20250617164485

Mustad United C.O. AB koncernen

Årsredovisning

2024-12-31

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämma den 11 juni 2025. Årstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Borås den 11 juni 2025

.....

Eva Engström

20250617164486

Innehåll

Förvaltningsberättelse 2024 5
Resultaträkning, koncernen 13
Rapport över finansiell ställning, koncernen 14
Rapport över förändringar eget kapital, koncernen 2024 15
Rapport över kassaflöde, koncernen 16
Noter 17
1. Företagsinformation 17
2. Redovisningsprincip 17
3. Väsentliga redovisningsmässiga bedömningar, uppskattningar och antaganden. 31
4. Intäktsredovisning 34
5. Information om koncernen 37
6. Företagsförvärv 37
7. Övriga rörelseintäkter 39
8. Personal 39
9. Avskrivningar och nedskrivningar 40
10. Övriga rörelsekostnader 41
11. Finansiella intäkter och kostnader 42
12. Skatter 43
13. Mark, byggnader, maskiner och inventarier 45
14. Leasingavtal – koncernen som en leasetagare 46
15. Immateriella tillgångar 49
16. Finansiella tillgångar 51
17. Varulager 53
18. Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar 54
19. Likvida medel 55
20. Eget kapital och reserver 55
21. Innehav utan bestämmande inflytande 57
22. Lån 57
23. Pensioner 59
24. Kort- och långfristiga skulder 62
25. Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder 64
26. Förändringar i skulder som härrör från finansieringsverksamheten 68
27. Transaktioner med närstående 68
28. Eventualförpliktelser 70

20250617164487

29. Händelser efter balansdagen 70
30. Hantering av finansiella risker 70
31. Hantering av kapital 74
Resultaträkning, moderbolaget 75
Övrigt totalresultat, moderbolaget 75
Rapport över finansiell ställning, moderbolaget 76
Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget 77
Rapport över kassaflöde, moderbolaget 78
32. Personal 80
33. Revisionsarvoden 81
34. Finansiella intäkter och kostnader 81
35. Bokslutsdispositioner 82
36. Inkomstskatter 83
37. Aktier och andelar i dotterbolag 84
38. Övriga finansiella tillgångar 85
39. Finansiella fordringar 86
40. Övriga fordringar 87
41. Likvida medel 88
42. Eget kapital och reserver 88
43. Lån 89
44. Skulder till koncernföretag 90
45. Övriga rörelseskulder 91
46. Transaktioner med närstående parter 92
47. Eventualförpliktelser 93
48. Föreslagen disposition av vinst 94
49. Händelser efter balansdagen 94
Revisionsberättelse 95

20250617164488

Förkortningar

CICSSA	Compañía Industrial del Sur S.A., Uruguay
CLAB	Core Link AB, Sverige
CLGmbH	Core Link GmbH, Tyskland (före 2023-12-18 Core Link GmbH & Co. KG)
CLKG	Core Link GmbH & Co. KG, Tyskland (legal företrädare för Core Link GmbH)
CLINC	Core Link Inc., U.S.A.
CLOY	Core Link OY, Finland
CLS	CLS Sp. Z o. o., Poland
DEEP	Deep Up GmbH, Tyskland
DWM	Dr. Weinberger Management & Consult GmbH, Tyskland
EIG	Enprotec International Group N.V., Curaçao
EME	Enprotec Middle East (Ltd.), Brittiska Jungfruöarna
MB	Mustad Belgium S.A., Belgien
MHAG	Machao Holding AG
MI	Mustad SPA, Italien
MIG	Mustad International Group Ltd., Malta
MU	Mustad United C.O. AB
NEOTEQ	neotec ventures Rheinland One GmbH & Co. KG, Tyskland
NGP	NGP Mustad Packaging S.A., Grekland
OCV	O.C. Verwaltungs-GmbH, Tyskland
SAB	Scandicore AB, Sverige
SILC	Société Industrielle La Couronne S.A., Belgien
SPEED	Speedinvest II Co-invest EuVECA GmbH & Co. KG, Österrike
UNILUBE	United Lube Oil Company (nedlagt aktiebolag i Saudi), Kungariket Saudiarabien

ECL	Förväntade kreditförluster
EIR	Effektiv räntesats
FGC	Avtal om finansiell garanti
FVOCI	Verkligt värde via övriga intäkter
FVTPL	Verkligt värde via resultaträkningen
GAAP	Generally Accepted Accounting Principles
IAS	International Accounting Standards
IASB	International Accounting Standards Board
IBR	Tillkommande låneränta
IFRIC	International Financial Reporting Interpretations Committee
IFRS	International Financial Reporting Standards
OCI	Övriga intäkter
SIDF	Industriell utvecklingsfond, Saudiarabien
SPPI	Enstaka betalningar av betydande ränta
WIP	Pågående arbete

KEUR	Tusen EURO
KSAR	Tusen saudiarabiska rial
KUSD	Tusen US dollar
KSEK	Tusen svenska kronor
UYP	Pesos från Uruguay

20250617164489

Förvaltningsberättelse 2024

A. Verksamheten

Mustad United C.O. Aktiebolag (Org.nr. 556011-6971) ("Bolaget") är ett holdingbolag som grundades i Sverige år 1913. Under de senaste åren har företaget och dess dotterföretag ("Koncernen") koncentrerat sig på maskiner, pappershylsor & tuber, tillverkning av precisionsinstrument och fästelement samt förpackningar.

Under slutet av år 2010 förvärvade bolaget ytterligare tre holdingbolag med dotterföretag som är verksamma mot industrin med tillverkning av pappershylsor och rör samt produktion av precisionsinstrument och fästelement.

I november 2021 förvärvades NGP Mustad Packaging S.A., vilket är verksamt inom förpackningsindustrin, i koncernen. Den operativa verksamheten startades i januari 2022.

I juli 2022 grundade bolaget ett polskt aktiebolag med namnet CLS Sp. Z o.o., vilket kommer att verka inom maskinsektorn från och med 2023. Företaget är ett joint venture (50%/50%) med Mr Andrzej Adam Smolinski, verksamt under företaget Smoliński Industrial Services ul. Nowa 9, 83-111 Malenin.

Den 23 september 2022 godkände styrelsen (BOD) ett beslut om att anta den fusionsplan som föreslagits av de fusionerande bolagen, Bolaget och Mustad International Group Ltd., Malta (MIG), att ingå en gränsöverskridande fusion genom absorption, varvid Bolaget är det mottagande företaget. Den 14 april 2023bekräftade de svenska myndigheterna att fusionen hade slutförts, vilket innebär att den gränsöverskridande fusionen har varit juridiskt giltig sedan den 14 april 2023.

Följande bolag har därför inkluderats i konsolideringen av bolaget sedan den 14 april 2023:

Namn	**Införlivandeland**	**% Kapitalandel**
Core Link GmbH	Tyskland	100
O.C. Verwaltungs-GmbH	Tyskland	100
Enprotec International Group N.V. *ägt via Enprotec International Group N.V.*	Curaçao	99
Enprotec (Middle East)Ltd.	Brittiska Jungfruöarna	100

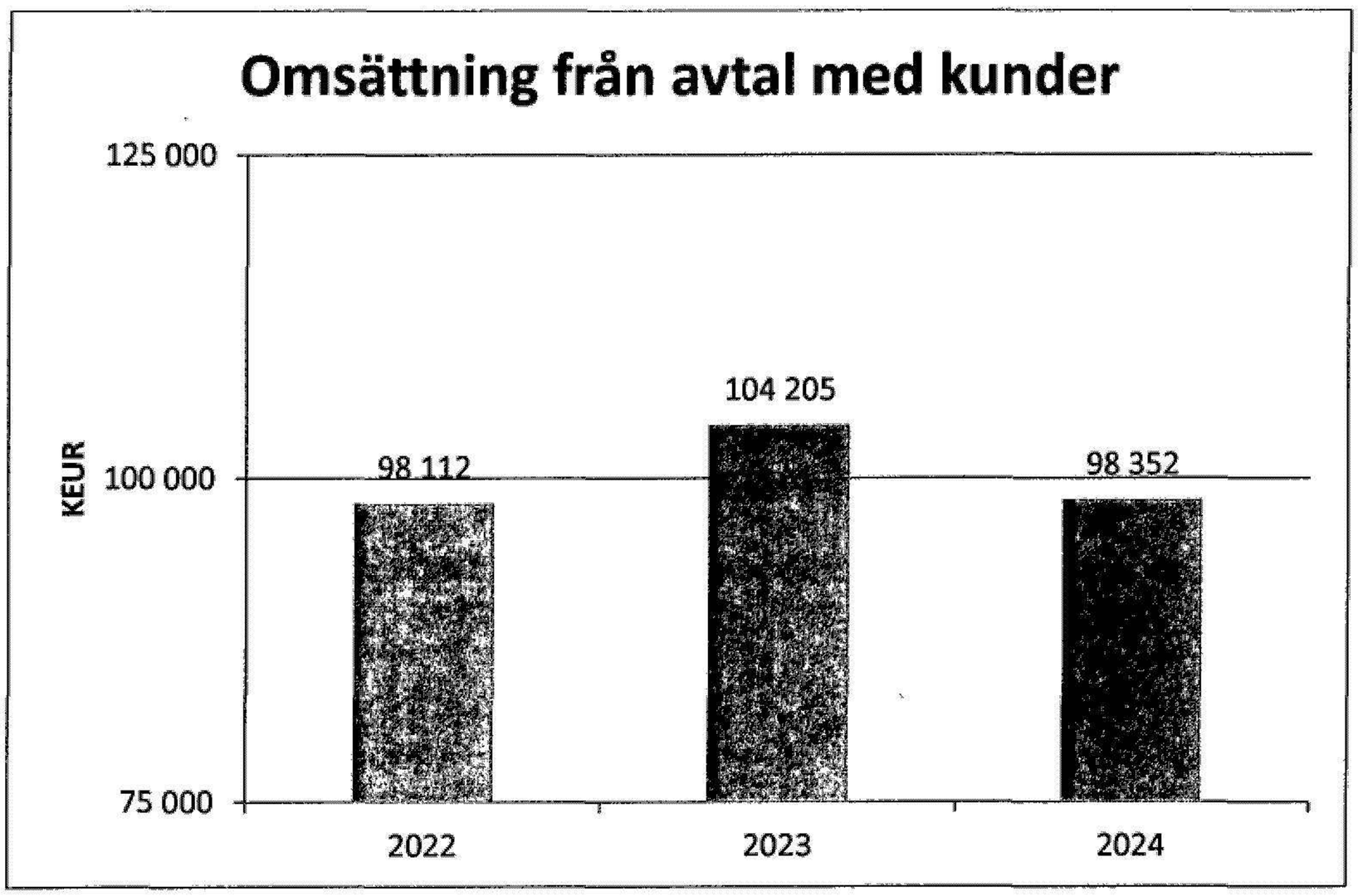
20250617164900

Koncernen har identifierat följande sektorer i de länder där dotterföretagen har sin hemvist:

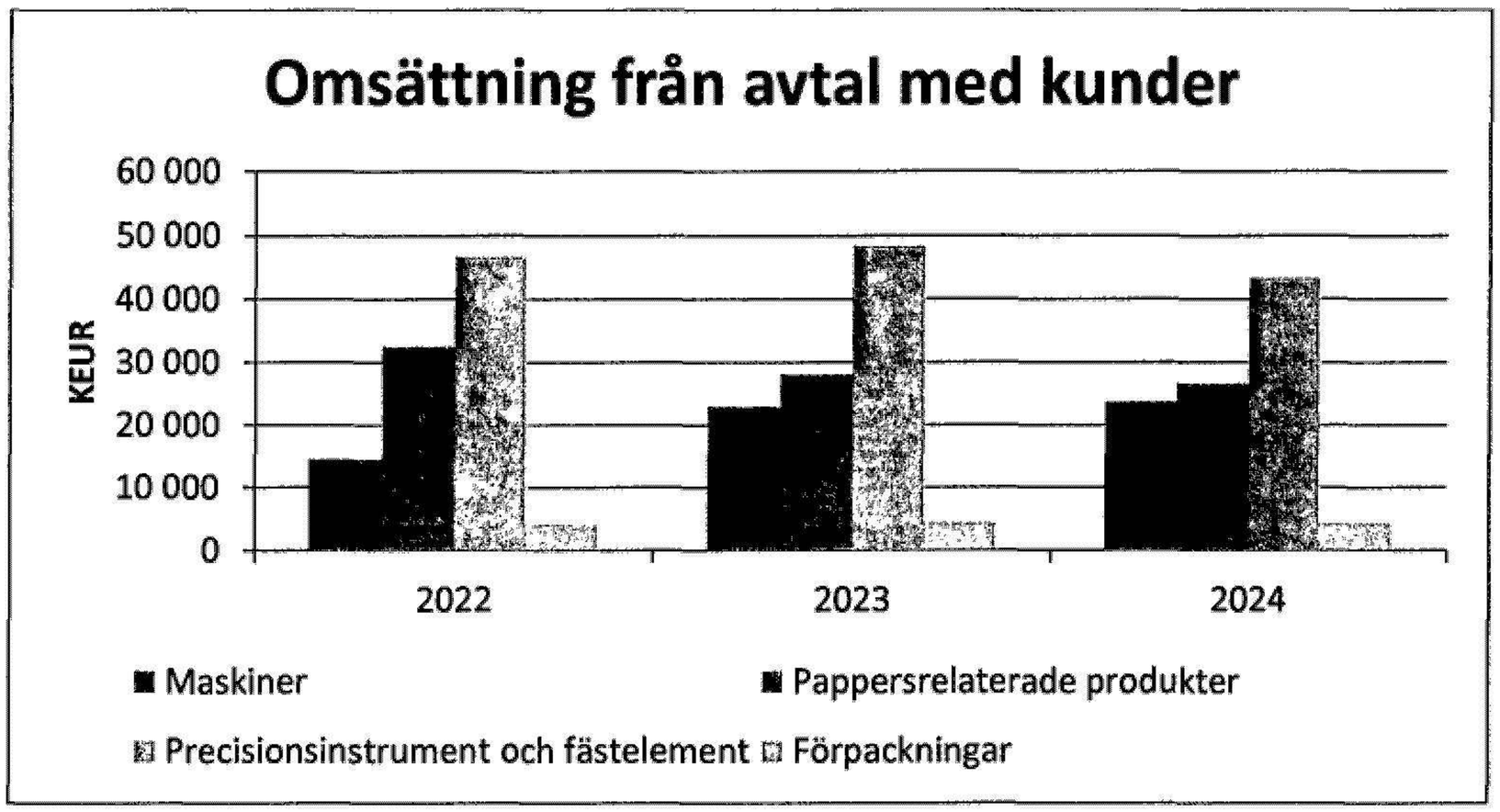
Sektor	Pappersrelaterade produkter	Maskiner	Precisions-instrument och fästelement	Förpackning
Verksamhetsländer	Sverige Uruguay	Sverige Finland USA Tyskland Polen	Itelien Belgien	Grekland

B. Verksamhetens resultat

1. Omsättning



20250617164491



Koncernen visar en minskning totalt om KEUR 5 853 (2023, ökning KEUR 6 093) av intäkter från avtal med kunder.

Precisionsinstrument och fästelement minskade sin omsättning med KEUR 5 052 (2023, KEUR +1 746). År 2024 präglades av två kontrasterande trender. Under årets inledande period var efterfrågenivåerna fortsatt goda. Marknaden präglades av hög inflation, stark efterfrågan och begränsat materialutbud, samt tämligen liten konkurrens från konkurrenter i Fjärran Östern, främst på grund av logistiska begränsningar och höga kostnader. Efter sommaren förändrades bilden. Ordernivån sjönk alla segment och europeiska länder.

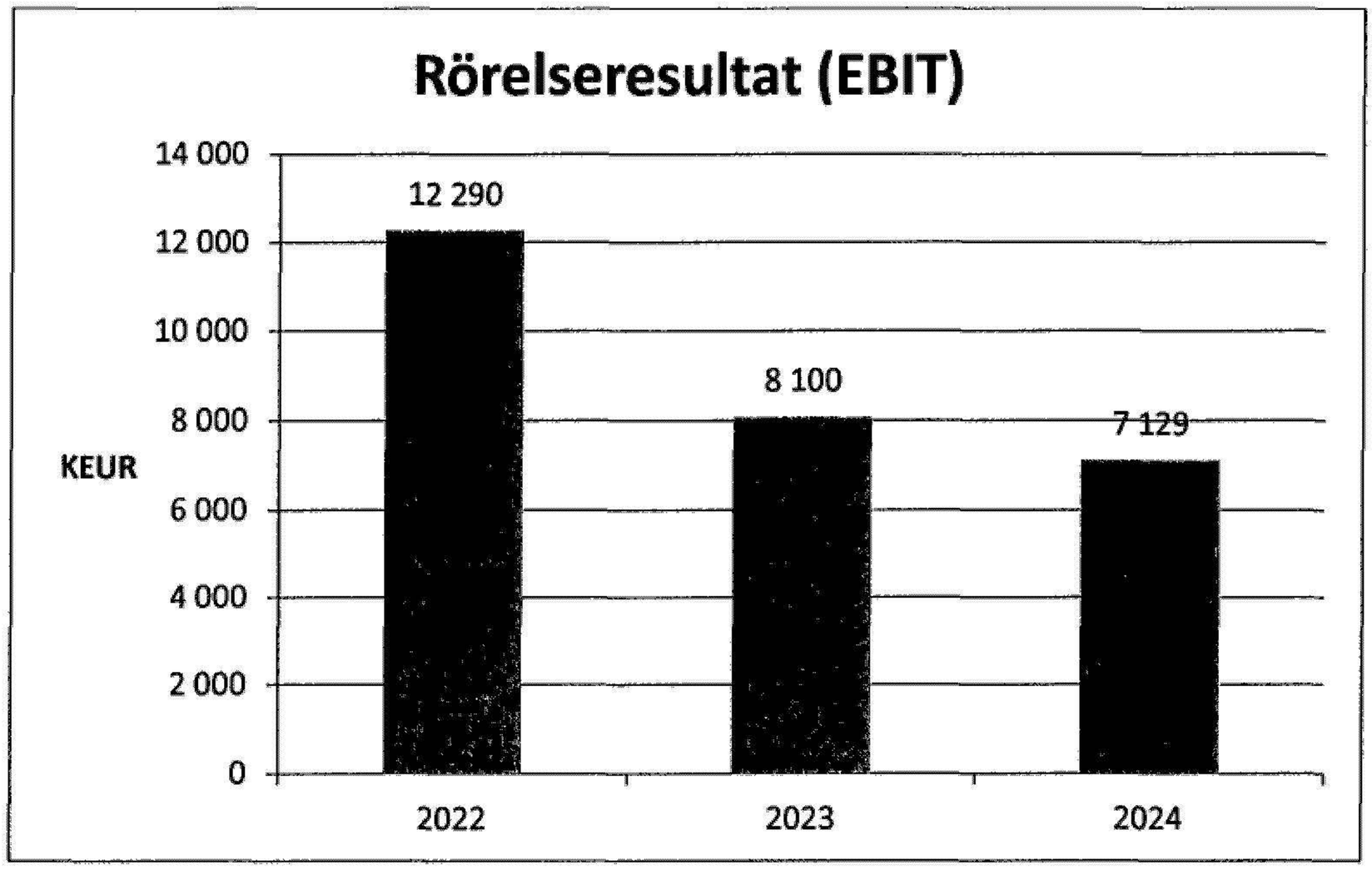
Intäkterna inom maskinsektorn ökade under året något; KEUR 708 (2023, KEUR 8 747). Ökningen beror huvudsakligen på försenade övertaganden av projekt från föregående år. Försäljningen ligger dock fortfarande under nivåerna före corona, på grund av ett flertal projektförseningar från våra kunder. Dessa har orsakats av förseningar i monterings- och installationsarbeten, vilka i sin tur har orsakats av de osäkra allmänna marknadsförhållandena.

Intäkterna för papperssektorn sjönk med 1 449 KEUR (2023, KEUR -4 425). Denna minskning beror på flera orsaker vid våra båda produktionsanläggningar i Sverige och Uruguay. SAB:s intäkter har minskat på grund av en kombination av lägre priser, kontraktsändringar och marknadsjusteringar. Minskningen av CICSSA:s intäkter kan hänföras till valutakursfluktuationer, där den uruguayanska peson har deprecierat mot den amerikanska dollarn, och ökad regional konkurrens från grannländer som Brasilien och Argentina, vilka kan erbjuda lägre produktionskostnader eller bättre handelsvillkor.

Intäkterna inom förpackningssektorn minskade endast med, KEUR 60 (2023, KEUR 298). Det innevarande räkenskapsåret fortsatte att påverkas av utbyggnaden av produktionskapaciteten, vilket har krävt att ett antal svårigheter måste hanteras. Följaktligen har försäljningen ännu inte nått de förväntade nivåerna. Dessutom har den förväntade tillväxten av verksamheten begränsats på grund av ogynnsamma väderförhållanden under skördesäsongen i Grekland.

20250617164492

2. Rörelseresultat



Koncernens rörelseresultat minskade under året med KEUR 966 till KEUR 7 134. Detta berodde främst på en betydande nedgång inom sektorn för fästelement och precisionsinstrument, på grund av försvagad efterfrågan på kärnmarknaderna och fortsatt kostnadspress. Positiva bidrag kom från maskinsektorn, med stöd av stark projektaktivitet i Amerika, och från papperssektorn, där förbättrade marginaler – särskilt hos CICSSA – delvis motverkade lägre lönsamhet hos SAB.

Rörelseresultatet inom sektorn för fästelement och precisionsinstrument, representerat av MI och MB, minskade avsevärt med KEUR 2 336. Efter en solid start på året, driven av kvarvarande efterfrågan efter COVID, upplevde båda enheterna en kraftig nedgång i ordervolymerna på alla viktiga marknader under andra halvåret. De europeiska bygg- och industrisektorerna påverkades kraftigt av höga räntor, försvagad konsumentköpkraft och dämpad investeringsaktivitet. Dessutom upplevde fordonssektorn – en av MI:s viktigaste försäljningskanaler – en betydande nedgång, förvärrad av konkurrenstryck från Asien. Medan vissa insatskostnader, såsom energi, stabiliserades, förblev arbetskrafts- och råvarukostnaderna höga. På grund av detta redovisade båda företagen lägre försäljning och lönsamhet trots fortsatta ansträngningar för att förbättra den operativa effektiviteten.

