20250613135O2

Årsredovisning

för

Salix Hem & Beslag AB

559267-3536

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Salix Hem & Beslag AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-04-29. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Jönköping 2025-06-04

Fredrick Sylvå

Admincontrol

20250613135O3

List of Signatures

AR Salix Hem & Beslag 2024 slutlig.pdf

Name	Method	Signed at
LISA TENGGREN	BANKID	2025-03-28 12:01 GMT+01
NILS KRISTER SVANTESSON	BANKID	2025-03-28 08:34 GMT+01
FREDRICK SYLVA	BANKID	2025-03-27 14:02 GMT+01
CAROLINA NERMAN	BANKID	2025-03-27 13:57 GMT+01
Kenth Marlin Hansson	BANKID	2025-03-27 13:32 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: EE205EAF899D4145875404C48D0F3EBC

20250613135O4

Årsredovisning

för

Salix Hem & Beslag AB

559267-3536

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF7C3FAFA8C94488F8A9E1C8CF1ERC

20250613135O5

Styrelsen och verkställande direktören för Salix Hem & Beslag AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget äger och förvaltar handelsbolag som har en branschlogik inom någon av inriktningarna hem och beslag.

Företaget har sitt säte i Jönköping.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Salix Hem & Beslag förvärvade den 29 februari 2024, Beslag Design i Båstad AB (336166-4409) med dotterbolaget BeslagOnline i Båstad AB (559023-4430) samt bolaget Beslag Design AS (912 327 906). Beslag Design AS (912 327 906) såldes samma dag vidare till Beslag Design i Båstad AB (556166-4409).

Den 6 dec 2024 förvärvades bolaget Timberman Holding ApS (45259234) vilket den 10 dec förvärvade samtliga aktier i Timberman Denmark A/S (25776380). Samma dag såldes 10% av aktierna i Timberman Holding ApS(45259234) till Vicaro Holding ApS.

Salix Hem & Beslag AB har inga affärer eller direktkontakter i Ryssland eller Ukraina som påverkas av kriget som pågår där.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Salix Group AB, 559016-1500 med säte i Stockholm. Salix Group AB ingår i Volatikoncernen vars yttersta moderbolag är Volati AB, 556555-4317 noterat på Nasdaq Mid Cap i Stockholm.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2020/21 (17 mån)
Nettoomsättning	22 877	18 349	16 023	6 050
Rörelseresultat	425	267	1 402	696
Balansomslutning	980 216	377 260	422 247	43 314
Medeltal anställda	3,00	3,00	2,50	1,00
Soliditet (%)	41,9	99,1	88,7	1,3

This PDF is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FE2C8FA7F8652D145B7F4B1C4E5C8F1FBC

20250613135O6

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	25 000	371 341 382	2 124 621	373 491 003
Disposition enligt beslut på årsstämman:				
Föregående års resultat		2 124 621	-2 124 621	0
Årets resultat			37 097 887	37 097 887
Belopp vid årets utgång	**25 000**	**373 466 003**	**37 097 887**	**410 588 890**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	373 466 003
årets vinst	37 097 887
	410 563 890
disponeras så att	
i ny räkning överföres	410 563 890
	410 563 890

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF3C8F4F6363D1488F5484C45C8F1FBC

20250613133507

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		22 876 950	18 349 292
		22 876 950	**18 349 292**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-12 717 908	-9 484 261
Personalkostnader	2	-9 912 082	-8 515 312
Övriga rörelsekostnader		177 966	-83 024
		-22 452 023	**-18 082 597**
Rörelseresultat		**424 926**	**266 695**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	50 000 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 050 687	3 607 279
Räntekostnader och liknande resultatposter		-16 867 232	-1 663 450
		36 183 455	**1 943 829**
Resultat efter finansiella poster		**36 608 381**	**2 210 524**
Bokslutsdispositioner	4	489 506	8 825
Resultat före skatt		**37 097 887**	**2 219 349**
Skatt på årets resultat		0	-94 728
Årets resultat		**37 097 887**	**2 124 621**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FE7C6FA4F8352414B8758A1C4E6E8F1EBC

20250613135O8

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5, 6	709 101 072	343 833 860
		709 101 072	**343 833 860**
Summa anläggningstillgångar		**709 101 072**	**343 833 860**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		271 006 048	33 362 737
Övriga fordringar		400	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		108 184	63 156
		271 114 632	**33 425 894**
Summa omsättningstillgångar		**271 114 632**	**33 425 894**
SUMMA TILLGÅNGAR		**980 215 704**	**377 259 754**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Signerad av: [illegible]
[illegible]

20250613135O9

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		25 000	25 000
		25 000	**25 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		373 466 003	371 341 382
Årets resultat		37 097 887	2 124 621
		410 563 890	**373 466 003**
Summa eget kapital		**410 588 890**	**373 491 003**
Obeskattade reserver	7	452 228	452 228
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 379 456	116 826
Skulder till koncernföretag		562 651 406	144 627
Aktuella skatteskulder		91 559	197 821
Övriga skulder		699 159	687 113
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 353 005	2 170 136
Summa kortfristiga skulder		**569 174 585**	**3 316 523**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		980 215 704	377 259 754

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FE2C2FA5353D1488D5A8C487A8F1BBC8

20250613135510

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Utländska valutor
Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet. Vinster och förluster på koncernens finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella instrument
Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernförhållanden
Salix Hem & Beslag AB har dotterbolag i Sverige. Med stöd av ÅRL 7:2 upprättar bolaget ej koncernredovisning. För information om den ekonomiska ställningen och resultat för den koncern som bolaget ingår i hänvisas till Volati AB, org nr 556555-4317.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF2A2FA5-5A2A-4887-B45C-B874F1FBD

20250613135111

Likvida medel
Bolaget är anslutet till koncernkonto hos Volati AB. Tillgodohavanden på kontot redovisas i balansräkningen som en kortfristig fordran hos koncernföretag. Utnyttjad kredit på kontot redovisas som kortfristig skuld till koncernföretag.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelseresultat
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Medelantal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda	3	3

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Erhållna utdelningar	50 000 000	0
	50 000 000	**0**

Not 4 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Avsättning till periodiseringsfonder	0	-148 155
Erhållna koncernbidrag	489 506	156 980
	489 506	**8 825**

This PDF is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Certificate:
FF5C6BA75B2A1A6B7B1B3C4C8F1FB2

20250613135312

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	343 833 860	343 833 860
Förvärv	233 323 991	0
Lämnade aktieägartillskott	154 388 220	0
Försäljning av aktier	-22 445 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**709 101 071**	**343 833 860**
Utgående redovisat värde	**709 101 071**	**343 833 860**

Not 6 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Duschprodukter Sweden AB	100%	100%	1 000	24 012 193
Pisla Group OY	100%	100%	1 000	2 810 282
Haho Gruppen AB	100%	100%	25 000	317 011 385
Timberman Holding ApS	90%	90%	36 000	143 369 550
Beslag Design i Båstad AB	100%	100%	2 000	221 897 661
				709 101 071

Not 7 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond RÅ 2021	132 130	132 130
Periodiseringsfond RÅ 2022	171 943	171 943
Periodiseringsfond RÅ 2023	148 155	148 155
	452 228	**452 228**

Not 8 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har genom intern omstrukturering den 1 jan 2025 förvärvat Salix Forbruksvarer Industri AS, 984 698 569, Nibu AS, 924 748 842 samt Skandinavisk Beslagskompani AB, 556598-6618.

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Martin Hansson
Ordförande

Krister Svantesson

Fredrick Sylvu
Verkställande direktör

Carolina Nerman

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
PEXSEFAZSCH-HBBZF-BNCJF-DAF1E-RG

20250613133513

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Lisa Tenggren
Auktoriserad revisor
KPMG AB

This PDF is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FB3C2FAF836C4146875E4E3CA6C6F16B7

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Salix Hem & Beslag AB, org. nr 559267-3536

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Salix Hem & Beslag AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Salix Hem & Beslag ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Salix Hem & Beslag AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 27 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: XDLZD-P2IIT-6GUV5-B1CYA-E40T3-3Y1VV

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Salix Hem & Beslag AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Salix Hem & Beslag AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Lisa Tenggren
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: XDLZD-P2IIT-6GUV5-B1CYA-E40T3-3Y1VV

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

LISA TENGGREN
Undertecknare
Serienummer: 323e0b3f00d6c5[…]6ec30046dbb7a
IP: 195.84.xxx.xxx
2025-03-28 10:56:23 UTC

Penneo dokumentnyckel: XDLZD-P2IT-6GUV5-B1CYA-F4OT3-3YIVV

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

2025061313514

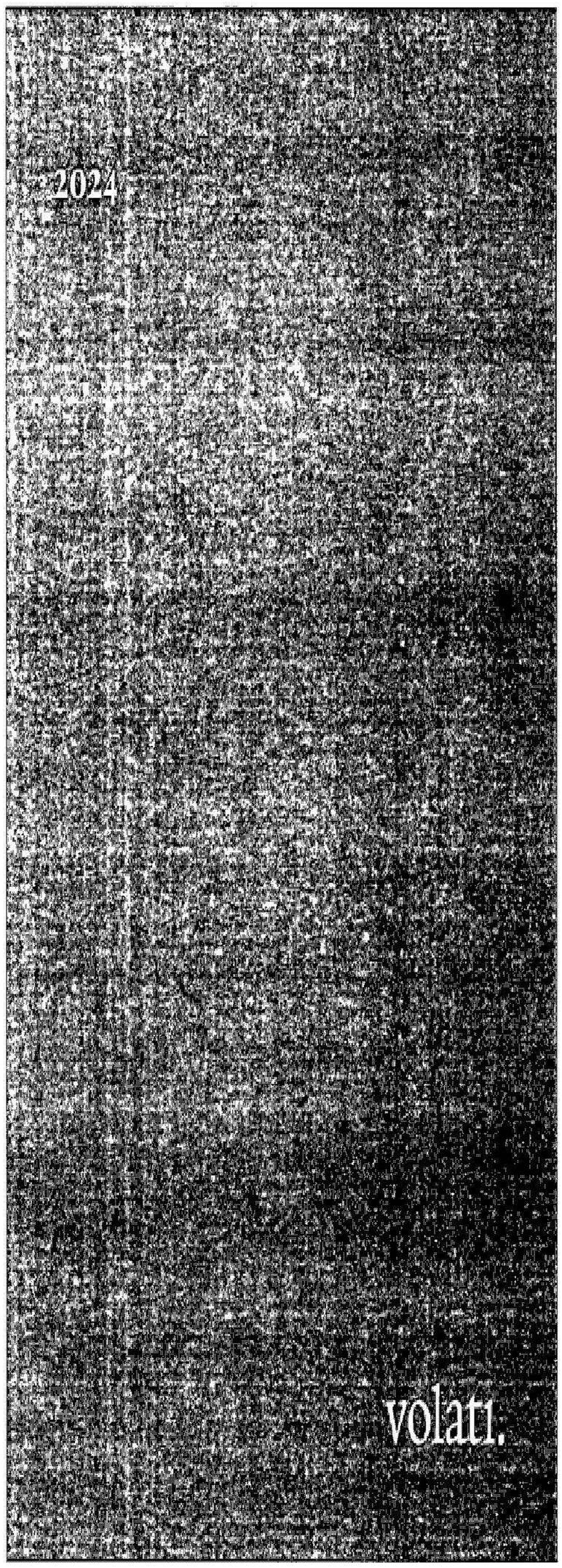
Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Volati Årsbok 2024 vFinal.pdf

BILAGA TILL ÅRSREDOVISNING FÖR SALIX HEM & BESLAG AB

Name	Method	Signed at
ANDREAS PER LENNART STENBÄCK	BANKID	2025-03-20 10:13 GMT+01
Ola Christopher Carelius Larsmon	BANKID	2025-03-25 10:07 GMT+01
BJÖRN MATHIAS GARAT	BANKID	2025-03-20 09:02 GMT+01
MARIA E EDSMAN	BANKID	2025-03-20 08:39 GMT+01
Leif Magnus Sundström	BANKID	2025-03-20 08:38 GMT+01
PATRIK GUNNARSSON WAHLÉN	BANKID	2025-03-20 08:28 GMT+01
HELENA NILSSON	BANKID	2025-03-25 10:00 GMT+01
KARL PERLHAGEN	BANKID	2025-03-20 11:38 GMT+01
CHRISTINA TILLMAN	BANKID	2025-03-20 10:38 GMT+01
Birgit Anna-Karin Eliasson Celsing	BANKID	2025-03-20 10:17 GMT+01

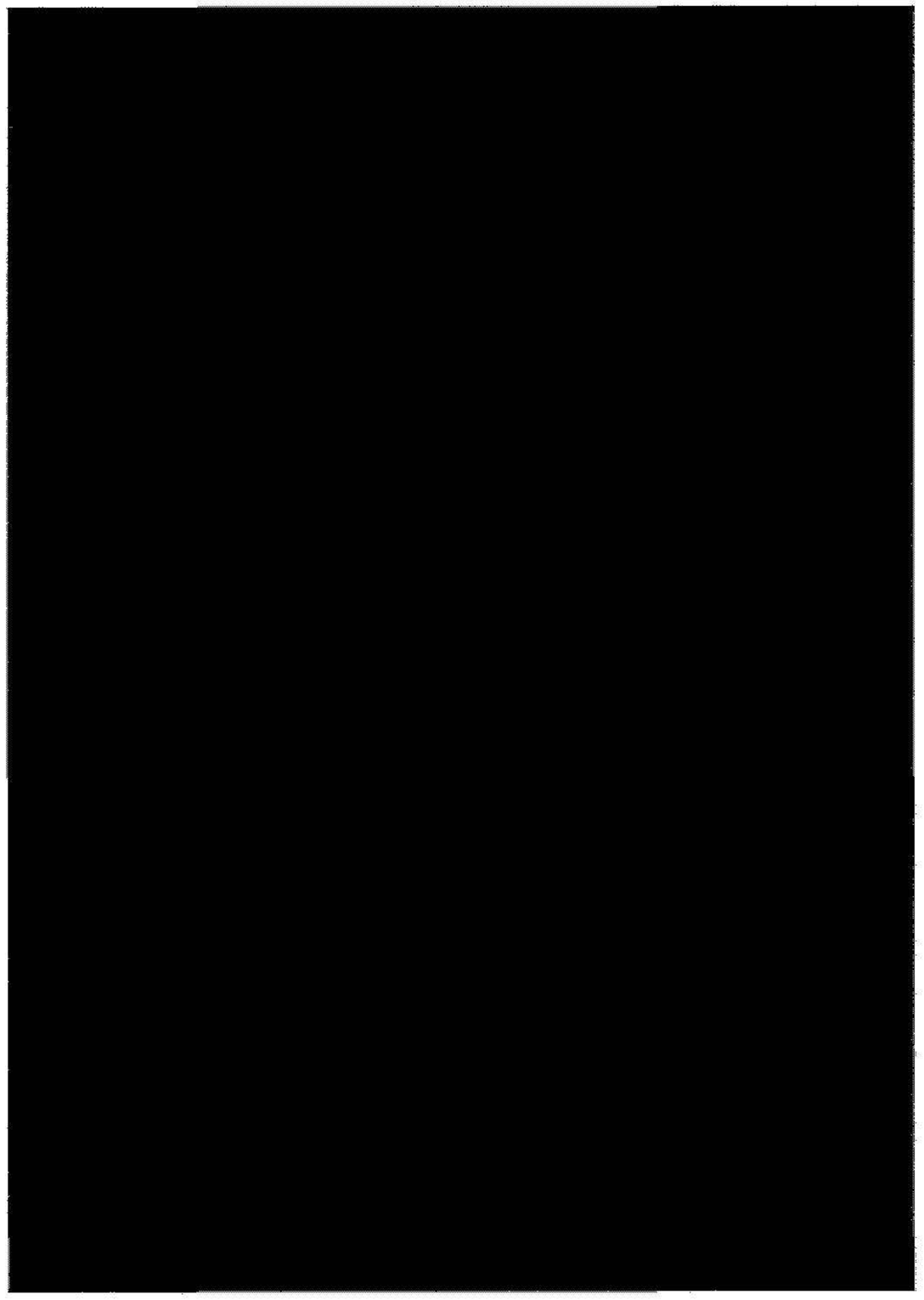


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Kort om Volati ... 2
2024 i korthet ... 4
Vd har ordet ... 6
Verksamhet ... 10
Värdeskapande affärsmodell ... 16
Affärsområden ... 28
Hållbarhet på Volati ... 42
Aktien ... 44

Förvaltningsberättelse ... 49
Risker och osäkerhetsfaktorer ... 54
Bolagsstyrningsrapport ... 58
Hållbarhetsredovisning ... 72
Finansiella rapporter – koncernen ... 106
Noter – koncernen ... 110
Finansiella rapporter – moderbolaget ... 156
Noter – moderbolaget ... 160
Revisionsberättelse ... 165

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 49–164. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 72–104.

Den svenska versionen, påskriven av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är ranglinjeversionen. Års- och hållbarhetsredovisningen i ESEF är publicerad på www.volati.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Kort om Volati

Volati är en svensk industrigrupp med visionen att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

Genom värdeskapande tilläggsförvärv och långsiktigt hållbar bolagsutveckling har Volati levererat en uthållig och stark resultattillväxt sedan starten 2003. Koncernen består av affärsområdena Salix Group, Etiketto Group och Industri med verksamhet i 21 länder, cirka 2 100 anställda och en årlig omsättning om cirka 7,9 miljarder kronor. Volatis stamaktier och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

TRE AFFÄRSOMRÅDEN

Salix Group

38%

ANDEL EBITA

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet som primärt levererar material till byggindustri och byggfackhandel.

Etiketto Group

28%

ANDEL EBITA

En europeisk ledande helhetsleverantör av självhäftande etiketter och etiketteringsmaskiner.

Industri

34%

ANDEL EBITA

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential inom sina respektive nischer.



■ Hemmamarknader
□ Närvaro via dotterbolag

7 866	658	-11
NETTOOMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-TILLVÄXT, %
(7 796)	(737)	(4)
16	**21**	**2 120**
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %	ANTAL LÄNDER	ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT
(22)	(22)	(2 013)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Tillbaka till organisk tillväxt

I slutet av 2024 visade marknaden tecken på återhämtning efter en längre period av utmanande marknadsförhållanden. Alla tre affärsområden visade organisk omsättningstillväxt i det fjärde kvartalet 2024, för första gången sedan det första kvartalet 2022.

Nettoomsättningstillväxt

Organisk nettoomsättningstillväxt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr[1]	7 866	7 796	7 751	6 309	4 921
EBITA, Mkr[1]	658	737	710	664	421
Rörelseresultat (EBIT), Mkr[1]	538	640	624	620	394
Årets resultat, Mkr[1]	283	368	433	442	246
Årets resultat, Mkr	283	368	433	522	977
Operativt kassaflöde, Mkr[1]	779	836	431	487	550
Nettoskuldsättning/justerad EBITDA, ggr	2,6	2,0	1,9	1,3	-0,8
Resultat per stamaktie, kr	2,63	3,68	4,44	5,42	11,37
Resultat per stamaktie hänförligt till kvarvarande verksamhet, kr	2,63	3,68	4,44	4,42	2,15
Avkastning på justerat eget kapital, %	16	22	32	40	51

[1] Kvarvarande verksamheter.

Väsentliga händelser

- Under 2024 genomförde Volati två förvärv med en årsomsättning om cirka 610 miljoner kronor. I tillägg så tillträddes ytterligare ett förvärv med en årsomsättning om cirka 300 miljoner kronor.
- Under det tredje kvartalet anslöt sig Volati till Science Based Targets initiative
- Volati stärkte ledningsgruppen med kompetens inom strategisk HR genom tillsättningen av en Chef Strategisk HR som tillträdde i augusti
- Under det första kvartalet 2025 förvärvade Ettiketto Group den tyska etikettproducenten Clever Etiketten – ett tilläggsförvärv med en årsomsättning om cirka 290 Mkr

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

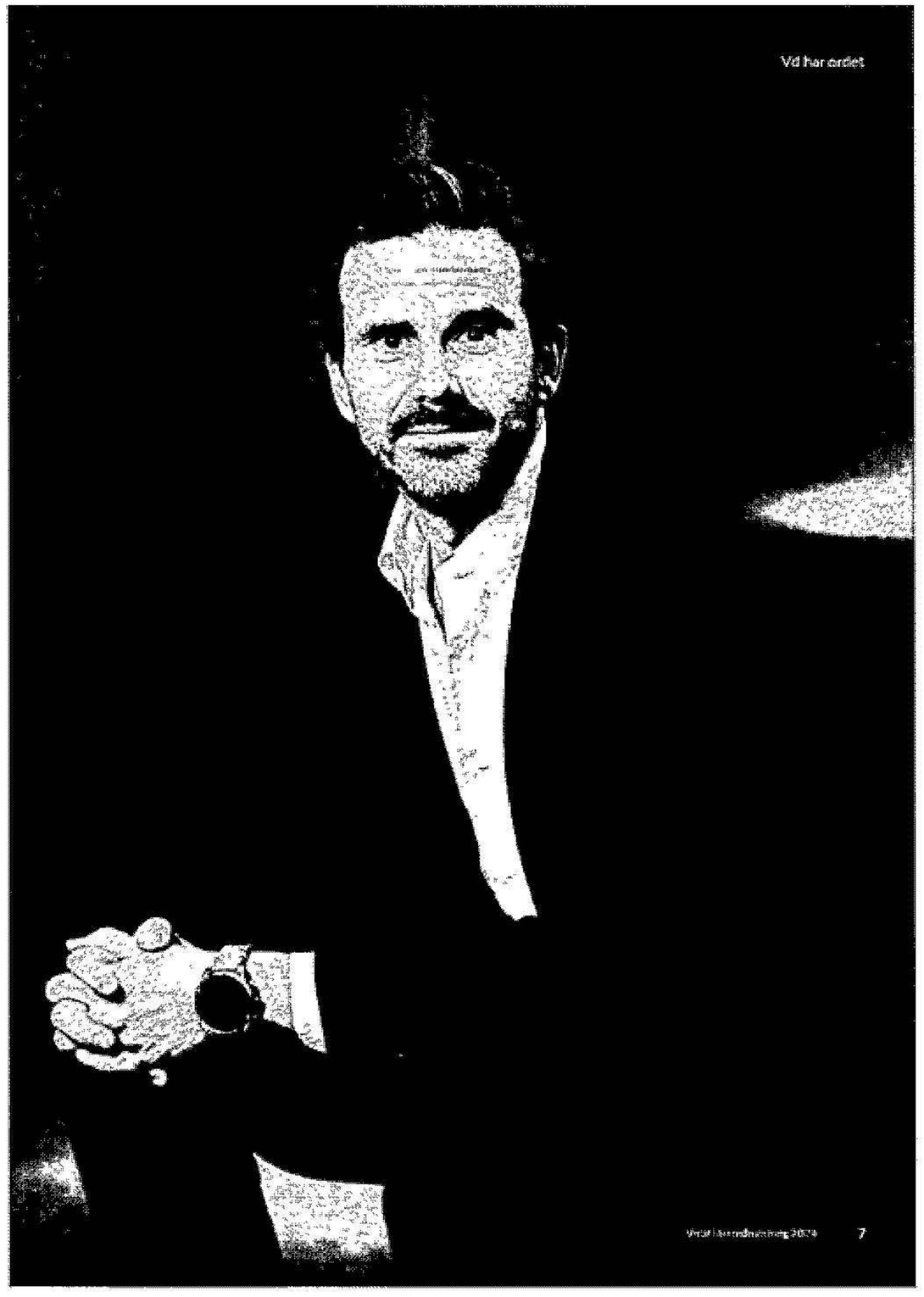
Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Bra utgångsläge för accelererad tillväxt

Efter tre utmanande år kliver vi in i 2025 med tecken på en vändning. Under 2024 har vi sett hur marknads-förutsättningarna successivt, om än långsamt, börjat förbättras. Den tydligaste signalen ser vi i den organiska omsättningstillväxten. I fjärde kvartalet 2024 uppvisade samtliga tre affärsområden organisk omsättningstillväxt – för första gången sedan det första kvartalet 2022. Under de senaste åren har vi positionerat oss väl och vi har nu ett bra utgångsläge för accelererad organisk tillväxt när marknaden vänder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Långsiktigt strukturella åtgärder skapar goda förutsättningar
Volatis övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt. De senaste åren har vi därför varit noga med att undvika de bedöt som kan öka vinsterna kortsiktigt, men som sannolikt påverkar vår förmåga att maximera kassaflöden över tid. I stället har vi tagit tillfället i akt att genomföra strukturellt riktiga åtgärder som ger oss goda förutsättningar att skapa långsiktig värdetillväxt. Bland annat har vi fokuserat på operativa förbättringar och effektiviseringsåtgärder inom våra bolag samt att identifiera och dra nytta av samordningsfördelar inom våra plattformar.

