

Årsredovisning

för

Dollarstore AB

556537-1662

Räkenskapsåret

2024-01-01 – 2024-12-31

Innehållsförteckning


Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Noter	9
Underskrifter	20

Fastställelseintyg

Undertecknad VD och styrelseledamot i Dollarstore AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 23 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 23 juni 2025


Timo Heimo

Årsredovisning

för

Dollarstore AB

556537-1662

Räkenskapsåret

2024-01-01 – 2024-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Noter	9
Underskrifter	20

Styrelsen och verkställande direktören för Dollarstore AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver handel med lågprisvaror inom detaljhandel. Det innebär att priset ska vara lågt jämfört med konkurrenterna.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 4 937 709 Tkr varav 39 167 Tkr avsåg koncernintern försäljning till Dollarstore ApS.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100% av Tokmanni Retail AB, org. 559219-0895, med säte i Stockholm. Tokmanni Retail AB ägs i sin tur av Tokmanni Group Oyj (Business ID: 2483212-7).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Fortsatt expansion

Under 2024 har Dollarstore öppnat 4 nya butiker, belägna i Uddevalla, Linköping, Karlstad, Umeå och Burlöv. Vi har dessutom gjort facelifts på 2 butiker, Sjöbo, Mariestad och flyttat butiken i Söderhamn.

Brand i Lycksele

Den 10 november 2024 utlöstes det automatiska brandlarmet i bolagets butik i Lycksele. Butiken, som togs i bruk 2022, blev totalförstörd till följd av branden. Inga personskador uppstod. Under november och december 2024 beräknas bruttovinsten ha minskat med ca 3 308 Tkr. Denna förlust täcks av bolagets företagsförsäkring. Personalen från butiken har omplacerat till närliggande butiker och en ersättningslokal kunde tidigt identifieras. Verksamheten i Lycksele återupptogs i den nya lokalen den 10 januari 2025.

10/11/2024
10/11/2024

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Fortsatt höga räntor och inflationen påverkar konsumtionen negativt och förhoppningarna är att Riksbanken sänker räntorna mer och på så sätt skall våra kunder kunna handla mer än bara nödvändiga varor.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Dollarstore och Tokmanni fortsätter med synergiarbetet för att arbeta på ett liknande sätt och att konsolidera volymer för att få kostnadsbesparingseffekter som ett större bolag. I slutet av kvartal 1 fick vår svenska VD gå och som ny VD tillsattes Timo Mattila från Finland.

Brand i Västerås

Den 20 mars 2025 inträffades en brand i bolagets butik i Västerås. Branden kunde släckas snabbt och inga personskador rapporterades. Däremot uppstod omfattande rökskador på stor del av butikens sortiment. Händelsen är föremål för både försäkrings- och polisutredning, då branden orsakats av en kund.

Hållbarhetsupplysningar

Dollarstore AB upprättar inte en hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2024 utan hänvisar till Koncernmoderns hållbarhetsrapport som publiceras på <https://ir.tokmanni.fi/en/investors>.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023 (11 mån)	2022/23	2021/22	2020/21 (13 mån)
Nettoomsättning	4 937 709	4 401 492	4 195 760	3 897 891	3 719 774
Resultat efter finansiella poster	98 823	256 681	210 203	171 089	134 136
Rörelsemarginal (%)	2,0%	5,8	3,9	4,4	3,6
Balansomslutning	2 035 844	1 895 596	1 516 453	1 445 878	1 154 216
Avkastning på eget kap. (%)	11,8%	32	28,9	37,9	31,5
Soliditet (%)	43,4%	42,3	37,1	31,3	36,9
Antal anställda	1 274	1 253	1 289	1 297	1 211

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	654 018 623
årets vinst	104 246 904
	758 265 527
disponeras så att	
i ny räkning överföres	758 265 527
	758 265 527

Redovisningar i eget kapital

	Bundet Eget kapital		Fritt Eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2023-02-01	200 000	320 000	288 683 144	165 635 252	454 838 396
Omföring föregående årsresultat			165 635 252	-165 635 252	0
Årets resultat*				199 700 227	199 700 227
Utgående balans 2023-12-31	200 000	320 000	454 318 396	199 700 227	654 538 623
Ingående balans 2024-01-01	200 000	320 000	454 318 396	199 700 227	654 538 623
Omföring föregående årsresultat			199 700 227	-199 700 227	0
Årets resultat				104 246 904	104 246 904
Utgående balans 2024-12-31	200 000	320 000	654 018 623	104 246 904	758 785 527

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassafördöresanalys med noter.

ank=20250703;2025070808427

ank=20250703:2025070808428

Resultaträkning

	Not	2024-02-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31 (11 mån)
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		4 937 709	4 401 492
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-94 883	-54 996
Övriga rörelseintäkter	2	38 897	31 828
		4 881 723	4 378 324
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 033 577	-2 599 487
Övriga externa kostnader	3, 4	-863 218	-751 581
Personalkostnader	5	-808 913	-707 921
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-61 265	-51 915
Övriga rörelsekostnader		-15 927	-14 045
		-4 782 900	-4 124 949
Rörelseresultat		98 823	253 375
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	6 391	4 131
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-920	-825
		5 471	3 306
Resultat efter finansiella poster		104 294	256 681
Bokslutsdispositioner	8	28 952	-3 550
Resultat före skatt		133 246	253 131
Skatt på årets resultat	9	-29 000	-53 431
Årets resultat		104 247	199 700

se till
där
och
och
och
och
och
och
och

Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	10	6 504	2 336
		6 504	2 336

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	11	51 756	55 188
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	8 163	5 709
Inventarier, verktyg och installationer	13	196 869	201 905
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	2 412	3 768
		259 200	266 570

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga fordringar		1 588	515
		1 588	515

Summa anläggningstillgångar		267 292	269 421
------------------------------------	--	----------------	----------------

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter		1 429 294	1 002 395
		1 429 294	1 002 395

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		4 963	2 761
Fordringar hos koncernföretag		110 245	260 769
Skattefordran		7 416	0
Övriga fordringar		965	5 714
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	161 341	122 596
		248 930	391 840

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar	16	54 329	231 940
		1 768 552	1 626 175

SUMMA TILLGÅNGAR

		2 035 844	1 895 596
--	--	------------------	------------------

Balansräkning

NETTOKAPITAL OCH SKULDER

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	200	200
Reservfond		320	320
		520	520
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		654 018	454 318
Årets resultat		104 247	199 700
		758 265	654 018
Summa eget kapital		758 785	654 539
Obeskattade reserver	19, 20	157 048	186 000
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1 588	515
Uppskjuten skatteskuld	21	1 964	1 950
Summa avsättningar		3 552	2 465
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		3 971	3 173
Leverantörsskulder		835 186	752 658
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		9 587	717
Aktuella skatteskulder		0	41 193
Övriga skulder		140 212	141 694
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	127 503	117 157
Summa kortfristiga skulder		1 116 459	1 032 592
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 035 844	1 895 596

ank=20250703;2025070808430

ank=20250703;2025070808431

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31 (11 mån)
Resultat efter finansiella poster		104 294	256 681
Förändring för poster som inte ingår i kassaflödet	23	56 551	63 166
Betald skatt		-77 594	-48 770
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		83 251	271 077
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-426 899	80 894
Förändring av kundfordringar		-2 202	1 219
Förändring av kortfristiga fordringar		170 810	-284 160
Förändring av leverantörsskulder		82 529	83 730
Förändring av kortfristiga skulder		17 744	78 392
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-74 768	231 152
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5 351	-2 413
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-44 997	-23 056
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 500	100
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 072	-515
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	4 547
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-49 920	-21 337
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-124 688	209 815
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		231 940	22 125
Likvida medel vid årets slut		107 252	231 940

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Tokmanni Group Oyj (Business ID: 2483212-7) med säte i Helsingfors.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leverans. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu ej redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), i enlighet med bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:4. Leasingavgiften redovisas som en kostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Pågående Projekt

Utgörs av projekt som ej är slutförda och aktiverade.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

- Redovisningsprinciper för avskrivningar immateriella anläggningstillgångar
Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Förelämnade avskrivningstider:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	5 år

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell anläggningstillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- * Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas
- * Företaget har för avsikt att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den.
- * Företaget har förutsättningar att använda eller sälja tillgången.
- * Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- * Det finns tillräckliga resurser att färdigställa tillgången och för att använda eller sälja den.
- * Utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer. Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter inkluderar utgifterna för tillgångens framtagande.

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången. När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Byggnaderna består av flera komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen består av byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

Följande avskrivningstiden tillämpas:	Nyttjandeperiod:
Byggnader	20-50 år
Affärs- och kassasystem	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-7 år

Följande huvudgruppen av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen av byggnader:

-Stomme/grund,	50 år
-Stomkomplettering, innerväggar mm, 30 år	
-Fasad,	40 år
-Fönster,	20 år
-Yttertak,	40 år
-Tekniska installationer,	25 år
-Övriga poster,	20 år

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader från balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av viktat medelvärde-metoden. Anskaffningsvärdet för varor består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består av artiklar som säljs i Dollarstores butiker. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Nedskrivning av vårt lager har gjorts per varugrupp och är baserad på samma modell som moderbolaget använder. Vi har definierat en procentsats och en nedskrivningstrappa baserad på lageromsättningshastighet och hur länge artikeln legat på vårt lager.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget förekommer både avgiftsbestämda pensionsplaner och direktpension. I avgiftsbestämda planer betalat företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Direktpension är ett avtal mellan företaget och den anställda. Det är ett löfte om pension som betalas direkt från företaget till den anställda.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden, bedömningar och uppskattningar kan både grunda sig på historisk erfarenhet och andra faktorer, såsom förväntningar på framtida händelser. Om utfallet av samma händelser baseras på andra uppskattningar och antaganden kan detta leda till ett annat resultat. Det verkliga utfallet kan också skilja sig från det per balansdagen förväntade, baserat på ännu ej inträffade händelser. Det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden som Dollarstore AB bedömer har störst potentiell inverkan per 31 december 2024 med avseende på resultatet och/eller tillgångar och skulder redogörs för nedan.

Varulager

Värdet av varulagret uppgår per den 31 december 2024 till 1 286 664 402 (998 754 004) kr.

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av viktat medelvärde-metoden. Anskaffningsvärdet för varor består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består av artiklar som säljs i Dollarstores butiker. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Nedskrivning av lager har gjorts efter en nedskrivningsmodell som vårt moderbolag använder sig av. Inkursbedömning görs individuellt per varugrupp. Handelsvaror på inköp free on board (FOB) uppgår till 159 188 739 (28 326 142) kr.