Rörelseresultatet inom maskinsektorn ökade med KEUR 1 347. Trots en avmattning på de europeiska marknaderna för förpacknings- och magasinpapper, bidrog stabil efterfrågan inom andra pappersrelaterade segment och stark projektaktivitet i Amerika till det övergripande resultatet. Förbättringen drevs också av operativ effektivitet och minskade projektavvikelser, vilket återspeglar organisationens fortsatta mognad. Även om vissa projektförseningar påverkade intäktstidpunkten, avslutades året med en rekordstor orderstock för 2025, vilket ger en stark grund för framtida tillväxt.

20250617164493

Rörelseresultatet inom papperssektorn, representerat av SAB och CICSSA, ökade med KEUR 573 under 2024. Medan Scandicore förblev lönsamt minskade rörelseresultatet från KEUR 3 333 under 2023 till KEUR 1 673 under 2024, vilket återspeglar effekten av lägre försäljningspriser trots stabila volymer och fortsatt driftsdisciplin. Däremot uppnådde CICSSA en betydande förbättring och vände rörelseresultatet från KEUR –943 under 2023 till en marginell vinst på KEUR 9 under 2024. Förbättringen drevs av bättre bruttomarginaler på grund av sjunkande papperskostnader, trots fortsatta utmaningar från valutakurseffekter och regional marknadsvolatilitet.

3. Nyckeltal i koncernresultaträkningen

	2024 KEUR	2023 KEUR	2022 KEUR	2021 KEUR
Intäkter från avtal med kunder	98 352	104 205	98 112	93 275
EBITDA	11 848	12 211	15 563	12 307
Rörelseresultat, EBIT	7 134	8 100	12 290	9 460
Årets resultat	4 867	6 224	8 399	5 983

C. Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheteten uppgick till KEUR 13 454 (2023, KEUR 6 115), ökade betydligt med KEUR 7 339. Ökningen beror främst på förändringen av rörelsekapitalbehovet.

Kassaflödet som används i investeringsverksamheten uppgående till KEUR 46 (2023, KEUR -8 773) inkluderar investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgående till KEUR 3 340 (2023, KEUR 11 733), och 2023 en investering inom maskinsektorn på KEUR 2 000. Detta har kompenserats erhållna betalningar från försäljning av finansiella anläggningstillgångar uppgående till KEUR 12 028 och investeringar i finansiella tillgångar för KEUR 8 952.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgår till KEUR -4 454 (2023, KEUR -3 312) vilket huvudsakligen återspeglar amorteringar och räntebetalningar för lån och leasingavtal på KEUR 2 353 (2023: KEUR 4 143 och utbetalning av utdelning på KEUR 2 717 (2023; KEUR 2).

20250617164944

D. Soliditet

	2024-12-31 KEUR	2023-12-31 KEUR
Eget kapital	141 660	140 187
Skulder	57 594	51 177
Soliditet	**71,10%**	**73,26%**

E. Personal

Under räkenskapsåret som slutade 31 december 2024 sysselsatte koncernen 504 anställda (2023, 498 anställda).

F. Risker och förväntad utveckling

1. Risker och möjligheter

För att beskriva individuella möjligheter och risker har liknande risker och möjligheter grupperats. Koncernen utsattes återigen för en betydande risksituation under år 2024. Effekterna av geopolitiska konflikter i värdekedjan fortsatte att skapa osäkerhet. Koncernens övergripande möjlighet och riskposition har inte förändrats väsentligt jämfört med föregående år.

Under 2024 fortsatte koncernen att möta en utmanande och volatil riskmiljö, till stor del präglad av ihållande geopolitiska spänningar, pågående handelskonflikter och makroekonomisk osäkerhet. Stor osäkerhet kring eskalering av globala tulltvister, ökad politisk oförutsägbarhet och förnyad instabilitet på råvaru- och energimarknaderna. Även om den globala inflationen stagnerade något jämfört med tidigare år, låg den kvar över målet i många ekonomier, åtföljd av ihållande höga räntor och dämpad realinkomsttillväxt, vilket har dämpat den globala efterfrågan.

Geopolitiska konflikter – särskilt det utdragna kriget i Ukraina och förnyad instabilitet i Mellanöstern – fortsatte att påverka globala leveranskedjor, energipriser och investeringsvillighet. Utsikterna för global handel försämrades också, med en avtagande prognostiserad tillväxt på grund av ökade protektionistiska åtgärder och fragmenterade leveransnätverk.

Trots dessa förhållanden har koncernens övergripande risk- och möjlighetsprofil i stort sett varit stabil jämfört med föregående år. Vår globala närvaro och diversifierade affärsportfölj har bidragit till att mildra regionspecifika risker. Koncernen tillämpar ett omfattande riskhanteringsramverk och övervakar kontinuerligt utvecklingen på finansmarknaderna och i geopolitiska landskap. Finansiella instrument används selektivt för säkringsändamål och spekulativa transaktioner undviks.

20250617164955

Medan finansiering via banklån och leasingavtal fortsätter att stödja strategisk tillväxt, upprätthåller koncernen en god soliditet. Baserat på aktuell information identifieras inga risker som väsentligt skulle kunna äventyra koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Riskexponeringen anses fortfarande vara hanterbar.

2. Förväntad utveckling

I januari 2025 antog Internationella valutafonden global ekonomisk tillväxt på 3,1 % för 2025. Geopolitiska konflikter och de fördröjda effekterna av en stram penningpolitik i många länder fortsätter att tynga den globala ekonomin. Höjda räntor dämpar konsumtionen och företagsinvesteringarna, vilket i motsvarande grad påverkar den ekonomiska aktiviteten. I april 2025 reviderades prognosen något uppåt till 3,2 %, främst på grund av starkare utsikter i USA, Kina, Brasilien, Indien och Ryssland.

Prognoser för euroområdet som helhet tyder på en tillväxt (+1,1 %). I USA förväntas BNP öka med 2,1 % under 2025, med stöd av stabila arbetsmarknadsförhållanden, minskad inflation och starkare privat konsumtion, trots kvarstående monetära begränsningar.

Valutor av särskild betydelse för koncernens internationella verksamhet är den svenska kronan och den amerikanska dollarn. Eftersom inflationen fortsätter att minska i både USA och euroområdet förväntar sig koncernen inga ytterligare räntehöjningar under 2025. Följaktligen förväntas den amerikanska dollarn förbli i stort sett stabil mot euron, utan att någon större växelkursvolatilitet förväntas.

Koncernen förväntar sig en måttlig återhämtning av den globala efterfrågan under 2025, understödd av stabiliserad inflation, förbättrade realinkomster och mer gynsamma finansiella förhållanden. Råvarumarknadsmiljön förväntas förbli i stort sett stabil under 2025. Under 2024 visade viktiga insatskostnader – såsom för papper, stål och energi – tecken på normalisering, med stöd av ett jämnar utbud och lägre efterfrågan inom flera industrisektorer.

Med tanke på den betydande politiska osäkerheten kan den faktiska makroekonomiska och geopolitiska utvecklingen avvika från nuvarande prognoser. Viktiga riskfaktorer inkluderar förändringar i handels- och tullpolitiken, internationell säkerhetsutveckling och en potentiell eskalering av befintliga globala spänningar.

3. Händelser efter balansdagen

Inga händelser har inträffat sedan den 1 januari 2025 som har en väsentlig inverkan på koncernens nettotillgångar, finansiella ställning och resultat.

20250617164496

G. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	63 696 000
Utbetald utdelning 2024	(2 717 000)
Årets vinst	6 432 000
	67 411 000

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande:

Balanserad vinst	67 411 000
Utdelning	(2 717 000)
Överförs i ny räkning	**64 694 000**

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20250617164497

Resultaträkning, koncernen

	Not	2024 KEUR	2023 KEUR
Intäkter från avtal med kunder	**4**	98 352	104 205
Övriga rörelseintäkter	**7**	2 061	2 520
Kostnad för sålda varor		(44 101)	(52 561)
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		5 373	4 613
Kostnad för ersättningar till anställda	**8**	(28 734)	(27 011)
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	**9**	(4 713)	(4 097)
Övriga rörelsekostnader	**10**	(21 104)	(19 571)
Rörelseresultat		**7 134**	**8 100**
Finansiella intäkter	**11**	2 742	2 915
Finansiella kostnader	**11**	(2 048)	(1 354)
Resultat före skatt		**7 829**	**9 661**
Skatt på årets resultat	**12**	(2 962)	(3 437)
Årets resultat		**4 867**	**6 224**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		4 867	6 228
Innehav utan bestämmande inflytande		22	(4)

Övrigt totalresultat, koncernen
1 januari – 31 december 2024

	Not	2024 KEUR	2023 KEUR
Årets resultat		**4 867**	**6 224**
Övrigt totalresultat som inte omklassificeras till resultaträkningen i efterföljande perioder			
Omräkning pensioner	**23**	29	50
Verkligt värde reserv finanstilla tillgångar FVOCI	**16**	65	0
Övrigt totalresultat som inte omklassificeras till resultaträkningen i efterföljande perioder			
Omräkningsdifferenser		(769)	276
Övrigt totalresultat för året		**4 192**	**6 550**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		4 238	6 538
Innehav utan bestämmande inflytande		(47)	13

20250617164498

Rapport över finansiell ställning, koncernen

Per den 31 december 2024

	Not	2024 KEUR	2023 KEUR
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13+14	33 791	34 340
Immateriella anläggningstillgångar	15	6 170	6 832
Övriga långfristiga finansiella fordringar	16	10 963	10 934
Uppskjutna skattefordringar	12	555	504
Summa anläggningstillgångar		**51 479**	**52 609**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	37 325	29 372
Kundfordringar	18	24 104	25 825
Övriga fordringar	18	5 195	6 310
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	16	37 554	40 955
Likvida medel	19	43 598	36 293
Summa omsättningstillgångar		**147 775**	**138 755**
Summa tillgångar		**199 254**	**191 364**

	Not	2024 KEUR	2023 KEUR
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	3 546	3 546
Bundna reserver	20	964	964
Balanserade vinstmedel		142 367	140 145
Omräkningsdifferenser		(4 427)	(3 726)
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**142 451**	**140 930**
Innehav utan bestämmande inflytande	21	(792)	(743)
Summa Eget Kapital		**141 660**	**140 187**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	4 950	4 916
Avsättningar till pensioner	23	968	978
Övriga långfristiga finansiella skulder	16	4	0
Övriga långfristiga skulder	24	2 519	2 423
Uppskjutna skatteskulder	12	4 280	4 471
Summa långfristiga skulder		**12 722**	**12 787**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	24	12 029	12 902
Avtalsskulder		17 903	11 127
Kortfristiga räntebärande skulder	22	2 549	3 209
Övriga kortfristiga finansiella skulder	16	73	26
Övriga skulder	24	10 958	9 732
Aktuell skatteskuld		1 360	1 394
Summa kortfristiga skulder		**44 872**	**38 390**
Summa skulder		**57 594**	51 177
Summa eget kapital och skulder		**199 254**	191 364

För ställda panter och ansvarsförbindelser se not 28.

Rapport över förändringar eget kapital, koncernen 2024

	Not	Eget kapital till moderföretagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Omräknings-differenser	Totalt		
		KEUR	KEUR	KEUR		KEUR	KEUR	KEUR
Eget kapital per 1 januari 2023		**2 224**	**964**	**49 126**	**(3 985)**	**48 330**	**29**	**48 359**
Årets resultat		0	0	6 228	0	6 228	(4)	6 224
Övrigt totalresultat								
Omräkning pension		0	0	50	0	50	0	50
Omräkningsdifferenser		0	0	0	260	260	17	276
Summa totalresultat		**0**	**0**	**6 278**	**260**	**6 538**	**13**	**6 550**
Utdelade utdelningar		0	0	0	0	0	(2)	(2)
Förvärv av minoritetsintressen		0	0	21	0	21	(14)	7
Förändring av ägarskap utan förlorad kontroll		0	0	0	0	0	251	251
Fusionsresultat		1 322	0	84 719	0	86 041	(1 018)	85 023
Eget kapital per 31 december 2023		**3 546**	**964**	**140 145**	**(3 726)**	**140 930**	**(743)**	**140 187**
Eget kapital per 1 januari 2024		**3 546**	**964**	**140 145**	**(3 726)**	**140 930**	**(743)**	**140 187**
Årets resultat		0	0	4 845	0	4 845	22	4 867
Övrigt totalresultat								
Omräkning pension		0	0	29	0	29	0	29
Verkligt värde reserv finansiella tillgångar till FBOCI		0	0	65	0	65	0	65
Omräkningsdifferenser		0	0	0	(701)	(701)	(68)	(769)
Summa övrigt totalresultat		**0**	**0**	**4 939**	**(701)**	**4 238**	**(47)**	**4 192**
Utdelade utdelningar		0	0	(2 717)	0	(2 717)	0	(2 717)
Förvärv av minoritetsintressen		0	0	0	0	0	(2)	(2)
Eget kapital per 31 december 2024		**3 546**	**964**	**142 367**	**(4 427)**	**142 451**	**(792)**	**141 660**

20250617165000

Rapport över kassaflöde, koncernen

1 januari 2024 – 31 december 2024

	Not	2024 KEUR	2023 KEUR
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		7 829	9 661
Poster som inte påverkar kassaflödet			
Avskrivning på materiella anläggningstillgångar	**9**	4 167	3 560
Amortering och nedskrivning av immateriella tillgångar	**9**	546	537
Nettovinst på derivat via resultaträkningen		179	(391)
Realisationsresultat		(111)	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		(290)	(214)
Finansiella intäkter	**11**	(2 742)	(2 915)
Finansiella kostnader	**11**	2 048	1 354
Förändring pensioner och avsättningar		19	167
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring rörelsefordringar		2 797	(2 295)
Förändring varulager		(7 952)	(1 921)
Förändring rörelseskulder		7 083	52
		13 573	7 593
Erhållen ränta		2 742	2 002
Betald inkomstskatt		(2 861)	(3 480)
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**13 454**	**6 115**
Investeringsverksamheten			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		247	176
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		12 028	14 496
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	**13**	(3 340)	(11 733)
Förvärv av immateriella tillgångar	**15**	(26)	(104)
Förvärv av finansiella tillgångar	**16**	(8 952)	(9 597)
Utrangering av dotterbolag		(2)	(2 011)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**(46)**	**(8 773)**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	**22**	616	564
Återbetalning av lån	**22**	(884)	(2 255)
Återbetalning av leasingskulder		(359)	(1 144)
Utdelning från innehav utom kontroll		0	(2)
Utdelning till aktieägare		(2 717)	
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		0	269
Betald ränta		(1 110)	(744)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**(4 454)**	**(3 312)**
Årets kassaflöde		8 954	(5 969)
Kursdifferens i likvida medel		(1 232)	563
Kassaflöde i samband med fusion		0	14 027
Likvida medel och checkräkningskredit den 1 januari		35 876	27 255
Likvida medel och checkräkningskredit den 31 december	**19**	**43 597**	**35 876**

20250617165301

Noter

1. Företagsinformation

Koncernredovisningen avseende verksamhetsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 godkändes i enlighet med styrelsebeslut daterat 11 juni 2025. Mustad United C.O. Aktiebolag ("Bolaget") grundades i Sverige den 29 september 1913 under namnet "The United Horse Shoe & Nail Co Aktiebolag". Namnet ändrades 1928. Bolagets säte finns i Borås, Sverige. Adressen till Mustad United C.O. AB är: Viaredsvägen 26, 504 64 Borås, Sverige. Mustad United C.O. AB är ett holdingbolag.

Koncernens primära verksamhet är produktion av pappersrelaterade produkter, maskiner, fästelement och precisionsdelar samt förpackningar. Information om koncernens struktur finns i note 5. Information om närstående finns i not 27.

De finansiella rapporterna omfattar årsredovisning och koncernredovisning för Mustad United C.O. Aktiebolag och dess dotterbolag ("koncernen") avseende räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

De redovisningsprinciper som anges i not 2 har tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna för det räkenskapsår som slutade 31 december 2024 och den jämförande information som presenteras för det räkenskapsår som slutade 31 december 2023.

2. Redovisningsprincip

2.1 Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS), utfärdat av International Accounting Standards Board (IASB) och antagits av den europiska unionen.

De finansiella rapporterna har upprättats i EURO. Om inget annat anges är alla belopp, inklusive jämförelsetal, tusentals EURO (KEUR) avrundat till närmsta tusental.

Koncernredovisningen är upprättad med historiska anskaffningsvärden som grund, med undantag för de finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde.

Koncernredovisningen innehåller jämförande information från föregående redovisningsperiod.

Koncernredovisningen bygger på principen fortsatt drift.

20250617165O2

2.2 Koncernredovisning och konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar bolaget och alla dotterbolag över vilka bolaget – antingen direkt eller indirekt – utövar kontroll. Detta inkluderar också en enhet som är ett resultat av ett joint venture-avtal där företaget har inflytande, är exponerat eller har rätt till rörlig avkastning från det och har möjlighet att påverka denna avkastning.

Samtliga konsoliderade dotterbolag har samma räkenskapsår som bolaget.

2.3 Redovisningsprinciper

a) Rörelseförvärv och goodwill

Företagsförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av erlagd köpeskilling, värderat till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, och summan av innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Vid varje rörelseförvärv värderas innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till dess proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen som administrationskostnader.

Koncernen fastställer att den har förvärvat en verksamhet när den förvärvade uppsättningen av aktiviteter och tillgångar inkluderar en input och en materiell process som tillsammans väsentligt bidrar till förmågan att skapa resultat. Den förvärvade processen anses vara materiell om den är avgörande för förmågan att fortsätta producera output, och de insatser som förvärvats inkluderar en organiserad arbetsstyrka med nödvändiga färdigheter, kunskaper eller erfarenheter för att utföra den processen eller om den väsentligt bidrar till förmågan att fortsätta producera output och anses unik eller knapphändig eller kan inte ersättas utan betydande kostnad, ansträngning eller fördröjning i möjligheten att fortsätta producera utdata.

Vid prövning av nedskrivningsbehov ska goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv, från och med förvärvstidpunkten, fördelas på var och en av koncernens kassagenererande enheter, som väntas dra nytta av förvärvet, oavsett huruvida andra tillgångar eller skulder tilldelas till dessa enheter eller ej. Koncernen har identifierat följande kassagenererande enheter:

a) Maskiner (CLAB i Sverige, CLOY i Finland och CLINC i USA)
b) Pappersrelaterade produkter (SAB i Sverige, CICSSA i Uruguay)
c) Precisionsinstrument och fästelement (MI i Italien, MB i Belgien).
d) Förpackningar (NGP Mustad Packaging S.A. i Grekland)

b) Kortfristig kontra långfristig klassificering

Koncernen presenterar tillgångar och skulder i rapporten över finansiell ställning baserat på kortfristig/långfristig klassificering. En tillgång är kortfristig när den:

- Förväntas realiseras eller avsedd att säljas eller förbrukas inom ett normalt verksamhetsår
- Innehas i första hand i handelssyfte

20250617165O3

• Förväntas realiserat inom tolv månader efter rapportperiodens slut
Eller
• Kontanter eller likvida medel såvida de inte är begränsade från att bytas ut eller användas för att reglera en skuld under minst tolv månader efter rapporteringsperioden

Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

En skuld är kortfristig när den:
• Det förväntas avslutas inom ett normalt verksamhetsår
• Den innehas i första hand i handelssyfte
• Den ska regleras inom tolv månader efter rapportperioden
Eller
• Det finns ingen ovillkorlig rätt att skjuta upp regleringen av skulden i minst tolv månader efter redovisningsperioden

Villkoren för den skuld som, efter motpartens val, skulle kunna leda till att den regleras genom emission av eget kapitalinstrument påverkar inte dess klassificering.

Koncernen klassificerar alla andra skulder som långfristiga.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder klassificeras som långfristiga tillgångar och skulder.

c) Värdering av verkligt värde
Koncernen värderar finansiella instrument såsom derivat till verkligt värde per balansdagen.

Koncernen värderar enligt principer som är lämpliga under aktuella omständigheter och för vilka tillräckliga data finns tillgängliga för att mäta verkligt värde, maximerar användningen av relevant observerbara indata och minimerar användningen av icke observerbara indata.

Alla tillgångar och skulder för vilka verkligt värde mäts eller tas fram i de finansiella rapporterna kategoriseras inom verkligt värdehierarkin, som beskrivs enligt följande, baserat på den lägsta nivån som är väsentlig för mätningen av verkligt värde som helhet:

• Nivå 1 — Noterade (ojusterade) marknadspriser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
• Nivå 2 — Värderingsprinciper för vilka den lägsta indatanivån som är väsentlig för mätningen av verkligt värde är direkt eller indirekt observerbar
• Nivå 3 — Värderingsprinciper för vilka den lägsta nivån som är betydelsefull för mätningen av verkligt värde inte kan observeras

För tillgångar och skulder som redovisas i de finansiella rapporterna till verkligt värde på återkommande basis, fastställer koncernen om överföringar har skett mellan nivåer i hierarkin genom att omvärdera kategorisering (baserat på den lägsta nivån som är väsentlig för det verkliga värdet mätningen som helhet) i slutet av varje rapporteringsperiod.

Vid varje rapporttillfälle analyserar koncernen förändringar i värden på tillgångar och skulder som måste omvärderas eller omvärderas enligt koncernens redovisningsprinciper. För denna

20250617165504

analys verifierar koncernen den viktigaste indatan som använts i den senaste värderingen genom att jämföra med informationen i värderingsberäkningen till kontrakt och andra relevanta dokument.

Koncernen jämför också förändringen i verkligt värde för varje tillgång och skuld med relevanta externa källor för att avgöra om förändringen är rimlig.

d) Intäktsredovisning

-Intäkter från avtal med kunder
Intäkter från avtal med kunder redovisas när kontrollen över varan eller tjänsten är överförd till kunden till ett belopp som återspeglar det den ersättning som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Koncernen har generellt fastlagt att den är huvudmannen för intäktsredovisningen, eftersom den har kontroll över varor och tjänster före de levereras till kund.

Varuförsäljning
Intäkt från varuförsäljning redovisas vid tillfället när kontrollen av tillgången är överlämnad till kunden, vanligtvis vid varuleverans. Normala kreditvillkor är betalning från 30 till 180 dagar efter leverans.

Koncernen bedömer om det finns separata delar i avtalet som är prestationsförpliktelser, till vilket en del av transaktionspriset måste allokeras, t ex garantier. Vid fastställande av transaktionspriset vid varuförsäljning bedömer koncernen effekter av rörlig ersättning, förekomsten av betydande finansieringskomponenter, ej likvid ersättning och likvid ersättning till kunden (om någon).

-Rörlig ersättning
Om den utlovade ersättningen i ett avtal omfattar ett rörligt belopp uppskattar koncernen det ersättningsbelopp som koncernen har rätt till i utbyte mot att överföra det utlovade varorna till kund. Den rörliga ersättningen uppskattas vid avtalets ingång och begränsas till om det är högst sannolikt att en återföring av ackumulerade intäkter inte uppkommer när det slutliga underlaget fastställs. Volymrabatter ger upphov rörliga intäkter.