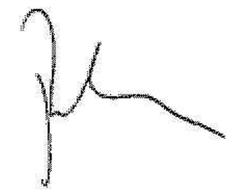
Salix Group är ett bra exempel där strukturella åtgärder har gett positiv effekt. Trots en betydande negativ organisk omsättningsutveckling lyckades Salix Group under året behålla en EBITA-marginal på 8 procent, i linje med 2023. Ett annat exempel som tydligt visar de positiva effekterna av goda samordningsfördelar samt arbetet med operativa förbättringar är Ettiketto Group. När Ettiketto Group blev ett eget affärsområde 2022 omsatte det 879 Mkr med en EBITA-marginal på 16 procent. Under 2023 och 2024 genomfördes inga nya förvärv. I stället har fokus legat på att integrera, effektivisera och dra nytta av samordningsfördelar från tidigare förvärv. 2024 omsatte Ettiketto Group 936 Mkr med en EBITA-marginal på 21 procent. Det innebär att EBITA-resultatet under två år ökade från 137 till 200 Mkr, där tillväxten främst drivits av organisk utveckling av tidigare förvärv.

I februari 2025 genomfördes Ettiketto Group ett förvärv av en ledande leverantör av etikettlösningar i Tyskland och skapar därmed en plattform för tillväxt på den centraleuropeiska marknaden. Vi ser fram emot att integrera bolaget i koncernen och fortsätta stärka det förvärvade bolaget genom operativa förbättringar och samordningsfördelar.

Strategiska initiativ inom hållbarhet
Under 2024 har vi förstärkt Volati centralt inom strategisk HR och ökar därmed fokus på våra initiativ för kompetens- och ledarskapsutveckling. Dessutom har vi under året anslutit oss till Science Based Targets initiative och på så sätt åtagit oss att fastställa hållbarhetsmål i linje med den senaste klimatforskningen. Vi ser även en god utveckling av Volatis hållbarhets-KPIer där vi exempelvis sedan basåret 2021 minskat vårt eget koldioxidavtryck med 26 procent vilket är en god förflyttning mot hållbarhetsmålet om en minskning på 40 procent till 2030.

Utrymme för fortsatt god förvärvstakt
Vi har under flera år hanterat en svag byggkonjunktur och sedan 2023 en långsammare takt i utrullningen av telekommarknaden. Senaste året har vi också upplevt en svag efterfrågan inom jordbrukssektorn. Under 2024 har den negativa trenden på byggmarknaden successivt minskat, och i det fjärde kvartalet såg vi vissa tecken på tillväxt. Telekomsektorn har successivt återhämtat sig och investeringsviljan har ökat. Vi förväntar oss dock ingen snabb återhämtning – tillväxten sker från låga nivåer och kommer att ta tid. Förutsättningarna inför 2025 blir dock alltmer gynnsamma för oss.

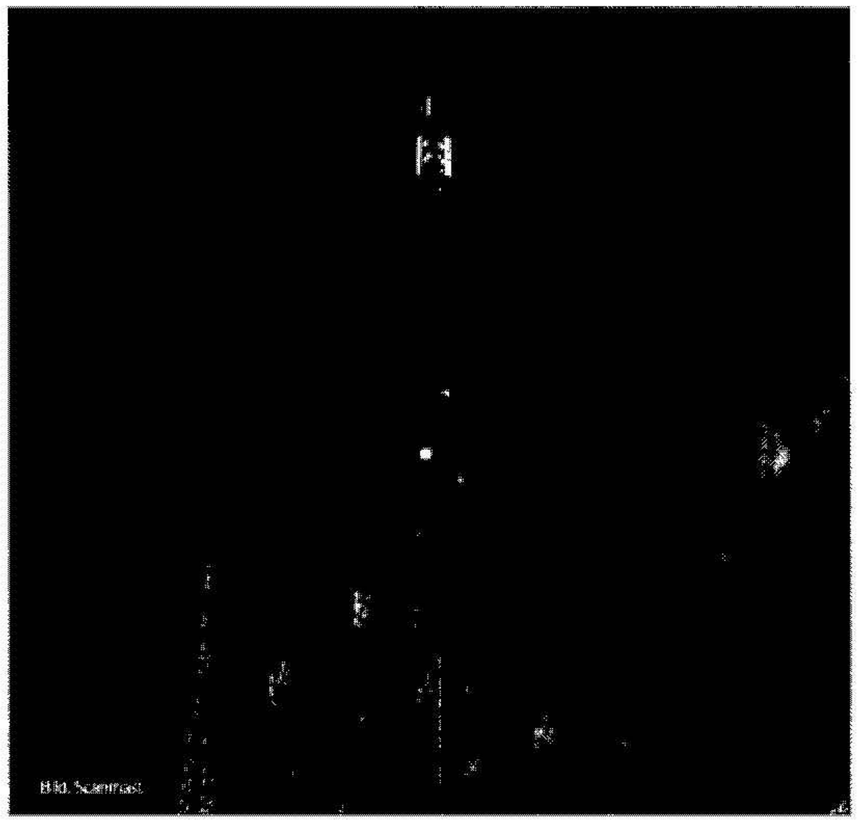
Vi gick in i de senaste årens tuffa period med en skuldsättning i den lägre delen av vårt målintervall. Det har gjort det möjligt för oss att bibehålla en god förvärvstakt även i ett mer utmanande marknadsläge. Sedan 2022 har vi genomfört 15 förvärv med en total årsomsättning om 2,4 Mdkr. Av dessa förvärv har 8 genomförts utanför Sverige. Vår ambition är att fortsätta vår strategi med tilläggsförvärv och samordningsfördelar även utanför våra hemmarknader. De senaste åren har vi förstärkt vår position på marknader som Storbritannien, Tyskland och Spanien. Vi avslutar 2024 med en skuldsättning i mitten av vårt målintervall, vilket ger oss utrymme för framtida förvärv. När den organiska tillväxten ökar får vi dessutom ytterligare förvärvsutrymme. Genomförda förvärv, goda möjligheter till en fortsatt hög förvärvstakt tillsammans med de senaste årens strukturella åtgärder ger oss ett starkt utgångsläge 2025. Det har krävts ett stort engagemang och mycket hårt arbete för att lyckas uppnå dessa resultat under en längre period av motvind på marknaden. Med det vill jag tacka alla medarbetare för starkt engagemang under året.



ANDREAS STENBÄCK, VD VOLATI
Stockholm i mars 2025

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID.
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID.
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D


Bild: Scanmast

Vår vision:

Volatis vision är att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Vår affärsidé

Volati ska skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidare utveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande.

Affärsidén innebär att Volati:

... adderar värde till det lokala entreprenörskapet
Det lokala entreprenörskapet är centralt för oss. Det säkerställer att affärsbehov tas nära kunden och gör att vi kan dra nytta av den inneboende kraften för tillväxt och utveckling som finns i våra verksamheter. Som aktiv ägare tillför vi ytterligare värde för att säkerställa långsiktig tillväxt och god avkastning, bland annat genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering, strategisk ledarskapsförsörjning samt utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna.

... bygger starka plattformar
Vi utvecklar våra verksamheter såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv. Ambitionen är att göra verksamheterna till allt större och starkare plattformar där några av dessa på sikt kan utgöra nya affärsområden i Volati.

... fokuserar på värdeskapande tillväxt
Tillväxt är bara värdeskapande om avkastningen på det investerade kapitalet är tillräckligt hög. Detta visar sig tydligt i våra finansiella mål som mäter tillväxt per stamaktie och avkastning på eget kapital. En god tillväxttakt i kombination med hög avkastning på eget kapital visar att de förvärv vi gör skapar verkligt värde och att vi har god tillväxt i den underliggande verksamheten. De förvärv vi gör sker till rimliga värderingar där vi tar hänsyn till värdet av de synergier vi kan skapa.

... agerar långsiktigt och hållbart
Långsiktighet i både ägande och värdeskapande är grundläggande för oss och vi agerar alltid utifrån vad som långsiktigt är bäst för Volatis värdeutveckling. Att agera hållbart är en förutsättning för långsiktig framgång och genom att kontinuerligt utveckla och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värden för kunder, ägare och samhället. Vi förvärvar och äger bolag som ska vara framgångsrika lång tid framåt. Samtidigt har vi modet att agera när vi inte längre är den långsiktigt bästa ägaren av en verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

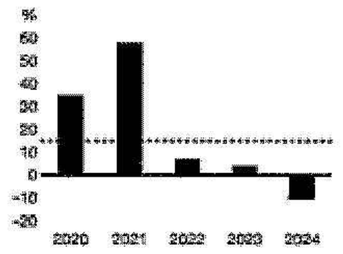
Finansiella mål

Volatis finansiella mål ska stödja ett fortsatt framgångsrikt arbete i enlighet med vår affärsmodell. Målen bör utvärderas som en helhet.

Resultattillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

■ Tillväxt EBITA per stamaktie, R12, %
••• Mål: >15%

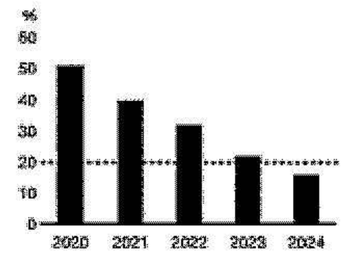


Utfall 2024: **-11**

Avkastning på justerat eget kapital

Målet är en avkastning på justerat eget kapital[1] om 20 procent.

■ Avkastning på justerat eget kapital, %
••• Mål: 20%

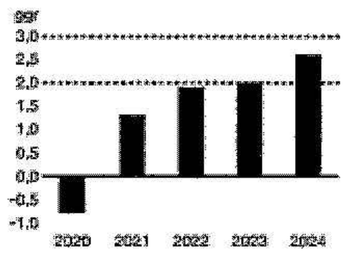


Utfall 2024: **16**

Kapitalstruktur

Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA[1] ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

■ Nettoskuld/justerad EBITDA, gp
••• Mål: 2,0 - 3,0 ggr



Utfall 2024: **2,6**

[1] Se not 27, sid 151–155 för definitioner av alternativa nyckeltal.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Hållbarhetsmål

Samtliga intressentgrupper måste vara nöjda för att Volati ska kunna nå det överordnade målet om att skapa långsiktig värdetillväxt. Hållbarhet är därför en naturlig del av Volatis arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter.

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som genomförs. En viktig förutsättning för att agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

0

AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN UNDER 2024

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1.5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

26%

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA CO_2E-UTSLÄPP SEDAN 2021

Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

28%

KVINNOR I KONCERNENS LEDNINGSGRUPPER

Volatis hållbarhetsarbete och -mål beskrivs ytterligare på sidorna 72–104

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

20250613135518

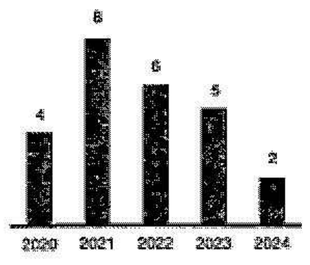
Förvärv under 2024

Tillväxt via förvärv är en central del av Volatis affärsstrategi. Under 2024 genomförde Volati två förvärv som tillsammans tillförde cirka 610 miljoner kronor i årsomsättning. Under 2024 tillträdde Volati även ytterligare ett förvärv med en årsomsättning om 300 miljoner kronor.

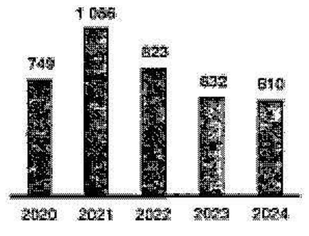
Volati skapar värde genom noga utvalda förvärv som förstärker koncernens verksamheter och tillför synergier. Förvärvsarbetet utgår från plattformarna med stöd centralt från Volati, vilket säkerställer hög kvalitet i både förvärvsarbetet och i integrationen av de förvärvade verksamheterna.

Genom noggrant utvalda förvärv av välskötta bolag som kompletterar befintliga verksamheter och förstärker närvaron på marknaden, fortsätter Volati att skapa varaktig värdetillväxt. Både genom plattformsförvärv och tilläggsförvärv.

Antal förvärv per år



Förvärvad omsättning per år[1], Mkr



[1] Omsättning vid förvärvstillfället.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

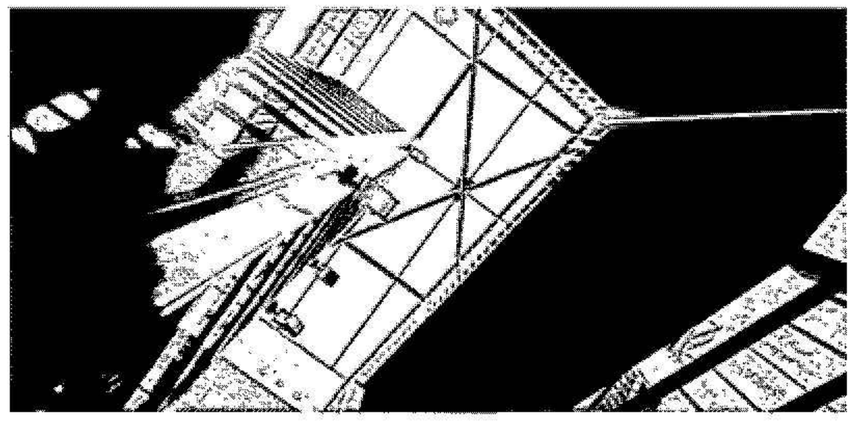
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747285F127C9D

Förvärv inom affärsområde Salix Group

Beslag Design AB
Förvärvades i februari 2024

Förvärvet ger tillsammans med den befintliga verksamheten i Habo Gruppen en ökad närvaro på marknaden för beslag och stärker Salix Groups erbjudande till sina kunder. Förvärvet möjliggör även synergier för affärsområdet bland annat genom möjlighet att optimera bolagens logistiska flöden

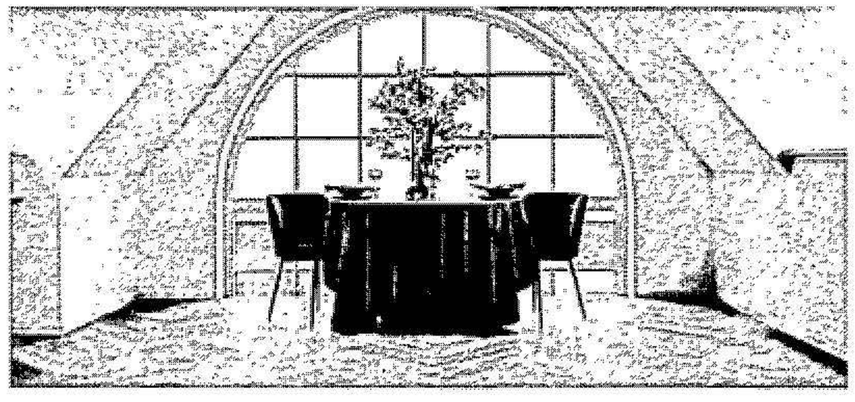
Omsättning vid förvärvstillfället
190
Mkr



Timberman A/S
Förvärvades i december 2024

Timberman är en ledande leverantör av golvlösningar som med sin starka position på den danska marknaden tillsammans med Salix Groups etablerade närvaro i Sverige skapar en solid plattform för fortsatt tillväxt i Norden. Som en del av Salix Group får Timberman tillgång till ett utökat försäljningsnätverk samtidigt som Salix Group stärker sitt produktsortiment och sin position som helhetsleverantör.

Omsättning vid förvärvstillfället
420
Mkr



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747285F127C9D

Värdeskapande affärsmodell

Volati skapar värde genom att förvärva och utveckla starka plattformar. Med ett aktivt arbete för långsiktig och hållbar bolagsutveckling skapar Volati en bra grund för organisk tillväxt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Lokalt entreprenörskap

På Volati är vi övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. Med utgångspunkt i det lokala entreprenörskapet och en decentraliserad styrningsmodell vidareutvecklar vi bolagen genom att tillföra ledarskap, kunskap, processer, finansiella resurser och inte minst gemensamma värderingar. Våra verkställande direktörer är därmed ansvariga för arbetet med operativa förbättringar inom respektive verksamhet. Det innebär i praktiken att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vd i respektive bolag har fullt ansvar. Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamhetens utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.



Bildt Benoli

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID,
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Aktivt ägande

Volati är en ansvarsfull och aktiv ägare. Vi följer noga våra verksamheters utveckling för att säkerställa att de har de bästa förutsättningarna för tillväxt och värdeskapande. Vi tar tydligt ansvar för styrelse- och ledningstillsättning, strategisk riktning, kapitalallokering, hållbarhetsarbete samt riktlinjer och policys.

Styrelse och ledningstillsättning

Den decentraliserade styrningsmodellen ställer stora krav på våra verksamheters ledningsgrupper. Det är deras kompetens och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna i linje med uppsatta mål och därigenom skapa en resultattillväxt som bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande. Att se till att vi har bästa möjliga vd på plats är ett av våra mest prioriterade områden.

Strategisk riktning

På Volati finns en strukturerad process för att sätta den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter, där vi arbetar fram Vision, Affärsidé, Mål och Strategi (VAMS).

Kapitalallokering

Kapitalallokeringen i koncernen hanteras centralt. Det innebär att vi allokerar kapital för större investeringar och för tilläggsförvärv till de respektive verksamheterna på det sätt som skapar mest värde för koncernen som helhet. Det innebär också att våra verksamheter kan få tillgång till finansiering av betydligt större investeringar och satsningar än vad som hade varit möjligt om de hade varit helt fristående. Fördelningen baseras på de löpande diskussioner om investeringsbehov och förvärvsmöjligheter som drivs i verksamheternas styrelser.

Under 2024 allokerades cirka 750 miljoner kronor till förvärv samt investeringar med syfte att utveckla Volatis verksamheter

Hållbarhet

I samband med våra investeringar ställer vi krav på hållbarhet och säkerställer att våra verksamheters affärsplaner och resultatuppföljning tar hänsyn till hållbarhetsaspekter. Samtidigt tillser vi att risker kopplat till hållbarhet hanteras och minimeras.

Under 2024 har Volati anslutit sig till Science Based Targets initiative

Riktlinjer och policys

Som börsnoterat bolag har vi höga krav på regelefterlevnad, vilket våra verksamheter måste anpassa sig till. För de enskilda verksamheterna innebär detta en tydligt förbättrad kontroll och styrning vilket skapar mervärden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

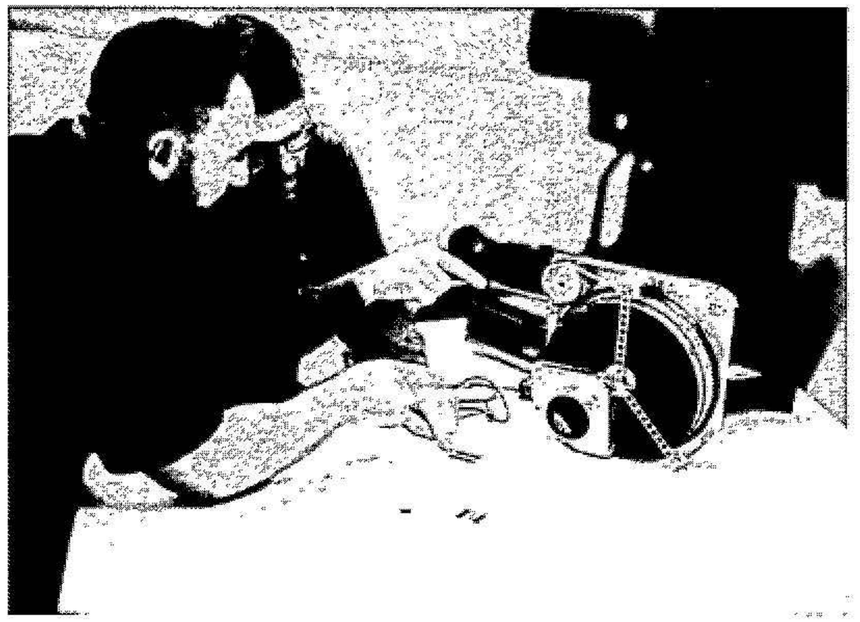


Bild: Corroventa

Kompetens och ledarskap

Som ansvarsfull ägare är det viktigt för oss att våra bolag har tillgång till rätt kompetens. För att säkerställa kompetensutvecklingen arbetar vi aktivt med successionsplanering och strategisk HR där vi bland annat driver ett ledarskapsprogram för att hitta framtidens ledare. Dessutom kompetensutvecklar vi och ger stöd till våra befintliga medarbetare för att de ska få möjlighet att uppnå sin fulla potential. Det är ett viktigt arbete som etablerar Volati som en attraktiv koncern, vilket i sin tur bidrar till att vi kan locka till oss de allra bästa medarbetarna.

Volati Knowledge

Volati Knowledge är ett samlingsnamn på våra kompetensutvecklingsinitiativ. Det handlar både om att ta vara på marknadspraxis inom koncernen och att tillföra ny kunskap och nya verktyg. Genom våra utbildningsinitiativ inom inköp, förvärv och hållbarhet främjar vi ett kontinuerligt lärande i organisationen som genererar kompetensutveckling för våra medarbetare och därigenom utvecklar organisationen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Volati Academy

Volati Academy är ett ledarskapsprogram som löper under ett år och riktar sig till personer på ledningsgruppsnivå i Volatis bolag samt andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet leds av Volatis ledningsgrupp och deltagarna får genomföra gemensamma projekt kopplade till värdeskapande i koncernen. De genomför också egna arbeten som syftar till att utveckla den egna verksamheten. Det huvudsakliga syftet är att utveckla varje deltagare samt skapa en känsla av samhörighet mellan Volatis bolag och dess ledande befattningshavare. Detta genom att skapa en fördjupad förståelse för Volatis historia, kultur och arbetssätt.

111 personer på ledningsnivå har hittills deltagit i Volati Academy

Volati Management Program

Volati Management Program är vårt traineeprogram för att utveckla framtida ledare. Till programmet rekryteras unga talanger som har arbetat 2–4 år och har universitetsutbildning med goda studieresultat. Volati Management Program löper under ett och ett halvt år, där deltagarna tillbringar två perioder hos utvalda verksamheter och en period på Volatis huvudkontor. När de slutfört programmet följer en roll som ledande befattningshavare i en av verksamheterna. Volati Management Program attraherar många kvalificerade kandidater och bidrar till att våra verksamheter får tillgång till kompetenta personer med relevant erfarenhet och upplöming.

Sedan starten 2015 har totalt 31 personer deltagit i programmet varav 21 har ledande positioner inom Volatikoncernen, och en inom Bokusgruppen

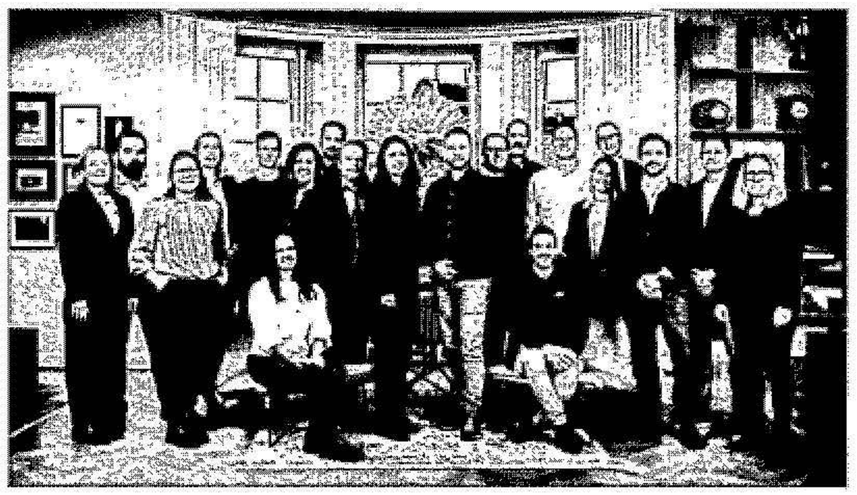


Bild: Volati Academy

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B7472D5F127C9D

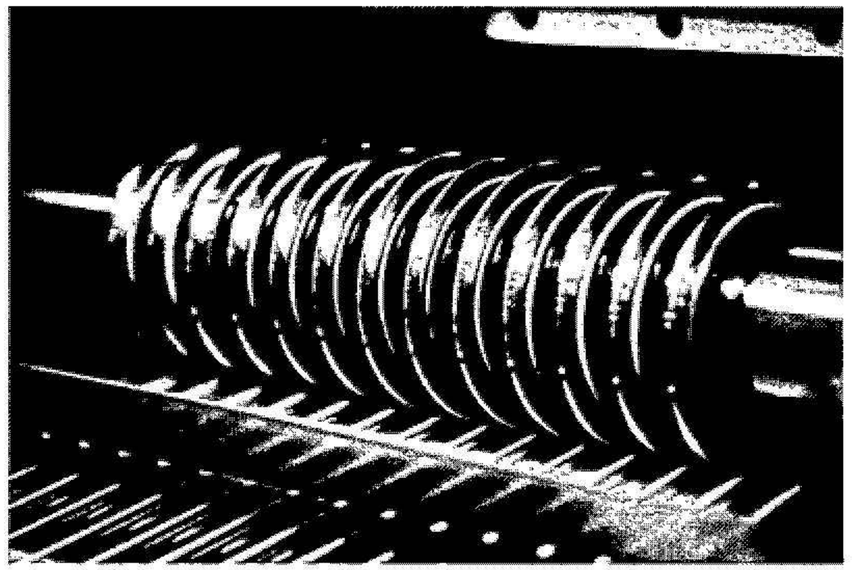


Bild: Etiketto

Värdeskapande tilläggsförvärv

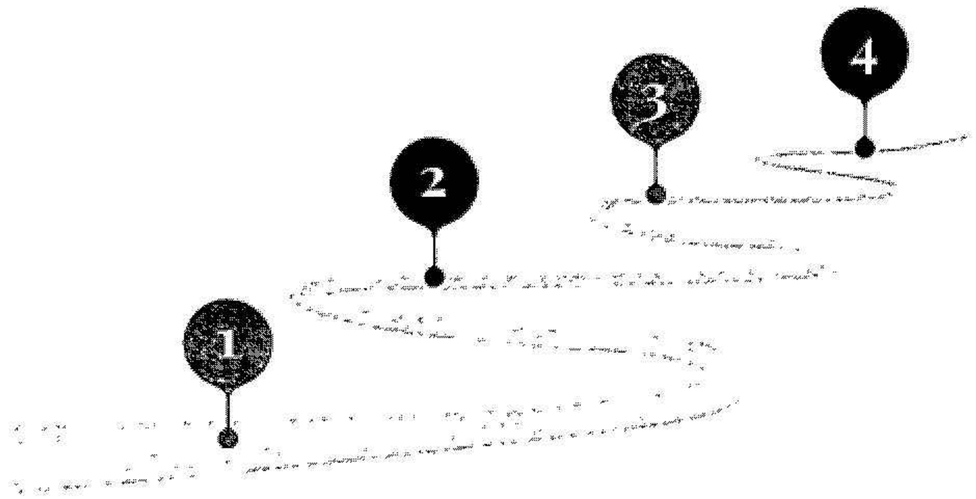
Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. Som en del i detta har vi fokus på tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Dessa förvärv stärker verksamheternas marknadsposition samt accelererar tillväxttakten och utvecklingen i enlighet med lagda strategier. På så sätt möjliggörs också ytterligare värdeskapande genom synergier. I många fall kan även våra verksamheter, genom en mer utvecklad operativ modell, förbättra den underliggande driften i förvärvade bolag. Volati är en utpräglad industriell förvärvare med stor kunskap om de marknader där vi är verksamma, vilket bidrar till en lägre operationell risk samtidigt som det ger ett starkt inflöde av förvärvskandidater. Vi brinner för att långsiktigt utveckla branscherna vi verkar inom tillsammans med de verksamheter som vi förvärvar.

Under 2024 har Volati tecknat avtal om två tilläggsförvärv med en sammanlagd omsättning om 610 miljoner kronor till Salix Group

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B7472D5F127C9D

Förvärvsprocess
Volatis förvärvsprocess är utformad för att förenkla och förkorta försäljningsprocessen, samt öka sannolikheten för en framgångsrik affär – utan att kompromissa på tryggheten för vare sig säljare eller köpare. Såhär fungerar det:



1 Utvärdering

Vi är omsorgsfulla i vår utvärdering av bolag som utgör nya förvärvsmöjligheter och väljer kvalitet före kvantitet. Vår grundläggande princip är att vara försiktiga och hellre avstå från en potentiell affär om vi inte är övertygade om dess värde, snarare än att riskera en dålig investering.

2 Företagsbesiktning / due diligence

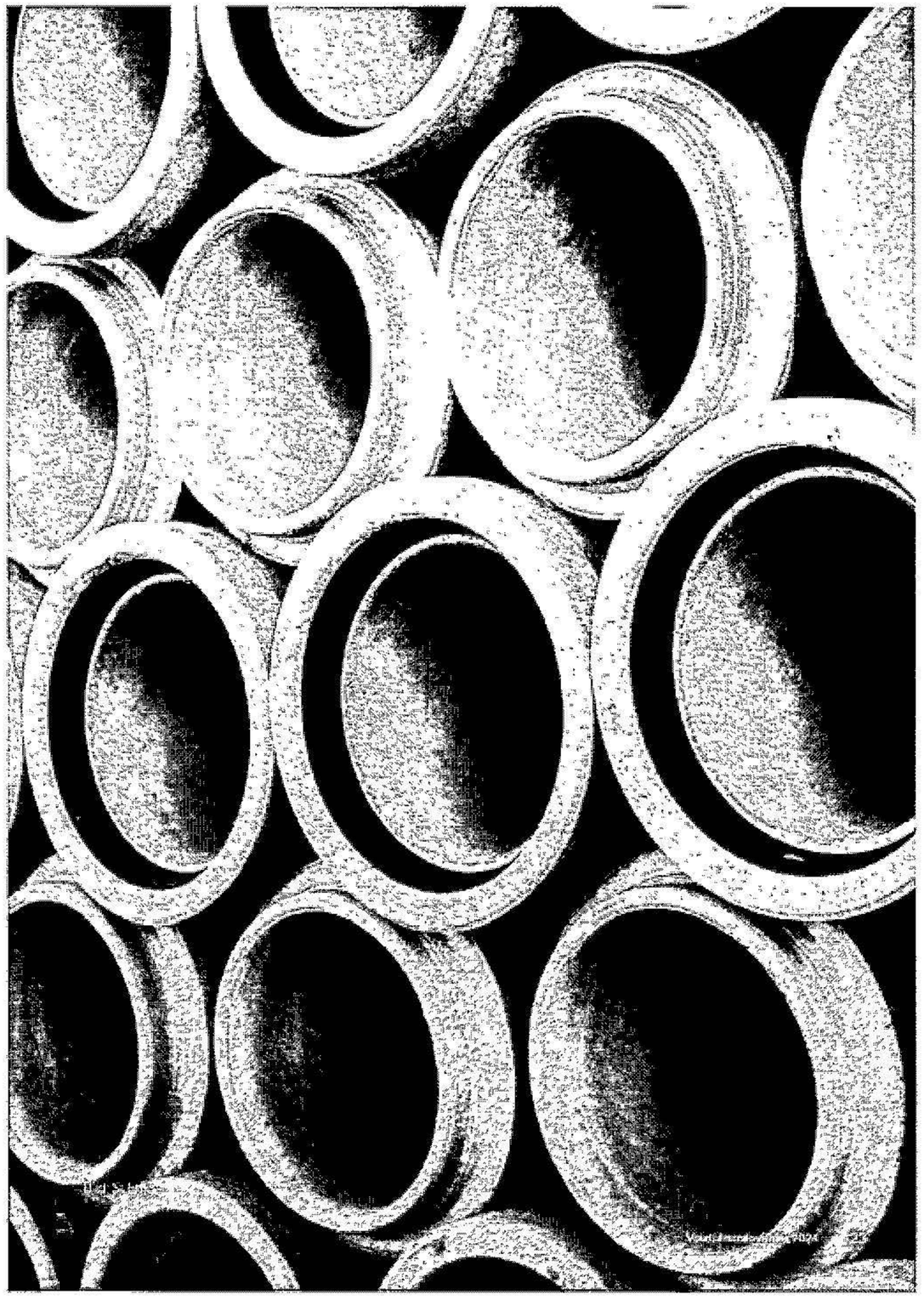
Om förvärvet kvalificerar sig vidare från utvärderingen går vi vidare med en företagsbesiktning, due diligence (DD). Detta innebär en mer grundig genomgång av företagets verksamhet. Större delen av detta arbete sker i de flesta fall med interna resurser. Vår filosofi är att fokusera på huvudfrågeställningar och arbeta efter materialitetsprincipen för att erbjuda en så smidig DD-process som möjligt.

3 Förhandling

Efter en framgångsrik DD-process följer en förhandling mellan Volati och säljaren där båda parter kommer överens om ett rimligt upplägg. Därefter kan avtalet undertecknas och affären slutföras

4 Integration

Efter genomfört bolagsförvärv påbörjas arbetet med att integrera förvärvet i Volatis ägarstruktur. Denna process är lika viktig som affären i sig. Redan under förvärvsprocessen spenderar vi tid med bolagets ledning för att gemensamt utarbeta en affärsplan framåt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

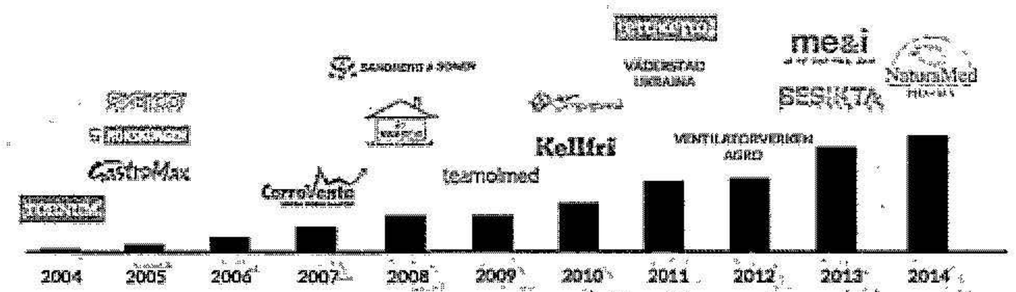
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

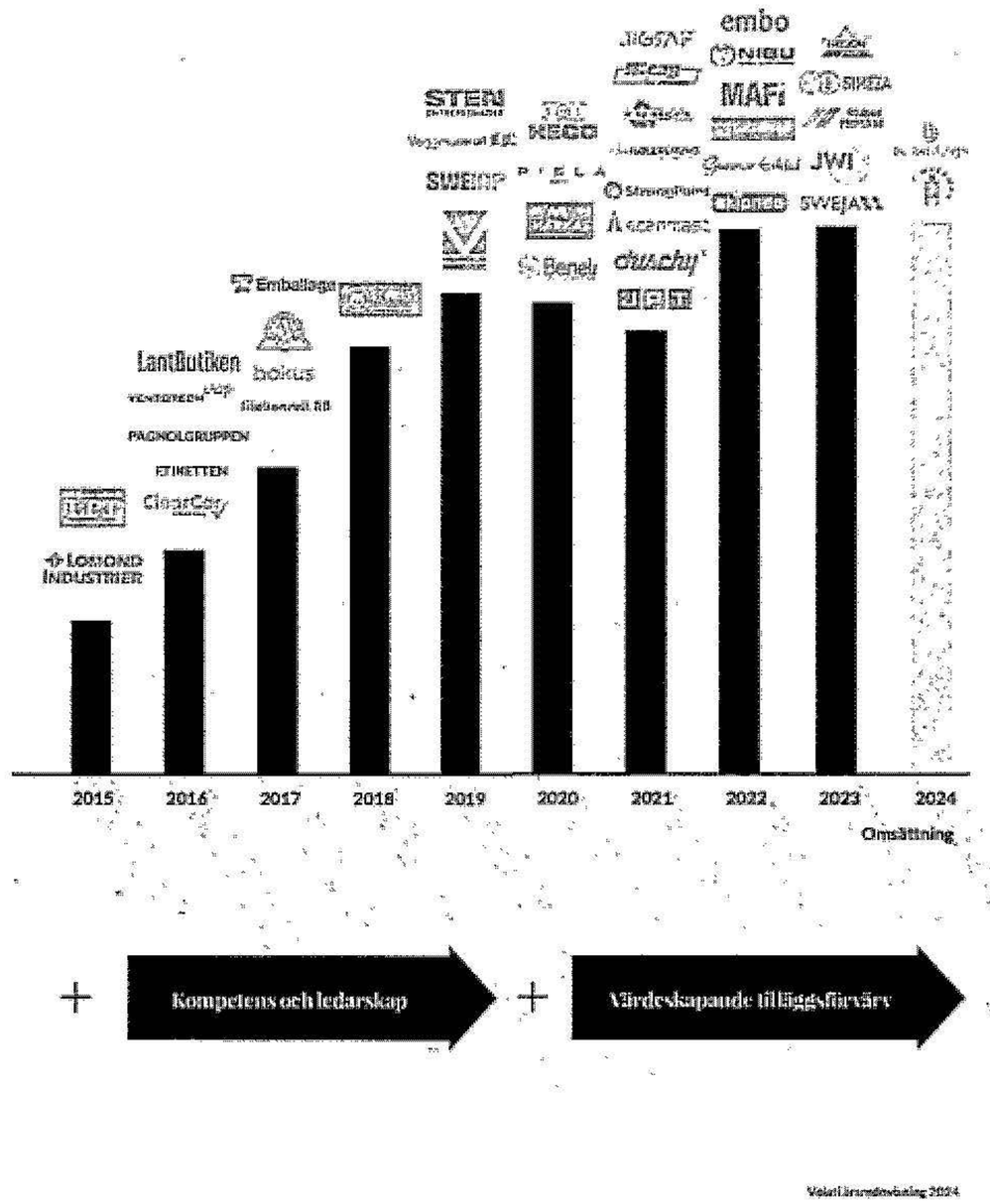
Långsiktig värdetillväxt

Volati grundades 2003 och har sedan dess vuxit kraftigt både organiskt och genom förvärv. De senaste åren har Volati genomfört ett antal strategiska förflyttningar. Volati har ett unikt fokus på kompetens och ledarskap, ett arbete som aktivt påbörjades år 2014. Volati har även under senare år inriktat verksamheten mot sex plattformar med långsiktigt hållbara affärsmodeller, goda tillväxtmöjligheter och ett fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

MED EN STARK GRUND ÄR SALIX GROUP POSITIONERADE FÖR TILLVÄXT

Salix Group är ett självständigt affärsområde inom Volati med en gedigen historia av långsiktig tillväxt, starkt ledarskap och framgångsrika affärer. Historien började 1892 i Malmö genom grundandet av Thomée. Genom åren utvecklades verksamheten, flera bolag förvärvades och Lomond Industrier bildades. Lomond Industrier var en välskött och växande företagsgrupp med starka varumärken inom den nordiska järn- och byggfackhandeln när Volati 2015 fick möjligheten att förvärva bolaget. Affärsområdet har sedan dess utvecklats från att vara en samling förvärvade bolag till att idag vara en gemensam koncern med tydlig industriell logik.

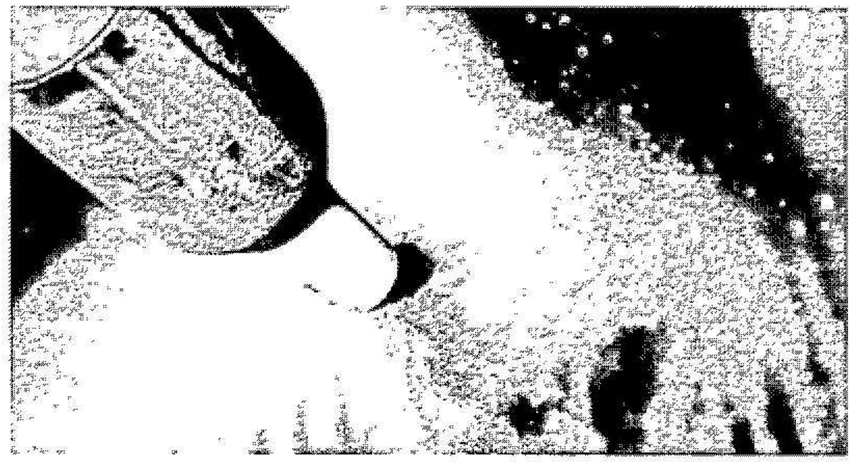


Volati strävar efter att utveckla sina verksamheter från nyförvärvade bolag till självständiga plattformar genom en kombination av organisk tillväxt, operativa förbättringar och strategiska tilläggsförvärv, både i Norden och på övriga europeiska marknader. Salix Group är ett bra exempel på hur en förvärvad verksamhet, med stöd av Volati, har utvecklats till ett självständigt affärsområde som identifierar och genomför egna förvärv.

2021 fick Salix Group ett eget ägardirektiv och en ny styrelse. Pilträdet* valdes som logotyp och symbol för att representera ett snabbväxande affärsområde med starka rötter i Skåne. Salix Groups fokus ligger på lokalt entreprenörskap och att säkerställa att affärsbeslut fattas nära kunden. Samtidigt drar affärsområdet nytta av sin storlek för att skapa gemensamma värden inom utvalda områden såsom logistik, inköp, personalutveckling, digitalisering och hållbarhet. Salix Group präglas av en stark entreprenörsanda, djup branschkunskap och en kontinuerlig strävan efter förbättring och utveckling.

* Salix refererar till det latinska namnet för pilsläktet. Pilträdet är ett känneteckен för det skånska bredskaget.

"Sedan 2021 har vi genomfört sju strategiska förvärv samt lyckats upprätthålla ett stabilt resultat genom att öka våra marknadsandelar, agera långsiktigt och implementera operativa förbättringar. Genom att förvärva bolag med tydlig industriell logik skapas samordningsfördelar inom bland annat logistik och inköp. Med en stark grund och effektiv strategi är Salix Group väl positionerade för att bidra till Volatis fortsatta framgång samt att leverera långsiktigt värde", kommenterar Martin Hansson vd Salix Group.



Vägen framåt

Idag består verksamheten av tre enheter med tydlig affärslogik, vilket möjliggör en mer effektiv organisation genom samarbete i utvalda frågor tvärs över organisationen. Under de senaste fyra åren har Salix Group genomfört sju tilläggsförvärv och ambitionen är att fortsätta växa dessa enheter organiskt och med tilläggsförvärv. Under 2024 förvärvades Beslag & Design och Timberman, vilka är bra exempel på bolag som stärker affärsområdets position geografiskt, kompletterar befintligt verksamhet och/eller breddar produktutbudet. Målsättningen för de kommande åren är att växa verksamheten kraftigt, utveckla en hållbarhetsagenda samt att stärka medarbetare, företagskultur och kompetens. Genom att fortsätta sammanföra bolag som kan dra nytta av samordningsfördelar kommer Salix Group bygga vidare för att säkerställa god organisk tillväxt och långsiktigt värdeskapande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

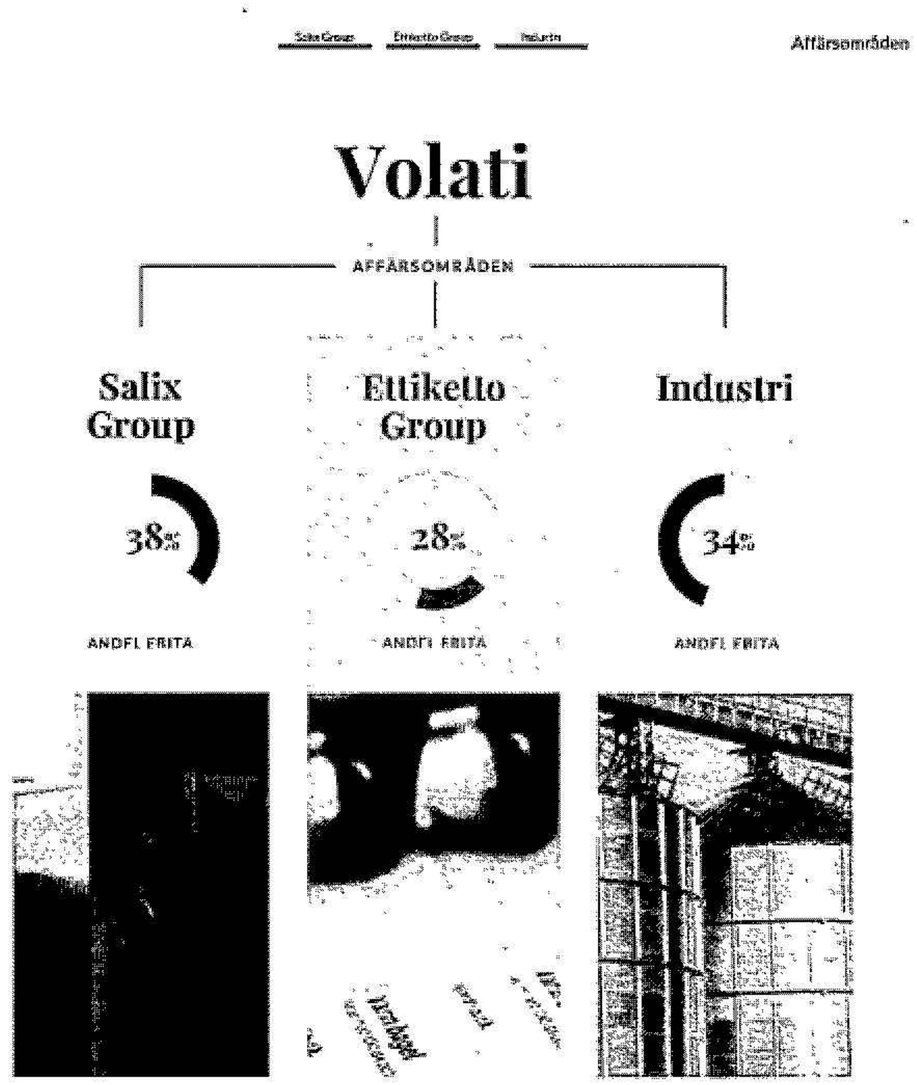
Affärsområden

Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri.

3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Ettiketto Group har en tydlig industriell logik. Salix Group och Ettiketto Group fortsätter att växa både organiskt och genom värdeskapande tilläggsförvärv.

Affärsområde Industri består av fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential. Ambitionen är att växa och utveckla verksamheterna genom organisk tillväxt samt värdeskapande tilläggsförvärv. På sikt kan dessa plattformar komma att utgöra nya egna affärsområden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Affärsområde Salix Group

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet med lång historia.

Affärsområde Salix Group är en nordisk handelsverksamhet som erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder även ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Erbjudandet består både av egna marknadsledande varumärken samt av distribuerade varumärken. Salix Groups huvudsakliga marknad är Norden, med tyngdpunkt på Sverige som står för cirka 65 procent av omsättningen. Det största kundsegmentet är byggfackhandeln och närliggande detaljhandelssegment som står för cirka 70 procent av omsättningen. Övriga kundsegment omfattar bland annat bygg- och träindustri, skogs- och lantbruk samt förpackningsindustri. Försäljningen sker via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direktförsäljning till kunderna. Merparten av Salix Groups omsättning kommer från proffs- och industrisegmenten, medan en mindre del är hänförlig till konsumentsegmentet.

Kommentar från Martin Hansson, vd för Salix Group

Under 2024 fortsatte de makroekonomiska förutsättningarna att vara utmanande, vilket påverkat efterfrågan på Salix Groups produkter. Omsättningen under året ökade med 5 procent, drivet av förvärv. Samtidigt minskade EBITA-marginalen något från 7,9 procent till 7,6 procent. Under de senaste 2,5 åren har vi aktivt arbetat med att anpassa vår verksamhet efter marknadsförutsättningarna genom kostnadskontroll och att realisera samordningsfördelar. Vi har därmed på ett effektivt sätt kunnat hantera den konjunkturella volymnedgången som våra bolag mött under året. Vi ser nu vissa gröna skott gällande efterfrågan och under det fjärde kvartalet 2024 uppvisade vi för första gången sedan det andra kvartalet 2022 organisk tillväxt. Förvärv är en integrerad del av vår strategi och under året förvärvades bolagen Beslag Design och Timberman.

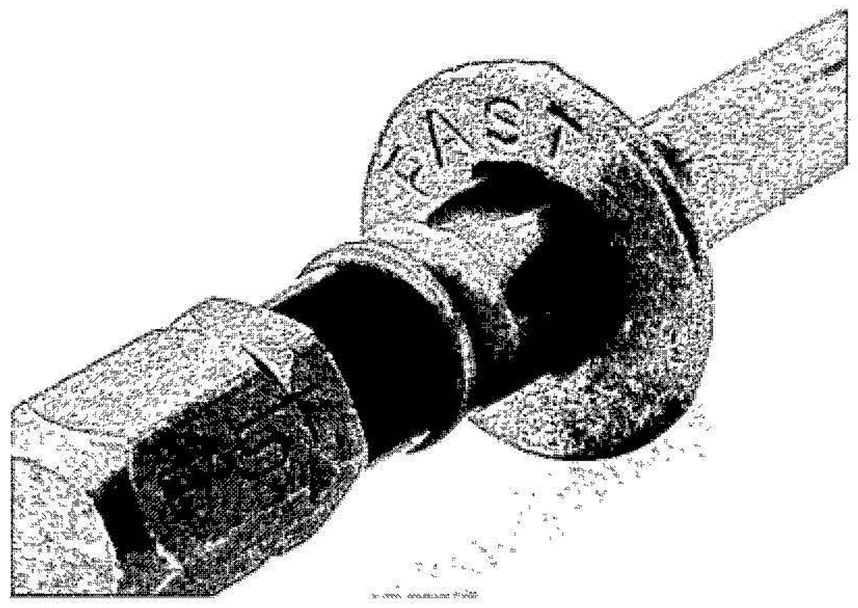


3 588	273	7,6	24	686
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 402)	(269)	(7,9)	(25)	(608)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Enheter

Från och med den 1 januari 2025 har Salix Group konsoliderat sin verksamhet från tidigare fem till tre enheter. Genom konsolideringen stärker Salix Group sin marknadsposition, samtidigt som större och mer lönsamma enheter skapas. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i varje enhet för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet. Samtidigt etableras Salix Business Partner som en självständig del av Salix Group, där samordning av vissa koncernfunktioner sker.

