Bolagsverket
2025 -05- 29

Årsredovisning

för

Extenda Retail Holding 3 AB

559169-9771

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg till årsredovisning

Intyg om att balansräkningen och resultaträkningen har fastställts.

Undertecknad styrelseordförande i Extenda Retail Holding 3 AB, org nummer: 559169-9771 intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelse överensstämmer med orginalen, dels att resultaträkningen och balansräkning i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 28 april, 2025.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur resultatet skall disponeras.

Stockholm 20250520

Leendert Venema
Verkställande Direktör

Addo Sign identification number: ffc1e34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618087771

Årsredovisning

för

Extenda Retail Holding 3 AB

559169-9771

Räkenskapsåret

2024

Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618088772

Styrelsen för Extenda Retail Holding 3 AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget ska utveckla, licensiera, supportera, förvalta, förädla och driva utbildning i hantering och användning av datorprogramvara och därmed förenlig verksamhet samt konsultverksamhet rörande installation, drift och underhåll av datorprogramvara samt därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Hållbarhetsrapport

Bolagets hållbarhetsredovisning prestenteras i Extenda Retail Holding 1 AB.

Ägarförhållanden

Extenda Retail Holding 3 AB är ett helägt dotterbolag till Extenda Retail Holding 1 AB, org. nr. 559167-1507 med säte i Stockholm.

Moderbolag för hela koncernen är Symphony Technology Group (STG). STG är ett amerikanskt Private Equity-bolag med säte i Menlo Park, California.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	43 368	45 136	38 220	33 412
Resultat efter finansiella poster	-36 375	-26 533	-37 833	773
Soliditet (%)	51	50	59	53

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	50	784 245	-32 295	**752 000**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-32 295	32 295	**0**
Erhållna aktieägartillskott		48 587		**48 587**
Årets resultat			15 452	**15 452**
Belopp vid årets utgång	**50**	**800 537**	**15 452**	**816 039**

Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618008773

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	800 536 640
årets vinst	15 452 411
	815 989 051
disponeras så att	
i ny räkning överföres	815 989 051
	815 989 051

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	43 368	45 136
Övriga rörelseintäkter	3	995	1 624
Summa rörelsens intäkter m.m		**44 363**	**46 760**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-30 505	-31 383
Personalkostnader	6, 7	-19 034	-18 827
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 831	-3 831
Övriga rörelsekostnader		-117	-667
Summa rörelsens kostnader		**-53 487**	**-54 708**
Rörelseresultat	8	**-9 124**	**-7 948**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0	20 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	50 142	61 081
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-77 393	-99 666
Räntekostnader och liknande resultatposter		**-27 251**	**-18 585**
Resultat efter finansiella poster		**-36 375**	**-26 533**
Bokslutsdispositioner	12	61 834	41 465
Resultat före skatt		**25 459**	**14 932**
Skatt på årets resultat	13	-10 007	15 901
Årets resultat		**15 452**	**30 833**

ank=20250617-20250618808774
Addo Sign identification number: ffc1e34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

Balansräkning
Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	0	3 831
Summa immateriella anläggningstillgångar		**0**	**3 831**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	1 206 432	1 206 432
Fordringar hos koncernföretag		270 247	213 232
Uppskjuten skattefordran	17	5 894	15 901
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 482 573**	**1 435 565**
Summa anläggningstillgångar		**1 482 573**	**1 439 396**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		87 962	58 890
Övriga fordringar		1 038	1 123
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 050	3 772
Summa kortfristiga fordringar		**92 050**	**63 785**
Kassa och bank		37 752	-7 270
Summa omsättningstillgångar		**129 802**	**56 515**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 612 375**	**1 495 911**

ank=20250617-20250618087775
Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

Balansräkning
Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18, 19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
Summa bundet eget kapital		**50**	**50**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		800 537	721 117
Årets resultat		15 452	30 833
Summa fritt eget kapital		**815 989**	**751 950**
Summa eget kapital		**816 039**	**752 000**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		525 901	525 901
Summa långfristiga skulder		**525 901**	**525 901**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		25 000	0
Leverantörsskulder		293	224
Skulder till koncernföretag		232 715	202 324
Övriga skulder	20	6 857	9 967
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	5 570	5 495
Summa kortfristiga skulder		**270 435**	**218 010**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 612 375**	**1 495 911**

ank=20250617;20250618008776
Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
	1		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9 124	-7 948
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	2 953	2 874
Erhållen ränta		29 824	27 781
Erhållen utdelning		0	20 000
Erlagd ränta		-64 389	-64 361
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-40 736**	**-21 654**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		69 111	-1 018
Förändring av leverantörsskulder		69	-336
Förändring av kortfristiga skulder		9 308	-15 871
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**37 752**	**-38 879**
Årets kassaflöde		**37 752**	**-38 879**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		0	38 879
Likvida medel vid årets slut		**37 752**	**0**

ank=20250617-20250618008777

Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618088778

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisningen för Extenda Retail Holding 3 AB redovisas i årsredovisningen för Extenda Retail Holding 1 AB, 559167-1507, med säte i Stockholm. Bolaget upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Rättelser av fel
Rättelse av fel (ingående balans): 24 835 Tkr. Omklassificering från "långfristig skuld till koncernföretag" till "kortfristig skuld hos koncernföretag".

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Balanserade utvecklingsutgifter: 5 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Addo Sign identification number: ffc1e34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617;20250618088779

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter
Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning

Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618087780

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar
När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för Koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan. Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av Företagets redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Bedömning av tilläggsköpeskillingar
Tilläggsköpeskillingar värderas till det värde som förväntas utbetalas av företaget. Värderingen sker baserat på prognoser över framtida utveckling av de villkor som finns uppsatta i köpeavtalet.

Bedömning av osäkra fordringar
Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen. Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivningar
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Akiter och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskilling som erlagts för aktierna samt förvärvskostnad. Eventuella nedskrivningsbehov fastställs genom att återvinningsvärdet för aktierna beräknas. Är återvinningsvärdet lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar
Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Management fee till koncernbolag	43 368	45 136
	43 368	**45 136**

Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617;20250618087781

Not 3 Övriga rörelseintäkter

I posten "övriga rörelseintäkter" avses valutakursvinster om 995 Tkr (1624 Tkr).

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 63 Tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	**2023**
Inom ett år	340	63
Senare än ett år men inom fem år	535	
	874	**63**

Not 5 Arvode till revisorer

Faktura för revisionskostnader bokförs i dotterbolaget Extenda Retail AB (org. nr 556229-6326), med säte i Stockholm.

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2024	**2023**
Löner och andra ersättningar		
Löner för VD	-3 959	-5 173
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	-1 083	-705
Övriga anställda	-7 194	-6 167
	-12 236	**-12 045**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för VD	-1 132	-1 132
Pensionskostnader för övriga anställda	-1 123	-1 212
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	-4 502	-4 438
	-6 757	**-6 782**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**-18 993**	**-18 827**

Med VD avses koncernens VD som är anställd i Extenda Retail Holding 3.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

Not 7 Medelantalet anställda

	2024	**2023**
Medelantalet anställda	4	4

varav 3 män (3 män).

Addo Sign identification number: ffc1e34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618088782

Not 8 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	84 %	66 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100 %	100 %

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållna utdelningar	0	20 000
	0	**20 000**

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	29 823	27 778
Övriga ränteintäkter	117	3
Kursdifferenser	20 202	33 300
	50 142	**61 081**

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-61 125	-61 708
Kursdifferenser	-12 888	-35 407
Övriga räntekostnader	-3 380	-2 551
	-77 393	**-99 666**

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	0	153
Erhållna koncernbidrag	70 646	53 986
Lämnade koncernbidrag	-8 812	-12 674
	61 834	**41 465**

Addo Sign identification number: ffc1e34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618808783

Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		25 459		14 932
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-5 245	20,60	-3 076
Ej avdragsgilla kostnader		-5 128		-5 477
Ej skattepliktiga intäkter		24		4 120
Redovisning av tillgång avseende tidigare års underskottsavdrag				4 433
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång				15 901
Övrigt		342		
Redovisad effektiv skatt	**39,30**	**-10 007**	**-106,49**	**15 901**

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 157	19 157
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**19 157**	**19 157**
Ingående avskrivningar	-15 326	-11 494
Årets avskrivningar	-3 831	-3 831
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-19 157**	**-15 326**
Utgående redovisat värde	**0**	**3 831**

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 206 432	1 206 432
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 206 432**	**1 206 432**
Utgående redovisat värde	**1 206 432**	**1 206 432**

Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618087784

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Extenda Retail AB	100	444 072	628 270
Extenda Retail AS	100	11 167 152	468 344
Extenda Retail UK	100	1	0
Nyce Solutions AB	100	1 201	109 818
- NYCE Solutions Ukraine LLC	80	300 000	0
			1 206 432

	Org.nr	Säte	Eget kapital
Extenda Retail AB	556229-6326	Stockholm	91 978
Extenda Retail AS	954 165 892	Barkåker	104 503
Extenda Retail UK	12 973 252	Sutton	929
Nyce Solutions AB	556557-4695	Tranemo	20 378
- NYCE Solutions Ukraine LLC	43021469	Kiev	0

Not 17 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattefordran	15 901	15 901
Utnyttjat underskott från tidigare år	-10 007	0
Utgående uppskjuten skattefordran	**5 894**	**15 901**
Utgående redovisat värde	**5 894**	**15 901**

Not 18 Antal aktier och kvotvärde

Aktiekapitalet i företaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Extenda Retail Holding 3 ABs bolagsstämma

	Antal aktier
Tecknade och betalda aktier:	
Aktier	50 000
	50 000

Addo Sign identification number: ffc1e34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617;20250618808785

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	800 537
årets vinst	15 452
	815 989
disponeras så att	
i ny räkning överföres	815 989
	815 989

Not 20 Övriga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Moms, sociala avgifter och källskatt	2 361	1 915
Anståndsbetalning till Skatteverket	4 460	8 052
Kortfristig skuld	36	0
	6 857	**9 967**

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och särskild löneskatt	5 064	5 173
Övriga upplupna kostnader	505	324
	5 570	**5 497**

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	3 831	3 831
Kursvinster	-995	-1 624
Kursförluster	117	667
	2 953	**2 874**

Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I början av januari har Tony Falck lämnat som styrelseledamot. Magnus Lindholm har börjat som ny CFO och är ny styrelseledamot.

Addo Sign identification number: ffc1e34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618087786

Not 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Belånade fordringar	70 646	53 986
Pantsatta aktier i dotterbolag	1 206 432	1 206 432
	1 277 078	**1 260 418**

Addo Sign identification number: ffc1e34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

Stockholm, den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Leendert Venema
Ordförande
Verkställande Direktör

Magnus Lindholm
Styrelsemedlem
Ekonomi Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor

ank=20250617-20250618087787

Addo Sign identification number: ffc1e34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

The signatures in this document are legally binding. The document is signed with Addo Sign secure digital signature.
The signer's identity is physically registered in the electronic PDF document and shown below.
All times are given in Coordinated Universal Time (UTC).

Signers

Leendert Hendrik Venema
CEO Extenda Retail Group
Hq6RzlAWFI6L8cUsC9sPPg *2025-04-01 17:22:38Z*

Anders Magnus Lindholm
IsVO4N/kvOvs4EIG7LSpnQ *2025-04-02 09:03:01Z*

Beata Lihammar
Partner, BDO
4nh4VCbmbc4YjRGsNZU69w *2025-04-02 14:40:40Z*

Documents in the transaction

2024 Extenda Retail Holding 3 AB Årsredovisning - Final.pdf *SHA256:*
3505bf400ad6bfaa46eaa8a83384f96af9442eda6f0f13f68ed49357e0aa906c

Addo Sign

The document is digitally signed with the Addo Sign secure signing service. The signature evidence in the document is secured and validated using the mathematical hash value of the original document.

The document is locked for changes and time-stamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic signing proofs are embedded in the PDF document in case they are to be used for validation in the future.

How to verify the authenticity of the document
The document is protected with an Adobe CDS certificate. When the document is opened in Adobe Reader, it will appear to be signed with the Addo Sign signing service.

ank=20230617-20250618088788
Addo Sign identification number: ffc1ec34-a565-4e24-8048-8e027b75b5c8

ank=20250617-20250618;20250618088789

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Extenda Retail Holding 3 AB
Org.nr. 559169-9771

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Extenda Retail Holding 3 AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Extenda Retail Holding 3 ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Extenda Retail Holding 3 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Bkh0wQdTyl-BJ6Avmupkx

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Extenda Retail Holding 3 AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Extenda Retail Holding 3 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar

Auktoriserad revisor

Bkh0wQdTyl-BJ6Avmupkx

ank=20250617;20250618008790

COMPLETED BY ALL:
02.04.2025 16:34

SENT BY OWNER:
Linn Jansson • 31.03.2025 16:33

DOCUMENT ID:
BJ6Avmupkx

ENVELOPE ID:
Bkh0wQdTyl-BJ6Avmupkx

Document history

DOCUMENT NAME:
Extenda Retail Holding 3 AB - Revisionsberättelse 2024.pdf
2 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Beata Lihammar	**Signed**	**02.04.2025 16:34**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1965/09/20)**
Beata.lihammar@bdo.se	Authenticated	02.04.2025 15:52	Low	IP: 217.119.170.26

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

extendaretail

2024

Årsredovisning och
koncernredovisning för
Extenda Retail Holding 1 AB
Org Nummer: 559167-1507

ank=20250619-20250623:00165

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	**3**
Hållbarhetsrapport	**16**
Bolagsstyrningsrapport	**25**
Koncernens resultaträkning och rapport över övrigt totalresultat	**31**
Koncernens rapport över finansiell ställning	**32**
Koncernens förändringar i eget kapital	**34**
Koncernens kassaflödesanalys	**35**
Koncernens noter	**36**
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat	**77**
Moderbolagets balansräkning	**78**
Moderbolagets förändringar i eget kapital	**79**
Moderbolagets kassaflödesanalys	**80**
Moderbolagets noter	**81**
Underskrifter	**88**
Definitioner	**96**

ank=20250619:20250623001665

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Extenda Retail Holding 1 AB org. nr. 559167-1507, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31. Jämförelseår är 2023-01-01–2023-12-31, om inte annat anges. Årsredovisningen är upprättad i tusentals svenska kronor, tkr, om inte annat särskilt anges. Extenda Retail Holding 1 AB inklusive dotterbolag bildar Extenda Retail-koncernen som benämns med Extenda Retail nedan.

Information om Extenda Retail

Extenda Retail bildades som ett resultat av Symphony Technology Groups (STG) förvärv av affärsenheter med fokus på mjukvara för detaljhandeln från Visma och Extenda i september 2018. Förvärvet skedde genom Extenda Retail Holding 3 AB, som är ett dotterbolag till Extenda Retail Holding 1 AB. STG är ett väletablerat private-equity bolag baserat i Menlo Park, Kalifornien, med en särskilt framgångsrik historik av investeringar i innovativa marknadsledande mjukvaru-, data- och analysföretag och omfattande tidigare erfarenhet inom, med fokus på teknologi inom detaljhandelssektorn.

Extenda Retail utvecklar och levererar innovativ mjukvara för detaljhandelssektorn. Vi har kunder i mer än 38 länder och har en stark position som ett ledande mjukvaruföretag mot detaljhandeln i Europa. Vår vision är att Extenda Retail koncernen ska bli det vinnande valet för ledande distributions- och detaljhandelsföretag i Europa. Vårt fokus är stora och medelstora kedjor inom detaljhandel med hög volym och hög komplexitet. Extenda Retail erbjuder en bred produktportfölj av lösningar som inkluderar kassasystem / POS-lösningar, självbetjäningskassa, självscanning, mobil kassa och andra in-store erbjudanden, lageroptimering / warehouse management systems, lojalitet och personalisering, backoffice och Retail ERP. Vi är stolta över att digitalisera och omvandla detaljhandeln med våra innovativa lösningar som för närvarande används av ledande detaljhandlare i Norden och hela Europa. Vi erbjuder lösningar som sträcker sig över hela värdekedjan från butiker och huvudkontor till lager och logistik. Extenda Retail koncernen samarbetar med några av de ledande detaljhandelskedjorna på marknaden för att anpassa oss efter våra kunders önskemål och behov vad gäller ny teknik. Målet är att alltid förbättra effektiviteten och leverera en förstklassig kundupplevelse till våra kunder och våra kunders kunder.

Vår mission är att vara ledande i mjukvarubranschen för detaljhandeln genom att leverera molnets säkraste, bekvämaste och mest innovativa lösningar för återförsäljare. Våra lösningar kan användas helt oberoende av hårdvara eftersom vår mjukvara är designad med en öppen arkitektur med fokus på konfigurerbara och modulära produktlösningar. Tack vare våra standardiserade gränssnitt är det enkelt att utföra systemintegrationer och vi har en exceptionellt kort "time-to-market".

Bolagets historia

Extendas historia

1982–1984 | Lanserade en första generation av lösningar i form av egen hårdvara och POS-programvara.

1985–1994 | Utvecklade två nya generationer av programvara och initierade ett tioårigt samarbete med Nokia, ICL och Fujitsu.

1995–2013 | Lanserade en ny generation av POS (Point-of-Sales) och back office-programvara. Lanserade Java-baserad POS och Central Office-applikation för butiker och detaljhandelskedjor. Utrullning av en lösning för självscanning för världens största personal shopper system. Oberoende aktör med stark marknadstillväxt med ledande svenska detaljhandlare inom livsmedel och fackhandel.

2013 | Global utrullning med Tier 1 detaljhandlare inom mode.

2014–2016 | Vald av global Tier 1 livsmedelshandlare för sin globala omnikanalstrategi, som utvecklats till en fullskalig utrullning.

2017 | Lansering av flera funktioner, inklusive mobil POS, Cloud Central Office och kontinuerligt leverans fokus på mobilitet, cloud och datadriven funktionalitet.

Visma Retails historia

1983--2006 | RBS AB, Vestfold Butikkdata AS och Client System AS grundade koncernen. Företagen utvecklar och levererar mjukvara som StoreOffice, Super och CS för ledande nordiska detaljhandlare inom livs- och fackhandeln.

2006-2008 | Visma förvärvar alla tre företagen, RBS AB, Vestfold Butikkdata AS samt Client System AS och skapar sin Retail Division.

2008--2015 | Utvecklas den första generationen Retail Suite och Pharma Suite. Viktiga affärer inom pharma/ läkemedelsmarknaden signerades i samband med avregleringen av apoteksmarknaden i Sverige. Visma Retail tar snabbt position som en ledande leverantör av mjukvara för pharma-segmentet.

2015--2017 | Förvärv av Information Factory AB, med mobila handhållna enheter och prisoptimering. Förvärv av Wallmob A/S, som erbjöd mobila och omnikanalslösningar för detaljhandel med mobila point-of-sale lösningar för tablets och smartphones. Förvärv av Abalon AB, som erbjöd CRM och lojalitetslösningar. Förvärv av Nyce Solutions AB, som erbjöd ett Warehouse Management System. Dessa förvärv representerar en stor strategisk satsning för att öka värdeerbjudandet.

2016--2018 | Internationella genombrott affärer i Storbritannien inom livsmedelssegmentet. Inträde i segmenten convenience och fuel segmentet med ny nordisk kedja.

Extenda Retails historia

2018 | September 2018 går Visma Retail och Extenda samman och bildar Extenda Retail. Samgåendet var strukturerat för att separera mjukvaruverksamheten från den äldre hårdvaruverksamheten som behölls av Visma och bli ett rent mjukvaruföretag för kassasystem av ledande omfattning.

2019 | År 2019 kännetecknades arbetet med att konsolidera verksamheterna till ett företag, med en kultur, med ett enhetligt team och en enda uppsättning affärssystem, processer och arbetssätt. Detta arbete skedde i alla delar av verksamheten, inklusive genomförande av omstrukturering och realisering av synergier, förenkling av organisationen för att tydliggöra ägarskap och ansvar, konsolidera juridiska personer och mycket mer. Under 2019 fortsatte även arbetet med att bli ett rent mjukvaruföretag genom att kundavtal separerades med Visma Exso / Esscom som tillhandahåller tekniska tjänster och hårdvarukomponenter och Extenda Retail tillhandahåller alla mjukvarurelaterade leveranser i kundavtalen.

2020 | I början av 2020 slutfördes det framgångsrika arbetet med att övergå till ett integrerat, fristående, renodlat mjukvaruföretag. Företaget slutförde också implementationen av enhetliga affärssystem samt separationen av kundavtal. Plattformen Hii Retail, med "cloud-native" (molnbaserade) lösningar, lanserades. Vidare tog en ny ledningsgrupp vid arbetet.

2021 | Under 2021 har Extenda Retail lanserat de första åtta Hii Retail produkterna med Hii Checkout i spetsen. Hii Checkout är en ren molnbaserad checkout plattform designad för högintensiv digital och fysisk handel. Ny funktionalitet i Click & Collect och Scan & Go lanseras för att möjliggöra sömlösa upplevelser för konsumenterna när de checkar ut. Bolagets WMS produkt vinner nya framgångar och expanderar till Benelux och Engelska marknaden samt att WMS Workforce Planning lanseras. ExtendaGO expanderar i Europa och lanserar partnerprogram i Benelux, Spanien, Sverige, England och Tyskland.

2022 | Förvärvade Re-Vision koncernen med mer än tio års erfarenhet som marknadsledande gällande self-scanning och en bred kundbas av Tier 1 och Tier 2 detaljhandlare i främst Nederländerna, Tyskland och Storbritannien. Hii Retail implementeras av en ledande sportkedja i Spanien samt av en större kund inom hem och trädgård i tre nordiska länder. Scan & Go implementeras av Sveriges största matvarukedja.

2023 | Tog vår cloud-nativelösning till den breda marknaden. Påbörjat migrering för våra Classic POS-kunder till cloud plattformen. Stark tillväxt i Nederländerna för vår WMS lösning NYCE.LOGIC. Hii Retail har använts av flertalet kunder i full drift i över ett år och har visat på bra prestanda även vid mycket höga volymer av transaktioner.

2024 | Utvecklat nya betydande funktioner som ingår i Hii Retail-produktportföljen och förfinade våra marknadsföringsbudskap. Detta gav vårt varumärke ett lyft för att bättre spegla vilka vi är idag och vart vi är på väg. Utveckla en hållbar mobil POS-lösning. Fler och fler av våra befintliga kunder planerar nu sin

ank=20230623001679:2023062300167

resa från on-prem till molnet. Vann ett flertal avtal med nya kunder som implementerar Hii Retail och vår WMS lösning.

Marknadsposition

Vår molnbaserade plattform, Hii Retail, är utvecklad direkt för molnet och ger oss en stark konkurrensfördel på marknaden. När konsumenters förväntningar konstant växer, behöver detaljhandlare möta utmaningarna genom att leverera ännu högre värde, utmärkt kundservice och säker tillgänglighet. Framtiden ligger i att erbjuda en lösning som skapar en sömlös och positiv shoppingupplevelse för konsumenterna, oavsett vilken kanal de väljer att använda.

Extenda Retail har en tydlig tillväxtstrategi med betydande tillväxtpotential för befintliga och nya kunder både på vår ursprungliga hemmamarknad, Norden, såväl som i övriga Europa och utanför. Med förvärvet av Re-Vision-koncernen har vi fått större möjligheter till merförsäljning på den europeiska marknaden. För närvarande bedriver vi verksamhet med 20 fiskalintegrationer i 38 länder, vilket möjliggörs genom vår betjäning av ledande multinationella varumärken med global närvaro. I det första steget av vår strategiska expansion utöver våra befintliga huvudmarknader har vi identifierat målmarknader i Europa där vi genomför riktade initiativ. Vi tror fortsatt att det finns en särskilt stark potential i ett antal länder utanför Norden, Nederländerna, Storbritannien, Spanien och Portugal, där vi nu har en väl etablerad säljorganisation, och även lokala samarbetspartners på plats.

Hii Retail är en cloud-native lösning byggd specifikt för Tier 1 och Tier 2 Fast Moving Consumer Goods (FMCG) återförsäljare, som erbjuder ett omfattande utbud av molnfördelar tillsammans med en modern och robust arkitektur. Stödd av ett skickligt ingenjörs- och professionellt tjänsteteam, levererar vi hög prestanda och tillförlitlighet på alla nivåer av vår plattform. Anpassad för att möta skalbarhets- och komplexitetbehoven hos vår målgrupp, hanterar vår lösning effektivt även de mest utmanande detaljhandelsmiljöerna. Vi antar en best-of-breed-strategi som främjar öppenhet både i vår plattform och i vårt samarbete med kunder och partners. Hostad på Google Cloud, drar Hii Retail nytta av säkerhetsinfrastruktur i världsklass och säkerställer oöverträffad affärskontinuitet med marknadens mest motståndskraftiga POS-system.

Dessutom erbjuder Extenda Retail ett bredare och mer komplett produktutbud i form av Warehouse Management Systems (WMS). Designat för återförsäljare och logistikleverantörer, erbjuder vårt WMS branschledande funktioner som gör det möjligt för kunder att optimera alla logistiska flöden som är förknippade med distribution av fysiska produkter genom leveranskedjan, inklusive inbyggt stöd för både B2B- och B2C-verksamheter. Med snabb onboarding av kunder för 3PL-leverantörer, stöd för mervärdestjänster, arbetskraftshantering och standardintegrationer med ledande automationsleverantörer, erbjuder vårt WMS standardfunktionalitet för att leverera bästa möjliga funktionalitet direkt ur lådan, levererat som en tjänst. Dessutom finns andra funktioner såsom Retail ERP, Loyalty och en Pharmacy Suite. Genom att integrera ett utvidgat och banbrytande produktutbud med ett omfattande tjänsteerbjudande är vi övertygade om att vi kan leverera mervärde till våra nuvarande kunder, driva tillväxt och attrahera nya kunder.

Vi utsätts för konkurrens från ERP-system som utvecklar funktionalitet för detaljhandeln och från leverantörer av andra POS-lösningar. Genom den detaljhandelsspecifika funktionalitet vi har byggt in i våra lösningar under de senaste 40 åren, våra lösningars förmåga att hantera stora volymer, hög komplexitet, vår domän expertis som rådgivare till detaljister och den totala bredden av vår kapacitet gör det oss till en mycket värdefull strategisk leverantör för våra kunder.

