

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

## ÅRSREDOVISNING

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Sigma Energy & Marine AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

## Verksamhetens art och inriktning

Bolaget bedriver konsultverksamhet inom teknisk konstruktion och beräkning för sektorn inom energi-, process- och offshore-industri.

## Ägarförhållanden

Sigma Energy & Marine AB (org.nr. 556850-4673, med säte i Göteborg) ägs till 91% av Sigma Industry West AB (org.nr. 556958-4096), som ingår i den koncern där Danir Development AB (org.nr. 556576-7208, med säte i Stockholm) är moderbolag, samt till 9% av minoritetsägare.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2024 inleddes bra med en fortsatt god efterfrågan både inom offshore- och svensk processindustri som höll i sig under året. Omsättningen ökade med drygt 10% jmf med föregående år. Fokus på diversifiering av verksamheten fortsatte i oförändrad takt både i Sverige och i Norge med flera nya kunder. Positivt rörelseresultat om ca 7,3 MSEK.

## Utveckling av verksamhet ställning och resultat

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	Tkr	Tkr	Tkr	Tkr	Tkr
Nettoomsättning	123 185	110 041	102 684	71 730	69 198
Rörelseresultat	7 307	14 350	12 596	3 048	-6 904
Resultat efter finansiella poster	9 735	16 008	12 633	3 146	-7 966
Balansomslutning	44 872	46 557	40 122	29 504	33 636
Soliditet	43,4%	44,9%	43,0%	45,3%	57,0%
Medelantal anställda	78	77	73	59	86

## Förväntad framtida utveckling

Fortsatt stark efterfrågan på bolagets kompetenser innebär att intäkterna beräknas bli högre än 2024 samt att även rörelsemarginalen ökar. Bolagets finansiella ställning är god och i kombination med koncernens likvida reserver mycket god.

Undertecknad styrelseledamot i Sigma Energy & Marine AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma den 23 maj 2025. Bolagsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Göteborg den 21 maj 2025

Gustaf Wallerstedt

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

**Forskning och utveckling**

Sigma Energy &amp; Marine AB bedriver ingen forskning eller utveckling.

**Personal**

Företaget har kollektivavtal med TechSverige. Andelen kvinnliga medarbetare vid räkenskapsårets slut är totalt 20%.

**Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken**

Företaget bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

**Förslag till resultatdisposition**Till årsstämmans förfogande står följande *resultatmedel* (i kronor):

Balanserat resultat	9 527 458
Till aktieägarna utdelas	-9 500 000
Årets resultat	6 580 447
<hr/>	
<b>Summa</b>	<b>6 607 905</b>

Styrelsen föreslår att följande resultatmedel disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	5 525 900
I ny räkning överförs	1 082 005
<hr/>	
<b>Summa</b>	<b>6 607 905</b>

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning, rapport över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalys samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

**Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen**

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln 1 17 kap 3§ aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

## RESULTATRÄKNING

	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4,5	123 185	110 041
Övriga rörelseintäkter		931	2 201
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>124 116</b>	<b>112 242</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Orderbundna kostnader/underkonsulter		-27 938	-15 569
Övriga externa kostnader	6,7	-10 657	-9 488
Personalkostnader	8	-77 848	-72 478
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	9	-366	-357
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-116 809</b>	<b>-97 892</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>7 307</b>	<b>14 350</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper	10,11	2 441	1 711
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	825	1 297
Räntekostnader och liknande kostnader	13	-838	-1 350
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 735</b>	<b>16 008</b>
Bokslutsdispositioner	14	-1 865	-4 112
Skatt på årets resultat	15	-1 290	-2 372
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>6 580</b>	<b>9 524</b>

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

**BALANSRÄKNING**

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner, inventarier, verktyg och installationer	9	1 457	1 322
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	10	52	52
Övriga aktier och andelar	11	212	432
Uppskjuten skattefordran	15	45	109
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>			
		309	593
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 766</b>	<b>1 915</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		14 431	12 293
Fordringar hos koncernföretag		14 730	21 236
Aktuella skattefordringar		255	-
Övriga fordringar		868	92
Upparbetade ej fakturerade intäkter		10 738	9 236
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 084	1 785
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>			
		<b>43 106</b>	<b>44 642</b>
<b>Kassa och bank</b>		-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>43 106</b>	<b>44 642</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>44 872</b>	<b>46 557</b>

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	17	50	50
<i>Summa bundet eget kapital</i>		50	50
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		27	3
Årets resultat		6 581	9 524
<i>Summa fritt eget kapital</i>		6 608	9 527
<b>Summa eget kapital</b>		6 658	9 577
<b>Obeskattade reserver</b>	18	16 137	14 272
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		6 978	4 643
Skulder hos koncernföretag		141	139
Aktuella skatteskulder		-	2 979
Övriga kortfristiga skulder		3 804	3 781
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	11 154	11 166
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		22 077	22 708
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		44 872	46 557

## FÖRÄNDRINGAR EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel	Summa Eget kapital
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	50	-	9 153	9 203
Utdelning till ägare			-9 150	-9 150
Årets resultat			9 524	9 524
Summa			374	374
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	50	-	9 527	9 577
Utdelning till ägare			-9 500	-9 500
Årets resultat			6 581	6 581
Summa			-2 919	-2 919
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	50	-	6 608	6 658

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

**RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN**

	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat efter finansiella poster	7 295	14 296
Justeringar för avskrivningar	366	356
Justeringar för betald skatt	-4 461	-1 467
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>3 200</b>	<b>13 185</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>		
Kortfristiga fordringar	-5 788	-3 490
Kortfristiga skulder	4 735	1 136
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 147</b>	<b>10 831</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-501	-1 336
Förvärv/avyttring av finansiella anläggningstillgångar	276	-295
Erhållen utdelning	-	1 656
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-225</b>	<b>25</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>1 922</b>	<b>10 856</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av räntebärande cashpool	7 578	-1 706
Utgivande av teckningsoption	-	-
Förändring i uppskjuten skatt	-	-
Utbetald utdelning	-9 500	-9 150
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 922</b>	<b>-10 856</b>
Likvida medel vid årets början	0	0
Årets förändring	-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Sigma Energy & Marine AB

Org.nr. 556850-4673

## NOTER

### Not 1 Allmän information

Sigma Energy & Marine AB med organisationsnummer 556850-4673 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Ekelundsgatan 1, 411 18 Göteborg. Företagets verksamhet omfattar konsultverksamhet inom teknisk konstruktion och beräkning för sektorn inom olje- och gasindustrin.

Moderföretag i den största koncernen som Sigma Energy & Marine AB är dotterföretag till är Danir Development AB, org.nr. 556576-7208, med säte i Stockholm, Sverige. Moderföretag i den minsta koncernen som Sigma Energy & Marine AB är dotterföretag till är Sigma Industry West AB, org.nr. 556958-4096, med säte i Göteborg, Sverige.

Ingen koncernredovisning upprättas med stöd av årsredovisningslagen 7 kap. 2§ punkt 1. Övergripande koncernredovisning upprättas av Sigma AB samt Danir Development AB.

### Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

#### *Intäktsredovisning*

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Konsulttjänster och andra liknande tjänster utförs i regel på löpande räkning varvid intäkterna redovisas i takt med att arbetet utförs.

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris redovisas med tillämpning av s.k. succesiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en beräkning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

#### *Utländsk valuta*

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

#### *Omräkning av poster i utländsk valuta*

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Sigma Energy & Marine AB

Org.nr. 556850-4673

#### **Utdelning och ränteintäkter**

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### **Leasingavtal**

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### **Låneutgifter**

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

#### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

#### **Inkomstskatter**

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

#### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

**Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar, bestående av maskiner och inventarier, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- Kontorsinventarier 5 år
- Datorutrustning 3 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

**Borttagande från balansräkningen**

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

**Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

#### ***Avsättningar***

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

#### ***Förlustkontrakt***

En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

#### ***Aktieägartillskott***

Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i eget kapital.

#### ***Likvida medel***

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

#### ***Kassaflödesanalys***

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

#### ***Eventualförpliktelser***

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser redovisas inom linjen i balansräkningen.

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

**Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Uppskattningar och bedömning om utvecklingen framåt bygger på att det inte sker större förändringar i konjunkturen eller på marknaden.

**Not 4 Nettoomsättningens fördelning**

Nettoomsättning per geografisk marknad	2024	2023
Norge	36 033	37 277
Övriga länder	87 152	72 764
<b>Summa</b>	<b>123 185</b>	<b>110 041</b>

**Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

Avseende räkenskapsår	2024	2023
Inköp	2,6%	1,5 %
Försäljning	3,2%	3,4 %

Den interna prissättningen har skett till marknadspris.

**Not 6 Upplysning om ersättning till revisor**

Avseende räkenskapsår	2024	2023
<b>Deloitte AB</b>		
Revisionsuppdrag	70	71
<b>Summa</b>	<b>70</b>	<b>71</b>

**Not 7 Leasingavtal**

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokalyror, tjänstebilar och kontorsinventarier. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 3 958 tkr (3 839 tkr). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Inom 1 år	3 916	3 714
Senare än 1 år men inom 5 år	52	394
Senare än 5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 968</b>	<b>4 108</b>

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

## Not 8 Personal och antal anställda

	2024 Antal Anställda	2024 Varav Män	2023 Antal anställda	2023 Varav Män
Medelantalet anställda	78	62	77	60

	2024 Antal Personer	2024 Varav män	2023 Antal Personer	2023 Varav Män
Styrelse inkl. verkställande direktör	4	4	4	4
Ledande befattningshavare inkl. verkställande direktör	6	6	6	6

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2024	2024	2024	2023	2023	2023
	Styrelse och verkställande direktör <sup>1)</sup>	Varav tantiem och därmed jämställd ersättning <sup>2)</sup>	Övriga anställda	Styrelse och verkställande direktör <sup>1)</sup>	Varav tantiem och därmed jämställd ersättning <sup>2)</sup>	Övriga anställda
Sverige	1 876	213	48 073	2 147	419	46 137
<b>TOTALT</b>	<b>1 876</b>	<b>213</b>	<b>48 073</b>	<b>2 147</b>	<b>419</b>	<b>46 137</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter samt verkställande direktör.

<sup>2)</sup> Avser endast gruppen definierad under <sup>1)</sup> ovan.

SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONS-KOSTNADER	2024 Sociala Kostnader	2024 Varav Pensions- kostnader	2023 Sociala Kostnader	2023 Varav Pensions- Kostnader
Bolaget som helhet	22 439	4 784	21 285	4 327
<b>TOTALT</b>	<b>22 439</b>	<b>4 784</b>	<b>21 285</b>	<b>4 327</b>

Av bolagets pensionskostnader avser 303 tkr (319 tkr) gruppen styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktör.

**Avtal om avgångsvederlag**

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader från företagets sida och 6 månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

## Not 9 Maskiner, inventarier och verktyg

	2023-01-01 2023-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 933	8 596
Inköp	501	1 337
Försäljningar/utrangeringar	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 434</b>	<b>9 933</b>
Ingående avskrivningar	-8 611	-8 254
Försäljningar/utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-366	-357
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 977</b>	<b>-8 611</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>1 457</b>	<b>1 322</b>

## Not 10 Andelar i koncernbolag

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde
Sigma Energy Marine AS	920445-357	Norge	820	82	52 141
<b>Summa</b>					<b>52 141</b>

## Not 11 Övriga aktier och andelar

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	517	220
Inköp/Försäljning	-276	297
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>241</b>	<b>517</b>
Ingående avskrivningar	-85	-138
Årets återföring av nedskrivningar	56	94
Årets nedskrivningar	-	-41
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-29</b>	<b>-85</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>212</b>	<b>432</b>

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

## Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter	1	-
Ränteintäkter, koncernföretag	556	745
Valutakursvinster	268	552
<b>Summa</b>	<b>825</b>	<b>755</b>

## Not 13 Räntekostnader och liknande kostnader

	2024	2023
Räntekostnader	-87	-32
Valutakursförluster	-751	-1 318
<b>Summa</b>	<b>-838</b>	<b>-1 350</b>

## Not 14 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Förändring överavskrivning	-135	-145
Förändring av periodiseringsfond	-1 730	-3 967
<b>Summa</b>	<b>-1 865</b>	<b>-4 112</b>

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

## Not 15 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-1 226	-2 277
Uppskjuten skatt	-64	-95
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-1 290</b>	<b>-2 372</b>
<b>Avstämning av årets skattekostnad</b>		
	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	7 870	11 896
Skatt beräknad med skattesats 20,6%	-1 621	-2 451
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-93	-74
Schablonintäkt periodiseringsfonder	-79	-40
Ändrad taxering tidigare år	-	174
Avdrag för investeringar under året	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	567	114
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-1 226</b>	<b>-2 277</b>
	2024	2023
Ingående uppskjutna skattefordringar	109	203
Uppskjuten skatt avseende ej avdragsgilla avskrivningar	-3	-2
Uppskjuten skatt avseende bonusavsättningar	-61	-92
Utgående uppskjuten skattefordran	45	109

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Förutbetalda hyror	993	763
Förutbetalda licenser	147	162
Övrigt	944	860
<b>Summa</b>	<b>2 084</b>	<b>1 785</b>

## Not 17 Aktiekapitalet

Aktiekapitalet består av 50 000 aktier med kvotvärde om 1 kr.

ank=20250708;20250710;14281

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

**Not 18 Obeskattade reserver**

	2024	2023
Periodiseringsfond beskattningsår 2018	-	250
Periodiseringsfond beskattningsår 2019	2 525	2 525
Periodiseringsfond beskattningsår 2020	1 530	1 530
Periodiseringsfond beskattningsår 2021	1 609	1 609
Periodiseringsfond beskattningsår 2022	4 246	4 246
Periodiseringsfond beskattningsår 2023	3 967	3 967
Periodiseringsfond beskattningsår 2024	1 980	-
Akkumulerade överavskrivningar	280	145
<b>Summa</b>	<b>16 137</b>	<b>14 272</b>

**Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2024	2023
Upplupna löner	1 898	2 826
Semesterlöneskuld	5 061	4 710
Sociala avgifter	1 590	1 509
Övrigt	2 605	2 121
<b>Summa</b>	<b>11 154</b>	<b>11 166</b>

**Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

<b>STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

**Not 21 Upplysningar om närstående**

Transaktioner mellan företaget och dess närstående har skett på marknadsmässiga grunder.

ank-20250708-2025071014282

Sigma Energy &amp; Marine AB

Org.nr. 556850-4673

**Not 22 Förslag till vinstdisposition**Till årsstämmans förfogande står följande *resultatmedel* (i kronor):

Balanserat resultat	9 527 458
Till aktieägarna utdelas	-9 500 000
Årets resultat	6 580 447
<b>Summa</b>	<b>6 607 905</b>

Styrelsen föreslår att följande resultatmedel disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	5 525 900
I ny räkning överförs	1 082 005
<b>Summa</b>	<b>6 607 905</b>

**Not 23 Händelser efter balansdagen**

Första kvartalet 2025 utvecklades i linje med förväntat och så även resultatet. Marknaden är för bolagets tjänster och kompetenser god och bolaget ser 2025 som ett år för god möjlighet till tillväxt.

Göteborg den dag som framgår av den elektroniska underskriften

\_\_\_\_\_  
Jens Wickström  
Styrelseordförande

\_\_\_\_\_  
Nicklas Nilsson  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Gustaf Wallerstedt, VD

\_\_\_\_\_  
Per Bodforss

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den elektroniska underskriften

Deloitte AB

\_\_\_\_\_  
Maria Ekelund  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Sigma Energy & Marine AB  
organisationsnummer 556850-4673

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sigma Energy & Marine AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sigma Energy & Marine ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Sigma Energy & Marine AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig

felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna

kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sigma Energy & Marine AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Sigma Energy & Marine AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med

aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Datum enligt digital signering

Deloitte AB

Maria Ekelund  
Auktoriserad revisor

ank=20250708;2025071014286

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

---

NAMN: Jens Håkan Wickström  
TITEL, ORGANISATION: VD, Sigma Industry West  
TID: 2025-05-22 09:46:05 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_0529ebf912c69b6db13b2770784de7fb7f



---

NAMN: GUSTAF WALLERSTEDT  
TITEL, ORGANISATION: VD, Sigma Energy & Marine  
TID: 2025-05-22 09:54:35 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_05dfb2118d518bbeff8c2253c200dfb02f



---

NAMN: Per Wilhelm Bodfors  
TITEL, ORGANISATION: vVD, Sigma Energy & Marine  
TID: 2025-05-22 15:25:06 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_082ea8b290d0184bc98faa9369c39a6d83



---

NAMN: Erik Nicklas Nilsson  
TITEL, ORGANISATION: vVD, Sigma Industry West  
TID: 2025-05-22 16:02:20 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_06f1d51cf29c0acef9543293dc8ee0b60c



---

NAMN: Maria Sofia Ekelund  
TITEL, ORGANISATION: Partner | Audit & Assurance , Deloitte AB  
TID: 2025-05-22 16:34:53 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_08798c179a4e384a51ad5e93f7e9689478



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2025-05-22 16:35:00 +02:00  
Ref: 1889157  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Bilaga H U  
Signic Energy & Teknik

556576-4673

# ÅRSREDOVISNING

## 2024

# DANIR DEVELOPMENT AB

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Danir Development AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen under räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Danir Development AB är moderbolag (100%) till Danir AB (556432-7111) med tillhörande dotterbolag. Danir Development AB ägs av familjen Dan Olofsson.