Skatter

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter baseras på gällande regler, innefattande praxis, anvisningar och lagstiftning. På grund av den samlade komplexiteten i dessa frågor bygger tillämpningen, och därmed redovisningen, i vissa fall på tolkningar samt uppskattningar och bedömningar av möjliga utfall. I komplexa frågor inhämtar Dollarstore AB hjälp från extern expertis för att bedöma möjliga utfall utifrån rådande praxis och tolkningar av gällande regelverk. För 2024 redovisas skattekostnad om 28 999 534 (53 430 506) kr. Aktuell skatteskuld uppgick per 31 december 2024 till 0 (41 192 852) kr, i stället har man 2024 en skattefordran på 7 416 091 kr. Uppskjuten skatt beräknas på bedömda temporära skillnader mellan antagna redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst antaganden och bedömningar för att fastställandet redovisade värdet på olika tillgångar och skulder som har en väsentlig inverkan på uppskjutna skatteskulder. Per bokslutet redovisas uppskjuten skatteskuld på temporära skillnader uppgående till 1 964 257 (1 949 743) kr. För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 9.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31
Lönebidrag	16 114	15 332
Kursdifferenser	9 315	14 937
Övrigt	13 167	1 559
	38 898	31 828

Not 3 Arvode och kostnadsersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1 080	0
Skatterådgivning	79	0
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	324	759
Skatterådgivning	0	504
	1 483	1 263

Not 4 Operationella leasingavtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31
Inom ett år	475 864	367 938
Senare än ett år men inom fem år	1 444 055	1 223 206
Senare än fem år	821 697	770 168
	2 741 616	2 361 312
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	477 784	412 426
	477 784	412 426

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda		
Varav kvinnor	855	898
Varav män	419	383
	1 274	1 281
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4 567	3 978
Övriga anställda	571 085	503 475
	575 652	507 453
Sociala kostnader		
Pensionskostnader	32 755	32 070
Sociala kostnader styrelse och VD	1 338	1 153
Sociala kostnader övriga anställda	186 558	156 246
	220 651	189 469
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	796 303	696 922
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	1 072	515
	1 072	515
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	53 %
Andel män i styrelsen	100%	47 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	44 %	44 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	56 %	56 %

ank=20250703;2025070808437

ank=20250703;2025070808438

Not 6 Räntor och utdelningar

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	-6 391 -6 391	-4 131 -4 131

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31
Övriga räntekostnader	920 920	825 825

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31
Återföring av periodiseringsfonder	-29 500	-11 950
Överavskrivningar	548	15 500
	-28 952	3 550

Not 9 Skatt på årets resultat

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-02-01 -2023-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	28 985	53 020
Justering avseende tidigare år	0	370
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	15	41
Totalt redovisad skatt	29 000	53 431

Avstämning av effektiv skatt

	2024-01-01 -2024-12-31		2023-02-01 -2023-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		133 246		253 131
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-27 449	20,6	-52 145
Ej avdragsgilla kostnader	0,5	-723	0,2	-447
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	17	0,0	28
Justering skatter för föregående år	0,0	-30	0,1	-370
Schablonintäkt på periodiseringsfond	0,6	-815	0,2	-497
Redovisad effektiv skatt	21,7	-29 000	21,1	-53 431

ank=20250703;2025070808439

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	2 413	2 413
Nyanskaffning	5 351	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 764	2 413
Vid årets början	-76	0
Årets avskrivningar	-1 184	-76
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 260	-76
Utgående redovisat värde	6 504	2 336

Not 11 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	111 751	111 751
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	111 751	111 751
Vid årets början	-56 563	-53 417
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-3 432	-3 146
Utgående ackumulerade avskrivningar	-59 995	-56 563
Utgående redovisat värde vid årets slut	51 756	55 188
Varav mark	2 231	2 231
	2 231	2 231

Not 12 Affärs- och kassasystem

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	29 611	28 749
Nyanskaffning	6 036	1 083
Försäljningar/utrangeringar	-557	-222
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35 090	29 611
Vid årets början	-23 901	-20 769
Försäljningar/utrangeringar	557	222
Årets avskrivningar enligt plan	-3 583	-3 354
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 927	-23 901
Utgående redovisat värde vid årets slut	8 163	5 709

ank=20250703;2025070808440

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	531 804	503 355
Nyanskaffningar	52 137	29 203
Försäljningar/utrangeringar	-14 120	-754
Justering anläggning	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	569 821	531 804
Vid årets början	-329 899	-285 221
Försäljningar/utrangeringar	14 120	754
Årets avskrivningar enligt plan	-57 173	45 432
Utgående ackumulerade avskrivningar	-372 952	-329 899
Utgående redovisat värde vid årets slut	196 869	201 905

Not 14 Pågående nyanläggningar/projekt

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	3 768	6 354
Pågående projekt	2 412	3 768
Omklassificeringar	-3 768	-6 354
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 412	3 768
Utgående redovisat värde	2 412	3 768

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förskottsbetalningar	29 863	6 497
Förutbetalda hyror	128 994	112 303
Övriga poster	2 484	3 796
161 341	122 596	

Not 16 Kassa och bank (checkräkningskredit)

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	0	60 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

ank=20250703;2025070808441

Not 17 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition		
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:		
balanserad vinst	654 018	454 318
årets vinst	104 247	199 700
	758 265	654 018
disponeras så att		
i ny räkning överföres	758 265	654 018
	758 265	654 018

Not 18 Antal aktier och kvotvärde

Aktiekapitalet består av 1000 aktier med kvotvärde 200 kr

Not 19 Periodiseringsfonder

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond vid 2018 års taxering	0	0
Periodiseringsfond vid 2019 års taxering	0	29 500
Periodiseringsfond vid 2020 års taxering	24 000	24 000
Periodiseringsfond vid 2021 års taxering	30 000	30 000
	54 000	83 500

Av periodiseringsfonder utgör 11 556 000 (18 046 000) kr uppskjuten skatt.

Not 20 Ackumulerade avskrivningar utöver plan

	2024-12-31	2023-12-31
Maskiner och inventarier	103 048	102 500
	103 048	102 500

Av ackumulerade överavskrivningar utgör 21 365 850 kr (21 523 000 kr) uppskjuten skatt

ank=20250703;2025070808442

Not 21 Uppskjuten skatteskuld

	2024-12-31	2023-12-31
Byggnader och mark	1 964	1 950
Netto uppskjuten skatteskuld	1 964	1 950

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	100 018	90 210
Övriga poster	27 485	22 947
	127 503	113 157

Not 23 Specifikation av ej likviditetspåverkande poster

	2024-12-31	2023-12-31
Justering för av- och nedskrivningar	50 694	51 031
Justering för gjorda avsättningar	1 072	515
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	4 785	11 620
	56 551	63 166

Not 24 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Lånebelopp 2024-12-31	Lånebelopp 2023-12-31
Fastighetsinteckningar	38 500	38 500
Företagsinteckningar	63 500	63 500
	102 000	102 000

Not 25 Garantiåtaganden och eventalförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Hysesgarantier	2 600	2 600
Tullgaranti	6 000	4 547
	8 600	7 147

ank=20250703;2025070808443

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Timo Heimo
Verkställande direktör

Mika Rautianen
Styrelseordförande

Tapio Arimo
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

Deltagare

DOLLARSTORE AB 556537-1662 Sverige

DOLLARSTORE AB Finland

Signerat med FTN

2025-06-19 07:56:35 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från FTN: Timo-Jukka Kalevi Heimo
Personnummer returnerat från FTN: 150867-123C

Timo Heimo
VD
timo.heimo@tokmanni.fi
670815

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 109.68.134.52

TOKMANNI GROUP OYJ 2483212-7 Finland

Signerat med FTN

2025-06-19 10:21:59 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från FTN: Mika Aarne Valter Rautiainen
Personnummer returnerat från FTN: 201262-1691

Mika Rautiainen
VD
mika.rautiainen@tokmanni.fi
621220

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 109.68.134.52

TOKMANNI GROUP OYJ Finland

Signerat med FTN

2025-06-19 13:17:33 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från FTN: Atri Tapio Arimo
Personnummer returnerat från FTN: 290372-129V

Tapio Arimo
CFO
tapio.arimo@tokmanni.fi
+358408296452

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 82.181.17.75

Signerat med Svenskt BankID

2025-06-19 14:46:38 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA ROZHDESTVENSKAYA
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198012028281

Anna Rozhdestvenskaya
Revisor
anna.rozhdestvenskaya@pwc.com
+46709293229
19801202-8281

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 62.119.64.252

ank=20250703;2025070808445

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Dollarstore AB, org.nr 556537-1662

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Dollarstore AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Dollarstore ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Dollarstore AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Dollarstore AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2023-02-01 - 2023-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 12 juni 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Dollarstore AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Dollarstore AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-06-19 14:46:17 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA ROZHDESTVENSKAYA

Anna Rozhdestvenskaya

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20250703;2025070808448

TOKMANNI
GROUP

TOKMANNI

SUSTAINABILITY SUMMARY 2024

TOKMANNI GROUP IS A NORTH EUROPEAN FAMILY OF DIFFERENT DISCOUNT RETAIL CONCEPTS

Tokmanni Group prepared its first sustainability statement in accordance with European Sustainability Reporting Standards (ESRS) as defined in EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). This summary is partly based on the statement and covers the fiscal year 1 January – 31 December 2024. Earlier, Tokmanni Group has reported sustainability information voluntarily, in accordance with the Global Reporting Initiative (GRI). This summary has not been assured.

TOKMANNI GROUP

Tokmanni Group

Refers to all operations if not otherwise stated.

Tokmanni segment

Consists of Tokmanni stores, Miny store, Click Shoes stores and Shoe House stores, as well as Tokmanni and Click Shoes online stores, meaning the operations in Finland.

Dollarstore segment

Consists of Dollarstore stores and Big Dollar stores, meaning the operations in Sweden and Denmark.

TOKMANNI

Tokmanni store chain

Refers to Tokmanni and Miny store, as well as Tokmanni online store.



Click Shoes store chain

Refers to Click Shoes stores and Shoe House stores, as well as Click Shoes online store.



Dollarstore store chain

Refers to Dollarstore's operations in Sweden.



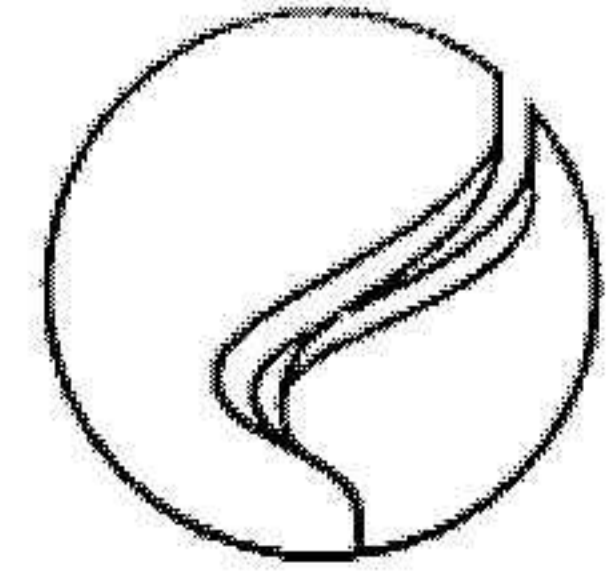
Big dollar store chain

Refers to Dollarstore's operations in Denmark.

HIGHLIGHTS OF 2024

CLIMATE

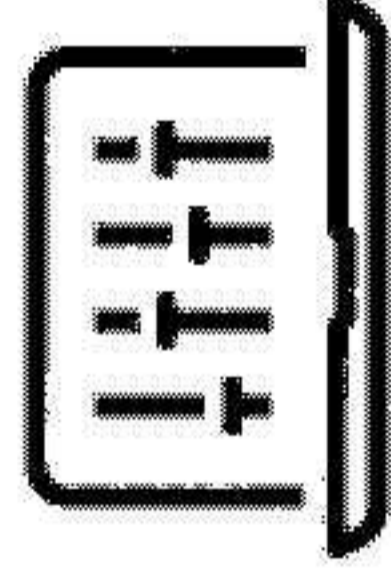
All Group emissions (Scope 1, 2 and 3) were calculated second year in a row.



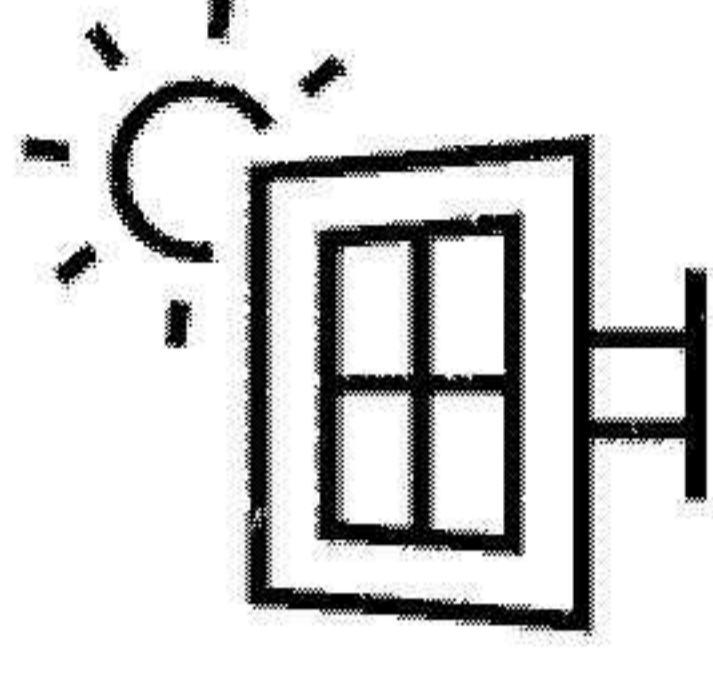
SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

The Executive Group approved new Group level climate targets to be sent for SBTi validation.