-Betydande finansieringskomponenter
Vanligtvis får koncernen korttidsförskott från sina kunder. Enligt IFRS 15 justerar koncernen den utlovade ersättningen med effekter av betydande finansieringskomponenter om den förväntar sig, vid avtalets början, att tiden mellan de utlovade varornas eller tjänstens överlåtelse och betalning är ett år eller kortare.

-Garantiförpliktelser
Koncernen ger i sina kundavtal garantier för generella reparationer av felaktigheter vid försäljningstillfället, vilket är reglerat enligt lag. Dessa garantiförpliktelser redovisas enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar. Koncernen ger inte några servicegarantier till sina kunder.

Avtalssaldon
- Avtalstillgångar

20250617165505

En avtalstillgång är rätten till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster, som överförs till kunden. Om koncernen levererar varor eller tjänster före att kunden betalar ersättning eller innan fordran förfaller till betalning, redovisas en avtalstillgång för den intjänade ersättningen. vilken är villkorad. En avtalstillgång är föremål för nedskrivningstest. (Redovisningsprinciper beträffande nedskrivning av finansiella tillgångar se avsnitt 2.3l)

-Kundfordringar
En fordran representerar koncernens rätt till ett ersättningsbelopp som är ovillkorligt (det vill säga endast tiden innan fordran förfaller. (Se redovisningsprinciper för finansiella instrument i avsnitt 2.3 l).

-Avtalsskulder
En avtalsskuld är skyldigheten att överföra varor eller tjänster till en kund från vilken koncernen erhållit ersättning (eller om ersättningsbeloppet är förfallet). Om kunden betalar ersättning innan koncernen överför varor eller tjänster till kunden, redovisas en avtalsskuld när betalningen är gjord eller när betalningen är förfallen (beroende på vilket som är tidigast). Avtalsskulder redovisas som intäkter när koncernen har ett avtal.

-Avtalsutgifter
Koncernen betalar en försäljningsprovision till sina anställda för de avtal de erhåller. Koncernen har valt att tillämpa en praktisk lösning där tillkommande utgifter redovisas när de uppkommer om avskrivningstiden för den tillgång som företaget annars skulle ha redovisat är högst ett år.

e) Statliga bidrag
Statliga bidrag redovisas när det finns rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att alla bifogade villkor kommer att uppfyllas. När bidraget avser en kostnadspost intäktsförs det systematiskt över de perioder som de relaterade kostnaderna, för vilka det är avsett att kompensera, kostnadsförs. När bidraget avser en tillgång redovisas det som intäkt med lika stora belopp över den relaterade tillgångens förväntade nyttjandeperiod.

När koncernen erhåller bidrag av icke-monetära tillgångar, bokförs tillgången och bidraget till nominella belopp och överförs till resultaträkningen över tillgångens förväntade nyttjandeperiod, baserat på konsumtionsmönstret av den underliggande tillgångens fördelar av lika årliga avbetalningar.

f) Skatter
Aktuell skatt
Aktuella skattefordringar och skatteskulder värderas till det belopp som förväntas erhållas från eller betalas till skattemyndigheterna. Skattesatserna och skattelagstiftning som används för att beräkna beloppet är de som har antagits eller i praktiken antagits på rapporteringsdatumet i de länder där koncernen är verksam och därmed genererar skattepliktig inkomst.

Aktuell inkomstskatt avseende poster som redovisas direkt i eget kapital redovisas i eget kapital och inte i resultaträkningen. Ledningen utvärderar regelbundet ställningstaganden i

20250617716506

skattedeklarationerna med avseende på situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och upprättar bestämmelser där så är lämpligt.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten inkomstskatt redovisas för alla temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisningsmässiga värden för tillgångar och skulder, inklusive skillnader som uppkommer vid konsolideringsförfaranden, samt på outnyttjade skattemässiga underskott och outnyttjade skatteavdrag, när det är sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras, baserat på skattesatser och skattelagar som har beslutats eller i praktiken beslutats på balansdagen.

Återvinningsbarheten av uppskjutna skattefordringar bedöms vid varje balansdag utifrån planerade beskattningsbara intäkter under kommande räkenskapsår. Om framtida skatteförmåner med en sannolikhet på mer än 50 % inte kommer att realiseras, varken delvis eller fullt ut, redovisas ett värderingsavdrag på de uppskjutna skattefordringarna. Beräkningen av uppskjutna skattefordringar kräver att antaganden görs med hänsyn till nivån på framtida beskattningsbar inkomst och tidpunkten för återvinning av uppskjutna skattefordringar. Dessa antaganden tar hänsyn till prognostiserade rörelseresultat, aviserade lagändringar och resultateffekten av återföring av skattepliktiga temporära skillnader. Eftersom den framtida affärsutvecklingen inte kan förutsägas med säkerhet och till viss del inte kan påverkas av koncernen, är värderingen av uppskjutna skattefordringar föremål för osäkerhet.

Uppskjutna skatteskulder på skattepliktiga temporära skillnader som härrör från investeringar i dotterföretag och intresseföretag samt andelar i samarbetsarrangemang redovisas inte om koncernen har möjlighet att kontrollera tidpunkten för återföringen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Detta är särskilt fallet om det är avsett att vinster inte ska delas ut, utan snarare ska användas för att upprätthålla innehållet och utöka verksamhetsvolymen för de berörda enheterna.

Omsättningsskatt

Kostnader och tillgångar redovisas netto efter omsättningsskatt, förutom:

- När omsättningsskatten som uppkommer vid köp av tillgångar eller tjänster inte kan återvinnas från skattemyndigheten, i vilket fall redovisas omsättningsskatten som en del av anskaffningskostnaden för tillgången eller som en del av kostnadsposten, beroende på vad som är tillämpligt.
- När fordringar och skulder anges med momsbeloppet inkluderat

Nettobeloppet av omsättningsskatt som kan erhållas från eller ska betalas till skattemyndigheten ingår som en del av fordringar eller skulder i rapporten över finansiell ställning.

g) Utländsk valuta

De finansiella rapporterna för konsoliderade företag som presenteras i utländsk valuta omräknas enligt balansdagens kurs. Enligt denna metod omräknas tillgångar och skulder till

20250617165307

balansdagens kurs, medan intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Skillnader som uppstår vid omräkning av utländsk valuta presenteras i "Ackumulerat övrigt kapital". I bolagets och dess dotterbolags konton för enstaka enheter, värderas fordringar och skulder i utländsk valuta vid första redovisningstillfället med den växelkurs som rådde vid tidpunkten för första redovisningstillfället. Förskottsbetalningar till leverantörer eller från kunder i utländsk valuta som resulterar i tillskott av icke-monetära tillgångar eller skulder bokförs till den växelkurs som gäller vid betalningsdagen. Vid rapportperiodens slut värderas fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Orealiserade vinster och förluster, liksom realiserade vinster och förluster som uppstår vid reglering, redovisas i resultaträkningen i linje med transaktionens underliggande substans. Icke-monetära balansposter i utländsk valuta redovisas på basis av historiska växelkurser.

Följande växelkurser har använts vid omräkning av de finansiella rapporterna för utländska dotterbolag verksamma i länderna nedan till euro:

			Genomsnittskurs		Bokslutskurs	
Land	**Enhet**	**Valuta**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Sverige	1	SEK	0,0875	0,0871	0,0871	0,0901
Polen	1	PLN	0,2322	0,2203	0,2344	0,2304
USA	1	USD	0,9238	0,9247	0,9575	0,9050
Uruguay	1	UYP	0,0230	0,0238	0,0218	0,0232
Schweiz	1	CHF	1,0501	1,0297	1,0599	1,0799

h) Kontant utdelning

Bolaget är skyldigt att betala utdelning när utdelningen är godkänd och beslutad av bolaget. Enligt Eurolands bolagslagstiftning är en utdelning tillåten när den godkänns av aktieägarna. Motsvarande belopp redovisas direkt mot eget kapital.

i) Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till sina respektive anskaffningsvärden justerat för planmässiga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar utgifter som är direkt hänförbara till anskaffningen av tillgången. När betydande delar av anläggningar och utrustning är i behov av uppdatering skriver koncernen av dem separat grundat på livslängden. Efterföljande utgifter inkluderas i tillgångens redovisade värde, eller som en separat tillgång, om det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar till koncernen och att en tillförlitlig värdering av anskaffningsvärdet kan göras. I de fall en del av tillgången byts ut tas det redovisade värdet för denna komponent bort från balansräkningen. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de uppstår.

Det görs inga avskrivningar på mark. Övriga materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den uppskattade nyttjandeperioden enligt följande:

Byggnader:	10-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar:	3-15 år

20250617165508

En materiell anläggningstillgång och varje väsentlig del som initialt redovisats tas bort från balansräkningen vid avyttring (dvs. vid den tidpunkt då mottagaren erhåller kontroll) eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från dess användning eller avyttring. Eventuell vinst eller förlust som uppstår vid borttagande från tillgången (beräknad som skillnaden mellan nettoavyttringslikviden och tillgångens redovisade värde) inkluderas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen.

Restvärden, nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder för materiella anläggningstillgångar ses över vid varje räkenskapsårsslut och justeras i förekommande fall framåtriktat.

Egentillverkade tillgångar

Anläggningstillgångar som konstruerats av koncernens egna resurser benämns som egentillverkade tillgångar. Kostnaderna för dessa bestäms på samma sätt som vid normal försäljning och drift i verksamheten, enligt IAS 2, det vill säga summan av material, arbetskraft och indirekta kostnader hänförliga till tillgången. Eventuella kostnader vid onormal kassation, förmycket arbetskraftskostnader eller övrigt debiteras dock resultaträkningen.

j) Leasing

Koncernen bedömer vid kontraktets början om ett kontrakt är eller innehåller ett hyresavtal. Det vill säga om avtalet ger rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tidsperiod i utbyte mot betalning.

Koncernen som hyrestagare

Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och värderingsmetod för alla leasingavtal, utom för kortfristiga leasingavtal och leasingavtal till ett lägre värde. Koncernen redovisar leasingskulder för att göra leasingbetalningar och nyttjanderättstillgångar som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

Tillgångar med nyttjanderätt

Koncernen redovisar tillgångarnas nyttjanderätt vid leasingavtalets början (te x det datum då den underliggande tillgången är tillgänglig för användning). Nyttjanderättigheter värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingskulder. I anskaffningsvärdet för tillgångar ingår beloppet för redovisade leasingsskulder, initiala direkta kostnader som uppkommit och leasingbetalningar som gjorts vid eller före startdatumet minus eventuella erhållna leasingincitament. Tillgångens nyttjanderätt skrivs av linjärt enligt den kortaste uppskattade användningstiden, enligt nedan:

Byggnader:	10-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar:	3-15 år

Om ägandet av den leasade tillgången övergår till koncernen i slutet av leasingperioden eller om kostnader återspeglar en köpoption, beräknas avskrivningarna med hänsyn till tillgångens uppskattade livslängd. Tillgångarna med nyttjanderätt är också föremål för nedskrivning, se - not 2.3 o).

Leasingskulder

20250617165509

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen leasingskulder värderade till nuvärdet av de leasingbetalningar som ska göras under leasingperioden. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (inklusive fasta betalningar med materiellt innehåll) minus eventuella erhållna leasingincitament, rörliga index- eller ränteberoende leasingbetalningar och det förväntade restvärdet. Leasingbetalningarna inkluderar också lösenpriset för en köpoption om det är sannolikt att ett utköp kommer att ske och betalningar av avgifter för uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglas av koncernens option på uppsägning.

Variabla leasingbetalningar som inte är beroende av ett index eller en ränta redovisas som kostnader (såvida de inte uppkommer för att producera varulager) under den period då händelsen eller villkoret som föranleder betalningen inträffar.

Vid beräkning av nuvärdet av leasingbetalningar använder koncernen sin inkrementella upplåningsränta vid leasingavtalets början, eftersom den räntesats som är implicit i leasingavtalet är svår att fastställa. Efter ikraftträdandet höjs beloppet för leasingskulder för att återspegla de ackumulerade räntorna och reduceras för de gjorda leasingavgifterna. Dessutom omvärderas det redovisade värdet på leasingskulder om det sker en ändring, en förändring av leasingperioden, en förändring av leasingbetalningarna (t ex ändringar i framtida betalningar till följd av en förändring i ett index eller ränta som används för att bestämma leasingavtalet betalningar) eller en förändring i bedömningen av ett alternativt köp av den underliggande tillgången. Koncernens leasingskuld ingår i lånen, (se not 22).

<u>Leasing av tillgångar med lågt värde</u>

Koncernen tillämpar undantag för redovisning av tillgångar med lågt värde, leasing av kontorsutrustning som anses vara lågt värde. Leasingbetalningar för leasing av tillgångar med lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

k) Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffnings- eller tillverkningskostnad. Därefter skrivs immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod av linjärt över nyttjandeperioden. Nedskrivningar redovisas vid behov. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov. Internt genererade immateriella tillgångar består främst av utvecklingskostnader för fordons-, modul- och arkitekturprojekt.

Dataprogram

Utgifter för inköp av dataprogram kostnadsförs löpande. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till design och testning av mjukvaror som ägs av bolaget redovisas som en immateriell tillgång när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda den.
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget kan visa hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

20250617165310

- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda den immateriella tillgången.
- Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Utgifter som aktiveras utgörs bland annat av ersättningar till anställda som uppkommer som en del av utvecklingen av den immateriella tillgången.

Dataprogram som redovisas som en immateriell tillgång skrivs av över nyttjandeperioden, dock aldrig överstigande fem år.

l) Finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Som en generell regel sker första redovisningstillfället så snart koncernen blir part i ett avtal. Vid så kallade "vanliga" köp eller försäljningar av icke-derivata finansiella tillgångar sker första redovisningstillfället vid likviddagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när avtalsenliga kassaflöden kopplade till dem har löpt ut eller överförts och alla väsentliga risker och förmåner har överförts till förvärvaren.

Beroende på affärsmodell och strukturen i kontraktsenliga kassaflöden klassificeras finansiella tillgångar som värderade till upplupet anskaffningsvärde till verkligt värde via totalresultat eller till verkligt värde via resultaträkningen. Kategorin "värderad till verkligt värde via totalresultat" i koncernen omfattar enbart en investering i ett nystartat företag. I koncernen värderas omsättbara värdepapper, andelar i investeringsfonder och penningmarknadsfonder till verkligt värde via resultaträkningen, eftersom deras avtalsenliga kassaflöden inte enbart representerar betalningar av kapitalbelopp och ränta. Koncernen använder sig inte av möjligheten att värdera skuldinstrument till verkligt värde via resultaträkningen.

Marknadsvärdena på finansiella instrument som värderas till verkligt värde bestäms utifrån marknadsinformation tillgänglig på balansdagen, såsom noterade priser eller med hjälp av lämpliga värderingsmetoder, särskilt diskonterade kassaflödesmetoden.

Koncernens finansiella tillgångar inkluderar särskilt omsättbara värdepapper, andelar i investeringsfonder och aktier i ett nystartat företag samt finansiella derivatinstrument.
Ytterligare upplysningar om nedskrivning av finansiella tillgångar finns också i följande noter:

- Väsentliga redovisningsmässiga bedömningar, uppskattningar och antaganden, not 3
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, not 16
- Kundfordringar inklusive kontraktstillgånga, not 18

Koncernen anser en finansiell tillgång som osäker då den avtalade betalningstiden överskridits med 90 dagar. I vissa fall anser koncernen en fordran som osäker då intern eller extern information indikerar på att det är osannolikt att koncernen kommer att erhålla det avtalade utestående beloppet i sin helhet, innan eventuella osäkra fordringar fastställs inom koncernen. En finansiell tillgång skrivs ned när det inte finns någon rimlig förväntan på att erhålla de avtalade kassaflödena.

20250617165111

Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasade tillgångar tillämpar koncernen ett förenklat tillvägagångssätt för att beräkna kreditförluster (ECLs). Därefter följer inte koncernen ändringar i kreditrisken, men redovisar istället förluster baserat på livslängden på varje ECL vid rapporteringsdatumet. För finansiella tillgångar redovisade upplupet anskaffningsvärde bedömer koncernen först om nedskrivning ska ske individuellt för betydande finansiella tillgångar, eller gemensamt för finansiella tillgångar som inte är betydande. Tillgångar som individuellt värderas för nedskrivning och för vilken ett nedskrivningsbehov finns, eller förväntas att bli, inkluderas inte i en gemensam bedömning för nedskrivning. För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier.

Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder. Övriga fordringar och tillgångar som inte omfattas av den förenklade metoden skrivs ned enligt en ratingbaserad metod genom extern kreditrating. De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av likvida medel samt övriga fordringar. Förväntade kreditförluster värderas med hänsyn taget till sannolikhet för konkurs, förlust vid konkurs samt exponeringen vid konkurs. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Bedömning av ifall en väsentlig ökning av kreditrisk per balansdagen föreligger för någon fordran eller tillgång baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

Finansiella skulder, med undantag för leasingskulder, värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För dessa ändamål beaktas transaktionskostnader utom när det gäller finansiella skulder som hänförs till kategorin ”värderade till verkligt värde via resultaträkningen”. Efter första redovisningstillfället värderas skulder – med undantag för finansiella derivatinstrument – till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder och andra skulder, lån och upplåning inklusive checkräkningskrediter och finansiella derivatinstrument.

m) Finansiella derivatinstrument
Koncernen använder finansiella derivatinstrument, såsom valutaterminskontrakt för att säkra sina respektive valutarisker. Sådana finansiella derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde den dag då ett derivatkontrakt ingås och omvärderas därefter till verkligt värde.

20250617165312

Derivat redovisas som finansiella tillgångar när verkligt värde är positivt och som finansiella skulder när verkligt värde är negativt.

n) Varulager

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Kostnader som uppstår för att föra varje produkt till dess nuvarande plats och skick redovisas enligt följande:

- Råvaror: inköpskostnad enligt FIFO-metoden ("först in, först ut")
- Färdiga varor och pågående arbeten: kostnader för direkta material och arbete och en andel av tillverkningskostnaderna baserat på normal driftskapacitet, men exklusive lånekostnader

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minus uppskattade kostnader för färdigställande och de uppskattade kostnader som krävs för att genomföra försäljningen.

o) Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Ytterligare upplysningar om nedskrivning av icke-finansiella tillgångar finns också i följande noter:

• Upplysningar om viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar	Not 3
• Materiella anläggningstillgångar	Not 13
• Immateriella tillgångar	Not 15
• Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd livslängd	Not 15

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle om det finns en indikation på att en tillgång kan behöva nedskrivas. Om någon indikation finns, eller när årliga nedskrivningsprövningar för en tillgång krävs, uppskattar koncernen tillgångens återvinningsvärde. En tillgångs återvinningsvärde är det högsta av en tillgångs verkliga värde minus avyttringskostnader och dess nyttjandevärde. Återvinningsvärdet bestäms för en enskild tillgång, såvida inte tillgången genererar kassainflöden som i stort sett är oberoende av dem från andra tillgångar eller grupper av tillgångar. När det redovisade värdet för en tillgång överstiger dess återvinningsvärde anses tillgången vara nedskriven och skrivs ned till dess återvinningsvärde.

Vid bedömning av nyttjandevärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflödena till sitt nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av värdet över tid och de risker som är specifika för tillgången. Vid fastställandet av verkligt värde minus kostnader för avyttring beaktas nyligen genomförda marknadstransaktioner. Om inga sådana transaktioner kan identifieras används en lämplig värderingsmodell. Dessa beräkningar bekräftas av värderingsmultiplar, noterade aktiekurser för börsnoterade företag eller andra tillgängliga indikatorer för verkligt värde.

För tillgångar exklusive goodwill görs en bedömning vid varje rapporttillfälle för att fastställa om det finns en indikation på att tidigare redovisade nedskrivningar inte längre finns eller har minskat. Om sådan indikation finns gör koncernen en uppskattning av tillgångens återvinningsvärde. En tidigare redovisad nedskrivning återförs endast om det har skett en förändring i de antaganden som använts för att fastställa tillgångens återvinningsvärde sedan den senaste nedskrivningen gjordes. Återföringen begränsas så att tillgångens redovisade värde inte överstiger dess återvinningsvärde och inte heller överstiger det redovisade värde

20250617165313

som skulle ha fastställts, netto efter avskrivningar, om ingen nedskrivning gjorts för tillgången tidigare år. Sådan återföring redovisas i resultaträkningen.

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen och när omständigheterna indikerar att det redovisade värdet kan komma att sjunka. Nedskrivning fastställs för goodwill genom att bedöma återvinningsvärdet för varje CGU (eller grupp av CGU) som goodwillen hänför sig till. När återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten är lägre än dess redovisade värde, görs en nedskrivning. Nedskrivningar avseende goodwill kan inte återföras i framtiden.

p) Kassa och kortsiktiga banktillgodohavanden

Kassa och kortfristiga banktillgodohavanden i omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga banktillgodohavanden med en ursprunglig förfallodag på tre månader eller mindre, som lätt kan konverteras till ett känt belopp av likvida medel och med förbehåll för en obetydlig risk för värdeförändringar.

För koncernens kassaflödesanalys består likvida medel av kontanter och kortfristiga inlåning, enligt definitionen ovan, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter eftersom de anses vara en integrerad del av koncernens kassahantering.

q) Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Kostnader som är direkt hänförliga till emissioner av nya stamaktier eller optioner redovisas netto i eget kapital.

r) Pensioner och övriga ersättningar efter avslutad anställning

I det italienska dotterföretaget finns det en förmånsbestämd plan som kräver att premier betalas till en separat förvaltare. Koncernen har även förpliktelser att tillhandahålla vissa förmåner efter anställningens slut för seniora medarbetare i Italien. Dessa förpliktelser är ofonderade och utgör en så kallad förmånsbestämd plan.

Den första januari 2016 förändrades lagen om tilläggspensioner i Belgien. Förändringen innebär att avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som förmånsbestämda från och med januari 2016.

Kostnaden och åtagandet under den förmånsbestämda planen beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method. Omberäkningar av aktuariella vinster och förluster, effekten av tillgångsbegränsningen samt den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar redovisas direkt i rapporten över finansiell ställning med en avgift eller en kreditering av balanserade vinstmedel i det perioder övrigt totalresultat uppstår. Omberäkningar omklassificeras inte till vinst eller förlust i efterföljande perioder.