Framtida utveckling

Digitalisering och snabb utveckling präglar detaljhandeln, och enhetlig handel har blivit en självklar förväntan bland dagens konsumenter. Innovationer som självutcheckning, mobila lösningar och dynamiska lösningar för prissättning, kampanjer och lojalitet skapar en sömlös kundupplevelse över alla kanaler. Våra lösningar hjälper våra kunder att göra sina fysiska butiker mer flexibla och teknikdrivna, samtidigt som de erbjuder en personligt anpassad upplevelse för varje kund.

Vi strävar efter att kontinuerligt utveckla våra produkters funktionalitet och förenkla deras implementering och hantering. Vårt mål är att möjliggöra för våra kunder att snabbt se värdet av våra lösningar, testa nya koncept smidigt och rulla ut framgångsrika idéer i större skala – eller snabbt justera och testa igen vid behov. Precis som den digitala upplevelsen kommer även butiker i framtiden att förändras snabbt, och Extenda Retail är en nyckelspelare i att driva denna dynamik.

Framtidens detaljhandel kommer att präglas av ökad automatisering, AI och avancerad dataanalys. Extenda Retail fokuserar på att utveckla mjukvara inom dessa områden för att göra den senaste tekniken tillgänglig för våra kunder.

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är en viktig och grundläggande del av verksamheten och står för 34%, och föregående år 31%, av bolagets totala personalstyrka. Bolaget har under 2024 investerat 169 086 tkr, föregående år 186 004 tkr, i forskning och utveckling. Vi arbetar med kontinuerligt underhåll, optimering, förbättring och implementering av produkter, moduler och processer. Vi har ett UX Design Team, som tillsammans med kunderna och våra utvecklare bygger och förbättrar framtidens användarupplevelser och system. Utrullningen av Hii Retail kräver ett nära samarbete med våra kunder, där vi arbetar tillsammans för att optimera mjukvaran. För våra nya produkter aktiverar vi det arbete som utförs som en tillgång i balansräkningen. Under 2024 har 65 815 tkr, föregående år 80 738 tkr aktiverats som en tillgång i balansräkningen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I ledningsgruppen har VP Client Services, Ann-Christine Hagberg och VP Operations, Andreas Schäfers lämnat bolaget. Deras respektive funktioner har konsoliderats under VP CS, Director of IT & IS, Johan Nordin.

Ledningsgruppen består i slutet av 2024 av följande personer:
Chief Executive Officer, Leendert Venema
Chief Financial Officer, Tony Falck
Chief Revenue Officer, Mohit Paul
Chief Product Officer, Thomas Staven
Chief Technology Officer, Shayne Clausson
Chief People Officer, Lotta Oscarsson
General Counsel, Erik B:son Blomberg
VP Professional Services, David Permansson
VP CS, Director of IT & IS, Johan Nordin
Operations Director Netherlands, Igor Van Riel

Under året har följande viktiga händelser skett:

- Vi fokuserar på att rulla ut Hii Retail till nya och befintliga kunder. Ett flertal nya kunder har under 2024 påbörjat sin resa från on-premise-lösningar till vår molnbaserade lösningar.
- Vi fortsätter att utveckla och optimera vår organisationsmodell för tjänsteleveranser och support. En stor del av vår kundsupport och underhåll av vissa produkter hanteras nu genom *managed service*-tjänster. Denna lösning gör det möjligt för Extenda Retail att effektivt skala och anpassa sig till förändrade affärsbehov. I förlängningen innebär denna satsning att Extenda Retail kan leverera större värde och ökad effektivitet till både våra kunder och medarbetare.
- Vi uppnådde ISO 27001-certifiering för att ytterligare säkerställa kvaliteten på det arbete vi utför och att våra policies och processer efterlevs.
- Vår nearshore- och offshore kapacitet har fortsatt att stärkas för att accelerera vår förmåga att leverera innovation. Vi har nu partners i Rumänien, Moldavien, Ukraina, Litauen och Indien som tillhandahåller arbetskraft och är nära operativt integrerade med Extenda Retails organisation. Vi fortsätter att utveckla vårt samarbete med Google och arbetar aktivt med säkerhet och innovation av vår plattform.

Investeringar

Vi har inte gjort några investeringar i dotter- eller intressebolag i 2024. Under 2023 har en tilläggsköpeskilling om 37 069 tkr betalats till de tidigare ägarna av Extenda AB, vilken var den sista betalningen under tilläggsköpeskillingen relaterat till STG's förvärv av Extenda AB under 2018.

Finansiering

I september 2024 gjorde Extenda Retail Sárl ett aktieägartillskott om 48 587 tkr i form av ett skuldebrev. Ett av koncernens dotterbolag, Extenda Retail Holding NL B.V. hade en skuld till Extenda Retail Sárl för förvärvet

ank=20250619:20250623001168

i Re-Vision-koncernen. Den skulden är nu mellan Extenda Retail Holding NL BV och Extenda Retail Holding 3 AB. För koncernen som helhet innebär detta en minskad skuld och ett ökat eget kapital.

Koncernen slutförde i slutet av mars 2022 en finansiering om 550 000 tkr i form av en extern obligation. Obligationen har en ränta på 6,75% + 3M STIBOR. Under 2023 samt 2024 har ingen amortering skett och lånen förfaller till betalning den 28 mars 2027. Obligationen är noterad på Oslo Stock Exchange och Frankfurt Open Market.

Räntekostnaderna för obligationen och de externa kreditfaciliteterna uppgick till -59 406 tkr, föregående år -57 104 tkr för perioden och ränta för aktieägarlånet till Extenda Sárl uppgick till -1 670 tkr, föregående år -2 223 tkr.

Större avtal och order under räkenskapsåret

Trots ekonomiska och geopolitiska utmaningar i Europa har Extenda Retail framgångsrikt fått nya, långsiktiga strategiska projekt med sina befintliga kunder och fortsatt att vinna nya affärer på den europeiska marknaden. Extenda Retails lösningar, som är inriktade på att hantera omedelbara och konkreta utmaningar, har stärkt företagets kundrelationer, förlängt långsiktiga åtaganden och vunnit nya affärer på en marknad där värdeskapande och avkastning står i fokus.

Företaget har fortsatt att utveckla och lansera sin molnbaserade plattform Hii Retail, och vår strategi att expandera verksamheten i Europa har också drivits på inom alla affärsområden. Betydande investeringar har gjorts i resurser i Benelux och Iberia för att påskynda tillväxten inom segmenten för små och medelstora företag inom detaljhandel, gästfrihet och fritid. Samtidigt har volymerna ökat inom den fysiska logistikförsörjningskedjan. Vår Warehouse Management (WMS)-verksamhet har under sitt fjärde framgångsrika år i rad levererat rekordintäkter med tvåsiffrig tillväxt och vunnit flera nya kunder som nu är live i flera europeiska länder samt en ny kund i USA.

Extenda Retail avslutade året starkt och är väl positionerat för fortsatt tillväxt med stöd av återkommande intäkter och ett stort intresse från både befintliga och potentiella kunder. Såväl räntorna såsom inflationen är på nedgång. Företaget ser positivt på 2025 och har fått indikationer om att tidigare uppskjutna investeringar under 2024 kommer att genomföras under de kommande två åren.

Medarbetare och organisation

Antalet heltidsekvivalenta teammedlemmar (anställda inklusive nearshore-personal, partners och externa konsulter), där vi exkluderad de som är uppsagda, i slutet av året var 454, föregående år 549, varav antalet egna anställda 210, föregående år 247. Vi minskar antalet heltidsanställda teammedlemmar för att säkerställa att våra operationer förblir hållbara och i linje med de nuvarande behoven i verksamheten. Våra externa samarbetspartners bidrar till en mer skalbar organisation, vilket innebär en högre grad av flexibilitet och på ett mer kostnadseffektivt sätt än att enbart använda personal i Norden. Dessa partners, noga utvalda efter noggrann granskning och utvärdering av alternativ, integreras i våra team och arbetar sida vid sida med våra anställda. Framtidens detaljhandelsapplikationer är molnbaserade, enkelt distribuerbara och kundcentrerade. Branschen genomgår nu ett teknikskifte från äldre monolitiska system till flexibla mobila plattformar baserade på öppna API-och mikrotjänster, och våra Hii Retail-produkter är väl positionerade för att rida på den här moderniseringsvågen. Ett intensivt arbete har lagts på att skapa ett världsledande team och ett globalt ekosystem av partners för att möjliggöra denna omställning.

Vi har investerat stort i att utveckla nya lösningar och stärka vår företagskultur för att ytterligare positionera oss som en pålitlig mjukvarupartner som gör innovation enkel och hjälper kunder inom detaljhandel och logistik att attrahera, inspirera och behålla sina kunder. Våra medarbetares engagemang, kunskap och erfarenhet är avgörande för våra kundrelationer, våra mjukvarulösningar och vår framtida utveckling. Därför har vi fortsatt att satsa på ledarskapsprogram, medarbetarutveckling och processer som stödjer våra strategiska mål och hjälper oss att skapa en modern och attraktiv arbetsplats. Vi har även under 2024 fokuserat på inkludering och diversifiering.

Genom att stärka vår kultur, vårt varumärke och kunskapsdelning har vi också förbättrat vårt employer brand. För sjätte året i rad blev vi utsedda av "Karriärföretagen" till en av Sveriges 100 mest attraktiva arbetsgivare. I Universums omröstning "Sveriges Bästa Arbetsgivare 2024" kom vi på sjunde plats bland "små och medelstora företag. Vi är stolta över våra framsteg, och även om vi har mer att göra, arbetar vi kontinuerligt för att förbättra oss och skapa en arbetsmiljö där våra medarbetare trivs och kan göra meningsfullt arbete i en kultur av förtroende.

Våra lösningar

Hii Retail Cloud Solutions
Tillsammans med Google Cloud Platform erbjuder en komplett utvecklings- och implementeringsmiljö med fokus på detaljhandeln. Hii Retail Cloud Platform inkluderar tjänster för kunder, slutkunder och butiker, som täcker utcheckning, personalisering, och mer. Med molnteknik kan kunden göra sin butik till en viktig tillgång och sömlöst sammanfoga teknik för att möjliggöra ett brett utbud av shoppingupplevelser. Lösningarna inkluderar vår Hii Checkout, Loss Prevention, Scan & Go, Click & Collect, Attendant App, Item Recognition, som alla skapas med en öppen arkitektur som är byggt på API:er enligt MACH principer, vilket möjliggör supersnabb implementering. Lösningen innehåller alla tjänster för dagliga rutiner i butik via webbapplikationer.

Classic on-premise
Alla våra POS-, ERP-, kundengagemangs- och kassalösningar är flexibla, interaktiva och har starka integrationer med tredjepartsapplikationer. Vi har ett brett utbud av produkter, inklusive anpassningsbar POS-programvara, mobila POS-lösningar, olika självbetjäningslösningar, butiksledningverktyg samt ERP- och backoffice-system, kundlojalitetsappar och affärsintelligenslösningar. På så sätt kan kundupplevelsen skräddarsys efter specifika faktorer såsom kundflöde och bemanning. Nyckelfunktioner inkluderar landmoduler, en kassalösning av ditt val, ett omfattande katalog av tilläggskomponenter samt lätt skalbar och specialiserad funktionalitet för mode, livsmedel, specialbutiker och apotek. Vi arbetar aktivt med att överföra kunder från våra nuvarande lokala POS-lösningar till Hii Retail och gör det ofta på ett modulärt sätt.

Warehouse Management
NYCE.LOGIC WMS tillhandahåller ett konkurrenskraftigt lagerhanteringssystem fokuserat på att minska komplexitet och kostnader samtidigt som det möjliggör skalbarhet för både B2C- och B2B-företag. Bolagets WMS tillåter 3PLs, återförsäljare och logistikleverantörer att göra sitt lager till en konkurrensfördel. NYCE.LOGIC tillför värde för hela kundens verksamhet och förvandlar lager till ett högpresterande distributionscenter i hjärtat av försörjningskedjan, oavsett kundens storlek.

ExtendaGO
ExtendaGO är koncernens molnbaserade lösning för mindre och medelstora kunder. Programvaran inkluderar en omni-flexibel POS i butik via surfplattor eller mobila enheter, kopplat kundengagemang, fjärrbeställning och analysfunktioner. Med lösningen får kunden en marknadsledande POS och en enhetlig handelsplattform, som gör att kunden kan genomföra transaktioner från en traditionell kassa, en mobil enhet eller surfplatta. All data överförs automatiskt med liveuppdateringar till kundens bakgrundsmjukvara, där kunden har detaljerade analyser med intelligenta förslag och uppdateringar om föreslagna åtgärder.

Pharmacy
Våra mjukvarulösningar för apotek inkluderar: recepthantering och dispenseringsmodul, e-verifiering inbyggd i recepthanteringsprocessen, onlineförsäljning av receptbelagda läkemedel, proxyhantering, pharma advise-verktyget, rapportering till myndigheter, inköpsverktyg för generiska och parallellimporterade läkemedel samt automatiska substitutionsförslag i receptmodulen, högkostnadsskydd och ersättningsberäkningar, samt arkivering och spårbarhet i enlighet med lagkrav.

ank=20250619:20250623001169

Finansiell information i sammandrag

Tabellen nedan presenterar en sammanfattning av den finansiella informationen för koncernen Extenda Retail. Se definitioner på sidan 96.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31	2022 Jan 1 – Dec 31	2021 Jan 1 – Dec 31	2020 Jan 1 – Dec 31
Nettoomsättning	686 910	711 587	666 544	604 424	614 295
Totala intäkter	770 016	798 727	699 515	660 544	692 150
Mjukvarurelaterade intäkter som kontinuerligt förnyas	590 759	568 255	524 251	427 063	395 115
Andel mjukvaruintäkter som kontinuerligt förnyas / Nettoomsättning (%)	86.0%	79.9%	78.7%	70.7%	64.3%
Rörelseresultat	55 511	- 21 093	- 45 066	- 8 898	- 44 324
Rörelsemarginal / Totala intäkter (%)	7.2%	neg	neg	neg	neg
EBITDA	156 459	140 609	126 650	123 405	79 035
Jämförelsestörande poster*	18 888	26 165	13 845	- 21 024	- 8 544
Justerad EBITDA	175 347	166 774	140 495	102 381	70 491
Justerat EBITDA-marginal / Nettoomsättning (%)	25.5%	23.4%	21.1%	17.0%	11.0%
Finansnetto	- 71 249	- 81 161	- 59 689	- 60 348	- 35 302
Periodens resultat	- 23 400	- 60 356	- 103 806	- 61 222	- 3 788
Vinstmarginal / Totala intäkter %	neg	neg	neg	neg	neg
Summa tillgångar	1 126 119	1 181 227	1 303 569	1 153 139	1 127 921
Likvida medel	20 909	23 833	106 337	148 024	49 407
Låneskulder	654 852	705 119	722 834	306 018	289 668
Eget kapital	219 806	200 155	275 415	385 910	419 791
Nettoskuld	633 943	681 286	616 497	157 994	240 261
Soliditet i %	19.5%	16.9%	21.1%	33.5%	37.2%

Se not G32 Jämförelsestörande poster

Finansiellt resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 686 911 tkr, föregående år 711 587 tkr. Koncernledningen följer intäkterna uppdelat på nedanstående kategorier, se vidare i not G3 där kategorierna beskrivs.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 - Dec 31	2023 Jan 1 - Dec 31
Mjukvarurelaterade intäkter	590 759	568 255
Tjänsteintäkter	91 587	132 551
Total kärnverksamhet	**682 346**	**700 806**
Hosting och infrastruktur*	3 133	6 523
Hårdvaruintäkter och tekniska tjänster*	1 432	4 258
Total nettoomsättning	**686 911**	**711 587**

**Intäkter som fasas ur verksamheten över tid*

Mjukvarurelaterade intäkter uppgick till 590 759 tkr och ökade med 22 504 tkr jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter motsvarar det en organisk tillväxt på 5%. Tillväxten och moderniseringen av teknologi inom detaljhandel och lagerhantering driver efterfrågan på vår cloud-native lösning Hii Retail och vår WMS-programvara NYCE.logic. Våra mjukvarurelaterade intäkter, avtal som kontinuerligt förnyas, står nu för 86%, en ökning av 6%-enheter mot föregående år då andelen var 80%. Vi har under 2024 signerat ett antal nya kunder och intresset är stort bland våra existerande kunder att påbörja resan mot vår cloud-baserade lösning. Vi fokuserar fortsatt på att vinna nya kundkontrakt och att flytta över våra kunder till våra nya Hii Retail lösningar. Extenda Retail är väl positionerat med en skalbar produkt, vilket är väsentligt för att dra nytta av en förväntad tillväxt genom att accelerera återkommande mjukvarurelaterade intäkter och förbättra intäkter och lönsamhet.

Enligt ett välrenommerat teknikforskningsföretag var 2024 ett utmanande år för återförsäljare med begränsad tillväxt pga fortsatt höga levnadskostnader. Denna pressade situation ledde till att många företag riktade sitt fokus mot att säkra sina marginaler och lönsamhet. Analysföretaget förutspår att marknaden kommer att förbättras avsevärt under 2025 och ännu mer under 2026. För många återförsäljare är nyckeln nu att hantera marginalpressen genom att identifiera nya källor till lönsamhet.

Trots de ekonomiska utmaningarna ökar dock diskussionerna om POS-system (Point of Sale) globalt, då fler företag ser möjligheter att förbättra sin verksamhet och framtida tillväxt samt en lägre totalkostnad genom teknologiinvesteringar. Extenda Retails ambition är fortsatt att påskynda tillväxten i både intäkter och lönsamhet, med fokus på att stärka våra återkommande mjukvarurelaterade intäkter.

Tjänsteintäkterna uppgår till 91 587 tkr och är 40 964 tkr lägre än föregående år. Minskningen av tjänsteintäkterna beror på två faktorer, dels på att vi medvetet förflyttar oss från stora implementationsprojekt eftersom Hii Retail-lösningen kräver färre implementationstimmar än de klassiska produkterna och dels på att vi i 2023 hade exceptionellt hög efterfrågan av projekt inom våra klassiska produkter. Fokus för 2025 kommer att vara att arbeta tillsammans med existerande kunder för att identifiera framtida behov och väg framåt samt att tillhandahålla sömlösa implementeringar av Hii Retail lösningen hos nya och befintliga kunder.

Hosting och infrastruktur, tillsammans med hårdvara och tekniska tjänster, fortsätter att minska i linje med den avsiktliga planen att avbryta dessa intäktsströmmar inom Extenda Retail och låta andra leverantörer tillhandahålla dem.

Cirka 22% av företagets totala intäkter genereras från Extenda Retail AS, ett norskt dotterbolag. Förstärkningen av den svenska kronan mot den norska hade en negativ inverkan på koncernens intäkter 2024 med -3 195 tkr. Cirka 7% av bolagets totala intäkter genererades från Re-Vision B.V., ett dotterbolag i Nederländerna, där den svenska kronan mot euron är i stort oförändrat, har påverkat koncernens intäkter negativt under 2024 med -44 tkr.

ank=20250623:00170

Totala kostnader

Tabellen nedan visar totala kostnader justerat för engångsposter. Engångsposter presenteras i not G32.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 - Dec 31	2023 Jan 1 - Dec 31
Projekt- och driftskostnader	- 97 013	- 110 295
Övriga externa kostnader	- 187 463	- 202 059
Övriga utgifter för ersättningar till anställda	- 296 931	- 313 414
Av- och nedskrivningar	- 100 948	- 161 702
Övriga rörelsekostnader	- 4 054	- 6 185
Totalt justerad kostnad	**- 686 409**	**- 793 655**

**Beloppen är justerade för engångsposter, se Not G32.*

Projekt- och driftskostnader avser utgifter som är direkt relaterade till intäkter, såsom licensavgifter och arbetskraftskostnader (inkluderar partners och konsulter). Vår modell för tjänsteintäkter, där vi arbetar med partners och konsulter, gör att en minskning av tjänsteintäkter minskar även de direkta kostnaderna. Vidare beror kostnadsminskningen på lägre kostnader för hosting och tekniska tjänster, då vi fasar ut det erbjudandet, totalt sett justerat för jämförelsestörande poster, har vi en väsentligt lägre kostnadsnivå, 13 282 tkr, än förra året.

Övriga externa kostnader inkluderar olika konsultarvoden som främst hänför sig till den tid som ägnas åt att underhålla produktpaketet, utveckla nya produkter samt andra utgifter såsom IT-infrastruktur, marknadsföring och kontorsrelaterade kostnader. Justerat för jämförelsestörande poster är övriga externa kostnader -187 463 tkr, 14 596 tkr lägre än föregående år. Minskningen beror främst på lägre kostnader för utvecklingspersonal samt lägre kostnader för resor.

Övriga utgifter för ersättningar till anställda uppgår till -296 931 tkr och justerat för jämförelsestörande poster är 16 483 tkr lägre än föregående år. Minskningen beror främst på att det är färre genomsnittligt antal anställda under 2024 än under 2023. Andra minskningar är lägre rekryteringskostnader samt inget större personalevent i 2024.

Av- och nedskrivningar härrör delvis från avskrivningarna av vår teknologi och andra anläggningstillgångar, men även avskrivning på överavskrivningar från förvärv. Av- och nedskrivningarna har minskat med 60 754 tkr jämfört med föregående år, vilket beror på att alla avskrivningar från Visma och Extenda-förvärvet är klara.

Övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser i rörelsen och uppgick till -4 054 tkr, -6 185 tkr föregående år.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 55 511 tkr jämfört med -21 093 tkr föregående år. Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster om -18 888 tkr, föregående år -26 165 tkr, se vidare i Not G32.

EBITDA och justerat EBITDA

EBITDA inkl. jämförelsestörande poster för perioden uppgick till 156 459 tkr, föregående år 140 609 tkr.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 - Dec 31	2023 Jan 1 - Dec 31
Rörelseresultat	55 511	- 21 093
Återläggning av amorteringar, av- och nedskrivningar	100 948	161 702
EBITDA	**156 459**	**140 609**
Återläggning av jämförelsestörande poster*	18 888	26 165
Justerad EBITDA	**175 347**	**166 774**
Justerad EBITDA-marginal	*25.5%*	*23.4%*

**Se Not G32 Jämförelsestörande poster för detaljer*

Justerat EBITDA är det mått koncernen använder sig av som resultatmått för att följa lönsamheten i koncernen. Justerat EBITDA har ökat under året med 8 573 tkr till 175 347 tkr. Justerade EBITDA-marginalen har ökat med 2,1%-enheter till 25,5% av Nettoomsättningen. Den främsta anledningen till ökningen beror på medvetna kostnadsbesparingar.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt uppgick till -23 400 tkr, föregående år - 60 356 tkr, vilket inkluderar ett finansiellt netto om -71 249 tkr, föregående år -81 161 tkr.

Finansiell ställning

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar består av balanserad utveckling för internt utvecklad mjukvara och utveckling av nya affärssystem. Investeringarna i balanserade utgifter under perioden uppgick till 67 329 tkr, föregående år 80 384 tkr och består främst av vår satsning på molnbaserade produkter, Hii Retail samt investeringar i vår IT plattform. Minskningen beror på att lösningen är live och de inkrementella investeringarna är materiellt lägre än den initiala investeringen i plattformen. 5 301 tkr avser kundanskaffningskostnader, jämfört med föregående år 2 897 tkr, och ökar på grund av stärkt försäljningsmomentum.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 1 121 tkr, föregående år 607 tkr och bestod främst av IT-utrustning och ombyggnationer i annans fastighet.

Eget kapital

Eget kapital vid periodens slut uppgick till 219 806 tkr, föregående år 200 155 tkr. Förändringen består av årets resultat, ett aktieägartillskott om 48 587 tkr samt valutakursförluster.

Soliditet

Soliditeten vid årets utgång var 19,5%, föregående år 16,9%.

Likvida medel

Likvida medel uppgick vid årets utgång till 20 909 tkr, föregående år 23 833 tkr.

ank=20250619:20250623001171

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

I början på januari meddelade bolaget att Tony Falck slutar som CFO och Magnus Lindholm blir ny CFO.

I mars 2025 undertecknade Extenda Retail ett tilläggsavtal för att förlänga det super seniora revolverande kreditfacilitetsavtalet till den 31 januari 2027. Den totala kreditfaciliteten uppgår till 75 000 tusen SEK.

Inga övriga väsentliga händelser efter balansdagen finns att notera.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Marknadsutveckling och teknologisk utveckling

Utvecklingen av makroekonomin och konjunkturen såväl som trender som påverkar specifika kundsegment påverkar marknaden för Extenda Retail. Det finansiella klimatet påverkar efterfrågan från individer och företag och ändrar kundernas köpmönster som i sin tur påverkar investeringsplaner och strategiska initiativ. Marknaden de senaste åren har präglats av inflation och ökade kostnader, vilket påverkar köpbeteenden med ökad priskänslighet och en trend hos slutkunden mot mer prisvärda alternativ.

Globala förändringar inom detaljhandeln fortsätter, med digitalisering och nya sätt att erbjuda kundservice som skapar kraftfulla förändringskrafter som påverkar hela detaljhandeln, inklusive våra kunder. Onlineförsäljningen fortsätter att dominera och drivs av bekvämlighet och snabba leveranser. Butiker blir allt mer upplevelsebaserade, med fokus på interaktivitet och kundservice snarare än enbart försäljning. Click-and-collect samt hybridkoncept växer. Konsumenter efterfrågar dessutom mer hållbara produkter och transparens i leverantörskedjan. Förändringarna som följer av digitalisering, ökad efterfrågan på anpassning, dynamisk prissättning, AI och mobil-först-strategier kräver fortsatt investering i utveckling för att säkerställa att Extenda Retail kan fortsätta vara i framkant när det gäller att utveckla nästa generations lösningar för detaljhandeln.

Denna snabba branschförändring kan leda till längre försäljningscykler på grund av att kunder behöver göra strategiska val som har långsiktiga konsekvenser för sina företag. Trots detta tror vi att denna utveckling erbjuder oss en stark och ökande potential för ny- och merförsäljning av våra marknadsledande erbjudanden.

