20230627222893

ÅRSREDOVISNING

2022-01-01--2022-12-31

för

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Årsredovisningen omfattar:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10-25

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i Tele2 Sverige AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämma 2023-05-31
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2023-06-19

Kjell Johnsen
Styrelseordförande

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278bf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345ge7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

ÅRSREDOVISNING

2022-01-01--2022-12-31

för

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Årsredovisningen omfattar:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10-25

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230627229

Tele2 Sverige AB
556267-5164

ÅRSREDOVISNING FÖR TELE2 SVERIGE AB

Styrelsen och verkställande direktören för Tele2 Sverige AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01--2022-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Bolaget driver verksamhet inom fast och mobil telefoni, TV, samt tillhandahåller datanät- och bredbandstjänster till konsumenter och företag. Koncernredovisning, vari Tele2 Sverige AB med dotterbolag ingår, har upprättats av Tele2 AB (publ) (org nr 556410-8917).

Tele2 Sverige AB startade 1993. Tele2s syfte är att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter.

Ägarförhållanden

Tele2 Sverige AB är per 31 december 2022 ett helägt dotterbolag till det börsnoterade bolaget Tele2 AB, organisationsnummer 556410-8917, med säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Konsumentsegmentet

Under 2022 återvände konsumentsegmentet till tillväxt, understödd av strategisk varumärkespositionering, utökning av portföljen, roamingintäkter som började komma tillbaks, och vår mer-för-mer baserade prisstrategi. Tele2 stärkte sin position som ett konvergent premiumvarumärke och Comviq befäste sin marknadsledande ställning i sitt segment.

FMC-resan fortsatte med ökad kors- och merförsäljning med fokus på hushåll med befintlig relation till Tele2. Det nya partnerskapet med Viaplay lanserades som en del av vår uppgraderade underhållningsportfölj för att stabilisera Digital-TV-verksamheten och stärka vår aggregatormodell inom streaming. I augusti introducerade Tele2 nya mobilerbjudanden på den svenska marknaden, där en portfölj av obegränsade 5G-abonnemang med hastighetsbaserad prissättning lanserades.

Prisjusteringar genomfördes effektivt både på den mobila och fasta kundbasen till följd av förbättringar i såväl produkter som i kundupplevelse, exempelvis paketering av streaminginnehåll och bredbandskvalitet, likaså uppgraderingar av mobildata som möjliggjorts av 5G och en accelererad utrullning av Remote-PHY i hela Sverige.

Tjänsteintäkter från slutkund återvände till tillväxt med mobil uppkoppling och fast bredband som helt kompenserade för nedgången i äldre tjänster. Detta stöddes av en stabilisering av intäkterna från Digital-TV under andra halvåret.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a8b715a278fbf2f8d0c8e47ed67a8845f0c98b72bd348fe6952b05bda47617 6ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Företagssegmentet

Inom företagssegmentet har vi fortsatt att genomföra vår strategi som fastställdes 2021 genom att differentiera vårt tillvägagångssätt inom segmenten SME (Small och Medium), stora privata företag och stora offentliga företagssegmentet.

Under 2022 ökade fokus på cybersäkerhet ytterligare på grund av den förändrade geopolitiska omgivningen, och vi har stöttat våra kunder med råd och lösningar för att hantera dessa hot och utmaningar. Vidare har osäkerheter i leveranskedjan påverkat våra leveranstider, och det har varit en utmaning att planera och genomföra våra leveranser, särskilt inom de stora privata och offentliga segmenten. Tack vare våra förmågor och vår goda förståelse för våra kunders behov har vi hanterat situationen utan någon större påverkan på våra kunders upplevelse.

En pelare i vår strategi är att skapa lönsam tillväxt. Under året har vi fokuserat på flera områden för att uppnå detta, och vi har sett förbättringar som planerat och förväntat.

Vår ambition för 2022 var att stabilisera intäkterna och vi har återgått till 4% tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund för helåret 2022, och har nu sex kvartal i rad med tillväxt på årsbasis. Denna tillväxt kommer från vår förmåga att stödja våra kunders verksamheter på olika sätt. Alla segment har bidragit, och vi såg en kombination av ökat nettointag från både nya och befintliga kunder, vilket förbättrade mixen och minskade kundbortfallet.

Femårsöversikt

(Tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	22 273 122	21 680 786	21 821 803	15 768 316	16 427 493
Rörelseresultat	4 100 756	4 039 505	4 401 886	2 079 981	2 135 692
Resultat e. finansiella poster	5 274 220	4 206 938	4 563 499	5 517 844	222 279
Balansomslutning	25 916 495	26 798 730	26 963 158	56 478 222	58 595 458
Soliditet [1]	34,7%	37,3%	46,8%	52,1%	42,4%
Investeringar i anläggningstillgångar [2]	2 151 300	2 333 037	2 212 280	1 154 170	1 220 725

[1] Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

[2] Investeringar i anläggningstillgångar är inklusive obetalda investeringar

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50nea6051bdfeb27a130f

20230527122895

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till Tele2 AB, för vidare läsning se års- och hållbarhetsredovisningen för koncernen. https://www.tele2.com/files/Main/3372/3745841/tele2-ars--och-hallbarhetsredovisning-2022.pdf

Risker och osäkerhetsfaktorer för Tele2 Sverige är till största delen relaterade till:
- spektrumauktioner
- att bedriva verksamhet i en startkt konkurrensutsatt miljö och föränderlig teknik
- implementering av strategier och integration
- förändringar i lagar och regler
- nätkvaliteten gentemot kunderna
- nätverks- och IT-integritet samt personuppgiftssäkerhet
- externa relationer
- förmågan att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare
- kundbortfall
- korruption och oetiska affärsmetoder
- klimatförändringar
- instabila geopolitiska förhållanden
- pandemier

Förväntad framtida utveckling

Konsumentsegmentet

Målet för konsumentsegmentet under 2023 är att uppnå en hållbar tillväxtposition på marknaden baserat på en balanserad kommersiell strategi för volym och värde som bygger på mer-för-mer-prissättning, produktinnovation, digitalisering av kundresan, och fortsatta förbättringar av servicekvaliteten både för Tele2 och Comviq.

Tele2 strävar efter att genomföra lämpliga konsumentprisjusteringar i förhållande till höginflationsmiljön samt dess inverkan på våra underliggande driftskostnader.

Nästa fas av FMC, utrullningen av den nya hastighetsbaserade 5G-portföljen, ytterligare implementation av kontantkortsregistrering och fortsatta förbättringar av underhållningsportföljen, i kombination med hastighets- och kvalitetsuppgraderingar i vår bredbandsportfölj, torde ytterligare stärka Tele2s och Comviqs varumärkesattraktion.

Slutligen kommer arbetet med operativ förträfflighet genom transformationsprojektet att fortsätta, där den moderniserade IT-stacken för FMC möjliggör förenkling av kundresor och förbättrade digitala förmågor.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278bf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7e4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Företagssegmentet

Under 2023 är vår ambition att fortsätta stabilisera och växa det svenska företagssegmentet genom att fortsätta att exekvera på vår strategi. Inom SME-segmentet är målet att växa, och i de stora privata och offentliga segmenten strävar vi efter att förbättra lönsamheten genom att bygga vidare på befintliga relationer och att öka engagemanget.

Vi kommer fortsätta våra ansträngningar med att avveckla gamla kopparprodukter och flytta kunderna till moderna tjänster med bättre lönsamhet. Ett annat fokusområde är att stödja och skapa medvetenhet runt hållbarhet och hur våra tjänster kan bidra till att skapa en bättre framtid och leverera på vårt syfte att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter. Våra planer för det kommande året baseras på en något förbättrad situation inom leveranskedjan, dock inte helt och hållet tillbaks till de förhållanden som rådde innan pandemin.

Vi följer noga makroläget och hur den påverkar våra kunder. Vi är övertygade om att det ur ett långsiktigt perspektiv kommer att finnas en fortsatt efterfrågan på våra tjänster baserat på ökad digitalisering och våra kunders behov av att förbättra sina verksamheter. Detta understöds också av olika marknadstrender och vår förmåga att utnyttja dessa trender och agera som en digitaliseringspartner för våra kunder.

Personal
Vid årets slut hade Tele2 Sverige 2 774 (2 863) medarbetare. Se även not 8 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

På Tele2 tror vi på människors inre kraft och tillsammans skapar vi en stark kultur som främjar samarbete, engagemang och välbefinnande. Vi är en värderingsdriven organisation och våra värderingar pålitliga, insiktsdrivna och samarbetsvilliga står i centrum för vad vi gör, hur vi ligger i framkant och hur vi levererar överlägsna kundupplevelser. Mångfald, inkludering och jämställdhet är viktiga byggstenar i vår företagskultur. Detta kallas för "The Tele2 Way".

Hållbarhet
Med hänvisning till 6 kap. ÅRL så har ingen hållbarhetsrapport upprättats specifikt för Tele2 Sverige AB men motsvarande krav på upplysningar har inkluderats som del av års- och hållbarhetsredovisningen som koncernmoderbolaget Tele2 AB upprättar för hela koncernen.

Resultatdisposition
Förslag till dispositioner beträffande vinst (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	
Balanserat resultat	63 074 533
Årets resultat	4 921 456 285
	4 984 530 818
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	4 000 000 000
i ny räkning balanseras	984 530 818
	4 984 530 818

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning, rapport över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalys samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7e4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230627222896

Tele2 Sverige AB
556267-5164

RESULTATRÄKNING
(Tkr)

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Nettoomsättning	4, 5	22 273 122	21 680 786
Kostnad för sålda varor		-12 689 268	-12 017 851
Bruttoresultat		**9 583 854**	**9 662 935**
Försäljningskostnader		-3 403 235	-3 446 382
Administrationskostnader		-2 083 606	-1 873 656
Övriga rörelseintäkter		156 509	145 301
Övriga rörelsekostnader		-152 766	-448 693
Rörelseresultat	6 - 9	**4 100 756**	**4 039 505**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-916 769	262 698
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	11	2 221 017	306
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	15 666	12 106
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar		-13 966	-
Räntekostnader och liknande kostnader	13	-132 484	-107 677
Resultat efter finansiella poster		**5 274 220**	**4 206 938**
Bokslutsdispositioner	14	**86 908**	**-369 000**
Resultat före skatt		**5 361 128**	**3 837 938**
Skatt på årets resultat	15	-439 672	-135 098
ÅRETS RESULTAT		**4 921 456**	**3 702 840**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a857 15a278 bf2f 8d0c 8e47 ed67 a884 510c 98b7 2bd3 48fe 6952 b05b da47 617 6ffa 8bc3 45de 7dca 512f 6b3a bd07 17d4 00b1 28e7 e4b1 c50b ea60 51bd feb2 7a13 0f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

BALANSRÄKNING
(Tkr)

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter och programvaror	16	1 338 649	1 651 084
Licenser och varumärken	17	175 799	194 893
Hyresrätter och liknande rättigheter	18	17 777	14 034
Goodwill	19	937 890	1 147 797
Pågående utvecklingsarbete	20	591 141	733 925
Kundavtal	21	642 037	927 125
		3 703 293	**4 668 858**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	2 751 186	2 523 271
Inventarier, verktyg och installationer	23	112 366	128 617
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	24	802 022	732 141
		3 665 574	**3 384 029**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	25	5 415 906	5 415 906
Fordringar hos koncernföretag		597 911	597 911
Andelar i intresseföretag	26	2 372	6 906 428
Ägarintressen i övriga företag		0	8 292
Uppskjuten skattefordran	27	0	60 819
Andra långfristiga fordringar	28	1 425 217	1 113 967
		7 441 406	**14 103 323**
Summa anläggningstillgångar		**14 810 273**	**22 156 210**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		927 159	568 493
Pågående arbeten för annans räkning		106 646	37 779
		1 033 805	**606 272**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 186 510	1 113 767
Fordringar hos koncernföretag		6 525 262	950 992
Aktuella skattefordringar		161 145	29 830
Övriga fordringar		940 276	716 552
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	1 257 578	1 224 705
		10 070 771	**4 035 846**
Kassa och bank	35	**1 646**	**402**
Summa omsättningstillgångar		**11 106 222**	**4 642 520**
SUMMA TILLGÅNGAR		**25 916 495**	**26 798 730**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230627222897

Tele2 Sverige AB
556267-5164

BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	30	150 000	150 000
Reservfond		30 000	30 000
Fond för utvecklingsutgifter		467 620	311 184
		647 620	**491 184**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		63 075	2 358 015
Årets resultat		4 921 456	3 702 840
		4 984 531	**6 060 855**
Summa eget kapital		**5 632 151**	**6 552 039**
Obeskattade reserver	31	**4 234 783**	**4 321 691**
Avsättningar	32		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		191 248	318 960
Uppskjuten skatteskuld	27	1 645	0
Övriga avsättningar		139 689	179 718
		332 582	**498 678**
Långfristiga skulder	33		
Skulder till koncernföretag		8 443 814	8 408 543
Övriga långfristiga skulder		91 166	57 044
		8 534 980	**8 465 587**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 729 994	1 692 936
Skulder till koncernföretag		2 647 026	2 524 712
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga kortfristiga skulder		505 933	427 991
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	2 299 046	2 315 096
		7 181 999	**6 960 735**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**25 916 495**	**26 798 730**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278bf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda47617 6ffa86c345de7dca512f8b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Tkr)

	Bundet eget kapital			*Fritt eget kapital*		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserad vinst	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2021	**150 000**	**30 000**	**405 882**	**5 634 595**	**3 256 387**	**9 476 864**
Disposition av föregående års resultat				3 256 387	-3 256 387	0
Årets resultat					3 702 840	3 702 840
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder:						
Avsättning utvecklingsfond			-94 698	94 698		0
Aktuariella vinster/förluster pensioner				92 268		92 268
Skatteeffekt av aktierelaterade ersättningar				5 067		5 067
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**-94 698**	**192 033**	**0**	**97 335**
Transaktioner med ägare:						
Utdelningar				-6 725 000		-6 725 000
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**-6 725 000**	**0**	**-6 725 000**
Utgående balans per 31 december 2021	**150 000**	**30 000**	**311 184**	**2 358 015**	**3 702 840**	**6 552 039**

	Bundet eget kapital			*Fritt eget kapital*		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserad vinst	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2022	**150 000**	**30 000**	**311 184**	**2 358 015**	**3 702 840**	**6 552 039**
Disposition av föregående års resultat				3 702 840	-3 702 840	0
Årets resultat					4 921 456	4 921 456
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder:						
Återföring utvecklingsfond			156 436	-156 436		0
Aktuariella vinster/förluster pensioner				150 815		150 815
Skatteeffekt av aktierelaterade ersättningar				7 841		7 841
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**156 436**	**2 220**	**0**	**158 656**
Transaktioner med ägare:						
Utdelningar				-6 000 000		-6 000 000
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**-6 000 000**	**0**	**-6 000 000**
Utgående balans per 31 december 2022	**150 000**	**30 000**	**467 620**	**63 075**	**4 921 456**	**5 632 151**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130

20230627228998

Tele2 Sverige AB
556267-5164

KASSAFLÖDESANALYS
(Tkr)

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 100 756	4 039 505
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		2 773 620	2 711 126
Erhållen ränta		10 467	9 414
Erlagd ränta		-8 135	-1 376
Betald inkomstskatt		-547 652	-317 653
Övriga finansiella poster		164 749	200 215
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**6 493 805**	**6 641 231**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-427 533	86 548
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-72 743	35 259
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-5 830 866	-936 076
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		37 058	275 368
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		12 472	143 027
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**212 193**	**6 245 357**
Investeringsverksamheten			
Övriga aktieförvärv och aktieförsäljningar		9 168 360	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-826 288	-1 021 412
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 377 577	-1 374 810
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		8 855	1 122
Kassaflöde från finansiella anläggningstillgångar		-302 958	4 973
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**6 670 392**	**-2 390 127**
Finansieringsverksamheten			
Nettoförändring av upptagna lån hos koncernföretag		-881 341	2 869 590
Utbetald utdelning		-6 000 000	-6 725 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-6 881 341**	**-3 855 410**
Årets kassaflöde		**1 244**	**-180**
Likvida medel vid årets början		**402**	**582**
Likvida medel vid årets slut	35	**1 646**	**402**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology
Fingerprint: a8b715a278fbf2f8d0c8e47ed67a8845b10c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

NOTER

Not 1 Allmän information

Tele2 Sverige AB med organisationsnummer 556267-5164 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Torshamnsgatan 17, 164 94 Kista. Företagets verksamhet omfattar fast och mobil telefoni, TV, samt datanät- och bredbandstjänster till konsumenter och företag.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § punkt 1. Koncernredovisning, vari Tele2 Sverige AB med dotterbolag ingår, har upprättats av Tele2 AB (publ) (org nr 556410-8917) med säte i Stockholm.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

Intäkter
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Nettoomsättningen omfattar kundrelaterade intäkter från mobila och fasta telefonitjänster såsom anslutningsavgifter, abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, data- och informationstjänster och övriga tjänster. I nettoomsättningen ingår även samtrafikintäkter från andra operatörer och intäkter hänförliga till försäljning av produkter, såsom mobiltelefoner och modem. Intäkter redovisas till försäljningsvärde, efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Anslutningsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället motsvarande kostnader för anslutningen och eventuell överstigande del periodiseras över kontraktstiden. Abonnemangsavgifter redovisas som intäkt i den period som avgiften avser. Samtalsintäkter och samtrafikintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid leverans till kunden. Intäkter från försäljning av kontantkort redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande alternativt när giltighetstiden för kortet löper ut.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom textmeddelanden och ringsignaler redovisas när tjänsten tillhandahålls. Den intäkt som kan allokeras till utrustning redovisas vid leverans av utrustningen till kunden och intäkt från övriga månadsavgifter redovisas i den period som avgiften avser.

Intäkter avseende pågående projekt redovisas successivt under installationen i samband med att leverans/driftsättning sker. Den del av bolagets rörelse som består av att tillhandahålla service och underhåll på levererad kommunikationslösning redovisas i takt med de underliggande serviceavtalens löptid.

Intäkter från KST-avtal (funktionsbaserade lösningar) redovisas månadsvis löpande under avtalstiden.

För kundavtal som innehåller flera komponenter eller delar fördelas den kontrakterade intäkten till varje del baserat på dess relativa verkliga värde i förhållande till det totala verkliga värdet av erbjudandet. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. I de fall delar som är väsentliga för funktionaliteten ej levererats och verkligt värde saknas för någon del, skjuts intäktsredovisningen upp tills alla delar som är väsentliga för funktionaliteten levererats och verkligt värde kunnat fastställas för ej levererade delar.

Leasingavtal
Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare
Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230527272899

Leasegivare
Leasingintäkter vid operationella leasingavtal intäktsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar som hänförs till objektet minskar över tiden.

Utländsk valuta
Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner, se nedan under pensioner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden
Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Immateriella tillgångar
Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278bf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Nyttjanderätter och programvaror	10-13 år
Licenser och varumärken	10-13 år
Hyresrätter och liknande rättigheter	10-25 år
Kundavtal	3 år

Goodwill utgörs av skillnaden mellan köpeskillingen för de förvärvade aktierna alternativt inkråmet, och tillgångarnas, skuldernas och eventualförpliktelsernas verkliga värde. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. En nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Bolaget har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telekomverksamhet. Kostnaderna för dessa aktiveras och skrivs av linjärt över licensavtalets löptid. När bolaget redovisar utgifter för eget utvecklingsarbete som tillgång omförs motsvarande belopp från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter. Återföring av fonden till fritt eget kapital sker sedan i takt med att tillgången skrivs av.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom exempelvis nätanläggningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta kostnader hänförliga till byggande och installation. För tillgångar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent in i tillgångens redovisade värde. Motsvarande gäller för tillkommande nya komponenter. Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar balanseras, medan tillkommande utgifter för reparation och underhåll löpande belastar den period då de uppkommer. Tillgången skrivs av linjärt under nyttjandeperioden.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas.

För tillgångar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent in i tillgångens redovisade värde. Motsvarande gäller för tillkommande nya komponenter. För tillgångar som inte har delats upp i komponenter räknas tillkommande utgifter som är väsentliga in i tillgångens redovisade värde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget, och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar som är av mindre värde eller kan antas ha en ekonomisk livslängd på högst tre år redovisas som kostnad vid det första redovisningstillfället förutsatt att företaget kan göra motsvarande avdrag enligt Inkomstskattelagen.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230627122900

Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
Siter, master, torn och infrastruktur i mobilnätet	10 år
Nätverksutrustning	3-20 år
Kundutrustning	3-5 år
Fiber	10-30 år
Inventarier	
Kontorsinvesteringar	3 år
Kontorsutrustning	3-5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c59bea6051bdfeb27a130f

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. Bolagets varulager består i all väsentlighet av telefoner och annan teknisk utrustning.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Pensioner
Inom Tele2 Sverige AB finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av bolagets pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer för vilka bolaget gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Bolagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. En mindre del av bolagets åtagande utgörs av förmånsbestämda planer.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av den så kallade Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, ökningar i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga bostadsobligationer och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. Aktuariella vinster och förluster redovisas i eget kapital i fond för verkligt värde.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230627220901

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bolagets finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av bolagets redovisning. Beräkningar och uppskattningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och beräkningar.

Nedan följer de redovisningsprinciper vars tillämpning innehåller de mest väsentliga bedömningar och uppskattningar som använts vid upprättandet av bolagets finansiella rapporter.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod
Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part minskat med försäljningskostnader, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod samt med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Avskrivningstider på anläggningstillgångar
Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan företagets framtida bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

Tvister och skadestånd
I bolaget pågår ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning om det mest sannolika utfallet och resultatredovisning sker i överensstämmelse med detta.

Intäktsredovisning
Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att bolaget gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras kräver att bolaget gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktsperioden. Se vidare not 16 och 17 avseende fordringar för såld utrustning.

Värdering av kundfordringar
Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baserar sig på olika antaganden samt historisk erfarenhet.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278bf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren	2022	2021
Konsumentsegmentet		
Tjänsteintäkter från slutkund	12 252 066	12 228 854
Operatörsintäkter	762 721	470 756
Försäljning av utrustning	1 879 732	1 901 959
	14 894 519	**14 601 569**
Företagssegmentet		
Tjänsteintäkter från slutkund	3 977 493	3 836 151
Operatörsintäkter	100 271	96 949
Försäljning av utrustning	2 015 686	1 667 095
	6 093 450	**5 600 195**
Wholesale		
Operatörsintäkter	1 114 915	1 021 973
Intern försäljning	8 537	65 847
	1 123 452	**1 087 820**
Övrigt	**161 701**	**391 202**
Summa	**22 273 122**	**21 680 786**

Not 5 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2022	2021
Inköp	0,4%	0,4%
Försäljning	2,3%	2,1%

Not 6 Upplysning om ersättning till revisorn

	2022	2021
Deloitte AB		
revisionsuppdrag	3 994	3 806
övriga tjänster	135	-
Summa	**4 129**	**3 806**

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 7 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare
Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 1 120 849 (1 122 631) Tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	2022	2021
Inom ett år	369 806	373 851
Senare än ett år men inom fem år	738 632	782 570
Senare än fem år	150 159	215 572
Summa	**1 258 597**	**1 371 993**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230627229O2

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 8 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022		2021	
Medeltalet anställda	**Antal anställda**	**Varav antal män**	**Antal anställda**	**Varav antal män**
	2 637	1 820	2 739	1 866
Totalt	**2 637**	**1 820**	**2 739**	**1 866**

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Kvinnor:		
styrelseledamöter	2	1
Män:		
styrelseledamöter	2	3
Totalt	**4**	**4**

	2022		2021	
Löner, andra ersättningar m m	**Löner och andra ersättningar**	**Soc kostn (varav pensions-kostnader)**	**Löner och andra ersättningar**	**Soc kostn (varav pensions-kostnader)**
Totalt	**1 746 790**	**906 101 (279 384)**	**1 791 523**	**932 663 (279 306)**

	2022		2021	
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse-ledamöter och anställda	**Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)**	**Övriga anställda**	**Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)**	**Övriga anställda**
Totalt	**-** **(-)**	**1 746 790**	**-** **(-)**	**1 791 523**

Pensioner
Tele2 Sverige AB har en mindre del förmånsbestämda pensionsplaner som värderas enligt IAS19. Kostnaden för dessa förmånadsbestämda pensionsplaner uppgår till 31 328 (33 623) tkr.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a273fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 9 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar per funktion

	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-1 504 061	-1 468 488
Försäljningskostnader	-221 485	-229 465
Administrationskostnader	-1 048 074	-1 013 173
Summa	**-2 773 620**	**-2 711 126**

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Utdelning	1 418 843	1 811 998
Erhållet koncernbidrag	-	207 000
Lämnat koncernbidrag	-2 337 543	-1 920 000
Försäljning av andelar	1 931	161 177
Övrigt	-	2 523
Summa	**-916 769**	**262 698**

Not 11 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2022	2021
Utdelning aktier i intresseföretag	306	306
Realisationsresultat vid försäljning aktier i intresseföretag	2 220 711	-
Summa	**2 221 017**	**306**

Tele2 Sverige har sålt sin 25-procentiga andel i T-Mobile Netherlands Holding BV, Nederländerna, se även not 26.

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2022	2021
Ränteintäkter	10 467	9 414
Avkastning på förvaltningstillgångar i pensionsstiftelsen	5 199	2 692
Summa	**15 666**	**12 106**

Not 13 Räntekostnader och liknande kostnader

	2022	2021
Räntekostnader	-8 135	-1 376
Räntekostnader, koncernföretag	-120 226	-106 603
Kursdifferenser	-4 123	302
Summa	**-132 484**	**-107 677**

Not 14 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Förändring av periodiseringsfond	-182 092	-780 000
Förändring överavskrivningar	269 000	411 000
Summa	**86 908**	**-369 000**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint. a85715a279fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230627722903

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 15 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skatt	-408 496	-138 043
Uppskjuten skatt	-31 176	2 945
Skatt på årets resultat	**-439 672**	**-135 098**

Avstämning årets skattekostnad

	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	5 361 128	3 837 938
Skatt beräknad med skattesats 20,6%	-1 104 392	-790 615
Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar från koncernbolag	292 345	373 334
Skatteeffekt av ej skattepliktig reavinst försäljning av andelar	457 864	33 140
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	36 901	3 294
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-112 976	-111 399
Summa	**-430 258**	**-492 246**
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-9 414	357 148
Årets redovisade skattekostnad	**-439 672**	**-135 098**

Not 16 Nyttjanderätter och programvaror

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 033 091	6 333 361
Årets investeringar	2	4 932
Avyttringar/utrangeringar	-374 270	-130 740
Omklassificeringar	785 500	825 538
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 444 323**	**7 033 091**
Ingående avskrivningar	-5 110 847	-4 121 973
Avyttringar/utrangeringar	371 372	109 059
Årets avskrivningar	-1 095 039	-1 097 933
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 834 514**	**-5 110 847**
Ingående nedskrivningar	-271 160	-271 160
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-271 160**	**-271 160**
Utgående redovisat värde	**1 338 649**	**1 651 084**

Not 17 Licenser och varumärken

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 063 975	1 066 363
Avyttringar/utrangeringar	-33 374	-54 835
Omklassificeringar	83 349	52 447
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 113 950**	**1 063 975**
Ingående avskrivningar	-869 082	-812 920
Avyttringar/utrangeringar	29 075	53 072
Årets avskrivningar	-98 144	-109 234
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-938 151**	**-869 082**
Utgående redovisat värde	**175 799**	**194 893**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 18 Hyresrätter och liknande rättigheter

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	116 295	116 295
Omklassificeringar	17 204	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**133 499**	**116 295**
Ingående avskrivningar	-102 261	-93 698
Årets avskrivningar	-13 461	-8 563
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-115 722**	**-102 261**
Utgående redovisat värde	**17 777**	**14 034**

Not 19 Goodwill

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 376 376	2 376 376
Avyttringar/utrangeringar	-297 545	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 078 831**	**2 376 376**
Ingående avskrivningar	-1 228 579	-1 016 656
Avyttringar/utrangeringar	297 545	-
Årets avskrivningar	-209 907	-211 923
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 140 941**	**-1 228 579**
Utgående redovisat värde	**937 890**	**1 147 797**

Not 20 Pågående utvecklingsarbete

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningskostnad	733 925	680 947
Årets investeringar	767 138	951 984
Omklassificeringar	-886 053	-879 155
Avyttringar/utrangeringar	-23 869	-19 851
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**591 141**	**733 925**
Utgående redovisat värde	**591 141**	**733 925**

Not 21 Kundavtal

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningskostnad	2 492 450	2 492 450
Avyttringar/utrangeringar	-67 883	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 424 567**	**2 492 450**
Ingående avskrivningar	-1 565 325	-1 280 236
Avyttringar/utrangeringar	67 883	-
Årets avskrivningar	-285 088	-285 089
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 782 530**	**-1 565 325**
Utgående redovisat värde	**642 037**	**927 125**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230527229O4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 985 019	7 918 078
Årets investeringar	601 422	670 081
Avyttringar/utrangeringar	-3 690 698	-83 386
Omklassificeringar	636 568	480 246
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 532 311**	**8 985 019**
Ingående avskrivningar	-6 191 691	-5 362 277
Avyttringar/utrangeringar	3 683 714	81 296
Årets avskrivningar	-1 003 091	-910 710
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 511 068**	**-6 191 691**
Ingående nedskrivningar	-270 057	-270 057
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-270 057**	**-270 057**
Utgående redovisat värde	**2 751 186**	**2 523 271**

Not 23 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	827 113	787 951
Avyttringar/utrangeringar	-9 571	-1 913
Omklassificeringar	48 630	41 075
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**866 172**	**827 113**
Ingående avskrivningar	-698 496	-612 139
Avyttringar/utrangeringar	9 571	1 317
Årets avskrivningar	-64 881	-87 674
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-753 806**	**-698 496**
Utgående redovisat värde	**112 366**	**128 617**

Not 24 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	733 297	547 673
Årets investeringar	782 738	706 040
Avyttringar/utrangeringar	-27 659	-265
Omklassificeringar	-685 198	-520 151
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**803 178**	**733 297**
Ingående avskrivningar	-1 156	-1 156
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 156**	**-1 156**
Utgående redovisat värde	**802 022**	**732 141**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278bf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 25 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	126 420 630	126 440 787
Likviderade bolag	-	-20 157
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**126 420 630**	**126 420 630**
Ingående nedskrivningar	-121 004 724	-121 024 881
Årets upplösningar	-	20 157
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-121 004 724**	**-121 004 724**
Utgående redovisat värde	**5 415 906**	**5 415 906**

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

		Redovisat värde	
Företagets namn	**Kapital-andel**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Svenska UMTS-nät Holding AB, 556606-7988, Stockholm, Sverige	100%	127	127
Interloop AB, 556450-2606, Stockholm, Sverige	100%	1 318 870	1 318 870
Tele2 Eesti AS, 10069046, Tallin, Estland	100%	33 053	33 053
UAB Tele2, 111471645, Vilnius, Litauen	100%	3 458 373	3 458 373
UAB Tele2 Fiksuotas Rysys, 111793742, Vilnius, Litauen	100%	1 869	1 869
SIA Tele2, 40003272854, Riga, Lettland	100%	527 308	527 308
Tele2 Europe SA, R.C.B56944, Luxemburg	100%	100	100
Tele2 R-Two AB, 556041-1307, Sverige, vilande	100%	5 024	5 024
Tele2 Luxemburg AB, 556304-7025, Sverige, vilande	100%	242	242
Tele2 IoT Netherlands, 72180137, Amsterdam, Nederländerna	100%	11	11
iTUX Communication AB, 556699-4843, Stockholm, Sverige	100%	70 374	70 374
Kombridge AB, 556817-2059, Stockholm, Sverige, vilande	100%	555	555
Tele2 IoT Latvia SIA, 40003681691, Riga Lettland	100%	0	0
Summa		**5 415 906**	**5 415 906**

Not 26 Andelar i intresseföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 906 428	6 906 428
Försäljning av T-Mobile Netherlands Holding BV	-6 904 056	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 372**	**6 906 428**
Utgående redovisat värde	**2 372**	**6 906 428**

Tele2 Sverige har sålt sin 25-procentiga andel i T-Mobile Netherlands Holding BV, Nederländerna, i mars 2022.

Företagets innehav av andelar i intresseföretag

		Redovisat värde	
Företagets namn	**Kapital-andel**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
SNPAC Swedish Nr Portability Adm.Centre AB, Sverige	40%	2 040	2 040
Triangelbolaget D4 AB, Sverige	25%	32	32
Altlorenscheuerhof SA, Luxemburg	33,3%	300	300
T-Mobile Netherlands Holding BV, Nederländerna	25%	-	6 904 056
Summa		**2 372**	**6 906 428**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

20230627225935

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 27 Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skattefordran	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Personalrelaterade poster	-	60 819
Summa uppskjuten skattefordran	**0**	**60 819**

Uppskjuten skatteskuld		
Personalrelaterade poster	1 645	-
Summa uppskjuten skatteskuld	**1 645**	**0**

Not 28 Andra långfristiga fordringar

	2022-12-31	**2021-12-31**
Fordran för såld utrustning	612 115	428 122
Pensionsmedel	156 930	102 739
Fordran för avyttrade andelar i koncernföretag	32 272	77 724
Övriga långfristiga fordringar	623 900	505 382
Utgående redovisat värde	**1 425 217**	**1 113 967**

Not 29 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	**2021-12-31**
Fasta abonnemangsavgifter	7 396	9 280
Hyreskostnader	253 627	282 184
Förutbetalda försäkringar	13 269	16 076
Förutbetald data och support	109 750	94 845
Övriga förutbetalda kostnader	98 630	71 469
Upplupna trafikintäkter, andra operatörer	150 694	157 618
Upplupna trafikintäkter, kunder	393 447	390 212
Upplupna abonnemangsintäkter, kunder	154 487	132 335
Uppluna intäkter pågående arbete	26 104	11 060
Övriga upplupna intäkter	50 174	59 626
Summa	**1 257 578**	**1 224 705**

Not 30 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 500 000 antal A-aktier med ett kvotvärde om 100 kr.

Not 31 Obeskattade reserver

	2022-12-31	**2021-12-31**
Periodiseringsfond tax 2017	-	517 908
Periodiseringsfond tax 2018	458 729	458 729
Periodiseringsfond tax 2019	696 054	696 054
Periodiseringsfond tax 2020	800 000	800 000
Periodiseringsfond tax 2021	800 000	800 000
Periodiseringsfond tax 2022	780 000	780 000
Periodiseringsfond tax 2023	700 000	-
Ackumulerade överavskrivningar	-	269 000
Summa	**4 234 783**	**4 321 691**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 32 Övriga avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Avsättningar för sålda dotterföretag	86 552	82 532
Omstruktureringskostnader	43 644	60 059
Övriga avsättningar	11 138	37 127
Pensionsavsättningar	191 248	318 960
Vid årets slut	**332 582**	**498 678**

2022-12-31	Pensions-avsättningar	Omstruktur-erings-kostnader	Övriga	Summa
Ingående balans vid räkenskapsårets början	318 960	60 059	119 659	**498 678**
Tillkommande avsättningar	-	65 661	12 266	**77 927**
Belopp som tagits i anspråk	-9 115	-82 076	-24 055	**-115 246**
Återföring av outnyttjade belopp	-118 597	-	-10 180	**-128 777**
Vid årets slut	**191 248**	**43 644**	**97 690**	**332 582**

2021-12-31	Pensions-avsättningar	Omstruktur-erings-kostnader	Övriga	Summa
Ingående balans vid räkenskapsårets början	373 616	56 512	314 483	**744 611**
Tillkommande avsättningar	-45 959	101 249	59 947	**115 237**
Belopp som tagits i anspråk	-8 697	-97 702	-95 397	**-201 796**
Återföring av outnyttjade belopp	-	-	-159 374	**-159 374**
Vid årets slut	**318 960**	**60 059**	**119 659**	**498 678**

Not 33 Långfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:		
Skulder till koncernföretag	8 443 814	8 408 543
Övriga långfristiga skulder	-	57 044
Summa	**8 443 814**	**8 465 587**

Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen telefonikostnad till andra operatörer	104 913	106 335
Upplupen kostnad för externa tjänster och projekt	132 493	117 655
Upplupna personalrelaterade kostnader	301 644	343 750
Upplupen leasing- och hyreskostnad	64 854	64 544
Förutbetalda intäkter	1 329 846	1 320 147
Övriga poster	365 296	362 665
Summa	**2 299 046**	**2 315 096**

Not 35 Likvida medel i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	1 646	402
Summa	**1 646**	**402**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Tele2 Sverige AB
556267-5164

20230527222906

Not 36 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Garanti för av Tele2 AB upptagna obligationslån	22 866 790	21 294 970
Garantiåtaganden PRI	5 210	4 350
Övriga eventualförpliktelser	135 551	134 211
Summa	**23 007 551**	**21 433 531**

Not 37 Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not 38 Disposition av företagets vinst

Till årsstämmans förfogande står totala vinstmedel 4 984 530 818 kr. Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 4 000 000 000 kr och att i ny räkning balanseras 984 530 818 kr.

Stockholm enligt efterföljande digital signatur

Kjell Johnsen

Kjell Johnsen
Styrelsens ordförande och verkställande direktör
2023-05-30

Charlotte Hansson

Charlotte Hansson
2023-05-26

Torkel Sigurd

Torkel Sigurd
2023-05-25

Karin Svensson

Karin Svensson
2023-05-29

Vår revisionsberättelse har avgivits enligt efterföljande digital signatur

Deloitte AB

Didrik Roos

Didrik Roos
Auktoriserad revisor
2023-05-30

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: a85715a278bf2f8d0c8e47ea67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Signature Certificate

Document name:
Tele2 Sverige AB_Årsredovisning 2022

Unique document Id:
7806d530-4ec6-4647-a365-dc89013f18ac

Document fingerprint:
a85715a278fbf2f8d0c8e47ed67a884510c98b72bd348fe6952b05bda476176ffa86c345de7dca512f6b3
abd0717d400b128e7c4b1c50bea6051bdfeb27a130f

Signatories

Torkel Sigurd
Tele2

Email: torkel.sigurd@tele2.com
Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone)
IP number: 90.139.101.10

Signed with BankID: TORKEL SIGURD (19750322****)

Trusted timestamp:
2023-05-25 12:02:20 UTC

Torkel Sigurd

Charlotte Hansson

Email: charlotte.hansson@tele2.com
Device: Chrome 113.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 90.139.101.100

Signed with BankID: CHARLOTTE VITHLANI HANSSON (19690426****)

Trusted timestamp:
2023-05-26 07:27:05 UTC

Charlotte Hansson

Karin Svensson
Tele2

Email: karin.svensson@tele2.com
Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone)
IP number: 83.185.93.98

Signed with BankID: KARIN SVENSSON (19650123****)

Trusted timestamp:
2023-05-29 15:12:17 UTC

Karin Svensson

Kjell Morten Johnsen

Email: kjell.morten.johnsen@tele2.com
Device: Safari 16.3 on iPhone iOS 16.3.1 (smartphone)
IP number: 90.129.221.41

Signed with BankID: KJELL JOHNSEN (19680212****)

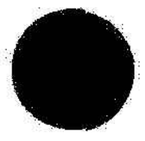
Trusted timestamp:
2023-05-30 09:24:39 UTC

Kjell Morten Johnsen

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

Signatories



Didrik Roos

Deloitte

Email: diroos@deloitte.se
Device: Edge 113.0.1774.57 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 81.216.66.68

Signed with BankID: Carl Didrik Roos (19760320****)

Trusted timestamp:
2023-05-30 10:10:23 UTC

Didrik Roos

This document was completed by all parties on:

2023-05-30 10:10:23 UTC

20230527229007

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

Audit log

Trusted timestamp	Event with collected audit data
2023-05-30 10:10:23 UTC	Document was signed by Didrik Roos (diroos@deloitte.se) Device: Edge 113.0.1774.57 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 81.216.66.68
2023-05-30 10:10:17 UTC	Document was verified via BankID by Didrik Roos (diroos@deloitte.se) Device: Edge 113.0.1774.57 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 81.216.66.68
2023-05-30 10:10:04 UTC	Document was verified via handwritten signature by Didrik Roos (diroos@deloitte.se) Device: Edge 113.0.1774.57 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 81.216.66.68
2023-05-30 09:24:39 UTC	Document was signed by Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) Device: Safari 16.3 on iPhone iOS 16.3.1 (smartphone) IP number: 90.129.221.41 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-30 09:24:34 UTC	Document was verified via BankID by Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) Device: Safari 16.3 on iPhone iOS 16.3.1 (smartphone) IP number: 90.129.221.41 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-30 09:24:11 UTC	Document was verified via handwritten signature by Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) Device: Safari 16.3 on iPhone iOS 16.3.1 (smartphone) IP number: 90.129.221.41 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-29 15:12:17 UTC	Document was signed by Karin Svensson (karin.svensson@tele2.com) Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone) IP number: 83.185.93.98
2023-05-29 15:12:11 UTC	Document was verified via BankID by Karin Svensson (karin.svensson@tele2.com) Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone) IP number: 83.185.93.98
2023-05-29 15:11:19 UTC	Document was verified via handwritten signature by Karin Svensson (karin.svensson@tele2.com) Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone) IP number: 83.185.93.98
2023-05-29 15:10:45 UTC	Document was opened by Karin Svensson (karin.svensson@tele2.com) Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone) IP number: 83.185.93.98
2023-05-26 07:27:05 UTC	Document was signed by Charlotte Hansson (charlotte.hansson@tele2.com) Device: Chrome 113.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.100 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-26 07:27:00 UTC	Document was verified via BankID by Charlotte Hansson (charlotte.hansson@tele2.com) Device: Chrome 113.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.100 - IP Location: Stockholm, Sweden

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

20230527227908

2023-05-26 07:26:35 UTC	Document was verified via handwritten signature by Charlotte Hansson (charlotte.hansson@tele2.com) Device: Chrome 113.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.100 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-26 07:13:16 UTC	Document was opened by Charlotte Hansson (charlotte.hansson@tele2.com) Device: Chrome 113.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.100 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 14:30:31 UTC	Document was reviewed by Didrik Roos (diroos@deloitte.se) Device: Edge 113.0.1774.50 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 194.103.63.165 - IP Location: Huddinge, Sweden
2023-05-25 14:30:24 UTC	Document was opened by Didrik Roos (diroos@deloitte.se) Device: Edge 113.0.1774.50 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 194.103.63.165 - IP Location: Huddinge, Sweden
2023-05-25 12:02:20 UTC	Document was signed by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone) IP number: 90.139.101.10 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 12:02:15 UTC	Document was verified via BankID by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone) IP number: 90.139.101.10 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 12:02:02 UTC	Document was verified via handwritten signature by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone) IP number: 90.139.101.10 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 12:01:50 UTC	Document was opened by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Safari 16.4 on iPhone iOS 16.4.1 (smartphone) IP number: 90.139.101.10 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 11:14:54 UTC	Document was opened by Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) Device: Safari 16.3 on iPhone iOS 16.3.1 (smartphone) IP number: 90.139.101.10 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 11:06:20 UTC	Document was sent to Didrik Roos (diroos@deloitte.se) Device: Edge 113.0.1774.50 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 11:06:19 UTC	Document was sent to Karin Svensson (karin.svensson@tele2.com) Device: Edge 113.0.1774.50 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 11:06:17 UTC	Document was sent to Charlotte Hansson (charlotte.hansson@tele2.com) Device: Edge 113.0.1774.50 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 11:06:16 UTC	Document was sent to Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) Device: Edge 113.0.1774.50 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Stockholm, Sweden

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

2023-05-25 11:06:15 UTC	Document was sent to Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Edge 113.0.1774.50 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 11:06:13 UTC	Document was sealed by Viktoria Burman (viktoria.burman@tele2.com) Device: Edge 113.0.1774.50 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Stockholm, Sweden
2023-05-25 11:02:53 UTC	Document was created by Viktoria Burman (viktoria.burman@tele2.com) Device: Edge 113.0.1774.50 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Stockholm, Sweden

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

20230627229O9

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Tele2 Sverige AB
organisationsnummer 556267-5164

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Tele2 Sverige AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Tele2 Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: APV03-BQBZB-JWMGW-EWTA6-O7PBV-AD07P

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 Sverige AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt digital signatur

Deloitte AB

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: APV03-BQBZB-JWMGW-EWTA6-O7PBV-AD07P

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Carl Didrik Roos
Undertecknare
Serienummer: 19760320xxxx
IP: 81.216.xxx.xxx
2023-05-30 12:02:12 UTC

BankID

20230527229 10

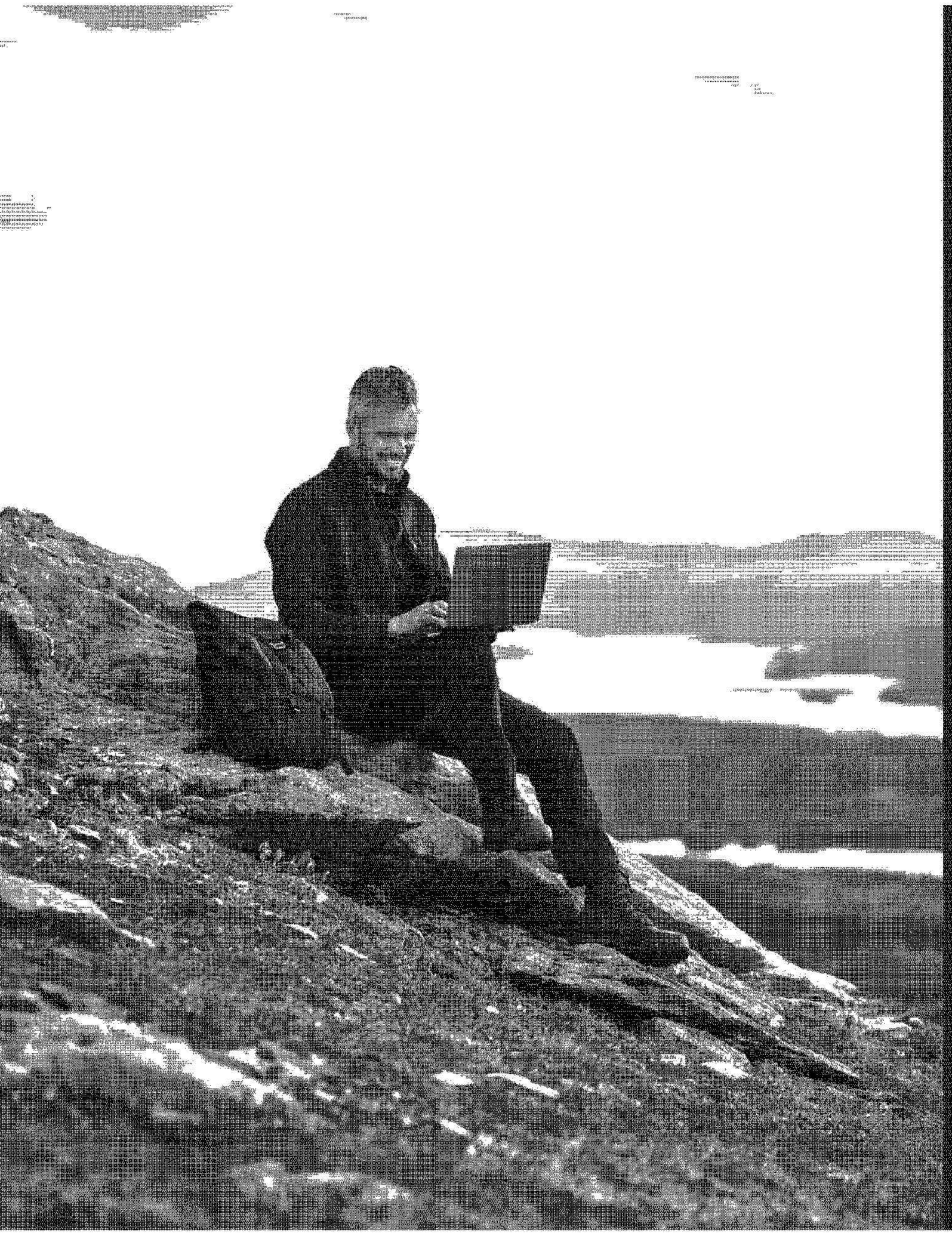
Penneo dokumentnyckel: APV03-BQBZB-JWMGW-EWTA6-O7PBV-AD07P

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

2021
TELE2



Innehåll

Inledning 3
- 2022 i korthet 4
- VD-ord 5
- Vårt syfte 7
- Strategi 8

Förvaltningsberättelse 12
- Förvaltningsberättelse 12
- Fyraårsöversikt 14
- Koncernsummering 15
- Aktieägarinformation 16
- Översikt per segment 18
- Medarbetare 24
- Riktlinjer för ersättningar 25
- Riskhantering 27
- Bolagsstyrningsrapport 30
- Styrelse 37
- Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46
- Nyckelhändelser under 2022 47
- Inledning 48
- Tele2s hållbarhetsarbete 49
- Vår hållbarhetsstrategi 50
- Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
- Vårt arbete under 2022 53
- Tele2 ESG-mål 2022 59
- Intressentdialog 60
- Partnerskap och branschsamarbeten 61
- Hållbarhetsinformation 62
- GRI-index 88
- SASB-index 91
- Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
- Revisorns rapport över översiktlig granskning 93

Finansiella rapporter – Innehåll 94
- Finansiella rapporter – Koncernen 95
- Noter – Koncernen 99
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
- Noter – Moderbolaget 147

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157
- Icke IFRS-nyckeltal 157
- Andra finansiella definitioner 160

Inledning 3
2022 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Strategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Detta är Tele2

Vad vi gör

Vi är en integrerad operatör med fast och mobil uppkoppling och underhållningstjänster på alla våra marknader.

Vad vi erbjuder

Tele2 tror på att frigöra de obegränsade möjligheter som uppkoppling möjliggör för alla våra kunder. Våra snabba nät möjliggör mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanätstjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar för miljontals kunder.

Hur vi levererar

Konsument
Uppkoppling och underhållstjänster för privatpersoner och hushåll

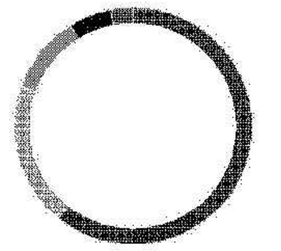
Företag
Kommunikations- och integratörslösningar samt IoT för företag och offentlig sektor

Grossist
Nationell och internationell grossistverksamhet, transporttjänster och SMS tjänster

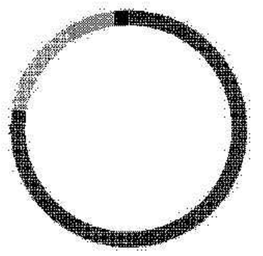
Var vi är verksamma

Vi har fokus på våra kärnmarknader i Sverige och Baltikum där vi kan uppnå hållbar tillväxt och god lönsamhet.

Tjänsteintäkter från slutkund 2022



Underliggande EBITDAaL 2022



Inledning 3
2022 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Strategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

2022 i korthet

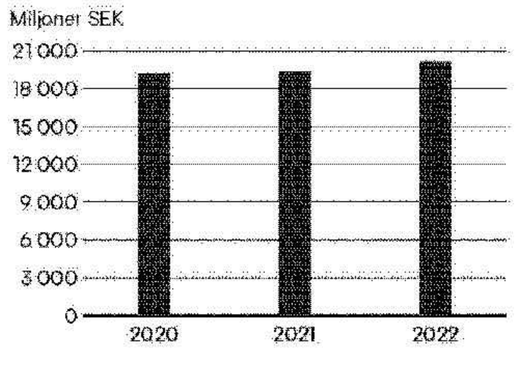
INTÄKTER
28 102
miljoner kronor

MEDARBETARE
4 438
anställda medarbetare

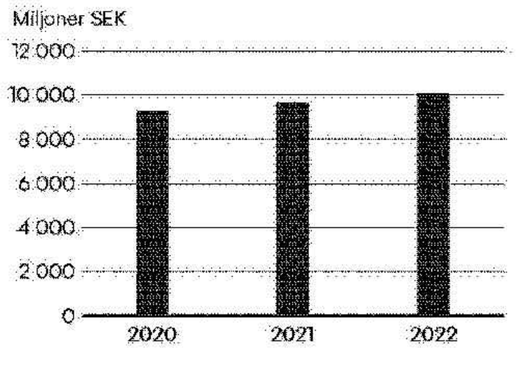
UTSLÄPP
95%
scope 1 och 2 minskning sedan 2019

- Tjänsteintäkterna från slutkund på 20 097 miljoner kronor ökade med 3% organiskt jämfört med 2021, drivet av en stark utveckling i Baltikum, Sverige B2B och en viss medvind från roaming.
- De totala intäkterna på 28 102 miljoner kronor ökade med 4% organiskt jämfört med 2021.
- Underliggande EBITDAaL på 10 060 miljoner kronor ökade med 3% organiskt jämfört med 2021, drivet av tillväxt från tjänsteintäkter från slutkund samt kostnadsbesparingar relaterade till transformationsprogrammet, vilka delvis motverkades av högre energikostnader.
- Nettoresultatet uppgick till 5 574 (4 306) miljoner kronor, och resultatet per aktie till 8,07 (6,25) kronor.
- Tele2 blev det första telekombolaget i Norden och Baltikum att sätta ett godkänt vetenskapsbaserat nettonollmål för utsläpp.
- Intensifierade utbyggnaden av 5G-näten i Sverige och Baltikum, vilket gör det möjligt för oss att leverera snabbare, mer tillförlitliga och säkrare tjänster till våra kunder.
- Tecknade strategiskt partnerskap med Viaplay som ger våra kunder tillgång till ett brett urval av Viaplay-kanaler och streamingtjänster som del av våra betal-TV- och streamingabonnemang.
- Försäljningen av T-Mobile Nederländerna slutfördes under våren 2022, vilket gör det möjligt för Tele2 att fokusera på kärnmarknaderna Sverige och Baltikum.
- Tele2s styrelse föreslår en ordinarie utdelning på 6,80 SEK (6,75) per aktie, vilket årsstämman 2023 ska besluta om i maj.

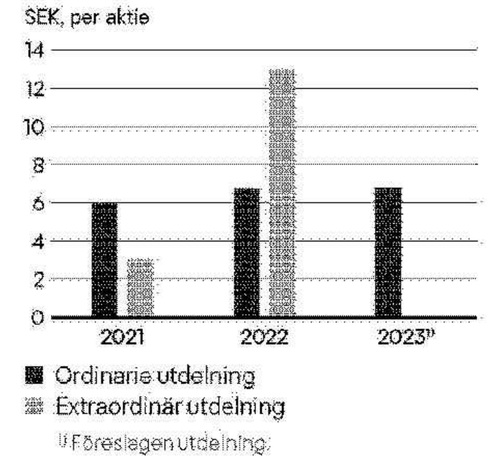
Tjänsteintäkter från slutkund



Underliggande EBITDAaL



Betald utdelning



TELE2

Inledning 3
2022 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Strategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Extraordinära utmaningar kräver extraordinära prestationer

Tele2s syfte är att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter. Utbrottet av coronaviruset följdes av aldrig tidigare skådade begränsningar för de flesta, och vikten av uppkoppling och digital kommunikation blev större än någonsin tidigare, både på jobbet och privat. Detta var en påminnelse om Tele2s viktiga syfte.

När vi gick in i 2022 gjorde vi det med optimism och hopp om en nystart. Istället har världen kastats in i ett nytt tumult av osäkerhet och sorgliga nyheter. Det avskyvärda angreppet på Ukraina har påverkat oss alla, inte minst mig som tidigare bott i både Kiev och Moskva. Vid sidan av kriget har skenande elpriser, inflation och osäkra makroförhållanden haft stor påverkan på människors vardag, och vi kan konstatera att 2022 inte blev vad världen hade hoppats på.

Som för de flesta bolag innebar den globala situationen och osäkerheten många utmaningar även för Tele2. Jag är mycket imponerad av hur våra medarbetare hanterat förändringar, anpassat sig till nya situationer, löst problem och aldrig tappat fokus på våra kunder. Jag är också stolt över de medarbetarinitiativ som ledde till att vi skickade mobila kraftverk till Ukraina och möjliggjorde gratis samtal till och från landet så att människor som flytt kunde hålla kontakten med vänner och familj.

Stark finansiell utveckling

När 2022 summeras så är jag glad att se att vi har kunnat anpassa oss till dessa nya realiteter och leverera ännu ett starkt resultat för Tele2. Tjänsteintäkterna från slutkund ökade med 3% till 20 miljarder kronor för året, och underliggande EBITDAaL ökade med 3,4% till 10 miljarder kronor. Intäktstillväxten drevs främst av starka resultat i Baltikum och Sverige B2B, men de positiva resultateffekterna från högre intäkter och interna effektiviseringsåtgärder motverkades delvis av de kraftigt stigande energipriserna. Justerat för den oväntade ökningen av energipriserna så ökade vi vår underliggande EBITDAaL med 4,9%, vilket är i linje med vår finansiella guidning på medellång sikt.

Vår verksamhet i Baltikum förtjänar ett särskilt omnämnande för en stark utveckling i en mycket utmanande situation. Trots en inflation på över 20% och stigande energipriser så har vi levererat en imponerande tillväxt såväl på omsättningen som på nettoresultatet, samtidigt som vi säkrat viktigt spektrum och rullat ut 5G-tjänster.

> *Jag är mycket imponerad av hur våra medarbetare har hanterat förändringar, anpassat sig till nya situationer, löst problem och aldrig tappat fokus på våra kunder.*

Tele2 har en historik av att leverera hög och stabil avkastning till aktieägarna. Under 2022 återförde vi cirka 13,6 miljarder kronor till våra ägare i form av en ordinarie utdelning på 6,75 kronor per aktie samt en extra utdelning på 13 kronor per aktie, eftersom likviden från avyttringen av T-Mobile Nederländerna delades ut i sin helhet till våra aktieägare. Mot bakgrund av vår starka utveckling under 2022 föreslår vår styrelse en höjning av den ordinarie utdelningen till 6,80 kronor per aktie, vilket årsstämman 2023 ska besluta om i maj.

Inledning 3
2022 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Strategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Hållbarhet är en central del av vår tillväxtstrategi

Samtidigt som våra tjänster kan ha en positiv miljöpåverkan så måste vi också ansträngа oss för att minimera vår negativa påverkan. Vi har satt en tydlig ambition om att vara ledande inom hållbarhet, och under 2022 stärkte vi den positionen ytterligare. Under året satte vi upp ett mål om att nå nettonollutsläpp i hela vår värdekedja till 2035, och vi blev det första företaget i Sverige som fick vårt mål godkänt av Science-Based Targets-initiativet. Vår ambitiösa hållbarhetsagenda ökar inte bara Tele2s attraktionskraft bland talanger och andra intressenter, utan även bland befintliga och potentiella affärspartners. Förväntningarna och kraven på telekombranschen ökar snabbt, och det ska vi bidra till genom att ständigt höja ribban för vad som kan förväntas av en telekomoperatör med en ledande hållbarhetsagenda.

Accelererad expansion mot att bli Europas bästa 5G-nät

Energiförbrukning är en viktig del av vårt hållbarhetsarbete, och det kommer att bli ännu mer relevant när 5G-nätet expanderar. Tele2s nätsamarbete, Net4Mobility, möjliggör utbyggnad av ett nät som inte bara är det mest kostnadseffektiva i Europa, utan också det mest energieffektiva. De befintliga 3G-nätverkspartnerskapen fasas ut, vilket snart kommer göra Net4Mobility till det enda kvarvarande nätsamarbetet på den svenska mobilmarknaden. Det relativa värde detta skapar för Tele2 och våra kunder är enormt. 5G-utbyggnaden var snabb 2022 och kommer att accelerera ytterligare 2023. Under andra halvåret 2024 vill vi erbjuda Europas bästa 5G-nät baserat på hastighet, täckning, energi- och kostnadseffektivitet, produkter och tjänster.

Kvalitet och expertis driver tillväxt inom B2B affären

Betydelsen av vårt 5G-nätverk växer i takt med att våra företagskunder börjar upptäcka de möjligheter som dess hastighet och stabilitet erbjuder. Det är mycket spännande att följa våra kunders effektivitets- och tillväxtresor eftersom de möjliggörs av innovation baserad på vår 5G-uppkoppling. Det som verkade som vaga hypoteser för några år sedan är nu verklighet. Tele2s attraktivitet inom affärssegmentet växer även av andra skäl. Vi har lagt mycket kraft och resurser på att bli en insiktsdriven partner som fokuserar på att lösa verkliga problem och visa på möjligheter, snarare än att bara vara en utbytbar leverantör av färdiga produkter. Det har givit resultat. B2B-enheten har vänt en negativ trend till tillväxt på kort tid och jag är mycket upprymd över den framtida potentialen.

> *Under andra halvåret 2024 vill vi erbjuda Europas bästa 5G-nät baserat på hastighet, täckning, energi- och kostnadseffektivitet, produkter och tjänster*

Fokus på värdeskapande ökar lojalitet och betalningsvilja

Vi har också sett en bra utveckling i vår konsumentverksamhet under 2022. Konsolideringen och förädlingen av varumärkena har tjänat oss väl, med Comviq riktad mot en priskänslig publik och Tele2 mot en kvalitetsmedveten målgrupp. Därmed har vi nu tjänster och erbjudanden för alla behov och budgetar. Vi driver och leder också utvecklingen på TV-marknaden. Vår strategi att agera som aggregator har tagits emot väl av både innehållsleverantörer och konsumenter, där alltfler tröttnar på att hoppa mellan olika streamingtjänster. Helt enkelt en win-win-win.

Konkurrensen om konsumenternas plånböcker är hård och marknadsaktörerna testar alla möjliga metoder för att vinna och behålla kunder. Tyvärr ser vi alltför ofta exempel på kortsiktiga lösningar där tjänster och produkter ges bort på ett sätt som varken skapar lojalitet eller lönsamhet. Vi är övertygade om att en långsiktigt lönsam och växande verksamhet måste bygga på värdeskapande. Därför blir jag oerhört glad när vi gång på gång vinner SKI-priset (svenskt kvalitetsindex) för kundnöjdhet, eller när Empati Grand Prix nyligen utsåg oss till branschens mest empatiska företag. Detta är små symboler för hårt arbete som redan lönar sig, men som kommer att bli ännu viktigare och utmärkande i framtiden.

Tele2 är redo för framtida tillväxt

Det som ger mig mest framtidstro är att vi kunde leverera så starka resultat under 2022 samtidigt som vi lade mycket tid och resurser på utveckling internt. Som en del av vårt transformationsprogram inledde vi ett stort projekt i syfte att bli av med gamla IT-strukturer och rusta oss för en digital kundresa där vi samlar våra varumärken och våra kunddata på ett ställe för att optimera service och försäljning. Projektet kommer att slutföras under 2023 och kommer att ge oss en mycket bättre position för att möta våra kunders nya behov och krav.

Slutligen vill jag betona hur glad jag är över att våra anställda återvänder till kontoren. Vi fortsätter att erbjuda flexibilitet, men många längtar helt klart efter pulsen och energin som kommer från personliga möten och problemlösning tillsammans. Tele2 har alltid varit, och kommer att fortsätta att vara, en plats där talanger kan utmanas och växa – med obegränsade möjligheter.

Kjell Johnsen
VD och koncernchef

Inledning 3
2022 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Strategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Vårt syfte

Möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter

Vi tror på att frigöra de obegränsade möjligheter som uppkoppling möjliggör, för alla våra kunder, oavsett var de är eller när de behöver det.

VÅR AMBITION:

Den ledande teleoperatören i Norden och Baltikum

Vårt syfte driver vår ambition att på medellång sikt vara den ledande telekomoperatören i Norden och Baltikum. Denna ambition är ett erkännande av styrkan i våra varumärken och vår position på de marknader där vi är verksamma, liksom vår historia av branschledarskap och vår bevisade förmåga att skapa värde för våra kunder, investerare, anställda och samhället.

Vi fokuserar på:

Överlägsen kundupplevelse:
Ge våra kunder vad de vill ha med ett målmedvetet fokus på service och att leverera på den förstklassiga position som Tele2-varumärket har för sitt konvergenserbjudande mellan fast och mobilt.

Bäst aktieägaravkastning i branschen:
En effektiv organisation och verksamhet som tillsammans med en effektiv kapitalallokeringsmodell skapar förutsättningar för en hållbar och attraktiv ersättning till aktieägarna.

Högt medarbetarengagemang:
En organisation som ger oss en konkurrensfördel, som motiveras av vårt syfte och vår ambition, och som leds av våra värderingar pålitlig, insiktsdriven och samarbetsinriktad.

Ledande inom hållbarhet:
Att uppnå våra ambitiösa hållbarhetsmål och en hållbarhetsstrategi som är integrerad i vår verksamhet, och som uppfyller kraven från våra intressenter, inklusive kunder, investerare och våra anställda.

Inledning 3
2022 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Strategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Vår tillväxtstrategi

Vår strategi bygger på de djupa insikter vi har om vad våra kunder vill ha mer av, på våra ledande varumärken och på de investeringar vi har gjort i våra nätverk och i vår informationsteknik. Strategin återspeglar vårt fokus på värde balanserat med volym för långsiktig och hållbar tillväxt. Vi kommer fortsätta att genomföra vår mer-för-mer-strategi som skapar mer värde för våra kunder genom att ge dem mer av det de vill ha och därmed skapar mer värde till vår verksamhet.

Inledning 3
2022 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Strategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Återskapa tillväxt i det svenska konsumentsegmentet

Sverige är vår största marknad och vi har en lång historia av innovation och att utmana status quo. Med vår starka varumärkesportfölj och våra ledande fasta och mobila nät, så är vår svenska konsumentverksamhet positionerad för att leverera hållbar tillväxt i nästa fas av konvergens mellan fast och mobilt.

Tydligt positionerade ledande varumärken

Vi har konsumentvarumärken som riktar sig till olika marknadssegment. Tele2, ett av Sveriges mest kända namn inom uppkoppling, är ett premiumvarumärke som erbjuder våra kunder en komplett uppsättning kombinerade tjänster inom mobil, bredband och underhållning.

Comviq är ett mycket omtyckt varumärke som riktar sig till mellanklassegmentet och som syftar till att leverera en hållbar volymtillväxt. Våra Comviq-kunder gynnas av våra senaste investeringar i mobilnätet, samt såväl kontantkorts- som abonnemangsbaserade mobiltjänster.

Vinna hushållet genom fast-mobil-konvergens och enastående kundupplevelse

Med en kundbas på mer än 2 miljoner människor i Sverige så har vi en idealisk position för att dra nytta av trenderna i konvergensen mellan fast och mobil kommunikation. Genom varumärket Tele2 kommer vi att erbjuda ytterligare personligt anpassade tjänster till befintliga kunder, med en högkvalitativ servicenivå och överlägsen uppkoppling. Samtidigt gör styrkan i Tele2-varumärket det möjligt för oss att attrahera nya kunder och bygga upp vår position på den svenska marknaden.

Accelerera digitaliseringen av kundresan

Vårt digitala tillvägagångssätt skapar en enhetlig och sömlös kundupplevelse. Genom att investera i våra IT-system kommer vi att ge våra kunder en enda faktura och en enda kontaktpunkt för alla tjänster.

Erkänd ledare inom Sverige B2B och IoT

De produkter och tjänster som vi tillhandahåller är i linje med vår vision att ge samhället obegränsade möjligheter. Samtidigt är de en viktig grund för att uppnå vår ambition på medellång sikt. För att serva våra kunder bra och uppnå en hållbar tillväxt så har vi valt en multisegmentstrategi i marknaden. Vi kommer utnyttja all vår kompetens och tekniska utbud för att leverera lösningar och tjänster som gör det möjligt för våra kunder att göra bättre affärer och förbättra sina verksamheter.

Den pålitliga digitaliserings- och kommunikationspartnern

Vi vill vara en partner som levererar pålitliga och förstklassiga tjänster och vara våra kunders vänliga expert. Med snabbt föränderlig teknik och ökande krav på våra kunder är det viktigare än någonsin att vara en pålitlig partner. Vi skapar förtroende genom att vi tillhandahåller tillförlitliga tjänster, stödjer förändringar i våra kunders verksamheter, och garanterar enkel access till tjänster och support.

Multisegmentstrategi med fokus på värdeskapande

För att stödja våra kunder på bästa sätt så har vi valt en målinriktad multisegmentstrategi uppdelat på små och medelstora företag, stora privata företag och för den offentliga sektorn. Vi kommer att skapa värde för alla kunder och Tele2 genom att tydligt differentiera behoven hos dessa segment gällande vilka typer av tjänster och lösningar de vill ha och hur de ska levereras. Vi kommer också att kunna dra nytta av de olika styrkor vi redan har inom varje segment.

Leda genom fast-mobil-konvergens, framtidssäkra affärsmodeller och teknologier

För att möta de framtida behoven hos våra kunder i varje segment så kommer vi tillhandahålla de senaste tjänsterna inom vårt område. Vi kommer att utnyttja den senaste tekniken och använda nya affärsmodeller, inklusive potentiella partnerskap med företag utanför vår bransch eller med olika teknikleverantörer.

Fortsatt tillväxt i Baltikum

I Estland, Lettland och Litauen fokuserar vi på att leverera på vår mer-för-mer-strategi för de mobilcentrerade paket av telefoni- och bredbandstjänster som vi tillhandahåller. Vi kommer att fortsätta investera i våra mobilnät, liksom i fasta nät där vi ser en efterfrågan på erbjudanden inom fast-mobil-konvergens.

Leda inom kundnöjdhet och varumärkesrykte

Vi kommer fortsätta att leda och bygga upp vårt varumärkesrykte baserat på styrkan i vårt tjänsteutbud och en överlägsen kundupplevelse där vi redan är en föregångare.

Utveckla nästa generations hushållserbjudanden

Genom att bygga vidare på våra nätverksinvesteringar så kommer vi att ge våra kunder mer av det de vill ha. Detta innebär bland annat att vi expanderar vårt mobilcentrerade utbud och utökar våra tjänster inom fast-mobil-konvergens där de redan finns tillgängliga, och att vi utforskar potentialen där det finns en efterfrågan.

Stärka vår position inom företagssegmentet

Det finns en betydande potential för B2B-tjänster på de baltiska marknaderna. Genom befintliga erbjudanden och en strategi för marknadssegmentering kommer vi att skräddarsy tjänster efter våra kunders behov och bli en pålitlig digitaliserings- och kommunikationspartner.

Inledning 3
2022 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Strategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Våra strategiska möjliggörare

Vår ambition på medellång sikt och vår tillväxtstrategi kommer förverkligas genom strategiska möjliggörare som bidrar med de kompetenser, den uppkoppling och verksamhetsoptimering som vi behöver.

Unika människor och kultur

Att uppnå våra ambitioner på medellång sikt kommer att ställa höga krav på våra medarbetare. Vi lägger ett stort ansvar på våra medarbetare och vi utvecklar vår unika kultur för att ge oss en konkurrensfördel och skapa en personalstyrka som är engagerad och kalibrerad mot vår strategi. Vi vill behålla vår redan begåvade och drivna personal och kunna attrahera nya prestationsdrivna personer med nya färdigheter som kommer att framtidssäkra vår verksamhet. Vi strävar efter att skapa en mångsidig och inkluderande arbetsplats som bidrar till vår konkurrensfördel och återspeglar våra kunder och de samhällen där vi verkar.

Tillförlitlig uppkoppling

Som premiumleverantör investerar vi i våra mobila och fasta nätverk för att tillhandahålla snabbare och mer tillförlitliga uppkopplingar. Vår nätverksverksamhet agerar som partner till de kommersiella affärsenheterna och är obevekligt inriktad på våra kunders behov. Genom investeringar i våra nätverk och IT-system så kommer vi att skapa den arkitektur som gör det möjligt för oss att bli ett ledande digitalt telekombolag.

Nästa generations verksamhet

Vi letar ständigt efter nya sätt att leverera till våra konsument- och företagskunder. Genom att förenkla och effektivisera vår verksamhet och vårt tekniska landskap, samt digitalisera våra processer och kundupplevelser, så kommer vi att skapa en kostnadseffektiv och ändamålsenlig organisation.

Vår kultur

Vår kultur står i centrum för vad vi gör och har utvecklats för att hjälpa oss att ligga steget före och fortsätta vara en konkurrensfördel.

Vi är mycket stolta över vår roll att leverera kundvärde genom att vara Pålitlig, Insiktsdriven och Samarbetsinriktad – det kallas The Tele2 Way. Vi fokuserar på enkelhet i varje uppgift som vi utför, och strävar efter att skapa obegränsade möjligheter bortom alla förväntningar.

Pålitlig

Vi håller våra löften både till kunder och kollegor.

Samarbetsinriktad

Vi tror på lagarbete, öppenhet och generositet när det gäller att dela med oss av kunskap och erfarenhet. Vi har ingen prestige och vi hjälper till.

Insiktsdriven

Vi har en datadriven helhetsbild i allt vi gör – vilket gör oss ännu mer kundorienterade.

Inledning 3
2022 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Strategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Genomförande av vår tillväxtstrategi

Tele2 tror på att frigöra de obegränsade möjligheter som uppkoppling möjliggör för alla våra kunder. Idag tillhandahåller våra prisvinnande nätverk mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanätverkstjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar åt miljontals kunder. Vi är ett värderingsdrivet bolag som möjliggör ett samhälle med obegränsade möjligheter genom att vara ett ledande telekomföretag i Norden och Baltikum. Vi har tydliga ambitioner och strävar efter att tillhandahålla överlägsna kundupplevelser, skapa branschledande avkastning åt aktieägare, ha ett högt medarbetarengagemang och vara ledande inom hållbarhet. Vår tillväxtstrategi är fokuserad på att återställa tillväxten i det svenska konsumentsegmentet, vara en erkänd ledare inom B2B och IoT i Sverige, och fortsätta växa i Baltikum.

Tele2 är ett starkt kassagenererande bolag, och ersättning till aktieägarna är kärnan i Tele2s aktiestrategi. Från 2012 till 2022 har vi distribuerat ca 70,2 miljarder kronor till aktieägarna genom utdelningar. Framöver är vi fast beslutna att behålla skuldsättningen inom målet på 2,5–3,0x då underliggande EBITDAaL växer, och distribuera minst 80% av fritt kassaflöde till eget kapital till aktieägarna.

Efter slutförandet av avyttringen av vårt 25%-iga ägande i T-Mobile Nederländerna (TMNL) under 2022, så slutförde vi även vår strategi att uteslutande fokusera Tele2s geografiska närvaro på vår kärnregion Östersjön där vi har marknadspositioner och storlek för att driva en hållbar tillväxt.

Tele2s vision är att vara ledande inom hållbarhet, och vi har fortsatt att implementera vår strategi som lanserades under 2021. Under 2022 tog vi flera steg för att demonstrera globalt ledarskap inom hållbarhet i vår industri, och en nyckelhändelse var fastställandet av vårt nettonollmål till 2035. Detta gjorde oss till det första företaget i Sverige, och det andra telekombolaget globalt, att få ett sådant godkännande från Science-Based Targets-initiativet. Tele2 gjorde också framsteg när det gäller hållbar finansiering genom att lansera ett ramverk för grön och hållbarhetsrelaterad finansiering, vilket användes för att emittera en hållbarhetsrelaterad obligation och teckna en hållbarhetsrelaterad revolverande kreditfacilitet. Vi lyckades också behålla eller förbättra toppbetyg från ESG-värderingsinstitut.