Servicekostnader tillbaka i tiden redovisas i resultaträkningen:

- Den dag då planen ändras eller inskränks
- Den dag då koncernen visar omstruktureringsrelaterade kostnader

Vid ränteberäkning används diskonteringsränta på den förmånsbestämda nettotillgången eller skulden.

20250617165314

Den förmånsbestämda nettoskulden/tillgången består av nettot från nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen minus kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder minus verkligt värde på de förvaltningstillgångar med vilka förpliktelserna ska regleras. Förvaltningstillgångar är tillgångar som innehas av en pensionsstiftelse eller i form av kvalificerade försäkringsinstrument. Förvaltningstillgångarna är inte tillgängliga för koncernens fordringsägare och kan heller inte återföras till koncernen. Verkligt värde på förvaltningstillgångar baserar sig på marknadspriser.

De svenska bolagen i koncernen har en pensionsplan som finansieras genom försäkring hos Alecta. Denna pensionsplan omfattar flera arbetsgivare vilken redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan och resulterar således ej i en pensionsavsättning. Premierna relaterade till den avgiftsbestämda pensionsplanen kostnadsförs i den period de är hänförliga till och det finns inga förpliktelser avseende ytterligare premier. Förmånsbestämda pensionsplaner förvaltade av Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan eftersom bolaget ej har tillräcklig information för att redovisa dessa pensionsplaner som en förmånsbestämd plan. Alectas konsolideringsgrad uppgick till 162 % per 31 december 2024 (2023: 158 %).

2.4 Förändring av redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder och tolkningar

Ikraftträdande datum	Nya standarder och ändringar
1 januari 2024	Långfristiga skulder med kovenanter - Ändringar enligt IAS 1 och klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga - Ändringar enligt IAS 1
1 januari 2024	Leasingskuld vid Sale and Leaseback – Ändringar i IFRS 16
1 januari 2024	Leverantörsfinansieringsarrangemang – Ändringar i IAS 7 och IFRS 7

Ändringarna har haft inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder utfärdade men som ännu inte trätt i kraft
Följande standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte ha någon betydande inverkan på koncernens konsoliderade finansiella rapporter under perioden för dess första tillämpning:

Ikraftträdande datum	Nya standarder och ändringar
1 Januari 2025	Brist på utbytbarhet (ändringar i IAS 21)
1 januari 2026	Klassificering och mätning av finansiella instrument – Ändringar i IFRS 9 och IFRS 7
1 januari 2026	Årliga förbättringar i IFRS redovisningsstandarder – Volym 11
1 januari 2027	IFRS 18 Rapportering och upplysning i årsredovisningen
1 Januari 2027	IFRS 19 Dotterbolag utan public redovisningsskyldighet: upplysningar
Tillgänglig för valfri tillämpning	Försäljning eller tillskott av tillgångar mellan en investerare och dess intresseföretag eller joint venture (ändringar av IFRS 10 och IAS 28)

20250617165515

Om inget annat anges förväntas dessa standarder inte ha någon betydande inverkan på koncernens konsoliderade finansiella rapporter under den första tillämpningsperioden.

IFRS 18 förväntas inte väsentligt påverka koncernens intäktsredovisning eller resultat, eftersom nuvarande principer i stort sett är anpassade till den nya standarden. Den huvudsakliga effekten kommer att vara förbättrade upplysningar om intäkter och avtal.

3. Väsentliga redovisningsmässiga bedömningar, uppskattningar och antaganden.

Konsolidering av en enhet

År 2022 bildade koncernen och en tredjepartspartner en enhet, CLS, för att montera maskiner och system, (mekaniska, elektriska, pneumatiska och hydrauliska), tester, transport till bruksplats, montering hos kund och driftsättning. Verksamheten startade enligt plan i början av januari 2023. Syftet med verksamheten ska huvudsakligen vara för CLAB-maskiner men kan även utvidgas till andra verksamhetssektorer om CLAB tillåter det. Koncernen äger 50 % av aktierna i denna enhet. Tredjepartspartnern representerar 50 % av aktierna. CLS bolagsordning föreskriver absolut majoritet (>50 %) för alla beslut (utnämning av verkställande direktörer, transaktioner som kräver godkännande, disposition av vinst etc.). Baserat på avtalsvillkoren bedömde koncernen att rösträtten i CLS inte är den dominerande faktorn för att avgöra vem som kontrollerar företaget.

CLAB kan väsentligt påverka sin avkastning på investeringen genom följande aktiviteter och relaterade beslut:

(a) Finansiering av investeringen i den nya samlingslokalen
(b) Försäljning av tjänster genom kontroll av monteringshallen
(c) Förvaltning av samriskföretagets huvudtillgång (monteringshall) under dess livslängd
(d) Fastställande av samriskföretagets drifts- och kapitalbeslut, inklusive budgetar, genom kontroll av monteringshallen

Därför konsolideras CLS i koncernens koncernredovisning från och med den 1 januari 2023. Den tredje partens andelar redovisas som innehav utan bestämmande inflytande inom eget kapital.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar, i enlighet med redovisningsprinciperna i enlighet med den redovisningsprincip som anges i not Sammanfattning av västliga redovisningsprinciper **Rörelseförvärv och goodwill** samt sammanfattning av västenliga redovisningsprinciper **Nedskrivning av icke finansiella tillgångar.** Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har beräknats med hjälp av affärsplaner för att bedöma av framtida kassaflöden. Återvinningsvärdet är mest känsligt för den diskonteringsränta som används i den diskonterade kassaflödesmodellen samt de förväntade framtida inflöden av kassaflöden samt tillväxten som används vid antaganden. De viktigaste antagandena som används för att bestämma återvinningsvärdet förklaras ytterligare i not 15.

20250617165316

Leasing – Beräkning av inkrementell låneränta

Koncernen kan inte utan svårighet fastställa den implicita räntan i leasingavtalet, därför använder den sin inkrementella upplåningsränta (IBR) för att mäta leaseskulder. IBR är den räntesats som koncernen måste betala för att låna under en liknande löptid och med en liknande säkerhet för att erhålla en tillgång med ett liknande värde som användningsrätten i en liknande ekonomisk miljö. IBR återspeglar därför vad koncernen "skulle behöva betala", vilket kräver estimering när inga observerbara kurser är tillgängliga (t ex för dotterbolag som inte har finansieringstransaktioner) eller när de måste justeras för att återspegla villkoren för leasingavtalet (t ex när ett leasingavtal inte är i företagets redovisningsvaluta). Koncernen uppskattar IBR med hjälp av observerbara uppgifter (t ex marknadsräntor) när de är tillgängliga och krävs för att göra vissa företagsspecifika uppskattningar (t ex dotterbolagets fristående kreditbetyg).

Avsättning för förväntade kreditförluster på kundfordringar och kontraktstillgångar

Koncernen gör reserveringar för kreditförluster (ECL) baserat på historiska erfarenheter av kreditförluster och framtida förväntningar. Vid varje rapporeringsdatum, uppdateras de historiska beaktandena med analyserade framtida förväntningar. Bedömningen av korrelationen mellan historiska beaktanden och framtida förväntningar och ECL har en stor betydelse. Koncernens historiska kreditförluster och framtida förväntningar är inte representativt för kundens faktiska utveckling i framtiden.

Bedömningen av korrelationen mellan historiskt observerade konkurser, prognostiserade ekonomiska förhållanden och ECL är en betydande uppskattning. Mängden ECL är känslig för förändringar i förhållanden och prognostiserade ekonomiska förhållanden. Koncernens historiska kreditförlusterfarenhet och prognos för ekonomiska förhållanden kanske inte heller är representativa för kundens faktiska konkurser i framtiden. Informationen om ECLs på koncernens kundfordringar och kontraktstillgångar redovisas i not 18.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar följande regler som väsentligt påverkar fastställandet av belopp och tidpunkt för intäkter från avtal med kunder:

Koncernen tillhandahåller både helt anpassad maskinutrustning och installation av maskinprodukter. Utrustningen och installationerna är ingående delar i ett avtal. Eftersom koncernen tillhandahåller betydande installationsservice av utrustningen och installationen tillsammans med avtalet är en adderad eller kombinerad funktionalitet och är viktig för anpassningen. Följaktligen anser koncernen att transaktionspriserna är för utrustningen inte är servicebaserade. Eftersom avtalen för maskinutrustning godkänns vid slutförande redovisas intäkten det datum då utrustningen är installerad.

Projektrapportering

En av de största riskerna i ett projekt är felaktiga uppskattningar. Det kommer sannolikt att påverka projektets utfall avsevärt. Uppskattningar ska utarbetas av kvalificerade och erfarna personer. Uppskattning av projektkostnader baseras på att identifiera, kvantifiera, och uppskatta kostnaden som krävs för att slutföra alla aktiviteter inom ramen för projektet, inklusive skäliga avsättningar för risker och osäkerhetsfaktorer, med tillämpning av priser som gäller vid tiden för upprättandet. Koncernen ser en risk i att inte att inte överväga alla berörda resurser eller att underskatta behovet av tid för vissa aktiviteter. En projektledning ska finnas,

20250617165317

vilken skall följa upp att projektet håller sig inom ramen för budgeten, beträffande tid och resurser (kvalitet och kvantitet), att deadlines hålls samt att förse projektmedlemmarna med all nödvändig information. En regelbunden projektrapportering till ledningen krävs för att informera om projektets framsteg i realtid och de faktiskt nedlagda kostnaderna. Projektredovisningen måste uppdateras för att kunna läggas i kommande årsbudgetar.

Skatter

Vid tolkning av komplexa skatteregler finns alltid en osäkerhet avseende exempelvis förändringar i skattelagstiftning samt värdet och tidpunkten för framtida beskattningsbara inkomster. Koncernen gör avsättningar, baserat på rimliga uppskattningar, för möjliga följder av skatterevisioner i de länder koncernens bolag är verksamma. Storleken på dessa avsättningar baseras på olika faktorer, såsom erfarenheter från tidigare skatterevisioner samt att skattereglerna tolkas olika av den beskattningsbara enheten och den ansvariga skattemyndigheten. Den typen av skillnader i tolkningar kan uppstå för en mängd olika frågor beroende på vilka förhållanden som råder i respektive koncernbolags hemland.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla skattemässiga underskott i den mån det är sannolikt att skattepliktiga intäkter kommer att vara tillgängliga mot vilka förlusterna kan kvittas. Det krävs väsentliga bedömningar från ledningens sida för att fastställa hur stora uppskjutna skattefordringar som kan redovisas. Dessa baseras på den troliga tidpunkten och storleken på framtida skattepliktiga intäkter samt strategier för skatteplanering.

Förmånsbestämda planer (pensionsförmåner)

Beräkningen av avsättningens storlek kräver att antaganden görs om bland annat diskonteringsräntor, pensionsutveckling, personalfluktuationer och förväntad livslängd. Diskonteringsräntor bestäms utifrån marknadsräntan vid rapportperiodens slut på säkra företagsobligationer med fast ränta. Ytterligare information om pensionsåtaganden finns i not 23.

20250617165518

4. Intäktsredovisning

Uppdelningen av koncernens intäkter från kontrakt med kunder är följande:

	Specificerad försäljningsinformation:			
Typ av vara eller tjänst	**Maskiner**	**Fästelement och precisions-instrument**	**Pappers-relaterade produkter**	**Förpackningar**
	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Försäljning av maskiner	23 772	0	0	0
Försäljning av fästelement och precisionsinstrument	0	43 412	0	0
Försäljning av pappersrelaterade produkter	0	0	26 740	0
Försäljning av återvunna plastförpackningar	0	0	0	4 427
Total försäljning från avtal med kunder	23 772	43 412	26 740	4 427
Geografiska marknader	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Europa	15 182	41 974	15 784	4 270
Asien	1 032	115	0	8
Nordamerika	7 150	996	0	149
Sydamerika	155	118	10 956	0
Afrika	4	132	0	0
Australien	0	0	0	0
Övriga	249	77	0	0
Total försäljning från avtal med kunder	23 772	43 412	26 740	4 427
Periodisering av intäktsredovisningen	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Varor som är överlåtna i tid	23 772	43 412	26 740	4 427
Tjänster som ej är utförda i tid	0	0	0	0
Total försäljning från avtal med kunder	23 772	43 412	26 740	4 427
Försäljning	**KEUR**	**KEUR**	**KEUR**	**KEUR**
Externa kunder	23 772	43 412	26 740	4 427
Internt	5 828	0	8	-
	29 600	43 412	26 748	4 427
Interna justeringar och elimineringar	(5 828)	0	(8)	0
Total försäljning från avtal med kunder	23 772	43 412	26 740	4 427

20250617165319

	2023-12-31			
	Specificerad försäljningsinformation:			
Typ av vara eller tjänst	**Maskiner**	**Fästelement och precisions-instrument**	**Pappers-relaterade produkter**	**Förpackningar**
	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Försäljning av maskiner	23 064	0	0	0
Försäljning av fästelement och precisionsinstrument	0	48 464	0	0
Försäljning av pappersrelaterade produkter	0	0	28 190	0
Försäljning av återvunna plastförpackningar	0	0	0	4 487
Total försäljning från avtal med kunder	23 064	48 464	28 190	4 487
Geografiska marknader	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Europa	17 569	46 960	16 740	4 347
Asien	941	171	0	0
Nordamerika	4 190	982	0	141
Sydamerika	319	148	11 450	0
Afrika	45	132	0	0
Australien	0	0	0	0
Övriga	0	70	0	0
Total försäljning från avtal med kunder	23 064	48 464	28 190	4 487
Periodisering av intäktsredovisningen	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Varor som är överlåtna i tid	23 064	48 464	28 190	4 487
Tjänster som ej är utförda i tid	0	0	0	0
Total försäljning från avtal med kunder	23 064	48 464	28 190	4 487
Försäljning	**KEUR**	**KEUR**	**KEUR**	**KEUR**
Externa kunder	23 064	48 464	28 190	4 487
Internt	2 775	0	-	-
	25 839	48 464	28 190	4 487
Interna justeringar och elimineringar	(2 775)	0	0	0
Total försäljning från avtal med kunder	23 064	48 464	28 190	4 487

20250617716520

4.1 Avtalsbalanser

	2024-12-31 KEUR	2023-12-31 KEUR	2022-12-31 KEUR
Kundfordringar	24 101	25 825	23 922
Avtalstillgångar	0	0	0
Avtalsskulder	17 903	11 127	8 084

Avtalsskulder består av förskottsbetalningar som är erhållna för maskinleveranser. Den betydande ökningen av kontrakterade skulder beror på det försenade acceptansen av projekt.

Försäljningsbeloppen från avtals balanserna är:

	2024 KEUR
Summor inkluderade i avtalsbalanser 2024-01-01	11 127
Utförandeförpliktelser	5 385

Koncernen har valt den praktiska metoden att inte offentliggöra beloppet av de återstående prestationsförpliktelserna eftersom den förväntade löptiden för kontrakten är mindre än ett år.

4.2 Prestationsåtagande

Maskiner
Prestationsåtagande är uppfyllda när kunden har gjort ett slutgodkännande. Betalningen sker vanligtvis 30 till 90 dagar efter slutgodkännande.

Fästelement och precisionsinstrument
Prestationsåtaganden är uppfyllda vid leverans. Betalningen sker vanligtvis 30 till 90 dagar efter slutgodkännande.

Koncernen identifierar inga förpliktelser beträffande lojalitetprogram, returer, återbäring eller liknande förpliktelser.

Koncernen ger i sina kundavtal garantier för generella reparationer av felaktigheter vid försäljningstillfället, vilket är reglerat enligt lag. Dessa garantiförpliktelser redovisas enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar. Koncernen ger inte några servicegarantier till sina kunder.

20250617165231

5. Information om koncernen

Dotterbolag
Den konsoliderade årsredovisningen innehåller följande dotterbolag:

		% av eget kapital	
Namn	**Säte**	**2024**	**2023**
Scandicore AB	Sverige	100	100
Core Link AB	Sverige	100	100
Core Link OY	Finland	100	100
Core Link Inc.	USA	100	100
CLS Sp. z o. o., Poland*	Polen	50	50
O.C. Verwaltungs-GmbH	Tyskland	100	100
Core Link GmbH	Tyskland	100	100
Société Industrielle La Couronne S.A.	Belgien	100	99,9
Mustad SpA	Italien	100	100
Machao Holding AG	Schweiz	100	100
Mustad Belgium S.A.	Belgien	100	99,9
Corbox S.A.	Luxemburg	100	100
Compañía Industrial del Sur SA	Uruguay	100	100
NGP Mustad Packaging S.A.	Grekland	100	100
Enprotec international Group N.V.	Curaçao	99	99
Enprotec (Middle East) Ltd.	Brittiska Jungfruöarna	99	99

* Koncernen har konsoliderat denna enhet. Se not 3 för mer detaljer.

Holdingbolaget
Mustad United C.O. AB är det omedelbara och ultimata holdingbolaget.

6. Företagsförvärv

Förvärv under 2024
Inga förvärv under 2024

Förvärv under 2023
Den 14 april 2023 förvärvade koncernen genom den gränsöverskridande fusionen av Mustad International Group Limited (MIG)vissa tillgångar, inklusive dotterbolag, och skulder.

MIG:s huvudsakliga affärsverksamhet var att som ett moderbolag i koncernen bedriva holding- och finansieringsverksamhet. CLKG, EIG och OCV var direkta dotterbolag och EME var ett indirekt dotterbolag till MIG, ägt och kontrollerat genom EIG (se lista över förkortningar på sidan 4). EIG, EME och CLKG är i första hand investmentbolag och OCV är för närvarande vilande. Dessutom är CLKG också engagerat i handel med maskinartiklar. Genom EME äger koncernen 25,48% av aktierna i UNILUBE.

20250617165322

Aktieägarna i MU är identiska med aktieägarna i MIG. Som vederlag för fusionen byttes aktierna i MIG mot nya aktier i MU. Ingen kontant ersättning har betalats. Byteskvoten har fastställts med avsikt att uppnå en rättvis fördelning av aktierna i det sammanslagna bolaget för aktieägarna. Förhållandet mellan aktier var följande: För varje aktie i MIG erhöll aktieägarna 273,73 aktier i MU med ett kvotvärde på 11,0947192124 euro vardera. Villkoren för aktietilldelningen var sådana att samtliga aktieägare avstod från en viss procentandel av sina totala aktier som en del av fusionen. Emissionen ökade MU:s aktiekapital med 1 321 902,51 euro, bestående av 119 147 aktier med ett kvotvärde på 11,0947192124 euro vardera.

Enligt IFRS 3 är detta ett rörelseförvärv under gemensam kontroll, eftersom MIG och MU kontrolleras av samma parter både före och efter rörelseförvärvet och denna kontroll är inte tillfällig. [IFRS 3.B1]. Förvärvet faller därför inte inom tillämpningsområdet för IFRS 3. Bolaget har valt att tillämpa räntepoolmetoden för rörelseförvärvet under gemensam kontroll utan omräkning av perioder före rörelseförvärvet under gemensam kontroll.

Det redovisade värdet av de förvärvade tillgångarna och skulderna vid förvärvsdagen var:

	Redovisat värde den 14 april 2023						Konsolidering				
	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
	MIG	CLKG	OCB	EIR	EME	Total	UNILUBE*	Koncern-interna elimin-eringar	Total	Koncern-elimineringar	Total
Tillgångar											
Långfristiga tillgångar											
Mark, byggnader, maskiner och inventarier		68				68			68		68
Övriga långfristiga fordringar	2 572	7 552				10 124			10 124		10 124
											0
Kortfristiga fordringar											0
Lager		3				3			3		3
Kundfordringar	16 910	5 073				21 982		(5 073)	16 910	(16 910)	0
Övriga kortfristiga fordringar	1 020	3 555		2	2	4 579			4 579		4 579
Övriga kortfristiga finansiella fordringar		41 907				41 907			41 907		41 907
Likvida medel	126	13 831	31	2	36	14 027			14 027		14 027
	20 628	71 989	31	4	38	92 691		(5 073)	87 618	(16 910)	70 708
						0					
Långfristiga skulder						0					
Övriga långfristiga skulder						0	(2 377)		(2 377)		(2 377)
						0					
Kortfristiga skulder						0					
Leverantörsskulder	(5 073)	(85)				(5 158)		5 073	(85)	(15)	(100)
Övriga skulder	(95)	(37)		(1)		(133)			(133)		(133)
	(5 168)	(122)	0	(1)	0	(5 291)	(2 377)	5 073	(2 595)	(15)	(2 610)
Totala identifierbara nettotillgångar	15 460	71 867	31	3	38	87 399	(2 377)	0	85 023	(16 925)	68 098
Minoritetsandelar									1 018		
Fusionsresultat									(84 719)		
Fusionsresultat = kapitalökning									**1 322**		

* Se not 24 för ytterligare förklaring

20250617716523

7. Övriga rörelseintäkter

	2024 KEUR	2023 KEUR
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	16	22
Ersättning från försäkring	45	43
Hyresintäkter	999	1 001
Nettovinst finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen	0	41
Statliga bidrag	182	187
Valutakursdifferenser	(1)	30
Intäkt från köp av leasad egendom	84	120
Upplösning av reserver	1	1
Skatterabatt för energiförbrukning	0	359
Övriga rörelseintäkter	735	717
Total	**2 061**	**2 520**

Under innevarande år fick koncernen skatteavdrag för energiförbrukning i Italien. Med skattelättnaderna ville den italienska regeringen absorbera den senaste tidens ökning av energi- och bränslepriserna, som förvärrades av Ukrainakrisen.

8. Personal

Under räkenskapsåret 2023 sysselsatte koncernen i genomsnitt 475 heltidsanställda (2023, 498).

	2024			2023		
Medelantal anställda per land	**Antal anställda**	**Män**	**Kvinnor**	**Antal anställda**	**Män**	**Kvinnor**
Sverige	117	93	24	117	94	23
Italien	106	93	13	107	94	13
Uruguay	93	67	26	92	39	53
Belgien	70	58	12	72	61	11
Grekland	73	51	22	71	50	21
Finland	29	25	4	23	20	3
USA	10	9	1	9	7	2
Tyskland	6	3	3	7	4	3
Totalt koncernen	**504**	**399**	**105**	**498**	**369**	**129**

	Löner och andra ersättningar KEUR	Lönebi-kostnader KEUR	(Varav pensioner) KEUR	Löner och andra ersättningar KEUR	Lönebi-kostnader KEUR	(Varav pensioner) KEUR
Moderföretag	91	34	6	115	35	14
Dotterföretag	14 552	4 158	866	13 159	3 077	921
	14 643	**4 191**	**873**	**13 273**	**3 112**	**935**

20250617165224

De svenska bolagen använder sig av en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare vilken redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt IAS 19 par. 30 samt UFR 10, utan att bygga en pensionsreserv (se not 2.3 r).

