20250716257731

Årsredovisning

för

Securitas Technology Holding AB

556853-6303

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Securitas Technology Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-06-26. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm
Den 2025-07-15

Ulla Wållberg Sandé
Styrelseledamot

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716235732

Årsredovisning

för

Securitas Technology Holding AB

556853-6303

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Noter	7-10

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716257733

Styrelsen för Securitas Technology Holding AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Bolaget skall äga och förvalta värdepapper och därmed förenlig verksamhet och ingår sedan juli 2022 i Securitas koncernen.
Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Nedskrivning av det bokförda värdet av aktierna i Niscayah Group AB har skett med 3 010Mkr.
Utdelning på 9 070Mkr har betalats till moderbolaget under året.

Ägarförhållanden
Bolaget ägs av Securitas Europe Holding AB org.nr 556248-3627 med säte i Stockholm och bolagets yttersta ägare är Securitas AB org.nr 556302-7241.

Moderföretag i den största koncernen där Securitas Technology Holding AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Securitas AB, med säte i Stockholm. Koncernredovisningen finns på deras hemsida www.securitas.com

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	3 151	3 050	2 792	2 227
Resultat efter finansiella poster	-2 605 395	124 278	3 077 618	-58 561
Balansomslutning	1 273 930	12 972 480	12 706 252	6 954 992
Soliditet (%)	90,0	30,0	100,0	82,8

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716025734

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	5 599 950	-1 964 733	266 053	**3 901 370**
Disposition enligt beslut av årsstämman			266 053	-266 053	**0**
Årets resultat				-2 758 409	**-2 758 409**
Belopp vid årets utgång	**100**	**5 599 950**	**-1 698 680**	**-2 758 409**	**1 142 961**

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	-1 698 679 580
överkursfond	5 599 950 000
årets förlust	-2 758 408 647
	1 142 861 773

disponeras så att	
till aktieägare delas ut	500 000 000
i ny räkning överföres	642 861 773
	1 142 861 773

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716235735

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning		3 151	3 050
Summa rörelseintäkter		**3 151**	**3 050**
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-3 316	-3 442
Rörelseresultat		**-165**	**-392**
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	-2 664 893	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	59 666	124 672
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-3	-2
Summa finansiella poster		**-2 605 230**	**124 670**
Resultat efter finansiella poster		**-2 605 395**	**124 278**
Bokslutsdispositioner	5		
Erhållna koncernbidrag		0	178 469
Lämnade koncernbidrag		-130 017	0
Resultat före skatt		**-2 735 412**	**302 747**
Skatter			
Skatt på årets resultat	6	-22 997	-36 694
Årets resultat		**-2 758 409**	**266 053**

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716625736

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	485 000	3 494 893
Fordringar hos koncernföretag	8	393 983	3 332 944
Uppskjuten skattefordran		48 070	76 058
Summa anläggningstillgångar		**927 053**	**6 903 895**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	9	345 997	6 061 647
Övriga fordringar		83	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	797	782
Summa kortfristiga fordringar		**346 877**	**6 062 449**
Kassa och bank			
Kassa och bank		0	6 136
Summa omsättningstillgångar		**346 877**	**6 068 585**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 273 930**	**12 972 480**

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716625737

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Summa bundet eget kapital		**100**	**100**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		5 599 950	5 599 950
Balanserat resultat		-1 698 680	-1 964 733
Årets resultat		-2 758 409	266 053
Summa fritt eget kapital		**1 142 861**	**3 901 270**
Summa eget kapital		**1 142 961**	**3 901 370**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	11	130 017	9 070 041
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	952	1 069
Summa kortfristiga skulder		**130 969**	**9 071 110**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 273 930**	**12 972 480**

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716257 38

Noter

Tkr

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Under räkenskapsåret har medeltalet anställda varit 0 personer.

Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §. Det överordnade moderföretaget Securitas AB upprättar koncernredovisning. Koncernredovisningen finns på deras hemsida www.securitas.com.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finsniella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatt.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716225739

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Nedskrivning av aktier	-3 009 893	0
Anticeperad utdelning från dotterbolag	345 000	0
	-2 664 893	**0**

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter Securitas AB	59 359	124 520
Övriga ränteintäkter	307	152
	59 666	**124 672**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Övriga räntekostnader	3	2
	3	**2**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	0	178 469
Lämnade koncernbidrag	130 017	0
	130 017	**178 469**

Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt p.g.a ändrad taxering	4 991	0
Uppskjuten skatt	-27 988	-36 694
	-22 997	**-36 694**

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716257740

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 536 965	6 536 965
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 536 965**	**6 536 965**
Ingående nedskrivningar	-3 042 072	-3 042 072
Nedskrivning	-3 009 893	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-6 051 965**	**-3 042 072**
Utgående redovisat värde	**485 000**	**3 494 893**

Not 8 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Call account Securitas AB	0	3 332 944
Koncernbankkonto i SEB	393 983	0
	393 983	**3 332 944**

Koncernbankkontot i SEB utgör mellanhavande med Securitas AB.org.nr 556302-7241, som redovisar den externa bankrelationen. Under 2023 redovisade bolaget bankkontot i SEB som Kassa och Bank

Not 9 Kortfristiga fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernbidrag	0	178 469
Utdelning	345 000	5 882 201
Kundfordringar koncern	997	978
	345 997	**6 061 648**

Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Hyreskostnader	797	782
	797	**782**

Docusign Envelope ID: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10

20250716625741

Not 11 Skulder till koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Utdelning	0	9 070 041
Koncernbidrag	130 017	0
	130 017	**9 070 041**

Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Hyresintäkter	799	783
Revisionsarvode	128	126
Övriga kostnader	25	160
	952	**1 069**

Not 13 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffats.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm

DocuSigned by:
DF30BAEFF182421...
Andreas Mårtensson
Ordförande

DocuSigned by:
92D3D6F0022C4B1...
Ulla Wällberg Sande
Styrelseledamot

DocuSigned by:
74B2B923AD8F4AC...
Markus Grape
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Signed by:
D312B0FF35C7414...
Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

20250716257742

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 9A44810E-F4AA-447A-B297-6E3AF9F1EB10 Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: Årsredovisning SecTech Holding AB FINAL.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 10 Signatures: 4

Certificate Pages: 7 Initials: 0

AutoNav: Enabled

EnvelopeId Stamping: Enabled

Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Ulla Wållberg Wållberg Sande
ulla.wallberg.sande@securitas.com
IP Address: 188.122.146.119

Record Tracking

Status: Original
6/18/2025 10:31:28 AM

Holder: Ulla Wållberg Wållberg Sande
ulla.wallberg.sande@securitas.com

Location: DocuSign

Signer Events

Andreas Månsson
andreas.mansson@securitas.com
Director
Securitas AB
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)

Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125

Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced

Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.

Identification Method: Electronic ID

Type of Electronic ID: BankID Sweden

Transaction Unique ID: 35ce7873-f877-545c-a69e-be0bf31e77fe

Country or Region of ID: SE

Result: Passed

Performed: 6/18/2025 10:55:06 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

Signature

DocuSigned by:
DF30BAEFF182421...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 83.145.49.178

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Timestamp

Sent: 6/18/2025 10:36:40 AM
Viewed: 6/18/2025 10:55:21 AM
Signed: 6/18/2025 10:55:44 AM

Markus Grape
markus.grape@securitas.com
Director
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)

Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

DocuSigned by:
Markus Grape
74B2B923AD6F4AC...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 217.212.203.142

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Sent: 6/18/2025 10:53:04 AM
Viewed: 6/18/2025 10:59:13 AM
Signed: 6/18/2025 11:01:03 AM

Authentication Details

Signer Events	Signature	Timestamp

20250716225743

Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 4aae0740-2402-5f07-a82a-1faeada7d6a3
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/18/2025 10:58:42 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/18/2025 10:59:13 AM
ID: dd551f33-7ae3-4ae3-bfa3-dbdb3f9b4d79

Ulla Vållberg Sande
ulla.wallberg.sande@securitas.com
Securitas Technology
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
Ulla Vållberg Sande
92D3D6F0022C4B1...

Sent: 6/18/2025 10:53:04 AM
Viewed: 6/18/2025 10:54:09 AM
Signed: 6/18/2025 10:54:36 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 188.122.146.119

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b126318b-949b-591d-8198-68909caef4c3
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/18/2025 10:53:55 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b126318b-949b-591d-8198-68909caef4c3
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/18/2025 11:07:00 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/7/2023 10:16:08 AM
ID: 930846dd-50f8-4b8a-a74f-d3cac73ba132

Michaela Nilsson
michaela.nilsson@se.ey.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signed by:
Michaela Nilsson
D312B0FF35C7414...

Sent: 6/18/2025 11:03:53 AM
Viewed: 6/18/2025 1:31:51 PM
Signed: 6/18/2025 1:32:13 PM

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 213.115.250.186

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 6170a3e4-a6dc-5b09-a99e-84efd11acbcc
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/18/2025 1:31:35 PM

20250716257744

Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 5d51788c-ca34-5558-9ec3-9a5993ba65f1
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/18/2025 1:33:33 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/18/2025 1:31:51 PM
ID: 3afb6ac1-d0d6-4263-9e81-67ad9c3dd65d

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Mikaela Gustafsson mikaela.gustafsson@se.ey.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	**VIEWED** Using IP Address: 85.24.142.221	Sent: 6/18/2025 11:01:05 AM Viewed: 6/18/2025 11:03:51 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/5/2025 8:32:25 AM
ID: 93130997-cfa7-44f1-a590-6a9a8c09a834

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/18/2025 10:36:40 AM
Envelope Updated	Security Checked	6/18/2025 10:53:03 AM
Envelope Updated	Security Checked	6/18/2025 10:53:03 AM
Envelope Updated	Security Checked	6/18/2025 10:53:03 AM
Envelope Updated	Security Checked	6/18/2025 10:53:03 AM
Envelope Updated	Security Checked	6/18/2025 10:53:03 AM
Envelope Updated	Security Checked	6/18/2025 10:53:03 AM
Certified Delivered	Security Checked	6/18/2025 1:31:51 PM
Signing Complete	Security Checked	6/18/2025 1:32:13 PM

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Completed	Security Checked	6/18/2025 1:32:13 PM
Payment Events	**Status**	**Timestamps**
Electronic Record and Signature Disclosure		

20250716025745

Electronic Record and Signature Disclosure created on: 11/8/2021 1:01:57 PM
Parties agreed to: Markus Grape, Ulla Vållberg Sande, Michaela Nilsson, Mikaela Gustafsson

20250716225746

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Legal and Purchasing (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

20250716257747

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Legal and Purchasing:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: ivan.rimac@securitas.se

To advise Legal and Purchasing of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at ivan.rimac@securitas.se and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Legal and Purchasing

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to ivan.rimac@securitas.se and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Legal and Purchasing

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

20250716125748

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to ivan.rimac@securitas.se and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Legal and Purchasing as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Legal and Purchasing during the course of your relationship with Legal and Purchasing.

20250716225749

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas Technology Holding AB, org.nr 556853-6303

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Securitas Technology Holding AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Securitas Technology Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Securitas Technology Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 2ELKM-KOWTT-ION33-4OSX2-LFRGX-NY4PN

20250716625750

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Securitas Technology Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Securitas Technology Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 2ELKM-KOWTT-ION33-4OSX2-LFRGX-NY4PN

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Michaela Sofia Therése Nilsson (SSN-validerad)
Auktoriserad revisor
Serienummer: e0a4b674f80885[...]10254c17b71d4
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-06-18 11:33:00 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: 2ELKM-KOWTT-IO33-4OSX2-LFRGX-NY4PN

20250718625751

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Securitas

I framkant för framtidens säkerhet

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning

Securitas finansiella modell

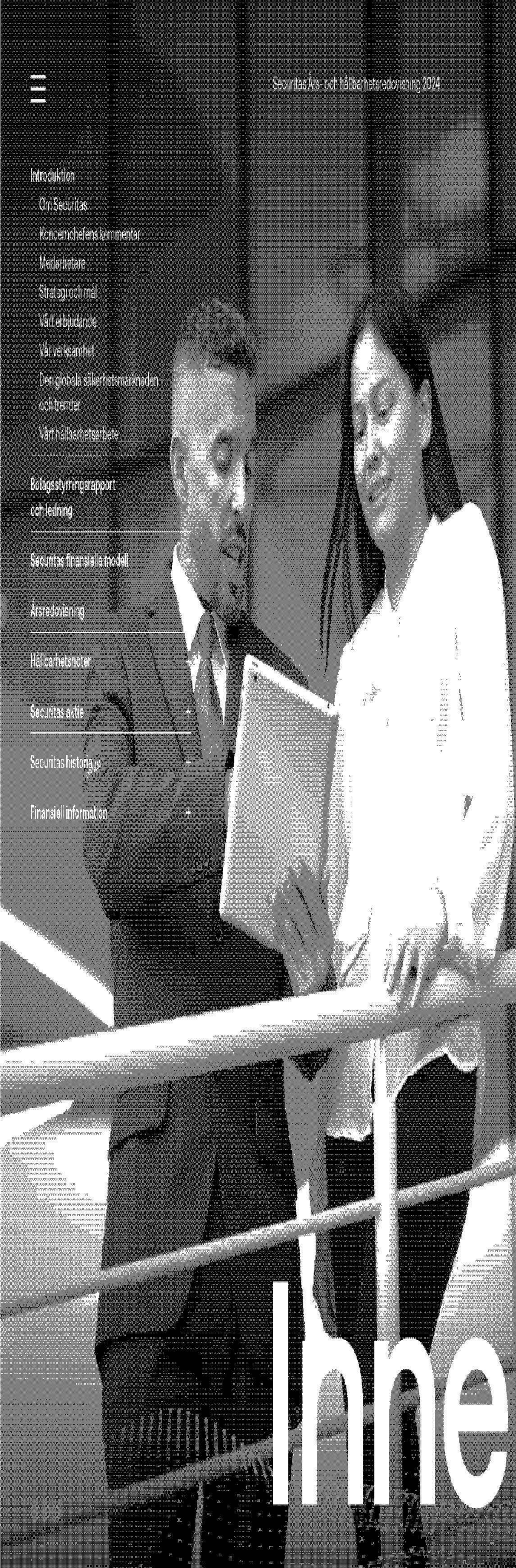
Årsredovisning

Hållbarhetsnoter

Securitas aktie

Securitas historia

Finansiell information



Om Securitas 3
Koncernchefens kommentarer 6
Medarbetare 8
Strategi och mål 11
Vårt erbjudande 18
Vår verksamhet 23
Den globala säkerhetsmarknaden och trender 25
Vårt hållbarhetsarbete 29

Bolagsstyrningsrapport och ledning 38
Securitas styrningsmodell 40
Styrelse 45
Koncernledning 47
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll 49

Securitas finansiella modell 54

Årsredovisning 56
Förvaltningsberättelse 57
Koncernens finansiella rapporter 65
Koncernens noter och kommentarer 71
Moderbolagets finansiella rapporter 119
Moderbolagets noter och kommentarer 122
Styrelsens underskrifter 130
Revisionsberättelse 131
Kvartalsdata 136

Hållbarhetsnoter 139
Revisorns yttrande 152

Securitas aktie 153

Securitas historia 156

Finansiell information 157

Innehåll

Sidorna 57–130 utgör Securitas formella årsredovisning. Securitas hållbarhetsarbete beskrivs i hållbarhetsredovisningen på sidorna 29–37 och 139–152. Den officiella versionen av års- och hållbarhetsredovisningen är upprättad på svenska i det europeiska elektroniska formatet (Esef).

Se www.securitas.com för Securitas årsrapportering

Introduktion
→ Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +



En global partner inom säkerhetstjänster med stark lokal närvaro

Vårt syfte

Securitas syfte är: "Vi finns här för att göra din värld till en tryggare plats." Vårt syfte påminner alla medarbetare om att de bidrar till något större och att detta syfte är anledningen till att företaget existerar.

Vårt syfte är inte bara ett uttryck; det är en drivkraft som genomsyrar alla aspekter av företagets verksamhet. Det understryker vikten av säkerhet och trygghet i dagens värld samtidigt som det utgör en stabil grund för strategi, kultur och värdeskapande.

Vårt värdeskapande och positiva inverkan på samhället är starkt förknippat med våra värden och tydligt i vår nettopåverkansgrad på 70 procent vilket rankar oss bland de fem bästa procenten i hela det globala universumet av företag.

Våra värderingar

För att leva upp till vårt syfte vägleds våra medarbetare av våra tre kärnvärden – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. De definierar vilka vi är och hur vi agerar och strävar för att uppfylla vårt syfte. De tre prickarna symboliserar dessa värden och signalerar att vi ser till varandra och människorna omkring oss.

Integritet betyder att vara ärlig. Vi kompromissar aldrig med vår integritet, etik eller uppriktighet.

Vaksamhet innebär att vara uppmärksam, ta initiativ och att alltid utvärdera möjligheter att förbättra.

Hjälpsamhet innebär att vara tillgänglig, serviceinriktad och tillmötesgående mot våra kunder och kollegor.

En stor aktör inom branschen

Securitas position som den näst största leverantören av säkerhetstjänster globalt, med närvaro på 44 marknader, med tusentals kunder, placerar Securitas som en framstående aktör i branschen.

Europa och Nordamerika utgör de största regionerna, med betydande tillväxtmöjligheter, främst inom teknisk innovation och utveckling. Securitas har även verksamhet i Ibero-Amerika och i AMEA-regionen. Vi tillhandahåller unika erbjudanden som kombinerar människor med teknik i hållbara och världsledande säkerhetslösningar.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

2024 i korthet

161 921
Total försäljning, MSEK (157 249)

5%
Organisk försäljningstillväxt (9)

33%
Teknik och säkerhetslösningar, andel av total försäljning (32)

6%
Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar (9)

6,9%
Rörelsemarginal (6,5)

4,50
Föreslagen utdelning per aktie, SEK (3,80)

84%
Operativt kassaflöde av rörelseresultat (80)

2,7
Nettoskuld i relation till EBITDA (2,7)

336 000
Medarbetare (341 000)

44
Antal marknader med verksamhet (44)

90%
Kundkontinuitet (90)

25%
Andel kvinnliga chefer på alla nivåer (25)

0%
Skadefrekvens, förändring (+6)

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

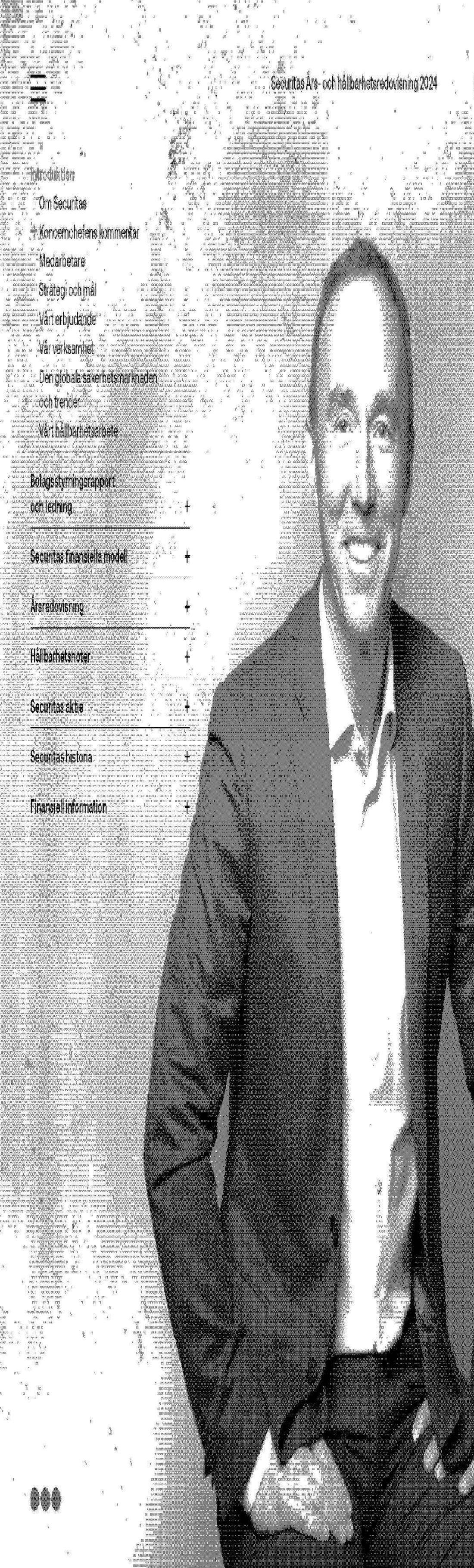
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +

Securitas historia

Finansiell information +

We see a different world

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas finansiella modell
Årsredovisning
Hållbarhetsnoter
Securitas aktie
Securitas historia
Finansiell information



Ett starkt år då vi uppnådde viktiga milstolpar

När jag ser tillbaka på 2024, är jag mycket nöjd över Securitas medarbetare och vad vi uppnått. Vi har gjort stora framsteg på vår resa att forma Securitas till den ledande partnern för intelligenta säkerhetslösningar. Vi är på rätt väg med vår strategiska plan.

Vi är bättre rustade än någonsin för att möta våra kunders förändrade behov efter flera års arbete med att modernisera och digitalisera vår verksamhet, tillsammans med vårt fokus på ständiga förbättringar och innovation. Våra prestationer under 2024 bekräftar att vi är på rätt väg för att nå våra finansiella mål och vi känner oss trygga med vår förmåga att skapa högre aktieägarvärde.

Stark utveckling i koncernen

Vi redovisade en stark utveckling under året med en rörelsemarginal på 6,9 procent (6,5) tack vare förbättrad rörelsemarginal i vår europeiska verksamhet och av betydande förbättringar inom både säkerhetstjänster samt inom teknik och säkerhetslösningar.

Koncernens organiska försäljningstillväxt uppgick till 5 procent (9) under 2024, framat driven av prisökningar. Det är ett bra bevis på att våra kunder uppskattar ett bättre värdeerbjudande.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar nådde en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (9), vilket var under målet på 8–10 procent, men bidrog fortsatt positivt till förändringen i affärsmixen. Teknik och säkerhetslösningar utgjorde 33 procent (32) av koncernens försäljning och 52 procent (53) av koncernens rörelseresultat med en rörelsemarginal på 10,9 procent (10,3) under 2024.

Fortsatt fokus på aktiv hantering av kundportföljen och nyförsäljning till högre marginaler drev en stark lönsamhetstillväxt i vår verksamhet för säkerhetstjänster. Även

> Vi är på rätt väg med vår strategiska plan.

Introduktion
Om Securitas
→ Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

> Jag är mycket nöjd över vad vi har uppnått tillsammans under året.

säsongsmässigt höga resevolymer och förbättrad operativ effektivitet inom vår verksamhet för flygplatssäkerhet bidrog till en förbättrad rörelsemarginal i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster som uppgick till 5,5 procent (4,9) under 2024.

Det operativa kassaflödet i koncernen var starkt och nådde 84 procent (80) under 2024 och bidrog till en lägre skuldsättning i en allt snabbare takt och vid årets slut uppgick nettoskuld i relation till EBITDA till 2,5 (2,7).

Att genomföra transformation för att uppnå långsiktigt hållbart aktieägarvärde

Under de senaste åren har vi gjort betydande investeringar i vår tekniska kapacitet och våra transformationsprogram för att skapa skala och större möjligheter till automatisering. Vid slutet av 2024 avslutade vi integrationsprogrammet av STANLEY Security och jag är nöjd med hur vi framgångsrikt har hanterat denna omfattande och komplexa process. Blickar vi framåt, har vi fortfarande en del transformationsarbete kvar i Europa för att säkerställa att vår verksamhet är rustad för att genomföra vår strategi effektivt.

En annan viktig del av vår strategi är den löpande utvärderingen av vår affärsmix och marknadsnärvaro. I slutet av året tecknade vi ett avtal om säljoption i syfte att avyttra vår flygplatsverksamhet i Frankrike på grund av den begränsade möjligheten att skapa god lönsamhet.

Vi strävar efter att leverera det bästa kundorienterade värdeerbjudandet i säkerhetsbranschen. I en tid med ökad global osäkerhet och en alltmer komplex hotbild söker kunderna en framåtblickande partner med djup säkerhetsexpertis som kan hjälpa dem att forma sina säkerhetsprogram för framtiden.

Vår långsiktiga strategi för samarbeten, i kombination med vår starka närvaro, teknik och digitala kapacitet, gör oss till den partner man helst väljer. Vi har under året fått mycket positiv feedback från våra kunder vilket bekräftar att vi är på rätt väg.

Ambitiösa hållbarhetsmål

Vår hållbarhetsstrategi stödjer den övergripande affärsstrategin och vi har ambitiösa mål inom detta område. Under 2022 blev vi det första stora företaget i vår bransch som anslöt sig till Science Based Targets initiative (SBTi). Under 2023 arbetade vi aktivt med att formulera och validera mål för att minska koncernens klimatpåverkan och målen validerades av SBTi, vilket innebär att Securitas har åtagit sig att väsentligt minska sina utsläpp, vidta åtgärder och ta ansvar för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. I februari 2025 emitterade vi för första gången ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR i Eurobondmarknaden.

Under året har den amerikanska regeringen uppmärksammat Securitas för vårt klimatledarskap och våra insatser inom detta område. Det är mycket inspirerande, och vi hoppas att våra åtgärder utöver vårt åtagande inte bara påverkar utan också inspirerar andra att tillsammans med oss skapa en framtid som vi alla kan vara stolta över och driva meningsfulla framsteg.



Starka bidrag under året

Jag vill framföra mitt varma tack till Securitas medarbetare för deras utomordentliga insatser och bidrag under året. Jag vill också tacka våra aktieägare för ert fortsatta förtroende för vårt företag.

Stockholm 27 mars 2025

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

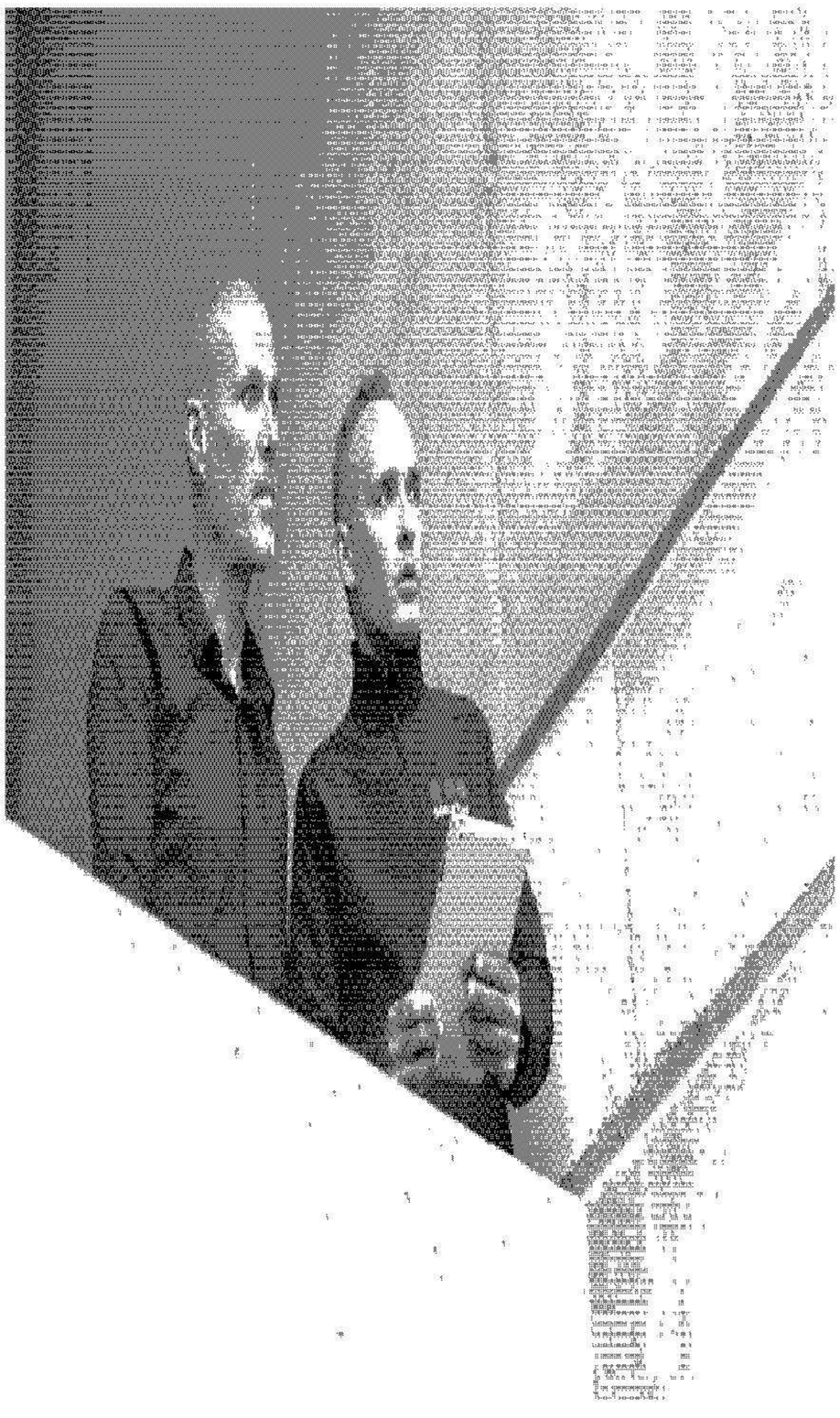
Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
→ Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Securitas verksamhet handlar om människor

Vi arbetar intensivt för att skapa en inkluderande miljö där alla skall känna sig uppskattade och uppmuntras att bidra och växa med vårt företag.

Att attrahera och behålla rätt kompetens är avgörande för vår framgång.



Global medarbetarstrategi

Under 2024 utvecklade vi en ny affärsinriktad global vision och strategi för att stödja våra 336 000 medarbetare på 44 marknader. Strategin fungerar som en hörnsten för att styra vårt fokus på personalrelaterade områden i hela Securitas.

Vår vision är att "Inspirera, stärka och engagera våra medarbetare att leverera extraordinära resultat och att efterleva vårt syfte i en föränderlig värld".

Detta skall uppnås genom att fokusera på fyra åtaganden:

Utveckla gott ledarskap – Vi utvecklar bra ledare som driver prestationer, utvecklar sig själva och andra, vilket gör det möjligt för oss att bli den ledande leverantören av intelligenta säkerhetstjänster.

Utveckla våra talanger för framtiden – Vi bygger en effektiv organisation genom att identifiera och utveckla utmärkande färdigheter, kompetenser och förmågor, och genom att främja specialiserade och högpresterande team.

Främja en engagerande Securitaskultur – Vi driver engagemang och samarbete i vår mångfaldiga personalstyrka genom att främja en inkluderande, innovativ och värdestyrd kultur, och vi vinner tillsammans som ett Securitasteam.

Möjliggöra HR-kompetens med hjälp av teknik – Vi fortsätter att omvandla HR till en proaktiv strategisk partner och förändringsagent som använder digitaliserade verktyg och prediktiv analys för datadrivet beslutsfattande och organisatorisk effektivitet.

Som stöd för dessa åtaganden fortsätter vi att driva, mäta och integrera mångfald och inkludering, Toolbox (se sid 10), ramverk och värderingar för ledarskap, hälsa och välbefinnande samt regelefterlevnad i hela organisationen för att förbättra resultatet och genomföra vår affärsstrategi.

Medarbetarmätning

På Securitas kretsar vår verksamhet kring människor. Detta driver vårt åtagande att aktivt lyssna på våra medarbetare och samla in insikter för att stärka vår organisation och identifiera möjligheter till tillväxt. Under 2024 genomförde vi för andra året i rad vår globala medarbetarundersökning, där vi bjöd in alla medarbetare att lämna anonymiserad feedback. Vi är medvetna om vikten av medarbetarengagemang och betonade därför frågor som rörde engagemang, arbetsplatskultur och ledarskap.

I år nådde undersökningen en global deltagarfrekvens på 51 procent, med cirka 134 000 medarbetare som bidrog med sina synpunkter på Securitas som arbetsgivare.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
→ Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

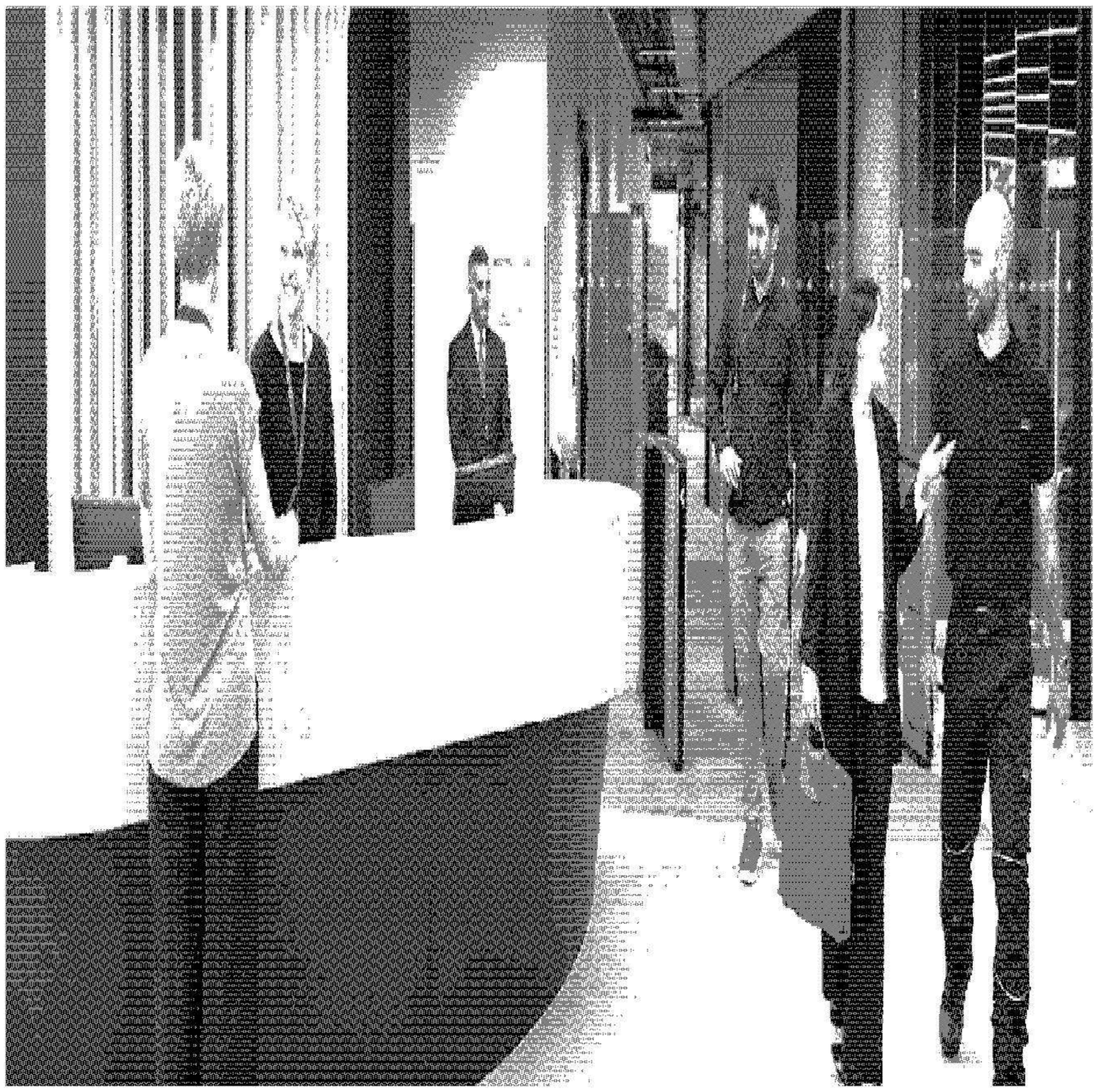
Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Undersökningen genererade också över 700 000 fritextkommentarer, vilket ger värdefulla insikter som vägleder oss i våra åtgärder.

Dessa insikter förbättrar vår förmåga att hjälpa medarbetarna att prestera sitt bästa och ger ledarna möjlighet att vidta välgrundade åtgärder som stärker engagemanget i hela organisationen. Genom att tillgodose våra medarbetares skiftande behov fortsätter vi att utveckla våra medarbetare, vilket i slutändan förbättrar kundupplevelsen och driver hållbar tillväxt.



På Securitas kretsar vår verksamhet kring människor. Detta driver vårt åtagande att aktivt lyssna på våra medarbetare och samla in insikter för att stärka vår organisation och identifiera möjligheter till tillväxt.

Ramverk för ledarskap

Bra ledare kombinerar olika beteenden som inspirerar, motiverar och vägleder oss mot gemensamma mål. Inom Securitas har vi tiotusentals talangfulla chefer och ledare globalt.

Med vår decentraliserade affärsmodell är ledarskap än viktigare för oss. Gott ledarskap hjälper varje kollega att växa och prestera sitt bästa, och det är grundläggande för att leverera kvalitet i en serviceverksamhet och det leder till gladare kunder såväl som långsiktig framgång för oss.

Securitas ledarskapsmodell är baserad på 12 viktiga ledarskapsbeteenden som vi anser vara nödvändiga för att vara en framgångsrik ledare, och med våra värderingar som grund. Dessa beteenden sätter tydliga förväntningar på vad vi förväntar oss av våra ledare inom Securitas, och de utgör basen för utvecklingsaktiviteter, utvärdering av prestationer och successionsplanering.

De 12 ledarskapsbeteendena är grupperade i tre fokusområden: att driva prestation, att utveckla sig själv och andra samt att genomföra vår strategi. Varje fokusområde är underbyggda av fyra beteenden.

Ramverket för ledarskap är nu helt integrerat i våra globala personalprocesser, till exempel Talent management och successionsplanering, och vi ser till att ledarna utvärderas utifrån dessa principer. Dessutom fortsätter vi att erbjuda ledarskapsutbildning för att stödja våra ledares utveckling.

Medarbetarlöfte

På Securitas är det avgörande för vår framgång att attrahera och behålla rätt talanger. För att säkerställa att våra kollegor får en konsekvent och god upplevelse, och för att tydligt uttrycka detta åtagande, påbörjade vi ett betydande arbete under 2024 för att utveckla ett globalt medarbetarlöfte. Detta arbete omfattade organisationsövergripande fokusgrupper, interna och externa undersökningar och samarbetsinsatser för att definiera de nyckelattribut som representerar vilka vi är idag som arbetsgivare, samtidigt som vi också inför vår eftersträvansvärda delar som vägleder våra framtida ambitioner.

Securitas medarbetarlöfte är djupt rotat i vårt övergripande syfte och våra kärnvärden integritet, vaksamhet och hjälpsamhet. Det fångar kärnan i våra nuvarande styrkor som arbetsgivare samtidigt som det pekar mot vår fortsatta utveckling, med fokus på tre centrala erbjudanden:

Möjlighet – löftet att erbjuda karriärmöjligheter och en rättvis utvecklingsmiljö.

Medarbetare – löftet att erbjuda en omtänksam gemenskap där du betyder något och ett företag med bra ledare och en kultur med samarbete och gemenskap.

Arbete – löftet att erbjuda ett meningsfullt arbete där kollegor kan leva vårt syfte och vara en del i transformationen av säkerhetsbranschen.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
→ Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Under 2024 infördes det globala medarbetarlöftet och vårt employer branding-koncept utvalda länder. Detta arbete kom-mer att fortsätta under 2025, då vi utökar lanseringen till att omfatta fler länder, vilket säkerställer en konsekvent och effektiv strategi för att attrahera och behålla talanger i hela vår globala organisation.

Resultatstyrning

För att bygga vidare på våra framgångar 2024 behöver vi alla ledare och medarbetare som är inriktade på att "accelerera vår prestation" för att leverera vår affärsstrategi. För att möjliggöra detta kommer vi att införa en ny strategi för prestationsstyrning under 2025.

Vårt mål är att främja en högpresterande kultur där våra ledare och medarbetare fokuserar på rätt affärsmål och utvecklar nya färdigheter och förmågor för att framtidssäkra sina karriärer.

Den nya, företagsorienterade strategin för resultatstyrning kräver att våra ledare genomför tre aktiviteter under 2025:

Enas om tydliga mål i linje med vår affärsstrategi och identifiera möjligheter till professionell utveckling för att framtidssäkra sina karriärer.

Genomföra en halvårsavstämning med sin chef för att diskutera framsteg mot sina mål, utvecklingsaktiviteter och hur de agerar som förebilder för ledarskapsbeteendena.

Genomföra en utvärdering i slutet av året för att diskutera övergripande resultat, utvecklingsaktiviteter och ledarskapsbeteenden.

Vi kommer också att erbjuda mer utbildning för våra ledare. Vi kommer att förse dem med coachningstekniker och verktyg för att kunna genomföra mer effektiva prestations- och utvecklingssamtal med sina team.

Toolbox

Securitas Toolbox handlar om hur vi kommunicerar och skapar vår kultur. Det är en uppsättning av sju grundprinciper, illustrerade med figurer, som fångar vårt DNA som verksamhet. Det beskriver vilka vi är och hur vi arbetar, men även hur vi engagerar oss i våra kunder och omvärlden. Det innehåller exempelvis våra värderingar, vikten av att agera etiskt såväl som vårt ramverk för ledarskap, som beskrivs nedan. Då vi enas runt dessa principer blir vi ännu starkare som team.

Toolbox har använts i decennier och uppdaterades och nylanserades under 2022, både som ett fysiskt verktyg och i tryckt och digital version. Under 2023 satte vi upp ett mål att utbilda 90 procent av våra ledare i vår uppdaterade Toolbox, vilket vi nådde. 2024 har varit ett år av fortsatt implementering och aktivering.

Melker Schörling-stipendiet

Vi tror på att ge våra medarbetare möjligheten att växa och utvecklas genom global praktisk erfarenhet. Melker Schörling-stipendiet, som grundades 1992, delas ut till mottagare som ges en chans att utveckla djupgående professionell kunskap och erfarenhet i en internationell miljö.

Stipendiet delas ut varje år till fyra medarbetare i frontlinjen som konsekvent gör skillnad för våra kunder genom att agera vardagshjältar i sitt arbete. Kandidaterna uppmanas att välja ämnen som de anser skulle fördjupa deras säkerhetskunskaper och expertis och som skulle visa sig användbara i deras nuvarande eller framtida arbete. Mottagarna uppmanas att dela med sig av sina erfarenheter i sina team och utöka deras utveckling och ledarskapsförmåga ytterligare.



Securitas erbjuder karriärmöjligheter och en rättvis tillväxtmiljö.

Purpose award

Securitas Purpose Awards etablerades 2020 och uppmärksammar individer som på ett tydligt sätt lever och visar sitt engagemang för vårt syfte i allt de gör. Securitas Purpose Awards delas ut årligen och medarbetare runt om i världen nominerar tusentals kollegor. En intern jury väljer ut vinnaren.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
→ Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Strategi

Vår strategi är att leverera heltäckande, skalbara och innovativa säkerhetslösningar för att möta våra kunders alltmer komplexa säkerhetsbehov. Vår strategi innebär även att uppnå en position som en partner för säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis, och vi har tagit betydande steg för att nå detta mål. Under de senaste tio åren har vi gradvis förbättrat vårt erbjudande genom att addera ytterligare säkerhetstjänster, och vi erbjuder idag en heltäckande tjänsteportfölj.

Vår hållbarhetsstrategi stödjer den övergripande affärsstrategin och vi har satt upp ambitiösa mål för våra fokusområden inom hållbarhet. Vårt värdeskapande och positiva inverkan på samhället är tydlig i vår nettobåverkansgrad på 70 procent vilket rankar oss bland de fem bästa procenten bland världens globala företag.

Finansiella mål

Stark tillväxt

4-10%

Genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar.
2024: 6%

Operativt kassaflöde

70-80%

av rörelseresultat före avskrivningar.
2024: 84%

Högre rörelsemarginal

8%

Koncernens rörelsemarginal (EBITA) vid utgången av 2025.
2024: 6.9%

>10%

Rörelsemarginal (EBITA), långsiktig ambition.

Kapitalstruktur

<3x

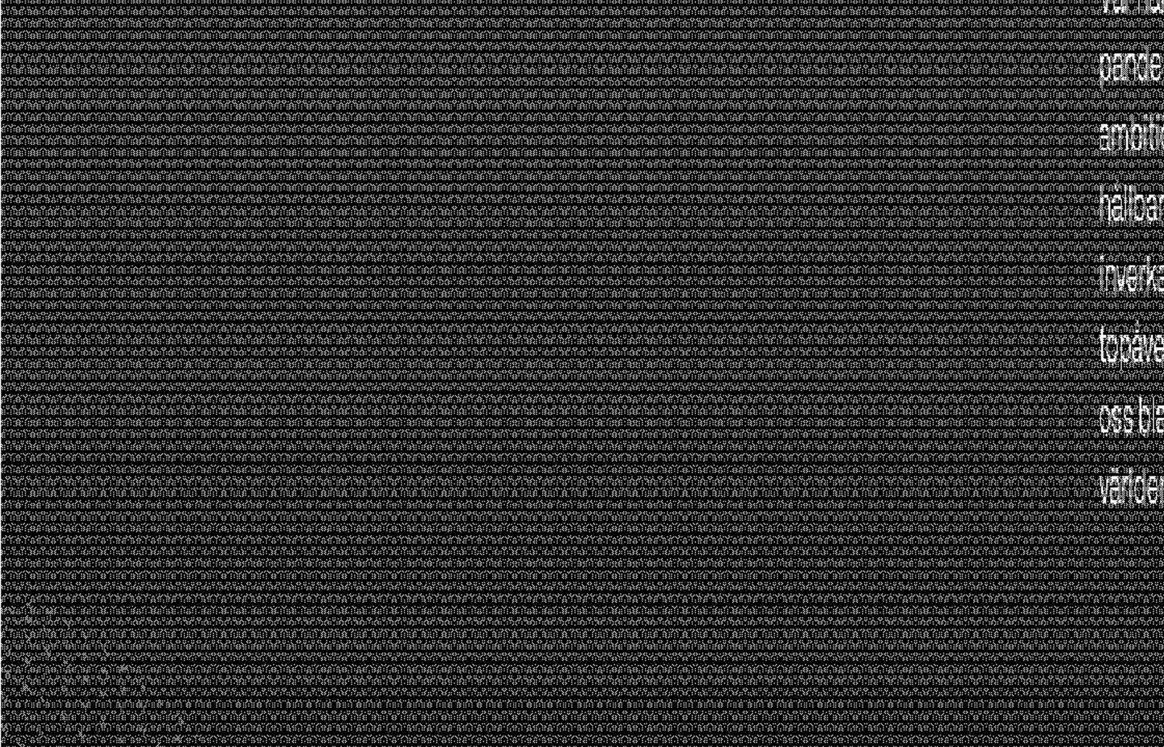
Nettoskuld i relation till EBITDA.
2024: 2.5

Utdelningspolicy

50-60%

av årets nettoresultat över tid.
2024: 50%*

* Föreslagen utdelning i procent av 2024 års nettoresultat.



Strategi och mål

Innehåll
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Fokusområden för att nå våra finansiella mål

Vi positionerar oss för att bli det ledande företaget för säkerhetslösningar – en position där vi levererar högre tillväxt och lönsamhet framöver genom följande fyra strategiska områden.



Att ta en ledande position inom teknik

Securitas är inte vilket säkerhetslösningsföretag som helst. Med vår globala styrka och närvaro och med förmågan att leverera lokalt är vi en branschledare genom att skapa omfattande kundvärde. Vi kan erbjuda bättre tekniska möjligheter, vilket är viktigt för kunderna nu och de kommande åren.

Vårt mål är tydligt: att vara i framkant på dessa marknader, och se till att våra kunder upplever fördelarna med vår starka lokala och globala närvaro. Vi kan erbjuda ett branschdefinierande utbud av tjänster och banbrytande lösningar som fyller en befintlig marknadsklyfta. Vi förnyar ständigt, utnyttjar fördelarna med kortare teknologi-ersättningscykler och eftersträvar strategiska kundsamarbeten.

Vår omfattande erbjudandeportfölj, från bevakning och övervakning till underhåll och installation, är lämplig för korsförsäljning och möjliggör att vi kan erbjuda våra kunder förbättrade och innovativa helhetslösningar.

Vi säkrar inte bara nuet; vi är i framkant för framtidens säkerhet.

Vi har en stor bas av återkommande intäkter och med fokus på mixen av intäkter med högre marginal och stabilitet. Vi har även en kritisk massa och potentiella kunder på våra viktigaste strategiska marknader, där vi har en marknadsposition nummer två.

Vi har ökande intäkter baserade på en moln- och prenumerationsdriven modell vilka vi avser att öka ytterligare på lång sikt.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
→ Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +



Bevakning med hög kvalitet och med fokus på lönsamhet

Vi har presterat väl inom bevakningsverksamheten i termer av kvalitet, kundlojalitet och balansen mellan pris och löner som vi kontinuerligt hanterar. Vi är stolta över att tillhandahålla tjänster till de mest välkända varumärkena globalt som vi betraktar som nära kunder, men även som samarbetspartners i vårt utvecklingsarbete.

Bevakningsverksamheten kan vara platsanknuten, mobil eller fjärrbevakad och är en viktig komponent i morgondagens säkerhetsekvation. Den kan vara en mycket framgångsrik verksamhet om den är väl hanterad med långsiktiga kundrelationer som ger stabilitet och starka kassaflöden.

För några år sedan adresserade vi två områden som behövde åtgärdas. Det första var ett omfattande transformationsprogram som vi implementerade inom global IT och i Nordamerika 2019. Det andra var att vi tog en aktivare roll och ett starkare grepp i hanteringen av kontraktsportföljen. Med dessa åtgärder kan vi inte bara förbättra kvaliteten i vårt kunderbjudande utan även lönsamheten och det värde som vi skapar inom bevakningsverksamheten.

Transformationsprogram

Vi har investerat i en omfattande IT-modernisering i koncernen och vi strävar efter att vara datadrivna och effektiva i allt vi gör då vi är övertygade att detta bidrar till förbättrad kvalitet och slutligen tillför värde till våra kunder. Vi utvecklar våra bevakningstjänster genom ökad modernisering och specialisering, samt utbildning och effektivitet. Moderna verktyg och applikationer underlättar också arbetet internt och hjälper oss att rekrytera och behålla medarbetare.

Vår transformationsresa är en pågående process. Vi slutförde det nordamerikanska programmet för några år sedan och vi nådde en ny milstolpe med slutförandet av programmet i Ibero-Amerika i slutet av 2024. I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar och kommer att fortsätta vårt implementeringsarbete under 2025 och 2026, om än till lägre investeringsnivåer än under de senaste åren.

När vi skapar det nya Securitas fortsätter vi att skapa skalfördelar och ökade möjligheter till automation. I januari 2025 påbörjade vi ett arbete att genomföra ytterligare identifierade möjligheter att driva vår verksamhet på en strukturellt lägre kostnadsnivå, vilket kommer att generera 200 MSEK i årliga besparingar i slutet av 2025, främst i Europa. Den totala kostnaden för detta affärsoptimeringsprogram är 225 MSEK och kommer att redovisas som en jämförelsestörande post under 2025. Investeringar hänförliga till jämförelsestörande poster kommer vara markant lägre under 2025 och uppgå till totalt cirka 375 MSEK.

Aktiv hantering av kontraktsportföljen

Vårt pågående och genomförda IT- och affärstransformationsprogram har inte bara moderniserat vår verksamhet utan också ökat transparensen i kontraktsportföljen. Genom analys av kontraktsportföljen har vi arbetat fram en modell för att bedöma lönsamheten per kundkontrakt samt lönsamhetsnivåer.

För kontrakt med låg eller otillfredsställande lönsamhet tillämpas aktiv portföljhantering, vilket innebär att vi följer en tydlig strategi att antingen:

- påskynda övergången till kontrakt som omfattar säkerhetslösningar med högre lönsamhet
- omförhandla kontrakt för att förbättra lönsamheten
- eller i vissa fall, avsluta kontrakt

Aktiv hantering av kundportföljen är inte bara ett koncept; det är en pågående process i det dagliga arbetet för att förbättra värdet vi erbjuder våra kunder såväl som att säkerställa långsiktig lönsamhet.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
→ Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

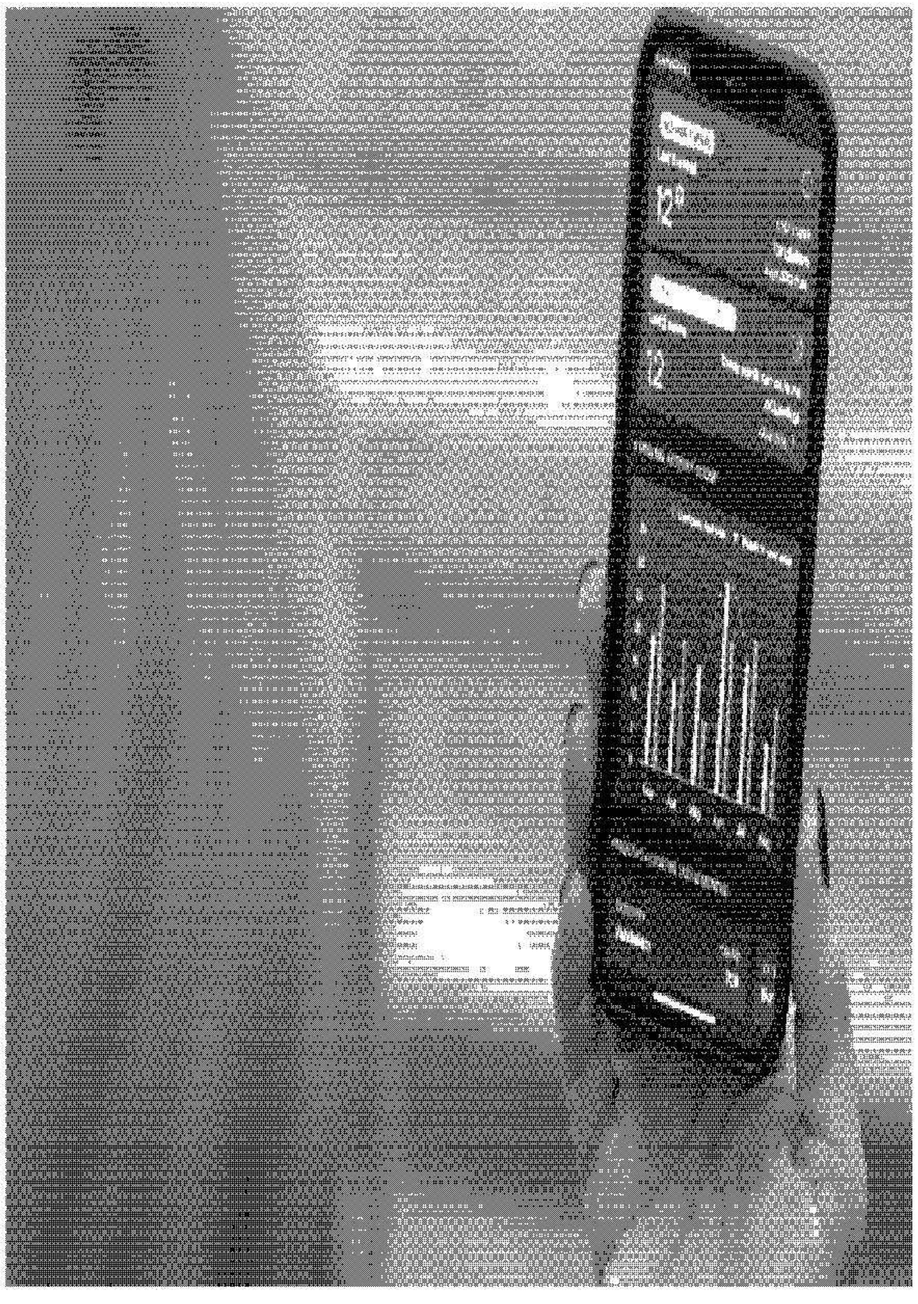
Securitas historia +

Finansiell information +

3 Att skapa en global partner för säkerhetslösningar

Säkerhetslösningar är kombinationer av våra säkerhetstjänster såsom platsanknuten bevakning och mobil bevakning, fjärrbevakning, teknisk säkerhet, brandsäkerhet samt riskhantering för företag, eventuellt i kombination med mjukvarulösningar och rapportering. Kombinationen av bevakning och teknisk säkerhet, som möjliggörs av datainsamling och mjukvarulösningar, öppnar upp för skräddarsydda tjänster som uppfyller och överträffar kundernas nuvarande behov. På så vis kan säkerhetstjänsterna skräddarsys till nya lösningar för kunderna, vilket gör det möjligt att erbjuda ett bättre utbud med högre resurseffektivitet.

Utöver skräddarsydda lösningar erbjuds även paketerade standardiserade lösningar, vilket till exempel inkluderar ett antal kameror i kombination med mobil och/eller fjärrbevakning. Sådana lösningar erbjuds i första hand till små och medelstora företag. De möjliggör en kort försäljningsprocess och att kunderna snabbt kan börja utnyttja tjänsterna. Beroende på vilken säkerhetslösning som erbjuds kan vi investera i teknik som installeras hos kunden för att tillföra ytterligare värde för dem.



4 En global plattform för att driva innovation

Tack vare vår närvaro, teknik och data har vi lagt grunden för nya datadrivna och bättre säkerhetslösningar, vilket medför att vi förbättrar den vertikala styrkan och den geografiska närvaron, såväl som vår digitala närvaro på många viktiga marknader. Vår geografiska närvaro och kombinationen av grundläggande säkerhetstjänster och teknik förser oss med en unik och omfattande datamängd från väktare, kunder samt tekniksystem och utrustning. Med detta har vi skapat ett fundament för utveckling av skalbara produkter och tjänster – varav en del redan finns på marknaden i flera länder.

MySecuritas är grunden för att digitalisera interaktionen med våra kunder och få ut nya digitala tjänster på marknaden. Genom MySecuritas har vi möjligheten att leverera en mängd tjänster såsom mobil bevakning, ID-skydd, fjärrtjänster och Risk Prediction till flera marknader. 2024 hade vi 130 000 kunder som använder MySecuritas att jämföra med 10 000 under 2021 och infört i 23 länder jämfört med 2 under 2021.

Affärsenheten Securitas Digital, som har till uppgift att säkerställa att vi förbättrar vårt arbete i termer av innovation och agerar som en möjliggörare och medskapare för hela koncernen. Detta är viktigt för den långsiktiga ambitionen att nå 10 procent rörelsemarginal, och detta är ett område där vi har mycket lovande utvecklingsmöjligheter kommande år. Detta är intressant ur ett kundperspektiv då vi tillförs betydligt bättre kunskap. Det medför även en helt annan typ av skalbarhet, då vi kan utveckla och distribuera lösningar digitalt som kan påverka tusentals kunder, vilket är intressant ur ett värdeskapandeperspektiv.

Skalbara, skräddarsydda intelligenta tjänster med >20% marginalpotential

Vi sätter kunden i centrum när vi utvecklar tjänsterna genom att utrusta våra medarbetare med integrerade verktyg. Då vi började att digitalisera våra medarbetare i frontlinjen för några år sedan skapade vi många möjligheter. Genom att använda data och insikter som samlats in via våra väktare och incidenter kan vi identifiera samband och lämplig åtgärd. Medarbetare, teknisk utrustning och system är en kombination som ger oss möjlighet att frigöra tid för våra väktare för att kunna leverera tjänster med ännu högre kvalitet.