Operationell risk

En förutsättning för både merförsäljning och underhåll av våra långsiktiga kundrelationer är leverans av framgångsrika kundprojekt. Extenda Retails verksamhet är beroende av fortsatt starka förnyelser av sin befintliga kundbas och förlusten av nyckelkunder kan ha en betydande negativ inverkan på Extenda Retails finansiella resultat. Det är av yttersta vikt att vi fortsätter att placera kunden i centrum för allt vi gör eftersom kvalitetsproblem i kundprojekt eller att inte uppfylla kundens förväntningar kan leda till långsiktiga skador på vårt goda rykte på marknaden.

Att upprätthålla tillräcklig likviditet genom effektiv hantering av rörelsekapital är avgörande för att begränsa den finansiella risken. Faktorer som ekonomiska nedgångar och kunders ekonomiska svårigheter kan bidra till denna risk.

Cybersäkerhet och dataskydd är viktiga prioriteringar som är integrerade i alla aspekter av vår verksamhet. Trots vårt omfattande tillvägagångssätt, som inkluderar ledande teknologier, utbildning, policyer och procedurer, kvarstår en inneboende risk för externa hot som kan påverka vår verksamhet. Att upprätthålla starka skydd runt känslig data är avgörande för att bevara kundernas förtroende och mildra eventuella utmaningar mot vårt rykte.

Moderbolaget

Extenda Retail Holding 1 AB, organisationsnummer 559167-1507, som är moderbolag i Extenda Retail-koncernen, är ett svenskt aktiebolag som registrerades den 1 augusti 2018 med sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Gustav III:s Boulevard 50A, 169 73 Solna, Sverige.

Syftet med moderföretagets verksamhet är att, direkt eller indirekt, förvärva, äga och administrera värdepapper och att bedriva annan verksamhet som är kompatibel med detta.

ank=20250619:20250623:0172

Finansiell information i sammandrag

Tabellen nedan presenterar en sammanfattning av den finansiella informationen för moderbolaget Extenda Retail Holding 1 AB. Se definitioner på sidan 96.

	2024	2023	2022	2021	2020
Tusentals SEK	**Jan 1 – Dec 31**	**Jan 1 – Dec 31**	**Jan 1 – Dec 31**	**Jan 1 – Dec 31**	**Jan 1 – Dec 31**
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	- 2	- 251	- 2	0	- 1
Rörelsemarginal i %	neg	neg	neg	neg	neg
EBITDA	- 2	- 251	- 2	0	1
Jämförelsestörande poster	-	-	-	0	-
Justerat EBITDA	- 2	- 251	- 2	0	1
Finansnetto	- 8 807	- 7 717	- 5 690	0	- 1
Periodens resultat	- 1 268	7 247	- 28 186	320	- 2
Vinstmarginal i %	neg	100.0%	neg	neg	neg
Summa tillgångar	1 513 385	1 436 946	1 441 048	871 252	845 931
Likvida medel	0	0	- 49 878	- 2 761	- 270
Räntebärande skulder	538 549	533 460	528 370	-	-
Eget kapital	894 872	847 553	840 306	868 491	845 661
Nettoskuld	538 549	533 460	578 248	2 761	270
Soliditet	59.1%	59.0%	58.0%	99.7%	100.0%

I moderbolaget uppgick omsättningen under 2024 till - (-) tkr. Rörelseresultatet uppgick till -2 (-251) tkr, finansnettot -8 807 (-7 717) tkr, lämnade/erhållna koncernbidrag om -8 812 (-12 674) tkr och resultatet efter skatt till -1 268 (7 247) tkr.

Rörelseresultatet uppgick till -2 (-251) tkr och består av övriga externa kostnader. Erhållna räntor från dotterbolag uppgick till 57 652 (43 444 tkr) tkr och betalade finansiella kostnader främst ränta för obligationslånet uppgick till -58 785 tkr (-59 209 tkr). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 12 674 (-22 173) tkr till följd av betalda koncernbidrag under 2024. Moderbolagets likvida medel var vid periodens slut -79 964 (-44 020) tkr och redovisas i balansräkningen som en skuld till koncernbolag då kassan ingår i en cash pool som ägs av dotterbolaget Extenda Retail Holding 3 AB. Eget kapital i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 894 872 (847 553) tkr. Soliditeten vid utgången av räkenskapsåret var 59,1 (59,0)%. Moderbolaget har inte haft några väsentliga transaktioner med närstående utöver aktieägartillskott och utdelning till och från koncernföretag. Samtliga transaktioner med närstående sker med tillämpning av affärsmässiga principer.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i kronor:

	2024
SEK	**31 december**
Balanserat resultat	895 639 652
Årets resultat	– 1 267 565
Disponeras så att i ny räkning överföres	**894 372 087**

Hållbarhetsrapport

Denna rapport för räkenskapsåret 2024 avser Extenda Retail AB, Extenda Retail AS, NYCE Solutions AB, Re-Vision B.V. och Mobile Development Center B.V., gemensamt hänvisade till här nedan som Extenda Retail, om inte annat särskilt anges.

Vår verksamhet

Extenda Retail utvecklar och erbjuder avancerad mjukvara för detaljhandeln. Vi är en ledande aktör i Europa med kunder i över 38 länder. Vårt mål är att bli det främsta valet för stora och medelstora detaljhandelsföretag i Europa. Vi fokuserar på branscher som logistik, mode, dagligvaror och fackhandel. Vi har en bred produktportfölj som inkluderar kassasystem, självbetjäningskassor, lager optimeringssystem, lojalitetssystem och mer. Våra innovativa lösningar används av ledande återförsäljare i Norden och Europa och täcker hela försäljningsprocessen från butiker till lager.

Vi samarbetar med våra kunder för att alltid ligga i framkant med ny teknik och förbättra kundupplevelsen. Vårt mål är att vara ledande inom mjukvarubranschen för detaljhandeln och 3PL genom att erbjuda säkra, bekväma och innovativa molnnativa lösningar.

Hållbarhet hos Extenda Retail

Hos Extenda Retail hållbarhet är en central del av vår företagskultur och styr vårt agerande både internt och externt. Vi strävar efter att exemplifiera våra kärnvärden – 'Trust, Innovate, Care' – i varje aspekt av vår verksamhet, vilket innebär att vi håller oss till höga etiska normer och kontinuerligt utvärderar våra affärer, relationer och aktiviteter mot dessa normer.

Vårt mål är att vara en positiv kraft i samhället genom att erbjuda molnbaserade tjänster som säkrar data och infrastruktur samtidigt som vi aktivt arbetar för att minska både vår egen och våra kunders miljöpåverkan. Vi tar ansvar för att möta våra intressenters höga förväntningar och strävar efter långsiktig hållbarhet genom att upprätthålla lönsamhet och skapa värdefulla relationer med våra kunder. Vår relation till kunder präglas av lyhördhet och ansvarstagande.

Vi anser att det är viktigt att alla medarbetare har möjlighet att utvecklas och trivas på arbetsplatsen, för att främja motivation och engagemang i att uppnå våra gemensamma mål och visioner.

Vår påverkan

För att bidra till den globala agendan ska Extenda Retail därför göra kommersiella ansträngningar för att styra sin verksamhet i linje med FN:s mål för hållbar utveckling. Extenda Retail har valt att koncentrera sig på de mål som är mest relevanta för oss, och det är inom dessa vi kan påverka i positiv riktning och bidra till förändring.

ank=20250623001 73

Affärsmodell

Vad vi behöver:

- Kompetenta och motiverade medarbetare som är engagerade i att driva innovation
- Starka och långsiktiga kundrelationer baserade på förtroende
- Expertkunskaper inom IT och digitala lösningar för att ligga i framkant på marknaden
- Tillgång till kapital för strategiska investeringar och tillväxt
- Pålitliga leverantörer som delar våra värderingar inom hållbarhet

Vad vi erbjuder:

- Säkra, skalbara och effektiva molnnativa lösningar för att optimera detaljhandel

Vad vi gör:

- Skräddarsydda design- och tekniska lösningar som möter detaljhandelns unika behov
- Erbjuder molnbaserade SaaS-applikationer och stödjer våra kunder i att uppnå säkerhetskrav och följa regulatoriska riktlinjer
- Effektiv projektledning som säkerställer tidsenlig och kostnadseffektiv genomförande
- Högkvalitativ service och support för att upprätthålla långsiktig framgång

Skapar värde för:

Kunder:

- Energibesparingar genom optimerade lösningar och teknologier
- Säkra, molnbaserade system som garanterar dataintegritet och effektivitet

Konsumenter (våra kunders kunder)

- En enhetlig och modern shoppingupplevelse minskar behovet av fysiska besök och transport, vilket sparar både tid och energi
- Tidsbesparing genom att slippa köer leder till mindre stress och bättre resursutnyttjande, vilket minskar den miljömässiga påverkan

Medarbetare:

- Möjligheter för individuell utveckling och karriärtillväxt i en dynamisk arbetsmiljö
- Meningsfulla karriärer som bidrar till både personlig och professionell uppfyllelse

Ägare:

- God avkastning på investeringar drivet av hållbar tillväxt och långsiktig affärsframgång

Samhälle:

- Minskat CO2-utsläpp som en del av vårt åtagande för hållbarhet
- Ökad innovation och digitalisering som hjälper till att driva detaljhandeln framåt

Policyer

Våra policyer (se tabell nedan) är i linje med principerna i UN Global Compact och FN:s hållbara utvecklingsmål (UN SDGs). De överensstämmer också med Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards (GRI Standards), utfärdade av Global Sustainability Standards Board.

Viktiga policyer, procedurer och guider	Referenser (sida)
Regelefterlevnad av ramverk (Corporate Compliance Framework)	23
Anti-korruptions policy	22
Uppförandekod - medarbetare & leverantörer	22, 23, 24
Hållbarhetspolicy	19
Informationssäkerhetspolicy	22
Affärskontinuitets policy	23
Visselblåsarprocedur	23

Vårt hållbarhetsarbete

Miljö - Klimatpåverkan

Vi strävar ständigt efter att minska vår miljöpåverkan, och affärsbeslut ska tas med hänsyn till miljön. Miljöansvar är en integrerad del av Extenda Retails organisation, och alla medarbetare förväntas aktivt bidra till en bättre miljö. Extenda Retails Chief Executive Officer är ytterst ansvarig för företagets miljöfrågor och riktlinjer. Vår hållbarhetspolicy styr vårt övergripande hållbarhetsarbete. Vi bedriver ingen miljöfarlig verksamhet, men precis som de flesta företag har vi en viss miljöpåverkan. Som ett mjukvaruföretag så kommer vår miljöpåverkan till största delen från våra resor, energiförbrukning, digital påverkan genom molntjänster, resursanvändning och elektroniskt avfall från vår egen verksamhet.

Resursanvändning

Återvinning hårdvara

Vi arbetar för att minimera våra utsläpp och resursförbrukning,som till exempel att återvinna och återanvända kontorselektronik, och vi har beslutat att elektroniken skall användas längre och därmed minskar omsättningen av elektronik. Vi har använt en tredjepart sedan 2022 att för återvinning och återanvändning av vår IT utrustning för våra verksamheter i Sverige och Norge. Under 2024 återvann vi 124 kilo hårdvara, vilket motsvarar 10,02 tco2e.

Resor

För att minska vårt klimatavtryck från resor har vi satsat på utrustning för virtuella möten, vilket gör det möjligt att hålla färre affärsresor och istället använda videokonferenser. Vi uppmuntrar våra medarbetare att alltid fundera på om en resa verkligen behövs, eller om ett digitalt möte kan vara ett bra alternativ. Samtidigt är vi medvetna om att fysiska möten fortfarande spelar en viktig roll i vår verksamhet.

För medarbetare som arbetar nära kunder eller representerar företaget externt tillhandahåller vi ett begränsat antal tjänstebilar. Under 2023 bestod 90% av dessa fordon av miljöklassade bilar. Under 2024 har vi minskat det totala antalet fordon och samtidigt ökat andelen miljöklassade bilar till 97%. Denna utveckling ligger i linje med vår ambition att ha en helt miljöklassad tjänstebilsflotta senast 2027. Genom att minska antalet bilar och successivt övergå till mer hållbara alternativ stärker vi vårt arbete för att reducera klimatpåverkan och skapa en mer hållbar fordonsflotta inom koncernen.

Under 2024 har vi också minskat vårt totala resande avsevärt jämfört med 2023, från 1 285 216 km till 954 611 km, en minskning med cirka 26%. Detta har haft en tydlig positiv effekt på våra koldioxidutsläpp, där de totala CO2-emissionerna sjunkit från 117,67 tCO2e under 2023 till 73,75 tCO2e under 2024, motsvarande en minskning på 37,3%.

ank=20250619:20250623001174

En viktig förändring är att vi numera även inkluderar tjänstebilar och resor relaterade till vår verksamhet i Nederländerna: Revision B.V. och Mobile Development B.V., vilket inte var fallet tidigare. För att tydliggöra utvecklingen redovisar vi siffror i två separata set – en för Extenda Retail AB, Extenda Retail AS och NYCE Solutions AB, samt ett för hela koncernen.

Tävlingsområde	2022 Extenda Retail AB, Extenda Retail AS & NYCE Solutions AB		2023 Extenda Retail AB, Extenda Retail AS & NYCE Solutions AB		2024 Extenda Retail AB, Extenda Retail AS & NYCE Solutions AB		2024 Hela Koncernen	
	Km	tCO_2e	Km	tCO_2e	Km	tCO_2e	Km	tCO_2e
Tåg (Scope 2)	66 843	0,03	53 990	0,02	44 519	0,01	44 519	0,01
Flyg (Scope 2)	1 052 728	130,7	861 564	101,49	577 975	64,59	632 098	69,43
Tjänstebilar (Scope 1)	258 560	15,92	369 662	16.16	332 117	9,15	731 533	16,16
Summa	1 378 131	146,65	1 285 216	117,67	954 611	73,75	1 408 150	85,60

Uppgifterna avser endast kontor med fler än 10 medarbetare. Under 2022 och 2023 redovisades enbart siffror för den nordiska verksamheten, eftersom data från den nederländska verksamheten, som förvärvades 2022, inte var tillförlitlig. Från och med 2024 redovisar vi därför två separata dataset: 1: Nordiska verksamheten: Extenda Retail AB, Extenda Retail AS och NYCE Solutions AB, och 2: totala koncernen, vilket inkluderar även de nederländska bolagen Re-Vision B.V. och Mobile Development Center B.V., ett undantag är tågresor i Nederländerna, där vi inte har tillförlitliga beräkningar. Beräkningar följer GHG Protocol.

Energiförbrukning

Eftersom Extenda Retail inte är ett tillverkande företag så är energianvändningen främst kopplad till vår bruksel på kontoren. Våra nordiska kontor använder enbart certifierad förnybar el. Den totala mängden köpt och faktiskt förbrukad elektricitet, samt den energi som används för uppvärmning och kylning av våra kontor, som omfattas av Scope 2, redovisas i tabellen nedan.

	2022 Extenda Retail AB, Extenda Retail AS & NYCE Solutions		2023 Extenda Retail AB, Extenda Retail AS & NYCE Solutions		2024 Extenda Retail AB, Extenda Retail AS & NYCE Solutions		2024 Koncernen	
Scope 2 Energiförbrukning	Kwh	tco2e	Kwh	tco2e	Kwh	tco2e	Kwh	tco2e
Köpt elektricitet (standardnät)	294 687	5,60	278 246	5,29	0	0	46 635	11,80
Köpt elektricitet (Certifierbar förnybar)	241 085	1,13	234 560	1,15	492 315	1,45	492 315	1,45
Rapporterad värme & kyla distrikt	267 230	1,00	254 905	0,86	276 613	0,98	279 643	1,54
Total Energiförbrukning	803 002	7,73	767 711	7,3	768 928	2,43	818 593	14,79

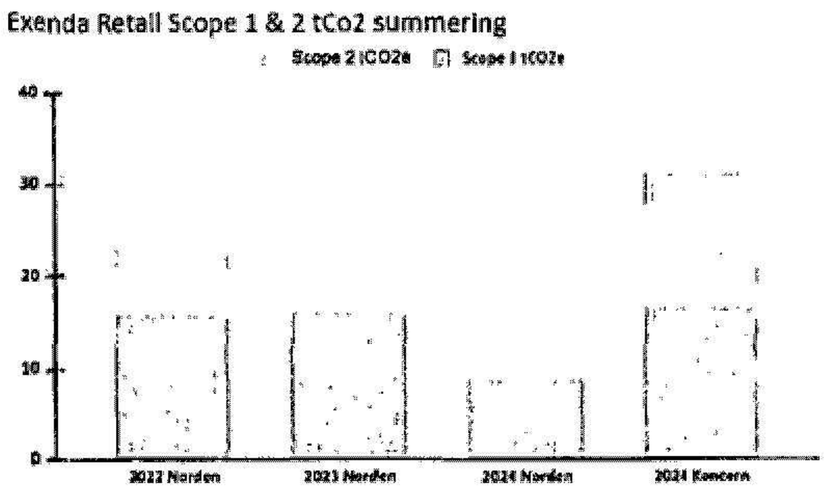
Uppgifterna avser endast kontor med fler än 10 medarbetare. Under 2022 och 2023 redovisades enbart siffror för den nordiska verksamheten, eftersom data från den nederländska verksamheten, som förvärvades 2022, inte var tillförlitlig. Från och med 2024 redovisar vi därför två separata dataset: 1: Nordiska verksamheten: Extenda Retail AB, Extenda Retail AS och NYCE Solutions AB, och 2: totala koncernen, vilket inkluderar även de Nederländska bolagen Re-Vision B.V. och Mobile Development Center B.V., ett undantag är tågresor i Nederländerna, där vi inte har tillförlitliga beräkningar. Beräkningar följer GHG Protocol

Green House Gas Emission - Summering

Vi har gjort beräkningar för scope 1 och scope 2 emissioner under en tre-års period, vilket har gett oss värdefulla insikter för att förbättra våra beräkningar. Denna kunskap gör det möjligt för oss att ytterligare förfina vår rapportering och kommer att inkludera Scope 3-emissioner från och med 2025.

I enlighet med Green House Gas Protocol mäter vi våra emissioner enligt scope, där scope 1 inkluderar direkta emissioner som uppstår från källor som är kontrollerade eller ägda av oss, medan scope 2 inkluderar emissioner som genereras från el, värme eller kyla som vi köpt från tredje part. Våra emissioner inom scope 1 och 2 är knutna till våra hyrda kontor med fler än 10 medarbetare och avspeglar direkta emissioner såsom energi, naturgas och kylmedel som används på platsen samt inköpt elektricitet.

De totala Scope 1 & 2-emissionerna har minskat med 51,46% från 2023 till 2024, där den största förändringen kommer från övergången till förnybar energi på kontoret i Tönsberg, Norge, minskat flygande, samt antalet bilar i vår tjänstebilsflotta.



Uppgifterna avser endast kontor med fler än 10 medarbetare. Under 2022 och 2023 redovisades enbart siffror för den nordiska verksamheten, eftersom data från den nederländska verksamheten, som förvärvades 2022, inte var tillförlitlig. Från och med 2024 redovisar vi därför två separata dataset: 1. Nordiska verksamheten: Extenda Retail AB, Extenda Retail AS och NYCE Solutions AB, och 2. totala koncernen, vilket inkluderar även de Nederländska bolagen Re-Vision B.V. och Mobile Development Center B.V., ett undantag är tågresor i Nederländerna, där vi inte har tillförlitliga beräkningar. Beräkningar följer GHG Protocol.

Socialt

Arbetsmiljö

Vi på Extenda Retail anser att våra medarbetare utgör vår mest värdefulla tillgång och strävar efter att skapa och upprätthålla en attraktiv, välmående och engagerande arbetsmiljö. Vår interna uppförandekod är central för alla medarbetare och integreras i onboarding-processen samt följs upp med en årlig repetitionskurs för samtliga anställda.

Uppförandekoden definierar våra förväntningar på beteende, etiska normer och främjar en positiv och inkluderande arbetskultur.

Vi formulerar mål genom dialog med våra medarbetare, både genom möten, samtal och regelbundna anonyma medarbetarundersökningar som mäter nio kategorier för medarbetarengagemang och välbefinnande med hjälp av AI. Detta möjliggör realtidsuppdateringar av vår arbetsmiljö. Vi värdesätter transparens kring resultaten och uppmuntrar till dialog om förbättringsområden. Resultaten publiceras på vårt intranät och på informationstavlor på samtliga kontor.

För att främja engagemang och hälsa bland våra medarbetare erbjuder vi inte bara friskvårdsbidrag utan arrangerar även evenemang som främjar både fysisk och mental hälsa. Exempel på sådana evenemang inkluderar yoga på kontoret, lunchpromenader och temaveckor som fokuserar på mental hälsa med aktiviteter och gästföreläsare.

För att säkerställa en säker, hälsosam och givande arbetsmiljö är grundläggande mänskliga- och arbetsrättigheter integrerade i vår interna uppförandekod och efterlevnadsramverk. Uppförandekoden är en central del av vår onboarding-process och genomförs årligen som en obligatorisk repetitionskurs.

ank=20250619:20250623:00175

Mångfald, Jämställdhet & Inkludering
Vi arbetar aktivt för att skapa och upprätthålla en inkluderande arbetsplats genom olika initiativ. Under 2023 genomförde vi den första obligatorisk kursen för chefer och informella ledare för att öka medvetenheten om fördomar och hur de kan hanteras för att främja en respektfull och inkluderande arbetsmiljö. 70,4 % av cheferna deltog i kursen då, och under 2024 har samtliga chefer genomfört kursen, som bestod av fyra föreläsningar och workshops.

Vår mångfaldskommitté, som består av medarbetare och representanter från HR, arrangerar sociala aktiviteter för att främja förståelse och acceptans av olika kulturer. Under sommaren 2024 genomfördes en anonym medarbetarundersökning med fokus på jämställdhet och inkludering. Resultaten kommer att ligga till grund för riktade insatser under året för att stärka medarbetarnas känsla av inkludering. Som en del av detta arbete har vi även lanserat en förbättrad onboardingprocess där varje nyanställd tilldelas en fadder.

Vi ser en diversifierad arbetsstyrka som avgörande för vår långsiktiga framgång, då den stärker innovation, beslutsfattande och affärsresultat. För att främja mångfald i vår organisation arbetar People & Culture-teamet tillsammans med rekryterande chefer för att säkerställa en inkluderande rekryteringsprocess. Detta innebär att bredda vårt sökfält och aktivt öka representationen av kvinnor i ledande positioner.

Under 2024 genomfördes 19 rekryteringar, jämfört med 53 under 2023. Andelen kvinnor av nyanställda var 26,3 % under 2024, vilket kan jämföras med en ovanligt hög andel på 47 % under 2023. Den totala könsfördelningen i företaget under 2024 var 28,5 % kvinnor och 71,5 % män. Vi fortsätter att prioritera mångfald i vår rekryteringsstrategi och vårt långsiktiga mål är att kvinnor ska utgöra 37% senast 2027.

Hållbart företagande

Intern uppförandekod
Vår interna uppförandekod fastställer riktlinjer för affärsetik, inklusive vårt ansvar gentemot kunder, partners, medarbetare och andra intressenter. I sitt dagliga arbete förväntas våra medarbetare följa gällande lokala lagar och förordningar samt anti-korruptionslagstiftning.

Extenda Retails anti-korruptionspolicy och uppförandekod gäller för alla medarbetare, konsulter, ledning och styrelsemedlemmar. Policyn ger vägledning för att upprätthålla hög affärsintegritet, ärlighet och transparens i alla affärsrelationer. Den är en integrerad del av vår onboardingkurs för nyanställda och återkommer som en obligatorisk repetitionskurs varje år för samtliga medarbetare. Vårt mål är att 90 % av alla medarbetare ska genomgå dessa årliga repetitionskurser.

Levarantörshantering och mänskliga rättigheter
Vi anser att vårt engagemang för de högsta standarderna för affärsetik sträcker sig till vårt nätverk av leverantörer, entreprenörer, konsulter och andra tjänsteleverantörer. Våra leverantörer är främst verksamma inom IT-branschen och baserade i länder med låg ESG-risk.

Vi är medvetna om att välja leverantörer som delar våra värderingar. Vi använder miljövänliga produkter i våra kontor. I våra upphandlingar föredrar vi sofistikerade företag som har egna ESG-policyer och mål, och vi kräver att våra leverantörer följer vår leverantörsuppförandekod, som återspeglar de grundläggande affärsmetoder vi kräver av våra leverantörer.

Vi är engagerade i att regelbundet granska och bedöma risken för slaveri, människohandel, barnarbete eller andra människorättsfrågor i vår leverantörskedja även om och har vårt uttalande om Modern Slavery på vår hemsida. .

Affärskommitté
För att säkerställa efterlevnad av lagar, förordningar, etiska överväganden och ryktrisken, har vi en process där en affärskommitté, bestående av senior ledningsrepresentanter och specialister, granskar stora affärer och kontrakt innan de ingås.

Eventuellt känsliga affärer, för produkter som omfattas av exportkontroll eller har potential för missbruk, granskas noggrant oberoende av kontraktsvärde.

Cybersäkerhet och dataskydd
Cybersäkerhet och dataskydd är kärnprioriteringar som är integrerade i hela vår verksamhet. De speglar vårt engagemang för att skydda data och affärssystem inom våra kund- och leverantörspartnerskap. Vårt omfattande tillvägagångssätt kombinerar ledande teknologier, informationssäkerhetspolicyer och procedurer för att skydda vår miljö från cyberattacker, dataintrång och förluster.

Vi kräver årlig informationssäkerhetsutbildning för alla anställda, med specialiserad utbildning för nyckelpersoner. Dessutom simulerar vi cyberattacker och skadliga aktiviteter för att öka medvetenheten och responsförmågan. Vi genomför regelbundna sårbarhetsbedömningar, uppdateringar och penetrationstester för att säkerställa våra systems motståndskraft.

