

Styrelsen och verkställande direktören för

ISG Nordic AB

Org nr 556318-0032

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 april 2024 - 31 mars 2025

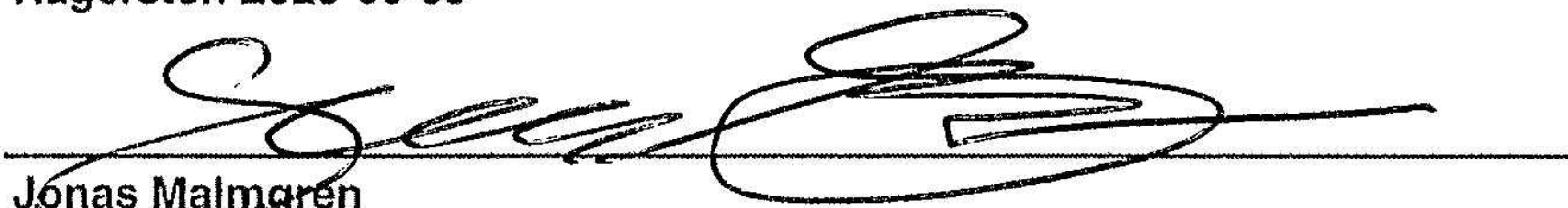
<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Rapport över förändringar i Eget Kapital	3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	6
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	7
Underskrifter	11

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i ISG Nordic AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman 2025-06-03. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Hägersten 2025-06-03


Jonas Malmgren

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

ISG Nordic AB är ett helägt dotterbolag, med säte i Stockholm, till Lagercrantz Group AB.

ISG Nordic AB är specialiserade på konstruktion, leverans och service av bl.a. integrerade systemlösningar för säkerhet, kameraövervakning, överfallslarm, inbrottslarm, passerkontroll, digital bildhantering samt intelligent video.

Systemen är anpassade för kunder med behov av avancerade lösningar med hög kvalitet för övervakning, kontroll och styrning inom säkerhet, process/automation och infrastruktur. Utförandet kan ske i formen av projekt, entreprenad eller service samt rena materialleveranser.

ISG Nordic AB har medverkat både som huvudentreprenör och underentreprenör vid ett stort antal av de högsäkerhetsanläggningar polis, bank, kärnkraftverk och kriminalvård har uppfört i Sverige. Företaget har även agerat systemleverantör till globala automationsleverantörer samt drivit infrastrukturprojekt.

ISG Nordic AB har i Sverige en position som en av de ledande leverantörerna av säkerhetssystem. Likaså unik spetskompetens vad gäller leverans av kamera/radarlösningar för kunder där kameran är en komponent i ett större sammanhang och används för direkt styrning och övervakning av kundens verksamhet.

ISG Nordic AB har även långa kundrelationer med företag inom detaljhandel, petroleum, kontor, automation, transport/spedition samt infrastruktur. Variationen på uppdragen har bidragit till en bred kompetens i företaget när det gäller säkerhetsbehov, övervakning, detektering etc. inom en rad olika branscher. Under året har flera system levererats till både offentlig och privat sektor.

I efterföljande årsredovisning är samtliga belopp i TKR om inget annat anges.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

<i>Ekonomisk översikt (tkr)</i>	<i>2024/2025</i>	<i>2023/2024</i>	<i>2022/2023</i>	<i>2021/2022</i>
Nettomsättning	249 890	257 257	222 563	177 041
Rörelseresultat	22 277	33 405	27 260	21 792
Resultat e finansiella poster	22 675	34 104	27 639	21 788
Årets resultat	8 039	11 362	7 326	6 471
Balansomslutning	71 801	97 703	100 520	81 783
Avkastning på eget kapital %	35%	40%	27%	28%
Soliditet %	29,2%	30,9%	34,0%	32,8%
Medelantal anställda	64	58	49	47

Definitioner: se not 22

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Tillväxttakten som ISG Nordic har uppvisat de senaste åren utblev i år, istället blev det en nedgång om 2,9%. Största orsaken till utebliven volymtillväxt är förskjutningar vad gäller tilldelning av ett par större projekt. Volymen som inleknats i budget utblev och tilldelning har skett först i slutet av verksamhetsåret där tillgodoräknad intäkt kommer att ske först under FY2526. Under året har arbetet med att bygga bolaget fortsatt, nya medarbetare har anställts och investeringar har gjorts för att kunna möta framtida volymökningar och ökade omvärldskrav. Insatser kopplat till att bygga varumärket och hantera strukturkapitalet har fortskridit.

Förväntad framtida utveckling

Baserat på det rådande omvärldsläget så bedöms affärsläget för ISG Nordic vara väldigt bra de kommande åren där stora satsningar kommer att göras inom olika områden kopplat till just säkerhet.

Forskning och utveckling

ISG Nordic bedriver utvecklingsarbete i form av egenutvecklad mjukvara, kombinerat med viss egenutvecklad hårdvara, som möjliggör integration av kritisk och hög säkerhet. Ett system för kunder som ställer väldigt höga krav på funktionalitet kring passage och larmhantering. Idag är ISG Nordics system etablerad inom flertalet segment däribland kritisk säkerhet, detaljhandel, industri, fastighet & utbildning samt nisch-kunder. Visionen är att ISG Nordic skall vara marknadsledande inom säkerhet.

Utvecklingstiden inom ISG Nordic fördelas mellan utveckling av ny teknologi, nya funktioner, underhåll samt kundsupport. Kostnader som aktiveras består till största del av nedlagd tid inom utvecklingsavdelningen. Aktiveringens andel av totala rörelsekostnader uppgår till 1,6%.

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

Eget kapital (tkr)							
2025-03-31	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Fond för utveckling	Reservfond	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	1 915	5 423	100	2 830	-	16 444	26 712
Årets resultat						8 039	8 039
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Utdelning						-16 000	-16 000
<i>Summa</i>	-	-	-	-	-	-16 000	-16 000
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>							
utvecklingsutgifter	-	694				-694	-
<i>Summa</i>	-	6 117	-	-	-	-694	5 423
Vid årets utgång	1 915	6 117	100	2 830	-	7 789	18 751

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust (tkr)
Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning		7 789
	Summa	7 789

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	20240401 - 20250331	20230401 - 20240331
Nettoomsättning	3	249 890	257 257
		249 890	257 257
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-166 487	-169 780
Övriga externa kostnader	4, 6	-23 782	-20 105
Personalkostnader	5	-33 697	-31 047
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 647	-2 920
Rörelseresultat		22 277	33 405
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		400	702
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-3
Resultat efter finansiella poster		22 675	34 104
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, lämnade		-14 000	-20 000
Bokslutsdispositioner, övriga		1 592	441
Resultat före skatt		10 266	14 546
Skatt på årets resultat	7	-2 227	-3 184
Årets resultat		8 039	11 362

2025061024391

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

2025061024392

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	6 587	5 893
		6 587	5 893
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	1 783	1 829
Inventarier, verktyg och installationer	10	2 429	892
		4 212	2 721
Summa anläggningstillgångar		10 799	8 613
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter	11	8 247	10 404
		8 247	10 404
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		23 684	38 026
Fordringar hos moderföretag	19	6 926	36 541
Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i	12	16 925	0
Aktuell skattefordran		2 959	2 189
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	2 262	1 922
		52 756	78 678
Summa omsättningstillgångar		61 003	89 082
SUMMA TILLGÅNGAR		71 801	97 695

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2025-03-31	2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (38 300 st aktier kvotvärde 50kr)		1 915	1 915
Överkursfond		2 830	2 830
Reservfond		100	100
Fond för utvecklingsutgifter		6 117	5 423
		10 962	10 268
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		-250	5 082
Årets resultat		8 039	11 362
	14	7 789	16 444
		18 751	26 711
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder	18	2 815	4 407
Akkumulerade överavskrivningar		10	10
		2 825	4 417
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	15	4 065	4 780
		4 065	4 780
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		20 166	16 047
Skulder till koncernföretag		14 023	20 050
Skuld till beställare	12	0	12 717
Övriga skulder		3 032	2 913
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	8 940	10 060
		46 161	61 787
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		71 801	97 695

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	20240401 - 20250331	20230401 - 20240331
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	22 675	34 104
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20 2 932	3 122
	25 606	37 226
Betald inkomstskatt	-3 000	-601
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	22 606	36 625
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	2 157	-1 957
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-2 923	-15 074
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-9 626	-948
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12 214	18 646
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 148	-488
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 681	-3 239
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 829	-3 726
Finansieringsverksamheten		
Lämnade koncernbidrag	-20 000	-18 000
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-16 000	-15 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-36 000	-33 000
Årets kassaflöde	-29 615	-18 080
Likvida medel vid årets början	36 541	54 621
Likvida medel vid årets slut	19 6 926	36 541

2025061024393

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

Noter

Belopp i lkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Internt utvecklade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten

Nyttjandeperiod

5 år

Förvärvade immateriella tillgångar

Goodwill

Nyttjandeperiod

10 år

Licenser

5 år

Dataprogram

5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer

Datorer

Nyttjandeperiod

5 år

3 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme

100 år

- Yttre ytskikt, yttertak mm

30 år

- Yttre ytskikt, fönster mm

15 år

- Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm

10 år

- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm

10 år

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs.

Varufager

Varulager värderas med tillämpning av ett vägt genomsnitt på balansdagen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Garantireserv

En avsättning redovisas när produkten eller tjänsten har sålls med ett underliggande kontrakt som inkluderar garantiåtagande. Garantiavsättningen är beräknad utifrån en procentuell andel av intäkten för avslutade projekt under räkenskapsåret, med betänkande av framtida garantirisk.

Intäkter

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning).

Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Intäktsredovisningen sker med tillämpning av successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkterna i projekten fastställs utifrån en slutprognos för projektets resultat och redovisas successivt över projektets livslängd baserat på färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är effektiva rutiner för prognos- och intäkts/kostnadsbedömning (prognos) av projektets slutliga utfall samt analyser av avvikelser från tidigare bedömningsstillfällen. Dessa bedömningar sker löpande på månadsbasis, genom att projektansvarig med chef går igenom projektets utfall, prognos och riskområden. Tillämpade principer för intäktsavräkning beskrivs ovan.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	20240401 - 20250331	20230401 - 20240331
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	249 890	257 257

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	20240401 - 20250331	20230401 - 20240331
<i>Deloitte</i>		
Revisionsuppdrag	-93	-102

Kommentar

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som del ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	20240401 - 20250331	varav män	20230401 - 20240331	varav män
Sverige	64	88%	58	86%
Totalt	64	88%	58	86%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2025-03-31 Andel kvinnor	2024-03-31 Andel kvinnor
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	20240401 - 20250331	20230401 - 20240331
<i>Löner och ersättningar</i>	-41 213	-37 271
<i>Sociala kostnader</i>	-18 647	-16 214
<i>(varav pensionskostnad) 1)</i>	-(4 538)	-(3 820)

1) Av företagets pensionskostnader avser -228 (f.å. -216) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	20240401 - 20250331		20230401 - 20240331	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	-1 757 -(55)	-39 456 -(827)	-1 647 -(276)	-35 624 -(1 197)

Kommentar

Not 6 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2025-03-31	2024-03-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	186	411
Mellan ett och fem år	9 835	7 523
Senare än fem år	10 021	7 934
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	2025-03-31 -7 834	2024-03-31 -6 300

Not 7 Skatt på årets resultat

	20240401 - 20250331		20230401 - 20240331	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Aktuell skattekostnad		-2 227		-3 184
Avstämning av effektiv skatt		-2 227		-3 184
Resultat före skatt		10 266		14 546
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	-2 115	20,6%	-2 996
Ej avdragsgilla kostnader	1,1%	-112	1,3%	-187
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0	0,0%	0
Redovisad effektiv skatt	21,7%	-2 227	21,9%	-3 184

Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2025-03-31	2024-03-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	29 400	26 161
Internt utvecklade tillgångar	3 681	3 239
Vid årets slut	33 080	29 400
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-23 507	-21 154
Årets avskrivning	-2 987	-2 353
Vid årets slut	-26 493	-23 507
Redovisat värde vid årets slut	6 587	5 893

Not 9 Byggnader och mark

	2025-03-31	2024-03-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 768	4 768
Vid årets slut	4 768	4 768
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2 939	-2 785
Årets avskrivningar	-46	-154
Vid årets slut	-2 985	-2 939
Redovisat värde vid årets slut	1 783	1 829
Varav mark		
Akkumulerade anskaffningsvärden	2025-03-31 567	2024-03-31 567
Redovisat värde vid årets slut	567	567

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

2025061024397

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-03-31	2024-03-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 314	4 826
Nyanskaffningar	2 148	488
Vid årets slut	7 462	5 314
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-4 421	-4 008
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-611	-413
Vid årets slut	-5 032	-4 421
Redovisat värde vid årets slut	2 429	892

Not 11 Varulager m m

	2025-03-31	2024-03-31
Varulager redovisat till nettoförsäljningsvärde	10 999	13 941
Varulager redovisat till anskaffningsvärde	8 247	10 404
Skillnadsbelopp	2 753	3 538
Fördelning av skillnadsbelopp: Färdiga varor och handelsvaror	2 753	3 538

Not 12 Fordran/skuld på beställare

	2025-03-31	2024-03-31
Upparbetad intäkt	330 341	248 638
Fakturerat belopp	-313 417	-261 355
Summa	16 925	-12 717

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-03-31	2024-03-31
Kontorshyror	1 114	571
Insatsmaterial till projekt (ej lager)	348	287
Licenser	199	546
Företagsförsäkring	77	56
Leasing	17	16
Legoarbete	218	161
Programvara	14	139
Övriga poster	275	146
	2 262	1 922

Not 14 Disposition av vinst

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten, 7 789 tkr disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	7 789
Summa	7 789

Not 15 Övriga avsättningar

	2025-03-31	2024-03-31
Garantiåtaganden	4 065	4 780
	4 065	4 780
<i>[Garantiåtaganden]</i>		
Redovisat värde vid årets början	4 780	4 577
Avsättningar som gjorts under året ¹	1 215	1 664
Belopp som tagits i anspråk under året	-676	-549
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-1 255	-912
Redovisat värde vid årets slut	4 065	4 780

1) Inkl ökning av befintliga avsättningar.

