

ÅRSREDOVISNING

och

Koncernredovisning

för

A. Zaborowski AB

556463-9978

Räkenskapsåret

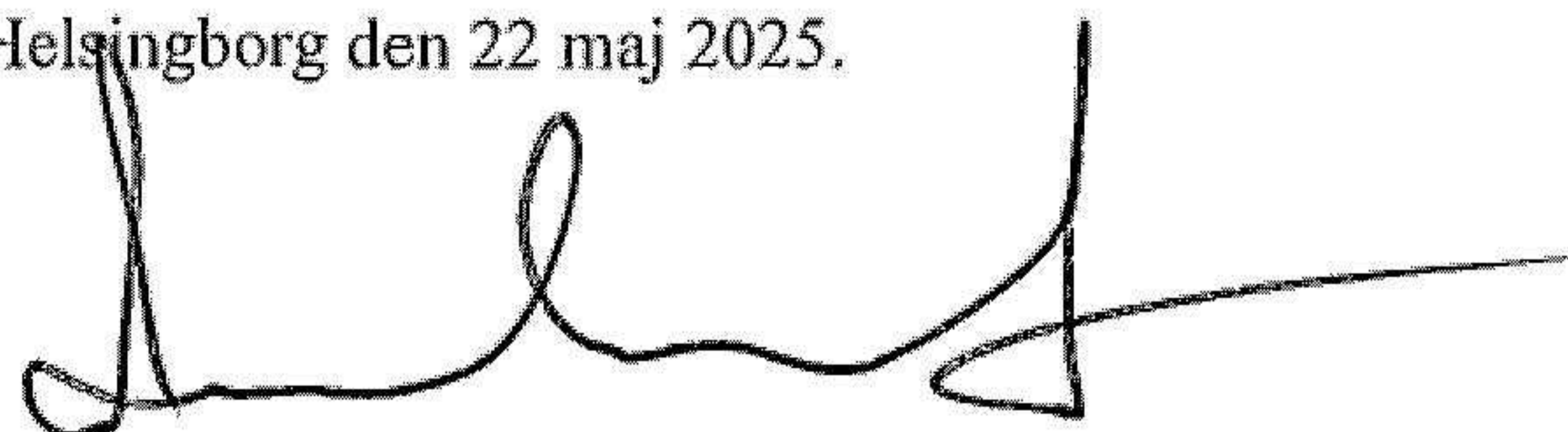
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i A. Zaborowski AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 22 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Helsingborg den 22 maj 2025.



Andrzej Zaborowski

ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören för A. Zaborowski Aktiebolag med säte i Helsingborg, Skåne län får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**Verksamheten****Allmänt om verksamheten**

Bolaget bedriver privat sjukvårdsverksamhet samt försäljning av läkemedel och medicinsk utrustning. Årets verksamhet, avseende sjukvårdsverksamheten, har bedrivits i Lund, Malmö och Helsingborg. Dotterbolaget Klinika Krakowska SP i Krakow bedriver sjukvårdsverksamhet i Polen. Ägarandelen uppgår till 50,03%. Vidare äger och förvaltar bolaget en fastighet via en filial i Polen.

Hållbarhetsupplysningar

Vid upphandling av varor och tjänster tas alltid hänsyn till hållbarhetsfaktorer.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Verksamheten under 2025 förväntas ligga på samma nivå som under 2024.

I nuläget har inte några väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer identifierats.

Utländska filialer

Företaget har en filial, A. Zaborowski AB SA Oddzial W Polsce (i Krakow, Polen).

Filialen bedriver fastighetsförvaltning i Polen.

Ägarförhållanden

Namn	Antal aktier	Antal röster
Andrzej Zaborowski	520	520
Ewa Hammar	240	240
Nicole Zaborowska	240	240

Flerårsöversikt (tkr)

Koncern	2024	2023	2022	
Nettoomsättning	187 164	185 144	140 368	
Resultat efter finansiella poster	67 140	67 441	43 349	
Soliditet	86%	83%	82%	
Moderbolaget (tkr)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	149 640	149 657	113 969	91 564
Resultat efter finansiella poster	68 640	66 942	42 817	31 657
Soliditet	88%	85%	84%	85%

Nyckeltalsdefinitioner, se not 1.