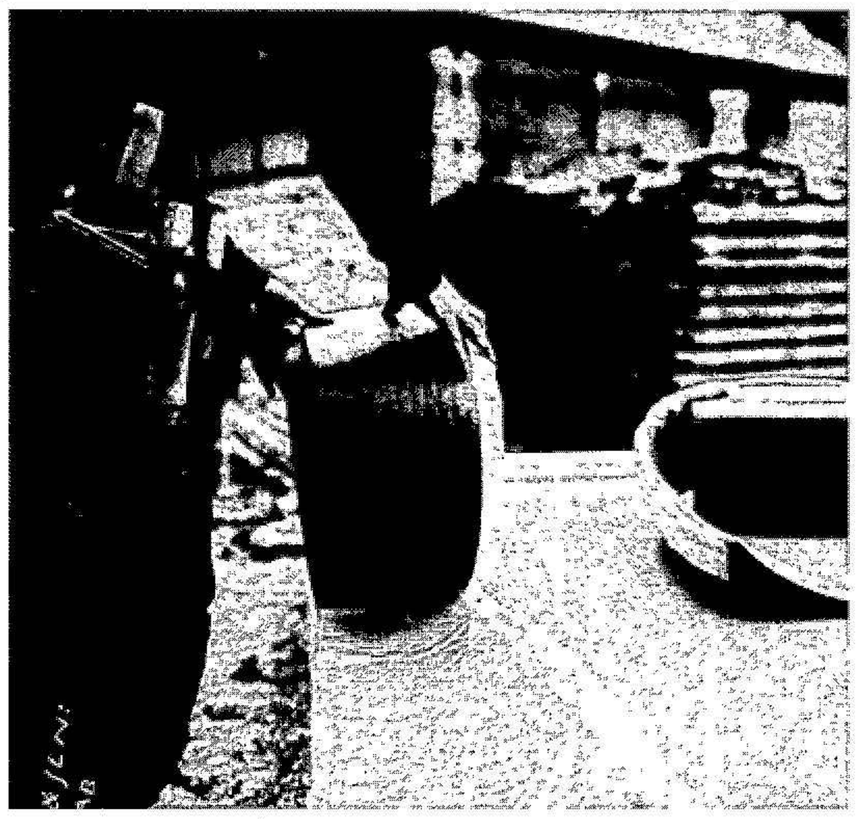


Förnödenheter Järn & Bygg och Agri

I enheten ingår Thomée, Sveriges ledande grossistverksamhet för järn- och bygghandeln, och Heco, en ledande leverantör av skruv och infästningar till den nordiska marknaden. I detta affärsområde ingår även Kellfri, och Trejon som levererar maskiner och redskap till lantbruk, skogsbruk och entreprenad samt Miljöcenter som levererar miljösmarta produkter för hem och trädgård. Verksamheterna är marknadsledande inom sina segment och flertalet har en tydlig nordisk marknadsnärvaro samt äger ett flertal starka varumärken.

Varumärken såsom: Bärebo, Fast, Heco, Kellfri, Trejon, Swekip, Berglund, Blomstra, Greenline, Silverline, Wallco

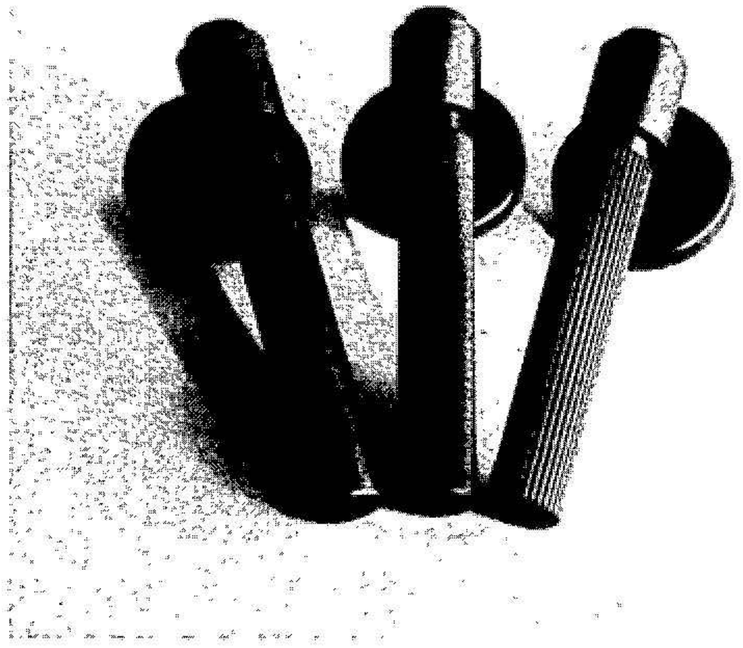
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



Bygg & Emballagelösningar

I enheten ingår T-Emballage, en ledande leverantör av materialinbesparande förpackningslösningar till sågverk och annan industri, TECCA som levererar innovativa och hållbara klimatskalslösningar till bygg- och småhusindustrin, Väggmaterial som erbjuder marknadens bredaste sortiment av hörnskydd till färgfack handeln samt penslar genom Embo. I affärsområdet ingår även Sørbø Industribeslag, en ledande leverantör till dörr- och fönsterindustrin samt entreprenadmarknaden i Norge. Erbjudandet består primärt av egna varumärken och alla verksamheterna har ledande marknadspositioner inom sina marknadssegment.

Varumärken såsom: TECCA, TESHELL, TEPROTECT, T-Emballage, Embo, Sveja, Sørbø



Hem & Beslag

I enheten ingår marknadsledande bolag såsom Habo Gruppen, Pisla, Beslag Design och Nibu som tillsammans erbjuder funktionella beslag, designbeslag, och andra inredningsprodukter för hemmet och offentlig miljö. I enheten ingår även Duschprodukter som är en etablerad leverantör av duschar och badrumstillbehör. Affärsområdets totala erbjudande består primärt av egna ledande varumärken. Senaste tillskottet i enheten är Timberman, en ledande leverantör av golvlösningar för såväl privata hem som kommersiella miljöer i Danmark. Bolagen i enheten har starka marknadspositioner inom bygg- och järnvaruhandeln i Norden och en växande baltisk närvaro.

Varumärken såsom: Habo, Beslag & Design, Muurikka, Opa, Pisla, Timberman, Novego, Wicanders, Arrow, Demerx, Duschy

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Affärsområde Ettiketto Group

Europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettlösningar.

Ettiketto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer, exempelvis för de livsmedelsförpackningar konsumenten möter i dagligvaruhandeln. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner som integreras i kundernas produktionslinjer. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik. Ettiketto Group är verksamma i Sverige och Norge med livsmedelsindustrin som största kundgrupp. Från februari 2025 har Ettiketto Group även etablerat sig i Tyskland.

Ettiketto har varit en del av Volati sedan 2011 och etablerades som eget affärsområde 2022. Med visionen att bli Nordens ledande etikettbolag har Ettiketto Group en ambitiös plan för tilläggsförvärv. Ambitionen är att vara branschledande inom operationell effektivitet, såväl inom inköp och produktion som i försäljning, bemanning och omkostnader.

Kommentar från Rikard Ahlin, vd för Ettiketto Group

Ettiketto Group har under året vuxit organiskt med 9 procent samtidigt som vi fortsatt att driva lönsamhetsförbättringar, och har nu en EBITA-marginal om 21,4 procent. Under perioden 2020–2022 växte vi kraftigt genom förvärv. När förvärvsresan påbörjades hade Ettiketto Group en marginal om 20 procent, medan de förvärvade bolagen i snitt hade en lägre marginal. Efter förvärven har vi systematiskt arbetat med att realisera samordningsfördelar samt med att höja den operationella effektiviteten i de förvärvade bolagen, och marginalen är nu tillbaka över 20 procent. Vi har under början av 2025 öppnat upp en ny plattform i centraleuropa genom förvärvet av Clever Etiketten GmbH.
Ambitionen framåt är att använda vår bevisade förmåga att konsolidera marknaden och förbättra lönsamheten i förvärvade bolag.



936	200	21,4	78	369
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(859)	(159)	(18,5)	(67)	(277)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

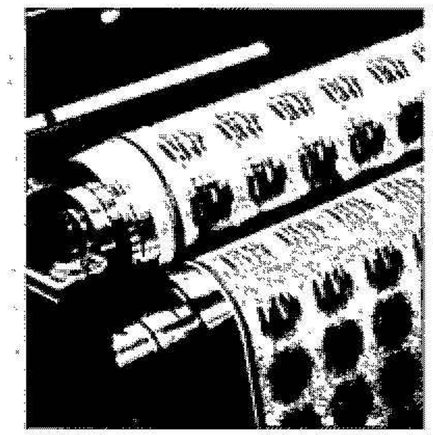
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Enheter

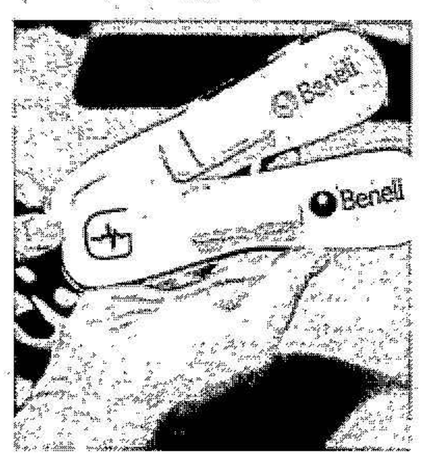
Ettiketto Groups verksamheter är inriktade på självhäftande etiketter, etiketteringsmaskiner samt tryckt elektronik. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i enheterna för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

Ettiketto

I enheten Ettiketto ingår fem produktionsenheter som tillverkar självhäftande etiketter till främst livsmedels-, kemi- och hygienindustrin, men även till alla andra tillverkningsindustrier. Ettiketto levererar även ett brett utbud av kringutrustning och service, exempelvis egenproducerad etiketteringsutrustning och skrivare. Därmed är enheten en av Nordens helhetsleverantörer av egenproducerade etikettlösningar.



ettiketto



Beneli

Beneli är en innovativ kontraktstillverkare som erbjuder tryckt elektronik samt komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav. Kunderna finns främst inom medicinteknik- och fordonsindustrin. Enheten erbjuder marknaden en komplett helhetslösning från idé, produktionsutveckling, produktion och montering, via dess svenska produktionsenhet.

Beneli

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

Affärsområde Industri

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential.

Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna utgör starka plattformar med god grund för fortsatt tillväxt genom organisk utveckling och värdeskapande tilläggsförvärv. Plattformarna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, infrastruktur för telekom och belysning, samt sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark och takbeläggning. Efterfrågan på affärsområdets produkter drivs framför allt av andra faktorer än den generella ekonomin. Gemensamt för verksamheterna är att de har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

Kommentar från Andreas Stenbäck, vd för Volati

Verksamheterna inom Industri har haft en blandad utveckling under 2024. Omsättningen minskade med 5 procent och EBITA-marginalen sjönk från 11 procent till 7 procent. Plattformen Corroventa presterar väl under året, och ökar både omsättning och resultat. Communication möter under de första tre kvartalen en svag marknad drivet av en inbromsning av 5G-utrullningen, men under det fjärde kvartalet förbättrades efterfrågan. Tornum Group lägger ett av de historiskt mest utmanande åren bakom sig, där efterfrågan från jordbrukssegmentet varit lågt. Tornum Groups kunders investeringsvilja inom detta segment har påverkats negativt av låga spannmålspriser samt förseningar i fördelning av EU-bidrag. Efterfrågan på S:t Eriks produkter mot byggmarknaden har under året påverkats av en svag marknad samtidigt som efterfrågan på plattformens produkter riktade mot infrastruktur varit god.

Sammanfattningsvis har tre av fyra plattformar inom affärsområde Industri haft tuffare marknadsförutsättningar under hela eller delar av året än vad som kan förväntas under ett genomsnittsår. Arbetet med att utveckla plattformarna genom operativa förbättringar och aktiv bearbetning av förvärvsmarknaden har dock fortgått under året.

3 347	240	7,2	20	1 049
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 541)	(385)	(10,9)	(34)	(1 110)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Plattformar



Corroventa

Corroventa är en europeisk marknadsledare inom produkter och lösningar för vattenskador och sanering av fukt, lukt och radon. Förutom försäljning av produkter och lösningar erbjuds Europas största hyrpark av vattenskadesaneringsutrustning för akuta situationer och översvämningar. Kunderna inkluderar saneringsföretag, försäkringsbolag och byggbolag på 13 europeiska marknader.

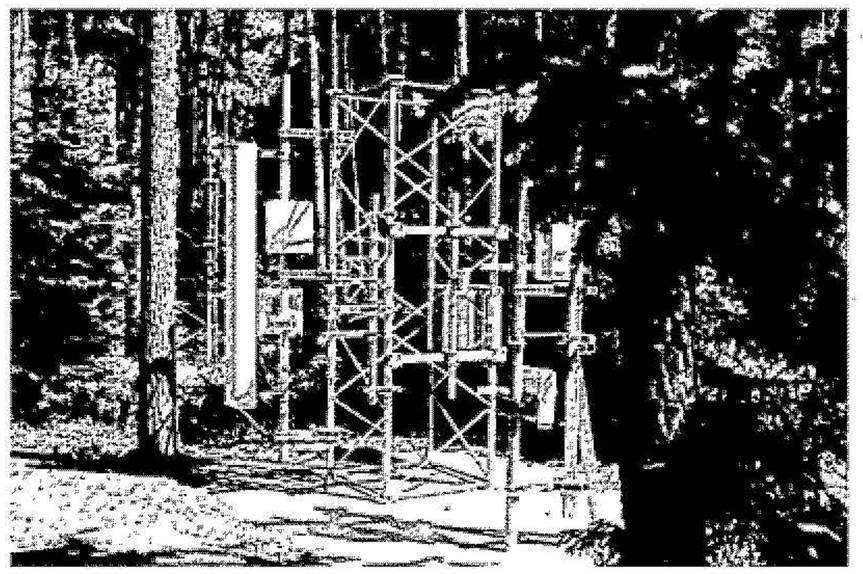
Händelser under 2024

År 2024 var ett år då Europa drabbades av flera översvämningar. Detta bidrog till en hög efterfrågan på Corroventas produkter för vattenskadesanering. Under året tillträdde Sofia Axelsson som vd för Corroventa.

En del av Volati sedan 2007
Vd: Sofia Axelsson
Antal anställda: 86
Andel av affärsområdets omsättning: 11%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



Communication

I plattformen Communication ingår Scanmast och MAFI Group. Scanmast är en nordisk marknadsledande leverantör av infrastruktur, främst i form av master och torn för telekom, belysning och bevakning samt rörbrygger för industri- och transportsektorn. Scanmast är en helhetsleverantör och genomför kompletta projekt och är primärt verksamt i Sverige, Norge och Finland. MAFI är en marknadsledande leverantör av infästningslösningar för exempelvis telekomutrustning och solpaneler. MAFI har ett stort tekniskt kunnande, vilket gör plattformen väl positionerad att stödja sina kunder genom produktutveckling av nya produkter. MAFI har sitt säte i Mora men säljer sina produkter globalt.

Händelser under 2024
Under de tre första kvartalen 2024 mötte Communication av en svagare efterfrågan på MAFI:s produkter drivet av en inbromsning av 5G-utrullningen framför allt i USA. Under det fjärde kvartalet presterade plattformen väl som följd av förbättrad efterfrågan.

Communication blev en del av Volati 2021 genom förvärvet av Scanmast
Vd: Andreas Westholm
Antal anställda: 133
Andel av affärsområdets omsättning: 22%

MAFI · scanmast



S:t Eriks

S:t Eriks är en ledande svensk leverantör av betong- och natursten sprodukter för infrastruktur, mark- och takbeläggning samt system för vatten och avlopp (VA). Produkterna används primärt i infrastrukturprojekt, byggnation samt landskapsarkitektur. Huvuddelen av försäljningen går till professionella kunder inom infrastruktur- och byggentreprenad i Sverige och Norge, vilket kompletteras av försäljning genom byggvaruhandeln.

Händelser under 2024
Under 2024 fortsatte den svaga konjunkturen att påverka efterfrågan på S:t Eriks produkter riktade mot byggsektorn. Samtidigt fortsatte efterfrågan på produkter riktad mot infrastruktur att vara god. För att anpassa verksamheten till rådande förhållanden har ett kostnadsbesparingsprogram implementerats.

En del av Volati sedan 2018
Vd: Magnus Ström
Antal anställda: 550
Andel av affärsområdets omsättning: 40%

S:t ERIKS

2025061313524

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



Tornum Group

Tornum Group är en globalt ledande leverantör av spannmålshanteringsutrustning för lantbruk- och spannmålsindustri. Erbjudandet innefattar exempelvis spannmålstorkar, silos, transportutrustning samt ett brett sortiment av tillbehör och elautomatik. Kunderna utgörs av lantbrukare, kooperativ och industrikunder på 15 marknader i västra och östra Europa samt i Asien.

TORNUM

Händelser under 2024
Tornum Group har under året mött en mycket utmanande marknad. Detta framför allt från kunder inom jordbrukssegmentet som påverkas negativt av låga spannmålspriser samt försening ar i fördelningen av EU-bidrag. Under året har Tornums spanska verksamhet haft problem med lönsamheten i vissa projekt, vilket nu är addresserat. Under året tillträdde Sofia Svensson som vd för Tornum Group.

En del av Volati sedan 2004
Vd: Sofia Svensson
Antal anställda: 280
Andel av affärsområdets omsättning: 27%

INTERVJU MED ÅSA HOLMGREN, CHEF STRATEGISK HR

STRATEGISK HR I FOKUS



Försörjning och utveckling av kompetens och ledarskap är centralt i Volatis värdeskapande. Under 2024 har Volati förstärkt detta fokus genom att välkomna Åsa Holmgren som Chef Strategisk HR och medlem i koncernledningen. Åsa har lång erfarenhet som chef inom HR, hållbarhet och affärsutveckling i internationellt verksamma företag.

Hur har din första tid på Volati varit?
Den har varit lärorik och värdefull för att sätta mig in i koncernens arbetssätt. Jag har framför allt imponerats av hur Volatis fokus på långsiktigt värdeskapande genomsyrar arbetet med kompetens- och ledarskapsutveckling. Det är en inspirerande miljö där det finns en genuin vilja att skapa konkurrensfördelar genom att stärka både människor och företagskulturer.

Vilka är dina främsta prioriteringar i rollen som Chef Strategisk HR?
I min roll ansvarar jag för att leda och utveckla Volatis befintliga ledarskapsprogram. Jag stöttar även koncernens bolag samt ansvarar för introduktionen av nya initiativ för kompetensförsörjning och ledarutveckling. Sammantaget handlar det om att bidra till att skapa en organisation som är anpassningsbar, engagerad och rustad att leverera långsiktigt värde för medarbetare och koncernen.

Vad tycker du utmärker Volatis fokus på kompetensutveckling?
Det som utmärker Volatis kompetensutveckling är att den är starkt integrerad i verksamheterna med affärsnära utbildningar som kopplas till verkliga projekt och utmaningar. Vi är övertygade om att detta stärker våra medarbetares förmåga att fatta strategiska beslut nära kunden.

Som ägare erbjuder vi dessutom våra bolag resurser och program som de själva kanske inte har möjlighet att utveckla. Det finns en tydlig koppling mellan det lokala entreprenörskapet och stöd från koncernledningen, vilket bidrar till både bolagens konkurrenskraft och medarbetarnas utveckling.

Vad gör Volati till en attraktiv arbetsgivare?
Volati har en tydlig ambition att investera i människor, vilket är en central del av vår långsiktiga framgång. Vi stöttar våra medarbetare för att de ska nå sin fulla potential, vilket bidrar till att vi kan attrahera de allra bästa talangerna. Genom program som Volati Academy och Volati Management Program skapar vi dessutom värdefulla nätverk inom koncernen som stärker både våra nuvarande och framtida ledare.

Vad blir fokus för strategisk HR under det kommande året?
Fokus ligger på att hitta nya sätt att både attrahera och utveckla ledare samt att tillgängliggöra våra befintliga ledarskapsprogram på engelska för att integrera internationella ledare i våra nätverk och utvecklingsinitiativ. Vi kommer också att arbeta mer med att synliggöra karriärmöjligheter inom koncernen. Det medför att medarbetare enkelt kan ta del av lediga positioner och växa inom gruppen, vilket är viktigt för oss och ger oss goda förutsättningar på lång sikt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA84F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
B907E5FB0CA84F6CB2B747205F127C9D

Hållbarhet på Volati

För att fortsätta växa och vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi integrera hållbarhet i allt vi gör. Volatis ambition är att skapa långsiktigt värde genom att balansera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Genom tydlig styrning och ambitiösa mål stärker vi vår förmåga att bidra till en hållbar omställning – samtidigt som vi skapar värde för våra intressenter och samhället i stort.

Som en integrerad del av Volatis affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund i hur koncernen bedriver sin verksamhet och kontinuerligt utvecklar vårt arbetssätt för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete i linje med intressenternas förväntningar. Baserat på en kartläggning av koncernens påverkan, risker och möjligheter fokuserar vi arbetet runt tre huvudområden: Affärsetik, Miljö & Klimat och Medarbetare.

Affärsetik

God affärsetik och hög integritet är centrala delar av Volatis hållbarhetsarbete. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att hela vår värdekedja präglas av ansvar och transparens, med nolltolerans mot korruption och oegentligheter. Volatis visselblåsarfunktion säkerställer att alla interna och externa intressenter har möjlighet att anonymt rapportera missförhållanden.

Miljö & Klimat

På Volati ser vi den gröna omställningen som en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft och vi strävar efter att bemöta detta utifrån våra unika förutsättningar och affärsmodell. Bland våra verksamheter finns en vilja att bidra till ett hållbart samhälle och de arbetar därför strukturerat för att reducera växthusgasutsläpp, öka energieffektiviteten och driva ett långsiktigt miljöarbete genom hållbar innovation och smarta lösningar.

Medarbetare

Medarbetarna är Volatis viktigaste resurs och verksamheten bygger på en grundläggande övertygelse om allas lika värde. Som en central del av affärsmodellen, fästs stort fokus vid kompetens- och ledarskapsutveckling för att skapa engagemang, förbättra beslutsfattandet och stärka vår attraktionskraft som arbetsgivare.

Hållbarhet i det lokala entreprenörskapet

Vi tror på vår decentraliserade styrmodell, där besluten fattas nära kunderna i verksamhetsnära. På samma sätt är vi övertygade om att hållbarhetsarbetet bäst drivs inom respektive verksamhet, där medarbetarna har bäst förståelse för sina specifika hållbarhetsaspekter. Som aktiv ägare tar Volati ansvar för den strategiska riktningen och skapar rätt förutsättningar för verksamheternas utveckling, genom att säkerställa tillgång till rätt kompetens.

Genom tydliga målsättningar och en stark styrning driver vi hållbar utveckling framåt – med ett lokalt entreprenörskap i fokus.

Corroventa driver hållbar innovation med SuperVision® 2.0



Corroventa strävar efter att kontinuerligt minska sin miljöpåverkan genom avancerad teknik och innovation. Genom investeringar i framtidens lösningar stärker företaget sin ledande position i Europa och driver hållbar tillväxt.

Ett tydligt exempel är SuperVision® 2.0, ett avancerat system för fjärrstyrning och övervakning av torkprocesser. Färre resor till arbetsplatser och optimerad energiförbrukning bidrar till effektivare arbete och minskade koldioxidutsläpp. Lanseringen har inneburit ett betydande steg för branschens utveckling, vilket ytterligare stärker Corroventas marknadsledande position och skapar värde för kunder i hela Europa. Med innovation och hållbarhet som centrala drivkrafter fortsätter Corroventa att utforska nya användningsområden som främjar en bättre miljö, samtidigt som de skapar långsiktig värdetillväxt och optimerade affärsprocesser.

Salix Bygg- & Emballagelösningar – cirkulära initiativ för en hållbar framtid

I verkaten Salix Bygg- och Emballagelösningar ingår bolagen Tecra och T-Emballage – båda med ledande marknadspositioner inom bygg och förpackningar. Bolagen arbetar aktivt för att främja en cirkulär ekonomi och stödjer kunder med datainsamling, rapportering och materialoptimering, med målet att minska avfall och CO_2e-utsläpp. Genom partnerskap och initiativ bidrar bolagen till branschens utveckling.

T-Emballage utvecklar och implementerar cirkulära materialflöden i nära samarbete med kunder. Under 2024 har samarbeten intensifierats genom att fler kunder anslutits till cirkulära initiativ där förbrukat emballage samlas in, återvinns och omvandlas till nya resurser.

Detta främjar en mer hållbar användning av råvaror och stärker bolagets roll som en hållbar partner inom emballageindustrin. Tecra driver samtidigt utvecklingen av EPDee (Environmental Product Declarations) för att kartlägga och minska produkters miljöpåverkan. Genom cirkulära arbetsmetoder och full transparens stärker företaget både sina kunders och sitt eget hållbarhetsarbete.

Långsiktiga partnerskap är centralt för att bygga en mer hållbar framtid och bolagen fortsätter att prioritera samarbeten som en del av sin strategiska riktning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Volati-aktien

Aktier och aktiekapital
Volatis stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2024 uppgick antalet stamaktier till 79 406 571 och antalet preferensaktier till 1 603 774. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie till en tiondels (1/10) röst.

Aktiekursens utveckling
Under 2024 hade Volatis stamaktie en negativ kursutveckling på 12 procent. Den högsta slutkursen under året var 127,20 kronor och noterades den 3 april. Den lägsta slutkursen var 88,50 kronor och noterades den 20 november. Volatis preferensaktie hade en positiv kursutveckling på 4 procent under 2024. Den högsta slutkursen under året var 638,00 kronor och noterades den 16 och 17 oktober. Den lägsta slutkursen var 596,00 kronor och noterades den 13, 15 och 28 februari samt den 1 april.

Omsättning i aktien
Under 2024 omsattes totalt 8 216 843 stamaktier och 381 403 preferensaktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 32 736 för stamaktien och till 1 520 för preferensaktien.

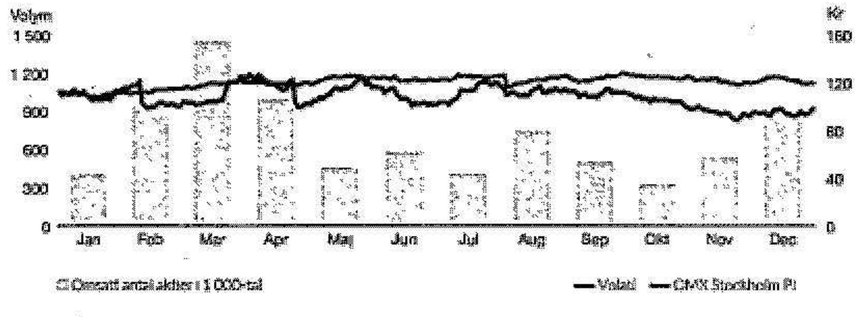
Utdelningspolicy
Volatis målsättning är att, för stamaktien, dela ut 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till stamaktieägarna med 2,00 (1,90) kr per stamaktie, vilket motsvarar 58 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare 2024, samt att preferensaktieutdelning lämnas enligt bolagets bolagsordning.

Aktieägarstruktur
Antalet aktieägare i Volati uppgick vid utgången av 2024 till 11 418 (11 979) och de 15 största aktieägarna ägde 90,5 procent (91,0) av aktiekapitalet och 91,6 procent (92,1) av rösterna. Investerare utanför Sverige ägde 3,3 procent (3,3) av aktiekapitalet och 3,2 procent (3,3) av rösterna.

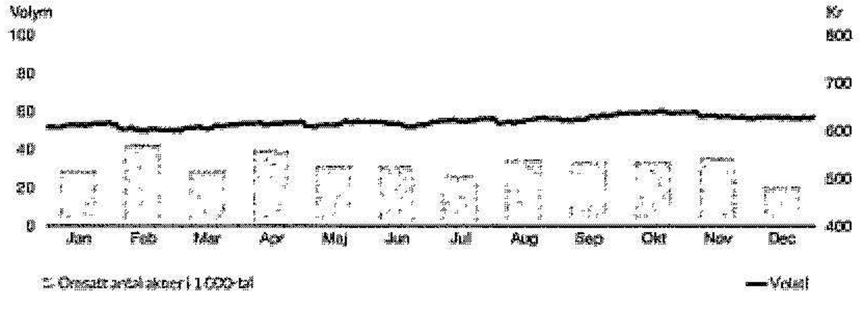
Bemyndigande om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvserbjudande som antingen kan riktas till samtliga aktieägare eller till samtliga ägare av det aktieslag som styrelsen beslutar att förvärva. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur eller, beträffande förvärv av egna preferensaktier, möjliggöra användande av preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Det maximala antalet aktier som får förvärvas uppgår till det antal aktier som vid var tid innebär att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger en tiondel av respektive aktieslag i bolaget.

Bemyndigande om överlåtelse av egna preferensaktier
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelser av egna preferensaktier. Överlåtelse av egna preferensaktier får ske på Nasdaq Stockholm och på annat sätt än på Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna preferensaktier på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris per preferensaktie som inte understiger vad som är marknadsmässigt, innebärande att en marknadsmässig rabatt i förhållande till preferensaktiens börskurs får tillämpas. Skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm ska vara att möjliggöra för bolaget att använda egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Aktiekursutveckling, stamaktie 2024



Aktiekursutveckling, preferensaktie 2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Bemyndigande om nyemission av preferensaktier
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av högst 320 754 preferensaktier (motsvarande cirka 20 procent av det nuvarande antalet utgivna preferensaktier) med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Syftet med bemyndigandet är, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska vara, att nyemissioner ska kunna ske för att möjliggöra för bolaget att använda preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Aktiekapitalets utveckling

Nedan visas förändringar av aktiekapitalet från och med Volatis bildande.

Tidpunkt	Händelse	Ändring av antal stamaktier	Ändring av antal preferensaktier	Totalt antalet aktier	Ändring av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Kvotvärde (kr)
1998	Nybildning	1 000	-	1 000	100 000	100 000	100
2006	Fondemission	49 000	-	50 000	4 900 000	5 000 000	100
2007	Aktiesplit 400:1	19 950 000	-	20 000 000	-	5 000 000	0,25
2011	Teckningsoptioner	505 656	-	20 505 656	126 414	5 126 414	0,25
2011	Minskning genom indragning av aktier	-305 656	-	20 200 000	-76 414	5 050 000	0,25
2015	Aktiesplit 10:1	181 800 000	-	202 000 000	-	5 050 000	0,025
2015	Nyemission	-	6 603 773	208 603 773	165 094,3	5 215 094,3	0,025
2015	Riktad nyemission till huvudägaren	-	1 415 094	210 018 867	35 377,3	5 250 471,7	0,025
2016	Apportemission[1]	95 722 508	-	305 741 375	2 393 062,7	7 643 534,4	0,025
2016	Nyemission[2]	2	3	305 741 380	0,125	7 643 534,5	0,025
2016	Aktiesumman ägganing 1:5	-238 178 008	-6 415 096	61 148 276	-	7 643 534,5	0,125
2016	Nyemission[3]	20 862 069	-	82 010 345	2 607 758,625	10 251 293,13	0,125
2019	Minskning genom indragning av aktier	-1 000 000	-	81 010 345	-125 000	10 126 293,13	0,125
2019	Fraktion uppn	-	-	81 010 345	125 000	10 251 293,13	0,127

[1] I januari 2016 genomfördes det annonserade och av bolagsstämman beslutade andelsbytet i Volati AB (publ) varigenom Patrik Wahlén (styrelseledamot), Mårten Andersson (tidigare verkställande direktör) och Mattias Björk (tidigare CFO) genom en apportemission bytte sina aktier i Volati 2 AB mot aktier i Volati AB (publ).

[2] I samband med att ovannämnda ägganingen i september 2016 emitterades tre preferensaktier och två stamaktier i syfte att åstadkomma ett jämnt antal aktier i bolaget före genomförande av sammanläggningen. Preferensaktierna emitterades för en teckningskurs om 106 kronor per preferensaktie och stamaktierna emitterades för en teckningskurs om 2,5 öre per stamaktie (motsvarande aktiernas dåvarande kvotvärde).

[3] Nyemissionen skedde i samband med börsnoteringen av Volatis stamaktier i november 2016

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Aktieägarstruktur 31 december 2024

Nedanstående tabeller visar information rörande aktieägarstrukturen i Volati AB per 31 december 2024.

Rösträtter och aktiekapitalandelar

Aktieslag	Antal	Rösträtt per aktie	Antal röster	Andel av kapital	Andel av röster
Stamaktier	79 406 571	1,0	79 406 571,0	98,0%	99,8%
Preferensaktier	1 603 774	0,1	160 377,4	2,0%	0,2%
Summa	81 010 345	-	79 566 948,4	100,0%	100,0%

Geografiskt ägande

	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Sverige	11 194	77 650 777	96,7%	96,8%
Övriga länder	224	3 359 568	3,3%	3,2%
Totalt	11 418	81 010 345	100,0%	100,0%

Aktieägare i storleksklasser

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av kapital	Andel av röster
1–500	10 218	1,1%	0,8%
501–1 000	53	0,1%	0,0%
1 001–5 000	79	0,2%	0,2%
5 001–10 000	10	0,1%	0,0%
10 000–	59	95,6%	96,6%
Okänd/anonymiserade	999	2,9%	2,4%
Totalt	11 418	100,0%	100,0%

De 15 största ägarna[1]

	Antal aktier		Andel av	
Namn	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital	Röster
Karl Prellingen	31 380 641	300 174	39,1%	39,5%
Patrik Wahlén	18 531 509		22,9%	23,3%
Fjärde AP-fonden	6 352 192		7,8%	8,0%
Andra AP-fonden	4 332 881		5,3%	5,4%
Lannebo Kapitalförvaltning	2 759 942		3,4%	3,5%
Swedbank Robur Fonder	1 695 492		2,1%	2,1%
Mårten Andersson	1 587 587	158	2,0%	2,0%
Vanguard	952 136		1,2%	1,2%
Handelsbanken Fonder	943 065		1,2%	1,2%
Magnus Sundström	854 758	29 739	1,1%	1,1%
Avanza Pension	716 079	165 942	1,1%	0,9%
Alcur Fonder	725 016		0,9%	0,9%
Andreas Stenbäck	716 433		0,9%	0,9%
Sp-Fund Management	672 595		0,8%	0,8%
Mattias Björk	589 803		0,7%	0,7%
Summa 15 största ägare	72 810 129	496 013	90,5%	91,6%
Övriga ägare	6 596 442	1 107 761	9,5%	8,4%
Totalt antal aktier	79 406 571	1 603 774	100,0%	100,0%

[1] Data sammanställd av Modular Finance. Källa: Inkluderar Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Volatis årsredovisning

Innehåll

Förvaltningsberättelse 49
Koncernens hållbarhetsinformation 54
Bolagsstyrningsrapport 98
Upplysningar om ersättningar 22
Finansiella rapporter – koncernen 106
Noter – koncernen 110
Finansiella rapporter – moderbolaget 156
Noter – moderbolaget 160
Revisionsberättelse 164

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Volati AB (publ), org.nr. 556555-4317 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Volatis verksamhet
Volati är en industrigrupp bestående av de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Volatis strategi är att bygga naturliga affärsområden med en tydlig industriell logik som kan växa självständigt via värdeskapande tilläggsförvärv.

Förvärv utgör en central del av Volatis strategi. Volati förvärvar främst bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Volatis strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagens entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut och en decentraliserad styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från Volati. Den decentraliserade affärsmodellen är en viktig framgångsfaktor då den skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser.

Totalt har koncernen ett sjuttiotal rörelsedrivande bolag i 21 länder med störst andel av nettoomsättningen i Sverige. Av affärsområdenas totala EBITA under 2024 var 38 procent hänförligt till affärsområdet Salix Group, 28 procent hänförligt till affärsområdet Ettiketto Group och 34 procent till Industri.

Salix Group: Affärsområdet Salix Group har under året gått från fem enheter till tre enheter med 29 rörelsedrivande bolag i åtta länder. Affärsområdets verksamheter erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förmödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Distributionen till kunderna sker dels via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direkt till kunder.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i enheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Ettiketto Group: Affärsområdet Ettiketto Group bedriver sin verksamhet genom två enheter, vilka i sin tur består av fem rörelsedrivande bolag i två länder. Ettiketto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner. Genom Bonelli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i dotterbolagen inom Ettiketto Group och är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

2025061313527

Industri: Affärsområdet Industri består av fyra plattformar med 37 rörelsedrivande bolag i sjutton länder. Affärsområdet fokuserar på nischer inom B2B och drivs av starkt lokalt entreprenörskap i kombination med samarbete inom utvalda områden såsom förvärv, expansion till nya marknader och produktionseffektivisering. Affärsområdet är aktivt inom fyra olika marknadsnischer – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning samt kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen. Styrelseordförande i respektive plattform är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Förvärv, avyttringar, nyetableringar och omstrukturering

En central del i Volatis strategi är att fortsätta växa genom förvärv av välskötta bolag, både som komplement till befintliga enheter och inom helt nya verksamheter. Förvärvsmarknaden under 2024 var fortsatt konkurrensutsatt. Volati har under året tillträtt fyra förvärv genom Trejon Försäljnings AB, Beslag Design AB, Etiprint AB och Timberman A/S.

Finansiella mål

Volatis övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och med förmåga till kontinuerlig utveckling. Volati har följande finansiella måltal vilka ska utvärderas som en helhet.

- **Resultattillväxt:** Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- **Avkastning på justerat eget kapital:** Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent.
- **Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

De finansiella målen är riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Volatis framtida resultat. De finansiella målen baseras på ett antal antaganden rörande bland annat Volatis verksamhet samt för den bransch och den makroekonomiska miljö inom vilken Volati verkar. Som en följd av ovanstående och andra faktorer kan Volatis faktiska resultat avvika från ovanstående mål.

Utdelningspolicy

Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

Utveckling under året

Volati har under året ökat omsättningen, men EBITA och marginalen minskar.

Affärsområde Etikett:n Group har under året ökat resultatet och stärkt marginalen drivet av fokuserat arbete med att realisera synergier från tidigare förvärvade bolag, samt aktivt arbete med operationella förbättringar.

Affärsområde Industri minskar omsättningen under året samtidigt som marginalen minskar. Corroventa presterar väl under året, drivet av flera översvämningar i Europa. Ternum Group möter en utmanande marknad där kunderna inom jordbrukssegmentet är återhållsamma med investeringar. Plattformarna Communication och Sit Eriks möter en utmanande marknad drivet av förening av 5G utrullningen i USA för Communications och förhållandena på den svenska byggmarknaden för Sit Eriks och åtgärder har vidtagits för att anpassa organisationerna till rådande marknad.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Salix Group lämnar ett år där efterfrågan varit låg drivet av konjunkturläget. Både omsättningen och EBITA ökar dock, drivet av förvärv. Affärsområdet har aktivt arbetat med kostnadskontroll och att realisera synergier, och bibehåller trots en minskad organisk volym en marginal i linje med föregående år.

Under 2024 har Volatis bolag mötts av en svag konjunktur. Organisationen har mött de utmaningar marknadsförutsättningarna bär med sig på ett mycket bra sätt genom kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt, och Volati står därmed starkt inför framtiden.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning för koncernen under helåret 2024 uppgick till 7 866 Mkr (7 796), vilket motsvarar en ökning om 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten är driven av förvärvad tillväxt.

Under helåret 2024 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 658 Mkr (737) vilket motsvarar en minskning med 11 procent. Minskningen i EBITA var driven av affärsområde Industri, medan Etikett:n Group och Salix Group ökade EBITA under året.

Under helåret 2024 uppgick resultatet efter skatt till 283 Mkr (368). Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet uppgick till 10 Mkr (12). Resultatet per stamaktie efter avdrag för utdelning på preferensaktier uppgick till 2,63 kronor (3,68) för helåret. Bolag som förvärvats under året ingår från den tidpunkt då bestämmande inflytande erhållits.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2024 till 780 Mkr (753). Kassaflödesgenereringen för 2024 uppgick till 104 procent (102). Investeringar i anläggningstillgångar i verksamheterna uppgick till 113 Mkr (104) för helåret 2024 och avsåg främst: investeringar i affärsutveckling av verksamheterna i form av IT-system, samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar i förvärv under 2024 uppgick till 636 Mkr (273) och avsåg främst fyra förvärv, Trejon Försäljnings AB, Beslag Design AB, Etiprint AB och Timberman A/S. Under året ökade de långfristiga räntebärande lånen från 1 721 Mkr till 2 350 Mkr. Det totala kassaflödet för 2024 uppgick till 222 Mkr (–125).

Utvecklingskostnader

Koncernen har utgifter för forskning och utveckling som beroende på projektet och verksamhetens art antingen kostnadsförs löpande eller aktiveras och skrivs av under den förväntade ekonomiska livslängden. Under året har utvecklingskostnader om 20 Mkr (23) aktiverats i balansräkningen. Utvecklingskostnaderna hänför sig primärt till affärsutveckling som skett inom Industri. Därutöver har koncernens resultat belastats med utvecklingskostnader uppgående till 1 Mkr (0) i resultaträkningen.

Medarbetare

Medelantalet anställda beräknat som fulltidsekvivalenter (FTE) uppgick under året till 1 978 (1 941).

Ersättning till ledande befattningshavare

Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet angivna i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2025 föreslå att anta nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. De nya riktlinjerna kommer föreslås vara oförändrade från nuvarande riktlinjer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Eget kapital
Eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 2 215 Mkr (2 206). Soliditeten den 31 december 2024 var 30 procent jämfört med 34 procent vid utgången av 2023. Avkastningen på genomsnittligt justerat eget kapital för helåret 2024 uppgick till 16 procent (22).

Aktiekapital
Vid utgången av 2024 fanns det totalt 79 406 571 stamaktier och 1 603 774 preferensaktier. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda, envar med ett kvotvärde om 12,7 öre. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie berättigar till en tiondels (1/10) röst vid bolagsstämma och varje rösträttigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Skuldsättning
Vid utgången av året hade koncernen en nettoskuld om 2 105 Mkr jämfört med 1 713 Mkr per 31 december 2023. Totala skulder per 31 december 2024 uppgick till 5 236 Mkr jämfört med 4 346 Mkr per 31 december 2023. De räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leasingskulder, uppgick vid utgången av året till 2 948 Mkr jämfört med 2 325 Mkr per 31 december 2023. Under året har befintligt kreditfacilitetsavtal om 2 900 Mkr förlängts till april 2027 och vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (885) och likvida medel till 317 Mkr (96).

Härutöver har Volati 2015 emitterat preferensaktier med ett nominellt belopp om 850 Mkr som klassificeras som eget kapital. Preferensaktierna äger rätt till en kvartalsvis utbetalning av utdelning om 16 Mkr.

Volatis finansieringsavtal innehåller sedvanliga villkor, så kallade covenanter. Finansiell covenant enligt låneavtalet är nettoskuld i relation till justerad EBITDA som inte får överstiga viss nivå. Koncernen har inte brutit mot denna covenant under året. Volati har inte ställt särskilda säkerheter för bankfinansieringen. Moderbolaget har lämnat en borgen för samtliga dotterbolags åtaganden gentemot Volatis banker.

Framtida utveckling
Volati lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Volati är finansiellt starkt inför 2025 och att bolaget har de finansiella förutsättningarna för att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda finansiella mål inklusive förutsättningar för att genomföra ytterligare förvärv under kommande år.

2024 har präglats av fortsatt makroekonomisk osäkerhet, delvis drivet av väpnade konflikter, till exempel Rysslands invasionskrig i Ukraina. Osäkerhet har lett till en svag konjunktur vilket påverkar marknadsförutsättningarna för Volatis affärsområden. Världsläget i stort präglas av en geopolitisk instabilitet. Volati lägger stor vikt vid att löpande uppdatera den finansiella påverkan på koncernen.

Ägare
Volati AB:s stam- och preferensaktier är sedan november 2016 noterade på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare uppgick vid utgången av året till 11 418. De största ägarna var grundarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén som ägde 39,5 procent respektive 23,3 procent av rösterna i bolaget vid utgången av året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Årsstämma 2025
Volati AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 28 april 2025, kl. 17 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

Anmälan
Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud. Aktieägare som vill delta på årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 16 april 2025 alternativt, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast tisdagen den 22 april 2025, och
- ha anmält sig senast tisdagen den 22 april 2025.

För ytterligare information om årsstämman hänvisas till www.volati.se.

Händelser efter balansdagen
Den 3 februari förvärvades den tyska etikettproducenten Clever Ettiketten GmbH, ett tilläggsförvärv till Etiketto Group. Bolaget har en årsomsättning om cirka 290 Mkr.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att:

	Kronor
Balanserade vinstmedel	-186 482 415,96
Årets resultat	1 361 167 617,56
Överkursfond	2 376 398 417,10
Summa	3 551 083 618,70
Behandlas vidare:	
Till aktieägarna utdelas 2,00 kr per stamaktie, totalt	158 813 142,00
Till aktieägarna utdelas 40,00 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överförs	3 328 119 516,70
Summa	3 551 083 618,70

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen
Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 51,3 procent till 49,6 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en fullgörande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

2025061313528

Risker och osäkerhetsfaktorer

Volatis finansiella ställning är beroende av ett antal risker som dels är finansiella i form av finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk och dels operationella i form av påverkan på bland annat verksamheterna samt legala och regulatoriska risker.

En aktiv riskhantering är nödvändig för att Volatikoncernen ska driva en framgångsrik verksamhet. Koncernen har ett strukturerat och proaktivt sätt att följa upp och minimera de viktigaste riskerna. Volati utgår från definitionen av risk som "en framtida händelse som hotar bolagets förmåga att uppnå sin vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS)". Volati samt affärsområdena gör på årlig basis en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som negativt kan påverka koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Riskbedömningen utförs av respektive bolagsledning och sker inom riskkategorierna strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker samt finansiella risker.

De identifierade riskerna bedöms därefter baserat på följande tre kriterier:

1. Påverkan på affärsidé, vision och mål. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig".
2. Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden. Betygsskalan har ett intervall från "osannolikt" till "sannolikt".
3. Effektivitet i befintliga kontrollaktiviteter utvärderas kvalitativt enligt separata instruktioner.

Riskerna dokumenteras i ett standardiserat format och ledningarna för affärsområde Salix Group och Etikette Group, samt plattformarna inom affärsområde Industri, presenterar årligen en uppdaterad riskanalys för enhetens styrelse och Volatis koncernledning. Baserat på denna rapportering identifierar verkställande direktören de risker som påverkar koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Verkställande direktören presenterar årligen en samlad riskanalys för bolagets styrelse. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporteras till respektive relevant styrelse. En åtgärdsplan för de högst prioriterade riskerna rapporteras även till respektive enhets styrelse, Volatis koncernledning samt till styrelsen i Volati.

Finansiella risker

De finansiella riskerna avser främst *kreditrisk, likviditetsrisk, refinansieringsrisk och åtaganden i kreditavtal, ränterisk samt risk relaterad till valuta*. Mer information om dessa risker finns under not 22 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

Makroekonomiska faktorer

Koncernens enheter är verksamma inom en rad olika branscher. Volati är beroende av att marknaden efterfrågar de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av verksamheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet och pris. Efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Volatis kontroll och efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan minska vid en konjunkturnedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar, volatiliteten och sentimentet på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmässiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Pandemier kan allvarligt påverka efterfrågan på produkter och tjänster, kortsiktigt eller under en längre period. Nya regelverk och förordningar som antas till följd av en pandemi kan vidare leda till tillfälliga nedstängningar produktions- och försäljningsställen. Sammantaget kan pandemier således medföra negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Det rådande kriget mellan Ryssland och Ukraina påverkar världen globalt men är framför allt en humanitär katastrof för det Ukrainska folket. Volatis direkta ekonomiska exponering mot Ryssland och Ukraina är relativt begränsad, men kriget har också medfört turbulens på världsmarknaden och bidragit till rådande svag konjunktur. Det råder i allmänhet ett relativt instabilt geopolitiskt läge med flera väpnade konflikter, handelstullar och protektionistiska handelsavtal. Detta påverkar konsumtionen negativt i de länder som Volati är verksam inom. Volati följer denna utveckling noggrant.

Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag

En väsentlig del av Volatis strategi är att växa genom förvärv av bolag som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga verksamheter. Det finns en risk att Volati inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av icke förutsägbara kostnader såsom kundförluster, regulatoriska pålagor eller andra oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan innebära lägre avkastning än förväntat och oförutsägbara kapitaltillskott. Även integrationskostnader kan bli högre än beräknat för Volati eller att förväntade synergi- eller effektiviseringseffekter uteblir eller inte realiseras i förväntad utsträckning. Dessa händelser kan ha en negativ effekt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Operationell risk

All affärsverksamhet i koncernens enheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälligt agerande där egendigheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten. Brister i operativ säkerhet kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om obehöriga får tillgång till information eller datasystem kan det leda till att data går förlorad. Vidare finns även risk för att oplanerade avbrott kan leda till produktionsbortfall och intäktsbortfall eller försenade leveranser till kunderna. Flera av

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Volatis enheter är beroende av ett eller flera driftställen eller distributions- och lageranläggningar inklusive varuförsörjning från flera olika länder. Om ett sådant driftställe eller anläggning av någon anledning förstörs eller stängs av, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd verksamhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

Politiska finansiella risker
Volati bedriver verksamhet i 21 länder med huvuddelen av verksamheten i Norden där den politiska och sociala utvecklingen i dessa länder påverkar koncernen. Koncernens verksamhet påverkas av utveckling i den Europeiska Unionens inre marknad med fri rörlighet för varor, tjänster, kapital och personer inom den europeiska unionen. Förändringar i den inre marknadens funktionssätt eller turbulenta politiska och samhällsrelaterade förhållanden på Volatis marknader kan inverka negativt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tvister
Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader för Volati, ha en negativ påverkan på Volatis renommé samt ta ledningspersonens resurser i anspråk. Om Volati kan hållas ansvarig i en tvist kan detta därför väsentligt negativt påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Regulatoriska risker
Konkurrensrättsliga frågor
I den utsträckning koncernen agerar i strid med tillämpliga konkurrensbestämmelser kan det leda till avgifter och andra sanktioner för inblandade parter, exempelvis i det fall en verksamhet i något sammanhang anses ha en dominerande ställning och missbrukar densamma eller anses ha ingått ett olovligt konkurrensbegränsande samarbete. I samband med förvärv och eventuella avyttringar genomför bolaget själv, tillsammans med motparter och respektive parters rådgivare, konkurrensrättsliga och andra ägarförändringsrelaterade analyser och anmälningar till konkurrensmyndigheter och andra myndigheter som bedöms relevanta. Om en sådan analys brister och/eller konkurrensmyndighet eller annan myndighet ifrågasätter transaktioner, analyser och/eller anmälningar, kan det leda till avgifter för inblandade parter samt, i särskilda fall, att genomförda transaktioner bedöms som ogiltiga.

Skatterelaterade risker
Volati bedriver sin verksamhet i ett antal länder och påverkas av de vid var tid gällande skatteregelerna i dessa länder. Dessa inkluderar bolagsskatt, fastighetsskatt, mervärdesskatt, regler rörande skattefri avyttring av aktier, övriga statliga och kommunala pålagor samt ränteavdrag och bidrag.

Skatteregler är löpande föremål för förändring som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Ändrade legala förutsättningar
Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör Volatis verksamhet kan komma att införas, vilket skulle kunna medföra bland annat ökade kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning eller medföra förändringar i koncernens legala struktur eller att ett tjänste- eller produkterbjudande måste ändras eller utgå. Det skulle kunna leda till ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Politiska regulatoriska risker
Koncernens verksamhet är föremål för allmänna politiska och samhällsrelaterade risker i de länder där verksamheten bedrivs, bland annat bestående i potentiella statliga interventioner och regleringar.

Produktansvar och produktåterkallande samt projektansvar
Vissa av verksamheterna tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och materiella skador hos kunderna. Verksamheterna därmed komma att exponeras för produktansvar och krav på produktåterkallande för det fall att användning av ett relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Volati har inte någon kontroll över hur produkterna faktiskt används, och slutkunderna kan komma att använda produkterna på ett sätt som orsakar person- eller materiella skador. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till betydande finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Volati tecknar löpande sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som Volati erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk.

Immateriella rättigheter
Verksamheternas immateriella rättigheter består av registrerade patent och patentansökningar, registrerade varumärken och varumärkesansökningar, registrerade mönster samt domännamn. Koncernens verksamhet anses inte vara direkt beroende av någon enskild immateriell rättighet. Det finns dock en risk för att konkurrenter, på olika vis, kan ifrågasätta eller kringgå koncernens immaterialrättsliga skydd, vilket skulle kunna påverka verksamheten i koncernen eller relevant verksamhet negativt.

Miljöpåverkan
Volati har genom dotterbolag viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver vissa av bolagen verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och vissa av verksamheterna har bedrivit verksamhet på fastigheter som på grund av tidigare verksamhet blivit förorenade. Under 2023 identifierades en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredd.

Volati påverkas av de förändringar i samhället som klimatrelaterade risker leder till. Till exempel så äger Volati bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom, att säkerställa robust infästning av solceller och att erbjuda nya byggteknikprodukter för framtidens energiförsörjning. Även inom avfuktning produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att i någon mån stävja de konsekvenser som klimatförändringarna medför.

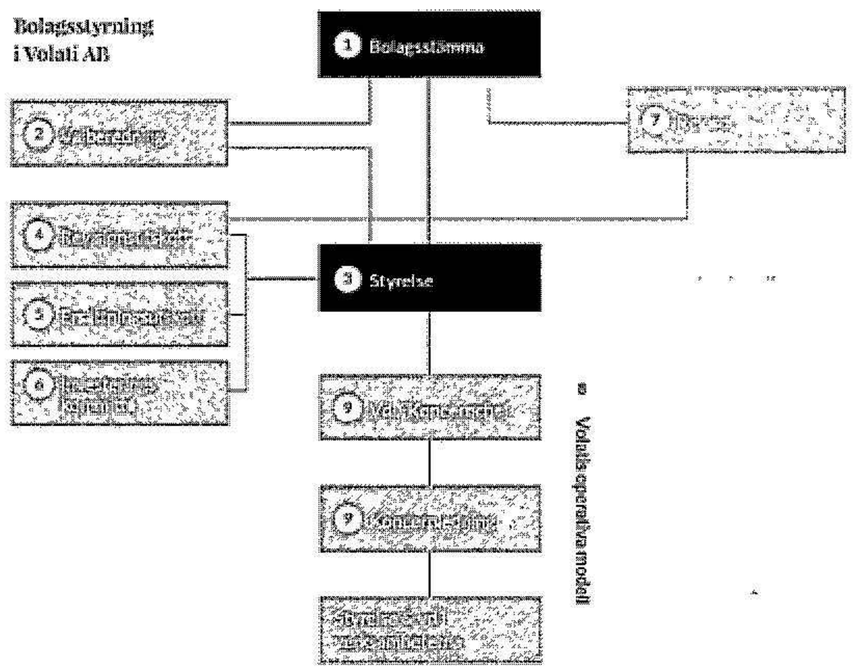
Volati följer noggrant den påverkan som Volatis verksamheter har på klimatet. Bland annat genom uppföljning av koncernens CO_2e-utsläpp. Vi har tydliga externa och interna målsättningar på reduktion av koncernens klimatpåverkan, och vår finansiering är knuten till vår förmåga att minska påverkan på klimatet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Bolagsstyrningsrapport

Volati AB är ett publikt aktiebolag vars stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm (Mid Cap). Styrningen och kontrollen av Volati utövas av aktieägarna på bolagsstämma och annars av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Styrningen och kontrollen utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaqs regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna regler och föreskrifter. Volati bedömer att bolaget följt Koden under året utan undantag. Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

① Bolagsstämma

Bolagsstämman är Volatis högsta beslutande organ och det är genom deltagande på bolagsstämman som aktieägarna utövar sitt inflytande i bolaget. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs de finansiella rapporterna och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@volati.se eller till Volati AB (publ), att: CFO, Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm, Sverige. För att ärendet med säkerhet ska kunna tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit i god tid före årsstämman. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras före årsstämman.

Volatis stamaktier ger aktieägaren rätt till en röst per aktie medan preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företrädesrätt framför stamaktierna. Sammantaget representerade preferensaktierna 2,0 procent av Volatis aktier vid utgången av året. Eftersom preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst innebär det att preferensaktiernas andel av röster i Volati motsvarar 0,2 procent.

Årsstämma 2024

Vid årsstämman den 25 april 2024 var 71 473 484 stamaktier och 44 393 preferensaktier företrädda, representerande sammanlagt 71 477 923,3 röster, vilket motsvarar 88,3 procent av det totala antalet aktier och 89,8 procent av det totala antalet röster i bolaget. Protokoll finns tillgängliga på www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning. Stämman hölls på svenska.

Årsstämman beslutade bland annat om val av styrelse och revisorer samt kontantutdelning till stamaktieägare samt preferensaktieägare. Årsstämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier och vidare fatta beslut om överlåtelse av egna preferensaktier och nyemission av preferensaktier i enlighet med styrelsens förslag. Bemyndigandena innebär att styrelsen, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, får fatta beslut om förvärv av stamaktier respektive förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett förvärvserbjudande som riktas till samtliga preferensaktieägare av högst så många aktier eller preferensaktier att bolagets innehav av egna aktier eller preferensaktier uppgår till maximalt en tiondel av respektive aktieslag i bolaget. Syftet med förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur samt att möjliggöra användande av egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Årsstämman beslutade även om incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Volati AB.

Årsstämma 2025

Volati AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 28 april 2025 kl. 17 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

② Valberedning

Vid årsstämman 2021 antogs instruktion för valberedningens sammansättning och arbete i bolag. Enligt instruktionen, som gäller tills vidare, ska Volatis valberedning utgöras av minst tre ledamöter, varav en kan vara styrel-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

sens ordförande. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen ska övriga ledamöter utses genom att styrelsens ordförande senast sex månader före årsstämman erbjuder de två största aktieägarna, baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september innevarande år, möjlighet att utse varsin representant att vara ledamot i valberedningen. Instruktionen för valberedning finns på Volatis hemsida. Information om valberedningens sammansättning, förslag och redogörelse för sitt arbete inför årsstämman 2025 finns på Volatis hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2024 bestod av tre ledamöter, Carin Wahlén, representerande Patrik Wahlén, ledde valberedningens arbete. I nomineringsarbetet inför årsstämman 2024 bedömde valberedningen såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som Volatikoncernens verksamhet. Särskild vikt lades vid Volatis strategier och mål och de krav som koncernens framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat punkt 4.1 i Koden varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Volatis verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetade valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen föreslog omval av Patrik Wahlén som styrelseordförande och omval av styrelseledamöter Karl Perlhagen, Patrik Wahlén, Björn Garat, Christina Tillman, Anna-Karin Celsing, Magnus Sundström och Maria Edsman till styrelseledamöter för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Efter valet vid årsstämman 2024 är tre av sju bolagsstämmovalda styrelseledamöter kvinnor (vid denna beräkning ingår inte vd i totalt antal styrelseledamöter). En rapport om valberedningens arbete lämnades i valberedningens motiverade yttrande som offentliggjordes inför årsstämman 2024.

Valberedning inför årsstämman 2025
Den 21 oktober 2024 offentliggjorde bolaget att valberedningen inför årsstämman 2025 utsetts och består av: Carin Wahlén (ordförande), representerande Patrik Wahlén, Jannis Kitsakis som representerar Fjärde AP-fonden, samt Karl Perlhagen som representerar sig själv.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via bolagets postadress eller via e-post till bolagsstamma@volati.se.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelse och vd
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga frågor

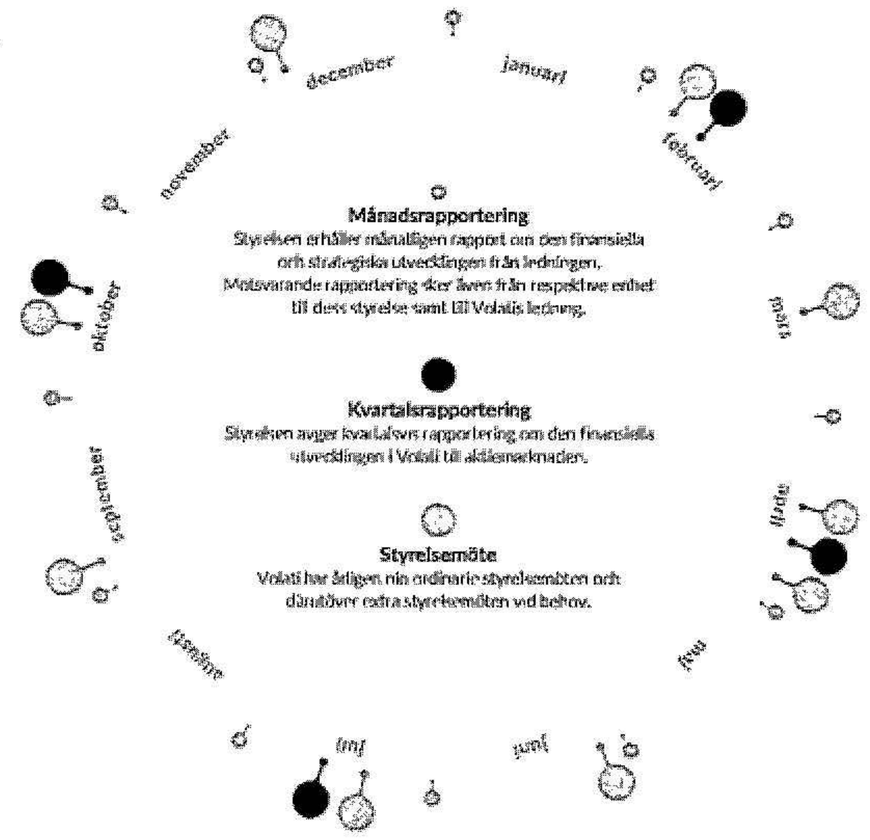
I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter, inklusive antal ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Annan ersättning för styrelseuppdrag och, i förekommande fall, för utskottsarbete
- Val av revisorer i förekommande fall samt revisorsarvoden
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Tydlig och metodisk uppföljning

Volati har en årskalender för sitt arbete där styrelsen diskuterar utvalda ämnen vid respektive styrelsemöte. På motsvarande sätt har ledningen i Volati en årskalender med styrelsemöten i respektive affärsområde samt plattform inom industri.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

③ Styrelsen

Styrelsen i Volati ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsen och styrelsens arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter och att ansvara för bolagets organisation. Styrelsens arbete leds av styrelseordföranden. Styrelsen ska årligen hålla konstituerande sammanträde efter årsstämman. Därutöver ska styrelsen sammanträda minst fem gånger årligen. Vid det konstituerande styrelsemötet ska bland annat bolagets firmatecknare fastställas samt styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och styrelsens instruktioner om rapportering till styrelsen (den så kallade rapporteringsinstruktionen) gås igenom och fastställas. På bolagets styrelsemöten behandlas bland annat bolagets finansiella situation, förvärvsrelaterade frågor, utvärdering av verksamheterna samt övriga relevanta frågeställningar i koncernbolagen. Bolagets revisor närvarar och rapporterar vid styrelsemöten minst en gång per år och därutöver vid behov. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. För närvarande består Volatis styrelse av sju ledamöter. Under 2024 hölls nio styrelsemöten i Volati och styrelseledamöternas deltagande vid årets möten framgår av tabell nedan.

Styrelsen har beslutat att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska göras där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga leda möters insatser samt uppdragets omfattning. Enligt utvärderingen bedömdes styrelsearbetet fungera mycket bra. Samtliga ledamöter anses bidra på ett konstruktivt sätt till såväl den strategiska diskussionen som styrningen av bolaget och diskussionerna präglas av öppenhet och dynamik. Dialogen mellan styrelse och ledning uppfattas som mycket god.

④ Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet består av tre ledamöter, Magnus Sundström (ordförande), Patrik Wahlén och Björn Garat. I revisionsutskottet ingår styrelsens ordförande som ledamot men ordförande i utskottet ska vara en ledamot som är oberoende av bolaget och aktieägarna. Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som anges i aktiebolagslagen och Revisionsförordningen. Dessa skyldigheter innefattar huvudsakligen följande uppgifter.

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och
- bereda styrelsens beslut i ovanstående frågor.

Styrelsens sammansättning

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning [Mkr]	Mötesnärvaro: Under 2024	Mötesnärvaro: Revisionsutskott 2024
Patrik Wahlén	Ordförande	2006	Nej	Nej	0,6	9/9	4/4
Karl Perlhagen	Ledamot	2003	Nej	Nej	0,3	7/9	-
Björn Garat	Ledamot	2015	Ja	Ja	0,3	7/9	4/4
Christina Tillman	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,3	9/9	-
Anna-Karin Celsing	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	9/9	-
Magnus Sundström	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	9/9	4/4
Mara Eckman	Ledamot	2023	Ja	Ja	0,3	9/9	-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott eftersom styrelsen anser det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör de uppgifter som enligt Aktiebolagslagen samt Koden ankommer på ersättningsutskottet.

Vad avser ersättningsfrågor innebär detta att styrelsen ska:

- bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Med ledande befattningshavare avses i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning. Storleken på ersättningar som utgått för 2024 framgår av not 5. Ersättningsrapporten för 2024 finns publicerad på webbplatsen. Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet återgivna i not 5.

⑥ Investeringskommitté

Styrelsen har inrättat en investeringskommitté. I investeringskommittén ingår styrelseordförande Patrik Wahlén (ordförande), styrelseledamot Karl Perlhagen, verkställande direktören Andreas Stenbäck och finansdirektören Martin Aronsson. Investeringskommitténs främsta uppgift är att granska och kvalitetssäkra beslutsunderlag i förvärvs- och avyttringsärenden. Vidare har investeringskommittén delegerats ett investerings- och avyttringsmandat som bemyndigar den att fatta beslut om förvärv eller avyttringar av aktier eller verksamheter upp till 100 Mkr per förvärv eller avyttring, för hela koncernen.

Styrelsen utser ledamöterna och ordföranden i investeringskommittén, som ska bestå av lägst tre och högst fem ledamöter. Investeringskommittén ska sammanträda vid behov, varvid protokoll ska föras.

⑦ Revision

Revisorn är utsedd årligen av årsstämman. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Volatis årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Vid årsstämman 2024 valdes KPMG Aktiebolag (KPMG) till revisionsbyrå intill nästa årsstämma och ersatte således Ernst & Young Aktiebolag (EY). KPMG har valt Helena Nilsson till huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn utgår enligt särskild därom träffad överenskommelse i enlighet med beslut på årsstämman. Under 2024 uppgick revisionsarvodet till EY samt KPMG i moderbolaget till 2 Mkr och i koncernen till 11 Mkr samt för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget till 1 Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

Volatis operativa modell

Volatis operativa modell är baserad på decentraliserad styrning av verksamheterna, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker ute i bolagen, med begränsad inblandning från koncernledningen. Koncernens strategi och styrmodell är baserad på visionen att vara den bästa ägaren för medelstora bolag. Det ska uppnås genom att bevara självständighet i bolagen samtidigt som koncernen skapar långsiktiga förutsättningar och stöd för förändring. Detta sker huvudsakligen genom fyra områden; lokalt entreprenörskap, aktivt ägande, kompetens & ledarskap samt värdeskapande tilläggsförvärv. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut. En decentraliserad styrmodell skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser. Volati anser att ett decentraliserat ledarskap är en viktig framgångsfaktor för en skalbar affärsmodell med flera enheter verksamma inom olika branscher. Ett stort fokus på lokalt entreprenörskap skapar förutsättningar för effektiva och välgrundade beslut. För att säkerställa värdeskapande i hela Volati arbetas en vision och långsiktig strategi fram inom varje enhet. Den långsiktiga strategin konkretiseras i handlingsplaner och tydliga finansiella mål som följs upp kontinuerligt. De finansiella målen för respektive enhet är fokuserade på värdeskapande och inkluderar bland annat tillväxt, EBITA-marginal, kassaflödesgenerering och avkastning på sysselsatt kapital.

Ett decentraliserat ledarskap innebär stort ansvar och tillförc till verksamheternas ledningar, både att leverera resultat men också att vara kulturbärare av Volatis värden. Måluppfyllelse säkerställs genom att skapa tydliga incitament, exempelvis genom delägarskap, samt genom att möjliggöra karriärmöjligheter för anställda inom koncernen.

Bolagsstyrning inom Volati

För att skapa förutsättningar för värdeskapande i en decentraliserad affärsmodell fokuserar Volati på att upprätthålla en hög nivå av professionell bolagsstyrning inom koncernen.

Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i koncernen främst genom att tillsätta affärsområdeschefer, liksom vd och styrelse för enheter inom affärsområde Industri. Koncernledningen följer sedan utvecklingen med hjälp av bland annat sedvanligt styrelsearbete och månadsrapportering från affärsområdena. Styrelserna för och inom affärsområdena består av en eller flera personer ur koncernledningen samt, i förekommande fall, externa styrelsemedlemmar.

Styrelsen sammanträder enligt en noggrant planerad möteskalender som syftar till att maximera enheternas långsiktiga potential tillsammans med bibehållen lönsamhet även i det korta perspektivet. Fyra årliga (minimum) styrelsemöten som avhandlar olika ämnen kombineras med månatliga rapporter för att följa upp strategiska och finansiella mål.

I tillägg till en väl etablerad styrelsemöteskalender har Volati en strukturerad modell för resultatuppföljning som genomsyrar hela koncernen. Månatliga styrelserapporter kompletteras med informella kontakter mellan koncern- och ledningarna i verksamheterna på daglig basis, kontinuerliga riskbedömningar av enheterna samt en årlig utvärdering av lönsamhet, marknadsutsikter och långsiktig strategi. Koncernledningen har inom affärsområdena Salix Group och Ettiketto Group, samt plattformarna inom Industri, kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74720SF127C9D

Verkställande direktör och ledningsgrupp

Volatis verkställande direktör ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen samt de instruktioner för verkställande direktören och den rapporteringsinstruktion som styrelsen har fastställt. Den verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat förvärv och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med koncernens intressenter och den finansiella marknaden. Vidare ska den verkställande direktören upprätta delegationsföreskrifter för de ledande befattningshavarna i koncernen samt anställa, entlediga och fastställa villkor för dessa (inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer).

Den verkställande direktören rapporterar till och ska verkställa de beslut som fattats av bolagets styrelse. Den verkställande direktören ska tillse att styrelsen, i enlighet med gällande rapporteringsinstruktion, får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen samt interna policys och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, utom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av personer från företagsledningen.

Den verkställande direktören har utsett en koncernledning som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av den verkställande direktören, Volatis finanschef, affärsområdescheferna för Salix Group och Ettiketto Group samt Volatis chef för Strategisk HR. Koncernledningen träffas regelbundet för att driva och följa upp aktuella projekt, koncerngemensamma utvecklingsfrågor samt organisatoriska ärenden.

Intern kontroll och risker

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. För att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en utvecklad struktur med löpande översyn. Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören rapporterar regelbundet till bolagets styrelse. Detta sker i enlighet med den gällande rapporteringsinstruktionen samt de rutiner som redogörs för nedan.

I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll, ska bolagets koncernledning samt respektive enhet fastställa ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna i riskanalysen. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i koncernen respektive enheten.

Det ska i koncernen respektive verksamheterna finnas en förteckning över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp.

En självutvärdering av minimikraven ska årligen genomföras och rapporteras till respektive verksamhets styrelse. Respektive verksamhets verkställande direktör är ansvarig för självutvärderingsprocessen. Den verkställande direktören sammanfattar årligen de väsentliga slutsatserna av verksamheternas självutvärdering för styrelsen i bolaget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74720SF127C9D

20250613135331

Volati har därutöver inte utsett någon intern revisionsfunktion då det inte bedöms vara nödvändigt för att upprätthålla ändamål intern kontroll utan motsvarande tjänster utförs av ledningen, styrelserna samt externa revisorer.

Process för finansiell rapportering
Volati har ett koncerngemensamt rapporteringssystem, Ocra, för samtliga enheter. Enheterna har även separata ekonomisystem som är anpassade till respektive verksamhet. Varje enhet rapporterar månadsvis i Ocra

1 Rapportering från verksamheterna
Volati har en fastställd tidplan för finansiell rapportering där samtliga bolag månadsvis rapporterar in ett fullständigt rapportpaket med resultat, balansräkning, kassaflöde, specifika noter, anställningar och investeringar. Rapporteringen görs utifrån relevans för varje plattform (inom Industri) alternativt affärsområde för att effektivt kunna följas upp och analyseras. Rapportpaketet följer lagar, regelverk och redovisningspraxis. Volati arbetar kontinuerligt med att utbilda enheterna och vidareutveckla rapporteringen för att effektivisera processer samt förbättra underlagen för analys av verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt.

2 Kvalitativa kommentarer från verksamheterna
Respektive affärsområde alternativt plattform (inom Industri) rapporterar månatligen kvalitativa kommentarer på utvecklingen under den senast föregående månaden avseende den finansiella utvecklingen, specifika strategiska initiativ samt övrig väsentlig information. Rapportering görs till Volatis ledning och till respektive plattforms eller affärsområdes styrelse.

3 Avstämningsarbete
När Volati tagit emot rapporterna görs avstämningar för att säkerställa att rapporteringen gjorts korrekt och är tekniskt korrekt genomförd. Avstämningsarbetet görs av Volatis funktion för koncernredovisning.

4 Analys
Volatis ledning analyserar rapporteringen utifrån den kunskap som finns om respektive affärsområde samt enhet. Koncernledningen har för Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

5 Konsolidering
Eventuella avvikelser som har uppmärksammats i sammanställningen av legal och operativ uppföljning eller analys- och avstämningar behöver korrigeras efter dialog med verksamheten. Konsolideringsprocessen omfattar bland annat avstämning av eget kapital, interna mellan havanden, skatt, investeringar och kassaflöde.

6 Rapportering till styrelse
Volatis ledning rapporterar månadsvis den finansiella utvecklingen för koncernen, information om koncernens utveckling, finansiell ställning, pågående projekt och vissa specifika nyckeltal till styrelsen. Styrelsen följer löpande upp den finansiella utvecklingen mot de finansiella målen för Volati. Styrelsen erhåller ett mer omfattande material inför respektive ordinarie styrelsemöte som berör ende på temat för styrelsemötet innehåller ytterligare fördjupningar inom relevanta frågor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

7 Extern rapportering (kvartalsvis)
Volati offentliggör kvartalsvis delårsrapporter och pressmeddelanden. Årsredovisningen trycks och skickas till större aktieägare, prenumeranter och andra intressenter, liksom potentiella förvärvsobjekt och samarbetspartner. Årsredovisning samt äldre rapporter finns tillgängliga på hemsidan.

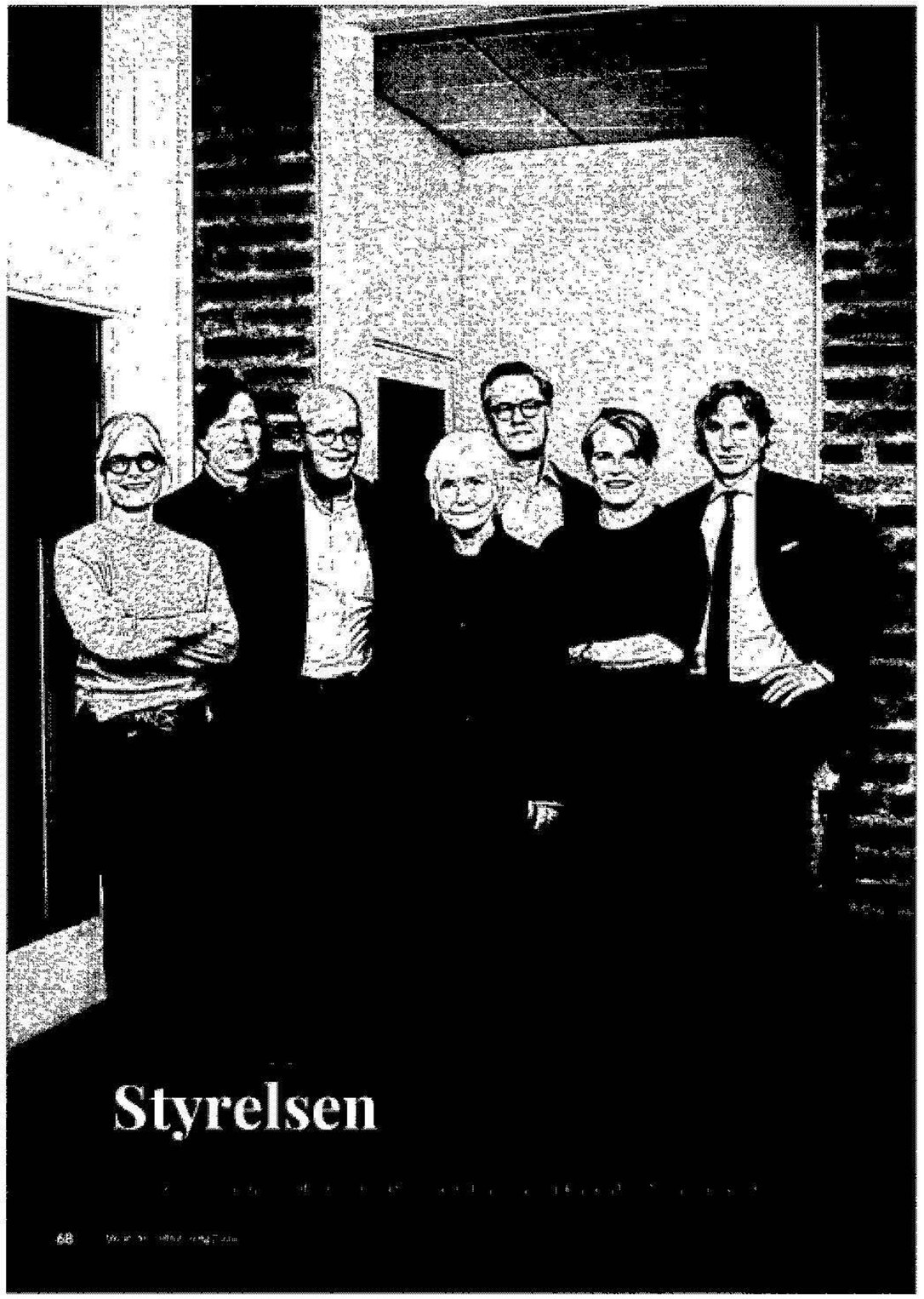
Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bland annat hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation (en så kallad loggbok).

Volati använder det digitala verktyget StrictLog för att säkerställa att dess hantering av insiderinformation uppfyller kraven i MAR och bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i bolaget har åtkomst till StrictLog.

8 Revision
KPMG är revisor för moderbolaget och koncernen som helhet. Enheterna har KPMG som lokala revisorer men det finns ett fåtal undantag för några av enheternas mindre dotterbolag som är nyförvärvade alternativt baserade utanför Sverige. Revisorn genomför under hösten en granskning av intern kontroll och förvaltning som rapporteras till enheterna och Volatis ledning. Vid årsbokslutet sker en revision per december och revisorerna deltar på plats vid inventeringar. Det genomförs också möten med Volatis ekonomifunktion för att diskutera bedömningsposter och andra relevanta frågor under revisionen av årsbokslutet. Revisorn rapporterar de väsentliga noteringarna från revisionen och vid behov deltar revisorn på styrelsemöten. Revisionsrapporteringen innehåller ett trafikljussystem där iakttagelserna graderas efter risk, väsentlighet och kontroll. Varje enhet gör en åtgärdsplan för att säkerställa att revisionsnoteringarna åtgärdas. Vid nästkommande revision av intern kontroll och förvaltning följer revisorn upp att åtgärderna har genomförts.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



Styrelsen

Patrik Wahlén

Styrelseordförande sedan 2018, styrelseledamot 2005–2017.
Född 1969.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.

Bakgrund: Patrik grundade Volati 2003 tillsammans med Karl Perlhagen. Patrik har tidigare arbetat inom Kemira-koncernen samt Ernst & Young Management Consulting AB.

Aktieinnehav i bolaget: 18 531 509 stamaktier.

Karl Perlhagen

Styrelseordförande 2005–2017, styrelseledamot sedan 2018.
Född 1970.

Utbildning: Ekonomstudier vid Lunds universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fridhem Fastighetsutveckling AB och Ullna Golf AB, styrelseledamot i Italo Invest AB (samt uppdrag i dotterbolag till Italo Invest AB) och KPVS Holding AB.

Bakgrund: Karl grundade Volati 2003 tillsammans med Patrik Wahlén och har tidigare grundat Cross Pharma AB.

Aktieinnehav i bolaget: 31 380 641 stamaktier samt 300 174 preferensaktier (genom bolag).

Björn Garat

Styrelseledamot sedan 2015.
Född 1975.

Utbildning: Internationella ekonomprogrammet vid Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Finanschef och vice verkställande direktör för AB Sagax (samt uppdrag i dotterbolag till AB Sagax), styrelseledamot i Fastighets-bolaget Emilshus AB, Vassvik Förvaltning Aktiebolag och Paco Holding AB samt styrelsesuppleant i Manolo Holding AB.

Bakgrund: Partner och chef för Corporate Finance på Remium Nordic AB och finansanalytiker, Finanschef och vice verkställande direktör på AB Sagax sedan 2012.

Aktieinnehav i bolaget: 200 000 stamaktier.

Maria Edsman

Styrelseledamot sedan 2023.
Född 1968.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseutbildning, Styrelseakademin.

Övriga uppdrag: Vd för Bokusgruppen AB, Styrelseledamot, Rusta AB. Styrelseledamot, Bokhandlarföreningen.

Bakgrund: Bland annat styrelseledamot i Lammhult Design Group AB och INTERSPORT AB. Tidigare även affärsområdeschef och vd för Volatis f.d. affärsområde Akademibokhandeln (nuvarande Bokusgruppen) och del av Volatis ledningsgrupp. Tidigare vd Brothers och vd Polarn O. Pyret.

Aktieinnehav i bolaget: 8 257 stamaktier

Christina Tillman

Styrelseledamot sedan 2016.
Född 1968.

Utbildning: Civilekonomexamen vid Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: tf. vd Hunter Sales i Stockholm AB, Styrelseordförande för NF11 Holding AB, styrelseledamot i Corem Property Group AB, Grimaldi Industri AB, Footway Group AB samt styrelsesuppleant i Stocksund Financial Services AB.

Bakgrund: Bland annat vd för Odd Molly International AB och Gudrun Sjödén Group AB.

Aktieinnehav i bolaget: 4 091 stamaktier och 300 preferensaktier

Anna-Karin Celsing

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1962.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Castellum, Landshypotek Bank, Peas Industries, Svensk Husproduktion, Tim Bergling Foundation, Stiftelsen Beckmans Designhögskola, Stiftelsen Orionteatern, Stiftelsen Dansens Hus.

Bakgrund: Chef Investor Relations Swedbank, Informationschef Ratos, styrelseordförande SVT, styrelseledamot Finansinspektionen. Flera rådgivnings- och styrelseuppdrag inom strategi, finansiering och bolagsstyrning.

Aktieinnehav i bolaget: 10 000 stamaktier och 2 000 preferensaktier.

Magnus Sundström

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1954.

Utbildning: Civilingenjör industriell ekonomi Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Vd och ägare av AB 1909 Gruppen samt delägare (50%) av B2B IT-Partner AB.

Aktieinnehav i bolaget: 854 758 stamaktier och 29 739 preferensaktier genom närstående bolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

2025061313532



Ledningsgrupp

Andreas Stenbäck

Vd sedan 2021. Född 1979.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt kandidatexamen från Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Andreas kommer närmast från rollen som CFO för Volati. Han har tidigare arbetat på Keystone Advisers och MCF Corporate Finance.

Aktieinnehav i bolaget:
716 433 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 221 281 stamaktier.

Martin Aronsson

CFO sedan 2021. Född 1980.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola samt kandidatexamen från Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat på Sweco och McKinsey & Company.

Aktieinnehav i bolaget:
2 002 stamaktier. Köpoption som berättigar till förvärv av 225 000 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 296 554 stamaktier.

Martin Hansson

Vd affärsområde Salix Group sedan 2021. Född 1975.

Utbildning: Juristexamen från Göteborgs universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat 4,5 år på det tyska holdingbolaget Maxingvest och dessförinnan 17 år på IKEA i olika roller.

Aktieinnehav i bolaget:
10 404 stamaktier och 0,6 procent av aktierna i Salix Group samt köpoptioner i Salix Group.

Rikard Ahlin

Vd Ettiketto Group sedan 2016 och Affärsområdeschef Ettiketto Group sedan 2022. Född 1975.

Utbildning: Byggnadsingenjör Lunds Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Rikard har jobbat i flertalet roller inom försäljning och produktion inom Ettiketto Group sedan 1998 och tillträdde som vd 2016.

Aktieinnehav i bolaget:
2 500 stamaktier och 4 procent av aktierna i Ettiketto Group.

Åsa Holmgren

Chef Strategisk HR sedan 2024. Född 1967.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt examen från Program for M. Sc. på Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Åsa har tidigare arbetat på EQT, Axel Johnson International, Ernst & Young Management Consulting och ABB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Hållbarhetsredovisning

Allmän information 73

Miljöinformation 82

Social information 89

Bolagsstyrningsinformation 94

Hållbarhetsdata 98

EU:s taxonomiförordning 99

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Allmän information

Hållbarhetsredovisningen upprättas enligt samma konsolideringsgrund som de finansiella rapporterna och avser därav hela Volati-koncernen. Redovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen i dess lydelse som gällde före den 1 juli 2024 och granskas utifrån dessa krav. För att säkerställa att Volati är i linje med kommande lagändringar presenteras årets hållbarhetsredovisning i en struktur som tagit intryck av rapporteringsstandarden European Sustainability Reporting Directive (ESRS) som ligger till grund för EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Innehållet i hållbarhetsredovisningen utgår därav från koncernens hållbarhetsrelaterade påverkan samt identifierade risker och möjligheter, vilka framgår av den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen och de resulterande väsentliga ämnen. Väsentliga ämnen har fastställts med hänsyn till koncernens värdekedja och utgör en sammanhållen linje genom hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsstyrningen är en del av Volatis övergripande bolagsstyrning och riskhantering. För en helhetsbild av koncernens strategiska utveckling bör därför hållbarhetsredovisningen läsas tillsammans med bolagsstyrningsrapporten och de finansiella rapporterna. Vid de fall förståelse fördjupas genom information som anges i andra delar av årsredovisningen, förtydligar detta vid relevanta avsnitt i hållbarhetsredovisningen.



Bild: Heco

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

20250613133533

Hållbarhetsstyrning

Styrelse och ledande befattningshavare
Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Volatis hållbarhetsarbete och de koncerngemensamma hållbarhetsmålen. Styrelsen får regelbundna rapporter om utvecklingen inom hållbarhetsarbetet och informeras om Volatis väsentliga påverkan, risker och möjligheter, vilket möjliggör att hållbarhetsfrågor integreras som en del i det årliga styrelsearbetet. Hållbarhet utgör del av koncernens strategiska arbete och integreras därför i styrelsens årliga planering. Utöver dess närvaro i strategiska diskussioner behandlades hållbarhet som en agendapunkt vid fyra av nio styrelsesammanträden under 2024. Styrelsen fastställer och godkänner koncernens övergripande strategi, där hållbarhetsfrågor utgör en integrerad del. Strategin konkretiseras i en årlig budget som definierar riktning för de insatser och den finansiering som krävs för att uppnå koncernens hållbarhetsmål.

Styrelsens sammansättning bidrar till att stödja bolagets tillväxt och hanteringen av centrala frågor. Med dess relevanta marknadskunskaper och verksamhetsnära erfarenheter anses Volatis styrelse väl lämpad att fatta informerade beslut om bolagets utveckling och strategiska inriktning. Vid enskilda fall, såsom vid regulatoriska förändringar, har styrelsen möjlighet att tillgå extern kompetens.

För vidare information om ansvarsfördelning inom koncernen och styrelsesammansättning, läs bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58 - 71.

Riskhantering och intern kontroll
Då hållbarhet utgör en del av Volatis riskhantering integreras hållbarhetsrelaterade faktorer i befintliga kontrollaktiviteter. Styrelsen bär det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll och styrning, medan den verkställande direktören primärt ansvarar för att upprätthålla en fungerande kontrollmiljö. Volatis finanschef har tilldelats uppgiften att övervaka hållbarhetsredovisningen och säkerställer att rapporteringen följer gällande lagkrav och riktlinjer. Finanschefen har det operativa ansvaret för att utvärderingen av bolagets hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter sker i enlighet med rådande rapporteringsramverk.

För att säkerställa tillförlitlighet i hållbarhetsrapporteringen arbetar Volati kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera risker för väsentliga fel i rapporteringen. I linje med hållbarhetspolicyn lämnar verksamheterna årligen uppgifter enligt fastställda minimikrav. Vidare genomför koncernledningen kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef i respektive enhet. Processen för datainsamling av utsläppsfaktorer sker i enlighet med GHG-protokollet. Väsentliga osäkerhetsfaktorer för hållbarhetsdata härrör främst datainsamling av utsläppsfaktorer. I de fall data är otillgänglig tillämpas internationellt accepterade metoder för uppskattningar.

För detaljerad information om Volatis rutiner för riskhantering och intern kontroll, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65 - 66.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Hållbarhet i den dagliga verksamheten
Som en integrerad del av Volatis affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund i hur koncernen bedriver sin verksamhet. Den decentraliserade styrningsmodellen innebär att huvuddelen av det operativa hållbarhetsarbetet bedrivs i respektive verksamhet. Detta ställer stora krav på verksamheternas ledningsgrupper att kunna identifiera och arbeta utifrån den egna verksamhetens påverkan, risker och möjligheter. Som aktiv ägare följer Volati noga verksamheternas utveckling och förser bolagen med resurser för att effektivt bedriva det operativa hållbarhetsarbetet. Hur val hållbarhetsfrågor drivs ingår i den samlade prestationsutvärderingen av koncernens ledande befattningshavare.

Bland Volatis verksamheter finns en stor spridning sett till industri och bransch, vilket innebär att de omfattas av skilda hållbarhetsaspekter. Som aktiv ägare tar Volati tydligt ansvar för strategisk riktning och genom att säkerställa tillgång till rätt kompetens kan Volati skapa förutsättningar för verksamheternas utveckling. Nyckelpersoner i hållbarhetsarbetet har genomgått en koncernövergripande utbildning i hållbarhetsfrågor med fokus att öka förståelsen för intressenters förväntningar och ge praktisk kunskap om identifiering av hållbarhetsrisker och möjligheter. Utbildningen inkluderade metoder för att analysera den egna verksamhetens hållbarhetsutmaningar, samt kopplingen mellan dessa och verksamheternas mål och rapportering. Vidare har utbildningen fokuserat på att belysa de finansiella effekterna av hållbarhetsfaktorer och vikten av att balansera miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter för en långsiktigt hållbar utveckling.

Koncerngemensamma styrdokument utgör en central del i Volatis hållbarhetsarbete och styrelsen ansvarar för att godkänna och revidera koncernens styrdokument. Det är den verkställande direktören som har det övergripande ansvaret för att säkerställa att dessa riktlinjer följs i det operativa arbetet. Riktlinjerna säkerställer att hela koncernen arbetar mot gemensamma mål, följer relevant lagstiftning samt upprätthåller koncernens värderingar och standarder. Det operativa hållbarhetsarbetet vägleds av riktlinjer som definieras i följande styrdokument:

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- HR-policy
- Riktlinje för Volatis jämställdhetsarbete
- Riktlinje för riskhantering och internkontroll
- Finanspolicy
- Riktlinje för finansiell rapportering

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

Affärsmodell och strategi

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. För att kunna agera i linje med det som är långsiktigt bäst för Volatis värdeutveckling är ett hållbart agerande en grundläggande förutsättning.

Volatis affärsmodell är i grunden decentraliserad, baserat på övertygelsen att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. På motsvarande sätt är de ledande befattningshavarna i verksamheterna bäst lämpade att driva den lokala hållbarhetsagendan. Som aktiv ägare tillför Volati ytterligare värde genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering samt genom utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna. Volati stöttar bolagens omställningsresor genom koncerngemensamma mål och har det övergripande ansvaret för att dessa uppnås. Detta arbete säkerställs via en tydlig strategisk agenda som implementeras genom styrelsearbetet i koncernens verksamheter och genom att stärka koncernens hållbarhetsrelaterade kunskaper.

Volati genomför uppföljningar av respektive verksamhets utveckling för att säkerställa de bästa förutsättningarna för att arbetet sker i rätt riktning. Den nuvarande strategin och de tillhörande målen är resultat av en översyn av Volatis hållbarhetsarbete.

Hållbarhet – en integrerad del i Volatis affärsmodell

Koncernens hållbarhetsmål reflekterar att hållbarhet ska integreras i affärsverksamheten. Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som utförs. En viktig förutsättning för att kunna agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Affärsetik	Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av Uppförandekoden både internt och i värdekedjan.	**Mål:** Noll affärsetiska incidenter i koncernen.	0
Miljö & Klimat	Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.	**Mål:** En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.	−26%
Medarbetare	Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.	**Mål:** Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.	28%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

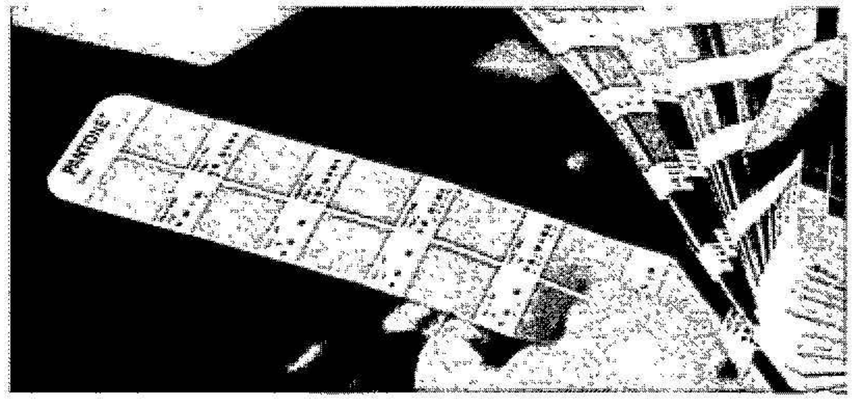


Bild: Etikette

Hållbar förvärvsprocess
Vid investeringsbeslut är hållbarhet en av aspekterna som tas i beaktande. Volati ställer krav, integrerar och följer upp hållbarhet i samband med investeringar och som en del av verksamheternas affärsplaner och resultat. Volatis investeringsverksamhet och agerande som ansvarsfull ägare utgår från de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s initiativ för ansvarsfulla investeringar (UNPRI – United Nations Principles for Responsible Investment). Volati förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot en eller flera av FN:s Global Compacts principer. Att hållbarhet är en integrerad del av Volatis förvärvsprocess innebär att miljö-, samhälls- och ägarstyrningsaspekter beaktas i analyser och placeringsbeslut. Volati ska därutöver verka för en större öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor samt ägarstyrning i investeringar som görs. Nedan följer en övergripande beskrivning av hur Volati integrerar hållbarhet i koncernens förvärvsprocess.

Identifiera förvärvsobjekt
Identifiering av förvärvsobjekt sker primärt i enheterna i Volatis decentraliserade koncern, vilket möjliggör en hög förvärvstakt. Förvärv av nya plattformar hanteras centralt av Volati. Vid identifieringen av förvärvsobjekt ingår utvärderingen av strukturella långsiktiga hållbarhetsaspekter.

Utvärdera förvärvsobjektets hållbarhet
Volatis fokus kommer alltid vara att leverera långsiktigt värde till aktieägare, och att därmed hitta verksamheter med långsiktigt hållbara affärsmodeller. I förvärvsprocessen ingår utvärdering av risker men också av möjligheter för att framgångsrikt utveckla förvärvsobjektets verksamhet mot en hållbar affärsmodell.

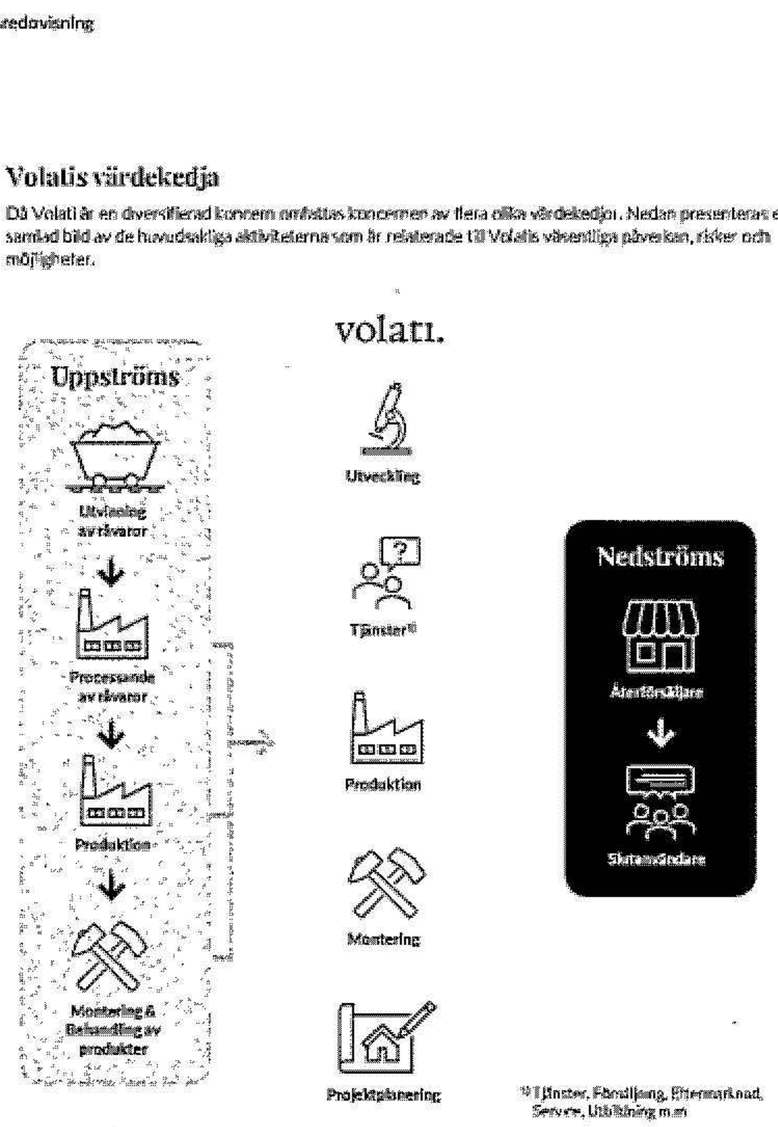
Integrera förvärvsobjektet
Efter genomfört förvärv omfattas förvärvad verksamhet av Volatikoncernens hållbarhetsmål och garanteras därmed en värdeskapande hållbarhetsagenda. Volatis decentraliserade styrmodell avser även arbetet kring hållbarhet. Som aktiv ägare säkerställer Volati en hög medvetenhet kring hållbarhet via professionell bolagsstyrning genom ett aktivt styrelsearbete. Den förvärvade verksamheten rapporterar hållbarhetsindikatorer på samma sätt som resterande verksamheter inom koncernen, som sedan analyseras och följs upp av Volati.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

Volatis värdekedja

Då Volati är en diversifierad koncern omfattas koncernen av flera olika värdekedjor. Nedan presenteras en samlad bild av de huvudsakliga aktiviteterna som är relaterade till Volatis väsentliga påverkan, risker och möjligheter.



Värdekedjan definieras utifrån specifika produkter eller tjänster och omfattar de viktigaste stegen, från råvaruutvinning och processande av råvaror till produktion, montering och slutlig konsumtion. För Volati inkluderar detta även centrala aktiviteter som produktutveckling, projektplanering och tjänster som försäljning, eftermarknad, service och utbildning. Genom samarbete med återförsäljare i relevanta fall och fokus på slutkundernas behov säkerställs att varje led i kedjan bidrar till att skapa värde.

Intressentengagemang

En viktig del av Volatis långsiktiga värdeskapande är att aktivt lyssna till intressenter. Genom kontinuerlig dialog identifieras både de omvärldsfaktorer som påverkar Volati och de områden där koncernens verksamheter påverkar omvärlden. Detta möjliggör en kartläggning av relevanta hållbarhetsfrågor och skapar förutsättningar för att agera i linje med vad som långsiktigt är bäst för koncernen. På så sätt stärks Volatis roll som en aktör som skapar långsiktigt värde för koncernens bolag, intressenter och samhället i stort. Analys och uppföljning vidareutvecklas kontinuerligt för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete som drivs i linje med intressenters förväntningar och kommande lagkrav, samtidigt som konkurrenskraften stärks över tid.

Under året har dialoger präglats av de kommande kraven för hållbarhetsrapportering. Intressenter har bjudits in för att dela sina synpunkter på de områden som anses mest relevanta för Volati att prioritera. Arbetet har fokuserat på att identifiera både positiv och negativ påverkan samt att bedöma risker och möjligheter kopplade till Volatis finansiella utveckling med hänsyn till hållbarhetsrelaterade faktorer. Intressenternas synpunkter har sammanvägts och utgör del av beslutsgrunden för resultatet av Volatis dubbla väsentlighetsanalys.

