

ÅRSREDOVISNING

2024-01-01-2024-12-31

för

Ljo1 AB
559244-3910

Årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-3
Koncernens resultaträkning	4
Koncernens balansräkning	5-6
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	7
Koncernens kassaflödesanalys	8
Moderföretagets resultaträkning	9
Moderföretagets balansräkning	10-11
Moderföretagets rapport över förändring i eget kapital	12
Moderföretagets kassaflödesanalys	13
Noter	15-28
Underskrifter	29

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämman den 14 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 14 maj 2025


Jens Aleljung
Styrelseledamot

2025060910276

ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2024-01-01--2024-12-31

för

Ljo1 AB
559255-3910

Årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	1 - 3
Koncernens resultaträkning	4
Koncernens balansräkning	5-6
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	7
Koncernens kassaflödesanalys	8
Moderföretagets resultaträkning	9
Moderföretagets balansräkning	10-11
Moderföretagets rapport över förändring i eget kapital	12
Moderföretagets kassaflödesanalys	13
Noter	15-28
Underskrifter	29

2025060910277

Ljo1 AB
559255-3910

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR LJO1 AB

Styrelsen för Ljo 1 AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Ljo 1 AB är högsta moderbolag i Max Matthiessen-koncernen. Max Matthiessen är en av Sveriges ledande liv- och sakförsäkringsförmedlare. Företaget erbjuder rådgivning, analys, administration och upphandling av pensions- och försäkringslösningar till arbetsgivare, företagare och privatpersoner.

Koncernen har även verksamhet inom sparande, investeringsrådgivning och kapitalförvaltning. Bolaget grundades 1889 och har idag cirka 800 medarbetare i Sverige, Danmark och Norge.

Affärsidé

Max Matthiessen tillhandahåller kvalificerad information och rådgivning kring sparande, förmåner och försäkringar till företag och deras medarbetare samt till privatpersoner. Bolagets rådgivare, sakförmedlare, administratörer och specialister hjälper företag och privatpersoner med upphandling, analys, paketering, rådgivning och administration av marknadens främsta spar- och försäkringslösningar.

Marknad

Välfärdens finansiering och resurser står inför stora utmaningar och en allt större del av ansvaret för den ekonomiska tryggheten har förflyttats, från stat och arbetsgivare, till individen. Max Matthiessen har en viktig samhällsroll att fylla för att säkerställa företags och individers ekonomiska trygghet.

Ägarförhållanden

Ljo 1 AB är toppmoderföretag i MM Holding-koncernen. I MM Holding bedrivs Max Matthiessengruppens verksamhet. För mer information om MM Holdings verksamhet, hänvisas till den koncernårsredovisning som upprättats av MM Holding AB (556780-4421).

Ljo 1 AB kontrolleras av Nordic Capital Fond IX.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Strukturellt

Koncernen är fortsatt i en stark tillväxtfas. Affären i Danmark har växt vidare genom ett flertal förvärv strukturerade under ett nybildat danskt holdingbolag. Till de danska förvärven hör Trust Group ApS med dotterföretag Trust Försäkringsagentur I/S, MM Insurance Brokers CPH P/S (tidigare Deloitte Pension Management Brokers P/S), Cowins International Försäkringsmaeglerselskab A/S och Conect Insurance Agency ApS, Agency Group ApS, Fordelpensionformidling, ved Keller & Partners ApS, Nyegaard Pensionsagentur ApS samt V-R Gruppen Försäkringsagentur ApS och V-R Gruppen Försäkringsmaeglere A/S.

Vidare har Max Matthiessen etablerat sig i Norge genom förvärvet av norska försäkringsmäklarfirmen Tripol AS under ett norskt holdingbolag. Under året har koncernen även löst ut minoriteten i Herlin Sivertsson Co AB samt PK Försäkringsrådgivare AB och ökat sitt ägande till 80 % i Gustafson och Svanberg AB.

I april fusionerades koncernens svenska värdepapperbolag, Max Matthiessen Värdepapper AB och Fondab AB. Det sammanslagna bolaget verkar under namnet Max Matthiessen Värdepapper AB. Som ett led i att skapa framtidens kapitalförvaltningshus och möjliggöra internationell expansion flyttades vid halvårsskiftet Ruth Asset Management 14 av dåvarande 17 fonder till en SICAV-struktur i Luxemburg. Av de 62 miljarder SEK som Ruth Asset Management totalt förvaltar är 50 miljarder SEK baserade i Luxemburg och resterande i Sverige. Fonderna som flyttades till Luxemburg har efter flytten liknande investeringsmål och fortsätter förvaltas av Ruth Asset Management.

Den 6e november tecknade North Capital avtal om ägarbyte till Max Matthiessen koncernen. En ny fond i Nordic Capital tillsammans med Ontario Teachers' Pension Plan går in som nya ägare och affären har slutförts i april år 2025.

Nyemission av aktier har skett i Ljo CIP Pooling Co II AB med 1,207,437 stamaktier i Ljo 2 AB till ett värde av 149 999 Tkr.

Personalförändringar

Under oktober månad började Stefan Moritz som Head of Innovation och i december tillträdde Olof Svensson som ny chef för Private Banking Sverige.

Ljo1 AB
559255-3910

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (koncernen)

Under 2024 ökade koncernens nettoomsättning med ca 34%. Ökningen förklaras dels av ökad omsättning från förvärvade bolag och dels av organisk tillväxt. Rörelseresultatet har en negativ utveckling om 1 % då det minskar från 33 424 tkr till 33 119 tkr. Årets resultat har minskat, vilket förklaras av ökade räntekostnader.

(Tkr)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 327 903	1 738 716	1 558 485	1 383 468
Rörelseresultat	33 119	33 424	21 234	192 278
Resultat e. finansiella poster	-261 714	-28 110	7 195	173 539
Balansomslutning	5 644 755	5 001 597	4 267 045	4 042 891
Soliditet	21,0%	24,4%	69,8%	32,6%
Avkastning på eget kapital ⁽¹⁾	-27,0%	-3,7%	-3,6%	47,1%
Medelantal anställda	736	673	547	473

⁽¹⁾ Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

Moderföretaget

Moderbolaget har inga anställda och har under räkenskapsåret enbart haft uppdrag i att förvalta av bolagets tillgångar. Koncernens verksamhet bedrivs i underkoncernen Max Matthiessen.

Resultatet i bolaget uppgick till 9 692 tkr (1 724 881tkr). Den stora resultatförändringen förklaras främst av att ingen utdelning från underliggande dotterföretag erhöles innevarande år.

Förväntad framtida utveckling

Försäkringsbranschen är under förändring som ett resultat av nya EU-regelverk, en snabb teknologisk utveckling och en ökad prispress. Max Matthiessen, som en stor etablerad aktör och med en stark ägare i ryggen, är väl positionerad för att möta dessa förändringar.

För att fortsätta leverera de främsta lösningarna till våra kunder och för att säkerställa en god tillväxt kommer Max Matthiessen att investera ytterligare i produktutveckling, digitala lösningar och innovation.

Bolaget kommer även att satsa brett inom förmögenhets- och kapitalförvaltningen för att kunna växa vidare inom segmentet, med ett större fokus även på det egna sparandet. Att vi skapar en tydlig helheten mot kund är ett steg i rätt riktning att knyta våra kunder ännu närmare.

Under året har Max Matthiessen fortsatt att framtidssäkra sin verksamhet för att stå rustade för framtidens utmaningar.

Max Matthiessen arbetar kontinuerligt med att förbättra oss för våra kunder.

Hållbarhet

Underkoncernen MM Holding AB har upprättat en hållbarhetsrapport som finns tillgänglig på bolagets hemsida www.maxm.se i enlighet med ÅRL 6:11.

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat och överkursfond	2 559 601 735
Årets resultat	9 692 344
	<u>2 569 294 079</u>

Styrelsen föreslår att
i ny räkning balanseras

<u>2 569 294 079</u>
<u>2 569 294 079</u>

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910279

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (Tkr)	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	2 327 903	1 738 716
Aktiverat arbete för egen räkning		23 025	25 542
Övriga rörelseintäkter		17 269	17 900
		2 368 197	1 782 158
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4,12	-725 071	-463 523
Personalkostnader	5	-1 059 805	-866 666
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-549 408	-415 390
Resultat från andelar i intresseföretag	14	-793	-3 155
Rörelseresultat		33 119	33 424
Resultat från finansiella poster	6		
Resultat från andelar i koncernföretag		-698	11 693
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		39 432	34 919
Räntekostnader och liknande kostnader		-333 567	-108 146
Resultat efter finansiella poster		-261 714	-28 110
Skatt på årets resultat	7	-63 279	-48 831
ÅRETS RESULTAT		-324 993	-76 941
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare:		-277 504	-90 688
Innehav utan bestämmande inflytande:		-47 489	13 747

Ljo1 AB
559255-3910

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(Tkr)

Not

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

8

1 135 653

1 103 621

Goodwill

9

2 364 410

2 003 160

3 500 063

3 106 781

Materiella anläggningstillgångar

Nedlagda utgifter på annans fastighet

10

5 695

6 603

Inventarier och annan kontorsutrustning

11

16 698

12 503

22 393

19 106

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag

14

4 662

5 455

Andra långfristiga värdepappersinnehav

15

466 837

311 076

Andra långfristiga fordringar

12 832

47 563

484 331

364 094

Summa anläggningstillgångar

4 006 787

3 489 981

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

162 829

118 081

Aktuella skattefordringar

-

65 703

Övriga fordringar

32 491

48 061

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

17

414 063

380 084

609 383

611 929

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar

-

3 319

0

3 319

Kassa och bank

18

1 028 585

896 369

Summa omsättningstillgångar

1 637 969

1 511 617

SUMMA TILLGÅNGAR

5 644 755

5 001 597

2025060910280

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910281

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(Tkr)	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (30 983 707 aktier)		31	31
Övrigt tillskjutet kapital		2 552 154	2 552 154
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-2 095 448	-1 821 308
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		456 737	730 877
Innehav utan bestämmande inflytande		730 452	489 515
Summa eget kapital		1 187 189	1 220 392
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	309 625	283 858
Uppskjuten skatteskuld	16	226 573	192 918
Annulationsreserv avseende provisionsintäkter	20	3 207	3 551
Övriga avsättningar	21	227 046	94 345
		766 451	574 672
Långfristiga skulder			
	22		
Skulder till kreditinstitut		2 726 352	2 500 208
Övriga långfristiga skulder		1 058	5 112
		2 727 410	2 505 320
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		43 297	49 638
Aktuella skatteskulder		37 373	-
Övriga kortfristiga skulder	23	435 728	267 386
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	447 308	384 189
		963 706	701 213
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 644 755	5 001 597

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910282

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Tkr)

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	31	2 552 154	-16 344	2 535 839	444 595	2 980 436
Årets resultat	-	-	-90 688	-90 688	13 747	-76 941
Transaktioner med ägare:						
Nyemission	-	-	-	-	1 797	1 797
Utdelning till aktieägare	-	-	-1 713 118	1 713 118	-60 374	-1 773 492
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	-	-	-30 792	-30 792	-2 752	-33 544
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	29 635	29 635	92 502	122 137
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-1 714 275	-1 714 275	31 173	-1 683 102
Utgående balans per 31 december 2023	31	2 552 154	-1 821 307	730 877	489 515	1 220 392

Antal aktier uppgår till 30 983 707 med ett kvotvärde om 0,01 kr.

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	31	2 552 154	-1 821 307	730 877	489 515	1 220 392
Årets resultat	-	-	-277 504	-277 504	-47 489	-324 993
Transaktioner med ägare:						
Nyemission	-	-	-	-	1 424	1 424
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-59 302	-59 302
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	-	-	14 507	14 507	5 064	19 571
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-11 143	-11 143	341 241	330 098
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	3 364	3 364	288 427	291 791
Utgående balans per 31 december 2024	31	2 552 154	-2 095 448	456 737	730 452	1 187 189

Antal aktier uppgår till 30 983 707 med ett kvotvärde om 0,01 kr.

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910283

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		33 119	33 424
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		549 408	415 391
Övriga ej likviditetspåverkande poster	26	5 078	17 187
Erhållen ränta		50 376	26 248
Erlagd ränta		-313 016	-235 612
Betald inkomstskatt		701	-105 910
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		325 666	150 728
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-9 004	-6 368
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-1 977	-462 066
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-8 291	6 889
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		108 635	6 197
Kassaflöde från den löpande verksamheten		415 029	-304 620
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-24 991	-25 542
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 024	-6 676
Investeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-107 243	-24 954
Försäljning av övriga finansiella anläggningstillgångar		18 399	41 159
Investeringar i dotterbolag		-296 018	-578 395
Avyttring av dotterbolag		-	8 186
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-414 876	-586 222
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	4 693
Upptagna lån		224 726	3 378 508
Transaktioner med minoritetsintressen		-92 983	-24 083
Lösen för indragna preferensaktier		-326	-281
Amortering av lån		-4 216	-478 652
Utbetald utdelning		-	-1 713 118
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		127 201	1 167 067
Årets kassaflöde		127 354	276 225
Likvida medel vid årets början		899 688	628 294
Kursdifferenser i likvida medel		1 543	-4 831
Likvida medel vid årets slut	18	1 028 585	899 688

*I definitionen av likvida medel i kassaflödesanalysen ingår kortfristiga placeringar om 0 (3 319) tkr.

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910284

**MODERFÖRETAGETS
RESULTATRÄKNING**

(Tkr)

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-3 312	-2 346
Rörelseresultat		-3 312	-2 346
Resultat från finansiella poster	6		
Resultat från andelar i koncernföretag		11 575	1 725 937
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 430	1 304
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-14
Resultat efter finansiella poster		9 692	1 724 881
Resultat före skatt		9 692	1 724 881
ÅRETS RESULTAT		9 692	1 724 881

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910285

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

(Tkr)

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	2 532 231	2 531 036
Fordringar hos koncernföretag		4 494	4 408
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	-	12 096
Övriga långfristiga fordringar		12 832	-
		2 549 557	2 547 540
Summa anläggningstillgångar		2 549 557	2 547 540
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		730	900
Övriga kortfristiga fordringar		1	1
		731	902
Kassa och bank	18	24 029	11 735
Summa omsättningstillgångar		24 760	12 637
SUMMA TILLGÅNGAR		2 574 317	2 560 177

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910286

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
(Tkr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (30 983 707 aktier)		31	31
		31	31
Fritt eget kapital			
Överkursfond		599 994	599 994
Balanserad vinst		1 959 608	234 727
Årets resultat		9 692	1 724 881
		2 569 294	2 559 602
Summa eget kapital		2 569 325	2 559 633
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		-	231
Övriga kortfristiga skulder	23	4 250	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	742	311
		4 992	542
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 574 317	2 560 177

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910287

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Tkr)

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2023	31	599 994	1 926 264	21 580	2 547 869
Disposition av föregående års resultat	-	-	21 580	-21 580	-
Årets resultat	-	-	-	1 724 881	1 724 881
Utdelning till aktieägare	-	-	-1 713 118	-	-1 713 118
Utgående balans per 31 december 2023	31	599 994	234 726	1 724 881	2 559 633

Antal aktier uppgår till 30 983 707 med ett kvotvärde om 0,01 kr.

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2024	31	599 994	234 726	1 724 881	2 559 633
Disposition av föregående års resultat	-	-	1 724 881	-1 724 881	-
Årets resultat	-	-	-	9 692	9 692
Utgående balans per 31 december 2024	31	599 994	1 959 607	9 692	2 569 325

Antal aktier uppgår till 30 983 707 med ett kvotvärde om 0,01 kr.

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910288

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 313	-2 346
Resultatandelar från dotterföretag		11 575	9 495
Erhållen utdelning		-	1 725 937
Erhållen ränta		598	1 304
Erlagd ränta		-	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		8 860	1 734 376
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		180	-2 138
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-231	232
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		4 680	-29 742
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 489	1 702 728
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-8 405	-5 483
Försäljning av dotterföretag		7 210	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 195	-5 483
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-	-1 713 118
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-1 713 118
Årets kassaflöde		12 294	-15 873
Likvida medel vid årets början		11 735	27 608
Likvida medel vid årets slut	18	24 029	11 735

Ljo1 AB
559255-3910

NOTER

Not 1 Allmän information

Ljo 1 AB med organisationsnummer 559255-3910 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Moderbolaget har inga anställda utan innehar enbart uppdraget att förvalta bolagets tillgångar. Ljo 1 AB kontrolleras indirekt av Nordic Capital Fund IX och är moderföretag i den största koncern där koncernredovisning upprättas.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Ljo 1 AB:s årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

Koncernredovisning

Ljo 1 AB upprättar koncernredovisning. Företag där Ljo 1 AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Ljo 1 AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Vid upprättande av koncernens bokslut tillämpas förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Vid förvärvstidpunkten värderas identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Det verkliga värdet av minoritetens andel bestäms genom tillämpning av förenklingsregeln i K3, det vill säga genom att utgå från moderbolagets anskaffningsvärde för andelarna vid den senaste transaktionen. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet, inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen. Samtliga företag i koncernen har sin redovisningsvaluta i Svenska kronor varför ingen omräkningseffekt bokförs när koncernredovisningen upprättas.

Intäkter

Provisionsintäkter omfattar provision för förmedling av personförsäkring och trygghetsprodukter. Intjänade, ej erhållna provisionsintäkter beräknas och intäktsförs i den period då tjänsten utförts.

Vid nyförsäljning av försäkringar erhåller bolaget en säljersättning eller provisionsintäkt. I vissa fall har bolaget annulleringsansvar i det fall kunden säger upp försäkringen. Beräknade återkrav av erhållna provisionsintäkter till följd av annullering av försäkringar redovisas därför.

Arvodesintäkter avser intäkter för försäkringsrådgivning och liknande tjänster och redovisas i resultaträkningen när tjänsterna har utförts och det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ljo1 AB
559255-3910

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att ekonomiska risker och fördelar med att äga en tillgång i allt väsentligt övergår från leasegivaren till ett företag i koncernen klassificeras som finansiella leasingavtal i koncernredovisningen.

Leasingavtal där de ekonomiska risker och fördelar hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras i koncernredovisningen som operationella leasingavtal.

Koncernen leasar kontorslokaler, bilar och kontorsutrustning. Samtliga leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen som operationella leasingavtal. Det innebär att alla betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, kopplat till dessa leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut ersättning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Inkomstskatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvsanalysen.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken är beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterbolag är verksamma. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Koncernen gör, när som bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla väsentliga skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas för alla väsentliga avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910291

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier	2 - 8 år
Förbättringsutgifter i annans fastighet	8 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. De immateriella anläggningstillgångarna består utav kundrelationer, varumärke, teknikplattform och goodwill. Goodwill, kundrelationer och teknikplattform skrivs av på 5 - 10 år, medan varumärken skrivs av på 30 år. Bedömningen att nyttjandeperioden överstiger 10 år gällande varumärke baseras på att varumärket har existerat i 120 år. Några planer på eller beslut på att förändra verksamheten på ett sådant sätt att rörelsens koppling till varumärket skulle påverkas föreligger inte.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910292

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Vid bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger grupperas tillgångarna till de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. När återvinningsvärdet beräknas beaktas ledningen kassaflödet för de kommande 5 åren hänfärligt till den kassagenererande enheten.

Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar redovisas i koncernens resultaträkning.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 12, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kapitalförsäkringar, kundfordringar, likvida medel, klientmedel, leverantörsskulder och långfristiga skulder. De finansiella instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt har upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består av kapitalförsäkringar utställda som direkt pension till vissa anställda inom koncernen. Då innehaven är en del i koncernens pensionslösning överstiger placeringshorisonten 12 månader, vilket innebär att tillgångarna redovisas som en finansiell anläggningstillgång. Tillgångarna i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I den efterföljande värderingen värderas tillgångarna till verkligt värde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. Värdeförändringen redovisas som en ökning av tillgångens värde med motsvarande justering mot pensionsavsättningen i balansräkningen.

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910293

Klientmedel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). I sådant fall att det redovisade beloppet skiljer sig från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Därmed överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer koncernen om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av koncernens finansiella anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt, post för post, för koncernens finansiella anläggningstillgångar intresseföretag. Koncernens kapitalförsäkringar värderas genom att inhämta externa värdeintyg, vilket sker en gång i kvartalet. För koncernens intresseföretag genomförs ett nedskrivningstest om indikation på värdenedgång föreligger.

I sådant fall att värdenedgången bedöms bestående redovisas en nedskrivning. Nedskrivningar på finansiella anläggningstillgångar redovisas i koncernens resultaträkning på raden *Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgång*.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Koncernen nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än 12 månader. Den ökning av avsättningen som beror på tidsvärdeförändringen redovisas som en räntekostnad.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Koncernen redovisar avsättningar från tilläggsköpeskilling från genomförda förvärv, från återtogsansvar till vissa erhållna provisioner av engångskaraktär och pensionsutfästelser kopplad till direktpension.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Ledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Ljo1 AB
559255-3910

Prövning av nedskrivningsbehov på goodwill och immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

Ledningen utvärderar per varje balansdag om någon indikation på värdenedgång för goodwill och övriga immateriella tillgångar föreligger, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2 (se rubrik Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar). Om indikation på värdenedgång bedöms föreligga beräknas tillgångarnas återvinningsvärde. För dessa bedömningar måste vissa uppskattningar av framtida värde genomföras.

Prövning av finansiella anläggningstillgångar

Ledningen utvärderar per varje balansdag om någon indikation på värdenedgång koncernens finansiella anläggningstillgångar och moderföretagets finansiella anläggningstillgångar, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2 (se rubrik Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar). För koncernens kapitalförsäkringar hämtas externa värderingsintyg in och för andelar i koncernföretag (moderföretaget) och andelar i intresseföretag genomförs en nedskrivningsprövning om det föreligger indikationer på nedskrivning. Bedömningen görs post för post och innehåller bedömningar och uppskattningar av framtida värden.

Redovisningsprinciper för moderföretaget

Moderföretaget tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som koncernen, förutom i de fall som anges

Leasing

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing oavsett om avtalen är definierade som ett finansiella eller operationella leasingavtal. Leasingavgiften redovisas därmed som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskilling som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt eget kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910295

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Provisionsintäkter	1 145 245	1 003 547	-	-
Förvaltningsintäkter	975 223	598 746	-	-
Arvodesintäkter	178 343	103 339	-	-
Övriga intäkter	29 092	33 084	-	-
Summa	2 327 903	1 738 716	-	-

Nettoomsättning per geografisk marknad	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	2 056 924	1 709 704	-	-
Danmark	260 412	29 012	-	-
Summa	2 327 903	1 738 716	-	-

Not 4 Upplysning om ersättning till revisorn

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Defolte				
Revisionsuppdrag	5 286	3 862	889	313
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	555	467	63	-
Övriga revisionsbolag				
Revisionsuppdrag	1 444	847	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	26	321	-	-
Övriga tjänster	203	392	-	-
Summa	7 514	5 889	951	313

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Övriga tjänster avser rådgivning i en annan angelägenhet än skatter.

Not 5 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2024			2023		
	Antal anställda	Varav antal män	Varav antal kvinnor	Antal anställda	Varav antal män	Varav antal kvinnor
Moderbolag	-	-	-	-	-	-
Dotterföretag	736	414	322	673	384	289
Totalt i koncernen	736	414	322	673	384	289
varav i:						
Sverige	647	359	288	620	354	266
Norge	2	1	1	-	-	-
Danmark	87	54	33	53	30	23
	736	414	322	673	384	289

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910296

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
Kvinnor:				
styrelseledamöter	12	6	-	-
andra personer i företags ledning inkl. VD	5	3	-	-
Män:				
styrelseledamöter	59	45	1	1
andra personer i företags ledning inkl. VD	39	33	-	-
Totalt	115	87	1	1

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)
Löner, andra ersättningar m m				
Moderföretaget	-	-	-	-
Dotterföretag	702 167	219 149 (66 062)	574 895	194 169 (58 880)
Totalt i koncernen	702 167	219 149 (66 062)	574 895	194 169 (58 880)

	2024		2023		
	Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och anställda	Styrelse (varav tantiem och dyllikt)	Övriga anställda	Styrelse (varav tantiem och dyllikt)	Övriga anställda
Moderföretaget	-	-	-	-	-
Dotterföretag	68 942 (9 378)	689 713	33 527 (4 261)	541 368	
Totalt i koncernen	68 942 (9 378)	689 713	33 527 (4 261)	541 368	

Pensioner

Koncernens kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 66 062 (58 880) tkr. Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner.

Av koncernens pensionskostnader avser 5 801 Tkr (3 145) gruppen styrelse och VD.

Not 6 Resultat från finansiella poster

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	36 640	34 272	694	611
Avyttring av näringsbetingade andelar	-	-	11 575	12 818
Negativ ränta	-	-66	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-698	11 693	-	-
Övriga finansiella intäkter	2 524	881	736	694
Resultat från försäljning av kortfristiga placeringar	268	3 528	-	-
Räntekostnader	-284 037	-113 302	-	-14
Erhållen utdelning från dotterföretag	-	-	-	1 713 118
Övriga finansiella kostnader	-48 891	-	-	-
Värdeförändring finansiella instrument	-	1 460	-	-
Realisationsvinst från kortfristig placering	-639	-	-	-
Summa	-294 833	-61 534	13 005	1 727 227

Ljo1 AB
559255-3910

Not 7 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-80 489	-69 894	-	-
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	4 562	7 481	-	-
Uppskjuten skatt	14 180	13 582	-	-
Justering av uppskjuten skatt hänförligt till tidigare år	-1 532	-	-	-
Skatt på årets resultat	-63 279	-48 831	-	-
Redovisat resultat före skatt	-261 714	-28 110	9 692	1 724 881
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6% (20,6%)	53 913	-5 791	-1 997	-355 325
Skatteeffekt av:				
- Ej avdragsgilla avskrivningar för goodwill	-87 671	-65 773	-	-
- Övriga ej avdragsgilla kostnader	-42 386	-3 177	-24	-364
- Övriga ej skattepliktiga intäkter	263	2 572	2 384	2 909
- Ej skattepliktig utdelning	-	-	-	352 902
- Uppskjuten skatt avseende pensionsåtaganden	1 221	1 370	-	-
- Övrig uppskjuten skatt	11 094	-1 487	-	-
- Effekt av utländsk skatt	-1 684	-182	-	-
- Skattemässigt underskott från tidigare år nyttjat mot skattemässigt överskott	47	2 573	-	-
- Underskott ej nyttjat som uppskjuten skattefordran	-364	-187	-364	-122
Skatt hänförligt till tidigare år	3 030	7 481	-	-
Övrig skatt	-743	13 770	-	-
Summa	-63 279	-48 831	0	0

Not 8 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Varumärke	Koncernen		2024-12-31	Moderföretaget 2023-12-31
		Kundrelationer	Teknikplattform		
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2023-01-01	452 516	728 580	32 869	-	-
Omklassificering IB	-	43 619	-43 027	-	-
Investeringar	-	-	25 542	-	-
Rörelseförvärv	10 109	82 415	37 458	-	-
Avyttringar /Utrangeringar	-	-	-730	-	-
Omklassificeringar	-	38 426	54 439	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	462 625	893 040	106 551	-	-
Ingående balans 2024-01-01	462 625	893 040	106 551	-	-
Investeringar	-	-	26 221	-	-
Rörelseförvärv	3 151	85 457	834	-	-
Omklassificeringar	-13 368	-47 420	4 933	-	-
Årets valutakursdifferenser	-242	-1 928	225	-	-
Utgående balans 2024-12-31	452 166	929 149	138 764	-	-
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2023-01-01	-42 939	-134 994	-10 870	-	-
Årets avskrivningar	-20 248	-77 721	-6 724	-	-
Omklassificeringar	-	-20 205	-44 894	-	-
Utgående balans 2023-12-31	-63 187	-232 920	-62 488	-	-
Ingående balans 2024-01-01	-63 187	-232 920	-62 488	-	-
Årets avskrivningar	-5 834	-114 121	-10 375	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-717	-	-
Omklassificeringar	18 297	90 738	-4 121	-	-
Årets valutakursdifferenser	96	634	-426	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-50 628	-255 670	-78 127	-	-
Utgående planenligt restvärde	401 537	673 479	60 637	-	-

2025060910297

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910298

Not 9 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 782 632	2 204 586	-	-
Årets anskaffningar, förvärvad verksamhet	810 732	584 300	-	-
Justering av förvärvsanalys och tilläggsköpeskilling	1 979	-6 254	-	-
Omklassificeringar	-431 764	-	-	-
Omräkningsdifferens	4 397	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 167 976	2 782 632	-	-
Ingående avskrivningar	-779 472	-414 095	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-411 217	-303 614	-	-
Justering av förvärvsanalys och tilläggsköpeskilling avseende avskrivningar	-868	4 373	-	-
Omklassificeringar	388 658	-66 136	-	-
Omräkningsdifferens	-668	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-803 567	-779 472	-	-
Utgående planenligt restvärde	2 364 410	2 003 160	-	-

Not 10 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 339	13 931	-	-
Investeringar	371	2 408	-	-
Ökning genom förvärv	1 247	-	-	-
Kursdiff	34	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 990	16 339	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-9 735	-7 934	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-1 491	-1 801	-	-
Förvärv	-830	-	-	-
Övrigt	-247	-	-	-
Kursdiff	7	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-12 296	-9 735	-	-
Utgående planenligt restvärde	5 695	6 603	-	-

Not 11 Inventarier och annan kontorsutrustning

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 449	37 546	-	-
Investeringar	7 617	6 002	-	-
Rörelseförvärv	9 543	4 003	-	-
Omklassificeringar	-	1 631	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-2 917	-5 733	-	-
Kursdiff	34	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	57 726	43 449	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-30 946	-25 394	-	-
Försäljningar/utrangeringar	1 350	4 727	-	-
Rörelseförvärv	-5 335	-3 137	-	-
Omklassificeringar	330	-1 630	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-6 369	-5 512	-	-
Kursdiff	-58	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-41 028	-30 946	-	-
Utgående planenligt restvärde	16 698	12 503	-	-

Not 12 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare

Koncernen leasar lokaler, bilar och kontorsutrustning. Samtliga koncernens leasingavtal bedöms som operationella.

Årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 66 677 Tkr (65 431). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	Koncernen	
	2024	2023
Inom ett år	70 429	63 788
Senare än ett år men inom fem år	69 096	77 847
Summa	139 525	141 635

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910299

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 531 036	2 535 742
Årets förvärv	8 406	4 788
Årets avyttringar	-7 210	-9 495
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 532 231	2 531 036
Utgående redovisat värde	2 532 231	2 531 036

Företagets innehav av andelar i Ljo koncernen

Direkt ägda företag

Bokfört värde

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	2024-12-31	2023-12-31
Ljo 2 AB	86,30%	86,30%	28 657 637	2 287 278	2 441 923
Ljo CIP PoolingCo AB	95,19%	99,49%	47 928 603	94 131	85 775
Ljo CIP PoolingCo II AB	96,29%	99,52%	318 186 128	150 822	3 338
Summa				2 532 231	2 531 036

Indirekt ägda företag

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
Ljo 2 AB	12,75%	12,75%	4 231 641
Ljo 3 AB	99,26%	99,26%	52 710 760
Ljo 4 AB	100,0%	100%	31 322 406
Ljo 5 AB	99,87%	99,99%	36 602 742
Ljo CIP PoolingCo AB	95,19%	99,49%	47 928 603
Ljo CIP PoolingCo II AB	96,30%	99,53%	318 186 128
Ljo Hurdle Pooling Co	67,63%	95,22%	5 267 031
Ljo Hurdle PoolingCo II AB	90,69%	99%	5 078 064
Ljo Hurdle PoolingCo III AB	99,48%	100%	40 011 554
Ljo Fin HoldCo AB	99,00%	100%	25 000
Ljo FinCo AB	100%	100%	25 000
MM Holding AB	99,98%	99,99%	10 511 585

Företagets namn	Org.nr	Säte
Ljo 2 AB	559247-1584	Stockholm
Ljo 3 AB	559247-1592	Stockholm
Ljo 4 AB	559247-1600	Stockholm
Ljo 5 AB	559247-1618	Stockholm
Ljo CIP PoolingCo AB	559271-7523	Stockholm
Ljo CIP PoolingCo II AB	559320-8100	Stockholm
Ljo Hurdle Pooling Co	559271-7648	Stockholm
Ljo Hurdle PoolingCo II AB	559320-8076	Stockholm
Ljo Hurdle PoolingCo III AB	559432-8444	Stockholm
Ljo Fin HoldCo AB	559441-2727	Stockholm
Ljo FinCo AB	559441-2719	Stockholm
MM Holding AB	556780-4421	Stockholm

Företagets direkta innehav av andelar under MM Holding koncernen

Bokfört värde

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	2024-12-31	2023-12-31
Max Matthiessen AB	100%	100%	500	905 441	905 441
Max Matthiessen Värdepapper AB ¹	100%	100%	1 128 768	105 173	17 000
Navigera AB	0%	0%	-	-	63 449
Be My Compensation Management AB	100%	100%	500	10 459	10 459
Ruth Corporate Services AB ²	100%	100%	50 000	75	75
Ruth Asset Management AB	100%	100%	1 031	372 297	323 250
Consector AB ³	61,84%	61,84%	259 565	20 405	16 329
Fondab AB ¹	100%	100%	-	-	88 173
Pensionsselskabet Pension & Healthcare Service ApS	80%	80%	1 105	229 145	229 145
StockRate Holding AS	81,42%	81,42%	58 940	220 246	200 197
MM HoldCo DK ApS	100%	100%	40 000	152 656	-
MM HoldCo NO AS	100%	100%	3 000	29	-
Summa				1 995 926	1 853 517

¹ Under året har Max Matthiessen Värdepapper AB fusionerats in i Fondab AB men drivs vidare med namnet Max Matthiessen Värdepapper AB.