Under 2022 påskyndade Tele2 den landsomfattande utbyggnaden av 5G i Sverige och Baltikum. Hittills erbjuder vi 5G-uppkoppling i mer än 100 kommuner och ännu fler städer i Sverige, med en befolkningstäckning på 21% i riket som helhet. Vi har fått positiva resultat från Open Signal som positionerar Tele2 som det bästa 5G-nätet för kundupplevelse och det bästa 5G-nätet för videoupplevelse globalt. Efter att ha förvärvat spektrum i Lettland i december 2021 så har vi under året också säkrat viktigt 5G-spektrum i Litauen och Estland. Vi förväntar oss att ytterligare 5G-spektrumauktioner kommer att äga rum i Sverige under 2023.

Sverige

Under året har vi fortsatt att exekvera på transformationsprogrammet som lanserades i början av år 2020. Hittills har vi uppnått en årlig besparingstakt på 825 miljoner kronor inom programmet, med målet att uppnå 1 miljard kronor i årlig besparingstakt i slutet av första halvan av 2023. Programmet ger betydande kostnadsbesparingar, men förbättrar också den organisatoriska effektiviteten genom att minska den interna komplexiteten, förenkla produktportföljen och minska den tid som kunderna spenderar med kundtjänst.

Tele2s strategi i konsumentmarknaden är att öka kundnöjdheten genom mer-för-mer och fast-mobil-konvergenta erbjudanden. Genom att kontinuerligt förbättra kundupplevelsen via fler tjänster, förbättringar och uppgraderingar, så kommer vi driva tillväxt med hjälp av minskat kundbortfall och prisjusteringar i premium- och mellanskiktssegmentet, samtidigt som varumärkesportföljen optimeras för att fortsätta vara relevant för alla kundgrupper. I detta syfte konsoliderade vi de två premiumvarumärkena Tele2 och Com Hem under år 2021 till det nya konvergerade premiumvarumärket Tele2, och vi har nu tre varumärken i portföljen: Tele2, Comviq och Boxer.

Vi tror att TV kommer fortsätta spela en viktigt roll i vår verksamhet, och vår roll som aggregator av bra innehåll fortsätter vara relevant då innehåll blir alltmer fragmenterat över olika tjänster och produkter. För att bättre tillgodose ändrade beteenden och tittartrender hos våra kunder så lanserade vi vår egen streamingtjänst Tele2 Play+ under 2020, och under Q1 2022 lanserade vi vårt första linjära streamingerbjudande genom Tele2 TV Play+. Vi stärkte också vår position som aggregator på streamingmarknaden genom att tillkännage ett nytt partnerskap med Viaplay Group i mars 2022.

Inom företagssegmentet fortsätter vi att genomföra vår strategi, som först presenterades på kapitalmarknadsdagen 2021. Strategin innebär en segmenterad strategi för verksamheten genom att differentiera tillvägagångssätten för SME (Small and Medium), stora privata företag respektive det stora offentliga segmentet. Inom SME-segmentet är ambitionen att återta marknadsandelar genom att erbjuda förenklade paket och kombinationserbjudanden baserade på kundernas behov. Inom segmentet stora privata företag är ambitionen att förbättra lönsamheten genom att fördjupa våra kundsamarbeten för att möjliggöra större kontrakt, växa genom 'som tjänst' och paketering av mobiltjänster. Inom det stora offentliga segmentet är ambitionen att bibehålla och utveckla våra kundrelationer genom att noggrant välja våra affärsmöjligheter och fortsätta att leverera tillförlitliga lösningar för ett hållbart samhälle.

Baltikum

I Baltikum kunde vi visa fortsatt stark tillväxt såväl på omsättning som nettoresultat genom framgångsrikt genomförande av vår strategi med mobilcentrerad konvergens och mer-för-mer, trots en utmanande situation med hög inflation och stigande energikostnader under året. Vi kommer att öka vårt fokus på möjligheter inom fast-mobil-konvergens, antingen genom egen infrastruktur eller genom grossisttjänster. I Litauen lanserade vi ett pilotprojekt med fiber för att testa en investeringssnål metod som går ut på att utnyttja befintliga ledningar för att tillhandahålla fasta tjänster till kunderna.

Nederländerna

I mars 2022 slutförde vi avyttringen av vårt 25%-iga ägande i TMNL till fonder som rådges av Apax Partners LLP och Warburg Pincus LLC. Likviden från transaktionen uppgick till 9,0 miljarder kronor, vilken delades ut till våra aktieägare genom en extraordinär utdelning på 13 kronor per aktie i maj 2022.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören presenterar härmed årsredovisning och koncernredovisning för Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917 för räkenskapsåret 2022.

Den hållbarhetsinformation som granskats av revisorerna omfattar sidorna 46–92, där även den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår.

Siffrorna i denna rapport avser kvarvarande verksamheter om inget annat anges, med jämförelsetal för föregående år inom parantes.
För information om avyttrade verksamheter se not 33.

Verksamheten

Tele2-koncernen är en integrerad leverantör av fasta och mobila uppkopplingar och underhållningstjänster. De viktigaste geografiska marknaderna är Sverige och de tre baltiska staterna Litauen, Lettland och Estland. Sedan Tele2 grundades 1993 har företaget fortsatt att utmana rådande normer och dammiga monopol. I dag möjliggör koncernens nätverk mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanättjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar för miljontals kunder. Kundnöjdhet och smarta kombinerade erbjudanden driver tillväxten. Tele2 har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1996 och har cirka 4 400 anställda.

Nettoomsättning

Under 2022 ökade intäkterna med 3,9% organiskt till 28 102 (26 789) miljoner kronor för koncernen, drivet av fortsatt stark tillväxt i Baltikum, Sverige B2B och en liten medvind från roaming. Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 3,0% organiskt till 20 097 (19 349) miljoner kronor med hjälp av en fortsatt stark tillväxt i Baltikum och Sverige B2B, medan Sverige B2C visade en oförändrad utveckling på aggregerad nivå då tillväxten inom mobilt och fast bredband motverkades av nedgången i verksamhet baserad på äldre teknik.

Underliggande EBITDAaL

Underliggande EBITDAaL växte med 3,4% organiskt till 10 060 (9 639) miljoner kronor drivet av tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund, fortsatt exekvering av transformationsprogrammet i Sverige och mindre motvind från pandemin, vilket delvis motverkades av högre energikostnader. Under 2022 var energikostnaderna ungefär 50% högre än föregående år eftersom marknadspriserna på el stigit kraftigt på samtliga Tele2-marknader.

Rörelseresultat och årets resultat

Rörelseresultatet ökade med 37% till 6 596 (4 787) miljoner kronor. Tillväxt i underliggande EBITDAaL och en kapitalvinst på 1 589 miljoner kronor från avyttringen av T-Mobile Nederländerna bidrog till ökningen av rörelseresultatet.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -689 (-480) miljoner kronor.

Nettonvinsten uppgick till 5 574 (4 306) miljoner kronor under 2022, och vinsten per aktie var 8,07 (6,25) kronor. Tele2 har befriats från ett skattekrav på 363 miljoner kronor, inklusive skattetillägg och ränta, relaterat till Tele2s tidigare joint venture i Kazakstan, vilket har inkluderats i nettoresultatet för 2022.

Investeringar

Investeringar exklusive spektrum och leasing uppgick till 3 171 (3 158) miljoner kronor. Investeringarna bestod huvudsakligen av 5G-relaterade nätverksinvesteringar, uppgraderingar av det fasta nätet i Sverige, samt IT-investeringar relaterade till transformationsprogrammet.

Finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens finansiella skuldsättningsgrad var 2,5x (2,5x) den 31 december 2022. Den ekonomiska nettoskulden uppgick till 25,6 (24,3) miljarder kronor, en ökning med 1,4 miljarder kronor jämfört med föregående år. Under 2022 har Tele2 delat ut totalt 13,6 miljarder kronor.

Fritt kassaflöde till eget kapital från kvarvarande verksamheter minskade till 3 461 (5 760) miljoner kronor eller 5,01 (8,35) kronor per aktie, främst på grund av högre rörelsekapital, nätverksinvesteringar och högre betald skatt. Fritt kassaflöde till eget kapital från den totala verksamheten uppgick till 3 461 (5 785) miljoner kronor.

Tele2s styrelse föreslår en ordinarie utdelning om 6,80 kronor per aktie, totalt 4,7 miljarder kronor, att beslutas på årsstämman 2023 i maj.

Väsentliga händelser under 2022

- I mars 2022 slutfördes Tele2s avyttring av sitt 25%-iga innehav i T-Mobile Nederländerna. Transaktionen innebär att den internationella konsolideringen är avslutad och att Tele2 kan fokusera på Sverige och Baltikum. Efter beslut på årsstämman 2022 delades likviden från avyttringen ut till Tele2s aktieägare genom en extraordinär utdelning på 13,00 kronor per aktie (totalt 9,0 miljarder kronor) i maj 2022.
- Tele2 ingick ett strategiskt partnerskap med Viaplay, vilket ger Tele2s kunder tillgång till ett brett urval av Viaplay-kanaler och -streamingtjänster inom ramen för våra betal-TV- och streamingabonnemang.
- Tele2 tecknade ett avtal med elbåtsföretaget X Shore om att bygga ett privat 5G-nätverk i deras nybyggda fabrik i Nyköping, Sverige. Tele2 tillkännagav också samarbeten med Amazon Web Services för att förbättra portföljen av molntjänster och molnhantering som Tele2 erbjuder sina kunder.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

- Tele2 vann en omfattande nordisk upphandling för att tillhandahålla nätverkstjänster till bränsleföretaget OKQ8. Som en del av avtalet kommer Tele2 att etablera ett av de största nätverken med SD-WAN-teknik i norra Europa, samt förse OKQ8 med flera innovativa tjänster inom ramen för 'Network as a Service'.
- Tele2 emitterade sin första hållbarhetsrelaterade obligation på 1,6 miljarder kronor, vilket visar vårt engagemang kring att vara ledande inom hållbarhet. Tele2 undertecknade också sin första hållbarhetsrelaterade RCF på 700 miljoner euro med en femårig löptid och två ettåriga förlängningsoptioner, vilken ersätter en tidigare RCF på 760 miljoner euro.
- Tele2 blev det första telekombolaget i Norden och Baltikum som fick SBTi:s godkännande för vårt mål om nettonollutsläpp. Av nästan 15 000 företag som utvärderades globalt var Tele2 dessutom ett av endast 297 företag som fick högsta ranking (A) av CDP för våra ambitiösa klimatinsatser.
- Under året intensifierade Tele2 utbyggnaden av 5G-nätet för att leverera snabbare, mer tillförlitliga och säkrare tjänster. Nya obegränsade 5G-dataabonnemang lanserades för konsumenter och företag med inriktning på små och medelstora företag, där kunderna själva väljer vilken datahastighet de vill ha.
- Tele2 vann ett skatteärende som gav rätt till avdrag för valutakursförluster i samband med etableringen av Tele2s tidigare joint venture i Kazakstan. Domen innebar att Tele2 befriades från en skattefordran på 363 miljoner kronor inklusive skattetillägg och ränta. Följaktligen löstes alla relaterade avsättningar upp.
- Tele2s styrelseordförande Carla Smits-Nusteling har beslutat att inte ställa upp för omval till Tele2s styrelse vid årsstämman 2023. Valberedningen har meddelat att de kommer att föreslå Andrew Barron som ny styrelseordförande. Andrew Barron blev medlem i Tele2s styrelse 2018 och utsågs till vice ordförande 2019.

Medarbetare

Den 31 december 2022 var antalet anställda i Tele2 4 438 (4 435). Se not 31 för ytterligare information om antalet anställda, könsfördelning och personalkostnader.

Guidning

Tele2 ger finansiell vägledning för det kommande året och på medellång sikt (treårig horisont) för kvarvarande verksamheter i oförändrad valuta.

Guidningen för 2023 är en låg ensiffrig tillväxt för tjänsteintäkter från slutkund och en låg ensiffrig tillväxt för underliggande EBITDAaL då inflationstrender inklusive högre energikostnader tynger resultatet. Capex förväntas i övre delen av intervallet på 2,8–3,3 miljarder kronor år 2023, eftersom utbyggnaden av 5G accelererar parallellt med uppgraderingen av det fasta nätet i Sverige med Remote-PHY.

Tele2s guidning på medellång sikt är en låg ensiffrig tillväxt för tjänsteintäkter från slutkund och en medelhög ensiffrig tillväxt för underliggande EBITDAaL, samt Capex exklusive spektrum och leasing om 2,8–3,3 miljarder kronor per år under utbyggnaden av 5G och Remote-PHY.

Moderbolaget

Tele2 AB är moderbolaget för Tele2-koncernen. Verksamheten omfattar koncernledning. Under 2022 var nettoomsättningen i moderbolaget 49 (46) miljoner kronor. Nettoresultatet för helåret var 7 222 (7 907) miljoner kronor och bestod huvudsakligen av utdelning från koncernbolag.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Den nuvarande utmanande makroekonomiska och geopolitiska miljön påverkar också Tele2, främst genom ökade energikostnader, inflationstryck och förändringar i växelkurser. Tele2 har en motståndskraftig affärsmodell och erbjuder tjänster som värderas högt och prioriteras av våra kunder. Dessutom har vi en solid balansräkning. Vi är övertygade om att vi kan navigera genom dessa osäkra tider. Se avsnittet Riskhantering i Förvaltningsberättelsen samt not 2 för mer information om Tele2s riskexponering och riskhantering.

Hållbarhetsrapport

Tele2 har utarbetat en hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) Standards Core Option. Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de rapporteringskrav som anges i Årsredovisningslagen kapitel 6, paragraf 11 och i enlighet med de rapporteringskrav som anges i EUs taxonomiförordning Artikel 8. Hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll framgår i Hållbarhetsredovisning not S1 "Om hållbarhetsredovisningen".

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Fyraårsöversikt

Fyraårsöversikten innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. För ytterligare information se avsnittet Definitioner i slutet av rapporten.

Miljoner SEK	2022	2021	2020	2019
KVARVARANDE VERKSAMHETER				
Tjänsteintäkter från slutkund	20 097	19 349	19 184	19 466
Nettoomsättning	28 102	26 789	26 554	27 203
Underliggande EBITDA	11 395	10 900	10 484	10 309
EBITDA	11 101	10 517	12 329	9 598
Rörelseresultat	6 596	4 787	7 371	3 812
Resultat efter finansiella poster	5 907	4 307	6 855	3 367
Årets resultat	5 213	3 960	7 233	2 431
Underliggande EBITDAaL	10 060	9 639	9 239	9 043
Capex exklusive spektrum och leasing	3 171	3 158	2 717	2 387
Operativt kassaflöde	6 889	6 482	6 523	6 656
Fritt kassaflöde till eget kapital	3 461	5 760	4 799	4 159
Nyckeltal				
Tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund, organisk	3%	1%	-1%	0%
Underliggande EBITDAaL-tillväxt, organisk	3%	5%	2%	6%
Underliggande EBITDAaL-marginal	36%	36%	35%	33%
Rörelseresultatmarginal	23%	18%	28%	14%
Data per aktie (kronor)				
Fritt kassaflöde till eget kapital	5,01	8,35	6,97	6,05

Miljoner SEK	2022	2021	2020	2019
TOTALA VERKSAMHETEN				
Årets resultat	5 574	4 306	7 408	5 134
Balansomslutning	67 656	74 251	75 411	79 784
Eget kapital	23 683	31 142	32 751	34 805
Fritt kassaflöde till eget kapital	3 461	5 785	4 879	4 840
Nyckeltal				
Ekonomisk nettoskuld/Underliggande EBITDAaL	2,5x	2,5x	2,6x	2,5x
Data per aktie (kronor)				
Årets resultat	8,07	6,25	10,76	7,28
Årets resultat, efter utspädning	8,03	6,21	10,71	7,24
Eget kapital	34,27	45,14	47,56	50,59
Fritt kassaflöde till eget kapital	5,01	8,39	7,09	7,04
Utdelning, ordinarie	6,80[1]	6,75	6,00	5,50
Utdelning, extraordinär	-	13,00	3,00	3,50
Börskurs på bokslutsdagen	85,10	129,10	108,60	135,85

[1] Föreslagen utdelning.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Koncernsummering

Kvarvarande verksamheten Miljoner SEK	2022	2021	Organisk %
TJÄNSTEINTÄKTER FRÅN SLUTKUND			
Sverige	16 230	16 065	1%
Litauen	2 113	1 779	13%
Lettland	1 142	958	14%
Estland	612	546	7%
Summa	**20 097**	**19 349**	**3%**
NETTOOMSÄTTNING			
Sverige	22 112	21 522	3%
Litauen	3 483	3 028	10%
Lettland	1 713	1 508	8%
Estland	911	850	2%
Intern försäljning, eliminering	-116	-119	-6%
Summa	**28 102**	**26 789**	**4%**
UNDERLIGGANDE EBITDAaL			
Sverige	7 890	7 756	2%
Litauen	1 307	1 112	12%
Lettland	668	592	8%
Estland	196	179	4%
Summa	**10 060**	**9 639**	**3%**

Kvarvarande verksamheten Miljoner SEK	2022	2021	Organisk %
CAPEX			
Sverige	2 649	2 773	-4%
Litauen	234	175	27%
Lettland	153	105	40%
Estland	135	105	23%
Capex exklusive spektrum och leasing	**3 171**	**3 158**	**0%**
Spektrum	170	355	
Nyttjanderättstillgångar (leasing)	1 370	1 306	
Summa	**4 711**	**4 819**	
varav:			
– Nätverk	1 981	1 825	
– IT	729	878	
– Kundutrustning	386	374	
– Övrigt	75	81	
Capex exklusive spektrum och leasing	**3 171**	**3 158**	

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12

Fyraårsöversikt 14

Koncernsummering 15

Aktieägarinformation 16

Översikt per segment 18

Medarbetare 24

Riktlinjer för ersättningar 25

Riskhantering 27

Bolagsstyrningsrapport 30

Styrelse 37

Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

Finansiella rapporter – Innehåll 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Aktieägarinformation

Tele2 ABs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm under symbolerna TEL2A och TEL2B.

Aktiekursens utveckling

Under 2022 sjönk Tele2s B-aktie med 34,1%, från 129,10 kronor till 85,10 kronor medan OMX Stockholm PI sjönk med 24,6%. Det globala sektorindexet S&P 500 Telecommunications Sevices föll 40,4%. Högsta stängningskurs för Tele2s B-aktie under 2022 var 152,15 kronor den 27 april, medan den lägsta stängningskursen var 84,16 kronor den 20 december. Den genomsnittliga stängningskursen under 2022 var 115,83 kronor.

Totalavkastningen (d.v.s. aktiekursutvecklingen inklusive återinvesterade utdelningar) för Tele2s B-aktie var -23% under 2022, vilket var i linje med utvecklingen på aktiemarknaden som helhet under året då OMX Stockholm All-Share Gross Index (OMXSGI) sjönk med 22%.

Den sammanlagda totalavkastningen för Tele2s B-aktie under de senaste fem åren har varit 27%, och under de senaste tio åren 131%.

Under 2022 ägde 24% av handeln med Tele2s B-aktier rum på Nasdaq Stockholm, medan 76% av handeln genomfördes på andra handelsplatser.

Ersättning till aktieägarna

Under 2022 delade Tele2 sammanlagt ut 13,6 miljarder kronor till aktieägarna i form av ordinarie utdelning om 6,75 kronor per aktie och en extraordinär utdelning om 13,00 kronor per aktie.

För räkenskapsåret 2022 har styrelsen för Tele2 AB beslutat att till årsstämman den 15 maj 2023 rekommendera en ordinarie utdelning om 6,80 kronor per A- och B-aktie, totalt 4,7 miljarder kronor. Utdelningen ska utbetalas i två delar om vardera 3,40 kronor per aktie i maj och oktober 2023. Den föreslagna utdelningen motsvarar 135% av fritt kassaflöde till eget kapital under 2022.

Finansiell policy

Tele2 kommer att sträva mot att bibehålla skuldsättningsmålet ekonomisk nettoskuldsättning/underliggande EBITDAaL inom intervallet 2,5-3,0x genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:

- En ordinarie utdelning om minst 80% av fritt kassaflöde till eget kapital; och
- Extraordinära utdelningar och/eller aktieåterköp, baserat på återstoden av fritt kassaflöde till eget kapital, likvider från tillgångsförsäljningar och balansering av nettoskuldsättningen utifrån underliggande EBITDAaL-tillväxt.

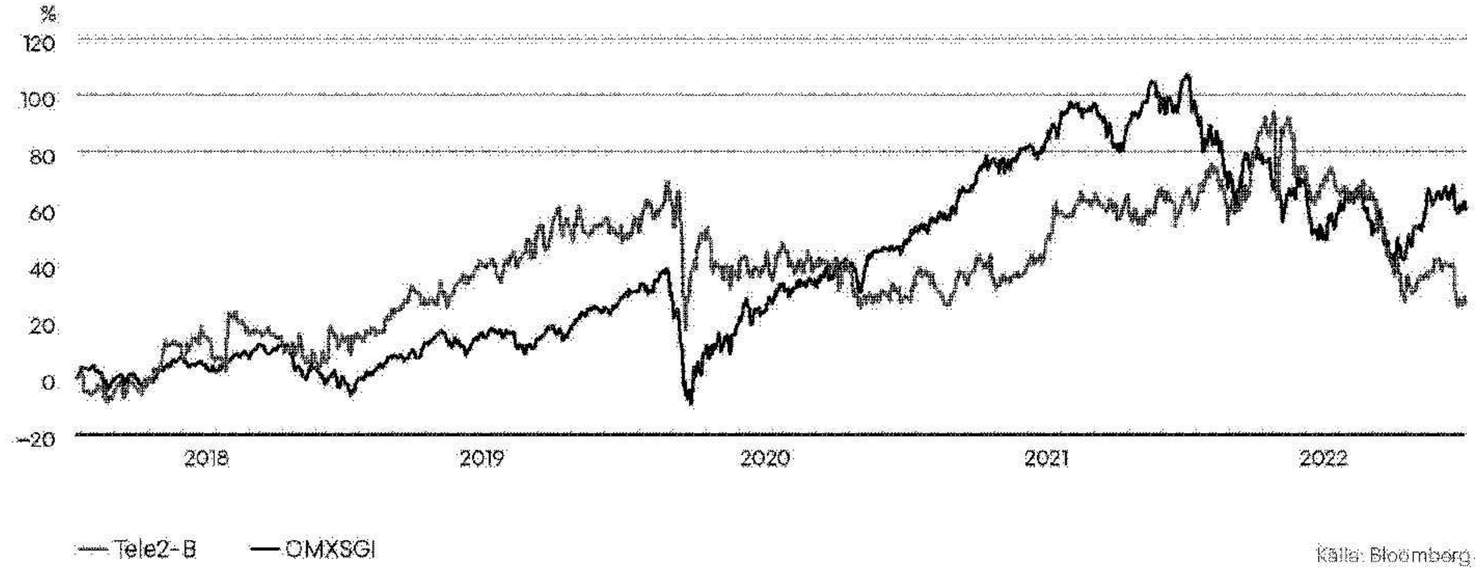
Baserat på denna policy förväntas Tele2 distribuera mer än 100% av fritt kassaflöde till eget kapital till aktieägarna genom en kombination av utdelningar och/eller aktieåterköp.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Tele2 AB är indelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier och C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie. Serie A- och B-aktierna har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinster medan serie C-aktierna saknar rätt till utdelning. A-aktier berättigar innehavaren till tio röster per aktie medan B- och C-aktier till en röst per aktie.

Syftet med C-aktierna är att möjliggöra framtida leverans av B-aktier till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner som deltar i Tele2s bibehållande- och prestationsbaserade incitamentsprogram.

5-års totalavkastning (TSR) för Tele2s B-aktie och jämförelseindexet OMXSGI



Källa: Bloomberg

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Baserat på ett bemyndigande från bolagsstämman 2021 så har styrelsen beslutat om en riktad emission av 2 200 000 C-aktier och ett efterföljande återköp för totalt 3 miljoner kronor.

Per den 31 december 2022 uppgick antalet registrerade aktier till 22,6 miljoner A-aktier, 670,3 miljoner B-aktier (varav 1,8 miljoner i eget innehav), och 2,2 miljoner C-aktier (samtliga i eget innehav).

Tele2s A- och B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. För detaljerad information om aktiekapitalet och antalet utestående aktier hänvisas till not 23.

Aktieägare

Under 2022 ökade antalet aktieägare i Tele2 med 12% till 113 767 per den 31 december 2022. Marknadsvärdet på bolaget var 60,3 miljarder kronor vid årsskiftet.

I maj 2022 minskade Tele2s största ägare Kinnevik AB sitt innehav i Tele2 genom att sälja 50 miljoner B-aktier för totalt 6,1 miljarder kronor genom en s.k. book-building-process. Efter transaktionen representerar Kinneviks innehav i Tele2 19,8% av kapitalet och 36,1% av rösterna.

Per den 31 december 2022 representerade de 15 största aktieägarna 45,8% av aktiekapitalet och 56,2% av rösterna. Utländska aktieägare innehade 48,6% av aktiekapitalet och 37,8% av rösterna.

Topp 15 aktieägare

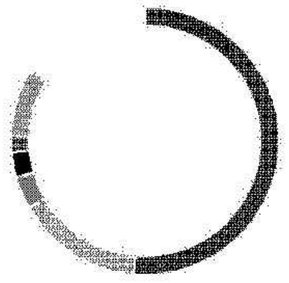
Per 31 december 2022	Kapital (%)	Röster (%)
Kinnevik	19,8	36,1
BlackRock	6,2	4,8
Vanguard	2,8	2,2
Handelsbanken Fonder	2,7	2,1
Nordea Fonder	2,1	1,6
Norges Bank	1,9	1,5
Janus Henderson Investors	1,5	1,2
Schroders	1,5	1,2
Swedbank Robur Fonder	1,3	1,0
Länsförsäkringar Fonder	1,2	0,9
Avanza Pension	1,0	0,8
Folksam	1,0	0,8
Deka Investments	0,9	0,7
Storebrand Fonder	0,9	0,7
Eurizon Capital	0,8	0,7
Totalt topp 15	**45,8**	**56,2**
Övriga	54,2	43,8
Totalt	**100,0**	**100,0**

Källa: Modular Finance

Ägartyp

Per 31 december 2022	Kapital (%)	Röster (%)
Svenska institutionella ägare	35,5	48,4
Utländska institutionella ägare	31,8	24,6
Svenska privatpersoner	13,6	12,0
Okänd ägartyp	16,4	12,7
Övriga	2,8	2,2
Totalt	**100,0**	**100,0**

Ägande per land baserat på kapital



Sverige	51%
USA	15%
Storbritannien	4%
Finland	3%
Norge	2%
Övriga	8%
Anonymt ägande	16%

Källa: Modular Finance

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Översikt per segment

Sverige

2022 i korthet

Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 1% jämfört med 2021 drivet av en solid utveckling inom företagsverksamheten. Intäkterna från internationell roaming ökade när samhället började öppna upp efter lättnader av covidrestriktionerna. Högre intäkter och kostnadsbesparingar från transformationsprogrammet omvandlades till 2% ökning av underliggande EBITDAaL, och lyckades kompensera för en del av de högre energikostnaderna.

Fortsatt optimering, främst inom Digital Capabilities and Technology (DCT)-organisationen, genomfördes under året som en del av transformationsprogrammet, vilket uppnådde en årlig besparingstakt om 825 miljoner kronor i slutet av året. Transformationsprogrammet hade en effekt på underliggande EBITDAaL om ungefär 650 miljoner kronor under 2022, vilket resulterade i en nettoeffekt på 295 miljoner kronor jämfört med året innan.

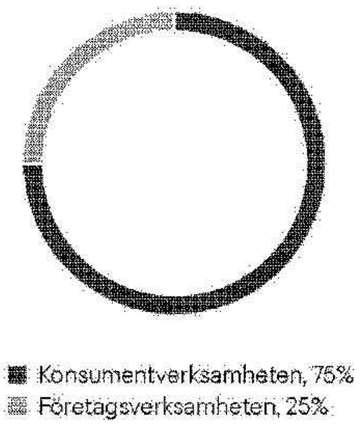
2023

Transformationsprogrammet förväntas uppnå resterande besparingar om 175 miljoner kronor under de första sex månaderna av 2023, och vara avslutat i mitten av 2023 med ett totalt mål på 1 miljard kronor i årliga löpande besparingar. Huvudfokuset kommer att bestå i att avveckla SUNAB, vårt samägda 3G-nätinfrastrukturbolag med Telia, avveckla IT-system, flytta kunder till nya IT-miljöer samt ytterligare optimeringar av organisationen.

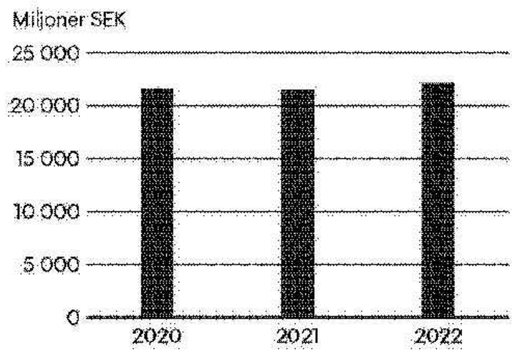
Utbyggnaden av 5G kommer att fortsätta i full fart under året. Parallellt uppgraderas det fasta nätet med Remote-PHY, vilket är ett kostnadseffektivt sätt att modernisera nätet och tillgodose nuvarande och framtida behov av hastighetsnivåer och regionalnätskapacitet.

Finansiell information Miljoner SEK	2022	2021	Organisk %
Tjänsteintäkter från slutkund	**16 230**	**16 065**	**1%**
Nettoomsättning	22 112	21 522	3%
Underliggande EBITDA	9 026	8 839	
Underliggande EBITDAaL	**7 890**	**7 756**	**2%**
Underliggande EBITDAaL-marginal	36%	36%	
Capex			
Nätverk	1 575	1 546	
IT	644	807	
Kundutrustning	375	364	
Övrigt	55	56	
Capex exklusive spektrum och leasing	**2 649**	**2 773**	
Spektrum	**40**	**333**	
Nyttjanderättstillgångar (leasing)	1 217	1 073	
Capex	**3 906**	**4 179**	
Capex exklusive spektrum och leasing /intäkter	12%	13%	

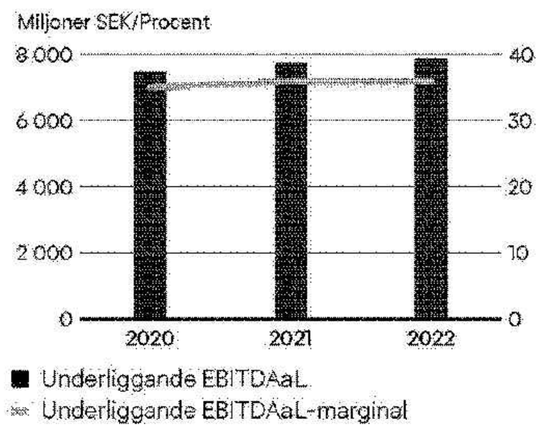
Tjänsteintäkter från slutkund per affärsområde 2022



Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

Finansiella rapporter – Innehåll 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Sverige Konsument

2022 i korthet

Under 2022 återvände Sverige Konsument till tillväxt, understödd av strategisk varumärkespositionering, utökning av portföljen, roamingintäkter som började komma tillbaks, och vår mer-för-mer-baserade prisstrategi. Tele2 stärkte sin position som ett konvergent premiumvarumärke och Comviq befäste sin marknadsledande ställning i sitt segment.

FMC-resan fortsatte med ökad kors- och merförsäljning med fokus på hushåll med befintlig relation till Tele2. Det nya partnerskapet med Viaplay lanserades som en del av vår uppgraderade underhållningsportfölj för att stabilisera Digital-TV-verksamheten och stärka vår aggregatormodell inom streaming. I augusti introducerade Tele2 nya mobilerbjudanden på den svenska marknaden, där en portfölj av obegränsade 5G-abonnemang med hastighetsbaserad prissättning lanserades.

Prisjusteringar genomfördes effektivt både på den mobila och fasta kundbasen till följd av förbättringar i såväl produkter som i kundupplevelse, exempelvis paketering av streaminginnehåll och bredbandskvalitet, likaså uppgraderingar av mobildata som möjliggjorts av 5G och en accelererad utrullning av Remote-PHY i hela Sverige.

Tjänsteintäkter från slutkund återvände till tillväxt med mobil uppkoppling och fast bredband som helt kompenserade för nedgången i äldre tjänster. Detta stöddes av en stabilisering av intäkterna från Digital-TV under andra halvåret.

2023

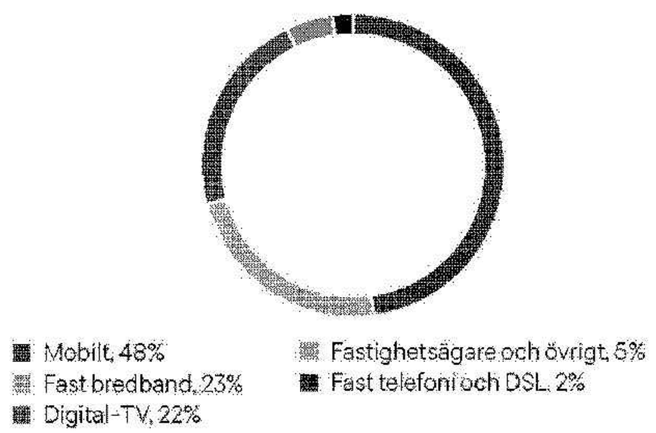
Målet för Sverige Konsument under 2023 är att uppnå en hållbar tillväxtposition på den svenska marknaden baserat på en balanserad kommersiell strategi för volym och värde som bygger på mer-för-mer-prissättning, produktinnovation, digitalisering av kundresan, och fortsatta förbättringar av servicekvaliteten både för Tele2 och Comviq.

Tele2 strävar efter att genomföra lämpliga konsumentprisjusteringar i förhållande till höginflationsmiljön samt dess inverkan på våra underliggande driftskostnader.

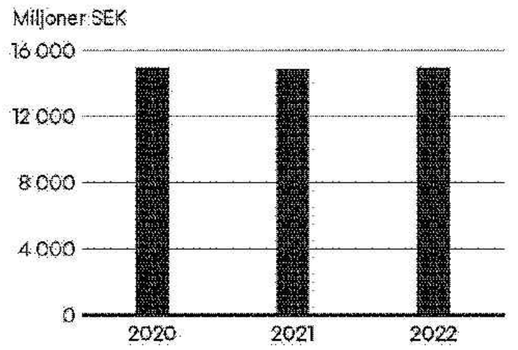
Nästa fas av FMC, utrullningen av den nya hastighetsbaserade 5G-portföljen, ytterligare implementation av kontantkortsregistrering och fortsatta förbättringar av underhållningsportföljen, i kombination med hastighets- och kvalitetsuppgraderingar i vår bredbandsportfölj, torde ytterligare stärka Tele2s och Comviqs varumärkesattraktion.

Slutligen kommer arbetet med operativ förträfflighet genom transformationsprojektet att fortsätta, där den moderniserade IT-stacken för FMC möjliggör förenkling av kundresor och förbättrade digitala förmågor.

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst 2022



Nettoomsättning



	2022	2021	Organisk %
RGUer (tusental) [1]			
Mobilt	2 927	2 946	-1%
– Abonnemang	2 004	1 946	3%
– Kontantkort	924	1 000	-8%
Fast	1 996	2 042	-2%
– Fast bredband	949	927	2%
– Digital-TV	888	927	-4%
– Kabel och fiber	633	638	-1%
– DTT	256	288	-11%
– Fast telefoni och DSL	158	188	-16%
Summa RGUer	**4 923**	**4 988**	**-1%**
Adresserbar fast marknad	3 713	3 600	3%
ASPU (SEK) [1]			
Mobilt	166	163	2%
– Abonnemang	206	207	-1%
– Kontantkort	85	80	7%
Fast	236	231	2%
– Fast bredband	251	251	0%
– Digital-TV	249	241	3%
– Kabel och fiber	224	216	4%
– DTT	306	296	4%
– Fast telefoni och DSL	93	94	-1%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobilt	5 862	5 791	1%
– Abonnemang	4 880	4 821	1%
– Kontantkort	983	970	1%
Fast	5 726	5 763	-1%
– Fast bredband	2 826	2 766	2%
– Digital-TV	2 707	2 760	-2%
– Kabel och fiber	1 706	1 684	1%
– DTT	1 001	1 076	-7%
– Fast telefoni och DSL	193	237	-19%
Fastighetsägare och övrigt	664	676	-2%
Tjänsteintäkter från slutkund	**12 252**	**12 229**	**0%**
Operatörsintäkter	763	733	
Försäljning av utrustning	1 880	1 901	
Intern försäljning	0	1	
Nettoomsättning	**14 895**	**14 864**	**0%**

[1] Oreviderat

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Sverige Företag

2022 i korthet

Vi har fortsatt att genomföra vår strategi som fastställdes 2021 genom att differentiera vårt tillvägagångssätt inom segmenten SME (Small och Medium), stora privata företag och stora offentliga företagssegmentet.

Under 2022 ökade fokus på cybersäkerhet ytterligare på grund av den förändrade geopolitiska omgivningen, och vi har stöttat våra kunder med råd och lösningar för att hantera dessa hot och utmaningar. Vidare har osäkerheter i leveranskedjan påverkat våra leveranstider, och det har varit en utmaning att planera och genomföra våra leveranser, särskilt inom de stora privata och offentliga segmenten. Tack vare våra förmågor och vår goda förståelse för våra kunders behov har vi hanterat situationen utan någon större påverkan på våra kunders upplevelse.

En pelare i vår strategi är att skapa lönsam tillväxt. Under året har vi fokuserat på flera områden för att uppnå detta, och vi har sett förbättringar som planerat och förväntat.

Vår ambition för 2022 var att stabilisera intäkterna och vi har återgått till 4% tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund för helåret 2022, och har nu sex kvartal i rad med tillväxt på årsbasis. Denna tillväxt kommer från vår förmåga att stödja våra kunders verksamheter på olika sätt. Alla segment har bidragit, och vi såg en kombination av ökat nettointag från både nya och befintliga kunder, vilket förbättrade mixen och minskade kundbortfallet.

2023

Under 2023 är vår ambition att fortsätta stabilisera och växa det svenska företagssegmentet genom att fortsätta att exekvera på vår strategi. Inom SME-segmentet är målet att växa, och i de stora privata och offentliga segmenten strävar vi efter att förbättra lönsamheten genom att bygga vidare på befintliga relationer och att öka engagemanget.

Vi kommer fortsätta våra ansträngningar med att avveckla gamla kopparprodukter och flytta kunderna till moderna tjänster med bättre lönsamhet. Ett annat fokusområde är att stödja och skapa medvetenhet runt hållbarhet och hur våra tjänster kan bidra till att skapa en bättre framtid och leverera på vårt syfte att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter. Våra planer för det kommande året baseras på en något förbättrad situation inom leveranskedjan, dock inte helt och hållet tillbaks till de förhållanden som rådde innan pandemin.

Vi följer noga makroläget och hur det påverkar våra kunder. Vi är övertygade om att det ur ett långsiktigt perspektiv kommer att finnas en fortsatt efterfrågan på våra tjänster baserat på ökad digitalisering och våra kunders behov av att förbättra sina verksamheter. Detta understöds också av olika marknadstrender och vår förmåga att utnyttja dessa trender och agera som en digitaliseringspartner för våra kunder.

Sverige Företag

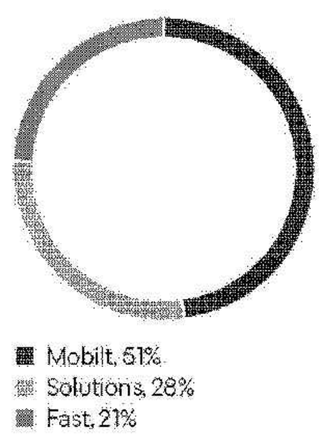
	2022	2021	Organisk %
RGUer (tusental) [1]			
Mobilt (exkl. IoT)	1 103	1 006	10%
– Abonnemang			
ASPU (SEK) [1]			
Mobilt			
– Abonnemang	134	134	0%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobilt	2 037	1 848	10%
Fast	820	910	-10%
Solutions	1 120	1 077	4%
Tjänsteintäkter från slutkund	**3 977**	**3 836**	**4%**
Operatörsintäkter	100	97	
Försäljning av utrustning	2 016	1 664	
Intern försäljning	3	3	
Nettoomsättning	**6 096**	**5 600**	**9%**

Sverige Wholesale

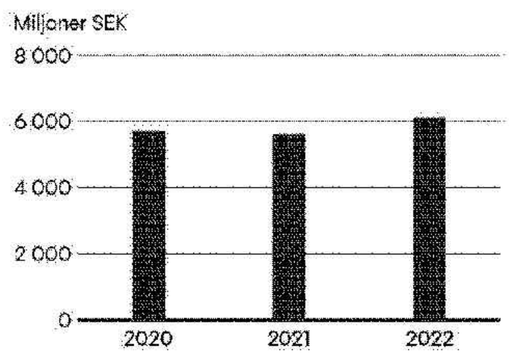
Finansiell information Miljoner SEK	2022	2021	Organisk %
Operatörsintäkter	1 115	1 052	
Intern försäljning	5	6	
Nettoomsättning	**1 121**	**1 058**	**6%**

[1] Orevi derat.

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst 2022



Nettoomsättning



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Baltikum

Litauen

2022 i korthet

Under 2022 fokuserade Tele2 Litauen främst på att genomföra strategin med mobilcentrerad konvergens och mer-för-mer, 5G-auktioner och att påbörja en landsomfattande utbyggnad av 5G. Auktionen av 3 500 MHz-spektrum avslutades i juni och auktionen av 700 MHz-spektrum slutfördes i juli.

En kommersiell lansering av ett pilotprojekt gällande fibernätverk ägde rum, vilket gav värdefulla insikter kring möjligheten att bygga ett fullskaligt fibernätverk genom att använda befintliga kanalisationer tillgängliga på marknaden.

Under året nådde Tele2 Litauen den viktiga milstolpen två miljoner kunder drivet av ett positivt inflöde av abonnemangskunder. Konkurrensen var främst inriktad på mobilt bredband och B2B-segmentet där vi framgångsrikt lyckades behålla och attrahera nya kunder. ASPU ökade med 9% under 2022 vilket främst drevs av tilltalande mer-för-mer-kampanjer för data.

De största utmaningarna under 2022 var de stigande energipriserna och inflationen. Även om det hittills bara har skett små förändringar i konsumenternas beteende, så kan den rekordhöga inflationen komma att påverka kundernas förtroende och även telekombranschen. Tele2 Litauen lyckades öka underliggande EBITDAaL med 12% under 2022, vilket främst drevs av högre tjänsteintäkter från slutkund.

På grund av kriget i Ukraina inledde vi många aktiviteter för att stödja ukrainska flyktingar i Litauen: gratis roaming och samtal till Ukraina, nationell insamling av begagnade telefoner åt Röda korset, callcenterhjälp på stödlinjer för ukrainska flyktingar.

2023

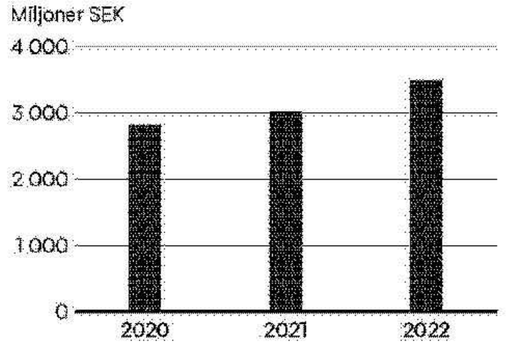
Under 2023 kommer Tele2 Litauen fortsätta mer-för-mer-strategin baserad på insiktsdrivna kompetenser, och avser att på lämpliga sätt stärka positionerna på marknaderna för mobilt bredband och B2B.

Utbyggnaden av 5G för att förbättra nätverkstäckningen är en av de viktigaste prioriteringarna, tillsammans med operativa effektivitetsförbättringar.

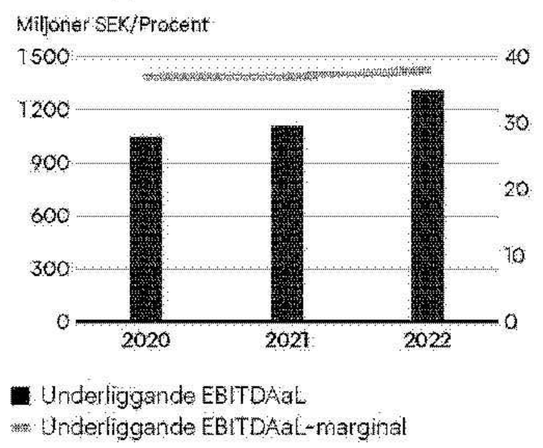
	2022	2021	Organisk %
RGUer (tusental) [1]			
Mobilt	2 009	1 945	3%
– Abonnemang	1 327	1 262	5%
– Kontantkort	682	683	0%
ASPU (EUR) [1]			
Mobilt	8,3	7,6	9%
– Abonnemang	10,3	9,4	9%
– Kontantkort	4,7	4,4	7%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobilt	2 102	1 774	13%
– Abonnemang	1 693	1 404	15%
– Kontantkort	409	370	5%
Fast	11	5	95%
Tjänsteintäkter från slutkund	**2 113**	**1 779**	**13%**
Operatörsintäkter	205	220	
Försäljning av utrustning	1 104	968	
Intern försäljning	61	60	
Nettoomsättning	**3 483**	**3 028**	**10%**
Underliggande EBITDA	1 386	1 181	
Underliggande EBITDAaL	**1 307**	**1 112**	**12%**
Underliggande EBITDAaL-marginal	38%	37%	
Capex	381	309	
Capex exklusive spektrum och leasing	**234**	**175**	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	7%	6%	

[1] Oreviderat.

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Lettland

2022 i korthet

Tele2 Lettland fortsatte att visa god tillväxt under 2022 med både kommersiella framgångar och viktiga utvecklingsaktiviteter.

Det mobila nettointaget var positivt under 2022 drivet av mobila abonnemang. Mobilt ASPU ökade med 11% i lokal valuta drivet av fortsatt monetarisering av ökad efterfrågan på data. Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 14% i lokal valuta drivet av ASPU-tillväxten och volymtillväxten. Underliggande EBITDAaL ökade med 8% på grund av högre tjänsteintäkter från slutkund, vilket delvis motverkades av högre energikostnader.

Efter spektrumförvärvet i december 2021 fortsatte Tele2 Lettland den rikstäckande utbyggnaden av 5G för att stärka sin position som en ledande leverantör av mobila uppkopplingar.Genomförandet av mer-för-mer-strategin skedde genom att monetarisera efterfrågan på data och migrering från kontantkort till abonnemang, samtidigt som de digitala kanalerna optimerades.

2023

Tele2 Lettlands fokus kommer att ligga på monetarisering av data, mobilcentrerad konvergens, mer-för-mer-strategin, digitalisering av viktiga processer och migrering av kunder från kontantkort till abonnemang.

Den massiva utbyggnaden av 5G-täckning kommer att fortsätta tillsammans med uppgraderingar av kärnnätet för att möta den växande efterfrågan på mobildata och för att utveckla nya tjänster.

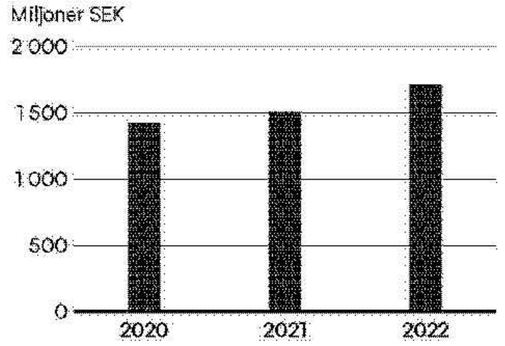
Tele2 Lettland kommer att fortsätta adressera situationen med stigande energikostnader genom att implementera energisparande alternativ, och kommer även fortsätta att utvärdera användningen av alternativa energikällor.

	2022	2021	Organisk %
RGUer (tusental) [1]			
Mobilt	1 015	993	2%
– Abonnemang	795	758	5%
– Kontantkort	221	235	-6%
ASPU (EUR) [1]			
Mobilt	8,9	8,0	11%
– Abonnemang	10,3	9,5	9%
– Kontantkort	4,0	3,8	6%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobilt	1 138	955	14%
– Abonnemang	1 022	841	16%
– Kontantkort	116	115	-4%
Fast	4	3	32%
Tjänsteintäkter från slutkund	**1 142**	**958**	**14%**
Operatörsintäkter	143	166	
Försäljning av utrustning	391	344	
Intern försäljning	37	39	
Nettoomsättning	**1 713**	**1 508**	**8%**
Underliggande EBITDA	717	637	
Underliggande EBITDAaL	**668**	**592**	**8%**
Underliggande EBITDAaL-marginal	39%	39%	
Capex	224	176	
Capex exklusive spektrum och leasing	**153**	**105**	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	9%	7%	

[1] Oreviderat.

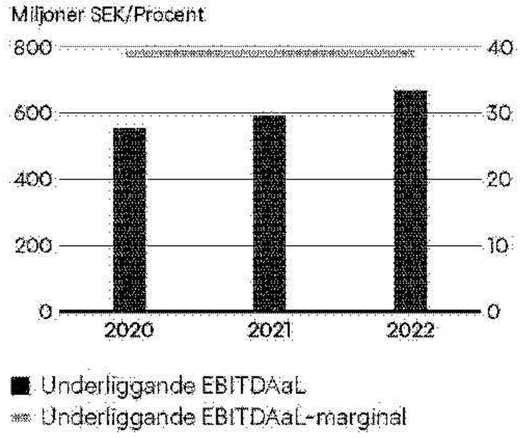
Nettoomsättning

Miljoner SEK



Underliggande EBITDAaL

Miljoner SEK/Procent



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Estland

2022 i korthet

Under 2022 fortsatte Tele2 Estland att se ett bra kommersiellt momentum med framgångsrik kundanskaffning, samtidigt som fokus legat på operativa effektiviseringar för att motverka inflationstrycket.

Tjänsteintäkterna från slutkund växte med 7% drivet både av en ökad volym och ASPU. Alla teleoperatörer har genomfört prisjusteringar under hösten för att kompensera för högre kostnader. Underliggande EBITDAaL ökade med 4% på grund av högre tjänsteintäkter från slutkund, vilket delvis motverkades av högre energikostnader.

Under 2022 ägde auktionerna av 5G-spektrum i 3,5 GHz- och 700 MHz-banden rum. Tele2 vann de önskade blocken till lägsta möjliga pris i bägge auktioner. Tele2 Estland fortsatte att utöka fibertäckningen och fick nya kunder både via egen fiber och grossistanslutningar, såväl inom företags- som konsumentsegmentet.

2023

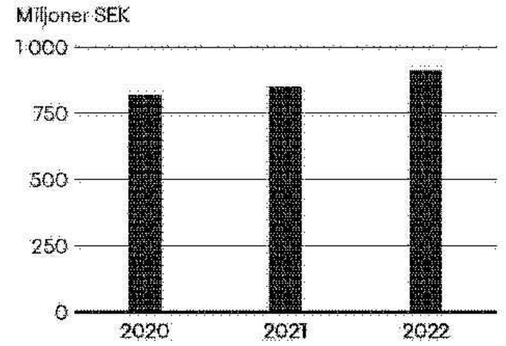
Tele2 Estland kommer fokusera på att fortsätta den FMC-baserade mer-för-mer-strategin genom att utöka det geografiska fastnätsområdet, och samtidigt dra nytta av det positiva momentumet i mobilmarknaden.

Utbyggnaden av 5G-nätet har påbörjats efter förvärven av spektrum under 2022.

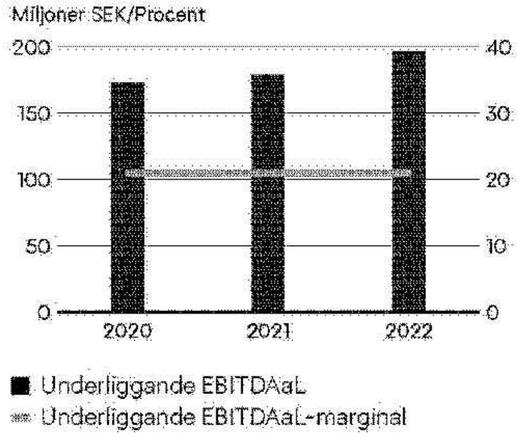
	2022	2021	Organisk %
RGUer (tusental) [1]			
Mobilt	455	437	4%
– Abonnemang	404	384	5%
– Kontantkort	52	54	-4%
ASPU (EUR) [1]			
Mobilt	9,7	9,4	4%
– Abonnemang	10,5	10,2	3%
– Kontantkort	3,9	3,4	15%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobilt	554	498	6%
– Abonnemang	528	476	6%
– Kontantkort	26	22	14%
Fast	58	48	15%
Tjänsteintäkter från slutkund	**612**	**546**	**7%**
Operatörsintäkter	90	99	-13%
Försäljning av utrustning	200	194	-2%
Intern försäljning	9	10	-12%
Nettoomsättning	**911**	**850**	**2%**
Underliggande EBITDA	266	242	
Underliggande EBITDAaL	**196**	**179**	**4%**
Underliggande EBITDAaL-marginal	21%	21%	
Capex	200	155	
Capex exklusive spektrum och leasing	**135**	**105**	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	15%	12%	

[1] Orevid ierat.

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Medarbetare

Unika människor och kultur

På Tele2 tror vi på människors kraft. Vi tror att vi genom att komma samman frigör den fulla potentialen hos oss alla och skapar en allt starkare känsla av team och samhörighet. Med detta hoppas vi kunna skapa en stark kultur som främjar samarbete, engagemang och välbefinnande. På Tele2 ger vi våra medarbetare ett stort ansvar och en stor ansvarsskyldighet. Engagerade medarbetare presterar bättre och är personligt motiverade att göra Tele2 till en ännu bättre arbetsplats. Som en del av Tele2s ambition att bli en ledande telekomoperatör i Norden och Baltikum har vi definierat fyra strategiska faktorer, var och en med definierade KPI:er och mål som vi följer upp kvartalsvis.

- Walk-the-talk ledarskap som anpassar och engagerar
- Utveckla Tele2s kultur för att bibehålla konkurrensfördelar
- Attrahera och behålla resultatinriktade personer med framtidssäkra kompetenser
- En mångsidig och inkluderande arbetsplats att vara stolt över

Walk-the-talk ledarskap som anpassar och engagerar

Vår strategi och våra ambitioner på medellång sikt kommer att ställa höga krav på våra medarbetare, på oss som organisation och på vårt sätt att arbeta. Ett bra ledarskap som anpassar och engagerar våra anställda kring vår strategi kommer att vara avgörande. Vi kommer att främja ledare som är walk-the-talk och som förstår att de har en viktig roll som ambassadörer och förebilder för Tele2s kultur och värderingar. I år har vi fortsatt våra insatser för att utbilda nya ledare genom att ta del av programmet Mitt ledarskap @ Tele2 och erbjuda uppfräschningsmöten för befintliga ledare. Våra initiativ fortsätter att ge resultat, cheferna på Tele2 är gång på gång högt värderade av våra anställda och fortsätter att rankas på höga benchmarknivåer, vilket framgår av resultatet av vår interna undersökning "My Voice".

Utveckla Tele2s kultur för att bibehålla konkurrensfördelar

Tele2-kulturen har varit vår konkurrensfördel i många år och gjort det möjligt för oss att snabbt anpassa oss till marknadsutmaningar och kundbehov. Förändring är en del av Tele2s DNA och vårt företag och våra medarbetare kommer alltid att fortsätta att förändras och utvecklas. I år har vi lanserat vårt utvecklade kulturkoncept för att förbli en differentieringsfaktor och uppnå våra strategiska mål. Vi tror att den rätta attityden, entusiasmen och förmågan att arbeta i enlighet med Tele2s värderingar – Pålitlig, Insiktsdriven och Samarbetsvillig – är viktigare än ett imponerande CV.

Vår kultur – Tele2 Way – står i centrum för vad vi gör och för att ligga i framkant, tillhandahålla överlägsna kundupplevelser, bli mer faktabaserade, öka samarbetet och inte minst upprätthålla Tele2-andan – vi är Vinnarskallar som utmanar för att vinna.

Attrahera och behålla resultatinriktade personer med framtidssäkra kompetenser

För att fortsätta vinna utmanar vi oss själva att alltid bli bättre, anpassa oss till kundernas behov och alltid sträva efter att leverera maximalt kundvärde. Genom höga förväntningar på oss själva och andra vill vi påverka och göra skillnad. Vi uppmuntrar ett utvecklingstänkande med relevant feedback och kontinuerlig prestationsdialog mellan chef och anställd samt mellan kollegor. Med detta tillvägagångssätt strävar vi efter att se till att alla medarbetare har tydliga och uppdaterade mål och frekventa och meningsfulla samtal med sina chefer om ambitioner, prestationer och drivkrafter för engagemang. Vi tror på att lära sig genom att utföra, genom att utsätta sig för utmanande uppdrag tillsammans med bra coachning, samarbete och lärande från andra. Samtidigt förväntar vi oss att våra medarbetare ska ha höga ambitioner och bidra enligt sina bästa förmågor. Under detta år implementerade vi ett Aspiration program. Syftet med programmet är att frigöra deltagarnas styrkor och potential som ledare, både när det gäller självledarskap och att leda andra. Vårt Executive Trainee-program fortsätter att vara en bra ingång för unga yrkesverksamma.

På Tele2 kommer vi alltid att göra vårt bästa för att se till att våra anställda är trygga, motiverade och glada över att arbeta för Tele2. Vi tror på en sund balans mellan arbete och privatliv och mäter inte resultat i antalet arbetade timmar, och vi har nolltolerans mot trakasserier av alla slag.

En mångsidig och inkluderande arbetsplats att vara stolt över

Som en del av Tele2s ambition att bli en ledande telekomoperatör i Norden och Baltikum är det även viktigt att vara ledande inom hållbarhet. För att uppnå denna ambition har vi fyra prioriterade områden, vart och ett med tydligt ansvar inom koncernledningen, långsiktiga mål och definierade nyckeltal för att mäta våra framsteg. Mångfald och inkludering är ett av dessa områden. Vi har stora ambitioner att bygga en inkluderande kultur där alla kan ta med sig hela sig själv och sina unika perspektiv till arbetet, en rättvis miljö där alla har samma chans att göra framsteg och utvecklas för att förverkliga sin potential.

Tele2s ambition är att alltid anställa de bästa talangerna som marknaden har att erbjuda; med hänsyn till värderingar, erfarenhet och kompetens som matchar våra värderingar. Vår kultur och arbetsplats är central för att uppnå detta och Tele2 har åtagit sig att tillhandahålla en arbetsplats som främjar mångfald, produktivitet och samarbete, och vi gör framsteg: I vår medarbetarundersökning "MyVoice" ger våra medarbetare höga poäng för inkludering, över högpresterande jämförelseobjekt. Med vår ambitiösa agenda för att bli ett företag med en jämn könsfördelning har vi fortfarande en del att jobba med. Samtidigt är vi glada att se att vi har nått 50/50 könsfördelning i våra butiker.

Förändringar i Tele2-koncernens ledningsgrupp

Under året har några förändringar tillkännagivits i Tele2-koncernens ledningsgrupp, vilka kommer att bidra med viktiga och varierande perspektiv till Tele2.

Johan Gustafsson har tillträtt rollen som EVP Communications & Sustainability från och med den 1 januari 2023. Johan bidrar med viktiga erfarenheter från sina tidigare roller inom mediebranschen och inom hypertillväxtmiljöer som Klarna.

Jenny Garneij har utsetts till EVP People & Change. Jenny börjar sin tjänst i maj 2023 och efterträder Karin Svensson som har beslutat att lämna Tele2 senare i år. Jenny bidrar med värdefull erfarenhet från sina tidigare roller på Nordea och Nordnet Bank, främst inom HR och kommunikation.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Riktlinjer för ersättningar

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare godkändes av årsstämman 2020 och finns beskrivna i Not 31. Styrelsens förslag till årsstämman 2023 att besluta om uppdaterade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare presenteras nedan.

Tillämpningsområde

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktör och koncernledningen. Inom ramen för dessa riktlinjer inkluderas även av bolagsstämma valda styrelseledamöter i sådan utsträckning som sådana styrelseledamöter utför tjänster inom deras respektive expertisområden utanför styrelseuppdraget. Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämma. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses så långt möjligt.

Vår syn på ersättning

Ersättningsriktlinjerna tillhandahåller en struktur som likriktar ersättningen med att framgångsrikt uppfylla vår långsiktiga affärsstrategi, intressen och hållbarhet. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla driven och engagerad talang. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. För mer information om bolagets affärsstrategi, se www.tele2.com och bolagets års- och hållbarhetsredovisning.

Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram har beslutats av bolagsstämmor i Tele2. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämma i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Följaktligen kommer dessa riktlinjer inte innebära några begränsningar när bolagsstämman beslutar om eller godkänner ersättningsfrågor. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av dessa program är tydligt kopplade till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Prestationskriterier innefattar för närvarande bland annat Tele2s totalavkastning (TSR) och Tele2s TSR jämfört med en definierad referensgrupp samt Tele2s kassaflöde. Sådana kriterier kan dock ändras i framtida långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Nuvarande program uppställer även krav på egen investering och viss flerårig innehavstid. För mer information om dessa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se www.tele2.com.

Ersättningsformer

Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. För att fastställa den totala ersättningen för ledande befattningshavare använder ersättningsutskottet extern marknadslönedata inom telekom, Hi-Tech och generell industri samt utvärderar ersättningen i jämförbara bolag.

Årlig fast grundlön

Styrelsen anser att anställdas ersättning och den årliga lönerevisionen är en viktig del i att avgöra ökningen av årslönen för ledande befattningshavare.

Kortsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller intäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. För ledande befattningshavare ska den kortsiktiga rörliga ersättningen till 80 procent vara beroende av finansiella kriterier och till 20 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling. Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan uppgå till högst 100 procent av den årliga fasta grundlönen. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas och/eller fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Långsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Långsiktiga incitamentsprogram ska vara utformade för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Tele2s utveckling och värdeskapande. Programmen kan vara både aktie- och aktiekursrelaterade eller kontantbaserade. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämma i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner, inklusive sjukförsäkring. Pensionspremier till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 20 procent av den årliga fasta grundlönen och STI, vilket kan leda till högst 40 procent av den årliga fasta grundlönen.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis bilförmån, hälsoförsäkring samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Sådana förmåner ska uppgå till högst fem procent av den årliga fasta grundlönen.

Upphörande av anställning

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör ska vara tolv månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön under en period om maximalt arton månader för den verkställande direktören och en period om maximalt tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå och sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Ersättning ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, dock i högst sex månader. Med avseende på verkställande direktören ska ersättningen uppgå till högst 60 procent av den verkställande direktörens ersättning (såväl fast och rörlig) som betalats av bolaget under de tolv föregående månaderna innan tidpunkten för avslutandet och med avseende på övriga ledande befattningshavare ska ersättningen uppgå till högst 80 procent av den ledande befattningshavarens månadslön vid tidpunkten för avslutandet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsformer samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämma. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämma. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av väsentliga ändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter har beaktats

Ersättningsutskottet och styrelsen har samrått med aktieägare och fullmaktsrådgivare och har följt upp kommentarer och frågor. Ersättningsutskottet och styrelsen har beslutat att föreslå justeringar av bolagets ersättningsriktlinjer, vilket innebär att det inledande avsnittet justeras för att hänvisa till bolagets affärsstrategi som beskrivs på bolagets webbplats och i års- och hållbarhetsredovisningen. Vidare har förtydligande gjorts gällande kriterier för tilldelning av kortsiktig rörlig ersättning samt hur processen för att erhålla marknadslönedata går till.

De föreslagna justeringarna har återspeglats i dessa riktlinjer som kommer att vara föremål för aktieägarnas godkännande vid bolagsstämman 2023.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

Finansiella rapporter – Innehåll 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Riskhantering

Tele2 arbetar aktivt med att identifiera och övervaka de mest betydande riskerna genom en riskhanteringsprocess. Syftet med denna process är att minska förekomsten av oförutsedda händelser och att skapa ett förbättrat beslutsfattande som ökar chanserna för att bolaget ska uppnå de strategiska, finansiella och operationella målen och aktivt arbeta för att minska påverkan av och sannolikheten för de identifierade riskerna.

Avsnittet beskriver den strategiska riskhanteringsprocessen och sammanfattar de viktigaste risk- och osäkerhetsfaktorerna. Processen relaterad till riskhantering för finansiell rapportering och andra operativa risker utarbetas i avsnittet Intern kontroll över finansiell rapportering (underavsnittet 'Riskbedömning' i Bolagsstyrningsrapporten).

Strategisk riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer med potentiellt stor inverkan på Tele2s övergripande resultat eller strategiska mål bedöms av VD och ledningsgruppen (GLT). Dessa risker kan relatera till särskilda strategiska initiativ, finansiella mål eller Tele2s vision, men de kan också relatera till andra risker som illustreras i avsnittet "Intern kontroll över finansiell rapportering", i de fall de bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på de strategiska målsättningarna.

De strategiska riskerna definieras först som riskområden. För varje sådant riskområde utses sedan en riskägare (normalt en medlem i ledningsgruppen) som är ansvarig för att, inom detta område, identifiera mer specifika riskscenarion, för vilka sannolikhet och konsekvens sedan beräknas. Riskägarna är även ansvariga för att identifiera nödvändiga åtgärder för att om möjligt minska sannolikheten och begränsa skadeverkningarna ifall scenariot blir verklighet, samt att bevaka och rapportera hur risken utvecklas till övriga ledningsgruppen.

De strategiska riskerna rapporteras också till och diskuteras med Revisionsutskottet och/eller hela styrelsen. En sammanfattning av de mest betydande riskerna och osäkerhetsfaktorerna som är identifierade av Tele2 samt hur de hanteras beskrivs nedan.

Process för hantering av strategiska risker

De mest betydande strategiska riskerna

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
Risker relaterade till spektrumauktioner	Att vinna spektrumauktioner är nödvändigt för att Tele2 ska kunna bedriva en betydande del av sin verksamhet. Om spektrumlicenser inte erhålls till ett rimligt pris, om en sådan licens tilldelas en av Tele2s konkurrenter eller bördan av att efterleva licenskrav kan leda till att Tele2 inte kan uppgradera, underhålla eller bygga ut sina mobilnät.	Tele2 har implementerat processer för att säkerställa efterlevnad av licenskrav, öka chanserna för förlängning och förnyande av befintliga licenser samt att anskaffa nya licenser. Tele2 har även ett nära samarbete med myndigheter och intresseorganisationer för att få information om kommande tilldelningar eller omfördelningar av licenser, men utfallet av sådana tilldelningar är förenat med osäkerhet.
Risker relaterade till regleringar	Tele2s möjligheter att effektivt svara på nya eller förändrade lagar, regler och myndighetsbeslut för telekommunikationstjänster kan avsevärt påverka förutsättningarna för Tele2s verksamhet och konkurrenssituation på de marknader där Tele2 verkar (t. ex. genom en minskad flexibilitet avseende tariffstrukturer för operatörs- och roamingtjänster, avreglering av tillgång till koppar- och fibernätverk tillhörande operatörer med dominerande ställning, potentiell reglering av kabeltjänster till flerfamiljshus eller avreglering av nuvarande öppen tillgång till enfamiljshus i Sverige, fortlöpande fokus på nätneutralitet och konsumentskyddslagstiftning, säkerhetsrelaterade regler och bestämmelser som lägger till administrativa bördor, begränsar våra val av nätverks- och systemdesign och/eller begränsar vårt val av partners och leverantörer).	Tele2 övervakar noggrant utvecklingen vad gäller regleringar för att proaktivt kunna hantera förändringar. Tele2 arbetar också aktivt med dessa frågor och är engagerade i fortlöpande dialog med relevanta myndigheter och andra intresseorganisationer för att åstadkomma rimliga och rättvisa villkor för Tele2 att driva verksamhet och utvecklas på marknaden, inklusive att främja lämplig reglering som stöder rättvis konkurrens.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

Finansiella rapporter – Innehåll 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
Risker relaterade till att bedriva verksamhet i en starkt konkurrensutsatt miljö och föränderlig teknik	En ökad aktivitet hos konkurrenter, nya aktörer, lägre priser och nya kunderbjudanden, ny teknik och marknadsberoenden kan leda till en justering av affärsmodellen, förändringar i bolagets affärs- och prissättningsstrategi, utveckling av nya marknadssegment (t.ex. IoT) eller nya kommunikationslösningar (t.ex. VoIP och embedded SIM, 5G, fiber som ersätter kabel), ändrat kundbeteende (t.ex. intäktsmigrering från röst till data, skifte från traditionell sändning av linjär-TV till betal-TV och operatörsoberoende tjänster, förlust av innehållsrättigheter för linjär-TV), minskad kundtillväxt och förlust av marknadsandelar och konkurrensställning.	Tele2s ledande befattningshavare följer noggrant teknologiska framsteg och förändringar på marknaden och anpassar företagets strategier i syfte att ta till vara på möjligheterna och skydda företaget mot eventuella hot.
Risker relaterade till implementering av strategier och integration	Framgångsrik implementering av strategiska initiativ, till exempel förvärv (inklusive integrering), avyttringar och kunderbjudanden (till exempel erbjudanden i samband med "Fixed to Mobile Convergence") beror på Tele2s förmåga att omvandla organisationen, finansiella styrsystem och ledningssystem samt processer som kan förutsäga om utvecklingen av sådana erbjudanden uppfyller kundernas behov. Om Tele2 inte kan verkställa sin affärsstrategi och framgångsrikt implementera strategiska initiativ kan det få effekter på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Dessutom förväntas effektiv integration av förvärv och positiv utveckling i de förvärvade verksamheterna förbättra Tele2s verksamhetsresultat, både på kort och på lång sikt, men det finns en risk för att detta inte inträffar.	För att säkerställa verkställandet av sina strategier utvecklar Tele2 kontinuerligt sina finansiella processer och kontrollsystem, genomför kraftfulla integrationsprogram samt attraherar och behåller kvalificerade ledare och medarbetare.
Risker relaterade till nätkvaliteten gentemot kunderna	Det mobila och fasta nätet är viktiga tillgångar och en förutsättning för att kunna leverera kvalitativa och lönsamma tjänster. Såväl avbrott och störningar som förseningar i utbyggnad och uppgraderingar kan ha allvarliga konsekvenser.	Tele2 hanterar denna risk genom att se till att systemförändringar och uppgraderingar genomförs på ett kontrollerat och säkert sätt, ha redundans i system och nätverk, genomföra säkerhetskopiering och återskapa data, samt genom att noga bevaka systemens och nätverkens prestanda samt incidenter dygnet runt.
Risker relaterade till nätverks- och IT- integritet samt personuppgifts-säkerhet	Koncernens verksamheter hanterar stora nätverks- och datavolymer och strävar efter att säkerställa nätverksintegritet, datasäkerhet och skydda kundernas personuppgifter. Tele2 behöver skydda sådana tillgångar som personal, kunder, information, IT-infrastruktur, interna och offentliga nätverk samt kontorsbyggnader och tekniska anläggningar. I takt med den ökande digitaliseringen ökar hotet från s.k. cyberattacker som blivit allt mer avancerade och kan, om de inte förhindras, leda till avsevärda störningar i bolagets tjänsteleverans och interna IT-infrastruktur. Dessutom, enligt förordning avseende hantering av personuppgifter, kan brott mot personuppgiftsskyddet resultera i höga böter och betydande negativ påverkan på Tele2s varumärke.	Tele2 har starkt fokus på nätverks- och IT-säkerhet och arbetar även aktivt för att kunna efterleva samtliga krav på detta område genom att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerhetssystem och mjukvara för att förhindra dataintrång och cyberattacker samt löpande utföra intrångstester och säkerställa gedigna incident- och eskaleringsprocesser för att säkerställa skyddet av våra kunders personuppgifter.
Risker relaterade till externa relationer	Tele2 bedriver en del av sin verksamhet genom samägda företag, i vilka Tele2 inte har och inte kommer att ha en aktiemajoritet. Sådana företag inkluderar bland annat Svenska UMTS-nät AB tillsammans med Telia Company och Net4Mobility Handelsbolag tillsammans med Telenor. Tele2 är även beroende av tillverkare av mobiltelefoner såsom Apple, Samsung och Huawei för att attrahera kunder, av utrustning och nätverksleverantörer som Ericsson och Nokia för att bygga ut nätverk för att erbjuda kunder bra uppkoppling samt av leverantörer av marksänd tv som Teracom för att kunna erbjuda tjänster av hög kvalitet. Tele2 är också beroende av avtal med andra nätverksoperatörer för att tillhandahålla tjänster i stora delar av sitt nätverk. Alla dessa relationer med tredje part medför risker, exempelvis i form av försenad utrullning, begränsningar för kund-anpassad utveckling, leverantörsberoende och begränsningar i alternativa leverantörer, längre ledtider för leveranskedjan, begränsningar i lönsamhet eller legala tvister.	Tele2 utvärderar löpande befintliga avtal och är i kontinuerlig dialog med sina samarbetspartner och tillämpar vid behov rättsliga förfaranden. Tele2 hanterar och utvärderar även fortlöpande de risker som är associerade med leverantörskedjan för att bibehålla en konkurrenskraftig och väl fungerande infrastruktur.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

Finansiella rapporter – Innehåll 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
Risker relaterade till kundbortfall	Kundbortfallet kan komma att öka om Tele2 inte kan leverera tillfredsställande tjänster över sitt nätverk, vid otillfredsställande kundservice, om kundernas vilja att betala för kombinerade erbjudanden minskar och om Tele2 brister i förmåga att svara på konkurrenters produkt- och prisaktiviteter. Fastighetsägare som säger upp eller inte förlänger avtal eller en stor företagskund som säger upp sitt avtal kan även det leda till ökat kundbortfall. Dessa risker kan leda till ökade kostnader och minskade intäkter och påverka Tele2s verksamhet, finansiella ställning och operationella resultat negativt.	Tele2 arbetar kontinuerligt med att förbättra kunders upplevelse och nöjdhet, vilket kommer att vara bolagets fokus även kommande år.
Risker relaterade till förmågan att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare	För att bibehålla konkurrenskraften, implementera strategin och anpassa sig till föränderlig teknik måste Tele2 rekrytera, behålla och vid behov fortbilda kompetenta medarbetare med relevant expertis. Förlust av nyckelmedarbetare eller andra anställda som har specifika kunskaper om, eller relationer med, kunder på de marknader där Tele2 verkar kan ha en betydande negativ effekt på Tele2s verksamhet, finansiella ställning och operationella resultat.	Tele2 har rekryterat ett antal kompetenta medarbetare och arbetar kontinuerligt för att skapa förutsättningar för att dessa ska stanna kvar och bidra till bolagets fortsatta utveckling.
Finansiella risker	Tele2-koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, likviditetsrisker, kreditrisker, risker relaterade till skatteärenden och nedskrivning av tillgångar.	Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabens Finance-funktion (ansvarig för finansiering, skatt och nedskrivningbehov). Målet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker såväl som finansiella kostnader samt optimera förhållandet mellan risker och kostnader. För ytterligare information om finansiell riskhantering se not 2.
Risker relaterade till klimatförändringar	Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp är förknippad med övergångsrisker såsom policy-, ansvars- eller teknikrisker som alla kan leda till ökade kostnader. Klimatförändringar driver i ökande takt på strängare lagstiftning och beskattning beträffande utsläpp av växthusgaser och användning av fossila bränslen. Ökande brist på naturresurser, särskilt sällsynta metaller som används i hårdvara för nätverk och konsumentteknik, kan komma att leda till ökade hårdvarukostnader. Ökande energikostnader, utsläpp av växthusgaser samt prisökningar orsakade av brist på naturresurser kan skapa ökade kostnader.	Tele2 har gått över till att använda förnyelsebar el och har certifierat sitt miljöledningssystem enligt Svensk Miljöbas. Tele2 arbetar också för att minska utsläppen av växthusgaser så snabbt som möjligt för att minska transitionsrisk, gradvis övergå till förnybar energi där det är möjligt och göra Tele2s nätverk mer energieffektivt genom att ta en ledande roll i forskningsprojektet AI4Green. Tele2 fortsätter också sina insatser för att minska elektroniskt avfall och uppföljning för att säkerställa regelefterlevnad med relevant miljölagstiftning.
Risker relaterade till instabila geopolitiska förhållanden	Då Tele2 verkar i en global miljö är bolaget påverkat, och kommer fortsatt att vara påverkat, av den allmänna ekonomiska situationen, politiska oroligheter och lokala affärsrisker såväl som av lagar, regler och förordningar i respektive land vilket därmed påverkar efterfrågan på koncernens tjänster.	Tele2 bevakar noga den världspolitiska utvecklingen och håller sig informerad genom den egna ledningen i dessa länder, genom regeringsrepresentanter och oberoende källor.
Risker relaterade till korruption och oetiska affärsmetoder	Inom Tele2s affärsverksamhet uppstår risk för korruption, i synnerhet inom delar av verksamheten kopplade till marknadslagstiftning, prissättning, leverantörskedjan samt i tredjepartshantering och i kundtjänst. Faktisk eller misstänkt korruption eller oetiska affärsmetoder kan skada Tele2s varumärkesimage och även leda till böter och uteslutning från upphandlingsprocesser samt investerings-processer. Bedrägeri kan avsevärt påverka bolagets finansiella resultat.	Tele2s anti-korruptionspolicy fastslår de principer som tillämpas hos Tele2 för att förhindra korruption inom Tele2s affärsverksamhet. Alla anställda har informerats om bolagets uppförandekod och Tele2s arbete för att bekämpa korruption och att minska risken för oavsiktliga misstag. Tele2s riktlinjer för gåvor, nöjen och representation, vilka är inkluderade i antikorruptionspolicyn, har även kommunicerats i organisationen och innehåller detaljerad information om hur alla på Tele2 bör agera när det gäller extern representation, samt om de regler som gäller för att ge och ta emot gåvor eller andra förmåner. Bedrägerier övervakas och hanteras genom avdelning för säkerhet.
Risker relaterade till pandemier	Pandemier har förmågan att påverka det globala ekonomiska, sociala och politiska landskapet. Konsekvenserna av sådana globala händelser (till exempel covid-19-pandemin) kan orsaka störningar för Tele2s anställda, leverantörer och kunder. Om Tele2 inte kan anpassa och hantera effekterna av sådana pandemier kan det ha en väsentlig negativ inverkan på verksamheten, den finansiella ställningen och det operationella resultatet.	Tele2 övervakar ständigt verksamheten för att säkerställa kontinuitet i Tele2s tjänster till kunder och samhället. Det finns en anpassningsbar krishanteringsplan som kan genomföra mildrande åtgärder. Tele2 förblir också i nära kontakt med lokala hälsovårdsmyndigheter och statliga myndigheter för att reagera och anpassa sig till all utveckling och minimera eventuella risker för Tele2s anställda, kunder och leverantörer.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Bolagsstyrningsrapport

Introduktion

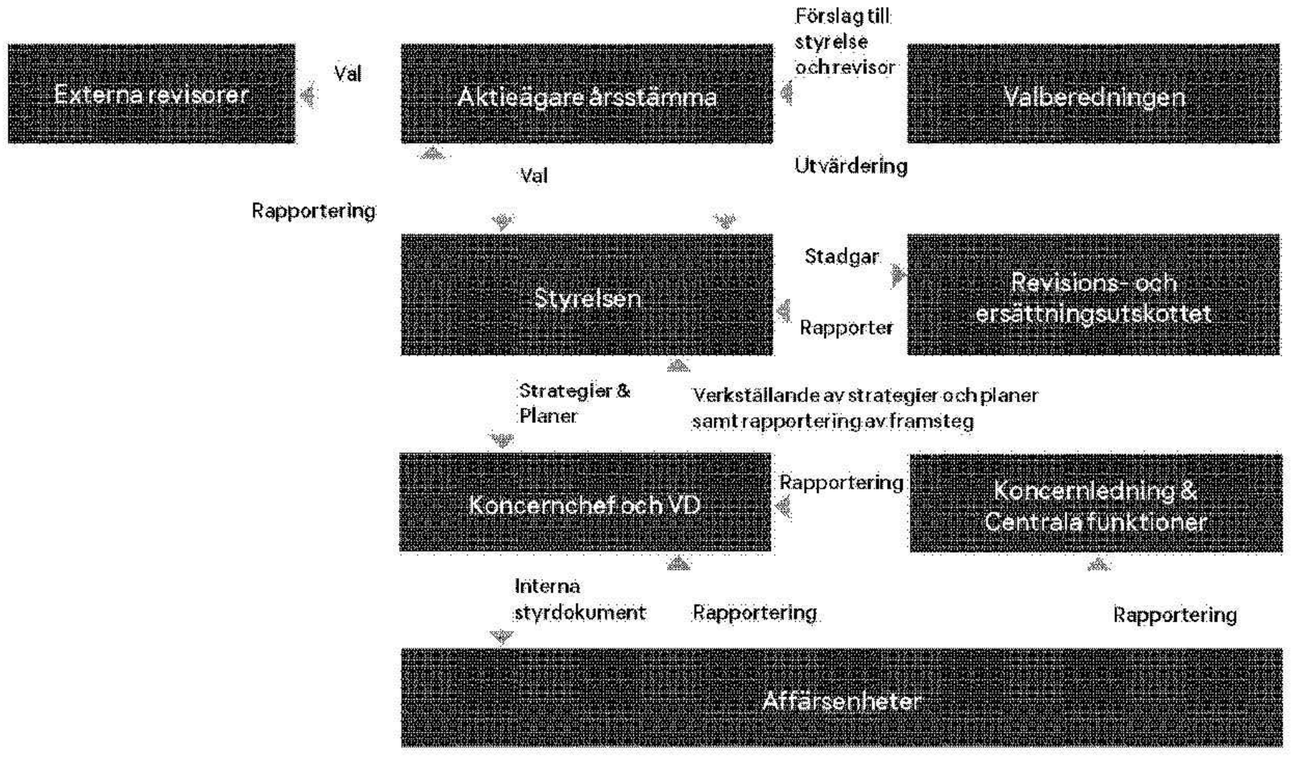
Bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och den svenska koden för bolagsstyrning. Noteringsinformation beskrivs i avsnittet Aktieägarinformation i förvaltningsberättelsen. Bolagsstyrningsrapporterna före 2019 och de övriga bolagsstyrningsdokumenten som har publicerats åtskilt från årsredovisningen finns att hämta på Tele2s hemsida www.tele2.com.

