning.

Väsentliga redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 årsredovisning

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentlig överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernen innehar endast operationella leasingavtal.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. ITP-planen genom Alecta är en förmånsbaserad pensionsplan, i enlighet med UFR 10 redovisas dock denna plan såsom avgiftsbestämd. För ytterligare information se not 11 Ersättningar till anställda.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

20220718130055

Skatter
Skatt på årets resultat utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utbyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Likvida medel
Likvida medel består av kassa och banktillgodohavande.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättningberäknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

20220718300S6

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Nyckeltalsdefinitioner

EBITDA
Justerat rörelseresultat före avskrivningar exkl jämförelsestörande poster (EBITDA).

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital
Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutningen.

Avkasting på eget kapital
Resultat efter finansiella poster minus 20,6 % schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital och obeskattade reserver (med avdag för uppskjuten skatt).

Antal anställda
Total arbetstid i företaget dividerat med normal arbetstid (heltidsekvivalent).

Not 2 Transaktioner med närstående

Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2021	2020
Inköp	0%	0%
Försäljning	100%	100%

Information om geografiska marknader

Företagets omsättning består enbart av fakturering till Skånska Byggvaror AB.

20220718300S7

Not 3 Rörelsens kostnader fördelat per kostnadsslag

	2021	2020
Ersättning till anställda	5 541 847	5 369 645
Övriga kostnader	224 837	26 278
Valutakursförluster/vinster	0	0
Summa	**5 766 684**	**5 395 923**

Not 4 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021-01-01--2021-12-31		2020-01-01--2020-12-31	
Medeltalet anställda	**Antal anställda**	**Varav antal män**	**Antal anställda**	**Varav antal män**
Sverige	1	1	1	1
Totalt	**1**	**1**	**1**	**1**

20220718300S8

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	460 939 151
Aktieägartillskott	2 556 725
Nedskrivning	0
Försäljning av dotterföretag	0
Utgående anskaffningsvärde	**463 495 876**

Dotterföretag	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Bokfört värde
Skånska Byggvaror AB	100%	100%	448 487 272
Grönt Fokus AS	100%	100%	12 451 879
Nordrum OY	100%	100%	2 556 725
Summa			**463 495 876**

Dotterföretag	Org nr	Säte
Skånska Byggvaror AB	556100-1891	Solna
Grönt Fokus AS	976.461.428	Kristiansand, Norge
Nordrum OY	FI31899792	Vanda, Finland

Not 6 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	270 250	252 310
Upplupna sociala avgifter	84 913	79 276
Övriga poster	1 203 165	1 089 815
Summa	**1 558 328**	**1 421 401**

20220718300059

Not 7 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Avseende skulder till kreditinstitut		
Aktier i dotterföretag	463 495 876	460 939 151
Summa	**463 495 876**	**460 939 151**

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

Not 8 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Skånska Byggvaror fortsätter transformationsarbetet till att bli en modern ledare inom "Garden Living", vilket bygger på den nuvarande lönsamma verksamheten inom uterum, växthus, etc. Verksamheten har stärkts av den ökade efterfrågan som följt av pandemin.

Sedan februari 2022 har osäkerheten relaterat till den geopolitiska utvecklingen samt pågående sanktioner mellan länder i Europa ökat. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma vilka effekter dessa kan få på ekonomin i Europa eller för Skånska Byggvarors verksamhetsområden.

Solna den 28/6 **2022**

Mattias Ankarberg
Styrelseordförande & styrelseledamot

Oscar Tjärnberg
Styrelseledamot

Hanna Strufve
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28/6 - 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Oesar Mere
Auktoriserad revisor

20220718300600

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skånska Byggvaror Group AB, org.nr 556987-6849

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Skånska Byggvaror Group AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Skånska Byggvaror Group ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Skånska Byggvaror Group AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skånska Byggvaror Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Skånska Byggvaror Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

20220718300061

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skånska Byggvaror Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

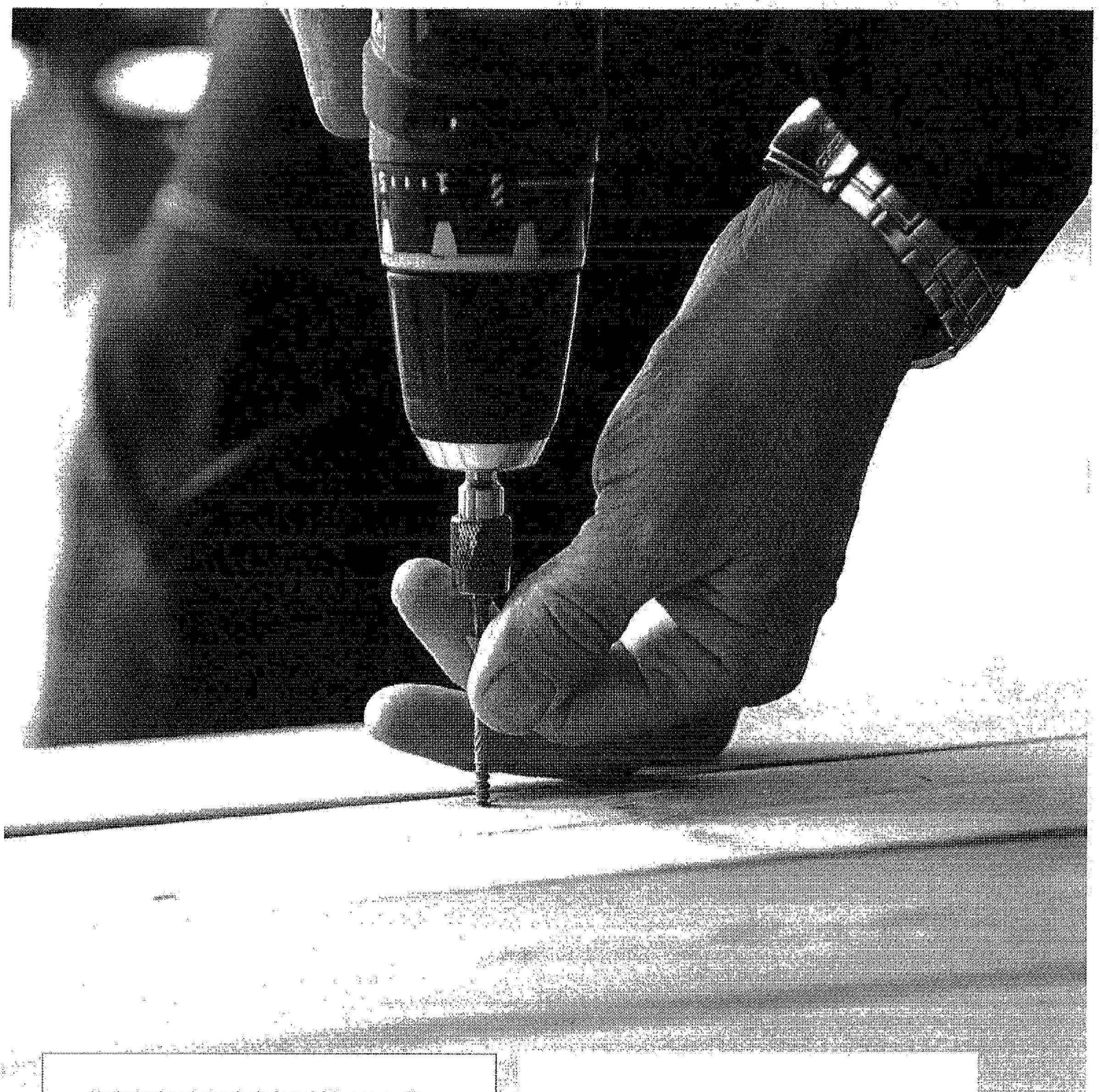
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 28 juni 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor



Undertecknad styrelseledamot i Byggmax Group AB (publ), organisationsnummer 556656-3531 med säte i Stockholm, intygar dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämman den 5 maj 2022. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag beträffande den uppkomna vinsten.

Stockholm 5 maj 2022

Gunilla Spongh

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

2021

BYGGMAX



ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

2021

BYGGMAX

INNEHÅLL

ÖVERSIKT

Kort om Byggmax Group 04
2021 i korthet 06
Vd-ord 08
Marknad 10

AFFÄRSMODELL OCH SEGMENT

Affärsmodell och strategier 14
Mål och måluppfyllelse 16
Segment 17
Byggmax 18
Skånska Byggvaror 22

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsrapport 24
Klimat 28
Inköp 32
Sociala aspekter 34
Cirkularitet 37
Hållbart byggande 38
Case MoreWood 38
EU:s taxonomiförordning 39
Revisorns yttrande 40

AKTIEN MM

Aktien 41
Varför investera i Byggmax? 43
Risker och riskhantering 44
Femårsöversikt 46

ÅRSREDOVISNING

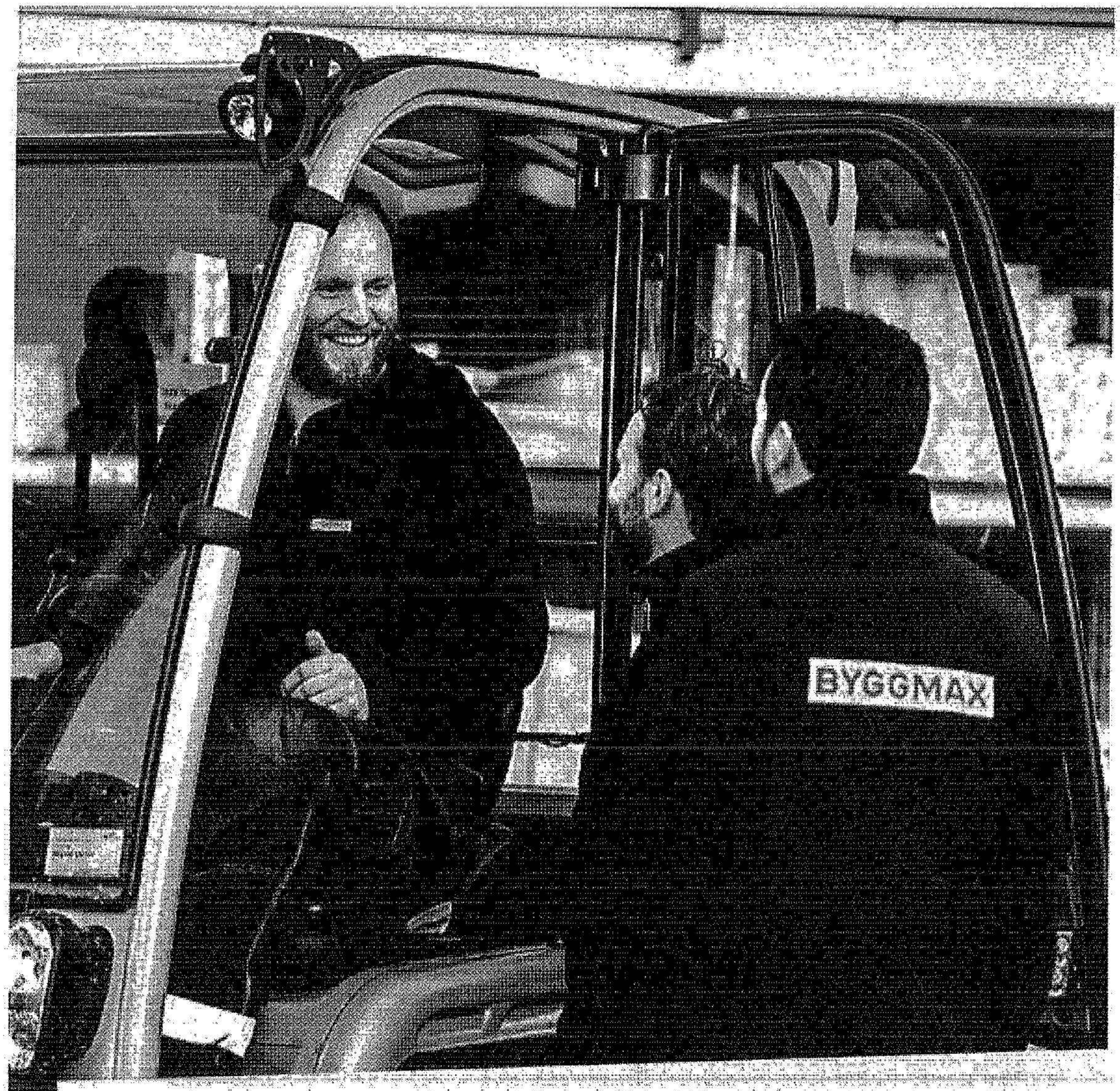
Förvaltningsberättelse 48
Ordförande har ordet 52
Bolagsstyrningsrapport 53
Styrelse och revisor 58
Ledning 59
Finansiella tabeller 60
Redovisningsprinciper och noter 68
Underskrifter 96
Revisionsberättelse 97

ÖVRIGT

Definitioner och nyckeltal 102

Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor (Mkr) om annat inte anges.

För mer information, vänligen kontakta:
Mattias Ankarberg, vd, mattias.ankarberg@byggmax.se +46 76 11 90 985
Helena Nathhorst, CFO, helena.nathhorst@byggmax.se +46 76 11 90 040



BYGGMAX — KVALITETSPRODUKTER FÖR DE VANLIGASTE HEMMAFIXAR-PROJEKTEN TILL LÄGSTA PRIS

ALLA HAR RÄTT TILL ETT FANTASTISKT HEM

Kvalitetsprodukter för de vanligaste hemmafixarprojekten till lägsta pris – det är vad du hittar i våra totalt 192 butiker och online, oavsett om du är i **Sverige, Norge, Danmark** eller **Finland**. Med ett noga utvalt sortiment och de **bästa priserna** på marknaden får vi stora volymer och skalfördelar inom inköp och logistik. Vi har starka värderingar och höga hållbarhetsambitioner.

Vi vänder oss i första hand till privatkonsumenter och i sortimentet hittar kunderna virke, skivmaterial, trädgårdsprodukter, verktyg, färg, kakel och mycket mer för de vanligaste hemmafixarprojekten – alltid till lägsta pris, oavsett vem man är.

VÅRT KUNDLÖFTE

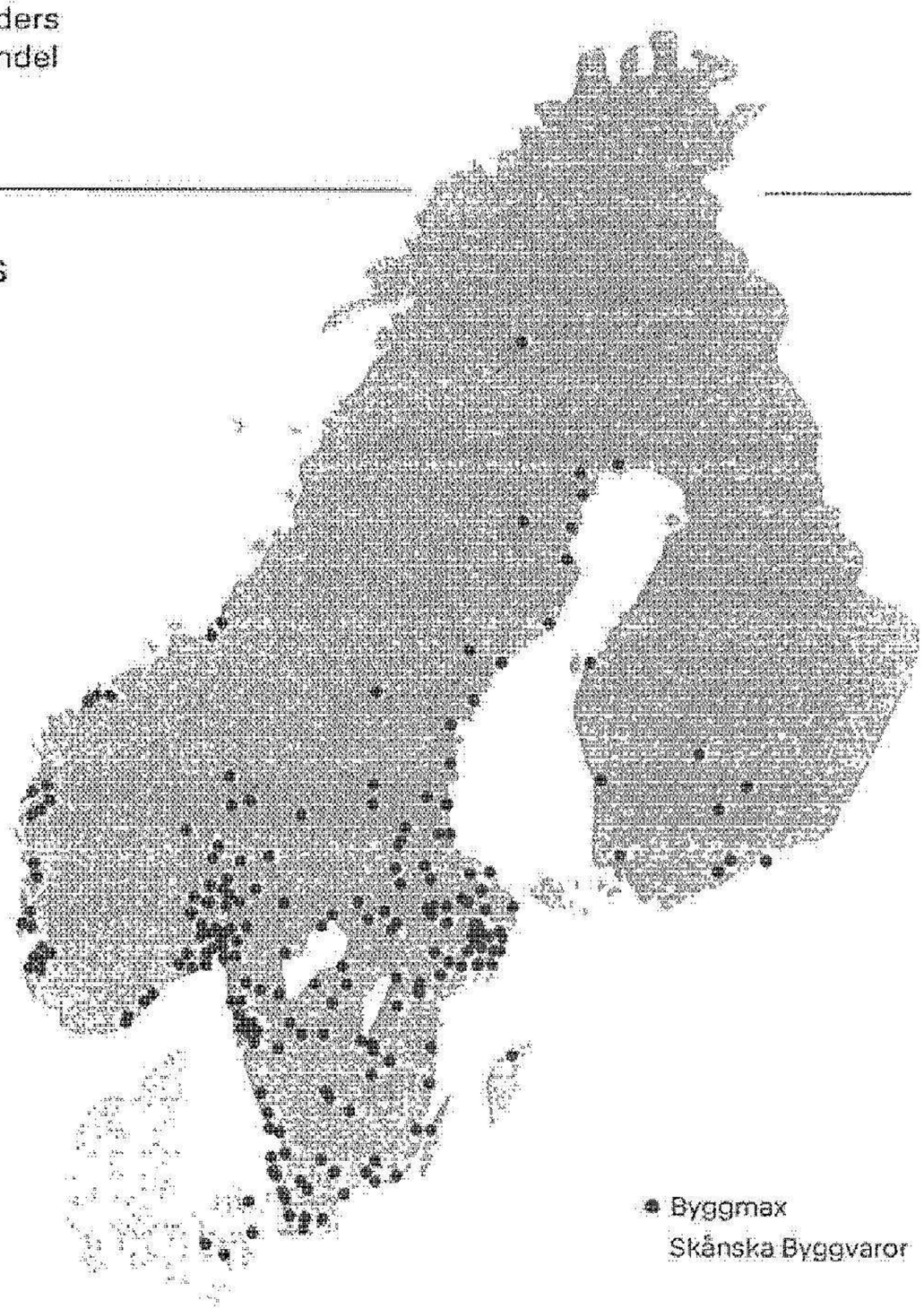
Vi anser att alla ska kunna ha rätt till ett fantastiskt hem! Det möjliggör vi genom att erbjuda god kvalitet till lägsta pris, med generösa instruktionsguider med tips och trix kring hur du bäst bygger, samt en mängd olika sätt att handla och få leverans – online eller i butik.
Vi utvecklar kontinuerligt nya sätt att möta kunders önskemål och ser ett starkt samspel mellan e-handel och butik.

HEMMAFIXAR-MARKNADEN VÄXER

Under året har hemmets betydelse varit fortsatt stark och arbete hemifrån har varit omfattande. Det har också bidragit till att antalet transaktioner på bostadsmarknaden har varit högt. En flytt inspirerar ofta till nya hemmafixarprojekt vilket gynnar vår marknad. Hemmet förväntas fortsatt ta en central plats i vardagen. Detta har medfört en stark gör-det-själv marknad, en marknad där vi lyckats väl genom att ta marknadsandelar och växa snabbare än marknaden.

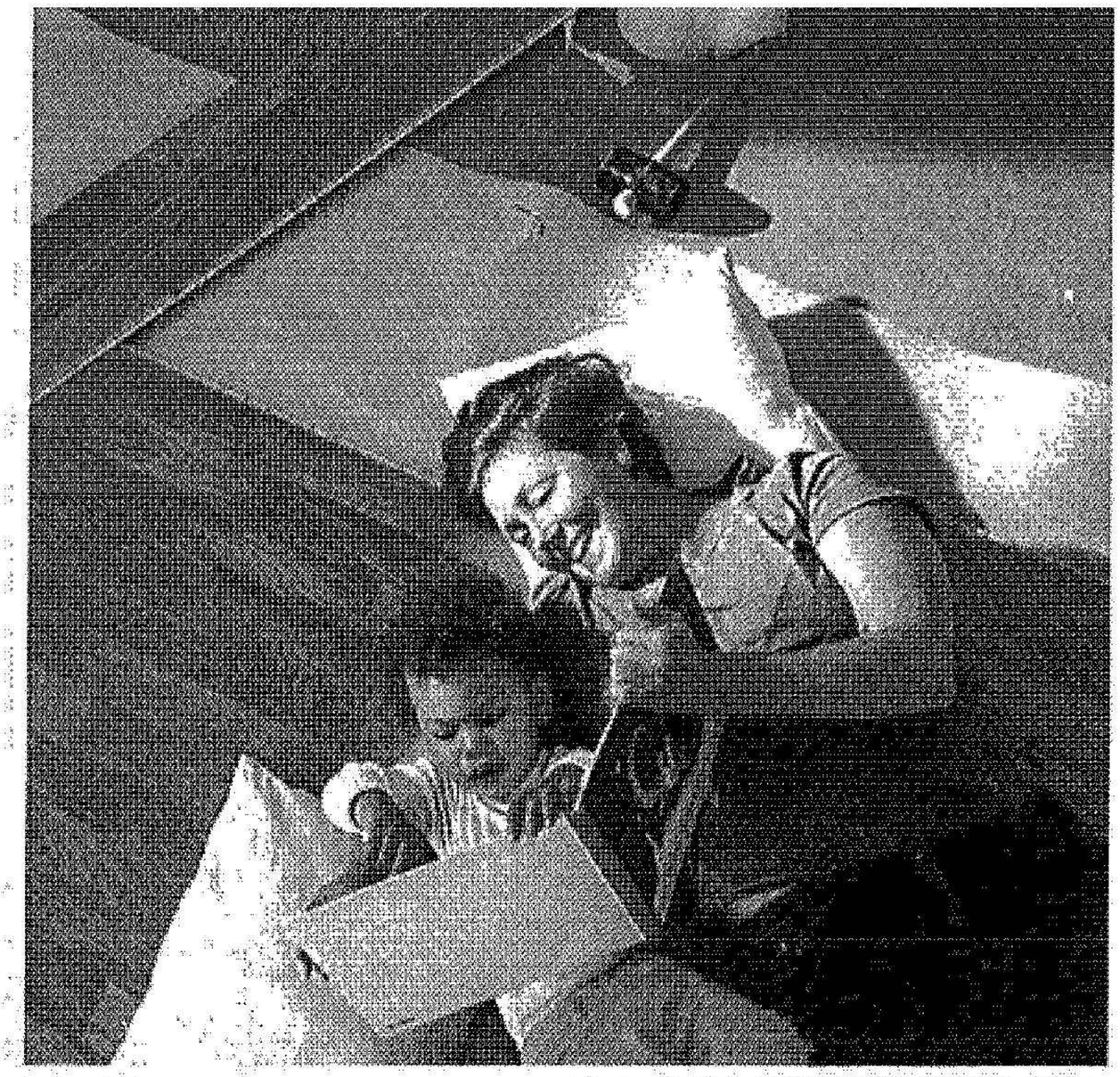
192 BYGGMAXBUTIKER OCH 12 SKÅNSKA BYGGVAROR SHOWROOMS





OMSÄTTNING
7,6
MDKR

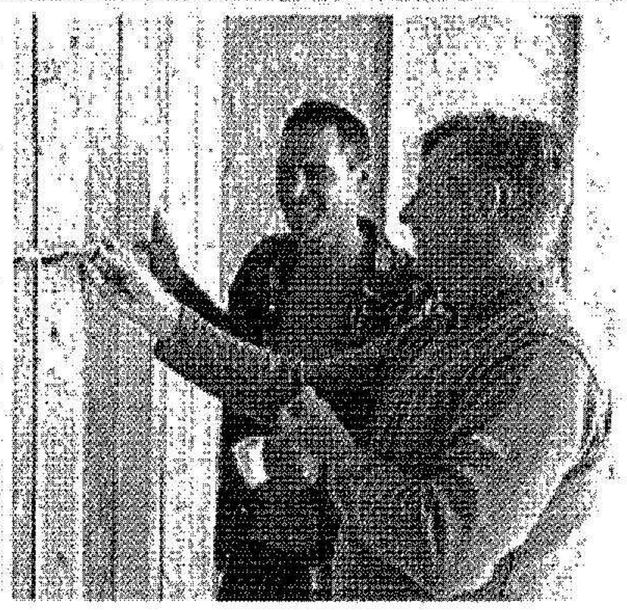
1370
ANSTÄLLDA



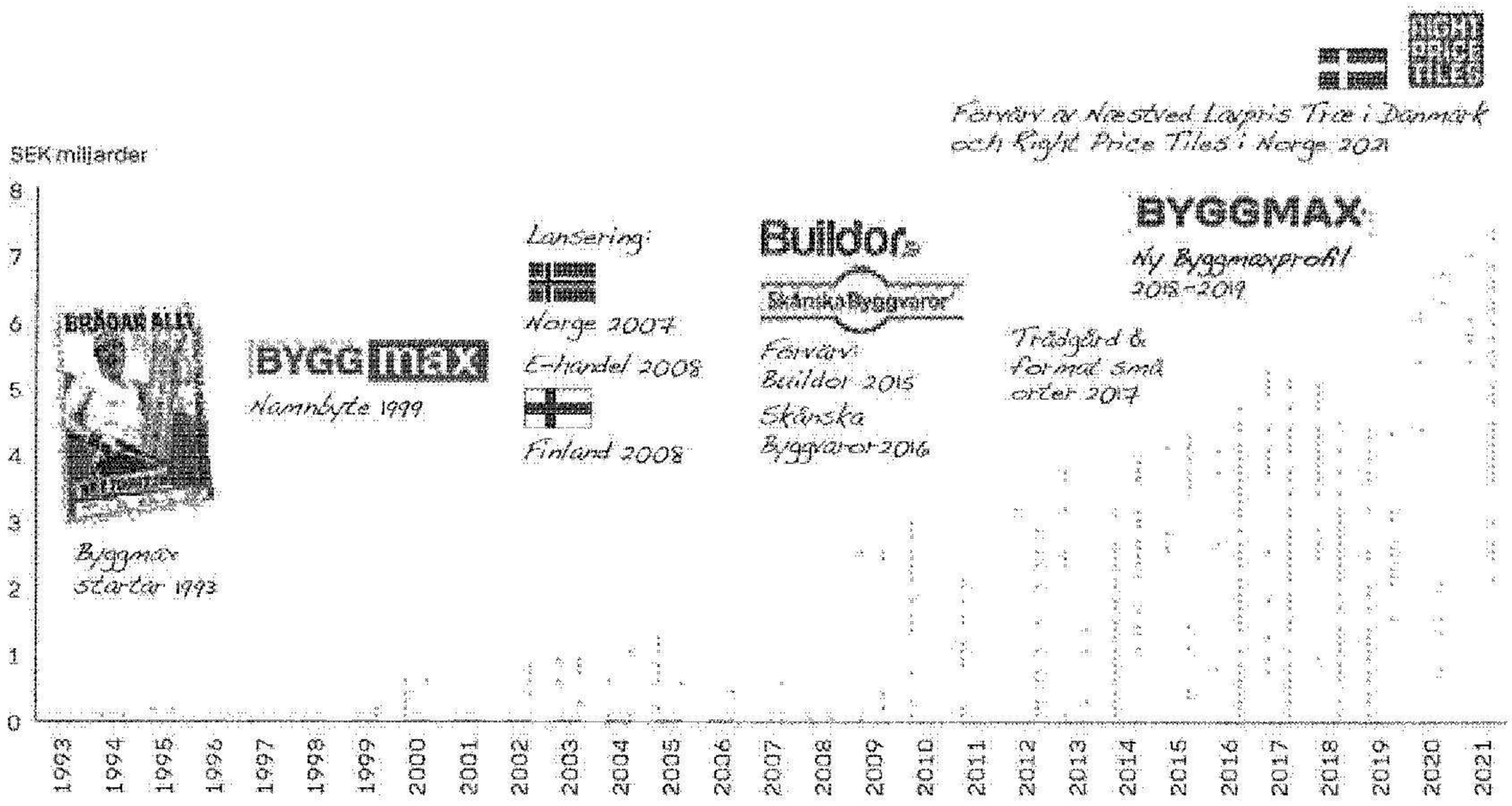
FÖRSÄLJNING BUTIK vs. E-HANDEL

E-handel 22%
Butik 78%

-41%
CO_2-UTSLÄPP SEDAN 2010
(PER TRANSPORTERAT TON GODS)



FÖRSÄLJNING


SEK miljarder
0
1
2
3
4
5
6
7
8
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
Byggmax startar 1993
BYGGMAX
Namnbyte 1999
Lansering:
Norge 2007
E-handel 2008
Finland 2008
Byggmax
Bauhaus
Beijer Byggmaterial
Bygghemma
Bygg Expressen
Byggmakker
Byggmakker
Byggmakker

ÅRET I KORTHET – ETT REKORDÅR

2021 blev ett rekordår för Byggmax Group. Försäljningen ökade 12 procent till 7,6 miljarder kronor och EBITA-marginalen ökade till 11,7 procent. Tio nya butiker och två förvärv har bidragit till försäljningsökningen. Därtill har rekordmånga butiker uppgraderats, 68 procent av butiksportföljen är nu Butik 3.0, vår e-handels position har stärkts och försäljningen av trädgårdsprodukter har fördubblats på två år.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2021

I takt med att restriktionerna släpptes övergick marknaden långsamt till ett mer normalt läge under andra halvan av året. Koncernen fortsatte under året att utvecklas bättre än marknaden – vi tar alltså marknadsandelar från konkurrenterna.

E-handeln fortsätter växa och försäljning av trädgårdsprodukter har fördubblats jämfört med 2019.

Lågprisaktörer har tagit marknadsandelar av resterande aktörer, en långsiktig trend som accentuerats inte enbart inom gör-det-själv marknaden.

Genom förvärvet av Næstved Lavpris Træ i januari adderade vi ytterligare ett land till vår verksamhet – Danmark. Med sina fyra butiker har det givit oss en bra bas för fortsatt expansion. De synergier vi hoppades på har förverkligats - vi servar i allt högre utsträckning danska kunder genom Byggmax existerande leverantörskedja, vilket driver försäljning och bruttomarginal.

I augusti förvärvade vi Right Price Tiles, Norges ledande lågprisaktör inom kakel och klinker. Även det förvärvet har fallit väl ut och adderat ny kunskap om kakel, klinker och badrum till koncernen.

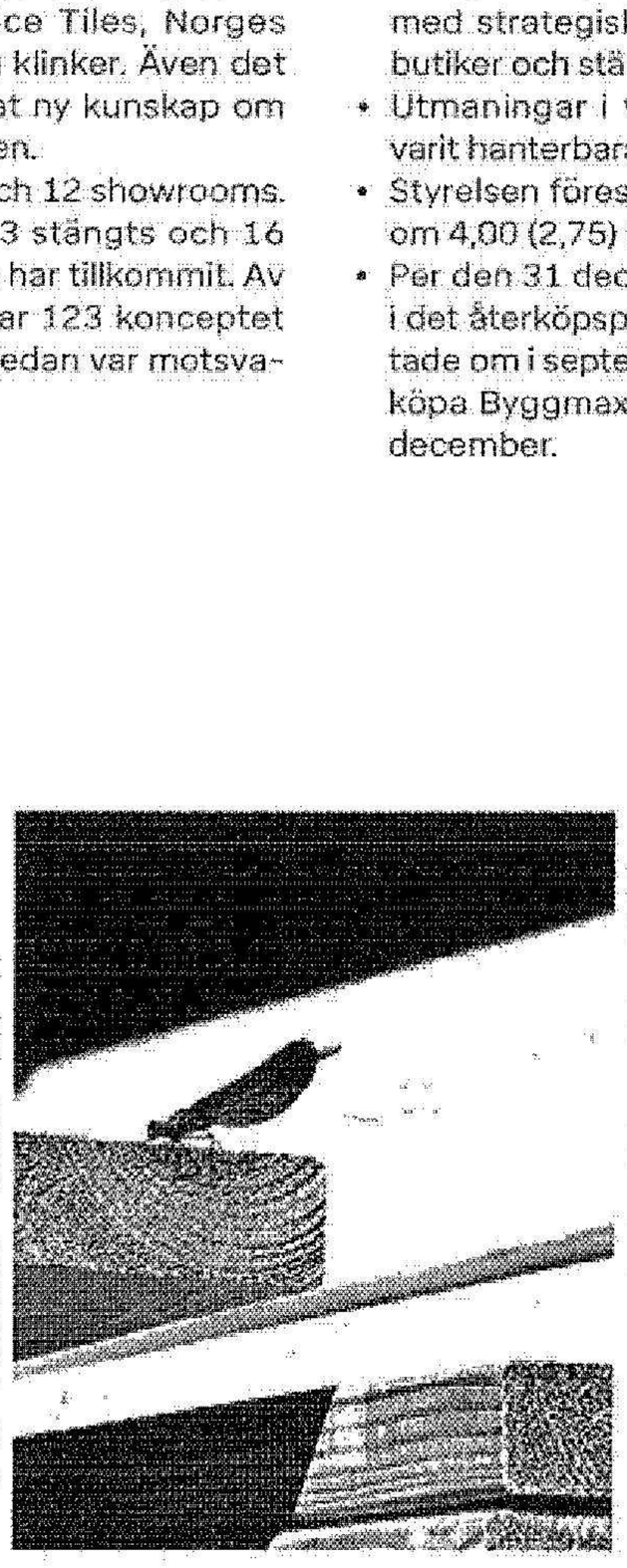
Vid årsskiftet hade vi 192 butiker och 12 showrooms. Under året har 10 butiker öppnats, 3 stängts och 16 butiker förvärvats. Ett nytt showroom har tillkommit. Av Byggmax segmentets 180 butiker har 123 konceptet Butik 3.0, dvs 68 procent. För ett år sedan var motsvarande andel 39 procent.

FINANSIELL UTVECKLING

- Nettoomsättningen 2021 uppgick till 7 645 Mkr, en ökning med 12 procent. Förvärven och de nya butikerna medförde att den totala försäljningen ökade.
- EBITA för året uppgick till 895 Mkr och EBITA-marginalen ökade till 11,7 från 10,4 procent
- Bruttomarginalen ökade med 1,5 procent från 32,6 till 34,1 procent.
- Resultat per aktie ökade till 10,23 kronor från förra årets 7,95 kronor.
- Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 814 Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 621 Mkr, en ökning med 28 procent.
- Kostnadskontrollen i koncernen var fortsatt god och kostnadsökningen drevs främst av förvärvade verksamheter och nya butiker.
- Fortsatt fokus på effektiviseringsprojekt och arbete med strategiska initiativ såsom uppgraderingar av butiker och stärkt e-handel.
- Utmaningar i varuförsörjningen har sammantaget varit hanterbara.
- Styrelsen föreslår en utdelning till årsstämman 2022 om 4,00 (2,75) kronor per aktie.
- Per den 31 december har 2 374 000 aktier återköpts i det återköpsprogram av aktier som styrelsen beslutade om i september. 200 Mkr har använts till att återköpa Byggmax Group-aktier mellan september och december.

ANTAL BUTIKER

Segment Byggmax	**192**
Byggmaxbutiker	176
- varav nya	10
- varav stängda	-3
- varav flyttade	2
Antal Butik 3.0	123
Förvärvade butiker	**16**
- varav Right Price Tiles	12
- varav Næstved Lavpris Træ	4
Segment Skånska Byggvaror	**12**
- varav nya showrooms	1



68%
ANDEL BYGGMAX BUTIK 3.0



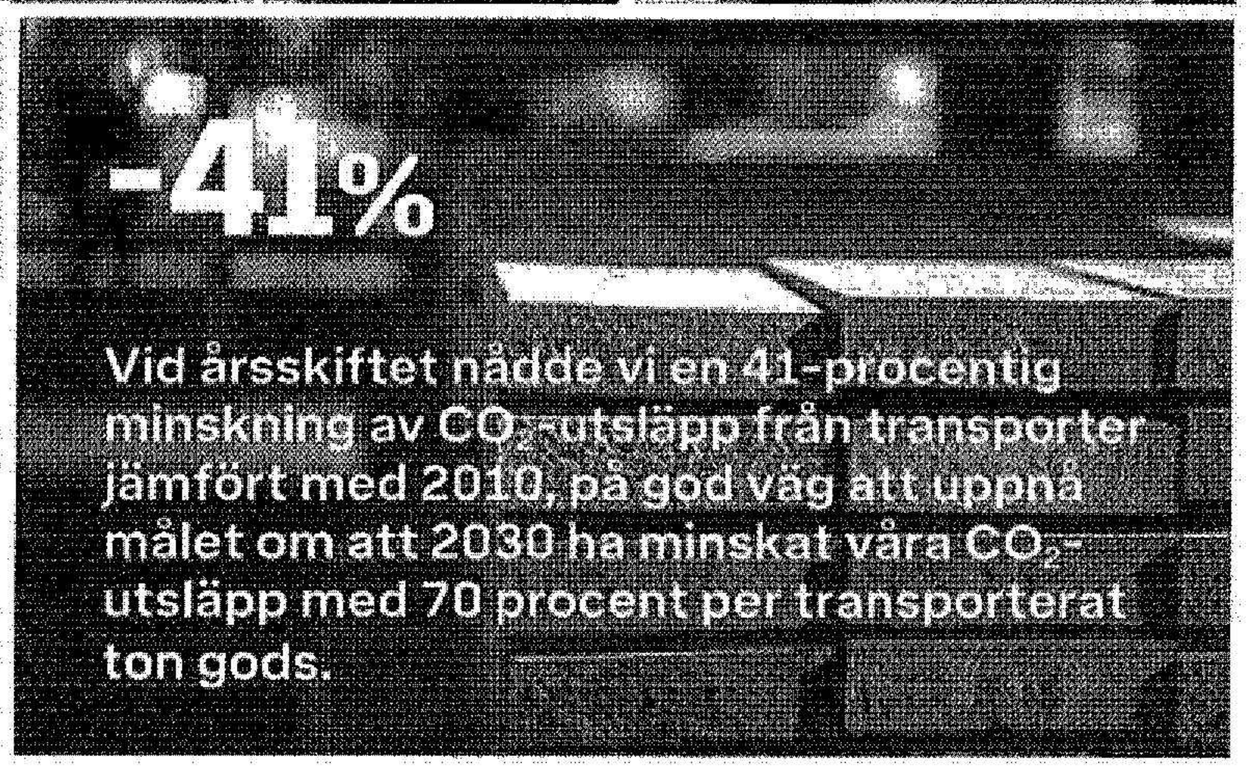
814 MKR

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

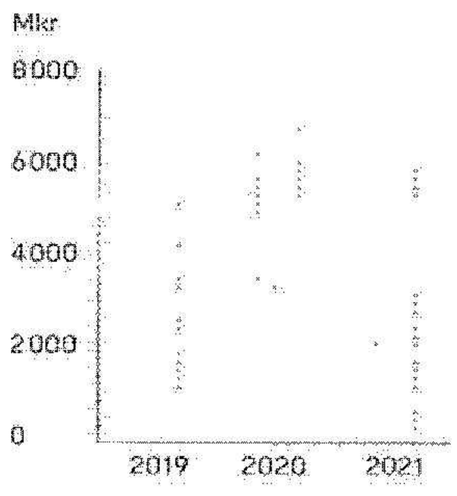


34,1%

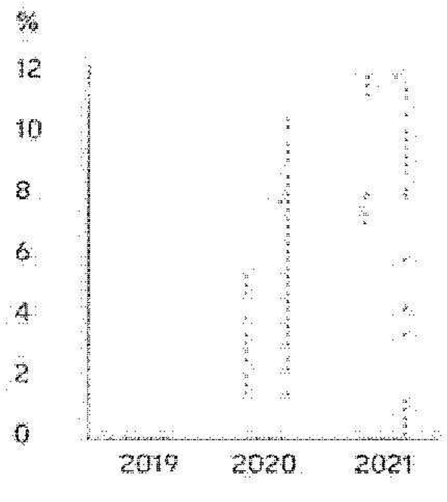
BRUTTOMARGINAL



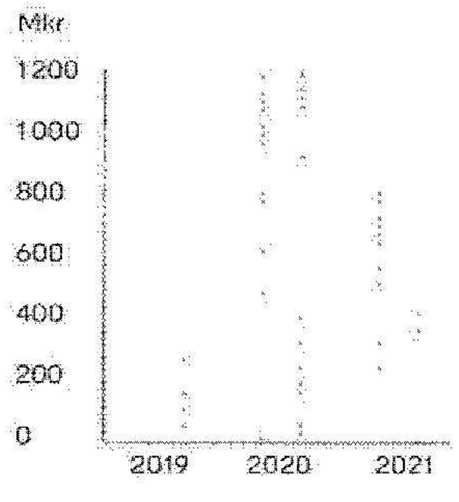
NETTOOMSÄTTNING



EBITA-MARGINAL



KASSAFLÖDE[1]



1) Från den löpande verksamheten

REKORDÅR OCH ÖKADE MARKNADSANDELAR

REKORDÅRET 2021

2021 blev ett rekordår för Byggmax Group. Vi fortsatte ta marknadsandelar och går in i 2022 med ett modernt lågpriskoncept och lönsam närvaro på fyra nordiska marknader.

Både försäljning och lönsamhet nådde rekordnivåer under 2021. Försäljningen ökade 12 procent till 7,6 miljarder kronor, med en ytterligare förbättrad lönsamhet. För helåret uppgick EBITA till 895 Mkr (705) och EBITA-marginalen ökade till 11,7 procent (10,4). E-handeln fortsatte att öka och utgjorde 22 procent (20) av koncernens försäljning.

Rekordresultatet uppnåddes under ett år med flera stora utmaningar. Första halvåret präglades av covid-19-pandemin, och vår högsta prioritet var våra medarbetares och kunders hälsa och säkerhet. Vi vidtog många försiktighetsåtgärder för att ha öppet på ett ansvarsfullt sätt och våra medarbetare i butikerna har gjort stora insatser för att hjälpa kunder under nya förutsättningar. Året har även påverkats av stora störningar i varuförsörjning, både i Norden och i världen. Tack vare en gynnsam position, med höga volymer på få produkter, och många medarbetares goda insatser, har denna utmaning sammantaget varit hanterbar.