Könsfördelning inom företagsledningen	**31 dec 2024**		**31 dec 2023**	
	kvinnor	män	kvinnor	män
Fördelning av kvinnor och män inom styrelsen	1	21	1	15
Fördelning av kvinnor och män avseende övriga ledande befattningar i koncernen	6	17	3	9

Ersättning till styrelsemedlemmar och VD i moderbolaget

Styrelseordförande erhöll ett arvode om KEUR 44 (2023, KEUR 44) från moderbolaget. Cheferna fick 2023 en ersättning på KEUR 55 (2023, KEUR 68) från moderbolaget. De tre övriga styrelseledamöterna fick ingen ersättning (2023: ingen).

Ersättningar till nyckelpersoner i företagsledningen	**1 jan 2024-31 dec 2024**	**1 jan 2023-31 dec 2023**
	KEUR	**KEUR**
Antal nyckelpersoner	22	17
av vilka är kvinnor	6	4
Löner och ersättningar	2 138	2 065
(varav bonus)	206	668
Pensioner	259	298
Övrigt	6	6
Summa	**2 404**	**2 369**

9. Avskrivningar och nedskrivningar

	2023	**2023**
	KEUR	**KEUR**
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	4 271	3 560
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	546	537
Total	**4 817**	4 097

Nedskrivningstestet av goodwill i SAB baseras på en prognos för de kommande tre åren och påvisar att inget nedskrivningsbehov föreligger (2023, KEUR 0).

20250617165525

10. Övriga rörelsekostnader

	2024 KEUR	2023 KEUR
Övriga produktionskostnader	12 003	10 390
Distributionskostnader	1 748	1 782
Försäljningskostnader	2 100	1 879
Administrationskostnader	4 807	5 127
Övriga rörelsekostnader	408	393
Total	**21 066**	19 571

	2024 KEUR	2023 KEUR
Kundförluster	101	15
Företagsförsäkring	102	75
Provisioner för pensioner	36	129
Övrigt	170	174
Total	**409**	393

De utsedda revisorerna för koncernredovisning är Ernst & Young AB, Sverige. Revision innebär granskning av årsredovisning, ekonomisk redovisning och styrelsens förvaltning. Med revisionsrelaterade uppdrag avses kvalitetssäkringstjänster som krävs enligt lag, bolagsordning, föreskrifter eller avtal. Skatterådgivning och andra arvoden till revisorer avser alla andra konsultuppdrag. Alla andra uppgifter definieras som andra.

	2024 KEUR	2023 KEUR
Revisionsarvoden EY	279	178
Revisionsarvoden, övriga utsedda revisorer	3	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	57	83
Övriga tjänster	38	23
Total	**378**	291

Arvoden per revisor är enligt nedanstående:

KEUR	EY	Contaxa AB	Fiduciarie de Luxembourg	Övrigt	Total
Revisionsarvoden	279	0	3	0	282
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	0	0	1
Skatterådgivning	57	0	0	0	57
Övriga tjänster	30	0	0	9	38
Total	**366**	**0**	**3**	**9**	**378**

20250617165226

11. Finansiella intäkter och kostnader

	KEUR	KEUR
Finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde		
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från tredje part	1 369	850
Ränteintäkter från koncernföretag	20	121
Övriga finansiella intäkter	4	20
Totala intäkter, effektivräntemetoden	**1 394**	**991**
Utdelning, intäkt	577	657
Valutakursvinst	0	255
Vinst vid försäljning av kortfristiga fordringar	0	432
Finansiella tillgångar verkligt värde via resultaträkningen	772	581
Totala övriga finansiella intäkter	**1 349**	**1 924**
Totala finansiella intäkter	**2 743**	**2 915**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till tredje part	(134)	(177)
Räntekostnader till närstående	0	(47)
Ränta på leasingavtal	(197)	(193)
Övriga finansiella kostnader	(65)	(78)
Totala kostnader, effektivräntemetoden	**(396)**	**(494)**
Avsättningar för FGC	(96)	(35)
Totala avsättningar för FGC	**(96)**	**(35)**
Valutakursförlust	(897)	0
Förlust vid försäljning av kortfristiga skulder	(24)	(289)
Finansiella tillgångar verkligt värde via resultaträkningen	(638)	(536)
Totala finansiella kostnader - övrigt	**(1 559)**	**(825)**
Totala finansiella kostnader	**(2 050)**	**(1 354)**
Finansnetto	**692**	**1 561**

Avsättningen för FGC redovisas i not 24.

20250617165727

12. Skatter

	2024 KEUR	2023 KEUR
Aktuella skatter	3 153	3 518
Uppskjutna skatter	(191)	(81)
Summa skattekostnader	**2 962**	**3 437**

	2024 KEUR	2023 KEUR
Vinst före skatt	7 761	9 661
Gällande skattesats	20,6%	20,6%
	KEUR	KEUR
Beräknad skattekostnad	1 599	1 990
Effekt av utländska skattesatser	2 008	1 906
Ej skattepliktiga intäkter	(987)	(887)
Ej avdragsgilla kostnader	395	394
Skatteeffekter på balanserade förluster	104	(23)
Effekt av förändrad skattesats	0	(36)
Omvärdering av tillgångar av skatteskäl	0	42
Övriga skatteeffekter	(238)	41
Justeringar hänförliga till föregående år	81	9
Summa skattekostnader	**2 962**	**3 437**
Effektiv skattesats	**38%**	**36%**

Ingen skatt belastar övriga rörelseintäkter (2023, KEUR 0).

20250617165228

Den uppskjutna skatten avser följande:

	Koncernens balansräkning		Koncernens resultaträkning	
	2024 KEUR	2023 KEUR	2024 KEUR	2023 KEUR
Skatteeffekter avseende skattemässiga underskottsavdrag	2	2	0	(20)
Verkligt värde värdering av långfristiga finansiella tillgångar	(16)	(13)	(3)	(13)
Uppskrivning av anläggningstillgångar av skattemässiga skäl	152	(106)	263	27
Temporära differenser	(610)	(374)	(262)	50
Pensioner	43	(2)	45	3
Icke erkända riskfonder	(344)	(344)	0	0
Lagstadgade avgifter	197	185	12	(14)
Värdering till verkligt värde av förvärvade dotterbolag	(1 012)	(1 032)	19	24
Svenska obeskattade reserver, periodiseringsfond	(889)	(840)	(78)	(9)
Förändring i lagervärdering	(1 247)	(1 442)	195	34
Uppskjutna skattefordringar netto / skuld	**(3 725)**	(3 966)		
Uppskjuten inkomtskatt / kostnad			**191**	81

	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar	555	504
Uppskjutna skatteskulder	(4 280)	(4 471)
Uppskjuten skatt netto	**(3 725)**	(3 967)

Förändring i uppskjuten skattefordran är följande:

	KEUR
1 januari 2023	(4 034)
Uppskjuten skatt via resultaträkningen	81
Valutakursdifferenser	(13)
Bokslut 31 december 2023	**(3 966)**
Uppskjuten skatt via resultaträkningen	191
Valutakursdifferenser	50
Bokslut 31 december 2024	**(3 725)**

Koncernen har rätt att kvitta uppskjutna skatteskulder och skattefordringar mot aktuella skattefordringar och skulder endast om det gäller inkomstskatt som debiteras av en och samma skattemyndighet. Koncernen har inga outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas i rapporten över finansiell ställning.

20250617165729

13. Mark, byggnader, maskiner och inventarier

	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Egen-konstruerade tillgångar	Pågående nyan-läggningar	Nyttjande-rätter	Total
	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Per 1 januari 2023	**29 714**	**71 623**	**266**	**451**	**9 968**	**112 022**
Tillskott	2 974	8 118	62	367	337	11 857
Avyttringar	0	(1 823)	0	0	(1 135)	(2 957)
Tillskott från förvärv	0	187	0	0	0	187
Omvärdering av leastingtillgångar	0	0	0	0	497	497
Omklassificeringar	0	78	0	0	(78)	0
Valutakursjusteringar	(19)	(60)	(2)	(6)	(1)	(88)
Bokslut 31 december 2023	**32 669**	**78 123**	**326**	**811**	**9 589**	**121 518**
Per 1 januari 2024	**32 669**	**78 123**	**326**	**811**	**9 589**	**121 518**
Tillskott	272	2 119	92	199	1 776	4 459
Avyttringar	(249)	(339)	0	(210)	(140)	(938)
Omvärdering av leastingtillgångar	0	0	0	0	(121)	(121)
Omklassificeringar	0	90	0	0	(90)	0
Valutakursjusteringar	(744)	(444)	0	(41)	(6)	(1 235)
Bokslut 31 december 2024	**31 948**	**79 549**	**418**	**759**	**11 008**	**123 684**

Av- och nedskrivningar						
Per 1 januari 2023	**17 880**	**64 217**	**111**	**0**	**3 481**	**85 690**
Årets avskrivningar	567	1 863	34	0	1 096	3 560
Avyttringar	0	(1 827)	1	0	(294)	(2 120)
Till från fusion	0	118	0	0	0	118
Omklassificering	0	25	0	0	(25)	0
Valutakursjusteringar	(6)	(37)	(2)	0	(25)	(70)
Bokslut 31 december 2023	**18 441**	**64 359**	**145**	**0**	**4 233**	**87 178**
Per 1 januari 2024	**18 441**	**64 359**	**145**	**0**	**4 233**	**87 178**
Årets avskrivningar	629	2 474	43	0	1 027	4 172
Avyttringar	(249)	(302)	0	0	(121)	(672)
Omklassificering	0	90	0	0	(90)	0
Valutakursjusteringar	(431)	(347)	0	0	(2)	(780)
Bokslut 31 december 2024	**18 391**	**66 274**	**187**	**0**	**5 046**	**89 898**
Bokfört värde netto 1 januari 2023	11 834	7 406	155	451	6 487	26 332
Bokfört värde netto 31 december 2023	14 228	13 763	182	811	5 356	34 342
Bokfört värde netto 31 december 2024	**13 557**	**13 275**	**231**	**759**	**5 961**	**33 785**

Under 2024 investerade koncernen huvudsakligen i maskiner och maskinutrustning, KEUR 3 542 (2023, KEUR 8 630). Den höga investeringsnivån föregående år beror främst på investeringar i det nya bolaget i Grekland (KEUR 919, 2023, KEUR 5 892), vilket fortfarande är under etablering och produktionskapaciteten är under uppbyggnad. Alla andra koncernbolag är nästan tillbaka på investeringsnivåerna förepandemin, men har också varit försiktiga under 2024 på grund av den globala ekonomiska utvecklingen.

20250617716530

Leasade tillgångar är ställda som säkerhet för den relaterade finansiella leasingskulden.

Mark och byggnader är pantsatta till ett värde av KEUR 2 913, (2023, KEUR 3 003) som säkerhet till banklån.

14. Leasingavtal – koncernen som en leasetagare

Koncernen har leasingavtal för olika byggnader, maskiner, fordon och annan utrustning som används i dess verksamheter. De leasade tillgångarna är olika maskiner, fordon och två byggnader. För maskinerna är leasingavgiften som ska betalas baserad på köpeskillingen plus upplupen ränta (primärränta 5 år, i genomsnitt 2,5-3%) dividerat med avtalets varaktighet (60 månader), annuiteten är konstant fram till förfallodagen. En köpoption på 1% av inköpspriset för MB och BM och 10% för SAB och CLAB finns utan någon upptrappningsklausul. Fordon leasas i 3-4 år.

För byggnaden i MB är köpoptionen 3% och kontraktets längd är 25 år. Kontraktet för den tidigare byggnaden i BM varar i 15 år med köpoption om 3% är överfört till BM. Beträffande byggnaderna i NGP är kontrakten skrivna på 9, 10 eller 15 år.

Ingen begränsning införs i leasingavtalen förutom förbehåll om äganderätt för varje leasad maskin eller fordon såväl som hypotekslånet för respektive rätt för de byggnader som avses i not 13.

Leasingavtalen kräver inte att koncernen bibehåller vissa finansiella förhållanden. Det finns inga rörliga leasingbetalningar.

Nedan redovisas redovisade värden på tillgångar för användning av rättigheter och förändringar under perioden:

20230617165331

Tillgångar med nyttjanderätt	Transport-medel KEUR	Maskiner och inventarier KEUR	Byggnader KEUR	Total KEUR
Den 1 januari 2023	**257**	**1 052**	**5 178**	**6 487**
Omklassificering	(53)	0	0	(53)
Tillskott	145	0	192	337
Avskrivningskostnader	(108)	(417)	(571)	(1 096)
Avyttringskostnader	(90)	0	(1 045)	(1 135)
Ackumulerad avskrivning	83	0	210	294
Omvärdering av leasingtillgångar	0	0	497	497
Valutakursjustering	24	0	0	24
Bokfört nettovärde 31 december 2023	**260**	**635**	**4 462**	**5 356**

Den 1 januari 2024	**260**	**635**	**4 462**	**5 356**
Omklassificering	0	0	0	0
Tillskott	56	1 167	553	1 776
Avskrivningskostnader	(105)	(381)	(541)	(1 027)
Avyttringskostnader	(32)	0	(108)	(140)
Ackumulerad avskrivning	41	(99)	179	121
Omvärdering av leasingtillgångar	0	0	(121)	(121)
Valutakursjustering	(4)	0	0	(4)
Bokfört nettovärde 31 december 2024	**216**	**1 323**	**4 423**	**5 961**

Nedan redovisas de bokförda värdena av leasade skulder (inkluderade i lån) och förändringar under perioden.

20250617165532

	KEUR
Den 1 januari 2023	6 360
Tillskott	335
Avbetalningar	(1 144)
Förvärv av leasad egendom	(872)
Valutakursjusteringar	512
Den 31 december 2023	**5 190**
Kortfristig	*998*
Långfristig	*4 193*
Tillskott	1 121
Avbetalningar	(359)
Valutakursjusteringar	(137)
Den 31 december 2024	**5 816**
Kortfristig	*1 036*
Långfristig	*4 780*

Följande visas i resultaträkningen:

	2024	2023
Leasing	**KEUR**	**KEUR**
Avskrivningskostnad på nyttjanderätter	1 126	1 096
Ränta på leasingskulder	197	193
Kostnader relaterade till leasingtillgångar med lågt värde (inkluderat i administrativa kostnader)	12	11

Koncernen hade 2024 ett totalt kassautflöde för leasingavtal på KEUR 553 (2023, KEUR 1 337). Koncernen hade 2024 även icke-kontanta tillägg till nyttjanderättstillgångar och leasingskulder på KEUR 494 (2023, KEUR 0).

20250617716533

15. Immateriella tillgångar

Kostnad eller värdering	Goodwill KEUR	Övriga immateriella tillgångar KEUR	Summa KEUR
1 januari 2023	**11 210**	**3 066**	**14 276**
Tillskott	0	104	104
Valutajusteringar	24	(2)	22
Bokslut 31 december 2023	**11 234**	**3 168**	**14 402**
1 januari 2024	**11 234**	**3 168**	**14 402**
Tillskott	0	26	26
Omklassificering	0	0	0
Valutajustering	(355)	(16)	(372)
Bokslut 31 december 2024	**10 879**	**3 178**	**14 056**
Av- och nedskrivning			
1 januari 2023	**6 413**	**608**	**7 021**
Årets avskrivning	0	537	537
Valutajustering	14	(2)	12
31 december 2023	**6 428**	**1 143**	**7 571**
1 januari 2024	**6 428**	**1 143**	**7 571**
Årets avskrivning	0	546	546
Valutajusteringar	(214)	(16)	(231)
31 december 2024	**6 214**	**1 673**	**7 887**
Bokfört värde netto 1 januari 2023	4 797	2 458	7 255
Bokfört värde netto 31 december 2023	4 806	2 025	6 832
Bokfört värde netto 31 december 2024	**4 665**	**1 505**	**6 170**

Tillskotten i övriga immateriella tillgångar har förvärvats separat. Under föregående år inkluderar de dock kundrelationerna till ett belopp av 2 300 EUR från Pesmel-förvärvet per den 30 december 2022. Kundrelationerna kommer att skrivas över 5 år. Det verkliga värdet fastställs med hjälp av multiple excess earning method.

Känslighetsanalys vid ändringar av antaganden
De väsentliga observerbara indata som används i mätningarna till verkligt värde är antagen EBITDA och diskonteringsräntan på 9,0 %. 10% minskning av antagen EBITDA resulterar i en minskning av verkligt värde på kundfordringarna med KEUR 300 och en 5% ökning i en ökning med KEUR 100. 2% ökning (minskning) av diskonteringsräntan skulle resultera i en minskning (ökning) i verkligt värde av kundfordringarna med KEUR 100.

20250617165334

Sammanställning av goodwill nedan:

Goodwill	**SAB**				**CLAB**	**CLOY**	**Total**
Omvärdering	Greif	Nordens	SAB	Total	KEUR	KEUR	KEUR
			KEUR				
1 januari 2023	740	3 365	6 413	10 518	133	560	11 210
Tillskott	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursjustering	2	7	14	23	0	0	24
31 december 2023	**741**	**3 372**	**6 428**	**10 541**	**133**	**560**	**11 234**
Valutakursjustering	(25)	(112)	(214)	(351)	(4)	0	(355)
31 december 2024	**716**	**3 260**	**6 214**	**10 190**	**129**	**560**	**10 879**
Nedskrivning av goodwill							
1 januari 2023	0	0	6 413	6 413	0	0	6 413
Valutakursjustering	0	0	14	14	0	0	14
31 december 2023	**0**	**0**	**6 428**	**6 428**	**0**	**0**	**6 428**
Valutakursjustering	0	0	(214)	(214)	0	0	(214)
31 december 2024	**0**	**0**	**6 214**	**6 214**	**0**	**0**	**6 214**
Bokfört värde netto 1 januari 2023	740	3 365	0	4 105	133	560	4 797
Bokfört värde netto 31 december 2023	741	3 372	0	4 113	133	560	4 806
Netto bokfört värde 31 december 2024	**716**	**3 260**	**0**	**3 976**	**129**	**560**	**4 665**

Goodwillen som avser den kassagenererande enheten SAB uppgår totalt till KSEK 45 652 motsvarande KEUR 3 976 (2023, KEUR 4 113). Baserat på ett nedskrivningstest krävdes ingen nedskrivning (2023, KEUR 0) under räkenskapsåret.

Nedskrivningsprövning genomförs årligen. Det återvinningsbara värdet har fastställts med hjälp av kassaflödesprognoser. Beräkningen av nyttjandevärdet är känsligt för nedan nämnda antaganden som använts i beräkningarna:

- EBIT marginalen – beräknad utifrån budgeterad EBIT-marginal 2025 och enligt affärsplanen 2026 och 2027. Affärsplanen är antagen av företagsledningen.
- Diskonteringsräntan – diskonteringsräntan återspeglar en aktuell marknadsbedömning av de risker som är specifika för den kassagenererande enheten. Diskonteringsräntan uppskattades baserat på en genomsnittlig andel av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för branschen. Diskonteringsräntan som använts uppgår före skatt till 7,0 % (2023, 7,0 %).
- Den genomsnittliga tillväxttakten under 2025 är en minskning av priser med -5,0 % baserat på den uppskattade prisnivån Q4 2024 samt ingen minskning av volym. I planen 2026 och 2027 väntas en volymtillväxt med ett medelförsäljningspris baserad på Q4 2024. Materialmarginalen för produkterna hålls på samma nivå som 2024. Tillväxttakten under prognosperioden har stor påverkan på värderingen. Den långsiktiga tillväxttakten som används är 2,0 % (2023: 2,0 %).

20250617165335

Känslighetsanalys vid ändringar av antaganden
Avseende beräkningen av goodwill kopplad till SAB skulle en ökning av diskonteringsräntan med 1 % inte resultera i någon nedskrivning (2023, KEUR 0). En minskning av bruttomarginalen med 1 % resulterar i att det bokförda värdet av goodwillen överskrider återvinningsvärdet.

Goodwillen relaterad till den kassagenererande enheten CLOY uppgår till 560 KEUR (2023 KEUR 560) och är ett resultat av Pesmel-förvärvet per den 30 december 2022.

Goodwillen på KEUR 129 (2023, KEUR 133) är en följd av ett svenskt förvärv 2013. Det förvärvade bolaget är inte operativt, men har ett patent viket anses var värdefullt för CLAB beträffande hylsskärare och hylsrensare.

16. Finansiella tillgångar

	2024 KEUR	2023 KEUR
Kortfristiga		
Bundna insättningar > 3 månader	2 000	2 883
Aktier - obligatoriskt till verkligt värde via resultaträkningen	29 686	28 097
Skuldebrev - obligatoriskt till verkligt värde via resultaträkningen	5 161	5 725
Derivat - obligatoriskt till verkligt värde via resultaträkningen	17	127
Lån och fordringar från tredje part	690	723
Lån och fordringar fråm närstående	0	3 399
Total kortfristigt	37 554	40 955
Långfristiga		
Aktier - till verkligt värde via övrigt totalresultat	6285	5174
Aktier - obligatoriskt till verkligt värde via resultaträkningen	4676	5715
Derivat - obligatoriskt till verkligt värde via resultaträkningen	0	43
Övrigt	1	1
Total långfristigt	10 962	10 933
Total	**48 516**	51 888

20250617165336

Se förändringen av finansiella tillgångar nedan:

	Lån och fordringar	Derivat - obligatoriskt till verkligt värde	Aktier - obligatoriskt till verkligt värde via resultat-räkningen	Aktier - till verkligt värde via övrigt totalresultat	Skuldebrev - obligatoriskt till verkligt värde via resultat-räkningen	Bundna insättningar > 3 månader	Övrigt	Total
	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
1 januari 2023	723	0	1 000	1 000	0	0	1	2 724
Tillskott	76	418	255	0	5 665	2 883	0	9 297
Tillskott i samband med fusion	3 323	0	46 857	5 174	0	0	0	55 354
Avyttringar	0	0	(14 285)	0	0	0	0	(14 285)
Verkligt värde värdering	0	0	(61)	46	60	0	0	45
Valutakursjusteringar	0	(247)	0	0	0	0	0	(247)
31 december 2023	4 122	171	33 766	6 220	5 725	2 883	1	52 888
Tillskott	0	0	1 673	0	5 015	2 000	0	8 688
Avyttringar	(3 419)	0	0	0	(5 725)	(2 883)	0	(12 028)
Verkligt värde värdering	0	(129)	(77)	65	146	0	0	5
Valutakursjusteringar	(13)	(25)	0	0	0	0	0	(38)
31 december 2024	690	17	35 362	6 285	5 161	2 000	1	49 516

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

	2024 KEUR	2023 KEUR
Övriga instrument		
Bundna insättningar > 3 månader	2 000	2 883
Övrigt	1	1
Lån och fordringar		
Lån från tredje part	690	723
Lån från närstående	0	3 399
Totalt	**2 691**	7 007

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

	2024 KEUR	2023 KEUR
Övriga instrument		
Onoterade kapitalinstrument	4676	4669
Noterade kapitalinstrumetn	29 686	29 143
Noterade fordringar	5 161	5 725
Derivat, ej i form av hedgefonder		
Terminskontrakt i utländsk valuta	17	171
Totala tillgångar	**39 540**	**39 708**

	2024 KEUR	2023 KEUR
Derivat, ej i form av hedgefonder		
Terminskontrakt i utländsk valuta	76	26
Totala skulder	**76**	**26**

20250617165337

Finansiella instrument via resultaträkningen visar på positiva förändringar i verkligt värde på framtida valutakontrakt, vilka inte är till som säkringsinstrument, men inte desto mindre tenderar att reducera valutarisken för förväntade försäljningar och inköp.