² Företaget har bytt namn under året från Drabant AB till Ruth Corporate Services AB.

³ Kapitalandelen och rösträttsandelen har ökat till 61,84% (58,22%) genom en nyemission.

Företagets indirekta innehav av andelar under MM HoldCo DK ApS

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
MM HoldCo DK 2 Aps	100,00%	100,00%	40 000
MM HoldCo DK 3 Aps	100,00%	100,00%	40 000
MM HoldCo DK 4 Aps	100,00%	100,00%	40 000
MM HoldCo DK 5 Aps	100,00%	100,00%	40 000
Conect Insurance Agency ApS	51,00%	51,00%	28 050
Cowins International Forsikringsmaeglerselskab A/S	51,00%	51,00%	267 750
V-R Gruppen Forsikringsagenturer ApS	60,00%	60,00%	75 000
V-R Gruppen Forsikringsmaeglere A/S	60,00%	60,00%	300 000
MM Insurance Brokers CPH P/S	65,13%	65,13%	195 390
Trust Group ApS som i sin tur äger:	52,20%	52,20%	20 880
Trust Forsikringsagentur I/S	70,00%	70,00%	
Nyegaard Pensjonsagentur ApS som i sin tur äger :	83,30%	83,30%	53 333
Fordelspension formidling ved Keller & Partner ApS	100,00%	100,00%	40 000
Agency Group ApS	51,00%	51,00%	2 040 000

Ljo1 AB
559255-3910

2025060910300

Företagets indirekta innehav av andelar under MM HoldCo NO AS

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
Tripol AS	51,00%	51,00%	306 000

Företagets namn	Org.nr	Säte
Max Matthiessen AB	556421-0911	Stockholm
Max Matthiessen Värdepapper AB	556697-5560	Stockholm
Ruth Asset Management AB	556630-8689	Stockholm
Be My Compensation Management AB	556963-9262	Stockholm
Consector AB	556961-4216	Stockholm
Pensionssekskabet Pension & Healthcare Service ApS	34723907	Köpenhamn
StockRate Holding AS	16943770	Hillerød
MM HoldCo DK ApS	44629240	Köpenhamn
MM HoldCo NO AS	933225143	Oslo
MM HoldCo DK 2 Aps	44629577	Köpenhamn
MM HoldCo DK 3 Aps	44907011	Köpenhamn
MM HoldCo DK 4 Aps	44907097	Köpenhamn
MM HoldCo DK 5 Aps	45063593	Köpenhamn
Conect Insurance Agency ApS	36053593	Aabenraa
Cowins International Forsikringsmaeglerselskab A/S	39187892	Køge
V-R Gruppen Forsikringsagenturer ApS	32563082	Odense
V-R Gruppen Forsikringsmaeglere A/S	30732278	Odense
MM Insurance Brokers CPH P/S	33963556	Köpenhamn
Trust Group ApS som i sin tur äger:	38616137	Aarhus
Trust Forsikringsagentur I/S	38616730	Aarhus
Nyegaard Pensionsagentur ApS som i sin tur äger :	34607842	Köpenhamn
Fordelspension formidling ved Keller & Partner ApS	42655538	Kastrup
Agency Group ApS	41263792	Köpenhamn
Tripol AS	823738072	Lysaker

Under året har förvärv genomförts i moderbolaget MM Holding AB samt i uppstartade dotterbolagen MM HoldCo DK ApS och MM HoldCo NO AS. Förvärvade bolag har verksamhet i Danmark och Norge och är sakförsäkringsföretag eller bedriver pensionsförmedling. Under 2024 överläts verksamheten i Navigera till Ruth Asset Management AB och likviderades därefter. Följande dotterbolag som ägdes av Max Matthiessen AB har under året 2024 likviderats: Ossén Försäkringsmäklare AB, HMKM Rådgivning i Ängelholm AB, Vätan Stockholm 5 AB, Vätan Stockholm 6 AB, Rosenberg Försäkring i Öjersjö AB och Alchtu AB. Se nedan sammanställning för information om genomförda förvärv i koncernen under 2024:

Förvärvade indirekt ägda dotterbolag	Kapitalandel	Tidpunkt för Inkludering i koncernredovisningen	Dotterbolagets bidrag till koncernens nettoomsättning	
			ts bidrag till årets resultat i koncernen	
genom MM HoldCo DK Aps				
Trust Group ApS (koncern)	52,20%	April	48 260 -	22 354
MM Insurance Brokers CPH P/S	63,13%	Juli	17 683 -	3 861
Cowins International Forsikringsmaeglerselskab A/S	51,00%	Juli	13 026	1 417
Conect Insurance Agency ApS	51,00%	Juli	5 982	1 508
Agency Group ApS	51,00%	Augusti	10 194 -	4 207
Nyegaard Pensionsagentur ApS som i sin tur äger :	83,30%	November	2 160	1 301
Fordelspension formidling ved Keller & Partner ApS	100,00%	November	449 -	301
V-R Gruppen Forsikringsagenturer ApS	60,00%	December	307	49
V-R Gruppen Forsikringsmaeglere A/S	60,00%	December	676 -	30
genom MM HoldCo NO AS				
Tripol AS	51,00%	September	10 567	2 317

Not 14 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående redovisat värde	5 455	8 610	-	-
Förvärv av intresseföretag	-	-	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	-793	-3 155	-	-
Utgående redovisat värde	4 662	5 455	-	-
Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Resultatandel
			2024-12-31	2023-12-31
InsClear Holding AB	50%	50%	500	500
Summa			4 662	5 455
Företagets namn	Org.nr	Säte	Land	Resultatandel
				2024
InsClear Holding AB	556929-0645	Stockholm	Sverige	-1 363
Trust Forsikringsagentur I/S ¹⁾	38 613 871	Aarhus	Danmark	569
Summa				-793

¹⁾ Under räkenskapsåret togs Trust Forsikringsagentur I/S in som intresseföretag under en månad innan det blev dotterbolag.

Ljo1 AB
559255-3910

Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	311 076	318 085	12 096	11 402
Årets anskaffningar	122 101	27 006	-	-
Årets utbetalningar	23 613	-11 259	-	-
Årets försäljningar	-17 801	-37 331	-	-
Årets ränteförändringar	19 447	1 375	-	694
Ökning genom förvärv	2 574	13 199	-	-
Omklassificering	5 511	-	-12 096	-
Omräkningsdifferens	316	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	466 837	311 076	-	12 096
Utgående redovisat värde	466 837	311 076	0	12 096

Omklassificering har skett på moderbolaget då det avser en långfristig fordran och inte värdepapper.

