20230530063624

ÅRSREDOVISNING

för

Nolato Cerbo AB

Räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Nolato Cerbo AB org.nr 556054-9270 avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Kassaflödesanalys	7
Noter	8-17

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Undertecknad styrelseledamot i Nolato Cerbo AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-05-26 Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur resultatet ska fördelas.

Trollhättan 2023-05-26

Christer Wahlquist

20230530063227

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden
Nolato Cerbo AB ägs till 100% av Nolato AB (publ) org nr 556080-4592 med säte i Torekov.

Med stöd av 7 kap. 2§ ÅRL upprättas inte någon koncernredovisning i Nolato Cerbo AB, eftersom företaget och samtliga dess dotterföretag ingår i den koncernredovisning som upprättats av Nolato AB (publ).

Information om verksamheten
Bolaget tillverkar och marknadsför primära läkemedelsförpackningar i plast. Verksamheten drivs från och med 2008 i bolagets namn i kommission för Nolato Torekov AB:s räkning, org.nr 556042-2858. Redovisningen av av bolagets resultat sker därför hos kommittenten.

Flerårsöversikt

	2022	2021	2020	2019
Balansomslutning	234 666	214 158	198 353	192 546
Soliditet %	34	32	32	32
Antal årsanställda (st)	159	153	145	142

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsåret
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång, men hög inflation, geopolitiska effekter av invasionen av Ukraina samt Covid-19 fortsätter att påverka Nolato Cerbo´s verksamhet och dess kunder. Det är i dagsläget inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen och därmed kvantifiera dessa effekter.

Förslag till vinstdisposition
Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	34 138 986
Årets resultat	4 321 000
	38 459 986

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

i ny räkning överförs	38 459 986
	38 459 986

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530063328

Resultaträkning

	Not	2022	2021
Övriga intäkter		32 401	22 692
Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	3, 4	– 18 248	– 16 731
Rörelseresultat		**14 153**	**5 961**
Bokslutsdispositioner	2	– 9 142	– 6 121
Resultat före skatt		**5 011**	**– 160**
Skatt på årets resultat:			
Skatt	5	– 690	662
		– 690	**662**
Årets resultat		**4 321**	**502**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530006329

Balansräkning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	3		
Dataprogram		182	384
Varumärken		20	24
		202	**408**
Materiella anläggningstillgångar	4		
Byggnader och mark		3 754	4 296
Maskiner och andra tekniska anläggn.		78 167	78 684
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillg.		22 107	14 302
		104 028	**97 282**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	103	103
Uppskjuten skattefordran	5	634	1 325
Fordringar hos moderbolag	7	10 000	10 000
Andra långfristiga fordringar		102	102
		10 839	**11 530**
Summa anläggningstillgångar		**115 069**	**109 220**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		34 330	13 341
Färdiga varor		21 749	36 678
		56 079	**50 019**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		41 909	37 502
Fordringar hos koncernföretag	8	7 014	541
Aktuell skattefordran		2 038	2 038
Övriga fordringar		7 928	12 111
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 624	2 727
		63 513	**54 919**
Kassa och bank	9	**5**	**—**
Summa omsättningstillgångar		**119 597**	**104 938**
SUMMA TILLGÅNGAR		**234 666**	**214 158**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530063338

Balansräkning (forts.)

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	10	2 000	2 000
Uppskrivningsfond	11	371	498
Reservfond		400	400
		2 771	**2 898**
Fritt eget kapital	12		
Balanserat resultat		34 139	33 510
Årets resultat		4 321	502
		38 460	**34 012**
Summa eget kapital		**41 231**	**36 910**
Obeskattade reserver	13	**48 266**	**39 125**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	14	31 622	28 094
Uppskjuten skatteskuld	5	—	—
Övriga avsättningar		215	—
		31 837	**28 094**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		950	513
Leverantörsskulder		44 807	36 865
Skulder till koncernföretag	15	26 086	41 792
Övriga skulder		6 903	5 657
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	34 586	25 202
		113 332	**110 029**
Summa skulder		**193 435**	**177 248**
SUMMA SKULDER & EGET KAPITAL		**234 666**	**214 158**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

Rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	*Uppskriv-nings-fond*	*Reserv-fond*	*Bal. res inkl årets resultat*
Ingående balans per 1 januari 2021	**2 000**	**625**	**400**	**33 383**
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital				
Minskning av uppskrivningsfond		–160		160
Skatteeffekt		33		–33
Summa förändr i redovisade värden		***–127***		***127***
Årets resultat enl fastställd resultaträkn.				502
Utgående balans per 31 december 2021	**2 000**	**498**	**400**	**34 012**
Ingående balans per 1 januari 2022	**2 000**	**498**	**400**	**34 012**
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital				
Minskning av uppskrivningsfond		–160		160
Skatteeffekt		33		–33
Summa förändr i redovisade värden		***–127***		***127***
Årets resultat enl fastställd resultaträkn.				4 321
Utgående balans per 31 december 2022	**2 000**	**371**	**400**	**38 460**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530063532

Kassaflödesanalys

	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		14 153	5 961
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		18 248	16 731
Avsättningar		5 530	–9
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillg		–90	–100
Övriga poster		215	—
Pensionsutbetalningar		–2 002	373
Betald inkomstskatt		—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**36 054**	**22 956**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		–6 060	–13 136
Förändringar av kundfordringar		–3 589	–6 826
Förändringar av leverantörsskulder		7 134	6 479
Övriga förändringar i rörelsekapital		–9 495	18 273
		–12 010	**4 790**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**24 044**	**27 746**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		—	—
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		—	–223
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar			—
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		—	—
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–24 459	–27 659
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		420	136
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–24 039**	**–27 746**
Årets kassaflöde		**5**	**—**
Likvida medel vid årets början		**—**	**—**
Likvida medel vid årets slut	9	**5**	**—**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530006333

■ Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Dataprogram	5 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

	Nyttjandeperiod
Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 - 27 år
Formsprutor	8 - 10 år
Automatisk monteringsutrustning	3 år
Övrig maskinutrustning	5 - 10 år
IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5 - 10 år

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna (t ex vid en investering i ett renrum):

- Väggar och golv
- Ventilation
- El
- Fönster
- Elektroniska komponenter
- Ej elektroniska komponenter

har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. När sådana komponenter kan särskiljas på ett rimligt sätt vid en investering så anpassas avskrivningen av dessa till den beräknade nyttjandeperioden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530006334

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig intäkt.

Leasing
Leasing klassificeras som operationell. Leasingavgifter kostnadsförs över löptiden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatat, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530060335

Säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta
Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med valutaterminer värderas den underliggande fordran eller skulden till terminskurs. Om terminspremien, dvs. skillnaden mellan avistakursen den dagen terminen ingicks och terminskursen, är väsentlig värderas dock underliggande fordran eller skuld till avistakursen den dagen terminen ingicks. Terminspremien periodiseras då över terminens löptid som räntekostnad eller ränteintäkt.

Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta
Vid säkring av inköp av materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för den materiella anläggningstillgången.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Klassificering
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer
Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.
Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530063336

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Ansvarsförbindelser
En ansvarsförbindelse redovisas inom linjen när det finns:
- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäkter
Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med att leverans har skett och priset har fastställts. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter.

Kommissionsbidrag
Kommissionsbidrag som erhållits/lämnats redovisas i *övriga intäkter* i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade kommissionsbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530006337

Not 2 Bokslutsdispositioner

Årets förändring av överavskrivningar på:	2022	2021
Maskiner och inventarier	– 9 142	– 6 121
	– 9 142	**– 6 121**

Not 3 Immateriella anläggningstillgångar

Dataprogram	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 865	7 475
Inköp	—	76
Utrangeringar	—	– 1 832
Omklassificeringar	1 876	146
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 741**	**5 865**
Ingående ackumulerade avskrivningar	– 5 481	– 6 838
Omklassificeringar	– 1 876	
Utrangeringar	—	1 832
Årets avskrivningar	– 202	– 475
Utgående ackumulerade avskrivningar	**– 7 559**	**– 5 481**
Varumärken		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	38	38
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**38**	**38**
Årets avskrivningar	– 4	– 4
Utgående ackumulerade avskrivningar	**– 18**	**– 14**
Utgående redovisat värde	**202**	**408**

Not 4 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark (not 4)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	11 485	11 485
Försäljning	– 192	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**11 293**	**11 485**
Ingående ackumulerade avskrivningar	– 7 817	– 7 627
Årets avskrivningar	– 190	– 190
Utgående ackumulerade avskrivningar	**– 8 007**	**– 7 817**
Ingående ackumulerade uppskrivningar	628	788
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	– 160	– 160
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**468**	**628**
Utgående redovisat värde	**3 754**	**4 296**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530006338

Maskiner och andra tekniska anläggningar (not 4)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	354 037	319 656
Inköp	860	3 198
Försäljningar/utrangeringar	– 3 570	– 2 236
Omklassificeringar	16 801	33 419
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**368 128**	**354 037**
Ingående ackumulerade avskrivningar	– 275 353	– 259 791
Försäljningar/utrangeringar	3 042	2 199
Årets avskrivningar	– 17 650	– 17 761
Utgående ackumulerade avskrivningar	**– 289 961**	**– 275 353**
Utgående redovisat värde	**78 167**	**78 684**

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar (not 4)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	14 302	19 857
Inköp	24 648	28 010
Omklassificeringar	– 16 843	– 33 565
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**22 107**	**14 302**
Utgående redovisat värde	**22 107**	**14 302**

Not 5 Skatt

Redovisad i resultaträkningen	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	—	—
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	– 690	662
	– 690	**662**

Avstämning av effektiv skatt

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt är 20,6%.

	2022	2021
Resultat före skatt	**5 011**	**– 160**
Skatt enligt gällande skattesats	—	—
Ej avdragsgilla kostnader	– 690	662
Ej skattepliktiga intäkter	—	—
Redovisad effektiv skatt	**– 690**	**662**

Den effektiva skattesatsen uppgick till 100% (100%).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530006339

Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen

Förändringar av uppskjuten skatt redovisas i årets resultat.

	2022-12-31	2021-12-31
Lager	311	55
Kundfordringar	17	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	403	1 396
Uppskjuten skattefordran	**731**	**1 454**

	2022-12-31	2021-12-31
Materiella anläggningstillgångar	96	129
Uppskjuten skatteskuld	**96**	**129**
Netto uppskjuten skattefordran i balansräkningen	**635**	**1 325**

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag / Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav	Ägarandel		Redovisat värde	
Nolato Cerbo AB	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Cerbo France SARL, 494591092 RCS	100%	100%	103	103
Redovisat värde			**103**	**103**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 992	3 992
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 992**	**3 992**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	– 3 889	– 3 889
Utgående ackumulerade avskrivningar	**– 3 889**	**– 3 889**
Utgående redovisat värde	**103**	**103**

Not 7 Fordringar hos moderbolag

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10 000	10 000
Tillkommande fordringar	—	—
Utgående redovisat värde	**10 000**	**10 000**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530063340

Not 8 Fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	541	19 499
Tillkommande fordringar	1 497	1 717
Reglerade fordringar	– 1 717	– 420
Årets förändring i cash pool	6 693	– 20 255
	7 014	**541**

Not 9 Likvida medel

	2022-12-31	2021-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	5	—
	5	—

Not 10 Aktiekapital

	2022-12-31	2021-12-31
Antal aktier	20 000	20 000
Kvotvärde	100	100
Aktiekapital i SEK	**2 000 000**	**2 000 000**

Not 11 Uppskrivningsfond

	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	498	625
Årets uppskrivning	—	—
Överföring till fritt eget kapital pga avskrivningar	– 127	– 127
Utgående redovisat värde	**371**	**498**

Not 12 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till resultatdisposition i SEK	**2022**	**2021**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:

Balanserat resultat	34 138 986	33 510 337
Årets resultat	4 321 000	501 471
	38 459 986	**34 011 808**

disponeras så att:

I ny räkning överförs	38 459 986	34 011 808
	38 459 986	**34 011 808**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530063431

Not 13 Obeskattade reserver

Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	2022-12-31	2021-12-31
Maskiner och inventarier	48 266	39 125
	48 266	**39 125**

Not 14 Avsättningar

Pensioner och liknande förpliktelser	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	28 094	27 721
Årets avsättningar	5 821	2 293
Under året ianspråktagna belopp	– 2 293	– 1 920
Utgående redovisat värde	**31 622**	**28 094**

Not 15 Skulder till koncernföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	41 792	39 604
Tillkommande skulder	26 086	41 792
Reglerade skulder	– 41 792	– 39 604
Utgående redovisat värde	**26 086**	**41 792**

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Löneskulder	16 029	15 095
Sociala avgifter	5 303	4 701
Övriga poster	13 254	5 406
	34 586	**25 202**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230530063342

Not 17 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	632	562

Not 18 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång, men hög inflation, geopolitiska effekter av invasionen av Ukraina samt Covid-19 fortsätter att påverka Nolato Cerbo´s verksamhet och dess kunder. Det är i dagsläget inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen och därmed kvantifiera dessa effekter.

Trollhättan den dag som framgår av vår elektroniska utskrift

Johan Iveberg
Ordförande

Cecilia Hellner
Verkställande direktör

Christer Wahlquist

Gunnar Karlsson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB
Jacob Westesson
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

List of Signatures

20230530063325

ÅR Cerbo AB 2022.pdf

Name	Method	Signed at
JACOB WESTESSON	BANKID	2023-05-24 11:14 GMT+02
Björn Gunnar Karlsson	BANKID	2023-05-17 16:27 GMT+02
Bengt Christer Wahlquist	BANKID	2023-05-17 08:25 GMT+02
Eva Cecilia Hellner	BANKID	2023-05-17 07:53 GMT+02
Johan Iveberg	BANKID	2023-05-17 07:29 GMT+02

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Eva L. Pääkkö
0766-33 18 72

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: E23204AD64E9420F9A9344A2FD111AFE

20230704111162

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nolato Cerbo AB, org.nr 556054-9270

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nolato Cerbo AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nolato Cerbo ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Nolato Cerbo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen, ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20230704111163

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nolato Cerbo AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Nolato Cerbo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den dag som framgår av elektronisk signatur

Ernst & Young AB

Jacob Westesson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20230704111164

JACOB WESTESSON
Auktoriserad revisor
Serienummer: 19750510xxxx
IP: 194.14.xxx.xxx
2023 05 24 09:15:59 UTC

BankID

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med Penneo e-signature service <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på https://penneo.com/validator

ÅRSREDOVISNING 2022

Global strategisk partner med produktion på tre kontinenter

Nolato

VÅR VISION

Nolato ska vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion.

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika. Vi utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer. Nolatos aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, som ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Vårt erbjudande omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan – från lösningsorienterad utveckling till levererad produkt.

INNEHÅLL

Nolato i korthet	2
2022 i korthet	4
Koncernchefens kommentar	6
Verksamheten	
Omvärld & trender	8
Vision	10
Värderingar	11
Mål och utfall	12
Strategi	14
Affären	15
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos tre affärsområden	18
Medical Solutions	22
Integrated Solutions	26
Industrial Solutions	30
Hållbarhetsrapport	
Nolato och hållbar utveckling	34
Mål för hållbar utveckling	36
Socialt ansvar	37
Miljöansvar	40
Affärsnytta	46
Nolato och EU:s Taxonomi för hållbara investeringar	50
Nolatoaktien och ägarna	52
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	54
Ersättningsriktlinjer	61
Styrelse	64
Koncernledning	66
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter *)	67

*) Informationen på sidorna 67–114 är reviderad.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Nolato upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport, se sidorna 34–51 samt 118–138. Läsanvisning finns på sidan 131.

Den tryckta årsredovisningen skickas per post till de aktieägare som har anmält till Nolato att de önskar erhålla den. Den kan också beställas på www.nolato.com, där den även finns digitalt. Årsredovisningen finns även i en engelsk version.

1166
20230704

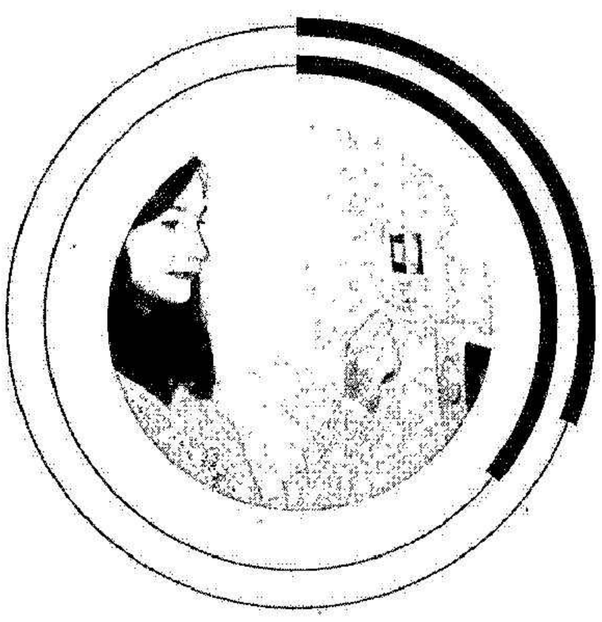
Affärsområden

Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

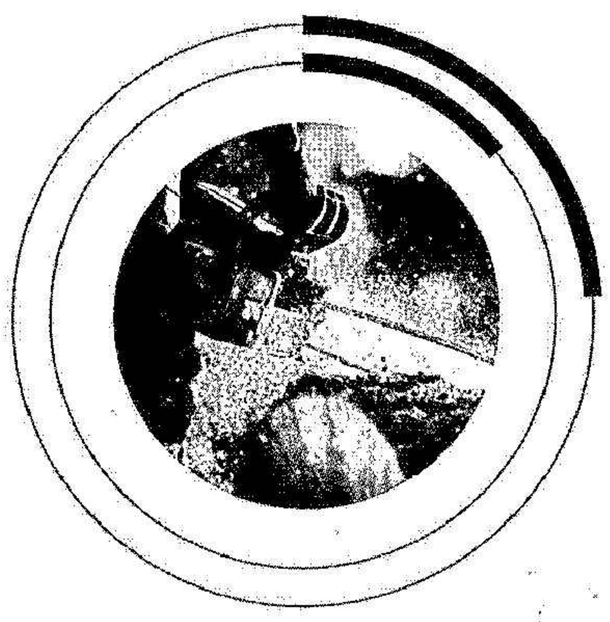
MEDICAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



INTEGRATED SOLUTIONS

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för snabbväxande teknologiområden.



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till industriföretag.

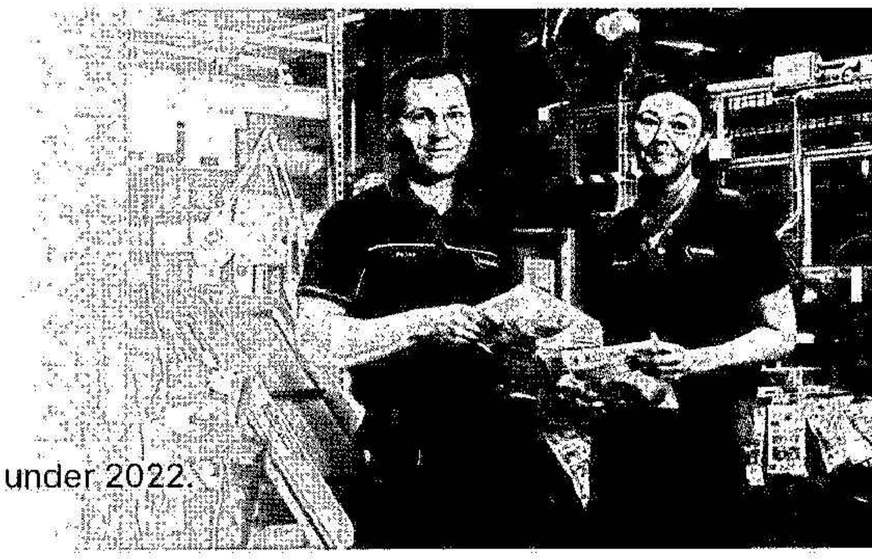
Ansvarsfullt företagande

Vi har en lång tradition av ansvarsfullt företagande och våra gemensamma värderingar – affärsmässiga, välorganiserade, ansvarstagande – genomsyrar hela verksamheten och är centrala i strategin för hållbar utveckling.

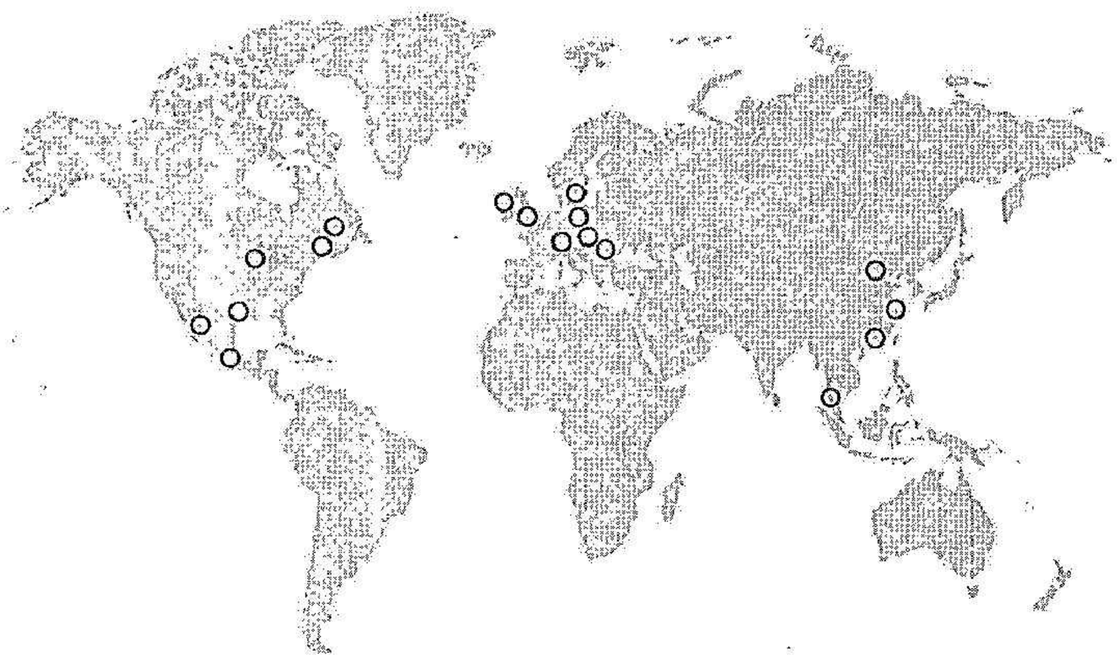
Medarbetare

6 627

Medelantalet anställda hos Nolato under 2022.



Global närvaro



O Utveckling, produktion & försäljning

Viktiga händelser 2022

FINANSIELL UTVECKLING

- Utmanande omvärldsfaktorer och generell kostnadsinflation har påverkat under året
- Nolatos omsättning uppgick till 10.774 MSEK (11.610)
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 908 MSEK (1.319 exklusive engångsposter)
- Rörelsemarginal (EBITA) på 8,4 procent (11,4 exklusive engångsposter)
- Resultat per aktie efter utspädning var 2,44 SEK (3,70), exklusive engångsposter

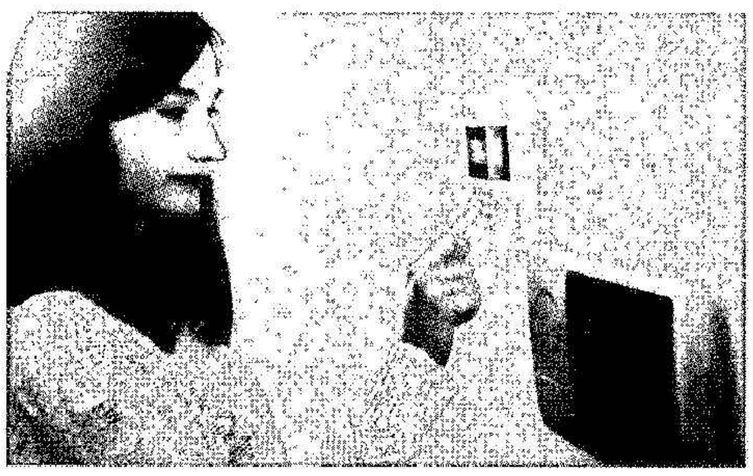
HÅLLBAR UTVECKLING

- Strategi i tre steg för minskat klimatavtryck
- Halverat koldioxidutsläpp från energianvändning (scope 1 & 2) jämfört med 2021
- Andelen fossilfri el ökade till 84 procent (70)
- Solcellspark i södra Sverige, som Nolato tecknade avtal med 2021, togs i bruk
- Nolato ansluter sig till Science Based Target och åtar sig att möta 1,5-gradersmålet
- Två av Nolatos fabriker är certifierade enligt ISCC PLUS

Medical Solutions

Nyckeltal	2022	2021
Omsättning, MSEK	4 859	4 067
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	457	457
EBITA-marginal, %	9,4	11,2
Medelantal anställda	2 519	2 546

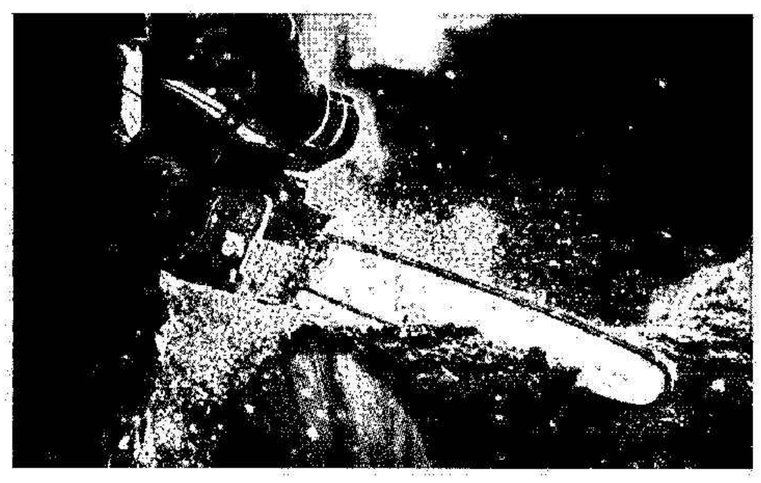
Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



Integrated Solutions

Nyckeltal	2022	2021
Omsättning, MSEK	3 311	5 226
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	334	671
EBITA-marginal, %	10,1	12,8
Medelantal anställda	2 870	4 813

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom Konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.



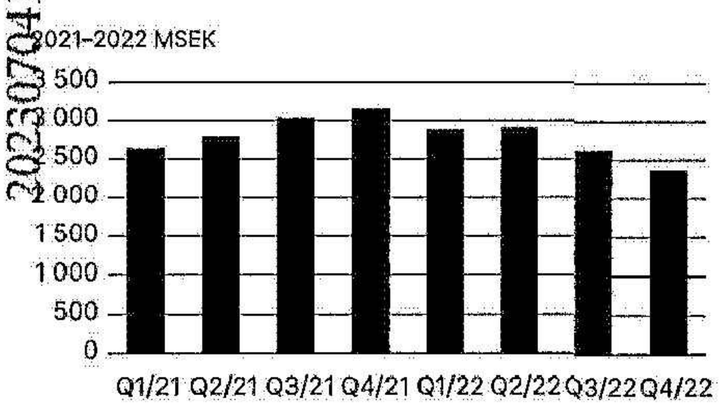
Industrial Solutions

Nyckeltal	2022	2021
Omsättning, MSEK	2 618	2 324
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	128	208
EBITA-marginal, %	4,9	9,0
Medelantal anställda	1 230	1 303

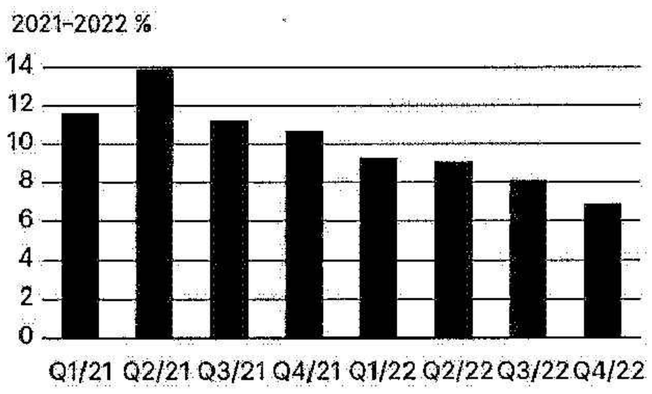
Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

11167
20230704

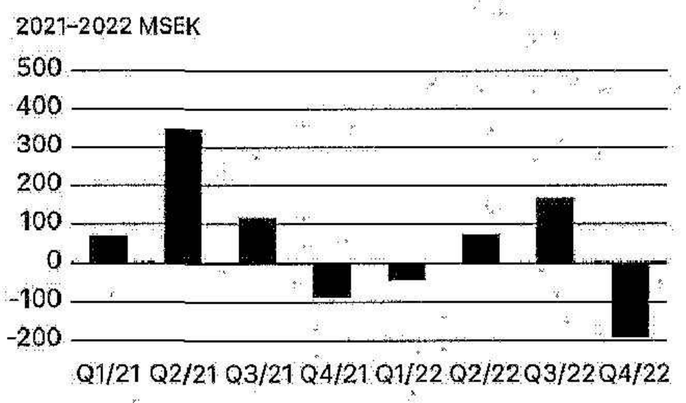
Omsättning per kvartal



EBITA-marginal per kvartal

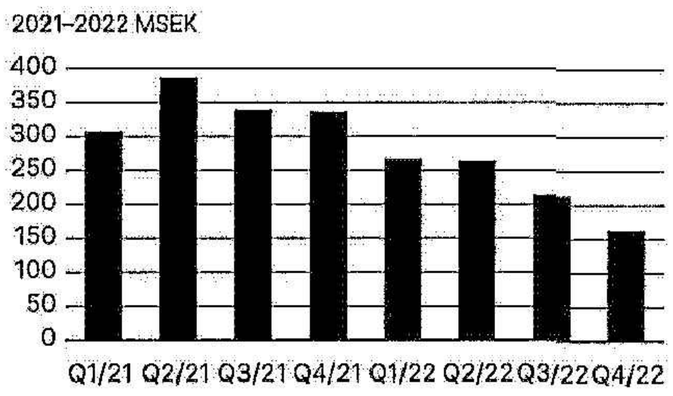


Kassaflöde efter investeringar per kvartal

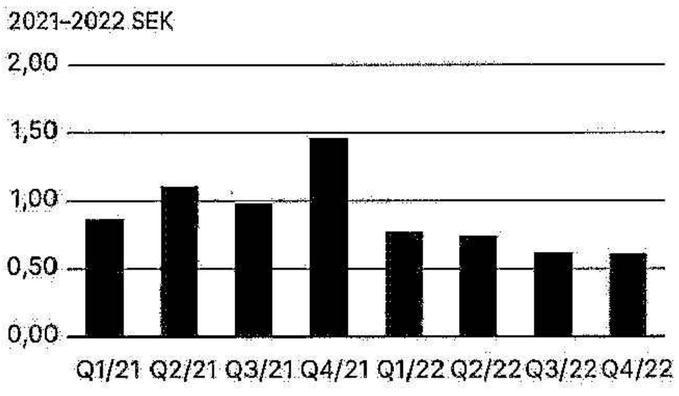


Exklusive förvärv och avyttringar

Rörelseresultat (EBITA) per kvartal

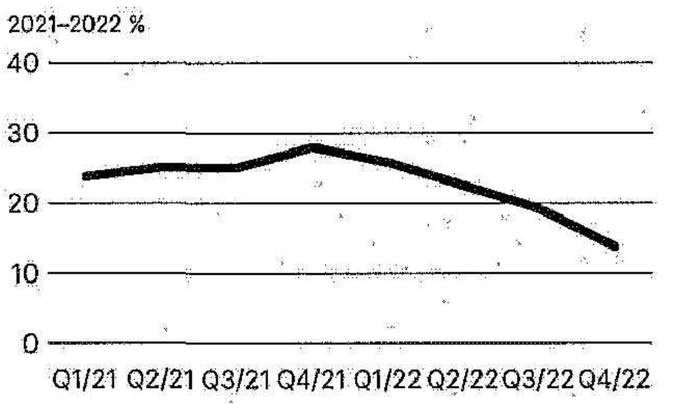


Resultat per aktie per kvartal



Efter utspädning

Avkastning på eget kapital per kvartal



Finansiella nyckeltal

MSEK (om inte annat anges)	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	10 774	11 610	9 359	7 919	8 102
Rörelseresultat (EBITDA)	1 411	1 805	1 456	1 263	1 189
Rörelseresultat (EBITA)	908	1 369	1 066	895	949
EBITA-marginal %	8,4	11,8	11,4	11,3	11,7
Resultat efter finansiella poster	875	1 401	1 014	857	921
Resultat efter skatt	697	1 160	806	703	722
Resultat per aktie, efter utspädning SEK	2,59	4,32	3,02	2,66	2,74
Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	8	446	905	800	593
Nettoinvesteringar, kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar	451	782	347	360	452
Kassagenerering %	1	35	87	88	60
Avkastning på sysselsatt kapital %	12,8	22,8	20,7	23,1	29,7
Avkastning på eget kapital %	13,6	28,0	23,9	25,5	30,4
Soliditet %	54	47	44	48	50
Finansiell nettoskuld (–) / nettotillgång (+), exklusive pensions- och leasingskulder	–708	– 51	– 298	666	341
Utdelning per aktie (2022 förslag) SEK	1,90	1,90	1,60	—	1,40
Medelantal anställda	6 627	8 669	6 721	5 941	6 449

Se flera nyckeltal samt definitioner av alternativa nyckeltal och IFRS-mått på sidorna 105–107.

Starkt rustade

Under året har vi haft fokus på att möta det utmanande omvärldsklimatet, vässa vår konkurrenskraft och på bästa sätt möta kundernas behov. Med en solid position som global strategisk partner, en diversifierad kundportfölj och god finansiell ställning står vi starkt rustade att tillvarata affärsmöjligheter och generera lönsam tillväxt över konjunkturcykler.

De senaste årens samhällsutmaningar, från pandemi till ökad geopolitisk osäkerhet och makroekonomiska förhållanden, har inneburit förändrade affärsmässiga förutsättningar. Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har lett till ökade geopolitiska spänningar, utlöst en energikris och en makroekonomisk utveckling med hög inflation, stigande räntor och osäkra konjunkturutsikter.

Utmanande omvärldsklimat

Under 2022 har vi i nära samarbete med våra affärspartners haft fokus på att möta och hantera det utmanande omvärldsklimatet. Den makroekonomiska utvecklingen har inneburit en generell kostnadsinflation på energi, material och arbetskraft, och under året har vi intensifierat arbetet med att minska vår kostnadsmassa och öka effektiviteten.

Medical Solutions har haft en god efterfrågan och volymutveckling under året, med en stark återhämtning inom kirurgi och tillväxt inom de flesta produktområdena. De fortsatta strategiska investeringarna inom produktutveckling och design har genererat ökat kundvärde, kortare ledtider i utvecklingsfasen och förbättrad produktkvalitet. Affärsområdets ökade volymer och stärkta position som global affärspartner med lokal produktion skapar en stark plattform för fortsatt tillväxt.

Integrated Solutions genererade god tillväxt inom EMC under 2022 och har breddat kundbasen inom området fordonsindustri och påbörjat bearbetning inom förnybar energi. Den etablerade positionen inom nya produktområden skapar en god plattform för nya satsningar inom fordon och den fortsatta utbyggnaden av 5G. Det strategiska utnyttjandet av de samlade produktionsresurserna i Kina har också genererat djupare samarbete med kund och skapat nya affärsmöjligheter. Som en konsekvens av Rysslands invasion av Ukraina har efterfrågan från Östeuropa inom Vaporiser Heating Products (VHP) påverkats negativt under året. Detta tillsammans med en förändrad sourcingstrategi hos kund samt nya regulatoriska krav och tillståndsprövning av kinesiska myndigheter har medfört succesivt minskade produktionsvolymer inom VHP under året.

Industrial Solutions har ökat omsättningen och stärkt marknadspositionen under 2022, med en stabil efterfrågan i de flesta marknadsområdena. Fortsatta investeringar i teknologiutveckling i kombination med ett tydligt fokus på hållbara lösningar och samverkan mellan affärsområdena har bidragit till ökat kundvärde och affärsnytta. Under 2022 har vi i likhet med föregående år sett störningar i leveranskedjor och brist på komponenter, främst inom fordonsindustrin. Detta har påverkat kundernas efterfrågan, skapat en fluktuerande produktionsplanering och en lägre produktionseffektivitet, vilket påverkar marginalen negativt.

Koncernens nettoomsättning uppgick till 10.774 MSEK (11.610), och **rörelseresultatet** (EBITA) uppgick till 908 MSEK (1.319 exklusive engångsposter). Minskningen i omsättningen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av volymnedgången inom VHP. Trots ett målmedvetet arbete under året med att hantera fluktuerande produktionsplanering, effektivisera interna processer och överföra kostnadsökningar till kunderna, har dessa faktorer medfört lägre marginaler under 2022.

Stark position som global strategisk partner med produktion på tre kontinenter

De slutförda expansionsinvesteringarna tillsammans med Nolatos samlade produktionskapacitet i USA, Europa och Asien, bidrar till att stärka vår position som en global affärspartner med lokal produktion. Nolato är en strategisk partner med resurser och kompetens att stödja våra kunder från koncept till leverans av färdiga produkter. Vi bedriver utveckling och produktion på tre kontinenter i mer än trettio enheter nära våra kunder, och breddar kontinuerligt vårt erbjudande för att möta kundernas behov. Affärsområdenas samlade kompetenser, spjutspetsteknologier och globala närvaro med lokal produktion genererar synergier, ökat kundvärde och affärsnytta. Med produktion på tre kontinenter är Nolato också väl positionerat för att möta den fortsatta regionaliseringen av leverantörskedjor.

Samverkan mellan affärsområdena utvecklas i takt med ökad affärsnytta och att värdet för kunderna ökar. Under året har det strategiska samarbetet mellan konsumentelektronik inom affärsområdet Integrated Solutions och affärsområdet Industrial Solutions utvecklats med syfte att optimera koncernens kompetenser i ett kombinerat kunderbjudande. Samarbetet möjliggör ett bredare teknologiskt och geografiskt erbjudande till befintlig kundbas, och möter också den växande efterfrågan från kunder inom Industrial Solutions på lösningar med ökad elektronik.

Ökat fokus på hållbarhet

Hållbarhet är djupt rotat i vår företagskultur och integrerat i vår affär, och Nolato stödjer FN:s tio principer i Global Compact. Vår hållbarhetsstrategi omfattar mål och aktiviteter inom socialt ansvar, miljöansvar och affärsnytta, och stödjer FN:s Agenda 2030 samt de globala målen för hållbar utveckling. Under året har vi ökat vårt fokus på hållbarhet och inför starten av 2023 bland annat uppdaterat vår uppförandekod och tydliggjort krav och

20230704111158

förväntningar på våra affärspartners rörande ansvarsfullt agerande genom hela värdekedjan. Vi är också igång med arbetet att utöver scope 1 och 2 komplettera vår färdplan för hur vi ska nå vårt klimatmål med scope 3 och anslutit oss till Science Based Targets initiative (SBTi) – samt åtagit oss att ansluta till 1,5 graders målet med löfte att uppnå nollutsläpp senast 2050.

Kundernas och intressenternas kunskap och krav på hållbarhet ökar, liksom efterfrågan på hållbara produkter och samarbete tidigt i utvecklingsprocessen. Nolato är en viktig länk mellan materialleverantörer och kundernas produkter och har därmed en strategisk roll i kundens omställning till en hållbar utveckling. Under året har vi bland annat ökat användningen av biobaserad råvara och arbetar proaktivt med optimering av design och material samt anpassning för återvinning och cirkulära flöden.

Arbetet med energieffektivisering är centralt för att nå vårt klimatmål, och har fått större kommersiell betydelse i rådande marknad med höga elpriser. Vi fortsätter också att ställa om till förnybara energikällor och solcellsparken i södra Sverige, som Nolato tecknade avtal med 2021, startades upp under 2022. Den kommer att förse Nolato med förnybar el motsvarande cirka 15 procent av den svenska verksamhetens årliga förbrukning. Andelen av fossilfri el i Nolatos anläggningar ökade under året och uppgick vid årets slut till totalt 84 procent. Genomförda åtgärder har minskat koncernens koldioxidutsläpp från energianvändningen i absoluta tal med 55 procentenheter, jämfört med 2021. Vi ligger därmed väl i fas med att nå vårt ambitiösa klimatmål om att minska koncernens koldioxidutsläpp med 80 procent fram till 2025.

Starkt rustade

Jag känner mig stolt och ödmjuk över hur våra engagerade medarbetare hanterat det utmanande omvärldsklimatet och samtidigt skapat nya affärsmöjligheter under året. Det visar på styrkan i Nolatos decentraliserade affärsmodell och ett stort ansvarstagande i hela organisationen.

Sammantaget har vi under 2022 intensifierat arbetet med att sänka vår kostnadsmassa och öka effektiviteten samt stärkt vår marknadsposition. Fördjupade lokala och regionala samarbeten har skapat nya affärsmöjligheter och möjliggör effektivare logistik och kostnadsbesparingar samt minskar beroendet från omvärlden.

Vi går in i 2023 med en solid position som global strategisk partner med produktion på tre kontinenter, en väl diversifierad kundportfölj och god finansiell ställning. Vi ser en fortsatt underliggande stark efterfrågan på våra produkter och är väl positionerade för att möta den fortsatta regionaliseringen av leverantörskedjor, snabba utvecklingen inom 5G, elektrifieringen och det ökade behovet av hållbara produkter och lösningar.

Vår omvärld blir mer komplex och utmanande och mycket av det som präglat verksamhetsåret kommer troligen också att påverka 2023. Under 2022 har vi vässat vår konkurrenskraft och står starkt rustade att tillvarata affärsmöjligheter och generera lönsam tillväxt över konjunkturcykler, även om konjunkturen 2023 sannolikt kommer att vara utmanande för vissa områden.

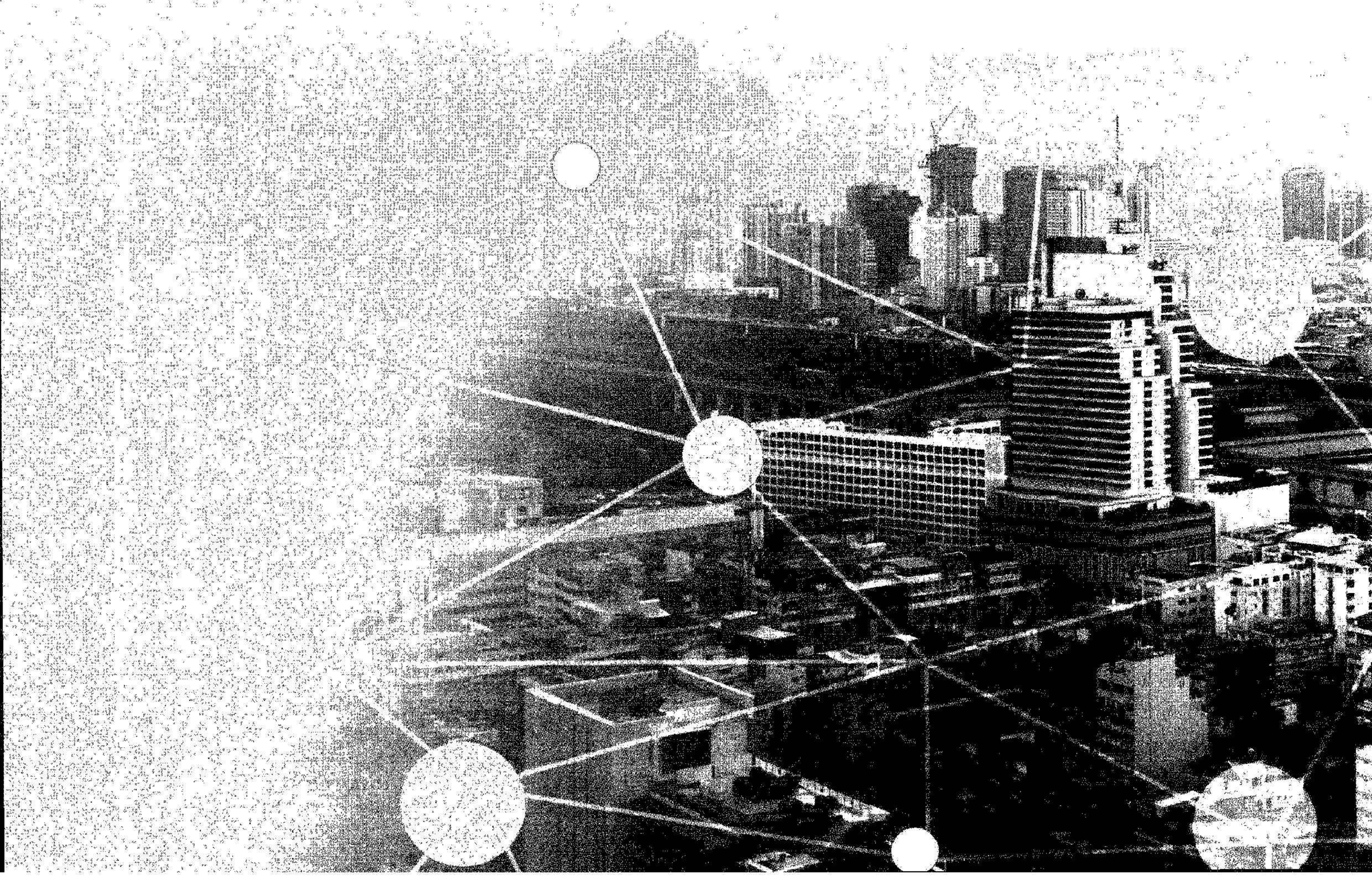
Torekov i mars

Christer Wahlquist
Vd och koncernchef

OMVÄRLD & TRENDER

Globala trender driver förändring

Starka megatrender som påverkar omvärlden driver förändring och påverkar Nolatos kunder och marknad. I samverkan med kunder och affärspartners omvandlar Nolato trender och utmaningar till affärsmöjligheter samt stärker konkurrenskraften i strävan mot att bli en del av lösningen i en mer hållbar värld.



1169
20230704

Konkurrenskraft

Nolato verkar i en konkurrensutsatt bransch och kunderna möter allt oftare konkurrens från nya aktörer.

Genom att stötta kunderna i utvecklingen av nya innovativa och hållbara produkter, som möter kraven på kostnadseffektivitet, ökad differentiering och hållbarhet bidrar Nolato till att förbättra såväl kundernas som den egna konkurrenskraften. Nolato erbjuder ett högteknologiskt samarbete och partnerskap med global närvaro och produktion nära kunderna i fler än tio länder.

Genom Nolatos konkurrenskraftiga *Lean Manufacturing*, teknik i framkant och breda och djupa kompetens att erbjuda hållbara totallösningar maximeras kundens affäsnytta med effektiva processer och hög kvalitetssäkring.

Ökat fokus på kärnverksamheten

Snabb utvecklingstakt ökar behovet hos kunderna att fokusera på den egna kärnverksamheten, vilket möjliggörs genom att outsourca delar av verksamheten till strategiska partnerföretag.

Nolato är väl positionerat för att effektivt hantera de delar av verksamheten som behöver *outsourcas*, och vid behov expandera lokalt eller globalt tillsammans med kunden. Som högteknologisk global Solutions provider med lokal produktion nära kunderna och förmåga att leverera integrerade lösningar, antingen delsystem eller färdiga produkter, bidrar Nolato dessutom till att förenkla och korta kundens logistikkedja.

Hållbarhet

Klimatförändringarna och Parisavtalets 1,5-gradersmål ökar insikten om att kraftfulla åtgärder behövs för en hållbar utvecklig. Ökade krav på hälsa, säkerhet och jämlikhet, mänskliga rättigheter, minskat klimatavtryck, biologisk mångfald, samt resurseffektivitet driver på utvecklingen mot ett rättvist, koldioxidneutralt, cirkulärt och hållbart samhälle.

Den globala uppvärmningen och bristen på naturresurser driver också på lagstiftning och krav för att skapa cirkulära flöden och accelerera övergången till förnybara samt återvunna material och förnybar energi. Kundernas och intressenters krav och förväntningar på ett proaktivt ansvarsfullt hållbarhetsarbete växer och fler företag strävar efter att säkerställa en hållbar verksamhet i hela värdekedjan.

Nolato bedriver ett ansvarsfullt företagande genom att agera med hög affärsetik och transparens och strävar efter att bedriva verksamhet med minimal negativ påverkan på vår personal och omvärld.

Hållbarhet är integrerat i affärsstrategin och i den dagliga verksamheten och Nolatos kompetens och förmåga att erbjuda hållbara lösningar genererar ökat värde för kunderna och skapar affärsnytta. Nolato är en viktig del av kundernas värdekedja med ambitionen att öka graden av förnybart och återvunnet material tillsammans med en design som möjliggör att produkten kan ingå i ett hållbart kretslopp och bidra till en cirkulär ekonomi.

Nolato har definierat tydliga hållbarhetsmål, varav ett att utsläppen av koldioxid ska minska med 80 procent fram till 2025, jämfört med genomsnittet 2011–2012.

Läs mer om Nolatos hållbarhetsarbete på sidorna 34–51 samt i förvaltningsberättelsen.

Globalisering och ökad geopolitisk osäkerhet

Globalisering, ökad geopolitisk osäkerhet och handelshinder i kombination med störningar i globala försörjningsled och minskat resande ökar efterfrågan på globala affärspartners med regional och kontinental produktion, flöden och affärsrelationer.

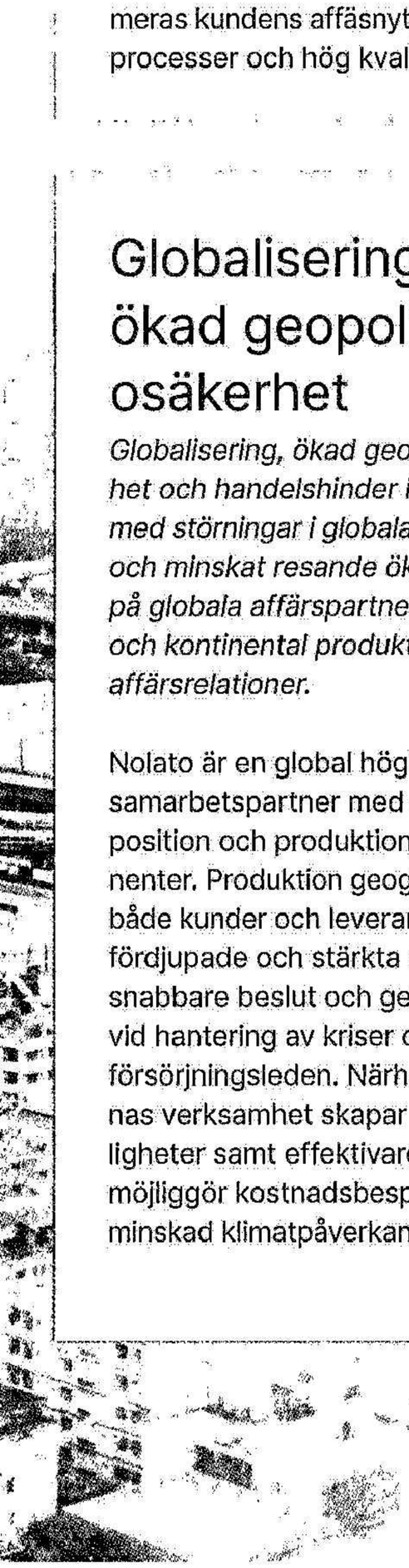
Nolato är en global högteknologisk samarbetspartner med en befintlig position och produktion på tre kontinenter. Produktion geografiskt nära både kunder och leverantörer möjliggör fördjupade och stärkta samarbeten, snabbare beslut och ger en flexibilitet vid hantering av kriser och störningar i försörjningsleden. Närheten till kundernas verksamhet skapar nya affärsmöjligheter samt effektivare logistik och möjliggör kostnadsbesparingar och minskad klimatpåverkan.

Digitalisering och Elektrifiering

Elektrifiering och digitalisering samt IoT (Internet of Things) integreras i allt från medicinteknisk utrustning till konsumentelektronik och fordon. I takt med den ökade elektrifieringen växer behovet av skärmning och värmeavledning från elektronik inom nya produktområden.

Vår samlade djupa kompetens inom polymera produkter och system fångar upp utvecklingsbehov, utvecklar innovativa hållbara lösningar och levererar anpassade delsystem och färdiga produkter. En hög digitaliseringsgrad och tillgång till data i realtid möjliggör även fortsatt utveckling och effektivisering av verksamheten, bland annat inom automatiserade moment och processer.

Nya behov av skärmning och värmeavledning från ökad elektronik i produkterna genererar nya marknadsmöjligheter. Nolato möter också nya behov inom produktområden i gränslandet personlig hälsa och konsumentelektronik.



Nolato ska vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion.

Att vara kundens första val innebär att kunden återkommande väljer Nolato som samarbetspartner i sina viktigaste projekt. Kunden ska se oss som en pålitlig partner, som kombinerar kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande, tar ansvar och aktivt bidrar till hållbar utveckling samtidigt som vi sätter deras individuella behov och önskemål främst.

Långsiktiga kundrelationer
Långsiktiga och nära samarbeten är målet för Nolatos alla kundrelationer. En djupgående förståelse för och kunskap om kundernas processer och behov, kombinerad med en kontinuitet som genererar erfarenhet, bidrar till att skapa viktiga värden.

Brett kunderbjudande
Allt fler kunder prioriterar de leverantörer som har globala resurser och kompetens för att vara med från koncept till leverans. Nolatos globala organisation och breda kunderbjudande omfattar därför allt från konceptutveckling, produktdesign, inköp av produkter och tjänster samt processoptimering till volymproduktion, vidareförädling, montering och logistik. Vårt fokus på hållbar utveckling genomsyrar samtliga steg i processen.

Hög kompetens
Våra kunder utmanar oss ständigt med nya önskemål och tuffare krav. Vi vässar vårt kunderbjudande genom att kontinuerligt utveckla våra medarbetares kompetens samt investera i spjutspetsteknologier och förvärv. Med vår strategi "Ett Nolato" skapas goda synergier mellan affärsområdena i syfte att generera ökad affärsnytta för Nolatos kunder.

Lokal närvaro globalt
Närheten till kunderna och deras marknader är avgörande. Det handlar om att uppnå en så effektiv logistisk som möjligt, tillsammans med korta kontaktvägar och möjlighet till ett snabbt beslutsfattande.

Hög produktivitet
Hög produktivitet och kontinuerligt kostnadsfokus är grundläggande delar av vår verksamhet. Med *Lean Manufacturing* kan både Nolatos och kundernas affärsnytta maximeras, samtidigt som processerna effektiviseras, resursanvändningen optimeras, ledtiderna kortas och innovativa, hållbara lösningar utvecklas.

Ansvarsfullt företagande
Nolatos värdebas står stark och utgår från att en ansvarstagande, effektiv och lönsam affärsverksamhet måste vara etisk och hållbar. Därför är frågor som rör etik, socialt ansvar, miljö samt hälsa och säkerhet väl integrerade i affärsverksamheten och avgörande för att definiera Nolatos affärskultur.

Hållbara inköp
Nolatos leveranskedja är en förlängning av Nolatos nätverk och kapacitet. Våra strategiska leverantörer bör sträva efter att uppnå en positiv påverkan på medarbetarna, samhället och affärsvärdet, minimera sin miljöpåverkan samt efterleva Nolatos uppförandekod och övriga satsningar.

Stabila finanser
En stark finansiell ställning skapar en stabil grund och är en förutsättning för vår verksamhet. Stabila finanser gör även Nolato till en långsiktigt trygg leverantör och samarbetspartner genom hela konjunkturcykeln.

20230704111170

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Värderingar med fast förankring i verksamheten

Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande där omsorg om människor och miljö har varit en naturlig del sedan bolaget bildades.

Under drygt åttio år av företagande har vi arbetat systematiskt, framåtriktat, och ansvarsfullt med ett starkt fokus på kundnytta, affärsmässighet och effektivitet, med omsorg om miljö och människor. Det ligger djupt i Nolatos företagskultur att tillämpa god affärsetik. Nolatos gemensamma värderingar, affärsmässiga, välorganiserade och ansvarstagande utgör grundbultar i en lång tradition av ansvarsfullt företagande och strategi för hållbar utveckling.

Läs mer om Nolatos hållbarhetsarbete på sidorna 34–51 samt i förvaltningsberättelsen.

Affärsmässiga

› Vi arbetar affärsmässigt och strävar efter långsiktig lönsamhet
› Vi sätter kundernas behov och önskemål främst
› Vi kombinerar kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande

Välorganiserade

› Vi bedriver vår verksamhet med ordning och reda
› Vi bygger vår verksamhet på en gemensam bas
› Vi fångar möjligheter och löser problem när de uppstår

Ansvarstagande

› Vi tar ansvar för hela vår verksamhet
› Vi bidrar aktivt till hållbar utveckling
› Vi agerar med integritet och öppenhet

Mål och utfall

FINANSIELLA MÅL

De finansiella målen speglar Nolatos strategiska inriktning, med tre affärsområden och framflyttade marknadspositioner med syfte att generera en finansiell handlingsfrihet vad avser tillväxt, nya förvärv och god utdelningspotential till aktieägarna. Koncernen styrs med avseende på en god intjäning, förmåga att generera kassaflöde och en sund finansiell risknivå.

EBITA-marginal

MÅL

>10%

Målsättningen är att EBITA-marginalen över en konjunkturcykel ska överstiga 10 procent.

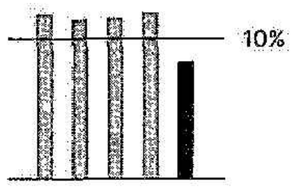
UTFALL 2022

8,4%

9,4%	10,1%	4,9%
Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions

GENOMSNITT FEM ÅR

10,9%



Under de fem senaste åren har EBITA-marginalen i genomsnitt uppgått till 10,9 procent.

Kassagenerering

MÅL

>75%

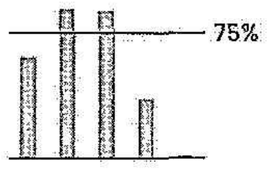
Målsättningen är att, över en konjunkturcykel, uppnå en kassagenerering som överstiger 75 procent av EBIT-resultatet, mätt som kvoten av kassaflödet efter investeringar och EBIT-resultatet.

UTFALL 2022

1%

GENOMSNITT FEM ÅR

54%



Under de fem senaste åren har kassagenereringen i genomsnitt uppgått till 54 procent.

Soliditet

MÅL

>35%

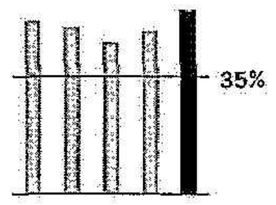
Målsättningen är att soliditeten över en konjunkturcykel ska överstiga 35 procent.

UTFALL 2022

54%

GENOMSNITT FEM ÅR

49%



Under de fem senaste åren har soliditeten i genomsnitt uppgått till 49 procent.

Utdelningspolicy

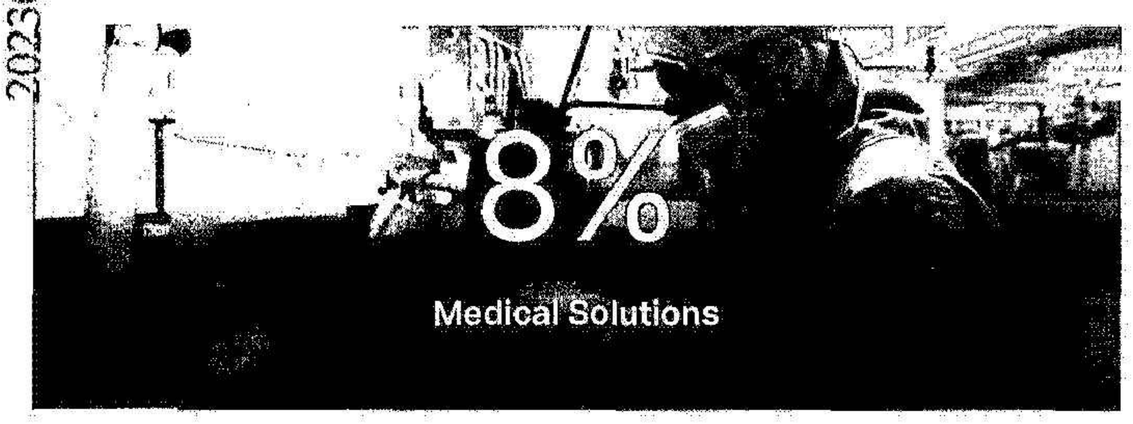
Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt, med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2022 är 1,90 kronor per aktie och utgör 78 procent av resultatet efter skatt exklusive engångsposter.

UTFALL 2022	FÖRSLAG 2023
1,90	1,90

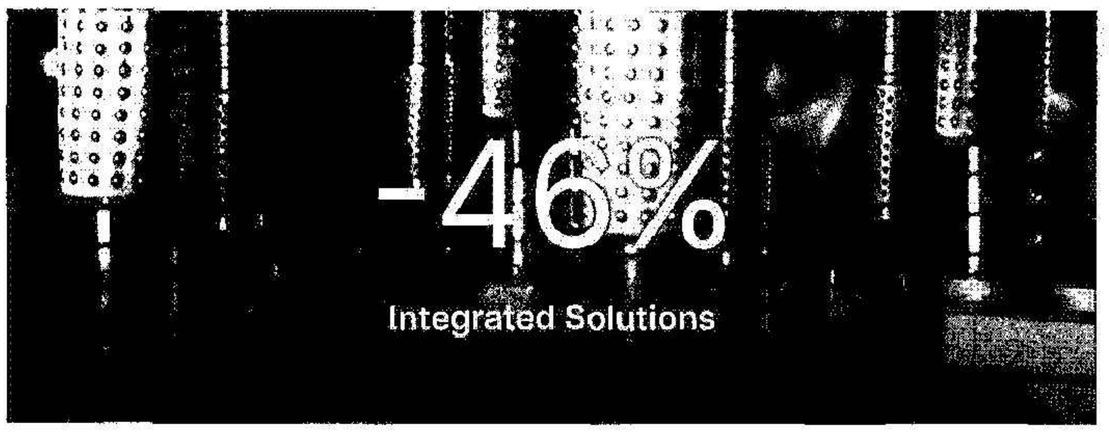
11171
20230704

TILLVÄXTMÅL

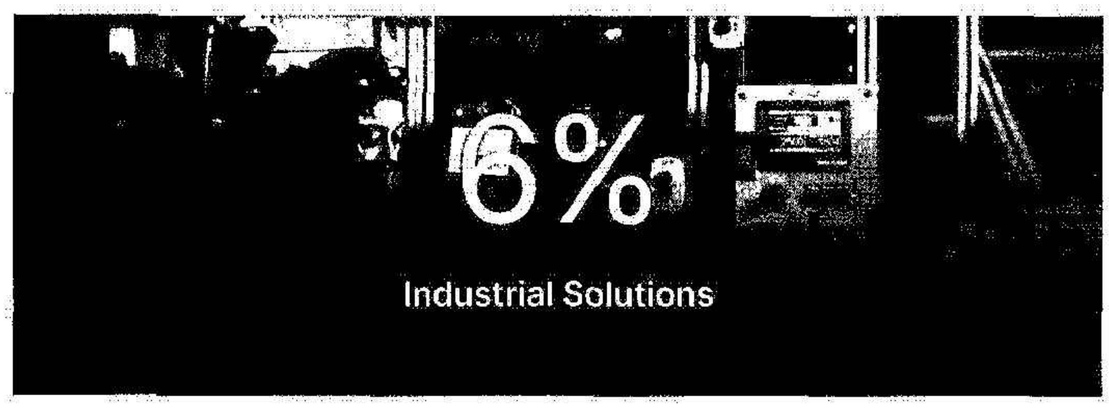
Nolato strävar efter att uppvisa en tillväxt som överstiger nivån i respektive marknadssegment.



Medical Solutions omsättningstillväxt 2022 uppgick till 8 procent, justerat för valuta. Enligt bedömningar ligger den långsiktiga volymtillväxten för affärsområdets marknadsområden och applikationer fortsatt på cirka 4–5 procent. Kirurgiområdet har haft god tillväxt, medan volymerna för in-vitro-diagnostik (IVD) har varit lägre på grund av covidrelaterade lagerjusteringar. Vidarefakturerade kostnadsökningar har bidragit till den högre omsättningen.



Integrated Solutions omsättning 2022 minskade med hela 46 procent justerat för valuta, på grund av låga volymer inom Vaporiser Heating Products (VHP) efter Rysslands invasion av Ukraina, ändrad sourcingstrategi hos kunden samt försäljningsstopp under stora delar av fjärde kvartalet på grund av saknad tillverkningslicens i Kina. Omsättningen inom EMC-området har växt kraftigt genom god tillväxt för telekom och kraftig relativ tillväxt inom fordon.



Industrial Solutions omsättningstillväxt 2022 uppgick till 6 procent, justerat för valuta. Volymerna har minskat något, medan vidarefakturerade kostnadsökningar bidragit positivt. Efterfrågan har varit stabil i de flesta marknadsområdena, men produkter som levererats till områden inom sällanköpsvaror har varit lägre under slutet av året.

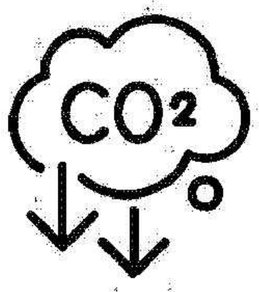
HÅLLBARHETSMÅL

Nolato har tio långsiktiga mål för hållbar utveckling som omfattar socialt ansvar, miljöansvar och affärsnytta. Målen är kopplade till FN:s globala mål och Agenda 2030. Läs mer om hållbarhetsmålen och hållbarhetsarbetet på sidorna 34–51 samt i förvaltningsberättelsen.

Klimat

-80%

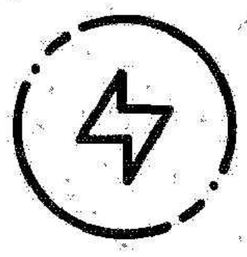
Utsläppen av koldioxid ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012.



Energi

-55%

Energianvändningen ska minska med 55 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012.



Genomförda åtgärder har minskat koncernens koldioxidutsläpp från energianvändningen (scope 1 och 2) år efter år sedan basåret. Nolato ligger därmed före plan för att nå vårt ambitiösa klimatmål.

Energianvändningen har också minskat sedan basåret och vi ligger väl i fas med att nå vårt energimål om att minska koncernens användning med 55 procent fram till 2025.

För utvecklingen per år, läs mer på sidorna 122 och 130.

Strategi för lönsam tillväxt

I strävan att nå målen ligger följande övergripande strategi fast:

Positionering och avancemang i värdekedjan
Med målet om långsiktig tillväxt och stabil avkastning till aktieägarna ska Nolato vara en högteknologisk samarbetspartner med global närvaro.

Kompetens och erbjudande i världsklass
Nolato investerar i medarbetare med hög kompetens och i en utveckling i teknikens framkant, tillsammans med konkurrenskraftig *Lean Manufacturing*. Det bidrar till förmågan och styrkan att erbjuda totallösningar där hållbarhet är en central del.

En decentraliserad organisation som ger synergier
En företagskultur som baseras på en decentraliserad affärsmodell. Det ger affärsområdenas bolag mandat att utveckla och anpassa sina erbjudanden baserat på kundens specifika behov och krav. Givet de tre affärsområdenas likartade teknologier skapas synergier och samarbeten som levererar ytterligare kundnytta.

Kundorienterad strategi anger riktningen för organisk tillväxt
En kundorienterad strategi innebär att Nolato söker sig till stora kunder i produktområden med organisk tillväxt vilka ger goda möjligheter att växa och utvecklas i takt med deras erbjudande.

Expansion på prioriterade geografiska marknader
Nolatos expansion realiseras genom att följa med kunderna in på nya marknader, genom förvärv av bolag med en överensstämmande företagskultur och som kompletterar befintlig kundbas, tillsammans med kompetens som breddar erbjudandet ytterligare.

Nolatos strategiska förflyttning

Nolato går mot att bli en världsomspännande lösningsleverantör.

IGÅR

- Mobilindustri, industri, mindre medicintekniska bolag.
- Leverantör.
- Ledande position i Sverige. Positionen i Asien och Centraleuropa under utveckling. Starkt internt företagsansvar.

IDAG

- Välbalanserad koncern: Medical Solutions, Integrated Solutions och Industrial Solutions.
- Solutions provider/partner till kunder/samarbetspartners.
- Stark närvaro på de tre kontinenterna Europa, Asien och Nordamerika. Gröna initiativ mot kunder.

IMORGON

- Global, innovativ, helhetsleverantör av hållbara lösningar inom medical, industri och integrerade lösningar samt EMC.
- Ytterligare fokus på nära partnerskap. Intensifierad utveckling av medical-affären.
- Totallösningar där hållbarhet är en central del. Sträva efter klimat-neutralt affärsfokus.

AFFÄRSIDÉ

Nolatos affärsidé är grundad på att verksamheten står för en tydlig bild av hur kundens behov kan lösas:

Nolato är en global, innovativ samarbetspartner inom utveckling och produktion av polymera produkter och system. Baserat på decenniers erfarenhet och gedigen teknisk kompetens erbjuder vi ledande kunder långsiktiga och nära samarbeten med stort fokus på cirkulär ekonomi och hållbarhet.

Genom god kunskap om varje enskild kunds förutsättningar, tidig medverkan i deras projekt, kvalificerad projektstyrning och högeffektiv produktion skapar vi mervärde för såväl kunder som ägare och medarbetare.

AFFÄRSMODELL

Nolatos affärsmodell bygger på tre decentraliserade affärsområden som med egen beslutskraft och gemensamma ambitioner arbetar för att uppfylla visionen och de finansiella och hållbara målen. På så sätt skapas trygga arbetsplatser för medarbetarna och värde genereras till ägarna.

Med gedigen erfarenhet och bred kompetens skapas och utvecklas nära, långsiktiga och innovativa samarbeten med kunderna.

Med väl utvecklad och ledande teknologi, brett utvecklings- och designkunnande, kvalificerad projektledning samt högeffektiv produktion skapas mervärde för såväl kunder som ägare.

Nolatos gemensamma värdegrund genomsyrar alla delar av verksamheten.

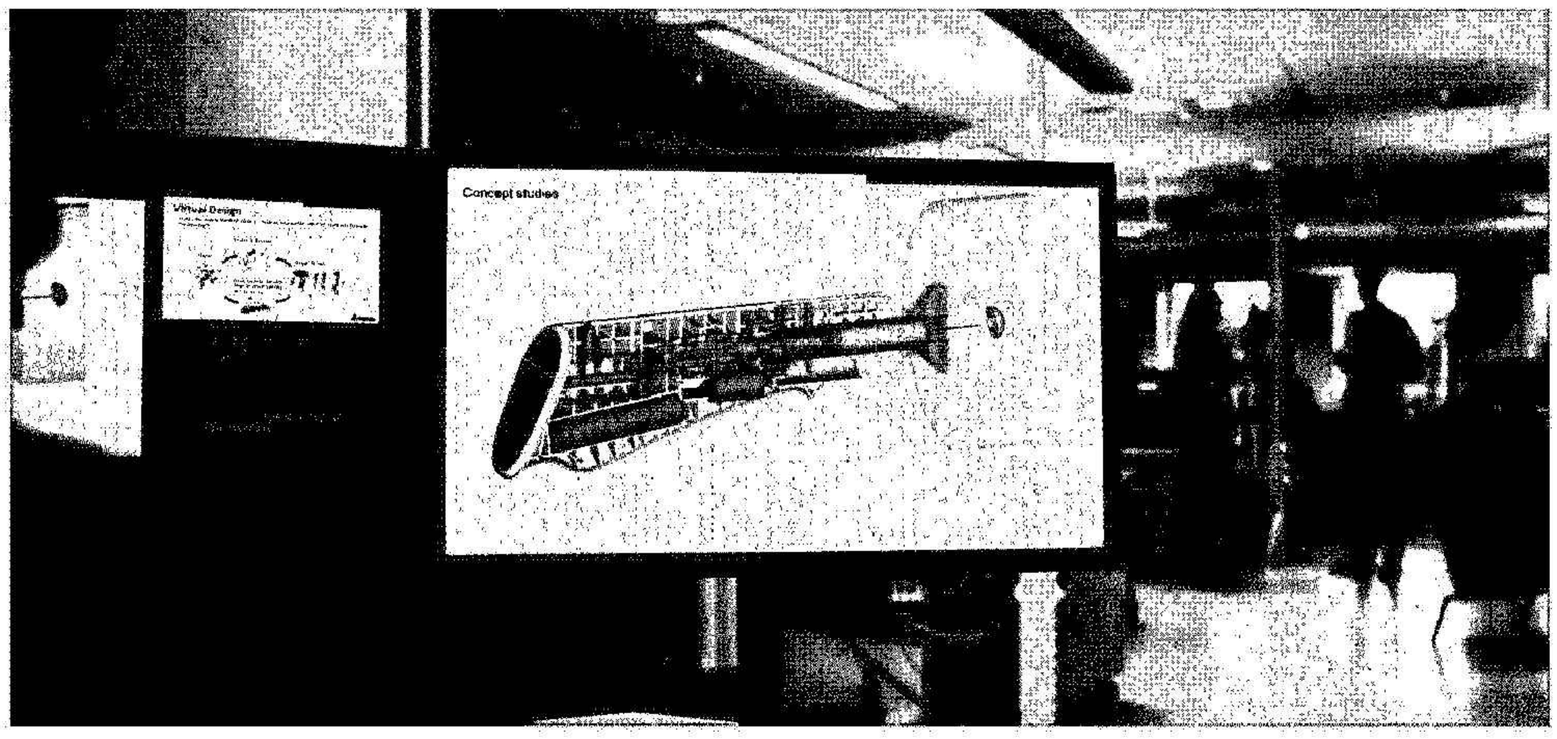
INTÄKTSMODELL

Nolatos intäkter genereras i huvudsak av kunders produktionsuppdrag. Tillverkning och leverans av produkten sker i enlighet med kundens beställning och övriga önskemål, och därefter faktureras kunden. Tillverkningen bygger på korta produktions- och genomloppstider, vilket innebär en låg riskexponering för lagerhållning och inkurans.