I december 2023 uppnådde Extenda Retail ISO 27001-certifiering. Vi bibehåller en ISO 27001-certifiering som en del av vårt åtagande för en mogen och robust säkerhetsställning, och under 2024 övergick vi under året till den senaste versionen av standarden från 2022.

Kvaliteten och noggrannheten i vår information och säkerhetspolicyer granskas årligen av en oberoende extern certifieringsmyndighet för att säkerställa efterlevnad av förändringar i regelkrav, framväxande hot och bästa praxis.

Visselblåsarprocedur
Det är av största vikt att risker och andra missförhållanden inom vår verksamhet snabbt upptäcks och åtgärdas. För att säkerställa detta erbjuder Extenda Retail en anonym visselblåsartjänst, som hanteras av en oberoende tredje part via vårt intranät. Tjänsten gör det möjligt för våra medarbetare att rapportera misstankar om potentiella eller faktiska missförhållanden – antingen öppet eller anonymt – som inte överensstämmer med våra värderingar, interna regler eller etiska normer. Vi uppmuntrar även våra medarbetare att rapportera misstankar om avvikelser hos leverantörer i förhållande till vår leverantörskod.

Den interna kommittén som ansvarar för att granska inkomna incidenter består av Extenda Retails General Counsel och Chief People Officer. Vid en väsentlig incident ska kommittén informera styrelsen, som därefter diskuterar lämpliga åtgärder.
Under 2022, 2023, och 2024 har inga incidenter som inkommit via visselblåsartjänsten, bedömts varit väsentliga.

Väsentliga hållbarhetsrisker

Extenda Retails hållbarhets- och riskstrategi syftar till att skydda företaget mot interna och externa risker genom att identifiera, analysera och hantera sådana risker. Det är väsentligt att Extenda Retail följer de regler och lagar som finns för att upprätthålla sin ställning som en trovärdig och pålitlig aktör i samhället.

Extenda Retails ledningsgrupp övervakar och utvärderar löpande alla identifierade risker kring företagets verksamhet. Styrelsen godkänner ändringar till Extenda Retails policys efter årlig granskning, och företagets Chief Financial Officer är i sin roll ansvarig för frågor relaterade till miljö, arbete och mänskliga rättigheter samt är även huvudansvarig för regelefterlevnad (Chief Compliance Officer). Risker relaterade till regelefterlevnad beskrivs och hanteras genom Extenda Retails ramverk för regelefterlevnad "Corporate Compliance Framework".

Vi fortsätter att arbeta nära våra kunder för att stödja dem och har inlett hållbarhets dialoger för att adressera specifika hållbarhetsrisker.

Extenda Retails affärskontinuitets policy ("Business Continuity Policy") beskriver vår strategi för att fortsätta verksamheten i händelse av en incident och att säkerställa säkerheten för alla medarbetare, kunder,

leverantörer och partners. Policyn fokuserar på hur vi upprätthåller affärskritiska funktioner, produktion och leverans av produkter och tjänster.

Extenda Retail erkänner betydelsen av att identifiera och hantera klimatrisker i samband med vår verksamhet och affärsmodell. Klimatförändringar och relaterade miljöfaktorer kan ha en väsentlig inverkan på företagets verksamhet, tillgångar, finansiella ställning och resultat. Nedan beskrivs de viktigaste klimat och hållbarhets riskerna som kan påverka företagets förmåga att leverera mjukvarulösningar till detaljhandeln och uppfylla sina affärsmål.

ank=20250619-20250623001765

Risk		Beskrivning	Hantering
Extrema väderförhållanden		Kunder och leverantörer utsatta för klimatförändringar och operativa störningar kan få försämrad betalningsförmåga och leda till kreditförluster	Välj leverantörer som erbjuder lösningar för att *hantera extremt väder och som garanterar* oavbruten drift, och har backup driftstöd. Diversifiera leverantörskedjan och kundbasen både i storlek och geografiskt område
Diskriminering av medarbetare		Osäkerhet, försämrad produktivitet ökad personalomsättning, legala konsekvenser, svårt att attrahera ny talang, negativa ekonomiska konsekvenser	Personalhandbok, regelbundna medarbetarundersökningar, DEI utbildningar, årlig lönekartläggning
Icke hållbara leverantörer		Brott mot mänskliga rättigheter, negativ miljöpåverkan	Strukturerad kontroll och val av hållbara leverantörer, uppförandekod krav
Arbetsmiljöbrister		Osäkerhet, försämrad produktivitet, ökad personalomsättning, legala konsekvenser svårt att attrahera ny talang, negativa ekonomiska konsekvenser	Personalhandbok, regelbundna medarbetarundersökningar, arbetsmiljörevision
Regulatoriska förändringar och krav		CSRD rapportering, ökat kunskapskrav, ökad administration och kostnader, risk för legala och finansiella konsekvenser om ej efterföljt	Systematiskt arbete med förberedelser, med stöd av extern konsult. Utbildning, ESG Manager leder det tvärfunktionella samarbetet inom organisationen
Bristande ESG initiativ		Otillräckliga ESG initiativ och rapportering för att möta kunders och bankernas krav kan negativt påverka efterfrågan, företagets värdering och access till kapital	Föra dialoger med intressegrupper för att möta deras ESG krav Stärka ESG strategi med tydliga mätbara mål enligt standard
Produkt innovation		Omställning till mer hållbara affärsmodeller kan leda till minskad, eller ändrad efterfråga, minskad försäljning och ökade finansiella risker	Kontinuerlig investering i produktutveckling i samarbete med kunder för att möta deras behov och kundundersökningar
Dataskydd & integritet		Brister i efterlevnad av riktlinjer kan leda till äventyrad integritet, förlorat förtroende, operativa störningar och negativa ekonomiska konsekvenser	Dedikerad Information Security Officer, fortlöpande granskning och förbättra leverantörs-, sårbarhets- och incidenthantering avstämningar samt fortsatt investera i utbildning kring dataskydd för våra medarbetare

Framåtblick

Vi är medvetna om det förslag som EU-kommissionen presenterade i februari 2025 angående förenklingar av kraven för hållbarhetsrapportering enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) genom Omnibus I. Om förslaget blir antaget innebär det att Extenda Retail inte kommer vara rapporteringsskyldiga från räkenskapsåret 2025. Tills beslutet är fattat kommer vi att fortsätta arbeta enligt gällande svensk lagstiftning, vilket innebär att hållbarhetsrapporten ska upprättas enligt ESRS.

Under 2025 kommer vårt fokus att ligga på att förbereda oss för framtida krav, och vi kommer att vara beredda på att intressenternas krav kvarstår oavsett hur processen i EU utvecklas. Vi kommer att utveckla processer för att identifiera, samla in och kvalitetssäkra väsentlig data samt definiera relevanta nyckeltal för att mäta effekterna av vårt långsiktiga hållbarhetsarbete. Vi kommer också fortsätta att lägga stor vikt vid vårt arbete med medarbetarnöjdhet, då våra medarbetare är vår största tillgång.

ank=20250619-20250623:00177

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning är de regler, rutiner och processer genom vilka ett bolag styrs och kontrolleras, och som säkrar den långsiktiga tillväxten.

Extenda Retail Holding 1 AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets fundament för bolagsstyrningen utgörs av svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagsordningen, styrelse- och vd instruktion, Euronext regelverk för bolag noterade på Oslo Børs samt andra tillämpliga lagar och förordningar. Extenda Retails obligation är noterad på Oslo Børs, en reglerad marknad, samt på Frankfurt open market. Bolaget tillämpar inte svensk kod för bolagsstyrning, av det skälet att bolagets aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

Aktier och aktieägare

Bolagets aktiekapital uppgick till SEK 500 000 per 31 december 2024, fördelat på 50 000 antal aktier (1 röst per aktie). Extenda Retail S.à r.l, äger samtliga utestående aktier. Beslut om fondemission och nyemission av aktier fattas av bolagsstämman.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen omfattar räkenskapsår perioden 1 januari till 31 december. Bolagsordningen innehåller inga specifika bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs den 12 mars, 2022 se bolagets hemsida.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Extenda Retail Holding 1 ABs högsta beslutande organ. Bolagsstämma skall hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes tidningar. Bolaget ska annonsera i Svenska Dagbladet att kallelse har skett. Varje röstberättigad aktieägare i bolaget får rösta för fulla antalet av aktieägaren ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

Bolagsstämman utser styrelse och revisorer samt fastställer principer för ersättningar till styrelse och revisorer. Stämman fattar också beslut om bolagsordning, utdelningar och eventuella ändringar i aktiekapitalet.

Årsstämman ska dessutom fastställa balans- och resultaträkningar samt besluta om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör.

Då bolaget har endast en noterat obligation och inga noterade aktier så gäller ej kravet beträffande valberedning.

Årsstämman 2024

Årsstämman 2024 hölls per capsulam den 26 april 2024. Aktieägaren som representerade 50 000 aktier som motsvarade 100% av rösterna deltog. Frågor som behandlades vid stämman omfattande följande:

- Beslutade att fastställa den i årsredovisningen intagna resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
- Beslutade att disponera vinstmedel om SEK 847 052 663 genom att balansera i ny räkning.
- Beslut att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för deras förvaltning av bolagets angelägenheter under föregående räkenskapsår.
- Stämman beslutade att omvälja nuvarande revisor BDO Mälardalen AB för året 2024.

Årsstämma 2025 och årsredovisning 2024

Extenda Retail Holding 1 ABs 2025 årsstämma kommer att hållas 28 april, 2025 och årsredovisningen kommer att göras tillgänglig på koncernens webbplats 30 april, 2025.

Viktiga händelser 2024

Styrelsen

Extenda Retail Holding 1 ABs styrelse skall bestå av lägst tre ledamöter och högst 10 ledamöter med högst 10 suppleanter. Bolagsstämman beslutar om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör. Styrelseledamöterna och, i förekommande fall, styrelsesuppleanterna väljs i allmänhet årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelseordföranden kan bjuda in gruppens CFO och styrelsens sekreterare.

Under 2024 har styrelsen bestått av sju ledamöter. Styrelsen har ett övergripande ansvar för bolagets organisation, administration och att förvaltningen av bolagets angelägenheter hanteras så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses.

Styrelseledamöter under 2024/2025

						Deltagande antal möten	
Namn	Invald år	Oberoende till bolaget & ledningen	Roll	Medlem Revisions Utskott		Styrelsemöten	Revisions Utskottsmöten
Johnie Tristan Treadwell	2018	✓	Ordförande			7/7	N/A
Adam Hendricks	2018	✓	Styrelsemedlem	✓		6/7	3/3
Mahinder Mathrani	2018	✓	Styrelsemedlem			6/7	N/A
Edoardo Bounous	2018	✓	Styrelsemedlem			5/7	N/A
Håkan Valberg	2018		Styrelsemedlem	✓		6/7	3/3
Leendert Venema	2020		Styrelsemedlem, (VD)			7/7	N/A
Laura Shesgreen	2023	✓	Styrelsemedlem, Ordförande Revisionsutskott	✓		6/7	3/3

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning (jämte vd-instruktion), instruktion för den ekonomiska rapporteringen, affärsplan, budget samt policies. I arbetsordningen regleras styrelsens arbetsformer.

Styrelsen ansvarar för att kontinuerligt utvärdera bolagets och koncernens finansiella ställning och se till att gällande lagar och förordningar, procedurer och instruktioner följs och efterlevs. Styrelsen ska i första hand engagera sig i övergripande och långsiktiga mål och frågor av ovanlig karaktär eller stor betydelse för bolaget och/eller koncernen.

ank=20250619-20250623001178

Styrelsen har en skyldighet att fortlöpande utvärdera VDs fullgörande av ansvar avseende den löpande förvaltningen och vid behov tillsätta eller entlediga VD. Om det anses nödvändigt ska styrelsen hålla ett separat sammanträde för att utvärdera verkställande direktörens arbete, vid vilket bolagets ledning inte ska närvara. I det fall VD även tjänstgör som styrelseledamot ska uppgifterna och befogenheterna som anges här tillfalla övriga styrelseledamöter, och VD:n som tjänstgör som styrelseledamot ska vara utesluten från alla diskussioner om VD-posten.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsearbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Styrelseordföranden har mandat att förhandla om anställningsvillkor eller motsvarande med VD.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Laura Shesgreen, Ordförande, Adam Hendricks och Håkan Valberg. Utskottet träffades tre gånger under 2024 och då deltog även Tony Falck, CFO och Stina Lindström, Director of Finance. Utskottet möttes i februari månad då revisorerna deltog. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

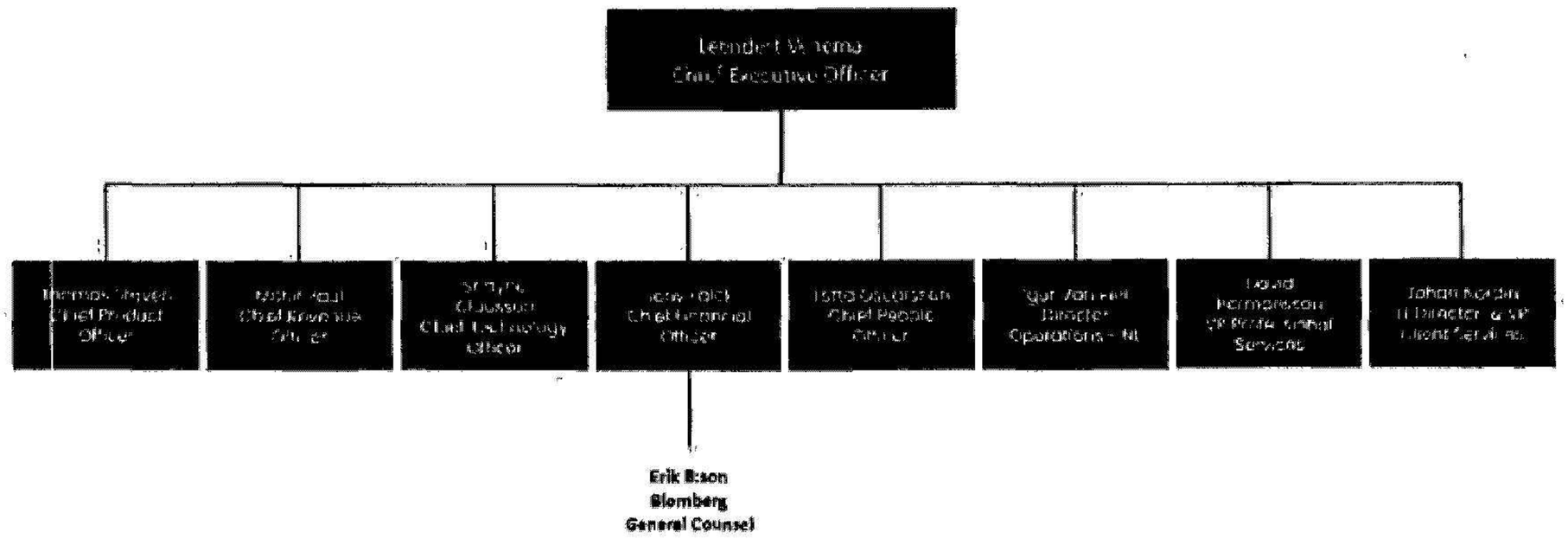
Revisorer

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget BDO Mälardalen AB omvaldes. Auktoriserade revisorn Beata Lihammar är huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Linn Jansson är medansvarig revisor. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till koncernledningen och till bolagets styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. BDO Mälardalen AB genomför revisionen i Extenda Retail Holding 1 AB samt i samtliga dotterbolag bortsett från Extenda Retail UK Ltd där Shaw Gibbs Limited (tidigare Harmer & Slater) är revisorer samt i Nederländerna där dotterbolagen är av sådan storlek att inga revisorer krävs.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören Leendert Hendrik Venema, leder verksamheten i enlighet med de ramar som styrelsen har fastställt och i enlighet med aktiebolagslagen. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut under styrelsemöten. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen har regelbundna genomgångar med verksamheten under ledning av verkställande direktören. Mer detaljerad information om koncernledning finns på bolagets hemsida.

Sammanställning av koncernledning 2024



Ersättning till ledande befattningshavare, styrelse och revisorer

Styrelsen beslutar om ersättning till VDs och ledande befattningshavare

Kategori	Jan 1 - Dec 31, 2024	Jan 1 - Dec 31, 2023
Ersättning till anställda	**Tusentals SEK**	**Tusentals SEK**
Leendert Venema, VD	6 174	6 621
Varav rörlig ersättning	1 083	1 202
Varav pensionskostnader	1 132	1 152
Ledande befattningshavare	23 163	23 466
Varav rörlig ersättning	3 150	4 203
Varav pensionskostnader	2 989	2 685
Styrelse		
Håkan Valberg, Styrelsemedlem	451	380
Laura Shesgreen, Styrelsemedlem	343	287
Revisionsarvode		
Ernst & Young	-	705
BDO Mälardalen AB	3 127	1 622
Shaw Gibbs Limited (tidigare Harmer & Slater LLC)	57	66

ank=20250619-20250623:00179

System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporten

Internkontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår även att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete.

Kontrollaktiviteter

Koncernen bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, attest- och delegationsbefogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policies.

Koncernens internkontrollsystem, som omfattar all bolagsstyrning inklusive policies, riktlinjer och processer, kommuniceras via ledningen och organiseras enligt de olika enheternas behov.

Extenda Retails redovisningshandbok innehåller instruktioner och vägledning om redovisning och finansiell rapportering som ska tillämpas av alla företag i koncernen. Syftet med handboken är att ge vägledning om de redovisningsprinciper som ska tillämpas i koncernredovisningen samt vid utarbetandet av koncernredovisningen.

För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett övergripande plan ska all verksamhet inom Extenda Retail koncernen bedrivas i enlighet med företagets grundvärderingar.

Riskhantering

Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna. Årligen utvärderar finansavdelningen och respektive dotterbolag risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och sätter åtgärdsplaner för att reducera identifierade risker. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som har högre risk beroende på komplexitet och impakt på resultat. Risker för fel i de finansiella rapporterna diskuteras med revisionskommittén och utefter behov kommer förbättringar identifieras och implementeras löpande.

Information och kommunikation

Styrande riktlinjer, policies och instruktioner finns tillgängliga på koncernens intranät. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post, intranät och på möten för dem som berörs.

Tillgängligheten för intern information i interna kanaler är styrd via behörigheter och koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information.

Åtkomst till finansiell data för koncernen är centralt styrd via behörigheter.

Uppföljning

Styrelsen och koncernledningen övervakar att Extenda Retail följer antagna policies och riktlinjer. Koncernens finansiella ställning redovisas löpande månadsvis till styrelsen. Inför publicering av delårsrapporter och årsredovisningen granskar styrelsen de finansiella rapporterna. Koncernledningen genomför månatliga uppföljningar av intäkter, samt analyserar förekommande avvikelser från budget, prognoser och jämförelser med föregående år.

Den externa revisorn utför en årlig granskning av koncernens interna procedurer och kontroller och avrapporterar en gång per år till styrelsen.

ank=20250619-20250623001800

Koncernens resultaträkning och rapport över övrigt totalresultat

Tusentals SEK	Not	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Nettoomsättning	G3	686 910	711 587
Aktiverat arbete för egen räkning	G9	67 329	80 384
Övriga rörelseintäkter	G4	15 777	6 756
Totala intäkter		**770 016**	**798 727**
Projekt- och driftskostnader	G5	- 97 013	- 112 570
Övriga externa kostnader	G6, G7	- 189 611	- 213 443
Övriga utgifter för ersättningar till anställda	G8	- 322 879	- 325 920
Av- och nedskrivningar	G10	- 100 948	- 161 702
Övriga rörelsekostnader	G11	- 4 054	- 6 185
Totala kostnader		**- 714 505**	**- 819 820**
Rörelseresultat		**55 511**	**- 21 093**
Finansiella intäkter	G12	6 040	911
Finansiella kostnader	G13	- 77 289	- 82 072
Finansnetto		**- 71 249**	**- 81 161**
Resultat före skatt		**- 15 738**	**- 102 254**
Inkomstskatt	G14	- 7 661	41 898
Periodens resultat		**- 23 400**	**- 60 356**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländsk verksamhet	G15	- 5 537	- 14 904
Summa övrigt totalresultat		**- 5 537**	**- 14 904**
Summa totalresultat för året		**- 28 936**	**- 75 260**
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		- 23 400	- 60 356
Innehav utan bestämmande inflytande			
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		- 28 936	- 75 260

Koncernens rapport över finansiell ställning

Tusentals SEK	Not	2024 31 December	2023 31 December
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	G16, G17	881 076	886 705
Materiella anläggningstillgångar	G16, G18	5 520	7 815
Nyttjanderättstillgångar	G7	44 741	44 558
Uppskjutna skattefordringar	G14	43 339	53 742
Övriga långfristiga fordringar	G19	652	652
Summa anläggningstillgångar		**975 328**	**993 472**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	G20	105 456	134 204
Aktuella skattefordringar	G14	5 498	6 990
Avtalstillgångar	G3	8 473	14 190
Övriga fordringar	G21	10 455	8 538
Likvida medel	G23	20 909	23 833
Summa omsättningstillgångar		**150 792**	**187 755**
Summa tillgångar		**1 126 119**	**1 181 227**

ank=20250619:20250623001811

Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

Tusentals SEK	Not	2024 31 December	2023 31 December
Eget kapital			
Aktiekapital		500	500
Övrigt tillskjutet kapital		917 028	868 441
Reserver		- 33 038	- 27 501
Balanserat resultat inkl periodens resultat		- 664 684	- 641 284
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**G24**	**219 806**	**200 155**
Långfristiga skulder			
Avsättningar	G25	1 805	1 927
Låneskulder	G26, G29	537 991	578 792
Leasingskulder	G7, G26	30 838	37 583
Uppskjutna skatteskulder	G14	9 581	11 014
Övriga räntebärande långfristiga skulder	G26, G29	10 531	37 591
Summa långfristiga skulder		**590 746**	**666 907**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	G22	47 974	62 817
Övriga räntebärande kortfristiga skulder	G26, G29	53 526	34 751
Aktuella skatteskulder	G14	68	93
Leasingskulder	G7, G26	21 966	16 402
Avtalsskulder	G3	85 896	104 840
Övriga skulder	G27	106 136	95 262
Summa kortfristiga skulder		**315 567**	**314 165**
Summa eget kapital och skulder		**1 126 119**	**1 181 227**

Koncernens förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
Tusentals SEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Reserver*	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2024	500	868 441	- 641 284	- 27 501	200 155
Förändringar i eget kapital					
Periodens resultat	-	-	- 23 400	-	- 23 400
Valutakursdifferenser	-	-		- 5 537	- 5 537
Summa totalresultat	**-**	**-**	**- 23 400**	**- 5 537**	**- 28 937**
Transaktioner med ägare					
Erhållna aktieägartillskott	-	48 587	-	-	48 587
Summa transaktioner med ägare	**-**	**48,587**	**-**	**-**	**48,587**
Utgående balans per 31 december 2024	**500**	**917 028**	**- 664 684**	**- 33 038**	**219 805**
Ingående balans per 1 Januari 2023	500	868 441	- 582 141	- 11 385	275 415
Förändringar i eget kapital					
Periodens resultat	-	-	- 60 356	-	- 60 356
Övrigt totalresultat	-	-	1 212	- 16 116	- 14 904
Summa totalresultat	**0**	**0**	**- 59 144**	**- 16 116**	**- 75 260**
Transaktioner med ägare					
Summa transaktioner med ägare	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Utgående balans per 31 december 2023	**500**	**868 441**	**- 641 284**	**- 27 501**	**200 155**

Reserver består i sin helhet av omräkningsdifferenser

ank—2025 0619-20250623O0182

Koncernens kassaflödesanalys

Tusentals SEK	Not	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Rörelseresultat		55 511	– 21 093
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	G28	98 329	155 425
Erhållen ränta		964	911
Erlagd ränta		– 67 692	– 64 747
Betald inkomstskatt		– 167	– 42
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**86 943**	**70 454**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring i rörelsefordringar		36 760	4 461
Förändring i rörelseskulder		– 64 370	– 19 569
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**59 333**	**55 345**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	G28, G32	–	– 37 069
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	G17	– 65 815	– 80 738
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	G18	– 1 121	– 607
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		–	277
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**– 66 936**	**– 118 137**
Finansieringsverksamheten			
Betalda leasingskulder	G7	– 21 541	– 20 719
Upptagna låneskulder	G29	25 000	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**3 459**	**– 20 719**
Periodens kassaflöde		**– 4 144**	**– 83 512**
Likvida medel vid periodens början	**G23**	**23 833**	**106 337**
Kursdifferens i likvida medel		1 220	1 007
Likvida medel vid periodens slut		**20 909**	**23 833**

Koncernens Noter

Not G1 Företagsinformation	37
Not G2 Redovisnings- och värderingsprinciper	37
Not G3 Nettoomsättning	39
Not G4 Övriga rörelseintäkter	43
Not G5 Projekt- och driftskostnader	43
Not G6 Övriga externa kostnader	43
Not G7 Leasingavtal	45
Not G8 Kostnader för ersättningar till anställda	48
Not G9 Utvecklingsutgifter	50
Not G10 Av- och nedskrivningar	50
Not G11 Övriga rörelsekostnader	51
Not G12 Finansiella intäkter	51
Not G13 Finansiella kostnader	51
Not G14 Inkomstskatt	52
Not G15 Valutakursdifferenser	55
Not G16 Tillgångar per geografisk marknad	55
Not G17 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	56
Not G18 Materiella anläggningstillgångar	60
Not G19 Övriga långfristiga fordringar	62
Not G20 Kundfordringar	62
Not G21 Övriga omsättningstillgångar	64
Not G22 Finansiella tillgångar och skulder per kategori	64
Not G23 Likvida medel	66
Not G24 Eget Kapital	66
Not G25 Övriga avsättningar	67
Not G26 Räntebärande skulder	67
Not G27 Övriga kortfristiga skulder	70
Not G28 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen	70
Not G29 Finansiell riskhantering och finansiella instrument	71
Not G30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut	73
Not G31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	73
Not G32 Jämförelsestörande poster	74
Not G33 Transaktioner med närstående	75
Not G34 Väsentliga hållbarhetsrisker	75
Not G35 Omklassificeringar från föregående år	75

ank=20250623:0183

Koncernens noter

Not G1 Företagsinformation

Extenda Retail Holding 1 AB och dess dotterbolag är en innovativ koncern som levererar mjukvara till retailsektorn. För koncernens sammansättning och en beskrivning över vad respektive bolag gör se not P6 Andelar i koncernbolag.