Förändringar i eget kapital Koncern	Aktiekapital	Annat eget kap inkl årets res	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Vid räkenskapsårets början	100 000	161 620 494	1 891 408	163 611 902
Utdelning		-13 500 000		-13 500 000
Omräkningsdifferens vid omräkning utländska dotterföretag		90 564	90 456	181 020
Årets resultat		53 026 132	-707 886	52 318 246
Vid räkenskapsårets slut	100 000	201 237 190	1 273 978	202 611 168

Förändringar i eget kapital Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Vid räkenskapsårets början	100 000	30 000	85 881 000	56 827 010	142 838 010
Disposition enligt beslut av årsstämma:			56 827 010	-56 827 010	0
Utdelning			-13 500 000		-13 500 000
Årets resultat				57 702 071	57 702 071
Vid räkenskapsårets slut	100 000	30 000	129 208 010	57 702 071	187 040 081

Resultatdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	129 208 010
Utdelning enligt extra bolagsstämma 2025-02-27	-12 100 000
Utdelning enligt extra bolagsstämma 2025-04-16	-57 650 000
Årets resultat	<u>57 702 071</u>
Totalt	117 160 081

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	<u>117 160 081</u>
Totalt	117 160 081

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar.

Alla belopp i svenska kronor, om inget annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2024	2023
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		187 164 262	185 143 731
Övriga rörelseintäkter		<u>991 610</u>	<u>1 099 216</u>
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		188 155 872	186 242 947
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	2	-84 268 331	-85 455 178
Personalkostnader	3	-39 984 569	-36 865 819
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-2 794 757	-3 617 057
Övriga rörelsekostnader		<u>-151 145</u>	<u>-4 156</u>
Summa rörelsekostnader		-127 198 802	-125 942 210
RÖRELSERESULTAT		60 957 070	60 300 737
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-776 099	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		8 338 305	6 127 360
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar		-1 082 987	1 054 215
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-296 287</u>	<u>-41 808</u>
Summa finansiella poster		6 182 932	7 139 767
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		67 140 002	67 440 504
RESULTAT FÖRE SKATT		67 140 002	67 440 504
Skatter			
Skatt på årets resultat	4	-15 777 596	-14 711 976
Uppskjuten skatt	4	955 840	881 680
Årets resultat		52 318 246	53 610 208
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		53 026 132	53 603 294
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-707 886	6 914

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	5	<u>10 028</u>	<u>15 871</u>
Summa immateriella anläggningstillgångar		10 028	15 871
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	6	5 790 303	21 790 211
Inventarier, verktyg och installationer	7	<u>8 043 401</u>	<u>6 599 822</u>
Summa materiella anläggningstillgångar		13 833 704	28 390 033
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	8	<u>14 900 796</u>	<u>4 300 000</u>
Summa finansiella anläggningstillgångar		14 900 796	4 300 000
Summa anläggningstillgångar		28 744 528	32 705 904
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		14 160 440	18 984 080
Övriga fordringar		20 859 177	7 189 691
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		12 171 781	10 617 081
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>720 783</u>	<u>264 001</u>
Summa kortfristiga fordringar		47 912 181	37 054 853
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		<u>37 747 343</u>	<u>16 536 070</u>
Summa kortfristiga placeringar		37 747 343	16 536 070
Kassa och bank			
Kassa och bank		<u>120 535 920</u>	<u>109 865 777</u>
Summa kassa och bank		120 535 920	109 865 777
Summa omsättningstillgångar		206 195 444	163 456 700
SUMMA TILLGÅNGAR		234 939 972	196 162 604

KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		100 000	100 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		<u>201 237 189</u>	<u>161 620 494</u>
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		201 337 189	161 720 494
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		<u>1 273 979</u>	<u>1 891 408</u>
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		1 273 979	1 891 408
Summa eget kapital		202 611 168	163 611 902
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	9	<u>3 378 400</u>	<u>4 457 840</u>
Summa avsättningar		3 378 400	4 457 840
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 703 867	3 416 262
Skatteskulder		12 726 054	10 746 149
Övriga skulder		3 247 154	5 934 744
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	<u>9 273 329</u>	<u>7 995 707</u>
Summa kortfristiga skulder		28 950 404	28 092 862
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		234 939 972	196 162 604