Betydande intressenter	Dialogkanaler	Syfte
Ägare	• Löpande dialog • Kvartalsrapporter och årsbok	En nära dialog med ägare underbygger strategiska beslut, vilket skapar ett gemensamt fokus på långsiktiga mål. Ägarnas insikter och engagemang är en värdefull tillgång som möjliggör Volati att fortsätta utveckla verksamhet och långsiktigt värdeskapande.
Finansiärer	• Löpande dialog • Kvartalsrapporter och årsbok • Låneдokumentation	Att hålla långivare informerade om bolagets utveckling och tydligt kommunicera åtaganden säkerställer förutsättningar till finansiering och långsiktiga relationer
Investerare / aktieägare	• Årsstämma • Kvartalsrapporter och årsbok • Investerarmöten • Presentationer	Volati fokuserar på att leverera långsiktigt värde och öka engagemang genom att förse aktieägare med korrekt och tillförlitlig information
Representanter från plattformarna	• Löpande dialog • Standardiserad rapportering • Styrelsemöten	Genom strukturerad rapportering och styrelsemöten kompletterat med informella kontakter följs verksamheternas utveckling noga för att garantera förutsättningar för tillväxt och värdeskapande.
Leverantörer	• Löpande dialog • Uppföljningsmöten • Leverantörsgranskningar	Verksamheterna arbetar systematiskt - via kravställning och dialog gentemot leverantörer. Dialoger syftar till att främja affärsetiska ageranden och prioritera hållbara relationer med leverantörer som delar Volatis värderingar.
Medarbetare	• Medarbetarsamtal • Utbildningar • Medarbetarundersökningar • Intranät per plattform	För att säkerställa långsiktig konkurrenskraft värdar Volati efter att skapa en säker och inkluderande arbetsmiljö som främjar utveckling. Genom att identifiera behoven i verksamheterna och agera som aktiva ägare skapar vi förutsättningar och stärka gemensamma värderingar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Volatis dubbla väsentlighetsanalys

I förberedelse för kommande krav på hållbarhetsrapportering har Volati under året uppdaterat sin väsentlighetsanalys. Analysen har utförts i linje med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering och bygger på principen om dubbel väsentlighet, vilket innebär att analysen utgår från perspektiven finansiell väsentlighet och påverkansväsentlighet. Finansiell väsentlighet adresserar de risker eller möjligheter hållbarhetsrelaterade faktorer utgör för det finansiella resultatet och den långsiktiga utvecklingen. Påverkansväsentlighet syftar till de effekter som verksamheten har på miljö och samhälle, utifrån positiv påverkan och negativ påverkan. Den dubbla väsentlighetsanalysen har genomförts med hänsyn till de ämnen och tillhörande underämnen som fastställts i de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering.

Process för dubbel väsentlighetsanalys

1 Nulägesanalys

I den inledande fasen utfördes en inventering av koncernens verksamheter där värdekedjan stod i fokus. Analysen omfattade aktiviteter i den egna verksamheten, uppströmsaktiviteter i leverantörsledet och nedströmsaktiviteter i kundledet. För att säkerställa att analysen täcker hela Volatis verksamhet kartlades aktiviteter inom respektive plattform. Inom ramarna för kartläggningen inkluderades bland annat plattformarnas geografier, leverantörsförbindelser samt produkt- och tjänsteutbud. Därtill genomfördes marknadsundersökningar i kombination med en kartläggning utifrån internationella ramverk.

2 Intressentdialog

I processen integrerades synpunkter från ett urval av intressenter. Dialoger fördes med externa intressenter så som investerare och ägare, samt interna intressenter i form av representanter från respektive plattform. Dialogen fokuserade på att fånga upp relevanta aspekter för Volatis omvärld och intressentgruppernas fokusområden.

Dialoger sammanställdes för att kunna definiera relevans av hållbarhetsämnen och säkerställa en balanserad bild av Volatis risker och möjligheter samt påverkansfaktorer.

3 Bruttolista över väsentliga ämnen

Utifrån analys och intressentdialoger utfärdades en bruttolista över potentiellt väsentliga ämnen. För finansiell väsentlighet utvärderades risker och möjligheter utifrån de finansiella effekternas omfattning och sannolikhet. För påverkansväsentlighet utvärderades positiv och negativ påverkan utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet.

4 Fastställande av tröskelvärden

Kriterier och tröskelvärden fastställdes för att prioritera graden av väsentlighet för respektive ämne som konstaterades på bruttolistan. En gränsdragning för väsentliga hållbarhetsfrågor beslutades om. De identifierade påverkansfaktorerna samt riskerna och möjligheterna bedömdes därefter baserat på följande kriterier:

1. Finansiell effekt baserat på bedömning av graden av risk eller möjlighet. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig"
2. Allvarlighetsgrad av positiv eller negativ påverkan. Betygsskalan har ett intervall från "ingen" till "absolut"
3. Sannolikhet att påverkan kommer inträffa. Betygsskalan har ett intervall från "inte alls sannolik" till "definitiv"

5 Väsentlighetsbedömning

Utifrån fastställd metod poängsattes respektive punkt på bruttolistan. Resultatet gav utfall i fyra väsentliga ämnen med sex tillhörande underämnen. För att resultatet framöver ska kunna integreras i Volatis strategiska planering var det avgörande att beslutsfattare informerades om dess innebörd. De identifierade väsentliga ämnena validerades av interna nyckelintressenter, inklusive representanter från koncernledningen, och resultatet presenterades för Volatis styrelse. Volatis ledande befattningshavare har därmed varit involverade i arbetet, där resultatet kommer att integreras i det strategiska arbetet framöver.

Resultat av Volatis dubbla väsentlighetsanalys

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen innebär att Volatis tidigare väsentlighetsbedömning uppdateras. De ämnen som identifieras som väsentliga i den nya bedömningen speglar i stora drag tidigare fastställda faktorer. Nuvarande strategi och hållbarhetsmål inkluderar därav de områden som är mest relevanta för verksamheten. En skillnad är att årets väsentlighetsbedömning antog ett dubbelt perspektiv.

Väsentligt ämne	Finansiell väsentlighet / Påverkansväsentlighet	Förekomst i värdekedjan
Klimatförändringar		Uppströms
• Begränsning av klimatförändringar	Risk, Negativ påverkan	Egen verksamhet
• Energi	Negativ påverkan	Nedströms
Resursanvändning och cirkulär ekonomi		Uppströms
• Resurseffektiva alternativ resursanvändning	Negativ påverkan	Egen verksamhet
Medarbetare		Egen verksamhet
• Anställningsvillkor	Möjlighet, Positiv påverkan	
• Lika behandling och möjligheter för alla	Möjlighet, Positiv påverkan	
Ansvarsfullt företagande		Uppströms
• Affärsetik inklusive anti-korruption	Negativ påverkan	Egen verksamhet
		Nedströms

Volatis väsentliga ämnen

Miljö	Socialt	Styrning
• **E1 Klimatpåverkan**	• **S1 Medarbetare**	• **G1 Ansvarsfullt företagande**
• E2 Förorening	• S2 Arbetare i värdekedjan	
• E3 Vatten och marina resurser	• S3 Berörda samhällen	
• E4 Biologisk mångfald och ekosystem	• S4 Konsumenter och slutanvändare	
• **E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi**		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Miljöinformation

Volati överordnade syfte är att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Som en del i detta betraktar Volati det som del av sitt ansvar att bidra till den gröna omställningen. Affärsmodeller som inte anpassas riskerar att förlora konkurrenskraft gentemot medarbetare, kunder och samhället i stort. Genom tydliga målsättningar vill Volati bidra till samhällets omställning, utifrån bolagets unika förutsättningar och affärsmodell.

Påverkanshantering är en komplex och resurskrävande process som innebär både utmaningar och risker. Volatis ambition är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att balansera de risker och möjligheter som klimatförändringar medför. Genom tydlig styrning, ambitiösa mål och kontinuerlig uppföljning stärker Volati sin förmåga att bidra till en hållbar omställning och samtidigt skapa värde för både ägare och samhället i stort.

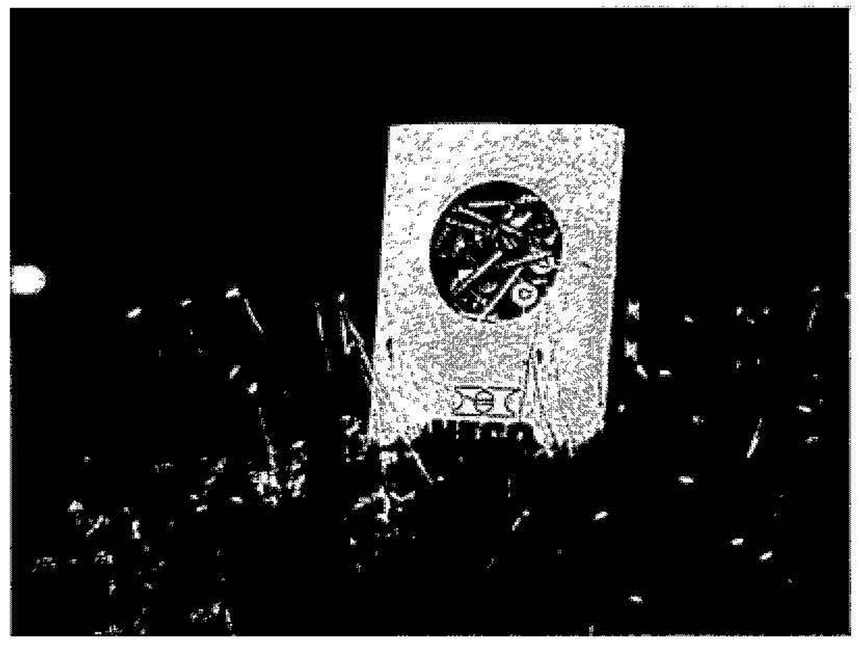


Bild: Heco

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Klimatförändringar

Påverkan, risker och möjligheter
Koncernens klimatpåverkan består huvudsakligen av CO_2e-utsläpp som genereras i samband med produktionen och den operativa verksamheten. Energiförbrukning har identifierats som en väsentlig faktor, då den står för en betydande del av de relaterade CO_2e-utsläppen. Hanteringen av klimatpåverkan är en resurskrävande process, omställningsarbete kan därmed innebära potentiella risker. Flera av Volatis verksamheter är aktiva inom sektorer där omställningsprocesser är omfattande och kräver ett långsiktigt åtagande. Samtidigt medför klimatpolitiska åtgärder ökade krav på företag att följa alltmer komplexa regelverk. Volati arbetar proaktivt för att identifiera och hantera hållbarhetsrelaterade risker samtidigt som fokus ligger på att begränsa klimatpåverkan.

Genom tydliga målsättningar och regelbunden uppföljning bedrivs ett strukturerat arbete som kombinerar riskhantering med insatser för att reducera koncernens klimatpåverkan. I enlighet med Volatis väsentlighetsbedömning redovisas klimatrelaterade faktorer inom områdena Begränsning av klimatförändringar och Energi.

Begränsning av klimatförändringar
Klimatinventeringen för 2024 visade att de totala CO_2e-utsläppen inom Volatikoncernen för Scope 1 och Scope 2 uppgick till 4 730 ton. Direkta utsläpp inom Scope 1 omfattar bolagets egna fordon och maskiner, egna pannor för uppvärmning samt kylanläggningar, och stod under året för 54 procent av koncernens totala CO_2e-utsläpp. Utsläppen inom Scope 2 som genereras från förbrukningen av inköpt och anskaffad energi, utgjorde 46 procent av koncernens totala CO_2e-utsläpp.

Volati påverkas av de samhällsförändringar som uppstår till följd av klimatförändringar. För att effektivt hantera risker kopplade till förändrade konsumentbeteenden och skärpta lagkrav bedrivs ett proaktivt arbete för att reducera koncernens klimatpåverkan och utveckla mer hållbara produkter för kunder. Transparensen stärks genom mätning, uppföljning och målsättningar, vilka omsätts i konkreta aktiviteter inom miljö och klimat. Hållbarhetsindikatorer rapporteras standardiserat från verksamheterna, vilket möjliggör analys och uppföljning av klimatpåverkan och risker. Vid förvärvsprocesser beaktas klimatrelaterade faktorer, och förvärvsobjekt utvärderas utifrån långsiktiga hållbarhetsaspekter. Dessutom undersöks möjligheterna att utveckla förvärvsobjektens verksamheter mot mer hållbara affärsmodeller.

Genom plattformarna förekommer viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig. Därutöver bedriver några av koncernens bolag verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföreningar och några verksamheter har bedrivit aktivitet i fastigheter som på grund av historiska verksamheter blivit förorenade. Tidigare har en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda. Volati har under 2024 följt gällande lagar och regler och har inte erhållit några böter eller sanktioner relaterade till miljöfrågor.

Arbetet för att begränsa klimatpåverkan är en del av Volatis decentraliserade styrmodell och bygger på en hög medvetenhet om koncernens påverkan och de tillhörande riskerna. Verksamheterna inom koncernen utformar processer baserade på sina specifika behov och klimatpåverkan. För att uppnå dessa mål arbetar bolaget aktivt med att minska klimatpåverkan från inköpta råmaterial, produkter och tjänster, samt från transporter och produktanvändning.

Klimatinventeringar genom åren har visat att fordonsflottan är en av koncernens största utsläppskategorier. Detta har adresserats genom

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

strukturerade åtgärder för att minska andelen fossildrivna fordon inom koncernen. Ett exempel är Safe Business Partners, där 99 procent av gaffeltruckarna är eldrivna. Detta bidrar inte enbart till att minska utsläppen, utan förbättrar också arbetsmiljön genom ökad luftkvalitet och lägre ljudnivåer. Ett annat exempel är Sit Eriks, som kontinuerligt arbetar med att fasa ut fossildrivna fordon. Som en del av detta arbete utvärderas möjligheten att ersätta diesel med HVO-drivmedel för hjullastare.

Andelen elfordon inom Volatikoncernen uppgick 2024 till 45 procent, en ökning från 40 procent föregående år.

Energi

Den rapporterade energiförbrukningen för 2024 omfattar elektricitet, bränsleförbränning, fjärrkyla och fjärrvärme, vilka tillsammans utgjorde 64 procent av koncernens totala växthusgasutsläpp. För att minska klimatpåverkan inom fjärrvärmekategorin fokuseras arbetet på energioptimering och effektivisering av bolagens fastigheter samt på aktiva val av leverantörer som erbjuder bra alternativ för energikällor.

Då flera av Volatis verksamheter är energiintensiva är både valet av inköpt energi och en effektiv energianvändning avgörande. Inom koncernen pågår aktivt arbeta för energieffektivisering inkluderat åtgärder för att minska elförbrukningen. Verksamheterna ska sträva efter att ingå avtal med leverantörer av förnybara källor för att säkerställa en hållbar energitillgång. Elförbrukning inom koncernen utgör cirka 22 procent av koncernens samlade koldioxidutsläpp. El köps in i bred utsträckning med Naturskyddsföreningens märkning Bra Miljöval, vilken är förnybar, med högsta möjliga ställda miljökrav. Inom fjärrvärme har en stor leverantör satt som mål att senast 2025 endast använda fossilfria bränslen. En annan stor leverantör har som mål att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser från sin verksamhet senast år 2035.

För den energiförbrukning verksamheterna har direkt kontroll över tar flera verksamheter sitt ansvar för att optimera energianvändning och hitta hållbara lösningar. Ett exempel är Sit Eriks, som har implementerat en strategi för att uppnå 100 procent fossilfria och förnybara bränslen i egna arbetsmaskiner och transporter till kund senast 2030.

Styrning

För att driva ett framgångsrikt hållbarhetsarbete sker viss central styrning av koncernens påverkan och risker. Volati tar som aktiv ägare ansvar för att sätta strategisk riktning och definiera riktlinjer som stödjer arbetet med att nå koncernens gemensamma mål. Volati har en strukturerad process för att fastställa den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter. Processen omfattar utveckling av vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS).

Volati har utvecklat ett koncerngemensamt ramverk för hållbarhetsarbete i form av en hållbarhetspolicy, som säkerställer att verksamheterna uppfyller en rad minimikrav. Utöver minimikraven ska respektive affärsområde samt plattformar anpassa sina hållbarhetsinsatser utifrån respektive verksamhets förutsättningar och behov. För att möjliggöra tillförlitlig mätning av Scope 1- och Scope 2-utsläpp fastställer policyn att verksamheterna ska mäta och samla in data enligt definierade indikatorer. Ett standardiserat frågeformulär har tagits fram och besvaras årligen av koncernens dotterbolag. För att säkerställa jämförbarhet adderas utsläpp från förvärvsobjekt till det definierade basåret. Volatis Uppförandekod betonar att samtliga verksamheter förväntas analysera och vidta åtgärder inom de hållbarhetsområden där de kan generera bäst resultat. Styrelsen har antagit dessa policys för att stödja Volati och dess verksamheter i att framgångsrikt genomföra hållbarhetsaktiviteter och skapa mervärde.

Då koncernens kreditfaciliteter omvandlats till hållbarhetslänkade lån är lånevillkoren delvis knutna till Volatikoncernens arbete med att reducera sitt CO2e-avtryck. Då framsteg utvärderas i förhållande till hållbarhetsmålen krävs kontinuerlig uppföljning. Att sammanlänka finansiering till hållbarhetsmål stärker ytterligare Volatis hållbarhetsstyrning som en integrerad och prioriterad del av företagets verksamhet och övergripande strategi.

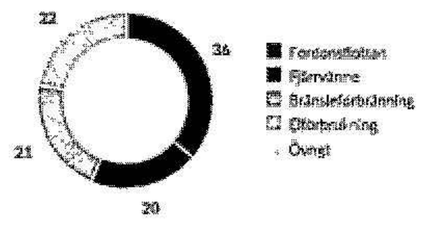
Relaterade styrdokument

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod

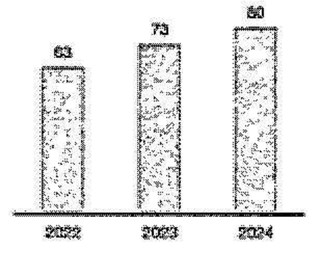
Aktiviteter som utförts under året

Volatis styrning syftar till att sätta standarder på koncernnivå vilket i sin tur sätter riktlinjer och möjliggör klimatbegränsning och riskminimering inom verksamheterna. Under 2024 anslöt Volati till Science Based Targets initiative (SBTi), vilket markerar ett betydande steg i koncernens arbete för att reducera klimatpåverkan. SBTi är ett globalt initiativ som hjälper företag att sätta vetenskapligt grundade utsläppsminskningsmål i linje med den senaste klimatforskningen och Parisavtalets mål. Genom att ansluta sig till SBTi åtar sig Volati att inom en tidsram på 24 månader utveckla och fastställa konkreta reduktionsmål och strategier som uppfyller SBTis kriterier. Detta inkluderar en omfattande kartläggning av koncernens klimatpåverkan, inklusive utsläpp inom Scope 1, Scope 2 och relevanta delar av Scope 3, samt en detaljerad plan för att reducera utsläppen. Åtagandet innebär att koncernens klimatmål kommer att fördjupas för att möta globala klimatkrav och driva hållbarhetsarbetet framåt. Åtagandet reflekterar en strategisk prioritering där utveckling kombineras med ambitionen att fortsatt bidra till en global hållbar omställning. Samtidigt förstärker det koncernens långsiktiga värdeskapande genom att minska klimatrelaterade risker och positionera verksamheterna för framtida krav och möjligheter.

Utsläpp per kategori, %



Andel förnybar el, %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Mål & utfall

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

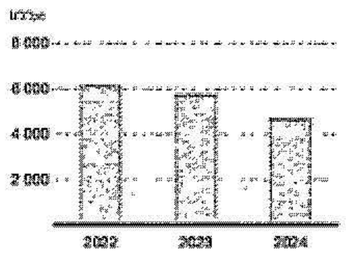
Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

UTFALL −26% UTFALL

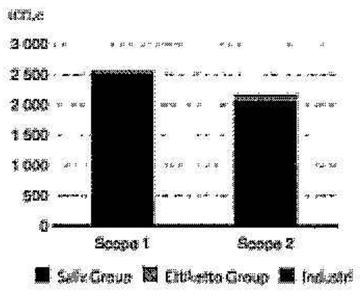
Koncernens CO_2e-utsläpp för Scope 1 & 2 reducerades under 2024 med 26 procent jämfört med basåret 2021, vilket är ett resultat av flera hållbarhetsförflyttningar inom koncernen under året. I linje med målsättningen för 2030. Andelen elektricitet från förnybara energikällor har ökat till 80 procent, jämfört med 73 procent föregående år. Detta innebär en utsläppsreduktion på 1 062 tCO_2e mellan 2023 och 2024.

Förändringar inom fordonsflottan, där andelet bränslefordon har minskat samtidigt som el- och hybridfordonen har ökat, har bidragit till en utsläppsreduktion på 387 tCO_2e mellan 2023 och 2024. Därtill har en optimering av lokaler samt övergången till grön el i flera verksamheter resulterat i betydande utsläppsminskningar.

Utsläpp Scope 1 & 2



Utsläpp per Scope och affärsområde



1) Förvärvade bolags upprättade CO_2e-utsläpp återlägges för jämförbarhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Påverkan, risker och möjligheter
Resurseffektivitet är ett centralt fokus inom området miljö och klimat. Genom att integrera hållbara metoder kan både miljömässiga vinster och ekonomiska fördelar uppnås. Cirkulära arbetssätt skapar dessutom nya affärsmöjligheter som möjliggör en stärkt konkurrenskraft. Då koncernen bedriver producerande verksamhet har utmaningar inom området identifierats. Brist på cirkulära flöden och resurseffektivitet kan leda till en negativ omvärldspåverkan genom resursanvändningen i produktionen av varor och tjänster. För att möta dessa utmaningar arbetar Volati aktivt med att styra verksamheterna mot hållbar produktion och cirkulära resursflöden.

Resursinflöden
Resursinflöden avser de råvaror, material, energi och andra resurser som är nödvändiga för att driva produktion och verksamhet. Dessa inflöden är avgörande för tillverkningen av produkter och inkluderar både förnybara och icke-förnybara resurser. Som aktiv ägare strävar Volati efter att utveckla sina verksamheter mot ett mer cirkulärt fokus genom att tillföra kompetens och resurser. Ambitionen är att stödja verksamheterna i att effektivt hantera resursinflöden på ett sätt som anpassar sig till förändrade konsumentbeteenden och uppfyller de ökade krav som ställs av lagstiftare.

Enligt Volatis decentraliserade styrmodell fastställer verksamheterna, utöver de koncerngemensamma målen, enskilda målsättningar. Verksamheterna arbetar kontinuerligt med att utveckla processer för att integrera hållbara metoder och främja cirkuläritet. Inom ramen för St Eriks ambition att uppnå klimatneutralitet senast 2045 har bolaget satt som mål att erbjuda klimatneutral betong till sina kunder till 2030. För att nå detta mål investerar St Eriks i förbättringar av betongrecept och tillverkningstekniker som stöder mer hållbara produktionsprocesser.

Som ett led i att erbjuda kunder hållbara lösningar, har samtliga enheter inom Ettiketto Group i Sverige certifierats. Genom FSC®-certifikat får kunder möjlighet att spåra materialursprung, från utvinning av råvara till färdig etikett. Certifieringen genom ISCC PLUS-standarderna innebär att Ettiketto Group erbjuder produkter tillverkade av förnybara och biobaserade plastmaterial. Materialen kan spåras till sitt ursprung där varje aktör i värdekedjan har uppfyllt standar dernas hållbarhetskrav.

Styrning
För att hantera sin påverkan har Volati satt en gemensam riktning för att främja en effektiv och cirkulär resursanvändning inom koncernen. Hållbarhetspolicyn fastställer att verksamheterna ska följa gällande lagar och regler samt ta ansvar för samhällets gemensamma resurser. Det koncernövergripande ramverket anger minimikrav för hållbar resursförvaltning och begränsning av utsläpp av skadliga ämnen vid hantering av farligt avfall. Policyn inkluderar ett standardiserat frågeformulär som ska besvaras årligen av verksamheterna. Detta formulär innefattar indikatorer för resursanvändning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

som verksamheterna ansvarar för att mäta och inrapportera. Styrelsen har antagit dessa policys som syftar till att stödja Volati och dess verksamheter i att nå framgång inom sina hållbarhetsaktiviteter.

Volati ska, som en aktiv ägare, utveckla sina verksamheter mot ett starkt fokus på cirkularitet genom att bidra med ledarskap, kompetens och resurser. Detta är ett arbete som fortgår inom koncernen.

Relaterade styrdokument
- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Social information

På Volati har vi en grundläggande övertygelse om att alla människor har lika värde. Med en mångfald av intressenter som representerar olika bakgrunder och kulturer – såväl inom den svenska verksamheten som genom internationella verksamheter, leverantörer och kunder – är det avgörande att interaktioner präglas av öppenhet och respekt.

För att möta detta behov strävar Volati efter en diversifierad arbetsstyrka som speglar de samhällen där bolaget verkar. Volatis ambition är att erbjuda en arbetsmiljö som är trygg, säker och inkluderande. En god arbetsmiljö, där olikheter välkomnas och värderas, skapar förutsättningar för engagerade medarbetare, bättre beslutsfattande och stärker Volatis attraktionskraft som arbetsgivare.



Bild: Elitkatten

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D