Att ha en starkare innovationskultur på Securitas ger oss potentialen att stärka oss i flera dimensioner, inte bara kommersiellt. Innovationsinitiativ med människor, planeten och lönsamhet i åtanke kommer att skapa premiumlösningar och stärka vårt varumärke.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
→ Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +



Mångfald och inkludering

Andel kvinnliga chefer på alla nivåer/funktioner över 20% 2025.
2024: 25%

Arbetsmiljö och hälsa

5% årlig minskning av koncernens skadefrekvens.
2024: 0%

Utbildning och utveckling

Genomförande av obligatoriska kurser i koncernen.
2024: 75% av alla medarbetare

Miljö

42% lägre utsläpp i scope 1, 2 och 3 till 2030.
2024: 8% minskning

Affärsetik

Uppföljning av regelefterlevnads-programmets effektivitet i alla enheter.
2024: 78% av enheterna följdes upp

Samhälls-engagemang

Att ta en aktiv del i de samhällen där vi verkar.
2024: Kontinuerlig uppföljning

Hållbarhetsmål

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
→ Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Fokusområden för att nå våra hållbarhetsmål

Securitas hållbarhetsstrategi stödjer den övergripande affärsstrategin, och vi strävar att förbättra vårt bidrag inom hållbarhet i sex fokusområden med goda arbetsvillkor för våra medarbetare som grund. En ny hållbarhetsstrategi kommer att presenteras under 2025, inklusive uppdaterade mål.



Vårt viktigaste arbete inom arbetsmiljö och hälsa är att förhindra att olyckor och incidenter alls inträffar.

Mångfald, rättvisa och inkludering

Mångfald är en drivkraft bakom tillväxten inom affärsverksamheten i Securitas. Att främja en kultur av inkludering och innovation är ett konkret åtagande som är centralt i vår affärsstrategi. Ett exempel är Securitas North America, som utsågs till en av USA:s bästa arbetsplatser för kvinnor och medarbetare med olika bakgrund av tidningen Newsweek, som lyfte fram företagets ansträngningar för att skapa en inkluderande och innovativ arbetsplats där mångfald inte bara hyllas utan också betraktas som en grundpelare i företagets innovationsstrategi.

För att säkerställa att vi attraherar och behåller den rätta kompetensen, och att alla känner sig inkluderade, utvecklar vi kontinuerligt våra medarbetaraktiviteter. I medarbetarlöftet ingår till exempel ett åtagande att erbjuda karriärmöjligheter i en rättvis och stödjande miljö. Under 2024 genomförde vi för andra året i rad den globala medarbetarundersökningen. Utöver en medarbetarenkät (eNPS) omfattade undersökningen frågor om mångfald och inkludering. Vårt mål inom detta fokusområde är att ha mer än 20 procent kvinnliga chefer på alla nivåer i företaget 2025. Då vi redan nått detta mål på vissa nivåer, upprättar vi handlingsplaner för att nå det där vi understiger målet.

Hälsa och arbetsmiljö

Som en stor arbetsgivare är våra medarbetares hälsa, både fysisk och mental, högsta prioritet. Vi har ett mål att minska koncernens skadefrekvens med fem procent årligen, men vårt viktigaste arbete inom arbetsmiljö och hälsa är att förhindra att olyckor och incidenter alls inträffar. I händelse av hotfulla eller farliga situationer skall de prioritera att undvika konfrontation och skada och att larma räddningstjänsten.

De flesta av våra medarbetare utför sitt arbete hos våra kunder och vi arbetar tätt tillsammans med kunderna för att begränsa risker och faror, inte bara för våra medarbetare men också för kundernas medarbetare. De flesta av våra medarbetare i frontlinjen är utbildade i första hjälpen, hjärt- och lungräddning samt brandskydd.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
→ Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

För att uppnå det har vi tagit fram ett ramverk baserat på ISO 45001-metodiken, inklusive riskbedömning, utbildning, rapportering av samtliga skador och incidenter, orsaksanalys, uppföljning och tydligt ansvar. De vanligaste orsakerna till arbetsrelaterade skador är att man halkar, snubblar och trillar. Vi har även fokus på trafiksäkerhet och utbildar medarbetare i säker körning.

Utbildning och utveckling

Utbildning och utveckling av medarbetarna är en strategisk prioritering för Securitas då det gör det möjligt att möta kundernas ökande efterfrågan på mer avancerade säkerhetslösningar.

Att stärka medarbetarna innebär att investera i utbildning, färdigheter och yrkesmässig utveckling. Tillsammans kan vi uppnå goda resultat. Vi uppmuntrar också medarbetare att ta ansvar tidigt i karriären. Utöver omfattande lokala utbildningsplaner, har vi flera chefsutvecklingsprogram inom koncernen och ett ramverk för ledarskap. För att stödja det har Securitas egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländerna för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att utföra säkerhetstjänster av hög kvalitet. Ett exempel är vår utbildning Certified Data Center Security Professional (CDCSP) som är officiellt ackrediterad av Holistic Information Security Practitioner Institute (HISPI). Under 2024 utbildades över 10 000 väktare globalt för att nå spetskompetens för att säkra kundsegmentet datacenter. Utbildningen omfattar nyckelområden som passerkontroll, nödsituationer och säkerhetsetik.

Alla medarbetare genomgår utbildningen i Securitas Värderingar och Etik. En detaljerad utbildning finns tillgänglig på över 30 olika språk, antingen som e-utbildning eller klassrumsutbildning. Berörda medarbetare utbildas också i andra grundläggande policyer, som policyn för anti-korruption och mutor, policyn mot konkurrensbegränsning samt mångfald och omedvetna fördomar. Nuvarande mål för detta fokusområde är att berörda målgrupper ska genomföra obligatoriska koncerngemensamma utbildningar inom angivna tidsramar.

Miljö

Securitas miljömål är validerade av Science Based Target Initiative. Securitas åtar sig att minska totala utsläppen av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 med 42 procent fram till 2030, med 2022 som basår. Detta ambitiösa mål överensstämmer med det 1,5-gradersmål som fastställts av Parisavtalet och som stöds av Science Based Targets initiative. Som undertecknare av FN:s Global Compact strävar vi efter att följa Rio-deklarationens försiktighetsprincip när det gäller hot om allvarliga eller oåterkalleliga miljöskador.

Handlingsplaner för att minska utsläppen inkluderar att byta till hybrid- eller elfordon där det är möjligt, främja eco-driving, byta till förnybar energi, hitta alternativa lösningar för anställdas arbetspendling och arbeta tillsammans med leverantörer för att minska energiförbrukningen i säkerhetsutrustning.

Under 2024 utsågs Securitas till en av de främsta klimatledarna bland den amerikanska regeringens 200 största leverantörer. Detta erkännande belyser företagets exceptionella engagemang för hållbarhet och dess proaktiva åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna.

Affärsetik

Securitas är ett ansvarstagande företag med hög grad av integritet och vi kompromissar aldrig med våra värderingar och affärsetik. Vi har en stark integritetskultur och nolltolerans för icke-efterlevnad av värderingar och etik. Policyer som Securitas Värderingar och Etik, policyn för anti-korruption och mutor, policyn mot konkurrensbegränsning och Uppförandekoden för affärspartners anger principerna och ger också vägledning. Vår funktion för affärsetikefterlevnad är en koncernfunktion som ansvarar för risker avseende mutor och korruption, konkurrensregler och datasekretess, samt för koncernens visselblåsarsystem och ramverk för hantering av risker i leverantörskedjan.

Vårt efterlevnadsprogram utvecklas kontinuerligt och utvärderas regelbundet för att säkerställa att alla större risker hanteras. Vi genomför kvartalsvisa granskningar för att bedöma statusen på efterlevnadsprogrammet på våra marknader, övervakar hur handlingsplanerna utvecklas samt utvärderar effektiviteten i de kontroller som finns på plats. Vi stödjer verksamheten genom att öka medvetenheten, följa upp identifierade luckor och hjälpa våra medarbetare att förstå hur vi kan göra vår värld till en säkrare plats.

Samhällsengagemang

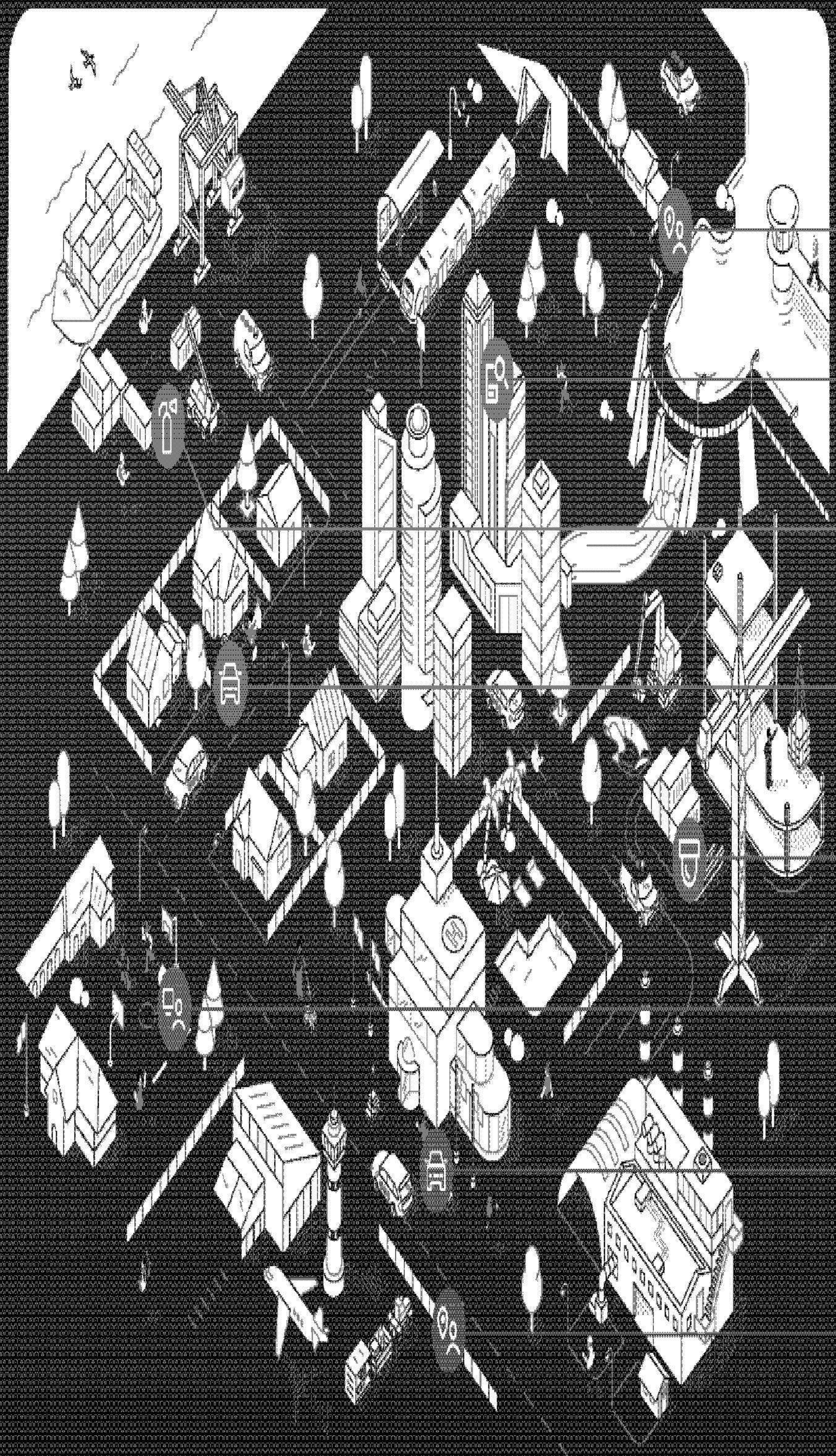
Securitas syfte är att bidra till att göra världen till en tryggare plats för alla som lever i den, och detta återspeglas i vårt engagemang för att göra verklig skillnad där vi verkar, oavsett om det är genom att stödja samhällen eller genom att reagera effektivt vid nödsituationer. Vi är djupt integrerade i de samhällen vi verkar i, och är alltid redo att göra en meningsfull insats där det behövs som mest. Våra insatser går utöver att tillhandahålla säkerhet; de omfattar stöd till utsatta individer, hjälp till missgynnade grupper att utvecklas och att skapa nya möjligheter för en bättre framtid. Exemplen sträcker sig från att stödja organisationen National Center for Missing and Exploited Children i Nordamerika på flera sätt och ett nära samarbete med International Labour Organization för att ge sysselsättning till personer med funktionsnedsättning, till matpaket till hemlösa.

I nödsituationer är Securitas redo att ställa upp och göra skillnad. Oavsett om det handlar om att förebygga incidenter innan de inträffar eller att ge kompetent stöd efter en katastrof, är vi beredda att agera. Exemplen sträcker sig från förebyggande arbete såsom program för tidig upptäckt av skogsbränder, varningssystem för våld mot kvinnor och gratis utbildning i första hjälpen till krishjälp efter terroristattacker eller jordbävningar. Genom att leva upp till våra värderingar om integritet, vaksamhet och hjälpsamhet skapar vi säkrare miljöer och hjälper människor att se en annan värld.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas finansiella modell
Årsredovisning
Hållbarhetsnoter
Securitas aktie
Securitas historia
Finansiell information

Våra tjänster i samhället

Vi tillhandahåller säkerhetstjänster i hela samhället, både fysiskt och digitalt.



Platsanknuten bevakning

Riskhantering

Brandsäkerhet

Mobil bevakning

Säkerhetslösningar

Fjärrtjänster

Mobil bevakning

Platsanknuten bevakning

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
→ Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

En heltäckande produktportfölj

Globala säkerhetstjänster och riskbedömning

Securitas är en global leverantör av säkerhetstjänster, teknik och säkerhetslösningar samt risk management-tjänster. Inom våra verksamhetsgrenar erbjuder vi ett antal säkerhetstjänster för att kunna lösa de alltmer komplexa säkerhetsbehoven för våra tusentals kunder över hela världen.

Oavsett storlek på våra kunder eller i vilken bransch de arbetar, börjar vi med att göra en grundlig riskbedömning för att förstå deras specifika behov. Beroende på resultatet av analysen erbjuds en eller flera av våra säkerhetstjänster till kunden.

Flexibla kontrakt

Längden på kontrakten avseende bevakning och säkerhetslösningar i vår verksamhet varierar både i storlek och komplexitet, men de flesta kontrakten sträcker sig över 3–5 år och innehåller ofta klausuler som medger att vi kan förhandla prisökningar för att spegla lönekostnadsökningarna för våra väktare.

Under 2024 ingick Securitas och IBM det första globala samarbetsavtalet inom säkerhet, ett så kallat vested security agreement, och gick därmed från ett transaktionsavtal till att samarbetsavtal med vinnande parter. Affärsmodellen för vested-avtal är ett innovativt tillvägagångssätt som förvandlar den konventionella köp-sälj-relationen till ett samarbete med fokus på delad framgång, transparens och gemensamma mål. Ett strategiskt partnerskap som kan få en betydande inverkan på branschen.



Bred och lojal kundbas

Vi har tusentals kundkontrakt som är väl diversifierade i termer av kundsegment. Trots att vi tillhandahåller tjänster till några av världens största företag över flera geografiska områden, har vi fortfarande inte en stor koncentration av försäljningen, det vill säga att ett litet antal kunder står för en stor andel av försäljningen.

För att förstå stabiliteten i kundportföljen är det viktigt att förstå nyckeltalet kundkontinuitet, vilket var 90 procent i 2024, vilket betyder att vi behåller kunderna i 9-10 år. Kundkontinuiteten har varit stabil under många år och reflekterar därmed den långsiktiga och lojala kundbasen.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Våra verksamhetsgrenar

Koncernens totala försäljning 100%

Säkerhetstjänster
63%

Teknik och säkerhetslösningar
33%

Risk managementtjänster
2%

Säkerhetstjänster

- Platsanknuten bevakning
- Tilläggsförsäljning
- Flygplatsverksamhet
- Mobil bevakning
- Brandsäkerhet

Teknik

- Installationer
- Underhåll
- Övervakning/larmtjänster, dvs återkommande intäkter
- Produkter
- SaaS/digitala tjänster

Säkerhetslösningar

- Kombination av säkerhetstjänster, exempelvis
  - Platsanknuten och mobil bevakning
  - Teknik/komponenter/produkter som ägs och sköts av Securitas

Risk managementtjänster

- Riskrådgivning, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster

5.5% rörelsemarginal

10.9% rörelsemarginal

Verksamhetsgren	Helår 2024 Försäljning, MSEK	Valutajusterad försäljningstillväxt, %	Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	Rörelsemarginal, %	Helår 2024 % av koncernens försäljning	% av koncernens förelse-resultat före avskrivningar
Säkerhetstjänster	106 369	3	5 854	5.5	66	57
Teknik och säkerhetslösningar	53 167	6	5 773	10.9	33	52
Risk managementtjänster och kostnader för koncernfunktioner	2 845	-	-427	-	2	-4
Koncernen	161 921	4	11 200	6.9	100	100

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
→ Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Våra säkerhetstjänster

Säkerhetstjänster

Platsanknuten bevakning

Vi erbjuder platsanknuten bevakning med särskilt utvalda och utbildade väktare som utför bevakningstjänster som är skräddarsydda för medelstora och stora företags behov i privata eller offentliga miljöer. De är utbildade i att upptäcka, avskräcka och reagera på risker och händelser. Försäljningen är portföljbaserad, icke säsongsbetonad och med varierad kontraktslängd på minst 12 månader. Prissättningen på kontrakten baseras på en kostnadsplusmetod.

Tilläggsförsäljning

Majoriteten av tilläggsförsäljningen (kontraktslängd kortare än 12 månader) ingår här och utgör normalt 13–15 procent årligen av försäljningen i koncernen. Tilläggsförsäljning är normalt försäljning som behövs för speciella evenemang och plötsliga händelser såsom sportevenemang, konserter, orkaner, översvämningar, strejker och händelser förknippade med social oro. Tilläggsförsäljning kan också utgöra tillägg utöver portföljbaserad försäljning till befintliga kunder.

Flygplatsverksamhet

Vi erbjuder platsanknuten bevakning på flygplatser med specialutbildade väktare som genomför kontroll av passagerare och bagage, såväl som områdesskydd. Försäljningen är portföljbaserad och något säsongsbetonad, med varierande kontraktslängd men det vanligaste är 3–5 år. Försäljningen från flygplatsverksamhet utgjorde 6 procent av koncernens försäljning 2024.

Mobil bevakning

Vi tillhandahåller mobila bevakningstjänster där en väktare betjänar flera olika kunder inom ett begränsat geografiskt område. De mobila väktarna kan erbjuda regelbundna patrullrundor och utryckningstjänster. Försäljningen är portföljbaserad och något säsongsbetonad.

Brandsäkerhet

Securitas tillhandahåller även brand- och säkerhetstjänster inklusive brandförebyggande åtgärder, första hjälpen, evakueringshjälp och utrymningsplanering anpassad efter varje kunds behov. Dessa tjänster ingår i samtliga verksamhetsgrenar ovan.



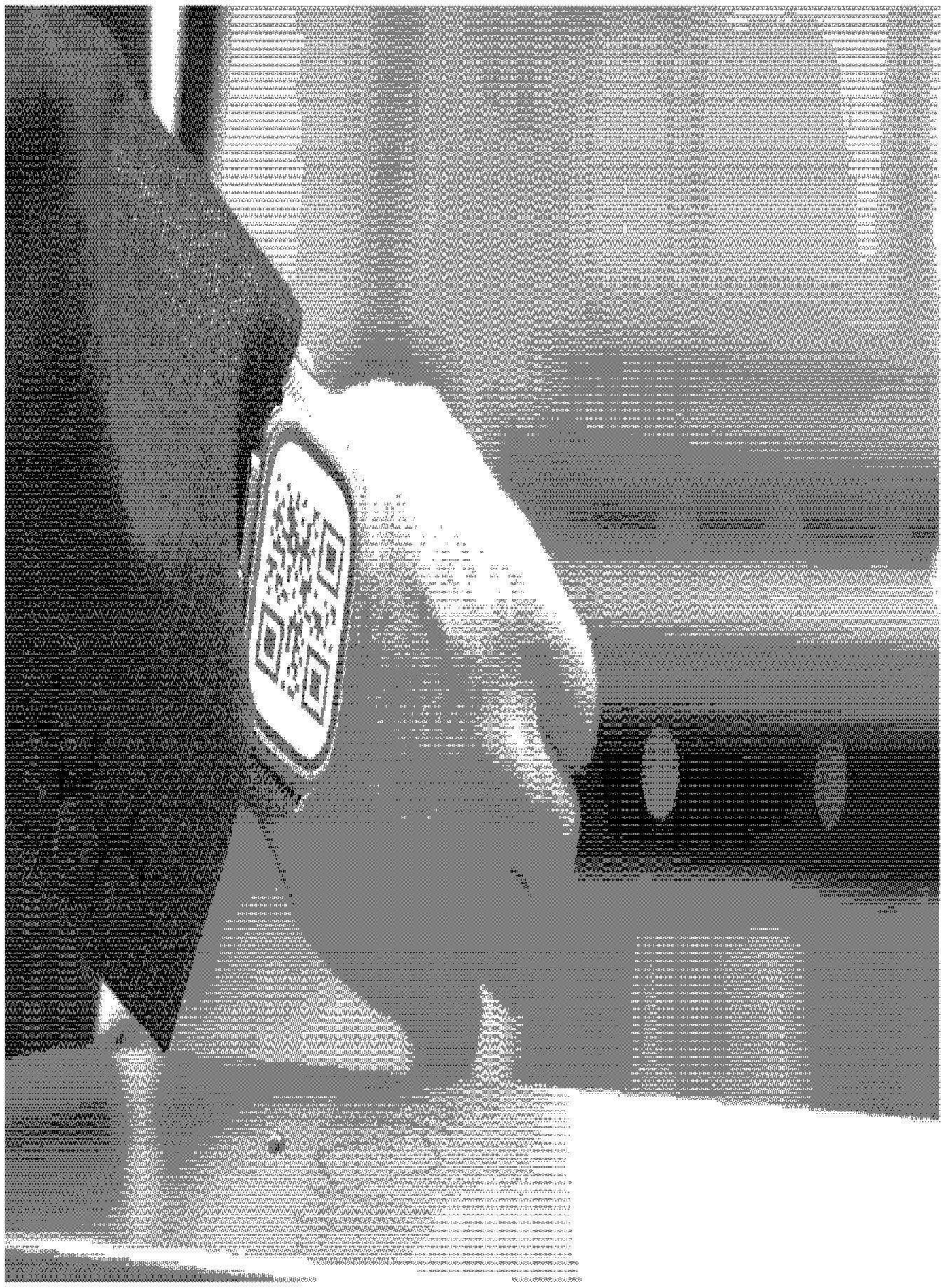
Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
→ Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Teknik

Installationer

Vi erbjuder design, installation och integration av säkerhetssystem såsom videoövervakning och passerkontroll, brandskydd och inbrottslarm. Säkerhetssystem säljs som engångsförsäljning och projektkontrakten kan variera i hög grad, från månader till flera år, beroende på omfattning och komplexitet. Det finns en säsongsbetonad variation i försäljningen och betalningar från kunderna är normalt knutna till stadier i projektet i termer av milstolpar såsom undertecknande av kontrakt, design- och konstruktionsfas, installationsarbete och godkännande efter färdigställande.



Underhåll

Vi erbjuder underhåll av installerade säkerhetssystem. Denna försäljning är icke säsongsbetonade månatliga återkommande intäkter, det vill säga portföljbaserad eller abonnemangsbaserad försäljning, samt tid och material.

Övervakning/fjärrtjänster

Vi erbjuder larmövervakning av den installerade systembasen. Övervakningen och övriga fjärrtjänster utförs av operatörerna på Securitas Operations Center (SOC), och det finns minst en SOC i varje land. Denna försäljning är icke säsongsbetonad månatliga återkommande intäkter, det vill säga portföljbaserad eller abonnemangsbaserad försäljning.

Produkter

Vi säljer larm och komponenter utan design och installation. Försäljningen inom denna kategori är begränsad.

SaaS/digitala tjänster

Digitala tjänster såsom risk prediction och digitala ID-skydd. Securitas genomgår en digital transformation, inklusive uppbyggnaden av en digital plattform för att möjliggöra en automatiserad interaktion mellan interna och externa produkter, tjänster och samarbetspartners inom koncernen.

Säkerhetslösningar

Säkerhetslösningar är icke säsongsbetonad, portföljbaserad försäljning och kombinerade tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil och/eller övervaknings-/fjärrtjänster. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och sköts av Securitas och används när tjänsterna tillhandahålls. Kundkontrakten är vanligtvis 3–5 år och Securitas investerar i teknikutrustning som är installerad hos kunden.

Risk managementtjänster

Dessa tjänster omfattar riskrådgivning, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster levererade av dotterbolaget Pinkerton.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
→ Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Vår globala räckvidd

64 271 MSEK
total försäljning (rullande 12 mån), varav 37 procent (36) teknik och säkerhetslösningar

70 177 MSEK
total försäljning, varav 93 procent (93) teknik och säkerhetslösningar

14 845 MSEK
total försäljning (rullande 12 mån), varav 36 procent (32) teknik och säkerhetslösningar

62 000 medarbetare

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – Bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

Kanada, Mexiko och USA

Rörelsemarginal 9,1%
96 000 medarbetare

Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder.

Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Kroatien, Luxemburg, Nederländerna, Norge, Polen, Rumänien, Schweiz, Serbien, Slovakien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern och Österrike

Rörelsemarginal 6,5%
120 000 medarbetare

Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder.

Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru, Portugal, Spanien och Uruguay

Rörelsemarginal 7,0%
48 000 medarbetare

AMEA – Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien

AMEA erbjuder säkerhetstjänster i 11 länder såväl som i Hongkong.

Australien, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Indien, Indonesien, Kina, Saudiarabien, Singapore, Sydafrika, Sydkorea, Thailand och Vietnam

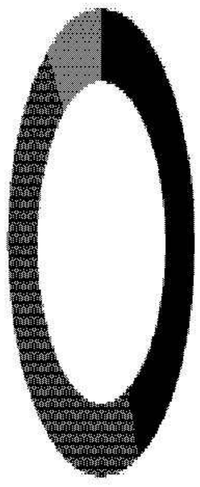
72 000 medarbetare rapporterat inom Ourigt (varav 10 000 hänförliga till Securitas Kritisk infrastruktur)

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
→ Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

En stark global position och lokal närvaro

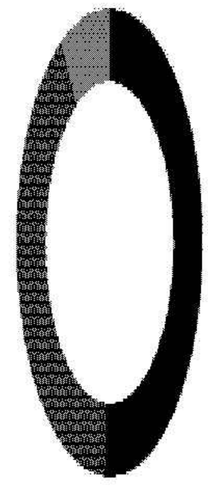
Securitas har verksamhet på 44 marknader globalt och är organiserade i tre affärssegment: Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Koncernen har även verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilka utgör divisionen AMEA, som tillsammans med affärsenheten Kritisk infrastruktur i Nordamerika ingår under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen.

Även om Securitas är ett globalt företag sker den dagliga verksamheten hos kunderna genom våra cirka 1 800 platskontor världen över. Decentralisering av beslut och ansvar är grundläggande inom Securitas. Kunderbjudanden och relationer förbättras när beslut fattas nära kunderna. Vi kombinerar styrkan av global räckvidd med lokal närvaro för att skapa säkerhetslösningar som uppfyller de komplexa säkerhetsbehoven hos vår stora kundbas.



Andel av total försäljning per segment, exklusive Övrigt 8%

- Nordamerika 40%
- Europa 43%
- Ibero-Amerika 9%



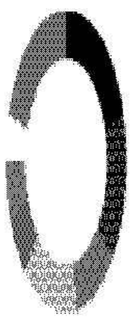
Andel av totalt rörelseresultat per segment, exklusive Övrigt -2%

- Nordamerika 52%
- Europa 41%
- Ibero-Amerika 9%



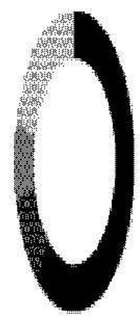
Securitas North America
Andel försäljning per land

- USA 89%
- Kanada 6%
- Mexiko 2%
- Övriga länder i segmentet 3%



Securitas Europe
Andel försäljning per land

- Tyskland 20%
- Frankrike 16%
- Sverige 11%
- Belgien 8%
- Storbritannien 7%
- Turkiet 7%
- Nederländerna 6%
- Schweiz 5%
- Norge 4%
- Övriga länder i segmentet 16%



Securitas Ibero-America
Andel försäljning per land

- Spanien 61%
- Portugal 10%
- Chile 8%
- Övriga länder i segmentet 21%

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
→ Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Den globala säkerhetsmarknaden

Globala tillväxtmöjligheter

Marknaden präglas av ett begränsat antal verkligt globala fullserviceleverantörer på marknaden, som till exempel Securitas, och ett mycket stort antal mindre regionala och lokala säkerhetstjänsteleverantörer. Den totala marknaden är väldiversifierad ur ett geografiskt och ett branschmässigt perspektiv. Vi tror att marknaden för säkerhetslösningar kommer att uppvisa en högre tillväxt än den övriga marknaden på kort och medellång sikt mot bakgrund av den ökande efterfrågan på sådana lösningar.

Marknaden för tekniska säkerhetstjänster

Teknisk säkerhet omfattar både systemintegration (utformning, försäljning, installation och projektledning av integrerade system) samt larmövervakning (dygnet runt-övervakning från en certifierad övervakningscentral samt övriga säkerhetstjänster). Tekniska säkerhetssystem bygger ofta på fysiska produkter och komponenter, såsom passerkontroller (in- och utgångsövervakning), videoövervakning, branddetektering, inbrottslarm, larmsystem (områdesskydd och interaktiv övervakning) samt övriga säkerhetserbjudanden. Segmentet omfattar även underhållstjänster och tekniska installationer. Tekniska säkerhetssystem utgör en viktig del av alla moderna säkerhetserbjudanden och möjliggör insamling och analys av data, som i sin tur tillför ett bättre erbjudande till kunderna.

Marknaden för säkerhetslösningar

Kombinationen av olika tjänster skapar möjligheter för heltäckande rådgivning, utformning och installation av säkerhetssystem. Säkerhetslösningar i kombination med teknik skapar en möjlighet att tillgodose komplexa krav från globala kunder och stärker kundlojaliteten. Dessutom tillhandahålls säkerhetslösningar på ett mer proaktivt vis, vilket stärker förhållandet till kunden och skapar långa och varaktiga samarbeten.

Marknadsposition globalt baserad på försäljning

Företag	Teknik
Johnson Controls, tyco Integrated Security	#1
Securitas	#2
API GROUP, Chubb, convergint, SIEMENS	Övriga

Företag	Bevakning
ALLIED UNIVERSAL, G4S	#1
Securitas	#2
PROSEGUR, GARDAWORLD	Övriga

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Marknaden för bevakningstjänster

Bevakningstjänster kan tillhandahållas på flera olika sätt, exempelvis genom platsanknutna, mobila eller fjärrstyrda tjänster. Den största skillnaden mellan dessa olika bevakningstjänster är sättet på vilket de tillhandahålls. De platsanknutna tjänsterna är helt stationära, mobila tjänster tillhandahålls under vissa tider under dygnet samt vid larm och fjärrbevakningstjänsterna är digitala med hjälp av övervakningskameror.

Vad behövs för att vinna i den framtida säkerhetsbranschen?

För att skapa nya innovativa datadrivna lösningar tror vi att det krävs en stabil grund baserad på tre faktorer – styrkan i närvaro, teknik och data. Med dessa strävar vi att förändra hur säkerhetstjänster och säkerhetslösningar erbjuds till kunder.

Med de tre beståndsdelarna ser vi stora möjligheter till tillväxt inom ett antal olika marknadssegment, som förväntas skapa kundvärde och leda till nya innovativa tjänster som skall lösa kundernas kommande behov.

1 2 3

Närvaro 〉 Teknik 〉 Data

Kundvärde

Närvaro handlar om professionella medarbetare som har expertkunskap inom säkerhet som kan skydda men som även kan agera om något händer.

Teknik blir alltmer viktig och utgör en plattform för att skapa ledande erbjudanden inom teknik och uppkoppling, och att stötta skiftet till en moln- och abonnemangsbaserad affärsmodell samt att kunna utforma och installera, serva och tillhandahålla underhåll för uppkopplad teknik, kameror och sensorer.

Därtill har vi ett dedikerat innovationsteam med expertis inom användarupplevelser, AI, big data och digitaliserade produkter. Teamet fokuserar på att utveckla en portfölj av digitala produkter med högre lönsamhetspotential.

Hur vi genererar data är viktigt men också hur vi utnyttjar data för att förbättra säkerhetsekvationen, till förmån för kunderna och för att främja innovation. Vi har utvecklat en digital sömlös kommunikationskanal mellan oss och våra kunder vilket öppnar upp möjligheten att digitalisera våra väktares rapporteringssystem och utgör en omfattande källa till data.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
→ Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Drivkrafter som påverkar säkerhetsmarknaden

Större förändringar

Vi ser nio stora förändringar som påverkar den framtida säkerhetsmarknaden.

1. Ökade konfliktnivåer
2. Banbrytande användning av teknik och data
3. Ökade förmögenhetsskillnader och högre löneinflation
4. Företag prioriterar säkerhet högre
5. Mer sofistikerade inköp av heltäckande säkerhetslösningar
6. Övergång till teknik- och datadrivna säkerhetslösningar
7. Ökad konkurrens från icke-traditionella säkerhetsleverantörer
8. Ökat fokus på hållbarhet
9. Strängare reglering av data- och teknikanvändande

Makroekonomiska drivkrafter

Den övergripande efterfrågan på säkerhetstjänster ökar med några specifika drivkrafter som påverkar marknaden.

Politiska
- Högre politisk volatilitet och konflikter
- Brist på nya välutbildade väktare och experter på cybersäkerhet
- Ökat fokus på säkerhet för knappa och kritiska miljöresurser

Tekniska
- Ökande sammanlänkning mellan fysisk och cybersäkerhet
- Alltmer sofistikerade cyberattacker och större angreppsytor

Sociala
- Ökad kriminalitet
- Offentliga myndigheter uppgraderar till teknikstödda säkerhetstjänster
- Ökat distans- och nyordarbete

Legala
- Strängare regler för datasekretess
- Ökad efterfrågan på privata säkerhetstjänster
- Hög aktivitet inom förvärv och avyttringar

Ekonomiska
- Högre löneinflation
- Organiserade säkerhetstjänster på tillväxtmarknader
- Högre grad av urbanisering

Miljömässiga
- Ökad frekvens av extrema väderhändelser driver efterfrågan på säkerhetstjänster vid nödsituationer

Kundbehov

Förändrade kundbehov driver högre tillväxt av en portfölj med integrerade säkerhetstjänster som svarar upp mot ett bredare spektrum av fysiska och icke-fysiska hot.

Förutse
- Förutse potentiella hot och sårbarhet

Förebygga
- Förebyggande åtgärder för att eliminera säkerhetsrisker

Upptäcka
- Förutse och identifiera incidenter och intrång

Avskräcka
- System för att avskräcka potentiella attacker
- Övervakning 24/7

Fördröja
- Fördröja utvecklingen av en attack och dess effekter

Agera
- Agera snabbt som ett svar på en säkerhetsincident

Återställ
- Återgå till det normala efter en säkerhetshändelse

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
→ Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Trender på säkerhetsmarknaden

Högre förväntad tillväxt för digital säkerhet jämfört med bemannade bevakningslösningar, driven av införandet av teknik och datadrivna applikationer.

Teknikdriven säkerhet

- Användande av robotar, molnbaserade säkerhetstjänster, edge computing (analys nära där datan genereras) för videoövervakning, mobila övervakningsenheter, användning av drönare och anti-drönare, kroppskameror och annan bärbar teknik, biometrisk teknik

Datadrivna applikationer

- Användning av maskininlärning, AI och prediktiv analys, delade säkerhetstjänster som SOC as-a-service

Säkerhet i kundens hela värdekedja

- Säkerhet i leveranskedjan, nollförtroendearkitektur (autentisering), IoT-säkerhet, blockkedjesäkerhet

Vertikal integration av erbjudande

- Helhetslösningar av säkerhetstjänster

Medarbetarnas upplevelser och produktivitet

- Optimering av utplacering av väktare, investeringar i utbildning och utveckling, virtuella säkerhetskonsultationer, digital rapportering för väktare för högre produktivitet

Övrigt

- Regionalisering – skräddarsydda lösningar som hanterar lokala hot, regelefterlevnad, kulturell förståelse etc.
- Övergång från reaktiv till proaktiv säkerhet
- Ökat fokus på kundupplevelsen
- Ökad specialisering, t ex för en specifik bransch eller kundgrupp



Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Hållbarhetsstyrning

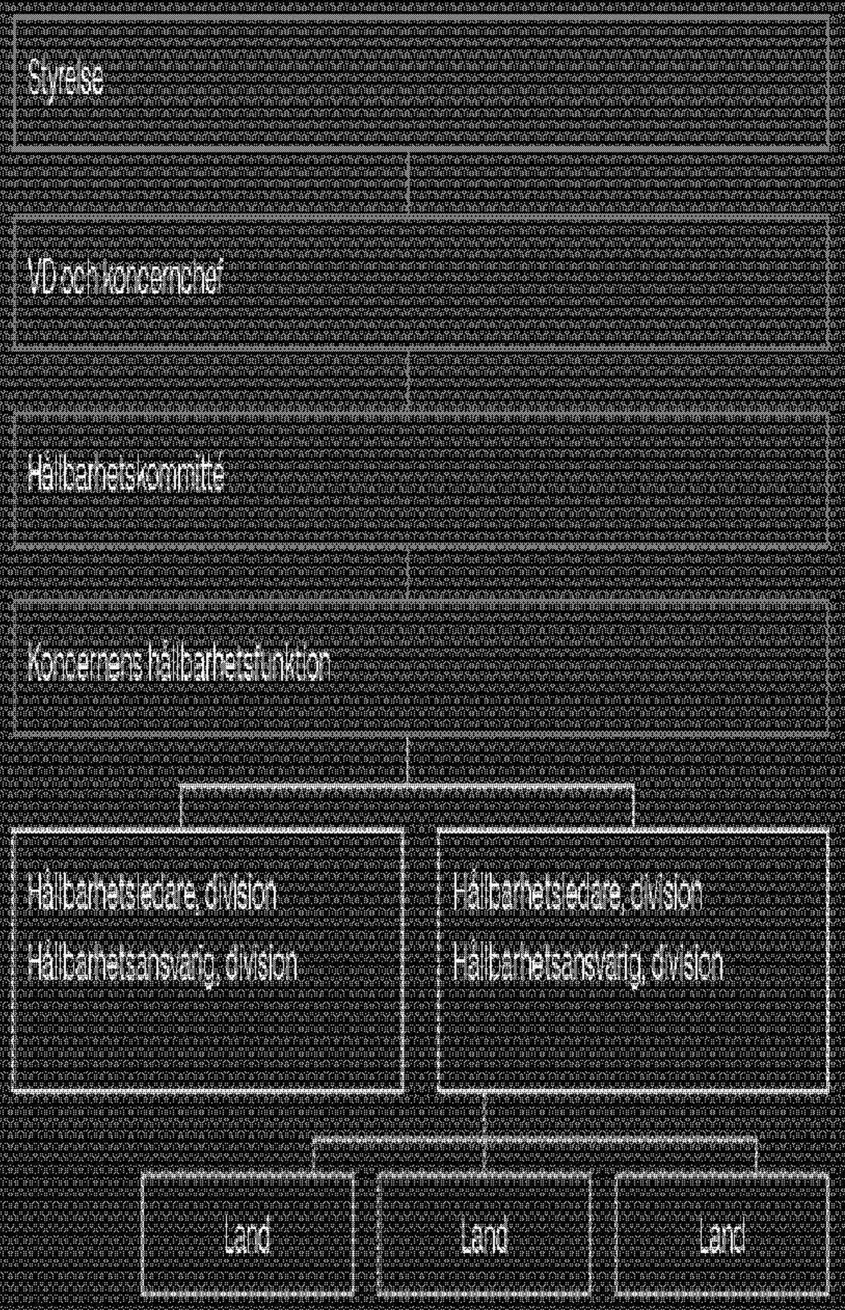
I Securitas struktur för hållbarhetsstyrning är ansvaret på alla nivåer från styrelsen till divisioner och funktioner tydligt definierade. Koncernens etik- och hållbarhetschef leder det pågående hållbarhetsarbetet.

Securitas styrningsmodell för vår hållbarhetsstrategi

Styrelsen beslutar om Securitas hållbarhetsstrategi och policyer tillsammans med VD och koncernchef för Securitas AB, som har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete.

Hållbarhetskommitténs främsta syfte är att ta nyckelbeslut i hållbarhetsfrågor och styra hållbarhetsarbetet och dess utfall, vilket inkluderar att säkerställa att hållbarhetsaktiviteterna bidrar till affärsnytta.

Hållbarhetskommitténs ordförande är koncernens VD och koncernchef med divisions- och funktionschefer som medlemmar. Under 2024 höll kommittén två möten. Koncernens etik- och hållbarhetschef leder det pågående hållbarhetsarbetet. Divisionernas hållbarhetsledare och hållbarhetsansvariga koordinerar arbetet i sina respektive länder.



Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
→ Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

En mycket positiv påverkan på samhället

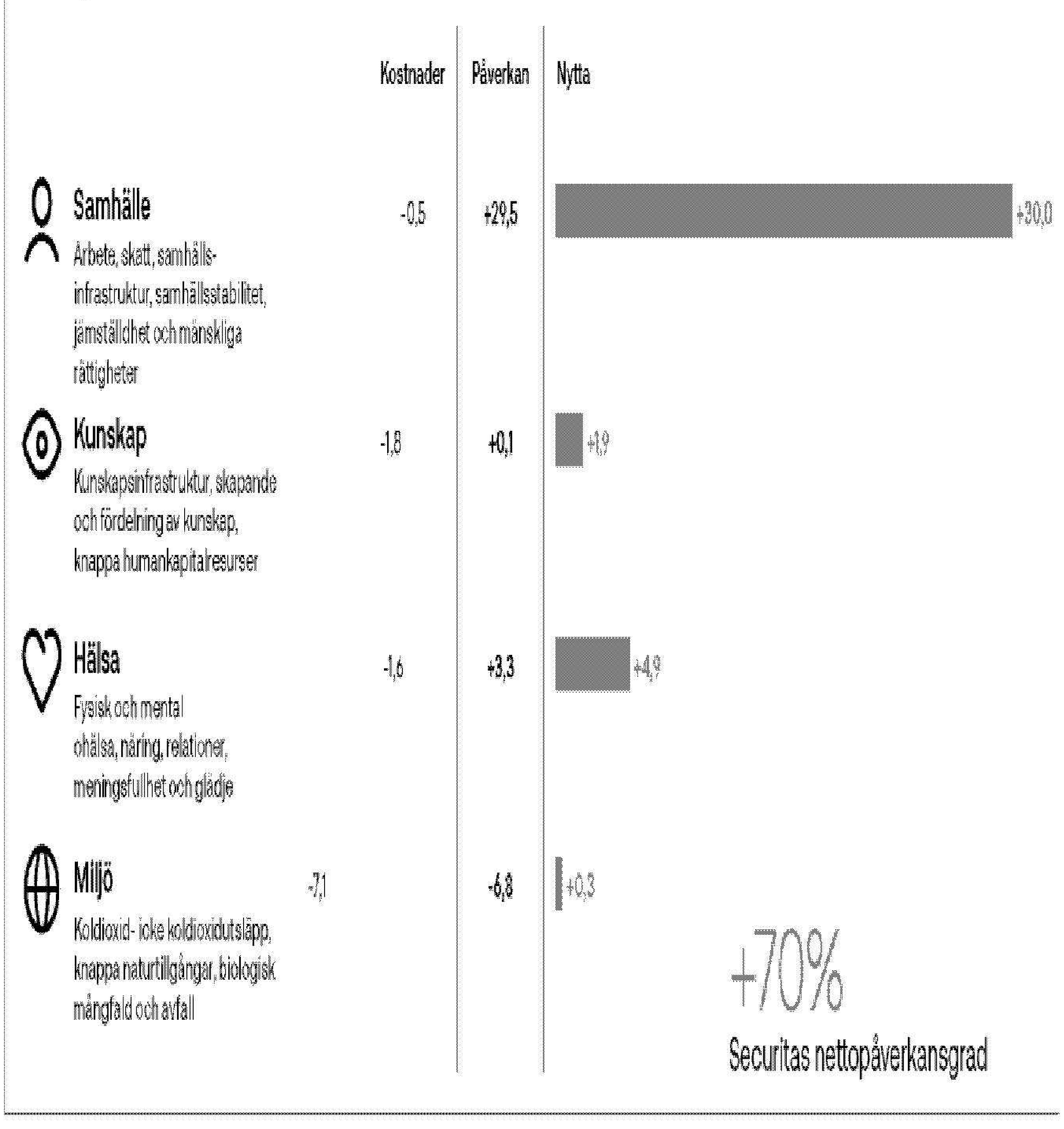
Nettopåverkansmodellen, som skapats av Upright Project, ger en översikt av det värde som Securitas skapar i samhället och den påverkan som vår verksamhet har på världen runt omkring oss (se även sidan 145). Nettoeffekten av ett företag är nettosumman av kostnader, eller resurser som används, och nyttan, det vill säga vad som uppnås med hjälp av dessa resurser, i hela värdekedjan. Alla typer av kostnader och nyttor ingår, inte bara t ex miljökostnader eller ekonomiska vinster. Eftersom nettoeffekt är ett mått på kostnader och nytta kan det också kallas för ett företags nettovärdeskapande.

Analysen är baserad på Securitas affärsverksamhet, det vill säga de produkter och tjänster som erbjuds och omfattar hela värdekedjan för dessa. Den positiva nettopåverkan på 70 visar att Securitas har 70 procent mindre negativ påverkan än positiv påverkan, vilket placerar oss bland de fem procent i det globala universumet av företag.

Vår största positiva påverkan är den som gynnar samhället. Med vår expertis, engagerade yrkeskunniga medarbetare och användning av modern teknik, hjälper vi till att säkra arbetsplatser, infrastruktur och samhällen, vilket bidrar till människors säkerhet runt om i världen. Vi skapar också nya arbetstillfällen och är en pålitlig arbetsgivare för 336 000 medarbetare samtidigt som vi bidrar till det offentliga genom att betala skatter. Securitas tjänster har en positiv påverkan på människors liv genom att minska stress och risker i olika miljöer, som arbetsplatser, flygplatser och skolor, vilket kan öka det övergripande välbefinnandet. Att få människor att känna sig trygga och säkra har en mycket positiv effekt på människors hälsa.

Vad gäller vår miljöpåverkan är den relativt liten på global nivå, men vi strävar ändå hela tiden efter att minska den. Securitas miljömål validerades av Science Based Targets initiative. Våra direkta utsläpp kommer främst från användningen av fordon i vår verksamhet.

Nettopåverkansmodellen



Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas finansiella modell
Årsredovisning
Hållbarhetsnoter
Securitas aktie
Securitas historia
Finansiell information

Vi bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling

Förenta nationernas mål för hållbar utveckling (SDG) är en uppmaning till handling för alla parter, inklusive företag, att arbeta tillsammans för att förbättra liv och förutsättningar både för människor och planeten. Securitas stöder SDG:erna och tar hänsyn till dem i vår strategi och vår dagliga verksamhet.

Här är de mål där vi tror att vi kan ha störst positiv påverkan. Läs mer på sidorna 15–17.

Specifikt mål 3.6

Vi prioriterar aktivt våra medarbetares hälsa och säkerhet och vidtar åtgärder för att säkerställa att deras arbetsmiljö är säker. Vi strävar också efter att hjälpa andra när vi utför våra tjänster.

Specifikt mål 4.4

Securitas har egna utbildningscenter i de flesta länder där vi verkar och vi erbjuder våra medarbetare ett brett utbud av kurser och utbildningar. Det ger dem möjlighet att få den kunskap och de färdigheter och förmågor de behöver.

Specifikt mål 5.1 och 5.5

Securitas strävar efter att tillhandahålla lika möjligheter för alla medarbetare och att behandla dem rättvist och utan diskriminering. Vi anser att mångfald i arbetsgrupper bidrar till bättre affärsresultat och strävar efter att öka andelen kvinnor i chefspositioner på alla nivåer inom företaget. Vi arbetar aktivt för att främja en inkluderande och rättvis arbetsmiljö där alla medarbetare uppskattas och respekteras.

Specifikt mål 8.8

Securitas är en stor arbetsgivare med verksamheter i många länder runt om i världen. Vi strävar efter att vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder våra medarbetare goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter. Bra arbetsrutiner, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, våra medarbetare och våra kunder.

Specifikt mål 9b

Securitas är engagerad i att utveckla säkerhetsbranschen med ett tydligt fokus på innovation. Vi jobbar ständigt med att förbättra våra nuvarande produkter och tjänster, och att utveckla nya. Vi använder datadrivna metoder för att förbättra rapporteringen och analysen av våra tjänster, vilket gör att vi kan fatta välgrundade beslut och leverera bättre säkerhet till våra kunder.

Specifikt mål 13.2

I december 2023 validerades våra miljömål av Science Based Targets initiative. Securitas åtar sig att minska totala utsläppen av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 med 42 procent fram till 2030, med 2022 som basår. Detta ambitiösa mål överensstämmer med det 1,5-gradersmål som fastställts av Parisavtalet.

Mål 16 och specifikt mål 16.5

Säkerhet och stabilitet är avgörande för ett välfungerande samhälle, särskilt i dagens alltmer oförutsägbara värld. Securitas bidrar till ett säkrare och mer hållbart och produktivt samhälle genom att skydda arbetsplatser, offentliga platser och infrastruktur på ett ansvarsfullt sätt. Securitas har också en strikt nolltoleranspolicy mot mutor och korruption.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
→ Vårt hållbarhetsarbete

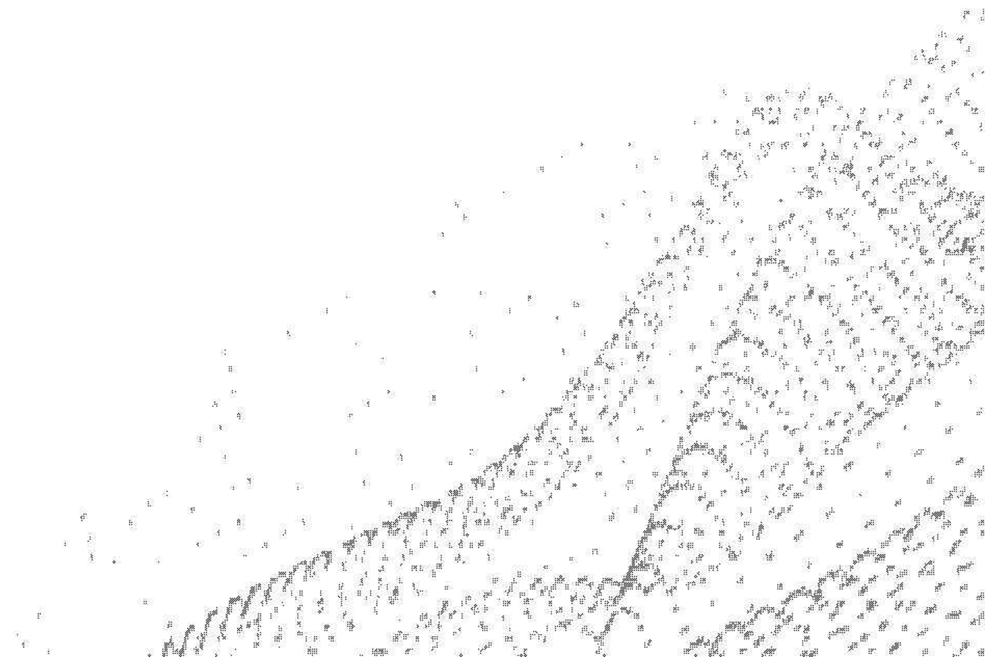
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Intressent-dialoger

Vi träffar regelbundet många av våra intressenter i det dagliga arbetet, och vår strävan är att vara ett ansvarsfullt, hållbart och transparent företag. Securitas uppmuntrar en öppen och proaktiv dialog med de som påverkas av vår verksamhet för att få en bättre förståelse för deras förväntningar och för att identifiera områden som vi kan vidareutveckla.

Våra huvudsakliga intressenter identifieras utifrån hur stort inflytande de kan ha på vår verksamhet, liksom utifrån deras intressen och potentiella inflytande över Securitas. De är listade här tillsammans med en beskrivning av hur vi samverkar med dem.

Intressentgrupp	Metod för dialogen	Viktiga områden	Hur vi agerar
Kunder			
Varje kund har specifika behov och vi får en djup förståelse för deras krav genom en öppen dialog, omfattande analys och ett flexibelt synsätt. Vårt kundcentrerade sätt att tänka lägger också vikt vid en gemensam syn på hållbara affärsprinciper.	Vi för en ständig dialog med våra kunder genom dagligt samarbete och regelbundna möten. Verktyg som vår Client Excellence-plattform och MySecuritas, som digitaliserar kundinteraktionen, förbättrar effektiviteten både för våra chefer och våra kunder. En specialiserad organisation hanterar Securitas globala kunder, det vill säga kunder som vi arbetar med på flera marknader i olika länder.	• Vi kombinerar kundkännedom på den lokala nivån med expertisen hos specialiserade team när vi utformar säkerhetslösningar • Global enhetlighet i utförandet av tjänsterna samt förmågan att skala upp från lokala till globala lösningar • Digitalisera kundinteraktionen • Starka värderingar och hög regelefterlevnad • Hälsa och arbetsmiljö • Mångfald och inkludering • Miljö • Utbildning och kompetensutveckling	Kombinationen av djup förståelse för varje kunds verksamhet, specialistkompetens och tillgång till vår globala kunskap gör att vi kan bygga enastående kundrelationer, med konstant och kontinuerlig kommunikation som bas. Vi strävar alltid efter att kommunicera på ett tydligt och transparent sätt, för att möta kundernas krav på oss som en hållbar leverantör, och vi arbetar tillsammans med kunder för att hitta goda lösningar, till exempel vad gäller arbetsmiljö och mångfald och inkludering.
Medarbetare och arbetstagarrepresentanter			
Våra 336 000 skickliga och engagerade medarbetare i 43 länder över hela världen representerar företaget varje dag. Vi driver på engagemang och samarbete inom vår mångfaldiga arbetsstyrka genom att främja en inkluderande, innovativ och värdestyrd kultur.	Securitas genomför årligen globala medarbetarundersökningar. Insikterna från undersökningen förbättrar vår förmåga att stödja medarbetarna i att prestera sitt bästa, vilket ger ledare möjligheten att vidta välgrundade åtgärder som stärker engagemanget i hela organisationen. Vi värdesätter också en proaktiv och öppen dialog med medarbetarrepresentanter, lokala fackliga organisationer, UNI Global Union (UNI) och det europeiska koncernfackrådet (EWC).	• Värderingar och etik • Skäliga löner och anställningsvillkor • Hälsa och arbetsmiljö • Mångfald och inkludering • Engagemang • Rekrytering och introduktion • Utbildning och kompetensutveckling • Kompetensförsörjning • Datasekretess	Securitas medarbetarlöfte är djupt förankrat i vårt övergripande syfte och våra kärnvärden. Det fokuserar på tre centrala erbjudanden - möjligheter, människor och arbete (läs mer på sidan 9–10). Securitas syfte - Vi gör din värld till en tryggare plats - uttrycker vad vi gör och fungerar som vägledning för våra medarbetare i deras dagliga arbete. Proaktiva relationer och en konstruktiv dialog med medarbetare, medarbetarrepresentanter, och lokala och globala fackliga organisationer är viktiga för oss.



Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
→ Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Intressent-dialoger

Intressentgrupp	Metod för dialogen	Viktiga områden	Hur vi agerar
Aktieägare			
För att säkerställa en långsiktig utveckling av vår verksamhet krävs en aktiv dialog med våra aktieägare och investerare.	Årsstämman är företagets högsta beslutande organ och ett forum där alla aktieägare kan använda sitt inflytande. Vi publicerar även kvartalsrapporter och annan löpande finansiell information, arrangerar kapitalmarknadsdagar och anordnar andra möten med investerare och analytiker, roadshows och konferenser.	• Hur Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen • Hur vi bemöter utmaningarna med omvandlingen mot intelligenta datadrivna säkerhetslösningar • Upprätthålla en långsiktig, stabil, lönsam och hållbar verksamhet	Securitas redovisar data som stöder vår strategi samt informerar om hur utvecklingen av vårt tjänsteutbud påverkar det ekonomiska resultatet. Vi visar att det ger en betydande konkurrensfördel att vara branschledare, också inom hållbarhet.
Samhället			
Trygghet är en förutsättning för ett fungerande samhälle och Securitas spelar en viktig roll i samhället genom att erbjuda säkerhet och trygghet. Vi tar en aktiv roll i de lokalsamhällen där vi bedriver verksamhet.	Securitas har olika viktiga roller i de samhällen där vi verkar – vi är en stor arbetsgivare, en pålitlig partner för våra kunder och vi tillhandahåller säkerhet och trygghet. En fortlöpande dialog med olika intressenter är viktig.	• Skapa arbetstillfällen • Lika villkor för män och kvinnor, etniska och religiösa minoriteter, personer med funktionsvariation, osv. • Samarbeten med olika intressenter för att bidra till ökad säkerhet och trygghet i lokalsamhällen	Securitas tillhandahåller säkerhet på ett ansvarsfullt sätt och skyddar arbetsplatser, offentliga platser och infrastruktur. Vi ger många människor arbete, och utgör ofta det första steget in på arbetsmarknaden. Vi har även som mål att vara engagerade i lokalsamhällena, till exempel genom att aktivt delta i olika lokala projekt.
Leverantörer			
Securitas har många leverantörer i sin verksamhet och det är viktigt att våra leverantörer följer våra villkor som rör arbetsvillkor, mångfald, lika villkor, mänskliga rättigheter, affärsetik och andra områden som är grundläggande för oss som ett hållbart företag med hög regelefterlevnad.	Det främsta forumet är den fortlöpande dialogen mellan våra leverantörer och representanter från Securitas på alla nivåer, men även genom till exempel vår Uppförandekod för affärspartners.	• Krav på att följa Securitas Uppförandekod för affärspartners • Efterlevnad av policyn för antikorruption och mutor • Kvalitet på inköpta varor och tjänster • Avtalsförpliktelser och leveransuppfyllelse	Vi ger våra leverantörer information om Securitas Uppförandekod för affärspartners och inkluderar efterlevnaden av uppförandekoden i våra leverantörskontrakt. Vi har också specifika riktlinjer och rekommendationer för leverantörer och utför riskbedömningar och revisioner av leverantörer vid behov.