En viktig del i värdeskapandet för kunder och ägare är förmågan att i ett tidigt skede av produktens utveckling tillföra gedigen kompetens i ledande teknologier, hållbara lösningar, design och kvalificerad projektledning.

NOLATOS AFFÄR

Att utveckla och tillverka kundunika produkter framförallt inom polymera material som plast, silikon och TPE utgör Nolatos affär. Kunderna återfinns inom medicinteknik, läkemedelsindustri, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.



Kundunika produkter
Det är kundernas krav och behov som är utgångspunkten för all Nolatos utveckling. Genom att lägga till kompetens om avancerade teknologier, hållbara lösningar och kostnadseffektiv tillverkning kan kundunika produkter och lösningar skapas. Nolato finns vid kundens sida hela vägen från konceptutveckling till högvolymproduktion.

Medical Solutions stödjer sina kunder inom medicinteknik och läkemedelsindustri från idé, koncept och design, till validering, kvalitetskontroll och fullskalig produktion. Exempel är injektionssystem för läkemedel och applikatorer inom medicinteknik.

Integrated Solutions erbjuder sina kunder en lång rad teknologier och kompetenser enligt *one-stop-shop* inom områden som formsprutning, gjutning, stansning, lackering, dekorering, montering, testning och förpackning av elektronikprodukter. Exempel är komponenter och delsystem för integrerade produkter som högtalarsystem, aktivitetsarmband, larm och Vaporiser Heating Products (VHP).

Industrial Solutions är kundernas high-tech partner inom områdena fordonsindustri och allmän industri – från konceptutveckling och genom hela tillverkningsprocessen med fokus på hög produktivitet och *Lean Manufacturing*. Exempel är inredningsdetaljer till bilmodeller och komponenter till röj- och motorsågar.

Standardprodukter
Det standardsortiment av egna produkter som Nolato utvecklar och tillverkar utgörs till exempel av läkemedelsförpackningar, laboratorieprodukter, process och materiallösningar för skärmning och värmeavledning av elektronik.

Från koncept till färdigutvecklad produkt

Konceptutveckling
Nolato stöttar kunderna redan på konceptstadiet och är bland annat med i diskussioner om vad som är möjligt och inte möjligt att producera.

Kundorienterade lösningar
Nolato skapar tekniska lösningar som till exempel ger produkten unika haptiska och kosmetiska egenskaper, gör den vattentät, minskar vikten och/eller reducerar dess miljöpåverkan.

Konstruktion
Nolato optimerar design och konstruktion för att kunna skapa en så effektiv produktionslösning som möjligt vad gäller funktion, kvalitet och ekonomi.

Prototyper (3D)
Nolato visualiserar den utvecklade produkten genom att ta fram prototyper och materialprover.

Produktionsverktyg
Nolato specificerar och tillverkar eller köper in formverktyg och tillhörande produktionsutrustning.

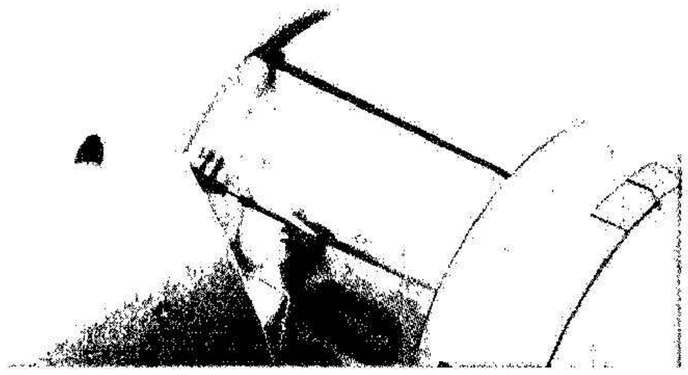
Fullskalig tillverkning
Nolato arbetar med flertalet tillverkningstekniker främst inom det polymera området.

Kvalitetssäkring
Nolato säkerställer kontinuerligt rätt kvalitet genom automatiska visionsystem, professionella operatörer och väl fungerande system för ständiga förbättringar.

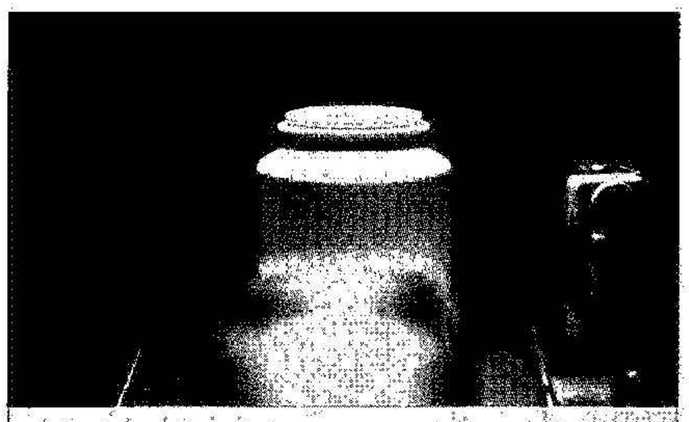
VÅRA TILLVERKNINGSTEKNOLOGIER

Nedan finns exempel och förklaringar till de vanligaste tillverkningsteknologierna Nolato använder. Bredden och djupet i dessa är en del av erbjudandet till kunderna och som gör Nolato till en högteknologisk samarbetspartner.

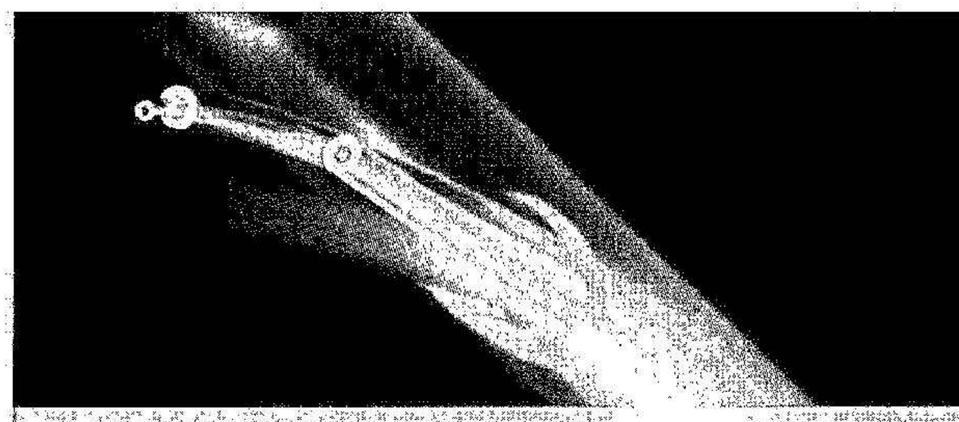
20230704111173



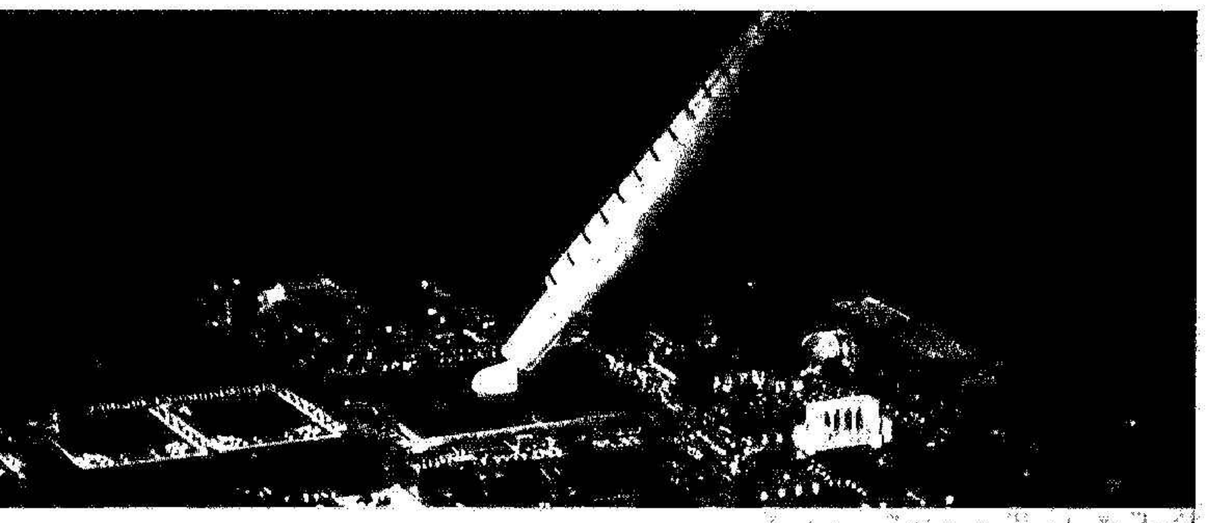
Formsprutning
Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon, TPE och keramer med krav på exakta mått och hög kvalitet. Vår vanligaste produktionsteknologi.



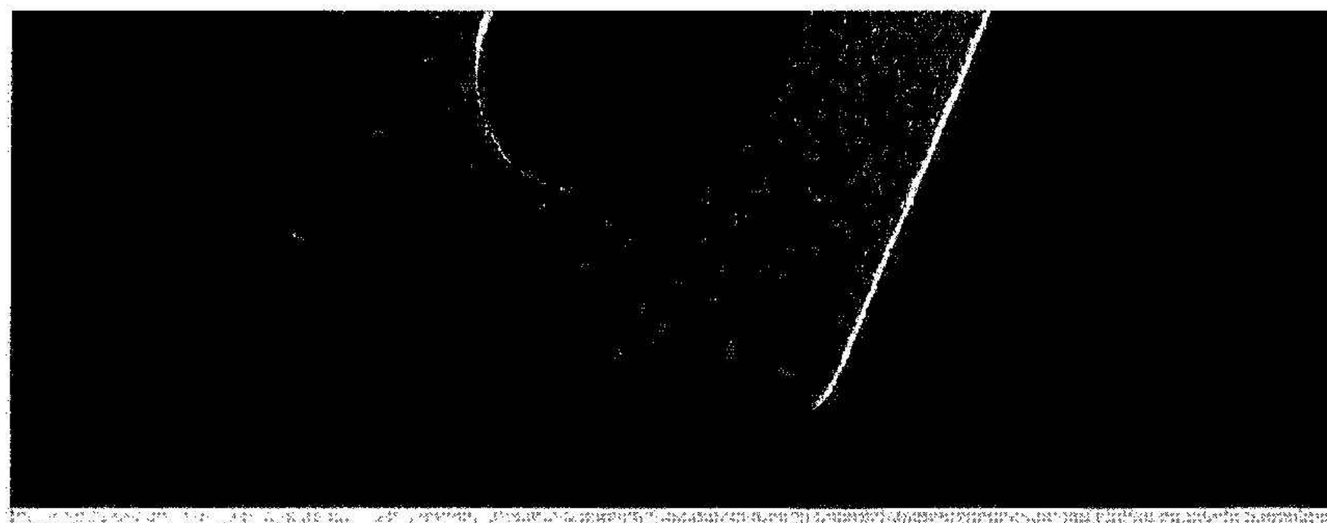
Formsprutblåsning
Teknologi för att tillverka behållare och flaskor i plast. Vi använder den för att producera läkemedelsförpackningar.



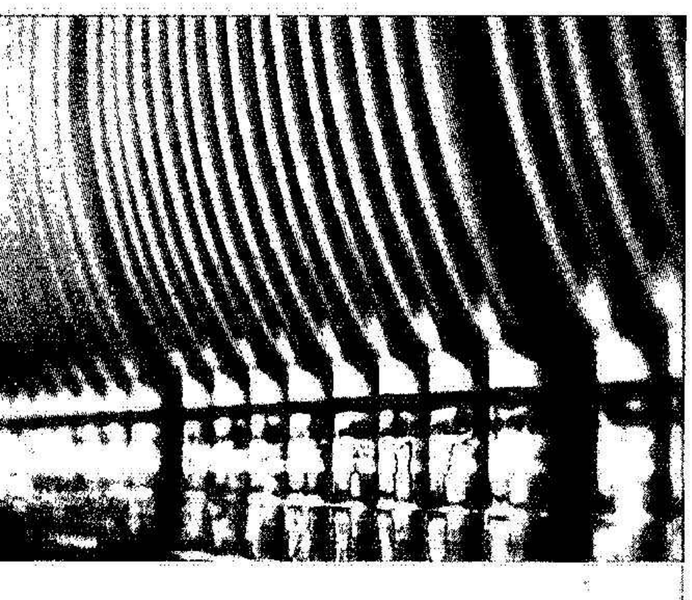
Extrudering
Teknologi för att tillverka slang och andra strängformade produkter. Vi använder den för att producera kirurgiinstrument och katetrar samt EMC-packningar m.m.



Skärmning
Metoder och material som utvecklats för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet, d.v.s. där elektromagnetisk strålning från elektronikkomponenter inte stör varandra. Exempel på produkter hos kunderna som använder skärmning är radiobasstationer.



Stansning
Teknologi för att tillverka platta produkter i ett eller flera material samt sammanfoga detaljer och elektronik på ett effektivt sätt. Vi använder den för att producera adhesiv, packningar, tätningar och kosmetiska detaljer för kunder inom telekom-, fordons-, medicinteknik- och elektronikindustrin.



Doppformning
Teknologi för att tillverka flexibla, lufttäta produkter i flytande gummi. Vi använder den för att producera kateterballonger, andningsblåsor och andra liknande produkter.

Montering
Montering av komponenter som skapar en komplett produkt eller ett delsystem. Kan ske helautomatiskt, semiautomatiskt eller manuellt. Automatmontering görs framförallt av medicintekniska hjälpmedel, exempelvis autoinjektorer som monteras helautomatiskt i höga volymer.

Vidareförädling
Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, dekorering eller metallisering av detaljer på mobiltelefoner, medicintekniska hjälpmedel m.m.

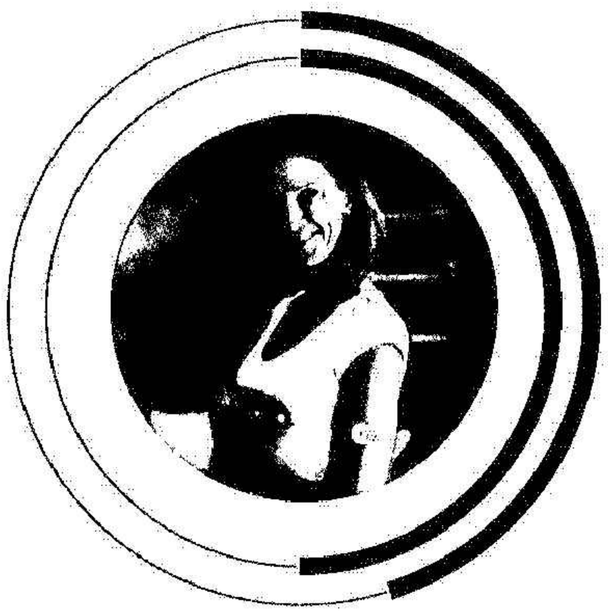
AFFÄRSOMRÅDEN

11174 20230704

Korsbefruktning av kompetenser genererar affärsnytta

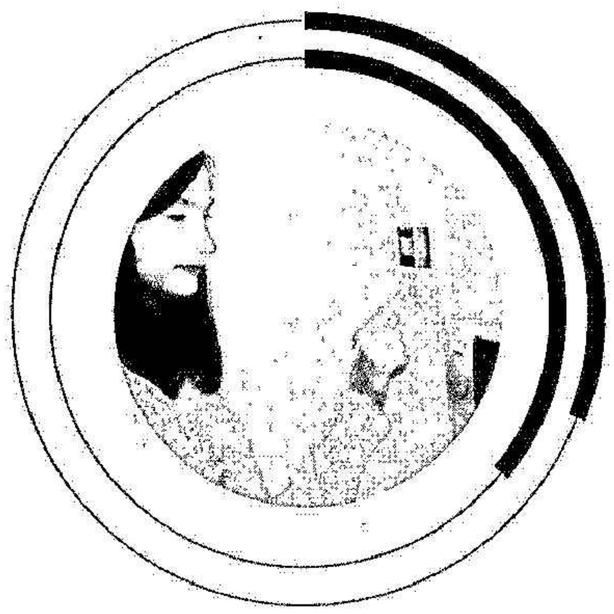
Nolato är en global, innovativ samarbetspartner inom utveckling och produktion av polymera produkter och system. Baserat på decenniers erfarenhet och gedigen teknisk kompetens erbjuder vi ledande kunder långsiktiga och nära samarbeten med stort fokus på cirkulär ekonomi och hållbarhet.

Genom god kunskap om varje enskild kunds förutsättningar, tidig medverkan i deras projekt, kvalificerad projektstyrning och högeffektiv produktion skapar vi mervärde för såväl kunder som ägare och medarbetare.



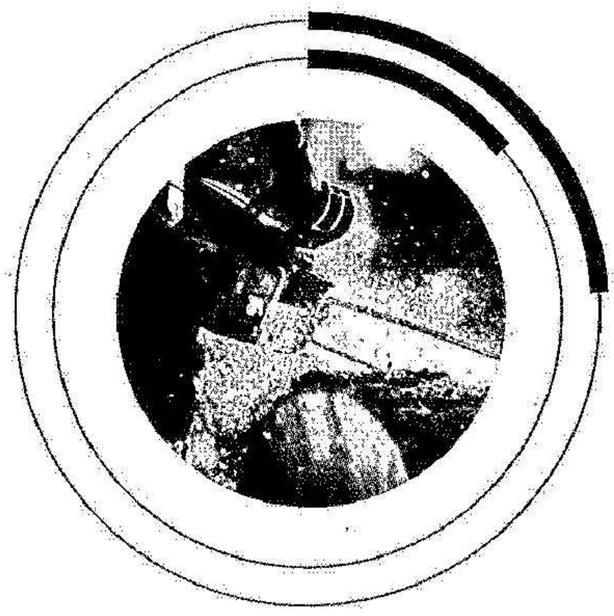
MEDICAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



INTEGRATED SOLUTIONS

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för snabbväxande teknologiområden.



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till industriföretag.

Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Nolatos affärsmodell bygger på tre decentraliserade affärsområden som med gemensamma ambitioner och egen beslutskraft arbetar för att uppfylla vision, finansiella mål och hållbarhetsmål. Genom utbyte av kunskap och erfarenheter, ledande teknologier, hög kompetens inom produktdesign, projektledning, hållbara lösningar och produkter samt högeffektiv produktion byggs nära, långsiktiga och innovativa samarbeten med kunder och partners som skapar värde för såväl kunder som ägare.

Nolatos gemensamma värderingar – affärsmässiga, välorganiserade och ansvarstagande – utgör grunden i en lång tradition av ansvarsfullt företagande och genomsyrar hela verksamheten.

Samverkan mellan affärsområdena ökar kundnyttan

Samverkan mellan affärsområdena utvecklas i takt med att den ökade affärsnyttan och värdet för kunderna blir allt tydligare. Synergier och ökad kundnytta genereras genom korsbefruktning av affärsområdenas djupa kompetens om polymera material, cirkulära och förnybara material, teknologier och tillverkningsprocesser inom olika branscher. Nolatos unika kunderbjudande, med tillgång till samlad branschövergripande kunskap och spjutspetsteknologi med lokal produktion, utvecklas kontinuerligt och bidrar till att utveckla helhetserbjudandet som högteknologisk samarbetspartner.

Decentraliserad affärsmodell möjliggör flexibilitet och kundanpassade erbjudanden

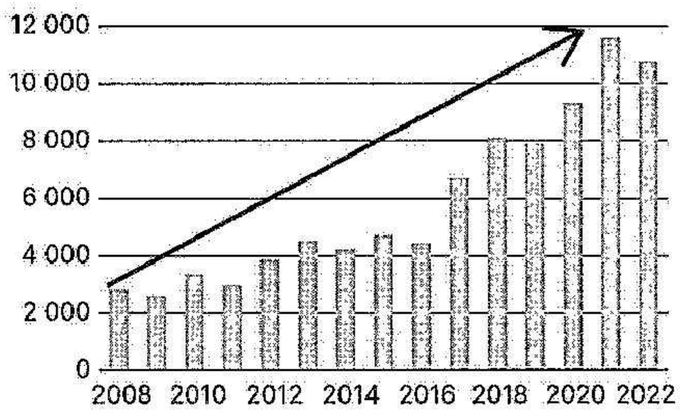
Nolatos decentraliserade affärsmodell möjliggör kundanpassade erbjudanden baserade på specifika behov, som också stärker de långsiktiga kundrelationerna. Styrkan i den decentraliserade affärsmodellen, med produktion och beslutsfattande nära kunder och leverantörer på tre kontinenter, möjliggör snabba omställningar och flexibilitet för att möta kundernas behov på bästa sätt. Produktion nära kunderna möjliggör också fördjupade lokala och regionala samarbeten och skapar förutsättningar för nya affärsmöjligheter, effektivare logistik, kostnadsbesparingar och minskat klimatavtryck.

Stark position som global lösningsleverantör med produktion nära kunderna

Nolato är en strategisk partner med resurser och kompetens att stödja kunder från koncept till leverans av färdiga produkter. Utveckling och produktion bedrivs i ett 30-tal enheter i Europa, Nordamerika och Asien, och erbjudandet breddas kontinuerligt för att möta kundernas behov. Nolato expanderar geografiskt genom att dels följa befintliga kunders expansion på nya marknader, dels genom strategiska förvärv som kompletterar befintlig kundbas och adderar kompetens, teknologi eller kapabilitet som breddar Nolatos erbjudande.

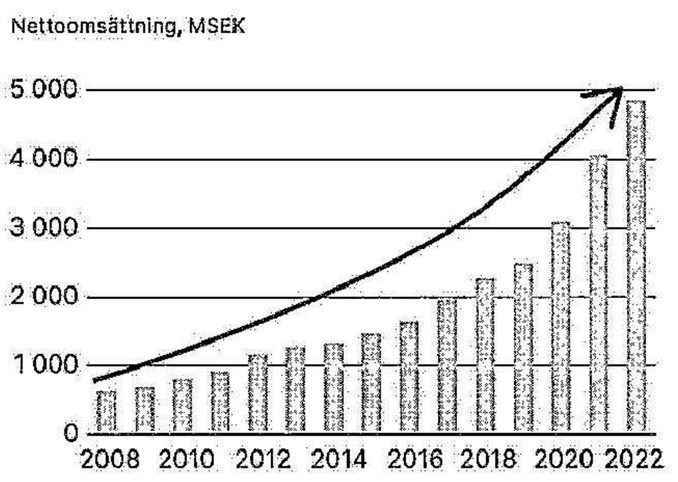
Nolatokoncernen 2008 – 2022

Global samarbetspartner etablerad på tre kontinenter



Medical Solutions 2008 – 2022

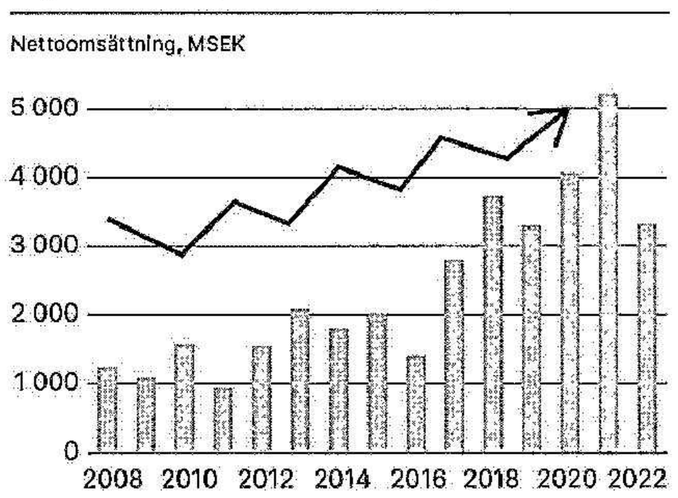
Hållbar tillväxt och global expansion



Tillväxtrelaterat

Integrated Solutions 2008 – 2022

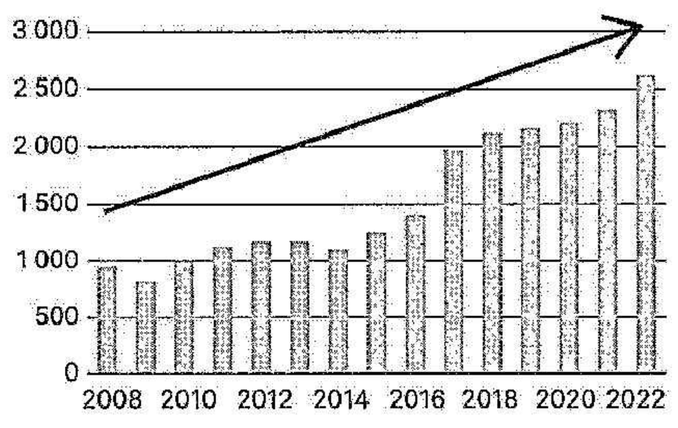
Expansion till nya marknadssegment



Projektrelaterat

Industrial Solutions 2008 – 2022

Teknologi- och geografisk expansion

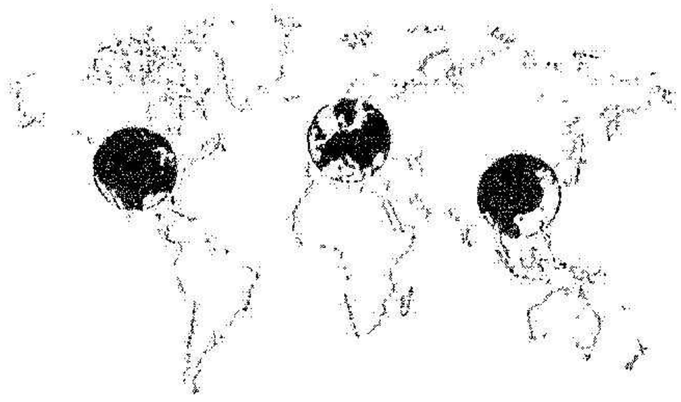


Konjunkturrelaterat

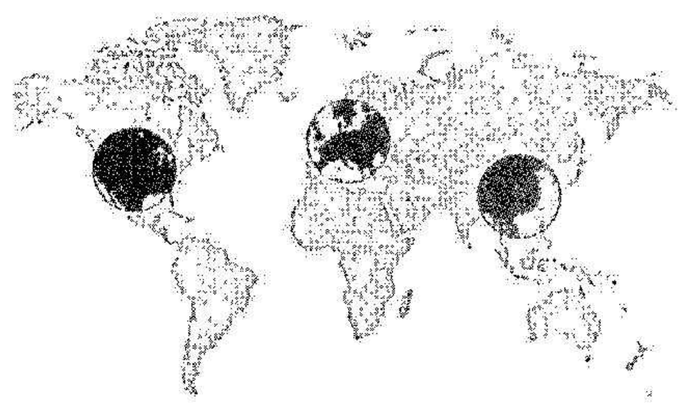
20230704111175

Affärsområdenas strategiska tillväxtmarknader

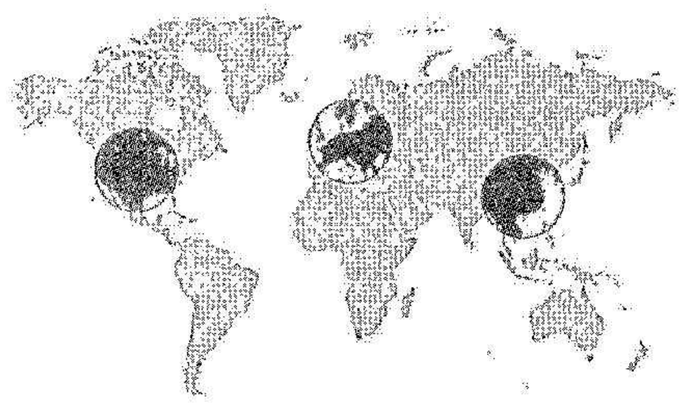
Global produktion och position på tre kontinenter



Medical Solutions
Uttalad ambition att växa på de amerikanska, europeiska och asiatiska marknaderna. Verksam i en bransch med stabil tillväxt främst drivet av befolkningsökning, åldrande befolkning, livsstilssjukdomar och att allt fler invånare erbjuds sjuk- och hälsovård. Växande efterfrågan på outsourcingtjänster och medicintekniska produkter som underlättar för patienten. Kompletterande förvärv övervägs kontinuerligt.



Integrated Solutions
Fortsatt fokus på de amerikanska, europeiska och asiatiska marknaderna. En kontinuerlig efterfrågan på avancerade komponenter och delsystem till produkter inom konsumentelektronik, där integrerad elektronik och smarta lösningar ökar tillsammans med ett växande behov av skärmning och värmeavledning från elektronik.

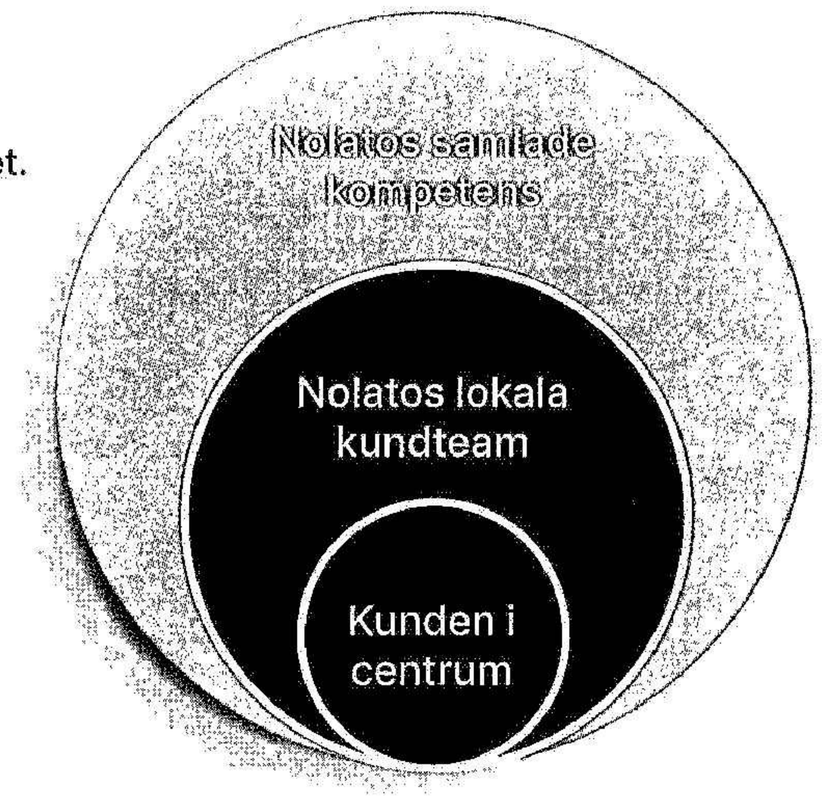


Industrial Solutions
Fortsatt fokus på industrisektorn på den nordiska marknaden och på utvalda marknader i Centraleuropa, med möjlighet till kompletterande förvärv. Den strategiska etableringen i USA samt produktionsmöjligheter i Mexiko genom förvärvet av GW Plastics, skapar nya affärsmöjligheter och förmågan att möta kundernas krav, att leverera kvalitets- och kostnadseffektiva produkter med korta ledtider, är en grundläggande drivkraft för tillväxt.

Tillgång till hela koncernens kompetens och resurser
– Kombination av nära samarbete och korta beslutsvägar med det lokala kundteamet.

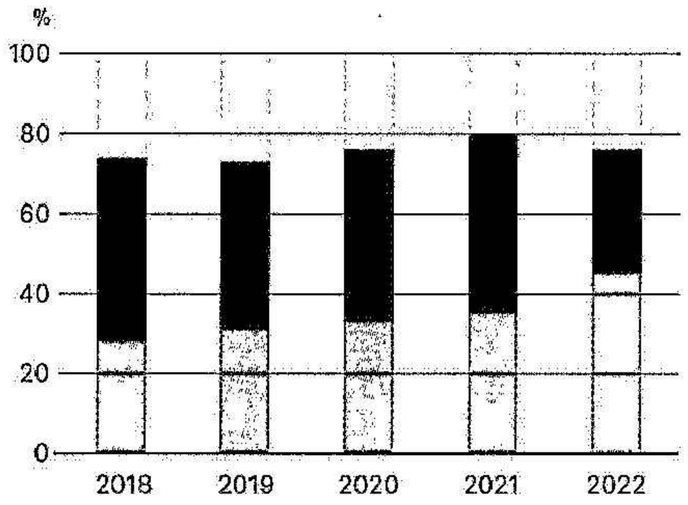
Det lokala expertteamet med ett dedikerat kundteam som tar det övergripande ansvaret för projekt och leverans i ett nära samarbete med kunden.

Ett erbjudande om helhetslösning som genererar ökat kundvärde.

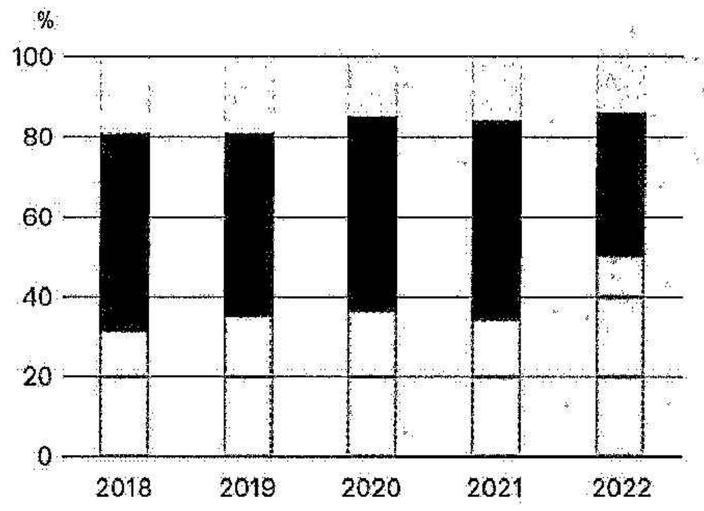


Affärsområdenas andelar

Andel av nettoomsättningen



Andel av rörelseresultatet (EBITA)



Industrial Solutions
Integrated Solutions
Medical Solutions

Medical Solutions

Medical Solutions utvecklar och tillverkar komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

Utvecklingen 2022

› Under 2022 har efterfrågan varit god och vi ser en tillväxt inom de flesta produktsegmenten. Inom segmentet in-vitro-diagnostik (IVD) har efterfrågan och volymerna varit lägre än föregående år, som en konsekvens av att efterfrågan normaliserats från en hög nivå under pandemin 2021 samtidigt som höga lagernivåer i distributionsledet justeras ned.

› GW Plastics, som förvärvades 2020, har breddat det geografiska erbjudandet och har genererat försäljningssynergier och bidragit till materiella volymer och nya affärsmöjligheter under 2022.

› Expansionen av produktionskapaciteten i Schweiz, Ungern, Polen, USA och Sverige har slutförts enligt plan under året och upprampning av större kundprojekt har påbörjats.

› Kombinationen av en förändrad försäljningsmix med större andel från kirurgiområdet och lägre andel från IVD-området har påverkat marginalen negativt. Dessutom har viss eftersläpning av vidarefakturering av kostnadsökningar påverkat.

› Samarbete tidigare i utvecklingsprocessen och fortsatt utveckling av hållbara produkter och lösningar, baserade på förnybara eller cirkulära material, har genererat nya affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer.

› Strategiska investeringar inom produktutveckling och design har genererat ökat kundvärde i form av kortare ledtider i utvecklingsfasen, förbättrad produktkvalitet och tillverkningsbarhet.

› Energi- och resurseffektivisering och fortsatt ökning av förnybar el har bidragit till att minska koldioxidutsläpp och miljöpåverkan samt kostnadsbesparingar.

4 859 (4 067)
Omsättning, MSEK

457 (457)
Rörelseresultat (EBITA), MSEK

9,4 (11,2)
EBITA-marginal, %

2 519 (2 546)
Medelantal anställda

20230704111176

MEDICAL SOLUTIONS 2022

Fortsatt tillväxt och stärkt global marknadsposition med lokal produktion

Affärsområdet Medical Solutions är verksamt på marknaden för medicinteknisk utrustning, läkemedelsindustri samt diagnostik med utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymer teknologi och automation. Affärsområdet utvecklar och tillverkar också avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

Utvecklingen under 2022

Under 2022 har tillväxten varit god inom kirurgi med en ökad efterfrågan inom alla produktsegment. Omsättningen inom kirurgi påverkades positivt under året av att fler planerade operationer genomfördes inom sjukvården 2022, jämfört med ett lågt antal genomförda operationer under pandemin 2021.

Inom segmentet in-vitro-diagnostik (IVD) har efterfrågan och volymerna varit lägre än föregående år. De lägre volymerna beror huvudsakligen på att efterfrågan normaliserats efter en hög nivå under 2020 och 2021, då efterfrågan ökade drivet av pandemin och behovet av att göra mer precis diagnostik.

Under 2022 justerade många kunder ner sina lagernivåer.

Kombinationen av en förändrad försäljningsmix med större andel från kirurgiområdet och lägre andel från IVD-området har påverkat marginalen negativt. Inflationseffekter med ökade tillverkningskostnader, med störst effekt i USA, har ännu inte kunnat vidarefaktureras fullt ut. Kapacitetsinvesteringar genomförda under 2021 utnyttjas fortfarande inte fullt ut och ger därmed en negativ marginaleffekt.

GW Plastics, som förvärvades 2020, har tillfört en betydande volym och en stark position på den nordamerikanska marknaden och bidragit till en solid global position. Förvärvet har breddat kunderbjudandet samt genererat korsförsäljning och bidragit till materiella volymer och nya affärsmöjligheter under 2022.

Effekter av hanteringen av pandemin i Kina har inneburit nedstängningar och reserestriktioner i Kina vilket bidragit till fortsatta störningar i leveranskedjan samt komponentbrist. Detta har bidragit till en ökad efterfrågan på kontinentala och regionala produktflöden under året.

Medical Solutions omfattande expansion av produktionskapaciteten är strategisk i den fortsatta globala expansionen och möter den växande efterfrågan på kontinentala produktflöden. Expansionen av produktionskapaciteten i Schweiz, Ungern, Polen, USA och Sverige har slutförts enligt plan under 2022 och upprampning av större kundprojekt har påbörjats. En ökad närhet till kunderna möjliggör ytterligare fördjupat samarbete i utvecklingsfasen samt effektivare transporter, vilket bidrar till kostnadsbesparingar och minskat miljöavtryck.

Fortsatta strategiska investeringar inom produktutveckling och design, främst inom virtuell design och prototyper samt simulering, har bidragit till ökat kundvärde i form av kortare ledtider i utvecklingsfasen, förbättrad produktkvalitet och tillverkningsbarhet. Detta möjliggör optimering av produkten i tillverkningen med förbättrad funktion, effektivitet, produktivitet och minskat miljöavtryck.

Medical Solutions

Marknadens karaktär

- Stora, globala företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedel.
- Långa utvecklingsfaser och produktlivscykler.
- Omfattande myndighetskrav och regelverk.
- Höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet.
- Konsolidering bland både kunder och leverantörer.

Kundtrender

- Större fokus på kärnverksamheten gör att produktutveckling och produktion outsourcas.
- Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen.
- Projekt som ställer krav på allt kortare ledtider och ökad globalisering.
- Ökande kundkrav på ett ansvarsfullt företagande och hållbara produktförpackningar samt medicintekniska produkter baserade på material med lägre CO_2-avtryck.
- Ökad efterfrågan på kontinentala och regionala produktflöden.

Styrkor

- Gedigen medicinsk förståelse som sätter patienten i fokus.
- Kompetens att utveckla och producera kundunika lösningar av hög kvalitet, och samarbete tidigt i utvecklingsprocessen.
- Tillgång till Nolatos samlade teknologier, kompetenser och resurser.
- Bred teknologisk bas och global affärspartner med lokal produktion.

Strategisk inriktning

- Organisk tillväxt.
- Partnerskap – ökad andel systemprojekt.
- Global expansion och förvärv.

Volatilitet

- Låg. Stadig marknadstillväxt. Långsiktig tillväxtpotential.

Kunder & konkurrenter

Några av Medical Solutions kunder

- Abbott
- AstraZeneca
- Becton Dickinson
- Boston Scientific
- Coloplast
- Hamilton
- Johnson & Johnson
- Medtronic
- Novo Nordisk
- Pfizer
- Roche
- Sanofi
- Takeda

Några av Medical Solutions konkurrenter

- Carclo
- Flex
- Gerresheimer
- Jabil
- Nemera
- Phillips-Medisize
- Tessy Plastics
- West Pharmaceuticals

Under året har också kundernas efterfrågan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen ökat. Detta ökar affärsområdets möjligheter att påverka produktens kvalitet, materialval och hållbarhet, genom bland annat optimering av design och material samt möjliggör fördjupat kundsamarbete. Medical Solutions är en viktig länk mellan leverantörerna av material och kundernas produkter och har en strategisk roll i kundernas omställning till produkter med lägre klimatpåverkan.

Under 2022 har fokus varit fortsatt starkt på att utveckla hållbara produkter, bland annat genom att öka användningen av material med lägre CO_2-avtryck. Arbetet med utvecklingen av hållbara produktförpackningar och medicintekniska produkter, baserade på förnybara eller cirkulära material, har fortsatt generera nya affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer under året.

Det strategiska arbetet inom *Lean Manufacturing* och att ständigt effektivisera processer inom Medical Excellence har genererat förbättrad produktivitet och produktkvalitet under året. GW Plastics verksamhet har integrerats fullt ut och kvalitetsresurserna har samordnats vilket också genererat affärsnytta.

Stabil marknadstillväxt med goda utsikter
Marknadstillväxten drivs främst av global befolkningstillväxt, ökad tillgång till mediciner, en åldrande befolkning i utvecklingsländer och att allt fler drabbas av livsstilssjukdomar. Detta leder till att behovet av sjukvård ökar, med en ökad andel i form av egenvård i hemmet med medicinteknisk utrustning som patienten själv kan hantera. Inom IVD är behovet av mer precis diagnostik också en stark drivkraft. Den globala volymtillväxten för medicintekniska produkter förväntas fortsatt stabil, runt cirka 4–5 procent.

Medical Solutions marknad
Marknaden utmärks av bolag som i allt högre grad prioriterar utveckling av läkemedel. Därmed uppstår behov av outsourcing till globala samarbetspartners för såväl avancerad utveckling som produktion av medicintekniska produkter. Vidare blir samarbeten med globala aktörer som kan hantera hela värdekedjan allt viktigare. Utmärkande är också högre fokus på utveckling av mediciner som kräver nya medicintekniska produkter för administration samt fler och större utvecklingsprojekt med krav på korta ledtider i utvecklingsfasen. Dessa marknadstrender bidrar till en fortsatt konsolidering bland både kunder och konkurrenter. Nolato är väl positionerat som en global helhetsleverantör för att tillvarata de fortsatta tillväxtmöjligheterna och växa snabbare än marknaden.

Stark position för att möta förändringarna på marknaden
Medical Solutions är väl positionerat med både kompetens och förmåga att möta den växande efterfrågan på hållbara produkter och lösningar.

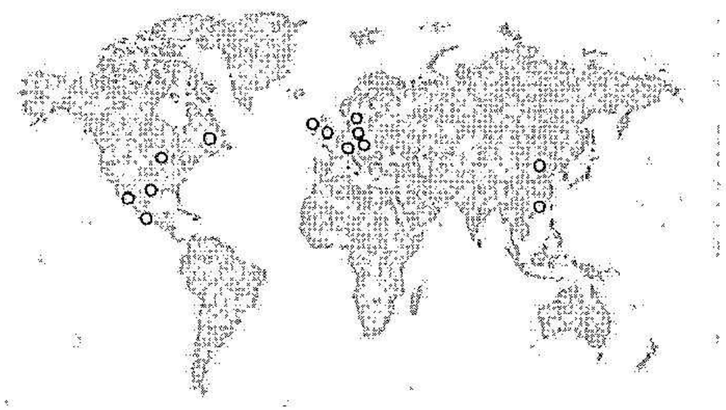
Medical Solutions konkurrensfördelar för att möta förändringar på marknaden och stärka den fortsatta konkurrenskraften:

- En gedigen medicinsk förståelse, med patienten i fokus.
- Omfattande kompetens och förmåga att utveckla och producera hållbara kundspecifika lösningar och plattformslösningar.
- God kompetens och förmåga att möta ökande kundkrav på ett ansvarsfullt företagande och utveckla hållbara produktförpackningar och medicintekniska produkter baserade på förnybara och cirkulära material.
- God förmåga och kompetens att möta den snabba teknikutvecklingen, bland annat inom området *IoT*.
- Global produktion och bred teknologisk bas och kompetens.
- Virtuella prototyper med simulering i flera steg på detalj- och systemnivå för optimering av produkt och produktion.
- Leverantör av förpackningssystem som enbart riktar sig till läkemedels- och kosttillskottbranschen.
- Starkt kunderbjudande inom läkemedelsförpackningar som möter den regulatoriska hanteringen och de kvalitetskrav som gäller för såväl en enskild komponent som förpackningslösningen i sin helhet.

Strategi för fortsatt tillväxt
Medical Solutions vision är att vara den erkänt bästa globala utvecklings- och produktionspartnern av systemlösningar till företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedelsindustrin. Den strategiska inriktningen är att växa organiskt inom samtliga segment. Tillväxten ska ske både organiskt och genom förvärv, och möjliggöra snabb global expansion. Strategiska prioriteringar är att växa med kundernas affär, säkerställa starkt erbjudande om global produktion, designoptimering, produktutveckling och integrerad elektronik. Ett stategiskt tillväxtområde är kombinerat erbjudande av standardprodukter med utveckling av kundunika produkter optimerade utifrån kundens specifika behov.

Framåtblick
Målsättningen för affärsområdet Medical Solutions är att växa snabbare än den förväntade marknadstillväxten på 4–5 procent, där tillväxten bedöms starkast inom IVD, autoinjektorer, insulinprodukter samt inkontinensprodukter. Nära samarbete med råvaruleverantörer samt att säkerställa produktionskapacitet är strategiskt viktigt för att möta ökad efterfrågan, särskilt inom IVD. Ett fortsatt stärkt erbjudande av lokal produktion för att möta den ökade efterfrågan på regionalisering är också centralt för att möjliggöra fortsatt tillväxt tillsammans med befintliga kunder och kundprojekt. Att fortsätta pågående initiativ med att stärka marginalen har hög prioritet.

Global närvaro



Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Storbritannien, Ungern, Schweiz, Polen, USA, Mexiko, Kina och på Irland.

Produkter

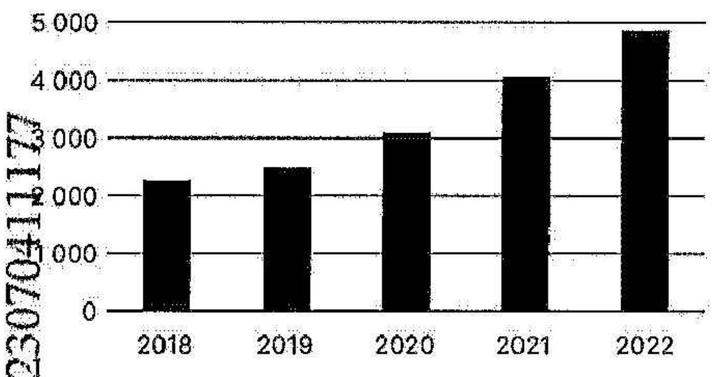
Medicintekniska produkter
Exempel på terapiområden och produkter: Astma (inhalatorer, backventiler), diabetes (insulinpennor, infusionsset), hörselhjälpmedel (tätningar, öronsnäckor), hjärtrytmbehandling (tätningar till pacemakers, hjärtförankrare), dialys (tätningar, kopplingar), urologi (urinkatetrar, uridomer), kirurgi (kateterballonger, kompletta blodreningsutrustningar), diagnostik (PCR tester, blodanalyser, allergitester).

Läkemedelsförpackningar
Standard eller kundunika primära plastförpackningar, som uppfyller kraven från läkemedels- och hälsokostindustrin.

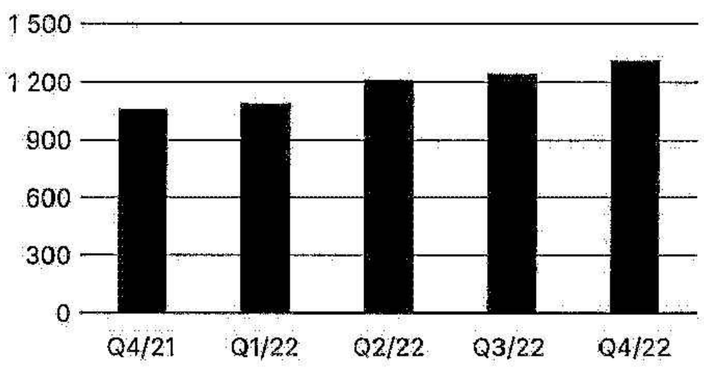
Produktlivscykel
Lång livscykel för produkter.

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

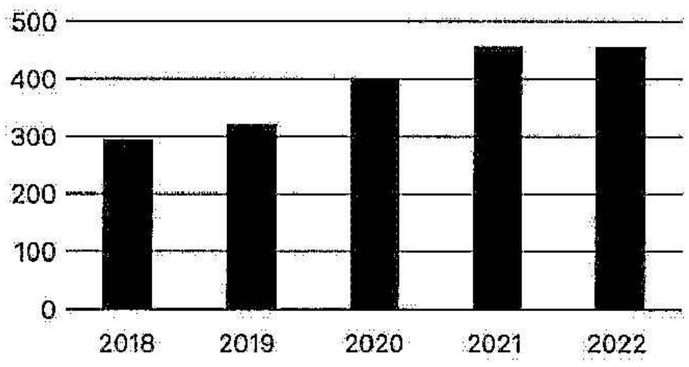


KVARTAL

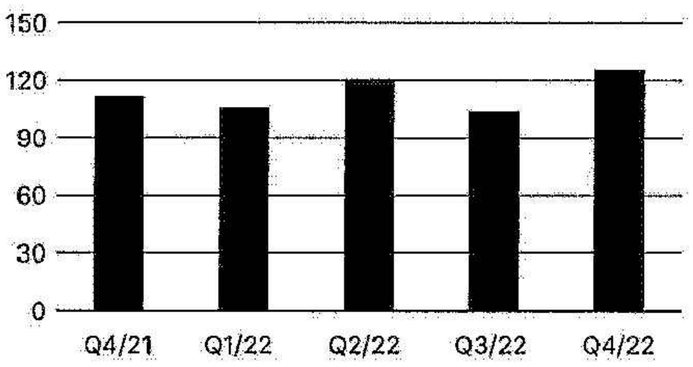


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

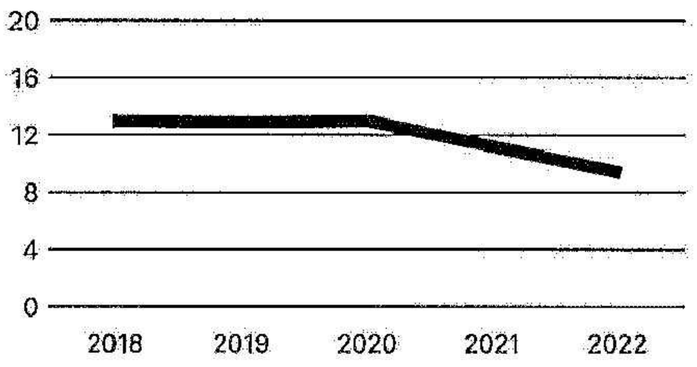


KVARTAL

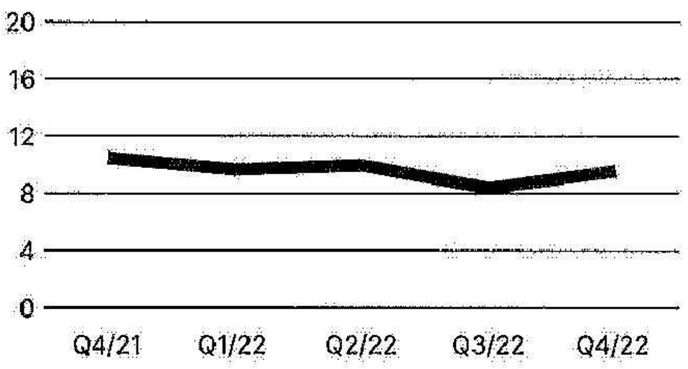


EBITA-marginal, %

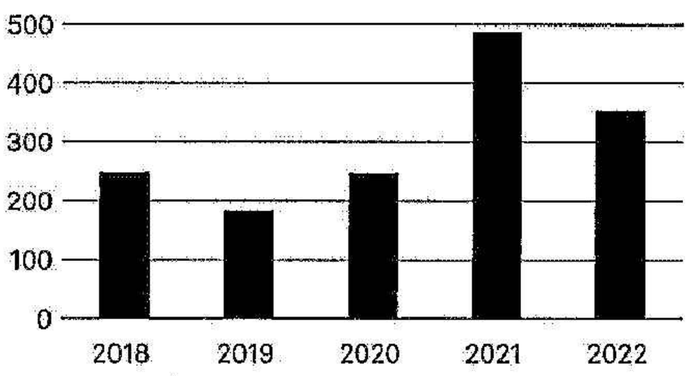
HELÅR



KVARTAL

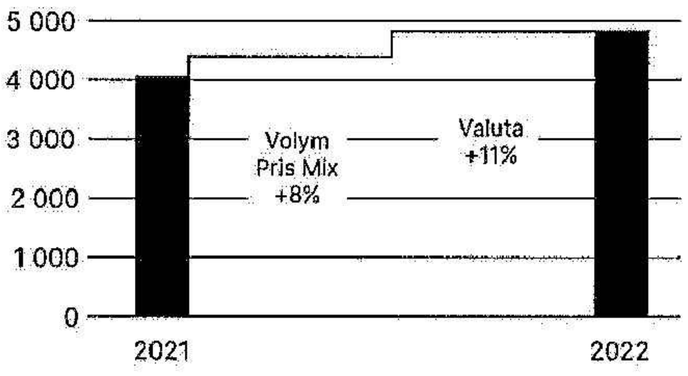


Investeringar, MSEK

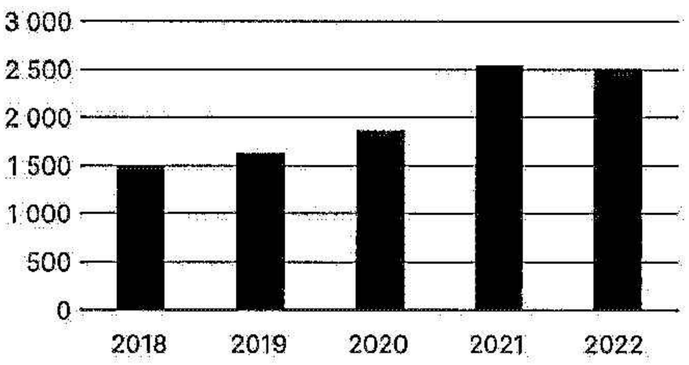


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

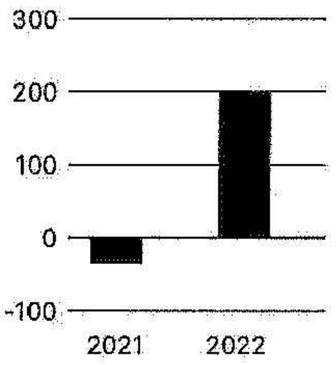
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda

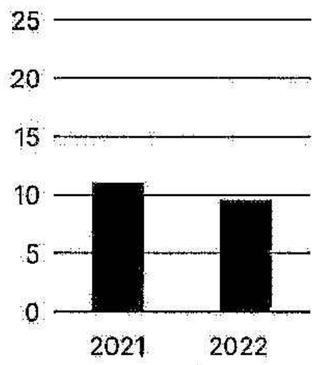


Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning, %



Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Avenue
Sligo, Irland
Platschef Ricardo Silva

Nolato Beijing Medical
Beijing, Kina
Vd Thomas Hofflander

Nolato Cerbo
Trollhättan, Sverige
Vd Cecilia Hellner

Nolato Contour
Baldwin, USA
Vd Tom Gulland

Nolato GW Bethel
Bethel, USA
Platschef Gene Birmingham
(fr o m 1/1 2023)

Nolato GW Dongguan
Guangdong, Kina
Platschef Ron Tomes

Nolato GW Querétaro
El Marques, Mexiko
Platschef Eric Olvera

Nolato GW Royalton
Royalton, USA
Platschef John Therriault

Nolato GW San Antonio
San Antonio, USA
Platschef Rafael Sojo

Nolato GW Silicones
Royalton, USA
Platschef Mark Hammond

Nolato GW Tucson
Tucson, USA
Platschef Ed Boyden

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Negoiesti, Rumänien
Vd Guido Vollrath (fr o m 1/10 2022)

Nolato Jaycare
Newcastle, Storbritannien
Vd Alan Sweeting

Nolato MediTech
Hörby och Lomma, Sverige
Vd Hanna Ingesson (fr o m 1/1 2023)

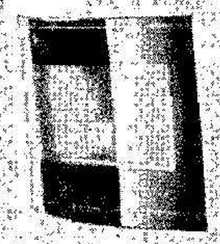
Nolato MediTor
Torekov, Sverige
Vd Johan Barkentin

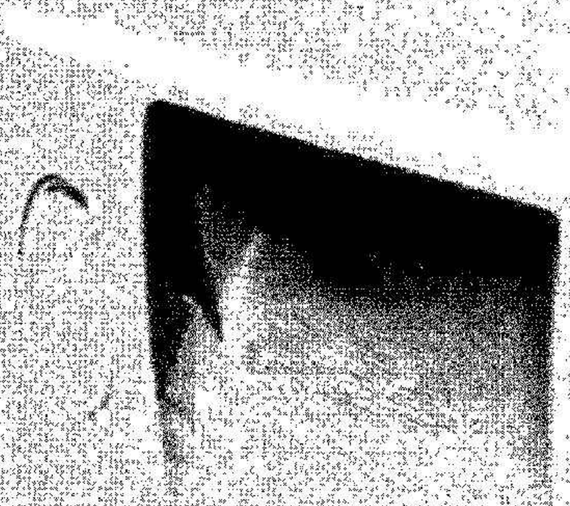
Nolato Stargard
Stargard, Polen
Vd Jonas Hansson

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

20230704117

INTEGRATED SOLUTIONS





Integrated Solutions

Integrated Solutions designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom Konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

Utvecklingen 2022

› Inom EMC har breddad kundbas inom segmenten fordonsindustri och förnybar energi genererat god tillväxt 2022.

› Strategiskt utnyttjande av Integrated Solutions samlade produktionsresurser i Kina har genererat djupare samarbete med kund och skapat nya affärsmöjligheter inom alla segment under 2022.

› Efterfrågan inom Vaporiser Heating Products (VHP) har minskat under året, som en effekt av minskad efterfrågan i Östeuropa, som påverkats negativt av Rysslands invasion av Ukraina, samt av dual sourcing effekter och nya regulatoriska krav och tillståndsprövning av kinesiska myndigheter.

› Effekter av hanteringen av pandemin i Kina bidrog till störningar i leverantörsledet och komponentbrist samt ökade kostnader. Men framförallt har de lägre volymerna påverkat marginalen negativt.

› Utveckling av hållbara produkter baserade på förnybara och cirkulära material har genererat nya affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer.

› Ökning av andelen inköp av förnybar el till närmare 100 % i alla produktionsanläggningar i Kina, tillsammans med energibesparande åtgärder och minskad användning av material har under året bidragit till att minska koldioxidutsläppen och miljöpåverkan.

› Affärsområdets fortsatta strategiska investeringar i teknologi och digitalisering har genererat effektivare processer och utvecklingsfaser, snabbare uppstart av projekt och produktlanseringar.

3 311 (5 226)
Omsättning, MSEK

334 (671)
Rörelseresultat (EBITA), MSEK

10,1 (12,8)
EBITA-marginal, %

2 870 (4 813)
Medelantal anställda

0504111178
2023

INTEGRATED SOLUTIONS 2022

Teknologiutveckling i framkant

Integrated Solutions designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter och delsystem för snabbväxande teknologiområden. Verksamheten består av två affärssektorer, Konsumentelektronik samt EMC & Thermal.

Inom Konsumentelektronik designas, utvecklas och tillverkas avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade elektronikprodukter. Fortsatt inbyggd elektronik och *IoT* utgör starka drivkrafter. Affärssektorn Konsumentelektronik inkluderar även VHP (Vaporiser Heating Products), där Nolato levererar Heating Devices.

Inom EMC & Thermal utvecklas och tillverkas process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet (EMC) samt värmeavledning (Thermal). I takt med elektrifieringen och utvecklingen av elektronik i alla typer av fordon växer efterfrågan, framförallt från fordonsindustrin.

Utvecklingen under 2022

Inom EMC & Thermal växer efterfrågan främst drivet av ökad elektrifiering och ökat behov av elektronik i fordonsindustrin samt flygindustrin och av den fortsatta utbyggnaden av 4G och 5G-näten. 2022 har verksamheten inom EMC utvecklats fortsatt positivt trots påverkan av ett utmanande omvärldsklimat. Under året har kundbasen breddats och nya kunder inom fordonsindustrin samt inom det nya växande segmentet för förnybar energi genererat nya affärer under året. Även den framgångsrika produktlanseringen, som påbörjades under 2020 av Compashield Pad, en jordningskomponent för ytmontering på kretskort, har genererat en fortsatt stark volymtillväxt under året.

Inom Vaporiser Heating Products (VHP) har efterfrågan i Östeuropa påverkats negativt av Rysslands invasion av Ukraina samt av dual sourcing effekter under det andra halvåret. Under 2022 infördes nya regulatoriska krav för VHP-produkter i Kina. Nolato ansökte om tillståndsprövning av kinesiska myndigheter under året, och erhöll tillståndet i början på december 2022. På grund av förseningar i tillståndshanteringen av myndigheterna, kunde Nolato inte tillverka eller sälja VHP-produkter under större delen av fjärde kvartalet.

Effekter av hanteringen av pandemin i Kina har påverkat affärsområdets utveckling under året. Nedstängningar och reserestriktioner bidrog till störningar i leverantörsledet och komponentbrist. De fortsatta störningarna har inneburit ökade kostnader men även en ökad efterfrågan på kontinentala och regionala produktflöden. Med en stark position som global högteknologisk samarbetspartner med väletablerad lokal produktion på tre kontinenter, är Integrated Solutions väl rustat att möta denna efterfrågan.

Delar av produktionen i Kina, inom både Konsumentelektronik och EMC & Thermal, som flyttades närmare kund under 2021 har möjliggjort strategiskt utnyttjande av Integrated Solutions samlade produktionsresurser i Kina. Det har även genererat djupare samarbete med kund och skapat nya affärsmöjligheter inom ett flertal områden. Affärsområdets samlade avancerade kompetens möjliggör också tillväxt inom nya segment med höga krav på högteknologisk kunskap, såsom exempelvis inom förnybar energi.

Integrated Solutions

Marknadens karaktär

- Ett antal stora, globala företag.
- Höga kundkrav på avancerad teknik.
- Förväntningar på korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter.

Kundtrender

- Ständigt behov av kostnadseffektiva lösningar.
- Stor vikt vid kosmetiska effekter, unika designlösningar och specialfunktioner.
- Starkt växande behov av skärmning och värmeavledning av elektronik i produkterna.

Styrkor

- Hög kreativ nivå i utvecklingsarbetet i kombination med spjutspetsteknologier, samt kompetent och kvalificerad projektledning.
- Hög produktivitet och möjlighet till snabba produktionsstarter.
- Tillgång till Nolatos samlade teknologier, kompetenser och resurser.
- Stark position som global högteknologisk samarbetspartner med väletablerad lokal närvaro.

Strategisk inriktning

- Organisk tillväxt och ett breddat kunderbjudande till nya marknader.
- *One-stop-shop* med utveckling av nischteknologier, kvalificerad projektledning och snabb timetomarket.
- Vidareutveckla EMC & Thermal med målet att nå nya marknader och kundsegment.

Volatilitet

- Hög. Projektbaserad verksamhet.

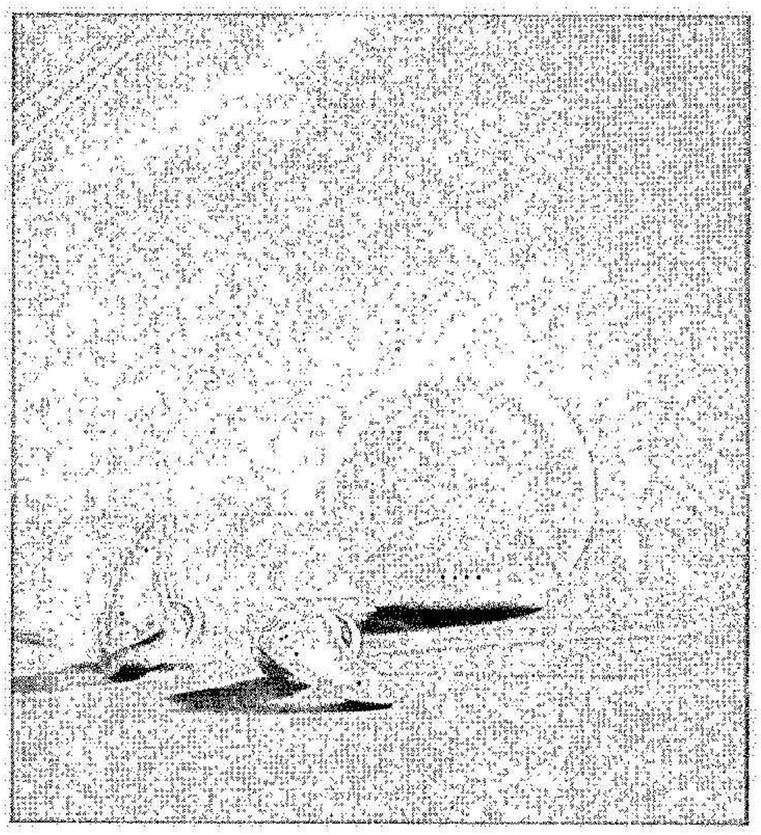
Kunder & konkurrenter

Några av Integrated Solutions kunder

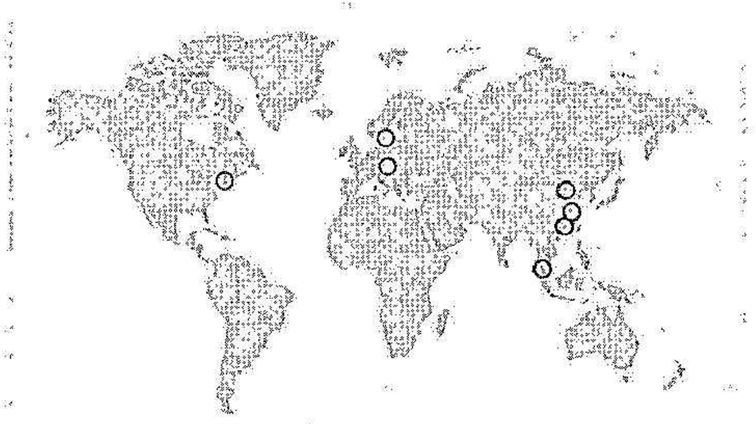
- Bosch
- Delphi
- Dyson
- Ericsson
- Google
- Gore
- Harman
- *Huawei*
- Jabra
- Nokia
- PSS
- Sonos
- Sony
- Veoneer
- Verisure
- ZTE

Några av Integrated Solutions konkurrenter

- *Beijing Jones*
- BYD
- China First Union
- Chomerics
- Fabri-Tech
- Jabil Green Point
- *Laird*
- Lingyi Tech
- Marian
- Rosti



Global närvaro



Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Kina, Malaysia, Ungern och USA.

Affärssektorer

Komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom Konsumentelektronik
Delsystem till VHP, mobiltelefoner och hemelektronikprodukter, som innehåller formsprutade, lackerade och dekorerade komponenter, i många fall integrerade med elektronik i form av så kallade mekanikmoduler och i vissa fall vattentäta. Kreativ material- och ytdesign med väsentligt kosmetiskt och haptiskt innehåll. Små, designade, adhesivbaserade komponenter med mekanisk och/eller kosmetisk funktion, till exempel logotyper, högtalargaller och tredimensionella designelement.

EMC & Thermal
Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet (EMC) samt värmeavledning.

Produktlivscykel
Kort.

Utvecklingen av hållbara produkter baserade på förnybara och cirkulära material har genererat nya affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer. Under året har affärsområdet haft ett fortsatt starkt fokus på energieffektivisering, minskade avfallsmängder, hushållning av vatten samt utfasning av icke miljövänliga kemikalier. I verksamheten i Beijing har också samtliga bussar, samt lastbilar för interna transporter, bytts ut till eldrivna fordon. Ökad andel inköp av förnybar el, nära 100 procent i alla produktionsanläggningar i Kina, tillsammans med energibesparande åtgärder och minskad användning av material har under året bidragit till att minska koldioxidutsläppen och miljöpåverkan. Åtgärderna är strategiskt viktiga för att nå det gemensamma koncernmålet om att minska utsläppen av koldioxid med 80 procent senast år 2025, jämfört med genomsnittet för 2011–2012.

Inom det strategiska arbetet *Lean Manufacturing* har förbättringsåtgärder bland annat inom materialförsörjning bidragit till kostnadsbesparingar, vilket motverkat materialkostnadsökningar under året. De ökade råmaterialpriserna under året har också i allt väsentligt vidarefakturerats till kunderna under året, med viss eftersläpning. Det kontinuerliga arbetet med att optimera logistik och effektivisera produktionsprocesser har också genererat affärsnytta och bidragit till kostnadsbesparingar och minskad miljöpåverkan. Affärsområdets fortsatta strategiska investeringar i teknologi och digitalisering möjliggör också effektivare processer och utvecklingsfaser, snabbare uppstart av projekt och produktlanseringar.

Teknologiutveckling i framkant skapar tillväxt

Integrated Solutions vidareutvecklar och breddar produkterbjudandet genom att ständigt anpassa och utveckla spjutspetsteknologier så att de blir relevanta för fler kunder. Kundbasen breddas succesivt genom att möta nya behov hos kunder med höga krav på teknik, kompetens och design. Integrated Solutions möter kundernas höga krav och behov i utvecklingsarbetet och möjliggör snabb anpassning av kunderbjudandet till den förändringsbenägna snabbrörliga konsumentelektronik-marknaden. Kundbasen har också breddats successivt inom produktområdena Ceramic och Laser Applications genom att produkterna anpassats och utvecklats för att bli mer relevanta för företag som utvecklar exempelvis webbkameror, aktivitetsarmband, högtalarsystem och termostater.