Extenda Retail Holding 1 AB, organisationsnummer 559167-1507 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Koncernen har sitt huvudkontor i Stockholm samt kontor i Waardenburg, Oslo, Tönsberg, Göteborg och ett antal ytterligare orter i Sverige.

I denna rapport benämns Extenda Retail Holding 1 AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Extenda Retail-koncernen benämns som Extenda Retail eller koncernen.

Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor, tkr, om ej annat anges. Föregående räkenskapsår avser 2023-01-01-2023-12-31, vilket omfattar 12 månader.

Verksamhetsöversikt

Koncernen tillhandahåller två huvudsakliga områden, Mjukvaruintäkter och Tjänsteintäkter. Våra kunder finns inom följande områden; Livsmedel och dagligvaruhandel, Mode och Skönhet, Logistik samt Apotek. För vidare information se Not G3 Nettoomsättning.

Ledningen följer koncernen på justerat EBITDA med avdrag för intäkter och kostnader som ska fasas ur verksamheten. Se vidare i förvaltningsberättelsen. Ledningen har valt att inte dela upp verksamheten i segment utan följer intäkterna uppdelat på Mjukvarurelaterade intäkter och Tjänsteintäkter.

Not G2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisningsprinciper och viktiga bedömningar och antaganden presenteras i inledningen till varje not. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när koncernkonsolideringen upprättats anges nedan i not G2.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats. RFR 1 specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt den svenska årsredovisningslagen (1995:1554).

Som en konsekvens av koncernens arbetssätt, där det föreligger en hög grad av överlappning mellan sälj- och supportinsatser samt sälj- och utvecklingsarbete, redovisas resultatet i enlighet med principerna för en kostnadsslagsindelad resultaträkning och rapport över totalresultat. Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden förutom eventuella finansiella instrument som värderas till verkligt värde via rapporten över övrigt totalresultat. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS™ Accounting Standards (IFRS) kräver användning av en del viktiga uppskattningar och bedömningar, de som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan alternativt i anslutning till respektive not.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för

moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental (SEK). Samtliga svenska dotterbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Utländska dotterbolag har respektive lands lokala valuta som funktionell valuta.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning till funktionell valuta redovisas i årets resultat.

Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet samtidigt som valutakursdifferenser hänförliga till finansiella poster, såsom likvida medel och lån redovisas i finansnettot.

Omräkning av utländska koncernföretag
Resultat och finansiell ställning för utlandsverksamheter, som har en funktionell valuta som skiljer sig från rapporteringsvalutan, omräknas till rapporteringsvalutan enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till månatlig genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Extenda Retail Holding 1 AB. En specifikation över dotterföretagen finns i not P6. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dessa företag i och med att moderbolaget är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen och styra de relevanta aktiviteterna. Det bestämmande inflytandet grundas i samtliga fall på den faktiska rösträtt som moderbolagets aktieinnehav ger upphov till. Samtliga dotterbolag ägs till 100% av moderbolaget. Det finns inte några andra avtalsenliga åtaganden eller rättigheter, potentiella röstberättigande aktier eller de-facto kontrollfrågor som har varit föremål för bedömning huruvida bestämmande inflytande föreligger eller inte.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsavgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill är en residual och nedskrivningsprövas årligen och så snart det finns indikationer på att en värdenedgång kan föreligga.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande nya, ändrade eller förbättrade redovisningsstandarder gällde från och den 1 januari 2024
IASB har publicerat ett antal nya och ändrade standarder som är godkända av EU för tillämpning under räkenskapsåret. För Extenda Retail är ändring av IAS 1 - Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga och långfristiga skulder med kovenanter aktuella. Ingen av de ändringar i standarder som träder i kraft under räkenskapsåret 2024 har någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

ank=20250623080184

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som ska tillämpas efter 2024
Vissa nya standarder, tolkningar och ändringar har publicerats men hade ännu inte trätt i kraft den 31 december 2024 och har i vissa fall inte antagits av EU.

Med undantag för IFRS 18 bedömer koncernen att dessa ändringar inte kommer att ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 fastställer nya krav på hur finansiella rapporter presenteras, med särskilt fokus på:

- Resultaträkningen: Krav på vissa obligatoriska delsummor införs såsom rörelseresultat. Intäkter och kostnader kommer i resultaträkningen att klassificeras i fem kategorier: rörelsen (operating), finansiering, investering, inkomstskatt och avvecklad verksamhet
- Aggregering och uppdelning av information, inklusive införandet av övergripande principer för hur information bör aggregeras och delas upp i de finansiella rapporterna.
- Upplysningar om nyckeltal ("Management Defined Performed Measures - MPMs") ska lämnas i en enda not, med avstämningar till närmaste IFRS-kompatibla delsumma.

IFRS 18 träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpning tillåten. Företag kommer att behöva räkna om jämförelseperioder. Vad gäller IFRS 18 har koncernen ännu inte utvärderat dess effekt på koncernens finansiella rapportering. IFRS 18 kommer inte ha någon påverkan på redovisning och värdering av koncernens transaktioner utan endast påverka koncernens utformning och presentation av de finansiella rapporterna inklusive de finansiella räkningarna och noter. IFRS 18 kan även komma att påverka de nyckeltal som presenteras och hur de beräknas.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

De uppskattningar och bedömningar som är väsentliga och som kan innebära en betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden under kommande räkenskapsår, är de uppskattningar som görs i samband med att nedskrivningar av immateriella tillgångars värde prövas. Se vidare under not G17, Immateriella tillgångar. Andra viktiga antaganden, uppskattningar och källor till osäkerheter som ledningen har gjort vid upprättande av de finansiella rapporterna eller som har gjorts när de har tillämpat koncernens redovisningsprinciper och som har betydande effekt på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna beskrivs i respektive not, i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka.

Not G3 Nettoomsättning

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernen genererar intäkter från försäljning av årliga mjukvaruavtal som förnyas löpande samt tjänster. Våra lösningar presenteras på sidan 9.

Årliga mjukvaruavtal som förnyas löpande
Produkterna *Classic on-premise checkout, Warehouse Management, Retail Suite och Pharmacy* kräver löpande underhåll och support för att fungera som utlovat, vilket alltid levereras av Extenda Retail som del av avtalet. De olika delarna, mjukvara och support- & servicetjänster, i respektive avtal är således inte distinkta tjänster, samtliga delar krävs för att kunna uppfylla det övergripande avtalet och kunden kan inte nyttja en av produkterna/tjänsterna var för sig eller med hjälp av andra tillgängliga resurser utanför avtalet. Extenda Retail har därför identifierat ett prestationsåtagande i avtalen avseende mjukvaruintäkter vilket är kontinuerlig leverans och funktion i produkterna under avtalstiden.

Eftersom slutkunden erhåller och konsumerar produkterna/tjänsterna löpande redovisas mjukvaruintäkter linjärt över tid.

Produkterna *Hii Retail Cloud Solutions, ExtendaGO* och *Customer Engagement* säljs som mjukvara-som-tjänst-lösning ("SaaS") till kund. Tjänsten innefattar bland annat säkerställande av löpande funktion, underhåll, löpande uppgraderingar och tillgänglighet i molnet. Extenda Retail har därför identifierat ett prestationsåtagande i avtalen vilket är kontinuerlig leverans och funktion i produkterna

under avtalstiden. Produkterna och tjänsterna levereras och konsumeras löpande av slutkunden, varför intäkten redovisas linjärt över tid.

Fakturering för ovanstående sker i förskott på månads-, kvartals- eller årsbasis. Intäkten från dessa lösningar ingår i Resultaträkningen på raden Nettoomsättning och nedan tabell i Mjukvaruintäkter. Initiala avtalslängden är normalt 36 månader men nuvarande väsentliga kundrelationer är betydligt längre än så.

Transaktionspriset för varje prestationsåtagande framgår av våra avtal, då priset oftast sätts per produkt. Det förekommer sällan eller aldrig rabatter, volymrabatter, viten eller liknande som vi behöver ta hänsyn till när vi gör den initiala beräkningen av trnsaktionspriset. Det kan förekomma viten i våra avtal, till exempel servicekrediter, dessa justeras i kommande perioder.

Tjänsteintäkter
Tjänsteintäkter avser tjänster som säljs utöver det som ingår i avtalen för mjukvaruintäkter och består av kundspecifika projekt samt utbildning, dessa är typiskt sett av engångskaraktär. Beroende på avtalets art kan intäkterna antingen redovisas vid en viss tidpunkt eller, om kriterierna för det är uppfyllda, över tid. I det fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkten endast i den utsträckning som den motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad. Fakturering av tjänsteintäkter skiljer från avtal till avtal, vanligtvis sker fakturering månadsvis baserat på utförda timmar men det finns också avtal där fakturering sker efter i förväg uppsatta leveransmål.

Hosting och Infrastruktur
Intäkter från kunder som köper hostingtjänster av Extenda Retail men levereras av en underleverantör. Tjänsten ingår inte i vårt strategiska produktutbud och kommer över tid att fasas ut. Intäkterna redovisas linjärt över tid, normal kontraktslängd uppgår till 24 månader och vi ingår inte i några nya avtal.

Hårdvaruintäkter och tekniska tjänster
Försäljning av hårdvara, och extern mjukvara kopplat till denna, redovisas vid leverans till kunden, alltså vid en viss tidpunkt, i enlighet med försäljningsvillkoren. Detta är inte en del av koncernens kärnverksamhet och kommer upphöra över tid. Dessa utförs idag av en extern leverantör och vidarefaktureras till kunden med en mindre marginal.

Avtalssaldon
När avtal tecknas har Extenda Retail rätt att ställa ut fakturor i enlighet med villkoren i avtalet (vanligtvis på kvartals- eller årsbasis i förskott). Standardavtalet har en betalningstid på 30 dagar. Om fakturan inte har betalats kan Extenda Retail inte garantera funktionaliteten och kommer inte att åtgärda avvikelser eller utföra andra underhållsuppgifter.

Uppskattningar och bedömningar

Att bestämma när intäkterna från pågående uppdrag till fast pris ska redovisas kräver bland annat en förståelse för hur arbetet fortskrider och historisk erfarenhet av liknande arbeten. Redovisningen av intäkter från fastprisuppdrag kräver också väsentliga bedömningar vid bestämning av färdigställandegrad samt beräknade utgifter för att slutföra arbetet och därmed bedömning av eventuell förlustrisk. Förlustriskreserv finns redovisade i Not G25 Övriga avsättning

ank=20230619:20250623:00185

Fördelning av intäkter

Tusentals SEK	2024 Jan 1 - Dec 31	2023 Jan 1 - Dec 31
Nettoomsättningen fördelas på följande verksamhetsgrenar		
Mjukvarurelaterade intäkter	590 759	568 255
Tjänsteintäkter	91 587	132 551
Hosting och infrastruktur*	3 133	6 523
Hårdvaruintäkter och tekniska tjänster*	1 432	4 258
Summa	**686 910**	**711 587**

*Intäkter som kommer fasas ur verksamheten över tid. Ingår inte i hur ledningen följer intäkterna.

Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader	2024 Jan 1 - Dec 31	2023 Jan 1 - Dec 31
Sverige	404 289	412 519
Norge	129 985	123 735
Frankrike	38 690	51 128
Finland	11 670	19 517
Danmark	15 142	14 790
Storbritannien	18 306	14 832
Tyskland	18 165	12 755
Nederländerna	37 309	50 388
Övriga länder	13 353	11 923
Summa	**686 910**	**711 587**

Koncernen har en kund som representerar 16%, en kund om 12% samt två kunder med 8%. Föregående år var kundkoncentrationen en kund som representerar 16% av intäkterna, en kund som representerar 10% och fyra kunder som representerar 8% vardera.

Prestationsbaserade åtaganden

Tabellen nedan visar intäkter som är kontrakterade i framtiden och hänförliga till prestationsåtaganden som inte har uppfyllts per den 31 december 2024. Beloppen diskonteras inte. Nominella belopp från avtal med kunder är inkluderade i de belopp som redovisas nedan. Icke uppfyllda prestationsåtaganden omfattar huvudsakligen kontraktuella framtida intäkter.

Framtida prestationsåtganden

Tusentals SEK	2024-12-31	2023-12-31
Framtida intäkter inom 1 år	72 984	85 075
Framtida intäkter inom 2 år	10 695	13 972
Framtida intäkter inom 3 år	2 198	5 755
Framtida intäkter inom 4 år	19	38
Framtida intäkter inom 5 år	0	-
Summa framtida prestationsåtaganden	**85 896**	**104 840**

Våra standardavtal har 30 dagars betaltid.

Avtalssaldon

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Kundfordringar	105 456	134 204
Avtalstillgångar	8 473	14 190
Avtalsskulder	85 896	104 840

Tusentals SEK	2024	2023
Redovisade avtalstillgångar vid periodens början	14 190	14 481
Fakturerat under året	– 9 451	– 6 687
Omräkningsdifferens	– 57	– 176
Nya avtalstillgångar	3 791	6 572
Redovisade avtalstillgångar vid periodens slut	**8 473**	**14 190**

Tusentals SEK	2024	2023
Redovisade avtalsskulder vid periodens början	104 840	114 267
Intäktsförts under året	– 85 075	– 75 425
Utställda fakturor under året	66 131	65 998
Redovisade avtalsskulder vid periodens slut	**85 896**	**104 840**

Tidpunkterna för fakturor, inkassering av likvida medel och intäktsredovisning resulterar i fakturerade kundfordringar, icke-fakturerad försäljning (avtalstillgångar), samt förskott från kunder och depositioner (avtalsskulder) i koncernens balansräkning. Koncernens avtalsskulder utgörs av förskottsbetalningar från kunder och avser framtida kontraktuella åtaganden. För dessa kontrakt faktureras kunderna i förskott på kvartals- eller årsbasis medan intäkterna redovisas över tid. Extenda Retails avtalstillgångar uppkommer främst genom tjänsteintäkter (kunder som köper olika konsulttjänster som exempelvis implementeringstjänster, bygga integrationer eller liknande) och utgörs av intäkter som har redovisats men ännu inte fakturerats för utfört arbete. Fakturering sker när avtalade milstolpar uppnåtts, oftast en del vid signering av kontraktet och en del vid accepterade användartester samt när projektet är slutlevererat. För kundfordringar uppgick förväntade kreditförluster till -354 tkr, per den 31 december 2024, -448 tkr per den 31 december 2023. Kreditförluster / återvunna kreditförluster om -405 tkr, föregående år -609 tkr redovisades, för mer information se not G20 Kundfordringar.

Kostnaderna för att erhålla ett kundkontrakt

De kommissionsutgifter som uppkommer för nyförsäljning vid försäljningstillfället och är direkt hänförliga till anskaffandet av kundkontraktet aktiveras då de är direkt hänförliga till ett erhålla kundkontraktet och väntas kunna återvinnas. Kostnaderna redovisas följaktligen under avtalets löptid, vanligen 36 månader. Under 2024 aktiverade koncernen 5 301 tkr, föregående år 3 081 tkr i kostnader för att erhålla ett kundkontrakt. Avskrivning under året uppgick till – 3 433 tkr, föregående år –3 303 tkr och nettobalansen per den 31 december 2024 uppgick till 6 520 tkr, föregående år 4 759 tkr. Under året har det inte förekommit någon nedskrivning av kostnader för att förvärva kunder. Aktiveringen av inkrementella kostnader för att erhålla ett avtal, och relaterade avskrivningar, ingår i kategorin Kundanskaffningsutgifter i not G17 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill.

ank=20250619-20250623001186

Not G4 Övriga rörelseintäkter

I posten övriga rörelseintäkter ingår följande belopp:

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Övriga rörelseintäkter	1 265	–
Erhållen engångsersättning från kund	9 282	–
Vinst avyttring materiella anläggningstillgångar	185	144
Valutakursvinster i rörelsen	5 044	6 612
Totala övriga rörelseintäkter	**15 777**	**6 756**

Not G5 Projekt- och driftskostnader

Projekt- och driftskostnader avser utgifter som är direkt relaterade till intäkter, såsom licensavgifter och arbetskraftskostnader (inkluderar egna anställda, partners och konsulter). Direkta kostnader avser licenskostnader direkt hänförliga till en kund och nedlagd tid som har ett nära samband med intäkterna.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Konsulter och partnerkostnader	– 67 189	– 78 679
Hosting och tekniska tjänster	– 4 072	– 8 972
Övrigt	–25 752	–24 919
Totala direkta kostnader	**–97 013**	**–112 570**

Not G6 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader avser:

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Kontorskostnader	–10 473	–12 271
IT och telekomkostnader	–27 328	–30 782
Förväntade kreditförluster och förlustkontrakt	881	321
Resor och konferenser	–4 636	–7 175
Marketing	–14 382	–12 611
Konsultkostnader	–123 339	–141 639
Övriga externa kostnader	–10 333	–9 286
Summa övriga externa kostnader	**–189 611**	**–213 443**

Revisionsarvode

Till koncernens revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revisionsuppdrag, revision utanför uppdraget, skatterådgivning och övriga tjänster. Med övriga revisorer avses valda revisorer, andra än i moderbolaget, i övriga koncernföretag. Årsstämman 2024 beslutade att välja BDO som koncernens revisorer för det kommande året.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
BDO / EY		
Revision BDO Mälardalen AB	– 2 389	– 1 733
Revision BDO AS	– 739	–
Revision Ernst and Young AB	–	92
Revision Ernst and Young AS	–	– 247
Andra uppdrag Ernst and Young AB	–	– 443
Summa	**– 3 127**	**– 2 330**
Andra revisionsbyråer		
Revision Shaw Gibbs Limited (tidigare Harmer Slater Limited)	– 57	– 66
Summa	**– 57**	**– 66**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsarvodet ingår i resultaträkningen på raden övriga externa kostnader.

ank—20250623:0187

Not G7 Leasingavtal

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernen har leasingavtal för kontor och bilar med avtalstider som sträcker sig från ettåriga åtaganden upp till 10 år. Alla Extenda Retails nyttjanderättstillgångar är leasingavtal för kontor och bilar. Alla övriga leasingavtal redovisas som kortfristiga leasingavtal eller leasingavtal av lågt värde.

Samtliga leasingavtal redovisas som en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld per det datum då den leasade tillgången blir tillgänglig för användning för koncernen.

Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärdet. Efter inledningsdatumet omvärderas leasingskulden så att den återspeglar förändringar i leasingavgifterna (exempelvis vid en indexuppräkning). Omvärderingsbeloppet för leasingskulden redovisas som en justering av nyttjanderätten. Vid en omvärdering som beror på att variabla avgifter ökat baserat på ett index eller pris, räknas leasingskulden om med en oförändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt under det kortare av tillgångens nyttjandeperiod eller leasingperioden. vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. Leasingperioden som använts motsvaras av avtalade hyresperioder samt förlängningsperioder. Vissa av leasingavtalen innehåller uppsägningsalternativ samt förlängningsoptioner om 1 till 3 år. Förlängningsoptionerna är inkluderat på de leasingavtal som har utnyttjats eller där vi är rimligt säkra på att vi kommer att utnyttja optionerna. Leasingperioder, inklusive förlängningsperioder uppgår till:

- Kontor: 5 år
- Bilar: 3-5 år

Leasingbetalningarna diskonteras med hjälp av den implicita ränta som är underförstådd i avtalet. Om den räntan inte enkelt kan fastställas, vilket normalt är fallet för leasingavtal i koncernen, används leasetagarens marginella låneränta, som är den ränta den enskilda leasetagaren skulle behöva betala för att låna de nödvändiga medlen för att förvärva en tillgång av liknande värde som nyttjanderättstillgången i en liknande ekonomisk miljö under liknande villkor och med liknande säkerhet. Den genomsnittliga marginella låneräntan som används är 9,0 % (9,0%) för lokalhyresavtal samt 9,0 % (9,0%) för bilar.

Leasingavtal

Det finns utgifter hänförliga till leasingbetalningar, främst kaffemaskiner, ett fåtal skrivare, frankeringsmaskin, som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader) och är ej väsentliga belopp, 46 tkr i 2024 och 57 tkr i 2023.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Fordon	6 937	7 810
Fastigheter	37 804	36 748
Summa	**44 741**	**44 558**

Leasingskulder

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Kortfristiga	21 966	16 402
Långfristiga	30 838	37 583
Summa	**52 804**	**53 985**

Avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderätter

Tusentals SEK	2024	2023
Fordon	- 3 842	- 3 598
Fastigheter	- 14 864	- 14 391
Summa	**- 18 707**	**- 17 989**

Räntekostnader och betalda leasingskulder

Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	**- 5 566**	**- 4 634**
Betalda leasingskulder (totalt kassaflöde för leasingskulder)	**- 21 541**	**- 20 666**

Koncernens leasingportfölj omfattar leasade byggnader såsom kontor samt fordon. Det finns ett antal leasingkontrakt med förlängningsoptioner och variabla leasingbetalningar. Redovisade värden och förändring i nyttjanderättstillgångar presenteras i nedanstående tabeller:

ank=20250619-20250623:00188

Tusentals SEK	Fordon	Fastigheter	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden:			
Vid periodens början, 1 januari 2024	**12 984**	**91 470**	**104 455**
- Inköp	3 390	8 342	11 732
- Omvärderingar	9	10 308	10 317
- Avyttringar och utrangeringar	- 4 319	- 1 465	- 5 784
- Omklassificeringar	-	- 2	- 2
- Periodens omräkningsdifferenser	201	- 603	- 403
Vid periodens slut, 31 december 2024	**12 265**	**108 050**	**120 315**
Ackumulerade avskrivningar:			
Vid periodens början, 1 januari 2024	**- 5 174**	**- 54 723**	**- 59 897**
- Periodens avskrivning	- 3 842	- 14 864	- 18 707
- Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	3 737	- 1 054	2 683
- Omklassificeringar	-	2	2
- Periodens omräkningsdifferenser	- 48	394	346
Vid periodens slut, 31 december 2024	**- 5 328**	**- 70 245**	**- 75 573**
Redovisat värde per 31 december 2024	**6 937**	**37 804**	**44 741**

Tusentals SEK	Fordon	Fastigheter	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden:			
Vid periodens början, 1 januari 2023	**9 758**	**93 208**	**102 966**
- Inköp	5 440	1 289	6 729
- Omvärderingar	-	9 476	9 476
- Avyttringar och utrangeringar	- 2 205	- 9 590	- 11 795
- Periodens omräkningsdifferenser	- 8	- 2 914	- 2 922
Vid periodens slut, 31 december 2023	**12 984**	**91 470**	**104 455**
Ackumulerade avskrivningar:			
Vid periodens början, 1 januari 2023	**- 3 783**	**- 51 781**	**- 55 564**
- Periodens avskrivning	- 3 598	- 14 391	- 17 989
- Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 205	9 590	11 795
- Periodens omräkningsdifferenser	2	1 859	1 861
Vid periodens slut, 31 december 2023	**- 5 174**	**- 54 723**	**- 59 897**
Redovisat värde per 31 december 2023	**7 810**	**36 748**	**44 558**

Not G8 Kostnader för ersättningar till anställda

Redovisnings- och värderingsprinciper

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Rörlig ersättning
Vissa anställda har avtal om rörlig ersättning, bonus. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på en formel som beaktar ett antal företagsspecifika finansiella mål som sätts av styrelsen. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Försäljningsprovision till anställda utgår på återkommande mjukvaruförsäljning och baseras på årsvärdet av sålda licenser. Utbetalning av provisionen sker årsvis i efterskott för bruttoförsäljning och övriga uppnådda försäljningsmål. Utgiften för försäljningsprovision för försäljning redovisas som en avskrivning under den period avtalet med kund sluts, vanligen 36 månader. Detta innebär att företaget betalar ut försäljningsprovisionen året efter att affären är klar, medan intäkterna och kostnaden bokförs under avtalstiden. Ersättningsnivåerna justeras årsvis.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen betalar avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Koncernen har i dagsläget inga väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner, det finns ett fåtal personer i koncernen som har ITP 2 via Collectum.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning eller när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

ank=20250619-20250623001189

Medeltal anställda

Extenda Retail inledde året med 305 anställda och avslutade 2024 med 232 anställda. Extenda Retail har per sista december 2024 flest medarbetare baserade i Sverige (71 %), Norge (15%), Nederländerna (14%).

Könsfördelningen har förbättrats över tid och är för närvarande 42% kvinnor, 58% män anställda.

Antal	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Medelantal anställda		
Sverige	185	197
Norge	35	46
Andra länder	35	40
Summa	**256**	**283**
(varav män i Sverige)	99	131
(varav män i Norge)	26	28
(varav män i andra länder)	30	35

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Löner och ersättningar till anställda		
Styrelse*	– 794	– 667
(varav Håkan Valberg)	– 451	– 380
(varav Laura Shesgreen)	– 343	– 287
VD	– 6 174	– 6 621
(varav rörlig ersättning)	– 1 083	– 1 202
(varav pensionskostnader)	– 1 132	– 1 152
Ledande befattningshavare	– 23 421	– 23 466
(varav rörlig ersättning)	– 3 408	– 4 203
(varav pensionskostnader)	– 2 989	– 2 685
Övriga anställda	– 223 746	– 222 276
(varav rörlig ersättning)	– 6 005	– 8 167
(varav pensionskostnader)	– 23 760	– 21 916
Total löner och ersättningar till anställda	**– 253 341**	**– 252 363**
Sociala kostnader	– 61 334	– 63 555
Övriga personalkostnader	– 8 205	– 10 002
Totala personalkostnader i resultaträkningen	**– 322 879**	**– 325 920**

**Styrelsearvodet på 794 tkr, föregående år 667 tkr, ligger som övriga externa kostnader i resultatrapporten.*

Styrelsearvode av lön och andra ersättningar för koncernledningen
Per den 31 december 2024 bestod Extenda Retail Holding 1 ABs styrelse av 7 personer varav 6 (6) män. Det utgår styrelsearvode till 2 (2) medlemmar i styrelsen och det arvodet belastar Extenda Retail Holding 3 AB.