ETT MODERNISERAT BYGGMAX GROUP

Med ett avslutat 2021 kan vi nu fastställa att de senaste årens arbete med att modernisera Byggmax Group gett starka resultat. Vi kan konstatera:

Byggmax Groups moderna lågpriskoncept har tagit mycket marknadsandelar. Den nordiska marknaden påverkades positivt under pandemiperioden och ökade 20 procent mellan 2019 och 2021 – och under samma period har Byggmax-koncernens försäljning ökat 45 procent, dvs vi har växt mer än dubbelt så snabbt som marknaden

Vi har ett större och framgångsrikt fotavtryck, i e-handel, nya kategorier och nya länder. Jämfört med 2019 har både e-handel i Byggmax varumärke och försäljning av trädgårdsprodukter fördubblats. Årets förvärv av Right Price Tiles adderar dekorativa kategorier och bidrar till försäljning i lågsäsong. Under 2019 vände vi vår verksamhet i Finland, och vi har 2021 framgångsrikt gått in i Danmark

Vi har stärkt vår ledande lågprisposition, samtidigt som konsumenter i allt högre utsträckning förknippar Byggmax med kvalitet, relevant sortiment och bra kundbemötande

Dessutom möjliggör kassaflödet från vår verksamhet både investeringar och värdeöverföring till aktieägarna. Vi avslutar året med en stark balansräkning, trots investeringar för organisk tillväxt, två genomförda förvärv, utdelning, och ett avslutat återköpsprogram av egna aktier.

MARKNADEN STABILISERAS

Under första halvan av 2021 fortsatte marknaden påverkas kraftigt positivt av en "stanna hemma"-effekt, med hög efterfrågan på gör-det-själv-produkter. Under andra halvåret avtog denna effekt gradvis, i takt med att pandemirestriktionerna minskade. Samtidigt fortsatte hemmets roll att förstärkas, med rekordhög aktivitet i bostadsmarknaden under året och allt fler människor inställda på att fortsatt delvis arbeta hemma.

För helåret 2021 bedömer vi sammantaget att den nordiska konsumentmarknaden för byggmaterial slutade på samma nivå som 2020, eller en ökning med cirka 20 procent jämfört med 2019.

Marknaden fortsätter också, likt andra detaljhandelsbranscher, förskjutas mot lågpris. Skiftet mot lågpris accelererar i en omvärldssituation med högre priser, och vårt moderna lågpriskoncept fortsatte ta marknadsandelar under årets samtliga kvartal.

TILLVÄXTINITIATIV GER RESULTAT

Att Byggmax-segmentet fortsatt att växa beror främst på fortsatt goda resultat från våra tre huvudsakliga tillväxtinitiativ: butiksuppgraderingar, e-handel och butiksexpansion.

En butik ökar försäljningen med i snitt 6 procent då den uppgraderas till Butik 3.0, vårt koncept med ett bredare utbud och en bättre kundupplevelse. Vid 2021 års utgång var 68 procent av Byggmax-segmentets butiker uppgraderade till Butik 3.0, jämfört med 39 procent vid utgången av 2022.

E-handel utgör fortsatt en styrka för koncernen, och även om utmaningar i varuförsörjningskedjan i vissa perioder påverkat vissa online-exklusiva sortiment negativt, fortsatte e-handelsförsäljningen av vårt butikssortiment att växa trots tuffa jämförelsetal från 2020. Vi ser också hur e-handel fortsätter att växa allra starkast i kombination med butik. Den allra snabbaste tillväxten kom fortsatt från "beställ online, hämta i butik", som har tredubblats på två år. E-handeln i områden där en butik öppnar, ökar med 15 procent i genomsnitt.

I januari adderade koncernen ytterligare ett land till verksamheten, genom att förvärva det danska bolaget Næstved Lavpris Træ (NLT). Vårt intåg i Danmark, via NLT, har slagit väl ut. Våra förväntningar om hur väl det passar med Byggmaxkonceptet har infriats och NLT-butikerna har under året ökat andelen sortiment från Byggmax leverantörskedja. Den danska verksamheten har både en stark e-handelstillväxt och god lönsamhet, och vi ser fram emot fortsatt expansion på den danska marknaden.

I augusti förvärvade vi Right Price Tiles, ett norskt ägarlett lågpriskoncept fokuserat på modernt kakel, klinker och tillbehör till bästa pris. Right Price Tiles har 14 butiker (av vilka två franchise) och en liten snabbväxande e-handel i Norge. Utbudet är kompletterat med badrumsprodukter och golv. Det förvärvade företaget har en lång historik av lönsam organisk tillväxt.

Förvärvet ger oss tillgång till en ledande produktportfölj av egna varumärken, som i stort är komplementär till vårt nuvarande erbjudande, och djup kompetens inom kakel och klinker. Vi planerar nu för fortsatt tillväxt under Byggmax varumärke. Vi avser börja med att erbjuda Right Price Tiles produkter genom Byggmax e-handel och i utvalda butiker, för att sedan expandera med kakel- och klinkerfokuserade konceptbutiker utanför Norge i Byggmax varumärke.



”Vi går in i 2022 med ett modernt lågpriskoncept och en närvaro på fyra nordiska marknader. Nu fortsätter vi tillsammans mot 10 miljarder i omsättning 2025!

Under 2021 öppnade Byggmax-segmentet 10 butiker, och förvärven i Danmark och Norge adderade ytterligare 16 butiker.

Skånska Byggvaror ökade sin försäljning 10 procent med fortsatt förbättrad lönsamhet, drivet av en allt starkare och lönsammare portfölj av egna produkter.

LÅNGSIKTIGT HÅLLBARHETSARBETE

Vårt långsiktiga hållbarhetsarbete fortsätter också visa goda resultat, och vi är på god väg mot målet att 2030 nå en 70-procentig minskning av CO2-utsläpp från transporter jämfört med 2010. Vid 2021 års slut hade vi nått en minskning på 41 procent. I tillägg har alla våra leverantörer förbundit sig att leva upp till vår uppförandekod, som omfattar arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och samhällsansvar.

REDO FÖR 2022

Vi går in i 2022 med ett modernt lågpriskoncept och en närvaro på fyra nordiska marknader. Vår syn är fortsatt att gör-det-själv-marknaden kommer vara större efter pandemin är före, men inte lika stor som under pandemin. Skiftet mot lågpris accelererar i en omvärldssituation med högre priser.

Vi avslutar året med en stark balansräkning, trots investeringar för organisk tillväxt, två genomförda förvärv, utdelning och ett avslutat återköpsprogram av egna aktier. Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 kronor per aktie (2,75).

Alla våra tillväxtinitiativ har mer att ge. Under 2022 kommer vi fortsätta uppgradera butiker i rekordtakt, förbättra vårt e-handelserbjudande, öppna nya butiker, och vid rätt tillfälle komplettera vår organiska plan med tilläggsförvärv.

Vi planerar att öppna minst 15 nya butiker 2022, inklusive lansering av två nya format. Vi kommer i sommar öppna vår första butik för handelsplatser. Detta i ett nytt format som möjliggör att samla hela vårt produktutbud och vår drive-in lösning i ett kompakt utförande i inomhusmiljö, närmare kundernas hem. Vi avser också expandera Right Price Tiles-konceptet till den svenska marknaden i ett format under Byggmax varumärke, och öppna den första butiken under andra halvan 2022.

Jag vill tacka alla våra medarbetare, som har gjort ett fantastiskt jobb under extraordinära förhållanden 2021. Nu fortsätter vi tillsammans mot 10 miljarder i omsättning 2025!

Stockholm i mars 2022

Mattias Ankarberg
Vd och koncernchef

OMVÄRLDSTRENDER

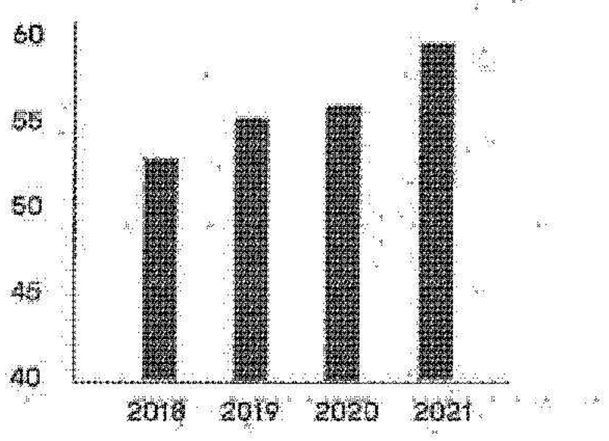
Gör-det-själv livstilen är en central drivkraft i vår affär. Antalet hemmaprojekt växer, inte bara för ökad funktionalitet i hemmet utan även ökad trivsel. Hemmaprojekt genereras också av ett ökat antal omsatta villor och fritidshus i samhället. Efterfrågan inom lågprishandel förknippat med kvalitet och bra kundupplevelse, samt e-handelns utveckling, är andra väsentliga drivkrafter för vår affär.

1. Hemmets roll ökar, i livet och plånboken

När hemmet blir viktigare i livet, blir det även så i plånboken. Under coronapandemin, när människor har spenderat mer tid i sina hem, har renoveringar och antalet bostadstransaktiner ökat. Över längre sikt påverkas marknaden av antalet transaktioner inom villa- och fritidshussegmentet – ju fler avslut, desto bättre för oss. Många som flyttar in i sitt nya hus hittar någonting de vill förändra och förbättra. Sedan 2015 ligger, enligt SCB, antalet transaktioner av villor och fritidshus i genomsnitt på 67 000 per år.

Boverket rapporterade i december 2021 att småhusbyggandet under året ökade med cirka 25 procent.

ANTAL SÅLDA VILLOR HAR ÖKAT MED 11% SEDAN 2018



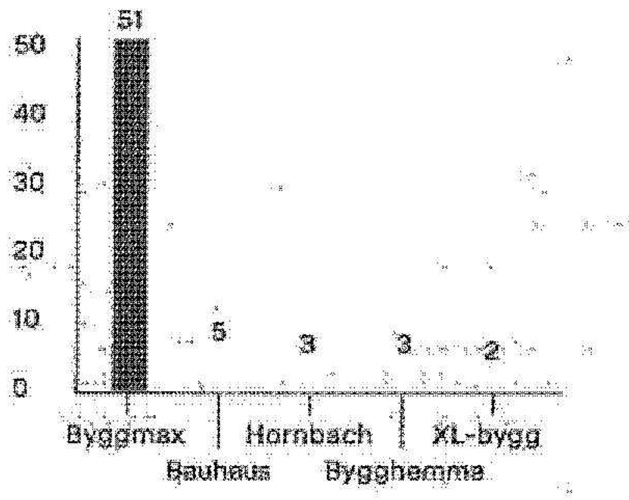
Källa: Svensk Mäklarstatistik

2. Lågpris-fenomenet

Lågpris har varit en stark trend i många år, både i Norden och internationellt. Lågpris förknippas idag inte bara med "billigt", utan som ett bra erbjudande för samma eller motsvarande vara – bara mer effektivt hanterat. Lågpris fortsätter växa i många olika detaljhandelsbranscher och allt fler konsumentgrupper handlar hos lågprisaktörer, ett skifte som påskyndas i en omvärldssituation med stigande priser.

I en undersökning gjord av Byggrapporten två år i rad, svarade 51 procent både 2020 och 2021 "Byggmax" på frågan "Vilken bygghandel upplever du har lägst pris?"

VILKEN BYGGHANDEL UPPLEVER DU HAR LÄGST PRIS?



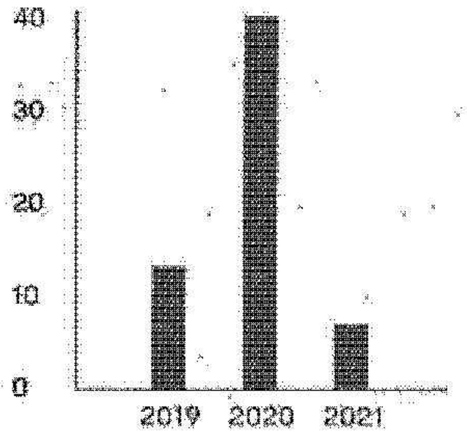
Källa: Byggrapporten

3. E-handel utvecklas starkt

E-handel fortsätter att växa som fenomen. Kombinationen butik och e-handel är en styrka och en betydande och växande del av Byggmax Groups försäljning. E-handeln erbjuder ett större och bredare sortiment samtidigt som kunder ibland vill till butik för att känna på varorna, ställa frågor eller kombinera köp med att hämta upp beställningsvaror.

Koncernens e-handel växte med 18 procent (33) under året, betydligt mer än e-handelsmarknaden som helhet. Byggmax utvecklar kontinuerligt nya sätt att möta kundernas önskan om ökad flexibilitet och ser att e-handel fortsätter att växa starkast i samspelet mellan e-handel och butiksnät.

E-HANDELNS TILLVÄXT I SVERIGE, %



Källa: E-barometern 2020.
Uppgift 2021 är en prognos.

STARK GÖR-DET-SJÄLV MARKNAD I NORDEN

Gör-det-själv-marknaden har stabiliserat sig på en högre nivå än för ett par år sedan. Våra vanor och beteenden har förändrats mot att jobba och semestra allt mer hemma och det betyder att vi lägger mer resurser på våra hem och trädgårdar. Intresset för e-handel är också stabilt ökande.

Gör-det-själv-marknaden i Norden uppgår till ca 120 miljarder kronor och har över en längre tid innan pandemin utvecklats i takt med BNP. Marknadsdata* visar att konsumentmarknaden för byggmaterial i Sverige, Norge och Finland växte med 20 procent under 2020 varefter en stabilisering skett under 2021. De nordiska marknaderna är stora gör-det-självmarknader i förhållande till folkmängden, faktiskt högst i Europa. Orsakerna till detta är flera och de främsta är att:

- många äger flera hus och boenden
- skatterna är höga och hantverkshjälp är relativt dyrt
- det är en tradition av att man själv renoverar sitt hus och själv tar hand om sin trädgård.

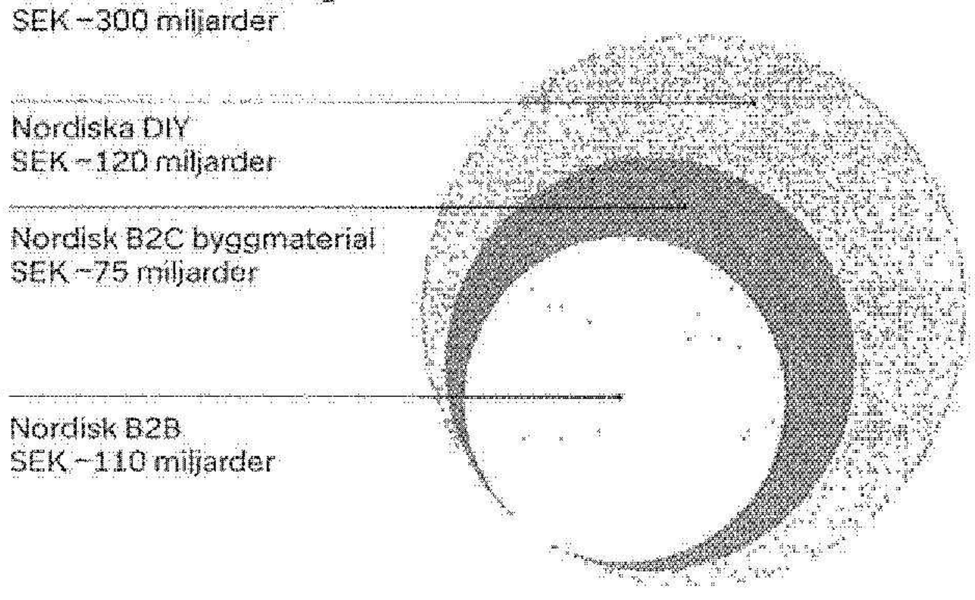
De viktigaste kriterierna för nordiska konsumenters val av bygghandel är produkternas pris, butikernas läge och – i ökande grad – en bra e-handel.

BYGGMAX GROUPS POSITION

Med totalt 192 butiker i fyra länder och en omsättning på 7,6 miljarder kronor 2021 (6,8) har Byggmax koncernen en mycket stark position som prisledare i Norden. I Byggrapporten 2021, genomförd och framtagen av Kantar Sifo, svarade 51 procent av de tillfrågade "Byggmax" på frågan "Vilken bygghandel upplever du har lägst pris?" Det var andra året i rad vi uppnådde den positionen. Det faktum att vi är framgångsrika med både e-handel och butiksförsäljning stärker vår position.

GÖR-DET-SJÄLV (DIY) – EN NORDISK LIVSSTIL

Byggmax Group säljer byggmaterial till främst hemmafixare. I Sverige, Norge, Finland och Danmark uppskattas DIY-marknaden vara värd 120 miljarder kronor.



Nordbor spenderar mycket på DIY
- Höga skatter och hantverkspriser
- Många äger flera hus
- Lång DIY-tradition

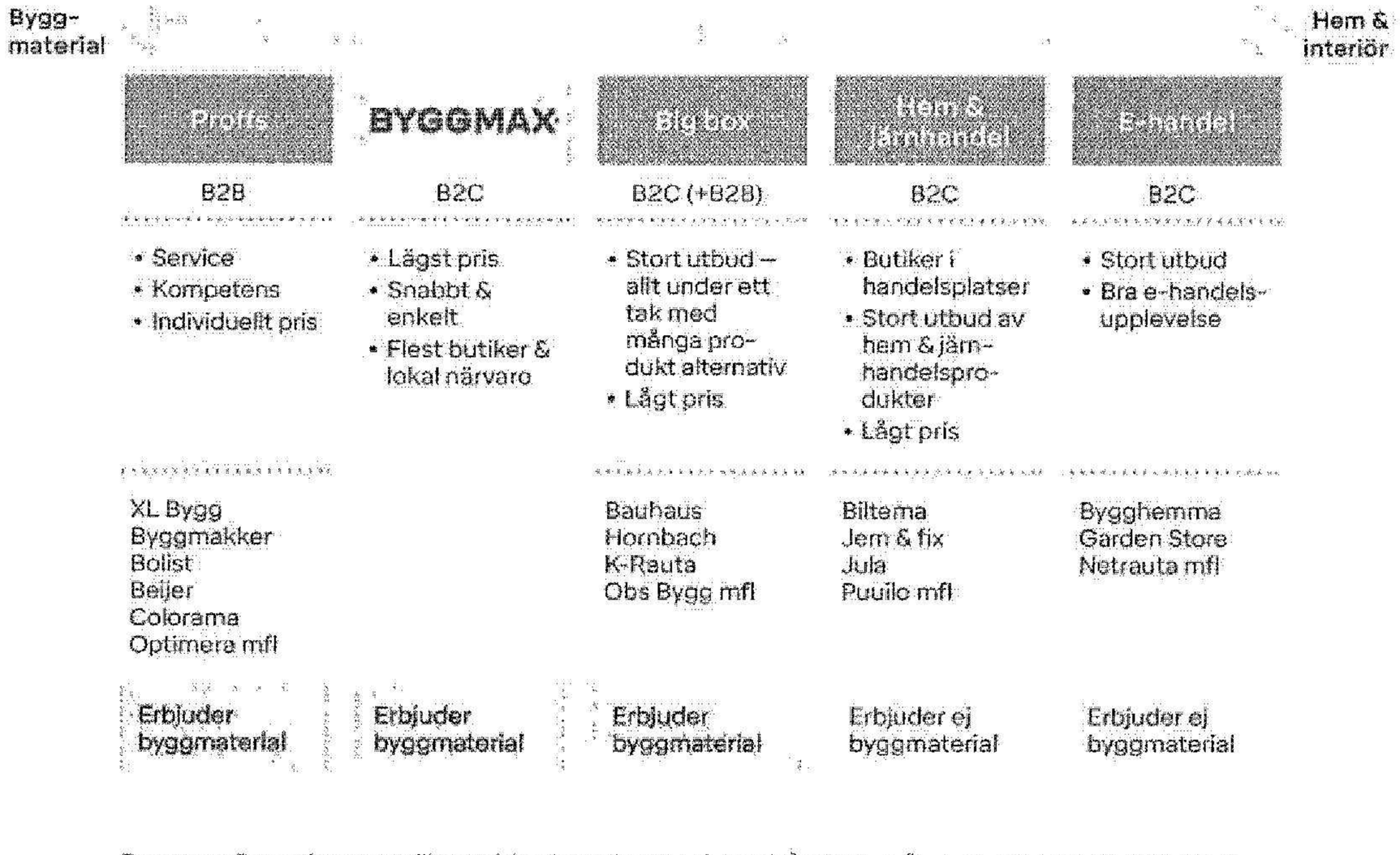
DIY för pengar och nöje
- Spara pengar (67%)
- Resultatet blir som jag vill ha det (37%)
- Det är kul (36%)

Nordiska DIY-marknaden
- Utvecklas ungefär som BNP över tid

Nyckelfaktorer; pris, butikens närhet och online
- Pris och värde viktigaste konsumentkriteria
- Närhet till butik också viktigt
- Kunderna är mer och mer digitala

*Källa: EDRA (European DIY Retail Association), Byggmax

ÖVERSIKT KONKURRENTER



Byggmax Group har en tydlig position inom bygg och med lågt pris, många butiker där det är snabbt och enkelt att handla, lokal närvaro samt en växande e-handelsposition.

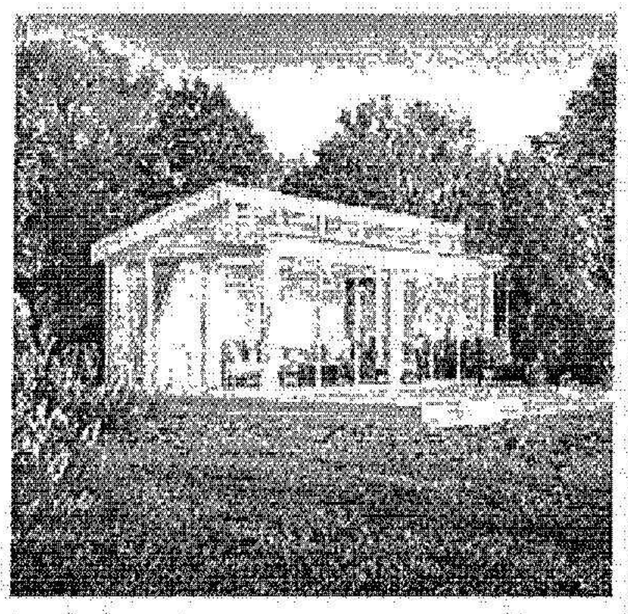
VÅRA FYRA LÄNDER

Sverige
Byggmax är en av Sveriges största gör-det-själv-kedjor-eftersom vi ger kunderna god kvalitet till lägst pris och är relevanta med både butiker och e-handel. Byggmax direkta konkurrenter är främst sk "big boxes" som Bauhaus och Hornbach samt proffs-fokuserade byggvaruhandlare som Beijer, XL-BYGG, Bolist, Colorama, och Optimera.

Norge
Norge är en av Byggmax starkast växande marknader. Konkurrensen utgörs främst av större butiksformat som Obs Bygg och Bauhaus, men även av mer proffsfokuserade kedjor som Byggmakker, Montér och Maxbo.

Danmark
Byggmax etablerade sig i Danmark genom förvärvet av NLT 2021. Konkurrensen utgörs av både större butiksformat som Bauhaus samt större kedjor inriktade mot proffskunder. Landets största hemmafix-kedja inom lågprissegmentet är Jem & Fix, rent lågpris med låg servicenivå och smalt sortiment.

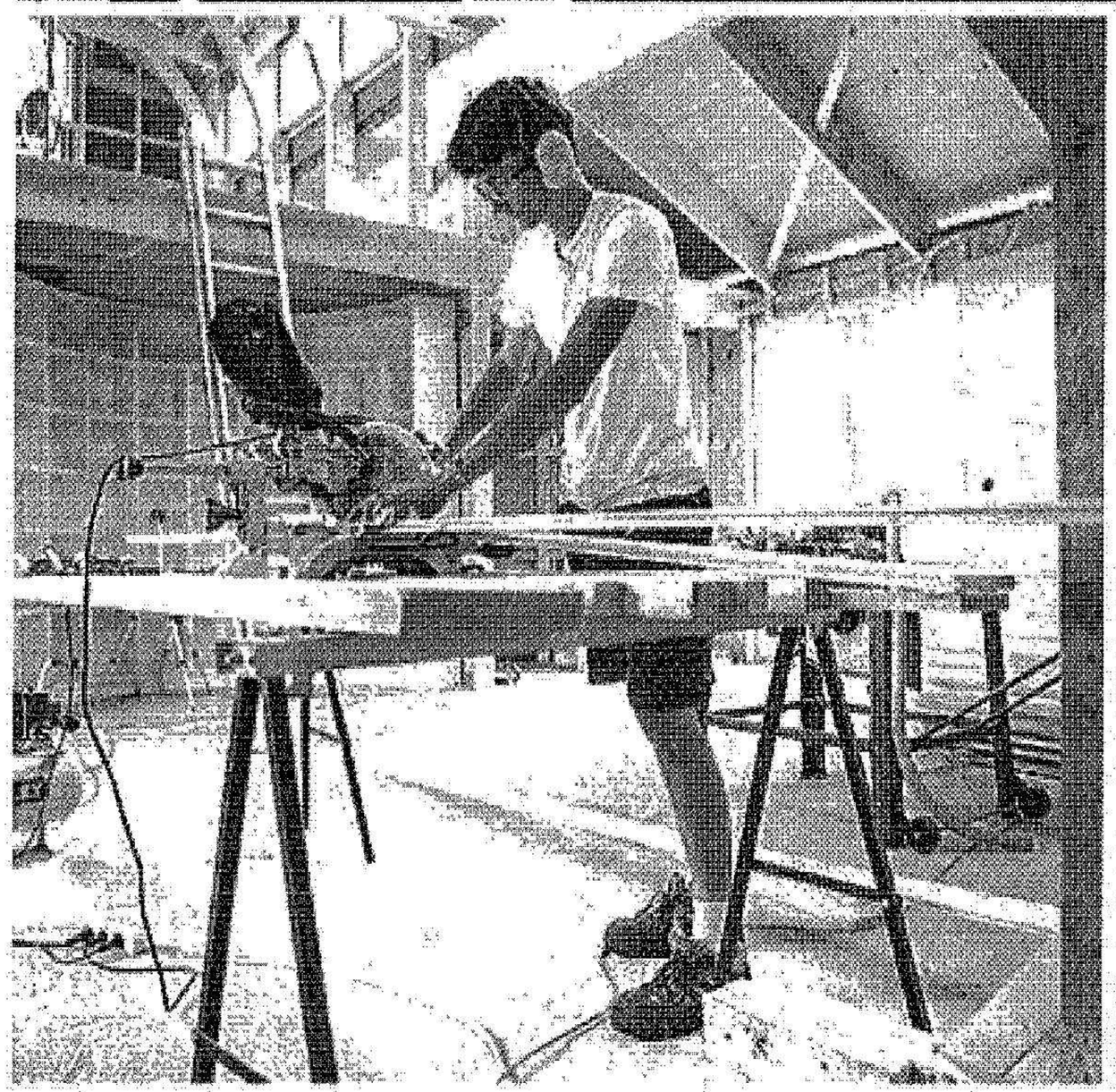
Finland
I Finland är vi fortfarande relativt små. Den finska marknadens största aktör är Keskogruppens koncept K-Rauta, med ett tydligt fokus på proffskunder. Deras marknadsföring och nätnärvaro har en framträdande position. Konkurrenter inriktade mer mot konsument är lokala kedjor som Motonet, Tokmanni, Puuilo samt Bauhaus.

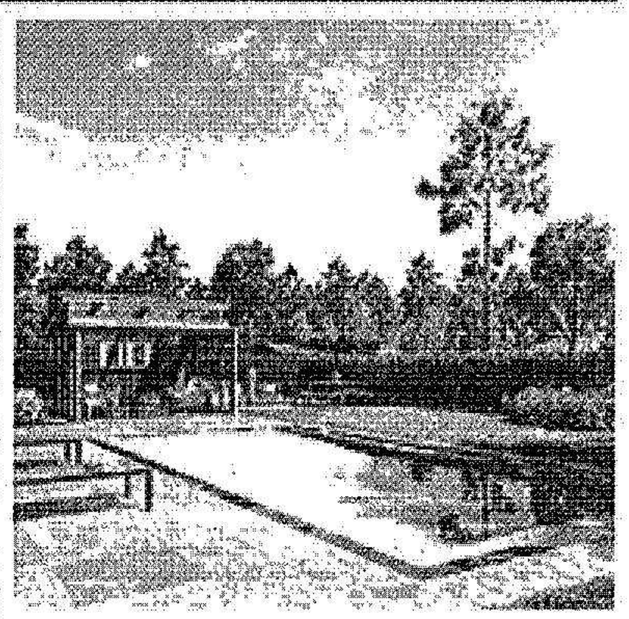


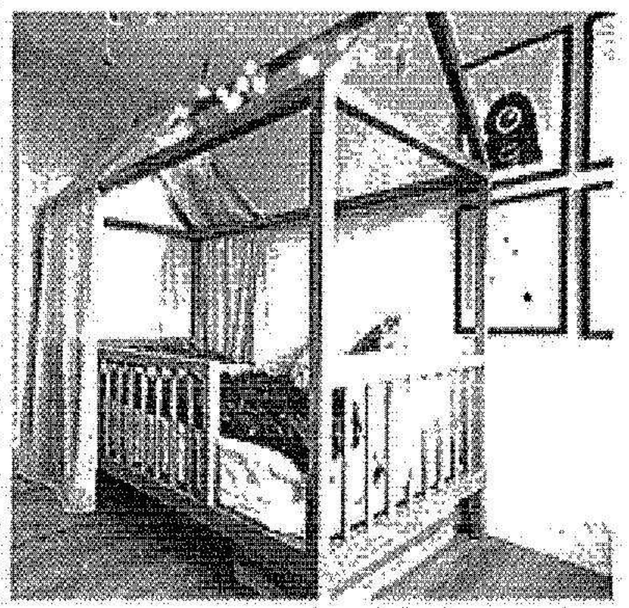


MYCKET STARK POSITION SOM PRISLEDARE I NORDEN









VI VILL BLI BÄST I VÄRLDEN PÅ HEMMAFIXARPROJEKT

Vår affärsmodell är enkel. Vi säljer byggvaror och tillhörande **produkter för hemmafixare till lägsta pris.** Att handla hos oss ska vara **snabbt, enkelt och schysst.** Detta är vårt kundlöfte. Vårt koncept är också enkelt, kunden gör en del av jobbet och vi **lovar lägst priser.**

MÅL

10	**7-8%**	**50%**	Högst **2,5x**	**70%**
miljarder kronor i nettoomsättning 2025	EBITA-marginal	utdelning i förhållande till nettovinsten	Nettoskuld / EBITDA[1]	minskning av CO_2-utsläpp från transporter[2]



1) Exkl. IFRS16, EBITDA rullande 12 månader
2) Till 2030

VISION OCH KUNDLÖFTE

Byggmax Groups vision är att bli bäst i världen för hemmafixarprojekt. Vårt kundlöfte är att vi ska vara på kundens sida genom hela hemmafixarprojektet. Därför erbjuder vi produkter av hög kvalitet till lägsta möjliga pris. Vi vill att våra kunder ska ha råd att uppfylla sina byggdrömmar och för att kunna erbjuda låga priser ser vi till att hålla låga kostnader. Tack vare ett noga utvalt butikssortiment kan vi köpa in stora volymer och hålla nere priset.

STRATEGIER

Fokuserad tillväxt

Enkelt och effektivt

Starka värderingar och höga hållbarhetsambitioner

Vi vill att Byggmax Group ska betyda mer för fler. Vi vill växa och samtidigt vara en lågkostnadsaktör, då behöver vi prioritera.
Vi fokuserar därför på tre tillväxtområden:

- Uppgradera våra butiker, till vårt senaste koncept Butik 3.0
- E-handel
- Nya butiker, främst på orter där vi ännu inte finns.

Fokuserad tillväxt

Enkelt och effektivt

Starka värderingar och höga hållbarhetsambitioner

För att kunna ge våra kunder en enkel, snabb och schysst köpupplevelse i butik har vi ett noga utvalt sortiment, drive-in och lägsta-prisgaranti. Och hemleveranser för den som vill. På nätet är sortimentet bredare.

Vi vill uppnå marknadens lägsta kostnader och det begränsade butikssortimentet förenklar inköp, administration och hantering. Vi har få mellanhänder och ett servicekontor med centraliserade funktioner.

Fokuserad tillväxt

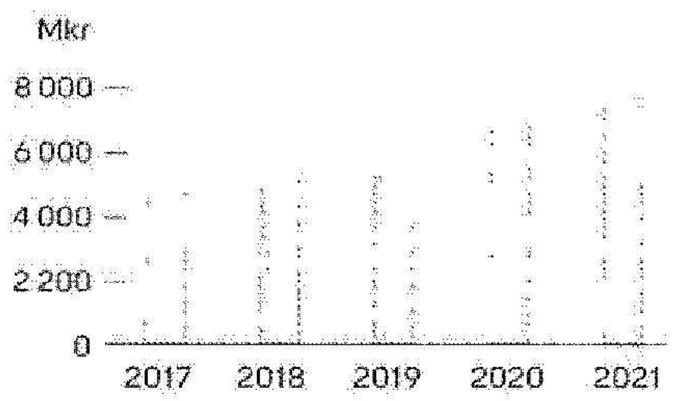
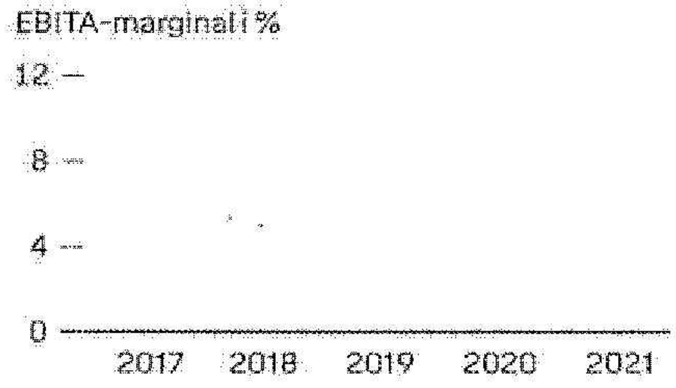
Enkelt och effektivt

Starka värderingar och höga hållbarhetsambitioner

Koncernens starka företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt tillämpa och utveckla affärsmodellen. Vi har en platt och kommunikativ organisation som kännetecknas av tydlig entreprenörsanda. Vår värdering "ansvar" lever även i högsta grad i vårt hållbarhetsarbete. Vi har hjälpt kunder ta hand om sina hem sedan starten 1993, och kombinerar lågt pris med höga hållbarhetsambitioner.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Byggmax Group har fastställt långsiktiga finansiella mål för koncernen. Byggmax Groups finansiella mål inkluderar en nettoomsättning på mint 10 miljarder 2025 till en rörelsemarginal på 7–8 procent per år. Därtill ska nettoskulden/EBITDA understiga 2,5 gånger och utdelningen ska utgöra minst hälften av resultatet per aktie efter skatt med hänsyn till finansiell ställning. CO_2-utsläpp från godstransporter ska minska med 70 procent per ton och km till år 2030 jämfört med 2010.

Mål	Utfall	Måluppfyllelse
OMSÄTTNINGS-TILLVÄXT Nettoomsättning på minst SEK 10 miljarder 2025.		Nettoomsättningen ökade med 12,4 procent. Nettoomsättning 2021 uppgick till 7 645 Mkr (6 801). Koncernens e-handelsförsäljning ökade med 18 procent.
EBITA-MARGINAL EBITA-marginalen ska vara 7–8 procent per år.		EBITA-marginalen uppgick till 11,7 procent (10,4). En stark försäljningsökning kombinerat med en god kostnadskontroll har påverkat EBTIA-marginalen positivt.
UTDELNING Byggmax Group ska dela ut minst 50 procent av nettovinsten beaktat den finansiella ställningen.	**39%**	Styrelsen föreslår en utdelning för verksamhetsåret 2021 om 4 kronor per aktie. Utöver föreslagen utdelning har Byggmax Group återköpt aktier till ett kapitalbelopp om 200 miljoner kronor.
NETTOSKULD / EBITDA* Nettoskuld / EBITDA ska vara högst 2,5x.	**0,8x**	Nettoskuld i relation till EBITDA ska understiga 2,5 gånger. Investeringar planeras med hänsyn till finansiell ställning, kassaflöde och strategiska aktiviteter. Exklusive effekten av IFRS 16 uppgick nettoskuld i relation till EBITDA till 0,8 gånger (0,4).
HÅLLBARHET CO_2-utsläpp från godstransporter ska minska med 70 procent* till år 2030.	**-41%**	Utsläpp genererade av godstransporter minskade med 12 procent per transporterat ton gods 2021. Den totala minskningen i förhållande till 2010 års nivå uppgår till minus 41 procent.

*exkl. IFRS16, EBITDA rullande 12 månader

*per ton och km, jämfört med 2010 års nivå

SEGMENT

BYGGMAX

Byggmax vänder sig i första hand till **privatkonsumenter** och erbjuder ett noga utvalt sortiment av det kunderna behöver för de vanligaste **gör-det-själv**-projekten.



SKÅNSKA BYGGVAROR

Skånska Byggvaror är ett **e-handelsbolag** i stark tillväxt, med produkter för **hem och trädgård** – såsom uterum, växthus, badrumsinteriörer, fönster och dörrar.



BYGGMAX

Byggmax erbjuder de viktigaste gör-det-själv produkterna till lägsta möjliga pris - med en bra köpupplevelse. Vi erbjuder ett noga utvalt sortiment i butiker nära kundernas hem, och ett mycket större sortiment via e-handel. Vid 2021 års slut hade Byggmax-segmentet 192 butiker i Sverige, Norge, Finland och Danmark, varav 10 öppnades och 16 förvärvades under 2021.

Tanken bakom vårt erbjudande är att kunden ska fokusera mindre på inköp och mer på att bygga och fixa. Så här fungerar det:

Vi har butiker nära kundernas hem, med ett noga utvalt sortiment och drive-in så det går snabbt och enkelt att handla. På nätet har vi ett stort kompletterande utbud av DIY-produkter. Och allting är till bästa pris, redan från början och oavsett vem du är, och med en bra upplevelse.

E-HANDELN ÖKAR, I SYMBIOS MED BUTIKER

2008 lanserades Byggmax e-handel – idag en självklar och växande del av verksamheten. Här hittar kunderna över 50 000 produkter inom byggvaror och hem- & trädgårdsprodukter.

Under de senaste åren har vi gjort stora satsningar på vår e-handel och 2021 ökade försäljningen med 26 procent jämfört med föregående år. Ökningen är delvis driven av pandemin, som gjorde att människor spenderade mer tid i hemmet, men även av de säljfrämjande åtgärder vi genomfört. Idag kan kunderna välja att få hem det de handlat på nätet genom billig standardleverans, express-leverans eller flex-alternativet där kunder väljer själv vilken dag leveransen ska anlända.

Dagens kunder rör sig sömlöst mellan e-handel och butiker, och för Byggmax råder också en positiv förstärkning mellan e-handel och butik. När vi öppnar en butik på en ort ökar e-handel i genomsnitt med 15 procent från det området. Butikerna används för utkörning av hemleverans, och under 2021 ökade "beställ online, hämta i butik" dubbelt så snabbt som hemleverans. Vi konstaterar alltså att våra butiker och e-handel lever i en positiv symbios.

MODERNARE BUTIKER

Under de senaste åren har vi fokuserat på att uppdatera våra butiker. Vi har utvecklat flera nya butiksformat, både för att förnya och bredda produktutbudet, men även för att skapa en mycket bättre butiksupplevelse – med ett tydligt kundvarv, uppdaterad kommunikation, och snyggare butiksmiljö.

Idag har vi tre butiksformat, som alla är baserade på vårt senaste grundkoncept som vi kallar "Butik 3.0".

Mindre butiker för mindre orter

För att så många hemmafixare som möjligt ska ha nära till en Byggmaxbutik och kunna förverkliga sina byggdrömmar, lanserade vi 2017 ett Byggmaxformat för mindre orter. Formatet har ett något mindre sortiment, men det är enkelt att beställa webbvaror som kunden sedan hämtar i butiken eller får hemlevererade. Idag finns totalt 20 mindre Byggmaxbutiker, varav 5 öppnades under 2021.

Standardbutiker med en liten trädgårdsavdelning

I det senaste 3.0-utförandet av våra standardbutiker har vi tillfört flera nya sortiment. Idag hittar kunderna ett bättre utbud av produkter bland annat inom el, vvs, förvaring och färg – och även en mindre trädgårdsavdelning.

Större butiker för större orter inkl. Byggmax trädgård

2017 lanserades Byggmax nya trädgårdskoncept. Efter några testår med plantor och jord i alla våra butiker har vi märkt att efterfrågan är stor, vilket gör att vi verkligen tror på kombinationen lågpris, drive-in och trädgård. Under 2021 har vi vidareutvecklat konceptet, och Byggmax Trädgård ryms numera i ett större butiksformat för större orter.