Inom EMC sker tillväxten också genom att möta nya behov hos kunder med höga krav på teknik, kompetens och design och därmed successivt bredda både erbjudandet och kundbasen. Efterfrågeökningen drivs främst av ett växande behov av produkter och applikationer som anpassas till 4G- och 5G-nät i takt med utbyggnad av nya nätverksprodukter. Ökad nättrafik samt ökad elektrifiering, framförallt av fordon, samt nya produktområden inom förnybar energi bidrar i sin tur till ett växande behov av material och processlösningar för värmeavledning och skärmning. Integrated Solutions har även kompetens att möta behovet av material som används för krävande värmeavledning av elektronik inom telekom, GreenTech, fordon, hemelektronik, IT, Smarta hem produkter samt medicinteknik och wellbeing produkter.

Varierande marknadspositioner

Baserat på gedigen egen kompetens inom utveckling, design och produktion är Integrated Solutions i stor utsträckning en nischaktör inom produktområdena för Konsumentelektronik. Inom produktområdet VHP har affärsområdet positionen som en strategisk partner.

Inom EMC & Thermal är positionen som leverantör av tekniskt avancerade produkter stark, till exempel av skärmningslösningar i basstationer till mobiltelefonnäten.

Strategi för fortsatt tillväxt

Målsättningen är att vara en strategisk partner och Solutions provider av tekniskt avancerade produkter till främst de övre segmenten inom elektronik- och telekomindustrin.

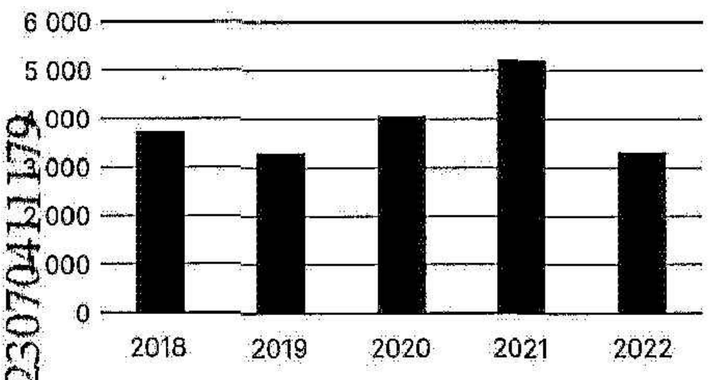
Utvecklingen av elektriskt och termiskt ledande materiallösningar och komponenter för skärmning och värmeavledning av elektronik intensifieras. Målsättningen är att nå nya marknader och kundsegment, med såväl direkta försäljningskanaler som via licensierade partners.

Framåtblick

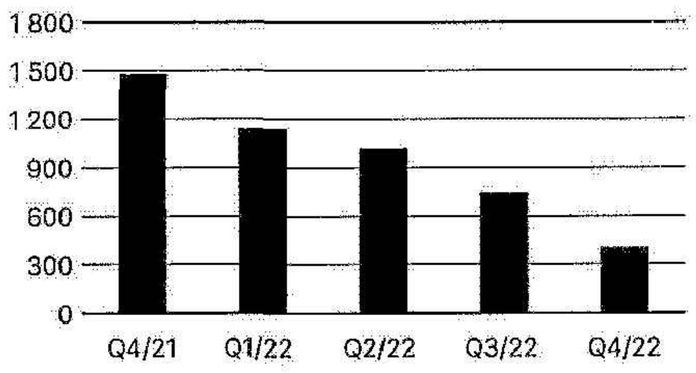
Att utveckla befintliga kunder samt att addera nya kunder inom prioriterade segment är utgångspunkten för affärsområdets strategiska inriktning. Elektrifieringen, framförallt inom fordonsindustrin och Greentech, samt utbyggnaden av 5G-näten skapar ytterligare goda affärs- och tillväxtmöjligheter inom EMC & Thermal.

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

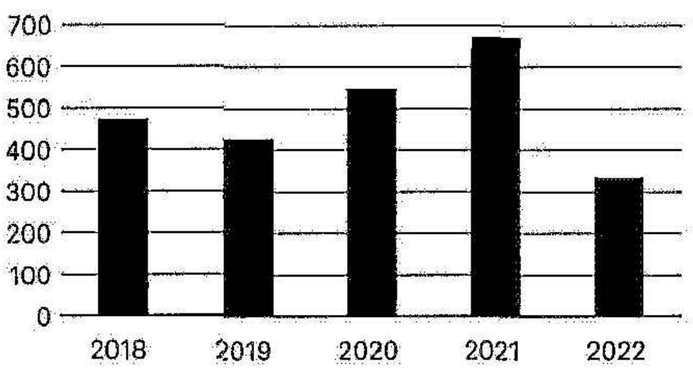


KVARTAL

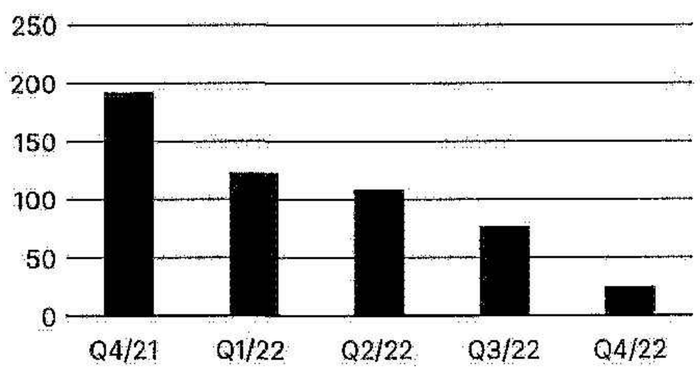


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

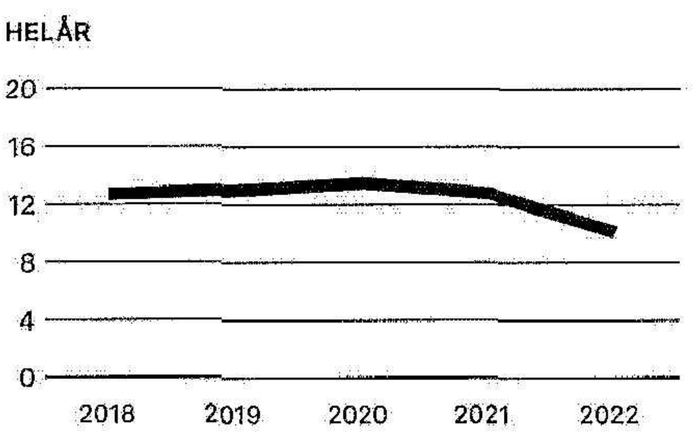


KVARTAL

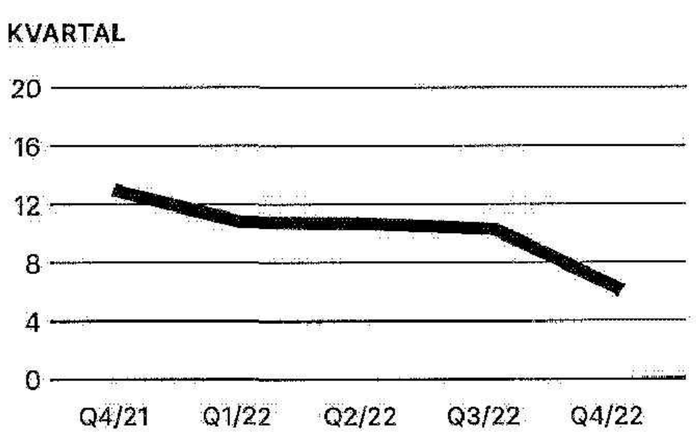


EBITA-marginal, %

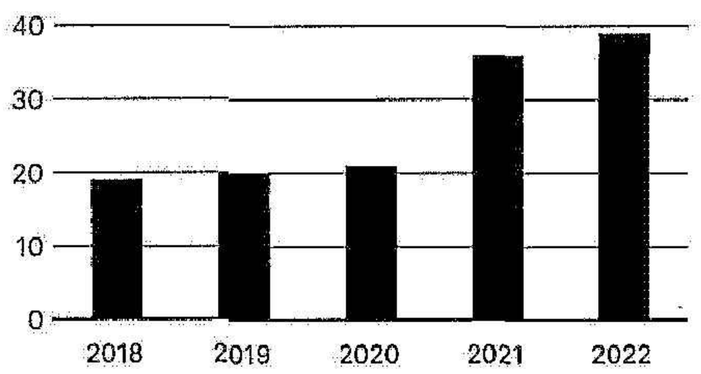
HELÅR



KVARTAL

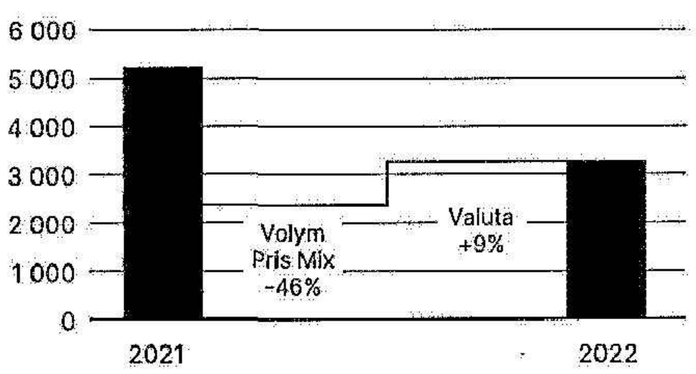


Investeringar, MSEK

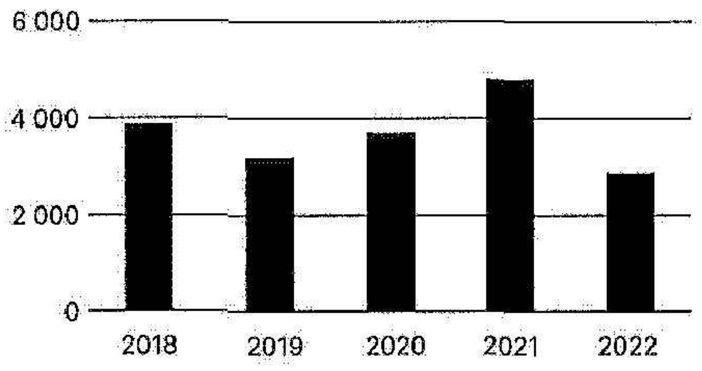


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

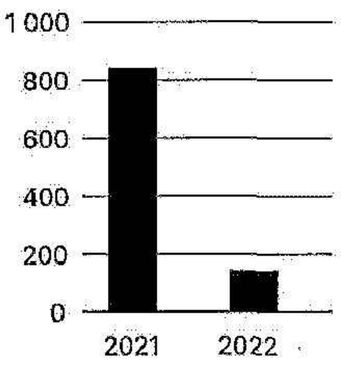
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda



Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Affärsområdets enheter

Konsumentelektronik:
Nolato Beijing
Beijing, Kina
Suzhou, Kina
Dongguan, Kina
Vd Thomas Hofflander

Lövepac Converting
Beijing, Kina
Shenzhen, Kina
Penang, Malaysia
Vd Dan Wong

EMC & Thermal:
Nolato Silikonteknik
Hallsberg, Sverige
Beijing, Kina
Suzhou, Kina
Penang, Malaysia
Mosonmagyaróvár, Ungern
New Jersey, USA
Vd Anders Ericsson

20230704111179

Industrial Solutions

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar produkter och produktsystem i främst polymera material till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

Utvecklingen 2022

› Ökad omsättning och stärkt marknadsposition trots utmanande omvärldsklimat.

› Fokus på förnybara och cirkulära material har genererat affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer.

› Globalt erbjudande med produktion på 3 kontinenter i kombination med expansion av produktionskapacitet i Europa har stärkt Industrial Solutions som en global affärspartner med lokal produktion och skapar en god plattform för fortsatt tillväxt.

› Energieffektiviseringar och fortsatt ökad andel fossilfri el har bidragit till att minska koldioxidutsläpp och miljöpåverkan från affärsområdets produktionsenheter.

› Störningar i försörjningsledet och fortsatt komponentbrist påverkade kundernas efterfrågan och medförde en fluktuerande produktionsplanering och lägre produktionseffektivitet 2022. Tillsammans med eftersläpning av vidarefakturering av kostnadsökningar, har detta haft negativ påverkan på marginalen.

2 618 (2 324)
Omsättning, MSEK

128 (208)
Rörelseresultat (EBITA), MSEK

4,9 (9,0)
EBITA-marginal, %

1 230 (1 303)
Medelantal anställda

20220504111800

INDUSTRIAL SOLUTIONS 2022

Ökad omsättning och stärkt marknadsposition trots utmanande omvärldsklimat

Industrial Solutions utvecklar och producerar avancerade tekniska produkter till kunder inom fordonsindustri samt allmän industri, inom segmenten fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri samt andra utvalda industrisegment. Verksamheten är starkt kundorienterad och präglas av stora volymer och långa produktserier.

Utvecklingen under 2022

Trots ett utmanande omvärldsklimat har Industrial Solutions ökat omsättningen och stärkt den globala marknadspositionen. Efterfrågan har varit fortsatt god i de flesta marknadsområdena under 2022. Affärsområdet har dock påverkats av en utmanande affärsmiljö, med inflationseffekter och högre tillverkningskostnader för energi, material och arbetskraft. Fortsatta störningar i försörjningsledet samt komponentbrist har inneburit en volatil produktionsplanering från kunderna främst inom fordonsindustrin. Effekter av hanteringen av pandemin i Kina, som innebar nedstängningar och reserestriktioner, bidrog till fortsatta störningar i leverantörskedjor, komponentbrist och ökade kostnader.

Under verksamhetsåret har Industrial Solutions haft fortsatt starkt fokus på det strategiska arbetet inom *Lean Manufacturing* och effektivitetsförbättrande åtgärder.

Affärsområdets nära samarbeten med kunder och långsiktigt strategiska partnerskap tillsammans med ett starkt fokus på att leverera det kunden vill ha, har bidragit till att hantera störningarna under året.

Genom aktiv prishantering, fortsatt fokus på ständiga effektiviseringar och god kostnadskontroll intensifierar Industrial Solutions arbetet för att kompensera för kostnadsökningar relaterat till inflationseffekter och högre tillverkningskostnader för energi, material och arbetskraft. Den lägre produktionseffektiviteten och eftersläpningen av vidarefakturering av kostnadsökningar har dock påverkat marginalen negativt 2022.

Fokus på förnybara och cirkulära material har genererat affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer, främst inom fordonsindustrin där efterfrågan på hållbara lösningar har varit fortsatt hög under året. Fokus har varit stort på att utveckla hållbara lösningar baserat på framförallt återvunnen plast, men även bioplaster, som ersättning för fossilbaserad plast och metallkomponenter.

Industrial Solutions är en viktig länk mellan leverantörerna av material och kundernas produkter och har en strategisk roll i kundernas omställning till produkter med lägre klimatpåverkan. Andelen av återvunnet material har också ökat under året och förbättringsåtgärder har genomförts avseende bland annat minskade avfallsmängder, hushållning av vatten samt utfasning av icke miljövänliga kemikalier.

Fortsatta energieffektiviseringar och ökad andel fossilfri el har bidragit till att minska affärsområdets koldioxidutsläpp under året. Verksamheten i Sverige har ökat andelen inköp av förnybar el bland annat tack vare uppstarten av solparken i södra Sverige, som Nolatokoncernen investerade i under 2021. Solparken genererar cirka 15 procent av Nolatos totala energiförbrukning i Sverige.

Industrial Solutions

Marknadens karaktär

- Fragmenterad och differentierad marknad som präglas av god tillgång på såväl kunder som leverantörer.

Kundtrender

- En växande efterfrågan på hållbara lösningar som bioplaster och återvunnen plast som ersättning för fossilbaserad plast och metallkomponenter.
- Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen.
- Ökad efterfrågan på kontinentala produktflöden och starkt växande behov av globala aktörer med samordning av lokal produktion.

Styrkor

- Kompetens att utveckla och producera kundunika lösningar av hög kvalitet. Bred teknologibas, projektledning och hög produktivitet.
- Tillgång till Nolatokoncernens samlade teknologier, kompetenser och resurser, samt omfattande kompetens att processa återvunna material.
- Stark position som global högteknologisk samarbetspartner med väletablerad lokal närvaro.

Strategisk inriktning

- Utveckla befintliga kunder och ta marknadsandelar inom prioriterade segment.
- Selektiv geografisk expansion; tillsammans med kund och via förvärv som tillför nya kunder och teknologier.
- Produktivitetsutveckling.

Volatilitet

- Medel. Följer industrikonjunkturen, framförallt i norra Europa.

Kunder & konkurrenter

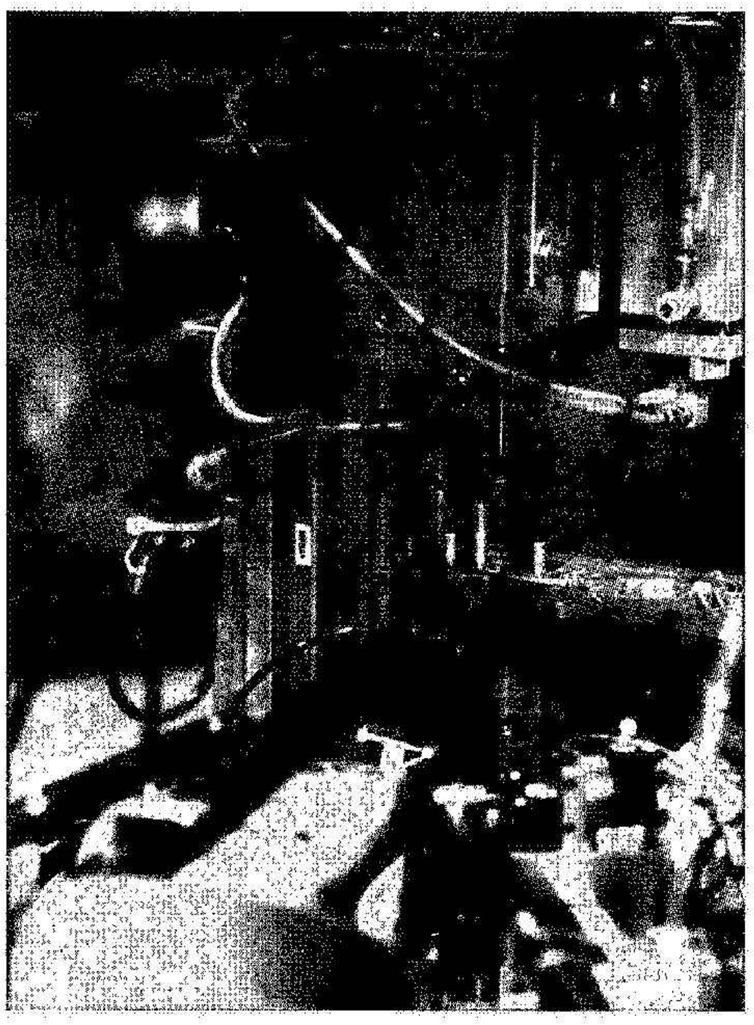
Affärsområdets kunder består till ca 1/3 av kunder inom fordonsindustrin och till 2/3 av kunder inom allmän industri.

Några av Industrial Solutions kunder

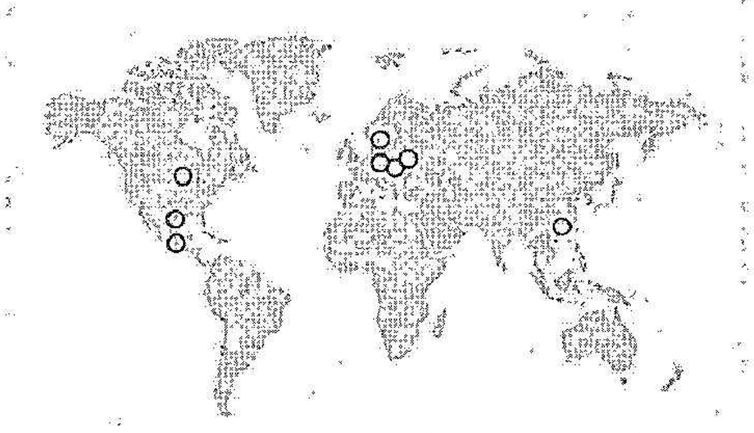
- Bosch
- Brose
- Continental
- Geberit
- Husqvarna
- Kinnarps
- MCT Brattberg
- Scania
- SKF
- Volvo
- Volvo Cars

Några av Industrial Solutions konkurrenter

- Flextronics
- KB Components
- Plastal
- Rosti (Nordstiernan)



Global närvaro



Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Ungern, Schweiz, Rumänien, USA, Kina och Mexiko.

Kundsektorer

Allmän industri
Kullhållare och lagertätningar till kullager, armstöd med mera till kontorsstolar, brandsäkra kabelgenomföringar. Komponenter till mikrovågsugnar och till röj- och motorsågar (startapparathus, tanklock, luftfilterhållare med mera), spolmekanismer till toaletter och bryggenheter till kaffemaskiner.

Fordonsindustrin
Exteriöra detaljer, motorkomponenter, packningar till motorer och avgassystem, inredning, batteriboxar med mera.

Produktlivscykel
Medel/lång.

Under året har också det strategiska samarbetet mellan Konsumentelektronik inom affärsområdet Integrated Solutions samt affärsområdet Industrial Solutions utvecklats med syfte att optimera koncernens kompetenser i ett kombinerat kunderbjudande. Det utvecklade samarbetet möjliggör bland annat breddat geografiskt och teknologiskt erbjudande till befintlig kundbas. Affärsområdenas kombinerade erbjudande möter också den växande efterfrågan på lösningar med ökad elektronik från Industrial Solutions kunder. Även det strategiska förvärvet av GW Plastics, som genomfördes 2020, har fortsatt att generera nya affärsmöjligheter genom breddat geografiskt erbjudande med lokal produktion nära kunderna.

Den strategiska expansionen av produktionskapacitet i Schweiz och Ungern, som slutfördes enligt plan under 2022, stärker Industrial Solutions som en global affärspartner med lokal produktion och skapar en god plattform för tillväxt. De fortsatta störningarna i försörjningsledet och komponentbrist under året har lett till ökat behov av lokal produktion med global samordning. Expansionen av produktionskapaciteten i Europa möter den ökade efterfrågan från kunder på kontinentala produktflöden med syfte att uppnå bättre riskspridning och minska störningar i leveranskedjor samt möjliggöra effektivare transporter med miljömässiga fördelar.

Stark marknadsposition på en fragmenterad marknad

Marknaden för tillverkning av polymera produkter är fragmenterad och utgörs av ett stort antal företag med stark regional och lokal förankring. Marknaden präglas av stark konkurrens och påverkas väsentligt av industrikonjunkturens utveckling.

Industrial Solutions har en stark marknadsposition som en global högteknologisk samarbetspartner med väletablerad lokal närvaro. Affärsområdet har en ledande position på den svenska och europeiska marknaden. Etableringen i USA och Mexiko har stärkt marknadspositionen ytterligare genom ett breddat kunderbjudande och en global produktion.

Kundanpassade lösningar driver tillväxt

Industrial Solutions har ett starkt fokus på kundanpassade lösningar, och affärsområdet har vuxit genom att succesivt anpassa och utveckla erbjudandet efter industrins förändrade behov och efterfrågan. Affärsområdet möter kundens efterfrågan av kostnadseffektiva produkter med hög kvalitet på kundens regionala marknader och med kapacitet och kompetens för integrerade produktionsprocesser. Erbjudande anpassas utifrån kundens behov, från volymtillverkare av komponenter till högteknologisk samarbetspartner som driver processen från utveckling till leverans av färdig produkt till marknaden.

Strategi för lönsam tillväxt

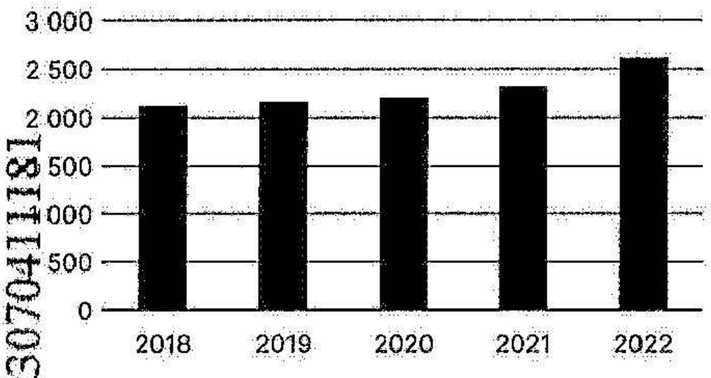
Industrial Solutions målsättning är att vara en ledande högteknologisk leverantör med utveckling och produktion av produkter och produktsystem i polymera material för kunder inom allmän industri och fordonsindustri. Den strategiska inriktningen är att utveckla befintliga kunder och att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment. Tillväxten ska genereras organiskt, både genom att vinna nya kunder och genom att växa med befintliga kunder på nya geografiska marknader, samt genom kompletterande förvärv. *Lean Manufacturing* är en väsentlig del i strategin och innebär starkt fokus på effektiva värdeskapande processer och en allt högre grad av integration och automation samt optimering av lagerhållning och kvalitet.

Framåtblick

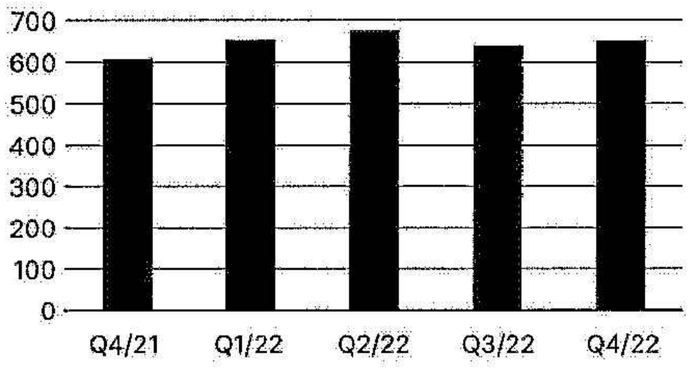
Målsättningen för Industrial Solutions är att växa snabbare än marknaden. Den strategiska prioriteringen är att växa genom geografisk expansion med befintliga kunder och via förvärv, som tillför nya volymer och teknologier. Kortsiktigt kan dock en försämrad konjunktur påverka volymerna negativt. Att fortsätta pågående initiativ för att långsiktigt stärka marginalen har hög prioritet.

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR



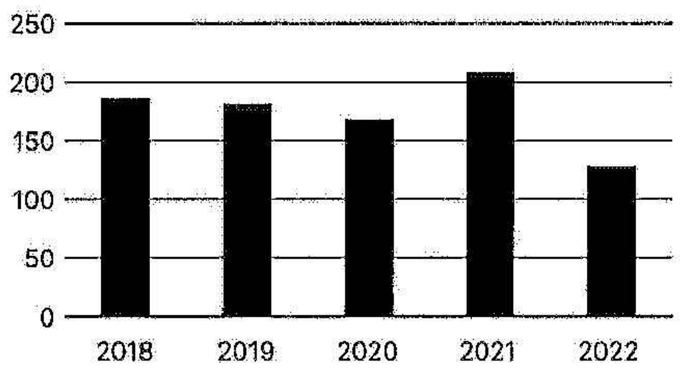
KVARTAL



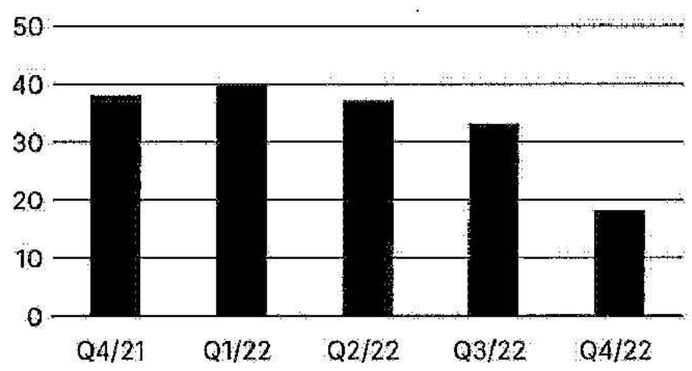
20230704111181

Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

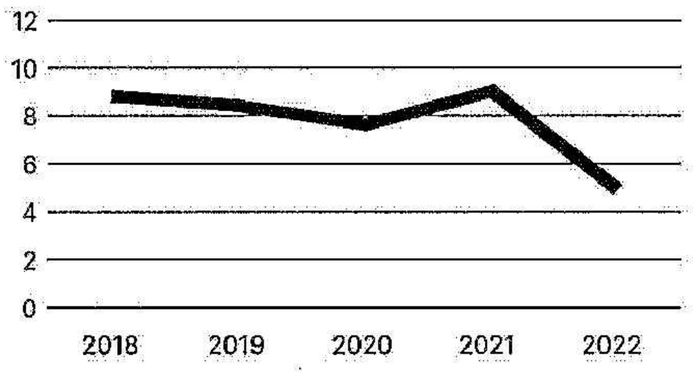


KVARTAL

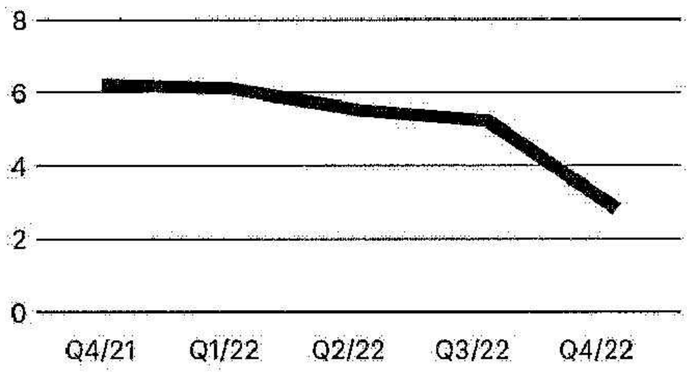


EBITA-marginal, %

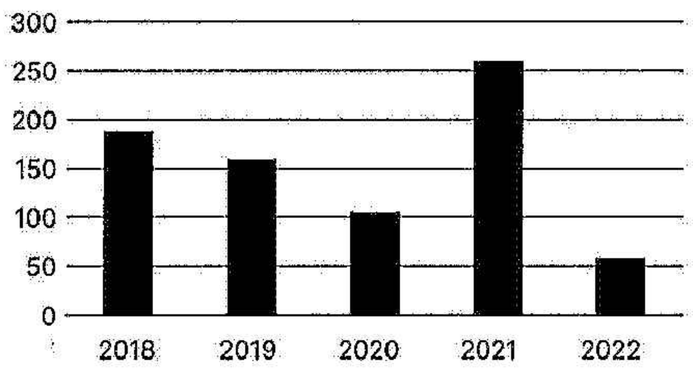
HELÅR



KVARTAL

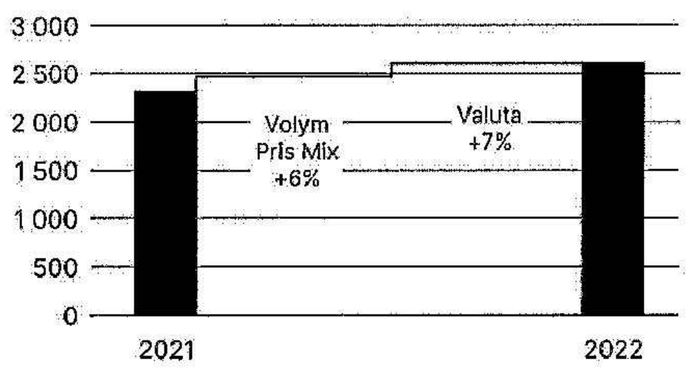


Investeringar, MSEK

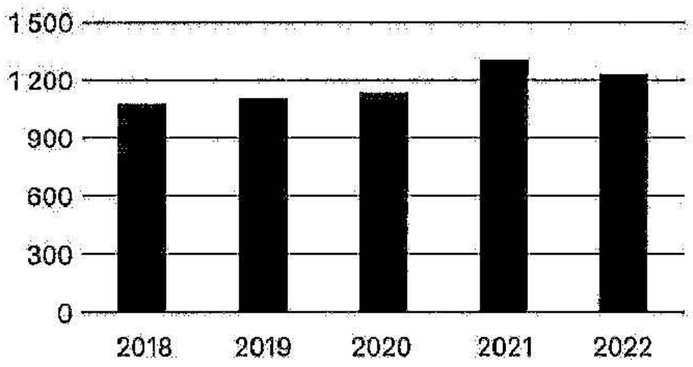


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

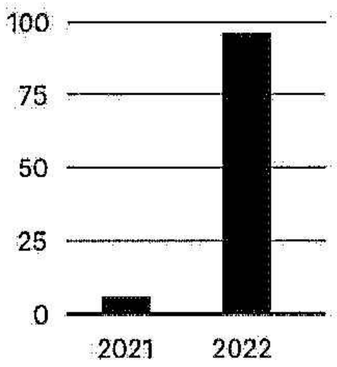
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda

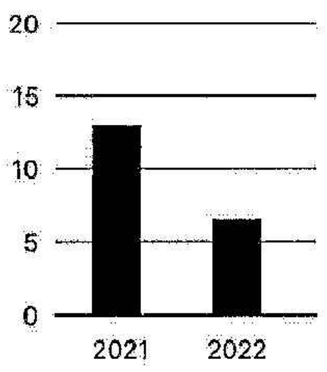


Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning, %



Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Nolato Contour
Baldwin, Wisconsin, USA
Vd Tom Gulland

Nolato Gota
Götene, Sverige
Vd Olof Pettersson

Nolato GW Dongguan
Guangdong, Kina
Platschef Ron Tomes

Nolato GW Querétaro
El Marques, Mexiko
Platschef Eric Olvera

Nolato GW San Antonio
San Antonio, USA
Platschef Rafael Sojo

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Vd Guido Vollrath (fr o m 1/10 2022)

Nolato Lövepac
Skånes Fagerhult, Sverige
Vd Fredrik Welander (fr o m 18/1 2023)

Nolato Plastteknik
Göteborg, Sverige
Vd Olof Pettersson

Nolato Polymer
Torekov & Ängelholm,
Sverige
Vd Anders Willman

Nolato Romania
Negoiesti, Rumänien
Vd Guido Vollrath (fr o m 1/10 2022)

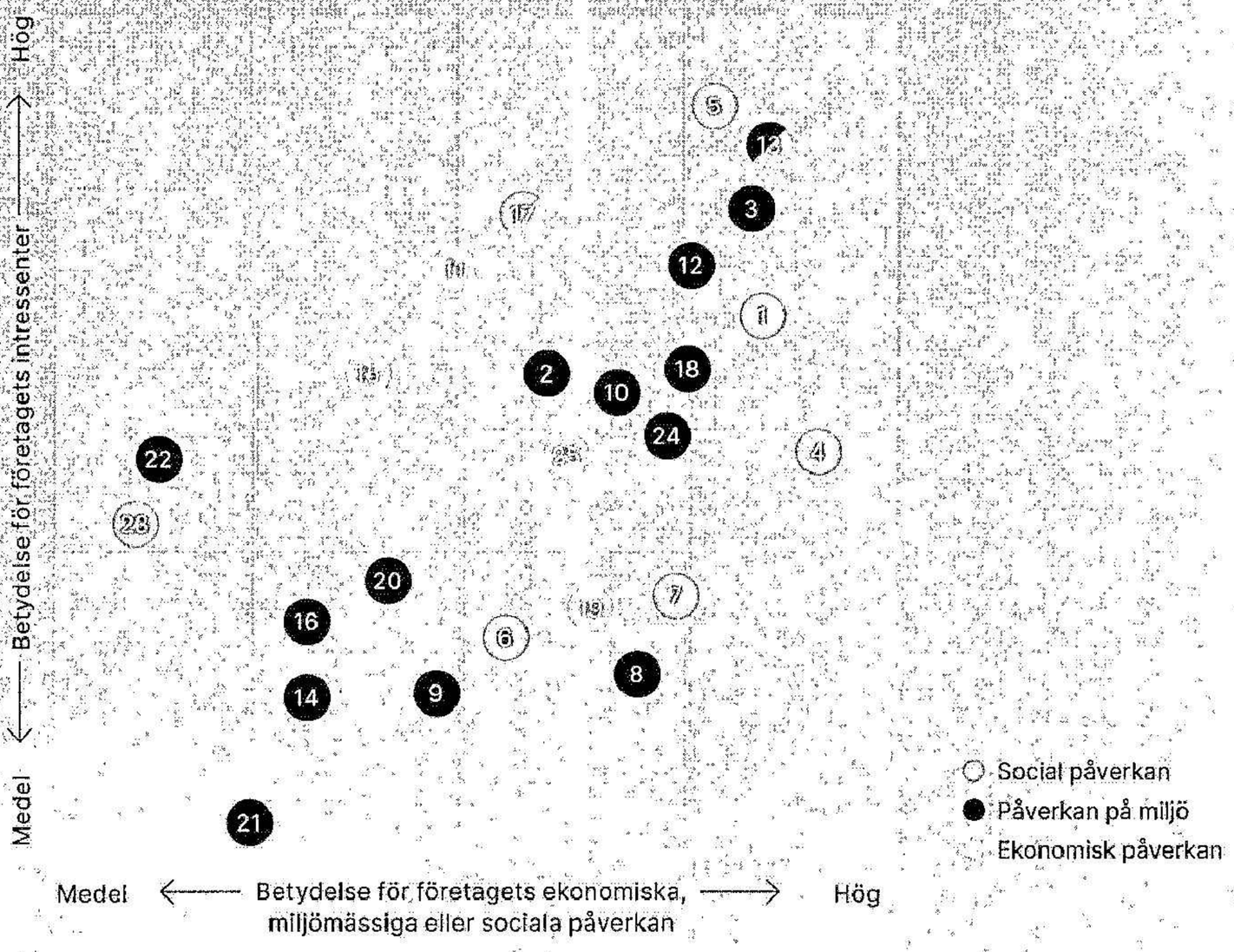
Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

Nolatos strategi för hållbar utveckling

Nolatos strategi för hållbar utveckling är integrerad i Nolatos övergripande strategi för lönsam tillväxt och grundas på Global Compact samt FN:s globala mål för hållbar utveckling. Den är inriktad på att lösa utmaningar i närtid och samtidigt skapa beredskap för framtida förväntningar och krav.

Väsentlighetsanalysen lägger grunden
Väsentlighetsanalysen bidrar till att identifiera Nolatos viktigaste hållbarhetsfrågor och ligger till grund för prioriteringar och långsiktiga mål.

Under slutet av verksamhetsåret uppdaterades väsentlighetsanalysen och en översyn av Nolatos hållbarhetsstrategi, prioriteringar och mål kommer att genomföras under 2023.
Läs mer på sidan 118–119.



(11) God affärsetik
2 Klimatpåverkan
3 Kundkrav inom hållbar utveckling
(4) Hälsa och säkerhet för medarbetarna
(5) Produktsäkerhet och produktansvar
(6) Mänskliga rättigheter, jämlikhet
(7) Attraktiv arbetsgivare
8 Användning av kemiska produkter
9 Mark- och/eller grundvattenföroreningar
10 Avfall/spill i produktionen
(11) Närhet i leverantörskedjan
12 Val av råmaterial
(13) Energianvändning
14 Vattenanvändning
(15) Pandemier
16 Utsläpp av avloppsvatten
(17) Hållbarhetsrisker i leverantörsledet
18 Synen på plaster i samhället
(19) Digitalisering
20 Transport av råvaror och produkter
21 Tjänsteresor och företagsbilar
22 Produkternas livscykel
(23) Aktiv samhällsmedborgare
24 Legala krav inom miljö och arbetsmiljö
(25) Krigszoner

20230704111182

För Nolato innebär hållbar utveckling:

› Förebyggande åtgärder: Nolato har god kunskap om vår verksamhets inverkan på människor, miljö och samhälle. Genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik minskas risker och kostnader.

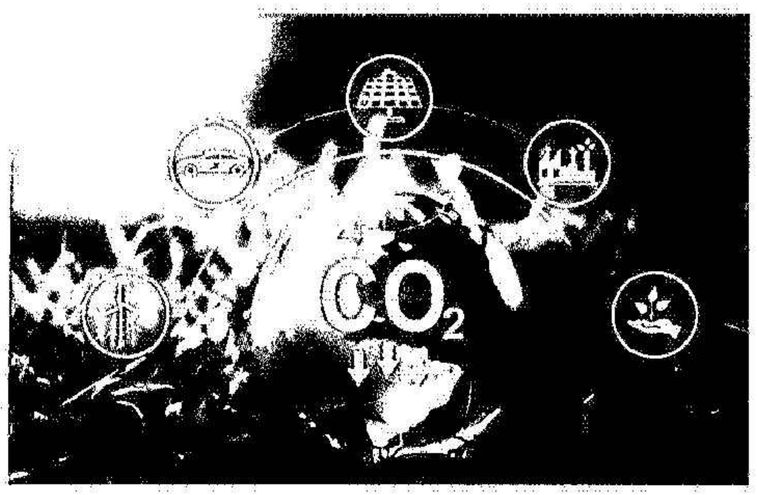
› Ansvar och transparens: Nolato följer internationella riktlinjer, principer och standarder för hållbar utveckling, bland annat genom anslutning till FN Global Compact. De långsiktiga målen pekar ut färdriktningen för hållbarhetsarbetet. Framsteg och motgångar redovisas transparent enligt internationella standarder för hållbarhetsredovisning.

› Minskad klimatpåverkan: Strategiska frågor för Nolato är att minska koldioxidavtrycket från råvaror och produktionsanläggningar, hjälpa kunderna med Eco-Design* av de produkter vi tar fram åt dem samt att skapa beredskap för hur klimatförändringarna påverkar värdekedjan.

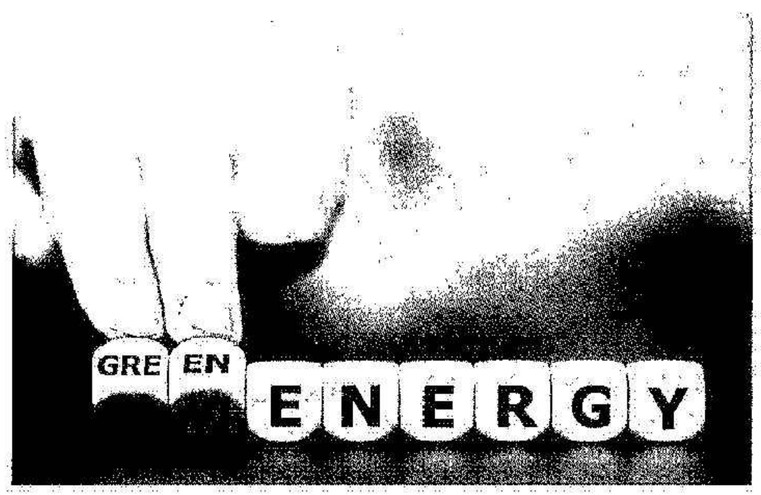
› Nya affärsmöjligheter: Genom våra experters nära samverkan med leverantörer och kunder främjar vi utvecklingen av innovativa produkter med lägre klimatpåverkan och skapar därmed såväl hållbarhets- som affärsnytta.

* Läs mer om Eco-Design på sidan 45.

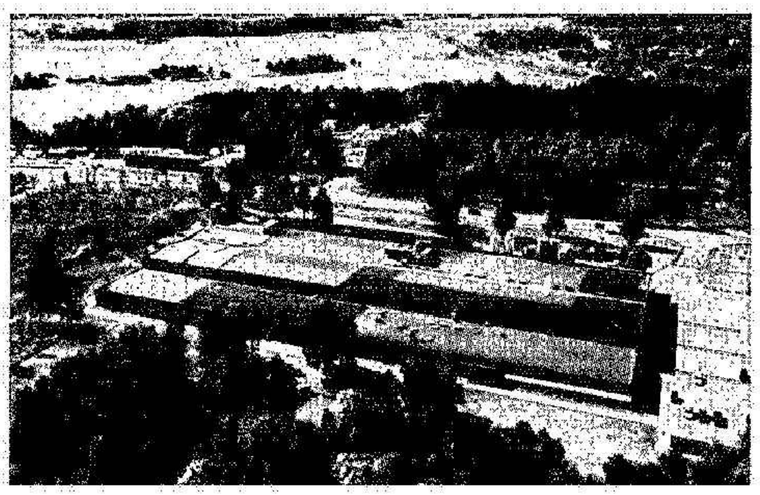
VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2022



Åtgärder under 2022 minskade koncernens koldioxidutsläpp från energianvändning (scope 1 och 2) i absoluta tal med 55 procent jämfört med 2021.



Andelen fossilfri el i produktionsanläggningarna ökade 2022 till totalt 84 procent (70). I anläggningarna i Asien och Europa uppnåddes totalt nära 100 procent inköp av fossilfri el.



Under 2022 ökade användningen biobaserad råvara till 74 ton (60). Två enheter i Sverige har certifierats för massbalansering enligt ISCC PLUS vilket gör det möjligt att erbjuda kunderna en successiv ökning av biobaserad plast.

Solcellsparken i södra Sverige, som Nolato tecknade avtal med 2021, startades upp under sommaren 2022 och kommer att förse Nolato med förnybar el motsvarande cirka 15 procent av den svenska verksamhetens årliga förbrukning.

SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

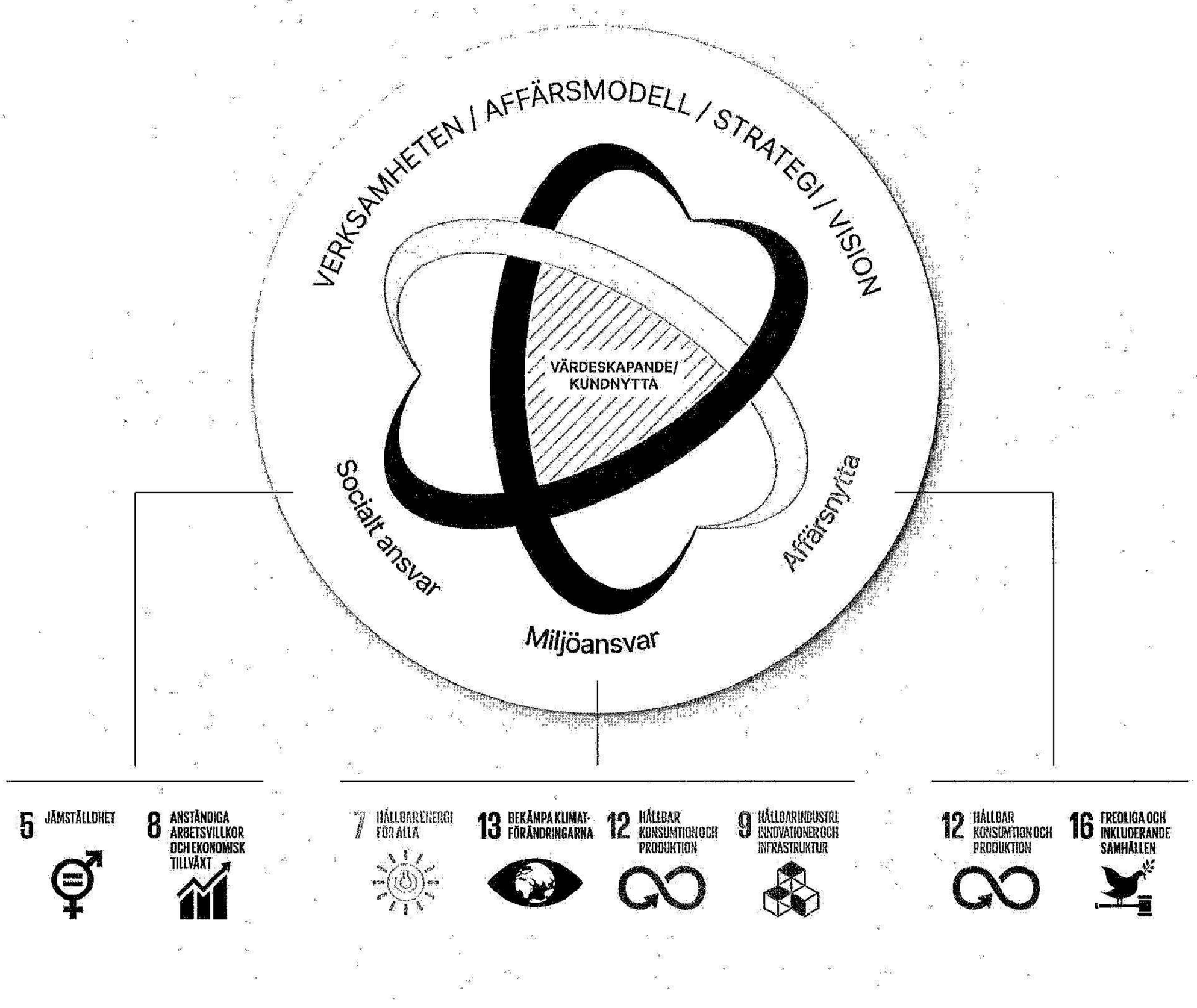
Under 2022 ansökte Nolato om anslutning till Science Based Targets initiative (SBTi) och har åtagit sig att ansluta till 1,5-gradersmålet med löfte om nollutsläpp senast 2050.

Mål för hållbar utveckling

Nolatos långsiktiga mål för hållbar utveckling omfattar socialt ansvar, miljöansvar och affärsnytta.

Med utgångspunkt i Nolatos övergripande strategi och verksamhet har koncernen tio långsiktiga mål för hållbar utveckling. Dessa är integrerade i Nolatos hållbarhetsstrategi och kopplade till FN:s globala mål för hållbar utveckling samt Agenda 2030. På följande sidor finns information om målen och hållbarhetsarbetet.

Hållbarhetsmålen följs upp i samband med att koncernens finansiella mål följs upp.



Nolato och de globala målen för hållbar utveckling
Inom ramarna för Agenda 2030 presenterade FN under 2017 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. Näringslivet förväntas bidra med ansvarsfullt företagande, transparent redovisning av egna mål och resultat samt utveckling av produkter och tjänster som bidrar till hållbar utveckling. De globala målen hjälper Nolato att identifiera väsentliga områden och koncernen har identifierat sju mål som har tydlig koppling till verksamheten. Med utgångspunkt från dessa mål ser Nolato möjligheter att minska miljöpåverkan och skapa affärsmöjligheter.

En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att minimera Nolatos resursanvändning och klimatpåverkan. Detta åstadkommer vi genom att arbeta med innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi samt satsningar på bio-baserade och återvunna plaster. De globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik.

20230704111183

SOCIALT ANSVAR

Nolato strävar efter att skapa arbetsplatser där vi är stolta över att arbeta, där våra handlingar och vårt agerande styrs av principer om etik, integritet och respekt för mänskliga rättigheter, sunda arbetsförhållanden och goda arbetsvillkor.

Nolato strävar efter att vara både en god arbetsgivare och en tillförlitlig affärspartner som alltid agerar ansvarsfullt, etiskt och öppet.

Uppdaterad uppförandekod
Nolatos värdeskrifter Nolatos själ och Nolatos uppförandekod utgör grunden i arbetet med att säkerställa kännedom och efterlevnad när det gäller Nolatos grundläggande värderingar samt policys och riktlinjer för ansvarsfullt företagande. Under verksamhetsåret har en omfattande uppdatering av uppförandekoden genomförts. Bland annat har krav och förväntningar rörande mänskliga rättigheter, inkludering och säkerhet förstärkts och förtydligats utifrån koncernens globala verksamhet.

+ Läs mer om Nolatos uppdaterade uppförandekod på sidan 46.

Tydliga krav möjliggör styrning av hållbarhetsrisker i leverantörskedjan
De största riskerna inom socialt ansvar är kopplade till Nolatos underleverantörer. Genom att kräva att även dessa följer vår uppförandekod kan vi styra hållbarhetsriskerna i leverantörskedjan. Vi har en nollvision när det gäller olyckor på arbetsplatserna och tolererar inte bristande efterlevnad av mänskliga rättigheter eller kränkande behandling.

+ Läs mer om Nolatos uppföljning av efterlevnad på sidan 47.

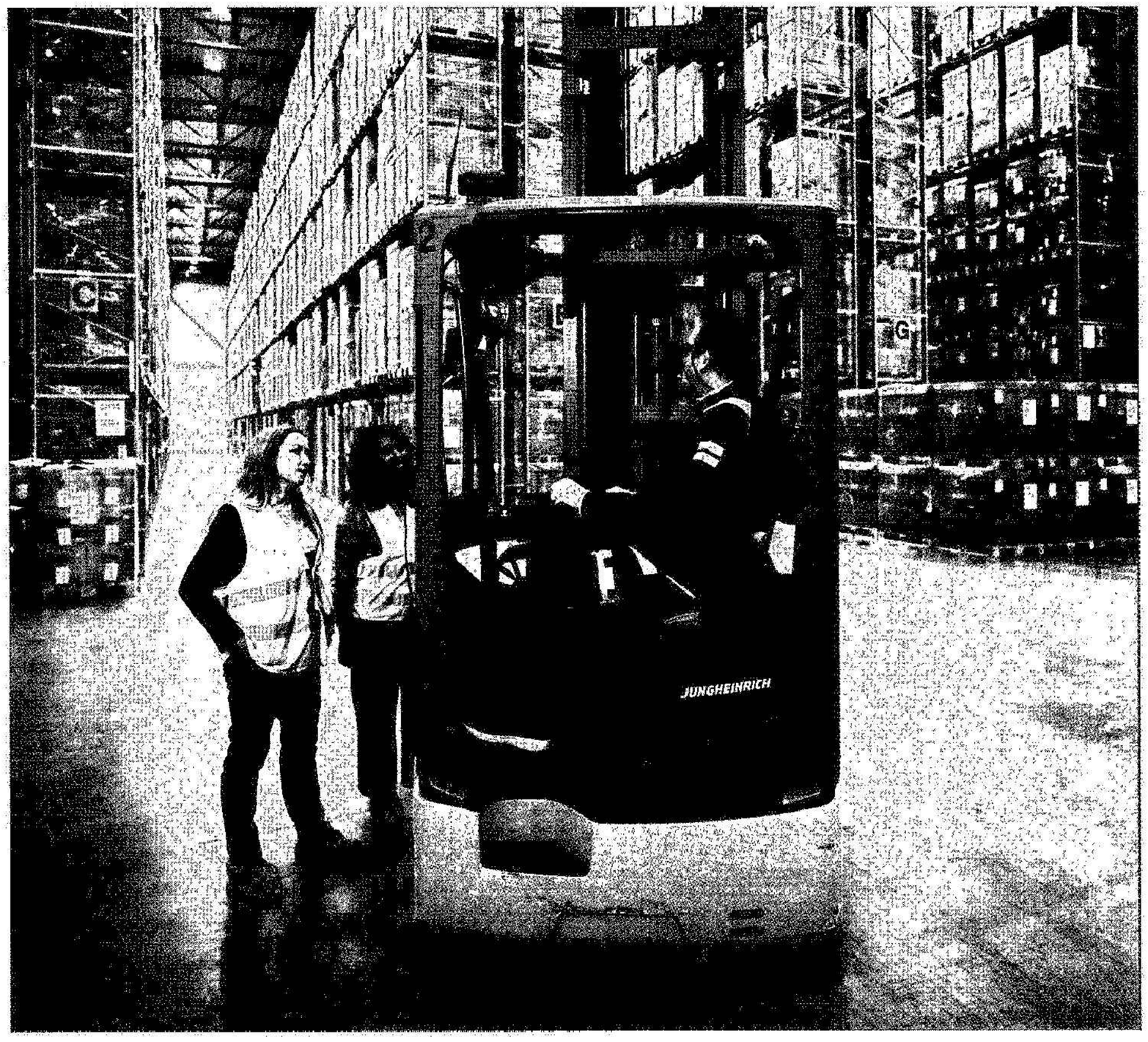
Koncernens medarbetare utbildas kontinuerligt i uppförandekoden och rapportering av avvikelser kan göras av medarbetare och andra intressenter via Nolatos visselblåsarfunktion, som finns tillgänglig på Nolatos hemsida.

+ Läs mer om Nolatos visselblåsarfunktion på sidan 46.

Säkerheten främst
Nolato sätter säkerheten främst och har nollvision för arbetsskador, vilket innebär att ingen medarbetare ska skadas på arbetet. På varje produktionsanläggning finns en skyddskommitté eller motsvarande. Anläggningarna följer lagar och krav samt relevanta standarder avseende arbetsmiljö. Riskanalyser och kontinuerliga förbättringar genomförs för att förebygga olyckor. Nolatos enheter är certifierade eller verkar i linje med ISO 45001 och har bland annat system för att hantera och registrera tillbud, så kallade *"near misses"*.

I samband med betydande förändring av verksamhet, som till exempel utbyggd kapacitet eller nya produkter, processer och teknologi görs en översyn med målet att ytterligare förbättra arbetsmiljön.

En god säkerhetskultur är av största vikt i den verksamhet som Nolato bedriver, där introduktionsprogram, rutiner för kontinuerliga förbättringar av säkerheten och utbildningsinsatser är centralt i arbetet med att förebygga olyckor. Nolatos grundbult "välorganiserade" bidrar till att avvikelser rapporteras och förebyggs, vilket är förutsättningar för att nå nollvisionen inom säkerhet och även bidrar till ökat kvalitetsfokus, som kommer kunderna till nytta.



Säkra arbetsmiljöer och arbetsplatser är affärskritiskt och utgör en av många viktiga faktorer för att attrahera nya medarbetare och engagera befintliga i arbetet med att vidareutveckla verksamheten och sig själva.

Utveckling 2022

Systemet för registrering av tillbud, (s.k. *"near misses"*), vidareutvecklades under året. Vid utgången av 2022 hade system för *"near misses"* implementerats vid 97 procent (90) av enheterna.

Under året genomfördes utbildning och praktisk träning inom säkerhet bland annat på Nolatos anläggningar i Kina. Nolato Beijing deltog även i en nationell tävling, "China National Competition of Safe & Health Cup", som organiseras av "All-China Federation of Trade Unions" och "National Health Commission", PRC. Nolatos team från lagret i fabriken i Beijing var ett av de vinnande teamen.

Tack vare arbetet med kontinuerliga förbättringsåtgärder inom säkerhet minskade antalet arbetsplatsolyckor under verksamhetsåret jämfört med föregående år. Under 2022 inträffade 4,5 (5,2) olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar. De vanligaste orsakerna till årets arbetsplatsolyckor var fall- och halkolyckor samt skador från utrustningar och maskiner. Varje olycka är dock en för mycket och säkerhetsarbetet har fortsatt högsta prioritet för att nå målet att ingen ska skadas på arbetet.

Ökad inkludering och mångfald

Respekt för jämlikhet, mänskliga rättigheter och inkluderande arbetsplatser handlar om att behandla alla med respekt och erbjuda alla lika möjligheter och behandling. Nolato strävar mot ökad inkludering och mångfald och arbetar långsiktigt och förebyggande med målet att inga fall av bristande jämlikhet, kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma.

Nolatos strävan efter inkluderande arbetsplatser fria från alla sorters kränkningar och särbehandling är av stor vikt. Det bidrar till att behålla och attrahera nya medarbetare, öka engagemanget och bygger ett starkt varumärke, som är avgörande för att bedriva en fortsatt framgångsrik global verksamhet. Ett av koncernens initiativ för att öka inkludering och mångfald är att anställa medarbetare med funktionsnedsättning och i samarbete med lokala intressenter skapa arbetstillfällen till nyanlända invånare med relevant erfarenhet eller utbildning.

Prioriterat jämställdhetsarbete

Nolato prioriterar arbetet med jämställdhet. Medarbetare med olika kön, ålder, erfarenheter och bakgrunder bidrar till nytänkande och innovativa lösningar. Ett av koncernens initiativ är att nå en bättre balans mellan könen, med målet att öka andelen kvinnor i ledningspositioner inom alla nivåer i koncernen. Vid likvärdig kompetens och lämplighet ska mångfald och jämställdhet prioriteras vid chefstillsättningar.

Utveckling 2022

Det prioriterade arbetet med att öka andelen kvinnor i ledande positioner på alla nivåer i koncernen resulterade i 2 (1) kvinnliga verkställande direktörer i koncernens dotterbolag och att andelen kvinnliga chefer i lokala ledningsgrupper ökade till 28 procent (27). I koncernens ledningsgrupp fanns 1 (1) kvinnlig medlem vid utgången av 2022.

2023070114

Under verksamhetsåret genomförde 18 (17) enheter, av totalt 29, åtgärder med syfte att främja jämställdhet, bland annat i samband med rekrytering. Vid utgången av 2022 hade 72 procent (69) av koncernens bolag jämställdhetsplaner, och 2022 uppgick andelen kvinnliga medarbetare i koncernen till 46 procent (47).

Nolatos arbete med anställning av medarbetare med funktionsnedsättning har fortsatt under året och under 2022 hade till exempel Nolato i Ungern 22 (21) medarbetare med funktionsnedsättning.

Kompetensutveckling
Medarbetarnas kompetenser, erfarenheter och engagemang skapar förutsättningar för värdeskapande och fortsatt konkurrenskraft. Engagerade medarbetare som utvecklas och trivs är en förutsättning för att bedriva en framgångsrik verksamhet. Nolato strävar efter att bidra till medarbetarnas kompetensutveckling och att skapa karriärmöjligheter, med ambitionen att erbjuda alla medarbetare personliga utvecklingsplaner. De olika bolagen jobbar med kompetensutveckling anpassat efter lokala behov och traditioner.

Utveckling 2022
Kina är det land med flest anställda inom Nolato och där har under 2022 en ny modell tagits fram för att identifiera talanger, använda vetenskapliga metoder för att utvärdera dessa talanger och förse HR-avdelningen med ett verktyg att matcha talanger mot behov i syfte att utveckla medarbetaren och bibehålla dem. Projektet drivs som en pilot i ett av bolagen och kommer om det fungerar bra att implementeras i övriga bolag i Kina.

Som ett led i medarbetarnas kompetensutveckling genomfördes medarbetarsamtal med 60 procent (44) av koncernens medarbetare under 2022. Under verksamhetsåret deltog medarbetare i utbildningar motsvarande cirka 33 timmar (37) per medarbetare. Förutsättningarna för utbildning var delvis begränsad på grund av pandemirestriktioner i Asien. Utbildningarna utgörs dels av återkommande sådana som krävs för regelefterlevnad, till exempel brandskyddsövningar, dels av program för yrkeskategorier såsom arbetsledare, processtekniker, instruktörer samt enligt individuella utvecklingsplaner från medarbetarsamtal.

Medarbetarundersökningar genomförs regelbundet som en del av vår strävan att vara en attraktiv arbetsgivare. 2022 genomfördes sådana på 16 (17) enheter. 74 procent av Nolatos medarbetare deltog i årets undersökningar.

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall 2022
Säkra arbetsplatser Det långsiktiga målet är att ingen skadas på arbetet. Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras.	8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	Arbetet ska bedrivas förebyggande och systematiskt. Relevanta och återkommande utbildningar genomförs.	4,5 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (5,2) inträffade. [1]
System för att registrera och hantera "near misses" ska finnas vid alla enheter.		Delta i nationella kampanjer och tävlingar i Kina för att främja säkerhet och kalibrera Nolatos nivå.	System för "near misses" finns vid 97 procent (90) av enheterna och certifierade ledningssystem för arbetsmiljö finns vid 7 enheter (7).
Mänskliga rättigheter och jämställdhet Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma.	5 JÄMSTÄLLDHET	Omfattande uppdatering av Nolatos uppförandekod genomfördes under 2022, inklusive påbörjad planering av utbildning och implementering av koden, med start 2023.	Inga fall av kränkningar av mänskliga rättigheter registrerades 2022.
Nolato ska/vill uppfattas som en attraktiv arbetsgivare		Aktiv information sker fortlöpande till medarbetare via olika kanaler både i dialog vid kvartals- eller avdelningsmöten och via personaltidningar och intranät. Nolato bidrar till medarbetarnas personliga utveckling genom utbildningsinsatser och prioritering av interna sökanden vid nya tjänster och skapar karriärmöjligheter som identifieras i medarbetarsamtalen.	21 enheter av 29 genomförde årlig medarbetarundersökning. Anställningarna av personer med funktionshinder fortsatte och ökade till 22 (21). 60 procent (44) av Nolatos medarbetare hade under året ett dokumenterat medarbetarsamtal.
Andelen kvinnor i ledningspositioner ska öka inom alla nivåer i Nolato.		Vid likvärdig kompetens och lämplighet skall kvinnliga kandidater prioriteras vid chefstillsättningar.	I de lokala ledningsgrupperna är cirka 28 procent (27) kvinnor, varav 2 (1) dotterbolag har kvinnlig VD.

[1] Från 2023 kommer LTAR, antal förlorade arbetsdagar p.g.a olycka per 200.000 arbetade timmar, att rapporteras.

MILJÖANSVAR

Nolato bidrar till att bekämpa klimatförändringarna och minskar våra utsläpp genom att optimera energieffektiviteten, öka andelen förnybar energi i vår verksamhet samt minska vårt koldioxidavtryck i värdekedjan genom att byta material och använda mer förnybara material. Vi hjälper även våra kunder genom att utveckla innovativa, mer hållbara produkter och lösningar som möjliggör en cirkulär ekonomi.

Klimatförändringarna och Parisavtalets 1,5-gradersmål ökar insikten om behovet av omställning till en cirkulär ekonomi och ett hållbart samhälle. Ökade krav på minskat miljö- och klimatavtryck samt effektiv resursanvändning driver utvecklingen mot ett koldioxidneutralt och cirkulärt samhälle. Den globala uppvärmningen och bristen på naturresurser driver också på lagstiftning och krav för att skapa cirkulära flöden och accelerera övergången till förnybara och återvunna material samt förnybar energi, teknikutveckling och gröna investeringar.

Strategiskt viktiga frågor för Nolato är kunskap och beredskap för hur klimatförändringarna påverkar värdekedjan, att minska koldioxidavtrycket från råvaror, produktionsanläggningar samt att bistå kunder med Eco-Design* för att minska produktens klimatavtryck.

I samverkan med leverantörer och kunder utvecklar Nolato innovativa hållbara produkter och lösningar med lägre klimatpåverkan och skapar därigenom miljö- och affärsnytta tillsammans med nya affärsmöjligheter.

+ * Läs mer om Eco-Design på sidan 45.

Systematiskt och förebyggande miljöarbete

Nolato arbetar proaktivt och systematiskt för att minimera miljöpåverkan och bidra till att uppfylla Parisavtalet genom minskade utsläpp i hela värdekedjan, från utvinning av råvaror till produktion, distribution och användning av produkterna.

Riskerna för miljö- och klimatpåverkan i den totala värdekedjan utvärderas årligen. Förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i ny teknik är basen för åtgärder att minska både avtryck och kostnader. Klimat och energirelaterade frågor har hög prioritet kopplat till långsiktiga mål.

Under verksamhetsåret investerade Nolato 88,1 (67,8) MSEK i åtgärder som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. 47 procent avsåg åtgärder inom energi- och klimatområdet, såsom energieffektivare produktionsutrustningar och infrastruktur medan 9 procent avsåg förebyggande arbetsmiljöarbete.

Betydande miljöaspekter beaktas

Det finns ett antal betydande miljöaspekter att beakta vid tillverkning av produkter av polymera material, bland annat användning av tillsatser, kemikalier, energi och vatten. Även utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel samt uppkomst av olika typer av avfall är viktiga miljöaspekter. Indirekta miljöfrågor som rör produkter, förpackningar och transporter är också väsentliga att beakta i strävan att minska miljöpåverkan.

+ Läs mer om miljöaspekter, aktiviteter och utfall på sidorna 121–126.

2022-01-15

Miljöledningssystem bidrar till minskad miljöpåverkan
Inom Nolato är miljöledningssystemet ISO 14001 det viktigaste verktyget i arbetet med att systematiskt minska miljöpåverkan. Genom tillämpning av ISO-standarder samt koncept som Lean Manufacturing, Medical Excellence där metoder som 5S ingår, skapas förutsättningar för trovärdigt och systematiskt hållbarhetsarbete inom koncernen. Koncernens mål är att samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001 och att förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod.

Vid utgången av 2022 var 72 procent (72) av enheterna miljöcertifierade enligt ISO 14001. Att andelen certifierade anläggningar är oförändrad jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av förvärvet av GW Plastics. Verksamheten förvärvades 2020 och har fått tre år i stället för två på sig att implementera ISO 14001, då pandemin inneburit prioritering av andra uppgifter.

Ambitiösa klimatmål motverkar global uppvärmning
Nolato arbetar proaktivt för en klimatneutral och cirkulär framtid och tar ansvar för att motverka klimatförändringarna. Koncernen har ambitiöst satta klimatmål som innebär att utsläppen av koldioxid för energianvändning, scope 1 och 2, ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet 2011–2012.

Arbetet med att minska klimatavtrycket och bidra till att motverka den globala uppvärmningen är en strategiskt prioriterad fråga för Nolato. Fokus är därför på att minska koncernens koldioxidutsläpp i hela värdekedjan, från utvinning av råvaror, till produktion, distribution och användning av produkterna.

Nolato är fast beslutet att driva arbetet med att minska utsläppen i den takt som krävs för att motverka och begränsa klimatförändringarna till 1,5 grader. Under verksamhetsåret ansökte Nolato till Science Based Targets initiative (SBTi) och har åtagit sig att ansluta till 1,5-gradersmålet och uppnå nollutsläpp senast 2050.

Utveckling 2022
Under 2022 har Nolato haft ett fortsatt starkt fokus på att minska koncernens koldioxidutsläpp genom effektivare energianvändning, ökad andel inköp av fossilfri el, installation av solceller, ökad användning av förnybar råvara samt utfasning av fossila bränslen.

Under 2022 ökade andelen inköpt förnybar el i produktionsanläggningarna i Kina och koncernen uppnådde nära 100 procent inköp av fossilfri el i Asien och Europa. Inköp av förnybar energi till produktionsanläggningarna i USA påbörjades också under året och andelen av fossilfri el i Nolatos anläggningar ökade till totalt 84 procent (70) 2022.

Solcellsparken i södra Sverige, som Nolato tecknade avtal med 2021, startades upp under sommaren 2022 och kommer att förse Nolato med förnybar el motsvarande cirka 15 procent av den svenska verksamhetens årliga förbrukning. Under året har Nolato också undersökt möjligheten att teckna ytterligare långsiktiga PPA (Power Purchase Agreement) baserat på förnybar el i Sverige. Nolato deltar även i andra initiativ tillsammans med kunder och leverantörer för att säkra förnybar el och utvärderar möjligheter på marknaderna både i Europa och USA.

Under 2022 har arbetet med att hitta nya alternativ för förnybara och återvunna material intensifierats. Polymerindustrin är i transformation från fossil till förnybara insatsvaror för plast och utbudet av både biobaserad och återvunnen plast är ännu begränsat. Nolato Cerbo och Nolato Plastteknik har under 2022 certifierats för massbalansering enligt ISCC PLUS, vilket gör det möjligt för Nolato att steg för steg öka mängden biobaserat material. Under verksamhetsåret har användningen av biobaserad råvara ökat och uppgick 2022 till 74 (60) ton.

+ Läs mer om minskat miljöavtryck från råvaror på sidorna 42 och 123.

Nolatos strategi för att motverka klimatförändringarna

Nolato strävar efter att bidra till att uppfylla Parisavtalet och begränsa den globala uppvärmningen genom minskade utsläpp i hela värdekedjan, från utvinning av råvaror, till produktion och distribution och användning av produkterna.

Nolato arbetar långsiktigt och inom tre strategiska områden för att bidra till att begränsa den globala uppvärmningen.

› Minska egen emission av växthusgaser från energianvändning genom energieffektivisering och användning av förnybar el i egen verksamhet.

› Minska avtrycket i Nolatos värdekedja, som huvudsakligen utgörs av råmaterial som används i produktionen och som utgör den största delen av scope 3. Nolatos strategiska inriktning är att följa och påverka utvecklingen i riktning mot biobaserade, massbalanserade* och återvunna material som ersätter fossila råvaror i dagens polymera material. I samverkan med leverantörer utvärderas olika förnybara alternativ som är relevanta för olika kunder och branscher. Leverantörer uppmanas att följa samma initiativ som Nolato, såsom exempelvis att ansluta till SBTi.

› Ta en strategisk roll i kundprojekt genom att stödja kunderna att designa, producera och distribuera produkter som möjliggör att undvika, reducera och ta bort emissioner. Detta kan ske genom byte av material (till exempel byta metall och glas mot plast), minska vikten på en befintlig plastprodukt, byta typ av plast till en med lägre koldioxidekvivalens, optimera produkten för transport och förbereda för återvinning vid "end of life".

Läs mer om Nolatos modell för Eco-Design på sidan 45.

* Läs mer om massbalansering på sidan 42.

Massbalansering viktig milstolpe

Massbalansering är ett intressant sätt att accelerera omställningen inom plastindustrin till att använda plast tillverkad av förnybara bioråvaror eller återvunnen plast.

Det finns ett stort intresse idag av att byta från plast tillverkad av fossila råvaror till plast som görs av mer hållbara, förnybara råvaror som tallolja, använd frityrolja, annan vegetabilisk olja eller av återvunnen plastråvara.

Att ställa om hela industrin till att enbart använda hållbara råvaror innebär dock en enorm förändring, som varken ekonomiskt eller praktiskt kan genomföras på kort sikt. För att accelerera denna omställning och göra det möjligt att göra den steg för steg har metoden att massbalansera plast uppkommit. Denna metod utgör en viktig milstolpe på vägen till en biobaserad, cirkulär användning av plast.

Stor likhet med grön el-processen

Kort beskrivet innebär massbalansering att när vi tillsammans med en av våra kunder beslutar oss för att tillverka en produkt i bioplast, så beställer vi den mängden bioplastgranulat av någon av våra råvaruleverantörer. Denne köper i sin tur in motsvarande mängd bioråvara, blandar den med den fossila råvaran och producerar de granulat som vi använder i våra formsprutningsmaskiner.

Våra granulat består nu av en blandning av bioråvara och fossil råvara. Precis samma blandning får även de av råvarutillverkarens kunder som inte har beställt bioråvara. Den produkt vi tillverkar är alltså inte tillverkad av ren bioråvara, men vi vet att motsvarande mängd biobaserad plast totalt sett används inom plastindustrin.

På så sätt har beslutet att använda bioråvara ökat användningen av hållbar råvara i världen och reducerat användningen av fossil råvara i motsvarande omfattning.

– Den här metoden har stora likheter med utvecklingen inom världens elproduktion, kommenterar Glenn Svedberg, Group Sustainability Director i Nolato.

– Det är samma el i ledningen ut till din bostad vare sig du betalar för grön el eller ej, men din order till elbolaget att enbart köpa el producerad av förnyelsebara källor som vind, vatten och sol gör att den totala mixen har blivit något grönare för alla.

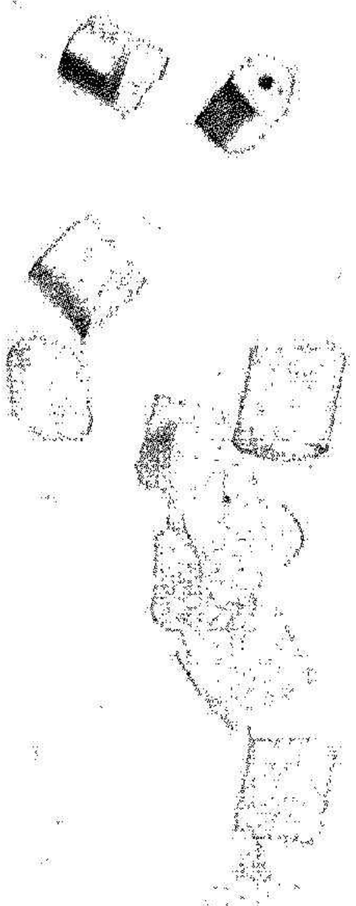
Engångsprodukter och förpackningar

Att använda massbalansering av plasten fungerar dock inte lika bra i alla sammanhang.

– Vi ser att det främst är inom engångsprodukter inom medicalområdet samt i förpackningar som massbalansering fungerar bäst, eftersom det där är enklast att räkna ut vilken andel bioråvara som kunden kan märka sin slutprodukt med, säger Glenn Svedberg.

I Nolato är det i dagsläget Nolato Plastteknik i Göteborg samt Nolato Cerbo i Trollhättan som har certifierats av kontrollorganet ISCC – International Sustainability and Carbon Certification – för användning av massbalansering vid tillverkning av plastförpackningar. Kunden, som också har anslutit sig till ISCC via certifiering eller licensiering, kan då informera sina slutkunder och införa märkning på företagets produkter att de tillverkats av ISCC PLUS-certifierad plast till den andel företaget valt att köpa. Något som är framräknat rent matematiskt, då egentligen samtliga förpackningsvarianter är tillverkade av samma plast.

Fördelarna för kunderna inom läkemedelsindustrin är att man kan öka graden förnybar råvara utan att behöva göra några nya tester och slipper prövningar av produkterna hos myndigheterna runt om i världen. Något som sparar mycket pengar och framförallt tid.



ISCC
International Sustainability & Carbon Certification

2022-03-11 11:36

Under 2023 kommer Nolato att arbeta fram en färdplan, inklusive konkreta mål och aktiviteter, med syfte att absoluta utsläpp av växthusgaser (scope 1, 2 och 3) skall reduceras för att stödja SBTi's 1,5-gradersmål från 2020 till 2030. Arbetet med att beräkna koncernens koldioxidutsläpp relaterade till scope 3 påbörjades under 2022 och upp emot 90 procent av Nolatos avtryck i scope 3 bedöms härröra från råmaterial, i huvudsak plastgranulat.

Åtgärder under året minskade koncernens koldioxidutsläpp från energianvändningen med 51 procent jämfört med 2021. Det innebär att Nolato ligger före plan, för att nå koncernens mål att minska utsläppen av koldioxid inom scope 1 och 2, med 80 procent fram till 2025, jämfört med genomsnittet 2011–2012 (ton/nettoomsättning).

Kontinuerliga energieffektiviseringar
Koncernens produktionsanläggningar är energiintensiva och står för merparten av koncernens energiförbrukning. Energieffektiviseringar möjliggör både minskat koldioxidutsläpp och kostnadsbesparingar. Nolato arbetar systematiskt och kontinuerligt med att energieffektivisera verksamheten. Arbetet anpassas efter regionala regler, lagar och certifieringar. Respektive produktionsenhet genomför energikartläggningar och arbetar med energieffektiviseringar.

Utveckling 2022
Under 2022 har fokus varit stort på fortsatta investeringar i energieffektivare produktionsutrustningar, infrastruktur och belysning.

I Europa har arbetet med att hitta nya möjligheter att energieffektivisera intensifierats ytterligare under 2022, drivet av höga energipriser. Under verksamhetsåret startades ett särskilt initiativ med samtliga fabriker i Sverige med syfte att identifiera energibesparingar, lära av varandra och upprätta enkla rutiner för att minimera energibehovet.

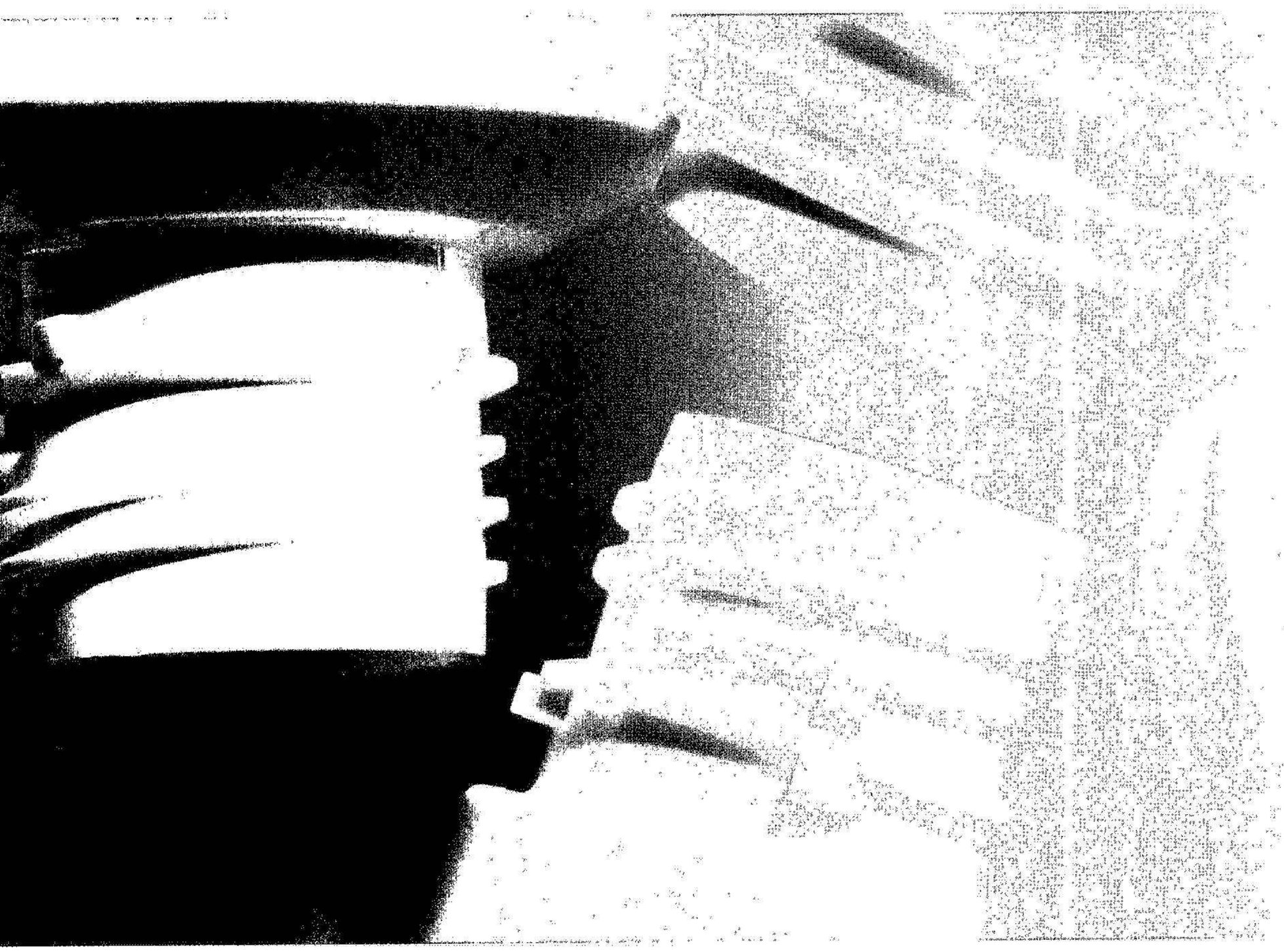
Nolato ligger väl till för att 2025 nå det fastställda målet, som innebär en minskning med 55 procent jämfört med genomsnittet 2011–2012 (GWh/nettoomsättning).

Minskat miljöavtryck från råvaror
Nolato har långsiktiga, innovativa samarbeten med kunder och leverantörer med målsättningen att minska produkternas klimatpåverkan. Koncernens proaktiva arbete med att söka och utvärdera alternativ och öka användningen av återvunna och biobaserade råvaror är viktiga åtgärder för att minska klimatavtrycket. Produkternas klimatpåverkan kan till exempel minskas genom ett byte från en fossilt baserad plast med stort koldioxidavtryck till en motsvarande med lägre avtryck eller, med ännu bättre miljöeffekt, till biobaserade eller återvunna råvaror. Genom Eco-Design, som bidrar till minskad resursåtgång och anpassning till ett cirkulärt samhälle, uppnås ytterligare positiva hållbarhetseffekter.

Nolatos mål är att andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka och att koldioxidutsläppet, som är relaterade till produkterna (scope 3), ska minska med 5 procent under 2020 – 2025 mätt i ton/nettoomsättning.

Utveckling 2022
Under verksamhetsåret har Nolato ökat samverkan med både leverantörer och kunder, och genomfört ett stort antal möten rörande förnybara råmaterial som alternativ till fossila.

Ett sortiment av primära läkemedelsförpackningar med förnybara material har



lanserats, och två av Nolatos enheter har certifierats enligt ISCC PLUS under verksamhetsåret. Detta gör det möjligt för Nolato att erbjuda förnybar råvara, så kallad massbalanserat material som består av biobaserad eller kemiskt återvunnen råvara.

Under 2022 ökade Nolato mängden biobaserade plaster och totalt användes 74 ton (60).

Tempot i övergången till förnybara råvaror påverkas av att det ofta krävs omfattande testning för att validera funktionen vid byte av material samt av att tillgången till biobaserat och återvunnet material ännu är relativt begränsad. Under andra halvan av 2020-talet förväntas tillgången på återvunnet och biobaserat råmaterial öka väsentligt.

Utfasning av farliga kemiska ämnen
Nolatos verksamhet innehåller begränsad mängd kemikalier. Nolato bedriver kontinuerligt ett systematiskt arbete för att säkerställa säker hantering av kemiska produkter med målet att fasa ut farliga kemiska ämnen. Arbetet syftar till att säkerställa en god arbetsmiljö och minimera risken att medarbetare, kunder och miljö exponeras för farliga kemiska ämnen.

Utveckling 2022
Under verksamhetsåret har Nolato fortsatt att fasa ut farliga kemiska ämnen där det är möjligt. 2022 har mer än 30 (50) kemiska produkter fasats ut eller ersatts med alternativa produkter som är bättre ur miljö- och hälsoperspektiv.

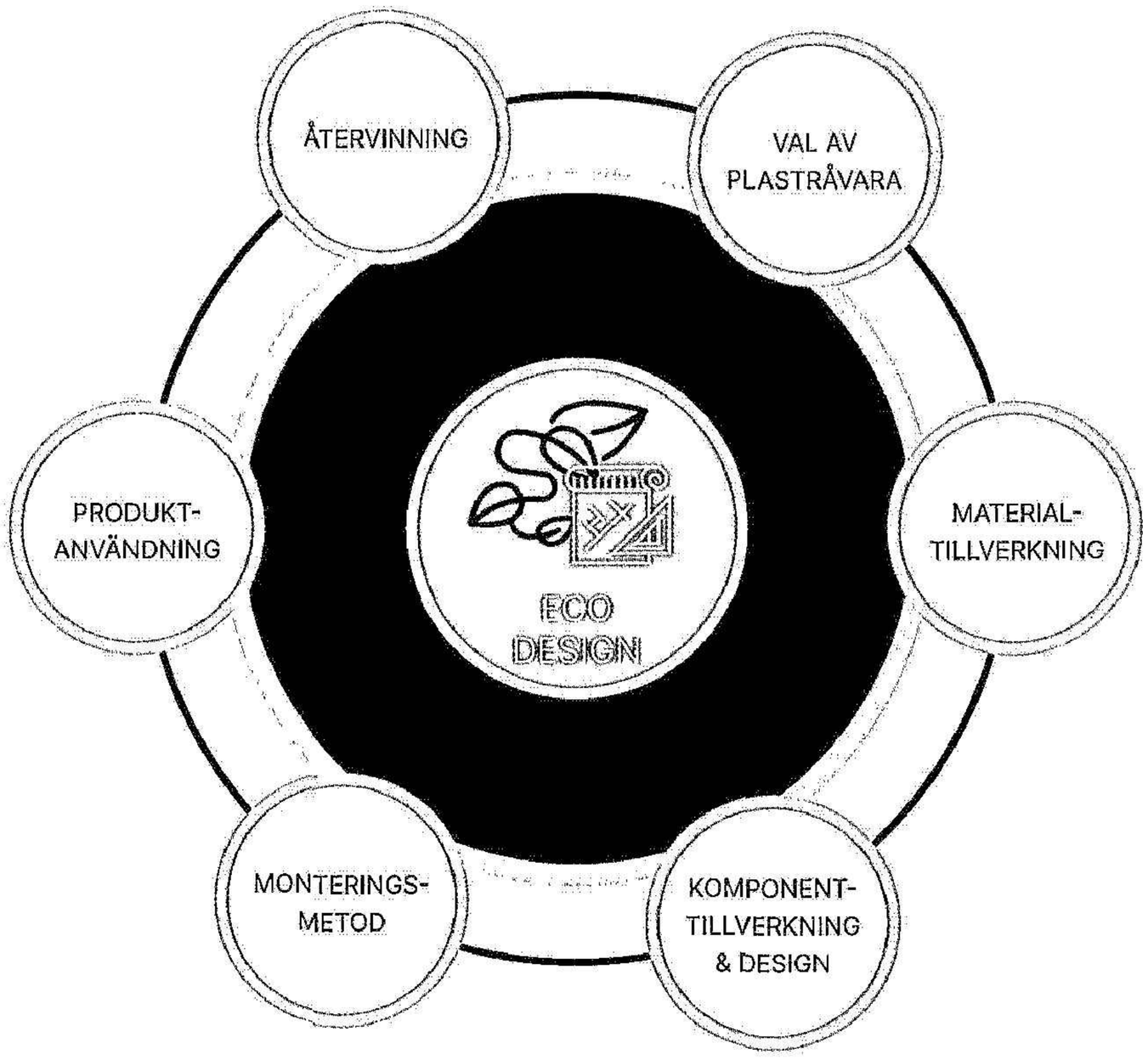
+ Läs mer om koncernens arbete med kemikalier på sidorna 123 och 125.

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Klimat Utsläppen av koldioxid från energianvändningen (scope 1 och 2) ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (ton/nettoomsättning).	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	Effektivare energianvändning, installation av värmepumpar, inköp av fossilfri el, installation av egna solceller, avtal med solcellsparker samt utfasning av fossila bränslen.	Sedan 2011 – 2012 har koldioxidutsläppet från energianvändningen (ton/nettoomsättning) minskat med cirka 90 procentenheter. Nolato ligger därmed före plan att nå målet 2025.
Energi Effektivare energianvändning; fram till 2025 ska användningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (GWh/nettoomsättning).	7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	Fortsatta investeringar i energieffektivare produktionsutrustningar, infrastruktur och belysning. Ökad automatisering kan på sikt medföra att elanvändningen ökar.	Sedan 2011 – 2012 har GWh/nettoomsättning minskat med 52 procent och Nolato ligger därmed väl till för att nå målet 2025.
Klimat, råvaror och produkter Andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka. Koldioxidutsläpp, som är relaterade till produkterna (scope 3), ska minska med 5 procent under 2020 – 2025 (ton/nettoomsättning).	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	Produkternas klimatpåverkan minskas genom ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror, samt design som bidrar till en cirkulär ekonomi. Nolato ska vara drivande i hållbarhetsprojekt med kunder och andra intressenter.	Under året användes 74 ton (60) biobaserade och 682 ton (1.441) återvunna plaster. Mängden återvunnet material har minskat eftersom metoden ändrats och Nolato nu använder en strikt modell som anger vikt återvunnet material, medan det tidigare angav vikten för material som innehåller återvunnet material. Denna ändring har gjorts för att beräkningen av scope 3-utsläppen skall bli korrekt. Ett antal projekt med kunder genomfördes på ett framgångsrikt sätt under året och antalet konkreta diskussioner om förnybara material med kunder ökar.
Kemiska produkter Farliga kemiska ämnen ska identifieras och där det är möjligt fasas ut.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Ett antal kemiska ämnen är identifierade som kandidater för utfasning. Fortsatta åtgärder genomförs för säker hantering av kemiska produkter.	Under året ersattes fler än 30 (50) kemiska produkter med alternativ som är bättre ur miljö- och hälsoperspektiv.
Miljöledningssystem Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001.	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	Förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod.	72 procent (72) av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001.

2023-07041187

Nolatos modell för Eco-Design

Nolatos modell för Eco-Design syftar till att optimera produktens totala miljöpåverkan.



Nolatos modell för Eco-Design består av sex strategiska områden:

1. Val av plaströvara
Plast ger ofta ett lägre avtryck än både glas och metall. Det skiljer också mycket i koldioxidavtryck mellan olika typer av plaster. Beroende på produktens användningsområde (tryck, temperatur, draghållfasthet, dynamik/vibration, etc.) väljs olika sorter av plast. Nolato strävar efter att hitta nya versioner av enklare material med lägre koldioxidavtryck som kan ersätta traditionellt tekniskt avancerade material, som ofta är både dyrare och har större klimatavtryck.

2. Materialtillverkning
I materialtillverkningen är utvärdering av råvaran, det vill säga vilken bas som används i tillverkningen av vald sort av plast, centralt för att optimera produktens totala miljöpåverkan. Utvärderingen syftar till att hitta alternativ till fossil råvara, som biobaserade eller återvunna, mekaniska eller kemiska. Vidare beaktas var råvaran tillverkas för att möjliggöra optimering av transporter. Här beaktas även om exempelvis förnybar energi används i samband med tillverkningen av produkten, då energikällan vid tillverkningen har stor betydelse.

3. Komponenttillverkning och Design
Utformningen av designen är avgörande för att optimera vikt och formsprutning utifrån en given funktionsspecifikation (hållfasthet, livslängd, etc.). En lägre vikt innebär minskad resursåtgång, då mindre mängd material går snabbare att smälta och att kyla, vilket bidrar till en mer effektiv tillverkningsprocess. Effektivitet och kvalitet på både verktyg, maskiner och kringutrustning är också väsentligt att beakta. Verktygen utformas för att möjliggöra optimal cykeltid och stor vikt läggs vid att isolera sektioner som skall värmas från kanaler som kyler komponenten. Val av kringutrustning är av stor vikt, då de temperaturaggregat som styr värmen i verktygets olika sektioner har betydande påverkan på den totala energiåtgången vid formsprutningen. Var produkten tillverkas, det vill säga i vilken region och land, samt vilken sorts energi som används vid tillverkningen har också stor inverkan på koldioxidavtrycket.

4. Monteringsmetod
Sammanfogning av komponenter till en komplett produkt kan göras på många olika sätt. Beroende på önskad teknisk livslängd samt produktens användningsområde och utformning påverkas valet av montagemetod. En avvägning görs mellan snabbhet (=kostnad) i montaget och möjligheten att demontera produkten för att reparera, uppgradera eller renovera den, de sistnämnda tre faktorerna med betydande betydelse för klimatpåverkan och cirkulär ekonomi.

5. Produktanvändning
I detta stadiet utvärderas och beaktas om det är en passiv eller aktiv produkt, som framförallt är ett ansvar för Nolatos kunder. En aktiv produkt innebär att den fortsätter att förbruka resurser, till exempel energi, under dess användningstid. Ett fossilbaserat fordon har till exempel en stor koldioxidbelastning under användning medan ett elektrifierat fordon som laddas med förnybar el har väsentligt lägre koldioxidbelastning vid användning.

6. Återvinning
Cirkularitet, alltså möjligheten att återvinna materialet, är viktigt att beakta vid optimering av produktens miljöavtryck. Här beaktas i första hand om produkten kan uppgraderas eller renoveras för att erhålla en förlängd livslängd. Vid återvinning beaktas om en komponent kan tillverkas i så kallade monomaterial, alltså att komponenten i allt väsentligt består av material som inte behöver sorteras vid återvinning.

AFFÄRSNYTTA

Nolato främjar och tillämpar sund affärsetik och strävar efter att bekämpa alla former av korruption. Vi bedriver affärer med hög integritet och etik samt förväntar oss detsamma av våra leverantörer och affärspartners. Att ta ansvar för det vi gör och visar omsorg är en naturlig del av vår företagskultur.

Att vara en god arbetsgivare och företagsmedborgare, samtidigt som vi agerar ansvarsfullt, etiskt och öppet, är av stor strategisk betydelse för Nolato. Vårt proaktiva och ansvarsfulla förhållningssätt genererar även affärsnytta och möjligheter. Sedan 2010 är Nolato anslutet till FN Global Compact, som omfattar tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och motverkande av korruption. Koncernens uppförandekod, som finns tillgänglig på Nolatos hemsida, sätter ramarna och visar att Nolato bedriver verksamheten enligt relevanta konventioner, förordningar och lagar. Uppförandekoden innefattar grundläggande värderingar, policys och riktlinjer för ansvarsfullt företagande som Nolato kräver att medarbetare, leverantörer och affärspartners följer.

Hållbara affärsrelationer
Nolatos uppförandekod utgör även grunden i arbetet med att främja god affärsetik och förebygga korruption. Som ett led i arbetet med att upprätthålla hållbara affärsrelationer och god affärsetik arbetar Nolato proaktivt med utbildning och uppföljning av efterlevnad av uppförandekoden. Förebyggande av korruption är en central del i detta arbete, och det är också något som Nolato har åtagit sig genom principen i Global Compact. Koncernens mål är att inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma.

+ Läs mer om risker och styrning på sidorna 58, 71–73.

Förebyggande utbildningsinsatser
Kontinuerlig utbildning av medarbetare är centralt i Nolatos förebyggande arbete med att säkerställa god affärsetik och motverka korruption. Kunskap om lagstiftning och vad som är tillåtet i olika affärsrelationer och situationer är en förutsättning för att förebygga, upptäcka och hantera sådana risker.

Uppförandekoden ingår tillsammans med information om Nolatos grundläggande värderingar och företagskultur som en del i introduktionsprogrammet för nyanställda medarbetare. Ledningarna för respektive koncernbolag är ansvariga för utbildning samt uppföljning och efterlevnad av uppförandekoden. Chefer och medarbetare inom inköp och försäljning utbildas regelbundet i frågor som rör korruption, kartellbildning och affärsetik.

Uppdatering av uppförandekoden
Under verksamhetsåret har en omfattande uppdatering av Nolatos uppförandekod genomförts. I den uppdaterade koden tydliggörs krav och förväntningar på både medarbetare och leverantörer som en förberedelse för EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Koden lanserades i början av 2023 och finns tillgänglig på Nolatos hemsida samt översatta till de språk som används i Nolato. Under 2023 kommer arbetet med implementering och utbildning att ske lokalt i varje bolag med stöd av centralt framtaget presentationsmaterial. Målsättningen är att koncernens samtliga medarbetare ska genomföra utbildningen under 2023.

Visselblåsarsystem
Via Nolatos visselblåsarsystem, tillgängligt på Nolatos hemsida, kan medarbetare och andra intressenter anonymt och utan risk för repressalier anmäla misstankar om överträdelser mot lagar eller företagets interna regler och policys.

År 2022 uppdaterades Nolatos visselblåsarsystem för att säkerställa efterlevnad av EU:s direktiv om skydd för personer som rapporterar missförhållanden (2019/1937) samt de nya nationella lagar som bygger på direktivet. Nolatos visselblåsarsystem är tillgängligt för såväl medarbetare som andra intressenter med koppling till Nolato och är aktivt i samtliga länder där koncernen har verksamhet.

Under 2022 inkom inte några rapporter till Nolatos visselblåsarsystem som uppfyller definitionen på visselblåsningar i den svenska visselblåsarlagen (2021:890) eller EU:s direktiv om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden (2019/1937).

Under året registrerades inte heller några händelser som kan förknippas med korruption, kartellbildning eller bristande affärsetik.

+ Läs mer om Nolatos arbete avseende styrning och uppföljning av etikfrågor på sidorna 58, 127–129.

2023-04-13 18

Hållbara värdekedjor för inköp
Nolatos inköp av varor och tjänster från ett flertal länder genererar olika typer av värdekedjor. Genom att ställa krav på och samarbeta med leverantörerna kan Nolato påverka arbetsförhållanden och miljö utanför den egna direkta verksamheten.

Komplexa globala försörjningskedjor ökar behovet av genomlysning
Nolatos leverantörskedja är global och omfattar såväl direkt som indirekt material och tjänster. Koncernen har cirka 6.000 leverantörer och relationerna med leverantörerna är i regel långa. Inköp görs huvudsakligen från leverantörer i Nordamerika, Europa och Asien inom cirka 25 olika kategorier, varav de två största är råmaterial (plast) samt komponenter. Globala och komplexa försörjningskedjor ökar behovet av tillförlitlig information om leverantörernas verksamhet. Under 2022 har Nolato arbetat med att förtydliga de sociala och miljömässiga hållbarhetsriskerna i värdekedjan och i samband med detta adderat geopolitisk risk som en ytterligare dimension i den modell som används för att kategorisera och riskbedöma leverantörerna.

Uppdaterad uppförandekod för leverantörer
Den omfattande översyn och uppdatering som gjordes av uppförandekoden under 2022 har ytterligare förstärkt och tydliggjort Nolatos krav och förväntningar på våra leverantörer. Uppdateringarna under året rörde bland annat krav avseende ansvarsfull leveranskedja. Arbetet med att följa upp och öka antalet strategiska leverantörer som accepterar att efterleva koden bedrivs fortlöpande och ingår från 2023 som ett nyckeltal i dotterbolagens månadsrapportering.

Systematiska leverantörsutvärderingar
Nolato arbetar systematiskt med leverantörsutvärderingar med målet att alla strategiska leverantörer ska utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer senast 2025. Nolatos modell för att kategorisera strategiska leverantörer baseras på geopolitisk risk, inköpsvolym och direkt påverkan på kvalitet eller säkerhet. Nolato har kategoriserat cirka 760 av koncernens leverantörer som strategiska leverantörer. Dessa strategiska leverantörer motsvarar cirka 80 procent av koncernens totala inköpsvärde.

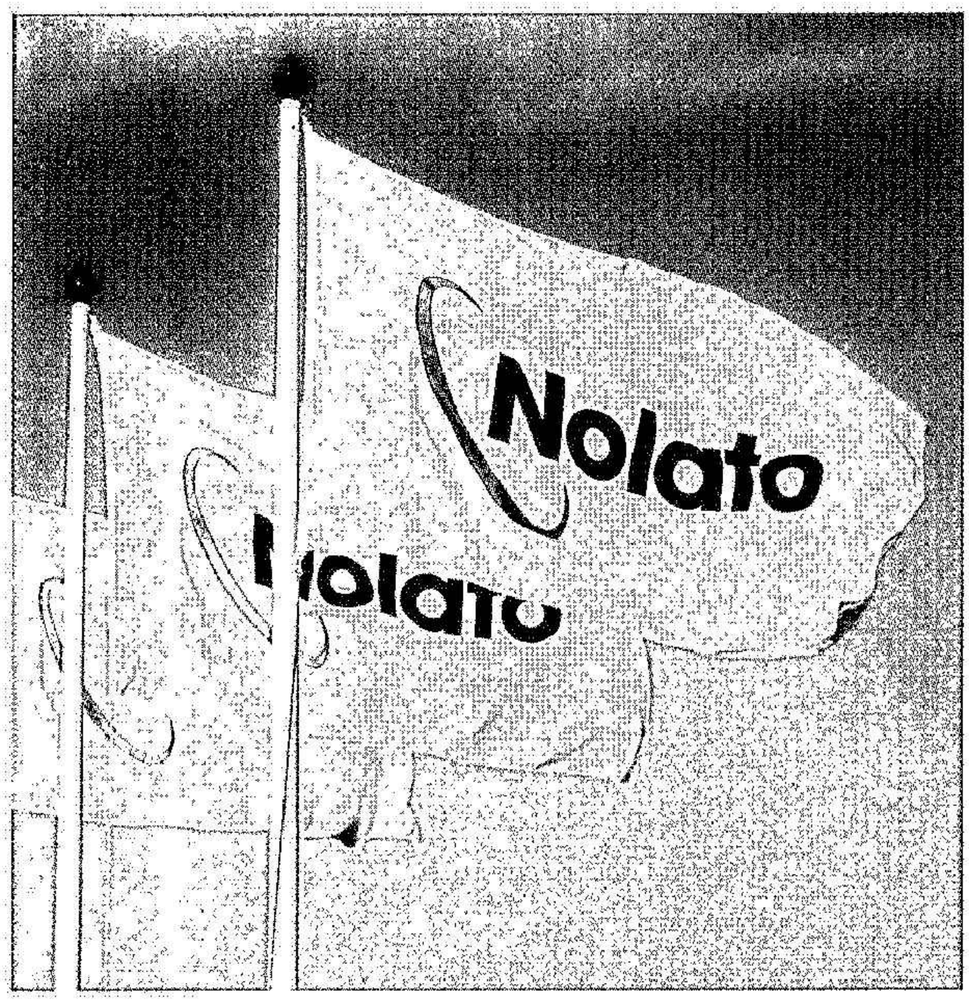
Nolatos strategiska leverantörer utvärderas med omfattande frågeformulär gällande ledningssystem och hållbarhet i koncernens digitala plattform för leverantörsutvärderingar, som lanserades 2021. Utgångspunkten är att leverantörerna uppfyller Nolatos krav och accepterar koncernens uppförandekod, alternativt att leverantören har en egen uppförandekod som motsvarar Nolatos krav. Uppförandekoden definierar de värderingar och etiska riktlinjer som Nolato står för och kräver att leverantörerna efterlever. Genom att kräva efterlevnad av koden möjliggörs styrning avseende hållbarhetsrisker i leverantörskedjan. Nolatos arbete med att genomföra leverantörsbedömningar tillsammans med leverantören syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt agerande genom hela värdekedjan.

Aktiviteten att stämma av de strategiska leverantörerna pågår och vid utgången av 2022 hade 60 procent av de strategiska leverantörerna accepterat Nolatos nya uppförandekod, alternativt hade en egen uppförandekod som motsvarar Nolatos krav. Under verksamhetsåret genomlystes ägarförhållanden för affärspartners i de länder Nolato definierat som riskzoner, samt avseende nya restriktioner i EU föranledda av Rysslands invasion av Ukraina. Detta resulterade i att ett fåtal affärsrelationer i Ryssland avslutats.

Läs mer om arbetet med leverantörsutvärderingar på sidorna 128–129.

Kundens första val inom hållbarhet
Kundernas krav och förväntningar förändras kontinuerligt och påverkas av både utvecklingen inom hållbarhetsområdet och av lagstiftning. Nolato arbetar proaktivt och långsiktigt för att identifiera trender och kundkrav med målet att överträffa kundernas krav och vara kundens första val inom hållbarhet.

Under verksamhetsåret ökade kundernas intresse och kunskap för såväl klimatfrågor som för förnybara och återvunna råvaror. Det har också blivit allt viktigare att kunna vägleda kunderna om val och alternativ som står till buds gällande deras produkters håll-



barhetsprestanda, till exempel genom beräknade koldioxidavtryck eller livscykelanalyser (LCA). Det har även blivit vanligare med krav på efterlevnad av uppförandekoder genom hela leverantörskedjan. Antalet kundutvärderingar och frågor rörande hållbar utveckling ökade också under året.

Utveckling 2022

Nolatos utveckling av hållbara och miljöanpassade produkter har haft hög prioritet under året och koncernens djupa samlade kunskaper och teknologier har bidragit till att identifiera möjligheter att minska både kundernas och Nolatos påverkan på miljö och människor i värdekedjan.

Genom att fasa ut fossila bränslen, öka energieffektiviteten och öka användningen av förnybar råvara har Nolato bidragit med att minska produkternas och kundernas miljöavtryck.

Kontinuerlig kompetensutveckling och tillämpning av digitala verktyg vid simulering av produkters funktion och prestanda har bidragit till att optimera produkternas resursutnyttjande och att möjliggöra cirkulära flöden. Nolatos arbete med att bistå kunderna med Eco-Design är en strategiskt viktig kompetens och bidrar till att minska produkternas koldioxidavtryck.

+ Läs mer om Nolatos modell för Eco-Design på sidan 45.

Under 2022 har Nolato börjat utveckla en kalkylator av koldioxidekvivalenser med syfte att generera beslutsunderlag vid val av olika alternativa lösningar och material avseende koldioxidavtryck. Modellen planeras att vara klar i början av 2023.

Regelbundna kundundersökningar

Som ett led i att nå målet att vara kundens första val inom hållbarhet genomförs undersökningar av kundnöjdhet avseende uppföljning av kundens uppfattning rörande Nolatos produkter och tjänster samt kundernas framtida förväntningar. Under året genomförde merparten av koncernbolagen sådana undersökningar. Resultatet visade en förbättring jämfört med föregående år, med ett resultat på 7,96 (7,72) på en tiogradig skala. Kundundersökningen utförs av en extern tredje part och genomförs i form av en kvantitativ och en kvalitativ del. 912 kunder kontaktades och 52 procent (40) svarade. Respektive bolagsledning ansvarar för att utarbeta relevanta åtgärdsplaner baserade på undersökningens resultat.

Nolatos samhällsengagemang

Nolato är en global, betydelsefull arbetsgivare och affärspartner, vilket innebär att vår verksamhet påverkar människor, miljö och samhälle på många platser i många länder. Vi strävar därför efter att vara en ansvarsfull samhällsmedborgare och att påverka det samhälle vi verkar i på ett positivt sätt genom samverkan och engagemang.

+ Läs mer på sidorna 128–129.

Nolatos roll i samhället

Koncernen tillverkar produkter och komponenter till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda sektorer. Produkterna och komponenterna ingår i kundernas produkter som utgör stor betydelse för många delar av samhället, bland annat inom diagnostik och respiratorer, områden som kan betraktas som samhällsviktiga.

Verksamheten bedrivs i Europa, Asien och Nordamerika och i många regioner är Nolato en betydande arbetsgivare lokalt. Idag sysselsätter koncernen drygt 6.000 medarbetare och indirekt sysselsätts ytterligare tusentals personer.

Samarbeten och samverkan med lokalsamhällen

För Nolato är det av stor vikt att förstå det lokala samhällets behov för att agera som en ansvarsfull aktör. Nolato samverkar därför med lokalsamhället på många olika sätt och arbetar även proaktivt och långsiktigt för att skapa arbetstillfällen där vi redan verkar.

Ett prioriterat initiativ är samverkan med kommuner med syfte att dels skapa sysselsättning till nyanlända immigranter och därmed bidra till integrationen samt att skapa arbetstillfällen för långtidsarbetslösa. Ett flertal initiativ bedrivs också med utbildningsväsen i flera regioner. Bland annat genomförs studiebesök från elever från olika målgrupper och stadier i sin utbildning. Även initiativ som att uppmuntra fler kvinnor till tekniska utbildningar och yrken bedrivs.

I Kina har Nolato också under många år stöttat skolor i fattiga områden på landsbygden genom att bland annat bidra med undervisningsmaterial, skänka begagnad IT-utrustning med mera. Nolato bedriver även långsiktiga och strategiska samarbeten med tekniska högskolor och universitet samt deltar i olika forskningsprojekt.

Att delta i samhällsdebatten och föra en löpande dialog med myndigheter, politiker, bransch- och intresseorganisationer ingår i detta. Nolato deltar bland annat aktivt i Nordiska Bioplastföreningen.

På flera verksamhetsorter sponsrar Nolato också det lokala idrottslivet med fokus på yngre utövare med syfte att stimulera till rörelse och främja hälsa.

+ Läs mer om Nolatos samarbeten på sidan 129.

20230704111809

Mål		Åtgärder för att nå målet	Utfall
Förebyggande av korruption Säkerställa utbildning av alla medarbetare i uppförandekoden och i antikorruption. Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma.	16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN	Tillämpning av förebyggande rutiner och uppförandekoden samt uppföljning av efterlevnad. Utbildning i uppförandekoden och i antikorruption. Information om Nolatos värderingar, företagskultur och uppförandekoden ingår i introduktionsprogram för alla nyanställda. Omfattande uppdatering av uppförandekoden. Tillämpning av visselblåsarsystem inom hela koncernen.	61 procent av koncernens inköpare utbildades under slutet av året i antikorruption. Den årliga utvärderingen av koncernbolagens åtgärder mot korruption visade på fortsatt hög ambitionsnivå. Under året rapporterades inga händelser som kan förknippas med korruption eller bristande affärsetik. Affärspartners i riskzoner genomlystes med avseende på nya restriktioner i EU, och ett fåtal affärsrelationer avslutades.
Kunder Nolato ska ha en ledande position och uppfattas som kundens första val inom hållbar utveckling.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Trender och kundkrav inom hållbar utveckling ska identifieras och, där det är relevant, överföras i praktiska åtgärder. Det övergripande målet är att överträffa kundens förväntningar. Årlig mätning av kundnöjdhet, avseende kundens uppfattning om företagets produkter och tjänster samt framtida förväntningar.	Intresset för klimatfrågor, samt förnybara eller återvunna råvaror har ökat under 2022. Ökat antal kundmöten 2022 om lösningar och alternativ som bidrar till hållbar utveckling. Kompetensutveckling och tillämpning av digitala verktyg vid simulering av produkters funktion och prestanda, har bidragit till optimering av produkters resursutnyttjande och möjliggjort cirkulära flöden. Påbörjad utveckling av en CO_2e-kalkylator som ger vägledning i val av olika alternativa lösningar och material gällande koldioxidavtrycket. Modellen planeras att vara klar i början av 2023.
Leverantörer Senast 2025 ska alla strategiska leverantörer[1] utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Under 2022 har Nolato förfinat koncernens riktlinje för leverantörskategorisering, och inkluderar nu även bland annat geopolitisk risknivå. Utvärderingar av Nolatos strategiska leverantörer, med omfattande frågeformulär gällande ledningssystem och hållbarhet.	Vid slutet av 2022 hade 60 procent av de strategiska leverantörerna accepterat Nolatos uppförandekod, alternativt hade en egen uppförandekod som motsvarar Nolatos krav.

[1] Nolatos strategiska leverantörer representerar 80 procent av inköpsvärdet, alternativt kan ha direkt inverkan på Nolatos produktkvalitet, medarbetare samt anläggningar och/eller hållbarhetsarbete eller har verksamhet i region med hög geopolitisk risk.

Nolato och EU:s Taxonomi för hållbara investeringar

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar (The Taxonomy Regulation) är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Tanken är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomin.

Följande gäller enligt taxonomin:

- **Bidra till miljömål** – För att vara hållbar enligt förordningen ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av de sex miljömål som är angivna i taxonomin. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, och/eller att bolagets produkter underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen.

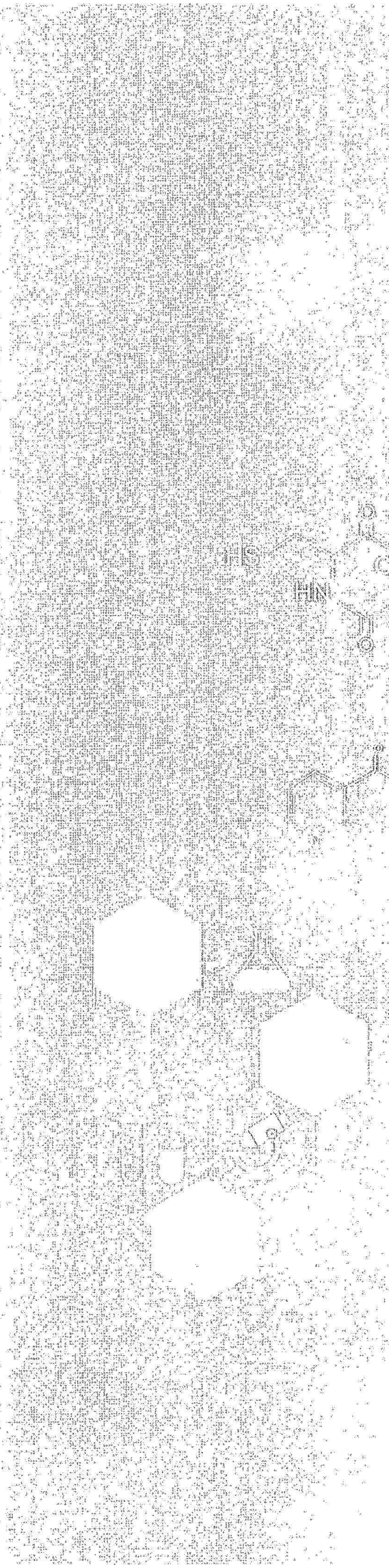
- **Inte motverka miljömål** – Uppfyllandet av ett eller flera av taxonomins miljömål får inte motverka de övriga miljömålen.

- **Uppfylla grundläggande principer och normer** – Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.

- **Ansluta till tekniska kriterier** – För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier. EU:s taxonomi är under utveckling och det är viktigt att känna till att förordningen inte täcker alla hållbarhetsinitiativ inom näringslivet. För att driva utvecklingen mot netto-noll-utsläpp av koldioxid lägger förordningen i ett första steg tyngdpunkten på aktiviteter som har mycket stor betydelse ur klimatsynpunkt. Som ett polymerföretag tillhör inte Nolato den kategorin och för närvarande finns därför inte kriterier inom taxonomin som direkt går att tillämpa på koncernens verksamhet och produkter.

Under 2021 analyserades EU:s taxonomi av koncernledningen. En arbetsgrupp utvecklade kriterier och utformade ett system för insamling av data (volymer, intäkter, investeringar, kostnader) kring produkter som bidrar till hållbar utveckling. Avsikten var att skapa en god översikt av området och förbereda för eventuella framtida kriterier som kan tillämpas av polymerindustrin.

Det är flera av Nolatos produkter och produktgrupper som bidrar till minskad klimatpåverkan och cirkulär ekonomi samt bidrar positivt till koncernens intäkter. Nolatos huvudsakliga ekonomiska verksamheter omfattas inte av taxonomin. Således är Nolatos andel av omsättning som omfattas av taxonomiförordningen 0 procent. Även andelen av kapitalutgifterna och driftskostnaderna som omfattas av taxonomiförordningen är därmed 0 procent.



2023070411190

AFFÄRSNYTTA

HÅLLBAR UTVECKLING©

Nolatoaktien och ägarna

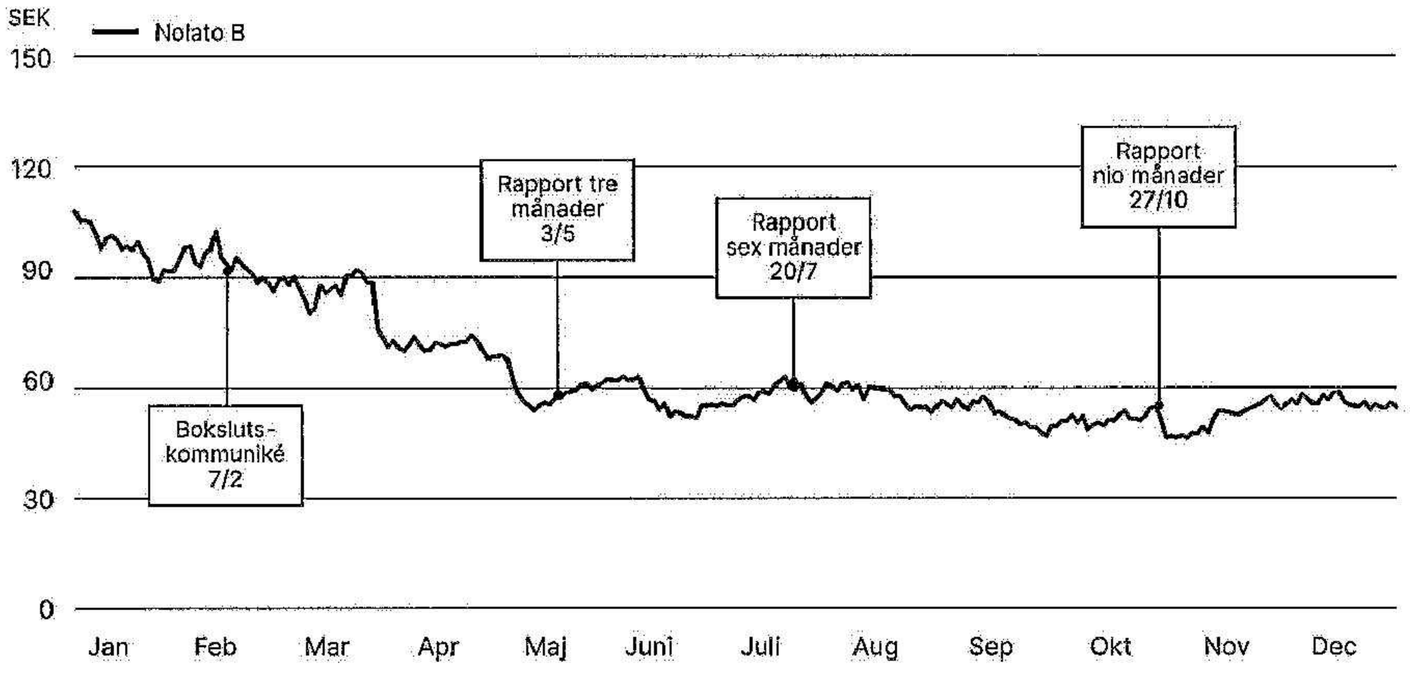
Notering
Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Aktiens symbol är STO:NOLA B och ISIN-koden SE0015962477.

Kursutveckling och omsättning
Nolatos B-aktie sjönk under året med 49 procent (+30). Aktien noterades vid utgången av 2022 till 54,65 SEK (107,90). Högsta slutkurs på Nasdaq Stockholm under 2022 var 105,50 SEK (2022-01-04) och lägsta slutkurs var 46,16 SEK (2022-11-03).

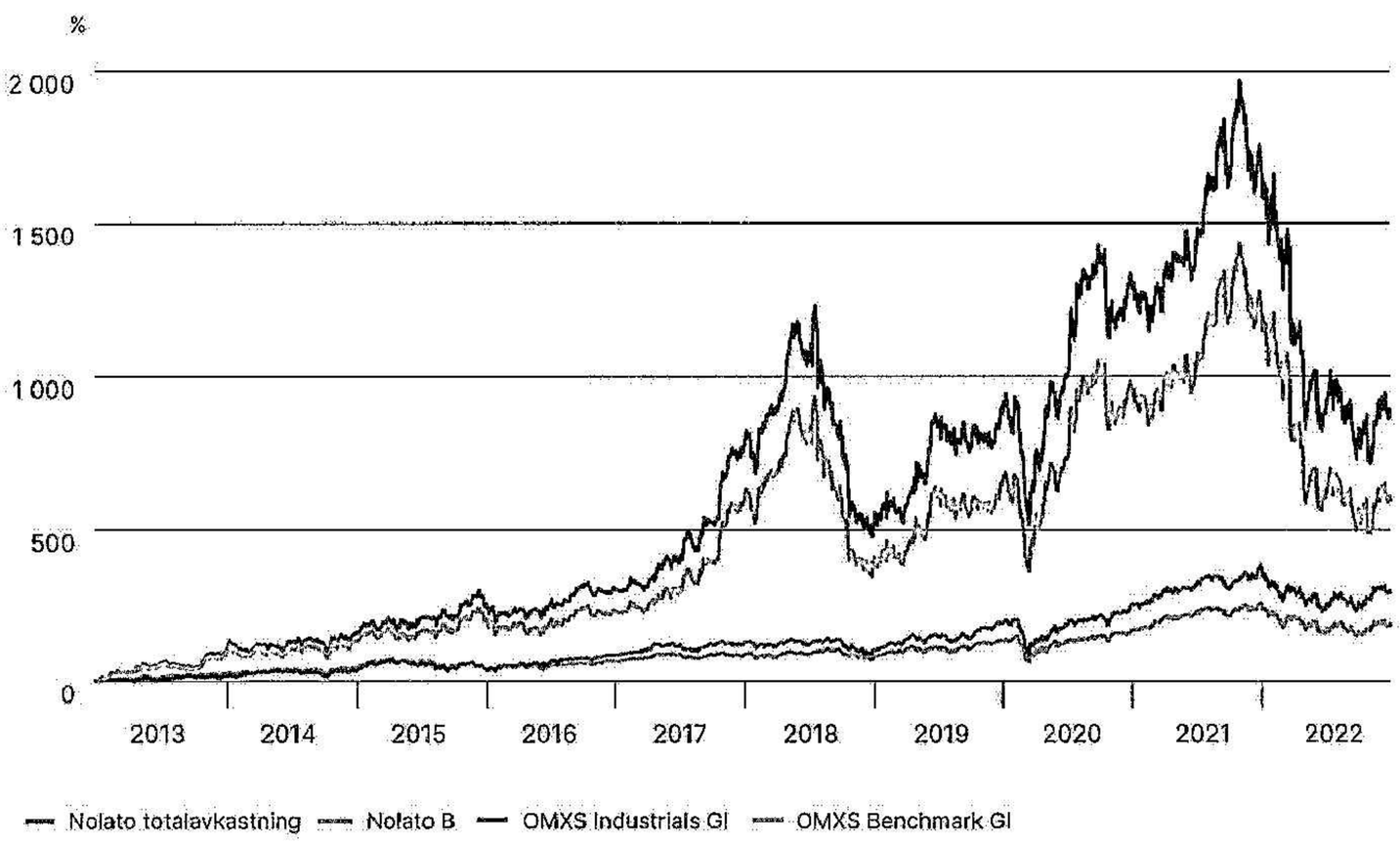
Under 2022 omsattes 237,2 miljoner Nolato B, varav 43 procent i den öppna handeln (Lit & Auction) och 57 procent i övrig handel (Dark, Off-Book, OTC och SI). Av den totala handeln skedde 45 procent på primärmarknaden Nasdaq Stockholm, 40 procent på Cboe Global Markets, 9 procent på LSE Group, 3 procent på ITG, 2 procent på Aquis och 1 procent på övriga marknader.

B-aktiens omsättningshastighet, beräknad på alla marknader och all handel, var 98 procent. Antal kända aktieägare uppgick den 31 december till 17.142 (15.489).

Aktiekursens utveckling 2022



Totalavkastning och aktiekursutveckling 2013 – 2022



Aktiekapital
Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Incitamentsprogram
Nolato har teckningsoptionsprogram för management som kan medföra utspädning av antal aktier. För mer information se not 27, sidan 98.

Utdelningspolicy och utdelning
Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklings möjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. För 2022 föreslår styrelsen en oförändrad utdelning med 1,90 SEK (1,90), motsvarande 512 MSEK (512).

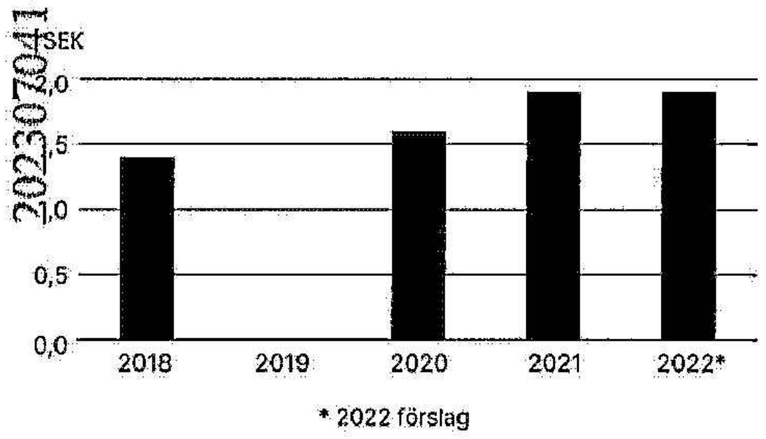
Utdelningsandelen, utdelningen i förhållande till resultat efter skatt, uppgår till 78 procent (51), exklusive engångsposter. Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2022 var 3,5 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 2,2 procent.

Överlåtbarhet
Det finns inte någon begränsning avseende aktiens överlåtbarhet enligt bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Finansiell information
Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media. På vår hemsida, www.nolato.se, finns bland annat information om B-aktiens aktuella och historiska kursutveckling och månadsvis uppdatering av de största aktieägarna i Nolato. På hemsidan finns även samtliga rapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden sedan 10 år tillbaka.

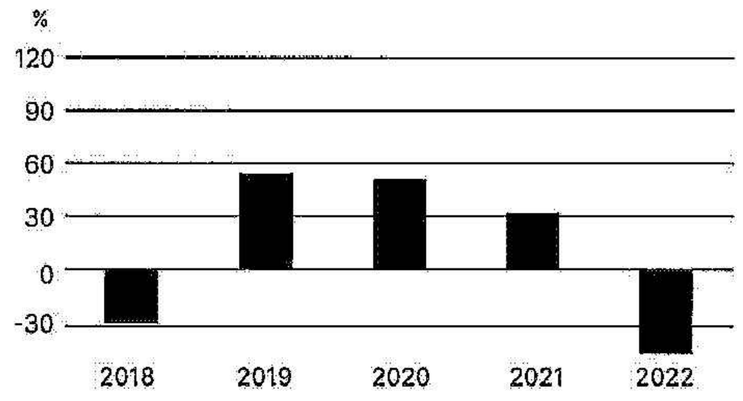
20230704

Utdelning 2018 – 2022

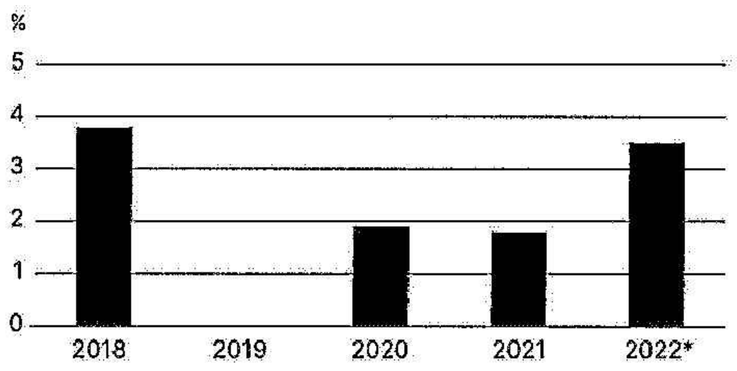


* 2022 förslag

Årlig totalavkastning 2018 – 2022



Direktavkastning 2018 – 2022



* 2022 förslag

Totalavkastning:

10 år	849% (årligt genomsnitt 25%)
5 år	13% (årligt genomsnitt 2%)
3 år	1% (årligt genomsnitt 0,2%)

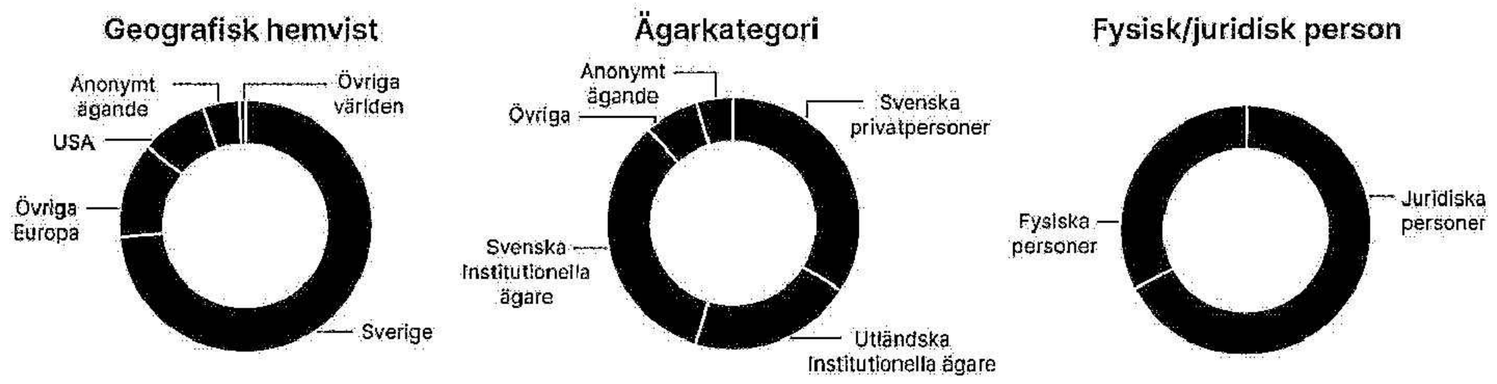
Definitionen av totalavkastning (ej IFRS mått):
Totalavkastningen visar aktiekursens utveckling inklusive återinvesterade utdelningar under perioden.

Analytiker

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ABG Sundahl Collier – Adrian Gilani 08 5662 8692
- Carnegie – Mikael Laséen 08 5886 8721
- DNB – Johan Skoglund 0708 43 55 94
- Nordea – Carl Ragnerstam 010 1562 817

Aktiefördelning 2022-12-31



De största aktieägarna 2022-12-31

Ägare	Andel av kapitalet (%)		Andel av röster (%)	
	2022-12-31	Förändring*	2022-12-31	Förändring*
Familjen Jorlén	9,2	0,0 ›	24,0	0,0 ›
Familjen Boström	9,2	0,0 ›	19,3	0,0 ›
Familjen Hamrin	9,2	0,9 ^	19,0	0,5 ^
Första AP-fonden	6,8	3,7 ^	3,5	1,9 ^
Lannebo Fonder	6,6	0,1 ^	3,4	0,0 ›
Nordea Fonder	4,0	2,8 ^	2,1	1,5 ^
Andra AP-fonden	3,8	3,2 ^	2,0	1,7 ^
Vanguard	2,3	0,2 ^	1,2	0,1 ^
Didner & Gerge Fonder	2,1	– 0,3 v	1,1	– 0,1 v
Norges Bank	1,6	0,2 ^	0,8	0,1 ^
Danske Bank	1,4	– 0,2 v	0,7	– 0,1 v
Dimensional Fund Advisors	1,3	0,0 ›	0,7	0,0 ›
BlackRock	1,3	0,1 ^	0,7	0,1 ^
Svolder	1,2	0,4 ^	0,6	0,2 ^
SHB Fonder & Liv	1,2	0,0 ›	0,6	0,0 ›
Total andel för de 15 största aktieägarna	**61,2**	**3,7**	**79,7**	**2,0**
Övriga aktieägare	38,8	– 3,7	20,3	– 2,0

* Förändring (procentenheter) av innehav jämfört med 2021-12-31.
Källa: Modular Finance

Data per aktie

	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning, SEK[1]	2,59	4,32	3,02	2,66	2,74
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK[2]	20	18	14	11	10
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exkl. förvärv och avyttringar per aktie, före utspädning, SEK	0,03	1,66	3,40	3,02	2,25
Aktiekurs 31 december, SEK	54,65	107,90	83,20	55,00	36,65
P/E-tal, ggr[3]	21	25	28	21	13
Omsättningshastighet, %	98	70	63	68	92
Utdelning (2022 förslag), SEK	1,90	1,90	1,60	0,00	1,40
Direktavkastning (2022 förslag), %[4]	3,5	1,8	1,9	–	3,8
Utdelning i % av resultat per aktie (2022 förslag)	78	51	53	–	51
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, milj st	268,8	268,8	266,6	264,3	263,8
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	2,7	6,0	6,0	4,9	3,7
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	14 721	29 066	22 251	14 601	9 642

Definitioner
[1] Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier, IFRS mått.
[2] Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.
[3] Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.
[4] Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Bolagsstyrning

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning (främst aktiebolagslagen), Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt regler och rekommendationer utgivna av andra i sammanhanget relevanta organisationer. Därtill finns ett flertal principer och regler för verksamheten fastställda av Nolato (se sidorna 57–59). I den mån dessa inte finns på bolagets hemsida (nolato.com) är det interna dokument som inte är offentliga.

Ägarstyrning
Aktieägarna utövar sin ägarmakt på bolagsstämmorna. Nolatos A-aktier medför 10 röster och B-aktierna 1 röst. Det finns inga begränsningar i hur många röster en aktieägare kan avge vid stämman.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver aktiebolagslagen en lägsta andel aktieägare närvarande vid stämman och/eller en större majoritet.

Den bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisning och revisionsberättelse benämns årsstämma och hålls i Nolato normalt i slutet av april eller i början av maj. Vid denna stämma prövas även frågor avseende bland annat utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer. Årsstämman fastställer även arvoden till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för hur ledamöterna i valberedningen utses inför nästkommande årsstämma.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Aktieägare har även möjlighet att få ett ärende behandlat på stämman genom att skriftligt begära detta hos styrelsen.

Information om förhållanden som rör aktieägandet i Nolato, bland annat större ägare, finns på sidan 53 samt på nolato.se/ir.

Årsstämma 2022
Årsstämma 2022 ägde rum den 3 maj 2022. Vid stämman deltog 280 aktieägare, vilka tillsammans representerade 58,2 procent av antalet aktier och 76,8 procent av antalet röster i bolaget.

Stämman omvalde styrelseledamöterna Fredrik Arp, Tomas Blomquist, Sven Boström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin, Erik Lynge-Jorlén och Lars-Åke Rydh samt nyval av Carina van den Berg. Fredrik Arp omvaldes som styrelseordförande. Ledamöterna presenteras närmare på sidorna 64–65 samt på nolato.se/bolagsstyrning.

Årsstämman beslutade bland annat om arvode till styrelsen, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt instruktion för valberedning. Årsstämman beslutade även om fastställande av resultat och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2021.

Stämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av B-aktier.

Beslut fattades också i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Valberedning
Årsstämman 2022 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2023 ska bestå av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2022.

I enlighet med detta beslut utgörs valberedningen inför årsstämman 2023 av
- Henrik Jorlén, ordförande, utsedd av fam. Jorlén
- Gun Boström, utsedd av fam. Boström
- Lovisa Hamrin, utsedd av fam. Hamrin
- Hjalmar Ek, utsedd av Lannebo Fonder
- Ossian Ekdahl, utsedd av Första AP-fonden.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till februari 2023 haft 2 möten. Därtill har valberedningen haft löpande avstämningar per telefon och via epost.

Valberedningen kan kontaktas via epost: henrik.jorlen@gmail.com eller vanlig post: Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén, Kommendörsgatan 4, 269 77 Torekov.

Revisor
Vid årsstämman 2022 valdes Ernst & Young AB som revisor i Nolato, med auktoriserade revisorn Joakim Falck som huvudansvarig.

Joakim Falck är född 1972. Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Revisor i Nolato sedan 2018. Vald revisor i bland annat Garo AB, Itab Shop Concept AB och Nefab.

Revisorn arbetar efter en revisionsplan. Rapportering till styrelsen har skett dels under revisionens gång, dels i samband med att bokslutskommunikén för 2022 fastställdes den 8 februari 2023.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett redovisnings- och skattefrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god revisionssed. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed.

Revisorn studerar regelbundet de justerade protokollen från Nolatos styrelsemöten och har löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Revisorn har granskat ersättningarna till ledande befattningshavare samt översiktligt granskat bolagets halvårsrapport.

20230704 11192

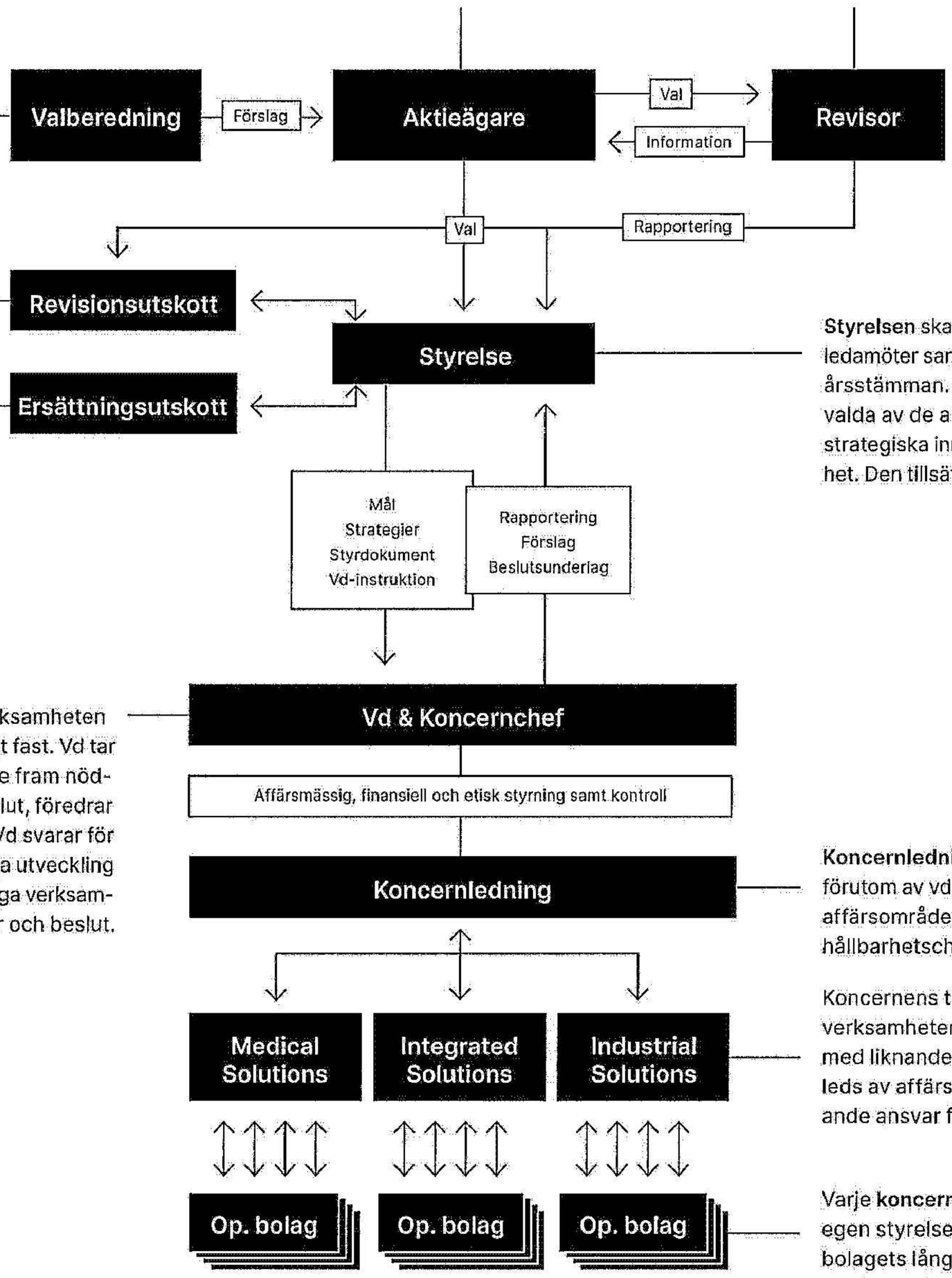
SCHEMATISK BESKRIVNING AV NOLATOKONCERNENS BOLAGSSTYRNING

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag på beslut om bland annat stämmoordförande, styrelseledamöter, styrelsearvoden, ersättning för utskottsarbete, hur valberedningen ska utses kommande år samt lämna förslag på revisor och arvode till revisor.

Aktieägarnas rätt att besluta i Nolatos angelägenheter utövas på årsstämman, som normalt äger rum i slutet av april eller i början av maj. Stämman väljer bl.a. styrelse och fattar beslut angående utdelning och styrelsearvode samt fastställer årsredovisningen. Genom att inom vissa tidsramar anmäla ett ärende skriftligen till styrelsen äger en aktieägare rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

Revisor väljs av aktieägarna på årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Revisorn ska även granska ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagsstyrningsrapporten.

Rapportering sker till styrelsen och till revisionsutskottet. Vid årsstämman informerar revisorn om revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.



Revisionsutskottets uppdrag är att utöva tillsyn över rutinerna för redovisning, finansiell rapportering och intern kontroll.

Ersättningsutskottets uppdrag är att till styrelsen föreslå vd:s ersättningar och förmåner samt principer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst nio ledamöter samt högst tre suppleanter valda av årsstämman. Därutöver ingår två ledamöter valda av de anställda. Styrelsen anger den strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet. Den tillsätter, avsätter och kontrollerar vd.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har lagt fast. Vd tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändiga underlag för styrelsens beslut, föredrar ärendena och motiverar förslagen. Vd svarar för Nolatos affärsmässiga och finansiella utveckling samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut.

Koncernledningen utses av vd och består, förutom av vd, av chefen för ekonomi & finans, affärsområdescheferna, inköpsdirektör samt hållbarhetschef.

Koncernens **tre affärsområden** samordnar verksamheten inom ett antal koncernbolag med liknande inriktning. Varje affärsområde leds av affärsområdeschefen med övergripande ansvar för verksamheten.

Varje **koncernbolag** leds av en vd. Det har en egen styrelse, som godkänner och beslutar bolagets långsiktiga strategier samt övergripande struktur- och organisationsförändringar.

Rapportering och kontroll sker genom att styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker och kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till vd och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen. Vidare ska utskottet lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsrapporter, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning inklusive hållbarhetsredovisning. Utskottet ska informera styrelsen om resultatet av revisionen, hur den bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt vilken funktion utskottet haft.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens arbetsformer
Styrelsen anger den strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar verkställande direktören.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen.

De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med sex ordinarie möten under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika styrelsemöten.

- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet sändas ut senast en vecka före mötet. Vid mötet ska numrerade protokoll föras.

- Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.

- För att göra det möjligt för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning, uppföljning mot prognoser och uppdatering av prognoser samt information om koncernens hållbarhetsarbete.