Koden är baserad på principen att följa eller förklara, vilket betyder att företag kan avvika från enskilda regler i koden förutsatt att företaget förklarar avvikelsen. Tele2 har inte avvikit från Koden under 2022.

Översikt av Tele2s bolagsstyrning

En sund bolagsstyrning innefattar att ett ändamålsenligt ramverk för beslutsfattande har fastställts, att ansvar har definierats och att det finns en transparent rapportering som gör det möjligt att förstå och följa bolagets utveckling. Tele2s övergripande ramverk för bolagsstyrning kan åskådliggöras på följande sätt:

Tele2s struktur för styrning



Externa föreskrifter, exempelvis

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regelverk för emittenter, Nasdaq Stockholm
- Branschregler, etc.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

Finansiella rapporter – Innehåll 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Bolagsstämma och valberedningen

Årsstämma

Årsstämman 2022 hölls den 28 april 2022. Vid mötet deltog 996 aktieägare, personligen eller via fullmakt, vilket motsvarade 59,1 procent av rösterna. Mot bakgrund av den rådande extraordinära situationen av Covid-19, utfördes Tele2s årsstämma, för att minska risken för smittspridning och med hänsyn till myndigheternas föreskrifter och råd om undvikande av sammankomster, genom både förhandsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler, samt på plats i Tele2s huvudkontor i Kista. David Andersson, en extern jurist, utsågs till stämmans ordförande. Närvarande var chefsjuristen Helena Wanhainen.

Följande viktiga beslut fattades på årsstämman:

- Godkännande av Års- och hållbarhetsredovisning för 2021 och beslut om en ordinarie utdelning om 6,75 kronor per aktie, i två delar om 3,40 respektive 3,25 kronor per aktie. Som avstämningsdag fastställdes den 2 maj 2022 och 11 oktober 2022. Utdelningen betalades ut till aktieägarna den 5 maj 2022 och 14 oktober 2022. Stämman beslutade även om en extrautdelning om 13,00 kronor per aktie. Avstämningsdagen fastställdes till 2 maj 2022 och utdelningen betalades ut till aktieägarna den 5 maj 2022.
- Beviljade av ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören för räkenskapsåret 2021,
- Godkännande av arvoden till styrelsen och revisorn samt arbetsordning för valberedningen,
- Omval av Andrew Barron, Georgi Ganev, Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling, Carla Smits-Nusteling, Stina Bergfors och Sam Kini som styrelseledamöter samt omval av Carla Smits-Nusteling som styrelseordförande,
- Omval av Deloitte som revisor till slutet av årsstämman 2024 med Didrik Roos som huvudansvarig revisor,
- Godkännande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt huvudprinciperna för omfattningen av Tele2s aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram för 2022,
- Årsstämman gav styrelsen (i) bemyndigande att besluta om emission av upp till 1,200,000 C-aktier, (ii) bemyndigande att besluta om återköp av egna C-aktier, (iii) bemyndigande att besluta om försäljning av egna B-aktier och (iv) bemyndigande att besluta om återköp av upp till 10% av bolagets egna aktier. Bemyndigandena gäller till nästa årsstämma. De detaljerade villkoren för bemyndigandena återfinns i protokollet från årsstämman.

Protokollet från årsstämman återfinns på Tele2s webbplats, www.tele2.com.

Valberedningen för årsstämman 2022

Inför årsstämman 2022 bestod valberedningen av Anna Stenberg utsedd av Kinnevik AB, John Hernander utsedd av Nordea Funds och Frank Larsson utsedd av Handelsbanken Funds. Valberedningen genomförde ett antal möten i person samt över telefon under 2022, med ytterligare kontakt via e-post och intervjuer av styrelseledamöter.

Valberedningens arbete inriktades i första hand på den långsiktiga utvecklingen av den övergripande styrelsens sammansättning och successionsplanering, med det övergripande syftet att säkerställa stabilitet med hänsyn till de förändringar som gjordes i styrelsens sammansättning under 2018 och 2019. Vid bedömningen av i vilken utsträckning styrelsen uppfyller de krav som ställs har valberedningen granskat styrelseledamöternas förmåga att avsätta den nödvändiga tiden och engagemanget såväl som den balans och mångfald som fås genom erfarenheter från olika områden och geografiska regioner i den digitala kommunikationsbranschen.

Valberedningen hade också nytta av en intern utvärdering av styrelsen och dess enskilda medlemmar, vilken presenterades för kommittén av styrelsens ordförande. I arbetet tillämpar valberedningen regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning som sin mångfaldspolicy och lägger därför särskild vikt vid ökad mångfald i styrelsen beträffande kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen anser att styrelsens sammansättning är ändamålsenlig ur olika mångfaldsaspekter och kommer att fortsätta att sträva efter en hög grad av mångfald och jämställdhet i sina ansträngningar att sätta samman den mest kompetenta styrelsen.

Valberedningen lämnade till årsstämman 2022 förslag för styrelse och revisor, styrelseordförande och arvode för dessa, stämmoordförande samt arbetsordning för valberedningen.

Ingen ersättning har betalats av Tele2 till ledamöterna för deras arbete inom valberedningen.

Valberedningen för årsstämman 2023

I enlighet med de förfaranden för valberedningen som beslutades och har varit gällande sedan årsstämman 2018, har Anna Stenberg, som representant för Kinnevik AB, sammankallat en valberedning bestående av ledamöter utsedda av de röstmässigt största aktieägarna i Tele2 AB. Medlemmarna i valberedningen för årsstämman 2023 visas i tabellen nedan:

Namn	Representerar	Andel av rösterna
Anna Stenberg (ordförande)	Kinnevik AB	36,1%
Viktor Kockberg	Nordea Fonder	1,2%
Frank Larsson	Handelsbanken Fonder	1,7%

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

Finansiella rapporter – Innehåll 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Styrelsen

Enligt Tele2s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter, vilka väljs vid årsstämman. Tele2s bolagsordning återfinns på Tele2s webbplats, www.tele2.com.

På årsstämman 2022 omvaldes Andrew Barron, Georgi Ganev, Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling, Carla Smits-Nusteling, Stina Bergfors och Sam Kini som styrelseledamöter. Carla Smits-Nusteling omvaldes som styrelsens ordförande. På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2022 utsåg styrelsen Andrew Barron till vice styrelseordförande.

Bolagets koncernchef och VD, finanschef och chefsjurist närvarar också vid styrelsemötena förutom när deras eget arbete utvärderas. Övriga medarbetare deltar vid styrelsemöten för att diskutera särskilda frågor eller på begäran av styrelsen.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av varje ledamots beroendeställning gentemot bolaget, dess aktieägare och ledning anges i styrelseledamöternas presentationer i avsnittet Styrelse. Ingen av styrelseledamöterna tillhör bolagets ledningsgrupp eller är facklig representant. Fyra av de totalt sju styrelseledamöterna vid utgången av 2022 var kvinnor.

Tele2 uppfyller kodens krav på att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Sex av de totalt sju styrelseledamöterna vid utgången av 2022 är oberoende i förhållande till bolaget och dess verkställande ledning och även dess större aktieägare.

Styrelsens ansvar och arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen och reglerar styrelsens uppgifter och dess möten, liksom skriftliga instruktioner för styrelsens arbete och utvärdering av sin prestation. Styrelsen har också utfärdat skriftliga instruktioner till koncernchef och VD rörande ansvaret gentemot styrelsen och VDs befogenhet och eventuella begränsningar att leda bolaget.

Styrelsen:

- Övervakar Tele2s övergripande långsiktiga strategier och mål,
- Godkänner budgetar, affärsplaner, finansiella rapporter, investeringar och rekryteringsförslag,
- Beslutar om förvärv och avyttringar,
- Övervakar VDs arbete och bolagets utveckling, och
- Utvärderar kvaliteten i bolagets funktioner för intern kontroll, riskhantering och finansiell rapportering samt kommunicerar med bolagets revisorer direkt och genom regelbundna rapporter från revisionsutskottet och bolagets finanschef.

Styrelsens arbete 2022

Under räkenskapsåret 2022 har styrelsen sammankallats tretton (13) gånger – tre (3) gånger i Stockholm, två (2) gånger via en kombination av videomöte och i person, två (2) videomöten och sex (6) per capsulammöten.

Nedan följer en sammanställning av de viktigaste områden som behandlades av styrelsen under 2022:

- Granskning och godkännande av finansiella rapporter,
- Granskning och uppföljning av internkontroll, riskhantering och bolagsstyrning,
- Finansieringsfrågor,
- Frågor om ansvarsfullt företagande såsom integritet, risker för korruption och affärsetik,
- Personalrelaterade frågor, inklusive kompetensutveckling, successionsplanering och riktlinjer för ersättning,
- Strategigenomgång, inklusive översyn av tillväxtmöjligheter, produktportfölj, utmaningar med affärsmodellen och marknadsstrategier,
- Granskning av budgeten för 2023,
- Extern utvärdering av styrelsen,
- Revisionsrapporter.

Styrelseledamöternas närvaro

Namn	Styrelse-möten	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Antal sammanträden, inklusive telefon- och per capsulammöten	13	8	5
Carla Smits-Nusteling	13/13	8/8	–
Georgi Ganev	13/13	-	-
Lars-Åke Norling	12/13	8/8	5/5
Andrew Barron	13/13	-	5/5
Eva Lindqvist	12/13	8/8	-
Stina Bergfors	13/13	-	5/5
Sam Kini	13/13	7/8	–

Alla styrelseledamöter kompenseras för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. Detaljer kring ersättningen visas i not 31. Styrelseledamöterna ersätts också, mot räkning, för resekostnader i samband med styrelsearbetet. Styrelsen har inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Årlig utvärdering av styrelsen

Styrelsens ordförande tillser att en årlig självutvärdering av styrelsens arbete genomförs där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga styrelseledamöters insatser liksom uppdragets omfattning. Utvärderingen gjordes 2022.

Styrelsen erhåller även rapporter från revisions- och ersättningsutskotten och utvärderar deras arbete. Utvärderingen presenteras för valberedningen.

En utvärdering av revisionsutskottet utförs också årligen för att säkerställa att utskottet har uppfyllt sitt uppdrag i enlighet med revisionsutskottet skriftliga instruktion. Respons samlas in från medlemmarna i revisionsutskottet, utvalda medlemmar i Tele2s ledning samt den externa revisorn.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

Finansiella rapporter – Innehåll 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Utskott och revisor

För att effektivisera sitt arbete har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott med särskilda uppgifter. Dessa utskott är styrelsens förberedande organ och reducerar inte styrelsens övergripande och solidariska ansvar för bolagets skötsel och de beslut som fattas.

Utöver ovanstående utser styrelsen vid behov även förberedande arbetsgrupper för särskilda frågor, såsom exempelvis ett kapitalstruktursutskott som arbetar med frågor om ersättning till aktieägare och kapitalstruktur.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att biträda styrelsen i dess övervakning och utvärdering av den interna och externa revisionsprocessen samt att utvärdera och säkerställa kvaliteten på bolagets externa finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar också bolagets interna kontrollfunktioner.

I sitt arbete följer revisionsutskottet den skriftliga stadgan och instruktioner som styrelsen har utformat och beslutat om samt bestämmelserna i koden. Styrelsen har delegerat följande beslutanderätt till revisionsutskottet:

- Rätt att inrätta rutiner för bokföring, internkontroll och revisionsärenden,
- Rätt att fastställa tillvägagångssätt för mottagande och hantering av klagomål som bolaget mottagit beträffande bokföring, internkontroll och revisionsärenden.

På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2022 utsåg styrelsen Eva Lindqvist till ordförande för utskottet och Carla Smits-Nusteling, Lars-Åke Norling och Sam Kini utsågs till ordinarie ledamöter. Med hänvisning till styrelseledamöternas presentationer på avsnittet Styrelse uppfyller Tele2 således även kodens oberoendekrav på revisionsutskottet.

Revisionsutskottet sammanträder normalt i anslutning till styrelsemöten eller för att granska, utvärdera och godkänna offentliggörandet av koncernens externa finansiella rapporter. Revisionsutskottet har under 2022 träffats åtta (8) gånger – en (1) gång per capsulam och sju (7) gånger genom en kombination av video och fysiskt (i Stockholm) deltagande. Utöver ledamöterna medverkar även koncernchef och VD, finanschefen, chefsjuristen, chefen för internrevision, chefen för Financial Reporting och Operations, chefen för Investor Relations och bolagets revisor, efter behov. Ledningen för andra funktioner såsom IT och Network, Sustainability och Security har funnits representerade vid delar av vissa sammanträden.

Under 2022 har revisionsutskottet i huvudsak behandlat frågor som rör godkännande av finansiella rapporter, kapitalstruktur, extraordinär utdelning, krishantering, skatt, rapportering från den externa revisorn, uppföljning av internrevisioner och riskbedömningar, hållbarhet, efterlevnad och information om betydande finansiella och kontrollprojekt. Genom sin ordförande träffar revisionsutskottet också den externa revisorn enskilt för att diskutera bolagets redovisning och kontrollmiljö. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och föreslagna beslut och åtgärder rapporteras regelbundet till styrelsen.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga arbete inkluderar att ge rekommendationer till styrelsen rörande ersättning till och anställningsvillkor för den verkställande ledningen. Dessa rekommendationer och riktlinjer för ersättning till den verkställande ledningen ges även till koncernchef och VD. Förslagen, inklusive rekommendationer för långsiktiga incitamentsprogram, överlämnas av styrelsen till årsstämman för godkännande. Efter att de antagits av årsstämman, tillämpar styrelsen riktlinjerna för ersättning.

I sitt arbete styrs ersättningsutskottet av en skriftlig stadga och instruktioner som styrelsen har fastställt.

Styrelsen utser medlemmar och ordförande i ersättningsutskottet. På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2022 utsågs Andrew Barron till ordförande i ersättningsutskottet och Stina Bergfors och Lars-Åke Norling till medlemmar i utskottet. Under 2022 höll ersättningsutskottet fem (5) möten.

Se not 31 för information om ersättning till ledande befattningshavare.

Revisor

Vid årsstämman 2022 valdes revisionsföretaget Deloitte AB till extern revisor fram till årsstämman 2024 i enlighet med valberedningens förslag. Didrik Roos är huvudansvarig revisor. Han är auktoriserad revisor och partner på Deloitte. Utöver uppdraget på Tele2 är han, bland annat, ansvarig för revisionen av Boozt, H&M och Systembolaget.

Under 2022 utförde Deloitte en granskning av hållbarhetsredovisningen åt Tele2 utöver de ordinarie revisionsuppdragen. Denna granskning har blivit godkänd av revisionsutskottet.

Se not 32 för information om ersättningen till revisorerna.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen över Tele2s finansiella rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran av tillförlitligheten i den interna såväl som externa finansiella rapporteringen och att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med lagstiftning, gällande redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade företag.

Tele2s system för intern kontroll och riskhantering baseras på ramverket "Internal Control – Integrated Framework" från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). I detta avsnitt återges huvuddragen av Tele2s tillämpning av detta ramverk och hur det hjälper styrelsen och ledningsgruppen att garantera den finansiella rapporteringen såväl som över operativa, regulatoriska och strategiska mål.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för intern kontroll över finansiell rapportering. För att klargöra styrelsens ansvar och reglera den interna arbetsfördelningen i styrelsen och dess utskott har en skriftlig arbetsordning upprättats, "Styrelsens arbetsordning för Tele2 AB" som klargör ansvaret och reglerar styrelsens och dess utskotts interna arbetsfördelning. Dessutom har styrelsen utsett ett revisionsutskott med en skriftlig stadga, vars främsta uppgift är att säkerställa att fastställda principer för finansiell rapportering och internkontroll följs och att lämpliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Resultat och observationer från intern- och externrevision, vilka rapporteras till revisionsutskottet, samt ledningens rapportering av risker, osäkerhetsfaktorer och incidenter utgör grunden för styrelsens bedömning av den interna kontrollen över finansiell rapportering.

Ansvar för att upprätthålla kontroll över finansiell rapportering

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det fortlöpande arbetet med intern kontroll har delegerats till koncernchef och VD. Detta har dokumenterats i "Instruktion till Verkställande Direktören för Tele2 AB". Koncernchef och VD har i sin tur tilldelat ansvaret för att upprätthålla interna kontroller till Tele2-koncernens ledningsgrupp och dess direkt underställda.

Kontrollmiljö, Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod

Kontrollmiljön inom Tele2 är starkt influerad av våra värderingar vilka genomsyrar alla delar av vår verksamhet, från utbildning av ny personal till utformningen av den övergripande strategin. Det finns även kontroller och aktiviteter för att säkerställa att dessa värderingar inte bara kommunicerats till medarbetare och chefer utan också att de efterlevs. Samtliga medarbetare och chefer utvärderas utifrån dessa värderingar och chefer utbildas särskilt i "The Tele2 Way" för att ges chansen till ytterligare diskussion och insikter i bolagets värderingar och arbetssätt. En annan viktig aspekt av kontrollmiljön är ledningens upprätthållande av Tele2s uppförandekod och som en av punkterna i uppförandekoden ingår den s.k. "fyra ögons-principen" vilken innebär att alla åtaganden som görs av Tele2 måste godkännas av minst två personer. Uppförandekoden

VÅRT SYFTE

"Vi skapar förutsättningar för ett samhälle med obegränsade möjligheter"

INTERN KONTROLL – INTEGRERAT RAMVERK

Kontrollmiljö	Riskbedömning	Information & Kommunikation	Kontroll-aktiviteter	Uppföljning
• Tilldelade ansvar • Tele2 Way • Tele2s uppförandekod	• Strategiska risker • Operationella risker • Finansiella och rapporteringsrisker • Risker relaterat till lagar och förordningar	• Styrdokument & rutiner • Utbildning • IT-verktyg	• Processkontroller • Bokslutsprocessen • IT-kontroller	• Rapportering till ledningen • Centrala funktioner • Internrevision

GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

skrivs under vid anställning och bekräftas årligen av alla anställda, och alla anställda är ansvariga för att följa uppförandekoden. Även leverantörer och andra företagspartners som gör affärer med Tele2 måste intyga att de upprätthåller Tele2s normer genom att underteckna Tele2s uppförandekod för affärspartners.

Vår whistleblower-process säkerställer också att alla som arbetar på Tele2 kan rapportera möjliga fel. Varje person som gör en rapport om ett potentiellt tjänstefel skyddas. Vi har implementerat en låg tröskel för möjligheten att rapportera potentiella fel i relation till Tele2. Rapportering kan göras antingen anonymt, konfidentiellt eller öppet och genom olika metoder. Medlemmar från koncernledningsgruppen och styrelsen (inklusive revisionsutskottet) informeras ad hoc om pågående eller avslutade utredningar.

Uppförandekoden och detaljerad information om whistleblower-processen återfinns på Tele2s intranät och på Tele2s webbplats, www.tele2.com.

Riskbedömning

Tele2s operationella riskhantering är integrerad i den finansiella rapporteringen och operativa processen i verksamheten för att säkerställa ansvar, effektivitet, kontinuitet i verksamheten och efterlevnad av bolagsstyrning, rättsliga krav och andra krav. De linjeansvariga är själva ansvariga för att identifiera och mildra risker inom sina respektive geografiska och/ eller funktionella (finansiell rapportering och andra processer) ansvarsområden och för att skapa handlingsplaner för att hantera dessa. Utöver detta genomför internrevision en riskbedömning över respektive marknad (inklusive finansiell rapportering) vilken sedan ligger till grund för den årliga internrevisionsplanen. Denna bedömning tar hänsyn till risker ur både ett geografiskt perspektiv och ett tvärfunktionellt perspektiv, såsom illustrerat i "Tele2s riskuniversum".

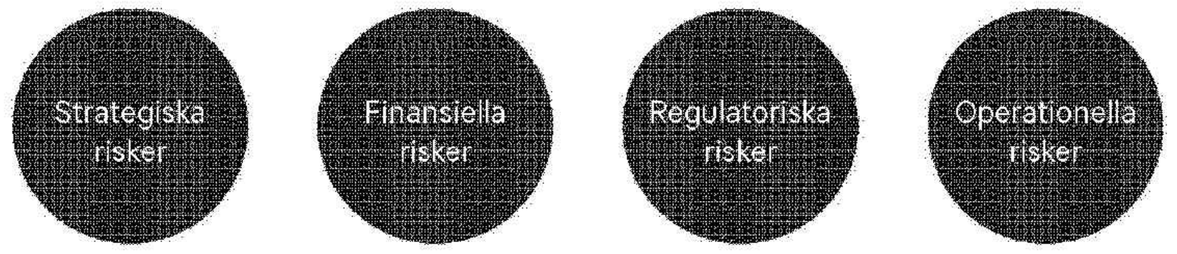
Andra faktorer som beaktas i denna riskbedömning till revisionsplanen inkluderar resultat av tidigare revisioner, kända incidenter och felaktigheter, externa riskbedömningar, och externa bedömningar av länders omfattning av korruption m.m. Resultatet av riskbedömningen och internrevisionsplanen presenteras till revisionsutskottet för godkännande.

Information och kommunikation

Företagets styrdokument och rutiner är tillgängliga för medarbetare på bolagets interna nätverk (intranät) eller direkt via centralt ansvarig funktion. Manualer och riktlinjer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras även löpande till berörda medarbetare. Den månatliga finansiella rapporteringen följer en fördefinierad process och föregås av möten med respektive dotterbolags ekonomi- och finansavdelning. De rapporterande dotterbolagen får också återkoppling avseende den finansiella rapporteringsprocessen. Företagsledningen rapporterar i sin tur regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Kontroller kring IT-säkerhet såsom behörighetskontroller, hantering av systemförändringar, övervakning av prestanda och kontroller av gränssnitt mellan system är av stor vikt för att säkerställa den finansiella rapporteringen. Krav relaterade till dessa områden

Tele2s riskuniversum



Strategiska risker
- Vision & Syfte
- Strategiska initiativ
- Finansiella mål

Finansiella risker
- Finansiell rapportering
- Treasury
- Skatt

Regulatoriska risker
- Legala
- Corporate responsibility och etiskt uppförande

Operationella risker
- Tjänsteleverans
- Kundhantering
- Fakturering
- Försäljning
- IT
- Marknadsföring
- Säljkanaler
- Produkthantering
- Produktförsörjningskedjan
- Nätverk
- Tillgångshantering
- HR
- Säkerhet
- Bedrägeri

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

beskrivs under policyer och standarder och förstärks ytterligare genom nano-utbildningar. Efterlevnaden av dessa krav följs upp kontinuerligt.

Kontrollaktiviteter

För Sverige bär koncernchef och VD med dennes ledningsgrupp ansvaret för genomförandet av kontrollaktiviteter i överensstämmelse med centrala riktlinjer och styrdokument samt att hantera eventuella andra risker de identifierat.

Finansorganisationen som leds av finanschefen har särskilt ansvar för att säkerställa korrekt och tidsenlig finansiell rapportering genom funktioner såsom Financial Reporting och Operations, Business Control, Investor Relations samt Treasury. Detta innefattar kontroller i bokslutsprocessen men även kontroller i andra processer vilka kan tänkas ha effekt på den finansiella rapporteringen. Kontrollerna innefattar en blandning av detaljerade kontroller på transaktionsnivå och analyser baserat på aggregerad data.

För Baltikum, ligger liknande ansvar hos landscheferna och deras linjeansvariga.

Granskning av inrapporterade siffror utförs även av avdelningen Financial Reporting och Operations i samband med den månatliga konsolideringen och rapporteringen till ledningen.

Andra funktioner som är viktiga för en god kontrollmiljö är exempelvis Corporate Affairs (Legal & Regulatory, Security, M&A), Procurement, Corporate Responsibility och People & Change (HR). Var och en av dessa avdelningar ansvarar även för att upprätthålla en Intern kontroll för hela Tele2-koncernen genom upprättandet av koncernövergripande policydokument (inklusive den koncernövergripande uppförandekoden), förfaranden och finansiella manualer m.m. samt att följa upp relaterade frågor.

Revisionsutskottet granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Även bolagets process för finansiell rapportering utvärderas regelbundet.

Uppföljning

Med uppföljning avses här att säkerställa att de kontrollaktiviteter som beskrivits och hänvisats till i föregående avsnitt är ändamålsenliga och att de utförs på det sätt som det är tänkt. Denna uppföljning sker på olika nivåer inom bolaget.

Uppföljning inom den svenska verksamheten

Koncernchef och VD och dennes ledningsgrupp är ansvarig för uppföljningen av kontroller och för att bolagets riktlinjer och styrdokument efterlevs. Vid behov görs detta genom revisioner med hjälp av experter på respektive område. Detta görs till exempel av den centrala säkerhetsorganisationen (Security) för att identifiera och reducera risker för bedrägeri och av den centrala inköpsorganisationen (Procurement) tillsammans med den legala organisationen (Legal & Regulatory) för att vid behov följa upp tillämpningen av Tele2s uppförandekod. De kontrollfunktioner som leds av koncernens finanschef klargör och följer upp frågor relaterade till finansiell rapportering.

Uppföljning inom Baltikum

De linjeansvariga på marknaderna följer upp kontrollerna inom sina respektive områden med hjälp av egen personal.

Dessutom följs överensstämmelsen med bolagets riktlinjer och styrdokument upp av de svenska funktionerna såsom Legal, Security och Finance (inklusive finansiell rapportering, klargörande och efterlevnad av finansmanualen genom regelbundna avstämningar mellan ländernas respektive finansavdelning och Financial Reporting och Operations-avdelningen). Dessutom finns Baltics Supervisory Board där möten hålls med alla lokala VDar och CFOer, samt koncernchef och VD, koncernens CFO, EVP Corporate Affairs och EVP CTIO.

Uppföljning med hjälp av internrevision

Oberoende av linjeansvar och utan begränsning av funktionellt ansvarsområde följer Tele2s internrevisionsfunktion upp efterlevnaden av Tele2s regler och kontrollaktiviteter genom bland annat internrevisioner och andra aktiviteter. Internrevisionerna tar naturligtvis också hänsyn till risken för fel i den finansiella rapporteringen och är avsedda att säkerställa överensstämmelse med policys, processer och redovisningsstandarder, särskilt när man granskar den finansiella bokslutsprocessen. Väsentliga risker och frågor som noteras av Internrevisionen kommuniceras till både revisionsutskottet och till relevanta företagsfunktioner i syfte att inte bara korrigera fel, men också förbättra eller förtydliga policyer och andra styrdokument, och därmed minska risken för framtida fel.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

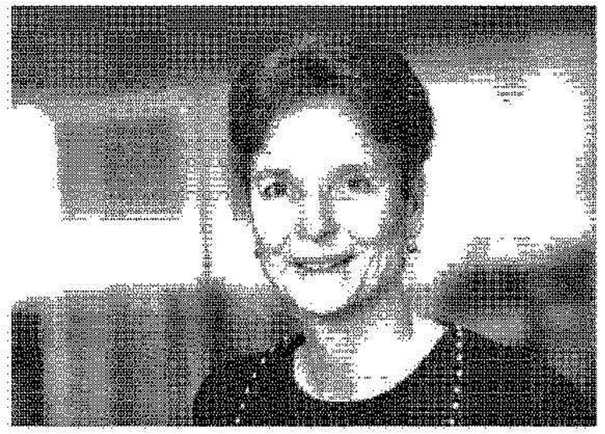
Finansiella rapporter – Innehåll 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Styrelse



Carla Smits-Nusteling

Styrelseordförande, invald 2019
Styrelseledamot sedan 2013

Född: 1966 | **Nationalitet**: Nederländsk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

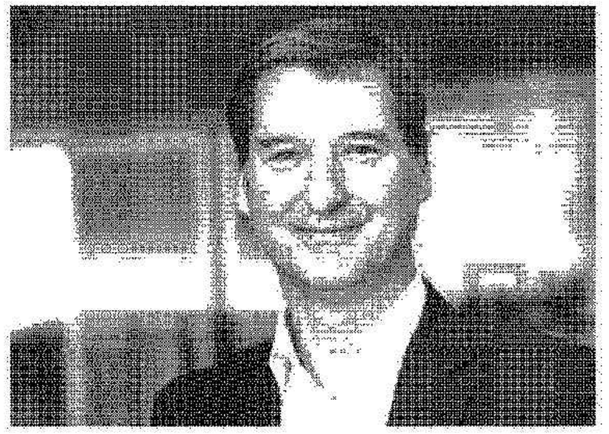
Innehav i Tele2: 1 687 B-aktier

Uppdrag i utskott: Medlem i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Nokia Oyj, Stichting Continuiteit Ahold Delhaize och Allegro.EU

Tidigare befattningar: Finanschef för Koninklijke KPN N.V., styrelseledamot i ASML, nämndeman i företagsdomstolen i Amsterdams hovrätt

Utbildning: M.Sc. Business Economics från Erasmusuniversitetet, Rotterdam och Executive Master of Finance & Control från Vrije Universiteit Amsterdam



Andrew Barron

Vice styrelseordförande, invald 2019
Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1965 | **Nationalitet**: Brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 7 035 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i ersättningsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Verisure, Openreach, Astound Broadband och Delta Fiber

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Com Hem Holding, styrelseledamot i Arris International plc., COO i Virgin Media inc. och MTG, VD för Chellomedia, Executive Vice President i Walt Disney Europe samt managementkonsult hos McKinsey & Co

Utbildning: Kandidatexamen från Cambridge universitet, MBA från Stanford universitet

Stina Bergfors

Styrelseledamot, invald 2021

Född: 1972 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: Innehar inga aktier eller rättigheter

Uppdrag i utskott: Medlem i ersättningsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i H&M, Handelsbanken och Budbee. Engagemang i Prins Daniel-stipendiet vid Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien IVA

Tidigare befattningar: Medgrundare och VD för United Screens, VD för Google Sverige, Youtube Sverige och Carat Media Agency

Utbildning: BSc inom företagsekonomi och hedersdoktorsexamen från Luleå tekniska universitet

Georgi Ganev

Styrelseledamot, invald 2016
Född: 1976 | **Nationalitet**: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 1 030 B-aktier

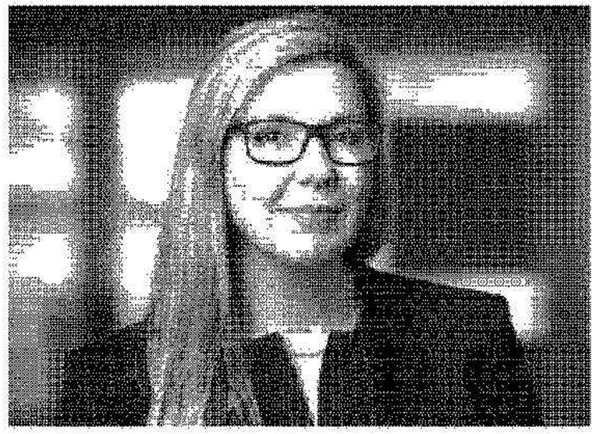
Uppdrag i utskott: –

Övriga nuvarande befattningar: VD för Kinnevik, styrelseledamot i Global Fashion Group och Babylon Health

Tidigare befattningar: VD för Dustin Group och Bredbandsbolaget, marknadschef för Telenor Sweden

Utbildning: Civilingenjör från Uppsala universitet

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157



Sam Kini

Styrelseledamot, invald 2021

Född: 1974 | **Nationalitet**: Brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

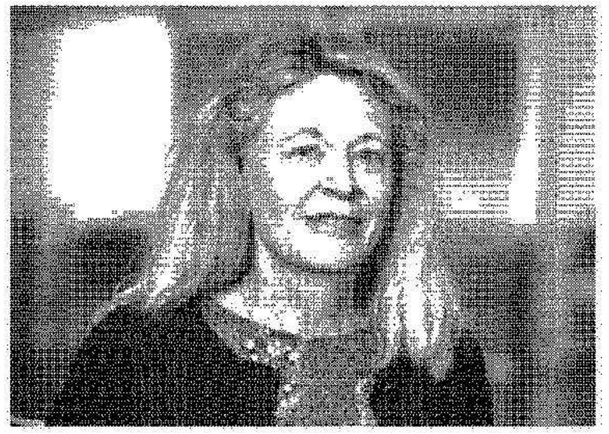
Innehav i Tele2: Innehar inga aktier eller rättigheter

Uppdrag i utskott: Medlem i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: CIO i Unilever

Tidigare befattningar: IT-chef på easyJet Group, 20 år i olika ledande och IT-fokuserade roller hos Telenet Group, Virgin Media och Liberty Global

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från University of Lincoln



Eva Lindqvist

Styrelseledamot, invald 2018

Född: 1958 | **Nationalitet**: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

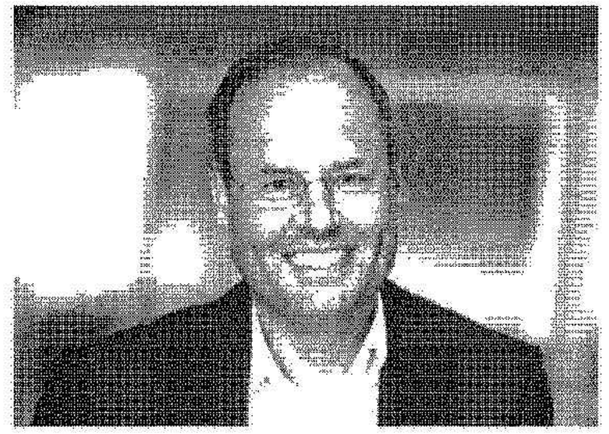
Innehav i Tele2: 2 891 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Nordlo, Excillum, Bodycote plc, Keller Group plc. och Nominet Ltd. Invald i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Sweco, ACAST, Chip First, Tarsier Studios, Mr Green & Co, Kährs Holding, Com Hem Holding, Assa Abloy, Alimak Group och Caverion Oy. Senior Vice President för TeliaSoneras mobilverksamhet, VD för TeliaSonera International Carrier och ledande befattningar inom Ericsson

Utbildning: M.Sc. i teknisk fysik, MBA



Lars-Åke Norling

Styrelseledamot, invald 2018

Född: 1968 | **Nationalitet**: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 3 000 B-aktier

Uppdrag i utskott: Medlem i ersättningsutskottet och revisionsutskottet

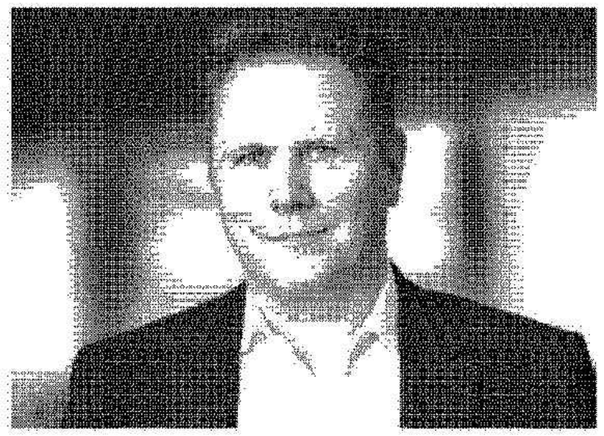
Övriga nuvarande befattningar: VD på Nordnet

Tidigare befattningar: Investment Director med sektorsansvar för TMT på Kinnevik, styrelseledamot i Millicom, VD för Dtac och Digi, Executive Vice President för Developed Asia på Telenor, VD för Telenor Sverige, CTO/COO på Bredbandsbolaget

Utbildning: M.Sc. i teknisk fysik från Uppsala universitet, M.Sc. i systemteknik från Case Western Reserve University, MBA från Göteborgs universitet

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Ledande befattningshavare



Kjell Johnsen

Koncernchef och VD, Tele2 Group

Anställd 2020

Född: 1968

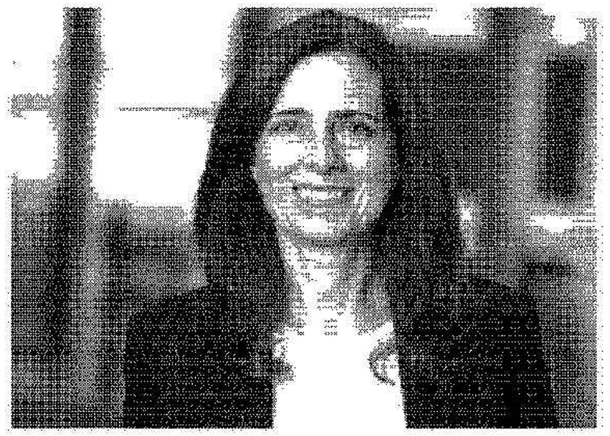
Kjell har bred internationell erfarenhet från seniora lednings- och styrelsepositioner från olika industrier och länder, däribland COO för VEON-koncernen, vd på Beeline Ryssland, styrelseordförande för WindTre Italy och EVP Head of Telenor Europe. Innan Kjell kom till telekomsektorn arbetade han internationellt för Norsk Hydro och Scandsea International.

Innehav i Tele2[1]: 120 000 B-aktier

100 000 aktierätter (LTI 2020)

200 000 aktierätter (LTI 2021)

200 000 aktierätter (LTI 2022)



Charlotte Hansson

Executive Vice President, koncernens finanschef

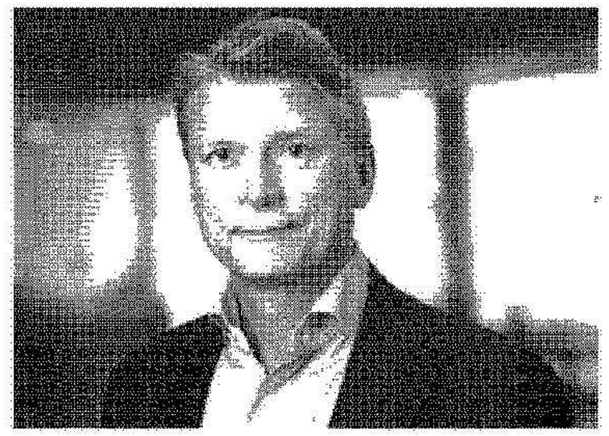
Anställd 2022

Född: 1969

Charlotte var tidigare finanschef på Systembolaget. Innan dess var hon global finanschef på Cision, den Nasdaq-listade och globala leverantören av PR-relaterad mjukvara och tjänster. Dessförinnan var hon CFO för servicebolaget Addici och har även en bakgrund på MTG. Charlotte är för närvarande även styrelseledamot för Orexo, ett Nasdaq Mid Cap-noterat medtech-bolag.

Innehav i Tele2[1]: 7 500 B-aktier

60 000 aktierätter (LTI 2022)



Hendrik de Groot

Executive Vice President, Chief Commercial Officer

Anställd 2021

Född: 1965

Hendrik var tidigare chef för Group Commercial på VEON. Dessförinnan arbetade han som Chief Commercial Officer och VP Commercial & Customer Operations på Ziggo i Nederländerna. Under hela sin internationella karriär har Hendrik haft flera ledande befattningar inom telekomindustrin.

Innehav i Tele2[1]: 17 500 B-aktier

60 000 aktierätter (LTI 2021)

60 000 aktierätter (LTI 2022)

Johan Gustafsson

Executive Vice President, Communications & Sustainability

Anställd 2023

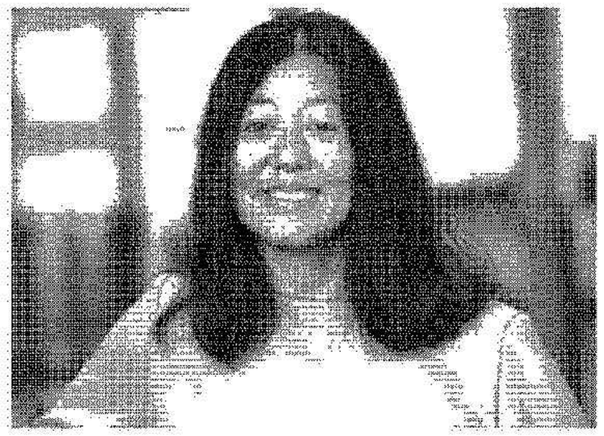
Född: 1986

Johan har arbetat med flera olika högprofilerade varumärken i olika sektorer och roller, bland annat som kommunikationskonsult på Prime Weber Shandwick, Head of Corporate Communications på TV4 och C More, och senast Director of Policy and External Relations på Klarna.

Innehav i Tele2[1]: 0

[1] Erhållna aktierätter vid tilldelningen, före kompensation för utdelning och nyemission.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157



Kim Hagberg

Executive Vice President, Chief Operations

Anställd 2013, ingår i ledningsgruppen sedan 2018

Född: 1966

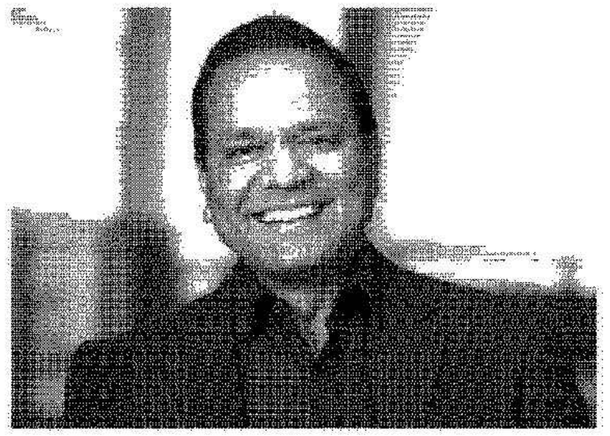
Kim var tidigare Product Management Director på Tele2, med ansvar för korsfunktionella och internationella processer, där teknologier blir produkter. Innan dess arbetade Kim under 12 år i olika positioner på Telia. Hon har därtill erfarenhet från leverantörssidan i telekombranschen, efter 8 år hos olika leverantörer i Kanada, Frankrike och Schweiz.

Innehav i Tele2[1]: 36 734 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2020)

27 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)



Yogesh Malik

Executive Vice President, CTIO

Anställd 2021

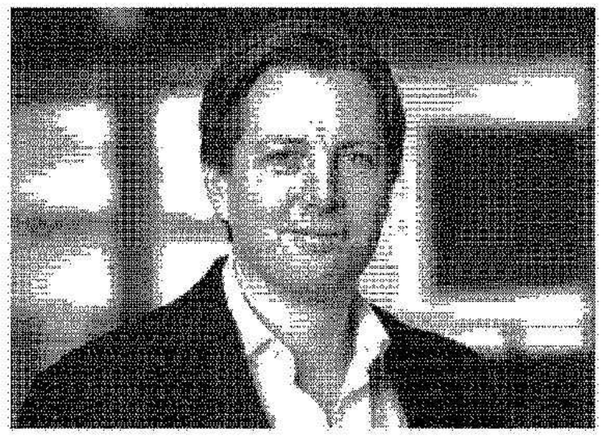
Född: 1972

Under 2014–2020 var Yogesh VEON-koncernens CTO och medlem i koncernledningen. Innan dess var han VD för Telenor India (Uninor), efter ett flertal seniora tech-, IT- och affärsroller i Europa, Nord- och Sydamerika, China samt Sydasien. Yogesh har en MBA från IMB i Lausanne, Schweiz, samt en ingengörsexamen från MSU University i Indien.

Innehav i Tele2: 9 000 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)



Torkel Sigurd

Executive Vice President, Corporate Affairs

Anställd 2007, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

Född: 1975

Torkel har 20 års erfarenhet inom telekom och har varit en del av Tele2-familjen i mer än 14 år. Han har haft flera seniora positioner med både strategiskt, operationellt, kommersiellt och produktrelaterat fokus. Torkel ledde även Tele2s M&A-enhet under bolagets internationella konsolidering.

Innehav i Tele2[1]: 41 606 B-aktier

12 000 aktierätter (LTI 2020)

27 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)

Karin Svensson

Executive Vice President, People & Change

Anställd 2018

Född: 1965

Karin var tidigare egenanställd rådgivare inom HR. Innan dess arbetade hon som HR-direktör på Bisnode. Karin inledde sin karriär på Accenture, där hon var partner i 11 år och nordisk HR-direktör samt Human Capital Lead.

Innehav i Tele2[1]: 62 500 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2020)

27 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)

[1] Erhållna aktierätter vid tilldelningen, före kompensation för utdelning och nyemission.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Fyraårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 25
Riskhantering 27
Bolagsstyrningsrapport 30
Styrelse 37
Ledande befattningshavare 39
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Stefan Trampus

Executive Vice President, Tele2 B2B

Anställd 2018, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

Född: 1969

Stefan har erfarenhet från mer än 20 år i den svenska telekombranschen, med ledande roller som Chief Sales Officer på Com Hem, Head of B2B and Landlord på Com Hem och Head of Broadband på Telia Sverige. Han har även varit VD för Tele2s dotterbolag iTUX.

Innehav i Tele2[1]: 65 902 B-aktier

12 000 aktierätter (LTI 2020)

27 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)

Nathalie Dahmm

Adjungerad medlem i koncernledningen

Chief Culture & HR Business Advisory

Anställd 1999, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

Född: 1973

Nathalie har varit en del av Tele2-familjen i över 20 år, med erfarenhet från flera seniora roller inom HR, kultur, ledarskap och förändringsarbete, såväl som flera positioner inom nätverksorganisationen, i olika funktioner och på olika marknader.

Innehav i Tele2[1]: 29 056 B-aktier

12 000 aktierätter (LTI 2020)

12 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)

[1] Erhållna aktierätter vid tilldelningen, före kompensation för utdelning och nyemission.

Ersättningsrapport

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Tele2 AB (publ), antagna av årsstämman 2020, tillämpades under år 2022. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 31 (Anställda och personalkostnader) i års- och hållbarhetsredovisningen för 2022. Information om ersättningsutskottets arbete under 2022 finns i bolagsstyrningsrapporten i års- och hållbarhetsredovisningen för 2022.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 31 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2022.

Utveckling under 2022

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse i VD-ordet i års- och hållbarhetsredovisningen 2022.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla drivna och engagerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse.

Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässiga och bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. För att analysera ersättningen för ledande befattningshavare anlitar ersättningsutskottet externa leverantörers marknadslönedata både inom Telekom och Generell industri. Styrelsen överväger ersättningen och den genomsnittliga löneökningen för alla anställda som en viktig komponent vid fastställande av den årliga löneökningen för ledande befattningshavare. Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller försäljningsintäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin, "The Tele2 Way", eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns i not 31 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2022. Ersättningsriktlinjerna antogs enhälligt av årsstämman 2020 och har implementerats fullt ut. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Ersättning till verkställande direktören för 2022 presenteras i tabellen nedan.

Totalersättning till verkställande direktören under 2022

kSEK		Fast ersättning	Rörlig ersättning			
Befattningshavarens namn	Grundlön [1]	Andra förmåner	Ettårig	Pensionskostnad [2]	Total ersättning	Andelen fast resp. rörlig ersättning
Kjell Johnsen	9 004	44	4 902	3 100	17 049	71/29

[1] Inkluderar semesterersättning om 211 kSEK.
[2] Pensionskostnad, som i sin helhet avser grundlön och är premiebestämd, har i sin helhet räknats som fast ersättning.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Aktiebaserad ersättning

Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentprogram

Bolaget har under 2022 löst in det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammet (LTI) 2019 och implementerat LTI 2022 samt fortsatt förvaltat programmen 2020 och 2021. De långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen riktar sig till ett utvalt antal ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. Under förutsättning att den anställde har gjort en egen investering i aktier i bolaget (sparaktier) har den anställde tilldelats ett antal målbaserade respektive prestationsbaserade aktier.

Nuvarande verkställande direktör för Tele2, Kjell Johnsen, deltar i LTI-programmen 2020, 2021 och 2022. För att delta i programmen har verkställande direktören investerat i 10 000 sparaktier för LTI-programmet 2020 och 20 000 sparaktier vardera för LTI-programmen 2021 och 2022 och således blivit tilldelad 10 000 målbaserade aktierätter och 90 000 prestationsbaserade aktierätter för LTI-programmet 2020 och vardera 20 000 målbaserade aktierätter och 180 000 prestationsbaserade aktierätter för LTI-programmen 2021 och 2022. Målbaserade och prestationsbaserade aktierätter har tilldelats vederlagsfritt (med förbehåll för egen investering) och är föremål för en intjänandeperiod om tre år samt förutsätter fortsatt anställning. Intjänande av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter förutsätter även uppfyllelse av prestationsvillkor för programmen 2020, 2021 och 2022, vilket är Tele2s totalavkastning (TSR) under en treårsperiod, relativ TSR jämfört med en definierad referensgrupp under mätperioden, samt Operationellt Kassaflöde mätt på en kumulativ basis för Tele2-koncernen under kassaflödesmätperioden. TSR-mätningen berättigar verkställande direktören till högst en målbaserad aktie och med avseende på fördelningen av prestationsbaserade aktierätter har relativ TSR och operationellt kassaflöde en viktning om 50 % vardera, vilket ger möjlighet till högst nio prestationsaktier till verkställande direktören per sparaktie.

Aktierättsprogram (Verkställande direktör)

SEK

		Huvudsakliga villkor för aktieprogrammen				Ingående balans	Information för det rapporterade räkenskapsåret	
							Under året	Utgående balans
Befattningshavarens namn	Programmets namn	Prestationsperiod	Datum för tilldelning	Datum för intjänande	Utgång av inlösningsperiod	Aktierätter vid årets början[1]	Tilldelade[1]	Tilldelade som ej intjänats vid årets utgång[1]
Kjell Johnsen	LTI 2020	2020-2023	2020-09-15	2023 Q2	2023 Q2	13 827 154	2 319 094	16 146 248
	LTI 2021	2021-2024	2021-05-10	2024 Q2	2024 Q2	23 256 522	3 900 826	27 157 349
	LTI 2022	2022-2025	2022-05-16	2025 Q2	2025 Q2	0	27 304 537	27 304 537

[1] Värde beräknat som aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen (2020: 121,91, 2021: 110,69, 2022: 131,63) multiplicerat med antal aktier som varje aktierätt högst ger rätt till, inkluderat kompensation för utdelningar som redan verkställts under respektive år..

Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: aktiebaserad ersättning

Befattningshavarens namn	Programmets namn	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktisk tilldelning / ersättningsutfall
Kjell Johnsen	LTIP 2020	Absolut Total TSR	10%	N/A[1]
		Relativ TSR	45%	N/A[1]
		Operationellt kassaflöde	45%	N/A[1]
	LTIP 2021	Absolut Total TSR	10%	N/A[1]
		Relativ TSR	45%	N/A[1]
		Operationellt kassaflöde	45%	N/A[1]
	LTIP 2022	Absolut Total TSR	10%	N/A[1]
		Relativ TSR	45%	N/A[1]
		Operationellt kassaflöde	45%	N/A[1]

[1] Prestationsperioden löper fortfarande.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Kortsiktig rörlig ersättning

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har fastställts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid fastställandet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2022 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar. På grund av den kommersiella känsligheten kan inte bolaget avslöja de exakta målvärdena av det kortsiktiga rörliga ersättningsprogrammet, förrän den kortsiktiga rörliga ersättningen (STI) har betalats ut. Varje finansiellt mål har en minimi – och maximinivå baserat på en målnivå och tabellen visar det exakta utfallet av varje finansiellt mål. Måluppfyllelsen för hållbarhetsmålen och de individuella målen aggregeras till ett prestationsresultat per målkategori. Den verkställande direktören deltar i bolagets incitamentsprogram kallat "One Time Transformation Award" som implementerades 2021, med intjänande period till Q2 2023, vilket vidare beskrevs i ersättningsrapporten 2021.

Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kortsiktig ersättning

Kjell Johnsen					
Prestationsmått	**Viktning**	**Miniminivå**	**Målnivå**	**Maxnivå**	**Utfall**
		kSEK utfall vid minimiprestation	**kSEK utfall vid målprestation**	**kSEK utfall vid maxprestation**	**kSEK utfall**
Underliggande EBITDAaL	30%	95%	100%	105%	101%
		0	1 583	2 638	1 783
Tjänsteintäkter från slutkund	30%	95%	100%	105%	101%
		0	1 583	2 638	1 757
Operationellt kassaflöde	20%	90%	100%	110%	87%
		0	1 055	1 759	0
Hållbarhetsmål[1)]	5%	96%	100%	104%	99%
		0	264	440	176
Individuella mål[2)]	15%	0%	60%	100%	90%
		0	791	1 319	1 187
Totalt	**100%**	**0**	**5 276**	**8 793**	**4 902**

[1)] Hållbarhetsmålen för 2022 är att mäta procentandelen kvinnliga anställda samt reducering av koldioxidutsläpp.
[2)] Individuella mål inkluderar en vägd bedömning om personliga affärsrelaterade mål, så väl som att efterleva Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Avvikelser från ersättningsriktlinjerna

Enligt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare får styrelsen besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/bolagsstammor/.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Ersättning och bolagets resultat

kSEK	2022	2021	2020
Ersättning till verkställande direktören Kjell Johnsen (från 15/9-2020)	17 049	18 241	5 036
Ersättning till verkställande direktören Anders Nilsson (1/1-14/9 2020)	0	0	13 766
Underliggande EBITDAaL	10 060 000	9 639 000	9 239 000
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i Sverige, utom anställda i moderbolaget.[1)]	781	750	743
Förhållande genomsnittlig ersättning verkställande direktör vs. anställd	**21,84**	**24,32**	**25,30**

[1)] Genomsnittlig ersättning inkluderar grundlön, semesterersättning, förmåner, rörlig ersättning på målnivå och pension.

Hållbarhetsredovisning

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

- Nyckelhändelser under 2022 47
- Inledning 48
- Tele2s hållbarhetsarbete 49
- Vår hållbarhetsstrategi 50
- Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
- Vårt arbete under 2022 53
- Tele2 ESG-mål 2022 59
- Intressentdialog 60
- Partnerskap och branschsamarbeten 61
- Hållbarhetsinformation 62
- GRI-index 88
- SASB-index 91
- Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
- Revisorns rapport över översiktlig granskning 93

Finansiella rapporter 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Vi är en del av lösningen för en hållbar framtid

Med en vision om att vara ledande inom hållbarhet kommer Tele2s ledarskap inom hållbarhet möta kraven från våra nyckelintressenter inklusive våra kunder, investerare och anställda.

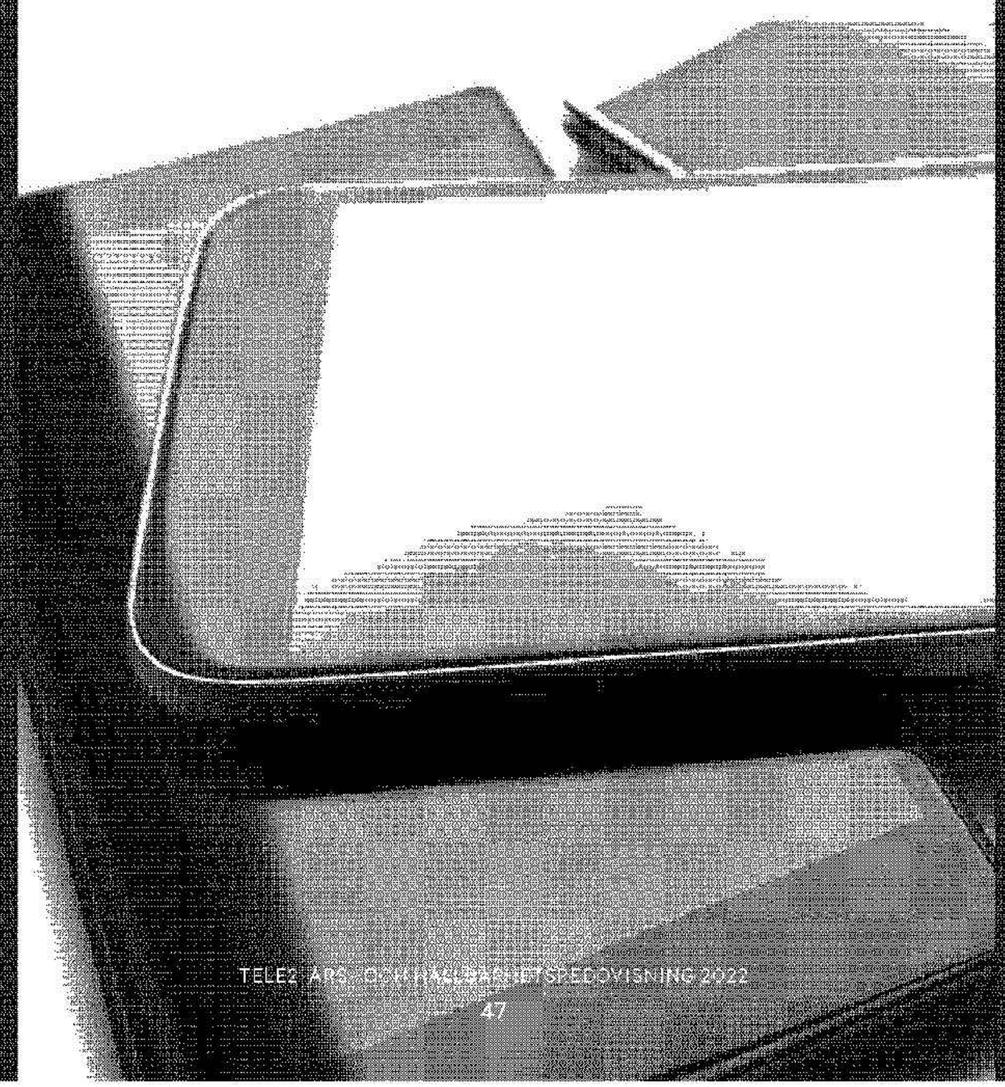
Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Ett uppkopplat cirkulärt samhälle

Vi driver omställningen till en cirkulär ekonomi

Inte bara inom vår egen verksamhet, utan också genom att vara en drivkraft för cirkularitet inom branschen och samhället i stort. På så sätt kan vi kraftigt minska vår egen och vår branschs påverkan, samtidigt som vi aktivt möjliggör en övergång till ett samhälle med obegränsade möjligheter.

Läs mer på vår webbplats



Nettonoll 2035

Vetenskapligt baserade mål

Tele2 har satt upp ett nytt mål för nettonollutsläpp till senast år 2035, vilket har godkänts av Science-Based Targets initiative (SBTi). Detta innebär att målen är baserade på den senaste klimatforskningen och att de ligger i linje med 1,5-gradersmålet. Tele2 var det första företaget baserat i Sverige, den första telcon i Norden och Baltikum och den andra telcon globalt att uppnå detta.

Läs mer på vår webbplats

120 000 CO_2e

Undvikna utsläpp per år

Enligt Tele2s beräkningar är detta bolagets årliga inverkan på undvikna utsläpp av koldioxid och energiförbrukning som möjliggörs genom våra produkter och tjänster relaterade till smarta byggnader, smart arbete, boende och hälsa samt smarta transporter och städer. Huvuddelen av Tele2s undvikna utsläpp möjliggörs av tjänster för ljudkonferenser och distansarbete samt elbilsuppkoppling.

Läs mer på vår webbplats

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Inledning

Hållbarhet blir allt viktigare för våra intressenter och den utvecklingen har fortsatt under 2022. Intresset och kraven ökar ständigt – från kunder och investerare till anställda och tillsynsmyndigheter. Vi övervakar noggrant nya myndighetskrav beträffande både verksamhet och rapportering och strävar efter att vidta åtgärder för att uppfylla dessa krav så snabbt som möjligt. Det gör vi för att säkerställa vår regelefterlevnad, men också för att visa på ledarskap inom vår bransch. Våra intressenters krav ger oss tillförsikt om att vår vision för vårt hållbarhetsarbete – att vara ledande inom hållbarhet – ligger i linje med de krav som gör det möjligt för oss att maximera affärsmöjligheter med ett win-win-win-perspektiv för Tele2. Den här rapporten ser vi som ett viktigt verktyg för att kommunicera hur vi möter intressenternas krav och hur vi gör framsteg mot vår ambition om att vara branschledande inom hållbarhet.

Under året har vi fokuserat på att implementera den hållbarhetsstrategi som vi lanserade 2021. Med en rad ambitiösa åtgärder och aktiviteter har vi engagerat stora delar av vår verksamhet i vårt hållbarhetsarbete – allt för att gå vidare mot de långsiktiga mål som vi har satt upp för hållbarhetsstrategin. Hållbarhet ska vara en integrerad del av vår verksamhet och det är dessutom nödvändigt för vår långsiktiga framgång som företag, vilket understryker vikten av att involvera olika delar av vår verksamhet i vårt hållbarhetsarbete.

Klimatarbetet är fortsatt en huvudprioritering för både Tele2 och våra intressenter och vi har tagit fram en klimatstrategi som sträcker sig till år 2035. Under året lyckades vi säkra ett godkännande från Science-Based Targets initiative för vårt nettonollmål 2035. I samband med 2022 års utvärdering tilldelades vi, som ett av endast 297 företag av nästan 15 000 bedömda globalt, toppbetyget A från CDP för vårt ambitiösa klimatarbete. Dessa prestationer visar på vårt ledarskap i branschen, inte bara på våra marknader utan också på en global nivå.

Omställningen till ett samhälle med en cirkulär ekonomi kräver uppkoppling, och därför har Tele2 satt upp ambitionen om att möjliggöra ett uppkopplat cirkulärt samhälle. Även om det fortsätter att vara viktigt för oss att minska vår egen och vår branschs påverkan, kan vi samtidigt aktivt möjliggöra en övergång till ett samhälle med obegränsade möjligheter. Införandet av ett mer cirkulärt resursflöde är också av avgörande vikt om vi ska kunna nå våra klimatmål då en så stor del av våra utsläpp är kopplade till elektronisk maskinvara. Därför var vi det första telekombolaget i Norden och Baltikum som antog ett mål om en cirkulär ekonomi för nätverksutrustning inom vår egen verksamhet, utvecklat av en arbetsgrupp inom vår branschorganisation GSMA. Tele2 har också varit projektledare för ett GSMA-projekt om cirkulär ekonomi beträffande enheter där ett strategidokument och en branschvision publicerades i november.

Tele2 har tagit stora kliv framåt när det gäller hållbar finansiering. Under året har vi utvecklat ett ramverk för grön och hållbarhetslänkad finansiering som har verifierats externt av Sustainalytics. Vi emitterade också en första hållbarhetslänkad obligation och tecknade en hållbarhetslänkad rullande kreditfacilitet.

För att säkerställa att vi uppfyller intressenternas krav har vi under året uppdaterat vår rapportering enligt de nya GRI Universal Standards och vi rapporterar i linje med EU:s taxonomi och standarderna för Sustainability Accounting Standards Board (SASB). Vi rapporterar även om vår implementering av rekommendationerna från Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) samt information om Principle Adverse Impacts (PAI) såsom det krävs enligt EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (Sustainable Finance Disclosure Regulation, SFDR). För att säkerställa högsta möjliga datakvalitet, samt för att förbereda inför kommande krav från EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), är Tele2s hållbarhetsredovisning föremål för en översiktlig granskning.

Med denna rapport presenterar vi våra viktigaste prestationer för 2022 när det gäller de mest väsentliga frågorna för våra intressenter. Vi tror att du kommer att ha nytta av denna rapport för att få en inblick i hur vi med vårt ledarskap inom hållbarhetsfrågor kan möta de ökande kraven från intressenter.

För mer information, klicka på länken för att komma till hållbarhetsavsnittet på vår webbplats.

NYCKELHÄNDELSER 2022

>2M

Mer än 2 miljoner blockerade försök per år att nå sexuellt övergreppsmaterial på barn

A

Vi uppnådde A-rating från CDP

2035

Vårt år för målet nettonollutsläpp, godkänt av Science-Based Targets initiative

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Tele2s hållbarhetsarbete

Med en vision om att vara ledande inom hållbarhet är vårt arbete inriktat på att hitta områden där hållbarhet möjliggör affärsmöjligheter och stödjer vår långsiktiga framgång som företag, vilket inte handlar om välgörenhet eller enbart regelefterlevnad. Våra investeringar i hållbarhet generar resultat och maximerar det värde vi skapar för våra kunder, investerare, anställda och andra intressenter.

Hållbarhet som en integrerad del av vår verksamhet

För att möta ökande krav från intressenter måste hållbarhet vara en integrerad del av vår kärnverksamhet – från vår tekniska verksamhet till vår marknadsföring och försäljning. Alla relevanta delar av vår verksamhet är aktivt engagerade i arbetet med att säkerställa att de stödjer de mål som satts upp i vår hållbarhetsstrategi. För att engagera den bredare gruppen av anställda är hållbarhet ett återkommande tema vid företagsövergripande möten som hålls av vår VD. Vi publicerar regelbundet hållbarhetsnyheter på vårt intranät, organiserar fördjupande seminarier med interna och externa experter som spelas in och livestreamas på vårt intranät och det finns dessutom ett specifikt avsnitt på vårt intranät avseende hållbarhet.

För att säkerställa att chefer på alla nivåer, inklusive ledande befattningshavare, beaktar hållbarhetsfrågor i sitt dagliga arbete är 5 % av det årliga kortsiktiga incitamentsprogrammet kopplat till hållbarhetsmål. För 2022 var dessa mål relaterade till resultatet av våra insatser för utsläppsminskning i scope 1 och 2, samt vårt arbete för mångfald och inkludering. Nya mål är satta för 2023 och de kommer att ingå i det kortsiktiga incitamentsprogrammet för samtliga chefer i Sverige, inklusive Tele2-koncernens ledningsgrupp och de verkställande direktörerna för vår verksamhet i Baltikum.

Tele2s hållbarhetsstrategi

Vi har fastställt en tydlig prioritering för vårt hållbarhetsarbete genom fyra fokusområden i vår hållbarhetsstrategi. Det säkerställer att vi lägger våra resurser och insatser på de områden där vi har störst möjlighet att göra skillnad och skapa affärsvärde. De fyra fokusområdena i Tele2s hållbarhetsstrategi är:

- Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar
- Driva på innovation för hållbarhet
- Maximera vår potential genom mångfald och inkludering
- Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Genom att leverera på de årliga aktiviteter vi sätter upp gör vi framsteg mot våra långsiktiga mål för varje fokusområde, och stärker därmed vår position inom varje område från år till år. I avsnittet "Vårt arbete under 2022" beskrivs våra framsteg under det gångna året. Mer information om våra fokusområden finns i hållbarhetsavsnittet på vår webbplats.

Hållbarhetsstyrning

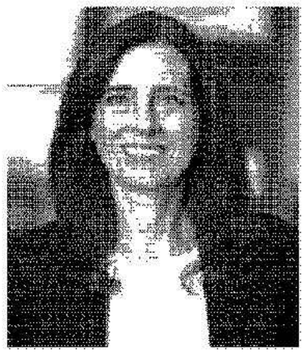
Vår styrelse ansvarar för att fastställa hållbarhetsstrategin och dess mål. För att stärka styrelsens kunskap om hållbar utveckling har hållbarhetsavdelningen hållit två presentationer och ger regelbundna skriftliga uppdateringar till revisionsutskottet. En presentation om klimatförändringar och dess påverkan på bolaget hölls dessutom vid ett styrelsemöte.

Fyra vice verkställande direktörer, som alla rapporterar till Tele2s VD och koncernchef, ansvarar för genomförandet av strategin. Koncernen har en hållbarhetschef som ansvarar för att lägga fram en strategi och för rapportering och kommunikation. Hållbarhetschefen samarbetar med de vice verkställande direktörerna för att genomföra strategin och för att göra framsteg mot målen i de aktuella affärsenheterna. På landsnivå har varje land en enda kontaktpunkt som ansvarar för hållbarhet, vilket förenklar samordningen mellan de marknader vi är verksamma på.