> Vårt kundorienterade tankesätt betonar en delad syn på hållbart affärsmässigt uppträdande.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
→ Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Intressent-dialoger

Intressentgrupp	Metod för dialogen	Viktiga områden	Hur vi agerar
Branschorganisationer			
Securitas använder sin position som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen för att driva frågor, till exempel om att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen.	Securitas är medlem i flera lokala och internationella branschorganisationer, exempelvis International Security Ligue, American Society of Industrial Security (ASIS) och National Association of Security Companies i USA. Möten hålls regelbundet.	• Status för medarbetare i frontlinjen och yrket • Arbetsförhållanden • Kompetensutveckling för medarbetare • Hälsa och arbetsmiljö • Regleringsfrågor • Villkor för värderingar och etik i säkerhetsbranschen internationellt	Vi tar en aktiv roll i branschorganisationer, särskilt på marknader där vi har en ledande ställning. Vi verkar för att öka regleringen av branschen för att förbättra statusen för arbete i säkerhetsbranschen, höja lönenivåerna och intensifiera arbetet med kompetensutveckling.
Beslutsfattare och myndigheter			
Securitas samarbetar med myndigheter i alla länder där vi bedriver verksamhet, både för att förbättra våra affärsvillkor och för att utforska nya affärsmöjligheter.	Securitas upprätthåller en fortlöpande dialog med myndigheter och beslutsfattare på lokal, nationell och internationell nivå.	• Lagar och regelverk som rör säkerhetsbranschen • Möjligheter att bredda utbudet av uppdrag för ett säkrare samhälle	Securitas arbetar för att förbättra affärsvillkoren i säkerhetsbranschen.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
→ Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Hållbarhets-risker

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål. Den utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Hållbarhetsrisker hanteras på samma sätt. Våra största hållbarhetsrisker beskrivs här.

För mer information om koncernens riskhantering, se sidorna 49–52.

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande åtgärder
Arbetsförhållanden	Risk för att arbetslagstiftning och praxis, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering inte respekteras.	Licenser för att bedriva säkerhetsverksamhet kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och försämrat anseende. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler. Vi har ett globalt ramavtal med den fackliga organisationen UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.
Hälsa och arbetsmiljö	Risk för att medarbetare kan skadas, bli smittade under en pandemi eller till och med dö på grund av bristfälliga hälso- och arbetsmiljörutiner.	Bristfälliga hälso- och arbetsmiljörutiner som utsätter våra medarbetare för risk kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Medarbetarna fortbildas löpande för att säkerställa att de kan utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt. Säkerhetsrisker och -faror bedöms kontinuerligt och skador rapporteras och följs upp. Lämplig utrustning måste också finnas tillgänglig.
Kompetensförsörjning	Risk för att vi inte kan attrahera och behålla rätt kompetens för att förbli ledande inom utvecklingen av säkerhetsbranschen.	Att inte uppfylla kundernas krav kan leda till förlorade affärer, försvagad ställning på marknaden och negativa ekonomiska följder.	Vi bygger en effektiv organisation genom att identifiera och utveckla utmärkande färdigheter, kompetenser och förmågor, främja specialiserade och högpresterande team.
Utbildning	Risk för att våra medarbetare inte har rätt kompetens för uppdragen eller för att utveckla nya tjänster och verksamheten.	Att inte uppfylla kundernas behov på oss som leverantör av professionella och hållbara säkerhetstjänster av hög kvalitet kan leda till förlorade kundkontrakt och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har utbildningscenter i de flesta länder och erbjuder både grundläggande och specialiserad utbildning för medarbetare på alla nivåer, inklusive kompetens som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
→ Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Hållbarhets-risker

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande åtgärder
Securitas Värderingar och Etik	Risk för att medarbetare eller affärspartners inte följer Securitas Värderingar och Etik och bolagets grundläggande värderingar.	Licenser kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder samt försämrat varumärke. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler. Vi har ett globalt ramavtal med UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.
Etiska affärsstandarder	Risk för att medarbetare eller affärspartners är inblandade i korruption, illojal konkurrens, intressekonflikter och annat oetiskt affärsbeteende.	I värsta fall kan denna typ av oetiskt affärsbeteende leda till betydande negativa ekonomiska följder, förlorade affärer och försämrat anseende.	Securitas har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption. Alla medarbetare och affärspartners måste utan undantag följa lokala lagar, regler och förordningar samt Securitas Värderingar och Etik, policy för antikorruption och mutor och övriga prioriterade policyer.
Skydd av data.	Risk att vår data inte är tillräckligt skyddad.	Otillräckligt skydd av data kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och böter.	Dataskydd och datasekretess är viktiga och därmed skyddade av starka säkerhets-, organisations- och tekniska åtgärder. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd och har policyer, processer och utbildningsprogram på plats.
Kundrelationer	Risk för att vi inte uppfyller kundernas krav på hållbarhet.	Oförmåga att uppfylla våra kunders krav på hållbarhet kan leda till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och skadat varumärke.	Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, och en verksamhet som är hållbar på alla områden. Vårt fokus på medarbetarsäkerhet och skäliga anställningsvillkor bidrar till att vi utför tjänster av hög kvalitet.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
→ Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Hållbarhets-risker

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande åtgärder
Mänskliga rättigheter, inklusive utförande av säkerhetstjänster	Risk att vi kränker mänskliga rättigheter genom vår verksamhet eller våra affärsrelationer, inklusive risken att medarbetarna agerar på ett sätt som strider mot lokala lagar, myndighetsbestämmelser, Securitas policyer och konventioner om mänskliga rättigheter.	Att agera på ett sätt som strider mot lagar, policyer och konventioner, och i värsta fall kränker mänskliga rättigheter eller att inte agera mot brott mot mänskliga rättigheter kan leda till försämrat anseende och skadat varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas stödjer och respekterar de grundläggande mänskliga rättigheter som framställs i FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever all lokal och internationell lagstiftning. Vi genomför riskbedömningar av våra verksamhetsländer och vid behov av våra kunder. Vi utbildar också våra medarbetare, till exempel de som arbetar i offentliga miljöer eller där det kan finnas högre risker avseende mänskliga rättigheter.
Miljö	Risk för att våra verksamheter kan medföra negativ miljöpåverkan eller bidra negativt till klimatförändringar, och att vi inte når koncernens miljömål.	Att inte arbeta för att minska klimatpåverkan eller att inte nå våra miljömål kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder samt svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas arbetar kontinuerligt för att minska resursförbrukning, utsläpp och avfall, och för att öka takten i detta arbete har vi satt ett miljömål som validerats av Science Based Targets initiative.
Efterlevnadskrav på hållbarhetsrapportering	Risk att vi inte uppfyller legala och andra krav på hållbarhetsrapportering.	Att inte efterleva regulatoriska krav på hållbarhetsrapportering, till exempel CSRD, kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder och investerare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi uppfyller alla regulatoriska krav.

”

Våra medarbetare utbildas i färdigheter som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport, som är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), innehåller viktig information om hur vi följer Koden, om våra aktieägare, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsmodellen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för intern kontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I avsnittet som behandlar intern styrning, kontroll och risk har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering fungerar i en vidare mening, oavsett risktyp, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen.

Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar.

På en separat del av koncernens hemsida finns bolagsordningen och andra viktiga bolagsdokument.

Läs mer på www.securitas.com/sv/bolagsstyrning

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning

→ Securitas styrningsmodell

Styrelse

Koncernledning

Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Bolagsstyrning i Securitas

Securitas modell för bolagsstyrning syftar till att säkerställa att koncernen drivs på ett sätt som är hållbart, etiskt, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt med Securitas aktieägares intressen i fokus. Securitas anser att en väl fungerande bolagsstyrning är en förutsättning för att säkerställa en fortsatt organisk försäljningstillväxt, förbättring av rörelsemarginaler och en framgångsrik integration av företag i koncernen.

Securitas är ett syftesdrivet företag med höga etiska standarder som underbyggs av våra grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Vi är fast beslutna att upprätthålla en hög standard avseende integritet och efterlevnad av tillämpliga lagar, förordningar och eventuella uppförandekoder i de jurisdiktioner där vi är verksamma. Securitas följer Svensk kod för bolagsstyrnings "följ eller förklara"-princip och har inga avvikelser för 2024.

Bolagets högst beslutande organ är bolagsstämman, som beslutar om styrelsens sammansättning och val av revisorer. Val av styrelseledamöter och revisorer förbereds av valberedningen. Styrelsen har upprättat ett revisionsutskott samt ett ersättningsutskott. Styrelsen utser VD och koncernchef, som i sin tur utser koncernledningen.

Koncernen är exponerad för olika risker och utmaningar och har etablerat en modell med tre linjer för att hantera dessa risker. Den första linjen innefattar den operativa ledningen som äger och hanterar de lokala riskerna. Den andra linjen utgörs av de olika funktioner för risk- och regelefterlevnad som finns på olika nivåer i koncernen. Den tredje linjen utgörs av internrevisionen, som är oberoende i förhållande till ledningen och rapporterar direkt till styrelsen. Var och en av dessa linjer har en tydlig roll inom organisationens bredare ramverk för bolagsstyrning.

Securitas tror på en decentraliserad modell där beslut fattas av den person som är närmast frågan och som därmed kan hantera den effektivt. Möjligheten att fatta beslut och agera inom ett bestämt ramverk utan att behöva söka godkännanden för dagliga uppgifter är en väsentlig del av Securitas DNA och är grundläggande för vår förmåga att vara ett agilt, flexibelt och kundfokuserat bolag. Delegering av behörighet i en decentraliserad organisation måste dock förenas med fullgoda kontroller och ramverk. Inom vissa områden, såsom strategisk inriktning, policyer, finansiell planering och regelefterlevnad, krävs ett centraliserat ledarskap, ägarskap och kontroll för att decentraliseringen ska fungera så effektivt som möjligt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste Securitas sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och följa koncernens resultat från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå. Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Varje platskontor har en egen resultaträkning som de själva ansvarar för. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden samt hur vi kan övervaka och kontrollera dessa faktorer. Se sidorna 54–55 för ytterligare information.

Securitas Toolbox

Securitas ledningsmodell, "Securitas Toolbox", har en stark koppling till våra värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. En viktig funktion för Securitas Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform genom våra värderingar. Securitas Toolbox är metodiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer.

Verktygen beskriver hur Securitas chefer förväntas uppträda och beskriver vårt förhållningssätt till marknaden, kunderna och medarbetarna, och betonar vikten av hög etisk standard och god styrning.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning
→ Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

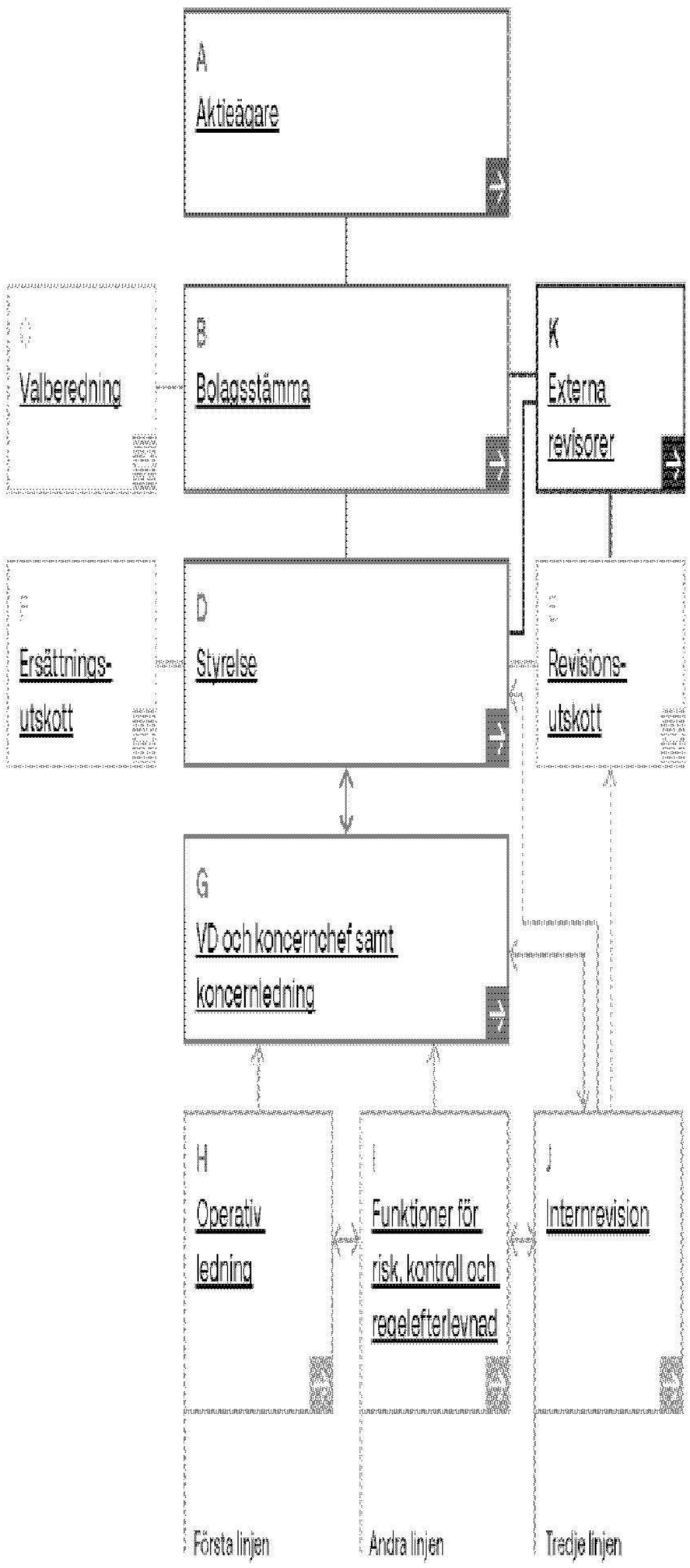
Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Styrningsmodell



A Aktieägare

Securitas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1991 och ingår i segmentet Large Cap. I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2024 var Carl och Eric Douglas, som genom familj och Investment AB Latour innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Märta Schörling Andreen och Sofia Schörling Högberg som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,0 procent (5,0) av kapitalet och 11,3 procent (11,3) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 153.

B Bolagsstämma

Bolagsstämman är företagets högsta beslutsfattande organ och är ett forum för samtliga aktieägare att utöva sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för samtliga aktier som innehas vid stämman.

Årsstämma i Securitas AB hölls den 8 maj 2024. På årsstämman deltog aktieägare vilka representerade 58,6 procent (58,7) av kapitalet och 70,9 procent (67,4) av totalt antal röster i bolaget. Ett av de beslut som togs 2024 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.securitas.com/sv. För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt Styrelse nedan.

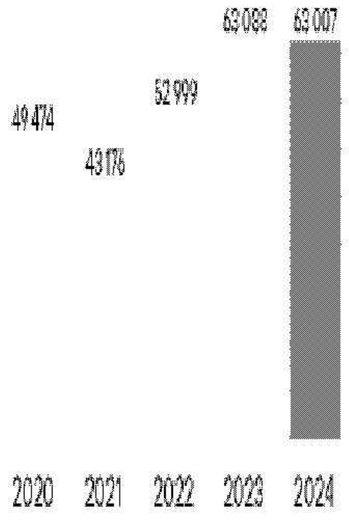
Väsentliga externa styrinstrument

Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, EU:s marknadsmissbruksförordning, Global Reporting Initiative (GRI), International Financial Reporting Standards (IFRS) och andra redovisningsregler, Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden (Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares) samt Svensk kod för bolagsstyrning.

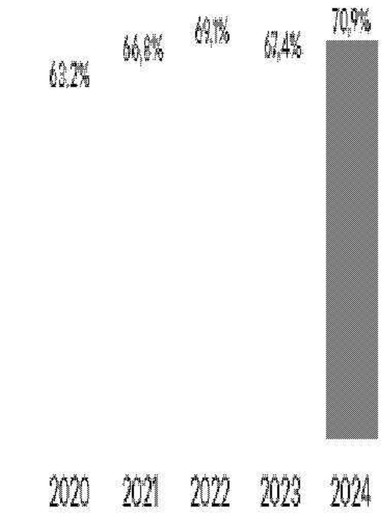
Väsentliga interna styrinstrument

Bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och dess utskott, instruktion för VD och koncernchef, strategier, policyer och direktiv samt Securitas kod för Värderingar och Etik.

Antal aktieägare 2020–2024



Närvaro årsstämma 2020–2024 (% av röststyrka)



Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning
→ Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av årsstämman med uppgift att förbereda val av stämmoordförande för årsstämman, styrelseledamöter, val av styrelsens ordförande, revisor, arvode till styrelseledamöterna, inklusive uppdelningen mellan ordförande, och övriga styrelseledamöter, och fastställande av arvoden till styrelsens utskott, revisor samt uppdatera valberedningens instruktioner vid behov.

Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse tagit del av det fullständiga resultatet av den utvärdering som skett av den sittande styrelsen och dess arbete liksom de kompetenser som behövs i framtiden. Valberedningen tillämpar en mångfaldspolicy, vilken utgörs av punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning och eftersträvar en styrelsesammansättning präglad av mångsidighet och bredd i fråga om ledamöternas kompetens, kön, erfarenhet och bakgrund. Årsstämman 2024 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag.

Av de stämmovalda ledamöterna, utgörs styrelsen för närvarande av tre kvinnor och fem män. Andelen kvinnor i styrelsen är därmed 37,5 procent, vilket är i linje med den ambitionsnivå som Kollegiet för svensk bolagsstyrning gett uttryck för. Valberedningens ambition är att kontinuerligt arbeta med att skapa och bibehålla en jämn könsfördelning i styrelsen.

Inför årsstämma där val av revisorer ska äga rum ska valberedningen, efter samråd med styrelsen och revisionsutskottet, förbereda val av revisorer.

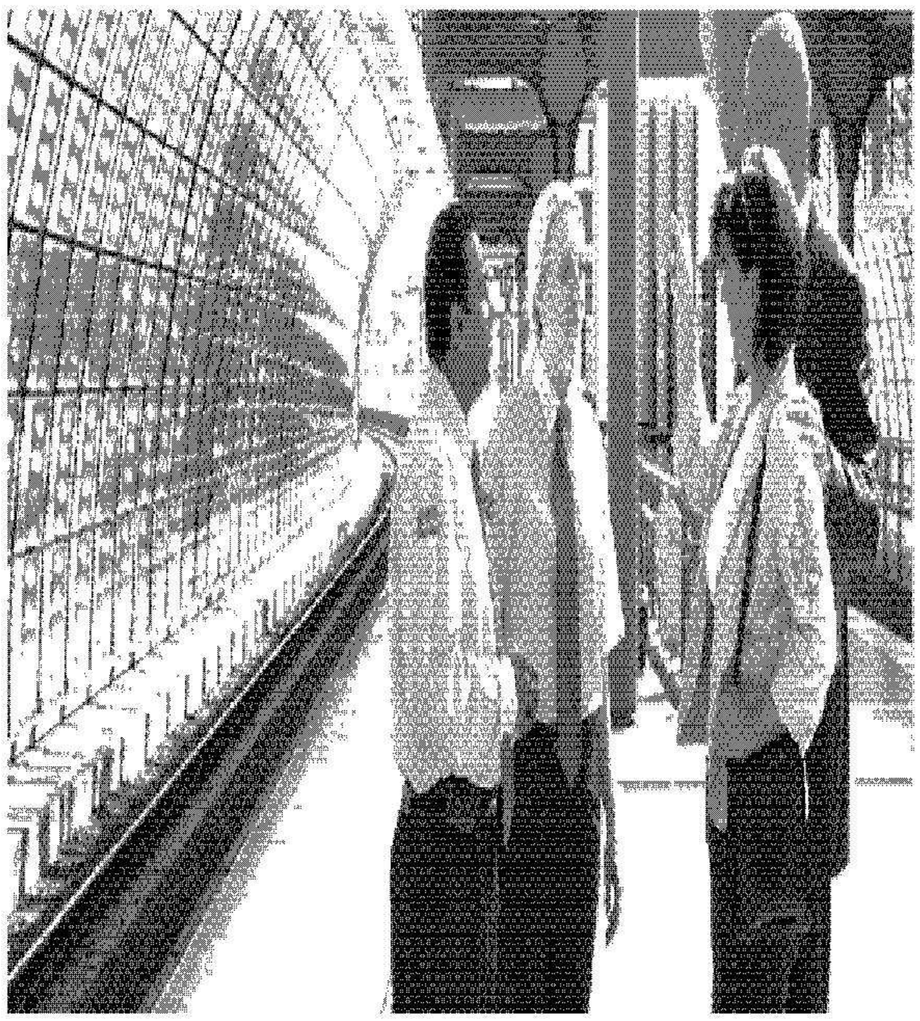
Årsstämman antog 2022 en uppdaterad instruktion för valberedningen, vilken fortfarande är gällande. Instruktionen innefattar en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen bestå av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna per den 31 augusti året innan det år årsstämman infaller. För det fall aktieägare avstår från att utse ledamot till valberedningen ska ersättare hämtas från nästa aktieägare som storleksmässigt står på tur. Förutsatt att valberedningen består av minst tre ledamöter, ska proceduren dock endast upprepas fram till att totalt åtta aktieägare har tillfrågats.

För ytterligare information, se www.securitas.com/sv avseende beslut om förfarande vid behov att ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört samt vid förändring av aktieägarstrukturen. Bolagets styrelseordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde och även adjungeras till valberedningen. Baserat på dessa principer består valberedningens sammansättning av de ledamöter som anges i tabellen.

Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter, dock minst ett sammanträde årligen. Inför årsstämman 2024 sammanträdde valberedningen två gånger.

Valberedning inför årsstämman 2025

Valda ledamöter	Andel röster per den 31 augusti 2024
Johan Hjertonsson, Investment AB Latour, Styrelseordförande	29,6%
Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB	11,3%
Elisabet Jamal Bergström, SEB Fonder	2,3%
Niklas Antman, Incentive	2,2%
Anna Henricsson, Handelsbanken Fonder	1,7%
Andel röster representerade i valberedningen	**47,1%**



Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning
→ Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Securitas organisation och administration.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har åtta stämmovalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman valde Jan Svensson till styrelseordförande. Styrelsen har bildat ett revisions- respektive ersättningsutskott.

Ytterligare information om ledamöterna i styrelsen och utskotten, inklusive ersättningar, finns på sidorna 45–46.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av företaget och koncernen. Styrelsen ska förvalta koncernens angelägenheter i koncernens och aktieägarnas intresse samt säkerställa och främja en god företagskultur. Styrelsen utser VD och koncernchef.

Styrelsen har antagit ett antal koncernpolicyer. Utöver dessa koncernpolicyer finns det även policyer som antas på divisions- och lokal nivå. Policyer är avgörande för koncernen eftersom de fastställer gränser för individer såväl som processer, relationer och transaktioner och implementerar relevanta kontrollprocedurer.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontrollrapporten med början på sidan 49.

Styrelsens arbete

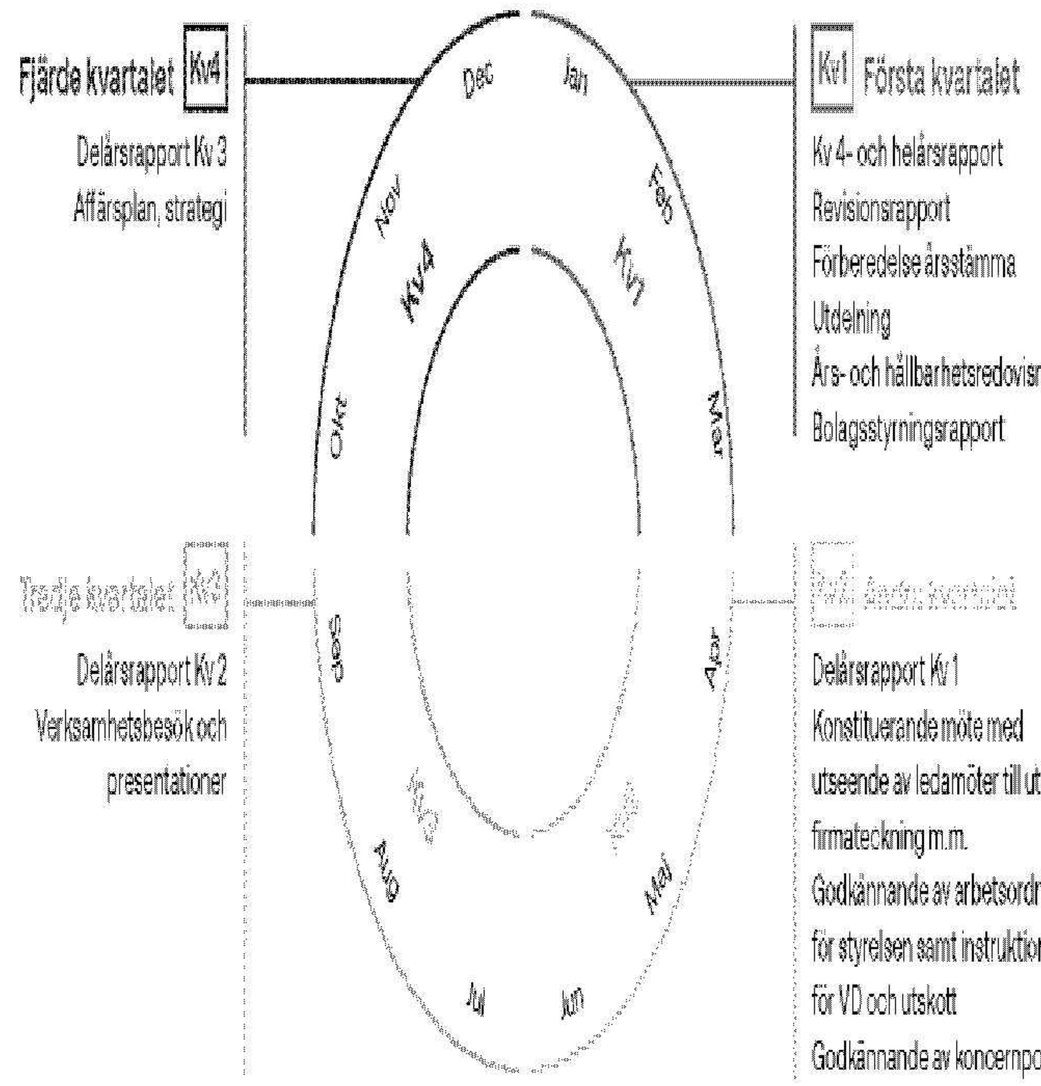
Styrelsens arbete samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD och koncernchef regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, definition av mål (inkluderande verksamhets-, lönsamhets- och hållbarhetsrelaterade mål), företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

Arbetsordningen inkluderar instruktioner för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Varje år besvarar styrelseledamöterna ett frågeformulär utfärdat av valberedningen avseende kvaliteten på styrelsearbetet. En utvärdering görs sedan i styrelsen och i valberedningen baserad på utfallet av undersökningen.

Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Under 2024 höll styrelsen nio möten, varav ett hölls per capsulam. Revisorerna deltog vid styrelsemötet som hölls i samband med årsbokslutet, där de även presenterade revisionen.

Översikt över styrelsens arbete

Förutom ämnen som specifikt omnämns finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operativt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenter, hållbarhetsrelaterade frågor, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor och finansiering. Därutöver sker kontinuerligt uppdateringar från revisions- och ersättningsutskottet.



Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning
→ Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Revisionsutskott

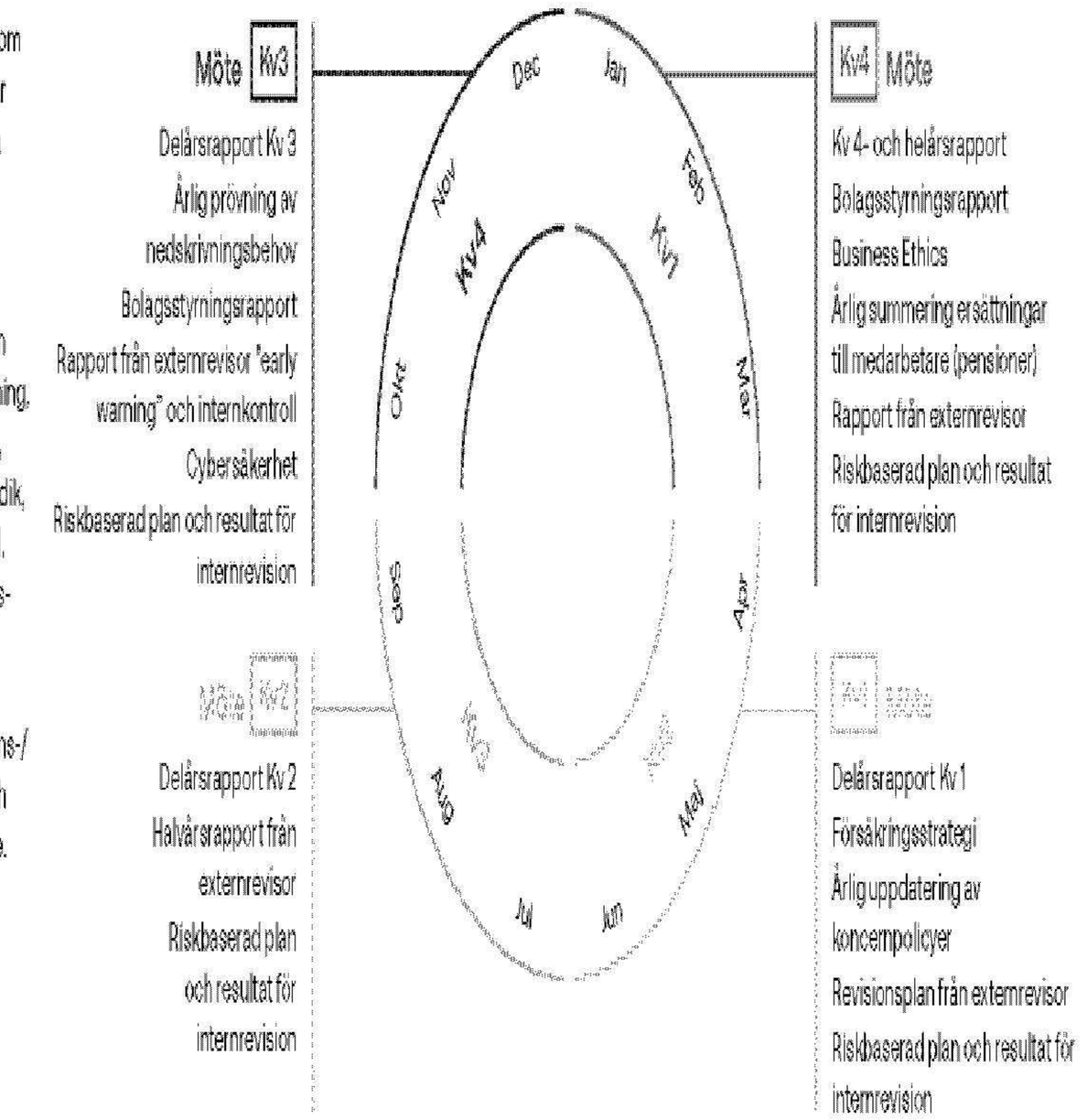
Styrelsen har bildat ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för revisionsutskottet. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året.

Utskottet övervakar finansiell rapportering, effektivitet i intern styrning och kontroll över finansiell rapportering, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem för att stödja styrelsens kvalitetskontrollsarbete. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Utskottet bedömer den externa revisorns oberoende samt erhåller information om, samt godkänner utförandet av större andra uppdrag utöver revisionen. Utskottet skall även bevaka utfall avseende revisionens kvalitet, genom att bevaka utfall hos Revisorsinspektionen och liknande.

Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2024.

Översikt över revisionsutskottets arbete

Utöver de ämnen som är listade behandlar mötena även andra ämnen enligt en fastställd rullande dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, hållbarhet, företagsriskhantering, IT/IS, uppföljning av platsbesök, revisions-/konsultarvoden och revisors oberoende.



Ersättningsutskott

Styrelsen har även bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande, vilket inkluderar förslag till ersättningsrapport. Utskottet höll tre möten under 2024.

Riktlinjer för ersättning

Nya riktlinjer för ersättning till koncernledningen antogs vid årsstämman 2024. Enligt riktlinjerna ska ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta anställda inom koncernen. Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska baseras på utfallet i förhållande till finansiella mål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Prestationsmålen ska bidra till Securitas affärstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

De revideringar i riktlinjerna som gjordes 2024 inkluderar ändringar av incitamentsprogrammen och anpassningar till den uppdaterade företagsstrategin. Vidare har justeringar gjorts för att tillgodose tvingande svenska regler och för att underlätta rättvis kompensation för medlemmar i koncernledningen som flyttar för sin befattning. Därtill har mindre språkliga justeringar genomförts. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på www.securitas.com/sv.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen, koncernledningen och aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner, inklusive utfall, se not 9.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning
→ Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

G VD och koncernchef samt koncernledning

VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen. Det finansiella ramverket och den finansiella modellen utgör, tillsammans med andra verktyg och ramverk, ett viktigt instrument som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål.

Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 47–48.

1 Operativ ledning (den första linjen)

Den första linjen omfattar den lokala operativa ledningen vilka äger och förvaltar lokala risker. Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är den lokala operativa ledningens ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av lokal lagstiftning och förordningar och koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och upprätthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i företagets rapportering till ledningen och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande nyckelkontroller för att hantera relevanta risker. Landets operativa ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operativa frågor och lokala controllers via divisionscontrollers gällande den finansiella rapporteringen.

2 Funktioner för risk, kontroll och regelefterlevnad (den andra linjen)

Inom den andra linjen har koncernen upprättat en struktur över olika regelefterlevnadsområden med tydligt ansvar för kontroll och stöd för efterlevnad i förhållande till varje sådant område, eller "vertikaler". Varje koncernpolicy tillhör ett av områdena för efterlevnad och varje efterlevnadsområde ska ha en klart dokumenterad ägare och/eller ledare. Därutöver har koncernen definierat "horisontella processer" för att stödja harmonisering och samordning av gemensamma processer som är tillämpliga på alla eller flera regelefterlevnadsområden.

Koncernen har inrättat ett antal kommittéer och arbetsgrupper och möten hålls varje kvartal med VD och koncernchefen, CFO, Vice President Finance och Senior Vice President General Counsel, där ämnen som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras. Det finns också en separat IT-styrelse, en styrgrupp för digital säkerhet, en kommitté för riskhantering, en styrgrupp för regelefterlevnad, en etik- och hållbarhetsnämnd, en hållbarhetskommitté, en insiderkommitté samt en ICFR-styrelse.

3 Internrevision (den tredje linjen)

Funktionen för internrevision är en del av den integrerade assurance-agendan och arbetar efter en riskbaserad revisionsplan i samverkan med den andra linjens assurance-funktioner och de externa revisorerna. De punkter som upptäcks i den interna revisionen, tillsammans med handlingsplaner för riskminimerande åtgärder, övervakas systematiskt för att säkerställa lämplig riskminimering i verksamheten. Samtliga utförda revisionsuppdrag rapporteras kvartalsvis till revisionsutskottet och den operativa ledningen. Koncernfunktionen för internrevision rapporterar direkt och oberoende till revisionsutskottet.

K Externa revisorer

Årsstämman 2024 utsåg Ernst & Young AB (EY) till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor för en period om ett år fram tills tiden för nästa årsstämma.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga ordinarie möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

För revisionsarvoden och ersättningar, se not 11 och 45.

Huvudansvarig revisor

Rickard Andersson, född 1973, huvudansvarig auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Rickard Andersson har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2021. Andra revisionsuppdrag: Elekta AB (publ.), Skanska AB (publ.) och SSAB AB (publ.). Medlem av FAR.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas styrningsmodell
→ Styrelse
Koncernledning
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +



Jan Svensson
Ordförande, född 1956
Ordförande i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Maskioingenjör samt civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AB Fagerhult och Billerud AB, styrelseledamot i Herenco Holding AB
Tidigare: VD och koncernchef för Investment AB Latour 2003–2019, VD för AB Sigfrid Stenberg, styrelseledamot i Sivers Metall AB, styrelseordförande i Nobia AB
Aktier i Securitas: 92 928 B-aktier



Åsa Bergman
Född 1967
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2023
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: VD och koncernchef för Sweco AB, styrelseledamot i Svenska Cellulosa AB SCA
Tidigare: Styrelseledamot i Sweegen Group AB och Persson Invest AB, ledande befattningar inom Swecokoncernen, medlem i nationella innovationsråder
Aktier i Securitas: 3 014 B-aktier



John Brandon
Född 1956
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017
Huvudsaklig utbildning: Filosofie kandidatexamen i historia
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Hexagon AB
Tidigare: Vice President för Apple International, Vice President för Apple Americas and Asia, VD och koncernchef för Academic Systems
Aktier i Securitas: 10 000 B-aktier



Fredrik Cappelen
Född 1957
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dometic Group AB, Rossignol SA, Lasdi TopCo AB (moderbolag i Deal of Sweden-koncernen), Transcom AB och Zacco A/S, ledamot i ICC Executive Board
Tidigare: VD och koncernchef för Nobia, styrelseordförande i Bustin Group AB, Bygghax Group AB, Tervystalo Oy, KorriDents GmbH och Sanitec Oy, vice ordförande i Munksjö AB
Aktier i Securitas: 94 835 B-aktier



Gunilla Fransson
Född 1960
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i kemiteknik samt Teknologie licentiat i kärnkemi
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Trelleborg AB, Nederman AB och Dunkeri Interessenter
Tidigare: Medlem i ledningsgruppen i Saab AB och ledande befattningar i Ericsson AB, styrelseordförande i Net Insight AB, styrelseledamot i Meibel Scientific A/S och Eltel AB
Aktier i Securitas: 3 142 B-aktier

Styrelse

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning

Securitas styrningsmodell

→ Styrelse

Koncernledning

Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +



Sofia Schörling Högberg
Född 1978
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB, styrelseledamot i Hexagon AB och Assa Abloy AB
Tidigare: –
Aktier i Securitas: 7 071 426 A-aktier och 21 761 146 B-aktier



Harry Klagsbrun
Född 1954
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Journalistexamen, civilekonomexamen samt en MBA
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Hamar AB och senior rådgivare på EQT AB
Tidigare: Partner EQT AB, styrelseledamot i Duni AB, Securitas Direct AB, Academedia AB, Gambro AB, Dako A/S, ISS A/S, Bonnier Group AB, Plab AB och Press Ganey Inc
Aktier i Securitas: 157 142 B-aktier

Styrelsens sammansättning samt närvaro under 2024

		Beslutande			Närvaro					
Styrelseledamot	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Styrelse-möten	Revisions-utskotts-möten	Ersätt-nings-utskotts-möten	Totalt arvode, SEK	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till ägarna
Jan Svensson	Ordförande	–	Ordförande	9/9	–	3/3	3 020 000	Ja	Ja
Åsa Bergman	Ledamot	Ledamot	–	9/9	3/3	–	1 250 000	Ja	Ja
John Brandon	Ledamot	–	–	9/9	–	–	960 000	Ja	Ja
Fredrik Cappelen	Ledamot	Ordförande	–	9/9	4/4	–	1 410 000	Ja	Ja
Gunilla Fransson	Ledamot	–	Ledamot	9/9	–	3/3	1 020 000	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	–	–	9/9	–	–	960 000	Ja	Nej
Harry Klagsbrun	Ledamot	–	–	9/9	–	–	960 000	Ja	Ja
Johan Menckel	Ledamot	Ledamot	–	9/9	4/4	–	1 250 000	Ja	Nej
Åse Hjelm[2]	Ledamot	–	–	9/9	–	–	0	–	–
Jan Prang[2]	Ledamot	–	–	9/9	–	–	0	–	–
Mikael Persson[2]	Ledamot	–	–	7/9	–	–	0	–	–
Ingrid Bonde[1]	Ledamot	Ledamot	–	3/3	1/1	–	–	–	–

[1] Totalt arvode beslutat av årsstämman 2024, arvodet inkluderar arvode för utskottsarbete om totalt 1 210 000 SEK, varav 180 000 SEK för ersättningsutskott och 1 030 000 SEK för revisionsutskott.
För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2024 på Securitas hemsida www.securitas.com/ir.
[2] Arbetstagarrepresentanter. Suppleant är Thomas Fahlberg (f. 1958) som har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008.
[1] Ingrid Bonde var styrelseledamot i Securitas AB och ledamot i revisionsutskottet fram till årsstämman 2024. Hennes roll som ledamot i revisionsutskottet ersattes av Åsa Bergman.

För jämförande information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare se not 8.



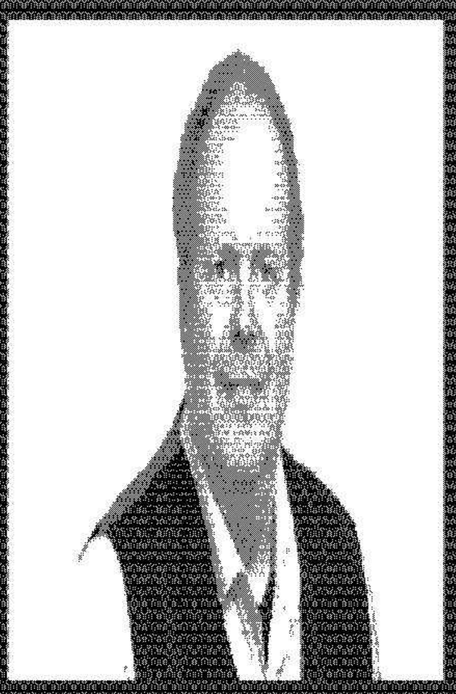
Johan Menckel
Född 1971
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: Executive Vice President och Chief Investment Officer for Investment AB Latour, Styrelseordförande i Bemsiq AB, Nederman Holding AB, Swegon Group AB, CTEK AB och Nord Lock Group, Styrelseledamot i Latour Industries AB, Saab AB och World Materials Forum France
Tidigare: VD för Gränges AB och Sapa Heat Transfer, konsult på Accenture och grundare av erdonature.com
Aktier i Securitas: 15 714 B-aktier



Åse Hjelm
Arbetstagarrepresentant
Född 1962
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Arbetstagarrepresentant, vice ordförande i Unionenklubben, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd
Aktier i Securitas: 120 B-aktier



Jan Prang
Arbetstagarrepresentant
Född 1959
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Arbetstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets fjärde avdelning, Securitas Göteborg
Aktier i Securitas: 1 100 B-aktier



Mikael Persson
Arbetstagarrepresentant
Född 1966
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Arbetstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets femte avdelning, Securitas i Värmland
Aktier i Securitas: 0 B-aktier

[3] Genom familj och Melker Schörling AB. Utöver aktieinnehavet innehar Sofia Schörling Högberg, genom Melker Schörling AB, obligationer i Securitas till ett nominellt värde av 5 000 000 EUR och 6 000 000 EUR (ISIN XS2607361436 och ISIN XS2771418097).

Alla innehav avser egen samt närstående fysiska och juridiska personers innehav per den 31 december 2024.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning

Securitas styrningsmodell

Styrelse

> Koncernledning

Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +



Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef i Securitas AB
Född: 1974
Anställd: 2015
Aktier i Securitas: 500 335 B-aktier



Andreas Lindback
Chief Financial Officer
Anställd: 2011
Aktier i Securitas: 98 799 B-aktier



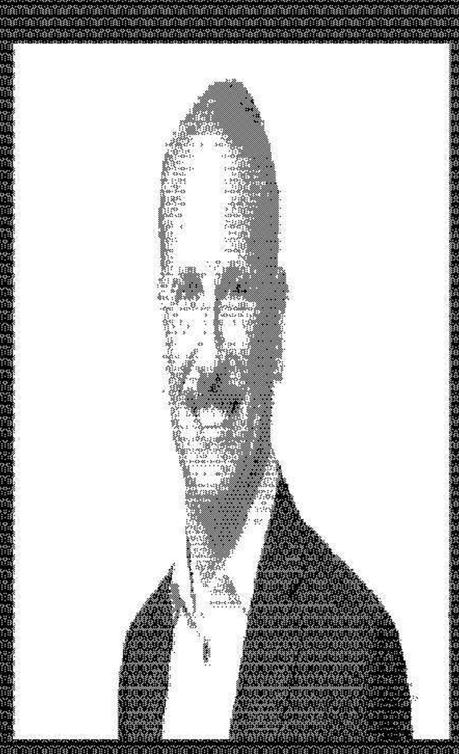
Hillevi Agranius
Chief Information Officer
Anställd: 2019
Aktier i Securitas: 13 727 B-aktier



Martin Althen
President, Securitas Digital
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 58 669 B-aktier



Helena Andreas
Chief Human Resources Officer och Chief Marketing Officer
Anställd: 2019
Aktier i Securitas: 27 263 B-aktier



Tony Byerly
Global President, Securitas Technology
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 71 509 B-aktier

Koncern-ledning

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +



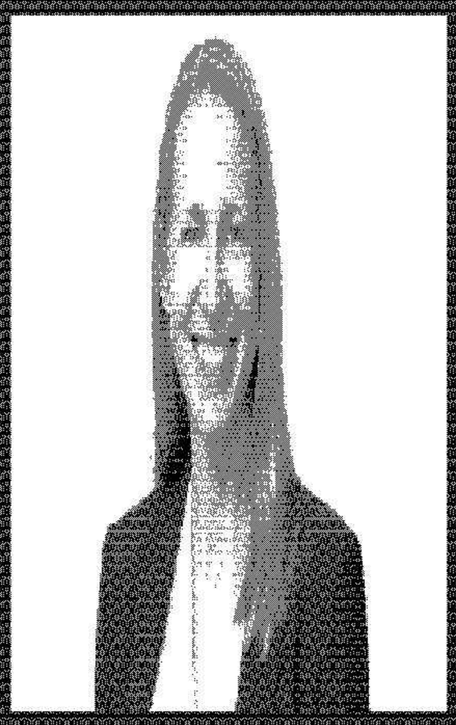
Jorge Couto
Divisional President, Securitas North America
Anställd: 1998
Aktier i Securitas: 61 958 B-aktier



Zacarias Enmias
Divisional President, Securitas Ibero America
Anställd: 2001
Aktier i Securitas: 76 879 B-aktier



Brian Riis Nielsen
President Global Clients
Anställd: 2002
Aktier i Securitas: 22 148 B-aktier



Frida Rosenholm
Senior Vice President, General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics & Sustainability
Anställd: 2018
Aktier i Securitas: 22 354 B-aktier



Axel Sundén
Divisional President, AMEA
Anställd: 2012
Aktier i Securitas: 16 107 B-aktier



Henrik Zetterberg
Divisional President, Securitas Europe
Anställd: 2014
Aktier i Securitas: 50 326 B-aktier

Magnus Ahqvist har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och en examen i ledarskap från Harvard Business School. Han har tidigare haft olika chefsbefattningar i Motorola Mobility – ett Google-ägt bolag – Sony och Sony Ericsson Mobile Communications. Han är ordförande i International Security Ligure.

Följande ändringar i koncernledningen skedde under 2024:
• Greg Andersson, Divisional President North America, lämnade Securitas från den 15 april 2024. Jose Castejon utnämndes till tillförordnad Divisional President fram till att Jorge Couto, tidigare Divisional President Securitas Ibero-America, tillträdde som ny Divisional President North America från den 1 november 2024.
• Zacarias Enmias, tidigare Country President Spain, tillträdde som ny Divisional President Securitas Ibero-America från den 1 november 2024.

Följande ändringar i koncernledningen skedde under 2025:
• Jose Castejon, Chief Operating Officer, North American Guarding, North America, lämnade Securitas i januari 2025. Rollen har upphört.

Alla siffror avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav per den 31 december 2024.

Mer information om koncernledningen finns på www.securitas.com/sv/om-oss/koncernledning

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas system för intern styrning och kontroll är riskbaserat och har utformats för att stödja verksamheten med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister, såväl som efterlevnad av de mest väsentliga policyerna.

Intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av Securitas övergripande interna styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur intern styrning och kontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen, men delar som är specifika för intern kontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. På sidan 51 beskriver vi Securitas enterprise risk management-process (ERM-process), som utgör den övergripande processen för hur Securitas proaktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och intern styrning och kontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 50 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

> Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande hos våra medarbetare.

Kontrollmiljö

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: styrelsens arbetsordning, vilken ger tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med beslutsdelegering, dokumenterad i koncernens attestmatris från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning. Koncernens godkännandepolicy sätter även ramarna för divisionernas och lokala organisationers godkännandepolicyer. Kontrollmiljön innefattar även kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten ligger på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av utbildningsprogram och tydliga processer och rutiner för att säkerställa att medarbetare snabbt kan agera i enlighet med ramverket.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande hos våra medarbetare.

Securitas kod för Värderingar och Etik samt Securitas Uppförandekod för affärspartners sätter den höga etiska standard som är en väsentlig del av Securitas verksamhet och ger Securitas medarbetare och samarbetspartners vägledning för att agera på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.

Policyer och ramverk som är relevanta för intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncernens policyer, vilken inkluderar Securitas modell för finansiell kontroll, koncernpolicyn för intern kontroll över finansiell rapportering samt Securitas rapporteringsmanual som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Den övergripande processen för riskhantering, eller ERM, utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas ERM-process, oavsett om det avser operativa, finansiella eller strategiska risker. Riskanalys är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats.

Koncernövergripande kontrollaktiviteter

Internkontrollaktiviteter fastställs av ramverk, policyer och processer, vilka bidrar till att säkerställa att ledningens direktiv för riskhantering genomförs. Koncernen har en särskild funktion för internkontroll avseende finansiell rapportering (Group ICFR), som regelbundet informerar revisionsutskottet om sitt arbete. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas. Ett exempel är Securitas interna övergripande kontrollramverk och finansiella kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering. Detta inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer. Inom området för intern kontroll över den finansiella rapporteringen genomförs även självutvärderingar.

Information och kommunikation

Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har implementerats, vilket förser ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapporteringsmanualen finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på intern styrning och kontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

Uppföljning

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operativa frågeställningar eller finansiell rapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, internrevision, utskott och arbetsgrupper, koncernfunktionerna för internkontroll över finansiell rapportering, juridik, affärsetik och regelefterlevnad, IT-säkerhet, koncernens riskorganisation och andra funktioner för regelefterlevnad samt lokal och divisionsledning.

Försäkring som riskhanteringsverktyg

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att vi utför vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

Vikten av aktiv skadehantering

Viktiga delar i vårt riskhanteringsarbete är ett proaktivt förhållningssätt till de risker Securitas utsätts för genom ingåendet av nya kundkontrakt samt att säkerställa att uppdragsinstruktioner korrekt reflekterar de tjänster som utförs i syfte att förebygga att skador uppstår. En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador i syfte att identifiera underliggande drivkrafter och på så vis kunna vidta åtgärder som mildrar framtida anspråk och därigenom minska den totala riskkostnaden.

Upphandlingsstrategi

Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram.

Fördelar för våra kunder

En stor fördel med våra globala försäkringsprogram är att våra kunder kan vara övertygade om att Securitas högkvalitativa försäkringsskydd är konsekvent på alla marknader.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Securitas process för att hantera företagsrisker

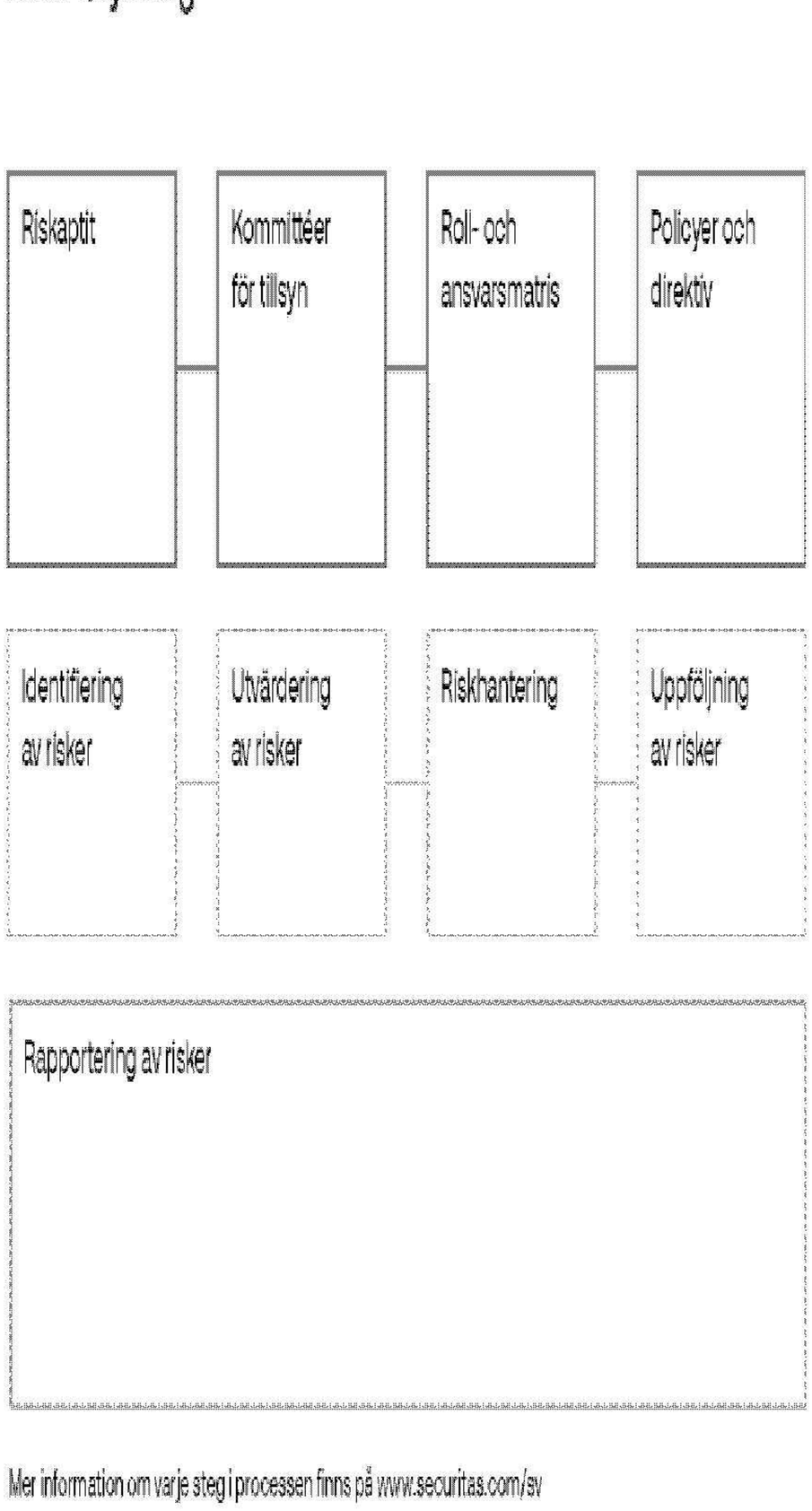
Securitas utsätts för olika typer av risker i sin dagliga verksamhet. När Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hanteras inte bara egna risker utan även risker för kundernas räkning. En väl fungerande riskhantering är ett centralt mål för alla delar av koncernen. Securitas process för enterprise risk management (ERM) är väl integrerad i verksamheten och syftar till att identifiera, prioritera och hantera de mest väsentliga riskerna för vår verksamhet på alla nivåer och i alla delar av organisationen.

ERM-styrning

ERM-styrning innefattar det övergripande ramverket för kontroll och hantering av företagsrisker för att säkerställa en ändamålsenlig styrning inom hela Securitaskoncernen. Den omfattar ramverket för riskaptit, kommittéer för tillsyn, roll- och ansvarsmatris, samt policyer och direktiv.

En hörnsten i ERM-arbetet är koncernens policyer. Koncernens policyer tas fram av ledningen och prioriterade policyer antas av styrelsen. En generell policyuppdatering publiceras efter det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman varje år, men specifika policyer utfärdas eller uppdateras också vid behov under året.

Exempel på viktiga policyer som är relevanta ur ett styrningsperspektiv är bolagsstyrningspolicy, koncernavtalspolicy, Securitas kod för värderingar och etik, visselblåsarpolicy, informationspolicy, policy för anti-korruption, policy för konkurrensregler, personuppgiftspolicy och insiderpolicy.



Mer information om varje steg i processen finns på www.securitas.com/sv

> Risker utvärderas på alla nivåer i organisationen i syfte att bedöma vilka risker som bör prioriteras i riskhanteringsarbetet.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas styrningsmodell
Styrelse
Koncernledning
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

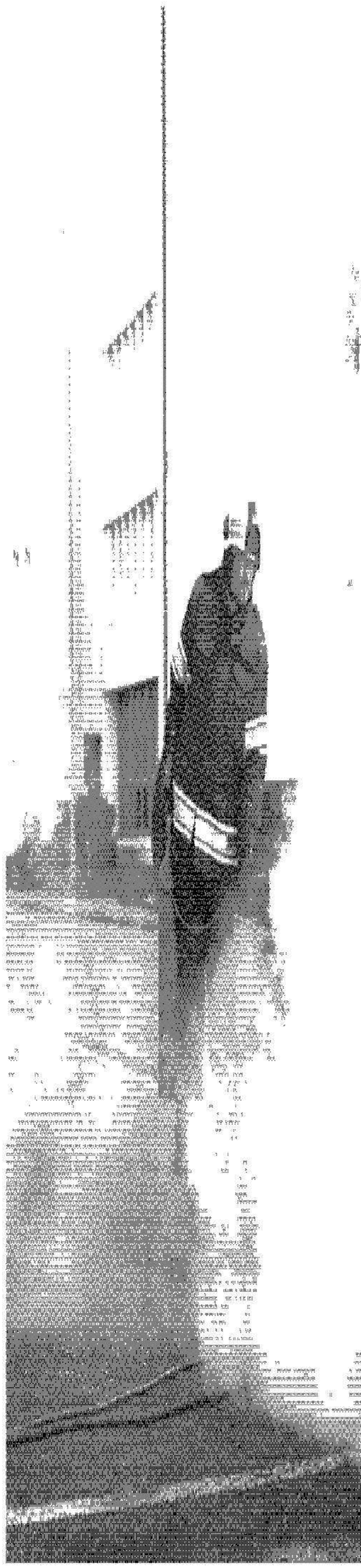
Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +



Identifiering av risker

Grunden för ERM-arbetet är identifiering av Securitas risker. Koncernens riskfunktion ansvarar för att underhålla riskregistret, som innehåller de viktigaste riskerna och uppdateras årligen, främst baserat på input från alla nivåer i den interna organisationen, men även baserat på externa faktorer såsom makroekonomiska faktorer. Securitas risker har indelats i tre huvudkategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

Utvärdering av risker

Risker utvärderas på alla nivåer i organisationen i syfte att bedöma vilka risker som bör prioriteras i riskhanteringsarbetet. På koncernnivå definierar ERM-kommittén de större riskområden som bör prioriteras och som kräver särskilt fokus från koncernledningen under det kommande året. ERM-kommittén identifierar även andra viktiga risker som ska delegeras och/eller hanteras i den dagliga verksamheten.

Riskhantering

Nästa steg i riskhanteringsprocessen är att besluta hur riskerna ska hanteras, dvs om riskerna ska mildras, accepteras, överföras eller undvikas. Beslutet baseras på riskbedömningen och Securitas riskaptit.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för styrningen av riskhanteringen, medan ansvaret för att hantera risker och för att införa och upprätthålla kontrollsystem i enlighet med koncernens policyer är tydligt fördelat på ledningen på koncern-, divisions- och lokal nivå.

Uppföljning av risker

Identifierade risker och antagna policyer sätter strukturen för det fjärde steget i processen – riskbaserad uppföljning. Väsentliga risker övervakas med hjälp av olika verktyg och metoder som är bäst lämpade för respektive riskområden, t ex självutvärdering, revision, risk och kontrolldiagnostik och/eller är föremål för andra uppföljande åtgärder under året. Uppföljning genomsyrar alla nivåer i organisationen och genomförs av olika funktioner.