Den 31 december 2024 bestod koncernledningen av 9 (10) personer inklusive VD Leendert Venema, varav 1 (2) kvinnor. Koncernen har ingått ett avtal med VD som innebär att VD vid uppsägning från företagets sida erhåller 6 månadslöner. Vid uppsägning från VDs sida utgår inget avgångsvederlag. Pension till VD uppgår till 30% av pensionsberättigad fast månadslön. Rörlig ersättning till ledningen består av bonus. Det fastställs en plan årligen som godkänns av styrelsen där kriterierna framgår tydligt.

Besluts- och beredningsprocess
Beslut om styrelsens arvode fattas av årsstämman. Beslut avseende ersättning till VD och ledningsteamet fattas av styrelsen.

Not G9 Utvecklingsutgifter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Se not G17 - Immateriella tillgångar och goodwill för redovisningsprinciper. Aktivering av utvecklingsutgifter är kostnaden för det arbete som utförs och bedöms uppfylla kriterierna för att vara aktiverbart. Kostnaden beräknas genom att ta redovisade timmar multiplicerat med kostnaden per timme för den personen. Kostnaden per timme är rater som räknas fram per person.

Ej aktiverade utvecklingsutgifter är utgifter för löpande underhåll, buggfixar, administration, etc. som utförs av utvecklingsavdelningen. Dessa kostnader ingår i Resultaträkningen på raden Kostnader för ersättningar till anställda (om egen personal) samt Övriga externa kostnader (om externa konsulter).

Tusentals SEK	2024 Jan 1 - Dec 31	2023 Jan 1 - Dec 31
Aktiverade utvecklingsutgifter - egen personal	41 065	37 481
Aktiverade utvecklingsutgifter - externa konsulter	26 264	42 903
Ej aktiverade forsknings- och utvecklingskostnader	101 757	105 620
Summa	**169 086**	**186 004**

Utvecklingsarbetet avser utveckling av nya produkter, främst vår molnbaserade lösning, för att möta ökade krav och kända marknadsbehov. Avskrivningar avseende aktiverade utgifter för utvecklingsarbete uppgick till 55 503 tkr, föregående år 45 296 tkr, se Not G17 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill. Inga nedskrivningar redovisades under året.

Not G10 Av- och nedskrivningar

Redovisnings- och värderingsprinciper

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivningen sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten, 5 - 7 år
- Licenser, 5 år
- Kundrelationer, 3-5 år
- Förbättring på annans fastighet, 3-6 år (över kontraktstidens längd)
- Möbler & Inventarier, 5 år
- Datorhårdvara 3-5 år

ank=20250623001900

För mer information gällande redovisnings- och värderingsprinciper se Not G17 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill samt G18 Materiella anläggningstillgångar.

Av- och nedskrivningar

Följande avskrivningar redovisas i koncernens resultaträkning.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Avskrivningar avseende aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	– 55 503	– 45 296
Avskrivningar på övriga immateriella anläggningstillgångar*	– 22 850	– 94 304
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	– 3 888	– 4 114
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	– 18 707	– 17 989
Summa avskrivningar	**– 100 948**	**– 161 702**

*varav avskrivning på aktiverade utgifter för anskaffande av kundavtal uppgår till -3 440 (-3 303) tkr.

Ingen nedskrivning redovisas under det innevarande året eller föregående år.

Not G11 Övriga rörelsekostnader

I posten övriga rörelsekostnader ingår valutakursdifferenser av rörelsekaraktär på -4 054 tkr, föregående år -6 185 tkr.

Not G12 Finansiella intäkter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel, utdelningar, och vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar/skulder.

Finansiella intäkter

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Ränteintäkter	1 919	909
Valutakursvinster	4 121	–
Övriga liknande resultatposter	–	2
Summa	**6 040**	**911**

Not G13 Finansiella kostnader

Redovisnings- och värderingsprinciper

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar och förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar/skulder. Övriga finansiella kostnader består främst av lånekostnader som periodiseras över lånets löptid. Räntan periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Finansiella kostnader

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Räntekostnader	- 63 606	- 62 904
Valutakursförluster	-	- 5 489
Räntekostnader leasing	- 5 566	- 4 634
Övriga finansiella kostnader	- 8 117	- 9 045
Summa	**- 77 289**	**- 82 072**

Not G14 Inkomstskatt

Redovisnings- och värderingsprinciper

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Samtliga skattekostnader och intäkter har redovisats i koncernens resultat. Koncernen har inte några skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Uppskjuten skatt baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats. Koncernens genomsnittliga skattesats för beräkning av uppskjuten skatt är 22 %.

I koncernen nettoredovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar i de fall koncernens dotterbolag (i detta fall svenska dotterbolag) har möjlighet att kvitta vinster och förluster genom koncernbidrag.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Mot bakgrund av att koncernens dotterbolag inte har betalat någon utdelning tidigare och inte har någon policy eller avsikt att betala utdelning har ingen uppskjuten skatt redovisats för potentiell källskatt på utdelningar.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernen har aktiverat uppskjutna skattefordringar i juridisk enhet då koncernen har bedömt att underskottsavdragen kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Dotterföretagen förväntas ge skattemässiga överskott från 2025 och framåt. De skattemässiga underskotten kan rullas vidare och har ingen förfallodag.

Koncernen utvärderar även löpande inkomstskattemässiga ställningstaganden för att beräkna aktuell skatt och för att beräkna den skatteskuld som ska redovisas. Den faktiska utgången av de inkomstskattemässiga ställningstagandena kan avvika från den förväntade utgången och påverka redovisad skatt. Koncernens bedömning är att det per 2024-12-31 (2023-12-31) inte finns några osäkra skattepositioner.

Redovisad skattekostnad

All förändring av uppskjuten skatt har redovisats mot resultaträkningen. Inga poster har redovisats direkt mot eget kapital.

ank=20250619-20250623:0:19:2

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Periodens skattekostnad	0	– 80
Skattekostnad från tidigare perioder	– 62	– 43
Summa aktuell skatt	**– 62**	**– 122**
Ökning/minskning av uppskjutna skattefordringar	– 9 421	69 340
Ökning/minskning av uppskjutna skatteskulder	1 821	– 27 319
Summa uppskjuten skatt	**– 7 600**	**42 021**
Summa redovisad skattekostnad i resultaträkningen	**– 7 662**	**41 898**
Avstämning effektiv skatt		
Resultat före skatt	– 15 738	– 102 254
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	3 242	21 064
Skatteeffekt av:		
utländska bolags skattesats	3 826	2 968
Ej skattepliktiga intäkter	419	452
Ej avdragsgilla kostnader	– 9 371	– 11 666
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	693	– 321
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	6 873
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	– 6 409	22 571
Skatt hänförlig till tidigare år	– 62	– 43
Summa redovisad skatt	**– 7 862**	**41 898**
Effektiv skattesats	48.7%	–41.0%

Icke avdragsgilla kostnader avser främst icke avdragsgilla räntekostnader i Sverige. För förlustavdrag redovisas en uppskjuten skattefordran om bedömningen är att förlustavdraget ska kunna utnyttjas i framtiden. Koncernen har redovisat ett värde för underskottsavdrag i Sverige, Norge och Nederländerna. Samtliga underskottsavdrag för Sverige och Norge är värderade i balansräkningen. För Nederländerna har vi gjort en bedömning att 65 % av underskotten kan utnyttjas i framtiden, därav är 7 084 tkr av underskotten i Nederländerna ej aktiverade i balansräkningen. Totala underskottsavdrag uppgår till 214 103 tkr, föregående år 261 282 tkr varav 7 084 tkr, föregående år 1 660 tkr inte redovisas i balansräkningen. 1 660 tkr per 2023-12-31 var ett underskottsavdrag med en fusionsspärr som per 2024-12-31 har passerat varför beloppet aktiverats i balansräkningen i 2024. Koncernens underskottsavdrag har en obegränsad livstid.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder

Aktuella skattefordringar om 5 498 tkr, föregående år 6 990 tkr består av inbetalda preliminärskatter som ska täcka särskild löneskatt på pensionskostnader som redovisas på raden Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen.

Uppskjutna skattefordringar och skulder

Tusentals SEK	2024-01-01	Förändringar i resultaträkningen	Omräknings differenser redovisade i övrigt totalresultat	Förändringar i uppskjuten skatt redovisade i övrigt totalresultat	Förändringar i uppskjuten skatt hänförliga till förvärv	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	- 15 501	4 927	- 516	-	-	- 11 090
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 060	- 3 319	156	-	-	- 1 103
Uppskjuten skatt på leasing	3 076	119	- 28	-	-	3 167
Obeskattade reserver	- 649	94	-	-	-	- 555
Underskottsavdrag	53 742	- 9 421	- 981	-	-	43 340
Övriga temporära skillnader	0	-	-	-	-	0
Uppskjuten skattefordran, netto / (skulder)	**42 728**	**- 7 600**	**- 1 369**	**-**	**-**	**33 759**

Tusentals SEK	2023-01-01	Förändringar i resultaträkningen	Omräkningsdifferenser redovisade i övrigt totalresultat	Förändringar i uppskjuten skatt redovisade i övrigt totalresultat	Förändringar i uppskjuten skatt hänförliga till förvärv	2023-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	- 35 449	20 051	- 103	-	-	- 15 501
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 610	- 5 634	84	-	-	2 060
Uppskjuten skatt på leasing	3 823	- 583	- 164	-	-	3 076
Obeskattade reserver	- 904	255	-	-	-	- 649
Underskottsavdrag	26 366	27 955	- 579	-	-	53 742
Övriga temporära skillnader	27	- 23	- 4	-	-	0
Uppskjuten skattefordran, netto / (skulder)	**1 473**	**42 021**	**- 766**	**-**	**-**	**42 728**

ank=20250619-20250623:00192

Not G15 Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser i eget kapital

Koncernens eget kapital innefattar en valutaomräkningsreserv. Omräkningsreserven består av samtliga valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen av finansiella rapporter från utländska verksamheter, omräkningen av koncerninterna fordringar på eller skulder till utländska verksamheter som i allt väsentligt är en del av nettoinnehavet i utländska verksamheter, samt från omräkningen av skulder som säkrar koncernens nettoinnehav i utländska verksamheter.

	Snittkurs 2024 Jan 1 – Dec 31	Balansdagskurs 2024 31 dec	Snittkurs 2023 Jan 1 – Dec 31	Balansdagskurs 2023 31 dec
EUR	11,466	11,469	11,464	11,099
NOK	0,984	0,972	1,004	0,988
USD	10,642	11,030	10,588	10,038
DKK	1,538	1,537	1,540	1,502
UAH	0,264	0,262	0,296	0,285
GBP	13,572	13,832	13,210	12,990

Tusentals SEK	2024	2023
Redovisade reserver vid periodens början	- 27 501	- 11 385
Förändringar redovisade i övrigt totalresultat	– 5 537	– 16 116
Redovisade reserver vid periodens slut	**- 33 038**	**- 27 501**

Not G16 Tillgångar per geografisk marknad

Redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar allokeras baserat på verksamhet och tillgångens fysiska placering. På följande sätt fördelas koncernens anläggningstillgångar på geografisk marknad:

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Sverige	388 993	406 867
Norge	314 205	296 340
Nederländerna	228 138	235 871
Summa	**931 337**	**939 079**

Avser anläggningstillgångar exklusive uppskjuten skattefordran och finansiella anläggningstillgångar.

Not G17 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Koncernens immateriella tillgångar består av förvärvad teknologi, egenutvecklad teknologi, varumärken, kundrelationer och goodwill.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Teknologi
I posten Förvärvad teknologi ingår teknologi identifierade vid förvärvet av Visma Retail och Extenda AB samt Re-Vision-koncernen. Förvärvad teknologi har en linjär avskrivning över 5 år vilket bedöms vara nyttjandeperioden. Värdet på den teknologi som identifierades vid förvärvet av Visma Retail och Extenda AB är till fullo avskrivna per 2023-09-30.

Posten Egenutvecklad teknologi innehåller aktiverade utvecklingsutgifter. De direkt hänförbara utgifterna som aktiveras som en del av teknologin innefattar utgifter för anställda och externa konsulttjänster samt en skälig del av indirekta kostnader. Internt arbete på tillgångar aktiverade som immateriella anläggningstillgångar redovisas på raden Aktiverade utvecklingsutgifter i koncernens resultaträkning. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras och redovisas som immateriella tillgångar i koncernen endast då de uppfyller följande kriterier:

- det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen,
- anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången,
- bolaget har tekniska, finansiella och andra resurser för att fullfölja utvecklingen, använda eller sälja tillgången, samt att utgifter för att färdigställa den immateriella tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller kriterierna ovan kostnadsförs när de uppstår. Väsentliga dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budgetar, utfall och bedömningar av framtida utfall.

Extenda Retail har tidskrivning för samtliga anställda mot specifika arbetsuppgifter som kopplas mot projekt. Varje arbetsuppgift taggas med vad det är för typ av arbete. Beroende vad det är för typ kopplas kostnaden antingen till resultaträkningen eller till ett projekt som aktiveras. Kriterium för det som aktiveras är exempelvis en ny funktion som är av värde för verksamheten i framtiden. Uppföljning sker löpande och utfallet för månaden analyseras och presenteras för ledningsgruppen månatligen.

De upparbetade immateriella anläggningstillgångarna i koncernen skrivs av linjärt under nyttjandeperioden, 5–7 år, från och med den tidpunkt tillgången kan användas. Ett eventuellt nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas.

Skatteavdrag för forskning och utveckling
Skatteavdrag för forskning utgör offentligt stöd för att stödja forskning och utveckling. Det redovisas som en minskning av aktiverade utvecklingsutgifter och minskar avskrivningarna under nyttjandeperioden för relaterade internt genererade immateriella tillgångar.

Projekten som vi får skatteavdrag för gäller AI-beslutsstöd för sömlös handel där vi utvecklar ett nytt system för automatiserat beslutsstöd för butiksdriften med integrerade lösningar för kanaloberoende POS och AI-baserade analysmetoder. Systemet kommer, förutom att skapa en heltäckande köpupplevelse för kunderna, ge beslutsstöd för den dagliga verksamheten och identifiera långsiktiga åtgärder för att öka intäkterna och minska kostnaderna inom detaljhandeln.

Under 2024 har koncernen erhållit 463 tkr i stöd där 0 tkr har redovisats som minskning av kostnad, och 463 tkr har redovisats som minskning av immateriella tillgångar. I 2023 har koncernen erhållit 1 924 tkr i stöd där 0 tkr har redovisats som minskning av kostnad, och 1 924 tkr har redovisats som minskning av immateriella tillgångar.

Varumärken
I posten varumärken ingår varumärken identifierade vid förvärvet av Visma Retail, Extenda AB och Re-Vision. Varumärken har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av över deras förväntade livslängd.

ank=20250619-20250623040193

Varumärken har en linjär avskrivning över 5 år, varför de varumärken som identifierades vid förvärvet av Visma Retail och Extenda AB till fullo är avskrivna per 2023-09-30.

Kundrelationer
I posten kundrelationer ingår kundrelationer identifierade vid förvärvet av Visma Retail och Extenda AB. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av över deras förväntade livslängd. Kundrelationer har en linjär avskrivning över 3-5 år. Värdet på de kundrelationer som identifierades vid förvärvet av Visma Retail och Extenda AB till fullo är avskrivna per 2023-09-30.

De kommissionsutgifter som uppkommer för nyförsäljning vid försäljningstillfället och är direkt hänförliga till anskaffandet av kundkontrakt redovisas som immateriella tillgångar i balansräkningen. Kostnaderna redovisas under avtalets löptid, vanligen 3 år och redovisas under "av- och nedskrivningar".

Goodwill
I posten Goodwill ingår goodwill identifierade vid förvärvet av Visma Retail, Extenda AB samt Re-Vision. Goodwill testas för nedskrivning årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

Uppskjuten skatt
Alla uppskjutna skatteskulder hänförliga till övervärdena har beräknats enligt skattesatsen i det land tillgångarna är allokerade till. Goodwill är ej skattemässigt avdragsgill.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningar
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Bedömningar
När förutsättningar för verksamheten ändras, till exempel att efterfrågan på en produkt minskar, eller om det sker väsentliga förändringar i andra faktorer såsom exempelvis ränteförändringar behöver en ny bedömning av de redovisade bokförda värdena göras. Detta kan innebära att en väsentlig nedskrivning görs.

Immateriella anläggningstillgångar

Tusentals SEK	Förvärvad teknologi	Egenutvecklad teknologi	Varumärken	Kundrelationer	Kundanskaffningsutgifter	Goodwill	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden:							
Vid periodens början, 1 januari 2024	144 532	297 583	58 955	366 440	11 763	746 781	1 626 054
- Nyanskaffningar	-	26 264	-	-	5 301	-	31 565
- Internt utvecklade tillgångar	-	35 764	-	-	-	-	35 764
- Avyttringar och utrangeringar		- 396	-	-		-	-396
- Periodens omräkningsdifferenser		- 3 433	373	636	- 126	2 930	380
Vid periodens slut, 31 december 2024	**144 532**	**355 782**	**59 328**	**367 076**	**16 938**	**749 711**	**1693 368**
Ackumulerade avskrivningar:							
Vid periodens början, 1 januari 2024	- 136 926	- 136 715	- 47 720	- 325 199	- 7 004	- 85 785	- 739 348
- Periodens avskrivning	0	- 55 503	- 3 571	- 13 109	- 3 440	-	- 75 623
- Omklassificering	-	396	-	-	-	-	396
- Periodens omräkningsdifferenser		1 719	1	736	26	- 197	2 285
Vid periodens slut, 31 december 2024	**- 136 926**	**- 190 103**	**- 51 291**	**- 337 573**	**- 10 417**	**- 85 982**	**- 812 291**
Redovisat värde per 31 december 2024	**7 606**	**165 679**	**8 037**	**29 504**	**6 520**	**663 729**	**881 077**

ank=20250619:20250623001194

Tusentals SEK	Förvärvad teknologi	Egenutvecklad teknologi	Varumärken	Kund-relationer	Kundanskaffningsutgifter	Goodwill	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden:							
Vid periodens början, 1 januari 2023	147 320	231 853	59 866	372 897	8 800	759 204	1579 940
- Nyanskaffningar	-	42 903	-	-	2 897	-	45 800
- Internt utvecklade tillgångar	-	34 584	-	-	-	-	34 584
- Periodens omräkningsdifferenser*	- 2 788	- 11 757	- 911	- 6 457	66	- 12 423	- 34 270
Vid periodens slut, 31 december 2023	**144 532**	**297 583**	**58 955**	**366 440**	**11 763**	**746 781**	**1626 054**
Ackumulerade avskrivningar:							
Vid periodens början, 1 januari 2023	- 117 009	- 96 350	- 38 755	- 272 432	- 3 730	- 87 370	- 615 646
- Periodens avskrivning	- 22 433	- 42 961	- 9 849	- 58 764	- 3 303	-	- 137 311
- Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	- 2 335	-	-	-	-	- 2 335
- Periodens omräkningsdifferenser	2 517	4 931	884	5 997	29	1 585	15 944
Vid periodens slut, 31 december 2023	**- 136 926**	**- 136 715**	**- 47 720**	**- 325 199**	**- 7 004**	**- 85 785**	**- 739 348**
Redovisat värde per 31 december 2023	**7 606**	**160 868**	**11 235**	**41 241**	**4 759**	**660 996**	**886 706**

**Kundrelationer innefattar kostnader för att förvärva ett kundkontrakt eller en ny kundrelation.*

Prövning av immateriella tillgångars värde hänförligt till förvärv

Goodwill allokeras till kassagenererande enheter, vilket är de minsta identifierbara grupper av tillgångarna som vid fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernen har en kassagenererande enhet vilken utgörs av koncernen som helhet, vilket också är den nivå som goodwillen övervakas på i den interna styrningen och för vilken nedskrivningsprövning görs årligen för tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod.

	Goodwill	
Tusentals SEK	**31 december, 2024**	**31 december, 2023**
Extenda Retail kassagenererande enhet	663 729	660 996

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på en beräkning av nyttjandevärdet. Om det återvinningsbara beloppet beräknas vara lägre än dess redovisade värde minskas det redovisade värdet till sitt återvinningsbara belopp och nedskrivningen redovisas direkt

koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet. De huvudsakliga antagandena som företagsledningen har använt och styrelsen har godkänt för koncernens verksamhet vid upprättande av nedskrivningsprövning av de immateriella tillgångarna var EBITDA och intäkter från budgeten 2025 samt den av ledningen framtagna strategiska planen 2026 till 2028 och för den sista perioden tillämpades en evig tillväxtfaktor om 2 %. Framtida kassaflöden diskonterades med diskonteringsfaktor, viktad genomsnittlig kapitalkostnad, 7,5 %, föregående år
8,3 % och före skatt 7,1 %, föregående år 7,9 % efter skatt. Diskonteringsfaktorn har fastställts genom att beakta riskfri ränta (10-årig obligation och genomsnittlig treårsränta) och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Nedskrivningsprövning gjordes per 31 december, 2024.

En årlig diskonteringsfaktor om 20,0% skulle resultera i en nedskrivning för den kassagenererande enheten. *Inga rimliga förändringar i övriga väsentliga antaganden skulle ge något nedskrivningsbehov* då koncernen har möjligheter att justera kostnaderna för till exempel utveckling, vid kraftiga förändringar i intäkterna.

Not G18 Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella tillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet, möbler & inventarier samt datorhårdvara.

Redovisnings- och värderingsprinciper

De materiella anläggningstillgångarna värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade *avskrivningar och eventuell nedskrivning*

För materiella anläggningstillgångar tillämpas linjär avskrivning. Uppskattad nyttjandetid i år är hårdvara 3–5 år, möbler & inventarier 3–10 år. Aktiverade förbättringsutgifter på hyrda lokaler skrivs av linjärt över hyreskontraktets löptid. Koncernen bedömer vid varje bokslutstillfälle om det föreligger någon indikation som tyder på att en tillgång minskat i värde. Ingen sådan indikation föreligger per 2024-12-31 (2023-12-31). Varje år omprövas också de materiella anläggningstillgångarnas avskrivningsmetod samt nyttjandeperiod. Vid den omprövning som gjordes per 2024-12-31 (2023-12-31) har inga justeringar av nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder gjorts. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat på raden "Övriga intäkter" eller "Övriga externa kostnader".

Materiella anläggningstillgångar

Tusentals SEK	Förbättring på annans fastighet	Möbler och Inventarier	Hårdvara datorer	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid periodens början, 1 januari 2024	3 853	19 316	4 761	27 930
- Nyanskaffningar	440	1 127		1 567
- Omklassificeringar	-	- 446	-	-446
- Periodens omräkningsdifferenser	38	23		61
Vid periodens slut, 31 december 2024	**4 331**	**20 020**	**4 761**	**29 112**
Ackumulerade avskrivningar:				
Vid periodens början, 1 januari 2024	- 2 491	- 14 382	- 3 241	- 20 114
- Periodens avskrivning	- 613	- 3 276		- 3 888
- Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		444		444
- Periodens omräkningsdifferenser	- 31	- 3		-34
Vid periodens slut, 31 december 2024	**- 3 134**	**- 17 217**	**- 3 241**	**- 23 592**
Redovisat värde per 31 december 2024	**1 197**	**2 803**	**1 519**	**5 520**

ank=20250619:20250623:00195

Tusentals SEK	Förbättring på annans fastighet	Möbler och Inventarier	Hårdvara datorer	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid periodens början, 1 januari 2023	3 856	20 759	4 579	29 194
- Nyanskaffningar	-	425	182	607
- Avyttringar och utrangeringar	0	1 541	-	1 541
- Periodens omräkningsdifferenser	-3	-327	-	-330
Vid periodens slut, 31 december 2023	**3 853**	**19 316**	**4 761**	**27 930**
Ackumulerade avskrivningar:				
Vid periodens början, 1 januari 2023	- 1 860	- 12 997	- 3 040	- 17 897
- Periodens avskrivning	- 638	- 3 182	- 293	- 4 114
- Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	1 541	-	1 541
- Periodens omräkningsdifferenser	7	256	92	355
Vid periodens slut, 31 december 2023	**- 2 491**	**- 14 382**	**- 3 241**	**- 20 114**
Redovisat värde per 31 december 2023	**1 363**	**4 934**	**1 519**	**7 816**

Not G19 Övriga långfristiga fordringar

Koncernens finansiella anläggningstillgångar består av lån till anställda för köp av teckningsoptioner i Extenda Retail Sárl. Teckningsoptionerna förvärvas till verkligt värde och lånen för dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde och räntan är marknadsmässig. Se vidare i Not G22 för beskrivning av värderingshierarkier.

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Lån för köp av teckningsoptioner vid periodens början	651	928
- Lån för köp av teckningsoptioner för anställda	–	- 277
Lån för köp av teckningsoptioner vid periodens slut	**651**	**651**
Redovisat värde vid periodens slut	**651**	**651**

Not G20 Kundfordringar

Redovisnings- och värderingsprinciper

Kundfordringarna uppfyller kravet att värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för värdering av förväntade kreditförluster under livstiden där erfarenheter av historisk information av kreditförluster används för att förutspå framtida kreditförluster. Vidare används aktuell och framåtblickande information för att spegla aktuella och framåtblickande förhållanden. Förväntade kreditförluster på kundfordringar beräknas med hjälp av en matris för en fast procentandel av reserven som används beroende på antalet dagar en fordran är utestående.

Kreditrisker

Generellt representerar koncernens kunder, vilka bland annat utgörs av stora retail-koncerner, en kapitalstark grupp med en lägre risk för förväntade kreditförluster som följd än företag i allmänhet. Arbetet med att driva in kundfordringar och korta ner betalningstiderna är ett prioriterat område. De flesta kunder faktureras i förskott, kvartalsvis eller längre. Under 2024 har koncernen haft återvunna kreditförluster på -405 tkr, föregående år -609 tkr. I balansräkningen uppgår förväntade kreditförluster till -756 tkr per 31 december 2024, -448 tkr per den 31 december 2023.