Tokmanni Group performed several energy reduction activities during the year. The most significant one was implementing the energy management system EG EnerKey.

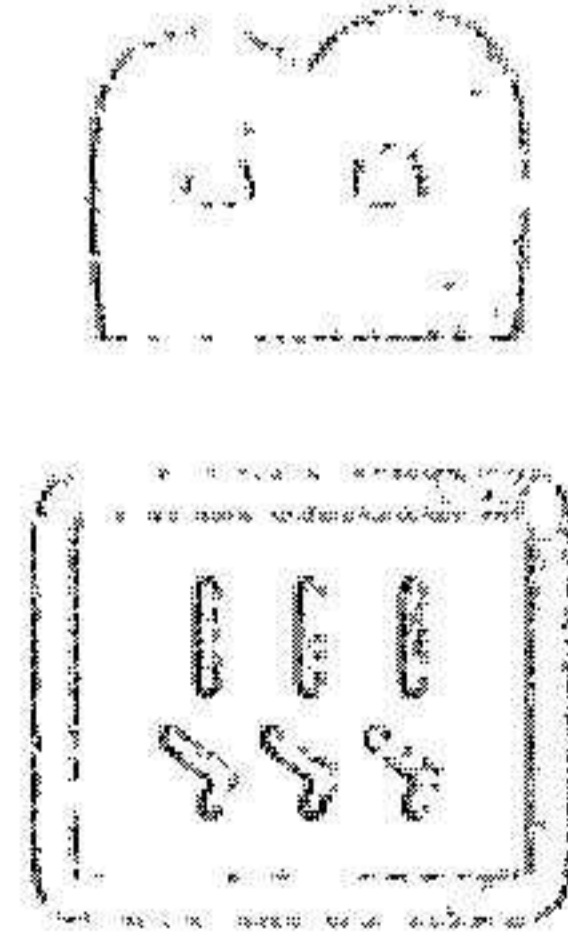


Tokmanni Group has **solar panels** at 70 properties in Finland and 2 in Sweden. 6 new solar panel sites were installed in Finland in 2024.

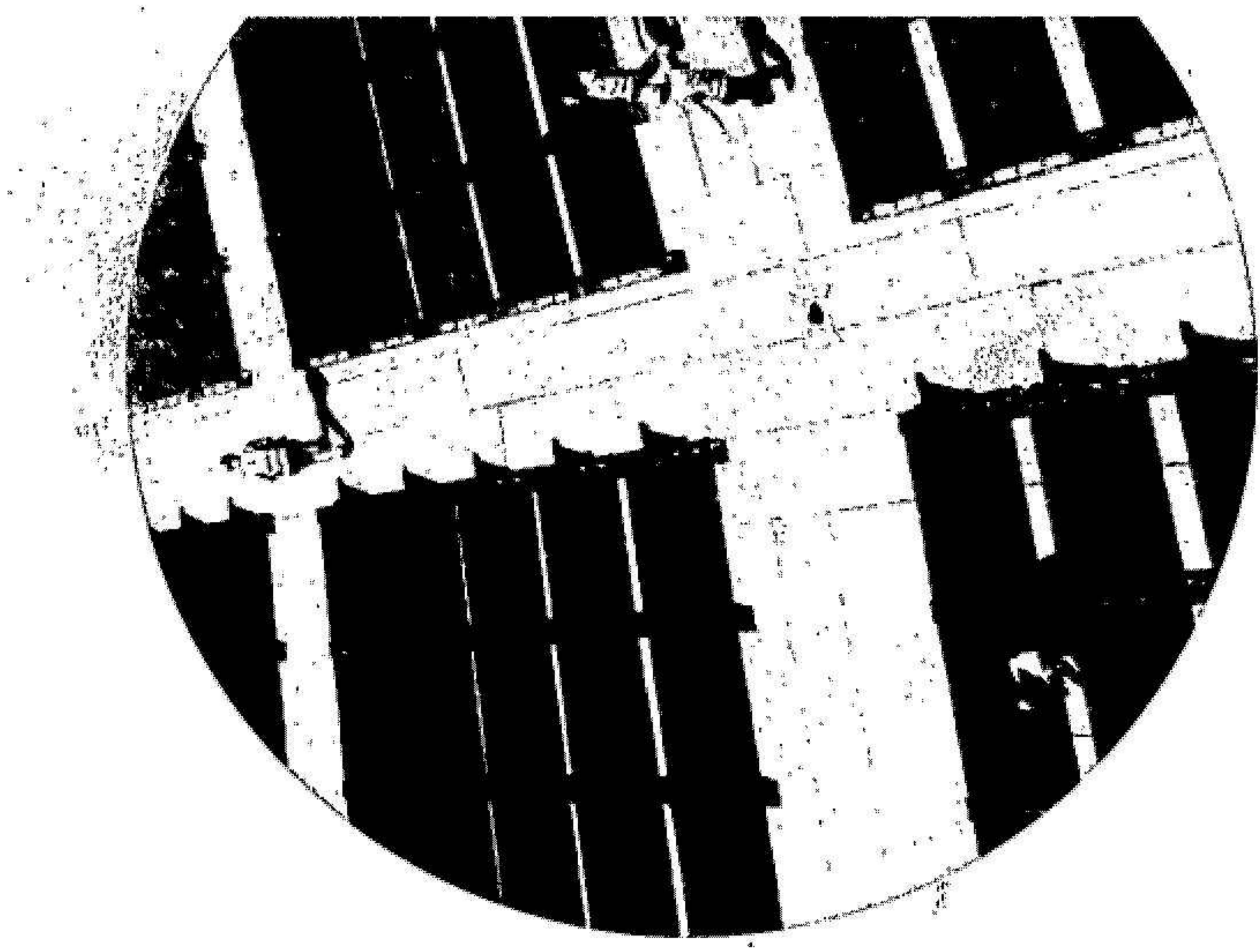
71.5%

Tokmanni segment had Scope 1 & 2 SBT emission reduction target -70% 2015-2024. **The total emission reduction by end of 2024 was 71.5%**, which was achieved by increasing energy efficiency and using carbon-free energy.

Tokmanni segment uses 100% carbon-free electricity. We have installed solarpanels, we buy carbon-free energy and use guarantee of origin certificates.



CDP CLIMATE CHANGE RATING STAYED AT LEVEL B FOR TOKMANNI STORE CHAIN.



HIGHLIGHTS OF 2024

SOCIAL RESPONSIBILITY

Personnel Policy, Supplier Code of Conduct, Human Rights Policy, and Responsible Sourcing principles and guidelines were implemented on Group level.

Safety observations exceeded the 2024 target of 3,500 observations.

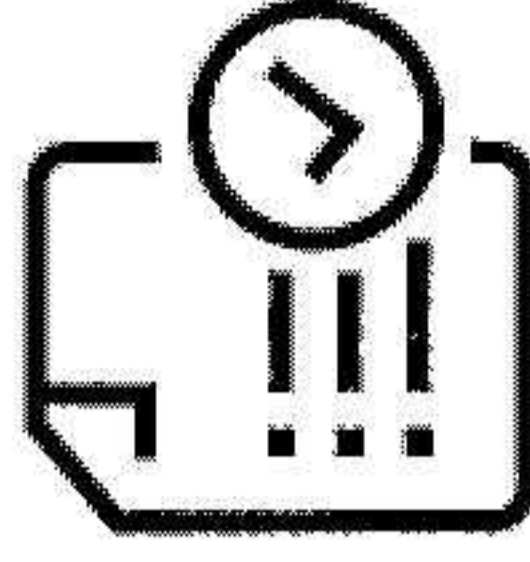
A common appraisal process was implemented in all Group companies.

190 Tokmanni segment employees completed vocational studies during 2024.

121 own factory assessments and **third-party audits** were conducted on Group level.

First Group level

Employee Engagement questionnaire. Based on the survey, the baseline was set for several People goals such as DEI and eNPS.

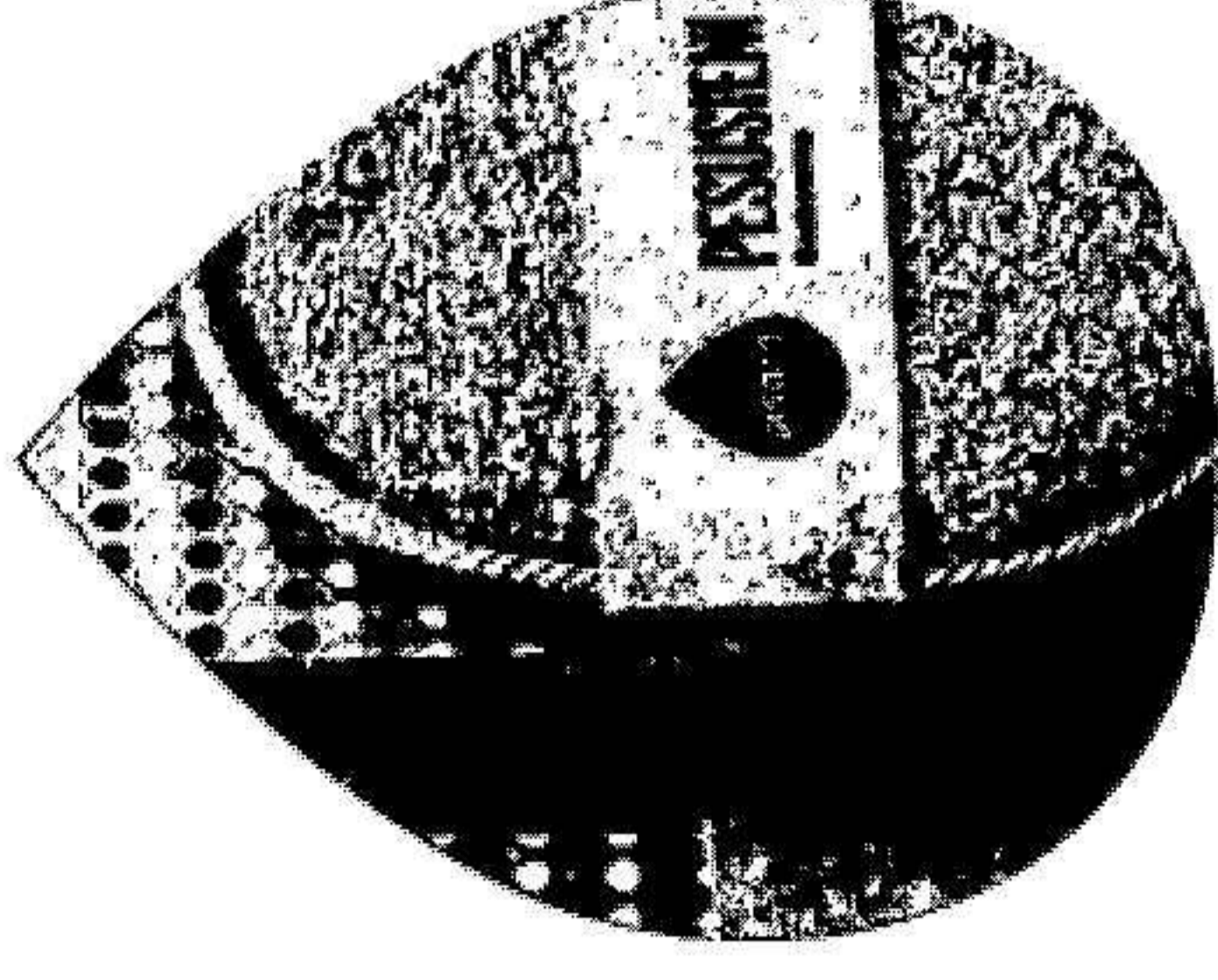


Promoting responsible sourcing with membership in amfori since 2015. The Group level policy states that all factories in risk countries that manufacture Tokmanni Group's Private Label -products, must be audited and approved on BSCI minimum level C or equivalent.



