

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Norlena AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den *22/7 - 25*. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Karlshamn den *22/7* 2025


Marc Ljungström

2025072800710

Styrelsen för

Norlena AB

Org nr 556100-2493

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	6
Underskrifter	10

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Bolaget bedriver tillverkning och marknadsföring av egna och främmande produkter och tjänster inom områdena hobby och samlarprodukter, råvaror, maskiner och andra hjälpmedel för industrin.

Dotterbolagen bedriver livsmedelstillverkning, fastighetsförvaltning samt handelsträdgårdsverksamhet.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har aktieinnehavet i Intressebolaget Plant Protein Production Sweden AB minskat till 44 % och utvecklingen av bolaget fortsatt genom betydande investeringar som beräknas vara färdigställda under 2026.

Flerårsöversikt

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	2 190 802	1 222 697	947 433	563 788
Resultat efter finansiella poster	-31 283 136	49 989 702	189 868	-192 807
Soliditet	71%	83%	43%	32%

Förändringar i eget kapital

		Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat
Vid årets början	2024-01-01	100 000	–	20 000	–	69 170 703
<i>Disposition enl bolagsstämmobeslut</i>						
Årets resultat						-31 439 031
Vid årets slut	2024-12-31	100 000	–	20 000	–	37 731 672

Villkorlig återbetalningsskyldighet för aktieägartillskott uppgick till 2 100 000 kr (2 100 000 kr).

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 37 731 672, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	37 731 672
Summa	<u>37 731 672</u>

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-01-01 -2024-12-31</i>	<i>2023-01-01 -2023-12-31</i>
Rörelseintäkter, lagerförändringar mm			
Nettoomsättning		2 190 802	1 222 697
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar mm		2 190 802	1 222 697
Rörelsekostnader			
Handelsvaror		-848 357	-461 004
Övriga externa kostnader		-1 723 211	-691 404
Personalkostnader	2	-862 950	-480 606
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-248 650	-186 650
Summa rörelsekostnader		-3 683 168	-1 819 664
Rörelseresultat		-1 492 366	-596 967
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	50 553 532
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-29 775 424	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		12 785	78 959
Räntekostnader och liknande resultatposter		-28 131	-45 822
Summa finansiella poster		-29 790 770	50 586 669
Resultat efter finansiella poster		-31 283 136	49 989 702
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		300 000	241 000
Lämnade koncernbidrag		-905 895	-825 000
Förändring av periodiseringsfonder		450 000	1 700 000
Summa bokslutsdispositioner		-155 895	1 116 000
Resultat före skatt		-31 439 031	51 105 702
Skatter			
Skatt på årets resultat		-	-
Årets resultat		-31 439 031	51 105 702

2025072800702

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	3	2 907 427	3 032 077
Inventarier, verktyg och installationer	4	434 000	558 000
Summa materiella anläggningstillgångar		3 341 427	3 590 077
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	559 000	10 251 450
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	6	25 360 227	25 263 801
Andra långfristiga värdepappersinnehav	7	5 120	5 120
Andra långfristiga fordringar		5 000 000	5 000 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		30 924 347	40 520 371
Summa anläggningstillgångar		34 265 774	44 110 448
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		3 952 905	1 994 369
Förskott till leverantörer		–	16 076 297
Summa varulager		3 952 905	18 070 666
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		30 155	111 137
Fordringar hos koncernföretag		14 115 462	17 687 357
Övriga fordringar		862 260	1 871 393
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		22 085	47 328
Summa kortfristiga fordringar		15 029 962	19 717 215
Kassa och bank			
Kassa och bank		108 850	1 531 020
Summa kassa och bank		108 850	1 531 020
Summa omsättningstillgångar		19 091 717	39 318 901
SUMMA TILLGÅNGAR		53 357 491	83 429 349

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
Summa bundet eget kapital		<u>120 000</u>	<u>120 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		69 170 703	18 065 001
Årets resultat		-31 439 031	51 105 702
Summa fritt eget kapital		<u>37 731 672</u>	<u>69 170 703</u>
Summa eget kapital		<u>37 851 672</u>	<u>69 290 703</u>
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		—	450 000
Summa obeskattade reserver		<u>—</u>	<u>450 000</u>
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	8,9	1 675 000	—
Övriga skulder		9 087 996	4 603 100
Summa långfristiga skulder		<u>10 762 996</u>	<u>4 603 100</u>
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	8,9	60 000	—
Leverantörsskulder		717 996	69 048
Skulder till koncernföretag		69 089	69 089
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		487 700	187 700
Övriga skulder		1 147 611	8 638 436
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 260 427	121 273
Summa kortfristiga skulder		<u>4 742 823</u>	<u>9 085 546</u>
		<u>15 505 819</u>	<u>13 688 646</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>53 357 491</u>	<u>83 429 349</u>

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämnden allmänna råd BFAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Nyttjandeperiod

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader

25-50 år

Inventarier, verktyg och installationer

5 år

Not 2 Personal

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
--	---------------------------	---------------------------

Medelantalet anställda

Män	2	1
Summa	2	1

Not 3 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
--	------------	------------

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början	4 312 591	4 312 591
Vid årets slut	4 312 591	4 312 591

Akkumulerade avskrivningar

Vid årets början	-1 280 514	-1 155 864
Årets avskrivning	-124 650	-124 650
Vid årets slut	-1 405 164	-1 280 514

Redovisat värde vid årets slut

	2 907 427	3 032 077
--	-----------	-----------

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
--	------------	------------

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början	867 801	247 801
Nyanskaffningar	-	620 000
Vid årets slut	867 801	867 801

Akkumulerade avskrivningar

Vid årets början	-309 801	-247 801
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-124 000	-62 000
Vid årets slut	-433 801	-309 801

Redovisat värde vid årets slut

	434 000	558 000
--	---------	---------

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	10 251 450	3 494 000
Förvärv		9 667 450
Avyttring	-1 354 330	-2 910 000
Omklassificering	-8 338 120	–
Vid årets slut	559 000	10 251 450

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % 1)	Resultat*)	2024-12-31	
				Eget kapital *)	Redovisat värde
Horsaryds Handelsträdgård AB, 556557-3622, Karlshamn	1 000	100,0	-23 317	57 761	100 000
Ljungström o Partners Handelsträdgårdar AB, 556595-1703, Karlshamn	1 000	100,0	21 541	117 964	100 000
Candab Konfektyr i Karlshamn AB, 556682-4461, Karlshamn	1 000	100,0	–	67 089	100 000
Norlena Fastighets AB, 556523-1882, Karlshamn	1 000	100,0	-1 194	264 420	259 000
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse					559 000

1) Ägarandelen av resultat och kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

2025072800706

2025072800707

Not 6	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		30 568 478	24 882 438
Förvärv		96 426	–
Omklassificering		8 338 120	5 686 040
Vid årets slut		<u>39 003 024</u>	<u>30 568 478</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			
Vid årets början		-5 304 677	-5 304 677
Årets nedskrivningar		-8 338 120	–
Vid årets slut		<u>-13 642 797</u>	<u>-5 304 677</u>
Redovisat värde vid årets slut		25 360 227	25 263 801

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

<i>Intresseföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % 1)</i>	<i>Resultat*)</i>	<i>Eget kapital *)</i>	2024-12-31
					<i>Redovisat värde</i>
Maskin Innovatörerna i Carlshamn AB, 556323-2916, Karlshamn	500	50,0	-4 241	63 633	25 000
Innovative Food Design AB 556926-5084, Karlshamn	357 571	24,1	-456 337	1 219 812	374 661
The Green Dairy Sweden Holding AB, 556716-5013, Karlshamn	10 223 554	30,9	-120 754 693	31 568 692	22 523 541
Emils Bil i Karlshamn AB, 556606-1585, Karlshamn	333	33,3	202 523	740 924	33 334
Plant Protein Production Sweden AB, 559383-1232, Karlshamn	110	44,0	-2 214 879	4 187 524	–
KEMATEK ApS, 44521523, Danmark		25,0			2 403 691
					<u>25 360 227</u>

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

2025072800708

Not 7	Andra långfristiga värdepappersinnehav	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
	<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
	Vid årets början	1 729 151	1 729 151
	Vid årets slut	<u>1 729 151</u>	<u>1 729 151</u>
	<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
	Vid årets början	1 724 031	1 724 031
	Vid årets slut	<u>1 724 031</u>	<u>1 724 031</u>
	Redovisat värde vid årets slut	5 120	5 120
Not 8	Övriga skulder till kreditinstitut	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
	Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	1 435 000	–
Not 9	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
	Ställda säkerheter		
	<i>Panter och därmed jämförliga säkerheter som har ställts för egna skulder och avsättningar</i>		
	Företagsinteckning	700 000	700 000
	Fastighetsinteckning	<u>4 231 250</u>	<u>4 231 250</u>
	Summa ställda säkerheter	4 931 250	4 931 250
		<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
	Eventalförpliktelser		
	Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	23 405 657	21 535 657

Not 10 **Koncernuppgifter**
Företaget som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag enl not 5, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i 7 kap. 3 § ÅRL.

Karlskrona den 26 juni 2025



Marc Ljungström
Ordförande



Nils-Ake Persson



Anders Johansson

Min revisionsberättelse har lämnats den 22/7 2025



Johan Andersson
Auktoriserad revisor

2025072800709

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Norlena Aktiebolag
Org.nr 556100-2493

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Norlena Aktiebolag för räkenskapsåret 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Norlena Aktiebolags finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Norlena Aktiebolag enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Norlena Aktiebolag för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Norlena Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

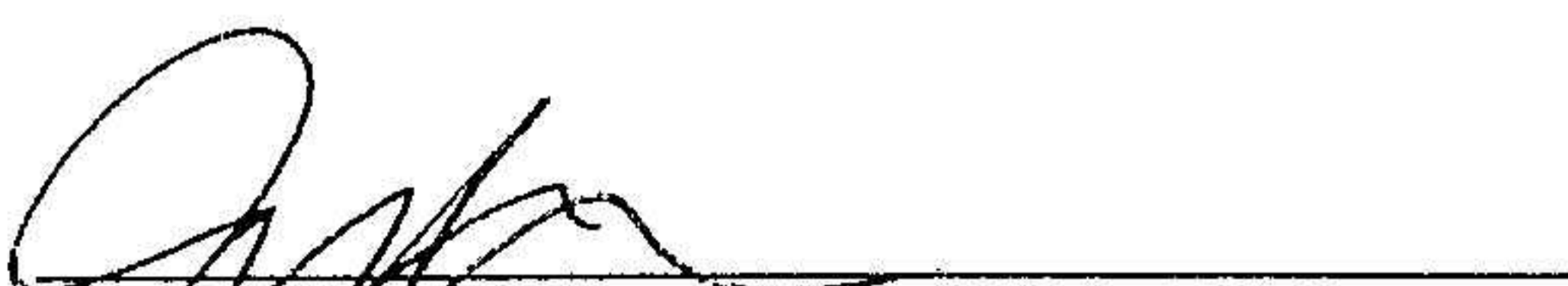
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Anmärkning

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, hålla bolagsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Karlskrona den 22/7 2025


Johan Andersson
Auktoriserad revisor