20220713596 26

Kreab Worldwide AB
Mäster Samuelsgatan 17
111 44 Stockholm

Årsredovisning

för

Kreab Worldwide AB

556733-9956

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Kreab Worldwide AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 14 juni 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 21 juni 2022

Peje Emilsson

20220713596227

Styrelsen och verkställande direktören för Kreab Worldwide AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr).

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Denna årsredovisning avser Kreab Worldwide AB som är helägt dotterbolag till Kreab Partner AB och ägare till Kreab AB.

Verksamheten i Kreab Worldwide

Kreab Worldwide har omkring 400 medarbetare av 40 nationaliteter i helägda dotterbolag i ett femtontal länder och affiliates med licensierade verksamheter i ett tiotal länder.
Arvodesintäkterna från verksamheter som arbetar under varumärket Kreab uppgick under 2021 till mEUR 39,5 (f å mEUR 36,5) med en EBITDA om mEUR 4,4 motsvarande 11,2%.

Verksamheten bedrivs genom det helägda dotterbolaget Kreab AB, som har filialkontor i Bryssel samt dotterbolag i Finland, och helägda dotterbolag i Hongkong, Japan, Kina, Singapore, Spanien och Storbritannien.

Verksamheten i Kreab Worldwide AB

Sedan januari 2020 återfinns Kreabs koncernledning, IT och ekonomi i Kreab Worldwide AB efter att tidigare funnits i dotterbolaget Kreab AB.

Totala intäkter uppgick 2021 till 41 MSEK (f å 37MSEK). EBITDA för 2021 gav en marginal om -27,9% (f å 20,5%).

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Kreab Worldwide AB förvärvade i maj 2021 100% av aktierna i Kreab Iberia S.L, där Kreab Worldwide AB tidigare ägde 17%. Bolaget är därmed från 1 juni 2021 ett helägt dotterbolag till Kreab Worldwide AB.

Årsstämman för 2020 utfärdade teckningsoptioner till ett antal nyckelmedarbetare med rätt att teckna 7 000 nya aktier i augusti 2026. Optionerna har emitterats under 2021. Premie har erlagts i enlighet med beräkning av värdet genom Black & Scholes. Inbetald premie redovisas i eget kapital.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
Mare Nyholmen

20220713596628

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
De fem första månaderna 2022 har haft en mycket positiv utveckling.

Rysslands invasion av Ukraina den 24 februari ledde till att Kreab Worldwide omedelbart, den 25 februari, sade upp samarbetsavtalet med sin ryska partner och stängde sitt kontor i Moskva. Kreab Worldwide har sedan dess inga uppdrag för ryska kunder.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
De långsiktiga utsikterna för kommunikationsrådgivning är mycket goda. kortsiktigt kan tillväxt och resultat variera med konjunkturen.

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Uppskrivnings-fond	Överkurs fond	Aktieägar-tillskott	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 044	17 748	171 111	359 493	-430 338	5 616	**124 674**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:					5 616	-5 616	**0**
Optionspremier					2 424		**2 424**
Årets resultat						-6 030	**-6 030**
Belopp vid årets utgång	**1 044**	**17 748**	**171 111**	**359 493**	**-422 298**	**-6 030**	**121 068**

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	108 306 399
årets förlust	-6 029 994
	102 276 405
disponeras så att	
i ny räkning överföres	102 276 405

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20220713596629

Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	40 241	37 307
Övriga rörelseintäkter		972	0
		41 214	**37 307**
Rörelsens kostnader			
Inköp för kunds räkning		-11 607	-3 302
Övriga externa kostnader	3, 4	-21 967	-12 969
Personalkostnader	5, 6	-15 642	-13 822
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 237	-1 296
Övriga rörelsekostnader		0	-251
		-50 454	**-31 639**
Rörelseresultat	7	**-9 240**	**5 668**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	2 349	5 079
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		122	13
Räntekostnader och liknande resultatposter		-6 060	-5 139
		-3 588	**-47**
Resultat efter finansiella poster		**-12 829**	**5 621**
Bokslutsdispositioner	9	6 800	0
Resultat före skatt		**-6 029**	**5 621**
Skatt på årets resultat		-1	-4
Årets resultat		**-6 030**	**5 616**

20220713596630

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärken	10	8 662	9 899
		8 662	**9 899**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11, 12	304 709	202 100
Andelar i intresseföretag	13, 14	0	15 029
		304 709	**217 128**
Summa anläggningstillgångar		**313 370**	**227 027**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3	0
Fordringar hos koncernföretag		908	426
Aktuella skattefordringar		338	338
Övriga fordringar		952	1 000
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		149	297
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	6 297	8 278
		8 648	**10 340**
Kassa och bank		5 480	5 716
Summa omsättningstillgångar		**14 128**	**16 056**
SUMMA TILLGÅNGAR		**327 498**	**243 084**

20220713359631

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (100 000 aktier med kvotvärde 10,44 SEK)		1 044	1 044
Uppskrivningsfond		17 748	17 748
		18 792	**18 792**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		171 111	171 111
Aktieägartillskott		359 493	359 493
Balanserat resultat		-422 297	-430 338
Årets resultat		-6 030	5 616
		102 276	**105 882**
Summa eget kapital		**121 068**	**124 674**
Långfristiga skulder	17, 18, 19		
Skulder till kreditinstitut		38 611	20 000
Skulder till koncernföretag		30 800	26 261
Övriga skulder		56 708	22 849
Summa långfristiga skulder		**126 120**	**69 110**
Kortfristiga skulder	19		
Skulder till kreditinstitut		15 188	10 294
Förskott från kunder		0	2 902
Leverantörsskulder		2 624	1 947
Skulder till koncernföretag		45 937	28 852
Övriga skulder		8 734	513
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	7 827	4 793
Summa kortfristiga skulder		**80 310**	**49 300**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**327 498**	**243 084**

