ank=20250604;20250605003402

Fastställelseintyg

Undertecknad VD i Novotek AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 5 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Malmö, 2025-05-08

Tobias Antius

20250822201464

List of Signatures

2024-novotek-arsredovisning.pdf

Name	Method	Signed at
FREDRIK LARSSON	BANKID	2025-04-09 07:49 GMT+02
TOBIAS ANTIUS	BANKID	2025-04-09 07:25 GMT+02
ANNA ASTERLING BJELM	BANKID	2025-04-09 06:33 GMT+02
CHARLOTTA JOHNSSON	BANKID	2025-04-09 06:23 GMT+02
Peter Karl Rosén	BANKID	2025-04-09 06:12 GMT+02
JOHAN MATTIAS LÖNNQUIST	BANKID	2025-04-09 08:22 GMT+02
Sven Kristensson	BANKID	2025-04-09 07:51 GMT+02

Jag intygar att denna kopia stämmer med originalet.

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014G5

Novotek

Årsredovisning och hållbarhetsredovisning

2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

20250822014466

Välkommen till Novotek!

En värld av smart industriell datahantering.

Med närmare 40 års erfarenhet hjälper vi företag att navigera den digitala utvecklingen – steg för steg, med precision och trygghet.

Vi säkerställer att din industriella data är tillgänglig där den behövs, när den behövs, och alltid med fokus på säkerhet och effektivitet. Men teknik är bara en del av framgångsreceptet. För att möta framtidens krav behöver företag inte bara rätt lösningar, utan även rätt kompetens och arbetskultur.

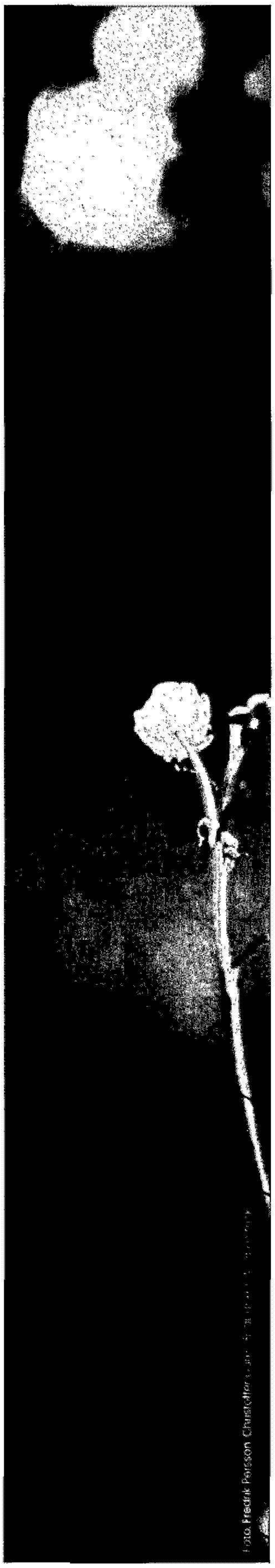
Därför hjälper vi organisationer att stärka sina medarbetare med verktyg och kunskap för att lyckas i en digital värld. Vi främjar samarbete och transparens – både inom företaget och genom hela värdekedjan.

Oavsett om det handlar om att ansluta, strukturera, lagra, visualisera eller optimera, har vi lösningarna som skapar verklig skillnad. För en mer intelligent, säker och hållbar industri – idag och imorgon.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201457



Vi är med dig hela vägen 4

Året i sammandrag 5

VD har ordet; Tobias Antius 6

Novotek med kunskap 8

Våra kunder, konkurrenter och leverantörer..... 9

En arbetsplats byggd på kunskap och gemenskap..... 10

Artikel: NIS2 måste prioriteras 12

Artikel: Hållbarhet – Tillverkare lyckas med digitalt DNA.... 14

Artikel: Unified Namespace, AI och Analytics 16

Hållbarhetsredovisning 18

Investera i Novotek 28

Styrelse, koncernledning och revisorer..... 30

Femårsöversikt..... 32

Förvaltningsberättelse 35

Flerårsöversikt moderbolaget 39

Förslag till vinstdisposition 39

Flerårsöversikt koncernen 39

Resultaträkning koncernen 40

Balansräkning koncernen..... 41

Redogörelse för förändring i eget kapital..... 43

Kassaflödesanalys koncernen..... 44

Resultaträkning moderbolaget 45

Balansräkning moderbolaget..... 46

Redogörelse för förändring i eget kapital..... 48

Kassaflödesanalys moderbolaget..... 49

Noter 50

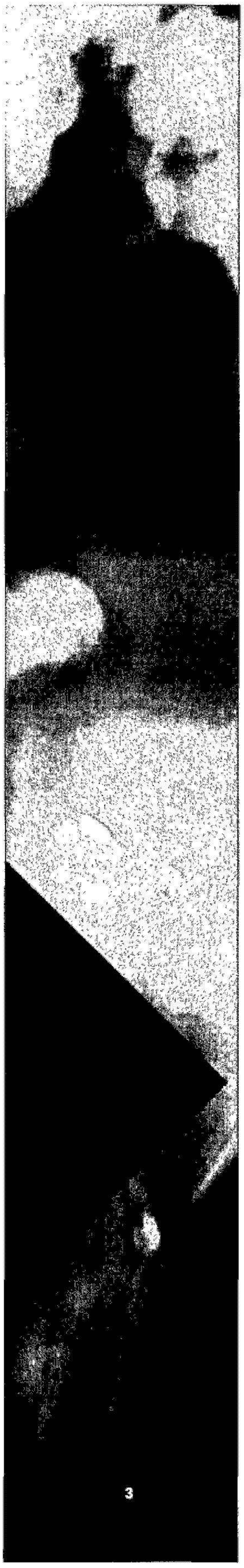
Revisionsberättelse..... 83

Bolagsstyrningsrapport 87

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 92

Välkommen till årsstämma 93

Våra kontor 94



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014S8

Vi är med dig hela vägen

Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation.

Digitalisering kan både vara skrämmande och jobbigt, men vår vision är att vara med dig hela vägen genom den digitala resan på de olika stegen.

Enkelt förklarat använder vi vårt digitaliseringshjul på vägen.

DIGITAL HÅLLBARHET

Framtiden kommer att ställa helt nya krav på våra företag och detta beror på det helt förändrade beteende som vi människor har skaffat oss under de senaste decennierna.

Vi kräver att allt skall kunna göras online och direkt. Vi vill kunna få information och söka kunskap oavsett vår tid och plats. Vi hjälper våra kunder att lösa dessa utmaningar. Vi säkerställer att kundernas industriella data från produktion och processer kan användas och visas där den behövs på ett snabbt, säkert och effektivt sätt.

Vi har redan hjälpt våra kunder med denna utmaning i över 35 år. Verktyg och metoder har utvecklats men vi har alltid levererat marknadsledande lösningar.

ANSLUT

Anslut produktionssystem och programvaror för att möjliggöra kommunikation sinsemellan.

MODELLERA

Modellera data för att förstå sammanhanget på värdena som man kommunicerar med t.ex som vilken fabrik, linje eller linjedel som informationen refererar till.

ARKIVERA

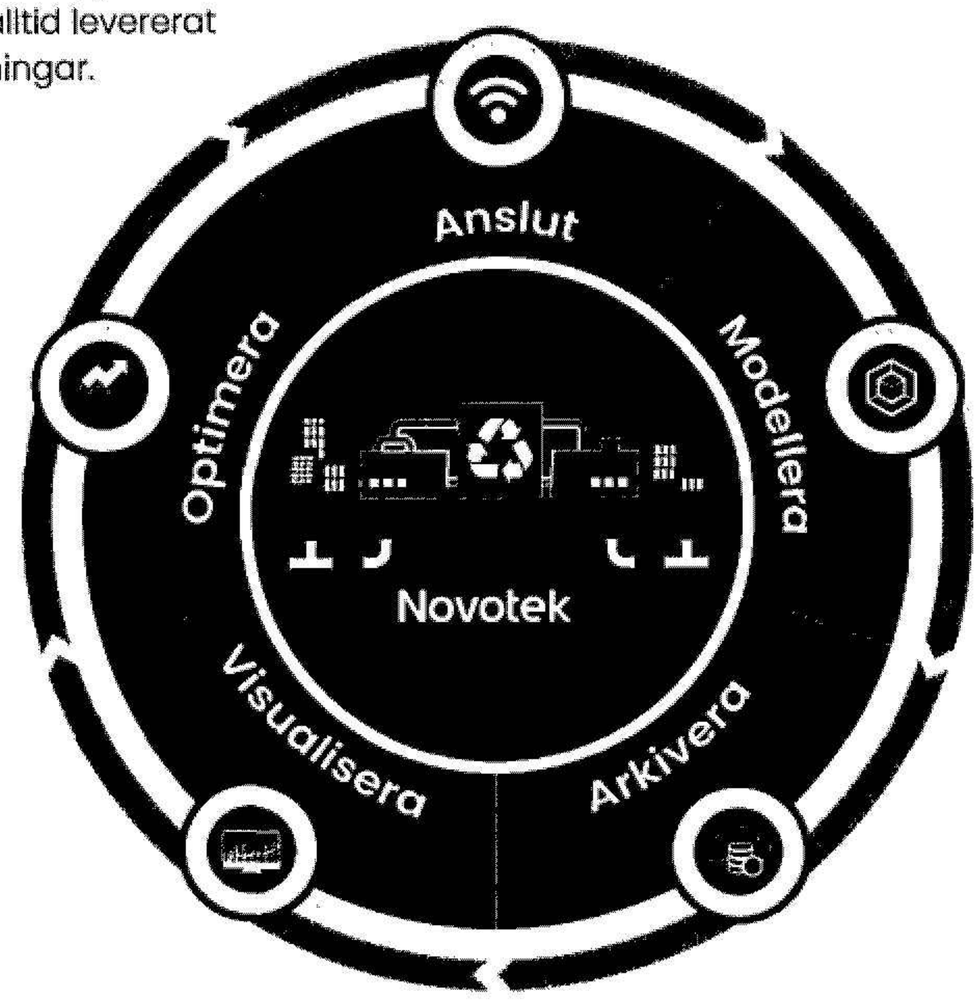
Arkivera data för att kunna använda den för historisk analys och prediktiv styrning/ML.

VISUALISERA

Visualisera innebär att rätt information presenteras till rätt person på rätt sätt.

OPTIMERA

Efter implementering av tidigare steg kan data användas för att optimera.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6FE1548789393B17F1A39F787

20250820201469



Året i sammandrag

- Under året har redovisningsprinciper vad gäller intäkter kring försäljning av mjukvara anpassats. Den finansiella informationen presenteras enligt nya principer om inget annat nämns.
- Rörelseintäkterna uppgick till 522,3 (412,3) MSEK, enligt tidigare principer 613,4 (503,0) MSEK, inkluderat försäljning ROB-EX.
- Rörelseresultatet uppgick till 95,4 (40,5) MSEK, enligt tidigare principer 97,7 (48,0) MSEK, inkluderat försäljning ROB-EX.
- Resultatet efter skatt uppgick till 79,9 (27,4) MSEK, inkluderat försäljning ROB-EX.
- Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie uppgick till 7,3 (2,5) kronor, före och efter utspädning.
- Orderingången uppgick till 604,2 (522,5) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 84,0 (41,8) MSEK.
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,80 (1,65) kronor per aktie.
- Österrikiska Taschek & Gruber Automatische Datenverarbeitungs gmbH ("T&G") förvärvades under tredje kvartalet och Novotek utökade därmed sitt verksamhetsområde till Österrike.
- Andelen i dotterbolaget ROB-EX A/S har avyttrats under året med en reavinst om 30,5 MSEK som är inkluderad i övriga rörelseintäkter. Andelen i ROB-EX A/S avyttrades till Novoteks största partner GE Vernova i fjärde kvartalet. Novotek delar GEs syn att ROB-EX kan utvecklas snabbare och bättre mot ett globalt erbjudande som en integrerad del i GE:s produktportfölj. Novotek kommer att fortsätta distribuera ROB-EX i alla marknader som Novotek finns i förutom Danmark.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014770

VD HAR ORDET

Tobias Antius

Ännu ett år skall summeras och Novotek har ännu en gång utökats geografiskt och sett ett år av stigande intäkter och vinster. Novoteks klara och riktade fokus mot att samla in, modellera, lagra, visualisera och analysera industriell data i alla dess former fortsätter att uppvisa styrka. Vår interna resa, som har till uppgift att säkerställa att vi kan fortsätta växa geografiskt, personalmässigt och erbjudandemässigt utan att tappa fart, effektivitet eller flexibilitet, fortsätter också.



Både förvärvet i Österrike, försäljningen av ROB-EX samt förändringarna av redovisningsprinciper skall ses i ljuset av detta. Novotek har som målsättning att vara ett betydligt större bolag när vi firar 40 år i 2026 än vad vi var bara för några år sedan. Novotek tror i grunden på långa relationer med kunder, personal och leverantörer.

Det är i långa relationer som förtroende kan byggas och utvecklas, vilket leder till bra resultat och därmed lönsamma affärer. Förlängningen av vårt avtal med GE Vernova i ytterligare tre år och försäljningen av vår del i ROB-EX till dem är utmärkta bevis för detta. I bägge fallen ger det både GE Vernova och Novotek stora fördelar och i slutänden våra gemensamma kunder. I fallet med ROB-EX är det inte bara så att vi kan fortsätta sälja det i alla marknader, förutom Danmark, utan nu med en GE Vernova stämpel på produkten vilket gör det möjligt att gå till nya typer av kunder. GE Vernova kommer dessutom att satsa mycket på att ta produkten till än högre nivåer. Allt detta bidrar positivt till Novoteks fortsatta resa.

Vår geografiska expansionsresa har fortsatt under 2024 med intåg i Frankrike där vi startade upp ett bolag samt med förvärvet i Österrike. Det senare gav även oss majoriteten i det bolag som vi sedan tidigare varit delägare i lokaliserat i Tyskland. Totalt sett gör detta att vi får en mera stabil bas i DACH och något vi kan bygga vidare på. Övergripande innebär 2024 att Novotek idag täcker alla västeuropeiska länder norr om alperna

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250220:1471



Kompletterande förvärv kommer även framöver vara prioriterade för att ytterligare stärka vår marknadsposition.

Marknadsläget har under 2024 varit turbulent och därför mycket skiftande mellan geografi, industri och perioder. Mest troligt är det nya normala och för Novotek är detta något vi är förberedda på. Dock verkar det vara så att investeringar i de lösningar vi säljer verkar fortgå även om företag drar ner och effektiviserar. Det är troligen på grund av de grundläggande behov alla företag har idag att hantera sina digitala flöden, säkerställa att man kan använda den data man har och genom överblick och analys kunna hitta effektiviseringar och lösningar på de utmaningar man står inför.

Sammantaget kan jag se tillbaka på ännu ett år när Novotek utvecklats åt rätt håll och det mest positiva är att jag känner att vi bara skrapat på möjligheterna som vi har. Det mest uppiggande är kanske att det känns som att företagen börjar bli redo att accelerera sina investeringar i digitala lösningar för sin tillverkning, vilket gör att jag ser fram emot 2025!

Tobias Antius

”Det är i långa relationer som förtroende kan byggas och utvecklas, vilket leder till bra resultat och därmed lönsamma affärer.”

Tobias Antius, CEO Novotek AB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

20250822201472

Novotek med kunskap

Novoteks affärsidé är att leverera produkter och lösningar till våra kunder för att säkerställa deras behov av Industriell Digitalisering och Automation.

Våra lösningar skapas av standardprodukter som samlar in, lagrar, analyserar och styr dataflöden hos kunderna. Syftet är att ge kunden frihet att visualisera, följa upp och optimera sina produktionsprocesser för att kunna ta datadrivna beslut.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering, produktionsprocesser samt tjänsteutbud kring deras leverans.

Med djup kunskap om hur industriella informationsflöden skapas och kontrolleras kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsultation och utbildning, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft.

Vi tillhandahåller lösningar för all datahantering från insamling och lagring till analys, visualisering och styrning, såväl från produktionen som tilll slutprodukten som kunden utvecklat.

VISION

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden, Benelux, Storbritannien och Irland samt Schweiz vara en ledande leverantör av lösningar inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber security. Gemensamt för alla lösningar är att de skall ge kunderna möjligheter att effektivisera och optimera användningen av kundernas tillverkningsprocesser samt offentliga infrastrukturanläggningar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F8EE154878939393B17F1A39F787

20250822014473

Våra kunder, konkurrenter och leverantörer

Våra kunder är det mest centrala i vår verksamhet. Våra konkurrenter samarbetar vi gärna med. Våra leverantörer hjälper oss hitta de bästa lösningarna för kunderna.

KUNDER

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är allt från konsulter, Original Equipment Manufacturers (OEM), systemintegratörer till slutanvändare av Novoteks lösningar, produkter och tjänster. Slutanvändare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. Novotek hjälper över 3 000 kunder bestående av mindre tillverkande industrier upp till globala koncerner men även många kommuner, regioner och statliga verk . Leveranserna kan vara allt från en produkt till kundanpassade kompletta lösningar. De partners som används inkluderar alla stora konsulthus såsom Accenture, Cap Gemini via tekniska konsulter som AFRY och Rejlers till små firmor.

KONKURRENTER

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden idag. Siemens, Schneider och ABB förekommer som konkurrenter kring ren automation.

Det finns även mindre konkurrenter som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

På senare tid har nya konkurrenter kring våra nya områden såsom IoT, Cyber och Analytics dykt upp men där är marknaden alltför omogen för att reellt tala som konkurrenter. Dock är Novoteks nyckelkompetens kring kommunikation och industriell datahantering, förenat med en lokal kännedom och lokalt språk, något som efterfrågas allt mera och vår möjlighet att minska osäkerheten och leverera totala lösningar gör oss unika.

LEVERANTÖRER

Under många år har Novoteks viktigaste leverantör av produkter varit General Electric (GE). Under 2022 utannonserades en splittning av GE i tre olika företag. Alla delar av GE Digital kommer att bli en del av GE Vernova, i vilken bland annat alla energibolag av det tidigare GE kommer att ingå. Vi ser att fokuseringen av GE mot Sustainability understödjer vår och GE Digitals strävan om att satsa på detta område. Emerson Machine Automation Solutions som vi samarbetar med har under 2022 flyttats till Emersons division för processutrustning. Under många år har Novotek även en relation till det globala CAD/PLM företaget PTC som även gjort sig stora inom IoT platformar och kommunikationsmjukvaror. Utöver detta har vi ett antal mindre leverantörer som vi samarbetar med för att komplettera vår produktportfölj och ett par av dessa hoppas vi mycket på under de kommande åren.

GE VERNOVA

EMERSON
Local Business Partner

ptc

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014744

Novotek – en arbetsplats byggd på kunskap och gemenskap

På Novotek kombinerar vi expertis med en arbetsmiljö som skapar trygghet, utveckling och samarbete. Våra medarbetare har olika spetskompetenser inom innovativa mjuk- och hårdvarulösningar, automation, datahantering och industriell digitalisering – men det är tillsammans vi skapar framgång.

BALANS OCH VÄLMÅENDE I FOKUS

Vi tror på att en bra arbetsplats är mer än bara arbetsuppgifter. Med flexibla arbetstider, friskvårdsbidrag och gemensamma aktiviteter som frukostar, fikor och after works ger vi utrymme för både prestation och återhämtning. Genom vårt well being-initiativ erbjuder vi valfria aktiviteter som stärker gemenskap och trivsel.

UTVECKLING SOM DRIVER FRAMÅT

För att ligga i framkant krävs ständig utveckling. Därför har varje medarbetare regelbundna samtal med sin chef för att identifiera behov av vidareutbildning, och vi ser till att rätt kompetensutveckling alltid finns tillgänglig. För de som vill finns även möjlighet till mentorskap, där erfarna kollegor guidar nyare medarbetare genom den komplexa industri vi verkar inom.

KUNSKAPSDELNING OCH SAMARBETE

Oavsett om du arbetar självständigt eller i team är din roll en del av något större. Våra interna kunskapsmöten och vår egen kunskapsportal gör att vi kan dela erfarenheter och lösningar, så att vi tillsammans kan stärka vår kompetens och effektivitet.

ETT INTERNATIONELLT FÖRETAG MED NÄRA SAMARBETE

Novotek finns i elva länder, med huvudkontor i Sverige och verksamhet i Norden, Centraleuropa och Storbritannien. Genom vår internationella närvaro kan vi kombinera global expertis med lokal förståelse. Våra team delar kunskap och resurser över landsgränser. Vi har också under året stärkt vårt samarbete med högskolor och universitet i flera länder för att bidra till framtidens digitalisering och teknikutveckling.

Att vara en del av Novotek innebär att vara en del av något större än sig själv. Vi är stolta över den påverkan vi har på industriell utveckling och hållbarhet både lokalt och globalt.

VI SKAPAR FRAMGÅNG FÖR VÅRA KUNDER

Hos Novotek bygger vi lösningar på en tydlig metodik, vårt "hjul", som hjälper kunder att ansluta, modellera, arkivera, visualisera och optimera sina processer. Vår strukturerade arbetsmodell gör att vi kan leverera långsiktiga, pålitliga lösningar som skapar verklig affärsnytta.

Genom våra innovativa lösningar bidrar vi till en mer hållbar framtid, och det är något som varje medarbetare kan vara stolt över.

TYDLIGA MÅL OCH EN GEMENSAM RIKTNING

Genom strukturerade utvecklingssamtal sätter vi upp tydliga mål för varje medarbetare. Vi tror på att belöna prestation och ge regelbunden feedback, vilket skapar en arbetsmiljö där alla vet vad som förväntas och hur de kan utvecklas vidare. Med tydliga mål och strategier skapar vi en klar riktning som vägleder både företaget och våra medarbetare mot framgång.

På Novotek investerar vi i våra medarbetare – för när vi växer, växer också vår förmåga att skapa värde för våra kunder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201475



Lokal närvaro, global påverkan – vi driver industriell utveckling framåt. Samtidigt skapar vi en arbetsplats där människor trivs, utvecklas och kan bidra med sina unika styrkor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939 3B17F1A39F787

20250822014776

Tillverkare riskerar böta 100 000 kronor per minut – NIS2 måste prioriteras

Med ökade cyberhot och produktionsstillestånd som kan kosta miljoner så blir OT-säkerhet en avgörande fråga för tillverkande företag. Med EU:s NIS2-direktiv skärps kraven för säkerhet, men det ger också kunder möjlighet att stärka sin motståndskraft och sina framtidsutsikter.

EN ÖKAD HOTBILD OCH RISK FÖR STORA FÖRLUSTER

Idag innebär ett stillestånd en enorm förlust för tillverkande företag. Forbes uppskattar att en större organisation kan förlora runt 100 000 kronor per minut och upptill 50 miljoner på en timme – utan att ha räknat in varken böter eller straffavgifter*. Samtidigt så fortsätter riktade cyberattacker att öka och bara under de senaste åren har allt fler välkända företag utsatts för ransomeware-attacker.

NIS2-DIREKTIVET KOMMER HELT RÄTT I TIDEN

Som svar på den ökade hotbilden har EU vidareutvecklat NIS-direktivet till NIS2-direktivet. Motivationen är att regionen ska bli mer motståndskraftig och undvika att stora industrier drabbas av attacker. Direktivet ställer höga krav på kritiska och viktiga sektorer, inklusive tillverkande industri, för att stärka sitt skydd mot cyberhot. För företag som arbetar inom automation och tillverkning innebär detta inte bara en utmaning att möta regelverk utan också en möjlighet att arbeta proaktivt samt implementera nödvändiga verktyg och rutiner.

VAD ÄR NIS2?

- NIS innefattar säkerhet för nätverks- och informationssystem.
- Direktivet hade en deadline på att implementeras i alla EU-länder senast den 17 oktober 2024. Alla medlemsländer har dock olika tillvägagångssätt för att säkerställa relering på nationell nivå.
- Många sektorer är påverkade, bland annat industri, energi, transport och vård.
- Huvudkrav: Stärka säkerhetsåtgärder, rapportering av incidenter och riskhantering.

LEDARE INOM INDUSTRIN TVINGAS PRIORITERA

För att uppfylla NIS2-kraven måste tillverkande företag vidta flera viktiga åtgärder för att stärka sina cybersäkerhetssystem och skydda sina kritiska OT-infrastrukturer (Operational Technology).

Några exempel är:

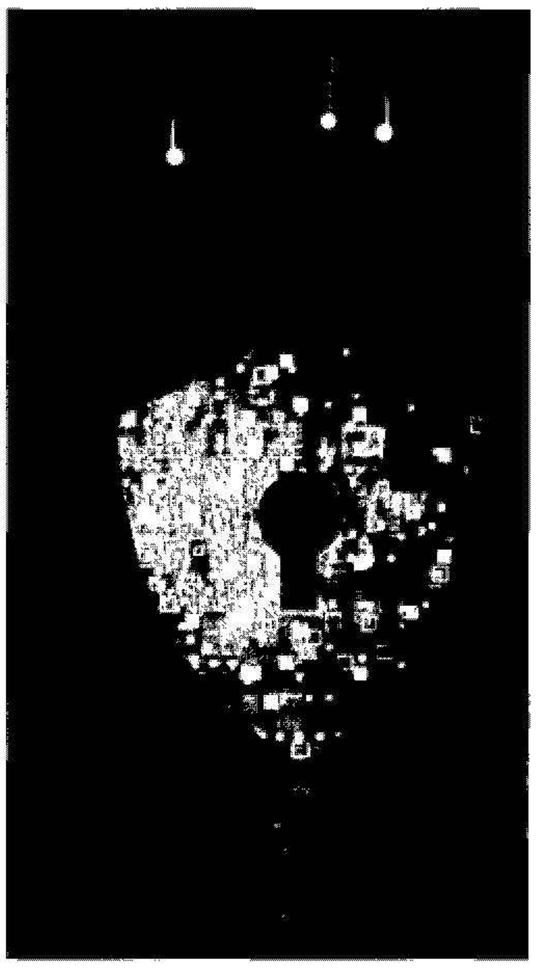
- Skapa en kultur av säkerhet och riskhantering, från fabriksgolv till ledning.
- Implementera och följa upp säkerhetsstrategier.
- En plan för hur incidenthantering ska hanteras och rapporteras.

* *https://www.forbes.com/councils/forbestechcouncil/2024/04/10/the-true-cost-of-downtime-and-how-to-avoid-it/*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939387F1A39F787

20250822014772







Det centrala är att förbereda företaget på att hantera hot innan de utvecklas till ett problem. Därför måste ledare i industrin inte bara säkerställa att rätt processer finns på plats utan också att alla i organisationen är medvetna om säkerhetens vikt och deras egna roller. Att agera snabbt och effektivt kräver ett helhetsgrepp på både teknologi och interna processer.