### VERKSAMHETEN

Danir Development AB är ett bolag som i huvudsak genom sitt dotterbolag Danir AB ägnar sig åt att investera och aktivt medverka i utvecklingen av företagen där Danir är huvudägare. Utmärkande för den typ av bolag som Danir driver är att de delar företagets syn på att entreprenörskap och engagemang samt att de drivs med långsiktigt fokus på kvalitet och organisk tillväxt utan exitplaner.

Koncernen fokuserar också på långsiktigt entreprenörskap och socialt engagemang.

Efter en mycket lång och stark tillväxtperiod har 2023 - 2024 utvecklats i en lugnare takt. Det ger möjligheter till konsolidering och trimning av verksamheten, vilket stärker koncernen framåt. Vår koncerns stora spridning både geografiskt och kompetensmässigt har varit en styrka under året som gått. Och omsättningen har trots en svagare marknad och effekterna av uthyrningslagen kunnat bibehållas på i stort sett samma nivå som tidigare år.

Danir-koncernens primära verksamhet är dess konsultrörelse som drivs i dotterkoncernerna Sigma, Nexer, A Society, Pion och Aptio. Den samlade konsultrörelsen utgör inte en gemensam och legalt konsoliderad enhet. Följande tabell illustrerar dock den samlade konsultrörelsen proforma för innevarande och föregående år. Den årliga omsättningstillväxten de senaste fem åren uppgår till 15%, varav 9% är organisk. Rörelseresultatet har de senaste fem åren ökat årligen med 4%.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Nettoomsättning, mkr	12 881	13 171
Omsättningstillväxt	-2,2%	6,7%
Varav organisk tillväxt	-2,2%	6,2%
Rörelseresultat, mkr	531	734
Rörelsemarginal	4,1%	5,6%
Medelantal anställda	9 263	10 317
Anställda vid årets slut	9 554	9 790

Det koncernmässigt bokförda värdet för dessa rörelser uppgår till 2 594 Mkr (2 745 Mkr). I Danir AB uppgår det bokförda värdet till 503 Mkr (496 Mkr).

Konsultverksamheterna i Sigma, Nexer och Aptio omsatte 9 369 Mkr (9 247 Mkr), hade 7 037 (7 293) anställda i medeltal och uppvisade en rörelsemarginal på 5,5% (7,2%). Den lägre marginalen har sin främsta förklaring i en avvaktande marknad vilket i sin tur tillfälligt har försvårat möjligheterna till effektivt resursutnyttjande. En viss justering av personalstyrkan har genomförts under året men detta har inte fullt ut kompenserat effekten på rörelsemarginalen.

A Society förmedlar underkonsulter. Verksamheten opererar branschmässigt med lägre marginaler, men har å andra sidan lättare att anpassa sina kostnader till varierande intäkter. A Society omsatte 2 062 Mkr (1 954 Mkr), hade 103 (154) anställda i medeltal och uppvisade en rörelsemarginal om 3,8% (3,3%). Den positiva utvecklingen av såväl omsättning som marginal är delvis kopplad till ökad efterfrågan inom försvarssektorn, men också till effektiviseringsåtgärder.

Pions primära verksamhet är inom bemanning och rekrytering. Pion omsatte 1 601 Mkr (2 020 Mkr), hade 2 099 (2 864) anställda i medeltal och uppvisade en rörelsemarginal på -4,4% (-0,8) %. Den lägre marginalen har sin främsta förklaring i en avvaktande marknad vilket i sin tur har försvårat möjligheterna till effektivt resursutnyttjande. En större justering av personalstyrkan har genomförts under året men detta har inte fullt ut kompenserat effekten på rörelsemarginalen.

Utöver konsultrörelserna finns i Danir-koncernen finansiella placeringar och andra engagemang som förklaras närmare nedan.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Danirs kärninnehav består av konsultverksamhet, konsultförmedling och bemanning, genom de fem plattformarna Sigma, Nexer, A Society, Pion och Aptio.

Härtill finns operativa verksamheter i Infotech och NocNoc. Bland finansiella investeringar kan Cindrigo, Hub Park, BrainLit, Finansfabriken, Kaunis Iron, Rexor, DanAds och Doxa nämnas.

Under 2024 har Danir-koncernen fortsatt investera i såväl befintliga som nya verksamheter. Utöver detta har moderbolaget Danir AB också gjort ytterligare investeringar i de befintliga portföljbolagen Hub Park, Cindrigo, Kaunis, och i det nystartade bolaget Finansfabriken Sverige AB. Danir AB har dessutom investerat i fonderna Norrsken 22, Slättö, Utfallsfonden och SID Venture.

Femårsöversikt Danir-koncernen:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Nettoomsättning, mkr	13 068	13 230	12 500	9 717	6 667
Rörelseresultat, mkr	282	508	790	646	302
Resultat före skatt, mkr	235	272	771	695	288
Resultat efter skatt, mkr	137	183	614	571	221
Kassaflöde från den löpande rörelsen	590	552	906	325	705
Balansomslutning, mkr	6 127	6 278	6 102	5 036	3 991
Soliditet, %	23	27	31	36	39
Investeringar materiella, mkr	73	- 102	83	93	46
Investeringar immateriella, mkr	32	198	128	150	87
Investeringar finansiella, mkr	55	99	55	72	32
Räntebärande nettoskuld(-)/ fordran (+), mkr (exkl IFRS16)	-746	-570	-290	-231	159
Medelantal anställda	9 602	10 654	10 662	9 247	5 982
Anställda vid årets slut	9 904	10 138	11 043	9 993	8 040

Under året har bolagsförvärv och aktieköp skett med köpeskillingar om sammanlagt 60 Mkr (fg år 229 Mkr). Under samma period har avyttring skett av Sigma Civil Öst, Chroma, samt United Influencers.

Koncernen har ett eget kapital om 1 432 Mkr (1 684 Mkr). I koncernen finns betydande övervärden i förhållande till bokförda värden. Räntebärande nettoskuld, exklusive leasingkulder enligt IFRS16, uppgår till 746 Mkr (570 Mkr). Årets resultat uppgår till 137 Mkr (183 Mkr). Kassaflödet från rörelsen uppgår till 590 Mkr (552 Mkr).

#### Konsultverksamheten – en stark entreprenöriell resa

Sedan Danirs utköp av börsnoterade Sigma 2013 (numera uppdelat i Sigma respektive Nexer, se nedan) har närmare drygt 130 nystartade dotterbolag tillkommit inom ramen för de s k entreprenörspaketen. Dessa bolag har utvecklats väl och har vid utgången av året ca 3 700 (3 600) anställda. Denna satsning har i sin helhet belastat resultaträkningen samtidigt som betydande värden byggts.

I syfte att skapa ökat kundvärde med nya tjänster och marknader samt ännu större tillväxt delades Sigma i två delar under slutet av 2020. Det tidigare affärsområdet Sigma IT bildade tillsammans med delar av Sigma Resources koncernen Nexer, med fokus på digitalisering och R&D. Övriga verksamheter inom Sigma-koncernen fortsätter verka under varumärket Sigma.

Under åren 2018 respektive 2020 utökades också Danir-koncernens konsulterbjudande genom förvärven av A Society (tidigare Assistera) respektive Pion (tidigare Poolia, 46% av kapitalet respektive 73% av rösterna).

Konsultverksamheten har sedan 2013 ökat antalet anställda från 1 400 till 9 554 anställda vid utgången av 2024, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig ökning om 19%.

#### *Sigma*

Inom Sigma är verksamheten organiserad i följande affärsområden: Sigma Technology, Sigma Connectivity, Sigma Industry, och Sigma Software. Under 2024 bedrevs också verksamhet inom affärsområdet Sigma Civil, vilket dock avyttrades under inledningen av 2025.

För 2024 uppgick Sigmas intäkter till 5 661 (5 529) Mkr, vilket svarar mot en ökning av 2,4%, allt organiskt. Rörelseresultatet minskade till 421 Mkr (491 Mkr). Rörelsemarginalen uppgick till 7,4% (8,8%). Antalet anställda har varit på en relativt stabil nivå under året, 4 596 (4 748) vid årets utgång. Utöver detta bedrivs nära samarbete i ett nätverk om ca 2 000 partners. Koncernen fanns vid årsskiftet representerad på ett 30-tal orter i Sverige och i ytterligare 19 länder.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har inneburit stora utmaningar för Sigma Softwares medarbetare. Men tack vare en väl förberedd och genomarbetad Business Continuity Plan (BCT) och fantastiska insatser av medarbetare såväl i som utanför Ukraina har verksamheten fortsatt utvecklas i positiv riktning. Två tredjedelar av de anställda arbetar kvar inom Ukrainas gränser, medan den resterande tredjedelen (med familjer) har förflyttat sig utomlands sedan krigsutbrottet, primärt till Polen, Portugal, Spanien, och Tyskland. Sigma Software fortsätter att rekrytera personal och ta nya uppdrag, och expansionen sker nu i huvudsak utomlands, både i länder med befintlig verksamhet, och på nya platser.

#### *Nexer*

För 2024 uppgick Nexers intäkter till 3 227 (3 413) Mkr, vilket svarar mot en minskning om 5,4%. Rörelseresultatet minskade till 74 Mkr (257 Mkr). Rörelsemarginalen uppgick till 2,3% (7,5%). Antalet anställda har minskat under året, till 2 375 (2 506) vid årets utgång. Utöver detta bedrivs nära samarbete i ett nätverk om ca 2 000 partners. Koncernen fanns vid årsskiftet representerad på ett 20-tal orter i Sverige och i ytterligare 15 länder.

#### *A Society*

Genom förvärvet 2018 av konsultmäklarföretaget Assistera, sedermera namnändrat till A Society, expanderade Danir-koncernen inom gig-ekonomin. A Society har i dagsläget ca 1 500 underkonsulter i uppdrag och över 30 000 personer och konsultföretag i sitt nätverk. Verksamheten omsatte 2 062 Mkr (1 954 Mkr) 2024 med ett rörelseresultat om 78 Mkr (65 Mkr). Rörelsemarginalen uppgick till 3,8% (3,3%).

#### *Pion*

Börsnoterade Pion är verksamt inom bemanning och rekrytering. Danir-koncernen fick under 2020 bestämmande inflytande (73% av rösterna) i bolaget genom förvärv av 46% av aktierna. Pion hade 2 099 (2 864) anställda i medeltal, och verksamheten omsatte 1 601 (2 020) Mkr 2024 med ett rörelseresultat om -71 (-16) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till -4,4 (-0,8) %.

#### *Aptio*

Danir-koncernen bedriver också konsultverksamhet genom Aptio Group, som erbjuder kvalificerade tjänster inom kvalitet och regelefterlevnad i Sverige, Danmark och Schweiz (nyetablerat 2023). Verksamheten omsatte 525 (369) Mkr 2024 med ett rörelseresultat om 23 (17) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 4,4 (4,6) %.

#### Övriga koncern- och intresseföretag

Underkoncernen Thanda Group har breddat sin verksamhet under senare år, och består i dagsläget av fyra verksamhetsområden:

- Thanda Private Game Reserve är ett safarireservat som ligger i Zululand, Sydafrika.
- Thanda Island är ett marinreservat utanför Tanzanias kust.
- Thanda Classic Cruise bedriver kryssningsverksamhet i Medelhavet.
- Thanda Royal Residences verksamhet omfattar försäljning och byggnation av ett 30-tal exklusiva villor inom Thandas markområden

Under 2019 startades Hub Park tillsammans med Byggnadsfirman Otto Magnusson och bolagets VD Tomas Strandberg. Bolaget skall vara en stark aktör när det gäller att bygga och omvandla traditionella parkeringshus till mobilitetshus. Avsikten är att förvärva mark i attraktiva utvecklingsområden och där utveckla, uppföra och förvalta i första hand parkerings/mobilitetshus men kan även när detaljplanerna medger utveckla och uppföra andra fastigheter i anslutning till mobilitetshuset. Bolagets första projekt var ett kombinerat mobilitetshus och kontorsfastighet i området Hyllie i Malmö, vilket färdigställdes under 2021. Kontorsfastigheten såldes under 2021, medan mobilitetshuset drivs vidare i egen regi. Under 2022 driftstartades bolagets andra mobilitetshus i Kävlinge, och bolaget har ett antal ytterligare pågående projekt som befinner sig i olika faser. Genom mycket positiv respons från marknaden har Hub Park kunnat teckna avtal om förvärv av byggrätter eller markanvisning för ytterligare över 25 projekt.

Verksamheten i Cindrigo, som verkar inom förnybar energiproduktion, befinner sig i en fortsatt uppstarts- och utvecklingsfas. Under 2024 investerade Cindrigo i en Waste-To-Energy (WTE) anläggning i Finland, som började generera intäkter under Q4 2024. Cindrigo har också fortsatt sin satsning inom geotermi, och har startat upp flera projekt i Tyskland. Ägarandelen uppgick till 29,0% per 2024-12-31. Utöver detta innehar Danir också konvertibler som vid full konvertering motsvarar ytterligare 13,9% ägande.

Brainlit verkar inom området Bio Centric Lighting (BCL). Bolaget utvecklar och säljer belysning som efterliknar dagsljus, men har under senare tid även lanserat ett desinfektionssystem som baseras på UV-belysning. Danir-koncernens samlade ägarandel, inkl. ägande via dotterbolag, uppgick till 14,4% vid årsskiftet.

Härtill har koncernen investeringar i Finansfabriken, Kaunis Iron, REXOR, DanAds, Doxa samt i fonderna Norrsken22 (fokus Afrika), SID Venture (Ukraina), Slättö samt Utfallsfonden.

#### **Omsättning och resultat**

Omsättningen i Danir-koncernen uppgår 2024 till 13,1 (13,2) miljarder kronor med ett rörelseresultat om 282 Mkr (508). Det lägre rörelseresultatet har sin främsta förklaring i en avvaktande marknad vilket i sin tur tillfälligt har försvårat möjligheterna till effektivt resursutnyttjande. Dessutom har effekterna av den sk utthyrningslagen påverkat negativt. En viss justering av personalstyrkan har genomförts under året men detta har inte fullt ut kompenserat effekten på rörelseresultatet.

De huvudsakliga intäkterna i koncernen är hänförliga till Sigma Nexer-koncernen, och inkluderar konsultintäkter som baseras på en kombination av timbaserade intäkter och ersättningar för levererade lösningar och åtaganden, till såväl rörliga som fasta priser. Bland Sigma Nexer-koncernens intäkter finns också försäljning av mjukvarulicenser och i viss mån också IT-utrustning.

Utöver intäkter i Sigma Nexer-koncernen finns framför allt intäkter i dotterbolagen A Society (f d Assistera gruppen), Pion (fd Poolia), Thanda, och InfoTech.

Koncernen tar också betydande kostnader för ideella projekt som är väsentliga för varumärkesbyggande och engagemang bland medarbetare.

Den över tid allt högre omsättningen i koncernen relaterar såväl till nystartade verksamheter som till organisk tillväxt inom befintliga verksamheter. Under senare år har även några förvärv gjorts, varav Sigma Energy & Marine (2016), A Society (2017), PION (fd Poolia) (2020), Ideasoft (2021), Eitecture (2021), Telescope (2022), Holisticon (2022) samt Appbites (2024) är de mest väsentliga.

Handelsvaror i form av datorutrustning för vidareförsäljning, utlägg såsom resor i projekt samt kostnader för underkonsulter utgör merparten av de direkta kostnaderna i koncernen. Utöver dessa direkta kostnader är personalkostnader det största kostnadsslaget. De utgör ungefär 57 procent (61) av de totala kostnaderna. Kostnader för lokaler utgör också en stor post följt av rese- och försäljningskostnader. I omkostnaderna ingår kostnader på 47 Mkr (50) för direktavskrivna investeringar i programvaror, datorer och liknande utrustning. Dessa bedöms ha en kort livslängd och kostnadsförs direkt.

#### Personal

Antal medarbetare i koncernen vid periodens slut uppgick till 9 904 (10 138) personer. Härav svarar PION för en minskning om 765 (388) personer. Det kan noteras att Danirs andel av värdet för börsnoterade PION är mycket marginellt och uppgår till 64 Mkr, men på grund av att bolaget konsolideras i Danir-koncernen får parametrar som till exempel antalet anställda och EBIT ett betydande genomslag i koncernredovisningen.

#### Likvida medel, finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens likvida medel uppgick till 247,1 Mkr (325,7 Mkr). Av koncernens checkräkningskrediter om 872,0 Mkr (870,8 Mkr) var 511,3 Mkr (584,1 Mkr) utnyttjade per 31 december 2024. Koncernens räntebärande nettoskuld, exklusive leasingskulder enligt IFRS16, uppgick till 746,0 Mkr (570,1 Mkr). Inklusivt likvida medel samt övriga beviljade och tillgängliga krediter uppgick koncernens disponibla likviditet till 1 257,8 Mkr (1 112,4 Mkr) per balansdagen. Koncernens eget kapital uppgick till 1 443,3 (1 684,5 Mkr). Soliditeten uppgick till 23,5 % (26,8%).

Kassaflödet från rörelsen före förändringar i rörelsekapitalet uppgår till 456,6 Mkr (562,6 Mkr), vilket är en naturlig följd av det lägre rörelseresultatet. Kassaflödet från rörelsen efter förändringar i rörelsekapitalet uppgår till 590,3 Mkr (552,4 Mkr), vilket innebär en lägre rörelsekapitalbindning jämfört med föregående år.

Danir-koncernens kreditfacilitetsavtal med två av Sveriges ledande banker löper fram till april 2026. Under 2024 gjordes en översyn och utökning av kreditutrymmet i avtalet, vilket säkerställde erforderlig bankfinansiering till konkurrenskraftiga villkor för den återstående löptiden.

Marknadsvärdet på övriga koncern- och intressebolag överstiger väsentligt koncernens räntebärande nettoskuld om 746 Mkr. Till detta kommer värden av koncernens huvudverksamhet, dvs konsultverksamheten, som genererat ett rörelseresultat om 531 Mkr.

#### Investeringar

Koncernens investeringar i löpande verksamhet under perioden uppgick avseende materiella anläggningstillgångar till 72,5 Mkr (102,4 Mkr), övriga immateriella tillgångar till 28,0 Mkr (20,7 Mkr) och avseende aktier och andelar i utomstående bolag och intressebolag till 55,0 Mkr (93,7 Mkr). Förvärv av rörelser har medfört investeringar i goodwill om 4,5 Mkr (177,0 Mkr), övriga immateriella tillgångar om 0,0 Mkr (42,1 Mkr) och övriga materiella tillgångar uppgående till 0,2 Mkr (5,9 Mkr).

#### Händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter några år med en avvaktande marknad ser vi nu övergripande svagt positiva trender avseende såväl omsättning som rörelseresultat. Effekterna av uthyrningslagen har varit begränsade och avtagande. I februari kom också ett nytt svenskt domslut att IT- och ingenjörskonsultföretag inte omfattas av uthyrningslagen. Detta är glädjande och i linje med tidigare domar i EU-domstolen.

I början av februari avyttrades Sigma Civil, med en årsomsättning om ca 150 Mkr och ca 130 anställda, till Norconsult.

Under våren har Nexer Group AB genomfört ett strategiskt förvärv av Q-Group, en framstående koncern inom IT-tjänster. Q-Group erbjuder ett brett spektrum av IT-lösningar och tjänster som stärker Nexers position på marknaden och utökar erbjudande till kunderna. Tillträde kommer att ske så snart Konkursverket gett sitt godkännande, vilket förväntas ske i början av juli 2025.

Sigma Technology har genomfört två mindre bolagsförvärv i Sverige.

Sigma Software har avyttrat dotterbolaget Ideasoft (Ukraina).

#### Förväntad framtida utveckling

Efter konsolideringsåren 2023 - 2024 ser vi fortsatt positivt på framtiden för våra konsultverksamheter, med förväntningar om konkurrenskraftig tillväxt och lönsamhet. Riskerna i makromiljön har varit höga under en tid, vilket kan påverka enskilda verksamheter lite olika, men konsultverksamheten som helhet står stabilt. Oberoende av konjunktursvängningar kommer digitaliseringen och elektrifieringen av samhället att pågå under lång tid. Där står vi rätt positionerade och vi fortsätter att driva koncernen offensivt för att kunna bidra till denna utveckling tillsammans med våra kunder.

Utanför konsultverksamheterna, där vårt engagemang primärt utgörs av ett minoritetsägande, är läget mer blandat. Verksamheterna skiljer sig åt i hög grad, men det man kan ana som gemensamma nämnare för bolag i uppstarts-, utvecklings eller etableringsfas är att marknaden fortfarande är lite mer avvaktande, beslutsprocesserna lite längre och tillgången till riskkapital lite sämre. Dock kan man ana en ökad optimism och förbättrad transaktionsmiljö under senare tid. Danir avser framöver att successivt minska sitt investeringsfokus utanför kärnverksamheten.

#### **Forskning och utveckling**

Koncernens forskning sker i kundprojekten. Utveckling av egna produkter och koncept sker i den normala verksamheten.

#### **Filialer i utlandet**

Bolaget har inte några filialer i utlandet.

#### **Risker hänförliga till finansiella instrument**

Finansiella instrument medför olika former av finansiella risker såsom fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av kreditrisker, likviditetsrisker och marknadsrisker. Inom koncernen finns policyer för ekonomisk styrning i koncernen inklusive ansvarsfördelning mellan moderbolag och dotterföretag samt mandat att fatta beslut. Riskerna hanteras genom olika processer och metoder att följa och bevaka dessa risker för att i förekommande fall agera och motverka finansiella effekter som uppstår av dessa risker. Den övergripande målsättningen är att minimera negativa effekter på koncernens resultat och att hantera dessa risker på ett kostnadseffektivt sätt.

#### Kreditrisker

Kreditrisk avser risken att en part inte kan fullgöra sina åtaganden. Den nominellt största risken inom koncernen är kundfordringar. Merparten av fordringarna är inte förfallna och av de förfallna fordringarna avser majoriteten förfallna fordringar kortare än 30 dagar och det stora flertalet mindre än 10 dagar. Flera kunder betalar generellt några dagar sent mest av administrativa skäl. Av fordringar äldre än 30 dagar så är oftast orsaken olika former av innehållna pengar av kunden i väntan på slutförande av en viss aktivitet. I några fall har också särskilda betalningsplaner upprättats med kunder i efterhand men fordringarna betraktas ändå som förfallna relativt ursprungligt avtal. Alla nya kunder kontrolleras med avseende på kreditvärdighet och bevakning sker också på befintliga kunder kring andra eventuella betalningsproblem. Koncernens kunder utgörs till övervägande del av de största svenska aktörerna på en internationell marknad vars ekonomiska status bedöms som god. Historiskt utfall av kundförluster är också mycket ringa i koncernen varför den samlade risken bedöms som mycket liten. Upplupna intäkter är i detta avseende att jämföras med kundfordringar. Det finns en liten risk i det redovisade beloppet för pågående kunduppdrag att endera det upparbetade värdet är felaktigt bedömt eller att kunden av olika skäl inte accepterar delar av den gjorda leveransen. Påverkan på koncernens resultat i detta avseende bedöms som ringa. Övriga finansiella fordringar bedöms inte ha någon väsentlig kreditrisk.

#### Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses den risk för bolaget att fullgöra sina förpliktelser såsom finansiella skulder. Leverantörsskulder och övriga skulder förfaller normalt inom 60 dagar. Bolaget hanterar likviditetsrisken genom att löpande följa koncernens tillgängliga medel och göra projiceringar på framtida kassaflöden. Koncernen finansieras genom en kombination av egna medel samt externa checkkrediter. I likviditetsrisken finns också risken för att bankerna säger upp krediter eller att bolaget inte beviljas nya krediter. Denna risk bedöms som liten.

#### Marknadsrisker

Marknadsrisk innebär att värdet på en tillgång eller skuld varierar på grund av förändringar i marknadspriser såsom valutakurser, räntesatser eller prisrisker. Valutakursrisken är begränsad då endast en mindre andel av koncernens tillgångar eller skulder består av utländska valutor och endast nettovärdet av en viss valuta utgör en risk vid konsolidering. Ränterisken utgör den risk för att marknadsräntan ökar då bolaget har nettoskulder. Även vid en tydlig uppgång av marknadsräntor är påverkan på resultat per aktie ringa eftersom skuldsättningen är låg. Inom koncernen finns inga väsentliga varulager, varför prisrisken inte uppstår i redovisade tillgångar eller intäkter. De kvantitativa riskerna redovisas i anslutning till respektive finansiellt instrument.

#### **Icke-finansiella upplysningar**

##### Personal

Merparten av de svenska koncernbolagen har tecknat kollektivavtal. I de som inte tecknat sådana avtal följs dock regler om minimilöner, löneökningar och pensionsvillkor. Inom koncernen finns flera koncernövergripande policyer inom personalområdet, etik- samt jämställdhetspolicy. Varje dotterföretag anpassar sedan och utvecklar lokala policyer för respektive arbetsplats.

##### Miljö och samhällsengagemang

Utöver kärninnehav och portföljbolag engagerar sig Danir i ett antal projekt som på olika sätt syftar till att förbättra förutsättningarna för en positiv samhällsutveckling. Engagemanget finns både på hemmaplan i Malmö och i fattigare delar av världen, och omfattar bland annat Star for Life, Uppstart Malmö, Projekt Kaxås samt FC Rosengård.

**Moderbolaget****Omsättning och resultat**

Moderbolagets omsättning uppgick under verksamhetsåret till 0 kkr (0 kkr). Rörelseresultatet efter finansiella poster uppgick till 49 971 kkr (733 kkr). Likvida medel uppgick till 0 kkr (0 kkr).

Moderbolaget har, i likhet med 2023, inte gjort några investeringar under året.

**Personal**

Moderbolaget har, i likhet med 2023, ej haft någon anställd personal.

**Framtida förväntningar**

Verksamheten i moderbolaget Danir Development AB förväntas fortgå i samma anda som under tidigare år.

**Vinstdisposition***Moderbolaget*

Till årsstämman förfogande (kr):

Från tidigare år balanserad vinst	226 622 958
Årets resultat	<u>50 000 000</u>
<b>Summa</b>	<b>276 622 958</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna	50 000 000
Balanseras i ny räkning	<u>226 622 958</u>
<b>Summa</b>	<b>276 622 958</b>

Fritt eget kapital i koncernen uppgick per 2024-12-31 till 621 136 kkr (881 942 kkr).

Det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen till aktieägarna inte utgör ett hinder för bolaget att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt samtidigt som bolagets finansiella ställning möjliggör fortsatta investeringar och expansion av verksamheten. Den föreslagna utdelningen motsvarar 18,1 procent av moderbolagets egna kapital och 3,5 procent av koncernens egna kapital per balansdagen 31 december 2024. Utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 98,3 procent till 97,9 procent och koncernens soliditet från 23,4 procent till 22,7 procent. Soliditeten har bedömts vara betryggande. Såväl moderbolaget som övriga i koncernen ingående bolag bedöms kunna upprätthålla en god likviditet även efter en utdelning i enlighet med styrelsens förslag.

Efter vinstutdelningen har bolaget fortfarande en god soliditet, vilket enligt styrelsens bedömning motsvarar de krav som för närvarande kan uppställas för den bransch inom vilken bolaget är verksamt. Bolaget bedöms efter vinstutdelningen ha en tillfredsställande likviditet och ett konsolideringsbehov som kan anses tillgodosett. Med hänvisning till ovanstående har styrelsen gjort bedömningen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den föreslagna utdelningen kan motiveras med hänsyn till vad som anförs i 17 kap. 3 § 2-3 st. aktiebolagslagen.

Bolagets ställning per den 31 december 2024 och 2023 samt resultatet av verksamheten för räkenskapsåren 2024 och 2023 framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar, bokslutskommentarer och noter.

**KONCERNENS RESULTATRÄKNING**

<b>Resultaträkning, tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Intäkter	5	13 067 626	13 230 415
Övriga rörelseintäkter	6	15 375	93 021
<b>Summa intäkter</b>		<b>13 083 001</b>	<b>13 323 436</b>
Handelsvaror och underkonsulter		-4 149 308	-3 745 783
Övriga externa kostnader	7,8	-942 958	-977 136
Personalkostnader	9	-7 348 756	-7 744 338
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar	7,16,17,18	-353 089	-329 810
Resultatandelar från intressebolag	20	-7 228	-18 535
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10</b>	<b>281 662</b>	<b>507 834</b>
Finansiella intäkter	12	179 548	135 836
Finansiella kostnader	13	-226 160	-371 203
<b>Finansnetto</b>		<b>-46 612</b>	<b>-235 367</b>
Resultat före skatt		235 050	272 467
Skatt på årets resultat	15	-97 927	-89 210
<b>Årets resultat</b>		<b>137 123</b>	<b>183 257</b>
Årets resultat hänförligt till:			
– Aktieägare i moderföretaget		50 952	20 000
– Innehav utan bestämmande inflytande		86 171	163 257

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT**

<b>Årets resultat</b>	<b>137 123</b>	<b>183 257</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Komponenter som omförts eller kan komma att omföras till årets resultat:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska enheter	56 071	-48 882
Skatt hänförligt till komponenter som har omförts eller kan komma att omföras till årets resultat	-	-
Summa komponenter som har omförts eller kan komma att omföras till årets resultat	56 071	-48 882
<b>Summa övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>56 071</b>	<b>-48 882</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>193 194</b>	<b>134 375</b>
Totalresultat hänförligt till:		
– Aktieägare i moderföretaget	91 497	-23 238
– Innehav utan bestämmande inflytande	101 697	157 613

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	16	1 089 455	1 110 422
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	190 064	227 165
Materiella anläggningstillgångar	18	429 921	396 375
Biologiska tillgångar	19	21 928	18 060
Nyttjanderättstillgångar	7	544 781	508 516
Andelar i intresseföretag	20	87 838	53 852
Andra finansiella anläggningstillgångar	21, 28	162 237	166 107
Uppskjutna skattefordringar	15	127 983	106 928
Övriga långfristiga fordringar	7, 22, 28	107 541	93 696
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 761 748</b>	<b>2 681 121</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	23	35 384	25 366
Kundfordringar	24, 28	1 802 706	1 984 780
Aktuell skattefordran		88 401	122 609
Övriga fordringar	7, 28	328 992	223 452
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25, 28	754 954	816 466
Förutbetalda kostnader	26	108 070	98 396
Likvida medel	27, 28	247 076	325 658
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 365 583</b>	<b>3 596 727</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 127 331</b>	<b>6 277 848</b>

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

<b>Belopp i tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	29	111	111
Övrigt tillskjutet kapital		1	1
Reserver		-70 469	-111 014
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		621 136	881 942
<b>Summa eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget</b>		<b>550 779</b>	<b>771 040</b>
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		<b>881 289</b>	<b>913 423</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 432 068</b>	<b>1 684 463</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	28, 33	624 733	417 045
Långfristiga leasing skulder	7, 33	353 822	313 915
Avsättningar	30	10 451	9 235
Uppskjuten skatteskuld	15	158 854	154 949
Övriga långfristiga skulder	28	70 750	120 353
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 218 610</b>	<b>1 015 497</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	28, 33	600 954	673 449
Kortfristiga leasing skulder	7, 33	174 157	170 426
Övriga räntebärande skulder	28, 33	45 709	16 133
Leverantörsskulder	28	992 947	969 564
Aktuell skatteskuld		57 020	96 826
Övriga skulder	28	502 230	529 010
Fakturerade ej upparbetade intäkter	31	83 328	58 571
Upplupna kostnader	32	1 011 811	1 048 868
Avsättningar	30	8 497	15 041
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 476 653</b>	<b>3 577 888</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>4 695 263</b>	<b>4 593 385</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 127 331</b>	<b>6 277 848</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till aktie- ägarna i moderbolaget	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, Not 34	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2023</b>	<b>111</b>	<b>1</b>	<b>-67 776</b>	<b>1 161 850</b>	<b>1 094 186</b>	<b>818 728</b>	<b>1 912 914</b>
Årets resultat	-	-	-	20 000	20 000	163 257	183 257
Övrigt totalresultat netto efter skatt	-	-	-43 238	-	-43 238	-5 644	-48 882
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-43 238</b>	<b>20 000</b>	<b>-23 238</b>	<b>157 613</b>	<b>134 375</b>
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-200 000	-200 000	-139 047	-339 047
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-99 908	-99 908	76 129	-23 779
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-299 908</b>	<b>-299 908</b>	<b>-62 918</b>	<b>-362 826</b>
<b>Eget kapital 31 december 2023</b>	<b>111</b>	<b>1</b>	<b>-111 014</b>	<b>881 942</b>	<b>771 040</b>	<b>913 423</b>	<b>1 684 463</b>
Årets resultat	-	-	-	50 952	50 952	86 171	137 123
Övrigt totalresultat netto efter skatt	-	-	40 545	-	40 545	15 526	56 071
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 545</b>	<b>50 952</b>	<b>91 497</b>	<b>101 697</b>	<b>193 194</b>
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-180 000	-180 000	-130 883	-310 883
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-131 758	-131 758	-2 948	-134 706
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-311 758</b>	<b>-311 758</b>	<b>-133 831</b>	<b>-445 589</b>
<b>Eget kapital 31 december 2024</b>	<b>111</b>	<b>1</b>	<b>-70 469</b>	<b>621 136</b>	<b>550 779</b>	<b>881 289</b>	<b>1 432 068</b>

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN**

<b>Belopp i tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		281 662	507 834
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	333 580	298 576
Erhållna räntor och liknande poster		166 408	101 877
Betalda räntor och liknande poster		-197 883	-183 081
Betald skatt		-127 153	-162 573
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>456 614</b>	<b>562 633</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		209 019	127 147
Kortfristiga skulder – icke räntebärande		-75 300	-137 396
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>590 333</b>	<b>552 384</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	17	-27 953	-20 699
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	18, 19	-72 524	-102 387
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	20, 21	-47 088	-98 778
Investeringar i dotterföretag	35	-17 508	-58 310
Försäljning av anläggningstillgångar		20 106	2 190
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		6 641	5 015
Försäljning av dotterföretag	35	-2 798	-
Förändring av räntebärande fordringar		-71 425	-78 087
Erhållna utdelningar från externa företag		5 741	1 506
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-107 732	32 917
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-314 540</b>	<b>-316 633</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>275 793</b>	<b>235 751</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	33	257 867	372 547
Amortering av lån	33	-114 425	-72 825
Amortering av leasingskulder	33	-199 213	-199 455
Utdelningar		-310 883	-339 047
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-366 654</b>	<b>-238 780</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-90 861</b>	<b>-3 029</b>
Kursdifferens i likvida medel		12 279	-7 396
Likvida medel vid årets början		325 658	336 083
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>247 076</b>	<b>325 658</b>

**MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING**

<b>Belopp i tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Intäkter		-	-
<b>Summa intäkter</b>		-	-
Övriga externa kostnader	7, 8	-24	-25
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-24</b>	<b>-25</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i dotterföretag och intresseföretag	11	49 995	-4
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	-	762
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>49 995</b>	<b>758</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>49 971</b>	<b>733</b>
Bokslutsdispositioner	14	29	28
Skatt på årets resultat	15	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>50 000</b>	<b>761</b>

Moderbolaget har inga poster som redovisas i övrigt totalresultat. Årets totalresultat uppgår därför till samma belopp som årets resultat.

**MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING**

<b>Belopp i tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	34	79 800	79 800
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>79 800</b>	<b>79 800</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	28, 36	201 766	331 761
Likvida medel		-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>201 766</b>	<b>331 761</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>281 566</b>	<b>411 561</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	29	111	111
Reservfond		1	1
<b>Summa bundna medel</b>		<b>112</b>	<b>112</b>
Balanserat resultat		226 623	405 862
Årets resultat		50 000	761
<b>Summa fria medel</b>		<b>276 623</b>	<b>406 623</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>276 735</b>	<b>406 735</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	28	4 809	4 805
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 809</b>	<b>4 805</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	22	21
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>22</b>	<b>21</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>281 566</b>	<b>411 561</b>

**MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserade vinstmedel</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Eget kapital 2023-01-01</b>	<b>111</b>	<b>1</b>	<b>605 862</b>	<b>605 974</b>
Årets resultat	-	-	761	761
Summa totalresultat	-	-	761	761
Utdelning till aktieägare */	-	-	-200 000	-200 000
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>111</b>	<b>1</b>	<b>406 623</b>	<b>406 735</b>
Årets resultat	-	-	50 000	50 000
Summa totalresultat	-	-	50 000	50 000
Utdelning till aktieägare */	-	-	-180 000	-180 000
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>111</b>	<b>1</b>	<b>276 623</b>	<b>276 735</b>

\*/ Utdelning hänförlig till aktieägarna i moderbolaget enligt beslut på ordinarie årsstämma och extra bolagsstämma 2024.

**MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN**

Belopp i tkr	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-24	-25
Erhållna räntor och liknande poster		-	762
Betalda räntor och liknande poster		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>-24</b>	<b>737</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		-	-
Kortfristiga skulder – icke räntebärande		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-24</b>	<b>737</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Erhållna koncernbidrag och utdelningar från dotterföretag		50 028	300 025
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>50 028</b>	<b>300 025</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>50 004</b>	<b>300 762</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Lånat in från koncernens cash-pool		129 996	-
Lånat ut till koncernens cash-pool		-	-100 762
Koncernbidrag		-	-
Utdelningar		-180 000	-200 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-50 004</b>	<b>-300 762</b>
<b>Förändring av likvida medel, kassa- och banktillgodohavanden</b>			
Likvida medel vid årets början		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut, kassa och banktillgodohavanden</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

**NOTER****NOT 1 ALLMÄN INFORMATION**

Danir Development AB, nedan kallat bolaget, är ett aktiebolag inregistrerat i Sverige med organisationsnummer 556576-7208. Bolagets säte är Stockholm. Danir Development-koncernen är i huvudsak verksam inom konsultbranschen med Sigma-koncernen som största innehav. Koncernen har även ett stort socialt engagemang.

Danir Development AB är ett privatägt bolag som ägs av familjen Dan Olofsson.

**NOT 2 FÖRÄNDRINGAR AV REDOVISNINGSPRINCIPER****Nya standarder och tolkningar som tillämpats av koncernen**

Under innevarande år har koncernen tillämpat ett antal ändringar av IFRS utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB) som är obligatoriskt gällande för en redovisningsperiod som börjar den 1 januari 2024 eller senare. Antagandet av dem har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter, men följande standards har påverkat företagets upplysningar enligt IFRS:

*Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga samt Långfristiga skulder med kovenanter – Ändringar av IAS 1*  
Förtydligar kriterierna för klassificering av en skuld som antingen kortfristig eller långfristig beroende på vilka rättigheter som finns vid slutet av rapportperioden, samt inför nya upplysningskrav för långfristiga skulder som härrör från lånearrangemang. Kovenanter påverkar inte klassificeringen av en skuld som kort- eller långfristig om villkoren måste uppfyllas efter rapportperioden. Om villkoren måste uppfyllas före eller på balansdagen påverkar det klassificeringen, även om de testas efter rapportperioden. Ändringarna resulterade inte i någon förändring av klassificeringen av den befintliga upplåningen.

Övriga ändringar med ikraftträdande innevarande år har inte påverkat koncernens finansiella rapporter:

*Ändringar av IFRS 16 Leasingavtal - Leasingskuld vid Sale and Leaseback*

**Nya standarder och tolkningar som ännu inte tillämpats av koncernen**

Nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025 har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu inte trätt i kraft per 31 december 2024, bedöms utifrån känd information inte ha väsentlig påverkan, förutom den nedan beskrivna effekten avseende IFRS 18, på koncernens finansiella rapporter.

*Presentation and Disclosure in Financial Statements (Presentation och upplysningar i finansiella rapporter) – IFRS 18*  
IFRS 18 förväntas ge särskild påverkan på presentation och upplysningar, relaterat till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått. Standarden kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen. Standarden kommer att gälla för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från det obligatoriska kraftträdandedatumet, den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning kommer krävas, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18. Standarden är ännu inte godkänd av EU.

**NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har antagits av EU för tillämpning inom EU. Danir har i enlighet med undantagsreglerna för icke-noterade bolag valt att inte tillämpa IAS 33 Resultat per aktie samt IFRS 8 Rörelsesegment. Vidare har rekommendationen RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Redovisningsprinciper för moderbolaget enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 redovisas separat i slutet av denna not.

Koncernredovisningarna är angivna i svenska kronor (sek) och avser perioden 1 januari- 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. De finansiella rapporterna är upprättade enligt anskaffningsvärdemetoden förutom när det gäller vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. De huvudsakliga principerna för koncernen framgår av nedanstående beskrivning. I de fall någon princip inte omnämns i denna beskrivning innebär att den inte är tillämpbar för Danir Development.

**Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Danir Development AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna. Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

*Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande*

Förändringar i moderföretagets andel i ett dotterföretag som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas som eget kapitaltransaktioner (det vill säga som transaktioner med koncernens ägare). Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

*Förlust av bestämmande inflytande*

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas vinsten eller förlusten vid avyttringen som skillnaden mellan

- i) summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- ii) de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill), och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

När det avyttrade dotterföretaget har tillgångar som värderas enligt omvärderingsmetoden eller till verkliga värden och de hänförliga ackumulerade vinsterna eller förlusterna har redovisats i övrigt totalresultat och ackumulerats i eget kapital, ska dessa belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat och ackumulerats i eget kapital redovisas som om moderföretaget hade avyttrat tillgångarna direkt, vilket innebär en omklassificering till resultatet eller direkt överföring till balanserade vinstmedel.

Det verkliga värdet på kvarvarande innehav i det tidigare dotterföretaget vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet förloras betraktas som det verkliga värdet vid det första redovisningstillfället för en finansiell tillgång enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering eller, i tillämpliga fall, anskaffningsvärdet vid det första redovisningstillfället för en investering i ett intresseföretag eller gemensamt styrt företag.

**Rörelseförvärv**

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas som kostnader i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventualtillgångarna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företagets avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade tilldelningar värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Eventualförpliktelser som övertagits i ett rörelseförvärv redovisas som om de är befintliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars verkliga värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

**Goodwill**

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag utgör det belopp varmed summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill skall prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

I Danir-koncernen klassificeras affärsområden som minsta kassagenererande enhet. Verksamheten i dotterföretagen i respektive affärsområde är till stora delar integrerade med varandra i gemensamma kundrelationer och projekt. Vid försäljning av enheter med allokerad goodwill skall denna inkluderas i realisationsresultatberäkningen av enheten vid försäljningstidpunkten.

**Investeringar i intresseföretag**

Intresseföretag definieras som företag som inte är dotterföretag och där Danir Development har ett betydande inflytande över intresseföretaget men inte är ett s.k. joint venture. Med betydande inflytande avses en tydlig möjlighet att delta i beslut kring finansiella och operativa strategier utan rätten att utforma sådana strategier.

Intresseföretagens resultat, tillgångar och skulder redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas andelar i intresseföretag i balansräkningen till anskaffningsvärde justerat för förändringar i koncernens andel i intresseföretagets nettotillgångar, med avdrag för eventuella värdeminskningar i verkligt värde på individuella andelar. När koncernens andel av förlusterna i ett intresseföretag motsvarar eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och koncernens andel av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder i intresseföretaget redovisas som goodwill. Goodwill ingår i det redovisade värdet av innehav i intresseföretag och prövas för nedskrivningsbehov som en del av innehavet.

Vid transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag elimineras den del av orealiserade vinster och förluster som motsvarar koncernens andel av intresseföretaget eller joint venture. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar investeringens redovisade värde.

**Utländsk valuta**

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterföretag bedriver sin verksamhet. I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen tillämpar i dagsläget inte säkring av kassaflöden eller nettoinvesteringar.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäcks- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

**Intäcksredovisning och pågående arbeten**

Koncernens intäkter härrör från följande aktiviteter;

- Försäljning av konsulttjänster
- Försäljning av hård- och mjukvaror

Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtal med kunden, dvs. netto efter moms, rabatter och returer. Intäkter för försäljning av varor och tjänster redovisas i årets resultat vid den tidpunkt då kunden får kontroll över varorna och tjänsterna.

#### *Utförande av tjänsteuppdrag*

Konsulttjänster och andra liknande tjänster utförs i regel på löpande räkning varvid intäkterna redovisas över tid i takt med att arbetet utförs. Konsulttjänster och liknande tjänster utgörs av uthyrning av kvalificerad personal till kunder där den uthyrda personalen jobbar i av kunden definierade projekt och roller. Ersättning för uthyrningen baseras på nedlagd tid av uthyrd personal. Intäktsredovisning och pågående arbeten utförda på löpande räkning upptas till transaktionspriset efter individuell bedömning av förlustrisker.

Konsulttjänster och liknande tjänster utförs även till fast pris och koncernen har gjort bedömningen att för sådana uppdrag överförs kontrollen till kunden successivt då denne äger rätten till producerat material och koncernen har en legal rätt till betalning för utfört arbete. Under förutsättning att utfallet av ett sådant uppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, ska uppdragsinkomsten och de uppdragsutgifter som är hänförliga till uppdraget redovisas som intäkt respektive kostnad med hänvisning till uppdragets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut. Färdigställandegraden beräknas som förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala uppdragsutgifter. Koncernen anser att detta sätt att fastställa färdigställande graden ger en rättvisande bild av koncernens uppfyllande av det totala prestationsåtagandet i sådana kontrakt. I de fall förlust befaras på ett fastprisprojekt reserveras för sådan förlust omedelbart.

I IFRS 15 används termerna kontraktstillgångar och kontraktsskulder, men dessa termer är inte obligatoriska att använda. Koncernen har valt att för sådana tillgångar och skulder använda sig att de förutvarande benämningarna Upparbetade ej fakturerade intäkter samt Fakturerade ej upparbetade intäkter. Ingen skillnad i sak är avsedd.

#### *Varuförsäljning*

Koncernen säljer hårdvara och mjukvara direkt till andra bolag, sk. B2B försäljning. De garantier som är förknippade med dessa produkter kan inte köpas separat och syftar till att säkerställa att sålda produkter överensstämmer med överenskomna specifikationer. Därför redovisas sådana garantier i enlighet med IAS 37. Intäkter för hårdvara och mjukvara redovisas vid en viss tidpunkt när kontrollen överförs till kunden och koncernen har fullgjort sitt prestationsåtagande, vilket oftast sker vid leverans av varorna till överenskommen plats.

Koncernens standardvillkor innebär att kunder normalt har individuellt överenskommen returrätt på ej specialanpassade produkter. Vid försäljningstidpunkten redovisas då en returrättighet motsvarande den förväntade nivån på returer med motsvarande reduktion av intäkter. En returtillgång bokas samtidigt upp motsvarande den förväntade rättigheten att erhålla produkter i retur med motsvarande reduktion av kostnad såld vara. Koncernen baserar ovanstående justeringar på historisk erfarenhet och hanterar detta på portföljnivå värderad till förväntade värden. Koncernen har bedömt att returrättigheterna är oväsentliga och har således inte bokats upp i koncernen. Uppföljning av detta sker löpande och det finns i nuläget inga indikationer på att nuvarande bedömning bör förändras.

#### *Kommissionsförsäljning*

Vid vissa tillfällen förmedlar koncernen hårdvaror till kund. Det kan också förekomma att koncernen förmedlar tjänster mellan annat konsultbolag och kund genom koncernens ramavtal med kunden men där alla villkor hanteras direkt mellan det externa konsultbolaget och kunden utöver själva genomfaktureringen via enskilda koncernbolag. Koncernen tar ingen risk i sådana transaktioner och bedömer därmed att koncernen uppfyller kriterierna för agent. I enlighet med denna bedömning redovisas endast Sigmas eventuella kommission eller motsvarande redovisas i Sigmas resultaträkning. Ingen redovisning sker av förmedlade hårdvaror i koncernens balansräkning. Transaktionspriset för kommissionsersättningen fastställs i enlighet med de allmänna principerna beskrivna ovan.

Tillkommande intäkter för mjukvara såsom årlig licensintäkt eller motsvarande redovisas löpande i den period de hänför sig till.

#### *Utdelning och ränteintäkter*

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

#### **Statliga stöd**

De statliga stöd eller motsvarande som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen då något krav för återbetalning ej funnits. Stöd som avser bidrag för lönekostnader har reducerat företagets personalkostnad. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Eventuella stöd som regleras av företagets prestation redovisas som garantiförbindelse.

#### **Leasing**

Koncernen bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkund för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal, (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal vilka uppfyller kriterierna för låtnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod för periodisering av leasingavgiften ger en mer rättvisande bild med hänsyn till hur de ekonomiska förmånerna från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingkundens värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med den implicita räntan, eller om denna inte kan fastställas med lätthet, den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulder omfattar följande;

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingkulder presenteras på egen rad i rapport över finansiell ställning. Leasingkulder redovisas i efterföljande perioden genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingkulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt de reglerna som återfinns i standarden.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingkulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioden till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar presenteras på egen rad i rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingkulder och nyttjanderättstillgångar. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad i rörelseresultatet i den period då de uppkommer.

IFRS 16 innehåller en praktisk lätttnadsregel vilken medför att leasetagaren inte behöver separera ut servicekomponenter ur leasingavgiften tillämpbar per tillgångsklass. Koncernen har tillämpat denna lätttnadsregel för följande tillgångsklasser;

- Lokaler
- Fordon
- Datorutrustning och programvaror
- Övriga tillgångar

Koncernens leasingkontrakt avser till största delen hyreskontrakt för lokaler, personbilar och kopiatorer samt i mindre omfattning datorer eller mjukvara till datorer och kontorsinredningar.

#### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

#### *Avgiftsbestämda planer*

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. ITP-planen genom Alecta är en förmånsbaserad pensionsplan, i enlighet med UFR 10 redovisas dock denna plan såsom avgiftsbestämd.

#### **Lånekostnader**

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, inräknas i tillgångens anskaffningsvärde tills den tidpunkt då tillgången är färdigställd för dess avsedda användning eller försäljning.

Övriga kostnader för räntor och andra avgifter avser kostnader för låneskulder på koncernens checkkrediter och i liten omfattning dröjsmålsränta till leverantörer. Dessa redovisas löpande som en finansiell kostnad i den period de uppkommer.