ESG-mål

Enligt vårt tillvägagångssätt sedan flera år fastställer vi årliga åtgärder och aktiviteter för varje fokusområde för att säkerställa att vi gör framsteg mot de långsiktiga målen kopplade till vart och ett av fokusområdena. Dessa åtgärder och aktiviteter utgör våra ESG-mål (Environmental, Social and Governance). För 2022 har huvuddelen av dessa mål varit av kvalitativ karaktär. Tack vare mätbara hållbarhetsmål kan vår organisation fokusera på de viktigaste frågorna och maximera det värde som vi skapar. Utöver detta har vi fastställt KPI:er för de fyra fokusområdena som är knutna till de långsiktiga målen. Tele2 har satt upp ambitiösa vetenskapsbaserade mål för klimatet, och våra framsteg mot dessa mål kommer att vara ett viktigt ESG-mål för oss framöver. Resultatet för våra mål för 2022 finns på sidan Tele2s ESG-mål 2022 i denna rapport.

Verkställande ansvar för fokusområden

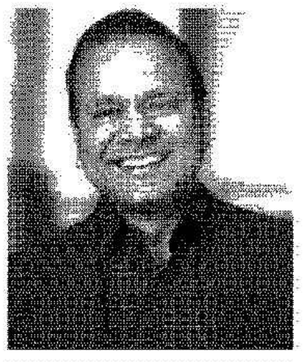


"Genom att sätta upp ett mål om nettonollutsläpp till 2035 visar Tele2 vägen i vår bransch och ökad cirkularitet i vår verksamhet är nyckeln för att komma dit."

Charlotte Hansson
EVP CFO
Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar

"Vi skapar verklig effekt genom innovativ teknik och uppkoppling, som i vårt partnerskap med Civil Rights Defenders och forskningsprojektet AI4Green."

Torkel Sigurd
EVP Corporate Affairs
Driva på innovation för hållbarhet



"Team med mångfald presterar bättre och för att vara en attraktiv arbetsgivare och leverantör till våra medarbetare och kunder måste vi fördubbla våra satsningar."

Yogesh Malik
EVP CTIO
Maximera vår potential genom mångfald och inkludering

"Tech och strategiska partnerskap gör det möjligt för oss att hjälpa till att skydda barn på nätet och att minska de negativa effekterna av ett uppkopplat samhälle."

Johan Gustafsson
EVP Communications & Sustainability
Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Vår hållbarhetsstrategi

Under 2022 har Tele2 fortsatt att leverera på den hållbarhetsstrategi som fastställdes 2021. Strategin har fyra fokusområden där vi intar en ledande position som särskiljer oss från våra konkurrenter. Det gör det möjligt för oss att vinna nya kunder, investerare och anställda och hjälpa oss att behålla våra nuvarande. Strategin återspeglar tydligt den mycket höga ambition som Tele2 har för sitt hållbarhetsarbete. Vårt mål som ett hållbart företag är att maximera värdeskapandet för alla intressenter. För att säkerställa att strategin har högsta möjliga relevans för våra intressenter och samhället i stort bygger den på en omfattande väsentlighetsanalys som i sin tur bygger på en bred intressentdialog. Mer information om detta återfinns i not S11 och på sidan Intressentdialog.

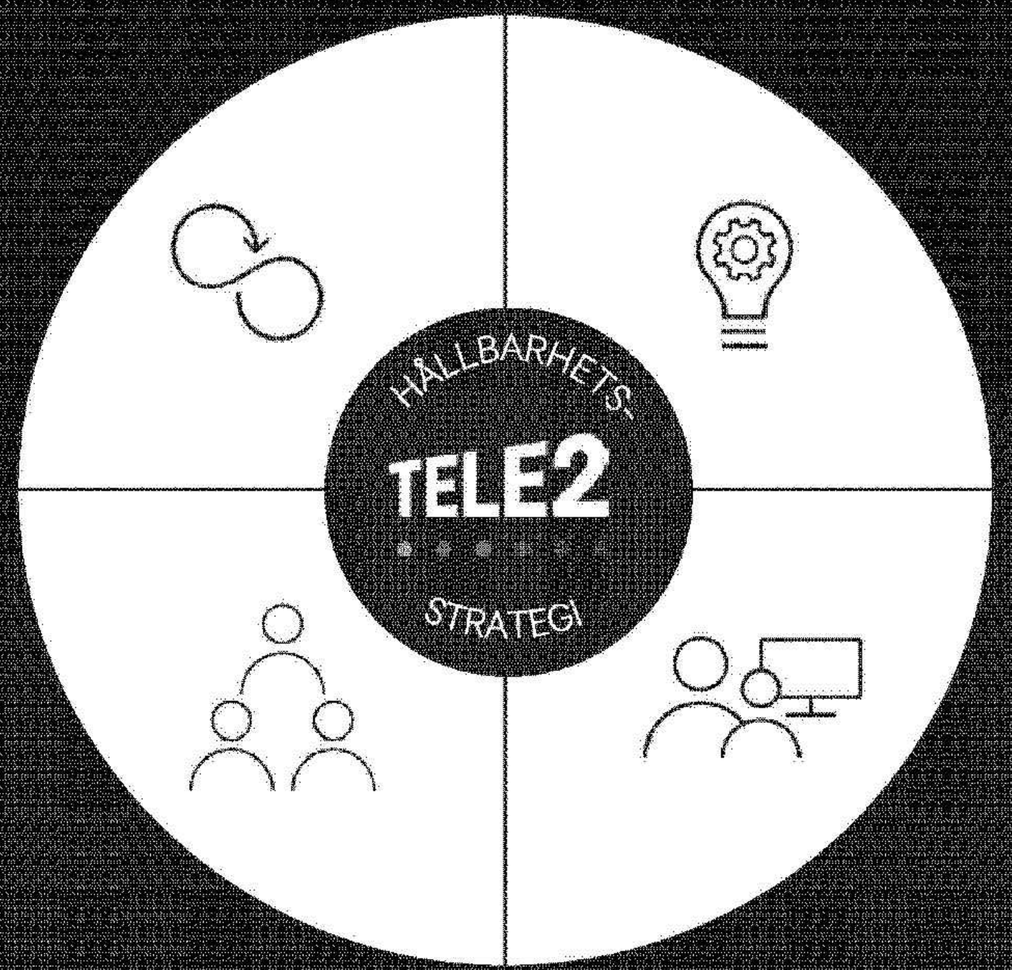
För mer information om hållbarhetsstrategin och våra insatser för att nå de långsiktiga målen, klicka på länken för att komma till hållbarhetsavsnittet på vår webbplats.

Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar

Till år 2025 ska Tele2 utveckla vinnande erbjudanden för relevanta kundsegment inom B2B och B2C, baserat på en cirkulär affärsmodell och minskad klimatpåverkan.

Maximera vår potential genom inkludering och mångfald

Till år 2023 ska Tele2 bygga en inkluderande miljö där en mångfald av talanger kan prestera som bäst och samtidigt skapar vi en könsbalanserad personalstyrka.



Driva på innovation för hållbarhet

Till år 2025 kommer Tele2 att använda uppkoppling kombinerat med innovativ teknik för att skapa produkt- och tjänsteerbjudanden i samarbeten som hjälper oss att möta en växande efterfrågan från B2B- och B2C-kunder, öka den interna effektiviteten samt skapa hållbarhetsvärde.

Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Till år 2023 kommer Tele2 att införa tekniska lösningar och driva beteendeförändringar för att skydda barn på nätet och vinna kunder.

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

- Nyckelhändelser under 2022 47
- Inledning 48
- Tele2s hållbarhetsarbete 49
- Vår hållbarhetsstrategi 50
- Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
- Vårt arbete under 2022 53
- Tele2 ESG-mål 2022 59
- Intressentdialog 60
- Partnerskap och branschsamarbeten 61
- Hållbarhetsinformation 62
- GRI-index 88
- SASB-index 91
- Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
- Revisorns rapport över översiktlig granskning 93

Finansiella rapporter 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Ett uppkopplat cirkulärt samhälle

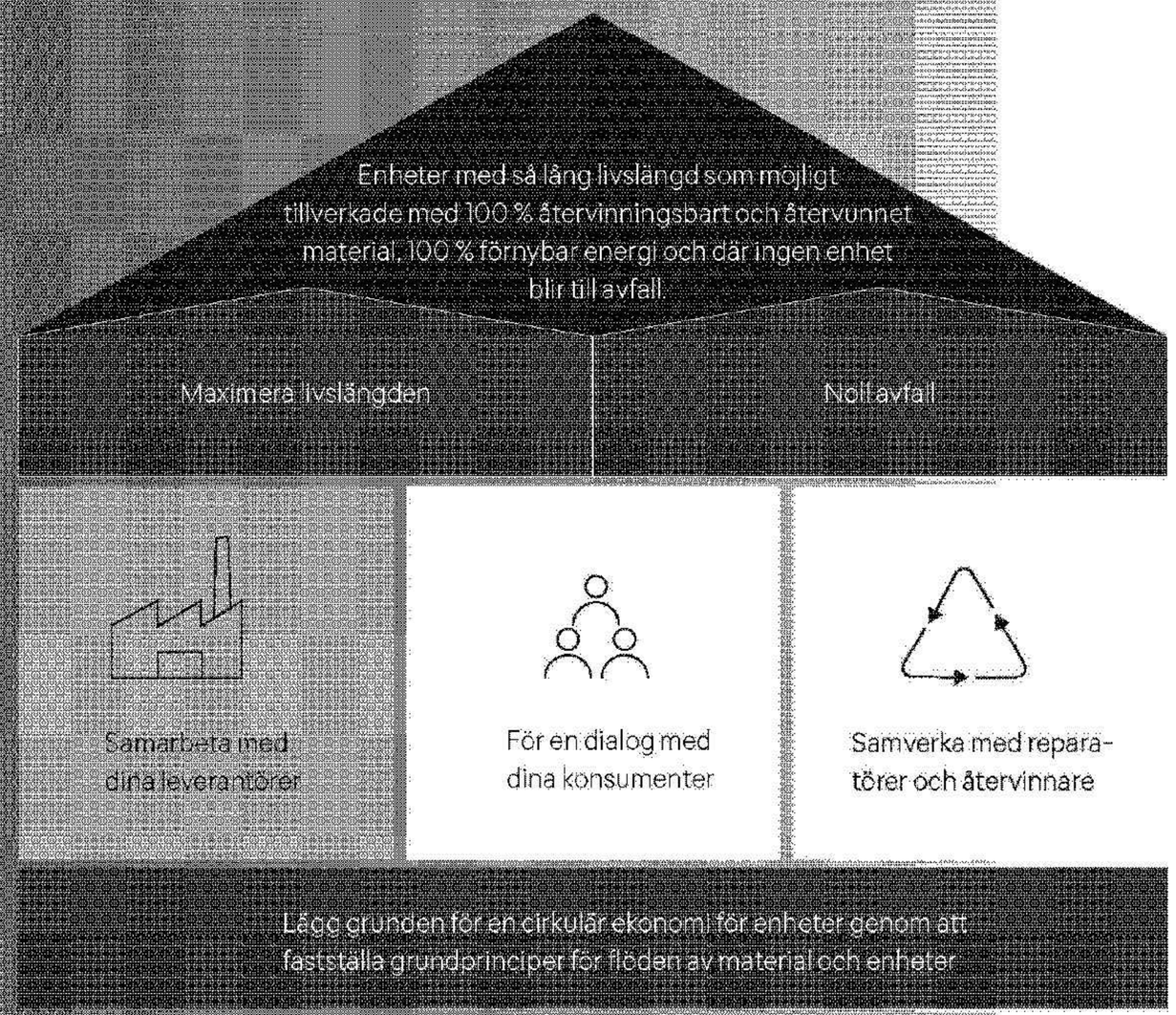
Mänskligheten har levt som om världens resurser är oändliga när de i själva verket i hög grad är ändliga. Den linjära take-make-waste-modellen bidrar i stor utsträckning till klimatförändringarna – tillsammans med sociala orättvisor. Det finns ingen anledning att fortsätta med "business as usual". Men det finns all anledning att ta vara på de resurser vi har. Det är därför vi är engagerade i omställningen till en cirkulär ekonomi. Inte bara i vår egen verksamhet, utan också genom att vara en drivkraft för cirkularitet inom branschen och samhället i stort. På så sätt kan vi kraftigt minska vår egen och vår branschs påverkan, samtidigt som vi aktivt möjliggör en övergång till ett samhälle med obegränsade möjligheter.

Tele2 erbjuder för närvarande ett program för återtagande av alla kundenheter. Vår procentandel återtagna mobiltelefoner bland distribuerade mobiltelefoner för B2B och B2C i vår svenska verksamhet uppgick under 2022 till 12,7 %. För våra B2B-kunder inom offentlig sektor och stora företag i Sverige har vi erbjudandet Mobil som tjänst, där mobiltelefoner leasas. Lösningen är attraktiv för våra kunder eftersom den är fördelaktig både ur ett ekonomiskt och ett miljömässigt perspektiv. Över 99 % av dessa enheter samlas in från kunderna och upp till 90 % renoveras och återanvänds och de återstående enheterna återvinns.

Utrustning som används av våra B2C-kunder för internet- och TV-åtkomst, dvs routrar och TV-boxar, erbjuds som en leasad produkt som vi kräver att kunderna återlämnar till oss i slutet av produkternas livslängd, eller om kunden avslutar sina tjänster hos oss. På så sätt kan vi se till att alla dessa enheter återanvänds, när så är möjligt, eller återvinns.

År 2022 var Tele2 det första telekombolaget i Norden och Baltikum som antog ett mål om en cirkulär ekonomi för nätverksutrustning inom vår egen verksamhet, utvecklat av en arbetsgrupp inom vår branschorganisation GSMA. Målet innebär att Tele2 förbinder sig till att 100 % av bolagets nätverksutrustning ska säljas vidare, återanvändas, rekonditioneras eller återvinnas på ett ansvarsfullt sätt och att material som inte kan återvinnas bortskaffas på ett säkert sätt.

Tele2 har under året lett GSMA:s arbetsgrupp för cirkulär ekonomi för enheter. Tillsammans med GSMA tog Tele2 fram ett strategidokument som offentliggjordes i november. I strategidokumentet beskriver vi en vision för branschen samt en modell för att uppnå denna vision, vilken presenteras i figuren till höger.



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling

Genom FN:s globala mål för en hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDG) har ett ramverk upprättats över de viktigaste samhällsfrågorna som vi kollektivt måste ta itu med fram till år 2030. Med en ambition om att vara ledande inom hållbarhet har vi gjort en analys över vilka mål och delmål företaget ska rikta in sig på för att säkerställa att alla tre dimensioner tas med: biosfära, sociala och ekonomiska aspekter. Förutom att stödja alla tre dimensioner fokuserar vi även på mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap, eftersom detta mål är ett mål alla företag bör arbeta med. Nedan ser du en presentation över vilka mål och delmål som Tele2 arbetar med samt en kort beskrivning av hur vi arbetar med att uppfylla dessa mål .

Mål 5 – Jämställdhet

Tele2 har en särskild antidiskrimineringspolicy och främjar och övervakar könsbalansen.

Tele2 har satt upp som mål att ha en könsbalans i ledningsgrupp och chefsroller för att säkerställa ett effektivt deltagande för kvinnor och lika möjligheter till ledarskap.

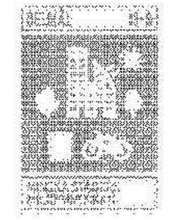
Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Tele2 bidrar till att öka resurseffektiviteten bland annat genom att återanvända och återvinna inlämnade gamla telefoner och komponenter.

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Tele2 främjar forskning inom innovativ teknik baserad på uppkoppling, såsom IoT. Detta kommer sannolikt att skapa både socialt och miljömässigt värde för många olika intressenter.

Mål 11 – Hållbara städer och samhällen



Smarta byggnader, transporter och städer, med hjälp av IoT-lösningar, kan avsevärt minska städernas miljöpåverkan och skapa mer hållbara städer och samhällen.

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion

Tele2 främjar en mer hållbar förbrukning och minskar användning av naturresurser.

Tele2 är fast beslutna om att minimera mängden avfall som genereras i hela värdekedjan.

Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna

Klimatfrågor och åtgärder behandlas i Tele2s policyer och i planeringsprocessen genom att främja hållbara sätt att bedriva verksamhet och därmed minska utsläppen av växthusgaser samt beakta klimatförändringarnas negativa effekter.

Mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen

För att utrota våld och övergrepp mot barn arbetar Tele2 aktivt med och är en av medgrundarna till ECPATs Telekomkoalition. Tele2 arbetar aktivt för att blockera åtkomst till webbplatser som innehåller sexuellt övergreppsmaterial på barn.

Mål 17 –Genomförande och globalt partnerskap

Tele2 stöder aktivt samverkan i det civila samhället för att främja en hållbar utveckling. Tele2 är en av grundarna till, och har ett långvarigt samarbete med, Reach for Change. Andra partnerskap inkluderar Civil Rights Defenders, ECPAT och Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias stiftelse.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Vårt arbete under 2022

Visa ledarskap i en ambitiös bransch

Under 2022 har vi fortsatt att leverera resultat i linje med vår hållbarhetsstrategi och därmed fortsatt vårt arbete med att visa ledarskap inom de områden där Tele2 ligger i framkant. Därmed gör vi framsteg mot vår vision – att vara ledande inom hållbarhet. Det skickar ett tydligt budskap om hållbarhet som en strategisk möjliggörare för att uppnå ambitionen om att bli den ledande telekomoperatören i Norden och Baltikum.

För att visa på ledarskap inom hållbarhet siktade Tele2 på att tidigt tillämpa en ny Net Zero-standard från Science-Based Targets initiative (SBTi). I juli godkändes vårt mål för nettonollutsläpp till 2035 av SBTi. Tele2 var det första svenska företaget, det första telekombolaget i Norden och Baltikum och det andra telekombolaget globalt som uppnått godkända vetenskapsbaserade mål för nettonollutsläpp från SBTi. Tele2 strävar efter att bidra till – och möjliggöra – omställningen till en värld med nettonollutsläpp och skapa obegränsade möjligheter för människor, företag och samhällen. Vårt nettonollmål bygger på de branschledande vetenskapsbaserade mål som Tele2 satte upp 2021 och som kommer att vägleda vårt klimatarbete fram till 2029.

Tele2 har åtagit sig att ställa om till en cirkulär ekonomi, i vår egen verksamhet men också genom att vara en drivkraft för cirkularitet i vår bransch och i samhället i stort, och därigenom visa på ledarskap. Tele2 kommer att spela en nyckelroll i den cirkulära omställningen i ett samhälle med obegränsade möjligheter – vi kallar det "Ett uppkopplat cirkulärt samhälle". Vår branschorganisation, GSMA, uppskattar att användningen av mobil teknik och digitalisering möjliggör en global minskning av utsläppen av växthusgaser som är nästan 10 gånger större än mobilindustrins globala koldioxidavtryck.

Partnerskap kommer att vara nyckeln till att lösa de utmaningar kopplade till cirkularitet som vi står inför som bransch. Tele2 har deltagit i två arbetsgrupper som organiserats av vår branschorganisation GSMA, en med fokus på nätverksutrustning och en på kundenheter. Som ett resultat av arbetet i arbetsgruppen för nätverksutrustning har Tele2 åtagit sig att uppnå 100 % cirkularitet för nätverksutrustning som används i vår egen verksamhet senast år 2025. Det innebär att all vår nätverksutrustning kommer att säljas vidare, återanvändas, rekonditioneras eller återvinnas på ett ansvarsfullt sätt och att material som inte kan återvinnas bortskaffas på ett säkert sätt. Som den första svenska telekomoperatören som gör detta. Tele2 har lett arbetet i arbetsgruppen för kundenheter där ett strategidokument har publicerat om en vision för branschen. Mer information om vår ambition om ett "Ett uppkopplat cirkulärt samhälle" finns på sidan 51.

I vårt arbete med att integrera hållbarhet i hela vår verksamhet har vi under året utvecklat ett ramverk för grön och hållbarhetslänkad finansiering, emitterat en första hållbarhetslänkad obligation samt tecknat en hållbarhetslänkad rullande kreditfacilitet. Med obligationen används våra vetenskapsbaserade mål för scope 1, 2 och 3 som hållbarhetsmål. Emissionen genomfördes efter en framgångsrik roadshow för investerare där Tele2 såg ett starkt investerarstöd för vår ambition om att vara ledande inom hållbarhet. Det ramverk som används stärker också de hållbarhetsmål som Tele2 har satt upp genom ökad transparens.

För att uppnå våra hållbarhetsmål och bidra till de globala målen har Tele2 åtagit sig att ingå strategiska partnerskap som är ömsesidigt fördelaktiga inom hållbarhetsområdet. Under året beslutade Tele2 att förlänga partnerskapet med Reach for Change, som Tele2 var med och grundade 2010. Deras inkubator stödjer sociala entreprenörer som arbetar outtröttligt för att göra världen till en bättre plats för barn och unga. För att fördjupa vårt partnerskap har Tele2 gett anställda möjlighet att delta i ett volontärprogram med sociala entreprenörer från Reach for Change och Tele2 har gett ytterligare stöd till en av de sociala entreprenörerna i inkubatorn. Tele2 har också framgångsrikt fortsatt sina partnerskap med ECPAT och Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias stiftelse för att säkerställa framsteg inom vårt fokusområde "Skydda barn i ett uppkopplat samhälle".

Vi följer upp våra framgångar

Vi värdesätter att någon utifrån tittar på vår prestation samt möjligheten att jämföra våra prestationer för att följa upp det ledarskap vi strävar efter att visa i vår bransch. Ett viktigt sätt att tillgodose detta på är genom de rapporter som görs av oberoende ESG-analytiker och de tillförlitliga betyg som därmed ges. Vi utvärderar kontinuerligt vilka hållbarhetsrankningar vi ska delta i baserat på intressenternas krav och vår väsentlighetsanalys; detta för att säkerställa att våra intressenter får en korrekt bild av de framsteg som vi gör. Om det sker några förändringar i denna utvärdering kommer vi att överväga att delta i ytterligare hållbarhetsrankningar.

Under 2022 deltog vi i följande rankningar:

- MSCI ESG Rating
- S&P Global Corporate Sustainability Assessment & Rating
- ISS ESG Corporate Rating
- FTSE Russell ESG Rating
- Sustainalytics ESG Risk Rating
- Equileap Gender Equality Global Report & Ranking
- CDP Climate Change Rating

Under ett år där vi har visat vårt ledarskap i branschen är vi mycket nöjda med att ha lyckats förbättra alla förutom ett av de betyg som uppdaterades under 2022, eller bibehålla vårt nuvarande betyg där vi redan har det högsta möjliga. För MSCI, Sustainalytics, FTSE Russell, Equileap och CDP är vi rankade bland de 10% i toppskiktet. Alla de hållbarhetsrankningar vi deltar i placerar oss i den övre kvartilen, ett resultat som indikerar att vi är branschledande.

Vi är särskilt hedrade över att vi fick topprankningen A från CDP för första gången, ett resultat som placerar oss före våra konkurrenter på alla marknader där vi är aktiva. Av nästan 15 000 företag som årligen utvärderas av CDP fick endast 297 företag betyget A under 2022. CDP lyfter särskilt fram Tele2s starka resultat inom styrning, målsättning, utsläppsrapportering, minskningsinitiativ och integrering av klimatfrågor i affärsstrategi, finansiell planering och scenarioanalys. Vi är mycket glada över att vi har behållit vår topprankning (AAA) från MSCI och att vårt resultat i FTSE Russell har återhämtat sig till en nivå i 97:e percentilen, efter minskningen av vårt resultat 2021. Vårt betyg från den rankning som görs av ISS två gånger per år låg kvar på C+ vilket är en topprankning och ett resultat i den andra decilen, jämfört med ledarna i vår bransch som har tilldelats ett B. Och eftersom jämställdhet fortsätter att vara en viktig fråga för Tele2 är det givande att vårt resultat i Equileap fortsätter att förbättras och att vi nu är rankade som det tredje bästa företaget i Sverige och bland de 2% i toppskiktet globalt.

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Ersättningsrapport 42

Hållbarhetsredovisning 46

- Nyckelhändelser under 2022 47
- Inledning 48
- Tele2s hållbarhetsarbete 49
- Vår hållbarhetsstrategi 50
- Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
- Vårt arbete under 2022 53
- Tele2 ESG-mål 2022 59
- Intressentdialog 60
- Partnerskap och branschsamarbeten 61
- Hållbarhetsinformation 62
- GRI-index 88
- SASB-index 91
- Principal Adverse Impacts — Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
- Revisorns rapport över översiktlig granskning 93

Finansiella rapporter 94

Förslag till vinstdisposition 151

Revisionsberättelse 152

Definitioner 157

Möjliggöra ett nettonollsamhälle senast år 2035

Tele2 vill bidra till – och möjliggöra – omställningen till en värld med nettonollutsläpp och skapa obegränsade möjligheter för människor, företag och samhällen. Med en ambition om att vara en ledande telekomoperatör i Norden och Baltikum är vår vision också att vara ledande inom hållbarhet. Klimatförändringarna är en viktig fråga för oss som företag att ta itu med. I historiskt sett har vi haft en negativ klimatpåverkan och vår framtida framgång som företag är beroende av en globalt framgångsrik begränsning av klimatförändringarna. Vi tar vårt ansvar för att göra vår del av denna begränsning. Klimatförändringarna innebär ett antal risker för vårt företag och vi måste därför göra allt vi kan för att begränsa dessa risker. När konsumenter, företag och samhällen vidtar åtgärder för att begränsa klimatförändringarna, finns det en möjlighet för oss att bidra till och möjliggöra deras omställning till en koldioxidsnål ekonomi och en värld med nettonollutsläpp.

I maj 2021 lanserade Tele2 sina branschledande[1] vetenskapligt baserade mål. Tele2 har tagit fram dessa mål för att spegla vår mycket höga ambitionsnivå när det gäller våra insatser för att minska den negativa klimatpåverkan från vår verksamhet. Vi har fått våra mål godkända genom initiativet Science Based Targets (SBTi) för att säkerställa att våra mål är i linje med den senaste klimatforskningen och överensstämmer med Parisavtalet beträffande begränsningen av den globala uppvärmningen till 1,5 grader över den förindustriella nivån. Tele2s mål är att:

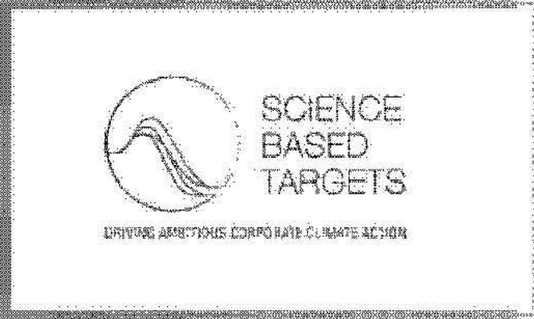
- minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 90 % senast år 2025 och till 100 % senast år 2029 från basåret 2019.
- minska utsläppen av växthusgaser i scope 3 med 60 % per abonnemang senast år 2029 från basåret 2019.

Under 2022 har Tele2 vidareutvecklat sina klimatmål genom att sätta upp ett ambitiöst nettonollmål för år 2035. I juli 2022 blev vi det första svenska företaget, det första telekombolaget i Norden och Baltikum och det andra telekombolaget globalt som uponått SBTi:s godkännande för vårt nettonollmål. Detta ambitiösa mål, och förmågan att få SBTi:s godkännande i ett så tidigt skede, är ett tydligt bevis på det ledarskap Tele2 visar när det gäller företagens klimatmål och de åtgärder som företag måste vidta för att minska sin klimatpåverkan.

För att fortsätta våra framsteg mot dessa mål kommer vi att behöva fokusera på de aktiviteter som krävs för att ta oss till nollutsläpp i scope 1 och 2 senast år 2029, och främst fokusera på att minska våra utsläpp i scope 3. Efter att ha sett snabba minskningar i scope 1 och 2 sedan 2019 står scope 3 nu för över 98 % av våra totala utsläpp av växthusgaser. I scope 3 kommer merparten av våra utsläpp från kategorin köpta varor och tjänster. För att minska våra utsläpp i scope 3 samarbetar vi aktivt med våra leverantörer för att kommunicera våra förväntningar på dem och samla in information om de planer som de har för att minska sina utsläpp av växthusgaser.

[1] Avser antal med godkända mål på SBTi:s hemsida i maj 2021.

Science Based Targets är ett initiativ, ett samarbete mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute och Världsnaturfonden (WWF). De hjälper företag att sätta upp klimatminskningsmål i linje med den senaste klimatforskningen och Parisavtalet.



TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar

Till 2025 kommer Tele2 att utveckla vinnande erbjudanden för relevanta kundsegment inom B2B och B2C baserat på en cirkulär affärsmodell och minskad klimatpåverkan.

Aktiviteter under 2022

- Mäta och kommunicera affärsvärdet av genomförda initiativ för cirkulär ekonomi
- Kartlägga B2B NaaS produktlivscykel och fastställa en process för återtag av utrustning för att möjliggöra en cirkulär affärsmodell
- Öka graden av återanvändning och renovering av maskinvara (B2C, B2B och DCT)
- Optimering av lager och depåer
- Implementering av digital fraktsedel och QR-lösning för returflöde
- Sätta upp ett procentmål för återanvändning/återvinning/deponi för Sunab
- Leda GSMA-projekt om cirkulär ekonomi för mobiltelefoner
- Kommunicera ny klimatstrategi
- Samarbeta med de 21–40 största leverantörerna angående mål för minskning av koldioxidutsläpp
- Sätta upp vetenskapligt baserade klimatmål för nettonollutsläpp
- Mäta och rapportera om undvikna utsläpp

Nyckeltal 2022

- % enheter som säljs i en cirkulär affärsmodell: 24% av svenska B2B storkund- och offentlig sektor-segment
- % utsläppsförändring i Scope 1 och 2 från 2019: -95% (-94%)
- % utsläppsförändring i Scope 3 från 2019: -11% (+1,7%)

För Tele2 står cirkulär ekonomi i centrum för vårt arbete med att minska klimatpåverkan från vår verksamhet och värdekedja. Då vi snabbt har minskat utsläppen i den egna verksamheten kommer vårt fokus i allt högre grad att ligga på utsläppen i värdekedjan, och i synnerhet från tillverkningen av elektronisk maskinvara. Under 2022 fortsatte vi utvecklingen av nya lösningar och processer för återtag av utrustning för att möjliggöra cirkulära affärsmodeller och en ökad grad av återanvändning och renovering av maskinvara i alla segment. Dessa aktiviteter fortskrider och kommer att vidareutvecklas under 2023.

I mars 2022 blev Tele2 den första operatören i Sverige som offentligt åtog sig att uppnå 100 % cirkularitet för nätverksutrustning senast år 2025. Framöver kommer vi att arbeta nära våra leverantörer och fortsätta att skapa möjligheter för våra kunder att förbättra sitt återanvändnings- och återvinningsbeteende för att leda omställningen till en cirkulär ekonomi.

Ett uppkopplat cirkulärt samhälle

Med ambitionen om ett uppkopplat cirkulärt samhälle har Tele2 lett ett branschgemensamt projekt tillsammans med vår branschorganisation GSMA. Målet är att skapa en gemensam branschvision för mobila enheters cirkulära ekonomi. Ett strategidokument publicerades i november där maximerad livslängd och noll avfall lyfts fram som avgörande för enheternas cirkularitet, vilket ytterligare betonar behovet av samarbete i hela vår värdekedja för att gå framåt.

Godkända vetenskapsbaserade klimatmål för nettonollutsläpp

Tele2 fortsätter att öka ambitionerna om en minskad klimatpåverkan i vår verksamhet och värdekedja. I juli meddelade vi att Tele2s mål om att uppnå nettonollutsläpp i vår värdekedja senast år 2035 hade godkänts av SBTi. Detta innebär att Tele2 har åtagit sig att minska utsläppen i vår verksamhet och värdekedja med minst 90 % och att kompensera för eventuella återstående utsläpp genom koldioxidinfångning. För att bidra till att uppnå både kortsiktiga och långsiktiga utsläppsminskningsmål har Tele2 också satt som mål att bli en verksamhet fri från fossila bränslen med 100 % förnybar energi senast år 2025 för alla delar av vår egen verksamhet.

Fortsatt arbete med att minska vår klimatpåverkan

Vi är stolta över att se de kortsiktiga resultaten av vårt fortsatta klimatarbete som leder mot nettonollutsläpp. År 2022, efter att ha nått vårt mål om 90 % minskning av våra utsläpp i scope 1 och 2 jämfört med vårt basår, ligger utsläppen i vår egen verksamhet kvar på låga nivåer medan vi fortsätter att fokusera på att minska utsläppen i scope 1 och 2 till noll senast år 2029. För att kompensera för de återstående utsläppen till dess att vi når detta mål stöder vi utvecklingen av koldioxidinfångning genom att använda biokol och teknik för avskiljning och lagring av kol för en del av vår koldioxidkompensation. Eftersom våra utsläpp i scope 3 nu utgör huvuddelen av Tele2s utsläpp fokuserar vi alltmer på de utsläpp som finns i vår värdekedja. Under året har vi fortsatt vårt samarbete med leverantörer för att informera dem om våra utsläppsminskningsmål – i år med fokus på våra 21–40 största leverantörer. Tele2 har under året tagit fram en klimatstrategi som sträcker sig till 2035 för att kartlägga vilka åtgärder som krävs för fortsatta snabba utsläppsminskningar och för att uppnå nettonollutsläpp senast år 2035.

CDP A LIST 2022 CLIMATE

Toppbetyg för klimatarbetet

År 2022 uppnådde Tele2 betyget A i CDP:s rankning för vårt ledarskap och engagemang för transparens i miljöfrågor. Rankningen görs av nästan 15 000 företag och Tele2 är ett av endast 297 företag som ingår i CDP:s Climate Change A List. Betyget A placerar Tele2 över branschgenomsnittet och över det europeiska och globala genomsnittet.

För mer information, besök tele2.com/sustainability

Mål 8.4
Mål 12.2
Mål 12.5
Mål 13.2

Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Driva på innovation för hållbarhet

Senast år 2025 kommer Tele2 att använda uppkoppling kombinerat med innovativ teknik för att skapa produkt- och tjänsteerbjudanden i samarbeten som möter den växande efterfrågan från våra B2B- och B2C-kunder samt ökar den interna effektiviteten och skapar hållbarhetsvärde.

Aktiviteter under 2022

- Kartlägga aktuella aktiviteter för att bedöma hållbarhetsvärdet
- Föreslå nya initiativ för innovation inom produkt- och tjänsteutbudet
- Stödja projektet "Property of tomorrow"
- Utvärdera ökad intern effektivitet från användande av AI
- Kommunicera effektanalyser beträffande hållbarhet på IoT-kundcase
- Stödja AI4Green-projektet

Nyckeltal 2022

- Mätbar social och miljömässig påverkan: Ej applicerbart för 2022, kommer mätas för 2023

Vi tror på kraften i innovationer för att driva hållbar utveckling i vår egen verksamhet, för våra kunder och i samhället i stort – och samtidigt skapa kund- och affärsvärde. Uppkoppling står i centrum för ett växande antal nya tekniker såsom Internet of Things (IoT) och artificiell intelligens (AI), tekniker som kan förbättra resurseffektiviteten och möjliggöra nya hållbara affärslösningar och modeller.

Under 2022 har vi engagerat oss i flera aktiviteter som i hög grad lyfter fram hållbarhetspotentialen inom uppkopplingsbaserad innovation. Exempel på detta är att leda forskningsprojektet AI4Green vars syfte är att identifiera potentiella energibesparingar genom användning av artificiell intelligens och att utforska nya möjligheter till teknisk förbättring och innovation i Natalia Project och dess larmsystem för människorättsförsvarare.

Vårt mål var att kunna mäta social och miljömässig påverkan för våra IoT-kundcase under 2022. Vi har inte kunnat göra det under året, men har ambitionen att genomföra detta under 2023.

Uppkoppling för människorättsförsvarare med hjälp av IoT

Det blir allt viktigare att värna om yttrandefriheten och tillförlitlig och säker uppkoppling är livsviktigt för de aktivister som kämpar för mänskliga rättigheter runt om i världen. Natalia Project är världens första larmsystem för människorättsförsvarare, lanserat av den internationella människorättsorganisationen Civil Rights Defenders. Systemet bygger på en GPS-baserad larmsignal och innebär också en säkerhetsplan och en grundlig och individuellt anpassad säkerhetsutbildning för varje människorättsförsvarare.

Tele2 har samarbetat med Civil Rights Defenders sedan 2020 och försett alla enheter i Natalia Projects globala säkerhetssystem med uppkoppling samt bidragit med teknisk support. Under 2022 har partnerskapet vuxit ytterligare och omfattar nu även utbyte av expertkunskap från Tele2 IoT för att driva utvecklingen av larmsystemet vidare och för att säkerställa bästa möjliga service till människorättsförsvarare runt om i världen.

Öka den interna effektiviteten med hjälp av AI

Artificiell intelligens har potential att hjälpa till att hantera nätverk på ett mer intelligent och energieffektivt sätt. Under 2022 har Tele2 lett slutskedet av det europeiska forskningsprojektet AI4Green som samlar företag, universitet och internationella institut från fem olika länder. Syftet med det tre år långa projektet var att identifiera och testa tillämpningar av AI-teknik med potential att öka energieffektiviteten i mobila nätverk.

Förutom att leda projektet har Tele2 tillhandahållit nätverksdata för att testa AI-assisterade algoritmer för energibesparing i 5G-basstationer. Detta för att bättre kunna förutsäga kundernas kapacitetsbehov och möjliggöra en mer effektiv energianvändning. Resultaten visar potential för betydande energibesparingar i Tele2s 5G-nätverk och flera energieffektivitetsinitiativ utvärderas nu som ett resultat av detta.

Natalia Project

"Natalia Project ger mig en känsla av trygghet, att veta att någon hjälper mig om något skulle hända. Jag hoppas verkligen att jag aldrig kommer att behöva använda det, men det gör stor skillnad att veta att jag har det här."

Angela Maldonado, aktivist i Amazonas som använder larmsystemet Natalia Project som drivs av uppkoppling från Tele2.

För mer information, besök tele2.com/sustainability

Mål 9.5
Mål 11.6

Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Maximera vår potential genom inkludering och mångfald

Till år 2023 bygger Tele2 en inkluderande miljö där en mångfald av talanger kan prestera som bäst och samtidigt skapar vi en könsbalanserad personalstyrka.

Aktiviteter under 2022

- Följa upp och kommunicera framstegen för mångfalds- och inkluderingsaktiviteter, KPI:er och externa rankningar
- Slutföra utrullningen av "Re-wire for inclusion" till alla chefer och anställda
- Fortsätta att fastställa grunderna för andra mångfaldaspekter utöver kön
- Upprätta en årlig kalender med mångfalds- och inkluderingsevenemang
- Införa mångfald och inkludering i leverantörernas policy
- Fortsatta externa samarbeten med icke-statliga organisationer och nätverk som främjar mångfald och inkludering

Nyckeltal 2022

- Resultat för inkludering bland alla anställda > 82: 89 (87)
- Andel kvinnor i den totala personalstyrkan: 44% (45%)
- Andel kvinnor i den totala personalstyrkan i Sverige: 32% (33%)

På Tele2 är vi övertygade om att en mångsidig och inkluderande arbetsplats är av avgörande vikt för vår affärsframgång. Vi sammanför individer med olika bakgrund och ger varje person möjlighet att utveckla sina färdigheter och utifrån det strävar vi efter att leverera den bästa kundupplevelsen, skapa aktieägarvärde och se till att vi har anställda med ett starkt engagemang. Vi inser att det kräver arbete att upprätthålla en arbetsstyrka som präglas av mångfald, och kontinuerliga och grundliga insatser behövs. För tre år sedan identifierade Tele2 en könsobalans bland anställda i svenska Tele2-butiker och bestämde sig för att sätta upp ett mål om att ha lika många kvinnor som män anställda i Tele2s egna butiker. Sedan dess har vi arbetat hårt för att förbättra jargong, attityder och rekryteringsprocesser genom att anta Tele2s rekryteringsprincip 2+1. Detta innefattar att alltid anställa den bästa personen för jobbet och sträva efter att anställa två kvinnor för varje man i team med färre kvinnor. I år uppnåddes målet och vi fortsätter arbetet med att säkerställa att vi har en jämn könsfördelning framöver.

Medarbetarengagemang och utbildning för att integrera mångfald och inkludering

Ett framgångsrikt arbete med mångfald och inkludering kräver både ledarskap och medarbetarengagemang i mångfaldsagendan.

Tele2 har upprättat ett mångfaldsråd bestående av en grupp arbetstagarrepresentanter. Rådets uppgift är att ge återkoppling och förmedla insikter om strategin och målen i den färdplan som vi har satt upp för mångfald och inkludering samt att sprida medvetenhet bland Tele2s anställda. I mars arrangerade mångfaldsrådet en jämställdhetsmånad med seminarier och aktiviteter för att öka medvetenheten om könsbalans och de utmaningar vi står inför. Andra aktiviteter omfattar att undersöka hur inkluderande team kan skapas på Tele2 och i samarbete med andra telekombolag arrangera ett globalt Pride-evenemang vars syfte är att öka medvetenheten om mångfald och inkludering för HBTIQA+-anställda. Under året har vi fortsatt utrullningen av "Re-wire for inclusion" – en utbildning med workshops med fokus på omedvetna fördomar och inkluderingsvanor på arbetsplatsen. Mellan 2021 och 2022 har cirka 1 000 medarbetare och 300 chefer deltagit i utbildningen. Under 2023 planerar vi att introducera workshopen som en onlineutbildning för medarbetare i butik och kundverksamhet.

Fortsatt förbättring i externa utvärderingar

Extern utvärdering av vår verksamhet är ett viktigt verktyg för att säkerställa att vi gör framsteg och uppnår önskade resultat. En rapport från Equileap rankade Tele2 som det tredje bästa företaget i Sverige beträffande jämställdhet och bland de 2% i toppskiktet globalt, baserat på deras bedömning av jämställdhetsprestation utifrån ett brett spektrum av ämnen. Vi förbättrade också vårt resultat jämfört med 2021 vilket visar att vi är på rätt väg, samtidigt som vi inser att det fortfarande finns mer att göra.

Partnerskap för en mångsidig tech-industri

Tjejer kodar är ett av Sveriges största forum för kvinnor och ickebinära personer inom tech och Tele2 har ett mångårigt samarbete med organisationen. I november bjöd Tele2 in medlemmar i Tjejer kodar för att dela kunskap om JavaScript och skapa möjligheter till nätverkande. Samarbetet med Tjejer kodar är en möjlighet för Tele2 att aktivt främja en arbetsplats som bygger på mångfald och inkludering genom att inspirera tjejer till en karriär inom IT och att även lyfta fram karriärmöjligheter på Tele2.

WOMEN IN TECH

Vi stödjer Women in Tech

Att ge kvinnor möjlighet att göra karriär inom tech är ett viktigt steg för att minska könsklyftan inom sektorn. Tele2 är en stolt Co-Creating Partner till Women in Tech 2022, Nordens största teknikkonferens som riktar sig till kvinnor som arbetar inom techbranschen.

För mer information, besök tele2.com/sustainability

Mål 5.1
Mål 5.5

Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Till år 2023 kommer Tele2 att införa tekniska lösningar och driva beteendeförändringar för att skydda barn på nätet och vinna kunder.

Aktiviteter under 2022

- Definiera utvärderingsprocessen för beteendeförändring och kundtillväxt baserat på barnskydd
- Konsolidera rapporten Barn och unga på nätet tillsammans med lämplig samarbetspartner
- Kommunicera hälsoguiden
- Följa upp användningen av hälsoguiden
- Information till kunder om våra aktiviteter för att skydda barn genom digitala kanaler och Tele2-butiker
- Implementera förbättringar av Tele2s tekniska lösning för blockering av sexuellt övergreppsmaterial på barn (Child Sexual Abuse Material, CSAM)
- Utvärdera behovet av att utveckla verktyg för internetsäkerhet som riktar sig till barn.

Nyckeltal 2022

- Procentandel kundtillgänglighet för Trygg Surf (barnprofil) för Tele2 i Sverige: 100%
- Förändring procentandel kunder som använder Trygg Surf (barnprofil) för Tele2 i Sverige: +21% (+45%)
- # blockerade försök att komma åt CSAM (genomsnitt/månad): 214 000

Vi fortsätter att kämpa för en säkrare onlineupplevelse så att barn och ungdomar kan njuta av fördelarna med en uppkopplad vardag. Genom att arbeta med både förebyggande och proaktiva verktyg och vägledning för barn och deras föräldrar minskar vi riskerna med livet online.

Dela kunskap om barns säkerhet online

Föräldrar spelar en viktig roll för att skapa förutsättningar för ett tryggare liv på nätet för barn och unga. Genom vårt samarbete med Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias stiftelse har vi fortsatt att öka medvetenheten om våra material föräldraguiden och hälsoguiden som hjälper föräldrar att navigera i barns uppkopplade vardag. Under året började vi följa upp användningen av dessa guider för att utvärdera effekterna av dem och få input till potentiell framtida utveckling. I vårt samarbete med stiftelsen har vi också kartlagt potentiella luckor i befintliga verktyg riktade mot barn.

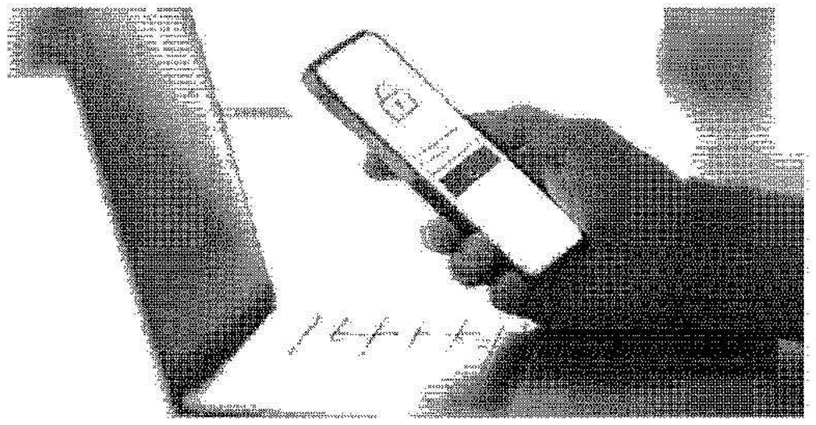
Samarbeten för att stödja barn

Vi tror att samverkan är nyckeln till att lösa många samhällsfrågor och att samarbeta med civilsamhället breddar vår sociala påverkan, inte minst när det gäller arbetet med att stödja barn och unga. Tele2 är medgrundare till Reach for Change och har samarbetat med organisationen sedan 2010. Under året förlängde vi vårt partnerskap med ytterligare tre år för att fortsätta vårt åtagande med att stödja sociala entreprenörer som arbetar för att göra livet bättre för barn och unga.

I Sverige är Tele2 en av grundarna till en telekomkoalition tillsammans med de stora lokala teleoperatörerna och ECPAT, ett nätverk som arbetar för att bekämpa sexuell exploatering av barn på nätet (Online Child Sexual Exploitation, OCSE). Med uppkomsten av ny teknik och digitala plattformar vidareutvecklades koalitionen 2022 för att främja samarbete mellan telekomföretag och teknikföretag för att bekämpa OCSE. Under namnet ECPAT Sveriges techkoalition har koalitionen välkomnat nya aktörer från techbranschen och inriktar sig på förebyggande arbete, omvärldsbevakning och teknikutveckling i Sverige. Tele2 samarbetar med ECPAT för att tillhandahålla den uppkoppling som ECPAT behöver för att kunna utföra sitt viktiga arbete. För mer information om alla våra partnerskap, se sidan "Partnerskap och branschsamarbeten".

Förbättrad upptäckt och blockering av CSAM

Som en internetleverantör tar vi ansvar för att skydda barn genom att kontinuerligt blockera försök att komma åt webbsidor som har klassificerats som att innehålla sexuellt övergreppsmaterial på barn i alla länder där vi är verksamma. Under 2022 blockerade Tele2 i genomsnitt över 214 000 försök per månad att komma åt den här typen av material. Det är en ökning med 109 % jämfört med 2021, vilket sannolikt beror på uppdaterade listor från Polisen och Project Arachnid över domäner som bekräftats innehålla CSAM. I slutet av 2022 inledde Tele2 implementeringen av ytterligare listor över domäner från Project Arachnid, ett initiativ från Canadian Center for Child Protection som använder innovativa verktyg baserade på hashing-teknik och artificiell intelligens för automatiserad upptäckt av CSAM. Tele2 kommer att fortsätta att följa upp resultaten från projektet under 2023 när listorna är fullt implementerade.



Project Arachnid

Project Arachnid har utvecklat en uppsättning innovativa verktyg för automatisk upptäckt av webbplatser med sexuellt övergreppsmaterial på barn (Child Sexual Abuse Material, CSAM) i ett försök att blockera åtkomst till och i slutändan ta bort detta material. Tele2 har implementerat listor från Project Arachnid i vårt nuvarande verktyg för blockering med start i slutet av 2022. I kombination med de listor som redan finns hos Polisen i Sverige och Interpol vill Tele2 gå i bräschen för blockeringen av försök för att ytterligare bekämpa spridningen av CSAM.

För mer information, besök tele2.com/sustainability

Mål 16.2
Mål 17.17

Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Tele2 ESG-mål 2022

Vi fastställer årligen aktiviteter för det kommande året, för vart och ett av de fyra fokusområdena i vår hållbarhetsstrategi, för att säkerställa framsteg mot våra långsiktiga mål. Dessa mål för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (Environmental, Social and Governance, ESG) är ett stöd för oss för att fokusera på de viktigaste frågorna och har varit vår strategi under flera år. Vi har även definierat KPI:er för samtliga fyra fokusområden som mäter våra framsteg. Se tabellen nedan för resultatet av våra ESG-mål.

ESG-mål	Uppnått
Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar	
• Mäta och kommunicera affärsvärdet av genomförda initiativ för cirkulär ekonomi	Ej
• Kartlägga B2B NaaS produktlivscykel och fastställa en process för återtag av utrustning för att möjliggöra en cirkulär affärsmodell	Delvis
• Öka graden av återanvändning och renovering av maskinvara (B2C, B2B och DCT)	Delvis
• Optimering av lager och depåer	Fullt
• Implementering av digital fraktsedel och QR-lösning för returflöde	Delvis
• Sätta upp ett procentmål för återanvändning/återvinning/deponi för Sunab	Nej
• Leda GSMA-projekt om cirkulär ekonomi för mobiltelefoner	Fullt
• Kommunicera ny klimatstrategi	Fullt
• Samarbeta med de 21–40 största leverantörerna angående mål för minskning av koldioxidutsläpp	Fullt
• Sätta upp vetenskapligt baserade klimatmål för nettonollutsläpp	Fullt
• Mäta och rapportera om undvikna utsläpp	Fullt
Driva på innovation för hållbarhet	
• Kartlägga aktuella aktiviteter för att bedöma hållbarhetsvärdet	Ej
• Föreslå nya initiativ för innovation inom produkt- och tjänsteutbudet	Fullt
• Stödja projektet "Property of tomorrow"	Fullt
• Utvärdera ökad intern effektivitet från användande av AI	Fullt
• Kommunicera effektanalyser beträffande hållbarhet på IoT-kundcase	Ej
• Stödja AI4Green-projektet	Fullt

ESG-mål	Uppnått
Maximera vår potential genom inkludering och mångfald	
• Följa upp och kommunicera framstegen för mångfalds- och inkluderingsaktiviteter, KPI:er och externa rankningar	Fullt
• Slutföra utrullningen av "Re-wire for inclusion" till alla chefer och anställda	Delvis
• Fortsätta att fastställa grunderna för andra mångfaldsaspekter utöver kön	Fullt
• Upprätta en årlig kalender med mångfalds- och inkluderingsevenemang (både interna och externa)	Fullt
• Inkludera mångfald och inkludering i leverantörernas policy	Fullt
• Fortsatta externa samarbeten med icke-statliga organisationer och nätverk som främjar mångfald och inkludering	Fullt
Skydda barn i ett uppkopplat samhälle	
• Definiera utvärderingsprocessen för beteendeförändring och kundtillväxt baserat på barnskydd	Nej
• Konsolidera rapporten Barn och unga på nätet tillsammans med lämplig samarbetspartner	Ej
• Kommunicera hälsoguiden	Fullt
• Följa upp användningen av hälsoguiden	Delvis
• Information till kunder om våra aktiviteter för att skydda barn genom digitala kanaler, partnerevenemang och Tele2-butiker	Delvis
• Implementera förbättringar av Tele2s tekniska lösning för blockering av sexuellt övergreppsmaterial på barn (CSAM)	Fullt
• Utvärdera behov av utveckling av verktyg riktade mot barn för internetsäkerhet	Fullt

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Intressentdialog

I den senaste stora intressentdialogen, som hölls 2020, samlade Tele2 in synpunkter genom enkäter och intervjuer med över 9 000 av våra nyckelintressenter. Här ingick investerare, anställda, kunder, styrelsen, leverantörer, icke-statliga organisationer och ESG-analytiker. Intressenterna ombads att rangordna, i enlighet med deras preferenser, de 18 mest väsentliga hållbarhetsfrågorna och vikten av dessa för Tele2 och vår bransch. Alla 18 frågor anges i not S11.

Tre ämnen stack ut som de viktigaste för intressenterna:
- Integritet och digital etik
- Affärsetik
- Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn

Vi använde detta som underlag för vår väsentlighetsanalys som i sin tur har legat till grund för vår nya hållbarhetsstrategi som lanserades 2021. Mer information om vår intressentdialog och väsentlighetsanalys finns i not S11.

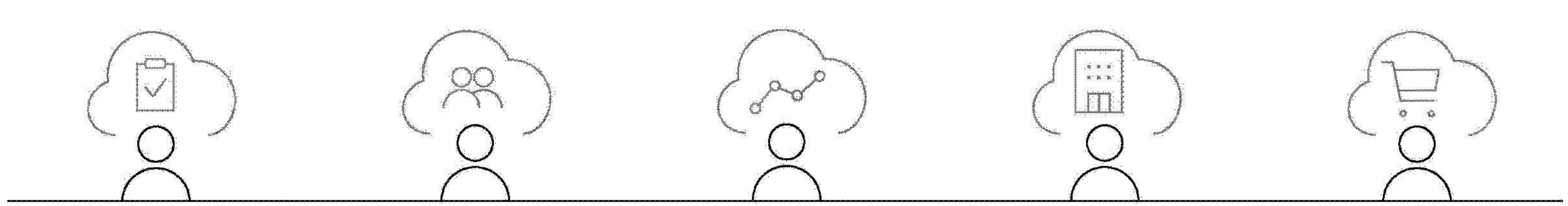
I vår intressentdialog frågade vi också våra intressenter om vikten av att Tele2 har en ambitiös hållbarhetsagenda. Anställda svarade i genomsnitt 8,8, B2C-konsumenter 8,2 och B2B-kunder 7,9 av 10.

Tele2 har som mål att genomföra en stor intressentdialog vart tredje eller fjärde år beroende på interna faktorer såsom våra framsteg i genomförandet av våra hållbarhetsstrategier samt externa faktorer såsom nya makroekonomiska trender, lagstiftning eller teknik. Utöver detta för Tele2 kontinuerliga intressentdialoger med våra nyckelintressenter.

En sammanfattning av de viktigaste frågorna för våra nyckelintressenter finns nedan för varje intressentgrupp.

För mer information, klicka på länken för att komma till hållbarhetsavsnittet på vår webbplats.

Kontinuerliga intressentdialoger
För att säkerställa att vår ambitiösa hållbarhetsagenda möter kraven från våra intressenter har Tele2 en kontinuerlig dialog med våra intressenter.
- Vi ser ett starkt intresse bland våra investerare för vårt hållbarhetsarbete. Under hela året håller vi möten och presentationer för att hålla våra investerare uppdaterade om vår prestation.
- Våra B2B-kunder ger oss input till vårt hållbarhetsarbete både genom deras utvärdering av de upphandlingar som vi deltar i och genom regelbundna möten där vi diskuterar hållbarhetsfrågor.
- Vi håller våra anställda informerade om vårt hållbarhetsarbete genom möten och vårt intranät. Vi samlar kontinuerligt in synpunkter med hjälp av vår medarbetarundersökning och direkt från våra medarbetare.



Styrelse	Medarbetare	Aktieägare och investerare	B2B-kunder	B2C-kunder
• Mångfald och inkludering • Integritet och digital etik • Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn	• Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn • Attrahera och behålla talang • Barnskydd	• Integritet och digital etik • Ansvarsfull marknadsföring och försäljning • Affärsetik	• Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn • Integritet och digital etik • Barnskydd	• Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn • Integritet och digital etik • Barnskydd
Citat: *"Under de senaste åren har hållbarhet blivit allt viktigare, inte minst när det gäller att attrahera nya talanger."*	**Citat**: *"Tele2 kan bli den ledande gröna operatören i vårt marknadssegment."*	**Citat**: *"Det går väldigt bra, tappa inte taget."*	**Citat**: *"Ha miljön i åtanke i alla aspekter, från el till inköp av maskinvara."*	**Citat**: *"Se till att Tele2s produktutbud, såsom telefoner från olika varumärken, är hållbara."*

Partnerskap och branschsamarbeten

För att säkerställa att vi har ämnesspecifik kompetens, vilket krävs för att nå våra långsiktiga hållbarhetsmål, har Tele2 ingått strategiska partnerskap med ett antal organisationer och föreningar. Dessa partnerskap är ett viktigt sätt för Tele2 att stödja FN:s mål för en hållbar utveckling, och i synnerhet mål 17 om att uppmuntra och främja effektiva samarbeten som bygger på partnernas erfarenhet och resurser.

Tele2 var med och grundade Reach for Change 2010 för att stödja socialt entreprenörskap som ett sätt att ta itu med de sociala frågor som barn och ungdomar berörs av. Andra partnerskap inkluderar Civil Rights Defenders, ECPAT och Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias stiftelse. Mer information om dessa partnerskap presenteras i detta avsnitt av hållbarhetsredovisningen.

Genom att gå samman som en bransch kan vi lära av varandra och få den styrka som vi behöver för att ta itu med några av de problem som vår bransch står inför. Genom vår branschorganisation GSM Association (GSMA) kan Tele2 både bidra till och få tillgång till vår branschs gemensamma globala expertis.

GSM Association

GSMA stödjer den ledande roll som vår bransch kan inta när det gäller att ta itu med några av de utmaningar som samhällen står inför idag – från utsläppsminskningar till att främja mänskliga rättigheter – och att visa på uppkoppling som en möjliggörare när vi tar itu med dessa frågor.

Tele2 deltar aktivt i dialogen kring hållbarhets- och klimatfrågor som medlem i GSMA:s Sustainability Network och Climate Action Taskforce.

För att visa ledarskap inom branschen har Tele2 under året lett GSMA:s arbetsgrupp för cirkulär ekonomi för enheter. Gruppen har under året tagit fram ett strategidokument där branschvisionen presenteras: "Enheter med så lång livslängd som möjligt, tillverkade med 100 % återvinningsbart och återvunnet material, 100 % förnybar energi och där ingen enhet blir till avfall". Gruppen har också anordnat ett webbinarium för att presentera resultaten av strategidokumentet. Gruppens arbete kommer att fortsätta under 2023 med ambitionen om att hitta ett branschmål för cirkulär ekonomi för enheter.

Reach for Change

Reach for Change är en internationell icke-statlig organisation baserad i Sverige som ger sociala entreprenörer möjlighet att utveckla innovativa lösningar som förbättrar livet för barn och ungdomar. De bedriver utvecklingsprogram för sociala entreprenörer för att stödja entreprenörerna med kapacitetsuppbyggnad, nätverkande och finansiering med målet att bygga hållbara organisationer som levererar förbättrad och varaktig förändring.

Som en av grundarna 2010 är Tele2 representerade som fast styrelseledamot i Reach for Change. Förutom ett årligt ekonomiskt bidrag på 1,6 miljoner kronor är Tele2 ett stöd för nya företag och bidrar med kunnande och utbildning, exempelvis inom HR.

Under 2022 har Tele2 förlängt partnerskapet med ytterligare tre år, vilket gör det möjligt för anställda att lägga 20 timmar av sin arbetstid på att stödja Reach for Changes entreprenörer. Vi har även gett ytterligare stöd till entreprenören Locker Room Talk som använder Tele2s uppkoppling för att utbilda ledare och ungdomsspelare i Sverige om jämställdhet, ledarskap och emotionell intelligens.

Prinsparets Stiftelse

Ett av stiftelsens verksamhetsområden är att skapa en tryggare och mer medmänsklig digital värld för barn och unga. Stiftelsen driver projekt och initiativ i syfte att informera och skapa mer medvetenhet om hur ett liv på nätet påverkar barn och unga.

I samarbete med Tele2 har stiftelsen utvecklat en onlinemodul med råd och resurser till föräldrar. Modulen innehåller användbar information, resurser och praktiska tips inklusive information om näthat, rättsliga skyldigheter och sexuella övergrepp på nätet samt en hälsoguide. Under 2022 har särskilda kommunikationsinsatser kring hälsoguiden genomförts för att säkerställa att den når en bred publik.

Förutom att tillhandahålla verktyg för föräldrar har stiftelsen utvärderat om det finns ett behov av att utveckla nya verktyg som är specifikt riktade mot barn, för att lära dem om vad de kan göra för att skapa sig en tryggare nätvardag.

ECPAT Sverige

ECPAT Sverige är en barnrättsorganisation som arbetar för att bekämpa sexuellt utnyttjande av barn genom att sprida information och vidta åtgärder för att förhindra att barn och unga utsätts för sexuella övergrepp. De driver ECPAT Hotline som ger allmänheten möjlighet att anonymt anmäla misstänkta sexuella övergrepp mot barn såväl som en dedikerad hjälplinje för barn och unga samt en hjälplinje för att stödja föräldrar i frågor som rör sexuella övergrepp.

Tele2 är en av medgrundarna till ECPATs Telekomkoalition. Koalitionen återlanserades under 2022 som techkoalitionen för att inkludera fler av de aktörer som direkt kan påverka kampen mot sexuellt utnyttjande av barn. Koalitionens medlemmar arbetar tillsammans för att stoppa exploatering av barn på nätet.

Under 2022 har Tele2 stöttat ECPATs arbete genom att tillhandahålla den tekniska lösningen för de två hjälplinjerna. Utöver detta tillhandahåller Tele2 uppkopplingslösningar inklusive telefoni för ECPATs verksamhet i Sverige.

Civil Rights Defenders

Den internationella människorättsorganisationen med säte i Sverige stödjer människorättsförsvarare som arbetar i några av de mest repressiva länderna. Tele2 tillhandahåller uppkoppling till organisationens Natalia Project, inklusive roaming i mer än 450 nätverk globalt.

Natalia Project är uppkallat efter Natalia Estemirova, en människorättsförsvarare som fördes bort och mördades i Tjetjenien år 2009, och projektet omfattar idag mer än 170 människorättsförsvarare. Deltagarna får en säkerhetsutbildning och en säkerhetsanordning som de kan använda för att aktivera ett larm när de står inför ett omedelbart hot. Enheten sänder en larmsignal med GPS-position till kontakter i personens närhet, samt till Civil Rights Defenders huvudkontor i Stockholm, och möjliggör därmed snabbt stöd på både lokal och global nivå.

Under 2022 har organisationen deltagit i ett fördjupande seminarium som varit tillgängligt som livestream samt i inspelad form på vårt intranät. Tillsammans med vår IoT-avdelning har organisationen även utvärderat möjligheter till tekniska förbättringar och innovationer för larmsystemet med hjälp av Tele2s uppkoppling.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Hållbarhetsinformation

Tele2s hållbarhetsinformation presenteras i två avsnitt. Det första avsnittet innehåller noter med information om relevanta upplysningar och väsentliga hållbarhetsfrågor för Tele2, med bland annat en beskrivning av hållbarhetsstyrningen. Det andra avsnittet omfattar innehållsindex enligt GRI, följt av SASB-index och SFDR-ramverket, som antingen innehåller eller hänvisar till information om relevanta upplysningar för Tele2.

Hållbarhetsnoter i sammandrag

NOT S1 OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Denna hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) standarder och i enlighet med Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen innefattar sidorna 46–93. Hållbarhetsredovisningen omfattar Tele2 AB och dess dotterbolag. Juridiska personer anges i moderbolagets finansiella rapporter i Not 19. Rapporteringsperioden är den 1 januari 2022 till och med den 31 december 2022.

Den här redovisningen innehåller upplysningar som specifikt hänvisar till de mätetal som identifierats för Tele2s sektor av Sustainability Accounting Standards Board (SASB). Den inkluderar en kartläggning av befintlig rapportering till relevanta SASB-mätetal, där så är möjligt, och relevant information där så är nödvändigt.

Tele2s rapporteringsavgränsningar har definierats genom interaktioner med intressenter och genom interna diskussioner med exempelvis den juridiska avdelningen där omfattningen av ansvar och arbetsområden för varje enhet har granskats. Innehållet i den rapporterade informationen speglar de väsentliga hållbarhetsområden som definieras i koncernstrategin. Det har inte skett några betydande förändringar i informationen beträffande hållbarhet.

Identifiering och hantering av väsentliga frågor

Hantering av hållbarhetsrisker är en del av hållbarhetskraven hos Tele2s största aktieägare. Därför genomförs diskussioner och granskningar av väsentliga frågor med de största aktieägarna årligen. Hållbarhetsrisker och möjligheter diskuteras regelbundet vid styrelsemöten. Hållbarhetsredovisningen är godkänd av styrelsen.

Organisatoriska förändringar

Inga organisatoriska förändringar som påverkar Tele2s rapportering har skett under 2022.

Externa initiativ

Tele2 följer tillämpliga delar av följande: FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens kärnkonventioner (ILO), OECD:s (Organisation for Economic Co-operation and Development) riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt Barnrättsprinciperna.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S1 forts.

Externt bestyrkande

Deloitte har anlitats för att översiktligt granska hållbarhetsredovisningen i dess helhet, inklusive alla relevanta upplysningar om GRI-standarder som presenteras i GRI-indexet och data över utsläpp av växthusgaser. Den översiktliga granskningen av hela redovisningen är viktig för att säkerställa hög kvalitet och transparens i Tele2s hållbarhetsarbete och hållbarhetsrelaterade upplysningar.

Se sidan 93 för Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Index över hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen

Tabellen nedan visar var årsredovisningslagens krav på hållbarhetsinformation redovisas i Tele2 Års- och hållbarhetsredovisning 2022.

Område	Upplysning	Sidreferens
Allmänt	Affärsmodell	s. 11
Miljö	Policy, styrning och miljöfrågor	s. 71, 72, 74
	Risker och riskhantering beträffande miljöfrågor	s. 27, 29
	Mål och resultat relaterade till miljöfrågor	s. 59, 71–78
Sociala förhållanden och personal	Policy, styrning och sociala frågor	s. 65, 67, 68
	Risker och riskhantering beträffande sociala frågor	s. 27–29
	Mål och resultat relaterade till sociala frågor	s. 59, 65–69
Respekt för mänskliga rättigheter	Policy, styrning och frågor rörande mänskliga rättigheter	s. 70
	Risker och riskhantering beträffande mänskliga rättigheter	s. 27–29, 70
	Mål och resultat relaterade till mänskliga rättigheter	s. 59, 67
Antikorruption	Policy, styrning och frågor rörande antikorruption	s. 63 - 64
	Risker och riskhantering beträffande antikorruption	s. 27–29
	Mål och resultat relaterade till antikorruption	s. 63-65

NOT S2 AFFÄRSETIK OCH REGELEFTERLEVNAD

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Som ett vinstdrivande bolag måste Tele2 gå med vinst för att förbli relevant. Tele2s vinster bidrar i sin tur till samhället genom utbetalning av löner, skatter samt inköp av tjänster och produkter. Detta i sin tur påverkar den ekonomiska aktiviteten, staten och samhället och bidrar till ekonomisk tillväxt.
Tele2 strävar efter att leverera produkter och tjänster av hög kvalitet och arbetet med att främja rättvisa och etiska affärsmetoder är därför ett viktigt inslag i den dagliga verksamheten och en del av Tele2s kärnvärden. Efterlevnad av lokala lagar och förordningar säkerställer investerarnas förtroende för Tele2 som en pålitlig affärspartner. För att mildra risker och hantera vår påverkan tillämpar Tele2 en Uppförandekod och en Uppförandekod för affärspartner som bygger på FN:s Global Compact. Den omfattar arbetsrätt, antikorruption, miljö, föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar, barnarbete och tvångsarbete och andra grundläggande mänskliga rättigheter.

Ledning och styrning

Ekonomiskt resultat

För att hantera påverkan relaterad till det ekonomiska resultatet övervakas Tele2s löner och skatteinbetalningar i verksamhetsländerna genom internrevision. Det ekonomiska resultatet rapporteras i Års- och hållbarhetsredovisningen samt i kvartalsrapporter.

Uppförandekod

Tele2s krav är att etiska affärsmetoder ska råda inom hela koncernen och den dagliga verksamheten. Tele2 kräver att alla medarbetare och affärspartner undertecknar och följer Tele2s uppförandekod och tolererar inga avvikelser från den. Sedan år 2020 genomförs årligen en digital utbildning och ett förnyat undertecknande av Uppförandekoden för att säkerställa att alla anställda förstår och följer dess innehåll och för att understryka åtagandet att följa de affärsetiska principer som ligger till grund för hur Tele2 bedriver sin affärsverksamhet. Under den årliga utbildningen 2022 uppnådde Tele2 99,98 procents deltagande i utbildningen och förnyat undertecknande bland anställda och konsulter i aktiv tjänst.

Antikorruption och konkurrensbegränsande beteende

Tele2 har etablerat ett gemensamt koncernövergripande förhållningssätt beträffande antikorruption som är formaliserat i vår Antikorruptionspolicy och Standard för fri och rättvis konkurrens. Det åligger varje funktion att omsätta detta i praktiken på respektive marknad. De juridiska avdelningarna stöder organisationen i denna strävan. Konkurrensbegränsande beteende och antikorruption ingår i utbildningen för vissa riskfunktioner (till exempel inköp och försäljning) och den årliga utbildningen inom Uppförandekoden för alla anställda. Varje lands organisation ansvarar för att tillhandahålla relevant utbildning. Alla potentiella avvikelser eller incidenter rapporteras internt via Tele2s incidentrapporteringssystem.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S2 forts.

Efterlevnad av lagar och förordningar
För Tele2 är det viktigt att efterleva lokala lagar och förordningar i de länder där företaget är verksamt. För att hantera påverkan har Tele2 etablerat ett gemensamt koncernövergripande förhållningssätt för hur arbetet med efterlevnad ska hanteras. Det åligger varje funktion att säkerställa efterlevnad på respektive marknad. De juridiska avdelningarna stöder organisationen i dess arbete med efterlevnad. De juridiska avdelningarna ska alltid vara tillgängliga för anställda som har frågor beträffande etiskt och lagligt beteende.

Marknadsföring och märkning
Marknadskommunikation är en central aspekt av Tele2s interaktion med kundbasen och identifieras därför som en väsentlig fråga. Ansvaret för marknadsföring och försäljning ligger hos de lokala teamen eftersom lagstiftningen skiljer sig åt mellan olika länder. För att hantera företagets påverkan granskar den juridiska avdelningen marknadsföringsmaterial före publicering för att säkerställa efterlevnad. Om incidenter inträffar rapporteras dessa till den ansvariga ledningen. Etisk kommunikation ingår också i Tele2s Uppförandekod. Relevanta funktioner introduceras till riktlinjerna för kommunikation och marknadsföring, och i Sverige får nyanställda utbildning om dessa riktlinjer.

Kunders hälsa och säkerhet
Tele2 strävar efter att tillhandahålla säkra produkter och tjänster till sina kunder som inte påverkar deras hälsa negativt och Tele2 arbetar proaktivt för att identifiera och övervaka potentiella hälso- och säkerhetsfrågor relaterade till produkterna och tjänsterna. Tele2s nätverk avger elektromagnetiska fält och för att hantera företagets påverkan är Tele2s nätverk utformade för att fungera väl enligt tillämpliga bestämmelser och riktlinjer i de länder där Tele2 är verksamma. Tele2 mäter de radiovågor som sänds ut i näten på begäran av fastighetsägare.

Rapportering av överträdelser
Tele2 har åtagit sig högsta möjliga standard beträffande transparens, ärlighet och ansvarsskyldighet. Tele2s visselblåsarpolicy säkerställer korrekta förfaranden, skydd för visselblåsare och tillgång till rapporteringskanaler i händelse av missförhållanden. Både anställda och externa parter kan anonymt rapportera brott mot Tele2s policyer via Tele2s incidentrapporteringssystem. Anställda kan också kontakta sin chef för att ta upp eventuella problem eller frågor. De juridiska avdelningarna ska alltid vara tillgängliga för anställda som har frågor beträffande etiskt och lagligt beteende. Det finns förfaranden för att rapportera eller eskalera incidenter till relevanta koncernfunktioner eller högsta ledningen om detta är motiverat. Medlemmar i ledningsgruppen och (revisionsutskottet) styrelsen informeras löpande om pågående eller avslutade utredningar beroende på deras betydelse. Under 2022 kommunicerades fyra visselblåsarincidenter till revisionsutskottet, men ingen av incidenterna bedömdes vara kritiska. Dessutom får ledningsgruppen och revisionsutskottet regelbundna rapporter, åtminstone varje kvartal, om hur visselblåsningen fungerar på Tele2.

Resultat och framsteg
Betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar
Tele2 har haft fyra betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar[1] som inträffade år 2022, varav två renderade böter på vardera 20 000 euro. Då denna KPI är en del i de nyligen implementerade GRI Universal Standards finns ingen jämförbar historisk data tillgänglig.

Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder[2]
Tele2 hade inga rapporterade fall av korruption, inga rapporterade incidenter där anställda avskedades eller fick disciplinära påföljder riktade mot sig på grund av korruption och inga rapporterade fall där kontrakt med affärspartner upphävdes eller inte förnyades på grund av brott relaterade till korruption under året eller föregående år. Vidare har inte några offentliga rättsfall väckts eller pågående utredningar inletts rörande korruption mot Tele2 eller dess anställda under året, och inte heller föregående år.

Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust eller monopolitiska metoder
Inga rättsliga åtgärder (2021: noll) för konkurrensbegränsande beteende, antitrust eller monopolistiska metoder har rapporterats under året.

Bristande efterlevnad beträffande marknadsföringskommunikation
Tele2 har haft åtta (2021: tre) fall av bristande efterlevnad av föreskrifter eller frivilliga koder avseende marknadsföringskommunikation inklusive reklam, kampanjer och sponsring under året. En av dessa incidenter ledde till böter (2021: noll) och tre av dessa incidenter, (2021: tre) resulterade i en varning.

[1] Betydande fall fastställdes genom att utvärdera den faktiska eller potentiella negativa effekten baserat på dess grad (hur allvarlig effekten är), omfattning (hur utbredd effekten är) och irreparabla karaktär (hur svårt det är att motverka eller gottgöra den skada som uppkommit).
[2] Tele2 rapporterar inte om bedrägerier som drabbat företaget enligt denna indikator. Försök att lura telekombolag via deras tjänster är vanliga och Tele2 har vidtagit lämpliga åtgärder för att motverka sådana försök. Att redovisa siffror rörande telekombedrägerier skulle skapa en skev bild och avleda uppmärksamheten från mer väsentliga fall av korruption som kan inträffa.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Bristande efterlevnad beträffande produkters effekter på hälsa och säkerhet

Tele2 har haft ett fall av bristande efterlevnad (2021: noll) av regler och koder beträffande produkters effekter på hälsa och säkerhet. Fallet rör en händelse i Litauen där landets konsumentskyddsmyndighet vid en inspektion fann att vissa produkter som såldes i Tele2s butiker saknade ordentlig bruksanvisning och därför utfärdade en varning.

Inga negativa hälsorisker har identifierats relaterade till exponering för elektromagnetiska fält från basstationer för mobiltelefoni, trådlösa nätverk eller liknande sändare.

NOT S3 DATA ÖVER ANSTÄLLDA

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Med ambitionen att leverera branschens bästa tjänster satsar Tele2 på de anställdas välbefinnande och utveckling. Att attrahera och behålla begåvade anställda med varierad bakgrund är viktigt för att Tele2 ska kunna förverkliga sin strategi och upprätthålla sin företagskultur.

Ledning och styrning

Tele2 genomför personalenkäter åtminstone varje år i syfte att följa upp de anställdas arbetstillfredsställelse och välbefinnande. Resultaten jämförs med benchmark-poäng för andra företag för att förstå förändringar och trender. Kritiska förbättringspunkter meddelas lokala chefer som realiserar dessa i lokala handlingsplaner.

Mångfald är en integrerad del av Tele2s verksamhet som kommuniceras i Policyn för mångfald och inkludering samt i Uppförandekoden. För att hantera företagets påverkan följs nyckeltal beträffande jämställdhet upp på alla funktionsnivåer och ligger till grund för befordrings- och rekryteringsbeslut. Tele2 har tagit stark ställning för jämställda löner och genomför regelbundna analyser av löneskillnader för att säkerställa jämställda löner för samma typ av befattning eller jobb.

Tele2s nolltolerans mot alla typer av diskriminering kommuniceras ofta, där varje fall utvärderas individuellt och lämpliga åtgärder vidtas. Tele2 uppmuntrar alla anställda att alltid informera sin chef eller annan ansvarig funktion inom HR/Säkerhet om eventuella fall av diskriminering som de har fått kännedom om.

Utbildning och utvecklingsprogram

Tele2 är starkt engagerade i medarbetares ständiga utveckling och erbjuder olika utbildnings- och utvecklingsprogram för anställda och chefer, bland annat inom områden som kundtjänst, försäljning, miljö samt datasäkerhet och integritet. Tele2s ambition är att alla anställda ska ha utvecklingsplaner och årliga utvecklingssamtal, vilket även inkluderar ledande befattningshavare.

Tele2 uppmuntrar ett utvecklingstänk genom relevant återkoppling och kontinuerliga utvecklingssamtal mellan chefer och anställda, samt mellan medarbetare. Detta tillvägagångssätt syftar till att säkerställa att alla anställda har tydliga och uppdaterade mål samt frekventa och meningsfulla samtal med sina chefer kring sina ambitioner, prestationer och drivkrafter. Tele2 tror på att lära genom att göra, genom att exponeras för utmanande uppgifter tillsammans med bra coachning, samarbete och att lära sig från andra.

Tele2 ställer höga krav på ledarskapet i hela organisationen och erbjuder sina chefer program för ständig utveckling som inkluderar teoretiska moment, gruppmoment och egna studier. Programmen ger chefer verktyg och inspiration för att kunna omvandla övergripande strategier till handlingsplaner och engagera sina team till ännu bättre prestationer. För att exemplifiera är här två exempel hämtade från Tele2s verksamhet. I Sverige erbjuder Tele2 stöd för fortsatt anställningsbarhet utöver lagstadgade krav, inklusive rådgivning och psykologiskt stöd, utplaceringstjänster samt avgångsvederlag vid fall av oundvikliga nedskärningar. I Estland erbjuder Tele2 intern handledning och psykologiskt stöd för alla anställda. HR erbjuder stöd i samband med uppsägning och övergång till annan tjänst, som handledning och tjänster för att hjälpa den anställde att ta nästa karriärsteg.

Mer information om personalutveckling, prestationer och ersättning finns på sidorna 24–26 i Förvaltningsberättelsen i Års- och hållbarhetsredovisningen 2022.

Resultat och framsteg

Alla uppgifter om antal anställda är presenterade i head count per 2022-12-31.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S3 forts.

Anställda

	Heltidsanställda		Deltidsanställda		
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	837	1 826	65	61	2 789
Litauen	500	219	43	11	773
Lettland	279	205	0	0	484
Estland	237	122	26	6	390
Nederländerna	0	2	0	0	2
Totalt	**1 853**	**2 374**	**134**	**77**	**4 438**

	Fast anställda		Tillfälligt anställda		
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	854	1 854	46	33	2 789
Litauen	498	202	45	28	773
Lettland	266	201	13	4	484
Estland	253	122	10	5	390
Nederländerna	0	2	0	0	2
Totalt	**1 871**	**2 381**	**116**	**70**	**4 438**

Arbetstagare som inte är anställda

Sverige	4 101
Litauen	237
Lettland	378
Estland	68
Nederländerna	0
Totalt	**4 784**

Arbetstagare som inte är anställda presenteras i head count per slutet av 2022. Arbetstagare innefattar konsulter och servicepersonal, där systemutvecklare, nätverksingenjörer, tekniker, kundtjänstpersonal och specialister på ekonomisystem utgör majoriteten av dessa arbetstagare. Konsulter är anlitade antingen för att fylla en kompetenslucka eller ett kapacitetsbehov under en begränsad tid. Servicepersonal är extern arbetskraft som utför utkontrakterade arbetsuppgifter, specificerade i ett tjänsteavtal mellan Tele2 och leverantören.

Nyanställda och personalomsättning

	2022								
	Totalt	Kvinnor				Män			
		<30	30-50	>50	Totalt kvinnor	<30	30-50	>50	Totalt män
Nyanställda:									
Sverige	434	100	79	5	184	118	115	17	250
Litauen	260	100	63	0	163	63	32	2	97
Lettland	225	98	50	3	151	49	25	0	74
Estland	111	43	21	0	64	30	15	2	47
Nederländerna	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt nyanställda	**1 030**	**341**	**213**	**8**	**562**	**260**	**187**	**21**	**468**

	2022								
	Totalt	Kvinnor				Män			
		<30	30-50	>50	Totalt kvinnor	<30	30-50	>50	Totalt män
Anställda som slutat:									
Sverige	530	93	119	26	238	100	168	34	292
Litauen	235	86	66	1	153	55	26	1	82
Lettland	175	58	46	3	107	42	26	0	68
Estland	87	26	26	1	53	18	15	1	34
Nederländerna	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt anställda som slutat	**1 027**	**263**	**257**	**31**	**551**	**215**	**225**	**36**	**476**
Personalomsättning									
Sverige	19%	41%	22%	16%	26%	32%	14%	7%	15%
Litauen	31%	45%	20%	11%	28%	54%	23%	20%	37%
Lettland	36%	68%	29%	23%	42%	64%	20%	0%	34%
Estland	23%	31%	16%	6%	21%	42%	23%	7%	28%
Nederländerna	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Totalt personalomsättning	**23%**	**45%**	**21%**	**16%**	**28%**	**41%**	**16%**	**7%**	**19%**

Personalomsättning definieras som antal anställda som slutat dividerat med genomsnittligt antal anställda under rapporteringsåret, utgående från start- och slutdatum för rapporteringsåret.

Totalt antal anställda och kollektivavtal

Kvarvarande verksamheter	2022	
	Totalt	Kollektivavtal
Sverige	2 789	99,7%
Litauen	773	-
Lettland	484	-
Estland	390	-
Nederländerna	2	-
Totalt	**4 438**	**62,6%**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S3 forts.

I Sverige omfattas alla anställda, förutom medlemmar i ledningsgruppen anställda i Tele2 AB, av kollektivavtal. I övriga länder där Tele2 är verksamt regleras arbetsförhållanden och anställningsvillkor av lokal arbetsrätt, men Tele2 har en positiv inställning till kollektivavtal och stödjer alla anställdas rätt att bilda fackföreningar och teckna kollektivavtal.

Icke-diskriminering

Inga fall av diskriminering rapporterades under 2022 (2021: noll).

Mångfald bland anställda

Kvarvarande verksamheter

	2022								
		Kvinnor				Män			
	Total	<30	30–50	>50	Totalt kvinnor	<30	30–50	>50	Totalt män
Sverige	2 789	214	531	157	902	295	1 083	509	1 887
Litauen	773	183	348	12	543	105	119	6	230
Lettland	484	98	168	13	279	64	134	7	205
Estland	390	86	159	18	263	44	67	16	127
Nederländerna	2	–	–	–	–	–	–	2	2
Totalt	**4 438**	**581**	**1 206**	**200**	**1 987**	**508**	**1 403**	**540**	**2 451**

Se Not 31 under Finansiella rapporter för ytterligare information om könsfördelningen bland styrelsemedlemmar och ledningsgrupper i aktiva koncernbolag.

Löneskillnader beträffande kön

Den senaste analysen av löneskillnader mellan män och kvinnor genomfördes för Sverige den sista december 2022 och presenteras i tabellen nedan. Löneskillnaderna beror främst på ojämn könsfördelning inom seniora roller snarare än ojämställda löner på grund av kön för samma typ av roll eller jobb. Detta är något Tele2 arbetar aktivt med som en del av sitt jämställdhetsarbete för att fortsatt uppnå en könsbalanserad arbetsplats. Nedanstående siffror baseras på uppgifter från Tele2 Sverige, då inga uppgifter från andra marknader finns tillgängliga.

Per 2022-12-31		
Medarbetarkategorier, Tele2 Sverige	Kvot[1]	Genomsnittlig löneskillnad mellan könen
Butiks- och kundtjänstanställda	103%	+3% positiv till kvinnor
Alla andra anställa	93%	-7% kvar till jämställd lön
All chefer[2]	93%	-7% kvar till jämställd lön

[1] Genomsnittlig lön kvinnor / Genomsnittlig lön män
[2] Exkluderar koncernledningsgruppen

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd

Utbildningstimmar	2022		2021	
	Totalt	Genomsnitt per anställd (timmar)	Totalt	Genomsnitt per anställd (timmar)
Medarbetare	23 764	5,4	20 822	4,7

NOT S4 ARBETSMILJÖ

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Tele2 strävar efter att ge sina medarbetare en trygg och hälsosam arbetsmiljö där de kan utveckla sina långsiktiga ambitioner. För att hantera företagets påverkan har Tele2 upprättat policyer och processer för att säkerställa tillgång till hälsovård samt för att förebygga olyckor. Tele2s strategier för hälsa och säkerhet anpassas efter lokal lagstiftning i vart och ett av länderna där Tele2 är verksam. Som anges i Tele2s Uppförandekod för affärspartner förväntar sig Tele2 att deras affärspartner tar liknande ansvar för hälsa och säkerhet för de anställda inom sina organisationer, inklusive arbetstagare som arbetar på uppdrag av Tele2.

Ledning och styrning

Tele2 arbetar systematiskt, genom interna och externa åtaganden, för att identifiera arbetsrelaterade faror som kan leda till skador med stora följdverkningar genom att undersöka arbetsmiljön samt implementera och följa upp förbättringsåtgärder. Riskbedömningarna genomförs i enlighet med lokal arbetsmiljölagstiftning. I Sverige utförs detta arbete i samarbete med de fackföreningar som är representerade på företaget. I Litauen utarbetas och övervakas arbetsmiljökraven via en tredjepartsorganisation.

I Estland har arbetsgivare en rättslig förpliktelse att låta läkare undersöka anställda vars hälsa kan ha påverkats av identifierade risker i arbetsmiljön. Varje anställd genomgår sådan undersökning som sedan upprepas minst vart tredje år.

Det finns många exempel på hur Tele2 minimerar risker och faror: hala golv hanteras genom att lägga en matta på golvet, en tung dörr hanteras genom att installera en dörröppnare, tunga lyft och arbete på hög höjd är inte tillåtet utan lämpliga verktyg och säkerhetsutrustning. Om någon arbetsrelaterad skada skulle inträffa anmäls detta via Tele2s incidentrapporteringssystem eller en extern partner. Rapporten följs sedan upp av Facility-avdelningen för att förhindra framtida skador. Chefer får utbildning i hur man skriver dessa rapporter. Anställda anmäler arbetsrelaterade skador till sin närmaste chef och/eller HR-representanter och skyddsombud. Tele2s medarbetare kan också rapportera incidenter via Tele2s incidentrapporteringssystem eller anonymt via Tele2s visselblåsarkanaler.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S4 forts.

För att minimera påverkan av hälso- och säkerhetsrisker som identifierats på arbetsplatsen får alla anställda utbildning inom arbetsmiljöfrågor på betald arbetstid. Anställda får också nödvändiga instruktioner, skyddsutrustning och utbildning beroende på deras roll för att säkerställa att allt arbete kan utföras säkert i enlighet med lokal arbetsmiljölagstiftning.

I Sverige och Estland har Tele2 skyddskommittéer där bland annat skyddsombud ingår, i enlighet med lokal lagstiftning. Kommittéerna träffas regelbundet för att diskutera och följa upp alla arbetsrelaterade incidenter och arbetsmiljöfrågor.

Utöver kraven i uppförandekoden för affärspartners hanterar Tele2 arbetsmiljön för underleverantörer i enlighet med lokal lagstiftning.

Främjande av anställdas hälsa och rehabilitering

I Sverige följer Tele2 upp de anställdas frånvaro och erbjuder rehabiliteringsplaner för anställda som varit sjuka under en längre period med stöd av externa experter. Anställda har dessutom ett försäkringsskydd som täcker rehabilitering och förebyggande specialistvård. Tele2 respekterar de anställdas integritet och sekretessen när det gäller personlig och medicinsk information. Det finns också policyer på plats för att stödja anställda i att behandla och förebygga skador. Tele2 tillämpar checklistor för självutvärdering för både chefer och anställda för att säkerställa att alla lagkrav är uppfyllda och att de anställda är nöjda med sin arbetsmiljö. Dessa checklistor uppdateras regelbundet.

I Estland, Lettland och Litauen erbjuds anställda en utökad sjukförsäkring, inklusive öppenvård.

Resultat och framsteg

Arbetsmiljösystem

Alla anställda på Tele2 (2022: 4 438 anställda) omfattas av ett arbetsmiljösystem som inkluderar den psykosociala och fysiska arbetsmiljön. I Sverige omfattas 347 arbetstagare som inte är anställda av ett arbetsmiljösystem. Bland annat omfattas konsulter av arbetsmiljösystemet genom det arbete de utför för Tele2. På det svenska huvudkontoret i Kista omfattar arbetsmiljösystemet för den fysiska arbetsmiljön även alla personer som besöker eller befinner sig på kontoret, däribland konsulter. Hos Tele2 Lettland finns två arbetstagare som inte är anställda och som omfattas av Tele2s arbetsmiljösystem.

Skador

Två (2021: noll) arbetsrelaterade skador rapporterades under 2022, varav ingen har lett till skador med stora följdverkningar. Båda de rapporterade fallen avser olyckor som inträffat på arbetsplatsen men som inte är relaterade till medarbetarnas yrkesutövning eller identifierade arbetsrelaterade risker.

NOT S5 ANSVARSFULL LEVERANTÖRSSTYRNING

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

För att upprätthålla samma normer i hela värdekedjan vill Tele2 säkerställa samma djupa förståelse och engagemang för miljö- och samhällsfrågor bland sina leverantörer och samarbetspartner som i sin egen verksamhet. Därför ställer Tele2 hållbarhetskrav både i samband med val av leverantör och i sina leverantörsavtal.

För att minska riskerna relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö i leveranskedjan kräver Tele2 att deras större affärspartner undertecknar Tele2s Uppförandekod för affärspartner. För de som inte kan göra det finns en undantagsprocess där Tele2 utvärderar att affärspartnerns uppförandekod är i linje med Tele2's krav. På så vis inkluderas bland annat klausuler om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, antikorruption och miljö i de flesta avtal som Tele2 upprättar med sina affärspartner.

Ledning och styrning

Tele2s leverantörer

De flesta av Tele2s största leverantörer, baserat på utgifter, är producenter av insatsmaterial eller produkter såsom telefoner, basstationer, SIM-kort, byggföretag som gör telekommaster, plattformar för nät- och IT-systemlösningar och tjänsteleverantörer inom områden såsom kundtjänst och media. Leverantörer eller affärspartner (som Tele2 kallar dem) kan även utgöras av bland annat konsulter, revisorer, M&A-rådgivare eller juridiska rådgivare. Andra telekomleverantörer är leverantörer av grossisttjänster för samtrafik och roamingtjänster, nödvändiga för tillhandahållandet av våra tjänster på eller till andra nätverk. Leverantörer kontrakteras antingen genom den centrala inköpsavdelningen, inköpsavdelningen i landet eller direkt av olika företagsparter på central nivå eller landsnivå. Den centrala inköpsavdelningen bistår även den svenska verksamheten.

Tele2s leverantörsbas består av flera tusen leverantörer. Det kan ske förändringar från år till år när kontrakten löper ut och nya avtal tecknas med potentiella leverantörer. Dessa förändringar har dock inte varit betydande under året.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S5 forts.

Ansvarsfullt företagande och hållbar upphandling

Det finns en potentiell social och miljömässig påverkan i hela Tele2s värdekedja som beskrivs i Tele2's Uppförandekod för affärspartner, Policy för mänskliga rättigheter samt Miljöpolicy. Där beskrivs även hur detta hanteras samt tillgängliga mekanismer för rapportering av missförhållanden.

År 2022 hade leverantörer som representerade över 90 procent av de adresserbara utgifterna[1)] undertecknat Uppförandekoden för affärspartner eller motsvarande. Vid överträdelser av Uppförandekoden för affärspartner genomför Tele2 i första hand samtal med dessa affärspartner för att upprätta åtgärdsplaner. Om detta inte leder till önskade förändringar har Tele2 rätt att avsluta affärsförhållandet med den specifika affärspartnern. Tele2 har också en policy för konfliktmineraler för att sätta fokus på en av leverantörernas viktigaste frågor.

Social och miljömässig leverantörsbedömning

Med Tele2s ramverk för hållbar upphandling fastställs rutiner för att upphandla nya affärspartner och hur Tele2 följer upp strategiska och kritiska leverantörer. Dessa rutiner inkluderar hållbarhet som en del av förfrågningsunderlaget i anbudsprocessen, användning av EcoVadis Business Sustainability Ratings, en årlig riskbedömning samt en process för att välja ut leverantörer för inspektioner på plats. År 2022 granskades 80 procent av nya leverantörer baserat på sociala och miljömässiga kriterier. Tele2s leverantörer på EcoVadis-plattformen stod för cirka 45 procent av de adresserbara utgifterna[1)] under 2022. Varje år görs en riskbedömning av hela leverantörsbasen, och följande kriterier beaktas vid val av leverantörer för inspektioner på plats: 1) leverantörernas betyg på EcoVadis-plattformen 2) leverantörer från de olika högriskkategorierna 3) leverantörer med stark exponering mot länder med stora hållbarhetsrisker 4) de 20 största leverantörerna (baserat på utgifter). Baserat på dessa fyra kriterier kommer fem leverantörer att väljas ut för inspektion påföljande år.

[1)] Addresserbara utgifter definieras som de totala utgifterna för koncernens inköpsfunktion.

Inspektioner på plats

I riskbedömningen 2022 identifierades fem leverantörer för inspektioner på plats. Tre av fem planerade inspektioner genomfördes under 2022.

Den första inspektionen var av en leverantör med produktion i Slovakien, som var verksam inom en högriskbransch (byggmaterial) och hade verksamhet i högriskländer. Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom inspektionen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder med en tidsfrist för åtgärderna under 2023 och som kommer att följas upp.

Den andra inspektionen var av en leverantör i Sverige, identifierad som verksam inom en högriskbransch (fastigheter: främst miljö- och energirelaterade risker). Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom inspektionen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder med en tidsfrist för åtgärderna under 2023 och som kommer att följas upp.

Den tredje inspektionen var av en leverantör i Tunisien, som blev utvald eftersom den tillhörde Tele2s 20 största leverantörer baserat på utgifter och var verksam i en högriskbransch (teknisk utrustning och halvledare). Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom inspektionen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder med en tidsfrist för åtgärderna under 2023 och som kommer att följas upp.

En av de leverantörer som valts ut för en inspektion på plats, identifierad som verksam inom en högriskbransch (teknisk utrustning och halvledare) och som en av Tele2s 20 största leverantörer baserat på utgifter, har avslagit Tele2s begäran om att få genomföra en inspektion på plats. Leverantören har istället erbjudit en skrivbordsrevision och att Tele2 får ta del av tidigare revisionsrapporter. Med en av de utvalda leverantörerna diskuterar Tele2 fortfarande möjligheten att genomföra en inspektion, och ingen inspektion på plats har genomförts under 2022. Tele2 har för avsikt att genomföra denna inspektion under 2023.

Tele2 har för avsikt att publicera alla revisionsrapporter på Tele2.com.

Resultat och framsteg

Riskbedömning och granskningar

Leverantörsgranskning	2022
Totalt antal leverantörer vars sociala och miljömässiga påverkan bedömts via EcoVadis[2)]	67
Antal inspektioner av leverantörer på plats	3
Antal leverantörer där sociala eller miljömässiga avvikelser identifierats	3
Procentandel leverantörer som granskats där avvikelser identifierats och resulterat i en handlingsplan för korrigerande åtgärder	100%
Procentandel leverantörer som granskats där avvikelser identifierats och resulterat i att affärsrelationen avslutades	-

[2)] Tele2 använder EcoVadis Business Sustainability Ratings för att granska och övervaka affärspartner.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT S6 MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Tele2 strävar efter att bedriva sin verksamhet med högsta möjliga etiska standard och samtidigt efterleva lokala lagar och förordningar samt respektera mänskliga rättigheter. Tele2s olika marknader skiljer sig alla åt i detta avseende. Tele2 anser att alla människor har rätt till grundläggande mänskliga rättigheter och erkänner sitt ansvar att respektera och stödja mänskliga rättigheter i all sin affärsverksamhet, inklusive i leveranskedjan och i de samhällen där Tele2 bedriver sin verksamhet. Detta innebär att Tele2 undviker att orsaka eller bidra till en negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna genom sin affärsverksamhet och genom de aktiviteter som Tele2 är direkt kopplade till via en affärsrelation. Policyn för mänskliga rättigheter understryker Tele2s åtaganden inom mänskliga rättigheter.

Ledning och styrning

För att minska riskerna använder Tele2 två uppförandekoder baserade på FN:s Global Compact. Den ena koden är tillämplig på den egna verksamheten och den andra är en uppförandekod för Tele2s affärspartner. Den omfattar arbetsrätt, antikorruption, miljö, föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, barnarbete och tvångsarbete och andra grundläggande mänskliga rättigheter. Uppförandekoden uppdaterades senast i maj 2022 och Uppförandekoden för affärspartners uppdaterades senast i juni 2021.

Rättvisa arbetsförhållanden

Alla anställda på Tele2 och hos affärspartner har rätt till respekt för de grundläggande mänskliga rättigheterna som ska vara kända, förstådda, respekterade och tillämpas på lika villkor. Ingen får utsättas för kroppsbestraffning eller fysiska, sexuella, psykologiska eller verbala trakasserier eller övergrepp. Det är strängt förbjudet att använda sig av tvångsarbete eller slavarbete. Anställda får inte tvingas deponera pengar eller identitetshandlingar som villkor för anställning. Medarbetare får inte tvingas att arbeta fler timmar än vad som utgör gränsen för ordinarie arbetstid och för övertid enligt lagarna i det land där de är anställda. Övertidsarbete ska minst ersättas i enlighet med den nationella lagstiftningen. Alla anställda ska ha avtal som anger anställningsvillkoren. Barn under den nationella åldersgränsen för arbete eller barn som är under 15 år, beroende på vilken ålder som är högst, får inte delta i arbetet. Medarbetare under 18 år får inte utföra arbeten som inbegriper farliga moment, tunga lyft eller nattarbete. Medarbetarnas rätt till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, i enlighet med lagstiftningen i det land där de är anställda, ska erkännas och respekteras.

Skydd av barns rättigheter

Skydd av barn är en viktig prioritet för Tele2 och är ett av de fyra fokusområdena i hållbarhetsstrategin. I syfte att skydda barns rättigheter ger Tele2 vägledning till sina anställda vad gäller barnskydd. Att skydda barns rättigheter ingår i Uppförandekoden och Uppförandekoden för affärspartner. Bolagets affärspartner förväntas följa samma normer beträffande det arbete de utför för Tele2.

Resultat och framsteg

Under 2022 genomförde Tele2 en konsekvensbedömning för mänskliga rättigheter (Human Rights Impact Assessment) för att identifiera faktisk och potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter till följd av Tele2s verksamhet och affärsrelationer. Bedömningen kompletterar befintliga rutiner avseende mänskliga rättigheter, inklusive Tele2s ledningsprocess för leveranskedjan och visselblåsarförfarande. Bedömningen genomfördes i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Konsekvensbedömningen är en del av Tele2s due diligence-process för mänskliga rättigheter, som säkerställer att EU:s taxonomiförordning om minimumkrav för hållbarhet (Minimum Safeguards) uppfylls. För Tele2 identifierades följande framträdande påverkan på mänskliga rättigheter

- Rätt till privatliv
- Yttrandefrihet
- Icke-diskriminering
- Barns rättigheter
- Arbetstagares rättigheter
- Tvångsarbete

Tele2 erbjuder sina anställda utbildning inom människorättsfrågor via den årliga utbildningen i Uppförandekoden, och kan därmed uppfylla nya förväntningar inom området samt mildra och hantera negativ påverkan på mänskliga rättigheter som identifierats i Tele2s processer. Under 2023 kommer Tele2 att stärka due diligence-processen för mänskliga rättigheter genom att ta itu med negativ påverkan på mänskliga rättigheter, mäta och följa upp åtgärder, vid behov avhjälpa brister och fortsätta att kommunicera om mänskliga rättigheter i årliga hållbarhetsrapporter. För att säkerställa att Tele2 kontinuerligt identifierar och hanterar faktisk och potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter kommer ytterligare hänsyn till mänskliga rättigheter även att införlivas i befintliga företagsprocesser och andra delar av Tele2s affär och värdekedja. Tele2 kommer att granska bedömningarna av påverkan på mänskliga rättigheter på årsbasis.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT S7 AVFALL OCH VATTEN

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Att skapa en mer cirkulär ekonomi är en av de viktigaste frågorna för Tele2s intressenter och ett av de fyra fokusområdena i hållbarhetsstrategin. Att skapa ett kretslopp för material- och produktionsflöden både förlänger livslängden och upprätthåller värdet på material och produkter i Tele2s värdekedja.

Risker kopplade till vattenstress eller förlust av vattenresurser är ämnen som blir allt mer aktuella, där företag måste identifiera och hantera sin roll i frågan. Även om nuvarande påverkan på vattenresurser från Tele2s verksamhet är liten är det viktigt att mäta och följa vattenanvändning och klimatrelaterade risker för att begränsa potentiella skador på lokala ekosystem och effekter på samhällskritisk nätverksinfrastruktur.

Ledning och styrning

Material och avfall

Tele2 arbetar kontinuerligt med att hitta nya sätt att öka produktåtertag och minska avfallet i hela sin värdekedja. Sedan 2021 övervakar Tele2 det avfall som genereras av verksamheten baserat på bortskaffningsmetod, för att kartlägga de största avfallskällorna och identifiera potentiella förbättringar.

Vatten och avloppsvatten

Vattenstress och tillgång till rent vatten är ett växande globalt problem. Genom vattenanvändningen i sin verksamhet är informations- och teknikbranschen en del av problemet, men kan också vara en del av lösningen. Internet of Things och smart teknik skapar möjligheter att hantera och övervaka vattenförsörjningen och öka vatteneffektiviteten för att minska de negativa effekterna på bland annat ekosystem och klimat.

Under 2021 gjordes en vattenriskanalys med hjälp av WWF:s vattenriskfilter för Tele2s kontor och datacenter i Sverige för att identifiera faktiska och potentiella vattenrisker. Resultaten indikerade låg risk generellt på alla bedömda anläggningar.

Vattenuttag och vattenutsläpp i Tele2s verksamhet kommer från och går till tredjeparts vattendistributörer (dvs. kommunala vattenlösningar). För Tele2 finns påverkan och beroenden från vattenuttag främst inom leveranskedjan snarare än i den egna verksamheten, medan påverkan på vattenuttag framöver indikerar en potentiell risk för Tele2 i form av produktbrist eller längre leveranstider. Sedan 2021 mäter Tele2 vattenförbrukningen från verksamheten som ett första steg mot att identifiera potentiella åtgärder för att minska vattenanvändningen och begränsa den negativa påverkan på vattenkritiska platser. Tele2 har åtagit sig att årligen övervaka och rapportera vattenanvändningen på kontor och datacenter samt att fastställa ett mål för vattenförbrukningen i Tele2s egen verksamhet när tillräckligt med data finns tillgängliga.

Resultat och framsteg

Avfall genererat på operativa enheter enligt bortskaffningsmetod [1) 2)]

Ton	2022			
	Totalt	Konsument	Nätverk	Anläggning
Farligt avfall				
för återanvändning	15,43	14,69	0,75	–
för återvinning	204,24	1,91	194,09	8,24
för förbränning	32,82	–	32,82	–
skickat till deponi	18,66	0,24	18,42	–
Totalt farligt avfall	**271,16**	**16,84**	**246,08**	**8,24**
Icke-farligt avfall				
för återanvändning	11,25	10,01	1,25	–
för återvinning	512,39	58,80	423,27	30,32
för förbränning	99,49	–	93,85	5,64
skickats till deponi	8,66	0,84	7,82	–
Totalt icke-farligt avfall	**631,79**	**69,65**	**526,19**	**35,96**
Total mängd avfall	**902,95**	**86,48**	**772,27**	**44,2**

[1)] Konsument inkluderar återtaget elektroniskt avfall, Nätverk inkluderar avfall från byggnation och underhåll av det mobila nätverket, Anläggning inkluderar avfall från kontor.
[2)] Beräkningar är baserade på data från avfallsleverantörer och deras klassificering av farligt och icke-farligt avfall. I de fall då information om bortskaffningsmetod saknas för Baltikum baseras bortskaffningsmetoden på uppgifter från Eurostat, Europeiska miljöbyrån och EU-kommissionen.

Till följd av förbättrad datakvalitet har den rapporterade mängden genererat nätverksavfall ökat jämfört med 2021, vilket har lett till en ökning av det totala avfallet från 650 ton 2021 till 900 ton 2022.

Återtagna produkter [1)]

Produktkategori	Andel återtagna produkter	varav återanvända	varav återvunna
Mobiltelefoner	12,7%	80,6%	19,4%

[1)] Data om återtagna produkter baseras på försäljningsdata för antal sålda produkter och data från Tele2s samarbetspartner och deras insamling av begagnade produkter från B2B- och B2C-verksamhet.

Omfattningen för 2022 inkluderar återtagande och bearbetning av mobiltelefoner från den svenska verksamheten. Övriga produktkategorier utelämnas då data inte redovisas.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S7 forts.

Vattenförbrukning från verksamheter

Megaliter	2022	2021
Sverige	5,17	8,95
Litauen	1,33	1,49
Lettland	0,87	1,36
Estland	0,6	0,51
Totalt	**7,98**	**12,30**

Uppgifterna om vattenförbrukning under 2021 har uppdaterats på grund av en felberäkning i tidigare rapporterade data, vilket resulterat i ökad vattenförbrukning för 2021. Dessutom har ett kontor som stod för cirka 20 procent av den totala vattenförbrukningen stängts under 2022, vilket resulterat i lägre vattenförbrukning 2022. Tele2 hade planerat att införa ett vattenhanteringssystem under 2022. På grund av tids-/resursbrist lyckades inte Tele2 implementera ett sådant system, men har ambitionen att göra det under 2023.

NOT S8 ENERGI, RESOR OCH TRANSPORT

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Som teleoperatör och leverantör av uppkopplade tjänster är Tele2 starkt beroende av den energi som används i verksamheten. Genom att implementera nya lösningar och processer med ökad effektivitet kan Tele2 både minska energiförbrukningen och miljöpåverkan från sin verksamhet. För Tele2 är elförbrukning en viktig fråga eftersom detta har varit den största källan till Tele2s utsläpp av växthusgaser i den egna verksamheten. För att mildra effekterna har Tele2 övergått till 100 procent förnybar el i den egna verksamheten.

Ledning och styrning

Tele2 har en uttalad ambition att öka energieffektiviteten och arbetar kontinuerligt med att optimera energiförbrukningen i sin verksamhet och sina nätverk. Tele2s engagemang och insatser för att minska energiförbrukningen formaliseras i Tele2s miljöpolicy, som alla anställda och affärspartners är skyldiga att följa. För att främja övergången till förnybar energi har Tele2 åtagit sig att bli fritt från fossila bränslen och bli ett företag som använder 100% förnybar energi i den egna verksamheten till 2025.

För att fasa ut användningen av fossila bränslen i samband med affärsresor måste alla nya företagsbilar (utom servicefordon) vara eldrivna från och med 2020, vilket formaliseras i Tele2s tjänstebilspolicy.

Resultat och framsteg

Energiförbrukning

	2022		2021		2020	
	Förbrukning	Andel av förbrukning	Förbrukning	Andel av förbrukning	Förbrukning	Andel av förbrukning
Bränsle inom organisationen (MWh)						
Naturgas	350	0,1%	245	0,1%	208	0,1%
Bensin	-	-	-	-	-	-
Diesel	105	0,0%	11	0,0%	234	0,1%
Totalt bränsle inom organisationen	**455**	**0,1%**	**256**	**0,1%**	**442**	**0,2%**
Bränsle från bilar (MWh)						
E85	-	-	8	0,0%	-	-
Bensin	3 868	1,5%	3 342	1,3%	2 973	1,2%
Diesel	2 838	1,1%	4 437	1,8%	5 772	2,3%
Gasblandning	29	0,0%	12	0,0%	10	0,0%
El	161	0,1%	29	0,0%	-	0,0%
Totalt bränsle från bilar	**6 896**	**2,7%**	**7 828**	**3,1%**	**8 755**	**3,5%**
Andel förnybar energi i totala bränsleförbrukningen (%)[1]	0,4%		0,2%		0,1%	
El, värme, kyla och ånga köpt för förbrukning (MWh)						
El	248 341	93,4%	231 461	91,9%	225 699	90,4%
Fjärrvärme	2 789	1,0%	2 420	1,0%	5 824	2,3%
Fjärrkyla	7 500	2,8%	9 844	3,9%	8 984	3,6%
Totalt el, värme, kyla och ånga	**258 630**	**97,2%**	**243 745**	**96,8%**	**240 507**	**96,3%**
Total energiförbrukning	**265 981**	**100%**	**251 829**	**100%**	**249 704**	**100%**

[1] Andelen förnybar energi från bränsleförbrukningen beräknas utifrån 85 procent förnybar energi i E85 och 96 procent förnybar energi i gasblandning.

Medan konsumtionen av fjärrvärme, naturgas och bensin har ökat använde samtliga marknader 100 procent förnybar el under 2022, vilket lett till en total ökning av andelen grön energi. E85-bränsle i bilar minskade till noll då den leasingbil i Sverige som använde detta bränsle under 2021 inte längre används. Energiförbrukningen för personbilar ligger på samma nivå som år 2021. Energiförbrukningen för leasingbilar har ökat betydligt för el som drivmedel och minskat betydligt för diesel. Även om bränsle från bilar endast utgör 2,5 procent av den totala energiförbrukningen, utgör påverkan från bilar 75 procent av Tele2s totala utsläpp i scope 1 och 2 och kommer främst från bensin- och dieselförbrukning. För att minska dessa utsläpp kan Tele2 ytterligare gå över till elbilar eller öka andelen bilar som körs på E85, gas eller andra biobränslen.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S8 forts.

Andel grön energi och el

	2022	2021
Procentandel av grön energi totalt	95,86%	94,87%
Procentandel av grön el totalt	100%	100%

Energi och utsläppsintensitet per RGU

	2022	2021
Energiförbrukad per RGU[1] (Exkl. bränsle) kWh	30,78	29,15
Utsläpp (scope 1 och 2) per RGU[1] kg CO_2-eq	0,25	0,31

[1] Revenue Generating Unit (inkomstgenererande enheter)

Minskning av energiförbrukning

Under 2022 har Tele2 tagit flera initiativ för att minska energiförbrukningen i sin verksamhet. Den växande efterfrågan på data från kunder innebär att de energieffektiviserande åtgärderna främst är fokuserade på Tele2s nät.

I Tele2s moderniserade radiobasstationer i Estland har eNodeB energisparfunktioner aktiverats som bygger på att cellens effektförstärkare stängs av när ortogonal frekvensdelningsmultiplex (OFDM) inte används. Funktionen beräknas minska energiförbrukningen i moderniserade basstationer, vilket kan beräknas när mer förbrukningsdata finns tillgängliga. Under 2022 har dessutom solpaneler och vindkraftverk installerats på en pilotanläggning i Estland för att generera off-grid-energi i kombination med energi från elnätet. Mellan Q2 och Q4 2022 genererades 1 843 kWh off-grid-energi enligt mätningar.

Efter en energibesiktning som genomfördes i Lettland 2021 fortsätter Tele2 att implementera de åtgärder som identifierats för att förbättra energieffektiviteten. Under 2022 har Tele2 Lettland fortsatt att ersätta kylutrustning med lösningar för frikyla och installerade solpaneler i utvalda basstationer.

I Litauen har flera initiativ tagits för att minska radioaccessnätets energiförbrukning i både 4G- och 5G-näten genom att implementera funktioner för minskad basstationskapacitet och stänga av maskinvara vid låg eller ingen trafik. Dessa funktioner förväntas leda till en minskning av energiförbrukningen med totalt cirka 1 275 000 kWh mellan åren 2022 och 2024.

I Sverige har Tele2 påbörjat parameteroptimering i N4M-nätet, med en potentiell energibesparing på 4,25 GWh per år för Tele2s andel i hela nätverket. Exempel på andra initiativ är skarpa avstängningar och utfasning av äldre utrustning efter utbyggnaden av Remote-Phy, med en beräknad energiminskning på cirka 300 000 kWh per år. Dessutom har Tele2 tillhandahållit nätverksdata för testning av AI-assisterade energibesparande algoritmer för djupsömnsfunktionalitet i 5G-basstationer i det Tele2-ledda forskningsprojektet AI4Green. Resultaten indikerar betydande potentiella energibesparingar och flera initiativ inom energieffektivisering utvärderas för närvarande till följd av projektet. Tele2 moderniserar dessutom kontinuerligt det fasta nätet genom att byta ut och uppgradera teknisk utrustning till mer energieffektiva alternativ.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT S9 VÄXTHUSGASER OCH ÖVRIGA UTSLÄPP

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Växthusgaser och andra utsläpp identifieras som väsentliga aspekter mot bakgrund av att klimatförändringarna är en global utmaning. Informations- och kommunikationsteknik-branschen bidrar till denna globala utmaning men kan också bidra till att lösa och motverka problem genom att erbjuda hållbara innovationer baserade på uppkoppling.

Ledning och styrning

Tele2 har utvecklat en klimatstrategi med både kortsiktiga och långsiktiga åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser i Tele2s egen verksamhet och värdekedja. Dessutom är klimatförändringsrisker integrerade i Tele2s strategiska riskhanteringsprocess, där en medlem av koncernledningen tilldelats ansvarar att identifiera åtgärder för att minska riskerna och övervaka och rapportera utvecklingen till övriga koncernledningen. Mer information finns under Riskhantering i Års- och hållbarhetsredovisningen.

Resultat och framsteg

Direkta och indirekta utsläpp (Scope 1, 2 och 3)

	2022		2021		2019	
Utsläpp (Ton CO_2-eq)	Totalt	Andel av totala växthusgas-utsläpp (marknads-baserad)	Totalt	Andel av totala växthusgas-utsläpp (marknads-baserad)	Totalt	Andel av totala växthusgas-utsläpp (marknads-baserad)
Växthusgasutsläpp scope 1						
Växthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2-eq)	1 915	1,0%	2 450	1,1%	3 312	1,3%
Växthusgasutsläpp scope 2						
Platsbaserade växthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2-eq)	45 414	-	44 600	-	56 597	-
Marknadsbaserade växthusgasutsläpp scope 2 (tCO2-eq)	159	0,1%	148	0,1%	39 946	15,7%
Växthusgasutsläpp scope 3						
Totala indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp (tCO_2-eq)	188 112	98,9%	214 711	98,8%	211 099	83,0%
Inköpta produkter och tjänster	91 622	48,2%	121 060	55,7%	119 866	47,1%
Kapitalvaror	57 397	30,2%	55 536	25,6%	47 995	18,9%
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	3 059	1,6%	3 033	1,4%	6 120	2,4%
Upp- och nedströms transporter och distribution	2 135	1,1%	1 374	0,6%	1 867	0,7%
Avfall genererat i verksamheten	12	0,0%	8	0,0%	6	0,0%
Affärsresor	1 082	0,6%	302	0,1%	2 546	1,0%
Anställdas pendling	1 575	0,8%	1 444	0,7%	3 443	1,4%
Användning av sålda produkter	30 800	16,2%	31 377	14,4%	28 637	11,3%
Hantering av uttjänta sålda produkter	430	0,2%	579	0,3%	619	0,2%
Totalt växthusgasutsläpp						
Totalt växthusgasutsläpp (platsbaserad) (tCO_2-eq)	235 441	-	261 761	-	271 008	-
Totalt växthusgasutsläpp (marknadsbaserad) (tCO_2-eq)	190 186	100%	217 307	100%	254 357	100%

Direkta och indirekta utsläpp scope 1 och 2

Under 2022 ingick marknaderna Sverige, Estland, Lettland och Litauen i Tele2s verksamhet, benämnda som kvarvarande verksamheter i denna rapport. All verksamhet i Kroatien och Tyskland avvecklades år 2020 och är således inte en del av utsläppen för 2022 eller för 2021 och 2020 när kvarvarande verksamheter benämns. De totala utsläppen i scope 1 och 2 för Tele2 under 2022 var 2 074 ton CO_2-eq vilket är en minskning med 95 procent jämfört med 2019 (43 258 ton CO_2-eq). Utifrån platsbaserade metoden är utsläppen i scope 1 och 2 för 2022 på totalt 47 329 ton CO_2-eq, jämfört med 46 898 ton CO_2-eq år 2021, vilket är en ökning med 0,9% för kvarvarande verksamheter. Under de senaste åren har Tele2s utsläpp i scope 1 och 2 minskat kraftigt tack vare ökade inköp av förnybar el med ursprungsgarantier. Eftersom 100 procent av all el som köps in är förnybar uppgår Tele2s utsläpp från köpt el (med den marknadsbaserade metoden) till noll, det vill säga samma som i 2021. Sedan Tele2 började köpa 100 procent förnybar el är klimatpåverkan från bilar den största källan till utsläpp i Tele2s scope 1 och 2. Påverkan från bilar utgör 81 procent av Tele2s totala utsläpp i scope 1 och 2 och härrör främst från bensin- och dieselförbrukning. Utsläppen från dieselkonsumtion i bilar står för 44 procent av de totala utsläppen i scope 1 och 2, medan bensinkonsumtionen står för 36 procent. Utsläppen från bilar har minskat med 18 procent sedan 2021. Detta är ett resultat av minskad dieselanvändning och ökat antal elbilar. Bensinförbrukningen har däremot ökat jämfört med 2021. För att minska dessa utsläpp kan Tele2 ytterligare gå över till elbilar eller öka andelen bilar som körs på E85, gas eller andra biobränslen. Under 2022 har Tele2 bibehållit nivån på mer än 90 procent lägre utsläpp i scope 1 och 2 jämfört med basåret 2019 och är på god väg att nå sitt science-based target på 100 procent minskade utsläpp till 2029.

Indirekta utsläpp scope 3

Utsläppen i scope 3 ökade i kategorin Transporter och distribution, främst på grund av förbättrad datakvalitet. Utsläppen från Inköpta varor och tjänster minskade delvis på grund av förbättrad datakvalitet och variationer i inköp mellan åren. Kapitalvaror är en ny kategori för 2022 års scope 3-rapportering och utsläpp som tidigare rapporterats under Inköpta varor och tjänster är nu delvis separerade för utsläpp relaterade till kapitalvaror. Även utsläppen från Affärsresor och Anställdas pendling har ökad, främst relaterat till ökat resande efter Covid-19 pandemin. Jämfört med basåret (2019) har Tele2s utsläpp i scope 3 minskat med 10,9 procent.

Totala utsläpp av växthusgaser och intensitet (scope 1, 2 och 3)

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 (marknadsbaserad) uppgick till 190 186 ton CO_2-eq.

Den totala växthusgasintensiteten 2022 var: 6,77 ton CO_2-eq/ intäkter i miljoner kronor.
Beräkningarna baseras på totala intäkter om 28 102 miljoner kronor.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S9 forts.

Direkta och indirekta utsläpp per marknad (scope 1 och 2)

Utsläpp per marknad (Ton CO_2-eq)	2022				2021				2019			
	Direkt	Energi indirekt	Totalt	Andel	Direkt	Energi indirekt	Totalt	Andel	Direkt	Energi indirekt	Totalt	Andel
Kvarvarande verksamheter												
Sverige	926	135	1061	51%	1550	119	1669	64%	2356	467	2823	6%
Litauen	410	0	410	20%	371	0	371	14%	235	6051	6286	15%
Lettland	357	24	381	18%	332	29	361	14%	432	8766	9198	21%
Estland	222	-	222	11%	197	-	197	8%	289	24662	24951	58%
Totalt kvarvarande verksamheter	**1915**	**159**	**2074**	**100%**	**2450**	**148**	**2598**	**100%**	**3312**	**39946**	**43258**	**100%**

EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS)

EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS) är ett styrmedel vars syfte är att minska utsläppen av växthusgaser. Systemets centrala komponent är ett utsläppstak som begränsar den mängd växthusgaser som får släppas ut varje år och företag inom utvalda sektorer måste erhålla utsläppsrätter för sina utsläpp genom handel.

Tele2 omfattas inte av reglerna i EU ETS-ramverket men använder ramverket som ett verktyg för att övervaka utsläpp genom att teoretiskt sätta ett pris på sina utsläpp av växthusgaser, enligt vad som visas i tabellerna nedan

EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS), beräkning av kostnad (marknadsbaserad)

	2022	2021
Totala växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 (marknadsbaserad) ton CO_2-eq	2074	2444
Kostnad per ton, EUR	81	54
Total kostnad utsläppsrätter, EUR	168077	131119
Förändring kostnad utsläppsrätter, (%)	28,2%	-40,5%
Kvotnivå för certifikat för förnybar energi, EUR/MWh	9,27	1,75

Om Tele2 var en del av EU ETS (EU:s system för handel med utsläppsrätter) skulle den totala klimatpåverkan i scope 1 och 2 innebära en kostnad på 168 077 EUR (marknadsbaserad) för utsläppsrätter. Sedan 2019 har det genomsnittliga priset för utsläppsrätter mer än tredubblats (287% ökning). Under denna period minskade Tele2 utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med -95% (marknadsbaserad) i kvarvarande verksamheter och avvecklade samtidigt verksamheten på den kroatiska och tyska marknaden. Kvotnivå för certifikat för förnybar energi avser kostnaden i Sverige.

EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS), beräkning av kostnad (platsbaserad)

	2022	2021
Totala växthusgasutsläpp (scope 1 och 2 (platsbaserad) ton CO_2-eq	47329	46898
Kostnad per ton, EUR	81	54
Total kostnad utsläppsrätter, EUR	3835559	2516175
Förändring kostnad utsläppsrätter, (%)	52,4%	156%

Eftersom de platsbaserade utsläppen endast ökade en aning under denna tidsperiod (+0,9%), skulle den totala kostnaden för utsläppsrätter istället ha ökat med 52,4% på grund av den ökade kostnaden för utsläppsrätter per ton CO_2-eq.

Klimatkompensering

För att kompensera för Tele2s utsläpp i scope 1 och 2 samt utsläpp från affärsresor i scope 3 för 2022, har Tele2 köpt utsläppsrätter för 3 156 ton CO_2-eq.

Tele2 har använt tre olika projekt för klimatkompensering: 1) Gold Standard-certifierade projekt för att ge tillgång till rent vatten i Kenya och minska behovet av att koka vatten med vedträ som orsakar koldioxidutsläpp, samt att förse hushåll med småskaliga biogasanläggningar för att minska behovet av vedeldningsugnar som orsakar koldioxidutsläpp (dessa två projekt står för en majoritet av klimatkompenseringen). 2) Biokol från tre olika projekt i Europa med antingen European Biochar Certificate eller certifierade enligt Puro Earth med uppskattad beständighet på över 1 000 år, 3) Avlägsnande av koldioxid genom Direct Air Capture-projekt, verifierat enligt ISO 14064-2 av DNV, med uppskattad beständighet på över 1 000 år.

Unvikna utsläpp

Tele2 har genomfört en analys av sin påverkan på den minskning av koldioxidutsläpp och energiförbrukning som möjliggörs av våra produkter och tjänster (sk. Avoided emissions). Baserat på rapporten "The Enablement Effect" som publicerats av GSMA och Carbon Trust användes både allmänna data och specifika Tele2-data. I analysen redovisas de koldioxidekvivalenter som årligen undviks för varje inkluderad produkt eller tjänst samt den energi som Tele2-kunder sparar genom att använda vissa produkter och tjänster. Syftet med att beräkna de utsläpp som undviks är att bedöma en tjänst/produkts

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S9 forts.

bidrag till Parisavtalets 1,5-gradersmål. Då detta baseras på scenarier kännetecknas resultaten av en viss osäkerhet. I analysen jämfördes de lösningar som anges i GSMA-rapporten "The Enablement Effect" med Tele2s produkter och tjänster, varefter de bästa lösningarna identifierades baserat på deras potentiellt möjliggörande effekt. De utvalda lösningarna omfattar följande kategorier av lösningar som Tele2 erbjuder:

Smarta byggnader:
- VVS-styrning (kommersiella byggnader)
- Energiledningssystem för byggnader (el och gas, kommersiella byggnader)
- Smarta mätare (el, bostäder)

Smart arbete, boende och hälsa:
- Telefonkonferenser
- Arbete hemifrån

Smarta transporter och städer:
- Smart logistik, effektiv ruttplanering och hantering av fordonsparker
- Cykeldelning

Sammanlagt möjliggör Tele2 att cirka 120 000 ton koldioxidekvivalenter undviks med hjälp av de produkter och tjänster som ingår i analysen. Jämfört med Tele2s totala bruttoutsläpp i scope 1, 2 och 3 under 2022 utgör de utsläpp som undviks nästan två tredjedelar av bruttoutsläppen i hela leveranskedjan. Merparten av Tele2s utsläpp som undviks möjliggörs genom telefonkonferenser och hemarbete samt uppkoppling av elfordon. Dessa tre kategorier utgör 92 procent av de utsläpp som undviks.

De beräknade utsläpp som undviks per kategori presenteras i tabellen nedan:

Möjliggörande kategori	Möjliggörande underkategori	Möjliggörande mekanism	Måttenhet	Tele2s undvikna utsläpp (uppskattat intervall) ton CO_2e
Smarta byggnader	Energiledningssystem för byggnader (el, kommersiella byggnader)	Energiledningssystem leder till optimerad efterfrågan på energi och värme, vilket resulterar i energibesparingar	Antal anslutna energiledningssystem	2017 – 7212 (4236)
Smarta byggnader	Energiledningssystem för byggnader (gas, kommersiella byggnader)	Energiledningssystem leder till optimerad efterfrågan på energi och värme, vilket resulterar i energibesparingar	Antal anslutna energiledningssystem	164 – 684 (356)
Smarta byggnader	VVS-styrning (kommersiella byggnader)	Övervakning och kontroll av VVS-system, inklusive automatisk reglering baserat på beläggning, leder till minskad energiförbrukning	Antal kontor med uppkopplad VVS	3622 – 6180 (4793)
Smart arbete, boende och hälsa	Telefonkonferenser	Användning av smartphones för konferenssamtal minskar behovet av affärsresor och därmed koldioxidutsläppen	Minuter konferenssamtal	15303 – 132791 (53765)
Smart arbete, boende och hälsa	Arbete hemifrån	Användning av smartphones ger människor möjlighet att arbeta hemifrån, vilket minskar behovet av affärsresor och därmed koldioxidutsläppen	Dagar med hemarbete	12747 – 168909 (33622)
Smart transporter och städer	Smart logistik, effektiva ruttplanering och hantering av fordonsparker	Bättre ruttplanering och samordning av fordonsparker med telematiksystem anslutna via mobilnät i tunga fordon, vilket resulterar i minskad total körsträcka, minskad kötid, optimerad bränsleförbrukning och därmed minskade utsläpp	Antal uppkopplade lastbilar / bilar / bussar	656 – 1 200 (917)
Smart energi	Anslutna elfordon	Smarta elnät möjliggör anslutning av elfordon, vilket påskyndar övergången från bensin- och dieselbilar till elbilar	Antal laddningspunkter	10712 – 40230 (20 528)

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S9 forts.

Minskade utsläpp av växthusgaser

Tele2 engagerar sig kontinuerligt i aktiviteter för att minska utsläppen av växthusgaser från sin verksamhet och värdekedja. För att bekämpa det betydande bidraget av utsläpp från bilbränsle i scope 1 och 2 har Tele2 infört en tjänstebilspolicy som främjar användningen av elektriska tjänstebilar. Alla nya tjänstebilar (exklusive servicebilar) ska vara laddbara och tjänstebilsflottan ska vara helt elektrisk senast år 2024.

I syfte att öka produktionen av förnybar energi har Tele2 under 2022 genomfört pilottester av solpaneler på basstationer i Lettland och vindkraftverk och solpaneler i Estland. Tele2 har även fortsatt att implementera frikylsystem för att minska beroendet av luftkonditioneringssystem med köldmedier.

Tele2 har tidigare identifierat kategorin "köpta varor och tjänster" som den huvudsakliga källan till utsläpp i scope 3. Under 2022 har Tele2 inlett en dialog med sina 21–40 största leverantörer (baserat på utgifter) för att informera dem om Tele2s Science-Based Targets. Detta är det första steget mot att sänka utsläppen i scope 3 där samverkan med leverantörer kommer att vara nyckeln till att kunna nå Tele2s långsiktiga mål.

Beräkning av utsläpp scope 1, 2 och 3

Scope 1:

Tele2 tillämpar metoden för operativ kontroll i sina beräkningar vilket innebär att utsläppen från anläggningar och fordon under Tele2s operativa kontroll redovisas. Utsläpp från tjänstebilar inkluderar alla bilar som körs av Tele2s tjänstgörande personal och omfattar företagsägda bilar, leasingbilar, hyrbilar och privata bilar som används i affärsändamål. Utsläpp av köldmedieläckage ingår i scope 1 för anläggningar där Tele2 innehar den operativa kontrollen. Den huvudsakliga datakällan för förbränning av bränsle är den faktiska volymen bränsle som förbrukas per bränsletyp, t.ex. liter diesel eller kubikmeter gas. Om bränslevolymen inte är tillgänglig används transporterad körsträcka per bränsletyp, t.ex. km transporterad körsträcka med dieselbilar. Köldmedieläckage antas vara lika med de återfyllda volymerna i ett kylsystem. Om data inte finns tillgängligt baseras antaganden på kända datakällor för att uppskatta de okända delarna.

Scope 2:

Utsläpp i scope 2 avser köpt el, fjärrvärme och fjärrkyla. Data om faktisk energianvändning används i första hand, t.ex. den faktiska elförbrukningen för en anläggning. Där primärdata inte finns tillgängliga baseras energianvändningen på energikostnaden och en antagen kostnad per kWh. Om data inte finns tillgängliga baseras antaganden på kända datakällor för att uppskatta de okända delarna. Tele2 tillämpar främst den marknadsbaserade metoden vid beräkning av utsläpp i scope 2. Den platsbaserade metoden används dock i enlighet med rekommendationerna i GHG-protokollet. Beräkningarna bygger på samma data och antaganden, men olika utsläppsfaktorer har tillämpats.

Scope 3:

Köpta varor och tjänster: När så var möjligt samlade Tele2 in data genom leverantörsundersökningar från 2019 till 2022. Om hårdvaruleverantörer inte kunde rapportera utsläpp för alla produkter som Tele2 köpt användes hybridmetoden för att fylla eventuella dataluckor med genomsnittliga utsläpp per rapporterad produkt. Nytt i Tele2s redovisning för 2022 var att enkäter även skickades ut till några av Tele2s största tjänsteleverantörer baserat på utgifter, med begäran om utsläppssiffror relaterat till Tele2s verksamhet. De flesta leverantörer redovisade utsläpp per produkt, men några rapporterade materialanvändning i sina produkter. I dessa fall tillämpades utsläppsfaktorer från t.ex. ICE-databasen (Inventory of Carbon and Energy Database) för att beräkna produktutsläppen.

Kapitalvaror: Kategorin lades till i Tele2s upplysningar efter granskning i samband med SBTi:s valideringsprocess. Beräkningarna följer samma metod som beskrivs i avsnittet Köpta varor och tjänster ovan eftersom dessa utsläpp även avser köp från Tele2s leverantörer.

Bränsle- och energirelaterade aktiviteter: Denna kategori anger livscykelutsläpp från direkt bränsleanvändning och indirekt inköpt energi, dvs. produktion och distribution av bränslen och energi vars direkta utsläpp redovisades i scope 1 och 2. Samma data som användes i scope 1 och 2 användes för att beräkna utsläppen i scope 3. Den leverantörsspecifika metoden användes när utsläppsfaktorer fanns tillgängliga. Om dessa inte fanns tillgängliga användes genomsnittsmetoden, t.ex. branschmedelvärden för produktion och distribution av bränsle.

Upp- och nedströms transporter och distribution: Utsläppsdata från leverantörer som representerade 99% av de totala utgående transporterna användes för att beräkna de utgående utsläppen från Tele2 till kunder. Det antogs att de återstående leverantörerna hade samma utsläppsintensitet. Nytt för 2022 var att Tele2 samlade in uppgifter från leverantörer om deras transportutsläpp från leverantörens till Tele2s anläggning. Detta gjordes genom att begära in uppgifter om faktiska transportutsläpp (bränslebaserad metod) eller transporterade vikter och sträckor (avståndsbaserad metod). Utsläppen från inkommande transporter för återstående leverantörer har uppskattats med hjälp av köpta produktvolymer tillsammans med antaganden om reseavstånd och resesätt.

Avfall som genereras i verksamheten: Uppgifterna om avfallshantering och transporter baseras på primärdata och EU-statistik, och omfattar konsument- och nätverksavfall och avfall som genereras på kontor. Om avfallet används för att producera t.ex. fjärrvärme eller nya material ska detta redovisas under den skapade produktens livslängd och ingår därför inte i Tele2s inventering. Observera att för avfall som skickas till deponi ingår utsläppen från avfallshantering. Utsläpp från avfallstransporter ingår också i denna kategori. Den genomsnittliga avfallsfaktorn från Defra används även för dessa beräkningar.

Affärsresor: Beräkningar baseras i första hand på data från de resebyråer som Tele2 använder och omfattar flyg, hotellnätter, taxi och tågresor. Eftersom vissa resor inte bokades via resebyråerna uppskattades dessa utsläpp med samma utsläppsintensitet per euro som för de resor som bokats via resebyrån.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S9 forts.

Anställdas pendling: Beräkningen baseras på antalet anställda som reser till och från jobbet i stora och små städer. Anställda som arbetar hemifrån eller butiker som är stängda på grund av restriktioner till följd av covid-19 beaktas i beräkningen. Reseavstånd och resesätt som används i den dagliga pendlingen uppskattas med hjälp av en svensk undersökning om resvanor gjord av Trafa som särskiljer resmönster för större och mindre städer. De svenska resmönstren antogs utgöra lämplig grund även för pendling i Baltikum.

Uppströms leasade tillgångar: Eftersom Tele2 tillämpar metoden för operationell kontroll finns inga utsläpp från uppströms leasade tillgångar. Tidigare år har Tele2 rapporterat utsläpp i denna kategori men baserat på feedback från SBTi har dessa utsläpp nu flyttats till kategorin Köpta varor och tjänster. Utsläppen har uppdaterats i enlighet med detta för 2019 och 2021.

Användning av sålda produkter och hantering av uttjänta produkter: Beräkningar baserade på antalet RGUer (inkomstgenererande enheter) per land. Mobila RGUer antogs representera smarttelefoner och fasta RGUer antogs representera exempelvis routrar. För användning av sålda produkter beräknades sedan energianvändningen från dessa enheter och de resulterande utsläppen beräknades genom att tillämpa elnätutsläppsfaktorn för respektive lands elmix. För hantering av uttjänta sålda produkter uppskattades vikten av dessa enheter för att beräkna den totala avfallsvikten i den här hanteringsprocessen. Utsläppen från avfallet beräknades sedan med samma utsläppsfaktorer som för avfallet genererat i verksamheten. Baserat på feedback från SBTi har utsläpp för avfallshantering av förpackningar till sålda produkter lagts till i beräkningarna i år. Genomsnittsmetoden användes för dessa beräkningar, där andelen avfall till återvinning, förbränning och deponi uppskattades baserat på nationell statistik. Utsläppen från avfallstransport ingår även här.

Anmärkningar om ändringar och ändrade beräkningsmetoder

Utsläpp scope 3:

- Utsläpp som tidigare redovisats i scope 3-kategorin Uppströms leasade tillgångar har flyttats till scope 3 Köpta varor och tjänster eftersom Tele2 använder metoden för operationell kontroll. Denna uppdatering gjordes för räkenskapsår (RÅ) 2019, RÅ 2021 och RÅ 2022.
- Utsläpp som tidigare redovisats i scope 3-kategorin Köpta varor och tjänster har nu delvis flyttats till scope 3-kategorin Kapitalvaror eftersom Tele2 utnyttjar bl.a. inköpt nätverksutrustning. Denna uppdatering gjordes för RÅ 2019, RÅ 2021 och RÅ 2022.
- Utsläpp från sålda produktförpackningar har lagts till i beräkningarna. Denna uppdatering gjordes för RÅ 2019, RÅ 2021 och RÅ 2022. Inkluderingen av förpackningsmaterial resulterade till ytterligare 15 ton CO_2-eq för 2022, 155 ton CO_2-eq för 2021 och 165 ton CO_2-eq för 2019. Utsläppen är högre 2019 då ett större antal produkter såldes jämfört med 2021. Utsläppen från förpackningsmaterial är däremot betydligt lägre 2022 på grund av den metodförändring som beskrivs ovan.
- För RÅ 2019 och RÅ 2021 antogs att allt förpackningsavfall återvinns, men för RÅ 2022 uppdaterades detta baserat på statistik från respektive land över andelen avfall som går till återvinning, förbränning och deponi.
- Data från några av Tele2s största tjänsteleverantörer samlades in på företagsnivå via undersökningar för RÅ 2022. Observera att insamlade och analyserade data endast avser dessa leverantörers utsläpp i scope 1 och 2. Tidigare har dessa leverantörers utsläpp beräknats med den utgiftsbaserade metoden. Detta har lett till förbättrad datakvalitet och en betydande minskning av utsläppen från dessa leverantörer.
- Utsläpp från inkommande transporter uppskattades tidigare med hjälp av utgiftsmetoden. I år samlades ytterligare transportdata in via enkätutskick till hårdvaruleverantörer.
- Alla utsläpp från tågresor baserades tidigare på en utsläppsfaktor för svenska förhållanden. I år används en genomsnittlig utsläppsfaktor för tågresor inom Europa för Baltikum.

Förändringar i data jämfört med tidigare år:

- Estland rapporterade tidigare att totalt 230 euro lades på tågresor under RÅ 2021 på grund av en felberäkning. Den korrekta siffran är 622 euro för RÅ 2021. Detta betraktas som en mindre förändring sedan RÅ 2021.
- Lettland rapporterade tidigare 30 149 kWh som fjärrvärme på grund av en felkategorisering, vilket har uppdaterats till naturgas för RÅ 2021.
- Köldmedieläckage för butiker i Litauen uppskattades för RÅ 2021. Under RÅ 2021 rapporterades faktiska uppgifter om köldmedieläckage för dessa butiker.
- Rapporterad förpackningsvikt för uttjänta sålda produkter under RÅ 2019 och RÅ 2021 antogs motsvara 30 procent av produktens vikt eftersom inga uppgifter fanns tillgängliga. För RÅ 2022 användes uppgifter om faktisk förpackningsvikt för den svenska verksamheten vilket extrapolerades till Baltikum.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT S10 INFORMATIONSSÄKERHET OCH INTEGRITET

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Tele2 ger kunder och anställdas integritet och dataskydd hög prioritet. Till följd av de erbjudna tjänsternas karaktär behandlar Tele2 personuppgifter.

Ledning och styrning

För att hantera företagets påverkan vidtar Tele2 organisatoriska och tekniska åtgärder och har policyer, riktlinjer och en styrningsstruktur som alla syftar till att skydda kundernas data och uppfylla kraven i EU:s dataskyddsförordning GDPR. Tele2 övervakar kontinuerligt utvecklingen av lagar och förordningar och uppdaterar företagets processer och kontroller därefter. Tele2 har en dataskyddsansvarig för koncernen och särskilda dataskyddsansvariga på alla Tele2s marknader som arbetar med integritet och dataskydd. En konsekvensbedömning beträffande integritet ingår i denna projektmodell. Koncernens dataskyddsansvarige är också dataskyddsansvarig för Sverige. Dataskyddsförfarandet är likartat i alla lokala verksamheter. Alla anställda på Tele2 ska genomgå en dataskyddsutbildning.

För att säkerställa dataskyddet och värna om Tele2-kundernas integritet genomförs regelbundna stresstester för att förhindra cyberattacker samt sårbarhets- och penetrationstester på Tele2s nätverk.

I sina proaktiva aktiviteter använder Tele2 tjänster från så kallade "white hat hackers" som letar efter potentiella problem i IT-säkerheten och rapporterar detta till Tele2. Den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) fortsätter att spela en viktig roll i Tele2s arbete med att skydda enskildas privatliv och den personliga integriteten mot intrång. För att säkerställa att alla anställda har en god förståelse för GDPR genomför Tele2 en årlig onlineutbildning för alla anställda. Utbildningen förklarar viktiga koncept i förordningen, beskriver hur anställda bör agera i vissa situationer samt tillhandahåller information om vilka de kan kontakta med frågor om förordningen.

Tele2 Sverige är certifierat enligt Payment Card Industry Data Security Standard (PCI-DSS) samt ISO 27001 och genomför årliga tredjepartsgranskningar.

Resultat och framsteg

Rapporterade underbyggda klagomål mottagna under året om överträdelser mot kundintegriteten från utomstående och styrkt av Tele2 eller från regleringsorgan samt rapporterade identifierade läckor, stölder eller förlust av kunddata upptäckt av Tele2 anges i tabellen nedan.

Informationssäkerhet och integritetsincidenter rapporterade via Security Incidents Management System

	2022			2021		
	Totalt antal underbyggda klagomål mottagna gällande överträdelser mot kundintegriteten			Totalt antal underbyggda klagomål mottagna gällande överträdelser mot kundintegriteten		
Land	Från utomstående och styrkt av Tele2	Från regleringsorgan	Överträdelser mot kundintegriteten upptäckt av Tele2	Från utomstående och styrkt av Tele2	Från regleringsorgan	Överträdelser mot kundintegriteten upptäckt av Tele2
Sverige	1	–	–	2	–	3
Litauen	1	–	1	1	–	–
Lettland	–	–	–	–	–	–
Estland	1	–	8	2	–	10
Totalt	**3**	**0**	**9**	**5**	**–**	**13**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT S11 INTRESSENTENGAGEMANG OCH VÄSENTLIGHET

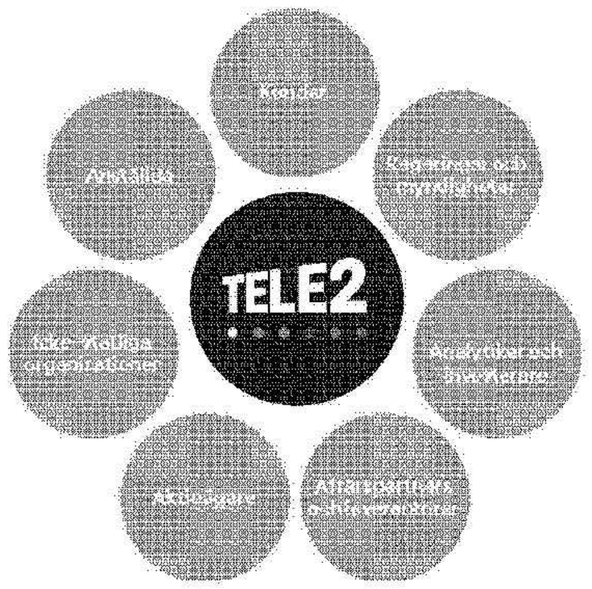
Under 2020 genomförde Tele2 en väsentlighetsanalys i sex steg: trendanalys, branschanalys, konkurrentanalys, intressentdialog, konsekvensanalys och väsentlighetsanalys. Under 2022 granskade Tele2 sin väsentlighetsanalys och fann att inga betydande förändringar hade skett. Det ansågs därför inte aktuellt att göra några ändringar i väsentlighetsanalysen.

I trendanalysen beaktade Tele2 vikten av hållbarhet för nyckelintressenter; kunder, anställda och investerare. Analysen genomfördes med hjälp av sekundärdata och forskningsresultat.

I branschanalysen genomförde Tele2 en kartläggning över risker och möjligheter inom telekombranschens värdekedja som grund för att identifiera väsentliga aspekter.

I konkurrentanalysen jämförde Tele2 hållbarhetsstyrning och prestanda hos konkurrenter på lokala marknader såväl som hos internationella kollegor.

In I den senaste stora intressentdialogen som inkluderade direkt dialog med nyckelintressenter undersökte och intervjuade Tele2 över 9,000 anställda, kunder, styrelsemedlemmar, leverantörer, investerare och ESG-analytiker. Detta för att fastställa de viktigaste hållbarhetsfrågorna för Tele2 att ta uti med utifrån de olika intressenternas perspektiv bland 18 frågor som definierades som de mest väsentliga för Tele2s bransch och verksamhet. Tele2 samarbetar kontinuerligt med intressenter för att följa upp väsentliga frågor och en ny väsentlighetsanalys som omfattar alla intressentgrupper ska genomföras vart tredje eller vart fjärde år.



Konsekvensanalysen gjordes med hjälp av en anpassning till GRI Standards användning av termen påverkan utifrån ett dubbelt väsentlighetsperspektiv: den effekt en organisation har på ekonomin, miljön och/eller samhället vilket i sin tur indikerar dess bidrag (positivt eller negativt) till en hållbar utveckling. Utöver denna externa påverkan har även intern påverkan i form av ekonomisk, juridisk eller operativ påverkan och påverkan beträffande anseende beaktats. Även Tele2s möjlighet att påverka värdet med hänsyn till de specifika hållbarhetsfrågorna har tagits med. De 18 frågorna kategoriserades utifrån skalan ej tillämpligt till hög potentiell påverkan. Poängen sammanställdes och användes som underlag för väsentlighetsanalysen.

Identifierade väsentliga frågor för Tele2s bransch och affär

1. Attrahera och behålla talang
2. Affärsetik
3. Barnskydd
4. Cirkulär ekonomi
5. Samhällsengagemang
6. Digital konsumtion
7. Mångfald och inkludering
8. Jämställd och tillförlitlig åtkomst till informations - och kommunikationsteknik för alla
9. Hälsa och säkerhet
10. Innovation för hållbarhet
11. Inköp av produkter och tjänster
12. Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn
13. Integritet och digital etik
14. Förnybar energi och energieffektivitet
15. Ansvarsfull marknadsföring och försäljning
16. Hållbarhet inom förvärv
17. Ansvarsfull leveranskedja
18. Vidta åtgärder för att bekämpa klimatförändringar

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

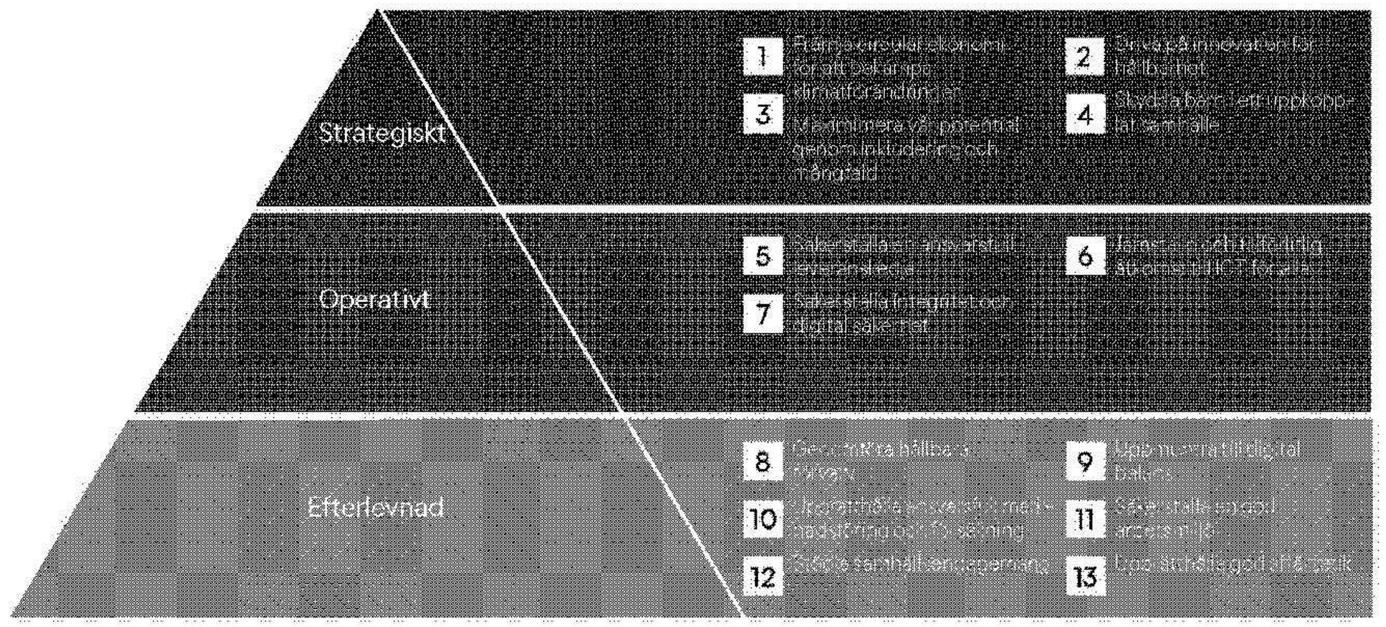
Not S11 forts.

Väsentlighetsanalys
Genom att kombinera resultaten från intressentdialogen och konsekvensanalysen, samt att anpassa sig till verksamhetens prioriteringar och konkurrenternas positioner, omvandlades de 18 frågorna till 13 och delades in i tre olika nivåer som fastställer Tele2s strategi beträffande dem:

Strategiskt: inta en branschledande position och särskilja Tele2 från konkurrenterna för att göra det möjligt för oss att behålla de nuvarande och vinna nya kunder, investerare och anställda.

Operativt: kontinuerligt utvecklas till en liknande nivå som branschkonkurrenternas för att uppfylla intressenternas förväntningar.

Efterlevnad: upprätthålla nuvarande styrningsnivå och prestation då frågorna är grundläggande men har nått mognad inom Tele2 och/eller i samhället.



NOT S12 KLIMATRELATERAD SCENARIOANALYS, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att förstå klimatförändringar och därmed de medföljande klimatriskerna är grundläggande för att framtidssäkra Tele2s verksamhet. Under 2021 implementerade Tele2 TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosure) rapporteringsrekommendationer i syfte att upplysa om aktuell kunskap om klimatriskerna och de möjligheter som är viktigast för Tele2. TCFD:s rekommendationer inkluderar upplysningar inom fyra kategorier: Styrning, strategi, riskhantering samt mätetal och mål. Tele2 publicerade sin TCFD-rapport 2021 och finns i sin helhet på Tele2s webbplats.

Styrning
Tele2s styrelse har ansvaret för att godkänna hållbarhetsstrategin som stöder Tele2s affärsstrategi. Styrelsen ansvarar också för den löpande utvärderingen av kvaliteten på Tele2s interna kontrollfunktioner och riskhantering för att säkerställa att vi är tillräckligt rustade för att motverka och hantera alla typer av risker.

Styrelsen granskar och godkänner hållbarhetsstrategin och det strategiska riskregistret en gång per år medan uppdraget att genomföra strategin har delegerats till hållbarhetschefen och arbetet med det strategiska riskregistret till chefen för internrevision som rapporterar till EVP Corporate Affairs. Revisionsutskottet granskar hållbarhetsstrategin och de framsteg som gjorts kvartalsvis. Som en del av utvecklingen av Tele2s hållbarhetsstrategi och den fördjupade förståelsen för hur klimatrisker kan påverka företaget, kommer Tele2 att bedöma hur det proaktiva förhållningssättet till klimatförändringar och klimatrisker bäst kan stärkas.

Strategi
InUnder 2020 inledde Tele2 en riskbedömning för att få en mer komplett bild av Tele2s klimatrisker där en bedömning gjordes av både fysiska risker och övergångsrisker enligt TCFD:s rekommendationer. Dessa inkluderar akuta och kroniska fysiska risker och övergångsrisker beträffande anseende, marknad, teknik samt policyrelaterade och rättsliga risker. Bedömningen omfattar aktiviteter uppströms och nedströms samt den dagliga verksamheten. I bedömningen sattes den potentiella ekonomiska påverkan i ett sammanhang där det bedöms om den skulle kunna ha en påverkan på materiella tillgångar såsom infrastruktur eller på immateriella tillgångar såsom vårt anseende. Riskbedömningen gjordes med hänsyn till potentiell ekonomisk påverkan, risksannolikhet och tidsramen för när riskerna skulle göra sig gällande. En översikt över riskbedömningen finns i tabellen nedan.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S12 forts.

Översikt över klimatrelaterade risker

Riskkategori	Materiella tillgångar	Immateriella tillgångar	Tidsram
Fysisk			
Akut	X		Medellång sikt
Kronisk	X	X	Lång sikt
Övergång			
Anseende		X	Medellång sikt
Marknad	X		Kort sikt
Teknik	X		Medellång sikt
Policy och rättsligt		X	Kort - medellång sikt

* För fullständig information om klimatrisker, se Tele2s TCFD-rapport 2020.
Kort sikt: 0–5 år
Medellång sikt: 6–10 år
Lång sikt: 11–50 år

Tabellen visar en översikt över riskbedömningen. X:en indikerar en identifierad potentiell ekonomisk påverkan på materiella och/eller immateriella tillgångar från fysiska risker och övergångsrisker.

Översikt över klimatrelaterade möjligheter

Möjligheter	Materiella tillgångar	Immateriella tillgångar	Tidsram
Effektivitet	X	X	Medellång sikt
Marknad		X	Lång sikt
Anseende		X	Kort sikt

X:en indikerar en identifierad potentiell ekonomisk positiv påverkan på materiella och/eller immateriella tillgångar från klimatrelaterade möjligheter.

Identified specific climate-related risks

Physical risks	Transition risks
1. Extremväder och frekventa oväder	10. Oförmåga att uppfylla investerares krav på klimatrelaterade åtgärder
2. Översvämningar	11. Oförmåga att uppfylla bankkriterier för kredit och finansiering
3. Skogsbränder	12. Ökade och/eller volatila råvarupriser till följd av högre avgifter för koldioxidutsläpp
4. Köldvågor	13. Industrin för fossila bränslen och branscher som förlitar sig på fossila bränslen förbjuds eller begränsas kraftigt
5. Värmeböljor	14. Begränsningar och förbud mot köldmedier som används i datacenter
6. Minskad nederbörd	15. Högre avgifter och/eller skatter på utsläpp av växthusgaser
7. Ökad nederbörd	16. Ökade krav från intressenter på företagens klimatåtgärder
8. Ökad medeltemperatur	17. Otillförlitlig kapacitet i elnätet
9. Stigande havsnivåer	18. Disruptive change of user behavior

Fysiska risker kan ha en betydande påverkan på Tele2. Däremot är motverkan av flera fysiska risker inkluderat i Tele2s verksamhet. Övergångsrisker är oförutsägbara, men förändringar i reglering kan oftast förberedas på förhand. Baserat på utvärderingen av dessa risker har 18 detaljerade risker utvärderats för att bedöma deras möjliga påverkan på Tele2s verksamhet. Dessa 18 risker har utvärderats utifrån sannolikheten att de inträffar och deras påverkan vid händelse av att de inträffar. Denna utvärdering har genomförts med de berörda parterna i organisationen för att säkerställa korrekt utvärdering av riskerna. Slutsatserna var att riskerna (1), (12), (13), (15) och (17) har den högsta kombinerade sannolikhet att inträffa och högst potentiell påverkan. Identifierade potentiella motverkande insatser inkluderar ökad motståndskraft mot klimatrelaterade risker och en ökad förståelse för effekten av övergångsförändringar för Tele2s affärsområden. Tele2 kommer fortsätta arbetet med att kvantifiera dessa risker under 2023.

Riskhantering

Riskhantering är grundläggande för Tele2s förmåga att uppnå sina strategiska mål och alla väsentliga risker bedöms av koncernledningen. Även om exponeringen för klimatrisker är lägre jämfört med andra sektorer såsom tung industri, material och byggnader eller jordbruk behöver Tele2 arbeta proaktivt för att motverka de risker som är förknippade med klimatförändringar.

Arbetet med klimatriskerna är i ett tidigt skede och Tele2 behöver utöka kapaciteten och kunskapen om hur man hanterar klimatrisker och vad de innebär för att kunna sprida kunskap om klimatförändringar i hela organisationen. Risker förknippade med klimatförändringar kommer att bli större med tiden och därför listas klimatrisker som en av riskerna i Tele2:s strategiska riskregister på s. 27 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2022. Det innebär att det görs stora satsningar från koncernledningen beträffande att diskutera, utvärdera och motverka klimatriskerna.

Enligt riskhanteringsprocessen har riskområden som identifierar klimatriskerna definierats. Riskområdena har tilldelats en riskägare (en enskild medlem i koncernledningen) som ansvarar för det löpande arbetet och kontinuerliga bedömningar av potentiell påverkan och sannolikhet. Under det kommande året kommer de utsedda riskägarna att ytterligare utvärdera och identifiera åtgärder för att hantera klimatriskerna. Utmaningar och framsteg ska rapporteras till koncernledningen samt till revisionsutskottet och/eller styrelsen.

Klimatrisker har genomgått den första integreringen i det övergripande ramverket för riskhantering och Tele2 kommer att fortsätta arbetet med att implementera det. Tele2s hantering av operativa risker är integrerad i den finansiella rapporteringen och de operativa processerna för att säkerställa ansvarighet, effektivitet, affärskontinuitet och efterlevnad av bolagsstyrning samt rättsliga krav och andra krav.

Mätetal och mål

Tele2 har lagt grunden för att bedöma de klimatrisker och möjligheter som är väsentliga för Tele2 med tanke på vilken typ av påverkan en risk kan ha på verksamheten. Framstegen angående utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 finns i Not S9. För att påvisa Tele2s engagemang med att bekämpa klimatförändringarna har Tele2 tagit fram Science-Based Targets som godkänts av Science-Based Target initiative:

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S12 forts.

Tele2 AB åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 100 % senast år 2029 från basåret 2019. Tele2 AB åtar sig att minska utsläppen av växthusgaser i scope 3 med 60 % per abonnemang senast år 2029 från basåret 2019. Tele2 AB åtar sig att uppnå nettonollutsläpp i sin värdekedja senast år 2035.

De mätetal som har tagits i beaktande på en generell nivå utöver koldioxidutsläpp och koldioxidintensitet (per abonnemang) är driftskostnader såsom de för avbruten tjänst och kostnaden för renovering och ökat underhåll, avbrott i leveranskedjor, ökade eller volatila energipriser och förändringar i energiförsörjningen samt nationella och regionala skatter och avgifter. För att stärka arbetet med att motverka klimatrisker inser Tele2 behovet av att involvera fler företagsfunktioner för att kunna utveckla och kvantifiera de mätetal som är särskilt relevanta för Tele2s verksamhet. Detta inkluderar utveckling av prestationsmått relaterade till begränsning av klimatrisker.

Klimatscenarier och affärsmässig motståndskraft

Genom Parisavtalet åtar sig världen att begränsa den globala temperaturökningen till 2 grader år 2100 och sträva efter att begränsa den till 1,5 grader. Tele2s scenarioanalys har genomförts med hjälp av två utvecklingsvägar, så kallade RCP:er (Representative Concentration Pathways), som definierats av Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), nämligen: RCP2.6 och RCP8.5.

RCP2.6:
RCP2.6 är en utvecklingsväg som är jämförbar med Parisavtalet och Tele2s vetenskapligt baserade mål. Detta scenario innebär en drastisk minskning av koldioxidutsläppen och andra växthusgaser. En övergång till en nettonegativ koldioxidekonomi som delvis är beroende av koldioxidavskiljning.

Generellt sett förväntas övergångsriskerna vara större än de fysiska riskerna med detta scenario, men Tele2s affärsmodell innebär en måttlig exponering för övergångsrisker. Den största exponeringen för övergångsrisker kommer att finnas i starkt förorenande branscher såsom tillverkningsindustrin samt byggnader och material, jordbruk och energi. Med tanke på de ackumulerande egenskaperna hos växthusgaser kommer världen att se klimatförändringar och fysiska risker även i RCP2.6-scenariot, men de förväntas vara mindre frekventa och allvarliga jämfört med scenariot i mindre stringenta utvecklingsvägar.

RCP8.5:
RCP8.5 är den utvecklingsväg som världen för närvarande befinner sig på, det vill säga en framtid där utsläppen av koldioxid och andra växthusgaser följer nuvarande utveckling. Den innebär en global uppvärmning på 3–5 grader och en rad andra förändringar som följer på det.

De fysiska effekterna förväntas bli allvarliga i detta scenario. Det finns en direkt påverkan på de geografiska områden där Tele2 bedriver sin verksamhet och ännu allvarligare påverkan uppströms i leveranskedjan såväl som nedströms i den bredare värdekedjan. Även om begränsade övergångsrisker förutses i RCP8.5, är det viktigt att komma ihåg att EU redan idag har fattat regulatoriska och politiska beslut som kommer att påverka Tele2. Nationella regeringar har också antagit klimatrelaterad lagstiftning som kommer att medföra förändringar för företag, även med denna mindre strikta politiska hållning, och övergångsrisker måste därför kunna förstås och mildras.

NOT S13 REDOVISNING ENLIGT ARTIKEL 8 I EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s taxonomi är en del av EU:s handlingsplan för finansiering av en hållbar tillväxt som tillhandahåller ett gemensamt klassificeringssystem för att kunna identifiera miljömässigt hållbara verksamheter. Taxonomin består av sex olika miljömål:

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
- Omställning till en cirkulär ekonomi
- Förebyggande och kontroll av föroreningar
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

I skrivande stund är EU:s taxonomi fortfarande under utveckling och tekniska granskningskriterier har endast antagits för två av de sex miljömålen: Begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar.

Tele2s taxonomirapportering för 2022 täcker en ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin: Datacentertjänster (8.1). För att en aktivitet ska betraktas som förenlig med taxonomiförordningen måste tre kriterier vara uppfyllda: aktiviteten måste ge ett väsentligt bidrag till minst ett av de sex miljömål som beskrivs ovan, aktiviteten får inte orsaka någon betydande skada för de andra fem miljömålen och företaget måste ha fastställt minimumkrav avseende mänskliga rättigheter, arbetstagarrättigheter och antikorruption.

Bedömning av överensstämmelsen med förordningen

Bedömningen av om aktiviteter omfattades av taxonomiförordningen gjordes mot den delegerade förordningen till EU:s taxonomiförordning (EU 2021/2139) relaterat till målen om begränsning av eller anpassning till klimatförändringar, och de konsoliderade finansiella rapporterna för 2022 som upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC).

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S13 forts.

Bedömningarna visar att huvuddelen av Tele2s ekonomiska verksamheter inte direkt omfattas av taxonomin och därmed inte betraktas som relevanta. Nätverkstjänster ingår för närvarande inte i de ekonomiska verksamheter som definieras i de delegerade akterna för de två första miljömålen. De delegerade akterna har dock identifierat ett behov av att utveckla sådana kriterier i framtiden. Detta år har Tele2 inte haft några väsentliga taxonomirelaterade Capex-planer och har inte heller identifierat några väsentliga inköp av taxonomiförenliga produkter och tjänster.

Två ekonomiska aktiviteter som är direkt relaterade till Tele2s verksamhet har identifierats.

Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme (4.25)
Den spillvärme som produceras i Tele2s datacenter och som säljs till fjärrvärmenätet har Tele2 identifierat som en aktivitet som omfattas av taxonomiförordningen. Spillvärmen faktureras däremot direkt till Tele2s elleverantör där värdet dras av från Tele2s elkostnader. Detta inkluderas därför inte som intäkt i koncernen och omfattas således inte av taxonomin. Detta ingår inte i Tele2s kärnverksamhet.

Databehandling, värdtjänster o.d.(8.1)
Detta innefattar datacentertjänster som genererar direkta intäkter för Tele2 men inkluderar inte tjänster som kräver datacenter för att fungera. Detta ingår inte i Tele2s kärnverksamhet. Verksamheten omfattas av taxonomin men är inte förenlig med de tekniska granskningskriterierna för väsentliga bidrag, eftersom tröskelvärdet för denna verksamhet bygger på användning av köldmedia, vilket Tele2s datacenter ännu inte stöder.

Minimiskyddsåtgärder
Mänskliga rättigheter
Tele2s nya och stärkta due diligence-process för mänskliga rättigheter (HRDD) utarbetades under 2022 och implementeras kontinuerligt i hela bolaget. Hållbarhetschefen kommer att tilldelas ansvaret för HRDD-processen. HRDD-processen har till syfte att motverka negativ påverkan på mänskliga rättigheter, mäta och följa upp vidtagna åtgärder, vid behov avhjälpa brister och kontinuerligt involvera utsatta grupper. Tele2 kommer att rapportera om framstegen i nästa års årsredovisning när den första HRDD-cykeln har slutförts. HRDD-processen genomförs i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Under 2022 genomförde Tele2 en konsekvensbedömning för mänskliga rättigheter som identifierade negativ påverkan på mänskliga rättigheter till följd av företagets verksamhet och affärsrelationer. För varje påverkan på mänskliga rättigheter bedömde Tele2 om företaget orsakar, bidrar eller är direkt kopplat till påverkan, hur allvarlig påverkan är och hur påverkan ska hanteras baserat på företagskoppling. En översyn av konsekvensbedömningen för mänskliga rättigheter kommer att ske årligen.

Tele2 har inte befunnits bryta mot någon av OECD:s riktlinjer eller brista i efterlevnaden av OECD:s riktlinjer av någon av OECD:s nationella kontaktpunkter. Business and Human Rights Resource Center har inte anklagat Tele2 för brott mot mänskliga rättigheter eller arbetsrätt.

Skatter
Skatteefterlevnad är viktigt för Tele2, och bolagsstyrning och skatteefterlevnad betraktas som viktiga delar av tillsynen. Tele2 strävar efter att följa skattereglerna i alla jurisdiktioner där företaget är verksamt och säkerställer skatteefterlevnad genom lämpliga processer och strategier för hantering av skatterisker. Tele2s strategier och processer för hantering av skatterisker beskrivs i Tele2s Tax Process Narrative, som kontinuerligt uppdateras för att säkerställa att marknadsutvecklingen efterlevs. Dessutom har Tele2 en skattepolicy som godkänts av styrelsens revisionsutskott och som gäller för alla koncernbolag där Tele2 har bestämmande inflytande. Skatterisker hanteras inom Tele2s finansiella riskhanteringssystem, som är centraliserat inom funktionen Corporate Affairs. Tele2 bör alltid sträva efter att söka skatterådgivning från stora och välrenommerade redovisnings- eller advokatbyråer. Varken Tele2 eller dess ledande befattningshavare har befunnits bryta mot skattelagstiftningen.

Fri och rättvis konkurrens
Tele2 tror starkt på behovet av fortsatt konkurrens på telekommunikations- och innehållsmarknaderna. Inget företag bör ha makt att agera oberoende av konkurrenter, leverantörer eller kunder på någon marknad eller delmarknad, varken inom detaljhandel eller i grossistledet. Tele2s Standard för fri och rättvis konkurrens, Antikorruptionspolicy, Uppförandekod och Uppförandekod för affärspartner fastställer Tele2s åtaganden för att uppnå rättvis konkurrens. För att uppfylla dessa åtaganden främjar Tele2 medarbetarnas medvetenhet om vikten av att följa alla tillämpliga konkurrenslagar och förordningar genom den årliga utbildningen inom Uppförandekoden och investerar för att säkerställa att anställda, som i sitt dagliga arbete kan möta konkurrenter, är utbildade för att göra det på ett sätt som är förenligt med relevanta lagar och förordningar. Varken Tele2 eller dess ledande befattningshavare har dömts för brott mot konkurrenslagstiftningen.

Anti-korruption
Tele2 har åtagit sig att bedriva sin verksamhet på högsta etiska nivå och har därför upprättat antikorruptionsprocesser. Tele2 har utvecklat och antagit lämpliga interna kontrollmekanismer, etik- och efterlevnadsprogram samt åtgärder för att förebygga och upptäcka korruption och mutor. Tele2 hanterar korruption och affärsetik genom olika policyramverk inom antikorruption (t.ex. Antikorruptionspolicy, Uppförandekod och Uppförandekod för affärspartner) och identifierar och övervakar risker via företagets riskhanteringssystem och ledningssystem för leveranskedjan. Tele2 utbildar ledning och medarbetare i antikorruption, mutor och affärsetik som ett led i den årliga utbildningen inom Uppförandekoden och kräver att affärspartner och leverantörer undertecknar Uppförandekoden för affärspartner. Dessutom kontrolleras leverantörer beträffande risken för korruption och mutor, och högriskleverantörer följs upp genom leverantörsgranskningar. Varken Tele2 eller dess ledande befattningshavare har dömts för korruption eller mutbrott.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S13 forts.

Redovisningsprinciper

I enlighet med taxonomiförordningen rapporterar Tele2 de tre nyckeltalen för de aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen såsom de anges ovan. Nedan beskrivs hur nyckeltalen har fastställts.

Kontextuell information

För rapporteringsåret 2022 har noll (0) taxonomi-förenliga ekonomiska aktiviteter identifierats. Merparten av Tele2s verksamhet omfattas för närvarande inte av taxonomin, men fortsatt begränsning av växthusgasutsläpp och ökad energieffektivitet är fortfarande högprioriterade områden. Läs mer om Tele2s mål och pågående initiativ på sidorna 54–55 och 59. Tele2 följer kontinuerligt utvecklingen av EU:s taxonomi och klassificeringsuppdateringar.

Omsättning

				Väsentligt bidrag		Inte orsaka betydande skada (Do-no-significant-harm)									
	Koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimi-skydds-åtgärder	Taxo-nomiförenlig andel av omsättningen 2022	Kategori (möjlig-görande aktivitet)	Kategori (omställnings-aktivitet)
(A) Aktiviteter som omfattas av taxonomin		MSEK	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)															
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	-	-	0,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%	N/A	N/A
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)															
Databehandling, värdtjänster och relaterad verksamhet (8.1)	9.1	104 MSEK	0,4%												
Omsättning för aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		104 MSEK	0,4%												
Totalt (A.1+A.2)		104 MSEK	0,4%												
(B) Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin															
Omsättning för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		27 998 MSEK	99,6%												
Totalt (A+B)		28 102 MSEK	100%												

Omsättning

Nämnaren för omsättning är definierad som koncernens totala intäkter exklusive intern försäljning, vilket visas i Not 3 på sidan 115 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2022. Täljaren baseras på finansiella data och kunddata och inkluderar intäkter från tillhandahållna tjänster till kunder (datacentertjänster).

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S13 forts.

CapEx				Väsentligt bidrag		Inte orsaka betydande skada (Do-no-significant-harm)									
	Koder	Absolut CapEx	Andel av CapEx	Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimi-skydds-åtgärder	Taxo-nomiförenlig andel av omsättningen	Kategori (möjlig-görande aktivitet)	Kategori (omställnings-aktivitet)
(A) Aktiviteter som omfattas av taxonomin		MSEK	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A.1 Verksamheter som omfattas av taxonomin och är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga)															
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	-	-	0,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%	N/A	N/A
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga)															
Databehandling, värdtjänster och relaterad verksamhet (8.1)	8.1	17 MSEK	0,4%												
Kapitalutgifter för aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		17 MSEK	0,4%												
Totalt (A.1+A.2)		17 MSEK	0,4%												
(B) Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin															
Kapitalutgifter för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		4 693 MSEK	99,6%												
Totalt (A+B)		4 711 MSEK	100%												

Kapitalutgifter (CapEx)
Nämnaren för CapEx är definierad som de direkta investeringarna som rör anläggningstillgångar och inkluderar anskaffningskostnad för immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar, innan avskrivningar och nedskrivningar, vilket visas i Not 11, 12 och 13 på sidorna 121, 123 och 124 i års- och hållbarhetsredovisningen 2022. Täljaren inkluderar investeringar relaterat till datacentertjänster.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not S13 forts.

OpEx				Väsentligt bidrag		Inte orsaka betydande skada (Do-no-significant-harm)									
	Koder	Absolut OpEx	Andel av OpEx	Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimi-skydds-åtgärder	Taxo-nomiförenlig andel av omsättningen	Kategori (möjlig-görande aktivitet)	Kategori (omställnings-aktivitet)
(A) Aktiviteter som omfattas av taxonomin		MSEK	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. Verksamheter i hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)															
Driftskostnader för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	-	-	0,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%	N/A	N/A
A.2 Verksamheter som möjliggör övergång till miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga)															
Databehandling, värdtjänster och relaterad verksamhet (8.1)	8.1	33 MSEK	1,9%												
Driftskostnader för aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		33 MSEK	1,9%												
Totalt (A.1+A.2)		33 MSEK	1,9%												
(B) Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin															
Driftskostnader för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		1 712 MSEK	98,1%												
Totalt (A+B)		1 745 MSEK	100%												

Driftskostnader (OpEx)

Nämnaren för OpEx är definierad som de direkta kostnaderna som rör underhåll av anläggningstillgångar som är nödvändigt för fortsatt och korrekt funktion av dessa tillgångar, inklusive kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparationer. Täljaren inkluderar de direkta produktionskostnaderna relaterat till datacentertjänster.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

GRI-index

GRI-standard		Referens	Kommentar
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021			
Organisationen och dess redovisningsförfaranden			
2-1	Organisationsuppgifter	Förvaltningsberättelse (s. 12) s. 110	Års- och hållbarhets-redovisning 2022
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	Not S1	
2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	Not S1, s. 161, Tele2.com	Finansiell kalender på Tele2.com
2-4	Ändrad information	Hållbarhetsinformation (s. 62–79)	Ingår i respektive resultat för varje väsentlig fråga
2-5	Externt bestyrkande	Not S1, s. 93	
Aktiviteter och arbetstagare			
2-6	Aktiviteter, värdekedja och övriga affärsmässiga relationer	Förvaltningsberättelse (s. 12), Not S1, Not S5	
2-7	Anställda	Not S3	
2-8	Arbetstagare som inte är anställda	Not S3	
Governance			
2-9	Styrningsstruktur och sammansättning	Bolagsstyrningsrapport, Styrelse, Tele2s hållbarhetsarbete	
2-10	Nominering och val av högsta ledningen	Bolagsstyrningsrapport (s.31)	
2-11	Ordförande i högsta ledningen	Förvaltningsberättelse (s. 12)	
2-12	Högsta ledningens roll i att övervaka hanteringen av påverkan	Tele2s hållbarhetsarbete, Not S12	
2-13	Delegering av ansvar för hanteringen av påverkan	Tele2s hållbarhetsarbete, Not S12	
2-14	Högsta ledningens ansvar beträffande hållbarhetsrapportering	Not S1	
2-15	Intressekonflikter	Bolagsstyrningsrapport (s. 32)	Styrelsen
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	Bolagsstyrningsrapport (s. 35), Not S2	
2-17	Högsta ledningens samlade kunskap	Tele2s hållbarhetsarbete	
2-18	Utvärdering av högsta ledningens prestation	Bolagsstyrningsrapport (s. 32)	Styrelsen
2-19	Ersättningspolicyer	Not 31	
2-20	Process för att fastställa ersättning	Not 31	
2-21	Årlig total ersättning	Ersättningsrapport (s. 45)	
Strategi, policyer och förfarande			
2-22	Rapportering om strategi för hållbar utveckling	VD-ord	
2-23	Policyåtaganden	Not S2	
2-24	Integrering av policyåtaganden	Not S2	
2-25	Process för att åtgärda negativa effekter	Not S2	
2-26	Mekanismer för rådgivning och incidenthantering	Not S2	
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	Not S2	
2-28	Medlemskap i organisationer	Partnerskap och branschsamarbeten	
Intressentengagemang			
2-29	Metod för intressentdialog	Not S11	
2-30	Kollektivavtal	Not S3	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021			
Upplysningar om väsentliga frågor			
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	Not S11	
3-2	Lista över väsentliga frågor	Not S11	
3-3	Hantering av väsentliga frågor	Hållbarhetsinformation (s. 62–79)	Ingår i respektive resultat för varje väsentlig fråga

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

GRI-standard		Referens	Kommentar
SPECIFIKA INDIKATORER – GRI 200: Ekonomi			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016			
201-1	Direkt genererat och distribuerat ekonomiskt värde	Förvaltningsberättelse (s. 12)	Tele2 följer inte upp data om skatter som betalas från land till land
GRI 205: Anti-korruption 2016			
205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	Not S2	
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016			
206-1	Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust och monopolitiska metoder	Not S2	
SPECIFIKA INDIKATORER – 300: Miljö			
GRI 301: Material 2016			
301-3	Återtagna produkter och deras förpackningsmaterial	Not S7	
GRI 302: Energi 2016			
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	Not S8	
302-3	Energiintensitet	Not S8	
302-4	Minskning av energiförbrukning	Not S8	
GRI 303: Vatten och avloppsvatten 2018			
303-1	Interaktioner med vatten som delad resurs	Not S7	
303-2	Hantering av påverkan från utsläpp till vatten	Not S7	
303-5	Vattenförbrukning	Not S7	
GRI 305: Utsläpp 2016			
305-1	Direkt (scope 1) utsläpp av växthusgaser	Not S9	
305-2	Indirekt (scope 2) utsläpp av växthusgaser	Not S9	
305-3	Övriga indirekta (scope 3) utsläpp av växthusgaser	Not S9	
305-4	Utsläppsintensitet växthusgaser	Not S9	
305-5	Minskade utsläpp av växthusgaser	Not S9	

GRI-standard		Referens	Kommentar
GRI 306: Avfall 2020			
306-3	Genererat avfall	Not S7	
306-4	Avfall avlett från deponi	Not S7	
306-5	Avfall skickat till deponi	Not S7	
GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016			
308-1	Nya leverantörer som utvärderats med miljökrav	Not S5	
308-2	Negativ miljöpåverkan inom leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Not S5	
SPECIFIKA INDIKATORER – 400: Sociala			
GRI 401: Anställning 2016			
401-1	Nyanställda och personalomsättning	Not S3	
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018			
403-1	Arbetsmiljösystem	Not S4	
403-2	Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av incidenter	Not S4	
403-3	Arbetsmiljötjänster	Not S4	
403-4	Medarbetarinflytande, konsultation och kommunikation avseende hälsa och säkerhet	Not S4	
403-5	Arbetsmiljöutbildning för arbetstagarna	Not S4	
403-6	Främjande av arbetstagarnas hälsa	Not S4	
403-7	Förebyggande och riskbegränsande åtgärder i direkt samband med affärsförbindelser	Not S4	
403-8	Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö	Not S4	
403-9	Arbetsskador	Not S4	

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

GRI-standard		Referens	Kommentar
GRI 404: Utbildning 2016			
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år per medarbetare	Not S3	Utelämnande av könsfördelning och anställningskategori, data ej tillgängligt
404-2	Program för att höja höja medarbetarnas kompetens och program för karriärutveckling	Not S3	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016			
405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	Not S3, Not 31	
GRI 406 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder 2016			
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	Not S3	
GRI 407: Föreningsfrihet och kollektivavtal 2016			
407-1	Verksamheter eller leverantör där föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal hotas	Not S6	
GRI 408: Barnarbete 2016			
408-1	Verksamheter eller leverantörer med betydande risk för barnarbete	Not S6	
GRI 409: Tvångsarbete 2016			
409-1	Verksamheter eller leverantörer med betydande risk för tvångsarbete	Not S6	

GRI-standard		Referens	Kommentar
GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016			
414-1	Nya leverantörer som utvärderats med sociala kriterier	Not S5	
414-2	Negativ social påverkan inom leverantörskedjan	Not S5	
GRI 416: Kunders hälsa och säkerhet 2016			
416-2	Bristande efterlevnad beträffande produkter och tjänsters effekter på hälsa och säkerhet	Not S2	
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016			
417-3	Bristande efterlevnad beträffande marknadsföringskommunikation	Not S2	
GRI 418: Kundintegritet 2016			
418-1	Underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata	Not S10	

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

SASB-index

Redovisningsmått	Referenser
Verksamhetens miljöavtryck	
(1) Total energiförbrukning (2) Procentandel el från nätet (3) Procentandel förnybar	(1) Årsredovisning Not S8 265 981 MWh (2) Årsredovisning Not S8 100% (3) Årsredovisning Not S8 95,9%
Dataskydd	
Beskrivning av policyer och praxis relaterade till beteendebaserad reklam och kundernas integritet	Årsredovisning not S2, note S10 *Webb: Privatliv och integritet* Tele2s kunder har tillgång till mer detaljerad information från den Tele2-verksamhet där de är abonnenter, till exempel den lokala integritetspolicyn.
Antal kunder vars personuppgifter används sekundärt	Tele2 följer den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR). Personuppgifter samlas in baserat på vårt berättigade intresse, och i vissa fall används ett kontrakt för sekundära ändamål, men först efter att ha fastställt att detta nya syfte är förenligt med det ursprungliga syftet.
Totalt belopp för monetära förluster till följd av rättsliga förfaranden relaterat till kundernas integritet	Årsredovisning Not S10 Under 2022 har inga betydande böter rapporterats till följd av rättsliga förfaranden relaterat till integritet
(1) Antal förfrågningar om kundinformation i brottsbekämpande syfte, (2) antal kunder vars information begärdes, (3) procentandel som resulterade i yppande	Uppges inte på grund av lagstadgade krav på sekretess. Detta lämnas endast ut i enlighet med nationella och EUrättsliga krav.
Datasäkerhet	
(1) Antal dataintrång (2) procentandel som involverar personligt identifierbar-information (PII) (3) antal berörda kunder	(1) Årsredovisning not S10 Endast uppgifter om dataintrång som involverar PII uppges (2) Årsredovisning not S10 100 % av upplysningar om dataintrång enligt (1). Inga känsliga uppgifter enligt GDPR behandlas (3) Mäts och rapporteras till tillsynsmyndigheter, men offentliggörs inte av Tele2.
Beskrivning av tillvägagångssätt för att identifiera och hantera datasäkerhetsrisker inklusive användning av tredjepartsstandarder för cybersäkerhet	Årsredovisning "Riskhantering" Årsredovisning Not S10
Hantering av utfasta produkter	
(1) Material som återvinns genom återtagsprogram (2) Procentandel av återvunnet material som - återanvändes - återvanns - skickades till deponi	(1) Redovisas inte (2) Not S7 - 80 % återanvänd - 20 % återvunnen - 0 % skickat till deponi

Redovisningsmått	Referenser
Konkurrenskraftigt beteende och öppet internet	
Totalt belopp för monetära förluster till följd av rättsliga förfaranden relaterat till bestämmelser för konkurrensbegränsande beteende	Under 2022 har inga betydande böter rapporterats till följd av rättsliga förfaranden relaterat till bestämmelser för konkurrensbegränsande beteende.
Genomsnittlig faktisk ihållande nedladdningshastighet för (1) ägt och kommersiellt associerat innehåll (2) icke-associerat innehåll	Nedladdningshastighet mobil: > 30 Mbit/s Nedladdningshastighet fast: 260 Mbit/s För Tele2 är det ingen skillnad mellan (1) och (2).
Beskrivning av risker och möjligheter förknippade med nätneutralitet, betald peering, avgiftsfri trafik och liknande förfaranden	Årsredovisning "Riskhantering" *Webb: Privatliv och integritet* All nätverkstrafik behandlas lika, ingen skillnad mellan Tele2 eller tredje part. Peering är avräkningsfritt inom Tele2.
Hantera systemrisker i samband med teknikavbrott	
(1) Systemets genomsnittliga avbrottsfrekvens (2) Kundens genomsnittliga avbrottstid	Redovisas inte. Tele2 beräknar och rapporterar för närvarande inte mätvärden för frekvensen och varaktigheten av systemavbrott på det sätt som anges i standarden.
Diskussion om system för att tillhandahålla oavbruten tjänst under driftstörningar	Tele2 har löpande diskussioner om system för att tillhandahålla oavbruten tjänst under driftstörningar.
Antal abonnenter och nätverkstrafik	
Antal trådlösa abonnenter	Årsredovisning s. 18–23
Antal trådbundna abonnenter	Årsredovisning s. 18–23
Antal bredbandsabonnenter	Årsredovisning s. 18–23
Nätverkstrafik	Mobil: 60 PB/månad Fast: 500 PB/månad

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Principle Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation

EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR) syftar till att harmonisera, förenkla och öka tydligheten angående hållbarhetsrelaterad information om investeringar. Informationskraven omfattar bland annat koldioxidutsläpp, exponering för fossila bränslen, mångfald mellan könen, due diligence i frågor som rör mänskliga rättigheter samt exponering för korruption och mutor. Med SFDR fastställs bestämmelser för marknadsaktörer såsom fondförvaltare och investerare. Dessa bestämmelser omfattar rapportering om obligatoriska och frivilliga hållbarhetsindikatorer över de huvudsakliga negativa hållbarhetseffekterna (Principal Adverse Impact Indicators, PAI).

Principal Adverse Impacts – Obligatoriska indikatorer

Negativ hållbarhetseffekt och indikator	Referens
Utsläpp av växthusgaser	
Utsläpp i scope 1 (ton CO_2-eq)	Not S9
Utsläpp i scope 2 (ton CO_2-eq)	Not S9
Utsläpp i scope 3 (ton CO_2-eq)	Not S9
Totala utsläpp (ton CO_2-eq)	Not S9
Koldioxidavtryck	
Koldioxidavtryck (investerare)	Ej tillämpligt
Intensitet växthusgaser	
Intensitet växthusgaser (Scope 1+2+3)/(€M intäkter)	Not S9
Exponering för företag verksamma inom sektorn för fossila bränslen	
Verksamhet inom sektorn för fossila bränslen	Nej
Andel icke-förnybar energiförbrukning och produktion	
Andel icke-förnybar energiförbrukning och icke-förnybar energiproduktion (%)	Not S6, Energiproduktionsdata ej tillgänglig
Energiförbrukningsintensitet per klimatsektor med hög påverkan	
Energiförbrukning i GWh/intäkt i miljoner euro per klimatsektor med hög påverkan	Ej tillämpligt
Aktiviteter med negativ påverkan på den biologiska mångfalden i känsliga områden	
Företaget har anläggningar/verksamhet i eller nära känsliga områden beträffande biologisk mångfald där aktiviteten från de företag det investerats i har en negativ påverkan på dessa områden	Ja
Utsläpp till vatten	
Antal ton av utsläpp till vatten	Data ej tillgänglig
Viktförhållande farligt avfall	
Antal ton farligt avfall som genererats	Not S7
Viktförhållande radioaktivt avfall	Ej tillämpligt

Negativ hållbarhetseffekt och indikator	Referens
Brott mot FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	
Medverkan till brott mot FN:s Global Compact eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	Nej
Brist på processer och efterlevnadsmekanismer för att övervaka efterlevnaden av FN:s Global Compacts principer och riktlinjer för multinationella företag	
Företag utan policyer för att övervaka efterlevnaden av FN:s Global Compact eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag eller klagomålsmekanismer för att hantera överträdelser	Nej
Ojusterat lönegap mellan män och kvinnor	
Genomsnittligt ojusterat lönegap mellan män och kvinnor	Not S3
Könsfördelning i styrelsen	
Genomsnittlig andel kvinnliga och manliga styrelseledamöter	Not 31
Exponering för kontroversiella vapen (personminor, klustervapen, kemiska vapen och biologiska vapen)	
Inblandad i tillverkning eller försäljning av kontroversiella vapen	Nej

Principal Adverse Impacts – Frivilliga indikatorer

Negativ hållbarhetseffekt och indikator	Referens
Fördelning av energiförbrukning efter typ av icke-förnybara energikällor	
Andel energi från icke-förnybara källor uppdelat efter varje icke-förnybar energikälla	Not S6
Antal fall av diskriminering	
Antal rapporterade fall av diskriminering i intresseföretagen uttryckt som viktat genomsnitt	Not S3
Antal rapporterade fall av diskriminering som lett till sanktioner i intresseföretagen uttryckt som viktat genomsnitt	Not S3

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Nyckelhändelser under 2022 47
Inledning 48
Tele2s hållbarhetsarbete 49
Vår hållbarhetsstrategi 50
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling 52
Vårt arbete under 2022 53
Tele2 ESG-mål 2022 59
Intressentdialog 60
Partnerskap och branschsamarbeten 61
Hållbarhetsinformation 62
GRI-index 88
SASB-index 91
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation 92
Revisorns rapport över översiktlig granskning 93
Finansiella rapporter 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Tele2 AB (publ), org.nr 556410-8917.

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Tele2 AB (publ) att översiktligt granska Tele2s hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 62 i års- och hållbarhetsredovisningen varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 63.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 62 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 mars 2023
Deloitte AB

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

Adrian Fintling
Specialistmedlem i FAR

Finansiella rapporter

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Finansiella rapporter – Koncernen

Koncernens resultaträkning 95
Koncernens totalresultat 95
Koncernens balansräkning 96
Koncernens kassaflödesanalys 97
Koncernens förändring i eget kapital 98

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och övriga upplysningar 99
Not 2 Finansiell riskhantering och finansiella instrument 111
Not 3 Nettoomsättning 115
Not 4 Segmentsrapportering 117
Not 5 Avskrivningar och nedskrivningar 119
Not 6 Övriga rörelseintäkter 119
Not 7 Övriga rörelsekostnader 119
Not 8 Ränteintäkter 119
Not 9 Räntekostnader 119
Not 10 Skatter 120
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar 121
Not 12 Materiella anläggningstillgångar 123
Not 13 Nyttjanderättstillgångar 124
Not 14 Rörelseförvärv och avyttringar 124
Not 15 Intresseföretag och joint ventures 125
Not 16 Övriga finansiella tillgångar 125
Not 17 Tillgångsförda kontraktskostnader 126
Not 18 Varulager 126
Not 19 Kundfordringar 126
Not 20 Övriga kortfristiga fordringar 127
Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 127
Not 22 Likvida medel och outnyttjade krediter 127
Not 23 Aktier, eget kapital och vinstdisposition 128
Not 24 Finansiella skulder 129
Not 25 Avsättningar 132
Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 132
Not 27 Ställda säkerheter 133
Not 28 Eventualförpliktelser samt andra åtaganden 133
Not 29 Leasing 133
Not 30 Kompletterande kassaflödesinformation 134
Not 31 Antal anställda och personalkostnader 134
Not 32 Arvoden till den valde revisorn 140
Not 33 Avvecklade verksamheter 140
Not 34 Samägda företag och andra närstående företag/personer 142
Not 35 Händelser efter räkenskapsårets utgång 143

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning 144
Moderbolagets totalresultat 144
Moderbolagets balansräkning 145
Moderbolagets kassaflödesanalys 146
Moderbolagets förändring i eget kapital 146

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och övriga upplysningar 147
Not 2 Nettoomsättning 147
Not 3 Övriga rörelsekostnader 147
Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter 147
Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter 147
Not 6 Skatter 148
Not 7 Andelar i koncernföretag 148
Not 8 Övriga finansiella anläggningstillgångar 148
Not 9 Fordringar hos koncernföretag 148
Not 10 Övriga kortfristiga fordringar 149
Not 11 Likvida medel och outnyttjade krediter 149
Not 12 Finansiella skulder 149
Not 13 Avsättningar 149
Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 149
Not 15 Eventualförpliktelser samt andra åtaganden 149
Not 16 Antal anställda 149
Not 17 Personalkostnader 150
Not 18 Arvoden till den valde revisorn 150
Not 19 Legal struktur 150

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Resultaträkning i sammandrag

Miljoner SEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3, 4	28 102	26 789
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	5	-16 887	-15 870
Bruttoresultat		**11 215**	**10 919**
Försäljningskostnader	5	-4 228	-4 332
Administrationskostnader	5	-2 183	-2 112
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	15	1 672	221
Övriga rörelseintäkter	6	283	221
Övriga rörelsekostnader	7	-163	-130
Rörelseresultat		**6 596**	**4 787**
Ränteintäkter	8	33	18
Räntekostnader	9	-611	-458
Övriga finansiella poster		-111	-40
Resultat efter finansiella poster		**5 907**	**4 307**
Inkomstskatt	10	-694	-347
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**5 213**	**3 960**
Årets resultat från avvecklade verksamheter	33	361	346
Årets resultat	4	**5 574**	**4 306**
Kvarvarande verksamheter			
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		5 213	3 960
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**5 213**	**3 960**
Resultat per aktie, kr	23	7,55	5,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr	23	7,51	5,71
Totala verksamheten			
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		5 574	4 306
Årets resultat från totala verksamheten		**5 574**	**4 306**
Resultat per aktie, kr	23	8,07	6,25
Resultat per aktie efter utspädning, kr	23	8,03	6,21

Totalresultat i sammandrag

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2022	2021
ÅRETS RESULTAT		**5 574**	**4 306**
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster	31	189	116
Pensioner, aktuariella vinster/förluster, skatteeffekt	10	-39	-24
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		**150**	**92**
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter		441	96
Omräkningsdifferenser i intresseföretag	15	-4	134
Omräkningsdifferenser		437	230
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-199	-155
Skatteeffekt på ovan	10	41	32
Säkring av nettoinvesteringar		-158	-123
Valutakursdifferenser		**278**	**107**
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde i säkringsinstrument	2	130	61
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	2	-27	-30
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	10	-21	-6
Kassaflödessäkringar		**82**	**25**
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		**360**	**132**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		**510**	**224**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**6 084**	**4 530**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		6 084	4 530
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**6 084**	**4 530**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Balansräkning i sammandrag

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
TILLGÅNGAR			
Goodwill	11	29 905	29 695
Övriga immateriella tillgångar	11	13 835	15 806
Immateriella anläggningstillgångar		**43 740**	**45 501**
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	5 958	6 006
Övriga materiella anläggningstillgångar	12	2 262	1 819
Materiella anläggningstillgångar		**8 220**	**7 825**
Nyttjanderättstillgångar	13	5 422	5 408
Andelar i intresseföretag och joint ventures	15	6	7
Övriga finansiella anläggningstillgångar		957	758
Tillgångsförda kontraktskostnader	17	633	505
Uppskjutna skattefordringar	10	81	164
Anläggningstillgångar	4	**59 060**	**60 167**
Varulager	18	**1 254**	**769**
Kundfordringar	19	1 986	1 796
Övriga kortfristiga fordringar	20	2 421	1 620
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 607	1 562
Kortfristiga fordringar		**6 015**	**4 978**
Kortfristiga investeringar		156	–
Likvida medel	22	1 116	880
Omsättningstillgångar		**8 542**	**6 627**
Tillgångar som innehas för försäljning	14, 33	**54**	**7 458**
TILLGÅNGAR		**67 656**	**74 251**

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	23	869	866
Övrigt tillskjutet kapital		27 378	27 378
Reserver		211	-149
Balanserat resultat		-4 775	3 047
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		**23 683**	**31 142**
Eget kapital		**23 683**	**31 142**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	24 080	22 390
Leasingskulder	29	4 289	4 289
Avsättningar	25	1 286	1 631
Övriga räntebärande skulder	24	193	122
Räntebärande skulder		**29 848**	**28 331**
Uppskjuten skatteskuld	10	3 807	4 120
Ej räntebärande skulder		**3 807**	**4 120**
Långfristiga skulder		**33 655**	**32 452**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	2 550	2 783
Leasingskulder	29	1 172	1 125
Avsättningar	25	76	80
Övriga räntebärande skulder	24	498	129
Räntebärande skulder		**4 296**	**4 116**
Leverantörsskulder	26	2 166	2 007
Aktuella skatteskulder		27	173
Övriga kortfristiga skulder	24	592	616
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3 148	3 284
Ej räntebärande skulder		**5 931**	**6 080**
Kortfristiga skulder		**10 227**	**10 195**
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	14, 33	**91**	**462**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		**67 656**	**74 251**

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Kassaflödesanalys i sammandrag

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2022	2021
Löpande verksamheten			
Årets resultat		5 574	4 306
Justeringar av poster i årets resultat som ej genererar kassaflöde			
- Avskrivningar och nedskrivningar	5	6 191	5 952
- Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	15	-1 671	-221
- Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		55	41
- Vinst/förlust vid försäljning av verksamheter		-2	-351
- Incitamentsprogram		77	60
- Finansiella poster	30	265	108
- Inkomstskatt	30	-597	-219
- Uppskjuten skattekostnad		-261	-138
Förändring i rörelsekapitalet			
- Varulager	18	-469	59
- Kundfordringar		-137	-20
- Övriga kortfristiga fordringar		-424	-26
- Övriga finansiella tillgångar		-261	223
- Tillgångsförda kontraktskostnader		-124	-11
- Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		-34	-8
- Leverantörsskulder		370	74
- Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-200	248
- Övriga kortfristiga skulder		-34	268
- Avsättningar		-67	-48
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**8 250**	**10 297**

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2022	2021
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-988	-1 407
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 593	-1 921
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		20	1
Förvärv av aktier i koncernföretag	14	–	0
Avyttringar av aktier i koncernföretag	14	26	302
Avyttringar av aktier i intresseföretag	14	8 956	–
Övriga mindre förvärv	14	-6	–
Övriga finansiella tillgångar, lån		-156	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**5 259**	**-3 025**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	24	5 010	5 202
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	24	-3 878	-4 851
Amortering av leasingskulder	29	-1 226	-1 185
Kassaflöde från övriga räntebärande skulder	24	201	110
Amortering av andra räntebärande skulder	24	-115	-331
Betalda utdelningar	23	-13 629	-6 205
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-13 638**	**-7 260**
Förändringar av likvida medel		**-129**	**12**
Likvida medel vid årets början	22	880	970
Valutakursdifferenser i likvida medel	22	366	-102
Likvida medel vid årets slut	22	**1 116**	**880**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Förändring i eget kapital

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022					
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital, 1 januari		**866**	**27 378**	**-301**	**152**	**3 047**	**31 142**
Årets resultat		—	—	—	—	5 574	5 574
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		—	—	-77	437	150	510
Totalresultat för året		**—**	**—**	**-77**	**437**	**5 724**	**6 084**
Övriga förändringar i eget kapital							
Aktierelaterade ersättningar	31	—	—	—	—	77	77
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	10, 31	—	—	—	—	10	10
Nyemission		3	—	—	—	0	3
Återköp av egna aktier		—	—	—	—	-3	-3
Utdelningar	23	—	—	—	—	-13 629	-13 629
Eget kapital vid årets slut		**869**	**27 378**	**-378**	**589**	**-4 775**	**23 683**

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021					
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital, 1 januari		**863**	**27 378**	**-202**	**-78**	**4 791**	**32 751**
Årets resultat		—	—	—	—	4 306	4 306
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		—	—	-99	230	92	224
Totalresultat för året		**—**	**—**	**-99**	**230**	**4 399**	**4 530**
Övriga förändringar i eget kapital							
Aktierelaterade ersättningar	31	—	—	—	—	60	60
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	10, 31	—	—	—	—	7	7
Nyemission		3	—	—	—	—	3
Återköp av egna aktier		—	—	—	—	-3	-3
Utdelningar	23	—	—	—	—	-6 205	-6 205
Eget kapital vid årets slut		**866**	**27 378**	**-301**	**152**	**3 047**	**31 142**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Allmänt

Koncernredovisningen upprättas enligt gällande International Financial Reporting Standards samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), vilka vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter upprättas baserat på historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument i form av övriga långfristiga placeringar, villkorade köpeskillingar och derivatinstrument vilka redovisas till verkligt värde. En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Om inget annat presenterats anges alla belopp i miljoner svenska kronor (MSEK) eller annan angiven valuta och avser för poster relaterade till resultat- och kassaflöde tolvmånadersperioden 1 januari till 31 december och för poster relaterade till finansiell ställning den 31 december. Avrundningsdifferenser förekommer.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas från 1 januari 2022

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningar av standarder tillämpade från januari 2022 har haft materiell påverkan av Tele2 koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade IFRS som ännu ej tillämpas

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningar av standarder bedöms ha materiell påverkan av Tele2 koncernens finansiella rapporter 2023 och inga nyutgivna IFRS har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernens finansiella rapporter inkluderar moderbolaget och de företag där moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Alla interna balanser och transaktioner har eliminerats. Bestämmande inflytande uppnås när Tele2 har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen.

Koncernens finansiella rapporter upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet och i koncernens resultaträkning ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i det fall dotterbolaget avyttras. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag, överförd ersättning, utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder till tidigare ägare, verkligt värde på egna emitterade aktier, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel. Villkorade köpeskillingar inkluderas i överförd ersättning och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag från denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post. Undantag görs även för tillgångar avseende rätt till gottgörelse, återköpta rättigheter och leasingkontrakt. Tillgångar avseende rätt till gottgörelse värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktsförlängning vid värderingen. Leasingskulder redovisas till nuvärdet av återstående leasingbetalningar som om de förvärvade leasingkontrakten var nya vid förvärvstidpunkten. Nyttjanderättstillgångar värderas till samma belopp som leasingskulderna justerat för förmånliga eller icke förmånliga villkor för leasingavtalet jämfört med marknadsvillkor. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan 1) överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel jämfört med 2) verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsrelaterade utgifter (transaktionsutgifter) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Vid försäljningar där moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas resultatet av transaktionen vid avyttringen som skillnaden mellan:

- summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill) och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Eventuella belopp hänförliga till det avyttrade dotterföretaget som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras proportionellt i förhållande till avyttrad andel till resultaträkningen i samband med avyttringen.

Samarbetsarrangemang

Som samarbetsarrangemang räknas arrangemang över vilket två eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller joint venture. Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Tele2 och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

av det som produceras i verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt klyvningsmetoden innebärande att Tele2 redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernens finansiella rapporter. Försäljning och andra mellanhavanden med gemensamma verksamheter har eliminerats i koncernredovisningen. I Tele2s fall utgör gemensam verksamhet av samägda företag, se vidare avsnittet om Uppskattningar och bedömningar.

Joint venture är arrangemang där Tele2 har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Dessa redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i arrangemangets egna kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella restvärden på koncernmässiga övervärden. Koncernens resultatandel i joint ventures resultat efter skatt redovisas i koncernens rörelseresultat tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Vid förvärv av en andel i ett samarbetsarrangemang så upprättas en förvärvsanalys avseende andelen i detta per förvärvstidpunkten. Med förvärvstidpunkt menas den tidpunkt då koncernen blir part i och gemensamt delar på det bestämmande inflytandet i samarbetsarrangemanget. Utgångspunkten för förvärvsanalysen utgörs av anskaffningsvärdet för andelarna i samarbetsarrangemanget. Anskaffningsvärdet fördelas på koncernens andel av verkligt värde vid förvärvstidpunkten på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med därtill hörande uppskjutna skatter och eventuell goodwill.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas företag där Tele2 innehar en röstandel uppgående till mellan 20 procent och 50 procent eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella återstående värden på koncernmässiga övervärden. Resultatandel i företagens resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet tillsammans med avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Redovisningen i samtliga utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive verksamhet bedriver sin huvudsakliga verksamhet, dvs den funktionella valutan, vilket för samtliga dotterbolag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är den lokala valutan.

Omräkning av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag till Tele2s rapportvaluta (SEK) görs genom att tillgångar respektive skulder omräknas till balansdagens kurs och intäkter respektive kostnader omräknas till periodens genomsnittliga valutakurser. Valutakursdifferenser som uppstår genom omräkningen redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten i resultaträkningen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som görs i samband med förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den verksamhetens funktionella valuta.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skiljt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

I balansräkningen särredovisas tillgångar som innehas för försäljning samt skulder knutna till dessa tillgångar. Jämförelseperioden påverkas inte. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader (not 33).

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljning av tjänster till konsumenter, företag, fastighetsägare och andra operatörer inom mobil och fast telefoni, bredband, TV. Detta inkluderar abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, kommunikationsoperatörstjänster, kontantkort, försäljning av hårdvara såsom mobiltelefoner och modem, anslutnings- och installationsavgifter, data- och informationstjänster och serviceintäkter. Intäkter värderas och redovisas utifrån den ersättning som specificeras i avtal med kunden, dvs. netto efter moms, rabatter och returer. Uppskattningar och bedömningar av kundbeteende som används vid intäktsredovisningen revideras kontinuerligt för att säkerställa en rättvisande representation.

För abonnemangs- och periodavgifter avseende mobil- och fast telefonitjänster, TV, ADSL, uthyrd kapacitet och internetanslutning för direkt accesskunder överförs kontrollen över tjänsten över tid och intäkten redovisas linjärt över perioden. Abonnemangsintäkterna faktureras i förskott eller månaden efter att tjänsten har tillhandahållits kunden och betalningsvillkoren överstiger i majoriteten av fallen inte 30 dagar. Periodavgifter till fastighetsägare faktureras främst kvartalsvis i förskott. I det fall en avgift faktureras i förskott och Tele2 har erhållit betalning eller har rätt till betalning, uppstår en kontraktsskuld för Tele2. Denna intäktsförs i takt med kunden erhåller kontrollen över tjänsten.

Samtalsintäkter och samtrafikintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls.

Intäkter från försäljning av kontantkort och liknande förskottsbetalningar redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande fram till dess giltighetstiden löper ut. Tidpunkten för redovisning av intäkter

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

hänförlig till den del som kunden ej förväntas utnyttja intäktsförs i relation till kundens utnyttjande. Den tidsmässiga effekten mellan betalning och intäktsföring redovisas som en kontraktsskuld.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när kontroll över varan har övergått till kunden och koncernen har rätt till betalning. Betalning sker genom månadsvisa avbetalningar eller vid leverans. Då det föreligger en väsentlig tidsmässig effekt mellan betalning och intäktsföring av varan, justerar Tele2 för tidsvärdet av pengar relaterade till försäljningen av produkten.

Anslutnings- och installationsavgifter och övriga förskottsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället till den del Tele2 har levererat varor och tjänster i enlighet med samma principer som kundavtal innehållande flera komponenter som beskrivet ovan.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom datapaket, textmeddelanden och tredjepartstjänster redovisas när tjänsten tillhandahålls.

Tjänster till företagskunder inklusive funktionsbaserade lösningar för kompletta telekom- och nätverkstjänster, vilka kan inkludera växeltjänster, fast- och mobil telefoni, datakommunikation och andra skräddarsydda tjänster, inklusive systeminstallationer, redovisas över tid varvid successiv vinstavräkning tillämpas och intäkter redovisas gradvis över kontraktet då arbetet utförs eftersom kunden simultant erhåller och konsumerar de erhållna tjänsterna. Färdigställandegraden fastställs utifrån utförda tjänster per rapportperiodens slut i proportion till vad som totalt ska utföras baserat på nedlagda kostnader i relation till uppskattade totala kostnader.

För kundavtal som innehåller flera åtaganden fördelas den kontrakterade intäkten till respektive åtagande baserat på dess relativa verkliga värde. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. När allokering mellan varor och tjänster sker kan det resultera i att intäktsföring sker vid annan tidpunkt (tidigare eller senare) än när betalning sker. Tidseffekten mellan betalning och intäktsföring avseende prestationsåtagandet är en kontraktstillgång eller kontraktsskuld, för ytterligare information se not 16, 20 och 26.

I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör, såsom försäljning av mobiltelefoner via återförsäljare och innehållstjänster, redovisas intäkten netto, dvs endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt när kontroll av varan har övergått till kunden.

De flesta varor och abonnemang säljs med returrätt. Returrätten varierar normalt från 14 dagar upp till 30 dagar. Om rätten till retur förväntas utnyttjas redovisas intäkten när denna rättighet har gått ut. Returrätt tillämpas ej när varor eller abonnemang säljs via en tredje part.

Kontraktsmodifieringar uppstår vid förändringar i prisplaner eller när tilläggstjänster adderas. En förändring i prisplanen resulterar i en ny framåtriktad intäktsföring. Tilläggstjänster är distinkta och prissatta till verkligt värde och avser ett nytt kontrakt.

Rörelsekostnader
Rörelsekostnader är uppställda i funktionsindelad form, vilka framgår nedan. Årets av- och nedskrivningar samt personalkostnader fördelas per funktion. Totala kostnaden för av- och nedskrivningar framgår av not 5 och totala personalkostnaden framgår av not 31.

Kostnader för sålda tjänster och utrustning
Kostnader för sålda tjänster och utrustning innehåller programbolagskostnader, kostnader för nät och kapacitet, samtrafikavgifter samt kostnader för såld utrustning (t.ex. mobiltelefoner) till den del kostnaden motsvaras av en redovisad intäkt. Dessutom ingår i kostnad för sålda tjänster och utrustning den del av kostnader för personal, lokaler, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till produktion av sålda tjänster.

Försäljningskostnader
Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, köpta tjänster, personalkostnader, nyttjanderättskostnader, kundförluster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till försäljningsaktiviteter. Dessutom ingår kostnader för marknadsaktiviteter och kundservice vilka kostnadsförs löpande. Under försäljningskostnader redovisas även den del av Tele2s kostnad för mobiltelefoner och annan utrustning för vilka Tele2 inte får kostnadstäckning.

Administrationskostnader
Administrationskostnader innehåller del av personalkostnader, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner ingår i administrationskostnader.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Ersättning till anställda
Aktierelaterade ersättningar
Tele2 tilldelar vissa anställda aktierelaterade ersättningar. Aktierelaterade ersättningar regleras i huvudsak med företagets aktier, så kallade egetkapitalreglerade ersättningar. Vissa aktierelaterade ersättningar regleras kontant, så kallade kontantreglerade ersättningar.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

Kostnaden för egetkapitalreglerade ersättningar baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna och justeras inte med hänsyn till måluppfyllelse. Icke marknadsbaserade intjäningsvillkor (t.ex. operativt kassaflöde) och tjänstevillkor (anställningsperiod) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter värderas på samma sätt som egetkapitalreglerade ersättningar med den skillnaden att en omvärdering sker av ersättningen till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod. Istället för en motbokning mot eget kapital redovisas det intjänade verkliga värdet av ersättningen som en skuld i balansräkningen fram till dess att ersättningen regleras.

Tele2 redovisar löpande en skuld för sociala avgifter för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid varje rapporttillfälle.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av Tele2s pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer (not 31) för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Avgifter avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och negativa förändringar av värdeutvecklingen av investeringar kompenseras inte av Tele2 varför Tele2 inte bär risken vid pensionsutbetalningstidpunkten. Endast en mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer. Nuvärdet av förpliktelsen för dessa beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelsen redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelserna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar. De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade (helt eller delvis) och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts i en pensionsstiftelse. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, ökningar i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer, om sådan finns tillgänglig, och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. I Sverige används, i linje med tidigare år, bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan. Omvärderingseffekter redovisas i övrigt totalresultat. För ett antal av koncernens anställda i Sverige tryggas åtaganden för ålderspension och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. I det fall Alecta inte kan tillhandahålla tillräcklig information för att fastställa ett enskilt bolags andel av den totala förpliktelsen och dess förvaltningstillgångar redovisas dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Planerna finansieras löpande genom pensionsförsäkringar.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas som långfristiga ersättningar.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas hänförligt till det skattemässiga resultatet för året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder samt skatt på utdelning från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Metoden innebär att uppskjutna skatteskulder och fordringar redovisas för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Som temporär skillnad räknas poster som är en förskjutning i tiden i fråga om när skatteplikt respektive avdragsrätt föreligger. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den antagna eller den på balansdagen oavhängigt antagna skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden.

Vid redovisning av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till underskottsavdrag och temporära skillnader där det är sannolikt att underskottsavdragen och de temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. I de fall ett företag redovisar förluster sker en bedömning av om det finns övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida skattepliktiga överskott.

Värdering och redovisning av uppskjuten skattefordran i samband med förvärv av företag sker som en del av värderingen av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I dessa situationer åsätts uppskjuten

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

skattefordran ett värde motsvarande den del som företaget förväntas kunna utnyttja. Temporära skillnader beaktas inte för koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

I det fall det finns en uppskjuten skatteskuld och det finns underskottsavdrag för vilka en uppskjuten skattefordran inte tidigare redovisats redovisas en uppskjuten skattefordran till åtminstone i den utsträckning den kan kvittas mot den uppskjutna skatteskulden.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas endast för koncernföretag inom samma skattejurisdiktion. Nettoredovisning sker endast om Tele2s avsikt är att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

Anläggningstillgångar

Immateriella (not 11) och materiella (not 12) anläggningstillgångar, som ägs av Tele2, med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Normalt är uppskattning av restvärdet för immateriella tillgångar noll. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Avskrivningstider för immateriella och materiella anläggningstillgångar framgår nedan.

Immateriella tillgångar	
Licenser, nyttjanderätter och programvara	3–25 år
Varumärken	5–10 år
Kundavtal	5–15 år
Materiella anläggningstillgångar	
Byggnader	7–20 år
Modem	2–5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minskat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod, med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planenliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Immateriella tillgångar

Tele2 har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telekomverksamhet. Utgifter avseende förvärv av dessa licenser tillgångsförs och skrivs av linjärt över licensavtalens löptid.

Goodwill utgörs av skillnaden mellan överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag alternativt inkråmet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och koncernens redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelar från förvärvet och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk, föremål för åtminstone årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation för värdeminskning inte föreligger. Nedskrivningstest av goodwill görs på den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas internt och för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). Återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. De viktigaste faktorerna som påverkat årets nedskrivningsprövning framgår av not 11.

Vid omorganisationer eller avyttringar, som innebär att sammansättningen på kassagenererande enheter på vilka goodwill har fördelats förändras, omfördelas goodwill på berörda enheter. Omfördelningen baseras på det relativa värdet för den del av en kassagenererande enhet som omorganisationen eller avyttringen avser och den del som kvarstår efter omorganisationen eller avyttringen.

Nuvarande varumärken har tidigare omvärderats till att ha en bestämd livslängd och redovisas till bokfört värde vid omvärderingstillfället minskat med ackumulerade avskrivningar.

Kundavtal värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. Tele2 tillämpar en modell där en genomsnittlig historisk kundanskaffningskostnad, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera kundavtal.

Tele2 aktiverar direkta utvecklingsutgifter för verksamhetsspecifik programvara då kriterierna för att redovisas som en tillgång är uppfyllda. Minst årlig nedskrivningsprövning genomförs för aktiverade

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

utvecklingsutgifter som ännu ej är färdigställda. Utgifterna skrivs av över nyttjandeperioden som påbörjas när tillgången är redo för användning. Utgifter hänförliga till planeringsskedet i projekt såväl som utgifter för underhåll och utbildning kostnadsförs löpande. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande, då det inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång. Tele2 bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

Materiella anläggningstillgångar
Byggnader avser anläggningar som är avsedda att nyttjas i verksamheten. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggnaden.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom nätanläggningar. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggande och installation av näten.

Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar redovisas som tillgång medan tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma Tele2 till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas löpande som kostnad i den period de uppkommer, som t.ex. reparation och underhåll.

Inventarier omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

Utgifter för utrustning uthyrda eller utlånade till kund aktiveras.

Lånekostnader
Lånekostnader direkt hänförbara till anskaffning, uppförande eller produktion av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppkommer.

Leasing
När ett avtal ingås ska ett företag bedöma om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. För att vara ett leasingavtal måste avtalet överlåta rätten att kontrollera användandet av den identifierade tillgången.

Tele2 som leasetagare
För alla leasingkontrakt där Tele2 är leasetagare redovisas en nyttjanderätt (not 13) och en motsvarande leasingskuld (not 29), förutom för korttidsleasar (definierat som leasar med leasingperiod om 12 månader eller kortare vid startdatum) och leasar för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (med ett nyanskaffningsvärde understigande 5 000 EUR). För samtliga leasingavtal sker första redovisning från den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingbetalningarna för korttids- och lågtvärdeleasar redovisas löpande som operationella kostnader i resultaträkningen. Vidare tillämpar Tele2 lättnadsregeln och separerar inte lease och icke-leasekomponenten i ett leasingkontrakt för leasingkategorierna Siter och basstationer (typisk icke lease komponent är elektricitet) och Hyrd förbindelse (typisk icke lease komponent är reparation och underhåll). För alla andra leasingkategorier särskiljer Tele2 leasingkomponenten och exkluderar servicekomponenten vid beräkning av leasingskulden. Leasingperioden motsvarar den ej uppsägningsbara löptiden för avtalade kontrakt förutom i de fall där Tele2 är rimligt säker på att utnyttja antingen en förlängningsoption eller en förtida termineringsoption som finns angivet i avtalet. IFRS 16 tillämpas inte för immateriella tillgångar.

Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas använder koncernen sin marginella låneränta. Vid bestämmande av den marginella låneräntan tas hänsyn till i vilken valuta tillgången är leasad, löptiden på kontrakten och de underliggande kassaflödena som leasingkontraktet genererar. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte vid beräkningen av leasingskulden och nyttjanderätten. Dessa betalningar redovisas istället löpande som operationella kostnader i den period som kostnaden avser. I efterföljande perioder ökar leasingskulden löpande med räntan på leasingskulden (genom användandet av effektivaräntemetoden) och minskar i takt med utbetalda leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas (med en motsvarande justering av den hänförliga nyttjanderättstillgången) när tidigare bedömd leasingperiod ändras, när leasingbetalningarna ändras pga ändringar i index eller ränta, när det föreligger en förändring i bedömningen huruvida en utköpsoption kommer utnyttjas eller ej, när en förändring skett i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdegaranti eller när ett leasingavtal ändras och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal.

Nyttjanderättstillgången består av det belopp som leasingskulden redovisats till initialt, med justering för leasingbetalningar gjorda vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta kostnader. Nyttjanderätten redovisas därefter till anskaffningsvärdet minskat för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. När koncernen ådagalt sig en förpliktelse att stå för kostnader att avveckla och ta bort en leasad tillgång, återställa den plats där den är belägen eller återställa den underliggande tillgången till det skick som krävs enligt villkoren i hyresavtalet, beräknas och redovisas en avsättning. Kostnaden inkluderas i den hänförliga nyttjanderättstillgången såtillvida dessa kostnader inte redan inkluderats i en materiell tillgång. Nyttjanderätten skrivs av över den kortare av leasing- och nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

I kassaflödet redovisas amortering av leasingskulden inom finansieringsverksamheten medan räntedelen redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten. Kassaflöde från korttidsleasar, lågtvärdeleasar och rörliga avgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

Tele2 som leasegivare
Leasingavtal där Tele2 agerar som leasegivare klassificeras antingen som finansiella eller operationella leasingavtal. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Alla övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. När Tele2 agerar som finansiell leasegivare redovisas tillgångarna avseende ett finansiellt leasingavtal i balansräkningen som en finansiell fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet, vilket motsvarar det diskonterade nuvärdet med tillämpning av en marknadsmässig diskonteringsränta samt en försäljningsintäkt i enlighet med principerna för sedvanlig försäljning. De finansiella intäkter som uppkommer i ett finansiellt leasingavtal redovisas i enlighet med en konstant förräntning (fast ränta) med tillämpning av effektivräntemetoden.

Hyresintäkter från operationella leasingavtal intäktsredovisas linjärt under respektive leasingavtals löptid, inklusive effekten av lämnade förmåner, vilka normalt periodiseras över löptiden. Den leasade tillgången kvarstår i balansräkningen och skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Nedmonteringskostnader
I den utsträckning det finns ett legalt eller informellt åtagande gentemot tredje part, ingår i anskaffningsvärdet för både ägda och leasade tillgångar beräknade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av plats/område där tillgången varit installerad/uppförd. En förändring av uppskattade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande läggs till eller dras ifrån redovisat värde på berörd tillgång.

Varulager
Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Tele2s varulager består i all väsentlighet av mobiltelefoner, fasta bredbandsroutrar, digitala TV-boxar, nätverkshårdvara och övrig kundutrustning.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder
En kontraktstillgång är Tele2s rätt till betalning för varor och tjänster som redan överförts till kunden om denna rätt till betalning är villkorad av något annat än tidens gång. Till exempel i kombinerade avtal som omfattar både utrustning såsom mobiltelefon och telekomtjänster, redovisar Tele2 en kontraktstillgång när man har uppfyllt kontraktsskyldigheten att leverera telefonen, men måste fullgöra telekomtjänsterna innan Tele2 har rätt till betalning. Detta är i motsats till en fordran, som är rätt till betalning som är villkorslös, med undantag för tidens gång. En kontraktsskuld är Tele2s åtagande att leverera varor eller tjänster till en kund vid den tidigare av när kunden förskottsbetalar eller den tid som kundens ersättning för varor och tjänster förfallit till betalning men som Tele2 ännu inte tillhandahållit. Kontraktstillgångar ingår i balansposterna fordringar från såld utrustning not 16 och not 20 samt i upplupna intäkter not 21. Kontraktsskulder ingår i balansposten förutbetalda intäkter not 26.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga finansiella tillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Finansiella skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar skulder till kreditinstitut och liknande skulder, leasingsskulder (redovisas enligt avsnittet om leasing ovan), övriga räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder. Finansiella tillgångar och skulder som förfaller till betalning mer än ett år efter rapportperiodens slut redovisas som långfristiga. Övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas som kortfristiga.

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när Tele2 blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. I fall där Tele2 behåller rättigheten till kassaflödena från en finansiell tillgång men ingår en förpliktelse att överföra kassaflödena till en tredje part (en överföringsförpliktelse), tas den finansiella tillgången endast bort när i allt väsentligt samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången har överförts och följande villkor är uppfyllda:

- Tele2 har ingen förpliktelse att betala belopp till den tredje parten såvida Tele2 inte erhåller motsvarande belopp från ursprungstillgången,
- Tele2 är förbjudet, enligt villkoren i överföringsavtalet, att sälja eller pantsätta ursprungstillgången förutom som säkerhet för den tredje parten gällande förpliktelsen att erlägga kassaflöden till dem och
- Tele2 har en förpliktelse att vidarebefordra varje kassaflöde det erhåller å tredje partens vägnar utan väsentlig försening.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen. Kategoriseringen återspeglar både koncernens affärsmodell för hantering av tillgångarna och deras kontraktuella kassaflödesegenskaper och bestäms vid första redovisningstillfället.

Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument
Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad används olika värderingstekniker. Vid beräkning av verkligt värde för ränteswappar och valutaderivat används officiella marknadsnoteringar som indata i beräkningen av diskonterade kassaflöden. Verkligt värde för låneskulder uppskattas genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

Beräkning av upplupet anskaffningsvärde för finansiella instrument
Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar förväntade framtida betalningar genom den förväntade löptiden för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller till upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar
Tele2s andra långfristiga värdepappersinnehav består i huvudsak av innehav i onoterade aktier och dessa kategoriseras som "Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Tillgångar under denna kategori redovisas initialt till anskaffningsvärde, det vill säga verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och värderas därefter löpande till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster.

Tele2s kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. En reserv för förväntade kreditförluster måste beräknas enligt IFRS 9 oavsett om en förlusthändelse föreligger eller inte, se not 19. Tele2 tillämpar den förenklade modellen för att beräkna förväntade kreditförluster för kundfordringar och kontraktstillgångar som härrör från transaktioner som faller inom tillämpningsområdet för IFRS 15 (intäkter från avtal med kunder) samt leasingfordringar. För leasingfordringar är detta ett val av redovisningsprincip. Den förenklade modellen tillämpar en matrismodell och baseras alltid på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid, varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge.

För att beräkna de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar och fordringar för såld utrustning grupperats efter kreditriskkaraktär och antalet dagars dröjsmål. Tele2 har valt att redovisa förväntade kreditförluster separerat efter kundtyp då risken anses differentierad. Företagskunder definieras som en kund som primärt använder Tele2s tjänster till affärsändamål, i vilket offentlig verksamhet och icke vinstdrivande organisationer är inkluderat. Konsumentkunder är kunder som inte är definierade som en företagskund. De förväntade kreditförlustnivåerna har baserats på kundernas betalningshistorik under en period på mellan 6 och 24 månader tillsammans med förlusthistoriken under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras för att beakta makroekonomisk och framåtblickande information som kan påverka kundernas betalningsförmåga, så som ändrade marknadsförväntningar och möjligheter till försäljning av utestående kundfordringar. Tele2 har identifierat och gjort särskilda reservationer för kunder vars betalningsförmåga anses särskilja sig mot övriga fordringar. Kundfordringar och fordringar från såld utrustning där en betalning inte längre anses rimlig skrivs bort. En indikation om att en betalning inte längre anses rimlig är att betalningen är mer än 90 dagar försenad. Kreditförluster redovisas som rörelsekostnader.

Likvida medel kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst tre månader. Den generella nedskrivningsmodellen i IFRS 9 tillämpas för likvida medel och identifierat nedskrivningsbehov var immateriellt.

Spärrade likvida medel redovisas som kortfristiga placeringar om de kan frigöras inom 12 månader och som finansiella anläggningstillgångar om de är spärrade längre tid än 12 månader.

Finansiella skulder
Finansiella skulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Värdering av dessa sker initialt till verkligt värde och sedan till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. För leverantörsskulder samt för andra finansiella skulder, vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning
Koncernen designerar vissa derivat som säkringsinstrument avseende kassaflödessäkringar, ränterisk i verkligt värdesäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Vid säkringsrelationens början dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, tillsammans med dess riskhanteringsmål och dess strategi för att genomföra olika säkringstransaktioner. Vidare, vid starten av säkringen och löpande, dokumenterar koncernen huruvida säkringsinstrumentet är effektivt för att kvitta förändringar i kassaflöden eller verkligt värde på den säkrade posten hänförlig till den säkrade risken, vilket är när säkringsrelationen uppfyller alla följande krav på säkringseffektivitet:

- det finns ett ekonomiskt samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet,
- kreditriskens inverkan dominerar inte de värdeförändringar som följer av detta ekonomiska förhållande och
- säkringsförhållandet är samma som resultatet av den säkrade postens kvantitet som koncernen faktiskt säkrar och den kvantitet av säkringsinstrumentet som koncernen faktiskt använder för att säkra denna kvantitet av säkrade poster.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

Om ett säkringsförhållande upphör att uppfylla kraven på säkringseffektivitet avseende säkringskvoten, men riskhanteringsmålet för den utsedda säkringsrelationen förblir densamma, justerar koncernen säkringsförhållandet för säkringsrelationen (ombalanserar säkringen) så att den uppfyller kvalifikationskriterierna igen.

Om koncernen förväntar sig att en del av eller hela den ackumulerade förlusten i säkringsreserven inte kommer att återvinnas i framtiden, omklassificeras detta belopp omedelbart till resultaträkningen. Not 2 beskriver detaljerna för de verkliga värdena på de derivatinstrument som används för säkringsändamål samt förändringar i säkringsreserven i eget kapital.

Valutakursförändringar på lån i utländsk valuta och värdeförändringar för andra finansiella instrument (valutaderivat) vilka uppfyller kraven för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen designerar endast det inneboende värdet av valutaswapkontrakt, som designerats för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, som en säkrad post, det vill säga exklusive tidsvärde för swappen. Förändringar av tidsvärdet i swappen redovisas i resultaträkningen. Den ineffektiva delen av valutakursförändringen respektive värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Vid avyttring av utländska verksamheter återförs den tidigare redovisade ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten till resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar redovisas på samma sätt som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det vill säga effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Redovisat belopp i säkringsreserven återförs över resultaträkningen i takt med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. För mer information avseende kassaflödessäkringar, se not 2 och not 24.

Koncernen avslutar endast säkringsredovisning när säkringsrelationen (eller en del därav) inte längre uppfyller kvalifikationskraven (efter omfördelning, om tillämpligt). När ett säkringsinstrument hänförligt till säkring av framtida kassaflöden förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller koncernen avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas i resultaträkningen när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad.

Övriga derivatinstrument, vilka inte säkringsredovisas, redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs.

Valutakursvinster respektive -förluster i samband med transaktioner i utländsk valuta i den löpande verksamheten ingår i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/- kostnader. Valutakursvinster respektive -förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I de fall den långfristiga utlåningen till/upplåningen från Tele2s utländska verksamheter betraktas som en bestående del av moderbolagets finansiering av/återlån från utlandsverksamheten, och därmed som en utvidgning/minskning av moderbolagets investering i utlandsverksamheten, redovisas valutakursförändringar på dessa mellanhavanden i övrigt totalresultat.

En sammanställning av valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat framgår av koncernens totalresultat och de som påverkat årets resultat framgår av not 2.

Tillgångsförda kontraktskostnader

Kostnad för att erhålla ett kontrakt aktiveras som kontraktskostnadstillgång. Dessa kostnader är tillkommande utgifter som uppkommit i samband med att ett kontrakt erhållits och avser främst interna och externa försäljningsprovisioner. I samband med förvärv av företag och verksamheter värderas kundavtal varvid dessa aktiveras som immateriella tillgångar.

Tillgången skrivs av linjärt över genomsnittlig kundrelationsperiod, om kostnaden bedöms återvinningsbar på en portföljnivå. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

Avskrivningsperioder:

Privatkundskontrakt	3–24 månader
Företagskontrakt	3–36 månader

Kontraktstillgången nedskrivningstestas i enlighet med IFRS 15. Ett nedskrivningsbehov föreligger om det bokförda värdet överstiger den ersättning Tele2 förväntas erhålla för tillhandahållandet av hänförliga varor och tjänster med avdrag för återstående direkt hänförliga kostnader.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, säkringsreserv, omräkningsreserv, balanserat resultat, årets resultat och innehav utan bestämmande inflytande.

Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av överkurs vid nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

Säkringsreserv avser omräkningsdifferenser på externa lån i utländsk valuta och värdeförändringar för finansiella instrument (valutaderivat) vilka används för att säkra nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som används för att säkra framtida räntebetalningar.

Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska verksamheter till Tele2s rapportvaluta samt omräkningsdifferenser på koncerninterna mellanhavanden som betraktas som en utvidgning/minskning av moderbolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Innehav utan bestämmande inflytande avser värdet av minoritetsandelar i dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna relaterade till innehav utan bestämmande inflytande framgår i avsnittet om koncernredovisning ovan.

Antal aktier och resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier, vilka består av aktierelaterade instrument som regleras med aktier. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från aktierätter utgivna till anställda. Vidare inkluderas det antal aktierätter, och därigenom aktier, som skulle bli intjänade om den grad av uppfyllnad av intjäningsvillkoren som föreligger per utgången av aktuell period även skulle föreligga vid utgången av intjäningsperioden (not 23).

Avsättningar

Avsättningar redovisas när ett företag inom koncernen, som ett resultat av inträffade händelser, har ett legalt eller informellt åtagande, där det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar beräknas till nuvärdet av de utgifter som förväntas krävas för att lösa åtagandet genom att använda en ränta före skatt som speglar rådande marknadsvillkor avseende pengars tidsvärde och riskerna specifika för åtagandet. Ökningen i avsättning på grund av tidsvärdet redovisas som räntekostnad, eller som ränteintäkt när så är lämpligt.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar lämnas såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Segmentrapportering

Segment

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Varje land utgör därför Tele2s rörelsesegment. Tele2 har valt Underliggande EBITDAaL som resultatmått för rapporterade segment, se avsnittet Icke IFRS nyckeltal för definition. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s "Group Leadership Team".

Tele2 AB samt andra mindre verksamheter är inkluderade i Sverige. Segmentinformation framgår av not 4. Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Tjänster

Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, digital-TV, fast bredband, fast telefoni och DSL, företagslösningar samt övrig verksamhet.

Tjänsten mobiltelefoni inkluderar flera olika abonnemangsformer för både privatpersoner och företag samt förbetalda kontantkort. Mobilt inkluderar även mobilt bredband, fast telefon via mobilnätet (FVM), IoT (internet of things) och mobile carrierverksamhet. Tele2 antingen äger näten eller hyr dem av andra operatörer, ett upplägg som kallas MVNO.

TV inkluderar digital-TV levererad via fasta nätet, markbundna TV-nätet eller som OTT-tjänst.

Fast bredband omfattar alla fasta Internettjänster för slutkunder som inte är xDSL-baserade (kopar telefonkablar) för "last mile"-anslutningen. För Tele2 innebär detta främst antingen vertikal fiber-koaxialkabel, fiber-till-hem (FTTH) eller fiber-till-byggnad (FTTB). Anslutning till kunden kan vara direkt åtkomst, tillträde till accessnätet (om inte xDSL) eller ett öppet nät (där Tele2 är leverantör av kommunikationstjänster).

Tjänster för fastighetsägare och kommunikationsleverantörer erbjuds också som en integrerad del av den fasta konsumentverksamheten.

Fast telefoni och DSL inkluderar återförsålda produkter inom fast telefoni och xDSL-baserade anslutningstjänster via koppartelefonkablar samt uppringt internet.

Företagslösningar avser tjänster riktade mot företagskunder, vilka är komplexa och skräddarsydda, exempelvis managed hardware, hosting, PBX-tjänster, konsultverksamhet och företagsnätverk (LAN).

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

Uppskattningar och bedömning av redovisningsprinciper
Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Klimatrelaterade risker och möjligheter
Tele2 jobbar ständigt med att förebygga risker i samband med klimatförändringarna. Bolaget bedömer att dessa inte har några materiella effekter på bolagets balansräkning per sista december 2022. För mer information kring långsiktiga följdverkningar, se not S12 i Hållbarhetsredovisningen.

Goodwill – nivå för nedskrivningstest
I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är rörelsesegment.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av vissa nyckelparametrar. En redogörelse av dessa antaganden och känslighetsanalys finns i not 11. Sådana bedömningar innefattar av naturliga skäl alltid en viss osäkerhet hänförlig till bedömd tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

Samarbetsarrangemang
Tele2 är delägare i två samarbetsarrangemang i Sverige. Samarbetena rör mobila nät, vilka klassificerats som gemensam verksamhet, och omfattar Svenska UMTS-nät AB (tillsammans med Telia Company) och Net4Mobility HB (tillsammans med Telenor) i Sverige. Tele2 har valt att klassificera dessa samarbetsarrangemang som gemensam verksamhet eftersom Tele2 bedömer sig genom avtal mellan parterna ha rätt till tillgångarna och förpliktelse för skulderna samt de tillhörande intäkterna och kostnaderna relaterat till respektive arrangemang. Ytterligare faktorer som ligger till grund för klassificeringen är att parterna i respektive arrangemang har rätt till en väsentlig del av de ekonomiska förmånerna från tillgångarna i respektive verksamhet samt att de samägda företagen är beroende av sina delägare för att löpande kunna reglera sina skulder.

Intäktsredovisning
Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras krävs att företagsledningen gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktsperioden. Se vidare not 16 och 20 avseende fordran för såld utrustning samt not 21 övriga upplupna intäkter.

Verkligt värde på förvärvade immateriella tillgångar
Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Om det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar har värderingsmodeller utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodeller är diskontering av framtida kassaflöden och uppskattning av Tele2s historiska kostnader för att anskaffa motsvarande tillgångar. Se vidare not 14 för förvärv.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod
I det fall återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet föreligger ett nedskrivningsbehov.
Vid varje rapporteringstillfälle analyseras ett antal faktorer för att bedöma huruvida det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Om det finns en sådan indikation upprättas en nedskrivningsprövning baserat på ledningens bedömning av framtida kassaflöden inklusive använd diskonteringsfaktor. Se vidare not 11 och not 12.

Avskrivningstider på anläggningstillgångar
Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan koncernens framtida bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 1 forts.

Leasing
De viktigaste bedömningarna för leasing gäller fastställandet av om ett kontrakt innehåller en lease, leasingperioden och diskonteringsräntan. När det gäller leasingperioden innehåller en majoritet av leasingavtalen i Tele2 optioner antingen om att förlänga eller säga upp avtalet. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar Tele2 alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte utnyttja en option att avsluta avtalet. Ekonomiska incitament omfattar till exempel strategiska planer, bedömning av framtida teknikförändringar, ursprunglig investering och övervägande av kostnader för att hitta och flytta till en ny plats, eventuella kostnader Tele2 kan debiteras för att säga upp avtalet och tidigare praxis avseende den period under vilken Tele2 normalt har använt särskilda typer av tillgångar (leasade eller ägda) och ekonomiska skäl för detta. Diskonteringsräntan fastställs utifrån en uppskattning av den marginella låneräntan för aktuell leasingperiod och valutan. Se vidare not 29.

Värdering av uppskjutna skattefordringar och osäkra skattepositioner
Uppskjuten skatt beräknas med hänsyn till temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del det bedöms sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar avseende poster relaterat till uppskjutna skattefordringar och osäkra skattepositioner. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller tolkningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklarationer. Se vidare not 10.

Avsättningar för tvister och skadestånd
Tele2 är part i ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning av det mest sannolika utfallet, och redovisning sker i överensstämmelse med detta, se vidare not 25 och not 28.

Värdering av kundfordringar
Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baserar sig på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge, se not 19.

När fordringar för såld utrustning är fakturerad omklassificeras den till kundfordringar.

Övrig information
Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917, är ett aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets huvudkontor (telefon +46 8 5620 0060) är beläget på Torshamnsgatan 17 i Kista, P.O. Box 462, 164 94 Kista, Stockholms län, Sverige. Årsredovisningen, inklusive tillhörande noter, godkändes av styrelsen för utfärdande den 30 mars 2023. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 15 maj 2023.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Tele2s finansiering och finansiella risker hanteras under styrelsens kontroll och övervakande. Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till koncernens Corporate Affair-funktion. Denna funktion är ansvarig för de risker som koncernen utsätts för såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Syftet är att analysera och kontrollera riskerna inom ramen för gällande policy och riktlinjer samt hantera finansiella kostnader som uppstår på ett optimalt sätt. Riskerna övervakas, hanteras och rapporteras på löpande basis.

Finansiella tillgångar i Tele2 består främst av fordringar på slutkunder, andra operatörer och återförsäljare samt likvida medel. Tele2s finansiella skulder består till stor del av lån, obligationer, leasing- samt leverantörsskulder. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

Miljoner SEK	31 dec, 2022					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen					
	Derivat instrument (nivå 2)	Övriga instrument (nivå 3)	Tillgångar till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder till upp-lupet anskaff-ningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	–	1[1]	750	–	751	751
Kundfordringar	–	–	1 986	–	1 986	1 986
Övriga kortfristiga fordringar	401[3]	–	1 929	–	2 330	2 330
Likvida medel	–	–	1 116	–	1 116	1 116
Tillgångar som innehas för försäljning	–	54[2]	–	–	54	54
Summa finansiella tillgångar	**401**	**55**	**5 939**	**–**	**6 395**	**6 395**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	26 630	26 630	25 350
Övriga räntebärande skulder	331[3]	–	–	5 821	6 152	6 142
Leverantörsskulder	–	–	–	2 165	2 165	2 165
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	592	592	592
Summa finansiella skulder	**331**	**–**	**–**	**35 208**	**35 539**	**34 249**

Miljoner SEK	31 dec, 2021					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen					
	Derivat instrument (nivå 2)	Övriga instrument (nivå 3)	Tillgångar till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder till upp-lupet anskaff-ningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	–	91[1]	643	–	652	652
Kundfordringar	–	–	1 796	–	1 796	1 796
Övriga kortfristiga fordringar	275[3]	–	1 357	–	1 631	1 631
Likvida medel	–	–	880	–	880	880
Tillgångar som innehas för försäljning	–	92[2]	–	–	92	92
Summa finansiella tillgångar	**275**	**101**	**4 675**	**–**	**5 051**	**5 051**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	25 173	25 173	25 752
Övriga räntebärande skulder	21[3]	–	–	5 643	5 664	5 667
Leverantörsskulder	–	–	–	2 007	2 007	2 007
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	616	616	616
Skulder direkt associerade med tillgångar klassificerade som innehas för försäljning	–	16	–	–	16	16
Summa finansiella skulder	**21**	**16**	**–**	**33 438**	**33 476**	**34 058**

Vid bestämmande av verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har följande nivåer, enligt IFRS 13, och data använts:

1) Nivå 3: vid första redovisningstillfället bestämda att värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Modeller för diskontering av framtida kassaflöden används för att uppskatta deras verkliga värde.
2) Nivå 3: tillgångar som innehas för försäljning består av tilläggsköpeskilling Tele2 Tyskland. Verkligt värde fastställdes utifrån diskonterade framtida kassaflöden baserade på antaganden som beskrivits i not 33.
3) Nivå 2: officiell marknadsdata avseende ränte- och valutakurser används i diskonterade kassaflödesmodeller baserade på kontraktsenliga kassaflöden för att bestämma verkligt värde för ränte-, verkligt värde- och valutaderivatinstrument, lån med fast ränta och övriga räntebärande långfristiga skulder värderade initialt till verkligt värde med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 2 forts.

Förändring i finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3 framgår nedan.

Miljoner SEK	31 dec, 2022		31 dec, 2021	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Per 1 januari	**101**	**-16**	**149**	**–**
Tilläggsköpeskilling Tele2 Tyskland[1]	-37	–	-48	–
Övriga förändringar	-8	16	0	-16[1]
I slutet av året	**55**	**–**	**101**	**-16**

[1] Redovisas som avvecklad verksamhet, se not 33.

Kundfordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort löptid varför en diskontering av kassaflödena därmed inte leder till några väsentliga skillnader mellan verkligt värde och bokfört värde.

Under året har inga överföringar skett mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga väsentliga förändringar har skett i värderingstekniker, indata eller antaganden.

Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, inklusive tillgångar och skulder knutna till tillgångar till försäljning, uppgick till 773 (–138) miljoner kronor, varav lånefordringar och kundfordringar uppgick till -121 (–161) miljoner kronor, derivatinstrument till 894 (23) miljoner kronor .

Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Det innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. Värdet på redovisade derivat per 31 december 2022 uppgick på tillgångssidan till 401 (275) miljoner kronor, varav 134 (143) miljoner kronor är avsedda för säkringsredovisning, och på skuldsidan till 331 (21) miljoner kronor, varav 331 (-) miljoner kronor är avsedda för säkringsredovisning.

Kapitalstruktur

Tele2s syn på bolagets kapitalstruktur (eget kapital och nettoskuldsättning) tar hänsyn till flertalet faktorer av vilka huvudfaktorerna anges nedan.

Bolagets styrelse har antagit ett skuldsättningsmål och ramverk för utdelning och aktieåterköp enligt följande:

- Tele2 kommer att eftersträva en ekonomisk nettoskuldsättning/underliggande EBITDAaL i intervallet 2,5–3,0x och att bibehålla en kreditprofil som överensstämmer med kreditbetyget "investment grade"
- Tele2s policy syftar till att bibehålla skuldsättningsmålet genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:
  - En ordinarie utdelning på minst 80 procent av fritt kassaflöde till eget kapital och
  - Extrautdelningar och/eller återköp av aktier, baserat på kvarvarande fritt kassaflöde till eget kapital, intäkter från försäljning av tillgångar och belåning av underliggande EBITDAaL-tillväxt

Tele2 kommer kontinuerligt att diversifiera sin finansiering både vad gäller löptider och finansieringskällor. En stabil finansiell situation är viktigt för att minimera refinansieringsrisken. Tele2s styrelse ser över bolagets kapitalstruktur årligen samt vid behov.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar kan få en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Generellt valutasäkrar koncernen inte transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen relaterad till vissa nettoinvesteringar i utländska verksamheter säkras genom upptagande av lån eller ingående av derivattransaktioner i de berörda valutorna i de fall det anses lämpligt. Säkringarna avseende nettoinvesteringar i utländska verksamheter var 100 procent effektiva 2021 och 2022 varför ingen ineffektivitet redovisats i resultaträkningen. Belopp avseende säkring av nettoinvestering uppgår i säkringsreserven i eget kapital till -484 (–326) miljoner kronor. Per 31 december 2022 hade koncernen även utestående valutaderivat i form av ekonomisk säkring av lån i EUR uppgående till EUR 1 184 (1 197) miljoner. Derivaten avser säkring av monetära poster varför säkringsredovisning ej tillämpas. Redovisat verkligt värde på derivaten uppgick netto till 265 (85) miljoner kronor.

Upplåningen, efter beaktande av valutaderivat, bärs i följande valutor (motsvarande SEK belopp):

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
SEK[1]	24 331	22 803
EUR[1]	2 299	2 370
Summa upplåning	**26 630**	**25 173**

[1] Inklusive justering för valutaderivat avsedda för minimering av exponering EUR till SEK med 13 176 (12 242) miljoner kronor

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 2 forts.

Koncernens balans- och resultaträkning påverkas av omräkningsexponering när dotterföretagens valuta fluktuerar gentemot svenska kronan. Nettoomsättning och rörelseresultat fördelas på nedanstående valutor.

Miljoner SEK	Nettoomsättning			
	2022		2021	
SEK	22 103	79%	21 513	80%
EUR	5 999	21%	5 277	20%
Summa	**28 102**	**100%**	**26 789**	**100%**

Miljoner SEK	Rörelseresultat			
	2022		2021	
SEK	4 933	75%	3 480	73%
EUR	1 663	25%	1 307	27%
Summa	**6 596**	**100%**	**4 787**	**100%**

Fem procents valutafluktuation av euron mot svenska kronan skulle ha en omräkningseffekt på koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultatet på årsbasis med +/- 300 (264) miljoner kronor respektive +/- 83 (65) miljoner kronor.

Valutakursdifferenser som uppkommer i verksamheten redovisas över resultaträkningen och uppgår till följande belopp.

Miljoner SEK	2022	2021
Övriga rörelseintäkter	62	31
Övriga rörelsekostnader	-80	-34
Övriga finansiella poster	-94	-34
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	**-112**	**-37**

Koncernens totala nettotillgångar per 31 december 2022 om 23 683 (31 142) miljoner kronor fördelade sig per valuta i miljoner kronor enligt följande (inklusive lån och valutaderivat).

Miljoner SEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
SEK	20 676	18 726
EUR[1]	3 007	12 416
Summa	**23 683**	**31 142**

[1] Lån utlärdade i EUR avsedda för säkring av nettoinvestering ingår med 3 617 (3 324) miljoner kronor.

Fem procents valutafluktuation mot svenska kronan skulle påverkat koncernens totala nettotillgångar med 150 (621) miljoner kronor. En stärkning av SEK gentemot andra valutor skulle påverka netto-tillgångarna negativt.

Ränterisk

Tele2 är exponerad mot fluktuationer i räntan. Detta då koncernen har upplåning med både fast och rörlig ränta. Risken hanteras genom att upprätthålla en ändamålsenlig mix av fast och rörlig upplåning samt genom upptagande av räntederivat. Risken övervakas och utvärderas kontinuerligt så att den uppfyller durationsstrategin på det mest kostnadseffektiva sättet.

Tele2 är exponerad mot följande referensräntor inom ramen för sina säkringsredovisningsrelationer som är påverkade av referensräntereformen: EURIBOR och STIBOR (tillsammans IBORs). Som angivet nedan, så inkluderar de säkrade posterna emitterad EUR-skuld med fast ränta samt emitterad SEK-skuld med rörlig ränta. Tele2 bevakar noggrant marknaden samt kommunikationen från flera arbetsgrupper som arbetar med övergången till nya referensräntor. Detta inkluderar uttalande gjorda av ansvariga myndigheter. Som svar på reformen har koncernen startat ett IBOR-initiativ. Syftet med initiativet är att förstå var i organisationen det finns exponeringar mot IBORs samt att förbereda och leverera en plan för säkerställandet av en smidig övergång till alternativa referensräntor. Koncernens målsättning är att ha färdigställt en sådan plan till halvårsskiftet 2023. Inget av koncernens finansiella kontrakt som är exponerade mot EURIBOR eller STIBOR inkluderar adekvata och robusta reservrutiner för att hantera ett avslut av de använda referensräntorna. Olika arbetsgrupper i branschen arbetar på reservrutiner för olika instrument och IBORs som Tele2 bevakar och kommer att överväga att implementera när det anses lämpligt. Den 23 oktober 2020 offentliggjorde International Swaps and Derivatives Association (ISDA) sitt protokoll för reservrutiner som påverkar Tele2s derivat. Tele2 har påbörjat diskussioner med sina relationsbanker med ambitionen att implementera dessa rutiner i sina ISDA-avtal.

Räntebärande finansiella skulder som var exponerade för ränteförändringar under de närmaste 12 månaderna, dvs kort räntebindning, uppgick till 12 216 (10 024) miljoner kronor i redovisat värde, motsvarande 37 (33) procent av utestående skuld vid årets slut. Beräknat på rörliga räntebärande skulder per 31 december 2022 och under antagande att skulder med kort räntebindning omsattes per den 1 januari 2022 till 1 procent högre ränta och att räntan sedan var konstant under 12 månader, skulle detta medföra en ytterligare räntekostnad för 2022 om 122 (100) miljoner kronor, med en effekt på resultatet efter skatt på 97 (79) miljoner kronor och övrig totalresultat positivt med 30 (42) miljoner kronor för 2022. Se vidare not 24.

Kapitalbeloppet på utestående räntederivat per 31 december 2022 uppgår till 1,0 (1,0) miljarder kronor med omvandling av rörlig ränta till fast ränta samt EUR 250 miljoner, motsvarande 2,8 miljarder kronor, med omvandling av fast ränta till rörlig. Kassaflödena relaterat till utestående räntederivat förväntas uppstå och påverka resultaträkningen successivt under återstående löptid för ränteswapparna. Koncernen kommer reglera skillnaden mellan fast och rörlig ränta netto.

Utestående räntederivatinstrument avsedda för kassaflödes- respektive verkligt värdesäkring framgår nedan.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 2 forts.

Säkringsinstrument

	Genomsnittlig kontrakterad fast ränta %		Nominellt kapitalbelopp i valuta miljoner		Förändring i verkligt värde pga ineffektiv säkring miljoner SEK		Verkligt värde tillgångar (skulder) miljoner SEK	
	31 dec, 2022	31 dec, 2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021	2022	2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Kassaflödessäkringar (SEK)								
Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller rörlig- och betalar fast ränta								
Inom 1 år	—	—	—	—	—	-2	—	—
Inom 1 till 2 år	—	—	—	—	—	—	—	—
Inom 2 till 3 år	0,21	0,21	1 000	1 000	—	-0	134	32
Summa kassaflödessäkringar			**1 000**	**1 000**	**—**	**-3**	**134**	**32**
Verkligt värdesäkringar (EUR)								
Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller fast- och betalar rörlig ränta								
Efter 5 år	2,13	2,13	250	250	-1	1	-330	111
Summa verkligt värdesäkringar			**250**	**250**	**-1**	**1**	**-330**	**111**
Totalt utestående räntederivat					**-1**	**-2**	**-196**	**143**

Säkrad post

Miljoner SEK	Förändring i värde använt för beräkning av ineffektivitet		Utgående balans för kassaflödessäkringsreserv för fortsatt säkringsredovisning	
	2022	2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Rörlig ränta lån				
Kassaflödessäkringar (SEK)	103	34	134	32
Fast ränta lån				
Verkligt värdesäkringar (EUR)	-441	-105	—	—

Likviditetsrisk

Koncernens överskottslikvidet placeras kortsiktigt eller används för amortering av lån. Likviditetsreserver består av tillgängliga likvida medel, outnyttjade avtalade kreditfaciliteter och avtalade checkräkningskrediter. Vid utgången av 2022 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 9,7 (9,5) miljarder kronor, se vidare not 22.

Tele2 Sverige överlåter rätten till betalning av vissa operativa fordringar till finansinstitut. Under året har rätten till betalning utan regressrätt eller återstående kreditexponering för Tele2 överförts till tredje part för motsvarande 2 549 (2 586) miljoner kronor vilket resulterat i en positiv effekt på kassaflödet.

En ny revolverande hållbarhetslänkad kreditfacilitet om 700 miljoner EUR tecknades i December 2022, med en grupp av åtta relationsbanker. Faciliteten har en initial löptid om 5 år och inkluderar två stycken ettåriga förlängningsoptioner. Faciliteten var outnyttjad per den 31 december 2022.

Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program om 5 miljarder EUR utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Per 31 december 2022 uppgick under programmet utgivna obligationer till 22 475 (21 326) miljoner kronor. Se vidare not 24.

Odiskonterade, kontrakterade åtaganden framgår nedan. Kontrakterade förfallodagar baseras på det tidigaste datum när koncernen förväntas vara tvungen att betala.

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Finansiella skulder[1)]	24, 29	7 541	14 046	6 806	9 543	37 936
Åtaganden, övrigt	28	3 495	2 639	66	—	6 200
Summa kontrakterade åtaganden		**11 036**	**16 685**	**6 872**	**9 543**	**44 136**

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Finansiella skulder[1)]	24, 29	6 994	11 292	5 863	10 977	35 127
Åtaganden, övrigt	28	1 268	978	90	78	2 414
Summa kontrakterade åtaganden		**8 262**	**12 270**	**5 954**	**11 055**	**37 541**

[1)] Inklusive framtida räntebetalningar. Inom 1 år inkluderar derivat om 331 (22) miljoner kronor.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 2 forts.

Kreditrisk

Tele2s kreditrisk är primärt hänförlig till kundfordringar, fordringar relaterade till såld utrustning (mobiltelefoner), likvida medel samt positiva marknadsvärderingar på finansiella derivat som inte inkluderas under CSA-avtal. Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar och fordringar relaterade till såld utrustning. Då kundstocken är mycket differentierad och omfattar både privatpersoner och företag, är exponeringen och därmed kreditrisken som helhet begränsad. Bolag inom koncernen kan vid enstaka tillfällen eller löpande sälja förfallna fordringar till inkassobolag om det anses fördelaktigt. Koncernen gör reserveringar för förväntade kundförluster, se not 19.

Den maximala kreditexponeringen för kundfordringar uppgår till 1 986 (1 796) miljoner kronor och för fordringar relaterade till såld utrustning till 1 790 (1 502) miljoner kronor.

Kreditrisken för likvida medel och finansiella derivat är begränsad eftersom motparten består av banker som värderats högt kreditmässigt av internationella kreditvärderingsinstitut. Koncernen har ingått ISDA-avtal rörande derivatkontrakt med samtliga motpartsbanker som ingår i derivataffärer med koncernen. Enligt villkoren i dessa avtal kan nettopositionen på skuld/fordran till en motpart i samma valuta endast kvittas när vissa kredithändelser inträffar såsom fallissemang och alla relevanta arrangemang avslutas. Eftersom Tele2 för närvarande inte har lagstadgad rätt att kvitta, har dessa belopp inte nettoredovisats i balansräkningen. I vissa fall har även Credit Support Annex (CSA) ingåtts med motpartsbanker. Under CSA-avtal kommer parterna överens om att utbyta kollateral motsvarande marknadsvärdet av utestående derivat. Fordringar mot kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2022 till 156 (-183) miljoner kronor. Maximal kreditexponering för likvida medel uppgick till 1 116 (880) miljoner kronor och för derivat till 0 (1) miljoner kronor.

NOT 3 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning per segment

Miljoner SEK	2022	2021
Sverige	22 112	21 522
Litauen	3 483	3 028
Lettland	1 713	1 508
Estland	911	850
Summa inklusive internförsäljning	**28 219**	**26 908**
Intern försäljning, elimnering	-116	-119
Summa	**28 102**	**26 789**

Intern försäljning

Miljoner SEK	2022	2021
Sverige	9	10
Litauen	61	60
Lettland	37	39
Estland	9	10
Summa	**116**	**119**

Nettoomsättning per valuta framgår av not 2.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 3 forts.

Nettoomsättning indelat i kategorier

Tele2 delar in nettoomsättningen i följande huvudkategorier.

Miljoner SEK	2022	2021
Konsumentsegmentet		
Tjänsteintäkter från slutkund	12 252	12 229
Operatörsintäkter	763	733
Försäljning av utrustning	1 880	1 901
Intern försäljning	0	1
Summa	**14 895**	**14 864**
Företagssegmentet		
Tjänsteintäkter från slutkund	3 977	3 836
Operatörsintäkter	100	97
Försäljning av utrustning	2 016	1 664
Intern försäljning	3	3
Summa	**6 096**	**5 600**
Sverige Wholesale		
Operatörsintäkter	1 115	1 052
Intern försäljning	5	6
Summa	**1 121**	**1 058**
Litauen		
Tjänsteintäkter från slutkund	2 113	1 779
Operatörsintäkter	205	220
Försäljning av utrustning	1 104	968
Intern försäljning	61	60
Summa	**3 483**	**3 028**
Lettland		
Tjänsteintäkter från slutkund	1 142	959
Operatörsintäkter	143	166
Försäljning av utrustning	391	344
Intern försäljning	37	39
Summa	**1 713**	**1 508**
Estland		
Tjänsteintäkter från slutkund	612	546
Operatörsintäkter	90	99
Försäljning av utrustning	200	194
Intern försäljning	9	10
Summa	**911**	**850**
Intern försäljning, elimination	-116	-119
KVARVARANDE VERKSAMHETER		
Tjänsteintäkter från slutkund	**20 097**	**19 349**
Operatörsintäkter	**2 416**	**2 368**
Försäljning av utrustning	**5 590**	**5 072**
SUMMA	**28 102**	**26 789**

Återstående långfristiga ouppfyllda avtal med kunder

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Utestående belopp hänförliga till bindande avtal med kunder vilka är (delvis) ouppfyllda	4 306	4 226

Per 31 december 2022 hade Tele2 bindande avtal med kunder med en löptid upp till 120 (120) månader, vilket resulterade i delvis ouppfyllda prestationsåtagande vid årsskiftet. Ledningen förväntar sig att 49 (50) procent av transaktionspriset som fördelats till delvis ouppfyllda avtal per 31 december 2022 kommer att redovisas som en intäkt under 2023 (2022). Återstående 32 (34) procent förväntas redovisas som en intäkt under 2024 (2023) och 19 (16) procent under 2025–2033 (2024–2032).

All användarbaserad intäkt är exkluderad från denna upplysning då intäkten inte är fastställd i ett kontrakt. Tele2 exkluderar intäkter från kontrakt med en kvarstående kontraktsperiod på 12 månader eller kortare. Då Tele2 inte inkluderar samtliga kontrakt samt främst har uppsägningsbara kontrakt, utgör inte beloppet för utestående ouppfyllda prestationsåtaganden totalt förväntande intäkter under kommande perioder.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s Group Leadership Team. För ytterligare information se vidare avsnitt segmentrapportering i not 1.

Miljoner SEK	2022					
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Intern-eliminering	Totalt
Resultaträkning						
Externt	22 103	3 422	1 676	902		**28 102**
Internt	9	61	37	9	-116	
Nettoomsättning	**22 112**	**3 483**	**1 713**	**911**	**-116**	**28 102**
Underliggande EBITDAaL	**7 890**	**1 307**	**668**	**196**		**10 060**
Återföring leasingavskrivningar och ränte	1 137	80	49	70		**1 335**
Underliggande EBITDA	**9 026**	**1 386**	**717**	**266**		**11 395**
Förvärvskostnader						**0**
Omstruktureringskostnader						**-198**
Avyttring av anläggningstillgångar						**-55**
Övriga jämförelsestörande poster						**-41**
Jämförelsestörande poster						**-294**
EBITDA						**11 101**
Avskrivningar						**-6 176**
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures						**1 672**
Rörelseresultat						**6 596**
Räntеintäkter						**33**
Räntekostnader						**-611**
Övriga finansiella poster						**-111**
Inkomstskatt						**-694**
Årets resultat från kvarvarande verksamheter						**5 213**
Övrig information						
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	2 689	295	182	175		**3 341**
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	1 217	85	42	26		**1 370**

Miljoner SEK	2021					
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Intern-eliminering	Totalt
Resultaträkning						
Externt	21 513	2 968	1 469	840		**26 789**
Internt	10	60	39	10	-119	
Nettoomsättning	**21 522**	**3 028**	**1 508**	**850**	**-119**	**26 789**
Underliggande EBITDAaL	**7 756**	**1 112**	**592**	**179**		**9 639**
Återföring leasingavskrivningar och ränte	1 083	69	45	63		**1 260**
Underliggande EBITDA	**8 839**	**1 181**	**637**	**242**		**10 900**
Förvärvskostnader						**-11**
Omstruktureringskostnader						**-251**
Avyttring av anläggningstillgångar						**-40**
Övriga jämförelsestörande poster						**-80**
Jämförelsestörande poster						**-382**
EBITDA						**10 517**
Avskrivningar						**-5 952**
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures						**221**
Rörelseresultat						**4 787**
Räntеintäkter						**18**
Räntekostnader						**-458**
Övriga finansiella poster						**-40**
Inkomstskatt						**-347**
Årets resultat från kvarvarande verksamheter						**3 960**
Övrig information						
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	3 106	175	127	105		**3 513**
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	1 073	134	49	50		**1 306**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 4 forts.

Förvärvskostnader

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2022	2021
Samägda nätverksföretag, Baltikum	—	-11
Övrigt	—	-0
Förvärvskostnader[1)]	**0**	**-11**

1) Rapporteras som övriga rörelsekostnader

Omstruktureringskostnader

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2022	2021
Uppsägningskostnader	-58	-114
Övriga personal- och konsultkostnader	-35	-81
Uppsägning av personal och andra kostnader	-105	-57
Omstruktureringskostnader	**-198**	**-251**
Består av:		
- Kostnad för sålda tjänster	-36	-46
- Försäljningskostnader	-59	-105
- Administrationskostnader	-103	-100

Omstruktureringskostnaderna är helt relaterade till det pågående omstruktureringsprogrammet i Sverige.

Avyttring av anläggningstillgångar

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2022	2021
Nedstängning av projekt och system	-12	-42
Avyttring av nätverksutrustning	-36	—
Övrigt	-7	1
Avyttring av anläggningstillgångar[2)]	**-55**	**-40**

2) Rapporteras som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

För ytterligare information kring de återförda omräkningsdifferenserna, se not 6.

Övriga jämförelsestörande poster

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2022	2021
Avgift uppsägning av kontrakt	—	-20
Avsättningar för juridisk tvist	-18	-20
Lagerjustering, Sverige	-13	-32
Värdejustering föråldrade kontantkort	9	—
Avstämning av historiska roamingrabatter	-20	—
Övrigt	2	-8
Summa	**-41**	**-80**
Består av:		
- Kostnader för sålda tjänster	-35	-20
- Försäljningskostnader	-17	-40
- Administrationskostnader	3	-20
- Övriga rörelseintäkter	9	—

Under 2022 avser övriga jämförelsestörande poster främst två engångsposter som påverkar resultaträkningen negativt; en engångskostnad för en uppgörelse med en av våra leverantörer i samband med omtvistad nätverksutrustning som mottogs 2020 vilket leder till en engångskostnad på 18 miljoner kronor och en överenskommelse för rabatter i internationell roaming från 2018 som leder till en engångskostnad på 20 miljoner kronor.

Anläggningstillgångar

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Sverige	53 219	54 923
Litauen	2 375	2 011
Lettland	2 268	2 131
Estland	1 198	1 101
Summa anläggningstillgångar	**59 060**	**60 167**

Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Dessa tillgångar innefattar anläggningstillgångar förutom finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Miljoner SEK	2022	2021
Per funktion		
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-4 872	-4 696
Försäljningskostnader	-322	-313
Administrationskostnader	-982	-942
Summa avskrivningar	**-6 176**	**-5 952**
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	0	—
Summa nedskrivningar	**0**	**—**
Summa av- och nedskrivningar	**-6 176**	**-5 952**

Miljoner SEK	2022	2021
Per tillgångstyp		
Avskrivning förvärvade övervärden	-1 719	-1 561
Avskrivning övriga tillgångar	-3 221	-3 194
Summa av- och nedskrivningar, immateriella och materiella tillgångar	**-4 940**	**-4 755**
Avskrivning nyttjanderättstillgångar (leasing)	-1 236	-1 197
Nedskrivning nyttjanderättstillgångar (leasing)	0	—
Summa av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar (leasing)	**-1 236**	**-1 197**
Summa av-och nedskrivningar	**-6 176**	**-5 952**

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Miljoner SEK	2022	2021
Försäljning till samägda företag	105	70
Återförda omräkningsdifferenser	-0	—
Valutakursvinster från rörelsen	62	31
Försäljning av anläggningstillgångar	0	—
Servicekontrakt för sålda verksamheter	100	115
Övriga intäkter	16	5
Summa övriga rörelseintäkter	**283**	**221**

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Miljoner SEK	2022	2021
Valutakursförluster från rörelsen	-80	-34
Förvärvskostnader (not 4)	-0	-11
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar (not 4)	-55	-41
Servicekontrakt för sålda verksamheter	-25	-43
Övriga kostnader	-3	-0
Summa övriga rörelsekostnader	**-163**	**-130**

NOT 8 RÄNTEINTÄKTER

Miljoner SEK	2022	2021
Räntor, dröjsmålsräntor	12	10
Räntor, övriga fordringar	22	8
Summa ränteintäkter	**33**	**18**

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter på nedskrivna finansiella tillgångar, såsom kundfordringar, uppgår till oväsentliga belopp.

NOT 9 RÄNTEKOSTNADER

Miljoner SEK	2022	2021
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-480	-400
Räntor, leasing (not 29)	-94	-63
Räntor, övriga räntebärande skulder	-24	-1
Räntor, dröjsmålsräntor	-13	6
Summa räntekostnader	**-611**	**-458**

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella instrument, vilka inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen, förutom räntekostnader relaterade till derivat uppgående till 27 (30) miljoner kronor.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 10 SKATTER

Skattekostnad/intäkt

Miljoner SEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad på resultat från innevarande år	-946	-910
Aktuell skattekostnad/-intäkt på resultat från tidigare år	-9	425
Aktuell skattekostnad	**-955**	**-485**
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt	261	138
Summa skatt på årets resultat	**-694**	**-347**

Effektiv skattesats

Skillnad mellan redovisad skattekostnad för koncernen och skattekostnad baserad på viktad gällande skattesats i respektive land består av nedanstående poster.

Miljoner SEK	2022		2021	
Resultat före skatt	6 907		4 307	
Teoretisk skattekostnad/-intäkt				
Teoretisk skatt enligt gällande skattesats i respektive land	-1 152	-19,5%	-839	-19,5%
Skatteeffekt av				
Resultat från intresseföretag	21	0,4%	56	1,3%
Resultat från försäljning av aktier	346	5,9%	—	—
Justering av tidigare års värderade skatteskulder	10	0,2%	425	9,9%
Skattelättnader på investeringar i CAPEX	94	1,6%	23	0,5%
Övriga ej avdragsgilla poster	-13	-0,2%	-13	-0,3%
Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats	**-694**	**-11,8%**	**-347**	**-8,1%**

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld är hänförliga till följande poster.

Miljoner SEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Outnyttjade underskottsavdrag	19	29
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	53	49
Fordringar	17	20
Skulder	42	43
Pensioner	22	70
Summa uppskjuten skattefordran	**153**	**210**
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	-72	-47
Summa uppskjuten skattefordran enligt balansräkningen	**81**	**164**
Immateriella anläggningstillgångar	-2 074	-2 418
Materiella anläggningstillgångar	-483	-567
Periodiseringsfond	-1 035	-916
Skulder	-285	-266
Summa uppskjuten skatteskuld	**-3 879**	**-4 167**
Nettning mot uppskjuten skattefordran	72	47
Summa uppskjuten skatteskuld enligt balansräkningen	**-3 807**	**-4 120**
Netto uppskjuten skattefordran och skatteskuld	**-3 725**	**-3 957**

Av de uppskjutna skatteskulderna är -2 203 (–2 578) miljoner kronor relaterade till övervärden från förvärv. Årets förändring av uppskjuten skattefordran och -skuld redovisas nedan.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 10 forts.

Miljoner SEK	2022			
	Förlustavdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	Totalt
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	**29**	**135**	**-4 120**	**-3 957**
Nettning mot uppskjuten skatteskuld, ingående balans	—	47	-47	—
Redovisat i resultaträkningen	-10	-16	287	261
Redovisat i övrigt totalresultat	—	-39	20	-19
Redovisat i eget kapital	—	8	2	10
Valutakursdifferenser	—	0	-21	-21
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	—	-72	72	—
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	**19**	**63**	**-3 807**	**-3 725**

Miljoner SEK	2021			
	Förlust-avdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	Totalt
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	**38**	**207**	**-4 311**	**-4 066**
Nettning mot uppskjuten skatteskuld, ingående balans	—	47	-47	—
Redovisat i resultaträkningen	-9	-49	196	138
Redovisat i övrigt totalresultat	—	-30	—	-30
Redovisat i eget kapital	—	7	—	7
Valutakursdifferenser	—	0	-6	-6
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	—	-47	47	—
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	**29**	**135**	**-4 120**	**-3 957**

Underskottsavdrag

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2022 till 5 037 (4 285) miljoner kronor, varav 91 (139) miljoner kronor, för vilka uppskjuten skattefordran redovisades och resterande del, 4 947 (4 146) miljoner kronor, värderades inte. Den del som inte värderas härrör primärt från vårt bolag i Luxemburg, där ingen operationell verksamhet drivs för närvarande. Totala underskottsavdragen förfaller enligt nedan.

Miljoner SEK	Värderades		Värderades ej		Summa	
	31 dec, 2022	31 dec, 2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Löper utan begränsning i tiden	91	139	4 947	4 146	5 037	4 285
Summa samlade underskottsavdrag	**91**	**139**	**4 947**	**4 146**	**5 037**	**4 285**

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Bolag som redovisade vinster i år och föregående år	81	164
Summa uppskjuten skattefordran	**81**	**164**

Uppskjuten skattefordran redovisades för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del övertygande faktorer fanns att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Skattetvister

Skatteverket nekade i mars 2019 Tele2 avdrag för en valutakursförlust relaterad till en konvertering av ett aktieägarlån från USD till Kazakisk Tenge i samband med bildandet av Tele2s tidigare samägda bolag i Kazakstan. Tele2 överklagade beslutet och har slutligen i november 2022 vunnit full framgång med sitt överklagande i kammarrätten. Domen har vunnit laga kraft och Tele2 har beslutat att upplösa den tidigare gjorda avsättningen om sammanlagt 363 miljoner kronor.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2022						
	Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser inklusive frekvenser	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början	**13 167**	**3 442**	**10 166**	**758**	**27 533**	**30 360**	**57 893**
Investeringar	0	141	—	823	964	—	**964**
Avyttringar	-374	-33	-68	-24	-499	—	**-499**
Omklassificeringar	860	109	—	-927	43	—	**43**
Valutakursdifferenser	21	51	6	3	81	267	**349**
Summa anskaffningskostnad	**13 674**	**3 710**	**10 104**	**633**	**28 121**	**30 627**	**58 749**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**-6 018**	**-1 820**	**-3 619**	**—**	**-11 457**	**-0**	**-11 458**
Avskrivningar	-1 745	-244	-988	—	-2 977	-0	**-2 977**
Avyttringar	371	29	68	—	468	—	**468**
Valutakursdifferenser	-12	-31	-6	—	-50	0	**-50**
Summa ackumulerade avskrivningar	**-7 404**	**-2 067**	**-4 545**	**—**	**-14 016**	**-0**	**-14 016**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**-269**	**—**	**-1**	**—**	**-270**	**-664**	**-934**
Valutakursdifferenser	—	—	—	—	—	-58	**-58**
Summa ackumulerade nedskrivningar	**-269**	**—**	**-1**	**—**	**-270**	**-722**	**-992**
Summa immateriella anläggningstillgångar	**6 001**	**1 643**	**5 558**	**633**	**13 835**	**29 905**	**43 740**

Av 2022 års investeringar i immateriella tillgångar utgör internt utvecklade 468 (602) miljoner kronor. Internt utvecklade immateriella tillgångar och pågående nyanläggningar består främst av intern IT-utveckling och programvaror.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 11 forts.

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021						
		Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser inklusive frekvenser	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början		12 421	3 069	10 164	684	26 338	30 304	56 641
Investeringar		5	333	—	989	1 327	—	1 327
Avyttringar		-136	-22	—	-20	-177	—	-177
Omklassificeringar		874	52	—	-895	31	—	31
Valutakursdifferenser		3	10	1	0	14	56	71
Summa anskaffningskostnad		13 167	3 442	10 166	758	27 533	30 360	57 893
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		-4 572	-1 596	-2 630	—	-8 799	-0	-8 799
Avskrivningar		-1 558	-238	-988	—	-2 784	-0	-2 784
Avyttringar		114	20	—	—	134	—	134
Valutakursdifferenser		-2	-6	-1	—	-9	—	-9
Summa ackumulerade avskrivningar		-6 018	-1 820	-3 619	—	-11 457	-0	-11 458
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		-269	—	-1	—	-270	-652	-922
Valutakursdifferenser		—	—	—	—	—	-12	-12
Summa ackumulerade nedskrivningar		-269	—	-1	—	-270	-664	-934
Summa immateriella anläggningstillgångar		6 880	1 622	6 546	758	15 806	29 695	45 501

Goodwill

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar, exempelvis i form av synergier, som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är på operativ segmentsnivå.

Kassagenererande enheter och operativa segment Miljoner SEK	Goodwill	
	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Sverige	27 315	27 315
Litauen	940	864
Lettland	1 347	1 238
Estland	303	278
Summa	**29 905**	**29 695**

Nedskrivningsprövning av goodwill

Tele2 testar årligen om det finns nedskrivningsbehov avseende goodwill (och om tillämpligt andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder) genom att jämföra återvinningsvärde med redovisat värde för de kassagenererande enheter som dessa tillgångar är allokerade till. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Återvinningsvärdet för alla kassagenererande enheter har beräknats baserat på beräknat nyttjandevärde. Huvudantaganden vid beräkning av nyttjandevärdena är tillväxttakter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Förväntad tillväxttakt, vinstmarginal och investeringsnivå baseras på branschdata samt ledningens bedömning av marknadsspecifika risker och möjligheter, inklusive förväntad förändring i konkurrens. Tele2s affärsmodell och den regulatoriska miljön. Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntesatser och specifika riskfaktorer i respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan efter skatt varierar mellan 8 och 11 (7 och 9) procent. Tele2 beräknar framtida kassaflöden baserat på den senaste treårsplanen. För perioden efter detta antas en årlig tillväxt om 0 till 2 (0 till 2) procent, vilket varken överstiger genomsnittlig långsiktig tillväxt för branschen som helhet eller förväntad BNP-tillväxt på respektive marknad.

Under 2022 har vi beaktat den utmanande makroekonomiska situationen, inklusive stigande räntenivåer, samt det osäkra geopolitiska klimatet. Stigande energikostnader, inflationstryck och förändringar i valutakurser har en negativ effekt på verksamheten. Tele2 har emellertid en robust affärsmodell, då vi erbjuder tjänster som är högt värderade och prioriterade av våra kunder. Utöver det så är segmenten förhållandevis försiktigt värderade i vår balansräkning och vår känslighetsanalys visar att inga förändringar inom rimlighetens gräns i väsentliga variabler skulle leda till nedskrivning. Slutsatsen är således att ingen nedskrivning av goodwill är nödvändig.

Nyttjandevärdesberäkningarna är baserade på nedanstående antaganden per operativt segment.

Antaganden Miljoner SEK	Diskonteringsränta efter skatt		Prognosperiod, i antal år		Tillväxttakt efter prognosperioden	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	8%	7%	3	3	0%	0%
Litauen	10%	9%	3	3	2%	2%
Lettland	11%	9%	3	3	2%	2%
Estland	11%	9%	3	3	2%	2%

Varumärken

Utöver goodwill bedömdes tidigare varumärket Com Hem ha en obestämbar nyttjandeperiod. Denna tillgång uppkom vid sammanslagningen med Com Hem 2018. Under andra kvartalet 2021 genomförde vi sammanslagningen av våra premiumvarumärken Com Hem och Tele2 inom konsumentverksamheten. Inget av varumärkena skrotades, utan vi tog snarare med oss det bästa från vardera varumärke till vårt nya sammanslagna varumärke Tele2. Nyckelpremiumattribut från Com Hem-varumärket, inklusive punkterna i logotypen, är säkrade. Com Hem-varumärket hade vid omvärderingstillfället ett bokfört värde om 5 383 miljoner kronor, eller 4 274 miljoner kronor efter skatt. Varumärkespositioneringen har inneburit att vi omvärderar livslängden för Com Hem-varumärket från obestämd till bestämd. Baserat på en övergripande analys av alla relevanta fakta och omständigheter har Tele2 fastställt att livslängden för varumärket är 10 år från omvärderingstillfället. Följdriktigt inleddes avskrivningen på det bokförda

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 11 forts.

varumärkesvärdet under andra kvartalet 2021. Under 2022 påverkades rörelseresultatet och periodens resultat negativt med 538 (359) miljoner kronor respektive 427 (285) miljoner kronor. Per den 31 december 2022 har varumärket således ett bokfört värde om 4 486 (5 024) miljoner kronor, eller 3 562 miljoner kronor efter skatt.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022					
		Byggnader	Inventarier, verktyg och installa-tio-ner	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början		**240**	**1 274**	**1 586**	**3 100**	**20 211**	**23 311**
Investeringar		5	18	1 594	1 617	760	**2 377**
Nedmonteringskostnader		—	—	—	—	-68	**-68**
Avyttringar		—	-25	-28	-53	-4 379	**-4 432**
Omklassificeringar		—	68	-1 137	-1 070	1 027	**-43**
Valutakursdifferenser		21	36	25	82	369	**452**
Summa anskaffningskostnad		**266**	**1 370**	**2 040**	**3 677**	**17 921**	**21 597**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		**-194**	**-1 079**	**-7**	**-1 279**	**-13 864**	**-15 144**
Avskrivningar		-9	-99	—	-109	-1 853	**-1 962**
Avyttringar		—	25	—	25	4 363	**4 388**
Valutakursdifferenser		-17	-30	—	-48	-260	**-307**
Summa ackumulerade avskrivningar		**-220**	**-1 184**	**-7**	**-1 411**	**-11 614**	**-13 025**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		**—**	**—**	**-2**	**-2**	**-341**	**-343**
Nedskrivning		—	—	-2	-2	—	**-2**
Valutakursdifferenser		—	—	-1	-1	-7	**-8**
Summa ackumulerade nedskrivningar		**—**	**—**	**-4**	**-4**	**-348**	**-352**
Summa materiella anläggningstillgångar		**46**	**186**	**2 029**	**2 262**	**5 958**	**8 220**

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021					
		Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början		**232**	**1 207**	**957**	**2 396**	**19 162**	**21 557**
Investeringar		4	13	1 420	1 437	749	**2 186**
Nedmonteringskostnader		—	—	—	—	67	**67**
Avyttringar		-1	-12	-0	-13	-543	**-556**
Omklassificeringar		0	60	-794	-734	702	**-31**
Valutakursdifferenser		4	7	3	14	74	**88**
Summa anskaffningskostnad		**240**	**1 274**	**1 586**	**3 100**	**20 211**	**23 311**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		**-182**	**-963**	**-2**	**-1 147**	**-12 530**	**-13 676**
Avskrivningar		-9	-122	-5	-136	-1 834	**-1 971**
Avyttringar		1	11	—	12	550	**561**
Valutakursdifferenser		-3	-5	-0	-9	-49	**-58**
Summa ackumulerade avskrivningar		**-194**	**-1 079**	**-7**	**-1 279**	**-13 864**	**-15 144**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		**—**	**—**	**-2**	**-2**	**-339**	**-341**
Valutakursdifferenser		—	—	-0	-0	-2	**-2**
Summa ackumulerade nedskrivningar		**—**	**—**	**-2**	**-2**	**-341**	**-343**
Summa materiella anläggningstillgångar		**46**	**195**	**1 578**	**1 819**	**6 006**	**7 825**

Inkomster under årets som relaterar till operationell leasing är 107 (101) miljoner SEK, varav 82 (79) miljoner SEK hänför till inplaceringshyror. Dessa siter är rapporterade som Maskiner och andra tekniska anläggningar. 14 (8) miljoner SEK hänför till leasing av utrustning till kunder och rapporteras som Inventarier, verktyg och installationer i de materiella tillgångarna. Resterande belopp består av mindre belopp fördelade på olika kategorier.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 13 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Tele2s leasingkontrakt består i all väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning, se not 29 för mer information om leasing.

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2022				
		Hyra av lokaler	Siter och basstationer	Hyrda förbindelser	Utrustning	Totalt
Anskaffningsvärde vid årets början		**1 189**	**3 130**	**4 477**	**122**	**8 917**
Tillkommande nyttjanderätter		109	439	780	41	1 370
Övriga justeringar		-27	-94	-387	-31	-540
Valutakursdifferenser		21	77	29	2	129
Summa anskaffningsvärde		**1 292**	**3 551**	**4 899**	**134**	**9 876**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		**-390**	**-1 135**	**-1 909**	**-70**	**-3 504**
Avskrivningar		-160	-404	-635	-37	-1 236
Övriga justeringar		13	77	225	30	345
Valutakursdifferenser		-12	-27	-13	-1	-53
Summa ackumulerade avskrivningar		**-549**	**-1 489**	**-2 332**	**-79**	**-4 449**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		**-0**	**-7**	**2**	**—**	**-5**
Summa ackumulerade nedskrivningar		**-0**	**-7**	**2**	**—**	**-5**
Summa nyttjanderättstillgångar	29	743	2 055	2 569	55	5 422

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2021				
		Hyra av lokaler	Siter och basstationer	Hyrda förbindelser	Utrustning	Totalt
Anskaffningsvärde vid årets början		**1 016**	**2 742**	**4 008**	**123**	**7 889**
Tillkommande nyttjanderätter		201	434	646	25	1 306
Övriga justeringar		-32	-59	-183	-27	-300
Valutakursdifferenser		4	14	6	0	24
Summa anskaffningsvärde		**1 189**	**3 130**	**4 477**	**122**	**8 917**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		**-269**	**-784**	**-1 423**	**-54**	**-2 530**
Avskrivningar		-139	-393	-627	-39	-1 197
Övriga justeringar		19	46	143	23	231
Valutakursdifferenser		-2	-4	-2	-0	-8
Summa ackumulerade avskrivningar		**-390**	**-1 135**	**-1 909**	**-70**	**-3 504**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		**-2**	**-7**	**—**	**—**	**-9**
Övriga justeringar		1	—	2	—	3
Summa ackumulerade nedskrivningar		**-0**	**-7**	**2**	**—**	**-5**
Summa nyttjanderättstillgångar	29	799	1 987	2 570	52	5 408

NOT 14 RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Kassaflödespåverkande förvärv och försäljningar av aktier och andelar avsåg följande:

Totala verksamheten Miljoner SEK	2022	2021
Förvärv		
Övriga mindre förvärv	-6	—
Summa förvärv av aktier och andelar	**-6**	**—**
Avyttringar		
Tele2 Schweiz, Swisscom	-17	209
Tele2 Tyskland	49	93
T-mobile Nederländerna	8 956	—
Övriga mindre avyttringar	-6	—
Summa avyttring av aktier och andelar	**8 982**	**302**
Summa kassaflödespåverkan	**8 977**	**302**

Förvärv

Endast mindre förvärv om 6 miljoner kronor genomfördes under 2022. .

Avyttringar

Under första kvartalet 2022 slutfördes försäljningen av T-Mobile Nederländerna. Köpeskillingen för Tele2s ägarandel om 25% uppgick till 9,0 miljarder kronor. Utöver det påverkade valutasäkringar kopplade till transaktionen valutakursdifferenser i likvida medel i kassaflödesanalysen med -153 miljoner kronor i fjärde kvartalet 2021 och 125 miljoner kronor under första halvåret 2022. .

Köpeskillingen avseende Tele2 Tyskland hänför sig till en tilläggsköpeskilling, vilken var del av avyttringen under 2020.

För ytterligare information avseende avvecklade verksamheter, se not 33.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 15 INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Miljoner SEK	Ägarandel		Bokfört värde på andelar		Resultat från andelar	
	31 dec, 2022	31 dec, 2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021	2022	2021
T-Mobile Netherlands Holding B.V., Nederländerna	—	25,00%	—	7 366	1 672	221
Övriga intresseföretag och joint ventures	—	—	6	7	-1	-0
Omklassificering till tillgångar som innehas till försäljning	—	—	—	-7 366	—	—
Summa intresseföretag och joint ventures	—	—	**6**	**7**	**1 672**	**221**

I September 2021 nådde Tele2 AB en överenskommelse att sälja sin 25 procentiga andel i T-Mobile Nederländerna och försäljningen fullbordades under kvartal 1 2022. Se not 14 avseende rörelseförvärv och -avyttringar för ytterligare information. Vid utgången av 2022 har Tele2 inga andra väsentliga innehav i intresseföretag.

Andelar i intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Anskaffningsvärde vid årets början	**7**	**7 018**
Årets resultatandel	1 672	221
Omklassificering till tillgångar som innehas till försäljning	-1 668	-7 366
Valutakursdifferenser	-4	134
Summa andelar i intresseföretag och joint ventures	**6**	**7**

Utdrag ur resultaträkningar för intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	T-Mobile, Nederländerna		Övrigt	
	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning	5 708	21 011	124	51
Årets resultat	567	1 769	-2	0
Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade resultaträkningen:				
Årets resultat från intresseföretag och joint ventures	567	1 769	-2	0
Koncernens andel	142	442	-1	0
Avskrivning på övervärden netto efter skatt	-58	-221	—	—
Reavinst vid försäljning av andelar	1 589	—	—	—
Nedskrivning av andelar	—	—	—	-2
Koncernens andel av totalt resultat från intresseföretag och joint ventures	**1 672**	**221**	**-1**	**-2**

Utdrag ur balansräkningar för intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	T-Mobile, Nederländerna		Övrigt	
	31 dec, 2022	31 dec, 2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Immateriella anläggningstillgångar	—	13 808	—	—
Materiella anläggningstillgångar	—	7 182	1	0
Nyttjanderätt tillgångar	—	7 627	—	—
Finansiella tillgångar	—	9	—	—
Uppskjuten skattefordran	—	4 294	—	—
Omsättningstillgångar	—	8 428	39	24
Summa tillgångar	—	**41 349**	**40**	**24**
Eget kapital	—	14 235	15	20
Långfristiga skulder	—	20 575	1	1
Kortfristiga skulder	—	6 539	24	4
Summa eget kapital och skulder	—	**41 349**	**40**	**24**
Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade balansräkningen:				
Nettotillgångar för intresseföretag och joint ventures	—	14 235	15	20
Koncernens andel	—	3 559	4	7
Goodwill	—	2 274	—	—
Övriga övervärden netto efter skatt	—	1 533	—	—
Redovisat värde för koncernens andel i intresseföretag och joint ventures	—	**7 366**	**6**	**7**

NOT 16 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Fordringar från såld utrustning	713	564
Pensionsmedel	242	182
Långfristiga värdepappersinnehav	1	9
Övriga långfristiga fordringar	1	2
Summa övriga finansiella tillgångar	**957**	**758**

Fordringar från såld utrustning består av fordran på kunder hänförliga till avbetalningsplaner avseende såld utrustning, såsom mobiltelefoner och annan utrustning. Varorna har levererats till kund. Ingen av dessa fordringar var förfallna på bokslutsdagen. När fakturering skett flyttas fakturerat belopp från fordringar från såld utrustning till kundfordringar. Posten innehåller även kontraktstillgångar hänförliga till tidsmässiga effekter mellan när prestationsåtagande uppfyllts och intäktsföring av varor och tjänster skett och när betalning erhålls. Kontraktstillgångar uppkommer vid försäljning av paketerade varor och tjänster. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 19.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 16 forts.

Miljoner SEK	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Estonian Broadband Development Foundation, Estland		1	1
AVY Finans AB, Sverige		0	8
Summa långfristiga värdepappersinnehav		**1**	**9**

NOT 17 TILLGÅNGSFÖRDA KONTRAKTSKOSTNADER

Miljoner SEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Kontraktskostnad per 1 januari	**505**	**493**
Tillkommande	733	592
Kostnadsförda kontraktskostnader	-605	-580
Summa tillgångsförda kontraktskostnader 31 december	**633**	**505**

Kostnadsförda kontraktskostnader består av periodiserade tillgångsförda kontraktskostnader. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

NOT 18 VARULAGER

Miljoner SEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Färdiga varor och handelsvaror	1 144	727
Övrigt	110	42
Summa varulager	**1 254**	**769**

Tele2s varulager består främst av mobiltelefoner, fasta bredbandsroutrar, digitala TV-boxar samt IT & nätverkshårdvara. Under 2022 kostnadsfördes varor i lager med 5 255 (4 868) miljoner kronor.

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Brutto bokfört värde	2 127	1 934
Kreditförlustreserv	-141	-138
Summa kundfordringar, netto	**1 986**	**1 796**

Miljoner SEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Kreditförlustreserv vid årets början	**138**	**133**
Nettoförändring av kreditförlustreserv	8	2
Valutakursdifferens	11	2
Summa kreditförlustreserv	**141**	**138**

Fordringar för såld utrustning

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Brutto bokfört värde		1 821	1 544
Kreditförlustreserv		-31	-42
Summa fordringar från såld utrustning, netto		**1 790**	**1 502**
varav långfristiga	16	713	564
varav kortfristiga	20	1 077	938

Miljoner SEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Kreditförlustreserv vid årets början	**42**	**40**
Nettoförändring av kreditförlustreserv	-11	2
Summa kreditförlustreserv	**31**	**42**

Kreditförlustreserv

Miljoner SEK	31 dec, 2022					
		Förfallet				
	Ej förfallet	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	>90 dagar	Totalt
Kundfordringar						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	0,3%	1,5%	6,8%	17,4%	53,1%	**7,8%**
Brutto bokfört värde	670	156	22	13	129	**990**
Kreditförlustreserv	-2	-2	-1	-2	-69	**-77**
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	0,1%	1,3%	9,5%	44,0%	70,7%	**5,6%**
Brutto bokfört värde	943	97	11	5	82	**1138**
Kreditförlustreserv	-1	-1	-1	-2	-58	**-64**
Summa kreditförlustreserv kundfordringar	**-3**	**-4**	**-3**	**-5**	**-127**	**-141**
Fordringar från såld utrustning						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	1,9%	—	—	—	—	**1,9%**
Brutto bokfört värde	1 298	—	—	—	—	**1298**
Kreditförlustreserv	-25	—	—	—	—	**-25**
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	1,2%	—	—	—	—	**1,2%**
Brutto bokfört värde	523	—	—	—	—	**523**
Kreditförlustreserv	-6	—	—	—	—	**-6**
Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning	**-31**	**—**	**—**	**—**	**—**	**-31**

När fordringar från såld utrustning faktureras omklassificeras de till kundfordringar.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 19 forts.

Miljoner SEK	31 dec, 2021					
		Förfallet				
	Ej förfallet	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	>90 dagar	Totalt
Kundfordringar						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	0,9%	1,7%	7,3%	11,9%	55,5%	**10,8%**
Brutto bokfört värde	480	189	24	13	147	**853**
Kreditförlustreserv	-4	-3	-2	-2	-82	**-92**
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	0,3%	1,5%	5,7%	22,1%	71,8%	**4,2%**
Brutto bokfört värde	959	53	11	2	56	**1 081**
Kreditförlustreserv	-3	-1	-1	-1	-41	**-46**
Summa kreditförlustreserv kundfordringar	**-7**	**-4**	**-2**	**-2**	**-122**	**-138**
Fordringar från såld utrustning						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	2,9%	—	—	—	—	**2,9%**
Brutto bokfört värde	1 104	—	—	—	—	**1 104**
Kreditförlustreserv	-32	—	—	—	—	**-32**
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	2,1%	—	—	—	—	**2,1%**
Brutto bokfört värde	440	—	—	—	—	**440**
Kreditförlustreserv	-9	—	—	—	—	**-9**
Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning	**-42**	**—**	**—**	**—**	**—**	**-42**

NOT 20 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Fordringar från såld utrustning	1 077	938
Fordran på Net4Mobility, samägt företag i Sverige	717	305
Fordran på Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	8	16
Derivat	401	275
Mervärdesskattefordran	49	32
Aktuella skattefordringar	114	3
Övrigt	57	51
Summa övriga kortfristiga fordringar	**2 421**	**1 620**

För information avseende fordringar från såld utrustning se vidare not 16. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 19. För information om derivat, se vidare not 2.

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Hyreskostnader	366	414
Frekvenskostnader	2	3
Övriga förutbetalda kostnader	241	190
Totalt förutbetalda kostnader	**609**	**607**
Kunder	610	593
Andra telekomoperatörer	301	307
Övriga upplupna intäkter	88	55
Totalt upplupna intäkter	**999**	**955**
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**1 607**	**1 562**

Av upplupna intäkter förväntas 24 (33) miljoner kronor att bli reglerade mer än 12 månader efter balansdagen.

NOT 22 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Likvida medel	1 116	880
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	8 582	8 590
Summa tillgänglig likviditet	**9 698**	**9 470**

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Beviljade checkräkningskrediter	792	817
Utnyttjade checkräkningskrediter	—	—
Summa ej utnyttjade beviljade krediter	**792**	**817**
Outnyttjade låneutrymmen	7 790	7 772
Summa ej utnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	**8 582**	**8 590**

Tele2s andel av likvida medel i samägda företag, över vilka Tele2 har begränsad förfoganderätt, uppgick per 31 december 2022 till 130 (43) miljoner kronor och ingick i koncernens likvida medel.

Inga specifika säkerheter är lämnade för checkräkningskrediter eller outnyttjade låneutrymmen.

Valutakursdifferens i likvida medel

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Valutakursdifferens i likvida medel som fanns per 1 januari	5	1
Valutakursdifferens i årets kassaflöde	359	-103
Summa årets valutakursdifferenser i likvida medel	**366**	**-102**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 23 AKTIER, EGET KAPITAL OCH VINSTDISPOSITION

Antal aktier

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Per 1 januari 2021	**22 558 340**	**667 783 257**	**–**	**690 341 597**
Nyemitterade aktier	–	–	2 480 000	2 480 000
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-6 177	6 177		–
Per 31 december 2021	**22 552 163**	**667 789 434**	**2 480 000**	**692 821 597**
Nyemitterade aktier	–	–	2 200 000	2 200 000
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-281	281	–	–
Omstämpling C-aktier till B-aktier	–	2 480 000	-2 480 000	–
Totalt antal aktier per 31 december 2022	**22 551 882**	**670 269 715**	**2 200 000**	**695 021 597**

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Totalt antal aktier	695 021 597	692 821 597
Antal aktier i eget förvar	-4 010 230	-2 912 106
Antal utestående aktier	**691 011 367**	**689 909 491**
Genomsnittligt antal aktier	690 647 136	689 463 621
Antal aktier efter utspädning	695 074 506	693 458 249
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	694 353 388	693 182 102

Per den 31 december 2022 hade Tele2 113 767 identifierade aktieägare. Per den 31 december 2022 innehade Kinnevik AB 19,8 procent av kapitalet och 36,1 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehade, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2. De tio största enskilda aktieägarna representerade 41,07 procent av aktiekapitalet och 52,57 procent av rösterna.

Under första kvartalet 2022 omstämplades 281 A-aktier till B-aktier och 2 480 000 C-aktier till B-aktier. Under första kvartalet 2021 omstämplades 6 177 A-aktier till B-aktier.

Aktiekapitalet i Tele2 AB är uppdelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier respektive C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och A-aktier och B-aktier har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning. A-aktier berättigar till tio röster per aktie och B-aktier och C-aktier berättigar till en röst per aktie.

Det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en stämma. Det finns ingen bestämmelse i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Vid ett eventuellt uppköpserbjudande av samtliga aktier eller en majoritet av aktierna i Tele2 kan finansieringsfaciliteterna komma att förfalla till omedelbar betalning. Dessutom kan eventuellt vissa andra avtal komma att sägas upp.

Aktier i eget förvar

	B-aktier	C-aktier	Totalt
Per 1 januari 2021	**1 714 023**	**–**	**1 714 023**
Nyemitterade aktier	–	2 480 000	2 480 000
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-1 200 672	–	-1 200 672
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet, förtida inlösen	-81 245	–	-81 245
Per 31 december 2021	**432 106**	**2 480 000**	**2 912 106**
Nyemitterade aktier	–	2 200 000	2 200 000
Omstämpling C-aktier till B-aktier	2 480 000	-2 480 000	–
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-1 101 876	–	-1 101 876
Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2022	**1 810 230**	**2 200 000**	**4 010 230**

Aktier i eget förvar utgör 0,5 (0,4) procent av aktiekapitalet. Den 6 maj 2022 levererade Tele2 1 101 876 (29 april, 15 juni och 29 september 2021, 1 200 672) B-aktier i eget förvar till deltagarna i LTI 2019 (2021 LTI 2018–2019) som en följd av att aktierätter i programmet löstes in. Under 2021 levererade Tele2 dessutom 81 245 B-aktier i eget förvar till vissa av deltagarna i LTI 2019 till följd av förtidsinlösen.

Utestående aktierätter

	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Incitamentsprogram 2022–2025 (LTI 2022)	1 460 226	–
Incitamentsprogram 2021–2024 (LTI 2021)	1 441 908	1 414 817
Incitamentsprogram 2020–2023 (LTI 2020)	1 161 005	1 142 715
Incitamentsprogram 2019–2022 (LTI 2019)	–	991 226
Summa antal utestående aktierätter	**4 063 139**	**3 548 758**

Ytterligare information framgår av not 31.

Antal aktier efter utspädning

	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Antal aktier	695 021 597	692 821 597
Antal aktier i eget förvar	-4 010 230	-2 912 106
Antal utestående aktier	**691 011 367**	**689 909 491**
Antal utestående aktierätter	4 063 139	3 548 758
Totalt antal aktier efter utspädning	**695 074 506**	**693 458 249**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 23 forts.

Resultat per aktie

Totala verksamheten	Resultat per aktie		Resultat per aktie efter utspädning	
	2022	2021	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (miljoner SEK)	5 574	4 306	5 574	4 306
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	690 647 136	689 463 621	690 647 136	689 463 621
Incitamentsprogram 2022–2025			938 968	—
Incitamentsprogram 2021–2024			1 390 840	895 722
Incitamentsprogram 2020–2023			1 176 531	1 304 582
Incitamentsprogram 2019–2022			199 913	1 131 605
Incitamentsprogram 2018–2021			—	386 572
Vägt genomsnittligt antal aktierätter			**3 706 252**	**3 718 481**
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning			**694 353 388**	**693 182 102**
Resultat per aktie, kronor	**8,07**	**6,25**	**8,03**	**6,21**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående medel om totalt 32 926 657 835 kronor, 6,80 kronor per aktie i ordinarie utdelning utdelas till aktieägarna i två omgångar i maj och oktober 2023, vilket per 31 december 2022 motsvarar 4 698 877 296 kronor. Det resterande beloppet, 28 227 780 539 kronor, balanseras i ny räkning

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolgets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning. För information avseende utdelningspolicy se vidare not 2.

NOT 24 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26 630	25 173
Leasingskuld	5 460	5 414
Övriga räntebärande skulder	691	250
Summa räntebärande finansiella skulder	**32 782**	**30 837**
Leverantörsskulder	2 165	2 007
Övriga ej räntebärande skulder	592	616
Summa ej räntebärande finansiella skulder	**2 757**	**2 622**
Summa finansiella skulder	**35 539**	**33 459**

Finansiell riskhantering och finansiella instrument framgår av not 2..

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

Miljoner SEK	31 dec, 2022		31 dec, 2021	
	Nominellt värde	Bokfört värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Inom 3 månader	5 469	5 475	3 069	3 065
Inom 3–12 månader	1 556	1 503	3 608	3 594
Inom 1–2 år	8 848	8 711	2 822	2 765
Inom 2–3 år	4 327	4 254	7 933	7 889
Inom 3–4 år	2 464	2 418	3 176	3 146
Inom 4–5 år	3 882	3 854	2 304	2 285
Inom 5–10 år	9 231	9 160	10 505	10 606
Inom 10–15 år	187	165	123	110
Summa finansiella skulder	**35 963**	**35 539**	**33 538**	**33 459**

Räntebärande finansiella skulder

Räntebärande finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	Inom 1 år	Inom 1–2 år	Inom 2–3 år	Inom 3–4 år	Inom 4–5 år	Inom 5–15 år	Totalt
Rörlig ränta	3 038	698	2 821	1 584	1 293	2 782	12 216
Fast ränta	1 183	8 013	1 433	834	2 562	6 543	20 566
Summa räntebärande skulder	**4 220**	**8 711**	**4 254**	**2 418**	**3 854**	**9 326**	**32 782**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 24 forts.