Rapportering av risker

Baserat på den prioritering av risker som görs av ERM-kommittén och koncern-, divisions- och lokal ledning, rapporteras risker under hela året.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning

Securitas styrningsmodell

Styrelse

Koncernledning

→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter

Stockholm den 27 mars 2025

Jan Svensson
Ordförande

Åsa Bergman
Styrelseledamot

John Brandon
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Harry Klagsbrun
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Mikael Persson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör och koncernchef

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org. nr 556302-7241.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 38-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 mars 2025
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell
→ Securitas finansiella modell
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Så läser och tolkar du vår finansiella rapportering

Securitas finansiella modell – sex fingrar – fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i tre kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen.

Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv. Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå.

Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen Sex Fingrar (fetstilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven i våra prioriterade områden som till exempel teknik och säkerhetslösningar. Dessa nyckeltal omfattar volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen och som är speciellt viktiga för Securitas utveckling. Exempel på dessa nyckeltal är antalet installationer för fjärrstyrd kameraövervakning, bruttomarginal på kontrakt på säkerhetslösningar (jämfört med kontrakt på traditionell bevakning), investeringar i säkerhetsutrustning och orderstock för larminstallationer.

Samband mellan resultat, kassaflöde och balansräkning

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindelad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala

Securitas modell för finansiella nyckeltal

Volymrelaterade faktorer	Koncernen	Verksamheter
		Nyförsäljning
		Bruttomarginal på nyförsäljning
		Uppsagda kontrakt
		Bruttomarginal på uppsagda kontrakt
		Nettoförändring
		Prisförändring
Organisk försäljningstillväxt		Organisk försäljningstillväxt
Förvärvad försäljningstillväxt		
Valutajusterad försäljningstillväxt		
Total försäljning	**Total försäljning**	

De två första nyckeltalen, **Nyförsäljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktsportföljen) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktsportföljen. **Nyförsäljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktsportföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktsportföljens **utgående balans** för perioden. **Utgående balans** är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden. Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktsbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga bevakningsuppdrag men också larminstallationer, vissa underhållstjänster, produktförsäljning och vissa riskhanteringstjänster.

Effektivitetsrelaterade faktorer	Koncernen	Verksamheter
		Personalomsättning
		Ökning av lönekostnader
		Bruttomarginal
		Indirekta kostnader
Rörelsemarginal		Rörelsemarginal
Resultat före skatt		
Vinst per aktie		

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är: **Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning och administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landskontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvärvsrelaterade poster och jämförelsestörande poster.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell
→ Securitas finansiella modell
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen över tid. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av försäljningsrelaterade fordringar, förändring av operativa skulder och förändring av övrigt rörelsekapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde.

När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en kursdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån och leasingskulder, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

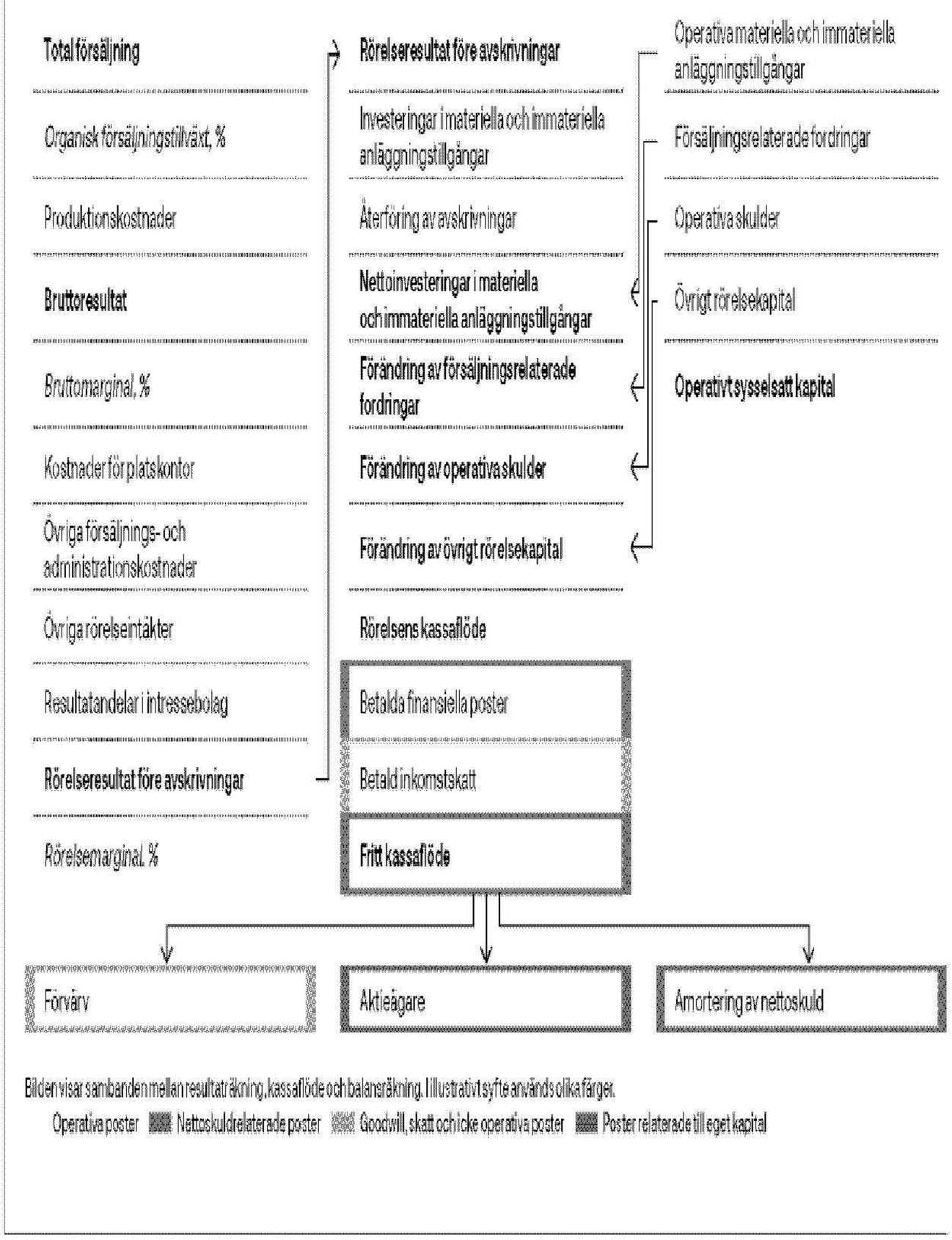
Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

Koncernen	Verksamheter
	Utestående kundfordringsdagar
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Fritt kassaflöde	
Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

Operativa poster | Nettoskuldrelaterade poster | Goodwill, skatt och icke operativa poster | Poster relaterade till eget kapital

Årsredovisning

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Den formella årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar sidorna 57–130.

Förvaltningsberättelse 57
Koncernens finansiella rapporter 65
Koncernens resultaträkning 65
Koncernens rapport över totalresultat 65
Koncernens kassaflödesanalys 67
Koncernens balansräkning 68
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 70
Koncernens noter och kommentarer 71
Moderbolagets finansiella rapporter 119
Moderbolagets resultaträkning 119
Moderbolagets rapport över totalresultat 119
Moderbolagets kassaflödesanalys 119
Moderbolagets balansräkning 120
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 121
Moderbolagets noter och kommentarer 122
Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter 130
Revisionsberättelse 131
Kvartalsdata 136
Hållbarhetsnoter 139
Securitas aktie 153
Securitas historia 156
Finansiell information 157

Not 1 Allmän företagsinformation 71
Not 2 Redovisningsprinciper 71
Not 3 Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser 76
Not 4 Väsentliga uppskattningar och bedömningar 78
Not 5 Händelser efter balansdagen 80
Not 6 Intäkter 80
Not 7 Finansiell riskhantering 81
Not 8 Upplysningar om närstående 89
Not 9 Ersättning till styrelsen och koncernledningen 89
Not 10 Segmentsrapportering 93
Not 11 Rörelseresultat 96
Not 12 Personal 98
Not 13 Avskrivningar 99
Not 14 Omvärdering avseende hyperinflation 99
Not 15 Finansnetto 99
Not 16 Skatter 100
Not 17 Förvärv och avyttringar av dotterbolag 102
Not 18 Goodwill och nedskrivningsprövning 103
Not 19 Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar 104
Not 20 Övriga immateriella tillgångar 104
Not 21 Nyttjanderättstillgångar 105
Not 22 Materiella anläggningstillgångar 106
Not 23 Andelar i intresseföretag 106
Not 24 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar 106
Not 25 Övriga långfristiga fordringar 106
Not 26 Varulager 106
Not 27 Kundfordringar 107
Not 28 Övriga kortfristiga fordringar 107
Not 29 Övriga räntebärande omsättningstillgångar 107
Not 30 Likvida medel 108
Not 31 Eget kapital 108
Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar 109
Not 33 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser 109
Not 34 Övriga långfristiga avsättningar 114
Not 35 Kortfristiga låneskulder 115
Not 36 Övriga kortfristiga skulder 115
Not 37 Kortfristiga avsättningar 115
Not 38 Ställda säkerheter 115
Not 39 Eventualförpliktelser 116
Not 40 Finansiell femårsöversikt 117
Not 41 Redovisningsprinciper 122
Not 42 Händelser efter balansdagen 122
Not 43 Upplysningar om närstående 123
Not 44 Finansiell riskhantering 123
Not 45 Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter 125
Not 46 Personal 126
Not 47 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto 126
Not 48 Skatter 126
Not 49 Immateriella tillgångar 127
Not 50 Maskiner och inventarier 127
Not 51 Andelar i dotterbolag 127
Not 52 Andelar i intresseföretag 128
Not 53 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 128
Not 54 Likvida medel 128
Not 55 Eget kapital 128
Not 56 Obeskattade reserver 129
Not 57 Långfristiga skulder 129
Not 58 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 129
Not 59 Ställda säkerheter 129
Not 60 Eventualförpliktelser 129

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

→ Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Verksamhet och kunderbjudande

Securitas har en ledande lokal och global marknadsnärvaro med verksamhet på 44 marknader. Securitas har kunder av alla storlekar, inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av platsanknuten bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Vi anpassar våra lösningar efter de risker och behov som varje kund har genom ökat kundengagemang och kontinuerligt ökad kunskap.

Organisation

Securitas bestod 2024 av affärssegmenten Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och i affärsenheten Kritisk Infrastruktur i Nordamerika, vilka inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 10.

Koncernens finansiella mål

Rörelsemarginalen uppgick till 6,9 procent (6,5) med ett mål att nå 8 procent vid utgången av 2025. Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 procent (34) under 2024 med ett årligt genomsnittligt mål om 8–10 procent. Den valutajusterade försäljningstillväxten inklusive STANLEY Security för jämförbar period (konsolideradesfrån den 22 juli 2022) uppgick till 9 procent för helåret 2023. Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,5 (2,7) med målet att vara under 3,0x. Det operativa kassaflödet uppgick till 84 procent (80) av rörelseresultatet före avskrivningar med ett årligt genomsnittligt mål om 70–80 procent.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 161 921 MSEK (157 249) och den organiska försäljningstillväxten till 5 procent (9).

Securitas North America redovisade 3 procent (6) organisk försäljningstillväxt, hjälpt av affärsenheterna bevakning respektive Technology. Organisk försäljningstillväxt inom bevakningsverksamheten var främst hänförlig till prisökningar men dämpades av ett avslutat bevakningskontrakt inom flygplatsverksamheten. Securitas Europe redovisade 8 procent (12) organisk försäljningstillväxt drivet av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Även teknik och säkerhetslösningar stöttade den organiska försäljningstillväxten liksom stark försäljning inom flygplatsverksamheten. Securitas Ibero-America redovisade 6 procent (15) organisk försäljningstillväxt där jämförelsetalet inkluderar det nu avyttrade Securitas Argentina de sex första månaderna, stöttad av försäljning inom teknik och säkerhetslösningar samt av prishöjningar. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 13 procent (12) av total försäljning.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv och avyttringar, var 4 procent (15).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 53 167 MSEK (50 514) eller 33 procent (32) av total försäljning för helåret. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 6 procent (34). Inklusive STANLEY Securitys försäljning motsvarande period föregående år (konsoliderad per den 22 juli 2022) var den valutajusterade försäljningstillväxten 9 procent för helåret 2023.

Försäljning januari – december

MSEK	2024	2023	%
Total försäljning	**161 921**	**157 249**	**3**
Valutaförändring från 2023	1711	–	
Valutajusterad försäljning	**163 632**	**157 249**	**4**
Förvärv/avyttringar	-21	-1282	
Organisk försäljning	**163 611**	**155 967**	**5**

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 11 200 MSEK (10 247) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 11 procent (24).

Koncernens rörelsemarginal var 6,9 procent (6,5), en förbättring hjälpt av alla tre affärssegment. Prisökningarna inom koncernen var något högre än lönekostnadsökningarna för helåret.

Rörelseresultat januari – december

MSEK	2024	2023	%
Rörelseresultat före avskrivningar	**11 200**	**10 247**	**9**
Valutaförändring från 2023	125	–	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	**11 325**	**10 247**	**11**

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –639 MSEK (–620).

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 20 MSEK (–10). För ytterligare information hänvisas till not 11.

Jämförelsestörande poster uppgick till –1 285 MSEK (–4 669), varav –594 MSEK (–662) var hänförliga till förvärvet av STANLEY Security, –155 MSEK (–686) var relaterade till transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika och

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

→ Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

–536 MSEK var hänförliga till en avsättning för utredningen av Paragon Systems, Inc. Under 2023 var –3 321 MSEK hänförliga till realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina. För ytterligare information hänvisas till not 11.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 9 296 MSEK (4 948).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –2 277 MSEK (–2 115). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 129 MSEK (186) hänförliga till den monetära nettovinsten. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster, netto, om 31 MSEK (116). För ytterligare information hänvisas till not 14 och 15.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 7 019 MSEK (2 833).

Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 26,3 procent (54,2). Skattesatsen för helåret 2023 påverkades negativt av en icke avdragsgill realisationsförlust från avyttringen av Securitas Argentina och påverkades positivt av återföringen av skattereserver hänförliga till spanska skattemål efter en dom från det spanska Audiencia Nacional till fördel för Securitas. För ytterligare information hänvisas till Spanien – Skatterevision i not 39. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,3 procent (26,6).

Nettoresultatet var 5 172 MSEK (1 297).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 9,01 SEK (2,24). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 10,81 SEK (9,59).

Resultaträkning i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2024	2023
Total försäljning	**161 921**	**157 249**
Organisk försäljningstillväxt, %	5	9
Produktionskostnader	-127 935	-125 123
Bruttoresultat	**33 986**	**32 126**
Försäljnings- och administrationskostnader	-22 923	-22 004
Övriga rörelseintäkter	71	64
Resultatandelar i intressebolag	66	61
Rörelseresultat före avskrivningar	**11 200**	**10 247**
Rörelsemarginal, %	6,9	6,5
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-639	-620
Förvärvsrelaterade kostnader	20	-10
Jämförelsestörande poster	-1 285	-4 669
Rörelseresultat efter avskrivningar	**9 296**	**4 948**
Finansiella intäkter och kostnader	-2 277	-2 115
Resultat före skatt	**7 019**	**2 833**
Inkomstskatt	-1 847	-1 536
Årets resultat	**5 172**	**1 297**

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

Operativa poster | Nettoskuldrelaterade poster

Goodwill, skatt och icke operativa poster | Poster relaterade till eget kapital

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

→ Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Affärssegmentens utveckling

Securitas North America

Försäljning och resultat

			Förändring, %	
MSEK	2024	2023	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	**64 271**	**62 561**	**3**	**3**
Organisk försäljningstillväxt, %	*3*	*6*		
Andel av koncernens försäljning, %	*40*	*40*		
Rörelseresultat före avskrivningar	**5 819**	**5 625**	**3**	**3**
Rörelsemarginal, %	*9,1*	*9,0*		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	*52*	*55*		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (6), hjälpt av affärsenheterna bevakning respektive Technology. Organisk försäljningstillväxt inom bevakningsverksamheten var främst hänförlig till prisökningar men dämpades av ett avslutat bevakningskontrakt inom flygplatsverksamheten. Kundkontinuiteten var 87 procent (90).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 24 064 MSEK (22 704) eller 37 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (42) för helåret.

Rörelsemarginalen var 9,1 procent (9,0), en förbättring hjälpt av affärsenheterna bevakning respektive Technology men dämpad av Pinkertons utveckling, vilken påverkats av utmaningar vid systemimplementation.

Den svenska kronans växelkurs var oförändrad gentemot USA-dollarn, vilket hade en neutral påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 3 procent (28) för helåret.

Securitas Europe

Försäljning och resultat

			Förändring, %	
MSEK	2024	2023	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	**70 177**	**66 605**	**5**	**8**
Organisk försäljningstillväxt, %	*8*	*12*		
Andel av koncernens försäljning, %	*43*	*42*		
Rörelseresultat före avskrivningar	**4 584**	**4 096**	**12**	**15**
Rörelsemarginal, %	*6,5*	*6,1*		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	*41*	*40*		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 8 procent (12) och var fortsatt driven av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Även teknik och säkerhetslösningar stöttade den organiska försäljningstillväxten liksom stark försäljning inom flygplatsverksamheten. Kundkontinuiteten var 92 procent (91).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 23 027 MSEK (22 063) eller 33 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (34) för helåret.

Rörelsemarginalen var 6,5 procent (6,1). Förbättringen kom från verksamheten inom säkerhetstjänster, främst driven av förbättrad marginal i nyförsäljningen och aktiv hantering av kontraktsportföljen, såväl som av högre prisökningar än lönekostnadsökningar. Även flygplatsverksamheten stöttade förbättringen medan rörelsemarginalen inom teknikverksamheten försvagades med negativ påverkan på grund av den pågående system- och supportintegrationen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes, främst gentemot den turkiska liran vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 15 procent (25) för helåret.

Securitas Ibero-America

Försäljning och resultat

			Förändring, %	
MSEK	2024	2023	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	**14 845**	**15 449**	**-4**	**-3**
Organisk försäljningstillväxt, %	*6*	*16*		
Andel av koncernens försäljning, %	*9*	*10*		
Rörelseresultat före avskrivningar	**1 042**	**991**	**5**	**6**
Rörelsemarginal, %	*7,0*	*6,4*		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	*9*	*10*		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (15) där jämförelsetalet inkluderar det nu avyttrade Securitas Argentina de sex första månaderna. Organisk försäljningstillväxt i Spanien var 6 procent (5), stöttad av försäljning inom teknik och säkerhetslösningar samt av prishöjningar. I Latinamerika var organisk försäljningstillväxt främst driven av prisökningar. Kundkontinuiteten var 90 procent (93).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 322 MSEK (5 011) eller 36 procent (32) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (9) för helåret. Exklusive påverkan från avyttringen av Securitas Argentina var den valutajusterade försäljningstillväxten 11 procent för helåret.

Rörelsemarginalen var 7,0 procent (6,4). Förbättringen drevs av teknik och säkerhetslösningar och stöttades av avyttringen av Securitas Argentina.

Den svenska kronans växelkurs stärktes mot de flesta valutorna inom segmentet vilket hade en negativ påverkan på resultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 6 procent (8) för helåret.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

→ Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Kassaflöde

Rörelsens kassaflöde uppgick till 9 395 MSEK (8 185), motsvarande 84 procent (80) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet påverkades positivt av förändring av försäljningsrelaterade fordringar, till följd av färre utestående kundfordringsdagar och av lägre organisk försäljningstillväxt. Förbättrat kassaflöde i affärenheten Technology i Nordamerika bidrog mest.

Fritt kassaflöde var 5 077 MSEK (4 938) positivt påverkat av att rörelsens kassaflöde var högre men negativt påverkat av högre betalda finansiella intäkter och kostnader, och av betald inkomstskatt, främst till följd av högre beskattningsbart resultat och på grund av tidpunkt för inbetalning.

Kassaflöde i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat före avskrivningar	**11 200**	**10 247**
Investeringar i anläggningstillgångar	-4 029	-4 114
Återföring av avskrivningar	3 723	3 556
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	**-306**	**-558**
Försäljningsrelaterade fordringar	-837	-2 986
Operativa skulder	181	1 477
Övrigt rörelsekapital	-843	5
Rörelsens kassaflöde	**9 395**	**8 185**
Rörelsens kassaflöde, %	*84*	*80*
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-2 156	-1 899
Betald inkomstskatt	-2 162	-1 348
Fritt kassaflöde	**5 077**	**4 938**
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-186	-170
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-882	-1 403
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing	-4 630	-1 592
Årets kassaflöde	**-621**	**1 773**

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster
Goodwill, skatt och icke operativa poster

Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens rörelsekapital uppgick till 9 153 MSEK (7 090), motsvarande 6 procent av försäljningen (5), justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning. Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 20 869 MSEK (18 371). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 1 019 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2024 i samband med att affärsplanerna för 2025 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter, vars nedskrivningsbehov prövades, hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2024. För 2023 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 80 603 MSEK (74 228). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 5 140 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 14 procent (14).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 37 923 MSEK (37 530). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om 5 077 MSEK, en utdelning om –2 177 MSEK, varav –1 089 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2024 och –1 088 MSEK betalades ut i november 2024, omräkningsdifferenser om –2 679 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om –882 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,5 (2,7). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,13). Räntetäckningsgraden uppgick till 4,3 (4,2).

Per den 31 december 2024 hade Securitas en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Storleken på faciliteten uppgår till 1 029 MEUR och den förfaller 2027. Faciliteten var outnyttjad per den 31 december 2024.

Företagscertifikatprogrammet uppgår till 5 000 MSEK varav 0 MSEK var utestående per den 31 december 2024.

Under februari 2024 återbetalades ett obligationslån om 350 MEUR och ett lån om 1 500 MSEK med likviden från ett obligationslån om 500 MEUR med förfall under 2030. Under juni 2024 återbetalades 126 MEUR motsvarande Schuldschein-lån med en likvid från ett terminslån om 135 MUSD med förfall 2025. I juli 2024 återbetalades ett lån om 50 MUSD med likviden från ett nytt lån om 50 MUSD med förfall 2028. Under september 2024 återbetalades 159 MEUR motsvarande Schuldschein-lån med en likvid från ett terminslån om 147 MEUR med förfall 2028. Per den 11 oktober 2024 tecknades ett nytt lån om 1 500 MSEK med förfall 2026. Likviden användes till att återbetala lån som förföll under fjärde kvartalet 2024. Per den 20 december 2024 tecknades ett nytt avtal om ett terminslån om 400 MEUR med förfall 2025. Krediten var outnyttjad per den 31 december 2024.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas var BBB med stabila utsikter vid utgången av 2024.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 7.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing var –4 630 MSEK (–1 592) till följd av betald utdelning om –2 177 MSEK (–1 977) samt en nettominskning av lån om –2 453 MSEK (385).

Kassaflöde för året var –621 MSEK (1 773).

Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om 106 MSEK var 7 427 MSEK (7 942).

Det egna kapitalet uppgick till 42 680 MSEK (36 698). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar ökade det egna kapitalet med 2 461 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 65.

Sysselsatt kapital och finansiering i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2024	2023
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	**11 716**	**11 281**
Rörelsekapital	**9 153**	**7 090**
Rörelsekapital i % av försäljningen	*6*	*5*
Operativt sysselsatt kapital	**20 869**	**18 371**
Goodwill	54 895	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	6 132	6 340
Andelar i intressebolag	380	354
Övrigt sysselsatt kapital	-1 673	-1 753
Summa sysselsatt kapital	**80 603**	**74 228**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*14*	*14*
Nettoskuld	37 923	37 530
Eget kapital	42 680	36 698
Summa finansiering	**80 603**	**74 228**

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster
Goodwill, skatt och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

→ Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Nettoskuldens utveckling

MSEK	2024	2023
Ingående balans 1 januari	**-37 530**	**-40 534**
Rörelsens kassaflöde	9 395	8 185
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-2 156	-1 899
Betald inkomstskatt	-2 162	-1 348
Fritt kassaflöde	**5 077**	**4 938**
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-186	-170
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-882	-1 403
Betald utdelning	-2 177	-1 977
Förändring av leasingskulder	171	291
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	**2 003**	**1 679**
Omvärdering av finansiella instrument	283	2
Omräkningsdifferenser	-2 679	1 323
Förändring av nettoskulden	**-393**	**3 004**
Utgående balans 31 december	**-37 923**	**-37 530**

Förvärv och avyttringar

Förvärv och avyttringar januari–december 2024 (MSEK)

Affärssegment[1]	Inkluderad/ exkluderad i t. o. m.	Förvärvad/ avyttrad andel[2]	Årlig försäljning[3]	Enterprise value[4,7]	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Ingående balans					**50 916**	**6 340**
Övriga förvärv och avyttringar[5,6]	-	-	56	173	7	28
Summa förvärv och avyttringar januari–december 2024	**-**	**-**	**56**	**173**	**7**	**28**
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar					-	-639
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation					3 972	403
Utgående balans					**54 895**	**6 132**

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet/avyttringen.

2 Avser röstandelar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkråmsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt/erhållet försäljningspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

5 Avser förvärv under året av följande enheter: Securion Bevakning BV & Securion Facilities BV, Nederländerna, Wellfast Investigations Pty Ltd, Australien samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Österrike, Spanien, Turkiet, Australien och Sydkorea. Inkluderar, som ett resultat av den slutliga avstämningen av rörelsekapitalet, den slutliga betalningen för verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("STANLEY Security") under 2022.

6 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida löneamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var –71 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 36 MSEK.

7 Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –186 MSEK, vilket är summan av enterprise value om –179 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader om –19 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital och i not 31. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 11.

Den 27 december 2024 tecknade Securitas ett avtal om säljoption i syfte att avyttra flygplatsverksamheten i Frankrike till den lokala ledningen, vilken kan utnyttjas efter slutförandet av en samrådsprocess med de berörda företagsråden. Försäljningen för helåret 2024 för Securitas Aviation France uppgick till 1,5 BSEK med en rörelsemarginal väl under genomsnittet i Securitas Europe. Den potentiella transaktionen uppskattas inte att ha någon materiell påverkan på koncernens balansräkning eller kassaflöde.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar under 2024 framgår av not 17.

Förändringar i koncernledningen

Den 15 april 2024 kommunicerades det att Greg Anderson, Divisional President North America och medlem av koncernledningen, hade valt att lämna Securitas för att fokusera på andra möjligheter. Jorge Couto, tidigare Divisional President Securitas Ibero-America, utsågs till ny Divisional President North America och Zacarias Erimias, tidigare landschef i Securitas Spanien, utsågs till ny Divisional President för Securitas Ibero-America och medlem av Securitas koncernledning. Dessa förändringar trädde i kraft 1 november 2024. José Castejon, COO för Securitas North America, lämnade Securitas i januari 2025 och rollen som COO har upphört.

Alla övriga medlemmar av koncernledningen kvarstår i sina nuvarande befattningar.

Övriga väsentliga händelser

USA – Myndighetsutredning

Som tidigare kommunicerats utreder amerikanska myndigheter Paragon Systems, Inc, ett amerikanskt dotterbolag som verkar under ett s.k. proxyavtal vilket krävs för att få utföra visst arbete för amerikanska myndigheter. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. Paragon har samarbetat fullt ut med myndigheterna.

Vid utgången av 2024 hade Securitas en avsättning om 53 MUSD relaterad till ärendet. Uppgörelsen är nu slutförd och uppgår till 52 MUSD. Därutöver uppgår övriga kostnader hänförliga till utredningen om totalt cirka 1 MUSD. Avsättningen redovisas som en jämförelsestörande post under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

→ Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Den 20 februari 2025 emitterade Securitas AB ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR i Eurobondmarknaden med förfall 2032. Kupongräntan sattes till 3,375 procent inklusive en marginal på 110 baspunkter. Likviden kommer att refinansiera befintlig skuld och användas till allmänna företagsändamål. Medverkande banker var BBVA, Citi, ING, KBC och SEB. ING var Sustainability Structuring Advisor.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare på sidan 49.

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 54–55. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk. Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner för bevakning och indrivning av kundfordringar inom organisationen. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering, i not 7 och not 27.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med en längre period med högre räntor, en utmanande försäkringsmarknad, arbetskraftsbrist tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen, inklusive protektionistiska tendenser, rättstvisterna i USA och ökade hot om cyberattacker gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografierna där vi är verksamma.

Den 22 juli 2022 slutförde Securitas förvärvet av STANLEY Security. Integrationen av STANLEY har framgångsrikt genomförts men förvärv och integration av nya bolag medför alltid vissa risker.

Transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika genomfördes fortsatt under 2024. I Ibero-Amerika avslutades programmet 2024. I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra och kommer att fortsätta implementeringen under 2025 och 2026. Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja denna omvandling medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Denna risk motverkas av noggrann planering och av en stegvis implementering land för land under en längre period.

Under 2025 kommer ett program för affärsoptimering att lanseras främst i Europa. Genomförandet av ett sådant program är alltid förenat med vissa risker. De förväntade besparingarna kan bli lägre än förväntat och vissa kostnader i samband med programmet kan bli högre än förväntat.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022 och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan.

Under den kommande tolvmånadersperioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan, osäkerhet avseende utvecklingen i räntenivåer, integreringen och implementeringen av nya plattformar, liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 34, not 37 och not 39 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns i separata delar i Securitas AB:s Årsredovisning 2024 och utgör inte en del av den legala årsredovisningen.

Securitas AB:s hållbarhetsrapport beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Hållbarhetsredovisning omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 10§. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Universal Standards.

Securitas är ett tjänsteföretag och har en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Information om:	Se sidan
Miljö	15, 17, 30–31, 37, 140, 142–143, 148
Sociala förhållanden	35, 140–141, 145–147
Personal	8–10, 15–17, 30–31, 35, 140–141, 145–147
Respekt för mänskliga rättigheter	37, 141
Anti-korruption	36, 140
Hållbarhetsstyrningsmodell	30
Väsentliga risker för hållbarhet	35–37
GRI-index	150–152

Forskning och utveckling

Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Säkerhetslösningar är en viktig del i de säkerhetstjänster som Securitas erbjuder och varje större marknad har en chef med ansvar för säkerhetslösningar på plats. Våra divisioner har också en chef med ansvar för säkerhetslösningar på plats för att säkerställa koordination och att vi arbetar på bästa sätt. Under 2019 skapade koncernen också Global Technology Business Center, ansvarigt för att utveckla ett globalt angreppssätt med gemensamma verktyg, processer, produkter och tjänster inom teknik. Denna funktion har nu utvecklats till Global Technology, vilket är vår globala organisation under ledning av Securitas Technology Global President. Det transformativa förvärvet av STANLEY Security där vi för samman det bästa från de två verksamheterna har varit viktigt för utvecklingen av vår teknikverksamhet och dess globala utbredning.

Koncernens CIO med team leder utvecklingen av Securitas globala digitalisering och IS/IT-omvandling samt

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

→ Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

ansvarar för storskaliga globala IT-/affärsprojekt. Under 2022 delades denna organisation upp i Global IT under ledning av Chief Information Officer medan Securitas Digital blev en separat organisation under ledning av Securitas Digital President. Detta kommer att möjliggöra att dra nytta av data, plattformar och digitalisering för att accelerera genomförandet av Securitas vision för tillväxt, marginalutveckling, värde för våra kunder och långsiktig lönsamhet medan vi fortsätter vår transformationsresa. För ytterligare information om transformationsprogrammen, se avsnittet Koncernens utveckling nedan. Sedan 2019 har vi byggt upp betydande kunskap och idag utnyttjar vi avancerad analys och artificiell intelligens för att optimera hur vi driver verksamheten och för att skapa värdeskapande och intäktsgenererande tjänster till våra kunder.

Securitas är ett tjänsteföretag och har historiskt sett inte bedrivit något omfattande forsknings- och utvecklingsarbete i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Koncernen har gradvis investerat i förmågan att utveckla skarpare datadrivna och intelligenta tjänster för en framtid där storskalighet och tillgänglighet till data är kritiskt för att driva nästa stora skifte i säkerhetsbranschen till nytta för våra kunder och samhället i stort. Ett antal utvecklingsprojekt som stödjer detta arbete pågår och per den 31 december 2024 hade koncernen 143 MSEK (111) i aktiverade utvecklingsutgifter.

Information om Securitas aktie

Antalet aktier i Securitas uppgår till 573 392 552, fördelat mellan 26 938 371 A-aktier och 546 454 181 B-aktier. Ytterligare information om Securitas aktie samt information avseende större aktieägare finns i not 31 samt på sidorna 153-154.

Det finns för närvarande ett bemyndigande som beslutats av årsstämman 2024, för styrelsen att förvärva aktier i bolaget för att kunna justera bolagets kapitalstruktur, kunna utnyttja attraktiva förvärvsmöjligheter och/eller att säkerställa bolagets förpliktelser med anledning av aktierelaterade incitamentsprogram (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen). Styrelsen har beslutat att föreslå att årsstämman den 8 maj 2025 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget av samma skäl som under nuvarande bemyndigande. Det totala antalet aktier som tidigare återköpts uppgår per den 31 december 2024 till 475 000 (475 000). Dessa aktier hålls i eget förvar och har inte minskat bolagets aktiekapital.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan familjen Douglas och familjen Schörling och dem närstående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8-10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
- Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Utdelningspolicyn är mellan 50–60 procent av årets nettoresultat över tid.

Rörelsemarginalen 2024 uppgick till 6,9 procent (6,5). Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 procent (34). Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,5 (2,7). Det operativa kassaflödet uppgick till 84 procent (80) av rörelseresultatet före avskrivningar.

I en tid med förhöjd global osäkerhet och en ökad hotbild söker kunderna en framåtblickande partner med djup säkerhetsexpertis. Vår långsiktiga strategi för samarbeten, i kombination med vår starka närvaro, teknik och digitala kapacitet, är en viktig skillnad som gör oss till den partner man helst väljer.

Vår affärsmodell är motståndskraftig och vi skapar operativt värdeskapande genom tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar, förbättrad lönsamhet i portföljen för säkerhetslösningar, kostnadseffektivitet och digital innovation.

Vid slutet av året avslutade vi integrationsprogrammet för STANLEY Security och har framgångsrikt hanterat denna omfattande och komplexa process. Med ett starkt kunderbjudande och integrationen bakom oss, är vi väl positionerade för att fokusera på operativ leverans och kunduppdrag. Efter några år av omfattande arbete med våra transformationsprogram för att skapa ett modernt och mer digitaliserat Securitas, har vi nu uppnått ännu en milstolpe när vi avslutat programmet i Ibero-Amerika. I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar och vi kommer att fortsätta med implementationsarbetet under 2025 och 2026, dock till fortsatt lägre investeringsnivåer.

När vi skapar det nya Securitas fortsätter vi att skapa skalfördelar och ökade möjligheter till automation. Som en del i vår strategi fortsätter vi att utvärdera vår affärsmix och närvaro för att förbättra vår utveckling och långsiktiga konkurrensposition.

Vi har gjort stora framsteg på vår resa att forma Securitas till den ledande partnern för intelligenta säkerhetslösningar, förbättrat rörelsemarginalen till 6,9 procent (6,5) och vinst per aktie med 15 procent 2024. Vi har fortfarande viktigt arbete framför oss, men vi är på rätt väg med vår strategiska plan och vi är fortsatt fast beslutna att uppnå målet om en rörelsemarginal på 8 procent vid utgången av 2025.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 2 603 MSEK (2 667) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 523 MSEK (9 729). Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till lägre utdelning från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 1 065 MSEK (10 383).

I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag om 1 397 MSEK (10 374), ränteintäkter om 585 MSEK (849), räntekostnader om −996 MSEK (−1 181) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om −463 MSEK (−313). För ytterligare information hänvisas till not 47.

Årets resultat uppgick till 1 036 MSEK (10 194).

Årets kassaflöde uppgick till −2 053 MSEK (−258).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 74 888 MSEK (65 989) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 72 971 MSEK (63 933). Omsättningstillgångarna uppgick till 4 468 MSEK (23 778) varav likvida medel uppgick till 65 MSEK (2 118).

Det egna kapitalet uppgick till 55 544 MSEK (56 660). Total utdelning uppgår till 2 177 MSEK (1 977), varav 1 089 MSEK (1 003) betalades till aktieägarna i maj 2024 och 1 088 MSEK (974) betalades till aktieägarna i november 2024.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 23 812 MSEK (33 107) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

→ Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

Nu gällande riktlinjer för ersättning till Securitas koncernledning

Nya riktlinjer för ersättning till koncernledningen antogs vid årsstämman 2024, vilka är tillämpliga till årsstämman 2028 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna gäller för ersättningar och andra anställningsvillkor för medlemmarna av Securitas koncernledning.

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2024, samt för det fall ändringar görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman. Den fullständiga lydelsen av de beslutade riktlinjerna framgår av not 9.

Förslag till uppdaterade riktlinjer för ersättning till Securitas koncernledning

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2025 ändrar ersättningsriktlinjerna för Securitas koncernledning så att gränsen för maximal rörlig kontantersättning till VD och koncernchef justeras från maximalt 85 procent till 100 procent av den fasta kontantlönen. Förslaget omfattar även mindre språkliga justeringar. Riktlinjerna är framåtriktade och tillämpas på nya ersättningar samt ändringar i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2025.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande av årsstämman 2025.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	-2 318 246
Överkursfond	9 303 850 562
Balanserat resultat	37 269 901 233
Årets resultat	1 036 326 906
Summa	**47 607 760 455**

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas 4,50 kronor per aktie	2 578 128 984
att i ny räkning överföres	45 029 631 471
Summa	**47 607 760 455**

Utdelningsbeloppet och beloppet att överföras i ny räkning är beräknade på antal utestående aktier per den 5 februari 2025. Ingen utdelning lämnas på Securitas AB:s innehav av egna aktier, där det exakta antalet bestäms på avstämningsdagen för utdelningen. Securitas AB:s innehav av egna aktier uppgick till 475 000 aktier per den 5 februari 2025.

Förslag till avstämningsdag för utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 på 4,50 SEK (3,80) per aktie att utbetalas i två lika delar om 2,25 SEK vardera per aktie. Som avstämningsdag föreslås 12 maj 2025 för den första utbetalningen och 20 november 2025 för den andra utbetalningen. Om stämman så beslutar förväntas den första utdelningen att utbetalas av Euroclear Sweden AB med början den 15 maj 2025 och den andra utbetalningen med början den 25 november 2025.

Förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen har vidare föreslagit att årsstämman 2025 ska bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma 2026, besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förslaget innebär att styrelsen bemyndigas att förvärva högst så många aktier att det egna innehavet vid varje tillfälle uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning och förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen har avgett följande yttranden angående förslaget om vinstutdelning och bemyndigande avseende förvärv av egna aktier i enlighet med 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning och föreslaget återköpsbemyndigande.

Bolagets egna kapital hade inte påverkats per den 31 december 2024, om finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, eftersom det inte finns någon skillnad per detta datum.

Styrelsen har med avseende på föreslagen vinstutdelning och föreslaget återköpsbemyndigande beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning och föreslaget återköpsbemyndigande äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att föreslagen utdelning och föreslaget återköpsbemyndigande är försvarliga med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter. Styrelsen kommer att fortsätta att vidare utvärdera den finansiella ställningen och likviditeten fram till årsstämmans beslut.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

→ Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Försäljning		161 900	147 812
Försäljning, förvärv		21	9 437
Total försäljning	6, 10	**161 921**	**157 249**
Produktionskostnader	11, 12, 13	-127 935	-125 123
Bruttoresultat		**33 986**	**32 126**
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-22 923	-22 004
Övriga rörelseintäkter	6	71	64
Resultatandelar i intressebolag	23	66	61
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	19	-639	-620
Förvärvsrelaterade kostnader	11	20	-10
Jämförelsestörande poster	11	-1 285	-4 659
Rörelseresultat	11	**9 296**	**4 948**
Finansiella intäkter	14, 15	472	513
Finansiella kostnader	15	-2 749	-2 628
Resultat före skatt		**7 019**	**2 833**
Inkomstskatt	16	-1 847	-1 536
Årets resultat		**5 172**	**1 297**
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		5 160	1 285
Innehav utan bestämmande inflytande		12	12
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		572 917 552	572 917 552
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	3	9,01	2,24
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)[1]	3	10,81	9,59

1 Alternativt nyckeltal. För definition och beräkning hänvisas till not 3.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**5 172**	**1 297**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	33	-83	66
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		18	-21
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		**-65**	**45**
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Omvärdering avseende höginflation		248	445
Kassaflödessäkringar	7	231	1
Säkringskostnader	7	50	-1
Säkring av nettoinvesteringar		-1 449	597
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		17	-14
Omräkningsdifferenser		3 893	-137
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		47	4
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		**3 037**	**895**
Övrigt totalresultat	16	**2 972**	**940**
Årets totalresultat		**8 144**	**2 237**
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		8 131	2 227
Innehav utan bestämmande inflytande		13	10

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
→ Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2024	2023
Försäljning	161 900	147 812
Försäljning, förvärv	21	9 437
Total försäljning	**161 921**	**157 249**
Organisk försäljningstillväxt, %[1]	5	9
Produktionskostnader	-127 935	-125 123
Bruttoresultat	**33 986**	**32 126**
Bruttomarginal, %	*21,0*	*20,4*
Kostnader för platskontor	-8 213	-8 376
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-14 710	-13 628
Summa omkostnader	**-22 923**	**-22 004**
Övriga rörelseintäkter	71	64
Resultatandelar i intressebolag	66	61
Rörelseresultat före avskrivningar	**11 200**	**10 247**
Rörelsemarginal, %[1]	6,9	6,5
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-639	-620
Förvärvsrelaterade kostnader	20	-10
Jämförelsestörande poster	-1 285	-4 669
Rörelseresultat efter avskrivningar	**9 296**	**4 948**
Finansiella intäkter och kostnader	-2 277	-2 115
Resultat före skatt	**7 019**	**2 833**
Inkomstskatt	-1 847	-1 536
Årets resultat	**5 172**	**1 297**

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster Goodwill, skatt och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

[1] Alternativt nyckeltal. För definition och beräkning hänvisas till not 3.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
→ Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		9 296	4 948
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	403	3 266
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	11	-33	1
Återföring av avskrivningar	19, 20, 21, 22	4 362	4 176
Erhållna ränteintäkter		290	202
Betalda räntekostnader[1]		-2 678	-2 242
Erhållna övriga finansiella intäkter		52	119
Betalda övriga finansiella kostnader		-63	-156
Betald inkomstskatt		-2 162	-1 348
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		-837	-2 986
Förändring av operativa skulder		181	1 477
Förändring av övrigt rörelsekapital		-843	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**7 968**	**7 462**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-2 305	-2 563
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	17	-173	-161
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 478**	**-2 724**
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-2 177	-1 977
Upptagna obligationslån	32, 35	7 664	14 660
Inlösen av obligationslån	32, 35	-9 041	-553
Upptagna företagscertifikat		5 216	6 335
Inlösen av företagscertifikat		-7 108	-4 442
Betalning av leasingskulder, kapitalbelopp		-1 481	-1 373
Förändring av terminslån		-119	-15 801
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		935	186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7	**-6 111**	**-2 965**
Årets kassaflöde		**-621**	**1 773**
Likvida medel vid årets början		7 942	6 323
Omräkningsdifferenser på likvida medel		106	-154
Likvida medel vid årets slut	7, 30	**7 427**	**7 942**

1 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation[1]

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat före avskrivningar	**11 200**	**10 247**
Investeringar i anläggningstillgångar	-4 029	-4 114
Återföring av avskrivningar	3 723	3 556
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	**-306**	**-558**
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-837	-2 986
Förändring av operativa skulder	181	1 477
Förändring av övrigt rörelsekapital	-843	5
Rörelsens kassaflöde[2]	**9 395**	**8 185**
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar	*84*	*80*
Betalda finansiella intäkter och kostnader[3]	-2 156	-1 899
Betald inkomstskatt	-2 162	-1 348
Fritt kassaflöde	**5 077**	**4 938**
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-173	-161
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-13	-9
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-892	-1 403
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exlusive leasing	-4 630	-1 592
Årets kassaflöde	**-621**	**1 773**

1 Från och med 2024 har vissa nyckeltal och definitioner ändrats. Se not 3 för ytterligare information. Jämförelsetalen har räknats om.
2 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.
3 Exkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster Goodwill, skatt och icke operativa poster

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

→ Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	18	54 895	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	19	6 132	6 340
Övriga immateriella tillgångar	6, 20	2 883	2 637
Nyttjanderättstillgångar	21	4 432	4 495
Byggnader och mark	22	228	235
Maskiner och inventarier	22	4 173	3 913
Andelar i intressebolag	23	380	354
Uppskjutna skattefordringar	16	2 031	1 966
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	24	1 289	1 513
Övriga långfristiga fordringar	25	2 642	2 331
Summa anläggningstillgångar		**79 085**	**74 702**
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	1 744	1 478
Kundfordringar	27	23 028	20 733
Aktuella skattefordringar	16	1 134	595
Övriga kortfristiga fordringar	28	10 981	10 625
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	29	189	317
Likvida medel	30	7 427	7 942
Summa omsättningstillgångar		**44 503**	**41 690**
SUMMA TILLGÅNGAR		**123 588**	**116 392**

MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		573	573
Övrigt tillskjutet kapital		16 667	16 667
Andra reserver		4 095	1 304
Balanserad vinst, inklusive årets resultat		21 341	18 151
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**42 676**	**36 695**
Innehav utan bestämmande inflytande		4	3
Summa eget kapital	31	**42 680**	**36 698**
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	32	3 258	3 336
Övriga långfristiga låneskulder	32	36 827	31 687
Övriga långfristiga skulder	32	338	303
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33	921	821
Uppskjutna skatteskulder	16	2 084	2 034
Övriga långfristiga avsättningar	34	992	879
Summa långfristiga skulder		**44 420**	**39 060**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	35	1 458	1 333
Övriga kortfristiga låneskulder	35	5 285	10 946
Leverantörsskulder		5 006	5 127
Aktuella skatteskulder	16	1 404	1 312
Övriga kortfristiga skulder	36	21 015	19 989
Kortfristiga avsättningar	37	2 320	1 927
Summa kortfristiga skulder		**36 488**	**40 634**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**123 588**	**116 392**

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
→ Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

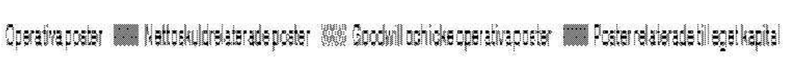
Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation[1]

MSEK	2024	2023
Operativt sysselsatt kapital		
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	**11 716**	**11 281**
Försäljningsrelaterade fordringar	27 843	25 367
Operativa skulder	-18 534	-17 649
Övrigt rörelsekapital	-156	-628
Rörelsekapital	**9 153**	**7 090**
Rörelsekapital i % av försäljning	*6*	*5*
Operativt sysselsatt kapital	**20 869**	**18 371**
Goodwill	54 895	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	6 132	6 340
Andelar i intressebolag	380	354
Övrigt sysselsatt kapital	-1 673	-1 753
Summa sysselsatt kapital	**80 603**	**74 228**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*14*	*14*

1 Från och med 2024 har vissa nyckeltal och definitioner ändrats. Jämförelsetalen har räknats om. Se not 3 för ytterligare information.

MSEK	2024	2023
Nettoskuld		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 289	1 513
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	189	317
Likvida medel	7 427	7 942
Summa räntebärande tillgångar	**8 905**	**9 772**
Långfristiga leasingskulder	3 258	3 336
Övriga långfristiga låneskulder	36 827	31 687
Kortfristiga leasingskulder	1 458	1 333
Övriga kortfristiga låneskulder	5 285	10 946
Summa räntebärande skulder	**46 828**	**47 302**
Summa nettoskuld	**37 923**	**37 530**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	*0,89*	*1,02*
Eget kapital		
Aktiekapital	573	573
Övrigt tillskjutet kapital	16 667	16 667
Andra reserver	4 095	1 304
Balanserad vinst, inklusive årets resultat	21 341	18 151
Innehav utan bestämmande inflytande	4	3
Summa eget kapital	**42 680**	**36 698**
Summa finansiering	**80 603**	**74 228**



Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
→ Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare[1]							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säk-rings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst, inklu-sive årets resultat	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024	573	16 667	-8	1 312	18 151	36 695	3	36 698
Årets resultat	-	-	-	-	5 160	5 160	12	5 172
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-83	-83	-	-83
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	18	18	-	18
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-65	-65	-	-65
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Omvärdering avseende höginflation	-	-	-	-	248	248	-	248
Kassaflödessäkringar[2]	-	-	231	-	-	231	-	231
Säkringskostnader[2]	-	-	50	-	-	50	-	50
Säkring av nettoinvesteringar[3]	-	-	-	-1 449	-	-1 449	-	-1 449
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	17	-	17	-	17
Omräkningsdifferenser	-	-	-	3 892	-	3 892	1	3 893
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultat-räkningen	-	-	-35	85	-3	47	-	47
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	246	2 545	245	3 036	1	3 037
Övrigt totalresultat	-	-	246	2 545	180	2 971	1	2 972
Årets totalresultat	-	-	246	2 545	5 340	8 131	13	8 144
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande[4]	-	-	-	-	-	-	-12	-12
Aktierelaterade incitamentsprogram[5]	-	-	-	-	27	27	-	27
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-2 177	-2 177	-	-2 177
Utgående balans 2024	573	16 667	238	3 857	21 341	42 676	4	42 680

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare[1]							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säk-rings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst, inklu-sive årets resultat	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2023	573	16 667	-7	851	18 340	36 424	14	36 438
Årets resultat	-	-	-	-	1 285	1 285	12	1 297
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	66	66	-	66
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-21	-21	-	-21
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	45	45	-	45
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Omvärdering avseende höginflation	-	-	-	-	445	445	-	445
Kassaflödessäkringar[2]	-	-	1	-	-	1	-	1
Säkringskostnader[2]	-	-	-1	-	-	-1	-	-1
Säkring av nettoinvesteringar[3,4]	-	-	-	597	-	597	-	597
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	-14	-	-14	-	-14
Omräkningsdifferenser[4]	-	-	-	-135	-	-135	-2	-137
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-1	13	-8	4	-	4
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-1	461	437	897	-2	895
Övrigt totalresultat	-	-	-1	461	482	942	-2	940
Årets totalresultat	-	-	-1	461	1 767	2 227	10	2 237
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande[4]	-	-	-	-	-	-	-21	-21
Aktierelaterade incitamentsprogram[5]	-	-	-	-	21	21	-	21
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 977	-1 977	-	-1 977
Utgående balans 2023	573	16 667	-8	1 312	18 151	36 695	3	36 698

1 Ytterligare information finns i not 31.
2 Specifikation finns i not 7, i tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 16
3 Beträffande skattebelopp se not 16.
4 Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet inklusive omföring av ackumulerade omräkningsdifferenser avseende avyttringen av Securitas Argentina om 2 667 MSEK.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Koncernens noter

Not 1
Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har 336 000 medarbetare på 44 marknader.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan och Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 27 mars 2025 undertecknats av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2025.

Not 2
Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar Not 4

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller förutsättningar.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2024

Ändringar avseende IAS 12 har införts som en effekt av OECD:s regler för BEPS Pillar Two avseende global minimibeskattning för stora koncerner. För ytterligare information avseende Pillar Two se not 16.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2024 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2025

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2026 eller senare

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiell information och ska tillämpas från och med 1 januari 2027, givet att EU godkänner standarden. Den nya standarden innebär att nya krav på presentation av intäkter och kostnader införs i resultaträkningen, dessa ska delas in i fem olika kategorier. Vidare införs två obligatoriska delsummeringar ("Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Standarden inför även krav på upplysningar om utvalda nyckeltal. Slutligen tas nuvarande valmöjligheter för utformning av rapport över kassaflöden bort. Effekterna av den nya standarden är under utredning och har ännu inte utvärderats fullt ut hur det påverkar koncernens presentation av intäkter och kostnader i resultaträkningen samt rapporten över kassaflödet.

Övriga effekter på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 eller senare kvarstår att utvärdera.

Rörelseförvärv (IFRS 3 och IFRS 10) Not 11, 17, 18, 19 och 31

Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen förvärv för förvärv antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad.

Andelar i intressebolag (IAS 28) Not 23 och 52

Andelar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

Effekter av förändringar i valutakurser (IAS 21) Not 11, 15 och 31

Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se nedan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostna-

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

der eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av de finansiella rapporterna förs direkt till övrigt totalresultat och redovisas på raden omräkningsdifferenser.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen mot övrigt totalresultat på raden säkring av nettoinvesteringar.

Omvärdering avseende höginflation (IAS 29) Not 14

Koncernens dotterbolag i länder som enligt IAS 29 klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Securitas verksamhet i Argentina redovisades enligt IAS 29 fram till att verksamheten i sin helhet avyttrades den 25 juli 2023 och, från och med andra kvartalet 2022, redovisas Securitas verksamhet i Turkiet enligt IAS 29. Detta inkluderar dotterbolagen med funktionell valuta i ARS och TRY samt goodwill som konsolideras till SEK från ARS eller TRY.

De icke-monetära posterna i balansräkningen har omvärderats genom tillämpning av ett generellt prisindex. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003 för Argentina och 2005 för Turkiet.

De poster i de finansiella rapporterna som har omvärderats baseras på redovisning till historiska anskaffningsvärden.

Omvärdering av balanser för konsoliderad goodwill och förvärvsrelaterade tillgångar redovisas som en del av övrigt totalresultat. Detta baseras på det faktum att goodwill och förvärvsrelaterade tillgångar skulle motbokats i eget kapital om den flyttas ner till dotterbolagsnivå. Vidare bidrar den inte till någon förändring av den monetära nettopositionen i dotterbolaget.

Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. Resultaträkningarna för varje månad har omräknats till den senaste balansdagskursen i slutet av respektive kvartal under året.

Intäktsredovisning (IFRS 15) Not 6 och 45

Koncernens intäkter härför sig främst till olika typer av tjänster, som beskrivs nedan.

Säkerhetstjänster omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilka är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Teknik och säkerhetslösningar omfattar två kategorier.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive design och installation (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden kan huvudsakligen fastställas antingen genom uppkomna kostnader eller nedlagd tid. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Riskmanagementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Dessa tjänster omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Segmenten tillämpar principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmåttet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren.

Kostnader för att fullgöra ett kontrakt såsom löner och lönebilkostnader kostnadsförs normalt omedelbart då tjänsterna utförts av Securitas och förbrukats av kunderna. Undantaget är om kostnaderna faller under en annan redovisningsstandard (såsom varulager för produktförsäljning) eller aktiveras fram till färdigställande av kontraktet för att därefter kostnadsföras (larminstallationer som intäktsredovisas då samtliga villkor i kontraktet uppfyllts).

Rörelsesegment (IFRS 8) Not 10

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera koncernens segment. De främsta faktorerna härför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen.

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. För ytterligare information om segmenten hänvisas till not 10.

Som beskrivs ovan under Intäktsredovisning, tillämpar segmenten principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmåttet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Detta är den enda princip som skiljer mellan segmenten och koncernen.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats eller uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 10. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 10.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 10 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvarar i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enstaka kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Förvärvsrelaterade kostnader (IFRS 3 och IAS 37) Not 11

Kostnader som redovisas på denna rad är:

- transaktionskostnader,
- omvärderingar (inklusive diskonteringi av villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder,
- omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt
- förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till Securitas format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som omstrukturerings- och integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum.
- Kostnaden härför sig till ett projekt som har identifierats och kontrolleras av företagsledningen som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Jämförelsestörande poster Not 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner med väsentliga effekter, vilka är relevanta för förståelsen av koncernens finansiella resultatutveckling när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av verksamheter som är väsentliga individuellt eller aggregerat, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga kostnader eller intäkter som är jämförelsestörande. De sistnämnda inkluderar därmed också kostnader för materiella omstrukturerings- och transformationsprogram såsom koncernens kostnadsbesparingsprogram och transformationsprogrammen för ytterligare digitalisering av företaget.

Kostnader för förvärvet av STANLEY Security har också en resultateffekt som är viktig att redovisa som jämförelsestörande poster när periodens resultat jämförs med tidigare perioder och omfattar transaktionskostnader samt omstrukturerings- och integreringskostnader då dessa i sig är jämförelsestörande på grund av sin väsentlighet.

Skatt på jämförelsestörande poster och skatteposter som av sig själva klassificeras som jämförelsestörande poster redovisas på raden skatt i koncernens resultaträkning.

Skillnaden mellan jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen och kassaflöde från jämförelsestörande poster redovisas på raden justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster i koncernens kassaflödesanalys och specificeras i not 11, med undantag för avyttringar av dotterbolag klassificerade som jämförelsestörande poster, där kassaflödet redovisas på raden förvärv och avyttringar av dotterbolag samt för finansiella poster och skatt som redovisas som betalda finansiella intäkter och kostnader respektive betald inkomstskatt i förekommande fall.

Poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuell återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

Skatter (IAS 12) Not 16 och 48

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

I aktuell skatteskuld ingår avsättningar för skatter. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anticiperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och intressebolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Nedskrivningar (IAS 36) Not 18

Koncernens tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas för nedskrivningsbehov årligen samt om det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till produktvarumärken som värderats som ett led i allokeringen av köpeskillingen för STANLEY Security samt varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, där det har förvärvats från tredje part.

Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras tillgångarna till kassagenererande enheter, som motsvarar den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar.

För Securitas utgörs de kassagenererande enheterna av dess segment, som även är den nivå där Securitas utvärderar sin verksamhet i enlighet med IFRS 8 och IAS 36.

Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet.

Nyttjandevärde är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, långsiktig tillväxttakt, lanspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Vid fastställande av relevant WACC beaktar Securitas segmentets valuta- och riskprofil.

Goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38) Not 18 och 19

Goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentsnivån motsvarar den lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning. Segmentsnivån utgör också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktsportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM). Nyttjandeperioden för kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 15 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 6,7 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent. Produktvarumärken som värderats som ett led i allokering av köpeskillingen för STANLEY Security vilka utgörs av ett antal viktiga produktvarumärken är inte föremål för avskrivning men prövas årligen för nedskrivningsbehov. Förvärvet av STANLEY Security resulterade utöver de kundrelaterade och varumärkesrelaterade immateriella tillgångarna också i redovisning av teknikbaserade immateriella tillgångar med en nyttjandeperiod om 8 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 12,5 procent.

Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

Cloud computing arrangements (IAS 38) Not 20

Securitas redovisningsprinciper följer IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) agendabeslut från April 2021 avseende "cloud computing arrangement costs", det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning.

Detta innebär att en första bedömning sker per arrangemang för att fastställa om det finns en leasingkomponent vilket skulle innebära en tillämpning av IFRS 16. Om så ej är fallet är nästa bedömning huruvida kostnader kan kapitaliseras i enlighet med IAS 38 eller om kostnader skall redovisas direkt i resultaträkningen i den period då konfigurering och anpassning sker i enlighet med redovisning som ett servicekontrakt. Inom ramen för ett servicekontrakt kan det förekomma att kostnader periodiseras över kontraktstidens löptid i de fall konfiguration och anpassningar utförs av leverantören av servicekontraktet eller en underleverantör till leverantören av servicekontraktet.