Koncernen har på balansdagen totalt 11 valutaterminer (2023, 28), med ett nominellt värde om KEUR 3 122 (2023, KEUR 9 109).

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via övrigt totalresultat

	2024 KEUR	2023 KEUR
Övriga investeringar		0
Noterade eget kapitalinstrument	1 111	1 046
Onoterade eget kapital instrument	5 174	5 174
Totalt	**6 285**	6 220

Övriga investeringar i onoterade eget kapitalinstrument är investeringar som koncernen avser att behålla på lång sikt eller fram till förfall i strategiska syften och omfattar följande:

Namn	Land	Ty av investering	Värdering	Verkligt värde	
				2024	2023
Speedinvest II CO-Invest GmbH & Co.KG	Österrike	Riskkapitalfond	Verkligt värde via RR	2 099	2 436
DeepUp GmbH (aktier)	Tyskland	Start-up företag	Verkligt värde via övrigt totalresultat	5 174	5 174
DeepUp GmbH (SAFE överenskommelse)	Tyskland	Start-up företag	Verkligt värde via övrigt totalresultat	1 737	1 737
Neoteq GmbH & Co. KG	Tyskland	Riskkapitalfond	Verkligt värde via RR	840	496

17. Varulager

	2024 KEUR	2023 KEUR
Råvaror (anskaffningsvärde)	5 102	4 935
Produkter i arbete (anskaffningsvärde)	17 303	10 873
Färdiga varor (anskaffningsvärde/nettoförsäljningsvärde)	14 333	13 172
Handelsvaror (anskaffningsvärde/nettoförsäljningsvärde)	527	393
Total	**37 265**	29 372

Nedskrivning av varulagret har belastat resultatet och uppgår till KEUR 2 441 (2023, KEUR 2 103). För årets varor i lager som redovisas som en kostnad, se posten kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Ökningen av produkter i arbete beror huvudsakligen på förseningar i övertagande av projekt hos CLAB, vilket ökar lagervärdet hos CLAB med KEUR 6 633 jämfört med 2023.

20250617165538

18. Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

	2024 KEUR	2023 KEUR
Kundfordringar	24 195	25 917
varav till närstående	*0*	*0*
Övriga fordringar	5 195	6 310
Minus: avsättningar för ECL	(90)	(92)
Total	**29 299**	**32 135**

Kundfordringar är inte räntebärande och har vanligtvis betalningsvillkoren 30-180 dagar.

Den 31 december 2024 skrevs kundfordringar ner initialt för ett värde av KEUR 90 (2023, KEUR 92) till ECL.

Se förändringen av ECL nedan:

	KEUR
1 januari 2023	126
Tillskott	2
Upplösningar	(16)
Rabatter	(1)
Avdrag	(18)
Valutakursjustering	(1)
31 december 2023	92

1 januari 2024	92
Tillskott	102
Upplösningar	(16)
Avdrag	(85)
Valutakursjustering	(3)
31 december 2024	90

Åldersanalys för kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar nedan:

	Summa	Varken förfallen eller nedskriven	Förfallen, men ej nedskriven					Förfallet och nedskrivet	Ned-skrivet
			< 30 dagar	30-60 dagar	61-90 dagar	91-120 dagar	> 120 dagar		
2024-12-31	**29 299**	**23 874**	**3 513**	**1 136**	**231**	**15**	**529**	**-90**	**90**
2023-12-31	**32 135**	**25 674**	**4 115**	**541**	**152**	**1 293**	**360**	**-92**	**92**

20250617165339

Övriga kortfristiga fordringar är fördelade enligt följande:

	2024 KEUR	2023 KEUR
Skattefordringar	1 319	1 668
Övrigt	106	179
Förskott leverantörer	1 014	1 077
Momsfordran	150	854
Övriga fordringar	928	980
Ackumulerad intäkt projekt	1 677	1 553
Total	**5 195**	6 310

19. Likvida medel

	2024 KEUR	2023 KEUR
Likvida medel	**43 598**	36 293

Likvida medel står till fritt förfogande för koncernen.
I kassaflödesanalysen inkluderas följande poster i likvida medel:

	2024 KEUR	2023 KEUR
Likvida medel	43 598	36 293
Checkräkningskredit	0	(418)
Total	**43 598**	35 875

Den 31 december 2024 hade koncernen inget i (2023, KEUR 900) i outnyttjade beviljade kreditfaciliteter.

20. Eget kapital och reserver

20250617165540

Antal aktier

	2024	2023
Stamaktier á 11.09 EUR	319 647	319 647

Emitterade och fullbetalda stamaktier

	Antal
1 januari 2023	200 500
Kapitalökning genom fusion	119 147
Bokslut 31 december 2023	319 647
1 januari 2024	319 647
Bokslut 31 december 2024	319 647

Under 2024 föreslogs och delades ut utdelning om KEUR 2 717 (EUR 8,50 per aktie) (2023 KEUR 0).

Aktieägarna i moderbolaget per den 31 december 2024:

Christian Mustad	80 200 aktier
Clarin Mustad	126 214 aktier
Eduardo Mustad	113 233 aktier
	319 647 aktier

Omräkningsdifferenser
Övriga reserver omfattar reserver kopplade till omräkningsdifferenser, lagstadgad reservfond samt omvärderingsreserven enligt IAS 29, vilken ackumulerades upp till och med 2011. Omräkningsdifferenser uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags finansiella rapporter. De avser de ackumulerade valutakursdifferenserna av utländska rörelser, vilka omklassificeras till resultaträkningen vid avveckling av dessa enheter.

20250617165411

21. Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har valt att värdera innehavet utan bestämmande inflytande till sin proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förändringen av innehav utan bestämmande är som följer:

	KEUR
1 januari 2023	29
Vinst	(4)
Utdelning	(2)
Försäljning av minoritetsintressen	(14)
Förändring av ägarandel utan förlorad kontroll	251
Resultat vid fusion	(1 018)
Valutakursdifferens	17
Bokslut 31 december 2023	**(743)**
Vinst	22
Försäljning av minoritetsintressen	(2)
Valutakursdifferens	(68)
Bokslut 31 december 2024	**(792)**

22. Lån

	2024 KEUR	2023 KEUR
Långfristiga		
Övriga lån	170	723
varav från närstående	*170*	*723*
Skulder avseende finansiell leasing	4 780	4 193
	4 950	4 916
Kortfristiga		
Checkräkningskredit	0	418
Banklån	84	86
Övriga lån	1 429	1 708
varav från närstående	*0*	*0*
Skulder avseende finansiell leasing	1 036	998
	2 549	3 209
Summa lån	**7 499**	**8 125**

20250617165542

Förfallotider finansiella skulder:

	Långfristiga		
	Förfaller mellan 1 till 5 år KEUR	**Förfaller senare än 5 år KEUR**	**Total KEUR**
Långfristiga			
Banklån	0	0	0
Övriga lån	170	0	170
Skulder avseende finansiell leasing	2 974	1 806	4 780
Summa	**3 144**	**1 806**	**4 950**

Förändring av lån visas nedan:

	KEUR
1 januari 2023	27 657
Valutakursdifferenser	521
Tillskott	1 390
Amorteringar	(3 398)
Köp av leasad egendom	(872)
Frisläppande av villkorad ersättning	(263)
Resultat vid fusion	(16 910)
Bokslut 31 december 2023	**8 125**
Valutakursdifferenser	(149)
Tillskott	1 340
Amorteringar	(1 243)
Köp av leasad egendom	0
Frisläppande av villkorad ersättning	(573)
Resultat vid fusion	0
Bokslut 31 december 2024	**7 499**

Redovisat värde och verkligt värde för upplåning visas i not 25.

20250617165543

23. Pensioner

Beroende på respektive nationell lag finns olika pensionssystem för de anställda i de konsoliderade företagen. Dessa pensionsplaner kan vara avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

De svenska bolagen i koncernen har en avgiftsbestämd pensionsplan där premierna kostnadsförs löpande och där ingen förpliktelse att betala ytterligare premier finns. Förmånsbestämda planer är försäkrade genom Alecta och redovisas som en avgiftsbestämd plan på grund av att det inte finns tillräckligt med information tillgänglig för att redovisa den som en förmånsbestämd plan.

De förmånsbestämda förpliktelserna består av pensioner och liknande förpliktelser i Italien och Belgien. Vid utgången av 2024 tillhandahåller koncernen pensionsskulder till ett nettobelopp av KEUR 978 (2023, KEUR 978).

Följande redovisas i balansräkningen.

	2024 KEUR	2023 KEUR
Nuvärde av fonderade pensionsförpliktelser	4 219	4 050
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar	(3 251)	(3 072)
Underskott	**968**	**978**

Förpliktelserna inkluderar följande poster:

	2024 KEUR	2023 KEUR
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	3 880	3 751
Pensionsfond agenter	339	299
Total	**4 219**	4 050

Förvaltningstillgångar avser försäkringspremier som exakt matchar beloppet och tidpunkten för de pensionsförmåner som betalats in till INPS (Social Security Fund i Italien) och uppgår till KEUR 2 342 (2023, KEUR 2 163). Det verkliga värdet anses följaktligen vara nuvärdet av förpliktelsen. Förvaltningstillgången, vilken är ett resultat av en ändring i den belgiska lagen 2016, uppgår till KEUR 908 (2023, KEUR 908).

20250617165544

Det verkliga värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen är baserad på aktuariella antaganden per den 31 december 2024 (MI) och den 31 december 2019 (MB).

Följande aktuariella antaganden användes för att beräkna värdet på den förmånsbestämda förpliktelsen:

Italien	**2024**	**2023**
Diskonteringsränta	3,38 %	3,17 %
Förväntad löneökningstakt	2,00 %	2,50 %
Underliggande inflation	2,50 %	2,50 %
Mortalitet	IPS55 tables	IPS55 tables
Omsättningshastighet på arbetskraft	3 %	3 %
Genomsnittlig pensionsålder	64,47	64,46

Belgien	**2024**	**2023**
Diskonteringsränta	0,77 %	0,77 %
Förväntad löneökningstakt	1,80 %	1,80 %
Underliggande inflation	1,80 %	1,80 %
Mortalitet	Table MR/FR-3	Table MR/FR-3
Omsättningshastighet på arbetskraft	3 %	3 %
Genomsnittlig pensionsålder	65	65

Följande belopp redovisas i resultaträkningen:

	2024	**2023**
	KEUR	**KEUR**
Serviceavgift	0	0
Ränta, netto	20	25
	20	**25**

Förändring i nettopensionsskulden:

1 januari 2023	861
Tillskott	465
Upplösningar	(348)
31 december 2023	**978**
Tillskott	349
Upplösningar	(358)
31 december 2024	**969**

Förändringar av förmånsbestämda förpliktelser och verkligt värde på förvaltingstillgångarna 2024

2024		Pensionskostnader i resultaträkningen				Omräkning vinst/(förluster) i OCI								
	2024-01-01	Service kostnader	Nettoränta	Summa redovisad i resultat-räkningen	Utbetalda förmåner	Avkastning på förvaltningstill gångar (exkl summor inkluderade i nettoräntekost-naden)	Aktuariella förändringar på grund av ändrade demografiska antaganden	Aktuariella förändringar på grund av förändringar i finansiella antaganden.	Genomförda förändringar	Tillägg på grund av ändringar i lagen	Summa inkluderad i OCI	Ersättninga r till anställda	Utrangering dotter-bolag	2024-12-31
	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR		KEUR	KEUR		KEUR
Förmånsbestämda förpliktelser	-3 751	0	-20	-20	95	0	0	22	7	0	29	-234	0	-3 880
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	3 072	0	0	0	-55	0	0	0	0	0	0	234	0	3 251
Förmånsbestämda förpliktelser	**-679**	**0**	**-20**	**-20**	**40**	**0**	**0**	**22**	**7**	**0**	**29**	**0**	**0**	**-630**

Förändringar av förmånsbestämda förpliktelser och verkligt värde på förvaltingstillgångarna 2023

2023		Pensionskostnader i resultaträkningen				Omräkning vinst/(förluster) i OCI								
	2023-01-01	Service kostnader	Nettoränta	Summa redovisad i resultat-räkningen	Utbetalda förmåner	Avkastning på förvaltningstill gångar (exkl summor inkluderade i nettoräntekost-naden)	Aktuariella förändringar på grund av ändrade demografiska antaganden	Aktuariella förändringar på grund av förändringar i finansiella antaganden.	Genomförda förändringar	Tillägg på grund av ändringar i lagen	Summa inkluderad i OCI	Ersättninga r till anställda	Utrangering dotter-bolag	2023-12-31
	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR		KEUR	KEUR		KEUR
Förmånsbestämda förpliktelser	-2 700	0	-25	-25	114	0	0	-13	17	0	4	-217	0	-3 751
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	2 021	0	0	0	-74	0	0	0	0	0	0	217	0	3 072
Förmånsbestämda förpliktelser	**-679**	**0**	**-25**	**-25**	**39**	**0**	**0**	**-13**	**17**	**0**	**4**	**0**	**0**	**-679**

En förändring av diskonteringsräntan med +50 (-50) punkter skulle påverka den förmånsbestämda nettoskulden med KEUR -69 (KEUR 76). En känslighetsanalys har bestämts utifrån en metod som extrapolerar effekten på den nettoförmånsbestämda förpliktelsen som en följd av rimliga förändringar av viktiga antaganden som inträffar i slutet av rapporteringsperioden.

20250617165346

Följande är de förväntade betalningarna eller bidragen till den förmånsbestämda planen under kommande år:

	2024 EUR
Inom de kommande 12 månaderna (nästa årliga rapporteringsperiod)	33
Mellan 2 och 5 år	125
Mellan 5 och 10 år	141
Över 10 år	127
	425

Vid räkenskapsårets slut varar den förutbestämda planen i genomsnitt 8,47 år.

24. Kort- och långfristiga skulder

	2024 KEUR	2023 KEUR
Kortfristiga		
Leverantörsskulder	12 029	12 902
Övriga skulder	10 958	9 732
Långfristiga		
Finansiella garantikontrakt	2 507	2 412
Övriga skulder	12	11
Totala övriga skulder	10 970	9 744
Summa lån	**25 506**	**25 057**

Villkor för ovanstående finansiella skulder:
– Leverantörsskulder är ej räntebärande och regleras normalt inom 60-90 dagar.
– Övriga skulder är ej räntebärande.

Övriga skulder redovisas enligt följande:

	2024 KEUR	2023 KEUR
Mervärdesskatt och källskatt	817	727
Semesterskuld	1 987	2 007
Momsskuld	583	687
Skulder sociala kostnader	1 083	1 209
Övriga kortfristiga skulder	6 500	5 114
Total	**10 970**	**9 744**

Övriga skulder som uppgår till KEUR 3 168 (2023: KEUR 3 458) är upplupna kostnader.

20250617165347

Enligt IFRS 9 utvidgas tillämpningsområdet för modellen för nedskrivning i tre steg till att gälla för redovisning av finansiella garantikontrakt. Effekten av finansiella garantikontrakt per rapporteringsdatumet består av följande:

	30 december 2024 KEUR	30 december 2023 KEUR
SIDF garanti	2 507	2 412
Totala skulder finansiella garantikontrakt	**2 507**	**2 412**

	KEUR
Den 14 april 2023	2 377
Valutakursdifferens	35
Den 31 december 2023	2 412
Valutakursdifferens	96
Den 31 december 2024	2 507

Koncernen innehar en finansiell garanti relaterad till ett lån som beviljats UNILUBE av Saudi Industrial Development Fund (SIDF). Garantin förvärvades den 14 april 2023 genom en gränsöverskridande fusion med Mustad International Group Limited (MIG) via dotterbolaget EME.

Den 31 juli 2018 utfärdade EME en garanti till förmån för SIDF på upp till 25,48 % av det utestående lånebeloppet, inklusive alla andra belopp som ska betalas enligt låneavtalet. Det totala lånebeloppet är 38 400 KSAR, med återbetalningsplan enligt låneavtalet.

Koncernens andel av det garanterade beloppet per den 31 december 2024 är 9 784 KSAR (motsvarande KEUR 2 507), jämfört med KEUR 2 412 per den 31 december 2023. Förändringen i det redovisade värdet av den förväntade kreditförlusten (ECL) på 96 KEUR beror enbart på förändringar i den tillämpade växelkursen för den saudiska riyalen (SAR).

Sannolikheten för fallissemang (PD) bedöms till 100 %, vilket återspeglar de ekonomiska svårigheterna hos intressebolaget UNILUBE, som har ådragit sig förluster i flera år och är nära insolvens. Förlusten givet fallissemang (LGD) uppskattas till 100 %, baserat på det associerade bolagets nuvarande finansiella ställning och utsikter. Per rapporteringsdatumet såg nämnda FGC enligt IFRS 9-kraven ut enligt nedan:

SIDF lån	100%	Aktie EME 25,48%		PD	LDG	ECL
	31 december 2024	31 december 2024	31 december 2024			
	KSAR	KSAR	KEUR	I %	I %	EUR
Garanterat belopp	38 400	9 784	2 507	100%	100%	**2 507**

SIDF lån	100%	Aktie EME 25,48%		PD	LDG	ECL
	31 december 2023	31 december 2023	31 december 2023			
	KSAR	KSAR	KEUR	I %	I %	EUR
Garanterat belopp	38 400	9 784	2 412	100%	100%	**2 412**

20250617165548

25. Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder

Följande översikt visar redovisade värden och verkliga värden på finansiella instrument enligt IFRS 9. Dessutom har de finansiella instrumenten redovisats till verkligt värde i IFRS 13 verkligt värde. De olika nivåerna har verkligt värde kan beskrivas på följande sätt:

Nivå 1: Noterade aktie- och räntebärande värden är baserade på noterade marknadspriser på aktiva marknader och klassificeras därför inom nivå 1-investeringar. Bolaget justerar inte det noterade priset för dessa investeringar.

Nivå 2: Marknadsobserverbara parametrar ingår i marknadsvärdeberäkningen i en betydande omfattning.

Nivå 3: Fastställandet av marknadsvärde baseras på värderingsmetoder som övervägande inkluderar icke marknadsmässiga observerbara faktorer. Bolaget har fastställt att onoterade aktierelaterade värdepapper (riskkapitalfonder och nystartade företag) hamnar på nivå 3 på grund av deras brist på observerbara marknadsdata, vilket kräver en mer omfattande grad av bedömning för att fastställa verkligt värde. Onoterade aktier värderas i enlighet med IPEV Värderingsriktlinjer med hänvisning till den mest lämpliga informationen som finns tillgänglig vid tidpunkten av mätning.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till anskaffningsvärde enligt IFRS 9 har i huvudsak korta återstående löptider. Deras redovisade värden motsvarar deras verkliga värden per balansdagen. I enlighet med IFRS 7.29a uppges inte deras verkliga värde "n/a"):

20250617165349

31 december 2024	Redovisat värde				Verkligt värde		
	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffnings-värde	Obligatoriskt enligt verkligt värde via RR	Verkligt värde via övrigt totalresultat - kapital-instrument	Finansiella skulder till upplupet anskaffnings-värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar ej redovisade till verkligt värde							
Kundfordringar	24 104	-	-	-	n/a	n/a	n/a
Övriga fordringar	5 195	-	-	-	n/a	n/a	n/a
Övriga finansiella fordringar	2 691	-	-	-	n/a	n/a	n/a
Kassa och likvida medel	43 598	-	-	-	n/a	n/a	n/a
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde							
Övriga finansiella tillgångar	0	39 540	6 285	-	34 847	17	10 961
Finansiella skulder ej redovisade till verkligt värde							
Banklån och lån	-	-	-	84	n/a	n/a	n/a
Övriga lån	-	-	-	1 429	n/a	n/a	n/a
Villkorad ersättning				170	-	-	723
Leverantörsskulder	-	-	-	22 999	n/a	n/a	n/a
Finansiella garantikontrakt	-	-	-	2 507	-	-	-
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde							
Övriga kortfristiga skulder	-	73	-	-	-	73	-

31 december 2023	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffnings-värde	Obligatoriskt enligt verkligt värde via RR	Verkligt värde via övrigt totalresultat - kapital-instrument	Finansiella skulder till upplupet anskaffnings-värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar ej redovisade till verkligt värde							
Kundfordringar	25 825	-	-	-	n/a	n/a	n/a
Övriga fordringar	6 310	-	-	-	n/a	n/a	n/a
Övriga finansiella fordringar	7 007	-	-	-	n/a	n/a	n/a
Kassa och likvida medel	36 293	-	-	-	n/a	n/a	n/a
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde							
Övriga finansiella tillgångar	0	39 708	5 174	-	34 868	171	9 843
Finansiella skulder ej redovisade till verkligt värde							
Banklån och lån	-	-	-	504	n/a	n/a	n/a
Övriga lån	-	-	-	1 708	n/a	n/a	n/a
Villkorad ersättning				723	-	-	723
Leverantörsskulder	-	-	-	22 645	n/a	n/a	n/a
Finansiella garantikontrakt	-	-	-	2 412	-	-	-
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde							
Övriga kortfristiga skulder	-	76	-	-	-	76	-

20250617165550

Förändring av finansiella tillgångar värderade enligt nivå 3 är enligt nedan:

	SPEED KEUR	DEEP aktier KEUR	DEEP safe KEUR	NEOTEQ KEUR	Total KEUR
1 januari 2023	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Tillskott	*0*	*0*	*0*	*255*	*255*
Tillskott i samband med fusion	*2 572*	*5 174*	*1 737*	*641*	*10 124*
Verkligt värde värdering	*(136)*	*0*	*0*	*(400)*	*(536)*
31 december 2023	*2 436*	*5 174*	*1 737*	*496*	*9 843*
1 januari 2024	*2 436*	*5 174*	*1 737*	*496*	*9 843*
Tillskott	*0*	*0*	*0*	*383*	*383*
Verkligt värde värdering	*(337)*	*0*	*0*	*(39)*	*(376)*
31 december 2024	*2 099*	*5 174*	*1 737*	*840*	*9 850*

Förändring av finansiella skulder värderade enligt nivå 3 är enligt nedan:

	Villkorad ersättning EUR
1 januari 2023	*960*
Tillskott	*26*
Verkligt värde värdering	*(263)*
31 december 2023	*723*
Tillskott	*20*
Verkligt värde värdering	*(573)*
31 december 2024	*170*

Finansiella tillgångars och skulders verkliga värden utgörs av de belopp varmed instrumentet kan utbytas vid en transaktion mellan villiga parter undantaget en forcerad försäljning eller vid likvidation. Följande metoder och antaganden har använts för att bedöma verkliga värden.

Likvida medel och kundfordringar har övervägande korta löptider. Deras redovisade värden vid rapportperiodens slut är därför det ungefärliga verkliga värdet.

Verkligt värde för noterade aktier och räntebärande värdepapper till verkligt värde baseras på marknadspriset noterat på en aktiv marknad. Investeringar i onoterade aktier värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Rapporteringen baseras på affärsmodellen och den underliggande investeringsstrategin.

Verkligt värde på lån från banker och andra finansiella skulder, förpliktelser enligt finansiella leasingavtal är lika med deras redovisade värde, eftersom effekten av diskontering inte är betydande.

Det verkliga värdet av den villkorade köpeskillingen redovisas till nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena. Det viktigaste ej observerbara ingångsvärdet är här den förväntade affärsutvecklingen för 2025 och 2026. Diskonteringen baseras på marknadsräntor för respektive löptid och kreditrating. Villkorad köpeskilling från förvärvet av Pesmel, vilken redovisades för första gången under räkenskapsåret 2022. Inkomst från omvärdering av den villkorade köpeskillingen på 573 KEUR redovisades under räkenskapsåret på grund av minskning av verkligt värde.

20250617165531

Koncernen tecknar finansiella derivatinstrument med olika motparter, främst finansiella institut med kreditrating på investeringsnivå. Valutaterminskontrakt och swappar värderas med hjälp av värderingstekniker som använder sig av marknadsobserverbara indata. De mest använda värderingsteknikerna inkluderar terminsprissättning och swapmodeller som använder nuvärdesberäkningar. Modellerna inkluderar olika indata, inklusive motparternas kreditkvalitet, avista- och terminskurser för utländsk valuta, avkastningskurvor för respektive valutor, valutabasspridningar mellan respektive valutor och räntekurvor.

Koncernen investerar i riskkapitalfonder som begränsad delägare. Fonderna är onoterade aktier. Koncernens investeringar i onoterade aktier redovisas i koncernens balansräkning till verkligt värde, i enlighet med IPEV Valuation Guidelines och IFRS 13 och betraktas som nivå 3-investeringar.

Värderingen av onoterade fondinvesteringar baseras på det senast tillgängliga nettotillgångsvärdet (NAV) för fonden som rapporterats av motsvarande generell partner eller administratör, förutsatt att NAV har fastställts på lämpligt sätt med hjälp av verkligt värde principer i enlighet med IFRS 13.

Fondens substansvärde beräknas efter att det verkliga värdet av fondens investering i ett portföljbolag har fastställts. Det verkliga värdet bestäms av investeringsrådgivaren genom att beräkna portföljbolagets företagsvärde ('EV') och sedan lägga till överskottslikvida medel och dra av finansiella instrument, såsom extern skuld, rankas före fondens högst rankade instrument i portföljbolaget.

Bolaget bokför sina investeringar i fonderna till det ojusterade NAV rapporterade av fonderna som de anser vara verkligt värde. NAV som rapporterats av fondernas generella partner eller administratör anses vara den viktigaste ej observerbara inputen eftersom de underliggande fonderna är onoterade, med de underliggande portföljbolagen som ägs av fonderna som är onoterade företag.

Företaget har följande kontrollrutiner på plats för att utvärdera huruvida substansvärdet för de underliggande fondinvesteringarna representerar en tillförlitlig uppskattning av verkligt värde och beräknad på ett sätt som är förenligt med IFRS 13:

- Grundliga inledande due diligence-processer och att styrelsen utför löpande övervakningsprocedurer, i första hand diskussioner med investeringsrådgivaren
- Jämförelse av historiska realisationer med senast redovisade verkliga värden
- Granskning av kvartalsbokslutet och det årliga reviderade substansvärdet för respektive fond
- Övervägande vid varje rapporteringsdatum om några ytterligare marknadsrelaterade justeringar av verkligt värde kan krävas för fondernas redovisade substansvärde. Bolaget fastställde att inga justeringar krävdes.

Det verkliga värdet för ett Start-up Company motsvarar den köpeskilling som erlagts vid det enskilda investeringstillfället. Den sista investeringen ägde rum i mars 2023, där även en ny investerare anställdes. Köpeskillingen motsvarade det som erlagts vi de tidigare investeringstillfällena.

Under året visade det sig att bolaget kunde fortsätta sin tillväxtbana. Att värdera uppstartsföretaget är en utmaning, eftersom det för närvarande inte finns något positivt

20250617165552

kassaflöde. Därför tar värderingen i huvudsak hänsyn till entreprenörsteamet, potentiella kunder, befintliga avtal och graden av teknisk innovation, som alla är ej observerbara insatsfaktorer. Per den 31 december 2024 ser bolaget för närvarande ingen förändring i verkligt värde.

Det har inte skett några förändringar mellan nivåerna varken innevarande räkenskapsår eller föregående räkenskapsår.

26. Förändringar i skulder som härrör från finansieringsverksamheten

2024	1 januari	Kassaflöde	Valuta-kurs-förändring	Utrangering av dotterbolag	Nya leasingkontrakt	Upp-lupna räntor	Valuta-kurs-föränd-ringar	Övrigt	31 december
Räntebärande lån, (förutom poster som är listade nedan)	2 211	(686)	(13)	0	0	0	0	0	1 513
Villkorad ersättning	723	0	0	0	0	20	(573)	0	170
Leasingförpliktelser	5 190	(359)	(124)	0	1 088	21	0	0	5 816
Totala skulder från finansieringsverksamheten	**8 125**	**(1 045)**	**(137)**	**0**	**1 088**	**41**	**(573)**	**0**	**7 499**

2023	1 januari	Kassaflöde	Valuta-kurs-förändring	Utrangering av dotterbolag	Nya leasingkontrakt	Upp-lupna räntor	Valuta-kurs-föränd-ringar	Övrigt	31 december
Räntebärande lån, (förutom poster som är listade nedan)	20 337	(1 273)	9	(16 910)	0	48	0	0	2 211
Villkorad ersättning	960	0	0	0	0	26	(263)	0	723
Leasingförpliktelser	6 360	(1 144)	0	0	846	0	0	(872)	5 190
Totala skulder från finansieringsverksamheten	**27 657**	**(2 417)**	**9**	**(16 910)**	**846**	**74**	**(263)**	**(872)**	**8 125**

27. Transaktioner med närstående

Från och med 31 december 2010 är Mustad United C.O. AB, Sverige, det ultimata moderbolaget i koncernen. Bolaget ägs av:

Christian Mustad	25,09 %
Clarin Mustad	39,49 %
Eduardo Mustad	35,42 %

Styrelsen i Mustad United C.O. AB består per den 31 december 2024 av följande personer:

Dr. Andreas Weinberger (Styrelseordförande)
Christian Mustad
Thomas Lidskog (VD)
Jörgen Jensen (VD)
Eduardo Mustad
Clarin Mustad

Styrelsearvoden om KEUR 44 utbetalades under 2024 (2024, KEUR 44) till styrelseordförande. Lön till ledningen 2024 utbetalades med KEUR 55 (2023, KEUR 68). Övriga styrelsemedlemmar erhöll inget arvode (2023, KEUR 0). Styrelsearvoden och anställdas ersättningar är inkluderade i koncernens administrativa kostnader.

20250617165533

En lista på investeringar i dotterbolag finns även i not 37.

Följande tabell visar de transaktioner som har ingåtts med närstående under räkenskapsåret 2024.

Transaktioner med närstående	**2024**	**2023**
	KEUR	**KEUR**
med dotterbolag inom Mustad International Group*		
Försäljning av tjänster (provision)	N/A	15
med Mustad Group Limited*		
Räntekostnader	N/A	(47)
med aktieägare		
Ränteintäkter	0	9
Räntekostnader	0	0
Utdelning	0	(2)
med ledningen		
Ränteintäkter	20	17
styrelsearvode	(44)	(44)
lön till ledning	(55)	(68)

* Före fusionen

Följande tabell visar fordringar och skulder till respektive närstående.

	2024	**2023**
	KEUR	**KEUR**
med styrelsemedlemmar eller företag hänförliga till dem		
Lånefordran	0	3 399

20250617165554

Villkor för transaktioner med närstående

Försäljning till och inköp från närstående parter görs på villkor likvärdiga de som gäller vid transaktioner mellan två oberoende parter. Utestående balanser vid årsskiftet är inte säkrade. De låneskulder som finns till Mustad International Group Limited:s aktieägare är räntebärande och betalning sker kontant. Det har inte givits eller erhållits några garantier avseende fordringar eller skulder från närstående.

För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte redovisat någon nedskrivning av fordringar som avser fordringar på närstående KEUR 0 (2023, KEUR 0). Denna bedömning görs varje år genom att den finansiella ställningen granskas för den närstående och den marknad där den närstående agerar.

28. Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser
Koncernen har eventualförpliktelser hänförliga till legala anspråk som uppstått i den ordinarie verksamheten.

Garantier

Koncernen har utfärdat följande garantier per 31 december 2024:

- Koncernen utfärdade bankgarantier för att säkra kunders förskottsbetalningar och garantiåtaganden om KEUR 5 261 (2023, KEUR 4 633)
- Samarbetsgarantier lämnades till kunder på uppdrag av CLAB uppgående till KEUR 1 109 (2023, KEUR 604).

Ställda säkerheter

Det finns kreditfaciliteter i CLAB om KEUR 7 543 (2023, KEUR 7 803). Utöver detta finns det fastighetsinteckningar i CLAB på KEUR 2 613 (2023, EUR 2 703).

För bankkrediter och factoring finns företagsinteckningar i MB KEUR 2 943 (2023, KEUR 2 943). Det finns även en fastighetsinteckning i MB uppgående till KEUR 300 (2023, KEUR 300).

Alla tillgångar under leasingkontrakt i MB, CL och SAB är pantsatta hos leasinggivaren.

29. Händelser efter balansdagen

Inga händelser har inträffat sedan den 1 januari 2025 som har en väsentlig inverkan på koncernens nettotillgångar, finansiella ställning eller resultat.

30. Hantering av finansiella risker

20250617165555

Koncernens finansiella skulder, utöver derivat, utgörs främst av lån, leverantörsskulder och övriga skulder. De finansiella skuldernas huvudsyfte är att finansiera koncernens verksamhet. Koncernen har kundfordringar och övriga fordringar samt likvida medel som härstammar direkt från verksamheten. Koncernen är exponerad för marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Marknadsrisk
Marknadsrisken är risken för att det verkliga värdet av framtida kassaflöden från finansiella instrument fluktuerar till följd av förändringar i marknadspriser.

Derivatkontrakt
Koncernen har 11 derivatkontrakt beträffande utländsk valuta per den 31 december 2024 (2023, 60). Kontrakten har ett negativt marknadsvärde om totalt KEUR 60 (2023, KEUR ett negativt marknadsvärde på KER 145) totalt.

Valutarisk
Bolaget är exponerat för valutarisker som är hänförliga till inköps- och försäljningstransaktioner i andra valutor än bolagets rapporteringsvaluta. In- och utbetalningar i utländska valutor uppstår inom verksamhetens ramar och balanseras inte alltid av betalningar i samma valuta, samma belopp och på samma villkor. Denna risk avser främst transaktioner i svenska kronor och amerikanska dollar.

Valutarisk uppstår från monetära finansieringsinstrument, både original och derivat, som emitterats i en valuta som skiljer sig från bolagets funktionella valuta. Differenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter till koncernvalutan beaktas inte.

Koncernens känslighet för förändringar i växelkursen Euro/svenska kronor (SEK) är följande:

2024

Förändring av SEK kurs	Effekt på resultatet före skatt	Effekt på eget kapital
+10%	- 948	- 948
-10%	1 159	1 159

2023

Förändring av SEK kurs	Effekt på resultatet före skatt	Effekt på eget kapital
+10%	- 776	- 776
-10%	948	948

Koncernens känslighet för förändringar i växelkursen EUR/amerikanska dollar är följande:

20250617165356

2024

Förändring av USD kurs	Effekt på resultatet före skatt	Effekt på eget kapital
+10%	- 316	- 316
-10%	386	386

2023

Förändring av USD kurs	Effekt på resultatet före skatt	Effekt på eget kapital
+10%	- 272	- 272
-10%	333	333

Påverkan på koncernens resultat före skatt och eget kapital beror på förändringar i verkligt värde för monetära tillgångar och skulder.

Koncernens exponering för förändringar i utländsk valuta för alla andra valutor är inte väsentlig.

Ränterisk

Bolaget har lån som löper med Euriborbaserad respektive Stiborbaserad rörlig ränta + fasta marginaler för sina långfristiga räntebärande skulder. Eftersom alla långfristiga skulder är amorterade är inte koncernen exponerad för någon ränterisk,

Prisrisk

Prisrisk råvaror

Koncernen påverkas av prisvolatiliteten på vissa råvaror. På grund av att koncernen är representerad flera olika branscher är den exponerad för en mängd olika råvaruprisrisker. Inköpspriserna för energi och råvaror kan fluktuera kraftigt. Viktiga råvaror anskaffas utifrån långsiktiga leveranskontrakt och ett aktivt arbete med leverantörerna för att minimera betydande prisfluktuationer. Under det senaste räkenskapsåret har inga finansiella derivatinstrument använts för att säkra råvaruprisrisker.

Som ett resultat av en framtidsinriktad försäljningsprishantering justeras priserna till kunder regelbundet för att i huvudsak balansera ut fluktuationerna i råvaror. I vissa fall är försäljningspriserna direkt kopplade till prisindex (t.ex. papperssektorn), vilket innebär att en känslighetsanalys av effekterna av förändringar i råvarupriser inte kan ge någon väsentlig information.

Prisrisk för aktier och räntebärande värdepapper

Koncernens börsnoterade aktie- och skuldinstrument är föremål för marknadsprisrisk till följd av den osäkra framtida värdeutvecklingen för dessa värdepapper. Koncernen hanterar prisrisken genom diversifiering och genom att begränsa sina investeringar i enskilda instrument. Koncernledningen förses med regelbundna rapporter om portföljen. Företagsledningen granskar och godkänner alla beslut som rör investeringar i dessa instrument.

På bokslutsdagen var exponeringen mot onoterade aktieinvesteringar till verkligt värde KEUR 4 676. Koncernen har beslutat att en ökning/(minskning) med 10 % av det verkliga värdet kan ha en inverkan på cirka 467 KEUR ökning/(minskning) på intäkter och eget kapital hänförligt till koncernen.

20250617165337

På bokslutsdagen var exponeringen mot noterade aktieinvesteringar till verkligt värde 29 986 KEUR. Koncernen har beslutat att en ökning/(minskning) med 10 % av det verkliga värdet kan ha en inverkan på cirka 2 998 KEUR ökning/(minskning) på intäkter och eget kapital hänförligt till koncernen.

Kreditrisk
Koncernen handlar endast med kreditvärdiga motparter och har implementerat rutiner för att bedöma motparters kreditvärdighet. De olika dotterföretagen har även utarbetat riktlinjer för att begränsa kreditrisken för varje motpart.

Vidare tillämpar koncernen strikt kreditkontroll och har rutiner för påminnelser. Koncernens kreditrisk är minimal på grund av ovan nämnda åtgärder. Det finns heller inga betydande koncentrationer av kreditrisker inom koncernen.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk utgörs av möjliga finansiella flaskhalsar och stigande refinansieringskostnader. Med anledning av detta är målet med likviditetsförvaltning att säkerställa konstant betalningsförmåga, uppfylla avtalsenliga betalningsförpliktelser samt att minimera kostnader för koncernen som helhet.

Varje dotterföretags likviditet överblickas på koncernnivå. Även kontroll och hantering avseende finansiering av dotter- och holdingbolag sker på koncernnivå.

Sammanställningen nedan summerar förfallostrukturen av koncernens finansiella skulder:

2024-12-31	Total	Vid anmodan	Mindre än 3 månader	3 till 12 månader	1 till 5 år	Mer än 5 år
	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Räntebärande skulder	1 697	0	1 490	34	173	0
Leasingskulder	6 571	0	295	841	3 457	1 978
Övriga skulder	13 477	2 336	7 672	950	2 519	0
Leverantörsskulder	12 029	3 696	8 097	183	31	23
Finansiella derivat	76	0	53	20	4	0
Total	**33 851**	**6 032**	**17 607**	**2 028**	**6 184**	**2 001**

2023-12-31	Total	Vid anmodan	Mindre än 3 månader	3 till 12 månader	1 till 5 år	Mer än 5 år
	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Räntebärande skulder	2 554	0	1 772	35	747	0
Leasingskulder	5 817	0	271	791	2 444	2 311
Övriga skulder	12 155	2 523	4 587	2 362	2 683	0
Leverantörsskulder	12 903	3 534	9 226	92	51	0
Finansiella derivat	26	0	22	4	0	0
Total	**33 456**	**6 057**	**15 877**	**3 285**	**5 925**	**2 311**

20250617165558

31. Hantering av kapital

Koncernens målsättning beträffande hantering av kapital är att säkerställa möjligheten till antagandet om fortsatt drift i syfte att ge aktieägarna avkastning och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minska kostnadsränta på kapital.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och gör justeringar mot bakgrund av förändringar i ekonomiska förutsättningar och kraven i de finansiella villkoren. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera utdelningen till aktieägarna, återföra kapital till aktieägarna eller emittera nya aktier. Koncernen följer upp kapitalet utifrån skuldsättningsgraden. Detta förhållande beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskulden beräknas som total upplåning (inklusive "kort- och långfristig upplåning" som visas i koncernens balansräkning) minus likvida medel. Totalt kapital visas som eget kapital enligt koncernens balansräkning plus nettoskuld. Eget kapital presenteras som "eget kapital" enligt koncernens balansräkning plus förlagslån till aktieägarna.

2024 och 2023 överstiger kassan nettoskulden så att skuldsättningsgraden blir negativ:

	2024 KEUR	2023 KEUR
Totalt upptagna lån (not 22)	7 499	8 125
Avgår likvida medel (not 19)	(43 598)	(35 875)
Nettoskuld	(36 099)	(27 751)
Totalt eget kapital	141 660	140 187
Totalt kapital	105 561	112 436
Skuldsättningsgrad	**0%**	**0%**

Finansiella kovenanter

Koncernen behöver inte uppfylla några specifika finansiella kovenanter för sina banklån. För närvarande har koncernen inga banklån.

20250617165539

Resultaträkning, moderbolaget
1 januari - 31 december 2024

	Not	2024 KEUR	2023 KEUR
Kostnad för ersättning till anställda	**32**	(125)	(164)
Administrationskostnader	**33**	(321)	(270)
Rörelseresultat		**(446)**	**(434)**
Utdelning	**34**	4 369	46 362
Finansiella kostnader	**34**	(819)	(756)
Finansiella intäkter	**34**	2 773	1 155
Valutakursförändringar	**34**	(144)	(27)
Resultat före skatt		**5 733**	**46 300**
Bokslutsdispositioner	**35**	1 307	1 802
Skatt på årets resultat	**36**	(608)	(427)
Årets resultat		**6 432**	**47 675**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		6 432	47 675
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Övrigt totalresultat, moderbolaget
1 januari - 31 december 2024

	2024 KEUR	2023 KEUR
Årets resultat	**6 432**	**47 675**
Övrigt totalresultat för året	**6 432**	**47 675**
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	6 432	47 675
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0

20250617165560

Rapport över finansiell ställning, moderbolaget

31 december 2024

	Not	2024 KEUR	2023 KEUR
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	**37**	33 837	33 837
Övriga långfristiga fordringar	**38**	9 850	9 843
Långfristiga koncernfordringar	**39**	15 902	13 267
Summa anläggningstillgångar		**59 589**	**56 947**
Omsättningstillgångar			
Finansiella fordringar koncernföretag	**39**	3 549	2 235
Finansiella fordringar närstående		0	3 399
Övriga finansiella fordringar	**38**	29 686	30 980
Övriga fordringar	**40**	388	1 213
Likvida medel (exkl. checkräkningskredit)	**41**	28 956	20 372
Summa omsättningstillgångar		**62 579**	**58 199**
Summa tillgångar		**122 168**	**115 146**

	Not	2024 KEUR	2023 KEUR
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		3 546	3 546
Reservfond		556	556
Fusionsreserv		42 646	42 646
Balanserade vinstmedel		60 980	16 021
Årets resultat		6 432	47 675
Eget kapital hänförligt till moderföretagets	**42**	**114 160**	**110 444**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	**44**	1 101	690
Summa långfristiga skulder		**1 101**	**690**
Kortfristiga skulder			
Lån	**43**	0	33
Skulder till koncernföretag	**44**	5 788	3 433
Övriga rörelseskulder	**45**	1 119	546
Summa kortfristiga skulder		**6 907**	**4 012**
Summa skulder		**8 008**	**4 702**
Summa eget kapital och skulder		**122 168**	**115 146**

20250617165561

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

31 december 2024

		Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare						
	Not	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fusions reserv	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	42	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR	KEUR
Eget kapital den 1 januari		**2 224**	**556**	**0**	**16 021**	**18 801**	**0**	**18 801**
Totalresultat								
Årets resultat		0	0	0	47 675	47 675	0	47 675
Summa totalresultat		**0**	**0**	**0**	**47 675**	**47 675**	**0**	**47 675**
Transaktioner med ägare								
Fusion med MIG		1 322	0	42 646	0	43 968	0	43 968
Summa transaktioner med		***1 322***	***0***	***42 646***	***0***	***43 968***	***0***	***43 968***
Eget kapital den 31 december		**3 546**	**556**	**42 646**	**63 696**	**110 444**	**0**	**110 444**
Totalresultat								
Årets resultat		0	0	0	6 432	6 432	0	6 432
Summa totalresultat		**0**	**0**	**0**	**6 432**	**6 432**	**0**	**6 432**
Utbetald utdelning		0	0	0	(2 717)	(2 717)	0	(2 717)
Eget kapital per 31 december		**3 546**	**556**	**42 646**	**67 411**	**114 159**	**0**	**114 159**

20250617165562

Rapport över kassaflöde, moderbolaget
1 januari – 31 december 2024

	Not	2024 KEUR	2023 KEUR
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		7 040	48 102
Poster som inte påverkar kassaflödet			
Finansiella intäkter		(2 773)	(1 155)
Finansiella kostnader		819	756
Finansiella tillgångar, verkligt värde		77	61
Valutakursvinst/förlust		144	27
Utdelning		(4 369)	(46 362)
Koncernbidrag		(1 307)	(1 802)
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		(58)	(35)
Förändring av rörelseskulder		825	(112)
		398	(520)
Erhållen ränta		2 051	799
Betald ränta		(732)	(623)
Betald inkomstskatt		23	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 740**	**(344)**
Investeringsverksamheten			
Beviljade lån	**39**	(3 610)	(9 048)
Förändring kortfristiga fordringar, korta placeringar		1 209	(2 996)
Förvärv av dotterföretag	**37**	0	(4)
Återbetalning koncrnbidrag dotterbolag		0	(3 249)
Erhållen utdelning		885	24 906
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**(1 515)**	**9 609**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till aktieägare		(2 717)	0
Erhållen likviditet i samband med fusion		0	126
Cashpool dotterbolag		1 430	0
Återbetalning av lån (in)		0	32
Återbetalning av lån (ut)	**43**	(33)	100
Lån erhållna av dotterbolag	**44**	4 700	3 400
Lånebetalningar från dotterbolag	**39**	5 106	2 706
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**8 486**	**6 364**
Årets kassaflöde		8 711	15 629
Valutakursdifferens		(127)	260
Likvida medel netto av checkräkningskredit per 1		20 372	4 483
Likvida medel netto 31 december	**41**	**28 956**	**20 372**
Checkkredit		0	(33)
Likvida medel netto av checkräkningskredit per 31 december		**28 956**	**20 339**

20250617165563

Moderbolagets redovisningsprinciper

Tillämpade lagar och förordningar

Om inget annat anges tillämpar moderbolaget samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg av den svenska standarden RFR 2 från Redovisningsrådet för företagsrapportering (Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering). Avvikelsen avser redovisningen av obeskattade reserver vilka enligt IFRS ska delas upp på eget kapital och uppskjuten skatteskuld med skattesatsen 22,0 % från 2012 till och med 2018, 2019 till och med 2020 21,4% och 2021 sänkt ytterligare till 20,6%.