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Miljoner SEK Finansieringstyp	Räntevillkor	Förfallodag	31 dec, 2022 Kortfristig skuld	 Långfristig skuld	31 dec, 2021 Kortfristig skuld	 Långfristig skuld
Obligationer EUR	fast 1,125%	2024	–	5 557	–	5 113
Obligationer EUR	fast 2,125%	2028	–	5 206	–	5 159
Obligationer EUR	fast 0,750%	2031	–	3 322	–	3 061
Obligationer SEK	STIBOR 1,55%	2022	–	–	1 700	–
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2022	–	–	500	–
Obligationer SEK	STIBOR+1,45%	2023	400	–	–	400
Obligationer SEK	fast 2%	2023	1 199	–	–	1 199
Obligationer SEK	fast 1,375%	2025	–	500	–	500
Obligationer SEK	STIBOR+1,2%	2025	–	1 199	–	1 199
Obligationer SEK	STIBOR+1,15%	2025	–	1 000	–	–
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2026	–	1 000	–	1 000
Obligationer SEK	fast 1,125%	2027	–	498	–	498
Obligationer SEK	STIBOR+1,03%	2027	–	998	–	997
Obligationer SEK	fast 3,25%	2027	–	300	–	–
Obligationer SEK	STIBOR+1,1%	2027	–	1 298	–	–
Summa obligationer			**1 599**	**20 876**	**2 200**	**19 126**
Företagscertifikat	fast räntesats	2022	796	–	400	–
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	fast räntesats	2024	–	1 391	–	1 278
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	rörlig räntesats	2023–2028	154	1 840	–	1 990
Syndikerade lånefaciliteter	rörlig räntesats	2024	–	-26	–	-4
Kortfristigt lån, säkerhet för utestående räntederivat	rörlig räntesats	2021	–	–	183	–
Utnyttjad checkräkningskredit	rörlig räntesats		–	–	–	–
Summa kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och liknande skulder			**2 549**	**24 081**	**2 783**	**22 390**
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder				**26 630**		**25 173**

Vid rapportens utgivande har Tele2 en kreditfacilitet med ett syndikat av åtta banker. Faciliteten förfaller 2027. Lånet kan dras i flertalet valutor och räntebasen är relevant IBOR för respektive valuta. Faciliteten uppgår till 700 miljoner EUR och var outnyttjad per den 31 december 2022 och förutbetalda engångsavgifter att redovisa över resultaträkningen under återstående avtalsperiod uppgick till -26 (-4) miljoner kronor. Faciliteten är villkorad av ett antal covenantkrav vilka Tele2 förväntar sig att uppfylla.

Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Programmet möjliggör för Tele2 att emittera obligationer inom ett rambelopp på 5 miljarder EUR. Den 31 december 2022 uppgick utgivna obligationer under programmet till 22,5 (21,3) miljarder kronor.

Tele2 ABs svenska program för företagscertifikat ger Tele2 möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 8 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering. Den 31 december 2022 hade Tele2 796 (400) miljoner kronor i utestående företagscertifikat.

Som en del i Tele2s vision att vara ledande inom hållbarhet etablerades i maj 2022 ett kombinerat ramverk för grön och hållbarhetslänkad finansiering. Ramverket är kopplat till Tele2s hållbarhetsstrategi och bygger på FN:s globala mål för hållbar utveckling. Under ramverket kan Tele2 emittera gröna och hållbarhetslänkade företagsobligationer som kopplas till bolagets övergripande hållbarhetsprestanda.

Som ett led i strävan att diversifiera Tele2s finansieringskällor har Tele2 AB ett låneavtal med Nordiska Investeringsbanken (NIB) om 2,0 (2,0) miljarder kronor samt ett låneavtal med European Investment Bank (EIB) om 125 (125) miljoner EUR.

Den genomsnittliga skuldräntan på årets totala låneskuld uppgick till 2,1 (1,2) procent.

Övriga räntebärande skulder

Miljoner SEK	31 dec, 2022		31 dec, 2021	
	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Derivat	331	–	22	–
Leverantörsfinansiering, licenser i Litauen	11	102	7	63
Utrustningsfinansiering	156	91	100	57
	498	**193**	**129**	**121**
Summa övriga räntebärande skulder		**691**		**250**

Derivat består av ränteswappar och valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 24 forts.

skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För att minimera motpartsrisken har Tele2 ingått CSA-avtal där säkerheter likställt med derivatens marknadsvärde utbytes från tid till annan. För ytterligare information se vidare not 2.

För information om leasing se vidare not 29.

Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Miljoner SEK			Ej kassaflödespåverkande förändringar				
	Skulder 31 dec, 2021	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Nya och modifierade leaser (not 29)	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	Skulder 31 dec, 2022
Obligationer	21 326	400	—	1 172	-423	1	22 475
Företagscertifikat	400	395	—	—	—	1	796
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	1 990	—	—	—	—	4	1 994
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	1 278	—	—	113	—	-0	1 391
Syndikerade lånefaciliteter	-4	-17	—	—	—	-5	-26
Kortfristslån	183	-183	—	—	—	—	—
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder	**25 173**	**594**	**—**	**1 284**	**-423**	**1**	**26 630**
Leasing	5 414	-1 295	1 173	75	—	94	5 460
Summa leasingskulder	**5 414**	**-1 295**	**1 173**	**75**	**—**	**94**	**5 460**
Derivat	22	560	—	—	-251	—	331
Utrustningsfinansiering	157	90	—	—	—	—	247
Leverantörsfinansiering, licens i Litauen	71	52	—	10	—	—	113
Summa övriga räntebärande skulder	**250**	**683**	**—**	**10**	**-251**	**—**	**691**
Summa räntebärande finansiella skulder	**30 837**	**-19**	**1 173**	**1 370**	**-674**	**95**	**32 782**

Miljoner SEK			Ej kassaflödespåverkande förändringar				
	Skulder 31 dec, 2020	Kassaflöde från finansierings-verksamheten	Nya och modifierade leaser (not 29)	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	Skulder 31 dec, 2021
Obligationer	21 175	45	—	212	-103	-4	21 326
Företagscertifikat	—	400	—	—	—	-0	400
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	1 987	—	—	—	—	3	1 990
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	1 254	-0	—	24	—	0	1 278
Syndikerade lånefaciliteter	-11	—	—	—	—	7	-4
Kortfristslån	246	-63	—	—	—	—	183
Utnyttjad checkräkningskredit	16	-16	—	—	—	—	—
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder	**24 669**	**365**	**—**	**236**	**-103**	**5**	**25 173**
Leasing	5 327	-1 236	1 244	15	—	63	5 414
Summa leasingskulder	**5 327**	**-1 236**	**1 244**	**15**	**—**	**63**	**5 414**
Derivat	222	-368	—	—	168	—	22
Utrustningsfinansiering	161	-4	—	—	—	—	157
Leverantörsfinansiering, licens i Litauen	78	-8	—	1	168	0	71
Summa övriga räntebärande skulder	**460**	**-380**	**—**	**1**	**168**	**0**	**250**
Summa räntebärande finansiella skulder	**30 455**	**-1 250**	**1 244**	**253**	**65**	**68**	**30 837**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 24 forts.

Övriga kortfristiga skulder

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Mervärdesskatteskuld	333	347
Skuld till Net4Mobility, samägt företag i Sverige	84	139
Skuld till Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	22	36
Källskatt, personal	57	52
Skuld till kunder	10	16
Skuld till andra operatörer	19	9
Övrigt	66	17
Summa övriga kortfristiga skulder	**592**	**616**

NOT 25 AVSÄTTNINGAR

Miljoner SEK	2022					
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Tvister	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser	Totalt
Avsättningar per 1 januari	**853**	**4**	**20**	**314**	**419**	**1 610**
Tillkommande avsättningar	42	0	18	84	27	82
Utnyttjad/utbetald avsättning	-39	-0	—	-68	-9	-138
Återförda outnyttjade avsättningar	-39	-0	-3	-51	—	-71
Inflation, diskonteringsränta, aktuariella och valutakursdifferenser	-37	0	—	0	-85	-121
Avsättningar per 31 december	**781**	**4**	**—**	**280**	**298**	**1 362**

Miljoner SEK	2021					
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Tvister	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser	Totalt
Avsättningar per 1 januari	**784**	**4**	**—**	**407**	**465**	**1 660**
Tillkommande avsättningar	37	—	20	128	41	226
Utnyttjad/utbetald avsättning	-4	-1	—	-200	-9	-213
Återförda outnyttjade avsättningar	-13	—	—	-21	—	-34
Inflation, diskonteringsränta, aktuariella och valutakursdifferenser	49	0	—	—	-78	-29
Avsättningar per 31 december	**853**	**4**	**20**	**314**	**419**	**1 610**

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Avsättningar, kortfristiga	76	80
Avsättningar, långfristiga	1 286	1 531
Summa avsättningar	**1 362**	**1 610**

Avsättningar förväntas förfalla till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Inom 1 år	76	80
Inom 1–3 år	103	192
Inom 3–5 år	203	203
Mer än 5 år	980	1 136
Summa avsättningar	**1 362**	**1 610**

Nedmonteringskostnader avser nedmontering och återställande av mobila och fasta nätverkssajter. Avsättningar per 31 december 2022 förväntas bli fullt utnyttjade under de kommande 30 åren.

Övriga avsättningar inkluderar en avsättning relaterad till fusionen med Com Hem, avseende ett oförmånligt fastprisavtal kopplat till leverans av transmission. Den uppgick per den 31 december 2022 till 203 (224) miljoner kronor och kommer att återföras över avtalsperioden som sträcker sig till och med den 31 december 2024. Övriga materiella avsättningar avser ett domstolsärende avseende upphovsrätt om 67 (60) miljoner kronor. För pensioner och liknande förpliktelser, se not 31

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Personalrelaterade kostnader	468	508
Kostnader för externa tjänster	294	238
Investering i anläggningstillgångar	183	384
Andra telekomoperatörer	134	162
Återförsäljarprovisioner	74	99
Leasing- och hyreskostnader	101	106
Räntekostnader	159	129
Övriga upplupna kostnader	310	243
Summa upplupna kostnader	**1 722**	**1 868**
Kontrakt	405	436
Kontantkort	170	172
Abonnemangsavgifter	849	808
Summa förutbetalda intäkter	**1 425**	**1 416**
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**3 148**	**3 284**

När Tele2 erhåller en betalning men inte har uppfyllt sitt prestationsåtagande uppstår en kontraktsskuld (förutbetald intäkt). Posten 'Kontrakt' avser intäkter från kontraktstjänster, projekt gentemot företagskunder samt förutbetalda kapacitets- och IRU-intäkter.

Intäktsförd del av ingående balansen för kontraktsskulder uppgår till 1 189 (1 191) miljoner kronor.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER

Fordringar mot kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk uppgick per 31 december 2022 till 156 (-183) miljoner kronor, se not 2. Tele2 har inga övriga väsentliga ställda säkerheter.

NOT 28 EVENTUALFÖRPLIKTELSER SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

Andra kontrakterade åtaganden

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Åtaganden, investeringar	381	244
Åtaganden, övrigt	5 819	2 170
Summa framtida avgifter för andra kontrakterade åtaganden	**6 200**	**2 414**

Övriga åtaganden avser främst åtaganden för beställda och kontrakterade varor och tjänster som ej kan annulleras utan ekonomisk påverkan.

NOT 29 LEASING

Tele2 som leasingtagare

Tele2s leasingkontrakt består i all väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning. Tillkommande nyttjanderätter som består av nya och modifierade leasingkontrakt uppgick till 1 370 (1 306) miljoner kronor. Bokfört värde på leasade tillgångar redovisas i not 13. En stor del av Tele2s leasingkontrakt är löpande kontrakt, som löper på till endera parten säger upp kontraktet, eller kontrakt som innehåller förlängnings- eller terminerings-optioner. Dessa villkor har inkluderats vid beräkning av leasingskulden framförallt för leasingkategorierna siter och basstationer samt hyrda förbindelser eftersom Tele2 är rimligt säker att fortsätta hyra baserat på koncernens strategiska planer, inkluderande uppskattning om framtida teknologiska förändringar, och vikten av den underliggande tillgången för koncernens verksamhet samt kostnader förknippade med att inte förlänga avtalet. Leasingkontrakten innehåller inga restvärdegarantier.

Redovisade belopp i resultaträkningen

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	13	-1 236	-1 197
Räntekostnader på leasingskulden	9	-94	-83
Utgifter hänförliga till korttidsleasar		-6	-5
Utgifter hänförliga till lågvärdeleasar		-5	-6
Utgifter hänförliga till variable leasingavgifter som inte ingår i beräkningen av leasingskulden		-2	-1
Summa kostnadsfört avseende leasingavtal		**-1 344**	**-1 272**

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick till 1 309 (1 248) miljoner kronor.

Leasingskuld

Den odiskonterade leasingskulden förfaller enligt nedan. Uppskattningsvis är cirka 40 till 50 procent av den totala skulden ej legalt tvingande men är per definitionen i IFRS 16 bedömd som oundviklig och har därför räknats med i leasingskulden.

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Inom 1 år	1 220	1 140
Inom 1–2 år	1 191	1 062
Inom 2–3 år	995	919
Inom 3–4 år	869	797
Inom 4–5 år	779	695
Inom 5–10 år	693	904
Mer än 10 år	139	120
Summa odiskonterad leasingskuld	**5 885**	**5 637**

Tele2 som leasinggivare

Leasingintäkter under året uppgick till 107 (101) miljoner kronor och hänför sig främst till inplaceringshyror och leasing av utrustning till kunder. Kontrakten sträcker sig mellan 3 och 25 år och innehåller generellt sett ingen option att köpa tillgången vid kontraktets utgång. Kontrakterade framtida leasingintäkter redovisas enligt nedan:

Operationell leasing

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Inom 1 år	120	104
Inom 1–2 år	25	22
Inom 2–3 år	24	21
Inom 3–4 år	23	21
Inom 4–5 år	22	20
Inom 5–10 år	76	70
Inom 10–15 år	76	64
Mer än 15 år	83	70
Summa framtida intäkter för operationell leasing	**449**	**392**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 30 KOMPLETTERANDE KASSAFLÖDESINFORMATION

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Erhållen ränta	18	18
Betald ränta	-408	-395
Betalda finansiella poster	1	-2
Erhållen utdelning	—	0
Betald skatt	-1 215	-704

NOT 31 ANTALET ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER ANSTÄLLDA

Medelantal anställda (heltidstjänster)

Medelantalet anställda och relaterad könsfördelning i tabellen nedan är omräknat till heltidstjänster.

	2022			2021		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	2 662	30%	70%	2 765	32%	68%
Litauen	671	68%	32%	623	67%	33%
Lettland	437	59%	41%	419	41%	59%
Estland	339	65%	35%	335	64%	36%
Nederländerna	2	—	100%	2	—	100%
Summa medelantalet anställda	**4 111**	42%	58%	**4 144**	41%	59%

Antal anställda samt könsfördelning

Per 31 december 2022 uppgick antalet anställda i Tele2 till 4 438 (4 435) exklusive avvecklade verksamheter, varav 45 (45) procent kvinnor och 55 (55) procent män. En fördelning per marknad och kön framgår nedan.

Kvarvarande verksamheter	31 dec, 2022			31 dec, 2021		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	2 789	32%	68%	2 885	33%	67%
Litauen	773	70%	30%	748	71%	29%
Lettland	494	58%	42%	434	54%	46%
Estland	390	67%	33%	366	69%	31%
Nederländerna	2	—	100%	2	—	100%
Summa antal anställda	**4 438**	45%	55%	**4 435**	45%	55%

Tele2 ABs styrelse består av 57 (57) procent kvinnor och 43(43) procent män, medan könsfördelningen bland ledande befattningshavare i koncernledningen är 44 (33) procent kvinnor och 56 (67) procent män per 31 december 2022. I januari 2023 har fördelningen mellan ledande befattningshavare i koncernledningen ändrats till 40 procent kvinnor och och 60 procent män.

Könsfördelning i styrelser och företagsledningar för alla koncernens aktiva företag framgår av tabellen nedan. Företagsledning avser verkställande direktörer och personer som rapporterar direkt till verkställande direktörer.

För alla koncernens aktiva företag (exklusive avvecklade verksamheter)	31 dec, 2022			31 dec, 2021		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Styrelseledamöter	19	26%	74%	20	20%	80%
Företagsledning	28	39%	61%	33	39%	61%
Summa	**47**	34%	66%	**53**	32%	68%

Personalkostnader

Miljoner SEK	2022					2021				
	Löner och ersättningar	varav bonus	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Personalkostnader	Löner och ersättningar	varav bonus	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Personalkostnader
Styrelse och VD	57	13	17	3	**74**	53	15	20	5	**73**
Övriga anställda	2 329	—	1 019	288	**3 347**	2 311	—	1 039	291	**3 350**
Summa	**2 386**	13	**1 036**	291	**3 422**	**2 364**	15	**1 059**	296	**3 423**

Pensioner

Miljoner SEK	2022	2021
Premiebestämda planer	-258	-264
Förmånsbestämda planer, ålderspension	-33	-32
Summa pensionskostnader	**-291**	**-296**

De flesta anställda i Tele2 ligger i en premiebestämd pensionslösning, med majoriteten i ITP1. Genom tidigare förvärv och historiskt har Tele2 tillåtit förmånsbestämda pensionslösningar.

Förmånsbestämda pensionsplaner utgör i all väsentlighet Sverige där bolag som ingår i koncernen är anslutna till PRI Pensionsgaranti alternativt till Skandia. De bolag i koncernen som är anslutna till PRI Pensionsgaranti skuldför bolagets åtagande för ITP-planens (ITP2) ålderspension i balansräkningen. En del av pensionsskulden är låst för nyintjäning och de anställda har idag istället sin tjänstepension via premier som betalas löpande till Collectum och Alecta. Ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner för ålderspension framgår härnäst.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 31 forts.

Miljoner SEK	2022	2021
Resultaträkning		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-25	-24
Nettoräntekostnad	-1	-6
Reduceringar/regleringar	-5	-1
Förmånsbestämda planer, ålderspension	**-33**	**-32**
Löneskatt	0	-3
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	**-33**	**-36**

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Balansräkning		
Nuvärde av fonderade förpliktelser	-538	-786
Nuvärde av ej fonderade förpliktelser	-2	-3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	521	590
Netto	**-19**	**-199**
Löneskatt	-38	-38
Nettofordran (+)/-skuld (–) i balansräkningen	**-57**	**-237**
varav tillgångar	242	182
varav skulder	-298	-419
Förändring		
Nettofordran (+)/-skuld (–) vid årets början	-237	-333
Nettokostnad	-33	-36
Utbetalningar	23	15
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	189	116
Nettofordran (+)/-skuld (–) i balansräkningen vid årets slut	**-57**	**-237**

De förmånsbestämda pensionsplanerna enligt ITP2 är delvis fonderade genom att Tele2s tillgångar avskilts hos Skandia samt genom tryggande i Tele2 Gemensam Pensionsstiftelse. Per den 31 december 2022 uppgick marknadsvärdet på Tele2s tillgångar till 521 (590) miljoner kronor. Två mindre pensionsplaner om totalt 2 (3) miljoner kronor för ledningspension och villkorad förtidspension är ofonderade.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen i Sverige beräknas med tillämpning av en diskonteringsränta baserad på bostadsobligationsräntan. De svenska säkerställda bostadsobligationerna bedöms som högkvalitativa, marknaden anses vara djup och obligationerna ges ut av stora banker, vilket därmed uppfyller kraven enligt IAS19. Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna.

	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Viktiga aktuariella antaganden		
Diskonteringsränta	3,7%	2,0%
Framtida årliga löneökningar	3,0%	3,1%
Framtida årliga pensionsökningar	3,0%	3,1%
Långsiktig inflationsantaganden	2,0%	2,1%
Förväntad genomsnittlig återstående anställningstid	10 år	10 år

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Miljoner SEK	2022						
	Grundlön	Kortsiktigrörlig ersättning[b]	Långsiktigrörlig ersättning	Pensionsförmån	Övriga förmåner	Avgångsvederlag	Total ersättning
Koncernchef och VD							
Kjell Johnsen	8,8	4,9	11,1	3,1	0,3	–	28,1
Andra ledande befattningshavare	22,6	11,8	10,1	4,5	3,3	–	52,2
Summa ersättning till ledande befattningshavare	**31,3**	**16,7**	**21,2**	**7,6**	**3,6**	**–**	**80,4**

[b] Det rörliga kortfristiga ersättningsprogrammet 2022 för ledande befattningshavare (och andra chefer i Sverige) viktas 80% på finansiella kriterier och 20% på icke finansiella kriterier, varav 5% viktas på hållbarhetsmål. Hållbarhetsmålen för 2022 är att mäta procentandelen kvinnliga anställda samt reducering av koldioxidutsläpp. De individuella målen viktas 15% och är kopplade till affärsrelaterade mål inklusive uppfyllande av Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod.

I slutet av året ingår 8 (8) personer i gruppen andra ledande befattningshavare. Ökningen av ersättning till andra ledande befattningshavare jämfört med föregående år beror på att ledande befattningshavare var åtta personer under hela 2022, medan vissa av de ledande befattningshavarna delvis rapporterades för 2021, eftersom de anställdes under det året.

Miljoner SEK	2021						
	Grundlön	Kortsiktigrörlig ersättning	Långsiktigrörlig ersättning	Pensionsförmån	Övriga förmåner	Avgångsvederlag	Total ersättning
Koncernchef och VD							
Kjell Johnsen	8,5	6,7	4,8	2,8	0,2	–	23,0
Andra ledande befattningshavare	22,0	13,0	9,0	4,7	2,2	2,8	53,7
Summa ersättning till ledande befattningshavare	**30,5**	**19,7**	**13,8**	**7,5**	**2,5**	**2,8**	**76,7**

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare godkändes av årsstämman 2020 och presenteras nedan. Styrelsens förslag till årsstämman 2023 att besluta om uppdaterade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare presenteras i styrelsens förvaltningsberättelse.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 31 forts.

Tillämpningsområde
Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktör och koncernledningen. Inom ramen för dessa riktlinjer inkluderas även av bolagsstämma valda styrelseledamöter i sådan utsträckning som sådana styrelseledamöter utför tjänster inom deras respektive expertisområden utanför styrelseuppdraget. Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämma. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses så långt möjligt.

Vår syn på ersättning
Ersättningsriktlinjerna tillhandahåller en struktur som kopplar samman ersättningen med att framgångsrikt uppfylla vår långsiktiga affärsstrategi, intressen och hållbarhet.

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande
Tele2s vision är att vara det smartaste telekombolaget i världen, vilket skapar en värld av obegränsade möjligheter. Vi möjliggör transformation och skapar morgondagens infrastruktur. Sammanlänkar människor och teknik, i när och fjärran. Enkelt. Hållbart. Smart. Tele2s värderingar är "Fearless", "Open", "Cost Efficient", "Reliable" och "Flexible". Dessa värden utgör "The Tele2 Way" – vårt sätt att agera internt och i världen runt omkring oss. Tele2s kultur och starka värderingar, "The Tele2 Way", utgör grunden för att attrahera och behålla driven och engagerad talang.

För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se www.tele2.com/sv.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla driven och engagerad talang. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att koppla samman bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse.

Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram har beslutats av bolagsstämmor i Tele2. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av dessa program är tydligt kopplade till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Prestationskriterier innefattar för närvarande bland annat Tele2s totalavkastning (TSR) och Tele2s TSR jämfört med en definierad referensgrupp. Sådana kriterier kan dock ändras i framtida långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Nuvarande program uppställer även krav på egen investering och viss flerårig innehavstid. För mer information om dessa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/ersattning.

Ersättningsformer
Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Årlig fast grundlön
För att fastställa den årliga fasta grundlönen för ledande befattningshavare använder ersättningsutskottet en liknande metod som för att jämföra andra anställdas årliga fasta ersättning, genom att se till extern benchmark och att granska jämförbara företag. Styrelsen anser att anställdas ersättning och den årliga ökningen är en viktig del i att avgöra ökningen av årslönen för ledande befattningshavare.

Kortsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning
Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller intäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. För ledande befattningshavare ska den kortsiktiga rörliga ersättningen till 80 procent vara beroende av finansiella kriterier och till 20 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin, "The Tele2 Way", eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan uppgå till högst 100 procent av den årliga fasta grundlönen.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas och/eller fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Långsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning
Långsiktiga incitamentsprogram ska vara utformade för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Tele2s utveckling och värdeskapande. Programmen kan vara både aktie- och aktiekursrelaterade eller kontantbaserade. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 31 forts.

Pensionsförmåner
Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner, inklusive sjukförsäkring. Pensionspremier till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 20 procent av den årliga fasta grundlönen och STI, vilket kan leda till högst 40 procent av den årliga fasta grundlönen.

Övriga förmåner
Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis bilförmån, hälsoförsäkring samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Sådana förmåner ska uppgå till högst fem procent av den årliga fasta grundlönen.

Upphörande av anställning
Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör ska vara tolv månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön under en period om maximalt arton månader för den verkställande direktören och en period om maximalt tolv månader för övriga ledande befattningshavare.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå och sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Ersättning ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, dock i högst sex månader. Med avseende på verkställande direktören ska ersättningen uppgå till högst 60 procent av den verkställande direktörens ersättning (såväl fast och rörlig) som betalats av bolaget under de tolv föregående månaderna innan tidpunkten för avslutandet och med avseende på övriga ledande befattningshavare ska ersättningen uppgå till högst 80 procent av den ledande befattningshavaren månadslön vid tidpunkten för avslutandet.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsformer samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Avvikelser från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
Enligt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare får styrelsen besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Under 2021 har styrelsen beslutat att avvika från riktlinjerna i två hänseenden. Dels har styrelsen implementerat ett nytt kortsiktigt incitamentsprogram "One Time Transformation Award" (beskrivet nedan) till ledande befattningshavare, vilket mäts på två och ett halvt år och inte ett år som är angivet i riktlinjerna. Dessutom kan den verkställande direktören för 2022 och 2023, erhålla kortsiktigt rörlig ersättning om max 175 procent av den fasta årslönen, på grund av implementeringen av "One Time Transformation Award", vilket överstiger riktlinjerna som är satta till max 100 procent av den fasta årslönen. För ytterligare tre ledande befattningshavare kan implementationen av One Time tranformation award leda till en utbetald kortsiktig rörlig ersättning om max 115% av den fasta årslönen, under två år.

Med tanke på prioriteringar för bolaget att nå sina mål för transformationsprogrammet, som redan kommunicerats till marknaden samt att säkerställa fortsatt anställning för bolagets ledande befattningshavare och nyckelpersoner, har styrelsen beslutat att införa ett incitamentsprogram kallat "One Time Transformation Award" riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Incitamentsprogrammet implementerades under 2021, med en intjänande period fram till Q2 2023, samt en utbetalning under 2023. Utbetalningen omfattar 6-18 månadslöner per deltagare vid uppfyllande av transformationsprojektet under 2023. Incitamentsprogrammet "One Time Transformation Award" är villkorat att deltagaren fortsatt är anställd under intjänandeperioden och att de uppsatta målen för programmet har uppnåtts. Det definierade målet är att nå de kostnadsbesparingar för Affärs transformationsprogrammet i linje med vad som kommunicerats till marknaden. Verkställande direktören har i tillägg ytterligare ett mål för sin One Time Transformation Award, vilket är att koncernens intäktsmål nås, under intjänande perioden.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 31 forts.

Aktierätter

Under 2022 erhöll ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner 455 000 (396 555) aktierätter i årets nya incitamentsprogram samt 132 484 (55 644) aktierätter i kompensation för utdelning i tidigare års incitamentsprogram. Ingen premie erlades för aktierätterna.

Antal aktierätter	LTI 2022		LTI 2021	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD (fd)	Andra ledande befattningshavare
Utestående per 1 januari 2022[1)]	—	—	210 105	204 874
Tilldelade	200 000	255 000	—	—
Tilldelade, kompensation för utdelning	7 434	9 492	35 241	34 372
Förverkade	—	-28 006	—	-33 128
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2022	**207 434**	**236 486**	**245 346**	**206 118**

Antal aktierätter	LTI 2020		LTI 2019	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD (fd)	Andra ledande befattningshavare
Utestående per 1 januari 2022[1)]	113 421	88 486	—	95 844
Tilldelade, kompensation för utdelning	19 023	14 854	—	12 068
Utnyttjade	—	—	—	-107 912
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2022	**132 444**	**103 340**	**—**	**—**

[1)] I år har vi inkluderat i "Andra ledande befattningshavare" i LTI 2021–2019, LTI-programdeltaganden som andra ledande befattningshavare hade innan de utsågs till rollen som ledande befattningshavare, varför siffrorna från 2021 års årsredovisning inte är jämförbara med årets, eftersom dessa aktierätter inte ingick.

Styrelsen

SEK	Styrelsearvode		Arvode för arbete i utskott		Summa arvode	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Carla Smits-Nusteling (ordförande)	1 800 000	1 750 000	126 000	122 000	1 926 000	1 872 000
Andrew Barron	900 000	875 000	105 000	102 000	1 005 000	977 000
Georgi Ganev	660 000	640 000	—	—	660 000	640 000
Eva Lindqvist	660 000	640 000	251 000	244 000	911 000	884 000
Lars-Åke Norling	660 000	640 000	179 000	173 000	839 000	813 000
Sam Kini	660 000	640 000	126 000	122 000	786 000	762 000
Stina Bergfors	660 000	640 000	53 000	51 000	713 000	691 000
Summa arvode till styrelseledamöter	**6 000 000**	**5 825 000**	**840 000**	**814 000**	**6 840 000**	**6 639 000**

Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI)

Syftet med de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i Tele2 koncernen. Programmet är baserat på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen är aktieägare i Tele2 AB. Deltagande i Planen kräver att deltagaren äger Tele2-aktier, som antingen innehas sedan tidigare eller förvärvats till marknadspris i anslutning till anmälan om deltagande i Planen.

Genom att erbjuda en tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för ökat aktieägarvärde. Programmet främjar även anställdas lojalitet och den långsiktiga värdetillväxten i koncernen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att programmet kommer att få en positiv effekt på Tele2-koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktig för både bolaget och aktieägarna.

LTI-programmen brukar sjösättas årligen efter godkännande från bolagsstämman och löpa under ungefär 3 år. Under 2022 avslutades LTI 2019, medan LTI 2022 startade.

Resultat LTI 2019

Aktierätternas utnyttjande i LTI 2019 var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor, vilka mättes under perioden 1 april 2019–31 mars 2022. Utfallet för prestationsvillkoren framgår nedan och utestående aktierätter om 1 101 876 har lösts in mot aktier i Tele2 under det andra kvartalet 2022.

Serie	Mål- respektive prestationsbaserade villkor	Miniminivå (50%)	Stretchnivå (100%)	Prestationsutfall	Tilldelning
A	Total avkastning Tele2 (TSR)		>=0%	41.2%	100%
B	Totalavkastning Tele2 (TSR) jämfört med en referensgrupp	>0%	>=20%	34.5%	100%

LTI 2022

Vid årsstämman den 28 april 2022 beslutade aktieägarna att anta ett mål och prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2022) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. Under förutsättning att vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor för perioderna 1 januari 2022 – 31 december 2024 ("Kassaflödesmätperioden") och 1 april 2022 – 31 mars 2025 ("TSR-mätperioden") har uppfyllts och att deltagaren vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport för perioden januari – mars 2025 i förekommande fall har behållit de ursprungligen innehavda aktierna samt, med vissa undantag, fortfarande är anställd i Tele2-koncernen, berättigar varje aktierätt deltagaren att vederlagsfritt erhålla en aktie i bolaget. Total kostnad före skatt för utestående aktierätter i incitamentsprogrammet kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden. Dessa kostnader beräknas att uppgå till 130 miljoner kronor, varav sociala avgifter till 46 miljoner kronor. För att säkerställa leverans av B-aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av högst 1 200 000 C-aktier samt att därefter återköpa C-aktierna. Styrelsen har per 31 december 2022 ännu ej utnyttjat sitt mandat.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 31 forts.

	LTI 2022		
	Serie A	Serie B	Serie C
Förväntad årlig personalomsättning	10%	10%	10%
Vägd genomsnittlig aktiekurs	131,63 kr	131,63 kr	131,63 kr
Förväntad löptid (år)	2,93	2,93	2,93
Reduceringsfaktor pga marknadsvillkor	75%	84%	100%
Uppskattat verkligt värde	98,43 kr	110,37 kr	131,61 kr

Utestående aktierätter LTI 2019–2022

	Genomsnittligt verkligt värde/aktierätt vid tilldelning (kronor)	Antalet deltagare vid tilldelning	Mätperiod: TSR mätperiod	Mätperiod: Kassaflöde mätperiod	Utestående aktierätter: 31 dec, 2022	Utestående aktierätter: 31 dec, 2021
LTI 2022	116	194	1 Apr 2022 – 31 Mar 2025	1 Jan 2022 – 31 Dec 2024	1 460 226	—
LTI 2021	80	198	1 Apr 2021 – 31 Mar 2024	1 Jan 2021 – 31 Dec 2023	1 441 908	1 414 817
LTI 2020	84	218	1 Apr 2020 – 31 Mar 2023	1 Jan 1, 2020 – 31 Dec 2022 [2]	1 161 005	1 142 715
LTI 2019	65	202	1 Apr 2019 – 31 Mar 2023		—	991 226
Summa					4 063 139	3 548 758

Inga aktierätter var inlösningsbara vid årets utgång.

Antal aktierätter	LTI 2022		LTI 2021	
	2022	Ackumulerat	2022	Ackumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	1 497 456	1 497 456	—	1 448 860
Utestående per 1 januari 2022	—	—	1 414 817	—
Tilldelade, kompensation för utdelning	54 313	54 313	227 264	298 933
Förverkade	-91 543	-91 543	-200 173	-305 885
Summa utestående aktierätter, per 31 december 2022	**1 460 226**	**1 460 226**	**1 441 908**	**1 441 908**

Antal aktierätter	LTI 2020		LTI 2019	
	2022	Ackumulerat	2022	Ackumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	—	1 597 152	—	1 365 908
Utestående per 1 januari 2022	1 142 715	—	991 226	—
Tilldelade, kompensation för utdelning	182 415	356 574	123 791	398 642
Tilldelade, kompensation för nyemission	—	—	—	220 279
Förverkade	-164 125	-792 721	-13 141	-302 022
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor, aktiebaserat	—	—	—	-55 319
Utnyttjade, aktiebaserat	—	—	-1 101 876	-1 186 930
Summa utestående aktierätter, per 31 december 2022	**1 161 005**	**1 161 005**	—	—

Villkor och status LTI 2020–2022

Principerna och strukturen beskriven för LTI 2022 ovan gäller även för LTI 2020 och LTI 2021. Samtliga program inkluderar villkor kopplade till absolut och relativ TSR-utveckling, samt ackumulerat operationellt kassaflöde (serie C).

		Mål- och prestationsbaserade villkor (intervall)		
	Maximal vinst/rätt	Serie A TSR	Serie B TSR referensgrupp	Serie C Operationellt kassaflöde
LTI 2020	562 SEK	>0%	0–20%	90–110%
LTI 2021	429 SEK	>0%	0–10%	90–110%
LTI 2022	514 SEK	>0%	0–10%	90–110%

Status LTI 2020: Från den 1 april 2020 (starten på mätperioden) till den 31 december 2022 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om -11%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var -14% för samma period. Mätperioden avslutas den 31 mars 2023. Operationellt kassaflöde ackumulerat för mätperioden nådde 104% av den målsatta nivån.

Status LTI 2021: Från den 1 april 2021 (starten på mätperioden) till den 31 december 2022 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om -6%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var -8% för samma period. TSR-mätperioden avslutas den 31 mars 2024. Operationellt kassaflöde för 2021-2022 ackumulerat (två utav tre år i mätperioden) nådde 105% av den målsatta nivån.

Status LTI 2022: Från den 1 april 2022 (starten på mätperioden) till den 31 december 2022 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om -24%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var -11% för samma period. TSR-mätperioden avslutas den 31 mars 2025. Operationellt kassaflöde för helåret 2022 (det första utav tre år i mätperioden) nådde 104% av den målsatta nivån.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 31 forts.

Totala kostnader och skulder

Total kostnad före skatt för utestående incitamentsprogram samt skuld framgår nedan.

Miljoner SEK	Verklig kostnad före skatt		Förväntad total kostnad under intjäningstiden		Skuld	
	2022	2021	2022	2021	31 dec. 2022	31 dec. 2021
LTI 2022	27	—	123	—	4	—
LTI 2021	30	23	101	109	13	7
LTI 2020	26	28	95	94	17	14
LTI 2019	16	29	100	92	—	30
LTI 2018	—	16	—	132	—	—
Summa	**100**	**96**	**419**	**427**	**34**	**51**
varav kontant-reglerade program	—	—	—	—	—	—

NOT 32 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Miljoner SEK	2022		2021	
	Deloitte	Övriga valda revisorer	Deloitte	Övriga valda revisorer
Revisionsarvode	8	1	8	0
Revisionsrelaterat arvode	—	0	—	0
Konsultation, alla övriga arvoden	1	—	1	0
Summa arvoden per revisor	**9**	**1**	**8**	**1**
Summa arvoden till den valde revisorn		**10**		**9**

NOT 33 AVVECKLADE VERKSAMHETER

Avvecklade verksamheter inkluderar Tele2s tidigare verksamheter i Tyskland, Kroatien, Kazakstan, Nederländerna och Schweiz.

Tele2 Tyskland

I december 2020 slutförde Tele2 försäljningen av bolagets verksamhet i Tyskland till Tele2 Tysklands ledning. Köpeskillingen inkluderade en tilläggsköpeskillingskonstruktion, beroende på verksamhetens finansiella utveckling fram till slutet av 2024. Tele2 har hittills erhållit delbetalningar om 147 miljoner kronor, varav 52 miljoner kronor under 2022. Per den 31 december 2022 uppgick verkligt värde på de uppskattade framtida kassaflödena till 54 miljoner kronor (92 miljoner kronor per den 31 december 2021).

Tele2 Kroatien

I mars 2020 slutförde Tele2 försäljningen av bolagets verksamhet i Kroatien till United Group. Under 2022 har ett belopp, inklusive kursdifferenser, om 8 miljoner kronor relaterat till en pågående tvist kostnadsförts.

Tele2 Kazakstan

Skatteverket nekade i mars 2019 Tele2 avdrag för en valutakursförlust relaterad till en konvertering av ett aktieägarlån från USD till Kazakisk Tenge i samband med bildandet av Tele2s tidigare samägda bolag i Kazakstan. Tele2 överklagade beslutet och har slutligen i november 2022 vunnit full framgång med sitt överklagande i kammarrätten. Domen har vunnit laga kraft och Tele2 har beslutat att upplösa den tidigare gjorda avsättningen om sammanlagt 363 miljoner kronor, fördelat på räntekostnader 25 miljoner kronor samt inkomstskatt från realisationsvinst 337 miljoner kronor.

Tele2 Nederländerna

I januari 2019 slutförde Tele2 och Deutsche Telekom sammanslagningen av Tele2 Nederländerna och T-Mobile Nederländerna. Den nederländska verksamheten såldes för 1,9 miljarder kronor samt 25 procent av aktierna i det nya bolaget. Under 2021 rapporterade Tele2 en positiv effekt om 130 miljoner kronor relaterat till en tvist kopplad till bolagets tidigare verksamhet i Nederländerna, då tvisten är löst.

Tele2 Schweiz

Under 2008 sålde Tele2 sin verksamhet i Schweiz till TDC Sunrise. Under 2021 redovisade Tele2 en positiv resultateffekt om 193 miljoner kronor relaterat till en uppgörelse av en tvist med Swisscom, kopplat till Tele2s tidigare verksamhet i Schweiz. Under 2021 erhölls även den relaterade betalningen om 209 miljoner kronor, där 16 miljoner kronor har vidareförmedlats till tredje part under 2022.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 33 forts.

Resultaträkning

Samtliga avvecklade verksamheter ingår i resultaträkningen nedan, med retroaktiv effekt på tidigare perioder.

Miljoner SEK	2022	2021
Administrationskostnader	—	-3
Rörelseresultat	**—**	**-3**
Räntekostnader	22	-4
Resultat efter finansiella poster	**22**	**-8**
Årets resultat från verksamheten	**22**	**-8**
Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter inklusive försäljningskostnader och ackumulerad omräkningsdifferens	**2**	**354**
– varav Tyskland	13	46
– varav Kroatien	-8	-13
– varav Nederländerna	-2	128
– varav Schweiz	—	193
Inkomstskatt från realisationsvinst	**337**	**—**
– varav Kazakhstan	337	—
Årets resultat	**361**	**346**
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	361	346
Årets resultat	**361**	**346**
Resultat per aktie, kr	0,52	0,51
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,52	0,50

Balansräkning

Tillgångar och skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning per den 31 december 2022 avser tilläggsköpeskillingar, avsättningar och andra skulder avseende avyttrade verksamheter.

I september 2021 ingick Tele2 en överenskommelse att sälja sin 25-procentiga andel i T-Mobile Nederländerna. Tillgången omklassificerades därför till tillgångar som innehas för försäljning. Transaktionen slutfördes under kvartal 1 2022. Se not 14 för vidare detaljer.

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
TILLGÅNGAR		
Andelar i intressebolag	—	7 366
Finansiella tillgångar	32	78
Långfristiga fordringar	**32**	**7 444**
Övriga kortfristiga fordringar	22	14
Kortfristiga fordringar	**22**	**14**
Tillgångar som innehas för försäljning	**54**	**7 458**
SKULDER		
Räntebärande	25	49
Långfristiga skulder	**26**	**49**
Räntebärande	61	54
Ej räntebärande	4	356
Kortfristiga skulder	**65**	**413**
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	**91**	**462**

Kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-0	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	27	329
Förändringar av likvida medel	**27**	**327**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 34 SAMÄGDA FÖRETAG OCH ANDRA NÄRSTÅENDE FÖRETAG/PERSONER

Marknadsmässiga förhållanden och prissättning råder mellan Tele2 och samtliga närstående företag/personer. Tele2 har under 2022 haft transaktioner med följande närstående företag/personer.

Samägda företag

Svenska UMTS-nät AB, Sverige

Tele2 är en av två totalentreprenörer vad avser planering och drift av det samägda företaget Svenska UMTS-nät ABs 3G nät. Tele2 och Telia Company äger 50 procent vardera och båda bolagen har tillskjutit varsin kapitalandel till 3G-bolaget. Därutöver var utbyggnaden finansierad av ägarna baserat på en överenskommelse från 2020. Tele2 och Telia har under 2021 påbörjat en successiv nedmontering av 3G-nätet med målet att helt stänga nätet vid utgången av 2024.

Net4Mobility HB, Sverige

Net4Mobility är ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, där varje part äger 50 procent. Bolaget har i uppdrag att bygga och driva det kombinerade 2G, 4G och 5G nätet. Nätet möjliggör för Tele2 och Telenor att erbjuda sina kunder mobila tjänster för datakommunikation och tal. Utbyggnaden finansieras av ägarna.

SIA Centuria, Lettland och Litauen

År 2019 ingick Tele2 och Bite ett samarbete för att gemensamt undersöka möjligheten till ett delat mobilnät och spektrumuppsättning i Lettland och Litauen. Men eftersom partnerskapet endast fick delvis myndighetsgodkännande kom Tele2 och Bite 2021 överens om att säga upp samarbetsavtalen och bolagen likviderades under 2022.

Utdrag ur resultat- och balansräkningen samt kassaflödesanalysen

Nedan redovisas finansiell information i sammandrag för väsentliga samägda företag före koncern-interna elimineringar.

Resultaträkning Miljoner SEK	2022 Sv UMTS-nät, Sverige	2022 Net4Mobility, Sverige	2021 Sv UMTS-nät, Sverige	2021 Net4Mobility, Sverige
Nettoomsättning	768	1 629	1 035	1 428
Rörelseresultat	114	118	100	109
Resultat före skatt	115	-93	96	-188
Årets resultat	91	-93	77	-188

Balansräkning Miljoner SEK	31 dec. 2022 Sv UMTS-nät, Sverige	31 dec. 2022 Net4Mobility, Sverige	31 dec. 2021 Sv UMTS-nät, Sverige	31 dec. 2021 Net4Mobility, Sverige
Immateriella anläggningstillgångar	–	2 887	–	3 027
Materiella anläggningstillgångar	271	3 264	542	2 703
Nyttjanderätt tillgångar	232	2 020	232	1 749
Uppskjutna skattefordringar	27	–	51	–
Kortfristiga fordringar	890	765	537	629
Summa tillgångar	**1 421**	**8 926**	**1 362**	**8 108**
Eget kapital	891	-556	800	-464
Obeskattade reserver	–	3 053	–	2 953
Långfristiga skulder	212	4 336	222	3 960
Kortfristiga skulder	318	2 093	340	1 658
Summa eget kapital och skulder	**1 421**	**8 926**	**1 362**	**8 108**

Kassaflödesanalys Miljoner SEK	2022 Sv UMTS-nät, Sverige	2022 Net4Mobility, Sverige	2021 Sv UMTS-nät, Sverige	2021 Net4Mobility, Sverige
Kassaflöde från den löpande verksamheten	249	2 064	537	1 149
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5	-1 717	-12	-1 052
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-166	-217	-484	-136
Förändring av likvida medel	**78**	**131**	**41**	**-38**
Likvida medel vid årets början	41	10	0	49
Likvida medel vid årets slut	**119**	**142**	**41**	**10**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Not 34 forts.

Andra närstående företag/personer

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter
Information om ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 31.

Kinnevik-koncernen
Tele2 hyrde lokaler av Kinnevik under 2021 men inte under 2022.

Joint ventures och intresseföretag
Information om joint ventures och intresseföretag framgår av not 15.

Transaktioner och mellanhavanden

Transaktioner mellan Tele2 och samägda företag rapporteras till 100 procent nedan. I koncernens finansiella rapporter ingår emellertid samägda företag baserat på Tele2s andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader (50 procent).

Miljoner SEK	Nettoomsättning		Rörelsens kostnader		Ränteintäkter	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kinnevik	0	1	—	-1	—	—
Joint ventures och intresseföretag	1	92	-8	-12	—	—
Samägda företag	263	159	-1 163	-1 177	28	18
Summa	264	252	-1 158	-1 189	28	18

Miljoner SEK	Övriga fordringar		Räntebärande fordringar		Ej räntebärande skulder		Räntebärande skulder	
	31 dec, 2022	31 dec, 2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Joint ventures och intresseföretag	0	4	—	—	1	1	—	—
Samägda företag	1 450	642	1 200	1 165	213	291	300	110
Summa	1 450	646	1 200	1 165	214	292	300	110

NOT 35 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser som bedöms ha en väsentlig påverkan på Tele2s finansiella ställning har skett efter räkenskapsårets utgång.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	49	46
Bruttoresultat		**49**	**46**
Administrationskostnader		-95	-130
Övriga rörelsekostnader	3	-0	-7
Rörelseresultat		**-47**	**-91**
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelningar från koncernföretag		6 300	7 325
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	189	166
Räntekostnad och liknande resultatposter	5	-836	-549
Resultat efter finansiella poster		**5 605**	**6 851**
Bokslutsdispositioner, obeskattade reserver		-380	-230
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		2 247	1 430
Skatt på årets resultat	6	-251	-144
Årets resultat		**7 222**	**7 907**

Moderbolagets totalresultat

Miljoner SEK	2022	2021
ÅRETS RESULTAT	7 222	7 907
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	130	61
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	-27	-30
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	-21	-6
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat	**82**	**25**
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	**82**	**25**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	7 303	7 931

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Moderbolagets balansräkning

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	7	60 894	60 894
Fordringar hos koncernföretag	9	12 359	11 358
Uppskjuten skattefordran	6	-0	16
Övriga finansiella anläggningstillgångar	8	85	79
Anläggningstillgångar		**73 337**	**72 347**
Övriga fordringar hos koncernföretag	9	2 300	3 385
Övriga kortfristiga fordringar	10	140	147
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	4
Kortfristiga fordringar		**2 444**	**3 536**
Spärrade likvida medel		156	—
Kortfristiga placeringar		**156**	**—**
Likvida medel	11	0	0
Omsättningstillgångar		**2 601**	**3 536**
SUMMA TILLGÅNGAR		75 938	75 884

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		869	866
Reservfond		4 985	4 985
Bundet eget kapital		**5 854**	**5 851**
Reserver		22 499	22 418
Balanserat resultat		3 205	8 852
Årets resultat		7 222	7 907
Fritt eget kapital		**32 927**	**39 177**
Eget kapital		**38 781**	**45 028**
Obeskattade reserver		**610**	**230**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12	24 080	22 390
Pensioner och liknande förpliktelser		107	112
Övriga skulder till koncernbolag		5 000	5 000
Uppskjuten skatteskuld		4	
Långfristiga skulder		**29 192**	**27 502**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12	2 550	2 783
Avsättningar	13	23	5
Övriga skulder till koncernföretag		4 201	5
Övriga räntebärande skulder	12	330	—
Räntebärande skulder		**7 105**	**2 793**
Leverantörsskulder	12	0	1
Aktuella skatteskulder		45	147
Övriga kortfristiga skulder	12	4	3
Övriga skulder till koncernföretag		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	201	179
Ej räntebärande skulder		**251**	**330**
Kortfristiga skulder		**7 356**	**3 123**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		75 938	75 884

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Moderbolagets kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2022	2021
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-47	-91
Justering av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
– Incitamentsprogram	20	12
Betald ränta	-344	-343
Betalda finansiella poster	0	-2
Betald inkomstskatt	-350	-185
Förändring av rörelsekapitalet		
– Rörelsefordringar	-2	2
– Rörelseskulder	-0	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-723**	**-614**
Investeringsverksamheten		
Övriga finansiella tillgångar, lån	-156	–
Utlåning till koncernföretag	13 934	6 450
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**13 778**	**6 450**
Kassaflöde efter investeringar	**13 055**	**5 837**
Finansieringsverksamheten		
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	4 453	5 202
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-3 878	-4 834
Utdelningar	-13 629	-6 205
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-13 055**	**-5 837**
Förändring av likvida medel	**0**	**-0**
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	**0**	**0**

Moderbolagets förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Säkrings-reserv	Över-kursfond	Balanserat resultat	
Eget kapital, 1 januari 2022	**866**	**4 985**	**25**	**22 393**	**16 759**	**45 028**
Årets resultat	–	–	–	–	7 222	7 222
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	–	–	82	–	–	82
Totalresultat för året	**–**	**–**	**82**	**–**	**–**	**7 303**
Övriga förändringar i eget kapital						
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	77	77
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	–	–	–	–	2	2
Nyemission	3	–	–	–	–	3
Återköp av aktier	–	–	–	–	-3	-3
Utdelningar	–	–	–	–	-13 629	-13 629
Eget kapital, 31 december 2022	**869**	**4 985**	**107**	**22 393**	**10 427**	**38 781**
Eget kapital, 1 januari 2021	**863**	**4 985**	**1**	**22 393**	**14 999**	**43 240**
Årets resultat	–	–	–	–	7 907	7 907
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	–	–	25	–	–	25
Totalresultat för året	**–**	**–**	**25**	**–**	**7 907**	**7 931**
Övriga förändringar i eget kapital						
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	60	60
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	–	–	–	–	2	2
Nyemission	3	–	–	–	–	3
Återköp av aktier	–	–	–	–	-3	-3
Utdelningar	–	–	–	–	-6 205	-6 205
Eget kapital, 31 december 2021	**866**	**4 985**	**25**	**22 393**	**16 759**	**45 028**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive avgifter direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 har valts. Finansiella garantier ingår i eventualförpliktelser.

Interna lån hanteras av koncernens Corporate Affairs-funktion och samtliga kredit-faciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i andelar i koncernföretag hos moderföretaget, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Pensioner

Moderföretaget tillämpar avgiftsbestämda planer och följer koncernens redovisningsprinciper av dessa, med pensionsutfästelsen är tryggad av kapitalförsäkringar, vilka redovisas under finansiella anläggningstillgångar. Detta innebär att att inbetalda pensionspremier både redovisas som en finansiell anläggningstillgång och som en avsättning under Pensioner och liknande förpliktelser. Premierna är inte avdragsgilla förrän de betalas ut som pension.

Skatter

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs, på motsvarande sätt, ingen fördelning av bokslutsdispositionerna till uppskjuten skattekostnad.

Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 30 mars 2023. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 15 maj 2023.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser försäljning till andra företag inom koncernen.

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Miljoner SEK	2022	2021
Övriga rörelsekostnader	-0	-7
Summa övriga rörelsekostnader	**-0**	**-7**

NOT 4 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2022	2021
Räntor, koncernen	187	166
Räntor, övriga	1	0
Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	**189**	**166**

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2022	2021
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-409	-359
Räntor, koncern	-58	-29
Valutakursdifferens på finansiella skulder	-355	-155
Övriga finansiella kostnader	-4	-6
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-836**	**-549**

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella instrument, vilka inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen, förutom räntekostnader relaterade till derivat uppgående till 27 (30) miljoner kronor.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 6 SKATTER

Miljoner SEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad på resultat från innevarande år	-239	-145
Aktuell skattekostnad på resultat från tidigare år	-9	6
Aktuell skattekostnad	**-249**	**-140**
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	-2	-4
Summa skatt på årets resultat	**-251**	**-144**

Skillnad mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

Miljoner SEK	2022		2021	
Resultat före skatt	7 472		8 061	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-1 539	-20,6%	-1 658	-20,6%
Skatteeffekt av				
Ej skattepliktig utdelning från koncernbolag	1 298	17,4%	1 509	18,7%
Övriga ej avdragsgilla kostnader	0	0,0%	-0	0,0%
Justering av tidigare års värderade skattefordringar	-9	-0,1%	6	0,1%
Årets skattekostnad respektive effektiv skattesats	**-251**	**-3,4%**	**-144**	**-1,8%**

Uppskjuten skatteskuld på 4 (-16) miljoner kronor är hänförlig till temporära skillnader för skulder på 26 (4) miljoner kronor och pensioner på -22 (-20) miljoner kronor.

NOT 7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag, org. nr, säte	Antal aktier	Totalt nom värde	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec, 2022 mSEK	31 dec, 2021 mSEK
Tele2 Sverige AB, 556267-5164, Stockholm, Sverige	1 500 000	SEK 100	100%	59 694	59 694
Tele2 Treasury AB, 556606-7764, Stockholm, Sverige	1 000	SEK 100	100%	1 200	1 200
Summa andelar i koncernföretag				**60 894**	**60 894**

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Anskaffningskostnad		
Anskaffningskostnad 1 januari	60 894	60 894
Summa andelar i koncernföretag	**60 894**	**60 894**

En lista över alla dotterföretag, exklusive vilande företag, framgår av not 19.

NOT 8 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Övriga finansiella anläggningstillgångar består av pensionsmedel.

NOT 9 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Anskaffningskostnad 1 januari	14 743	9 443
Utlåning	13 000	13 957
Återbetalningar	-17 702	-11 039
Övrig förändring av centralkonto	4 618	2 382
Summa fordringar hos koncernföretag	**14 659**	**14 743**

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 10 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Derivat	134	143
Övrigt	6	4
Summa övriga kortfristiga fordringar	**140**	**147**

Derivat består av verkligt värde ränteswappar, vilka värderades till verkligt värde. För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad. För ytterligare information se vidare koncernens not 2.

NOT 11 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Likvida medel	0	0
Outnyttjade krediter och låneutrymmen	7 790	7 772
Summa tillgänglig likviditet	**7 790**	**7 773**

NOT 12 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26 630	25 173
Övriga räntebärande skulder	330	–
Summa räntebärande finansiella skulder	**26 961**	**25 173**
Leverantörsskulder	0	1
Övriga kortfristiga skulder	4	3
Summa finansiella skulder	**26 965**	**25 178**

Moderbolagets finansiella skulder består i huvudsak av skulder till kreditinstitut och liknande skulder. Specifikation av dessa inklusive förfallostruktur framgår av koncernens not 24. Fordringr motl kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2022 till 156 (-183) miljoner kronor, se koncernens not 2.

NOT 13 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar uppgick till 23 (5) miljoner kronor per den 31 december 2022. Beloppet för 2022 avser i sin helhet avsättningar för incitamentsprogrammet One Time Transformation Award riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Motsvarande avsättning för 2021 uppgick till 12 miljoner kronor och redovisades under Pensioner och liknande förpliktelser. För vidare information kring incitamentsprogrammet hänvisas till not 31, avsnitt Avvikelser från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Föregående års rapporterade avsättningar om 5 miljoner kronor avsåg avgångsvederlag.

NOT 14 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Räntekostnader	159	129
Personalrelaterade kostnader	36	43
Kostnader för externa tjänster	6	7
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**201**	**179**

NOT 15 EVENTUALFÖRPLIKTELSER SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

Moderbolaget har ingått borgensförbindelser till förmån för koncernföretag uppgående till 3 984 (816) miljoner kronor per 31 december 2022.

NOT 16 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 9 (11) personer varav 2 (2) är kvinnor och 7 (9) män.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Finansiella rapporter – Koncernen 95
Noter – Koncernen 99
Finansiella rapporter – Moderbolaget 144
Noter – Moderbolaget 147
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

NOT 17 PERSONALKOSTNADER

Miljoner SEK	2022			2021		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	*varav pensions-kostnader*	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	*varav pensions-kostnader*
Styrelse och VD	36	13	*3*	33	16	*5*
Övriga anställda	52	22	*5*	60	35	*9*
Summa	**88**	**35**	*8*	**93**	**51**	*13*

Personalkostnader som vidarefakturerats till Tele2 Sverige för vissa anställda i moderbolaget har nettats mot kostnaden i resultaträkningen. Moderbolagets pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer. Lön och ersättning till verkställande direktören framgår av koncernens not 31.

NOT 18 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Revisionsarvode till valda revisorer uppgår till 2 (2) miljoner kronor. Alla övriga arvoden uppgår till 1 (1) miljoner kronor.

NOT 19 LEGAL STRUKTUR

Nedanstående tabell listar alla dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och andra innehav som inte är vilande företag.

Företag, org nr, säte	Not koncernen	Ägarandel (kapital/röster)
TELE2 SVERIGE AB, 556267-5164, Stockholm, Sverige		100%
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB, 556595-2925, Stockholm, Sverige	15	40%
Triangelbolaget D4 AB, 556007-9799, Stockholm, Sverige	15	25%
AVY Finans AB, 559163-3269, Stockholm, Sverige	16	3%
Svenska UMTS-nät Holding AB, 556606-7988, Stockholm, Sverige		100%
Svenska UMTS-nät AB, 556606-7996, Stockholm, Sverige	34	50%
Interloop AB, 556450-2606, Stockholm, Sverige		100%
Net4Mobility HB, 969739-0293, Stockholm, Sverige	34	50%
N4M Service AB, 556759-0392, Stockholm, Sverige	34	50%
iTUX Communication AB, 556699-4843, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 IoT Latvia SIA, 40005681691, Riga, Lettland		100%
Tele2 IoT Netherlands, 72180137, Amsterdam, Nederländerna		100%
UAB Tele2, 111471645, Vilnius, Litauen		100%
UAB Tele2 prekyba, 302473332, Vilnius, Litauen		100%
Vreso/Isteiga Numerio perkelimas, 303386211, Vilnius, Litauen	15	25%
SIA Tele2, 40003272854, Riga, Lettland		100%
SIA Baltic Shared Services Center, 40203242091, Riga, Lettland		100%
Tele2 Eesti AS, 10069046, Tallinn, Estland		100%
Estonian Broadband Development Foundation, Estland	16	12,5%
Tele2 Europe SA, R.C.B56944, Luxemburg		100%
Tele2 Finance Luxembourg SARL, RCB112873, Luxemburg		100%
TELE2 TREASURY AB, 556606-7764, Stockholm, Sverige		100%

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Balanserade vinstmedel och övriga fria reserver	25 704 957 479
Årets resultat	7 221 700 356
Totalt	**32 926 657 835**

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (SEK):

Utdelning till aktieägare om 6,80 kronor per A och B aktie	4 698 877 296
balanseras i ny räkning	28 227 780 539
Totalt	**32 926 657 835**

Den vid årsstämman 2023 föreslagna utdelningen om 4 699 miljoner kronor, eller 6,80 kronor per A och B akite, utgör 84 procent av årets resultat för koncernen 2022. Utdelningen kommer att utbetalas i två omgångar om 3,40 kronor per aktie, i maj och oktober 2023. Det föreslagna avstämningsdatumet för första utbetalningen är 17 maj 2023.

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolidingsbehov, likviditet och övergripande finansiella ställning. För infomation angående utdelningspolicy se vidare not 2.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), som antagits av EU, och tillhandahåller en rättvisande bild av koncernens resultat och finansiella ställning. Årsredodvisningen har upprrättats i enlighet med allmänt accepterade redovisningsprinciper och ger en rättvisande bild av moderbolagets resultat och finansiella ställning. Den lagstadgade förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en sann och rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars, 2023

Carla Smits-Nusteling
Ordförande

Andrew Barron
Vice ordförande

Stina Bergfors

Georgi Ganev

Sam Kini

Eva Lindqvist

Lars-Åke Norling

Kjell Johnsen
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2023
Deloitte AB

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-36. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-41 och 94-151 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-36 Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning och IT

Tele2 koncernen redovisar för 2022 intäkter om 28 102 miljoner kronor. Tele2 har flera olika intäktsströmmar från ett stort antal kunder. Intäkterna karaktäriseras av en hög volym och små transaktioner men också inslag av större projekt och sampaketerade erbjudanden som kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar av verkligt värde och period för intäktsredovisning. Tillförlitliga faktureringsrutiner och IT system är viktigt för tjänsteleveransen och för en korrekt och fullständig finansiell rapportering.

Koncernens princip för intäktsredovisning beskrivs i not 1 och i not 3 presenteras intäkter per segment och kategori.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- utvärdering om företagsledningens tillämpade redovisningsprinciper för intäkter är i enlighet med IFRS,
- granskning av relevanta interna kontroller i IT system kritiska för den finansiella rapporteringen,
- granskning av relevanta interna kontroller i intäktsprocessen, samt
- granskning av olika intäktsflöden genom analytisk granskning och stickprov för att säkerställa korrektheten i intäktsredovisningen.
- granskning av förväntade kreditförluster inklusive reserver för befarade kreditförluster, samt
- utvärdera lämpligheten i upplysningar relaterade till de olika intäktsflödena och reserver för befarade kreditförluster.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Värdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar
Tele2 koncernen redovisar goodwill och övriga immateriella tillgångar om 43 740 miljoner kronor per den 31 december 2022. På årsbasis nedskrivningsprövar företagsledningen det redovisade värdet på goodwill och övriga immateriella tillgångar. Dessa nedskrivningsprövningar är komplexa och kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar för att fastställa koncernens kassagenererande enheter, val av metod för att fastställa återvinningsvärdet samt antaganden vad gäller framtida tillväxt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor.

Koncernens redovisningsprincip för nedskrivningsprövning beskrivs i not 1 och i not 11 beskrivs viktiga antaganden som använts av företagsledningen vid upprättande av den årliga nedskrivningsprövningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:
- utvärdering om Tele2s principer och rutiner för upprättande av nedskrivningsprövningar är i enlighet med IFRS,
- utvärdering av företagsledningens värderingsmetod och värderingsantaganden med stöd av våra värderingsspecialister,
- granskning av rimligheten i använda affärsantaganden, såsom företagsledningens prognoser av framtida kassaflöden,
- granskning av den aritmetiska korrektheten i den använda modellen för nedskrivningsprövning, samt
- granskning att ändamålsenliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-11, 42-45 och 157-161. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:
- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Tele2 AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan den 12 maj 2004.

Stockholm den 30 mars 2023
Deloitte AB

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157
Icke IFRS-nyckeltal 157
Andra finansiella definitioner 160

Definitioner

Icke IFRS-nyckeltal

Denna rapport innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, men som används av Tele2 för att analysera bolagets finansiella resultat. Dessa nyckeltal inkluderas i rapporten eftersom de anses utgöra värdefull kompletterande information för operationell utveckling och likviditet. Nyckeltalen skall inte ses som substitut till Tele2s finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. Tele2s definitioner av dessa nyckeltal beskrivs nedan, men andra företag kan räkna ut icke IFRS-nyckeltal på ett annat sätt och därför är nyckeltalen inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra företag.

EBITDA

Tele2 anser att EBITDA är ett relevant nyckeltal för att presentera lönsamhet i enlighet med industristandard. Detta nyckeltal är rapporterat enligt IFRS 16 från 1 januari 2019. Därför är EBITDA för perioder innan 1 januari 2019 ej jämförbar med EBITDA efter 1 januari 2019.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar, nedskrivningar samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures.

Underliggande EBITDA

Tele2 anser att underliggande EBITDA är relevanta nyckeltal att presentera då det illustrerar lönsamheten av den underliggande verksamheten, samt att dessa nyckeltal används av bolagets ledning för att analysera företagets resultat.

Underliggande EBITDA: EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster: Avyttringar av anläggningstillgångar och transaktioner från strategiska beslut, så som realisationsvinster och -förluster från försäljning av verksamheter, förvärvskostnader, integreringskostnader i samband med förvärv eller sammanslagningar, omstruktureringsprogram samt andra poster som påverkar jämförbarheten.

Underliggande EBITDA-marginal: Underliggande EBITDA i relation till nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster.

Underliggande EBITDAaL och underliggande EBITDAaL-marginal

Tele2 anser att underliggande EBITDAaL och tillhörande marginal är relevanta nyckeltal för att presentera lönsamheten eftersom måttet inkluderar kostnaderna för leasade tillgångar (avskrivningar och räntor), vilken enligt IFRS 16 inte ingår i underliggande EBITDA.

Underliggande EBITDAaL: Underliggande EBITDA samt leasingavskrivningar och räntekostnader för leasing enligt IFRS 16.

Underliggande EBITDAaL-marginal: Underliggande EBITDAaL i relation till nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2022	2021
Rörelseresultat	6 596	4 787
Återför:		
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	-1 672	-221
Avskrivningar och nedskrivningar	6 176	5 952
EBITDA	**11 101**	**10 617**
Återföring jämförelsestörande poster:		
Förvärvskostnader	-0	11
Integrationskostnader	198	251
Avyttring av anläggningstillgångar	55	40
Övriga jämförelsestörande poster	41	80
Summa jämförelsestörande poster	**294**	**382**
Underliggande EBITDA	**11 395**	**10 900**
Leasingavskrivningar	-1 240	-1 197
Räntekostnader för leasing	-94	-63
Underliggande EBITDAaL	**10 060**	**9 639**
Nettoomsättning	28 102	26 789
Nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster	**28 102**	**26 789**
Underliggande EBITDAaL-marginal	**36%**	**36%**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157
Icke IFRS-nyckeltal 157
Andra finansiella definitioner 160

Betald capex och capex

Tele2 anser att betald capex är relevant att visa då det ger en indikation på hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar för att driva och expandera sin verksamhet. Tele2 anser att det är relevant att visa capex för att ge en bild över hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar samt i nyttjanderättstillgångar (leasing) för att driva och expandera sin verksamhet, oberoende av när betalningarna sker.

Betald capex: Kassautflöde relaterat till investeringar av immateriella och materiella tillgångar minskat med kassainflöde från försäljningar av immateriella och materiella tillgångar.

Capex: Investeringar av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar (leasing) som är kapitaliserade i balansräkningen.

Miljoner SEK	2022	2021
TOTALA VERKSAMHETEN		
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	-3 581	-3 328
Försäljning av immateriella och materiella tillgångar	20	1
Betald capex	**-3 561**	**-3 327**
Årets obetalda capex och återföring av betald capex från tidigare år	240	-185
Återför erhållen betalning för sålda immateriella och materiella tillgångar	-20	-1
Capex i immateriella och materiella tillgångar	**-3 341**	**-3 513**
Investering i nyttjanderättstillgångar	-1 370	-1 306
Capex	**-4 711**	**-4 819**
KVARVARANDE VERKSAMHETER		
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	-3 581	-3 328
Försäljning av immateriella och materiella tillgångar	20	1
Betald capex	**-3 561**	**-3 327**
Årets obetalda capex och återföring av betald capex från tidigare år	240	-185
Återför erhållen betalning för sålda immateriella och materiella tillgångar	-20	-1
Capex i immateriella och materiella tillgångar	**-3 341**	**-3 513**
Investering i nyttjanderättstillgångar	-1 370	-1 306
Capex	**-4 711**	**-4 819**

Operationellt kassaflöde

Tele2 anser att operationellt kassaflöde är ett relevant nyckeltal att presentera då det ger en bild av lönsamheten av den underliggande verksamheten samtidigt som det beaktar de investeringar som krävs för att driva och expandera verksamheten.

Operationellt kassaflöde: Underliggande EBITDAaL minskat med capex exklusive spektrum och leasing.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2022	2021
Underliggande EBITDAaL	10 060	9 639
Capex exklusive spektrum och leasing	-3 171	-3 158
Operationellt kassaflöde	**6 889**	**6 482**

Fritt kassaflöde till eget kapital

Tele2 anser att fritt kassaflöde till eget kapital är relevant att presentera då det ger en överblick av de medel som genereras från den löpande verksamheten efter att ha tagit hänsyn till investeringar i immateriella och materiella tillgångar. Bolagets ledning anser att fritt kassaflöde till eget kapital är ett betydelsefullt mått för investerare då det visar på koncernens tillgängliga medel för förvärvsrelaterade betalningar, aktieutdelningar, aktieåterköp och återbetalning av skulder.

Fritt kassaflöde till eget kapital: Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med betald capex och amortering av leasingskuld.

Miljoner SEK	2022	2021
TOTALA VERKSAMHETEN		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 250	10 297
Betald capex	-3 561	-3 327
Amortering av leasingskulder	-1 226	-1 185
Fritt kassaflöde till eget kapital (eFCF)	**3 461**	**5 785**
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie, kr	5,01	8,39
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie efter utspädning, kr	4,98	8,34
KVARVARANDE VERKSAMHETER		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 250	10 272
Betald capex	-3 561	-3 327
Amortering av leasingskulder	-1 226	-1 185
Fritt kassaflöde till eget kapital (eFCF)	**3 461**	**5 760**
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie, kr	5,01	8,35
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie efter utspädning, kr	4,98	8,31
OUTSTANDING SHARES		
Totalt antal aktier	691 011 367	689 909 491
Totalt antal aktier efter utspädning	695 074 506	693 458 249

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157
Icke IFRS-nyckeltal 157
Andra finansiella definitioner 160

Nettoskuldsättning och ekonomisk nettoskuldsättning

Tele2 anser att nettoskuldsättningen är relevant att presentera då den är användbar för att illustrera skuldsättningen, den finansiella flexibiliteten och kapitalstrukturen. Den ekonomiska nettoskuldsättningen anses relevant då den exkluderar leasingskulder, och därmed på ett konsekvent sätt kan ställas i relation till underliggande EBITDAaL för mätning av skuldsättningsgrad.

Nettoskuldsättningen: Räntebärande lång- och kortfristiga skulder exklusive avsättningar, minskat med likvida medel, kortfristiga placeringar, spärrade bankmedel och derivat.

Ekonomisk nettoskuldsättning: Nettoskuldsättningen exklusive leasingskulder.

Totala verksamheten Miljoner SEK	Dec 31 2022	Dec 31 2021
Räntebärande långfristiga skulder	29 848	28 331
Räntebärande kortfristiga skulder	4 296	4 116
Exklusive avsättningar	-1 362	-1 610
Likvida medel, kortfristiga placering och spärrade bankmedel	-1 274	-881
Derivat	-401	-275
Nettoskuldsättning för tillgångar som innehas för försäljning	—	-0
Nettoskuldsättning	**31 108**	**29 681**
Exklusive:		
Leasingskulder	-5 460	-5 414
Ekonomisk nettoskuldsättning	**25 647**	**24 268**

Organisk

Tele2 anser att organiska tillväxtsiffror är relevanta att presentera då de exkluderar effekter från valutakursrörelser men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod, och därför ger dessa tillväxtsiffror en bild av det underliggande resultatet.

Organiska tillväxtsiffror: Beräknas i oförändrad valuta, vilket innebär att siffror i andra perioder räknas om med den valutakurs som gäller för den nuvarande perioden, men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod.

Avstämning av siffror framgår av ett excel dokument (Tele2-Q4-2022 financials to the market) på Tele2s webbplats www.tele2.com.

Andra finansiella definitioner

Vissa andra finansiella mått som presenteras i rapporten definieras nedan. Tele2 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och andra läsare av denna rapport.

ASPU
Genomsnittlig månatlig utgift per användare. ASPU beräknas genom att dividera den månatliga tjänsteintäkten från slutkund för respektive period med det genomsnittliga antalet abonnemang för perioden. Genomsnittligt antal abonnemang beräknas som antal abonnemang den första dagen i respektive period plus antalet abonnemang den sista dagen i respektive period, dividerat med två.

Genomsnittlig räntekostnad
Årlig räntekostnad hänförligt till lån (exklusive straffavgifter etc) i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder exklusive avsättningar, leasingskulder, skulder relaterade till utrustningsfinansiering, balanserade bankavgifter samt justerat för amortering och upplåning under perioden.

Resultat per aktie
Rörelseresultat för perioden för moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under räkenskapsåret.

Ekonomisk nettoskuldsättning/justerad EBITDAaL (skuldsättningsgrad)
Ekonomisk nettoskuldsättning dividerat med underliggande EBITDAaL (rullande tolv månader) för alla verksamheter som ägs och kontrolleras av Tele2 i slutet av respektive rapporteringsperiod.

Tjänsteintäkter
Intäkter från slutkunder exklusive intäkter från utrustning. Tjänsteintäkterna presenteras för att ge en bild av intäkter som är kopplade till kundernas nyttjande av de tjänster företaget erbjuder.

Rörelseresultat (EBIT)
Nettoomsättning exklusive operativa kostnader.

Abonnemang (RGU)
(Revenue generation unit). Intäktskällor, vilket refererar till varje tjänst som en unik kund abonnerar på. En unik kund som innehar flera tjänster räknas som flera abonnemang men som en unik kund.

TSR
Totalavkastning för aktieägare (Eng.: Total shareholder return) inkluderat förändring i aktiepriset och återinvesterade utdelningar.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157
Icke IFRS-nyckeltal 157
Andra finansiella definitioner 160

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 42
Hållbarhetsredovisning 46
Finansiella rapporter – Innehåll 94
Förslag till vinstdisposition 151
Revisionsberättelse 152
Definitioner 157

Kontakter

Tele2 AB
Organisationsnummer:
556410-8917
Box 62
164 94 Kista
Sverige
Tel + 46 (0) 8 5620 0060
www.tele2.com

Stefan Billing
Head of Investor Relations
Telefon: +46 (0) 70 166 33 10

Erik Wottrich
Head of Sustainability
Telefon: +46 (0)704 26 43 84

Besök vår webbplats: www.tele2.com

TELE2