KONSTEN ATT VARA PROAKTIV ISTÄLLET FÖR REAKTIV

För att verkligen skydda verksamheten måste tillverkande företag gå från en reaktiv till en proaktiv strategi. Det handlar om att bygga säkerhetsåtgärder som inte bara upptäcker och förhindrar intrång, utan också ser till att systemen snabbt kan återställas om något går fel.

MJUKVARA SOM UPPTÄCKER HOT OCH MINSKAR STILLESTÅND

Här får lösningar för versionshantering och backup av OT-system, exempelvis PLC:er, en viktig roll. Om ett intrång inträffar, eller om något går fel, kan system återställas till en tidigare fungerande version, vilket gör att produktionen kan fortsätta utan långvariga avbrott. Det här proaktiva skyddet är helt avgörande för att minimera de ekonomiska och operativa konsekvenserna av cyberattacker.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939B17F1A39F787

20250820014478

Hållbarhet – Tillverkare lyckas med digitalt DNA

Med ökande miljökrav visar tillverkare att hållbarhet och lönsamhet kan gå hand i hand.

Framgång på dagens marknad handlar om mer än att bara anta ny teknik – det kräver en omdaning av själva kärnan i hur en verksamhet fungerar. Genom att integrera digitalisering i sitt DNA kan organisationer revolutionera beslutsfattandet, effektivisera processer och anpassa sig smidigt till kraven på en grönare och mer lönsam framtid.

Denna omställning handlar inte om en enskild investering eller en tillfällig förändring, utan om att skapa en kultur där innovation och hållbarhet är en naturlig del av varje beslut och process. Med digitala verktyg som ger insikter i realtid, prediktiva analyser och automatisering kan tillverkare optimera resursanvändning, minska svinn och förbättra den operativa effektiviteten. I denna nya era uppnår företag som integrerar digitalisering i sin verksamhet dubbla fördelar: att nå sina miljömål samtidigt som de får en betydande avkastning på sina investeringar.

VAR BÖRJAR MAN?

Det första steget är att anta ett datadrivet förhållningssätt i hela organisationen. En kulturell förändring är en pågående process och digitalisering är inget undantag. Det finns ingen tydlig start- och slutpunkt, eftersom detta inte är en statisk, engångsinsats.

Att väva in det digitala i företagets DNA handlar om mer än att implementera de senaste verktygen eller nya arbetsflöden – det innebär en grundläggande omstrukturering av hur en organisation tänker, agerar och utvecklas. Det innebär att skapa en kultur där datadrivet beslutsfattande, kontinuerlig förbättring och anpassningsförmåga är en del av företagets själ. Med detta angreppssätt kan verksamheter anpassa sina operationer till långsiktiga hållbarhetsmål samtidigt som de utnyttjar teknik för att hantera risker, förutse trender och driva innovation. Genom en sådan integration blir digitalisering och hållbarhet inte separata mål, utan ömsesidigt beroende drivkrafter för tillväxt och motståndskraft i en ständigt föränderlig marknad.

Framtiden tillhör de tillverkare som anpassar sig, utvecklar sig och visar att en grön omställning inte bara är bra för planeten – det är också bra för affärerna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822091479

ATT VÄLJA RÄTT PARTNER FÖR DIGITALISERINGSRESAN ÄR AVGÖRANDE FÖR FRAMGÅNG

Den optimala partnern ska inte bara förstå tekniken, utan även ha expertis för att anpassa lösningar efter just dina behov och utmaningar i branschen. De ska arbeta tillsammans med dig för att skapa en färdplan som harmoniserar med dina mål för hållbarhet och lönsamhet, samtidigt som digitala verktyg sömlöst integreras i din befintliga verksamhet.

Genom att samarbeta med en pålitlig partner som Novotek stärker varje steg du tar din position i en snabbt föränderlig marknad. Framtiden tillhör de tillverkare som anpassar sig, utvecklar sig och visar att en grön omställning inte bara är bra för planeten – det är också bra för affärerna.

ETT OMRÅDE DÄR DIGITALISERING ÄR OVÄRDERLIGT: HANTERING AV SCOPE 3-UTSLÄPP

Dessa indirekta utsläpp uppstår genom hela värdekedjan, från råmaterial och transporter till färdiga produkter. Genom digitala lösningar, såsom plattformar för leveranskedjehantering och avancerad analys, kan företag få full insyn i sina leverantörers miljöpåverkan. Denna transparens gör det möjligt att identifiera ineffektiviteter, samarbeta med partners för att minska utsläpp och integrera hållbarhet i värdekedjan. Sådana möjligheter blir allt viktigare för att säkerställa långsiktig konkurrenskraft och efterlevnad av regleringar.

ATT ENBART SAMLA IN ÖVERGRIPANDE DATA OM ENERGIFÖRBRUKNING RÄCKER INTE LÄNGRE

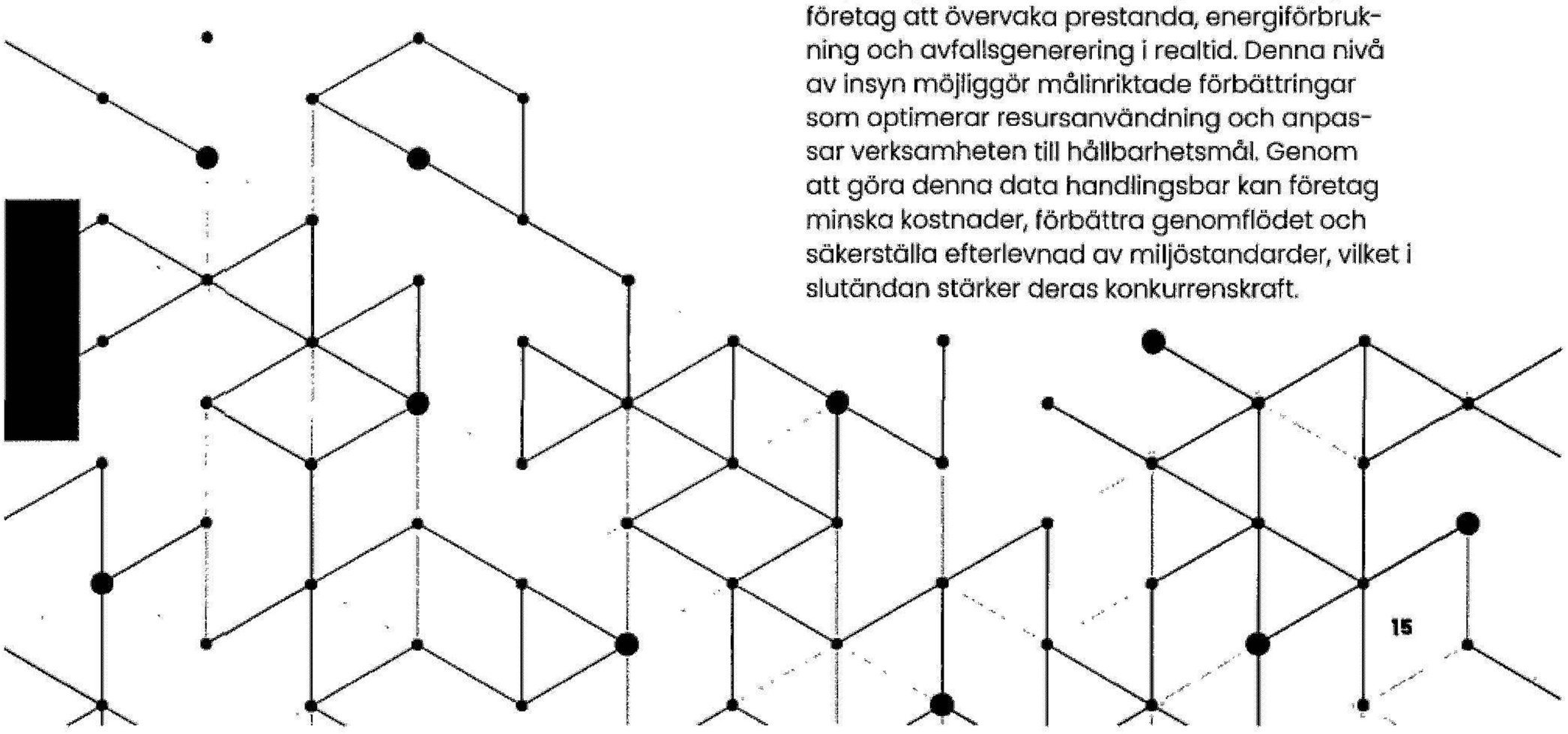
I takt med att hållbarhetskraven skärps och intressenter kräver ökad transparens, behöver företag gå bortom aggregerad rapportering. Tillgång till detaljerad, realtidsdata om energi-, vatten- och materialförbrukning är avgörande för att uppfylla regulatoriska krav och för att bevisa ett genuint hållbarhetsåtagande. För investerare signalerar denna nivå av insyn operativ mognad och framåtblickande ledarskap – en avgörande faktor för att bygga förtroende och behålla en konkurrensfördel.

DIGITALISERINGSRESAN SKAPAR VÄRDE PÅ ALLA NIVÅER I ORGANISATIONEN

Ledningen får strategiska insikter genom realtidsdata, vilket möjliggör evidensbaserade beslut för att optimera verksamheten och effektivisera resursallokeringen. Medarbetarna på golvet gynnas av automatisering av tidskrävande uppgifter som manuell datainsamling, vilket frigör tid för mer värdeskapande arbete. Denna kombination av effektivitet och ökad handlingskraft driver både produktivitet och lönsamhet, vilket säkerställer att digitaliseringsinsatser ger påtagliga affärsfördelar.

HUR GÖR VI MÖJLIGHETERNA TILL VERKLIGHET?

Ett exempel på hur digitalisering omsätts i praktiken är införandet av ett Manufacturing Execution System (MES). Ett MES ger detaljerad data om varje steg i produktionen och gör det möjligt för företag att övervaka prestanda, energiförbrukning och avfallsgenerering i realtid. Denna nivå av insyn möjliggör målinriktade förbättringar som optimerar resursanvändning och anpassar verksamheten till hållbarhetsmål. Genom att göra denna data handlingsbar kan företag minska kostnader, förbättra genomflödet och säkerställa efterlevnad av miljöstandarder, vilket i slutändan stärker deras konkurrenskraft.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014480

Unified Namespace, AI och Analytics: Från rådata till smarta beslut

En modern produktionsanläggning kan generera upp till en terabyte data varje dag. I dessa data gömmer sig värdefull information, men rådata behöver bearbetas och sättas i kontext innan de kan analyseras. En vanlig utmaning är att detta kräver verktyg som kan hantera stora datamängder på ett skalbart sätt.

Genom att bygga en dataarkitektur baserad på ett Unified Namespace (UNS), skapas grunden för att hantera stora mängder data. Därefter kan informationen användas i en AI-baserad analyslösning för avancerad dataanalys. Resultatet blir bättre beslutsunderlag som kan minska kostnader, öka effektiviteten och göra produktionen mer hållbar.

UNIFIED NAMESPACE: NYCKELN TILL ENKEL OCH SKALBAR DATAÅTKOMST

Unified Namespace, förkortat UNS, är ett sätt att förenkla tillgång, underhåll och administration av data från industriell utrustning och system. Det är inte ett specifikt system eller en produkt, utan ett koncept som börjar bli ett av de viktigaste verktygen inom industriell digitalisering.

Med ett Unified Namespace skapas en konsekvent namnstruktur för alla signaler och system, som publiceras på en central plats där de görs tillgängliga för andra system. I en produktionsmiljö innebär detta att utrustning på fabriksgolvet, som sensorer, maskiner, PLC:er och SCADA-system, publicerar data till UNS. Företagssystem som MES, underhållssystem, ERP och molnlösningar kan sedan prenumerera på dessa data och använda informationen för att fatta beslut eller utföra ändringar. Informationen kan även visualiseras via olika dashboard-verktyg.

Till skillnad från traditionella arkitekturer, som bygger på punkt-till-punkt-integration, samlar ett Unified Namespace all data på en och samma plats. Detta förenklar dataflödet, gör det lättare att skala upp och fungerar som en "Single Source of Truth" för hela företaget.

GRUNDSTENEN FÖR AVANCERAD ANALYS

Första steget mot att kunna ta databaserade beslut och optimerad produktion är tillgång till data. Med ett Unified Namespace kan standardiserade och kontextualiserade data samlas på en central plats, vilket gör det enkelt att komma igång med projekt där informationen används.

Utvecklingen av artificiell intelligens (AI) går snabbt framåt, även inom industrin. Kombinationen av den ständigt ökande datamängden, som följd av bland annat industriell IoT, kraftigare hårdvara och förbättrade algoritmer, har banat väg för helt nya verktyg som kan optimera produktionsprocesser. Under de kommande åren förväntas AI spela en allt större roll för automatisering, kvalitetskontroll och energioptimering, för att nämna några exempel.

ANALYTICS, AI OCH MACHINE LEARNING I INDUSTRIN

En Analytics-programvara innehåller verktyg för dataanalys som använder AI och Machine Learning för att utvinna information från processdata. Programvaran analyserar historiska data med hjälp av avancerade modeller och algoritmer för att identifiera mönster och förutse framtida händelser.

I praktiken hämtar Analytics-programvaran data *från produktionsgolvet via ett Unified Namespace*. Den övervakar system och utrustning, såsom PID-regulatorer och sensorer, för att identifiera processavvikelser. Därefter används den till avancerad analys. Detta börjar ofta med en rotorsaksanalys, för att hitta grundorsakerna till avvikelser i produktionen. Nästa steg är prediktiv

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

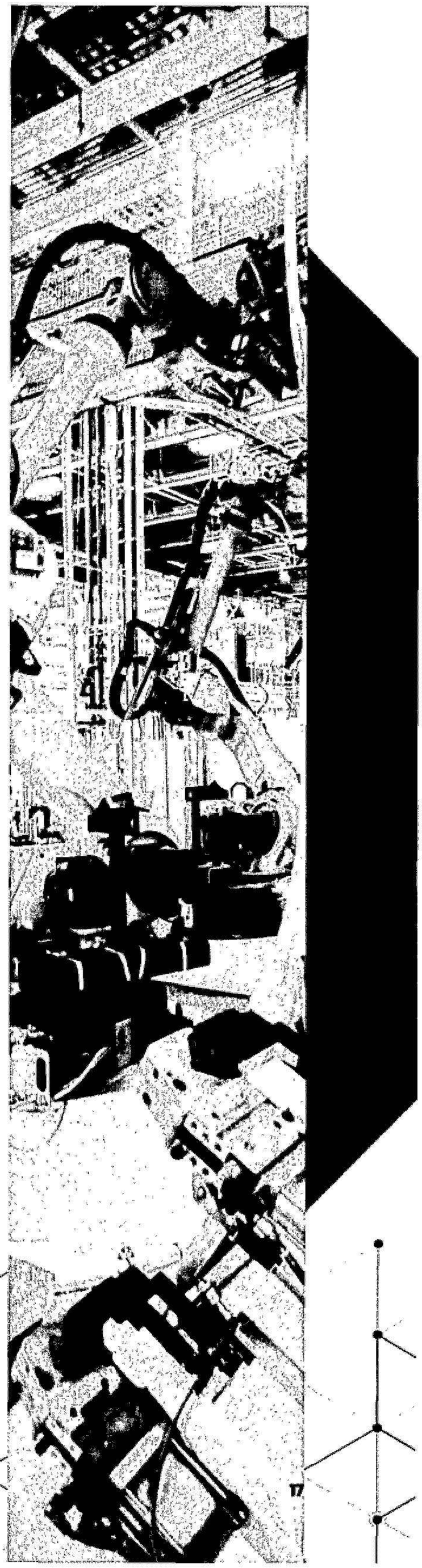
20250822201481

analys, där Machine Learning och algoritmer används för att förutspå problem innan de uppstår, exempelvis behovet av underhåll eller kvalitetskontroller av produktspecifikationer.
Det är också möjligt att simulera olika scenarier och utvärdera potentiella resultat innan förändringar görs i den faktiska produktionen. Med hjäp *av avancerade modeller och digital tvilling*-teknologi kan den fysiska produktionen återskapas digitalt och förutsäga framtida händelser. Alla dessa funktioner gör att komplexa datamängder kan tolkas och användas för att stödja datadrivna beslut och optimera produktionsprocessen.

EN LÖSNING FÖR FRAMTIDEN

Idag ser vi en enorm ökning av industriell data och den trenden förväntas fortsätta under kommande år. En av utmaningarna vi står inför är den ökade belastningen på nätverken. Redan nu skickas stora mängder ostrukturerad data till molnlösningar utan en tydlig plan för hur informationen ska användas. Detta kräver mycket energi och bidrar till betydande koldioxidutsläpp. Genom att använda ett UNS kan data modelleras redan vid insamling, vilket minskar mängden information som behöver skickas till molnet.

Samtidigt öppnar den stora datamängden upp för nya möjligheter. Med hjälp av AI och Analytics kan vi få tillgång till information som tidigare varit otillgänglig. Denna information kan användas för att höja kvaliteten, minska resursförbrukningen och sänka kostnaderna samtidigt som produktionen blir mer hållbar. Vi på Novotek är redo med lösningar som industrin behöver för att kunna omvandla rådata till smarta beslut.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014327



Hållbarhetsredovisning

Novoteks hållbarhetsrapport för 2024 ger en tydlig bild av vårt arbete med att skapa långsiktigt värde för både kunder och samhället. Med fokus på FN:s globala mål, teknik och innovation strävar vi efter att vara en ansvarsfull affärspartner och arbetsgivare, samtidigt som vi utvecklar lösningar som gör våra kunder mer hållbara och effektiva.

NOVOTEKS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 2024 och omfattar Novotek AB samt samtliga enheter som konsolideras i Novotek AB:s koncernredovisning för samma period. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 18 - 26 och är den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL, vilken granskats av tredje part enligt kraven i ÅRL (se revisorns yttrande på sidan 27).

Syftet med vår hållbarhetsrapport är att på ett tydligt sätt kommunicera och visa vårt hållbarhetsarbete och hur viktigt det är för vår verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939 3B17F1A39F787

20250822201483



”Vi är den första generationen som kan utrota fattigdom och den sista som kan stoppa klimatförändringen.”

FN:S TIDIGARE GENERALSEKRETERARE BAN KI-MOON

Vi ser att ett integrerat hållbarhetsarbete är en förutsättning för att kunna skapa ett långsiktigt värde för våra intressenter. Vårt hållbarhetsarbete syftar till att bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling genom den framtida strategi vi satt upp och de aktiviteter vi gör.

HÅLLBARHET FÖR OSS

Världen står inför en rad globala utmaningar och Novotek vill bidra till en mer hållbar framtid. Grunden i vårt hållbarhetsarbete är att vara en attraktiv arbetsgivare och en ansvarsfull affärspartner, som bidrar till att utveckla hållbara lösningar. Teknik, innovationer och digitalisering är viktiga delar för att skapa en mer hållbar framtid. Sedan starten 1986 har Novotek säkerställt att kundernas industriella data från produktion och processer kan användas och visas där den behövs på ett snabbt och effektivt sätt. Verktyg och metoder har ändrats under åren och de lösningar som vi arbetar med idag gör våra kunder mer effektiva, mer flexibla och mycket mera hållbara.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201484

FNs GLOBALA MÅL OCH VÅRA INTRESSENTER

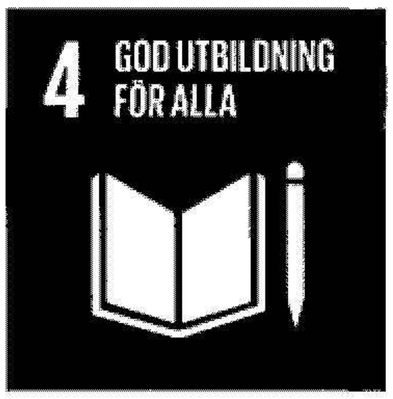
Att hållbarhet är ytterst relevant och minst lika komplext har bara blivit tydligare, vilket gör det till en utmaning för oss som bolag att hitta de fokusområden där vi med våra insatser och kompetens kan göra störst skillnad. Med utgångspunkt i vår verksamhet, våra expertisområden och framtidsutsikter har vi landat i de fokusområden som presenteras.

Våra intressenter och deras viktigaste frågor och förväntningar togs med i sammanvägningen tillsammans med en kartläggning av FN:s globala mål i relation till vår verksamhet och möjligheterna att påverka.

MEDARBETARE

- Hälsa och arbetsmiljö
- Kompetens och utveckling
- Mångfald och jämställdhet







HÅLLBAR AFFÄR

- Innovation och digitalisering
- Miljöansvar och klimatpåverkan
- Mänskliga rättigheter och antikorruption







INTRESSENTER	VIKTIGA FRÅGOR	KOMMUNIKATION
Kunder	Hållbara produkter, lösningar och tjänster	Kundmöten, kundutbildningar, samarbeten, projektmöten, hemsida och sociala medier.
	Innovation och digitalisering	
	Specialistkunskap och service	
Leverantörer/Partners	Hållbara produkter, lösningar och samarbeten	Samarbetsprojekt, kompetensutveckling, möten, avtalsförhandling, hemsida och sociala medier.
Ägare/investerare	Tillväxt och lönsamhet	Årsredovisning/hållbarhetsredovisning, delårsrapporter, årsstämma, hemsida och sociala medier.
	Etisk hållbar verksamhet	
	Klimatsmart verksamhet	
Medarbetare	Arbetsmiljö och hälsa	Dagliga dialog, möten, utvecklingssamtal, medarbetarenkäter, hemsida och sociala medier.
	Karriärmöjligheter och utveckling	
	Mångfald och jämställdhet	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201485

TRE DIMENSIONER AV HÅLLBARHET: SOCIAL, EKONOMISK OCH MILJÖMÄSSIG

3. GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE
Vi har ett stort ansvar när det gäller våra medarbetare där vi ska kunna erbjuda en välfungerande och stimulerande arbetsmiljö. Vår personal är vår viktigaste resurs för vidare utveckling och därför är god hälsa ett viktigt område för oss. Möjligheten för alla att finna en balans mellan arbete och fritid är centralt för oss och något vi aktivt främjar.

4. GOD UTBILDNING FÖR ALLA
Vi vill säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och främja det livslånga lärandet och individuella utvecklandet. Nya innovationer och tekniklösningar är helt centrala i vår verksamhet och startar alltid med en eller flera människors strävan att förbättra omgivningen. Att erbjuda kompetensutveckling och utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare är viktigt för oss, för att både attrahera nya och få befintliga talanger att stanna länge hos oss.

5. JÄMSTÄLLDHET
Vi strävar efter att vara jämställda i alla delar av vår verksamhet. Jämställdhet är en utmaning i branschen i stort, men positivt är att vi under året anställt fler kvinnor.

9. HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR
Våra lösningar genererar mera hållbara fabriker och verksamheter på alla nivåer. Vi eftersträvar att genom att bygga långsiktiga kundrelationer kunna vara ett stöd till våra kunder och hjälpa dem utveckla hållbara lösningar.

13. BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Vår egen verksamhets direkta påverkan är relativt liten, men det innebär inte att den är oviktig och vi arbetar aktivt med att minska vår påverkan. Vi har ju också en indirekt påverkan som är större där våra lösningar kan hjälpa kunder minska sin påverkan.

16. FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN
Vi lever och arbetar i en del av världen där hållbara affärer är förhållandevis enkelt att uppfylla. Dock arbetar vi aktivt med att leva upp till en hög etisk standard när vi gör affärer och i alla interaktioner med våra intressenter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014486

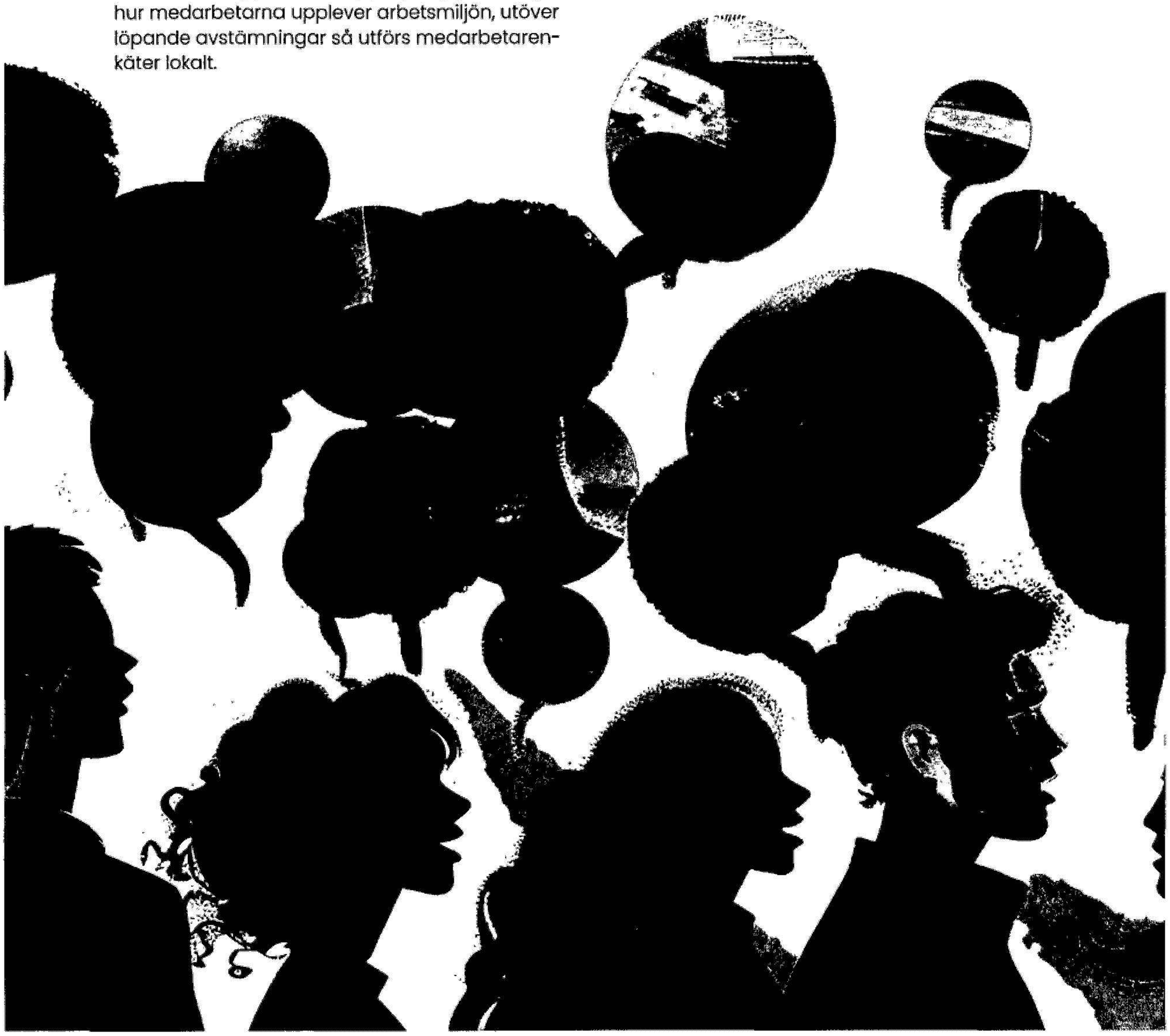
MEDARBETARE
HÄLSA OCH ARBETSMILJÖ

Vi har ett stort ansvar när det gäller våra medarbetare där vi ska kunna erbjuda en välfungerande arbetsmiljö. Att skapa god hälsa är ett viktigt område för oss.