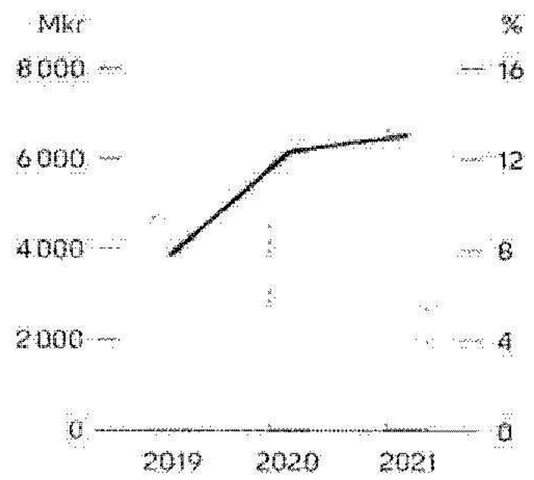
Byggmax nya butiksformat bygger vidare på framgångsfaktorer i tidigare koncept. Våra butiker har en enhetlig utformning av kommunikation, inredning och varuexponering. Lokalerna kan skifta i storlek och utformning, men kunden känner alltid igen sig i en Byggmaxbutik.

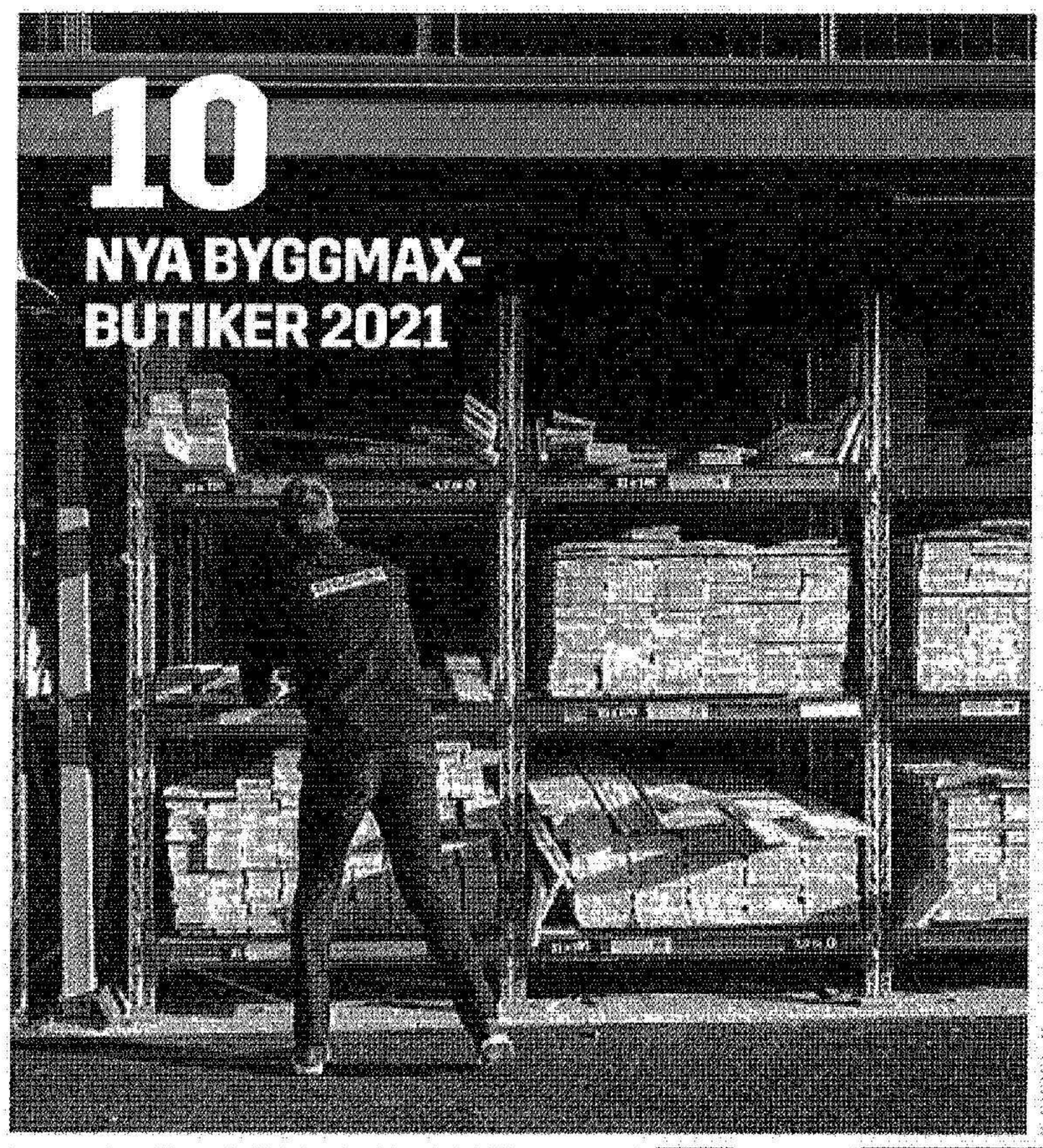
All lagerplats finns på, eller i direkt anslutning till försäljningsplatsen. Butikerna är byggda för att kunderna enkelt ska kunna köra in och runt på anläggningarna och snabbt lasta varorna i sina bilar. Alla butiker har dessutom släpvagnar som går att låna gratis. Utbudet i butikerna förändras vanligtvis bara marginellt från år till år, förutom när vi uppgraderar till ett nytt koncept. Vi arbetar nu med att uppgradera alla våra butiker till vårt 3.0-koncept, och idag är det redan infört på 123 av våra 180 Byggmaxbutiker, dvs till 68 procent.

VI FÖRENKLAR BUTIKSBESÖKET

Vi har infört flera olika lösningar för att handla enklare i butiken. Förutom att, som tidigare, betala i kassan, kan kunder idag använda självutcheckning - kunden scannar av varorna i en scanner, och betalar med kort eller direkt med mobilen, i en webbportal, helt utan app eller registrering. Man kan även betala från bilen, dvs

NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA-MARGINAL BYGGMAX

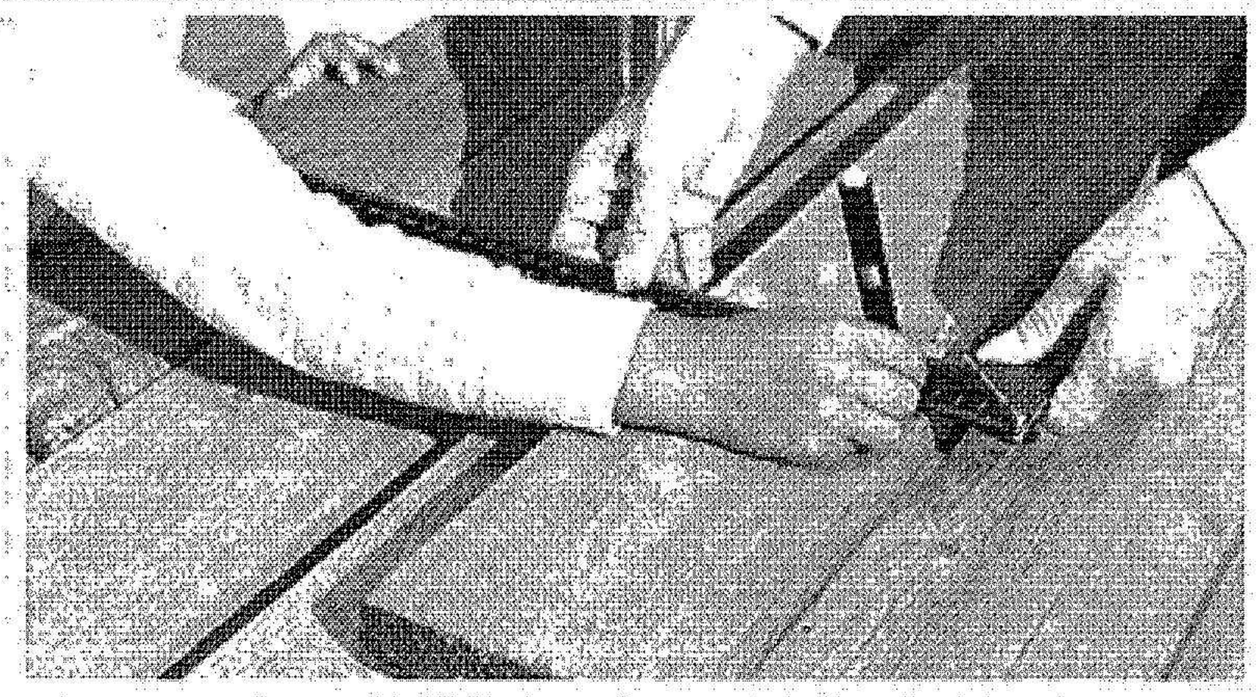




RIGHT PRICE TILES

BYGGMAX®

6,9
MILJARDER KRONOR I OMSÄTTNING



12
NYA BUTIKER I SAMBAND MED FÖRVÄRVET I NORGE

ANDEL AV FÖRSÄLJNINGEN

90,5 %

FÖRVÄRV AV DANSKA NÆSTVED LAVPRIS TRÆ

4
NYA BUTIKER I SAMBAND MED FÖRVÄRVET I DANMARK



kunden lastar varorna hen vill ha, åker fram till en bemannad mätstation och betalar från bilen.

Med hjälp av en digital kartfunktion i butiksentrén går det dessutom att snabbt hitta varorna i butiken.

EGNA BUTIKER MED CHEFER SOM SAMARBETAR

Byggmax driver alla sina butiker i egen regi, vilket ger en god kontroll på butikskoncptet. Vid slutet av 2021 hade Byggmax totalt 192 butiker – 123 i Sverige, 56 i Norge, 9 i Finland och 4 i Danmark.

Platscheferna mäts med nyckeltal, som de själva kan påverka i hög grad. De jämför sig mot butiker med liknande omsättning och utbyter ofta erfarenheter med varandra för att lyckas med sina nyckeltal. Detta ligger djupt i Byggmax värderingar – vi hjälper varandra, så tjänar alla på det.

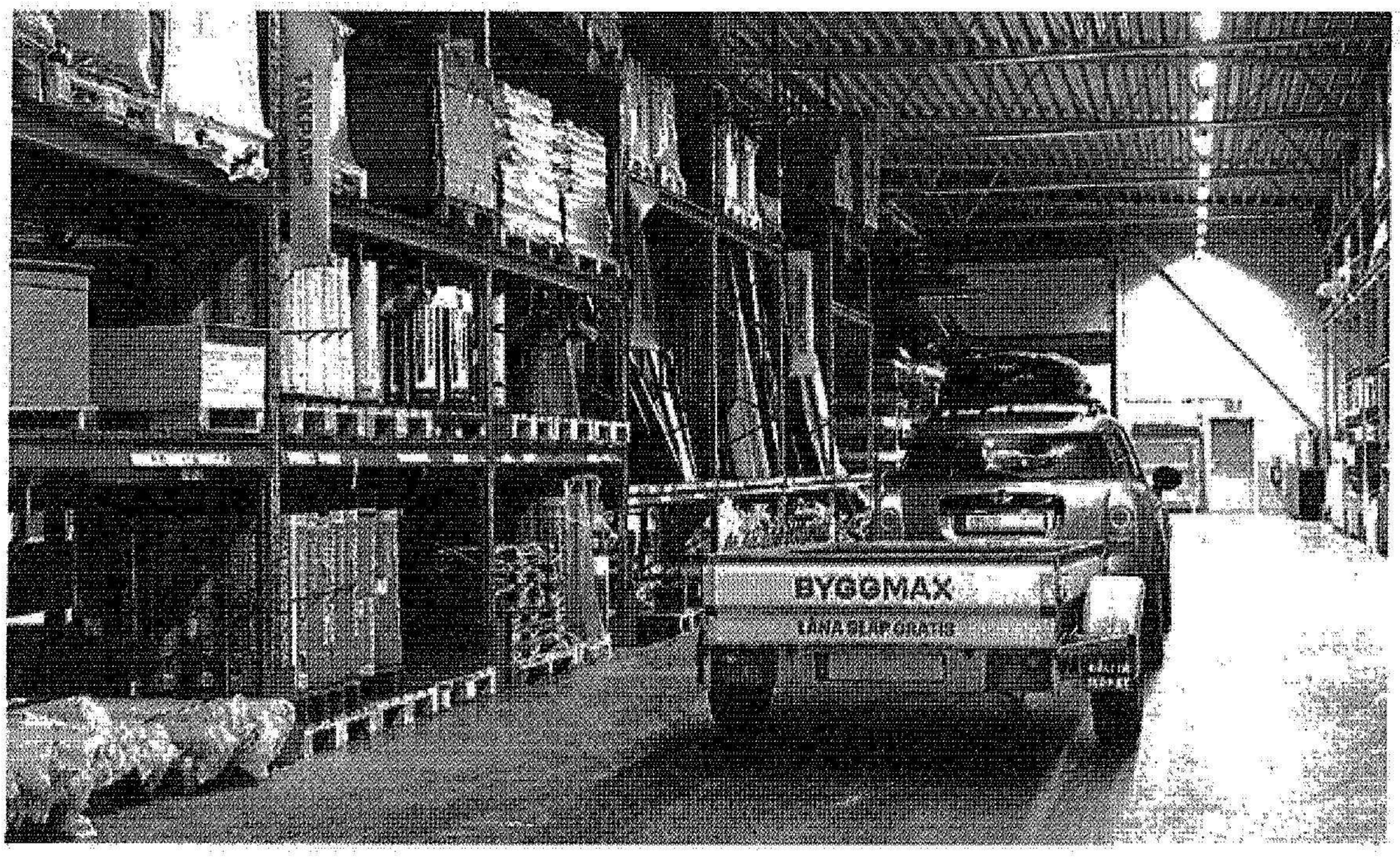
PRISSÄTTNING

Byggmax prissättningsstrategi bygger främst på att erbjuda konkurrenskraftiga priser. Det ska alltid vara billigast att handla till byggprojektet hos Byggmax. Vi har också en "lägsta pris-garanti" som innebär att en kund som hittar en jämförbar vara till lägre pris hos en konkurrent, betalar det lägre priset – och får dessutom ytterligare 10 procent avdrag på prisskillnaden.

VILKEN BYGGHANDEL HAR LÄGST PRIS?

Byggrapporten 2020, genomförd och framtagen av Kantar Sifo.
Svar på frågan "Vilken bygghandel upplever du har lägst pris?"





INKÖP OCH PRODUKTSTRATEGI

Byggmax köper in varor från drygt 400 utvalda leverantörer. Av dessa finns omkring tre fjärdedelar i Norden och resterande i övriga Europa samt Asien. Vi köper i stor utsträckning in varorna regionalt, som exempelvis virke, marksten och betongprodukter.

Genom att ha flera leverantörer per produktkategori säkerställer vi att butikerna har produkter hemma även om en leverantör får leveransproblem. Den största volymen levereras i fulla lastbilslaster från leverantören direkt till butikerna. Vi har två distributionslager som hanterar de flesta övriga artiklar, vilket ger oss förutsättningar att hålla lägre lagernivåer och kostnader, samt att köpa in till lägre priser. Andelen som levereras via distributionslager har ökat under de senaste åren.

DANSKA FÖRVÄRVET NÆSTVED LAVPRIS TRÆ

I januari 2021 etablerades vi på den danska marknaden genom förvärvet av Næstved Lavpris Træ A/S ("NLT"), ett ägarlett lågpriskoncept i DIY-branschen med fyra butiker på Själland. Liksom Byggmax är NLT fokuserat på byggmaterial, t ex trä, sten, färg och verktyg, och säljer främst till konsumenter. Överlappet i produktkategorier och leverantörer med Byggmax är högt, vilket ger goda chanser till synergieffekter. Byggmax kommer kunna försörja den danska marknaden genom nuvarande leverantörskedja och lagerstruktur.

FÖRVÄRV AV RIGHT PRICE TILES I NORGE

I augusti 2021 förvärvade vi Contera Group i Norge, ägare till Right Price Tiles ("RPT"), ett norskt ägarlett lågpriskoncept, fokuserat på modernt kakel, klinker och tillbehör. RPT har en lång historia av lönsam organisk tillväxt, och vi tillfördes 12 egna butiker (plus två franschisebutiker) och en liten snabbväxande e-handel. Förvärvet ger Byggmax tillgång till en ledande produktportfölj av egna varumärken och djup kompetens inom kakel och klinker, vilket Byggmax använder för fortsatt tillväxt under det egna varumärket.

RPT:s produkterbjudande bygger på modernt designade kakel, klinker och tillbehör, med ytterligare försäljning inom badrum och golv. Precis som Byggmax, erbjuder Right Price Tiles kvalitetsprodukter till bästa möjliga pris — och samma pris för alla. Kakel- och klinkerportföljen är i stort komplementär till Byggmax nuvarande erbjudande.

ETABLERING I DANMARK

Etableringen i Danmark innebär att Byggmax nu har närvaro i alla fyra nordiska länder och ett fotfäste för ytterligare expansion.

Våra förväntningar på hur väl NLT passar med Byggmax-konceptet har under året infriats och NLT-butikerna har ökat andelen sortiment från Byggmax leverantörskedja. Sammantaget utvecklades den danska verksamheten mycket väl, med både stark e-handelstillväxt och god lönsamhet, och vi ser fram emot att expandera ytterligare på den danska marknaden.

SKÅNSKA BYGGVAROR

Skånska Byggvaror är ett ledande nordiskt e-handelsbolag i stark tillväxt. Produkterna för hem och trädgård är från både egen design och produktion, samt noggrant utvalda leverantörer inom exempelvis uterum, växthus, badrumsinteriörer, kakel, klinker, fönster och dörrar.

TILLTALANDE PRODUKTSORTIMENT

Till Skånska Byggvaror kommer varje år nya kunder som lockas av ett attraktivt sortiment för hemmets yttre och inre miljöer. Med egen produktutveckling, egen produktion och noggrant utvalda leverantörer erbjuder vi ett attraktivt sortiment där externa leverantörer blandas med egna varumärken. Vi strävar alltid efter att vägen från idé till lansering skall vara så kort som möjligt. Detta ger Skånska Byggvaror en unik position och kontroll över sortimentet, kvalité, design och pris.

MAXIMAL KUNDUPPLEVELSE

Skånska Byggvaror startade med e-handel redan 1998 och det blev snabbt en framgångsrik försäljningskanal. Idag väljer majoriteten av kunderna att inspireras och sedan e-handla. Under 2014 etablerades showrooms för att göra det enklare för kunderna att "klämma och känna" på produkterna i naturtrogna och hemlika miljöer. Under en typisk köpresa hos Skånska Byggvaror, interagerar kunder ofta ett flertal gånger mellan de olika kanalerna: fysiskt showroom, e-handeln och rådgivning via telefon. Skånska Byggvaror har idag 12 showrooms i Norden.

NORDISKA MARKNADEN I FOKUS

Sedan 2012 säljer Skånska Byggvaror sina produkter även i Norge genom egna varumärket Grønt Fokus. Under 2021 etablerade bolaget även en närvaro på den finska marknaden genom e-handel via det egna varumärket Nordrum och i slutet av 2021 öppnades det första showroomet i Finland i Vantaa utanför Helsingfors.

PRECISA OCH BEKVÄMA HEMLEVERANSER

Varuleveranserna går hela vägen hem till kunden. Transporterna sker ofta med profilerade lastbilar och med hjälp av chaufförer som hjälper till att lasta av varorna. Leveranserna utgår från centrallagret i Ängelholm och är designade att vara effektiva, snabba och samtidigt minimera miljöpåverkan med hjälp av smart planerade leveransslingor. Med god kontroll över leveranserna säkerställs att kunderna får felfria varor och blir nöjda.

STARK VÄRDEKEDJA

Skånska Byggvaror har intern produktutveckling, produktion och förädling i egen fabrik i Ängelholm, egen lagerhållning och leverans till kund, inklusive försäljnings- och servicekanaler. Det innebär full kontroll över huvuddelen av sortimentet. Allt för att stärka produkt erbjudandet och säkerställa bästa möjliga kundupplevelse till det växande antalet kunder.

UTVECKLING

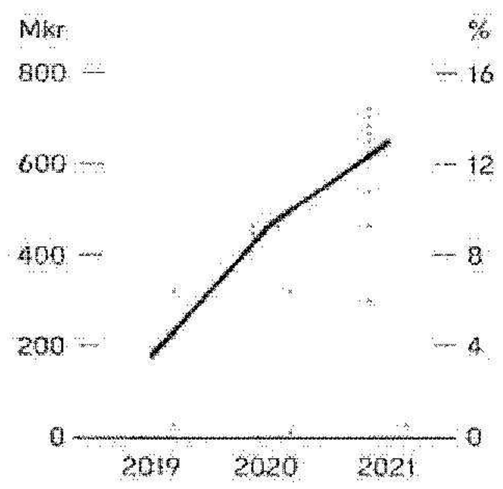
Under 2021 har bolaget fortsatt att implementera sin strategiska plan samtidigt som man fångat den höga efterfrågan som uppstått under coronapandemin. Tillsammans med vår operationella styrka har detta genererat ett starkt resultat, trots utmaningar i varuförsörjningskedjan.

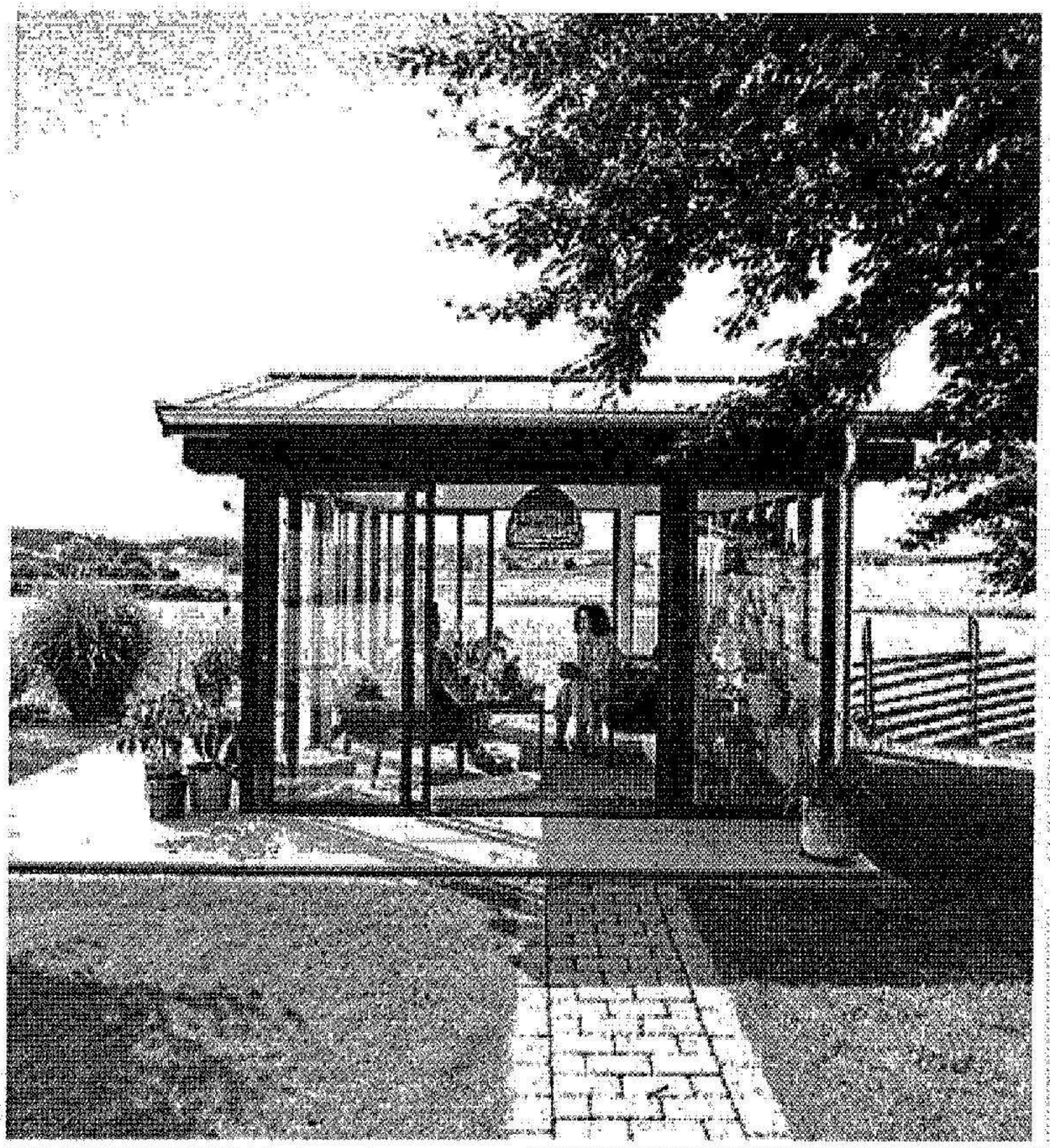
FORTSATT TILLVÄXT

Skånska Byggvaror fortsätter satsa på lönsam tillväxt genom:

- bredare produkt- och sortimentsutveckling för att förnya och utöka sortimentet.
- Stärkta kundrelationer och säkrare köpresa för kunden
- Fortsatt etablering och tillväxt på de övriga nordiska marknaderna.
- Fortlöpande effektivisering i bland annat distribution och tillverkning.

NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA-MARGINAL SKÅNSKA BYGGVAROR





SkånskaByggvaror.se®

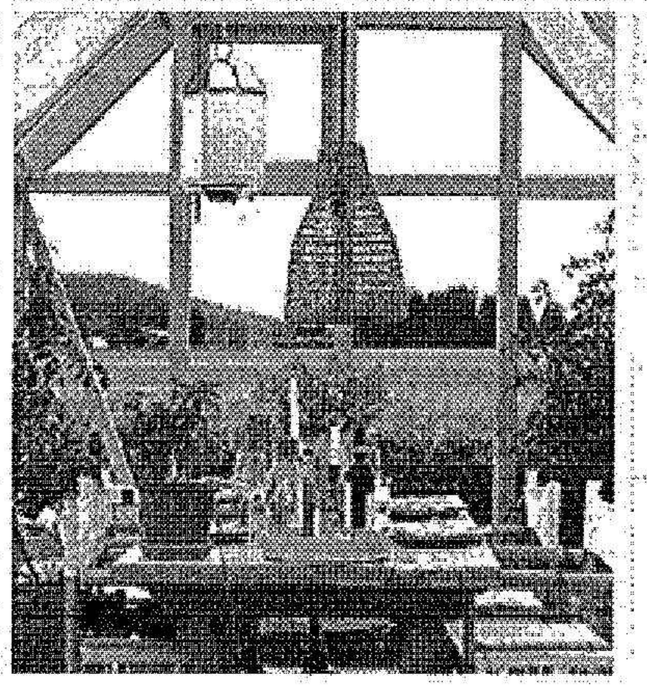
729
MILJONER KRONOR I OMSÄTTNING

TOTALT
12
SHOWROOMS



ANDEL AV FÖRSÄLJNINGEN

9,5 %

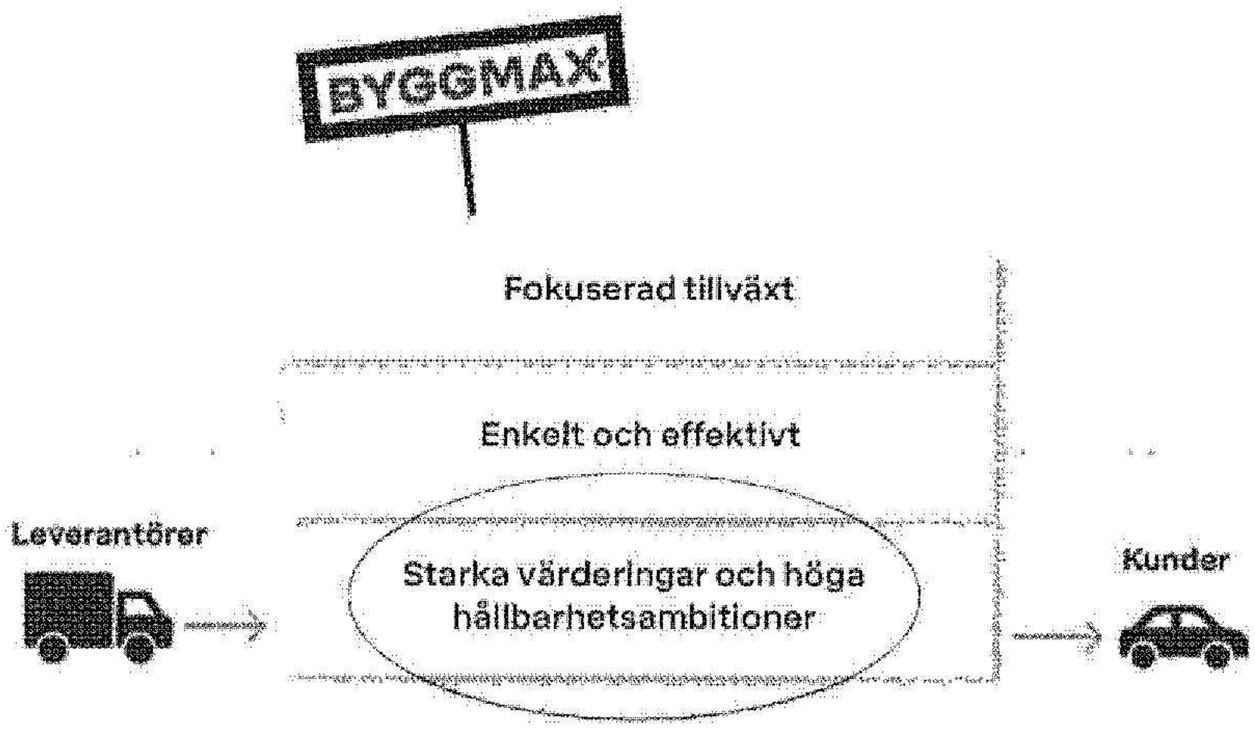


2021 etablerade Skånska Byggvaror verksamhet i

FINLAND
UNDER VARUMÄRKET
NORDRUM

HÅLLBARHETSRAPPORT

Byggmax Group är en del av samhället, och det är viktigt att företaget bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. Därför arbetar vi strukturerat med att förstärka den positiva påverkan vi har, och minimera vår negativa påverkan. Vår affärsmodell, som utgör ramen för - men också stöds av - allt vårt hållbarhetsarbete, går ut på att sälja ett noga utvalt sortiment av de viktigaste gör-det-själv-produkterna till lägsta möjliga pris.



ÅRETS HÖJDPUNKTER INOM HÅLLBARHETSOMRÅDET

2021 var fortsatt färgat av coronapandemin, och koncernen följer alla riktlinjer som myndigheter utfärdar. Allt för att hjälpa till att stävja smittspridningen och av omtanke om medarbetare, kunder, leverantörer och andra kontakter.

Hållbarhetsarbetet under 2021 har präglats av en övergång till att mäta scope 1, 2 och 3 - i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol (GHG).

Under året har vi uppnått att nära 50 procent av våra truckar är el-drivna. Målet är 100 procent till år 2025.

Vi har under året också arbetat hårt med att skapa en god översikt över vad vi kan göra för att skaffa kontroll på de egna utsläppen.

RAPPORTENS OMFATTNING

Vår hållbarhetsrapportering[1] omfattar hela Byggmax Groups påverkan när det gäller fokusområde Klimat. De övriga fokusområdena är beräknade utifrån Byggmax-segmentet, som är koncernens väsentliga segment, och som står för 90,6 procent av koncernens omsättning. Den danska verksamheten har vi räknat proportionerligt med den svenska, utifrån butik och omsättning. Right Price Tiles ingår inte då förvärvet genomfördes hösten 2021.

Vi följer upp och mäter vissa mål och de bestäms av vad våra intressenter anser vara väsentliga områden. Det tar vi reda på genom att ha en ständigt pågående dialog med intressenterna, se sidan 25.

VÄSENTLIGA RISKER INOM HÅLLBARHET

Vi har identifierat tre specifika risker inom hållbarhet:

a) Korruption – risken för att medarbetare underblåser eller bidrar till korruption. Företaget har särskilda instruktioner för att tydliggöra hur medarbetare i känsliga roller får och inte får agera. Det finns också attestregelverk som försvårar för korruption. Under 2021 upptäcktes inte något fall.

b) Hot mot säkerhet och hälsa – Regelbundna medarbetarundersökningar genomförs minst varje år och ibland med högre frekvens. Vi bedriver också ett systematiskt arbetsmiljöarbete i syfte att förebygga risker och följa upp incidenter.

c) Negativ miljöpåverkan – Långsiktigt är utsläpp av växthusgaser en risk för Byggmax Groups långsiktiga utveckling. Det finns risker kopplade till vår försörjning av träbaserade produkter, då ekosystem riskerar att utsättas för mer stress i en uppvärmd värld. Vidare finns det risk att dagens skogshantering måste förändras för att fokusera på skogens klimattjänster. Med avstamp i bland annat detta har vi valt att sätta klimatfrågan som vårt viktigaste mål inom hållbarhet. Vi verkar också aktivt i samhällsdebatten och gentemot leverantörerna för att förändra skogsbruket mot ett mer hållbart sådant. Att köpa träprodukter som är framtagna på ett hållbart sätt är en viktig prioritet för oss både lång- och kortsiktigt. Läs mer om koncernens risker på sidorna 44–45.

1) Hållbarhetsrapporten på sidorna 24–39 är inkluderad i årsredovisningen. Affärsmodell och hållbarhetsramverk presenteras på sid 11–12 samt 24–27. Läs om de fem fokusområdena: Klimat på sidorna 28–31, Inköp på sidorna 32–33, Sociala aspekter på sidorna 34–36, Cirkularitet på sidorna 37–38 samt Hållbart byggande på sidan 39. Mänskliga rättigheter och Anti-korruption behandlas på sidan 27.

INTRESSENTER OCH INTRESSENTDIALOG

Byggmax Group har regelbunden kontakt med ett antal olika intressenter, varav de främsta är kunder, leverantörer, medarbetare, aktieägare och politiker. Nedan följer en beskrivning av hur vi kommunicerar med de viktigaste intressenterna.

Intressenter	Hur dialogen sker	Väsentliga frågor
Kunder	Vi kommunicerar via reklam och webbplats, samt genom de anställda i kundtjänst och butik. Denna kommunikation sker dagligen. Vi gör regelbundna Nöjd-Kund-undersökningar i Sverige och Norge. 2020 års mätning av Nöjd-Kund-index visade på 82 i Norge och årets mätning i Sverige visade 81 (81). Ingen mätning gjordes under 2021 i Norge, Danmark och Finland.	Produkternas kvalitet, pris och miljöpåverkan. Anställningsförhållanden och arbetsvillkor hos oss och hos leverantörer, samt vår miljöpåverkan.
Leverantörer	Företaget köper produkter från cirka 400 noggrant utvalda leverantörer. Dialog med dem sker dagligen via den centrala inköpsfunktionen. Utöver det, arrangerar vi årligen så kallade leverantörsveckor, då vi träffar en majoritet av våra leverantörer. Då diskuterar vi hållbarhet till största delen med avseende på produkternas egenskaper och samarbetsavtal. Målsättningen är att alla leverantörer ska ha signerat koden, och den 31 december 2021 hade vi uppnått 100 (98) procent.	Vår stabilitet samt storlek som kund.
Medarbetare	Vi kommunicerar via intranätet, genom chefsstrukturen i bolaget och genom utbildningar. Denna kommunikation sker dagligen. Vidare har vi, sedan 2011, med jämna mellanrum genomfört medarbetarundersökningar med det för oss så viktiga engagemangs-indexet stabilt runt 80 av maximalt 100. Under 2021 genomfördes medarbetarundersökningen, och indexet blev då 82 (80). En stor del av ökningen tillskrivs det faktum att vi förbättrat ledningskommunikation under pandemin.	Vår stabilitet och attraktivitet som arbetsgivare. Anställningsförhållanden och arbetsvillkor.
Ägare	Vi kommunicerar med våra ägare genom kvartalsrapporter, årsredovisningar och pressreleaser. Därtill träffar vi investerare i samband med kvartalsrapporter samt bjuder in aktieägarna till den årliga bolagsstämman.	Koncernens framtida vinstutdelning samt ett hållbart företagande. Anställningsförhållanden och arbetsvillkor hos oss och hos leverantörer.
Politiker	Företagets kontakt med politiska organ och talespersoner är relativt liten. Bolaget är med i den europeiska samarbetsorganisationen, EDRA, som har kontakter på EU-nivå. Koncernen deltar i EDRA:s två till fyra möten per år.	Vår stabilitet som arbetsgivare och bidrag till samhället i stort, samt vår miljöpåverkan.

= en av styrelsen beslutad KPI

VÅRA FEM FOKUSOMRÅDEN

Under 2019 tog koncernen fram en hållbarhetsstrategi som syftar till att identifiera de för Byggmax Group mest väsentliga områdena för vårt hållbarhetsarbete. Strategin kompletterar vår ambition att förflytta vår varumärkesposition till att kunderna ska känna att de får värde för pengarna då de handlar hos oss.

Med utgångspunkt i intressentdialogen, väsentlighetsanalysen, strategiarbetet 2019, samt FN:s globala hållbarhetsmål har vi identifierat fem fokusområden att bygga vårt hållbarhetsarbete kring.

- Klimat
- Inköp
- Sociala aspekter
- Cirkularitet
- Hållbart byggande

Till varje område har vi identifierat KPI:er som vi följer upp regelbundet. Vi har också valt ut vilka av FN:s globala hållbarhetsmål som är relevanta för varje fokusområde. Här nedan beskriver vi kortfattat respektive fokusområde, samt var det kommer in i vår påverkanscirkel, se sidan 27.

Klimat

Koncernen arbetar ständigt för att bättre förstå vår direkta och indirekta påverkan på klimatet för att kunna minska den. Gruppens miljöpåverkan delade vi förra året in i tre delar:

- Transporter, från tillverkare till butik eller lager samt från butik till kund.
- Produktion och avfall av miljöbelastande material
- Energianvändning i verksamheten, exkl. transporter.

I år har vi övergått till att dela in fokusområdet i scope 1, 2, 3a och 3b. Läs om fokusområde Klimat och definitionen av de tre scopen på sidorna 28–31.

Inköp

Byggmax Group strävar efter att säkerställa en hållbar värdekedja, från källa till butik. Hållbart inköp för oss handlar om produkterna, leverantörsbasen och närheten till dem. Ett styrmedel är vår Uppförandekod som våra leverantörer lever efter.

Läs mer om fokusområde Inköp på sidorna 32–33.

Sociala aspekter

Vi påverkar de samhällen där vi verkar genom att skapa lokala arbetstillfällen och uppmuntra till inkludering i form av lokalt engagemang och mångfald. Vi vill vara en god arbetsgivare som erbjuder goda utvecklingsmöjligheter. I och med att vi är geografiskt utspridda inom de marknader där vi verkar bidrar vi till att skapa arbetstillfällen även där det är ont om sådana. Genom att stora delar av våra inköp sker lokalt på de marknader där vi verkar bidrar vi till levande samhällen. Vi tillför även skatteintäkter till samhället och påverkar miljön i positiv riktning, genom att bidra till att kunderna skapar fantastiska hem! Vi deltar i olika arbetsmarknadspolitiska program som syftar till att främja sysselsättningen i samhället.

Läs mer om fokusområde Sociala aspekter på sidorna 34–36.

Cirkularitet

Vi strävar efter att förbättra vår verksamhet genom att tillsammans med partners etablera en mer cirkulär affärsmodell och minska det totala resursanvändandet, för att få en positiv påverkan på människa och natur. Genom att producera nya varor av spill eller återvunnet material och att minska flödet av varor som går till återvinning eller deponi, minskar vi det generella trycket på miljön.

Läs mer om fokusområdet på sidorna 37–38.

Hållbart byggande

Vi möjliggör en hållbar livsstil genom att inspirera och utbilda inom hållbart gör-det-själv-arbete och genom att erbjuda produkter och tjänster som är bättre för miljön och klimatet. Bland annat förordar vi och underlättar klimatvänliga byggnationer i trä. Eftersom trä binder koldioxid, är det bättre ur ett hållbarhetsperspektiv för samhället. Vi erbjuder också ett sortiment av produkter med ekologisk märkning. Våra produkter och tjänster bidrar till att kunderna renoverar och underhåller sina hem så att de håller länge. Rent allmänt – att underhålla sitt hus, renovera och förbättra, skapar ett boende med lång livslängd.

Läs mer om fokusområde Hållbart byggande på sidan 39.

STYRNING

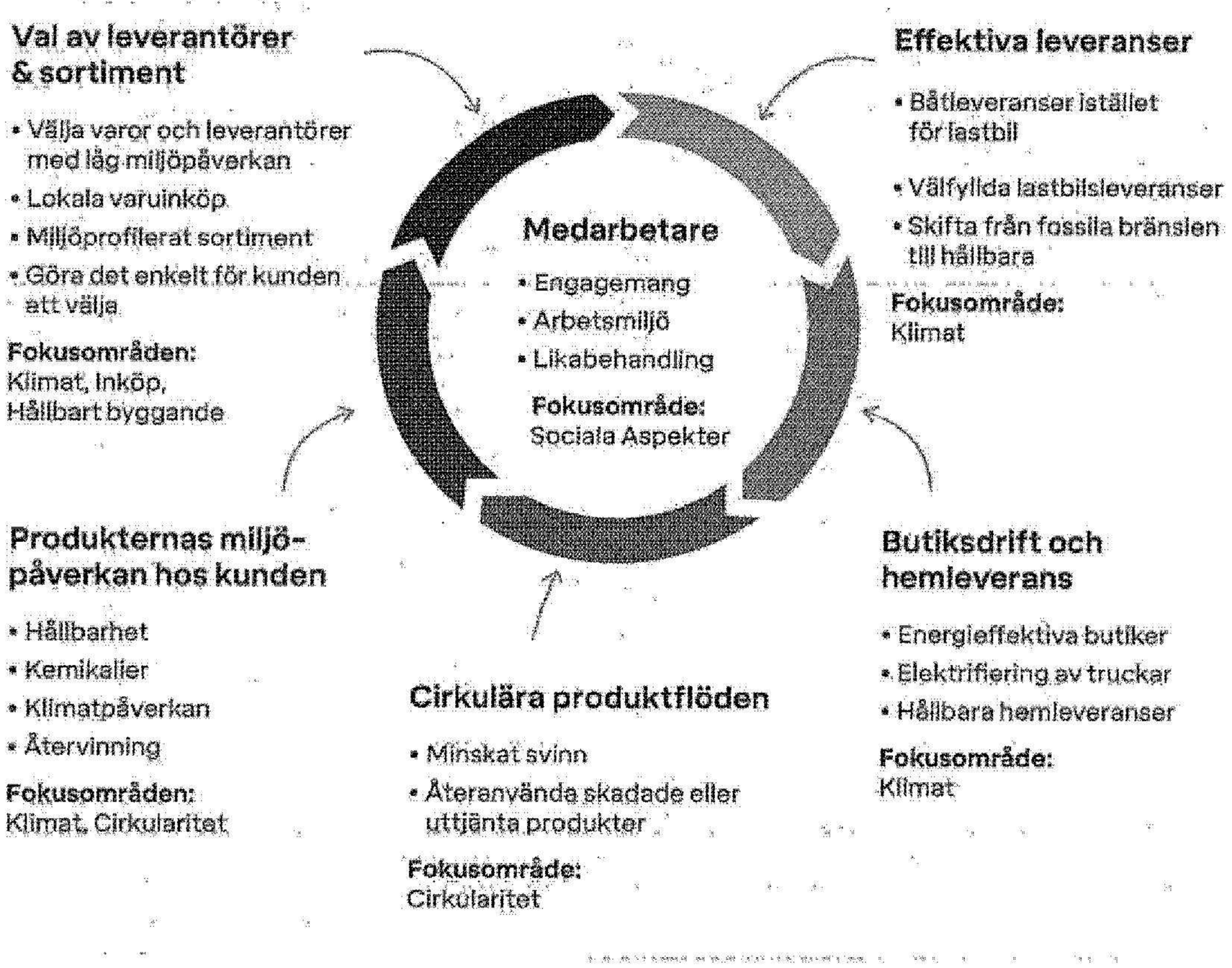
Styrelsen fastställer årligen de koncernövergripande policyerna och är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet. Koncernen har flera styrande dokument i form av policyer och riktlinjer. Dessa ska vägleda verksamheten, stödja ett effektivt arbetssätt och genom löpande uppföljningar hantera koncernens identifierade risker. De policyer som styr hållbarhetsarbetet är Miljöpolicy, Uppförandekod för leverantörer och medarbetare, Etiska

STYRANDE DOKUMENT OCH VERKTYG

- Miljöpolicy
- Uppförandekod (leverantörer och medarbetare)
- Etiska riktlinjer
- Arbetsmiljöpolicy
- Policy för mångfald och jämställdhet

VÅR PÅVERKAN FÖR LÅNGSIKTIG HÅLLBAR UTVECKLING

Byggmax Groups värdekedja visar hur vår verksamhet genererar värde i dess olika faser. Här har vi också markerat var vi fokuserar vårt hållbarhetsarbete, och var de fem fokusområdena är relevanta.



riktlinjer, Arbetsmiljöpolicy samt Policy för mångfald och jämställdhet. Miljöpolicy och Etiska riktlinjer är inkluderade i de anställdas rollbeskrivningar och Uppförandekoden signeras av alla som anställs. Arbetsmiljöpolicy samt Policy för mångfald finns tillgängliga för samtliga medarbetare i vår personalhandbok och är en del i vår obligatoriska introduktionsutbildning vid nyanställning.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH ANTIKORRUPTION

Byggmax Group har i de flesta fall mångåriga relationer med våra leverantörer och mindre än 5 procent av inköpen sker från länder utanför EU/EFTA. För att ytterligare försäkra oss om att mänskliga rättigheter respekteras, kräver vi av alla leverantörer att de följer vår Uppförandekod, där krav ställs på att de följer mänskliga rättigheter. Per den 31 december 2021 har 100 (98) procent av våra leverantörer skrivit under på vår Uppförandekod. Läs mer om hur koncernen hanterar mänskliga rättigheter på sidan 36. Genom att utbilda våra anställda i vad våra policyer innebär, lägger vi en god grund för en verksamhet fri från korruption.

Läs mer om hur koncernen hanterar bland annat antikorruption på sidan 36. Policydokumenten i sin helhet finns på byggmax.se.

KLIMAT

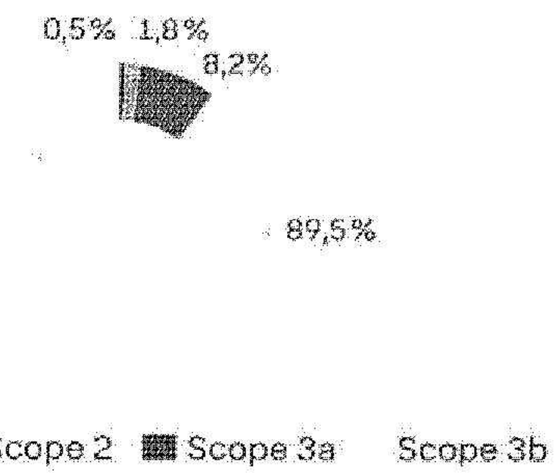
Klimatpåverkan är Byggmax högst prioriterade område inom hållbarhetsstrategin. Vi har för avsikt att vara en positiv kraft genom att aktivt minimera våra egna utsläpp, påverka leverantörer i en klimatneutral riktning samt lansera initiativ för att skapa klimatnytta runt vår totala affär.

Områdets väsentliga frågor är våra produkter och vår egen miljöpåverkan. Koncernens totala klimatpåverkan var under 2021 drygt 225 kton CO_2e.

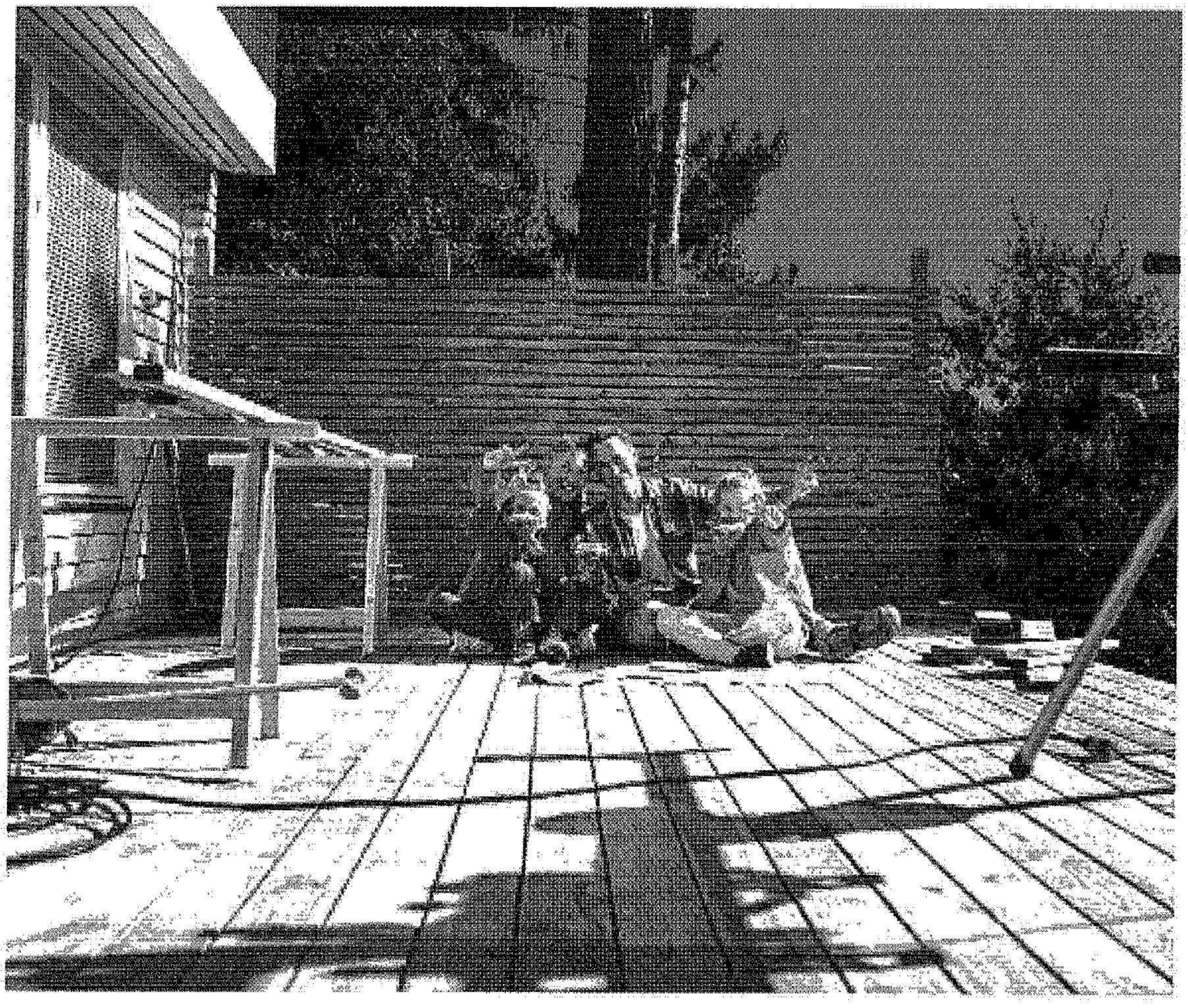
I år har vi övergått till att dela in klimatutsläppen i fyra delar:

- Scope 1 – utsläpp från den egna verksamheten
- Scope 2 – indirekta utsläpp från köpt el och värme
- Scope 3a – utsläpp genererade av transporter från leverantör till butik
- Scope 3b – alla övriga utsläpp – upp- och nedströms

FÖRDELNING AV CO_2e MELLAN SCOPE 1, 2, 3A OCH 3B



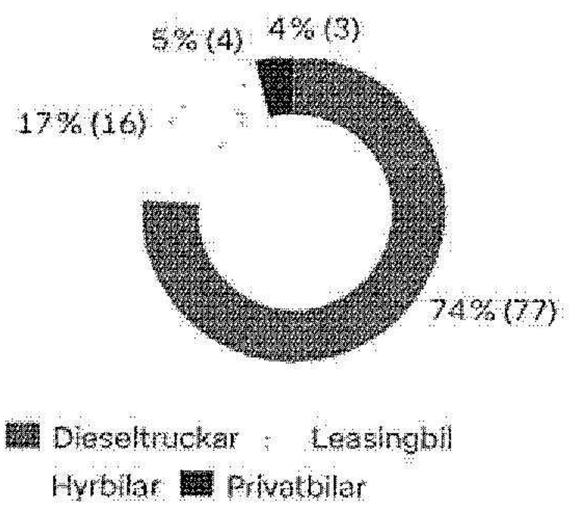
Totala CO_2e-utsläpp i scope 1, 2, 3a och 3b var drygt 225 kton.



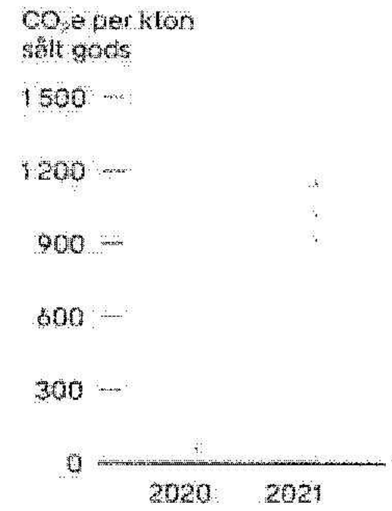
SCOPE 1 – UTSLÄPP FRÅN DEN EGNA VERKSAMHETEN

I scope 1 ingår alla utsläpp som genereras direkt i den egna verksamheten. För Byggmax Groups del handlar det främst om utsläpp från diesel, vilka härrör från truckar i butikerna och biltransporter. Sedan 2017 pågår ett program som syftar till att byta ut alla truckar till eldrivna truckar. Per den 31 december 2021 är nästan hälften av alla truckar elektrifierade och vi räknar med att till senast 2025 ha genomfört elektrifieringen fullt ut. I stapeldiagrammet nedan ser vi att mängden CO_2-ekvivalenter per kton sålt gods i princip är oförändrad mellan 2020 och 2021. Vi räknar med att elektrifiering av fordon kommer göra att scope 1-utsläppen minskar kommande år.

SCOPE 1 – FÖRDELNING CO_2e



SCOPE 1 – UTSLÄPP



ANDEL ELTRUCKAR

48%

Målet är att år 2025 uppnå 100 % eltruckar i butikerna.

SCOPE 2 – INDIREKTA UTSLÄPP FRÅN KÖPT EL OCH VÄRME

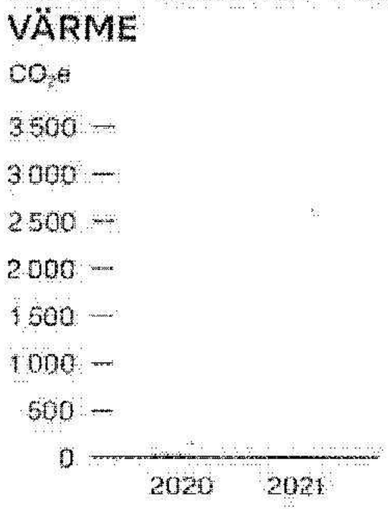
I scope 2 ingår alla utsläpp som genereras från köpt el och värme. Byggmax köper förnybar, ursprungsmärkt el från alla leverantörer där vi själva har elavtal, vilket står för 72 procent av butikerna. I en mindre del av butikerna köper vi elen som en del av våra hyresavtal. Kartläggning av denna el pågår. Vissa butiker är anslutna till fjärrvärme, även här pågår kartläggning ner på varje enskild fastighet. Vad gäller övriga bolag i koncernen räknar vi med samma fördelning som för segment Byggmax.

Eftersom vi i dagsläget inte vet något om ursprunget av den energi vi köper av hyresvärdarna så räknar vi med en utsläppsfaktor baserad på nordisk residualmix. I stapeldiagrammet nedan visas utsläpp från koncernens all köpta el och värme. Eftersom 72 procent av den kommer från ursprungsmärkt förnybar el, vet vi att den i princip inte släpper ut något alls. Alltså representerar staplarna det utsläpp som de resterande 28 procent genererar. Ökningen beror bland annat på att koncernen 2021 har fler butiker än 2020, samt på att 2021 var kallare än föregående år.

ELFÖRBRUKNING URSPRUNG



SCOPE 2 – UTSLÄPP GENERERAT FRÅN KÖPT EL OCH VÄRME



ANDEL FÖRNYELSEBAR EL

72%

av elförbrukningen är förnyelsebar

SCOPE 3A – UTSLÄPP GENERERADE AV TRANSPORTER FRÅN LEVERANTÖR TILL BUTIK

I scope 3a ingår alla utsläpp som genereras av transporter från leverantörernas utlastningsställe till Byggmax Groups butiker och slutkunder – inklusive transporter via centrallager. Bulkbåt, container, lastbilstransporter och hemleveranser med kranbilar ingår i siffrorna. Byggmax har följt och arbetat aktivt med denna data sedan 2009 och har därmed långa mätserier och god kontroll över utvecklingen av dessa utsläpp.

Effektiva logistiklösningar är en nyckelfaktor för att minska klimatpåverkan. Det handlar om val av färdmedel, fyllnadsgrad på leveranser och att välja lokala varuleverantörer om möjligt.

Genom att köra leveranser via våra centrallager har vi en möjlighet att maximera fyllnadsgraden på bilar för påfyllnad i butik. Under året har vi också ersatt cirka 2 400 långväga lastbilstransporter med sjötransporter. Det i kombination med lokala leveranser har varit en bidragande faktor till effektiva varuflöden som successivt minskat miljöpåverkan.

Mätmetoder för transporters miljöpåverkan

Utsläppsberäkningarna inkluderar Byggmax, Skånska Byggvaror & Næstved Lavpris Træ. Utsläppberäkningarna exkluderar vissa varuflöden som utgör en liten andel av koncernens totala godstransporter. I år inkluderas transporter för hemleveranser från butik i vår rapportering, en liten andel av den totala klimatpåverkan när det kommer till transporter men ett flöde som växer och år för år blir en större andel av våra totala godstransporter.

Årets utsläpp av CO_2

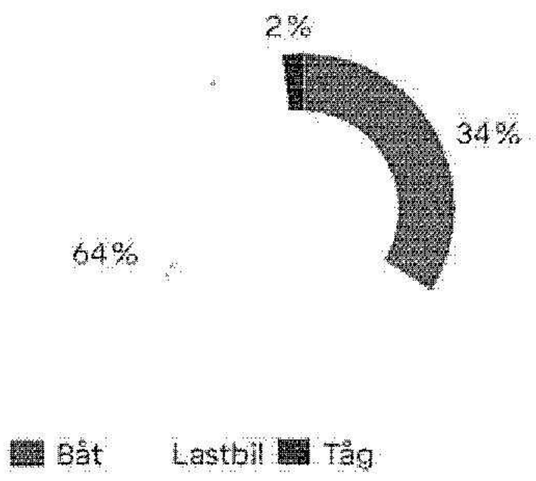
Vi har under året minskat utsläppen med 12 procent per transporterat ton gods. Denna förbättring beror till stor del på att vi kunnat basera beräkningarna på bättre underlag för utsläppsfaktorer. Svenska lastbilstransporter släpper ut mindre koldioxidekvivalenter per transporterat ton är snittet än i Europa och det har vi i år tagit hänsyn till. Denna skillnad beror till stor del på den svenska reduktionsplikten* för bensin och diesel samt att lastbilar i Sverige, Norge och Finland lastar fler ton än lastbilar på kontinenten. Exklusive denna effekt så har utsläppen minskat med cirka 3 procent under året.

Dessutom har en större andel (4 procentenheter) av godset gått via båt, vilket bidragit positivt till att minska utsläppen av CO_2e per transporterat ton gods. I år inkluderas även transporter på järnväg, vilka står för 2 procent av totala andelen transporter. De absoluta utsläppen har minskat med 13 procent jämfört med 2020. Byggmax Groups mål, vilket är i linje med Sveriges mål för inrikes transporter, är att senast 2030 minska koldioxidutsläppen per ton transporterat gods med 70 procent jämfört med år 2010. Sedan 2010 har vi minskat utsläppen med 41 procent.

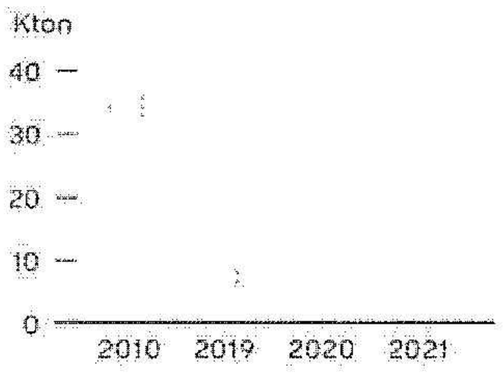
Kton CO_2e	2021	2020	2019	2010
Totalt utsläpp från Scope 3A	18,4	21,1	16,9	15,3

* Reduktionsplikten för bensin och diesel infördes den 1 juli 2018. Det innebär att det blandas in biodrivmedel i bensin och diesel för att sänka koldioxidutsläppen.

TRANSPORTARBETE, TONKILOMETER



CO_2e-UTSLÄPP PER TRANSPORTERAT TON GODS



Minskningen beror på effektiva logistiklösningar, maximerade fyllnadsgrader, reduktionsplikten, mer effektiva motorer samt att vi väljer lokala varuleverantörer.

SCOPE 3A-PÅVERKAN

-41%

Kton CO_2e per transporterat ton gods

Målet är en minskning med 70 % till år 2030 jämfört med år 2010.

SCOPE 3B – ALLA ÖVRIGA UTSLÄPP – UPP- OCH NEDSTRÖMS

I scope 3b ingår alla CO_2-utsläpp som verksamheten ger upphov till men som inte omfattas i tidigare scope. I praktiken handlar det om:

- inköpta varor och tjänster
- användande av sålda varor och tjänster,
- avfall från verksamheten,
- tjänsteresor och pendling,
- kapitalvaror (investeringar i butikerna).

Inköpta varor och tjänster
Utsläpp av CO_2e under scope 3b består till 93 procent av utsläpp som uppstår vid produktion av de varor vi köper från våra leverantörer och användning av sålda produkter står för cirka 5 procent av utsläppen.

I Byggmax Groups sortiment ingår många produkter som har stor klimatpåverkan, exempelvis cement och stål. Majoriteten av vårt utbud är dock träbaserade produkter som även om de binder kol i den färdiga produkten, ur ett totalt systemperspektiv bidrar med negativ klimatpåverkan. Byggmax Group har viss, om än begränsad, möjlighet att påverka dessa industriers utsläpp. I Sverige finns de nationella färdplanerna som beskriver hur varje sådan bransch ska bidra till de nationella målen om klimatneutralitet. Koncernen för dialog med samtliga väsentliga leverantörer i syfte att förmå leverantörerna att göra de nödvändiga investeringar som krävs för att minska klimatpåverkan.

Användande av sålda varor och tjänster
Vissa produkter släpper ut CO_2e när kunden använder den och den produktkategori med störst påverkan är gasol.

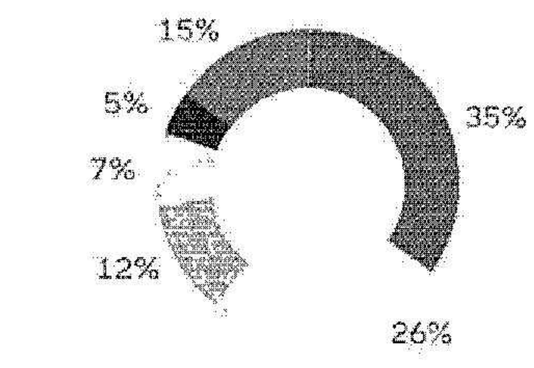
Kapitalvalvaror
Investeringar i butiker resulterar i klimatpåverkande utsläpp. T.ex. lager- och butiksinredning av metall samt inköp av truckar.

Tjänsteresor och pendling
Resor till och från arbetsplatsen, samt tjänsterelaterade resor. Resepolicy är under framtagande.

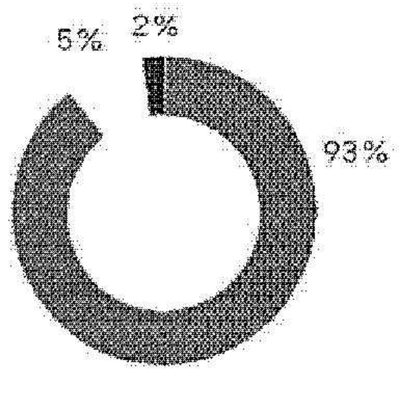
Avfall från verksamheten
Byggmax försöker minska mängden avfall från verksamheten. Speciellt den del som går till deponi, dvs som inte kan återanvändas. Det pågår också initiativ för att minska mängden produkter som skickas till återvinning.

Kton CO_2e	2021	2020
Utsläpp från användning sålda produkter	11,1	10,4
Utsläpp från inköpta varor och tjänster	186,6	204,1

FÖRDELNING AV TON CO_2e PÅ INKÖPTA VAROR O TJÄNSTER



SCOPE 3B – FÖRDELNING AV UTSLÄPP CO_2e



INKÖP

Byggmax Group strävar efter en ansvarsfull leverantörskedja, från källa till butik. Hållbart inköp för oss handlar om produkterna, leverantörsbasen och närheten till dem.

Byggmax Group köpte under 2021 in varor för drygt fem miljarder kronor. De viktigaste förändringarna vi gjorde under året i inköpshänseende var att genomföra fler fördjupade inspektioner av riskleverantörer – leverantörer utanför EU/EFTA. Under 2021 har 16 fördjupade inspektioner utförts.

TRÄPRODUKTER OCH MILJÖHÄNSYN

Träprodukter står för mer än hälften av koncernens inköp. Det finns många certifieringsprogram i världen, som hanterar olika typer av trä. De två vanligaste är PEFC och FSC. Trävaror märkta med dessa ursprungscertifikat visar att råvaran är avverkad från skogsbruk som strävar att upprätthålla en god balans mellan uthållig virkesproduktion, miljöhänsyn och sociala intressen, det vill säga ett skogsbruk som tar hänsyn till människor och miljö. Drygt 55 (52) procent av virket vi köper och och 56 procent av golven vi säljer är FSC / PEFC-certifierade.

Debatt kring skogsbruk

Nyligen har det uppstått en intensifierad debatt kring för- och nackdelar med olika skogsbruksmetoder. En del menar att det högproduktiva trakthyggesbruket som utgör merparten av skogsbruket i Norden är det bästa för klimatet. Andra menar att det finns fler värden att ta hänsyn till inklusive biologisk mångfald, kolinlagring ur ett systemperspektiv samt estetiska och rekreationsvärden kopplat till skogen. Ur ett klimatperspektiv finns det forskare som företräder båda läger, dvs vissa menar att trakthyggesbruk (kalhyggen) är det bästa för klimatet medan andra menar att s.k. kontinuitetsskogsbruk är bättre för den totala kolinbindningen, där både marken, träden och slutprodukterna räknas in. Idag sköts några få procent av den brukade skogen i Sverige och Norge genom kontinuitetsskogsbruk. I Finland är andelen något högre.

Byggmax Groups inställning

Vår inställning är att det vore positivt att öka andelen skog som brukas genom kontinuitetsskogsbruk. Vi vill bidra till en ökad andel kalhyggesfria skogar och ser flera nyttor för samhället; skogen bidrar än mer till att binda koldioxid, den biologiska mångfalden ökar och livskvaliteten i lokalsamhällena ökar när skogen lämpar sig för rekreationssyfte. I kontinuitetsskogsbruk avverkas större andel kraftigt timmer, som går att använda till virke, och det smala får i högre utsträckning stå kvar och växa till. Vi anser att det är positivt ur ett klimatperspektiv att en större del av avverkat timmer blir till långlivade produkter tex virke. Koncernen har börjat föra fram sin position i debatten och har för avsikt att göra det i än högre grad framöver.

STÅL, BETONG OCH GIPS

Vad det gäller de andra kategorierna av inköp, så är stål, betong och gips de med störst klimatpåverkan. För att minska utsläppen från dessa är det viktigt att de nationella färdplanerna uppnår sina mål. Samhället behöver investera i elektrifiering och ny teknologi för att lyckas. Vi är positiva till samhällsomställningen och är beredda att bidra till den på de sätt vi kan. Vad gäller gips, har vi under året övergått till att köpa en avsevärt större andel på de marknader där vi verkar. Vi vill fortsätta vår strävan mot att köpa så mycket som möjligt lokalt på de marknader där vi verkar.

HÖGA KRAV PÅ LEVERANTÖRER

Byggmax Group ställer höga krav på sina leverantörer vad det gäller leveransvillkor, produktkvalitet, pris, rutiner och hållbarhetsarbete. Våra leverantörer förbinder sig i avtal att leva upp till vår uppförandekod, som omfattar arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och samhällsansvar. Per den 31 december 2021 hade 100 procent av leverantörerna undertecknat Byggmax Groups Uppförandekod. Vi följer leverantörernas utveckling inom hållbarhetsområdet genom årliga leverantörsmöten. En leverantör som inte lever upp till kraven får en viss tid på sig att rätta till missförhållandet. Om så inte sker, trots upprepade påminnelser, avslutas samarbetet.

LOKAL SOURCING

Byggmax strävar efter att köpa varor lokalt, så nära butikerna som möjligt. Genom lokala inköp minskar vi

UPPFÖRANDEKOD

100%

av våra leverantörer har undertecknat Byggmax Groups Uppförandekod

Målet är 100%



resursanvändandet kring transporter, minskar därmed miljöpåverkan och bidrar dessutom till starka och levande lokalsamhällen. Ungefär 60 procent av våra inköp görs på den marknad där vi verkar. De inköp vi gör bidrar till tusentals arbetstillfällen och hundratals miljoner i skatteintäkter på de marknader där vi också driver våra butiker.

RISKLEVERANTÖRER

Enligt vår standard anser vi att alla direktleverantörer som befinner sig utanför EU/EFTA är riskleverantörer. Under 2018 utformades ett arbetssätt kring att genomföra kontroller av leverantörers förhållande och uppfyllnad av vår uppförandekod. Under 2021 har vi genomfört en strukturerad genomgång och kontroll av leverantörerna. Det har lett till fler fördjupade kontroller, totalt 16 sådana har genomförts. En leverantör fick en varning, och ytterligare en avstod vi från att starta samarbete med.

BYGGMAX GROUPS PÅVERKANSARBETE

Byggmax Group är medlemmar i den europeiska samarbetsorganisationen för gör-det-själv-handlare EDRA. Genom denna organisation deltar vi i dialogen med politiker på EU-nivå, något som har varit extra aktuellt i samband med coronapandemin.

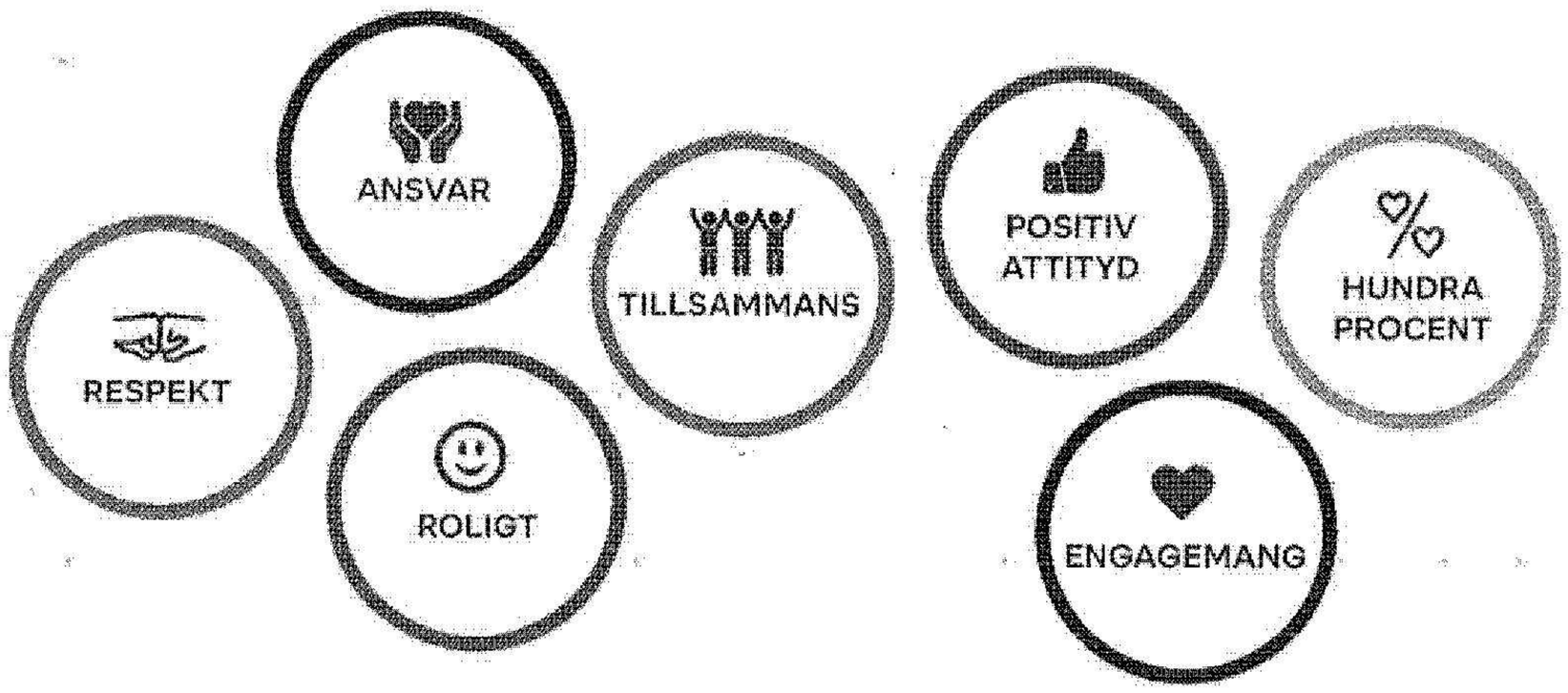
SOCIALA ASPEKTER

På Byggmax Group är vi stolta över vår starka företagskultur och ser oss själva som ett värderingsstyrt företag. De sociala aspekterna är ett av våra fem fokusområden i hållbarhetsstrategin. Det omfattar hur vi arbetar för att våra medarbetare ska känna arbetsglädje samt vara skadefria och erbjudas god hälsovård. Sociala aspekter omfattar även hur vi gynnar de samhällen vi verkar i genom att erbjuda arbetstillfällen, och köpa varor lokalt, samt hur vi bidrar med skatteintäkter till de kommuner vi verkar i.

2021 har präglats av covid-19-pandemin och vårt fokus under året har fortsatt varit hälsa och säkerhet för våra medarbetare och kunder i butiker. Vi har stöttat kollegor som har arbetat hemifrån med teknisk support och haft tätare digitala informationsmöten för våra seniora ledare. För medarbetare som inte kunnat arbeta hemifrån har vi stöttat med skyddsutrustning, utbildning och hygienregler. Rekryteringen har trots ett utmanade år fungerat bra och nya medarbetare har tillkommit i både butik och på servicekontoret. Under 2021 genomfördes en medarbetarundersökning för majoriteten av koncernens medarbetare.

BYGGMAX GROUP I DET LOKALA SAMHÄLLET

Koncernen erbjuder arbetstillfällen i våra butiker och en majoritet av våra butiker ligger utanför storstadsområdena. Vi är glada över att kunna bidra till att skapa arbetstillfällen i hela landet. För att minska miljöpåverkan köper vi i stor utsträckning in varor lokalt och regionalt. På så sätt bidrar vi även till indirekta arbetstillfällen. Vi köper årligen in varor för drygt fem miljarder kronor. Av dessa är uppskattningsvis 60 procent inköpta inom de marknader där vi verkar, vilket kan förmodas generera ett antal tusen arbetstillfällen. De orter vi köper våra varor ifrån ligger typiskt sett inte i storstäderna utan är ofta mindre och spridda runt om i landet.



VÅRA VÄRDERINGAR

ANSVAR
Jag står för det jag tänker, säger och gör. Jag håller det jag lovat och agerar alltid utifrån Byggmax bästa.

POSITIV ATTITYD
Jag väljer att alltid se möjligheter och lösningar. Med mitt positiva sätt att tänka ger jag energi till laget och våra kunder. Allt är möjligt!

ROLIGT
Jag ser alla som fantastiska och sprider glädje genom att bjuda på mig själv och mitt leende. Då får vi alla kul tillsammans!

RESPEKT
Jag ser, lyssnar och försöker förstå alla i min omgivning. Genom att behandla alla andra som jag själv vill bli behandlad bygger vi starka och bra relationer.

ENGAGEMANG
Jag bjuder på mig själv och ger det lilla extra. Jag är aktivt delaktig och visar ett genuint intresse för både kollegor och kunder.

HUNDRA PROCENT
Jag gör alltid mitt bästa och är härvarande. Vi ska bli bäst i världen för hemmaprojekt!

TILLSAMMANS
Jag prioriterar helheten och pratar direkt med mina kollegor.



Tydliga ansvarsområden och en hög grad av eget handlingsutrymme för våra anställda har skapat en motiverad organisation

Vi erbjuder ofta anställning till personer som behöver komma in på arbetsmarknaden. Vi har många unga medarbetare som fått sin första anställning hos oss.

BIDRAG TILL SKATTEBASEN

Koncernen bidrar till skatteintäkter till staten och även kommunalt där vi verkar – indirekt genom de skatter och avgifter som betalas av våra anställda.

STARKA VÄRDERINGAR

Vår starka företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt tillämpa och utveckla bolagets affärsmodell. Vi har en platt organisation som kännetecknas av en tydlig entreprenörsanda och ett effektivt och kostnadsmedvetet arbetssätt. Med korta beslutsvägar skapar vi handlingsutrymme och underlättar för medarbetare och ledare att fatta snabba beslut och ta ansvar.

Våra sju värdeord har tagits fram gemensamt och fungerar som vägledning i vardagen och vid svåra beslut. Värdegrunden introduceras redan vid rekryteringsprocessen av nya medarbetare och ingår även vid utbildningar av ledare. Vi återkommer regelbundet till värdeorden i det dagliga arbetet genom aktiviteter och samtal inom hela verksamheten – såväl i butik, på servicekontoret som i ledningen. De hjälper oss att ständigt utvecklas, nå våra uppsatta mål samt skapa en trivsam arbetsmiljö för våra medarbetare.

FUNKTIONSSTYRD ORGANISATION

Byggmax Group har en resurseffektiv organisation där de flesta affärsaktiviteter hanteras centralt. Förutom säljstyrkan, som främst är baserad i butiker, hanteras de flesta affärsprocesserna, inklusive e-handeln, från servicekontoret i Solna och kundtjänst i Lund. Detta sker tvärfunktionellt över alla butiker, vilket bidrar till den effektivitet och de stordriftsfördelar som kännetecknar Byggmax Group.

Butiksverksamheten är organiserad kring två huvudansvarsområden: region- och butiksledning. Regionchefer ansvarar för ledning, drift och resultat för ett antal butiker inom en bestämd region, samt för att hitta nya platser för butiksetableringar. Här stöttas de också upp av vår expansionsavdelning och vårt etableringsteam. 2021 fanns det fjorton regionchefer i Sverige, Norge och Finland och tre landschefer som stöttar regioncheferna, samt arbetar strategiskt med utvecklingsfrågor. Skånska Byggvarors försäljning organiseras genom nio chefer som sköter den dagliga driften i deras showroom som finns i Sverige, Norge och Finland, de stöttas av tre regionchefer som ansvarar för ledning, drift och resultat. Right Price Tiles organiseras genom 12 butikschefer som sköter den dagliga driften och en landschef.

MOTIVERADE OCH ENGAGERADE MEDARBETARE

Under 2021 hade Byggmax Group i genomsnitt 1 370 (1 212) heltidsanställda, där butikspersonalen utgjorde huvuddelen av personalstyrkan. På grund av stora säsongsvariationer kräver vår verksamhet en flexibel butiksbemanning, vilket därför innebär en stor andel deltidsanställda.

Tydliga ansvarsområden och en relativt hög grad av eget handlingsutrymme för våra anställda har skapat en motiverad organisation som visar ett högt engagemangsindex, 82 av benchmark 80 vid mätningen 2021. Frisknärvaron i förhållande till ordinarie arbetstid var 94 (93) procent under året för Byggmax , 96 (97) procent för Skånska Byggvaror och 94 procent för Right Price Tiles

Koncernen erhåller bidrag för vissa arbetstagare som deltar i olika arbetsmarknadspolitiska program, som syftar till att främja sysselsättningen i samhället. Den totala summan för dessa bidrag uppgick till 11,4 Mkr (8,6).

SYSTEMATISKT ARBETSMILJÖARBETE

Byggmax Group har sedan 2008 ett omfattande systematiskt arbetsmiljöarbete, där alla olyckor och tillbud ("nästan olyckor") ska rapporteras enligt central standard och följas upp.

Under verksamhetsåret 2021 fördelade sig de rapporterade arbetsskadorna enligt tabellen på nästa sida. Av 39 (34) personskador var antalet kvinnor som drab-

1) Siffran 80 är vårt benchmark och baseras på resultat från cirka 670 000 svar från 284 nordiska och internationella organisationer inom olika brancher.

bades 14 (9) och män var 25 (25).
Sedan några år tillbaka har vi tydliggjort vikten av att rapportera tillbud och olyckor i det systematiska arbetsmiljöarbetet och det har lett till att vi har fått en bättre överblick och kunnat agera proaktivt. Vi har även haft en tydligare utbildningsplan gällande arbetsmiljö till våra platschefer. Vi har haft några fler skador jämfört med förra året och det är bland kvinnor som det har ökat. Det kan bero på att vi har fler kvinnor anställda i år. Dock har antalet olyckor som resulterat i sjukfrånvaro minskat och frånvarodagar i samband med arbetsplatsolyckor har minskat.

UTBILDNING

Vi utbildar butikspersonalen genom regelbunden internutbildning i produktkännedom, försäljning och kundservice. Majoriteten av utbildningar för butikspersonalen sker digitalt i vårt interna utbildningsystem. Chefsutbildningarna är både interna och externa.

LIKABEHANDLING

Bolaget tar starkt avstånd från alla typer av diskriminering. Skriftliga policyer och rutiner, i form av mångfalds- och jämställdhetspolicy, etiska riktlinjer och efterföljande handlingsplaner finns. Alla medarbetare når dessa dokumnet via Byggmax respektive Skånska Byggvarors personalhandbok. Policyn för mångfald och jämställdhet finns även offentligt publicerad på Byggmax Groups webbplats.

STYRNING, ETIK OCH ANTIKORRUPTION

Styrande dokument för de sociala aspekterna av koncernens verksamhet är Arbetsmiljöpolicy, Mångfalds- och jämställdhetspolicy samt Etiska riktlinjer. De Etiska riktlinjerna föreskriver att våra medarbetare ska uppfylla sina åtaganden på ett sätt som inte missbrukar företagets förtroende. Till exempel får medarbetarna inte missbruka företagsinformation, agera i ärenden där man är partisk eller låta egna åtaganden gå före plikter och skyldigheter gentemot Byggmax Group. I egenskap av medarbetare på företaget får personal inte erbjuda, efterfråga eller acceptera olämpliga gåvor, betalningar eller resor, vare sig för egen del eller för en närståendes räkning. Våra medarbetare får under inga förhållanden delta i ett samarbete eller handla på ett sätt som otillbörligen hämmar den fria konkurrensen. De anställda informeras om de etiska riktlinjerna via sina anställningsavtal och i vår personalhandbok.

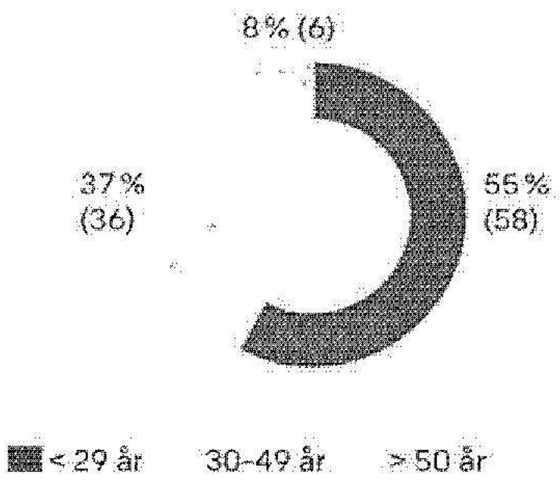
Arbetsrelaterade skador	2021	2020
Antalet personskador, anställda	39	34
Kvinnor	14	9
Män	25	25
Dödsolyckor	–	–
Antal skador som resulterat i sjukfrånvaro	9	11
Totalt antal frånvarodagar (kalenderdagar) till följd av arbetsrelaterad skada	167	270
Skadekvot	3,3	2,9
Förlorade arbetsdagar	14,1	22,8

	Personalomsättning %	
Kön	2021	2020
Män	23	22
Kvinnor	26	26

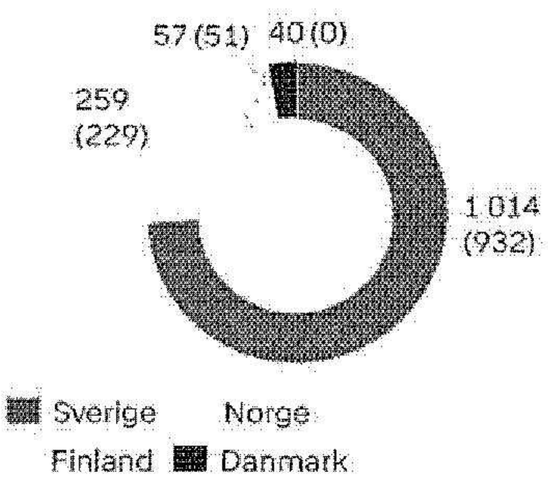
	Personalomsättning %	
Ålder	2021	2020
<30	35	30
30-40	16	19
40-50	15	17
50+	20	14
Total	24	23

Tabellen ovan visar personalomsättningen per åldersgrupp och kön på tillsvidareanställningar

ÅLDERSFÖRDELNING MEDARBETARE



1 370 MEDARBETARE I FYRA LÄNDER



EIS, MEDARBETAR-ENGAGEMANG

82

en ökning från 80 2020.

Målet är > 80.

CIRKULARITET

Vi strävar efter ökad cirkularitet för att minska det totala resursanvändandet. Genom att producera nya varor av spill eller återvunnet material samt att minska flödet av varor som går till återvinning eller deponi, minskar vi det generella trycket på miljön. Vi ser positivt på leverantörer som bidrar till cirkulära flöden och vi har för avsikt att själva bidra till en ökad grad av cirkularitet, på olika sätt.

ÅRET I SAMMANDRAG

De viktigaste aspekterna av cirkularitet hos Byggmax Group är att

- minska mängden avfall
- minska mängden förpackningar
- bidra till ökad cirkularitet i varuförsörjningen.

Totala mängden avfall inom koncernen uppgick under 2021 till cirka 8 000 Ton.

Under 2021 har vi lanserat ett initiativ som syftar till att sälja sekunda varor istället för att sända till återvinning.

MINSKA MÄNGDEN AVFALL SOM GÅR TILL ÅTERVINNING

Genom att analysera mängden skadade varor som skickas till återvinning kan vi konstatera att det finns potential att minska denna mängd genom förändrade arbetssätt i våra butiker. Några produkttyper sticker ut – där vi ser potential att minska mängden returflöde. Det viktigaste är virke – år 2021 sände Byggmax Group 2 400 ton virke till återvinning. Virke som skickas till återvinning används framför allt till att skapa fjärrvärme. Trä är en biogen produkt, dvs den räknas inte som att den bidrar till växthuseffekten när den bränns för värme, då skogen är ett system som både avger och tar upp CO_2. Men det är självklart bättre att trä används till långlivade byggprodukter som låser in CO_2 istället för att släppa ut det i atmosfären. Därför är det viktigt att vi skickar så lite trä som möjligt till återvinning och istället låter våra kunder bygga med det. Målet är att minska andelen trä som går till återvinning med 50 procent, jämfört med år 2020.

MINSKA MÄNGDEN AVFALL SOM GÅR TILL DEPONI

Avfall som inte kan återvinnas genom exempelvis förbränning, utan läggs på hög, kallas deponi. Byggmax Group strävar efter att minska deponiavfall till ett minimum.

FÖRPACKNINGAR OCH TRYCKSAKER

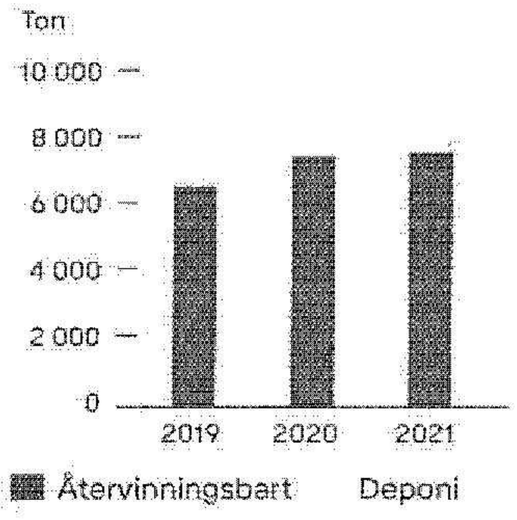
Endast en liten andel av den mängd artiklar Byggmax Group säljer i butik har en konsumentförpackning, det vill säga en förpackning som säljs tillsammans med varan och följer med kunden hem. I övrigt har produkterna olika varianter av transportförpackningar för att skydda godset. Transportförpackningarna återvinns i samarbete med återvinningscentraler och pallar återanvänds i pallöverföringssystem hos de stora speditörerna samt i Byggpallsystemet.

Under perioden 2009 till 2020 har koncernen minskat mängden tryckt material per butik med nästan 90 procent och i totala tal med cirka 65 procent. Det beror till största delen på att marknadsföringen i hög grad digitaliserats, i kombination med förändrade utdelningsmönster och ändring av papperstyper. Eftersom förbrukningen av papper minskat dramatiskt betraktar vi inte längre denna del som väsentlig, och vi mäter därför ingen KPI inom förpackningar.

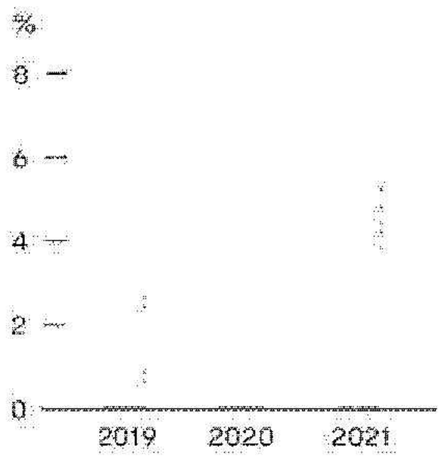
PRODUCENTANSVAR

Genom medlemskap i FTI, Förpacknings- och Tidningsinsamlingen i Sverige samt Grønt Punkt i Norge lever vi upp till producentansvaret för förpackningar på allt infört och importerat gods. I Sverige och Norge har Byggmax Group ett brett samarbete med Ragnsells för att energi- och materialåtervinna så mycket av butikernas avfall som möjligt. Målet är minska mängden blandat avfall och deponiavfall. Totala mängden avfall per butik är likvärdig som år 2020.

FÖRDELNING AV AVFALL, 8 033 TON



AVFALL TILL DEPONI AV TOTALT AVFALL



MÄNGD TRÄ TILL ÅTERVINNING

+7%

jämfört med 2020

Målet är en minskning med 50 % år 2025 jämfört med 2020.

HÅLLBART BYGGANDE

Hållbart byggande handlar för oss om att hjälpa kunderna att förstå hur de kan bygga på ett hållbart sätt men också att tillhandahålla sortiment som har en bra miljöprofil.

Vi vill underlätta för konsumenter att göra mer hållbara val när de ska bygga eller renovera. Genom att upplysa kunder om produkters fördelaktiga miljöprofil blir det lättare att välja för de som vill bygga hållbart. Hållbarhetsaspekten är också en integrerad del i sortimentsarbetet. Varje år beslutar vi hur vi ska förhålla oss till hållbarhetsfrågan i respektive produktsortiment. Det handlar om val av leverantör, förändrat logistikupplägg, lansering av nya sortiment, borttagning ur befintligt sortiment men också om att kommunicera tydligare kring befintligt sortiment, i syfte att underlätta för kunderna.

EN TYDLIG HÅLLBARHETSSTRATEGI

En tydlig hållbarhetsstrategi hjälper alla i organisationen att utifrån sitt eget ansvarsområde fatta rätt beslut. Hållbarhet har därmed blivit en integrerad del av Byggmax Groups arbetssätt och kultur. Virke är ett av koncernens viktigaste sortiment och om man frågar kunderna vad de förknippar Byggmax Group mest med så kommer denna kategori ut som nummer ett. Vi vill att det virke vi säljer ska bidra till ett hållbart skogsbruk. Som en del i den strävan köper vi mer än hälften av virket med märkningarna FSC och PEFC. De skogsbruksstandarder som dessa två organisationer står bakom sträcker sig längre än de nationella lagstiftningarna. FSC kräver att minst 5 procent av skogen ska omfattas av så kallad frivillig avsättning, i syfte att öka den biologiska mångfalden och ytterligare bidra som kolsänka. PEFC, som idag är världens mest spridda skogsbruks-certifiering, verkar för ett hållbart skogsbruk och grundades med syftet att ta tillvara villkoren för det småskaliga europeiska familjeskogsbrukets förutsättningar.

TRÄANVÄNDNING

Byggmax Group bidrar till att öka användningen av trä i samhället och därigenom uppmuntra till ett byggande som är mer hållbart. Inköpen av trä görs från nordiska leverantörer med nordisk produktion och med fulla lass direkt från sågverken till våra butiker, för att minimera miljöbelastningen. Virke köps i huvudsak lokalt nära butikerna där det säljs, i syfte att minimera transporterna. Koncernen säljer bara NTR-märkt tryckimpregnerat virke som följer de miljömål Svenska Träskyddsföreningen och Nordiska Träskyddsrådet har satt upp.

MÄRKNINGAR AV PRODUKTER

Miljömärkningar och andra liknande märkningar är viktiga för att våra kunder ska kunna göra medvetna val vad det gäller miljöpåverkan. Vi har under många år sålt kemprodukter med olika typer av miljömärkningar. Sedan 2019 har vi påbörjade arbetet med att lansera Svanen-märkta kemprodukter. Per den 31 december 2021 var 26 procent av kemsortimentet svanenmärkt.

HÅLLBART SKOGSBRUK

54%

av inköpt trä är FSC-märkt

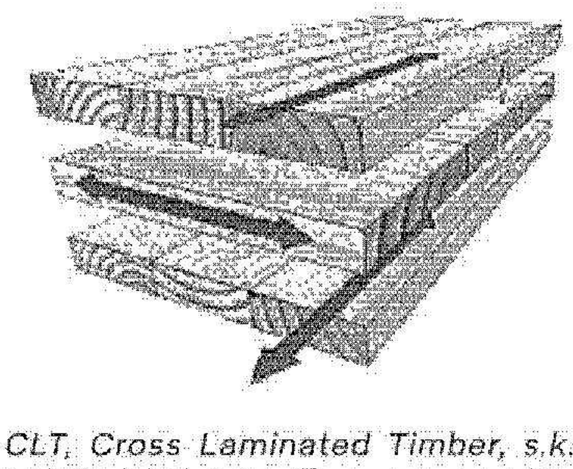
Målet är 75 % år 2025.

MOREWOOD – CIRKULÄRA REGLAR

Byggmax har investerat i ett nystartat företag, MoreWood, vars affärsidé är att använda spill från tillverkning av byggelement i korslimmat trä. I dag finns det en framväxande industriell produktion av byggelement i trä som ska ersätta betongkonstruktion, i syfte att minska klimatpåverkan från byggindustrin. Byggelement konfektioneras idag i fabriker, det vill säga det sågas ut för dörrar och fönster. Spillet som uppstår eldas idag upp och MoreWoods idé är att använda spillet för att tillverka nya produkter, till exempel reglar eller trappor. För varje m³ träråvara som används till nya byggprodukter istället för energiåtervinning, sparas ungefär tre ton CO_2.

POTENTIAL ATT SKAPA STOR KLIMATNYTTA

Morewoods produktion av cirkulära träprodukter har potential att skapa klimatnytta motsvarande stora delar av Byggmax Groups egen påverkan och deras produkter kommer vara FSC recycled. Byggmax investering i MoreWood kommer att bidra till lägre koldioxidutsläpp både hos andra och Byggmax och vi har för avsikt att sälja dessa reglar i våra butiker. MoreWoods produktion planeras komma igång under 2022.



CLT, Cross Laminated Timber, s.k. korslimmat trä, består av massiva träskivor uppbyggda genom att man korsvis har limmat ihop lager på lager av hyvlade och hållfasthetssorterade brädor av virke från miljöcertifierade svenska skogar.

EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s taxonomiförordning trädde i kraft under 2021. I nuläget har Byggmax Group inga ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen då den bransch där Byggmax Group är verksam inte inkluderas i nuvarande implementeringsfas.

Taxonomiförordningen är en viktig del i Europeiska kommissionens handlingsplan för att styra om kapitalflöden mot en mer hållbar ekonomi. Det representerar ett viktigt steg för att uppnå koldioxidneutralitet till 2050 i linje med EU:s klimatmål eftersom taxonomin är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter.

Byggmax Group omfattas av årsredovisningslagens krav på rapportering i enlighet med taxonomiförordningen som icke-finansiellt företag. Enligt artikel 8 i taxonomiförordningen så ska företag som omfattas av direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD), rapportera om hur och i vilken utsträckning företagets verksamheter är förknippade med verksamheter som anses vara miljömässigt hållbara enligt de tekniska granskningskriterierna. Tekniska granskningskriterier har hittills definierats för miljömålen 'Begränsning av klimatförändringar' och 'Anpassning till klimatförändringar'. I artikel 8 anges att icke-finansiella företag ska lämna upplysningar om den andel av deras omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av de verksamheter som ingår i taxonomin för räkenskapsår 2021. Förordningen skall tillämpas fullt ut av företag som omfattas av NFRD från och med 1 januari 2022 och för nästa räkenskapsår då ange hur stor andel av ens omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som är i enlighet med taxonomin och därmed uppfyller de tekniska granskningskriterierna som anges i bilaga 1 och 2 i taxonomiförordningens delegerade akter.

Byggmax Groups produkter och tjänster (som beskrivs på sidan 14) omfattas ej av taxonomin och andel tillämplig omsättning är därmed 0 procent. Byggmax Groups totala omsättning uppgår till 7,6 miljarder kronor för 2021.

Totala kapitalutgifter består av årets investeringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (exklusive goodwill), som återfinns i not 14, 15 och 16 på sidorna 82 –85 i årsredovisningen. Totala driftsutgifter består av kostnadsförda utgifter för kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer, och andra direkta utgifter relaterade till det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. Under 2021 förekommer inte kapital- eller driftsutgifter som omfattas av taxonomin varför andelen taxonomitillämplig kapital- och driftsutgifter bedöms vara 0 procent.

Bedömningar och tolkningar av taxonomin har gjorts utifrån tillgänglig information per januari 2022.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETS-RAPPORTEN

Till bolagsstämman i Byggmax Group AB (publ), org.nr 556656-3531

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 24–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor

AKTIEN

Byggmax Groups aktie noterades den 2 juni 2010 på Nasdaq OMX Stockholm och handlas på Mid Cap-listan.

HANDEL MED AKTIEN OCH AKTIENS UTVECKLING 2021

Sista betalkurs den 31 december 2021 var 89,55 kronor, vilket gav ett börsvärde för Byggmax Group på 5 462 Mkr. Högsta kurs som noterades under räkenskapsåret var 92,25 kronor och lägsta kurs var 49,56 kronor. Cirka 58 procent av handeln med Byggmax Groups aktie under 2021 skedde på Nasdaq OMX Stockholm. 29 procent, utgjordes av OTC-handel. OTC-handeln har rapporterats i efterhand till bland annat marknadsplatsen Boat xoff och till Stockholmsbörsen för registrering. Aktiekursens standardavvikelse uppgick till 2,31 procent och Beta till 0,91 för perioden 2021 mot OMX Stockholm All Share.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Byggmax Group AB (publ) uppgår till 20 333 015 kronor fördelat på 60 999 045 aktier med ett kvotvärde på 0,33 kronor per aktie. Det finns endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter.

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare i Byggmax Group uppgick per den 31 december 2021 till 29 875 (21 282) enligt Euroclear. De tio största ägarna innehade aktier motsvarande 43,5 procent av rösterna och 41,8 procent av kapitalet i bolaget. Andelen utländska ägare uppgick till 44 procent.

AKTIEMARKNADSINFORMATION

Vi strävar efter att ge aktiemarknaden tydlig och aktuell information. Finansiell information lämnas främst i årsredovisning, bokslutskommuniké samt i tre delårsrapporter. Inför publicering av rapporterna håller bolaget en tyst period under 30 dagar. Byggmax Groups årsredovisning distribueras via koncernens webbplats. På webben finns möjlighet att prenumerera på finansiella rapporter.

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman 2019 och 2021 fattade beslut om att införa optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom bolaget. Möjlig inlösen är under de sista sex månaderna innan förfall. Priset på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärde och värderingen gjordes av en oberoende part. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna en aktie i bolaget till en lösenkurs enligt nedan. Deltagarna i teckningsoptionsprogrammet har ingått ett hembudsavtal. Optionsprogrammet från 2019 om 830 000 optioner löper ut 2024-12-09 och inlösen till ett pris av 47,40 kronor är möjlig från och med 2024-06-10. Optionsprogrammet från 2021 om 480 000 optioner löper ut 2026-12-14 och inlösen till ett pris av 91,20 kronor är möjlig från och med 2026-06-15.

UTDELNINGSPOLICY

Byggmax Groups policy är att utdelningar ska motsvara minst 50 procent av bolagets nettoresultat för föregående räkenskapsår med beaktande av koncernens kapitalbehov, resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden.

UTDELNINGSFÖRSLAG

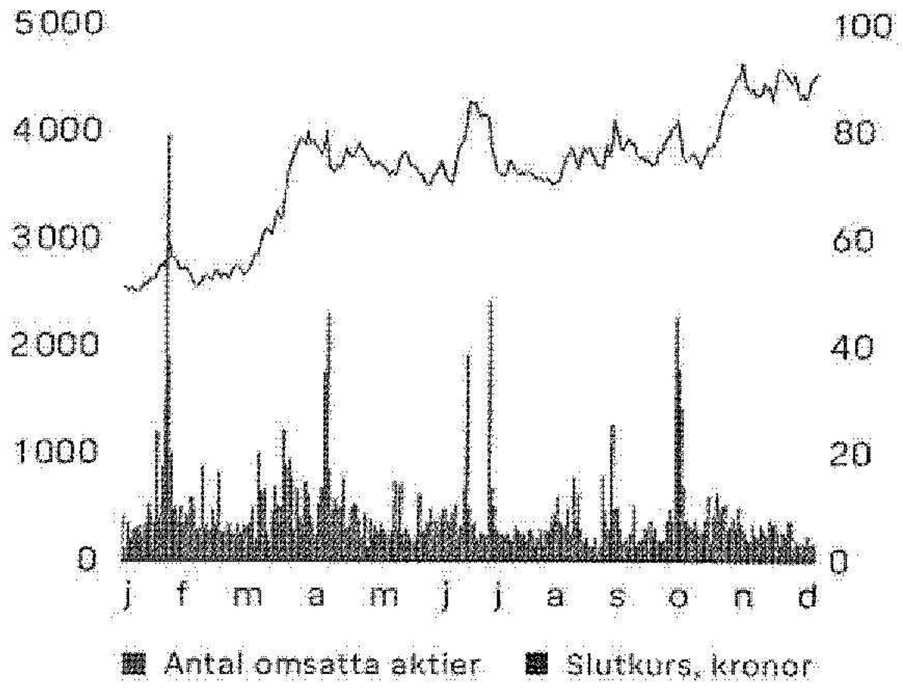
Styrelsen föreslår utdelning om 4,00 (2,75) kronor per aktie.

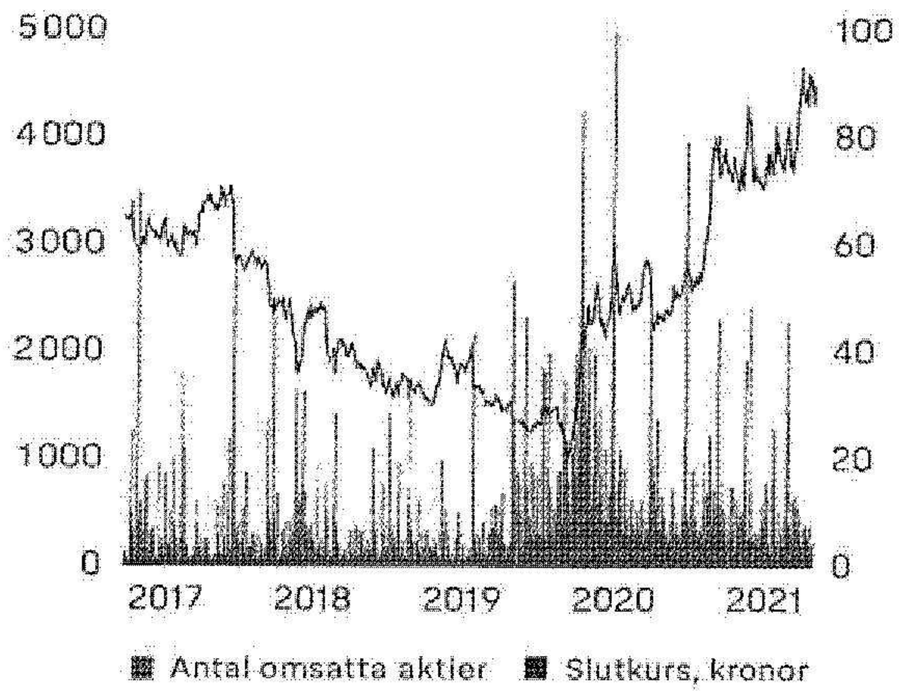
ÅTERKÖP AV AKTIER

Årsstämman 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av aktier. Styrelsen har med stöd av bemyndigandet beslutat att införa ett återköpsprogram omfattande högst 3 049 900 aktier till maximalt 200 miljoner kronor. Återköpsprogrammet syftar till att anpassa bolagets kapitalstruktur genom att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet.

Under 2021 har 2 374 000 aktier återköpts motsvarande 3,89 procent av utestående aktier för 200 Mkr. Återköpsprogrammet är därmed avslutat då programmets maximala belopp har uppnåtts.

BYGGMAX GROUPS AKTIE 2021 RESPEKTIVE 2017–2021





AKTIENS UTVECKLING

	2021	2020
Resultat per aktie, kronor	10,2	7,9
Eget kapital per aktie, kronor	37,6	32,2
Utdelning per aktie, kronor	4,00	2,75
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kronor	13,4	19,6
Antal utestående aktier, tusental	60 999	60 999
Genomsnittligt antal aktier, tusental	60 711	60 999
Utdelning i procent av resultat efter skatt	35	–
Antal aktieägare	29 875	21 282
Börskurs 31 december, kronor	89,6	51,2
Direktavkastning, %	4,5	5,4

Källa Euroclear. Därefter utländska aktieägare är uppgifterna även baserade på tillgänglig information.

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA

	Antal aktier	Innehav, %	Röster (%)
ODIN Fondar	6 000 000	9,8	10,2
AFA Försäkring	3 758 292	6,2	6,4
Avanza Pension	3 622 726	5,9	6,2
Dimensional Fund Advisors	2 524 521	4,1	4,3
Unionen	2 400 000	3,9	4,1
Fidelity International (FIL)	2 330 365	3,8	4,0
Evli Fonder	1 590 259	2,6	2,7
Arbona AB (publ)	1 353 093	2,2	2,3
Norges Bank	970 966	1,6	1,7
Nordnet Pensionsförsäkring	970 055	1,6	1,7
Summan av de tio största ägarna (ägargrupperat)	**25 520 277**	**41,8**	**43,5**
Summa övriga ägare	33 104 768	54,3	56,5
Utestående aktier	**58 625 045**	**96,1**	**100,0**
Aktier som innehades av Byggmax Group AB	2 374 000	3,9	–
Totalt antal aktier	**60 999 045**	**100,0**	**100,0**

VARFÖR INVESTERA I BYGGMAX?

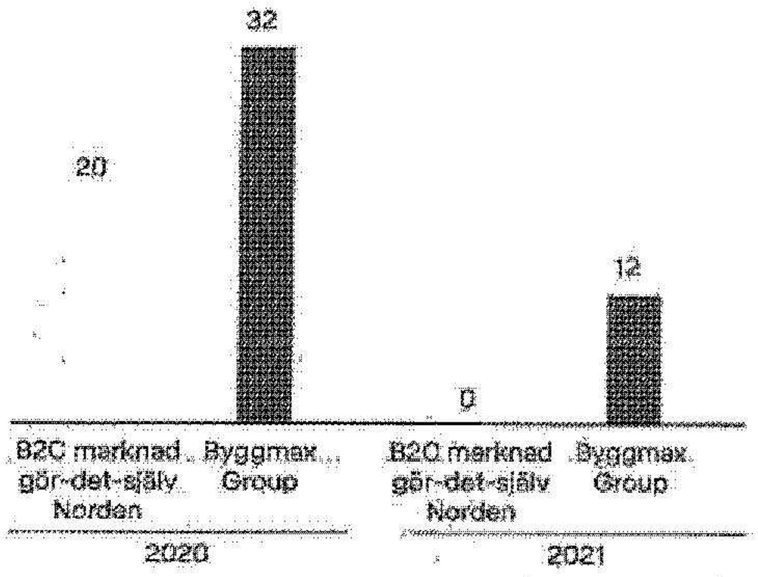
Byggmax har ett modernt lågpriskoncept med närvaro på fyra nordiska marknader. Vi har tagit marknadsandelar samt skapat stark försäljningstillväxt och stora skaleffekter under 2021. Byggmax möter kundernas önskan om ökad flexibilitet och ser att e-handel växer starkast i samspelet mellan e-handel och butiksnät. Det starka kassaflödet skapar förutsättning för utdelning och tillväxtinvesteringar.

1. Byggmax moderna lågpris driver lönsam tillväxt

En modern lågprisposition är inte bara lågpris utan också en bra kundupplevelse, både i butik och online. En bra kundupplevelse med professionellt kundbemötande, relevant sortiment, tydlig och lättillgänglig produktinformation, flexibla leveranssätt samt ett genuint hållbarhetsarbete.
Att kunna hålla lägst priser kräver också låga omkostnader, Byggmax har branschens lägsta driftskostnader.

Genom pandemin har hemmen fått en än mer central del av människors liv och vi förväntas fortsatt att tillbringa mer tid i hemmet. Detta har medfört en stark tillväxt på gör-det-själv marknaden där Byggmax lyckats väl genom att växa snabbare än marknaden.

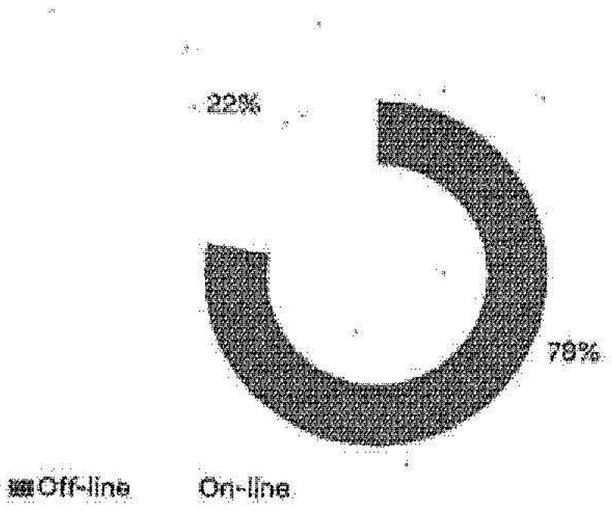
MARKNADSTILLVÄXT, %



2. Vi är framgångsrika både i butik och inom e-handel

Byggmax har ett framgångsrikt e-handelskoncept som erbjuder ett brett sortiment för hemmafixarprojekt. Byggmax e-handel fortsätter att växa starkast i kombination med butik. Därigenom erbjuds kunder en flexibel och smidig köpupplevelse, var, när och hur de än önskar handla.
Byggmax utvecklar kontinuerligt nya sätt att möta kundernas efterfrågan på ökad flexibilitet. Leveransalternativet Click & collect, som gör det möjligt för kunderna att hämta ut e-handelsköp i butik, är fortsatt det starkast växande leveransalternativet för e-handeln.

E-HANDELSANDEL 2021

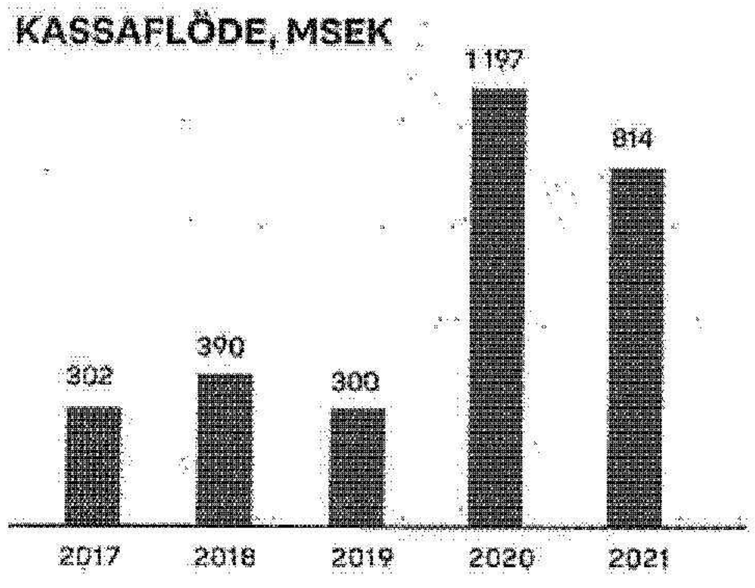


3. Starkt kassaflöde möjliggör organisk tillväxt och utdelning

Bolagets balansräkning i kombination med det starka kassaflödet från den löpande verksamheten ger möjlighet till investeringar i tillväxt och utrymme för utdelning till aktieägarna. Byggmax investerar i de strategiska tillväxtinitiativen; butiksexpansion, e-handel och butiksuppgraderingar. Under 2021 genomfördes även två bolagsförvärv samt ett återköpsprogram.

Det ackumulerade kassaflödet från den löpande verksamheten de senaste tre åren uppgår till 2,3 miljarder kronor.

KASSAFLÖDE, MSEK



RISKER OCH RISKHANTERING

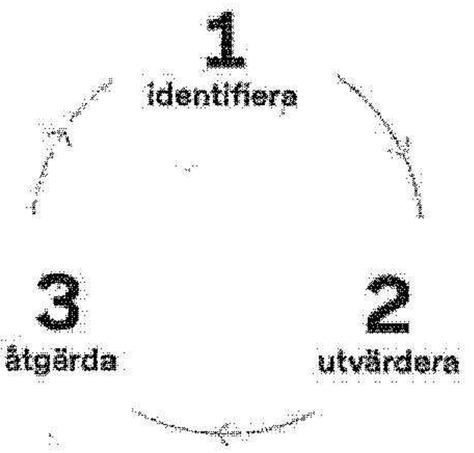
All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. Ett systematisk och strukturerat arbete kring riskbedömningar möjliggör att identifiera, analysera, begränsa och åtgärda väsentliga risker. Byggmax Group arbetar kontinuerligt med att följa bolagets risker och riskhantering.

Styrelsen gör årligen en riskkartläggning där samtliga risker utvärderas. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolaget löpande utvärderar och följer väsentliga risker och att bolaget har erforderliga policyer och riktlinjer.

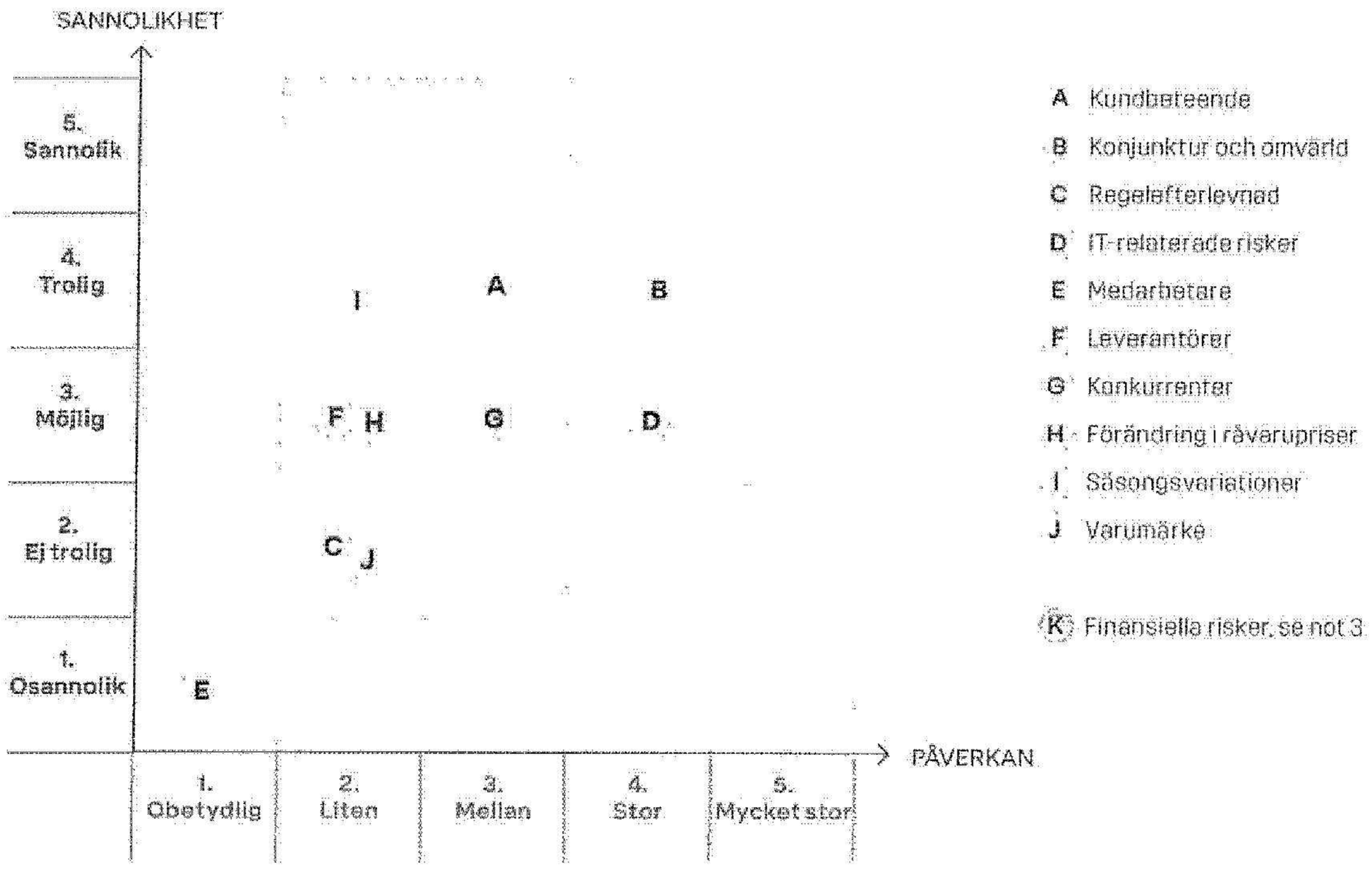
Koncernledningen har ansvaret den löpande riskhanteringen inom koncernen och ansvarar för att det finns rutiner och processer för att säkerställa att policyer och riktlinjer efterlevs. Coronapandemins makroekonomiska effekter som påverkar koncernens verksamhet har kontinuerligt analyserats.

RISKPROCESS

Byggmax Group arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens riskexponering och detta sker genom operativa processer där risker löpande identifieras, utvärderas, rapporteras och åtgärdas. Detta arbete utförs i respektive funktion med utgångspunkt från koncernledningens sammansättning.



RISKANALYS



Sannolikhet 1 = Osannolik 2 = Ej troligt 3 = Möjligt 4 = Troligt 5 = Sannolik
Påverkan 1 = Obetydlig 2 = Liten 3 = Mellan 4 = Stor 5 = Mycket stor

Risk	Beskrivning	Sannolikhet	Påverkan	Hur Byggmax Group hanterar risken
A Kundbeteende	Förändringar i kundbeteende och konsumtionsmönster påverkar efterfrågan på bolagets produkter.	4	3	Koncernen anpassar och analyserar kontinuerligt sitt kunderbjudande för att kunna möta kundernas efterfrågan idag och i framtiden.
B Konjunktur och omvärld	Efterfrågan på våra produkter påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, hushållens disponibla inkomster, förändringar i omsättningen på bostadsmarknaden och av omvärldsfaktorer såsom naturkatastrofer och pandemier.	4	4	Byggmax Group motverkar omvärldsrisker genom att ha verksamhet på flera geografiska marknader samt genom att verka i ett lågprissegment inom gör-det-självmarknaden. Styrelsen och ledningen bevakar och försöker anpassa verksamheten till omvärldsförändringar.
C Regelefterlevnad	Bristande regelefterlevnad kan skada förtroendet för bolaget.	2	2	Koncernen följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och andra externa krav för de marknader där bolaget är verksamt.
D IT-relaterade risker	Byggmax Group är beroende av en fungerande IT-miljö för att kunna bedriva sin verksamhet. Avbrott eller störningar i driftsmiljön, eller förlust av känslig information kan påverka koncernens resultat och leda till ett minskat förtroende för bolaget.	3	4	Byggmax Group arbetar löpande med att utvärdera driftsäkerhet och IT-miljö för att förebygga och motverka IT-relaterade risker.
E Medarbetare	Förmågan att rekrytera och behålla medarbetare är en förutsättning för koncernen att kunna nå sina långsiktiga och finansiella mål.	1	1	Vi arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare genom att fokusera på kompetensutveckling, erbjuda en säker arbetsmiljö samt en möjlighet till att växa inom bolaget.
F Leverantörer	Koncernen är beroende av långsiktiga relationer till sina leverantörer. Förlust av leverantörer kan leda till svårigheter att leverera produkter som kunder efterfrågar.	3	2	För att minska risken eftersträvar koncernen att ha relationer med flera leverantörer inom viktiga produktgrupper. Vi för en kontinuerlig dialog med våra leverantörer i hållbarhetsfrågor genom att ställa relevanta krav.
G Konkurrenter	Byggmax Group är ständigt utsatt för ökad konkurrens från andra aktörer. Etablering av globala e-handelsföretag och prispress i marknaden kan påverka bolaget negativt.	3	3	Koncernen arbetar kontinuerligt med att förbättra sin konkurrenskraft genom att fokusera på utvalda segment av marknaden, utveckla nya butikskoncept samt att aktivt arbeta med prissättning.
H Förändring i råvarupriser	Bolaget påverkas av marknadspriset på många insatsvaror. Detta gäller framför allt träprodukter. Om konkurrens eller andra skäl gör att försäljningspriset inte kan justeras påverkas bolagets marginaler negativt.	3	2	För att minska risken eftersträvar Byggmax Group ett brett sortiment samt att ha relationer med flera leverantörer.
I Säsongsvariationer	Koncernens verksamhet påverkas av kraftiga säsongsvariationer styrt av vädereffekter som påverkar konsumenternas efterfrågan på basbyggvaror.	4	2	Byggmax Group strävar efter att utjämna säsongseffekterna under året, bland annat genom att lansera produkter som inte är lika känsliga för säsongsvariationer.
J Varumärke	Byggmax Groups varumärke och förtroende kan påverkas negativt av händelser som inte är förenliga med de värden som vi står för.	2	2	Våra värderingar, riktlinjer och en öppen företagskultur lägger grunden till hur vi kommunicerar med varandra, kunder och leverantörer på ett respektfullt och ansvarsfullt sätt. Koncernen har processer för att utvärdera produkter och hantera om en produkt upptäcks vara felaktig eller skadlig.

FEMÅRSÖVERSIKT

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat					
Nettoomsättning	**7 645**	**6 801**	**5 277**	**5 108**	**5 321**
EBITA	895	705	270	228	319
Rörelseresultat	850	665	230	188	272
Resultat före skatt	799	623	175	162	258
Skatt	-177	-139	-33	-25	-64
Årets resultat	**621**	**485**	**142**	**138**	**195**
Tillväxt i nettoomsättning, %	12,4	28,9	3,3	-4,0	2,0
Tillväxt jämförbar försäljning, %	5,4	28,5	-2,3	-10,8	-0,1
Bruttomarginal, %	34,1	32,6	32,1	30,8	31,0
EBITA-marginal, %	11,7	10,4	5,1	4,5	6,0
Rörelsemarginal, %	11,1	9,8	4,4	3,7	5,1
Balansräkning					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	4 246	3 754	3 916	2 576	2 575
Varulager	1 550	967	929	871	880
Övriga omsättningstillgångar	233	150	168	167	154
Likvida medel	43	62	32	52	40
Summa tillgångar	**6 073**	**4 933**	**5 044**	**3 666**	**3 648**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	2 252	1 968	1 501	1 346	1 359
Långfristiga räntebärande skulder	995	916	1 240	305	406
Långfristiga icke räntebärande skulder	298	184	180	192	201
Kortfristiga räntebärande skulder	1 193	823	1 377	846	812
Övriga kortfristiga skulder	1 335	1 042	747	977	870
Summa eget kapital och skulder	**6 073**	**4 933**	**5 044**	**3 666**	**3 648**
Sysselsatt kapital	4 397	3 178	4 086	2 445	2 536
Nettoskuld	2 145	1 677	2 585	1 098	1 178
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,2	19,4	8,3	9,1	11,0
Avkastning på eget kapital, %	29,4	27,9	10,0	10,2	14,6
Soliditet, %	37,1	39,9	29,8	36,7	37,3
Data per aktie					
Eget kapital per aktie, kronor	37,6	32,3	24,6	22,1	22,3
Resultat per aktie, kronor	10,2	7,9	2,3	2,3	3,2
Utdelning per aktie, kronor	4,00	2,75	0,0	0,0	2,5
Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie, kronor	13,4	19,6	4,9	6,4	5,0

IFRS 16 leasingavtal redovisas från år 2019.

För definitioner och nyckeltal se sidan 102.

BYGGMAX®

ÅRSREDOVISNING

FRÅN FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE TILL NOTER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Byggmax Group AB (publ), organisationsnummer 556656-3531, med säte i Stockholm och huvudkontor i Solna, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Där ej annat anges avser uppgifterna koncernen. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljoner svenska kronor (Mkr) om inget annat anges.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Byggmax Group bedriver försäljning av byggmaterial i butik och via e-handel. Affärsidén är att sälja byggvaror och tillhörande produkter för hemmafixare till lägsta pris. Att handla på Byggmax ska vara billigt, snabbt och enkelt. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Antal butiker var vid periodens utgång 192 varav 123 i Sverige, 56 i Norge, 9 i Finland och 4 i Danmark, samt 12 showrooms enligt Skånska Byggvarorkonceptet. Utöver Byggmax butiker finns ett servicekontor i Solna. Här hanteras inköp, e-handel, ekonomi & finans samt marknadsföring och IT funktionsmässigt tvärs över butikerna. I Solna finns även de centraliserade funktionerna för Skånska Byggvaror Group AB.

AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Byggmax Groups aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Största aktieägaren per 31 december 2021 är Odin fonder med 9,8 procent av aktierna. En förteckning över de tio största aktieägarna finns att tillgå på sidan 42.

Byggmax Groups aktiekapital uppgår till 20333015 kr och består av 60999045 varav 2374000 aktier innehas av Byggmax Group AB. Kvotvärde om 0,33 kr per aktie. Alla aktier har samma rösträtt. Bolagsordningen innehåller inga hembudsförbehåll eller andra begränsningar i aktiens överlåtbarhet. Det finns inga omständigheter av de slag som bolaget är skyldigt att upplysa om enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen 6 kap 2a § p 4–11. Hållbarhetsrapporten har beaktat de krav som finns kring hållbarhetsrapportering enligt ÅRL i denna årsredovisning. Hållbarhetsrapporten avser Byggmaxkoncernen och de dotterbolag som uppfyller kraven enligt ÅRL om redovisning av en separat hållbarhetsrapport. Styrelsen är ansvarig för hållbarhetsrapporten. Hänvisning sker till koncernens hållbarhetsrapport på sidan 24–39.

FILIALER OCH UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

Byggmax Groups detaljhandelsverksamhet i Norge bedrivs i filialen Byggmax Norge och Contera AS, ägare till detaljhandelskonceptet Right Price Tiles AS. I Finland i filialen Byggmax AB Finland och i Danmark Næstved Lavpris Træ A/S och Byggmax Denmark Aps. Skånska Byggvaror Group har dotterbolaget Grønt Fokus AS i Norge och Nordrum Oy i Finland.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- Byggmax Group AB förvärvade 100 procent av aktierna i danksa Næstved Lavpris Træ AS, ett ägarlett lågpriskoncept i gör-det-själv branschen med fyra lönssamma butiker och en snabbt växande e-handel i Danmark.
- Byggmax Group AB förvärvade 100 procent av aktierna i norska Contera AS, ägare till detaljhandelskonceptet Right Price Tiles, ledande norsk lågprisaktör inom kakel och klinker med 14 butiker (av vilka två franchise) och en liten snabbväxande e-handel i Norge. Contera Group är också en direkt importör av kakel, klinker och relaterade produkter.
- Under året har 10 (10) butiker öppnat, 3 stängts och 16 butiker förvärvats. Ett nytt showroom har tillkommit.
- Per den 31 december 2021 har 2 374 000 aktier återköpts motsvarande 3,89 procent av utestående aktier för 200 Mkr i det återköpsprogran som styrelsen beslutade om i september efter bemyndigande från årsstämman 2021.
- Styrelsen föreslår en utdelning till årsstämman 2022 om 4,00 (2,75) kronor per aktie.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN

Rörelsens nettoomsättning uppgick till 7 645 (6 801) Mkr, en ökning med 12,4 procent. Rörelsens intäkter uppgick till 7 671 (6 827) Mkr. Nettoomsättningen för jämförbara butiker ökade med 5,4 procent i konstant valuta. Valutapåverkan på omsättningen var +0,5 (-3,0) procent. Bruttomarginalen uppgick till 34,1 procent jämfört med 32,6 procent föregående år. Bruttomarginalen har stärkts av att konsumentpriserna ökade tidigare än de förväntade råvarupriserna, framför allt under andra och tredje kvartalet. Även skaleffekter inom inköp samt produktmix påverkade positivt. Bruttomarginalen ökade jämfört tidigare period i båda segmenten.

Personal- och övriga externa kostnader har totalt ökat med 156 Mkr. Kostnaderna för nya butiker och förvärvade verksamheter i Byggmax segmentet uppgick till 117 (56) Mkr.

EBITA uppgick till 895 (705) Mkr, vilket motsvarar en EBITA marginal om 11,7 (10,4) procent.

Resultatet före skatt uppgick till 799 (623) Mkr. Finansnettot uppgick till -52 (-42) Mkr. Finansnettot för 2021 påverkades negativt av valutakurseffekter -14 (-2) Mkr.

Skattekostnaden för året uppgick till -177 (-139) Mkr.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT SEGMENTEN

Byggmax Group rapporterar utifrån de två segmenten Byggmax och Skånska Byggvaror.

Byggmaxsegmentet inkluderar Byggmax AB inklusive filialen Byggmax Norge, filialen Byggmax AB Finland, Buildor AB och Svea Distribution AB. Under 2021 har Byggmax Denmark Aps samt de förvärvade bolagen Næstved Lavpris Træ A/S och Contera Group, ägare till detaljhandelskonceptet Right Price Tiles i Norden, till-

kommit i Byggmaxsegmentet. Nettoomsättningen ökade med 12,5 procent, 6929 (6158) Mkr. Förvärven Næstved Lavpris Træ och Right Price Tiles bidrog med 279 Mkr. EBITDA uppgick till 941 (775) Mkr för helåret. Resultatet för året är påverkat av kostnader för nya och förvärvade verksamheter om 117 (56) Mkr. EBITDA marginalen var 13,6 (12,6) procent för helåret.

Nettoomsättningen för segmentet Skånska Byggvaror ökade med 9,5 procent till 729 (665) Mkr. EBITDA uppgick till 94 (58) Mkr. EBITDA marginalen var 12,9 (8,7) procent.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 814 (1 197) Mkr, en minskning med 383 Mkr jämfört med föregående år. Minskningen är huvudsakligen driven av förändrat rörelsekapital med lägre leverantörsskulder och ökat lager. Lagret i sin tur är starkt påverkat av priseffekter.

Vid räkenskapsårets slut uppgick lagret till 1 550 (967) Mkr, vilket är en ökning med 583 Mkr jämfört med föregående år. Vid periodens slut uppgick Skånska Byggvarors lagervärde till 118 (73) Mkr. Under 2021 har tre Byggmax butiker stängt, tio nya butiker tillkommit, samt sexton förvärvats. Varulagret kopplat till dessa butiker uppgick till 172 Mkr.

Investeringar i anläggningstillgångar under 2021 uppgick till 237 (172) Mkr. Av dessa avser 110 (48) Mkr IT-investeringar och uppgraderingar av butiksportföljen till Butik 3.0, samt 58 (63) Mkr hänförliga till investeringar i nya butiker.

Byggmax Group AB förvärvade den 1 januari 2021 100 procent av aktierna i Næstved Lavpris Træ A/S. Köpeskillingen motsvarande ett maximalt värde på 57 Mkr, av vilket 30 Mkr utgörs av initial köpeskilling och resterande baserat på utvecklingen i 2021 och 2022.

Förvärvade nettotillgångar uppgår till 18 Mkr och goodwill till 39 Mkr.

Byggmax Group AB förvärvade den 31 augusti 2021 100 procent av aktierna i norska Contera AS, ägare till detaljhandelskonceptet Right Price Tiles. Köpeskillingen motsvarande ett maximalt värde på 282 Mkr varav 173 Mkr har betalats initialt. I förvärvsanalysen finns skuldförd villkorad köpeskilling motsvarande 90 procent av maximalt utfall. Den villkorade köpeskillingen baseras på utvecklingen i 2021 och 2022.

Förvärvade nettotillgångar uppgår till totalt 182 Mkr varav övervärden i from av varumärke och kundrelationer uppgår till 139 Mkr samt goodwill till 111 Mkr. Byggmax gör avskrivning på varumärken och kundrelationer och det årliga avskrivningsbeloppet väntas uppgå till 14 Mkr. Förvärvsanalysen är föremål för slutlig justering.

Koncernens nettoskuld var 2 145 (1 677) Mkr. Soliditeten uppgick till 37,1 (39,9) procent. Outnyttjade krediter uppgick till 473 (791) Mkr.

RISKFAKTORER OCH RISKHANTERING

Byggmax Group verksamhet liksom all affärsverksamhet är förenad med ett visst mått risker. Hur risker hanteras är av fundamental betydelse för koncernens framgång. Mer information om riskhantering finns på sid 44–45 samt i not 3.

Styrelsen utför ett systematisk och strukturerat arbete kring riskbedömningar som möjliggör att identifiera, analysera och åtgärda väsentliga risker. Koncernen arbetar kontinuerligt med att uppdatera och följa koncernens riskexponering och detta sker genom en systematisk process där risker identifieras, utvärderas, rapporteras och åtgärdas. Detta arbete utförs i respektive funktion med utgångspunkt från koncernledningens sammanställning.

Koncernen anser att de mest väsentliga riskerna är konjunktur och omvärld, IT-relaterade risker och kundbeteende.

SÄSONGSVARIATIONER

Byggmax Groups verksamhet påverkas av säsongsvariationer styrt av konsumenternas efterfrågan på tungt byggmaterial. Till följd av vädret är koncernens omsättning och kassaflöde i regel högre under andra och tredje kvartalet när ungefär två tredjedelar av koncernens försäljning genereras och brukar sedan gå ned under fjärde och första kvartalet. Även om säsongsvariationerna inte brukar påverka koncernens resultat och kassaflöde från år till år kan resultatet och kassaflödet påverkas under år med ovanligt hårda eller milda väderförhållanden eller med mycket eller lite nederbörd. Byggmax Group strävar efter att utjämna säsongseffekterna under året, bland annat genom att lansera nya produkter som inte är lika känsliga för säsongsvariationer.

ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda (heltidstjänster) uppgick till 1370 (1212) personer. Ytterligare information om anställda finns i not 9.

FÖRVÄNTNINGAR OM DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Den strategiska inriktningen de kommande åren bygger på en enkel och effektiv operationell modell, i kombination med tillväxt baserad på koncernens styrkor inom butiksexpansion, e-handel och sortimentsutveckling. Byggmax Group kommer fortsätta att expandera med nya butiker och har identifierat en potential om 280 butiker i nuvarande marknader (Sverige, Norge, Finland och Danmark). Konceptet Butik 3.0 kommer fortsätta att rullas ut och alla nya butiker öppnas med detta koncept. 3.0 innebär att vi uppgraderar erbjudandet i form av ett större sortiment och en bättre butiksupplevelse. Vi har tillfört produkter inom framförallt el, VVS och trädgård.

Skånska Byggvaror fortsätter expansionen mot en fokuserad e-handelsaktör inom uterum, trädgårdsbyggnader och växthus.

Av konkurrensskäl lämnar inte Byggmax Group ut prognoser. Byggmax Group står liksom andra företag med utmaningar tillföljd av det oroliga omvärldsklimatet och effekter till följd av covid-19-pandemin. Byggmax Group arbetar aktivt med att löpande minimera störningarna som situationen medför samt vidtar försiktighetsåtgärder för att kunna möta olika framtida situationer. Utbrottet av covid-19-pandemin har hittills haft en positiv påverkan på Byggmax Group.

HÅLLBARHETSARBETE

Byggmax Group påverkar huvudsakligen klimatet genom transporter av produkter från tillverkare till butik eller lager och från butiker till kund samt genom avfall av miljöbelastande material och energianvändning i våra lokaler. Byggmax Group arbetar för att minimera påverkan på miljö och bidrar till att gå i takt med samhällets långsiktiga hållbarhetsmål.

Byggmax Group är ett värderingsstyrt företag. Sättet vi agerar på och med vilken attityd vi bemöter varandra lägger grunden till trivsel och de sociala förhållandena. Medarbetare som är engagerade är en grundförutsättning för att utveckla företaget.

Under 2019 tog koncernen fram en hållbarhetsstrategi som syftar till att integrera hållbarhetsarbetet i vårt kundlöfte. Baserat på både externa och interna överväganden har vi valt att formulera fem områden att fokusera på; Sociala aspekter, Klimat, Inköp, Cirkularitet och Hållbart byggande.

Miljöarbetet sker bland annat genom att föra en kontinuerlig dialog i hållbarhetsfrågor med våra leverantörer samt genom att ställa relevanta krav på dem. Byggmax Group arbetar med att öka andelen miljöanpassade produkter och förbättra den miljörelaterade informationen till kunderna.

Våra leverantörer förbinder sig i avtal att leva upp till vår Uppförandekod leverantörer, som omfattar arbetsvillkor och samhällsansvar.

Koncernens hållbarhetsrapport finns inkluderad i årsredovisningen på sidorna 24–39.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Antagna riktlinjer på årsstämman 2020 ska gälla tillsvidare, dock längst till årsstämman 2024. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt för de fall där ändringar görs i befintliga avtal efter stämmans beslut. Avseende riktlinjer hänvisas till not 9. Byggmax Groups affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet förutsätter att Byggmax Group, utifrån respektive anställningsland, har marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor i syfte att behålla och, vid behov, rekrytera personer till bolagsledningen med den kompetens och erfarenhet som krävs. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (Short Term Incentives), långsiktiga incitamentsbaserade på fleråriga prestationer (Long Term Incentives) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Fasta löner bör sättas så att de är lägre än medianlönen på marknaden. Dock ska den totala ersättningen, inräknat Short Term Incentives och Long Term Incentives, medföra att medianlönen på marknaden kan överstigas. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerhetsställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska tas hänsyn till befattning, bolagets storlek, lön och personens erfarenhet.

FAST LÖN

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

RÖRLIG LÖN (SHORT TERM INCENTIVE "STI")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla STI för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Ersättningen från STI-programmet kan maximalt utgöra 100 procent av den fasta årslönen för vd och 40 procent av den fasta årslönen för övriga ledningen, vilket gör att bolaget från början kan beräkna maximala rörliga ersättningsnivåer. STI mäts med både kvalitativa och kvantitativa mått.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENT

Bolagsstämman 2019 och 2021 beslutade att införa teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammen finns beskrivna i not 9.

PENSION

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

UPPSÄGNINGSTID OCH AVGÅNGSVEDERLAG

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för 24 månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden inom Byggmax-koncernen 12 månader, och det finns inget avgångsvederlag i något kontrakt.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2021

Styrelsen har utvärderat tillämpningen av fastställda riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och koncernledning. Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och koncernledning har tillämpats i enlighet med riktlinjerna 2021.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Avsteg får endast göras om det bedöms vara nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om styrelsen gör avsteg från rikt-

linjerna för ersättning till bolagsledningen ska detta redovisas vid nästkommande årsstämma.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Byggmax Group upprättar bolagsstyrningsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 8§ och ingår som en del av förvaltningsberättelsen på sidorna 53—57.

MODERFÖRETAGET

Byggmax Group AB utgör ett holdingbolag, verksamheten bedrivs i dotterbolaget Byggmax AB (org.nr 556645-6215), i dotterbolaget Byggmax Fastighetsutveckling AB (org.nr 556726-8593), i ett dotterbolag till detta bolag, Byggmax Fastighets holding AB (org.nr 556726-8601), Svea Distribution AB (org.nr 556602-5895), Skånska Byggvaror Group AB (org.nr 556987-6849, Buildor AB (org.nr 556867-2405). Under 2021 har dotterbolaget Næstved Lavpris Træ A/S (26146925) och Contera AS (986 607 021) och dess dotterbolag Right Price Tiles AS (988 210 641), Contera Engros AS (912 639 142) och RPT Scandinavia AS (912 761 479) förvärvats.

Byggmax Group AB har inte haft några anställda under året. Moderbolagets omsättning uppgick till 0 (0) Mkr. Resultat före skatt uppgick till 688 (214) Mkr för hela verksamhetsåret. Resultatet är påverkat av erhållet koncernbidrag på 714 (238) Mkr.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Balanserade vinstmedel	21 213 997
Årets resultat	547 707 123
SUMMA	568 921 120

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Utdelning till aktieägarna	234 500 180
I ny räkning balanseras	334 420 940
SUMMA	568 921 120

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen

Styrelsen har granskat bolagets och koncernens ekonomiska situation och konstaterar att en vinstutdelning i enlighet med styrelsens förslag är försvarlig med hänsyn till försiktighetsprincipen i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsens uppfattning är att verksamhetens art, omfattning och risker för närvarande är av en sådan omfattning att den föreslagna utdelningen inte påverkar denna bedömning.

Efter föreslagen vinstutdelning har bolaget och koncernen fortfarande en god soliditet, vilken enligt styrelsens bedömning motsvarar de krav som för närvarande kan uppställas för den bransch inom vilken bolaget är verksamt. Bolaget och koncernen bedöms efter vinstutdelningen ha en tillfredsställande likviditet och ett konsolideringsbehov som kan anses tillgodosett.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna vinstutdelningen inte påverkar bolagets möjligheter att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt. Inte heller antas den föreslagna värdeöverföringen påverka bolagets förmåga att göra eventuellt nödvändiga investeringar.

Vid en samlad bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska förhållanden anser styrelsen att inga hinder föreligger för att genomföra den föreslagna vinstutdelningen i enlighet med styrelsens förslag.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Byggmax Group har förvärvat det danska e-handelsbolaget BygMax A/S samt tillhörande e-bygstore A/S från och med 1 januari 2022 och kommer rapporteras som en del i av segmentet Byggmax. Företaget är en ägarledd dansk e-handelspionjär som erbjuder byggmaterial och gör-det-själv-produkter till låga priser. Verksamheten har över lång tid växt organiskt med god lönsamhet och kompletterar Byggmax nuvarande danska verksamhet väl. Försäljningen uppgick 2021 till DKK 93m.

Sedan februari 2022 har osäkerheten relaterat till den geopolitiska utvecklingen samt pågående sanktioner mellan länder i Europa ökat. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma vilka effekter dessa kan få på ekonomin i Europa eller för Byggmax verksamhetsområden.

ORDFÖRANDE HAR ORDET



Jag är mycket nöjd med vår solida balansräkning och det starka resultat som vi redovisar för 2021, en 12-procentig ökning av försäljningen och fortsatt förbättring av EBITA-marginalen.

2021 blev ytterligare ett mycket bra år för Byggmax Group och vi står starkare än någonsin. Hemmets roll har under året – delvis på grund av pandemin – förstärkts för flertalet människor. Det har resulterat i att det ökande intresset för gör-det-själv-marknaden – vilket märktes redan under 2020 – har befästs under 2021. Dessutom växer e-handel, vilket Byggmax var tidiga med att förstå och dra fördel av. Dessa omvärldsfaktorer tillsammans med koncernens starka förmåga att hela tiden utveckla verksamheten gör att vi står starka inför framtiden.

STYRELSENS ARBETE

Byggmax Group har en väl sammansatt styrelse, med ledamöter som har kompletterande kompetenser och erfarenheter från detaljhandel, vilket gör vårt samarbete stimulerande och utvecklande. Hela styrelsen, inklusive jag själv, känner en stolthet över att kunna bidra till att utveckla koncernens verksamhet.

Styrelsen har under året haft 13 möten och några viktiga diskussioner har rört:

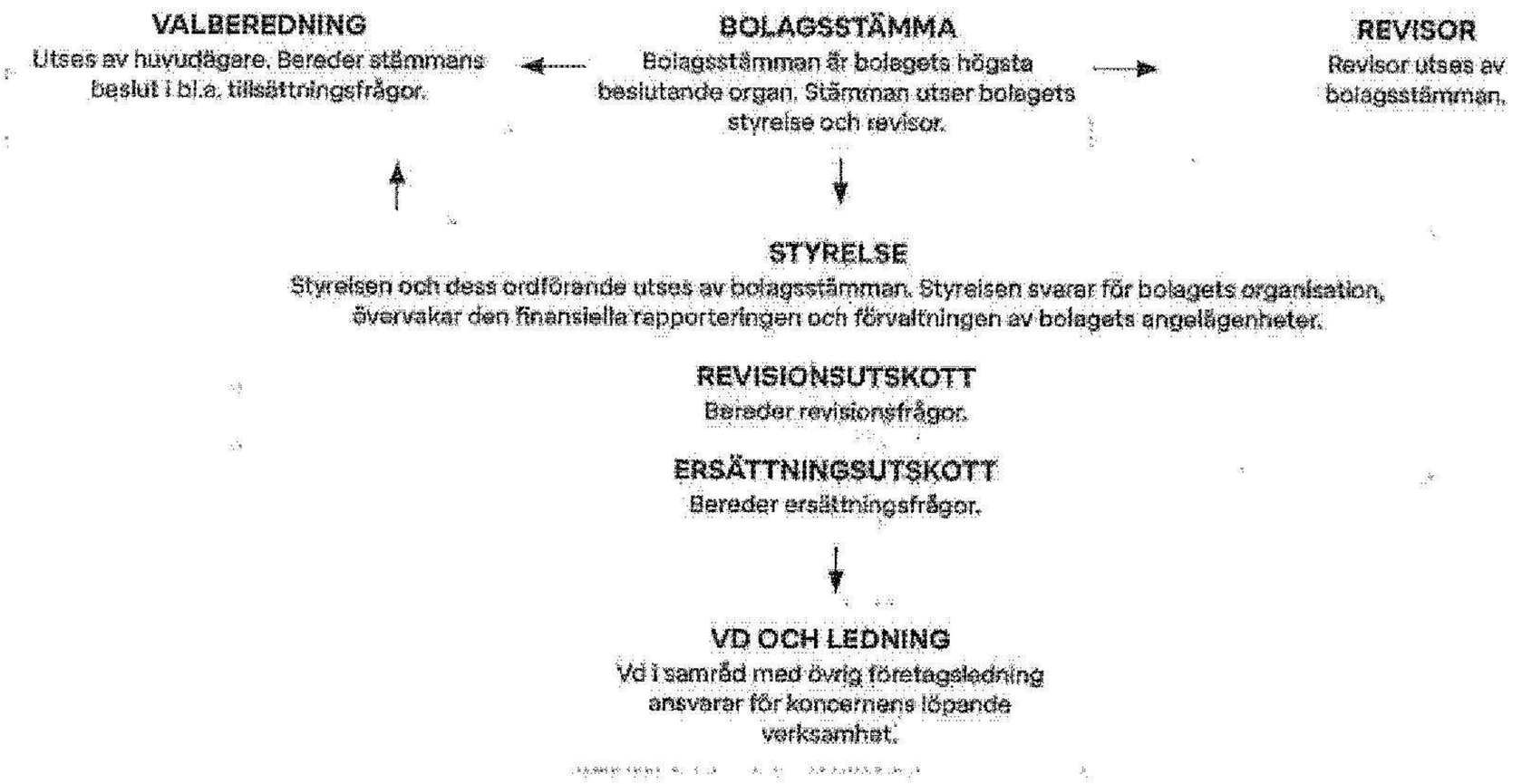
- Fastställande av nya finansiella mål
- Etablering av nya butiker och koncept
- Införlivandet av danska Næstved Lavprisstræ A/S
- Fortsatt hantering av den pågående coronapandemin gällande både varuförsörjning samt våra medarbetares och kunders säkerhet
- Förvärvet av Right Price Tiles i Norge
- Utveckling av hållbarhetsstrategin och målsättning

FINANSIELL SITUATION

Jag är mycket nöjd med vår solida balansräkning och det starka resultat som vi redovisar för 2021. Styrelsen föreslår en utdelning på 4,00 kronor per aktie (2,75). Koncernen har levererat en 12-procentig ökning av försäljningen under fortsatt förbättring av EBITA-marginalen. Med stor tillförsikt ser jag fram emot 2022 då vi fortsätter vår expansion. Jag vill å styrelsens vägnar tacka Mattias, hans ledningsgrupp och alla entusiastiska medarbetare för ett mycket gott arbete 2021.

Anders Moberg
Styrelsens ordförande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT



Byggmax Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Byggmax tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

Byggmax Group har upprättat bolagsstyrningsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna avseende Svensk kod för bolagsstyrning finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningsrapporten ingår som en del av förvaltningsberättelsen.

Med bolagsstyrning avses regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling. Byggmax Group AB, är sedan 2 juni 2010 noterat på Nasdaq OMX Stockholm och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) från och med noteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen. Byggmax Group har inte gjort några avvikelser från koden under 2021.

AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet i Byggmax Groups uppgick vid årets slut till 20 Mkr fördelat på 60 999 045 aktier varav 2 374 000 aktier innehas av Byggmax Group AB. Det finns ett aktieslag och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare var den 31 december 2021 29 875 stycken. Största aktieägaren per 31 december 2021 är Odin fonder med 9,8 procent av aktierna. Av det totala antalet aktier svarade utländska ägare för cirka 44 procent. För ytterligare information om aktien och aktieägare hänvisas till sidorna 41–42 samt Byggmax webbplats.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid ordinarie årsstämma som är aktiebolagets högst beslutande organ. Byggmax Groups bolagsordning finns i sin helhet på byggmax.se.

ÅRSSTÄMMA 2021

Årsstämman ägde rum den 6 maj 2021 i Stockholm. Till stämmans ordförande valdes Anders Moberg. I huvudsak fattades följande beslut:

- Omval av styrelseledamöterna Anders Moberg, Kjersti Hobøl, Daniel Mühlbach, Gunilla Spongh och Lars Ljungälv samt nyval av Catarina Fagerholm och Andreas Elgaard. Hannele Kemppainen och Anders Berg avböjde omval.
- Fastställande av resultat- och balansräkningar 2020.
- Arvode till styrelsen och principer för ersättningar till vd och ledande befattningshavare.
- Principer för hur valberedningen utses.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier.

Protokoll från bolagsstämmor med information om samtliga beslut finns på Byggmax Groups hemsida under bolagsstyrning, Byggmax.se.

VALBEREDNING

Vid årsstämman den 6 maj 2021 beslutades att en valberedning skulle utses inför årsstämman 2022. Styrelseordföranden ska sammankalla de, per den 31 augusti enligt Euroclear Sweden AB, tre största ägargrupperade aktieägarna i bolaget, vilka sedan äger rätt att utse varsin ledamot till valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast vid tredje kvartalets utgång årligen.

Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till val av ordförande vid årsstämma, styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse. Valberedningen anser att Svensk kod för bolagsstyrnings krav på mångsidighet, bredd och könsfördelning blir tillfredsställda på ett rimligt sätt genom förslaget. Vidare ska valberedningen lämna förslag till styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter, arvode för kommittéarbete, val av, i förekommande fall, och arvode till, revisor samt beslut om principer för hur valberedning utses. Ingen ersättning utgår till ledamöter i valberedningen.

STYRELSE

Byggmax Group styrelse fastställer årligen en arbetsordning samt skriftliga instruktioner om finansiell rapportering och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, ansvarsfördelning inom styrelsen, minst antal styrelsesammanträden per år, kallelse till och handlingar inför styrelsemöten och upprättande av styrelseprotokoll.

Skriftliga instruktioner reglerar det rapporteringssystem som finns för att styrelsen fortlöpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation samt arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör.

STYRELSENS OBEROENDE

Styrelsens bedömning rörande ledamöternas oberoende ställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro" (se sidan 55). Som framgår uppfyller Byggmax kodens krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO

En utförligare beskrivning av styrelsens ledamöter finns på sida 58 och styrelsens sammansättning och närvaro finns på sidan 55.

STYRELSENS ARBETE 2021

Antalet möten under 2021 uppgick till 13. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under 2021 är, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande budget, följande frågor:

- Förslag till aktieutdelning
- Revidering och fastställande av bolagets policyer
- Etablering av nya butiker i samtliga länder
- Beslut att förvärva Næstved Lavpris Træ A/S och Right Price Tiles A/S.

STYRELSEÅRET

JANUARI
Bokslutskommuniké för 2020 behandlas och fastställs.

MARS
Årsredovisningen fastställs.

APRIL
Delårsrapporten för januari–mars behandlas och fastställs.

MAJ
Konstituerande styrelsemöte.

JUNI
Styrelsens strategimöte.

JULI
Delårsrapporten för första halvåret behandlas och fastställs.

SEPTEMBER
Strategiska initiativ och affärsplan behandlas.

OKTOBER
Delårsrapporten för niomånadersperioden januari–september behandlas och fastställs.

DECEMBER
Budget 2022 behandlas och fastställs.
Utvärdering av styrelsens arbete.

- Koncernens vd, Mattias Ankarberg och CFO, Helena Nathhorst, deltar vid styrelsemöten. Även andra anställda kan delta vid styrelsemöten och då som föredragande i särskilda frågor.

Minst en gång per år, eller vid behov, närvarar revisorerna på styrelsemöte. Vid minst ett av dessa möten med bolagets revisorer ges styrelsen möjlighet att möta revisorn utan bolagets ledning närvarande.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS LEDAMÖTER 2021

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Utvärderingen fokuserar bland annat på tillgång och behov av specifik kompetens samt arbetsformer. Styrelsen gör årligen interna utvärdering av styrelsens arbete.

ERSÄTTNINGSUTSKOTT I STYRELSEN

Ersättningsutskottet består av Anders Moberg (ordförande) samt Andréas Elgaard och Daniel Mühlbach. Ersättningsutskottet bereder och behandlar frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt utvärderar tillämpningen av de av stämman beslutade riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet består av Gunilla Spongh (ordförande) samt Catarina Fagerholm och Lars Ljungälv. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i koncernens interna kontroll samt riskhanteringen. Utskottet träffar bolagets revisorer tre gånger per år då bland annat revisionsplaner och revisionsrapporter behandlas. Utskottet ansvarar också för att övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIG LEDNING

Verkställande direktör, tillika koncernchef, har till uppgift att sköta den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med skriftliga instruktioner fastställda av styrelsen. Mattias Ankarberg är verkställande direktör och koncernchef för Byggmax Group sedan 14 november 2016. Han har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med. Byggmax Groups ledningsgrupp består av elva medlemmar inklusive verkställande direktör. En beskrivning av ledningen finns i årsredovisningen under rubriken Byggmax ledning på sidan 59.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING

För information om lön och andra ersättningar till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, se not 9.

ORGANISATION

Byggmax Group har en resurseffektiv organisation där man hanterar de flesta affärsaktiviteter centralt. Förutom säljstyrkan som är baserad i butiker, hanteras de flesta affärsprocesser från servicekontoret i Solna. Byggmaxbutikerna är organiserade kring tre huvudansvarsområden: land-, region- och butiksledning. Landscheferna ansvarar för respektive lands helhet. Regionchefen ansvarar för ett antal platschefer inom en region.

Skånska Byggvarors affärsaktiviteter hanteras nära den operativa verksamheten. Direkt operativ personal kopplad till produkt- och orderflöden och kundtjänst är lokaliserade i anläggningarna i Bjuv respektive Ängelholm, övriga affärsprocesser hanteras på servicekontoret i Solna.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO

Namn	Funktion	Invald i styrelsen	Närvaro styrelsemöte	Närvaro ersättningsutskott	Närvaro revisionsutskott	Styrelsearvode, SEK	Beroende till bolagets ledning och större ägare
Anders Moberg	Ordförande	2006	13/13	4/4		785 817	Nej
Hannele Kemppainen[1]	Ledamot	2015	4/4		3/3	118 922	Nej
Kjersti Hobøl	Ledamot	2019	13/13			316 844	Nej
Gunilla Spongh	Ledamot	2019	13/13		6/6	449 732	Nej
Daniel Mühlbach	Ledamot	2015	13/13	4/4		353 437	Nej
Anders Berg[1]	Ledamot	2019	4/4	1/1		115 425	Nej
Lars Ljungälv	Ledamot	2020	13/13		6/6	379 817	Nej
Catarina Fagerholm[2]	Ledamot	2021	9/9		3/3	250 868	Nej
Andréas Elgaard[2]	Ledamot	2021	9/9	3/3		238 917	Nej

1) Styrelseledamot t.o.m. 5 maj 2021.
2) Styrelseledamot fr.o.m. 5 maj 2021.

REVISOR

Årsstämman utser revisor i bolaget årligen. Öhrlings Pricewaterhouse Coopers, nedan kallad PwC, har varit bolagets revisorer från och med årsstämman 2010. Vid årsstämman 2020 utsågs Cesar Moré till ny huvudansvarig för revisionen. Byggmax Group har utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor. PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt koncernen. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 8. Enligt koden ska bolagets styrelse tillse att antingen halvårs- eller niomånadersrapporten översiktligt granskas av revisor. Byggmax Group revisor har genomfört en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

INTERN REVISION

Bolaget har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen (tillika revisionsutskottet) följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internrevision. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion prövas årligen.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som innehåller krav om årlig extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad. Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens interna kontroll. Vd har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Byggmax Group finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag, samt att skydda koncernens tillgångar. Byggmax Group har valt att använda COSO:s[1] definition av intern kontroll som grund för sitt arbete med den interna kontrollen. Enligt COSO består den interna kontrollen av fem olika delar; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Dessa olika delar beskrivs kortfattat nedan.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen och den bygger på den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Den omfattar i huvudsak värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter samt policyer och rutiner. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i Byggmax Group.

På Byggmax arbetar vi systematiskt med att effektivisera och förbättra verksamheten och dess flöden. Detta arbetssätt har en påverkan på hur koncernen arbetar med intern kontroll. En viktig del av detta arbete är att om det uppstår en avvikelse i en arbetsprocess ska man ta reda på grundorsaken till varför avvikelsen uppstått. Sedan ska en förbättring genomföras för att motverka att avvikelsen uppstår igen. Genom att jobba på detta sätt så skapas robusta arbetsprocesser som ständigt utvecklas och förbättras. Byggmax Group arbete med intern kontroll bygger i större utsträckning på att ständigt förbättra arbetsprocesser än att dubbelkontrollera olika arbetsmoment. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal policyer såsom styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, finanspolicy, IT-policy, informationspolicy samt loggbok- och insiderpolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policyer revideras årligen och fastställs av företagsledning eller styrelse. Byggmax Group ekonomiprocess finns dokumenterad i en ekonomihandbok.

Vidare har styrelsen säkerställt att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande utfall, prognoser, affärsplan, strategisk plan, uppföljning av finansiella risker och analyser av viktiga nyckeltal.

RISKBEDÖMNING

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. En strukturerad riskbedömning möjliggör identifiering av väsentliga risker. Byggmax Group arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen i Byggmax Group bedömer kontinuerligt bolagets riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolaget är ändamålsenligt försäkrat och att bolaget har erforderliga policyer och riktlinjer.

KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Inom Byggmax består dessa kontrollstrukturer dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Byggmax Group har ett systematiskt arbetssätt för att minska risken för bedrägerier och/eller stölder, vilket inkluderar det arbete som bedrivs för att minimera svinn i butikerna, samt bedrägerier på e-handeln.

1) COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) som är det ramverk som har störst spridning och internationell acceptans och som inter en särställning vad gäller definition av god intern kontroll.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Byggmax Group har en informationspolicy som innefattar riktlinjer för såväl intern som extern information från bolaget. Extern information lämnas i enlighet med börs- och värdepapperslagstiftning samt Finansinspektionens föreskrifter. Intern spridning av kurspåverkande information sker först efter att Byggmax Group har publicerat motsvarande information till aktiemarknaden. Styrande dokumentation i form av policyer, riktlinjer och manualer kommuniceras via koncernens intranät och ekonomihandboken.

UPPFÖLJNING

Styrelsen och företagsledningen erhåller löpande information om koncernens resultat, finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Rapporteringen innehåller även analytisk uppföljning, trenduppföljningar och benchmarking mellan butikerna både inom Byggmax och Skånska Byggvaror. Ekonomifunktionen har samma rutiner och krav på dokumentation vid varje månadsbokslut. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar och utvärderar löpande efterlevnaden av de kontrollaktiviteter som utförs inom koncernen. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen. Internkontrollarbetet utgör ett stöd till styrelse och ledning för att bedöma och gå igenom väsentliga riskområden i den finansiella rapporteringen för att därefter kunna välja ut insatser och uppföljningar inom utvalda områden.

STYRELSE OCH REVISOR



ANDERS MOBERG

Styrelseordförande sedan 2006.
Född: 1950.
Bakgrund: Ledamot i styrelsen för bland annat ICA, Husqvarna och OBH Nordica samt koncernchef för IKEA-koncernen, Royal Ahold och Majid Al Futtaim Group.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i ITAB, BoConcept Bergendahl & Son, Viva Wine och City Gross.
Aktieinnehav: 500 000 aktier.



ANDREAS ELGAARD

Styrelseledamot sedan 2021.
Född: 1972.
Civilingenjör vid Lunds tekniska högskola.
Bakgrund: Vd på ITAB Shop Concept. Tidigare olika ledande befattningar inom IKEA, Ballingslöv, Sperian, Icopal och Saint-Gobain Isover.
Övriga uppdrag: Styrelseuppdrag inom ITAB-koncernen
Aktieinnehav: Noll aktier.



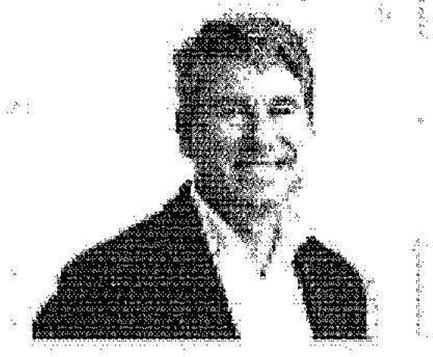
KJESTI HOBØL

Styrelseledamot sedan 2019.
Född: 1961.
Utbildad vid BI Norwegian Business School.
Bakgrund: Vd Nille. Tidigare vd Kid ASA, styrelseledamot Expert och Kid Interiør samt bankchef DNB.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i XXL, Elektroimportøren, Axer och Aspelin Ramm.
Aktieinnehav: Noll aktier.



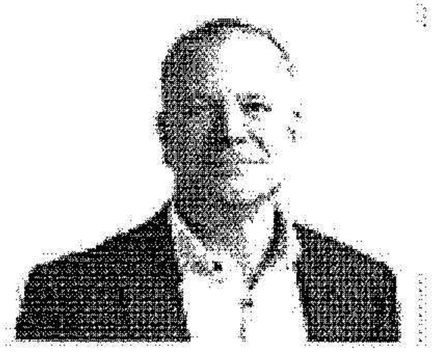
CATARINA FAGERHOLM

Styrelseledamot sedan 2021.
Född: 1963.
Civilekonomexamen Handelshögskolan Helsingfors.
Bakgrund: Tidigare vd Instru Optiikka, vd BSH Kodinkoneet Oy. Chefsbefattningar inom Electrolux/AEG och inom Amer Group.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Attendo, Restel, CapMan och Lekolar.
Aktieinnehav: 5 000 aktier.



LARS LJUNGÄLV

Styrelseledamot sedan 2020.
Född: 1969.
Civilekonom Lunds universitet.
Bakgrund: Vd och koncernchef Bergendahl & Son. Tidigare bl.a. global chef för stora företag och institutioner på Swedbank och vd och koncernchef på Sparbanken Öresund.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Ikano Bank och i Annehem Fastigheter.
Aktieinnehav: 10 000 aktier.



DANIEL MÜHLBACH

Styrelseledamot sedan 2015.
Född: 1974.
Civilingenjörsexamen från Luleå Tekniska universitet.
Bakgrund: Vd och delägare i FootWay Group. Tidigare verksam som vd Lensway Group.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Footway Group.
Aktieinnehav: 6 000 aktier.



GUNILLA SPONGH

Styrelseledamot sedan 2019.
Född: 1966.
Civilingenjör industriell ekonomi, Linköpings Tekniska högskola.
Bakgrund: Tidigare bl.a. CFO Preem samt CFO och chef för internationella affärer Mekonomen.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Pierce Group, Momentum Group, AQ Group, Lemla, Systemair, Swedish Stirling, Meds Apotek ViaCon, Consivo Group samt styrelseordförande Bluefish Pharmaceuticals.
Aktieinnehav: 5 000 aktier.

REVISOR

Byggmax Groups revisor är Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers, med Cesar Moré som huvudansvarig revisor sedan 2020. Cesar Moré är auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS. Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers kontorsadress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

LEDNING



MATTIAS ANKARBERG

Vd/koncernchef sedan 2016.
Född: 1976.
Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Sthlm.
Tidigare: Flera ledande roller och i koncernledningen på H&M, och konsult på McKinsey i Sverige och USA.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Thule Group.
Aktieinnehav: 120 000 aktier, 600 000 teckningsoptioner.



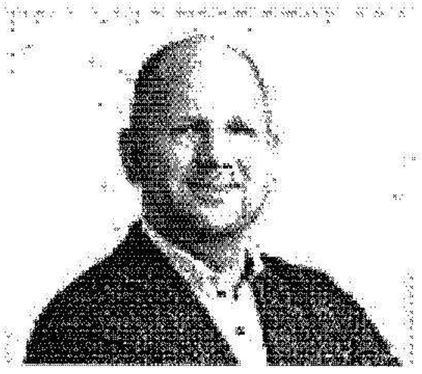
HELENA NATHHORST

CFO sedan 2019.
Född: 1967.
Civilekonomexamen från Uppsala universitet.
Tidigare: CFO Addnode Group, CFO Teracom Boxer Group samt konsult KPMG M&A Advisory.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Nilar.
Aktieinnehav: 9 000 aktier, 40 000 teckningsoptioner.



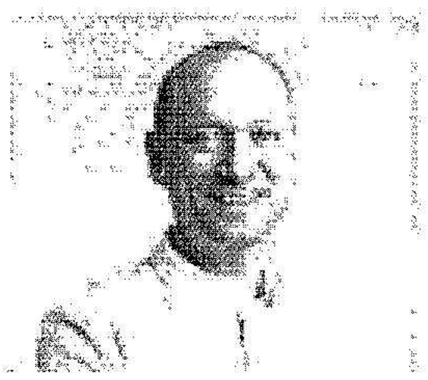
MIKAEL BENGTSSON

Landschef Byggmax Danmark sedan 2021.
Född: 1966.
Socialpedagog högskolan i Jönköping.
Tidigare: Affärschef Byggmax Norden, landschef Byggmax Norge, utbildare i ledarskap.
Aktieinnehav: 14 300 aktier.



NIKLAS HAMBERG

Landschef Byggmax Norge sedan 2021.
Född: 1983.
Civilingenjör från Lunds Tekniska högskola.
Tidigare: Logistikchef Byggmax.
Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant Sierra Blue Invest.
Aktieinnehav: 798 aktier, 120 000 teckningsoptioner.



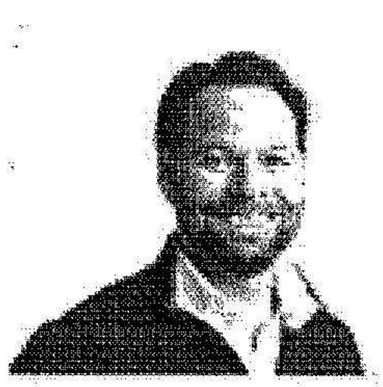
PER HARALDSSON

Kommersiell chef sedan 2018. Tidigare inköpschef sedan 2013 (anställd 2008).
Född: 1974.
Civilingenjör från Linköpings Tekniska högskola.
Tidigare: AO-chef Rusta.
Aktieinnehav: 58 965 aktier, 120 000 teckningsoptioner genom kapitalförsäkring 78 850 aktier.



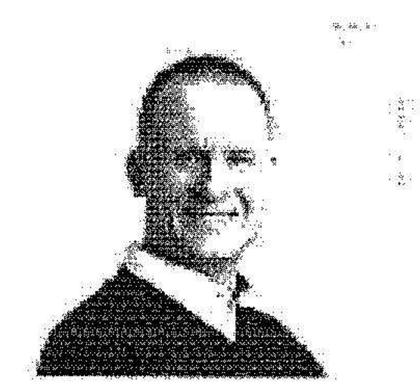
SARAH KÖNIG

Expansionschef Byggmax Group sedan 2017.
Född: 1974.
Jurist utbildad vid Stockholms universitet.
Tidigare: Uthyrningschef Steen & Ström (Klépierre), Fastighets- och Etableringschef RNB, flera roller inom JLL och Tenant & Partner.
Aktieinnehav: 120 000 teckningsoptioner.



ELLIOT LINDBERG

Landschef Byggmax Sverige sedan 2021.
Född: 1992.
Tidigare: Regionchef Byggmax och f.d. elitidrottsman inom fotboll inklusive flertal ledarskapsutbildningar.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot GEL Investment.
Aktieinnehav: 40 000 teckningsoptioner.



MIKAEL NILSSON

Inköpschef Byggmax sedan 2021.
Född: 1976.
Marknadsekonom från IHM Business School.
Tidigare: Vice inköpschef och kategorichef på Byggmax. Dessförinnan olika roller inom detaljhandeln sedan 1997
Aktieinnehav: 300 aktier.



OSKAR RÖÖS

CIO sedan 2018.
Född 1978.
Civilekonom från Uppsala universitet, med examen i data och systemvetenskap från Stockholms universitet.
Tidigare: CIO på Espresso House Group.
Aktieinnehav: 2 000 aktier, 120 000 teckningsoptioner.



OSCAR TJÄRNBERG

Vd Skånska Byggvaror sedan 2017.
Född 1972.
Civilingenjör från Luleå Tekniska universitet.
Tidigare: Vd på Lekmer, vvd för inkClub, Head of Online på Telenor Sverige, CSO och COO på Lensway.
Aktieinnehav: 40 002 aktier, 120 000 teckningsoptioner.



ALEKSI VIRKKUNEN

Landschef Byggmax Finland sedan 2015.
Född: 1975.
Ekonomie magisterexamen från Helsingfors Handelshögskola.
Tidigare: Store Intensity Manager på Rautakesko.
Aktieinnehav: Noll aktier.

KONCERNEN

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		7 645	6 801
Övriga intäkter	6, 13	25	26
Summa rörelsens intäkter	5	**7 671**	**6 827**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-5 038	-4 584
Övriga kostnader	7, 8, 13	-481	-400
Personalkostnader	9, 31	-782	-707
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 15, 16	-519	-470
Summa rörelsens kostnader		**-6 820**	**-6 162**
Rörelseresultat		**850**	**665**
Resultat från andelar i koncernföretag		0	0
Finansiella intäkter	10	10	22
Finansiella kostnader	10	-62	-64
Resultat från finansiella poster	10	**-52**	**-42**
Resultat före skatt		**799**	**623**
Inkomstskatt	11	-177	-139
Årets resultat		**621**	**485**
Övrigt totalresultat för året			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		28	-18
Övrigt totalresultat för året		**28**	**-18**
Totalresultat för året		**649**	**467**
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	**10,23**	**7,95**
Resultat per aktie efter utspädning, kr	12	**10,18**	**7,95**

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

KONCERNEN

BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingskostnader	5, 14	64	66
Goodwill, kundrelationer och varumärke	5, 14	2 265	2 006
Byggnader och mark	5, 15	3	3
Tillgångar med nyttjanderätt	5, 16	1 353	1 238
Markanläggning på annans fastighet	5, 15	16	17
Inventarier, verktyg och installationer	5, 15	511	409
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden		7	–
Uppskjutna skattefordringar	29	23	12
Övriga långfristiga fordringar	19	4	2
Summa anläggningstillgångar		**4 246**	**3 754**
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	1 550	967
Förskott till leverantörer		0	20
Kundfordringar	21	26	13
Aktuella skattefordringar		53	0
Övriga fordringar	23	125	95
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	29	21
Likvida medel	25	43	62
Summa omsättningstillgångar		**1 827**	**1 179**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 073**	**4 933**
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare			
Aktiekapital	26	20	20
Övrigt tillskjutet kapital	26	441	441
Reserver	27	6	-22
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 784	1 529
Summa eget kapital		**2 252**	**1 968**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	28	995	916
Uppskjutna skatteskulder	29	193	183
Långfristiga skulder	30	105	1
Summa långfristiga skulder		**1 293**	**1 100**
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	28	847	529
Leasingskulder	28	346	294
Avsättningar	34	0	1
Leverantörsskulder		773	687
Aktuella skatteskulder	11	180	41
Derivatinstrument	20	1	1
Övriga skulder	32	86	82
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	295	231
Summa kortfristiga skulder		**2 528**	**1 865**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 073**	**4 933**

KONCERNEN

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

		Hänförligt till moderföretagets aktieägare				
Belopp i Mkr	Not 12, 26, 27	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2020		20	441	-4	1 044	1 501
Årets resultat					485	485
Övrigt totalresultat för året						
Omräkningsdifferenser				-18		-18
Summa totalresultat				**-18**	**485**	**467**
Summa transaktioner med aktieägare		—	—	—	—	—
Utgående balans den 31 december 2020		**20**	**441**	**-22**	**1 529**	**1 968**
Ingående balans den 1 januari 2021		**20**	**441**	**-22**	**1 529**	**1 968**
Årets resultat					621	621
Övrigt totalresultat för året						
Omräkningsdifferenser				28		28
Summa totalresultat				**28**	**621**	**649**
Emission av teckningsoptioner					3	3
Återköp av aktier					-200	-200
Utdelning till aktieägare					-168	-168
Summa transaktioner med aktieägare		—	—	—	**-365**	**-365**
Utgående balans den 31 december 2021		**20**	**441**	**6**	**1 784**	**2 252**

KONCERNEN

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		850	665
Ej kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		519	475
Övriga poster ej kassaflödespåverkande		12	-6
Erhållen ränta		10	22
Erlagd ränta		-62	-64
Betald skatt		-131	-61
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 198**	**1 031**
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager och pågående arbete		-453	-47
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-26	-46
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	32	95	259
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**814**	**1 197**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-22	-27
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-207	-146
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-8	–
Investeringar i dotterbolag		-234	–
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	5	1
Amortering övriga finansiella anläggningstillgångar		0	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-466**	**-170**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		314	-512
Återköp av aktier		-200	–
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-168	–
Amortering leasingskuld		-322	-284
Amortering av lån		–	-200
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	**-375**	**-996**
Årets kassaflöde		**-28**	**30**
Likvida medel vid årets början	25	62	32
Årets kassaflöde		-28	30
Valutakurseffekt		9	–
Likvida medel vid årets slut	25	**43**	**62**

MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		0	0
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelsens intäkter		0	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8, 9	-15	-11
Personalkostnader	9	-1	-1
Summa rörelsens kostnader		**-15**	**-12**
Rörelseresultat		**-15**	**-11**
Utdelning från koncernföretag		0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		8	6
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20	-18
Resultat från finansiella poster	10	**-11**	**-12**
Bokslutsdispositioner, erhållna koncernbidrag	10	715	238
Resultat före skatt		**688**	**214**
Skatt på årets resultat	11	-141	-48
Årets resultat		**548**	**166**

Ingen rapport över övrigt totalresultat redovisas då bolaget inte har några transaktioner i det övriga totalresultatet. Årets totalresultat överensstämmer därmed med årets resultat.

MODERBOLAGET

BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	17	1 570	1 219
Fordringar hos koncernbolag		–	354
Summa anläggningstillgångar		**1 570**	**1 573**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag		715	238
Övriga fordringar	23	44	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	9	0
Summa kortfristiga fordringar		**768**	**238**
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		**768**	**238**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 338**	**1 811**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	20	20
Summa bundet eget kapital		**20**	**20**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		430	430
Återköp av aktier		-200	–
Balanserat resultat		-209	-207
Årets resultat		548	166
Summa fritt eget kapital		**569**	**389**
Summa eget kapital		**589**	**409**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	30	105	–
Summa långfristiga skulder		**105**	**–**
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	28	1 433	1 350
Aktuella skatteskulder		187	48
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	25	4
Summa kortfristiga skulder		1 644	1 402
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 338	1 811

MODERBOLAGET

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
Belopp i Mkr	Not 12, 26, 27	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2020		20	430	-277	70	243
Överfört i ny räkning				70	-70	0
Årets resultat					166	166
Övrigt totalresultat						0
Summa totalresultat					166	166
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	–	–	–
Eget kapital den 31 december 2020		20	430	-207	166	409
Eget kapital den 1 januari 2021		20	430	-207	166	409
Överfört i ny räkning				166	-166	0
Årets resultat					548	548
Övrigt totalresultat						0
Summa totalresultat					548	548
Emission av teckningsoptioner						
Återköp av aktier				-200		-200
Utdelning				-168		-168
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-368	–	-368
Eget kapital den 31 december 2021		20	430	-409	548	589

MODERBOLAGET

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-15	-11
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Erhållet koncernbidrag		714	238
Övriga poster ej kassaflödespåverkande		6	0
Erhållen ränta		8	6
Erlagd ränta		-20	-18
Betald skatt		-46	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		648	214
Förändring av rörelsekapital			
Rörelsefordringar		-486	-145
Rörelseskulder		19	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		182	71
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-251	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-251	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		–	-200
Upptagna lån		300	–
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-168	–
Återköp av aktier		-200	–
Förändring av kortfristiga finansiella skulder		-217	129
Förändring av kortfristiga räntebärande fordringar		354	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		69	-71
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

1 ALLMÄN INFORMATION

Byggmax Group AB är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Armégatan 38, 171 71 Solna.

Moderbolaget är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Styrelsen har den 22 mars 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 5 maj 2022.

Samtliga belopp redovisas i miljoner svenska kronor (Mkr) om inget annat anges. Uppgifterna inom parentes avser motsvarande period föregående år.

2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning anges nedan. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern.

2.1 GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Byggmaxkoncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Commitee såsom de är antagna inom EU samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Vid upprättande av moderbolagets bokslut har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen tillämpats.

Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades 31 december 2021. Byggmax Group tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller derivatinstrument, vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats av koncernen

Nyheter eller ändringar med framtida tilllämpning planeras inte att förtids tillämpas. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas innebära någon väsentlig påverkan på koncernen och dess finansiella rapporter.

Användning av bedömningar

För att kunna upprätta redovisning enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av komplex bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden är den redovisningsmetod som används vid konsolideringen av dotterbolag. Kostnaden för ett förvärv bestäms utifrån verkligt värde på de tillgångar som lämnats som ersättning, utgivna värdepapper och skulder (existerande och befarade) vid förvärvstidpunkten. Utgifter i samband med förvärv redovisas som kostnad. Identifierbara tillgångar och skulder samt eventualförpliktelser värderas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde oavsett förekomsten av eventuella minoritetsandelar. En positiv skillnad mellan kostnaden för förvärvet och verkligt värde på Koncernens andel av de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. För det fall kostnaden för förvärvet understiger verkligt värde på Koncernens andel av de förvärvade nettotillgångarna redovisas skillnaden direkt i rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer. I november 2015 förvärvades dotterbolaget Buildor AB, vilken ingår i koncernredovisningen från och med den 2 november 2015. I januari 2016 förvärvades dotterbolaget Skånska Byggvaror AB. Detta bolag ingår i koncernredovisningen från förvärvstillfället 1 januari 2016. I januari 2021 förvärvades dotterbolaget Næstved Lavpris Træ A/S, vilken ingår i koncernredovisningen från förvärvstillfället 1 januari 2021. I augusti 2021 förvärvades dotterbolaget Contera AS . Detta bolag ingår i koncernredovisningen från förvärvstillfället 31 augusti 2021.

Tillgångsförvärv

Vid förvärv av bolag görs en bedömning huruvida förvärvet ska klassificeras som en rörelse eller som en tillgång. Förekomsten av näringsverksamhet med anställda utöver förvärvade tillgångar och skulder, gör att Byggmax Group definierar förvärvet som ett rörelseförvärv. Rörelseförvärv redovisas i enlighet med IFRS 3, vilket bland annat innebär att förvärvskostnader kostnadsförs direkt samt att uppskjuten skatt redovisas som skillnaden mellan de förvärvade tillgångarnas marknadsvärde och dess skattemässiga restvärde. Vid tillgångsförvärv redovisas alla förvärvskostnader som en ökning av anskaffningsvärdet i enlighet med IAS 16 och IAS 38. Huruvida förvärvet ska klassificeras som en rörelse eller en tillgång bedöms av Byggmax Group vid varje enskilt förvärv.

2.3 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansva-

Not 2 forts.

rar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

I koncernen har denna funktion identifierats som vd och koncernchef. Byggmax Group rapporterar utifrån de två segmenten Byggmax och Skånska Byggvaror. Skånska Byggvaror AB förvärvades i januari 2016 och rapporteras i ett eget segment. De under 2021 förvärvade bolagen Næstved Lavpris Træ A/S samt Contera Group, ägare till detaljhandelskonceptet Right Price Tiles i Norden har tillkommit i Byggmaxsegmentet. I Byggmaxsegmentet ingår Byggmax AB, inklusive filialerna i Norge och Finland, Buildor AB, Svea Distribution AB, Byggmax Denmark ApS och Næstved Lavpris Træ A/S som tillkom under det första kvartalet 2021 samt Contera Group som tillkom under det tredje kvartalet 2021. Buildors resultat följs upp som en del av Byggmax då bland annat inköp och utveckling av e-handelsplattform sker gemensamt. Svea Distribution är ett helägt distributionsbolag som levererar till Byggmax.

Övrigt inkluderar koncernintern uthyrning, moderföretagetsamt elimineringar mellan segmenten. Ingen enskild del inom övrigt uppgår till en så väsentlig del attden utgör ett eget rapporterbart segment. IFRS 16 tillämpas inte i segmentsredovisningen. Övrigt redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens och övrigt EBITDA-resultat och koncernens resultat före skatt i kvartalet avser IFRS 16. Effekterna av IFRS 16 följs upp och redovisas fortsättningsvis på koncernnivå. För mer info se not 5.

2.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i rapport över totalresultat.

Valutakursdifferenser hänförliga till leverantörsskulder och kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Övriga valutakursdifferenser redovisas i finansnettot.

Konsolidering av utländska dotterbolag och filialer

De utländska dotterbolagen och filialernas tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs och samtliga poster i rapport över totalresultat omräknas månadsvis till månadens genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av en utlandsverksamhets finansiella rapporter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande, främst aktiverade investeringar i koncernens affärssystem samt webplatser, redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över de beräknade nyttjandeperioderna som uppgår till fem år.

Kostnader för underhåll av egna utvecklingsarbeten kostnadsförs när de uppkommer. Utvecklingskostnader hänförliga utveckling och testning av identifierbara produkter/system redovisas som immateriell anläggningstillgång när kriterierna nedan uppfyllda.

- Det är sannolikt att de förväntade framtida ekonomiska fördelarna kommer tillfalla redovisningsenheten.
- Utgifterna för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Goodwill, varumärken och kundrelationer

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på den kassagenererande enheten som fanns vid den ursprungliga tidpunkten då goodwillen uppstod vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

I samband med företagsförvärv kan immateriella tillgångar i from av varumärken och kundrelationer identifrieras. Dessa värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Varumärken och kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden som bedöms vara 10 år för varumärken respektive 10 år för kundrelationer.

2.6 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultat under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Ombyggnationer och markunderhåll 20 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5–10 år
- Datorer och IT-relaterad utrustning 5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga intäkter respektive Övriga kostnader i rapport över totalresultat. Avseende de fastigheter som koncernen innehar säljs dessa då byggnaden är redo att tas i bruk. Därav sker ej några avskrivningar på fastigheter som säljs vidare direkt efter uppförande. Samtliga fastigheter klassificeras som rörelsefastigheter.

2.7 LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter innebär att koncernen aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i

Not 2 forts.

anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Koncernen har under 2021 inte aktiverat lånekostnader eftersom koncernen under perioden inte har tillgångar som tagit betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning.

2.8 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

2.9 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde, skulder till upplupet anskaffningsvärde samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Derivatinstrument innehas endast för ekonomisk säkring av risker och inte i spekulativt syfte. Derivatinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. De klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter rapportperiodens slut. Byggmaxkoncernen tillämpar ej säkringsredovisning. Värdeförändringar på derivatinstrument hänförliga till upplåning redovisas i posten finansiella kostnader, övriga värdeförändringar på derivatinstrument redovisas som finansiella intäkter alternativt kostnader.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella tillgångar till anskaffningsvärde redovisas som kundfordringar, övriga fordringar respektive andra långfristiga fordringar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rapport över totalresultat som övriga kostnader. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

Övriga finansiella skulder

Koncernens upplåning (omfattar posterna upplåning från kreditinstitut samt övrig långfristig upplåning i balansräkningen) och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde i balansräkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av observerbar data för valutaterminer på balansdagen. Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av bedömda kassaflöden. Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden.

Likvida medel

I koncernens rapport över finansiell ställning utgörs likvida medel av kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt spärrade banktillgodohavanden om de förväntas bli reglerade inom tre månader efter balansdagen. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

Eget kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Premier för optioner redovisas i eget kapitalposten balanserad vinst. När Byggmax aktier som är klassificerade som eget kapital återköps redovisas beloppet för erlagd köpeskilling som en reducering av eget kapital. Återköpta aktier klassificeras som egna aktier och redovisas som en avdragspost under eget kapital.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas vid första upptagande i balansräkningen till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

Not 2 forts.

2.10 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av viktat medelvärdemetoden. Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består till övervägande del av byggmaterial som säljs i koncernens butiker respektive e-handel. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts.

2.11 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapport över totalresultat utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.12 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernbolagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner förutom Alecta som är en förmånsbestämd plan som tillsvidare behandlas som en avgiftsbestämd plan.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Byggmax Group avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapport över totalresultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Byggmax Group före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än tolv månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar i befintligt optionsprogram medför inte någon kostnad, då priset på teckningsoptionerna motsvarar verkligt värde.

2.13 INTÄKTSREDOVISNING

Försäljning av varor och tjänster

Koncernens intäkter genereras från försäljning av varor och tjänster som ingår i Byggmax sortiment. Försäljningen sker främst till privatkunder, men även till företag. Egen produktion eller utveckling av produkter förekommer inom Skånska Byggvaror. Den redovisade försäljningen är efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och utförda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkterna redovisas netto med avdrag för mervärdeskatt, returer och rabatter. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Denna tidpunkt sammanfaller med kontroll över varan övergår till kund, vilket inträffar vid leverans av varan till kund i butik eller via e-handel. Inga rörliga ersättningar förekommer. Det förekommer returer, en reservering görs för förväntade returer baserat på historiskt utfall. Returrätten uppgår till 365 dagar för varor köpta i butik. Returrätten för e-handelsvaror uppgår till 14 dagar.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

2.14 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier. Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning. Utspädningseffekter uppkommer på grund av aktieoptioner som kan regleras med aktier. Aktieoptioner har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris. Se även not 12.

2.15 LEASING

Koncernens leasingavtal består av fastigheter, såsom butikslokaler, kontor, lagerlokaler. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasing-

Not 2 forts.

betalning fördelas mellan amortering av skuld och finansiell kostnad. Den finansiella redovisningsperioden belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Kontraktsperioden avser perioden från det datum kontraktet startar till första möjliga exitperiod. Uttryckliga optionsperioder eller förlängningar till följd av att uppsägning av avtalet inte skett, inkluderas endast om sannolikheten är mycket hög för en förlängning.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på index
- Avgifter för eventuell exit

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Den initiala värderingen av leasingskulden
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

2.16 AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till pågående omstruktureringsprojekt.

2.17 UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

2.18 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt den svenska årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Denna innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i ÅRL, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter varpå en bedömning görs huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterbolag. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget tillämpar RFR 2 för koncernbidrag. Detta innebär att koncernbidrag som moderföretaget erhåller från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt och att koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. Skatt på erhållna/lämnade koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (vilket omfattar valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande finanspolicy syftar till att identifiera och minimera effekter av finansiella risker. Den praktiska riskhanteringen sköts av Byggmax Groups centrala ekonomiavdelning enligt finanspolicyn som fastställs av styrelsen årligen. Styrelsen erhåller löpande rapporter om bland annat kassaflöden, skuldnivåer och uppfyllelse av finansiella avtalsvillkor, tillsammans med jämförelser mot budget och prognos.

Moderföretaget Byggmax Group AB (publ) bedöms ha en begränsad riskexponering vilket gör att beskrivningarna nedan främst är hänförliga för koncernen som helhet. Beskrivna risker kan således påverka moderföretaget indirekt genom att tillgångsposten Andelar i koncernbolag påverkas positivt eller negativt av hur nedan beskrivna risker hanteras.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Byggmaxkoncernens redovisning sker i svenska kronor, men förutom i Sverige har koncernen verksamhet också i Norge och Finland och en stor del av varuinköpen i dessa länder sker i annan valuta än den funktionella valutan för bolaget. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker som på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat, eget kapital och kassaflöde negativt.

Transaktionsexponering i kommersiella flöden

Betalningsflöden i form av leverantörsbetalningar i utländsk valuta orsakar valutaexponering för koncernen. Byggmaxkoncernen har valutaexponering i SEK, NOK och viss exponering med anledning av inköp av varor i USD samt i EUR (gällande EUR finns en naturlig säkring i och med försäljningen i EUR på den finska marknaden).

Känslighetsanalys valutarisk

	Förändring (%-enhet), alla andra faktorer oförändrade	Effekt på resultat (Mkr) 2021	Effekt på resultat (Mkr) 2020
NOK	+10/-10%	+/- 7	+/- 3
EUR	+10/-10%	+/- 0	+/- 1
DKK	+10/-10%	+/- 2	–

Not 3 forts.

Exponering i annan valuta än funktionell valuta per 2021-12-31, i transaktionsvaluta

	DKK	EUR	NOK	PLZ	SEK	USD	GBP
Kund-fordringar	0	4	2	–	0	–	–
Leverantörs-skulder	3	129	1	–	58	24	0

Exponering i annan valuta än funktionell valuta per 2020-12-31, i transaktionsvaluta

	DKK	EUR	NOK	PLZ	SEK	USD	GBP
Kundford-ringar	0	3	0	–	1	0	–
Leverantörs-skulder	8	83	0	–	33	6	3

Delar av koncernen säkrar valutapositioner som är större än 100 Mkr på årsbasis genom att göra detta löpande kvartalsvis med 50 procent för de kommande sex månaderna, och ytterligare 25 procent för det kommande kvartalet (det vill säga 75 procent säkras). Koncernen har under perioder legat på en något lägre säkringsnivå.

Omräkningsexponering vid konsolidering av enheter utanför Sverige

Koncernens resultat påverkas även av valutaeffekter som uppstår på grund av kursutveckling i de olika utländska dotterbolagen och filialernas lokala valutor gentemot den svenska kronan. Omräkningseffekter uppstår därmed på koncernens eget kapital vid konsolidering av de utländska bolagens och filialernas balansräkningar. Någon kurssäkring för denna risk görs ej.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2021 påverkat koncernens totalresultat med 28 (-18) Mkr. Antaget 2021 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av SEK kursen mot NOK. DKK och EUR med 5 procent påverka nettoomsättningen med 108 (92) Mkr och nettoresultatet med 5 (4) Mkr.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 451 (266) Mkr. Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicyn, inte denna risk. En förändring av SEK kursen mot NOK, DKK och EUR med 5 procent skulle påverka det egna kapitalet med 23 (14) Mkr.

(ii) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning. Koncernens upplåning löper med rörlig ränta vilket medför en exponering. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. För att minska ränterisken har koncernen som policy att räntan ska bindas för 50 procent av de återstående banklånen i minst två år. Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor under 2021 varit 1 procent högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade vinsten efter skatt för koncernen för räkenskapsåret varit 3 Mkr lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Byggmax Group bevakar kontinuerligt ränterisken genom att granska resultateffekter för perioden från lån med rörlig ränta. Byggmax Group har en räntesäkring i form av ett räntetak.

Känslighetsanalys ränterisk

	Förändring (%-enhet), alla andra faktorer oförändrade	Effekt på resultat (Mkr) 2021	Effekt på resultat (Mkr) 2020
Ränta	+1%/-1%	3	5

b) Kreditrisk

Byggmax Group har en mycket låg kreditrisk gentemot koncernens kunder i och med att majoriteten av försäljningen är kontantförsäljning och koncernen fakturerar externa kunder i mindre utsträckning. Kreditexponeringen består främst i upplupna, men ännu inte utbetalda bonusar från leverantörer förutom i Skånska Byggvaror som har en större andel fordringar som är exponerade för kreditrisk. Normalt sett har Skånska Byggvaror haft kundförluster under 1 procent. Ca 95 procent av kundfordringarna i Skånska Byggvaror kommer från privatpersoner.

c) Likviditetsrisk

Byggmax Groups policy för likviditetsrisk är att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel för att finansiera den löpande verksamheten. Styrelsen hanterar exponeringen för likviditetsrisk genom att tillse att Byggmax Group har tillräckliga kreditfaciliteter för att tillgodose verksamhetens framtida behov. Behoven fastställs genom kontinuerlig uppföljning av prognostiserade och faktiska kassaflöden med beaktande av löptider för finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen. Byggmax Groups huvudsakliga kreditfacilitet tillhandahålls av Svenska Handelsbanken genom ett kreditavtal. Avtalet med Svenska Handelsbanken löper till 30 april 2024. Byggmax Group har uppfyllt covenantkraven enligt bankavtalet under året.

Storleken av tillgänglig kreditfacilitet ses över regelbundet och är utformad för att med god marginal täcka prognostiserade toppar i bruttoskuldnivån. Per den 31 december 2021 har koncernen en likviditet om 43 (62) Mkr samt en outnyttjad kreditfacilitet om 473 (791) Mkr. I tabellen på nästa sida återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade återstående löptiderna. För derivat har dock belopp angivits i verkliga värden och då deras belopp inte får någon stor påverkan för bedömningen av den framtida likviditetsrisken, för bolaget. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Not 3 forts.

Koncernen (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2021				
Upplåning	847	–	–	–
Skulder avseende leasing	346	196	526	273
Bruttoreglerade derivatinstrument (valutaterminskontrakt)	0	–	–	–
Leverantörsskulder	773	–	–	–
Totalt	**1 742**	**161**	**644**	**414**
Per 31 december 2020				
Upplåning	529	–	–	–
Skulder avseende leasing	294	678	72	166
Bruttoreglerade derivatinstrument (valutaterminskontrakt)	–	–	–	–
Leverantörsskulder	687	–	–	–
Totalt	**1 510**	**678**	**72**	**166**

Moderföretaget (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2021				
Upplåning	847	–	–	–
Totalt	**847**	**–**	**–**	**–**
Per 31 december 2020				
Upplåning	529	–	–	–
Totalt	**529**	**–**	**–**	**–**

3.2 HANTERING AV FINANSIERINGS-/KAPITALRISK

Byggmaxkoncernen arbetar med att reducera sin kapital-/finansieringsrisk genom att:

- Etablera tillräckliga kreditfaciliteter i god tid för de behov som kan förutses.
- Övervaka förfallotider för den totala skulden med syfte att matcha amortering emot förväntat kassaflöde.
- Uppfylla nyckeltal enligt finansieringsavtal. Nyckeltalen är räntetäckningsgrad, skuldsättningskvot samt soliditet/riskbärande kapital.
- Optimera arbetande kapital inom koncernen. Med arbetande kapital avses: summan av lager, kundfordringar, bonusfordringar från leverantörer, andra fordringar och förutbetalda kostnader/upplupna intäkter subtraherat med summan av leverantörsskulder, skatteskulder, andra kortfristiga skulder och upplupna kostnader/förutbetalda intäkter. Byggmax Group har inget uttalat mål för soliditeten, däremot finns ett utdelningsmål. Byggmaxkoncernens policy är att utdelning ska motsvara minst 50 procent av dess nettoresultat för föregående räkenskapsår, med beaktande av koncernens kapitalbehov, resultat, finansiell ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden.

4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden för att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed. Uppskattningar och antaganden utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda uppskattningar och antaganden. De uppskattningar och antaganden som gjorts i bokslutet 31 december 2021 har även beaktat osäkerheten kring covid-19-pandemin och bedöms ej väsentligt kunna påverka resultat och ställning för kommande räkenskapsår.

LEASING

Koncernens leasing avser hyra av lokaler. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skuld och finansiell kostnad. Den finansiella redovisningsperioden belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Kontraktsperioden avser perioden från det datum kontraktet startar till första möjliga exitperiod.

Leasingskulder har värderats till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna. Vid beräkningen har den i avtalet angivna räntan alternativt, där denna inte finns att tillgå, leasetagarens marginella låneränta vid varje tidpunkt använts. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan som tillämpats för dessa leasingskulder har under 2021 uppgått till 1,1 procent.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.8 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta finns beskrivna i not 14.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Om effekten av tidpunkten för utbetalning är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna är hänförliga till omstruktureringskostnader. Se not 34.

5 SEGMENTSINFORMATION

Mkr	Byggmax		Skånska Byggvaror		Övrigt		IFRS 16		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Intäkter										
Totalt nettoomsättning	6 929	6 158	729	665	-12	-22	—	—	7 645	6 801
Extern nettoomsättning	6 929	6 158	717	643	0	0	—	—	7 645	6 801
Transkationer mellan segment	0	—	12	23	-12	-23	—	—	0	0
EBITDA	941	775	94	58	-15	-11	349	314	1 369	1 135
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-138	-128	-9	-8	0	0	-328	-294	-474	-431
EBITA	803	647	85	50	-15	-11	21	20	895	705
Avskrivningar kundrelation och varumärke	-5	—	-40	-40	—	—	—	—	-44	-40
Finansnetto	658	-192	-70	-46	703	226	-27	-29	-52	-42
Resultat före skatt	141	455	-25	-36	688	214	-6	-10	799	623

Geografiskt område/land	Nettoomsättning		Anläggnings tillgångar		Investeringar	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Norge	1 652	1 397	622	556	22	31
Sverige	5 578	5 184	3 538	3 134	447	140
Övriga länder	415	220	58	49	1	2
Koncernen	7 645	6 801	4 219	3 740	471	173

Segmentsindelningen finns beskriven i not 2.3. Moderbolaget har ingen nettoomsättning. I den geografiska informationen redovisas intäkterna baserat på var kunderna finns, medan anläggningstillgångarna grundas på var anläggningarna är belägna. Dessa tillgångar innefattar anläggningstillgångar förutom finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

Tillgångar per segment	Byggmax		Skånska Byggvaror		Övrigt		IFRS 16		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Totala tillgångar per segment	4 421	3 324	842	860	-508	-442	1 318	1 192	6 073	4 933
Varav anläggningstillgångar	2 060	1 295	824	859	3	357	1 359	1 243	4 246	3 754

Skulder och eget kapital per segment	Byggmax		Skånska Byggvaror		Övrigt		IFRS 16		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Totala skulder per segment	4 421	3 324	842	860	-508	-442	1 318	1 192	6 073	4 933

6 ÖVRIGA INTÄKTER

Koncernen	2021	2020
Valutakursdifferenser	7	17
Vinst vid avyttring av inventarier	4	2
Resultat från andel i koncernbolag	0	0
Övrigt	15	7
Summa övriga intäkter	**25**	**26**

7 ÖVRIGA KOSTNADER

Koncernen	2021	2020
Valutakursdifferenser	10	12
Förlust vid avyttring av inventarier	5	4
Summa övriga kostnader	**15**	**17**

8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	2021	2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	–	0
Summa ersättning till revisorerna	**3**	**3**

Övriga revisorer	2021	2020
Revisionsuppdrag	1	–

Moderföretaget	2021	2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	–	0
Summa ersättning till revisorerna	**2**	**2**

Till koncernens svenska revisorer, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, har följande ersättning utgått under året:

	2021	2020
Revisionsuppdrag	2	2
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	–	0
Summa ersättningar	**3**	**3**

9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernen	2021	2020
Löner och ersättningar[1]	590	526
Sociala kostnader	154	139
Pensionskostnader	37	34
Övriga personalkostnader	2	2
Summa ersättningar till anställda	**782**	**700**

1) Balanserade utvecklingskostnader för immateriella tillgångar avseende utveckling av affärssystem samt webbplats består till stor del av personalkostnader. Personalkostnader om 14 (8) Mkr har aktiverats som immateriell tillgång.

De riktlinjer för bestämmande av ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes av årsstämman 2020 ska gälla tillsvidare dock längst till årsstämman 2024. Utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare har skett i enlighet med tidigare beslut och de riktlinjer som fastställts vid årsstämman. Tantiem till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare uppgår till 0 (0) Mkr.

	2021			2020		
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader (Mkr)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Antal	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Antal
Koncernen						
Styrelseledamöter, verkställande direktörer	18	9 (3)	11	17	9 (3)	10
Övriga anställda	575	182 (35)	1 366	512	164 (31)	1 209
Summa	**593**	**191 (37)**	**1 377**	**529**	**173 (34)**	**1 219**
Moderföretaget						
Styrelseledamöter	3	1 (0)	7	3	1 (0)	7
Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare (inkl. Svea)	0	0	1	0	0	1
Övriga anställda	0	0	0	0	0	0
Summa	**3**	**1 (0)**	**8**	**3**	**1 (0)**	**8**

Inget separat arvode utgår till koncernens verkställande direktör från moderföretaget Byggmax Group AB (publ) 2021.

	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav män, %	Medelantal anställda	Varav män, %
Dotterbolag				
Sverige	1 014	69	932	70
Norge	259	84	229	85
Finland	57	54	51	66
Danmark	40	95	–	–
Totalt i dotterbolag	**1 370**	**72**	**1 212**	**72**
Koncernen totalt	**1 370**	**72**	**1 212**	**72**

Not 9 forts.

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Koncernen (inklusive dotterbolag)				
Styrelseledamöter	7	57	7	57
Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	13	85	13	85
Koncernen totalt	**20**	**71**	**20**	**71**
Moderföretaget				
Styrelseledamöter	7	57	7	57
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	100	1	100
Moderföretaget totalt	**8**	**79**	**8**	**79**

Ersättning till ledande befattningshavare (Mkr)	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning[1]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
2021						
Styrelsens ordförande – Anders Moberg	0,8					0,8
Styrelseledamot – Daniel Mühlbach	0,4					0,4
Styrelseledamot – Hannele Kemppainen	0,1					0,1
Styrelseledamot – Kjersti Hobøl	0,3					0,3
Styrelseledamot – Catarina Fagerholm	0,3					0,3
Styrelseledamot – Gunilla Spongh	0,4					0,4
Styrelseledamot – Lars Ljungälv	0,4					0,4
Styrelseledamot – Anders Berg	0,1					0,1
Styrelseledamot – Andréas Elgaard	0,2					0,2
Verkställande direktören – Mattias Ankarberg	5,2	4,4	0	1,6	0,3	11,5
Andra ledande befattningshavare (10 stycken, varav två kvinnor)[1]	13,7	7,0	0	3,8	0,3	24,8
Summa	**21,9**	**11,4**	**0**	**5,4**	**0,6**	**39,3**

Ersättning till ledande befattningshavare (Mkr)	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning[1]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning[2]	Summa
2020						
Styrelsens ordförande – Anders Moberg	0,7					0,7
Styrelseledamot – Daniel Mühlbach	0,3					0,3
Styrelseledamot – Hannele Kemppainen	0,3					0,3
Styrelseledamot – Kjersti Hobøl	0,3					0,3
Styrelseledamot – Ullrika Eliasson	0,1					0,1
Styrelseledamot – Gunilla Spongh	0,4					0,4
Styrelseledamot – Lars Ljungälv	0,2					0,2
Styrelseledamot – Anders Berg	0,3					0,3
Styrelseledamot – Per Strömberg	0,1					0,1
Verkställande direktören – Mattias Ankarberg	5,2	4,8	0	1,6	1,3	12,9
Andra ledande befattningshavare (11 stycken, varav två kvinnor)[1]	13,5	6,0	0	3,8	0,8	24,1
Summa	**21,4**	**10,8**	**0**	**5,4**	**2,1**	**39,7**

1) En ledande befattningshavare har fakturerat delar av året och redovisas under rörlig ersättning.

Not 9 forts.

Det finns inga avtal om avgångsvederlag till den verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare. Uppsägningstid för den verkställande direktören vid uppsägning från bolagets sida respektive den verkställande direktörens sida är tre månaders ömsesidig uppsägning. Pensionsålder för vd och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Fast lön och pensioner återspeglar den omfattning och ansvar som arbetet innebär. Vd har en premiebaserad pension. Rörlig ersättning avser ersättning för intjänad bonus för 2021, utbetalas 2022.

OPTIONSPROGRAM

Årsstämman 2019 och 2021 fattade beslut om att införa optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Byggmax Group. Priset på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet och värderingen gjordes av en oberoende part enligt Black-Scholes modell. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna en aktie i bolaget till en lösenkurs enligt tabellen nedan. Deltagarna i teckningsoptionsprogrammet har ingått ett hembudsavtal. Optionsprogrammet för 2019 löper ut 2024-12-09 och inlösen är möjlig från och med 2024-06-10. Optionsprogrammet för 2021 löper ut 2026-12-14 och inlösen är möjlig från och med 2026-06-15.

Optionsprogram	2019	2021
Totalt antal teckningsoptioner	830 000	480 000
Pris	3,45	6,12
Lösenkurs	47,4	91,2
Löptid	5,5	5,5
Antal deltagare	8	8

10 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Koncernen	2021	2020
Finansiella intäkter		
Valutakursvinster	10	19
Verkligt värde förändringar – ränteswappar och valutaderivat	0	4
Ränteintäkter	0	-2
Övriga finansiella intäkter	0	1
Summa	**10**	**22**
Finansiella kostnader		
Valutakursförluster	-24	-21
Verkligt värde förändringar – ränteswappar och valutaderivat	0	-5
räntekostnader banklån	-11	-8
räntekostnad, leasing	-27	-29
Övriga finansiella kostnader	-1	-1
Summa	**-62**	**-64**
Resultat från finansiella poster	**-52**	**-42**

Moderföretaget	2021	2020
Resultat från aktier koncernföretag		
Utdelning från koncernföretag	–	–
Summa	**–**	**–**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Valutakursvinster	4	1
Koncernbidrag	715	238
Ränteintäkter	4	5
Summa	**723**	**244**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Valutakursförluster	-8	-1
Räntekostnader	-12	-17
Summa	**-20**	**-18**
Resultat från finansiella poster	**703**	**226**

11 INKOMSTSKATT

Koncernen	2021	2020
Aktuell skatt för året	-205	-126
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-2	-8
Omvärdering uppskjuten skatt p.g.a. ändrad skattesats Sverige	–	5
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-2	-22
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	32	12
Summa	**-177**	**-139**

Moderföretaget	2021	2020
Aktuell skatt för året	-141	-48
Summa	**-141**	**-48**

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	2021	2020
Resultat före skatt	799	623
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-164	-133
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-14	-1
Skatteeffekt på ränta periodiseringsfond	-1	-1
Omvärdering uppskjuten skatt p.g.a. ändrad skattesats Sverige	–	5
Skatt spärrbelopp på utländsk skatt	-13	-2
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-2	-8
Övrigt	17	1
Skattekostnad	**-177**	**-139**

Moderföretaget	2021	2020
Resultat före skatt	688	214
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	-142	-46
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	2	-2
Skattekostnad	**-141**	**-48**
Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är:	22,2%	22,3%

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen och moderföretaget är 20,6 (21,4) procent.

12 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	621	485
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	60 711	60 999
Resultat per aktie före utspädning (kronor)	10,23	7,95
Efter utspädning		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	621	485
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	60 711	60 999
Utspädningseffekt avseende teckningsoptioner	301	0
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	61 012	60 999
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	10,18	7,95
Antal utestående aktier vid årets utgång (tusental)	60 999	60 999
Antal aktier som innehades av Byggmax Group AB (tusental)	2 374	–
Utdelning per aktie (kronor)	4,00	2,75

13 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Koncernen	2021	2020
Övriga intäkter	7	17
Övriga kostnader	-10	0
Finansiella intäkter	10	18
Finansiella kostnader	-24	-16
Summa valutakursdifferenser	**-17**	**19**

14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	207	183
Nyanskaffningar	22	27
Ökning genom förvärv	0	–
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	-3	0
Valutakursdifferenser	0	-3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**226**	**207**
Ingående avskrivningar	-141	-117
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-21	-25
Nedskrivningar	–	0
Omklassificeringar	0	0
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-162**	**-141**
Utgående redovisat värde	**64**	**66**

De balanserade utvecklingsutgifterna avser utveckling av affärssystem och webbplats.

	Goodwill		Kundrelation		Varumärke		Total	
Goodwill, kundrelation och varumärke	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående redovisat värde	1 808	1 808	76	91	123	147	2 006	2 046
Ökning genom förvärv	150	–	62	–	107	–	319	–
Avskrivningar	–	–	-17	-15	-28	-25	-45	-40
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	-24	–	-24	–
Valutakursdifferenser	4	–	2	–	2	–	8	–
Utgående redovisat värde	**1 963**	**1 808**	**123**	**76**	**180**	**123**	**2 265**	**2 006**

ÅRLIG PRÖVNING AV GOODWILL

Av redovisad goodwill avser 1 173 Mkr den svenska verksamheten i Byggmax, 636 Mkr Skånska Byggvaror som förvärvades 2016, 39 Mkr Næstved Lavpris Træ A/S samt 115 Mkr Contera AS som båda förvärades 2021 och ingår i Byggmaxsegmentet.

Det bokförda värdet på goodwill prövas årligen. Byggmax Group bedömer därtill vid varje rapportperiods slut om det föreligger en indikation på att en tillgång kan ha minskat i värde. Vid indikation om minskat värde prövas det för nedskrivning. Koncernen prövar varje år i det fjärde kvartalet om nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill.

Den svenska verksamheten i Byggmax Group bedöms vara en av två kassagenererande enheter (KGE). Vad beträffar goodwill som uppstod i samband med förvärvet av Skånska Byggvaror bedöms den kassagenererande enheten utgöra hela Skånska Byggvaror.

Återvinningsvärdet för de kassagenerande enheterna kopplat till den svenska verksamheten i Byggmax och Skånska Byggvaror har fastställts utifrån en beräkning av nyttjandevärdet.

Beräkningen utgår i båda fallen från uppskattade framtida kassaflöden baserade på affärsplanen för respektive

Not 14 forts.

KGE för 2022 samt prognoser för perioden 2023–2026 upprättade av koncernledningen och godkända av styrelsen. Ledningens prognoser baseras dels på historiska erfarenheter men även extern information om marknadstillväxt mm. Prognoser utarbetas baserade på ett antal huvudantaganden avseende framtida tillväxt och rörelsemarginal. Det beräknade återvinningsbara beloppet ställs mot det bokförda värdet. Kassaflöden bortom femårsperioden, det vill säga efter 2026, extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2 procent som motsvarar en vägd genomsnittlig tillväxttakt enligt Riksbankens inflationsmål och är i linje med branschens uthålliga tillväxt. Den marginal som använts är i nivå med tidigare år för respektive KGE. Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) före skatt använts, för närvarande 8,6 (8,8) procent för Byggmax AB. När det gäller prövning av nedskrivningsbehov för Skånska Byggvaror har en WACC på 11,1 (12,9) procent använts. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta: Tioårig statlig obligationsränta
- Marknadens bedömda riskpremie per kassagenererande enhet
- Betavärde: Fastställt betavärde för Byggmaxkoncernen

Prövningarna visar att återvinningsvärdet i Byggmax och Skånska Byggvaror överstiger det bokförda värdet. Dock så är utfallet rörande Skånska Byggvaror känsligt för förändringar i nyckelantagandena. Det beräknade återvinningsvärdet för Skånska Byggvaror har inget utrymme för förändringar i nyckelantaganden. De immateriella tillgångarna avseende kundrelationer och varumärke skrivs av enligt plan.

KÄNSLIGHETSANALYS

Rörelsemarginal och framtida tillväxt: Om rörelsemarginalen varit en procentenhet lägre än ledningens antagande, eller en uppskattad tillväxttakt för extrapolerade kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 10,1 procent respektive 8,9 procent för Skånska Byggvaror vilket föranleder ett nedskrivningsbehov. Motsvarande känslighetsanalys i Byggmax minskar det samlade återanskaffningsvärdet med 11,2 procent respektive 12,5 procent, vilket inte föranleder något nedskrivningsbehov.

Huvudantaganden om den genomsnittliga tillväxten för en femårsperiod (2022–2026) uppgår till 9,2 procent och den genomsnittliga marginalen till 10,4 procent för Skånska Byggvaror. En minskning av någon av dessa parametrar skulle innebära att återvinningsvärdet understiger anskaffningsvärdet.

Diskonteringsräntan: Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden (WACC) som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 7,2 (8,8) procent finns fortsatt inget nedskrivningsbehov i Byggmax. För Skånska Byggvaror skulle en högre WACC än 11,9 (12,9) procent medföra ett nedskrivningsbehov.

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa förändringar är mer eller mindre troliga. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i den kassagenererande enheten Byggmax, men det skulle medföra en nedskrivning i enheten Skånska Byggvaror.

15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 219	1 115
Inköp	206	145
Ökning genom förvärv	41	–
Försäljningar och utrangeringar	-31	-15
Omklassificeringar	0	0
Valutakursdifferenser	18	-27
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**1 321**	**1 219**
Ingående avskrivningar	-810	-728
Försäljningar och utrangeringar	26	12
Årets avskrivningar	-146	-109
Omklassificeringar	132	16
Valutakursdifferenser	-12	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-810**	**-810**
Utgående redovisat värde	**511**	**409**

Not 15 forts.

Byggnader och mark

Koncernen	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	8	8
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**8**	**8**
Ingående avskrivningar	-5	-4
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5**	**-5**
Utgående redovisat värde	**3**	**3**

Markanläggning på annans fastighet

Koncernen	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	29	31
Inköp	1	0
Ökning genom förvärv	0	–
Försäljningar och utrangeringar	0	-1
Valutakursdifferenser	1	-1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**31**	**29**
Ingående avskrivningar	-12	-12
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-2	-2
Valutakursdifferenser	0	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-15**	**-12**
Utgående redovisat värde	**16**	**17**

16 TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTT OCH LEASING

Koncernen	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 777	1 660
Anskaffningar	389	212
Försäljningar och utrangeringar	-63	-29
Omklassificeringar	-6	–
Valutakursdifferenser	55	-66
Utgående anskaffningsvärde	**2154**	**1 777**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-539	-281
Försäljningar och utrangeringar	35	18
Årets avskrivningar	-328	-294
Omklassificeringar	48	4
Valutakursdifferenser	-17	14
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-801**	**-539**
Utgående redovisat värde	**1 353**	**1 238**

Not 16 forts.

Koncernen	2021	2020
Resultaträkningen		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-328	-294
Ränta på leasingskulder	-27	-29
Kostnader för korttidsleasing	-3	0
Kostnader för leasar med lågt värde	-11	-10
Summa resultateffekter hänförliga till leasingavtal	**-369**	**-333**
Kassaflöden		
Ränta	-27	-29
Amortering	-322	-284
Betalning av korttids- och lågt värde leasingavgifter	-14	-10
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	**-363**	**-323**

För mer information se även not 3.1, 10 samt 35.

17 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderföretaget	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 219	1 219
Investeringar	351	–
Utgående redovisat värde	**1 570**	**1 219**

Moderföretaget innehar andelar i följande dotterbolag:

					Redovisat värde	
Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel, %	Antal andelar	2021	2020
Av Byggmax Group AB (publ) ägda företag						
Byggmax AB	556645-6215	Halmstad	100	100 000	477	476
Svea Distribution AB	556602-5895	Eslöv	100	200	0	0
Byggmax Fastighetsutveckling AB	556726-8593	Stockholm	100	1 000	0	0
Buildor AB	556867-2405	Stockholm	100	1 558	0	0
Skånska Byggvaror Group AB	556987-6849	Helsingborg	100	11 057 970	743	743
Næstved Lavpris Træ A/S	26146925	Øverup	100	500 000	57	–
Contera AS	986 607 021	Oslo	100	130 000	293	–
Byggmax Denmark ApS	42092541	Köpenhamn	100	40 000	0	–
					1 570	**1 219**
Övriga koncernbolagsinnehav						
Byggmax International Purchasing AB	556757-2473	Stockholm	100			
Byggmax Fastighets Holding AB	556726-8601	Stockholm	100			
Byggmax Fastighetsutveckling 7 AB	556757-3133	Stockholm	100			
Skånska Byggvaror AB	556100-1891	Helsingborg	100			
Grønt Fokus AS	976 461 428	Kristiansand	100			
Right Price Tiles AS	988 210 641	Oslo	100			
Contera Engros AS	912 639 142	Oslo	100			
RPT Scandinavia AS	912 761 479	Oslo	100			
Nordrum OY	3189979-2	Helsingfors	100			

18 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument har särredovisats på separat rad i balansräkningen. För en mer utförlig beskrivning av koncernens derivatinstrument, se not 20.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och upplysningar om dess värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki innefattar:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data nivå 3).

Byggmax Group innehar endast derivatinstrument värderade till verkligt värde i sina finansiella rapporter. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingen av derivatinstrumenten är hänförlig till nivå 2 och utgår från dagskursen för respektive valuta på bokslutsdagen enligt extern värdering. Inga omklassificeringar har gjorts mellan de olika nivåerna under räkenskapsåret.

Tillgångar i balansräkningen 2021-12-31	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Derivatinstrument	–	–	–
Kundfordringar och övriga fordringar exklusive interimsfordringar	204	–	204
Likvida medel	43	–	43
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–
Summa	**247**	**–**	**247**

Skulder i balansräkningen 2021-12-31	Skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Upplåning	847	–	847
Leasingskuld	1 341	–	1 341
Derivatinstrument	–	1	1
Leverantörsskulder och övriga skulder exklusive interimsskulder	859	–	859
Summa	**3 047**	**1**	**3 048**

Tillgångar i balansräkningen 2020-12-31	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Derivatinstrument	–	0	0
Kundfordringar och övriga fordringar exklusive interimsfordringar	111	–	111
Likvida medel	62		62
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–
Summa	**173**	**0**	**173**

Skulder i balansräkningen 2020-12-31	Skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Upplåning	529	–	529
Leasingskuld	1 210		1 210
Derivatinstrument	–	1	1
Leverantörsskulder och övriga skulder exklusive interimsskulder	770	–	770
Summa	**2 509**	**1**	**2 510**

19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Koncernen	2021	2020
Övrigt	4	2
Summa övriga långfristiga fordringar	4	2

20 DERIVATINSTRUMENT

Koncernen 2021-12-31	Tillgångar	Skulder
Derivatinstrument		
Valutaterminskontrakt – innehas för handel	–	1
Summa derivatinstrument	–	1

Koncernen 2020-12-31	Tillgångar	Skulder
Derivatinstrument		
Valutaterminskontrakt – innehas för handel	0	1
Summa derivatinstrument	0	1

Derivatinstrument som innehas för handel klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder. Det nominella värdet för utestående valutaterminskontrakt uppgick på balansdagen till 11 (6) Mkr. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är verkligt värde på de derivatinstrument som redovisas som tillgångar i balansräkningen.

21 KUNDFORDRINGAR

Koncernen	2021	2020
Kundfordringar	30	17
Reservering för osäkra fordringar	-4	-4
Summa kundfordringar	26	13

Av totala reserven för osäkra kundfordringar på 4 (4) Mkr kommer 2 (2) Mkr från Skånska Byggvaror. Reservering i Skånska Byggvaror består till 95 procent av ett större antal privatpersoner. Byggmax reservering uppgår till 2 (2) Mkr.

ÅLDERSFÖRDELNING NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR 2021

Koncernen	Ej förfallet	1-30 dagar	31-60 dagar	61-90 dagar	>90 dagar
Förväntad förlustnivå, %	0	0	0	0	100

ÅLDERSFÖRDELNING NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR 2020

Koncernen	Ej förfallet	1-30 dagar	31-60 dagar	61-90 dagar	>90 dagar
Förväntad förlustnivå, %	0	0	0	0	100

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

22 VARULAGER

Koncernen	2021	2020
Färdiga varor och handelsvaror	1 542	963
Produkter i arbete	8	5
Summa varulager	**1 550**	**967**

Lagret består till övervägande del av handelsvaror. Ingen nedskrivning har skett.

23 ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2021	2020
Bonusfordran leverantör	115	73
Övriga fordringar	10	23
Summa övriga fordringar	**125**	**96**

Moderföretaget	2021	2020
Momsfordran	44	–
Summa övriga fordringar	**44**	**–**

Huvuddelen av bonusfordran är i SEK. Per balansdagen 31 december 2021 bedöms inga övriga fordringar som osäkra. För de befintliga bonusfordringarna så finns i majoriteten av fallen motsvarande leverantörsskuld. Det verkliga värdet på koncernens övriga fordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2021	2020
Förutbetalda hyror	1	1
Förutbetalda leasingavgifter	1	2
Övriga poster	27	18
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**29**	**21**

Moderföretaget	2021	2020
Övriga poster	9	0
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**9**	**0**

25 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande:

Koncernen	2021	2020
Balansräkningen		
Kassa och bank	43	62
Summa likvida medel	**43**	**62**
Kassaflödesanalysen		
Kassa och bank	43	62
Summa likvida medel	**43**	**62**

26 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Koncernen	2021	2020
Antal utesteående aktier (tusental)	60 999	60 999
Varav innehades av Byggmax Group AB (tusental)	-2 374	–
Totalt antal utestående aktier exkl. aktier som innehades av Byggmax Group AB (tusental)	**58 625**	**60 999**
Aktiekapital	20	20
Övrigt tillskjutet kapital	2 232	1 947
Summa	**2 252**	**1 968**

Aktierna har ett kvotvärde på 0,33 kr per aktie (0,33 kr per aktie). Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av aktier. Styrelsen har med stöd av bemyndigandet beslutat att införa ett återköpsprogram omfattande högst 3 049 900 aktier till maximalt 200 miljoner kronor. Återköpsprogrammet syftar till att anpassa bolagets kapitalstruktur genom att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Per den 31 december 2021 har 2 374 000 aktier återköpts motsvarande 3,89 procent av utestående aktier för 200 Mkr, därmed är återköpsprogrammet avslutat.

27 RESERVER

Kategorin reserver inom eget kapital avser i sin helhet omräkningsdifferenser, uppkomna vid omräkning av utländska dotterbolag.

28 UPPLÅNING

Koncernen

Långfristig	2021	2020
Långfristiga leasingskulder	995	916
Summa	**995**	**916**

Kortfristig	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	400	100
Checkräkningskrediter	447	429
Kortfristiga leasingskulder	346	294
Summa	**1 193**	**824**
Summa upplåning	**2 188**	**1 740**

Moderföretaget

Kortfristig	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	400	100
Checkräkningskredit[1]	1 033	1 250
Summa	**1 433**	**1 350**
Summa upplåning	**1 433**	**1 350**

1) Av checkräkningskrediten avser 585 (821) Mkr koncerninterna mellanhavanden. Totalt utnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgår till 447 (429) Mkr.

Samtlig upplåning i koncernen är i svenska kronor (SEK). Samtliga externa lån löper med tre månaders ränta och det redovisade värdet bedöms i det närmaste motsvara verkligt värde. Se not 3c för ytterligare information. För lån finns inga ställda säkerheter, se not 37.

Not 28 forts.

KONCERNEN HAR FÖLJANDE EJ UTNYTTJADE KREDITFACILITETER

Koncernen	2021	2020
Checkräkningskredit	153	140
Ej utnyttjade kreditfaciliteter	320	651
Summa	**473**	**791**

29 UPPSKJUTEN SKATT

Koncernen	2021	2020
Uppskjutna skatteskulder		
Obeskattade reserver	127	142
Immateriella anläggningstillgångar	63	41
Övrigt	2	–
Summa uppskjutna skatteskulder	**193**	**183**

Bruttoförändringar	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2021	**142**	**41**	**0**	**183**
Redovisat				
I resultaträkningen	-16	22	3	10
Direkt i eget kapital	–	–	–	–
Per 31 december 2021	**127**	**63**	**3**	**193**

Bruttoförändringar	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2020	**130**	**49**	**–**	**179**
Redovisat				
I resultaträkningen	12	-8	0	3
Direkt i eget kapital	–	–	–	–
Per 31 december 2020	**142**	**41**	**0**	**183**

Uppskjutna skattefordringar	2021	2020
Derivat	0	0
Värdering av underskottsavdrag	7	4
Leasing	6	5
Övrigt	9	3
Summa uppskjutna skattefordringar	**23**	**12**

Not 29 forts.

Bruttoförändringar	Derivat	Skatte-mässiga underskott	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2021	**0**	**4**	**8**	**12**
Redovisat:				
I resultaträkningen	0	3	8	11
Direkt i eget kapital	–	–	–	–
Per 31 december 2021	**0**	**7**	**16**	**23**

Bruttoförändringar	Derivat	Skatte-mässiga underskott	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2020	**0**	**4**	**3**	**7**
Redovisat:				
I resultaträkningen	–	–	5	5
Direkt i eget kapital	–	–	–	–
Per 31 december 2020	**0**	**4**	**8**	**12**

Uppskjutna skatteskulder netto	2021	2020
Summa uppskjutna skatteskulder netto	**170**	**171**

Nettoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

Koncernen	2021	2020
Vid årets början	171	172
Redovisning i resultaträkningen	-1	-1
Vid årets slut	**170**	**171**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar om 12 (7) Mkr. Av dessa avser 3 (2) Mkr förluster uppgående till 15 (8) Mkr, som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. 2 (1) Mkr avser skatt på internvinst uppgående till 12 (4) Mkr, 0 (0) Mkr avser derivat och 2 (2) Mkr avser spärrbelopp på utländsk skatt.

30 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernen	2021	2020
Garantiåtagande	1	1
Övriga långfristiga skulder	105	–
Summa långfristiga skulder	**105**	**1**

Moderföretaget	2021	2020
Övriga långfristiga skulder	105	–
Summa långfristiga skulder	**105**	**–**

31 PENSIONER

PENSIONSFÖRSÄKRING I ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 15,6 (11,2) Mkr, varav ITP2 3,9 (3,2) Mkr. Koncernens nivå av deltagande i ITP2 planen var 0,01392 procent och anges som koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen. Förväntade avgifter till ITP2 planen under nästa år uppgår till 3,0 (3,5) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

32 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2021	2020
Momsskuld	37	44
Personalrelaterade skulder	17	13
Övrigt	33	25
Summa övriga skulder	**86**	**82**

33 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2021	2020
Upplupna löner	64	62
Upplupna semesterlöner	81	69
Upplupna sociala avgifter	32	23
Övrigt	118	77
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**295**	**231**

Moderföretaget	2021	2020
Övrigt	25	4
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**25**	**4**

34 AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2021	2020
Omstruktureringskostnader Skånska Byggvaror	0	1
Summa övriga avsättningar	0	1

35 KASSAFLÖDESFÖRÄNDRINGAR I SKULDSÄTTNINGEN SOM REDOVISAS I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	IB 2021	Kassaflöde	Omklassificeringar och övriga ej kassaflödes-påverkande poster	UB 2021
Lån	100	300	–	400
Amortering räntebärande skulder förvärv	–	-3	–	-3
Utdelning	–	-168	–	-168
Återköp av egna aktier	–	-200	–	-200
Långfristig leasingskuld	916	–	79	995
Kortfristig leasingskuld	294	-322	374	346
	1 310	-393	453	1 370
Nyttjad checkkredit	429	18	–	447
Förändring kassaflöde i finansieringsverksamheten	**1 740**	**-375**	**453**	**1 817**

Koncernen	IB 2020	Kassaflöde	Omklassificeringar och övriga ej kassaflödes-påverkande poster	UB 2020
Lån	690	-590		100
Optionsprogram	–	–	–	–
Långfristig leasingskuld	1 040	–	-124	916
Kortfristig leasingskuld	335	-284	244	294
	2 065	-875	120	1 310
Nyttjad checkkredit	552	-123	–	429
Förändring kassaflöde i finansieringsverksamheten	**2 617**	**-996**	**120**	**1 740**

36 UPPLYSNING OM FÖRVÄRV

I syfte att etablera Byggmax på den danska marknaden förvärvades den 1 januari 2021 Næstved Lavpris Træ A/S ("NLT") (org nr 26146925), ett ägarlett lågpriskoncept i gör-det-själv-branschen med fyra lönsamma butiker och en snabbt växande e-handel i Danmark. Liksom Byggmax är NLT fokuserat på byggmaterial, t ex trä, sten, färg och verktyg, och säljer främst till konsumenter. Överlappet i produktkategorier och leverantörer med Byggmax är högt och Byggmax kommer kunna försörja den danska marknaden genom nuvarande leverantörskedja och lagerstruktur. Förvärvet avser 100 procent av aktierna i Næstved Lavpris Træ A/S och har påverkat koncernen balansräkning och likvida medel enligt nedan. Köpeskillingen motsvarande ett maximalt värde på 57 Mkr, av vilket 30 Mkr utgörs av initial köpeskilling och resterande baserat på utvecklingen i 2021 och 2022. Förvärvade nettotillgångar uppgår till 18 Mkr och goodwill till 39 Mkr.

Næstved Lavpris Træ A/S - Förvärvsanalys	Verkligt värde, Mkr
Materiella anläggningstillgångar	5
Uppskjutna skattefordringar	0
Andra långfristiga fordringar	2
Varulager	19
Kundfordringar och andra fordringar	5
Likvida medel	4
Uppskjuten skatt	-4
Leverantörsskulder och övriga skulder	-13
Förvärvade nettotillgångar	**18**
Goodwill	39
Total köpeskilling	**57**
Ej utbetald köpeskilling	-27
Likvida medel i förvärvat bolag	-4
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	**26**

Not 36 forts.

I syfte att fortsatt öka tillväxten inom kakel och klinker och nya konceptbutiker i Byggmax varumärke förvärvades den 31 augusti 2021 Contera AS (org nr 986 607 021), ägare till detaljhandelskonceptet Right Price Tiles, ledande norsk lågprisaktör inom kakel & klinker med 14 butiker (av vilka två franchise) och en liten snabbväxande e-handel i Norge. Contera Group är också en direkt importör av kakel, klinker och relaterade produkter. Produkterbjudandet är byggt på modernt designade kakel, klinker och tillbehör, med ytterligare försäljning inom badrum och golv. Förvärvet avser 100 procent av aktierna i Contera AS och har påverkat koncernens balansräkning samt likvida medel enligt nedan.

Köpeskillingen motsvarande ett maximalt värde på 282 Mkr varav 173 Mkr har betalats initialt. I förvärvsanalysen finns skuldförd villkorad köpeskilling motsvarande 90 procent av maximalt utfall. Den villkorade köpeskillingen baseras på utvecklingen i 2021 och 2022. Förvärvade nettotillgångar uppgår till totalt 182 Mkr varav övervärden i from av varumärke och kundrelationer uppgår till 139 Mkr samt goodwill till 111 Mkr. Byggmax gör avskrivning på varumärken och kundrelationer och det årliga avskrivningsbeloppet väntas uppgå till 14 Mkr. Förvärvsanalysen är föremål för slutlig justering.

Contera AS - Preliminär förvärvsanalys	Verkligt värde, Mkr
Kundrelationer	62
Varumärke	77
Immateriella anläggningtillgångar	6
Materiella anläggningstillgångar	11
Uppskjutna skattefordringar	3
Varulager	73
Kundfordringar och andra fordringar	11
Likvida medel	13
Uppskjuten skatt	-44
Leverantörsskulder och övriga skulder	-30
Förvärvade nettotillgångar	**182**
Goodwill	111
Total köpeskilling	**293**
Ej utbetald köpeskilling	-99
Likvida medel i förvärvat bolag	-13
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	**181**

37 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Ställda säkerheter

Koncernen	2021	2020
För egna skulder och avsättningar:		
Spärrade bankmedel	–	–
Summa ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar	**–**	**–**

Eventualförpliktelser

Koncernen	2021	2020
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för koncernbolag	Inga	Inga

38 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har ägt rum utöver ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare.

Upplysning om nyckelpersoner i ledande ställning finns att tillgå i not 9 Ersättningar till anställda.

39 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Byggmax Group har förvärvat det danska e-handelsbolaget BygMax A/S samt tillhörande e-bygstore A/S från och med 1 januari 2022 och kommer rapporteras som en del i av segmentet Byggmax. Företaget är en ägarledd dansk e-handelspionjär som erbjuder byggmaterial och gör-det-själv-produkter till låga priser. Verksamheten har över lång tid växt organiskt med god lönsamhet och kompletterar Byggmax nuvarande danska verksamhet väl. Försäljningen uppgick 2021 till DKK 93m.

Sedan februari 2022 har osäkerheten relaterat till den geopolitiska utvecklingen samt pågående sanktioner mellan länder i Europa ökat. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma vilka effekter dessa kan få på ekonomin i Europa eller för Byggmax verksamhetsområden.

40 VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel	21 213 997
Årets resultat	547 707 123
SUMMA	**568 921 120**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Utdelning till aktieägarna (4,00 SEK per aktie)	234 500 180
I ny räkning balanseras	334 420 940
SUMMA	**568 921 120**

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN ENLIGT 18 KAP 4 § AKTIEBOLAGSLAGEN

Styrelsen har granskat bolagets och koncernens ekonomiska situation och konstaterar att en vinstutdelning i enlighet med styrelsens förslag är försvarlig med hänsyn till försiktighetsprincipen i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsens uppfattning är att verksamhetens art, omfattning och risker för närvarande är av en sådan omfattning att den föreslagna utdelningen inte påverkar denna bedömning.

Efter föreslagen vinstutdelning har bolaget och koncernen fortfarande en god soliditet, vilken enligt styrelsens bedömning motsvarar de krav som för närvarande kan uppställas för den bransch inom vilken bolaget är verksamt. Bolaget och koncernen bedöms efter vinstutdelningen ha en tillfredsställande likviditet och ett konsolideringsbehov som kan anses tillgodosett.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna vinstutdelningen inte påverkar bolagets möjligheter att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt. Inte heller antas den föreslagna värdeöverföringen påverka bolagets förmåga att göra eventuellt nödvändiga investeringar.

Vid en samlad bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska förhållanden anser styrelsen att inga hinder föreligger för att genomföra den föreslagna vinstutdelningen i enlighet med styrelsens förslag

UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderföretagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-05 för fastställelse.

Stockholm den 22 mars 2022

ANDERS MOBERG
Styrelseordförande

ANDREAS ELGAARD
Styrelseledamot

KJERSTI HOBØL
Styrelseledamot

CATARINA FAGERHOLM
Styrelseledamot

LARS LJUNGÄLV
Styrelseledamot

DANIEL MÜHLBACH
Styrelseledamot

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

MATTIAS ANKARBERG
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

CESAR MORÉ
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderföretagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-05 för fastställelse.

Stockholm den 22 mars 2022

ANDERS MOBERG
Styrelseordförande

ANDRÉAS ELGAARD
Styrelseledamot

KJERSTI HOBØL
Styrelseledamot

CATARINA FAGERHOLM
Styrelseledamot

LARS LJUNGÄLV
Styrelseledamot

DANIEL MÜHLBACH
Styrelseledamot

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

MATTIAS ANKARBERG
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

CESAR MORÉ
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Byggmax Group AB (publ), org.nr 556656-3531

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Byggmax Group AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48–96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultat och balansräkning samt resultaträkningen och balansräkningen moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

REVISIONENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Byggmax koncernen består av ett antal dotterbolag och filialer i Norden. Sverige utgör ca 73 procent av koncernens omsättning medan Norge utgör ca 22 procent av omsättningen och övrig verksamhet står för resterande del av omsättningen. Huvuddelen av alla bolag, motsvarande 98 procent av koncernens omsättning, är föremål för revisionsåtgärder för att fastställa koncernens och moderbolagets resultat och ställning. Alla dotterbolag och filialer är även föremål för lagstadgad revision i sina respektive länder. Byggmax koncernens verksamhet är säsongsbetonad och cirka 68 procent av koncernens omsättning tjänas in under det andra och tredje kvartalen.

VÄSENTLIGHET

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE
Riktighet, fullständighet och periodisering av intäkter

Vi hänvisar till not 2.13 Intäktsredovisning, not 5 (segment) samt not 21 – kundfordringar

Koncernens nettoomsättning uppgick 2021 till 7 645 Mkr. Ett av våra särskilt betydelsefullt områden i revisionen utgörs av Byggmax-koncernens intäktsredovisning. Intäkterna utgörs av ett stort antal transaktioner och det finns en inneboende risk för att det kan uppstå fel i enskilda försäljningstransaktioner eller i andra transaktionsslag som påverkar intäkterna. Försäljningen sker i de nordiska länderna dels genom försäljning direkt i butik och dels genom försäljning på web (e-handel). En stor del av försäljningen sker till privatkunder men försäljning sker även till företagskunder. Intäktstransaktionerna för Byggmax bygger på prislistor för varor som handlas i butik eller via webb. För Skånska Byggvaror sker försäljningen dels via prislistor men även via särskilda avtal med kund där olika priser och leveransvillkor tillämpas. Intäkter redovisas då leverans skett till kunden enligt gällande leveransvillkor. En reservering görs även för förväntade returer baserat på historiskt utfall.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i processen för försäljning i syfte att verifiera att det finns kontroller på plats för att säkerställa att korrekta priser tillämpas samt att intäktstransaktioner redovisas i korrekt period. I vår granskning av kontanthantering i butik har vi även genomfört kontrolltestning av inventering och kontrollberäkning av dagskassor.

Vidare har relevanta IT system testats. I tillägg till test av kontroller och IT-system har detaljtestning gjorts genom transaktionsanalyser vilket innefattar huvuddelen av koncernens intäkter, och där varje transaktion har analyserats för att säkerställa att ett uttag av lager motsvaras av en intäktstransaktion.

Vid årsbokslutet har även kompletterande testning skett av kontroller samt analytisk granskning för att verifiera att korrekta periodiseringar skett i årsbokslutet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE
Värdering, periodisering och existens av varulager

Vi hänvisar till not 2.10 – Varulager, not 22 – varulager

Byggmax koncernens varulager återfinns fysiskt på ett antal platser, dels i koncernens butiker i Norden samt på tre distributionslager i Sverige. Per 31 december 2021 uppgår det totala värdet på varulagret till 1 550 Mkr och utgörs till huvuddelen av färdigvaror till försäljning. Varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision dels utifrån värdering av varulagret som påverkas av lednings bedömningar, och då koncernens inköp av varor är en mycket transaktionsintensiv process samt utgör en väsentlig kostnad i bolagets verksamhet. Det finns en inneboende risk för att det kan uppstå fel i transaktioner både vid inleverans och uttag ur lager samt beräkningar av rabatter och volymrelaterade bonusar som påverkar varukostnaden.

Anskaffningsvärdet på varor grundar sig på kostnaden för inköp av varorna. I värderingen för hela varulagret sker en bedömning av ledning som innehåller subjektiva inslag. exempelvis bedömning av inkurans samt bedömning av nettoförsäljningsvärde vid tillämpning av lägsta värdets princip.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i Byggmax-koncernens affärsprocesser för inköp av varor och vid egentillverkning av varor. Vidare har relevanta IT system testats.

I tillägg till test av kontroller i inköpsprocesser och ITsystem har detaljtestning gjorts av dels ett urval av produkter i lager för handelsvaror och dels ett urval av de kalkyler som utgör underlag för värdering av produkter i arbete och färdigvarulager. Därtill har vi även gjort viss detaljtestning av att råvaror och andra insatsvaror värderats korrekt.

Vidare granskar vi inom ramen för vår revision att färdigvarulager värderats korrekt i förhållande till lägsta värdets princip. Detta görs utifrån att vi på stickprovsbasis testar försäljningspriser mot fakturor samt genom analys av täckningsgrad baserat på den transaktionsanalys som utförs.

Utöver detta har vi även gjort en transaktionsanalys (motsvarande som beskrivs i intäkter) för att verifiera att ett uttag av lager motsvaras av en intäkt och därmed redovisas som en kostnad såld vara. Vi har även följt upp bolagets rutiner för att identifiera eventuell inkurans/svinn per butik. Vidare har vi granskat vissa utvalda kontroller i processen för inventeringar. Vi deltar även vid ett antal kontroll inventeringar som sker löpande i butiker samt följer upp inventeringar utförda av 3:e part på distributionslager. Vi har även utifrån avtal stickprovsvis kontrollberäknat och bedömt bolagets fordran på leverantörer för ännu ej erhållen bonus.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE
Värdering av Goodwill

Vi hänvisar till noterna 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar samt not 14 – Immateriella tillgångar

Förvärvad Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, inklusive kundrelationer utgör en väsentlig del av Byggmax-koncernens balansräkning om 2 265 Mkr per den 31 december 2021. Byggmax-koncernens goodwill uppgår per 31 december 2021 till 1 963 Mkr och är allokerad till två kassagenererande enheter; Byggmax samt Skånska Byggvaror.

Goodwill är ej föremål för löpande avskrivningar och testas därför årligen för nedskrivningsbehov i enlighet med kraven i IFRS samt om indikationer på nedskrivningsbehov identifieras. Byggmax-koncernen har en rutin och process för att utföra dessa tester. Nedskrivningsprövningen baserar sig på återvinningsvärdet, vilket motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade kassagenererande enheter. Dessa baseras på koncernens budget och strategiplan. Centrala antaganden i dessa beräkningar är antaganden om framtida tillväxt, marginal samt diskonteringsränta ("WACC"). Då processen till sin natur är grundad på uppskattningar och bedömningar utgör prövningen ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har granskat huruvida bolagets prövningar av nedskrivningsbehov baseras på de budgetar och strategiplaner som ledningen och styrelsen fastställt. Vidare har vi bedömt rimligheten i dessa antaganden. Vi har också bedömt de antaganden om tillväxt som gjorts som ligger bortom den tidshorisont som täcks av styrelsens och ledningens 3-5 åriga strategiplan samt de antaganden om diskonteringsränta som används vid nedskrivningstesten. För att bedöma de antaganden som ledningen gjort har vi dels utvärderat ledningens process för prognos framtagande, verifierat data, så som förväntad inflation, mot externa datakällor samt använt oss av PwC:s värderingsspecialister.

Vi har också, i samband med test av nedskrivningsbehov, särskilt granskat känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar, som på individuell eller kollektiv basis, skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger. Som framgår av not 14 uppvisar testet för den kassagenererande enheten Skånska Byggvaror en känslighet för förändringar i väsentliga parametrar och det beräknade återvinningsvärdet har inget utrymme för förändringar i nyckelantaganden.

Vi har med företagsledningen och revisionsutskottet diskuterat de metoder, uppskattningar och antaganden på vilka Byggmax koncernens bedömningar baseras.

Slutligen har vi bedömt om upplysningar som lämnas i not 14 (Goodwill, kundrelationer och varumärken) är ändamålsenliga.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–47 samt 102. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Byggmax Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbola-

get och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Byggmax Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #f5b6ecfa908a96d3835a5040a5e3be5acb09260f66a3d1c5f07ed6ce369f859e upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Byggmax Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter

i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Byggmax Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan maj 2006.

Stockholm den 22 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

César Moré
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER OCH NYCKELTAL

Byggmax Group använder terminologin för alternativa nyckeltal enligt Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) riktlinjer. Byggmaxkoncernen använder sig av de alternativa nyckeltalen EBITDA, EBITA, räntabilitet på eget kapital, nettoskuld, soliditet, sysselsatt kapital, räntebärande skulder och långfristiga icke-räntebärande skulder. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av den finansiella rapporten som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar, utvärdera lönsamheten samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Byggmax Group visar alternativa nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och för att förbättra jämförbarheten mellan rapporteringsperioder och branscher. Koncernens definitioner är oförändrade mot tidigare perioder. Beräkning av alternativa nyckeltal återfinns på www.byggmax.se under finansiell statistik eller länk http://om.byggmax.se/sv/investerare/finansiell-statistik/.

DEFINITIONER AV FINANSIELLA NYCKELTAL/ REDOVISNINGSTERMINOLOGI

EBITDA: EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Koncernen definierar earnings before interest, tax, depreciation and amortization (EBITDA) som rörelseresultat från kvarvarande verksamheter exklusive av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar.

Avkastning på eget kapital: Avkastning på eget kapital är ett mått som koncernen betraktar som viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar. Koncernen definierar avkastning på eget kapital som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital: EBITA dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA: EBITA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före av- och nedskrivning av goodwill. Koncernen definierar EBITA som rörelseresultat efter av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar, men före avdrag för nedskrivning av goodwill, kundrelationer och varumärke.

EBITA-marginal: EBITA dividerat med nettoomsättningen.

EBITDA-marginal: EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie: Eget kapital dividerat med antal aktier.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie: Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med antalet utestående aktier per balansdagen.

Långfristiga icke-räntebärande skulder: Långfristiga icke-räntebärande skulder är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå företagets skuldsättning utan ränteexponering. Koncernen definierar långfristiga icke-räntebärande skulder som långfristiga skulder utan ränteförpliktelse.

Nettoskuld: Nettoskuld är ett mått som koncernen betraktar som relevant för kreditgivare som vill se hur stor koncernens totala skuldsituation är. Koncernen definierar nettoskuld som räntebärande skulder subtraherat med likvida medel.

Resultat per aktie: Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens utgång.

Räntebärande skulder: Räntebärande skulder används för att beräkna nettoskulden. Koncernen definierar räntebärande skulder som upplåning från kreditinstitut adderat med övriga långfristiga skulder.

Räntetäckningsgrad: EBITDA dividerat med totala räntekostnader.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet: Soliditet är ett mått som koncernen betraktar som viktigt för kreditgivare som vill kunna förstå företagets långsiktiga betalningsförmåga. Koncernen definierar soliditet som eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Sysselsatt kapital: Sysselsatt kapital är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå företagets lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital. Koncernen definierar sysselsatt kapital som eget kapital adderat med nettoskuldsättning.

DEFINITION AV BRANSCHSPECIFIKA NYCKELTAL

Bruttomarginal: Nettoomsättning reducerat med varukostnad i förhållande till nettoomsättning.

E-handel: Nettoomsättning genererat av e-handelsbeställningar gjorda i Byggmax och Buildor samt all nettoomsättning i Skånska Byggvaror.

Nettoomsättning jämförbara butiker: Nettoomsättning för jämförbara butiker är ett viktigt branschspecifikt mått som visar hur mycket försäljningen ökar organiskt. Måttet är bra redskap för investerare som vill jämföra omsättningsökningen för olika företag inom branschen. Koncernen definierar det som omsättning för de butiker som är jämförbara. Med jämförbar försäljning avses butiker som varit öppna mer än 12 månader. Jämförbar försäljning räknas i konstant valuta. All e-handel anses vara jämförbar.

Nya butiker: Butiker som varit i drift mindre än 12 månader.

Producerad av Sthlm Kommunikation i samarbete med Byggmax Group.
Samtliga bilder Byggmax Group.

BYGGMAX

Box 6063, 171 06 Solna
www.byggmax.se