20220713596632

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Andra typer av intäkter

Bolaget har upplåtit rättigheter att använda varumärket Kreab i Asien, Europa och Sydamerika. Intäkter erhålls baserat på intäktsvolym och redovisas i resultatet när intäkten är fastställd. Rättigheterna i form av royalty vidarefaktureras från Kreab Trademark till Kreab Worldwide AB. Royalty redovisas som övriga kostnader.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Varumärken	20 år
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier	5 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet

20220713596633

har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden som baseras på företagsledningens bästa uppskattning.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.
Ersättningar efter avslutad anställning: I bolaget förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. I

20220713596 34

avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts.
Ersättningar vid uppsägning: Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Bolaget är helägt dotterbolag till Kreab Partner, org nr 556746-0927 med säte i Stockholm. Kreab Partner AB är i sin tur majoritetsägt dotterbolag till det överordnade moderföretaget Auronus AB, organisationsnummer 559139-2948 med säte i Stockholm.

Optioner
Bolaget har i enlighet med årsstämmans beslut emitterat teckningsoptioner till ett antal nyckelmedarbetare. De som tecknat optioner betalar en premie för dessa. Premien redovisas som balanserat resultat. Värdet på optionerna och den premie som ska betalas har fastställts genom Black & Scholes värderingsmodell. De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner redovisas som en personalkostnad och skuld.

Uppskattningar och bedömningar
Kreab Worldwide AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov
Varje år prövas om det föreligger något nedskrivningsbehov för varumärken. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. I det fall bedömningen ändras kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Värdering andelar dotterbolag.
Värderingen på aktier och andelar i dotterbolag baseras på substansvärde alternativt framtida kassaflöden som är baserade på uppskattningar från företagsledningen.
Per den 31 december 2021 föreligger det inget ytterligare nedskrivningsbehov av aktier och andelar i dotterbolag.

Fordringar Koncernföretag
Värdering av fordringar koncernföretag baseras på det belopp som föväntas bli inbetalat efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Per den 31 december 2021 är det ledningens bedömning att det ej finns något nedskrivningsbehov av koncerninterna fordringar

20220713596335

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2021	2020
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	8 340	17 486
Övriga EU	25 952	15 517
Övriga världen	5 949	4 304
	40 241	**37 307**

Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 594 KSEK (f å 1 431).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	1 426	1 628
Senare än ett år men inom fem år	2 009	4 902
	3 435	**6 530**

I bolagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrd fastighet/lokal.

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	522	456
Övriga tjänster	283	43
	805	**499**

Not 5 Medelantalet anställda

	2021	2020
Medelantalet anställda	6	9

20220713596636

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	3	4
Män	3	5
	6	**9**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	6 154	3 214
Övriga anställda	4 790	5 905
	10 944	**9 119**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	538	600
Pensionskostnader för övriga anställda	867	587
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 857	3 040
	4 262	**4 227**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**15 206**	**13 346**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	25 %	50 %
Andel män i styrelsen	75 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %

Med bolagets VD har avtal träffats om avgångsersättning, uppgående till sex månadslöner. Avgångsersättning utbetalas utöver lön under uppsägningstiden, som är sex månader, om anställningsavtalet sägs upp av bolaget.

Optioner
Bolager har i enlighet med årsstämmans beslut under år 2021 emitterat teckningsoptioner till ett antal nyckelmedarbetare. De som tecknat optioner betalar en premie för dessa som redovisas inom eget kapital. Värdet på optionerna och den premie som ska betalas har fastställts genom Black & Scholes värderingsmodell. Der vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under perioden var 1 102 kr per option. De huvudsakliga villkoren av programmet återges i nedan tabell.

	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner*
Per 1 januari 2021		
Tilldelade	1 102	12 000
Förverkade	0	0
Utnyttjade	0	0
Förfallna	0	0
Per 31 december 2021*	1 102	12 000

20220713596637

Not 7 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	49,00 %	88,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	84,00 %	86,00 %

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020
Erhållna utdelningar	2 349	5 172
Nedskrivningar fordringar	0	-93
	2 349	**5 079**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Mottaget koncernbidrag från Kreab AB	6 800	
	6 800	

Not 10 Varumärken

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 748	24 748
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**24 748**	**24 748**
Ingående avskrivningar	-14 849	-13 611
Årets avskrivningar	-1 237	-1 237
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-16 086**	**-14 848**
Utgående redovisat värde	**8 662**	**9 900**

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	473 466	473 476
Inköp	84 969	0
Försäljningar	0	-10
Omklassificeringar	17 640	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**576 075**	**473 466**
Ingående uppskrivningar	5 220	5 220
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**5 220**	**5 220**
Ingående nedskrivningar	-276 586	-276 586
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-276 586**	**-276 586**
Utgående redovisat värde	**304 709**	**202 100**

20220713596638

Not 12 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Dotterbolag Kreab AB	100%	500 000	165 496
Dotterbolag Kreab Ltd	100%	1 500 000	13 039
Dotterbolag Kreab PTE Ltd	100%	250 000	0
Dotterbolag Kreab (Hong Kong)	100%	10 001	0
Dotterbolag Kreab K.K	100%	12 000 000	23 565
Dotterbolag Kreab Iberia S.L	100%	399	102 609
			304 709

	Org.nr	Säte
Dotterbolag Kreab AB	556146-3976	Stockholm
Dotterdotterbolag Kreab Oy	FO-0782023-9	Helsingfors
Dotterbolag Kreab Ltd	2560679	London
Dotterbolag Kreab PTE Ltd	199605664N	Singapore
Dotterbolag Kreab (Hong Kong)	50079568	Hong Kong
Dotterdotterbolag Kreab (Beijing) Co Ltd		Beijing
Dotterbolag Kreab K.K	10401085687	Japan
Dotterbolag Kreab Iberia S.L	B-82861048	Madrid

Not 13 Andelar i intresseföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 491	2 491
Försäljningar	0	0
Omklassificeringar	-2 491	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**2 491**
Ingående uppskrivningar	12 538	12 538
Omklassificeringar	-12 538	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**0**	**12 538**
Utgående redovisat värde	**0**	**15 029**

Not 14 Specifikation andelar i intresseföretag

Namn	Kapital-andel	Bokfört värde
Kreab Iberia S.L	16,9%	0
		0

	Org.nr	Säte
Kreab Iberia S.L	B- B828610	Spanien

Information avser 2020. Bolaget är sedan 1 juni 2021 ett helägt dotterbolag.

20220713596639

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	390	612
Förutbetalda personalkostnader	717	1 830
Upplupen intäkt	3 338	5 729
Övriga poster	1 852	107
	6 297	**8 278**

Not 16 Disposition av vinst eller förlust

	2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	108 306
årets förlust	-6 030
	102 276
disponeras så att	
i ny räkning överföres	102 276

Not 17 Långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående långfristiga skluder	69 110	37 508
Tillkommande skulder	57 608	31 602
Avgående amorteringar	-598	
Utgående långfristiga skulder	**126 120**	**69 110**
Utgående redovisat värde	**126 120**	**69 110**

Inom ett till fyra år efter balansdagen förfaller 62 614tkr till betalning. Resterande förfaller senare än fyra år till betalning.

Not 18 Långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Förfaller inom 1 - 4 år efter balansdagen	62 614	42 251
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	63 506	26 859
	126 120	**69 110**

20220713596 40

Not 19 Skulder som avser flera poster

Företagets banklån om 54 mkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	38 611	20 000
	38 611	**20 000**
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	15 188	10 294
	15 188	**10 294**

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	6 395	4 107
Övriga upplupna poster	1 432	686
	7 827	**4 793**

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

De fem första månaderna 2022 har haft en mycket positiv utveckling.

Rysslands invasion av Ukraina den 24 februari ledde till att Kreab Worldwide omedelbart, den 25 februari, sade upp samarbetsavtalet med sin ryska partner och stängde sitt kontor i Moskva. Kreab Worldwide har sedan dess inga uppdrag för ryska kunder.

Not 22 Covid relaterade stöd

Statliga bidrag redovisas som övriga intäkter samt kostnadsreduceringar. Kreab Worldwide har under året varit berättigat till statliga stödåtgärder som omfattar ersättningar för sjuklönekostnader. Redovisning har skett enligt följande:

Stödåtgärd		Redovisad som
Reducerade sociala avgifter	0	Personalkostnad
Ersättningar för sjuklöner	22	Övrig intäkt
Summa	22	

Not 23 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Pantsatta aktier i dotterbolag	165 496	165 496

20220713596 41

	165 496	**165 496**

Not 24 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	**2020-12-31**
Moderbolagsgaranti för dotterbolag	3 234	3 273
	3 234	**3 273**

Stockholm den 13 juni 2022

Peje Emilsson
Ordförande

Eugenio Martinez Bravo
Vice verkställande direktör

Carl Bildt

Gabriel Masfurroll Lacambra

Charlotte Erkhammar
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 juni 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20220713596 42

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kreab Worldwide, org.nr 556733-9956

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kreab Worldwide för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kreab Worldwides finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Kreab Worldwide.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kreab Worldwide enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kreab Worldwide för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

20220713596643

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kreab Worldwide enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 7 juni 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Auronus AB

559139-2948

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Auronus AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 14 juni 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 21 juni 2022

Pejd Emilsson

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Auronus AB

559139-2948

Räkenskapsåret

2021

Styrelsen och verkställande direktören för Auronus AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr), avrundningar kan förekomma. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Auronus AB bildades år 2017 för att verka som ansvarsfull ägare till kommunikationskonsultföretagen i Kreabkoncernen samt marknads- och opinionsföretaget Demoskop AB. Bolagen blev dotterbolag till Auronus AB vid en omstrukturering av Magnorakoncernen i samband med ett generationsskifte i april 2018.

Företaget, som ägs av Peje Emilsson till 98,7%, har sitt säte i Stockholm. En mindre andel ägs externt.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Dotterdotterbolaget Kreab Worldwide AB övertog per 1 juni 2021 resterande ägarandel i Kreab Iberia S.L. med dotterbolag, främst i Sydamerika.

Förväntad framtida utveckling

De långsiktiga utsikterna för kommunikationsrådgivning är mycket goda. Kortsiktigt kan tillväxt och resultat variera med konjunkturen.

Utländska filialer

Kreab AB, dotterbolag till dotterdotterbolaget Kreab Worldwide AB, har filial i Belgien.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Verksamheten i Kreabkoncernen och dotterbolaget Demoskop AB har utvecklats positivt under de första fem månaderna av 2022.

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Bundna reserver	Annat eget kapital,inkl årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 025	191 921	12 861	-4 595		**203 212**
Preferensaktier	-2 011	2 011		0		**0**
Utdelning				-10		**-10**
Erhållen optionslikvid		4 074				**4 074**
Årets förändring i verkligt värde avseende skuld till minoritet			3 012			**3 012**
Årets förändring av utvecklingsfond			-1 223	1 223		
Årets förändring i omräkningsdifferenser				-1 092	48	**-1 044**
Årets förändring utgivet konvertibellån			75			**75**
Tillskott från och värdeöverföring till minoritetsaktieägare				-5 872	35	**-5 837**
Årets resultat				-309	145	**-164**
Belopp vid årets utgång	**1 014**	**198 006**	**14 725**	**-10 655**	**228**	**203 318**

Bundna reserver består av uppskrivningsfond, fond för verkligt värde, utvecklingsfond samt eget kapitalandel av konvertibellån.

Moderbolaget	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 025	193 136	112	77	**196 350**
Preferensaktier	-2 011	2 011			**0**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			77	-77	**0**
Utdelning			-10		**-10**
Konvertibellån		75			**75**
Årets resultat				3 536	**3 536**
Belopp vid årets utgång	**1 014**	**195 222**	**179**	**3 536**	**199 951**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	179 234
överkursfond	195 221 623
årets vinst	3 535 745
	198 936 602
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	60 750
i ny räkning överföres	198 875 852
	198 936 602

Under 2020 ställde Auronus AB ut 135 preferensaktier. Preferensaktierna berättigar till en utdelning motsvarande 3 procent ränta per år. Från den 1 juli 2026 har dessa aktier likvärdig rätt till utdelning som stamaktierna i bolaget. Preferensaktierna skall lösas in av Auronus på begäran under perioden 1 till 30 juni från år 2026, vid preferensaktieägares frånfälle eller insolvens.

Styrelsens yttrande över utdelning och det föreslagna koncernbidraget

Utdelning på B-aktier föreslås med 60 750 kr. Koncernbidrag har under förutsättning av årsstämmans godkännande lämnats med 5 550 000 kr.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen och koncernbidraget ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderlig investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsprincipen).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2	414 317	290 868
Aktiverat arbete för nya tjänster och produkter		0	10
Övriga rörelseintäkter		8 199	7 775
		422 516	**298 653**
Rörelsens kostnader			
Inköp för kunds räkning		-35 704	-21 134
Övriga externa kostnader	3, 4	-116 779	-88 540
Personalkostnader	5	-229 174	-160 897
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6, 7, 8, 9, 10	-30 462	-28 833
Övriga rörelsekostnader		-579	-927
		-412 698	**-300 331**
Rörelseresultat		**9 818**	**-1 678**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag		2 849	1 643
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	167	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-6 416	-5 611
		-3 400	**-3 963**
Resultat efter finansiella poster		**6 418**	**-5 641**
Resultat före skatt		**6 418**	**-5 641**
Skatt på årets resultat	13	-8 064	-3 742
Uppskjuten skatt		1 482	1 340
Årets resultat		**-164**	**-8 043**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-309	-8 043
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		145	0

Koncernens Balansräkning
Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6	10 081	13 277
Varumärken	8	73 428	79 875
Goodwill	7	240 251	167 070
		323 760	**260 222**
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	9	20 074	7 842
Inventarier och installationer	10	7 142	3 336
Konst	14	2 562	2 593
		29 778	**13 771**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	15, 16	0	16 567
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	42	42
Uppskjuten skattefordran	18	1 863	1 036
Andra långfristiga fordringar	19	7 386	5 695
		9 291	**23 340**
Summa anläggningstillgångar		**362 829**	**297 333**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		94 273	40 504
Upparbetad ej fakturerad intäkt		15 325	9 125
Fordringar hos intresseföretag		0	1 019
Aktuella skattefordringar		1 468	2 423
Övriga fordringar		3 472	2 557
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	19 553	18 565
		134 091	**74 193**
Kassa och bank		47 795	38 975
		47 795	**38 975**
Summa omsättningstillgångar		**181 886**	**113 168**
SUMMA TILLGÅNGAR		**544 715**	**410 501**

Koncernens Balansräkning
Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		1 014	3 025
Övrigt tillskjutet kapital		198 006	191 921
Reserver		0	12 861
Annat eget kapital inklusive årets resultat		4 070	-4 595
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**203 090**	**203 212**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		228	0
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		**228**	**0**
Summa eget kapital		**203 318**	**203 212**
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	18	4 982	5 551
		4 982	**5 551**
Långfristiga skulder	21		
Skulder till kreditinstitut		45 815	22 639
Skuld till aktieägare		9 650	11 111
Övriga skulder	22	76 282	42 465
		131 747	**76 215**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		41 519	29 436
Förskott från kunder		28 004	19 196
Leverantörsskulder		41 824	23 536
Aktuella skatteskulder		3 470	1 893
Övriga skulder	22	39 957	24 434
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	49 894	27 028
		204 668	**125 523**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**544 715**	**410 501**

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		9 818	-1 678
Erlagd ränta		-2 502	-2 449
Erhållen ränta		43	3
Erhållen Utdelning		2	2
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	24	27 661	26 137
Betald skatt		-4 976	-4 925
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**30 046**	**17 090**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av pågående arbeten		-6 200	1 228
Förändring av rörelsefordringar		-25 278	9 657
Förändring leverantörsskulder		27 063	0
Förändring av rörelseskulder		0	-999
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**25 631**	**26 976**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-10
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6 878	-5 449
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		31	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-3 351	-930
Förvärv av rörelse	25	-31 588	0
Reglerade depositioner		971	966
Tillkommande depositioner		-1 198	-930
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-42 013**	**-6 353**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		906	0
Upptagna lån		42 403	72 732
Amortering av lån		-18 097	-64 019
Utbetald utdelning		-10	0
Förändring kortfristiga placeringar		0	-4 572
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**25 202**	**4 141**
Årets kassaflöde		**8 820**	**24 764**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		38 975	14 211
Likvida medel vid årets slut		**47 795**	**38 975**

Moderbolagets Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2	2 000	2 000
Övriga rörelseintäkter		10 865	2 714
		12 865	**4 714**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4	-13 115	-5 954
Personalkostnader	5	-230	-226
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 300	-400
Övriga rörelsekostnader		-3	-2
		-14 648	**-6 582**
Rörelseresultat		**-1 783**	**-1 868**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3 576	3 632
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-1 257	-987
		2 319	**2 645**
Resultat efter finansiella poster		**536**	**777**
Bokslutsdispositioner	26	3 000	-700
Resultat före skatt		**3 536**	**77**
Skatt på årets resultat	13	0	0
Årets resultat		**3 536**	**77**

Moderbolagets Balansräkning
Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Investering i lokaler i annans fastighet	9	3 000	4 200
Inventarier, verktyg och installationer	10	67	167
		3 067	**4 367**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	27, 28	110 162	109 952
Fordringar hos koncernföretag	29	110 358	97 938
Andra långfristiga fordringar	19	82	117
		220 602	**208 007**
Summa anläggningstillgångar		**223 669**	**212 374**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		694	4 747
Aktuella skattefordringar		176	142
Övriga fordringar		1 233	897
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3 117	2 843
		5 220	**8 629**
Kassa och bank		4 165	9 948
Summa omsättningstillgångar		**9 385**	**18 577**
SUMMA TILLGÅNGAR		**233 054**	**230 951**

Moderbolagets Balansräkning
Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30, 31		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 014	1 000
Preferensaktier		0	2 025
		1 014	**3 025**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		195 222	193 135
Balanserad vinst eller förlust		179	112
Årets resultat		3 536	77
		198 937	**193 324**
Summa eget kapital		**199 951**	**196 349**
Obeskattade reserver	32	325	325
Långfristiga skulder	33		
Övriga långfristiga skulder	21	15 224	14 940
Ägarlån		9 650	11 111
Summa långfristiga skulder		**24 874**	**26 051**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 568	3 905
Skulder till koncernföretag		0	19
Övriga skulder		6	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	3 330	4 292
Summa kortfristiga skulder		**7 904**	**8 226**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**233 054**	**230 951**

Moderbolagets Kassaflödesanalys
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-1 783	-1 868
Erhållen ränta		1	2
Erlagd ränta		-359	-629
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	1 300	400
Betald skatt		-25	-165
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-866**	**-2 260**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av rörelsefordringar		-69	-3 936
Förändring av rörelseskulder		-319	5 086
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-1 254**	**-1 110**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-4 500
Återbetalning av långfristig fordran		0	1 811
Investeringar i dotterbolag		-210	-930
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-210**	**-3 619**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		9 085	16 005
Amortering av lån		-13 395	-4 000
Utbetald utdelning		-10	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-4 320**	**12 005**
Årets kassaflöde		**-5 784**	**7 276**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		9 948	2 671
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		1	1
Likvida medel vid årets slut		**4 165**	**9 948**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag
Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod
Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångpunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag
Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Redovisning av intresseföretag
Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag
Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknas till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill
Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20 år
Varumärken	20 år
Goodwill	20 år

Nedlagda kostnader på annans fastighet	5-10 år
Inventarier och installationer	3-10 år

Låneutgifter
De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget disponibla tillgodohavanden hos banker.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Varje år prövas om det föreligger något nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. I det fall bedömningen ändras kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Prövning av nedskrivningsbehov för varumärke
Varje år prövas om det föreligger något nedskrivningsbehov för varumärken. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. I det fall bedömningen ändras kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar
Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Varje år görs en bedömning om nedskrivningsbehov finns. Per den 31 december 2021 är bedömningen att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. I det fall bedömningen ändras kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Kundfordringar
Värdering av kundfordringar baseras på det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Per den 31 december 2021 är bedömningen att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av kundfordringar i koncernbolagen. I det fall bedömningen ändras kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Aktier i dotterbolaget - moderbolaget Auronus AB
Värderingen på aktier och andelar i dotterbolag baseras på substansvärde alternativt framtida kassaflöden som är baserade på uppskattningar från företagsledningen. Per den 31 december 2021 föreligger det inget ytterligare nedskrivningsbehov av aktier och andelar i dotterbolag. I det fall bedömningen ändras kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Fordringar koncernföretag - moderbolaget Auronus AB
Värdering av fordringar koncernföretag baseras på det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Per den 31 december 2021 är det ledningens bedömning att det inte finns något nedskrivningsbehov av koncerninterna fordringar. I det fall bedömningen ändras kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Koncernen

	2021	2020
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Konsultintäkter	414 317	290 868
	414 317	**290 868**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	103 086	104 004
Övriga världen	311 231	186 864
	414 317	**290 868**

Moderbolaget

	2021	2020
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Konsultintäkter	2 000	2 000
Hyresintäkter	10 865	2 714
	12 865	**4 714**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	12 865	4 714
	12 865	**4 714**

Not 3 Arvode till revisorer

Koncernen
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1 427	1 388
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	267	38
Övriga tjänster	417	603
	2 111	**2 029**

Övriga revisorer utanför Sverige		
Revisionsuppdrag	736	283
Övriga tjänster	0	47
	736	**330**

Moderbolaget

	2021	**2020**
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	425	415
Övriga tjänster	0	321
	425	**736**

Not 4 Leasing, leasetagaren

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 29 621 tkr (24 196 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	**2020**
Inom ett år	30 979	23 160
Senare än ett år men inom fem år	54 004	51 036
Senare än fem år	714	0
	85 697	**74 196**

Koncernens leasingkostnader består främst av hyresavtal samt kontorsinventarier.

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 9 992 tkr (2 640 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	**2020**
Inom ett år	10 333	10 020
Senare än ett år men inom fem år	15 500	25 050
Senare än fem år	0	0
	25 833	**35 070**

Bolagets leasingkostnader består av hyresavtal. Auronus har fr o m 1 oktober 2020 övertagit hyresavtal för lokaler på Mäster Samuelsgatan 17 samt löpande hyresavtal med underhyresgäster.

Not 5 Anställda och personalkostnader fördelade per land

Koncernen

		2021		2020
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	42	(18)	48	(19)
Filialer och dotterföretag i övriga länder	328	(190)	120	(71)
	370	**(208)**	**168**	**(90)**

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

	2021	2020
Löner och andra ersättningar		
Styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	29 169	16 204
Övriga anställda	147 066	99 794
	176 235	**115 998**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1 968	1 840
Pensionskostnader för övriga anställda	9 366	8 634
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	35 020	23 882
	46 354	**34 356**

Moderbolaget

		2021		2020
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	1	(0)	1	(0)
	1	**(0)**	**1**	**(0)**

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

	2021	2020
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	120	120
	120	**120**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	19	18
	19	**18**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten
Koncernen

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	24 938	27 084
Årets aktivering		10
Omstrukturering		328
Valutajustering	1 926	-2 484
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**26 864**	**24 938**
Ingående avskrivningar	-11 661	-7 522
Omstrukturering		-328
Årets avskrivningar	-3 196	-6 305
Valutajustering	-1 926	2 494
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-16 783**	**-11 661**
Utgående redovisat värde	**10 081**	**13 277**

Not 7 Goodwill
Koncernen

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	197 163	199 541
Inköp	87 445	
Valutajustering	1 136	-2 378
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**285 744**	**197 163**
Ingående avskrivningar	-30 093	-18 409
Årets avskrivningar	-14 958	-12 508
Valutajustering	-442	824
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-45 493**	**-30 093**
Utgående redovisat värde	**240 251**	**167 070**

Not 8 Varumärken
Koncernen

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	96 725	99 005
Valutajustering	1 090	-2 280
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**97 815**	**96 725**
Ingående avskrivningar	-16 850	-11 275
Årets avskrivningar	-6 862	-6 957
Valutajustering	-675	1 382
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-24 387**	**-16 850**
Utgående redovisat värde	**73 428**	**79 875**

Not 9 Nedlagda kostnader på annans fastighet

Koncernen

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	8 936	6 433
Inköp	3 901	4 647
Försäljningar/utrangeringar		-1 723
Förvärv dotterbolag	11 354	0
Valutajustering	305	-421
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**24 496**	**8 936**
Ingående avskrivningar	-1 094	-1 542
Försäljningar/utrangeringar		1 723
Årets avskrivningar	-3 381	-1 492
Valutajustering	53	217
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 422**	**-1 094**
Utgående redovisat värde	**20 074**	**7 842**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 500	0
Inköp		4 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 500**	**4 500**
Ingående avskrivningar	-300	0
Årets avskrivningar	-1 200	-300
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 500**	**-300**
Utgående redovisat värde	**3 000**	**4 200**

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	3 886	5 476
Inköp	2 977	802
Försäljningar/utrangeringar	-6 075	-1 669
Förvärv dotterbolag	3 116	0
Valutajustering	509	-723
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 413**	**3 886**
Ingående avskrivningar	-550	-1 251
Försäljningar/utrangeringar	5 988	1 616
Årets avskrivningar	-2 343	-1 571
Valutajustering	-366	656
Utgående ackumulerade avskrivningar	**2 729**	**-550**
Utgående redovisat värde	**7 142**	**3 336**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	300	300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**300**	**300**
Ingående avskrivningar	-133	-33
Årets avskrivningar	-100	-100
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-233**	**-133**
Utgående redovisat värde	**67**	**167**

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2021	2020
Utdelningar	2	2
Övriga ränteintäkter	43	3
Resultat vid lösen C-shares	122	0
	167	5

Moderbolaget

	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	3 575	3 630
Övriga ränteintäkter	1	2
	3 576	3 632

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2021	2020
Övriga räntekostnader	-4 966	-4 338
Kursdifferenser	-1 450	-1 273
	-6 416	-5 611

Moderbolaget

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	0	98
Övriga räntekostnader	1 257	889
	1 257	987

Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	8 064	3 742
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 482	-1 340
Totalt redovisad skatt	**6 582**	**2 402**

Avstämning av effektiv skatt

	2021	2020
	Belopp	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt	6 418	-5 641
Skatt enligt gällande skattesats	-1 322	1 207
Ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader	-5 676	-3 170
Justering avseende skatter för föregående år	580	-11
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	2 413	1 936
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-1 061	-330
Effekt av olika skattesats i olika länder	-1 516	-2 034
Redovisad effektiv skatt	**-6 582**	**-2 402**

Moderbolaget

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	**0**	**0**

Avstämning av effektiv skatt

		2021		2020
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		3 536		77
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-728	21,4	-17
Ej avdragsgilla kostnader		-5		-3
Effekt av överförda räntekostnader i koncernen		482		568
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång		-24		-495
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		477		0
Schablonintäkt periodiseringsfond		0		0
Temporär skillnad avskriving investering		-201		-52
Redovisad effektiv skatt	**0,0**	**0**	**0,0**	**0**

Not 14 Konst
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 593	2 595
Försäljningar/utrangeringar	-31	0
Valutajustering	0	-2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 562**	**2 593**
Utgående redovisat värde	**2 562**	**2 593**

Not 15 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 036	2 581
Ägarförändring	-6 885	-188
Resultatandel	2 849	1 759
Valutajustering	0	-116
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**4 036**
Ingående uppskrivningar	12 531	12 531
Försäljningar/utrangeringar	-12 531	
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**0**	**12 531**
Utgående redovisat värde	**0**	**16 567**

Not 16 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag, avser år 2020
Koncernen

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde
Kreab Iberia S L	16,86%	16,86%	16 567
			16 567

	Org.nr	Säte
Kreab Iberia S L	B-82861048	Madrid

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42	45
Valutajustering	0	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**42**	**42**
Utgående redovisat värde	**42**	**42**

Not 18 Uppskjuten skatt på temporära skillnader
Koncernen

Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2021-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	0	0	0
Skattemässiga underskottsavdrag	287	0	287
Skattepliktiga temporära skillnader	1 576	0	1 576
Obeskattade reserver	0	-452	-452
Immateriella övervärden	0	-4 530	-4 530
	1 863	**-4 982**	**-3 119**

2020-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	0	0	0
Skattemässiga underskottsavdrag	287	0	287
Skattepliktiga temporära skillnader	749	0	749
Obeskattade reserver	0	-469	-469
Immateriella övervärden	0	-5 082	-5 082
	1 036	**-5 551**	**-4 515**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Valutakurs-förändring	Belopp vid rets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	287			287
Skattemässiga underskottsavdrag	749	823	4	1 576
Andra outnyttjade skatteavdrag	0			0
Obeskattade reserver	-469	17		-452
Immateriella övervärden	-5 082	642	-90	-4 530
	-4 515	**1 482**	**-86**	**-3 119**

Not 19 Andra långfristiga fordringar
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 695	6 113
Avgående fordringar	-971	-966
Tillkommande fordringar	2 469	930
Valutajustering	193	-382
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 386**	**5 695**
Utgående redovisat värde	**7 386**	**5 695**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	117	152
Avgående fordringar	-35	-35
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**82**	**117**
Utgående redovisat värde	**82**	**117**

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	3 407	0
Förutbetalda lokalkostnader	5 499	5 574
Förutbetalda kostnader hänförliga till personal	1 494	2 827
Övriga poster	5 717	10 164
Förvärv dotterbolag	3 436	0
	19 553	**18 565**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda lokalkostnader	2 583	2 506
Förutbetalda kostnader hänförliga till personal	11	17
Övriga poster	523	320
	3 117	**2 843**

Not 21 Konvertibla lån

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Konvertibellån	8 716	8 866
	8 716	**8 866**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Konvertibellån	8 716	8 866
	8 716	**8 866**

Konvertibellån upptaget i moderbolaget uppgår till 10 005 tkr varav 1 289 tkr omförts till bolagets eget kapital. Lånet förfaller senast den 31 december 2025 och kan under september 2025 konverteras till 667 aktier i Auronus AB.

Not 22 Transaktion med närstående

Koncernen

Under år 2021 har dotterdotterbolaget Kreab Worldwide AB övertagit samtliga utestående aktier i Kreab Iberia S L från företagsledningen. Tidigare huvudaktieägaren, tillika VD i Kreab Iberia S L, är sedan januari 2022 också styrelseledamot och vice VD i Kreab Worldwide AB. Köpeskilling har erlagts till viss del kontant och resterande belopp betalas enligt överenskommen plan över fem år. Utöver överenskommet pris för aktierna baserat på marknadsvärdering finns ett avtal om tilläggsköpeskilling beroende av utfall i Kreab Iberia med dotterbolag under åren 2021-2025.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupen lokalkostnad	1 622	1 735
Upplupna löner inkl sociala avgifter	24 239	14 948
Övriga poster	9 409	6 629
Förfakturerad intäkt	3 005	3 716
Förvärv av dotterbolag	11 619	0
	49 894	**27 028**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Övriga poster	325	576
Förfakturerade intäkter	3 005	3 716
	3 330	**4 292**

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	30 740	28 833
Kursdifferenser	-3 166	-2 676
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	87	0
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		53
Leasing		-73
	27 661	**26 137**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	1 300	400
	1 300	**400**

Not 25 Förvärv av dotterföretag
Koncernen

Under året förvärvades i koncernen resterande 83,14% av företaget Kreab Iberia S L, med dotterbolag. Bolaget var tidigare ett intressebolag men konsolideras sedan 1 juni 2021. Detta förvärv utgör en step up och har redovisats i koncernen som en initial försäljning och sedan förvärv. Detta har inneburit en påverkan på koncernens resultaträkning med 2116 tkr. Övrig information framgår nedan.

	2021-12-31	2020-12-31
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen		
Materiella anläggningstillgångar	14 470	0
Finansiella anläggningstillgångar	1 271	0
Kortfristiga fordringar	29 903	0
Likvida medel	12 846	0
Långfristiga skulder	-9 062	0
Kortfristiga skulder	-31 993	0
Goodwill	87 445	0
Uppskjuten köpeskilling	-40 887	0
Avgår tidigare andelar intressebolag	-17 300	0
Avgår transaktionskostnader	-2 612	0
Valutaomräkning	-108	0
Utbetald köpeskilling	**43 973**	**0**
Likvida medel i det förvärvade företaget	-12 846	
Påverkan på koncernens likvida medel	**31 127**	**0**

Not 26 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget

	2021	2020
Avsättning till periodiseringsfond		0
Mottaget koncernbidrag	5 550	3 500
Lämnat koncernbidrag	-2 550	-4 200
	3 000	**-700**

Not 27 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	109 952	106 181
Anskaffningar	210	3 771
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**110 162**	**109 952**
Utgående redovisat värde	**110 162**	**109 952**

Not 28 Specifikation andelar i koncernföretag

Koncernen

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar
Kreab Trademark AB	100,00%	100,00%	50 000
Demoskop AB	72,63%	95,23%	69 000
Kreab Partner AB	100%	100%	9 445
- Kreab Worldwide AB	100%	100%	100 000
- Kreab Ltd	100,00%	100,00%	1 500 000
- Kreab (Hongkong) Ltd	100,00%	100,00%	10 001
- Kreab (Beijing) Co Ltd	100,00%	100,00%	
- Kreab KK	100,00%	100,00%	120 000 000
- Kreab AB	100,00%	100,00%	500 000
- Kreab Oy	100,00%	100,00%	5 000
- Kreab USA Inc	100,00%	100,00%	200
- Kreab Iberia S.L.	100,00%	100,00%	399

	Org.nr	Säte
Kreab Trademark AB	559109-8693	Stockholm
Demoskop AB	559203-8961	Stockholm
Kreab Partner AB	556746-0927	Stockholm
- Kreab Worldwide AB	556733-9956	Stockholm
- Kreab Ltd	2560679 UK	London
- Kreab (Hongkong) Ltd	1292324	HongKong
- Kreab (Beijing) Co Ltd		Beijing
- Kreab KK	10401085687	Tokyo
- Kreab AB	556146-3976	Stockholm
- Kreab Oy	FO-0782023-9	Finland
- Kreab USA Inc	13-3834919	USA
- Kreab Iberia S.L.	B-82861048	Madrid

Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Kreab Trademark AB	100,00%	100,00%	50 000	55 409
Demoskop AB	72,63%	95,23%	69 000	4 887
Kreab Partner AB	100,00%	100,00%	9 445	49 866
				110 162

	Org.nr	Säte
Kreab Trademark AB	559109-8693	Stockholm
Demoskop AB	559203-8961	Stockholm
Kreab Partner AB	556746-0927	Stockholm

Not 29 Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	97 938	95 326
Tillkommande fordringar	14 970	13 653
Avgående fordringar	-2 550	-11 041
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**110 358**	**97 938**
Utgående redovisat värde	**110 358**	**97 938**

Not 30 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	10 000	100
Antal B-Aktier	135	100
	10 135	

Not 31 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

	2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	179
överkursfond	195 222
årets vinst	3 536
	198 937
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	61
i ny räkning överföres	198 876
	198 937

Not 32 Obeskattade reserver
Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond 2019	53	53
Periodiseringsfond 2020	272	272
	325	**325**

Not 33 Långfristiga skulder
Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Ägarlån	0	2 000
Övriga långfristiga skulder	0	0
	0	**2 000**

Övriga långfristiga skulder i moderbolaget består av konvertibellån (se not 20) och reverslån. Ingen del av dessa lån förfaller inom ett år.

Not 34 Ställda säkerheter
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Belånade kundfordringar	12 014	10 952
Pantsatta aktier i dotterbolag	165 496	165 496
	177 510	**176 448**

För övriga långfristiga skulder:		
Företagsinteckning	39 400	39 400
	39 400	**39 400**

Moderbolaget
Moderbolaget har inga ställda säkerheter.

Not 35 Eventualförpliktelser

Koncernen

	2021-12-31	**2020-12-31**
Garantier	3 234	3 273
	3 234	**3 273**

Moderbolaget

	2021-12-31	**2020-12-31**
Garantiåtagande för dotterföretag	26 503	24 751
	26 503	**24 751**

Not 36 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Verksamheten i Kreabkoncernen och dotterbolaget Demoskop AB har utvecklats positivt under de första fem månaderna av 2022.

Stockholm den 13 juni 2022

Pejе Emilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 14 juni 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Auronus AB, org.nr 559139-2948

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Auronus AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Auronus AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 14 juni 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor