

Årsredovisning för
Ahead Group Sweden AB

559098-6609

Räkenskapsåret
2023-10-01 - 2024-09-30

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Noter	6-9
Underskrifter	9

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Ahead Group Sweden AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman den 2024-12-03.

Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 2024-12-03


Marcus Wikner
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Ahead Group Sweden AB, 559098-6609, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023-10-01 - 2024-09-30.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Ahead Group Sweden AB ska säkerställa våra kunders framgång, genom kommunikation som ett verktyg för tillväxt. Vi erbjuder expertteam och har en komplett portfölj av kommunikationstjänster inom vårt nätverk. Vi skapar extraordinär kommunikation, innehåll och kampanjer baserat på insikt, innovation och mångårig expertis. Alltid med våra kunders mål, varumärken, hållbarhet och ROI i fokus. Bolaget består i dagsläget av OTW, Narva, Make Your Mark, Oculos, Clay och Ahead Publishing.

Ahead Group Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Aller A/S, cvr.nr 43326414 med säte i Köpenhamn, Danmark. Moderbolaget upprättar koncernredovisning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har ägarförhållandet för Ahead Group Sweden AB ändrats och sedan den 22 mars ägs bolaget till 100 % av Aller A/S.

Nettoomsättningen har under året ökat jämfört med föregående år. Det förklaras av att varumärket Clay lanserades i mitten av förra verksamhetsåret vilket innebär att det här är varumärket Clays första hela verksamhetsår. Clay är en digital marknadsföringsbyrå som är specialister på att skapa effekt genom medieköp, sök och analys.

Bortsett från ovanstående finns inga andra väsentliga händelser under året.

Ahead Group Sweden AB

559098-6609

2(9)

Flerårsöversikt

	2023/2024	2022/2023	2021/2022	Belopp i kr 2020/2021
Nettoomsättning	33 376 114	12 765 669	-	-
Bruttoresultat	1 092 180	1 514 878	-3 606 953	-15 000
Resultat efter finansiella poster	1 299 856	6 107 608	-3 610 254	-15 000
Balansomslutning	221 780 432	212 614 709	188 593 492	50 000
Soliditet, %	95	90	99	70

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	50 000	187 039 974	4 257 608	191 347 582
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		4 257 608	-4 257 608	-
Årets resultat			18 996 199	18 996 199
Vid årets slut	50 000	191 297 582	18 996 199	210 343 781

Resultatdisposition

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:	
Balanserat resultat	191 297 582
Årets resultat	18 996 199
Totalt	210 293 781
Disponeras för	
Utdelning	15 000 000
Balanseras i ny räkning	195 293 781
Summa	210 293 781

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

2025020702612

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-10-01- 2024-09-30</i>	<i>2022-10-01- 2023-09-30</i>
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	2,3	33 376 114	12 765 669
Övriga rörelseintäkter	4	6 782 953	6 529 511
Summa rörelseintäkter		40 159 067	19 295 180
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-24 753 423	-8 132 311
Övriga externa kostnader		-2 422 702	-1 098 815
Personalkostnader	5	-11 875 445	-8 543 840
Övriga rörelsekostnader		-15 317	-5 336
Summa rörelsekostnader		-39 066 887	-17 780 302
Rörelseresultat		1 092 180	1 514 878
Finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	4 500 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	211 086	119 413
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-3 410	-26 683
Summa finansiella poster		207 676	4 592 730
Resultat efter finansiella poster		1 299 856	6 107 608
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	8	25 800 000	15 000 000
Lämnade koncernbidrag		-3 200 000	-16 850 000
Summa bokslutsdispositioner		22 600 000	-1 850 000
Resultat före skatt		23 899 856	4 257 608
Skatter			
Skatt på årets resultat	9	-4 903 657	-
Årets resultat		18 996 199	4 257 608

2025020702613

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-09-30</i>	<i>2023-09-30</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10	188 542 691	187 076 491
Summa finansiella anläggningstillgångar		188 542 691	187 076 491
Summa anläggningstillgångar		188 542 691	187 076 491
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3 985 874	1 681 216
Fordringar hos koncernföretag		24 844 536	17 454 356
Övriga fordringar		32 232	180 792
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		614 938	97 512
Summa kortfristiga fordringar		29 477 580	19 413 876
<i>Kassa och bank</i>	11	3 760 161	6 124 342
Summa omsättningstillgångar		33 237 741	25 538 218
SUMMA TILLGÅNGAR		221 780 432	212 614 709

2025020702614

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-09-30</i>	<i>2023-09-30</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		50 000	50 000
Summa bundet eget kapital		50 000	50 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Erhållna aktieägartillskott		186 986 861	186 986 861
Balanserat resultat		4 310 721	53 113
Årets resultat		18 996 199	4 257 608
Summa fritt eget kapital		210 293 781	191 297 582
Summa eget kapital		210 343 781	191 347 582
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2 258 761	968 113
Skulder till koncernföretag		1 195 419	17 780 627
Skatteskulder		5 049 565	239 733
Övriga skulder		1 363 268	894 205
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 569 638	1 384 449
Summa kortfristiga skulder		11 436 651	21 267 127
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		221 780 432	212 614 709

2025020702615

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag ("K2").

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren undersamma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Nettoomsättning

Nettoomsättningen består huvudsakligen av medieinvesteringar vilket är en del av erbjudandet för varumärket Clay.

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

	2023-10-01- 2024-09-30	2022-10-01- 2023-09-30
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	15%	28%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag i koncernen	44%	71%

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2023-10-01- 2024-09-30	2022-10-01- 2023-09-30
Valutakursvinster	16 816	3 820
Övriga rörelseintäkter	6 766 137	6 525 691
Summa	6 782 953	6 529 511

Not 5 Personal**Personal**

	2023-10-01- 2024-09-30	2022-10-01- 2023-09-30
Medelantalet anställda	11	6
Summa	11	6

Könsfördelning i företagsledning

	2024-09-30	2023-09-30
<i>Andel kvinnor</i>		
Styrelsen	25%	67%
Övriga ledande befattningshavare	33%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023-10-01- 2024-09-30	2022-10-01- 2023-09-30
Löner och andra ersättningar:	7 252 202	4 880 211
Summa	7 252 202	4 880 211
Sociala kostnader	3 893 970	2 837 070
(varav pensionskostnader)	1 224 297	988 829

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-10-01- 2024-09-30	2022-10-01- 2023-09-30
Ränteintäkter, övriga	211 086	119 413
Summa	211 086	119 413

Ahead Group Sweden AB

559098-6609

8(9)

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-10-01- 2024-09-30	2022-10-01- 2023-09-30
Räntekostnader, övriga	-3 410	-26 683
Summa	-3 410	-26 683

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2023-10-01- 2024-09-30	2022-10-01- 2023-09-30
Lämnade koncernbidrag	-3 200 000	-16 850 000
Erhållna koncernbidrag	25 800 000	15 000 000
Summa	22 600 000	-1 850 000

Not 9 Skatt på årets resultat

	2023-10-01- 2024-09-30	2022-10-01- 2023-09-30
Aktuell skattekostnad	4 903 657	-
	4 903 657	-

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2024-09-30	2023-09-30
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	187 076 491	184 526 491
-Förvärv	-	50 000
-Aktieägartillskott Oculos AB	1 466 200	2 500 000
Redovisat värde vid årets slut	188 542 691	187 076 491

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	i %	Redovisat värde
OTW Communication AB, 556567-984, Stockholm	2 778	100%	120 234 009
Narva Communications AB, 556597-4697, Stockholm	1 000	100%	43 901 502
MYM Custom Publishing AB, 556486-1523, Stockholm	1 000	100%	18 951 350
Oculos AB, 556936-1198, Stockholm	667	66,67%	5 405 830
Ahead Publishing AB, 559176-1472, Stockholm	1 000	100%	50 000
			188 542 691

Not 11 Kassa och Bank

Koncernen har en gemensam cashpool som i år klassificeras som kassa och bank. I årsredovisningen för föregående år klassificerades densamma som koncerninterna mellanhavanden.

Not 12 Koncernuppgifter

Moderföretaget till Ahead Group Sweden AB är Aller A/S, cvr.nr 43326414.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i 7 kap 2§ årsredovisningslagen upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Aller A/S, cvr.nr 43326414 med säte i Köpenhamn, Danmark upprättar koncernredovisning.

2025020702618

Ahead Group Sweden AB
559098-6609

9(9)

Not 13 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Underskrifter

Stockholm 2024- December 3, 2024 | 09:04:44 CET

Signed by:

B0F0DAB06CA64FA...
Morten Krüger
Styrelseordförande

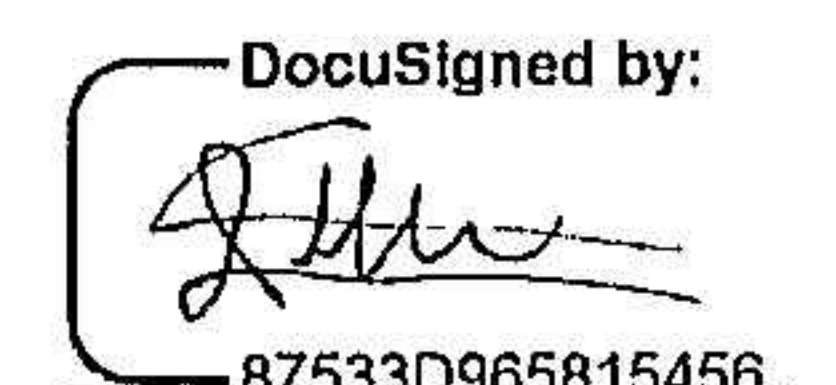
DocuSigned by:

95C89E533CC14E9...
Marcus Wikner
Verkställande direktör

December 3, 2024 | 09:36:38 CET


Signed by:

72349B727F204FD...
Sascha Rose Aller
Styrelseledamot

DocuSigned by:

87533D965815456...
Christopher Aller
Styrelseledamot

december 3, 2024 | 09:36:05 CET

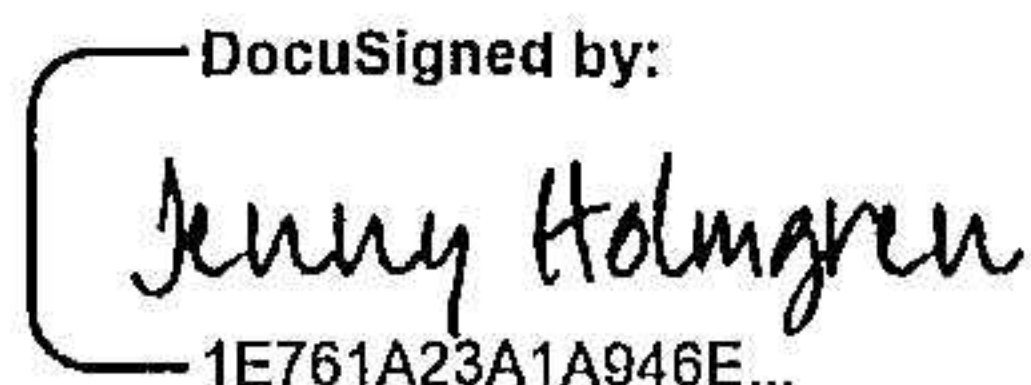
december 3, 2024 | 09:41:05 CET

DocuSigned by:

4E10CEA99AAB4F5...
Michael Boye Aller
Styrelseledamot

December 3, 2024 | 08:45:22 GMT

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Deloitte AB

DocuSigned by:

1E761A23A1A946E...
Jenny Holmgren
Auktoriserad revisor

December 3, 2024 | 17:56:16 CET

2025020702619

Certificate Of Completion

Envelope Id: 400E8BD2-A98C-43BD-8CD7-A7A57AF9ECFB
 Subject: Complete with DocuSign: AR Ahead Group 2023-2024 Final[25].pdf
 Source Envelope:
 Document Pages: 10
 Certificate Pages: 5
 AutoNav: Enabled
 Envelopeld Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
 Lucas Adolfsson
 Humlegardsgatan 6
 Stockholm, Stockholm County 11446
 lucas.adolfsson@aheadgroup.se
 IP Address: 212.247.9.130

Record Tracking

Status: Original
 12/3/2024 8:58:07 AM
 Holder: Lucas Adolfsson
 lucas.adolfsson@aheadgroup.se

Location: DocuSign

Signer Events

Morten Krüger
 mk@aller.com
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

Signed by:

 B0F0DAB00CA64FA...

Timestamp

Sent: 12/3/2024 9:01:28 AM
 Viewed: 12/3/2024 9:04:33 AM
 Signed: 12/3/2024 9:04:44 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 212.247.9.130

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 10/1/2024 12:49:20 PM
 ID: f711ccba-cd0c-40c7-87a6-705339e04d77

Marcus Wikner
 marcus.wikner@aheadgroup.se
 CEO
 Ahead Group
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

 95C89E533CC14E9

Sent: 12/3/2024 9:04:45 AM
 Viewed: 12/3/2024 9:36:26 AM
 Signed: 12/3/2024 9:36:38 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 212.247.9.130

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Sascha Rose Aller
 sascha@aller.com
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signed by:

 72349B727F204FD...

Sent: 12/3/2024 9:04:46 AM
 Viewed: 12/3/2024 9:35:47 AM
 Signed: 12/3/2024 9:36:05 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 212.247.9.130
 Signed using mobile

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 12/3/2024 9:35:47 AM
 ID: 5fd8417d-abf6-460a-9f31-406cc7fd03cf

Christopher Aller
 christopher@aller.com
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

 87533D965815456

Sent: 12/3/2024 9:36:40 AM
 Viewed: 12/3/2024 9:40:58 AM
 Signed: 12/3/2024 9:41:05 AM

Signature Adoption: Drawn on Device
 Using IP Address: 212.247.105.250

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 6/29/2021 9:58:56 AM
 ID: 4f5805d8-6111-4e64-a0ba-957e634ae153

2025020702621

Signer Events

Michael Boye Aller
michael@aller.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:
Michael Boye Aller
4E10CEA99AAB4F5...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 212.247.105.250

Timestamp

Sent: 12/3/2024 9:41:07 AM
Viewed: 12/3/2024 9:45:14 AM
Signed: 12/3/2024 9:45:22 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 12/3/2024 9:45:14 AM
ID: c47fff72-b76b-4541-b701-5661ed4aeb43

Jenny Holmgren
jholmgren@deloitte.se

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:
Jenny Holmgren
1E761A23A1A940E

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 163.116.168.116

Sent: 12/3/2024 9:45:24 AM
Viewed: 12/3/2024 5:55:17 PM
Signed: 12/3/2024 5:56:16 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 12/2/2021 3:19:19 PM
ID: f127258a-57ef-471c-8350-4a014f628d4c

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent

Hashed/Encrypted

12/3/2024 9:01:28 AM

Certified Delivered

Security Checked

12/3/2024 5:55:17 PM

Signing Complete

Security Checked

12/3/2024 5:56:16 PM

Completed

Security Checked

12/3/2024 5:56:16 PM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

2025020702622

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, aller Media (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign, Inc. (DocuSign) electronic signing system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to these terms and conditions, please confirm your agreement by clicking the 'I agree' button at the bottom of this document.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after signing session and, if you elect to create a DocuSign signer account, you may access them for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. To indicate to us that you are changing your mind, you must withdraw your consent using the DocuSign 'Withdraw Consent' form on the signing page of a DocuSign envelope instead of signing it. This will indicate to us that you have withdrawn your consent to receive required notices and disclosures electronically from us and you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures

electronically from us.

How to contact aller Media:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: kristofer.ohman@aller.se

To advise aller Media of your new e-mail address

To let us know of a change in your e-mail address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at kristofer.ohman@aller.se and in the body of such request you must state: your previous e-mail address, your new e-mail address. We do not require any other information from you to change your email address..

In addition, you must notify DocuSign, Inc. to arrange for your new email address to be reflected in your DocuSign account by following the process for changing e-mail in the DocuSign system.

To request paper copies from aller Media

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an e-mail to kristofer.ohman@aller.se and in the body of such request you must state your e-mail address, full name, US Postal address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with aller Media

To inform us that you no longer want to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your DocuSign session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an e-mail to kristofer.ohman@aller.se and in the body of such request you must state your e-mail, full name, US Postal Address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

Operating Systems:	Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS® X
Browsers:	Final release versions of Internet Explorer® 6.0 or above (Windows only); Mozilla Firefox 2.0 or above (Windows and Mac); Safari™ 3.0 or above (Mac only)
PDF Reader:	Acrobat® or similar software may be required to view and print PDF files
Screen Resolution:	800 x 600 minimum
Enabled Security Settings:	Allow per session cookies

** These minimum requirements are subject to change. If these requirements change, you will be asked to re-accept the disclosure. Pre-release (e.g. beta) versions of operating systems and browsers are not supported.

Acknowledging your access and consent to receive materials electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please verify that you were able to read this electronic disclosure and that you also were able to print on paper or electronically save this page for your future reference and access or that you were able to e-mail this disclosure and consent to an address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format on the terms and conditions described above, please let us know by clicking the 'I agree' button below.

By checking the 'I agree' box, I confirm that:

- I can access and read this Electronic CONSENT TO ELECTRONIC RECEIPT OF ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURES document; and
- I can print on paper the disclosure or save or send the disclosure to a place where I can print it, for future reference and access; and
- Until or unless I notify all Media as described above, I consent to receive from exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to me by all Media during the course of my relationship with you.



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Ahead Group Sweden AB
organisationsnummer 559098-6609

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ahead Group Sweden AB för räkenskapsåret 2023-10-01 - 2024-09-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ahead Group Sweden ABs finansiella ställning per den 30 september 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ahead Group Sweden AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ahead Group Sweden AB för räkenskapsåret 2023-10-01 - 2024-09-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ahead Group Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt efterföljande digital signatur

Deloitte AB

DocuSigned by:
Jenny Holmgren
1E761A23A1A946E...
Jenny Holmgren

Auktoriserad revisor

December 3, 2024 | 17

Certificate Of Completion

2025020702627

Envelope Id: C180E1F5-0FA3-478A-9CF9-ED8B26C6F413
 Subject: Complete with Docusign: Revisionsberättelse Ahead Group Sweden AB 2024 FINAL.pdf
 Source Envelope:
 Document Pages: 2
 Certificate Pages: 4
 AutoNav: Enabled
 Envelopeld Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed
 Envelope Originator:
 Lucas Adolfsson
 Humlegardsgatan 6
 Stockholm, Stockholm County 11446
 lucas.adolfsson@aheadgroup.se
 IP Address: 212.247.9.130

Record Tracking

Status: Original
 12/3/2024 9:05:24 AM
 Holder: Lucas Adolfsson
 lucas.adolfsson@aheadgroup.se

Location: DocuSign

Signer Events

Jenny Holmgren
 jholmgren@deloitte.se
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:

 1E761A23A1A940E ...

Timestamp

Sent: 12/3/2024 9:05:54 AM
 Viewed: 12/3/2024 5:54:55 PM
 Signed: 12/3/2024 5:56:32 PM

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 163.116.168.116

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 12/2/2021 3:19:19 PM
 ID: f127258a-57ef-471c-8350-4a014f628d4c

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	12/3/2024 9:05:54 AM
Certified Delivered	Security Checked	12/3/2024 5:54:55 PM
Signing Complete	Security Checked	12/3/2024 5:56:32 PM
Completed	Security Checked	12/3/2024 5:56:32 PM
Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		

2025020702628

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, all Media (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign, Inc. (DocuSign) electronic signing system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to these terms and conditions, please confirm your agreement by clicking the 'I agree' button at the bottom of this document.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after signing session and, if you elect to create a DocuSign signer account, you may access them for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. To indicate to us that you are changing your mind, you must withdraw your consent using the DocuSign 'Withdraw Consent' form on the signing page of a DocuSign envelope instead of signing it. This will indicate to us that you have withdrawn your consent to receive required notices and disclosures electronically from us and you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures

electronically from us.

How to contact aller Media:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: kristofer.ohman@aller.se

To advise aller Media of your new e-mail address

To let us know of a change in your e-mail address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at kristofer.ohman@aller.se and in the body of such request you must state: your previous e-mail address, your new e-mail address. We do not require any other information from you to change your email address..

In addition, you must notify DocuSign, Inc. to arrange for your new email address to be reflected in your DocuSign account by following the process for changing e-mail in the DocuSign system.

To request paper copies from aller Media

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an e-mail to kristofer.ohman@aller.se and in the body of such request you must state your e-mail address, full name, US Postal address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with aller Media

To inform us that you no longer want to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your DocuSign session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an e-mail to kristofer.ohman@aller.se and in the body of such request you must state your e-mail, full name, US Postal Address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

Operating Systems:	Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS® X
Browsers:	Final release versions of Internet Explorer® 6.0 or above (Windows only); Mozilla Firefox 2.0 or above (Windows and Mac); Safari™ 3.0 or above (Mac only)
PDF Reader:	Acrobat® or similar software may be required to view and print PDF files
Screen Resolution:	800 x 600 minimum
Enabled Security Settings:	Allow per session cookies

** These minimum requirements are subject to change. If these requirements change, you will be asked to re-accept the disclosure. Pre-release (e.g. beta) versions of operating systems and browsers are not supported.

Acknowledging your access and consent to receive materials electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please verify that you were able to read this electronic disclosure and that you also were able to print on paper or electronically save this page for your future reference and access or that you were able to e-mail this disclosure and consent to an address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format on the terms and conditions described above, please let us know by clicking the 'I agree' button below.

By checking the 'I agree' box, I confirm that:

- I can access and read this Electronic CONSENT TO ELECTRONIC RECEIPT OF ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURES document; and
- I can print on paper the disclosure or save or send the disclosure to a place where I can print it, for future reference and access; and
- Until or unless I notify all Media as described above, I consent to receive from exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to me by all Media during the course of my relationship with you.

ÅRSRAPPORT

2023/24

2023/2024
ALLER A/S

Indhold

3	Selskabsoplysninger
4	2023/24 i overblik
5	Beretning Koncernens hoved- og nøgletal
6	Koncernens hoved- og nøgletal
27	Ledelsespåtegning
28	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
31	Resultatopgørelse for 2023/24
32	Balance pr. 30.09.2024 - Aktiver
33	Balance pr. 30.09.2024 - Passiver
34	Egenkapitalopgørelse for 2023/24
35	Pengestrømsopgørelse for 2023/24
36	Noter
47	Anvendt regnskabspraksis
55	Koncernoversigt
57	Koncernens brands

Selskabsoplysninger

Aller A/S
 Havneholmen 33
 1561 København V
 CVR-nr. 43 32 64 14
 Hjemstedskommune: København
 Regnskabsperiode: 01.10.2023 - 30.09.2024
 Telefon: 72 34 29 00
 E-mail: aller@aller.com
www.aller.com

Bestyrelse

Richard Rudolf Sand, formand
 Bettina Charlotte Aller
 Katinka Pernille Aller
 Erik Aller
 Claës Henrik Aller
 Lone Meldgaard *)
 Bo Thorup *)
 Morten Thøgersen *)

*) Medarbejdervalgt

Direktion

Bettina Charlotte Aller
 Katinka Pernille Aller

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

HISTORISK MAGASIN

ROZAN

SÆRUDGAVE

**HELE HISTORIEN
DE BEDSTE
BILLEDER**

100 sider!

2023/24

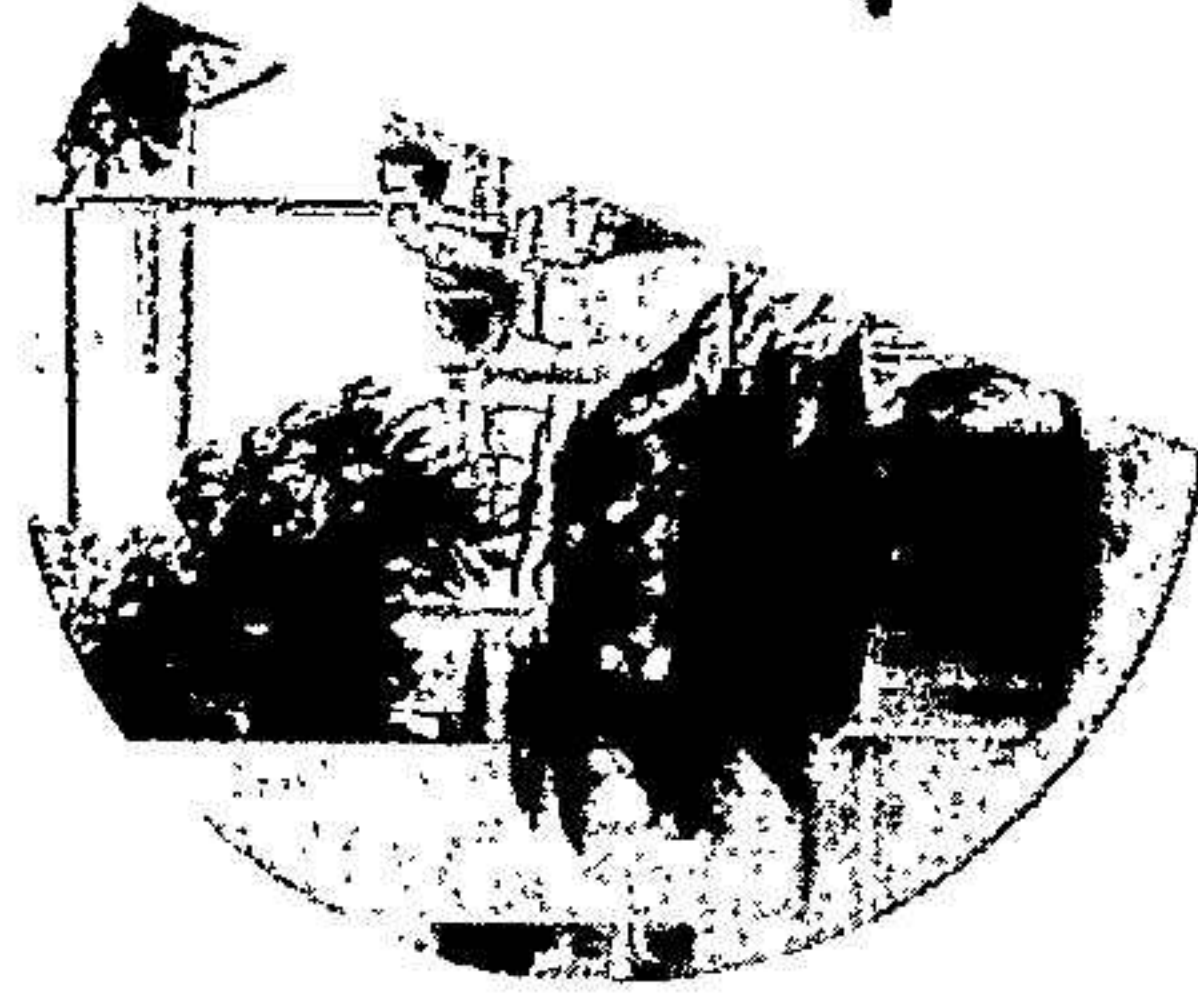
i overblik

Aller-koncernen har i regnskabsåret 2023/24 gennemført en række større strategiske organisatoriske ændringer og effektiviseringer med det overordnede mål at styrke fokus og forbedre koncernens lønsomhed.

I regnskabsåret er koncernens medieselskaber blevet samlet under en fælles ledelse i det nystiftede selskab Aller Media Nordic A/S. Denne organisatoriske sammenlægning er gennemført med henblik på at understøtte den digitale transformation og skabe øget effektivitet gennem udnyttelse af synergier på tværs af Norden.

Ahead Group selskaberne er, i forbindelse med koncernens omstrukturering, blevet udskilt fra medieselskaberne og er nu ejet direkte af Aller A/S. Dette skal sikre et større fokus på udviklingen og lønsomheden af dette forretningsområde. I Ahead Group Norge er der gennemført en konsolidering af en række bureaubrands under navnet Bloom, der er et nyt brand, hvor kompetenceuddet til markedet er samlet og man har opnået en mere effektiv og stærkere markedsposition.

I Aller Leisure A/S-koncernen er der gennemført en fusion af flere af koncernens danske rejsebureauer med det formål at skabe en mere fokuseret og sammenhængende organisation. Denne konsolidering skal bidrage til at styrke udviklingen inden for forretningsområdet og sikre en forbedret lønsomhed gennem optimeret ressourceudnyttelse og øget strategisk fokus.

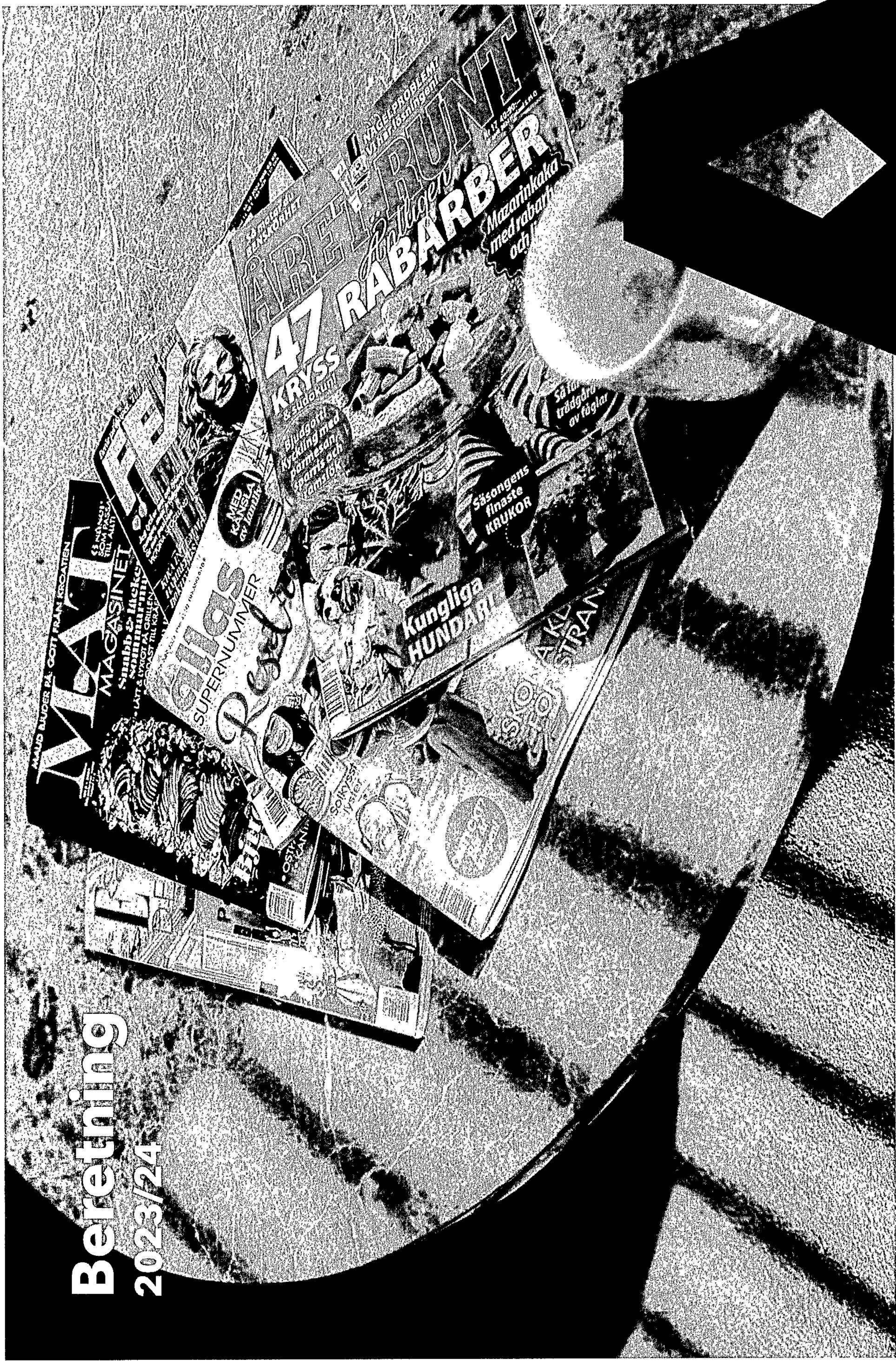


Koncernen har opnået et driftsresultat (EBITDA) på 75 mio.kr., hvilket er 25 mio.kr. højere end i 2022/23, men 15 mio.kr. under forventningerne udtrykt i årsrapporten 2022/23, som var 90-120 mio.kr. Driftsresultatet (EBIT) for året udgør negativt 21 mio.kr., hvilket er 52 mio.kr. bedre end 2022/23. Dette anses for en tilfredsstillende udvikling i et år med store ændringer.

- **Koncernomsætningen** er faldet med 130 mio.kr. til 3.884 mio.kr., hvilket primært kan tilskrives Aller Media Nordic A/S-koncernen og Ahead Group. Aller Leisure A/S-koncernen har igen i år oplevet en øget omsætning.
- **Aller Media Nordic A/S-koncernen** har samlet set opnået et positivt driftsresultat, der dog er væsentligt påvirket af omstrukturingsomkostninger. Forretningsområdet har generelt set fastholdt sin høje markedsandel i Norden.
- **Ahead Group** har haft et tilfredsstillende år i Sverige, men det har ikke været tilstrækkeligt til at opveje de markeds-mæssige udfordringer i både Danmark og Norge. For at adressere disse udfordringer er der gennemført en række strategiske omstruktureringer i Norge. Ahead Group aktiviteterne i Danmark er afviklet i regnskabsåret.
- **Aller Leisure A/S-koncernen** har oplevet en fortsat vækst i aktivitetsniveauet, hvilket har bidraget til, at forretningsområdet har opnået et positivt driftsresultat.
- **Resultatet af de finansielle poster** er netto positivt med 116 mio.kr.
- **Årets resultat før skat** udgør et overskud på 97 mio.kr.
- **Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser** udgør et overskud på 52 mio.kr.
- **Årets udbytte** foreslås at udgøre 75 mio.kr.
- **Pengestrømme fra drift** er positive med 76 mio.kr.

A

Beretning 2023/24



Koncernens hoved- og nøgletal

	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	3.872	3.615	4.275	4.014	3.884
Driftsresultat (EBITDA)	177	298	328	50	75
Driftsresultat (EBITA)	122	252	296	13	33
Driftsresultat (EBIT)	2	151	201	(73)	(21)
Resultat af kapitalinteresser	18	32	1	5	3
Resultat af finansielle poster	(11)	32	(177)	36	116
Årets resultat før skat	8	214	25	(36)	97
Årets resultat efter skat	4	156	4	(64)	52
Egenkapital	1.441	1.613	1.563	1.462	1.491
Balancesum	3.637	3.818	3.666	3.501	3.495
Investeringer i materielle anlægsaktiver	24	56	54	7	6
Pengestrømme vedrørende drift	119	276	72	(34)	76
Pengestrømme vedrørende investeringer	(9)	(272)	(67)	(32)	(63)
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	4,6	8,3	7,7	1,3	1,9
EBITA-margin (%)	3,1	7,0	6,9	0,3	0,9
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	0,1	4,2	4,7	(1,8)	(0,5)
Afkast af investeret kapital inklusiv goodwill (%)	9,4	21,4	24,3	1,1	2,9
Nettoomsætning/investeret kapital inklusiv goodwill	3,0	3,1	3,5	3,3	3,4
Egenkapitalens forrentning (%)	0,3	10,2	0,3	(4,0)	3,6
Soliditetsgrad (%)	39,6	42,2	42,6	41,8	42,7
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	49.156	55.597	54.111	50.801	51.914
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens §4 (80%)	39.325	44.477	43.289	40.641	41.531
Udbytteprocent A-aktier	277	277	277	277	416
Udbytteprocent B-aktier	278	278	278	278	417
Udbyttebeløb i mio.kr.	50	50	50	50	75

Beretning 2023/24

Hovedaktivitet

Koncernen producerer og udgiver dag- og ugeblade samt magasiner på print og digitale platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland og har tillige væsentlige aktiviteter inden for Marketing Services samt rejsebureauvirksomhed i Danmark, Sverige og Norge.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I regnskabsåret 2023/24 har Aller-koncernen overordnet haft en tilfredsstillende udvikling, hvor der er gennemført en lang række strategiske og nødvendige ændringer. Der er opnået et forbedret driftsresultat på trods af, at fornyede ændringer samlet set har påvirket resultatet negativt. Driftsresultatet anses overordnet set som tilfredsstillende under hensyntagen til de gennemførte ændringer, til trods for, at resultatet ikke lever op til de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2022/23.

Aller Media Nordic A/S-koncernen har opnået et positivt driftsresultat, der dog er negativt påvirket af omstrukturingsomkostninger i forbindelse med, at man har samlet alle medieselskaberne i Norden under en samlet ledelse. Aller Media Nordic A/S-koncernen har over de seneste år fået opbygget en væsentlig digital

trafik for en række markante brands primært inden for nyheder, underholdning og kvindesegmentet. Denne udvikling er fortsat i regnskabsåret 2023/24.

Dagbladet i Norge er fortsat blandt de tre største redaktionelle brands på det norske marked. SE OG HØR både i Danmark og Norge, BILLED-BLADET i Danmark og Seiska i Finland er alle blandt top-10 i deres respektive lande, hvad gælder digital positionering. Koncernen har i tillæg hertil en række brands, som alle er i top-30 i deres respektive lande: Femina i Danmark og Sverige, Hänt, Elle og Svensk Damtidning i Sverige samt KK og SOL i Norge.

Marketing Services har oplevet en fortsat tiltagende tilbageholdenhed i markedet, hvorfor der i Norge er gennemført væsentlig omstrukturering af bureauerne, hvor mange af de hidtidige brands nu er samlet i en fokuseret satsning under navnet Bloom. I Sverige har selskaberne fortsat opnået tilfredsstillende resultater i forhold til markedskonditioner. I Danmark har man afviklet aktiviteterne.

Rejsebureauvirksomhederne har i regnskabsåret fortsat oplevet en positiv udvikling i omsætningen, dog i et mere afdæmpet tempo sammenlignet med

året før. På tværs af rejsebureauerne har den samlede økonomiske udvikling været tilfredsstillende.

Koncernens driftsresultat (EBITDA) udgør 75 mio.kr., hvilket er en stigning på 25 mio.kr. i forhold til 2022/23.

Regnskabsåret har i år været præget af en generel positiv udvikling i både aktie- og obligationsmarkederne blandt andet som følge af faldet i inflationen og et vist rentefald. Afkastet på moderselskabets finansielle investeringer har i 2023/24 udgjort positivt 121 mio.kr. mod 40 mio.kr. i 2022/23, svarende til et positivt afkast på 11,2% (2022/23: 3,9%). Det finansielle resultat betragtes som tilfredsstillende.

De samlede finansielle poster inklusive bank- og prioritetsrenter m.v. udgør en nettoindtægt på 116 mio.kr. mod en nettoindtægt på 35 mio.kr. i 2022/23.

Årets resultat før skat udgør et overskud på 97 mio.kr. mod et underskud på 36 mio.kr. i 2022/23, hvilket er en stigning på 133 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et overskud på 52 mio.kr. mod et underskud på 64 mio.kr. sidste år, hvilket er en stigning på 116 mio.kr. Årets resultat betegnes samlet set som tilfredsstillende.

Pengestrømme fra driften er positive med 76 mio.kr. mod negative pengestrømme på 34 mio.kr. sidste år.

Overdirektør Erik Aller udtrådte efter eget ønske af direktionen ved udgangen af marts 2024.

Nettoomsætning

Aller-koncernens samlede nettoomsætning er faldet med 130 mio.kr. i 2023/24 til i alt 3.884 mio.kr. Ændringer i valutakurserne har påvirket omsætningen i danske kroner negativt med i alt 53 mio.kr.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger udgør 2.405 mio.kr., hvilket er et fald på 136 mio.kr. i forhold til 2022/23. Dette fald i omkostninger skyldes primært en direkte effekt af den faldende omsætning samt øget effektivitet. Ændringer i valutakurserne har formindsket eksterne omkostninger i danske kroner med i alt 30 mio.kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne udgør 1.413 mio.kr., hvilket er et fald på 11 mio.kr. i forhold til 2022/23. Nettoændringen skyldes primært et fald i antal ansatte, der dog i væsentlig grad opvejes af omkostninger til fratrædelser i forbindelse med de gennemførte organisationsændringer

Beretning 2023/24

samt af gagestigninger grundet udvikling i samfundskøkonomien. Ændringer i valutakurserne har formindsket personaleomkostningerne i danske kroner med i alt 23 mio.kr.

Driftsresultat (EBITDA)

Driftsresultatet før afskrivninger er steget med 25 mio.kr. til et driftsresultat på 75 mio.kr.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger er netto faldet med 29 mio.kr. til 95 mio.kr. i 2023/24.

Resultat før skat

Resultatet før skat udgør et overskud på 97 mio.kr., hvilket er en stigning på 133 mio.kr. i forhold til 2022/23.

Resultat efter skat og minoriteter

Resultatet efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 52 mio.kr. mod et underskud på 64 mio.kr. i 2022/23. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Overskudsgraden er i 2023/24 negativ med 0,5% mod en negativ overskudsgrad på 1,8% i 2022/23. Egenkapitalforrentningen er positiv med 3,6% mod en negativ forrentning på 4,0% i 2022/23.

Udbytte

Der foreslås udloddet 75 mio.kr. i udbytte.

Hensatte pensionsforpligtelser

Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært pension til overdirektører. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang og under visse betingelser. Der indgås ikke længere aftaler af denne karakter.

Grundlagsrenten anvendt til opgørelsen af forpligtelsen ultimo regnskabsåret udgør 3,5% pr. 30. september 2024, hvilket er en ændring på minus 0,25% i forhold til sidste år, hvilket har medført en regulering i størrelsesordenen 10 mio.kr. Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det nuværende renteniveau.

Beregningerne er foretaget af aktuarer. Gagestigninger vil ikke påvirke denne pensionsforpligtelse.

Koncernens økonomiske stilling og beredskab

Koncernegenkapitalen udgør 1.491 mio.kr. pr. 30. september 2024 svarende til en soliditetsgrad på 42,7% (2022/23: 41,8%). Ændringen i egenkapitalen kan i det væsentligste tilskrives årets overskud, udbetaling af udbytte samt valutakursreguleringer vedrørende kapitalinteresser i udenlandske datterselskaber.

Koncernens likvide beholdninger udgør 209 mio.kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 1.242 mio.kr., i alt 1.451 mio.kr. (2022/23: 1.287 mio.kr.).

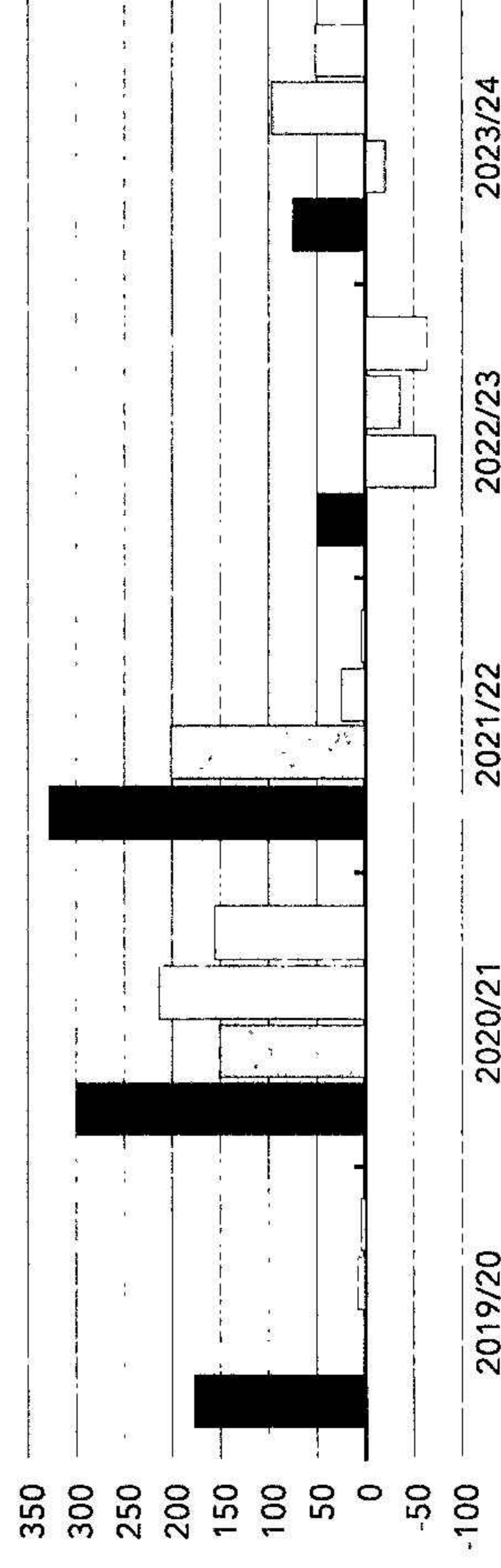
Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års investeringer i fremtiden samt de udfordringer, der kommer af de strukturelle ændringer. Koncernen har

et særdeles stærkt finansielt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.

Driftsrisici

Konkurrencen inden for medieindustrien intensiveres som et resultat af den digitale udvikling. På digitale platforme udvises grænserne mellem aviser, ugeblade og magasiner yderligere i forhold til deres trykte modstykker. Anvendelsen af lyd og video bliver stadig mere central i bestræbelserne på at tiltrække brugere og læsere. Begrebet "brancher" undergår en hastig forandring blandt publicistiske mediehuse. Derudover konkurrerer en række statejede og -støttede medier i Norden med kommercielle publicistiske medier på internettet, ligesom konkurrencen fra internationale digitale aktører fortsat forstærkes markant inden for annoncemarkedet og redaktionelt indhold.

Resultatudvikling



Beretning 2023/24

Koncernen og den samlede medie-industri står over for betydelige udfordringer og muligheder i kølvandet på indførelsen af nye reguleringer inden for AI (kunstig intelligens) samt strammere databeskyttelseslove. Det er essentielt at manøvrere med omhu i et miljø, hvor etisk anvendelse af AI og gennemsigthed i datahåndtering er af altafgørende betydning. En proaktiv tilgang til at forstå og implementere disse reguleringer samt teknologier er ikke alene nødvendig, men også afgørende for at sikre en ansvarlig og fremtidsorienteret forretningsmodel.

I sin rolle inden for rejsebranchen er koncernen særligt sårbar over for ændringer i forbrugerpræferencer og tendenser inden for rejseindustrien. Markedets iboende volatilitet kan påvirke koncernen betydeligt, især i betragtning af virkningerne fra globale begivenheder herunder geopolitiske spændinger.

Herudover har pandemier vist sig som en reel risiko for det globale samfund og verdensøkonomien i sin helhed og her i særdeleshed for serviceerhvervene. Selskaberne i Aller Leisure A/S-koncernen og visse af Ahead Group selskaberne er at betragte som serviceerhverv.

Cyberangreb er over det seneste årti intensiveret og er desværre i dag blevet en del af hverdagen. I takt med at virksomhederne anvender flere og nye teknologier til at optimere processer og arbejdsgange inklusiv øget deling af data såvel internt som eksternt, stiger virksomhedernes risici for cyberangreb.

Finansielle risici

Koncernen har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere.

De finansielle markeder udviser i perioder stor volatilitet herunder enkelte år med ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den forventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Valutarisici

Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

SESONGENS BESTE BUDSJETTKIØP

Vi fejrer 150 år

Heidi Rubæk Højingsen

Jeg kan berøve for å vise det stygge, sære og skjøre

Arbejdsgruppen

Willy Allen 150 år

FEMGENERASJONER FOR OG MED NORSKE KVINNER

Strikk

SKJERF OG LUE FRA CAMILLA PIHL

Sikkle Caroline vil bekymringstanker = Når star jeg mer opp for meo sdy

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Koncernens væsentligste valutarisici relaterer sig til SEK, NOK og EURO.

Renterisici

Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som tidligere nævnt under afsnittet "Hensatte pensionsforpligtelser" er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det gennemsnitlige markedsrenteniveau. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen med ca. 45 mio.kr.

Kreditrisici

Koncernens udeståender består af mange mindre kunder med kort kredittid og vurderes ikke at indebære væsentlige kreditrisici.

Vidensressourcer

Koncernens vidensressourcer udvikles i overensstemmelse med den vedtagne strategi og målsætning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter og digitale løsninger sker som en integreret del af den løbende produktion og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn, moderselskabsoplysninger

Moderselskabet har i årevis haft et strategisk og vedholdende fokus på at fremme mangfoldighed både blandt medarbejdere og ledelse, ikke kun for moderselskabet men for hele koncernen.

Denne indsats har blandt andet haft til formål at opnå en balanceret kønsfordeling, da koncernen anerkender, at diversitet i ledelsen ikke kun bidrager til et bedre arbejdsmiljø, men også styrker beslutningsprocesserne ved at integrere forskellige perspektiver og erfaringer, hvilket er med til at fremme koncernens udvikling og evne til at navigere i en konstant foranderlig verden.

Den aktuelle kønsfordeling i moderselskabets og derved koncernens øverste ledelse viser, at 40% af lederstillingerne er besat af kvinder, mens andelen af kvinder i øvrige lederpositioner udgør 57%. Denne balance er i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens definition af en ligelig kønsfordeling, som anser en fordeling på 40/60% som værende tilfredsstillende. Dermed vurderes det, at moderselskabets ledelsessammensætning afspejler en tilstrækkelig grad af kønsmæssig diversitet, hvorfor det ikke er nødvendigt at fastsætte yderligere måltal eller politikker på dette område.

Moderselskabet har desuden et gennemsnitligt antal ansatte på under 50 medarbejdere, hvilket medfører en undtagelse fra lovkraften om at opstille måltal og politikker for kønsfordelingen på øvrige ledelsesniveauer.

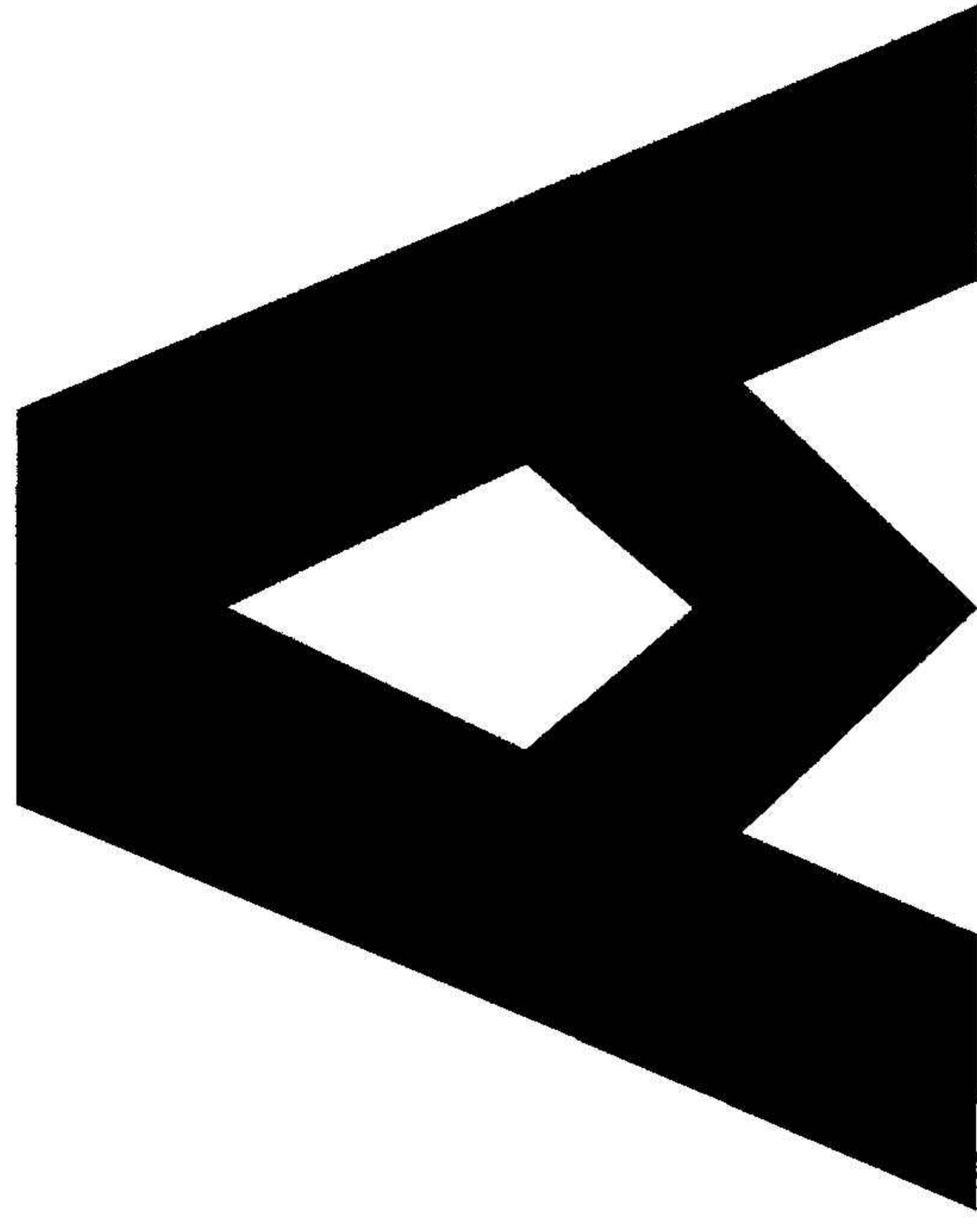
Øverste ledelsesniveau

	2023/24
Samlet antal*	5
Underrepræsenteret køn, %	40
Måltal, %	Ikke aktuelt/Ligelig
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	Ikke aktuelt/Ligelig

Øvrige ledelsesniveauer

	2023/24
Samlet antal	7
Underrepræsenteret køn, %	43
Måltal, %	Ikke aktuelt/Ligelig
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	Ikke aktuelt/Ligelig

*Antal generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer



Beretning 2023/24

Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling

Forventningerne til det kommende år er fortsat præget af usikkerheden omkring udviklingen i markedsekonomien og de geopolitiske forhold, hvilket kan få væsentlig påvirkning på den forventede udvikling.

Der vil i Aller Media Nordic A/S-koncernen fortsat blive fokuseret på investeringer i den digitale udvikling for med succes at få nye brugere samt konvertere eksisterende kunder til digitale produkter i takt med, at behovet opstår og udviklingen tilsiger det. Der vil om nødvendigt kontinuierligt blive gennemført strukturelle markedsmaessige tilpasninger inden for aviser, ugeblade og magasiner, da oplagsudviklingen på print generelt set fortsat forventes at være kraftig faldende med ca. 10-15% pr. år, dog med forskellig styrke inden for de enkelte produktsegmenter samt markeder.

Den gennemførte sammenlægning af de nordiske medieselskaber medfører, at der i den kommende periode vil blive arbejdet intensivt med fælles produktud-

vikling og standardisering af processer og platforme for derigennem at udnytte synergier, opnå skalafordele og effektiviseringsgevinster.

De gennemførte selskabsretlige og organisatoriske ændringer i henholdsvis Ahead Group og Aller Leisure A/S-koncernen forventes at have en positiv indvirkning på koncernens samlede lønsomhed ved at styrke effektiviteten og optimere forretningsprocesserne i de to forretningsområder. Samtidig vil det være nødvendigt med fortsat strategisk fokus og opmærksomhed for at sikre, at de fulde fordele af disse tiltag realiseres og bidrager til koncernens fremadrettede vækst og robusthed.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau og øgede driftsinvesteringer samt budgettal for regnskabsåret 2024/25 og seneste perioderesultater, forventes et positivt driftsresultat (EBITDA) i niveauet 125-175 mio.kr.

Væsentlige ændringer i markedskonomen samt forbrugeradfærd kan påvirke niveauet markant i både opadgående og nedadgående retning.

Det er fortsat moderselskabets og koncernens politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater.

femina

VI SES PÅ
FEMINA.DK

DEBAT • KULTUR • MODE
MAD • BOLIG • SUNDHED

10 år

HISTORISK
Det sidste
femina på
tryk

EKSKLUSIVT
INTERVIEW

Renée Toft
Simonsen

“Kvinde-
fællesskaber
er min
livseliksir”

Beretning 2023/24

Aller Media Nordic

Aller Media Nordic A/S-koncernen består af Aller-koncernens medieaktiviteter i Danmark, Sverige, Norge og Finland og hvis hovedaktivitet består i udgivelse af dag- og ugeblade, magasiner digitalt og på print, trykkerivirksomhed samt øvrige relaterede aktiviteter m.m.

Aller Media Nordic A/S-koncernen ønsker gennem stærke brands at udfordre markedet samt berige, bevæge og informere vores læsere - også gerne på nye måder. Medieselskaberne henvender sig hver dag til millioner af læsere i hele Norden med udgangspunkt i kvalitetsjournalistik gennem digitale platforme, podcast og video ligesom print fortsat har et stort og væsentligt publikum.

Årets nettoomsætning udgør 2.389 mio.kr., hvilket er et fald på 255 mio.kr. i forhold til 2022/23. EBITDA udgør 7 mio.kr., hvilket er et fald på 23 mio.kr.

Ændringen i omsætningen kan i det væsentligste henføres til den fortsatte strukturelle nedgang i printoplagerne især inden for ugebladsmarkedet. Til trods herfor, og i en tid præget af digital transformation og forbrugsmønstre der konstant ændrer sig, har koncernen formået at

fastholde sin høje markedsandel på print. Koncernen har ligeledes formået at øge sin digitale tilstedeværelse betydeligt inden for en lang række af koncernens kendte brands, herunder SE OG HØR og BILLED-BLADET i Danmark, Hänt, Elle og Svensk Damtidning i Sverige, Dagbladet, SE OG HØR og SOL i Norge samt Seiska i Finland.

For bedre at imødekomme de førnævnte ændrede markedsforhold og forbrugsmønstre er koncernens medieselskaber blevet samlet under en fælles ledelse ved administrerende direktør Dag Sørsdahl. Denne organisatoriske sammenlægning er gennemført med henblik på at understøtte den digitale transformation og skabe øget effektivitet gennem udnyttelse af synergie på tværs af Norden, og derved forbedre forretningsområdets fælles indtjening samt fremtidssikre og ruste koncernen yderligere.

Aller Media A/S i Danmark har igennem flere år kæmpet for en mere korrekt og balanceret fordeling af mediestøtten i Danmark mellem dagblade og de øvrige trykte medier. I efteråret 2024 blev Aller Media A/S endelig tildelt støtte til en række ugeblade og magasiner via

den nye Magasinpulje. Derudover har selskabet vundet ungeudbuddet, hvor Heartbeats HULIGENNEM ApS skal udgive indhold til børn og unge via podcast i de kommende tre år. HULIGENNEM gik live første gang i november 2024.

Forventet udvikling 2024/25

Der forventes, grundet de strategiske tiltag og organisatoriske tilpasninger, et betydeligt forbedret driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2024/25.



Økonomisk udvikling

	2021/22	2022/23	2023/24
	mio.kr	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media Nordic			
Nettoomsætning	2.971	2.644	2.389
Driftsresultat (EBITDA)	169	30	7
Driftsresultat (EBIT)	123	4	(10)



Beretning 2023/24

Ahead Group

Ahead Group er et af Nordens største bureauetværk med et førende fagmiljø inden for strategi, kreativitet, indsigt og teknologi, der skaber værdi gennem engagerende kommunikation for sine kunder og samarbejdspartnere.

Ahead Group samler centrale kompetencer inden for de vigtigste marketingservice-discipliner:annoncering, PR, content marketing, CRM, MarTech, performance marketing, kommunikation, SoMe, digitale services, events samt live marketing på tværs af bureauer med ca. 400 specialister in-house primært i Sverige og Norge.

Årets nettoomsætning udgør 508 mio.kr., hvilket er et fald på 34 mio.kr. i forhold til 2022/23. EBITDA udgør negativt 31 mio.kr., hvilket er et fald på 23 mio.kr.

Marketing Services aktiviteterne har i året oplevet en fortsat tiltagende tilbageholdenhed i visse af segmenterne samt en vis ændring i markedsdynamikken, hvor der i et faldende marked er sket insourcing af opgaver i en øget grad. Dette har medført en fortsat utilfredsstillende resultatudvikling i det norske og danske marked, hvilket i regnskabsåret afstedkom afvikling af de danske aktiviteter.

I Ahead Group Norge har en række af bureauerne, til trods for den markedsmessige udvikling, formået at have positiv indtjening, der dog ikke har kunnet opveje de negative resultater fra de øvrige norske bureauer. Der er derfor i året gennemført en fusion af en række bureaubrands for at imødekomme de ændrede markedsforhold og kundernes behov. Dette er gjort under et nyt brand Bloom, der har samlet kompetenceudbudet til markedet og derigennem opnået en mere effektiv og markant markedsposition. Herudover har man i samarbejde med en række anerkendte branchefolk skabt det strategiske marketingbureau 11:11.

Ahead Group Sverige har formået at fastholde en betydelig markedsposition gennem en fortsat fokuseret og digitaliseret tilgang til både eksisterende og nye kunder, og derved i et marked med hård konkurrence og negativ markedsudvikling formået at opretholde sin markedsposition samt en tilfredsstillende og positiv indtjening.

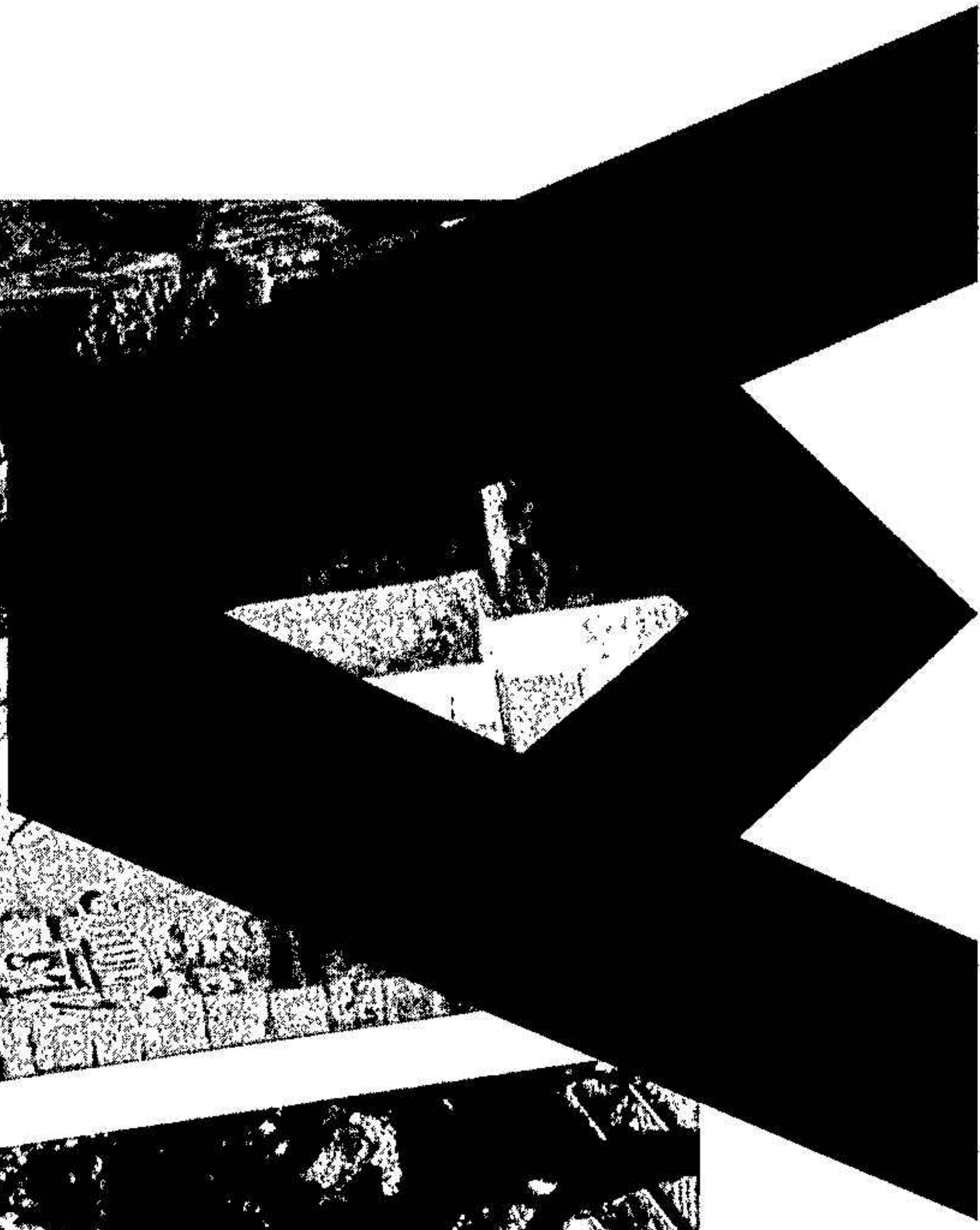
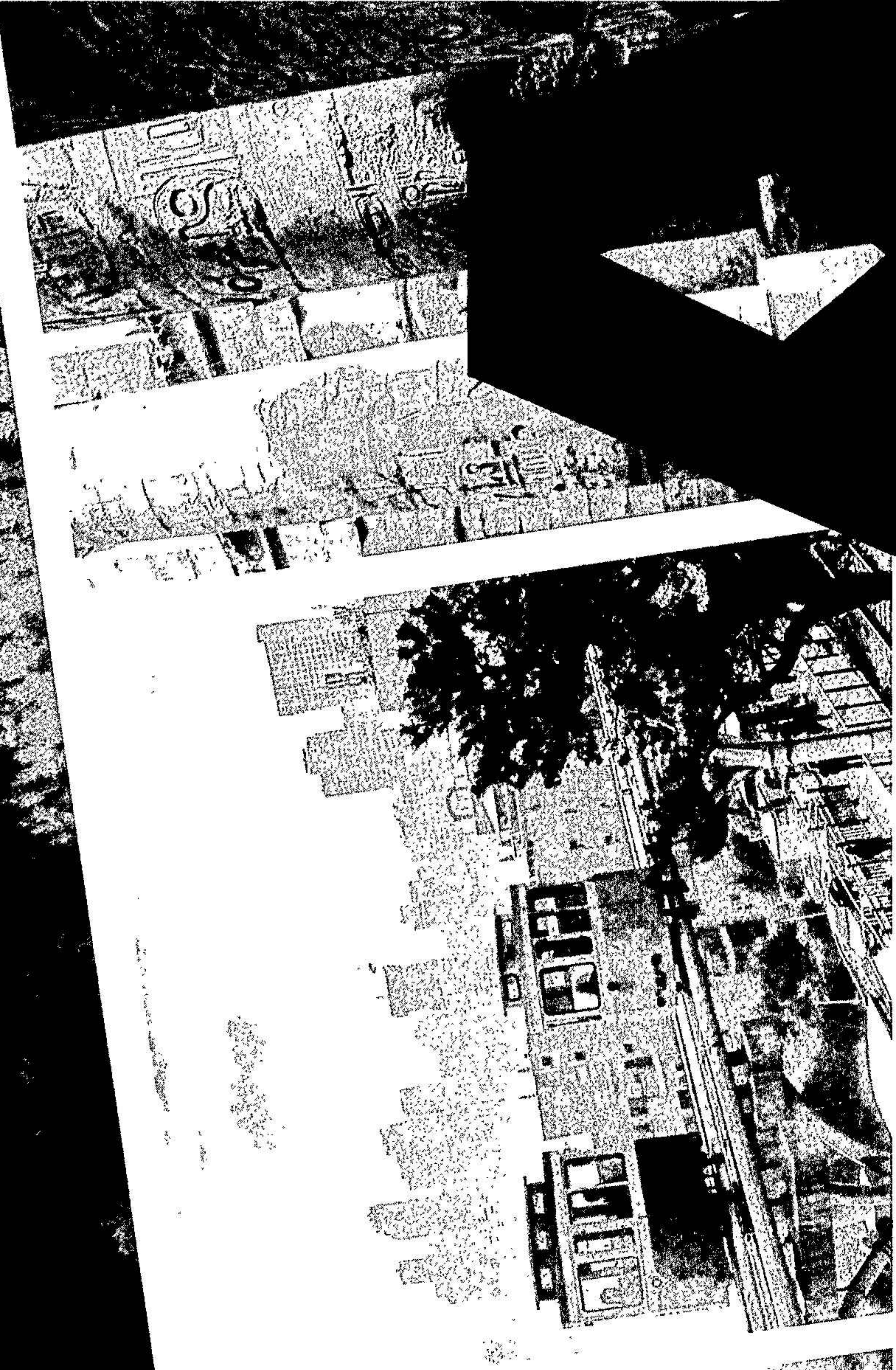
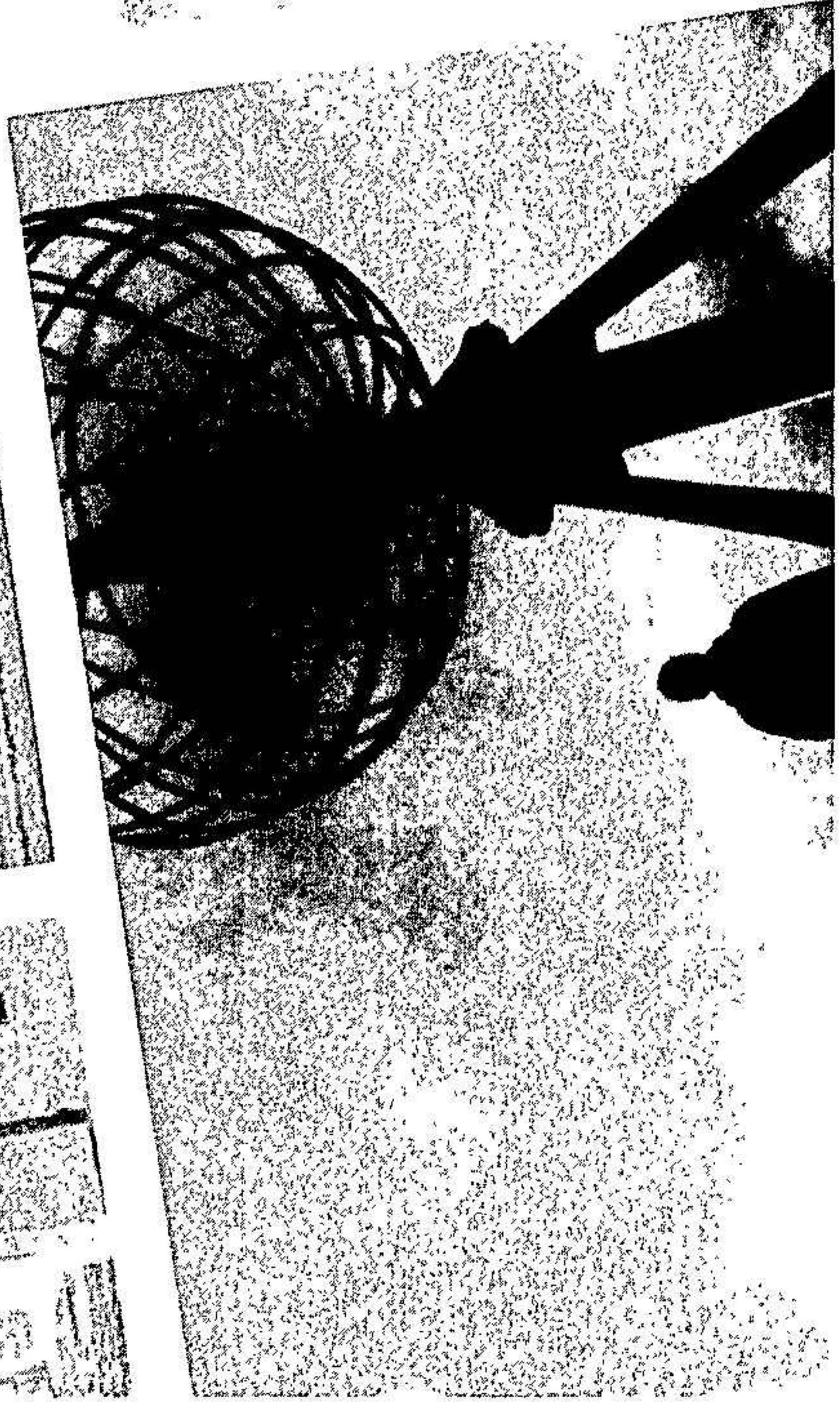
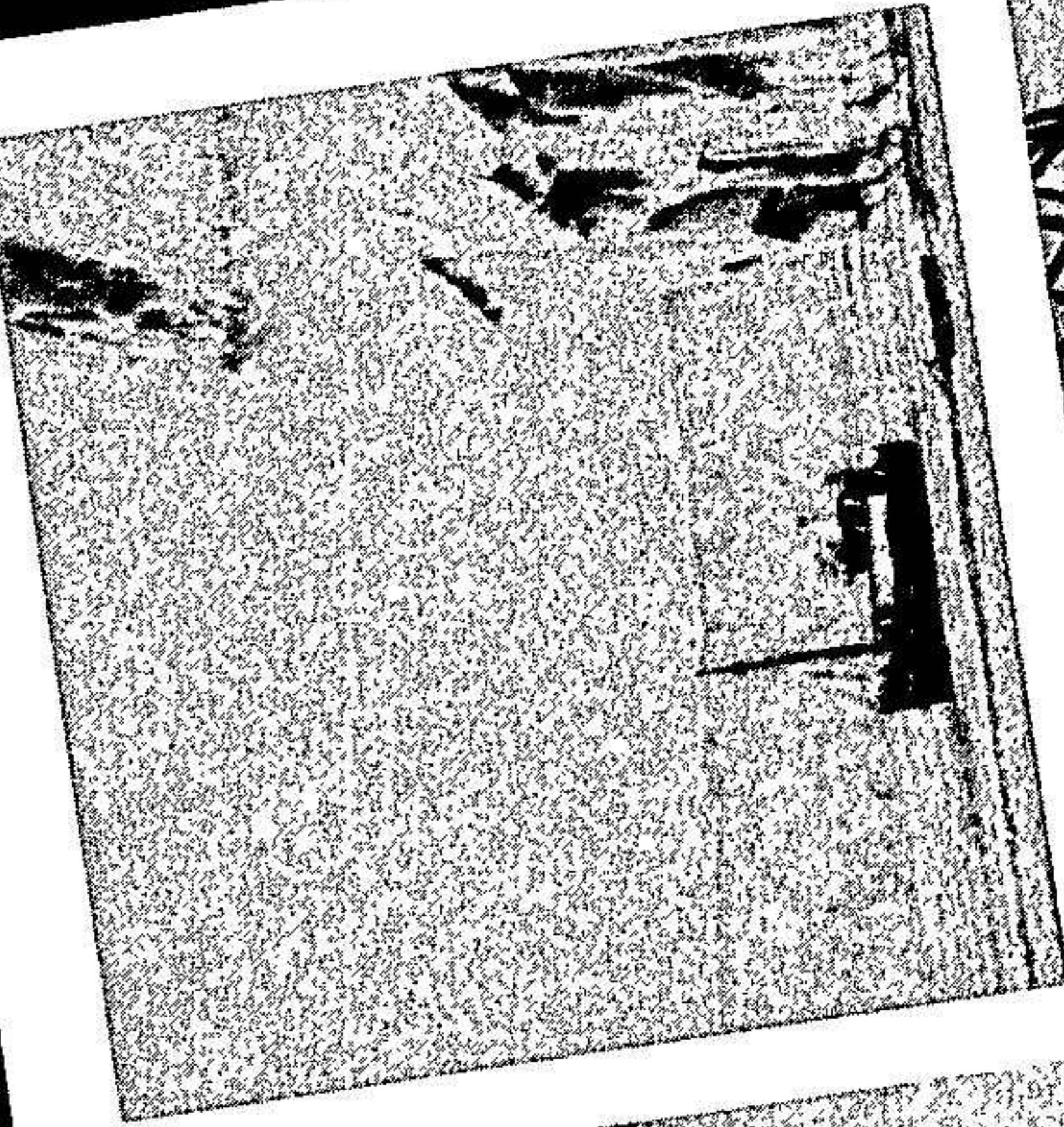
Forventet udvikling 2024/25

Der forventes et forbedret og positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2024/25.



Økonomisk udvikling

	2021/22	2022/23	2023/24
	mio.kr	mio.kr.	mio.kr.
Ahead Group			
Nettoomsætning	612	542	508
Driftsresultat (EBITDA)	19	(8)	(31)
Driftsresultat (EBIT)	(17)	(44)	(56)



Beretning 2023/24

Aller Leisure

Aller Leisure A/S-koncernen er en af Danmarks største rejsebureaugrupper, der gennem sine 10 bureauer tilbyder gruppe- og individuelle kvalitetsrejser i hele verden, og som hvert år giver op imod hundrede tusinde kunder unikke og uforglemmelige oplevelser. Aller Leisure A/S-koncernen har rejsebureauer i hele Skandinavien. Hertil kommer en voksende erhvervsforretning, der skræddersyr grupperejser og events til hele verden for virksomheder og foreninger.

Årets nettoomsætning udgør 1.085 mio.kr., hvilket er en stigning på 125 mio.kr. i forhold til 2022/23. EBITDA udgør positivt 5 mio.kr., hvilket er en stigning på 18 mio.kr.

Aller Leisure A/S-koncernen har oplevet fortsat vækst i omsætningen og har nået niveauet fra før COVID-19 pandemien. Rejsebureauerne er således kommet godt igennem de vanskelige år under pandemien og er ligesom resten af rejsebranchen endelig tilbage på fuld styrke med fornyet entusiasme. Aller Leisure A/S-koncernen står i dag et godt sted med dygtige og branche-

erfarne medarbejdere og et stærkt fundament til øget vækst. Aller Leisure A/S-koncernen har i regnskabsåret købt eventbureauet Alive i en intern transaktion fra Aller Media A/S.

Der er i regnskabsåret gennemført en fusion af de danske B2C rejsebureauer med Aller Leisure A/S, som det fortsættende selskab. Dette er gennemført som en del af en række tiltag, der blandt andet skal sikre en øget lønsomhed.

Driftsresultatet (EBITDA) er positivt, men på et lavt niveau grundet investeringerne i den fortsatte vækst.

Simon Pauck Hansen er i december 2024 tiltrådt som administrerende direktør i Aller Leisure A/S-koncernen.

Forventet udvikling 2024/25

Der forventes en fortsat vækst samt et positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2024/25.

Økonomisk udvikling

	2021/22	2022/23	2023/24
	mio.kr	mio.kr.	mio.kr.
Aller Leisure			
Nettoomsætning	814	960	1.085
Driftsresultat (EBITDA)	22	(13)	5
Driftsresultat (EBIT)	(4)	(38)	(19)





Øvrige forretningsområder

Koncernens øvrige forretningsområder omfatter hovedsageligt aktiviteter inden for salg af mobilabonnementer i Norge (PlussMobil), afholdelse af vægttabskurser i Norge (Roede), produktion af film og serier i Finland (Aller Studio) samt udlejning og drift af egne ejendomme i Skandinavien m.m.

Årets nettoomsætning udgør 272 mio.kr., hvilket er et fald på 17 mio.kr. i forhold til 2022/23. EBITDA udgør positivt 93 mio.kr., hvilket er en stigning på 52 mio.kr.

Faldet i omsætningen i koncernens øvrige forretningsområder skyldes i det væsentligste frasalg af de tabsgivende e-commerce aktiviteter (Skapamer og My Perfect Day i Sverige) ultimo regnskabsåret 2022/23, hvilket har haft en positiv indvirkning på driftsresultatet.

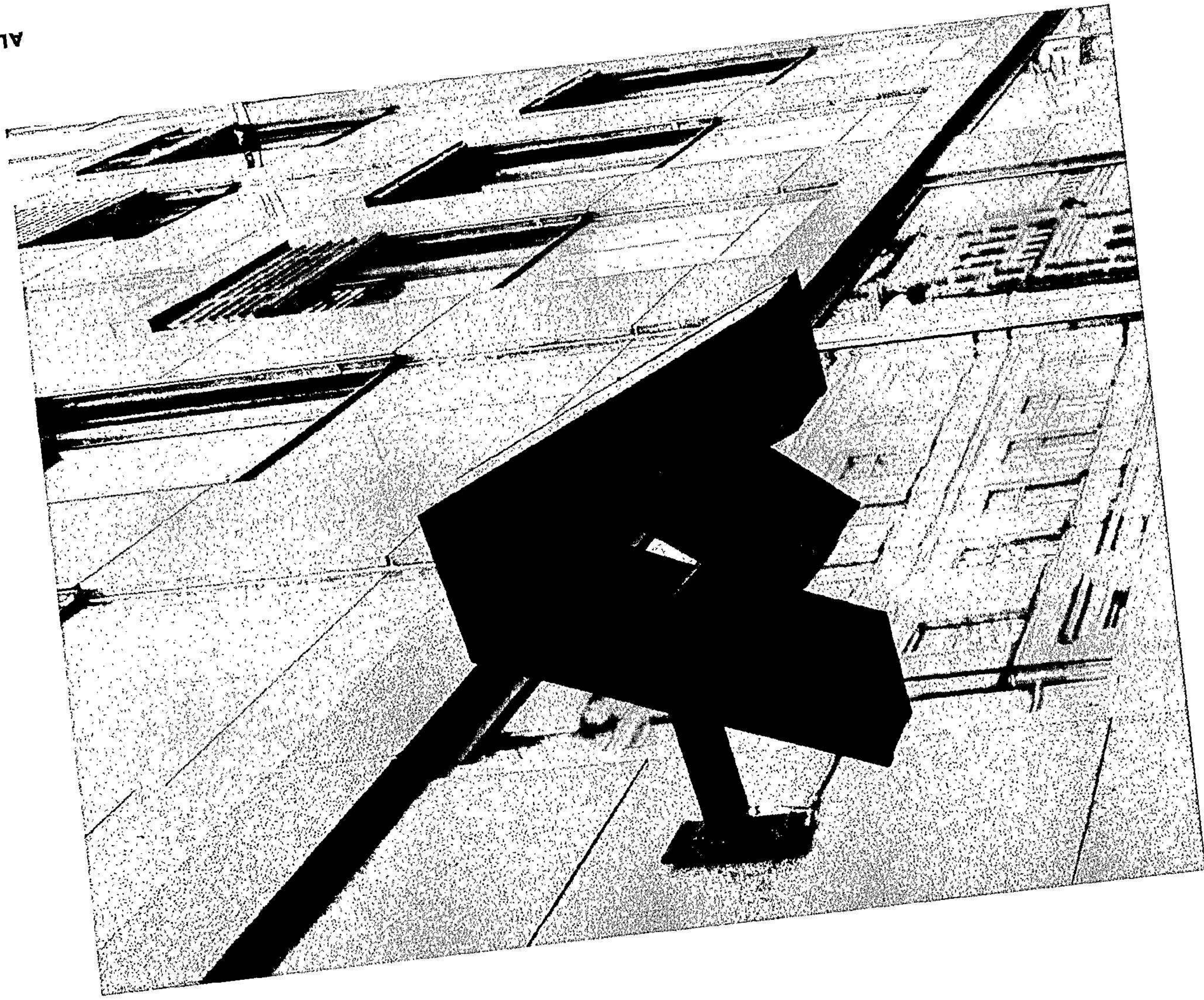
PlussMobil har i regnskabsåret oplevet stigende omsætning samt en positiv resultatfremgang.

Forventet udvikling 2024/25

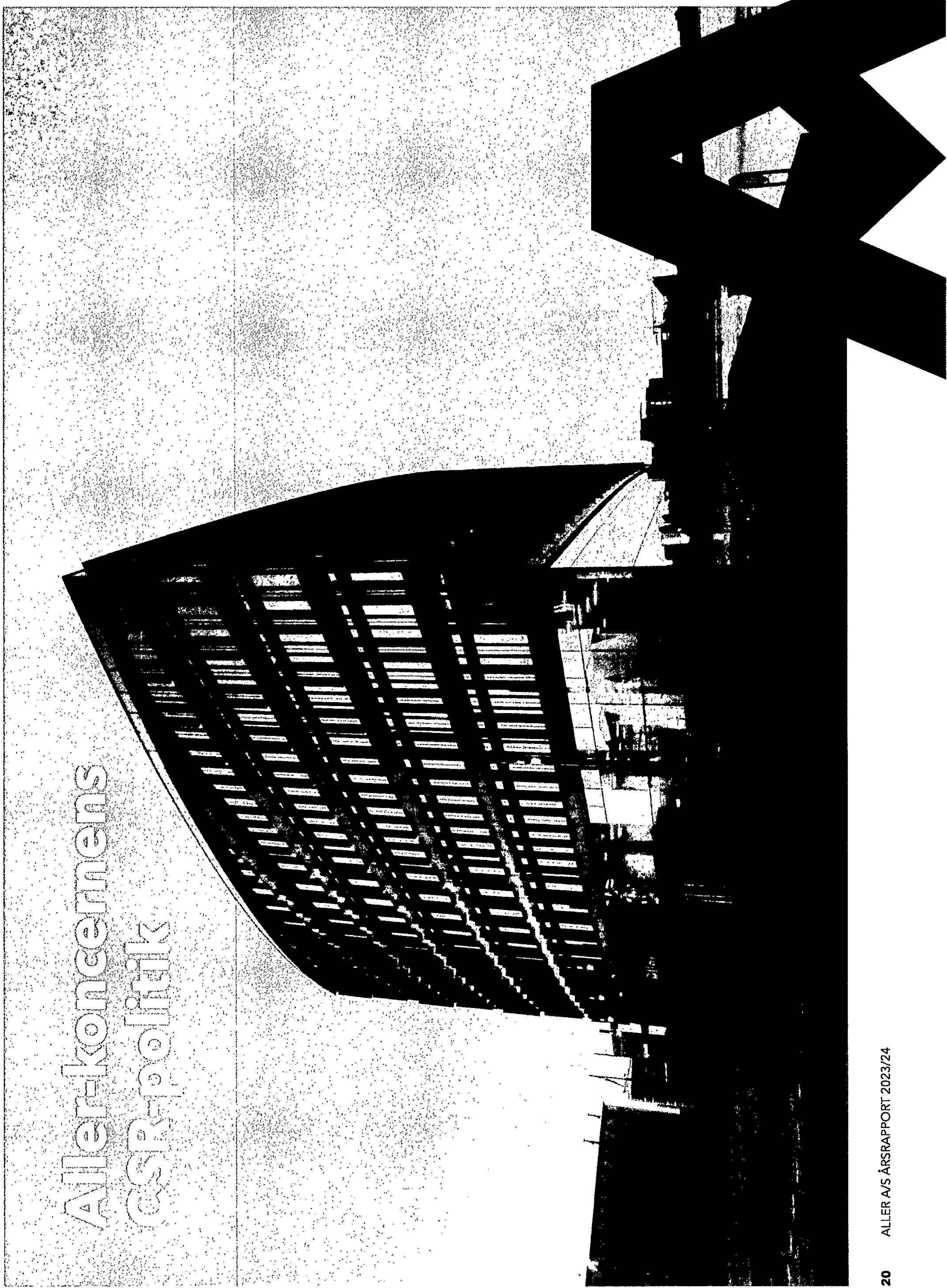
Der forventes en fortsat vækst samt et positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2024/25.

Økonomisk udvikling

	2021/22	2022/23	2023/24
	mio.kr	mio.kr.	mio.kr.
Øvrige forretningsområder	299	289	272
Nettoomsætning	119	41	93
Driftsresultat (EBITDA)	99	5	65
Driftsresultat (EBIT)			



Aller-koncernens CSR-politik



Beretning 2023/24

Aller-koncernens CSR-politik

I over 150 år har Aller-koncernen leveret indhold og underholdning i de nordiske lande og anerkender at have et ansvar for de samfund, som Aller-koncernen opererer og driver virksomhed i.

Aller-koncernen ønsker at udvide og fremme ansvarlighed samt bæredygtig økonomisk og miljømæssig udvikling og adfærd. Denne adfærd skal være forenelig med og afbalanceret i forhold til en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Koncernens CSR-rapport for 2023/24

(der udgør koncernens lovpligtige redegørelser for samfundsansvar §99a, for den kønmæssige sammensætning af ledelsen §99b og for dataetik §99d) findes i sin helhed på moderselskabets hjemmeside; direkte henvisning hertil kan findes i note 23.

Koncernens CSR-politikker er beskrevet i denne rapport, ligesom en række af rapportens områder er yderligere beskrevet i koncernens Code of Conduct.

Koncernens Code of Conduct opstiller en række retningslinjer, som skal sikre, at selskaber og medarbejdere i koncernen er bevidste om og forstår koncernens

målsætninger og politikker for en bæredygtig og ansvarlig forretningsførelse.

Koncernens Code of Conduct kan findes på moderselskabets hjemmeside; direkte henvisning hertil kan findes i note 24.

Aller-koncernen har forretningsmæssig interesse i at fokusere på områder som ytringsfrihed og formidling, antikorruption og bestikkelse samt arbejdsmiljø og sikkerhed. Koncernens holdning og tilgang til samfundsansvar beskrives inden for følgende områder:

- Miljø og klima
- Menneskerettigheder
- Antikorruption, bestikkelse og besvigelse
- Socialt ansvar og mangfoldighed, herunder dataetik

I nedenstående afsnit er koncernens politikker og væsentligste risici gengivet. For en fuldstændig beskrivelse heraf, herunder beskrivelse af koncernens arbejde og opfølgning på CSR-politikken enkeltområder i 2023/24 samt redegørelse for koncernens fremtidige initiativer, henvises der til den samlede CSR-rapport på moderselskabets hjemmeside.



Miljø og klima

Aller-koncernen har et ønske om at begrænse sin miljø- og klimabelastning mest muligt og bidrage til et bedre miljø og klima i det omfang, som det er muligt. Dette er ikke kun inden for koncernens nærmiljøer, men tilstræbes ligeledes via ansvarlige valg af leverandører samt samarbejdspartnere m.m.

Koncernens miljø- og klimabelastning kan primært henføres til koncernens trykkerivirksomhed under Aller Tryk A/S, koncernens bygninger samt indirekte via koncernens distributioner af udgivelser og rejsebureauvirksomhed under Aller Leisure A/S.

Koncernens miljø- og klimabelastning vil således blive adresseret ud fra ovennævnte områder.

Det er koncernens politik, at koncernens trykkeri skal begrænse sin miljø- og klimabelastning mest muligt.

Aller Tryk A/S er etableret i en moderne bygning, hvor man i forbindelse med opførelsen af bygningen og i de løbende investeringer i maskiner tager og har taget højde for løsninger, som giver den mindst mulige miljøbelastning.

Det er koncernens mål at fremstille sine udgivelser ved anvendelse af så få råvarer og energiresourcer som muligt under hensyntagen til gældende miljøgodkendelser.

Det er desuden koncernens politik at mindske negativ klimapåvirkning ved at optimere og reducere koncernens energiforbrug.

Aller Tryk A/S arbejder derfor systematisk med at mindske forbruget af papir, energi og trykfarve og har derfor foretaget investeringer i produktivitetsfremmende samt miljø- og energirigtigt produktions- og hjælpeudstyr.

Som følge heraf tilstræber Aller Tryk A/S bestandsligt at reducere det samlede energiforbrug for derigennem at reducere CO₂-produktionen, ligesom det løbende tilstræbes at nedsætte trykkeriets papirspild.

Aller Tryk A/S har licens til Svanemærket, der er et frivilligt nordisk miljømærke og garanti for, at et produkt eller en service ydelse lever op til en række skræppe miljømæssige krav. Som en uafhængig tredjepart er det Miljømærkning Danmark, der kontrollerer, at miljømærkede produkter lever op til kravene for miljømærkning. Svanemærket tager udgangspunkt i et produkts livscyklus. Det betyder, at miljøbelastningen vurderes fra produktet bliver "født" som råmateriale til det "dør" som affald.

Herudover har Aller Tryk A/S FSC-certificering (Forest Stewardship Council) og PEFC-certificering (Programme for the Endorsement of Forest Certification). FSC- og PEFC-certificeringsordningerne fokuserer på ansvarligt skovbrug.

Aller Tryk A/S' produkter lever op til Svane-mærket samt FSC og PEFC-standarder. For at bibeholde miljømærker og certificeringer udfører eksterne revisorer løbende kontrol med, at arbejds- og forretningsgange overholdes.

Koncernens bygninger ejes i det væsentligste af koncernen selv, og tre af koncernens domicilbygninger er bygget eller ombygget inden for de seneste år og hvor der er lagt vægt på kvaliteten i byggeriet. Bygningerne vedligeholdes og opdateres ligeledes løbende og ved istandsættelser stræbes der i videst muligt omfang altid efter forbedringer af bygningernes miljømæssige belastninger.

Bygningernes miljømæssige belastninger kan i det væsentligste henføres til bygningernes vand- og energiforbrug.

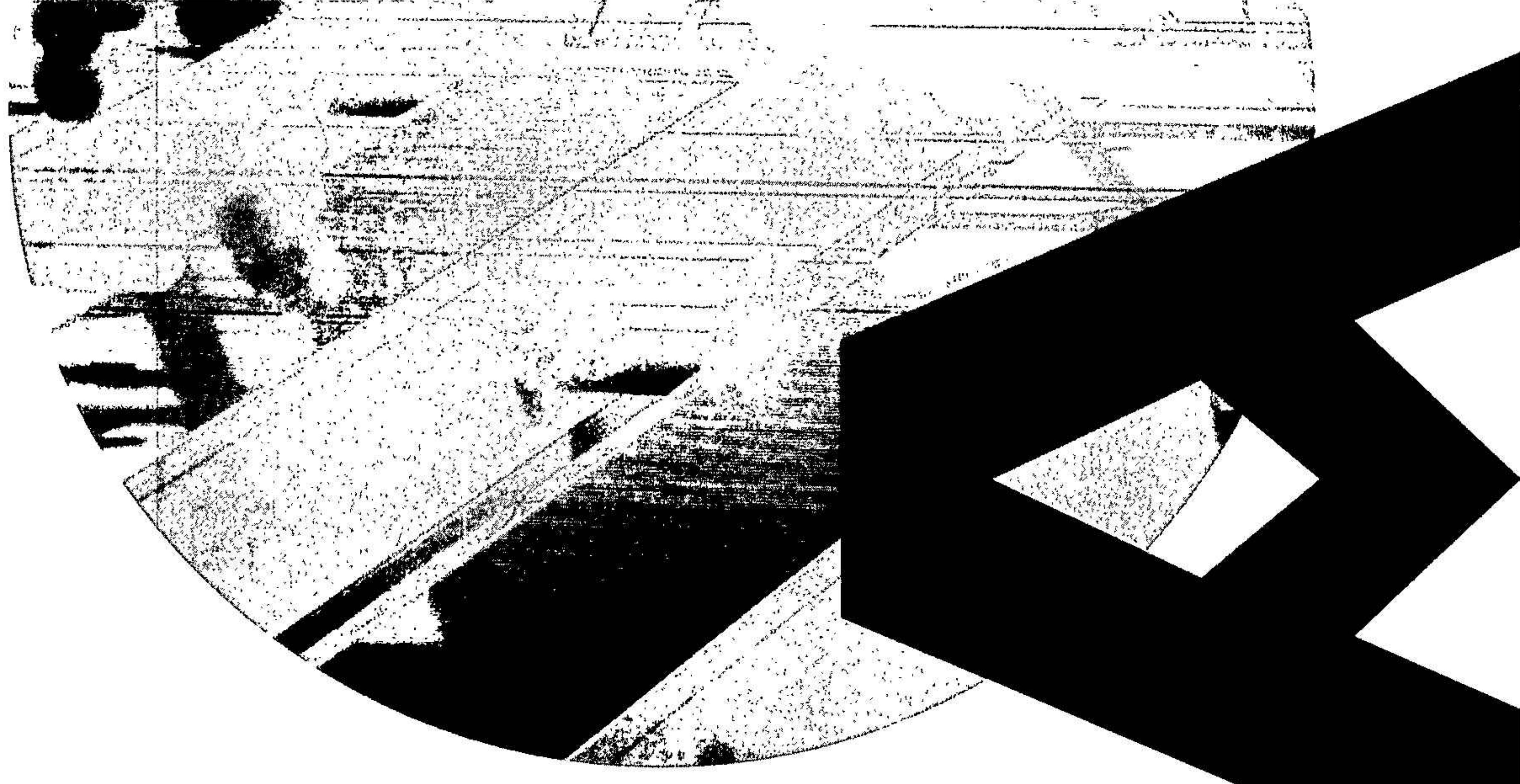
Aller Leisure A/S, der er koncernens moderselskab for rejsebureauvirksomhederne, er opmærksom på, at turisme kan have påvirkninger på miljø og klima.

Koncernen har endnu ingen særskilte politikker for Aller Leisure A/S på dette område, men er naturligvis omfattet af koncernens generelle politik indenfor miljø og klima.

Aller-koncernen har fokus på at reducere koncernens skrald og madspild således, at der bliver brugt færre ressourcer på bortskaffelse, og koncernens samlede miljøbelastning mindskes yderligere.

Der arbejdes i koncernens kantiner på at reducere madspild, ligesom der sorteres affald på alle koncernens administrative arealer. Koncernen har for nærværende ikke nogen særskilte politikker på området, hvorfor der ej heller sker måling af den samlede klimabelastning.

Koncernens væsentligste risici vedrørende miljø og klima kan henføres til koncernens energi- og papirforbrug i



Beretning 2023/24

forbindelse med produktion af koncernens udgivelser.

Risikoen søges afdækket ved investeringer i miljørigtige tiltag i både bygninger og produktionsudstyr, løbende overvågning af trykkeriets papirspild samt øvrigt energiforbrug.

Menneskerettigheder

Aller-koncernen respekterer menneskerettigheder i alle koncernens aktiviteter. Indenfor koncernens udgivervirksomhed støttes ytrings- og pressefriheden i det daglige.

Som en af Nordens største udgivere af ugeblade og magasiner anerkender koncernen at have stor indflydelse på særligt ytringsfriheden i koncernens nærområder.

Gennem sin mere end 150 år lange historie har koncernen hyldet ytringsfriheden og arbejder i det daglige med at

levere journalistik med troværdighed af høj kvalitet i alle de forskellige former og genrer, koncernen arbejder med.

Ydermere har Aller-koncernen som arbejdsplads også et stort fokus på menneskerettigheder internt i koncernen. Dette fokus understøttes bl.a. af koncernens Code of Conduct, hvori retningslinjer, såsom ingen børnearbejde, foreningsfrihed, fair lønforhold, nul tolerance overfor diskrimination m.m., indgår.

Koncernens selskaber har tradition for at have en flad organisationsstruktur. Den korte distance mellem ledere og ansatte sikrer øget kommunikation, ansvar, samarbejde og transparens, hvilket også har en positiv effekt på overholdelsen af menneskerettigheder internt i koncernen. Aller-koncernen tager afstand fra alle former for brud på og krænkelse af menneskerettighederne.

Aller-koncernen vurderer ikke at have væsentlige risici i forbindelse med overtrædelse af menneskerettighederne, da koncernens aktivitetsområder er lokaliseret i Skandinavien, som er kendetegnet ved ganske få menneskerettighedssager og består af lande, som er bygget op omkring demokratiske værdier og lighed for alle.

Antikorruption, bestikkelse og besvigelser

Aller-koncernen tager afstand fra alle former for korruption, bestikkelse og besvigelser.

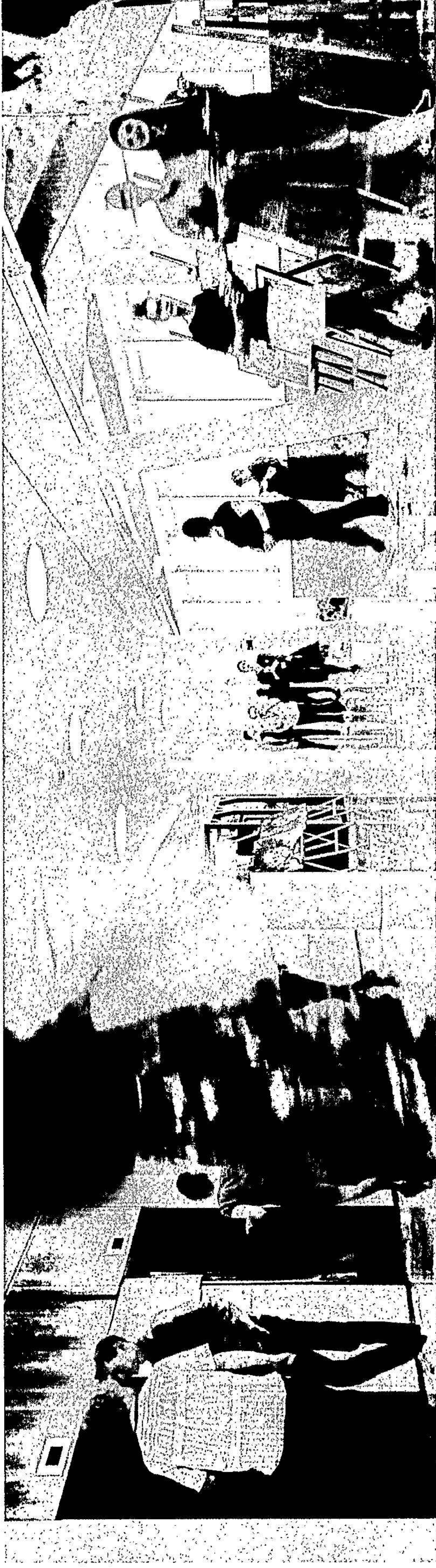
Koncernen ønsker, at der ikke kan skabes tvivl om, hvorvidt koncernen og dennes medarbejdere træffer beslutninger baseret på objektive kriterier eller ej, hvorfor koncernens selskaber har udarbejdet politikker og retningslinjer for ledere og medarbejdere.

Ledere og medarbejdere skal løbende gennemgå disse interne politikker og retningslinjer, ligesom der løbende gennemføres stikprøvevis intern kontrol af området.

Aller-koncernen har etableret en whistleblowerordning, der kan anvendes til indberetning af viden eller mistanke om formodede overtrædelser af lovgivningen eller Aller-koncernens Code of Conduct.

Whistleblowerordningen kan anvendes af koncernens medarbejdere, aktionærer, bestyrelsesmedlemmer, leverandører, samarbejdspartnere m.m. via koncernens hjemmeside.

Whistleblowerordningen kan bruges til anonymt eller personligt at indberette om alle forhold. Det kan f.eks. være mistanke eller viden om overtrædelser eller potentielle overtrædelser, som har



fundet sted eller med sandsynlighed vil finde sted og om forsøg på at skjule sådanne overtrædelser, herunder forhold vedrørende bestikkelse og korrupsion, misbrug af økonomiske midler, tyveri, svig, underslæb, bedrageri og økonomisk kriminalitet i øvrigt samt brud på persondatasikkerheden, skader på miljøet, interessekonflikter, tilfælde af seksuel chikane eller anden krænkende adfærd samt grove eller gentagne overtrædelser af lovgivningen i øvrigt.

Koncernen har indgået aftale med en ekstern part til at understøtte håndtering af indberetninger. Koncernens eksterne samarbejdspartner screener og er som udgangspunkt med i undersøgelser af alle indberetninger, som foretages via whistleblowerordningen.

Koncernen arbejder løbende med at gøre det enkelt for alle medarbejdere at forholde sig til koncernens principper, politikker og retningslinjer ved hjælp af løbende kommunikation omkring disse.

Koncernledelsen har ligeledes forøget fokus på løbende at gøre alle koncernens ansatte opmærksomme på deres mulighed for at kunne indberette sager anonymt via den eksternt faciliterede whistleblowerordning.

Koncernens retningslinjer bliver ligeledes efter behov kommunikeret til koncernens samarbejdspartnere.

Aller-koncernens primære risici inden for antikorrupsion, bestikkelse og besvigelser kan henføres til, hvorvidt koncernens ledere og medarbejdere følger koncernens politikker.

Risikoen afdækkes med løbende kommunikation og intern kontrol.

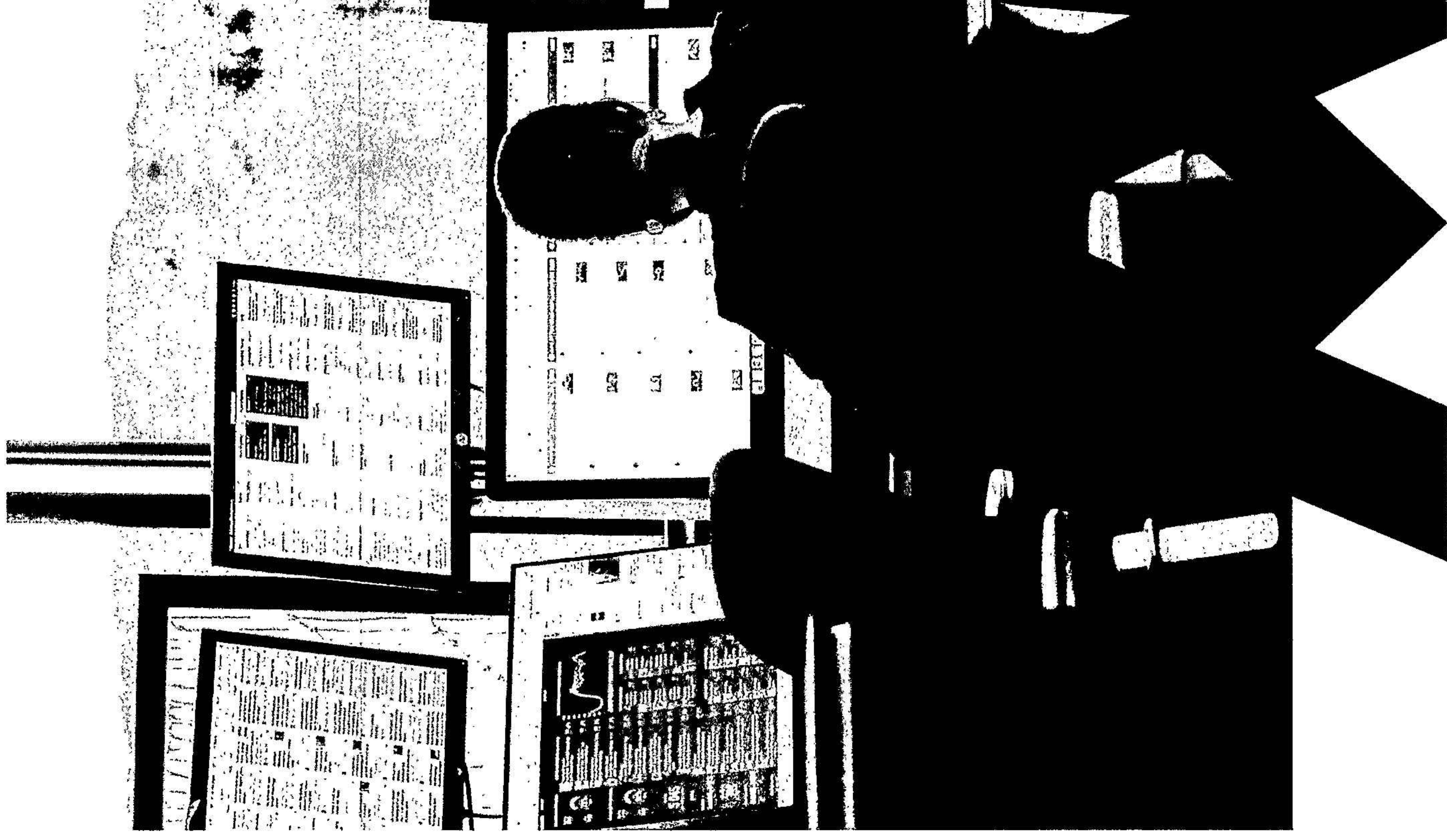
Socialt ansvar og mangfoldighed

Aller-koncernen ønsker at være en ansvarlig arbejdsplads over for både medarbejdere og ledere og spille en aktiv rolle i det samfund, koncernen er en del af.

Koncernen ønsker gennem en ansvarlig holdning til medarbejdertrivsel, gode arbejdsmiljøer m.m. at sikre, at medarbejdere trives både socialt og fysisk både på og uden for arbejdspladsen.

Aller-koncernen følger gældende lokal lovgivning, standarder og overenskomster, men ønsker at tage yderligere ansvar for at skabe et positivt og sikkert arbejdsmiljø. Det betyder bl.a., at koncernen fokuserer på diversitet og et psykisk og fysisk positivt arbejdsmiljø, der respekterer menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder.

Koncernen arbejder løbende med dette område gennem arbejdsmiljøorganisationen, samarbejdsudvalg og medarbejder-tilfredshedsundersøgelser.



Beretning 2023/24

Desuden ønsker Aller-koncernen at bidrage positivt til det samfund, koncernen er en del af og ønsker derfor at støtte op omkring forskellige aktiviteter og tiltag, der bidrager positivt til samfundet og derved koncernens omverden.

Koncernens initiativer inden for socialt ansvar og mangfoldighed er beskrevet under følgende kategorier:

- Arbejdsulykker
- Medarbejdertrivsel
- Mangfoldighed og køns sammensætning
- Uddannelse
- Politik for dataetik
- Omverden

Arbejdsulykker

Alle selskaber i koncernen er forpligtet til at give sine medarbejdere beskyttende understyr og uddannelse, som er nødvendig for at udføre deres arbejde sikkert. På denne måde forsøges arbejdsulykker at blive undgået og minimeret.

Aller-koncernen har for alle sine medarbejdere tegnet lovpligtige arbejds-skadeforsikringer, ligesom alle medarbejdere informeres om, hvorledes de skal forholde sig, og hvem de internt og eksternt skal kontakte i forbindelse med en eventuel arbejdsulykke.

Koncernen følger løbende op på antallet af arbejdsulykker og iværksætter tiltag for, at lignende arbejdsulykker undgås.

Medarbejdertrivsel

Aller-koncernen vil gerne sikre, at medarbejderne har et godt og sundt arbejdsliv, herunder et arbejdsliv med trivsel på arbejdspladsen samt et arbejdsliv med lav sygdomsprocent.

Som en del af koncernens fokus på medarbejdertrivsel gennemføres der regelmæssigt medarbejdertilfredshedsundersøgelser, som bruges til løbende at vurdere arbejdsklimaet og medarbejdernes generelle trivsel. Resultaterne fra disse undersøgelser giver værdifuld indsigt i, hvordan koncernen kan forbedre og styrke arbejdsmiljøet løbende.

Mangfoldighed og køns sammensætning

Aller-koncernen tror på, at mangfoldighed er med til at skabe bedre resultater og hjælper til at træffe bedre beslutninger. Koncernen ønsker at være en rummelig arbejdsplads uden diskrimination. Af disse årsager tilstræber koncernen at skabe mangfoldighed ved at have en rimelig fordeling i forhold til alder og køn, ligesom der ikke skeles til f.eks. etnicitet i forbindelse med ansættelse.

Aller-koncernen vil altid vælge de mest kvalificerede medarbejdere og aldrig rekruttere ud fra køn, tro, alder, etnicitet eller seksualitet.

Aller-koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at tilsikre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til produk-

ternes målgruppe. Der skal være lige muligheder for mænd og kvinder i Aller-koncernen og det tilstræbes at afspejle dette på alle ledelsesniveauer.

Koncernen arbejder ud fra en løbende målsætning om, at det underrepræsenterede køn ikke må være repræsenteret med færre end 1/3 på ledelsesniveau.

Uddannelse

Aller-koncernen arbejder målrettet på at ansætte, fastholde og udvikle dygtige medarbejdere, så de har de optimale rammer for at være kompetente og konkurrencedygtige i forhold til udviklingen i markedet og Aller-koncernens forretning. Som en del af denne indsats gennemfører Aller-koncernen interne udviklings- og uddannelsesforløb gennem bl.a. Aller Academy, Aller Lab, Aller Leisures rejselederskole samt ved eksterne kompetencegivende og udviklende kurser.

Politik for dataetik

Aller-koncernen har en stærk forpligtelse til ansvarlig og etisk datahåndtering, baseret på principper som selvbestemmelse, transparens og respekt for individets privatliv.

Koncernens politik for dataetik sætter klare rammer for datasikkerhed og databeskyttelse i overensstemmelse med GDPR-reglerne.

Politikker, vejledninger og information om datasikkerhed, dataetik og GDPR er tilgængelige for alle medarbejdere på

koncernens intranets. Gennem initiativer, som digitaliserede adgangskontroller og målrettet medarbejderuddannelse, arbejder koncernen kontinuerligt på at styrke datasikkerheden på tværs af organisationen. Politikken for dataetik ajourføres løbende for at sikre, at den forbliver relevant og afspejler lovgivningens krav og koncernens værdier og praksisser inden for både GDPR og dataetik.

Koncernens politik for dataetik kan findes på moderselskabets hjemmeside; direkte henvisning hertil kan findes i note 25.

Omverden

Aller-koncernen ønsker at støtte og bidrage socialt til sin omverden, derfor støtter koncernen en række sociale initiativer og arrangementer, og har i regnskabsåret blandt andet bidraget aktivt til Kræftens Bekæmpelses "Knæk Cancer Kampagne" i Danmark, ligesom koncernen har støttet en række andre velgørenhedsorganisationer i både Danmark, Sverige, Norge og Finland i 2023/24.

Koncernen har ingen mål herfor, men ønsker at bidrage og gøre en forskel inden for udvalgte områder.

Aller-koncernens væsentligste risiko indenfor områderne socialt ansvar og mangfoldighed kan henføres til, at medarbejderne og ledelsen ikke agerer i henhold til koncernens politikker. Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø er nødvendigt for, at koncernen kan have en sund forretningsmæssig udvikling. Risikoen

afdækkes med løbende kommunikation og uddannelse både internt og eksternt.

Fremtidigt arbejde med CSR

I Aller-koncernen tænkes bæredygtighed bredt. Koncernen har en ambition om fortsat at tage ansvar for det samfund og den verden, som koncernen er en del af.

I regnskabsåret 2025/26 vil Aller-koncernen for første gang offentliggøre en bæredygtighedsrapportering i overensstemmelse med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Aller-koncernen igangsætter allerede sidste år, i mindre skala, forberedelserne hertil for at skabe et solidt grundlag for rapporteringen.

I efteråret 2024 og begyndelsen af 2025 lanceres et omfattende internt projekt, der skal etablere fundamentet for koncernens langsigtede indsats og rapportering i henhold til CSRD-kravene. Projektet indebærer bl.a. en endelig fastlæggelse af strategi, klarlægning af roller og ansvar, gennemførelse af en dobbeltvæsentlighedsanalyse, opbygning af dataindsamlingssystemer, udvikling af relevante politikker og procedurer samt en metodisk ramme for rapportering og opfølgning. Ambitionen er, at koncernen i efteråret 2025 har etableret en

struktureret og integreret ramme for bæredygtighedsrapporteringen, der vil udgøre grundlaget for koncernens videre arbejde på området.

Koncernen vil ligeledes i de kommende år påbegynde arbejdet med særskilte politikker for Aller Leisure A/S-koncernen, som vil fokusere på og arbejde med de områder, hvor koncernen kan gøre en forskel i anerkendelsen af, at rejsebranchens internationale mangfoldighed og decentralisering i verdens yderpunkter betyder, at koncernen ikke kan have kontrol over eller indflydelse på alle forhold.

Derfor har Aller Leisure A/S-koncernen i 2023/24 påbegyndt processen med at opnå Travelife-certificering, en international standard, der vurderer bæredygtighedspræstationer i rejsebranchen. Certificeringen indebærer tre faser: Først forpligtelsen til bæredygtighed, derefter opnåelse af status som Travelife Partner og til sidst fuld certificering gennem en uafhængig vurdering. Koncernen forventer at afslutte arbejdet hermed i regnskabsåret 2025/26, hvorefter koncernen vil kunne dokumentere koncernens engagement i ansvarlig turisme gennem det anerkendte Travelife-certifikat for alle koncernens rejseselskaber.



2025020702644

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aller A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller A/S for regnskabsåret 01.10.2023 - 30.09.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2023 - 30.09.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi

2025020702645

Resultatopgørelse for 2023/24

MODERSELSKAB		KONCERN	
2022/23	2023/24	2023/24	2022/23
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
148.906	179.884	3.884.392	4.013.872
0	0	7.981	1.172
(34.605)	(22.361)	(2.404.839)	(2.540.802)
(66.386)	(93.124)	(1.412.977)	(1.423.925)
47.915	64.399	74.557	50.317
(2.990)	(3.843)	(95.395)	(123.630)
44.925	60.556	(20.838)	(73.313)
(127.680)	(80.327)	(1.029)	(3.149)
0	0	3.255	4.566
189.817	241.533	238.533	210.435
(151.778)	(120.284)	(123.087)	(174.846)
(44.716)	101.478	96.834	(36.307)
(19.141)	(49.551)	(43.771)	(24.795)
(63.857)	51.927	53.063	(61.102)
0	0	(1.136)	(2.755)
(63.857)	51.927	51.927	(63.857)

Balance pr. 30.09.2024 - Aktiver

MODERSELSKAB		KONCERN	
2023	2024	2023	2024
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
0	0	3.416	3.797
0	0	140.258	196.224
0	0	2.746	0
0	0	146.420	200.021
686.483	683.824	1.135.597	1.165.219
0	0	13.546	20.871
2.089	3.526	16.520	15.997
688.572	687.350	1.165.663	1.202.087
410.410	621.277	0	0
0	0	20.947	28.652
67.676	172.704	0	0
0	0	17.853	16.895
1.067.855	1.236.452	1.240.349	1.071.792
0	0	27.562	26.290
114.179	93.090	107.862	119.777
1.660.120	2.123.523	1.414.573	1.263.406
2.348.692	2.810.873	2.726.656	2.665.514
0	0	24.015	31.539
0	0	261.211	305.348
38.794	37.819	0	0
3.490	5.694	29.785	26.756
3.219	989	13.130	55.907
10.291	7.515	0	0
11.348	11.865	229.362	200.536
67.142	63.882	533.488	588.547
0	0	2.304	13.381
119.524	161.014	208.617	201.961
186.666	224.896	768.424	835.428
2.535.358	3.035.769	3.495.080	3.500.942

Egenkapitalopgørelse for 2023/24

	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Moderelskab									
Egenkapital 01.10.2023	18.000	1.393.767	50.000	1.461.767	18.000	1.393.767	50.000	0	1.461.767
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	(50.000)	0	0	(50.000)	0	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.073	0	42.073	0	42.073	0	0	42.073
Køb af egne aktier	0	(4.834)	0	(4.834)	0	(4.834)	0	0	(4.834)
Årets resultat	0	(23.073)	75.000	51.927	0	(23.073)	75.000	0	51.927
Øvrige egenkapitalposter	0	(9.075)	0	(9.075)	0	(9.075)	0	0	(9.075)
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(966)	0	(966)	0	(966)	0	0	(966)
Egenkapital 30.09.2024	18.000	1.397.892	75.000	1.490.892	18.000	1.397.892	75.000	0	1.490.892
Koncern									
Egenkapital 01.10.2023	18.000	1.393.767	50.000	1.461.767	18.000	1.393.767	50.000	0	1.461.767
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	(50.000)	0	0	(50.000)	0	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.073	0	42.073	0	42.073	0	0	42.073
Køb af egne aktier	0	(4.834)	0	(4.834)	0	(4.834)	0	0	(4.834)
Årets resultat	0	(23.073)	75.000	51.927	0	(23.073)	75.000	0	51.927
Øvrige egenkapitalposter	0	(9.075)	0	(9.075)	0	(9.075)	0	0	(9.075)
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(966)	0	(966)	0	(966)	0	0	(966)
Egenkapital 30.09.2024	18.000	1.397.892	75.000	1.490.892	18.000	1.397.892	75.000	0	1.490.892
Minoritetsinteresser 01.10.2023	0	0	0	0	0	0	0	3.966	3.966
Andel af årets resultat	0	0	0	0	0	0	0	1.136	1.136
Valutakursreguleringer og køb af minoritetsinteresser m.v.	0	0	0	0	0	0	0	(1.847)	(1.847)
Minoritetsinteresser 30.09.2024	0	0	0	0	0	0	0	3.255	3.255
Egenkapital 30.09.2024 inkl. minoritetsinteresser	18.000	1.397.892	75.000	1.494.147	18.000	1.397.892	75.000	3.255	1.494.147

Pengestrømsopgørelse for 2023/24

	KONCERN	
	2022/23	2023/24
	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat	(73.313)	(20.838)
Afskrivninger	123.630	95.395
Ændring i driftskapital	(50.707)	310
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	(390)	74.867
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster	(6.409)	4.489
Betalt selskabsskat	(27.689)	(3.570)
Pengestrømme vedrørende drift	(34.488)	75.786
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(21.368)	(10.647)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	(5.586)	(5.877)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	(5.348)	(46.532)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(32.302)	(63.056)
Ændring kreditinstitutter	(3.712)	(3.706)
Ændring finansielle leasingforpligtelser	(1.513)	(1.239)
Ændring anden gæld	(4.311)	2.331
Betalt udbytte	(7.957)	(7.927)
Køb af egne aktier	(5.449)	(4.834)
Minoritetsinteresser	(2.925)	(1.776)
Pengestrømme vedrørende finansiering	(25.867)	(17.151)
Ændring i Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele	(92.657)	(4.421)
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 01.10.2023	307.999	215.342
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 30.09.2024	215.342	210.921

16 SIDER DANMARKS SVÆRESTE OG BEDSTE KRYDSORD

SOO DAG

TEMA
ELSK DIT OPHAV
Alle kan nå at få en god barndom (ny skrivelserapi)

MARYS STYLIST
OG HELT SIN EGEN
Anja Camilla Alajdi

... om at møde kærligheden og flytte sammen i en moden alder

Simrenald
Duften af tid

HORMONKAOS
NATURLIGE, KUNSTIGE
ELLER SLET INGEN?

DE NYE FORÆLDRE
Maj flyttede til
Ero for at få mere
tid til sine børn

Irish, le
CITRONDE

Noter

1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er opgjort efter eliminerings af koncernterne transaktioner.

KONCERN

	Netto- omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.
Geografisk opdeling - 2023/24				
Danmark	1.722.116	(7.841)	2.034.499	1.213.309
Sverige	946.286	53.572	468.841	471.123
Norge	1.046.772	(60.891)	219.000	276.268
Finland	169.218	(5.678)	4.316	40.233
I alt	3.884.392	(20.838)	2.726.656	2.000.933

	Netto- omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.
Forretningsområder - 2023/24		
Aller Media Nordic	2.388.885	(10.306)
Ahead Group	508.264	(55.711)
Aller Leisure	1.084.880	(19.498)
Øvrige forretningsområder	271.804	64.677
Elimineringer af koncernterne transaktioner	(369.441)	0
I alt	3.884.392	(20.838)

KONCERN

	Netto- omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.
Geografisk opdeling - 2022/23				
Danmark	1.678.622	(29.855)	2.131.517	1.485.361
Sverige	1.030.293	(10.098)	286.153	307.404
Norge	1.119.992	(32.917)	243.691	208.801
Finland	184.965	(443)	4.153	33.643
I alt	4.013.872	(73.313)	2.665.514	2.035.209

	Netto- omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.
Forretningsområder - 2022/23		
Aller Media Nordic	2.643.732	3.681
Ahead Group	541.978	(43.880)
Aller Leisure	959.617	(37.944)
Øvrige forretningsområder	288.915	4.830
Elimineringer af koncernterne transaktioner	(420.370)	0
I alt	4.013.872	(73.313)

2. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter i 2023/24 vedrører reguleringer af modtagne COVID-19 kompensationer i forbindelse med myndighedernes endelige gennemgang og godkendelse samt indtægter relateret til offentlige tilskud i form af blandt andet mediestøtte.

3. Personaleomkostninger

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Lønninger, gager og bestyrelseshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser m.v.	70.269	84.021	1.166.769	1.161.686
Pensioner og bidrag*	(4.006)	9.019	95.276	108.184
Andre sociale omkostninger m.m.	123	84	161.880	143.107
	66.386	93.124	1.423.925	1.412.977

Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:

Direktionsgager	41.294	48.989	41.294	48.989
Bestyrelseshonorar	3.601	3.601	7.184	6.154
Gennemsnitligt antal medarbejdere (ekskl. freelanceansatte og rejseledere)	24	24	2.086	1.893

Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse samt til disses enker*

	366.000	366.000	366.000	366.000
--	---------	---------	---------	---------

*Indeholder nettoregulering af hensatte pensionsforpligtelser på 0 mio.kr. (2022/23: 14 mio.kr.)

4. Af- og nedskrivninger

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	0	0	86.403	55.663
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.130	3.843	37.539	39.670
Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(140)	0	(312)	62
	2.990	3.843	123.630	95.395

5. Finansielle poster

I regnskabsposterne Finansielle indtægter og Finansielle omkostninger indgår følgende:

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	5.705	4.103	0	0
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	(217)	(5.055)	(217)	(111)
	5.488	(952)	(217)	(111)
Heraf nettorenter i koncernens cash pool ordning	4.556	(1.906)	0	0

6. Skat af årets resultat

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	11.126	23.546	29.248	15.195
Ændring af udskudt skat	7.960	25.744	(3.841)	27.750
Reguleringer vedrørende tidligere år	55	261	(612)	826
	19.141	49.551	24.795	43.771

7. Forslag til resultatdisponering

	MODERSELSKAB	
	2022/23	2023/24
	t.kr.	t.kr.
Udbytte for regnskabsåret	50.000	75.000
Overført til næste år	(113.857)	(23.073)
	(63.857)	51.927



8. Immaterielle anlægsaktiver

	MODERSELSKAB		KONCERN			
	Erhvervede udgiverrettig- heder og licenser m.m. t.kr.		Erhvervede udgiverrettig- heder og licenser m.m. t.kr.	Immaterielle aktiver under Goodwill t.kr.	Immaterielle aktiver under udførelse t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2023	49.483		375.449	988.293	0	1.363.742
Kostpris 30.09.2024	49.483		(6.256)	(18.958)	0	(25.214)
Af- og nedskrivninger 01.10.2023	(49.483)		0	(1.000)	3.355	2.355
Af- og nedskrivninger 30.09.2024	(49.483)		2.596	5.260	2.791	10.647
			(2.310)	(10.248)	0	(12.558)
			369.479	963.347	6.146	1.338.972
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	0		(371.652)	(792.069)	0	(1.163.721)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	0		5.891	17.587	1	23.479
			0	1.000	(3.355)	(2.355)
			(2.612)	(51.345)	(78)	(54.035)
			2.310	3.366	32	5.708
			0	(1.628)	0	(1.628)
Af- og nedskrivninger 30.09.2024			(366.063)	(823.089)	(3.400)	(1.192.552)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024			3.416	140.258	2.746	146.420
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023			3.797	196.224	0	200.021

9. Materielle anlægsaktiver

	MODERSELSKAB			KONCERN			
	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.	Grunde og bygninger t.kr.	Produktionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2023	855.759	8.688	864.447	1.511.844	207.705	169.673	1.889.222
Tilgang	0	2.621	2.621	(1.934)	0	(3.323)	(5.257)
Afgang	0	(721)	(721)	(477)	0	(2.812)	(3.289)
Kostpris 30.09.2024	855.759	10.588	866.347	1.509.360	207.705	164.451	1.881.516
Af- og nedskrivninger 01.10.2023	(169.276)	(6.599)	(175.875)	(346.625)	(186.834)	(153.676)	(687.135)
Tilgang	(2.659)	(1.184)	(3.843)	(545)	0	3.171	2.626
Afgang	0	721	721	47	0	3.242	3.289
Af- og nedskrivninger 30.09.2024	(171.935)	(7.062)	(178.997)	(373.763)	(194.159)	(147.931)	(715.853)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	683.824	3.526	687.350	(26.809)	(7.325)	(5.536)	(39.670)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	686.483	2.089	688.572	169	0	4.868	5.037
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	1.135.597	13.546	1.165.663	1.135.597	13.546	16.520	1.165.663
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	1.165.219	20.871	1.202.087	1.165.219	20.871	15.997	1.202.087

10. Udskudt skat

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	1.987	2.794
Materielle anlægsaktiver	11.716	10.658	(302)	2.304
Finansielle anlægsaktiver	0	0	4.081	4.798
Varebeholdninger	0	0	95	(136)
Tilgodehavender	0	0	850	460
Gældsforpligtelser og pensionsforpligtelser m.v.	82.135	82.275	87.891	86.594
Underskudsfrømsel	20.328	157	25.175	11.048
	114.179	93.090	119.777	107.862
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudt skat 01.10.2023	127.284	114.179	129.242	119.777
Valutakursreguleringer m.v.	0	0	(105)	(266)
Underskudsfrømsel anvendt i regnskabsåret m.v.	(5.145)	0	(13.201)	13.327
Årets bevægelser	(7.960)	(25.744)	3.841	(27.750)
Reguleringer vedrørende sidste år	0	4.655	0	2.774
Udskudt skat 30.09.2024	114.179	93.090	119.777	107.862

11. Finansielle anlægsaktiver

	MODERSELSKAB			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele havender hos tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2023	1.024.312	67.676	1.113.913	2.205.901
Kursregulering	(16.946)	0	0	(16.946)
Tilgang	319.647	105.028	458.425	883.100
Afgang	0	0	(392.000)	(392.000)
Kostpris 30.09.2024	1.327.013	172.704	1.180.338	2.680.055
Op- og nedskrivninger 01.10.2023	(613.902)	0	(46.058)	(659.960)
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	(80.327)	0	0	(80.327)
Udbytter, modtaget	(18.412)	0	0	(18.412)
Udbytter, ej modtaget	(6.799)	0	0	(6.799)
Kursregulering	15.980	0	0	15.980
Tilgang	0	0	90.378	90.378
Afgang	0	0	11.794	11.794
Andre reguleringer	(2.276)	0	0	(2.276)
Op- og nedskrivninger 30.09.2024	(705.736)	0	56.114	(649.622)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	621.277	172.704	1.236.452	2.030.433
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	410.410	67.676	1.067.855	1.545.941

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:
Koncernoversigten fremgår af side 56.

11. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	MODERSELSKAB		KONCERN			
	30.09.2023	30.09.2024	Kapitalandele i kapitalinteresser	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egne aktier						
Regnskabsmæssig værdi	0	0	20.133	16.895	1.118.852	27.354
Beholdning, nom.	15.138	15.151	(206)	(572)	(76)	364
Variierende stykstørrelser	4.883 stk.	4.896 stk.	0	5.280	458.425	4.253
I % af aktiekapitalen	84,10%	84,17%	(1.224)	(3.750)	(392.000)	(3.323)
			18.703	17.853	1.185.201	28.648
						1.250.405
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:						
A-aktier	1.732	1.745	8.519	0	(47.060)	(1.064)
B-aktier	13.406	13.406	75	0	36	(22)
	15.138	15.151	0	0	90.378	0
			(6.350)	0	11.794	0
			2.244	0	55.148	(1.086)
						56.306
			20.947	17.853	1.240.349	27.562
						1.306.711
			28.652	16.895	1.071.792	26.290
						1.143.629

Aller A/S har i både 2023/24 og 2022/23 erhvervet egne kapitalandele. Erhvervelserne er foretaget inden for den af generalforsamlingen fastlagte ramme.

	Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023
Op- og nedskrivninger 01.10.2023	8.519	0
Kursregulering	75	0
Tilgang	0	0
Afgang	(6.350)	0
Op- og nedskrivninger 30.09.2024	2.244	0

	Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	Kapitalandele i kapitalinteresser omfatter:
I/S Ugebladistributionen, Danmark	20.947	17.853	50%
DistributionPlus A/S, Danmark			23%
Tidsam AB, Sverige			29%
Avisretur AS, Norge			50%
DIAR AS, Norge			50%
Samler & Antikkørsen AS, Norge			48%
Labrador CMS AS, Norge			36%
Bladcentralen AS, Norge			20%

12. Finansielle instrumenter

Moderelskabet har pr. 30. september 2024 ingen åbenstående finansielle kontrakter.

Pr. 30. september 2023 havde moderelskabet indgået valutaterminskontrakter vedrørende svenske kroner for i alt 311 mio.SEK og norske kroner for i alt 68.mio.NOK.

I forhold til terminskursen pr. 30. september 2023 havde kontrakten i svenske kroner en positiv værdi på i alt 403 t.kr. Værdireguleringen blev indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsposten finansielle indtægter og under regnskabsposten andre tilgodehavender i balancen. Mens kontrakten i norske kroner havde en negativ værdi på 62 t.kr. Værdireguleringen blev indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsposten finansielle omkostninger og under regnskabsposten anden gæld i balancen.

14. Langfristede gældsforpligtelser

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.712	3.706	3.712	3.706
Kortfristet del af gæld til finansielle leasingforpligtelser	0	0	1.352	0
Kortfristet del af anden gæld	0	0	6.515	6.515
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.712	3.706	11.579	10.221

Langfristede gældsforpligtelser	443.729	589.783	441.344	444.300
--	----------------	----------------	----------------	----------------

Efter mere end 5 år forfalder:

Gæld til realkreditinstitutter	365.979	350.431	365.979	350.431
	365.979	350.431	365.979	350.431

13. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

15. Huslejeforpligtelser

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<p>Aller-koncernen har indgået en række eksterne lejekontrakter, der på balancen dagen svarer til en samlet forpligtelse på 63.884 t.kr.</p> <p>Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:</p>				
Under 1 år	0	0	26.904	23.584
Over 1 år og til og med 5 år	0	0	61.353	40.068
Over 5 år	0	0	893	232
	0	0	89.150	63.884

16. Leasingforpligtelser

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<p>Aller-koncernen har indgået en række leasingkontrakter, der på balancen dagen svarer til en samlet forpligtelse på 8.785 t.kr.</p> <p>Løbetidsfordelingen for koncernens leasingforpligtelser fordeler sig således:</p>				
Under 1 år	407	282	3.422	4.528
Over 1 år og til og med 5 år	0	21	3.027	4.257
Over 5 år	0	0	0	0
	407	303	6.449	8.785

17. Kautions- og eventualforpligtelser m.m.

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Betalingsgarantier	90.910	91.050	90.910	91.050
Kontrakter vedrørende tryk og distribution af dagblade m.m.	0	0	19.480	18.634
Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	0	0	1.225	438
Øvrige	0	0	1.029	2.987
	90.910	91.050	112.644	113.109

Aller A/S indgår i en dansk sambeskatning som administrationselskab. De danske selskaber i koncernen hæfter, i henhold til selskabsskattelovens regler herom, for indkomstkatter m.v. for de sambeskattede selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udgifter for de sambeskattede selskaber.

Da koncernen modtager og administrerer offentlige tilskud, herunder mediestøtte, kan det ske, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager vurderer, at støttebetingelserne ikke er fuldt ud opfyldt. I sådanne tilfælde kan det medføre, at disse tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales.

Koncernen er involveret i enkelte moms- og afgiftssager, som fortsat afventer endelig afklaring. De potentielle økonomiske konsekvenser vurderes løbende ligesom der efter ledelsens skøn bliver foretaget de nødvendige hensættelser.

18. Pantsætninger

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	619.292	617.035	845.214	836.125
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	0	0	39.501	41.850
	619.292	617.035	884.715	877.975

19. Dagsværdioplysninger

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
I regnskabsposterne Andre værdipapirer og kapitalandele indgår følgende:				
Finansielle anlægsaktiver, dagsværdi	1.067.855	1.236.452	1.071.792	1.240.349
Omsætningsaktiver, dagsværdi	0	0	13.381	2.304
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	20.546	102.172	23.939	102.328

20. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.
I regnskabsposten Eksterne omkostninger er indeholdt honorar til koncernens generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
Revision inkl. revision af datterselskaber	4.548	4.088
Andre erklæringer	228	19
Skatterådgivning	831	1.100
Andre ydelser	4.144	2.199
Regulering af honorar vedrørende tidligere år	(12)	205
	9.739	7.611

21. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller-koncernen:

Allerfonden, 1560 København V, besidder 88,4% af aktiekapitalen samt 91,5% af stemmerettighederne i Aller A/S.

23. Henvisning til CSR-rapport

Koncernens CSR-rapport kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:

https://aller.com/wp-content/uploads/2024/12/CSR202324_FINAL-2.pdf



24. Henvisning til Code of Conduct

Koncernens Code of Conduct kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:

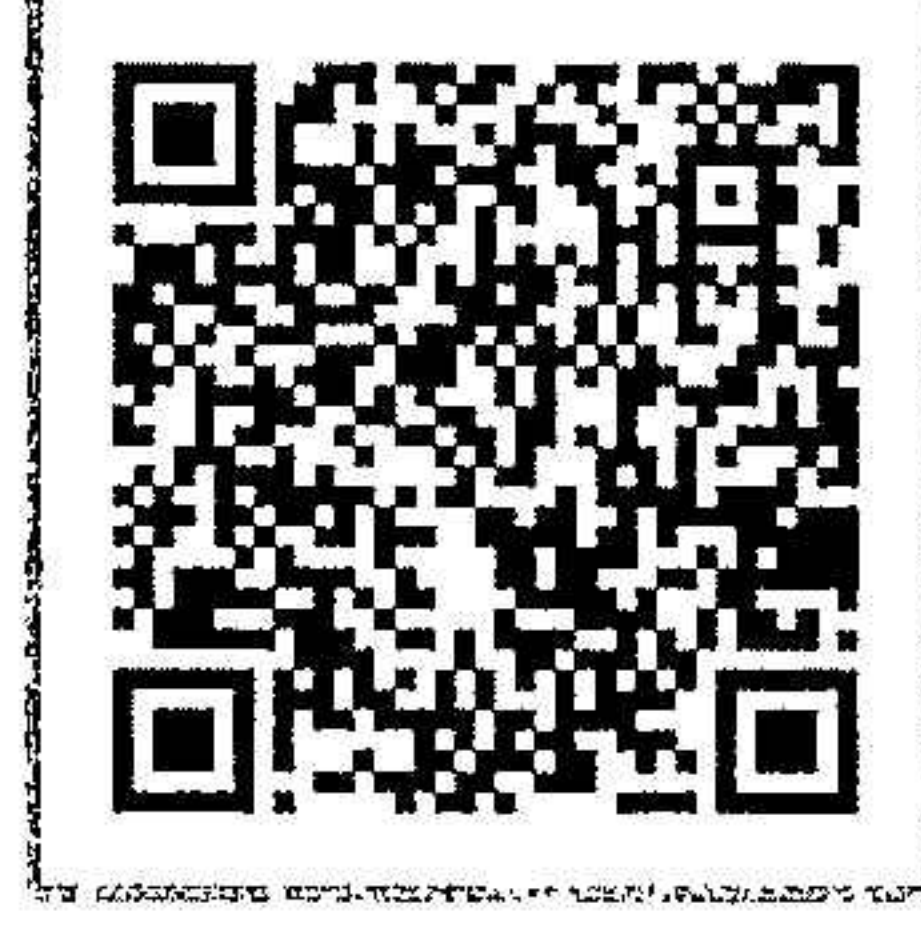
<https://aller.com/wp-content/uploads/2022/10/COC-2022-2023-opdateret-1-Okt-2022-DK.pdf>



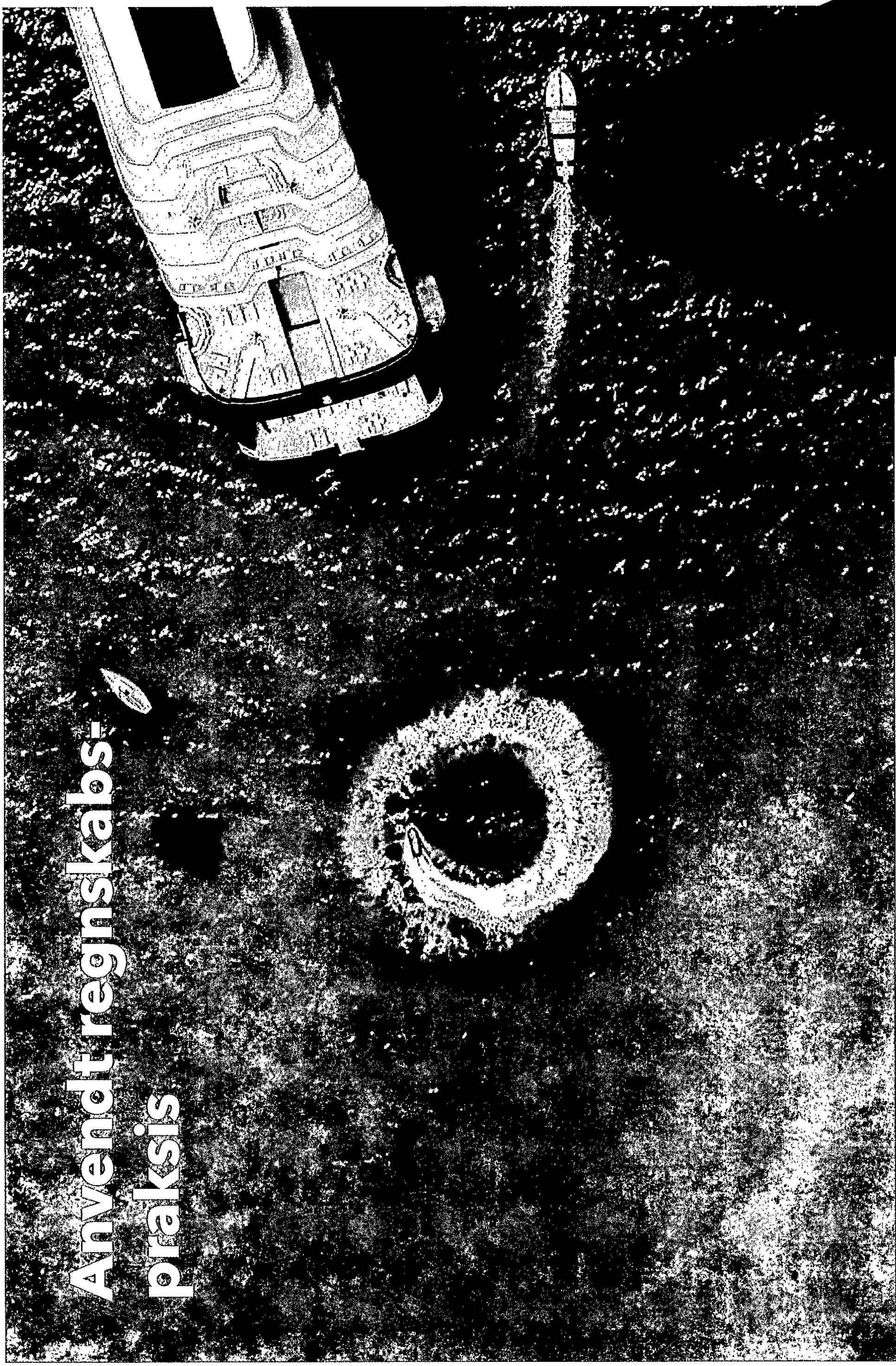
25. Henvisning til politik for dataetik

Koncernens politik for dataetik kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:

<https://aller.com/wp-content/uploads/2022/11/Data-ethics-policy-2022-Final-1.pdf>



Anvendt regnskabs- praksis



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med samme regnskabspraksis som foregående år. Der er dog implementeret en ændring i præsentationen af koncerninterne renter, således at disse for moderselskabet nu fordeles mellem finansielle indtægter og finansielle omkostninger. Derudover er der foretaget mindre tekstmæssige justeringer og præciseringer i beskrivelsen af den anvendte regnskabspraksis for at sikre større klarhed og konsistens.

Generelt om indregning, måling og

præsentation

Regnskabstal er angivet i danske kroner i hele tusinder, med mindre andet er angivet. Som følge heraf kan der forekomme afrundingsafvigelse, fordi totaler er afrundet og de underliggende decimaler ikke præsenteres for regnskabslæseren.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Med det formål at fremme overskueligheden er regnskabet udarbejdet under hensyntagen til væsentlighed og relevans. Det betyder, at poster, der ikke vurderes væsentlige både kvantitativt og kvalitativt for regnskabslæseren, er fremlagt sammen med øvrige poster i årsregnskabet.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aller A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemte indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultat og nettoaktiver præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

De økonomiske resultater er for datterselskabernes medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afhændelsestidspunktet eller afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentligtgjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Ved interne virksomhedssammenslutninger og transaktioner, hvor der ikke identificeres en erhvervende enhed, f.eks. ved fusion mellem et moder og datter virksomhed eller ved etablering af mellem holdingselskaber, anvendes sammenlægningsmetoden. Aktiver og forpligtelser i de deltagende selskaber indregnes til deres regnskabsmæssige værdier på sammenlægnings tidspunktet. Der sker ingen regulering til dagsværdi, og der opstår ikke goodwill. Sammenlægningen sker med virkning fra begyndelsen af regnskabsåret, og sammenligningsåret tilpasses tilsvarende.

Ved interne virksomhedssammenslutninger, hvor der identificeres en erhvervende enhed f.eks. ved fusion af søsterselskaber, anvendes book value-metoden. Aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes til de eksisterende regnskabsmæssige værdier fra koncernens perspektiv. Der sker ingen regule-

ring til dagsværdi, og der opstår ikke goodwill. Sammenslutningen regnskabsmæssiggøres med virkning fra det tidspunkt, hvor overdragelsen finder sted. Sammenligningstallene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

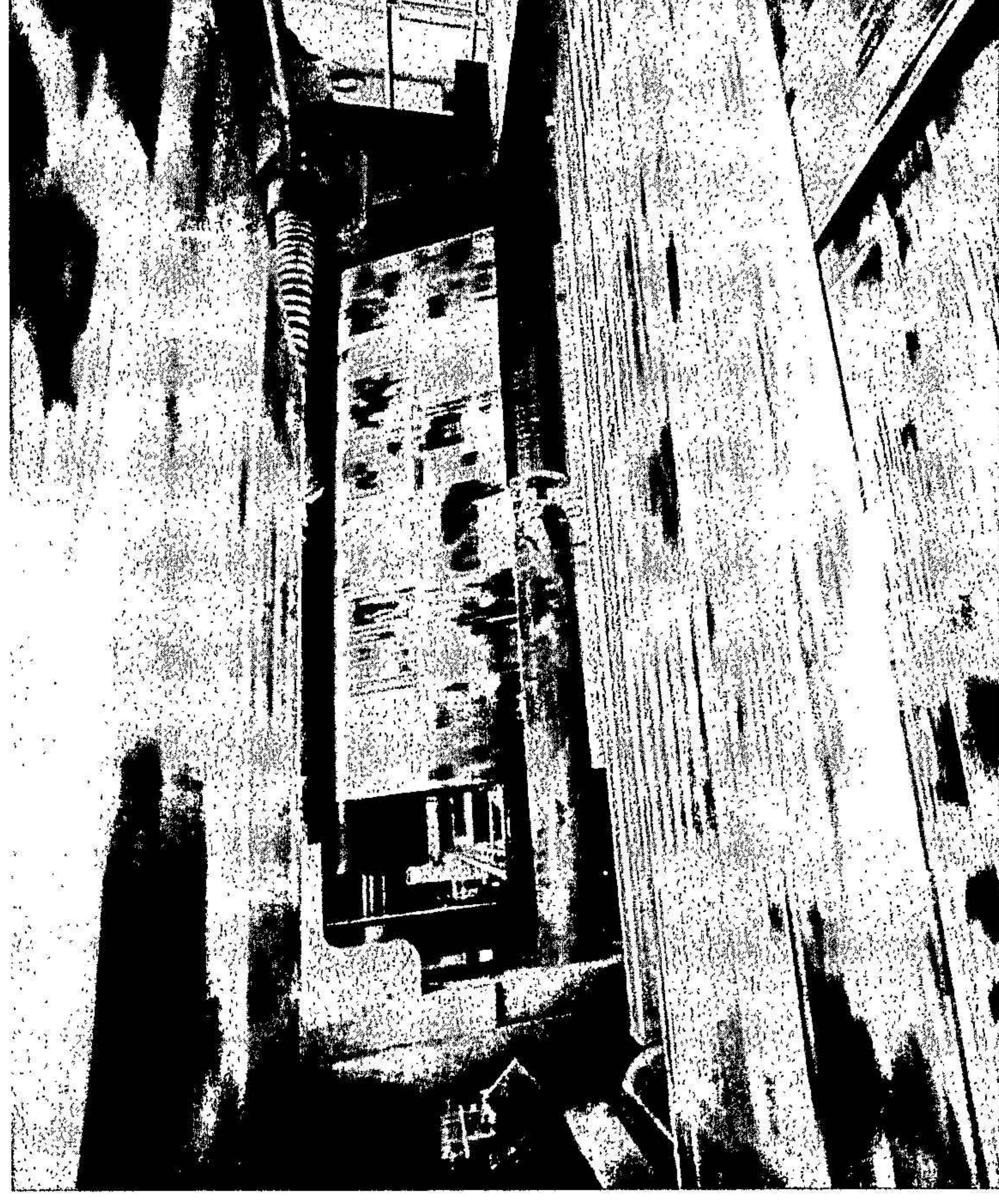
Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på hhv. afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.



Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved blød- og annoncesalg og salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejetidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og

driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud herunder mediestøtte og licensindtægter o. lign.

Særligt om offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatte-regler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Erhvervede udgiverrettigheder

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser m.m. afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år. Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5 - 12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminerings af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på hhv. koncerngoodwill og hhv. negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres til reserve for nettopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under finansielle aktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Reguleringer føres direkte i resultatopgørelsen. Aktiver hvor på der ikke foreligger nogen børskurs indregnes til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse og af- og nedskrivning af de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse.

Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Koncernmellemværender

Midler, der indgår i cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensatte pensionsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres som den samlede fulde pensionsforpligtelse og på grundlag af en basisrente på 3,5%.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse

indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præ-senteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og afslutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder og forretningsområder. Segmentoplysninger følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalandele i kapitalinteresser. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	$= \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	$= \frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) / Overskudsgrad	$= \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$= \frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerens midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	$= \frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Egenkapitalens forrentning (%)	$= \frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat før årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusiv goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver eksklusiv goodwill nedskrivninger.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejds kapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver, inklusive goodwill, og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejds kapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejds kapitalen.



Koncernoversigt

Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet Aller A/S følgende datterselskaber, hvilende selskaber og selskaber under afvikling er udeladt:

	T.DKK	Nom.	Ejerandel %	T.DKK	Nom.	Ejerandel %
Aller Media Nordic A/S, København	10.000	10.000	100%	18.000	18.000	100%
Aller Media A/S	T.DKK	18.000	100%	T.NOK	1.000	100%
Heartbeats ApS	T.DKK	100	100%	T.DKK	500	100%
Heartbeats HULIGENNEM ApS	T.DKK	40	100%	T.DKK	1.000	100%
Aller Media AB	T.SEK	18.000	100%	T.NOK	559	100%
Aller Media AS	T.NOK	18.000	100%	T.NOK	500	100%
Aller X AS	T.NOK	2.183	100%	T.SEK	50	100%
Dagbladet AS	T.NOK	2.000	100%	T.SEK	100	100%
HS Media AS	T.NOK	100	100%	T.SEK	100	100%
Roede AS	T.NOK	1.080	100%	T.SEK	280	100%
Aller Media Oy	T.EUR	4.500	100%	T.SEK	278	100%
Aller Studios Oy	T.EUR	100	100%	T.SEK	50	100%
Aller Tryk A/S	T.DKK	18.000	100%	T.NOK	5.500	100%
Aller Leisure A/S, København	T.DKK	18.000	100%	T.NOK	3.397	100%
Aller Travel AS	T.NOK	1.000	100%	T.NOK	1.050	100%
ALIVE A/S	T.DKK	500	100%	T.NOK	856	100%
ALIVE.DK A/S	T.DKK	1.000	100%	T.NOK	200	72%
BilletKontoret A/S	T.DKK	559	100%	T.NOK	2.000	51%
BilletKontoret Ticket2Travel AS	T.NOK	500	100%			
Ahead Group Sweden AB, Stockholm	T.SEK	50	100%			
Ahead Publishing AB	T.SEK	50	100%			
MYM Custom Publishing AB	T.SEK	100	100%			
Narva Communications AB	T.SEK	100	100%			
Narva Heart Communications AB	T.SEK	280	100%			
OTW Communication AB	T.SEK	278	100%			
Oculos AB*	T.SEK	50	100%			
Ahead Group Norway AS, Oslo	T.NOK	5.500	100%			
Oculos AS	T.NOK	3.397	100%			
AGN Midco AS	T.NOK	1.050	100%			
Bloom Oslo AS	T.NOK	856	100%			
WergelandApenes AS	T.NOK	200	72%			
Elleve Elleve AS	T.NOK	2.000	51%			
Øvrige selskaber						
Aller Property AB	T.SEK	25	100%			
Aller Property AS	T.NOK	18.174	100%			
Bloksbjerg AS	T.NOK	30	100%			

* Selskabet ejes 67 procent af Ahead Group Sweden AB og 33 procent af Ahead Group Norway AS

Koncernens brands

Koncernen har nedenstående væsentlige brands på tværs af Norden:

DAG- & UGEBLAD

Danmark
 Billed-bladet
 Familie Journal
 Femina*
 Se og Hør
 Søndag
 Ude og Hjemme
 7 TV-dage

Sverige
 Allas
 Allers
 Hemmets Veckotidning
 Hänt Extra
 Hänt i Veckan
 Svensk Damtidning
 TV-Guiden
 Året Runt

Norge
 Allers
 Dagbladet
 På TV
 Se og Hør
 Se og Hør EXTRA

Finland
 Katso
 Seiska

MAGASINER

Danmark
 Antik & Auktion*
 ELLE*
 Isabellas
 Kryds- og tværsblade
 Psykologi*
 Spis Bedre

Sverige
 Antik och Auktion
 ELLE
 ELLE Decoration
 ELLE Mat&vin
 Femina
 Matmagasinet
 MåBra
 Residence
 Veckans Nu

Norge
 KK
 Kryds- og tværsblade
 Samler og Antikkbørsen
 Vakre Hjem & Interiør
 VI OVER 60

DIGITALE BRANDS

Danmark
 Ally
 Billedbladet.dk
 Elle.dk*
 Familiejournal.dk
 Femina.dk
 Isabellas.dk
 Konfirmation.dk
 Letliv.dk
 Pling
 Seoghoer/SH.dk
 Spisbedre.dk
 Udeoghjemme.dk
 Vielskermedia.dk
 Viunge.dk

Sverige
 Allas.se
 Allersparks.se
 Elle.se
 Elledcoration.se
 Ellematovin.se
 Femina.se
 Hant.se & app
 Mabra.com
 Motherhood.se
 Pling
 Prenumerera.se
 Recept.se
 Residencemagazine.se
 Svenskdam.se & app

Norge
 Børsen.no
 Dagbladet Pluss
 Dagbladet.no
 Dinside.no
 Elbil24.no
 KK.no
 Kode24.no
 Pling
 SeHer.no
 SOL.no
Finland
 Seiska.fi

AHEAD GROUP

Danmark
 Heartbeats
 OTW*

Sverige
 Ahead Group
 Ahead Publishing
 Clay
 Make Your Mark
 Narva Communications
 Oculos
 OTW

Norge
 Ahead Group
 Bloom Oslo
 Oculos
 WergelandApenes
 11:11

Finland
 Aller Ideas
 Dingle

ALLER LEISURE

Danmark
 Alive
 Alive.dk
 Billetkontoret
 Gaia Travel
 Gislew Rejser
 Kulturrejser Europa
 Let's Do Travel
 Nilles Rejser
 Nyhavn Rejser
 Stjernegaard

Sverige
 Kulturrezor Europa

Norge
 Aller Travel

ØVRIGE BRANDS

Danmark
 Aller Media Business/DG Media
 Heartbeats Hulgennem

Sverige
 She Report
 She summit
 She talks

Norge
 Avisretur AS
 Bladcentralen AS
 DIAR AS
 HS Media AS
 Labrador CMS AS
 PlussMobil
 Roede AS

Finland
 All Over Press
 Aller Studios OY

*Afviklet i regnskabsåret 2023/24

Koncernens domiciladresser

Aller A/S
Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media Oy
Lintulahdenkuja 10
00500 Helsinki
Finland

Aller Media Nordic A/S
Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Ahead Group AB
Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Media A/S
Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Ahead Group AS
Kongens gate 21
0153 Oslo
Norge

Aller Media AB
Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Leisure A/S
Folke Bernadottes Allé 5-7
2100 København Ø
Danmark

Aller Media AS
Karvesvingen 1
0579 Oslo
Norge

Aller Tryk A/S
Helgeshøj Allé 36
2630 Taastrup
Danmark

Kontaktoplysninger

Al kontakt vedrørende nærværende årsrapport kan rettes til
Aller A/S, Morten Krüger, Group CFO