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-03-31	2024-03-31
Personalrelaterade kostnader	5 920	6 008
Avtalsfakturering (förskott)	3 108	2 354
Konsulttimmar (förskott)	--	134
Servicefakturering (förskott)	407	570
Övriga poster	-494	994
	8 940	10 060

ISG Nordic AB
Org nr 556318-0032

Not 17	Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser	<u>2025-03-31</u>	<u>2024-03-31</u>
	Företagsinteckningar	12 600	12 600
	Summa ställda säkerheter	<u>12 600</u>	<u>12 600</u>

Not 18	Periodiseringsfonder	<u>2025-03-31</u>	<u>2024-03-31</u>
	Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2019	-	1 592
	Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2020	2 815	2 815
		<u>2 815</u>	<u>4 407</u>

Not 19	Likvida medel	<u>2025-03-31</u>	<u>2024-03-31</u>
	<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
	Tillgodohavande på koncernkonto	<u>6 926</u>	<u>36 541</u>
		6 926	36 541

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 20	Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen	<u>20240401 - 20250331</u>	<u>20230401 - 20240331</u>
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
	Avskrivningar	3 647	2 920
	Övriga avsättningar	-715	202
		<u>2 932</u>	<u>3 122</u>

Not 21 **Koncernuppgifter**
Företaget är helägt dotterföretag till Lagercrantz Group AB, org nr 556282-4556 med säte i Stockholm.
Overgripande koncernredovisning upprättas av Lagercrantz Group AB.

Not 22 **Nyckeltalsdefinitioner**
Rörelsemarginal: Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning: Totala tillgångar
Avkastning på eget kapital: Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Soliditet: (Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Stockholm, enligt datum som framgår av digital signering

Martin Sirvell
Ordförande

Peter Thysel
Ledamot

Jonas Malmgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av digital signering
Deloitte AB

Johan Hulthin
Auktoriserad revisor

2025061024398

Martin Sirvell

Martin Sirvell
Date: 2025-06-03 08:44 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Ordförande
Signed via account: martin.sirvell@lagercrantz.com

Peter Thysell

Peter Thysell
Date: 2025-06-03 08:59 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Group CFO
Signed via account: peter.thysell@lagercrantz.com

Jonas Malmgren

Jonas Malmgren
Date: 2025-06-03 09:48 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: MD
Signed via account: jonas.malmgren@isgnordic.se

Johan Hulthin

Johan Hulthin
Date: 2025-06-03 10:29 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Audit Director
Signed via account: jhulthin@deloitte.se

2025061024399

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ISG Nordic AB
organisationsnummer 556318-0032

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för ISG Nordic AB för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ISG Nordic ABs finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ISG Nordic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är

ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ISG Nordic AB för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ISG Nordic AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid

kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt elektronisk underskrift

Deloitte AB

Johan Hulthin
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Johan Lars Bertil Hulthin

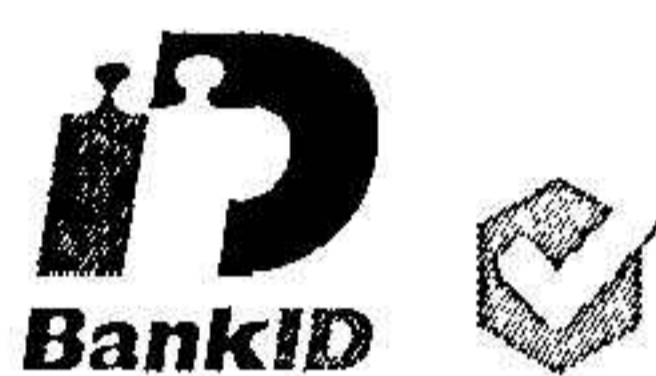
Auktoriserad Revisor

På uppdrag av: Deloitte AB

Serienummer: fc55dfa74459b3[...]0a4a94ca27bc0

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-03 08:29:17 UTC



2025061024402

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: 2NTDJ-6HZY2-NIKP4-NW1TL-7BAUQ-J2Y3P