

# ÅRSREDOVISNING

för

## ZB Holding AB

Org.nr. 559047-6338

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- noter	6
- underskrifter	7

Undertecknad styrelseledamot i ZB Holding AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 2024-09-20  
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm 2024-09-27

  
Tomas Zarnoczy

# ÅRSREDOVISNING

för

## ZB Holding AB

Org.nr. 559047-6338

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	7
- underskrifter	8

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet (direkt samt genom dotterbolag) fokuserar på att stödja företag och organisationer i att genomföra förändringar eller omstruktureringar av sina verksamheter genom att erbjuda högkvalitativa managementkonsulttjänster. Vi strävar efter att stärka verksamheter genom att öka deras digitala kapacitet och förmåga.

Företagets säte är Stockholm.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2023 har koncernens verksamhet påverkats av den rådande finansiella osäkerheten. Trots en stark efterfrågan på de tjänster och kompetenser som koncernen erbjuder, möter vi ökad konkurrens och förlängda försäljningscykler. På grund av allmän oro i Europa och en generell finansiell instabilitet har bolaget och koncernen upplevt en mindre orderingång än förväntat vilket har påverkat resultat och kassaflöde negativt.

#### Fortsatt drift och finansiering

Vår bedömning är att den finansiella osäkerheten är fortsatt rådande även under stora delar av 2024. För koncernen genomförs en generell översyn av koncernens kostnader. Med anledning av detta har en plan upprättats om reglering av skulder till döttrarna vilket bland annat ska ske genom att moderbolaget realiserar placeringar. Vidare krävs att koncernen exekverar på den prognos som styrelsen upprättat, vilken bland annat innefattar personalneddragningar och allmän kostnadsöversyn vilka beräknas få full effekt från fjärde kvartalet 2024. Skulle inte kostnadsbesparingsåtgärderna få önskad effekt och/eller att prognoserna inte uppnås eller inte uppnås inom förväntad tid kan bolaget och koncernen vara i behov av ytterligare extern finansiering, vilken vid årsredovisningens avlämnade inte är säkerställd.

Dotterbolaget Change of Lane AB har i augusti 2024 beslutat om att inleda företagsrekonstruktion. Tingsrätten förväntas fatta beslut om företagsrekonstruktion under september 2024.

### Flerårsöversikt

	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	3 047 315	3 403 178	0	0
Resultat efter finansiella poster	-4 642 388	7 327	2 368 541	-23 453
Soliditet (%)	8,87	70,50	83,37	69,68

Definitioner av nyckeltal, se noter

### Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	4 029 174	-92 673	3 936 501
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämman:		-92 673	92 673	0
Aktieägartillskott		1 150 000		1 150 000
Årets resultat			-4 642 388	-4 642 388
Belopp vid årets utgång	100 000	5 086 501	-4 642 388	444 113
		2023-12-31		2022-12-31
Villkorade aktieägartillskott uppgår till:		1 150 000		

## Resultatdisposition

Medel att disponera:	
Balanserat resultat	5 086 502
Årets resultat	<u>-4 642 388</u>
	444 114
Förslag till disposition:	
Balanseras i ny räkning	<u>444 114</u>
	444 114

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

2024100108074

**RESULTATRÄKNING**

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		3 047 315	3 403 178
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		3 047 315	3 403 178
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 613 152	-342 894
Personalkostnader	2	-3 519 280	-3 053 009
<b>Summa rörelsekostnader</b>		-5 132 432	-3 395 903
<b>Rörelseresultat</b>		-2 085 117	7 275
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-2 550 000	0
Ränteintäkter		290	52
Räntekostnader		-7 561	0
<b>Summa finansiella poster</b>		-2 557 271	52
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-4 642 388	7 327
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Lämnade koncernbidrag		0	-100 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		0	-100 000
<b>Resultat före skatt</b>		-4 642 388	-92 673
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		-4 642 388	-92 673

2024100108075

## BALANSRÄKNING

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	3	2 919 160	2 906 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	2 395 447	2 395 447
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<u>5 314 607</u>	<u>5 301 447</u>

**Summa anläggningstillgångar**

5 314 607

5 301 447

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag		0	1 504
Övriga fordringar		391 083	253
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		285 369	393 084
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<u>676 452</u>	<u>394 841</u>

##### Kassa och bank

Kassa och bank		139 954	29 106
<b>Summa kassa och bank</b>		<u>139 954</u>	<u>29 106</u>

**Summa omsättningstillgångar**

816 406

423 947

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**6 131 013**

**5 725 394**

2024100108076

**BALANSRÄKNING**

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

**Bundet eget kapital**

Aktiekapital

**Summa bundet eget kapital**

**Fritt eget kapital**

Balanserat resultat

Årets resultat

**Summa fritt eget kapital**

**Summa eget kapital**

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

Skulder till koncernföretag

Skatteskulder

Övriga skulder

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

**Summa kortfristiga skulder**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

Not

2023-12-31

2022-12-31

2024100108077

	100 000	100 000
	<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
	5 086 502	4 029 174
	-4 642 388	-92 673
	<u>444 114</u>	<u>3 936 501</u>
	544 114	4 036 501
	89 330	68 773
	5 187 933	1 262 912
	160 333	86 140
	138 109	261 830
	11 194	9 238
	<u>5 586 899</u>	<u>1 688 893</u>
	<b>6 131 013</b>	<b>5 725 394</b>