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		67 140 002	67 440 504
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	11	3 878 907	2 308 382
Betald inkomstskatt		<u>-13 921 291</u>	<u>-9 937 528</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		57 097 618	59 811 358
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kundfordringar		4 823 640	-7 627 993
Förändring av kortfristiga fordringar		-37 975 228	-1 156 559
Förändring leverantörsskulder		287 605	-2 968 634
Förändring av kortfristiga skulder		<u>-1 409 968</u>	<u>5 992 315</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22 823 667	54 050 487
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 231 681	-3 348 941
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		15 997 933	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		<u>-10 600 796</u>	<u>-2 000 000</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 165 456	-5 348 941
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		<u>-13 500 000</u>	<u>-10 500 000</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 500 000	-10 500 000
Årets kassaflöde		10 489 123	38 201 546
Likvida medel vid årets början		109 865 777	71 394 360
Kursdifferens i likvida medel		14 936	29 496
Kursdifferens i årets kassaflöde		166 084	240 375
Likvida medel vid årets slut	12	120 535 920	109 865 777

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2024	2023
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		149 639 671	149 657 243
Övriga rörelseintäkter		<u>933 272</u>	<u>875 690</u>
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		150 572 943	150 532 933
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	2	-59 561 614	-62 621 638
Personalkostnader	3	-27 389 901	-25 525 600
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 827 412	-2 570 966
Övriga rörelsekostnader		<u>-106 680</u>	<u>-3 279</u>
Summa rörelsekostnader		-88 885 607	-90 721 483
SUMMA RÖRELSERESULTAT		61 687 336	59 811 450
Finansiella poster			
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar		-1 082 987	1 054 215
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		8 283 281	6 084 105
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-247 983</u>	<u>-7 379</u>
Summa finansiella poster		6 952 311	7 130 941
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		68 639 647	66 942 391
Bokslutsdispositioner	13	4 680 000	4 440 000
RESULTAT FÖRE SKATT		73 319 647	71 382 391
Skatter	4		
Skatt på årets resultat		-15 617 576	-14 555 381
ÅRETS RESULTAT		57 702 071	56 827 010

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	6	2 853 017	2 935 520
Inventarier, verktyg och installationer	7	<u>7 045 468</u>	<u>5 351 871</u>
Summa materiella anläggningstillgångar		9 898 485	8 287 391
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	0	5 995 796
Andra långfristiga fordringar	8	<u>14 900 796</u>	<u>4 300 000</u>
Summa finansiella anläggningstillgångar		14 900 796	10 295 796
Summa anläggningstillgångar		24 799 281	18 583 187
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		11 743 594	16 299 823
Fordringar hos koncernföretag		0	12 176 521
Övriga fordringar		20 653 037	6 861 183
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		12 171 781	10 617 081
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>702 067</u>	<u>240 796</u>
Summa kortfristiga fordringar		45 270 479	46 195 404
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		<u>37 747 343</u>	<u>16 536 070</u>
Summa kortfristiga placeringar		37 747 343	16 536 070
Kassa och bank		120 185 555	106 828 710
Summa omsättningstillgångar		203 203 377	169 560 184
SUMMA TILLGÅNGAR		228 002 658	188 143 371

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
Summa bundet eget kapital		130 000	130 000
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		129 208 010	85 881 000
Årets resultat		<u>57 702 071</u>	<u>56 827 010</u>
Summa fritt eget kapital		186 910 081	142 708 010
Summa eget kapital		187 040 081	142 838 010
Obeskattade reserver	15	16 400 000	21 080 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		948 803	1 011 423
Skatteskulder		12 726 054	10 729 857
Övriga skulder		2 058 859	4 927 439
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	<u>8 828 861</u>	<u>7 556 642</u>
Summa kortfristiga skulder		24 562 577	24 225 361
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		228 002 658	188 143 371

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		68 639 647	66 942 391
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	11	3 017 079	1 516 751
Betald inkomstskatt		-13 621 379	-9 784 721
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		58 035 347	58 674 421
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kundfordringar		4 556 229	-6 917 577
Förändring av kortfristiga fordringar		-25 925 564	-703 877
Förändring av leverantörsskulder		-62 620	-3 257 415
Förändring av kortfristiga skulder		-1 596 361	5 965 215
Kassaflöde från den löpande verksamheten		35 007 031	53 760 767
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4 011 824	-3 103 998
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		466 638	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-10 600 796	-2 000 000
Försäljningar av finansiella anläggningstillgångar		5 995 796	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 150 186	-5 103 998
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-13 500 000	-10 500 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 500 000	-10 500 000
Årets kassaflöde		13 356 845	38 156 769
Likvida medel vid årets början		106 828 710	68 671 941
Likvida medel vid årets slut	12	120 185 555	106 828 710

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderbolaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning

Intäkterna har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras i bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Upparbetade intäkter avser sjukvårdsverksamhet utförd i november-december som först faktureras kunder i början av det nya året.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till markandsväde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	50 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp i komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Koncernen redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Styrelsen bedömer att de finansiella leasingavtal som finns i koncernen uppgår till mindre belopp varmed även dessa redovisas som operationella leasingavtal.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdag.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in - eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner*Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen

Not 2	Ersättning till revisorn	2024		2023	
		Koncernen	Moderb.	Koncernen	Moderb.
	<i>Råd i Hässleholm Revisions HB:</i>				
	Ersättning för revisionsuppdraget	0	0	47 322	40 822
	Övriga tjänster	84 764	78 494	47 039	43 063
	<i>Tre Revisorer i Hbg AB:</i>				
	Ersättning för revisionsuppdraget	73 750	73 750	0	0
	Övriga tjänster	16 250	16 250	0	0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 3	Löner, andra ersättningar och sociala kostnader Medelantalet anställda Sverige	2024		2023	
		Koncernen	Moderb.	Koncernen	Moderb.
	Kvinnor	56	33	59	32
	Män	4	3	5	4
	Totalt	60	36	64	36

Löner ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Löner och ersättningar till styrelsen och VD	2 609 691	2 609 691	2 520 148	2 520 148
Löner och ersättningar till övriga anställda	<u>27 360 432</u>	<u>16 290 121</u>	<u>26 091 252</u>	<u>16 056 943</u>
	29 970 123	18 899 812	28 611 400	18 577 091

Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 414 461	7 890 107	6 545 073	5 239 161
Pensionskostnader för styrelsen och VD	937 058	937 058	316 654	316 654
Pensionskostnader för övriga anställda	<u>1 169 678</u>	<u>1 169 678</u>	<u>944 887</u>	<u>944 887</u>
	11 521 197	9 996 843	7 806 614	6 500 702

Summa 41 491 320 28 896 655 36 418 014 25 077 793

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter	4	3	4	3
varav antal kvinnor	2	2	2	2
Antal ledande befattningshavare	4	3	4	3
varav antal kvinnor	2	2	2	2

Not 4	Skatt på årets resultat	2024		2023	
		Koncernen	Moderb.	Koncernen	Moderb.
	Aktuell skatt	-14 821 756	-15 617 576	-13 830 296	-14 555 381
	Justering avseende tidigare år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		-14 821 756	-15 617 576	-13 830 296	-14 555 381
	Redovisat resultat före skatt	67 140 002	73 319 647	67 440 504	71 382 391
	Beräknad skatt 20,6%	-13 830 840	-15 103 847	-13 892 744	-14 704 773
	Skatteeffekt av:				
	Ej avdragsgilla kostnader	-137 501	-114 839	-47 343	-24 681
	Ej skattepliktiga intäkter	197	0	3 285	3 031
	Ej avdragsgill nedskrivning av värdepapper	-223 095	-223 095	0	0
	Ej skattepliktig återföring av nedskrivning av värdepapper	0	0	217 168	217 168
	Påverkan från förlust i dotterbolag	-291 824	0	0	0
	Ej avdragsgill förlust försäljning dotterbolag	-159 876	0	0	0
	Skatteskillnad från utländska dotterbolag	0	0	-42 452	0
	Påverkan av avskrivning på koncernmässiga övervärde	0	0	-20 486	0
	Utnyttjad föllanförlust värdepapper	0	0	100 492	100 492
	Schablonintäkt periodiseringsfond	-113 556	-110 534	-99 270	-97 672
	Tillägg på återförda periodiseringsfonder	-65 261	-65 261	-48 946	-48 946
	Justering av föregående års skatt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Redovisad skattekostnad	-14 821 756	-15 617 576	-13 830 296	-14 555 381
Not 5	Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2024-12-31		2023-12-31	
		Koncern	Moderb.	Koncern	Moderb.
	Ingående anskaffningsvärde	<u>250 354</u>	<u>0</u>	<u>250 354</u>	<u>0</u>
	Utgående ack anskaffningsvärde	250 354	0	250 354	0
	Ingående avskrivningar	-234 483	0	-229 725	0
	Årets avskrivning	<u>-5 843</u>	<u>0</u>	<u>-4 758</u>	<u>0</u>
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-240 326	0	-234 483	0
	Planenligt restvärde	10 028	0	15 871	0

Not 6	Byggnader och mark	2024-12-31		2023-12-31	
		Koncern	Moderb.	Koncern	Moderb.
	Ingående anskaffningsvärde	28 438 776	4 184 362	28 177 384	4 184 362
	Årets inköp	0	0	0	0
	Försäljningar/utrangeringar	-17 375 363	0	0	0
	Omräkningsdifferenser	<u>378 813</u>	<u>0</u>	<u>261 392</u>	<u>0</u>
	Utgående ack anskaffningsvärde	11 442 226	4 184 362	28 438 776	4 184 362
	Ingående avskrivningar	-7 594 892	-1 248 842	-6 881 519	-1 166 339
	Försäljningar/utrangeringar	2 766 835	0	0	0
	Omräkningsdifferenser	-215 242	0	-20 638	0
	Årets avskrivning	<u>-608 624</u>	<u>-82 503</u>	<u>-692 735</u>	<u>-82 503</u>
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 651 923	-1 331 345	-7 594 892	-1 248 842
	Ingående uppskrivningar	946 327	0	969 887	0
	Försäljningar/utrangeringar	-922 767	0	0	0
	Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	<u>-23 560</u>	<u>0</u>	<u>-23 560</u>	<u>0</u>
	Utgående uppskrivningar	0	0	946 327	0
	Planenligt restvärde	5 790 303	2 853 017	21 790 211	2 935 520
Not 7	Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31		2023-12-31	
		Koncern	Moderb.	Koncern	Moderb.
	Ingående anskaffningsvärde	26 066 495	20 647 759	22 993 699	17 543 761
	Årets inköp	4 231 681	4 011 824	3 348 941	3 103 998
	Omräkningsdifferenser	557 173	0	91 840	0
	Försäljningar/utrangeringar	<u>-6 733 123</u>	<u>-6 387 730</u>	<u>-367 985</u>	<u>0</u>
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	24 122 226	18 271 853	26 066 495	20 647 759
	Ingående avskrivningar	-19 466 673	-15 295 888	-16 929 702	-12 807 425
	Försäljningar/utrangeringar	6 034 805	5 814 412	367 985	0
	Omräkningsdifferenser	-497 494	0	-3 315	0
	Årets avskrivning	<u>-2 149 463</u>	<u>-1 744 909</u>	<u>-2 901 641</u>	<u>-2 488 463</u>
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 078 825	-11 226 385	-19 466 673	-15 295 888
	Planenligt restvärde	8 043 401	7 045 468	6 599 822	5 351 871

Not 8	Andra långfristiga fordringar	2024-12-31		2023-12-31	
		Koncern	Moderb.	Koncern	Moderb.
	Ingående anskaffningsvärde	4 300 000	4 300 000	2 300 000	2 300 000
	Tillkommande fordringar	<u>10 600 796</u>	<u>10 600 796</u>	<u>2 000 000</u>	<u>2 000 000</u>
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	14 900 796	14 900 796	4 300 000	4 300 000
	Utgående redovisat värde	14 900 796	14 900 796	4 300 000	4 300 000
Not 9	Uppskjuten skatt på temporära skillnader Koncernen 2024-12-31				
	Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld		Netto
	Avdragsgilla temporära skillnader	0	0		0
	Skattepliktiga temporära skillnader	<u>0</u>	<u>-3 378 400</u>		<u>-3 378 400</u>
		0	-3 378 400		-3 378 400
	Koncernen 2023-12-31				
	Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld		Netto
	Avdragsgilla temporära skillnader	0	0		0
	Skattepliktiga temporära skillnader	<u>0</u>	<u>-4 457 840</u>		<u>-4 457 840</u>
		0	-4 457 840		-4 457 840
	Förändring av uppskjuten skatt	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträkn.	Redovisas i balansräkn.	Belopp vid årets utgång
	Skattepliktiga temporära skillnader	-4 457 840	955 840	0	-3 502 000
	Påverkan av obeskattade reserver i avyttrat dotterb.	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>123 600</u>
		-4 457 840	955 840	0	-3 378 400
Not 10	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31		2023-12-31	
		Koncern	Moderb.	Koncern	Moderb.
	Upplupna löner	1 218 236	810 222	1 391 974	1 033 038
	Upplupna semesterlöner	2 471 784	2 471 784	2 209 104	2 209 104
	Upplupna sociala avgifter	1 152 408	1 152 408	1 018 681	1 018 681
	Övriga poster	<u>4 430 901</u>	<u>4 394 447</u>	<u>3 375 948</u>	<u>3 295 819</u>
	Summa	9 273 329	8 828 861	7 995 707	7 556 642

Not 11	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2024-12-31		2023-12-31	
		Koncern	Moderb.	Koncern	Moderb.
	Avskrivningar	2 787 490	1 827 412	3 622 694	2 570 966
	Avskrivningar, omräkningsdifferens	712 736	0	23 953	0
	Anskaffningar, omräkningsdifferens	-935 986	0	-353 232	0
	Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	231 680	106 680	69 182	0
	Återföring nedskrivning	0	0	-1 054 215	-1 054 215
	Gjorda nedskrivningar	<u>1 082 987</u>	<u>1 082 987</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		3 878 907	3 017 079	2 308 382	1 516 751
Not 12	Likvida medel	2024-12-31		2023-12-31	
		Koncern	Moderb.	Koncern	Moderb.
	Banktillgodohavande	<u>120 535 920</u>	<u>120 185 555</u>	<u>109 865 777</u>	<u>106 828 710</u>
		120 535 920	120 185 555	109 865 777	106 828 710
Not 13	Bokslutsdispositioner	2024-12-31		2023-12-31	
			Moderb.		Moderb.
	Återföring av periodiseringsfond		5 280 000		3 960 000
	Förändring av överavskrivningar		<u>-600 000</u>		<u>480 000</u>
			4 680 000		4 440 000
Not 14	Andelar i koncernföretag	2024-12-31		2023-12-31	
			Moderb.		Moderb.
	Ingående anskaffningsvärde		7 596 526		7 596 526
	Försäljningar		<u>-5 995 796</u>		<u>0</u>
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärde		1 600 730		7 596 526
	Ingående nedskrivningar		<u>-1 600 730</u>		<u>-1 600 730</u>
	Utgående ackumulerade nedskrivningar		-1 600 730		-1 600 730
	Utgående redovisat värde		0		5 995 796
	<u>Dotterföretag</u>	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>	<u>Kap andel</u>	<u>Rösträttsandel</u>
	Klinika Krakowska SP.ZO.O	6772069360	Krakow, Polen	50,04%	50,04%
					<u>Ant aktier</u>
					1 277

Not 15	Obeskattade reserver	2024-12-31	2023-12-31
		Moderb.	Moderb.
	Akkumulerade överavskrivningar	1 200 000	600 000
	Periodieringsfond beskattningsår 2018	0	5 280 000
	Periodieringsfond beskattningsår 2019	7 000 000	7 000 000
	Periodieringsfond beskattningsår 2020	<u>8 200 000</u>	<u>8 200 000</u>
		16 400 000	21 080 000
	Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	110 534	97 672

Not 16 Förslag till disposition av resultatet

Moderbolag

Förslag till vinstdisposition

2024

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserad vinst

129 208 010

Utdelning enligt extra bolagsstämma 2025-02-27

-12 100 000

Utdelning enligt extra bolagsstämma 2025-04-16

-57 650 000

Årets resultat

57 702 071

Till årsstämmans förfogande

117 160 081

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

i ny räkning balanseras

117 160 081

117 160 081

UNDERSKRIFTER

Helsingborg den 22 maj 2025

Andrzej Zaborowski
Ordförande

Nicole Zaborowska
Verkställande direktör

Ewa Hammar

Min revisionsberättelse har lämnats den 22 maj 2025

Alexander Heggen
Alexander Heggen
Auktoriserad revisor



2025061019793

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i A.Zaborowski AB

Org.nr 556463-9978

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för A.Zaborowski AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för A.Zaborowski AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

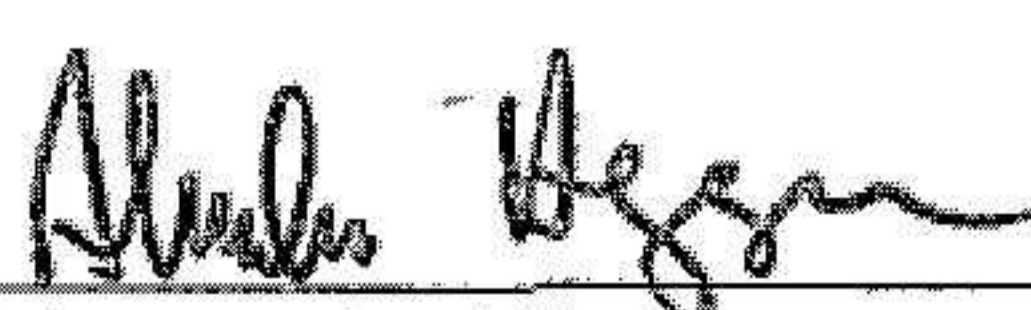
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg 2025-05-22



Alexander Heggen
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