Styrelsens ordförande, Fredrik Arp, organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Svensk kod för bolagsstyrning) samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Nolato samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Under 2022 har en utvärdering genomförts, där samtliga styrelseledamöter har fått ange synpunkter och förslag samt betygsätta bland annat styrelsens sammansättning och arbetssätt. Utvärderingen har presenterats för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens sammansättning 2022
Bolagets styrelse efter årsstämman 2022 utgörs av åtta ledamöter valda på årsstämman: Fredrik Arp (ordförande), Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Sven Boström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin, Erik Lynge-Jorlén och Lars-Åke Rydh.

I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter: Björn Jacobsson (LO) och Steven Gorial (PTK). Suppleanter för dessa är Arif Mislimi (LO), Tomas Sandblom (PTK) och Agneta Olsson (LO). Förutom de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

Styrelseledamöterna Åsa Hedin, Carina van den Berg, Lars-Åke Rydh, Tomas Blomquist och styrelsens ordförande Fredrik Arp anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Nolatos styrelse bedömer att samtliga stämmovalda ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget.

Styrelseledamöternas närvaro 2022

	7 feb	3 maj	20 juli	1 sept	27 okt	5 dec	**Totalt**
Fredrik Arp	1	1	1	1	1	1	**6**
Carina van den Berg[1)]			1	1	1	1	**4**
Tomas Blomquist	1	1	1	1	1	1	**6**
Sven Boström	1	1	1	1	1	1	**6**
Lovisa Hamrin	1	1	1	1	1	1	**6**
Åsa Hedin	1	1	1	1	1	1	**6**
Erik Lynge-Jorlén	1	1	1	1	1	1	**6**
Lars-Åke Rydh	1	1	1	1	1	1	**6**
Håkan Bovimark	1						**1**
Steven Gorial[1)]				1	1	1	**3**
Björn Jacobsson	1	1	1	1	1	1	**6**

[1)] Invald vid årsstämman 2022.

Närmare information om ledamöterna i Nolatos styrelse finns på sidan 64–65.

Nolatos Mångfaldspolicy
Nolato tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Av punkt 4.1 i koden framgår följande: Styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Arbetet i styrelsen följer dessa riktlinjer. Målet är att styrelsen ska ha en bas som är så bred som möjlighet vad gäller olika typer av kompetens och erfarenhet. Tillämpning av policyn aktualiseras dels under löpande verksamhetsår, genom diskussioner vid styrelsemöten och dels i samband med att valberedningen föreslår kandidater till Nolatos styrelse. Resultatet av policyn ses bäst i styrelsens bemanning.

Nuvarande styrelse representerar ett brett spektrum. Ledamöterna har erfarenhet från tillverkningsindustri, handel och tjänsteföretag. Ledamöterna har olika typer av utbildningar och arbetslivserfarenhet med både yngre och äldre ledamöter. Styrelsen består av ledamöter utsedda av ägarna på stämman och arbetstagarledamöter utsedda av fackklubbar inom företaget. Tre av åtta stämmovalda ledamöter är kvinnor.

Ledamöternas närvaro 2022
Under 2022 har styrelsens ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt tabellen nedan.

Styrelsens arbete 2022
Styrelsen har under 2022 hållit sex sammanträden samt ett konstituerande sammanträde efter årsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen. Utöver dessa punkter har styrelsearbetet under året framförallt inriktats på investeringsdiskussioner, marknadskommunikation, förvärvsprocesser, budget/prognoser, finansiering samt strategidiskussioner kring bolagets verksamhet och hållbarhetsarbete.

Revisionsutskott
Ledamöter i revisionsutskottet är Lars-Åke Rydh (ordförande), Carina van den Berg och Åsa Hedin, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottets arbete regleras av en särskild arbetsordning, som har antagits av styrelsen. Revisionsutskottet har sammanträtt 4 gånger under 2022. Även bolagets CFO och vid vissa möten även bolagets revisorer, har deltagit i mötena. Samtliga möten har protokollförts.

Ersättningsutskott
Ledamöter i ersättningsutskottet är Fredrik Arp (ordförande) och Lovisa Hamrin, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottet har sammanträtt 2 gånger.

För 2023 har utskottet utarbetat principer för rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare, som redovisas i Ersättningsrapporten, samt i vissa delar som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om.

Rapportering och kontroll
Styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker, kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsbokslut, prognoser, delårsrapporter och års- samt hållbarhetsredovisning, men har delegerat till bolagets ledning att säkerställa presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsen tar även del av upprättade protokoll från revisionsutskottet samt deras eventuella observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder vilka fortlöpande rapporteras till styrelsen i sin helhet.

Revisionsutskottets närvaro 2022

	7 feb	3 maj	15 juni	5 dec	**Totalt**
Lars-Åke Rydh	1	1	1	1	**4**
Carina van den Berg[1)]			1	1	**2**
Åsa Hedin	1	1		1	**3**

[1)] Invald vid årsstämman 2022.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Se not 27 sidan 98 för principer, beredningS- och beslutsprocess samt uppgifter om ersättningar och förmåner.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen i bolaget. Styrelsen gör inte i beskrivningen något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat.

Nolatos internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: Skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö
Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat uppförandekod, informationspolicy och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom rapportering innehållande verksamhets- och resultatutfall, rullande prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Nolato har en enkel juridisk och operationell struktur, med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera vid ändrade förutsättningar för koncernens marknad eller inom andra områden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om övergripande strategi, inriktning, förvärv, större investeringar och övergripande finansiella frågor fattas av Nolatos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Nolato är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön omfattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar inom.

Styrdokument
Nolatos koncernövergripande regelverk definieras i åtta policydokument i enlighet med listan på sidan 58. Dessa dokument utgör en viktig del i skapandet av en effektiv kontrollmiljö inom Nolato.

De dokument som berör koncernens grundläggande värden baseras på den kombination av etisk och affärsmässig värdegrund som har präglat Nolato under lång tid och som kommuniceras till samtliga anställda, bland annat i form av en samlingsskrift med titeln ”Nolatos själ”.

Utöver dessa policydokument finns en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Dessa beskriver bland annat arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens och verkställande direktörens arbetsuppgifter.

Dessutom har en vd-instruktion utarbetats för respektive verkställande direktör i dotterbolagen.

Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning
Bolaget genomför en riskanalys av den finansiella rapporteringen, som styrelsen utvärderar och fastställer. I samband med riskanalysen identifieras resultaträknings- respektive balansräkningsposter där den inneboende risken för väsentliga fel är förhöjd. I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordringar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning.

Riskbedömningarna är baserade på effekter på den finansiella rapporteringen, utfallet av resultaträkningen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri.

Kontrollaktiviteter
De risker som har identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, till exempel behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat, med uppföljning mot affärsplaner och prognoser, kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation
Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policies och riktlinjer, vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler. Information samlas in från dotterbolagen genom finansiella och operativa rapporter till styrelserna i dotterbolagen, affärsområdesledningarna och koncernledningen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy, som anger riktlinjer

POLICYDOKUMENT

För koncernens styrning finns följande övergripande och av styrelsen fastställda policydokument:

- **Nolatos Grundbultar** – Definierar den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.
- **Uppförandekod** – Reglerar de etiska och mänskliga principer som medarbetarna i Nolato är skyldiga att följa. Nolatos koncernövergripande policys kring miljö, arbetsmiljö, leverantörer och kvalitet är integrerade i uppförandekoden.
- **Finanspolicy** – Reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras i koncernen.
- **IT-policy** – Reglerar koncernens IT-säkerhetsstruktur.
- **Informationspolicy** – Reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.
- **Insiderpolicy** – Kompletterar reglerna i EU-förordningen om marknadsmissbruk samt annan insiderlagstiftning med direktiv rörande anmälningsskyldighet och handel i Nolatos aktier.
- **Trade sanctions policy** – Reglerar begränsningar för anställda att ha affärsrelationer med vissa individer, företag, regeringar och länder enligt sanktioner, lagar och regler utfärdade av olika länder vid varje tillfälle.
- **Whistleblowingpolicy** – Reglerar koncernens system och rutiner för mottagning och handläggning av rapporter om eventuella oegentligheter.

för hur denna kommunikation ska göras. Syftet med policyn är att säkra att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

20230704119

Uppföljning
Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen har fastställt. Finansiell styrning utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå.

Styrelsen har vid sina möten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen och revisionsutskottet avrapporterat sina iakttagelser. Revisionsutskottet har löpande fått rapportering från revisorn och följer upp åtgärder som vidtas för att förbättra eller förändra kontrollerna. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Styrelsen och revisionsutskottet har före publiceringen granskat såväl årsredovisningen som samtliga delårsrapporter.

Internrevision
Nolato har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nolatos revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha någon särskild internrevision.

ÖVRIG INFORMATION

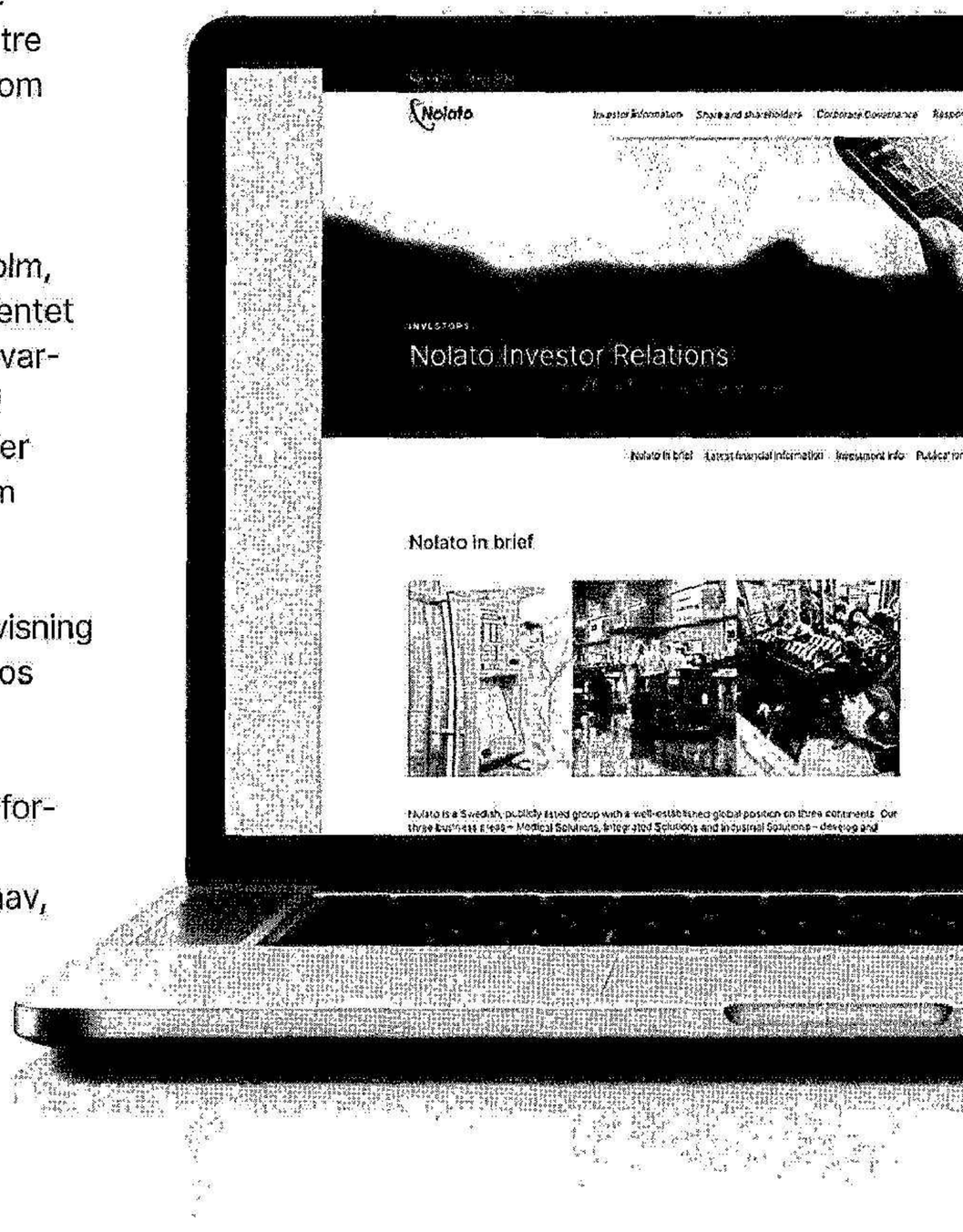
Koncernledning
Koncernens ledning bestod under 2022 av Christer Wahlquist (koncernchef), Per-Ola Holmström (chef ekonomi och finans), Johan Iveberg (chef för affärsområde Medical Solutions), Jörgen Karlsson (chef för affärsområde Integrated Solutions, slutade sin anställning den 13 januari 2023), Johan Arvidsson (chef för affärsområde Industrial Solutions under större delen av året, slutade sin anställning den 30 september 2022), Camilla Magnusson (inköpsdirektör) och Glenn Svedberg (hållbarhetschef). Fr o m den 1 januari 2023 ingår även Anders Björklund (chef för affärsområde Industrial Solutions och chef för Konsumentelektronik inom affärsområde Integrated Solutions) och Anders Ericsson (chef för EMC inom Integrated Solutions och vd Nolato Silikonteknik) i koncernledningen. Närmare information om koncernledningens medlemmar finns på sidan 66.

Operativ verksamhet
All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur som alltid har präglat Nolato. De operativa dotterbolagen organiseras i tre kundnära affärsområden. Information om dessa finns på sidorna 18–33.

Information till ägare m.fl.
Nolato rapporterar till Nasdaq Stockholm, där företagets aktie är noterad i segmentet Large Cap. Information ges i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden i enlighet med de krav som börsen ställer samt enligt den informationspolicy som Nolatos styrelse har antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolatos hemsida, nolato.se/ir.

På hemsidan finns även uppdaterad information om Nolatos bolagsstyrning, till exempel styrelsens aktuella aktieinnehav, gällande bolagsordning, information om årsstämman och uppgifter om större aktieägare.



Torekov den 16 mars 2023

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Carina van den Berg
Styrelseledamot

Tomas Blomquist
Styrelseledamot

Sven Boström
Styrelseledamot

Lovisa Hamrin
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Erik Lynge-Jorlén
Styrelseledamot

Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot

Steven Gorial
Arbetstagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

Christer Wahlquist
Verkställande direktör

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Torekov 23 mars 2023
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

20230704111195

Årsstämman 2022 i Nolato AB, org.nr 556080-4592 (”Bolaget”) har fastställt följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till styrelseledamöter och personer i bolagsledningen. Bolagsledningen utgörs av vd och övriga medlemmar av koncernledningen.

Riktlinjerna ska gälla tillsvidare, dock längst för tiden intill årsstämman 2026. Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022 ska de tillämpas på ersättningar som avtalas och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Förevarande riktlinjer omfattar inte styrelsearvoden och andra ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En översyn av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har gjorts inför årsstämman 2023 och översynen har resulterat i att årsstämman 2023, föreslås besluta om en förändring jämfört med tidigare gällande riktlinjer, avseende en höjning av maxtaket för ledande befattningshavares möjlighet till att erhålla rörlig kontantersättning från 40 procent till 50 procent av grundlönen.

Främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Bolaget har som övergripande mål med verksamheten att skapa en långsiktigt god tillväxt och stabil avkastning för aktieägarna. Bolaget utvecklar och tillverkar polymera produkter och system till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden. Bolaget bedriver vidare ett målinriktat arbete inom hållbarhet, vilket skapar nytta för samhället och koncernens affärsverksamhet. Arbetet med hållbar utveckling är en integrerad del i Bolagets tillväxtstrategi och värdeskapande. Bolagets hållbarhetsarbete är vidare systematiskt och målinriktat och resultaten redovisas utförligt i koncernens årliga hållbarhetsredovisning. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet hänvisas till Bolagets hemsida (www.nolato.se).

Genomförandet av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande förutsätter att Bolaget, utifrån respektive anställningsland, har marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor i syfte att behålla och, vid behov, rekrytera personer i bolagsledningen med den kompetens och erfarenhet som krävs. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning.

Den totala ersättningen ska baseras på befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i anställningslandet.

Incitamentsprogram
I Bolaget har inrättats teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, vilka implementerats på marknadsmässiga villkor, i syfte att öka intresset för Bolagets verksamhet och resultatutveckling samt bidra till ägarengagemang och höja deltagarnas motivation samt samhörigheten med Bolaget. Därmed har optionsprogrammen en tydlig koppling till Bolagets affärsstrategi, tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande. De befattningshavare som omfattas av programmet får förvärva optioner till marknadspris. Nyteckning av B-aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner kan ske efter tre år.

Dessa teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram som beslutades på extra bolagsstämma 2016 samt på årsstämman 2019 beskrivs vidare i not 27 i årsredovisningen för 2021, som finns tillgänglig på Bolagets hemsida (www.nolato.se).

Eftersom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman omfattas de inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning
Den totala ersättningen till personer i bolagsledningen baseras på befattning, individuell prestation och koncernresultat. Den totala ersättningen får bestå av fast grundlön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Till detta hör även villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För att säkerställa att den sammanlagda ersättningen är marknadsmässig och konkurrenskraftig ska denna ses över årligen. Hänsyn ska då tas till befattning, Bolagets storlek, lön och personens erfarenhet. Oberoende av dessa riktlinjer kan bolagsstämman därutöver fatta beslut om till exempel ersättningar som är aktie- eller aktiekursrelaterade.

Fast grundlön
Den fasta grundlönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och spegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär. Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen.

Rörlig kontantersättning
Personer i bolagsledningen ska, utöver den fasta grundlönen, kunna erhålla rörlig kontantersättning som mäts på utfall av finansiella nyckeltal och utgår baserat på hur väl av styrelsen fastställda målsättningar uppnås. Det krävs positivt resultat efter finans för att rörlig kontantersättning ska kunna utgå. Utformningen av prestationsmålen ska medföra ett främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Den årliga rörliga kontantersättningen kan uppgå till maximalt 60 procent av grundlönen för vd och 40 procent av grundlönen för resterande personer i bolagets ledning.

I Bolagets arbete med hållbar utveckling ingår även ett miljömål att utsläppet av koldioxid ska minska i framtiden i förhållande till av styrelsen fastställda målsättningar.

Det koncernövergripande nyckeltalet är ton koldioxid/nettoomsättning.

Rörlig kontantersättning enligt ovan fördelas enligt följande.

› Resultat: 45 procent (vd 54,2 procent)

› Avkastning på kapital: 45 procent (vd 37,5 procent)

› Miljömål utsläpp koldioxid: 10 procent (vd 8,3 procent)

Den rörliga ersättningen beräknas på finansiella och andra nyckeltal som baseras på av revisorerna granskade rapporter. Ersättningsutskottet godkänner ersättningarna till vd och övriga ledande befattningshavare.

Den eller de personer som deltar i Bolagets teckningsoptionsprogram erbjuds även en rörlig kontantersättning motsvarande hälften av deltagarens betalda optionspremie samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, förutsatt att anställningen i koncernen inte avslutas inom tre år.

Bolagsledningen erbjuds en långsiktig rörlig kontantersättning för att stimulera integrationen av det under 2020 förvärvade bolaget GW Plastics. Ersättningen baseras på resultatutfall under åren 2020-2022 och utbetalas under 2023. Maximalt utfall kan uppgå till 50 procent av en årslön (grundlön).

Den rörliga kontantersättningen är inte pensionsgrundande.

Pensionsförmåner
Pensionspremien till vd och övriga personer i bolagsledningen har en avgiftsbestämd pensionsplan utformad i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som personen i bolagsledningen är anställd i. Pensionsavsättningar kan göras för personer i bolagsledningen motsvarande maximalt 35 procent av den fasta årslönen baserat på fast årslön samt ålder. Pensionsåldern för vd och övriga personer i ledningen är 65 år.

Övriga förmåner
Andra förmåner, i form av exempelvis sjukvårdsförsäkring och bilförmån, kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som personen i bolagsledningen är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt och får uppgå till maximalt 10 procent av den fasta årslönen om inte tvingande regler eller fast lokal praxis innebär att ytterligare förmåner ska utgå.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Personer i bolagsledningen ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden maximalt uppgå till 24 månader. Lön under uppsägningstid och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst 6 månader utan rätt till avgångsvederlag. Under uppsägningstiden ska personer i bolagsledningen vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet.

Om styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen. För styrelsearbete utgår ingen ersättning utöver det styrelsearvode som bolagsstämman beslutar om.

Lön och anställningsvillkor för anställda
I samband med styrelsens arbete med förslag till förevarande riktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats. Vid utvärderingen av riktlinjernas skälighet och begränsningar har följande utgjort ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag:

i) Uppgifter om anställdas totala ersättning
ii) Ersättningens komponenter
iii) Ersättningens ökning och ökningstakt över tid

I ersättningsrapporten kommer utvecklingen av avståndet mellan ersättningen för å ena sidan vd och Vice vd och å andra sidan övriga anställda som inte är ledande befattningshavare att redovisas.

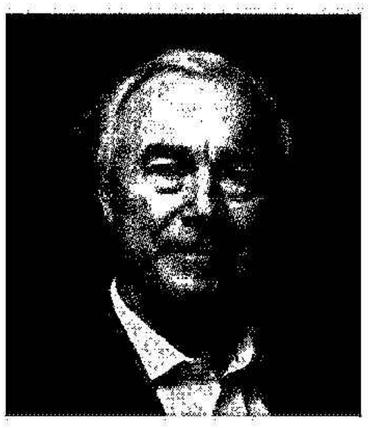
Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Minst vart fjärde år ska styrelsen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Fram till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman ska förevarande riktlinjer gälla. Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott i vars uppgifter det ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till förevarande riktlinjer, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för personer i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i utskottet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.

I den mån vd eller andra i Bolagets ledning berörs av ersättningsrelaterade frågor, närvarar inte dessa vid styrelsens behandling av och beslut avseende sådana frågor.

För det fall ersättningsutskottet anlitar en extern uppdragstagare för arbete ska utskottet försäkra sig om att det inte föreligger någon intressekonflikt till andra uppdrag som denna person kan ha för Bolaget eller dess ledning.

Tillfälligt frångående av riktlinjerna
Styrelsen har rätt att tillfälligt frångå förevarande riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i speciella fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett sådant frångående bedöms vara nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. För de fall som styrelsen gör sådant avsteg ska detta redovisas vid nästkommande årsstämma. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om eventuellt avsteg från riktlinjerna.

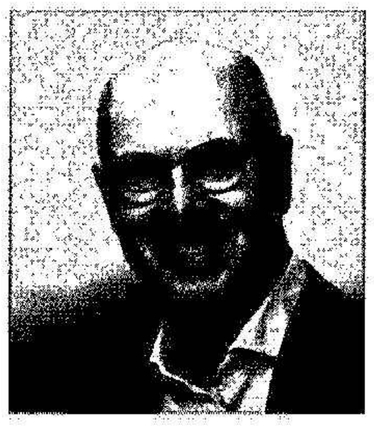
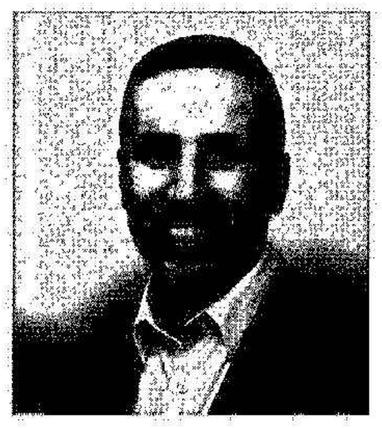
Nolatos styrelse



Namn	Fredrik Arp	Carina van den Berg	Tomas Blomquist	Sven Boström	Lovisa Hamrin
Invald	2009 (ledamot även under 1998 – 1999)	2022	2021	2013	2017
Befattning	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot samt ledamot i revisions-utskottet.	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot samt ledamot i ersättnings-utskottet.
Född	1953	1974	1970	1983	1973
Utbildning	Civilekonom, ekon.dr.h.c.	Bachelor of business and economics	Marknadsekonom	B.Sc. kemi. M.Sc. Analytisk Kemi och Fil. kand. Ekonomi.	Civilekonom Handelshögskolan och Fil. kand. Ekonomisk historia.
Andra styrelse-uppdrag	Ordförande i Bravida Holding AB, Gränges AB och Hövding AB. Ledamot i Swedfund International.	—	—	—	Ordförande i Herenco AB och Hamrin Foundation. Ledamot i Jönköping International Business School, Handelskammaren Jönköpings län, Entreprenörskapsforum och Lyko.
Bakgrund	Koncernchef Volvo Cars, Trelleborg, PLM.	Director of Global Finance Operations & Development, SKF Group	VD och koncernchef i Biotage. Ledande befattningar inom Abbott, Alere, Analyticon och Johnson & Johnson.	—	Ägare och koncernchef i Herenco AB, ägare och arbetande ordförande i Herenco Holding AB, ledande positioner i Hall Media AB och Schibsted.
Närvaro	6 av 6 möten	4 av 6 möten (Invald vid årsstämman)	6 av 6 möten	6 av 6 möten	6 av 6 möten
Ersättning[1]	1.055.000	300.000	300.000	300.000	340.000
Aktieinnehav[2]	30.000 B (30.000 B)	2.000 B	0 (0)	2.558.700 B (2.558.700 B)	8.192.000 A + 16.564.332 B (8.192.000 A + 14.060.191 B)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.

[1] För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 98–99.
[2] Aktieinnehav i Nolato 2022-12-31 (2021-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

20230704111197

Namn	Åsa Hedin	Erik Lynge-Jorlén	Lars-Åke Rydh	Steven Gorial	Björn Jacobsson
Invald	2014	2020	2005	2022	2015 (ledamot även under 2000–2013) Suppleant 2014
Befattning	Styrelseledamot samt ledamot i revisions-utskottet.	Styrelseledamot och styrelsens representant för hållbarhetsfrågor.	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet.	Arbetstagar-representant PTK.	Arbetstagar-representant LO.
Född	1962	1979	1953	1983	1971
Utbildning	M.Sc. i Biofysik, Bachelor of Arts i fysik.	Bachelor of Education.	Civilingenjör	KY-akademien, NTI med mera.	Gymnasium
Andra styrelse-uppdrag	Ordförande i Tobii Dynavox AB och Artificial Solutions AB. Ledomot i Cellavision AB, Biotage AB och Industrifonden AB.	—	Ordförande i Danfo AB, Olja ek. för., Schuchardt Maskin AB, Chiffonjén AB och Prototypen AB. Ledamot i Nefab AB, Garo AB, Spectria Invest Fond AB, Söderbergsföretagen AB, Hjo Verktyg AB och Östrand o Hansen AB.	Styrelseledamot i Nolato Plastteknik AB.	Styrelseledamot i Nolato Gota AB.
Bakgrund	Vd Elekta Instrument AB. Ledande befattningar inom Siemens Healthcare och Gambro AB.	Högstadielärare.	Vd och koncernchef i Nefab.	Anställd i Nolato Plastteknik.	Anställd i Nolato Gota.
Närvaro	6 av 6 möten	6 av 6 möten	6 av 6 möten	3 av 6 möten (Invald vid årsstämman)	6 av 6 möten
Ersättning[1)]	365.000	300.000	400.000	0	0
Aktieinnehav[2)]	0 (0)	2.000 A + 350.000 B (2.000 A + 350.000 B)	20.000 B (20.000 B)	0	0 (0)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	—	—

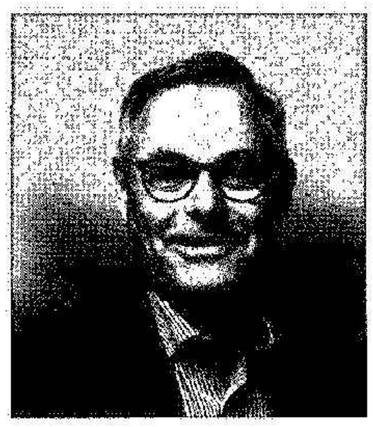
Suppleanter till arbetstagarrepresentanterna är Arif Mislimi (LO), Agneta Olsson (LO) och Tomas Sandblom (PTK).

[1)] För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 98–99.

[2)] Aktieinnehav i Nolato 2022-12-31 (2021-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

Nolatos koncernledning

Namn	Christer Wahlquist
Anställd	1996
Befattning	Vd och koncernchef sedan 2016.
Född	1971
Utbildning	Civilingenjör, MBA
Bakgrund	Affärsområdeschef. Vd i koncernbolag.
Aktieinnehav[1)]	262.120 B (237.120 B)
Optioner	40.000 (Serie 2020/2023) 40.000 (Serie 2021/2024) 280.000 (Serie 2022/2026)



Namn	Per-Ola Holmström
Anställd	1995
Befattning	Vice Vd. Chef ekonomi & finans sedan 1995.
Född	1964
Utbildning	Civilekonom
Bakgrund	Auktoriserad revisor.
Aktieinnehav[1)]	180.840 B (180.840 B)
Optioner	30.000 (Serie 2020/2023) 20.000 (Serie 2021/2024) 140.000 (Serie 2022/2026)

Namn	Johan Iveberg
Anställd	2010
Befattning	Chef för affärsområde Medical Solutions sedan 2016.
Född	1969
Utbildning	Civilingenjör
Bakgrund	Ledande positioner inom Trelleborg, Akzo Nobel och Perstorp. Vd i koncernbolag.
Aktieinnehav[1)]	100.000 B (125.000 B)
Optioner	140.000 (Serie 2022/2026)

Namn	Anders Björklund
Anställd	2023
Befattning	Chef för affärsområde Industrial Solutions samt chef Konsumentelektronik inom Integrated Solutions.
Född	1970
Utbildning	Master of Science (Materials)
Bakgrund	Vd Kanthal, ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, Gunnebo Industries, Volvo Construction Equipment och Ericsson.
Aktieinnehav[1)]	0
Optioner	140.000 (Serie 2022/2026)

Namn	Anders Ericsson
Anställd	1999
Befattning	Vd Nolato Silikonteknik, chef EMC inom Integrated Solutions
Född	1964
Utbildning	Maskiningenjör, MBA
Bakgrund	Ledande befattningar inom GA Lindberg samt GE-Plastics.
Aktieinnehav[1)]	16.500 B
Optioner	42.500 (Serie 2020/2023) 42.500 (Serie 2021/2024) 140.000 (Serie 2022/2026)

Namn	Camilla Magnusson
Anställd	2013
Befattning	Inköpsdirektör sedan 2016.
Född	1971
Utbildning	Maskiningenjör
Bakgrund	Inköpschef inom Siemens, Saab/GM.
Aktieinnehav[1)]	0 (2.520 B)
Optioner	7.000 (Serie 2021/2024) 140.000 (Serie 2022/2026)

Namn	Glenn Svedberg
Anställd	2007
Befattning	Hållbarhetschef sedan 2021.
Född	1965
Utbildning	Civilingenjör
Bakgrund	Vd i Nolato Cerbo, Promens och Flextronics, ledande positioner inom Ericsson och Volvo Equipment.
Aktieinnehav[1)]	102.000 B (102.000 B)
Optioner	15.000 (Serie 2020/2023) 30.000 (Serie 2021/2024) 120.000 (Serie 2022/2026)

[1)] Aktieinnehav i Nolato 2022-12-31 (2021-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

047168
20230525

Innehåll

Förvaltningsberättelse *
Verksamheten 2022 och kommentarer till den finansiella utvecklingen... 68
Nolatoaktien... 69
Bolagsstyrning... 70
Riktlinjer för ersättning... 70
Moderbolaget... 70
Förslag till vinstdisposition... 70
Framtida utveckling... 70

Möjliga risker i verksamheten *... 71

Koncernens finansiella rapporter och kommentarer till dessa *
Koncernens resultaträkning och totalresultat... 74
Kommentarer till koncernens resultaträkning... 75
Koncernens balansräkning... 76
Kommentarer till koncernens balansräkning... 77
Förändringar i koncernens eget kapital... 77
Koncernens kassaflödesanalys... 78
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys... 79

Noter till koncernens finansiella rapporter *
Not 1 Allmän information... 80
Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper... 80
Not 3 Rörelsesegment... 80
Not 4 Intäkter... 82
Not 5 Forskning och utveckling... 83
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag... 83
Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader... 84
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader... 84
Not 9 Skatt... 85
Not 10 Resultat per aktie... 87
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar... 87
Not 12 Materiella anläggningstillgångar... 89
Not 13 Leasing... 90
Not 14 Finansiella tillgångar... 91
Not 15 Varulager... 93
Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar... 93
Not 17 Eget kapital... 93
Not 18 Andra reserver... 93
Not 19 Finansiella skulder... 94
Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser... 95
Not 21 Övriga avsättningar... 96
Not 22 Övriga kortfristiga skulder... 96
Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser... 97
Not 24 Närstående... 97
Not 25 Kassaflöde... 97
Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång... 97
Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare... 98
Not 28 Information angående ersättning till revisorer... 100
Not 29 Medelantal anställda... 100
Not 30 Finansiell riskhantering... 101

Femårsöversikt
Femårsöversikt nyckeltal... 105

Alternativa nyckeltal... 106

Definitioner... 107

Ordlista
Vanliga ovanliga ord... 107

Moderbolagets finansiella rapporter *
Moderbolagets resultaträkning och totalresultat... 108
Moderbolagets balansräkning... 108
Förändringar i moderbolagets eget kapital... 109
Moderbolagets kassaflödesanalys... 109

Noter till moderbolagets finansiella rapporter *
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper... 110
Not 2 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag... 110
Not 3 Information angående ersättning till revisorer... 110
Not 4 Övriga rörelseintäkter... 110
Not 5 Övriga rörelsekostnader... 110
Not 6 Personal... 110
Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag... 111
Not 8 Finansiella intäkter... 111
Not 9 Finansiella kostnader... 111
Not 10 Bokslutsdispositioner... 111
Not 11 Skatt... 111
Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag... 111
Not 13 Andelar i koncernföretag... 112
Not 14 Aktiekapital... 113
Not 15 Upplåning... 113
Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag... 113
Not 17 Övriga avsättningar... 113
Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter... 113
Not 19 Obeskattade reserver... 113
Not 20 Eventualförpliktelser... 113
Not 21 Närstående... 113
Not 22 Disposition av vinst... 113

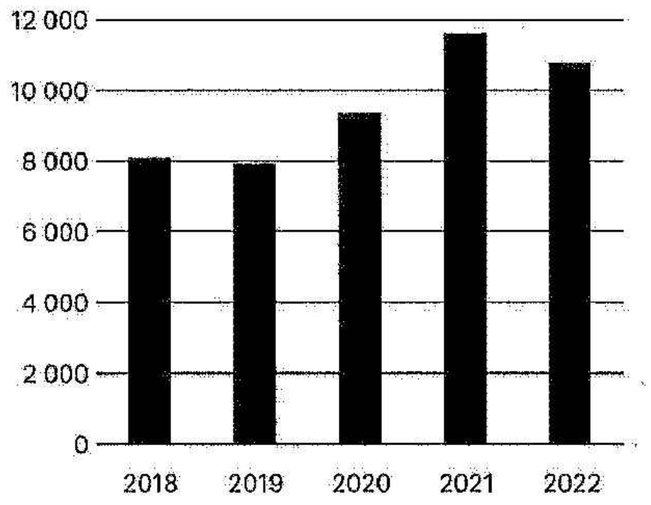
Underskrifter och revisionsberättelse *
Styrelsens intygande och underskrifter... 114
Revisionsberättelse... 115

Hållbarhet
Lagstadgad hållbarhetsrapport... 118

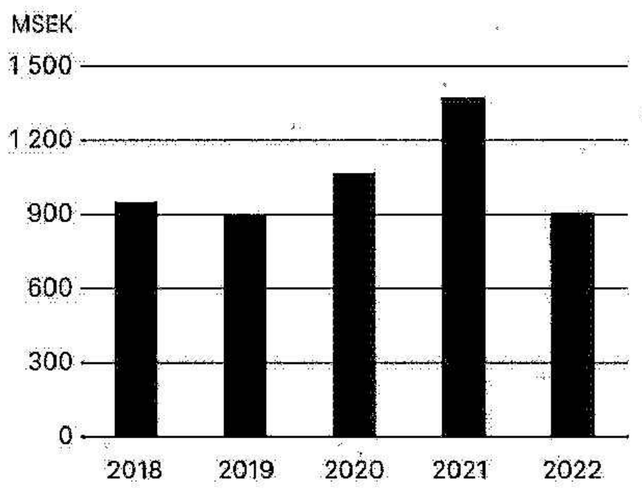
* Sidorna 67–114 är reviderade av bolagets revisor.

Förvaltningsberättelse

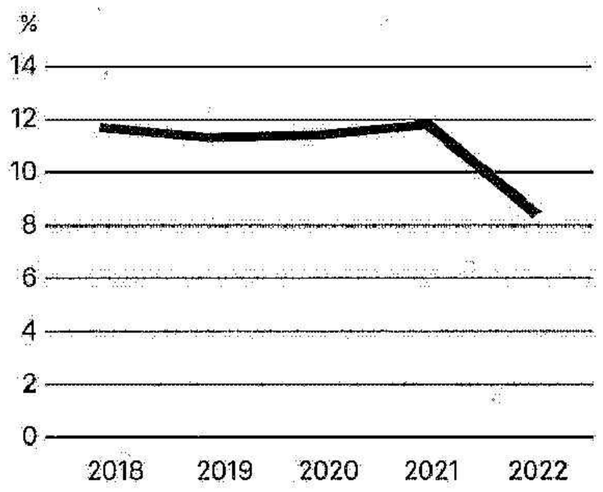
Omsättning



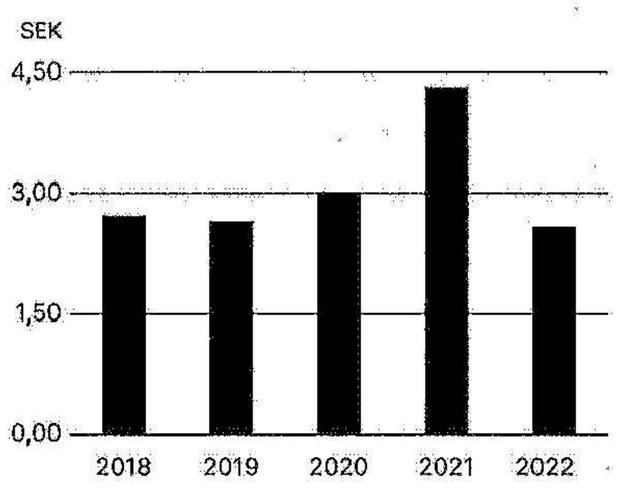
Rörelseresultat (EBITA)



EBITA-marginal



Resultat per aktie, efter utspädning



Verksamheten 2022

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Nolato AB (publ) organisationsnummer 556080-4592 för räkenskapsåret 2022. Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med 6.627 anställda i helägda dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Bolagen i koncernen utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon och andra utvalda industrisektorer. Affärsmodellen bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ledande teknologi, bred kompetens och högeffektiv produktion strävar Nolato efter att skapa mervärde för såväl kunder som aktieägare.

Nolatos aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Tre affärsområden

Nolatos operativa verksamhet bedrivs inom tre kundnära affärsområden:

Medical Solutions: Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

Integrated Solutions: Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom Konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

Industrial Solutions: Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

De tre affärsområdena bygger sin verksamhet på samma byggstenar i form av ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens och avancerad produktionsteknik. Genom specialisering inom och anpassning till respektive kundsektor har affärsområdena goda möjligheter att skapa sina egna, optimala förutsättningar för framgång.

Eftersom affärsområdena påverkas på olika sätt av konjunktursvängningar, händelser i omvärlden och marknadsmönster skapas en god balans i koncernen. Medan Medical Solutions verkar på en marknad med långa produktlivscykler och lågt konjunkturberoende, är Integrated Solutions motsatsen, med korta produktlivslängder och hög projektvolatilitet. Och mittemellan dessa finns Industrial Solutions.

Affärsområdenas verksamhet presenteras mer ingående på sidorna 18–33.

Finansiell översikt

Koncernens omsättning minskade med 7,2 procent under 2022 och uppgick till 10.774 MSEK (11.610). Justerat för valuta minskade omsättningen med 17 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 908 MSEK (1.319 exklusive engångsposter), motsvarande en EBITA-marginal på 8,4 procent (11,4).

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 867 MSEK (1.283 exklusive engångsposter). Inklusive engångsposter uppgick resultatet till 867 MSEK (1.333). Föregående år fanns en positiv engångspost om 50 MSEK som avsåg ett efterskänkt lån. EBIT-marginalen var 8,0 procent (11,5).

För mer finansiell information, se femårsöversikt på sidan 105.

Koncernens resultat efter skatt blev 656 MSEK (995), exklusive engångsposter. Inklusive engångsposter uppgick resultatet till 697 MSEK (1.160). Resultatet per aktie efter utspädning var 2,44 SEK (3,70), exklusive engångsposter. Inklusive engångsposter var resultat per aktie efter utspädning 2,59 SEK (4,32). Justerat

Affärsområdenas omsättning, rörelseresultat och EBITA-marginal 2020 – 2022

	Omsättning			Rörelseresultat EBITA			EBITA-marginal (%)		
MSEK	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Medical Solutions	4 859	4 067	3 089	457	457	402	9,4	11,2	13,0
Integrated Solutions	3 311	5 226	4 068	334	671	548	10,1	12,8	13,5
Industrial Solutions	2 618	2 324	2 205	128	208	168	4,9	9,0	7,6
Koncernjust., moderb.	– 14	– 7	– 3	– 11	33	– 52	—	—	—
Koncernen totalt	**10 774**	**11 610**	**9 359**	**908**	**1 369**	**1 066**	**8,4**	**11,8**	**11,4**

20230704111199

resultat per aktie efter utspädning, exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv, uppgick till 2,55 SEK (3,81), exklusive engångsposter. Den effektiva skattesatsen var 20,3 procent (17,2). Exklusive engångsposter uppgick skattesatsen till 21,3 procent (19,5).

Affärsområde – Medical Solutions
Medical Solutions omsättning uppgick till 4.859 MSEK (4.067), justerat för valuta ökade omsättningen med 8 procent. Vidarefakturerade kostnadsökningar har bidragit till den ökade omsättningen. Kirurgiområdet har haft god tillväxt, medan volymerna för in-vitro-diagnostik (IVD) har varit lägre på grund av covidrelaterade lagerjusteringar, som fortsatt har påverkat.

Rörelseresultatet (EBITA) var oförändrat och uppgick till 457 MSEK (457). EBITA-marginalen minskade till 9,4 procent (11,2). Kombinationen av en förändrad försäljningsmix med större andel från kirurgiområdet och lägre andel från IVD-området har påverkat marginalen negativt. Dessutom har viss eftersläpning av vidarefakturering av kostnadsökningar påverkat. Tidigare genomförda kapacitetsinvesteringar utnyttjas fortfarande inte fullt ut och ger därmed en negativ marginaleffekt.

Affärsområde – Integrated Solutions
Integrated Solutions omsättning uppgick till 3.311 MSEK (5.226). Justerat för valuta minskade omsättningen med hela 46 procent. Efterfrågan i Östeuropa inom Vaporiser Heating Products (VHP) har påverkats negativt efter Rysslands invasion av Ukraina. Vidare har Nolato från inledningen av fjärde kvartalet fram till 5 december ej tillverkat VHP-produkter i Kina på grund av att kinesiska myndigheter etablerat nya regulatoriska krav som gäller VHP-produkter. Nolato bedömer att VHP-området fortsätter att påverkas av situationen i Östeuropa samt av så kallade dual sourcing effekter. Volymerna bedöms därmed att ligga kvar på liknande nivåer som i fjärde kvartalet, även under första kvartalet 2023. Verksamheten inom EMC fortsätter att utvecklas positivt.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 334 MSEK (671). EBITA-marginalen uppgick till 10,1 procent (12,8). Lägre volym inom VHP-området har påverkat negativt.

Affärsområde – Industrial Solutions
Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.618 MSEK (2.324), justerat för valuta ökade omsättningen med 6 procent. Volymerna har minskat något jämfört med motsvarande period föregående år, medan vidarefakturerade kostnadsökningar bidragit positivt till omsättningen. Efterfrågan har varit stabil i de flesta marknadsområdena, men för produkter som levereras till områden inom sällanköpsvaror har den varit något lägre under fjärde kvartalet, vilket även beräknas fortsätta under 2023 på grund av sämre konjunktur och en mer återhållsam konsumtion.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 128 MSEK (208). EBITA-marginalen minskade till 4,9 procent (9,0). Komponentbrist, framförallt inom fordonsområdet men även vissa andra områden, har påverkat kundernas efterfrågesituation och medfört en fluktuerande produktionsplanering för Nolato. Det har lett till lägre produktionseffektivitet, som tillsammans med eftersläpning av vidarefakturering av kostnadsökningar, påverkat marginalen negativt.

Hållbarhetsredovisning
I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Nolato upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport, se sidorna 34–51 samt 118–138. Läsanvisning finns på sidan 131.

Nolatoaktien
Nolato inregistrerades på Stockholmsbörsens OTC-lista 1984. Idag noteras bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Bolagets A-aktier är inte noterade.

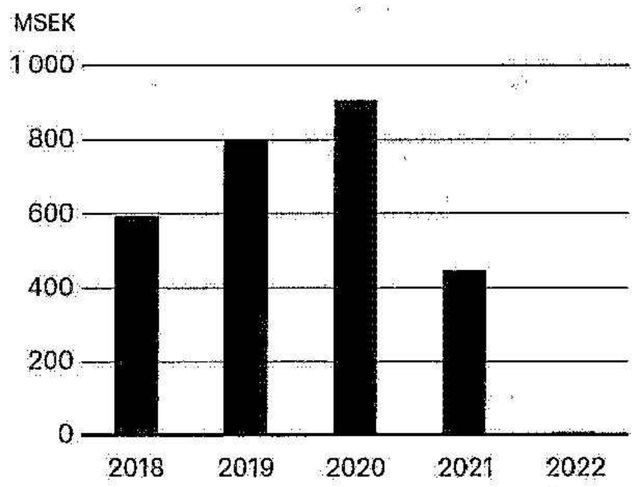
Aktiekapitalet uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Vid utgången av 2022 hade Nolato 17.142 (15.489) aktieägare. De största ägarna utgörs av familjen Jorlén, familjen Boström och familjen Hamrin med 9 procent vardera, Första AP-fonden och Lannebo Fonder med 7 procent vardera samt Nordea Fonder och Andra AP-fonden med 4 procent vardera av kapitalet.

Nolato äger inte några egna aktier i bolaget. Det finns inte några begränsningar på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning som påverkar aktiens överlåtbarhet.

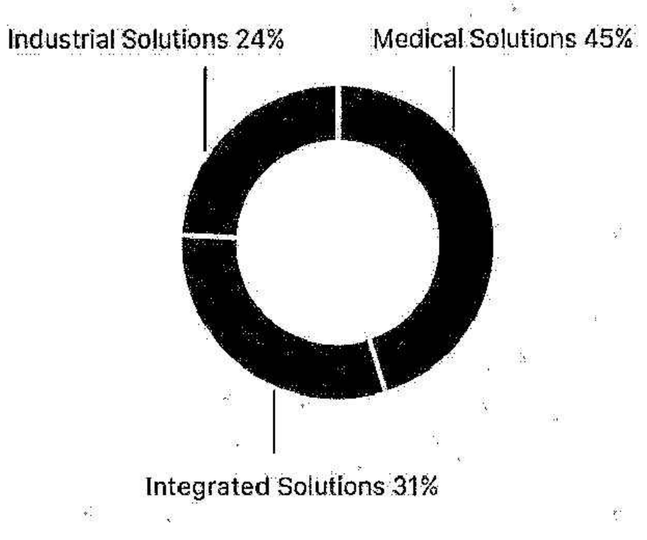
Nolatos management har erbjudits att förvärva teckningsoptioner som kan medföra förvärv av aktier till en i förväg bestämd kurs. Koncernen har vid periodens slut två incitamentsprogram: Incitamentsprogram 2019/2024 och Incitamentsprogram 2022/2028. I incitamentsprogram 2019/2024 har Serie 2020/2023 inlösen från 2023-05-01 till 2023-12-15 med teckningskurs 92,88 kr/st och Serie 2021/2024 inlösen från 2024-05-01 till 2024-12-15 med teckningskurs 140,20 kr/st. I incitamentsprogram 2022/2028

Kassaflöde efter investeringar

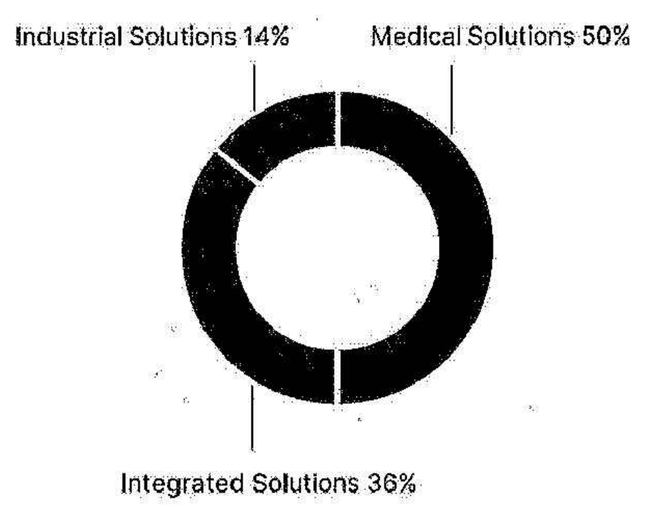


Exklusive förvärv och avyttringar

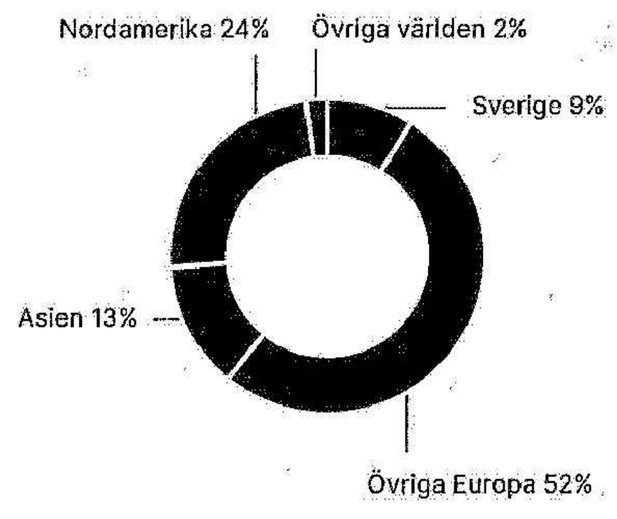
Andel av omsättningen



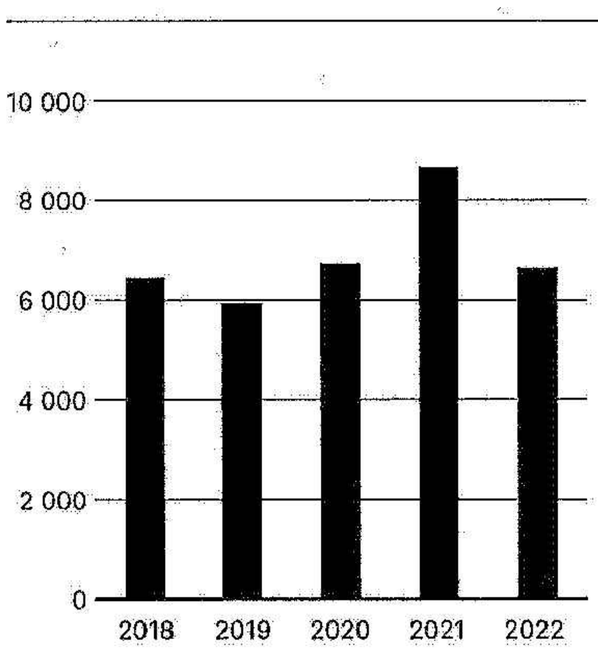
Andel av rörelseresultatet (EBITA)



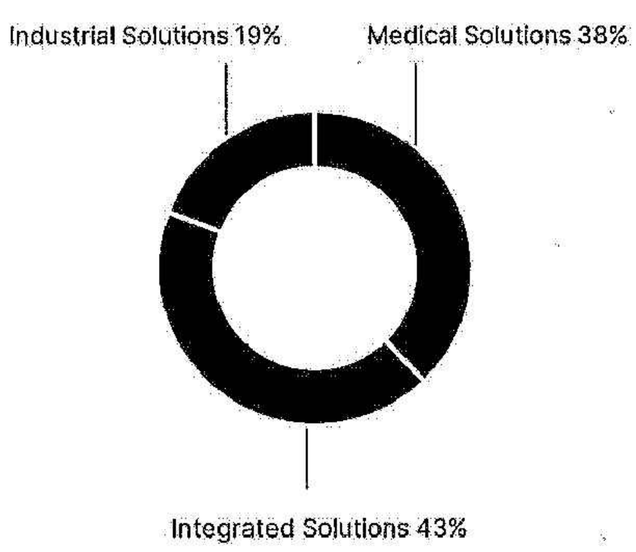
Omsättningen fördelad geografiskt



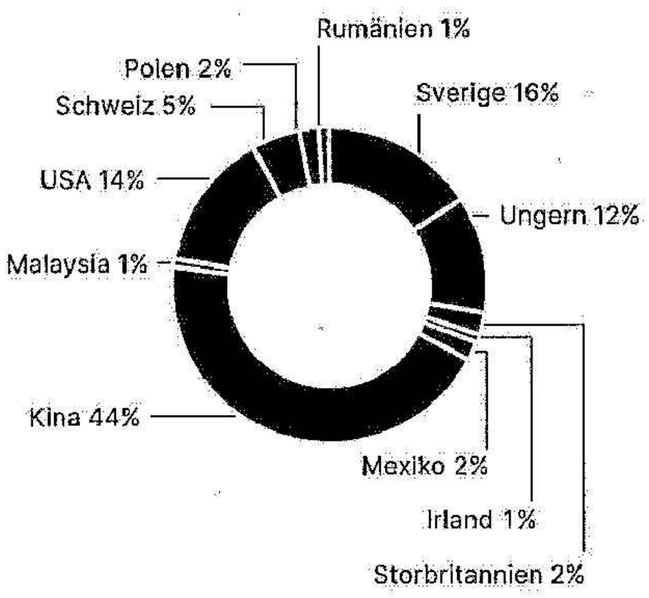
Medelantalet anställda



Anställda per affärsområde



Anställda per land



har Serie 2022/2026 inlösen från 2025-12-15 till 2026-06-15 med teckningskurs 57,80 kr/st och Serie 2023/2027 har inlösen från 2026-12-15 till 2027-06-15 samt Serie 2024/2028 som har inlösen från 2027-12-15 till 2028-06-15. Programmen har beaktats vid beräkning av antal aktier efter utspädning. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmen maximalt 7.549.500 nya B-aktier.

För ytterligare information om Nolatoaktien, se sidorna 52–53. Aktuell information om aktiekurs och ägare finns alltid på www.nolato.com.

Bolagsstyrning

Grundläggande information om bolagets styrning, styrelse och ledning finns på sidorna 54–60 och utgör Nolatos bolagsstyrningsrapport.

Riktlinjer för ersättning

De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår på sidorna 61–62 i sin helhet samt i sammanfattning i not 27 på sidorna 98–99. Av denna not framgår även vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Riktlinjerna finns även på Nolatos hemsida www.nolato.se/bolagsstyrning. En översyn av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har gjorts inför årsstämman 2023 och översynen har resulterat i att årsstämman 2023, föreslås besluta om en förändring jämfört med tidigare gällande riktlinjer, avseende en höjning av maxtaket för ledande befattningshavares möjlighet till att erhålla rörlig kontantersättning från 40 procent till 50 procent av grundlönen.

Moderbolaget

Moderbolaget Nolato AB, som inte är rörelsedrivande, är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 65 MSEK (69). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 184 MSEK (687) och har framförallt påverkats av lägre resultat från andelar i koncernföretag (utdelningar från dotterbolag) samt högre finansiella kostnader.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 973 MSEK
Årets resultat	408 MSEK
Summa	**2 381 MSEK**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna	
1,90 SEK per aktie	512 MSEK
Överföres i ny räkning	1 869 MSEK
Summa	**2 381 MSEK**

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten samt de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Framtida utveckling

Nolatos finansiella ställning är fortsatt mycket stark, vilket skapar handlingsfrihet och möjligheter att agera, samtidigt som det innebär att bolagets kunder kan känna trygghet i valet av leverantör.

Hög teknisk och affärsmässig kompetens, moderna produktionsenheter, en tydlig hållbarhetsprofil och en kundanpassad geografisk närvaro i Europa, Asien och Nordamerika utgör, tillsammans med den starka finansiella ställningen, att Nolato har en utmärkt plattform för den fortsatta verksamheten. Inom Medical Solutions ser vi möjligheter till fortsatt tillväxt genom att investera i nya projekt och kundrelationer. Inom Integrated Solutions kommer vi att fortsätta arbeta med breddningen av erbjudandet till närliggande produkter med våra integrerade lösningar. Inom Industrial Solutions kan vi fortsätta tillväxten till nya marknader och även genom förvärv.

Vi fortsätter söka förvärv, framförallt inom Medical Solutions, men också kompletterande förvärv på teknologisidan för att kunna bredda vårt erbjudande till kunderna.

Vi lämnar dock inte någon resultatprognos, då bolaget som underleverantör bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av kundernas interna beslut och egna kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi på kort sikt inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymer och längre eller kortare produktlivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos omsättning och resultat.

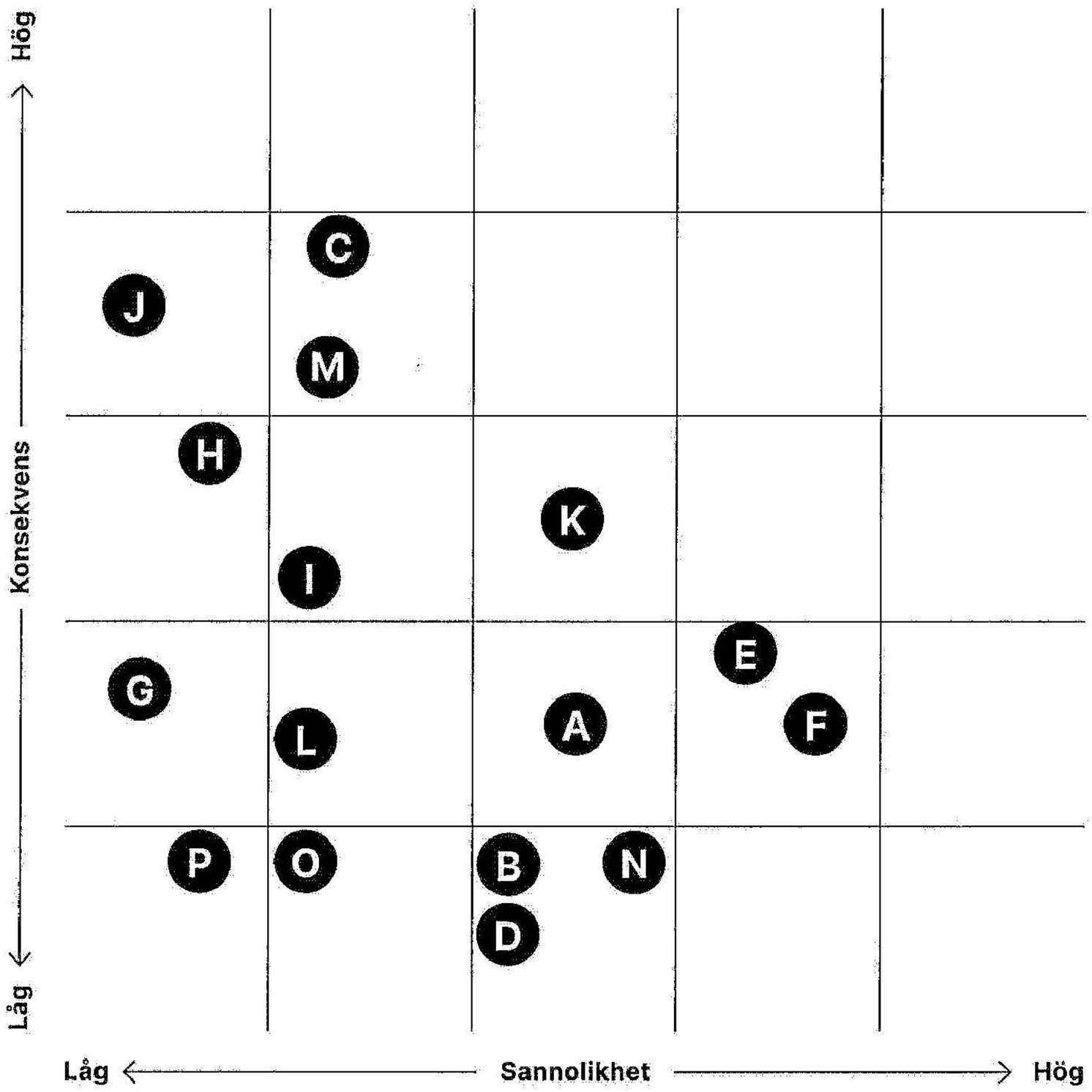
Med de positioner som vi har på marknaden och med de investeringar som vi har genomfört inom respektive affärsområde ska vi kunna fortsätta utveckla Nolato. Vi ska fortsätta att långsiktigt växa genom att arbeta allt närmare våra kunder för att säkerställa att vi möter deras önskemål och krav. Att fortsätta pågående initiativ med att stärka marginalen har hög prioritet.

Möjliga risker i verksamheten

20230704 1200

Som ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering ingår att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna få för koncernen. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

Diagrammet nedan visar vår bedömning av hur sannolikt det är att en risk inträffar och – om den skulle göra det – vilken påverkan den i så fall skulle bedömas få på Nolatos verksamhet och resultat.



Operationella risker

- A Konjunkturrisk
- B Underleverantörsrisk
- C Kundberoende
- D Leverantörsberoende
- E Råvaruprisrisk
- F Energikostnadsrisk
- G Produktionsrisker
- H Egendomsskador och avbrott
- I Juridiska risker
- J Produktansvarsrisk
- K Risker inom hållbar utveckling
- L Pandemi

Finansiella risker

- M Kundkreditrisk
- N Valutarisk
- O Ränterisk
- P Finansierings- och likviditetsrisk

Målsättningen med Nolatos riskhantering

- Att hantera riskerna i koncernens verksamhet samtidigt som möjligheterna till goda affärer stärks.
- Att skapa hög riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa funktioner på bolagsnivå till koncernledning och styrelse.
- Att stötta Nolatos styrelse och koncernledning i riskbedömningar.
- Att genom ett öppet och tillförlitligt flöde av information skapa en grund för kontinuerlig värdering av risker och möjligheter.
- Att bidra till ständiga förbättringar på alla nivåer genom kontinuerlig värdering och övervakning av risker.

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
A Konjunkturrisk Risken att en konjunkturnedgång får väsentlig påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Verksamheten inom Medical Solutions och Integrated Solutions har tämligen låg känslighet för konjunkturförändringar, medan verksamheten inom Industrial Solutions i stort sett följer industrikonjunkturen i norra Europa.	Genom aktiv marknadsbevakning samt korta beslutsvägar kan snabba beslut tas om att anpassa resurserna på ett tidigt stadium inför en befarad konjunkturnedgång.
B Underleverantörsrisk Risken att förändringar hos kunderna får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Som underleverantör är Nolato i hög grad avhängig kundernas interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka är till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymer och längre eller kortare produktlivslängd.	Genom aktiv och nära kontakt med kunderna strävar vi efter att tidigt identifiera förändringar och anpassa våra resurser.
C Kundberoende Risken att förändringar hos enskilda kunder får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Beroendet av enskilda kunder är lägst inom Industrial Solutions, vars marknad omfattar ett stort antal kunder. Även Medical Solutions har god riskspridning till ett större antal kunder, medan Integrated Solutions har färre kunder.	Vi arbetar aktivt med att bredda kundbas och erbjudande inom Integrated Solutions.
D Leverantörsberoende Risken att en leverantör inte kan leverera till Nolato i tid eller med rätt kvalitet.	Om en betydande, strategisk leverantör inte uppfyller sina åtaganden kan vi få problem att i vår tur leverera i rätt tid eller med rätt kvalitet till våra kunder.	För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. För leveranser av komponenter ingående i systemprodukter sker normalt val av leverantör tillsammans med vår kund.
E Råvaruprisrisk Risken att en viktig råvara ökar i pris och väsentligt påverkar lönsamheten negativt i olika projekt. I Nolato gäller detta främst olika plaströvaror.	Mängden plaströvara i vår produktion varierar mellan affärsområdena. Inom Integrated Solutions, som även har andra insatsmaterial, utgör plaströvaran enbart 5 – 10 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel inom Medical Solutions är 20 – 25 procent och inom Industrial Solutions 25 – 30 procent.	Vi strävar efter prisjusteringsklausuler i leveransavtal som sträcker sig över längre tid. Inom Integrated Solutions är produktlivslängden kort, vilket begränsar risken inom detta affärsområde.
F Energikostnadsrisk Risken att kostnaden för energi stiger och väsentligt påverkar lönsamheten på ett negativt sätt. I Nolato gäller detta främst inköp av el.	För produktionen använder Nolato huvudsakligen elenergi. Energikostnaden under 2022 var 309 miljoner kronor varav 90 procent utgjordes av el.	Risken för negativa följder av stigande elpris begränsas genom att koncernen tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.
G Produktionsrisker Risken för betydande leveransförseningar och/eller kvalitetsproblem.	Som underleverantör ska de produkter och komponenter vi tillverkar levereras i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Störningar kan framförallt uppstå vid uppstart av projekt men även under löpande produktion.	För att motverka störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem, visionövervakning och checklistor. Drygt 97 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
H Egendomsskador och avbrott Risken för negativ påverkan på resultat och kundförtroende till följd av brand, explosion, naturkatastrof, maskinskada etc.	Större egendomsskada på byggnad eller produktionsutrustning kan leda till produktionsbortfall som kan påverka koncernens resultat. Våra basteknologier finns på flertalet produktionsenheter i koncernen, vilket gör det möjligt att flytta produktion från en drabbad enhet till en annan enhet vid avbrott och därmed lindra effekten av skadan.	Alla enheter ska följa Nolatos riskhanteringsmanual för att uppnå föreskriven risknivå och därmed minska risken för betydande skador och skapa hög leveranssäkerhet. I riskmanualen ges även riktlinjer för koncernens sakförsäkringar. Externa riskingenjörer besiktigar produktionsenheterna enligt ett rullande schema för att kontrollera att riskerna hanteras i linje med manualen.
I Juridiska risker Risken för väsentliga tvister med olika externa intressenter.	Juridiska risker kan främst uppstå i samband med leveranser av produkter. Det kan röra sig om kvalitets- och ansvarsfrågor samt immaterialrättsliga frågor.	För att förebygga tvister samarbetar Nolato med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor, till exempel vid avtal med kunder och leverantörer. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.
J Produktansvarsrisk Risken för att felaktigheter i en produkt tillverkad av Nolato skulle leda till väsentliga finansiella krav på koncernen.	Konstruktionsansvaret för produkter och komponenter ligger i de flesta fall hos kunderna. Normalt begränsas därför Nolatos risk till rena tillverkningsfel.	Koncernen arbetar med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem och checklistor. I många fall sker övervakning in-line med automatiska visionsystem. Drygt 97 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
K Risker inom hållbar utveckling Risken för väsentliga miljöskador, vilket skulle kunna leda till kostnader eller ha negativ inverkan på Nolatos rykte.	Nolatos verksamhet innebär inte någon väsentlig miljöpåverkan genom risk för utsläpp till luft, vatten och mark. Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar. Farliga ämnen (asbest) i byggnader och utrustningar förekommer i mycket begränsad omfattning vid ett par anläggningar. Risken för människor och miljö bedöms som mycket liten.	Produktionsenheterna har de miljötillstånd som krävs av myndigheterna och uppfyller kraven i annan relevant lagstiftning inom miljöområdet. Drygt 70 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001. Regelbundna riskbedömningar görs för att identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljöområdet. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.
Risken för att klimatförändringarna kommer att påverka koncernens verksamhet	Inga av koncernens enheter är exponerade för extrema väderförhållanden eller översvämningar. Enheterna i Beijing är lokaliserade till ett område med begränsad tillgång till vatten.	Koncernen arbetar aktivt för att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Scenarioanalyser kring hur fysiska klimatförändringar, politiska beslut och lagstiftning påverkar Nolato har inletts. I dessa frågor tillämpar Nolato riktlinjerna i TCFD (sid. 134). I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.

20230704120

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
Risken för förlorade affärer genom att kundernas intresse för ökad användning av biobaserade och återvunna polymera råvaror inte uppfylls. Risken för förlorade affärer genom ökad misstro i samhället mot plastprodukter.	Nolato tillverkar polymera produkter som huvudsakligen är baserade på fossila råvaror. Användningen av fossila råvaror bidrar negativt till klimatförändringen. I sortimentet finns både produkter med lång och kort livslängd. Det finns risk att produkter med kort livslängd sprids som skräp i miljön.	I sortimentet finns ett stort antal produkter som bidrar till miljönytta, exempelvis genom lägre vikt och lägre innehåll av fossil råvara. I själva verket är plast för många applikationer ett, ur hållbarhetsperspektiv, bättre alternativ än metall och glas ocxh stöder lägre klimatpåverkan. För att minska risken för att affärer går förlorade, samt för att bidra till hållbar utveckling, ökar koncernen sina insatser inom miljöanpassad produktutveckling som innefattar alternativa plaster tillverkade med förnybar råvara. Utöver detta utvärderas nya projekt utifrån tre faktorer, (i) applikation / användningstid, (ii) cirkularitet, dvs vad händer vid slutet av produktens livscykel och (iii) vilken råvara som används och om det finns möjlighet att använda återvunna eller biobaserade plaster.
Risken att koncernen skulle få väsentligt ökade kostnader eller negativ publicitet på grund av händelser rörande medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter, affärsetik eller andra områden inom socialt ansvar.	Nolato har större enheter i Sverige, Ungern, Storbritannien, Schweiz, USA och Kina. Merparten av våra medarbetare är verksamma utanför Sverige. Koncentrationen till Asien innebär en förhöjd risk inom vad gäller arbetsförhållanden och affärsetik (korruption). Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet.	Samtliga större enheter är helägda av Nolato, vilket underlättar koncernens styrning inom hållbar utveckling. Nolato har stort fokus på att i samtliga enheter skapa goda arbetsförhållanden för medarbetarna. Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Nolatos grundläggande värderingar och uppförandekod kommuniceras kontinuerligt med de anställda och under inledningen av 2023 görs en större uppdatering av Uppförandekoden som kommer att implementeras via utbildningspaket i koncernens samtliga bolag. Whistleblowing-systemet uppdaterades under 2022 och tillämpas inom koncernen. Leverantörerna utvärderas regelbundet via revisioner och frågeformulär.
L Pandemi Spridning av covid-19 eller andra globala pandemier kan påverka utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat på ett negativt sätt.	Nolato har verksamheter på tre kontinenter och en global pandemi kan påverka kundernas beteende och förmåga att köpa koncernens produkter. Vidare kan nationella regleringar, exempelvis nedstängning av samhället, påverka Nolatos produktionskapacitet. Detsamma gäller leverantörer av varor och tjänster och kunder. En global pandemi kan dock öka efterfrågan av vissa produkter inom Nolato Medical, exempelvis produkter inom medicinsk diagnostik.	Nolatos ansvar som arbetsgivare är att bidra till minskad smittspridning och snabbt anpassa verksamheterna till de nationella rekommendationer och regelverk som införs. Grundläggande är att bedriva verksamheten på ett säkert sätt, framförallt genom försiktighetsmått och anpassade arbetsrutiner. Erfarenheter kring detta har utvecklats och visat sig vara effektiva. Utöver det interna arbetet kan Nolato, genom samverkan med leverantörer och kunder, skapa framförhållning inför en framtida global pandemi.

Finansiella risker *	Riskexponering	Riskhantering
M Kundkreditrisker Risken för att en större kund ska hamna på obestånd och inte kunna betala utförda beställningar.	Inom Industrial Solutions och Medical Solutions begränsas risken genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder och till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Integrated Solutions finns färre kunder. Skulle någon av koncernens större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp. Koncernens maximala exponering av kundfordringar uppgick vid utgången av året till 1.522 MSEK (samtliga fordringar hos samtliga kunder).	Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala kundkoncerner, vilket minskar risken för kreditförluster, men eliminerar den inte. Nolato följer kontinuerligt utvecklingen av förfallna fordringar samt större kunders finansiella ställning.
N Valutarisk Risken att förändringen mellan olika valutor får väsentlig negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat. Risken består av transaktionsexponering, som härrör från inköp och försäljning i olika valutor, och omräkningsexponering, som härrör från omräkningen av de utländska dotterbolagens tillgångar, skulder och resultat till svenska kronor.	Vid utgången av året fanns bedömda nettoflöden i utländsk valuta om 388 MSEK, varav 46 procent var säkrade. Därmed var 184 MSEK av bedömt nettoflöde osäkrat och en förändring av den svenska kronan med ±5 procent skulle påverka koncernens resultat med ±9 MSEK. Koncernen har 1.491 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen i Kina, Ungern och Storbritannien. En förändring av den svenska kronan med ±5 procent skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med ±75 MSEK.	Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens bedömda nettoexponering i utländsk valuta för att utjämna resultatfluktuationer. Se tabeller i not 30 på sidorna 101–104.
O Ränterisk Risken att koncernens räntenetto försämras väsentligt vid förändrade marknadsräntor.	Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 2.206 MSEK. En ökning av räntenivån med 1 procentenhet skulle innebära ökade årliga räntekostnader med 22 MSEK. Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella nettoskuld till 1.195 MSEK, inklusive pensions- och leasingskulder.	För att begränsa ränterisken ska den del av de räntebärande skulderna som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur avseende räntebindning enligt följande: Lån med löptid upp till ett år ska utgöra 35 – 65 procent. Lån med löptid över ett år ska utgöra 35 – 65 procent.
P Finansierings- och likviditetsrisk Risken att koncernen ska få problem med tillgången till kapital.	Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.263 MSEK (2.900). Av dessa löper 1.113 MSEK till och med 2024-12-22, 450 MSEK till och med 2025-04-25, samt 1.683 MSEK till och med 2025-08-06. Övriga kreditlöften om 17 MSEK (211) har löptider fram till slutet av 2023.	För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov avtalas kontinuerligt lånemöjligheter.

* Den finansiella riskhanteringen beskrivs detaljerat i not 30 på sidorna 101–104.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3, 4	10 774	11 610
Kostnad för sålda varor	5, 6	– 9 346	– 9 793
Bruttoresultat		**1 428**	**1 817**
Försäljningskostnader	6	– 213	– 178
Administrationskostnader	6	– 389	– 357
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	7	41	51
		– 561	**– 484**
Rörelseresultat		**867**	**1 333**
Finansiella intäkter	8	65	133
Finansiella kostnader	8	– 57	– 65
		8	**68**
Resultat efter finansiella poster		**875**	**1 401**
Skatt	9	– 178	– 241
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**697**	**1 160**
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	10	2,59	4,32

Koncernens totalresultat

MSEK	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	**697**	**1 160**
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kan överföras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	102	41
Skatt hänförligt till poster som inte kan återföras till periodens resultat	– 17	– 6
	85	**35**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	344	195
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	3	9
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	– 1	– 2
	346	**202**
Summa övrigt totalresultat, netto	**431**	**237**
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	**1 128**	**1 397**

20230704112O2

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Koncernens omsättning uppgick till 10.774 MSEK (11.610). Justerat för valuta en minskning med 17 procent.

Medical Solutions omsättning uppgick till 4.859 MSEK (4.067), justerat för valuta ökade omsättningen med 8 procent. Vidarefakturerade kostnadsökningar har bidragit till den ökade omsättningen. Kirurgiområdet har haft god tillväxt, medan volymerna för in-vitro-diagnostik (IVD) har varit lägre på grund av covidrelaterade lagerjusteringar, som fortsatt har påverkat.

Integrated Solutions omsättning uppgick till 3.311 MSEK (5.226). Justerat för valuta minskade omsättningen med hela 46 procent. Efterfrågan i Östeuropa inom Vaporiser Heating Products (VHP) har påverkats negativt efter Rysslands invasion av Ukraina. Vidare har Nolato från inledningen av fjärde kvartalet fram till 5 december ej tillverkat VHP-produkter i Kina på grund av att kinesiska myndigheter etablerat nya regulatoriska krav som gäller VHP-produkter.

Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.618 MSEK (2.324), justerat för valuta ökade omsättningen med 6 procent. Volymerna har minskat något jämfört med motsvarande period föregående år, medan vidarefakturerade kostnadsökningar bidragit positivt till omsättningen.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 1.428 MSEK (1.817). Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionskostnader. Bruttomarginalen uppgick till 13,3 procent (15,7). De totala avskrivningarna ökade och uppgick till 544 MSEK (472). De utgörs till största delen av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 496 MSEK (433). Övriga avskrivningar är framförallt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. Ökningen av avskrivningarna beror på de satsningar som koncernen genomfört de senaste åren i utbyggnad av produktionskapaciteten, med högre investeringar än avskrivningar.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto

Nettot minskade till en intäkt om 41 MSEK (51), vilket framförallt beror på ett efterskänkt lån om 50 MSEK 2021. Resterande förändringar utgörs av netto valutavinster/förluster, vilka förbättrats under 2022.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 867 MSEK (1.333). Resultatförsämringen beror till större delen på minskad aktivitet inom Vaporiser Heating Products i affärsområdet Integrated Solutions samt en marginalförsämring i affärsområdet Industrial Solutions, där komponentbrist, framförallt inom fordonsområdet men även vissa andra områden, har påverkat kundernas efterfrågesituation och medfört en fluktuerande produktionsplanering för Nolato. Det har lett till lägre produktionseffektivitet, som tillsammans med eftersläpning av vidarefakturering av kostnadsökningar, påverkat marginalen negativt. 2021 fanns en positiv engångspost om 50 MSEK som avsåg ett efterskänkt lån. Exklusive engångsposter minskade rörelseresultatet till 867 MSEK (1.283). Engångsposten redovisades på koncernnivå och påverkade inte affärsområdenas resultat.

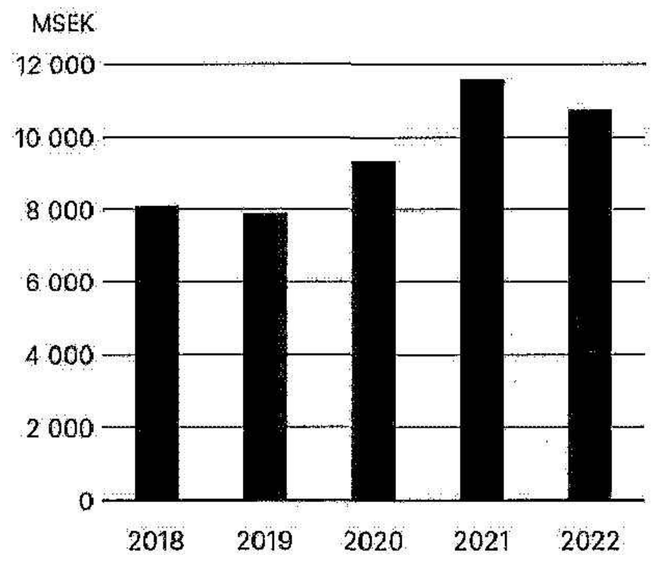
Finansnetto

Finansnettot uppgick till 8 MSEK under 2022 (68). Exklusive en positiv engångspost om 41 MSEK (115) som uppstått genom omvärdering av tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av GW Plastics, uppgick finansnettot till –33 MSEK (–47), en förbättring med 14 MSEK som främst förklaras av netto valutaeffekter om 1 MSEK (–23) samt högre övriga finansiella kostnader om –21 MSEK (–14).

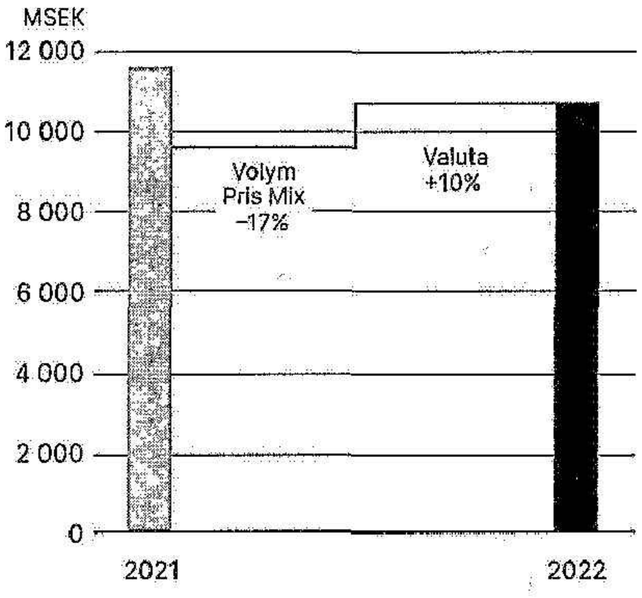
Resultat efter skatt

Resultatet efter skatt uppgick till 697 MSEK (1.160) och resultatet per aktie efter utspädning minskade till 2,59 SEK (4,32). Exklusive engångsposter var resultat per aktie efter utspädning 2,44 SEK (3,70). Den effektiva skattesatsen var 20,3 procent (17,2). Exklusive engångsposter uppgick skattesatsen till 21,3 procent (19,5).

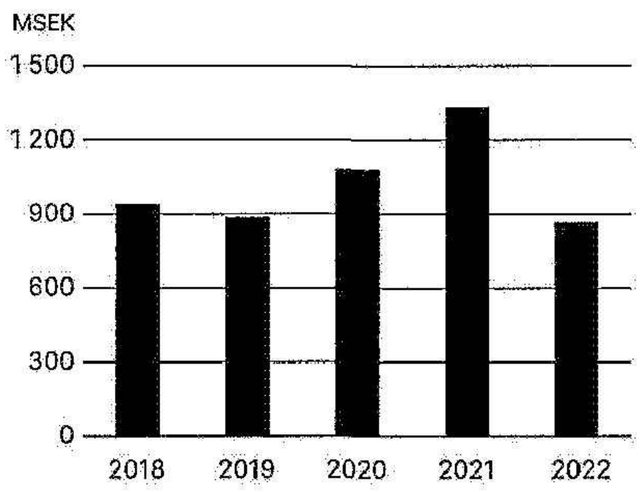
Omsättning



Omsättningsförändring



Rörelseresultat (EBIT)



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 472	2 234
Materiella anläggningstillgångar	12	2 869	2 581
Nyttjanderätter	13	305	287
Långfristiga finansiella tillgångar	14	2	2
Övriga långfristiga fordringar		1	2
Uppskjuten skattefordran	9	87	69
Summa anläggningstillgångar		**5 736**	**5 175**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	1 283	1 340
Kundfordringar	14	1 522	1 574
Aktuella skattefordringar		68	49
Övriga kortfristiga tillgångar	16	383	468
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	14	4	1
Likvida medel	14	1 011	1 448
Summa omsättningstillgångar		**4 271**	**4 880**
Summa tillgångar		**10 007**	**10 055**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	17		
Aktiekapital		135	135
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
Andra reserver	18	559	213
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		4 210	3 932
Summa eget kapital		**5 392**	**4 768**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	173	247
Långfristiga finansiella skulder	13, 19	1 710	1 588
Uppskjuten skatteskuld	9	294	254
Övriga avsättningar	21	62	86
Summa långfristiga skulder		**2 239**	**2 175**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	779	1 463
Aktuella skatteskulder		70	101
Övriga kortfristiga finansiella skulder	13, 19	334	211
Övriga kortfristiga skulder	22	1 193	1 337
Summa kortfristiga skulder		**2 376**	**3 112**
Summa skulder		**4 615**	**5 287**
Summa skulder och eget kapital		**10 007**	**10 055**

20230704113208

Kommentarer till koncernens balansräkning

Tillgångar

Anläggningstillgångarna ökade till 5.736 MSEK (5.175), vilket beror på ökade investeringar för utbyggnad av produktionskapacitet, men också på att den svenska kronan försvagats. För immateriella anläggningstillgångar och posten goodwill uppgår valutakurseffekten till 239 MSEK (146) och för materiella anläggningstillgångar uppgår valutakurseffekten till 248 MSEK (124).

Omsättningstillgångarna minskade med 609 MSEK. Balansposten varulager minskade med 57 MSEK och balansposten kundfordringar minskade med 52 MSEK. Likvida medel minskade med 437 MSEK och uppgick till 1.011 MSEK (1.448) vilket framförallt beror på ett ökat rörelsekapitabehov.

Eget kapital

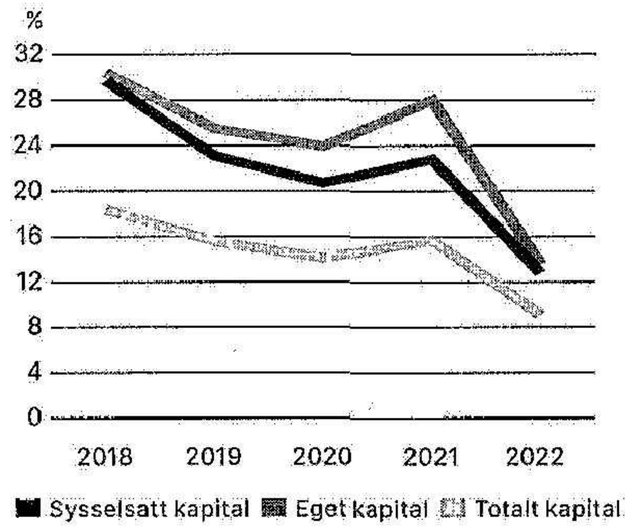
Årets totalresultat om 1.128 MSEK, som består av resultatet efter skatt samt valutaeffekter från omräkningsdifferenser och omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, har tillsammans med inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram om 8 MSEK, ökat det egna kapitalet. Vidare har utbetald utdelning om 512 MSEK minskat det egna kapitalet. Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 13,6 procent (28,0) och minskade genom ett lägre resultat efter skatt samt högre eget kapital.

Skulder

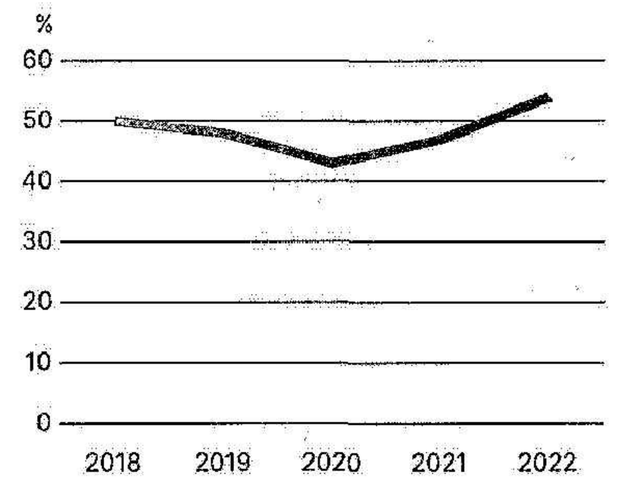
Ej räntebärande skulder och avsättningar minskade och uppgick till 2.409 MSEK (3.246) och beror främst på att leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder minskat på grund av lägre omsättning. Det totala genomsnittliga rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick till 7,4 procent (3,7). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12,8 procent (22,8) och den lägre avkastningen beror på ett lägre resultat samt högre sysselsatt kapital.

Räntebärande skulder och avsättningar ökade och uppgick till 2.206 MSEK (2.041) där en omvärdering av tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av GW Plastics minskat med 41 MSEK men den försvagade svenska kronan vid omvärdering av lån i USD och CHF, samtidigt ökar dessa skulder och avsättningar. Räntebärande tillgångar uppgick till 1.011 MSEK (1.448) och därmed uppgick den finansiella nettoskulden till 1.195 MSEK (593) inklusive pensions- och leasingskulder.

Avkastning



Soliditet



Förändringar i koncernens eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	**134**	**392**	**–8**	**19**	**3 162**	**3 699**
Årets resultat					1 160	1 160
Årets övrigt totalresultat			7	195	35	237
Årets totalresultat			**7**	**195**	**1 195**	**1 397**
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	96				97
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram					3	3
Utdelning avseende 2020					– 428	– 428
Utgående balans per 31 december 2021	**135**	**488**	**– 1**	**214**	**3 932**	**4 768**
Ingående balans per 1 januari 2022	**135**	**488**	**– 1**	**214**	**3 932**	**4 768**
Årets resultat					697	697
Årets övrigt totalresultat			2	344	85	431
Årets totalresultat			**2**	**344**	**782**	**1 128**
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram					8	8
Utdelning avseende 2021					– 512	– 512
Utgående balans per 31 december 2022	**135**	**488**	**1**	**558**	**4 210**	**5 392**

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
	25		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		867	1 333
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar		465	397
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasingavtal		79	75
Avsättningar		—	1
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		– 2	– 1
Orealiserade valutakursdifferenser		– 87	– 101
Övriga poster		– 9	– 46
Pensionsutbetalningar		– 6	– 6
Erhållen ränta		22	19
Erlagd ränta		– 56	– 44
Realiserade valutakursdifferenser		– 13	– 22
Betald inkomstskatt		– 239	– 203
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 021**	**1 402**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		176	– 423
Förändringar av kundfordringar		181	– 218
Förändringar av leverantörsskulder		– 788	441
Övriga förändringar i rörelsekapital		– 184	26
		– 615	**– 174**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**406**	**1 228**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		– 4	– 6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		– 451	– 776
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		4	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**– 451**	**– 782**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**– 45**	**446**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	121	60
Amortering av lån	25	– 103	– 366
Inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram		8	3
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram		—	97
Övrigt		– 1	—
Utbetald utdelning		– 512	– 428
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**– 487**	**– 634**
Årets kassaflöde		**– 532**	**– 188**
Likvida medel vid årets början		**1 448**	**1 487**
Valutakursdifferens i likvida medel		95	149
Likvida medel vid årets slut		**1 011**	**1 448**

20230411 20:1

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten
Kassaflödet före investeringar uppgick till 406 MSEK (1.228). Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet med –615 MSEK (–174). Resultatminskningen har påverkat negativt och rörelsekapitalbehovet ökade, vilket belastade kassaflödet. Rörelsekapitalet påverkades negativt av utbetalning av tilläggsköpeskilling för förvärvet av GW Plastics, Inc, med 53 MSEK. Men framförallt har så kallad *supplier finance* finansiering av kundfordringar minskat i omfattning. De låga leveranserna av VHP-produkter under slutet av 2022, vilket inte var planerat, har också ökat kapitalbehovet.

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 451 MSEK (782). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar bestod framförallt av maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar men även till mindre del av investeringar i byggnader och mark. Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar exklusive förvärv och avyttringar är fördelade på koncernens affärsområden med 354 MSEK (487) inom Medical Solutions, 39 MSEK (36) inom Integrated Solutions samt 58 MSEK (259) inom Industrial Solutions. För Medical Solutions och Industrial Solutions har investeringarna framförallt utgjorts av utökad produktionskapacitet, för nya kundprojekt i främst maskiner och andra tekniska anläggningar, men även till mindre del i byggnader. Integrated Solutions investeringar har i huvudsak utgjorts av tekniksatsningar, utbyggnad av EMC-produktion samt ersättningsinvesteringar av maskinutrustning.

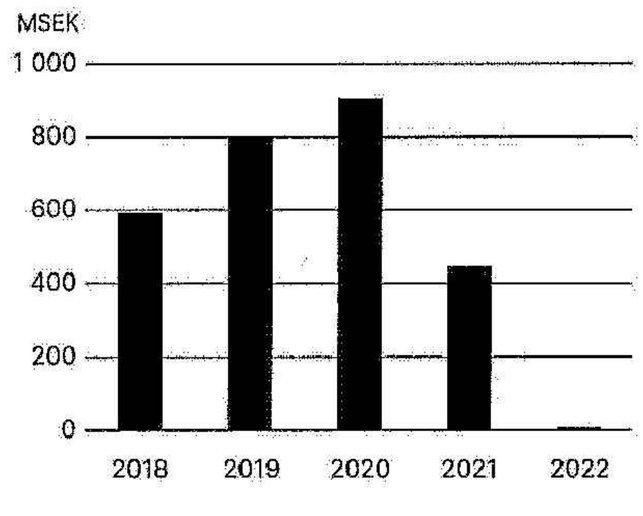
Investeringar (netto)	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	3	6
Byggnader och mark	16	67
Maskiner och inventarier	130	227
Pågående nyanläggningar	302	482
Summa investeringar	**451**	**782**

Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar.

Kassaflöde efter investeringsverksamheten
Kassaflödet efter investeringar uppgick till 8 MSEK exklusive förvärv av rörelse (446). Inklusive förvärv av rörelse uppgick kassaflödet till –45 MSEK (446).

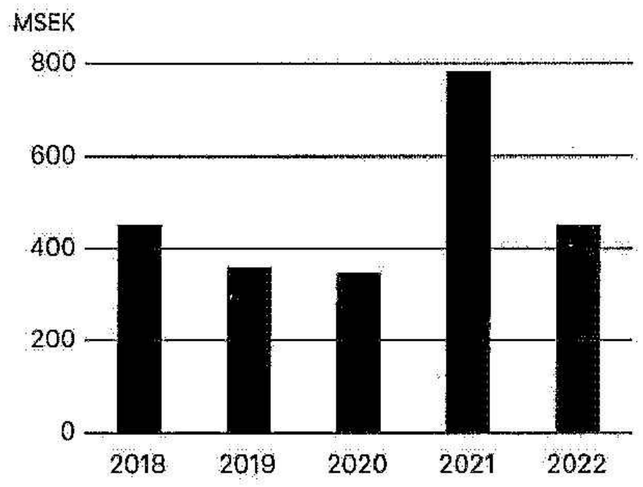
Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelning till aktieägarna och uppgick till netto –487 MSEK (–634). Den består av netto upptagna lån med 18 MSEK (–306 netto amorterade lån), utbetald utdelning om –512 MSEK (–428) samt inbetalda/lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram om 8 MSEK (100).

Kassaflöde efter investeringar



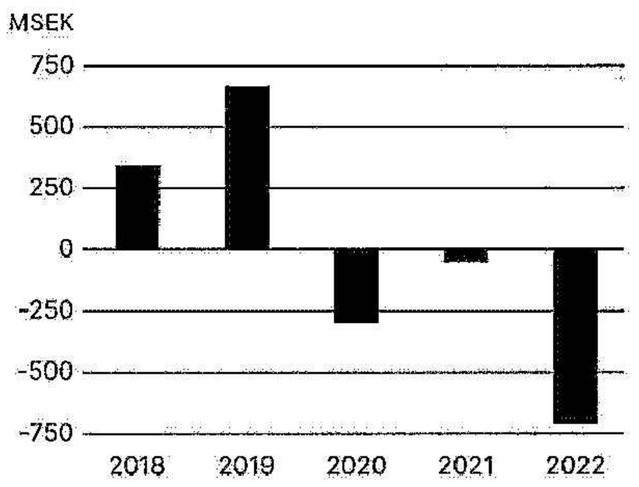
Exklusive förvärv och avyttringar

Investeringar



Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar

Finansiell nettoskuld (–) nettotillgång (+)



Exklusive pensions- och leasingskulder

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.

Moderbolaget Nolato AB med organisationsnummer 556080-4592 är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Båstad kommun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolato AB, Nolatovägen 32, 269 78 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vidare har jämförelsetal i de fall där principerna förändrats omklassificerats för att överensstämma med presentationen i innevarande års finansiella rapporter beskrivet enligt nedan.

För att förtydliga och underlätta för läsaren har redovisningsprinciper och uppskattningar och bedömningar flyttats till inledningen av respektive not. De redovisningsprinciper som saknar en specifik not återfinns i denna not.

För räkenskapsåret 2022 har inga nya standarder trätt i kraft som påverkat bolagets redovisning.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IASB och IFRS Interpretations Committee har utgivit nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2023 eller senare. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tilllämpas i förtid.

Inga av de standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Presentationsgrund

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som består av valutaderivat samt eventuella tilläggsköpeskillingar vid förvärv, som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Konsolideringsgrund

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Nolato AB. Bestämmande inflytande föreligger om Nolato AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

För samtliga av gruppens dotterföretag existerar kontroll genom 100-procentigt ägarskap.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på verkligt värde värderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Transaktionskostnader vid förvärv redovisas i årets resultat enligt IFRS 3 för koncernen. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster/förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter redovisas som årets omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Not 3 Rörelsesegment

Redovisningsprincip

Varje rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan ge upphov till intäkter eller kostnader och vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare (CODM) och för vilken fristående finansiell information finns tillgänglig. I Nolatos fall definieras CODM som koncernledningen som beslutar hur resurserna ska fördelas mellan de olika segmenten och som även regelbundet bedömer resultatet. Koncernens interna rapportering omfattar tre segment, Medical Solutions, Integrated Solutions och Industrial Solutions.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmenten är värderade i enlighet med det resultat samt de tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

2023-04-11 21:30

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder.

Ej fördelade poster i resultaträkningen hänför sig till moderbolagets kostnader, finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värden. Alla segment är upprättade i enlighet med koncernmässiga redovisningsprinciper.

Information om rörelsesegment

Medical Solutions utvecklar och tillverkar komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång livslängd samt höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet. Medical Solutions har en solid global position på de tre kontinenterna Europa, Nordamerika och Asien. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, USA, Storbritannien, Schweiz, Polen, Irland, Mexiko och Kina. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 22–25.

Integrated Solutions verksamhet är indelad i två affärssektorer: Konsumentelektronik och EMC & Thermal. Konsumentelektronik utgörs av utvalda elektronikprodukter där Nolato designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter. EMC & Thermal bedriver utveckling av metoder och material för skärmning av elektronik i syfte att uppnå elektromagnetisk kompabilitet samt värmeavledning av elektronik. Marknaden består av ett fåtal stora, globala företag som ställer höga krav på teknikнivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter. Integrated Solutions har en stark position hos utvalda kunder. Utveckling och produktion bedrivs i Kina, Malaysia, Ungern, USA och Sverige. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 26–29.

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment. Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Industrial Solutions har en stark position i Norden och i delar av Centraleuropa. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, Rumänien, Schweiz, Mexiko, Kina och USA. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 30–33.

	Medical Solutions		Integrated Solutions		Industrial Solutions		Koncernjustering, moderbolag		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Extern omsättning	4 855	4 067	3 301	5 219	2 618	2 324	—	—	10 774	11 610
Intern omsättning	4	—	10	7	—	—	–14	–7	—	—
Nettoomsättning	**4 859**	**4 067**	**3 311**	**5 226**	**2 618**	**2 324**	**–14**	**–7**	**10 774**	**11 610**
Resultat										
Rörelseresultat (EBITA)	457	457	334	671	128	208	–11	33	908	1 369
Avskrivn. immateriella tillg. fr. företagsförvärv	–30	–27	–1	–1	–10	–8	—	—	–41	–36
Rörelseresultat	**427**	**430**	**333**	**670**	**118**	**200**	**–11**	**33**	**867**	**1 333**
Finansiella intäkter									65	133
Finansiella kostnader									–57	–65
Årets skattekostnad									–178	–241
Årets resultat									**697**	**1 160**
Fordringar och skulder										
Segmentens tillgångar	6 015	5 185	1 163	1 823	2 420	2 179	–705	–669	8 893	8 518
Ej fördelade tillgångar									1 114	1 537
Summa tillgångar	**6 015**	**5 185**	**1 163**	**1 823**	**2 420**	**2 179**	**–705**	**–669**	**10 007**	**10 055**
Segmentens skulder	1 029	948	1 111	2 022	472	446	–461	–464	2 151	2 952
Ej fördelade skulder									2 464	2 335
Summa skulder	**1 029**	**948**	**1 111**	**2 022**	**472**	**446**	**–461**	**–464**	**4 615**	**5 287**
Övriga upplysningar										
Investeringar (aktiverade)	411	484	80	42	64	252	—	—	555	778
Av- och nedskrivningar	309	249	54	73	178	160	1	1	542	483
Väsentliga poster, utöver av- och nedskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsättn.	–3	3	–4	–1	–2	10	—	—	–9	12

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2022				2021			
	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	736	394	292	1 422	680	733	361	1 774
Förändringar i rörelsekapital	– 183	– 210	– 138	– 531	– 228	143	– 96	– 181
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**553**	**184**	**154**	**891**	**452**	**876**	**265**	**1 593**
Ej fördelade poster [1]				– 485				– 365
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten				**406**				**1 228**

Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment

	2022				2021			
	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar [2]	– 357	– 40	– 58	– 455	– 487	– 36	– 260	– 783
Försäljning av anläggningstillgångar	3	1	—	4	—	—	1	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**– 354**	**– 39**	**– 58**	**– 451**	**– 487**	**– 36**	**– 259**	**– 782**

[1] För år 2022 är koncernens förändring av rörelsekapital –615 MSEK och utfördelat per affärsområde är enligt ovan –531 MSEK. Skillnaden om 84 MSEK ingår i de – 485 MSEK. Övriga ej fördelade poster utgörs huvudsakligen av rörelseresultat –11 MSEK (till största delen moderbolaget), orealiserade valutakursdifferenser –87 MSEK, betald inkomstskatt –239 MSEK samt övrigt som pensionsutbetalningar, utbetalda övriga avsättningar, erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar av de ej kassaflödespåverkande posterna.

[2] Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, dvs efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturor om 9 MSEK (–12).

Information om geografiska marknader

I Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika tillverkar och säljer koncernen produkter från samtliga affärsområden.

	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		Nordamerika		Asien		Övriga världen		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Extern omsättning	957	909	265	206	5 392	5 632	2 622	2 083	1 365	2 587	173	193	10 774	11 610
Tillgångar	1 837	1 903			2 719	2 309	3 850	3 204	1 601	2 639			10 007	10 055
Medelantal anställda	1 074	1 130			1 522	1 518	1 059	1 102	2 972	4 919			6 627	8 669
Investeringar (aktiverade)	128	137			195	397	171	211	61	33			555	778

Not 4 Intäkter

Redovisningsprincip

Nolatokoncernens intäkter kommer i allt väsentligt från försäljning av serietillverkade produkter och produktsystem inom polymerer som plast, TPE och silikon, som tagits fram genom utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning tillsammans med våra kunder. Kunderna erhåller kontroll avseende produkterna *efter leverans då också fakturering sker med tillämpliga betalningsvillkor*, se not 14 där den genomsnittliga kredittiden var 52 dagar. Gemensamt framtagen produktionsutrustning, som till största delen utgörs av verktyg, ägs i allt väsentligt av kunderna och faktureras kunderna i förskott eller över tid utifrån nedlagda kostnader.

Nolatos kundavtal har normalt helt separerade prestationsåtaganden gällande leverans av serietillverkade produkter, som utgjorde 92 procent av nettoomsättningen 2022, och utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning, som anses vara en mindre separat prestation och faktureras kunden innan eventuell serieproduktion startas. Produkterna är i huvudsak helt kundanpassade och design och ritningar ägs av kunderna. Nolato åtar sig normalt alltid ett tillverkningsansvar medan kunden normalt åtar sig ett konstruktionsansvar.

För att ge Nolato en uppfattning om kommande produktion lämnar kunderna ofta prognoser. Prognoserna är ofta indikativa och ej bindande för kunden. Nolato använder främst prognoserna för planering av ingående material och maskinkapacitet och startar tillverkning efter erhållen inköpsorder av beställaren. Nolato fakturerar *till överenskommet pris (transaktionpris) efter fullgjord leverans och då kontrollen* har övergått till kunden. Lageromsättningshastigheten för färdiga produkter är mycket hög. Överenskomna priser justeras löpande bland annat på grund av att Nolato kompenserar sig för förändrade råmaterialpriser.

Nolato lämnar ingen information om återstående prestationsåtaganden då det inte finns några ouppfyllda prestationsåtaganden efter fullgörande av erhållna inköpsordrar. Nolato har inga väsentliga avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år, där kunderna förbinder sig att köpa mer än kontinuerligt lagda inköpsordrar.

20230704 1206

Uppdelning av intäkter

	2022				2021			
	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	**Summa**	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions
Sverige	**963**	138	35	790	**914**	117	29	768
Övriga Europa	**5 657**	2 317	1 953	1 387	**5 839**	1 998	2 638	1 203
Nordamerika	**2 622**	2 085	178	359	**2 083**	1 668	154	261
Asien	**1 371**	166	1 137	68	**2 588**	153	2 352	83
Övriga världen	**175**	153	8	14	**193**	131	53	9
Eliminering internförsäljning	**– 14**				**– 7**			
Totala intäkter från avtal med kunder	**10 774**	**4 859**	**3 311**	**2 618**	**11 610**	**4 067**	**5 226**	**2 324**

Tabellen ovan avser i allt väsentligt produkter som överförts efter leverans.
Koncernen redovisar för år 2022 minskad avsättning för befarade kreditförluster i kundfordringar och avtalstillgångar, med 2 MSEK redovisad i kostnad för sålda varor, se också not 14.

Avtalssaldon

	2022	2021
Kundfordringar	1 522	1 574
Ingående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	**208**	**151**
Under året resultatförda	– 194	– 165
Under året tillkommande	155	229
Omklassificering till avtalsskulder	– 16	– 17
Valutakurseffekter	10	10
Utgående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 16)	**163**	**208**
Ingående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	**338**	**315**
Under året resultatförda	– 316	– 250
Under året tillkommande	275	261
Omklassificering till avtalstillgångar	– 19	– 17
Valutakurseffekter	33	29
Utgående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 22)	**311**	**338**

Koncernen nettoredovisar utvecklingsarbeten och framtagande av produktionsverktyg per huvudprodukt och kund, antingen som avtalstillgång eller avtalsskuld.

Not 5 Forskning och utveckling

	2022	2021
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	676	751

Koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar resultaträkningen i kostnad för sålda varor. Nolato fakturerar i normalfallet dessa kostnader till kunden innan serieproduktion av produkten och anses vara en mindre separat prestation.

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2022	2021
Materialkostnader	4 553	5 467
Ersättningar till anställda	1 887	1 865
Sociala avgifter	288	293
Pensioner till anställda	154	144
Energikostnader	309	212
Övriga kostnader	2 213	1 894
Avskrivningar och nedskrivningar	544	472
Summa	**9 948**	**10 347**

Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:	2022	2021
Dataprogram	6	5
Kundrelationer	41	36
Byggnader och markanläggningar	133	116
Maskiner och andra tekniska anläggningar	334	286
Inventarier, verktyg och installationer	30	29
Summa anläggningstillgångar	**544**	**472**
Kundfordringar (- minskad avsättning / + ökad avsättning, för befarade kundförluster)	– 2	11
Summa	**542**	**483**

Av- och nedskrivningar har fördelats på följande sätt:	2022	2021
Kostnad för sålda varor	494	444
Försäljningskostnader	42	36
Administrationskostnader	6	3
Summa	**542**	**483**

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2022	2021
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	27	—
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	2	1
Mottagna statliga bidrag i Kina	6	13
Övriga bidrag	2	—
Efterskänkt statligt lån i USA	—	50
Övrigt	4	6
Summa	**41**	**70**
Övriga rörelsekostnader		
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	—	–19
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	**41**	**51**

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprincip
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel värderade till upplupet anskaffningsvärde. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader i övrigt består i huvudsak av räntekostnader på lån värderade till upplupet anskaffningsvärde och övriga låneutgifter som löftesprovisioner och kreditavgifter avseende koncernens kreditavtal.

	2022	2021
Ränteintäkter	22	19
Räntekostnader	–35	–28
Kursvinster och kursförluster, netto	1	–23
Övriga finansiella intäkter	41	114
Övriga finansiella kostnader	–21	–14
Finansnetto	**8**	**68**
Redovisat som:		
Finansiella intäkter	65	133
Finansiella kostnader	–57	–65
Finansnetto	**8**	**68**

Totalt finansnetto per kategori av finansiella instrument

	2022				2021			
	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/ kursförluster	Övrigt	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/ kursförluster	Övrigt
Derivat som används för säkring av koncerninterna lån			—				–38	
Banktillgodohavanden	22				19			
Pensionsskuld PRI		–3				–2		
Låneskulder och leasingskulder		–32				–26		
Likvidation av dotterbolag								–1
Omvärdering av tidigare avsatt skuld för tilläggsköpeskilling vid förvärv i USA				41				115
Leverantörsfinansavtal		–12				–7		
Övriga finansiella- tillgångar/skulder		–9	1			–7	15	
Summa	**22**	**–56**	**1**	**41**	**19**	**–42**	**–23**	**114**

20230704 1207

Not 9 Skatt

Redovisningsprincip
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Alla företag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Avsättning har gjorts i koncernen för skatter på dotterföretagens skattepliktiga vinster innevarande år, vilka kan komma att utdelas till moderbolaget nästkommande år. Avsättning avseende eventuell kupongskatt för anteciperad utdelning sker i moderbolaget när utdelningen redovisas som fordran hos koncernföretag. Däremot har inga avsättningar gjorts för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterföretag, då dessa kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när skatterna debiteras av en och samma skattemyndighet och när koncernen avser att betala de aktuella skattefordringarna och -skulderna med ett nettobelopp.

Uppskattningar och bedömningar
Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid beräkning av skatteskulder och skattefordringar och för uppskjuten skatt för avsättningar och fordringar. Processen innebär bedömning av koncernens skatteexponering av aktuell skatt och att fastställa temporära skillnader som skapas av olika skatte- och redovisningsregler. Ledningen bedömer särskilt sannolikheten att uppskjutna skattefordringar kan avräknas mot överskott vid en framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar är redovisade i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar.

Redovisad i resultaträkningen

	2022	2021
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	– 192	– 245
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	3	3
	– 189	**– 242**
Uppskjuten skatteintäkt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	11	1
Totalt redovisad skattekostnad	**– 178**	**– 241**

Avstämning av effektiv skatt

	2022	2021
Resultat före skatt	**875**	**1 401**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	– 180	– 289
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	– 5	25
Ej avdragsgilla kostnader	– 15	– 17
Ej skattepliktiga intäkter	25	30
Skatt hänförlig till tidigare år	—	3
Effekt av ändrade skattesatser	– 4	– 2
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	2	6
Schablonränta på periodiseringsfond	– 1	– 1
Skattereduktion för investeringar i anläggningstillgångar i Sverige	—	4
Redovisad effektiv skatt	**– 178**	**– 241**

Den svenska företagsskatten uppgick till 20,6% (20,6) och den effektiva skattesatsen uppgick till 20,3% (17,2). Exklusive engångsposter uppgick den effektiva skattesatsen till 21,3% (19,5).

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar			88	82	– 88	– 82
Materiella anläggningstillgångar	39	47	203	150	– 164	– 103
Varulager	19	22	11	7	8	15
Kundfordringar	2	3			2	3
Pensionsavsättningar	19	37	4	1	15	36
Periodiseringsfonder			52	61	– 52	– 61
Övrigt	101	50	32	46	69	4
Underskottsavdrag	3	3			3	3
Skattefordringar/-skulder	**183**	**162**	**390**	**347**	**– 207**	**– 185**
Kvittning	– 96	– 93	– 96	– 93	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	**87**	**69**	**294**	**254**	**– 207**	**– 185**

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar
Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag för verksamheten i Kina uppgående till 17 MSEK (20) och det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2021-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Balans per 2021-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	– 82			– 82
Materiella anläggningstillgångar	– 86	– 17		– 103
Varulager	15			15
Kundfordringar	1	2		3
Pensionsavsättningar	41	1	– 6	36
Periodiseringsfonder	– 59	– 2		– 61
Övrigt	– 6	12	– 2	4
Underskottsavdrag	3			3
Summa	**– 173**	**– 4**	**– 8**	**– 185**

	Balans per 2022-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Balans per 2022-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	– 82	– 6		– 88
Materiella anläggningstillgångar	– 103	– 61		– 164
Varulager	15	– 7		8
Kundfordringar	3	– 1		2
Pensionsavsättningar	36	– 4	– 17	15
Periodiseringsfonder	– 61	9		– 52
Övrigt	4	66	– 1	69
Underskottsavdrag	3			3
Summa	**– 185**	**– 4**	**– 18**	**– 207**

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

	2022	2021
Uppskjuten skatt hänförlig till pensionsavsättningar (PRI)	– 17	– 6
Uppskjuten skatt på valutaterminer	– 1	– 2
Summa	**– 18**	**– 8**

20230704 1208

Not 10 Resultat per aktie

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	697	1 160
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	269 377 080	268 491 580
Resultat i kronor per aktie före utspädning (SEK)	**2,59**	**4,32**
Engångsposter*	– 41	– 165
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter justering för engångsposter	656	995
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter & före utspädning (SEK)	**2,44**	**3,71**

	2022	2021
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2018/2021 (lösenpris 50,20 kr/st, totalt 1.935.000 st teckn.optioner)		287 451
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2020/2023 (lösenpris 92,88 kr/st, totalt 287.500 st teckn.optioner)	—	485
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	269 377 080	268 779 516
Resultat i kronor per aktie efter utspädning (SEK)	**2,59**	**4,32**
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter & efter utspädning (SEK)	**2,44**	**3,70**

* 2022: Engångspost för omvärdering av avsatt skuld för tilläggsköpeskilling vid förvärv i USA som påverkat resultat efter finansiella poster och resultatet efter skatt med 41 MSEK. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

* 2021: Engångsposter för efterskänkt lån som påverkat rörelseresultatet positivt med 50 MSEK samt omvärdering av avsatt skuld för tilläggsköpeskilling vid förvärv i USA som påverkat resultat efter finansiella poster med 115 MSEK, som totalt påverkat resultatet efter skatt med 165 MSEK. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående ordinära aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande ordinära aktier. Aktier från incitamentsprogram anses utspädande om slutkursen var *"in-the-money"* vid periodens slut och den genomsnittliga slutkursen för Nolatos B-aktie under året, har överstigit lösenpriserna i respektive incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2016/2021
Teckningsoptionerna i Serie 2018/2021 (totalt 1.935.000 st) har utnyttjats för aktieteckning under 2021.

Incitamentsprogram 2019/2024
Teckningsoptionerna i Serie 2020/2023 (totalt 287.500 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2023 till och med den 15 december 2023.

Teckningsoptionerna i Serie 2021/2024 (totalt 257.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2024 till och med den 15 december 2024.

Incitamentsprogram 2022/2028
Teckningsoptionerna i Serie 2022/2026 (totalt 1.685.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2025 till och med den 15 juni 2026.

Teckningsoptionerna i Serie 2023/2027 (totalt 2.660.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2026 till och med den 15 juni 2027.

Teckningsoptionerna i Serie 2024/2028 (totalt 2.660.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2027 till och med den 15 juni 2028.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip
Immateriella tillgångar är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder och påbörjas när tillgången tas i bruk.

Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer.

Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras verkliga värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Goodwill nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kan kontrolleras. Nedskrivningsprövning har för Medical Solutions och Industrial Solutions, gjorts på segmentsnivå (affärsområdesnivå). För Nolato Jabar LLC har nedskrivningsprövning gjorts inom affärsenheten EMC & Thermal, som ingår i affärsområdet Integrated Solutions.

Kundrelationer
Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärvet av Cerbo koncernen, Medical Rubber AB, Nolato Contour Inc. i USA, Nolato Jaycare Ltd. i Storbritannien, Nolato Stargard Sp.zo.o. i Polen, Nolato Treff AG i Schweiz, Nolato Jabar LLC i USA samt Nolato GW Inc i USA. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 6 – 10 år.

Uppskattningar och bedömningar
Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, diskonteringsräntan och rörelsemarginal.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

- budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen i respektive legalt bolag, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,
- efter vilket ett slutvärde beräknas baserat på en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Schweiz och USA. Dessa länder har ansetts ha ungefär likartad förväntad inflation, vilken är i linje med riksbankers och liknande institutioners målsättningar. Relevanta marknader har antagits växa i takt med den allmänna inflationen.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt Nolatokoncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher. Prognoserna överensstämmer med historiska erfarenheter och/eller externa informationskällor.

Vid nedskrivningsprövningen inom respektive segment har diskonteringsräntan i allt väsentligt byggts upp segmentsvis. De olika legala bolagen inom varje segment är relativt lika i storlek, har samma typ av kundsegment med likartat beteende och likartade typer av produkter. Därmed har även risknivån för de legala bolagen ansetts vara ungefär densamma.

Med dessa antaganden överstiger återvinningsvärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter och inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar för de mest relevanta parametrarna skulle leda till nedskrivning. Analyserna fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten: från 2 procent till 1 procent, försämrad lönsamhet: EBIT sänks med 10 procent samt ökad diskonteringsränta: riskfri ränta höjs med 1 procentenhet. Inga indikationer på nedskrivningsbehov förelåg från dessa analyser.

	Dataprogram	Hyresrätter	Kundrelationer [1]	Goodwill	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2021	**36**	**4**	**452**	**1 778**	**2 270**
Investeringar	6				6
Utrangeringar	– 1				– 1
Omräkningseffekter	1		39	146	186
Per 1 januari 2022	**42**	**4**	**491**	**1 924**	**2 461**
Investeringar	3				3
Utrangeringar	– 2				– 2
Omräkningseffekter	1		60	239	300
Per 31 december 2022	**44**	**4**	**551**	**2 163**	**2 762**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2021	**– 23**	**– 3**	**– 151**		**– 177**
Årets avskrivningar	– 5		– 36		– 41
Utrangeringar	1				1
Omräkningseffekter			– 10		– 10
Per 1 januari 2022	**– 27**	**– 3**	**– 197**		**– 227**
Årets av- och nedskrivningar	– 6		– 41		– 47
Utrangeringar	2				2
Omräkningseffekter	– 1		– 17		– 18
Per 31 december 2022	**– 32**	**– 3**	**– 255**		**– 290**
Bokfört värde 31 december 2021	**15**	**1**	**294**	**1 924**	**2 234**
Bokfört värde 31 december 2022	**12**	**1**	**296**	**2 163**	**2 472**

[1] Utgörs av förvärvade övervärden. Avskrivningen av kundrelationer ingår i koncernens försäljningskostnader.

Goodwill fördelas på koncernens segment enligt följande:

	2022	2021
Medical Solutions	1 669	1 489
Industrial Solutions	454	400
Integrated Solutions		
EMC & Thermal	40	35
Summa	**2 163**	**1 924**

Antaganden för fastställande av diskonteringsränta

	Medical Solutions		Industrial Solutions		EMC & Thermal	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Riskfri ränta, %	3,49	1,28	2,77	1,08	2,29	0,89
Skattesats, %	18,2	19,5	16,1	16,4	20,6	21,7
Prognostiseringsperiod	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	12,1	9,6	12,1	10,2	12,1	10,5

20230704111209

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Det innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde ska skrivas av separat. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20–27 år
Formsprutor	8–10 år
Automatisk monteringsutrustning	3–5 år
Övrig maskinutrustning	5–10 år
IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Uppskattningar och bedömningar
Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling.

Materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2021	**1 036**	**3 372**	**356**	**205**	**4 969**
Investeringar	67	212	15	470	764
Försäljningar/Utrangeringar		–90	–7		–97
Omklassificeringar	28	186	25	–239	–
Omräkningseffekter	46	171	11	18	246
Per 1 januari 2022	**1 177**	**3 851**	**400**	**454**	**5 882**
Investeringar	16	111	23	312	462
Försäljningar/Utrangeringar		–29	–6		–35
Omklassificeringar	228	323	27	–578	0
Omräkningseffekter	112	237	20	38	407
Per 31 december 2022	**1 533**	**4 493**	**464**	**226**	**6 716**
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2021	**–399**	**–2 258**	**–263**		**–2 920**
Årets avskrivningar	–43	–286	–27		–356
Försäljningar/Utrangeringar		90	7		97
Omräkningseffekter	–7	–109	–6		–122
Per 1 januari 2022	**–449**	**–2 563**	**–289**		**–3 301**
Årets avskrivningar	–57	–333	–28		–418
Försäljningar/Utrangeringar		28	5		33
Omräkningseffekter	–24	–124	–12	–1	–161
Per 31 december 2022	**–530**	**–2 992**	**–324**	**–1**	**–3 847**
Bokfört värde 31 december 2021	**728**	**1 288**	**111**	**454**	**2 581**
Bokfört värde 31 december 2022	**1 003**	**1 501**	**140**	**225**	**2 869**

Not 13 Leasing

Redovisningsprincip
Alla komponenter förutom fastighetsskatt i Sverige, har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats.

Diskonteringsräntan har som bas förstklassiga bostadsobligationsräntor i Sverige, med hänsyn till leasingavtalens löptid, som sedan för utländska bolag justerats med skillnader mellan Sveriges och utländska länders 10-åriga statsobligationsräntor.

Leasingavtalens största tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor.

Leasingavtalen utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler, främst i Kina, Storbritannien, Sverige och USA. De är i vissa fall behäftade med indexklausuler och/eller sådana villkor som kan ge rätten till att förlänga eller förvärva de hyrda objekten.

Redovisade värden per tillgångsslag i nyttjanderätter

	Byggnader	Tomträtt	Övrig utrustning	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE				
Per 1 januari 2021	**460**	**15**	**13**	**488**
Årets tillkommande leasingskulder	8			8
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	– 45		– 2	– 47
Omräkningseffekter	36			36
Per 1 januari 2022	**459**	**15**	**11**	**485**
Årets tillkommande leasingskulder	85		6	91
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	– 120			– 120
Omräkningseffekter	22			22
Per 31 december 2022	**446**	**15**	**17**	**478**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Per 1 januari 2021	**– 131**		**– 4**	**– 135**
Årets avskrivningar	– 73		– 2	– 75
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	26		2	28
Omräkningseffekter	– 16			– 16
Per 1 januari 2022	**– 194**		**– 4**	**– 198**
Årets avskrivningar	– 76		– 2	– 78
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	101			101
Omräkningseffekter	2			2
Per 31 december 2022	**– 167**		**– 6**	**– 173**
Bokfört värde 31 december 2021	**265**	**15**	**7**	**287**
Bokfört värde 31 december 2022	**279**	**15**	**11**	**305**

20230704-113210

Redovisade värden i koncernens balansräkning för leasingskulder och årets förändringar

	2022	2021
Ingående balans	295	358
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	–19	–19
Årets tillkommande IFRS 16 leasingskulder	91	8
Amorteringar	–65	–77
Omräkningseffekter	12	25
Per 31 december	**314**	**295**
Långfristig finansiell leasingskuld	253	238
Kortfristig finansiell leasingskuld	61	57
Summa finansiell leasingskuld	**314**	**295**

Förfallostruktur för leasingskulder

	2022	2021
Förfaller år 2022		65
Förfaller år 2023	61	44
Förfaller år 2024	56	36
Förfaller år 2025	31	25
Förfaller år 2026	21	
Förfaller år 2027 (2026) och därefter	145	125
Summa finansiell leasingskuld	**314**	**295**

Redovisade värden i koncernens resultaträkning för leasing

	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter	–78	–75
Räntekostnader på leasingskulder	–9	–9
Leasingkostnader för korttidsleasingavtal	–3	–3
Leasingkostnader för tillgångar av lågt värde	–1	–1
Totalt i koncernens resultaträkning	**–91**	**–88**

Effekter av IFRS 16 på koncernens resultaträkning

	2022	2021
Kostnad sålda varor	86	83
EBITDA (ökning av resultatmått)	**86**	**83**
Avskrivningar i kostnad för sålda varor	–78	–75
EBITA/EBIT (ökning av resultatmått)	**8**	**8**
Räntekostnader	–9	–9
Resultat efter finansiella poster (minskning av resultatmått)	**–1**	**–1**
Skatt	—	—
Resultat efter skatt (minskning av resultatmått)	**–1**	**–1**
Effekt på resultat per aktie, före utspädning (SEK)	—	—

Effekter av IFRS 16 på koncernens kassaflödesanalys

	2022	2021
Rörelseresultat	8	8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	78	75
Erlagd ränta	–9	–9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**77**	**74**
Övriga förändringar i rörelsekapital	—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**77**	**74**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–77	–74
Periodens kassaflöde	—	—

Not 14 Finansiella tillgångar

Redovisningsprincip

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till deras transaktionspris (enligt definitionen i IFRS 15) och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Redovisning av förväntade kreditförluster sker till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Med löptid avses maximal avtalsperiod under vilken koncernen är exponerat för kreditrisk. För likvida medel anses redovisat värde vara samma som verkligt värde.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning och värderas då till verkligt värde via resultaträkningen. För derivat som är avsedda för säkringsredovisning sker värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat. Verkligt värde för derivat baseras på noterade marknadskurser. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena upphört eller överförts samt när i allt väsentligt även de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den finansiella tillgången överförts.

Finansiella tillgångar per kategori 2022

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2022 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar[1]		2			2
Kundfordringar	1 522				1 522
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			4	—	4
Likvida medel	1 011				1 011
Redovisat värde	**2 533**	**2**	**4**	**—**	**2 539**
Verkligt värde	**2 533**	**2**	**4**	**—**	**2 539**

[1] Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Likvida medel och kreditbetyg

	Upplupet anskaffningsvärde
Moody's: A1	5
Moody's: A3	16
Standard & Poor's: AAA	71
Standard & Poor's: AA	2
Standard & Poor's: A-	770
Standard & Poor's: A	76
Standard & Poor's: BBB+	70
Övrigt (ej tillgängligt kreditbetyg)	1
	1 011

Finansiella tillgångar per kategori 2021

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2021 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar[1)]		2			2
Kundfordringar	1 574				1 574
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			—	1	1
Likvida medel	1 448				1 448
Redovisat värde	**3 022**	**2**	**—**	**1**	**3 025**
Verkligt värde	**3 022**	**2**	**—**	**1**	**3 025**

[1)] Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Finansiella tillgångar kategoriserade till upplupet anskaffningsvärde har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, såsom kundfordringar och bankmedel. Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2022	2021
Kundfordringar	1 540	1 594
Avgår: Reservering för förväntade kreditförluster	– 18	– 20
Redovisat värde	**1 522**	**1 574**

Den genomsnittliga kredittiden under 2022 var 52 dagar (44). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 14,1% (13,6%). Koncernen har under året återfört 8 MSEK (0) av reservering för förväntade kreditförluster vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 6 MSEK (11). Kreditkvaliteten på ej förfallna och ej nedskrivna kundfordringar och övriga finansiella fordringar bedöms vara god.

Kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna ≤ 15 dagar	Förfallna 16 – 30 dagar	Förfallna 31 – 60 dagar	Förfallna > 60 dagar
Förväntat bruttobelopp	1 540	1 195	169	63	51	62
Förväntade kreditförluster	– 18	– 7	– 1	—	—	– 10
31 december 2022	**1 522**	**1 188**	**168**	**63**	**51**	**52**
Förväntat bruttobelopp	1 594	1 350	146	45	25	28
Förväntade kreditförluster	– 20	– 16	– 1	—	—	– 3
31 december 2021	**1 574**	**1 334**	**145**	**45**	**25**	**25**

20230704121211

Not 15 Varulager

Redovisningsprincip
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Uppskattningar och bedömningar
Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde kan utgöra en osäkerhetsfaktor. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen, används ledningens bedömning baserad på aktuella priser och kostnadsnivåer. Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	719	697
Varor under tillverkning	82	165
Färdiga varor och handelsvaror	482	478
Summa	**1 283**	**1 340**

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 63 MSEK (64). Årets nedskrivning ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar, redovisas i Kostnad för sålda varor, uppgår till 63 MSEK (44). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta.

Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar

	2022	2021
Övriga fordringar	138	206
Förutbetalda kostnader	68	42
Upplupna intäkter	14	12
Avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	163	208
Utgående balans	**383**	**468**

Not 17 Eget kapital

Kapitalhantering
Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som kapital definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2022	2021
Aktiekapital	135	135
Övrigt tillskjutet kapital	488	488
Omräkningsreserv	558	214
Säkringsreserv	1	–1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	4 210	3 932
Summa kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	**5 392**	**4 768**

Koncernen har två incitamentsprogram; Incitamentsprogram 2019/2024 och 2022/2028. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmen maximalt 7.549.500 nya B-aktier. Mer information finns i not 27.

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen för 2022 framgår nedan.

	2022		2021	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>10%	8,4%	>10%	11,8%
Kassagenerering	>75%	1,0%	>75%	35,0%
Soliditet	>35%	54,0%	>35%	47,0%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. För 2022 föreslås en oförändrad utdelning om 1,90 SEK per aktie (1,90 SEK), motsvarande 512 MSEK (512). Utdelningsandelen uppgår till 78 procent (51), exklusive engångsposter.

Not 18 Andra reserver

	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2021	**–8**	**19**	**11**
Kassaflödessäkringar:			
Vinst från verkligt värde värdering under året	9		9
Skatt från verkligt värde värdering	–2		–2
Omräkningsdifferenser		195	195
Utgående balans per 31 december 2021	**–1**	**214**	**213**
Ingående balans per 1 januari 2022	**–1**	**214**	**213**
Kassaflödessäkringar:			
Vinst från verkligt värde värdering under året	3		3
Skatt från verkligt värde värdering	–1		–1
Omräkningsdifferenser		344	344
Utgående balans per 31 december 2022	**1**	**558**	**559**

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkrade transaktioner avseende försäljning och varukostnader som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta, än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 19 Finansiella skulder

Redovisningsprincip
Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Tilläggsköpeskillingar vid förvärv redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivat redovisas på handelsdagen.

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. För finansiella skulder som är säkringsinstrument och används för säkringsredovisning justeras det bokförda värdet för vinster eller förluster hänförliga till de säkrade riskerna.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de har reglerats.

Verkligt värde har lämnats som upplysning för finansiella skulder och har avseende långfristiga skulder beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation (nivå 2). Avseende kortfristiga skulder bedöms redovisat värde vara en god approximation av verkligt värde.

		2022		2021	
	Förfalloår	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga finansiella skulder					
Banklån CHF (fast ränta)	2023			5	5
Banklån CHF (rörlig ränta)[1)]	2024	226	[3)]		
Banklån CHF (rörlig ränta)[1)]	2025	395	[3)]	543	521
Banklån USD (fast ränta)[2)]	2025	783	682	678	563
Banklån USD (rörlig ränta)	2025	52	[3)]		
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc (USD)	2023			124	124
Övrigt (ej räntebärande)	2025	1	1		
Leasingskulder (se not 13)		253	253	238	238
Delsumma långfristiga finansiella skulder		**1 710**	**936**	**1 588**	**1 451**
Kortfristiga finansiella skulder					
Leverantörsskulder	2022-2023	779	779	1 463	1 463
Banklån CHF (fast ränta)	< 12 månader	6	6	6	6
Banklån USD (rörlig ränta)	< 12 månader	105	105	36	36
Banklån SEK (rörlig ränta)	< 3 månader	52	52	60	60
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc (USD)	< 12 månader	100	100	47	47
Derivat identifierade för säkringsredovisning, till verkligt värde via övrigt totalresultat (se not 30)		8	8	4	4
Derivat till verkligt värde via resultaträkningen		2	2	1	1
Leasingskulder (se not 13)		61	61	57	57
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		**1 113**	**1 113**	**1 674**	**1 674**
Summa		**2 823**	**2 049**	**3 262**	**3 125**

[1)] Utgör finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende Nolato Treff AG. Detta lån löper med rörlig ränta till förfall 2025-08-06 och det sker ingen amortering.

[2)] Utgör från september 2021 finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende USA. Detta lån löper med fast ränta till förfall 2025-08-06 och det sker ingen amortering.

[3)] Ej möjligt att beräkna verkligt värde då räntan endast kan fastställas i efterhand vid debitering av banken.

Räntebärande skulder
Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskulder, uppgick vid årets utgång till 1.719 MSEK (1.499). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 1,54% (1,22).

Villkor och återbetalningstider
Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.263 MSEK (2.900). Av dessa löper 1.113 MSEK till och med 2024-12-22, 450 MSEK till och med 2025-04-25 samt 1.683 MSEK till och med 2025-08-06. Kreditfaciliteter på totalt 3.246 MSEK är villkorade med sedvanliga s.k. covenants. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA). Per 31 december var samtliga lånevillkor uppfyllda.

Övriga kreditlöften om 17 MSEK (211) har löptider fram till slutet av 2023. Ställda säkerheter för övriga kreditfaciliteter uppgår till 62 MSEK (80) och avser fastighetsinteckningar i koncernens dotterbolag i Schweiz samt en företagsinteckning om 3 MSEK i koncernens dotterbolag i Irland. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Derivat
Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt Nivå 2.

Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 30 finansiell riskhantering.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1.
Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

20230711121

Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprincip

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatos förmånsbestämda planer avseende PRI i Sverige är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer så används en så kallad Projected Unit Credit Method för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker kvartalsvis om det skett större förändringar av de viktigaste antagandena i beräkningen som t ex diskonteringsränta och inflation. Planerna beräknas alltid om årligen.

Externa aktuarier används för dessa beräkningar och uppskattandet av förpliktelserna och kostnaderna involverar antaganden. Koncernens åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga bostadsobligationer (Sverige) och företagsobligationer (Schweiz), med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena.

Omvärderingar uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad netto och, då tillämpligt, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Eventuell kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart. Räntekostnader netto klassificeras som finansiella kostnader. Övriga kostnader fördelas ut till verksamheterna baserat på den anställdes plats i organisationen, inom tillverkning, försäljning eller administration.

Ovannämnda redovisningsprincip för förmånsbestämda planer tillämpas endast i koncernredovisningen. Dotterföretag fortsätter att använda en lokal beräkning för pensionsavsättningar och pensionskostnader i sina respektive lokala bokslut.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Uppskattningar och bedömningar

De signifikanta antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid beräkningstidpunkten. Till följd av förändrade marknadsmässiga och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna.

Vid uppskattning av förpliktelser och kostnader görs antaganden och de mest känsliga antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering, framtida löneökningar och antagande om livslängd. Dessa antaganden bestäms för varje plan separat. Diskonteringsräntan för planer i Sverige baseras på avkastningen på bostadsobligationer vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelsen. I Schweiz används på motsvarande sätt avkastningen på högkvalitativa AA-klassificerade företagsobligationer. Pensionsindexering är främst relevant för pensionerade medlemmar i planen och är hänförligt till förändringar kopplat primärt till inflation. Antaganden om löneökning är relevant för aktiva medlemmar i planen och speglar tidigare erfarenheter av långsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Antagande om livslängd speglar den förväntade livslängden för medlemmar i planen och bestäms baserat på dödlighetstabell applicerbar för varje plan.

	2022	2021
Nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige	121	158
Nuvärdet av pensionsplan i Schweiz	50	89
Övriga avsättningar till pensioner	2	—
Summa	**173**	**247**

Förmånsbestämda pensionsplaner

I Sverige finns en förmånsbestämd pensionsplan (PRI), där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. I Schweiz har koncernen en förmånsbestämd fonderad pensionsplan, placerad i en Schweizisk pensionsstiftelse. Verkligt värde på pensionstillgångarna är fastställt enligt Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

	2022	2021
Ingående balans	247	273
Förmåner intjänade under perioden	7	10
Räntekostnader	3	2
Inlösta förmåner	—	—
Pensionsutbetalningar	– 6	– 6
Kurseffekt	13	9
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	– 93	– 41
Summa	**171**	**247**

Belopp som redovisas i balansräkningen för pensionsplan i Schweiz:

	2022	2021
Nuvärdet av pensionsåtagande, fonderad pensionsplan	411	421
Verkligt värde pensionstillgångar	– 361	– 332
Nettoskuld, fonderad pensionsplan*	**50**	**89**

* Nuvärdet av den förväntade nettoskulden år 2023 är 46 MSEK (balansdagskurs per 2022-12-31).

Kategorier av pensionstillgångar för pensionsplan i Schweiz (Nivå 1):

	2022	2021
Likvida medel	1,1%	1,7%
Aktier	27,4%	29,4%
Obligationer	47,0%	45,3%
Fastighetsfonder	21,8%	20,0%
Övriga investeringar	2,8%	3,6%

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:

	2022	2021
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	7	10
Räntekostnad	3	2
Kostnad för särskild löneskatt	2	2
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	**12**	**14**
Kostnad för avgiftsbestämda planer	131	117
Kostnad för särskild löneskatt	11	13
Summa pensionskostnad	**154**	**144**

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

	2022	2021
Belopp som belastat rörelseresultatet:		
Kostnad för sålda varor	6	4
Administrationskostnader	2	1
Belopp som belastat finansiella kostnader:		
Räntekostnader	3	2
Summa	**11**	**7**

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i övrigt totalresultat:

	2022	2021
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	93	41
Särskild löneskatt	9	—
Uppskjuten inkomstskatt	–17	–6
Summa	**85**	**35**

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige (vägda genomsnitt):

	2022	2021
Diskonteringsränta	3,70%	1,80%
Inflation	2,00%	2,20%
Framtida årliga löneökningar	3,10%	3,10%
Personalomsättning	5,00%	5,00%
Livslängd	DUS 21	DUS 14
Duration avseende pensionsåtagande (år)	17,0	17,0

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för pensionsplan i Schweiz:

	2022	2021
Diskonteringsränta	2,20%	0,20%
Ränta på pensions krediter	1,50%	1,00%
Inflation	1,50%	0,50%
Framtida årliga löneökningar	2,00%	1,00%
Framtida årliga pensionsökningar	0,00%	0,00%
Duration avseende pensionsåtagande (år)	14,1	16,6

Känslighetsanalys (nuvärdet av pensionsåtagandet i balansräkningen):

	Sverige 2022	Schweiz 2022
Diskonteringsränta +0,5%	–8	–25
Diskonteringsränta –0,5%	9	29
Inflation +0,5%	8	4
Inflation –0,5%	–6	–3
Löneökning +0,5%	3	5
Löneökning –0,5%	–2	–4

Pensionsåtaganden inom Alecta i Sverige
Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7 MSEK (8). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av verkligt värde på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 21 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip
Generellt sett redovisas en avsättning då det finns ett åtagande till följd av en inträffad händelse, där det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, och tidpunkten för regleringen är osäker.

Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer representerar ledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden nödvändiga för att reglera förpliktelserna.

Uppskattningar och bedömningar
Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid fastställandet av förekomsten och beloppet för avsättningar. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll kan det verkliga utfallet avvika väsentligt.

Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer baseras på ledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden som krävs för att reglera förpliktelser även om tidpunkten för regleringen är osäker. Nolato åtar sig normalt aldrig ett fullständigt produktansvar då vi till största delen är en underleverantör av delkomponenter till våra kunder. Nolato har ett tillverkningsansvar för levererade delkomponenter och det kan över tid uppstå kundreklamationer.

Avsättning för:

	2022	2021
Återställning av hyrd fastighet		15
Särskild löneskatt enl IAS 19 för PRI pensionsskuld	7	16
Särskild löneskatt avseende kapitalförsäkringar	4	6
Produktgarantier och kundreklamationer	50	48
Övrigt	1	1
Belopp vid årets utgång	**62**	**86**

Not 22 Övriga kortfristiga skulder

	2022	2021
Förskott från kunder avseende produkter	38	1
Avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	311	338
Övriga kortfristiga skulder	125	137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Löneskulder	181	181
Sociala avgifter	70	71
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	80	329
Energikostnader	31	22
Reklamationer	138	91
Underhåll	35	27
Verktyg	1	4
Maskiner och reservdelar	37	34
Övriga poster	146	102
Delsumma upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**719**	**861**
Summa	**1 193**	**1 337**

20230713

Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprincip
Då en förpliktelse inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen kan den betraktas som en eventualförpliktelse att upplysa om. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Ställda säkerheter*

	2022	2021
Fastighetsinteckningar i Schweiz	62	80
Företagsinteckning	3	90

* Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut.

Eventualförpliktelser

	2022	2021
Garantiåtaganden, FPG/PRI	2	2

Not 24 Närstående

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och vd framgår av not 27.

Det föreligger inte några övriga väsentliga kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Not 25 Kassaflöde

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	2022	2021
Kassa och banktillgodohavanden	1 005	1 388
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	6	60
Summa likvida medel rapporterade i kassaflödesanalysen	**1 011**	**1 448**

Outnyttjade krediter
På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 1.644 MSEK (1.572).

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2022	2021
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	1 799	2 161
Kassaflödespåverkande förändringar		
Upptagna lån	121	60
Amortering av lån	– 103	– 366
Ej kassaflödespåverkande förändringar		
Omräkningseffekter	189	83
Övriga omvärderingar- och årets tillk. IFRS 16 leasingskulder, se not 13	72	– 11
Omvärdering tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc förvärvet	– 41	– 115
Förändring derivat	7	– 13
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	**2 044**	**1 799**

Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång, men hög inflation, geopolitiska effekter av invasionen av Ukraina samt Covid-19 påverkar givetvis även Nolatos verksamhet och dess kunder. Det är i dagsläget inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen och därmed inte heller kvantifiera dessa effekter för koncernen.

Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till Nolatos styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principer för ersättning och förmåner
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen och arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen. Under 2022 utgjordes koncernledningen av 6 personer, förutom vd. Dessa utgjordes av chef ekonomi & finans Per-Ola Holmström, chef Medical Solutions Johan Iveberg, chef Integrated Solutions Jörgen Karlsson, chef Industrial Solutions Johan Arvidsson (t o m 30 september 2022), inköpsdirektör Camilla Magnusson och hållbarhetschef Glenn Svedberg. För ytterligare information se sidan 66.

Eventuella uppdrag som enskild styrelseledamot har för bolaget utöver styrelsearbete ersätts med marknadsmässig betalning. Uppdragen ska dokumenteras i avtal som specificerar uppdragsmomenten och överenskommen ersättning. Ersättning erläggs i efterskott efter utfört arbete.

Berednings- och beslutsprocess
Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om vd:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning
För vd och övriga ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på utfall av resultat och avkastning på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan ge 60 procent av grundlönen för vd och 30-40 procent för andra ledande befattningshavare. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat. Utfallet 2022 utgjorde för vd 5 procent av grundlönen (50) och för ledande befattningshavare 3-5 procent av grundlönen (12-40).

Deltagarna i Nolato's incitamentsprogram erbjuds möjlighet att erhålla ersättning, motsvarande hälften av deltagarens optionspremier samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, under förutsättning att deltagarens anställning i koncernen inte avslutas innan tre år förflutit.

Incitamentsprogram 2016/2021
På extra bolagsstämma den 5 december 2016 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2016/2019, Serie 2017/2020 samt Serie 2018/2021 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överläts till ett tjugotal inom Nolatos management på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Totalt tecknade optioner i detta incitamentsprogram var 6.303.000 st som tecknades under åren 2019 till 2021.

Incitamentsprogram 2019/2024
På ordinarie bolagsstämma den 8 maj 2019 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2019/2022, Serie 2020/2023 samt Serie 2021/2024 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överläts till ett tjugotal inom Nolatos management på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknades uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,6 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2019/2022
Det beslutades att inte genomföra denna del av programmet.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2020/2023
Totalt tecknade optioner blev 287.500 st och priset per teckningsoption var 7,10 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 92,88 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2023 till och med den 15 december 2023.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2021/2024
Totalt tecknade optioner blev 257.000 st och priset per teckningsoption var 9,93 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 140,20 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2024 till och med den 15 december 2024.

Incitamentsprogram 2022/2028
På ordinarie bolagsstämma den 3 maj 2022 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2022/2026, Serie 2023/2027 samt Serie 2024/2028 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlåtes till befintliga och kommande ledande befattningshavare inom Nolato, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknas uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,5 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2022/2026
Totalt tecknade optioner blev 1.685.000 st och priset per teckningsoption var 4,70 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 57,80 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2025 till och med den 15 juni 2026.

Pensioner
Pensionsåldern för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till vd uppgick till 35 (35) procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2022 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 30 procent av grundlönen (24). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag
För vd och andra ledande befattningshavare gäller att den anställde har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. För både vd och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningtiden utgår ingen ersättning.

20230704112214

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

	2022		2021	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	8	3	8	2
Koncernledning inklusive koncernchef	6	1	6	1

Ersättningar till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernledningen

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1)]	Rörlig ersättning [2)]	Övriga förmåner [3)]	Pensions-premie	Övrig ersättning [4)]	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2022						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	1 055					1 055
Styrelseledamot, Carina van den Berg	300					300
Styrelseledamot, Tomas Blomquist	300					300
Styrelseledamot, Sven Boström	300					300
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	340					340
Styrelseledamot, Åsa Hedin	365					365
Styrelseledamot, Erik Lynge-Jorlén	300					300
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	400					400
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	5 676	649	104	2 033	297	8 759
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	3 240	344	86	1 090	104	4 864
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (5 pers.)[5)]	9 085	554	228	2 571	788	13 226
Summa	**21 361**	**1 547**	**418**	**5 694**	**1 189**	**30 209**

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1)]	Rörlig ersättning [2)]	Övriga förmåner [3)]	Pensions-premie	Övrig ersättning [4)] [5)]	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2021						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	825					825
Styrelseledamot, Tomas Blomquist	250					250
Styrelseledamot, Sven Boström	250					250
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	285					285
Styrelseledamot, Åsa Hedin	310					310
Styrelseledamot, Erik Lynge-Jorlén	250					250
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	340					340
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	5 160	2 952	101	1 806	532	10 551
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	3 060	1 441	98	1 050	104	5 753
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (5 pers.)[6)]	12 737	3 046	214	2 693	358	19 048
Summa	**23 467**	**7 439**	**413**	**5 549**	**994**	**37 862**

[1)] Inklusive ersättning för kommittéarbete. Enligt bolagsstämmobeslut oavsett utbetalningsperiod.
[2)] Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.
[3)] Övriga förmåner avser i huvudsak tjänstebil.
[4)] Med övrig ersättning avses för vd och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.
[5)] Johan Arvidsson, chef Industrial Solutions, lämnade Nolatokoncernen den 30 september.
[6)] Utökning av koncernledningen med två personer från den 1 juni, Camilla Magnusson (inköpsdirektör) och Glenn Svedberg (hållbarhetschef).

Not 28 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2022	2021
EY		
Revisionsuppdrag	6 063	4 842
Skatteuppdrag	468	258
Övriga uppdrag	281	17
Summa	**6 812**	**5 117**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Ersättning för revisionsuppdrag till andra revisionsbolag har uppgått till 2.163 TSEK (1.288).

Not 29 Medelantal anställda

	2022		2021	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget i Sverige				
Nolato AB, Torekov	10	70%	10	70%
Dotterföretag i Sverige				
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	159	69%	153	70%
Nolato Gota AB, Götene	213	75%	214	76%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	38	42%	54	61%
Nolato MediTech AB, Hörby	279	66%	313	60%
Nolato MediTor AB, Torekov	106	55%	100	52%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	101	75%	99	76%
Nolato Polymer AB, Torekov	86	80%	106	81%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	82	65%	81	64%
	1 064	**68%**	**1 120**	**67%**
Dotterföretag utomlands				
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland	83	81%	76	79%
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
GW Plastics (Dongguan) Ltd., Kina	242	54%	233	52%
GW Plastics Hong Kong Ltd., Kina	3	100%	4	100%
GW Plastics Mexicana, S. de R.L de C.V., Mexiko	109	65%	120	61%
GW Plastics San Antonio, Inc., USA	112	71%	101	68%
GW Plastics Tucson, Inc., USA	164	60%	142	61%
GW Silicones, Inc., USA	38	29%	41	27%
Lövepac Converting Ltd, Kina	49	55%	50	52%
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina	148	39%	112	38%
Nolato Contour, Inc., USA	308	66%	297	64%
Nolato EMC Kft, Ungern	39	36%	36	36%
Nolato GW, Inc., USA	256	68%	335	66%
Nolato Hungary Kft, Ungern	736	46%	741	46%
Nolato Jabar LLC., USA	72	72%	66	67%
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	160	76%	151	84%
Nolato (Malaysia) SDN BHD	90	46%	71	55%
Nolato Medical Device Co. Ltd, Kina	55	55%	60	57%
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina	1 865	49%	3 610	48%
Nolato Romania Srl, Rumänien	49	41%	55	40%
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd, Kina	206	56%	250	56%
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	121	25%	125	22%
Nolato Technology (Dongguan) Co., Ltd, Kina	66	47%	4	100%
Nolato Technology (Suzhou) Co., Ltd, Kina	248	46%	525	46%
Nolato Treff AG, Schweiz	333	62%	333	60%
	5 553	**53%**	**7 539**	**51%**
	6 627	**56%**	**8 669**	**53%**

20230704112215

Not 30 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyn identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolatokoncernen är i egenskap av låntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolatos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyn anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyn samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyn efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyn.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyn finns möjlighet att utnyttja valuta- och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk – valutarisk

Koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

Under 2022 utgjorde Nolatos försäljning till länder utanför Sverige 91 procent (92). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR och USD. För den kinesiska verksamheten förelåg det främst en nettoexponering i CNY/USD.

Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyn skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 50 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100 procent i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigande 3 MSEK. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto 27 MSEK (–19) i rörelseresultatet.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyn bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena. Under året uppgick valutakursdifferenser i finansnettot till 1 MSEK (–23).

Vid utgången av 2022 hade koncernen valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i CHF, EUR, GBP och USD för 2023. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan i nominella termer.

Valutaterminskontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminskontrakt anges i nedanstående tabell.

Valutaterminskontrakt

	2022					2021				
MSEK	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.
Säkringar för koncerninterna lån										
CHF sälj mot SEK (Q4)	183	188	11,2387		–4	64	65	9,9095		
EUR sälj mot SEK (Q4)	50	51	10,9311	–1		98	98	10,3026		
GBP sälj mot SEK (Q4)	73	73	12,4858	2		69	71	11,8794	–2	
USD sälj mot SEK (Q4)	20	21	10,1107		–1	1 049	1 050	9,0065	–37	23
Summa	**326**	**333**		**1**	**–5**	**1 280**	**1 284**		**–39**	**23**
Säkringar för anteciperade utdelningar										
CNY sälj mot USD (Q2)										18
Summa										**18**
Kassaflödessäkringar EUR										
EUR sälj mot SEK (Q1)	—	—				11	11	10,0808		
EUR sälj mot SEK (Q2)	17	18	10,8838			13	13	10,1857		
EUR sälj mot SEK (Q3)	10	10	10,9627			7	7	10,1862		
EUR sälj mot SEK (Q4)	6	6	10,9767			14	14	10,3026		
Summa	**33**	**34**		**—**	**–1**	**45**	**45**		**—**	**—**
Kassaflödessäkringar USD										
USD sälj mot SEK (Q1)	46	47	10,2893			54	53	8,8156		
USD sälj mot SEK (Q2)	35	34	10,6472			39	39	8,8409		
USD sälj mot SEK (Q3)	27	26	10,7048			30	29	8,9345		
USD sälj mot SEK (Q4)	13	13	10,2952			15	15	9,0331		
Summa	**121**	**120**		**1**	**4**	**138**	**136**		**–5**	**–9**

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminskontrakt per 31 december 2022 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
EUR	89	33	37%	10,9246
USD	249	121	49%	10,4862
Summa	**338**	**154**	**46%**	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiseras bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2022 uppgick till 1 MSEK (–5).

Transaktionsexponering vid utgången av året (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
EUR	56	+/– 5%	+/– 3
USD	128	+/– 5%	+/– 6
Summa	**184**		**+/– 9**

Koncernen hade vid utgången av året 184 MSEK i osäkrat bedömt valutaflöde, inklusive effekter av valutasäkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/– 5% skulle påverka resultatet med +/– 9 MSEK.

Omräkningsexponering
Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Nolatos policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta normalt inte kurssäkras men kan efter beslut göras i vissa fall. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av Not 18 Andra reserver.

Omräkningsexponering i utländska dotterföretag

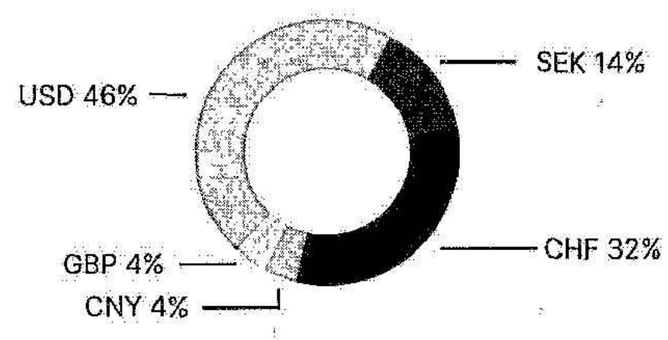
MSEK	Nettotillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato Romania, RON	12	– 1
Nolato Holdings UK, GBP	231	– 11
Nolato Automotive Components (Beijing), CNY	—	—
Nolato Medical Device (Beijing), CNY	– 5	—
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing), CNY	447	– 22
Nolato Technology (Dongguan), CNY	– 5	—
Nolato Technology (Suzhou), CNY	109	– 5
Nolato Silikonteknik (Beijing), CNY	30	– 2
Lövepac Converting, CNY	33	– 2
Lövepac Technology (Shenzhen), CNY	– 20	1
Nolato (Malaysia) SDN BHD, USD	33	– 2
Nolato Hungary, EUR	606	– 30
Nolato EMC Hungary, EUR	– 3	—
Nolato Stargard, PLN	23	– 1
Cerbo France, EUR	—	—
Summa	**1 491**	**– 75**

Koncernen har 1.491 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen koncentrerade till Kina, Ungern och Storbritannien. En kronförstärkning med 5 procentenheter skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med –75 MSEK. Koncernen har ingen exponering i Nolato Treff AG's och bolagen i USA's nettotillgångar, då eventuella omräkningseffekter utjämnas av lån i moderbolaget.

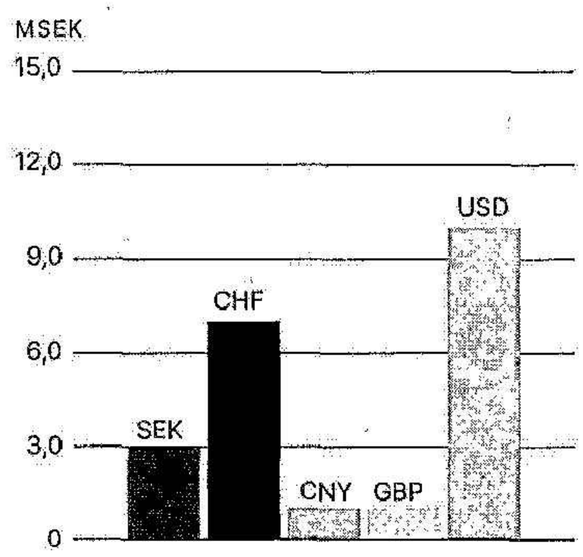
Ränterisk
Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor. Räntebärande skulder hos kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 1.719 MSEK (1.499). Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör *hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. För att begränsa Nolatokoncernens* ränterisk skall den del av den räntebärande skulden som överstiger MSEK 400 ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning enligt följande:
– Upp till ett år: mellan 35–65%
– Över ett år: mellan 35–65%

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

Räntebärande skulder fördelade per valuta



Ränteeffekt på räntebärande skulder vid utgången av året



En ökning av räntenivån med 1 procentenhet baserat på de räntebärande skulderna vid utgången av året skulle föranleda ökade räntekostnader i koncernen med 22 MSEK.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avser risken för att koncernen skall få problem med tillgången till kapital. För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv.

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.263 MSEK (2.900). Av dessa löper 1.113 MSEK till och med 2024-12-22, 450 MSEK till och med 2025-04-25 samt 1.683 MSEK till och med 2025-08-06.

20230713

Räntebärande nettoskuld vid utgången av året

	Utestående belopp (MSEK)	Framtida ränta under återstående löptid	Återstående löptid (mån)	Återstående räntebindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
Räntebärande skulder					
Banklån, USD (fast ränta)	–783	36	32	32	1,7
Banklån, USD	–157				3,1
Banklån, CHF	–627				0,7
Banklån, SEK	–52		3	3	4,3
Tilläggsköpesk. GW Plastics Inc, USD	–100				
Leasingskuld, CHF	–1				0,6
Leasingskuld, CNY	–72				5,1
Leasingskuld, EUR	–1				1,2
Leasingskuld, GBP	–89				1,8
Leasingskuld, SEK	–126				2,3
Leasingskuld, USD	–25				4,4
Pensionsskuld, SEK	–123				2,1
Pensionsskuld, CHF	–50				1,3
Summa	**–2 206**				**2,0**
Räntebärande tillgångar					
Likvida medel	1 011				1,8
Finansiell nettoskuld	**–1 195**				

Som en del i finansieringen av koncernens dotterbolag, har moderbolaget lämnat interna lån i EUR till Ungern och Irland samt i GBP till Storbritannien. Återbetalningen av dessa lån har säkrats enligt nedanstående tabell. Säkringsredovisning tillämpas ej för dessa valutakontrakt.

Dotterbolag	Valutaswap	Terminkurs	Förfall
Nolato Hungary Kft, Ungern	4,0 MEUR	10,9212	2023-12-15
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland	0,6 MEUR	10,9974	2023-12-15
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	5,8 MGBP	12,4858	2023-12-15

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 2.996 MSEK (3.509). Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan.

Förfallotid	< 1 mån	1–3 mån	4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	513	250	12	4	**779**

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering för förluster ifall en motpart till ett finansiellt instrument inte kan möta sina åtaganden. Nolato är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 2.539 MSEK (3.025) per balansdagen. Exponeringen består av bokfört värde för alla finansiella tillgångar.

Kreditrisk (MSEK)

	2022	2021
Kundfordringar	1 522	1 574
Övriga fordringar	2	2
Derivat	4	1
Likvida medel	1 011	1 448
Summa	**2 539**	**3 025**

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag.

I enlighet med koncernens finanspolicy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

Nolatokoncernen har tecknat ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) med i stort sett samtliga av dessa finansiella institutioner. ISDA klassificeras som ett så kallat verkställbart netting arrangemang. En funktion med ISDA avtal är att det möjliggör för Nolatokoncernen att beräkna kreditexponering på nettobasis, det vill säga skillnaden mellan vad koncernen har som fordran respektive skuld, per motpart. Avtalet mellan koncernen och motparten möjliggör nettobetalning av derivat när båda parterna väljer denna metod. Vid en betalningsinställelse av endera parten har motparten möjlighet att välja att betala netto. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt. Per balansdagen hade koncernen derivattillgångar på 4 MSEK (1) och derivatskulder på 10 MSEK (5) som ingår i verkställbara netting arrangemang.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde, säkring av verkligt värde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten.

Derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men som antingen inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt IFRS 9 eller som koncernen väljer att inte tillämpa säkringsredovisning för, redovisas på samma sätt som instrument som innehas för handel. Förändringar i verkligt värde av ekonomiska säkringar redovisas i dessa fall omgående i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad eller i rörelseresultatet beroende på den säkrade postens natur.

Säkringar av kassaflöden

Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Säkring av nettoinvestering

Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av Nolato Treff AG's och verksamheten i USA's, nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Per balansdagen säkrade koncernen ett nominellt belopp om 55 MCHF (55) av nettoinvestering i utländska verksamhet mot förändringar i växelkursen CHF/SEK. CHF-lån för ett belopp på 55 MCHF (55) användes som säkringsinstrument.

Per balansdagen säkrade koncernen ett nominellt belopp om 2 MUSD (117) av nettoinvestering i utländska verksamhet mot förändringar i växelkursen USD/SEK. USD-lån för ett belopp på 80 MUSD (75) användes som säkringsinstrument.

Resultatet av säkringarna uppgick till –76 MSEK (–32) före skatt för 2022 och redovisades direkt i omräkningsreserven via övrigt totalresultat, där det finns motsvarande positiva valutaeffekter från omräkning av nettotillgångarna i de utländska verksamheterna. Under året omklassificerades inga vinster/förluster från säkringsreserven via övrigt totalresultat till resultaträkningen för att matcha omklassificeringen av den ackumulerade valutaomräkningsdifferensen i det säkrade dotterföretagets egna kapital.

Femårsöversikt nyckeltal

	2022	2021	2020	2019	2018
Resultatmått enligt IFRS[1)]					
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	867	1 333	1 048	887	941
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	2,59	4,32	3,02	2,66	2,74
Resultatmått (alternativa nyckeltal)[1)]					
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	41	36	18	8	8
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	908	1 369	1 066	895	949
Resultatmått per aktie (alternativa nyckeltal)[1)]					
Årets resultat efter skatt (MSEK)	697	1 160	806	703	722
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	41	36	18	8	8
Skatt på återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	−9	−7	−4	−2	−2
Justerat resultat efter skatt (MSEK)	729	1 189	820	709	728
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning*	269 377 080	268 779 516	266 560 960	264 320 010	263 840 210
Justerat resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	2,70	4,42	3,08	2,68	2,76
Omsättning och resultat (alternativa nyckeltal)[1)]					
Nettoomsättning (MSEK)	10 774	11 610	9 359	7 919	8 102
Omsättningstillväxt (%)	−7	24	18	−2	21
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	875	1 401	1 014	857	921
Årets resultat (MSEK)	697	1 160	806	703	722
Kassaflöde (alternativa nyckeltal)[1)]					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	406	1 228	1 164	1 160	1 045
Investeringsverksamheten (MSEK)	−451	−782	−1 695	−453	−398
Kassaflöde efter investeringsverksamheten (MSEK)	−45	446	−531	707	647
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, före utspädning (SEK)*	1,51	4,58	4,37	4,38	3,97
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar, per aktie, före utspädning (SEK)*	−0,17	1,66	3,40	3,02	2,25
Kassagenerering (%)	1	35	87	88	60
Finansiell ställning (alternativa nyckeltal)[1)]					
Balansomslutning (MSEK)	10 007	10 055	8 684	6 134	5 156
Eget kapital (MSEK)	5 392	4 768	3 699	2 966	2 592
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	−2 206	−2 041	−2 417	−1 219	−794
Finansiell nettoskuld (–) / nettotillgång (+), exklusive pensions- och leasingskulder (MSEK)	−708	−51	−298	666	341
Nyckeltal (alternativa nyckeltal)[1)]					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	9,1	15,7	14,3	15,6	18,4
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	12,8	22,8	20,7	23,1	29,7
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	14,4	27,1	29,2	31,0	40,0
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	13,6	28,0	23,9	25,5	30,4
EBITA-marginal (%)	8,4	11,8	11,4	11,3	11,7
Vinstmarginal (%)	8,1	12,1	10,8	10,8	11,4
Soliditet (%)	54	47	43	48	50
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,4	0,4	0,7	0,4	0,3
Räntetäckningsgrad (ggr)	17	34	28	25	40
Medelantal anställda (st)	6 627	8 669	6 721	5 941	6 449

[1)] Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av finansiella mått se sid 107.

* Koncernen har vid periodens slut två incitamentsprogram: Incitamentsprogram 2019/2024 och Incitamentsprogram 2022/2028. För mer information se not 27.

20230412121

Alternativa nyckeltal

MSEK om inte annat anges	2022	2021
Rörelseresultat (EBITDA)	1 411	1 805
Engångsposter	—	–50
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	**1 411**	**1 755**
Rörelseresultat (EBIT)	867	1 333
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	41	36
Rörelseresultat (EBITA)	908	1 369
Engångsposter	—	–50
Justerat rörelseresultat (EBITA)	**908**	**1 319**
EBITA-marginal (%)	8,4	11,8
Justerad EBITA-marginal (%)	**8,4**	**11,4**
Resultat efter finansiella poster	875	1 401
Engångsposter	–41	–165
Justerat resultat efter finansiella poster	**834**	**1 236**
Vinstmarginal (%)	8,1	12,1
Justerad vinstmarginal (%)	**7,7**	**10,6**
Resultat efter skatt	697	1 160
Engångsposter	–41	–165
Skatt på engångsposter	—	—
Justerat resultat efter skatt	**656**	**995**
Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	8	446
Engångsposter (kassaflödespåverkande)	—	—
Justerat kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	8	446
Rörelseresultat (EBIT)	867	1 333
Engångsposter	—	–50
Justerat rörelseresultat (EBIT)	867	1 283
Kassagenerering (%)	**1**	**35**

Inklusive en engångspost i resultat efter finansiella poster och resultatet efter skatt om 41 MSEK i Q4-2022 och helår 2022. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Inklusive en engångspost i rörelseresultatet om 50 MSEK för helår 2021 samt 115 MSEK i resultat efter fianansiella poster i Q4-2021 och helår 2021, som totalt påverkat resultatet efter skatt med 165 MSEK. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

MSEK om inte annat anges	Q4 2022	Q3 2022	Q2 2022	Q1 2022	Q4 2021	Q3 2021	Q2 2021	Q1 2021	Q4 2020
Resultat efter finansiella poster, rullande 12 mån	875	1 122	1 247	1 367	1 401				
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	56	51	46	43	43				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	931	1 173	1 293	1 410	1 444				
Totalt kapital, vid utgången av perioden	10 007	10 635	10 220	9 984	10 056	9 542	8 784	9 191	8 482
Genomsnittligt totalt kapital, senaste 5 kvartalen	10 180	10 087	9 717	9 511	9 211				
Avkastning på totalt kapital (%)	**9,1**	**11,6**	**13,3**	**14,8**	**15,7**				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	931	1 173	1 293	1 410	1 444				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	7 597	7 659	7 220	7 074	6 809	6 318	5 984	6 479	6 116
Genomsnittligt sysselsatt kapital, senaste 5 kvartalen	7 272	7 016	6 681	6 533	6 341				
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	**12,8**	**16,7**	**19,4**	**21,6**	**22,8**				
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 mån	867	1 041	1 167	1 293	1 333				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	7 597	7 659	7 220	7 074	6 809	6 318	5 984	6 479	6 116
Kassa och bank, vid utgången av perioden	–1 011	–1 193	–1 115	–1 408	–1 448	–1 400	–1 248	–1 563	–1 487
Operativt kapital, vid utgången av perioden	6 586	6 466	6 105	5 666	5 361	4 918	4 736	4 916	4 629
Genomsnittligt operativt kapital, senaste 5 kvartalen	6 037	5 703	5 357	5 119	4 912				
Avkastning på operativt kapital (%)	**14,4**	**18,3**	**21,8**	**25,3**	**27,1**				
Resultat efter skatt, rullande 12 mån	696	937	1 034	1 135	1 160				
Eget kapital, vid utgången av perioden	5 392	5 398	4 998	5 010	4 768	4 280	3 951	4 025	3 699
Genomsnittligt eget kapital, senaste 5 kvartalen	5 113	4 891	4 601	4 407	4 145				
Avkastning på eget kapital (%)	**13,6**	**19,2**	**22,5**	**25,8**	**28,0**				

Definitioner – IFRS-mått

> Resultat per aktie
Periodens resultat som hänför sig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

> Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

> Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

> Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

> Avkastning på operativt kapital
Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

> Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

> EBITA-marginal
Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

> Finansiell nettoskuld/nettotillgång
Räntebärande tillgångar minskat med räntebärande skulder och avsättningar.

> Genomsnittligt antal aktier
Genomsnittligt antal aktier före utspädning utgörs av moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier under perioden. Efter utspädning adderas ett vägt snitt av de aktier som eventuellt kommer att emitteras som ett resultat av pågående teckningsoptionsprogram om de är *"in-the-money"*, men endast till den del som genomsnittlig börskurs under perioden överstiger optionernas teckningskurs.

> Justerat resultat per aktie
Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde per aktie
Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassagenerering
Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar dividerat med rörelseresultat (EBIT). Kassaflödet och rörelseresultatet har justerats för eventuella engångsposter.

> Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

> Rörelseresultat (EBITDA)
Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar.

> Rörelseresultat (EBITA)
Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

> Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

> Soliditet
Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

> Vinstmarginal
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

En del redovisade poster rör framtida händelser och det faktiska utfallet kan komma att se väsentligt annorlunda ut. Förutom de faktorer som uttryckligen har kommenterats kan även andra faktorer väsentligt påverka det faktiska utfallet, exempelvis de ekonomiska förutsättningarna, valutakurser och räntenivåer, politiska risker, konkurrens och prissättning, produktutveckling, kommersialisering och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt kreditförluster hos kunderna.

Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

> *Polymera material*
Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

> Formsprutning
Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för formverktyg.

> Formsprutblåsning
Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

> *Extrudering*
Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

> Doppformning
Metod för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmda formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.

> Haptik/haptisk
Utformning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

> *Renrum*
Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar, i vissa fall även minimering av bakterier etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

> Skärmning (EMC)
Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silikon som innehåller silver- eller nickelpartiklar. EMC står för engelskans Electro Magnetic Compatibility (Elektromagnetisk kompabilitet), som är målet för skärmningen.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	65	69
Försäljningskostnader	6, 12	–7	–8
Administrationskostnader	3, 6, 12	–57	–57
Övriga rörelseintäkter	4	5	10
Övriga rörelsekostnader	5	–61	–38
	12	**–120**	**–93**
Rörelseresultat		**–55**	**–24**
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	282	690
Finansiella intäkter	8	60	74
Finansiella kostnader	9	–103	–53
		239	**711**
Resultat efter finansiella poster		**184**	**687**
Bokslutsdispositioner	10	266	256
Skatt	11	–42	–80
Årets resultat		**408**	**863**

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2022	2021
Årets resultat	**408**	**863**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Kursdifferens på monetär post avseende nettoinvestering i utlandet	—	4
Årets totalresultat	**408**	**867**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	3 104	1 994
Fordringar hos koncernföretag	16	955	1 825
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 061**	**3 821**
Summa anläggningstillgångar		**4 062**	**3 822**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		869	1 096
Övriga fordringar		6	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		15	7
Summa omsättningstillgångar		**890**	**1 104**
Kassa och bank		6	60
Summa tillgångar		**4 958**	**4 986**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (269.377.080 aktier)	14	135	135
Reservfond		488	488
Summa bundet eget kapital		**623**	**623**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 973	1 622
Årets resultat		408	863
Summa fritt eget kapital		**2 381**	**2 485**
Summa eget kapital		**3 004**	**3 108**
Obeskattade reserver	**19**	**247**	**283**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	11	1	17
Övriga avsättningar	17	4	6
Summa avsättningar		**5**	**23**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	1 456	1 220
Skulder till koncernföretag	16	55	55
Summa långfristiga skulder		**1 511**	**1 275**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till kreditinstitut	15	30	50
Skulder till koncernföretag		126	183
Övriga skulder		19	42
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	14	20
Summa kortfristiga skulder		**191**	**297**
Summa skulder och eget kapital		**4 958**	**4 986**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2021	**134**	**392**	**–4**	**2 050**	**2 572**
Årets resultat				863	863
Årets övrigt totalresultat			4		4
Årets totalresultat			**4**	**863**	**867**
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	96			97
Utdelning avseende 2020				–428	–428
Utgående balans 31 dec 2021	**135**	**488**	**—**	**2 485**	**3 108**
Ingående balans 1 jan 2022	**135**	**488**	**—**	**2 485**	**3 108**
Årets resultat				408	408
Årets övrigt totalresultat			—		—
Årets totalresultat			**—**	**408**	**408**
Utdelning avseende 2021				–512	–512
Utgående balans 31 dec 2022	**135**	**488**	**—**	**2 381**	**3 004**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–55	–24
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		14	4
Utdelningar från dotterbolag		166	233
Erhållen ränta		60	74
Erlagd ränta		–28	–23
Realiserade valutakursdifferenser		–30	–104
Betald inkomstskatt		–86	–51
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**41**	**109**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		226	–21
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**267**	**88**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		—	–1
Aktieägartillskott		–1 110	–12
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 110**	**–13**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**–843**	**75**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	15	48	50
Amortering av lån	15	–20	–323
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		1 002	–108
Utbetald utdelning		–512	–428
Erhållet koncernbidrag		271	220
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram		—	97
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**789**	**–492**
Årets kassaflöde		**–54**	**–417**
Likvida medel vid årets början		**60**	**477**
Likvida medel vid årets slut*		**6**	**60**

* Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget.

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas: RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tilllämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag inkluderas i anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag i balansräkningen. Nedskrivningsprövning sker årligen genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga.

Klassificering och uppställningsformer
Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som finns i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

IFRS 16 Leasingavtal
Reglerna i IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person utan istället tillämpas reglerna i RFR 2 p. 2–5. Moderbolaget redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår under året till 697 Tkr (773). De kommande tre åren uppgår leasingavgifterna till totalt ca 816 Tkr.

Intäkter
Utdebitering av koncerngemensamma omkostnader
Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädelsevis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Utdelningsintäkter
Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Eventuell anteciperad utdelning redovisas som fordringar hos koncernföretag och som intäkter från andelar i koncernföretag (se not 7).

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar avsnittet om IFRS 9 Finansiella instrument i RFR 2 enligt punkten 2. Utestående derivatinstrument per 31 december 2022 redogörs för i not 30 för koncernen.

Ersättning till anställda
Förmånsbestämda planer
Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecta uppgår till 688 Tkr (450). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som obeskattade reserver i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer
Lämnade och mottagna koncernbidrag i moderbolaget redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdisposition.

Not 2 Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

	2022	2021
Försäljning av tjänster till dotterbolag	65	69
Inköp av tjänster från dotterbolag	22	23

Not 3 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2022	2021
EY		
Revisionsuppdrag	806	652
Skatteuppdrag	37	46
Övriga uppdrag	278	—
Summa	**1 121**	**698**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	5	10

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	27	3
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader	34	35
Summa	**61**	**38**

Not 6 Personal

Medelantal anställda

	2022		2021	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Nolato AB, Torekov	10	70%	10	70%

20230411130

Kostnader för ersättningar till anställda

	2022	2021
Löner och ersättningar	26	28
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	6	5
Sociala avgifter	9	11
Summa	**41**	**44**

Ledande befattningshavare i moderbolaget utgörs av 7 personer (7). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner i moderbolaget till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 27 MSEK (35), varav 2 MSEK (7) avser rörliga ersättningar. Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 MSEK (2) gruppen styrelse och vd. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och vd uppgick till 0 MSEK (0).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2022		2021	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	7	3	7	2
Verkställande direktör	1		1	
Övriga ledande befattningshavare	5	1	5	1

Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Erhållen utdelning från koncernföretag	166	233
Anteciperad utdelning från koncernföretag	116	461
Likvidationsresultat från koncernföretag	—	– 4
Summa	**282**	**690**

Not 8 Finansiella intäker

	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	60	74

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Finansiella kostnader

	2022	2021
Räntekostnader, kreditinstitut	21	16
Övriga finansiella kostnader	7	6
Kursdifferenser	75	31
Summa	**103**	**53**

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Erhållna koncernbidrag	230	271
Upplösning av periodiseringsfond	84	69
Avsättning till periodiseringsfond	– 48	– 84
Summa	**266**	**256**

Not 11 Skatt

Redovisad i resultaträkningen

	2022	2021
Aktuell skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	– 58	– 71
	– 58	**– 71**
Uppskjuten skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	16	– 9
Totalt redovisad skattekostnad	**– 42**	**– 80**

Avstämning av effektiv skatt
Den gällande skattesatsen för inkomstskatt är 20,6% (20,6%).

	2022	2021
Resultat före skatt	**450**	**943**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	– 93	– 194
Kupongskatt anteciperad utdelning	– 6	– 23
Ej avdragsgilla kostnader	– 1	– 4
Ej skattepliktiga intäkter	58	141
Redovisad effektiv skatt	**– 42**	**– 80**

Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	2022	2021
Övriga avsättningar	1	1
Övrigt	– 2	– 18
Summa	**– 1**	**– 17**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2021-01-01	Redovisat i årets resultat	Balans per 2021-12-31
Övriga avsättningar	1	—	1
Övrigt	– 10	– 8	– 18
Summa	**– 9**	**– 8**	**– 17**

	Balans per 2022-01-01	Redovisat i årets resultat	Balans per 2022-12-31
Övriga avsättningar	1	—	1
Övrigt	– 18	16	– 2
Summa	**– 17**	**16**	**– 1**

Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2022	2021
Kostnader för ersättningar till anställda	– 41	– 44
Konsultkostnader	– 7	– 7
Resekostnader	– 3	– 1
Reklam och PR	– 5	– 5
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder, netto	– 22	7
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader (vidarefaktureras)	– 34	– 35
Övriga kostnader	– 8	– 8
Summa	**– 120**	**– 93**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	2 361	2 349
Nybildat dotterbolag	—	—
Aktieägartillskott	1 110	12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 471**	**2 361**
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–367**	**–367**
Redovisat värde	**3 104**	**1 994**

	Ägarandel		Redovisat värde	
	2022	2021	2022	2021
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	268	268
Nolato Cerbo AB, Trollhättan*	100%	100%		
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%		
Injection Moulding Solutions Europe AB	100%		—	
Lövepac Converting Ltd, Kina*	100%	100%	9	9
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina*	100%	100%	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato Automotive Components (Beijing) Co.,Ltd, Kina	100%	100%	1	1
Nolato EMC Kft, Ungern*	100%	100%	9	9
Nolato Holding USA Inc	100%	100%	1 675	571
Nolato Contour Inc, USA*	100%	100%		
Nolato Jabar LLC, USA*	100%	100%		
Nolato GW Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics Mexicana S. de R.L. de C.V., Mexiko*	100%	100%		
GW Plastics Services S. de R.L. de C.V., Mexiko	100%	100%		
GW Silicones Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics San Antonio Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics Tucson Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics HoldCo Ltd, Irland	100%	100%		
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland*	100%	100%		
GW Plastics Hong Kong Ltd, Kina	100%	100%		
GW Plastics (Dongguan) Ltd, Kina*	100%	100%		
Nolato Gota AB, Götene*	100%	100%	129	129
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	100%	100%	70	70
C A Portsmouth Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien*	100%	100%		
Nolato Hungary Kft, Ungern*	100%	100%	46	46
Nolato Incentive AB, Torekov	100%	100%	—	—
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult*	100%	100%	10	10
Nolato (Malaysia) SDN BHD*	100%	100%	1	1
Nolato Medical Device (Beijing) Co.,Ltd, Kina*	100%	100%	—	—
Nolato MediTech AB, Hörby*	100%	100%	116	116
Nolato MediTor AB, Torekov*	100%	100%	9	9
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina*	100%	100%	91	91
Nolato Technology (Dongguan) Co.,Ltd, Kina*				
Nolato Plastteknik AB, Göteborg*	100%	100%	42	42
Nolato Polymer AB, Torekov*	100%	100%	5	5
Nolato Produktions AB, Götene*	100%	100%	—	—
Nolato Romania S.R.L.*	100%	100%	—	—
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg*	100%	100%	18	18
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd*	100%	100%	20	20
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen*	100%	100%	27	21
Nolato Technology (Suzhou) Co.,Ltd, Kina*	100%	100%	46	46
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Nolato Treff AG, Schweiz*	100%	100%	488	488
Redovisat värde			**3 104**	**1 994**

* Samtliga operativa enheter ingår i hållbarhetsredovisningen, som rapporterats som 29 enheter totalt.

20230704113221

Not 14 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2021	269 377 080	0,50 SEK	134 689 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2022	269 377 080	0,50 SEK	134 689 TSEK

Not 15 Upplåning

	Förfall	2022	2021
Kortfristigt banklån SEK (rörlig ränta)	< 3 mån	30	50
Långfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2024	226	
Långfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2025	395	542
Långfristigt banklån USD (fast ränta)	År 2025	783	678
Långfristigt banklån USD (rörlig ränta)	År 2025	52	
Summa		**1 486**	**1 270**

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2022	2021
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	1 270	1 446
Kassaflödespåverkande förändringar		
Upptagna lån	48	50
Amortering av lån	– 20	– 323
Ej kassaflödespåverkande förändringar		
Omräkningseffekter	188	97
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	**1 486**	**1 270**

Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag	
Per 1 januari 2021	1 549
Förändring	276
Per 1 januari 2022	1 825
Förändring	– 870
Per 31 december 2022	**955**
Skulder till koncernföretag	
Per 1 januari 2021	55
Per 1 januari 2022	55
Per 31 december 2022	**55**

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid.

Not 17 Övriga avsättningar

	2022	2021
Belopp vid årets ingång	6	7
Belopp som tagits i anspråk	– 2	– 1
Belopp vid årets utgång	**4**	**6**

Avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022	2021
Löneskulder	6	10
Sociala avgifter	6	7
Övriga poster	2	3
Summa	**14**	**20**

Not 19 Obeskattade reserver

	2022	2021
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2017)		84
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2018)	46	46
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2019)	30	30
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2020)	40	40
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2021)	83	83
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2022)	48	
Summa	**247**	**283**

Not 20 Eventualförpliktelser

	2022	2021
Borgen till förmån för dotterbolag	315	293

Not 21 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 13.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster uppgår till 65 MSEK (69) vilket framgår av not 2 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget är internbank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter om 60 MSEK (74) och räntekostnader om 0 MSEK (0) uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 8 och 9. Lånefordringar och skulder ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. De koncerninterna fordringarna hos moderbolaget uppgår till 955 MSEK (1.825) och skulderna till koncernföretagen uppgår till 55 MSEK (55).

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 282 MSEK (694), varav 116 MSEK (461) avser anteciperad utdelning.

Not 22 Disposition av vinst

Förslag till resultatdisposition

	2022	2021
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:		
Balanserat resultat	1 973	1 622
Årets resultat	408	863
	2 381	**2 485**
disponeras så att:		
till aktieägare utdelas	512	512
i ny räkning överföres	1 869	1 973
	2 381	**2 485**

Styrelsens intygande och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 maj 2023.

Torekov den 16 mars 2023

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Carina van den Berg
Styrelseledamot

Tomas Blomquist
Styrelseledamot

Sven Boström
Styrelseledamot

Lovisa Hamrin
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Erik Lynge-Jorlén
Styrelseledamot

Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot

Steven Gorial
Arbetstagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

Christer Wahlquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2023.

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman Nolato AB (publ), org nr 556080-4592

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

2023-01-12

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 67–114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Goodwill redovisas till 2 163 Mkr och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till 3 104 Mkr per 31 december 2022. Nolato prövar årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser.

Nedskrivningstestet för 2022 resulterade inte i någon nedskrivning. Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och andelar i koncernföretag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 11.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 67–114. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nolato AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nolato ABs revisor av bolagsstämman den 3 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2015.

Torekov den 23 mars 2023
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

20230411133

Hållbarhetsrelaterad information

Nyckeltal inom hållbarhetsområdet (ESG) presenteras tillsammans med väsentlighetsanalys, intressentdialog och hållbarhetsstyrning, tillsammans med översikter om Nolatos bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål, översikt av den lagstadgade hållbarhetsrapporten, GRI-Index, Carbon Disclosure Project (CDP), samt FN Global Compact (Communication on Progress; COP), EU-taxonomin samt information som är relaterad till TCFD.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Uppförandekod, riktlinjer och standarder
Nolatos själ, inklusive Uppförandekod, sammanfattar koncernens grundläggande värderingar och policys samt kopplar dem till affärsmodellen. Nolato är sedan 2010 anslutet till FN Global Compact, ett ramverk som omfattar tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och motverkande av korruption. De tio principerna är integrerade i Nolatos själ och Uppförandekod. Nolatos långsiktiga mål är kopplade till de globala målen för hållbar utveckling som introducerades av FN under 2015. Genom detta bidrar koncernen till Agenda 2030.

Nolatos enheter är certifierade enligt de internationella standarderna ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet) och där det är tillämpligt enligt branschspecifika ISO-standarder. Koncernen arbetar också med standarder för arbetsmiljö (ISO45001) och energiledning (ISO50001). Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) ger vägledning i det övergripande arbetet för hållbar utveckling.

Nolltolerans i etikfrågor
Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Koncernen arbetar kontinuerligt med att styra och följa upp enheternas sätt att göra affärer, baserat på riktlinjerna i Nolatos själ och Uppförandekod. Chefer och medarbetare inom marknadsföring, försäljning samt inköp utbildas i frågor som rör korruption, kartellbildning och sund affärsetik.

För ett globalt företag är frågorna komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp etikfrågorna:

- Uppförandekoden gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer och kontrollera efterlevnaden.
- Koncernen kontrollerar löpande kostnader, utgifter och intäkter.
- Nolato är särskilt uppmärksamt på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med Nolatos uppförandekod så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.
- En "*Trade Sanctions Policy*" som gäller för alla bolag i koncernen anger hur genomlysning skall ske av affärspartners i länder som bedöms vara riskzoner.
- Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption samt hur de efterhand förbättrar de förebyggande åtgärderna.

Under 2022 registrerades inga händelser som kan förknippas med korruption och bristande affärsetik. Riktlinjerna i Nolatos uppförandekod gäller även leverantörer och andra samarbetspartners. Genomförda utvärderingar visade att leverantörerna uppfyllde Nolatos krav. Under 2022 uppdaterades både Nolatos själ och Uppförandekoden, dessa ska spridas till alla medarbetare inom koncernen under 2023.

Whistleblowing
Efterlevnaden av Uppförandekoden följs upp genom interna kontroller. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via whistleblowing anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning. Nolato tolererar inte repressalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden.

Under 2022 uppdaterades Nolatos system för hantering av visselblåsningar och det inkom inga rapporter till Nolatos visselblåsarsystem som uppfyller definitionen på visselblåsningar i den svenska visselblåsarlagen (2021:890) eller EU:s direktiv om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden (2019/1937).

Organisation, ansvar och uppföljning
Hållbarhetsfrågorna hanteras på ett strukturerat sätt och de är integrerade både i den strategiska planeringen och den dagliga verksamheten. Inom väsentliga områden har vi etablerat långsiktiga koncernmål och indikatorer för uppföljning. Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner.

En representant i Nolatos styrelse har ett övergripande ansvar för aspekter som rör hållbarhet, inklusive klimatpåverkan. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsrisker i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare. Det operativa ansvaret för hållbar utveckling är delegerat till vd för koncernbolagen och vid varje produktionsanläggning finns samordnare för miljö- och arbetsmiljöarbetet.

Den interna insamlingen av hållbarhetsdata, som sker genom en molnbaserad databas, är obligatorisk för alla enheter som tillhört koncernen under huvuddelen av den aktuella perioden. Uppgifterna konsolideras och en fördjupad analys görs av hur lagstiftningen efterföljs, uppfyllelsen av målen nås, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under året.

Väsentliga områden
Väsentlighetsanalysen syftar till att på ett systematiskt sätt kartlägga de viktigaste hållbarhetsfrågorna så att resurser kan riktas där de skapar störst nytta och förbättring.

20230704-11224

Väsentlighet kan sägas vara ett kriterium för när en fråga anses som så viktig att företaget ska prioritera den i sitt hållbarhetsarbete. Väsentlighetsanalysen är inriktad på två perspektiv (dubbel materialitet) vilket innebär att vi tar ställning till:

- Hur koncernens verksamheter, produkter och värdekedja påverkar frågor som rör hållbar utveckling (ESG). Detta omfattar bland annat negativ och positiv påverkan på miljö, klimat, arbetsmiljö och sociala förhållanden.

- Hur intressenternas synsätt och krav inom hållbar utveckling påverkar koncernens verksamhet, konkurrenskraft och finansiella resultat. I det här sammanhanget betraktar vi miljön som en intressent och tar exempelvis hänsyn till hur klimatförändringarna kan påverka verksamhet och intjäningsförmåga. Detsamma gäller tillgången till naturresurser och andra externa faktorer.

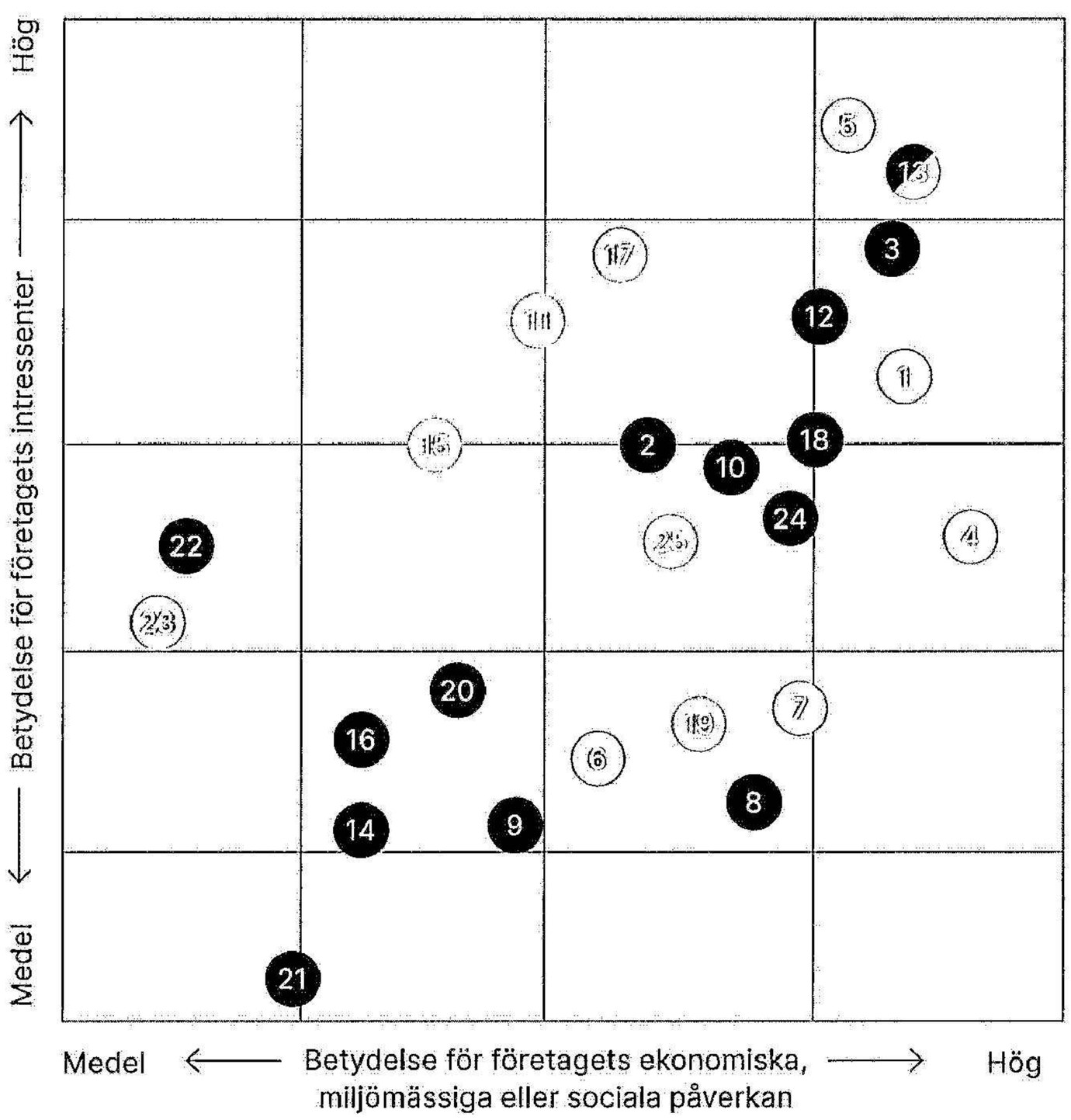
En fråga är väsentlig för Nolato när den uppfyller dessa två väsentlighetskriterier.

Analysen ligger till grund för prioriteringar, mål och handlingsplaner, samt redovisning inom hållbar utveckling.

Jämfört med förra årets analys har väsentlighetsanalysen uppdaterats med betydligt fler områden. Dessutom har modellen justerats genom att axlarna bytt plats jämfört med föregående år, detta för att de flesta motsvarande diagram har den utformningen och Nolato valt att ansluta sig till majoriteten. Frågor som rör klimat (energianvändning, minskade koldioxidutsläpp, anpassning till förändrat klimat) och plaster fått högre prioritet. Energianvändning har snabbt blivit en av de viktigaste frågorna pga de volatila energipriserna i framförallt Europa. Även krigszoner har snabbt blivit en viktig fråga både genom direkta och indirekta effekter orsakat av Rysslands invasion av Ukraina.

Under rubriken "Plaster i ett livscykelperspektiv" döljer sig ifrågasättandet av användningen av plaster i samhället, särskilt sådana som är tillverkade av fossilbaserade råvaror (råolja) och som har kort livslängd. Problematiken berör i högsta grad koncernens kunder och Nolato lägger allt fler resurser på att utveckla produkter som innehåller biobaserade eller återvunna råvaror och som kan bidra till en cirkulär ekonomi. Vidare har det blivit allt viktigare att kunna kommunicera produkternas hållbarhetsprestanda till kunderna, exempelvis genom koldioxidavtryck eller livscykelanalyser (LCA). Risker och närhet samt transparens i leverantörskedjan har även det blivit allt viktigare frågor i en orolig omvärld.

Uppdateringen av väsentlighetsanalysen genomfördes av Kvalitets- och Miljöcheferna för alla Nolatos enheter i Europa. Arbetet utgick från fördefinierade aspekter som analyserades och kategoriserades samt prioriterades. Detta arbete har därefter synats av koncernledning och styrelse där vissa justeringar gjorts till slutresultatet som redovisas i nedanstående bild.



(11) God affärsetik
2 Klimatpåverkan
3 Kundkrav inom hållbar utveckling
(4) Hälsa och säkerhet för medarbetarna
(5) Produktsäkerhet och produktansvar
(6) Mänskliga rättigheter, jämlikhet
(7) Attraktiv arbetsgivare
8 Användning av kemiska produkter
9 Mark- och/eller grundvattenföroreningar
10 Avfall/spill i produktionen
(11) Närhet i leverantörskedjan
12 Val av råmaterial
13 Energianvändning
14 Vattenanvändning
(15) Pandemier
16 Utsläpp av avloppsvatten
(17) Hållbarhetsrisker i leverantörsledet
18 Synen på plaster i samhället
(19) Digitalisering
20 Transport av råvaror och produkter
21 Tjänsteresor och företagsbilar
22 Produkternas livscykel
(23) Aktiv samhällsmedborgare
24 Legala krav inom miljö och arbetsmiljö
(25) Krigszoner

Värde för intressenterna

Nolato påverkas av intressenter som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmässiga relationer, men också av händelser som varit aktuella under verksamhetsåret.

Analysen bygger även på kunskaper om bolagets och branschens nuvarande påverkan på miljön och klimatet genom resursanvändning, utsläpp och avfall. På liknande sätt utvärderas påverkan på människors hälsa, arbetsförhållanden och sociala situation. Frågor kring affärsetik och korruption ingår i utvärderingen.

Intressenternas perspektiv på hållbar utveckling utvärderas genom krav och förväntningar som uttrycks av kunder, konsumenter, medarbetare, investerare, ägare, leverantörer och andra intressenter. Vidare utgår vi från resultat från ESG-utvärderingar samt trender inom näringslivet, politiken och samhället i stort.

Översikt av intressentfrågor under 2022

Intressent	Nyckelfrågor, krav och förväntningar	Skapat värde
Kunder	Många kunder ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör användning av konfliktmineraler och utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror ökade under året. Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna och Nolatos bild är att detta fått en ökande vikt i deras utvärdering.	Med spetskunskap inom polymera material, teknisk support och ständig utveckling stärker vi våra kunders konkurrenskraft på deras marknader. Nolato är övertygat om att höga ambitioner inom hållbar utveckling förstärker relationen med kunderna. 2022 genomfördes kundenkäter och revisioner vid 24 anläggningar (23). Koncernbolagen fick positiva omdömen om sina insatser. Verksamheten i Malaysia är certifierad som Sony Green Partner och ISCC+ certifiering har genomförts vid två enheter under 2022 och en enklare koldioxidkalkylator är under utveckling för att tidigt 2023 utgöra ett stöd i dialogen med kunder gällande simulering av klimatpåverkan för olika materialalternativ.
Medarbetare	Det är viktigt för Nolato att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för medarbetarna är arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.	Olycksfallsfrekvensen minskade till 4,5 olycksfall (5,2) med frånvaro per miljon arbetade timmar och var fortsatt låg i ett industriellt perspektiv. Antalet utbildningstimmar uppgick till 198 500 (262 600). 3 654 (3 163) medarbetare deltog i utvecklingssamtal. Undersökningar kring trivseln på arbetsplatserna utgjorde en viktig del av förbättringsarbetet. "Employee Care Program" utvecklades vidare i Kina. Nolato betalade under året 2 329 miljoner kr (2 301) i löner till medarbetarna.
Leverantörer	Nolato strävar efter att ha långsiktiga och öppna relationer med leverantörerna. Syftet är att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och en försäkring att leverantörerna har med hållbarhet som integrerad del i sitt arbete. Leverantörerna förväntar sig konsekventa och tydliga krav.	Leverantörerna informerades om Nolatos uppförandekod och vi förväntar oss att de delar koncernens värderingar. Under året genomfördes utvärderingar av 414 strategiska leverantörer. Tidigare har Nolato angivit hur många leverantörer som varit strategiska och med i databasen för utvärdering. Från 2023 kommer antalet utvärderingar som görs följas upp månadsvis. Antalet revisioner på plats var lägre än tidigare år, delvis pga rese- och besöksrestriktioner relaterade till pandemin. Leverantörerna uppfyllde på ett acceptabelt sätt koncernens krav. Under 2022 betalade Nolato 7 526 (8 356) miljoner kr till sina leverantörer.
Aktieägare	Tillväxt, lönsamhet och aktieutdelningar är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågor i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi förblir Nolato konkurrenskraftigt.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och vardagsarbetet skapar värde och reducerar risk för ägarna. Med hjälp av hållbarhetsredovisningen gavs aktieägare och potentiella investerare möjlighet att utvärdera koncernens hållbarhetsarbete. Under 2022 betalades 512 (428) miljoner kr i utdelning till aktieägarna.
Samhälle	Samhällsengagemang är en del av Nolatos kultur och något som förväntas i de lokalsamhällen där vi är verksamma. Som ett globalt företag förväntas vi genomföra åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling.	Nolato är anslutet till FN Global Compact och arbetet med de globala målen för hållbar utveckling fortsatte. Som ett led i det valde Nolato att under 2022 ansluta sig till "Science Based Targets initiative" (SBTi) med syfte att reducera klimatpåverkan. På lokal nivå samarbetade koncernen med skolor och universitet och bidrog till hälsovård, utbildning, idrott och kultur. Nolatos skattekostnader uppgick under 2022 till 178 miljoner kr (241).
Myndigheter	Att uppfylla legala krav inom hållbar utveckling är en grundförutsättning för Nolatos verksamheter.	Under 2022 inträffade inga väsentliga överträdelser av lagar och förordningar.

MILJÖANSVAR

Teknologier och miljöaspekter
Tillverkningen av produkter i polymera material förknippas med ett antal betydande miljöaspekter. Några exempel är användningen av material (plaster, silikongummi, metaller), kemikalier (lösningsmedel, lacker, färger), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC), samt uppkomsten av olika typer av avfall, är andra viktiga miljöfrågor. Även indirekta miljöaspekter som rör produkter, förpackningar och transporter är betydelsefulla. Genom att öka energieffektiviteten och minska användningen av fossila energikällor minskar klimatpåverkan. Ökad andel av återvunna och/eller biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Inom koncernen är miljöledningssystemet ISO 14001 det viktigaste verktyget i arbetet med att systematiskt minska miljöpåverkan.

Miljölagstiftning
Nolatos bolag berörs av ett stort antal legala krav inom miljöområdet. Det rör sig både om övergripande lagstiftning och specifika villkor för respektive verksamhet. Med hjälp av lagbevakning och ISO 14001 identifieras den lagstiftning som är aktuell och bolagen genomför relevanta åtgärder. De bolag inom koncernen som inte ännu är certifierade enligt ISO 14001 uppfyller lagkraven med hjälp av interna revisioner, periodisk rapportering till regulatoriska övervakningsorgan, kundrevisioner etc. I ett strategiskt perspektiv är det betydelsefullt att utvärdera risker och möjligheter med kommande lagstiftning, något som koncernen gör genom att delta i nätverk och regelbundna kontakter med olika myndigheter.

Under verksamhetsåret inträffade inga väsentliga olyckor eller okontrollerade händelser som innebar en negativ miljöpåverkan eller överträdelser av lagar och krav inom miljöområdet.

I Sverige är samtliga produktionsenheter utom en anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Huvuddelen av koncernens enheter utanför Sverige är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör huvuddelen av koncernens nettoomsättning. Vid 2 - 3 anläggningar kommer under 2023 rutinmässiga uppdateringar av miljötillstånden att genomföras. Vi förväntar oss inte några väsentliga legala eller ekonomiska konsekvenser av förnyelsen av miljötillstånden.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Ungefär hälften av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna.

Biologisk mångfald
Att skydda naturvärden som ekosystem, känsliga miljöer och utsatta arter är en allt viktigare del i miljöarbetet. Nolatos verksamhet har begränsad emission till luft och vatten, men kan medföra påverkan på den biologiska mångfalden i alla delar av värdekedjan. Främst indirekt genom det råmaterial som används och den påverkan som leverantörskedjan har för att tillverka plastgranulat, oavsett om det är fossilt eller biobaserat. Påverkan i råvaruledet hanteras genom att välja råvaror och leverantörer som uppfyller krav som finns formulerade i produktspecifikationer och i Nolatos Uppförandekod.

Nolatos verksamhet är av en passiv typ som framförallt smälter och formar detaljer i polymera material. Dessa komponenter monteras sedan i vissa fall till delsystem och denna process har ringa emissioner till omvärlden, varken ljud, gas eller vätskor och som medför att Nolato har ringa negativ påverkan på biologisk mångfald. Den bästa åtgärden för Nolato att minimera påverkan på biologisk mångfald är att steg för steg öka mängden återvunnet material som innebär att man inte får ny påverkan på biotoper vid källan för basmaterialet, oavsett om den är fossil eller biobaserad, eftersom en redan utvunnen råvara i detta fall återanvänds.

Markanvändning och fysiska ingrepp vid utbyggnad av verksamhet vid Nolatos produktionsanläggningar kan medföra påverkan på lokala biotoper och arter samt på skyddsvärda naturområden. Vid planering av expansion eller större förändring av verksamhet på Nolatos anläggningar beaktas fyra steg i den så kallade skadelindringshierarkin - att undvika, minimera, återställa och kompensera skador på natur. Att arbeta förebyggande med dessa frågor skapar även förutsättningar att bedriva projekt effektivt.

Hantering av fysiska klimatrelaterade risker
Klimatförändringarnas effekter påverkar samhället och människor och det bli allt vanligare att organisationer måste anpassa sig till effekter av klimatförändringarna. Det handlar bland annat om att utföra riskanalyser och upprätta krisplaner och se över försäkringar. Bolaget förutspår ingen direkt konsekvens i form av ökat investeringsbehov eller ökade försäkringskostnader givet de klimatrelaterade riskerna. Nolatos enheter jobbar förebyggande med att ha lokalt anpassade och aktuella kontinuitetsplaner som speglar de risker som gäller för varje verksamhet. Det gäller yttre fysiska faktorer, men också andra faktorer såsom påverkan från affärspartners såväl som på IT-system samt inre arbetsmiljö för att nämna några. Genom att adressera de större riskfaktorerna minimeras risken för driftsavbrott. Om en kris ändå skulle inträffa finns upprättade beredskapsplaner med checklistor och information om hur skador på människor, miljö och tillgångar minimeras, värden i möjligaste mån säkras och att driftstopp blir kortast möjlig. Med viss frekvens görs övningar där krisberedskap tränas och ger information till att uppdatera och förbättra beredskapsplanerna.

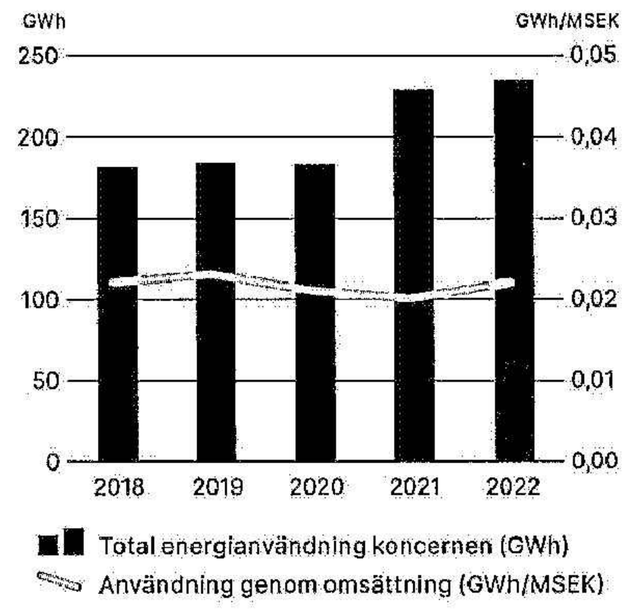
Ökad styrning och rapportering av klimatförändringarna och dess effekter
Klimatförändringarna kommer i allt högre utsträckning att påverka såväl samhället som företag liksom dess värdering. TCFD:s rekommendationer för att beskriva klimatförändringarnas finansiella påverkan på verksamheter är ett initiativ som ger investerare ytterligare möjlighet att få insyn i företagens hantering av klimatfrågan.

Under 2023 är ambitionen att inleda en kartläggning av Nolatos påverkan på biologisk mångfald i linje med Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Syftet är att grovt kartlägga Nolatos påverkan inom hela värdekedjan. Detta utgör sedan grunden för att, om kartläggningen visar att det är relevant, ta fram strategi, mål och aktiviteter för att systematiskt identifiera, bedöma och hantera naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter.

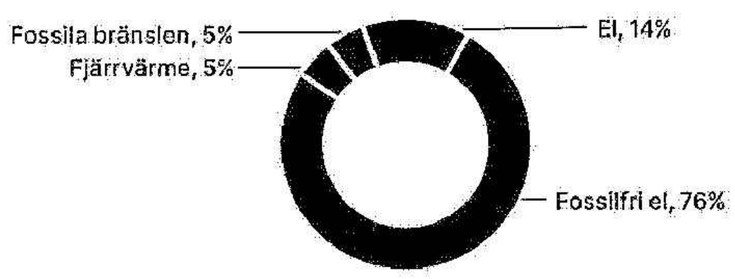
Utfall inom miljöansvar

Område	Mål*	Bakgrund och utfall 2022
Energi		Energi används till bland annat produktionsutrustning, belysning, ventilation, kylning, transporter, tryckluft, reningsanläggningar, laddning av eldrivna fordon och uppvärmning. Fram till 2025 ska energianvändningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (GWh/nettoomsättning).
Energianvändning	●	Under 2022 uppgick energianvändningen till 235 GWh (229). Nyckeltalet, där användningen sätts i relation till försäljningen, visar en nedåtgående trend sedan 2011. Under 2022 påverkade en förändrad produktmix detta nyckeltal något i negativ riktning med en mindre ökning. Vår bedömning är att Nolato enligt plan kommer att klara målet med 55% reduktion till 2025 jämfört med genomsnittet för basåren 2011/2012.
Energislag		Nolato använder huvudsakligen indirekt energi i form av elektricitet (90 procent) och fjärrvärme (5 procent). För uppvärmning och driften av reningsanläggningar används vid några enheter eldningsolja, naturgas eller propan (5 procent).
Fossilfri energi		Andelen fossila bränslen uppgår till cirka 5 procent (5) och inköpt fossilfri el står för 76 procent (62) av den totala energianvändningen. 84 procent (70) av elanvändningen utgörs av fossilfri ursprungsgaranterad el som till den dominerande delen utgörs av förnybar el (vatten, vind eller sol).
Energikostnad		Energikostnaden var cirka 309 MSEK (212). Den relativt stora ökningen beror primärt på den volatila elmarknaden i Europa med kraftigt ökade elpriser under 2022.
Utsläpp till atmosfären		Nolatos utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid uppkommer bland annat i samband med energianvändning, tillverkning av produkter samt transporter. Här är målet att de energirelaterade utsläppen ska minska med 80 procent fram till 2025. Användningen av färger, lacker mm orsakar utsläpp av VOC (Volatile Organic Compounds).
Koldioxid	●	Under 2022 släppte Nolatos produktionsanläggningar ut 17 600 ton (38 900) koldioxid, varav 2 500 ton från den direkta energianvändningen (scope 1), och 15 100 ton indirekta utsläpp från produktionen av el och fjärrvärme i de länder vi är verksamma (scope 2).
VOC		Användningen av cirka 530 ton (950) färger, lacker och lösningsmedel gav upphov till utsläpp av VOC om cirka 37 ton (55). Huvuddelen av VOC-utsläppen uppstod vid lackering av produkter i Beijing samt vid tillverkning av andningsblåsor i Torekov. I det senare fallet släpptes cirka 14 ton (13) gasformig etanol ut till atmosfären.
Andra utsläpp		Cirka 1,6 ton (2,5) ozonnedbrytande ämnen (F-gaser) finns i luftkonditionering och annan utrustning. Några mindre läckage inträffade under året, vilka motsvarade 3 procent (3) av den installerade mängden. Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider var fortsatt låga och uppgick till 1,5 ton (1,8). Utsläppen av stoft och luktande ämnen är normalt försumbara, inga klagomål har inkommit gällande utsläpp av luktande ämnen.

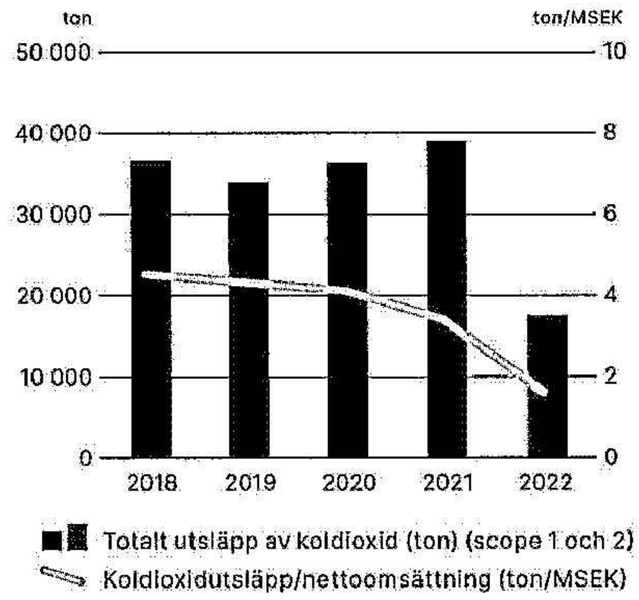
Energianvändning



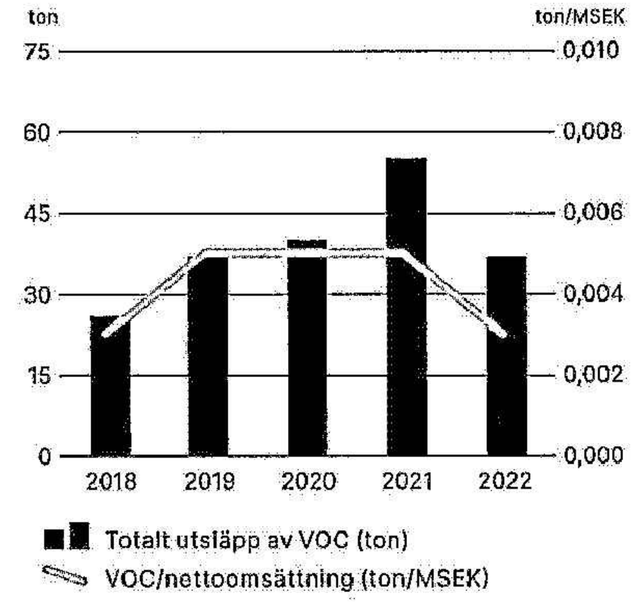
Energislag



Utsläpp av koldioxid



Utsläpp av VOC

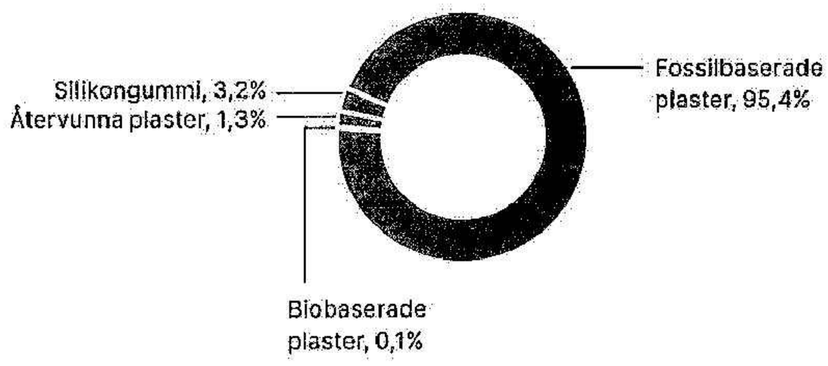


* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sidan 44.

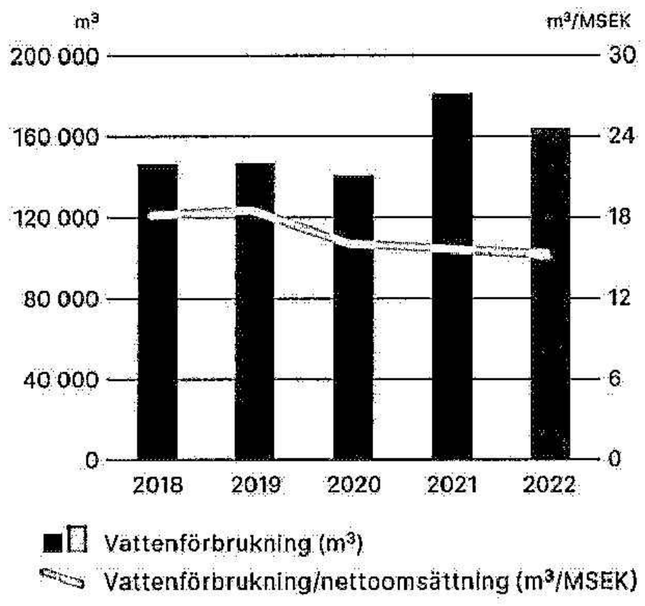
20230704111226

Område	Mål*	Bakgrund och utfall 2022
Råvaror och kemiska produkter		Under 2022 användes cirka 50 200 ton (57 500) polymera material. Mer än 97 procent (97) utgjordes av plaster och resten av syntetiskt gummi. Här rör det sig om silikon- och latexgummi som används inom medicinteknik. Andra material som används i storleksordningen 2 000 ton per år (2 400) är färger, lacker, lösningsmedel och metaller.
Farliga ämnen	● ●	Målet är att farliga kemiska substanser ska fasas ut. Användningen inom Nolato är inte betydande, men det finns ett antal kandidater för riskminimering. Under 2022 var det ett 30-tal olika kemikalier (50) som ersattes eller fasades ut.
Biobaserade och återvunna råvaror	● ●	Under året var mängden återvunnen plast cirka 682 ton (1 440) och användningen av biobaserade plaster uppgick till 74 ton (60). Mängden återvunnet har minskat eftersom metoden ändrats och Nolato nu använder en strikt modell som anger vikt återvunnet material, medan det tidigare angav vikten för material som innehåller återvunnet material. Denna ändring har gjorts för att beräkningen av scope 3-utsläppen skall bli korrekt. Målet är att öka användningen av förnybara råvaror och genom detta minska koldioxidutsläppen (scope 3), med 5 procent under 2020 – 2025 (ton/nettoomsättning).
Vatten		Nolatos anläggningar använder kommunalt vatten till reningsutrustningar, vissa produktionsprocesser, rengöring, sanitära ändamål och kylning.
Vattenanvändning		Under 2022 förbrukades 160 000 m3 (178 200) kommunalt vatten samt 4 000 m^3 (3 300) vatten från egna brunnar. Trenden är minskande relativ förbrukning och det åstadkoms exempelvis genom att investera i mer modern och resurseffektiv utrustning.
Vattenkostnad		Vattenkostnaden uppgick till cirka 3,4 MSEK (3,3).
Olyckor och okontrollerade utsläpp		Under 2022 inträffade inga olyckshändelser eller okontrollerade utsläpp till miljön. Det registrerades 1 klagomål från närboende avseende buller.
Efterlevnad av miljölagstiftningen		Inga väsentliga överträdelser av miljölagstiftningen registrerades under 2022.
Transporter		Nolato arbetar kontinuerligt med att minska miljöpåverkan från godstransporterna och tjänsteresorna. Ett antal genomförda aktiviteter redovisas nedan.
Förorenad mark		Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar.
Investeringar		Under 2022 investerade Nolato 88,1 MSEK (67,8) i åtgärder som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. Ungefär 47 procent (68) av investeringarna gällde åtgärder inom energi- och klimatområdet, framförallt energieffektivare produktionsutrustningar och infrastruktur. Cirka 9 procent (17) gick till det förebyggande arbetsmiljöarbetet. I och med att Nolato huvudsakligen är en underleverantör investeras inte i egna produkter. Merparten av utvecklingen av produkter med lägre koldioxidavtryck hanteras som omkostnader eller som projektförsäljning till kund.

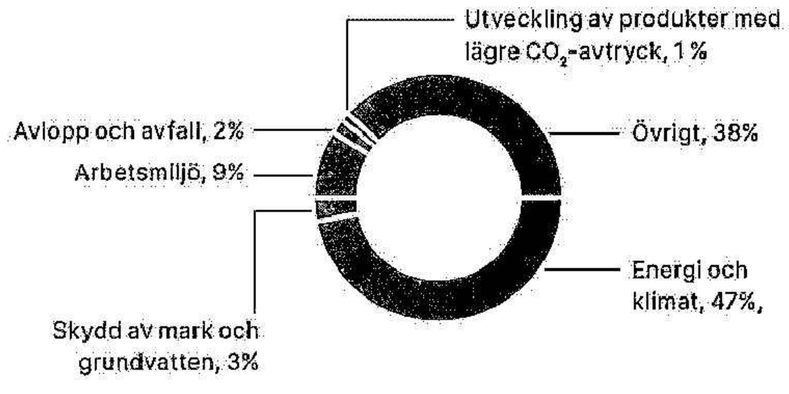
Polymera råvaror



Vattenförbrukning



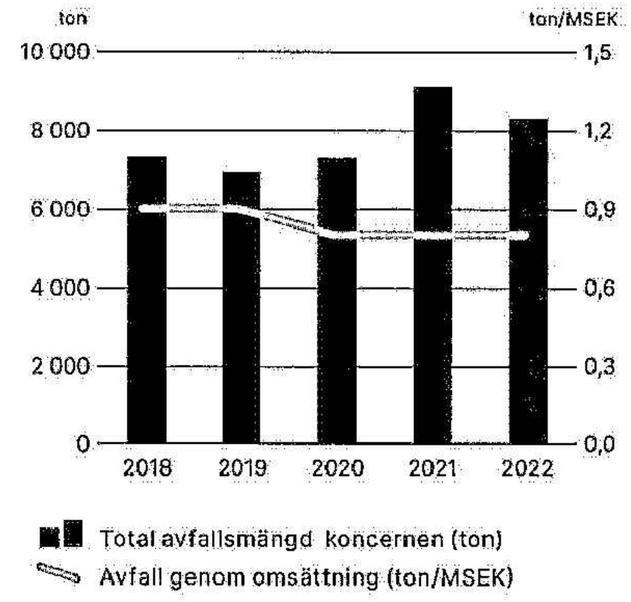
Investeringar i miljö- och arbetsmiljöåtgärder



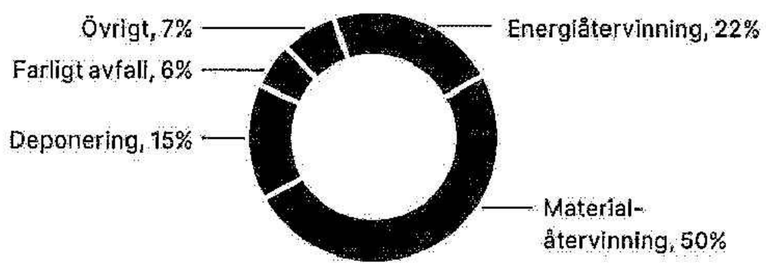
* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sidan 44.

Område	Mål*	Bakgrund och utfall 2022
Avfall		Inom ramarna för ISO 9001 och ISO 14001 strävar Nolato för att minska kassationer och avfallsmängden. Som styrning har produktionsenheterna egna mål och planer. I absoluta tal har avfallsmängden ökat under senaste två åren med anledning av ökat antal produktionsanläggningar. I förhållande till omsättningen visar avfallsmängden i ett tioårsperspektiv en nedåtgående trend.
Avfallsmängd		Under 2022 uppkom cirka 8 300 ton (9 100) avfall. Huvuddelen återvanns externt antingen som material eller energi. Deponi förekommer främst i Nordamerika.
Farligt avfall		Mängden farligt avfall minskade till 540 ton (830) och utgjorde 6 procent (9).
Avfallskostnad		Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet var 10,0 MSEK (11,9).
Kostnader		Miljökostnaderna uppgick till 29,7 MSEK (35,8) och dominerades av utgifter för driften av reningsanläggningar, omhändertagande av avfall, intern administration, samt avgifter till myndigheter och certifieringsbolag. Under året genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 2,0 MSEK (2,2). Besparingarna uppkom framförallt genom effektivare energianvändning.
Miljöledningssystem	● ●	ISO 14001 är grunden i strategin för hållbar utveckling och systematiken, miljörevisionerna och certifikaten skapar förtroende hos koncernens intressenter. Målet är att samtliga enheter ska vara certifierade. Förvärvade företag som ännu inte arbetar enligt ISO 14001 förväntas att inom två år genomföra certifiering. Att andelen certifierade anläggningar är oförändrade från föregående år förklaras huvudsakligen av förvärvet av GW Plastics. Verksamheten förvärvades 2020 och har fått tre år i stället för två år på sig att implementera ISO 14001, då effekter från pandemin inneburit hantering av andra utmaningar samt begränsat möjligheter att resa och genomföra fysiska möten. Även andra ISO-standarder är viktiga för Nolato. • 72 procent (72) av enheterna är certifierade enligt ISO 14001. • 73 interna miljörevisioner (67) genomfördes. • Vid 21 tillfällen (21) blev anläggningarna granskade av externa miljörevisorer.

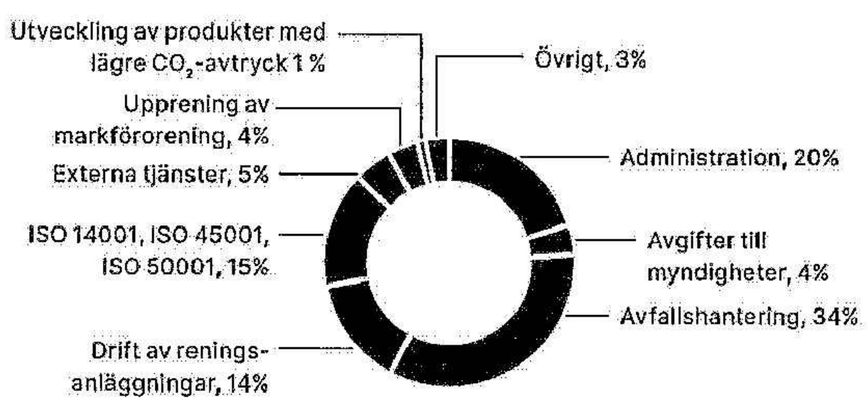
Avfallsmängd



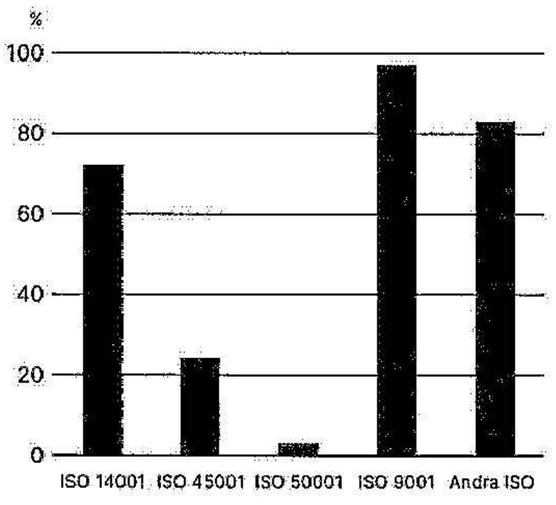
Extern hantering av avfall



Kostnader för miljö- och arbetsmiljöåtgärder



Certifierade ledningssystem



* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sidan 44.

Kommentarer

Energi
Exempel på genomförda insatser för att öka energieffektiviteten:

- Intelligenta kontrollsystem med sensorer och mjukvara med larmfunktioner som möjliggör att agera i realtid på avvikande oplanerad förbrukning, samt frekvensstyrning för kylutrustningar, pumpar och belysning.

- Energikartläggningar enligt EU:s direktiv för energieffektivisering har genomförts vid 10 enheter och uppdateras i fyraårscykler. Utredningarna resulterar bland annat i optimering av ventilation, kylning, belysning och tryckluft samt annan kringutrustning.

- Energieffektivare utrustning och processer där bland annat hydrauliska formsprutor byts ut mot elektriska. Produktionsplanering för att utnyttja utrustningarna så effektivt som möjligt och stänga ner utrustningar när de inte används. Kortare cykeltider och produkter med lägre vikt minskar energianvändningen. Detsamma gäller frekvensstyrning av elektriska pumpmotorer i produktionsutrustningarna.

- Det certifierade energiledningssystemet ISO 50001 vid enheten i Storbritannien sätter fokus på energieffektivisering, ytterligare ett bolag inom koncernen har påbörjat arbetet mot certifiering.

- Användning av överskottsvärme från utrustningar för att värma lokaler och lagerbyggnader. Installation av system för frikyla minskar energianvändningen. Utbyte av belysning till LED-lampor genomförs i betydande omfattning. Installation av närvarostyrda sensorer för belysning. Installation av elmätare på strategiska platser i byggnaderna. Åtgärder för att minimera läckage i tryckluftsystemen. Oljebrännare har ersatts med värmepumpar.

- Nolato Cerbo fortsatte växla till förmån för produkten SC Light som innehåller väsentligt mindre mängd material än dess föregångare SC vilket bidrar till minskad resursåtgång för både material och energianvändning.

- Nolato Silikonteknik investerade i solceller för att minska inköp av elektricitet.

- Åtgärder för att minimera kassationer och omkörningar, något som samtidigt bidrar till minskad energiförbrukning. Utbildningsinsatser och detaljerad övervakning av energiförbrukningen engagerar medarbetarna i att spara energi.

- Arbete för att förbättra isoleringen av byggnaderna genomfördes vid ett antal av fabrikerna för att minska energibehovet för uppvärmning.

- Flera av fabrikerna har infört uppföljning av energiförbrukningen i syfte att uppnå satta nyckeltal och från 2023 införs energiförbrukning och energieffektivitet (kWh/kg tillverkad produkt) i bokslutsprocessen och ingår i de månatliga VD-rapporterna.

- Nolato Rumänien har flyttat sin verksamhet till en byggnad med bättre isolering och där inte naturgas behövs för uppvärmning. I de nya lokalerna används enbart värmespill från produktionsprocesserna för att värma byggnaden.

- Nolato Contour har genomfört flera energieffektiviseringsåtgärder, bl.a. där det kalla klimatet möjliggör att utomhusluften kan användas under vintermånaderna för att kyla processvatten, åtgärder gjordes också för att möjliggöra att processvärmen från tillverkningsprocesserna kan nyttjas.

- Nolato Polen investerade i en ny energieffektiv kompressor vilket innebar betydande minskad energiförbrukning.

- Flera av tillverkningsenheterna har också sett över och justerat sinar rutiner för nedstängningsprocesser med syfte att reducera energikonsumtionen för produktionsutrustning genom att de snabbare försätts i viloläge.

Klimat
I länder som Kina och USA används kol i stor utsträckning för elproduktion och fjärrvärme, något som orsakar betydande utsläpp av koldioxid och som därför får tydligt genomslag i koncernens koldioxidavtryck. Situationen kring Nolatos klimatpåverkan påverkas av flera faktorer, exempelvis:

- Genom att köpa in fossilfri el till verksamheterna i Europa, fortsätta den gradvisa ökningen i Nordamerika och Kina, samt fortsätta minska de indirekta utsläppen av koldioxid. Målet är att nå 80 procent minskning av utsläppen fram till 2025 och bygger på att denna stegvisa ökning fortsätter. Under 2022 ökades andelen fossilfri el till 84 procent i koncernen. I Kina ökades inköpen av fossilfri el till 33 GWh under 2022 vilket motsvarar närmare 100 procent för året och i USA påbörjades inköp av fossilfri el och andelen för helåret var 51 procent.

- Nolato Stargard i Polen har börjat köpa in fossilfri el.

- Koldioxidavtrycket minskar genom åtgärder för energieffektivisering, bland annat energikartläggningar och införande av ISO 50001. Även utfasning av eldningsolja och installation av värmepumpar eller biobränslen minskar klimatpåverkan.

- Andra åtgärder rör utbyte av utrustning, minskad kassation, bättre avfallshantering, inköp av bränslesnålare fordon, ökad användning av telefonkonferenser och förbättrad logistik.

- Nolato Jaycare i Storbritannien har skrivit på ett nationellt avtal för att motverka klimatförändringar (Climate Change Agreement). Avtalet gäller energiintensiv industri och genom att minska energianvändningen kan deltagande företag få reducerade avgifter enligt ett brittiskt system som kallas Climate Change Levy.

- Nolato Gota har ersatt oljeuppvärmning med värmepumpar.

- I Kina har flera av enheterna engagerat medarbetarna i plantering av träd samt fokuserat på att utbilda medarbetarna i förståelse och medvetenhet för koldioxidutsläpp.

- Flera av enheterna har arbetat för att engagera medarbetarna i att högre utsträckning så som att exempelvis cykla till jobbet både med avseende på minskad klimatpåverkan men också för hälsan.

- I negativ riktning verkar ökad produktion med ökad energianvändning samt förvärv av företag i länder vars energisystem i stor utsträckning är baserade på fossila källor.

- Effekterna av Rysslands krig mot Ukraina är betydande inom energiområdet. På kort sikt genom ökade energikostnader i Europa, men på längre sikt att nationella investeringar i förnybar energi förmodligen tidigareläggs och går snabbare.

Kartläggning av utsläpp av koldioxid enligt scope 3 i GHG-protokollet fortsätter. Huvuddelen av utsläppen uppstår i samband med användandet av fossilbaserade polymerer. Två viktiga åtgärder är arbetet med att skapa en beräkningsmodell för utsläppen från olika råvaror slutförs samt att i samverkan med råvaruleverantörerna öka användningen av råvaror med lägre klimatavtryck. Här pågår det många aktiviteter inom koncernen. Riktlinjerna enligt TCFD (The Task force on Climate-related Financial Disclosures) tillämpas och en översikt ges på sida 134. Vidare har arbetet inletts med att införa Science Based Targets (SBTs) inom klimatområdet och ansökan för godkännande av Nolatos klimatmål kommer att skickas in under 2023.

Råvaror och kemikalier
I ett antal av koncernens produkter är det krav från kunden att polymeren ska utgöras av jungfrulig råvara. Detta gäller framförallt läkemedelsförpackningar och medicintekniska produkter. Intresset för återvunnen plast framförs av en del kunder, exempelvis för komponenter till fordon, möbler och trädgårdsredskap, samt förpackningar för kosttillskott. Vi ser också ett intresse för att minska polymeranvändningen i vissa produkter, något som är fördelaktigt både ur kostnads- och miljösynpunkt. Nolato har ett uttalat mål att öka användningen av förnybara och återvunna råvaror. För närvarande utgör andelen biobaserade och återvunna plaströvaror totalt för cirka 1,5 procent (2) av den totala användningen som är i linje med den globala andel av sådana plaster i förhållande till totalt utbud av plast. Utbudet av biobaserade plaster beräknas öka med över 10 procent årligen under perioden 2022–2027.

En miljöaspekt som rör de flesta av koncernens bolag är kundernas krav på att produkterna inte får innehålla vissa farliga kemiska ämnen. Vidare är intresset för konfliktmineraler fortsatt högt (se Ordförklaringar och definitioner). Inom koncernen används ett antal kemikalier som finns på angivna begränsningslistor som SVHC (Substances of Very High Concern Candidate List) i REACH. Förebyggande åtgärder har hög prioritet och under 2022 ersattes cirka 30 av de utpekade ämnena med alternativ som är bättre ur miljö- och hälsosynpunkt.

I avsaknad av en globalt harmoniserad kemikalielagstiftning kan arbetet med utfasning av farliga ämnen bli komplicerat. Vissa kemikalier kan vara förbjudna i en region men samtidigt vara tillåtna någon annanstans. Oavsett olika krav i olika länder strävar Nolato efter att ge kunderna möjlighet att välja produkter med så låg hälso- och miljöpåverkan som möjligt.

Vatten
Vid anläggningarna finns tekniska system för att minska vattenförbrukningen, exempelvis slutna

2023041327

system för kylvatten till formsprutor och andra utrustningar. Nolato Beijing har flera tusen medarbetare och detta återspeglar sig i att verksamheten står för drygt 26 procent (40) av koncernens vattenförbrukning. Staden Beijing är identifierad som ett vattenbristområde och bolaget genomför flera åtgärder för att minska vattenanvändningen. Det rör sig bland annat om att genom kampanjer engagera personalen i att spara vatten, löpande förebyggande underhåll av produktionsutrustning som använder vatten, läcksökning och reparation av läckande utrustningar, samt avstängning och kontroll att vatten inte förbrukas under perioder då utrustningar och lokaler inte används.

Det förekommer dock några produktionsprocesser där vattenförbrukningen är hög. Detta gäller framförallt tillverkningen av andningsblåsor i latexgummi i Torekov, Sverige, som står för cirka 13 procent (14) av den totala vattenanvändningen för Nolato. Fabriken i Torekov har under 2022 minskat sin vattenförbrukning med 19 procent, en minskning på hela 5000 m^2, och planerar att fortsätta minska förbrukningen genom ytterligare åtgärder. Under året fortsatte fabriken att investera i flödesmätare i den vattenintensiva processen vilket innebar att jämnare vattenflöde etablerades och att för höga flöden snabbt kan korrigeras. Fabriken har nu blivit ansluten till ny vattenförsörjning med god tillgång som inte belastar den lokala grundvattennivån och som innebär att risken för produktionsstopp inte längre är ett hot.

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och utgörs framförallt av sanitärt vatten. Samtliga produktionsenheter är anslutna till kommunala avloppsreningsverk. Utsläppen av avloppsvatten förväntas normalt inte orsaka någon miljöpåverkan. För att minska risken för oönskade utsläpp till vatten är förebyggande åtgärder genomförda, exempelvis oljeavskiljare och invallning av kemiska produkter. Saneringsutrustningar finns tillgängliga och personalen tränas regelbundet i hur dessa används.

Avfall

Ur miljösynpunkt är det positivt att andelen avfall som deponeras minskar och andelen som återvinns ökar. Detta är även ett resultat av mer krävande lagstiftning i många länder. Ytterst kan det kopplas till en mängd förebyggande åtgärder vid Nolatos anläggningar såsom systematiken i ISO 14001, Lean Manufacturing och 5S som alla är viktiga verktyg för att minska kassation och uppkomsten av avfall. Viktiga komponenter i hållbarhetsarbetet är att använda råvaror på ett resurseffektivt sätt och minska mängden produktionsavfall och huvuddelen av enheterna har mål och planer för att minska kassationerna.

Deponering av avfall har ökat sedan GW Plastics förvärvades 2020 och är ett resultat av ett ökat antal produktionsenheter i USA där deponering är en vanlig metod för att ta hand om avfall.

Förbättringar i avfallshanteringen har gjorts på flera av fabrikerna under året, som exempel Nolato i Ungern som säljer 88 procent av sitt avfall till återvinning och Nolato Plastteknik har sålt 380 ton avfall till återvinning och denna fabriks återvinning finansierar därmed hela deras avfallskostnader och bidrar till en mer cirkulär ekonomi.

Transporter

Här följer några exempel på genomförda åtgärder under senare år:

- Koncernbolagen utnyttjar möjligheterna till konferenser via internet, detta har ökat betydligt under covid-pandemin. Detta arbetssätt kommer i stor utsträckning att fortsätta och begränsa tjänsteresor jämfört med innan pandemin. En annan effekt av pandemin är att många medarbetare under året arbetat hemma i större utsträckning än innan pandemin, något som minskat klimatpåverkan från resorna till och från arbetet.

- Den centrala upphandlingen av transporttjänster i Sverige omfattar hållbarhetskriterier, bland annat tillgång till utsläppsdata för koldioxid, NOx, SO2 och andra luftföroreningar.

- Vid Nolato i Kina ställs miljökrav på transportföretagen som bland annat avser miljömärkta fordon. I Storbritannien använder man som primärt transportföretag ett bolag som är registrerat enligt The Fleet Operator Recognition Scheme (FORS). Ett initiativ som omfattar lagefterlevnad, säkerhet, effektivitet och miljöskydd.

- I samband med byten av fordon och tjänstebilar väljs modeller med lägre fossil bränsleförbrukning, exempelvis hybrid- eller elbilar. Vid flera anläggningar har antalet laddstationer för elbilar utökats. Användningen av det biobaserade bränslet HVO 100 i lastbilar för lokala transporter har ökat. Ett antal fossildrivna fordon som används mellan lager och fabrik i Beijing har ersatts med eldrivna fordon.

- Många av bolagen arbetar med att optimera transporterna, exempelvis genom ökad fyllnadsgrad i lastbilarna, koordinerade transporter och miljöanpassade rutter. Flera av bolagen utnyttjar transport med tåg eller båt som alternativ till lastbil eller flyg. Andra åtgärder som genomförts gäller inköp av råvaror från lokala leverantörer, samt flytt av tillverkning/montering av produkter till anläggningar som ligger nära kunden.

- Utbyte av fossildrivna truckar och bilar till elektriska motsvarigheter.

- Flera av bolagen har också initierat olika kampanjer för att medarbetarna ska cykla till jobbet eller samåka alternativt använda kollektivtrafiken.

- Nolato Cerbo har under året uppfört ett nytt externt lager intill fabriken som ersatt ett annat externt lager beläget cirka 15 km från fabriken, vilket minskade transportutsläppen med cirka 3 ton CO_2 under året och där helårsförbättringen estimeras till cirka 14 ton CO_2-reduktion framgent.

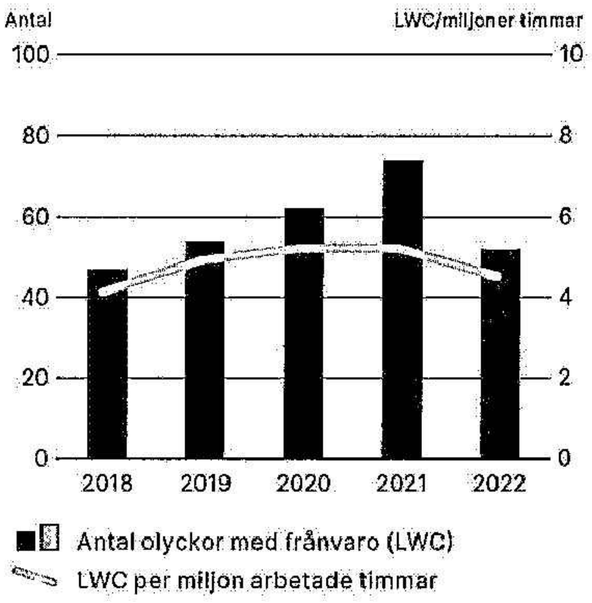
20230704 1228

SOCIALT ANSVAR

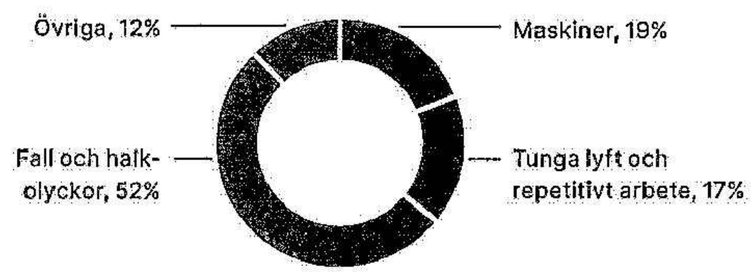
Utfall inom socialt ansvar

Område	Mål*	Utfall 2022
Hälsa och säkerhet	● ●	De vanligaste orsakerna till arbetsolyckor var fall samt skador från utrustningar och maskiner. Frekvensen låg på 4,5 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (5,2). I ett industriellt perspektiv är detta lågt men det återstår ytterligare åtgärder för att nollvisionen kring olyckor ska kunna uppfyllas.
Dödsolyckor		0 dödsolyckor (0) inträffade under 2022.
Olyckor med frånvaro (LWC)		Under 2022 inträffade 52 arbetsolyckor (74). 1 olycka (1) som rörde entreprenörer registrerades.
Förlorade arbetsdagar (LWD)		Arbetsolyckorna resulterade i en frånvaro om 836 dagar (1 041).
Skyddskommitté		Formella skyddskommittéer finns vid samtliga produktionsanläggningar.
Near misses		Systemen för registrering av tillbud (near misses) vidareutvecklades och under året rapporterades 1 179 tillbud (1 211) som utreddes och där korrigerande och förebyggande åtgärder vidtogs.
Certifierade ledningssystem för arbetsmiljö		En komponent i det systematiska arbetet är införandet av ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001). För närvarande är 7 enheter (7) certifierade och 4 planerar certifiering inom något år.
Utbildning i hälsa och säkerhet		Utbildningar i miljö och arbetsmiljö omfattade i medeltal 18,2 timmar per anställd (8,0). Nyanställda var en viktig målgrupp. Utbildning i Första Hjälpen, kemiska hälsorisker, personlig skyddsutrustning, heta arbeten, truckkörning, avfallshantering, brandskydd, ergonomi och maskinsäkerhet är vanligt förekommande. Även utbildning i skyddsåtgärder mot covid-19 fortsatte genomföras vid enheterna.
Inspektioner av arbetsmiljömyndigheter		Inom arbetsmiljöområdet inspekterades 5 enheter (8) av arbetsmiljömyndigheterna. Några väsentliga avvikelser kunde inte konstateras.
Överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen		Inga väsentliga överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen registrerades under 2022.
Medarbetare		Under 2022 uppgick medelantalet anställda i Nolato till 6 627 (8 669) i 12 länder. Varje enskilt koncernbolag har ansvar för att hantera personalfrågorna i överensstämmelse med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur.
Åldersfördelning		32 procent av medarbetarna var <30 år, 49 procent mellan 31 och 50 år samt 19 procent >51 år.
Personalomsättning		Personalomsättningen var i medeltal 17 procent (13). Vid enskilda enheter varierade den mellan 2 (0) och 67 (37) procent. Den ökade personalomsättningen under året kan förklaras av efterdyningar från pandemin för enheterna framförallt i USA.
Mänskliga rättigheter		Under året registrerades inga avvikelser vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.
Jämställdhet och motverkande av diskriminering	● ●	Jämställdhetsarbetet syftar bland annat till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Formella jämställdhetsplaner finns vid 21 av enheterna (20) och under året genomförde 18 enheter (17) åtgärder som främjar jämställdhet, exempelvis i samband med rekrytering och anställning av funktionsnedsatta medarbetare. 0 st fall (0) av diskriminering registrerades under året.
Fördelning män och kvinnor	● ●	Andelen kvinnor bland de anställda var under året 44 procent (47). I Nolatos styrelse är andelen kvinnor 30 procent (22) och i koncernledningen 14 procent (14). Bland övriga ledande befattningshavare utgörs 48 chefer (65) av kvinnor, i och med att antalet anställda minskat under året, vilket motsvarar 28 procent (27).

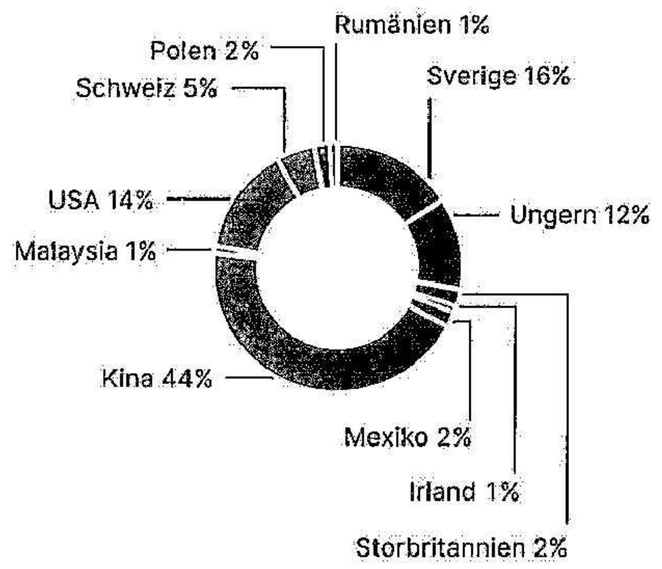
Arbetsolyckor



Orsaker till arbetsolyckor



Anställda per land



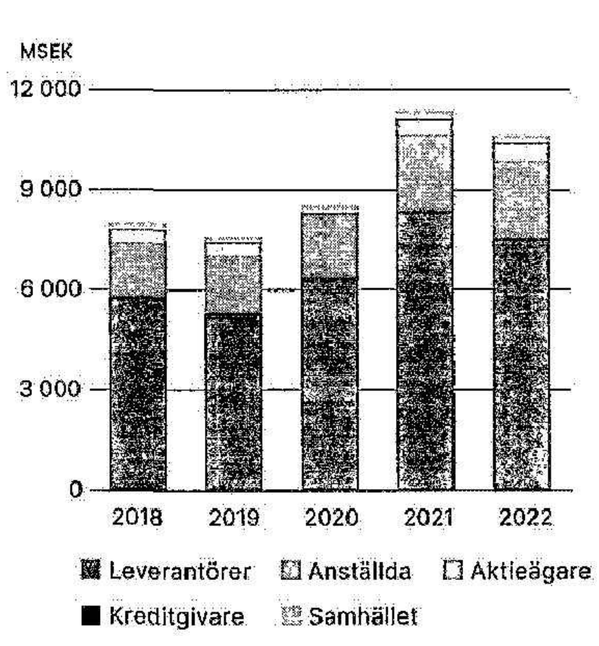
* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sidan 39.

Område	Mål*	Utfall 2022
Föreningsfrihet		Samtliga anställda i Nolato har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige, Rumänien och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal, i Schweiz omfattas ungefär hälften av de anställda. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder. I Kina gäller enligt lag vissa begränsningar i föreningsfriheten.
Utbildning och personlig utveckling		Under 2022 deltog medarbetarna i utbildningar som omfattade cirka 199 000 timmar (263 000), vilket motsvarar ungefär 30 timmar (30) per anställd. Nolato gör särskilda insatser i Kina för att attrahera, behålla och utveckla fast och tillfälligt anställda (Employee Care Program). I programmet ingår aktiviteter som rör hälsa, säkerhet, idrott, livsstil och språkundervisning.
Medarbetarsamtal		Under 2022 deltog 3 654 medarbetare (3 116) i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen.
Medarbetarenkäter		Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid 16 enheter (17).
Barnarbete, tvångsarbete		Inga fall av barnarbete och tvångsarbete registrerades. Detta inkluderar även leverantörer.

Utfall affärspartners och andra intressenter

Område	Mål*	Utfall 2022
God affärsetik	● ●	Något fall av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades inte under 2022.
Whistleblowerfall		Under 2022 inkom 0 (0) rapporter till Nolatos visselblåsarsystem som uppfyller definitionen på visselblåsningar i den svenska visselblåsarlagen (2021:890) eller EU:s direktiv om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden (2019/1937).
Leverantörer	● ●	Utvärderingarna visade inte på några risker avseende miljö och socialt ansvar som inte går att hantera. Ett antal områden som bör förbättras identifierades.
Kunder	● ●	Kraven på Nolato som samarbetspartner ökar och kundernas uppföljning blir allt effektivare. Kraven bidrar på ett konstruktivt sätt till utvecklingen av Nolatos hållbarhetsarbete.
Samhällsengagemang		Nolato samverkar med de omgivande samhällena på de platser där vi har verksamheter (se nedan).
Investerare, massmedia		Nolatos hållbarhetsarbete analyseras regelbundet av investerare och andra organisationer. Intresset har ökat betydligt under senare år.
Fördelat ekonomiskt värde		Nolato skapar ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter. Det rör sig om leverantörer (materialkostnader), anställda (löner och förmåner), aktieägare (utdelning), kreditgivare (räntekostnader) och samhället (skatt). Under 2022 fördelades 10 601 miljoner kr (11 368).
Skatter		Den effektiva skattesatsen var 20,3 procent (17,2).

Fördelat ekonomiskt värde



* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sid. 49.

Kommentarer

Leverantörer
Utvärderingar av leverantörernas hållbarhetsarbete är omfattande och tidskrävande. Nolato tillämpar därför en riskbaserad modell för vilka leverantörer som väljs ut för granskning. De detaljerade kriterierna baseras bland annat på ekonomiskt värde i form av inköpsvolym, nya leverantörer, geopolitisk risk, leverantörer av särskilt viktiga råvaror och produkter, samt leverantörer med särskilda risker inom hållbar utveckling som väljs ut för uppföljning. Totalt har Nolato i storleksordningen 6000 stycken leverantörer globalt, varav dryga 10 procent utgör kring 80 procent av inköpsvärdet och under året utvärderades 414 stycken av de strategiska leverantörerna gällande kvalitet, hållbarhet och uppförandekod. En betydande andel av Nolatos leverantörer utgörs av globala koncerner inom polymer- och kemiindustrin. Den typen av företag har ofta ett väl utvecklat och transparent hållbarhetsarbete och riskerna anses därför som låga. Koncernen genomför därför inte detaljerade utvärderingar av sådana bolag.

Under 2023 kommer arbetet med utvärderingar av leverantörernas hållbarhetsarbete förstärkas ytterligare med implementering av en omarbetad guideline för kategorisering och utvärdering av strategiska leverantörer samt nyckeltal för dotterbolagen att rapportera månadsvis.

Samhällsengagemang
Under 2022 medförde covid-pandemin fortfarande att många studiebesök och samhällsaktiviteter fick ställas in. Här följer några exempel på vad som genomfördes under året:

- Nolato ger ekonomiska stöd till skolor, sjukvård, idrottsklubbar och samhällsaktiviteter och i många fall är engagemanget långsiktigt och koncernens medarbetare bidrar med olika insatser.

- "Building Hope Together" är ett initiativ som nu pågått i åtta år innebär ett långsiktigt engagemang i en skola i ett fattigt område ungefär fyra timmar norr om Beijing. Nolato har under årens lopp bidragit med bland annat datorer, varma kläder, skrivare och leksaker och även renovering av lokaler.

- Ett antal av enheterna hade kontakter med skolor och universitet, exempelvis studiebesök, examensarbeten, praktik och forskningsprojekt. Nolato medverkar också vid jobbmässor som anordnas av skolor och universitet. Flera av Nolatos medarbetare undervisar regelbundet vid universitet och tekniska högskolor.

- Nolato är sedan 6 år medlemmar av Nordiska Bioplastföreningen. Nolato Cerbo deltar i Jobbspåret i samarbete med arbetsförmedling, skola och kommun. Projektet syftar till att personer långt från arbetsmarknaden ska få anställning. Detta ledde under 2022 till att 6 personer anställts efter att de erhållit utbildning inom säkerhet, kvalitet, produktionskunskap samt lean-principer. Nolato MediTor deltar i nätverket IUC Lean Network där företaget under året medverkade vid både omvärldsbevakningar och nätverksdiskussioner. Nolato Gota medverkar i ett projekt tillsammans med RISE och Chalmers universitet i syfte att utveckla ett datadrivet förbättringsarbete.

- I Schweiz så anordnar Nolato Treff årligen tillsammans med det lokala universitetet en dag där studenter provar på hur arbetet i olika roller på ett formsprutningsföretag är.

- I Ungern fortsatte anställningen av medarbetare med olika typer av funktionsnedsättning, som ökat till 22 (21). Personer som är syn- och hörselskadade har genom anställningen fått ökad livskvalitet, samtidigt som de gör utmärkta arbetsinsatser i bolagets produktion. Funktionsnedsatta arbetar också vid våra enheter i Kina, USA och på andra platser.

- I USA är Nolato Contour medlem i flera nätverk (universitet, näringsliv) som vill stimulera ungdomar att söka sig till tillverkningsindustrin. Nolato GW sponsrar 2 interner från Alamo College i programmet "Jobs on the go" samt har ett ledarskapsprogram som identifierar framtida ledare och som ger universitetspoäng medan man arbetar.

- I ett annat initiativ att kombinera inkludering, stimulera till rörelse och bidra positivt till miljön, cyklade över 1 000 medarbetare från Nolato Beijing under september 14 km och planterade 1 200 träd i Huairou-distriktet norr om Beijing.

HÅLLBAR UTVECKLING I ETT 10-ÅRSPERSPEKTIV

I ett globalt industriföretag sker förbättringar inom hållbar utveckling gradvis och över lång tid. De grundläggande teknologierna och råvarorna är etablerade sedan länge och förbättringsarbetet kräver därför fokus på rätt saker, tydliga mål och uppföljning. Anpassningen till mer hållbara produktionsmetoder och råvaror innebär satsningar på innovationer och mod att genomföra dem. I ett tioårsperspektiv kan Nolato uppvisa framsteg inom flera viktiga hållbarhetsområden. Detta är positivt men det återstår mycket att arbeta med, framförallt vad det gäller beroendet av fossilbaserade råvaror där kemiindustrin är i transformation från fossil till förnybar och återvunnen råvara för att tillverka plast.

Område	Nyckeltal*	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Miljö											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktion)	0	0	0	2	0	2	1	2	0	2
Energi	Energianvändning (GWh)	235	229	183	184	182	188	169	167	163	164
	Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,022	0,020	0,021	0,023	0,022	0,028	0,038	0,035	0,038	0,036
	Inköpt fossilfri el (% av total elanvändning)	84	70	72	75	62	53	23	16	0	0
Klimat	Utsläpp av koldioxid från energianvändning, scope 1 och 2 (ton)	17 600	38 900	36 300	33 900	36 600	49 000	51 200	57 200	62 400	67 800
	Utsläpp av koldioxid/försäljning (ton/MSEK)	1,6	3,4	4,1	4,3	4,5	7,3	11,5	12,1	14,7	15,0
Vatten	Vattenförbrukning (1000-tal m^3)	163,9	181,4	141,0	146,7	146,3	177,9	163,7	179,3	170,8	159,3
	Vattenförbrukning/försäljning (m^3/MSEK)	15,2	15,6	16,0	18,5	18,1	26,5	36,8	37,9	40,3	35,2
Avfall	Avfallsmängd (ton)	8 300	9 100	7 300	6 900	7 300	6 500	5 200	5 000	4 400	5 300
	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	0,8	0,8	0,8	0,9	0,9	1,0	1,2	1,1	1,0	1,3
Råvaror	Återvunna/biobaserade plaster (% av total användning)	1,5*	2	2	2	2	2	1	1	1	0
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	72	72	91	100	95	95	91	95	100	100
Människor											
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	6 627	8 669	6 721	5 941	6 449	7 249	6 418	7 759	8 020	9 357
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölag-stiftningen (böter, sanktion)	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor (antal/miljon arbetade timmar)	4,5	5,2	5,2	4,9	4,1	3,7	5,0	2,3	2,9	2,0
Mångfald	Andel kvinnor i koncernstyrelsen (%)	30	22	33	30	30	30	22	30	22	30
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	28	27	25	25	22	22	20	19	24	24
Utbildning	Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	33	34	36	26	24	47	53	39	29	18
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	24	24	27	29	24	27	27	30	26	16
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter (antal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ekonomi											
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter (MSEK)	10 601	11 368	8526	7 592	7 993	6 530	4 434	4 407	3 610	3 840
	Betalda skatter (MSEK)	178	241	208	154	199	159	515	102	98	89

* Mängden återvunnet material har minskat då metoden ändrats och Nolato nu använder en strikt modell som anger vikt återvunnet material, medan det tidigare angav vikten för material som innehåller återvunnet material.

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Omfattning
Koncernens hållbarhetsredovisning är ett viktigt verktyg för att kommunicera hållbarhetsprestanda och Nolato har valt att integrera redovisningen i årsredovisningen. Redovisningen för 2022 utgår från GRI Standards och Communication on Progress (UN Global Compact) omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik. Ambitionen är att redovisningen, tillsammans med kompletterande information, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Alla enheter som ingick i Nolatokoncernen under hela 2022 ingår i redovisningen. Sammanlagt bidrog 29 (29) produktionsanläggningar med data.

Redovisningsprinciper
Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt Nolatos formulär för hållbarhetsredovisning. Bilden nedan visar redovisningens årscykel. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

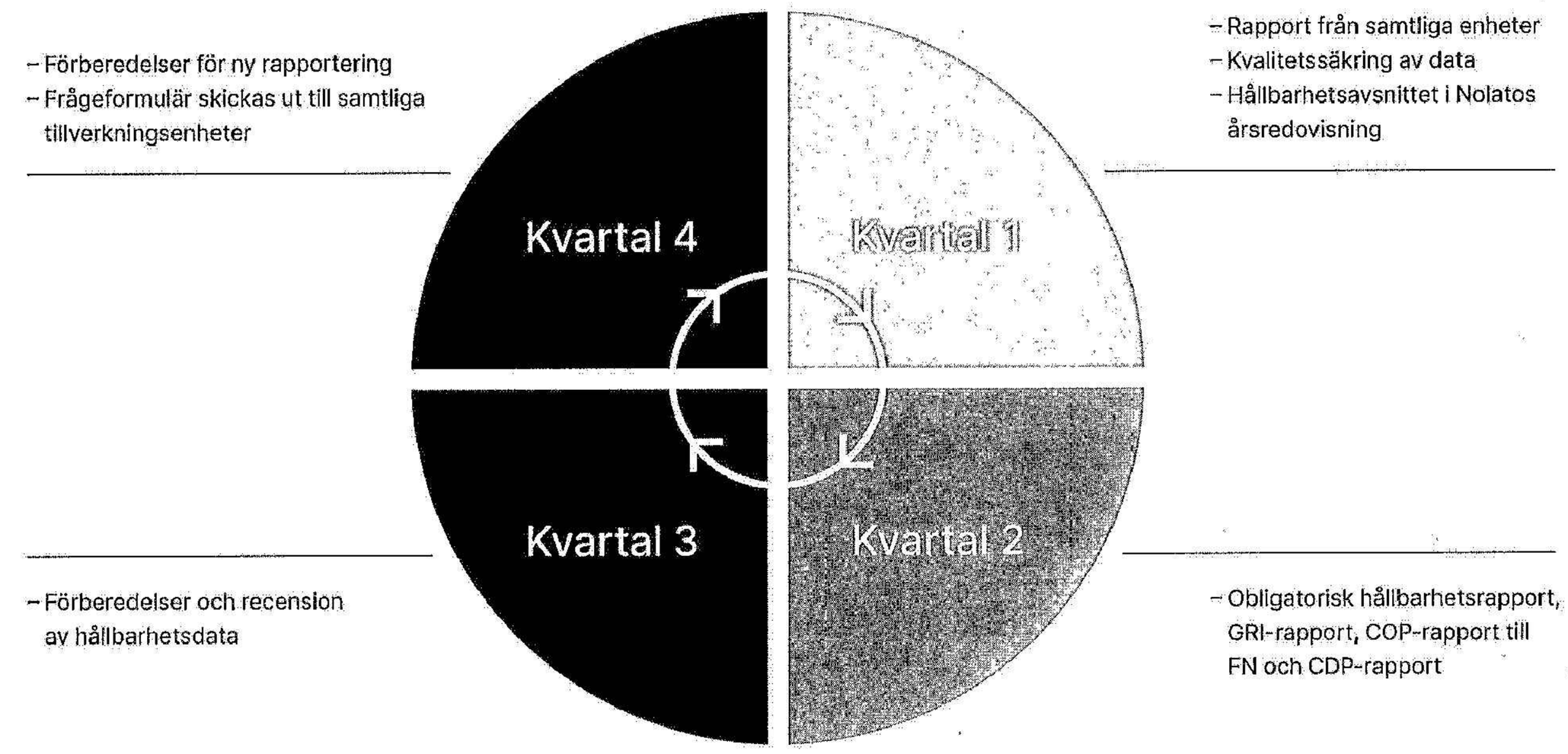
Utsläppen av koldioxid (CO_2e), svaveldioxid (SO_2) och kväveoxider (NOx) från den direkta energianvändningen (scope 1 enligt GHG Protocol) görs med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Nolato redovisar även koldioxidutsläpp från den indirekta energianvändningen, vilken utgörs av elektricitet och fjärrvärme (scope 2 enligt GHG Protocol). Emissionsfaktorerna från inköpt el i olika länder baseras på uppgifter från carbonfootprint.com (2021). I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. För att säkerställa ursprunget till fossilfri el köps marknadsbaserade instrument (Guarantees of Origin; Renewable Energy Certificates; RECs eller motsvarande certifikat). Som omräkningsfaktor från inköpta certifikat tillämpas 0 ton CO_2/MWh.

Siffran för utsläppet av koldioxid under 2021 har korrigerats till ett något högre värde. Orsaken var en mindre felaktighet i rapporterat utsläpp från två av produktionsenheterna. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar samt på uppgifter om reningsanläggningarnas effektivitet.

Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen är Glenn Svedberg (Group Sustainability Director).

Lagstadgad hållbarhetsrapport
I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att inkludera hållbarhetsrapporten i årsredovisningen. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen.

Område	Sida
Affärsmodell	15–17
Policys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	58, 118–120
Miljöansvar	121–126
Personalförhållanden och socialt ansvar	37–39, 127–129
Mänskliga rättigheter	37–39, 127–129
Förebyggande av korruption	49, 128
Risker och riskhantering	71–73, 135
Mångfald i styrelse och ledning	64–65, 127



GRI INDEX

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter. Den ska omfatta såväl positiva som negativa aspekter. Enligt kraven i GRI publicerar Nolato ett index som visar de standarder och de upplysningar (disclosure) som ingår i hållbarhetsredovisningen. Sidhänvisningarna avser Nolatos års- och hållbarhetsredovisning 2022.

Uttalande om användning: Nolato rapporterar i linje med GRI standards för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022.

Användning av GRI: Universal Standard

Tillämpliga GRI standarder: GRI 1 (Foundation 2021), GRI 2 (General Disclosures), GRI 3 (Material Topics) samt ämnesspecifika standarder (Topic Standards).

1. ORGANISATIONEN OCH DESS PRINCIPER FÖR REDOVISNING

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-1 Detaljer om organisationen	3, 80, 112	
	2-2 Enheter som inkluderas i hållbarhetsredovisningen	112	
	2-3 Redovisningsperiod, redovisningscykel och kontaktuppgifter	131–132	
	2-4 Korrigeringar från tidigare redovisningar	Korrigering av CO_2-utsläpp för 2021, se sida 131	
	2-5 Externt bestyrkande	138	

2. AKTIVITETER OCH MEDARBETARE

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	17–21	
	2-7 Anställda	100, 127	
	2-8 Arbetskraft som inte är anställd	127	Nolato använder lokala entreprenörer men har inget system för att följa upp antalet personer. Antalet arbetsolyckor som rör entreprenörer följs upp och ingår i hållbarhetsredovisningen.

3. GOVERNANCE

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-9 Struktur för styrning och sammansättning	54–59, 118–119	
	2-10 Nominering och urval av styrelse	54–56	
	2-11 Styrelseordförande	64	
	2-12 Styrelsens och företagsledningens roll i hanteringen av påverkan på miljö, ekonomi och människor	118–119	
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan på miljö, människor och ekonomi	118–119	
	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsredovisningen	118–119	
	2-15 Intressekonflikter	56, 64	
	2-16 Kommunikation av allvarliga händelser till styrelsen	56	
	2-17 Styrelsens samlade kunskap om hållbar utveckling	64	
	2-18 Utvärdering av styrelsens prestation avseende hållbar utveckling	56	
	2-19 Principer för ersättning	61–62	
	2-20 Process för att fastställa ersättning	61–62	
	2-21 Kvot mellan den högst betalda personen i organisationen och medelersättningen för samtliga anställda	99	

4. STRATEGI, POLICYS OCH TILLÄMPNINGAR

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-22 Uttalande om strategin för hållbar utveckling	6–7	
	2-23 Åtaganden i policys	58, 118	
	2-24 Tillämpning av åtaganden i policys	46–47, 118, 120	
	2-25 Processer för att återställa negativ påverkan	121–126	
	2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	118, 128	
	2-27 Efterlevnad av lagar och regler	118, 121, 123, 127	
	2-28 Medlemskap i organisationer	128–129	

20230704 1231

5. INTRESSENTRELATIONER

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-29 Metod för intressentdialog	119–120	
	2-30 Kollektivavtal	128	

6. VÄSENTLIGA OMRÅDEN

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process för att identifiera väsentliga områden	118–119	
	3-2 Förteckning över väsentliga områden	34, 118–119	
MILJÖ			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	36, 121–126	
GRI 301: Materials 2016	301-1 Användning av material	41–44, 123, 125	
	301-2 Användning av återvunna material	41–44, 123, 125	
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energianvändning inom organisationen	40–41, 43–45, 122, 125	
	302-3 Energiintensitet	40–41, 43–45, 122, 125	
	302-4 Minskning av energianvändning	40–41, 43–45, 122, 125	
	302-5 Minskning av energianvändning i produkter och tjänster	40–41, 43–45, 122, 125	
GRI 303: Water and effluents 2018	303-3 Vattenuttag	123	
	303-5 Vattenanvändning	123, 125–126	
GRI 304: Biodiversity 2016	304-2 Betydande påverkan på biodiversitet	44, 121, 123	
GRI 305: Emissions 2016	305-1 – 305-7 Utsläpp av växthusgaser och andra utsläpp	41, 44, 122, 125	Scope 3-utsläppen håller på att kartläggas
GRI 306: Effluents and waste 2016	306-1 Utsläpp till vatten	123	
	306-2, 306-3, 306-4 Avfall, spill samt transport av farligt avfall	45, 124	
GRI 308: Supplier environmental assessment	308-1 Nya leverantörer som granskats mot miljökriterier	120	
MEDARBETARE			
GRI 403: Occupational health and safety 2018	403-1, 403-2, 403-4, 403-6, 403-8, 403-9 Ledningssystem, riskanalyser, deltagande, utbildning, olycksfall	44, 124, 127–129	
GRI 404: Training and education 2016	404-1, 404-3 Utbildningstimmar per anställd, utvecklingssamtal	127–128	
GRI 405: Diversity and equal opportunity 2016	405-1 Sammansättning av styrelse, ledning och anställda 405-2 Kvot ersättning män och kvinnor	127	Information kring kvot ersättning män och kvinnor har samlats in. Definitioner och metodik behöver dock utvecklas innan data kan publiceras
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Incidenter av diskriminering och vidtagna åtgärder	127	
GRI 407: Freedom of association and collective bargaining 2016	407-1 Risk för brister i föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	128	
GRI 408: Child labor 2016	408-1 Risk för barnarbete	128	
GRI 409: Forced and compulsary labor 2016	409-1 Risk för tvångsarbete	128	
EKONOMI OCH SAMHÄLLE			
GRI 201: Economic performance 2016	201-1 Skapat ekonomiskt värde	120, 128	
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2, 205-3 Kommunikation och träning. Incidenter och vidtagna åtgärder	118, 128	
GRI 206: Anti-competitive behavior 2016	206-1 Legala åtgärder kring konkurrensfrågor	118, inga under verksamhetsåret	
GRI 413: Local communities 2016	413-1 Deltagande i lokala samhällsaktiviteter	129	

TCFD

Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. TCFD:s riktlinjer utgår från styrning, strategi, riskhantering, mätvärden och målbilder. Nolato är inte medlem av TCFD men arbetar sedan länge med klimatfrågorna. Nedan redovisas bolagets arbete enligt TCFD:s struktur med referenser till relevanta avsnitt i års-/hållbarhetsredovisningen.

Område	TCFD-rekommendationer	Referenser/sidor
Styrning	• Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. • Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i koncernens övergripande riskhantering och affärsutvecklingsarbete. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte per år. Styrelsen godkänner policyer samt mål och följer upp resultaten av arbetet. Risker och möjligheter hanteras även i linjeorganisationen och i nätverk. Klimatfrågorna tas regelbundet upp i styrelsen och i särskilt forum där koncernchef, hållbarhetsdirektör och representant från Styrelsen ingår. Ett bonussystem har införts med inriktning på koncernens klimatmål. Läs mer om styrning på sidorna 54–62, 118.
Strategi	• Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. • Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering. • Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre scenario.	Nolato har identifierat ett antal klimatrelaterade risker och möjligheter. Oavsett vilket framtida klimatscenario som kommer att gälla är omställningen till en verksamhet med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror av stor strategisk betydelse. Viktiga åtgärder är ökad energieffektivitet, minskat beroende av fossil energi, samt utvecklingen av produkter med litet koldioxidavtryck. Läs mer om strategi, risker, produkter och scenarier på sidorna 34–35, 40–45, 134–135.
Riskhantering	• Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker. • Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. • Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management.	Inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess har klimatrelaterade risker och möjligheter identifierats. Läs mer om processen, identifierade risker och möjligheter på sidorna 71–73, 135.
Mätetal och mål	• Redovisa vilka mätetal som organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk managementprocesser. • Redovisa scope 1-, scope 2- och scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna. • Beskriv de mått som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och för att mäta utfallet gentemot målen.	Koncernmålen inom energieffektivitet, minskade utsläpp av koldioxid, samt utveckling av produkter med låg påverkan på klimatet, har som syfte att minska bolagets påverkan på klimatet. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål med bäring på år 2025. Koncernen redovisar sedan länge energianvändningen och utsläppen av koldioxid från scope 1 och 2, samt anger nyckeltal för dessa områden. Läs mer om mätetal och mål på sidorna 44, 122.

KLIMATSCENARIO

Klimatriskerna förvärras i takt med att hastigheten i den globala uppvärmningen ökar. Enligt FN-rapporter som publicerades 2022 ger vetenskapen det tydliga budskapet att åtgärderna inom klimatområdet är otillräckliga (Adaption Gap Report 2022: Too little, too slow; The closing window. Climate crisis calls for rapid transformation of societies). Det konstateras att ambitionerna i många länder är höga men genomförandet av relevanta åtgärder går för långsamt. De senaste sju åren var de varmaste som registrerats och det är möjligt att jordens medeltemperatur, under ett av de kommande fem åren, temporärt blir 1,5 °C högre än medeltalet för 1850 – 1900. FN konstaterar att om insatserna inom klimatområdet inte intensifieras blir det sannolikt en temperaturhöjning som överstiger Parisavtalets 1,5 gradersmål, vilket innebär att den globala temperaturökningen inte hålls under 2 °C och inte begränsas till 1,5 °C. Nolato ser därför beslutet att ansluta sig till SBTi (Science Based Targets initiative) som ett självklart steg för att visa bolagets åtagande att begränsa klimatpåverkan.

Risker
I vårt klimatscenario har vi utgått från att världen inte lyckas med att begränsa utsläppen och att temperaturökningen blir minst 2,5 °C fram till år 2100. Klimatåtgärder genomförs i politiken och i näringslivet, men i för lågt tempo. Beroendet av fossila bränslen minskar men utsläppen av växthusgaser fortsätter på alltför hög nivå. Exempel på sannolika konsekvenser är extremväder, översvämningar, torka, skogsbränder, vattenbrist, höjd havsnivå och förändrade ekosystem. Baserat på dessa förutsättningar har vi översiktligt bedömt hur verksamheten kan komma att påverkas av fysiska klimatrisker (akuta, kroniska), samt av de omställningsprocesser som genomförs i samhället (politiska beslut, lagstiftning, utveckling av teknologier, förändringar av marknader).

Fysiska risker som kan orsakas av global temperaturökning (>2,5 °C)

Risk	Händelse	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
Akut	*Extrema vädersituationer inträffar* mer frekvent (skyfall, stormar, tropiska cykloner, jordskred, extrema temperaturer, skogsbränder, etc).	*Betydande men tillfälliga störningar* av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Ökade driftskostnader och minskade intäkter.	*Anläggningar i USA rapporterar risk* för tornado och snöstormar. Några betydande produktionsstörningar har inte inträffat vid våra anläggningar eller hos leverantörer och kunder.	*Frekvensen av störningar ökar* och omfattar fler produktionsanläggningar. Detta gäller även leverantörernas och kundernas produktionsanläggningar. Även transporter kan påverkas negativt i högre utsträckning.
Kronisk	Förändrat nederbördsmönster och förändrad temperatur. Förhöjda havsnivåer.	Betydande och långvariga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Politisk oro och strömmar av klimatflyktingar.	Två anläggningar i Kina är lokaliserade till områden med långvarig vattenbrist.	Återkommande episoder med höga temperaturer försvårar verksamheten vid ökat antal produktionsanläggningar (arbetsmiljörisker). Frekventa översvämningar och kronisk vattenbrist och vattenstress påverkar fler anläggningar.

Omställningsrisker som kan orsakas av global temperaturökning (>2,5 °C)

Risk	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
Politiska beslut och lagstiftning	Regleringar, skatter och avgifter avseende fossila råvaror, bränslen och utsläpp ökar. Ökade driftskostnader. Ökade rapporteringskrav.	Påverkan av koldioxidskatter och andra avgifter är begränsad vad det gäller produktionsanläggningarna. Skatter och avgifter har begränsad påverkan på råvarupriserna. Nuvarande rapporteringskrav inom klimatområdet uppfylls.	En snabb och betydande ökning av regleringar, skatter och avgifter ökar kostnaderna för fossila bränslen och råvaror. Skärpt kravbild för kapitalanskaffning genom EU:s Taxonomi för hållbara investeringar och ökade krav på klimat-/hållbarhetsredovisning.
Teknologiutveckling	Ökad användning av råvaror och processer med lägre klimatpåverkan. Ökad cirkularitet.	Satsningar på biobaserade och återvunna råvaror genomförs inom koncernen. Begränsad tillgång, höga priser samt regulatoriska krav inom vissa branscher bromsar omställningen.	Positivt är om den globala tillgången på biobaserade och återvunna råvaror ökar. Negativt för koncernen är om omställningen av råvaror och teknologi går för långsamt, samt om konkurrerande teknologier tar över.
Tillgång till fossilfri energi	Ökad tillgång till fossilfri energi minskar klimatpåverkan. Begränsad tillgång och ökande priser bromsar omställningen till en polymerindustri med låg klimatpåverkan.	I ett historiskt perspektiv har energikostnaden för koncernen varit låg i förhållande till andra kostnader. Omställningen till fossilfria energikällor sker gradvis enligt mål och planer. Geopolitisk oro har i hög grad förändrat spelplanen både vad det gäller kostnader och tillgång till fossilfri energi.	Samhällets omställning till fossilfria energislag fortsätter. Fortsatt hög prisnivå vilket påverkar energi-, råvaru- och transportkostnaderna.
Marknad och förtroende	Polymerbranschen stigmatiseras och förknippas med fossila råvaror och produkter. Ändrade kundpreferenser (produkter med litet klimatavtryck krävs). Investerare undviker branschen. Svårt att hitta kompetent arbetskraft.	Förtroendet och varumärket har inte påverkats men intresset kring klimatfrågorna har ökat betydligt hos kunder och investerare.	Om bolaget inte tillräckligt snabbt klarar de ökande kraven på låg klimatpåverkan av produkter och processer, blir påverkan på varumärke och marknadsposition betydande. Nya aktörer i olika marknadssegment uppträder med applikationer i konkurrerande material.

Förebyggande åtgärder och möjligheter
De viktigaste förebyggande åtgärderna omfattar:
- Inventering av klimatrelaterade risker samt åtgärder som stöder bolagets klimatstrategi.
- Minskning av utsläppen av koldioxid genom energieffektivisering och ökad användning av fossilfria energislag.
- Utveckling av produkter med mindre koldioxidavtryck.

Klimatförändringarna medför även tänkbara konkurrensfördelar för koncernen:
- Ökad kostnadseffektivitet genom energieffektivisering.
- Produktutveckling med inriktning på biobaserade och återvunna råvaror.

Detaljer kring förebyggande åtgärder och möjligheter finns på sidorna 40–45, 121–126.

20230704122322

GLOBAL COMPACT

Tio principer kring ansvarsfullt företagande
Nolato anslöt sig under 2010 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 16.000 företag och 3.000 organisationer, varav fler än 500 i Sverige. Nolato deltar som Signatory.

Genom Global Compact stöder Nolato tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklarationen om mänskliga rättigheter samt konventionen mot korruption. Numera ansluter också de globala mål som FN presenterade hösten 2015 till Global Compact. Under 2016 kopplade Nolato koncernmålen till de globala målen.

Communication on Progress
Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna. För att förenkla Communication on Progress utnyttjar vi GRI Universal Standard (2021) och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget.

UN GLOBAL COMPACT
COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our **Communication on Progress** in implementing the principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

Global Compact	GRI-indikatorer
Mänskliga rättigheter	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	2-23, 2-24
2. Företag ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter	2-23, 2-24
Arbetsvillkor	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	2-23, 2-24, 407-1
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete	2-23, 2-24, 409-1
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete	2-23, 2-24, 408-1
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning	2-23, 2-24, 406-1
Miljö	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker	2-23, 2-24, 301-1
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	2-23, 2-24, 301-1, 302-4, 302-5
9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	2-23, 2-24, 301-2, 302-4, 305-5
Korruption	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	2-23, 2-24

ORDFÖRKLARINGAR INOM HÅLLBAR UTVECKLING

Arbetsrelaterad sjukdom En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering för någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

Arbetsrelaterad skada En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Typiska arbetsskador i polymerindustrin är skärsår, fall och skador som orsakas av tunga lyft och repetitivt arbete. Nolato rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (Lost Work Case; LWC). Frekvensen normeras genom antalet arbetsskador anges per miljon arbetade timmar.

CDP Carbon Disclosure Project är ett frivilligt system för redovisning av företagens klimatpåverkan. Primär målgrupp är internationella investerare som kan utnyttja informationen om klimatrisker i samband med investeringar i olika bolag. Nolato redovisar enligt CDP sedan 2015.

CFC/HFC Gaser som innehåller klorfluorkarboner (CFC), klorfluorkolväten (HFC) och föreningar som innehåller fluor har negativa effekter på miljön genom deras ozonnedbrytande egenskaper och påverkan på klimatet. Innehållet av fluor gör att gaserna kallas F-gaser och inom EU regleras sedan 2015 sådana gaser av F-gasförordningen. Gaserna kan finnas i kyl- och värmepumpar, brandskyddsutrustning och elektriska brytare.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem. Bestämmelserna infördes under 2015.

COP Communication On Progress är en årlig rapport som överlämnas till FN och som redovisar hur Nolato arbetar med de tio principerna i Global Compact.

CSR/CR Corporate Social Responsibility/Corporate Responsibility är begrepp som innefattar hur företag arbetar med frågor som rör miljö, socialt ansvar, ekonomiskt ansvar och affärsetik. Används ofta med samma innebörd som begreppet "hållbar utveckling".

Energieffektiviseringsdirektivet EU direktiv som infördes under 2015 och som bland annat omfattar energikartläggningar hos stora företag. Nolato omfattas av direktivet och genomför energikartläggningar.

Energianvändning Nolato redovisar både den direkta energianvändningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta användningen (inköpt el och fjärrvärme).

ESG Begreppet står för "Environmental, Social and Governance", det vill säga miljö, socialt ansvar och ägarstyrning. Det kallas också ofta för "sustainability" eller hållbarhet.

EU:s taxonomi Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

5s En japansk metod för att skapa ordning och reda på arbetsplatsen. Här ingår att sortera, systematisera, städa, standardisera och se till. 5s är en viktig del i Lean Manufacturing.

GHG Green House Gases, växthusgaser. Nolato redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO_2 ekvivalenter) från energianvändningen, dvs scope 1 och scope 2 enligt GHG Protocol.

Global Compact Ett initiativ från FN för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Nolato anslöt sig till Global Compact under 2010.

Globala mål Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

HVO Hydrogenated Vegetable Oil. Fossilfritt bränsle som till stor del är tillverkat av avfall och restprodukter från bland annat livsmedelsindustrin.

Hållbar utveckling En utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Hållbarhetsrapport Enligt ett EU-direktiv har den svenska regeringen beslutat att det från och med 2017 blir obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Hållbarhetsrapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet, däribland upplysningar i frågor som rör miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Nolatos hållbarhetsrapport finns i årsredovisningen.

ISO 9001 Internationell standard för kvalitetsledningssystem. För närvarande är ungefär 1 100 000 organisationer (1 400 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 9001.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem. För närvarande är ungefär 420 000 organisationer (610 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001.

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och utgör bakgrund till Nolatos uppförandekod. Det är inte möjligt att erhålla certifiering enligt ISO 26000.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet. För närvarande är ungefär 290 000 organisationer (370 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 45001.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem. För närvarande är ungefär 22 000 organisationer (55 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 50001.

Koldioxid (CO_2) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

Konfliktmineral Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

LCA Life Cycle Assessment (livscykelanalys) är en metod för att åstadkomma en helhetsbild av hur stor den totala miljöpåverkan är under en produkts livscykel från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshanteringen, inklusive transporter och energiåtgång i mellanleden.

Lean Manufacturing Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med Lean är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

LWC Arbetsolycka som orsakar minst en dags frånvaro (Lost Work Case).

Massbalansering Massbalansering innebär en utväxling av fossilt material från existerande system genom utbyte till återvunnet eller förnybart material. Certifieringen för massbalansering är benämnd ISCC PLUS.

Miljöaspekt De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

Miljörelaterade kostnader Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

Miljörelaterade investeringar Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

NOx (kväveoxider) Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat försurning och övergödning. Parisavtalet I Parisavtalet (2015), som är kopplat till FN:s klimatkonvention, slås det fast att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2 °C och att man ska sträva efter att begränsa den till 1,5 °C.

Polymerer Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

RoHS EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

Scope enligt GHG Protocol. Redovisning av utsläpp av klimatpåverkande gaser uttryckt som koldioxidekvivalenter. Scope 1: Förbränning av fossila bränslen (bensin, olja och kol) för exempelvis tillverkning i egenägda fabriker eller utsläpp från egenägda och/eller leasade fordon/maskiner. Scope 2: Förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla. Scope 3: Utsläpp från inköp av varor och tjänster, exempelvis logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och materialförbrukning.

SO_2 (svaveldioxid) Svaveldioxid bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till försurning av vattendrag och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

Science-Based Targets initiative (SBTi) Initiativet Science Based Targets är ett samarbete mellan CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute och World Wide Fund for Nature. Initiativet syftar till att sätta ett vetenskapsbaserat klimatmål i enlighet med Parisavtalet.

TCFD Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Uppförandekod (Code of Conduct) Riktlinjer för Nolatos medarbetare, styrelse, leverantörer m.m. inom affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar.

VOC Lättflyktiga organiska föreningar (Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Nolato AB, org.nr 556080-4592

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 34–51 samt 118–138 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation *RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Torekov den 23 mars 2023
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Nolatos historia

1938
Nordiska Latexfabriken i Torekov grundas.

1957
Första medicintekniska komponenten produceras.

1982
Koncernen byter namn till Nolato, en sammandragning av det ursprungliga namnet.

1984
Nolatoaktien noteras på Stockholmsbörsens OTC-lista.

1994
Koncernen når en omsättning på 650 MSEK. Förvärv av bolag i Lomma, Sunne, Hallsberg, Göteborg och Ängelholm i Sverige.

1997
Nolato fördubblar sin omsättning genom förvärv av Ericssons plastfabrik i Kristianstad (mobiltelefonsektorn).

1998
Första koncernbolaget certifieras enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

2000
Produktion i Ungern startar genom förvärv.

2001
Överflyttning av mobiltelefonsektorn till Kina inleds.

2005
Medical Solutions startar produktion i Ungern.

2006
Medical Rubber i Sverige förvärvas.

2007
Cerbo Group i Sverige förvärvas.

2008
Medical Solutions startar produktion i Kina.

2010
Medical Solutions startar produktion i USA genom förvärv av Contour Plastics.

2011
Industrial Solutions startar produktion i Rumänien.

2012
Medical Solutions startar produktion i Storbritannien genom förvärv av Cope Allman Jaycare.

2013
Nolato Sunne i Sverige avyttras.

2014
Integrated Solutions etablerar egen produktion i Malaysia.

2016
Treff AG i Schweiz och Grizzly Medical i Polen förvärvas.

2018
Nolato Hertila i Sverige avyttras.

2019
Integrated Solutions förvärvar amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation.

2020
Nolato förvärvar amerikanska GW Plastics.

FSC www.fsc.org MIX Papper från ansvarsfulla källor FSC® C011449

Årsredovisningen är producerad av Hallvarsson & Halvarsson AB.
Foto: Jüri Soomägi, Anders Ebefeldt m.fl.
Repro & tryck: Taberg Media Group, Malmö, 2023. Produktionen ligger i linje med Nolatos principer för ansvarsfullt företagande, med hållbarhetsfokus, socialt ansvarstagande och låg miljöpåverkan. Pappret kommer från ansvarsfulla, certifierade källor och tryckeriet är FSC- och miljöcertifierat.

Nolato AB

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442290
E-post: info@nolato.com

Avenue

Finisklin Business Park
Sligo, Irland
Tel: +353 (0)71 916 9510

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina
Nolato Electronic Technology
(Suzhou) Co. Ltd.
Building E Pingqian Industrial Park
No. 46 Chunxing Road
Xiangcheng District
Suzhou 215100, Kina
Tel: +86 512 6939 0380

Nolato Beijing Medical
402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Kristianstad
Krinova Incubator & Science Park
Nolato AB 2022:210
Stridsvagnsvägen 14
291 39 Kristianstad
Tel: 0708 74 41 70

San Diego, USA
16208 Palomino Mesa Ct
San Diego, CA 92127, USA
Tel: +1 858 859 5270

Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besök: Verkmästarevägen 1-3
Tel: 0520 409900

Paris, Frankrike
15 Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Tel: +33 1 47 975284

Nolato Contour

660 VandeBerg Street
Baldwin, WI 54002, USA
Tel: +1 715 684 4614

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besök: Alsborgsgatan 2
Tel: 0511 342100

Nolato GW Bethel

239 Pleasant Street
Bethel, VT 05032, USA
Tel: +1 802 234 9941

Nolato GW Dongguan

Building B10 An-Li High-Tech Park
Zhen An Road Changan
Dongguan City, Guangdong, Kina
523870
Tel: +86 769 8166 5788

Nolato GW Querétaro

Circuito del Marques Norte 23A
Parque Industrial El Marques
CP 76246 El Marques, QRO Mexiko
Tel: +52 442 256 11 00

Nolato GW Royalton

272 Waterman Road
Royalton, VT 05068, USA
Tel: +1 802 763 2194

Nolato GW San Antonio

901 Paulsun Street
San Antonio, TX 78219, USA
Tel: +1 210 225 1516

Nolato GW Silicones

272 Waterman Road
Royalton, VT 05068, USA
Tel: +1 802 763 2194

Nolato GW Tucson

2901 East Valencia Road
Tucson, AZ 85706, USA
Tel: +1 520 294 9400

Nolato Hungary

Jánossomorjai út 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 578770

Negoiesti, Rumänien
PWP Industrial Park, Building SE 1
Comuna Aricestii Rahtivani,
Str. Londra nr. 11, 107025

Nolato Jaycare

New York Way, New York Ind. Park
Newcastle upon Tyne NE27 0QF,
Storbritannien
Tel: +44 191 296 0303

Lövepac Converting

Beijing, Kina
4th Floor, Building 3,
No. 21 Xingsheng Road BDA,
Beijing, 100176, Kina
Tel: +86 10 6780 5580

Shenzhen, Kina
Lövepac Technology (Shenzhen)
Co., Ltd
1st. Floor, No. 3 building, No.1 Lirong Rd
Changyi Industrial Area,
Xinshi Community,
Dalang St. Longhua District
Shenzhen 518109, Kina
Tel: +86 755 8610 6065

Penang, Malaysia
Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit
Minyak 21, Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Nolato Lövepac

Ringvägen 5
286 73 Skånes Fagerhult
Tel: 0433 32300

Nolato MediTech

Box 93, 242 21 Hörby
Besök: Medicingatan 4
Tel: 0415 19700

Lomma
Box 28, 234 21 Lomma
Besök: Koppargatan 13
Tel: 0415 19700

Nolato MediTor

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442260

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besök: Exportgatan 59
Tel: 031 588400

Nolato Polymer

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442200

Ängelholm
Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Tel: 0431 442200

Nolato Silikonteknik

Box 62, 694 22 Hallsberg
Besök: Bergsmansvägen 4
Tel: 0582 88900

Beijing, Kina
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd
Room 207, 2nd Floor, Building 208, 7#
East Rongchang Road,
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina
Nolato Technology (Suzhou) Co., Ltd
Building E, No. 46, Chunxing Road,
Caohu Street, Xiangcheng District,
Suzhou 215143, Kina
Tel: +86 51 2693 90380

New Jersey, USA
Nolato Jabar
P.O. Box 1249
Andover, NJ 07821, USA
Besök: 252 Brighton Road
Tel: +1 973 786 5000

Penang, Malaysia
Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit
Minyak 21, Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Mosonmagyaróvár, Ungern
Nolato EMC Ltd.
Jánossomorjai út 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 57 87 70

Nolato Stargard

ul. Uslugowa 1
73-110 Stargard, Polen
Tel: +48 91 573 6362

Nolato Treff

Taastrasse 16, 9113 Degersheim,
Schweiz
Tel: +41 71 372 55 55

www.nolato.com