Utländska valutakurser

Moderbolagets omräkningskurser från svenska kronor till EURO som är använda i denna årsredovisning är som följer:

			Genomsnittskurs		31 december	
Land	**Enhet**	**Valuta**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Sverige	1	SEK	0,0875	0,0871	0,0871	0,0901
USA	1	USD	0,9238	0,9247	0,9575	0,9050

Finansiella tillgångar

Aktier i dotterbolag är värderade enligt anskaffningsvärdesmetoden.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott redovisas direkt mot mottagarens egna kapital och aktiveras hos givaren om inte en eventuell nedskrivning indikeras.

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2.
Koncernbidragen redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolag tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolag värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden

20250617163564

Nedskrivning av finansiella tillgångar som är skuldinstrument

Moderbolaget tillämpar motsvarande nedskrivningsmetod som koncernen för förväntade kreditförluster på kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernbolag. Moderbolaget bedömer att dotterbolagen i dagsläget har likartade riskprofiler och bedömning sker på kollektiv basis för likartade transaktioner. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon koncernintern fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. Baserat på moderbolagets bedömningar enligt ovanstående metod med beaktande av övrig känd information och framåtblickade faktorer bedöms förväntade kreditförluster inte vara väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

32. Personal

Det har varit två anställda i bolaget under 2024 (2023, 2).

	2024	2023
Män	1	2
Kvinnor	1	0
Total	**2**	**2**

Under 2024 hade bolaget sju styrelsemedlemmar (2023, 6). Styrelseordföranden och de två verkställande direktörerna erhöll följande ersättningar:

	2024	2023
Lön och styrelsearvode	91	115
Pensionskostnader	6	14
Sociala kostnader	27	36
Total	**125**	164

Styrelsens sammansättning:

	2024	2023
Män	6	6
Kvinnor	1	0
Total	**7**	**6**

20250617165653

33. Revisionsarvoden

Ernst & Young AB, Sverige, är utsedda revisorer att granska årsredovisningen, bokföringen och styrelsens förvaltning. Revisionsuppdraget innebär att kvalitetssäkring ska utföras enligt lag, bolagsordning, stadgar eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser sådan granskning som erfordras av förvaltning, bolagsordning, stadgar eller avtal som ska mynna ut i en rapport. Skatterådgivning och övriga tjänster avser övriga konsultuppdrag. Alla andra poster är definierade som övriga tjänster.

	EY	
KEUR	**2024**	**2023**
Revisionsarvoden	(113)	(57)
Skatterådgivning	(6)	(72)
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	(24)	(2)
Total	**(142)**	**(131)**

34. Finansiella intäkter och kostnader

	2024 KEUR	**2023 KEUR**
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från tredje part	891	292
Ränteintäkter från koncernbolag	724	371
Ränteintäkter från närstående parter	20	17
Utdelning från koncernbolag	4 369	46 362
Summa intäkter, effektivt	**6 004**	**47 042**
Utdelning	577	0
Finansiella tillgångar enligt verkligt värde	561	475
Total övrig finansiell intäkt	**1 138**	**475**
Totala finansiella intäkter	**7 142**	**47 517**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till tredje part	0	(1)
Räntekostnader till närstående	0	(47)
Räntekostnader till koncernbolag	(157)	(172)
Summa kostnader, effektivt	**(157)**	**(220)**
Valutakursförluster	(144)	(27)
Reaförlust	(24)	
Finansiella tillgångar enligt verkligt värde	(638)	(536)
Total övrig finansiell kostnad	**(806)**	**(563)**
Totala finansiella kostnader	**(963)**	**(783)**

20250617165566

Utdelning specificeras enligt följande:

	2024	2023
Utdelning från SAB	885	0
Koncernbidrag från MHAG	0	44 219
Utdelning från MHAG	3 484	2 144
Total utdelning	**4 369**	**46 362**

Med rättslig verkan från den 18 december 2023 omvandlades Core Link GmbH & Co. KG till Core Link GmbH (ändring av juridisk form). Genom aktieägarbeslut den 4 maj och den 3 november 2023 gjordes en kapitalåterbetalning på KEUR 68 699, före ändringen av juridisk form.

Aktier, noterade på börsen	27 622
Finansiell fordran på närstående	3 382
Aktier, andelar i DEEP	5 174
Aktier, SAFE-avtal DEEP	1 737
Aktier, Andelar i NEOTEQ	784
Kvittning av fordringar/skulder	5 095
Likvida medel	24 905
	68 699

Som en följd av kapitalåterbetalningen omvärderades aktierna i CL GmbH. I värderingen har hänsyn tagits till substansvärdet och framtida vinstpotential för CL GmbH. Med tanke på ovan nämnda faktorer och tillämpning värderingsmetod, har företaget kommit fram till ett rimligt marknadspris på KEUR 4 000.

Som ett resultat minskade det redovisade värdet av investeringen i CL GmbH med 24 480 KEUR och KEUR 44 219 har offentliggjorts som utdelning.

35. Bokslutsdispositioner

	2024 KEUR	2023 KEUR
Mottagna koncernbidrag	1 307	1 802
Summa	**1 307**	**1 802**

20250617165367

36. Inkomstskatter

	2024 KEUR	2023 KEUR
Inkomstskatter		
Aktuell skatt	608	427
Justeringar hänförliga till föregående år	0	0
Summa inkomstskatter	608	427
Uppskjuten skatt	0	0
Summa skattekostnader	**608**	**427**

	2024 KEUR	2023 KEUR
Resultat före skatt	7 040	48 102
Gällande skattesats	*20,6%*	*20,6%*
	KEUR	KEUR
Beräknad skattekostnad	1 450	9 909
Ej avdragsgilla kostnader	143	125
Ej skattepliktiga intäkter	(1 014)	(9 649)
Valutakurseffekter på kapitaltillgångar	0	42
Skatteeffekter från föregående år	0	0
Förändring av skattesats	0	0
Ej avdragsgill ränta	0	0
Effektiv skattekostnad	**579**	**427**
Effektiv skattesats	**8%**	**1%**

20250617163638

37. Aktier och andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Organisations-nummer	Säte	Totalt antal	Andel %	2024	2023
Core Link AB	556199-7171	Falkenberg, Sverige	30 000	100,00	5 607	1 607
Scandicore AB	556041-8856	Borås, Sverige	30 000	100,00	11 800	11 800
Machao Holding AG	1703008-581-5	Zug, Schweiz	400	100,00	4 200	4 200
Société Industrielle La Couronne S.A.	402936911	Verviers, Belgien	49 970	99,92	8 804	8 804
Corbox S.A.	B58951	Luxemburg	132 000	100,00	0	0
NGP Mustad Packaging S.A.	161460437000	Corinth, Grekland	150 000	100,00	3 399	3 399
Core Link GmbH*	HRB 117224	Köln, Tyskland	25 000	100,00	0	4 000
O.C.Verwaltungs-GmbH	HRB 62181	Köln, Tyskland	25 000	100,00	28	28
					33 838	**33 837**

*Aktierna överfördes till Core Link AB som en ej likvid transaktion

Förändringar i investeringar i dotterbolag är följande:

	KEUR
Per 1 januari 2023	26 556
Kapitaltillskott NGP	3 249
Försäljning aktier	4
Tillskott av aktier i samband med fusion	28 508
Minskning av kapital i samband med återbetalning	(24 480)
Bokslut 31 december 2023	**33 837**

Per 1 januari 2024	33 837
Bokslut 31 december 2024	**33 837**

20250617163569

38. Övriga finansiella tillgångar

	2024 KEUR	2023 KEUR
Långfristiga fordringar		
Värdepapper- verkligt värde enligt totalresultat	5 174	5 174
Värdepapper - obligatoriskt verkligt värde enligt resultaträkningen	4 676	4 669
	9 850	9 843
Kortfristiga fordringar		
Bundet kapital > 3 månader	-	2 883
Värdepapper - obligatoriskt verkligt värde enligt resultaträkningen	29 686	28 097
	29 686	30 980
	39 536	40 823

Per 1 januari 2023	
Tillskott	113
Tillskott till följd av fusion	2 572
Tillskott till följd av ej likvid återbetalning från dotterbolag	7 694
Finansiella tillgångar enligt verkligt värde via resultaträkningen	(536)
Bokslut 31 december 2023	**9 843**

Per 1 januari 2024	9 843
Tillskott	383
Finansiella tillgångar enligt verkligt värde via resultaträkningen	(376)
Bokslut 31 december 2024	**9 850**

Värdepapper som redovisas som finansiella anläggningstillgångar representerar investeringar som bolaget har för avsikt att behålla på lång sikt för strategiska syften och omfattar:

20250617716570

Investering	Typ av investering	Säte	Totalt antal	Andel %	Verkligt värde 2024	Verkligt värde 2023
Speedinvest II Co-Invest GmbH & Co. KG	Shares	Wien, Österrike	2 000	8,82	2 099	2 436
DeepUp GmbH	Shares	Bonn, Tyskland	11 844	21,05	5 174	5 174
DeepUp GmbH	SAFE- Agreement	Bonn, Tyskland	N/A	N/A	1 737	1 737
neoteq GmbH & Co. KG	Shares	Köln, Tyskland	2 500	6,37	840	496
					9 850	**9 843**

Aktier som redovisas som finansiella omsättningstillgångar representerar investeringar genomförda med avsikt att vid behov snabbt kunna likvidera dem. Här beaktas också utvecklingen av de exklusivt noterade värdepapperen

39. Finansiella fordringar

Finansiella fordringar är fördelade enligt följande:

	2024 KEUR	2023 KEUR
Långfristiga fordringar		
Koncernfordringar	15 902	13 267
Kortfristiga fordringar		
Koncernfordringar	3 549	2 235
varav från cashpool	*731*	
Fordringar på närstående	-	3 399
Totalt	**19 451**	18 901

Koncernens finansiella fordringar är huvudsakligen relaterade till finansieringen av dotterbolaget NGP som förvärvades 2021 och uppgår till KEUR 15 902 (2023, KEUR 12 302) och KEUR 667 (2023, KEUR 314) i ränta. För detta ändamål har bolaget tecknat flera obligationer med en löptid på 10 år (KEUR 12 602, 2023, KEUR 11 702) och en ränta på mellan 3 % och 5,7 %. Obligationerna ska säkras av fastigheter och maskiner. Dessutom beviljades ett koncerninternt lån på 3 300 KEUR till en ränta på 5,5 %, som förfaller den 31 mars 2026. Efter årsskiftet höjdes summan med KEUR 300 (se not 49).

De finansiella fordringarna från koncernen härrör även från ett cashpool-avtal med dotterbolagen SAB och CLAB (se not 41). Per rapporteringsdatumet har fordringar på CLAB redovisats till ett belopp om KEUR 731.

Finansiell fordran på närstående uppgår till KEUR 3 200 kapital och KEUR 199 ränta per den 31 december 2023. Lånet överfördes till bolaget som en del av kapitalåterbetalningen från CL

20250617165771

GmbH (se not 34) och beviljades ursprungligen i mars 2020 till en ränta på 1 % per år och ändrad i november 2022 till en ränta på 3 % per år med förfallodag 15 mars 2026. Lånet är utan säkerhet. Detta lån återbetalades i sin helhet den 11 mars 2024 med KEUR 3 419 inklusive upplupen ränta.

Förändringar i finansiella fordringar är följande:

	KEUR
Per 1 januari 2023	7 305
Återbetalningar	(2 706)
Tillskott	10 850
Tillskott till följd av ej likvid amortering från dotterbolag	3 382
Upplupen ränta	356
Valutakursdifferens	(286)
Bokslut 31 december 2023	**18 901**

Per 1 januari 2024	18 901
Återbetalningar	(5 805)
Tillskott	4 917
Upplupen ränta	722
Förändring cashpool	731
Valutakursdifferens	(15)
Bokslut 31 december 2024	**19 451**

40. Övriga fordringar

	2024 KEUR	2023 KEUR
Skattefordran	369	1 107
Övriga fordringar	19	106
Totalt	**388**	1 213

Skattefordran på KEUR 1 020 härrör från betalning av skatter på inkomster från försäljning av värdepapper i dotterbolaget CLGmbH, som tidigare var ett partnerskap baserat i Tyskland. Bolaget "förvärvade" CLGmbH (tidigare: CLKG) som en del av fusionen. Bolaget (tidigare: MIG) var som aktieägare ansvarigt för CLGmbH:s bolagsskatt (tidigare: CLKG), som dock redan hade betalats i förskott av CLGmbH (tidigare: CLKG). Bolaget är befriat från upp till 95 % av den skatt som ska betalas vid försäljning av värdepapper av handelsbolaget i Tyskland. Som ett resultat av detta förväntar sig företaget en återbetalning av den tyska skatten som betalats i förskott till myndigheterna. År 2024 återbetalades skatten till ett belopp på 788 KEUR inklusive upplupen ränta.

20250617165772

41. Likvida medel

	2024 KEUR	2023 KEUR
Likvida medel på bank	27 526	20 372
Cashpool CLAB	(711)	0
Cashpool SAB	2 141	0
Likvida medel	**28 956**	**20 372**

Koncernen har ett cashpooluppläggmed sina dotterbolag SAB och CLAB. Beroende på de avtalsvillkor som styr dessa arrangemang presenteras cashpool-saldon separat som antingen fordringar eller skulder till respektive koncernbolag. Redovisningen av balanserna sker på samma sätt i dotterbolagen fast motsatt. Denna redovisning återspeglar den juridiska rättigheten och skyldigheten enligt cashpool-avtalen och säkerställer en tydlig åtskillnad mellan koncerninterna fordringar och kassainnehav.

De likvida medlen finns tillgängliga för användning av bolaget.

42. Eget kapital och reserver

	2024	2023
Stamaktier á 11,09 EUR	319 647	319 647

Emitterade och fullt betalda stamaktier

	Antal
1 januari 2023	200 500
Bokslut 31 december 2023	200 500
1 januari 2024	200 500
Kapitalskott i samband med fusion	119 147
Bokslut 31 december 2024	319 647

Under 2024 utbetalades utdelningar om KEUR 2 17 (2023, inga).

Balanserade vinstmedel omfattar följande ovillkorade kapitaltillskott:

20250617163573

	KEUR
2009	963
2010	248
2011	274
Total	**1 486**

Bolagets akiteägare är:

	Andelar
Christian Mustad	80 200
Clarin Mustad	126 214
Eduardo Mustad	113 233
	319 647

43. Lån

Upptagna lån:

	2024 KEUR	2023 KEUR
Långfristiga		
Övriga lån	0	0
	0	0
Kortfristiga		
Övriga lån	0	33
	0	33
Totala lån	**0**	**33**

Förändringen är följande:

	KEUR
Per 1 januari 2023	1
Tillskott	32
Bokslut 31 december 2023	**33**
Per 1 januari 2024	33
Återbetalningar	(33)
Bokslut 31 december 2024	**0**

20250617165774

44. Skulder till koncernföretag

Specifikation av skulder till koncernföretag:

	2024 KEUR	2023 KEUR
SAB	0	690
MHAG	1 101	0
SILC	3 626	3 433
Cashpool	2 161	0
Totalt	**6 889**	4 123

Skulder till koncernbolaget SAB uppgick 31 december 2023 till KEUR 690. Lånet beviljades 2017 med en ränta på 2% per år med förfallodag 31 december och med en automatisk förlängning med två från 2019, om inte långivaren eller låntagaren deklarerar annat, vilket inte har hänt hittills. Lånet är utan säkerhet. Lånet återbetalades i sin helhet under 2024.

Skulder till koncernbolag MHAG, uppgår till KEUR 1 100 och KEUR 1 i utestående ränta. Lånet beviljades 2024. Ränta betalas med samma räntesats som den tidsbundna depositionen ger. Lånet har en obestämd löptid. Den tidsbundna depositionen beviljas som säkerhet för lånet. Skulder till koncernbolaget SILC uppgår till 3 600 KEUR i kapital och KEUR 26 i ackumulerad upplupen ränta. Lånet beviljades 2024 till en ränta på 5,5 % per år med förfallodag 30 juni 2025. Lånet är utan säkerhet. Föregående års lån på KEUR 3 400 och KEUR 84 i ränta (2023, KEUR 33) kvittades mot utdelningen 2024.

Skulder till koncernföretag finns i och med cashpool-avtal med dotterbolagen SAB och CLAB (se not 41). Per rapporteringsdatumet har skulder uppgående till 2 141 KEUR redovisats från SAB och 20 KEUR från CLAB.

20250617716575

Förändringar framgår enligt nedan:

Per 1 januari 2023	2 802
Tillskott	3 400
Tillskott i samband med fusion	5 073
Upplupen ränta	87
Kvittad utdelning	(7 239)
Bokslut 31 december 2023	**4 123**

Per 1 januari 2024	4 123
Tillskott	4 700
Förändring cashpool	2 161
Upplupen ränta	87
Amortering	(699)
Kvittad utdelning	(3 484)
Bokslut 31 december 2024	**6 889**

45. Övriga rörelseskulder

	2024 KEUR	2023 KEUR
Långfristiga		
Skulder till koncernföretag	1 101	690
Kortfristiga		
Skulder till koncernföretag	5 788	3 433
varav från cashpool	2 161	-
Total	**6 889**	**4 123**

20250617165776

46. Transaktioner med närstående parter

Transaktioner med närstående	**2024**	**2023**
	KEUR	**KEUR**
dotterbolag till Mustad United CO AB		
Räntekostnader	(157)	(172)
Ränteintäkter	724	371
Koncernbidrag SNP	1 307	1 802
Erhållna utdelningar	4 369	46 362
med aktieägare		
Räntekostnader	0	0
med andra närstående parter		
Ränta	0	(47)
med styrelsemedlemmar eller företag hänförliga till dem		
Räntekostnader	20	17
Styrelsearvoden	(44)	(44)
Ersättningar till ledning	(55)	(68)

Följande tabell visar summan av skulder och fordringar till och från närstående.

Mellanhavanden med närstående	**2024**	**2023**
	KEUR	**KEUR**
med dotterbolag till Mustad United CO AB		
Koncernskulder	(6 889)	(4 123)
Kortfristiga koncernskulder	3 549	2 235
Långfristiga koncernskulder	15 902	13 267
med styrelsemedlemmar eller företag hänförliga till dem		
Lån	0	3 399

20250617716377

47. Eventualförpliktelser

Moderbolaget har utfärdat följande garantier per den 31 december 2024:

	2024 KEUR	2023 KEUR
Garantier till banker för skulder i dotterbolag	5 872	4 685
CLAB		
Leasingskulder	50	52
Bankgarantier	5 822	4 633
Till kunder lämnade garantier	1 109	604
Total	**6 981**	**5 289**

	2024 KEUR	2023 KEUR
Eventualförpliktelser		
Garantier för skulder i dotterbolag	6 981	5 289

20250617116578

48. Föreslagen disposition av vinst

	EUR
Balanserade vinstmedel	63 696 356
Utbetald utdelning 2024	(2 717 000)
Årets vinst	6 432 397
	67 411 753

Styrelsen föreslår att vinsten disopneras så att:

	EUR
Balanserade vinstmedel	67 411 753
Utdelning	(2 717 000)
I ny räkning överföres	**64 694 753**

49. Händelser efter balansdagen

Den 10 mars 2025 uppdaterades låneöverenskommelsen med NGP Packaging S.A., Grekland och ökades med KEUR 300. Utbetalning den 10 mars 2025.

Utöver detta har inga händelser har inträffat efter utgången av 2024 som kan ha betydande inverkan på företagets finansiella position och vinstintjäningsförmåga.

Årsredovisningen skrevs under av alla styrelsemedlemmar den 11 juni 2025.

Andreas Weinberger
Ordförande

Christian Mustad

Thomas Lidskog

Jörgen Jensen

Clarin Mustad

Eduardo Mustad

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 juni 2025

Ernst & Young AB

Daniel Åkeborg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

20250517165 79

20250617165380

EY

Shape the future
with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mustad United C.O. Aktiebolag, org.nr 556011-6971

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mustad United C.O. Aktiebolag för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20250617165811

EY

Shape the future
with confidence

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Mustad United C.O. Aktiebolag för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Halmstad den 11 juni 2025

Ernst & Young AB

Daniel Åkeborg
Auktoriserad revisor