Inom ramen för ett större transformationsprojekt där olika applikationer och programvaror integreras till en total funktionalitet kan det förekomma såväl kostnader som kapitaliseras i enlighet med IAS 38 som aktiviteter som kostnadsförs direkt eller över kontraktets löptid, varvid analysen sker för projektets olika delar. Redovisning som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38 omfattar integration med andra applikationer med en signifikant förbättrad funktionalitet, användandet av "middleware" och en hög nivå av komplexitet. Securitas har för närvarande inga pågående eller slutförda projekt som bedöms falla inom ramen för IFRS 16.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar (IAS 16, IAS 36 och IAS 38) Not 20, 22, 49 och 50

Securitas tillämpar anskaffningsvärdemetoden för värdering av materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar.

Avskrivningarna är linjära och beräknas baserade på uppskattad nyttjandeperiod för tillgångarna. Avskrivningstakten är normalt:

• Programvarulicenser och liknande tillgångar	10,0–33,3 procent
• Övriga immateriella tillgångar	10,0–33,3 procent
• Maskiner och inventarier	10–50 procent
• Byggnader och markanläggningar	2–10 procent
• Mark	0 procent

Avskrivningar redovisas som produktionskostnader och försäljnings- och administrationskostnader beroende på vilken funktion som nyttjar tillgången.

Leasingavtal (IFRS 16) Not 13 och 21

Securitas som leasetagare

Securitas leasingavtal är främst hänförliga till byggnader och fordon. I koncernens balansräkning redovisas de som nyttjanderättstillgångar (inkluderade i anläggningstillgångar) respektive långfristiga och kortfristiga leasingskulder (inkluderade i nettoskulden).

Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningarna på raderna produktionskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader. Räntekostnaderna redovisas på raden finansiella kostnader. I koncernens segmentsöversikter redovisas effekterna på de finansiella rapporterna under respektive segment med undantag för räntekostnader, som endast rapporteras på koncernnivå.

Förlängningsklausuler utvärderas för varje leasingavtal och tillämpas baserat på den bästa uppskattningen vid varje bokslutstillfälle. De inkluderas i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas.

Betalningar för korttidsleasingavtal, där leaseperioden upphör inom 12 månader efter den första tillämpningsdagen, samt leasingavtal där tillgångarna är av lågt värde, kostnadsförs linjärt i resultaträkningen och exkluderas därmed från leasingskulderna som redovisas enligt IFRS 16.

Kundfordringar (IFRS 9) Not 27

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för förväntade kundförluster. Förväntade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen.

Redovisade intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 28). Avtalsskulder avseende ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden klassificeras som förutbetalda intäkter (not 36).

Finansiella instrument (IFRS 7/IFRS 9/IFRS 13/IAS 32/IAS 39) Not 7, 15, 24, 29, 32, 35 och 44

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder som de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och de som redovisas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen). Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar och kassaflödenas avtalsenliga villkor. Den affärsmodell som Securitas främst tillämpar är "hold to collect", vilket innebär att finansiella tillgångar innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Dessa kassaflöden består endast av återbetalning av nominellt kapitalbelopp och ränta (SPPI). Merparten av Securitas finansiella tillgångar redovisas därmed till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder, med undantag för derivat och tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Securitas tillämpar den framåtriktade förväntade kreditförlustmodellen. De viktigaste finansiella tillgångar som omfattas av denna modell är kundfordringar, för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för nedskrivningsprövning som tillåts enligt IFRS 9. Den förenklade metoden innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran initialt redovisas. För ytterligare information hänvisas till not 27.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde, exempelvis kundfordringar och lång- och kortfristiga fordringar, som är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med positivt verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Securitas har för närvarande inga finansiella tillgångar i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Denna kategori omfattar sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skulder i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med negativt verkligt värde och tilläggsköpeskillingar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgångarna inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiell riskhantering och säkringsredovisning

Securitas exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldsättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

När alla kriterier är uppfyllda tillämpar Securitas säkringsredovisning för att eliminera effekten av de olikheter som i redovisningen finns mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Då säkringsförhållandet ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna. Den ekonomiska relationen fastställs baserat på matchning av kritiska villkor. För räntesäkringar är dessa räntor, kassaflöde, valuta, räntenperioder och löptider. För kassaflödessäkringar är dessa valuta, nominellt värde och datum. Vidare dokumenteras koncernens mål för riskhanteringen och strategin för säkringstransaktionerna. Effektiviteten i säkringsredovisningen fastställs såväl när säkringen ingås som

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

genom löpande utvärderingar för att säkerställa att en ekonomisk relation existerar mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet.

För derivat som används i säkringar av verkligt värde redovisas vinsterna eller förlusterna från förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen. Vidare inkluderas i denna kategori derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med fast ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som används i kassaflödessäkringar redovisas förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med rörlig ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas valutakursvinster och valutakursförluster direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Alla kassaflöden (upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivat ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänför sig till. Förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) redovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader i resultaträkningen och specificeras i tabellen Omvärdering av finansiella instrument i not 7 samt på egen rad i not 15.

För ytterligare information om koncernens riskexponering hänvisas till not 7.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Koncernen ingår ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som de säkrade posterna. Kritiska villkor kan vara referensräntor, räntеomsättningsdagar, betaldagar, förfallodagar och nominella belopp.

Ineffektivitet från säkringsrelationer med ränteswappar kan uppstå om ändrade förhållanden påverkar villkoren för de säkrade posterna i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentens kritiska villkor. Ineffektivitet kan uppstå på grund av:

- CVA/DVA justering av ränteswapparna som inte finns i lånen. Detta mitigeras genom användning av så kallade credit support annexes, och
- skillnader i kritiska villkor mellan ränteswapparna och lånen.

Då alla säkringsförhållanden hade matchande villkor var ineffektiviteten i säkringsredovisningen inte signifikant under året.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) Not 9, 12, 31 och 55

Koncernen har ett långfristigt aktiebaserade incitamentsprogrammet som har funnits sedan 2019 och där varje ny programperiod är föremål för årligt antagande av årsstämman. Varje program löper över en period om tre år och därmed kan tre program löpa parallellt.

För programmet gäller att kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie fastställd för vart och ett av de tre program som löper parallellt. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda (IAS 19) Not 25, 33 och 36

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens medarbetare. Med undantag av de aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs ovan och som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och inkomstskatt för sina medarbetare. Dessa balanser är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga långfristiga planer avseende anställning. Övriga planer efter avslutad anställning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier.

Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive nettoräntekostnaden, redovisas i rörelseresultatet.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelsernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran. Securitas har en kund med vilken det förekommer en överenskommelse som redovisas som en ersättningsrättighet.

Avsättningar (IAS 37) Not 33, 34 och 37

Koncernens avsättningar avser främst avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (not 33) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver (not 34 och 37).

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa nivån på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Koncernen har cirka 336 000 medarbetare och därmed uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, olika slags förmåner, diverse ersättningar eller upphörande av anställning. Koncernen tillämpar IAS 37 och IAS 19 för att avgöra när en eventualförpliktelse, en avsättning eller en skuld ska specificeras och eller redovisas för dessa tvister.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Not 3
Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

Definitioner

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader[1]
Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader[1]
Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal
Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar
Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Reell förändring
Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde
Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv/avyttring av dotterbolag) samt förändring av försäljningsrelaterade fordringar, operativa skulder och övrigt rörelsekapital.

Fritt kassaflöde
Rörelsens kassaflöde med tillägg av betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde[1]
Fritt kassaflöde för med tillägg av förvärv/avyttring av dotterbolag, betalda förvärvsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital[2]
Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, andelar i intressebolag och övrigt sysselsatt kapital.

Övrigt sysselsatt kapital[3]
Aktuella och uppskjutna skattebalanser, upplupna räntor, tilläggsköpeskillingar och avsättningar relaterade till jämförelsestörande poster och förvärvsrelaterade kostnader.

Försäljningsrelaterade fordringar[3]
Kundfordringar och upplupna försäljningsintäkter med avdrag för förutbetalda försäljningsintäkter.

Operativa skulder[3]
Leverantörsskulder, personalrelaterade skulder, förutbetalda och upplupna kostnader/intäkter exklusive upplupna räntor.

Övrigt rörelsekapital[3]
Operativt sysselsatt kapital med avdrag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, försäljningsrelaterade fordringar och operativa skulder.

Rörelsekapital[3]
Försäljningsrelaterade fordringar, operativa skulder och övrigt rörelsekapital.

Sysselsatt kapital
Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld
Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

1 Definitionen är giltig även för den formella uppställningsformen av koncernens resultaträkning.
2 Definitionen har ändrats från och med 2024 och jämförelsetalen har räknats om.
3 Definitionen är ny från och med 2024.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Beräkning av nyckeltal 2024

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Securitas tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority – den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Securitas vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Securitas definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag. För föregående års beräkningar hänvisas till årsredovisningen 2023.[1]

Förvärvad försäljningstillväxt: 0%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning.

Beräkning: 21 / 157 249 = 0%

Organisk försäljningstillväxt: 5%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar.

Beräkning: ((161 921 - 21 + 1 711) / (157 249 - 1 282))–1 = 5%

Valutajusterad försäljningstillväxt: 4%

Årets totala försäljning inklusive förvärv/avyttringar och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning.

Beräkning: ((161 921 + 1 711) / 157 249)–1 = 4%

Förändring av valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar: 11%

Årets rörelseresultat före avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat före avskrivningar.

Beräkning: ((11 200 + 125) / 10 247)-1 = 11%

Rörelsemarginal: 6,9%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Beräkning: 11 200 / 161 921 = 6,9%

Förändring av valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar: 90%

Årets rörelseresultat efter avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat efter avskrivningar.

Beräkning: ((9 296 + 116) / 4 948)-1 = 90%

Förändring av valutajusterat resultat före skatt: 152%

Årets resultat före skatt justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat före skatt.

Beräkning: ((7 019 + 117) / 2 833)-1 = 152%

Förändring av valutajusterat årets resultat: 303%

Årets resultat justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat.

Beräkning: ((5 172 + 54) / 1 297)-1 = 303%

Vinst per aktie före utspädning[2 3]: 9,01 SEK (2,24)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Beräkning 2024: ((5 160) / 572 917 552) x 1 000 000 = 9,01 SEK

Beräkning 2023: ((1 285) / 572 917 552) x 1 000 000 = 2,24 SEK

Vinst per aktie före utspädning[2 3] och före jämförelsestörande poster[4]: 10,81 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Beräkning: ((5 160 + 1 285 - 253) / 572 917 552) x 1 000 000 = 10,81 SEK.

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning[2 3]: 306%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning.

Beräkning: (((5 160 + 53) / 572 917 552) x 1 000 000) / 2,24)-1 = 306%

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning[2 3] och före jämförelsestörande poster[4]: 15%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster och justerat för valutakursförändringar, i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster.

Beräkning:

(((5 160 + 1 285 - 253 + 104) / 572 917 552) x 1 000 000) / 9,59)-1 = 15%

Rörelsens kassaflöde: 84%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.

Beräkning: 9 395 / 11 200 = 84%

Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld: 0,13

Fritt kassaflöde i relation till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning: 5 077 / 37 923 = 0,13

Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten[5]: 2,5 (2,7)

Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar exklusive avskrivningar på ej förvärvsrelaterade tillgångar och inklusive förvärvsrelaterade kostnader.

Beräkning 2024: 37 923 / (11 200 + 3 723 + 20) = 2,5

Beräkning 2023: 37 530 / (10 247 + 3 556 - 10) = 2,7

Avkastning på sysselsatt kapital[6]: 14% (14)

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterade till jämförelsestörande poster.

Beräkning 2024: 11 200 / (80 603 + 730) = 14%

Beräkning 2023: 10 247 / (74 228 + 276) = 14%

Rörelsekapital i % av total försäljning[6]: 6% (5)

Rörelsekapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.

Beräkning 2024: 9 153 / 161 957 = 6%

Beräkning 2023: 7 090 / 156 925 = 5%

Investeringar i % av försäljning[6]: 2,5% (2,6)

Periodens investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden.

Beräkning 2024: 4 029 / 161 921 = 2,5%

Beräkning 2023: 4 114 / 157 249 = 2,6%

Nettoskuldsättningsgrad: 0,89

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning: 37 923 / 42 680 = 0,89

Räntetäckningsgrad: 4,3

Rörelseresultat före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning: (11 200 + 288) / 2 670 = 4,3

Avkastning på eget kapital: 13%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Beräkning: 5 172 / ((42 680 + 36 898) / 2) = 13%

Soliditet: 35%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning: 42 680 / 123 588 = 35%

1 För nya nyckeltal som inte fanns med i föregående års årsredovisning, och nyckeltal där definitionen ändrats, redovisas beräkningar för jämförelseperioden.

2 Det finns inte några utestående konvertibla förslagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

3 Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom egna aktier.

4 Jämförelsestörande poster för helåret uppgick till –1 286 MSEK, varav –634 MSEK var hänförliga till amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems, –614 MSEK var hänförliga till förvärvet av STANLEY Security och –155 MSEK var hänförliga till transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika. Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 263 MSEK.

5 Definitionen har ändrats från och med 2024 och jämförelsetalen har räknats om.

6 Definitionen är ny från och med 2024.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Valutakurser använda i koncernens bokslut 2024 och 2023

			2024		2023	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs decemberdag	Vägt genomsnitt	Slutkurs decemberdag
Argentina	ARS	1	0,01	0,01	0,05	0,01
Australien	AUD	1	6,98	6,86	7,01	6,79
Chile	CLP	100	1,12	1,11	1,26	1,12
Colombia	COP	100	0,26	0,25	0,25	0,26
Costa Rica	CRC	100	2,06	2,16	1,96	1,91
Danmark	DKK	1	1,53	1,54	1,54	1,48
Egypten	EGP	1	0,24	0,22	0,34	0,32
Euro-länder	EUR	1	11,45	11,49	11,47	11,04
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,89	2,99	2,88	2,70
Hongkong	HKD	1	1,36	1,42	1,35	1,27
Indien	INR	1	0,13	0,13	0,13	0,12
Indonesien	IDR	100	0,07	0,07	0,07	0,06
Kanada	CAD	1	7,72	7,65	7,85	7,51
Kina	CNY	1	1,47	1,51	1,49	1,40
Mexiko	MXN	1	0,58	0,54	0,60	0,59
Norge	NOK	1	0,98	0,97	1,00	0,98
Peru	PEN	1	2,82	2,93	2,83	2,69
Polen	PLN	1	2,66	2,69	2,54	2,55
Rumänien	RON	1	2,30	2,31	2,32	2,22
Saudiarabien	SAR	1	2,83	2,93	2,81	2,65
Schweiz	CHF	1	12,01	12,18	11,83	11,86
Serbien	RSD	1	0,10	0,10	0,10	0,09
Singapore	SGD	1	7,92	8,11	7,88	7,54
Storbritannien	GBP	1	13,57	13,85	13,19	12,70
Sydafrika	ZAR	1	0,58	0,59	0,57	0,54
Sydkorea	KRW	100	0,77	0,75	0,81	0,77
Thailand	THB	1	0,30	0,32	0,30	0,29
Tjeckien	CZK	1	0,46	0,46	0,48	0,45
Turkiet	TRY	1	0,32	0,31	0,44	0,34
Ungern	HUF	100	2,88	2,79	3,02	2,89
Uruguay	UYU	1	0,26	0,25	0,27	0,25
USD-länder	USD	1	10,60	10,99	10,58	9,93
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	0,04	0,04

Not 4
Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventualförpliktelser. De väsentliga uppskattningar och bedömningar vilka redogörs för nedan bedöms inte komma att resultera i några väsentliga justeringar av redovisade värden på koncernens tillgångar eller skulder det kommande räkenskapsåret. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller förutsättningar.

Väsentliga bedömningar

Rörelseförvärv

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden som omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten och en vägd kapitalkostnad, så kallad WACC.

Beroende på den förvärvade verksamheten kommer olika balansposter att stå i fokus. Inom säkerhetstjänster (platsanknuten och mobil bevakning) är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Som ett led i koncernens strategi att förvärva bolag som är aktiva inom teknik, innebär detta att andra balansposter kan utgöra en viktig del såsom fordringar på eller skulder till kunder avseende installationsprojekt (pågående arbeten för kunds räkning) och därutöver det varulager som kommer att användas för installationsprojekt eller för service- och underhållsarbeten. Oavsett vilken typ av verksamhet som förvärvats är kundfordringar normalt sett ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventualförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta för den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 17.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, lånespråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 54 895 MSEK (50 916), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 6 132 MSEK (6 340) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 380 MSEK (354), är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 18.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 23 028 MSEK (20 733), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för förväntade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -1 860 MSEK (-1 931), är därmed föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. Securitas har historiskt sett haft en låg nivå på kundförlusterna, motsvarande cirka 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. På grund av den kvarvarande ekonomiska osäkerheten med en högre inflationsnivå och högre räntenivåer, föreligger dock fortfarande en ökad risk i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar. Totalt sett bedöms reserven för kundförluster är tillräcklig med hänsyn till de ökade risker som nämnts ovan.

Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 7. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 27.

Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden av skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar om 2 031 MSEK (1 968), aktuella skattefordringar om 1 134 MSEK (595), uppskjutna skatteskulder om 2 084 MSEK (2 034) samt aktuella skatteskulder om 1 404 MSEK (1 312), vilka är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 16 och not 39.

Övriga områden

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter förutflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för egendomsskador och personskador samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav för koncernens medarbetare. Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa nivån på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilka uppgår till 1 108 MSEK (947), i kortfristiga avsättningar (not 37) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilka uppgår till 577 MSEK (510), i övriga långfristiga avsättningar (not 34) är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventualförpliktelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera förfaranden, andra rättsliga processer som uppkommit i verksamheten och som ej avser förvärv. Redovisning av dessa är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 39.

Potentiella risker avseende den makroekonomiska miljön

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med en längre period med högre räntor, en utmanande försäkringsmarknad, arbetskraftsbrist tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen, inklusive protektionistiska tendenser, rättstvisterna i USA och ökade hot om cyberattacker gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografierna där vi är verksamma.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022 och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan.

Under den kommande tolvmånadersperioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan, osäkerhet avseende utvecklingen i räntenivåer, integreringen och implementeringen av nya plattformar, liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 34, not 37 och not 39, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Klimatförändringar

Där så är tillämpligt beaktar Securitas klimatrelaterade frågor i uppskattningar och antaganden och redovisar klimatrelaterade risker och möjligheter. Den potentiella effekten av klimatförändringar har beaktats vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Införandet av global och regional klimatlagstiftning, till exempel koldioxidskatter, kan påverka koncernens finansiella rapporter. Lagstiftning kan begränsa användningen av tillgångar eller kräva investeringar, t.ex. genom att förbjuda eller begränsa användningen av koncernens fordon och utrustning som drivs med fossila bränslen eller genom att införa ytterligare krav på energieffektivitet för koncernens byggnader och kontorsfastigheter.

Securitas har satt upp miljömål i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål, som stöds av Science Based Targets Initiative. Planerna för att byta ut fordonsparken till fordon som släpper ut mindre, eller till hybrid- eller elfordon, följer befintliga tidplaner för förnyelse av fordonsparken. Förbättringar i de lokaler där Securitas har sina kontor som leder till energieffektiviseringar och besparingar görs också i enlighet med fastställda planer. Per den 31 december 2024 finns det inga indikationer på att väsentliga nedskrivningar behöver göras på koncernens materiella anläggningstillgångar eller att väsentliga inköp krävs på grund av sådana lagar eller förordningar under det kommande året.

Koncernens tillgångar kan också påverkas av andra klimatrelaterade händelser, såsom naturkatastrofer, vilket kan orsaka ytterligare kostnader som till exempel nedskrivningar och förändringar i avskrivningar.

Securitas nuvarande bedömning är att de klimatrelaterade riskerna inte har någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna eller på de uppskattningar och antaganden som gjorts vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Securitas följer noga utvecklingen inom till exempel ny klimatrelaterad lagstiftning.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Not 5
Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2024

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 27 mars 2025 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Den 20 februari 2025 emitterade Securitas AB ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR i Eurobondmarknaden med förfall 2032. Kupongräntan sattes till 3,375 procent inklusive en marginal på 110 baspunkter.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Not 6
Intäkter

Uppdelning av intäkter

Koncernen har valt att dela upp intäkterna från försäljningen i tre breda kategorier; Säkerhetstjänster, Teknik och säkerhetslösningar samt Riskmanagementtjänster. Dessa kategorier beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper under rubriken Intäktsredovisning. Dessutom inkluderar intäkter Övriga rörelseintäkter som består av varumärkesarvoden.

MSEK	2024	%	2023	%
Säkerhetstjänster	105 889	65	103 677	66
Teknik och säkerhetslösningar	53 167	33	50 514	32
Riskmanagementtjänster	2 865	2	3 058	2
Summa försäljning	**161 921**	**100**	**157 249**	**100**
Övriga rörelseintäkter	71	0	64	0
Summa intäkter	**161 992**	**100**	**157 313**	**100**

Intäkter per segment

Koncernens affärssegment följer samma redovisningsprinciper för intäktsredovisning som koncernen. Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikterna.

	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Säkerhetstjänster	37 342	36 799	47 150	44 542	9 523	10 438	11 910	11 936	-36	-38	**105 889**	**103 677**
Teknik och säkerhetslösningar	24 064	22 704	23 027	22 063	5 322	5 011	901	909	-147	-173	**53 167**	**50 514**
Riskmanagementtjänster	2 865	3 058	-	-	-	-	-	-	-	-	**2 865**	**3 058**
Summa försäljning	**64 271**	**62 561**	**70 177**	**66 605**	**14 845**	**15 449**	**12 811**	**12 845**	**-183**	**-211**	**161 921**	**157 249**
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	71	64	-	-	71	64
Summa intäkter	**64 271**	**62 561**	**70 177**	**66 605**	**14 845**	**15 449**	**12 882**	**12 909**	**-183**	**-211**	**161 992**	**157 313**

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Avtalsbalanser

MSEK	2024	2023
Avtalstillgångar		
Kundfordringar (not 27)	23 028	20 733
Upplupna försäljningsintäkter (not 28)	6 678	6 300
Summa avtalstillgångar	**29 706**	**27 033**
Avtalsskulder		
Förutbetalda intäkter (not 36)	1862	1665
Summa avtalsskulder	**1862**	**1665**

Intäkter som redovisas under 2024 som inkluderades i avtalsskulder 2023 uppgår till 1 665 MSEK (1 680). Merparten av avtalsskulderna 2024 förväntas att intäktsredovisas under 2025.

Redovisade intäkter 2024 avseende prestationsåtaganden som uppfyllts 2023 (och 2023 avseende 2022) är oväsentliga till följd av tjänsternas natur.

Merparten av intäkterna redovisas före kundernas betalning har erhållits. Betalningsvillkoren varierar huvudsakligen mellan 0 och 60 dagar. Förskottsbetalningar från kunder görs vanligtvis kvartalsvis i förskott, men det förekommer även förskottsbetalningar på upp till ett år i förskott.

Utgifter för att erhålla ett avtal

MSEK	2024	2023
Inkluderat i övriga immateriella tillgångar (not 20)	784	640
Summa utgifter för att erhålla ett avtal	**784**	**640**

Denna post består huvudsakligen av försäljningsprovisioner som har betalats för tecknade enskilda kontrakt. All provision kostnadsförs på dotterbolagsnivå och därmed på segmentsnivå. Koncernen aktiverar dessa kostnader och inkluderar aktiveringen och avskrivningen i Övrigt i koncernens segmentsöversikt. Avskrivningar 2024 uppgick till -146 MSEK (-126). Ingen nedskrivning av tillgångar relaterade till utgifter för att erhålla ett avtal har skett 2024 eller 2023.

Återstående prestationsåtaganden

Koncernens intäkter kan vara av antingen återkommande eller ej återkommande natur. Återkommande intäkter inkluderas vanligtvis i det som koncernen klassificerar som sin kundkontraktsportfölj. För att kvalificeras för inkludering i kundkontraktsportföljen ska ett kontrakt vanligtvis ha en löptid på minst 12 månader. Kontrakt kan dock ha varierande längder, från väldigt korta löptider till upp till fleråriga kontrakt, speciellt kontrakt som avser säkerhetslösningar där stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Kontrakt kan ha ett årligt förnyelsedatum, men kontrakt kan även tecknas utan ett specifikt slutdatum. Alla kontrakt innehåller vanligtvis uppsägningsklausuler för både Securitas och kunden.

Securitas använder andelen bibehållna kundkontrakt[1] som ett mått på hur länge kontrakt som ingår i kundkontraktsportföljen vanligtvis löper. Andelen bibehållna kundkontrakt i kundkontraktsportföljen per affärssegment och för koncernen redovisas i tabellen nedan.

Andel bibehållna kundkontrakt, %	2024	2023
Securitas North America	87	90
Securitas Europe	92	91
Securitas Ibero-America	90	93
Övrigt	96	85
Koncernen	**90**	**90**

1 Andel bibehållna kundkontrakt definieras som den ingående balansen i kundkontraktsportföljen justerat för uppsagda kontrakt på helårsbasis i procent av den ingående balansen i kundkontraktsportföljen.

Kontrakt som ingår i kontraktsportföljen kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar eller fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal.

Utöver försäljning baserad på kundkontraktsportföljen har koncernen intäkter som är av ej återkommande natur. För säkerhetstjänster kan detta härröra från antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Inom teknik och säkerhetslösningar klassificeras larminstallationer som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan beställa nya installationer av Securitas. Underhållstjänster som utförs på begäran (tid och material) klassificeras också som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan återkomma och beställa ytterligare underhållstjänster för samma eller för en annan plats/installation. Försäljning av produkter (larm och komponenter) klassificeras också som ej återkommande intäkter.

Riskmanagmenttjänster för företag inkluderar tjänster avseende såväl återkommande som ej återkommande intäkter.

Förutbetalda intäkter avseende prestationsåtaganden som förväntas att uppfyllas huvudsakligen under 2025 uppgår till 1 862 MSEK (1 665).

Not 7
Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk, vilka beskrivs nedan. Koncernens gemensamma finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och har som målsättning att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och hantera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Group Treasury Centre (GTC)

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera finansiella risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. Group Treasury Centre (GTC) ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldsättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att förvalta de likvida medlen på effektivast möjliga sätt.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Sverige, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 32. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2024 var 2 078 MEUR (1 753) av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta. Securitas förväntar sig ingen ineffektivitet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde på grund av övergången till en ny referensränta till följd av IBOR-reformen.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0.13 (0.13) per den 31 december 2024. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 4.3 (4.2) per den 31 december 2024.

Information om koncernens nettoskuldsprofil, upplysningar om räntebindningstider samt känslighetsanalys framgår av tabellerna nedan.

Koncernens räntebärande skulder och tillgångar per valuta per den 31 december 2024 och 2023

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntenivå per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% ökning[1]	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% minskning[1]
31 december 2024							
USD-skulder	-19 338	221	5,2%	5,9%	-110	4,5%	110
EUR-skulder	-17 141	263	4,8%	5,6%	-108	3,9%	116
SEK-skulder	-4 124	28	3,0%	3,9%	-31	2,0%	31
Skulder i övriga valutor	-6 175	107	5,4%	6,3%	-44	4,5%	44
Summa skulder	**-46 828**	**204**	**4,9%**	**5,7%**	**-293**	**4,1%**	**301**
USD-tillgångar	2 061	3	2,9%	3,6%	12	2,2%	-11
EUR-tillgångar	3 670	6	2,4%	3,3%	29	1,5%	-29
SEK-tillgångar	1 274	6	0,3%	0,4%	1	0,2%	-1
Tillgångar i övriga valutor	1 700	7	0,0%	0,0%	0	0,0%	0
Summa tillgångar	**8 905**	**5**	**1,7%**	**2,3%**	**42**	**1,2%**	**-41**
Summa	**-37 923**	**-**	**5,6%**	**-**	**-251**	**-**	**260**
31 december 2023							
USD-skulder	-20 209	264	5,9%	6,6%	-112	5,2%	112
EUR-skulder	-14 826	86	4,2%	4,9%	-86	3,5%	86
SEK-skulder	-5 786	45	4,5%	5,5%	-44	3,5%	44
Skulder i övriga valutor	-6 481	97	6,1%	7,0%	-46	5,2%	46
Summa skulder	**-47 302**	**158**	**5,2%**	**6,0%**	**-288**	**4,5%**	**288**
USD-tillgångar	1 367	7	3,3%	4,0%	8	2,7%	-7
EUR-tillgångar	4 337	5	3,4%	4,4%	33	2,4%	-34
SEK-tillgångar	2 412	1	3,8%	4,8%	18	2,9%	-18
Tillgångar i övriga valutor	1 656	7	0,0%	0,0%	0	0,0%	0
Summa tillgångar	**9 772**	**5**	**2,9%**	**3,7%**	**59**	**2,2%**	**-59**
Summa	**-37 530**	**-**	**6,0%**	**-**	**-229**	**-**	**229**

1 Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genomen motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genomen tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Räntebindningar

Securitas har som policy att vid behov använda räntederivat för att hantera ränterisker och följaktligen koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte löptiden för den underliggande skulden. Koncernens policy tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det fanns inga optionsinstrument i den finansiella rapporteringen 2024 eller 2023.

Räntebindning per valuta[1,2]

	31 december 2024			31 december 2025			31 december 2026			
Valuta	Belopp[3] MSEK	Belopp[3] MLOC	Räntesats[4]	Belopp[3] MSEK	Belopp[3] MLOC	Räntesats[4]	Belopp[3] MSEK	Belopp[3] MLOC	Räntesats[4]	Slutlig förfallodag[5]
USD	3 584	326	3,93%	3 584	326	3,93%	3 584	326	3,93%	2029
EUR	1953	170	4,44%	1953	170	4,44%	1953	170	4,44%	2030
Summa	**5 537**	**-**	**-**	**5 537**	**-**	**-**	**5 537**	**-**	**-**	**-**

1 Avser räntebindning med en löptid överstigande tre månader.
2 Dåskulden i EUR till fast ränta ändras till rörlig ränta ändrar räntan antingen kvartalsvis eller halvårsvis. Inga skulder i USD till fast ränta ändras till rörlig ränta.
3 Inkluderar långfristiga leasingskulder som antas ha en fast ränta.
4 Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.
5 Den längsta förfallodagspunkten för skulder i USD till fast ränta är 2029 till räntesatsen 5,9 procent. Den längsta förfallodagspunkten för skulderi EUR till fast ränta är år 2030 till räntesatsen 3,875 procent.

Valutarisker

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansiering av utländska tillgångar – omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurser.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2024 till 78 025 MSEK (70 314). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. Valutaswappar och valutaräntesswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar och kassaflöden tillämpas för dessa swappar.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte säkrad.

Koncernens valutaexponering per den 31 december 2024 och 2023

	2024			2023		
MSEK	Eget kapital[1]	Summa koncern +10%[2]	Summa koncern -10%[2]	Eget kapital[1]	Summa koncern +10%[2]	Summa koncern -10%[2]
EUR	7 951	8 746	7 156	9 705	10 676	8 735
USD	26 549	29 204	23 894	20 200	22 220	18 180
Övriga valutor[3]	8 354	9 189	7 519	6 273	6 900	5 646
Summa utländska valutor	**42 854**	**47 139**	**38 569**	**36 178**	**39 796**	**32 561**
SEK	-178	-178	-178	517	517	517
Summa koncernen	**42 676**	**46 961**	**38 391**	**36 695**	**40 313**	**33 078**

1 Avser eget kapital exklusive det för innehav utan bestämmande inflytande.
2 Förändringar i eget kapital till följd av valutaförändringar redovisas antingen i övrigt totalresultat eller kvittas mot förändringar i den underliggande nettoskulden. De påverkar därmed ej årets resultat.
3 Övriga valutor avser olika valutor vars vikt inom Securitas individuellt har någon betydande exponering.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

Förändring av räntebärande nettoskuld per den 31 december 2024 och 2023

	2024			2023		
MSEK	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	7 942	-45 472	**-37 530**	6 323	-46 857	**-40 534**
Rörelsens kassaflöde[1]	9 395	-	**9 395**	8 185	-	**8 185**
Erhållna ränteintäkter	290	-	**290**	202	-	**202**
Betalda räntekostnader[2]	-2 435	-	**-2 435**	-2 064	-	**-2 064**
Erhållna övriga finansiella intäkter	52	-	**52**	119	-	**119**
Betalda övriga finansiella kostnader	-63	-	**-63**	-156	-	**-156**
Betald inkomstskatt	-2 162	-	**-2 162**	-1 348	-	**-1 348**
Betalningar avseende förvärvsrelaterade poster	-186	-	**-186**	-170	-	**-170**
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-882	-	**-882**	-1 403	-	**-1 403**
Lämnad utdelning	-2 177	-	**-2 177**	-1 977	-	**-1 977**
Leasingskulder	-	171	**171**	-	291	**291**
Upptagna obligationslån	7 664	-7 664	**-**	14 660	-14 660	**-**
Inlösta obligationslån	-9 041	9 041	**-**	-553	553	**-**
Upptagna företagscertifikat	5 216	-5 216	**-**	6 335	-6 335	**-**
Inlösta företagscertifikat	-7 108	7 108	**-**	-4 442	4 442	**-**
Förändring av terminslån	-119	119	**-**	-15 801	15 801	**-**
Övriga förändringar	935	-935	**-**	186	-186	**-**
Reell förändring	**-621**	**2 624**	**2 003**	**1 773**	**-94**	**1 679**
Omvärdering av finansiella instrument[3]	-	283	**283**	-	2	**2**
Omräkning[4]	106	-2 785	**-2 679**	-154	1 477	**1 323**
Utgående balans	**7 427**	**-45 350**	**-37 923**	**7 942**	**-45 472**	**-37 530**

1 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

2 Exkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

3 Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar inklusive ineffektivitet i säkringarna.

4 Varav -2 003 MSEK (1 128) är hänförligt till USD och -496 MSEK (102) är hänförligt till EUR.

Skulder från finansieringsverksamheten 2024 och 2023

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassa-flöden[1]	Omklass-ificering	Nya lease-kontrakt[2]	Övriga föränd-ringar	Omräk-nings-differenser	Utgående balans 31 dec
2024							
Långfristiga låneskulder	31 557	9 337	-6 593	-	-192	2 588	**36 827**
Kortfristiga låneskulder	10 946	-12 758	6 593	-	202	302	**5 285**
Leasingskulder	4 669	-1 481	-	1 192	555	-219	**4 716**
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-324	-	-	-	-30	-	**-354**
Summa	**46 978**	**-4 902**	**-**	**1 192**	**535**	**2 671**	**46 474**
2023							
Långfristiga låneskulder	41 784	69	-8 902	-	-423	-841	**31 687**
Kortfristiga låneskulder	1 481	521	8 902	-	79	-37	**10 946**
Leasingskulder	5 054	-1 373	-	1 252	-170	-94	**4 669**
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-	-	-	-	-324	-	**-324**
Summa	**48 319**	**-783**	**-**	**1 252**	**-838**	**-972**	**46 978**

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget som ingår i kassaflödet från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

2 För ytterligare information hänvisas till not 21.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2024 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 13 procent (9) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån på långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2024 motsvarade den långfristiga finansieringen 112 procent (107) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor och långfristig. Målet är att bekräftade lånefaciliteter och obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2024 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 2,6 år. I februari 2025 tecknade Securitas ett nytt låneavtal om 300 MEUR som utökar den genomsnittliga förfallotiden till 3,0 år.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2024 och 2023.

Likviditetsrapport per den 31 december 2024 och 2023

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2024					
Lån, kapitalbelopp	**-41 526**	-5 549	-16 087	-14 147	-5 743
Lån, räntebelopp	**-5 085**	-1 409	-2 266	-1 188	-222
Utflöden avseende derivat, brutto	**-26 603**	-20 088	-1 324	-5 152	-39
Leasingskulder	**-5 029**	-1 582	-2 241	-668	-538
Leverantörsskulder	**-5 006**	-5 006	-	-	-
Summa utflöden[1]	**-83 249**	**-33 634**	**-21 918**	**-21 155**	**-6 542**
Placeringar, kapitalbelopp	**5 123**	4 937	3	3	180
Inflöden avseende derivat, brutto	**25 890**	19 562	1 187	4 983	158
Kundfordringar	**23 028**	23 028	-	-	-
Summa inflöden[1]	**54 041**	**47 527**	**1 190**	**4 986**	**338**
Nettokassaflöden, totalt[2,3]	**-29 208**	**13 893**	**-20 728**	**-16 169**	**-6 204**
31 december 2023					
Lån, kapitalbelopp	**-42 279**	-10 904	-9 840	-14 168	-7 367
Lån, räntebelopp	**-5 026**	-1 279	-2 273	-1 163	-311
Utflöden avseende derivat, brutto	**-23 048**	-14 672	-3 302	-987	-4 087
Leasingskulder	**-5 025**	-1 459	-1 994	-846	-726
Leverantörsskulder	**-5 127**	-5 127	-	-	-
Summa utflöden[1]	**-80 505**	**-33 441**	**-17 409**	**-17 164**	**-12 491**
Placeringar, kapitalbelopp	**6 155**	5 974	4	3	174
Inflöden avseende derivat, brutto	**21 400**	14 154	2 383	588	4 275
Kundfordringar	**20 733**	20 733	-	-	-
Summa inflöden[1]	**48 288**	**40 861**	**2 387**	**591**	**4 449**
Nettokassaflöden, totalt[2,3]	**-32 717**	**7 420**	**-15 022**	**-16 573**	**-8 042**

1 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

2 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar

3 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2024					
Utflöden avseende derivat, ränta	**-2 877**	-840	-1 302	-696	-39
Övriga utflöden avseende derivat	**-23 726**	-19 248	-22	-4 456	-
Inflöden avseende derivat, ränta	**2 692**	614	1 187	733	158
Övriga inflöden avseende derivat	**23 198**	18 948	-	4 250	-
Summa derivatflöden, netto	**-713**	**-526**	**-137**	**-169**	**119**
Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2023					
Utflöden avseende derivat, ränta	**-3 433**	-853	-1 542	-965	-73
Övriga utflöden avseende derivat	**-19 615**	-13 819	-1 761	-21	-4 014
Inflöden avseende derivat, ränta	**1 916**	326	811	587	192
Övriga inflöden avseende derivat	**19 484**	13 828	1 573	-	4 083
Summa derivatflöden, netto	**-1 648**	**-518**	**-919**	**-399**	**188**

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Storleken på kreditfaciliteten uppgår till 1 029 MEUR och den förfaller 2027. Per den 31 december 2024 var faciliteten outnyttjad. Securitas har också ett nytt avtal om ett terminslån om 400 MEUR. Krediten var outnyttjad per den 31 december 2024. Den 25 februari 2025 blev avtalet om terminslånet uppsagt av Securitas.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 5 000 MEUR under vilken publik och privatutlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2024 fanns det tio utestående obligationslån som förfaller mellan 2025 och 2030.

Därutöver har Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK. Per den 31 december 2024 var faciliteten outnyttjad.

Securitas policy är att inte använda omvänd factoring för kundfordringar eller liknande arrangemang för leverantörsfinansiering.

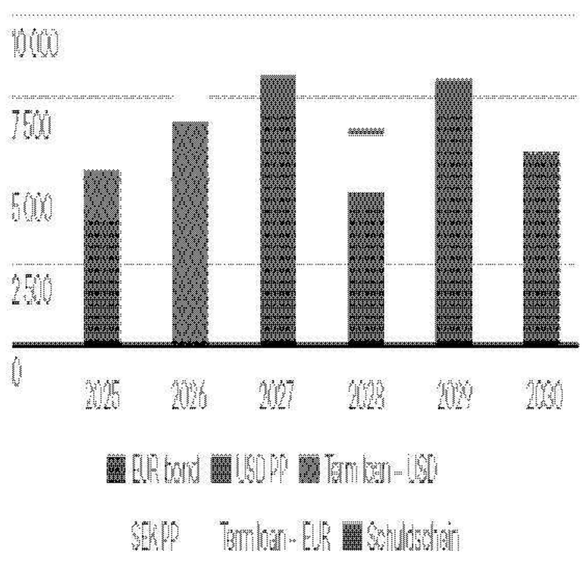
Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2024.

Kreditfaciliteter per den 31 december 2024

Typ	Valuta	Facilitetens beloppp (miljoner)	Tillgängligt belöpp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta	EUR	300	0	2025
Term Facility	USD	125	0	2025
Term Facility	EUR	400	400	2025
Term Facility	USD	600	0	2026
EMTN private placement, rörlig ränta	SEK	1500	0	2026
Revolverande kreditfacilitet	EUR	1029	1029	2027
EMTN private placement, fast ränta	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast ränta	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, 4,25% kupongränta	EUR	600	0	2027
Schuldschein dual currency facility	EUR	15	0	2028
EMTN Eurobond, 0,25% kupongränta	EUR	350	0	2028
Term Facility	EUR	147	0	2028
EMTN private placement, rörlig ränta	USD	50	0	2028
EMTN private placement, fast ränta	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, 4,375% kupongränta	EUR	600	0	2029
EMTN Eurobond, 3,875% kupongränta	EUR	500	0	2030
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Diagrammet nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2024 för koncernens räntebärande skulder.



Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Kreditvärdering

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditbetyg från Standard & Poor's Global rating. Kreditbetyget per 31 december 2024 var BBB med stabil utsikt för långfristiga skulder och A2 för kortfristiga skulder.

Kredit-/motpartsrisk

Motpartsrisk – kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktsportföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enstaka kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster, som historiskt sett har uppgått till 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. För ytterligare information hänvisas till not 27.

Motpartsrisk – likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande tillgångar, där 84 procent (86) av de räntebärande tillgångarna har betyget A1 från Standard & Poor's eller P1 från Moody's.

Kreditvärdighet räntebärande tillgångar

MSEK	2024	2023
A1/P1	7 520	8 400
Övriga	1385	1372
Summa räntebärande tillgångar	**8 905**	**9 772**

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Användning av så kallade Credit Support Annexes minskar koncernens motpartsexponering på sina utestående derivat. Investeringar av likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med ett högt officiellt kreditbetyg. Den 31 december 2024 var det vägda genomsnittet för det kortsiktiga kreditbetyget för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 966 MSEK (1 910).

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräknandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av diskontering av framtida kassaflöden med användning av tillgängliga kurser på marknaden. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för liknande låneskulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

Omvärdering av finansiella instrument[1]

MSEK	2024	2023
Redovisat i resultaträkningen		
Övriga finansiella intäkter och kostnader[2,3]	2	2
Påverkan på årets resultat	**2**	**2**
Redovisat i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	291	-369
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	50	-1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-46	49
Överföring till säkringsreserv efter skatt	**295**	**-321**
Överföring till resultaträkningen före skatt	-60	369
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	11	-48
Överföring till resultaträkningen efter skatt	**-49**	**321**
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	231	1
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	50	-1
Total förändring av säkringsreserv före skatt[4]	**281**	**0**
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv[4]	-35	-1
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	**246**	**-1**
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan		
Total omvärdering före skatt[5]	283	2
Uppskjuten skatt på total omvärdering[5]	-35	-1
Total omvärdering efter skatt	**248**	**1**

1 Securitas tillämpar ändringarna i IFRS 9, specifikt de tillfälliga lättnadsregler som avser vissa redovisning av säkringsrelationer som direkt påverkas av IBOR-reformen.

2 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

3 Det finns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

4 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

5 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Verkligt värde – hierarki per den 31 december 2024 och 2023[1]

	Noterade marknadspriser		Värderingsteknik som använder observerbar marknadsdata		Värderingsteknik som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	47	69	-	-	**47**	**69**
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-33	-112	-36[2]	-104[2]	**-69**	**-216**
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	354	481	-	-	**354**	**481**
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-729	-640	-	-	**-729**	**-640**

1 Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingarna i dessa under året.

2 Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida prognosutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. För ytterligare information hänvisas till not 11 och not 17.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden per den 31 december 2024 och 2023

	2024		2023	
MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	936	936	1126	1126
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 29)	141	141	154	154
Övriga långfristiga fordringar (not 25)[1]	2112	2112	1855	1855
Kundfordringar (not 27)	23028	23028	20733	20733
Övriga kortfristiga fordringar (not 28)[2]	7918	7918	7526	7526
Likvida medel (not 30)	7427	7427	7942	7942
Summa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	**41562**	**41562**	**39336**	**39336**
Skulder				
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga låneskulder (not 32)	16252	16123	14317	14193
Kortfristiga låneskulder (not 35)	2950	2950	8276	8238
Leverantörsskulder	5006	5006	5127	5127
Övriga kortfristiga skulder (not 36)[3]	4706	4706	4773	4773
Långfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 32)[4,5]	23423	23822	20103	20202
Kortfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 35)[4,5]	3441	3431	3853	3845
Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	**55778**	**56038**	**56449**	**56378**
Derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde				
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 29)	48	48	163	163
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	353	353	387	387
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde	**401**	**401**	**550**	**550**
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 35)[6]	352	352	150	150
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 32)	410	410	603	603
Övriga kortfristiga skulder till verkligt värde (not 36)[3]	8	8	61	61
Övriga långfristiga skulder till verkligt värde (not 32)	28	28	43	43
Summa finansiella skulder till verkligt värde	**798**	**798**	**857**	**857**
Summa derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde, netto	**-397**	**-397**	**-307**	**-307**

1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 26).

2 Exklusive förutbetalda kostnader, övriga upplupna intäkter och mervärdeskatt (not 28).

3 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och mervärdeskatt (not 36).

4 Justeringen av bokfört värde på den säkrade posten i säkringar av verkligt värde uppgick till -499 MSEK (-308).

5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.

6 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Säkringsreserv per den 31 december 2024 och 2023

MSEK	Reserv för säkrings-kostnader	Räntekassa-flödes-säkringar	Valuta-kassa-flödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2024	**6**	**0**	**-14**	**-8**	**0**	**-8**
Förändring i verkligt värde på säkrings-instrument redovisade i övrigt totalresultat	50	13	448	511	-68	443
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	–	-230	-230	23	-197
Utgående balans 31 december 2024	**56**	**13**	**204**	**273**	**-35**	**238**

Ingående balans 1 januari 2023	**7**	**0**	**-15**	**-8**	**1**	**-7**
Förändring i verkligt värde på säkrings-instrument redovisade i övrigt totalresultat	-1	–	-303	-304	39	-265
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	–	304	304	-40	264
Utgående balans 31 december 2023	**6**	**0**	**-14**	**-8**	**0**	**-8**

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om motparten underlåter att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller att en avtalspart går i konkurs.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som är derivatinstrument per den 31 december 2024 och 2023

Följande finansiella tillgångar och skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

	2024		2023	
MSEK	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar och skulder	401	761	550	752
Mottagna/betalda säkerheter	-279	-466	-29	-694
Belopp, netto efter säkerheter	**122**	**295**	**521**	**58**
Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	-122	-201	-270	-55
Belopp, netto efter kvittning	**–**	**94**	**251**	**3**

Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om finansiella instrument hänvisas till:

- Not 2 Redovisningsprinciper
- Not 15 Finansnetto
- Not 24 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar
- Not 29 Övriga räntebärande omsättningstillgångar
- Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar
- Not 35 Kortfristiga låneskulder
- Not 44 Finansiell riskhantering (Moderbolaget)

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 8
Upplysningar om närstående

Den 25 juli 2023 slutfördes avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen. Securitas lämnade landet på grund av svaga makroekonomiska framtidsutsikter och ett utmanande affärsklimat med begränsade möjligheter att genomföra vår långsiktiga strategi och tillhandahålla kvalitetstjänster med en god lönsamhet till våra kunder.

Garantier till förmån för närstående uppgår till 0 MSEK (0).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 9. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelser och verkställande direktörer i koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 43 och not 46.

Koncernen har transaktioner med sina intressebolag, huvudsakligen vidarefakturering av vissa kostnader vilka totalt ej uppgår till materiella belopp samt utdelningar. För uppgift om utdelningsbeloppet hänvisas till not 23.

Not 9
Ersättning till styrelsen och koncernledningen

Generellt

Styrelse

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut, vilket inkluderar separata arvoden för utskottsarbete. Arbetstagarrepresentanterna erhåller inte styrelsearvode.

Ersättning till styrelsen för perioden fram till årsstämman 2025 utgår enligt årsstämmans beslut 8 maj 2024. För räkenskapsåret 2024 erhåller styrelsens ordförande Jan Svensson 2,9 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Övriga styrelseledamöter erhåller tillsammans 7,9 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen i Securitas 2024

Tillämpningsområde

Årsstämman 2024 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till medlemmarna av Securitas koncernledning, vilka är tillämpliga till årsstämman 2028 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjerna är framåtriktade, dvs. de ska tillämpas på ersättningar som avtalas och ändringar som görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Främjande av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet m.m.

Securitas affärsstrategi är i korthet att leverera heltäckande, skalbara och innovativa säkerhetslösningar. Genom att använda och utveckla världsledande teknik och expertis, strävar Securitas efter att vara en partner inom säkerhetslösningar som skyddar kundernas tillgångar och medarbetare. För att attrahera och behålla kvalificerade medlemmar av koncernledningen ska Securitas erbjuda en totalersättning som är konkurrenskraftig och marknadsmässig på aktuell marknad för respektive medlem av koncernledningen. Detta förväntas bidra till uppfyllandet av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Mer information om Securitas affärsstrategi finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Om oss – Vår strategi.

Från tid till annan kan årsstämman besluta om att anta långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram för VD, övriga medlemmar av koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner inom Securitas ("LTI-Programmen"). LTI-Programmen som antas av årsstämman ställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. LTI-Programmen har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller det LTI-Program som styrelsen föreslagit att årsstämman 2024 ska anta. Mer information om Securitas incitamentsprogram finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Bolagsstyrning – Ersättning till medlemmar i koncernledningen.

Ersättningsformer

Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta kontantlönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla respektive medlem av koncernledningens ansvar och prestation. Rörlig kontantersättning ska motsvara maximalt 85 procent av den fasta kontantlönen för VD och koncernchef och maximalt 60–200 procent av den fasta kontantlönen för övriga medlemmar av koncernledningen.

Samtliga medlemmar av koncernledningen omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från medlemmens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. I undantagsfall kan värdet av sådana försäkringspremier istället betalas ut som en del av kontantersättningen till medlemmar av koncernledningen. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte tvingande kollektivavtalsbestämmelser kräver det. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta kontantlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för medlemmar av koncernledningen i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där medlemmen är verksam. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta kontantlönen.

Pensionsförmåner och andra förmåner kan komma att justeras för att följa tvingande regler. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar göras för att följa lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Utöver den ersättning som anges ovan kan medlemmar i koncernledningen som flyttar på grund av befattningen eller som arbetar i flera länder också erhålla sådan ersättning och sådana förmåner som är rimliga för att återspegla de särskilda omständigheter som är förknippade med sådana arrangemang, med beaktande av det övergripande syftet med dessa riktlinjer och anpassningen till de allmänna policyer och praxis inom Securitas-koncernen som gäller för gränsöverskridande arbete. Ersättning och förmåner enligt ovan får inte uppgå till mer än 50 procent av den fasta kontantlönen.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Utbetalning av rörlig kontantersättning ska baseras på utfallet i förhållande till tydligt mätbara prestationsbaserade mål som ska sättas i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syfta till att stärka Securitas långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen kan till exempel vara baserade på EBITA, rörelsemarginal, vinst per aktie och/eller kassaflöde inom respektive medlem av koncernledningens individuella ansvarsområde (koncern eller division). Vidare ska prestationsmålen bidra till Securitas affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning till medlemmar av koncernledningen. Inför varje mätperiod för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning, som kan vara ett eller flera år, ska styrelsen baserat på ersättningsutskottets arbete fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för upp skjuten utbetalning. För det fall rörlig kontantersättning visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjlighet att återkräva sådan utbetald ersättning.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för medlemmar av koncernledningen vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta kontantlönen i maximalt tolv månader. Vid uppsägning från en medlem av koncernledningen ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning och värvningsförbud utgå i enlighet med tvingande regler eller lokal praxis. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtaganden om konkurrensbegränsning eller värvningsförbud gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till medlemmar av koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för medlemmar av koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till medlemmar av koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Securitas. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att besluta om att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Securitas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Magnus Ahlqvists lön för räkenskapsåret 2024 uppgick till 19,5 MSEK inklusive semesterersättning. Pensionspremier erläggs för en avgiftsbestämd och en förmånsbestämd pensionsplan för vilka den totala kostnaden uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionskostnaderna uppgick under räkenskapsåret 2024 till 5,6 MSEK, i vilka ingår premier till svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), begränsade till skattemässigt avdragsgillt belopp för bolaget. Den förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder och pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är för närvarande maximerad till 2,3 MSEK. Pensionskostnaden för 2024 avseende förmånsbaserad pension uppgick till 0,5 MSEK (ingår i total pensionskostnad för VD och koncernchefen, se även tabellen nedan). Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Andra löneförmåner uppgick till 0,2 MSEK.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande tolv månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2024 av följande tolv personer: Hillevi Agranius (Chief Information Officer), Martin Althén (President, Securitas Digital), Helena Andreas (Chief Human Resources Officer and Chief Marketing Officer), Tony Byerly (Global President, Securitas Technology), José Castejon (Chief Operating Officer, North American Guarding, Securitas North America), Jorge Couto (Divisional President, Securitas North America), Zacarías Erimias (Divisional President, Securitas Ibero-America), Andreas Lindback (CFO), Brian Riis Nielsen (President Global Clients), Frida Rosenholm (Senior Vice President, General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics & Sustainability), Axel Sundén (Divisional President, AMEA) och Henrik Zetterberg (Divisional President, Securitas Europe).

Under räkenskapsåret 2024 har koncernledningen i övrigt erhållit följande ersättningar under tiden som ledamöter. Tillsammans har de erhållit fast lön motsvarande 76,8 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 5,0 MSEK.

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Som framgår under Ersättningsformer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2024 uppgick pensionskostnaderna för övrig koncernledning till 19,4 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Fem personer har under 2024 haft svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, och förmånsgrundande lön är maximerad till 2,3 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2024 för dessa fem personer uppgick till 3,9 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning, se även tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningens medlemmar.

Kort- och långfristiga incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbetaren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av rörelseresultatet och rörelsemarginalen (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde, mål avseende tillväxt av verksamhet med högre marginal och mål baserade på förbättring av kassaflöde samt utvecklingen av den valutajusterade vinsten per aktie.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 8 maj 2024 beslutade att anta ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram, LTI 2024/2026, för VD och koncernchefen, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt omfattande ett 70-tal deltagare. Detta program löper parallellt med det aktiebaserade incitamentsprogrammet LTI 2023/2025 som beslutades av årsstämman den 4 maj 2023 och LTI 2022/2024 som beslutades av årsstämman den 5 maj 2022. För att kunna delta i programmet krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in.

I incitamentsprogrammen LTI 2022/2024, LTI 2023/2025 och LTI 2024/2026 ingår VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist samt 11 personer av koncernledningen i övrigt. En medlem i koncernledningen som tillträdde under 2022 ingår än så länge endast i LTI 2023/2025 och LTI 2024/2026 programmen.

För varje förvärvad eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter enligt nedan:

- Kategori 1 (VD och koncernchef): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.

Prestationsvillkoren för programmet som täcker perioden 2022 till 2024 är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfallet beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mäts mot utfallet det första året, en tredjedel mot det andra året och en tredjedel mot utfallet det tredje året. För det program som täcker perioden 2023 till 2025 är prestationsvillkoret kopplat till rörelsemarginalen för helåret 2025 innebärande rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning. För det program som täcker perioden 2024 till 2026 är prestationsvillkoret kopplat till rörelsemarginalen för helåret 2026 innebärande rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning samt till minskningen av Securitas utsläpp av växthusgaser. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga incitamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie om 84,57 SEK per aktie för det program som löper från 2022 till 2024, 86,00 SEK för det program som löper från 2023 till 2025 och 108,55 SEK för det program som löper från 2024 till 2026.

Information om potentiell tilldelning av aktier 2025, 2026 och 2027 avseende de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen LTI 2022/2024, LTI 2023/2025 och LTI 2024/2026 samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellen nedan.

Kort- och långfristig rörlig ersättning 2024

	Korttristig rörlig kontantbaserad ersättning	Långfristig rörlig kontantbaserad ersättning	Långfristigt aktierelaterat incitamentsprogram
VD och koncernchefen	√	e/t	√
Övriga medlemmar i koncernledningen	√	√*	√

√ = illustrerar möjlighet att deltaga.
√* = avser tre övriga medlemmar i koncernledningen.
e/t = markerar att medlemmen inte är berättigad att deltaga.

För VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist uppgick korttristig kontant rörlig ersättning för 2024 till 16,0 MSEK vilken kommer utbetalas kontant under 2025. Långfristig rörlig aktierelaterad ersättning avseende LTI 2022/2024, LTI 2023/2025 och LTI 2024/2026 för 2024 uppgick till 12,3 MSEK.

Den kortfristiga rörliga kontantbaserade ersättningen till övrig koncernledning för 2024 uppgick totalt till motsvarande 56,3 MSEK, och kommer att utbetalas kontant under 2025. Långfristig rörlig aktierelaterad ersättning avseende LTI 2022/2024, LTI 2023/2025 och LTI 2024/2026 för 2024 uppgick till 30,9 MSEK.

Under 2024 har tre personer i övrig koncernledning haft andra långfristiga incitamentsprogram för kontant utbetalning, vilka avsätts under intjänandeåret. En avsättning reverserades på grund av att en medlem av koncernledningen lämnade koncernen vilket resulterade i en kostnadsreduktion om 5,0 MSEK. Ett program löper med intjänande under perioden 2024-2026 med utbetalning 2027. Slutligen löper tre program med intjänande under 2022, 2023 respektive 2024 med utbetalning 2023 till 2025, 2024 till 2026 respektive 2025 till 2027. Den totala reserven för andra långfristiga kontantbaserade incitamentsprogram uppgick till 15,5 MSEK per den 31 december 2024, varav 2,5 MSEK utbetalas 2025. Om befattningshavarna säger upp sin anställning tillfaller ännu icke utbetald långfristig kontantbaserad ersättning bolaget.

Tilldelning av aktier till koncernledningen avseende Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2024

	Antal aktier[1]	Verkligt värde, MSEK
	2024	2024
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef	135 055	12,3
Övriga medlemmar i koncernledningen	341 187	30,9
Summa	**476 242**	**43,2**

1 Avser potentiell tilldelning av aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2022/2024, 2023/2025 samt 2024/2026, för tilldelning 2025, 2026 respektive 2027. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2025, 2026 respektive 2027 samt att de investerade aktierna bibehålls under hela intjänandeperioden.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

Ersättningar avseende 2024

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning[3]	Pension	Summa ersättning
Jan Svensson, styrelseordförande[1]	2 930	-	-	-	**2 930**
Åsa Bergman[1]	1 123	-	-	-	**1 123**
Ingrid Bonde[1]	377	-	-	-	**377**
John Brandon	930	-	-	-	**930**
Fredrik Cappelen[1]	1 365	-	-	-	**1 365**
Gunilla Fransson[1]	988	-	-	-	**988**
Sofia Schörling Högberg	930	-	-	-	**930**
Harry Klagsbrun	930	-	-	-	**930**
Johan Menckel[1]	1 210	-	-	-	**1 210**
Delsumma styrelsen[2]	**10 783**	-	-	-	**10 783**
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef[3]	19 475	159	28 255	5 639	**53 528**
Koncernledningen i övrigt[4]	76 767	5 028	97 250	19 397	**198 442**
Delsumma VD och koncernledning	**96 242**	**5 187**	**125 505**	**25 036**	**251 970**
Summa	**107 025**	**5 187**	**125 505**	**25 036**	**262 753**

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat angivet. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2024 års kostnad för styrelsearvoden, enligt beslut på årsstämmorna 2023 och 2024.

3 Grundlön samt semesterersättning.

4 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2024 av 12 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.

5 Avser 2024 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontantbonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationskriterier beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2025, 2026 respektive 2027 samt att de investerade aktierna bibehålls under hela intjänandeperioden.

Ersättningar avseende 2023

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning[3]	Pension	Summa ersättning
Jan Svensson, styrelseordförande[1]	2 717	-	-	-	**2 717**
Åsa Bergman	580	-	-	-	**580**
Ingrid Bonde[1]	1 117	-	-	-	**1 117**
John Brandon	860	-	-	-	**860**
Fredrik Cappelen[1]	1 260	-	-	-	**1 260**
Gunilla Fransson[1]	914	-	-	-	**914**
Sofia Schörling Högberg	860	-	-	-	**860**
Harry Klagsbrun	860	-	-	-	**860**
Johan Menckel[1]	1 117	-	-	-	**1 117**
Delsumma styrelsen[2]	**10 285**	-	-	-	**10 285**
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef[3]	18 359	160	16 456	5 426	**40 401**
Koncernledningen i övrigt[4]	81 493	4 737	59 121	20 064	**165 415**
Delsumma VD och koncernledning	**99 852**	**4 897**	**75 577**	**25 490**	**205 816**
Summa	**110 137**	**4 897**	**75 577**	**25 490**	**216 101**

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat angivet. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2023 års kostnad för styrelsearvoden, enligt beslut på årsstämmorna 2022 och 2023.

3 Grundlön samt semesterersättning.

4 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2023 av 12 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.

5 Avser 2023 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontantbonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationskriterier beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2024, 2025 respektive 2026 samt att de investerade aktierna bibehålls under hela intjänandeperioden.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav per 31 december 2024 redovisas i tabellen nedan.

Styrelsens och ledande befattningshavares innehav av Securitas A- och B-aktier[1]

	A-aktier 2024	A-aktier 2023	B-aktier 2024[2]	B-aktier 2023[3]	B-aktier Tilldelning 2025[4]
Jan Svensson, styrelseordförande	-	-	92 928	92 928	-
Åsa Bergman	-	-	3 014	0	-
Ingrid Bonde[5]	-	-	-	5 342	-
John Brandon	-	-	10 000	10 000	-
Fredrik Cappelen	-	-	94 885	62 885	-
Gunilla Fransson	-	-	3 142	3 142	-
Sofia Schörling Högberg[3]	7 071 428	7 071 428	21 761 146	21 761 146	-
Harry Klagsbrun	-	-	157 142	157 142	-
Johan Menckel	-	-	15 714	15 714	-
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef	-	-	500 335	440 249	128 136
Hillevi Agranius	-	-	13 727	11 158	6 130
Martin Älfthén	-	-	58 689	47 050	22 853
Greg Anderson[6]	-	-	-	77 248	60 603
Helena Andreas	-	-	27 263	21 607	16 830
Tony Byerly	-	-	71 159	53 220	45 450
José Castejon[7]	-	-	-	34 733	29 290
Jorge Couto	-	-	61 358	41 961	26 650
Zacarias Erimias[8]	-		76 879	-	12 794
Andreas Lindback	-	-	38 799	29 765	22 665
Brian Riis Nielsen	-	-	22 148	17 225	20 867
Frida Rosenholm	-	-	32 354	26 814	16 457
Axel Sundén	-	-	16 107	11 469	0
Henrik Zetterberg	-	-	50 326	39 769	27 627
Summa innehav	**7 071 428**	**7 071 428**	**23 107 115**	**22 960 567**	**436 352**

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2024 respektive 2023.

2 Avböjde anmodan och avgick från styrelsen i samband med årsstämman den 8 maj 2024, varför aktuellt innehav inte är tillämpligt.

3 Genom familj och Melker Schörling AB.

4 Har lämnat koncernledningen under 2024, varför aktuellt innehav inte är tillämpligt.

5 Har lämnat koncernledningen i januari 2026, varför aktuellt innehav inte är tillämpligt.

6 Har tillträtt koncernledningen den 1 november 2024, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

7 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2022/2024, LTI 2023/2025 och LTI 2024/2026.

8 Tilldelning av aktier 2026 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2022/2024, inklusive aktier motsvarande estimerad utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2024. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka del av innehav kan komma att avyttras för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier vid tilldelningstidpunkten 2026 ingår ej.

Not 10
Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera koncernens segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen. Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. De tre rapporteringsbara segmenten är: Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America.

Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar samt i not 17.

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology, Pinkerton och Corporate Risk Management. Totalt har verksamheten 96 000 medarbetare.

Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetslösningar i 21 länder. Totalt har verksamheten 120 000 medarbetare.

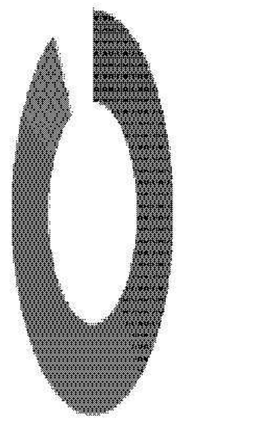
Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i sex latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Totalt har verksamheten 48 000 medarbetare.

Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien (AMEA) och Kritisk infrastruktur i Nordamerika. Antal medarbetare: 72 000.

Försäljning per segment



Securitas North America 40%
Securitas Europe 43%
Securitas Ibero-America 9%
Övrigt 8%

Medarbetare per segment



Securitas North America 29%
Securitas Europe 36%
Securitas Ibero-America 14%
Övrigt 21%

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Januari – december 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	64 091	70 175	14 845	12 810	161 921	-	161 921
Försäljning, intern	180	2	-	1	183	-183	-
Total försäljning	**64 271**	**70 177**	**14 845**	**12 811**	**162 104**	**-183**	**161 921**
Organisk försäljningstillväxt, %	*3*	*8*	*6*	*-*	*-*	*-*	*5*
Rörelseresultat före avskrivningar[1]	**5 819**	**4 584**	**1042**	**-245**	**11 200**	**-**	**11 200**
varav resultatandelar i intressebolag	*-*	*0*	*-*	*66*	*66*	*-*	*66*
Rörelsemarginal, %	*9,1*	*6,5*	*7,0*	*-*	*6,9*	*-*	*6,9*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-293	-272	-6	-68	-639	-	-639
Förvärvsrelaterade kostnader	-1	-11	-	32	20	-	20
Jämförelsestörande poster	-218	-494	-20	-553	-1 285	-	-1 285
Rörelseresultat efter avskrivningar	**5 307**	**3 807**	**1 016**	**-834**	**9 296**	**-**	**9 296**
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-2 277
Resultat före skatt	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7 019**
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 847
Årets resultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5 172**
Rörelsens kassaflöde							
Rörelseresultat före avskrivningar	**5 819**	**4 584**	**1 042**	**-245**	**11 200**	**-**	**11 200**
Investeringar i anläggningstillgångar	-921	-2 232	-423	-453	-4 029	-	-4 029
Återföring av avskrivningar[1]	991	1 997	384	351	3 723	-	3 723
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-407	-206	-51	-835	-1 499	-	-1 499
Rörelsens kassaflöde	**5 482**	**4 143**	**952**	**-1 182**	**9 395**	**-**	**9 395**
Rörelsens kassaflöde, %	*94*	*90*	*91*	*-*	*-*	*-*	*84*

31 december 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Sysselsatt kapital och finansiering							
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	**2 888**	**6 474**	**1112**	**1 242**	**11 716**	**-**	**11 716**
Försäljningsrelaterade fordringar	13 844	8 944	2 672	2796	28 258	-415	27 843
Operativa skulder	-5 779	-10 202	-1376	-1 592	-18 949	415	-18 534
Övrigt rörelsekapital	120	285	-447	-114	-156	-	-156
Rörelsekapital	**8 185**	**-973**	**849**	**1 092**	**9 153**	**-**	**9 153**
Rörelsekapital i % av försäljning	*13*	*-1*	*6*	*-*	*-*	*-*	*6*
Summa operativt sysselsatt kapital	**11 073**	**5 501**	**1 961**	**2 334**	**20 869**	**-**	**20 869**
Goodwill	30 528	21 529	1 432	1406	54 895	-	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	3 228	2 729	24	151	6 132	-	6 132
Andelar i intressebolag	0	39	-	341	380	-	380
Övrigt sysselsatt kapital	-20	-101	-15	-1 537	-1 673	-	-1 673
Summa sysselsatt kapital	**44 809**	**29 697**	**3 402**	**2 695**	**80 603**	**-**	**80 603**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*13*	*15*	*31*	*-*	*-*	*-*	*14*
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	37 923
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	42 680
Summa finansiering	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**80 603**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*0,89*
Tillgångar och skulder							
Icke räntebärande tillgångar	54 319	45 090	5 661	6 863	111 933	-418	111 515
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar[2]	-	-	-	-	-	-	3 168
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	8 905
Summa tillgångar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**123 588**
Eget kapital	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**42 680**
Icke räntebärande skulder	9 509	15 393	2 260	3 262	30 424	-418	30 006
Ej allokerade icke räntebärande skulder[2]	-	-	-	-	-	-	4 074
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	46 828
Summa skulder	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**80 908**
Summa eget kapital och skulder	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**123 588**

1 Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är inkluderat i rörelseresultat före avskrivningar och specificeras per segment på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Januari – december 2023

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	62 353	66 604	15 449	12 843	157 249	-	157 249
Försäljning, intern	208	1	0	2	211	-211	-
Total försäljning	**62 561**	**66 605**	**15 449**	**12 845**	**157 460**	**-211**	**157 249**
Organisk försäljningstillväxt, %	*6*	*12*	*16*	-	-	-	*9*
Rörelseresultat före avskrivningar[1]	**5 625**	**4 095**	**991**	**-464**	**10 247**	**-**	**10 247**
varav resultatandelar i intressebolag	-	*0*	-	*61*	*61*	-	*61*
Rörelsemarginal, %	*9,0*	*6,1*	*6,4*	-	*6,5*	-	*6,5*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-293	-281	-6	-40	-620	-	-620
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-10	-	0	-10	-	-10
Jämförelsestörande poster	-345	-863	-3 389	-72	-4 669	-	-4 669
Rörelseresultat efter avskrivningar	**4 987**	**2 941**	**-2 404**	**-576**	**4 948**	**-**	**4 948**
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-2 115
Resultat före skatt	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2 833**
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 536
Årets resultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1 297**

Rörelsens kassaflöde							
Rörelseresultat före avskrivningar	**5 625**	**4 095**	**991**	**-464**	**10 247**	**-**	**10 247**
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 047	-2 214	-501	-352	-4 114	-	-4 114
Återföring av avskrivningar[1]	918	1 922	390	326	3 556	-	3 556
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-1 643	-77	-135	351	-1 504	-	-1 504
Rörelsens kassaflöde	**3 853**	**3 726**	**745**	**-139**	**8 185**	**-**	**8 185**
Rörelsens kassaflöde, %	*68*	*91*	*75*	-	-	-	*80*

31 december 2023

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Sysselsatt kapital och finansiering							
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	**2 828**	**6 212**	**1 096**	**1 145**	**11 281**	**-**	**11 281**
Försäljningsrelaterade fordringar	12 378	8 389	2 722	2293	25 782	-415	25 367
Operativa skulder	-5 387	-9 687	-1 371	-1619	-18 064	415	-17 649
Övrigt rörelsekapital	-61	183	-571	-179	-628	-	-628
Rörelsekapital	**6 930**	**-1 116**	**780**	**495**	**7 090**	**-**	**7 090**
Rörelsekapital i % av försäljning	*11*	*-2*	*5*	-	-	-	*5*
Summa operativt sysselsatt kapital	**9 758**	**5 097**	**1 876**	**1 640**	**18 371**	**-**	**18 371**
Goodwill	27 756	20 503	1376	1281	50 916	-	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	3 199	2 901	29	211	6 340	-	6 340
Andelar i intressebolag	0	39	-	215	254	-	254
Övrigt sysselsatt kapital	-69	-187	-13	-1484	-1753	-	-1753
Summa sysselsatt kapital	**40 644**	**28 353**	**3 268**	**1863**	**74 128**	**-**	**74 128**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*14*	*14*	*30*	-	-	-	*14*
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	37 530
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	36 698
Summa finansiering	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**74 228**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	*1,02*

Tillgångar och skulder							
Icke räntebärande tillgångar	49 947	43 013	5 593	5 924	104 477	-425	104 052
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar[2]	-	-	-	-	-	-	2 568
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	9 772
Summa tillgångar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**116 392**
Eget kapital	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**36 698**
Icke räntebärande skulder	9 303	14 658	2 326	2 591	28 878	-425	28 453
Ej allokerade icke räntebärande skulder[2]	-	-	-	-	-	-	3 939
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	47 302
Summa skulder	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**79 694**
Summa eget kapital och skulder	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**116 392**

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Geografisk information[1]

	Total försäljning från externa kunder[2]		Anläggnings-tillgångar[3]	
MSEK	2024	2023	2024	2023
USA	67 062	64 709	35 449	32 525
Frankrike[1]	-	-	7 541	7 299
Sverige[1]	8 035	7 791	4 710	4 807
Övriga länder[4]	86 824	84 749	27 955	26 488
Summa länder	**161 921**	**157 249**	**75 655**	**71 119**
Anläggningstillgångar ej specificerade per land[3]	-	-	3 430	3 583
Summa anläggningstillgångar	-	-	**79 085**	**74 702**

1 Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

2 Baserat på lokalisering av försäljningsställena och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

3 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden Anläggningstillgångar ej specificerade per land.

4 Inkluderar elimineringar av intern försäljning.

Not 11
Rörelseresultat

Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2024	2023
Total försäljning	**161 921**	**157 249**
Övriga rörelseintäkter	71	64
Lönekostnader (not 12)	-96 933	-93 831
Sociala kostnader (not 12)	-21 128	-20 557
Avskrivningar (not 13, 19, 20, 21, 22)	-4 362	-4 176
Kundförluster (not 27)	-183	-315
Övriga rörelsekostnader	-30 900	-33 486
Summa rörelsens kostnader	**-152 696**	**-152 365**
Rörelseresultat	**9 296**	**4 948**

Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till -1 MSEK (-27).

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som kostnadsreduktioner i rörelseresultatet. Statliga bidrag inkluderar endast stöd som kvalificerar sig som statliga bidrag enligt IAS 20. Andra stödåtgärder ingår därmed inte i tabellen avseende statliga bidrag.

Statliga bidrag år 2023 och 2024 var främst relaterade till erlagda löner för minskad arbetstid. Securitas har även erhållit statliga bidrag relaterade till exempelvis utbildning, incitament för nyanställningar och ersättning för kostnader för sjukfrånvaro.

De statliga bidrag som redovisas i resultaträkningen baseras på Securitas bedömning om att samtliga villkor som är hänförliga till ett visst bidrag har uppfyllts. Om det råder osäkerhet om något villkor har uppfyllts eller inte vid tidpunkten för Årsredovisningens upprättande, har redovisningen av detta specifika bidrag skjutits upp tills dess att bedömningen är att samtliga villkor är uppfyllda.

Tabellen nedan specificerar hur statliga bidrag har redovisats i koncernens resultaträkning.

Statliga bidrag fördelade per funktion

MSEK	2024	2023
Reduktion av produktionskostnader	154	171
Reduktion av försäljnings- och administrationskostnader	24	19
Summa statliga bidrag fördelade per funktion	**178**	**190**

Förvärvsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvärvsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur dessa skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvärvsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvärvsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

Förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	2024	2023
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-8	-6
Transaktionskostnader	-4	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	32	-4
Summa förvärvsrelaterade kostnader	**20**	**-10**

Förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion

MSEK	2024	2023
Produktionskostnader	-	-
Försäljnings- och administrationskostnader[1]	20	-10
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion	**20**	**-10**

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment

MSEK	2024	2023
Securitas North America	-1	-
Securitas Europe	-11	-10
Securitas Ibero-America	-	-
Övrigt	32	0
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment	**20**	**-10**

Kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	2024	2023
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	20	-10
Kassaflöde	-13	-9
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	**-33**	**1**

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster består av två huvudsakliga delar. Den första delen avser transformationsprogrammen i Securitas Europe och Securitas Ibero-America för att ytterligare digitalisera företaget. Kostnaderna för programmen härrör främst till nedskrivning av tillgångar, omstruktureringskostnader och andra engångsposter.

De tidigare transformationsprogrammen som avsåg koncernens globala IS/IT-plattform samt ett program som drev omvandling av verksamheten inom Securitas North America avslutades under 2021, men programmet har påverkat kassaflödet 2023.

Den andra delen avser förvärvsrelaterade kostnader såsom transaktionskostnader, omstrukturerings- och integreringskostnader avseende förvärvet av STANLEY Security.

För 2024 inkluderar jämförelsestörande poster även kostnader för en avsättning avseende utredning av Paragon Systems, Inc.

För 2023 inkluderar jämförelsestörande poster även en realisationsförlust från avyttringen av Securitas Argentina.

Tidigare kostnadsbesparingsprogram i koncernen samt Securitas Europe är båda avslutade och inga ytterligare kostnader har tillkommit, men kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen har påverkat kassaflödet båda åren och kostnadsbesparingsprogrammet i Securitas Europe har påverkat kassaflödet 2023.

Jämförelsestörande poster

MSEK	2024	2023
Transformationsprogram, koncernen	-155	-686
Förvärv av STANLEY Security	-594	-662
Avyttring av Securitas Argentina	-	-3 321
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems	-536	-
Summa jämförelsestörande poster	**-1 285**	**-4 669**

Jämförelsestörande poster fördelade per funktion[1]

MSEK	2024	2023
Produktionskostnader	-25	-9
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 260	-4 660
Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion	**-1 285**	**-4 669**

1 Samtliga jämförelsestörande poster skulle om de ej särredovisats i resultaträkningen, redovisats per funktion enligt ovan tabell

Jämförelsestörande poster fördelade per segment

MSEK	2024	2023
Securitas North America	-218	-345
Securitas Europe	-494	-863
Securitas Ibero-America	-20	-3 389
Övrigt	-553	-72
Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment	**-1 285**	**-4 669**

Kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster

MSEK	2024	2023
Transformationsprogram, koncernen	-265	-624
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen	-17	-15
Kostnadsbesparingsprogram, Securitas Europe	-	0
Förvärv av STANLEY Security	-577	-761
Avyttring av Securitas Argentina	-23	-3
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	**-882**	**-1 403**
Jämförelsestörande poster i resultaträkningen enligt tabell ovan	-1 285	-4 669
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	**403**	**3 266**

Revisionsarvoden och ersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och ersättningar är hänförliga till.

MSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	101	81
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	5	5
Skatterådgivning	2	1
Övriga tjänster	1	4
Summa EY	**109**	**91**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	9	5
Summa övriga revisorer	**9**	**5**
Summa revisionsarvoden och ersättningar	**118**	**96**

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet och genomgång av hållbarhetsrapportering. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklarationer, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst processgenomgångar och rörelseförvärv.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 12
Personal

Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män[1]

	Kvinnor		Män		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Securitas North America	28 581	30 028	60 381	62 213	88 962	92 241
Securitas Europe	22 106	23 025	82 990	86 831	105 096	109 856
Securitas Ibero-America	11 138	10 923	36 605	42 603	47 743	53 526
Övriga	4 445	4 960	17 432	18 896	21 877	23 856
Summa	**66 270**	**68 936**	**197 408**	**210 543**	**263 678**	**279 479**

Under år 2024 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 84 (85), varav 17 (16) var kvinnor.

Lönekostnader: Styrelser och verkställande direktörer

	2024			2023			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2024	2023
Securitas North America	189	35	(11)	165	37	(18)	102	76
Securitas Europe	145	40	(12)	134	34	(11)	67	59
Securitas Ibero-America	56	7	(0)	65	8	(0)	26	31
Övriga	181	54	(15)	150	49	(16)	83	47
Summa	**571**	**136**	**(38)**	**514**	**128**	**(45)**	**278**	**213**

Lönekostnader: Övriga anställda

	2024			2023		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Securitas North America	38 622	6 078	(203)	37 189	6 033	(260)
Securitas Europe	39 626	10 723	(1 195)	37 528	10 160	(1 121)
Securitas Ibero-America	8 909	2 312	(64)	9 371	2 397	(56)
Övriga	9 205	1 879	(488)	9 229	1 839	(508)
Summa	**96 362**	**20 992**	**(1 950)**	**93 317**	**20 429**	**(1 945)**

Lönekostnader totalt: Styrelser, verkställande direktörer och övriga anställda

	2024			2023		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Securitas North America	38 811	6 113	(214)	37 354	6 070	(278)
Securitas Europe	39 771	10 763	(1 207)	37 662	10 194	(1 132)
Securitas Ibero-America	8 965	2 319	(64)	9 436	2 405	(56)
Övriga	9 386	1 933	(503)	9 379	1 888	(524)
Summa	**96 933**	**21 128**	**(1 988)**	**93 831**	**20 557**	**(1 990)**

1 Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intresseföretag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land kan erhållas från moderbolaget.
För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 33.

Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet upphörde efter räkenskapsåret 2021. Någon ytterligare rörlig ersättning har således ej tjänats in under räkenskapsåren 2023 och 2024 under detta program.

I incitamentsprogrammet ingick cirka 1 300 personer som var berättigade att erhålla aktiedelen (en tredjedel av den totala potentiella ersättningen) enligt programmet. Aktierna för räkenskapsåret 2021 säkrades i mars 2022 genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som säkrats uppgår till totalt 1 201 467 till ett värde av 134 MSEK. Antalet säkrade aktier har reducerats till följd av beskattning och deltagare som har lämnat programmet och de kvarvarande aktierna tilldelades deltagarna under 2023.

Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma 2024 beslutade att anta ett nytt aktierelaterat incitamentsprogram, LTI 2024/2026, liknande LTI 2023/2025 och LTI 2022/2024 som årsstämmorna 2023 och 2022 beslutade att anta. Programmen avser VD, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner, totalt omfattande ett 70-tal deltagare. För att kunna delta i programmen som löper över perioden 2024 till 2026, 2023 till 2025 respektive 2022 till 2024 krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in eller som för närvarande tjänas in. För varje förvärvad eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter enligt nedan i varje program:

- Kategori 1 (VD): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 3 (övriga deltagare): maximalt tre prestationsaktierätter per investerad aktie.

För ytterligare information om prestationsvillkoren samt ytterligare information per program hänvisas till not 9.

Under 2024 var kostnaden för programmen 78 MSEK (52) netto efter justering för deltagare som lämnat planen vilket reducerat kostnaden med 2 MSEK (3) men exklusive sociala kostnader. Sociala kostnader uppgick till 20 MSEK (13). Under 2024 har tilldelning skett för LTI 2021/2023 och detta program är därmed avslutat.

Förvärvet av aktier i Securitas kan komma att ske genom handel via ett swapavtal med en tredje part.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Kostnader för aktierelaterade incitamentsprogram: Verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2024	2023
Bonuskostnader för incitamentsprogram	78	52
Sociala kostnader för incitamentsprogram[1]	20	13
Summa	**98**	**65**

1 Skuld för sociala avgifter avseende aktierelaterade incitamentsprogram uppgick till 39 MSEK (26).

Not 13
Avskrivningar

MSEK	2024	2023
Programvarulicenser	377	349
Övriga immateriella tillgångar	250	178
Nyttjanderättstillgångar	1616	1574
Byggnader	16	16
Maskiner och inventarier	1464	1439
Summa avskrivningar	**3723**	**3556**

Årets avskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande

MSEK	2024	2023
Avskrivningar på immateriella tillgångar		
Produktionskostnader	18	39
Försäljnings- och administrationskostnader	609	488
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	**627**	**527**
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		
Produktionskostnader	560	521
Försäljnings- och administrationskostnader	1056	1053
Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	**1616**	**1574**
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	1002	1027
Försäljnings- och administrationskostnader	478	428
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	**1480**	**1455**
Summa avskrivningar	**3723**	**3556**

Not 14
Omvärdering avseende höginflation

Från och med det andra kvartalet 2022 redovisas Securitas verksamhet i Turkiet, enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. IAS 29 tillämpades även för verksamheten i Argentina fram till dess att verksamheten avyttrades 2023. Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärdering enligt IAS 29, som beskrivs i not 2, framgår nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003 för Argentina och basperiod 2005 för Turkiet.

Valutakurser och index

	2024	2023
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,31	0,34
Index, Turkiet	23,45	16,24

Monetär nettovinst redovisad i koncernens resultaträkning

MSEK	2024	2023
Monetär nettovinst, Argentina	-	48
Monetär nettovinst, Turkiet	129	138
Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader	**129**	**186**

Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat

MSEK	2024	2023
Omvärdering, Argentina	-	141
Omvärdering, Turkiet	245	296
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	**245**	**437**

Not 15
Finansnetto

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	47	18
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar till upplupet anskaffningsvärde	241	188
Summa ränteintäkter	**288**	**206**
Monetär nettovinst på omvärdering avseende höginflation	129	186
Omvärdering av finansiella instrument	2	2
Övriga finansiella intäkter	22	3
Kursdifferenser, netto[1]	31	116
Summa finansiella intäkter	**472**	**513**
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-207	-161
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-705	-319
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-371	-330
Räntekostnader från leasingskulder	-243	-194
Räntekostnader från övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-1144	-1495
Summa räntekostnader	**-2670**	**-2499**
Övriga finansiella kostnader	-79	-129
Summa finansiella kostnader	**-2749**	**-2628**
Finansnetto	**-2277**	**-2115**

1 Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Not 16
Skatter

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2024	%	2023	%
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-1767	-25,2	-1552	-54,8
Uppskjuten skattekostnad	-80	-1,1	16	0,6
Summa skattekostnad	**-1847**	**-26,3**	**-1536**	**-54,2**

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (20,6). Koncernens skattesats var 26,3 procent (54,2). Skattesatsen för helåret 2023 påverkades negativt av en icke avdragsgill realisationsförlust från avyttringen av Securitas Argentina och var positivt påverkad av återföringen av skattereserver hänförliga till det spanska skattemålet efter en dom från det spanska Audencia National till förmån för Securitas. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,3 procent (26,6).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen

MSEK	2024	%	2023	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	**7020**		**2833**	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-1446	-20,6	-584	-20,6
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-238	-3,4	27	1,0
Skatt hänförlig till tidigare år	133	1,9	-34	-1,2
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	30	0,4	27	1,0
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	-12	-0,2	-1	0,0
Övriga ej avdragsgilla poster	-373	-5,2	-1071	-37,9
Övriga ej skattepliktiga poster	59	0,8	100	3,5
Verklig skattekostnad	**-1847**	**-26,3**	**-1536**	**-54,2**

Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 253 MSEK (460).

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. En bedömd temporär skillnad förekommer, men ingen uppskjuten skatteskuld har redovisats då moderföretaget kan styra tidpunkten för utdelningar från dotterföretag och utdelning av dessa balanserade vinstmedel inte förväntas ske inom överskådlig framtid. Om disponibla vinstmedel utdelas skulle detta resultera i skattekostnader om 88 MSEK (76).

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2023 och 2024 förklaras främst av pensionsavsättningar, förlustavdrag, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och övriga temporära skillnader. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intressebolag.

Global minimibeskattning (Pillar Two)

Koncernen är föremål för global minimiskatt enligt Pillar Two lagstiftningen. Inkomstskattekostnad som redovisas i den konsoliderade resultaträkningen för 2024 inkluderar 38 MSEK (2023: ej tillämpligt) relaterat till Pillar Two inkomstskatter. Denna komponent av aktuell skattekostnad avser främst vinster som intjänats i Irland och Saudiarabien. Koncernen har tillämpat en tillfällig obligatorisk lättnad från redovisning av uppskjuten skatt för effekterna av tilläggsskatten och redovisar skatten som en aktuell skatt när den uppstår.

Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2024	2023
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	18	-21
Uppskjuten skatt på omvärdering avseende höginflation	-3	-8
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-6	-1
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	-29	0
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	236	-101
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar inkluderade i omräkningsdifferenser	-151	114
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	**65**	**-17**

Balansräkningen

Aktuella skattefordringar/skulder

MSEK	2024	2023
Aktuella skattefordringar	1134	595
Aktuella skatteskulder	1404	1312
Aktuella skattefordringar/skulder, netto	**-270**	**-717**

Uppskjutna skattefordringar var hänförliga till

MSEK	2024	2023
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	753	668
Leasingskulder	1023	1075
Förlustavdrag	135	209
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	500	334
Maskiner och inventarier	194	144
Övriga temporära skillnader[1]	1599	1376
Summa uppskjutna skattefordringar	**4194**	**3806**
Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader	*2076*	*2082*
Nettoredovisning[2]	-2163	-1838
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	**2031**	**1968**

Uppskjutna skatteskulder var hänförliga till

MSEK	2024	2023
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	78	76
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	2487	2186
Nyttjanderättstillgångar	952	1031
Maskiner och inventarier	175	174
Övriga temporära skillnader	555	405
Summa uppskjutna skatteskulder	**4247**	**3872**
Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader	*548*	*365*
Nettoredovisning[2]	-2163	-1838
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	**2084**	**2034**
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	**-53**	**-66**

1 I övriga temporära skillnader ingår uppskjuten skatt relaterat till kundförluster om 446 MSEK (572).
2 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter bedömande avkvittningsmöjligheter.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar

MSEK	2024	2023
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	3 806	3 489
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	139	243
Ändrad skattesats	1	2
Förvärv	1	92
Avyttringar	-1	50
Redovisning mot övrigt totalresultat	-64	17
Omräkningsdifferenser	312	-87
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	**4 194**	**3 806**
Förändring under året	**388**	**317**

Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder

MSEK	2024	2023
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	3 872	3 753
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	126	273
Ändrad skattesats	-	-
Förvärv	7	-
Avyttringar	-	-53
Redovisning mot övrigt totalresultat	41	18
Omräkningsdifferenser	201	-119
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	**4 247**	**3 872**
Förändring under året	**375**	**119**

Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar per kategori under 2024

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	668	31	-	-	-	2	52	753
Leasingskulder	1075	-52	-	-	-	-	-	1023
Förlustavdrag	209	-78	-	-	-	-	4	135
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	334	159	1	-	-1	-26	33	500
Maskiner och inventarier	144	-15	-	1	-	12	42	184
Övriga temporära skillnader	1376	94	-	-	-	-52	181	1599
Summa uppskjutna skattefordringar	**3 806**							**4 194**
Förändring under året		**139**	**1**	**1**	**-1**	**-64**	**312**	**388**

Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder per kategori under 2024

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	76	5	-	-	-	-	-3	78
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	2 186	138	-	7	-	7	149	2 487
Nyttjanderättstillgångar	1 031	-79	-	-	-	-	-	952
Maskiner och inventarier	174	-5	-	-	-	-2	8	175
Övriga temporära skillnader	405	67	-	-	-	36	47	555
Summa uppskjutna skatteskulder	**3 872**							**4 247**
Förändring under året		**126**	**-**	**7**	**-**	**41**	**201**	**375**

Förlustavdrag

Förlustavdrag avser främst dotterbolag i Storbritannien, Belgien, Tyskland och Sverige. Totala förlustavdrag i koncernen uppgick per den 31 december 2024 till 2 028 MSEK (1 661). Förlustavdragen förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt förlustavdrag

2025	31
2026	7
2027	18
2028	97
Ej tidsbegränsade	1875
Summa förlustavdrag	**2 028**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskotts-avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster inom en överskådlig framtid. Per den 31 december 2024 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 575 MSEK (786) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 135 MSEK (209). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 17
Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. För ytterligare information hänvisas till not 4.

MSEK	Betalt/ erhållet förvärvs-pris[3]	Förvärvad/ avyttrad nettoskuld	Enterprise värde	Goodwill	Förvärvs-relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
Övriga förvärv och avyttringar, samt justeringar[1,2,3]	-176	3	-173	7	28	170	205	-32[4]	173
Summa förvärv och avyttringar	**-176**	**3**	**-173**	**7**	**28**	**170**	**205**	**-32**	**173**
Likvida medel enligt förvärvs-/avyttrings-analyser	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	**-173**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

1 Avser årets övriga förvärv: Securion Bevelliging BV & Securion Facilities BV, Nederländerna och Verifact Investigations Pty Ltd, Australien.

2 Avser uppdaterade förvärvskalkyler och justeringar från föregående år för följande enheter: KONTROLL DATA SERVICES Gesellschaft für Sicherheit und Kontrollwesen (KDS), Kiksa/Leiner och NoFire Safety GmbH, Österrike, Securitas Technology Türkiye, Turkiet och Fredon Security, Australien. Dessutom utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Österrike, Turkiet, Spanien, Australien och Sydkorea. Inkluderar den slutliga betalningen för förvärvet av STANLEY Security.

3 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar var -71 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 36 MSEK.

4 Avser omvärdering av tilläggsköpeskillingar om -32 MSEK över resultaträkningen.

5 Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven.

Förvärv av rörelsen i STANLEY Security

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("STANLEY Security") för en köpeskilling om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas. Samtliga regulatoriska villkor har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Transaktionen slutfördes den 22 juli 2022 och konsoliderades i Securitas samma dag. Den slutliga avstämningen av rörelsekapitalet resulterade i en slutlig betalning, som erlades under 2024.

Övriga förvärv och avyttringar, samt justeringar

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0
Kundfordringar	4
Övriga tillgångar	2
Övriga skulder	93
Tilläggsköpeskillingar[1]	71
Summa operativt sysselsatt kapital	**170**
Goodwill från förvärv/avyttringar[2]	7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar[3]	28
Totalt sysselsatt kapital	**205**
Nettoskuld	3
Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar[4]	**208**
Betalt/erhållet förvärvspris[4]	-176
Likvida medel enligt förvärvs/avyttrings analyser	3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	**-173**

1 Tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda under 2024 har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

2 Avser förvärvet av Securion Bevelliging BV & Securion Facilities BV, Nederländerna.

3 Avser förvärv av Securion Bevelliging BV & Securion Facilities BV, Nederländerna och Verifact Investigations Pty Ltd, Australien.

4 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillingar om -32 MSEK.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 18
Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	51 335	51 444
Förvärv	7	2 145
Avyttringar	–	-527
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	3 989	-1 727
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**55 331**	**51 335**
Ingående nedskrivningar	-419	-423
Omräkningsdifferenser	-17	4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-436**	**-419**
Utgående restvärde	**54 895**	**50 916**

Goodwill fördelad per segment

MSEK	2024	2023
Securitas North America	30 528	27 756
Securitas Europe	21 529	20 503
Securitas Ibero-America	1 432	1 376
Övrigt	1 406	1 281
Summa goodwill	**54 895**	**50 916**

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentnivån motsvarar den lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas nyttjandeperiod är obestämd. För närvarande är värdet av dessa tillgångar 16 MSEK (16) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer samt produktvarumärken om 447 MSEK (403) som uppkom i samband med förvärvet av STANLEY Security och är relaterat till Securitas North America.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2024 i samband med att affärsplanerna för 2025 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för totalt fem kassagenererande enheter. De fem kassagenerande enheterna är Securitas North America, Securitas Europe, Securitas Ibero-America, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien (AMEA) och Kritisk infrastruktur.

Värderingsmetod och väsentliga antaganden

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån en femårs-diskonterad kassaflödesmodell. Kassaflödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje segment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Kassaflödet för det sista av de fem åren används för beräkning av ett evighetsvärde.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera väsentliga antaganden och bedömningar. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital, långsiktig tillväxttakt samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) för värderingen, det vill säga WACC efter skatt, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda segmentets tillväxt respektive lönsamhetsnivå.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedonia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa och Nordamerika kommer att växa med i genomsnitt cirka 3 procent per år under perioden 2021 till 2031. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent. Eftersom koncernens kassagenererande enheter består av länder från både mogna och tillväxtmarknader har den långsiktiga tillväxtnivån fastställts genom ett vägt genomsnitt av mogna respektive tillväxtmarknaders andel av segmentets rörelseresultat. Antaganden som rör WACC beräknas enskilt för varje land och fastställs för den kassagenererande enheten som ett vägt genomsnitt baserat på ländernas andel av segmentets rörelseresultat.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %	WACC före skatt, %
2024			
Securitas North America	2,0	7,9	10,2
Securitas Europe	2,1	7,5	9,3
Securitas Ibero-America	2,5	8,2	10,4
Övrigt[1]	2,5	8,4	10,3
2023			
Securitas North America	2,0	7,7	9,9
Securitas Europe	2,1	7,7	9,6
Securitas Ibero-America	2,4	8,3	10,4
Övrigt[1]	2,4	8,4	10,4

1 I Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och Kritisk infrastruktur i Nordamerika.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

2024 års prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen av de prövade kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Således har ingen nedskrivning redovisats för 2024. För 2023 redovisades inte heller någon nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter; generell ökning av WACC med 0,5 procentenheter samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalys för förändringar i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har genomförts för samtliga kassagenererande enheter.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en enskild justering av ett antagande ej genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 19
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar[1]

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	9 270	9 734
Förvärv och avyttringar	26	1
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar[2]	-45	-134
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	374	-331
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 627**	**9 270**
Ingående avskrivningar	-2 930	-2 554
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen[2]	45	134
Årets avskrivningar	-639	-620
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	29	110
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 495**	**-2 930**
Utgående restvärde	**6 132**	**6 340**

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktsportföljer och tillhörande kundrelationer. Vidare ingår även produktvarumärken om 447 MSEK (403) som uppkom i samband med förvärvet av STANLEY Security.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

Not 20
Övriga immateriella tillgångar

	Programvarulicenser och liknande tillgångar		Övriga immateriella tillgångar[1]		Summa immateriella tillgångar	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	4 858	4 980	1 924	1 579	6 782	6 559
Förvärv	-	-233	-	-8	-	-241
Avyttringar av dotterbolag	-	-74	-	-1	-	-75
Investeringar	441	538	471	286	912	824
Avyttringar/utrangeringar	-231	-212	-11	-47	-242	-259
Omklassificering	-110	-1	14	106	-96	105
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	243	-140	39	9	282	-131
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 201**	**4 858**	**2 437**	**1 924**	**7 638**	**6 782**
Ingående avskrivningar	-3 186	-3 183	-959	-820	-4 145	-4 003
Avyttringar av dotterbolag	-	74	-	1	-	75
Avyttringar/utrangeringar	125	173	9	36	134	209
Omklassificering	39	3	-9	0	30	3
Årets avskrivningar	-377	-349	-250	-178	-627	-527
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-142	96	-5	2	-147	98
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 541**	**-3 186**	**-1 214**	**-959**	**-4 755**	**-4 145**
Utgående restvärde	**1 660**	**1 672**	**1 223**	**965**	**2 883**	**2 637**

1 Främst hänförligt till aktiverade kostnader för att erhålla kontrakt. Se not 6 för ytterligare information. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 16 MSEK (16). Varumärket bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker, men prövas årligen för eventuell nedskrivningsbehov.

2 Utvecklingskostnader som inte har aktiverats uppgick till 40 MSEK (45).

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Not 21
Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Byggnader	Fordon	Övriga nyttjande-rättstillgångar	Summa nyttjande-rättstillgångar
2024				
Ingående balans	3 469	1 006	20	**4 495**
Nya kontrakt	292	887	13	**1 192**
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	169	-15	-2	**152**
Avskrivningar	-983	-623	-10	**-1 616**
Omräkningsdifferenser	156	52	1	**209**
Utgående balans	**3 103**	**1 307**	**22**	**4 432**
2023				
Ingående balans	4 021	858	24	**4 903**
Nya kontrakt	478	761	13	**1 252**
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	124	-28	-3	**93**
Avskrivningar	-991	-569	-14	**-1 574**
Omräkningsdifferenser	-163	-16	0	**-179**
Utgående balans	**3 469**	**1 006**	**20**	**4 495**

MSEK	2024	2023
Totala leasebetalningar	-2 091	-1 919

Redovisade belopp i resultaträkningen		
Kostnader för korttristiga leasingkontrakt	356	360
Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde	12	8
Räntekostnader	243	194
Avskrivningar	1 616	1 574
Summa kostnader	**2 227**	**2 136**

Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om nyttjanderättstillgångar hänvisas till:

Not 2 Redovisningsprinciper

Not 7 Finansiell riskhantering

Not 13 Avskrivningar

Not 15 Finansnetto

Not 16 Skatter

Not 22
Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark[1]		Maskiner och inventarier[2]	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	732	826	17 123	17 018
Förvärv	-	-44	0	4
Avyttringar av dotterbolag	-	-21	-	-461
Investeringar	1	3	1 551	1 700
Avyttringar/utrangeringar	-2	-7	-788	-782
Omklassificering	11	-18	-61	2
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	31	-7	729	-358
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**773**	**732**	**18 554**	**17 123**
Ingående avskrivningar	-475	-473	-13 210	-13 189
Avyttringar av dotterbolag	-	7	-	431
Avyttringar/utrangeringar	-	3	669	654
Omklassificering	-11	-2	144	8
Årets avskrivningar	-16	-16	-1 464	-1 439
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-20	6	-520	325
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-522**	**-475**	**-14 381**	**-13 210**
Ingående nedskrivningar	-22	-22	-	-
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-1	0	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-23**	**-22**	-	-
Utgående restvärde	**228**	**235**	**4 173**	**3 913**

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan uppgick till 64 MSEK (61).

2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Not 23
Andelar i intressebolag[1]

MSEK	2024	2023
Ingående balans	354	394
Resultatandelar i intressebolag	66	61
Utdelning	-57	-87
Omräkningsdifferens	17	-14
Utgående balans[2]	**380**	**354**

1 Komplett specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.
2 Varav goodwill 148 MSEK (140).

Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent av bolagen.

Koncernens kapitalandelar i intressebolag uppgår till 17–49 procent.

Det bolag där koncernens kapitalandel är 17 procent klassificeras som intressebolag på grund av aktieägaravtal.

MSEK	2024	2023
Försäljning	2147	1943
Nettoresultat	134	123
Tillgångar	881	766
Skulder	404	334

Not 24
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar[1]

MSEK	2024	2023
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivat klassificerat som säkringsinstrument[2]	13	192
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	340	195
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	**353**	**387**
Betalda säkerheter[3]	717	907
Övriga poster[4]	219	219
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	**1289**	**1513**

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.
3 Betalda säkerheter avser huvudsakligen derivat med negativt verkligt värde som hålls hos tredje part.
4 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

Not 25
Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2024	2023
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer[1]	277	234
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer[2]	110	103
Ersättningsrättigheter[3]	143	139
Övriga långfristiga fordringar[4]	2112	1855
Summa övriga långfristiga fordringar	**2642**	**2331**

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.
2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. Förutbetalda upplysningar hänvisas till not 33.
3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.
4 Inkluderar långfristiga finansiella leasingfordringar om 1175 MSEK (1082).

Not 26
Varulager

MSEK	2024	2023
Material och förbrukningsartiklar	1699	1443
Förskottsbetalningar till leverantörer	45	35
Summa varulager	**1744**	**1478**

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Not 27
Kundfordringar

MSEK	2024	%	2023	%
Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	24 888	100	22 664	100
Reserv för kundförluster	-1 860	-7	-1 931	-9
Summa kundfordringar	**23 028**	**93**	**20 733**	**91**

Ingående balans reserv för kundförluster	-1 931	-1 478
Avsättning för befarade kundförluster	-571	-654
Återförda avsättningar	388	339
Konstaterade kundförluster	456	193
Förvärv och avyttringar	-	-402
Omräkningsdifferenser	-202	71
Utgående balans reserv för kundförluster[1]	**-1 860**	**-1 931**

1 Kostnader för kundförluster uppgår till MSEK 183 (315).

Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster

MSEK	2024	%	2023	%
Förfallna 1–30 dagar	4 441	18	4 834	21
Förfallna 31–60 dagar	1 415	6	1 405	6
Förfallna 61–90 dagar	655	3	729	3
Förfallna 91–180 dagar	837	3	838	4
Förfallna 181–365 dagar	999	4	905	4
Förfallna >365 dagar	882	3	617	3
Summa förfallet	**9 229**	**37**	**9 328**	**41**

Specifikation av reserv för kundförluster per den 31 december 2024 och 2023

MSEK	Förväntad förlustnivå	Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	Reserv för kundförluster	Kundfordringar efter avdrag för reserv för kundförluster
31 december 2024				
Ej förfallna	0,15%	15 659	24	**15 635**
Förfallet upp till 30 dagar	0,15%	4 441	7	**4 434**
Förfallet mer än 30 dagar	2,5%	1 415	35	**1 380**
Förfallet mer än 60 dagar	5,0%	655	33	**622**
Förfallet mer än 90 dagar	15,5%	837	130	**707**
Förfallet mer än 180 dagar	75,0%	999	749	**250**
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	882	882	**0**
Summa		**24 888**	**1 860**	**23 028**
31 december 2023				
Ej förfallna	0,15%	13 336	20	**13 316**
Förfallet upp till 30 dagar	0,15%	4 834	7	**4 827**
Förfallet mer än 30 dagar	2,5%	1 405	35	**1 370**
Förfallet mer än 60 dagar	5,0%	729	36	**693**
Förfallet mer än 90 dagar	64,0%	838	537	**301**
Förfallet mer än 180 dagar	75,0%	905	679	**226**
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	617	617	**0**
Summa		**22 664**	**1 931**	**20 733**

Not 28
Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2024	2023
Upplupna försäljningsintäkter	6 678	6 300
Förutbetalda kostnader	2 546	2 622
Övriga upplupna intäkter	189	179
Försäkringsrelaterade fordringar	69	27
Mervärdesskatt	331	298
Övriga poster[1]	1 168	1 199
Summa övriga kortfristiga fordringar	**10 981**	**10 625**

1 Inkluderar kortfristiga finansiella leasingfordringar om 708 MSEK (792).

Not 29
Övriga räntebärande omsättningstillgångar[1]

MSEK	2024	2023
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar	1	94
Övriga derivatinstrument[2]	47	69
Summa kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	**48**	**163**
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	141	154
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	**189**	**317**

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

2 Avser finansiella tillgångar värderade till verkligt värde och redovisade via resultaträkningen med positivt verkligt värde.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Not 30
Likvida medel[1]

MSEK	2024	2023
Kortfristiga placeringar[2]	4 243	5 081
Kassa och bank[3]	3 184	2 861
Summa likvida medel	**7 427**	**7 942**

1 I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

Not 31
Eget kapital

Antal aktier och aktiekapital 31 december 2024

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
Antal aktier/summa aktiekapital	**573 392 552**	**573**
Avgår: Egna aktier	-475 000	–
Antal utestående aktier[1]	**572 917 552**	**–**

1 Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrade i jämförelse med den 31 december 2023. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2024.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent av kapitalet och 11,3 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 4,50 SEK per aktie, totalt 2 578 MSEK. Utdelningen till aktieägarna för räkenskapsåret 2023, vilken utbetalats under 2024, uppgick till 3,80 SEK per aktie, totalt 2 177 MSEK.

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen förutom aktiekapital. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och intressebolag i enlighet med IAS 21, reserv för säkringskostnader samt reserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande sex åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram, återköp av egna aktier, omvärdering avseende höginflation och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

MSEK	2024	2023
Ej intjänade aktier[1]	–	2
Summa kortfristiga incitamentsprogram	**–**	**2**
Aktierelaterad ersättning till anställda	80	55
Tilldelning av aktierelaterad ersättning till anställda	-51	-33
Ej intjänade aktier	-2	-3
Summa långfristiga incitamentsprogram	**27**	**19**
Återköp av aktier	–	–
Summa påverkan på balanserad vinst	**27**	**21**

1 Avser justering till intjänandedatum för ej intjänade aktier om 2 MSEK relaterat till det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet 2021. Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet upphörde efter räkenskapsåret 2021.

Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

MSEK	2024	2023
Ingående balans	3	14
Utdelningar	-12	-21
Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	**-12**	**-21**
Andel i årets resultat	12	12
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	1	-2
Summa årets totalresultat	**13**	**10**
Utgående balans	**4**	**3**

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 32
Långfristiga skulder exklusive avsättningar[1]

MSEK	2024	2023
Långfristiga leasingskulder	3 258	3 336
Summa långfristiga leasingskulder	**3 258**	**3 336**
EMTN Nom 300 MEUR, 2018/2025, 1,25% kupongränta[2]	-	3 279
EMTN Nom 40 MUSD, 2021/2027, fast ränta[2]	440	397
EMTN Nom 60 MUSD, 2022/2027, fast ränta[2]	659	595
EMTN Nom 350 MEUR, 2021/2028, 0,25% kupongränta[2]	3 700	3 432
EMTN Nom 600 MEUR, 2023/2027, 4,25% kupongränta[2]	7 005	6 719
EMTN Nom 600 MEUR, 2023/2029, 4,375% kupongränta[2]	6 861	6 673
EMTN Nom 75 MUSD, 2023/2029, fast ränta[2]	824	744
EMTN Nom 50 MUSD, 2024/2028, rörlig ränta[2]	549	-
EMTN Nom 500 MEUR, 2024/2030, 3,875% kupongränta[2]	5 857	-
EMTN Nom 1500 MSEK, 2024/2026, rörlig ränta[2]	1 500	-
Term facilities	8 401	9 131
Mottagna säkerheter	618	109
Övriga långfristiga lån	3	5
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	410	430
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument[4]	-	173
Summa övriga långfristiga låneskulder	**36 827**	**31 687**
Pensionsskuld, avgiftsbestämda planer[5]	277	234
Tilläggsköpeskillingar[6]	28	43
Övriga långfristiga skulder	33	26
Summa övriga långfristiga skulder	**338**	**303**
Summa långfristiga skulder	**40 423**	**35 326**

1 Förutsättningar och upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Emitterat av moderbolaget.
3 Emitterat av Securitas Treasury Ireland DAC och säkrat av moderbolaget.
4 Avser derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.
5 Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.
6 Redovisas till verkligt värde.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2024	2023
Förfallotid < 5 år	33 843	27 079
Förfallotid > 5 år	6 580	8 247
Summa långfristiga skulder	**40 423**	**35 326**

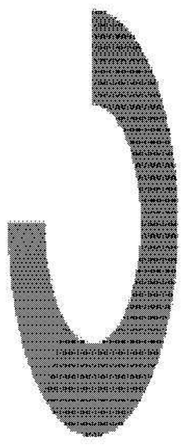
Not 33
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Översikt

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

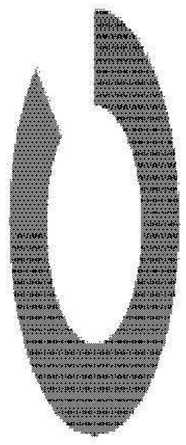
Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

Förmånsbestämda förpliktelser



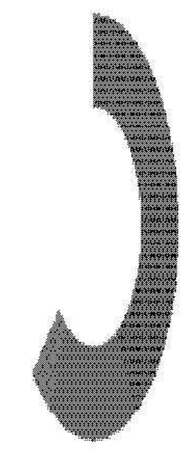
Schweiz 2 608 MSEK, 60%
Kanada 464 MSEK, 11%
USA 102 MSEK, 2%
Frankrike 332 MSEK, 7%
Övriga länder[1] 865 MSEK, 20%
Summa 4 371 MSEK

Förvaltningstillgångar



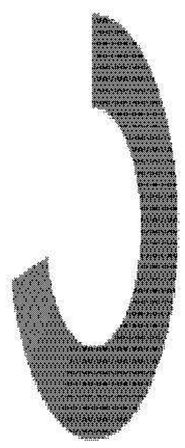
Schweiz 2 602 MSEK, 73%
Kanada 406 MSEK, 11%
USA 19 MSEK, 1%
Övriga länder[1] 533 MSEK, 15%
Summa 3 560 MSEK

Pensionskostnader



Schweiz 84 MSEK, 43%
Kanada 10 MSEK, 5%
USA 6 MSEK, 3%
Frankrike 16 MSEK, 9%
Övriga länder[1] 79 MSEK, 40%
Summa 196 MSEK

Inbetalningar från arbetsgivare



Schweiz 116 MSEK, 54%
Kanada 6 MSEK, 3%
USA 15 MSEK, 7%
Frankrike 17 MSEK, 8%
Övriga länder[1] 59 MSEK, 28%
Summa 213 MSEK

1 Totalt 17 länder. Merparten av dessa länder har ofondsatta planer. Förutsättningar information se avsnittet Övriga länder nedan.

Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

31 december 2024

	Schweiz	Kanada	USA	Frankrike
Aktiva medlemmar	3 025	147	-	15 030
Fribrevshavare	-	26	3	-
Pensionärer	273	240	30	-
Totalt antal medlemmar	**3 298**	**413**	**33**	**15 030**
Planernas löptid (år)	12	14	5	8
Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:				
Män	23	21	23	-
Kvinnor	25	24	25	-
Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:				
Män	25	22	25	19
Kvinnor	27	25	26	23

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionsskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på konverteringskurser för kapitalet. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats på sjukpensionen. Betalningar till

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

planen är föremål för legala minimikrav. Premiebetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Pensionsstiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitar stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för konsolideringsändamål utfördes den 31 december 2023 och resulterade i en konsolideringsnivå på 109 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för konsolideringsändamål om 170 MCHF och förvaltningstillgångar för konsolideringsändamål om 186 MCHF.

Kanada

Koncernens kanadensiska verksamhet deltar i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen. Planen är fonderad och den är stängd för nya medlemmar. Aktiva medlemmar i planen erhåller ett framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livräntа eller engångsbelopp. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på den större av (i) en formel baserad på intjänande och anställningstid och (ii) en lägsta förmån som uttrycks i ett dollarbelopp per månad för varje intjänandeår. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livräntа och om de betalas som engångsbelopp, den fastställda diskonteringsräntan som används för nuvärdesberäkningen. Inbetalningarna till planen fastställs årsvis eller vart tredje år om planens fonderingsgrad överstiger vissa reglerade nivåer.

Pensionsplanen omfattas av "the Pension Benefits Act (Ontario)" och "the Income Tax Act (the "Acts")". Olika delar av "the Acts" lyder under "the Financial Services Regulatory Authority of Ontario" respektive "the Canada Revenue Agency". Planen betalar också erforderliga premier till "the Pension Benefits Guarantee Fund", som försäkrar vissa pensionsplaner upp till vissa nivåer om sponsorn ställer in betalningarna för medlemmar som arbetar i Ontario i Kanada, vilket är där alla aktiva medlemmar för närvarande arbetar.

Pensionsplanen styrs av en pensionskommitté som består av representanter från företagsledningen i Securitas USA samt lokala kanadensiska representanter. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare.

Vid tillämpning av IAS 19 var konsolideringsnivån 140 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse om 42 MCAD och förvaltningstillgångar om 59 MCAD. Effekten av tillgångstaket uppgick till 6 MCAD. En värdering enligt fortlevnadsprincipen för konsolideringsändamål skulle vanligtvis resultera i ett högre utfall för konsolideringsnivån, då dessa värderingar tillåts att beakta framtida förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna när diskonteringsräntan fastställs. Om planen skulle värderas med syftet att avvecklas, så skulle konsolideringsnivån väntas vara lägre än både konsolideringsnivån för fonderingsändamål enligt fortlevnadsprincipen och konsolideringsnivån för redovisningsändamål, då den skulle införliva användning av lägre räntor liksom effekten av andra faktorer som skulle påverka värderingen i händelse av en total avveckling och reglering av planen.

Den kanadensiska verksamheten deltar även i planen "the Group Retirement Savings Plan and Deferred Profit Sharing Plan for the Employees of Securitas Canada". Deltagande i planen är frivilligt. Medarbetarna erbjuds att delta i planen efter sex månaders anställning och de kan bidra till planen genom löneavdrag eller inbetalning av engångsbelopp till "the Group Retirement Savings Plan". Medarbetarnas maximala inbetalningar till planen regleras av "Canada Revenue Agency". Securitas bidrar med mellan en och fem procent beroende på medarbetarens ställning. Inbetalningar från arbetsgivaren görs till "the Deferred Profit Sharing Plan" och är fullt intjänade då medarbetaren varit medlem i planen i två år.

Den kanadensiska verksamheten har en förmånsbestämd plan som erbjuder sjukvårdsförmåner, tandvårdsförmåner och livförsäkringsförmåner efter avslutad anställning till en liten grupp medarbetare hos en kund där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster. Planen är stängd för nya medlemmar. Planen ersätter pensionärer och deras närstående för vissa typer av kostnader som omfattas av planen, bland annat receptbelagda mediciner, vistelser på sjukhus och sjukhem, synvård, övrig medicinsk vård samt tandvård. Den ersätter även premier för livförsäkring efter avslutad anställning. Inga förvaltningstillgångar har avsatts för att betala förmåner i planen, utan de bekostas löpande. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet, som uppgick till 19 MCAD per den 31 december 2024, redovisas under övriga långfristiga fordringar i not 25. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen var 19 MCAD.

USA

Koncernens amerikanska verksamhet deltog i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen under 2024. Planen är ofonderad och stängd för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende planen var 8 MUSD per den 31 december 2024.

I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas och om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livräntа. Betalningar till planen fastställs årsvis.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad 401 k-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas vanligtvis delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma "401 k"-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande karaktär som drivs i fackligt regi. I enlighet med "the federal Service Contract Act", under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksamt, erläggs timbaserade ersättningar till medarbetarna, vilka kan användas till olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetsersättning. De ersättningar som inte använts till någon specifik förmån betalas istället in till "401 k"-planen, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

Frankrike

Koncernens verksamhet i Frankrike deltar i en ofonderad planer som erbjuder engångsersättning i samband med pension. Planerna är obligatorisk och omfattar samtliga medarbetare i Securitas franska verksamhet. Förmåner intjänas för närvarande i dessa planer. Planerna omfattar för närvarande cirka 15 000 aktiva medlemmar.

Förmånerna som erbjuds består av engångsbetalningar vid pension. Förmånernas belopp och betalningsvillkor varierar beroende på medarbetarens tjänstgöringstid, ålder och lön. Vidare beror förmånerna på om anställningen avslutas frivilligt eller på arbetsgivarens initiativ. Då anställningen avslutas frivilligt behöver arbetsgivaren bara betala förmånerna om medarbetaren kan visa att tjänstgöringstiden överstiger tio år. Under 2023 antogs en ny lagstiftning som höjde pensionsåldern i Frankrike från 62 år till 64 år. Under IAS 19 uppgick den förmånsbestämda förpliktelsen till 29 MEUR per den 31 december 2024.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer är i Belgien (fonderade planer med tillgångar i försäkringsbolag som erbjuder pensionsförmåner och förmåner för dödsfall i tjänsten), Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner), Österrike (ofonderade planer som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid avslutad anställning) och Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 12 länder.

Övriga pensionsplaner

I Nederländerna redovisas den förmånsbestämda pensionsplanen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Väktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2024 uppgick till 10 MEUR (9). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas vara i nivå med pensionspremierna 2024. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 15 procent. Planen omfattar cirka 3 620 av våra medarbetare och totalt 32 500 medarbetare i bevakningsindustrin. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 125 procent (130) per den 31 december 2024.

I Sverige omfattas väktare av SAF-LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP 2-planen, finansierad genom försäkring i Alecta, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2024 uppgår till 27 MSEK (23). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier.

Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till mindre än 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsnivå, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 162 procent (158) per den 31 december 2024.

I Norge omfattar AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan som inkluderar alla medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2024 uppgick till 23 MNOK (26). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,3 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 73 procent (66) per den 31 december 2023.

Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2024	2023
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	186	165
Administrationskostnader	8	6
Ränteintäkter eller räntekostnader[1]	19	22
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0	0
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-17	-12
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	**196**	**181**
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1792	1809
Summa pensionskostnader	**1988**	**1990**

1 Varav 2 MSEK (5) avser ränta hänförligt till effekten av tillgångstaket.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2024	2023
Produktionskostnader	145	167
Försäljnings- och administrationskostnader	51	14
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	**196**	**181**

Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda nettoförpliktelserna har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2024	2023
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelserna	4 371	3 705
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar[1]	-3 560	-2 987
Förmånsbestämda förpliktelser, netto[2]	**811**	**718**
Ersättningsrättigheter (not 25)	143	139

1 Inkluderar effekt av tillgångstaket uppgående till 64 MSEK (76). Effekten är hänförlig till Kanada, Storbritannien och Schweiz.

2 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 921 MSEK (820), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 26), -110 MSEK (-101).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i not 25.

Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2024	2023
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	82	-67
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	1	1
Skatt	-18	21
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	**65**	**-45**

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2024			2023		
MSEK	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto
Ingående balans	3 705	-2 987	**718**	3 079	-2 262	**817**
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	186	-	**186**	165	-	**165**
Administrationskostnader	8	-	**8**	6	-	**6**
Ränteintäkter (-) eller räntekostnader (+)[1]	88	-69	**19**	91	-69	**22**
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0	-	**0**	0	-	**0**
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-17	-	**-17**	-12	-	**-12**
Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning	**265**	**-69**	**196**	**250**	**-69**	**181**
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader	-	-191	**-191**	-	-55	**-55**
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader[2]	-	-18	**-18**	-	-278	**-278**
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	2	-	**2**	-7	-	**-7**
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	152	-	**152**	257	-	**257**
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	137	-	**137**	16	-	**16**
Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning[3]	**291**	**-209**	**82**	**266**	**-333**	**-67**
Inbetalningar från arbetsgivare[4]	-	-213	**-213**	-	-181	**-181**
Inbetalningar från deltagare i planen	125	-125	**-**	104	-104	**-**
Utbetalningar till deltagare i planen	-208	208	**-**	-252	252	**-**
Betalda administrationskostnader	-8	8	**-**	-6	6	**-**
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	96	-96	**0**	221	-221	**0**
Omräkningsdifferenser	105	-77	**28**	43	-75	**-32**
Utgående balans	**4 371**	**-3 660**	**811[5]**	**3 705**	**-2 987**	**718[5]**

1 Varav 2 MSEK (5) avser ränta hänförligt till effekten av tillgångstaket.

2 Avser Kanada, Storbritannien och Schweiz.

3 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.

4 Inbetalningar från arbetsgivare väntas vara på ungefär samma nivå 2025 som 2024.

5 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 921 MSEK (821), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -110 MSEK (-103).

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2024	%	2023	%
Egetkapitalinstrument				
Schweiz	399		356	
USA	428		368	
Kanada	71		57	
Övriga länder	186		176	
Summa egetkapitalinstrument	**1084**	**31**	**957**	**32**
Skuldinstrument				
Statsobligationer	370		373	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	900		750	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	4		-	
Summa skuldinstrument	**1274**	**36**	**1123**	**38**
Fastigheter	611	17	565	19
Försäkringsbrev	498	14	314	11
Likvida medel	157	4	104	3
Effekt av tillgångstaket	-64	-2	-76	-3
Summa förvaltningstillgångar	**3560**	**100**	**2987**	**100**

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, varför förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden vilka använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelserna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

	% årsbasis				
	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
2024					
Schweiz	1,00	1,00	1,00	0,00	LPP 2020
Kanada	4,70	2,50	2,00	e/t	CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
USA	5,20	e/t	e/t	e/t	Pri-2012 white collar with MP-2021 improvements
Frankrike	3,20	3,25–3,75[3]	2,00	e/t	INSEE 2019-2021
Övriga euroländer	2,80–3,50	2,80–3,20	2,00–2,20	1,25–2,15	-
Storbritannien	5,45	e/t	2,90–3,40	2,30/2,90/3,25	SAPS (S3NA), CMI 2021 with a smoothing factor of 7.0, an initial adjustment of 0.50% p.a., a long-term rate of improvement of 1.00% p.a. and w2020 and w2021 parameters of 0%
2023					
Schweiz	1,50	1,25	1,25	0,00	LPP 2020
Kanada	4,60	2,50[1]	2,00	e/t	CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
USA	4,60	e/t	e/t	e/t	Pri-2012 white collar with MP-2021 improvements
Frankrike	3,00–3,10[2]	3,25–3,75[3]	2,00	e/t	INSEE 2019-2021
Övriga euroländer	3,10–4,10	3,00–3,90	2,50	1,25–2,50	-
Storbritannien	4,50	3,00	2,90–3,35	2,90–3,35	SAPS (S3NA), CMI 2021 with a smoothing factor of 7.0, an initial adjustment of 0.50% p.a., a long-term rate of improvement of 1.00% p.a. and w2020 and w2021 parameters of 0%

1 Löneökningarna är 0,00% 2023, och 2,50% därefter.

2 Diskonteringsräntan är 3,00% för Serviceplanen och 3,10% för Technologyplanen.

3 Löneökningarna är 3,25% för Serviceplanen och 3,75% för Technologyplanen.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Kanada	Canadian Institute of Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Kanada	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
USA	Matchning av kassaflöden appliceras på FTSE Pension avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Frankrike	Baseras på iBoxx € AA 7-10 year index med justering för planens löptid	Företagets bästa uppskattning	Europeiska centralbankens mål för inflation	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden gällande avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK		Ökning (+)/minskning (-) i avsättning
Diskonteringsränta - pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	-41
	minskning med 0,1 procentenhet	41
Löneökningar - pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	8
	minskning med 0,1 procentenhet	-8
Inflation - pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	5
	minskning med 0,1 procentenhet	-5
Förväntad livslängd - pensionsplaner	ökning med ett år	58

1 Justerad för inflation.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade projected unit credit method, används vid upprättande av känslighetsanalysen.

Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionsskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men det faktum att inte alla koncernens pensionsplaner är kopplade till inflationen medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, varför en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsen.

Not 34
Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 33. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 16.

31 december 2024

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	510	369	**879**
Förvärv och avyttringar	-	-4	**-4**
Omklassificering	-14	0	**-14**
Nya/utökade avsättningar	26	98	**124**
Använda avsättningar	-	-48	**-48**
Återföring av ej använda avsättningar	-	-17	**-17**
Omräkningsdifferenser	55	17	**72**
Utgående balans	**577**	**415**	**992**

31 december 2023

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	489	405	**894**
Omklassificering	-13	0	**-13**
Nya/utökade avsättningar	79	51	**130**
Använda avsättningar	-	-65	**-65**
Återföring av ej använda avsättningar	-19	-11	**-30**
Omräkningsdifferenser	-26	-11	**-37**
Utgående balans	**510**	**369**	**879**

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 35
Kortfristiga låneskulder[1]

MSEK	2024	2023
Kortfristiga leasingskulder	1458	1333
Summa kortfristiga leasingskulder	**1458**	**1333**
EMTN Nom 50 MUSD, 2019/2024, rörlig ränta[2]	-	496
EMTN Nom 105 MUSD, 2019/2024, rörlig ränta[2]	-	1042
EMTN Nom 350 MEUR, 2017/2024, kupongränta 1,125%[2]	-	3853
EMTN Nom 2 000 MSEK, 2022/2024, rörlig ränta[2]	-	2000
EMTN Nom 1500 MSEK, 2022/2024, rörlig ränta[2]	-	1500
EMTN Nom 300 MEUR, 2018/2025, kupongränta 1,25%[2]	3441	-
Emitterade företagscertifikat[3]	-	1894
Term facilities	1484	-
Övriga kortfristiga lån	8	11
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar[4]	112	28
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde[4]	3	10
Övriga derivatinstrument[4]	237	112
Summa övriga kortfristiga låneskulder	**5285**	**10946**
Summa kortfristiga låneskulder	**6743**	**12279**

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Emitterat av moderbolaget.
3 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska företagscertifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp.
4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.
5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med negativt verkligt värde.

Not 36
Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade poster[1]	12332	11231
Förutbetalda försäljningsintäkter	1862	1665
Övriga förutbetalda intäkter	50	107
Upplupna räntekostnader	585	593
Övriga upplupna kostnader	3044	3205
Mervärdesskatt	2057	2152
Tilläggsköpeskillingar	8	61
Övriga poster	1077	975
Summa övriga kortfristiga skulder	**21015**	**19989**

1 Avser upplupna löner, semesterlöneskuld, sociala avgifter, bonus och liknande poster. Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och stöd.

Not 37
Kortfristiga avsättningar

31 december 2024

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	947	980	1927
Omklassificering	-31	52	21
Nya/utökade avsättningar	548	900	1448
Använda avsättningar	-451	-654	-1105
Återföring av ej använda avsättningar	-2	-95	-97
Omräkningsdifferenser	97	29	126
Utgående balans	**1108**	**1212**	**2320**

31 december 2023

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	899	1018	1917
Förvärv och avyttringar	-	39	39
Omklassificering	12	21	33
Nya/utökade avsättningar	469	433	902
Använda avsättningar	-385	-445	-830
Återföring av ej använda avsättningar	-4	-74	-78
Omräkningsdifferenser	-44	-12	-56
Utgående balans	**947**	**980**	**1927**

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika kortfristiga poster, som inkluderar bland annat avsättningar för jämförelsestörande poster och tvister.

Not 38
Ställda säkerheter

MSEK	2024	2023
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer långfristiga	277	234
Summa ställda säkerheter	**277**	**234**

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

Not 39
Eventualförpliktelser

MSEK	2024	2023
Garantiförbindelser[1]	-	-
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	16
Summa eventualförpliktelser	**16**	**16**

1 Garantiförbindelser till förmån för närstående specificeras i not 8.

Utöver de eventualförpliktelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande eventualförpliktelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Argentina – Utredning om olämpligt beteende

Som kommunicerats i årsredovisningen för 2019 har Securitas, med hjälp av specialiserade oberoende externa rådgivare, genomfört en utredning av potentiellt olämpligt beteende som en följd av information från visselblåsare.

Utredningen visade att vissa individer har bedrivit affärsverksamhet i strid med Securitas kod för Värderingar och Etik. Utredningen pekar på ett antal olika brister i regelefterlevnad, inklusive intressekonflikter och otillbörliga leverantörs- och andra affärsrelationer. Disciplinära åtgärder, inklusive avskedanden, har vidtagits där så varit lämpligt.

Securitas samarbetar proaktivt med relevanta myndigheter för att säkerställa att Securitas fullgör sina skyldigheter som ett ansvarsfullt företag. Detta inkluderar en korrigering av historisk inkomstskatt och mervärdesskatt genom en inbetalning av skatt och ränta. I början av 2020 gjordes en skatteinbetalning på 139 MSEK till den lokala skattemyndigheten i Argentina. Skatteinbetalningen täcktes av existerande reserver. Koncernen bedömer att effekterna av dessa händelser i Argentina inte kommer ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning. I juli 2023 lämnade koncernen Argentina genom avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen.

Belgien – Konkurrensmyndigheten genomför utredning

Som kommunicerats i årsredovisningen 2020, känner Securitas till att konkurrensmyndigheterna genomför utredningar i säkerhetsbranschen i Belgien och samarbetar fullt ut. Koncernen bedömer att utredningen inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på resultatet eller den finansiella ställningen för koncernen.

Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien, Estrela Azul (EA Gruppen). Myndighetstillståndet tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

under tiden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i målbolagsgruppen. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i gruppen utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären.

Bolagen inom EA Gruppen ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Bolagen inom gruppen försattes i konkurs under 2009 och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande. Konkursförfarandet fortgår i konkursdomstol och leds av en "konkursförvaltare". Olika försök av konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen har kraftigt bestridits.

EA Gruppens konkursbo har framställt krav mot Securitas under konkursförfarandet i försök att expandera ansvaret för konkursen och fordringarna i densamma till Securitas. Konkursboet har inte kvantifierat dessa krav. Förfarandena rör sig långsamt genom det brasilianska rättssystemet.

EA Gruppens konkursbo har också i civildomstol framfört ett krav om 314 MBRL, vilket per den 31 december 2024 motsvarade 557 MSEK, mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas bestrider allt ansvar för detta krav. Försvaret i tvisten har anförtrotts en av Brasiliens ledande advokatbyråer. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning (och ny bevisning). Målet har långsamt rört sig genom det brasilianska rättssystemet och efter ytterligare fördröjning i anledning av coronapandemin beslutade förstainstansrätten i mars 2024 helt till förmån för Securitas. Konkursboet har därefter överklagat domen till överklagandeinstansen, där målet just nu befinner sig. Securitas vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven.

Vidare har ett flertal tidigare anställda i EA Gruppen stämt Securitas och andra parter i arbetsdomstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas fortsatte att minska och de yrkade beloppen är genomsnittligt sett relativt låga. Securitas bestrider allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

Portugal – Den portugisiska konkurrensmyndigheten

Den portugisiska konkurrensmyndigheten har avslutat den tidigare kommunicerade utredningen mot flera portugisiska säkerhetsföretag, bland annat Securitas – Servicos E Tecnologia de Seguranca SA, avseende påstådda överträdelser av konkurrensregler för offentliga upphandlingar i Portugal. Den portugisiska konkurrensmyndigheten har beslutat att Securitas – Servicos E Tecnologia de Seguranca SA ska betala 10 MEUR i böter. Securitas har noggrant utvärderat informationen och har överklagat beslutet och vi förväntar oss inte någon materiell påverkan på resultatet eller på koncernens finansiella ställning.

Spanien – Skatterevision

I samband med en revision av Securitas Spanien under 2014, beslöt den spanska skattemyndigheten att underkänna ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust för inkomståret 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004.

Den spanska nationella domstolen, Audiencia Nacional, meddelade i oktober 2023 en negativ dom. Securitas Spanien har i början av 2025 erhållit prövningstillstånd och har överklagat målet till den spanska Högsta domstolen.

Om beslutet avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten slutgiltigt fastställs av den spanska Högsta domstolen kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 20,8 MEUR, motsvarande 239 MSEK inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2024 (per den 31 december 2023 bedömdes denna exponering att uppgå till 20,3 MEUR, vilket då motsvarade 224 MSEK).

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i spanska Högsta domstolen. Skattebeslutet skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan slutlig dom har erhållits.

Spanien – Mutua

Securitas i Spanien har mottagit ett krav på 6,3 MEUR från socialförsäkringsmyndigheterna relaterat till påstått mottagna tjänster från Mutua Universal under perioden 1998 till 2007. Myndigheten ifrågasätter huruvida dessa tjänster, om så var fallet, var tillåtna att utföras enligt gällande lagstiftning. Detta är en konsekvens av en rättsprocess mot några av Mutua Universals tidigare anställda. Securitas påverkas, tillsammans med över 2000 andra bolag, såsom en indirekt mottagare av dessa tjänster. Securitas är övertygat att det har agerat i enlighet med gällande lagstiftning.

USA – Myndighetsutredning

Som kommunicerades i helårsrapporten januari–december 2023, utreder amerikanska myndigheter Paragon Systems Inc., ett amerikanskt dotterbolag som verkar under ett s.k. proxyavtal vilket krävs för att få utföra visst arbete för amerikanska myndigheter. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. Paragon samarbetar fullt ut med myndigheterna. Den 13 september 2024 meddelade Securitas att, som ett resultat av en pågående konstruktiv dialog med myndigheterna och i linje med tillämpliga redovisningsregler, en avsättning gjorts om cirka 551 MSEK (53 MUSD) relaterat till ärendet. Avsättningen redovisas som en jämförelsestörande post under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, där också Kritisk Infrastruktur rapporteras. Den 14 november 2024 meddelade Securitas vidare att en uppgörelse uppgående till 52 MUSD ingåtts. Därutöver uppgår övriga kostnader hänförliga till utredningen till totalt cirka 1 MUSD. Beloppet kommer att betalas under 2025.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana eventualförpliktelser täcks av kontraktsenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera förfaranden, andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 40

Finansiell femårsöversikt[1]

MSEK	2020	2021	2022	2023	2024
RESULTAT					
Total försäljning	**107 954**	**107 700**	**133 237**	**157 249**	**161 921**
varav förvärv	1312	1162	8 293	9 437	21
Förvärvad försäljningstillväxt, %	*1*	*1*	*8*	*7*	*0*
Organisk försäljningstillväxt, %	*0*	*4*	*7*	*9*	*6*
Valutajusterad försäljningstillväxt, %	*1*	*6*	*14*	*15*	*4*
Rörelseresultat före avskrivningar	**4 892**	**5 978**	**8 033**	**10 247**	**11 200**
Rörelsemarginal, %	*4,5*	*5,6*	*6,0*	*6,5*	*6,9*
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-286	-290	-414	-620	-639
Förvärvsrelaterade kostnader	-137	-122	-49	-10	20
Jämförelsestörande poster	-640	-871	-1086	-4 669	-1285
Finansiella intäkter och kostnader	-500	-364	-758	-2115	-2277
Resultat före skatt	**3 329**	**4 331**	**5 726**	**2 833**	**7 019**
Skatt	-913	-1197	-1410	-1536	-1847
Årets resultat	**2 416**	**3 134**	**4 316**	**1 297**	**5 172**
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-3	1	6	12	12
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)[2]	438 863	438 627	468 284	572 918	572 918
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)[2]	5,51	7,14	9,20	2,24	9,01
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	**4 892**	**5 978**	**8 033**	**10 247**	**11 200**
Investeringar i anläggningstillgångar	-2 787	-2 824	-3 567	-4 114	-4 029
Återföring av avskrivningar	2 690	2 704	3 120	3 556	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	476	-360	-2 426	-2 986	-837
Förändring av operativa skulder	2 241	170	562	1477	181
Förändring av övrigt rörelsekapital	-305	-92	-2	5	-843
Rörelsens kassaflöde	**7 207**	**5 576**	**5 720**	**8 185**	**9 395**
i % av rörelseresultat före avskrivningar	*147*	*93*	*71*	*80*	*84*
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-401	-312	-657	-1899	-2 156
Betald inkomstskatt	-862	-1265	-1641	-1348	-2 162
Fritt kassaflöde	**5 944**	**3 999**	**3 422**	**4 938**	**5 077**
Fritt kassaflöde per aktie[2]	13,5	9,1	7,3	8,6	8,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 801	-1 366	-32 274	-170	-186
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-405	-602	-1171	-1 403	-882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 762	-1 935	31 393	-1 592	-4 630
Årets kassaflöde	**976**	**96**	**1 370**	**1 773**	**-621**
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-17 541	-14 335	-14 551	-40 534	-37 530
Förändring av leasingskulder	-139	107	-1 274	291	171
Förändring av lån	1 010	475	-23 486	-385	2 453
Omvärdering av finansiella instrument	17	-56	-50	2	253
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	1 342	-838	-2 544	1 323	-2 679
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	**-14 335**	**-14 551**	**-40 534**	**-37 530**	**-37 923**

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

MSEK	2020	2021	2022	2023	2024
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	**8 384**	**8 665**	**11 620**	**11 281**	**11 716**
Försäljningsrelaterade fordringar	16 531	17 796	24 732	25 367	27 843
Operativa skulder	-11 936	-12 412	-16 372	-17 649	-18 534
Övrigt rörelsekapital	-2 953	-2 908	-75	-628	-156
Rörelsekapital	**1 642**	**2 476**	**8 285**	**7 090**	**9 153**
**Rörelsekapital i % av total försäljning*	*2*	*2*	*6*	*5*	*6*
Goodwill	21 414	23 373	51 021	50 916	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 424	1 732	7 180	6 340	6 132
Andelar i intressebolag	311	338	394	354	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 133	-1 233	-1 527	-1 753	-1 673
Sysselsatt kapital	**32 042**	**35 351**	**76 972**	**74 228**	**80 603**
**Avkastning på sysselsatt kapital, %*	*15*	*17*	*10*	*14*	*14*
Nettoskuld	**-14 335**	**-14 551**	**-40 534**	**-37 530**	**-37 923**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,81	0,70	1,11	1,02	0,89
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten[3]	1,9	1,7	3,3	2,7	2,5
Räntetäckningsgrad, ggr	9,1	13,8	8,7	4,2	4,3
**Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld*	*0,41*	*0,27*	*0,08*	*0,13*	*0,13*
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**17 697**	**20 792**	**36 424**	**36 695**	**42 676**
Innehav utan bestämmande inflytande	**10**	**8**	**14**	**3**	**4**
Eget kapital per aktie[2]	40	47	78	64	74
Avkastning på eget kapital, %	*13*	*16*	*15*	*4*	*13*
Soliditet, %	*30*	*33*	*32*	*32*	*35*
Finansiering av sysselsatt kapital	**32 042**	**35 351**	**76 972**	**74 228**	**80 603**

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

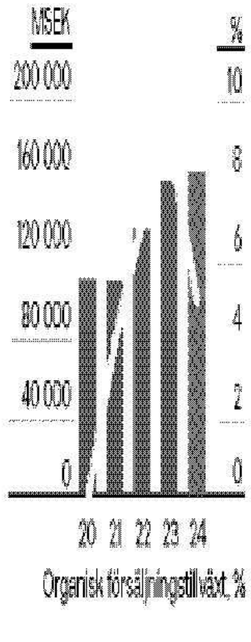
2 Antal utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

3 Definition och beräkning av nyckeltalet har förändrats, hänvisas till not 3 för ytterligare information.

*Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 54–55.

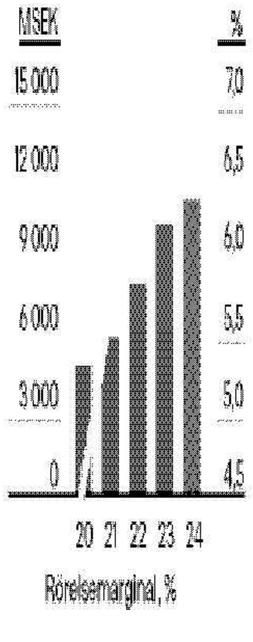
Total försäljning och organisk försäljningstillväxt

MSEK	%
200 000	10



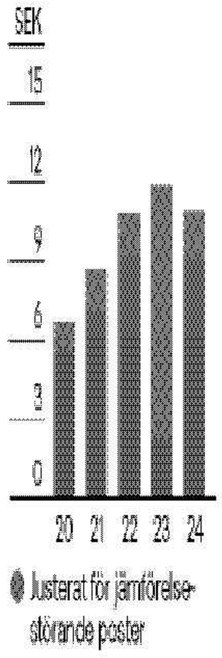
Rörelseresultat före avskrivningar och rörelsemarginal

MSEK	%
15 000	7,0



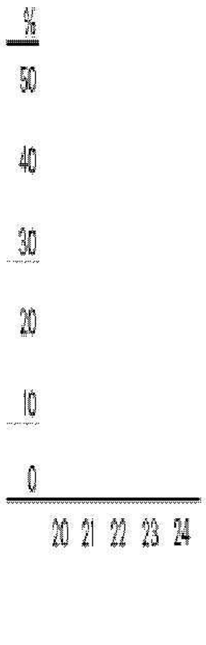
Vinst per aktie

SEK
15



Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld

%
50



Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

→ Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Licensintäkter och övriga intäkter	43	2 603	2 667
Bruttoresultat		**2 603**	**2 667**
Administrationskostnader	45, 46	-1 852	-1 589
Övriga rörelseintäkter	45	60	56
Rörelseresultat		**811**	**1 134**
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelning	43	1 397	10 374
Ränteintäkter	43	585	849
Räntekostnader	43	-996	-1 181
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	47	-463	-313
Summa finansiella intäkter och kostnader		**523**	**9 729**
Resultat efter finansiella poster		**1 334**	**10 863**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	43	480	409
Lämnade koncernbidrag	43	-955	-889
Avskrivningar utöver plan	56	0	0
Avsättning till periodiseringsfond	56	206	-
Summa bokslutsdispositioner		**-269**	**-480**
Resultat före skatt		**1 065**	**10 383**
Aktuell skattekostnad	48	-37	-111
Uppskjuten skattekostnad	48	8	-78
Årets resultat		**1 036**	**10 194**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**1 036**	**10 194**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	44	2	7
Säkringskostnader efter skatt	44	-5	1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		**-3**	**8**
Övrigt totalresultat	48	**-3**	**8**
Årets totalresultat		**1 033**	**10 202**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		811	1 134
Återföring av avskrivningar	49, 50	4	4
Erhållna finansiella intäkter		2 037	1 618
Betalda finansiella kostnader		-1 108	-1 034
Betald/erhållen inkomstskatt		-93	40
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		8 830	-815
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**10 481**	**947**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar	49, 50	0	0
Andelar i dotterbolag	51	-8 858	-84
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-8 858**	**-84**
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-2 177	-1 977
Upptagna obligationslån		2 029	786
Inlösen av obligationslån		-9 041	-553
Upptagna företagscertifikat		5 216	6 335
Inlösen av företagscertifikat		-7 108	-4 442
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel[1]		7 405	-1 270
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-3 676**	**-1 121**
Årets kassaflöde		**-2 053**	**-258**
Likvida medel vid årets början		2 118	2 376
Likvida medel vid årets slut	54	65	2 118

[1] Inkluderar förändringar i koncerninterna lån.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

→ Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	49	16	16
Maskiner och inventarier	50	29	33
Andelar i dotterbolag	51	72 971	63 933
Andelar i intressebolag	52	112	112
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterbolag	44	510	534
Övriga räntebärande finansiella anläggningstillgångar	44	907	1 079
Uppskjutna skattefordringar	48	57	47
Övriga långfristiga fordringar		286	235
Summa anläggningstillgångar		**74 888**	**65 989**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		631	10 807
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	44	3 581	10 666
Övriga kortfristiga fordringar		30	61
Aktuella skattefordringar		54	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	106	61
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	44	1	65
Kassa och bank	54	65	2 118
Summa omsättningstillgångar		**4 468**	**23 778**
SUMMA TILLGÅNGAR		**79 356**	**89 767**

MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		573	573
Reservfond		7 363	7 363
Summa bundet eget kapital		**7 936**	**7 936**
Fritt eget kapital			
Säkringsreserv		-2	1
Överkursfond		9 304	9 304
Balanserat resultat		37 270	29 225
Årets resultat		1 036	10 194
Summa fritt eget kapital		**47 608**	**48 724**
Summa eget kapital	**55**	**55 544**	**56 660**
Obeskattade reserver	**56**	**366**	**571**
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	44	7 980	9 042
Övriga långfristiga skulder		275	230
Summa långfristiga skulder	**57**	**8 255**	**9 272**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		1 261	1 477
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	44	9 724	10 429
Övriga kortfristiga låneskulder	44	3 755	10 832
Leverantörsskulder		25	64
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58	420	447
Aktuella skatteskulder		0	2
Övriga kortfristiga skulder		6	13
Summa kortfristiga skulder		**15 191**	**23 264**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**79 356**	**89 767**

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

→ Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Säkrings-reserv	Överkurs-fond	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2023	573	7 363	-7	9 304	31 049	48 282
Årets resultat	-	-	-	-	10 194	10 194
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt[2]	-	-	7	-	-	7
Säkringskostnader efter skatt[2]	-	-	1	-	-	1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	8	-	-	8
Övrigt totalresultat	-	-	8	-	-	8
Årets totalresultat	-	-	8	-	10 194	10 202
Aktierelaterade incitamentsprogram[1]	-	-	-	-	153	153
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 977	-1 977
Utgående balans 2023	573	7 363	1	9 304	39 419	56 660
Ingående balans 2024	573	7 363	1	9 304	39 419	56 660
Årets resultat	-	-	-	-	1 036	1 036
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt[2]	-	-	2	-	-	2
Säkringskostnader efter skatt[2]	-	-	-5	-	-	-5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-3	-	-	-3
Övrigt totalresultat	-	-	-3	-	-	-3
Årets totalresultat	-	-	-3	-	1 036	1 033
Aktierelaterade incitamentsprogram[1]	-	-	-	-	28	28
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-2 177	-2 177
Utgående balans 2024	573	7 363	-2	9 304	38 306	55 544

1 Ytterligare information finns i not 55.

2 Specifikation finns i not 44, tabellen om värdering av finansiella instrument, samt i not 48.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

→ Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Moderbolagets noter

Not 41
Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, vilka beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

RFR 2: IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar IFRS 9 med undantag för redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för finansiella instrument i not 2.

RFR 2: IFRS 16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16. Följaktligen redovisas leasingavtal där moderbolaget är leasetagare som rörelsekostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Det finns inga leasingavtal där moderbolaget är leasegivare.

RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget.

Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 33, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

RFR 2: IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning i enlighet med RFR 2.

RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2. IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anticiperats redovisas på kontantbasis.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas initialt till anskaffningsvärde med efterföljande justeringar för aktieägartillskott, nedskrivningar och omvärderingar av tilläggsköpeskillingar. Andelar i dotterbolag prövas för nedskrivning när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att det bokförda värdet är högre än återvinningsvärdet.

Derivat som används i syfte att säkra investeringar i utländska dotterbolag redovisas till verkligt värde och förändringar av värdet redovisas i resultaträkningen. Den motsvarande förändringen av verkligt värde avseende andelar i dotterbolag redovisas också i resultaträkningen, då säkringsredovisning vid värdering till verkligt värde tillämpas.

Not 42
Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2024

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 27 mars 2025 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Den 20 februari 2025 emitterade Securitas AB ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR i Eurobondmarknaden med förfall 2032. Kupongräntan sattes till 3,375 procent inklusive en marginal på 110 baspunkter.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
→ Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 43
Upplysningar om närstående

Den 25 juli 2023 slutfördes avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen. Securitas lämnade landet på grund av svaga makroekonomiska framtidsutsikter och ett utmanande affärsklimat med begränsade möjligheter att genomföra vår långsiktiga strategi och tillhandahålla kvalitetstjänster med en god lönsamhet till våra kunder.

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

Moderbolagets transaktioner med närstående omfattar

MSEK	2024	2023
Licensintäkter från dotterbolag	2590	2664
Övriga intäkter från dotterbolag	13	3
Utdelningar från dotterbolag	1397	10374
Ränteintäkter från dotterbolag	512	735
Räntekostnader till dotterbolag	-375	-434
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	480	409
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-955	-889
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	3180	2139

Not 44
Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 41, IFRS 9 Finansiella instrument. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 7.

Likviditetsrapport per den 31 december 2024 och 2023

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2024					
Lån	-16422	-8081	-2846	-5495	-
Utflöden avseende derivat	-9965	-9604	-268	-93	-
Leverantörsskulder	-25	-25	-	-	-
Summa utflöden[1]	**-26412**	**-17710**	**-3114**	**-5588**	**-**
Placeringar	3106	2886	37	3	180
Inflöden avseende derivat	9178	9112	48	18	-
Summa inflöden[1]	**12284**	**11998**	**85**	**21**	**180**
Nettokassaflöden, totalt[2]	**-14128**	**-5712**	**-3029**	**-5567**	**180**
31 december 2023					
Lån	-20364	-11113	-3501	-4983	-767
Utflöden avseende derivat	-9719	-7261	-2190	-268	-
Leverantörsskulder	-64	-64	-	-	-
Summa utflöden[1]	**-30147**	**-18438**	**-5691**	**-5251**	**-767**
Placeringar	12399	12187	4	34	174
Inflöden avseende derivat	8606	7014	1592	-	-
Summa inflöden[1]	**21005**	**19201**	**1596**	**34**	**174**
Nettokassaflöden, totalt[2]	**9142**	**763**	**-4095**	**-5217**	**-593**

1 Avser bruttoreglerade kassaflöden exklusive kassa och bank.

2 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

Säkringsreserv per den 31 december 2024 och 2023

MSEK	Reserv för säkrings-kostnader	Kassaflödes-säkringar	Valuta-kassa-flödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2024	**8**	**-**	**-7**	**1**	**0**	**1**
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-6	13	53	60	-12	48
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-	-64	-64	13	-51
Utgående balans 31 december 2024	**2**	**13**	**-18**	**-3**	**1**	**-2**
Ingående balans 1 januari 2023	**7**	**-**	**-15**	**-8**	**1**	**-7**
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	1	-	-7	-6	2	-4
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-	15	15	-3	12
Utgående balans 31 december 2023	**8**	**-**	**-7**	**1**	**0**	**1**

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

→ Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Omvärdering av finansiella instrument

MSEK	2024	2023
Redovisat i resultaträkningen		
Verkligt värde justering av den säkrade posten i säkringar av verkligt värde	-137	-311
Verkligt värde justering av säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde	137	311
Övriga finansiella intäkter och kostnader[1,2]	0	-1
Uppskjuten skatt	-	-
Påverkan på årets resultat	**0**	**-1**
Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	50	-22
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	-6	1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-9	4
Överföring till säkringsreserv efter skatt	**35**	**-17**
Överföring till resultaträkningen före skatt	-48	31
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	10	-6
Överföring till resultaträkningen efter skatt	**-38**	**25**
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	2	9
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	-6	1
Total förändring av säkringsreserv före skatt[3]	**-4**	10
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv[3]	1	-2
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	**-3**	**8**
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt[4]	-4	10
Uppskjuten skatt på total omvärdering[4]	1	-2
Total omvärdering efter skatt	**-3**	**8**

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

2 Det finns ingen immateriell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

3 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

4 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisas dels via resultaträkningen och dels övrigt totalresultat.

Derivatinstrument i balansräkningen

MSEK	2024	2023
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
Kassaflödessäkringar[1]	195	129
Övriga innehav av derivatinstrument[1]	1	7
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	**196**	**136**
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument[2]	1	0
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	**1**	**0**
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		
Övriga innehav av derivatinstrument[1,2]	1	65
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	**1**	**65**
Långfristiga låneskulder		
Säkringar av verkligt värde[1]	-299	-739
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	**-299**	**-739**
Övriga kortfristiga låneskulder		
Säkringar av verkligt värde[1]	-492	-10
Övriga innehav av derivatinstrument[2]	-7	-37
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	**-499**	**-47**

1 Valutaräntebasswappar delas upp i olika komponenter, varav vissa delar är positiva när det totala verkliga värdet är negativt.

2 Avser finansiella tillgångar/skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
→ Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Verkligt värde-hierarki per den 31 december 2024 och 2023

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbara marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	2	65	–	–	2	65
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-7	-37	-	-	-7	-37
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	196	136	-	-	196	136
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-791	-749	-	-	-791	-749

Skulder från finansieringsverksamheten 2024 och 2023

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar			
MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassaflöde[1]	Omklassificering	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	Utgående balans 31 dec
2024						
Långfristiga låneskulder	9 042	2 029	-3 356	11	254	7 980
Kortfristiga låneskulder	21 261	-11 745	3 356	132	475	13 479
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-	-	-	-13	-	-13
Summa	**30 303**	**-9 716**	**-**	**130**	**729**	**21 446**
2023						
Långfristiga låneskulder	17 527	786	-8 902	-423	54	9 042
Kortfristiga låneskulder	9 790	2 365	8 902	346	-142	21 261
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-	-	-	-	-	-
Summa	**27 317**	**3 151**	**-**	**-77**	**-88**	**30 303**

[1] Exklusive övriga clearinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget, som ingår i kassaflödet från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Not 45
Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader

Revisionsarvoden och ersättningar

MSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	10	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	2
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	–	1
Summa EY	**13**	**13**
Övriga revisorer		
Skatterådgivning	3	3
Summa övriga revisorer	**3**	**3**
Summa revisionsarvoden och ersättningar	**16**	**16**

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet och genomgång av hållbarhetsrapportering. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklaration, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser genomgång av regelefterlevnad.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
→ Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Not 46
Personal

Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor		Män		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Styrelseledamöter	3	4	5	5	8	9
Verkställande direktör	-	-	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	54	51	38	35	92	86

Lönekostnader

			2024			2023	Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2024	2023
Styrelse och verkställande direktör[1]	58	24	(6)	45	20	(5)	28	16
Övriga anställda	205	117	(28)	152	96	(26)	65	33
Summa	**263**	**141**	**(34)**	**197**	**116**	**(31)**	**93**	**49**

1 För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 9.

Not 47
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2024	2023
Realiserad förlust, andelar i dotterbolag[1]	-	-320
Nedskrivning/återföring av nedskrivning av övriga finansiella fordringar	-	1
Kursdifferenser, netto	-446	24
Bankkostnader och liknande resultatposter	-17	-17
Omvärdering av finansiella instrument	0	-1
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	**-463**	**-313**

1 Relaterad till Securitas Argentina SA 2023.

Not 48
Skatter

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2024	2023
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-37	-111
Uppskjuten skattekostnad	8	-78
Summa skattekostnad	**-29**	**-189**

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (20,6).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i moderbolaget

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	**1 065**	**10 383**
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-219	-2 139
Skatt hänförlig till tidigare år/utländsk kupongskatt	5	4
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	288	2 138
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-103	-192
Verklig skattekostnad	**-29**	**-189**

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter 2024 och 2023 avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader 2024 består främst av diverse ej avdragsgilla kostnader och skatt hänförligt till ej avdragsgilla kostnader 2023 består främst av försäljning av andelar i dotterbolag.

Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2024	2023
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	0	-2
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	1	0
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	**1**	**-2**

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2024 till 0 MSEK (0).

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

→ Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Not 49
Immateriella tillgångar[1]

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	88	89
Utrangeringar	–	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**88**	**88**
Ingående avskrivningar	-72	-72
Årets avskrivningar	–	0
Utrangeringar	–	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-72**	**-72**
Utgående restvärde	**16**	**16**

1 Bokfört värde avser främst varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, som uppgår till 16 MSEK (16). Varumärket prövas årligen för eventuell nedskrivningsbehov. Se not 18 avseende nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

Not 50
Maskiner och inventarier

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	56	56
Investeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**56**	**56**
Ingående avskrivningar	-23	-19
Årets avskrivningar	-4	-4
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-27**	**-23**
Utgående restvärde	**29**	**33**

Not 51
Andelar i dotterbolag[1]

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2024	Andel i % av aktiekapital/röstvärde 2024	Bokfört värde 2024, MSEK	Bokfört värde 2023, MSEK
Grupo Securitas Mexico S.A de C.V[2]	GSM930817U48	Monterrey	23 499	99,98	66	66
Protectas S.A.	CH-550.0.084.385-3	Lausanne	50 000	100	33	33
Securitas Airport Security d.o.o.	081555405	Zagreb	–	100	0	0
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	292	292
Securitas Aviation d.o.o.	080689871	Zagreb	1	100	1	1
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarország Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	–	100	22	22
Securitas Canada Ltd	454437-4	Toronto	4 004	100	674	674
Securitas ČR sro	43872026	Prag	–	100	186	186
Securitas Europe Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	27 281	19 389
Securitas Fire & Safety Services SRL[3]	J40 / 13561 / 2007	Bukarest	1	5	0	0
Securitas Global Client Solutions AB	556734-1283	Stockholm	1 000	100	1	1
Securitas Group Reinsurance DAC	317030	Dublin	2 000 000	100	576	576
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572	2 572
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	11 756	11 576
Securitas Hrvatska d.o.o	080132523	Zagreb	1	100	177	177
Securitas Intelligent Services AB	556655-4670	Stockholm	1 000	100	50	50
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7	7
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	229	229
Securitas NV[4]	0427.388.334	Brüssel	8 238	99,90	1 905	942
Securitas Polska Sp. z o. o.	0000036743	Warszawa	18 000	100	27	27
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	4	4
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	152	149
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	29	29
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 462	100	8 648	8 648
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	–	100	148	148
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 400	100	1 156	1 156
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	3 022	3 022
Securitas Services Romania SRL	J40 / 2222 / 2001	Bukarest	21 980	100	49	49
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	–	100	92	92
Securitas SK sro	36768073	Bratislava	–	100	33	33
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	535	535
Securitas Treasury Ireland DAC	152440	Dublin	21 075 470	100	13 248	13 248
Summa andelar i dotterbolag					**72 971**	**63 933**

1 Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, teknikföretag samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland DAC, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance DAC. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A de C.V.

3 Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Fire & Safety Services SRL.

4 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
→ Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Förändringsanalys av andelar i dotterbolag

MSEK	2024	2023
Ingående balans	63 933	64 040
Förvärv[1]	-	0
Kapitaltillskott	8 858	305
Avyttring[2]	-	-304
Omvärdering[3]	180	-108
Utgående balans	**72 971**	**63 933**

1 2023 avser nybildning av Securitas Airport Security doo.
2 Avyttring 2023 av Securitas Argentina S.A till extern part.
3 Omvärdering 2024 och 2023 av Securitas Holding Inc.

Not 52
Andelar i intressebolag

Innehav 2024 och 2023

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
Innehav 2024				**112**
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
Innehav 2023				**112**

Not 53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2024	2023
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	2	2
Förutbetalda försäkringspremier	2	2
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	102	57
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**106**	**61**

Not 54
Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som enkelt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner tillfast ränta.

Not 55
Eget kapital

Antal aktier och aktiekapital 31 december 2024

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
Antal aktier/summa aktiekapital	**573 392 552**	**573**
Avgår: Egna aktier	-475 000	-
Antal utestående aktier[1]	**572 917 552**	**-**

1 Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrade i jämförelse med den 31 december 2022. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2024.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent av kapitalet och 11,3 procent av rösterna.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman 2025.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget

	MSEK[1]
Säkringsreserv	-2
Överkursfond	9 304
Balanserat resultat	37 270
Årets resultat[2]	1 036
Summa	**47 608**

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande

	MSEK[1]
att i utdelning till aktieägarna lämnas 4,50 kronor per aktie[3]	2 578
att i ny räkning överföres[3]	45 030
Summa	**47 608**

1 Förslag till vinstdisposition i kronor samt styrelsens yttrande över föreslagen utdelning finns i förvaltningsberättelsen.
2 Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 955 MSEK.
3 Beräknat på antalet utestående aktier per den 6 februari 2025. Exkluderar innehavar 475 000 egna aktier.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2024	2023
Inlösen av föregående års swapavtal[1]	-	134
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda[2]	-	-5
Ej intjänade aktier	-	5
Summa kortfristiga incitamentsprogram	**-**	**134**
Aktierelaterad ersättning till anställda[3]	79	52
Tilldelning av aktierelaterade ersättning till anställda	-50	-33
Ej intjänade aktier	-1	-
Summa långfristiga incitamentsprogram	**28**	**19**
Summa påverkan på balanserat resultat	**28**	**153**

1 Avser hela koncernens kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram.
2 Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda inom Securitas AB.
3 Den ackumulerade kostnaden för LTI 2023/2024 uppgår till 24 MSEK medan den ackumulerade kostnaden för LTI 2023/2025 är 30 MSEK och den ackumulerade kostnaden för LTI 2024/2026 är 28 MSEK.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

→ Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Not 56
Obeskattade reserver

MSEK	2024	2023
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	18	17
Periodiseringsfond	348	554
Summa obeskattade reserver	**366**	**571**

Not 57
Långfristiga skulder

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2024	2023
Förfallotid < 5 år	8 035	8 326
Förfallotid > 5 år	220	946
Summa långfristiga skulder	**8 255**	**9 272**

Not 58
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade poster	129	77
Upplupna räntekostnader	234	324
Övriga upplupna kostnader	57	46
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**420**	**447**

Not 59
Ställda säkerheter

MSEK	2024	2023
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	233	195
Summa ställda säkerheter	**233**	**195**

Not 60
Eventualförpliktelser

MSEK	2024	2023
Garantiförbindelser	-	-
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	16
Summa eventualförpliktelser[1]	**16**	**16**

1 Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 43. Det finns inga garantier till förmån för intressebolag.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

→ Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Securitas AB:s hållbarhetsrapport för 2024. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2025.

Stockholm den 27 mars 2025

Jan Svensson
Ordförande

Åsa Bergman
Styrelseledamot

John Brandon
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Harry Klagsbrun
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Mikael Persson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2025
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
→ Revisionsberättelse
Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57–130 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod redovisas till 55 358 MSEK i bolagets balansräkning per 31 december 2024, motsvarande 45 % av de totala tillgångarna. Bolagets process gällande nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod framgår av not 18. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminal tillväxt och diskonteringsränta. Eftersom det bokförda värdet på goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är väsentligt och tillföljd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och not 4. Upplysningar relaterade till goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och nedskrivningsprövning lämnas i not 18.	I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningsprövning. Vi har även granskat hur kassagenererande enheter identifierats mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp sin verksamhet. Vi har utvärderat tillämpade värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt gjort jämförelser mot historiska utfall och precision i tidigare gjorda prognoser. Vi har, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat använd modell och metod för att genomföra nedskrivningsprövning. Vi har utvärderat bolagets egna känslighetsanalyser matematiskt, och genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi granskat rimligheten i antaganden av diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

→ Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Värdering av avsättningar och eventualförpliktelser hänförliga till legala tvister

Beskrivning av området

Via dotterbolag är bolaget inblandat i ett antal rättsprocesser. Avsättningarna och eventualförpliktelserna redovisas utifrån bolagets bästa bedömning av utfallet i respektive legal tvist, och redovisningen baseras på gällande regler och praxis inom området.

Beräkningar av framtida utgifter för legala tvister innefattar ett antal bedömningar från bolagets sida och förändringar i dessa kan få en betydande påverkan på redovisad avsättning.

Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser hänförliga till legala tvister är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplysningar avseende avsättningar framgår i not 34 och 37 medan eventualförpliktelser redovisas i not 39.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att bedöma utfallet av de legala tvisterna samt storleken på de eventuella avsättningarna och eventualförpliktelserna.

Vår granskning har innefattat att ta del av kommunikation med myndigheter, jämförelser mot gällande lagstiftning samt utfall av liknande tvister. Vi har beaktat utlåtande från bolagets interna såväl som externa juridiska rådgivare.

Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Redovisning av inkomstskatter

Beskrivning av området

Bolaget är en global koncern med dotterbolag i många olika delar av världen, vilket leder till exponering för lokal skattelagstiftning. Redovisningen kan ofta vara komplex och ge utrymme för tolkningar och bedömningar. Vidare är bolagets dotterbolag regelbundet föremål för skatterevisioner i vilka de lokala skattemyndigheterna kan komma att ifrågasätta tillämpad tolkning av den lokala lagstiftningen.

I de fall då skattemyndigheter är av en annan åsikt gällande tolkning av skattelagstiftningen är utfallet ofta beroende av förhandlingar med lokala skattemyndigheter eller legala processer. För att redovisa inkomstskatter finns det fall då bolaget behöver göra väsentliga uppskattningar, och förändringar i dessa uppskattningar kan få väsentlig påverkan på de redovisade inkomstskatterna. Bolaget konsulterar externa juridiska rådgivare och skatterådgivare för väsentliga frågor.

Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av inkomstskatter är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplysningar avseende inkomstskatter framgår i not 16.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat bolagets process för redovisning av inkomstskatter.

För väsentliga skatteärenden där osäkerhet föreligger har vi granskat kommunikationen mellan bolaget och respektive lokal skattemyndighet. Våra interna specialister har utvärderat de antaganden och tolkningar som bolaget har gjort. Vi har också bedömt rimligheten i redovisningen av väsentliga skatteärenden genom jämförelse mot historiska utfall i liknande fall. Baserat på ovan har vi utvärderat huruvida tillämpad redovisning är förenlig med IAS 12 och IFRIC 23.

Balansposter såsom årets skatteskuld och uppskjutna skatteskulder och skattefordringar har granskats och utvärderats avseende korrekt beräkning och värdering. Vi har också bedömt rimligheten i den effektiva skattesatsen.

Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

→ Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–56 och 136–157. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som väntas inhämtas efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

→ Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Securitas AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

→ Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Securitas AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Securitas AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm, utsågs till Securitas AB:s revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 5 maj 2021.

Stockholm den 27 mars 2025
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
→ Kvartalsdata
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Kvartalsdata

Resultaträkning 2024[1]

MSEK	Kv 1 2024	Kv 2 2024	Kv 3 2024	Kv 4 2024
Försäljning	39 259	40 638	40 224	41 779
Försäljning, förvärv	1	0	5	15
Total försäljning	**39 260**	**40 638**	**40 229**	**41 794**
Organisk försäljningstillväxt, %	*7*	*5*	*6*	*4*
Produktionskostnader	-31 373	-32 139	-31 576	-32 847
Bruttoresultat	**7 887**	**8 499**	**8 653**	**8 947**
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 559	-5 733	-5 679	-5 952
Övriga rörelseintäkter	16	19	17	19
Resultatandelar i intressebolag	13	16	15	22
Rörelseresultat före avskrivningar	**2 357**	**2 801**	**3 006**	**3 036**
Rörelsemarginal, %	*6,0*	*6,9*	*7,5*	*7,3*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-151	-153	-151	-184
Förvärvsrelaterade kostnader	-1	-6	-4	31
Jämförelsestörande poster	-217	-243	-697	-128
Rörelseresultat efter avskrivningar	**1 988**	**2 399**	**2 154**	**2 755**
Finansiella intäkter och kostnader	-554	-617	-577	-529
Resultat före skatt	**1 434**	**1 782**	**1 577**	**2 226**
Inkomstskatt	-380	-472	-409	-586
Nettoresultat för perioden	**1 054**	**1 310**	**1 168**	**1 640**
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	1 052	1 308	1 164	1 636
Innehav utan bestämmande inflytande	2	2	4	4
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)				
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	1,84	2,28	2,03	2,86
	2,12	2,60	3,05	3,05

Kassaflödesanalys 2024[1]

MSEK	Kv 1 2024	Kv 2 2024	Kv 3 2024	Kv 4 2024
Rörelseresultat före avskrivningar	**2 357**	**2 801**	**3 006**	**3 036**
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 071	-1 142	-801	-1 015
Återföring av avskrivningar	904	928	895	996
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-921	-869	101	852
Förändring av operativa skulder	-1 186	201	404	762
Förändring av övrigt rörelsekapital	-445	-240	-163	5
Rörelsens kassaflöde	**-362**	**1 679**	**3 442**	**4 636**
Rörelsens kassaflöde, %	*-15*	*60*	*115*	*153*
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-746	-490	-565	-355
Betald inkomstskatt	-251	-760	-533	-618
Fritt kassaflöde	**-1 359**	**429**	**2 344**	**3 663**
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-10	-144	-8	-24
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-290	-255	-194	-143
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-199	-1 031	-347	-3 053
Periodens kassaflöde	**-1 858**	**-1 001**	**1 795**	**443**

Sysselsatt kapital och finansiering 2024[1]

MSEK	31 mars 2024	30 juni 2024	30 septem-ber 2024	31 decem-ber 2024
Operativt sysselsatt kapital	**22 021**	**22 810**	**21 464**	**20 869**
Goodwill	53 751	53 433	52 042	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	6 497	6 310	6 006	6 132
Andelar i intressebolag	383	394	349	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 552	-1 289	-1 664	-1 673
Sysselsatt kapital	**81 100**	**81 658**	**78 197**	**80 603**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*13*	*13*	*14*	*14*
Nettoskuld	**-41 130**	**-41 867**	**-38 469**	**-37 923**
Skuld för utdelning	**-**	**-1 088**	**-1 088**	**0**
Eget kapital	**39 970**	**38 703**	**38 640**	**42 680**

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

→ Kvartalsdata

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Resultaträkning 2023[1]

MSEK	Kv 1 2023	Kv 2 2023	Kv 3 2023	Kv 4 2023
Försäljning	33 519	35 517	39 235	39 541
Försäljning, förvärv	4 232	4 392	812	1
Total försäljning	**37 751**	**39 909**	**40 047**	**39 542**
Organisk försäljningstillväxt, %	*12*	*11*	*8*	*6*
Produktionskostnader	-30 166	-31 853	-31 782	-31 322
Bruttoresultat	**7 585**	**8 056**	**8 265**	**8 220**
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 430	-5 469	-5 533	-5 572
Övriga rörelseintäkter	14	16	18	16
Resultat andelar i intressebolag	11	17	14	19
Rörelseresultat före avskrivningar	**2 180**	**2 620**	**2 764**	**2 683**
Rörelsemarginal, %	*5,8*	*6,6*	*6,9*	*6,8*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-154	-157	-157	-152
Förvärvsrelaterade kostnader	-1	-2	-4	-3
Jämförelsestörande poster	-281	-311	-3 673	-404
Rörelseresultat efter avskrivningar	**1 744**	**2 150**	**-1 070**	**2 124**
Finansiella intäkter och kostnader	-428	-541	-518	-628
Resultat före skatt	**1 316**	**1 609**	**-1 588**	**1 496**
Inkomstskatt	-353	-431	-465	-383
Nettoresultat för perioden	**963**	**1 178**	**-2 053**	**1 209**
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	953	1 175	-2 052	1 209
Innehav utan bestämmande inflytande	10	3	-1	0
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,66	2,05	-3,58	2,11
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	2,03	2,46	2,66	2,44

Kassaflödesanalys 2023[1]

MSEK	Kv 1 2023	Kv 2 2023	Kv 3 2023	Kv 4 2023
Rörelseresultat före avskrivningar	**2 180**	**2 620**	**2 764**	**2 683**
Investeringar i anläggningstillgångar	-947	-1 119	-1 076	-972
Återföring av avskrivningar	878	895	942	841
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-419	-1 760	-1 532	725
Förändring av operativa skulder	-1 480	758	1 397	802
Förändring av övrigt rörelsekapital	-25	-195	-161	386
Rörelsens kassaflöde	**187**	**1 199**	**2 334**	**4 465**
Rörelsens kassaflöde, %	*9*	*46*	*84*	*165*
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-518	-354	-607	-420
Betald inkomstskatt	-296	-303	-202	-547
Fritt kassaflöde	**-627**	**542**	**1 525**	**3 498**
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-5	-23	-124	-18
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-336	-344	-358	-365
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22	-92	-1 383	-139
Periodens kassaflöde	**-946**	**83**	**-340**	**2 976**

Sysselsatt kapital och finansiering 2023[1]

MSEK	31 mars 2023	30 juni 2023	30 septem-ber 2023	31 december 2023
Operativt sysselsatt kapital	**21 914**	**24 018**	**21 613**	**18 371**
Goodwill	51 062	53 034	55 009	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	7 008	7 069	6 970	6 340
Andelar i intressebolag	400	433	442	354
Övrigt sysselsatt kapital	-1 598	-1 897	-1 822	-1 753
Sysselsatt kapital	**78 786**	**82 657**	**82 212**	**74 228**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*11*	*12*	*12*	*14*
Nettoskuld	**-41 308**	**-43 779**	**-42 579**	**-37 530**
Skuld för utdelning	**-**	**-974**	**-974**	**-**
Eget kapital	**37 478**	**37 904**	**38 659**	**36 698**

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.



Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
Hållbarhetsnoter
Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Hållbarhetsnoter

Om denna rapport

Denna rapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i Global Reporting Initiatives (GRI) Reporting Standards för perioden 1 januari – 31 december 2024. Rapporten beskriver också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FN:s Global Compact om arbetsrätt och mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption. Hållbarhetsrapporten för 2023 publicerades den 26 mars 2024. Securitas avger en hållbarhetsrapport årligen. Om inget annat anges avses kalenderåret 2024 och samtliga företag inom koncernen omfattas. Där så är möjligt är jämförelseåret för rapportens siffror 2023. Information som uppfyller de svenska rättsliga kraven på hållbarhetsrapportering finns på sidorna 8–10, 15–17, 29–37 och 139–152. Information om Securitas modell för hållbarhetsstyrning återfinns på sidan 29. För mer information, kontakta. Sune Chabert Larsen, koncernens etik- och hållbarhetschef, sune.chabert-larsen@securitas.com.

Väsentlighetsanalys

Väsentliga frågor omfattar områden som har en avsevärd effekt på intressenternas uppfattning om vårt arbete och påverkar vår förmåga att skapa och upprätthålla värde. Det är områden där Securitas har störst ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Väsentlighet avgör när en fråga blir tillräckligt viktig för att ingå i affärsstrategin och hur vi hanterar och rapporterar icke-finansiella frågor. Securitas främsta påverkan på samhället är genom att bidra till att göra det säkrare. De områden som vi har definierat som materiella är väsentliga för vår förmåga att bidra till säkrare samhällen, och vi betraktar sociala förhållanden som inkluderade i områdena personal och respekt för mänskliga rättigheter.

Vår process för att identifiera väsentlighet ger ett framtidsfokus för vårt hållbarhetsarbete och hjälper oss att analysera vår påverkan i hela värdekedjan. Den ger djupare insikter i intressenternas förväntningar på Securitas, hur vi ska utveckla hållbarhetsagendan och hur intressenterna uppfattar utfallet av våra framsteg och vår strategi. Positiv och negativ påverkan som Securitas har i hela värdekedjan visas också i nettopåverkansmodellen på sidan 30.

2024 genomförde vi en process för intressentengagemang som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen, som är ett krav enligt EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv, (CSRD). Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes med stöd av områden inom CSRD och GRI. Ämnena som identifierades baseras på ekonomin i de marknader som vi är verksamma på, miljö och medarbetare såväl som hållbarhetsrelaterade finansiella risker som vi är exponerade för. Från bruttolistan har sju områden identifierats som väsentliga. Bland de områden som är viktiga men inte väsentliga finns politiska bidrag och lobbyingverksamhet och lokalt samhällsengagemang.

Så här långt har den dubbla väsentlighetsanalysen bekräftat att följande områden är prioriterade för oss att arbeta med och följa upp, det vill säga väsentliga:

- Skäliga arbetsförhållanden
- Mångfald och jämställdhet
- Hälsa och arbetsmiljö
- Kompetensutveckling
- Miljö
- Korrekta affärsmetoder
- Kundrelationer

Väsentliga områden

Väsentlig aspekt för Securitas	GRI-område
Anti-korruption	205 Anti-korruption
Miljö	305 Utsläpp
Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter	401 Anställning
Hälsa och arbetsmiljö	403 Hälsa och arbetsmiljö
Utbilda och behålla medarbetare	404 Kompetensutveckling
Mångfald och inkludering	405 Mångfald och lika möjligheter
Kundrelationer	418 Kundintegritet

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen beslutar om Securitas hållbarhetsstrategi och riktlinjer tillsammans med VD och koncernchef för Securitas AB, som har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete. Securitas hållbarhetskommittés främsta syfte är att ta nyckelbeslut i hållbarhetsfrågor och styra hållbarhetsarbetet och dess utfall, vilket inkluderar att säkerställa att hållbarhetsaktiviteterna bidrar till affärsnyttan. Hållbarhetskommitténs ordförande är koncernens VD och koncernchef med divisions- och funktionschefer som medlemmar. Under 2024 höll kommittén två möten. Koncernens etik- och hållbarhetschef leder det pågående hållbarhetsarbetet. Divisionernas hållbarhetsledare och hållbarhetsansvariga koordinerar arbetet i sina respektive länder.

Systemet för vårt arbete med miljö, samhällsansvar och styrning består av sex delar:

1. Securitas Värderingar och Etik: En av företagets viktigaste policyer, Securitas Värderingar och Etik, anger de grundläggande principer som Securitas förväntar sig att alla medarbetare och affärspartners alltid ska följa.
2. Utbildning av medarbetarna: Alla Securitas medarbetare utbildas i Securitas Värderingar och Etik. En detaljerad utbildning finns tillgänglig på över 30 olika språk, antingen som e-utbildning eller klassrumsutbildning. Berörda medarbetare utbildas också i andra grundläggande riktlinjer, däribland policyn för anti-korruption och mutor.
3. Rapporteringssystem mot överträdelser. Securitas Integrity Line är ett koncernsystem som används vid rapportering av avvikelser från Securitas Värderingar och Etik. Alla medarbetare förväntas och uppmuntras att rapportera eventuella fall av avvikelser, med försäkran om

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
→ Hållbarhetsnoter
Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

att det inte ska leda till några negativa konsekvenser gentemot den person som rapporterar. Externa parter kan också rapportera i systemet.

4. Riskhantering: Securitas övergripande riskhanteringsprocess inkluderar att fatta beslut om koncernens huvudsakliga riskfokusområden för de kommande åren. Dessa är risker som Securitas koncernledning har speciellt fokus på och som följs upp regelbundet. Bland de huvudsakliga riskerna finns icke-efterlevnad inom affärsetikområdet, att inte kunna öka mångfald och inkludering och att inte kunna nå satta miljömål.
5. Uppföljning: För att möta kraven från kunder och andra intressenter på ökad transparens och kommunikation avger Securitas AB en hållbarhetsrapport enligt Global Reporting Initiative Reporting Standards. Nyckeltal följs upp regelbundet.
6. Koncernens etik- och hållbarhetschef: Koncernens etik- och hållbarhetschef leder det dagliga arbetet och rapporterar utöver i den ordinarie linjen även till styrelsens revisionsutskott. I arbetsuppgifterna ingår koordinering av koncernens hållbarhetsaktiviteter, vilket innefattar ett nära samarbete med andra centrala funktioner. Övriga ansvarsfrågor omfattar intressentdialoger om hållbarhetsområden samt stöd till koncernens verksamhetsländer i hållbarhetsfrågor.

Leverantörskedjan

Vi måste säkerställa att våra leverantörer lever upp till kraven i Securitas Uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoden anger de minimistandarder för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, arbetsmiljö, affärsetik, miljömässig hållbarhet och efterlevnad av lagar och förordningar som Securitas kräver att våra affärspartners ska följa när de gör affärer med oss.

Vid urval, bedömning och övervakning av leverantörer tittar vi också på om leverantören har infört urvalsförfaranden för sina egna leverantörer och genomfört riskbedömningar av dem. Vi har en verksamhetsmodell och ett arbetsflöde för leverantörsriskhantering och inkluderar riskbedömning av tredje part i vårt GRC-system (styrning, risk och efterlevnad). Genom att vara tydliga med våra förväntningar och processer sänker vi inte bara riskerna utan bygger också starka och långvariga relationer med våra leverantörer.

Securitas program för mångfald hos leverantörer i USA täcker leverantörer i nivå ett och två och ger olika leverantörer chansen att leverera till oss. Programmet syftar till att stärka de samhällen vi har verksamhet i genom att proaktivt köpa in varor och tjänster från olika leverantörer när det är möjligt. Det ger företag som vanligtvis inte övervägs på grund av storlek, status eller konkurrenskraft möjlighet att delta i upphandlingar. Engagemanget för mångfald hos leverantörerna är en integrerad del av inköps- och upphandlingsprocesserna och syftar till att utveckla ömsesidigt fördelaktiga affärsrelationer med olika organisationer. Securitas följer alla federala och statliga bestämmelser som främjar mångfald bland leverantörerna i USA och vi är företagsmedlem i Women's Business Enterprise National Council.

Medlemskap och engagemang i organisationer

Securitas är medlem i följande branschorganisationer:

- International Security Ligue
- ASIS International
- ASIS Europe
- Confederation of European Security Services (CoESS)
- Aviation Security Services Association International (ASSA-I)
- Nationella organisationer för säkerhetsföretag i de flesta av våra verksamhetsländer, till exempel National Association of Security Companies (USA), Bundesverband der Sicherheitswirtschaft (Tyskland), the British Security Industry Association (Storbritannien) och The Australian Security Industry Association Ltd (Australien).

Internationella åtaganden

- FN:s Global Compact
- International Security Ligues uppförandekod och etiska kod

Hållbarhetsindex

- FTSE4Good Index Series

Ratinginstitut (huvudsakliga)

- Net Impact (Upright Project)
- MSCI
- Sustainalytics

System för klassificering och rapportering av leverantörer

- EcoVadis
- CDP

Styrning

Anti-korruption

Securitas är verksamt i många länder, vart och ett med sina unika utmaningar inom affärsetik. Vissa marknader är mer utmanande än andra, vilket kräver en god förståelse av riskerna och att rätt riskreducerande åtgärder tillämpas i varje enskilt fall.

Funktionen för affärsetikefterlevnads ansvar omfattar områden som anti-mutor och anti-korruption, konkurrensregler samt dataskyddsrisker. Den innefattar även koncernens visselblåsarsystem och system för hantering av leverantörsrisker. Baserat på principen om nolltolerans mot alla typer av överträdelser av den affärsetiska regelefterlevnaden definierar Securitas efterlevnadsprogram alla relevanta risker, kontrollmål och aktiviteter som verksamheten måste genomföra. Under 2024 följde funktionen upp de handlingsplaner som var resultatet av de workshopar som genomförts tidigare år, för att säkerställa att identifierade brister åtgärdats. Utöver det har systemet för styrning, risk och kontroll (GRC) nu implementerats, och uppföljning samt övervakning av kontroller utförs rutinmässigt som en del av affärsetikfunktionens arbete.

Arbetet stöds av ett gediget ramverk som utgår från Securitas Värderingar och Etik, tillsammans med policyerna för anti-korruption och mutor, konkurrensregler samt vår Uppförandekod för affärspartners. Dessa fastställer minimikraven för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lokala och extraterritoriella lagar.

Att inte följa Securitas Värderingar och Etik och övriga prioriterade policyer anses utgöra en verksamhetsrelaterad risk, och ingår därmed i koncernens företagsövergripande riskhanteringsprocess. ERM (enterprise risk management) utgör en integrerad del av Securitas verksamhet, och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskbedömningar genomförs inom ramen för Securitas ERM-process. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas.

Berörda medarbetare måste genomföra onlinekursen i anti-korruption, mutor, finansiella oegentligheter och intressekonflikter. 2024 slutförde 84 procent av berörda chefer och administrativ personal kursen.

Securitas uppmuntrar samtliga medarbetare att rapportera fall av bristande efterlevnad av Securitas Värderingar och Etik eller andra oegentligheter som de stöter på i sitt arbete. Detta kan göras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem Securitas Integrity Line, (https://securitas.integrityline.com). Kanalen är även tillgänglig för externa parter.

Miljö

Securitas miljömål är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Securitas har åtagit sig att minska absoluta utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 med 42 procent till 2030, med 2022 som basår. De ambitiösa målen är i linje med 1,5-gradersmålet som sattes i Parisavtalet. Vi har redovisat våra CO_2-utsläpp genom CDP i många år och har nu utökat rapporteringen så att den inkluderar alla relevanta kategorier i scope 3. Säkerhetsbranschen är inte en av de större utsläpparna, men vi vill ändå vara en del av lösningen och bidra till att göra vår värld en mer hållbar plats.

Securitas miljöpolicy för koncernen fastställer att vi ständigt ska sträva efter att minska vår klimatpåverkan, särskilt inom områdena energi och transport. Vi strävar efter att följa Rio-deklarationens försiktighetsprincip avseende hot om allvarlig skada på miljön. Koncernens verksamhet kräver inte något tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Utbilda och behålla medarbetare

Utbildning av våra medarbetare är en strategisk prioritering för Securitas. För att kunna möta våra kunders ökande efterfrågan på en allt högre säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar måste vi kontinuerligt utbilda och utveckla våra medarbetare och även på bästa sätt ta vara på den omfattande erfarenhet och expertkunskaper som finns i organisationen. Som en följd av växande affärsområden inom datadrivna intelligenta tjänster anställer Securitas personer med ny kompetens och ger våra befintliga medarbetare befogenhet inom nya roller. Med fokus på innovation får medarbetarna de verktyg de behöver för att hjälpa kunderna till en säker vardag. Att använda tekniken på ett effektivt sätt kräver både en bred kompetens och speciella färdigheter.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
→ Hållbarhetsnoter
Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Securitas har sina egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländer för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att kunna utföra säkerhetstjänster av hög kvalitet åt kunderna. Genom att förbättra medarbetarnas kunskaper och färdigheter bidrar vi till att de växer i sin yrkesroll och får en bättre förståelse för säkerhetsyrket. Att ge medarbetarna befogenheter innebär ett större fokus på utbildning, färdigheter och tillfällen till yrkesmässig utveckling. Vi uppmuntrar också medarbetarna att ta ansvar redan tidigt i karriären. 2024 genomförde vi vår globala medarbetarundersökning för andra året i rad, med 51 procents deltagande. Eftersom engagerade medarbetare och att vara en inkluderande och jämställd arbetsgivare är centralt för oss, lade vi speciellt vikt vid frågor om engagemang, arbetsplatskultur och ledarskap.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare var 35,3 under 2024 (31,2 2023).

Hälsa och arbetsmiljö

Securitas koncernpolicy för arbetsmiljö anger ramarna för vårt arbetsmiljöarbete. Den bygger på ISO 45001-metodiken, inklusive riskbedömningar, utbildning, rapportering av alla skador och tillbud, orsaksanalys, uppföljningar och tydligt ansvar. Våra medarbetares hälsa och arbetsmiljö – både fysisk och psykisk – är en prioritet. Vi har ett mål att minska koncernens skadefrekvens med fem procent årligen, men vårt viktigaste arbetsmiljöarbete är att förhindra att olyckor och tillbud alls inträffar. Våra medarbetare i frontlinjen arbetar oftast på våra kunders arbetsplatser och vi arbetar nära tillsammans med kunderna för att begränsa risker och faror.

Securitas vidtar kraftfulla åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet för både våra medarbetare i frontlinjen och de individer de ibland måste agera mot. De flesta av våra medarbetare i frontlinjen är utbildade i första hjälpen, att utföra hjärt- och lungräddning och brandskydd, men om en hotfull situation uppstår ska de undvika konfrontation och skada och invänta räddningstjänst. En liten andel av våra medarbetare i frontlinjen bär vapen. De som gör det har genomgått specialistutbildning och licenskrav och är ofta placerade på specialuppdrag, exempelvis vid kritisk infrastruktur såsom en flygplats.

Medarbetare i frontlinjen får utbildning, instruktioner och utrustning som passar för det aktuella uppdraget. Vi arbetar aktivt med hälso- och arbetsmiljöfrågor i alla länder. I 25 länder (58 procent) är våra verksamheter certifierade enligt ISO45001 och de flesta länder har arbetsmiljö- och säkerhetskommittéer. Vi följer noga antalet arbetsskador och fall av arbetsrelaterad ohälsa.

Överträdelser kan rapporteras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem, Securitas Integrity Line.

Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter

Securitas är arbetsgivare till 336 000 skickliga och engagerade medarbetare och att kunna erbjuda bra arbetsförhållandena är därför viktigt. Skäliga arbetsvillkor, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, och våra medarbetare och kunder, för att vi ska kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar för att möta framtida behov.

Företaget är verksamt på många olika marknader runt om i världen, och överallt prioriterar vi skäliga löner och arbetsförhållanden. Securitas Värderingar och Etik och andra viktiga policyer säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affärsetik av högsta möjliga standard, och vi använder också vårt inflytande som en av de största aktörerna i branschen i diskussionerna med kunder, fackföreningar och branschorganisationer.

Securitas har ett globalt ramavtal med UNI Global Union och svenska Transportarbetareförbundet, samt ett koncernfackråd (European Workers' Council) i vår europeiska division. Avtalen understryker vårt gemensamma åtagande att följa de universella affärsprinciper som beskrivs i FN:s Global Compact och Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner. De har också påverkat hur vi har fastställt vår ambitionsnivå. I länder där Securitas inte har kollektivavtal eller fackliga representanter uppmuntrar vi andra sätt att ha en öppen dialog med medarbetarna, till exempel genom arbetsplatsmöten, personalombudsmän, callcenters och rapporteringskanaler som Securitas Integrity Line.

Som en ledande aktör i säkerhetsbranschen är det viktigt att Securitas har gedigna processer för att säkerställa att vi uppfyller alla legala krav och följer lokal och regional lagstiftning och regelverk för exempelvis löner, arbetstider, övertid, mänskliga rättigheter, sociala avgifter och skatt. För Securitas är mänskliga rättigheter nära kopplade till våra medarbetare: sunda arbetsförhållanden, solida arbetsmiljö- och säkerhetsprocesser, icke-diskriminering och goda relationer med fackföreningar och anställda. Vårt due diligence-arbete för mänskliga rättigheter följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, och OECD:s riktlinjer för due diligence för ansvarsfullt företagande. Dessutom följer Securitas lokala enheter lokal lagstiftning, som lagen om tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjor (Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz) i Tyskland, lagen om due diligence (Loi relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre) i Frankrike och öppenhetslagen (Åpenhetsloven) i Norge. Koncernens policy för mänskliga rättigheter säkerställer, tillsammans med andra nyckelpolicyer, som Securitas Värderingar och Etik och Uppförandekod för affärspartners, att alla enheter arbetar aktivt med mänskliga rättigheter. Vi fortsätter att stärka våra processer och det första steget var att genomföra riskbedömningar avseende vår affärsverksamhet, geografi, kundsektorer och leverantörskedjan.

Securitas använder eller accepterar inte någon form av barnarbete eller tvångsarbete. I de länder där koncernen är verksam finns regler om vem som kan arbeta som väktare eller utföra annat säkerhetsarbete i frontlinjen, inklusive åldersgränser. Licenser för väktare ges inte till personer under 18 år. En anställds ålder verifieras också som en del av rekryteringsprocesserna. Securitas verksamhet i Storbritannien uppfyller kraven i Modern Slavery Act 2015. Securitas kräver att våra leverantörer följer Securitas Uppförandekod för affärspartners, som inkluderar icke-acceptans av barnarbete och tvångsarbete.

Mänskliga rättigheter ingår i den obligatoriska utbildningen i Securitas Värderingar och Etik. Relevanta medarbetare i organisationen kommer att få en mer fördjupad utbildning. Koncernens olika rapporteringskanaler kan användas även för rapportering av bristande efterlevnad vad gäller mänskliga rättigheter.

Mångfald och inkludering

Securitas verksamhet är våra människor och vi måste se till att vi använder denna resurs på ett ansvarsfullt sätt. Vi har investerat i initiativ och processer för att stödja våra medarbetare, inklusive skapandet av en koncernövergripande strategi för mångfald, jämlikhet och inkludering. För att stödja arbetet har vi också en obligatorisk e-kurs om inkludering och omedvetna fördomar för alla medarbetare globalt. Dessa ansträngningar fortsätter att öka medvetenheten om rättvis behandling och erbjuder strategier för hur var och en av oss kan stödja detta viktiga arbete.

2024 genomförde vi vår globala medarbetarundersökning för andra året i rad. Utöver en employee net promoter score (eNPS) inkluderade undersökningen frågor om mångfald och inkludering, vilket ger ett underlag för ett inkluderingsindex, ett viktigt nyckeltal som vi kommer att följa för att mäta medarbetarnas inkludering. Andra aktiviteter inkluderar att utveckla globala rekryteringsriktlinjer, se över kraven för vissa jobbroller och utveckla ett medarbetarlöfte.

Vi har satt upp ett mål att andelen kvinnliga chefer på alla nivåer ska vara över 20 procent i slutet av 2025. År 2024 var andelen kvinnliga chefer 25 procent i genomsnitt. Det nuvarande mångfaldsmålet fokuserar på genus, men vi arbetar för att bredda det till fler områden.

Kundrelationer

Utvecklingen av vårt utbud inom intelligenta säkerhetstjänster kommer att skapa betydande möjligheter, men detta medför även utmaningar och höga förväntningar på att dessa tjänster utförs på ett ansvarsfullt sätt. Det är helt avgörande att vi skyddar datan som vi behandlar för kundernas räkning. Det är också grundläggande att data enbart delas och lagras i enlighet med kundernas samtycke, rättsliga grunder och på ett sätt som skyddar individens rätt till integritet.

Det finns strikta krav hos många stora bolag för hur man använder big data. Det är viktigt att vara uppmärksam och upprätta rutiner och praxis för att bevara datasekretessen. Securitas har policyer, rutiner och utbildning för att hantera detta som utvecklats i överensstämmelse med den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) samt med lokala lagar och förordningar.

Som ett minimum hanterar vi de negativa effekterna av de tekniska framstegen genom att följa all relevant lagstiftning. Vi får även stöd i att hantera dessa frågor från våra riktlinjer, däribland Securitas Värderingar och Etik samt riktlinjer för inköp. Vårt fokus på processer för riskbedömning gör att vi kan analysera risker effektivt, däribland även konsekvenser av en ökad digitalisering i branschen och samhället som helhet.

EU:s taxonomiförordning 2024

Eftersom Securitas AB omfattas av EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering (NFRD) som moderföretag till en stor koncern med fler än 500 anställda, omfattas företaget också av taxonomiförordningen (förordning

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
→ Hållbarhetsnoter
Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

(EU) 2020/852 per 18 juni 2020, EU Taxonomy Climate Delegated Act (EU) 2021/2139) och EU Taxonomy Disclosures Delegated Act (EU) 2021/2178.

Sedan 2021 har Securitas AB analyserat vår ekonomiska verksamhet och rapporteringskraven enligt taxonomiförordningen och specifikt kraven i den delegerade akten till artikel 8. Analysen började med en genomgång av NACE-koderna och motsvarande svenska SNI-koder som definierar ekonomiska verksamheter som ingår i taxonomiförordningen. De NACE-koder som är relevanta för Securitas finns under N80, Säkerhets- och utredningsverksamhet, som inte ingår i taxonomiförordningen. Detta inkluderar aktiviteter i de sektorer som listas i Taxonomy Environmental Delegated Act (tillägg till Regulation (EU) 2020/852 och ändring av Delegated Regulation (EU) 2021/2178), daterad 27 juni 2023 (2023/2486). Analysen visade vidare att Securitas inte hade några investeringar (capital expenditures) och driftskostnader (operating expenditures) relaterade till tillgångar eller processer som omfattas av taxonomiförordningens ekonomiska aktiviteter, varken under räkenskapsåret 2023 eller 2024 (0 procent).

Analysen visar också att Securitas inte bidrar väsentligt till åtminstone ett av de miljömål som beskrivs i EU Taxonomy Climate Delegated Act, vi skadar inte något annat miljömål påtagligt och vi följer sociala minimigarantier. Detta innebär att andelen av Securitas ABs omsättning, investeringar och driftskostnader som härför sig till den miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheten som överensstämmer med taxonomins kriterier som definieras i EU Taxonomy Climate Delegated Act, är 0 procent.

Securitas har följt instruktionerna EU-kommissionens Delegated Regulation (EU) 2021/2178 avseende hur nämnaren för CapEx och OpEx ska beräknas. CapEx-data finns inkluderad i noterna 18-22 på sidorna 103-105. OpEx-data finns inkluderad i not 20 (not 2) och not 21 på sidorna 104-105.

Räkenskapsår 2024		År		Kriterier för substantiellt bidrag						DNSH-kriterier									
Finansiella aktiviteter	Kod	Omsättning	Andel av omsättning, 2024	Bedöm enligt av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Bedöm enligt av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimum safeguards	Andel av omsättning som omfattas av taxonomiförordningen (A.1) eller taxonomiförordningen (A.2), 2024	Kategori (övergångsaktivitet)	Kategori (möjliggörande aktivitet)
A. Aktiviteter som fattas av taxonomiförordningen																			
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	Y	0%	N/EL	N/A
Omsättning från miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen) (A.1)		**0**	**0%**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	-	-	-	-	-	-	Y	**0%**		
Av vilka är möjliggörande aktiviteter		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	Y	0%	N/EL	
Av vilka är övergångsaktiviteter		0	0%	N/EL						-	-	-	-	-	-	Y	0%		N/A
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Omsättning från verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%	N/EL	
Omsättning från verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen (A.1 + A.2)		**0**	**0%**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**										
B. Aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen																			
Omsättning från aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen		161 921	100%																
TOTAL		161 921	100%																

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
Hållbarhetsnoter
Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Räkenskapsår 2024	År		Kriterier för substantiellt bidrag						DNSH-kriterier									
Finansiella aktiviteter	Kod	CapEx	Andel av CapEx, årsår	Begränsning av klimatförändringen	Anpassning till klimatförändringen	Vatten	Marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringen	Anpassning till klimatförändringen	Vatten	Marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald	Minimum skyddsnivå	Andel av CapEx, föregående år	Kategori övergångsaktivitet	Kategori möjliggörande aktivitet
A. Aktiviteter som fattas av taxonomiförordningen																					
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	Y	0%	N/EL		
CapEx från miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen) (A.1)		**0**	**0%**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	-	-	-	-	-	-	**Y**	**0%**	**N/EL**		
Av vilka är möjliggörande aktiviteter		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	Y	0%	N/EL		
Av vilka är övergångsaktiviteter		0	0%	N/EL							-	-	-	-	-	-	Y	0%		N/A	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%																		
CapEx som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)		0	0%		N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%			
CapEx från verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen (A.1 + A.2)		**0**	**0%**		**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**											
B. Aktivitster som ej omfattas av taxonomiförordningen																					
CapEx från aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen		3 545	100%																		
TOTAL		**3 545**	**100%**																		

Räkenskapsår 2024	År		Kriterier för substantiellt bidrag						DNSH-kriterier									
Finansiella aktiviteter	Kod	OpEx	Andel av OpEx, årsår	Begränsning av klimatförändringen	Anpassning till klimatförändringen	Vatten	Marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringen	Anpassning till klimatförändringen	Vatten	Marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald	Minimum skyddsnivå	Andel av OpEx, föregående år	Kategori övergångsaktivitet	Kategori möjliggörande aktivitet
A. Aktiviteter som fattas av taxonomiförordningen																					
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	Y	0%	N/EL		
OpEx från miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen) (A.1)		**0**	**0%**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	-	-	-	-	-	-	**Y**	**0%**	**N/EL**		
Av vilka är möjliggörande aktiviteter		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	Y	0%	N/EL		
Av vilka är övergångsaktiviteter		0	0%	N/EL							-	-	-	-	-	-	Y	0%		N/A	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%			
OpEx som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%			
OpEx från verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen (A.1 + A.2)		**0**	**0%**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**								**0%**			
B. Aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen																					
OpEx från aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen		408	100%																		
TOTAL		**408**	**100%**																		

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
→ Hållbarhetsnoter
Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Securitas Net impact

Securitas har bedömts sedan 2021 enligt Upright Projects net impact-modell. Ett företags netto-påverkansprofil söker beskriva vilket värde företaget skapar och till vilken kostnad. Den visar den positiva och negativa påverkan som företagets kärnverksamhet har på den omgivande världen, det vill säga, vilka resurser företaget använder, men också vilka positiva värden det skapar med hjälp av dessa resurser.

I Upright Projects nettopåverkansmodell samlar AI-drivna data- och integrationsalgoritmer information från miljontals olika vetenskapliga och publika källor. Modellen visar nettopåverkan genom att ta hänsyn till en stor mängd information om kostnader och vinster från jämförbara branscher i fyra huvudsakliga påverkansdimensioner: samhälle, skapande och fördelning av kunskap, människors fysiska och mentala hälsa, och miljö. Varje dimension består av 4-5 påverkanskategorier, så som jobb i dimensionen samhälle och utsläpp av växthusgaser i dimensionen miljö.

Modellen omfattar alla typer av kostnader och vinster, inte bara exempelvis miljömässiga kostnader och finansiella vinster. Nettopåverkan är därför ett mått på företagets nettovärdeskapande i sin helhet, speciellt då modellen omfattar företagets hela värdekedja, inte bara vad som händer inom företaget och hur det påverkar de närmaste intressenterna, som aktieägare, kunder och anställda.

Det övergripande målet med modellen är att förse beslutsfattare med information om resursallokering: hur ska mänskligheten allokera knappt kapital och miljömässiga och mänskliga resurser för att maximera dess välstånd. Det kan jämföras med mer traditionella ESG-bedömningar som ser till hur väl ett företag hanterar sina risker vad avser miljömässig hållbarhet, sociala faktorer och bolagsstyrning.

Securitas resultat förklaras mer i detalj på sidan 30.

Nyckeltal

Antal anställda per affärssegment[1]

	2024	% of total	2023	% of total	2022	% of total
Securitas North America	96 000	29	99 000	29	121 000	34
Securitas Europe	120 000	36	123 000	36	123 000	34
Securitas Ibero-America	48 000	14	50 000	15	59 000	17
Övrigt	72 000	21	69 000	20	55 000	15
Total	**336 000**	**100**	**341 000**	**100**	**358 000**	**100**

1 Inkluderar Indien och Vietnam men inte den avyttrade verksamheten i Argentina (2023). Övrigt 2023 inkluderar affärsenheten Kritisk infrastruktur med 11 000 anställda (flyttad från Securitas North America).

Löner och ersättningar per affärssegment[1]

MSEK	2024	% of total	2023	% of total	2022	% of total
Securitas North America	44 924	38	43 424	38	37 879	38
Securitas Europe	50 534	43	47 856	42	40 110	40
Securitas Ibero-America	11 264	9	11 841	10	11 161	11
Övriga[2]	11 319	10	11 267	10	10 850	11
Total	**118 061**	**100**	**114 388**	**100**	**100 000**	**100**

1 Inkluderar inte Indien och Vietnam. 2023 och 2022 inkluderar den avyttrade verksamheten i Argentina.

2 Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen för 2022 har räknats om.

Könsfördelning, medelantal anställda per år

	2024			2023			2022		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal anställda[1]	197 408	66 270	263 678	210 543	68 936	279 479	219 199	67 641	286 840
Andel i %	75	25	100	75	25	100	76	24	100

1 Inkluderar inte Indien och Vietnam. Inkluderar den avyttrade verksamheten i Argentina (2023, 2022).

Könsfördelning, styrelse

	2024			2023			2022		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal styrelseledamöter[1]	5	3	8	5	4	9	5	3	8
Andel av styrelseledamöter, %	62	38	100	56	44	100	62	38	100

1 Exklusive arbetstagarrepresentanter.

Andel anställda som täcks av kollektivavtal, %

	2024	2023	2022
Andel anställda som täcks av kollektivavtal	45	45	47

1 2022 och 2024 har omräknats på grund av rapporteringsfel i vissa rapporterande enheter.

Personalomsättning, %

	2024	2023	2022
Personalomsättning[1]	43	47	47

1 Inkluderar inte Indien och Vietnam.

Personalomsättningen beräknas som upphörande av anställning som andel av verkligt antal anställda vid periodens början. Upphörande av anställning inkluderar upphörande på grund av beslut av medarbetare eller arbetsgivare, men inte på grund av beslut av kund eller på grund av pensionering eller dödsfall.

Nyanställda (antal)

	2024	2023	2022
Faktiskt antal[1]	133 757	152 059	160 174
% av medelantal årsanställda	51	54	56

1 Inkluderar inte Indien och Vietnam. Inkluderar den avyttrade verksamheten i Argentina (2023, 2022).

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
Hållbarhetsnoter
Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Nyanställda – åldersgrupp och kön i förhållande till nyanställda, %

	2024			2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Under 30 år	42	14	56	39	15	54	35	16	51
30–50 år	24	9	33	25	10	35	26	11	37
Över 50 år	8	3	11	8	3	11	9	3	12
Total	**74**	**26**	**100**	**72**	**28**	**100**	**70**	**30**	**100**

Andel av anställda med heltids- respektive deltidsanställning, %

	2024	2023	2022
Heltid	86	85	86
Deltid	14	15	14
	100	100	100

Könsfördelning, %

	2024	2023	2022
Heltidsanställning, män	67	66	67
Heltidsanställning, kvinnor	19	19	19
Deltidsanställning, män	10	11	10
Deltidsanställning, kvinnor	4	4	4
	100	100	100

Andel av anställda med fast respektive tillfällig anställning, %

	2024	2023	2022
Tillsvidareanställning	92	94	93
Tidsbegränsad anställning	8	6	7
	100	100	100

Könsfördelning, %

	2024	2023	2022
Tillsvidare, män	71	72	72
Tillsvidare, kvinnor	21	22	21
Tidsbegränsad, män	6	5	5
Tidsbegränsad, kvinnor	2	1	2
	100	100	100

Arbetsstyrka uppdelad på anställningskategori

	2024			2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Chefer/tjänstemän	12 354	6 699	19 053	11 845	6 488	18 333	11 793	6 778	18 571
Väktare/medarbetare i frontlinjen	245 048	69 768	314 816	250 855	72 899	323 754	255 743	72 837	328 580
Total[1]	**257 402**	**76 467**	**333 869**	**262 700**	**79 387**	**342 087**	**267 536**	**79 615**	**347 151**

1 Skillnaden jämfört med totalt antal anställda beror på olika beräkningsmetoder i vissa rapporterande enheter.

Chefer, uppdelade på kön

	Män	Män, %	Kvinnor	Kvinnor, %	Totalt
Koncernledning	9	75	3	25	12
Divisionschefer	5	100	0	0	5
Landschefer	45	83	9	17	54
Regionchefer	229	84	43	16	272
Platschefer	1 351	84	253	16	1 604
Övriga chefer	6 371	72	2 425	28	8 796
Alla chefer	**8 010**	**75**	**2 733**	**25**	**10 743**

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter

→ Hållbarhetsnoter

Revisorns yttrande

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Verksamhetsländer med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)

	2024	2023	2022
Antal länder med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)	36	36	36
% av totalt antal länder	84	84	82

Arbetsrelaterade skador

	2024	2023	2022
Totalt antal arbetade timmar	648 222 198	645 427 462	658 992 241
Antal arbetsrelaterade olyckor	5 529	5 539	5 235
Skadefrekvens (200 000 timmar)	1,7	1,7	1,6
Skadefrekvens (1 000 000 timmar)	8,5	8,6	8,0
Antal skador med frånvaro (LTI)	3 669	4 082	4 183
Skadefrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 200 000 timmar)	1,1	1,3	1,3
Skadefrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 1 000 000 timmar)	5,7	6,3	6,3
Antal arbetsrelaterade dödsfall	6	2	1

Orsaker, arbetsrelaterade dödsfall

	2024	2023	2022
Trafikolycka	2	1	0
Överfall	2	0	0
Fallolycka	0	0	1
Klämolycka	2	1	0
	6	2	1

Arbetsrelaterade dödsfall 2024, per land

	Trafikolycka	Överfall	Klämolycka
Chile	0	0	1
Colombia	0	1	0
Frankrike	2	0	0
Mexiko	0	0	1
Uruguay	0	1	0
	2	2	2

Arbetsrelaterade dödsfall 2023, per land

	Trafikolycka	Klämolycka
Frankrike	1	0
Serbien	0	1
	1	1

Arbetsrelaterade dödsfall 2022, per land

	Fallolycka
Rumänien	1
	1

Utbildningstimmar

	2024	2023	2022
Totalt antal utbildningstimmar	11 972 421	10 906 023	10 579 899
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	35,3	31,2	30,4

Utbildningstimmar per anställningskategori

	2024	2023	2022
Chefer/tjänstemän	390 958	354 376	338 849
Medarbetare i frontlinjen	11 581 463	10 551 647	10 241 050
Total	**11 972 421**	**10 906 023**	**10 579 899**

Utbildningstimmar, uppdelat per kön

	2024	2023	2022
Män	9 496 160	8 802 316	8 685 802
Kvinnor	2 476 261	2 103 707	1 894 097
Total	**11 972 421**	**10 906 023**	**10 579 899**

Andel av högsta ledningen som är anställda lokalt, %

	2024	2023	2022
Andel anställda från lokalsamhället	95	95	97
Andel anställda utanför lokalsamhället	5	5	3
	100	100	100

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
→ Hållbarhetsnoter
Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO_2-ekvivalent (tCO_2e) 2024

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Securitas North America	39 720	33	13 508	46	558 956	37	612 184	37
Securitas Europe	57 172	48	11 524	38	527 025	35	595 721	36
Securitas Ibero-America	18 258	15	2 400	8	178 135	12	198 833	12
AMEA	1 975	2	1 357	5	171 917	12	175 249	11
Övrigt	1 937	2	743	3	62 848	4	65 528	4
Total	**119 062**	**100**	**29 532**	**100**	**1 498 921**	**100**	**1 647 515**	**100**
Förändring jämfört med 2023, %	-6,0		37,3		-8,3		-7,6	
tCO_2 utsläpp per anställd (medelantal årsanställda), 2024	0,379		0,094		4,775		5,249	

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO_2-ekvivalent (tCO_2e) 2023

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Securitas North America	45 060	36	6 802	32	589 139	36	641 020	36
Securitas Europe	61 314	48	11 531	54	697 338	43	770 183	43
Securitas Ibero-America	18 496	15	2 440	11	174 507	11	195 443	11
AMEA	1 680	1	722	3	120 575	7	122 977	7
Övrigt	36	0	15	0	53 091	3	53 142	3
Total	**126 606**	**100**	**21 510**	**100**	**1 634 649**	**100**	**1 782 765**	**100**
Förändring jämfört med 2022, %	-18,8		-11,0		-19,6		-19,4	
tCO_2 utsläpp per anställd (medelantal årsanställda), 2023	0,390		0,066		5,032		5,487	

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO_2-ekvivalent (tCO_2e) 2022

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Securitas North America	59 171	38	4 075	17	1 106 208	54	1 169 454	53
Securitas Europe	73 877	47	16 739	69	589 963	29	680 579	31
Securitas Ibero-America	20 159	13	1 992	8	175 401	9	197 552	9
AMEA	2 653	2	1 273	5	136 145	7	140 071	6
Övrigt	73	0	102	1	24 613	1	24 788	1
Total	**155 933**	**100**	**24 181**	**100**	**2 032 330**	**100**	**2 212 444**	**100**
Förändring jämfört med 2021, %	37,4		-4,3		Ej jämförbar		Ej jämförbar	
tCO_2 utsläpp per anställd (medelantal årsanställda), 2022	0,483		0,075		6,299		6,858	

2022 är basår för marknadsbaserade utsläpp, eftersom det är basår för Securitas miljömål, som validerats av Science Based Targets initiative (SBTi). De utsläpp som rapporterades i Års- och hållbarhetsredovisningen 2023 har omräknats (se nedan). 2024 ingick 44 (44) marknader i rapporteringen, för både den marknadsbaserade och den platsbaserade metoden.

Klimatberäkningar kvantifierar alla sju växthusgaser enligt Kyotoprotokollet där det är tillämpbart och mäter dem i enheter motsvarande koldioxidekvivalenter, CO_2e. För Securitas är följande växthusgaser tillämpliga och har inkluderats i beräkningen:
Koldioxid (CO_2), metan (CH_4), lustgas (N_2O).

The Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard är en standard för att rapportera klimatdata. Systemet Spera har använts som beräkningsverktyg. Konsolideringsmetoden är verksamhetskontroll.

Förändring i scope 2 jämfört med 2023 beror på förbättrad kvalitet i rapporterad data.

2023 års utsläpp har omräknats av följande skäl:

- Felaktigheter i rapporterad data 2023 i scope 3 upptäcktes i vissa rapporterande enheter. Korrigeringar har gjorts.
- En felaktig valutakurs användes för 2023 för en enhet. Korrigeringen påverkade flera kategorier i scope 3.
- Felaktiga emissionsfaktorer användes för vissa rapporterade poster och korrigeringar ledde till förändringar i olika kategorier i scope 3.
- Securitas har valt att använda IEAs dynamiska emissionsfaktorbibliotek, vilket ledde till att utsläpp 2023 i scope 2 och i kategorierna 3 och 7 i scope 3 ökade något när biblioteket uppdaterades.

Fordon som ägs eller leasas av företaget

	2024	2023	2022
Antal bilar	22 245	22 676[1]	16 245
Varav elbilar	*1 544*	*977*[2]	*571*
Varav laddhybrider	*1 905*	*1617*[2]	*Data saknas*

[1] Ökningen 2023 förklaras huvudsakligen av fordon i de förvärvade Stanley Security-enheterna, som inte inkluderades i 2022 årsrapportering, och av förbättrad datakvalitet.
[2] Justering, 2023 rapporterades bara elbilar. Nu är även patrullfordon, pickuper och fyrhjulsdrivna fordon inkluderade.

Elbilar ökade med 44 procent jämfört med 2023 och eldrivna patrullfordon, pickuper och fyrhjulsdrivna fordon ökade med 126 procent.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
→ Hållbarhetsnoter
Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

Externa regelverk, principer etc. som organisationen stöder

Land	ISO 9001	ISO 14001	ISO 27001	ISO 45001
Belgien				
Danmark				
Finland				
Irland				
Kroatien				
Nederländerna				
Norge				
Polen				
Rumänien				
Schweiz				
Serbien				
Slovakien				
Storbritannien				
Sverige				
Tjeckien				
Turkiet				
Tyskland				
Ungern				
Österrike				
Chile				
Colombia				
Ecuador				
Peru				
Portugal				
Spanien				
Uruguay				
Australien				
Förenade Arabemiraten				
Hongkong				
Indien				
Indonesien				
Kina				
Singapore				
Sydkorea				
Thailand				
Vietnam				

Kundnöjdhetsundersökningar

Kunder är en viktig intressentgrupp och kundnöjdhetsundersökningar är ytterligare ett sätt att upprätthålla en konstruktiv dialog med denna grupp.

84 procent av alla verksamhetsländer genomför regelbundet kundnöjdhetsundersökningar.

De tre huvudsakliga resultaten från undersökningar genomförda under 2024 är:

- Tjänstekvalitet – de flesta kunderna är nöjda med tjänstekvaliteten
- Proaktivitet – föreslå lösningar
- Kommunikation – tydlig och transparent

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter

Hållbarhetsnoter

Revisorns yttrande

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

GRI-index

GRI 1: Fundament

Securitas AB:s hållbarhetsrapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i GRI Reporting Standards. Där så är relevant beskriver rapporten också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FN:s Global Compact om arbetsrätt, mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption.

Om inget annat anges är data från intressebolagen i Indien och Vietnam inkluderad, men inte data från den enheten som avyttrades under 2023.

Uttalande om användning	Securitas AB har rapporterat i enlighet med riktlinjerna i GRI Reporting Standards för perioden 1 januari–31 december 2024
GRI 1-standard	GRI 1: Fundament 2021
GRI sektorstandard	Ingen GRI sektorstandard finns tillgänglig

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Not	UN Global Compact
Upplysningar				
GRI 102: Generella upplysningar	1. Organisationen och dess rapporteringsmetoder			
	2.1 Information om organisationen	23–24, 57, 71, 153–154		
	2.2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	71, 102, 127		
	2.3 Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	139		
	2.4 Förändringar i tidigare rapporterad information	145, 148	Andel anställda som täckts av kollektivavtal 2022 och 2023 har omräknats (se sidan 145). Utsläpp för 2023 har omräknats (se sid 143 för detaljerad information).	
	2.5 Externt bestyrkande	40, 44, 152	Rapporten är inte föremål för extern granskning.	
	2. Aktiviteter och medarbetare			
	2.6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	18–22, 57, 71, 72, 140–141		
	2.7 Medarbetare	145–146		6
	2.8 Medarbetare som inte är anställda		Utelämnat. Data saknas.	
	3. Styrning			
	2.9 Sammansättning och struktur för styrning	39–40, 45–48		
	2.10 Nominering och val av högsta styrande organ	41		
	2.11 Ordförande för högsta styrande organ	45–46		
	2.12 Högsta styrande organets roll gällande översyn av hantering av påverkan	32–34, 139		
	2.13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan	29, 140–141		
	2.14 Högsta styrande organets roll gällande hållbarhetsrapportering	29, 140–141		
	2.15 Intressekonflikter	36, 45–46, 89, 140		
	2.16 Kommunikation av kritiska frågeställningar	39–44, 49–52, 140		
	2.17 Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	39–44, 139		
	2.18 Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	40–42		
	2.19 Ersättningspolicy	41–42, 46, 89–93		
	2.20 Process för att fastställa ersättningar	43		
	2.21 Årlig total ersättningsgrad	92	Rapporterade belopp är i absoluta tal snarare än som en kvot.	
	4. Strategier, policyer och praxis			
	2.22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6–7		
	2.23 Åtaganden gällande ansvarsfullt företagande (policy commitments)	6–10, 15–17, 49, 139–141		10
	2.24 Förankring av åtagandena i verksamhet och affärsrelationer	139–141		
	2.25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	139–141		
	2.26 Mekanismer för att söka råd och rapportera farhågor	139–141		
	2.27 Efterlevnad av lagar och förordningar	35–37, 39, 44, 139–141		
	2.28 Medlemskap i organisationer	140		
	5. Intressentdialog			
	2.29 Metoder för intressentdialog	32–34, 139		
	2.30 Kollektivavtal	145		3
GRI 3: Väsentliga frågor	Rapporteringspraxis			
	3.1 Process för att fastställa väsentliga frågor	32–34, 139		
	3.2 Lista med väsentliga frågor	139		
	3.3 Styrning av väsentlig fråga		Se all väsentlig information per fråga.	

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter

→ Hållbarhetsnoter

Revisorns yttrande

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Not	UN Global Compact
Anti-korruption				10
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 205	29, 36, 139–141		
GRI 205: Anti-korruption	205-2 Kommunikation och utbildning för motverkan av korruption, policyer och styrning	140		
Miljö				
Utsläpp				
Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 305	29, 37, 139–141		
GRI 305: Utsläpp	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	148		7, 8, 9
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	148		7, 8, 9
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	148		7, 8, 9
Social				
Anställning				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 401	29, 139–141		
GRI 401: Anställning	401-1 Nyanställningar och personalomsättning	145	Utelämnat: Totalt antal medarbetare som lämnat sin anställning.	6
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 403	29, 35, 139		
GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	403-1 Ledningssystem gällande hälsa och arbetsmiljö	141, 147		
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	35, 141	Noggranna riskbedömningar görs av kundernas arbetsplatser, som våra medarbetare har uppdrag att arbeta på, för att upptäcka och bedöma säkerhetsrisker. Alla incidenter utreds och dokumenteras.	
	403-3 Företagshälsovård	-	I många av de länder där Securitas har verksamhet har vi avtal avseende företagshälsovård. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd av medarbetardata och kräver att externa företagshälsovårdsleverantörer ska göra detsamma.	
	403-4 Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation avseende hälsa och arbetsmiljö	141, 147		
	403-5 Träning och utbildning gällande hälsa och arbetsmiljö	141		
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	-	Securitas hjälper medarbetare med tillgång till annan hälsovård än företagshälsovård i möjligaste mån. I många länder finns tillgång till högkvalitativ allmän hälsovård.	
	403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och arbetsmiljö direkt länkat till affärsrelationer	35		
	403-8 Medarbetare som omfattas av ledningssystem gällande hälsa och arbetsmiljö	147, 149	86% av medarbetarna (heltidsarbetstillfällen) täcks av ledningssystem för arbetsmiljö.	
	403-9 Antal arbetsrelaterade olyckor	147		

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter
→ Revisorns yttrande
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information +

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Not	UN Global Compact
Träning och utbildning				
GRI 3: Väsentliga frågor	3-3 Styrning av väsentliga frågor, 404	30, 35, 139–141		
GRI 404: Träning och utbildning	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	147		6
Mångfald och jämställdhet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3-3 Styrning av väsentliga frågor, 405	30, 139		
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter	405-1 Mångfald i ledningar och bland medarbetare	145–146	Utelämnat: Uppdelning per åldersgrupp. Data saknas.	
Kundernas integritet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3-3 Styrning av väsentliga frågor, 418	36, 139		
GRI 418: Kundernas integritet	418-1 Underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata		Inga väsentliga underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata rapporterades 2024.	
Företagsspecifik information: Tvångsarbete och/eller barnarbete				
GRI 3: Väsentliga frågor	3-3 Styrning av väsentliga frågor	37, 139		
Företagsspecifik information: Risk för tvångsarbete		141		1, 2, 5
Företagsspecifik information: Risk för barnarbete		141		1, 2, 4

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org.nr 556302-7241.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 vars omfattning definieras på sida 139 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 Mars 2025
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Information om:	Se sidan
Miljö	15, 17, 30–31, 37, 140, 142–143, 148
Sociala förhållanden	35, 140–141, 145–147
Personal	8–10, 15–17, 30–31, 35, 140–141, 145–147
Respekt för mänskliga rättigheter	37, 141
Anti-korruption	36, 140
Hållbarhetsstyrningsmodell	30
Väsentliga risker för hållbarhet	35–37
GRI-index	150–152

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie
→ Securitas aktie
Securitas historia +
Finansiell information +

Securitas aktie

Aktiens utveckling 2024

Stängningskursen för Securitas aktie var 136,90 SEK (98,58) vilket motsvarade ett börsvärde på 74,8 miljarder SEK (53,9). Aktiekursen ökade med 38,9 procent under 2024 att jämföra med OMX Stockholm index som ökade med 3,6 procent. Det högsta pris som betalades för Securitasaktien under 2024 var 144,15 SEK, noterat den 11 november och det lägsta priset var 94,84 SEK noterat den 8 januari.

Omsättning

Det omsattes 318 miljoner (401) Securitasaktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 36 793 MSEK (36 085). Omsättningshastigheten 2024 var 58 procent (74), att jämföra med en omsättningshastighet för hela Nasdaq Stockholm på 41 procent (48). I genomsnitt handlades 1 257 000 Securitasaktier varje dag.

Aktiekapital och ägarstruktur

Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 573 392 552 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitasaktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 88 procent.

Per den 31 december 2024 hade Securitas 63 007 aktieägare (63 088). Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 58 781 aktieägare, motsvarande 93 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 90 procent respektive 93 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehade 58 procent (59) av kapitalet och 71 procent (71) av rösterna. Jämfört med 2023 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen ökat något. Den 31 december 2024 svarade aktieägarna utanför Sverige för 42 procent

Data per aktie

SEK/aktie	2024	2023	2022[5]	2021[5]	2020[5]
Vinst per aktie[3,4]	9,01	2,24	9,20	7,14	5,51
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster[3,4]	10,81	9,59	10,77	8,66	6,67
Utdelning	*4,50*[1]	*3,80*	*3,45*	*3,66*	*3,33*
Utdelning i % av vinst per aktie	*50*[1]	*170*	*38*	*51*	*60*
Direktavkastning, %	3,3[1]	3,9	4,0	3,5	3,0
Fritt kassaflöde per aktie	8,9	8,6	7,3	9,1	13,5
Börskurs vid årets slut	136,90	98,58	86,96	103,65	110,38
Högsta börskurs	144,15	105,90	105,81	129,67	136,37
Lägsta börskurs	94,84	79,54	69,63	97,66	76,47
Genomsnittlig börskurs	115,70	89,96	86,42	113,84	105,47
P/E-tal, ggr	13	10	8	12	17
Antal utestående aktier (1000-tal)[3]	572 918	572 918	468 284	438 627	438 863

1 Föreslagen utdelning.
2 Beräknad på föreslagen utdelning.
3 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.
4 Antal aktier som använts för beräkning använt per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktiesparande incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.
5 Justerad för företrädesemissionen som slutförd den 11 oktober 2022.

De största aktieägarna per den 31 december 2024

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Investment AB Latour[1]	19 866 943	42 569 999	10,9	29,6
Melker Schörling AB	7 071 428	21 753 604	5,0	11,3
SEB Investment Management		21 420 770	3,7	2,6
Vanguard		19 603 355	3,4	2,4
BlackRock		18 364 389	3,2	2,3
Incentive AS		15 206 302	2,7	1,9
Handelsbanken Fonder		13 910 877	2,4	1,7
Macquarie Investment Management Limited		12 500 000	2,2	1,6
Cliens Fonder		11 721 000	2,0	1,4
M&G Investment Management		10 173 261	1,9	1,3
Summa, tio största aktieägarna	**26 938 371**	**187 223 557**	*37,4*	*56,0*
Totalt, övriga ägare	**-**	**359 230 624**	*62,6*	*44,0*
Totalt per den 31 december 2024	**26 938 371**	**546 454 181**[2]	*100,0*	*100,0*

1 Genom Investment AB Latour och familj.
2 Inkluderar 475 000 aktier varav 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.

Källa: Modular Finance

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie
→ Securitas aktie
Securitas historia +
Finansiell information +

(41) av kapitalet och 29 procent (29) av rösterna. De största aktieinnehaven som innehas av utländska ägare finns i USA och Norge, med 16 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna i USA och 8 procent av kapitalet och 6 procent av rösterna i Norge. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2024 var Investment AB Latour, som innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent (5,0) av kapitalet och 11,3 procent (11,3) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Jan Svensson och Sofia Schörling Högberg.

Utdelningspolicy och kontantutdelning

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i teknik och säkerhetslösningar, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50–60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 SEK per aktie, vilket motsvarar 50 procent av årets resultat. Baserat på aktiekursen i slutet av 2024 uppgick direktavkastningen till 3,3 procent.

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av samtliga aktier under perioden fram till årsstämman 2025.

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594.

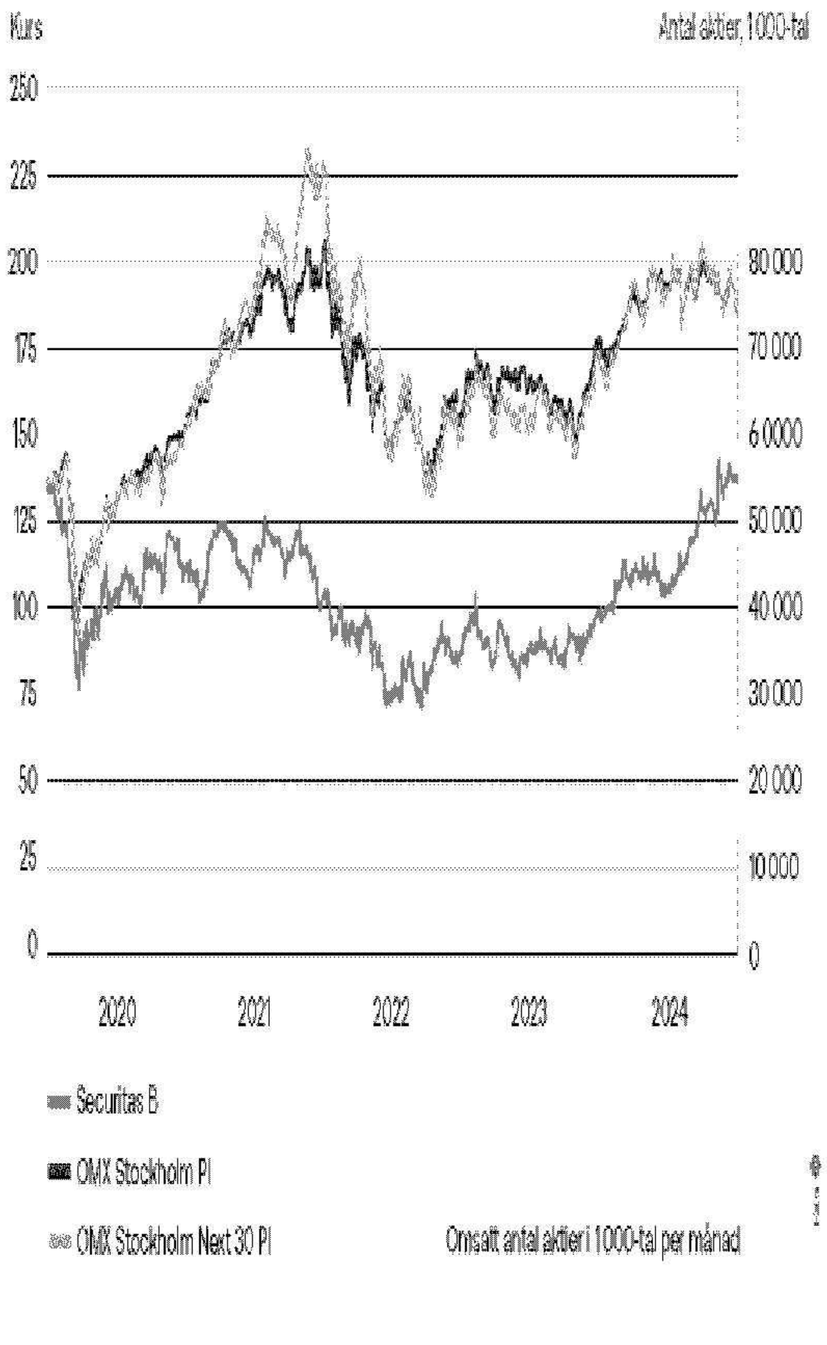
Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU-B på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUb.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Ägarstruktur per den 31 december 2024

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1–500	47 099		5 791 298	1,0	0,7
501–1 000	6 158		4 706 208	0,8	0,6
1 001–5 000	7 374		16 549 439	2,9	2,0
5 001–10 000	1 088		7 826 922	1,4	1,0
10 001–20 000	525		7 578 451	1,3	0,9
20 001–50 000	349		10 998 609	1,9	1,4
50 001–	414	26 938 371	493 003 254	90,7	93,4
Total		**26 938 371**	**546 454 181**[1]	*100,0*	*100,0*

1 Inkluderar 475 000 egna aktier varav 126 000 återköpta i juni 2019 och 360 000 i juni 2021. Källa: Modular Finance

Aktiekursen för Securitas, 1 januari–31 december 2020–2024



Definitioner

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2024 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

P/E-tal (pris/vinst): Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

Securitas historia

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia
→ Vår historia
Finansiell information +

Vår historia

1934 Securitas grundas i Helsingborg för att möta efterfrågan på larmteknik som ett komplement till bevakningstjänsterna.

1942 En avdelning startas i Stockholm, vilket gör bolaget rikstäckande i Sverige.

1949 Securitas Alarm grundas i Sverige för att möta efterfrågan på larmteknik som ett komplement till bevakningstjänsterna.

1972 Bolaget döps om till Securitas och logotypen med de tre röda prickarna skapas.

1981 Securitas delas upp mellan Sörensens två söner. Securitas i Sverige säljs till Sven Philip-Sörensen. Securitas internationella verksamhet, som senare skulle komma att bli G4S, säljs till Jörgen Philip-Sörensen.

1983 Securitas i Sverige säljs till Skrinet Investment AB Latour blir Securitas nya ägare.

1987 Erik Philip-Sörensen förvärvar Hälsingborgs Nattvakt i Helsingborg. Sörensen förvärvar ytterligare ett par säkerhetsföretag i södra Sverige och slår ihop dessa för att bilda Förenade Svenska Vakt AB.

1991 En avdelning startas i Stockholm, vilket gör bolaget rikstäckande i Sverige.

1994 Securitas Alarm grundas i Sverige för att möta efterfrågan på larmteknik som ett komplement till bevakningstjänsterna.

1999 Bolaget döps om till Securitas och logotypen med de tre röda prickarna skapas.

2006 Securitas offentliggör planer på att knoppa av och dela ut tre företag till sina aktieägare. Securitas Systems (som senare blev Verisure) och Securitas Cash Handling Services (som senare blev Loomis). Både Securitas Systems och Securitas Direct delas ut samma år och noteras på Stockholmsbörsen.

2007 Melker Schörling utses till VD för Securitas och förvärvar 17 procent av bolaget.

Securitas påbörjar sin internationella expansion med förvärv i Norge, Danmark och Portugal.

2011 Securitas noteras på Stockholmsbörsen (numera Nasdaq Stockholm).

2012 Assa knoppas av och delas ut till Securitas aktieägare och förvärvar Abloy och noteras som Assa Abloy.

Securitas etablerar sig i USA genom förvärvet av Pinkerton.

2015 Securitas offentliggör planer på att knoppa av och dela ut tre företag till sina aktieägare. Securitas Systems (som senare blev Verisure) och Securitas Cash Handling Services (som senare blev Loomis). Både Securitas Systems och Securitas Direct delas ut samma år och noteras på Stockholmsbörsen.

2018 Niscayah Group (Securitas Direct) och Securitas Cash Handling Services (som senare blev Loomis). Både Securitas Systems och Securitas Direct delas ut samma år och noteras på Stockholmsbörsen.

2020 Loomis knoppas av och delas ut till aktieägarna och noteras som ett separat bolag på Stockholmsbörsen. Efter avknoppningen är Securitas verksamhet huvudsakligen fokuserad på bevakningstjänster.

2021 Securitas offentliggör ett bud på att köpa tillbaka Niscayah Group men förlorar budstriden mot Stanley Black & Decker Inc.

Securitas ökar satsningen på teknisk säkerhet och höjer sina ambitioner för tillväxt inom detta område.

2022 Securitas förvärvar Diebolds nordamerikanska tekniska säkerhetsverksamhet – koncernens största förvärv på 15 år.

Securitas uppnår en milstolpe på över 100 000 MSEK i försäljning.

Covid-19-pandemin påverkar företag och människor över hela världen. Trots nedstängningar i samhället, inklusive minskad flygplats- och underhållningsverksamhet, visar Securitas uthållighet inför nya utmaningar.

Securitas offentliggör sitt största förvärv någonsin i samband med att de ingått avtal om att förvärva STANLEY Security, en global leverantör av tekniska säkerhetslösningar.

Förvärvet av STANLEY Security slutförs den 22 juli 2022 efter att alla regulatoriska godkännanden från relevanta myndigheter erhållits.

Ett intensivt integrationsarbete av STANLEY Security och transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika fortsatte.

2023 Securitas redovisade en rekordhög rörelsemarginal på 7,5 procent i det tredje kvartalet vilken är den hittills högsta i företagets historia.

Introduktion +
Bolagsstyrningsrapport och ledning +
Securitas finansiella modell +
Årsredovisning +
Hållbarhetsnoter +
Securitas aktie +
Securitas historia +
Finansiell information
→ Finansiell information

Finansiell information

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2025:

Delårsrapporter 2025

Januari – mars	8 maj 2025
Årsstämma 2025	8 maj 2025
Januari – juni	30 juli 2025
Januari – september	6 november 2025

Finansiell information

Våra finansiella rapporter finns på svenska och engelska och kan läsas och laddas ned från vår hemsida på följande adress: www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/

Vi erbjuder också en beställnings- och prenumerationstjänst av finansiell information på följande adress: www.securitas.com/sv/investerare/bestall-och-prenumerera/

Vid övriga frågor om finansiell information, kontakta oss via brev, telefon eller e-post:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00
E-post: ir@securitas.com
www.securitas.com/sv

Finansanalytiker som följer Securitas

Företag	Namn
ABG Sundal Collier	Stefan Knutsson
AlphaValue	Hélène Coumes
BNP Paribas Exane	Andrew Grobler
Carnegie	Viktor Lindeberg
Citigroup	Marc van't Sant
DNB	Karl-Johan Bonnevier
Goldman Sachs	Suhasini Varanasi
HSBC	Rahul Choppra
Jefferies	Allen Wells
J.P. Morgan	Sylvia Barker
Kepler Cheuvreux	Johan Eliason
Morgan Stanley	Remi Grenu
Nordea	Raymond Ke
Pareto Securities	Stefan Wård
RBC	Andrew Brooke
SEB	Dan Johansson
UBS	Rory McKenzie

Analytiker som följer Securitas kan ändras under året. Listan ovan uppdateras löpande och återfinns på www.securitas.com/sv/investerare

Produktion: Securitas AB i samarbete med Narva Communications
Foto: Ingemar Lindewall
Tryck: Elanders Sverige AB, 2025

Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

www.securitas.com