GOVERNANCE

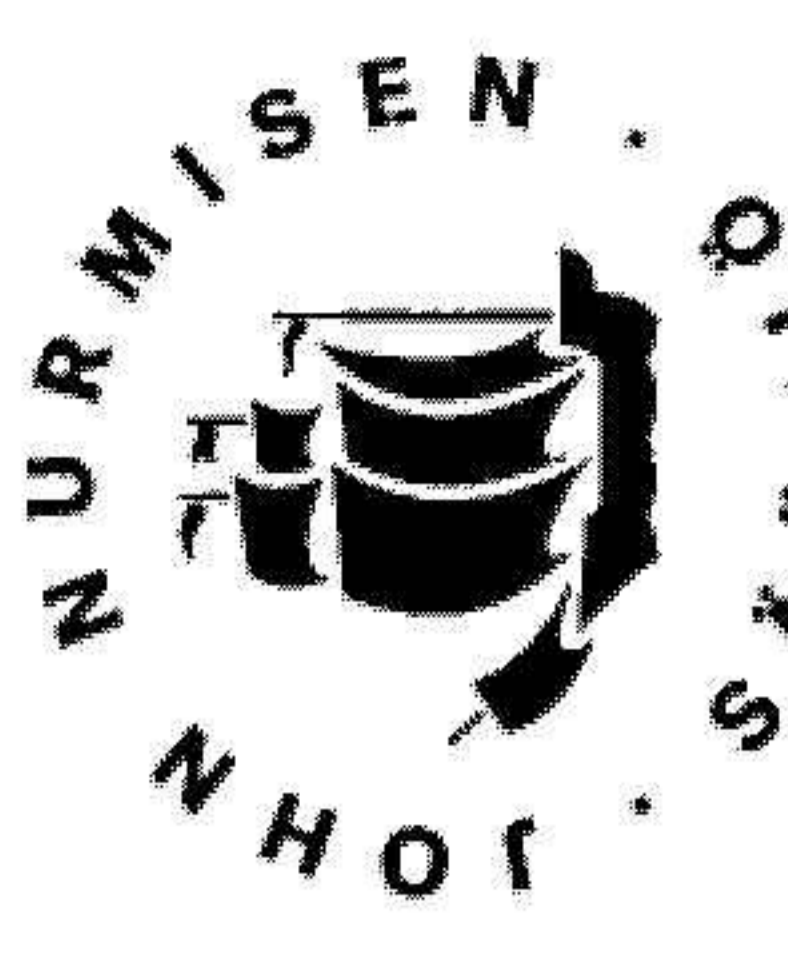
A new position was created and an **ESG controller** was employed to support sustainability data analyses and reporting.



Tokmanni Group Code of Conduct training directed to all employees (including Shanghai sourcing office). **59%** of all employees completed the training in 2024.

CHARITY

Supporting restoration of the Baltic Sea by fundraising for John Nurminen Foundation through our brand Pisara.



Supporting important work for mental health by fundraising and collaboration with Mieli ry through our brands Future TT Sport and Arki 360.



Supporting Stadsmissionen in Sweden through product donations.



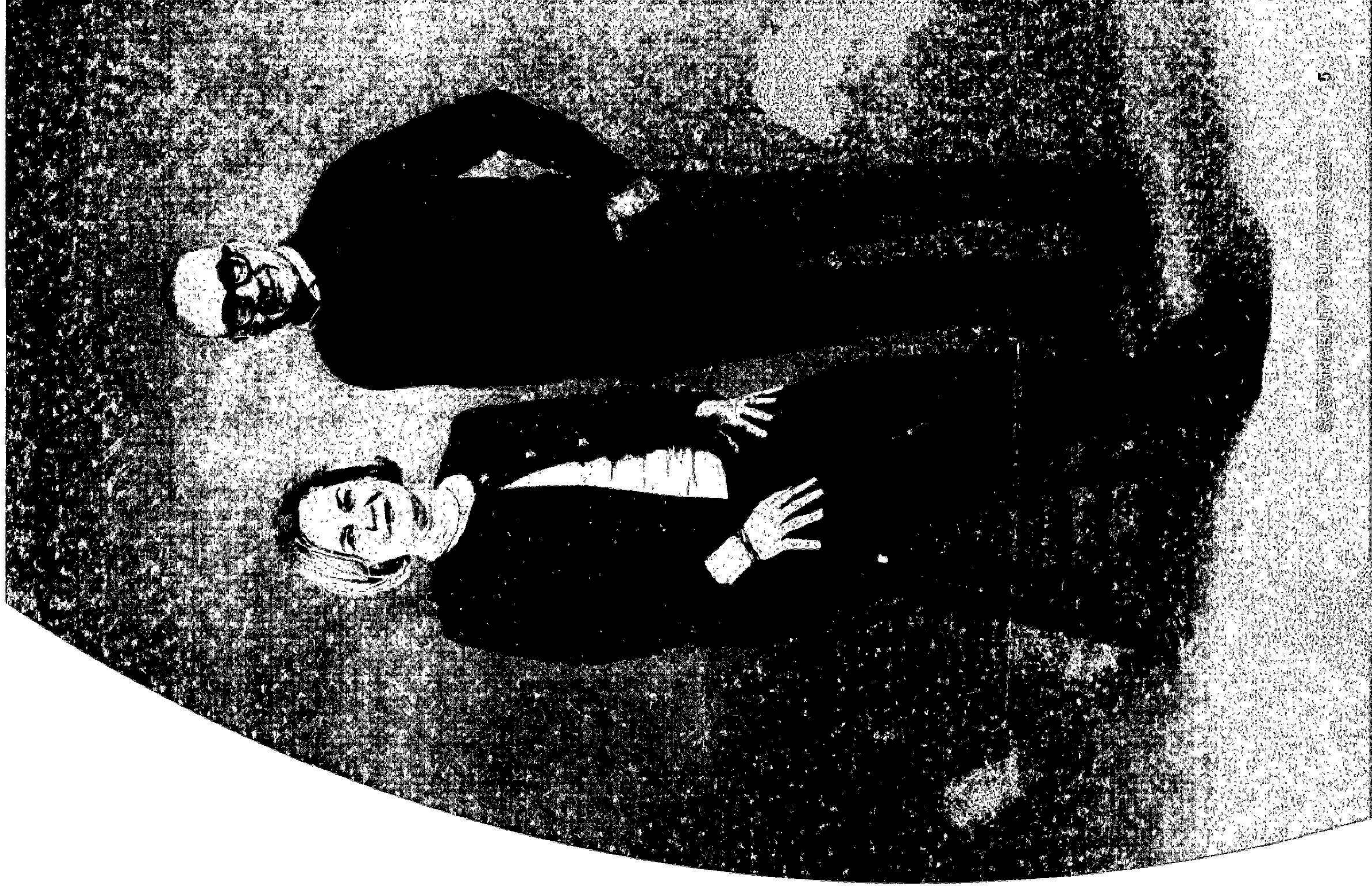
GROUP CEO AND HEAD OF SUSTAINABILITY: WE ARE ON OUR WAY TO BECOMING A LEADER IN SUSTAINABILITY IN NORTHERN EUROPE'S DISCOUNT RETAIL

Tokmanni Group, a modern variety discount retailer, operates more ambitiously with sustainability than many stakeholders might guess. Sustainability is one of the cornerstones in our strategy, and we are progressing according to plan. In 2024, focus has been on collaboration and alignment between Tokmanni and Dollarstore segments.

IT IS IMPERATIVE for businesses to help our society solve environmental challenges. At Tokmanni Group, we were encouraged when Time magazine recognised our long-term efforts as Tokmanni was listed among 500 most sustainable growth companies. By the end of 2024, Tokmanni segment reached the Science Based Target (SBT) target from 2020 and obtained 71.5% reduction in emissions from own operations compared to base year 2015. We have installed solar power plants at 70 sites and we have the largest rooftop solar power plant complex in Finland at our administration and logistics center in Mäntsälä. To reduce upstream logistics emissions, we used Ecodelivery services at 90% of Tokmanni segment's shipments from

Asia to Finland. For supplier engagement SBT target, we have achieved 47,6% against the target of 80%. Our journey continues and with the increasing purchasing volumes we believe the target can be achieved during next strategy period. During 2025, we will set new Tokmanni Group climate targets validated by Science Based Target initiative (SBTi).

People are at the heart of Tokmanni Group's business success. We are extremely proud of our 6,600 skilled retail employees in Finland, Sweden, and Denmark serving on average 230,000 customers daily. Renewal and education are essential to meet future job market needs and ensure career development. Therefore, we encourage our employees to enhance their





professional competences. In this publication, you can read some of the stories of our employees. We have sustainability targets in the Tokmanni Group's long term incentive scheme from 2025.

As a variety discount retailer, we are known for our wide product range and low prices. Besides affordable offering, we want to ensure good quality products produced in responsible conditions. Tokmanni has been a member of amfori BSCI since 2015 and all factories the Group uses in risk countries for private label production, are expected to have a valid amfori BSCI audit. We conducted 120 supplier assessments in risk countries during 2024. In this publication, we give an example of how Dollarstore chain is taking action to improve quality. The tightening regulation in the EU will deepen sustainability activities and help customers make well-founded purchasing decisions and shop with confidence.

B Besides affordable offering, we want to ensure good quality products produced in responsible conditions.

raising and engaging with community projects. In 2024, we were busy preparing for Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Initially, this work has taken time

and effort, but in the long run, we trust that the regulation will help us to provide structure, and increase transparency, and enables our stakeholders to evaluate Tokmanni Group's sustainability work more effectively. Data management is at the core of today's sustainability work. During 2024, we conducted a Group-level data cleaning and collection project. Additionally, an ESG Controller was employed to support internal data analyses and reporting.

The exciting Nordic journey between Finnish Tokmanni and Swedish Dollarstore began in 2023. Together, we have shared numerous best practices and aligned Group policies and procedures that clarify and bring consistency to our everyday work. Our aim is to truly integrate sustainability in business processes and decision making. Concrete actions matter, and we are determined to set and subsequently achieve new, ambitious commercial and sustainability goals for the whole Tokmanni Group during the strategy renewal process in 2025.

Our newly started cooperation in Finland with SPAR International is an important part of our ambitious growth strategy. By combining the advantages and opportunities of Tokmanni store chain in Finland, SPAR, Click Shoes, and Shoe House in Finland, Dollarstore in Sweden and Big Dollar in Denmark, Tokmanni Group will be more capable than ever to offer its customers value-for-money food and non-

food products for everyday use at the lowest possible price. Tokmanni Group will continue to serve its customers with pride. Our ambition is to be the leader in sustainability in Northern Europe's discount retail, and we are working persistently to achieve our goals.