Novotek eftersträvar långa relationer med sina medarbetare och en låg personalomsättning. Målsättningen är att samtliga medarbetare ska ha en fysiskt och psykosocialt välfungerande arbetsmiljö. Ett arbetsmiljöarbete bedrivs lokalt på samtliga kontor och lokala personalhandböcker finns upprättade. Uppföljning görs kring hur medarbetarna upplever arbetsmiljön, utöver löpande avstämningar så utförs medarbetarenkäter lokalt.

Novotek strävar efter att minimera långtidssjukskrivningar och undvika sjukskrivning till följd av förhållanden på arbetsplatsen. Uppföljning görs kring sjukskrivningstal och för att bidra till hälsa och välmående så erbjuds anställda hälsoundersökning och friskvård av olika slag.

Vårt "well-being" initiativ som startades upp under 2023 har utvecklats under året. Varje land har en ambassadör som driver aktiviteter och initiativ för att främja välbefinnande. Tillsammans har de möten under året för att inspirera och dela idéer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15-18789393B17F1A39F787

20250822014487

KOMPETENS OCH UTVECKLING

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Med rätt kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor och personliga utvecklingsmöjligheter. Att tillsammans med sin chef göra en individuell utvecklingsplan framåt är en viktig del i dagens onboarding-program.

En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant. Medarbetare utvecklas genom sina uppdrag och samarbete med kollegor som har olika erfarenheter och expertisområden, men också genom uppdrag och projekt med ny teknik där vi lär oss tillsammans med våra kunder och partners.

För att ge energi och inspiration till medarbetare så har den årliga traditionen med ett internt Hackathon arrangerats även i år, där idéer vidareutvecklats för att sedan kunna arbetas in i kundprojekt.

Föregående års arbete med en intern "learning portal" har fortsatt. Här kan medarbetare dela med sig av kunskap, erfarenheter och nyheter. Syftet är att genom att dela kunskap och erfarenhet utvecklas professionellt och förbättra arbetsmiljön för såväl sig själv som kollegorna.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014838

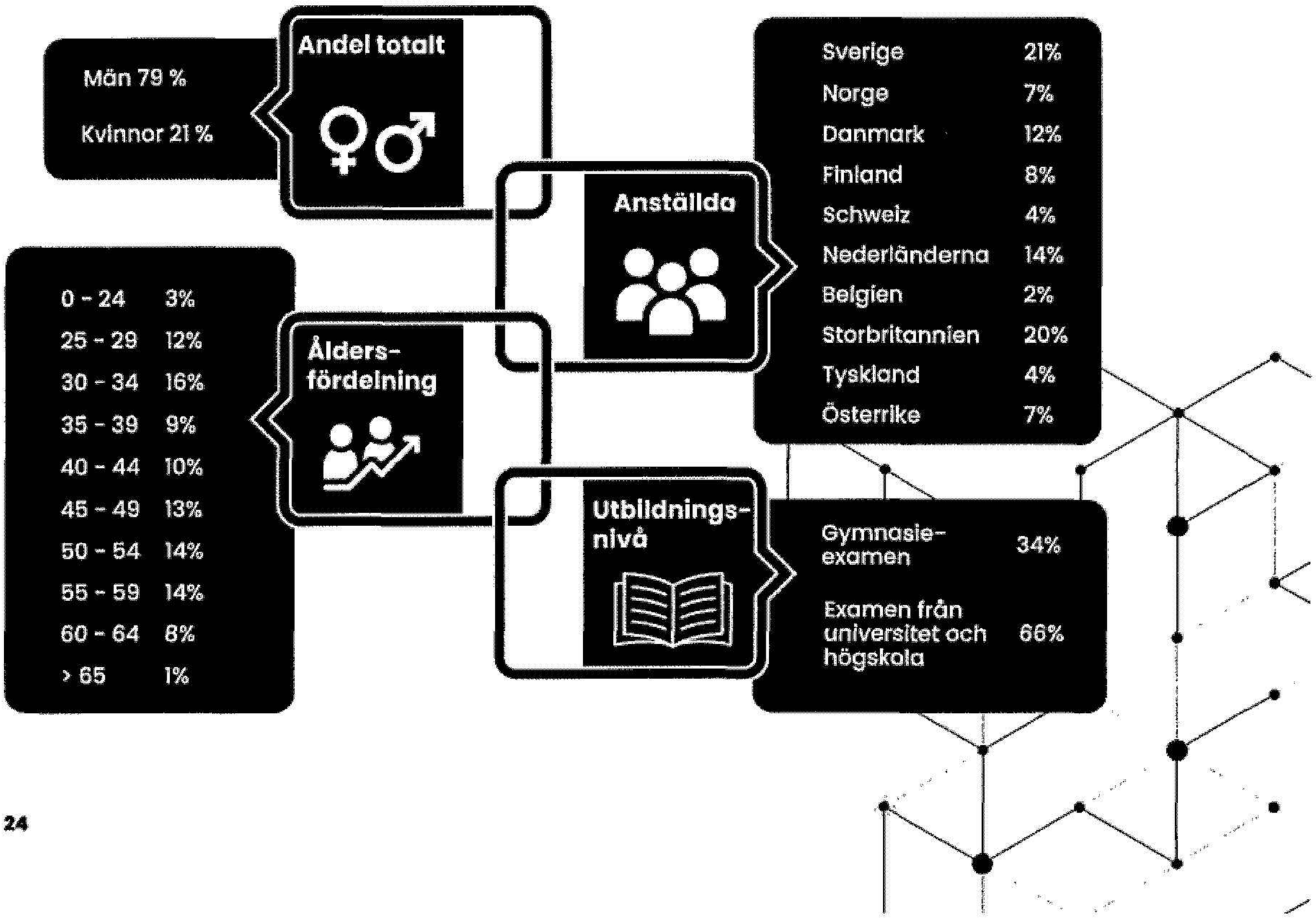
MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Att öka mångfalden i företaget är ett av Novoteks långsiktiga mål. En arbetsplats präglad av mångfald leder ofta till kreativitet, högre lönsamhet och gör oss också attraktivare som arbetsgivare. Vi arbetar för att alla medarbetare ska ha samma rättigheter och möjligheter oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religiös tro, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Vår ambition är att rekrytera brett och arbeta för en inkluderande och öppen miljö där alla känner sig välkomna och delaktiga.

Novotek arbetar i en bransch där majoriteten är män och vi arbetar därför hårt med att kvinnor ska välja just Novotek som arbetsgivare. Under 2024 var andelen anställda kvinnor 21 (21) procent och 31 (36) procent av medarbetarna som rekryterades under 2024 var kvinnor.

För att stärka vårt arbete med mer jämställdhet så har Novotek sedan några år tillbaka ett internt nätverk för kvinnor WIN (Women in Novotek). Nätverket ska genom mentorskap och utveckling stärka och stödja kvinnor i sina yrkesroller inom vår organisation.

MEDARBETARDATA	2024	2023
Antal medarbetare vid periodens slut	189	186
Total sjukfrånvaro	1,9%	2,5%
Medarbetaromsättning	6%	6%
Andel kvinnliga medarbetare i hela organisationen	21%	21%
Andel kvinnliga medarbetare bland nyrekryterade	31%	36%
Andel kvinnor i styrelsen	40%	40%
Andel kvinnor i ledningsgruppen	20%	20%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

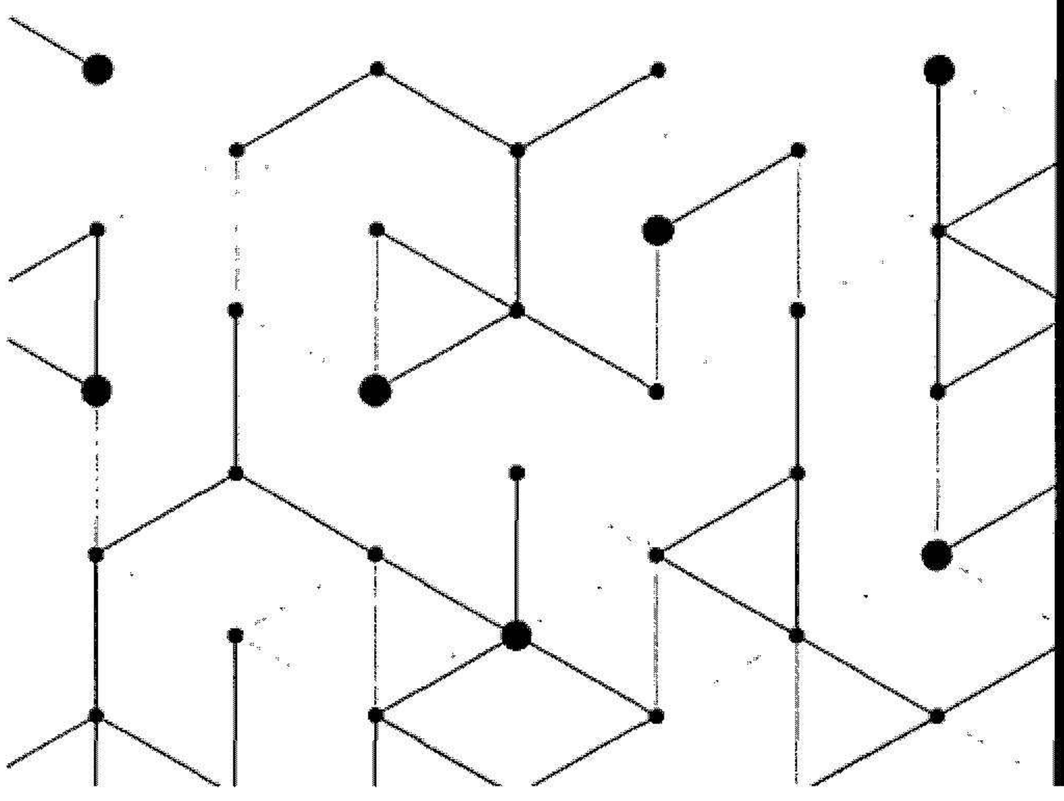
20250822201489

HÅLLBAR AFFÄR
INNOVATION OCH DIGITALISERING

Novotek ser digitaliseringen som en förutsättning för att bidra till lösningarna för att möta framtidens behov och utmaningar. Novotek hjälper såväl stora som små företag och organisationer på denna digitala resa där vi guidar våra kunder till bättre och effektivare industriella IT-system, vilket gör våra kunder mer hållbara och lönsamma. Innovation och teknologiska framsteg är nyckeln till att kunna hitta hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga utmaningar.

Innovation är kritiskt i alla digitala transformationsresor och som pionjärer inom detta är Novotek i framkanten inom teknik såväl som arbetssätt och metodik. För att stimulera nytänkande och innovation arrangeras det ett internt "Hackathon" årligen. Ett event där våra ingenjörer får möjlighet att utveckla och arbeta på nya innovationsidéer. Idéer som sedan kan tas in i projekt till kund.

Vi har också under året fortsatt utöka vårt samarbete med högskolor och universitet i flera länder för att väcka intresset och öka kunskapen kring digitalisering och kunna bidra till samhällsutveckling.



MILJÖANSVAR OCH KLIMATPÅVERKAN

Novotek arbetar aktivt med miljöfrågor och är idag certifierade enligt ISO 14001:2015 i vårt svenska bolag, vilket revideras externt årligen. Vi har som koncern alltid tagit inspiration utifrån de krav som finns här och arbetat mot detta. Under 2024 påbörjade vi arbetat mot certifiering inom ISO 14001:2015 för hela Novotek-gruppen.

Novoteks mål är att fortsätta begränsa vår miljöpåverkan, både i vårt eget arbete och i våra lösningar till våra kunder. Vi jobbar med digitalisering och lösningar som ger kunder möjligheter att minska sina klimatavtryck.

Vår direkta miljopåverkan ar relativt liten och omfattar i huvudsak energiforbrukning i form av el, fjarrvärme och fjarrkyla till våra kontorslokaler, tjänstebilar, tjänsteresor samt inköp av kontorsutrustning. Vi har under året identifierat vår miljöpåverkan och påbörjat arbetet med en miljöpolicy. Vi har ambitionen att under 2025 rapportera våra utsläpp enligt scope 1 och scope 2.

Enligt Greenhouse Gas Protocols klassificeras ett företags fotavtryck av växthusgaser i tre olika scope.

SCOPE 1
Utsläpp som kommer från verksamhetens egenägda eller egenkontrollerade källor, till exempel egna bilar.

SCOPE 2
Utsläpp som kommer från inköpt energi, till exempel el.

SCOPE 3
Andra indirekta utsläpp längs värdekedjan, både uppströms och nedströms, som är förknippade med företagets verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

20250822014490

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH ANTIKORRUPTION

Det är viktigt för Novotek att alla våra intressenter kan känna sig säkra på att vi inte bara följer lagkrav utan också lever upp till en hög etisk standard när vi gör affärer.

Vi använder oss av leverantörer och partners som delar vår syn på framtiden kring vad som är ett bra och hållbart företagsklimat.

Novotek arbetade under 2023 fram vår Uppförandekod baserad på FN:s Global Compact 10 *principer för hållbart företagande. Den utgör en* grund för vad Novotek anser vara ett bra och hållbart företagsklimat och omfattar områden som affärsetik, antikorruption, mänskliga rättigheter, miljö och klimat samt hälsa och säkerhet. Koden ingår nu i vårt onboarding-program och omfattar samtliga anställda och styrelsen. Vi arbetar kontinuerligt för att se till att denna tillämpas i alla delar av organisationen och fungerar som etisk vägledning i alla affärsrelationer.

Anmälan av överträdelser och misstänkta överträdelser av uppförandekoden kan göras till närmsta chef och inga överträdelser har anmälts under året. Novotek ser inför framtiden också över att implementera ett system för visselblåsning, det vill säga ett rapporteringssystem där anmälan kan göras anonymt.

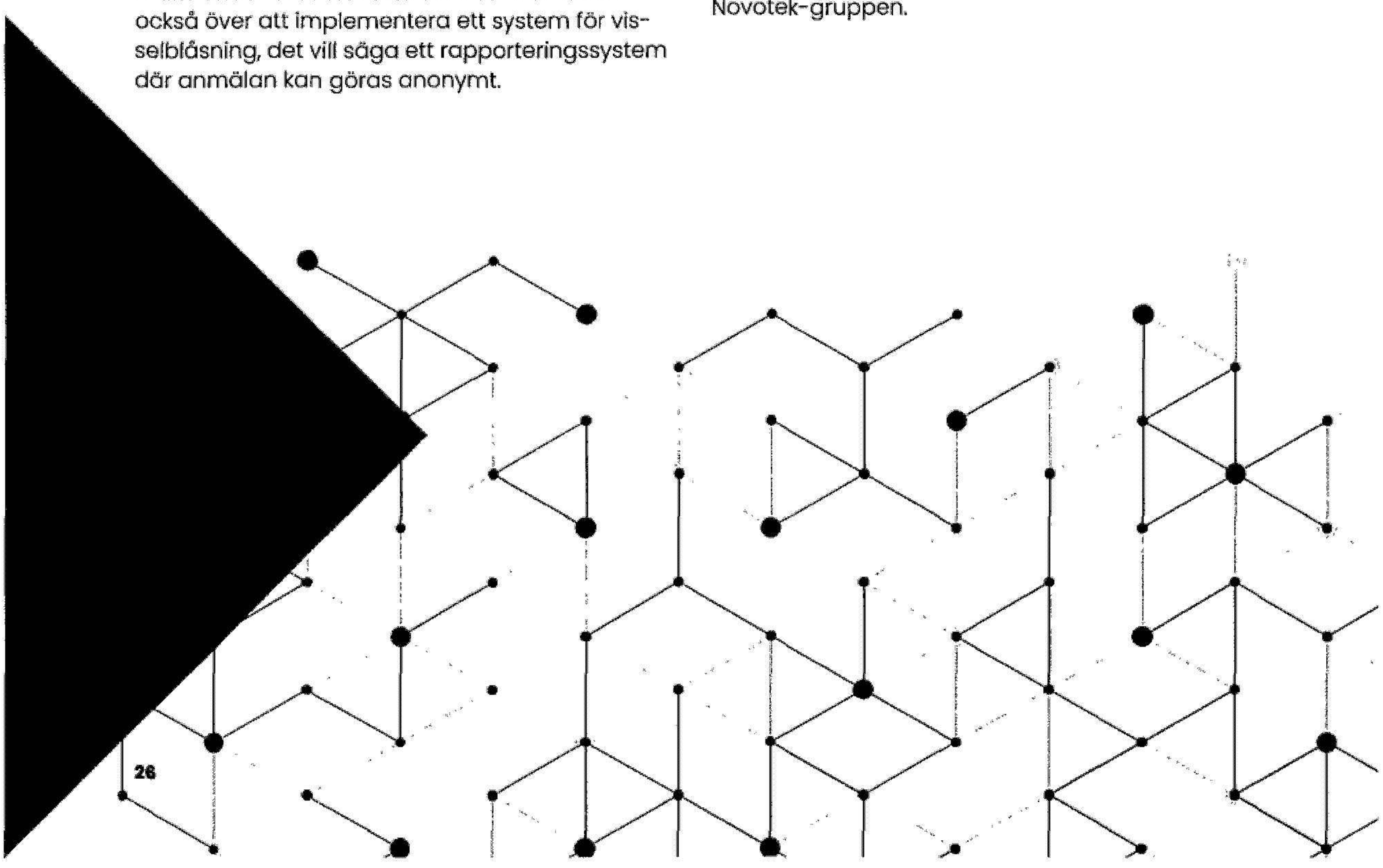
AFFÄRSPLAN, POLICYS OCH LEDNINGSSYSTEM

Novoteks affärsplan, policys och ledningssystem är viktiga stöd i vår dagliga verksamhet. Ledningssystemet ska bidra till att verksamheten leds och drivs på ett planerat och kontrollerat sätt, samt att aktiviteter följs upp och utvärderas för att möjliggöra förbättringar. På så sätt kan vi effektivt hantera bland annat hållbarhetsrelaterade risker, samtidigt som vi utvecklar verksamheten och skapar värde för medarbetare, kunder och planeten i stort.

Ledningen i respektive land följer upp och ser till att de policys vi har idag efterlevs.

Våra bolag i UK och Sverige är idag certifierade enligt ISO 9001:2015 samt ett av våra bolag i UK är idag också certifierade enligt ISO 27001:2022. Samtliga certifieringar revideras årligen.

Vi *har som koncern alltid tagit inspiration utifrån* de krav som finns här och arbetat mot detta. Under 2024 påbörjade vi arbetat mot certifiering inom ISO 9001:2015 samt ISO 27001:2022 för hela Novotek-gruppen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822091491

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhets-rapporten

Till bolagsstämman i NOVOTEK AB, org.nr 556060-9447.

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024, på sidorna 18 - 26, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 9 april 2025

Deloitte AB

Mattias Lönnquist
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201492

Investera i Novotek

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

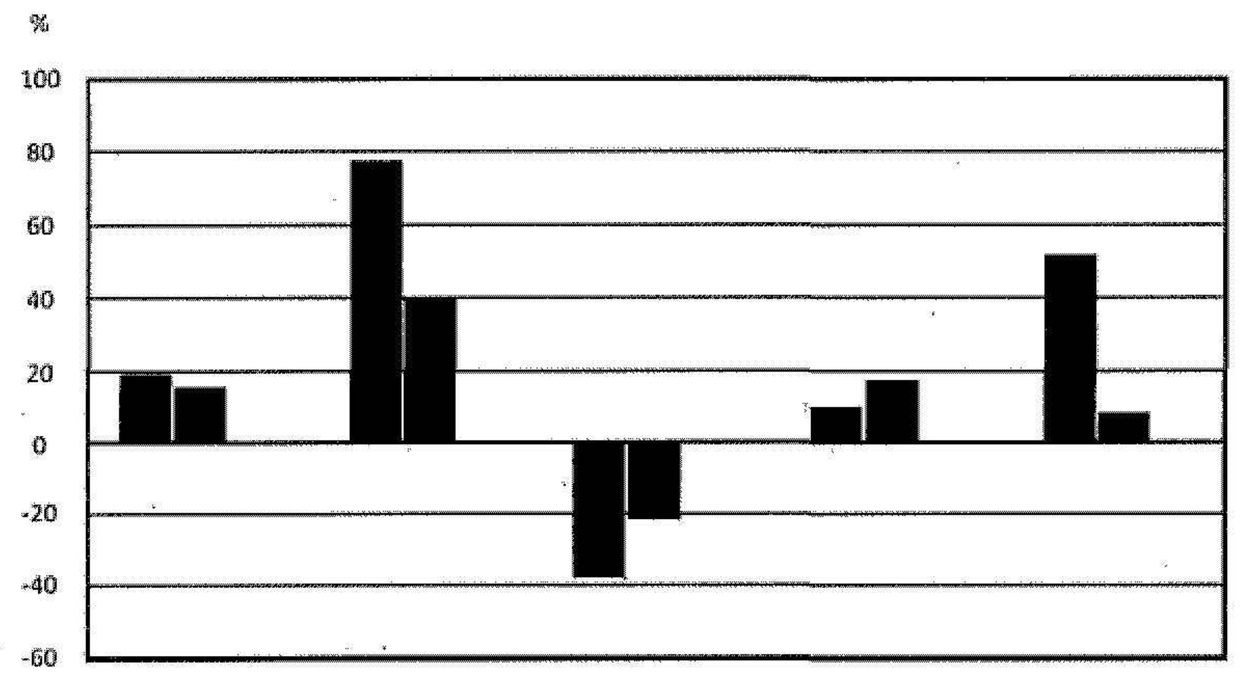
UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2024 föreslås en ordinarie utdelning om 1,80 kronor/aktie. Utdelningen om 1,80 kronor/aktie innebär en direkt avkastning på 2,5% beräknat på börskurs 73,4 kronor den 31 december 2024.

NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordiska listan Small Cap från den 30 juni 1999 under namn NTEK-B . Aktiekursen var den 31 december 2024 73,4 kronor och börsvärdet, beräknat på totala antalet aktier, var ca 778 miljoner kronor. Antalet aktier som omsatts var under 2023 i genomsnitt ca 73 221/ vecka . Under 2024 var omsättningen i genomsnitt ca 37 423/vecka . Vid årsskiftet fanns 4 668 aktieägare.

ÅRLIG AVKASTNING %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15-18789393B17F1A39F787

20250822201493

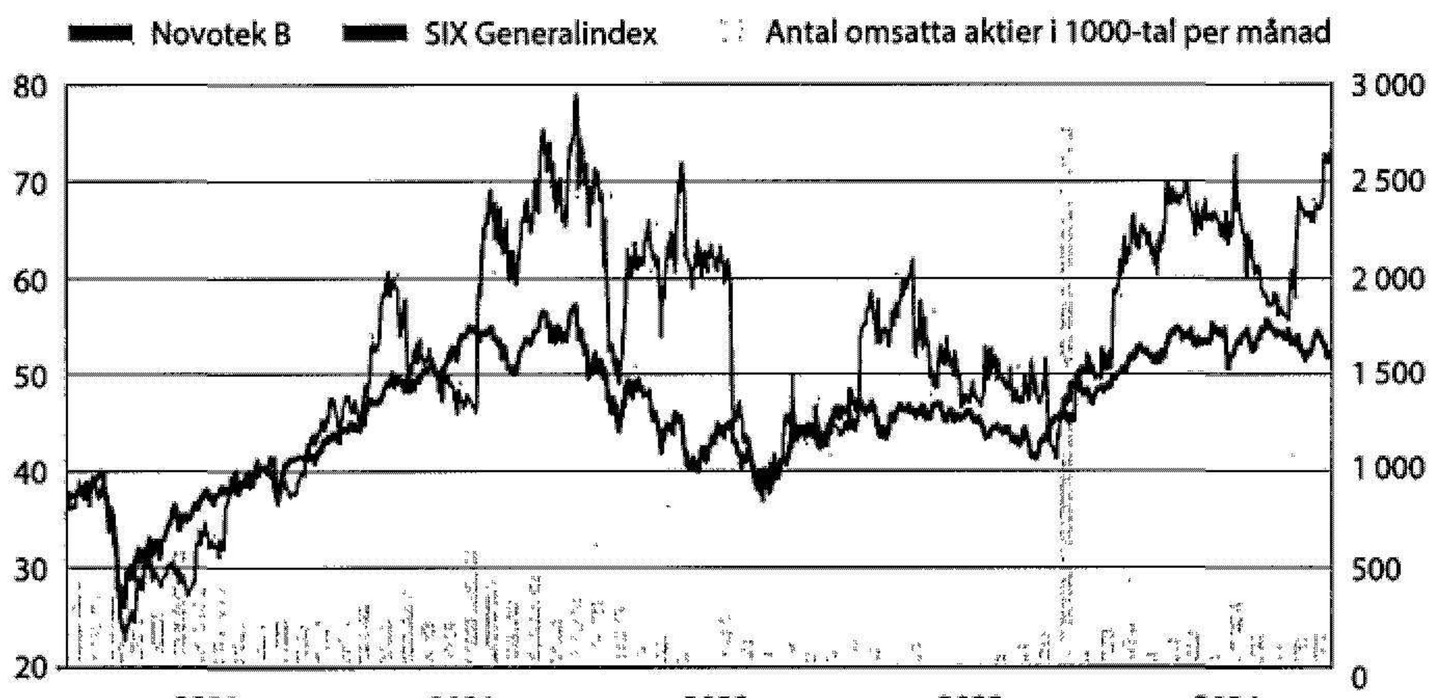
AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

ÅR	TRANSAKTION AKTIEKAPITALET SEK	ÖKNING AV AKTIEKAPITAL SEK	ÖKNING AKTIER	AKTIE-KAPITAL SEK	ANTAL AKTIER
1990				50 000	500
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1 000
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000

ÄGARSTRUKTUR 2024-12-31

ÄGARE	ANTAL AKTIER AV SERIE A	ANTAL AKTIER AV SERIE B	ANDEL AV RÖSTER, I %	ANDEL AV KAPITAL I %
Noveko Syd AB	1 050 000	150 000	44,2	11,3
Novotime AB	200 000	538 260	10,5	7,0
Persantic AB	250 000	0	10,4	2,4
Avanza Pension	0	1 390 582	5,8	13,1
Grenspeclalisten Förvaltning AB	0	1 111 112	4,6	10,5
Löfström, John	0	660 000	2,7	6,2
Västsvenska Systembyggen AB	0	420 000	1,7	4,0
Larsson, Bernt	0	323 845	1,3	3,1
Försäkringsbolaget Skandia (publ)	0	237 107	1,0	2,2
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	229 482	1,0	2,2
Övriga	0	4 039 612	16,9	38,0
Totalt	**1 500 000**	**9 100 000**	**100,0**	**100,0**

AKTIEKURSENS UTVECKLING



Källa: Euroclear AB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201494

Styrelse, koncernledning och revisorer

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2024 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Sven Kristensson har i styrelsen en speciell uppgift att granska och godkänna allt informationsmaterial som skickas till Stockholms fondbörs och media. Peter Rosén har i styrelsen en speciell uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision. Under 2024 genomförde styrelsen sammanlagt 8 protokollförda möten.

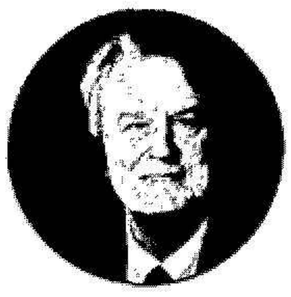
VALBEREDNINGEN

Valberedningen består av Annette Larsson *(ordförande), som representant för Noveko Syd* AB, Ulf Andersson som representant för Novotime AB och Emil Hjalmarsson som representant för Grenspecialisten Förvaltning AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman bland annat framlägga förslag avseende styrelse och arvoden .

REVISORER

Mattias Lönnquist
Född 1981.
Auktoriserad revisor Deloitte AB.
Huvudansvarig revisor i Novotek sedan årsstämman 2024.

ORDFÖRANDE



SVEN KRISTENSSON

Eslöv, född 1962.
Ledamot sedan 2022 och ordförande sedan 2023.
VD och koncernchef för Nederman Holding AB.
Aktier i Novotek AB:
3 000 B-aktier.



ANNA BJELM

Helsingborg, född 1966.
Ledamot sedan 2017.
VD aSterling enrichment AB.
Tidigare VD Diab AB.
Aktier i Novotek AB:
Inget innehav.



CHARLOTTA JOHNSSON

Lund, född 1970.
Ledamot sedan 2018.
Rektor på Campus Helsingborg, Lunds Universitet, samt Professor i Reglerteknik, Lunds *universitet.*
Aktier i Novotek AB:
Inget innehav.



FREDRIK LARSSON

Staffanstorp, född 1972.
Ledamot sedan 2014.
vVD Idus AB.
Innehav Novotek AB:
522 900 A-aktier och
75 200 B-aktier.



PETER ROSÉN

Limhamn, född 1968.
Ledamot sedan 2022.
CFO och vice koncernchef för Hexpol.
Aktier i Novotek AB:
Inget innehav.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

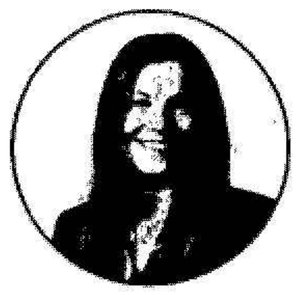
Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014455

KONCERNLEDNING



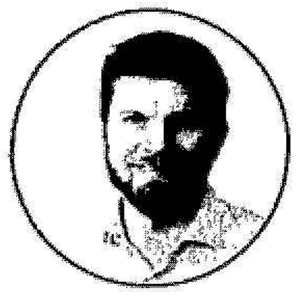
TOBIAS ANTIUS
Född 1972
CEO Novotekgruppen och
Verkställande direktör Novotek AB.
Anställd sedan 2005.
Innehav Novotek AB:
250 000 A-aktier och
2 000 B-aktier.



VERONIKA GROZDANOVSKA
Född 1970.
COO Novotekgruppen och
Novotek AB.
Anställd sedan 2021.
Innehav i Novotek AB:
1 000 B-aktier.



HELENA BRAMSTORP
Född 1982
CFO Novotekgruppen och
Novotek AB.
Anställd sedan 2022.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



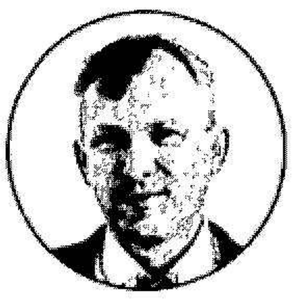
JENS MOLIN
Född 1982
Verkställande direktör för
Novotek Sverige AB, Sverige
Anställd sedan 2009.
Innehav Novotek AB:
17 B-aktier.



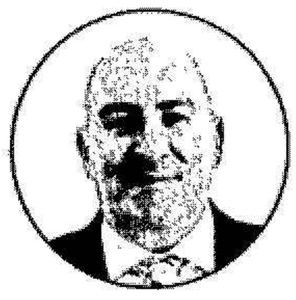
ANTTI KAIKKONEN
Född 1978
Verkställande direktör för
Novotek OY, Finland.
Anställd sedan 2006.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



MART SCHEEPERS
Född 1964
Verkställande direktör för
Novotek B.V., Nederländerna
och Novotek BVBA, Belgien.
Anställd sedan 2002.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



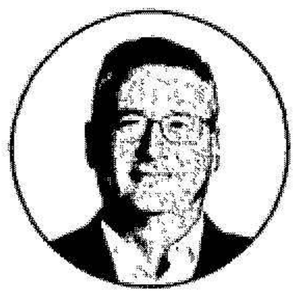
BJØRN-INGE OLSEN
Född 1970
Verkställande direktör för
Novotek AS, Norge.
Anställd sedan 1995.
Innehav Novotek AB:
30 000 B-aktier.



GEORGE WALKER
Född 1971
Verkställande direktör för
Novotek UK & Ireland LTD,
UK och Irland.
Anställd sedan 2004.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



SRECKO RAHIMIC
Född 1977
Verkställande direktör för
Novotek A/S, Danmark.
Anställd sedan 2021.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



HARALD TASCHEK
Född 1965.
Verkställande direktör för
Novotek Austria GmbH.
Anställd sedan 1995.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



REMO INGOLD
Född 1968
Verkställande direktör för
Novotek Switzerland AG,
Schweiz.
Anställd sedan 2006.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.

Uppgifter om aktieinnehav per 2024-12-31 avser både direkt och indirekt ägande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822014956

Femårsöversikt

MKR					
RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN	**2024**	**2023**	**2022***	**2021***	**2020***
Rörelseintäkter	522,3	412,3	433,6	391,2	319,6
Rörelsekostnader	-406,2	-355,0	-379,5	-332,1	-273,1
Avskrivningar	-20,7	-16,8	-12,0	-9,6	-9,4
Rörelseresultat	**95,4**	**40,5**	**42,1**	**49,5**	**37,1**
Finansnetto	-0,6	-2,2	-1,4	-0,1	-0,7
Resultat efter finansnetto	**94,8**	**38,3**	**40,7**	**49,4**	**36,4**
BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN					
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	95,1	72,0	67,4	36,2	31,7
Goodwill	134,2	108,5	107,9	61,8	59,0
Övriga omsättningstillgångar	119,7	67,3	19,6	14,3	11,0
Kundfordringar	158,7	143,8	125,2	95,2	77,4
Likvida medel	148,1	102,1	94,4	111,3	99,5
Summa tillgångar	**655,8**	**493,7**	**414,5**	**318,8**	**278,6**
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	235,1	179,3	187,7	164,7	143,0
Räntebärande skulder, kreditinstitut	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Icke räntebärande skulder	419,3	314,4	226,8	154,1	135,6
Summa eget kapital och skulder	**655,8**	**493,7**	**414,5**	**318,8**	**278,6**
NYCKELTAL, KONCERNEN					
Orderingång, Mkr	604,2	522,5	454,8	397,8	348,9
Rörelseintäkter, Mkr	522,3	412,3	433,6	391,2	319,6
Rörelseresultat, Mkr	95,4	40,5	42,1	49,5	37,1
Försäljningstillväxt, %	26,7	-	10,8	22,4	4,3
Marginaler					
Bruttomarginal, %	22,2	13,9	12,5	15,1	14,5
Rörelsemarginal, %	18,3	9,8	9,7	12,7	11,6
Vinstmarginal, %	18,1	9,3	9,4	12,6	11,4
Kapitalstruktur					
Sysselsatt kapital, Mkr	236,5	179,3	187,7	164,7	143,0
Eget kapital, Mkr	235,1	179,3	187,7	164,7	143,0
Avkastning på eget kapital, %	38,5	15,8	18,4	25,3	21,4
Soliditet, %	35,8	36,3	45,3	51,7	51,3
Likviditet					
Kassalikviditet, %	40,3	37,0	53,4	85,3	89,8
Nettokassa, Mkr	146,7	102,1	94,4	111,3	99,5
Anställda					
Medelantal anställda	195	187	169	147	132
Rörelseintäkter per anställd, Mkr	2,7	2,2	2,6	2,7	2,4
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	1,6	1,2	1,2	1,3	1,2
Data per aktie					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
Resultat per aktie, kronor	7,5	2,6	3,1	3,7	2,7
Eget kapital per aktie, kronor	22,2	16,9	17,7	15,5	13,5
Aktiekurs 31/12, kronor	73,40	49,00	45,00	74,80	44,20
Utdelning per aktie (2024 förslag), kronor	1,80	1,65	1,50	1,50	2,25

** siffror ej omräknade till nya anpassade redovisningsprinciper*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201497

NYCKELTALSDEFINITIONER

I uppställningen bredvid finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som antingen definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering av IFRS. Av ovanstående nyckeltal är det endast nyckeltalet Resultat per aktie som är obligatoriskt och definierat enligt IFRS. Övriga icke-IFRS resultatmått anser Novotek vara relevanta för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma och utvärdera Novoteks prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med andra företags finansiella mått. Definitionen, samt i vissa lämpliga fall beskrivning, av finansiella mått som inte definieras av IFRS framgår nedan. Resultatmåtten (Försäljningstillväxt, Bruttomarginal, Rörelsemarginal samt Vinstmarginal) är nyckelkomponenter för att följa koncernens värdeskapande.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT
Förändring av summa rörelseintäkter. *Nyckeltal för att bedöma om bolagets tillväxtmål uppnås.*

BRUTTOMARGINAL
Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter. *Relevant för bedömning kring bolagets lönsamhetsnivå.*

RÖRELSEMARGINAL
Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter. *Relevant för bedömning kring bolagets lönsamhetsnivå.*

VINSTMARGINAL
Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter. *Relevant för bedömning kring bolagets lönsamhetsnivå.*

SYSSELSATT KAPITAL
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder. *Sysselsatt kapital är ett mått på det totala kapitalet som bolaget lånar av sina ägare, som oftast får ersättning i form av utdelning, eller lånar av kreditinstitut, vilka får ersättning i form av ränta.*

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL
Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. *För bedömning av bolagets möjligheter att nå upp till rimlig förräntningsnivå på det sammanlagda kapitalet som av ägarna ställts till förfogande.*

SOLIDITET
Eget kapital i procent av balansomslutningen. *Finansiellt riskmått som visar hur stor del av kapitalet som finansierats av ägarna.*

KASSALIKVIDITET
Nettokassa i procent av kortfristiga skulder. *Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.*

NETTOKASSA
Likvida medel minskat med räntebärande skulder till kreditinstitut. *Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.*

EGET KAPITAL PER AKTIE
Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier. *Finansiellt mått som mäter bolagets nettovärde per aktie och möjliggör bedömning om bolaget ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.*

RESULTAT PER AKTIE
Årets resultat dividerat med antal aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA
Genomsnittligt antal årsanställda.

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD
Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

HÄRLEDNING NYCKELTAL

	2024	2023
Försäljningstillväxt		
Rörelseintäkter, Mkr	522,3	-
Rörelseintäkter motsvarande period föregående år, Mkr	412,3	-
Försäljningstillväxt %	**26,7%**	-
Bruttomarginal		
Rörelseresultat, Mkr	95,4	40,5
+Avskrivningar, Mkr	20,7	16,8
=Resultat före avskrivningar, Mkr	116,1	57,3
/Rörelseintäkter, Mkr	522,3	412,3
Bruttomarginal %	**22,2%**	**13,9%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

Rörelsemarginal		
Rörelseresultat, Mkr	95,4	40,5
/Rörelseintäkter, Mkr	522,3	412,3
Rörelsemarginal, %	**18,3%**	**9,8%**
Vinstmarginal		
Resultat efter finansiella poster, Mkr	94,7	38,3
/Rörelseintäkter, Mkr	522,3	412,3
Vinstmarginal %	**18,1%**	**9,3%**
Sysselsatt kapital		
Balansomslutning	655,8	493,7
-Icke räntebärande skulder	419,3	314,4
=Sysselsatt kapital	**236,5**	**179,3**
Avkastning på eget kapital		
Eget kapital, Mkr	235,1	179,3
Eget kapital vid periodens början, Mkr	179,3	167,9
Genomsnittligt eget kapital, Mkr	**207,2**	**173,6**
/Årets resultat, Mkr	79,8	27,4
Avkastning på eget kapital %	**38,5%**	**15,8%**
Soliditet		
Eget kapital, Mkr	235,1	179,3
/Balansomslutning, Mkr	655,8	493,7
Soliditet %	**35,8%**	**36,3%**
Kassalikviditet		
Likvida medel, Mkr	148,1	102,1
/Kortfristiga skulder, Mkr	367,7	275,7
Kassalikviditet %	**40,3%**	**37,0%**
Nettokassa		
Likvida medel, Mkr	148,1	102,1
Skulder till kreditinstitut, Mkr	1,4	0
Nettokassa, Mkr	**146,7**	**102,1**
Eget kapital per aktie		
Eget kapital, Mkr	235,1	179,3
/Antal aktier (miljoner st)	10,6	10,6
Eget kapital per aktie	**22,2**	**16,9**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201499

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.01.01-2024.12.31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt ett väl utbyggt partner-nätverk kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft.

Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

Novotek bedriver inte verksamhet som kräver tillstånd eller anmälningsplikt.

MARKNADSLÄGE

Marknades intresse för Novoteks lösningar har fortsatt öka under året, speciellt inom våra nya områden såsom "Industrial Data Operations". Trenden att kunder skjuter upp beslut om beställningar av större nya projekt, drivet av den generella oron i omvärlden, har fortsatt under året.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Novotek avyttrade sin andel om 51 % i ROB-EX A/S till sin största partner GE Vernova den 17 december 2024. Detta leder inte till att Novotek slutar sälja produktionsplaneringslösningar utan snarare till att fokus ökar då GEs förvärv kommer att följas av investeringar i både produkt och globalt fokus som Novotek inte själva kunnat genomföra som ägare. I samband med affären mellan Novotek och GE Vernova tecknades även ett nytt tre års distributionsavtal mellan parterna inom alla existerande produktområden samt ROB-EX. Avtalet är en förlängning på det avtal som funnits under många år men har nu uppdaterats för att avspegla de förändringar som skett inom mjukvaruförsäljning och produktportfölj.

Novotek förvärvade den 8 juli 2024 70 % av aktierna i österrikiska Taschek & Gruber Automatische Datenverarbeitungs gmbH ("T&G"). T&Gs verksamhet bedrivs huvudsakligen i Österrike och Novotek utökar därmed sitt verksamhetsområde till Österrike. T&G har bedrivit samma typ av återförsäljande verksamhet som Novotek med GE och Emerson i centrum sedan starten 1995. T&Gs verksamhet är mera fokuserat på maskinbyggare än resterande delen av Novotek vilket vi ser som en stor möjlighet för resten av gruppen. Det är även så att i Novoteks produktportfölj finns produkter som T&G idag inte har tillgång till men de nu kommer att få. Sammantaget gör detta att Novotek numera har en verksamhet i DACH som omsätter cirka 8 MEUR på årsbasis vilket gör att vi nu kan *bygga vidare på våra tyskspråkiga geografier.*

I oktober 2023 publicerade ESMA ett beslut som preciserade hur återförsäljande bolag skulle hantera intäkterna från försäljning av mjukvara, support av mjukvara samt olika typer av uthyrning av mjukvara. Efter en utredning ändrade vi så att vi agerar som agent vid återförsäljning av mjukvara samt att intäkterna från våra avtal och subscriptions fördelas över en annan *tidsperiod än tidigare. Detta påverkar inte kassaflöde eller* orderingång. Anpassningarna presenterades under året och är fullt beskrivna även i denna årsredovisning under Redovisningsprinciperna samt i not 29. Jämförelseåret har räknats om och samtlig finansiell information som lämnas vidare är enligt nya principer.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Omsättning och resultat

Novotek koncernen redovisar för 2024 nettoomsättning på 488,6 (412,0) miljoner kronor och rörelseintäkter på 522,3 (412,3) miljoner kronor, häri inkluderat reavinsten vid avyttringen av ROB-EX A/S om 30,5 miljoner kronor. Novotek redovisar ett rörelseresultat om 95,4 (40,5) miljoner kronor samt ett resultat efter finansiella poster på 94,8 (38,3). *Orderingången uppgick under 2024 till 604,2* (522,5) miljoner kronor.

Enligt tidigare principer så skulle omsättning uppgått till 577,8 (502,7) MSEK och rörelseintäkterna inkluderat försäljning ROB-EX uppgå till 613,4 (503,0) MSEK. Rörelseresultatet enligt tidigare principer skulle uppgått till 97,7 (48,0) MSEK, inkluderat försäljning ROB-EX.

Det har varit en positiv försäljningsutveckling under året över i stort samtliga marknader med ett flertal större affärer, vilket resulterat i ett förbättrat resultat jämfört föregående år. Under året har också de förvärvade bolagen i Österrike och Tyskland haft en positiv effekt på såväl omsättning som resultat.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 84,0 (41,8) miljoner kronor under 2024. Novotek har en god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 148,1 (102,1) miljoner kronor och räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 1,4 (0,0) miljoner kronor. Soliditeten uppgår till 35,9 (36,3) procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

20250822201500

RISKER OCH RISKHANTERING

Strategiska och operativa risker

Marknadsrisk: Novotek är beroende av konjunkturen i de länder man är verksam i och är konkurrensutsatt, både av stora internationella konkurrenter och även mindre lokala konkurrenter på varje enskild marknad. Novotek hanterar marknadsriskerna genom att ha en bred kundbas och ett brett produkt- och tjänsteutbud för att minimera känsligheten.

Uppdragsrisk: Inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. Novotek arbetar med olika former av avtalsvillkor. Ett fastprisuppdrag kan innebära en ökad risk om tidsåtgången för att fullfölja uppdraget har missbedömts. Som effekt av fastlagd strategi representerar numera fastprisprojekt en liten del av verksamheten, vilket minskar förlustrisken i de enskilda projekten.

Affärskritiska leverantörer: Novotek har några större och viktiga leverantörer som är väsentliga för verksamheten. Brister hos dessa leverantörer kan skapa problem för verksamheten och likaså prishöjningar påverka lönsamheten. Risken hanteras genom ett nära samarbete med leverantörerna och tydliga avtal. Novoteks största leverantör är GE Vernova och samarbetet sträcker sig mer än 20 år tillbaka i tiden. Nuvarande avtal gällande mjukvara täcker en treårsperiod och sträcker sig fram till 2027.

Medarbetare: Novoteks verksamhet är beroende av att ha medarbetare med rätt kompetens och erfarenhet. Teknikutveckling och ökade krav på automatisering gör rätt kompetens ännu viktigare. En risk är om bolaget förlorar nyckelpersoner eller har svårt att rekrytera rätt medarbetare. Novotek utvärderar regelbundet behov av resurser och kompetensutveckling och erbjuder medarbetarna attraktiva villkor vilket stärker Novoteks position som attraktiv arbetsgivare.

Affärsetik, socialt ansvar och varumärke: Novoteks uppförandekod styr verksamhetens etiska riktlinjer och affärsmetoder, med nolltolerans mot oetiska affärsmetoder, korruption och brott mot mänskliga rättigheter. Bolagets rykte och konkurrenskraft kan skadas om affärsetiken brister, vilket kan leda till sanktioner och förlorade samarbeten. Samma krav ställs på leverantörer, och Novotek tar ansvar för sin miljöpåverkan. För att hantera risker genomförs omvärldsbevakning, styrdokument uppdateras löpande och medarbetare utbildas. Eventuella överträdelser kan anmälas till närmsta chef alternativt koncernchef i dagsläget, med målet att ha en anonym visselblåsarfunktion framåt.

Miljö: Novotek bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet men påverkar miljön genom kontor, resor och inköp samt indirekt via kundprojekt. Bolaget jobbar med att hjälpa kunder med digitalisering och lösningar som ger kunder möjligheter att minska sina klimatavtryck. Med målsättningen att i koncernen ha ett certifierat miljöledningssystem och miljöpolicy säkerställs lagkrav och miljöhänsyn. Novotek bevakar kontinuerligt utvecklingen och kundernas behov inom miljö och klimat.

FINANSIELLA RISKER

Ränterisk: Ändringar i räntor har inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Novotek har idag främst leasingskulder som är räntebärande och påverkan är därför inte materiell i dagsläget. Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas.

Valutarisk: Ändringar i valuta har inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Varje enskilt koncernbolag strävar efter att minimera sin valutarisk. Transaktionsexponeringen minimeras genom att affärstransaktioner i största utsträckning genomförs i den egna funktionella valutan och i annat fall arbetar man löpande med prisjusteringar utifrån valutakursutvecklingen. Av denna anledning valutasäkras inga flöden idag.

Kreditrisk: Innebärande risker kopplade till kundernas betalningsförmåga. Hanteras genom fastslagen kreditinstruktion där bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter eftersträvas. I förekommande fall begärs kompletterande säkerheter för motparternas åtaganden.

Likviditetsrisk: Avser risken att inte kunna fullgöra sina betalningsåtaganden då de förfaller, som en konsekvens av otillräcklig tillgång till likvida medel. Framtida åtagandens relation till resultatintjäningen följs löpande upp samt att rutiner för indrivning av förfallna kundfordringar finns.

För ytterligare information rörande koncernens finansiella risker och hantering av dessa, se not 16.

STYRELSEN OCH KONCERNENS STYRNING

Styrningen av Novotek påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter, valberedning och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten. Den verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten samt kontrollen av denna.

Styrelsen består för närvarande av fem ledamöter. Av dessa fem personer är alla fem oberoende från bolaget. Under maj 2024 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Sven Kristensson har i styrelsen en speciell uppgift att granska och godkänna allt informationsmaterial som skickas till Stockholms fondbörs och media. Peter Rosén har i styrelsen en speciell uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

På årsstämman i maj 2024 utsågs en valberedning bestående av Annette Larsson (ordförande), som representant för Noveko Syd AB, Ulf Andersson som representant för Novotime AB och Emil Hjalmarsson som representant för Grenspecialisten Förvaltning AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman framlägga förslag avseende styrelse och arvoden. Någon särskild revisionskommitté har inte utsetts då styrelsen är av den uppfattningen att den typen av frågor, för bolag av Novoteks storlek, bäst behandlas av hela styrelsen. Novoteks revisorer rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

20250822015021

Under 2024 genomförde styrelsen sammanlagt åtta protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2024 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bl.a. potentiella förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

Novotek omfattas från och med juli 2008 av koden för bolagsstyrning.

Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 87 - 91.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Forskning och utveckling sker framför allt inom ramen för våra kunders och leverantörers befintliga verksamhet med ett tydligt definierat mål. Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnaderna för detta uppgår till ej väsentliga belopp och har löpande redovisats i resultaträkningen. Under året har ett mindre antal strategiskt viktiga vidareutvecklingar av befintliga produkter aktiverats. Detta bedöms fortsätta under det kommande året.

MODERBOLAGET

Rörelseintäkterna uppgick under perioden 1 januari – 31 december 2024 till 18,6 (13,7) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 52,4 (7,1) miljoner kronor. I resultatet ingår utdelning från koncernbolag med 30,4 (14,4) miljoner kronor och reavinsten vid avyttringen av andelarna i ROB-EX A/S om 29,6 miljoner kronor. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 23,0 (2,1) miljoner kronor och soliditeten uppgick till 70,9 (78,5) procent.

MEDARBETARE

Den 31 december 2024 uppgick antalet anställda till 189 (186) personer. I jämförelse med den 31 december 2023 har personalen ökat med 3 personer. Under året ökades antalet anställda med 22 via förvärv i Q3 och vid försäljning i Q4 minskade antalet anställda med 20. Medelantalet anställda uppgick till 195 (187) personer.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga specifika händelser efter periodens utgång finns att notera.

FRAMTIDA UTSIKTER

Den makroekonomiska situationen tenderar att fortsatt påverka beslutsprocesserna hos kunder till att bli mer långdragna, men bilden är splittrad över olika geografier och industrier. Dock ser vi ett fortsatt stort intresse för de produkter och lösningar vi tillhandahåller på marknaden. Trenden med ökande digitalisering för att möta industrins effektiviseringsbehov är fortsatt stark

Koncernen kommer framåt fortsätta att stärka förmågan på existerande marknader och har ambitionen att utöka sina marknader i Europa.

Novoteks mål att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15 procent och en rörelsemarginal av cirka 10 procent kvarstår. Parallellt med detta utvärderas förvärvsmöjligheter löpande.

AKTIEN OCH UTDELNING

Novotekaktien är noterad på Nasdaq OMX, Small Cap listan sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag. Det finns i Novotek 10,6 miljoner aktier. Av dessa är 1,5 miljoner A-aktier, vilka har 10 röster jämfört med 1 röst för B-aktier. Alla aktier har samma rätt till utdelning. På A-aktierna finns hembudsklausul. Så vitt bolaget känner till finns det i övrigt ingen överenskommelse mellan bolagets aktieägare, eller annat förhållande, som begränsar rätten att överlåta aktier i Novotek AB.

Aktieägare med en röstandel större än 10 procent per 2024-12-31 utgörs av Annette Larsson och Fredrik Larsson via bolag med 44,2% av rösterna, Ulf Andersson via bolag med 10,5 % av rösterna samt Tobias Antius via bolag med 10,4% av rösterna.

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2024 föreslås en ordinarie utdelning om 1,80 kronor/aktie, Utdelningen om 1,80 kronor/aktie innebär en direktavkastning på 2,5 % beräknat på börskurs 73,4 kronor den 31 december 2024. Styrelsen har övervägt alla kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning och det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra lämpliga förvärv och erforderliga investeringar.

Bolaget har inte ingått några avtal med samarbetspartners, långivare eller kunder som innehåller villkor som innebär att de kan upphöra att gälla om ägarkontrollen över bolaget förändras.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa riktlinjer omfattar styrelseledamöter samt vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledning). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, som arvode till styrelseledamöter.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Novoteks affärsidé är att vara en ledande leverantör av produkter och lösning inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber Security på marknaderna inom Norden, Benelux, Storbritannien och Irland, DACH samt Frankrike. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201502

konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Några aktierelaterade incitamentsprogram finns för närvarande inte.

Formerna av ersättning m.m.
Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön
Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras varje år.

