

2024052302589

Bolagsverket  
2024-05-22

Styrelsen och verkställande direktören för

**GRIMALDI INDUSTRI AB**

Org. nr. 556325-5065

har upprättat

**Årsredovisning och koncernredovisning**  
för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2023

Undertecknad styrelseledamot i Grimaldi Industri AB  
Intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överens-  
stämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning  
fastställts på ordinarie årsstämma den 27 mars, 2024  
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.  
Ort Sthlm Datum 16 maj, 2024

Grimaldi  
SALVATORE GRIMALDI

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2023

### Ägarbild

Grimaldi Industri AB med säte i Stockholm, ägs av Salvatore Grimaldi till 100%. Grimaldi Industri AB är per 31 december 2022 moderbolag till Sagri Development AB (100%), VenCap Industrier AB (publ) ("VenCap") (100%) och Monarkhuset AB (100%).

### Viktiga händelser 2023

- Koncernens nettoomsättning minskade till 3.298 MSEK (3.490) medan rörelseresultatet blev en förlust på -37 MSEK (122).
- Koncernens resultatet efter finansnetto blev en förlust på -142 MSEK (100).
- För cykelverksamheten präglades året av en vikande efterfrågan relaterat till lågkonjunkturen. Besvärande brister på komponenter och långa leveranstider under pandemin har inneburit ökade lagernivåer under 2022-2023 och framförallt har det inneburit obalans i komponentlagren. Under 2024 kommer ett stort fokus att ligga på att reducera lagernivåerna i koncernens cykelbolag.
- Bianchi avslutade under 2023 ett betydande investeringsprogram i nya lokaler i Italien inklusive installation av en av marknadens mest moderna monteringslinor.
- Bianchi visade under 2023 en förlust i verksamheten.
- Den nordiska cykelverksamheten visade ett svagt positivt resultat för verksamhetsåret 2023.

Nyckeltal	2023	2022	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	3 298	3 490	-5%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	22	173	-151
Rörelseresultat, MSEK	-37	122	-159
Marginal, %	-1,1%	3,5%	
Medelantal anställda	1 114	1 196	-82

### Händelser efter årets utgång och utsikter för 2023

I januari 2024 såldes 65% av industrikoncernen Plockmatic International AB. Reavinsten uppgår till cirka 24 MSEK i koncernen. Avyttringen innebär en kraftig förstärkning av koncernens likviditet. Under början av 2024 har moderbolaget återbetalat 90 MSEK till sina banker. Planen är att fortsätta amortera ner moderbolagets räntebärande skulder under 2024.

Starkare kassaflöden från cykelverksamheten förväntas genom utförsäljning av befintliga lager samt förbättrad lönsamhet, främst genom kostnadsneddragningar. Kassaflödet ska i första hand användas för amortering av externa finansiella skulder.

Det är mycket som över tid talar för en allt starkare cykelmarknad såväl i Norden som i övriga världen både av hälsoskäl, vilket fått än mer betydelse till följd av Coronapandemin, och till följd av ett ökat miljömedvetande. Idag byggs i hög omfattning cykelvägar runtom i världen, vilket gör cyklandet mer tillgängligt och ökar säkerheten för cyklister. Ett allt större intresse för el-assisterade cyklar är en tydlig trend i allt fler länder. Allt fler väljer cykeln, inte minst den el-assisterade, som transportmedel.

En betydande del av inköpen inom cykelverksamheten sker i USD medan merparten av försäljningen sker i EUR eller övriga europeiska valutor. Tack vare koncernens valutasäkringsstrategi är merparten av säsongen 2024 valutasäkrad.

Den problematiska komponentförsörjningen under 2021 och 2022 har ersatts av höga lagernivåer i cykelbranschen under 2023 vilket i kombination med högre levnadsomkostnader och räntor kan få fortsatt negativa konsekvenser för försäljningen av cyklar under inledningen av 2024.

Effekterna av pågående krigshandlingar i Ukraina och i Mellanöstern och följderna av införda sanktioner, samt eventuellt ytterligare vågor av Coronaviruset, kan eventuellt påverka koncerns bolag under 2024. Koncernen har dock vare sig försäljning eller inköp från krigförande parter.

### **Verksamhetsöversikt**

Grimaldi Industri AB investerar i bolag för att utveckla och förädla verksamheter inom väldefinierade nischer där bolagen skall kunna uppnå en marknadsledande ställning.

Direkt under Grimaldi Industri AB ligger de helägda dotterbolagen VenCap Industrier AB (cykelverksamheten), SAGRI Development AB (industridelen) samt Monarkhuset AB.

Monarkhusets verksamhet består av att äga och förvalta industrifastigheten Svärdfisken 3 i Varberg. Där har sedan länge Cycleurope Sveriges ABs verksamhet (Monark, Crescent mm.) bedrivits. Vid årsskiftet fanns dessutom 14 (14) externa hyresgäster som svarade för 65% (64%) av bolagets hyresintäkter 2023.

#### ***VenCap Industrier-koncernen***

VenCap Industrier är per bokslutsdagen moderbolag till Cycleurope AB (norden), Bianchi Holding AB och Cycleurope France Holding AB. Bolagen är tillsammans en ledande cykelleverantör med varumärken som Bianchi, Crescent, Monark, DBS, Everton, Gitane, Kildemoes, Puch, Peugeot, Spectra, TEC med fler.

Cycleurope AB är moderbolag till koncernens nordiska cykelverksamheter Cycleurope Sverige AB, Cycleurope Norge A/S, Kildemoes A/S (Danmark) och Cycleurope Finland Oy. Bolagen i Sverige och Finland bedriver genom dotterbolag var sin cykelbutik i Stockholms- respektive Helsingforsområdet.

Bianchi Holding AB äger 100% av aktierna i FIV E. Bianchi SpA, lokaliserat i Treviglio, Italien. FIV E Bianchi SpA bedriver tillverkning, marknadsföring och försäljning av cyklar under framförallt varumärket Bianchi till såväl den italienska marknaden som till övriga världen. Detta dels genom helägda dotterbolag och dels genom exportförsäljning.

Under förra verksamhetsåret (2022) slutfördes koncernens omstrukturering av dess verksamheter som bedriver försäljning av produkter under varumärket "Bianchi" innebärande hela verksamheten från och med 2023 bedrivs i FIV E Bianchi SpA och dess helägda dotterbolag.

Under 2021 förvärvade FIV E Bianchi den fastighet i Treviglio, Italien, vari bolagets verksamhet bedrivs. Under 2022 påbörjades rivning av gamla delar och byggnation av nya produktions- och kontorslokaler på fastigheten påbörjades vilka färdigställdes under 2023.

Cycleurope France Holding AB äger 99,97% (99,97) av aktierna i Cycleurope France S.A. Cycleurope France S.A. är moderbolag till det rörelsedrivande bolaget Cycleurope Industries SAS. Cycleurope Industries SAS, lokaliserat i Romilly-sur-Seine, Frankrike, bedriver tillverkning, marknadsföring och försäljning av cyklar samt äger även rättigheterna till Frankrikes största cykelbutikskedja, Velo & Oxygen.

VenCap Industrier AB har till och med 2022 samordnat den gemensamma kvalitets- och inköpsorganisationen för koncernens cykelverksamheter, bl. a genom dotterbolaget Cycleurope Supply Chain Management Co Ltd i Kunshan, Kina. Från och med 2023 har denna funktion flyttats från VenCap Industrier till Cycleurope AB och personalen i Kina överförts till annat koncernbolag varefter den juridiska enheten Cycleurope Supply Chain Management Co Ltd. i Kunshan, Kina, har avvecklats.

### ***Sagri Development-koncernen***

Sagri Development AB är moderbolag till bland annat Plockmatic Internationalkoncernen (utvecklar, tillverkar och marknadsför maskiner och utrustning för dokumenthantering såsom plockning, häftning, falsning, limbindning och kuvertering), Å Karlsson Industrial AB-koncernen (tillverkning av kolvar för hydraulventiler), Grimaldis Mekaniska Verkstad AB (tillverkning av ringformiga precisionskomponenter till den europeiska fordonsindustrin), samt Grimaldi Development AB (utveckling av miljöteknologiska produkter som genom separation avskiljer fasta och vätskeformade partiklar från gas och luftströmmar).

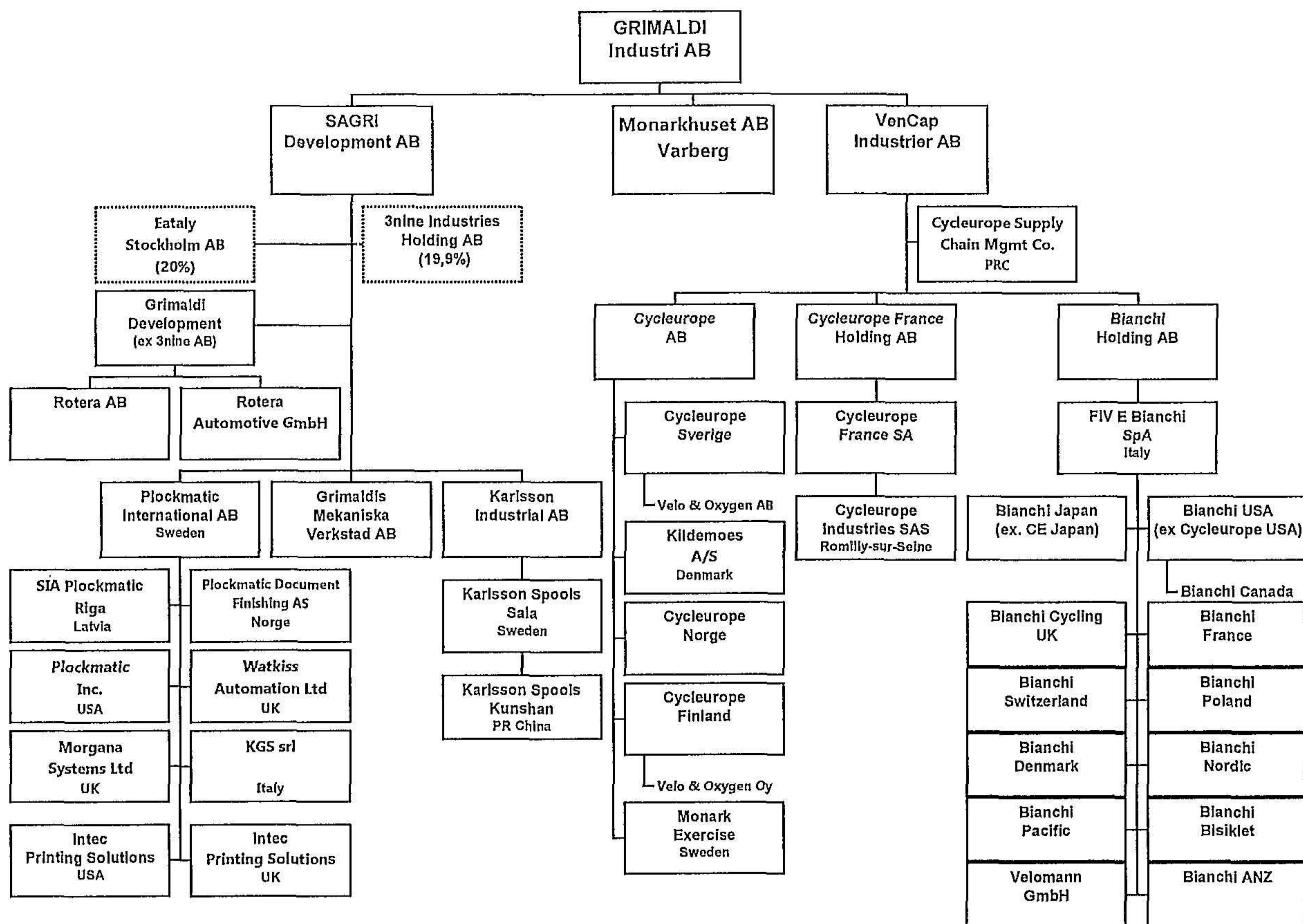
Plockmatic Internationalkoncernen är en ledande leverantör av dokumenthanteringsutrustning för såväl så kallade "off-line" som "in-line". Plockmatic International AB är moderbolag till Plockmatic SIA, Riga, Lettland, Morgana Systems Ltd, lokaliserat i Milton Keynes, Storbritannien, Watkiss Automation Ltd, Sandy, Storbritannien, Intec Printing Solutions Ltd lokaliserat i Poole, Storbritannien (och dess dotterbolag Intec Printing Solutions Inc. lokaliserat i Lutz, FL, USA, samt KGS srl, Mestrino, Italien). Plockmatic International AB är även moderbolag till försäljningsbolagen Plockmatic Document Finishing AS, Norge, och Plockmatic Document Finishing Inc i USA.

Å Karlsson Spools AB med säte i Sala, Sverige marknadsför och säljer kolvar för hydraulventiler med tillverkning i sitt helägda dotterbolag Karlsson Spools Precision Machining (Kunshan) Co Ltd., i staden Kunshan, Kina.

Sedan 2016 äger Sagri Development AB 20% av aktierna i bolaget Eatly Stockholm AB. Eatly Stockholm bedriver saluhalls- och restaurangverksamhet på Biblioteksgatan 5, Stockholm.

Sagri Developments förvärvade under förra året (2022) den utestående minoriteten i Grimaldi Development AB (namnändrat från 3nine AB) samt avyttrade dotterkoncernen 3nine Industries AB till 3nine Industries BidCo AB. Sagri Development AB gick därefter in som delägare med 19,9% i 3nine Industries Holding AB som är moderbolag till 3nine Industries BidCo AB.

2024052302593



## Omsättning och resultat

### Grimaldi Industri-koncernen

#### Rörelseintäkter

De totala rörelseintäkterna i Grimaldi Industrikoncernen uppgick till 3,298 MSEK (3.490).

Moderbolagets fakturering till övriga koncernbolag uppgick till 24 MSEK (23). Faktureringen består av främst av fakturerad management fee. Därutöver erhåller moderbolaget royaltyintäkter för varumärken från koncernbolag vilket redovisas som "Övriga rörelseintäkter".

#### Resultat

Grimaldi Industrikoncernen redovisade ett resultat efter finansiella poster på -142 MSEK (100).

Moderbolaget redovisar ett resultat efter finansiella poster på 0 MSEK (-96). Föregående års resultatet belastades med nedskrivning av lämnat aktieägartillskott om 100 MSEK.

Årets resultat i moderbolaget blev 10 MSEK (-49).

#### Likviditet och soliditet

Moderbolagets likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 19 MSEK (86).

Moderbolagets soliditet var 80% per bokslutsdagen (91%). Soliditeten i koncernen var vid samma tidpunkt 23% (27%).

### *VenCap Industrierkoncernen*

Den redovisade nettoomsättningen i VenCap Industrierkoncernen uppgick till 2.443 MSEK (2.736). Lågkonjunktur, samt höga lagernivåer i flera distributionsled, påverkade negativt försäljningen av cyklar för såväl Bianchi, Frankrike samt den nordiska cykelverksamheten. Resultatet efter finansiella poster för VenCap Industrierkoncernen blev en förlust på 233 MSEK (förlust: 19).

### *Sagri Development-koncernen*

Nettoomsättningen för koncernen ökade till 855 MSEK (754). Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 83 MSEK (111).

### *Femårsöversikt MSEK*

<b>Grimaldi Industri-koncernen</b>	2019	2020	2021	2022	2023
Nettoomsättning	3 031	3 121	3 330	3 490	3 298
Rörelseresultat	63	183	287	122	-37
Resultat efter finansiella poster	31	138	256	100	-142
Årets resultat	11	104	203	66	-131
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-125	570	-184	-839	-373
Totalt eget kapital	577	663	885	993	829
Soliditet *)	26%	32%	32%	27%	23%
Medelantal anställda	1 141	1 062	1 108	1 196	1 114

\*) Soliditet: Summa eget kapital / totala tillgångar

### **Forskning och utveckling**

Koncernen redovisar kostnader avseende forskning och utveckling för verksamhetsåret på 111 MSEK (87), vilket framförallt är hänförligt till Plockmatic International AB, Grimaldi Development AB (fd 3nine AB) och FIV E. Bianchi SpA.

### **Miljöinformation**

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet i tre svenska dotterbolag: Cycleurope Sverige AB, Monark Exercise AB och Grimaldis Mekaniska Verkstad AB. Den anmälningspliktiga verksamheten i Cycleurope Sverige avser bl.a förbrukning av kemiska produkter och utsläpp av flyktiga organiska föreningar (s.k. VOC) i lackeringen och i Monark Exercise avser den ytbehandling av metaller (fosfatering), medan den i Grimaldis Mekaniska Verkstad AB består av metallbearbetning. Koncernen har också produktionsanläggningar i Italien och Frankrike vars miljöpåverkan utgörs av utsläpp av lösningsmedel till luft från enheternas lackeringsanläggningar. Verksamheten i Frankrike är anmälningspliktig.

## Personal och övrigt

Uppgift om löner och ersättningar samt antal anställda lämnas i not 20.

## Köp och försäljning mellan koncernföretag

Vid köp och försäljning av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas i allt väsentligt marknadsmässiga priser. Koncerninterna lån löper med marknadsmässig ränta, förutom koncerninterna lån till svenska fastighets-, holding- och kapitalförvaltande bolag, vilka ej är räntebärande.

## Styrelsens arbete

Grimaldi Industris styrelse består av fem ledamöter valda av årsstämman. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande och sekreterare. Bolagets revisor deltar vid åtminstone ett styrelsemöte under varje verksamhetsår. Under verksamhetsåret 2023 hade styrelsen 9 (7) protokollförda sammanträden.

En gång per år behandlas och fastställs såväl styrelsens arbetsordning som instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning fastställer regler och principer för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt för den ekonomiska rapporteringen. Instruktionen för verkställande direktören anger bl.a. värdegränser inom vilka verkställande direktören utan styrelsens hörande kan besluta om inköp och investeringar. För att möjliggöra för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera företagets ekonomiska utveckling och ställning skall verkställande direktören förse styrelsen med bl. a. kvartalsrapporter och prognoser.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De väsentligaste externa faktorer som påverkar koncernens resultat utgörs av utvecklingen av den allmänna ekonomin, konkurrenssituationen på de ingående bolagens viktigaste marknader samt koncernbolagens förmåga att öka sin konkurrensförmåga såväl kostnadsmässigt som produktmässigt. Den snabba utvecklingen av konkurrenskraftiga bolag i Asien, främst Kina, kommer även under de närmaste åren att ställa stora krav på fortsatt kostnadsanpassning, förändringar i organisation och arbetsformer samt vidareutveckling av samarbeten med producerande verksamheter i lågkostnadsländer.

Koncernen är till del beroende av intäkter från licensierade varumärken där det alltid föreligger risk för att sådana avtal inte förlängs. Koncernen förebygger sådan risk genom långa uppsägningstider.

Dotterbolagen har utestående fordringar gentemot externa parter. Från tid till annan uppgår fordringarna gentemot en enskild motpart till större belopp. För att reducera riskexponeringen görs kreditbedömningar av motpartens återbetalningsförmåga, kunder/motparter åsätts kreditgränser och deras kontinuerliga uppfyllelse av överenskomna betalningsplaner följs noga. Motpartsrelationer kreditförsäkras i den franska, italienska och till större delen av den svenska cykelverksamheten, men det kan inte uteslutas att en enskild kunds oförmåga att uppfylla sina betalningsåtaganden kan påverka koncernen negativt.

## Hållbarhetsredovisning

Grimaldi Industri upprättar en hållbarhetsredovisning i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Denna finns publicerad på bolagets hemsida [www.grimaldi.se](http://www.grimaldi.se).

### Moderbolaget

Bolaget har under 2023 netto mottagit koncernbidrag på 1,0 MSEK (mottagit 56,0 ).

### Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget Grimaldi Industri AB:

Balanserade vinstmedel	963 422 826 SEK
Årets resultat	9 751 359 SEK
	<hr/>
	973 174 185 SEK

### Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras så:

Utdelning till aktieägare	0 SEK
i ny räkning balanseras	973 174 185 SEK
	<hr/>
	973 174 185 SEK

**KONCERNENS RESULTATRÄKNING**

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	1	3 298,1	3 489,8
Kostnad för sålda varor		-2 417,0	-2 533,5
<b>Bruttoresultat</b>		<b>881,1</b>	<b>956,3</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Försäljningskostnader		-474,7	-483,3
Administrationskostnader	2	-358,6	-274,5
Forsknings- och utvecklingskostnader		-111,3	-86,5
Andel i intressebolagens resultat	3, 10	0,0	0,0
Övriga rörelseintäkter		63,0	142,4
Övriga rörelsekostnader		-36,6	-132,9
<b>Rörelseresultat</b>	1	<b>-37,1</b>	<b>121,5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	4	1,1	3,2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	-3,3	8,4
Räntekostnader och liknande resultatposter		-103,1	-33,3
Summa från finansiella poster		-105,3	-21,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	1	<b>-142,4</b>	<b>99,8</b>
Skatt på årets resultat	6	11,8	-34,2
<b>Årets resultat</b>		<b>-130,6</b>	<b>65,6</b>
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-130,6	65,6
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0

2024052302597

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	7		
Balanserade utgifter för forskning och utveckling		-	-
Patent, licenser och varumärken		37,1	41,2
Goodwill		0,0	2,7
		<b>37,1</b>	<b>43,9</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	8		
Byggnader och mark		510,4	302,9
Maskiner och andra tekniska anläggningar		101,7	52,2
Inventarier, verktyg och installationer		64,5	60,4
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		3,1	207,3
		<b>679,7</b>	<b>622,8</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	10	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9, 11	23,7	21,7
Andra långfristiga fordringar	9	16,6	24,1
Uppskjutna skattefordringar	6	49,0	30,8
		<b>89,3</b>	<b>76,6</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>806,1</b>	<b>743,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och komponenter		911,5	978,8
Produkter i arbete		44,5	46,4
Färdiga produkter		767,7	694,4
Förskott till leverantör		29,9	35,1
		<b>1 753,6</b>	<b>1 754,7</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		730,9	752,9
Aktuell skattefordran		40,2	10,3
Övriga fordringar		98,9	132,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	48,1	52,3
		<b>918,1</b>	<b>947,9</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
		-	-
<i>Kassa och bank</i>		<b>129,6</b>	<b>225,6</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 801,3</b>	<b>2 841,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 607,4</b>	<b>3 671,5</b>

2024052302598

## KONCERNENS BALANSRÄKNING, forts.

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	14		
Aktiekapital		20,0	20,0
Reserver		79,1	126,6
Balanserat resultat inklusive årets resultat		717,0	846,1
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>816,1</b>	<b>992,7</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		0,4	0,4
<b>Summa eget kapital</b>		<b>816,5</b>	<b>993,1</b>
<b>Avsättningar</b>	16, 17		
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	15	82,5	86,0
Uppskjutna skatteskulder	6	41,0	47,5
Övriga avsättningar	16	127,2	133,4
<b>Summa avsättningar</b>		<b>250,7</b>	<b>267,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	17		
Skulder till kreditinstitut		547,0	477,9
Övriga skulder		126,7	126,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>673,7</b>	<b>604,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	18		
Checkräkningskredit		562,6	449,7
Skulder till kreditinstitut		549,3	450,7
Förskott från kunder		4,0	10,5
Leverantörsskulder		462,1	611,8
Växelskulder		1,2	2,1
Skatteskulder		20,8	22,9
Övriga skulder		65,9	64,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		200,6	195,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 866,5</b>	<b>1 807,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 607,4</b>	<b>3 671,8</b>

2024052302599

H

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Re- server	Balan- serat resultat inkl årets resultat	Eget kapital hänför- ligt till moder- bolagets ägare	Minori- tets- intresse	Totalt eget kapital
<b>Enligt balansräkning 2021-12-31</b>	<b>20,0</b>	<b>0,0</b>	<b>85,7</b>	<b>778,7</b>	<b>884,4</b>	<b>0,7</b>	<b>885,1</b>
Avskrivning på uppskrivning av fastighet med korresponderande uppskrivningsfond förs om till Balanserat resultat inkl årets resultat	-	-	-1,5	1,5	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	65,6	65,6	0,0	65,6
Omräkningsdifferens i utländska dotterbolag	-	-	35,5	-	35,5	-	35,5
Omräkningsdifferens i koncernens eliminering av interna fordringar och skulder	-	-	6,9	-	6,9	-	6,9
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0,3	0,3	-0,3	-
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-	-	-
<b>Enligt balansräkning 2022-12-31</b>	<b>20,0</b>	<b>0,0</b>	<b>126,6</b>	<b>846,1</b>	<b>992,7</b>	<b>0,4</b>	<b>993,1</b>
Avskrivning på uppskrivning av fastighet med korresponderande uppskrivningsfond förs om till Balanserat resultat inkl årets resultat	-	-	-1,5	1,5	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-130,6	-130,6	0,0	-130,6
Omräkningsdifferens i utländska dotterbolag	-	-	-44,4	-	-44,4	-	-44,4
Omräkningsdifferens i koncernens eliminering av interna fordringar och skulder	-	-	-1,6	-	-1,6	-	-1,6
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	0,0	-	-
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-	-	-
<b>Enligt balansräkning 2023-12-31</b>	<b>20,0</b>	<b>0,0</b>	<b>79,1</b>	<b>717,0</b>	<b>816,1</b>	<b>0,4</b>	<b>816,5</b>

## Reserver

MSEK	2023	2022
Uppskrivningsfond	10,3	11,8
Omräkningsreserv	68,8	114,8
	<b>79,1</b>	<b>126,6</b>

**KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS**

MSEK	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultatet	-37,1	121,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Av- och nedskrivningar som belastat årets resultat	58,7	52,4
Realisationsresultat som påverkat rörelseresultatet	-0,2	-6,9
Förändring i avsättningar som inte ingår i kassaflödet	-52,3	91,7
Övriga poster som påverkat rörelseresultatet	0,0	-11,0
Del i intressebolags resultat	0,0	0,0
Erhållna räntor och liknande resultatposter	3,7	4,7
Erlagda räntor och liknande resultatposter	-103,1	-32,9
Övriga finansiella poster som ingår i kassaflödet	20,7	-6,4
Betald skatt	44,6	-28,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>-65,0</b>	<b>121,3</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av varulager	-36,2	-623,5
Förändring av kundfordringar	-14,2	-194,8
Förändring av övriga rörelsefordringar	38,6	-93,6
Förändring av leverantörsskulder	-116,0	203,9
Förändring av övriga rörelseskulder	-65,1	23,3
<b>Förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>-192,9</b>	<b>-684,7</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-257,9</b>	<b>-563,3</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förändring av övriga långfristiga fordringar	3,3	-3,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-1,0	-37,3
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	3,1	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-13,1	-21,8
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	0,0	6,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-107,1	-294,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,6
Avyttring av verksamhet	0,0	88,8
<b>Kassaflöde från löpande investeringar</b>	<b>-114,8</b>	<b>-261,4</b>
Förvärv av rörelse, not 3	0,0	-14,3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-114,8</b>	<b>-275,8</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>-372,7</b>	<b>-839,1</b>

2024052302601

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS forts.

**Finansieringsverksamheten**

Förändring av checkkrediter	107,3	393,0
Upptagna lån	265,7	167,5
Amortering av lån	-96,4	-47,5
Förändring av räntefri skuld	8,0	7,0
Utdelning	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>284,6</b>	<b>520,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-88,1</b>	<b>-319,1</b>
Likvida medel vid årets början, not 1	225,6	530,7
Kursdifferens i likvida medel, not 2	-7,9	14,0
<b>Likvida medel vid årets slut, not 1</b>	<b>129,6</b>	<b>225,6</b>

**Tilläggsupplysningar till koncernens kassaflödesanalys**

<b>Not 1. Likvida medel</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Kassa och bank	129,6	225,6
Kortfristiga placeringar	0,0	0,0
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>129,6</b>	<b>225,6</b>

**Not 2. Kursdifferens i likvida medel**

Kursdifferensen uppstår som skillnaden mellan värdet på kassan i de utländska dotterbolagen värderade till ingående och utgående balansdagskurser jämfört med den genomsnittliga kursen som använts vid beräkningen av kassaflöden i utländska dotterbolag.

<b>Not 3. Förvärv av rörelse</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Köpeskilling	0,0	36,9
Kassa i förvärvat bolag	0,0	-22,6
<b>Kassaflödeseffekt</b>	<b>0,0</b>	<b>14,3</b>

**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING**

MSEK	Not	2023	2022
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Utfakturerade tjänster till koncernbolag		23,9	22,6
Administrationskostnader	21	-45,1	-34,9
Övriga rörelseintäkter	22	-	2,7
Övriga rörelsekostnader		-	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-21,2</b>	<b>-9,6</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	23	-	-100,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	24	29,5	14,5
Ränteintäkter från koncernbolag		0,0	0,0
Räntekostnader till koncernbolag	25	-1,2	-1,2
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7,2	-0,1
<b>Summa från finansiella poster</b>		<b>21,1</b>	<b>-86,8</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-0,1</b>	<b>-96,4</b>
<b>Bokslutsdispositioner och skatter</b>			
Erlagda/Erhållna koncernbidrag		1,0	56,0
Förändring av periodiseringsfond		13,7	6,3
<b>Resultat före skatt</b>		<b>14,6</b>	<b>-34,1</b>
Skatt på årets resultat	26	-4,8	-14,5
<b>Årets resultat</b>		<b>9,8</b>	<b>-48,6</b>

2024052302603

AA

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Licenser och varumärken	27	0,0	0,0
		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	27	0,1	0,1
		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	28, 29	652,7	652,7
Fordringar hos koncernföretag		612,5	400,5
Andra långfristiga fordringar		6,6	6,1
		<b>1 271,8</b>	<b>1 059,3</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 271,9</b>	<b>1 059,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		48,8	47,8
Aktuella skattefordringar		15,2	-
Övriga fordringar		0,1	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,2	6,0
		<b>66,3</b>	<b>53,8</b>
<i>Kassa och bank</i>		19,0	86,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>85,3</b>	<b>140,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 357,2</b>	<b>1 199,7</b>

2024052302604

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING forts.

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	30		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (200.000 aktier)		20,0	20,0
Reservfond		4,0	4,0
		<b>24,0</b>	<b>24,0</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		963,4	1 012,0
Årets resultat		9,8	-48,6
		<b>973,2</b>	<b>963,4</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>997,2</b>	<b>987,4</b>
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder	31	112,8	126,5
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>112,8</b>	<b>126,5</b>
<i>Avsättningar</i>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	20	6,2	5,8
Övriga avsättningar		1,6	1,5
<b>Summa avsättningar</b>		<b>7,8</b>	<b>7,3</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag	32	10,8	10,8
Skulder till kreditinstitut		-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>10,8</b>	<b>10,8</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	33	140,0	-
Leverantörsskulder		0,4	3,3
Skulder till koncernföretag		61,5	48,7
Aktuella skatteskulder		4,8	5,5
Övriga skulder		1,3	1,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		20,6	9,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>228,6</b>	<b>67,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 357,2</b>	<b>1 199,7</b>

2024052302605

## Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

2024052302606

MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2022-01-01 enligt fastställd balansräkning 2021-12-31</b>	<b>20,0</b>	<b>4,0</b>	<b>1012,0</b>	<b>1012,0</b>
Årets resultat			-48,6	-48,6
Utdelning till aktieägare			-	-
<b>Ingående balans 2023-01-01 enligt fastställd balansräkning 2022-12-31</b>	<b>20,0</b>	<b>4,0</b>	<b>963,4</b>	<b>963,4</b>
Årets resultat			9,8	9,8
Utdelning till aktieägare			-	-
<b>Enligt balansräkning 2023-12-31</b>	<b>20,0</b>	<b>4,0</b>	<b>973,2</b>	<b>997,2</b>

JH

**MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS**

MSEK	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultatet	-21,2	-9,6
Avskrivningar och nedskrivningar som belastat årets resultat	0,0	0,0
Övriga poster som belastat årets resultat	0,5	0,5
Erhållna räntor	0,4	0,3
Erlagda räntor	-8,4	-1,3
Övriga finansiella poster som ingår i kassaflödet	27,3	14,2
Betald skatt	-20,7	-13,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>-22,1</b>	<b>-9,3</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av rörelsefordringar	17,1	11,7
Förändring av rörelseskulder	-13,3	-5,9
<b>Förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>3,8</b>	<b>5,8</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-18,3</b>	<b>-3,5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv finansiella anläggningstillgångar	-	-100,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-0,3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0,0</b>	<b>-100,3</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>-18,3</b>	<b>-103,8</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Amorterat lån	-	-
Utlåning till koncernbolag	-189,3	-
Upplåning från koncernbolag	-	66,3
Betalda koncernbidrag	-	-
Förändring av övrig räntebärande skuld	140,0	-
Utdelning till aktieägare	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-49,3</b>	<b>66,3</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-67,6</b>	<b>-37,5</b>
Likvida medel vid årets början	86,5	124,0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>18,9</b>	<b>86,5</b>

2024052302607

## REDOVISNINGSPRINCIPER

**Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderbolaget".

**Kassaflödesanalys**

För koncernens kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden.

**Immateriella tillgångar****Utgifter för forskning, utveckling och kvalitetssäkring**

Koncernen kostnadsför som grundregel samtliga sina kostnader för forskning, utveckling och kvalitetssäkring när de uppstår. Utgifter som är hänförliga till väl avgränsade projekt redovisas som tillgång i balansräkningen om utgifterna kan anses vara av väsentligt värde för koncernen under kommande år och då samtliga kriterier för aktivering av forsknings- och utvecklingskostnader enligt K3 kan anses uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolik att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Balansförda utvecklingskostnader skrivs av över maximalt tre år. Utifrån de underliggande produkternas uppnådda resultatgenerering utvärderas regelbundet det balansmässiga värdet av balansförda utvecklingskostnader.

**Övriga immateriella anläggningstillgångar**

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

**Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas i koncernen, vilka utgör koncernens bedömning om tillgångarnas olika nyttjandeperioder:

	Antal år	%
<i>Förvärvade immateriella anläggningstillgångar</i>		
Forsknings och utvecklingskostnader	3	33
Patent	5	20
Dataprogram	3	33
Varumärken	3-10	10-33
Goodwill	0-10	10-100

Vid förvärv av aktier i dotterbolag med mycket starka varumärken tillämpas en avskrivningstid på 10 år för dessa varumärken och goodwill. Vid förvärv av bolag där den huvudsakliga intäktsgenereringen direkt eller indirekt kommer från utfakturerad tid tillämpas en avskrivningstid för varumärken och goodwill på 3 år. Vid förvärv av övriga bolag tillämpas en avskrivningstid på varumärken och goodwill 5 år utifrån ett beaktande av framtida kassaflöden och risknivå.

Utifrån de underliggande verksamheternas uppnådda resultatgenerering utvärderas regelbundet det balansmässiga värdet av såväl goodwill som varumärken.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar med tillägg för eventuella uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### ***Tillkommande utgifter***

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna i koncernens byggnader har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

#### ***Avskrivningar***

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas i koncernen, vilka utgör koncernens bedömning om tillgångarnas olika nyttjandeperioder:

	Antal år	%
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Byggnader	10-50	2-10
Övrig fast egendom	20-33	3-5
Maskiner och tekniska anläggningar	3-10	10-33
Installationer i annans byggnad	5	20
Inventarier, verktyg	3-10	10-33

#### ***Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag***

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

**Leasing**

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

**Finansiella leasingavtal**

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

**Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Utländsk valuta**

För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

**Poster i utländsk valuta**

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

**Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet**

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

**Omräkning av utlandsverksamheter**

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av innehav utan bestämmande inflytande.

**Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

**Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

**Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

**Värdering av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella anläggningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagens finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappers-portfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats (se nedan) värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

**Värdering av finansiella skulder**

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Derivatinstrument med negativt värde och för vilka säkringsredovisning inte tillämpats (se nedan) redovisas som finansiella skulder och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen

**Säkringsredovisning**

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagens mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagens mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

**(i) Säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta**

Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med valutaterminer värderas den underliggande fordran eller skulden till terminskurs.

**(ii) Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta**

Resultatet av säkringar av bindande åtaganden och mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta redovisas samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Vid säkring av inköp av varor eller materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret eller den materiella anläggningstillgången.

**(iii) Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet**

För säkrade valutakursrisker i utländska nettoinvesteringar, har både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderats till balansdagens kurs i koncernredovisningen. Omvärderingseffekterna redovisas direkt i eget kapital. I de fall då effekten av omvärderingen av säkringsinstrumentet är större än effekten av omvärderingen av den säkrade posten, redovisas den överskjutande delen i resultaträkningen.

**Ersättningar till anställda*****Ersättningar till anställda efter avslutad anställning******Klassificering***

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid **avgiftsbestämda planer** betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid **förmånsbestämda planer** har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

***Avgiftsbestämda planer***

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

***Förmånsbestämda planer***

Koncernen har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång.

Pensionsförpliktelser i koncernens franska dotterföretag redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan medan pensionsförpliktelser i övriga utländska dotterföretag redovisas på samma sätt som i det utländska dotterföretaget.

### **Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

### **Garantikostnader**

Kostnader för produktgarantier belastar rörelsens resultat när de uppkommer. Därutöver sker avsättningar baserat på årets kostnad för framtida garantikostnader.

### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

**Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Vid *försäljning av varor* redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

För bolag i koncernen som utför *längre tjänsteuppdrag för annans räkning till fast pris* redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragskostnader för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

**Ränta, royalty och utdelning**

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

**Koncernredovisning****Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvs-tidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapital-instrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

### **Goodwill**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

### **Negativ goodwill**

Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag understiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

### **Tilläggsköpeskillning**

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

### **Justering av förvärvsanalys**

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

### **Förändringar i ägarandel**

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

### **Intresseföretag**

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

***Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag***

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

**REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET**

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

**Finansiella tillgångar och skulder*****Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta***

Vid säkring av inköp av varor eller materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta inkluderas inte den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret eller den materiella anläggningstillgången i moderbolaget.

***Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta***

I moderbolaget sker ingen omvärdering av säkringsinstrumentet och den säkrade posten till balansdagskurs.

***Andelar i dotterbolag och intressebolag***

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

**Skatt**

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

**Anteciperad utdelning**

Om moderbolaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterbolag kan utdelning redovisas när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt huvudregeln för redovisning av koncernbidrag enligt 35 kap. inkomstskattelagen (1999:1229). Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra eget kapital instrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Aktieägartillskott som erhållits utan att emitterade aktier eller andra eget kapital instrument lämnats i utbyte redovisas direkt i eget kapital. Återbetalda aktieägartillskott redovisas som en minskning av eget kapital när beslut om återbetalning fattats.

## Koncernens noter

Följande valutakurser har använts.

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2023	2022	2023	2022
AUD	7,05	7,01	6,82	7,09
CAD	7,86	7,77	7,58	7,71
CNY	1,50	1,50	1,41	1,50
DKK	1,54	1,43	1,49	1,50
EUR	11,48	10,63	11,10	11,13
GBP	13,20	12,47	12,77	12,58
JPY	0,0756	0,0771	0,071	0,0792
MXN	0,599	0,504	0,593	0,535
NOK	1,01	1,05	0,99	1,06
TRY	0,46	0,61	0,34	0,56
USD	10,61	10,12	10,04	10,44

### Not 1. Koncernöversikt

#### Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2023	2022
Sverige	620,1	735,4
Övriga Norden	201,7	311,8
Frankrike	437,8	488,9
Övriga Europa	1 252,4	1 095,4
Övriga världen	786,1	858,3
<b>Summa</b>	<b>3 298,1</b>	<b>3 489,8</b>

#### Nettoomsättning per område

MSEK	2023	2022
VenCap koncernen	2 442,5	2 735,9
Sagri koncernen	855,6	754,5
Monarkhuset	0,0	0,0
Moderbolag, holdingbolag och elimineringsar	0,0	-0,6
<b>Summa</b>	<b>3 298,1</b>	<b>3 489,8</b>

Fastighetsbolagens omsättning behandlas i koncernredovisningen som Övriga rörelseintäkter.

#### Rörelseresultat per område

MSEK	2023	2022
VenCap koncernen	-141,9	0,1
Sagri koncernen	87,7	109,5
Monarkhuset	9,4	6,3
Moderbolag, holdingbolag och elimineringsar	7,7	5,6
<b>Summa</b>	<b>-37,1</b>	<b>121,5</b>

**Resultat efter finansiella poster per område**

MSEK	2023	2022
VenCap koncernen	-233,2	-18,9
Sagri koncernen	83,0	111,1
Monarkhuset	7,8	4,1
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar	0,0	3,5
<b>Summa</b>	<b>-142,4</b>	<b>99,8</b>

**Not 2. Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

MSEK	2023	2022
<b>Revision</b>		
KPMG	4,2	4,4
Ernst & Young	0,1	-
Sensiba San Filippo	0,0	0,4
Suzhou Allpro CPA	0,0	0,1
Mercer & Hole	0,0	0,2
Hiller Hopkins	0,7	0,4
Merhels Revidenti Konsultanti	0,1	0,1
<b>Summa Revision</b>	<b>5,1</b>	<b>5,6</b>
<b>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
-	-	-
<b>Summa revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Skatterådgivning</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
KPMG	0,4	-
Hiller Hopkins	0,3	0,2
<b>Summa skatterådgivning</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>
<b>Andra uppdrag</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
KPMG	0,9	0,2
<b>Summa andra uppdrag</b>	<b>0,9</b>	<b>0,2</b>
<b>Summa</b>	<b>6,7</b>	<b>6,0</b>

HA

**Not 3. Resultat från andelar i intressebolag**

Grimaldi Industris andel i intressebolagens resultat och egna kapital redovisas enligt kapitalandelsmetoden på sätt som framgår av redovisningsprinciperna.

**Not 4. Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

MSEK	2023	2022
Nedskrivning av övriga fordringar/värdepapper		-
Realisationsvinst försäljning av övriga värdepapper	1,0	3,2
<b>Summa</b>	<b>1,0</b>	<b>3,2</b>

**Not 5. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

MSEK	2023	2022
Räntor	3,7	4,7
Kursdifferenser	-7,0	3,7
<b>Summa</b>	<b>-3,3</b>	<b>8,4</b>

**Not 6. Skatt på årets resultat**

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

MSEK	2023	2022
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt	-11,7	-34,4
Uppskjuten skatt	23,5	0,2
<b>Summa</b>	<b>11,8</b>	<b>-34,2</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

MSEK	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-142,5		99,8
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6%	29,4	20,6%	-20,6
<b>Skatteeffekt av:</b>				
- Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	-2,9%	4,1	0,1%	0,1
- Avskrivning av koncernmässiga övervärden	0,0%	0,0	1,1%	1,1
- Ej avdragsgilla kostnader	28,8%	-41,0	-22,9%	-22,8
- Ej skattepliktiga intäkter	-17,6%	25,1	20,0%	20,0
- Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	5,5%	-7,9	-0,1%	-0,1
- Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-11,3%	16,1	1,9%	1,9
- Skatt hänförlig till tidigare år	-6,4%	9,1	-0,3%	-0,3
- Omvärdering av uppskjuten skatt	0,0%	0,0	0,0%	0,0
- Övrigt	16,3%	-23,1	-13,6%	-13,6
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-8,3%</b>	<b>11,8</b>	<b>34,3%</b>	<b>-34,2</b>

## Uppskjuten skatt

MSEK	2023			2022		
	Upp- skjuten skatte- fordran	Upp- skjuten skatte- skuld	Netto	Upp- skjuten skatte- fordran	Upp- skjuten skatte- skuld	Netto
Immateriella tillgångar	-0,2	19,9	-20,1	3,9	15,1	-11,2
Byggnader och mark	0,0	0,8	-0,8	0,8	0,6	0,2
Maskiner och inventarier	1,1	-22,0	23,1	0,0	0,1	-0,1
Lager	12,6	0,0	12,6	13,5	0,0	13,5
Kundfordringar	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,3
Pensionsavsättningar	5,0	0,0	5,0	5,0	0,0	5,0
Obeskattade reserver	0,0	41,9	-41,9	6,1	43,0	-36,9
Underskottsavdrag	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	1,0
Övriga avsättningar	0,0	-0,3	0,3	0,0	-13,1	13,1
Övrigt	29,6	0,7	28,9	0,2	1,8	-1,6
<b>Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>			<b>8,0</b>			<b>-16,7</b>

MSEK	Belopp vid årets in- gång	Redovisat		Belopp vid årets utgång
		över resultat- räkningen	Valutakurs- differenser och övrigt	
Immateriella tillgångar	-11,2	0,1	-9,0	-20,1
Byggnader och mark	0,2	0,3	-1,4	-0,8
Maskiner och inventarier	-0,1	0,7	22,5	23,1
Lager	13,5	0,4	-1,4	12,6
Kundfordringar	0,3	0,3	-0,6	0,0
Pensionsavsättningar	5,0	0,0	0,0	5,0
Obeskattade reserver	-36,9	7,8	-12,8	-41,9
Underskottsavdrag	1,0	10,5	-10,5	1,0
Övriga avsättningar	13,1	1,1	-13,9	0,3
Övrigt	-1,6	2,3	28,2	28,9
<b>Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>-16,7</b>	<b>23,5</b>	<b>1,2</b>	<b>8,0</b>

Uppskjuten skatt avser en beräknad skatt på förändringen av underskottsavdrag samt så kallade temporära skillnader. Vid utgången av 2023 hade koncernen underskottsavdrag om 803 MSEK (713).

**Not 7. Immateriella anläggningstillgångar**

Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar på 15,2 MSEK (15,3) fördelas enligt:

MSEK	2023	2022
Försäljningskostnader	15,2	15,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-
Administrationskostnader	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>15,2</b>	<b>15,3</b>

MSEK	Balanserade utgifter för forskning och utveckling		Patent, licenser, varumärken, affärssystem		Goodwill	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ingående ack. anskaffningsvärde	48,8	48,8	337,1	306,8	149,0	144,9
Årets inköp	-	-	12,5	27,7	0,0	0,2
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-6,2	-	-
Förvärv av verksamheter	-	-	-7,3	-	-1,3	-
Omklassificeringar	-	-	0,0	0,0	0,0	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-2,8	8,7	-2,2	3,9
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>48,8</b>	<b>48,8</b>	<b>339,5</b>	<b>337,1</b>	<b>145,5</b>	<b>149,0</b>
Ingående ack. avskrivningar	-36,7	-36,7	-262,4	-241,1	-91,7	-89,7
Försäljningar och utrangeringar	-	-	0,2	0,1	-	-
Förvärv av verksamheter	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-13,4	-15,7	-1,8	0,0
Omklassificeringar	-	-	5,8	-	0,3	-
Omräkningsdifferenser	-	-	0,8	-5,7	2,3	-2,0
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-36,7</b>	<b>-36,7</b>	<b>-269,0</b>	<b>-262,4</b>	<b>-90,9</b>	<b>-91,7</b>
Ingående ack. nedskrivningar	-12,1	-12,1	-33,5	-31,2	-54,6	-54,6
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	0,1	-2,3	0,0	0,0
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>-12,1</b>	<b>-12,1</b>	<b>-33,4</b>	<b>-33,5</b>	<b>-54,6</b>	<b>-54,6</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>37,1</b>	<b>41,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2,7</b>

**Not 8. Materiella anläggningstillgångar**

Årets avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar på 43,8 MSEK (36,9) fördelas enligt:

MSEK	2023	2022
Kostnad för sålda varor	19,5	15,7
Försäljningskostnader	1,2	5,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	8,2	2,6
Administrationskostnader	7,8	6,7
Övriga rörelsekostnader	7,1	6,9
<b>Summa</b>	<b>43,8</b>	<b>36,9</b>

2024052302622

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ingående ack. anskaffningsvärde	432,2	359,0	347,5	320,6	256,2	236,4
Årets inköp	17,9	64,2	62,7	27,0	23,2	24,3
Försäljningar och utrangeringar	-6,4	-6,5	-1,8	-8,7	-11,0	-11,3
Förvärv av verksamheter	-	-	-	-	-	-
Avyttring av verksamheter	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	203,8	0,7	0,0	-4,2	5,5	-3,5
Överfört från pågående anläggningar	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,3	16,2	-5,0	12,8	-3,4	10,3
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>647,2</b>	<b>432,2</b>	<b>403,4</b>	<b>347,5</b>	<b>270,5</b>	<b>256,2</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-140,3	-131,2	-294,9	-282,1	-194,7	-184,7
Försäljningar och utrangeringar	6,4	6,5	1,8	8,4	6,9	10,1
Förvärv av verksamheter	-	-	-	-	-	-
Avyttring av verksamheter	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	0,0	0,7	0,0	1,6	-4,4	1,4
Årets avskrivningar	-13,0	-10,7	-12,8	-12,2	-15,2	-12,5
Omräkningsdifferenser	0,6	-5,6	4,6	-10,6	2,4	-8,9
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-146,3</b>	<b>-140,3</b>	<b>-301,3</b>	<b>-294,9</b>	<b>-205,0</b>	<b>-194,7</b>
Ingående ack. uppskrivningar	37,0	37,0	-	-	-	-
<b>Utgående ack. uppskrivningar</b>	<b>37,0</b>	<b>37,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar på uppskrivning	-22,6	-21,1	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-1,5	-1,5	-	-	-	-
<b>Utgående ack. avskrivningar på uppskrivning</b>	<b>-24,1</b>	<b>-22,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Ingående ack. nedskrivningar	-3,3	-3,4	-0,4	-0,4	-1,1	-0,9
Årets nedskrivningar	-0,4	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	0,1	0,1	-	-	0,0	-0,1
Omräkningsdifferenser	0,1	-	-0,1	-	0,1	-0,1
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>-3,5</b>	<b>-3,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,1</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>510,3</b>	<b>302,9</b>	<b>101,6</b>	<b>52,2</b>	<b>64,5</b>	<b>60,4</b>

### Uppllysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

I koncernen finns en förvaltningsfastighet, Svärdfisken 3 i Varberg. Det verkliga värdet om 310 MSEK baseras på värdering gjort i oktober 2021 av utomstående oberoende värderingsman med erkända kvalifikationer och med aktuella kunskaper av fastigheter av den typ och med det läge som är aktuellt.

MSEK	2023	2022
Planenligt restvärde svenska fastigheter	93,9	97,4
Taxeringsvärde svenska fastigheter	113,5	113,5
- varav mark	20,8	20,8

Anläggningstillgångar som innehas under finansiella leasingavtal ingångna efter 1 januari 1997 ingår med följande belopp:

MSEK	Maskiner		Inventarier	
	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärde	88,8	88,8	1,9	2,2
Ackumulerade avskrivningar	-82,7	-81,1	-1,2	-1,4

Koncernen har också operationella leasingavtal för maskiner och inventarier, bilar och kontorsutrustning, samt hyresavtal beträffande förhyrda lokaler. Samtliga avtal löper på marknadsmässiga villkor. Minimileaseavgifterna redovisas nedan.

MSEK	2023	2022
Betalda leasingavgifter	8,0	9,9
Avtalade leasingavgifter förfaller därefter år:		
År 2024 (2023)	4,8	10,3
År 2025-2028 (2024-2027)	3,8	17,0
År 2029 och senare (2028 och senare)	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>8,6</b>	<b>27,2</b>

Lokalhyror (leasingavgifter avseende förhyrda lokaler)

MSEK	2023	2022
Betalda hyror	28,8	26,3
Avtalade leasingavgifter förfaller därefter år:		
År 2024 (2023)	32,2	24,8
År 2025-2028 (2024-2027)	64,5	40,9
År 2029 och senare (2028 och senare)	1,0	1,5
<b>Summa</b>	<b>97,7</b>	<b>67,2</b>

Koncernen har en fastighet i Varberg, ägd av Monarkhuset AB, där uthyrning sker också till externa hyresgäster. Minimileaseavgifterna för externa hyresgäster redovisas nedan.

MSEK	2023	2022
Erhållna hyror	18,2	16,5
Avtalade leasingavgifter förfaller därefter år:		
År 2024 (2023)	19,3	18,3
År 2025-2028 (2024-2027)	31,9	22,9
År 2029 och senare (2028 och senare)	-	-
<b>Summa</b>	<b>51,2</b>	<b>41,1</b>

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

MSEK	2023	2022
------	------	------

Ingående balans	207,3	10,9
Under året nedlagda kostnader	0,0	196,0
Under året genomförda omfördelningar	-203,6	-0,5
Omräkningsdifferenser	-0,6	0,9
<b>Utgående balans</b>	<b>3,1</b>	<b>207,3</b>

**Not 9. Finansiella anläggningstillgångar – exklusive andelar i intressebolag**

MSEK	Andra långfristiga värdepapper		Andra långfristiga fordringar	
	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	27,8	13,1	24,1	21,9
Årets förvärv	2,0	16,5	1,2	1,4
Årets avyttringar och utrangeringar	0,0	-1,8	-7,2	0,0
Avyttring av verksamheter	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	-1,5	0,8
<b>Utgående balans</b>	<b>29,9</b>	<b>27,8</b>	<b>16,6</b>	<b>24,1</b>
Ingående nedskrivningar	-6,1	-6,1	0,0	0,0
Årets avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets återförda nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar (not 4)	-	-	-	-
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>-6,1</b>	<b>-6,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>23,8</b>	<b>21,7</b>	<b>16,6</b>	<b>24,1</b>

**Not 10. Andelar i intressebolag**

MSEK	2023	2022
Ingående balans	-	-
Omräkningsdifferens	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Specifikation av andelar i intressebolag**

MSEK	Antal	Kapital- andel / röst- andel	Kvot- värde/ aktie	Bokfört värde i bolagen	Bokfört värde i koncern- en
Eataly Stockholm AB	11 900	20%	1 SEK	0,0	0,0
<b>Summa</b>				<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

**Not 11. Andra långfristiga värdepappersinnehav**

MSEK	Antal	Kapital/ röstandel	Bokfört värde
Centiair Holding AB	22 331	19,9%	18,5
Amunds Fastighetsförvaltning KB			5,1
Övriga aktier och värdepapper	20		0,1
<b>Summa</b>			<b>23,7</b>

**Not 12. Finansiella instrument och riskhantering**

Koncernen och Moderbolaget, MSEK	2023		2022	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Valutaterminer	0,0	0,2	0,0	6,3
Valutaoptioner	0,0	-0,2	0,0	-0,7

På bokslutsdagen hade moderbolaget och koncernen tecknat valutaterminskontrakt för sin transaktionsexponering om 502,2 MSEK (1 134,7). Verkligt värde enligt 4 kap. § 14a ÅRL uppgick vid samma tidpunkt till +0,2 MSEK (+6,3).

På bokslutsdagen hade koncernen tecknat valutaoptionskontrakt för sin transaktionsexponering om 112,8 MSEK (267,1). Verkligt värde enligt 4 kap. § 14a ÅRL uppgick vid samma tidpunkt till -0,2 MSEK (-0,7).

Ovanstående valutakontrakt har tecknats mellan moderbolaget och extern part. För varje externt kontrakt har moderbolaget ställt ut motsvarande kontrakt mot dotterbolag vilket utgör säkring för dotterbolagens framtida flöden i främmande valutor.

Som internationell koncern är Grimaldi Industri koncernen exponerad för finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt kreditrisker. De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Policyn behandlas och fastställs en gång per år av bolagets styrelse. Utgångspunkten för koncernens riktlinjer avseende finansverksamhet är att de finansiella riskerna, som företaget exponeras för som en följd av affärsverksamheten, skall reduceras.

**Valutarisk**

Valutakursernas förändring påverkar koncernens resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering)
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering)
- Resultatet påverkas när dotterbolagens resultat räknas om till SEK (omräkningsexponering)
- Det egna kapitalet påverkas när dotterbolagens nettotillgångar räknas om till SEK

(omräkningsexponering)

- Konkurrenssituationen påverkas av skillnader mellan koncernens valutabas för sina kostnader jämfört med konkurrenternas (indirekt valutaexponering)

**Transaktionsexponering**

Koncernens nettoflöden av betalningar i utländsk valuta ger upphov till transaktionsrisker. Koncernens valutapolicy syftar till att säkra försäljningens bruttomarginaler intill dess att försäljningspriser respektive kostnad för sålda varor kunnat anpassas till de nya växelkurserna. Den första säkringsåtgärden är alltid att utnyttja inkommande valuta till betalningar i samma valuta, s.k. netting. Därutöver säkras det förväntade nettoflödet av försäljning och inköp genom en kombination av terminer, optioner och sk

stop/loss. Koncernens valutapolicy innebär en löpande kurssäkring av transaktionsriskerna med terminer och optioner av 40-70% av prognostiserade nettoflöden under de kommande 6-12 månaderna. Resterande 30-60% av transaktionsexponeringen säkras via stop/loss.

VenCap-koncernens försäljning sker huvudsakligen i EUR eller andra europeiska valutor medan inköp av komponenter och färdiga produkter i stor utsträckning sker i USD och, i mindre utsträckning i JPY och EUR.

Karlssons Spools och Plockmatic exporterar den absoluta merparten av sin tillverkning medan den övervägande delen av inköpen skett i CNY och USD. Huvudsakliga exportvalutor för dessa bolag är USD och EUR.

#### *Omräkningsexponering*

De utländska dotterbolagens nettotillgångar (dvs. egna kapital) är en investering i utländsk valuta som vid omräkning till SEK ger upphov till en s.k. omräkningsdifferens. Dotterbolagen sköter dock som regel sin upplåning i lokal valuta vilket medför att omräkningseffekten reduceras. De differenser som uppstår på grund av förändrade valutakurser sedan föregående bokslut, förs direkt till koncernens egna kapital.

Finanspolicyn föreskriver att omräkningsdifferensen inte skall säkras genom användande av derivat (som terminskontrakt, swapavtal, optioner mm) då dessa kan ge upphov till kassaflödesrisker när sådana kontrakt omsätts.

#### **Upplånings- och ränterisker**

Upplåningsrisken, dvs. risken att inte kunna tillgodose koncernens kapitalbehov till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårigheter att erhålla krediter från externa kreditgivare, begränsas av beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Koncernens upplåning varierar kraftigt under året, huvudsakligen till följd av de stora variationerna i kundfordringar inom VenCap-koncernen. Upplåningen är därför till del uppdelad i säsongskrediter och övriga krediter. För flertalet kreditfaciliteter inom VenCap-koncernen gäller att dessa kan utnyttjas i vad mån bolaget har underliggande kundfordringar som säkerhet.

Likvida medel placeras på räntebärande konton eller i räntebärande papper med låg risk och hög likviditet.

Med ränterisker avses risken att förändringar i räntenivån negativt skall påverka koncernens resultat. Koncernens avtal avseende rörelsekapitalsfinansiering baserar sig normalt på ett fast påslag på gällande marknadsränta.

#### **Kreditrisker**

Kreditrisken är att placerade medel går förlorade till följd av motpartens oförmåga att betala. Kreditriskerna minimeras dels genom en nära relation med kunderna, dels genom begränsning av de belopp som maximalt får vara utestående till en viss motpart. För närvarande försäkras endast två koncernbolag sina kreditrisker.

#### **Försäkringar**

Koncernen försäkras sina anläggningar mot egendoms- och avbrottsskador. Det egna risktagandet varierar mellan olika anläggningar men uppgår som mest till 0,25 MSEK för enskild egendomsskada och 0,25 MSEK för avbrottsskada. Utöver detta finns försäkringar för bl.a. ansvarsskador och förmögenhetsbrott.

#### **Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

MSEK	2023	2022
Förutbetalda hyror	1,0	1,5
Övriga poster	47,1	50,8
<b>Summa</b>	<b>48,1</b>	<b>52,3</b>

**Not 14. Antal aktier**

MSEK	2023	2022
Antal aktier	200 000	200 000
Kvotvärde	100	100

**Not 15. Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser**

MSEK	2023	2022
PRI-pensioner i svenska bolag	49,7	52,6
Övriga pensioner och liknande förpliktelser	32,8	33,4
<b>Summa</b>	<b>82,5</b>	<b>86,0</b>

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för bl. a enheter i Sverige där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1. I Frankrike, Italien, Japan och Norge finns planer för vilka pensionspremier betalas där den anställde erhåller ett engångsbelopp vid avslutad anställning som i huvudsak baseras på anställnings tid och slutlig lön. Även dessa redovisas som avgiftsbestämda planer.

Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda planer.

**Not 16. Övriga avsättningar**

MSEK	2023	2022
Garantireserv	23,0	28,9
Omstruktureringsreserv	87,1	87,5
Reserv för markberedning	8,7	8,7
Övrigt	8,4	8,4
<b>Summa</b>	<b>127,2</b>	<b>133,5</b>

**Not 17. Långfristiga skulder samt avsättningar**

MSEK	2023	2022
Icke räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	19,7	24,3
Räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	654,0	579,7
<b>Summa</b>	<b>673,7</b>	<b>604,0</b>

Del av långfristig skuld som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagens utgång uppgår till 140,8 MSEK (167,5).

**Not 18. Kortfristiga skulder samt avsättningar**

MSEK	2023	2022
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	751,8	903,1
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	1 114,8	904,6
<b>Summa</b>	<b>1 866,6</b>	<b>1 807,7</b>

## Specifikation av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Personalrelaterade	55,9	55,2
Övrigt	144,6	140,2
<b>Summa</b>	<b>200,5</b>	<b>195,4</b>

Genom avtal beviljade belopp på checkräkningskredit, inklusive säsongskrediter, samt övriga kreditfaciliteter som kan utnyttjas i mån av tillgängliga, underliggande kundfordringar etc. uppgick till 1 111,1 MSEK (1 303,6).

## Not 19. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2023	2022
<b>Ställda säkerheter</b>		
<b>För egna skulder och avsättningar</b>		
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		
Företagsinteckningar	34,0	34,0
Avseende skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	201,6	298,5
Fastighetsinteckningar	152,7	211,4
Varulager	33,3	33,4
Kundfordringar	61,2	115,8
Summa avseende egna skulder och avsättningar	448,8	659,1
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>482,8</b>	<b>693,1</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Övriga eventalförpliktelser	6,5	7,0
<b>Summa</b>	<b>6,5</b>	<b>7,0</b>

## Not 20. Anställda och löner

Antal anställda i medeltal	Totalt		Varav män, %	
	2023	2022	2023	2022
<b>Moderbolaget</b>				
Stockholm	7	7	57	57
<b>Dotterbolag i Sverige</b>				
Varberg	116	118	70	69
Vansbro	32	30	81	83
Köping	23	23	87	87
Stockholm	57	61	100	100
Övriga kommuner	5	8	100	75
<b>Summa dotterbolag i Sverige</b>	<b>233</b>	<b>240</b>	<b>82</b>	<b>80</b>

**Dotterbolag utomlands**

Frankrike	158	199	65	62
Norge	11	11	82	82
Danmark	15	15	67	67
Finland	14	16	86	81
Italien	209	214	73	72
Storbritannien	101	107	82	81
Tyskland	9	10	100	100
USA	28	35	89	86
Japan	57	67	82	82
Lettland	144	139	69	72
Kina	91	93	75	75
Holland	2	2	0	100
Australien	2	1	100	100
Turkiet	33	40	82	80
<b>Summa dotterbolag utomlands</b>	<b>874</b>	<b>949</b>	<b>74</b>	<b>73</b>

<b>Summa koncernen</b>	<b>1 114</b>	<b>1 196</b>	<b>75</b>	<b>74</b>
------------------------	--------------	--------------	-----------	-----------

	2023	2022
	Andel kvinnor	Andel kvinnor

**Könsfördelning i företagsledningen****Moderbolaget**

Styrelsen	20%	25%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

**Koncernen totalt**

Styrelsen	4%	4%
Övriga ledande befattningshavare	16%	16%

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
MSEK						
Moderbolag	17,3	8,4	3,1	15,9	7,8	2,9
Dotterbolag	300,9	82,2	19,4	354,2	104	20,7
<b>Summa koncernen</b>	<b>318,2</b>	<b>90,6</b>	<b>22,5</b>	<b>370,1</b>	<b>111,8</b>	<b>23,6</b>

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan bolagens ledning och övriga anställda**

MSEK	2023			2022		
	Lön och andra ersättningar			Lön och andra ersättningar		
	Bolag- ens ledning	varav tantiem och dyl	Övriga anställda	Bolag- ens ledning	varav tantiem och dyl	Övriga anställda
Moderbolag	8,9	-	8,4	8,8	-	7,1
Dotterbolag	17,5	-2,5	283,4	17,4	-1,8	281,6
<b>Summa koncernen</b>	<b>26,4</b>	<b>-2,5</b>	<b>291,8</b>	<b>25,4</b>	<b>-1,8</b>	<b>290,4</b>

Under 2023 har till styrelsens medlemmar, som ej är anställda i koncernen, utbetalats arvode på totalt 475.000 SEK (400.000). Till verkställande direktören Salvatore Grimaldi har för 2023 utgått lön med 3.060.000 SEK (3.343.000). Tantiem har inte utgått under året (-). Bolaget har tecknat pensionsförsäkring för verkställande direktören och vice verkställande direktören. Pensionspremierna har uppgått till 1,2 MSEK (1,2 MSEK). I premierna ingår ett pensionsåtagande medelst en direkt pension. Åtagandet redovisas som en avsättning för pensioner och liknande förpliktelser i moderbolagets balansräkning.

För övriga ledande befattningshavare i koncernen gäller sedvanliga pensionsvillkor. Koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser för dessa. Av koncernens pensionskostnader 22,5 MSEK (23,6) avser 3,0 MSEK (3,1) styrelse och VD i övriga koncernbolag. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger uppsägningstider med normalt högst 12 månader.

2024052302630

**Moderbolagets noter****Not 21. Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

MSEK	2023	2022
Revision – KPMG	0,5	0,5
Skatterådgivning - KPMG	0,0	0,1
Övriga tjänster – Ernst & Young	-	-
<b>Summa</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>

Ansvarig revisor är Helena Arvidsson Älgne, KPMG.

**Not 22. Övriga intäkter**

MSEK	2023	2022
Royalty avseende varumärke – från koncernbolag	-	2,7
Övriga intäkter	-	-
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>2,7</b>

**Not 23. Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar**

MSEK	2023	2022
Nedskrivning av finansiell fordran	-	-
Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott	-	-100,0
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>-100,0</b>

**Not 24. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

MSEK	2023	2022
Räntor	0,4	0,3
Kursdifferenser	0,4	-0,6
Resultat från valutakontrakt	28,7	14,8
<b>Summa</b>	<b>29,5</b>	<b>14,5</b>

**Not 25. Övriga räntekostnader och liknande resultatposter**

MSEK	2023	2022
Räntor	-7,2	-0,1
Räntor från koncernbolag	-1,2	-1,2
<b>Summa</b>	<b>-8,4</b>	<b>-1,3</b>

**Not 26. Skatter**

MSEK	2023	2022
Statlig inkomstskatt	-4,8	-14,4
Uppskjuten skatt	0,0	-0,1
<b>Summa</b>	<b>-4,8</b>	<b>-14,5</b>

2024052302632

<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		2023		2022	
MSEK	Procent	Belopp	Procent	Belopp	
Resultat före skatt		14,6		-34,1	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6%	-3,0	20,6%	7,0	
<b>Skatteeffekt av:</b>					
- Ej avdragsgilla kostnader	-9,0%	-1,3	62,8%	-21,5	
- Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0,0	0,0%	0,0	
- Övrigt	0,0%	0,0	0,0%	0,0	
- Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	0,0	0,0%	0,0	
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-29,6%</b>	<b>-4,3</b>	<b>42,2%</b>	<b>-14,5</b>	

**Not 27. Materiella och immateriella anläggningstillgångar**

MSEK	Inventarier		Licenser, varu- märken	Licenser, varu- märken
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	2,4	2,7	0,3	0,3
Inköp	-	-	-	-
Försäljningar och uttrangeringar	-	-0,3	-	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
Ingående avskrivningar	-2,3	-2,3	-0,3	-0,3
Årets avskrivningar	-	-	0,0	0,0
Försäljningar och uttrangeringar	-	-	-	-
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Lokalhyror (leasingavgifter avseende förhyrda lokaler)

MSEK	2023	2022
Betalda hyror	2,9	2,2
Avtalade leasingavgifter förfaller därefter år:		
År 2023 (2022)	2,7	1,8
År 2024-2026 (2023-2025)	4,8	4,9
År 2027 och senare (2026 och senare)	-	-
<b>Summa</b>	<b>7,5</b>	<b>6,7</b>

**Not 28. Finansiella anläggningstillgångar**

MSEK	2023	2022
Ingående balans	1 493,3	1 393,3
Aktieägartillskott till dotterbolag	-	100,0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 493,3</b>	<b>1 493,3</b>

## Not 29. Aktier i dotterbolag

Bolag	Org. Nr	Säte	Kapital- andel (%)	Bokfört Värde, MSEK
<b>VenCap Industrier AB</b>	556438-2595	Stockholm, Sverige	100	447,8
Bianchi Café & Cycles Sverige AB	556054-2507	Stockholm, Sverige	100	
Bianchi Butik AB	556126-5066	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope AB	556141-6479	Varberg, Sverige	100	
Monark AB	556042-3948	Varberg, Sverige	100	
Crescent AB	556043-3350	Varberg, Sverige	100	
Cycleurope Sverige AB	556036-5636	Varberg, Sverige	100	
Velo & Oxygen AB	556562-1116	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope Norge AS	938097119	Oslo, Norge	100	
Kildemoes A/S	30359518	Faaborg-Midtfyn, Danmark	100	
Cycleurope Benelux BV	63432846	Enschede, Nederländerna	100	
Monark Exercise AB	556103-3449	Vansbro, Sverige	100	
Cykelkonsulterna Sverige AB	556823-9668	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope Finland Oy	1634279-3	Vanda, Finland	100	
Velo & Oxygen Oy	2369898-2	Vanda, Finland	100	
Cycleurope France Holding AB	556538-7650	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope (France) S.A.	33796453000055	Romilly-sur-Seine, Frankrike	99,97	
Cycleurope Industries S.A.S	85480042200073	Romilly-sur-Seine, Frankrike	99,94	
Cycleurope KA International S.A.S		Romilly-sur-Seine, Frankrike	100	
CEKA USA, Llc		Wilmington, DE, USA	100	
<b>Bianchi Holding AB</b>	556072-1028	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope Bisiklet SAN. VE TIC Ltd	1836411	Ismir, Turkiet	100	
F.I.V.E. Bianchi S.p.A.	BG-140907	Treviglio, Italien	100	
Bianchi Bisiklet San. ve Tic Ltd.	163581	Ismir, Turkiet	100	
Velomann GmbH	222116	Munchen, Tyskland	100	
Bianchi France SAS	891725749	Lyon, Frankrike	100	
Bianchi ANZ Ltd.	99645343853	Sydney, Australien	100	
Bianchi Poland Sp. z o. o.	907589	Warszawa, Polen	100	
Bianchi Pacific Co. Ltd.	91048897	Taichung City, Taiwan	100	
Bianchi Cycling Switzerland Sagl	374.548.172	Lugano, Schweiz	100	
Bianchi Nordic AB	556183-2840	Stockholm, Sverige	100	
Bianchi Denmark	43413449	Söborg, Danmark	100	
Bianchi U.S.A. Inc	94-2273973	Hayward, CA, USA	100	
Bianchi Bicycles Canada Inc	BC1047387	Vancouver, BC, Kanada	100	
Bianchi Café S. de R.T. de CV	RF201563445652	Guadalajara, Mexiko	100	
Bianchi Cycling UK, Ltd.	1077881	Bedford, UK	100	
Cycleurope Japan Co, Ltd.	0199-01-017944	Tokyo, Japan	100	
Sola BidCo Pty Ltd	609097574	Sydney, Australien	100	
Sports Outdoor Leisure - Australia Pty ltd	120314794	Sydney, Australien	100	
Sola Sport Pty Ltd	584672	Sydney, Australien	100	
ADV Leisure Pty Ltd	942353132	Sydney, Australien	100	
<b>Monarkhuset AB</b>	556537-5317	Stockholm, Sverige	100	23,6
<b>Sagri Development AB</b>	556237-0808	Stockholm, Sverige	100	181,3
Plockmatic International AB	556169-3465	Stockholm, Sverige	100	
Plockmatic Document Finishing AS	813887622	Oslo, Norge	100	
Plockmatic Document Finishing Inc.	30-0837474	Victor. NY, USA	100	
SIA Plockmatic Riga	40003535850	Riga, Lettland	100	
KGS S.r.l	7011970964	Mestrino, Italien	100	
Watkiss Automation Ltd	1222069	Sandy, Storbritannien	100	
Morgana Systems Ltd	1335508	Milton Keynes, Storbritannien	100	
Intec Printing Solutions Ltd.	3126582	Poole, Storbritannien	100	
Intec Printing Solutions Corp.	90-0679657	Lutz, FL, USA	100	

2024052302633

GMV Fastighets AB	556456-7112	Stockholm, Sverige	100
Å. Karlsson Industrial AB	556473-6758	Stockholm, Sverige	100
Å. Karlsson Spools AB	556061-6483	Sala, Sverige	100
Karlsson Spools Precision Machining (Kunshan) Co Ltd.		Kunshan, Kina	100
Metpump AB	556131-6463	Kolbäck, Sverige	92
Grimaldifastigheter AB	556293-4371	Stockholm, Sverige	100
Grimaldis Mek. Verkstad AB	556167-4259	Köping, Sverige	100
Togri AB	556567-9866	Stockholm, Sverige	100
Grimaldi Development AB	556572-4167	Stockholm, Sverige	100
Rotera Automotive AB	559088-2360	Stockholm, Sverige	100
Rotera Automotive GmbH	HRB 289259	Dusseldorf, Tyskland	100

**Bokfört värde****652,7****Not 30. Antal aktier Moderbolaget**

MSEK	2023	2022
Antal aktier	200 000	200 000
Kvotvärde	100	100

**Not 31. Obeskattade reserver**

MSEK	2023	2022
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2023	7,8	-
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2022	23,4	23,4
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2021	28,7	28,7
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2020	6,3	6,3
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2019	17,9	17,9
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2018	28,7	28,7
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2017	-	21,5
<b>Summa</b>	<b>112,8</b>	<b>126,5</b>

**Not 32. Långfristiga skulder samt avsättningar**

MSEK	2023	2022
Räntebärande långfristiga skulder	-	-
Långfristiga skulder till koncernföretag	10,8	10,8
<b>Summa</b>	<b>10,8</b>	<b>10,8</b>

Del av långfristig skuld till koncernföretag som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagens utgång uppgår till 10,8 MSEK (10,8).

**Not 33. Kortfristiga skulder**

Beviljat belopp på checkräkningskredit 5,0 MSEK (5,0)

Utnyttjat belopp på checkräkningskrediten per 31 december 2023 uppgick till - (-).

**Not 34. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser**

MSEK	2023	2022
Eventualförpliktelser	-	-
Borgen för dotterbolag	-	-

**Not 35. Förslag till disposition beträffande bolagets vinst****Moderbolaget**

Bolaget har under 2023 netto mottagit koncernbidrag på 1,0 MSEK (mottagit 56,0).

**Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget Grimaldi Industri AB:**

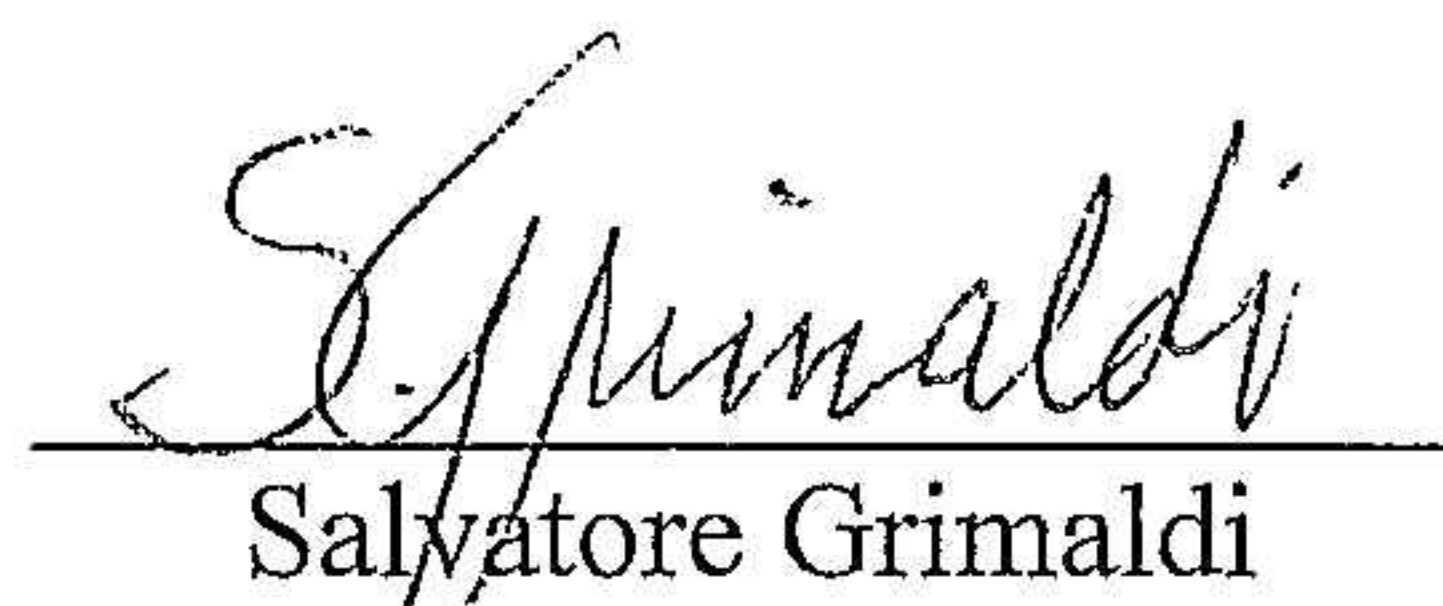
Balanserade vinstmedel	963 422 826 SEK
Årets resultat	9 751 359 SEK
	<b>973 174 185 SEK</b>

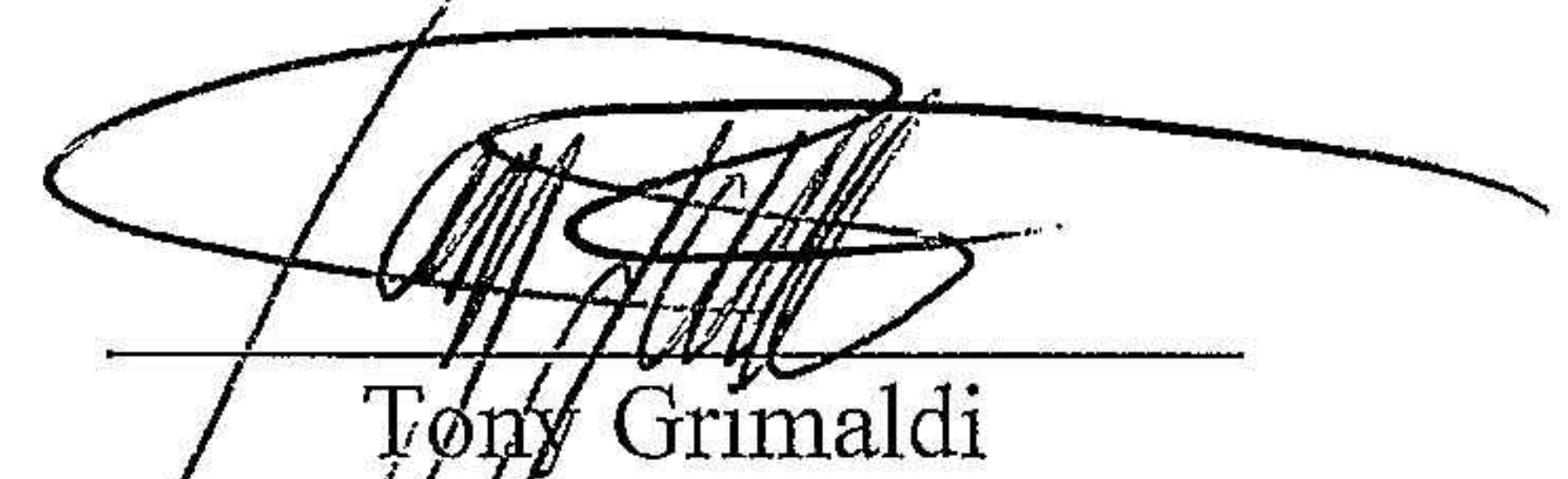
**Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras så:**

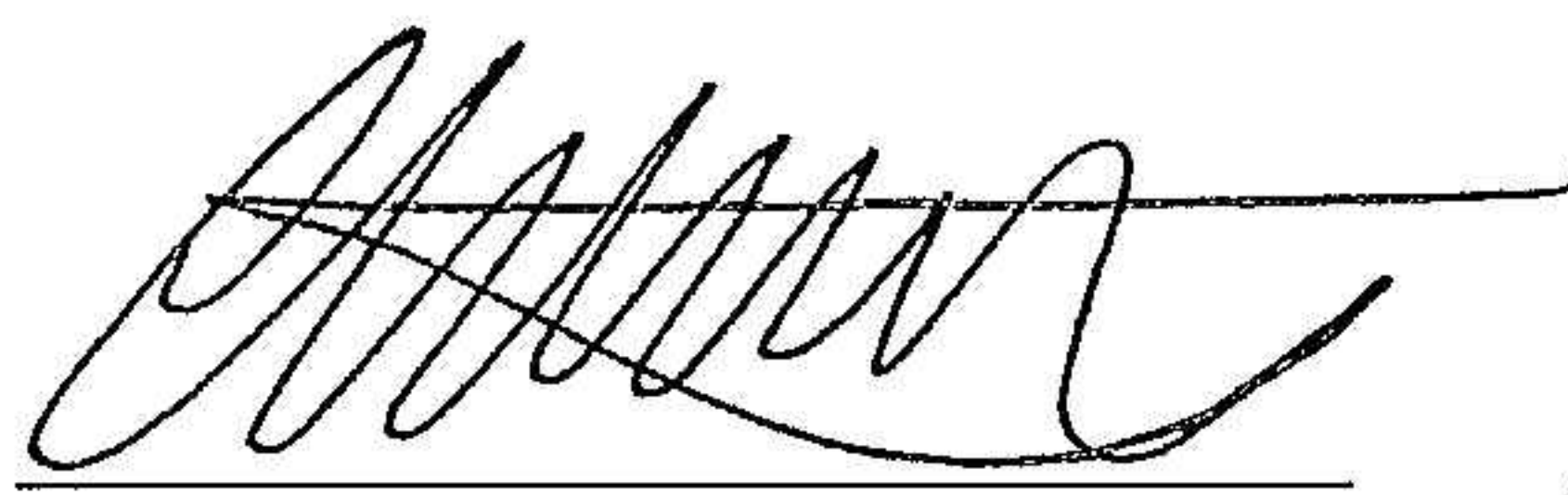
Utdelning till aktieägare	0 SEK
i ny räkning balanseras	973 174 185 SEK
	<b>973 174 185 SEK</b>

Stockholm den 27 mars 2024

  
Anders Ilstam  
Styrelseordförande

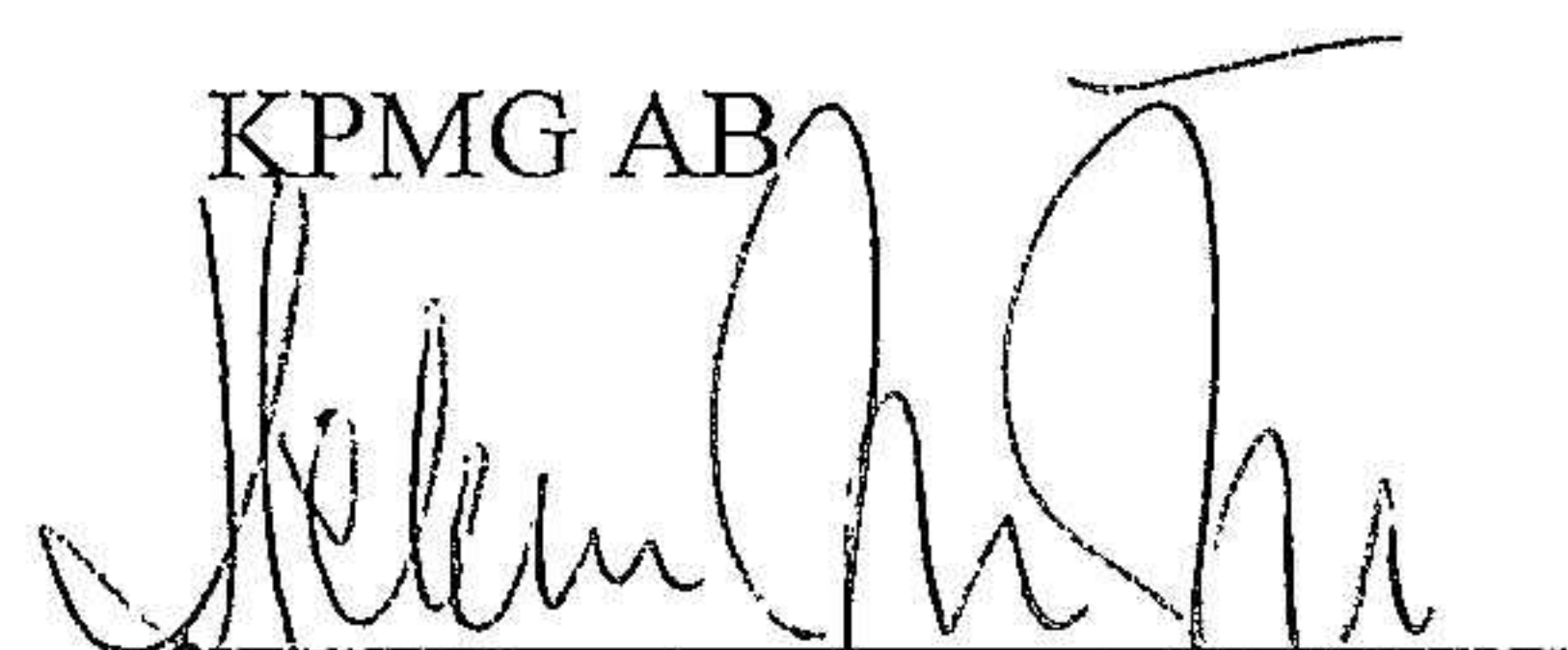
  
Salvatore Grimaldi  
Verkställande direktör

  
Tony Grimaldi  
Vice VD, Ledamot

  
Christina Tillman  
Ledamot

  
Lars-Johan Jarnheimer  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2024

KPMG AB  
  
Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Grimaldi Industri AB, org. nr 556325-5065

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Grimaldi Industri AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Grimaldi Industri AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

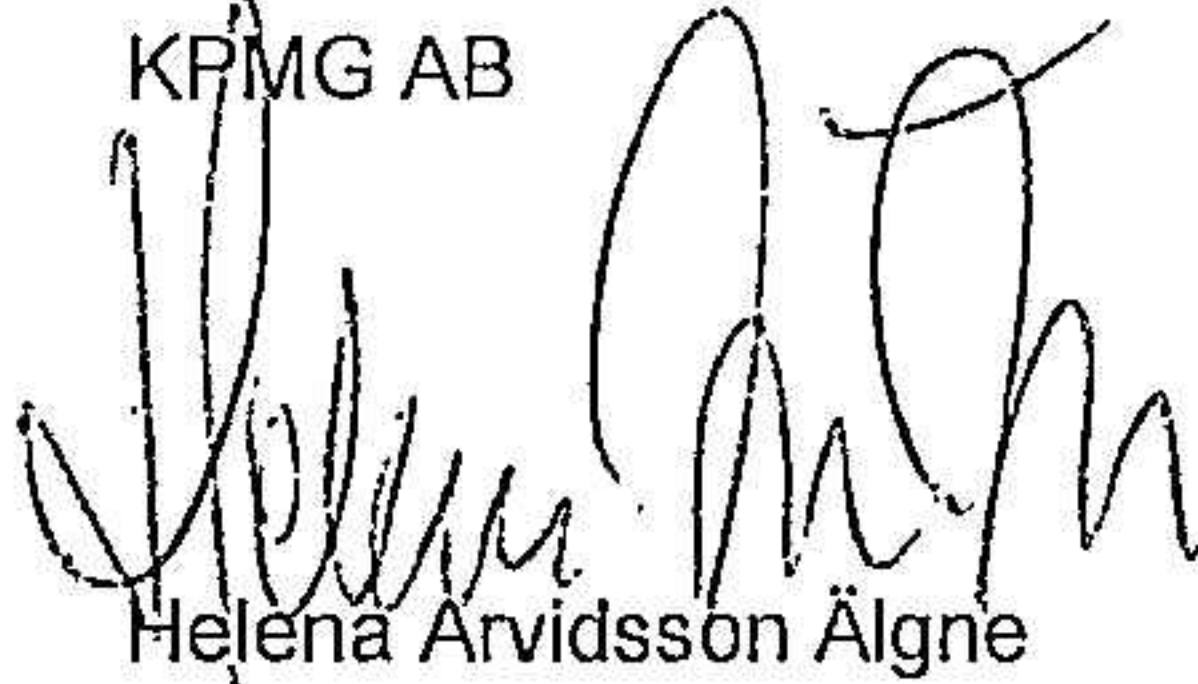
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

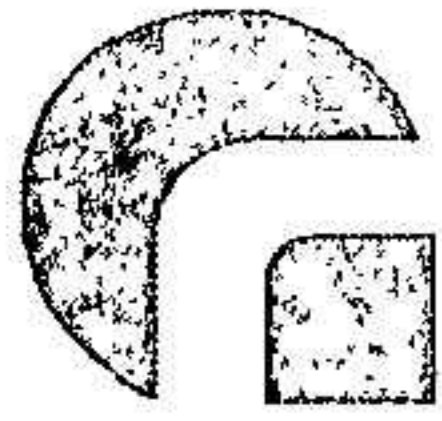
Stockholm den 27 mars 2024

KPMG AB



Helena Arvidsson Älgne

Auktoriserad revisor



## Hållbarhetsrapport 2023

### Grimaldi Industri AB

#### Verksamhetsöversikt

Grimaldi Industri AB investerar i bolag för att utveckla och förädla verksamheter inom väl definierade nischer där bolagen skall kunna uppnå en marknadsledande ställning.

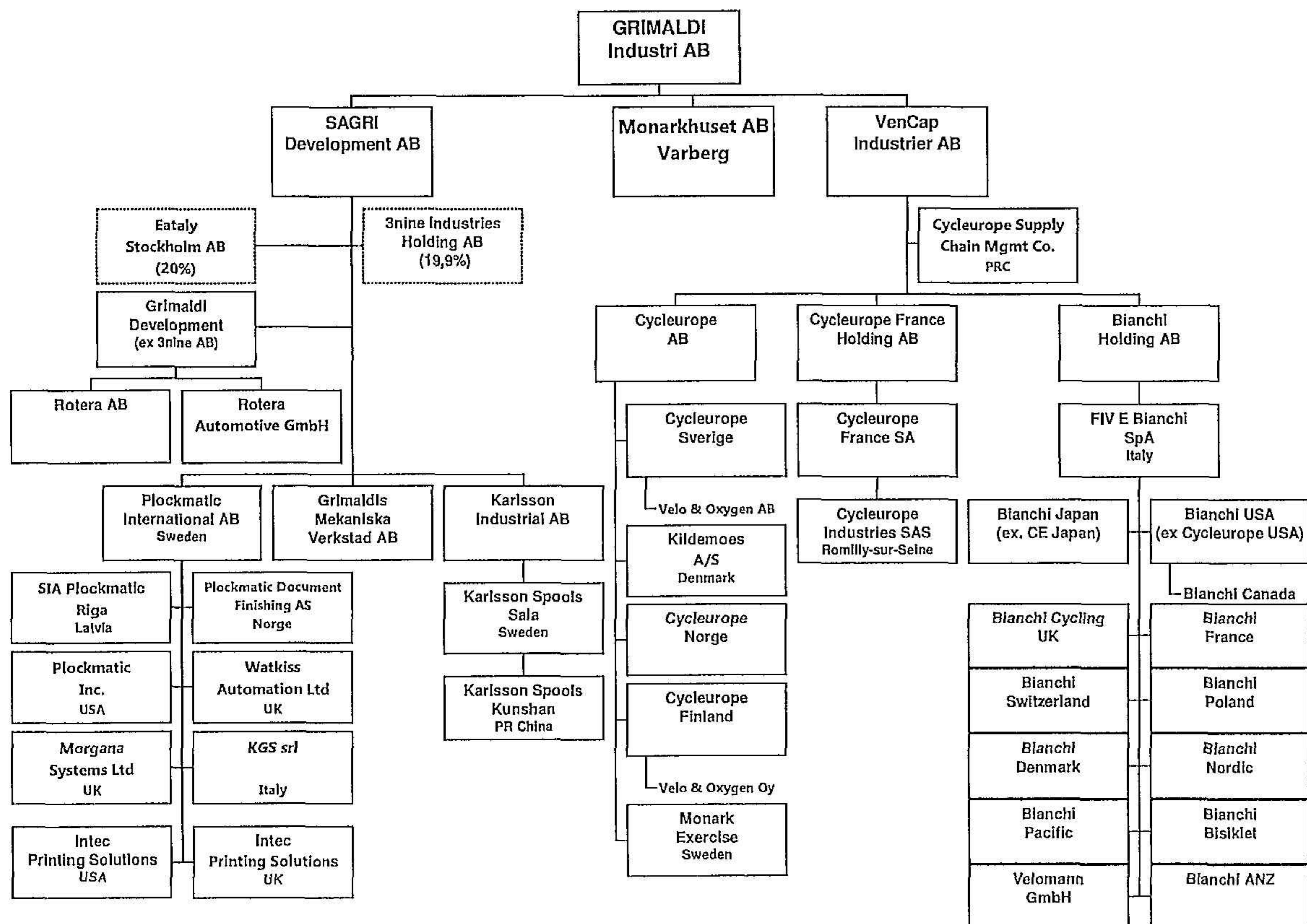
Direkt under Grimaldi Industri AB ligger bolaget Monarkhuset AB vars verksamhet består av att äga och förvalta industrifastigheten Svärdfisken 3 i Varberg, där sedan länge Cycleurope Sveriges verksamhet drivits.

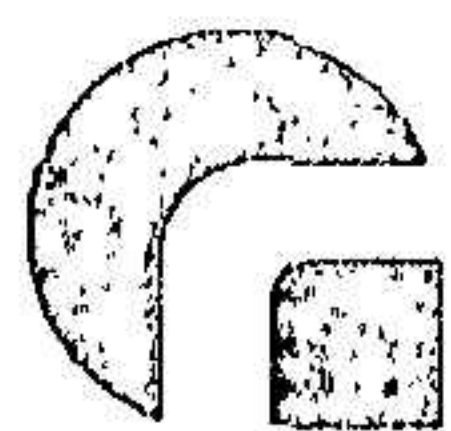
#### VenCap Industrier-koncernen

VenCap Industrier är moderbolag till Cycleurope AB, Cycleurope France Holding AB och Bianchi Holding AB, (tillsammans en ledande cykelleverantör med varumärken som Bianchi, Crescent, DBS, Everton, Gitane, Kildemoes, Monark, Puch, Peugeot, Spectra, TEC mfl).

#### Sagri Development-koncernen

Sagri Development AB är moderbolag till bland annat Grimaldis Mekaniska Verkstad AB (tillverkning av ringformiga precisionskomponenter till den europeiska fordonsindustrin), Å Karlsson Industrial AB-koncernen (tillverkning av kolvar för hydraulventiler) och Plockmatic International-koncernen (utvecklar, tillverkar och marknadsför maskiner och utrustning för dokumenthantering såsom plockning, häftning, falsning, limbinding och kuvertering).





### Miljöinformation

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet i tre svenska dotterbolag: Cycleurope Sverige AB, Monark Exercise AB och Grimaldis Mekaniska Verkstad AB. Den anmälningspliktiga verksamheten i Cycleurope Sverige avser bl.a förbrukning av kemiska produkter och utsläpp av flyktiga organiska föreningar (s.k. VOC) i lackeringen och i Monark Exercise avser den ytbehandling av metaller (fosfatering), medan den i Grimaldis Mekaniska Verkstad AB består av metallbearbetning. Koncernen har också produktionsanläggningar i Italien och Frankrike vars miljöpåverkan utgörs av utsläpp av lösningsmedel till luft från enheternas lackeringsanläggningar. Verksamheten i Frankrike är anmälningspliktig.

### Risker

De väsentligaste externa faktorer som påverkar koncernens resultat utgörs av utvecklingen av den allmänna ekonomin, konkurrenssituationen på de ingående bolagens viktigaste marknader samt koncernbolagens förmåga att öka sin konkurrensförmåga såväl kostnadsmässigt som produktmässigt. Den snabba utvecklingen av konkurrenskraftiga bolag i Asien, främst Kina, kommer även under de närmaste åren att ställa stora krav på fortsatt kostnadsanpassning, förändringar i organisation och arbetsformer samt vidareutveckling av samarbeten med producerande verksamheter i lågkostnadsländer.

Inom hållbarhetsområdet finns inom koncernen risker med att produktionsenheterna och underleverantörerna inte uppfyller de lagar och regler som finns i respektive land. Riskerna avseende framförallt underleverantörerna avser även korruption, dåliga arbetsförhållanden och användandet av farliga kemikalier. Ökade krav inom miljölagstiftningen kommer förmodligen leda till högre framtida investeringar i respektive produktionsanläggning. Det finns också en risk att koncernen inte möter marknadens förväntningar vad gäller klimatansvaret både i egna produktionsanläggningar samt i leverantörsledet.

De finns en risk att personal slutar alternativt blir sjukskrivna om inte koncernen lyckas skapa en arbetsmiljö som är trygg och utvecklande. Om personal slutar alternativt att vi inte kan rekrytera rätt kompetens leder detta till en oförmåga att leverera produkter och tjänster med kvalitet.

### Hållbarhet

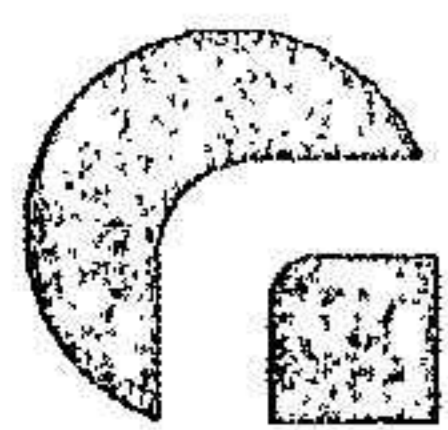
Hållbarhet är en viktig del i Grimaldi-koncernens strategi och som innebär att koncernen tar ansvar för att utveckla arbetsmiljö, miljöpåverkan och ekonomisk lönsamhet. Koncernens Code of Conduct utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och respektive dotterbolag ansvarar för att koden följs.

Grimaldi-koncernen fokuserar på följande fyra områden inom hållbarhet:

### Miljö

Miljö är en viktig del i koncernens strategi.

Miljöarbetet ska drivas inom ramen för vår affärsidé och vara integrerad i det operativa arbetet. En aktiv och planerad hantering av miljöhantering ska minska koncernens påverkan på miljön och detta görs bland annat genom en effektivare resursanvändning, utveckling av miljöanpassade produkter samt minskade utsläpp. Risker innefattar bland annat mer krävande miljölagstiftning samt ökade skatter och avgifter. Det finns även risker med inköp av produkter från utvecklingsländer ur ett miljöperspektiv.



Koncernen följer upp koncernens påverkan på miljön genom följande resultatindikatorer:

Miljö	Enhet	2023	2022
<b>Energiförbrukning</b>			
Elekticitet	MWh/år	13 148	15 101
Fjärrvärme	MWh/år	6 832	3 531
Gas	m <sup>3</sup> /år	9 144	13 258
Olja	m <sup>3</sup> /år	0	0
<b>Vattenkomsumtion</b>	m <sup>3</sup> /år	13 466	20 417
<b>Utsläpp</b>			
VOC	ton/år	297	404
<b>Avfall</b>			
Kartong	ton/år	228	379
Trä	ton/år	119	137
Brännbart	ton/år	214	299
Metall	ton/år	569	352
Övrigt	ton/år	670	1 045
<b>Farligt avfall</b>	ton/år	45	15

### Personal och sociala förhållanden

Personalen är den viktigaste tillgången i koncernen och är en förutsättning för vår framgång. Genom våra värderingar vill vi skapa en kultur där medarbetarna har respekt för varandra och känner en stolthet att arbeta inom Grimaldi-koncernen. Det är viktigt för koncernen att erbjuda de anställda en trygg, utvecklande och utmanande arbetsmiljö. Arbetet med att säkerställa personalens hälsa och säkerhet är också en betydelsefull del för koncernen och bland annat sker uppföljning av implementerade säkerhetsrutiner kontinuerligt. Koncernen har tagit fram en intern uppförandekod som respektive medarbetare tar del av vid nyanställning.

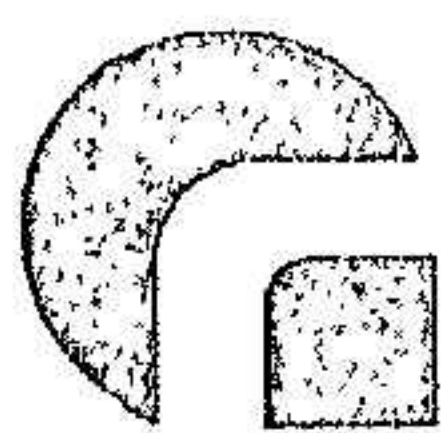
Inom koncernen arbetar vi systematiskt med årliga utvecklingssamtal där utvärdering av året som gått samt planering och målsättning för nästkommande år går igenom. Koncernen har medarbetare i 15 länder och hade i medeltal totalt 1 114 medarbetare under 2023.

Koncernen arbetar med följande resultatindikatorer:

Personal och sociala förhållanden	2023	2022
Personalomsättning räknat per heltidsanställning	11,9%	7,2%
Sjukfrånvaro räknat per heltidsanställd i %	3,4%	3,3%
Rapporterade arbetsplatsolyckor till försäkringsbolag	5	9

### Mänskliga rättigheter

Koncernen arbetar kontinuerligt med relationerna med våra leverantörer för att säkerställa att de värnar om sina anställda och arbetsmiljön. Koncernen har tagit fram en Code of Conduct som bland annat används för att utvärdera och löpande följa upp våra leverantörer vad gäller mänskliga rättigheter. Utöver detta har koncernen även tagit fram en intern Code of Conduct där mänskliga rättigheter behandlas.



Koncernens Code of Conduct för leverantörer beskriver normer för god affärsetik och innehåller områden som mänskliga rättigheter, produktsäkerhet, miljö och arbetsförhållanden. Det ingår också vilka typer av material som får respektive inte får användas av våra leverantörer.

Koncernen implementerade under 2018 en whistle-blowing funktion där medarbetare har möjlighet att anonymt rapportera överträdelser av vår Code of Conduct.

### Anti-korruption

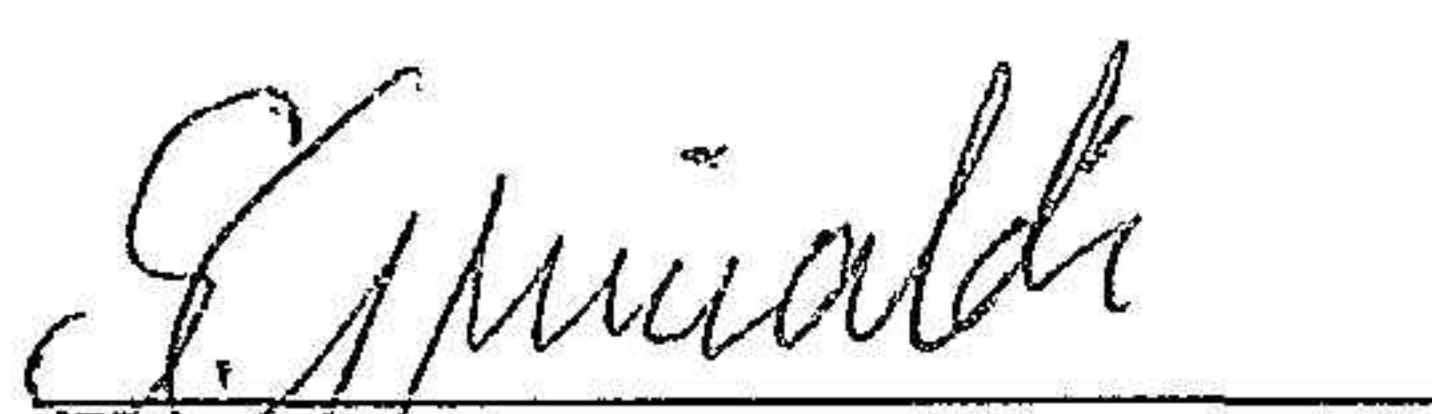
Affärsetik är en viktig del i vår strategi och koncernen har nolltolerans mot mutor och korruption. Koncernens kontakter med affärspartners och intressenter kännetecknas alltid av rättvis och lika behandling och bygger på ärlighet och öppenhet. Vi anser att affärer ska göras med integritet på ett ärligt, rättvist och trovärdigt sätt och koncernen arbetar aktivt för att motverka korruption, mutor och bedrägerier i alla dess former.


Koncernen har tagit fram en anti-korruptionspolicy och ingår i vår interna globala Code of Conduct. Detta innebär att koncernen har inrättat riktlinjer och processer för att identifiera risker, utbilda medarbetare och leverantörer och vidta lämpliga åtgärder när överträdelser av företagets regelverk har inträffat.

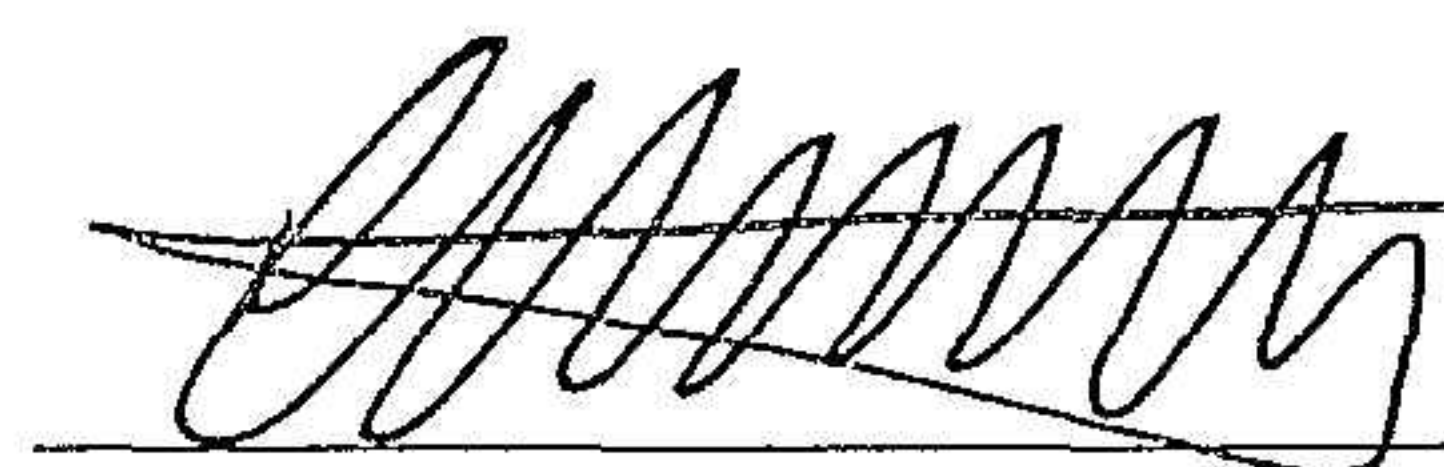
Vi följer upp korruption genom rapporterade incidenter via vår whistle-blowing funktion.

Styrelsen den 27 mars 2024

  
Anders Ilstam  
Styrelseordförande

  
Salvatore Grimaldi  
Verkställande direktör

  
Tony Grimaldi  
Vice VD, Ledamot

  
Christina Tillman  
Ledamot

  
Lars-Johan Jarnheimer  
Ledamot