**NOTER**

**Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

**Not 2 Medelantal anställda** **2023** **2022**

*Medelantal anställda*  
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit 2 **2**

**Noter till balansräkningen**

**Not 3 Andelar i koncernföretag** **2023-12-31** **2022-12-31**

Företag	Säte	Antal /Kapitalandel %	Redovisat värde	Redovisat värde
<b>Organisationsnummer</b>				
Andelar i Change of Lane AB	Stockholm	102 000	2 700 000	2 700 000
556773-0022		91%		
Andelar i BizImprover AB	Stockholm	52 632	219 160	206 000
556964-7554		100%		
			2 919 160	2 906 000

Uppgifter om eget kapital och resultat	Eget kapital	Resultat
Andelar i Change of Lane AB	676 833	-2 350 887
Andelar i BizImprover AB	91 489	46 261

Andelar i Change of Lane AB		
Ingående anskaffningsvärden	2 700 000	2 700 000
Utgående anskaffningsvärden	2 700 000	2 700 000
Redovisat värde	2 700 000	2 700 000

Andelar i BizImprover AB		
Ingående anskaffningsvärden	206 000	206 000
Inköp	13 160	0
Utgående anskaffningsvärden	219 160	206 000
Redovisat värde	219 160	206 000

**Not 4 Andra långfristiga värdepappersinnehav** **2023-12-31** **2022-12-31**

Ingående anskaffningsvärden	2 395 447	0
Inköp	0	2 395 447
Utgående anskaffningsvärden	2 395 447	2 395 447
Redovisat värde	2 395 447	2 395 447

2024100108078

## NOTER

### Övriga noter

#### Not 5 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vår bedömning är att den finansiella osäkerheten är fortsatt rådande även under stora delar av 2024. För koncernen genomförs en generell översyn av koncernens kostnader. Med anledning av detta har en plan upprättats om reglering av skulder till döttrarna vilket bland annat ska ske genom att moderbolaget realiserar placeringar. Vidare krävs att koncernen exekverar på den prognos som styrelsen upprättat, vilken bland annat innefattar personalneddragningar och allmän kostnadsöversyn vilka beräknas få full effekt från fjärde kvartalet 2024. Skulle inte kostnadsbesparingsåtgärderna få önskad effekt och/eller att prognoserna inte uppnås eller inte uppnås inom förväntad tid kan bolaget och koncernen vara i behov av ytterligare extern finansiering, vilken vid årsredovisningens avlämnade inte är säkerställd.

Dotterbolaget Change of Lane AB har i augusti 2024 beslutat om att inleda företagsrekonstruktion. Tingsrätten förväntas fatta beslut om företagsrekonstruktion under september 2024.

#### Not 6 Koncernförhållanden

Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 3 § upprättas inte någon koncernredovisning.

#### Not 7 Definition av nyckeltal

Soliditet  
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Stockholm, den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Tomas Zarnoczy

Hans Bergetoft  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Claes Sjödin  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

2024100108080

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

## ***Signerat med Svenskt BankID***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Claes Olof Thore Sjödin  
Signerat med Svenskt BankID: +46 73 423 50 90

Claes Sjödin  
Partner

***2024-09-13 08:45:01 UTC***

Datum

Leveranskanal: E-post

**ZB HOLDING AB** 5590476338 Sverige

## ***Signerat med Svenskt BankID***

Namn returnerat från Svenskt BankID: TOMAS TIBOR MIKAEL  
ZARNOCZY

Tomas Zarnoczy

***2024-09-13 08:38:17 UTC***

Datum

Leveranskanal: E-post

## ***Signerat med Svenskt BankID***

Namn returnerat från Svenskt BankID: HANS KRISTER BERGETOFT

Hans Bergetoft

***2024-09-13 06:03:45 UTC***

Datum

Leveranskanal: E-post

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ZB Holding AB, org.nr 559047-6338

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för ZB Holding AB för år 2023.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ZB Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för ZB Holding AB.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till ZB Holding AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar mina uttalanden ovan vill jag fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen samt avsnittet "Finansiering och fortsatt drift och not 5 i årsredovisningen. I dessa framgår att styrelsen under 2024 har beslutat om att genomföra kostnadsbesparingsprogram i bolaget och koncernen samt upprättat prognoser utifrån dessa. Styrelsens bedömning är att initierat kostnadsbesparingsprogram med tillhörande prognoser täcker bolagets och koncernens likviditetsbehov. Dotterbolaget Change of Lane AB har även beslutat att inleda företagsrekonstruktion. I det fall att företagsrekonstruktionen i dotterbolaget ej beviljas och/eller att styrelsens prognoser inte uppfylls i tillräcklig omfattning eller inom tillräcklig tid kan bolaget vara i behov av ytterligare finansiering för att fortsätta verksamheten. Denna finansiering är vid årsredovisningens avlämnande ej säkerställd. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ZB Holding AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till ZB Holding AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Anmärkning

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, hålla årsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Utan att det påverkar mina uttalanden vill jag anmärka på att avdragen skatt och sociala avgifter samt mervärdesskatt vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska signatur

Claes Sjödin  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

**2024-09-13 08:46:33 UTC**

Namn returnerat från Svenskt BankID: Claes Olof Thore Sjödin  
Signerat med Svenskt BankID: +46 73 423 50 90

Datum

Claes Sjödin  
Partner

Leveranskanal: E-post

2024100108083