#### **Skatter**

Skattekostnad, eller skatteintäkt i förekommande fall, motsvaras av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt baseras på årets skattemässiga resultat. Detta resultat kan avvika från det redovisade resultatet beroende på att vissa intäkter eller kostnader inte är skattepliktiga eller avdragsgilla, eller skall beskattas i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

*Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

*Aktuell och uppskjuten skatt för perioden*

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvs-kalkylen.

*Pelare 2*

Koncernen tillämpar undantaget gällande att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter avseende Pelare 2.

**Biologiska tillgångar**

Koncernens biologiska tillgångar utgörs av safarianläggningens djurbestånd. Djurbeståndet värderas löpande till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Verkligt värde uppskattas utifrån per balansdagens aktuella auktionspriser.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Kontorsinventarier	6-10 år
Maskiner och bilar	4-5 år
Datorutrustning	3 år
Byggnader	20-50 år
Markanläggningar	20 år
Konst	Evig

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

**Immateriella tillgångar***Separat förvärvade immateriella tillgångar*

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

*Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv*

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

*Internt upparbetade immateriella tillgångar – aktiverade utvecklingsutgifter*

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens produkt- och konceptutveckling redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företaget avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

*Bedömda nyttjandeperioder immateriella tillgångar*

Balanserade utvecklingsutgifter	2 - 5 år
Övriga immateriella tillgångar	3 - 10 år

*Utrangeringar och avyttringar*

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

**Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill**

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

**Finansiella instrument, IFRS 9**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

*Klassificering och värdering*

Finansiella tillgångar i form av skuldinstrument klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktensliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga sådana finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

#### *Egetkapitalinstrument*

Egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Bolaget kan också välja att vid första redovisningen göra ett oåterkalleligt val att värdera ett egetkapitalinstrument till verkligt värde via övrigt totalresultat, givet att egetkapitalinstrument varken innehas för handel eller är en villkorad köpeskilling som redovisas av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv som omfattas av IFRS 3.

#### *Finansiella skulder*

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### *Finansiella instrumentens verkliga värde*

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

#### *Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden*

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

#### *Kvittning av finansiella tillgångar och skulder*

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### *Nedskrivningar*

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter avseende nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklningar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Även fordringar på joint ventures/intresseföretag, övriga fordringar, fordringar på koncernföretag och upplupna intäkter omfattas av den generella modellen.

Koncernens kundfordringar och avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalstillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 180 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

#### **Redovisning av kassaflöde**

Koncernens rapport över kassaflöde visar koncernens förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Likvida medel utgörs av tillgänglig kassa, banktillgodohavanden och i förekommande fall andra likvida investeringar med en förfallotid på 3 månader eller mindre och som är utsatta för obetydlig värdefluktuation. Rapporten över kassaflöden ska upprättas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet ska endast omfatta transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

### **REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR MODERFÖRETAGET**

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

#### **Ändrade redovisningsprinciper**

Ingen av de ändrade eller nya IFRS standarder, inkl. följdändringar i RFR 2 med ikraftträdande under 2024 har haft någon påverkan på moderbolagets finansiella rapporter räkenskapsåret 2024

#### **Ändrade redovisningsprinciper som inte börjat tillämpas**

Företagsledningens bedömning är att beslutade ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som gäller för räkenskapsåret 2025 och framåt inte kommer att ha någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången förutom för vad som redogörs för under koncernens redovisningsprinciper.

#### **Klassificering och uppställningsformer**

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

#### **Dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

#### **Koncernbidrag**

Danir redovisar de koncernbidrag moderföretaget erhåller från och lämnar till dotterföretagen som en bokslutsdisposition.

#### **Skatter**

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### **Finansiella instrument**

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person. Vid första redovisningstillfället redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärde, med vilket avses det belopp som motsvarar utgifterna för tillgångens förvärv med tillägg för transaktionsutgifter som är direkt hänförligt till förvärvet.

Moderbolaget redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar moderbolaget förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på finansiella tillgångar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivning i IFRS 9.

En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

#### **Övriga redovisningsprinciper**

Aktieägartillskotten redovisas som investeringar i koncernföretag då syftet med aktieägartillskotten är att stärka balansräkningen i dessa. Därefter görs en värdering och ställning tas om eventuell nedskrivning behöver göras.

**NOT 4 KRITISKA VÄRDERINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdoförändringar under det efterföljande året är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

**Nedskrivningsprövning av goodwill**

Koncernen har genom förvärvet av Sigma en betydande goodwillpost. Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 16. Som förstås av beskrivningen i not 16 skulle ändringar under 2024 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

**Värdering fastprisprojekt**

Värdering av risker och förluster i fastprisprojekt sker löpande. Värderingen sker så att en bedömning görs kring kvarstående tid och kostnad i projektet relativt den inkomst som inte tidigare intäktsförts. Det är många gånger svårt att göra bedömningar långt bort i tid varför det alltid finns en risk att resultatet påverkas av sådana bedömningar. Av koncernens intäkter utgör endast 4% av uppdrag till fast pris (5).

**NOT 5 INTÄKTERNAS FÖRDELNING**

tkr	Koncern	
	2024	2023
Konsultarvode och andra tjänster	12 612 031	12 701 550
Försäljning av hård- och mjukvara	133 438	146 480
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	322 157	382 385
<b>Summa</b>	<b>13 067 626</b>	<b>13 230 415</b>

**Geografisk fördelning av intäkterna****fördelat utifrån bolagens säte, koncernen**

tkr	2024	2023
<b>Sverige</b>		
Konsultarvode och andra tjänster	10 794 374	10 887 207
Försäljning av hård- och mjukvara	43 731	55 930
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	206 674	227 732
<b>Övriga länder</b>		
Konsultarvode och andra tjänster	1 905 355	1 930 842
Försäljning av hård- och mjukvara	81 051	83 685
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	36 441	45 019
<b>Summa</b>	<b>13 067 626</b>	<b>13 230 415</b>

**Tidpunkt för intäktsredovisning, koncernen**

tkr	2024	2023
<b>Vid en tidpunkt</b>		
Försäljning av hård- och mjukvara	129 677	153 869
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	72 854	92 580
<b>Över tid</b>		
Konsultarvode och andra tjänster	12 612 050	12 701 550
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	253 045	282 416
<b>Summa</b>	<b>13 067 626</b>	<b>13 230 415</b>

**NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

Koncernen	2024	2023
tkr		
Realisationsresultat, anläggningstillgångar	26	246
Realisationsresultat, avyttring dotterbolag	4 284	-
Realisationsresultat, avyttring intressebolag	-	89 985
Justering tidigare bokförd tilläggsköpeskilling	5 016	-
Övrigt	6 049	2 790
<b>Summa</b>	<b>15 375</b>	<b>93 021</b>

## NOT 7 LEASING ENLIGT IFRS 16

## Belopp redovisade i balansräkningen

## Nyttjanderättstillgångar IB/UB per leasingklass

Koncernen	Datorutrustning				Totalt
Tkr, 2024	Lokaler	Fordon	& programvaror	Övrigt	
Ingående anskaffningsvärde	440 044	59 186	483	8 803	508 516
Investeringar	219 092	35 556	1 590	-	256 238
Avskrivningar	-179 727	-20 001	-421	-3 169	-203 318
Valutaomräkningar	5 148	522	-2	48	5 716
Avyttring av dotterföretag	-3 196	-2 198	-	-	-5 394
Termineringar	-3 035	-13 918	-	-24	-16 977
<b>Summa</b>	<b>478 326</b>	<b>59 147</b>	<b>1 650</b>	<b>5 658</b>	<b>544 781</b>

Koncernen	Datorutrustning				Totalt
Tkr, 2023	Lokaler	Fordon	& programvaror	Övrigt	
Ingående anskaffningsvärde	368 392	45 439	1 016	11 864	426 711
Investeringar genom förvärv av dotterföretag	27 307	4 579	-	-	31 886
Investeringar	223 583	39 152	522	127	263 384
Avskrivningar	-173 877	-17 685	-713	-3 200	-195 475
Valutaomräkningar	-1 419	-641	25	12	-2 023
Avyttring av dotterföretag	-	-	-	-	-
Termineringar	-3 942	-11 658	-367	-	-15 967
<b>Summa</b>	<b>440 044</b>	<b>59 186</b>	<b>483</b>	<b>8 803</b>	<b>508 516</b>

## Leasingskuld redovisad i balansräkningen

Koncernen	Koncernen	Koncernen
tkr	2024	2023
Långfristiga fordringar */	5 942	5 497
Kortfristiga fordringar */	6 375	5 821
<b>Summa fordringar</b>	<b>12 317</b>	<b>11 318</b>
Långfristiga leasingskulder */	353 822	313 915
Kortfristiga leasingskulder */	174 157	170 426
<b>Summa leasingskulder</b>	<b>527 979</b>	<b>484 341</b>

\*/ Övriga fordringar och Leasingskulder inkluderar operationell leasing av personbilar. Danir redovisar en beloppsmässigt lika stor leasingfordran på leasetagaren (anställd personal) som leasingskuld till leasegivaren.

## Belopp redovisade i resultaträkningen

Koncernen	Koncernen	Koncernen
tkr	2024	2023
Avskrivning på nyttjanderätter	-203 318	-195 475
Räntekostnader för leasingskulder	-13 583	-13 765
Leasingavtal med kort löptid och ringa värde	-28 606	-21 237
<b>Summa</b>	<b>-245 507</b>	<b>-230 477</b>

Det totala kassaflödet för leasar var -241 mkr (-234) under 2024.

## Framtida leasingbetalningar

Koncernen	Koncernen	Koncernen
tkr	2024	2023
År 1	169 193	168 862
År 2-5	361 511	317 869
Senare än 5 år	14 502	15 849
<b>Summa</b>	<b>545 206</b>	<b>502 580</b>

Leasingavtal som tecknats vid utgången av verksamhetsåret och som ännu inte påbörjats uppgår till 15,2 Mkr (17,7).

Kontrakten, exklusive lokalkontrakt, löper huvudsakligen under en period av ett till tre år och avser till största delen personbilar, kopiatorer samt i mindre omfattning datorer eller mjukvara till datorer och kontorsinredningar. Hyreskontrakten har i normalfallet en löptid om ett till fem år, och flertalet hyreskontrakt har prisjustering relativt index. Framtida indexhöjningar har inte inkluderats i belopp för kommande betalningar.

Moderbolaget har inga leasingkontrakt.

**NOT 8 ARVODE TILL REVISIONSFIRMOR**

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
<b>Deloitte AB</b>				
Revisionsuppdrag	7 274	7 219	22	21
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	229	127	-	-
Skatterådgivning	82	55	-	-
Övriga tjänster	606	476	-	-
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	2 326	2 699	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	43	191	-	-
Skatterådgivning	1 003	1 537	-	-
Övriga tjänster	592	996	-	-
<b>Summa</b>	<b>12 155</b>	<b>13 300</b>	<b>22</b>	<b>21</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**NOT 9 PERSONAL, ANTAL ANSTÄLLDA, PENSION MM**

	Antal anställda medeltal 2024	Varav män 2024	Antal anställda medeltal 2023	Varav män 2023
Moderbolaget i				
Sverige	-	-	-	-
Dotterföretag				
Sverige	6 145	4 024	7 193	4 728
Brasilien	279	197	225	159
Bulgarien	14	9	25	12
Canada	24	15	21	14
Columbia	29	19	19	12
Danmark	62	49	54	37
Egypten	1	1	1	1
Finland	121	84	182	109
Indien	92	73	104	77
Israel	1	1	5	2
Kina	9	2	53	7
Kosovo	11	9	-	-
Malta	5	2	5	2
Norge	91	74	125	106
Polen	474	340	498	310
Portugal	48	33	110	54
Rumänien	14	9	6	3
Schweiz	5	4	1	1
Storbritannien	144	79	130	63
Sydafrika	191	187	156	157
Tanzania	36	32	40	36
Tjeckoslovakien	20	13	22	10
Tyskland	199	153	156	103
Ukraina	1 158	765	1 133	562
Ungern	234	155	239	160
USA	195	133	151	100
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>9 602</b>	<b>6 462</b>	<b>10 654</b>	<b>6 825</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>9 602</b>	<b>6 462</b>	<b>10 654</b>	<b>6 825</b>

## NOT 9 PERSONAL, ANTAL ANSTÄLLDA, PENSION MM, fortsättning

Löner och andra Ersättningar, tkr	Styrelse och verkställande direktör 1) 2024	Varav tantiem och därmed jämställd ersättning 2) 2024	Övriga anställda 2024	Styrelse och verkställande direktör 1) 2023	Varav tantiem och därmed jämställd ersättning 2) 2023	Övriga anställda 2023
Moderbolaget i Sverige	-	-	-	-	-	-
Dotterföretag	241 319	76 716	5 348 398	206 375	87 097	5 682 888
<b>Koncernen totalt</b>	<b>241 319</b>	<b>76 716</b>	<b>5 348 398</b>	<b>206 375</b>	<b>87 097</b>	<b>5 682 888</b>

1) Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter samt nuvarande och tidigare verkställande direktör.

2) Avser endast gruppen definierad under 1) ovan.

Löner och andra ersättningar, samtliga anställda inklusive styrelse, tkr	Löner och andra ersättningar 2024	Sociala kostnader 2024	Varav pensionskostnader 2024	Löner och andra ersättningar 2023	Sociala kostnader 2023	Varav pensionskostnader 2023
Moderbolaget i Sverige	-	-	-	-	-	-
Dotterföretag	5 589 717	1 565 233	390 418	5 889 263	1 645 416	385 712
<b>Koncernen totalt</b>	<b>5 589 717</b>	<b>1 565 233</b>	<b>390 418</b>	<b>5 889 263</b>	<b>1 645 416</b>	<b>385 712</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 34 691 tkr (30 068) VD:ar i dotterföretagen. Koncernens pensionskostnader är i sin helhet hänförliga till avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernen har erhållit bidrag för personalkostnader uppgående till 19 052 tkr (14 626). Bidragen avser i huvudsak stöd för personalkostnader har till största delen reducerat personalkostnaderna i resultaträkningen.

## Upplysningar kring förmånsbestämda pensioner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 33 Mkr.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (2023: 158 procent).

Ledande befattningshavare per balansdagen för samtliga bolag som ingår i koncernen	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
<b>Kvinnor:</b>				
Styrelseledamöter	93	93	2	2
Andra personer i företagets ledning	162	190	-	-
<b>Män:</b>				
Styrelseledamöter	390	384	3	3
Andra personer i företagets ledning	364	362	2	2

## NOT 10 VALUTAKURSDIFFERENSER

I rörelseresultatet för koncernen under intäkter respektive övriga externa kostnader ingår valutakursvinster och förluster Med 20 524 tkr (20 327) respektive -23 208 tkr (-24 894).

**NOT 11 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG**

Tkr	Moderbolag	
	2024	2023
Utdelning från dotterföretag	50 000	-
Resultat från andelar i handelsbolag	-5	-4
<b>Summa</b>	<b>49 995</b>	<b>-4</b>

**NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER**

Tkr	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Utdelning på finansiella tillgångar	5 741	1 506	-	-
Värdejustering tilläggsköpeskillning dotterbolagsaktier	6 390	27 438	-	-
Värdejustering värdepapper	1 009	-	-	-
Avyttring av finansiella tillgångar	-	5 015	-	-
Räntor, externa (likvida medel)	20 683	20 572	-	-
Räntor, koncernföretag (likvida medel)	-	-	-	762
Räntor, externa (kundfordringar)	1 320	1 418	-	-
Räntor, externa (övriga fordringar)	11 539	8 537	-	-
Valutakursvinster	94 153	66 147	-	-
Övriga finansiella intäkter (övriga fordringar)	38 713	5 203	-	-
<b>Summa</b>	<b>179 548</b>	<b>135 836</b>	<b>-</b>	<b>762</b>

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

**NOT 13 FINANSIELLA KOSTNADER**

Tkr	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Nedskrivning av finansiella tillgångar	-24 585	-178 978	-	-
Tilläggsköpeskillning dotterbolagsaktier	-129	-9 144	-	-
Värdejustering terminskontrakt	-3 563	-	-	-
Räntor, banklån och checkkrediter	-83 005	-65 225	-	-
Räntor, fakturaförsäljning	-9 470	-10 286	-	-
Räntor, övriga externa (leverantörsskulder mm)	-14 709	-15 017	-	-
Räntor, koncernföretag (interna lån och krediter)	-	-	-	-
Räntor, leasing	-13 583	-13 765	-	-
Valutakursförluster	-65 130	-67 392	-	-
Övriga finansiella kostnader	-11 986	-11 396	-	-
<b>Summa</b>	<b>-226 160</b>	<b>-371 203</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

**NOT 14 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

Tkr	Moderbolag	
	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	29	28
Lämnade koncernbidrag	-	-
<b>Summa</b>	<b>29</b>	<b>28</b>

## NOT 15 SKATTER

Tkr	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad				
Årets skattekostnad	-119 378	-113 847	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-294	-6 188	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-119 672</b>	<b>-120 035</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Uppskjuten skattekostnad/intäkt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	124	8 163	-	-
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	21 621	22 662	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>21 745</b>	<b>30 825</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-97 927</b>	<b>-89 210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>				
Resultat före skatt	246 330	272 467	50 000	761
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6 %)	-50 744	-56 128	-10 300	-157
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-3 820	-2 171	-	-
Övertagna ränteavdrag från koncernbolag	-	-	-	157
Netto ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	-18 363	-16 493	10 300	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-294	-6 188	-	-
Schablonskatt på periodiseringsfond	-2 786	-1 755	-	-
Förändring av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt */	-21 920	-6 475	-	-
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-97 927</b>	<b>-89 210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\*/ Avser underskott i utländska bolag där det råder osäkerhet om när och i vilken omfattning dessa kan komma att nyttjas mot genererade överskott.

## Redovisat i balansräkningen

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande (endast koncern):

Tkr	Uppskjuten skatt 2024			Uppskjuten skatt 2023		
	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto
Immateriella tillgångar	910	28 622	-27 712	2 029	32 198	-30 169
Nyttjanderätts tillgångar	2 931	-	2 931	1 914	-	1 914
Obeskattade reserver	-	127 109	-127 109	-	117 169	-117 169
Underskottsavdrag	86 077	-	86 077	65 002	-	65 002
Övrigt	38 065	3 123	34 942	37 983	5 582	32 401
<b>Summa</b>	<b>127 983</b>	<b>158 854</b>	<b>-30 871</b>	<b>106 928</b>	<b>154 949</b>	<b>-48 021</b>

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2024						
Tkr	Balans per 1 jan 2024	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Omklassificering	Omräknings-differenser	Balans per 31 dec 2024
Immateriella tillgångar	-30 169	6 041	366	-3 853	-97	-27 712
Nyttjanderätts tillgångar/Leasing	1 914	1 036	-	-	-19	2 931
Obeskattade reserver	-117 169	-9 940	-	-	-	-127 109
Underskottsavdrag	65 002	21 621	-546	-	-	86 077
Övrigt	32 401	2 987	-792	-	346	34 942
<b>Summa</b>	<b>-48 021</b>	<b>21 745</b>	<b>-972</b>	<b>-3 853</b>	<b>230</b>	<b>-30 871</b>

Koncernen 2023						
Tkr	Balans per 1 jan 2023	Redovisat Över resultat-räkningen	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Omräknings-differenser	Balans per 31 dec 2023	
Immateriella tillgångar	-25 393	2 819	-7 567	-28	-30 169	
Nyttjanderätts tillgångar/Leasing	1 777	328	-	-191	1 914	
Obeskattade reserver	-99 837	-17 332	-	-	-117 169	
Underskottsavdrag	42 340	22 662	-	-	65 002	
Övrigt	11 303	22 348	-597	-653	32 401	
<b>Summa</b>	<b>-69 810</b>	<b>30 825</b>	<b>-8 164</b>	<b>-872</b>	<b>-48 021</b>	

**NOT 15 SKATTER, fortsättning****Ej redovisade uppskjutna skattefordringar**

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna:

Tkr	Koncern	
	2024	2023
Beräknade underlag för underskottsavdrag	911 170	822 354
<b>Summa</b>	<b>911 170</b>	<b>822 354</b>

Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser underskott i utländska verksamheter där det föreligger osäkerhet om koncernens möjlighet att utnyttja dessa mot framtida skattemässiga överskott.

Danir Development AB omfattas av reglerna om tilläggsskatt, Pelare 2, vilka trädde i kraft den 1 januari 2024. Danir Development AB har bedömt reglernas inverkan på koncernen och konkluderat att verksamheterna i Ukraina och Ungern påverkas negativt av reglerna om tilläggsskatt. Koncernen har inte redovisat någon skattekostnad i relation till Pelare 2 eftersom den bedöms vara immateriell.

**NOT 16 GOODWILL**

Tkr	Koncern	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	1 217 309	1 044 473
Anskaffat genom bolagsförvärv	4 531	177 012
Avyttringar/utrangeringar	-42 402	-
Omklassificeringar	3 853	-
Valutakursdifferenser	7 071	-4 176
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 190 362</b>	<b>1 217 309</b>
Ingående nedskrivningar	-106 887	-69 581
Avyttringar/utrangeringar	39 412	-
Nedskrivning	-32 981	-39 523
Valutaomräkning	-451	2 217
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-100 907</b>	<b>-106 887</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 089 455</b>	<b>1 110 422</b>

Koncernens goodwillvärden består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid företags- och inkrämsförvärv. Koncernen har fyra kassa-genererande enheter innehållande goodwill – Thanda, Sigma inklusive Nexer, A Society och Pion. Goodwill avseende United Influencers skrevs ned till 0 under 2023.

Goodwill avseende Thanda uppgår till 2 Mkr. Den externa marknadsvärdering som gjorts indikerar betydande övervärden.

Goodwill avseende Sigma Nexer uppgår till 907 Mkr. Återvinningsvärdet för Sigmas verksamheter har baserats på en extern marknadsvärdering. Den årliga nedskrivningsprövningen som utförts per balansdagen har inte indikerat något nedskrivningsbehov. Den externa marknadsvärderingen visar tillfredställande utrymmen mellan återvinningsvärdet och bokfört värde.

Goodwill avseende A Society uppgår till 84 Mkr. Bedömningen 2024-12-31 är att det finns ett tillfredställande utrymme mellan Återvinningsvärdet och bokfört värde.

Goodwill avseende Pion uppgår till 96 Mkr. Pion är ett noterat bolag och baserat på aktuell marknadsvärdering är bedömningen att det finns ett tillfredställande utrymme mellan återvinningsvärdet och bokfört värde.

Goodwill avseende övriga Danir Resourcesbolag uppgår till 0 Mkr.

## NOT 17 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen tkr	Balanserade utvecklingsutgifter	Patent, licenser och nyttjanderätter	Kundrelationer och nätverk	Varumärke	Totalt
<b>2024</b>					
Ingående anskaffningsvärde	96 959	91 652	180 086	81 304	450 001
Inköp / aktiveringar	14 104	13 849	-	-	27 953
Avyttring av dotterföretag	-160	-	-3 116	-	-3 276
Försäljningar / utrangeringar	-15 829	-549	-	-	-16 378
Omklassificeringar	-3 676	-22 814	-	22 814	-3 676
Valutaomräkning	204	1 567	65	968	2 804
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>91 602</b>	<b>83 705</b>	<b>177 035</b>	<b>105 086</b>	<b>457 428</b>
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-71 434	-55 491	-95 849	-62	-222 836
Årets avskrivningar	-23 278	-14 175	-23 799	-126	-61 378
Avyttring av dotterföretag	46	-	1 402	-	1 448
Försäljningar / utrangeringar	15 829	-	-	-	15 829
Valutaomräkning	25	-789	337	-	-427
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-78 812</b>	<b>-70 455</b>	<b>-117 909</b>	<b>-188</b>	<b>-267 364</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>12 790</b>	<b>13 250</b>	<b>59 126</b>	<b>104 898</b>	<b>190 064</b>

Koncernen tkr	Balanserade utvecklingsutgifter	Patent, licenser och nyttjanderätter	Kundrelationer och nätverk	Varumärke	Totalt
<b>2023</b>					
Ingående anskaffningsvärde	97 746	84 876	142 517	76 921	402 060
Inköp genom förvärv av dotterföretag	1 412	987	37 483	2 221	42 103
Inköp / aktiveringar	11 120	8 454	-	1 125	20 699
Försäljningar / utrangeringar	-13 061	-650	-	-34	-13 745
Omklassificeringar	-161	-987	-	1 148	-
Valutaomräkning	-97	-1 028	86	-77	-1 116
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>96 959</b>	<b>91 652</b>	<b>180 086</b>	<b>81 304</b>	<b>450 001</b>
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-72 270	-49 925	-70 688	-62	-192 945
Årets avskrivningar	-12 188	-6 457	-25 245	-	-43 890
Försäljningar / utrangeringar	13 061	650	-	-	13 711
Valutaomräkning	-37	241	84	-	288
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-71 434</b>	<b>-55 491</b>	<b>-95 849</b>	<b>-62</b>	<b>-222 836</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>25 525</b>	<b>36 161</b>	<b>84 237</b>	<b>81 242</b>	<b>227 165</b>

Ovanstående immateriella anläggningstillgångar bedöms ha en bestämd livslängd på mellan två och tio år under vilken period dessa skrivs av linjärt under två till fem år på balanserade utvecklingsutgifter och tre till tio år på övriga immateriella tillgångar.

Varumärke avser i huvudsak Danirs förvärv av varumärket SIGMA, vilket bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om ett väl etablerat varumärke på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärket kan anses ha ett värde gentemot koncernens kunder, likaså utgör detta ett starkt varumärke gentemot arbetsmarknaden, vilket är av väsentligt vikt för koncernens verksamhet inom tjänstesektorn. Mot denna bakgrund anser koncernen att varumärket skall anses ha en obestämbar livslängd. Årligen genomförs prövning av eventuellt nedskrivningsbehov av varumärken med obestämbar livslängd.

**NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen tkr 2024	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Inköp genom förvärv av dotterföretag	-	240	240
Inköp / aktiveringar	11 751	60 773	72 524
Avyttring av dotterföretag	-	-1 380	-1 380
Försäljningar / utrangeringar	-	-27 003	-27 003
Omklassificeringar	3 676	-	3 676
Valutaomräkning	22 710	19 612	42 322
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>287 620</b>	<b>530 860</b>	<b>818 480</b>
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-56 223	-275 503	-331 726
Årets avskrivningar	-9 497	-45 915	-55 412
Avyttring av dotterföretag	-	867	867
Försäljningar / utrangeringar	-	13 857	13 857
Valutaomräkning	-5 976	-10 169	-16 145
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-71 696</b>	<b>-316 863</b>	<b>-388 559</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>215 924</b>	<b>213 997</b>	<b>429 921</b>

Koncernen tkr 2023	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Inköp genom förvärv av dotterföretag	-	5 944	5 944
Inköp / aktiveringar	46 494	55 275	101 769
Försäljningar / utrangeringar	-	-9 358	-9 358
Omklassificeringar	11 301	-11 301	-
Valutaomräkning	-26 570	-8 822	-35 392
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>249 483</b>	<b>478 618</b>	<b>728 101</b>
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-55 576	-243 026	-298 602
Årets avskrivningar	-5 726	-45 196	-50 922
Försäljningar / utrangeringar	-	7 414	7 414
Omklassificeringar	-1 599	1 599	-
Valutaomräkning	6 678	3 706	10 384
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-56 223</b>	<b>-275 503</b>	<b>-331 726</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>193 260</b>	<b>203 115</b>	<b>396 375</b>

**NOT 19 BIOLOGISKA TILLGÅNGAR**

Safarianläggningens djur tkr	Koncernen	
	2024	2023
Ingående balans 1 januari	18 060	17 558
Förändring verkligt värde	2 446	2 001
Inköp	-	618
Valutadifferenser	1 422	-2 117
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>21 928</b>	<b>18 060</b>

**NOT 20 ANDEL I INTRESSEBOLAG**

Koncernen tkr	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	93 352	75 532
Lämnade aktieägartillskott	-	5 000
Anskaffningar	39 860	12 512
Omklassificering	-	2 183
Försäljningar	-	-1 875
<b>Summa anskaffningsvärden</b>	<b>133 212</b>	<b>93 352</b>
Ingående ackumulerade värdeförändringar efter förvärvstidpunkten	-39 500	-3 419
Koncernens värdeförändring årets resultat	-7 228	-18 535
Försäljningar	-	-16 456
Övriga värdeförändringar	1 354	-1 090
<b>Utgående ackumulerade värdeförändringar efter förvärvstidpunkten</b>	<b>-45 374</b>	<b>-39 500</b>
<b>Summa bokfört värde</b>	<b>87 838</b>	<b>53 852</b>

**Specifikation över koncernens innehav av andelar i intresseföretag**

Koncernen tkr 2024-12-31	Verksamhet	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Innehavets röst och kapital andel, %
Qfortis Group	Konsultverksamhet	559336-2352	Göteborg	425	42,5 %
NocNoc	Reklam PR	556942-0622	Malmö	250	50,0 %
Emerging Cooking Solutions	Produktutveckling	556890-4766	Malmö	453	38,1 %
Hub Park	Byggverksamhet	559140-1780	Malmö	24 036	46,1 %
Cindrigo Holding Ltd */	Energiproduktion	59383	Guernsey	41 238 720	29,0 %
Whippy AB	Konsultverksamhet	559178-8830	Stockholm	3 340	40,0 %

\*/ Utöver aktierna innehar Danir också konvertibler som vid full konvertering motsvarar ytterligare 13,9% ägande.

Koncernen tkr 2023-12-31	Verksamhet	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Innehavets röst och kapital andel, %
Qfortis Group	Konsultverksamhet	559336-2352	Göteborg	425	42,5 %
NocNoc	Reklam PR	556942-0622	Malmö	250	50,0 %
Emerging Cooking Solutions	Produktutveckling	556890-4766	Malmö	453	46,3 %
Hub Park	Byggverksamhet	559140-1780	Malmö	24 036	46,1 %
Cindrigo Holding Ltd */	Energiproduktion	59383	Guernsey	41 238 720	29,0 %
Whippy AB	Konsultverksamhet	559178-8830	Stockholm	3 340	40,0 %

\*/ Utöver aktierna innehar Danir också konvertibler som vid full konvertering motsvarar ytterligare 7,9% ägande.

**Sammanställning av intresseföretagets finansiella information**

tkr	2024	2023
Summa tillgångar	758 569	334 760
Summa skulder	524 397	400 824
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>234 172</b>	<b>-66 064</b>
Intäkter	204 010	44 760
Årets resultat	-147 570	-72 469
Koncernens andel av årets resultat	-7 228	-18 535
Årets avyttringar	-	-16 456
Övriga värdeförändringar	1 354	-1 090
<b>Summa värdeförändringar under året</b>	<b>-5 874</b>	<b>-36 081</b>

Transaktioner med intresseföretag redovisas i not 36.

**NOT 21 ANDRA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Andra långfristiga värdepapper som värderats till anskaffningsvärde tkr	Koncern	
	2024	2023
Vid årets början	166 107	213 555
Inköp	15 186	81 266
Avyttringar	-6 641	-
Avyttrat genom avyttrat dotterföretag	-291	-
Nedskrivningar	-13 694	-128 635
Valutaomräkning	1 570	-80
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>162 237</b>	<b>166 107</b>

Andra långfristiga värdepappersinnehav som värderats till anskaffningsvärde utgörs primärt av aktier i onoterade bolag. Verkliga värden för innehaven har inte kunnat fastställas med tillräcklig tillförlitlighet. Enligt bolagets bedömning motsvarar redovisat anskaffningsvärde en rimlig proxy för verkligt värde.

**NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

Tkr	Koncern	
	2024	2023
Vid årets början	93 696	132 949
Tillkommande/Avgående övrig långfristig fordran	13 845	-39 253
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>107 541</b>	<b>93 696</b>

**NOT 23 VARULAGER**

Tkr	Koncern	
	2024	2023
Pågående arbete	32 286	21 144
Varulager	3 098	4 222
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>35 384</b>	<b>25 366</b>

**NOT 24 KUNDFORDRINGAR**

tkr	Koncern	
	2024	2023
Kundfordringar brutto	1 846 751	2 015 242
Reserv för osäkra fordringar	-44 045	-30 462
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>1 802 706</b>	<b>1 984 780</b>

Danirs kundfordringar per balansdagen hade följande åldersstruktur (netto efter reservation för osäkra fordringar):

Ej förfallna fordringar	1 580 453	1 761 878
Förfallna < 30 dagar */	137 279	132 828
Förfallna 30 – 90 dagar */	46 111	54 729
Förfallna > 90 dagar */	38 863	35 345
<b>Summa</b>	<b>1 802 706</b>	<b>1 984 780</b>

\*/ Förfallna kundfordringar beräknas inflyta under 2025. I de fall osäkerhet råder har reservation för eventuell kundförlust har gjorts. Koncernens kunder utgörs till övervägande del av de största svenska varumärkena på en internationell marknad vars ekonomiska status bedöms som god. Historiskt utfall av kundförluster är också mycket ringa i koncernen varför den samlade risken bedöms som mycket liten.

**Avsättningar för osäkra kundfordringar har ändrats enligt följande:**

Avsättningar vid årets början	-30 462	-26 993
Reserveringar under året	-23 304	-4 792
Återförda reserveringar	7 388	874
Konstaterade förluster	2 333	449
Valutaförändring på avsättningar	-	-
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>-44 045</b>	<b>-30 462</b>

Några avsättningar för andra tillgångsklasser finns ej. Övriga fordringar är ej heller förfallna.

**NOT 25 UPARBETADE EJ FAKTURERADE INTÄKTER**

tkr	Koncern	
	2024	2023
Konsultarvoden och andra tjänster	742 145	812 175
Försäljning av hård- och mjukvara	717	904
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	2 995	44
Övriga intäkter	9 097	3 343
<b>Summa</b>	<b>754 954</b>	<b>816 466</b>

Belopp under Upparbetade ej fakturerade intäkter är balanser vilka har uppkommit då Koncernen har utfört arbete för att uppfylla sina prestationsåtaganden, detta innebär således att denna post representerar de rättigheter till betalning som koncernen har gentemot kunden för nedlagt arbete. Alla belopp vilka tidigare har klassificerats som Upparbetade ej fakturerade intäkter omklassificeras när fakturering av sådana belopp sker, normalt under kommande räkenskapsår. Merparten av koncernens omsättning sker på löpande räkning.

**NOT 26 FÖRUTBETALDA KOSTNADER**

tkr	Koncern	
	2024	2023
Förutbetalda hyror	4 951	4 719
Förutbetalda licensavgifter	23 143	19 513
Förutbetalda försäkringspremier	4 331	3 525
Förutbetalda pensionspremier	4 108	3 216
Förutbetalda reskostnader	1 026	-
Förutbetalda marknadsföringskostnader	1 961	2 032
Övriga förutbetalda kostnader	68 550	65 391
<b>Summa</b>	<b>108 070</b>	<b>98 396</b>

**NOT 27 LIKVIDA MEDEL**

Likvida medel utgörs av bankmedel samt i liten utsträckning handkassar. Bankmedel utgörs av positiva banksaldon. Likvida medel avspeglar inte koncernens tillgängliga medel, vilka är skillnaden mellan nyttjade krediter och beviljade kreditramar. Se not 33 nedan. Likvida medel som utgörs av bankmedel bedöms ha obetydlig risk.

**NOT 28 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk, valutarisk och prisrisk. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

Danir har en policy för ekonomisk styrning i koncernen inklusive ansvarsfördelning mellan moderbolag och dotterföretag samt mandat att fatta beslut. Riskerna hanteras genom olika processer och metoder att följa och bevaka dessa risker för att i förekommande fall agera och motverka finansiella effekter som uppstår av dessa risker.

Den övergripande målsättningen är att minimera negativa effekter på koncernens resultat och att hantera dessa risker på ett kostnadseffektivt sätt.

**Marknadsrisker**Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balanssexponering.

Transaktionsexponering

Koncernens valutarisk uppstår främst genom att betalningsflöden i utländsk valuta orsakar valutaexponering. Valutaflödet i koncernen uppstår främst genom inköp av underkonsulttjänster i utländsk valuta. Koncernens transaktionsexponering är låg då inköp och försäljning framför allt sker i lokal valuta i respektive bolag. Koncernen innehar inga säkringsinstrument för att säkra denna risk.

Omräkningsexponering/balanssexponering

Koncernens utlandsverksamhet utgörs fram för allt av konsultbolag med begränsad exponering. Utlandsverksamheterna ger upphov till omräkningsexponering vid konsolidering. Omräkningsexponering eller balanssexponering säkras inte.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernens skulder löper i huvudsak med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Baserat på skuldsättningsnivå per 2024-12-31 skulle en höjning av låneräntorna med 1 procentenhet öka koncernens årliga räntekostnad med ca 18 Mkr.

**NOT 28 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT, fortsättning**Aktieprisrisk

Koncernen har ett mycket begränsat innehav av noterade aktier och fonder och är därmed inte väsentligt exponerad för aktieprisrisk.

**Likviditets- och finansieringsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Löptidsfördelning av kontraktssentliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Bolaget hanterar likviditetsrisken genom att löpande följa koncernens tillgängliga medel och göra projiceringar på framtida kassaflöden. Sigma finansieras genom checkkrediter och interna lån inom Danir-koncernen. Det förekommer också fakturaförsäljning och liknande åtgärder. I likviditetsrisken finns också risken för att bankerna säger upp krediter eller att bolaget inte beviljas nya krediter. Denna risk bedöms som liten.

Till koncernens låneavtal finns villkor kopplade, så kallade finansiella covenant, vilka rapporteras kvartalsvis och måste vara uppfyllda under hela lånets löptid. Danir AB hade per balansdagen, gentemot bankerna, krav om att relationen mellan koncernens netto räntebärande skuld och EBITDA på rullande 12-månadersbasis inte får överstiga 3x, och den räntebärande nettoskulden får ej heller överstiga 90% av koncernens eget kapital per respektive kvartalsskifte. Som säkerhet för bolagets engagemang gentemot bankerna har moderbolagen Sigma AB och Danir AB gått in med borgen. Därtill har ingåtts avtal om att bolaget inte äger sälja väsentliga rörelsedelar eller finansiella placeringar utan bankernas samtycke. Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna nedan.

Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

**Löptidsanalys över finansiella skulder**

tkr	Koncern			Moderbolag		
	1 - 12 mån	1 - 5 år	Total	1 - 12 mån	1 - 5 år	Total
<b>2024</b>						
Låneskulder */	45 709	70 750	116 459	-	-	-
Skulder till kreditinstitut */	600 954	624 733	1 225 687	-	-	-
Leverantörsskulder	992 947	-	992 947	-	-	-
Övriga finansiella skulder	502 230	-	502 230	-	4 409	4 409
<b>Summa</b>	<b>2 141 840</b>	<b>695 483</b>	<b>2 837 323</b>	<b>-</b>	<b>4 409</b>	<b>4 409</b>
<b>2023</b>						
Låneskulder */	16 133	120 353	136 486	-	-	-
Skulder till kreditinstitut */	673 449	417 045	1 090 494	-	-	-
Leverantörsskulder	969 564	-	969 564	-	-	-
Övriga finansiella skulder	529 010	-	529 010	-	4 805	4 805
<b>Summa</b>	<b>2 188 156</b>	<b>537 398</b>	<b>2 725 554</b>	<b>-</b>	<b>4 805</b>	<b>4 805</b>

\*/ Skulder till kreditinstitut med förfall inom 1-12 månader inkluderar checkkrediter i bank. Checkkrediterna omfattas av koncernens centrala kreditfacilitetsavtal som per balansdagen hade en löptid fram till april 2026. Bolaget bedömer inte att det föreligger några väsentliga skillnader i kontraktssentliga åtaganden vad gäller odiskonterade och diskonterade värden.

**Kredit- och motpartsrisk**

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Den nominellt största risken är kundfordringar. Merparten av fordringarna är inte förfallna och av de förfallna fordringarna avser majoriteten förfallna fordringar kortare än 30 dagar och det stora flertalet mindre än 10 dagar. En redovisning av åldersstrukturen på kundfordringar återfinns i not 24. Flera kunder betalar generellt några dagar sent mest av administrativa skäl. Av fordringar äldre än 30 dagar så är oftast orsaken olika former av innehållna pengar av kunden i väntan på slutförande av en viss aktivitet. I några fall har också särskilda betalningsplaner upprättats med kunder i efterhand men fordringarna betraktas ändå som förfallna relativt ursprungligt avtal. Alla nya kunder kontrolleras med avseende på kreditvärdighet och bevakning sker också på befintliga kunder kring andra eventuella betalningsproblem. Koncernens kunder utgörs till övervägande del av de största svenska varumärkena på en internationell marknad vars ekonomiska status bedöms som god. Historiskt utfall av kundförluster är också mycket ringa i koncernen varför den samlade risken bedöms som mycket liten.

Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade.

Koncernens och moderföretagets maximala exponering för kreditrisk bedömts motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

## NOT 28 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT, fortsättning

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Andra finansiella anläggningstillgångar	162 237	166 107	-	-
Övriga långfristiga fordringar	107 541	93 696	-	-
Kundfordringar	1 802 706	1 984 780	-	-
Upparbetade ej fakturerade intäkter	754 954	816 466	-	-
Fordringar hos koncernföretag	-	-	201 766	331 761
Övriga fordringar	328 992	223 452	-	-
Likvida medel	247 076	325 658	-	-
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>3 403 506</b>	<b>3 610 159</b>	<b>201 766</b>	<b>331 761</b>

## Kategorisering av finansiella instrument

Klassificering av koncernens finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

tkr	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			Redovisat värde
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Övrigt	
Andra finansiella anläggningstillgångar	-	162 237	-	-	-	162 237
Långfristiga fordringar	107 541	-	-	-	-	107 541
Kundfordringar	1 802 706	-	-	-	-	1 802 706
Upparbetade ej fakturerade intäkter	754 954	-	-	-	-	754 954
Övriga kortfristiga fordringar	328 992	-	-	-	-	328 992
Likvida medel	247 076	-	-	-	-	247 076
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>3 241 269</b>	<b>162 237</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 403 506</b>
Skulder till kreditinstitut	-	-	1 225 687	-	-	1 225 687
Låneskulder	-	-	116 459	-	-	116 459
Leverantörsskulder	-	-	992 947	-	-	992 947
Övriga finansiella skulder	-	-	502 230	-	-	502 230
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 837 323</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 837 323</b>

tkr	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			Redovisat värde
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Övrigt	
Andra finansiella anläggningstillgångar	-	166 107	-	-	-	166 107
Långfristiga fordringar	93 696	-	-	-	-	93 696
Kundfordringar	1 984 780	-	-	-	-	1 984 780
Upparbetade ej fakturerade intäkter	816 466	-	-	-	-	816 466
Övriga kortfristiga fordringar	223 452	-	-	-	-	223 452
Likvida medel	325 658	-	-	-	-	325 658
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>3 444 052</b>	<b>166 107</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 610 159</b>
Skulder till kreditinstitut	-	-	1 090 494	-	-	1 090 494
Låneskulder	-	-	136 486	-	-	136 486
Leverantörsskulder	-	-	969 564	-	-	969 564
Övriga finansiella skulder	-	-	529 010	-	-	529 010
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 725 554</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 725 554</b>

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioderna.

Nettovinster/-förluster från finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9 framgår av tabellen nedan.

tkr	2024	2023
Verkligt värde via resultaträkningen	-20 878	-160 684
Lånefordringar och kundfordringar	-15 916	-3 469
Valutakurseffekter */	29 023	-1 245
<b>Nettovinst / nettoförlust</b>	<b>-7 771</b>	<b>-165 398</b>

\*/ Valutakurseffekter ovan hänför sig till lånefordringar och kundfordringar samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

**NOT 28 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT, fortsättning****Värdering av finansiella instrument till verkligt värde**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. I tabellerna nedan framgår koncernens och moderföretagets klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna.

Nivå 1 - Noterade priser på en aktiv marknadsplats.

Nivå 2 – Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata

som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3 – Utifrån indata som inte är observerbar på marknaden.

Tkr	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Finansiella skulder</b>						
Tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	72 197	96 510
<b>Summa</b>	-	-	-	-	<b>72 197</b>	<b>96 510</b>
<b>Specifikation Nivå 3</b>						
Ingående skuld tilläggsköpeskillingar rörelseförvärv	-	-	-	-	96 510	77 731
Tillkommande skulder avseende rörelseförvärv	-	-	-	-	-	55 800
Reglerade/värdejusterade tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-	-24 313	-37 021
<b>Summa skulder tilläggsköpeskillingar rörelseförvärv</b>	-	-	-	-	<b>72 197</b>	<b>96 510</b>

**Värdering av noterade aktier och fondinnehav**

Vid värdering av noterade aktier har aktuell börskurs per balansdagen använts. Fondinnehav har värderats utifrån uppgift om marknadsvärde erhållen från förvaltande institut.

**Värdering av tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv**

Tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv värderas genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta.

**NOT 29 AKTIEKAPITAL**

Aktiekapitalet i Danir Development AB uppgick den 31 december 2024 till 111 000 sek, fördelat på 1 110 aktier med ett kvotvärde på 100 sek.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	110	9,9	1 100	52,4
Serie B	1 000	90,1	1 000	47,6
<b>Summa</b>	<b>1 110</b>	<b>100,0</b>	<b>2 100</b>	<b>100,0</b>
<b>Förändring av totalt antal aktier</b>			<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ingående antal			1 110	1 110
Årets förändring			-	-
Utgående antal			1 110	1 110

**NOT 30 AVSÄTTNINGAR**

Koncernen Tkr	Kortfristiga avsättningar		Långfristiga avsättningar	
	2024	2023	2024	2023
<b>Avsättningar för pensioner</b>				
Ingående värde	-	-	9 235	8 092
Tillkommit genom förvärv	-	-	-	-
Avsatt under året	-	-	1 216	1 143
Ianspråktaget / återfört	-	-	-	-
<b>Utgående värde</b>	-	-	<b>10 451</b>	<b>9 235</b>
<b>Avsättningar för personalavgångar</b>				
Ingående värde	9 577	1 377	-	-
Avsatt under året	18 741	9 577	-	-
Ianspråktaget / återfört	-20 424	-1 377	-	-
Omklassificerat mellan kort-/långfristig avsättning	-	-	-	-
<b>Utgående värde</b>	<b>7 894</b>	<b>9 577</b>	-	-
<b>Övriga avsättningar</b>				
Ingående värde	5 464	3 344	-	3 600
Avsatt under året	166	2 464	-	-
Ianspråktaget / återfört	-5 027	-344	-	-3 600
Omklassificerat mellan kort-/långfristig avsättning	-	-	-	-
<b>Utgående värde</b>	<b>603</b>	<b>5 464</b>	-	-
<b>Summa avsättningar</b>	<b>8 497</b>	<b>15 041</b>	<b>10 451</b>	<b>9 235</b>
<b>Avsättningarna vid utgången av året bedöms förfalla enligt nedan:</b>				
Förfall inom 3 månader	1 903	5 389		
Förfall 3 - 12 månader	6 594	9 652		
Förfall > 12 månader	10 451	9 235		
<b>Summa</b>	<b>18 948</b>	<b>24 276</b>		

**NOT 31 FAKTURERADE EJ UPPARBETADE INTÄKTER**

Tkr	Koncern	
	2024	2023
Förskott	79 775	56 696
Övrigt	3 553	1 875
<b>Summa</b>	<b>83 328</b>	<b>58 571</b>

Belopp under Fakturerade ej upparbetade intäkter är balanser vilka har uppkommit då Koncernen har erhållit betalning före den tidpunkt då koncernen har utfört arbete för att uppfylla sina prestationsåtaganden. Detta innebär således att denna post representerar de skyldigheter att leverera tjänster vilka koncernen har gentemot kunden för betalningar erhållna i förskott. Alla belopp vilka tidigare har klassificerats som Fakturerade ej upparbetade intäkter omklassificeras i takt med att koncernen uppfyller sina förpliktelser att leverera tjänster.

**NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER**

Tkr	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner	336 336	357 781	-	-
Semesterlöneskuld	264 403	296 020	-	-
Sociala avgifter	123 786	127 810	-	-
Ej inkomna fakturor	190 570	187 233	22	21
Övriga upplupna kostnader	96 716	80 024	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 011 811</b>	<b>1 048 868</b>	<b>22</b>	<b>21</b>

**NOT 33 RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Tkr	Koncern	
	2024	2023
Långfristiga skulder till kreditinstitut	624 733	417 045
Långfristiga leasingkulder	353 822	313 915
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	600 954	673 449
Kortfristiga leasingkulder	174 157	170 426
Övriga kortfristiga skulder	45 709	16 133
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>1 799 375</b>	<b>1 590 968</b>
<b>Beviljade kreditramar</b>		
Checkkrediter	871 987	870 833
Nyttjade krediter	-511 251	-584 057
<b>Tillgänglig outnyttjad kredit</b>	<b>360 736</b>	<b>286 776</b>

Samtliga bankrelaterade krediter löper med rörlig ränta. Som säkerhet för bolagets engagemang gentemot bankerna har moderbolagen Sigma AB och Danir AB gått in med borgen. Därtill har ingåtts avtal om så kallade covenantvillkor innebärande att bolaget inte äger sälja väsentliga rörelsedelar utan bankernas samtycke.

Långfristiga skulder till kreditinstitut utgörs av rörelse- och förvärvskrediter, vilka tillsammans med checkkrediterna ingår i det kreditavtal som Danir tecknade med sina banker i april 2021, vilket säkerställer erforderlig bankfinansiering till konkurrenskraftiga villkor för den kommande femårsperioden. Per balansdagen har Danir AB, gentemot bankerna, krav om att relationen mellan koncernens netto räntebärande skuld och EBITDA på rullande 12-månadersbasis inte får överstiga 3x, och den räntebärande nettoskulden får ej heller överstiga 90% av koncernens eget kapital per respektive kvartalsskifte. Bankens marginal är beroende av koncernens skuldsättning.

**Rapport över kassaflöden - Koncern**

tkr	Balans per 1 jan 2024	Kassaflöde	Nya och avslutade leasing- avtal	Förändring via förvärv och avyttring av bolag och minoriteter	Omräknings- differenser	Balans per
						31 dec 2024
Långfristiga räntebärande skulder	417 045	206 805	-	-	883	624 733
Leasing skulder	484 341	-199 213	239 261	-5 394	8 984	527 979
Kortfristiga räntebärande skulder	689 582	-63 363	-	20 227	217	646 663
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>1 590 968</b>	<b>-55 771</b>	<b>239 261</b>	<b>14 833</b>	<b>10 084</b>	<b>1 799 375</b>

**Rapport över kassaflöden - Koncern**

tkr	Balans per 1 jan 2023	Kassaflöde	Nya och avslutade leasing- avtal	Tillkommit via förvärv	Omräknings- differenser	Balans per
						31 dec 2023
Långfristiga räntebärande skulder	367 587	50 240	-	-	-782	417 045
Leasing skulder	406 805	-199 455	247 417	31 886	-2 312	484 341
Kortfristiga räntebärande skulder	443 429	249 482	-	-	-3 329	689 582
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>1 217 821</b>	<b>100 267</b>	<b>247 417</b>	<b>31 886</b>	<b>-6 423</b>	<b>1 590 968</b>

**Not 34 DOTTERFÖRETAG, INKLUSIVE INFORMATION OM INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE (MINORITETSINTRESSE)**

tkr	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	79 800	79 800
Uppstarter / förvärv	-	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>79 800</b>	<b>79 800</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>79 800</b>	<b>79 800</b>

**Not 34 DOTTERFÖRETAG, INKLUSIVE INFORMATION OM INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE (MINORITETSINTRESSE), fortsättning**

Innehav vid årets slut	Organisations-nummer	Säte	Antal Andelar	Innehavets röst och kapital andel, % */	Moder-Bolagets Bokförda värde, 2024	Moder-Bolagets Bokförda värde, 2023
Danir AB	556432-7111	Stockholm	1 000	100 %	79 000	79 000
- Sigma Nexer AB	556347-5440	Malmö	86 746 471	100 %	-	-
- RuthenSparre HB	916429-8813	Stockholm		50 %	-	-
- Danir Fastigheter AB	556262-2729	Stockholm	1 000	100 %	-	-
- MiniGuard AB	556342-0909	Stockholm	5 000	100 %	-	-
- Danir Malmö AB	556601-3545	Malmö	512 224	100 %	-	-
- InfoTech Scandinavia AB	556575-5336	Malmö	910	91 %	-	-
- Aptio group AB	559102-0150	Malmö	33 500	67 %	-	-
- Danir Resources AB	559110-7346	Malmö	25 050	50 %	-	-
- Thanda Private Game Reserve (Pty) Ltd	2002/004053/07	Sydafrika	1 260	100 %	-	-
RuthenSparre HB	916429-8813	Stockholm		50 %	800	800
<b>Summa</b>					<b>79 800</b>	<b>79 800</b>

\*/ Visar respektive moderbolags ägarandel

**Innehav utan bestämmande inflytande**

Koncernen innehar fyra dotterkoncerner där väsentliga innehav utan bestämmande inflytande föreligger. Nexer Group, Sigma Connectivity, Sigma Software och Danir Resources. Koncernen har gjort bedömningen att koncernerna ska konsolideras.

**Nexer Group koncernen**

Underkoncernen, som bedriver verksamhet både i Sverige och i utlandet, erbjuder konsulttjänster inom teknisk och administrativ systemutveckling, internetlösningar, managementtjänster samt projektledning. Vid utgången av 2024 äger Danir 77,8% (77,5) genom sitt dotterbolag Sigma Nexer AB. Verksamheten finansieras genom interna lån samt nyttjande av interna limiter inom Danir koncernens Cash-pool system.

**Sigma Connectivity koncernen**

Bolaget erbjuder spetskompetens inom mobil teknologi och Internet of Things inom både hårdvara och mjukvara. Ägarandelen i Sigma Connectivity uppgår till 67,6% (67,9). Verksamheten finansieras genom interna lån samt nyttjande av interna limiter inom Danir koncernens Cash-pool system.

**Sigma Software koncernen**

Ukraina-baserad verksamhet som är en långsiktig offshore-partner inom produktutveckling och IT-support. En väsentlig del av verksamheten sker i samverkan med övriga koncernbolag. Ägarandelen i Sigma Software koncernen uppgår till 60,4% (60,4). Verksamheten är finansierad genom upparbetade vinstmedel. I det fall det skulle krävas ytterligare finansiering framöver kan detta ske via Danir koncernens finansieringsavtal.

**Danir Resources koncernen**

Danir Resources koncernen driver verksamhet såsom konsultmäklare samt genom sitt dotterbolag PIONs verksamhet inom bemanning och rekrytering. Ägarandelen i Danir Resources koncernen uppgår till 50,1% (50,1). Danir Resources innehav i PION var vid utgången av 2024 71,9% (71,9%) av rösterna och 46,1% (46,1%) av kapitalet. Verksamheten finansieras genom lån och nyttjande av interna limiter samt upparbetade vinstmedel.

Dotterkoncerner	Land	Rörelsessegment	Innehav utan bestämmande inflytande*	
			2024 12 31 Röster och Kapital	2023 12 31 Röster och Kapital
Nexer Group	Sverige	Konsultverksamhet	22,2	22,5
Sigma Connectivity	Sverige	Konsultverksamhet	32,4	32,1
Sigma Software	Ukraina	Konsultverksamhet	39,6	39,6
Danir Resources	Sverige	Konsultverksamhet/ Bemanning	49,9	49,9

\*/ Indirekta minoritetsandelar, minoritetsandelar i bolag som ingår i ovanstående koncerner, är inte beaktade i ägarandelen ovan.

**Not 34 DOTTERFÖRETAG, INKLUSIVE INFORMATION OM INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE (MINORITETSINTRESSE), fortsättning**

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag enligt IFRS, inklusive justeringar till verkligt värde och justeringar till koncernens redovisningsprinciper men före eliminering av interna transaktioner.

<i>Nexer koncernen</i>		
tkr	2024	2023
Nettoomsättning	3 226 742	3 504 918
Årets resultat	44 735	281 661
<i>Varav resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>11 074</i>	<i>54 500</i>
Övrigt totalresultat	198	2 248
Summa totalresultat	44 933	283 909
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	9 213	56 103
Omsättningstillgångar	1 003 487	1 120 142
Anläggningstillgångar	1 310 783	1 346 321
Kortfristiga skulder	684 167	746 627
Långfristiga skulder	250 985	295 792
Nettotillgångar	1 379 118	1 424 044
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	339 829	362 391
Utbetalda utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	24 697	27 134
<i>Sigma Connectivity koncernen</i>		
tkr	2024	2023
Nettoomsättning	1 012 888	915 445
Årets resultat	42 494	33 790
<i>Varav resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>13 985</i>	<i>12 377</i>
Övrigt totalresultat	3 247	222
Summa totalresultat	45 741	34 012
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	15 038	12 665
Omsättningstillgångar	370 969	321 096
Anläggningstillgångar	130 284	98 698
Kortfristiga skulder	228 855	196 605
Långfristiga skulder	74 529	40 271
Nettotillgångar	197 869	182 918
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	65 421	60 140
Utbetalda utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	9 159	16 128
<i>Sigma Software koncernen</i>		
tkr	2024	2023
Nettoomsättning	1 115 713	1 123 558
Årets resultat	146 300	162 436
<i>Varav resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>60 577</i>	<i>69 734</i>
Övrigt totalresultat	31 690	-18 861
Summa totalresultat	177 990	143 575
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	74 689	61 621
Omsättningstillgångar	674 167	528 900
Anläggningstillgångar	123 025	121 443
Kortfristiga skulder	343 764	224 709
Långfristiga skulder	3 722	11 080
Nettotillgångar	449 706	414 554
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	199 421	180 055
Utbetalda utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	56 200	32 937

**Not 34 DOTTERFÖRETAG, INKLUSIVE INFORMATION OM INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE (MINORITETSINTRESSE), fortsättning****Danir Resources koncernen**

tkr	2024	2023
Nettoomsättning	3 668 146	3 980 739
Årets resultat	-12 915	23 730
Varav resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-24 266	7 171
Övrigt totalresultat	1 932	120
Summa totalresultat	-10 983	23 850
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-23 215	7 418
Omsättningstillgångar	996 509	1 148 024
Anläggningstillgångar	253 499	326 628
Kortfristiga skulder	915 925	1 071 427
Långfristiga skulder	42 596	71 992
Nettotillgångar	291 487	331 233
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	182 442	223 481
Utbetalda utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	17 258	38 647

**NOT 35 KASSAFLÖDE**

tkr	2024	Koncern	2023
<b>Justering av poster som inte ingår i kassaflödet</b>			
Förändringar i värdet av biologiska tillgångar	-2 446		-2 001
Kostnader vid förvärv av dotterbolag	-		1 354
Av- och nedskrivningar	353 089		329 810
Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag	-1 689		-
Realisationsresultat vid avyttring av verksamhet / intressebolag	-		-89 985
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-5 965		-246
Valutaförändringar avseende koncerninterna lån	-11 309		33 062
Resultat från intressebolag	7 228		18 535
Förändringar avseende avsättningar	-5 328		7 680
Övrigt	-		367
<b>Summa</b>	<b>333 580</b>		<b>298 576</b>

**Förvärv / Uppstarter av dotterföretag och andra affärsenheter – koncern**

Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	4 531	219 115
Materiella anläggningstillgångar	240	6 081
Nyttjanderättstillgångar	-	31 886
Rörelsefordringar	235	58 562
Likvida medel	1 012	31 144
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 018</b>	<b>346 788</b>
Uppskjutna skatteskulder	-	-8 164
Långfristiga leasingskulder	-	-21 258
Långfristiga skulder	-	-55 800
Kortfristiga leasingskulder	-	-10 628
Kortfristiga skulder	-283	-52 308
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>-283</b>	<b>-148 158</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	-122	-11 166
Emitterade aktier	-	-12 000
Utbetald köpeskilling	-5 613	-175 464
Tillkommer övriga förvärvskostnader	-	-1 354
Avgår: Kvittning avyttring intressebolag	-	106 108
Utbetald köpeskilling	-5 613	-70 710
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	1 012	31 144
Utbetalda tilläggsköpeskillingar avseende förvärv fr tidigare år	-12 907	-18 744
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-17 508</b>	<b>-58 310</b>

**NOT 35 KASSAFLÖDE, fortsättning**

tkr	Koncern	
	2024	2023
<b>Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter – koncern</b>		
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immatriella anläggningstillgångar	4 818	-
Materiella anläggningstillgångar	513	-
Nyttjanderättstillgångar	5 394	-
Andra finansiella anläggningstillgångar	291	-
Uppskjutna skattefordringar	972	-
Rörelsefordringar	26 909	-
Likvida medel	6 570	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>45 467</b>	<b>-</b>
Långfristiga leasingskulder	-2 295	-
Kortfristiga leasingskulder	-3 099	-
Kortfristiga skulder	-27 826	-
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>-33 220</b>	<b>-</b>
Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag och verksamheter	-2 475	-
Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-6 570	-
Avgår: Reglering mot revers	-6 000	-
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-2 798</b>	<b>-</b>

I mars förvärvades bolaget Appbites av Technology Group. Samma månad förvärvades Mikz-koncernen av Sigma Software Group. Utöver dessa förvärv har det också startats upp 8 nya bolag i koncernen under året.

Under året har Nexer Group avyttrat det tyska bolaget Chroma och Sigma Civil har avyttrat det svenska bolaget Sigma Civil Öst. Utöver detta har också United Influencers-gruppen avyttrats.

**NOT 36 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Under 2024 och 2023 har Danir AB tillhanda hållit administrativa tjänster av ringa omfattning till ledande befattningshavare mot marknadsmässig ersättning. Ersättningen uppgår inte till väsentliga belopp. För upplysningar om löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, se not 9.

Danir Development AB har kortfristiga fordringar på bolag inom Danir koncernen uppgående till 202 mkr (332).

Omfattningen av koncernens transaktioner med intressebolag framgår av nedanstående tabell.

Transaktioner med intresseföretag tkr	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter från intressebolag	3 710	9 188	-	-
Kostnader från intressebolag	11 765	13 617	-	-
Fordringar på intressebolag	19 362	8 696	-	-
Skulder till intressebolag	1 912	11 404	-	-

**NOT 37 STÄLLDA PANTER, EVENTUALFÖRPLIKTELSER**

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
<b>Ställda säkerheter</b>				
Fastighetsinteckningar	29 349	27 265	-	-
Kundfakturor	9 600	8 496	-	-
Hysesgaranti	1 869	1 869	-	-
Leasingobjekt	4 369	4 544	-	-
Övrigt	4 041	3 890	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>49 228</b>	<b>46 064</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Förpliktelse som delägare i HB	-	-	5 102	5 102
Borgens- och garantiförbindelser för intressebolag */	39 446	36 000	-	-
Övriga borgensförbindelser	16 827	15 774	-	-
Övriga eventualförpliktelser	18 394	17 089	-	-
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>74 667</b>	<b>68 863</b>	<b>5 102</b>	<b>5 102</b>

\*/ Avser till övervägande del borgen för byggnadskreditiv i de gemensamt (50%) ägda företagen HUB PARK Solkvarteren AB och HUB PARK Stationsstaden i Kävlinge AB (2021: Hyllie Fabriken AB och HUB PARK Solkvarteren AB).

**NOT 38 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Efter några år med en avvaktande marknad ser vi nu övergripande svagt positiva trender avseende såväl omsättning som rörelseresultat. Effekterna av uthyrningslagen har varit begränsade och avtagande. I februari kom också ett nytt svenskt domslut att IT- och ingenjörskonsultföretag inte omfattas av uthyrningslagen. Detta är glädjande och i linje med tidigare domar i EU-domstolen.

I början av februari avyttrades Sigma Civil, med en årsomsättning om ca 150 Mkr och ca 130 anställda, till Norconsult.

Under våren har Nexer Group AB genomfört ett strategiskt förvärv av Q-Group, en framstående koncern inom IT-tjänster. Q-Group erbjuder ett brett spektrum av IT-lösningar och tjänster som stärker Nexers position på marknaden och utökar erbjudande till kunderna. Tillträde kommer att ske så snart Konkursverket gett sitt godkännande, vilket förväntas ske i början av juli 2025.

Sigma Technology har genomfört två mindre bolagsförvärv i Sverige.

Sigma Software har avyttrat dotterbolaget Ideasoftware (Ukraina).

**NOT 39 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (sek)**

Till årsstämman förfogande (kr):

Från tidigare år balanserad vinst	226 622 958
Årets resultat	<u>50 000 000</u>
<b>Summa</b>	<b>276 622 958</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna	50 000 000
Balanseras i ny räkning	<u>226 622 958</u>
<b>Summa</b>	<b>276 622 958</b>

#### UNDERSKRIFTER

Styrelsen intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Årsredovisningen är upprättad enligt god redovisningssed.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den, datering framgår av den digitala signeringen

Dan Olofsson  
Ordförande

Christin Olofsson

Johan Glennmo

Hanna Olofsson

Andreas Olofsson Tarantino

Vår revisionsberättelse har lämnats den, datering framgår av den digitala signeringen

Deloitte AB, Maria Ekelund  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Danir Development AB  
organisationsnummer 556576-7208

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Danir Development AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är

tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats,

med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Danir Development AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö, datum enligt digital signatur


Deloitte AB


Maria Ekelund  
Auktoriserad revisor


# SIGNATURE PAGE

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

This document has been signed with electronic signatures:

NAME:	Johan Olof Markus Glennmo	
ORGANIZATION:	Danir	
TIME:	6/27/2025 3:20:24 PM +02:00	
IDENTIFICATION TYPE:	Swedish e-identification	
IDENTIFICATION ID:	_056c1ecd82b9f9d545ded94b497189302c	

NAME:	Christin Olofsson	
ORGANIZATION:	Danir	
TIME:	6/27/2025 3:22:57 PM +02:00	
IDENTIFICATION TYPE:	Swedish e-identification	
IDENTIFICATION ID:	_0753d16761406ed16674619f55ed0c1e54	

NAME:	Dan Olof Olofsson	
ORGANIZATION:	Danir	
TIME:	6/27/2025 3:23:29 PM +02:00	
IDENTIFICATION TYPE:	Swedish e-identification	
IDENTIFICATION ID:	_08b223185712d78d7a8bdb1dd86de21399	

id=20250708-2025071014314

NAME: Andreas Alexander Olofsson Tarantino  
ORGANIZATION: Danir  
TIME: 6/27/2025 4:01:32 PM +02:00  
IDENTIFICATION TYPE: Swedish e-identification  
IDENTIFICATION ID: \_07d0d8fbf229aa5509660e01c632982e82



NAME: Hanna Benedikta Olofsson  
ORGANIZATION: Danir  
TIME: 6/28/2025 8:22:23 AM +09:00  
IDENTIFICATION TYPE: Swedish e-identification  
IDENTIFICATION ID: \_05166a9abe7b839cab6836e35f21f011de



NAME: Maria Sofia Ekelund  
ORGANIZATION: Danir  
TIME: 6/30/2025 9:26:14 AM +02:00  
IDENTIFICATION TYPE: Swedish e-identification  
IDENTIFICATION ID: \_08ce35f511f472a9019f88e0f2e94f1cec



Certified by Comfact Signature  
Accepted by all signatories  
6/30/2025 9:26:15 AM +02:00  
Ref: 1901313  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validate document](#) | [Terms of use](#)