Mika Rautiainen, Group CEO
Kaisa Mattsson, Head of Sustainability

TOKMANNI GROUP VALUE CHAIN

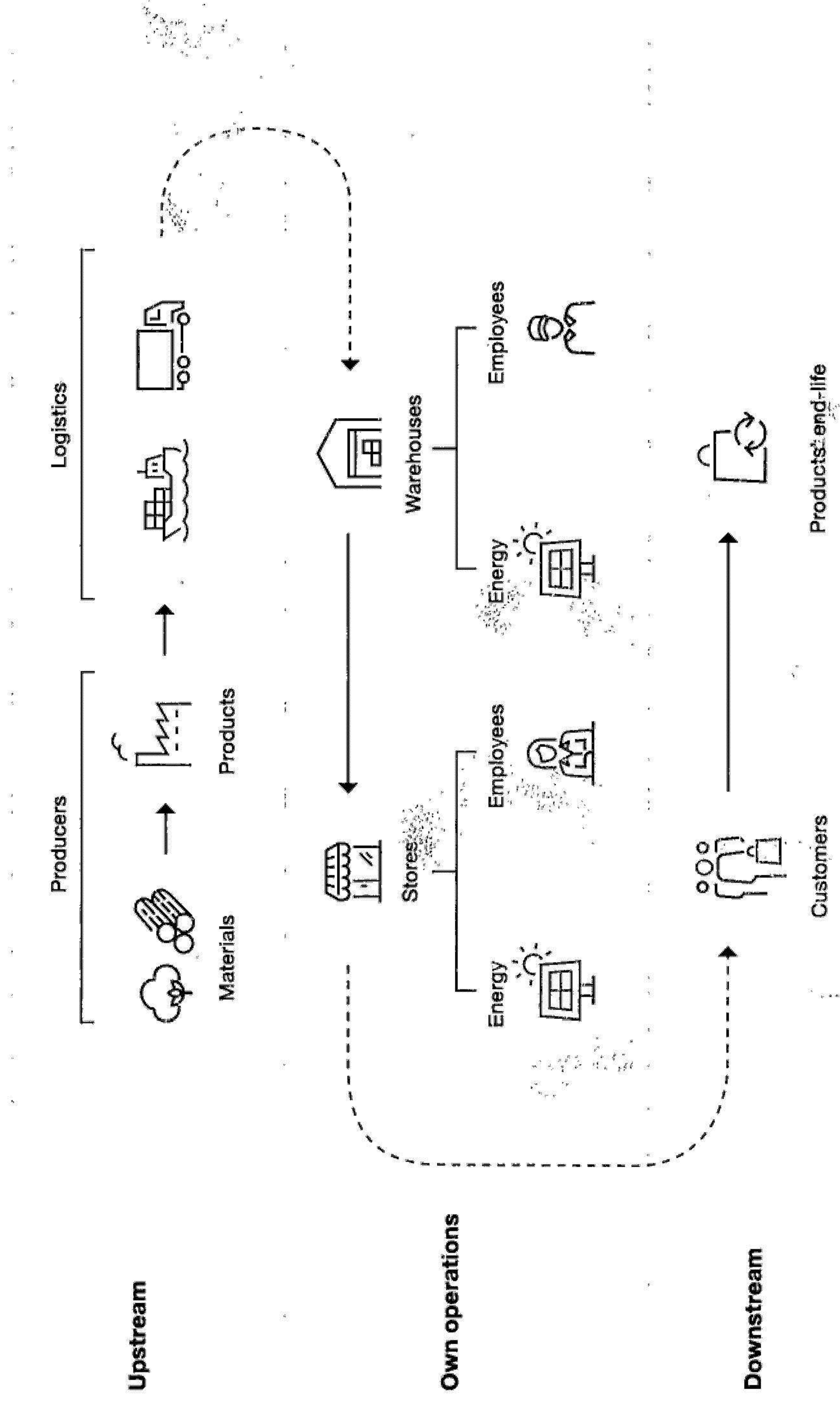
Each step of the value chain impacts people, environment and the local businesses and communities. The most significant impacts arise from supply chain, consumers, and own operations of store chains.

VALUE CHAIN

TOKMANNI GROUP AIMS to offer seamless shopping experiences, optimise operations, and drive sustainable growth by offering sustainability and quality-assured products. This is best achieved focusing on private label products with which the Group has long-term supplier relationships, good quality assurance, and better transparency. Shared values within Tokmanni Group and corporate culture create the basis for successful business.

Sustainable sourcing at Tokmanni Group means that the fundamental rights of workers are respected throughout the supply chain. Through the risk raw material commitments and certification programs, sustainable practices can be supported in the entire value chain.

The largest sourcing countries are Finland, Sweden, China, and various additional European countries.



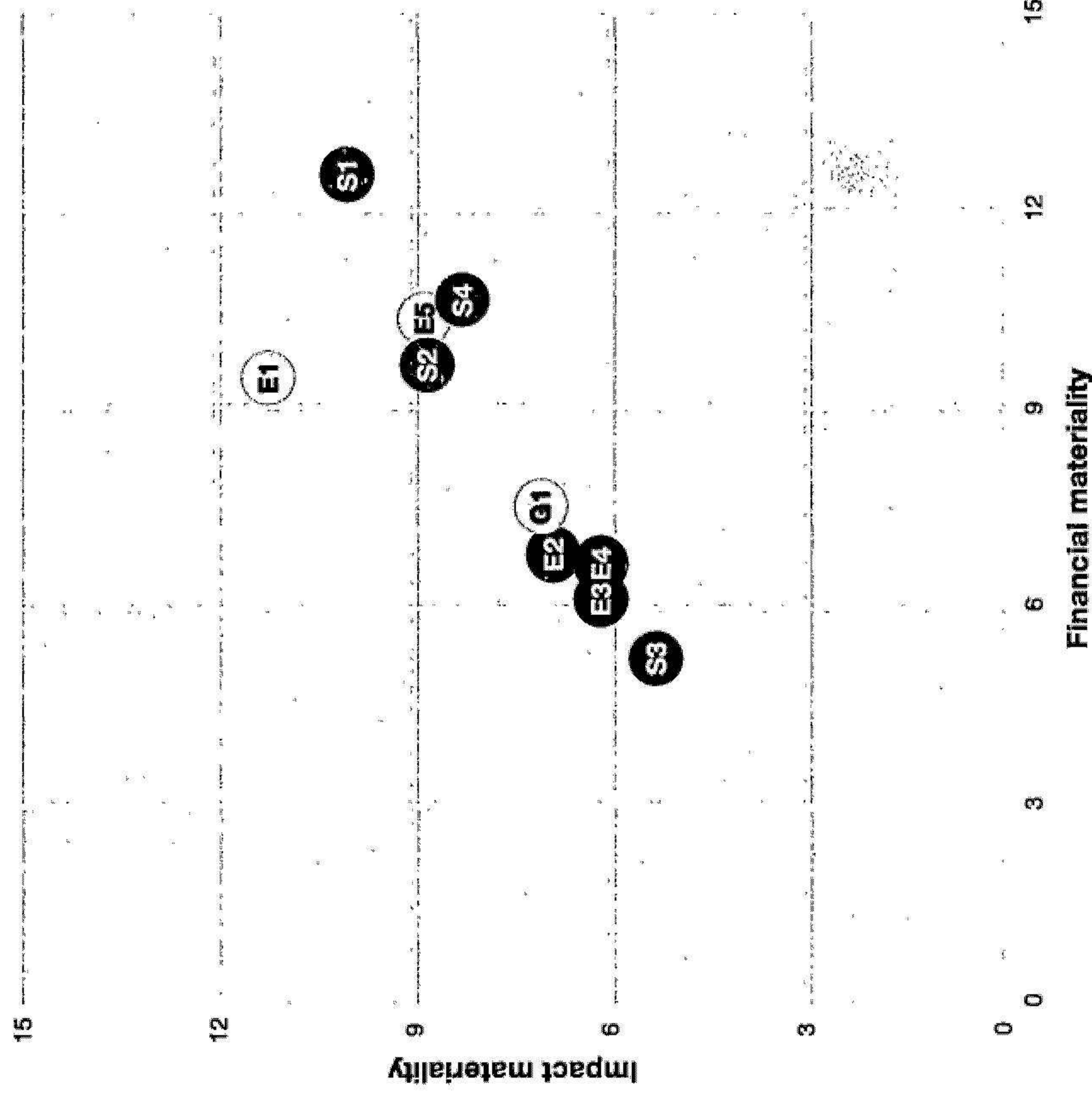
THE FIRST DOUBLE MATERIALITY ASSESSMENT WAS COMPLETED IN 2024

Tokmanni Group is working to establish Group level policies, targets, and processes relating to material sustainability topics. In 2024, Tokmanni Group completed its first double materiality assessment.

MATERIAL SUSTAINABILITY TOPICS were defined by identifying material impacts, risks, and opportunities (IROs) in accordance with ESRS. The whole value chain was considered throughout the process by analysing whether the IROs realise in the supply chain, in own business operations, or through customer interactions. To identify actual and potential IROs, the Group collected the following background information:

- Internal and external stakeholder interviews were conducted to understand how different groups may be impacted.
- Megatrends were analysed to understand wider sustainability related risks and opportunities.
- A competitor analysis was conducted to better understand the general impacts of the retail industry.

TOKMANNI GROUP MATERIAL TOPICS



Material standards and topics:

- E1: Climate change**
- Climate change adaptation
 - Climate change mitigation
 - Energy

- E5: Resource use and circular economy**
- Resource inflows
 - Resource outflows

- S1: Own workforce**
- Working conditions
 - Equal treatment and opportunities for all
 - Information security

- S2: Workers in the value chain**
- Working conditions
 - Equal treatment and opportunities for all
 - Human rights

- S4: Consumers and end-users**
- Information-related impacts
 - Personal safety
 - Social inclusion and responsible marketing

- G1: Business conduct**
- Corporate culture
 - Management of relationships with suppliers including payment practises
 - Corruption and bribery

Not material standards:

- E2: Pollution**
- E3: Water and marine resources**
- E4: Biodiversity and ecosystems**
- S3: Affected communities**

Each sustainability reporting standard presented in this matrix includes several sustainability topics. Tokmanni Group has identified and numerically evaluated for multiple impacts, risks, and opportunities (IROs) relating to each sustainability topic. Each material standard therefore includes IROs with low and high scores. The locations of the standards in the matrix are based on an average of the evaluations of the identified IROs. The matrix thus gives only an indicative picture of the importance of the topics in relation to each other.

TOKMANNI GROUP KEY NUMBERS 2024

BUSINESS

REVENUE:

EUR 1,675.0 MILLION

- Tokmanni segment: EUR 1,233.7 million
- Dollarstore segment: EUR 442.4 million

COMPARABLE EBIT:

EUR 99.7 MILLION

- Tokmanni segment: EUR 86.9 million
- Dollarstore segment: EUR 15.9 million

TOTAL NUMBER OF STORES:

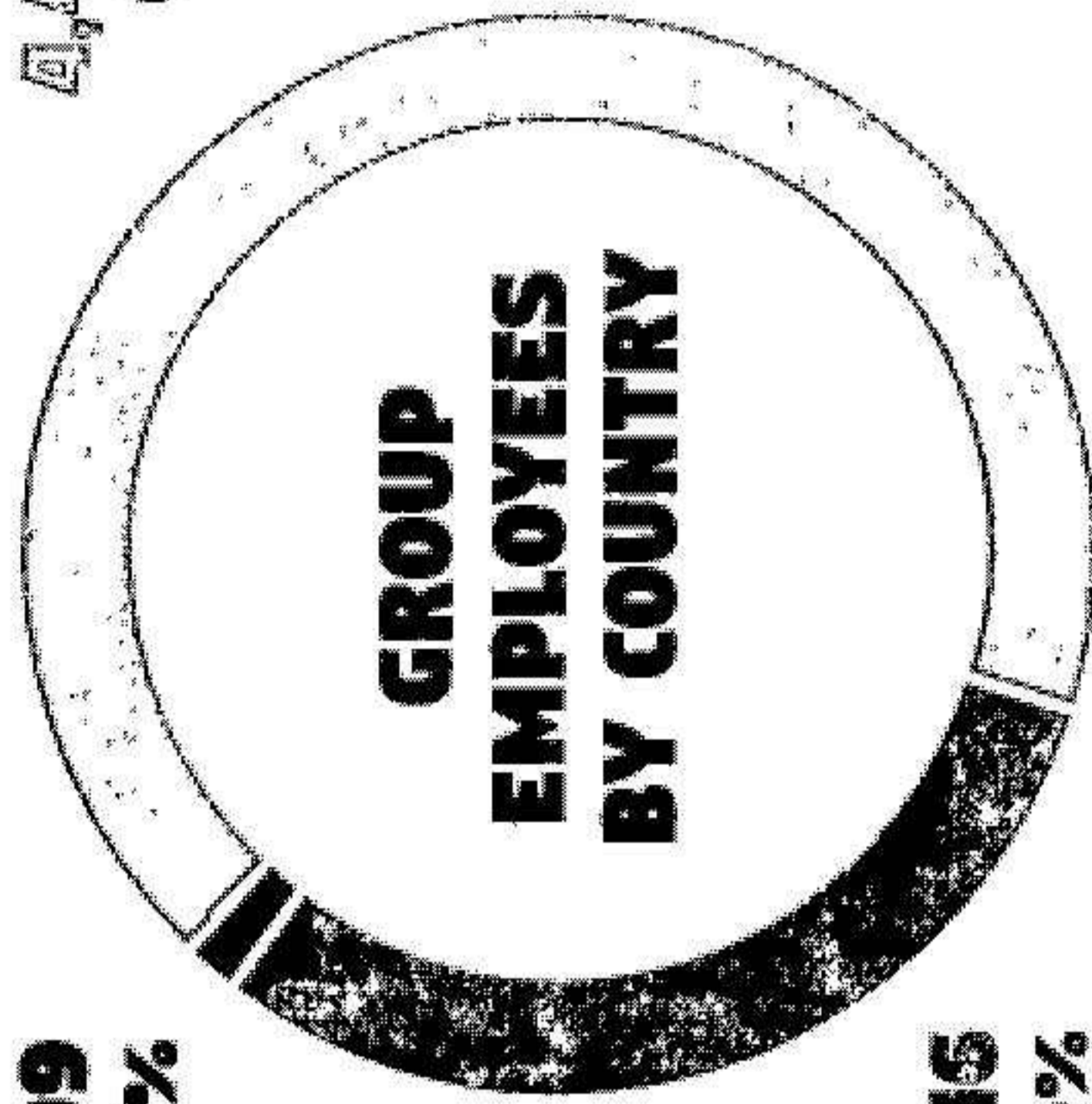
380

- Tokmanni segment: 240
- Dollarstore segment: 140

OUR EMPLOYEES

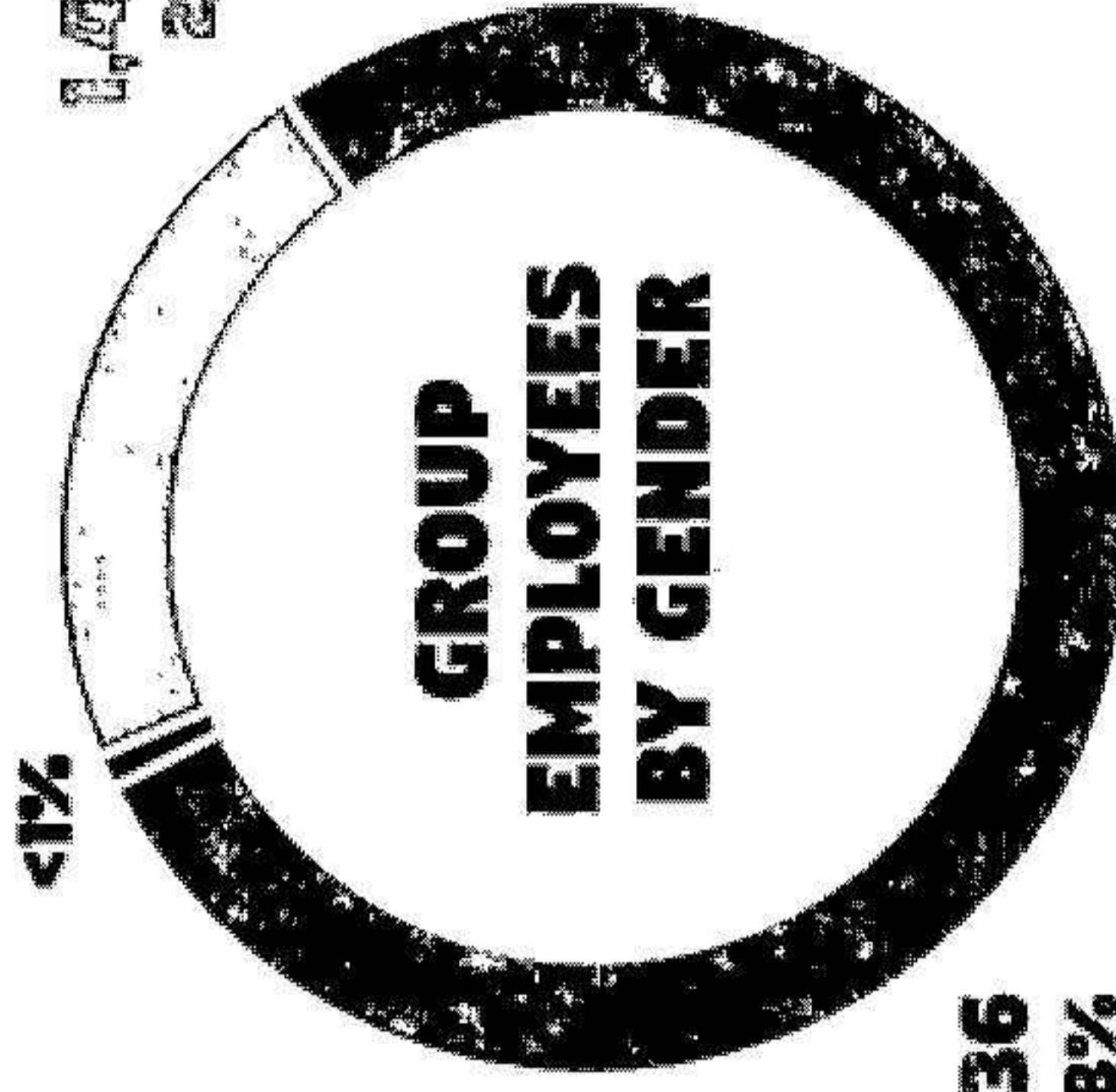
Total number of employees-(headcount): 6,613

109 2%



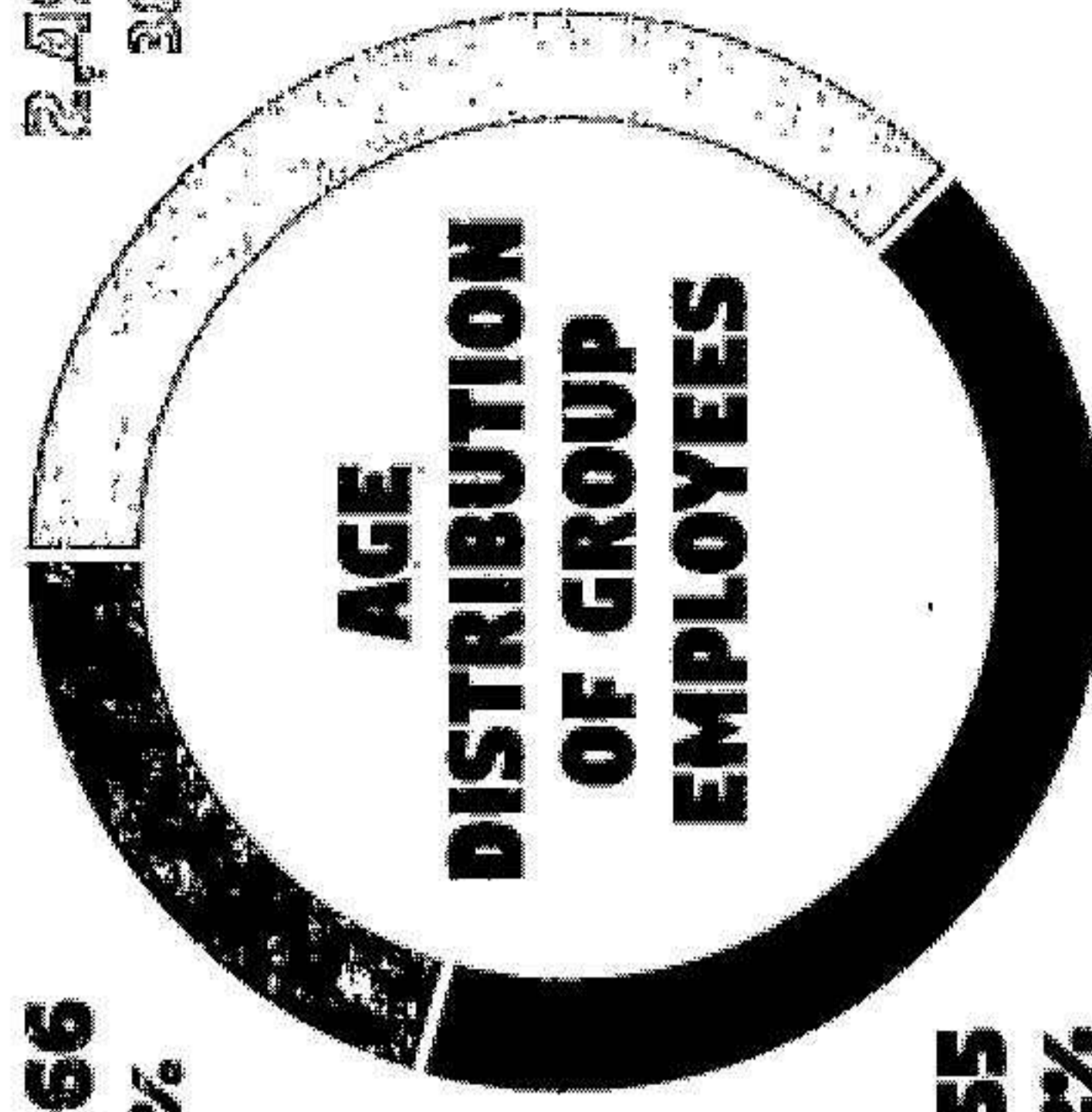
- Finland: Tokmanni and Shoe House
- Sweden: Dollarstore
- Denmark: Big Dollar

5,136 78%



- Male
- Female
- Other

1,366 20%



- <30 years
- 30-50 years
- >50 years

TARGETING TO BE THE BEST PLACE TO WORK IN RETAIL

• **ENPS: 9**

eNPS (employee Net Promoter Score) is measured on a scale of -100 to +100 on how likely the employees are to recommend Tokmanni Group as an employer.

• **INJURY FREQUENCY RATE: 16.1**

Injury frequency rate is calculated by taking the number of accidents multiplied by 1,000,000 hours divided by the total work hours.

• **SAFETY OBSERVATIONS: 3,577**

• **BLUE COLLAR GENDER PAY GAP: -0.4%**

• **DEI: 3.4**

The DEI (Diversity, Equality and Inclusion) figure is a total result of two questions of the annual employee survey, evaluated on a scale of 1 to 4.

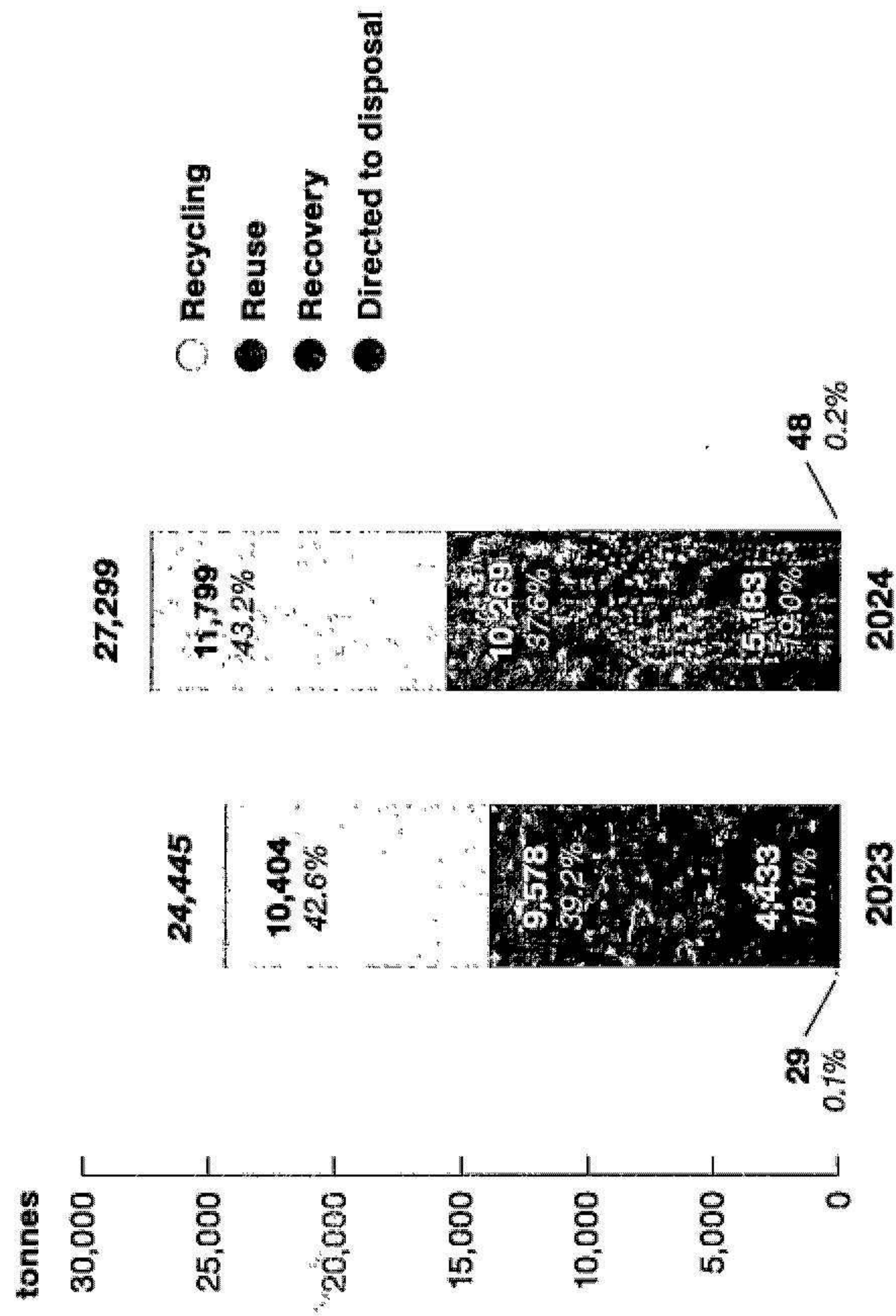
• **EMPLOYEE TURNOVER: 15%**

• **SICK LEAVE PERCENTAGE: 5.6%**

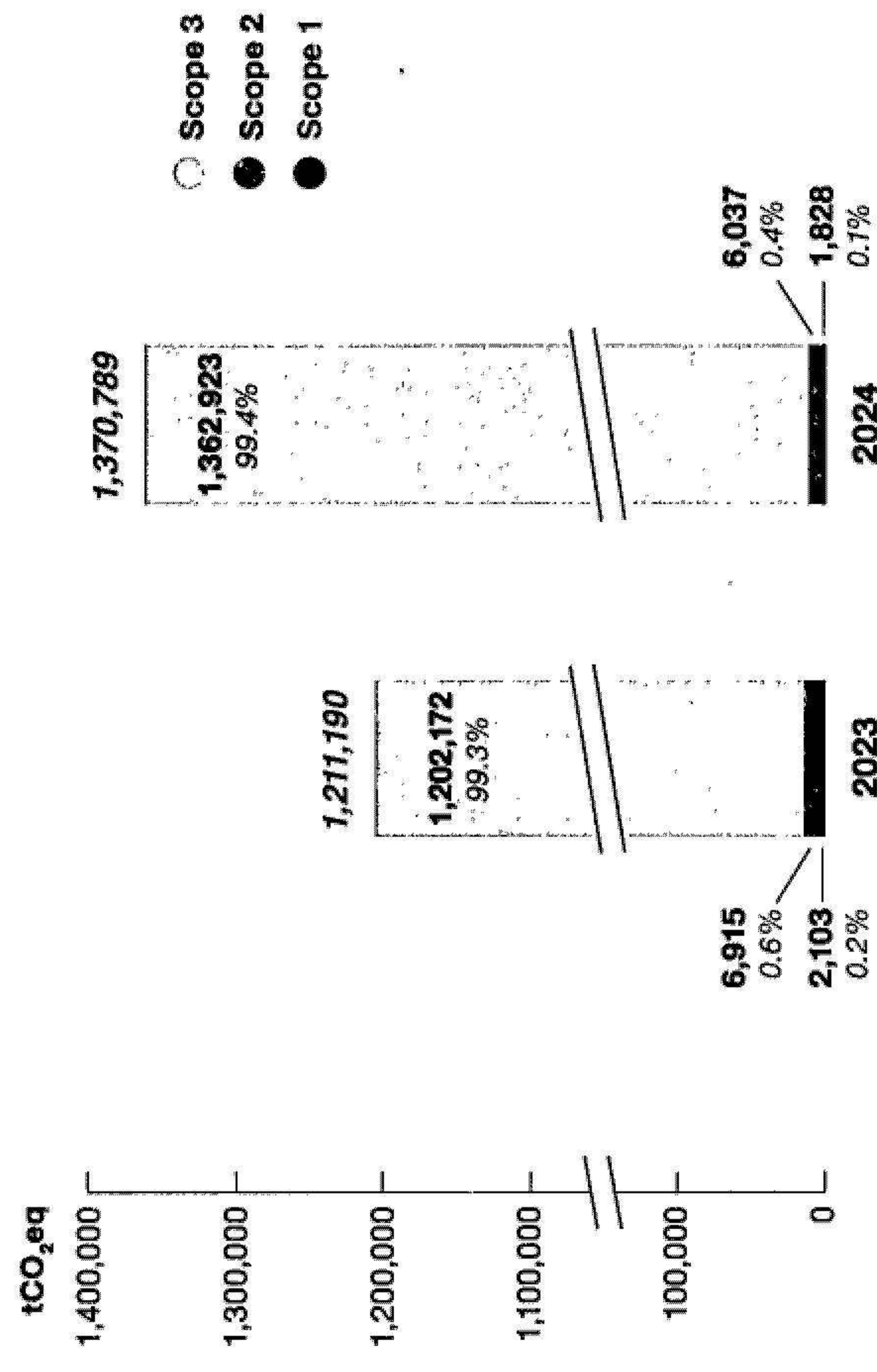
TOKMANNI GROUP KEY NUMBERS 2024

WORKING FOR OUR ENVIRONMENT

WASTE BY DISPOSAL METHOD (TONNES)



GHG EMISSIONS (tCO₂e)



Graph bar presented in the figure may differ from exact numerical value for the clarity of the visual presentation.

TOWARDS SAFE AND SUSTAINABLE PRODUCTS

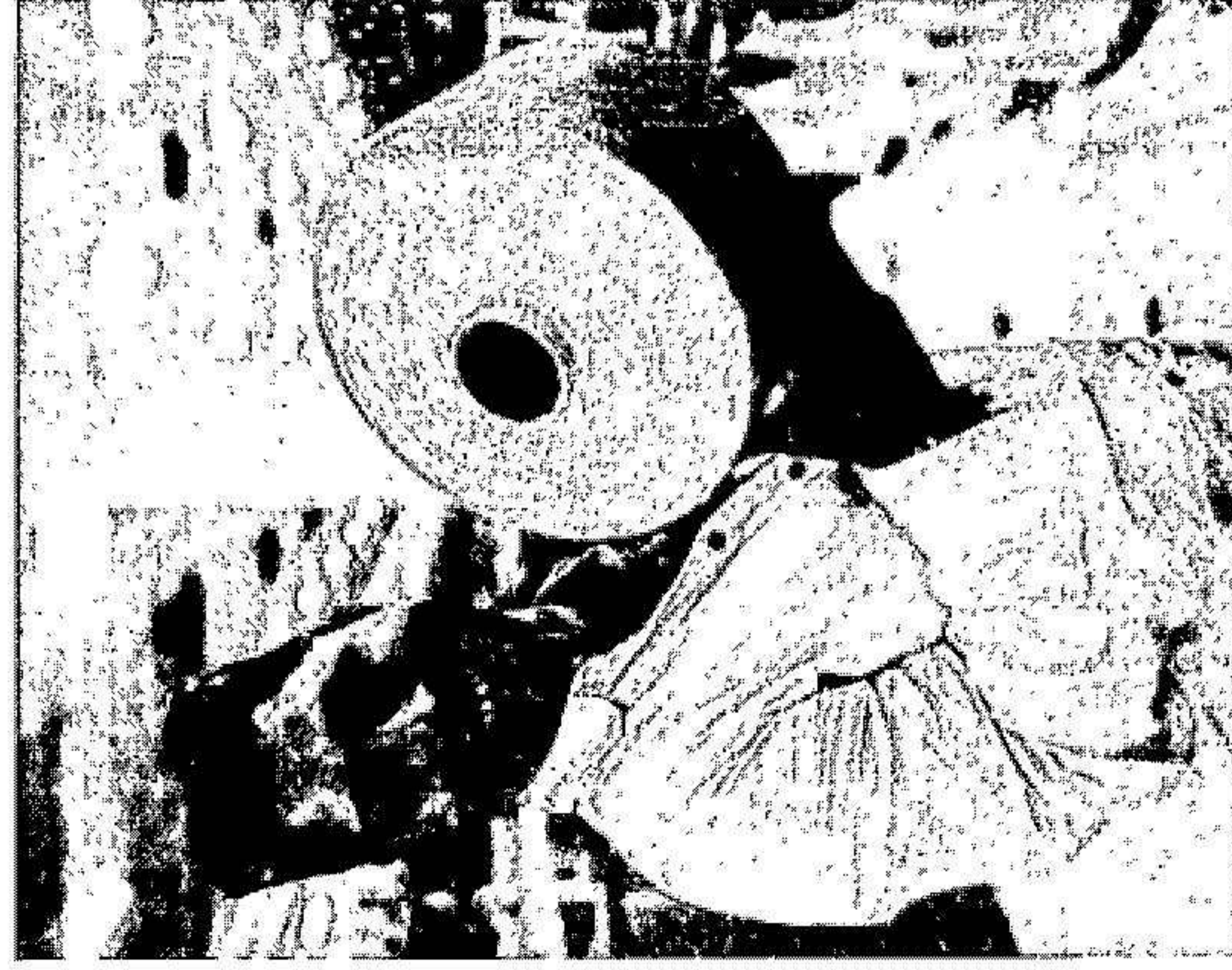
- CONDUCTED AUDITS 2024: **121**
- CASES OF SERIOUS PRODUCT SAFETY FLAWS NOTICES FROM AUTHORITIES: **0**
- COMPLETION RATE OF INTERNAL CODE OF CONDUCT TRAINING: **59%**



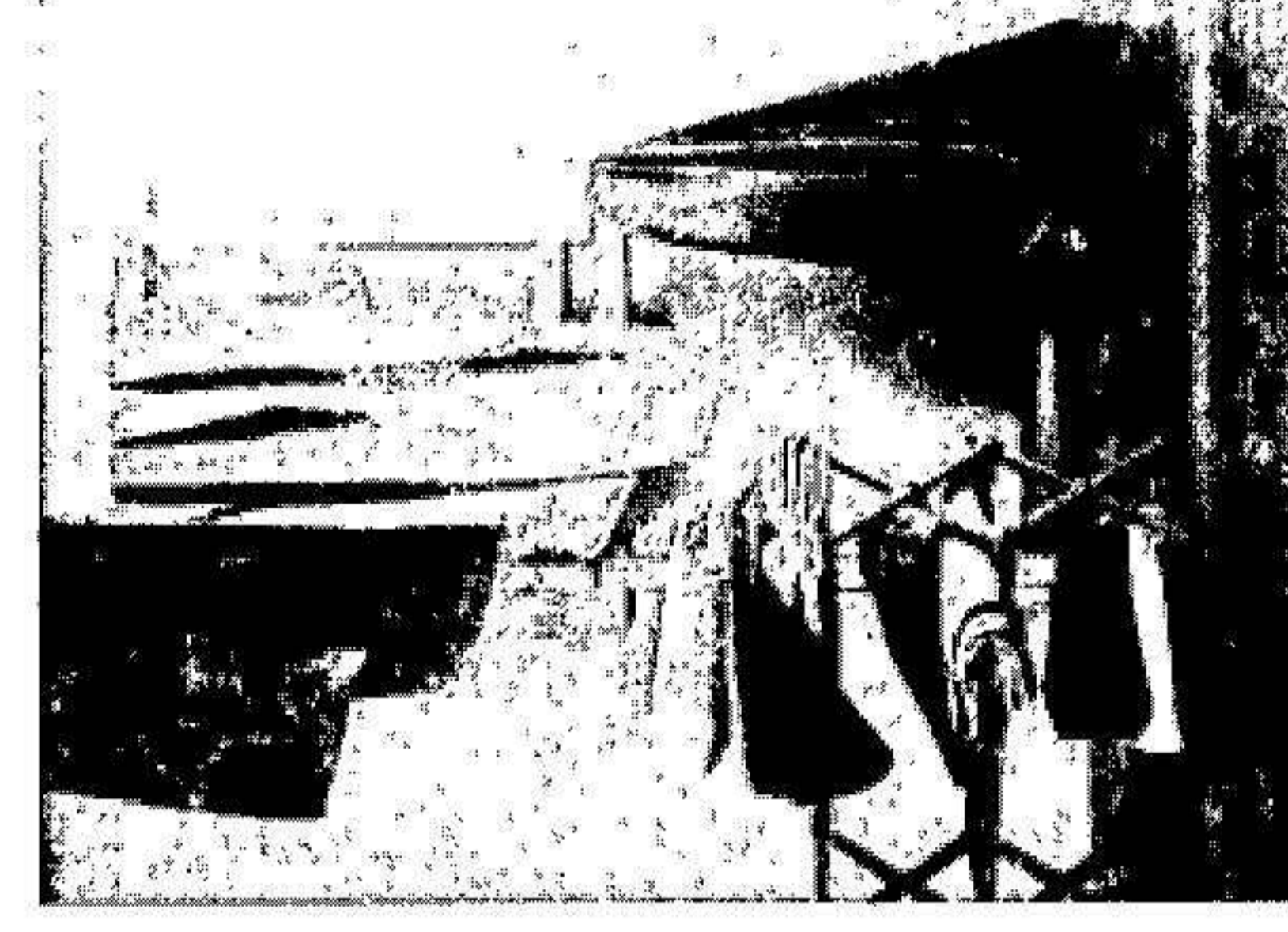
WITH SUSTAINABILITY ON THE AGENDA: FINNISH AND SWEDISH COLLEAGUES ON JOINT TRIP TO INDIA

TOKMANNI GROUP is committed to sourcing products responsibly and respecting human rights. In developing sustainable sourcing, focus is especially on the manufacture of the Group's private label products as well as direct imports from risk countries. The majority of direct imports come from China. However, Tokmanni Group is actively searching for new suppliers and geographical areas to source from. As an example, to secure sustainable sourcing in practice, colleagues from the Finnish and Swedish sustainability and quality departments travelled to India to visit potential new factories and to conduct supplier assessments.

The trip was organised together with Tokmanni Group India service provider. Colleagues in India have extensive experience of sourcing from India for large European clients and deep understanding of sustainability and quality. "Many of the potential new factories were in the forefront when it comes to both sustainability and quality management. It was great to see the potential in India and I hope we can source more from here in the future", says Märta Kuylenstierna, Chief Sustainability & Quality Officer at Dollarstore.



STEPPING UP OUR GAME IN QUALITY: LAUNCH OF (O)KVALITETSKAMPEN AT DOLLARSTORE



HIGH PRODUCT QUALITY goes hand in hand with sustainability by reducing waste, extending lifespan, decreasing resource consumption, and lowering environmental impact from frequent replacements.

By enabling every person in Dollarstore to quickly report poor quality, Tokmanni Group has become more aware of quality issues. This enables the Group

to address potential poor quality issues quickly and involving the purchasing department.

The reports are submitted through an easy-to-use digital tool that all employees have access to. The tool was launched in autumn and is called (o)kvalitetskampen. Over 100 reports submitted in October and November, which alone shows that this initiative is needed.

PREPARING FOR CSDDD*:

IN AUGUST, Dollarstore became a member of Ethical Trade Initiative (ETI), as an addition to amfori BSCI. These organisations complement each other very well and are jointly a great support in preparing for CSDDD.

ETI is the leading expert on human rights due diligence in global supply chains and a so called multi-stakeholder initiative. Members consist of companies,

trade unions, and non-governmental organisations, and Dollarstore is the first discount retailer in Sweden to become a member. In November, ETI held a training session with key persons at Dollarstore, including the Purchasing Department, on sustainable purchasing. Dollarstore plans to join ETI organised seminars and share best practices in working groups.

* Corporate Sustainability Due Diligence Directive

DOLLARSTORE HAS JOINED ETHICAL TRADE INITIATIVE (ETI) AS THE FIRST DISCOUNT RETAILER IN SWEDEN!





VARIETY AND NEW INTEREST IN WORK

IN OCTOBER 2024, a group of Tokmanni store employees graduated from a multi-skill education program in the field of gardening. This qualification is tailored specifically for Tokmanni employees in collaboration with Työteho-seura. The studies are conducted alongside work as an apprenticeship and take about a year to complete.

Alma Pakkala, one of the graduates, works at the Tokmanni store in Seppälän-



kangas, Jyväskylä, a city in Central Finland. "I have worked at Tokmanni for 14 years and wanted to expand my skills as a cashier. Learning a new area of expertise brings variety and new interest to my work," Alma says.

The training program included studies on sales and customer service in the gardening field, plant knowledge, and the creation of store-specific operational plans.

Putting new skills to use

The Seppälänkangas store has a large garden department, and several sales-people are needed for customer service during the summer.

"The training gave me confidence. The garden department requires specific expertise – customers ask a lot of questions, and the plants for sale must remain flourishing. Now I know how to advise on the care of different plants and explain the importance of things like location and fertilization. I also share my knowledge with my colleagues," Alma says.

"I appreciate the opportunity to study provided by my employer. Developing my skills brings benefits and joy to everyday life, which has also strengthened my commitment to Tokmanni."

The group that graduated in October was the sixth garden group at Tokmanni. A total of 119 employees have participated in similar garden training from 2019 to 2024. A new group of gardening enthusiasts began their studies in November 2024.

EMISSION TARGETS WERE ACHIEVED THROUGH LONG-TERM EFFORTS

TOKMANNI SEGMENT has been engaged in goal-oriented climate work for a long time. In 2024, the Tokmanni segment achieved its goals in accordance with the Science Based Targets initiative (SBTI), with carbon dioxide emissions in own operation 71.5% lower compared to the baseline level of 2015.

Marko Parkkari, Head of Property and Security Operations at Tokmanni store chain, explains the measures that have led to these emission reductions.

"One of the most important projects in 2024 has been the improvement of property automation in several locations. We have updated and renewed our property automation systems in 17 sites. Additionally, we are piloting AI-based ventilation and heating control in two stores," Marko says.

"The benefits of upgrading our automation systems are clear; for example, the district heating consumption of our logistics center, which has been in use since 2008, has decreased by a total of 13% over the past three years."

Significant growth in solar energy production

There are solar power plants at Tokmanni's two logistics centers and in connection with 68 stores, with a total output of 6.2GWh by the end of 2024. This figure corresponds to 9% of the electricity consumed by Tokmanni segment.

The electricity consumed by the properties maintained by Tokmanni



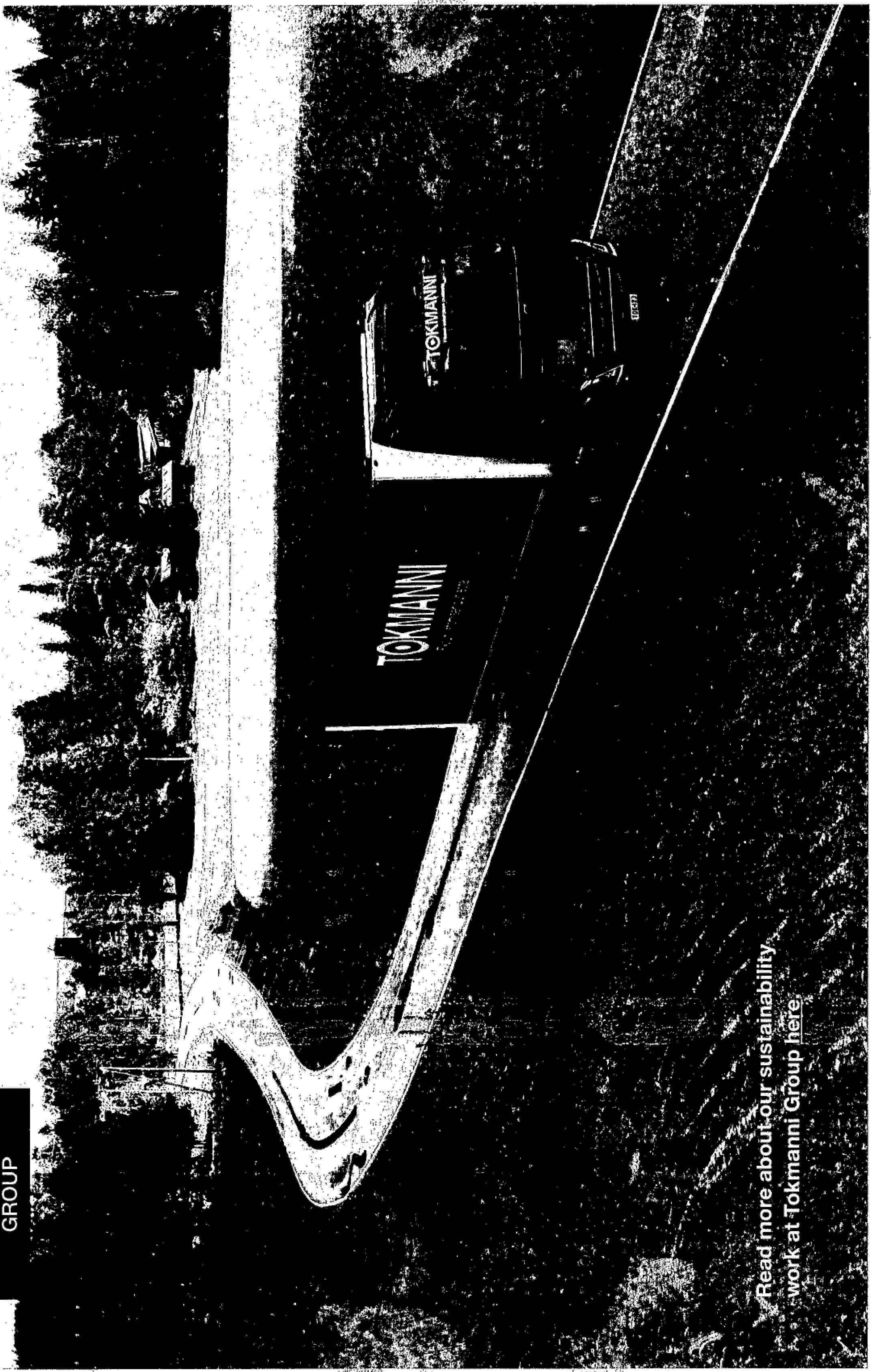
segment in 2024 was 100% carbon dioxide-free. The share of renewable district heating usage has also increased.

"Waste heat, pellets, and district heating from a combustion plant are used in the logistics centers in Mäntsälä. Additionally, in stores heated with district heating, we are transitioning to fossil-free district heating where it is possible," Marko explains.

Climate work continues and the emissions of the entire Tokmanni Group will be influenced in the future with the help of a SaaS-based energy management and reporting service named EnerKey.

TOKMANNI
GROUP

ank=20250703:2025070808461



Read more about our sustainability
work at [Tokmanni Group here](#).