Not 16 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattefordran				
Ej utbetalda pensionsåtaganden	63 783	58 475	-	-
Nedlagda utgifter på annans fastighet	1 262	1 097	-	-
Summa uppskjuten skattefordran	65 045	59 572	-	-
Uppskjuten skatteskuld				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-242 864	-220 480	-	-
Obeskattade reserver	-48 754	-32 010	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld	-291 618	-252 490	-	-
Netto uppskjuten skattefordran (+) /skatteskuld (-)	-226 573	-192 918	-	-

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt är baserad på respektive lands beslutade skattesats.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Provisionsintäkter	117 540	96 146	-	-
Förvaltningsintäkter	90 034	80 654	-	-
Övriga upplupna intäkter	41 483	23 355	-	-
Transaktionskostnader mot kreditinstitut	121 089	133 017	-	-
Förutbetalda hyror	16 668	11 889	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	568	4 474	-	-
Övriga poster	26 681	30 549	-	-
Summa	414 063	380 084	-	-

Not 18 Kassa och bank

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kassamedel	734 596	793 238	24 029	11 735
Redovisningsmedel	293 989	103 131	-	-
Summa	1 028 585	896 369	24 029	11 735

2025060910301

Ljo1 AB
559255-3910

Not 19 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

I underkoncernen MM Holding förekommer pensionsåtaganden om direktpension om 309 625 tkr (283 857 tkr). Dessa pensionsåtaganden säkerställs av kapitalförsäkringar som redovisas som andra långfristiga värdepappersinnehav. Max Matthiessen har inte något ytterligare åtagande att täcka eventuella förluster på dessa försäkringar eller betala något utöver redan inbetalda premie.

Not 20 Annullationsreserv avseende provisjonsintäkter

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	3 551	3 739
Justerad avsättning	-344	-188
Vid årets slut	3 207	3 551

Not 21 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	94 345	82 828	-	-
Årets avsättning för tilläggsköpeskillning	155 138	31 462	-	-
Årets utbetalning av tilläggsköpeskillning	-31 014	-27 861	-	-
Justering av tilläggsköpeskillning över balansräkning	-9 624	-	-	-
Justering av tilläggsköpeskillning över resultaträkning	3 016	-	-	-
Justeringar till följd av förändringar av nuvärden	18 669	7 915	-	-
Omräkningsdifferens	-3 485	-	-	-
Vid årets slut	227 046	94 345	-	-

Not 22 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:				
Skulder till kreditinstitut	2 726 352	2 500 000	-	-
Övriga långfristiga skulder	1 058	5 112	-	-
Skulder till kreditinstitut, förfaller till betalning om 1- 5 år	-	208	-	-
Summa	2 727 410	2 505 320	-	-

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Redovisningsmedel	380 181	190 047	-	-
Personalens källskatt och sociala avgifter	29 359	47 670	-	-
Distributionsersättning	-	9 976	-	-
Övrigt	26 188	19 695	4 250	-
Summa	435 728	267 388	4 250	-

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	7 881	15 408	-	-
Upplupna semesterlöner	46 371	39 703	-	-
Upplupen bonus	192 003	167 356	-	-
Upplupna sociala avgifter	36 012	24 606	-	-
Upplupna revisionsarvoden	4 763	2 602	563	311
Upplupna räntekostnader	14 975	15 774	-	-
Övriga poster	145 303	118 741	180	-
Summa	447 308	384 189	742	311

2025060910302

Ljo1 AB
559255-3910

Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter				
Tillgångar i fom av bankkonton	4 484	10 904	-	-
Nettotillgångar i dotterföretag	3 671 850	2 930 811	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav pantsatta till förmån för direktpension	332 021	295 243	-	-
Redovisningsmedel	293 989	103 131	-	-
Summa	4 302 343	3 340 088	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgensåtagande	-	-	-	-
Övriga eventalförpliktelser ¹	236	663	-	-
Summa	236	663	-	-

Per den 31 december 2024 hade koncernen pantsatt nettotillgångar i Ljo Finco AB samt tillgångar i form av bankkonton i dotterbolaget Ljo Finco AB i syfte att uppfylla kraven på säkerheter för sina skulder till kreditinstitut. Upptaget belopp motsvarar nettotillgångar i den underkoncern där Ljo Finco AB utgör moderföretag. Upptaget belopp avseende nettotillgångarna nedan exkluderar extern skuld till kreditinstitut som dessa nettotillgångar har ställts som säkerhet för. Upptaget belopp avseende nettotillgångarna exkluderar även tillgångar i form av pantsatta bankkonton som upplyses om separat nedan. Avseende jämförelseåret som avslutades den 31 december 2023 hade koncernen pantsatt nettotillgångar i MM Holding AB samt tillgångar i form av bankkonton i dotterbolaget Ljo Finco AB i syfte att uppfylla kraven på säkerheter för för sina skulder till kreditinstitut. ¹ Övriga eventalförpliktelser består av annullationsansvar för agenter om 88 tkr (15).

Not 26 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Resultatandelar från intresse- och dotterföretag	1 363	12 650
Pensionsavsättning	-	-
Realisationsresultat materiella tillgångar	-430	877
Förändring övriga avsättningar	3 419	3 660
Övriga justeringar	726	-
Summa	5 078	17 187

Not 27 Upplysningar om närstående

Transaktioner mellan företaget och dess närstående har skett på marknadsmässiga grunder.

2025060910303

Ljo1 AB
559255-3910

Not 28 Förslag till vinstdisposition

	Moderföretaget
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, kr:	
Balanserat resultat och överkursfond	2 559 601 735
Årets vinst	9 692 344
Summa	2 569 294 079
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning balanseras	2 569 294 079
Summa	2 569 294 079

Not 29 Händelser efter balansdagen

Den 6:e november 2024 ingicks ett aktieöverlåtelseavtal avseende ägandet i Ljo 1. Den 30:e april färdigställdes transaktionen och Ljo 1 kontrolleras därefter indirekt av Nordic Capital och Ontario teachers' pension plan. Förvärvet bedöms inte ha någon omedelbar påverkan på bolagets verksamhet och strategiska inriktning.

Följande apportemissioner har skett 29 april 2025 där värdet på apportegendomen fastställdes på basis av de apportionerade aktiernas estimerade marknadsvärde:

I Ljo 1 AB beslutades om aktiesplit 1:1000, varigenom det totala antalet aktier i bolaget ökade från 17 886 471 aktier till 17 886 471 000 aktier.

Den extra bolagsstämman den 29 april 2025 beslutade också om apportemission av 4 295 630 307 aktier till en aktiekurs om 0,434201 kronor per aktie. Bolagets aktiekapital ökades med 7 441,073805 kronor. Rätt att teckna de nya aktierna tillkom samtliga befintliga aktieägare i dotterbolaget Ljo 2 AB, Ljo CIP PoolingCo AB och Ljo CIP PoolingCo II AB, förutom bolaget.

Betalning skedde genom tillskjutande av apportegendom till bolaget i form av 4 217 510 620 aktier i Ljo 2 AB, 2 363 907 stamaktier i Ljo CIP PoolingCo AB, samt 12 235 785 stamaktier i Ljo CIP PoolingCo II AB.

Den 30 april 2025 förvärvade Maximus BidCo AB 17 886 471 000 aktier i Ljo 1 AB från Cidron JLo 3 SARL för 7 787 400 120,49 kronor och 2 843 355 998 aktier i Ljo 1 från minoritetssäljare för 1 098 330 455,68 kronor (inklusive avgifter till betalningsagenten CSC, justerat för transaktionskostnader).

I Ljo 4 AB beslutades om aktiesplit 1:1000, varigenom det totala antalet aktier i bolaget ökade från 31 322 406 aktier till 31 322 406 000 aktier.

Den extra bolagsstämman den 29 april 2025 beslutade också om apportemission av 27 745 502 aktier till en aktiekurs om 0,283919 kronor per aktie. Bolagets aktiekapital ökades med 27,745502 kronor. Rätt att teckna de nya aktierna tillkom samtliga befintliga aktieägare i dotterbolaget Ljo 5 AB, förutom bolaget. Betalning skedde genom tillskjutande av apportegendom till bolaget i form av 47 073 preferensaktier av serie C i Ljo 5 AB.

Extra bolagsstämman den 29 april 2025 beslutade om aktiesplit 1:1000 av bolagets befintliga stamaktier, varigenom det totala antalet aktier i bolaget ökade från 53 103 736 aktier till 5 358 167 362 aktier, varigenom 47 793 362 är preferensaktier och 5 310 374 000 är stamaktier.

I Ljo 3 AB beslutades också om apportemission av 345 199 620 aktier till en aktiekurs om 1,399403 kronor per aktie. Bolagets aktiekapital ökades med 3 421,205097 kronor. Rätt att teckna de nya aktierna tillkom samtliga befintliga aktieägare i dotterbolagen Ljo 4 AB, Ljo Hurdle PoolingCo AB, Ljo Hurdle PoolingCo II AB och Ljo Hurdle PoolingCo III AB, förutom bolaget. Betalning skedde genom tillskjutande av apportegendom till bolaget i form av 27 745 502 aktier i Ljo 4 AB, 2 515 382 preferensaktier av serie A i Ljo Hurdle PoolingCo AB, 516 656 preferensaktier av serie A i Ljo Hurdle PoolingCo II AB, samt 205 575 preferensaktier av serie A i Ljo Hurdle PoolingCo III AB.

I Ljo 2 AB beslutades om aktiesplit 1:1000, varigenom det totala antalet aktier i bolaget ökade från 33 191 099 aktier till 33 191 099 000 aktier.

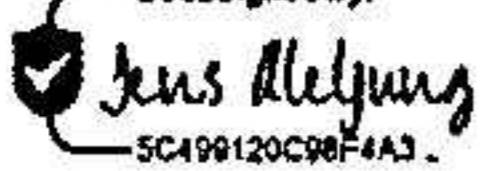
Den extra bolagsstämman den 29 april 2025 beslutade också om apportemission av 3 915 689 620 aktier till en aktiekurs om 0,254491 kronor per aktie. Bolagets aktiekapital ökades med 3 915,689620 kronor. Rätt att teckna de nya aktierna tillkom samtliga befintliga aktieägare i dotterbolaget Ljo 3 AB, förutom bolaget. Betalning skedde genom tillskjutande av apportegendom till bolaget i form av 711 488 620 stamaktier och 26 687 preferensaktier i Ljo 3 AB.

Efter bokslutsdagen har MM HoldCo DK ApS förvärvat danska RTM:s sakförsäkringsdel. Bolaget förväntas konsolideras i koncernen per juli 2025.

Under inledningen på 2025 har Rikard Andersson tillträtt som ny VD för koncernens fondbolag Ruth Asset Management.

Stockholm - Enligt efterföljande digital signatur

Jens Aleljung
Styrelseledamot

DocuSigned by:

5C499120C98F4A3

Vår revisionsberättelse har avgivits enligt efterföljande digital signatur

Deloitte AB

Signed by:

Henrik Nilsson
Auktoriserad revisor

2025060910304



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Ljo 1 AB
organisationsnummer 559255-3910

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ljo 1 AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på

oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande

transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Ljo 1 AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, datum enligt digital signatur

Deloitte AB

Signed by:

82F81CFCDDBC49B ..

Henrik Nilsson
Auktoriserad revisor

2025060910307

Certificate Of Completion

Envelope Id: 7E4F0A5A-F92E-4A7C-8877-38C9686FDB1C	Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: Annual Reports 2024 - Ljo entities	
Matter number: 106470-501	
Source Envelope:	
Document Pages: 162	Signatures: 36
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Wilhelm Tovi
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna	Hovslagargatan 3
	Stockholm, ST 111 96
	wilhelm.tovi@cederquist.se
	IP Address: 91.240.253.68

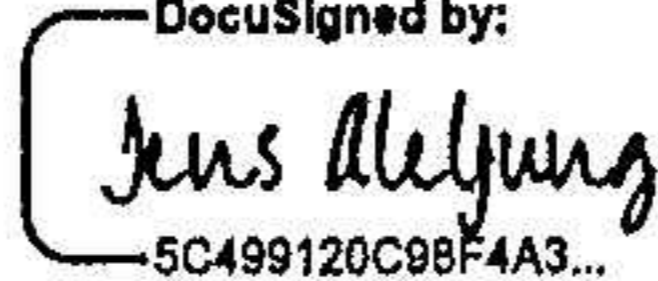
Record Tracking

Status: Original	Holder: Wilhelm Tovi	Location: DocuSign
5/13/2025 9:23:58 AM	wilhelm.tovi@cederquist.se	

Signer Events

Jens Aleljung
 jens.aleljung@nordiccapital.com
 Director
 Maximus BidCo AB, org.nr 559502-2053
 Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature

DocuSigned by:

 5C499120C98F4A3...
 Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 98.128.229.37

Timestamp

Sent: 5/13/2025 9:51:25 AM
 Resent: 5/13/2025 3:32:13 PM
 Viewed: 5/14/2025 1:42:45 AM
 Signed: 5/14/2025 1:43:49 AM

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/
 Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - S11
 tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details

Identity Verification Details:
 Workflow ID: fe5ddea1-6c68-4fdd-943a-f279b513f1ac
 Workflow Name: DS EU Advanced with IDverification
 Workflow Description:
 Identification Method: Electronic ID
 Type of Electronic ID: BankID Sweden
 Transaction Unique ID: 94ce15ad-e96f-5d92-806a-93c1c5de5f7e
 Country or Region of ID: SE
 Result: Passed
 Performed: 5/14/2025 1:42:31 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

Henrik Nilsson
 henilsson@deloitte.se
 Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signed by:

 82F61CFCDDBC49B ..

Sent: 5/14/2025 1:43:54 AM
 Viewed: 5/14/2025 7:00:35 AM
 Signed: 5/14/2025 7:04:28 AM

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/
 Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - S11
 tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details