Kortsiktig rörlig kontantersättning
Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår. Den rörliga kontanta ersättningen baseras på finansiella mål (Omsättning och EBT). När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats, ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 25 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

Pension och andra förmåner
För vd ska pensionsförmånen vara premiebestämd. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 33 procent av den fasta årliga kontantlönen. Övriga ledande befattningshavare, som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor, har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer (premiebestämd) så långt möjligt ska tillgodoses. Det samlade värdet av förmåner, såsom sjukförsäkring och bilförmån, ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 15 % av den årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning
Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader, för vd 24 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för vd och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft

MILJÖ- OCH KVALITET

Bolaget arbetar aktivt med miljö och kvalitetsfrågor.

Ett led i detta arbete är att upprätthålla den kvalitetscertifiering ISO 9001:2015 som Novotek Sverige AB och våra bolag i UK har. Enligt företagets kvalitetspolicy skall Novotek tillhandahålla tekniska lösningar, tjänster och produkter inom områdena *industriell IT och automation som uppfyller våra kunders krav* och förväntningar.

Våra leveranser skall förknippas med god kvalitet och stimulera till återköp. Kravet på god kvalitet skall gälla i alla avseenden, som till exempel tillförlitlighet, punktliga leveranser, servicevilja och attityd mot kunder.

Alla medarbetare är ansvariga för kvaliteten i det egna arbetet såväl internt som externt. Att göra rätt från början och leverera i rätt tid skall gälla för allt arbete.

Alla medarbetare skall ständigt försöka förbättra och vara delaktiga i utvecklingen av vår verksamhet bland annat genom att förebygga och förhindra upprepning av fel.

Novoteks verksamhet påverkar inte miljön i någon nämnvärd grad, men trots detta försöker Novotek minska avfallsmängderna från den löpande verksamheten samtidigt som företaget uppmuntrar återvinning i alla former och förordar transporter med miljövänliga transportmedel och då i första hand tåg när detta är möjligt. Under 2019 genomförde Novotek Sverige AB en miljöcertifiering och erhöll miljöcertifiering enligt ISO 14001:2015.

Novotek har under 2024 påbörjat arbetat mot certifiering inom ISO 9001:2015, 14001:2015 samt ISO 27001:2022 för hela Novotek-gruppen.

För mer information om Novoteks miljöarbete se Hållbarhetsrapporten på sidorna 18 - 26.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487B9393B17F1A39F787

20250822201503

Flerårsöversikt moderbolaget

NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

KKR	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	17 751	13 572	12 402	10 286	9 337
Resultat efter finansnetto	52 380	7 107	45 498	20 514	9 248
Medelantal anställda	6	6	6	5	4
Soliditet (%)	71	79	83	83	85

Flerårsöversikt koncernen

NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

KKR	2024	2023	2022*	2021*	2020*
Nettoomsättning	488 564	411 965	432 733	390 721	319 045
Resultat efter finansnetto	94 769	38 341	40 761	49 462	36 422
Medelantal anställda	195	187	169	147	132
Soliditet (%)	36	36	45	52	51

** siffror ej omräknade till nya anpassade redovisningsprinciper*

För fler nyckeltal hänvisas till femårsöversikten på sidan 32.

Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

KR	2024
Balanserade vinstmedel	82 676 770
Årets vinst	53 709 069
Till årsstämmans förfogande	136 385 839
Styrelsen föreslår:	
- att till aktieägarna utdelas 1,80 kronor per aktie	19 080 000
- att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	117 305 839

Givet Novotek ABs och koncernens starka ekonomiska ställning som framgår av denna årsredovisning är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarliga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015044

RESULTATRÄKNING

KKR	NOT	KONCERNEN 2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		488 564	411 965
Övriga rörelseintäkter		33 728	318
Summa rörelsens intäkter	**2, 3**	**522 292**	**412 283**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-150 517	-122 246
Övriga externa kostnader	5,6	-38 113	-40 132
Personalkostnader	4	-217 495	-192 583
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-20 734	-16 792
Summa rörelsens kostnader		**-426 859**	**-371 753**
Rörelseresultat		**95 433**	**40 530**
Finansiella intäkter	9	1 451	593
Finansiella kostnader	10	-1 853	-1 160
Resultat från andelar i intresseföretag	8	-262	-1 622
Finansnetto		**-664**	**-2 189**
Resultat efter finansiella poster		**94 769**	**38 341**
Resultat före skatt		**94 769**	**38 341**
Skatt på årets resultat	11	-14 929	-10 921
Årets resultat		**79 840**	**27 420**
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		77 015	26 631
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2 825	789
Data per aktie			
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie före och efter utspädning, kr.		7,3	2,5
Antal aktier vid periodens slut		10 600	10 600
Genomsnittligt antal aktier		10 600	10 600

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939 3B17F1A39F787

20250822015105

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

KKR	KONCERNEN 2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Årets resultat	79 840	27 420
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultat		
Årets omräkningsdifferenser från utländska verksamheter	9 133	624
Årets omvärdering av tillkommande köpeskilling	-1 106	-679
Årets övriga totalresultat	**8 027**	**-55**
Årets totalresultat	**87 867**	**27 365**
Årets totalresultat hänförligt till:		
Innehav utan bestämmande inflytande	2 726	692
Moderbolagets aktieägare	85 141	26 673

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR

KKR	NOT	KONCERNEN 2024-12-31	2023-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	16 272	9 058
Kundrelationer	12	37 982	30 295
Goodwill	12	134 227	108 480
Övriga immateriella tillgångar	12	165	0
		188 646	**147 833**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	13	25 526	15 926
Inventarier, verktyg och installationer	13	4 418	3 248
		29 944	**19 174**
Finansiella anläggningstillgångar	16,17		
Andelar i intresseföretag	8	0	1 225
Långfristiga fordringar till intresseföretag	8	0	5 112
Andra långfristiga fordringar	15	8 734	464
		8 734	**6 801**
Uppskjutna skattefordringar	11	1 973	6 745
Summa anläggningstillgångar		**229 297**	**180 553**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Färdiga varor och handelsvaror	18	1 944	665
		1 944	**665**
Kortfristiga fordringar	16,17,19		
Kundfordringar	19	158 709	143 840
Aktuella skattefordringar	11	4 450	5 831
Övriga fordringar		2 344	1 304
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	110 987	59 465
		276 490	**210 440**
Likvida medel	16, 17	148 102	102 080
Summa omsättningstillgångar		**426 536**	**313 185**
Summa tillgångar		**655 833**	**493 738**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

20250822201506

BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER		KONCERNEN	
KKR	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	2 650	2 650
Övrigt tillskjutet kapital		42 652	42 652
Reserver		23 242	15 116
Balanserad vinst inklusive årets resultat		160 545	114 670
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**229 089**	**175 088**
Innehav utan bestämmande inflytande		5 966	4 240
Summa eget kapital		**235 055**	**179 328**
LÅNGFRISTIGA SKULDER	16,17		
Leasingskulder	6	15 927	7 101
Uppskjutna skatteskulder	11	13 499	9 236
Övriga långfristiga skulder	22	16 222	0
Tillkommande köpeskilling	25	0	2 696
Villkorad tilläggsköpeskilling	24	7 409	20 428
Summa långfristiga skulder		**53 057**	**39 461**
KORTFRISTIGA SKULDER	16,17		
Leverantörsskulder		69 877	53 035
Aktuella skatteskulder	11	10 827	7 447
Leasingskulder	6	9 718	9 051
Skulder till kreditinstitut		1 413	0
Övriga skulder		24 865	28 040
Tillkommande köpeskilling	25	3 843	2 218
Villkorad tilläggsköpeskilling	24	26 291	6 397
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	220 887	168 761
Summa kortfristiga skulder		**367 721**	**274 949**
Summa eget kapital och skulder		**655 833**	**493 738**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

20250822201507

REDOGÖRELSE FÖR FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN	*Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare*						
KKR	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAD VINST	TOTALT EGET KAPITAL (MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE)	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Belopp 2023-01-01	**2 650**	**42 652**	**15 075**	**125 820**	**186 197**	**1 493**	**187 690**
Effekt av anpassad redovisningsprincip				-20 980	-20 980	1 153	-19 827
Nytt belopp 2023-01-01	**2 650**	**42 652**	**15 075**	**104 840**	**165 217**	**2 646**	**167 863**
Årets resultat				26 632	26 632	788	27 420
Övrigt totalresultat			41	0	41	-96	-55
Summa totalresultat	*0*	*0*	*41*	*26 632*	*26 673*	*692*	*27 365*
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare							
Utdelning				-15 900	-15 900	0	-15 900
Summa	*0*	*0*	*0*	*-15 900*	*-15 900*	*0*	*-15 900*
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande				-902	-902	902	0
Belopp 2023-12-31	**2 650**	**42 652**	**15 116**	**114 670**	**175 088**	**4 240**	**179 328**
Årets resultat				77 015	77 015	2 825	79 840
Övrigt totalresultat			8 126	0	8 126	-99	8 027
Summa totalresultat	*0*	*0*	*8 126*	*77 015*	*85 141*	*2 726*	*87 867*
Säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande				*-12 971*	*-12 971*		*-12 971*
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare:							
Utdelning				*-17 490*	*-17 490*	*-738*	*-18 228*
Summa	0	0	0	-17 490	-17 490	-738	-18 228
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande:							0
Aktieägartillskott				-679	-679	679	0
Innehav utan bestämmande *inflytande erhållet vid förvärv*						3 735	3 735
Förändring innehav utan bestämmande inflytande till följd av försäljning av delägt dotterbolag						-4 676	-4 676
Summa	0	0	0	-679	-679	-262	-941
Belopp 2024-12-31	**2 650**	**42 652**	**23 242**	**160 545**	**229 089**	**5 966**	**235 055**

Ackumulerad valutaomräkningsdifferens, som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, uppgår till 28 089 (18 857) kkr.
Övrig ackumulerad förändring i reserver avser omvärdering av tillkommande köpeskilling, uppgår till -4 847 (-3 741) kkr.

Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201508

KASSAFLÖDESANALYS

INDIREKT METOD

KKR	NOT	KONCERNEN 2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		95 433	40 530
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	12,13	20 734	16 792
*Övriga ej kassaflödespåverkande poster**		-29 225	2
		86 942	**57 324**
Erhållen ränta		1 452	593
Erlagd ränta		-1 749	-1 160
Betald inkomstskatt		-4 653	-18 118
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**81 992**	**38 639**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		743	731
Fordringar		-54 504	-43 050
Skulder		55 816	45 476
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**84 047**	**41 796**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-2 449	-3 533
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-2 197	-1 263
Förändring långfristiga tillgångar		0	-1 222
Utbetalning tillkommande köpeskilling		-2 177	-2 854
Utbetalning villkorad köpeskilling		-6 752	0
Förvärv av bolag	27	-14 252	0
Avyttring av andel i dotterbolag	28	15 064	0
Förvärv av andelar i intressebolag		0	-237
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-12 763**	**-9 109**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Övrig förändring långfristiga skulder		689	0
Amortering leasingskuld	6	-11 376	-9 237
Lämnad utdelning innehav utan bestämmande inflytande		-738	0
Lämnad utdelning		-17 490	-15 900
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-28 915**	**-25 137**
Förändring av likvida medel		42 369	7 550
Likvida medel vid årets början		102 080	94 375
Kursdifferens i likvida medel		3 653	155
Likvida medel vid årets slut		**148 102**	**102 080**

* 30 534 kkr avser vinst avyttring ROB-EX, -1 309 avser övriga ej kassaflödepåverkande poster

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822091509

RESULTATRÄKNING

KKR	NOT	MODERBOLAGET 2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		17 751	13 572
Övriga rörelseintäkter		828	138
Summa rörelsens intäkter	2,3	**18 579**	**13 710**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5,6	-12 065	-7 400
Personalkostnader	4	-11 829	-10 912
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13	0	0
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	12	-343	-464
Summa rörelsens kostnader		**-24 237**	**-18 776**
Rörelseresultat		**-5 658**	**-5 066**
Resultat från andelar i koncernföretag	7	58 595	12 556
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	520	297
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 077	-680
Finansnetto		**58 038**	**12 173**
Resultat efter finansiella poster		**52 380**	**7 107**
Bokslutsdispositioner		103	3 638
Resultat före skatt		**52 483**	**10 745**
Skatt på årets resultat	11	1 226	353
Årets resultat		**53 709**	**11 098**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

KKR	MODERBOLAGET 2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2024-12-31
Årets resultat	53 709	11 098
Årets totalresultat	**53 709**	**11 098**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822081510

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR

KKR	NOT	MODERBOLAGET 2024-12-31	2023-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	1 153	1 205
		1 153	**1 205**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	13	0	0
		0	**0**
Finansiella anläggningstillgångar	16,17		
Andelar i dotterföretag	14	148 402	110 833
Andelar i intresseföretag	8	3 470	3 470
Långfristig fordran på intresseföretag	8	5 830	5 112
Uppskjuten skattefordran		1 579	353
Andra långfristiga fordringar	11	8 414	0
		167 695	**119 768**
Summa anläggningstillgångar		**155 877**	**120 973**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar	16,17,19		
Aktuella skattefordringar	11	436	205
Fordringar hos koncernföretag		4 498	8 818
Fordringar hos intresseföretag		0	0
Övriga fordringar		438	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 283	975
		6 655	**9 998**
Kassa och bank	16, 17	23 024	2 098
Summa omsättningstillgångar		**29 679**	**12 096**
Summa tillgångar		**198 527**	**133 069**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A30F737

20250822081511

BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER		MODERBOLAGET	
KKR	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	2 650	2 650
Reservfond		530	530
Fond för utvecklingsutgifter		1 153	1 205
Summa bundet eget kapital		**4 333**	**4 385**
Balanserad vinst		82 677	89 017
Årets resultat		53 709	11 098
Summa fritt eget kapital		136 386	100 115
Summa eget kapital		**140 719**	**104 500**
LÅNGFRISTIGA SKULDER	16,17		
Långfristiga skulder till koncernbolag		12 530	11 926
Övriga långfristiga skulder	22	13 184	0
Tillkommande köpeskilling	25	0	2 696
Villkorad tilläggsköpeskilling	24	7 409	0
Summa långfristiga skulder		**33 123**	**14 622**
KORTFRISTIGA SKULDER	16, 17		
Leverantörsskulder		2 482	492
Skulder till koncernföretag		6 178	8 300
Övriga skulder		4 523	168
Tillkommande köpeskilling	25	3 843	2 218
Villkorad tilläggsköpeskilling	24	4 135	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	3 524	2 769
Summa kortfristiga skulder		**24 685**	**13 947**
Summa eget kapital och skulder		**198 527**	**133 069**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822091512

REDOGÖRELSE FÖR FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital			*Fritt eget kapital*		
MODERBOLAGET **KKR**	**AKTIEKAPITAL**	**RESERVFOND**	**FOND FÖR UT-VECKLINGS-UTGIFTER**	**BALANSERAD VINST**	**ÅRETS VINST**	**SUMMA**
Belopp 2022-12-31	**2 650**	**530**	**958**	**55 548**	**49 616**	**109 302**
Utdelning				-15 900	0	-15 900
Omföring av årets vinst				49 616	-49 616	0
Fond för utvecklingsavgifter			247	-247		0
Årets totalresultat					11 098	11 098
Belopp 2023-12-31	**2 650**	**530**	**1 205**	**89 017**	**11 098**	**104 500**
Utdelning				-17 490	0	-17 490
Omföring av årets vinst				11 098	-11 098	0
Fond för utvecklingsavgifter			-52	52		0
Årets totalresultat					53 710	53 710
Belopp 2024-12-31	**2 650**	**530**	**1 153**	**82 677**	**53 710**	**140 720**

FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER

MODERBOLAGET **KKR**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående värde	**1 205**	**958**
Aktiverat	291	711
Avskrivning	-343	-464
Utgående värde	**1 153**	**1 205**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154B789393B17F1A39F787

20250822015513

KASSAFLÖDESANALYS

INDIREKT METOD

KKR	NOT	MODERBOLAGET 2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-5 658	-5 066
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	12,13	343	464
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0	0
		-5 315	**-4 602**
Erhållen ränta		520	135
Erlagd ränta		-1 077	-518
Betald inkomstskatt		-270	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-6 142**	**-4 999**
Förändring av rörelsekapital			
Fordringar		3 409	7 208
Skulder		600	845
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-2 133**	**3 054**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-291	-711
Förändring långfristiga tillgångar		8 342	0
Utbetalning tillkommande köpeskilling		-2 177	-2 854
Lån till intresseföretag		-789	-4 333
Förvärv av andelar i intressebolag		0	-237
Förvärv av bolag		-17 396	0
Avyttring av andel i dotterbolag		23 944	0
Erhållen utdelning koncernbolag		30 434	14 396
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**42 067**	**6 261**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering dotterbolag		-1 518	0
Inlåning från koncernbolag		0	7 257
Lämnad utdelning		-17 490	-15 900
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-19 008**	**-8 643**
Förändring av likvida medel		20 926	672
Likvida medel vid årets början		2 098	1 426
Likvida medel vid årets slut		**23 024**	**2 098**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015514

Noter

ALLA BELOPP I KKR OM EJ ANNAT ANGES.

NOT 1. TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

ALLMÄNT

Denna koncernredovisning har godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen godkänt den.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Novoteks koncernredovisning är upprättad med tillämpning av Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Nya och ändrade standarder samt tolkningar som trätt i kraft 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

KOMMANDE STANDARDER VILKA FÖRVÄNTAS FÅ EFFEKT PÅ KOMMANDE FINANSIELLA RAPPORTER

Inga IFRS standarder eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernen. Det är företagsledningens bedömning att dessa, när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Vid upprättande av bokslut gör företagsledningen uppskattningar och värderingar som påverkar beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. De uppskattningar och antaganden som innebär osäkerhet av redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår samt kritiska bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper nämns nedan.

Nedskrivningsprövning

Det redovisade värdet av de immateriella tillgångar som identifieras vid förvärv är baserat på den framtida lönsamheten kopplat till denna tillgång. Bakom ligger flertalet antagande om framtida förhållande och uppskattningar av parametrar. Vid årets slut uppgick immateriella tillgångar som identifierats vid förvärv till 51 876 kkr (30 295).

Värdering tilläggsköpeskillingar och optioner

Det redovisade värdet av de tilläggsköpeskillingar och eventuella optioner vid förvärv är baserade på den framtida lönsamheten av den förvärvade verksamheten. Bakom ligger flertalet antagande om framtida förhållande och uppskattningar av parametrar. Vid årets slut uppgick tilläggsköpeskillingar till 37 543 kkr (31 739) och skuld kopplat till option till 13 184 kkr (0).

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Novotek AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger om Novotek har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Koncernens sammansättning framgår av not 14.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsre-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015315

laterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport *över förändringar i eget kapital och balansräkning.*

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är redovisade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster. Kursdifferenser, realiserade och orealiserade, avseende poster som är hänförbara till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas som finansiella poster. Resultaträkningar och balansräkningar för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs
- omräkningsdifferenser som uppstår under året, till följd av ovan, redovisas i totalresultatet. Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i eget kapital i en särskild omräkningsreserv.

GOODWILL

Goodwill avser det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv. Goodwill ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen. Inga väsentliga belopp har kostnadsförts under året i likhet med föregående år.

Utgifter för utveckling, som syftar till att ta fram nya produkter, redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i balansräkningen skall göras om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det skall också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången ska tillfalla företaget och tillgångens anskaffningsvärde ska gå att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden när kriterierna för en balansering är uppfyllda. Bedömningen av när kriterierna är uppfyllda ligger till grund för vilka utgifter som kommer att balanseras. Principerna för balansering prövas regelbundet så även nyttjandeperioden.

KUNDRELATIONER

Kundrelationerna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över nyttjandeperioden. Vid en framtida försäljning ingår det redovisade värdet i den uppkomna vinsten/förlusten.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Vid lånefinansiering ingår lånekostnaderna i anskaffningsvärdet.

AVSKRIVNINGAR

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, 5–10 år
- Kundrelationer, 5-10 år
- Nyttjanderättstillgångar, 2-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer, 3 – 8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier. I koncernen betraktas goodwill vara en tillgång med obestämd livslängd, varför avskrivning inte görs.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut- metoden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015 15

INTÄKTER

Intäktsredovisning
Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor och/eller tjänster till kunder när kontrollen har överförts till kunden.

Anpassning av redovisningsprinciper
Bolaget har under 2024 genomfört en anpassning avseende intäktsredovisningen. I oktober 2023 publicerade ESMA ett beslut som preciserade hur återförsäljande bolag skulle hantera intäkterna från försäljning av mjukvara, support av mjukvara samt olika typer av uthyrning av mjukvara. Precisionen avsåg huruvida en återförsäljare av mjukvarulicenser agerar som en huvudman eller en agent under IFRS15. Novotek inledde då en utredning kring om Novotek behövde ta hänsyn till denna precisering. I samråd med experter på området genomfördes under våren en översyn av hela frågan.

Novotek har tidigare ansett att man agerar som huvudman och därmed redovisas intäkter och kostnader brutto. Med bakgrund i ESMAs beslut har en omprövning gjorts tillsammans med experter där man nu kommit fram till att Novotek agerar som agent vid återförsäljning av mjukvarulicenser (då även mjukvarulicens delen i en subscription). Bedömningen har gjorts att kontrollen över mjukvarulicenserna inte överförs till Novotek som återförsäljare. En redovisning som agent innebär en nettoredovisning av intäkter från slutkund med avdrag för kostnader för vara och tjänst från leverantör.

Under översynen av intäktsredovisningen har Novotek även sett ett behov av att anpassa sina principer för hur intäkterna skall fördelas över tid. Leverans av mjukvara som subscription har ökat konstant över de senaste fem åren och med det även kraven på hur vi levererar support, vilket har gett mer intäkter men även mer arbete. Det innebär att den tidigare synen att ta hela värdet av uppgraderingar och supportavtal vid tecknande behövde anpassas. Denna anpassning påverkar redovisningen av support-och uppgraderingsavtal samt subscriptions där intäkten tidigare tagits vid initiala leveransen. För support- och uppgraderingsavtal samt SaaS subscriptions så tas nu intäkten linjärt över avtalets löptid. Avseende subcriptions on prem så bedöms 50% vara hänförlig till mjukvarulicens och 50% hänförlig till support- och uppgraderingsavtal varpå intäkten för licensdelen tas vid leverans samt avtalsdelen tas linjärt över avtalets löptid. Bedömningen avseende 50% är baserad på Novoteks historiska erfarenhet och statistik med lågt kundbortfall avseende avtal.

Jämförelseåret har räknats om till nya principer. Då förändringarna i resultatet på årsbasis inte är väsentliga anses tids- och kostnadsaspekten för en omräkning längre tillbaka i tiden inte rimlig. Anpassningen av intäktsredovisningen har föranlett ändring avseende jämförelseperioderna 2023, se vidare i not 29.

Försäljning av produkter
Intäkter från försäljning (distribution) av varor, som i Novoteks fall är mjukvara och/eller hårdvara, redovisas vid den tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden. Detta sker t. ex. när Novotek har en befintlig rätt till betalning för varan, kunden har nyttjande(ägande)rätt till varan, varan har levererats till kunden och/eller kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande.

Novotek agerar likt tidigare såsom huvudman vid återförsäljning av hårdvara.

Novotek agerar dock som agent vid återförsäljning av mjukvarulicenser (då även mjukvarulicens delen i en subscription). Bedömningen har gjorts att kontrollen över mjukvarulicenserna inte överförs till Novotek som återförsäljare. En redovisning som agent innebär en nettoredovisning av intäkter från slutkund med avdrag för kostnader för vara och tjänst från leverantör.

Novotek säljer också support- och uppgraderingsavtal avseende mjukvarulicenser. För support- och uppgraderingsavtal samt SaaS subscriptions så tas intäkten linjärt över avtalets löptid. Avseende subcriptions on prem så bedöms 50% vara hänförlig till mjukvarulicens och 50% hänförlig till support- och uppgraderingsavtal varpå intäkten för licensdelen tas vid leverans samt avtalsdelen tas linjärt över avtalets löptid. Bedömningen avseende 50% är baserad på Novoteks historiska erfarenhet och statistik med lågt kundbortfall avseende avtal.

Utförande av tjänster
Intäkter från tjänster, främst applikationskonfigurering, redovisas över tid med hänvisning till framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Normalt utförs tjänst på löpande räkning och endast i undantagsfall till fastpris. Framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande beräknas baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande.

Prissättningen inkluderar normalt ej några väsentliga rabatter eller liknande som kommer att påverka fördelningen av transaktionspriset på olika prestationsåtaganden.

Avtalstillgångar och avtalsskulder
Tidpunkten för intäktsredovisning, fakturering och inbetalningar leder till fakturerade kundfordringar, ofakturerade fordringar (avtalstillgångar) samt kundförskott och kundinbetalningar (avtalsskulder) i koncernbalansräkningen. Fakturering sker vanligast under arbetets gång enligt överenskomna avtalsvillkor (normalt månadsvis), annars när avtalade milstolpar uppnås eller när kontrollen över varorna har överförts till kunden. Novotek erhåller ibland förskott eller inbetalningar av kunder, innan intäkter redovisas, vilket leder till avtalsskulder. Dessa avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas i koncernbalansräkningen under upplupna intäkter resp. förutbetalda intäkter på kontraktsbasis per slutet av varje rapportperiod. Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden.

Praktiska lösningar
Novotek har valt att tillämpa följande praktiska lösningar:
För upplysningar om det sammanlagda beloppet av

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822081517

transaktionspriset som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda (eller delvis ouppfyllda) i slutet av rapportperioden upplyser inte Novotek om värdet relaterat till följande undantag:

- prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato.

SEGMENTRAPPORTERING

*Novoteks nuvarande interna operativa rapporteringssys*tem och struktur är uppbyggd utifrån koncernens gemensamma kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och Automation. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör och koncernchef. Till sitt stöd har han koncernledningen.

Koncernens gemensamma verksamhet inom industriell IT och Automation delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp resultat (främst EBT) och avkastning från. Rapportering av tillgångar och skulder ingår inte i den operativa interna rapporteringen. Det är utifrån den interna operativa rapportering som koncernens segment har identifieras. Rörelsesegmenten i form av enskilda dotterbolag har egna chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen.

Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det har inneburit att rörelsesegmenten har slagits ihop till ett rapporteringssegment (industriell IT och Automation). Kraven för aggregeringen av segmenten anses uppfyllda pga de likartade ekonomiska egenskaperna, såsom långsiktig bruttomarginal, likartade kundkategorier, enhetliga produktområden (produktportfölj) och distributionssätt samt utnyttjande av ett koncerngemensamt distributörsavtal med respektive leverantör. Utveckling av produktsortiment och tjänsteutbud sker centralt i koncernen. Då koncernens verksamhet är begränsad till Nordeuropa, bedöms marknaderna fungera likartat och vara väsentligt integrerade med varandra och därmed inte skilja sig åt signifikant vad gäller dess långsiktiga tillväxt och dess risker.

SKATT

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på s.k. temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktuationer och en löptid som vid anskaffningstidpunkten inte överstiger tre månader.

LEASING

Vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingskuld i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolagets marginella låneränta som baseras på riskfri ränta i respektive valuta samt en riskpremie. Denna ses över på kvartalsbasis med hänsyn till relevanta ekonomiska omständigheter.

Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingskulden och nyttjanderättstillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av kontorslokaler.

Bolaget tillämpar lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång så snart det finns indikationer att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015118

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet alternativt sker inbetalningen av den anställde. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Upplysningar om finansiella instrument finns i not 17.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGS PRINCIPER

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 kräver att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, dvs IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i jämförelse med föregående år. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan. Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter för räkenskapsåret.

INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde, inklusive kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

LEASING

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderbolaget tillämpar inte värderingsreglerna i IFRS 9. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier i dotterföretag i givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag hanteras som bokslutsdisposition.

UPPSTÄLLNINGSFORM FÖR RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

MODERBOLAGET

Novotek AB är ett publikt aktiebolag (publ) med organisationsnummer 556060-9447 och säte i Malmö, Sverige. Huvudkontorets besöksadress är Höjdrodergatan 18, Malmö. Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande uppgifter och ledning av verksamheten. Novotek AB är sedan juni 1999 noterat på OMX Nasdaq, Nordiska listan, Small Cap, Information Technology.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel, programvara och tjänster, med Idus AB, ett bolag i vilket Novotek ABs huvudägare Noveko Syd AB har ett bestämmande inflytande. Årets nettoinköp uppgår till 3 513 kkr (2 793) och årets försäljning uppgår till 0 (0) kkr. Mellanhavande (skuld) på bokslutsdagen uppgår till 806 kkr (166).

Novotekkoncernen säljer på marknadsmässiga villkor tjänster och produkter till Hexpol TPE AB, ett bolag i vilket Novoteks ABs styrelseledamot har haft ett bestämmande inflytande under delar av året. Årets försäljning uppgår till 35 kkr (63 kkr).

Novotekkoncernen säljer på marknadsmässiga villkor tjänster och produkter till Nederman Insight AB, ett bolag i vilket Novoteks ABs styrelseordförande har ett bestämmande inflytande. Årets försäljning uppgår till 0 kkr (8 kkr).

Övriga uppgifter om närstående transaktioner hänvisas till not 2 (Moderbolaget) samt not 4 (Styrelse, VD samt Övriga ledande befattningshavare).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1648789393B17F1A39F787

20250822015519

NOT 2. RÖRELSENS INTÄKTER

	KONCERNEN RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA OMRÅDEN		KONCERNEN IMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	65 923	56 604	5 083	4 439
Norge	31 696	25 519	858	1 323
Danmark	110 806	91 146	7 063	10 381
Finland	44 991	34 872	2 755	670
Benelux	108 910	93 693	4 927	4 743
UK och Irland	81 571	90 230	4 791	4 108
Schweiz	30 985	30 082	2 304	1 061
Österrike	26 360	0	2 807	0
Tyskland	6 516	0	614	0
Moderbolag och koncerneliminering*	14 534	-9 863	187 388	140 281
	522 292	**412 283**	**218 590**	**167 006**

ANALYS AV INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG	KONCERNEN 2024	2023
Produkter	386 966	301 473
Tjänster	137 530	128 095
Övrigt och koncerneliminering*	-2 204	-17 285
	522 292	**412 283**

* häri inkluderat reavinst vid försäljning ROB-EX om 30 534 kkr.

Försäljning av fastprisprojekt utgör mindre än 10% av total tjänsteförsäljning och ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av intäkterna, varken 2023 eller 2024.

Inköp och försäljning mellan koncernbolag
Av moderbolagets inköp har under året 8 (15) procent skett från koncernföretag (främst underhållskostnader avseende produkter) och av dess försäljning har 100 (100) procent skett till koncernföretag.

NOT 3. SEGMENTSINFORMATION

	2024			2023		
RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PER SEGMENT	RÖRELSE-INTÄKTER	RÖRELSE-RESULTAT	FINANS-NETTO	RÖRELSE-INTÄKTER	RÖRELSE-RESULTAT	FINANS-NETTO
Industriell IT och Automation	533 585	99 855	175	422 146	45 891	158
Koncerngemensamt	18 579	-5 657	-819	13 710	-5 066	-2 005
Eliminering	-29 872	1 235	0	-23 573	-295	-342
	522 292	**95 433**	**-644**	**412 283**	**40 530**	**-2 189**

	2024		2023	
INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR PER SEGMENT	INVESTERINGAR	AVSKRIVNINGAR	INVESTERINGAR	AVSKRIVNINGAR
Industriell IT och Automation	21 767	-20 210	9 579	-16 328
Koncerngemensamt	291	-524	711	-464
	22 058	**-20 734**	**10 290**	**-16 792**

Med koncerngemensamt avses koncernens supportfunktioner i moderbolaget såsom koncernledning, affärsutveckling, ekonomi, kommunikation och marknadsföring samt IT.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822081520

NOT 4. PERSONAL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MEDELTALET ANSTÄLLDA	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Kvinnor	41	40	3	3
Män	154	147	3	3
	195	**187**	**6**	**6**

	2024		2023	
MEDELANTALET ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK OMRÅDE (KONCERNEN)	**KVINNOR**	**MÄN**	**KVINNOR**	**MÄN**
Sverige	8	31	9	30
Benelux	6	24	8	24
Danmark	8	35	7	34
Finland	2	13	2	13
Norge	4	9	5	9
UK & Irland	9	29	8	30
Schweiz	1	7	1	7
Österrike	2	4	0	0
Tyskland	1	2	0	0
	41	**154**	**40**	**147**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Styrelse och verkställande direktör*	21 455	17 726	2 590	2 500
Övriga anställda	150 691	131 970	5 149	4 780
	172 146	**149 696**	**7 739**	**7 280**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
SOCIALA KOSTNADER	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	4 017	3 252	297	303
Pensionskostnader för övriga anställda	14 913	13 807	819	668
Övriga sociala kostnader	19 722	19 260	2 692	2 510
	38 652	**36 319**	**3 808**	**3 481**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201521

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2024 SVERIGE	BENELUX	DANMARK	FINLAND	NORGE
Löner och ersättningar					
Styrelse och verkställande direktör*	3 667	1 758	5 881	2 260	1 906
Övriga anställda	24 739	25 347	38 409	9 778	10 123
Sociala kostnader					
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	455	284	686	768	158
Pensionskostnader övriga anställda	2 853	2 211	4 622	1 922	687
Övriga sociala kostnader	9 979	4 236	1 178	231	2 352

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2024 UK & IRLAND	SCHWEIZ	TYSKLAND	ÖSTERRIKE	FRANKRIKE
Löner och ersättningar					
Styrelse och verkställande direktör	3 271	1 810	363	539	0
Övriga anställda	26 350	8 704	2 031	5 097	113
Sociala kostnader					
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 395	122	37	60	0
Pensionskostnader övriga anställda	1 374	440	208	646	2
Övriga sociala kostnader	0	1 082	520	141	3

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2023 SVERIGE	BENELUX	DANMARK	FINLAND	NORGE	UK & IRLAND	SCHWEIZ
Löner och ersättningar							
Styrelse och verkställande direktör*	3 463	1 732	4 882	2 251	2 024	1 983	1 390
Övriga anställda	23 640	25 464	32 203	9 538	9 932	22 553	8 641
Sociala kostnader							
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	465	165	575	760	151	950	185
Pensionskostnader övriga anställda	2 525	2 082	4 002	1 886	650	2 042	619
Övriga sociala kostnader	9 395	3 982	1 049	307	2 168	1 412	947

* Med styrelse avseende koncernen avses samtliga styrelser i koncernbolag. Styrelseledamöter i dotterbolag utgörs av anställda, som inte erhåller styrelsearvoden för sina uppdrag. Med VD avseende koncernen avses samtliga personer med VD-befattning i något koncernbolag.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Styrelse

Styrelsen består av fem personer varav två kvinnor. Arvoden till styrelseledamöterna, har enligt årsstämmans beslut, utgått med 400 kkr (400) till styrelseordförande och 125 kkr (125) till vardera övriga ledamot. Det finns inga styrelseutskott för vilka det utgår arvoden. Utöver detta har styrelseledamöterna endast erhållit kostnadsersättning och inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna. Det finns inga pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen.

Avgångsvederlag utgår ej till någon styrelsemedlem. Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201522

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER	MODERBOLAGET 2024	2023
Sven Kristensson, ordförande	400	400
Fredrik Larsson	125	125
Charlotta Johnsson	125	125
Anna Bjelm	125	125
Peter Rosén	125	125
	900	**900**

Verkställande direktör
Verkställande direktörens ersättning uppgick under året till 1 690 kkr (1 600), varav 288 kkr (200) avser kostnadsförd bonus, samt skattepliktig förmån till ett värde av 75 kkr (75). Verkställande direktör erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt motsvarar ITP-planen. Årets pensionspremie uppgick till 297 kkr (303). För verkställande direktör gäller pensionsålder 65 år. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid på 24 månader, inget avtal om avgångsvederlag finns.

Övriga ledande befattningshavare
Övriga ledande befattningshavare består av de tio (nio) personer, varav två kvinnor, som tillsammans med VD utgör koncernledning. Löner och ersättningar uppgick för 2024 till sammanlagt 16 148kkr (14 648). Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 749 kkr (453). Övriga ledande befattningshavare erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt är i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2024 till sammanlagt 2 385 kkr (2 177). För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 3 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

NOT 5. REVISIONSKOSTNADER

	KONCERNEN 2024	2023	MODERBOLAGET 2024	2023
Revisionsuppdrag				
Deloitte	1 581	0	775	0
Mazars AB	0	685	0	525
Beierholm	0	188	0	0
BDO	0	182	0	0
EY	0	184	0	0
D&A de Jong	377	365	0	0
Baker Tilly	149	135	0	0
Ellacotts	398	0	0	0
Johnson Tindsall	0	253	0	0
Lemag Treuhand	120	122	0	0
Kajnek & Partner	52	0	0	0
ECOVIS	37	0	0	0
Summa	**2 714**	**2 114**	**775**	**525**
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag				
Deloitte AB	295	0	235	0
Mazars AB	0	75	0	75
Summa	**295**	**75**	**235**	**75**
Summa revisionskostnader	**3 009**	**2 189**	**1 010**	**600**

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822081523

NOT 6. LEASINGAVTAL

Koncernen redovisade en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen var leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal och för leasingavtal där den underliggande tillgången var av lågt värde. Leasingportföljen omfattade hyresavtal avseende kontorslokaler samt bilar. Leasingskulden värderades initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifterna, vilka inte var erlagda per inledningsdatum för leasingavtalen. Så kallade korttidsleasing och tillgångar med lågt värde uppgår ej till väsentligt värde.

BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET	KONCERNEN 2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-11 314
Räntekostnader för leasingskulder	-491

FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2024-12-31	INOM 3 MÅN	3-12 MÅN	1-5 ÅR	EFTER 5 ÅR	TOTALT
Leasingskuld	2 555	7 663	17 378	-	27 596

BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET	KONCERNEN 2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-9 192
Räntekostnader för leasingskulder	-342

FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2023-12-31	INOM 3 MÅN	3-12 MÅN	1-5 ÅR	EFTER 5 ÅR	TOTALT
Leasingskuld	2 333	6 997	7 310	-	16 640

IB/UB-ANALYS, KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
IB Leasingskuld	16 152	19 825
Omvärdering av befintliga nyttjanderättstillgångar	0	1 203
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	20 521	4 291
Amortering leasingskuld	-11 376	-9 237
Avslutade kontrakt	-203	-81
Årets omräkningsdifferenser	551	151
UB Leasingskuld	**25 645**	**16 152**

Kvalitativa upplysningar

Leasingportföljen för nyttjanderättstillgångar innehöll 62 kontrakt (53) med en genomsnittlig kvarvarande leasingperiod på 23 månader (18) vid årets utgång. Merparten av kontrakten, 77 procent (77), var relaterade tjänstebilar. Beloppsmässigt var dock merparten av kontrakten, 68 procent (59), hänförliga till kontorslokaler. Under 2024 avslutades 3 kontrakt (2) i förtid. Leasingavtalen innehåller inga begränsningar utöver säkerhet i de leasade tillgångarna. De variabla avgifterna eller eventuella restvärdesgarantier uppgår inte till några väsentliga belopp. Det fanns inte några vidareuthyrningar av nyttjanderättstillgångar. Inga förlängningsoptioner finns utan endast kontraktuella åtagande. Avseende de löpande hyreskontrakt för lokaler som finns så har bedömningen gjorts att de sträcker sig över 4 år.

Se not 13 för specifikation av nyttjanderättstillgångar.

MODERBOLAGET, OPERATIONELL LEASING KKR·	2024	2023
Årets minimileaseavgifter	188	188
Årets totala leasingkostnader	**188**	**188**

Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	83	184
Mellan ett och fem år	42	126
Senare än fem år	0	0
Summa	**125**	**310**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201524

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2024	**2023**
Utdelning	30 434	14 396
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-1 385	-1 840
Vinst vid avyttring dotterbolag	29 546	0
	58 595	**12 556**

NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående värde	1 225	2 572	3 470	3 233
Tilläggsköpeskilling	0	237	0	237
Utbetalning av tilläggsköpeskilling	0	-237	0	0
Resultatandel	-316	-1 385	0	0
Avyttring intressebolag	-939	0	0	0
Omräkningsdifferens	30	38	0	0
Utgående värde	**0**	**1 225**	**3 470**	**3 470**

Resultat från andelar i intresseföretag avser TG Alpha GmbH (HRB 5229) avyttrades under året då koncernen förvärvade ytterligare andelar och blev ett dotterbolag. I moderbolaget fortsatt ett intressebolag med en ägarandel om 40%.

NOT 9. FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ränteintäkter	651	433	0	0
Ränteintäkter intressebolag	0	135	253	135
Ränteintäkter koncernbolag	0	0	138	162
Valutakursvinster	800	0	129	0
Övriga finansiella intäkter	0	25	0	0
	1 451	**593**	**520**	**297**

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 10. FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Räntekostnader	-764	-370	-230	0
Räntekostnader koncernbolag	0	0	-634	-535
Valutakursförluster	-866	-693	0	-122
Övriga finansiella kostnader	-223	-97	-213	-23
	-1 853	**-1 160**	**-1 077**	**-680**

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 11. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Skattekostnad i resultaträkningen				
Aktuell skatt	-9 733	-11 850	0	0
Uppskjuten skatt	-5 196	929	1 226	353
	-14 929	**-10 921**	**1 226**	**353**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015225

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
SKATTER I BALANSRÄKNINGEN				
Finansiella anläggningstillgångar				
Uppskjuten skattefordran	1 973	6 745	1 579	353
Rörelsefordringar				
Aktuell skattefordran	4 450	5 831	436	205
Avsättningar				
Uppskjuten skatteskuld	13 499	9 236	0	0
Rörelseskulder				
Aktuell skatteskuld	10 827	7 447	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Uppskjuten skattefordran				
Aktiverade underskott	1 579	353	1 579	353
Hänförlig till omräknade redovisningsprinciper	342	6 199	0	0
Övrigt	52	193	0	0
Redovisat värde	**1 973**	**6 745**	**1 579**	**353**

De totala underskottsavdragen i koncernen uppgick till 14 669 kkr (1 714), varav 7 665 kkr (1 714) var aktiverade i koncernbalansräkningen. Förfallodatum för de skattemässiga underskottsavdragen var i all väsentlighet obestämbara.
I övrigt ingår nettad uppskjuten skatt kopplat till leasing. Uppskjuten skattefordran på leasing skuld är 4 049 kkr (3 532) och uppskjuten skatteskuld på nyttjanderättstillgång är 4 003 kkr (3 482).

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Uppskjuten skattefordran				
Ingående värde	6 745	37	353	0
Avsättning/återföring hänförlig till omräknade redovisningsprinciper	-5 857	6 199	0	0
Årets avsättning	1 085	509	1 226	353
Redovisat värde	**1 973**	**6 745**	**1 579**	**353**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	13 344	9 111	0	0
Övrigt	155	125	0	0
Redovisat värde	**13 499**	**9 236**	**0**	**0**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Uppskjuten skatteskuld				
Ingående värde	9 236	8 015	0	0
Förvärv	6 402	0	0	0
Försäljning	-1 644	0	0	0
Ändrad skattesats	0	1 710	0	0
Årets avsättning	284	245	0	0
Årets upplösning	-1 342	-807	0	0
Omräkningsdifferens	563	73	0	0
Redovisat värde	**13 499**	**9 236**	**0**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250827091525

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt				
Skatt enligt nominell skattesats 20,6% (20,6 %)	-19 522	-7 898	-10 812	-2 213
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-264	-122	-318	-400
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	6 308	187	12 356	2 966
Ej aktiverat underskottsavdrag	-140	-429	0	0
Effekt av ändrade skattesatser	0	-1 710	0	0
Effekt utländska skattesatser	-1 311	-949	0	0
Skatt på årets resultat	**-14 929**	**-10 921**	**1 226**	**353**

Ingen skatt är redovisad direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat.

NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	29 110	25 749	11 329	10 618
Årets aktivering	2 449	3 533	291	711
Förvärvad verksamhet	14 205	0	0	0
Avgående värde vid försäljning	-19 033	0	0	0
Årets omräkningdifferens	598	-172	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**27 329**	**29 110**	**11 620**	**11 329**
Ingående avskrivningar	-20 052	-18 525	-10 124	-9 660
Avgående avskrivningar vid försäljning	11 876	0	0	0
Årets avskrivningar	-2 585	-1 610	-343	-464
Årets omräkningsdifferens	-296	83	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-11 057**	**-20 052**	**-10 467**	**-10 124**
Redovisat värde	**16 272**	**9 058**	**1 153**	**1 205**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenutvecklad programvara.
Vid förvärvad verksamhet tillkom övervärden allokerade till egenutvecklad programvara från årets förvärv.
Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår och uppgår inte till några väsentliga belopp. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Förvärvat via rörelseförvärv	1 036	0
Årets omräkningdifferens	5	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 041**	**0**
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-66	0
Förvärvat via rörelseförvärv	-806	0
Årets omräkningdifferens	-4	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-876**	**0**
Redovisat värde	**165**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822091527

KUNDRELATIONER	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	44 538	43 713
Förvärvad verksamhet	10 529	0
Årets omräkningdifferens	3 479	825
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**58 546**	**44 538**
Ingående avskrivningar	-14 243	-9 666
Årets avskrivningar	-5 152	-4 524
Årets omräkningdifferens	-1 170	-53
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-20 565**	**-14 243**
Redovisat värde	**37 981**	**30 295**

Posten i koncernen består av kundrelationer från förvärv. Avskrivning görs på 10 år. Utöver årets förvärv (som har 9,5 år kvar att skrivas av på) så tillkom större delen av det redovisade värdet vid förvärv 2022 och har vid årets slut 7,75 år kvar att skrivas av. Resterande har en återstående avskrivningstid på 3-6 år.

GOODWILL	KONCERNEN	
	2024-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	109 425	108 844
Förvärvad verksamhet	20 776	0
Avgående värde vid försäljning av verksamhet	-1 016	0
Årets omräkningsdifferens	5 987	581
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**135 172**	**109 425**
Ingående nedskrivningar	-945	-945
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-945**	**-945**
Redovisat värde	**134 227**	**108 480**

Koncernens redovisade goodwill fördelas per kassagenererande enheter enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Novotek Sverige AB	6 583	6 583
Novotek AS (Norge)	8 127	8 273
Novotek A/S (Danmark)	9 280	8 972
Rob-Ex A/S (Danmark	0	987
Novotek OY (Finland)	5 687	5 494
Novotek BV (Benelux)	12 827	12 391
Novotek UK & Ireland (UK och Irland)	63 544	58 590
Novotek Switzerland AG (Schweiz)	7 305	7 190
Novotek Austria GmbH (Österrike)	18 613	0
TG Alpha GmbH (Tyskland)	2 261	0
	134 227	**108 480**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F8EE1548789393B17F1A39F787

20250822015228

Nedskrivningsprövning
Koncernen genomförde den årliga nedskrivningsprövningen av goodwill per den 31 december 2024. Prövning görs en gång per år, eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov föreligger, för att se så att inte det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har beräknats utifrån nyttjandevärdet.

Resultatet av genomförda nedskrivningsprövningar har inte medfört att företagsledningen identifierat något nedskrivningsbehov. Företagsledningen gör bedömningen att inga rimliga förändringar i något av de viktigaste antagandena vid beräkningen av nyttjandevärdena skulle medföra att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av alla beräkningar visar att värdet på goodwill kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller tillväxten efter prognosperioden skulle sänkas med en procentenhet.

VÄSENTLIGA ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS I BERÄKNINGARNA AV NYTTJANDEVÄRDE

Tillväxt
Återvinningsvärdet baserar sig på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar samt prognoser godkända av företagsledningen som sträcker sig över en femårsperiod. Prognoserna bygger på affärsplanen för 2025 och ytterligare fyra år framåt och visar en organisk tillväxt på 5% (5%). Den årliga tillväxten i procent bortom prognosperioden har satts till 2% (2%).

Bruttomarginal
Bruttomarginalen ligger sedan flera år tillbaka på en stabil nivå och denna historiska nivå förväntas bestå. Kostnadsökningar i inköp bedöms kunna kompenseras i försäljningsledet.

Diskonteringsränta
Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för de kassagenererande enheterna, varvid hänsyn har tagits till såväl pengars tidsvärde som individuella risker.

Kostnaden för eget kapital baseras förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden. Den diskonteringsränta före skatt som använts är 11% (9%). Då de kassagenererande enheterna har likartade ekonomiska egenskaper och förutsättningar, har samma diskonteringsränta och tillväxt använts för samtliga enheter. Diskonteringsräntan ska motsvara Novoteks bedömda genomsnittliga kapitalkostnad och är satt främst utifrån koncernen avkastningskrav med tillägg för uppskattning av marknadens bedömning av risk.

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	38 346	35 567
Förvärvat via rörelseförvärv	3 162	0
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	17 412	4 291
Omvärdering av befintliga nyttjanderättstillgångar	0	1 203
Avgående nyttjanderättstillgångar	-8 320	-2 565
Årets omräkningsdifferenser	1 476	-150
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**52 076**	**38 346**
Ingående avskrivningar	-22 420	-15 988
Avgående nyttjanderättstillgångar	8 130	2 479
Årets avskrivningar	-11 314	-9 192
Årets omräkningsdifferenser	-946	281
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-26 550**	**-22 420**
Redovisat värde	**25 526**	**15 926**

Redovisat värde består av leasingbilar 8 057 (6 505) kkr samt kontorslokaler 17 468 (9 421) kkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939 3B17F1A39F787

20250822201529

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 460	11 194	354	354
Förvärvat via rörelseförvärv	1 834	0	0	0
Avgående värde vid försäljning verksamhet	-704	0	0	0
Inköp	2 197	1 263	0	0
Försäljning	-1 239	0	0	0
Årets omräkningsdifferens	503	3	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 051**	**12 460**	**354**	**354**
Ingående avskrivningar	-9 212	-7 790	-354	-336
Förvärvat via rörelseförvärv	-1 165	0	0	0
Avgående avskrivning vid försäljning verksamhet	630	0	0	0
Försäljning	1 120	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 616	-1 466	0	-18
Årets omräkningsdifferens	-390	44	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-10 633**	**-9 212**	**-354**	**-354**
Redovisat värde	**4 418**	**3 248**	**0**	**0**

NOT 14. ANDELAR I DOTTERBOLAG

	ORGANISATIONSNR	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITALANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	4 000
Novotek Enterprise Solutions AB	556411-8726	Halmstad	5 000	100%	0
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Larvik	50	100%	732
Novotek OY	2206064-5	Helsingfors	1 000	100%	29
Novotek B.V.	20063265	Breda	368	92%	13 122
Novotek Holdings Limited	SC575097	Glasgow	1	100%	63 778
Novotek Switzerland AG	CHE-112.754.595	Solothurn	170	90%	22 468
Securiot ApS	39635623	Århus	255	51%	36
Securiot AB	559157-2077	Malmö	255	51%	431
Arangur Ireland Ltd	640925	Dublin	1	100%	0
Novotek France SAS	987722386	Paris	10 000	100%	113
Novotek Austria GmbH	FN138852w	Grosspetersdorf	36 350	70%	43 055
					148 402

	MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	128 540	127 861
Aktieägartillskott	1 385	1 840
Omvärdering tilläggsköpeskilling	1 106	679
Förvärv dotterbolag	43 168	0
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-1 385	-1 840
Försäljning dotterbolag	-6 705	0
Utgående anskaffningsvärde	**166 109**	**128 540**
Ingående nedskrivningar	-17 707	-17 707
Utgående nedskrivningar	**-17 707**	**-17 707**
Redovisat värde	**148 402**	**110 833**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1518789393B17F1A39F787

20250827201530

DOTTERBOLAGS ANDELSINNEHAV I KONCERNFÖRETAG

	ORGANISATIONSNR	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITALANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Novotek UK & Ireland Limited	SC274480	Glasgow	10 000	100%	59 614
Novotek Solutions UK & Ireland Limited	04062330	Rugeley	200	100%	111 653
TriMation B.V.	18036113	Chaam	400	100%	5 238
Novotek BVBA	811264250	Vilvoorde	400	100%	9 465
TG Alpha GmbH	HRB5229	Deggendorf	7 000	28%	134

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterföretag som ägs direkt av moderbolaget skiljer sig inte från kapitalandelen.

Det totala ägandet för innehavare utan bestämmande inflytande uppgår för perioden till 5 966 (4 240) kkr av vilka 2 167 (1 721) kkr härrör sig till Novotek B.V., 0 (3 837) kkr till Rob-Ex A/S, 19 (21) kkr till Securiot AB, -147 (-1 339) kkr till Securiot ApS, 4 775 kkr till Novotek Austria GmbH samt -778 kkr till TG Alpha GmbH.

Nedan visas väsentlig information i sammandrag för varje dotterföretag som har innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen avser belopp före koncerninterna elimineringar.

INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN BALANSRÄKNINGEN

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar	1 207	1 221	0	7 549	0	0	1 224	421
Omsättningstillgångar	90 817	74 287	0	17 067	39	41	8 178	4 495
Summa tillgångar	**92 024**	**75 508**	**0**	**24 616**	**39**	**41**	**9 402**	**4 916**
Långfristiga skulder	1 281	1 140	0	2 504	0	0	269	93
Kortfristiga skulder	63 652	52 847	0	14 278	0	0	9 433	7 556
Summa skulder	**64 933**	**53 987**	**0**	**16 782**	**0**	**0**	**9 702**	**7 649**
Nettotillgångar	**27 091**	**21 521**	**0**	**7 834**	**39**	**41**	**-300**	**-2 733**

	NOVOTEK AUSTRIA GMBH		TG ALPHA GMBH	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar	938	0	15	0
Omsättningstillgångar	12 636	0	1 784	0
Summa tillgångar	**13 574**	**0**	**1 799**	**0**
Långfristiga skulder	1 337	0	7 317	0
Kortfristiga skulder	9 073	0	1 430	0
Summa skulder	**10 410**	**0**	**8 747**	**0**
Nettotillgångar	**3 164**	**0**	**-6 948**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822153344

INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN RESULTATRÄKNINGEN

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Intäkter	108 910	93 693	33 987	30 954	0	0	17 168	10 313
Årets resultat	13 934	7 620	1 830	799	-2	-2	1 134	-432
Årets totalresultat summa	12 819	7 010	933	408	-1	-1	579	-220
Summa totalresultat hänförligt till								
Innehav utan bestämmande inflytande	1 115	610	897	391	-1	-1	555	-212

	NOVOTEK AUSTRIA GMBH		TG ALPHA GMBH	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Intäkter	26 360	0	6 516	0
Årets resultat	2 026	0	-192	0
Årets totalresultat summa	1 418	0	-115	0
Summa totalresultat hänförligt till				
Innehav utan bestämmande inflytande	608	0	-77	0

INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN KASSAFLÖDESANALYS

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**16 478**	**-555**	**8 262**	**7 452**	**-2**	**-227**	**753**	**-738**
Kassaflöde från den investerings-verksamheten	**-1 191**	**-421**	**-1 254**	**-2 703**	**0**	**0**	**482**	**-243**
Kassaflöde från den finansierings-löpande verksamheten	**-9 182**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-6**	**8**
Förändring av likvida medel	6 105	-976	7 008	4 749	-2	-227	1 229	-973
Likvida medel vid årets början	21 710	22 719	9 807	5 244	38	265	453	1 401
Kursdifferensen i likvida medel	793	-33	289	-186	0	0	21	25
Avgår vid försäljning	0	0	-17 104	0	0	0	0	0
Likvida medel vid periodens slut	**28 608**	**21 710**	**17 104**	**9 807**	**36**	**38**	**1 703**	**453**

	NOVOTEK AUSTRIA GMBH		TG ALPHA GMBH	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-213**	**0**	**72**	0
Kassaflöde från den investerings-verksamheten	**-211**	**0**	**0**	0
Kassaflöde från den finansierings-löpande verksamheten	***0***	***0***	***64***	*0*
Förändring av likvida medel	-424	0	136	0
Likvida medel vid årets början	2 855	0	396	0
Kursdifferensen i likvida medel	12	0	3	0
Avgår vid försäljning	0	0	0	0
Likvida medel vid periodens slut	**2 443**	**0**	**535**	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201532

NOT 15. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående fordran	464	606
Utlåning under året	*0*	*5*
Amortering under året	-164	-118
Tillkommande fordran	8 414	0
Årets omräkningsdifferens	20	-29
Utgående fordran	**8 734**	**464**

Tillkommande fordran under året avser köpeskilling att erhålla (om 18 månader) avseende försäljning ROB-EX.

NOT 16. FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

KAPITALHANTERING

Koncernens mål avseende kapitalstruktur, definierad som eget kapital, är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna genererar avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller *försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncer*nen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Styrelsens policy, vad gäller utdelning, är att 50% av vinster efter skatt skall utdelas till aktieägarna när Bolaget har en intjäningsförmåga som ger utrymme för en uthållig produktutveckling och marknadsexpansion och om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

VALUTARISK

Valutarisk avser risken för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöde negativt. Valutarisk uppkommer i form av både transaktions- och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering är den risk som påverkar koncernens resultat och kassaflöde genom de operationella och finansiella transaktioner som sker i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta. Varje enskilt koncernbolag ska sträva efter att minimera sin valutarisk. Detta sker bland annat genom att affärstransaktioner i största utsträckning genomförs i den egna funktionella valutan, vilket gör att denna valutarisk är begränsad.

Omräkning från varje bolags funktionella valuta till rapportvaluta (SEK) ger inte upphov till något kassaflöde varför denna exponering inte säkras. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotter*bolagens resultaträkningar till SEK. Moderbolaget har innehav* i utländska dotterbolag vars nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker vid konsolidering. Denna exponering påverkar koncernens totalresultat och eget kapital. Omräkningsexponering finns också i de enskilda bolagen där bolagets balansposter är i annan valuta än bolagets funktionella valuta. I den konsoliderade koncernen finns exponering för valutarisk avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Om samtliga valutor skulle varit 5 % högre skulle koncernens resultat på grund av exponeringen påverkats med ca +3 541kkr (+3 197) baserat på exponeringen per balansdagen. Motsvarande för moderbolaget är 0 kkr (0).

TILLÄMPADE VALUTAKURSER

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Vid omräkning av balansposter till rapportvalutan har följande valutakurser använts:		
EUR	11,4865	11,0960
DKK	1,5398	1,4888
NOK	0,9697	0,9871
GBP	13,8475	12,7680
CHF	12,1744	11,9827

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487893938 17F1A39F787

20250822201533

	KONCERNEN	
	2024	2023
För omräkning av det utländska dotterföretagets resultaträkning till rapportvalutan har följande valutakurser använts:		
EUR	11,4322	11,4765
DKK	1,5327	1,5403
NOK	0,9832	1,0050
GBP	13,5045	13,1979
CHF	12,0045	11,8173

RÄNTERISK

Koncernen har finansiella skulder som är räntebärande i form av leasingskulder. Beräknat utifrån finansiella räntebärande skulder per den 31 december 2024 skulle en procentenhets förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med +/-256 kkr (162).

Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas. Dessutom eftersträvas en hög finansiell flexibilitet för att kunna tillgodose uppkommande behov av likviditet.

KREDITRISK

Hanteras genom fastslagen kreditinstruktion där bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter eftersträvas. I förekommande fall begärs kompletterande säkerheter för motparternas åtaganden. Andelen förfallna fordringar över 180 dagar utgjorde 1 % (2%) av de totala kundfordringarna per balansdagen. För vidare beskrivning av koncernens kreditförluster, se not 19.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk avser risken att koncernen inte kan infria sina betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig tillgång till likvida medel.

Nedanstående tabell visar koncernens kontrakterade odiskonterade räntebetalningar och amorteringar avseende de finansiella skulderna. Merparten av skulderna förfaller i allt väsentligt inom 60 dagar efter balansdagen. Merparten av nedan redovisade skulder avser ordinarie rörelseskulder som har en förfallotid inom ett år.

KONCERNEN

2024	BOKFÖRT VÄRDE	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Leasingskulder	25 645	10 442	6 866	9 887	0
Skulder till kreditinstitut	1 413	0	1 413	0	0
Tillkommande köpeskilling	3 843	3 843	0	0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling	33 700	26 291	3 220	4 189	0
Leverantörsskulder	69 877	69 877	0	0	0
Övriga skulder	26 450	13 266	0	13 184	0
Summa	**160 928**	**123 719**	**11 499**	**27 260**	**0**

MODERBOLAGET

2024	BOKFÖRT VÄRDE	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Tillkommande köpeskilling	3 843	3 843	0	0	0
Villkorad köpeskilling	11 543	4 135	3 220	4 189	
Leverantörsskulder	2 482	2 482	0	0	0
Skulder till koncernföretag	18 708	6 178	0	12 530	0
Övriga skulder	17 707	4 523	0	13 184	0
Summa	**54 283**	**21 161**	**3 220**	**29 903**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201534

KONCERNEN

2023	BOKFÖRT VÄRDE	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Leasingskulder	16 152	9 330	5 818	1 492	0
Tillkommande köpeskilling	4 914	2 218	2 696	0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling	26 825	6 397	20 428	0	0
Leverantörsskulder	53 034	53 034	0	0	0
Övriga skulder	3 780	3 780	0	0	0
Summa	**104 705**	**74 759**	**28 942**	**1 492**	**0**

MODERBOLAGET

2023	BOKFÖRT VÄRDE	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Tillkommande köpeskilling	4 914	2 218	2 696	0	0
Leverantörsskulder	492	492	0	0	0
Skulder till koncernföretag	20 226	8 300	0	11 926	0
Övriga skulder	168	168	0	0	0
Summa	**25 800**	**11 178**	**2 696**	**11 926**	**0**

För att eliminera likviditetsrisken är målet att koncernens synliga soliditet alltid skall överstiga 35 %. Synlig soliditet definieras som eget kapital plus finansiering från aktieägare dividerat med balansomslutningen, per 31 december 2024 utgjorde denna 36 % (36%).

SOLIDITETEN ÄR ENLIGT FÖLJANDE,

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Eget kapital	235 055	179 328	140 719	104 500
Summa Eget kapital	**235 055**	**179 328**	**140 719**	**104 500**
Balansomslutning	655 833	493 738	198 527	133 069
Soliditet	36%	36%	71%	79%

NOT 17. FINANSIELLA INSTRUMENT SAMT KLASSIFICERING

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder. Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Novoteks principer för klassificering och värdering av finansiella tillgångar baseras på en bedömning av både företagets *affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och* egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader förutom derivat och instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. För redovisade räkenskapsår har Novotek följande kategorier av finansiella instrument.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Här redovisar Novotek de tillgångar vilka innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden samt att de avtalade villkoren för de tillgångarna ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som bara är betalningar av kapitalbelopp och ränta på de utestående beloppen. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154789393B17F1A39F787

20250822201535

minskat med eventuell reservering för kreditförluster. För beskrivning av koncernens kreditförluster, se not 19.

LIKVIDA MEDEL
I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

LEVERANTÖRSSKULDER
Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

LÅNESKULDER
Låneskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Låneskulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärdet med tillämpning av effektivräntemetoden och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I ÅRETS RESULTAT
Koncernen har tilläggsköpeskillingar, option och fordran köpeskilling, värderade till verkligt värde vid periodens utgång. Värderingen avseende tilläggsköpeskillingar och option ligger i nivå 3, enligt IFRS 13 Värdering till verkligt värde. Verkligt värde beräknas genom diskontering av nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden bestäms utifrån sannolika scenarier för framtida bruttoresultat, belopp som kommer att utgå vid respektive utfall och sannolikheten för respektive utfall. Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingarna och optionen kan förändras om underliggande antaganden för värdering förändras. Optionen värderad till verkligt värde redovisas i posten långfristiga skulder i koncernbalansräkningen och tillgången värderade till verkligt värde redovisas i posten långfristiga fordringar i koncernbalansräkningen. För mer information se not 22 samt not 24.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

	VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFINGSVÄRDE	VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTATRÄKNINGEN	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
KONCERNEN 2024				
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga fordringar	320	8 414	8 734	8 734
Kundfordringar och övriga fordringar	160 586	0	160 586	160 586
Likvida Medel	148 102	0	148 102	148 102
Summa Finansiella tillgångar	**309 008**	**8 414**	**322 534**	**322 534**
Icke finansiella tillgångar			333 299	333 299
Summa tillgångar			**655 833**	**655 833**
Finansiella skulder				
Övriga långfristiga skulder	3 037	13 185	16 222	16 222
Villkorad tilläggsköpeskilling, långfristig	0	7 409	7 409	7 409
Leverantörsskulder	69 877	0	69 877	69 877
Villkorad tilläggsköpeskilling, kortfristig	0	26 291	26 291	26 291
Övriga skulder	10 228	0	10 228	10 228
Summa Finansiella skulder	**83 142**	**46 885**	**130 027**	**130 027**
Icke finansiella skulder			290 751	290 751
Summa skulder			**420 778**	**420 778**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939 3B17F1A39F787

20250822015336

KONCERNEN 2023	VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFINGSVÄRDE	VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTATRÄKNINGEN	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga fordringar	464	0	464	464
Fordringar hos intresseföretag	5 112	0	5 112	5 112
Kundfordringar och övriga fordringar	145 079	0	145 079	145 079
Likvida Medel	102 080	0	102 080	102 080
Summa Finansiella tillgångar	**252 735**	**0**	**252 735**	**252 735**
Icke finansiella tillgångar			241 003	241 003
Summa tillgångar			**493 738**	**493 738**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling, långfristig	0	20 428	20 428	20 428
Leverantörsskulder	53 034	0	53 034	53 034
Skulder till intresseföretag	0	0	0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling, kortfristig	0	6 397	6 397	6 397
Övriga skulder	3 628	0	3 628	3 628
Summa Finansiella skulder	**56 662**	**26 825**	**83 487**	**83 487**
Icke finansiella skulder			230 923	230 923
Summa skulder			**314 410**	**314 410**

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT	VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFINGSVÄRDE	VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTATRÄKNINGEN	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
MODERBOLAGET 2024				
Finansiella tillgångar				
Kundfordringar och övriga fordringar	0	8 414	8 414	8 414
Fordringar hos intresseföretag	15	0	15	15
Fordringar hos koncernbolag	4 498	0	4 498	4 498
Likvida Medel	23 024	0	23 024	23 024
Summa Finansiella tillgångar	**27 537**	**8 414**	**35 951**	**35 951**
Icke finansiella tillgångar			149 605	149 605
Summa tillgångar			**185 556**	**185 556**
Finansiella skulder				
Långfristiga skulder till koncernbolag	12 530	0	12 530	12 530
Övriga långfristiga skulder	0	13 185	13 185	13 185
Villkorade köpeskilling, långfristig	0	7 408	7 408	7 408
Leverantörsskulder	492	0	492	492
Skulder till koncernföretag	6 178	0	6 178	6 178
Övriga skulder	4 337	0	4 337	4 337
Villkorade köpeskilling, kortfristig	0	4 135	4 135	4 135
Summa Finansiella skulder	**11 007**	**24 728**	**48 265**	**48 265**
Icke finansiella skulder			9 543	9 543
Summa skulder			**57 808**	**57 808**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015317

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT	VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFINGSVÄRDE	VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTATRÄKNINGEN	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
MODERBOLAGET 2023				
Finansiella tillgångar				
Kundfordringar och övriga fordringar	0	0	0	0
Fordringar hos intresseföretag	5 112	0	5 112	5 112
Fordringar hos koncernbolag	8 818	0	8 818	8 818
Likvida Medel	2 098	0	2 098	2 098
Summa Finansiella tillgångar	**16 028**	**0**	**16 028**	**16 028**
Icke finansiella tillgångar			117 041	117 041
Summa tillgångar			**133 069**	**133 069**
Finansiella skulder				
Leverantörsskulder	492	0	492	492
Skulder till koncernföretag	20 226	0	20 226	20 226
Övriga skulder	0	0	0	0
Summa Finansiella skulder	**20 718**	**0**	**20 718**	**20 718**
Icke finansiella skulder			7 851	7 851
Summa skulder			**28 569**	**28 569**

NOT 18. VARULAGER

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Färdiga varor och handelsvaror	1 944	665
Utgående varulager	**1 944**	**665**

NOT 19. KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Kundfordringar	158 709	143 840	0	0
Fordringar hos koncernföretag	0	0	4 498	8 818
Fordringar hos intresseföretag	0	0	0	0
Övriga fordringar	2 344	1 304	438	0
Skattefordringar	4 450	5 831	436	205
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	110 987	59 465	1 283	975
Summa kortfristiga fordringar	**276 490**	**210 440**	**6 655**	**9 998**

KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Kundfordringar brutto	159 818	145 295	0	0
Förväntade kreditförluster	-1 109	-1 455	0	0
Summa kundfordringar	**158 709**	**143 840**	**0**	**0**

Novotek har ej några väsentliga förväntade kreditförluster. Per den 31 december 2024 har koncernen redovisat en kreditförlust i resultaträkningen avseende kundfordringar på 97 (76) kkr.
Förväntade kreditförluster uppgår till 1 109 (1 455) kkr per den 31 december 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15-18789393B17F1A39F787

20250320201538

Förändringar i reserven för osäkra fordringar är enligt följande:

FÖRÄNDRING I FÖRLUSTRESERV

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående förlustreserv	1 455	1 540	0	0
Ökning av förlustreserv, förändring redovisad i resultaträkning	97	264	0	0
Under året bortskrivna fordringar	-151	-364	0	0
Avgående förlustreserv vid försäljning av bolag	-268	0	0	0
Valutakursdifferens	-24	15	0	0
Utgående förlustreserv	**1 109**	**1 455**	**0**	**0**

Åldersanalysen av samtliga kundfordringar framgår nedan:

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR 2024

	KONCERNEN	
	REDOVISAT VÄRDE	**FÖRLUST-RESERV**
Ej förfallet	125 131	0
Förfallna mindre än 1 månad	19 588	0
Förfallna 1 till 3 månader	8 359	-674
Förfallna 3 till 6 månader	3 903	-103
Förfallna 6 till 12 månader	1 500	-214
Förfallna mer än 12 månader	228	-118
Summa kundfordringar	**158 709**	**-1 109**

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR 2023

	KONCERNEN	
	REDOVISAT VÄRDE	**FÖRLUST-RESERV**
Ej förfallet	114 243	0
Förfallna mindre än 1 månad	19 538	0
Förfallna 1 till 3 månader	5 241	-958
Förfallna 3 till 6 månader	2 233	-105
Förfallna 6 till 12 månader	2 077	-290
Förfallna mer än 12 månader	508	-102
Summa kundfordringar	**143 840**	**-1 455**

KUNDFORDRAN PER VALUTA

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
SEK	15 368	17 151
EUR	77 708	58 465
DKK	26 042	27 396
NOK	6 635	14 926
USD	2 156	1 240
GBP	26 097	19 818
CHF	4 703	4 844
Summa	**158 709**	**143 840**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015339

NOT 20. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald försäkring	1 582	1 720	380	201
Förutbetalda varu- och tjänsteinköp	65 182	51 696	447	518
Avtalstillgångar	39 749	4 715	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 474	1 334	456	256
	110 987	**59 465**	**1 283**	**975**

Avtalstillgångar avser intäkter kopplade till projekt, support- och uppgraderingsavtal samt subscriptions som intäktsförts men ännu ej fakturerats. Fakturering sker i takt med att arbetet fortskrider i enlighet med avtalade villkor, antingen periodiskt eller när avtalsenliga milstolpar uppnåtts.

NOT 21. AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 med ett kvotvärde uppgående till 0,25 kronor per aktie.
Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst.
Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår totalt till 1,80 kronor per aktie.

NOT 22. ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Skuldförd option vid förvärv	13 184	0	13 184	0
Övriga långfristiga skulder	3 038	0	0	0
	16 222	**0**	**13 184**	**0**

I samband med årets förvärv ingicks ett optionsavtal med den aktieägare i T&G som äger resterande 30 %, enligt vilket Novotek å ena sidan har rätt att under 2027 förvärva resterande aktier i T&G och nuvarande aktieägaren å andra sidan har rätt att sälja sina aktier till Novotek under 2027. Optionen är inte helt symmetrisk givet lösenpriset. Novoteks option har bedömts motsvara marknadsvärde och ingen derivattillgång har bokats upp. T&Gs option har bokats upp som en finansiell skuld om 13 Mkr, motsvarande vad som bedöms erläggas i lösenpris, med motbokning i eget kapital. Lösenpriset baseras på bolagets rörelseresultat vid lösentidpunkt och en bedömning har gjorts här avseende framtida prognoser och sannolikhet samt beaktande av tidsvärde. Ett *innehav utan bestämmande inflytande om 30% redovisas fortsatt då säljoptionens rörliga lösenpris och övriga villkor indikerar att* det inte föreligger ett nuvarande ägande, bland annat med avseende på minoritetsägarnas rätt till eventuella utdelningar under löptiden samt då de i övrigt bedöms ta del av underliggande bolags framtida värdeutveckling.

NOT 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	22 554	18 501	3 147	2 304
Upplupna varu- och tjänsteinköp	34 104	10 691	0	0
Avtalsskulder	160 976	132 865	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 253	6 704	377	472
	220 887	**168 761**	**3 524**	**2 776**

Avtalsskulder avser kundinbetalningar som gjorts i förskott, dvs innan intäkten tagits. Avtalsskulderna är hänförliga till projekt, support- och uppgraderingsavtal samt subscriptions och ingen förlustreserv har redovisats eller identifierats för avtalsskulderna. Avtalsskulderna som förelåg 2023 har i allt väsentligt intäktsredovisats under räkenskapsåret 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154B789393B17F1A39F787

20250822201540

NOT 24. VILLKORAD TILLÄGGSKÖPESKILLING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående värde	20 428	26 433	0	0
Tillkommande villkorad köpeskilling	11 416	0	11 416	0
Avgår kortfristig del för utbetalning	-26 291	-6 397	-4 135	0
Årets omräkningsdifferens	1 856	392	128	0
Redovisat värde långfristig del	**7 409**	**20 428**	**7 409**	**0**

Långfristig tilläggsköpeskilling avser Novotek Austria GmbH för utbetalning 2026 och kortfristig tilläggsköpeskilling avser Novotek Solutions UK & Ireland Ltd (22 156 kkr) och Novotek Austria GmbH (4 135 kkr) betalas ut under 2025.
Företagsledningen gör bedömningen att den avtalade tilläggsköpeskillingen kommer att falla ut till betalning.

NOT 25. TILLKOMMANDE TILLÄGGSKÖPESKILLING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående värde	2 695	4 234	2 695	4 234
Omvärdering tillkommande köpeskilling	1 016	679	1 016	679
Avgår kortfristig del för utbetalning	-3 843	-2 218	-3 843	-2 218
Årets omräkningsdifferens	132	0	132	0
Redovisat värde långfristig del	**0**	**2 695**	**0**	**2 695**

Novotek förvärvade 75 % av aktierna i Novotek Switzerland AG, per 13 augusti 2020. Köpeskillingen för 75 % av aktierna uppgick till 10,3 miljoner kronor. För resterande 25% finns en option. Novotek har ingen möjlighet att neka säljarna rätten att lösa ut optionerna och de beräknas nyttjas under en kommande femårsperiod. Köpeskillingen för optionerna värderas till verkligt värde och redovisas som en finansiell skuld. Optionen ingår således även i beräknad köpeskilling, vilken därmed omfattar 100% av aktierna i bolaget. Beräkningen baseras på Novotek Switzerlands resultat och betalas årsvis. En eventuell framtida omvärdering av det verkliga värdet av denna option kommer i koncernen att redovisas över övrigt totalresultat. Företagsledningen bedömde initialt den totala tillkommande köpeskillingen till 7,2 miljoner kronor och en omvärdering gjordes i bokslut 2024-12-31 baserat på utfall 2021, 2022, 2023 samt 2024.

NOT 26. STÄLLDA SÄKERHETER

Moderbolaget har lämnat moderbolagsgaranti om 2 526 kkr för att täcka underskott och därmed säkerställa fortsatt drift till 31 december 2025 i dotterbolaget Securiot ApS.
Några andra eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns ej för moderbolaget och koncernen.

NOT 27. FÖRVÄRV

NOVOTEK AUSTRIA GMBH

Novotek förvärvade den 8 juli 70 % av aktierna i Taschek & Gruber Automatische Datenverarbeitungs gmbH ("T&G"). Den förvärvade verksamheten konsoliderades därmed i det tredje kvartalet. I samband med arbetet med förvärvsanalysen har immateriella tillgångar med ett verkligt värde identifierats enligt följande; kundkontrakt 10,5 Mkr, uppskjuten skatteskuld 2,5 Mkr, teknologi i form av egenutvecklad produkt 7,5 Mkr, uppskjuten skatteskuld 1,8 Mkr samt goodwill, 18,5, Mkr. Den goodwill som uppstod vid förvärvet motsvaras främst av den bas och organisation som erhållits i Österrike vilket medför goda möjligheter för expansion av bolaget. Novotek avser även tillföra nya produkter samt kompetens och därmed uppnå intäktssynergier samt utveckla större teknisk kompetens hos bolaget.

I och med förvärvet av 70% av aktierna i Taschek & Gruber DatenverarbeitungsgmbH blev även det bolag som Novotek förvärvade 40% av i Tyskland 2021, TG Alpha gmbH, ett dotterbolag i koncernen. T&Gs ägarandel i nyss nämnda bolag är 28 % och från det tredje kvartalet konsolideras därmed 59,6 % av TG Alpha gmbH in i koncernen. Värdet på tidigare intresseandel var i nivå med nuvarande bedömt värde på bolaget och resultatet vid försäljning av denna var 0,1 Mkr. I samband med arbetet med förvärvsanalysen har immateriella tillgångar med ett verkligt värde identifierats enligt följande; teknologi i form av egenutvecklad produkt 6,6 Mkr, uppskjuten skatteskuld 2,1 Mkr och goodwill, 2,2 Mkr. Den goodwill som uppstod vid förvärvet motsvaras främst av de stora möjligheterna vi ser inom konsulting på cyber security och därmed personalstyrkan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015741

VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER

KKR	
Immateriella anläggningstillgångar	22 691
Övriga anläggningstillgångar	3 728
Summa anläggningstillgångar	*26 419*
Omsättningstillgångar	13 633
Summa tillgångar	**40 052**
Långfristiga skulder	-8 562
Kortfristiga skulder	-13 146
Summa skulder	**-21 708**
Summa förvärvade nettotillgångar till verkligt värde:	**18 344**
Köpeskilling*	28 881
Reglering av utlåning till tidigare intressebolag	5 618
Verkligt värde tidigare intressebolagsandel	963
Innehav utan bestämmande inflytande - andel av förvärvade nettotillgångar	3 626
Summa	**39 088**
Goodwill	**20 744**
*Varav beräknad tillkommande köpeskilling (ej reglerad)	11 416
Summa överförd köpeskilling	**17 465**
Avgår likvida medel i förvärvat dotterbolag	3 213
Kassaflöde från förvärv av koncernverksamhet	**14 252**

Köpeskillingen bestod av 17,5 miljoner kronor som betalades ut på förvärvsdagen samt en tilläggsköpeskilling. Företagsledningen har gjort bedömningen att totalt 11,4 miljoner kronor av tilläggsköpeskillingen kommer att falla ut till betalning varför det värdet ingår i köpeskillingen ovan. Den villkorade tilläggsköpeskillingen baseras på bolagets rörelseresultat kommande år och ska, i förekommande fall, utbetalas under 2025-2027. Värdet utgår från en bedömning av sannolikheten att uppställda mål nås. Under året har förvärven bidragit med 28,2 miljoner kronor i rörelseintäkterna och 2,4 miljoner kronor i rörelseresultat. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen varit 52,9 miljoner kronor och rörelseresultatet hade påverkats med 3,1 miljoner kronor. Förvärvskostnaden uppgick till 1,2 miljoner kronor och redovisas i resultatposten övriga externa kostnader under tredje kvartalet. Verkliga värden har endast fastställts preliminärt, då de baseras på preliminära värderingar och är beroende av att vissa sakförhållande bekräftas. Förvärvsredovisningen kan därför komma att justeras.

I samband med förvärvet ingicks också ett optionsavtal med den aktieägare i T&G som äger resterande 30 %, enligt vilket Novotek å ena sidan har rätt att under 2027 förvärva resterande aktier i T&G och nuvarande aktieägaren å andra sidan har rätt att sälja sina aktier till Novotek under 2027. Optionen är inte helt symmetrisk givet lösenpriset. Novoteks option har bedömts motsvara marknadsvärde och ingen derivattillgång har bokats upp. T&Gs option har bokats upp som en finansiell skuld om 13 Mkr, motsvarande vad som bedöms erläggas i lösenpris, med motbokning i eget kapital. Lösenpriset baseras på bolagets rörelseresultat vid lösentidpunkt och en bedömning har gjorts här avseende framtida prognoser och sannolikhet samt beaktande av tidsvärde.

Ett innehav utan bestämmande inflytande om 30% redovisas fortsatt då säljoptionens rörliga lösenpris och övriga villkor indikerar att det inte föreligger ett nuvarande ägande, bland annat med avseende på minoritetsägarnas rätt till eventuella utdelningar under löptiden samt då de i övrigt bedöms ta del av underliggande bolags framtida värdeutveckling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015442

NOT 28. AVYTTRING

ROB-EX A/S

Novotek AB har den 17 december avyttrat sitt totala innehav, om 51% av aktierna, i det danska dotterbolaget ROB-EX A/S till köparen GE Digital Holdings LLC ("GE"). GE ingår i GE Vernova som är Novoteks viktigaste leverantör sedan många år. Novotek delar GEs syn att ROB-EX kan utvecklas snabbare och bättre mot ett globalt erbjudande som en integrerad del i GE:s produktportfölj. Novotek kommer att fortsätta distribuera ROB-EX i alla marknader som Novotek finns i förutom Danmark.

Fram till och med försäljningsdatum i år omsatte bolaget 34 MSEK, varav 10 MSEK avser internförsäljning, med ett rörelseresultat om 2,2 MSEK.

Köpeskillingen med avdrag för försäljningskostnader uppgick till ca 3,4 MUSD, på kassa- och skuldfri basis, varav ca 0,4 MUSD ännu ej är reglerat.

VERKLIGT VÄRDE AV AVYTTRADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER

KKR	
Immateriella anläggningstillgångar	8 311
Övriga anläggningstillgångar	124
Summa anläggningstillgångar	*8 435*
Omsättningstillgångar	25 004
Summa tillgångar	**33 439**
Långfristiga skulder	-2 592
Kortfristiga skulder	-19 636
Summa skulder	**-22 228**
Summa avyttrade nettotillgångar till verkligt värde	11 211
Minoritetens andel av avyttrade nettotillgångar	-5 493
Summa	**5 718**
Erhållen köpeskilling*	48 864
Försäljningskostnader	-12 612
Summa	**36 252**
Reavinst	**30 534**
*Varav ännu ej reglerad köpeskilling att erhålla (långfristig fordran)	8 342
*Varav ännu ej reglerad köpeskilling samt försäljningskostnad att betala ut (kortfristig skuld)	-4 337
Avgår likvida medel i avyttrat dotterbolag	17 183
Kassaflöde från avyttring av andel i dotterföretag	**15 064**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487093938 17F1A39F787

20250822201543

NOT 29. ANPASSNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Bolaget har under 2024 genomfört en anpassning avseende intäktsredovisningen. I oktober 2023 publicerade ESMA ett beslut som preciserade hur återförsäljande bolag skulle hantera intäkterna från försäljning av mjukvara, support av mjukvara samt olika typer av uthyrning av mjukvara. Precisionen avsåg huruvida en återförsäljare av mjukvarulicenser agerar som en huvudman eller en agent under IFRS15. Novotek inledde då en utredning kring om Novotek behövde ta hänsyn till denna precisering. I samråd med experter på området genomfördes under våren en översyn av hela frågan.

Novotek har tidigare ansett att man agerar som huvudman och därmed redovisas intäkter och kostnader brutto. Med bakgrund i ESMAs beslut har en omprövning gjorts tillsammans med experter där man nu kommit fram till att Novotek agerar som agent vid återförsäljning av mjukvarulicenser (då även mjukvarulicens delen i en subscription). Bedömningen har gjorts att kontrollen över mjukvarulicenserna inte överförs till Novotek som återförsäljare. En redovisning som agent innebär en nettoredovisning av intäkter från slutkund med avdrag för kostnader för vara och tjänst från leverantör.

Under översynen av intäktsredovisningen har Novotek även sett ett behov av att anpassa sina principer för hur intäkterna skall fördelas över tid. Leverans av mjukvara som subscription har ökat konstant över de senaste fem åren och med det även kraven på hur vi levererar support, vilket har gett mer intäkter men även mer arbete. Det innebär att den tidigare synen att ta hela värdet av uppgraderingar och supportavtal vid tecknande behövde anpassas. Denna anpassning påverkar redovisningen av support-och uppgraderingsavtal samt subscriptions där intäkten tidigare tagits vid initiala leveransen. För support- och uppgraderingsavtal samt SaaS subscriptions så tas nu intäkten linjärt över avtalets löptid. Avseende subcriptions on prem så bedöms 50% vara hänförlig till mjukvarulicens och 50% hänförlig till support- och uppgraderingsavtal varpå intäkten för licensdelen tas vid leverans samt avtalsdelen tas linjärt över avtalets löptid. Bedömningen avseende 50% är baserad på Novoteks historiska erfarenhet och statistik med lågt kundbortfall avseende avtal.

Jämförelseåret har räknats om till nya principer. Då förändringarna i resultatet på årsbasis inte är väsentliga anses tids- och kostnadsaspekten för en omräkning längre tillbaka i tiden inte rimlig. Anpassningen av intäktsredovisningen har föranlett ändring enligt nedan avseende jämförelseperioder 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F8EE1548789393B17F1A39F787

20250822201544

KKR	TIDIGARE PRINCIP	FÖRÄNDRING	VARAV AGENT/ HUVUDMAN	NY PRINCIP
Resultaträkning helår 2023 1)				
Nettoomsättning	502 684	-90 719	-73 992	411 965
Handelsvaror	-205 507	83 261	73 992	-122 246
Rörelseresultat	**47 988**	**-7 458**	**0**	**40 530**
Skatt	-12 496	1 575		-10 921
Periodens resultat	**33 303**	**-5 883**		**27 420**
Innehav utan bestämmande inflytande	511	278		789
Balansräkning 2023-01-01 2)				
Uppskjuten skattefordran	37	5 418		5 455
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12 902	25 423		38 325
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	74 099	50 668		124 767
Eget kapital*	187 690	-19 827		167 863
*varav innehav utan bestämmande inflytande	1 493	1 153		2 646
Balansräkning 2023-12-31 3)				
Uppskjuten skattefordran	546	6 199		6 745
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10 675	48 790		59 465
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	88 207	80 554		168 761
Eget kapital*	204 893	-25 565		179 328
*varav innehav utan bestämmande inflytande	2 857	1 383		4 240
Kassaflödesanalys helår 2023 4)				
Rörelseresultat	47 988	-7 458		40 530
Förändring av rörelsefordringar	-19 040	-24 010		-43 050
Förändring av rörelseskulder	14 008	31 468		45 476
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**41 796**	**0**		**41 796**

Nedan härledning av anpassningen avseende helår 2024 enligt tidigare principer som presenterats under Året i sammandrag.

KKR	TIDIGARE PRINCIP	FÖRÄNDRING	VARAV AGENT/ HUVUDMAN	NY PRINCIP
Resultaträkning helår 2024				
Nettoomsättning	577 799	-89 235	-92 228	488 564
Rörelseintäkter	**613 348**	**-91 056**		**522 292**
Handelsvaror	-239 377	88 860	92 228	-150 517
Rörelseresultat	**97 629**	**-2 196**	**0**	**95 433**

NOT 30. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga specifika händelser efter periodens utgång finns att notera.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939 3B17F1A39F787

20250822015345

NOT 31. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

	MODERBOLAGET	
BELOPP I KKR	**2024**	**2023**
Balanserade vinstmedel	82 677	89 017
Årets vinst	53 709	11 098
Till årsstämmans förfogande	**136 386**	**100 115**
Styrelsen föreslår:		
-att till aktieägarna utdelas	19 080	**17 490**
-att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	117 306	**82 625**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822091546

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 9 april 2025. Koncernens resultaträkningar och balansräkning samt moderföretagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2025.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningenhar upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 9 april 2025

Sven Kristensson
Ordförande

Anna Bjelm
Styrelseledamot

Fredrik Larsson
Styrelseledamot

Charlotta Johnsson
Styrelseledamot

Peter Rosén
Styrelseledamot

Tobias Antius
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-09.

Deloitte AB

Mattias Lönnquist
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015437

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I NOVOTEK AB, ORG.NR 556060-9447

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Novotek AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35 – 81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2023-01-01 –2023-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 9 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Novotek AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2024 goodwill om 134 227 TSEK.

Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa.

Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not 12 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

» Genomgång och bedömning av Novotek AB:s rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;

» Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot affärsplanerna för delar av prognosperioden;

» Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015548

kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och

» Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 till 34 samt 93 till 95. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar *styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt*, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Novotek AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekono-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822015349

miska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Novotek AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Novotek AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939 3B17F1A39F787

20250822015500

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB utsågs till Novotek ABs revisor av bolagsstämman den 6 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 6 maj 2024.

Malmö den 9 april 2025

Deloitte AB

Mattias Lönnquist

Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201351

Bolagsstyrningsrapport

Novotek AB är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Novotek tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (härefter refererad till som "Koden") och lämnar härmed bolagsstyrningsrapport för 2024. Bolaget tillämpar "Koden" utan undantag i sin helhet. Bolagsstyrningsrapporten lämnas av styrelsen och har varit föremål för de externa revisorernas granskning.

Externa regelverk:

- Lagstiftning
- International Financing Reporting Standards (IFRS)
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Interna regelverk:

- Bolagsordning
- Arbetsordning och instruktioner för styrelse och VD
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Interna styrdokument, såsom koncernens uppförandekod, policydokument, procedurer och instruktioner.

AKTIEÄGARE

Antalet aktier i Novotek AB uppgick till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Vid utgången av 2024 hade bolaget 4 668 aktieägare. Noveko Syd AB var största ägare med 44,2 procent av rösterna och 11,3 procent av kapitalet. Novotime AB innehar 10,5 procent av rösterna samt 7 procent av kapitalet och Persantic AB innehar 10,4 procent av rösterna och 2,4 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totalt röstetalet i bolaget. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 62,0 procent av kapitalet och 83,1 procent av rösterna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 27 - 28.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Novoteks högsta beslutande organ i vilka samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

På bolagsstämman beslutar aktieägarna bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt fastställande av arvoden till styrelsen och revisorn. Årsstämman godkänner även styrelsens årliga ersättningsrapport. Vanligtvis äger årsstämman rum i början på maj. Beslut fattade på årsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande.

Årsstämman hölls i Malmö 6 maj 2024. Vid stämman deltog 15 aktieägare vilket representerade 70,51 procent av antalet röster i bolaget.

VALBEREDNING

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 5 maj 2025 för beslut:

- Förslag på styrelseledamöter samt styrelseordförande
- Förslag på arvodering av styrelseledamöter
- Förslag på revisor
- Förslag på arvodering av revisor

Valberedningens yttrande över val av styrelse till årsstämman publiceras på hemsidan i samband med kallelse. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid sammansättning av styrelse. Styrelsen har idag så olika inriktning som möjligt och speglar bolagets behov.

I samband med årsstämman för Novotek AB den 6 maj 2024, valdes Annette Larsson (ordförande), som representant för Noveko Syd AB, Ulf Andersson som representant för Novotime AB och Emil Hjalmarsson som representant för Grenspecialisten Förvaltning AB in i valberedningen.

Valberedningens förslag enligt ovan skall senast offentliggöras i samband med kallelsen till årsstämma 5 maj 2025.

STYRELSEN

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter. Bolagets styrelse består, för närvarande, av fem ledamöter.

Vid årsstämman den 6 maj 2024 skedde omval av Fredrik Larsson, Anna Bjelm, Charlotta Johnsson, Peter Rosén och Sven Kristensson. Sven Kristensson omvaldes till ordförande.

Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 6 maj 2024 återfinns i årsredovisningen not 4.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548788393B17F1A39F787

20250822015S2

De av stämman valda ledamöterna är alla, förutom Fredrik Larsson, oberoende i förhållande till större aktieägare och alla är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter.

Närvaro på styrelsemöten:

Sven Kristensson	8/8
Fredrik Larsson	8/8
Charlotta Johnsson	8/8
Anna Bjelm	8/8
Peter Rosén	8/8

REVISORER
Mattias Lönnquist
Född 1981
Auktoriserad revisor
Deloitte AB
Huvudansvarig revisor sedan årsstämman 2024.

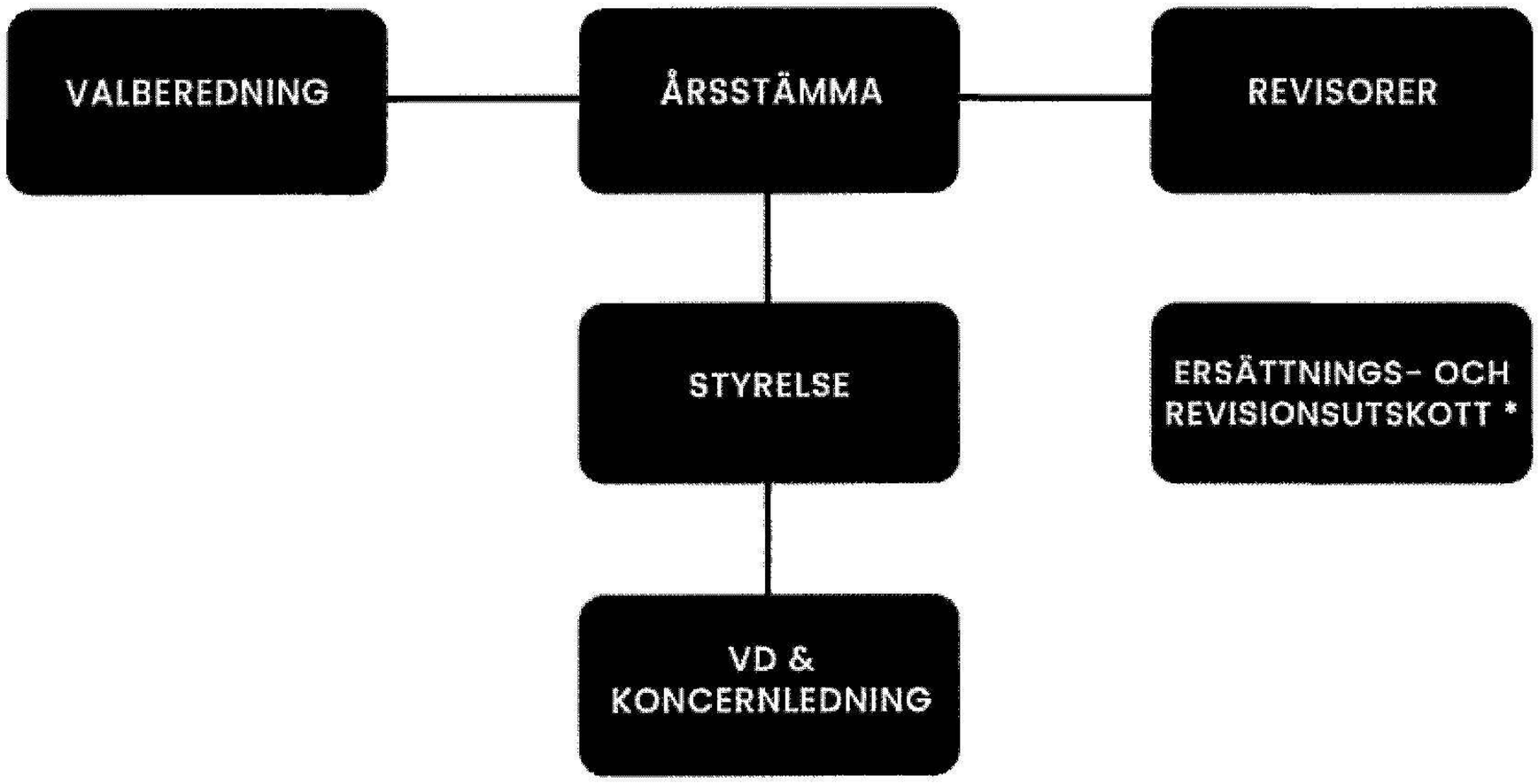
STYRELSENS ARBETE

Enligt styrelsens arbetsordning hålls minst fyra ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna så kräver.

Under 2024 har styrelsen haft ett konstituerande möte samt sju ordinarie styrelsemöten.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. För mer information om *styrelsens arbetsordning, se förvaltningsberättelsen s. 36.*

- VERKSAMHETSUPPFÖLJNING
- VERKSAMHETSINRIKTNING
- FÖRVÄRVSKANDIDATER
- REVISIONSINSTRUKTIONER
- KONKURRENTANALYS



* Inga separata utskott, hanteras av styrelsen i sin helhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE154878939B17F1A39F787

20250822201553

ÅRSSTÄMMOVALDA LEDAMÖTER

Ordinarie ledamöter

NAMN	UTBILD-NING/ TITEL	POSITION	LEDAMOT SEDAN	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
SVEN KRISTENSSON	Flygvapnet och Linköpings Universitet	Styrelse-ordförande	2022, ordförande sedan 2023	VD och koncernchef för Ne-derman Holding AB med lång och bred erfarenhet av att leda företag i tillväxt från bland annat Getinge, Åkerlund&Rausing med flera. Han är vidare styrelseleda-mot i flertalet bolag såsom, BK PAC AB, Swegon AB med flera.	1962	Direkt innehav av 3 000 B-aktier.
FREDRIK LARSSON	Civilingenjör	Styrelseledamot	2014	VVD Idus AB med tidigare erfarenhet som IT-konsult med inriktning på projekt- och programledning inom telecom- och finanssektorn.	1972	Indirekt innehav motsva-rande 522 900 A-aktier och 74 700 B-aktier samt direkt innehav av 500 B-aktier
CHARLOTTA JOHNSSON	Civilingenjör och Teknisk Doktor	Styrelseledamot	2018	Rektor på Campus Helsingborg, Lunds Universitet, samt Professor i Reglerteknik, Lunds universitet. Styrelseledamot Innovation Skåne AB.	1970	Inget innehav.
ANNA BJELM	Civilingenjör och Executive MBA	Styrelseledamot	2017	VD aSterling Enrichment AB. Tidigare VD på Diab AB och ledande positioner inom företag såsom Tetra Pak, Ecophon, Salinity, Dole med flera.	1966	Inget innehav.
PETER ROSÉN	Civilekonom	Styrelseledamot	2022	CFO och vice koncernchef för Hexpol med tidigare erfarenhet från ledande positioner inom företag såsom Flügger, Cloetta med flera.	1968	Inget innehav.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

NAMN	UTBILNING/ TITEL	POSITION	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
TOBIAS ANTIUS	Civilingenjör	Verkställande direktör	Tidigare VD Novosignal AB	1972	Indirekt innehav motsva-rande 250 000 A-aktier samt direkt innehav av 2 000 B-aktier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15487B9393B17F1A39F787

20250822201554

STYRELSENS ARBETE I UTSKOTT

REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör revisionsutskottets uppgifter än att ett separat revisionsutskott inrättas.

Styrelsen har vid ett sammanträde under året diskuterat revisionsinriktningen för bolaget och samtidigt även träffat bolagets revisorer. De huvudsakliga frågor som i samband med detta möte avhandlades var:

- Diskussion kring förutsättningarna för den finansiella rapporteringen från bolaget.
- Tillskapandet av rutin för att informera sig om den externa revisionens inriktning och slutsatser.
- Fastställandet av policys för vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer.
- Utvärdering av revisionsinsatsen.
- Biträde av valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter än att separat ersättningsutskott inrättas. För mer information om ersättningar, se förvaltningsberättelsen s. 37.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktör är Tobias Antius. Hans övriga väsentliga uppdrag, tidigare befattningar med mera framgår av beskrivning ovan under årsstämmovalda ledamöter.

INTERN KONTROLL AVSEENDE MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTERING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2024

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och "Koden" för den interna kontrollen och att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Denna rapport har upprättats i enlighet med "Koden" och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kvalitetssäkring av Novoteks finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar.
Detta förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

KONTROLLMILJÖ

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Novoteks styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys och ett ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument är benämnt "Arbetsordning för styrelsen i Novotek AB" jämte instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Syftet med dess policy är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll.

Uppföljning och omarbetning sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionskommitté. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2024 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har för verksamhetsåret 2024 haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

RISKBEDÖMNING

Novotek arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även väsentliga balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t ex nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE623F6EE15478939 3B17F1A39F787

20250822201555

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets styrande dokumentation i form av policys och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, och Intranet. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Novoteks samtliga informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Uppföljning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig och sker löpande av bolaget. Styrelsen skall minst en gång per år träffa bolagets revisorer för en genomgång av deras revisionsnoteringar. Från och med 2009 sker detta utan närvaro från VD eller annan person från ledningsgruppen. I samband med detta möte skall styrelsen även lämna eventuella önskemål på speciella revisionsinsatser utöver den lagstadgade revisionen med avseende på den analys som styrelsen upprättat kring bolagets interna kontroll. Med start 2009 har styrelsen även tillsett att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från kvartal tre. Slutligen lämnar även styrelsen en kortfattad rapport över hur den interna kontrollen genomförts under året.

Styrelsen utvärderar årligen om en separat funktion för internrevision skall tillsättas. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

Malmö 2025-04-09

Sven Kristensson
Ordförande

Fredrik Larsson
Styrelseledamot

Charlotta Johnsson
Styrelseledamot

Anna Bjelm
Styrelseledamot

Peter Rosén
Styrelseledamot

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
JAE523F6EE1518789393B17F1A39F787

20250822015536

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Novotek AB org nr: 556060-9447

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01—01—2024-12-31 på sidorna 87 - 91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.* Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 9 april 2025

Deloitte AB

Mattias Lönnquist
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787

20250822201557

Välkommen till årsstämma

Novoteks årsstämma äger rum den 5 maj kl. 17.00 i Malmö på Comfort Hotel, Carlsgatan 10c, Malmö.

RÄTT ATT DELTAGA

För att deltaga och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB förda aktieboken måste ha skett senast den 24 april 2025 Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 24 april 2025. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den andra bankdagen efter 24 april 2025 beaktas vid framställningen av aktieboken.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast den 28 april 2025, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-31 69 00
- per post, Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek .com

UPPGE FÖLJANDE VID ANMÄLAN:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress
- telefonnummer
- aktieinnehav

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit den 7 maj som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från Euroclear Sweden AB den 12 maj 2025. Styrelsen föreslår årsstämman att en ordinarie utdelning lämnas med 1,80 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2025 är följande ekonomiska rapporteringar planerade:

– Årsstämma
5 maj 2025

– Delårsrapporter
Januari – mars,
5 maj 2025

Januari – juni,
15 augusti 2025

Januari – september,
7 november 2025

– Bokslutskommuniké
Januari – december,
13 februari 2026

KONTAKTPERSON

Helena Bramstorp
CFO
Novotek AB
helena.bramstorp@novotek.com
Tel. 0709 98 91 33

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE023F6EE1548789393B17F1A39F737

20250822201558

Våra kontor

HUVUDKONTOR

NOVOTEK AB

Höjdrodergatan 18
212 39 Malmö

Box 16014
200 25 Malmö

Tel +46 40 31 69 00

www.novotek.com
info@novotek.com

SVERIGE

NOVOTEK SVERIGE AB

Höjdrodergatan 18
212 39 Malmö

Box 16014
200 25 Malmö

Kungsgatan 43
63217 Eskilstuna

Nääs Fabriker
Spinnerivägen 1
448 51 Tollered

www.novotek.se
info@novotek.se

NORGE

NOVOTEK AS

Torsvang 3
3271 Larvik

Postboks 2036
3255 Larvik

www.novotek.no
info@novotek.no

FINLAND

NOVOTEK OY

Äyritie 24
01510 Vantaa

www.novotek.fi
info@novotek.fi

DANMARK

NOVOTEK A/S

Naverland 2
2600 Glostrup

Skolebakken 20
8700 Horsens

www.novotek.dk
info@novotek.dk

SECURIOT APS

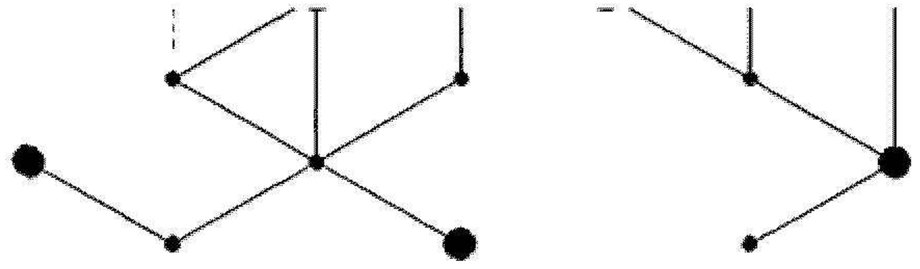
c/o INCUBA Katrinebjerg
Åbogade 15
8200 Aarhus N

c/o Nupark Innovation
Nupark 51
7500 Holstebro

info@securiot.dk
www.securiot.dk

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE1548789393B17F1A39F787



NEDERLÄNDERNA

NOVOTEK NETHERLANDS

Paardeweide 2
4824 EH Breda

www.novotek.nl
info.benelux@novotek.com

BELGIEN

NOVOTEK BELGIUM
Mechelsesteenweg 277
1800 Vilvoorde

www.novotek.be
info.benelux@novotek.com

UK & IRLAND

NOVOTEK UK & IRELAND LTD

Cartelli House
3 Hawthorn Park
Seacroft
Leeds LS14 1PQ
United Kingdom

Edric House
Towers Plaza
Wheelhouse Road
Rugeley
WS15 1UW
United Kingdom

Ireland Office
Block 3
Harcourt Centre
Harcourt Road
Dublin 2

www.novotek.co.uk
info.uk@novotek.com

SCHWEIZ

NOVOTEK SWITZERLAND AG

Glutz-Blotzheim-Strasse 3
4500 Solothurn

www.novotek.ch
info@novotek.ch

ÖSTERRIKE

NOVOTEK AUSTRIA GMBH
Pallstraße 2
7503 Großpetersdorf

Waagner-Biro Straße 47
8020 Graz

www.novotek.at
office.austria@novotek.com

FRANKRIKE

NOVOTEK FRANCE
1165 Rue Jean-René Guillibert Gauthier de la Lauzière
13290 Aix-en-Provence

www.novotekfrance.fr
jerome.banuls@novotek.com

TYSKLAND

TG ALPHA GMBH
Ulrichsberger Str. 17
94469 Deggendorf

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4AE523F6EE15-18789393B17F1A39F787

20250822201539