Totala Kundfordringar

Av totala kundfordringar per 31 december 2024 avsåg 68 (60) % fordringar i svenska kronor och 7 (16) % fordringar i norska kronor samt 25 (23) % övriga valutor, främst EUR.

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Utestående kundfordringar	106 212	134 652
Förväntade kreditförluster inom 31 - 90 dagar	- 756	- 70
Förväntade kreditförluster > 90 dagar	0	- 378
Summa kundfordringar	**105 456**	**134 204**

ank=20250619-20250623:00195

Åldersanalys

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Ej förfallna	61 079	75 041
Förfallna med 1 - 30 dagar	44 200	56 865
Förfallna med 31 - 90 dagar	359	1 940
Förfallna > 90 dagar	574	806
Summa	**106 212**	**134 652**

De tio största fordringarna

Nedan presenteras exponeringen av de tio största fordringarna i koncernen i procent av totala kundfordringar.

Andel av summa kundfordringar	Antal kunder	2024 31 december	Antal kunder	2023 31 december
Exponering < 5 MSEK	4	13%	3	12%
Exponering 5 - 10 MSEK	4	27%	3	20%
Exponering > 10 MSEK	2	31%	4	42%
Summa	**10**	**71%**	**10**	**74%**

Not G21 Övriga omsättningstillgångar

Följande omsättningstillgångar redovisas i koncernen:

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Förutbetalda hyror	3 648	-
Förutbetalda försäkringar	3 091	3 672
Förutbetalda systemkostnader	2 955	3 481
Övriga poster	762	1 385
Redovisat värde vid periodens slut	**10 455**	**8 538**

Not G22 Finansiella tillgångar och skulder per kategori

Redovisnings- och värderingsprinciper

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivning av finansiella tillgångar baserad på en modell för förväntade kreditförluster ("ECL"). ECL är sannolikhetsviktade uppskattningar av kreditförluster. Koncernen har beräknat ECL baserat på beaktande av kundspecifika faktorer och faktiska kreditförluster på senare år.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning redovisas initialt till verkligt värde med avdrag för direkt hänförbara transaktionskostnader. Påföljande värdering av dessa finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Låneskulder, övriga räntebärande skulder,leasingskulder, övriga skulder och leverantörsskulder ingår i denna kategori.

Värderingshierarki
När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas (i koncernens fall för upplysningsändamål), använder koncernens observerbar data i så stor utsträckning som möjligt. Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer:

- NIVÅ 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- NIVÅ 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.
- NIVÅ 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

Per balansdagen innehar koncernen inga finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, och deras redovisade värden bedöms motsvara deras verkliga värden.

ank=20250619-20250623:00197

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

2024-12-31

Finansiella tillgångar i balansräkningen

Tusentals SEK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
Övriga långfristiga fordringar	652	-	-	652
Kundfordringar	105 456	-	-	105 456
Övriga fordringar*	10 455	-	-	10 455
Likvida medel	20 909	-	-	20 909
Summa finansiella tillgångar	**137 472**	**-**	**-**	**137 472**

*Övriga omsättningstillgångar i koncernens balansräkning uppgående till 10 455 tkr inkluderar icke finansiella tillgångar till ett belopp av 9 891 tkr.

2024-12-31

Finansiella skulder i balansräkningen

Tusentals SEK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
Låneskulder	537 991	-	-	537 991
Övriga räntebärande skulder	64 057	-	-	64 057
Leasingskulder	52 804	-	-	52 804
Övriga skulder**	106 136	-	-	106 136
Leverantörsskulder	47 974	-	-	47 974
Summa finansiella skulder	**808 962**	**-**	**-**	**808 962**

**Övriga kortfristiga skulder i koncernens balansräkning uppgående till 106 136 inkluderar icke finansiella skulder till ett belopp av 38 650 tkr.

2023-12-31

Finansiella tillgångar i balansräkningen

Tusentals SEK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
Övriga långfristiga fordringar	651	-	-	651
Kundfordringar	134 204	-	-	134 204
Övriga fordringar*	927	-	-	927
Likvida medel	23 833	-	-	23 833
Summa finansiella tillgångar	**159 615**	**-**	**-**	**159 615**

*Övriga omsättningstillgångar i koncernens balansräkning uppgående till 8 538 tkr inkluderar icke finansiella tillgångar till ett belopp av 7 611 tkr.

2023-12-31

Finansiella skulder i balansräkningen

Tusentals SEK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
Låneskulder	578 792	-	-	578 792
Övriga räntebärande skulder	72 342	-	-	72 342
Leasingskulder	53 985	-	-	53 985
Övriga skulder**	54 833	-	-	54 833
Leverantörsskulder	62 817	-	-	62 817
Summa finansiella skulder	**822 769**	-	-	**822 769**

**Övriga kortfristiga skulder i koncernens balansräkning uppgående till 95 261 inkluderar icke finansiella skulder till ett belopp av 40 429 tkr.

Banklånens verkliga värde värderat enligt nivå 2 uppgick per 31 december 2024 till 537 991 tkr, föregående år 578 792 tkr. Verkliga värdet överensstämmer med upplupet anskaffningsvärde då lånen löper till rörlig ränta.

Not G23 Likvida medel

Redovisnings- och värderingsprinciper

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.
Koncernen har samtliga likvida medel som banktillgodohavande på konto. Koncernen har tillgodohavanden i SEK, NOK, EUR, USD och GBP och är därför utsatt för viss valutarisk.

Not G24 Eget Kapital

Följande är strukturen på antal aktier, aktiekapital och överkursfond i moderbolaget Extenda Retail Holding 1 AB:

Eget Kapital	Antal aktier	Aktiekapital (tkr)	Överkursfond (tkr)
Ingående balans 2023-01-01	50 000	500	868 441
Utgående balans 2023-12-31	**50 000**	**500**	**868 441**

Eget Kapital	Antal aktier	Aktiekapital (tkr)	Överkursfond (tkr)
Ingående balans 2024-01-01	50 000	500	868 441
Aktieägartillskott	-	-	48 587
Utgående balans 2024-12-31	**50 000**	**500**	**917 028**

Genomsnittligt antal aktier för perioden uppgår till 50 000 (50 000) stycken. Kvotvärde för alla aktier är 10 kronor. Aktier har getts ut i ett slag, stamaktie. Samtliga aktier medför en röst per aktie.

Under 2024 genomfördes ett aktieägartillskott om 48 587 tkr.

ank=20250619-20250623001198

Föreslagen utdelning
Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman att ingen utdelning lämnas för 2024.

Not G25 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar

Följande avsättningar finns redovisade:

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Omstruktureringskostnader lokaler	1 324	-
Förlustriskreserv	481	1 927
Redovisat värde vid periodens slut	**1 805**	**1 927**

Förlustriskreserv består av en avsättning på kundkontrakt där koncernen bedömt att åtagandet som kvarstår överstiger de förväntade intäkterna. Förväntat tid för utflöden är 2025 för 781 tkr och resterande del under 2026 Beloppen är odiskonterade.

Tusentals SEK	2024	2023
Redovisat värde vid periodens början	1 927	8 259
Utnyttjade förlustriskreserver	-	- 3 537
Nettoredovisad mot kundförlust	- 1 696	- 3 000
Nya omstruktureringskostnader	1 324	-
Nya förlustriskreserver	250	205
Redovisat värde vid periodens slut	**1 805**	**1 927**

Not G26 Räntebärande skulder

Räntebärande skulder

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Obligationslån	537 991	532 654
Aktieägarlån från Extenda Sárl	-	46 317
Kreditfaciliteter	25 000	-
Coronastöd - långfristig del	10 531	37 591
Coronastöd - kortfristig del	28 420	34 751
Leasingskulder	52 804	53 985
Total	**654 746**	**705 298**

Den aktuella finansieringen består av ett obligationslån med en ram på 1 000 000 tkr, varav 550 000 tkr är utnyttjat. Obligationslånet togs i slutet av mars 2022 och löper på fem år med en ränta om 3m STIBOR plus 6,75% i marginal. Det finns inga löpande kovenanter kopplat till obligationslånet. Vid en utökning av lånebelopp får inte skuldsättningsgraden överstiga 4.25.

Under första kvartalet 2025 undertecknade Extenda Retail ett tillägg för att förlänga avtalet om super senior revolving facility till den 31 januari 2027. Per den 31 december 2024 har faciliteten dragits med 25 000 TSEK. Den totala kreditfaciliteten uppgår till 75 000 TSEK.

Koncernen hade också ett aktieägarlån från Extenda Retail Sárl där Extenda Retail Sárl tog över ett skuldebrev till Extenda Retail Holding B.V. Räntan löper med 5% fast ränta och betalas på anmodan. Lånet konverterades till ett aktieägartillskott i september 2024.

I och med coronapandemin fick koncernen möjlighet att skjuta upp källskatt och sociala avgifter i 1 - 2 år. I 2022 fick koncernen en godkänd avbetalningsplan för dessa skulder som löper på 36 månader. Anståndet löper med en kostnadsränta om i dagsläget 5% och en anståndsavgift om 0,2 % av anståndsbeloppet. Beloppet redovisas som övriga räntebärande skulder. Avbetalningar redovisas i kassaflödet som förändringar av rörelseskulder.

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tusentals SEK	December 31, 2023	Kassaflöde: ny finansiering	Kassaflöde: betalningar	Förvärv av nya leasing avtal	Omklassificering och andra ej kassaflödes-påverkande skulder	Valutaeffekt	December 31, 2024
Obligationslån	550 000	-	-	-	-	-	550 000
Aktieägarlån från Extenda Sárl	46 317	-	-	-	- 46 317	-	-
Kreditfaciliteter	-	25 000	-	-	-	-	25 000
Coronastöd - långfristig del	37 591	-	-	-	- 27 060	-	10 531
Coronastöd - kortfristig del	34 751	-	- 33 391	-	27 060	-	28 420
Leasingskulder	53 984	-	- 21 541	24 380	- 2 151	- 1 868	52 804
Förutbetalda lånekostnader	- 17 345	-	-	-	5 336	-	- 12 009
Summa räntebärande skulder	**705 298**	**25 000**	**- 54 932**	**24 380**	**- 43 132**	**- 1 868**	**654 746**

Upplupna räntor på obligationslånen per 2024-12-31 var 0 (0) tkr. Förutbetalda kostnader består av avgifter som betalades i samband med upptagningen av obligationslån i mars 2022 och skrivs av under lånekontraktens löptid i enlighet med IFRS 9.

ank=20250619:20250623001199

Tusentals SEK	December 31, 2022	Kassaflöde: ny finansiering	Kassaflöde: betalningar	Förvärv av nya leasing avtal	Omklassificering och andra ej kassaflödes påverkande skulder	Valutaeffekt	December 31, 2023
Obligationslån	550 000	-	-	-	-	-	550 000
Aktieägarlån från Extenda Sárl	44 463	-	-	-	2 408	- 554	46 317
Coronastöd – långfristig del	66 833	-	-	-	- 29 242	-	37 591
Coronastöd – kortfristig del	24 138	-	- 24 200	-	34 813	-	34 751
Leasingskulder	59 300	-	- 20 666	6 862	10 357	- 1 869	53 984
Förutbetalda lånekostnader	- 21 900	-	-	-	4 555	-	- 17 345
Summa räntebärande skulder	**722 834**	**-**	**- 44 866**	**6 862**	**22 891**	**- 2 423**	**705 298**

Upplupna räntor på obligationslånen per 2023-12-31 var 0 (0) tkr. Förutbetalda kostnader består av avgifter som betalades i samband med upptagningen av obligationslån i mars 2022 och skrivs av under lånekontraktens löptid i enlighet med IFRS 9.

Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder, 31 december 2024

Tusentals SEK	Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	Förfallotidpunkt, 2 – 5 år från balansdagen	Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	Redovisat värde vid periodens slut
Långfristiga räntebärande skulder*	101 673	550 000	-	**651 673**
Leasingskulder	22 979	7 859	-	**30 838**
Summa finansiella skulder	**124 652**	**557 859**	**-**	**682 511**

*) Se ställda säkerheter och eventualförpliktelser, Not G31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder, 31 december 2023

Tusentals SEK	Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	Förfallotidpunkt, 2 – 5 år från balansdagen	Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	Redovisat värde vid periodens slut
Långfristiga räntebärande skulder*	64 219	604 440	-	**668 659**
Leasingskulder	33 400	19 623	962	**53 985**
Summa finansiella skulder	**97 619**	**624 063**	**962**	**722 644**

*) Se ställda säkerheter och eventualförpliktelser, Not G31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

Not G27 Övriga kortfristiga skulder

Följande övriga kortfristiga skulder redovisas i koncernen:

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Momsskuld	15 581	15 569
Särskild löneskatt och sociala avgifter	15 424	10 772
Upplupna personalrelaterade kostnader	60 831	57 850
Upplupna konsultkostnader	7 188	5 190
Övriga upplupna kostnader	7 112	5 881
Redovisat värde vid periodens slut	**106 136**	**95 262**

Not G28 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Avskrivningar	100 948	161 702
Orealiserade kursdifferenser	– 2 516	– 6 277
Övriga avsättningar	– 103	-
Summa	**98 329**	**155 425**
Total köpeskilling		
Kontant betald tilläggsköpeskilling	-	– 37 069
Summa påverkan på likvida medel	**-**	**– 37 069**

Den kontant betalda köpeskillingen för 2023 uppgick till 37 069 TSEK och avsåg en slutlig tilläggsköpeskilling till de tidigare ägarna av Extenda AB. Detta var den sista betalningen avseende köpeskillingen för förvärvet.

ank=20250619-20250623002000

Not G29 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Extenda Retails huvudsakliga verksamhet är försäljning av mjukvara. Verksamheten är exponerade för risker i finansiella instrument såsom likvida medel. Koncernen har även andra finansiella instrument såsom kundfordringar och leverantörsskulder som uppstår i verksamheten. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Valutarisker avseende flöden i utländsk valuta
- Ränterisker avseende likvida medel
- Kreditrisker hänförliga till finansiella aktiviteter
- Likviditetsrisk

Valutarisker

Valutarisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Extenda Retail Holding 1 AB:s redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i flera länder, främst i Norge. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser, vilket kan påverka resultat och kapital negativt. Valutakursrisker uppstår både genom flödesexponering och dels genom balansexponering.

Valutarisker - flödesexponering

Rörelsens intäkter och kostnader påverkas av förändringar i valutakurser. Dessa förändringar påverkar direkt själva intäkts- och kostnadsposten. Majoriteten av koncernens fakturering till kunder görs i svenska kronor, norska kronor och euro men fakturering sker också i amerikanska dollar och brittiska pund.

Sammantaget utgörs rörelseintäkterna 2024 ungefär till 58 % av svenska kronor, 20 % av norska kronor, 16 % av euro, och 6 % av övriga valutor. Rörelsens kostnader 2024 utgörs ungefär till 51 % av svenska kronor, 27 % av euro, 21 % av norska kronor, och 1 % av övriga valutor.

Sammantaget utgörs rörelseintäkterna 2023 ungefär till 58 % av svenska kronor, 19 % av euro, 17 % av norska kronor, och 6 % av övriga valutor. Rörelsens kostnader 2023 utgörs ungefär till 53 % av svenska kronor, 26 % av euro, 21 % av norska kronor, och 1 % av övriga valutor.

Med nuvarande intäkts- och kostnadsrelation innebär detta att den sammanlagda effekten av en förstärkning av 1 % på svenska kronans värde gentemot samtliga andra valutor får en påverkan på periodens rörelseresultat om 232 tkr, föregående år 426 tkr. Koncernens policy är att inte löpande valutasäkra utländska valutor. Denna policy ses över löpande och kan komma att ändras vid behov.

Rörelseresultat	**1% förändring av valutan**	
Tusentals SEK	**2024**	**2023**
Svenska kronor	0	0
Norska kronor	-498	-245
Euro	826	749
Brittiska pund	-96	-78
Övriga valutor	0	0
Summa	**232**	**426**

Valutarisker - balansexponering

Tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas vid varje balansdag. Värdeförändringar till följd av omvärderingar av rörelserelaterade balansposter redovisas i koncernen resultaträkningen och övrigt totalresultat och har under perioden lett till en resultateffekt om 991 tkr, föregående år 570 tkr.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet samt ränteintäkter/räntekostnader från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens risker från förändringar i räntekostnader avser den externa obligation som togs i samband med förvärvet av Re-Vision koncernen i början av april 2022. Det nominella beloppet är 550 000 tkr och lånet löper med en ränta om 3M STIBOR +6,75% margin. Bolaget

har definierat en medium risktolerans för ränterisker i sin finansiella policy avseende riskhanteringsstrategin och styrelsen har beslutat att inte säkra räntorna på lånen. En förändring av STIBOR med 1% förändrar räntekostnaderna med 5 500 tkr per år. Aktier i dotterbolag och företagsinteckningar är ställda säkerheter för lånen, se vidare i Not G31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

Kreditrisker (motpartsrisker)
Kreditrisk är risken att en motpart i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsaka den andra parten en förlust. Generellt representerar koncernens kunder, vilka bland annat utgörs av stora nordiska retailbolag, en kapitalstark grupp med en lägre risk för förväntade kreditförluster som följd än företag i allmänhet (se även Not G20 – Kundfordringar). Nedskrivningar redovisas i enlighet med IFRS 9. Till följd av de kapitalstarka kunderna är koncernens kreditrisk begränsad, vilket också framgår av de relativt små kostnaderna för kreditförluster, under perioden uppgående till -405 tkr, föregående år - 609 tkr, vilket motsvarar 0,0 (0,0) % av rörelsens intäkter. Det finns också kreditrisker i likvida medel. Koncernen använder sig av två större banker, en i Nederländerna och en i Sverige och kreditrisken hos dessa banker bedöms vara begränsad. Den nederländska banken har S&P kreditrating A+ och den nordiska banken har kreditrating A+ för S&P.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Koncernens affärsmodell, där kundfakturering vanligtvis sker årligen och ett kvartal i förskott, minskar denna risk avsevärt.

Löptidsanalys

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella åtaganden per balansdagen, uppdelade i den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2024

Tusentals SEK	Inom 1 år	2 – 3 år	4 – 5 år	> 5 år	Total
Obligationslån	50 984	600 689	-	-	651 673
Leverantörsskulder	47 974	-	-	-	47 974
Leasingskulder	21 966	30 335	10 211	-	62 512
Övriga skulder	53 526	10 531	-	-	64 057
Summa	**174 450**	**641 555**	**10 211**	**-**	**826 216**

Per 31 december 2023

Tusentals SEK	Inom 1 år	2 – 3 år	4 – 5 år	> 5 år	Total
Obligationslån	71 984	143 968	621 984	-	837 936
Leverantörsskulder	62 817	-	-	-	62 817
Leasingskulder	16 402	26 812	9 809	962	53 985
Övriga skulder	34 751	37 591	-	-	72 342
Summa	**185 954**	**208 371**	**631 793**	**962**	**1 027 080**

Övriga skulder under 2024 består av uppskjutna sociala avgifter och källskatter (coronastöd). Övriga skulder 2023 består av uppskjutna sociala avgifter och källskatter (coronastöd) samt en tilläggsköpeskilling till Extenda ABs tidigare ägare. Beloppen är en del av posten Övriga långfristiga skulder och Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen.

Mål, policys och rutiner för kapital
Målet för koncernen är att upprätthålla en sund eget kapital- och skuldstruktur över tid. Soliditeten uppgår till vid utgången av 2024 till 19,5%, föregående år 16,9 %.

ank=20250619-20250623002013

Not G30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I början på januari meddelade bolaget att Tony Falck slutar som CFO och Magnus Lindholm blir ny CFO.

I mars 2025 undertecknade Extenda Retail ett tilläggsavtal för att förlänga det super seniora revolverande kreditfacilitetsavtalet till den 31 januari 2027. Den totala kreditfacilliteten uppgår till 75 000 tusen SEK.

Inga övriga väsentliga händelser efter balansdagen finns att notera.

Not G31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Följande ställda säkerheter och eventualförpliktelser redovisas nedan:

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Pantsatta aktier i dotterbolag/övriga nettotillgångar	218 584	189 355
Företagsinteckningar	10 800	10 800
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Aktierna är pantsatta som säkerhet för obligationslånet.

Not G32 Jämförelsestörande poster

Redovisnings- och värderingsprinciper

Jämförelsestörande poster avser väsentliga poster relaterade till förändringar i koncernens struktur eller bransch, som är relevanta för att förstå koncernens utveckling på en lika-för-lika-basis.
Jämförelsestörande poster är kostnader i samband med förvärv, omstruktureringar, nedskrivningar, optionsprogram samt andra engångshändelser.

Koncernens EBITDA justeras för jämförelsestörande poster för att möjliggöra för läsaren att följa och analysera resultatet justerat för poster som stör jämförbarheten mellan perioder.

Jämförelsestörande poster

Nedanstående tabell presenterar de poster som ledningen har bedömt som jämförelsestörande.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Poster som påverkar intäkter		
Erhållen avvecklingsavgift	9 208	-
Summa poster som påverkar intäkter	**9 208**	**-**
Poster som påverkar direkta kostnader		
Integrationskostnader Re-Vision	-	- 108
Förlustkontrakt (M&A försäkringsrelaterade)	-	- 2 167
Summa poster som påverkar direkta kostnader	**-**	**- 2 275**
Poster som påverkar övriga externa kostnader		
Legala och övriga tjänster (M&A, försäkring, carve-out)	- 153	- 1 091
Outsourcing och offshoring av funktioner till Indien och Moldavien	-	- 2 526
IT säkerhetsarbete & IT omstruktureringar av IT-miljö	- 518	- 5 586
Integrationskostnader Re-Vision	-	- 1 857
Omstruktureringsreserver kontor	- 623	-
Neddragningar av personal (bilar, annat)	- 861	-
Övrigt	7	- 324
Summa poster som påverkar övriga externa kostnader	**- 2 148**	**- 11 384**
Poster som påverkar personalkostnader		
Outsourcing och offshoring av funktioner till Indien och Moldavien	-	- 12 506
Neddragningar av personal	- 25 948	-
Summa poster som påverkar personalkostnader	**- 25 948**	**- 12 506**
Summa jämförelsestörande poster i EBITDA	**- 18 888**	**- 26 165**

ank=20250619:20250623002202

Not G33 Transaktioner med närstående

Redovisnings- och värderingsprinciper

Närstående är företag eller personer som har ett direkt eller indirekt betydande inflytande över Extenda Retail Holding 1 AB. Även dotterbolag och intresseföretag definieras som närstående företag, se vidare Not P6 Andelar i koncernbolag. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familjemedlemmar till sådana personer. Upplysningar ges om transaktioner med närstående som medför att resurser, tjänster eller förpliktelser överförs mellan närstående, oavsett om ersättning utgår eller inte. Informationen innehåller en upplysning om karaktären på närståenderelationen och information om den effekt relationen har på de finansiella rapporterna.

Information om arvoden och ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare ges i Not G8 Anställda, personalkostnader och ersättningar.

Det finns lån till ett fåtal anställda för att köpa teckningsoptioner i Extenda Sárl. Lånen löper med marknadsmässig ränta.

Koncernen har närståenderelationer med moderbolaget Extenda Retail Sárl i form av ett aktieägarlån. Det har inte förekommit några transaktioner med närstående på andra än marknadsmässiga villkor.

Warranter
Ledningen och ett antal nyckelmedarbetare deltar i ett program som erbjuds av STG. Programmen har givit dessa personer möjlighet att köpa warranter i Extenda Retail S.A.R.L, som i sin tur äger 100% av aktierna i Extenda Retail Holding 1 AB. Warranterna har köpts på marknadsmässiga villkor.

Not G34 Väsentliga hållbarhetsrisker

Vi beskriver våra hållbarhetsrisker i vår hållbarhetsrapport. Se vidare information i Hållbarhetsrapporten ovan.

Vi ser idag ingen väsentlig finansiell påverkan på våra resultat- och balansrapporter till följd av dessa. Vid värdering av våra tillgångar och vid värdering av vår nedskrivning av goodwill så bedöms de framtida kassaflöden inte påverkas väsentligt av klimatrisker (förändringar i intäkter och kostnader).

Not G35 Omklassificeringar från föregående år

Justeringar i Koncernens resultaträkning och rapport över övrigt totalresultat

Tusentals SEK	2023 i Årsredovisning 2024	2023 i Årsredovisning 2023	Ändring
Aktiverat arbete för egen räkning	80 384	34 584	45 800
Projekt- och driftkostnader	- 112 570	- 174 986	62 416
Övriga externa kostnader	- 213 443	- 170 723	- 42 720
Övriga utgifter för ersättningar till anställda	- 325 920	- 260 424	- 65 496
Summa	**- 571 549**	**- 571 549**	**0**

Vi har korrigerat och bruttoredovisar aktiverat arbete för egen räkning.

Justeringar i Koncernens Rapport över finansiell ställning

Tusentals SEK	2023 i Årsredovisning 2024	2023 i Årsredovisning 2023	Ändring
Uppskjutna skattefordringar	53 742	42 728	11 014
Uppskjutna skatteskulder	11 014	-	11 014
Summa	**42 728**	**42 728**	**0**

Vi bruttoredovisar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

Justeringar i Finansiell information i sammandrag - koncernen

Tusentals SEK	2023 i Årsredovisning 2024	2023 i Årsredovisning 2023	Ändring
Summa tillgångar	1 181 227	1 170 213	11 014
Soliditet i %	16.9%	17.1%	-0.2%

ank=20250619-20250623:00203

Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

Tusentals SEK	Not	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Övriga externa kostnader		-2	– 2
Övriga rörelsekostnader		–	– 249
Totala kostnader		**-2**	**– 251**
Rörelseresultat		**-2**	**– 251**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	P3	57 652	56 369
Räntekostnader och liknande resultatposter	P4	– 66 459	– 64 086
Resultat före skatt och bokslutsdispositioner		**– 8 810**	**– 7 968**
Bokslutsdispositioner	P5	8 812	12 674
Inkomstskatt	P12	– 1 270	2 541
Periodens resultat		**– 1 268**	**7 247**

Moderbolagets totalresultat är detsamma som periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning

Tusentals SEK	Not	2024 31 december	2023 31 december
Anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	P12	1 271	2 541
Andelar i koncernföretag	P6	919 519	870 932
Långfristiga fordringar från koncernföretag	P7	583 553	550 736
Summa anläggningstillgångar		**1 504 343**	**1 424 208**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar från koncernföretag	P8	8 973	12 674
Aktuella skattefordringar		68	64
Summa omsättningstillgångar		**9 042**	**12 738**
Summa tillgångar		**1 513 385**	**1 436 946**

Tusentals SEK	Not	2024 31 december	2024 31 december
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (50000 aktier)		500	500
Totalt bundet eget kapital		**500**	**500**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		895 640	839 806
Periodens resultat		- 1 268	7 247
Totalt fritt eget kapital		**894 372**	**847 053**
Summa eget kapital		**894 872**	**847 553**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	P9	538 549	533 460
Summa långfristiga skulder		**538 549**	**533 460**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		-	3
Kortfristiga skulder till koncernföretag	P10	79 964	55 931
Summa kortfristiga skulder		**79 964**	**55 934**
Summa eget kapital och skulder		**1 513 385**	**1 436 946**

ank=20250619-20250623:00204

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Tusentals SEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
	Aktie-kapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2024	**500**	**0**	**839 805**	**7 247**	**847 553**
Periodens resultat	–		–	– 1 268	– 1 268
Vinstdisposition	–		7 247	– 7 247	0
Erhållna aktieägartillskott	–		48 587	–	48 587
Utgående balans per 31 december 2024	**500**	**0**	**895 639**	**– 1 268**	**894 872**
Ingående balans per 1 Januari 2023	**500**		**867 991**	**– 28 186**	**840 306**
Periodens resultat	–		–	7 247	7 247
Vinstdisposition	–		– 28 186	28 186	0
Utgående balans per 31 december 2023	**500**	**0**	**839 805**	**7 247**	**847 553**

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tusentals SEK	Not	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Rörelseresultat		**– 2**	**– 251**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		–	251
Betalda finansiella kostnader		– 7 368	– 7 968
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**– 7 371**	**– 7 968**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring i rörelsefordringar		12 104	– 16 148
Förändring i rörelseskulder		– 65 510	8 780
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**– 60 778**	**– 15 336**
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–	–
Finansieringsverksamheten			
Upptagen checkräkningskredit		35 943	5 858
Lån från koncernbolag		24 835	9 478
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**60 778**	**15 336**
Periodens kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid periodens början		**0**	**0**
Likvida medel vid periodens slut		**0**	**0**

ank=20250619-20250623000205

Moderbolagets noter

Not P1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och standarden RFR 2 "Redovisning för juridiska personer", utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 kräver att moderbolaget tillämpar samtliga IFRS och tolkningar från IFRIC som har antagits av EU i den mån som detta tillåts av RFR 2.

Nedan beskrivs de främsta skillnaderna mellan de principer som tillämpas i koncernen och i moderbolaget.

Extenda Retail Holding 1 AB med organisationsnummer 559167-1507 registrerades den 1 augusti 2018 och har sitt säte i Stockholm.

Obeskattade reserver och uppskjutna skatter

Skattelagstiftningen i Sverige ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver i balansräkningen via posten i koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet Bokslutsdispositioner. Moderbolaget kan således redovisa obeskattade reserver i balansräkningen och bokslutsdispositioner i resultaträkningen. I Extenda Retail Holding 1 AB redovisas bokslutsdispositionerna som en del i finansnettot.

I koncernens balansräkning behandlas dessa som temporära skillnader, d.v.s. uppdelning sker mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet fördelas avsättning till eller upplösning av obeskattade reserver mellan uppskjuten skatt och årets resultat.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar. Värdet testas när det förekommer indikationer på nedskrivningsbehov.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas i enlighet med undantaget som tillåts i RFR 2. För leasingavtal där moderbolaget är leasegivare innebär det att nyttjanderättstillgångar och skulder inte redovisas i balansräkningen. Kostnader i enlighet med leasingavtalet redovisas linjärt i koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet under leasingperioden. Erhållna leasingincitament redovisas som en integrerad del av de totala leasingkostnaderna under leasingperioden.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip. Nedskrivningsprövning av kundfordringar och koncernfordringar görs dock i enlighet med reglerna i IFRS 9.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att koncernbidrag som moderbolaget erhåller från dotterbolag redovisas som en bokslutsdisposition och ingår i koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet på raden Finansiella intäkter. Koncernbidrag som moderbolaget lämnar till dotterbolag redovisas som en bokslutsdisposition och ingår i koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet på raden Finansiella kostnader.

Presentation av balansräkningen och koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat samt terminologi

Koncernens och moderbolagets uppställning av koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet samt balansräkning inklusive terminologi skiljer sig åt, då koncernen följer IAS 1 och moderbolaget följer Årsredovisningslagen samt RFR 2 – Redovisning för juridiska personer.

Ändrade redovisningsprinciper

Det har inte skett några ändringar av IFRS eller RFR 2 under 2024 som beräknas ha en väsentlig påverkan på moderbolagets resultat och finansiella ställning. Ett antal publicerade nya standarder, ändringar av standarder samt tolkningar har ännu inte trätt i kraft för räkenskapsåret 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av moderbolagets finansiella rapporter.

ank=20250619-20250623002205

Not P2 Transaktioner med närstående

Arvoden och ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare betalas ut från Extenda Retail Holding 3 och mer information ges i Not G8 Anställda, personalkostnader och ersättningar. Alla transaktioner med närstående sker med tillämpning av affärsmässiga principer. Utöver transaktioner med dotterbolag har närståendetransaktioner inte skett i moderbolaget.

Inköp och försäljning från moderbolaget till koncernföretag

Inga inköp och försäljning från moderbolaget till koncernföretag för 2024 eller 2023.

Kortfristiga fordringar på koncernföretag i balansräkningen avser koncernbidrag om 8 812 (12 674) tkr från Extenda Retail Holding 3 AB. Kortfristiga skulder till Extenda Retail Holding 3 AB om -79 964 (-44 020) tkr avser saldot på bankkontot som ingår i en cash pool samt en kortfristig skuld till Extenda Retail AB om - tkr, föregående år var det en skuld till Extenda Retail Holding 3 AB för koncernbidrag om (11 910) tkr.

Not P3 Finansiella intäkter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas och vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar/skulder.

Finansiella intäkter

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Ränteintäkter	57 652	56 369
Summa	**57 652**	**56 369**

Not P4 Finansiella kostnader

Redovisnings- och värderingsprinciper

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar som kan säljas, förlust vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas och förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar/skulder.

Finansiella kostnader

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 – Dec 31
Räntekostnader	– 60 816	– 58 168
Övriga finansiella kostnader	– 5 643	– 5 918
Summa	**– 66 459**	**– 64 086**

Not P5 Bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner avser lämnat koncernbidrag till dotterbolag Extenda Retail Holding 3 AB.

Not P6 Andelar i koncernföretag

Redovisnings- och värderingsprinciper

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i Extenda Retail Holding 3 AB, 559169-9771, Stockholm, se not G24 för mer information.

Värdet på aktier i dotterbolag nedskrivningsprövas årligen. Nedskrivningsprövningen innehåller antaganden och bedömningar i budget och affärsplan som ledningen gjort för framtiden och jämförs med värdet på aktier i dotterbolag minskat med nettoskulden. Om det återvinningsbara beloppet beräknas vara lägre än dess redovisade värde minskas det redovisade värdet till sitt återvinningsbara belopp och nedskrivningen redovisas direkt i moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat. De huvudsakliga antagandena som företagsledningen har använt och styrelsen har godkänt vid upprättande av nedskrivningsprövning var EBITDA och intäkter från budgeten 2025 samt den av ledningen framtagna strategiska planen 2026 till 2028 och för den sista perioden tillämpades en evig tillväxtfaktor om 2 %. Framtida kassaflöden diskonterades med diskonteringsfaktor, viktad genomsnittlig kapitalkostnad, 7,5 %, föregående år 8,3 % och före skatt 7,1 %, föregående år 7,9 % efter skatt. Diskonteringsfaktorn har fastställts genom att beakta riskfri ränta (10-årig obligation och genomsnittlig treårsränta) och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Nedskrivningsprövning gjordes per 31 december, 2024.

En årlig diskonteringsfaktor om 13% skulle resultera i en nedskrivning för den kassagenererande enheten. Inga rimliga förändringar i övriga väsentliga antaganden skulle ge något nedskrivningsbehov då koncernen har möjligheter att justera kostnaderna för till exempel utveckling, vid kraftiga förändringar i intäkterna.

Under 2023 har Extenda Retail Holding 2 AB fusionerats med Extenda Retail Holding 3 AB, där Extenda Retail Holding 3 AB kvarstår.

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Vid periodens början	870 931	870 931
- Aktieägartillskott	48 587	-
Redovisat värde vid periodens slut	**919 518**	**870 931**

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Antal andelar	Bokfört värde
Per 31 december 2023						
Extenda Retail Holding 3 AB	559169-9771	Stockholm	100	100	50 000	870 931
Per 31 december 2024						
Extenda Retail Holding 3 AB	559169-9771	Stockholm	100	100	50 000	919 518

För 2024 uppgick årets resultat i Extenda Retail Holding 3 AB till 15 452 (30 833) tkr, och eget kapital till 816 039 (751 950) tkr.

ank=20250623:00207

Tusentals SEK	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel & rösträtt	Verksamhet
Dotterföretag, 31 december 2024				
Extenda Retail Holding 1 AB	**559167-1507**	**Stockholm, Sverige**		**Holdingbolag**
Extenda Retail Holding 3 AB	559169-9771	Stockholm, Sverige	100%	Holdingbolag
Extenda Retail AB	556229-6326	Stockholm, Sverige	100%	Produkt- och tjänstebolag
Extenda Retail AS	954 165 892	Barkåker, Norge	100%	Produkt- och tjänstebolag
Extenda Retail UK Ltd	12973252	Sutton, Storbritannien	100%	Säljbolag
NYCE Solutions AB	556557-4695	Västra Götalands län, Tranemo kommun, Sverige	100%	Produkt- och tjänstebolag
NYCE Logic Ukraine LLC	43021469	Kiev, Ukraina	100%	Utvecklingsbolag
Extenda Retail Holding NL B.V.	85614726	Amsterdam, Nederländerna	100%	Holdingbolag
Mobile Development Center B.V	11029212	Amsterdam, Nederländerna	100%	Utvecklingsbolag
Re-Vision B.V	34294874	Amsterdam, Nederländerna	100%	Produkt- och tjänstebolag

Not P7 Långfristiga fordringar från koncernföretag

Långfristiga fordringar i balansräkningen består av ett lån till Extenda Retail Holding 3 AB. Utlåningen består främst av moderbolagets finansiering av förvärv genom dotterbolag i koncernen samt rörelsekapitalbehov hos dotterbolag. Utlåning till dotterbolag sker på armlängds avstånd. Moderbolagets kreditkostnad för utlåningen till dotterbolag fastställs bland annat med beaktande av dotterbolagets underliggande finansiella resultatutveckling, syfte med lånet samt beaktande av eventuell landspecifik risk. Villkoren speglar de villkor som är uppställda för obligationslånet.

I egenskap av moderbolag följer moderbolaget respektive dotterbolags finansiella utveckling som ett naturligt led i den operativa förvaltningen och uppföljningen av verksamheterna. Vid utgången av räkenskapsåret är det koncernledningens bedömning att det inte föreligger någon förhöjd eller väsentlig kreditrisk i befintlig utlåning till dotterbolag, varpå ingen reserv för eventuella kreditförluster har redovisats.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 - Dec 31	2023 Jan 1 - Dec 31
Lån Extenda Retail Holding 3 AB	525 901	525 901
Ränta	57 652	24 835
Summa	**583 553**	**550 736**

Not P8 Kortfristiga fordringar från koncernföretag

Kortfristiga fordringar på koncernföretag i balansräkningen avser 8 812 tkr Extenda Retail Holding 3 AB samt 161 tkr Extenda Retail AB. Fordringarna avser koncernbidrag. Koncernen tillämpar modellen enligt IFRS 9 för förväntade kundförluster. Vi har inga förväntade kreditförluster på fordringarna.

Not P9 Räntebärande skulder

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Obligationslån	550 000	550 000
Förutbetalda låneavgifter	- 9 900	- 14 300
Förutbetalda lånekostnader	- 1 551	- 2 240
Total	**538 549**	**533 460**

Not P10 Kortfristiga skulder till koncernföretag

I beloppet i balansräkningen utgör -79 964 tkr saldo i cash pool.

Extenda Retail Holding 3 AB äger cash poolen och därmed är all kassa och bank klassat som koncernintern skuld.

Not P11 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Följande ställda säkerheter redovisas i moderbolaget:

Tusentals SEK	2024 31 december	2023 31 december
Pantsatta aktier i dotterbolag	919 519	870 932
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

ank=20250623:00208

Not P12 Skatt

Skatt på årets resultat om -1 270 (2 541) tkr och uppskjutna skattefordringar avser aktiverade underskott. Beloppet antas användas inom de kommande fem åren.

Tusentals SEK	2024 Jan 1 – Dec 31	2023 Jan 1 - Dec 31
Ökning/minskning av uppskjutna skattefordringar	-1 270	2 541
Summa uppskjuten skatt	**-1 270**	**2 541**
Summa redovisad skattekostnad i resultaträkningen	**-1 270**	**2 541**

Avstämning effektiv skatt		
Resultat före skatt	2	4 706
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	0	- 969
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-1 270	- 1 113
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	2 082
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	2 541
Summa redovisad skatt	**-1 270**	**2 641**
Effektiv skattesats	-63520.6%	54.0%

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter och försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med gällande redovisningsstandard i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 28 april, 2025.

16 april, 2025

Johnie Tristan Treadwell
Styrelseordförande
Menlo Park, USA

Mahinder Mathrani
Styrelseledamot
Bangalore, Indien

Adam Hendricks
Styrelseledamot
Menlo Park, USA

Edoardo Bounous
Styrelseledamot
Milano, Italien

Håkan Valberg
Styrelseledamot
Lagos, Portugal

Laura Sheesgreen
Styrelseledamot
Dublin, Irland

Leendert Venema
Styrelseledamot och VD
Stockholm, Sverige

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min signatur
BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor
Stockholm, Sverige

ank=20250623:00209

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter och försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med gällande redovisningsstandard i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 28 april, 2025.

Johnie Tristan Treadwell
Styrelseordförande
Menlo Park, USA

16 april, 2025

Mahinder Mathrani
Styrelseledamot
Bangalore, Indien

Adam Hendricks
Styrelseledamot
Menlo Park, USA

Edoardo Bounous
Styrelseledamot
Milano, Italien

Håkan Valberg
Styrelseledamot
Lagos, Portugal

Laura Sheesgreen
Styrelseledamot
Dublin, Irland

Leendert Venema
Styrelseledamot och VD
Stockholm, Sverige

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min signatur
BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor
Stockholm, Sverige

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter och försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med gällande redovisningsstandard i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 28 april, 2025.

Den dag som framgår av min signatur

Johnie Tristan Treadwell
Styrelseordförande
Menlo Park, USA

16 april, 2025

Mahinder Mathrani
Styrelseledamot
Bangalore, Indien

Adam Hendricks
Styrelseledamot
Menlo Park, USA

Edoardo Bounous
Styrelseledamot
Milano, Italien

Håkan Valberg
Styrelseledamot
Lagos, Portugal

Laura Sheesgreen
Styrelseledamot
Dublin, Irland

Leendert Venema
Styrelseledamot och VD
Stockholm, Sverige

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min signatur
BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor
Stockholm, Sverige

ank=20250619:20250623002100

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter och försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med gällande redovisningsstandard i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 28 april, 2025.

Den dag som framgår av min signatur

Johnie Tristan Treadwell
Styrelseordförande
Menlo Park, USA

16 april, 2025

Mahinder Mathrani
Styrelseledamot
Bangalore, Indien

Adam Hendricks
Styrelseledamot
Menlo Park, USA

Edoardo Bounous
Styrelseledamot
Milano, Italien

Håkan Valberg
Styrelseledamot
Lagos, Portugal

Laura Sheesgreen
Styrelseledamot
Dublin, Irland

Leendert Venema
Styrelseledamot och VD
Stockholm, Sverige

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min signatur
BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor
Stockholm, Sverige

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter och försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med gällande redovisningsstandard i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 28 april, 2025.

Den dag som framgår av min signatur

Johnie Tristan Treadwell
Styrelseordförande
Menlo Park, USA

Mahinder Mathrani
Styrelseledamot
Bangalore, Indien

Adam Hendricks
Styrelseledamot
Menlo Park, USA

Edoardo Bounous
Styrelseledamot
Milano, Italien

16 april, 2025

Håkan Valberg
Styrelseledamot
Lagos, Portugal

Laura Sheesgreen
Styrelseledamot
Dublin, Irland

Leendert Venema
Styrelseledamot och VD
Stockholm, Sverige

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min signatur
BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor
Stockholm, Sverige

ank=20250619-20250623002111

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter och försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med gällande redovisningsstandard i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 28 april, 2025.

Den dag som framgår av min signatur

Johnie Tristan Treadwell
Styrelseordförande
Menlo Park, USA

Mahinder Mathrani
Styrelseledamot
Bangalore, Indien

Adam Hendricks
Styrelseledamot
Menlo Park, USA

Edoardo Bounous
Styrelseledamot
Milano, Italien

16 april, 2025

Håkan Valberg
Styrelseledamot
Lagos, Portugal

Laura Sheesgreen
Styrelseledamot
Dublin, Irland

Leendert Venema
Styrelseledamot och VD
Stockholm, Sverige

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min signatur
BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor
Stockholm, Sverige

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter och försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med gällande redovisningsstandard i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 28 april, 2025.

Den dag som framgår av min signatur

Johnie Tristan Treadwell
Styrelseordförande
Menlo Park, USA

Mahinder Mathrani
Styrelseledamot
Bangalore, Indien

Adam Hendricks
Styrelseledamot
Menlo Park, USA

Edoardo Bounous
Styrelseledamot
Milano, Italien

16 april, 2025

Håkan Valberg
Styrelseledamot
Lagos, Portugal

Laura Sheesgreen
Styrelseledamot
Dublin, Irland

Leendert Venema
Styrelseledamot och VD
Stockholm, Sverige

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min signatur
BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor
Stockholm, Sverige

ank=20250619-20250623:00212

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter och försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med gällande redovisningsstandard i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 28 april, 2025.

Den dag som framgår av min signatur

Johnie Tristan Treadwell
Styrelseordförande
Menlo Park, USA

Mahinder Mathrani
Styrelseledamot
Bangalore, Indien

Adam Hendricks
Styrelseledamot
Menlo Park, USA

Edoardo Bounous
Styrelseledamot
Milano, Italien

Håkan Valberg
Styrelseledamot
Lagos, Portugal

Laura Sheesgreen
Styrelseledamot
Dublin, Irland

Leendert Venema
Styrelseledamot och VD
Stockholm, Sverige

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min signatur
BDO Mälardalen AB

24 april, 2025

Beata Lihammar

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor
Stockholm, Sverige

Definitioner

Årsredovisningen inkluderar finansiella nyckeltal baserade på IFRS. Dessutom används andra nyckeltal (Alternativa Prestationsmått - APM:er) av företaget och andra intressenter för att beskriva koncernens verksamhet, vilket inte kan urskiljas eller härledas från de finansiella rapporterna. Dessa APM:er ska betraktas som komplement till den finansiella rapporteringen som presenteras i enlighet med IFRS. Det bör noteras att de nedan definierade APM:erna kan skilja sig något från andra företags definitioner av samma termer.

Nettoomsättning
Nettoförsäljning är summan av bruttoförsäljning minus eventuella rabatter.

Total intäkt
Total intäkt är den totala intäkten från återkommande och icke-återkommande intäktsströmmar.

Årliga mjukvarurelaterade intäkter som kontinuerligt förnyas
Årliga mjukvarurelaterade avtal som kontinuerligt förnyas (dvs. återkommande intäkter) är ett APM som definieras som intäkter från kunder för tillhandahållande av varor eller tjänster under avtalstiden där kunden inte kan fortsätta dra nytta av full funktionalitet hos varorna eller tjänsterna utan löpande betalningar och intäktsströmmar som förväntas återkomma i mer än 12 månader. Återkommande intäkter är främst intäkter från programvara, support och underhållsavtal. Intäkter från t.ex. systemimplementering och migration redovisas inte som återkommande intäkter.

APM:en används för att följa koncernens försäljning och trenden att konvertera icke-återkommande intäkter till återkommande intäkter.

Andel årliga mjukvarurelaterade intäkter som kontinuerligt förnyas (%)
Andel årliga mjukvarurelaterade intäkter som kontinuerligt förnyas (dvs. återkommande intäkter) i procent av nettoomsättning.

APM:en används för att följa koncernens försäljningsökning och trenden att konvertera icke-återkommande intäkter till återkommande intäkter i %.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelsemarginal (%)
Resultat före finansiella poster och skatt som en procentandel av total intäkt.

EBITDA
Resultat före räntor, skatter, avskrivningar, amorteringar och nedskrivningar (Resultat före räntor, skatter, avskrivningar och amorteringar).

APM:en används för att följa upp företagets resultat genererat av pågående verksamhet. APM möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan företag och branscher.

Poster som påverkar jämförbarheten
Signifikanta händelser och transaktioner som är relevanta att uppmärksamma när ett periods resultat jämförs med ett annat. Poster som påverkar jämförbarheten avser omstruktureringskostnader (konsultkostnader, kostnader relaterade till personalminskningar, förlustavtal och nedskrivningar, förvärvskostnader, juridiska kostnader och rådgivningskostnader i samband med etablering av nya dotterbolag, integrationskostnader (konsultkostnader, avgifter och nedskrivningar)) i samband med förvärv eller sammanslagningar, nedskrivningar av eventuellt ytterligare köpeskilling, nedskrivningar och transaktioner från strategiska beslut, såsom realisationsvinster och förluster från försäljning av verksamheter som är väsentliga individuellt eller i sin helhet, väsentliga kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt avgångsvederlag eller liknande till medlemmar i koncernens ledningsgrupp eller i dess dotterbolag.

Poster som påverkar jämförbarheten utesluts för att göra det lättare att jämföra resultat mellan perioder.

Justerad EBITDA
Resultat före räntor, skatter, avskrivningar, amorteringar och nedskrivningar (Resultat före räntor, skatter, avskrivningar och amorteringar) med poster som påverkar jämförbarheten tillagda.

ank=20250619-20250623:00213

APM:en används för att följa upp företagets resultat genererat av pågående verksamhet. APM möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan företag och branscher.

Justerad EBITDA-marginal (%)
Resultat före räntor, skatter, avskrivningar, amorteringar och nedskrivningar (Resultat före räntor, skatter, avskrivningar och amorteringar) med poster som påverkar jämförbarheten tillagda som en procentandel av nettoomsättningen.

APM speglar den operationella lönsamheten för verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. APM, tillsammans med försäljningstillväxt, är en viktig komponent för att övervaka företagets lönsamhet.

Netto finansiella poster
Ränteintäkter och liknande poster minus räntekostnader och liknande poster.

Nettoresultat för perioden
Resultat efter finansiella poster, skatt och årets disponeringar.

APM:en används för att följa upp företagets slutliga resultat efter skatt.

Totala tillgångar
Koncernens totala tillgångar

Kassa och bankmedel
Kassa och bankmedel är tillgångar som hålls på bankkonton.

Lånefordringar
Lånefordringar är de kortfristiga och långfristiga delarna av räntebärande lån.

Nettoskuld
Låneskulder minus kassa och bankmedel.

Soliditet (%)
Eget kapital som en procent (%) av totala tillgångar.

APM:en visar andelen tillgångar finansierade med eget kapital. Målet är att kunna bedöma koncernens förmåga att betala på lång sikt.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Extenda Retail Holding 1 AB
Org.nr. 559167-1507

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Extenda Retail Holding 1 AB för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 25-30 respektive 16-24.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS® Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 25-30 respektive 16-24. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag

Värdet av goodwill uppgår till 664 MSEK i koncernens rapport över finansiell ställning och andelar i koncernföretag uppgår till 920 MSEK i moderbolagets balansräkning per bokslutsdagen.

Som framgår av not G2 och not G17 prövas värde på goodwill årligen, samt så snart det finns indikationer på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga, genom att beräkna återvinningsvärdet och ställa det i relation till de redovisade värdena. För andelar i koncernföretag prövas för nedskrivning när det finns indikationer på en värdenedgång. Nedskrivningstesterna för 2024 resulterade inte i någon nedskrivning.

I Not G17 framgår att återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet. För att beräkna nyttjandevärdet krävs väsentliga antaganden om bland annat omsättningstillväxt, marginaler, investeringsbehov, diskonteringsränta och terminaltillväxt.

Till följd av de väsentliga antagandena som görs i samband med nedskrivningsprövningen samt storleken på redovisade värden har vi bedömt värdering av goodwill för koncernen och andelar i koncernföretag för moderbolaget som särskilt betydelsefulla områden i revisionen.

I vår revision av räkenskapsåret 2024 har vi utvärderat koncernens och moderbolagets process för att upprätta nedskrivningsprövningar samt för att identifiera kassagenererade enheter. Vi har granskat de väsentliga antaganden som ligger till grund för nedskrivningstesterna genom bland annat jämförelser mot historiskt utfall och framtida prognoser antagna av styrelsen. Vi har även genomfört känslighetsanalyser för förändringar i väsentliga antaganden.

Vi har involverat interna värderingsspecialister i vår granskning av nedskrivningsprövningarna för att utvärdera de värderingsmodeller som använts.

Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnats i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 96-97. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna

ank=20250619-20250623002214

genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Extenda Retail Holding 1 AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 16-24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

ank=20250619:20250623002215

BDO Mälardalen AB, Stockholm, utsågs till Extenda Retail Holding 1 ABs revisor av bolagsstämman den 24 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 3 juli 2023.

Stockholm den 24 april 2025

BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor