

**Hitachi Energy Sweden AB**  
(org.nr. 556029-7029)

Styrelsens och Verkställande Direktörens

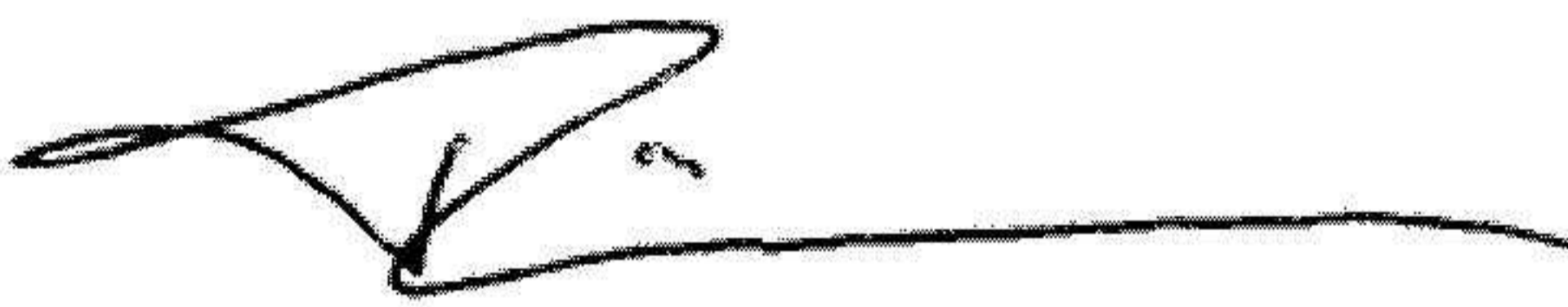
## ÅRSREDOVISNING

för perioden 1 april 2024 – 31 mars 2025

Undertecknad styrelseledamot i Hitachi Energy Sweden AB, org.nr. 556029-7029, intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämman den 3 juli 2025.

Bolagsstämman beslöt tillika att godkänna styrelsens förslag till disposition av den ansamlade vinsten.

Västerås den 4 juli 2025

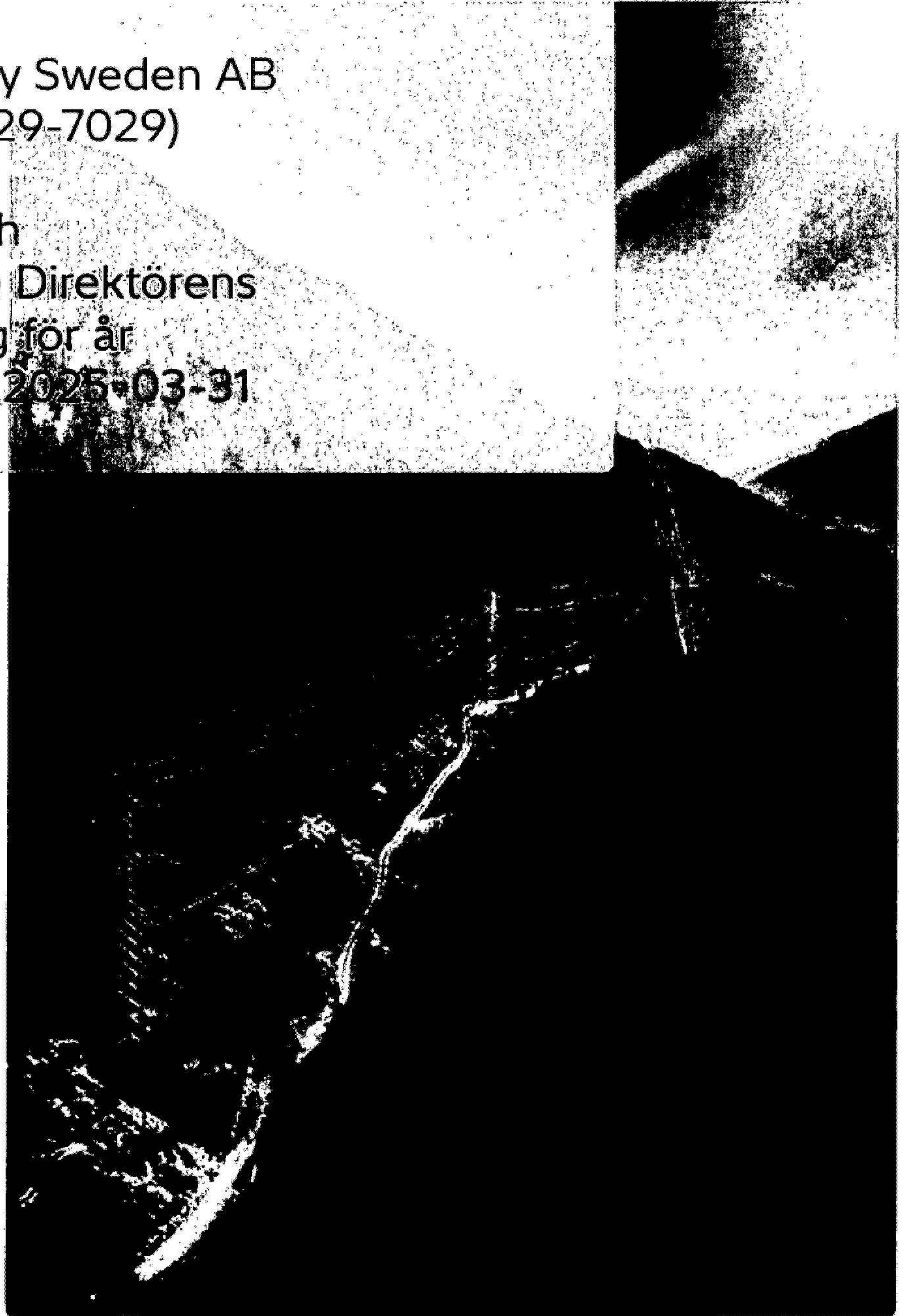


Tobias Hansson  
Verkställande Direktör

# Årsredovisning 2024

Hitachi Energy Sweden AB  
(org. nr 556029-7029)

Styrelsens och  
Verkställande Direktörens  
Årsredovisning för år  
2024-04-01-2025-03-31



# HITACHI

ank=20250711;2025071415955

## **Hitachi Energy Sweden AB**

är ett dotterbolag till Hitachi Energy Ltd  
i Zürich, Schweiz som ytterst ägs av  
Hitachi Ltd, i Tokyo, Japan.

Hitachi Energy Sweden AB har sitt säte  
i Västerås, Sverige.

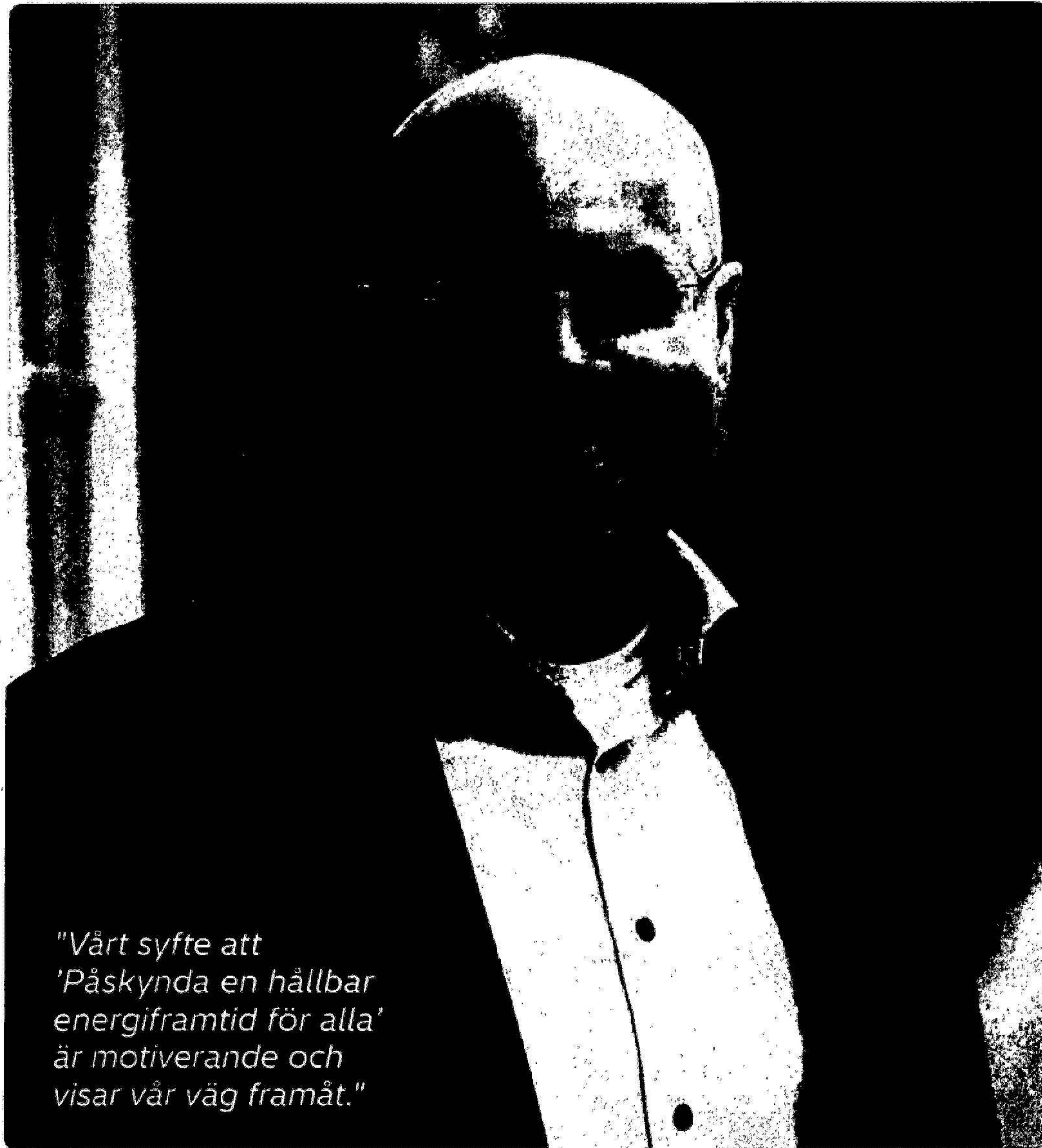
# Innehåll

|    |                               |
|----|-------------------------------|
| 04 | Vd har ordet                  |
| 06 | Förvaltningsberättelse        |
| 12 | Hållbarhetsrapport            |
| 24 | Förslag till vinstdisposition |
| 25 | Nyckeltal - Femårsöversikt    |
| 27 | Resultaträkning               |
| 28 | Balansräkning                 |
| 30 | Förändring av eget kapital    |
| 31 | Kassaflödesanalys             |
| 32 | Noter                         |
| 46 | Revisionsberättelse           |

# Vd har ordet

2024 blev ännu ett händelserikt år för Hitachi Energy.

Vi spelar en betydande roll i den energiomställning som i hög hastighet pågår runt om i världen. Efterfrågan på hållbara, flexibla och säkra energisystem fortsätter att öka och tillsammans med våra kunder och partners arbetar vi intensivt för att möjliggöra en hållbar energiframtid. Hitachi Energy bygger och moderniserar elsystem i över 140 länder. På så sätt är vi med och bidrar till en bättre värld för miljoner människor.



*"Vårt syfte att  
'Påskynda en hållbar  
energiframtid för alla'  
är motiverande och  
visar vår väg framåt."*

El kommer att vara ryggraden i framtidens energisystem. Men utmaningarna på vägen mot en koldioxidneutral framtid är flera. Kraftsystemet måste expandera för att öka räckvidd och skalbarhet, det behöver utvecklas till att bli mer hållbart och motståndskraftigt. Samtidigt som vi säkerställer att våra energisystem är robusta bör de även bli mer flexibla för att kunna anpassas till ökad decentralisering och omvärldens snabbt föränderliga krav. För att stödja energiomställningen krävs en utveckling mot smartare, mer digitala energisystem.

Hitachi Energys erbjudande ligger helt i linje med en hållbar energiframtid och vi har under året tagit flera strategiskt viktiga order i både Sverige och övriga världen. För att möta den stora efterfrågan fortsätter vi att göra betydande investeringar i vår verksamhet. 2024 invigde vi vårt nya kontor i Luleå och en ny fabrik i Smedjebacken. Vi presenterade under året ytterligare investeringar i verksamheten på 4,3 miljarder. Dit hör uppförandet av en helt ny arbetsplats i Västerås med fabrik, kontor och forskningscentrum för cirka 2 500 medarbetare. Inflyttningen i de nya lokalerna i Västerås planeras ske under 2027. Vi ska expandera och nyanställa vid vår fabrik i Piteå, och vår transformatorverksamhet i Figeholm kommer att ta ett stort steg mot koldioxidneutralitet i och med investeringen i en ny energianläggning.

Vid Hitachi Energys verksamhet i Ludvika kommer flera stora utbyggnadsprojekt att ytterligare stärka Ludvikas roll som globalt kompetenscentrum för högspänd likström. Vi expanderar bland annat vår transformatorfabrik för att öka tillverkningskapaciteten för stora transformatorer och gör betydande investeringar i vår HVDC-anläggning, där vi bland annat kommer att öka testkapaciteten femfaldigt och bygga ett nytt besökscenter som stärker kund- och partnerkontakten.



Tobias Hansson  
Vd Hitachi Energy Sweden AB

Investeringarna är en viktig del av Hitachi Energys tillväxtresa. Vi är ett av Sveriges snabbast växande företag och gör mellan 100 och 150 nyanställningar varje månad. Vi har under året anställt cirka 1 500 nya medarbetare och närmar oss nu 7 000 medarbetare i Sverige. De kommande två åren räknar vi med att bli totalt 8 000 medarbetare i våra verksamheter i Sverige.

Det är en både rolig och utmanande situation. Kompetensbehovet i landet är enormt och tillsammans med våra partneruniversitet och andra aktörer gör vi vad vi kan för att få fler att söka sig till teknikutbildningar och upptäcka den spännande energibranschen. Vi har under året arbetat vidare med våra strategiska partnerskap med flera svenska universitet och vi har tagit nästa steg i samarbetet med Hitachigymnasiet i både Ludvika och Västerås. Det nya produktionstraineeprogrammet i Ludvika fortsätter framgångsrikt sin verksamhet.

Men nyckeln till våra fortsatta framgångar handlar inte enbart om att rekrytera nya förmågor. För oss är det avgörande att vi också tar hand om och utvecklar dem som valt att arbeta här. Det metodiska arbetet med arbetsmiljö, hälsa och säkerhet ligger fortsatt högst på vår agenda.

Hitachi Energy ska vara en trygg arbetsplats där alla känner sig välkomna. Vi har medarbetare från cirka 80 länder i vår svenska verksamhet och vi arbetar dedikerat vidare med inkludering och mångfald. Idag är nästan 30 procent av våra medarbetare kvinnor, och andelen kvinnliga chefer är densamma. Vi ser glädjande nog att utvecklingen mot en jämställd arbetsplats påskyndas i takt med att vi anställer så många nya medarbetare. Exempelvis har vi på Brytarfabriken lyckats åstadkomma 50 procent kvinnliga chefer inom Operations på endast 1,5 år. Ett annat exempel är Svensk försäljning där vi numera är ungefär lika många kvinnor som män.

Under kommande år ska vi fortsätta att investera i våra medarbetare, i världsledande teknik och i samarbeten med kunder och partners. Vårt syfte att "Påskynda en hållbar energiframtid för alla" är motiverande och visar vår väg framåt.

# Förvaltningsberättelse

Hitachi Energy Sweden AB är ett dotterbolag till Hitachi Energy Ltd i Zürich, Schweiz som ytterst ägs av Hitachi Ltd, i Tokyo, Japan. Hitachi Energy Sweden AB har sitt säte i Västerås, Sverige.

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljoner kronor (MSEK).

## Om Hitachi Energy Sweden AB och bolagets verksamhet

Hitachi Energy Sweden AB är en världsledande leverantör av banbrytande teknik som driver på en hållbar energiframtid för alla. Företaget hjälper kunder inom energi, industri och infrastruktur med innovativa lösningar och tjänster genom hela värdekedjan. Tillsammans med kunder och partners möjliggör vi den digitala omvandling som krävs för att påskynda energiomställningen mot en koldioxidneutral framtid. Vi utvecklar världens energisystem för att bli mer hållbara, flexibla och säkra samtidigt som vi balanserar sociala, miljömässiga och ekonomiska värden.

Företagets produkter, system och lösningar fokuserar bland annat på att möta det ökande behovet inom integrering av förnybar energi och elektrifiering av industrier samt hållbar mobilitet, smarta städer, energilagring och datacenter. Bolaget erbjuder också ett komplett erbjudande av konsulttjänster samt service- och förvaltnings-tjänster baserade på ett livscykelperspektiv.

I Sverige hade Hitachi Energy Sweden AB, vid årets utgång, cirka 7 000 medarbetare inklusive konsulter. Största verksamhetsorterna är Ludvika med cirka 3 800 medarbetare och Västerås med cirka 1 500 medarbetare. Företaget har också produktion i Piteå, Figeholm, Smedjebacken och Landskrona, samt ett flertal säljkontor runt om i landet.

Verksamheten är uppdelad i fyra affärsområden som jobbar i ett nära samarbete med varandra.

## Grid Automation

Vårt affärsområde Grid Automation har en omfattande portfölj av lösningar. Dessa sträcker sig från automation för transformatorstationer, kommunikationsnätverk, nätautomationstjänster, mikronätslösningar till mjukvarulösningar för företag. Dessa lösningar vänder sig till alla nyckelsegment kopplade till energisystemet, inklusive produktion, distribution, industrier, transport- och infrastruktursektorn.

Affärsområdets hårdvara, mjukvara och tjänsteportfölj förenar djup domänkunskap och innovativ teknik som gör det möjligt för kunder över hela världen att optimera de kritiska systemen som driver, flyttar och ansluter oss. Tillsammans bygger vi en mer produktiv och hållbar värld.

## Grid Integration

Affärsenheten Grid Integration har globalt levererat mer än 4 000 projekt under de senaste 15 åren. Portföljen spänner över ett brett utbud av lösningar för transmission, distribution och transformatorstationer som underlättar pålitlig och effektiv systemintegration av det framtida digitala elnätet med minimal miljöpåverkan.

Grid Integration skapar integrerade system, lösningar och tjänster för likströms- och växelströmsnät, inklusive HVDC, transformatorstationer, FACTS och elkvalitetslösningar. Affärsområdet erbjuder även Power Consulting för nyckelsegment inom energisystemet, såsom förnybara energikällor, distribution och e-mobilitet.

## High Voltage Products

Hitachi Energy är ledande inom högspänningsteknik och erbjuder ett brett utbud av högspänningsprodukter upp till 1 200 kilovolt (kV) för AC och 1 100 kV för DC. Affärsområdet hjälper till att förbättra säkerheten, tillförlitligheten och effektiviteten i elnätet samtidigt som vi minimerar miljöpåverkan med erbjudanden för ställverk, högspänningsbrytare, överspänningsavledare, från-skiljare, mättransformatorer och service.

Vår portfölj av högspänningsprodukter inkluderar aktiv teknologi, ström kvalitet och energilagring, miljöeffektiva ställverk, digital generatorströmbrytare, hybrid och integrerat ställverk. Vårt tekniska ledarskap fortsätter att underlätta innovationer inom områden som kraftöverföring med ultrahögspänning, möjliggör flexibla smarta nät och förbättrad ekoeffektivitet.

## Transformers

Affärsområdet Transformers erbjuder ett komplett utbud av krafttransformatorer, isolering och komponenter, digitala sensorer och service.

Våra transformatorer spänner över applikationer för kraftgenerering, transmission och distribution, metaller och gruvdrift, olja och gas, kommersiella och infrastrukturprojekt och mobilitet. Med ökande komplexitet i nätet används våra transformatorer också allt mer för att förbättra ström kvaliteten och nätverkshanteringen.

#### Större projekt och händelser under räkenskapsåret

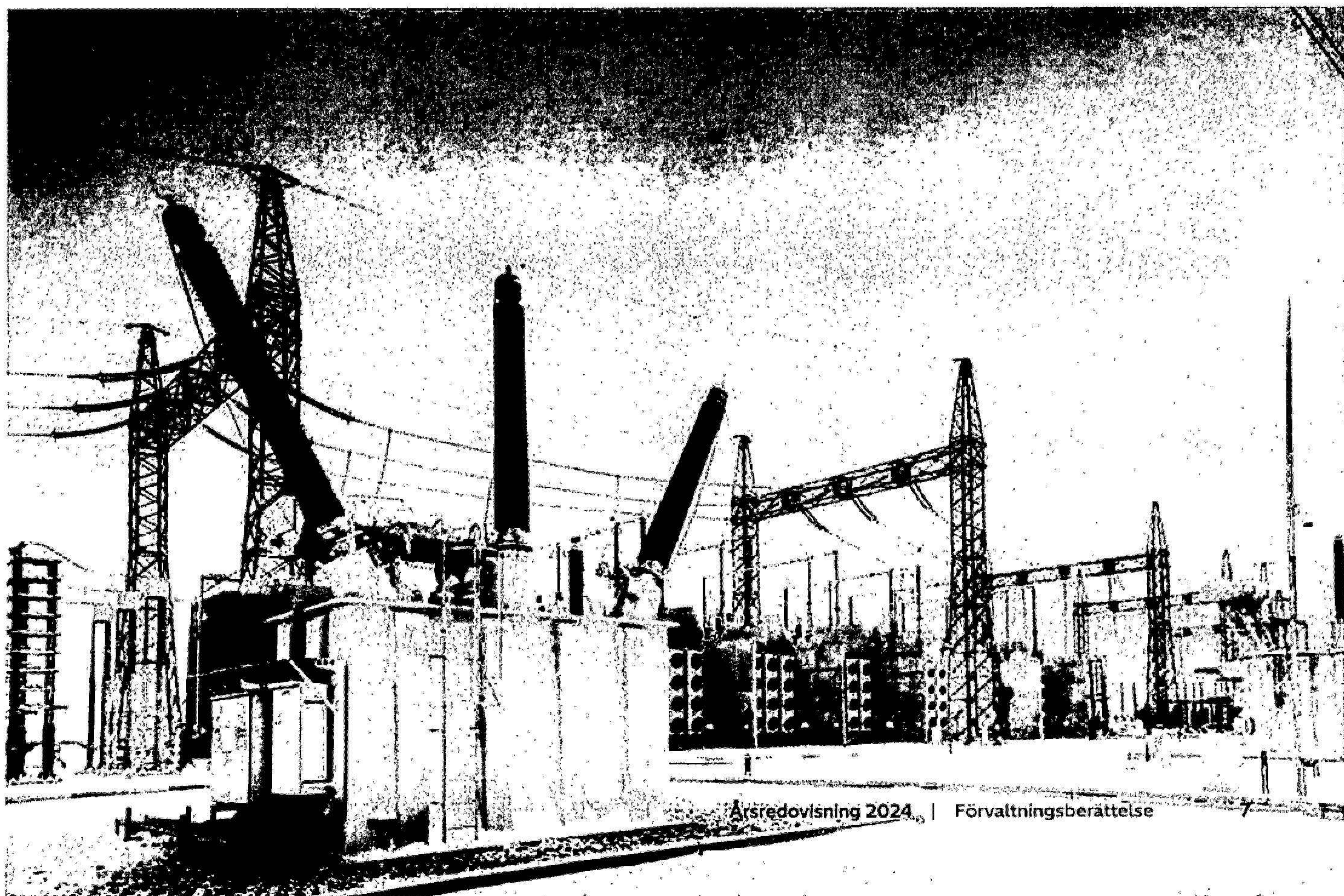
Vi befinner oss i en händelserik bransch där den pågående energiomställningen är både inspirerande och utmanande. Från industrin finns ett stort driv att ställa om till att bli mer hållbar, men dagens kraftsystem är i stort behov av att stärkas, expandera och utvecklas för att vi framgångsrikt ska kunna genomföra den pågående elektrifieringen av industrin och transportsektorn.

Den totala orderingen minskade gentemot föregående år på grund av färre riktigt stora ordar. Däremot ökade basorder mot Svenska kunder med + 20 procent.

#### Påskyndar den globala energiomställningen

Hitachi Energys branschledande erfarenhet och banbrytande teknik har under året fortsatt att påskynda den globala energiomställningen. Hitachi Energy i Sverige har haft stora framgångar på företagets exportmarknader och har tilldelats flera viktiga projekt.

Hitachi Energy har tecknat kontrakt med den tyska stamnätsoperatören Amprion för att leverera, installera och driftsätta fyra omriktarstationer för två HVDC-länkar som kommer att stödja Tysklands övergång till förnybar energi. Amprions HVDC-projekt, Korridor B, kommer att transportera vindkraft från Nordsjökusten till Ruhrområdet och förse fyra miljoner människor med el.





Ytterligare en affär i Tyskland är det ramavtal Hitachi Energy och Aibel tecknat med RWE, ett tyskt bolag för förnybar energi, om flera HVDC-system för att påskynda integrationen av havsbaserad vindkraft i elnätet. Avtalet omfattar leverans av tre HVDC-system och byggnation av själva plattformarna.

I Saudiarabien har Hitachi Energy tecknat avtal med ENOWA och Saudi Electricity Company om design och utveckling av den första delen av transmissionssystemet för NEOM, ett enormt saudiskt stadsprojekt som kännetecknas av avancerad teknik och förnybar energi. Hitachi Energy ska leverera tre HVDC-länkar med en total effektkapacitet på 9 gigawatt till NEOM.

Genom att koppla samman förnybara energikällor med områden med hög energiförbrukning finns HVDC-tekniken även med för att påskynda Indiens övergång till renare energi. Under året har indiska POWERGRID har tilldelat Hitachi Energy uppdraget att designa och bygga en HVDC-länk för överföring av förnybar energi från Khavda i Gujarat till industricentret Nagpur i Maharashtra.

Marinus Link är första gången som Australien använder avancerad HVDC-teknik för att stabilisera ett alltmer förnybart elnät. Hitachi Energy har valts ut av Marinus Link Pty Ltd att leverera ett 345 kilometer långt HVDC-system som kopplar samman Australiens fastland och Tasmaniens elnät. Överföringsprojektet kommer att spela en nyckelroll i Australiens energiomställning och förse 1,5 miljoner hem med el.

Hitachi Energys enhet High Voltage Products har fått order på leverans av kylsystem till samtliga fem länkar som tilldelades General Electric i Tennets 2GW-ramavtal. Den komplexa leveransen ställer höga krav på erfarenhet och kapacitet. Att Hitachi Energys enhet Cooling Systems nu tillhandahåller kylsystem för 80 procent av Tennets-ramavtalet är en stor fördel inför det kommande ramavtal som Tennet kommer att släppa.

Under året har Hitachi Energys enhet Network Control fått order på flera projekt för avancerade SCADA-system (Network Manager). Ett exempel är modernisering av National Dispatch Center och uppgradering av tre Regional Control Centers som beställts av National Dispatch Center hos Ministry of Energy i Irak. Implementeringen av de nya avancerade SCADA-systemen kommer att förbättra realtidsövervakning och kontroll av Iraks elektriska infrastruktur och säkerställa ett mer stabilt och resiliert kraftnät i landet.

Ytterligare ett exempel är en order för SCADA/GMS (Generation Managment System) för kontroll, övervakning, styrning och optimering av Meridians elproduktion på Nya Zeeland. Meridian tillhandahåller cirka 30 procent av landets elproduktion, främst genom vattenkraft men även med bidrag genom vindparker.

Hitachi Energys enhet Power Transformers har tecknat kontrakt med State Grid Corporation of China (SGCC) om projektet Gansu-Zhejiang 800 kV. Projektet är det första i sitt slag i Kina med 800 kV, 8 GW HVDC-transmission med VSC-teknik. Det innebär också högre spänning och effekt för transformatorer till HVDC med VSC-teknik än vad som tidigare tillverkats. Den över 2 370 kilometer långa överföringen med mer än 50 procent förnybar energi är ett viktigt steg mot Kinas klimatmål.

#### Flera projekt för förbättrad elkvalitet och stabil elförsörjning i Sverige

Elkvalitet är en nyckel i framtidens hållbara elsystem. För att säkra elnätets stabilitet och tillförlitlighet levererar Hitachi Energy elkvalitetslösningar som ökar överföringskapaciteten i det svenska stamnätet. Vi har bland annat fått en stort ramavtal från Svenska kraftnät på tio nya 400 kV seriekompenseringsystem till tio anläggningar. Systemen kommer att minska risken för driftstopp och miljöpåverkan genom att öka överföringskapaciteten och förbättra spänningsstabiliteten i transmissionsnätet.

Hitachi Energy har även tecknat ett historiskt ramavtal med Svenska Kraftnät för att leverera krafttransformatorer och shuntreaktorer för att stärka det svenska elnätet. Det är en av de största transformator- och reaktorbeställningarna någonsin till flaggskeppsfabriken i Ludvika. Rekordordern omfattar stora krafttransformatorer på upp till 750 MVA och shuntreaktorer på 400 kV i varierande effekt. Tekniken kommer att levereras till Svenska kraftnäts befintliga stamnätsstationer för uppgraderingar samt till nya stationer som kommer att byggas för att möta det ökade behovet av el.

Trafikverket och den norska infrastrukturförvaltaren Banenor har tecknat ett gemensamt ramavtal med Hitachi Energy till den kommande järnvägsutbyggnaden i Sverige och Norge. Transformatorerna kommer att produceras i Hitachi Energys fabrik i Vasa.

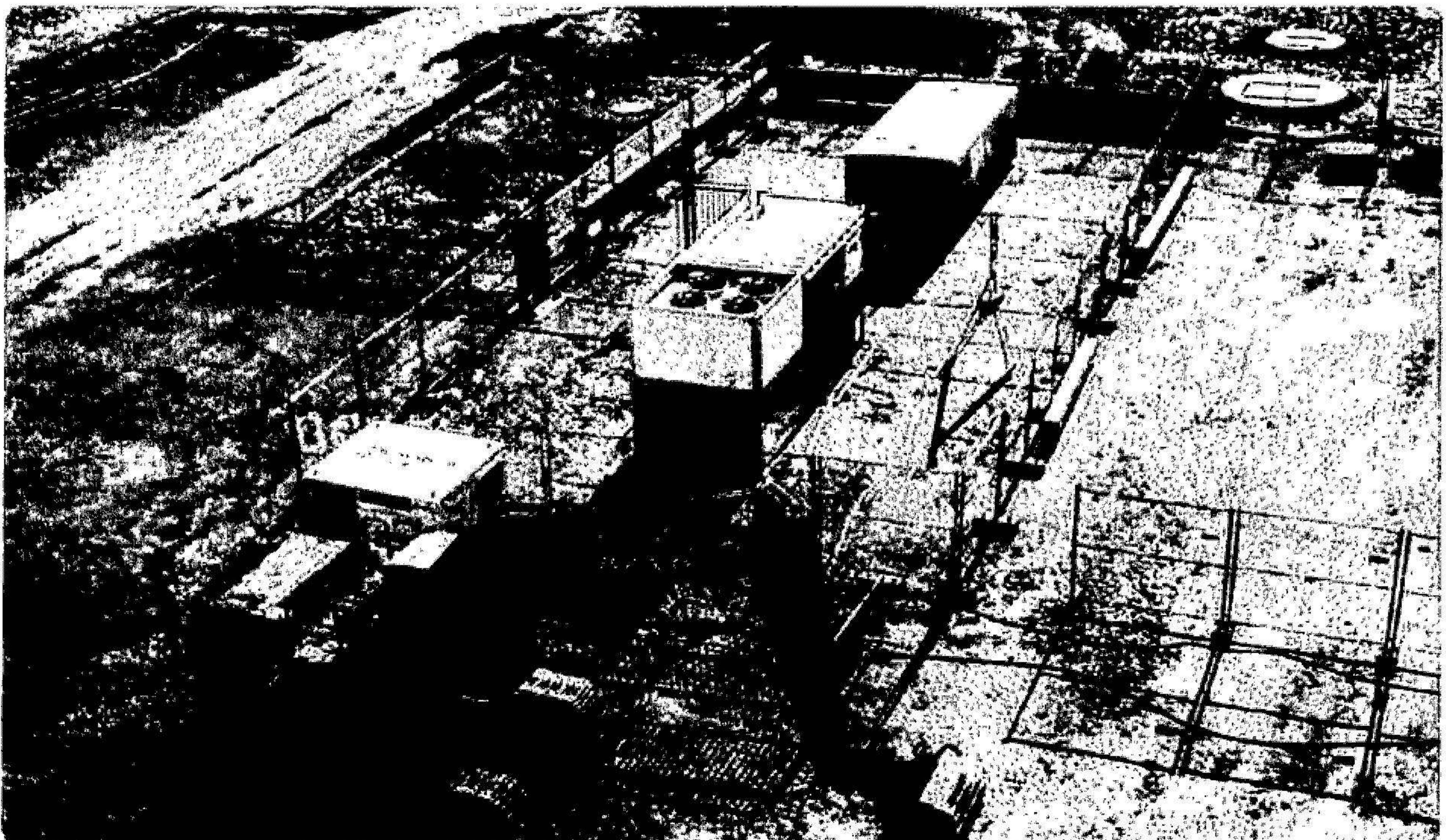
#### Vätgas viktig del av omställningen

Vätgas är en viktig pusselbit i omställningen till ett fossilfritt samhälle. Hitachi Energy har de tekniska lösningarna för den elektriska infrastrukturen för både el-till-vätgas och vätgas-till-el.

Hitachi Energys utsläppsfria alternativ till dieseldrivna generatorer: HyFlex™, är en vätgasdriven generator som ger elförsörjning och värme till applikationsområden där det är svårt att minska koldioxidutsläppen, till exempel byggarbetsplatser, avlägsna platser, datacenter och sjukhus. Den banbrytande HyFlex™ är helt utsläppsfri under drift och finns i flera olika effektområden.

Hitachi Energy och Skanska har under året ingått ett samarbete kring lösningar för utsläppsfria entreprenader och minskade koldioxidutsläpp. Samarbetet ska ta till vara respektive parter kompetensområden och bidra med innovativa lösningar som hjälper till att nå Sveriges klimatmål.

Hitachi Energy stöttar hållbart byggande genom innovativa energilösningar som vätgasgeneratorn HyFlex™, laddlösningen Grid eMotion® för eMobility, modulära nätanslutningen Grid-eXpand™ samt automation- och batterilagersystemet e-mesh.



### Investeringar i verksamheten i Sverige

Hitachi Energy fortsätter att växa i Sverige. Under året har 1 500 nya medarbetare rekryterats och till 2027 förväntas vi vara 8 000 medarbetare i Sverige. För att möta den ökande efterfrågan på förnybar energi i Sverige och över hela världen ska vi under kommande år investera över fyra miljarder i utbyggnad av vår svenska verksamhet.

Till de investeringar som annonserats under året hör stora utbyggnadsprojekt vid Hitachi Energys verksamhet i Ludvika, bland annat en expansion av transformatorfabriken som kommer att öka tillverkningskapaciteten för stora transformatorer och investeringar i vår HVDC-anläggning som kommer att stärka Ludvikas roll som globalt kompetenscentrum för högspänd likström. Vi kommer till exempel att öka vår HVDC-testkapacitet femfaldig och bygga ett nytt besökscenter som stärker kund- och partnerkontakten. 2027 ska utbyggnaden vara klar.

Även i Västerås väntar ett stort byggprojekt i och med uppförandet av ett helt ny arbetsplats på 30 000 kvadratmeter. Det blir en ny, attraktiv kontorsarbetsplats i kombination med forsknings- och utvecklingscentrum och en toppmodern fabrik för nätautomationsprodukter. Inflyttningen i de nya lokalerna planeras ske under 2027.

Hitachi Energy expanderar också sin fabrik i Piteå och investerar i en ny maskinpark för att öka tillverkningen av kritiska kompositkomponenter till elkraftsutrustning. Dessutom kommer antalet medarbetare i Piteå att öka med 50 procent, något som skapar upp till hundra nya arbetstillfällen.

Genom att investera i en ny energianläggning som drivs av förnybara bränslen har Hitachi Energy tagit ett stort steg mot koldioxidneutralitet i sin transformatorverksamhet i Figeholm. Här tillverkas cellulosabaserade isoleringsmaterial för krafttransformatorer. Den nya anläggningen, som ska drivas med träpellets, ska stå klar sommaren 2026.

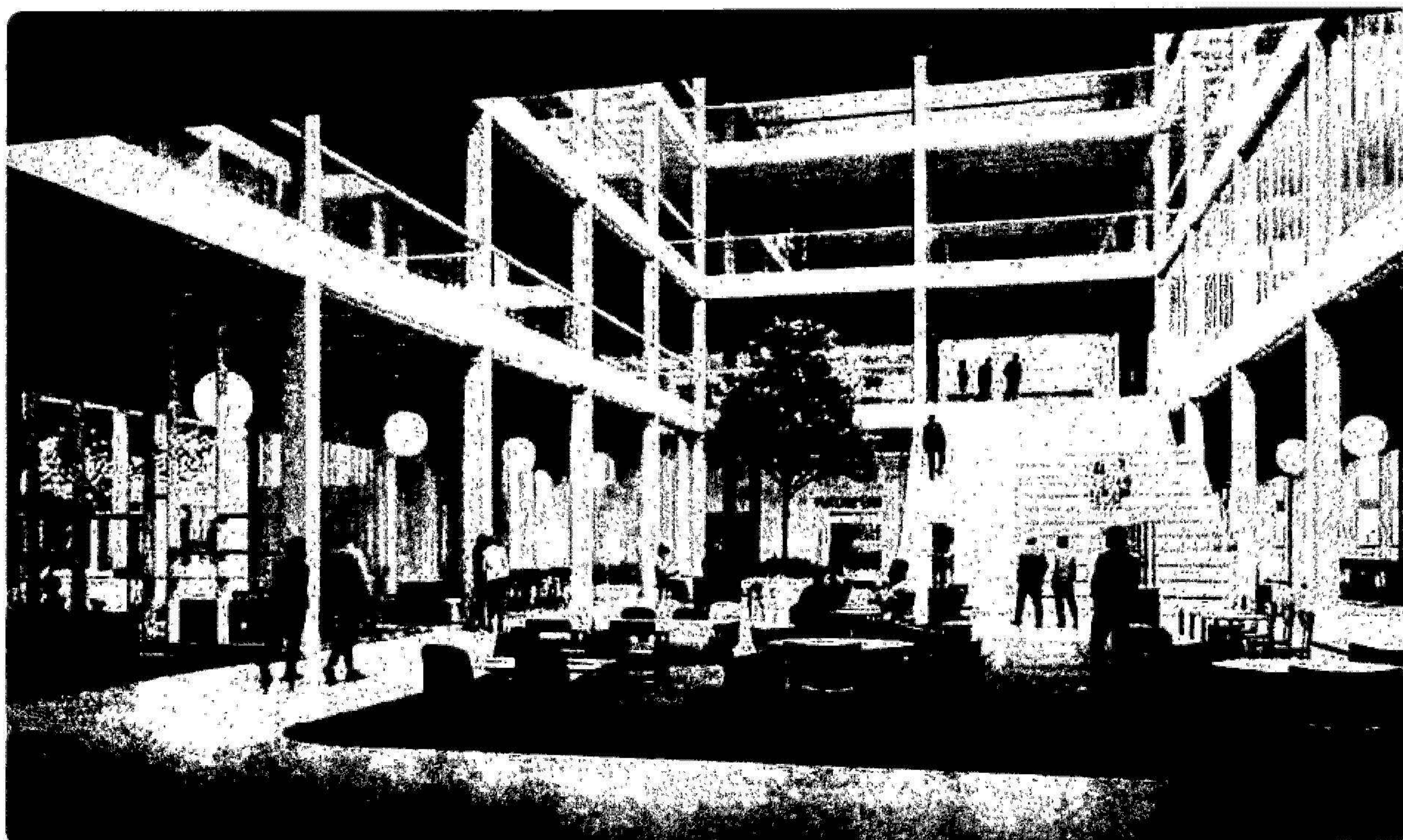
Redan i år invigdes vår nya, moderna fabrik i Smedjebacken. Den handlar om en 3 300 kvadratmeter stor utbyggnad i direkt anslutning till Hitachi Energys befintliga fabrik. Tack vare den ny fabriken kan vi öka produktionen av avancerade kraftelektronikventiler för användning i HVDC- och elkvalitetslösningar.

### Satsningar på utbildning och partnerskap

För att möta det stora behovet av kompetens i branschen har det under året gjorts flera betydande satsningar inom utbildning. Vi arbetar med grundskolan via konceptet arbetsmarknadskunskap och studiebesök. Vidare samarbetar vi väldigt nära med våra två Hitachi-gymnasier och Teknikcollege i både Ludvika och Västerås.

Vi erbjuder sommarjobb, LIA-praktik, Jobbsprång och Teknisksprång och anordnar via Samarkand2015 praktik för våra medflyttare. Vi har sex partneruniversitet med djupgående samarbetsavtal inom både kompetensförsörjning och forskning/utveckling såväl som gästföreläsningar, studiebesök och examensarbeten.

För andra gången välkomnade vi 20 ungdomar till Hitachi Energys nystartade produktionstraineeprogram i Ludvika, ett tio månader långt utbildningsprogram med olika praktik-



perioder och fast anställning från dag ett. Sedan tidigare har företaget även ett traineeprogram för nyutexaminerade ingenjörer och ekonomer. Nytt för i år är också ett nystartat traineeprogram inom försäljning.

#### **Guldläget – unik möjlighet för Ludvika kommun**

Utvecklingen och den stora expansion som Hitachi Energy befinner sig i bidrar till att inflyttningen och befolkningen i Ludvika kommun ökar, något som skapar en stark och positiv framtidstro. Hitachi Energy driver i ett unikt samarbete med Ludvika kommun, näringslivet, Samarkand och centrumorganisationen Unika Ludvika tillväxtprogrammet "Guldläget", där man tillsammans arbetar med infrastrukturfrågor som bostäder, skolor, transporter och kompetensförsörjning.

#### **Beställningsgång och nettoomsättning**

Bolaget har under räkenskapsåret haft stora framgångar både internationellt och på den svenska marknaden och kan redovisa en beställningsgång på 72 099 MSEK (fg år: 74 740 MSEK).

Exportförsäljningen svarade för cirka 93 % (fg år: 91 %) av den totala orderingången och uppgick till 67 134 MSEK (fg år: 68 053 MSEK).

Nettoomsättningen uppgick till 35 595 MSEK (fg år: 20 843 MSEK), vilket är en ökning med 70 %.

Exportandelen av nettoomsättningen uppgick till 31 607 MSEK (fg år: 18 792 MSEK), vilket motsvarar 89 % (fg år: 90 %).

#### **Resultat och ställning**

Årets resultat uppgick till 4 646 MSEK (fg år: -189 MSEK), vilket är en kraftig förbättring jämfört med föregående år tack vare en förbättrad lönsamhet inom tre av de fyra affärsområdena, samt av orealiserade kursvinster.

Rörelseresultatet uppgick till 5 505 MSEK, (fg år: -413 MSEK). Rörelseresultatet har påverkats positivt av en förbättrad lönsamhet samt av orealiserade kursvinster.

Valutasäkring av erhållna projekt (som ibland uppgår till 8 år) görs av framtida kassaflöden och omvärdering av valutakontrakten görs löpande, vilket får till följd att inbetalningarna inte kommer in i redovisningen förrän senare och en timing-effekt uppstår, det vill säga en orealiserad kursvinst. Denna omvärdering har under året påverkat resultatet positivt, då den svenska kronan i förhållande till i huvudsak exportvalutorna USD, CHF och EUR har stärkts.

Hitachi Energy Sweden AB:s netto likvida medel (likvida medel minus kort- och medelfristiga lån) uppgick till 16 539 MSEK vilket kan jämföras med fg år då netto likvida medel uppgick till 10 984 MSEK.

Soliditeten uppgick till 17,8% (fg år 12,2 %).

Orderstocken för Hitachi Energy Sweden AB var vid utgången av räkenskapsåret 144 341 MSEK, vilket är en ökning med 50 % jämfört med fg år.

Medelantalet anställda var under räkenskapsåret, 6 175 jämfört med 5 075 föregående år. Bolaget fortsätter att rekrytera inom tillväxtområdena.

#### **Forskning, utveckling och andra investeringar**

Under året investerade Hitachi Energy Sweden AB 2 807 MSEK (fg år: 2 572 MSEK) i forskning och utveckling.

Teknik samt forskning och utveckling är fortsatt centrala för Hitachi Energy Sweden AB:s långsiktiga verksamhet. Företages universitets- och högskolestrategi syftar till att främja bolagets kärnverksamhet. Strategin fokuserar på insatser som positivt verkar för bolagets forskning, innovation och teknikutveckling genom till exempel kunskapsutbyten och gemensamma forskningsprojekt, samt viktiga samarbeten för att kunna rekrytera de bästa talangerna och utveckla morgondagens medarbetare.

Hitachi Energy Sweden AB investerade under räkenskapsåret, 1 098 MSEK (fg år: 593 MSEK) i maskiner, inventarier, byggnader och mark.

#### **Intern kontroll**

Hitachi Energy Sweden AB arbetar strukturerat med intern kontroll baserat på Japans Financial Instruments and Exchange Law (J-SOX), vilken omfattar en uppsättning standarder och regler avseende internkontroll för företag noterade på den japanska börsen. Arbetet med att förenkla och standardisera processer inom verksamheten pågår fortlöpande och leder kontinuerligt till en effektivare kontrollmiljö.

#### **Utländska filialer**

Hitachi Energy Sweden AB har filialer i Norge, Algeriet, Ghana, Indien, Irak, Pakistan samt Tadzjikistan.

#### **Utsikter för det kommande räkenskapsåret**

Hitachi Energy Sweden AB kommer fortsätta vara en världsledande leverantör av krafttekniklösningar för hela värdekedjan. Med innovativ teknologi kommer företaget fortsätta skapa framtidens hållbara energilandskap för att möjliggöra ett mer hållbart, flexibelt och säkrare elnät.

Efterfrågan för överföring av energi, integrera förnybar energi och knyta ihop länders elnät fortsätter öka samtidigt som industrier och hela samhällen elektrifieras allt mer, detta innebär att företaget är rätt positionerat med ett attraktivt erbjudande som driver lönsam tillväxt.

# Hållbarhetsrapport

Denna hållbarhetsredovisning utgör bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport och är en del av förvaltningsberättelsen för Hitachi Energy Sweden AB med organisationsnummer 556029-7029.

Rapporten avser räkenskapsåret 2024-04-01-2025-03-31. Rapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12 § i årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten beskriver hur företaget arbetar med hållbarhetsfrågor.

"Sustainability 2030" är företagets plan för hållbarhet globalt genom vilken företaget vill bidra med socialt, miljömässigt och ekonomiskt värde. Denna plan har reviderats under 2024. Strategin grundar sig i FN:s utvecklingsmål för hållbarhet och fokuserar på områdena: planeten, människorna och principerna.

Strategin omfattar nyckelämnena som integritet, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, mångfald och inkludering, etiskt beteende, intressenter och samhällsengagemang, och miljö – allt som bidrar till att vara en ansvarsfull företagsaktör och samtidigt förbli en lönsam, motståndskraftig och hållbar verksamhet.

Dessa globala målområden ligger i linje med de fyra områden som Hitachi Energy Sweden AB arbetar lokalt med när det gäller exempelvis styrning och riskhantering:

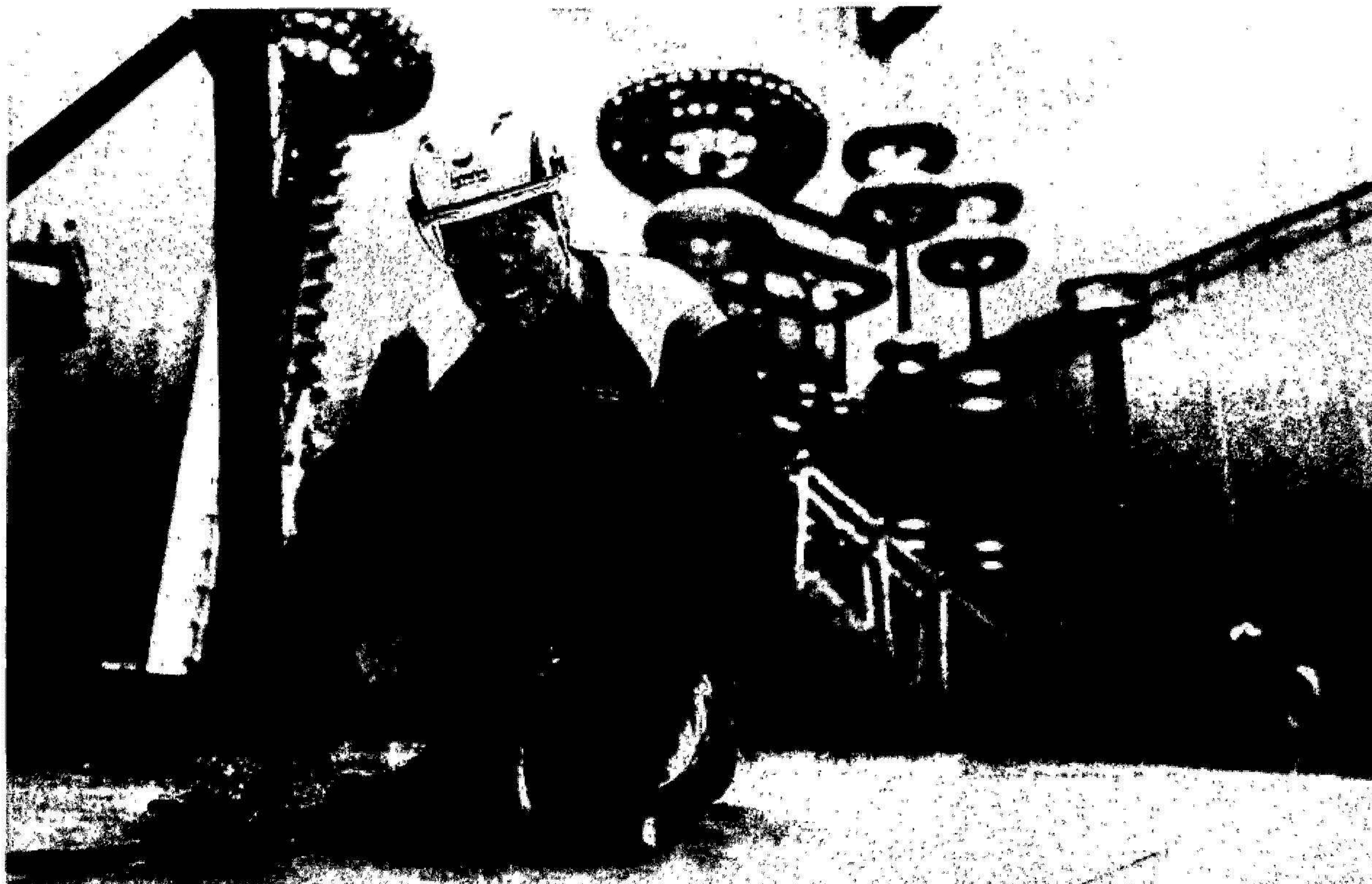
1. Miljö
2. Respekt för mänskliga rättigheter
3. Personal och sociala förhållanden
4. Integritet inklusive motverkande av korruption



Figur 1. Hitachi Energy globala strategi "Sustainability 2030". Överst finns fyra övergripande åtagande som delas upp i olika övergripande mål inom områdena planeten, människorna och principerna.



Figur 2. Hitachi Energy globala strategi "Sustainability 2030" grundar sig i FN:s utvecklingsmål för hållbarhet.



Vår strategiska plan "Sustainability 2030" finns tillgänglig på [www.hitachienergy.com/se/sv](http://www.hitachienergy.com/se/sv).

#### Hållbarhet en förutsättning för utveckling

Hållbarhet har högsta prioritet inom Hitachi Energy. Syftet med verksamheten är en hållbar energiframtid, till vilken företaget bidrar med banbrytande lösningar för att göra världens elnät mer hållbart, flexibelt och säkert.

Vi samarbetar med kunder och partners för att möjliggöra detta. Allt eftersom fler förnybara kraftkällor ansluts till elnätet för att gradvis ersätta fossilbaserade kraftslag måste vi se till att elnäten förblir leveranssäkra och kan hantera både en ökande andel ej planerbar elproduktion (t.ex. vind- och solkraft) och en variabel efterfrågan på el. Endast genom effektiv digitalisering av alla delar i elens värdekedja kan detta levereras.

#### Certifierat ledningssystem och policyer

Hitachi Energy i Sverige har ett certifierat ledningssystem som omfattar kvalitet, arbetsmiljö, miljö och energi. Det innebär att företaget systematiskt arbetar inom alla avdelningar och funktioner med förbättringar inom dessa områden. Detta är en viktig del av vår affärsstrategi. Globalt har Hitachi Energy även certifieringar för informationssäkerhet (ISO 27001) samt mot mutor (ISO 37001).

I våra svenska policyer inom hållbarhetsområdet förbinder vi oss att uppfylla lagar och andra bindande krav och att löpande förbättra vår styrning av verksamheten i hållbar riktning.

En ny global policy för hälsa, säkerhet och miljö (HSE) har publicerats och under 2025 kommer det en ny hållbarhetspolicy. I den policy som publicerades 2024 lyfter vi fram att det är avgörande att skydda våra medarbetare och vår planet, för att driva en hållbar verksamhet och för vår "license to operate". Eftersom vi strävar efter att vara en världsledande aktör inom HSE, är vi angelägna om ett personligt ansvar och att främja:

- En arbetsmiljö som är hälsosam och välmående
- Säkra arbetsförhållanden och ständiga förbättringar
- Skydd av miljön genom att minimera vår påverkan
- Lärdomar från framgångar och misslyckanden
- Förtroendeskapande genom transparens och extern granskning

En gång per år blir verksamheten granskad av Bureau Veritas för att verifiera efterlevnad av kraven i standarderna ISO 9001, ISO 45001, ISO 14001 och ISO 50001, samt ISO 27001 och ISO 37001.

# 1. Miljö

Hitachi Energy i Sverige arbetar på flera olika sätt med förbättringar som kan ge miljömässiga fördelar. Det görs arbete med att förbättra produktportföljen, där förbättringar avseende verkningsgrad och förluster kan lyftas fram som två exempel. Dessutom görs arbete med att förbättra verksamheten i våra fabriker och kontor miljömässigt, samt även i värdekedjan genom att arbeta aktivt med både leverantörer och kunder.

## Verksamhetstillstånd och -anmälan

Hitachi Energy bedriver verksamhet på sex orter i landet varav tre är tillståndspliktiga och en är anmälningspliktig enligt Miljöbalken/Miljöprövningsförordningen.

- Figeholm – Tillverkning av isolationskomponenter till transformatorer, A-tillstånd.
- Ludvika – Tillverkning av produkter för högspänd elöverföring, B-tillstånd.
- Piteå – Tillverkning av kompositdelar till transformatorer, B-tillstånd.
- Landskrona – Tillverkning av kylsystem för elektriska apparater, C, anmälan.
- Västerås – Mest kontor, endast lite tillverkning.
- Smedjebacken – Tillverkning av komponenter till HVDC-ventiler.

I Ludvika har tidsbegränsat ändringstillstånd erhållits som beviljar ökad användning av epoximassa för produktion av gjutna genomföringar, ökad användning av zink och polyuretan för produktion av torra kondensatorer, uppförande av måleri samt till ökad montering av BIGT:er på fastigheten Ludvika 4:44 i Ludvika kommun. En ansökan om nytt verksamhetstillstånd för hela verksamheten i Ludvika har lämnats in under kalenderår 2025.

För övriga orter har det inte gjorts några förändringar i tillstånd under året.

## Risker

Vid normal drift förbrukar Hitachi Energy el, värme och bränslen. Bolaget hanterar metaller, plast/gummi-material och pappersmassa samt oljor och andra kemikalier. Därvid uppstår utsläpp i form av koldioxidekvivalenter, andra luftutsläpp kopplade till förbränning, utsläpp av lösningsmedel, utsläpp till vatten samt avfall.

Till miljörisker som är kopplade till onormal drift, det vill säga tillbud och olyckor, hör utsläpp av oljor, SF<sub>6</sub> och andra kemikalier samt brand.

Genom systematiskt arbete med riskbedömningar och genomarbetade kommunicerade rutiner förebygger vi tillbud, och genom god nödlägesberedskap mildrar vi konsekvenserna av dem som trots allt inträffar.

## Miljöstrategi

Hitachi Energys miljöpåverkan är framförallt kopplad till följande områden:

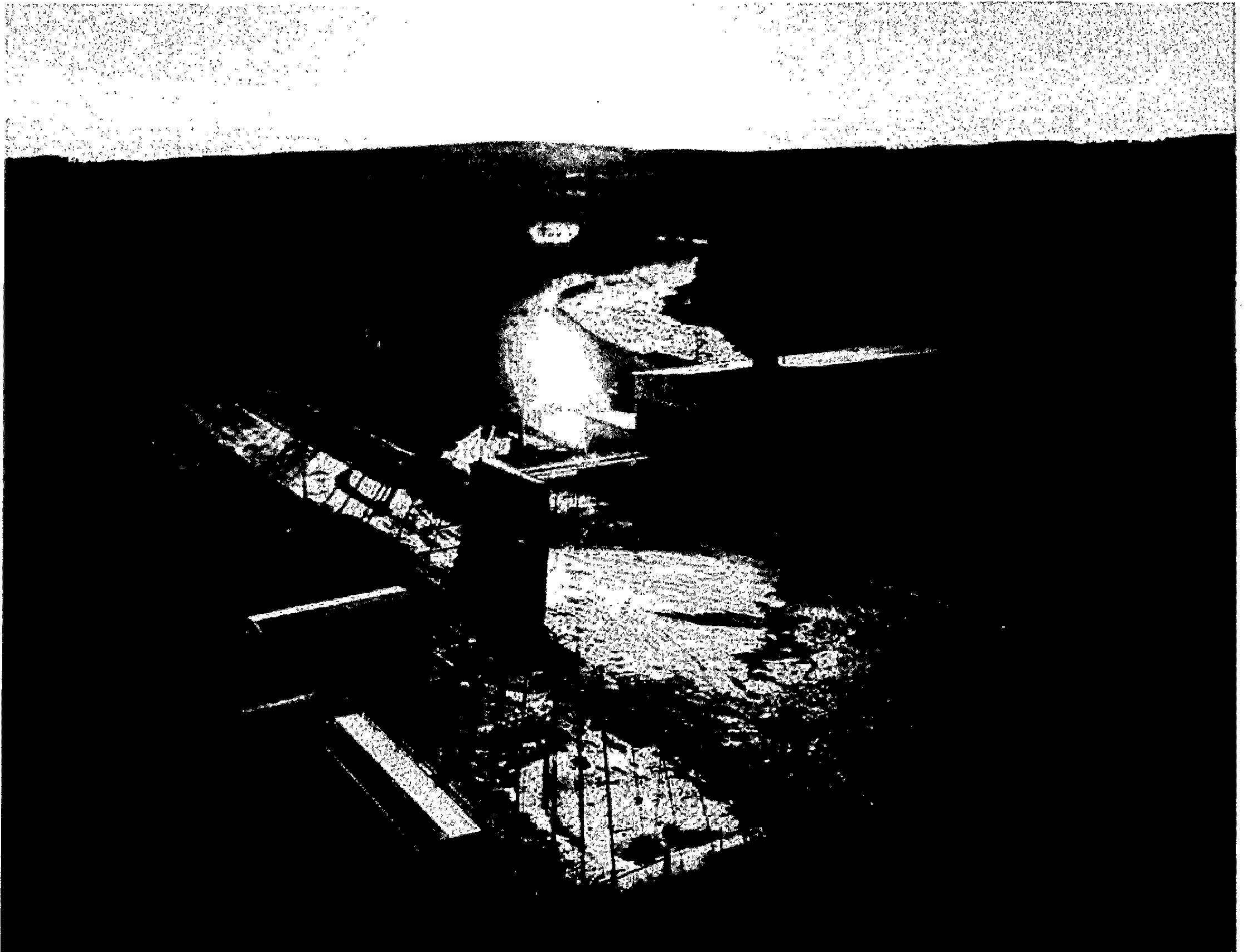
- energi- och växthusgaser
- kemikalier och farliga ämnen
- materialflödet genom verksamheten

### Energi- och växthusgaser

Hitachi Energy:s energistrategi i Sverige innefattar energiledning enligt ISO 50001. Företaget arbetar systematiskt med energikartläggningar och genomförande av energisparåtgärder i syfte att minska energiintensiteten. Till de åtgärder som genomförts under verksamhetsåret 2024 hör exempelvis byten till LED-belysning, utbyte till energi-effektivare produktionsutrustning, införande av värmeåtervinning från en produktionsprocess samt fönsterbyten. Den teoretiska energibesparingen av dessa förbättringar beräknades till 860 MWh. Målet på 1500 MWh uppnåddes inte på grund av att implementeringen av vissa planerade energisparprojekt har flyttats fram till kommande år.

I energistrategin ingår även att reducera utsläppen av koldioxidekvivalenter. Koldioxidsnål el köps till vår verksamhet och i den mån det går ser företaget till att våra byggnader värms respektive kyls med så låga utsläpp som möjligt genom fjärrvärme och på vissa ställen fjärrkyla eller restvärme från egna industriprocesser och i Ludvika även med hjälp av sjövärme. Fossila bränslen används fortfarande i två industriprocesser, en i Figeholm och en i Ludvika. Mängden som används är linjärt kopplad till våra produktionsvolymmer d.v.s. när det produceras mer blir koldioxidutsläppen motsvarande högre.

Företaget arbetar med att hitta lösningar för att reducera och/eller ersätta dessa fossila bränslen. I Figeholm förbereds ett investeringsprojekt med syfte att få ned energi-användningen och fasa ut det fossila bränslet. Planen är att projektet ska vara genomfört i slutet av 2026, och insatser under 2024 har resulterat i att oljeförbrukningen per producerad produkt redan nu har reducerats. En förstudie kring utfasningen av den fossila bränsleanvändningen i Ludvika genomfördes under 2023. Den landade i tre alternativ som utreds vidare för att se om något av alternativen är genomförbart.



SF<sub>6</sub>-gas (svavelhexafluorid) som används för isolation av högspänd utrustning är tekniskt sett väldigt bra, men är en mycket kraftfull växthusgas. Det är alltid en utmaning att hålla gas under tryck instängd och det arbetas systematiskt både med förbättringar av SF<sub>6</sub>-relaterade utrustningar och larmsystem, men också med rutiner för att hålla utsläppen på en låg nivå. Under räkenskapsåret skedde det trots detta läckage på sammanlagt knappt 175 kg, vilket motsvarar ca 4 112 ton koldioxidekvivalenter. Detta läckage kommer från en större incident, en något mindre incident samt små pyläckage i samband med i- och urkoppling av utrustning. När en incident inträffar så görs det alltid en utredning, så att grundorsaken identifieras och förbättringsåtgärder sedan kan införas med utgångspunkt från detta.

Dessutom förmedlas slutsatserna från utredningarna till andra enheter inom företaget, för att ytterligare minimera risken för att en incident med liknande grundorsak inträffar igen. För de incidenter som inträffade under året har flera förbättringsåtgärder redan införts och ytterligare åtgärder pågår.

Ett långsiktigt arbete pågår med att fasa ut SF<sub>6</sub> och organisationen har nu kommersiella brytare för spänningsnivåerna 72,5 kV och 145 kV isolerade med koldioxid i stället för SF<sub>6</sub>. Dessa har hög prestanda jämförbar med de SF<sub>6</sub>-isolerade brytarna. Utvecklingsarbete för högre spänningsnivåer pågår samt tester på prototyper. Enligt plan ska en koldioxidisolerad brytare för 420 kV lanseras under 2025. När det gäller genomföringar till transformatorer är trenden att gå över till epoxigjutna varianter där varken SF<sub>6</sub> eller olja behövs för isolation. Den portfölj av genomföringar med fast isolation som nu utvecklas beräknas kunna ersätta SF<sub>6</sub>-produkter till 80%.



#### Kemikalier och farliga ämnen

Hitachi Energy:s kemikaliestrategi i Sverige innebär systematisk utfasning av farliga ämnen.

Det uppsatta målet var att minska antalet arbetsmoment med farliga kemikalier med 5 procent till slutet av 2024 jämfört med slutet av 2023. Resultatet visar att drygt 6 procent av arbetsmomenten har befriats från en farlig kemikalie. Trots detta så har antalet farliga kemikalier i verksamheten ökat, det beror både på omklassificering av flera kemikalier på grund av ökad kunskap och ändrade kriterier samt att verksamheten utvecklats vilket innebär flera arbetsställen där farliga kemikalier används. Det systematiska utfasningsarbetet av farliga kemikalier fortsätter framåtriktat liksom utvärdering och riskbedömning av kemikalier innan de förs in i verksamheten.

Utfasning av farliga ämnen genomförs i samarbete med våra kemikalieleverantörer. Ibland är det enkelt, men utfasningen kan också innebära utmaningar, bland annat vad gäller personsäkerhet och produktkvalitet. Forskning och utveckling är därför en del av vårt arbete med att hitta ersättare för farliga kemikalier.

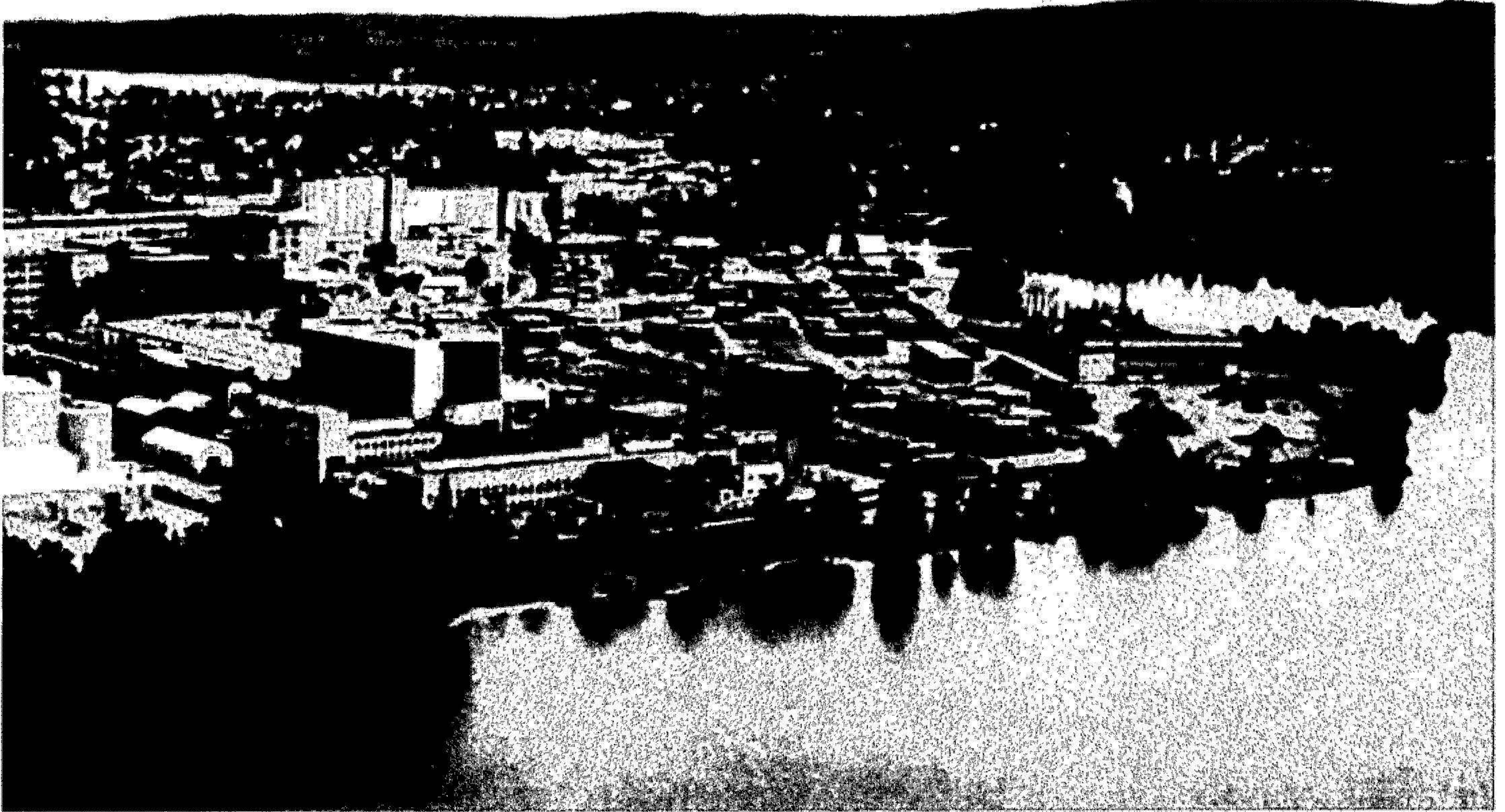
Målet att inte ha några farliga ämnen i verksamheten är rörligt eftersom kunskapen kring kemikaliers farlighet ökar löpande vilket gör att fler klassas som farliga. Våra bedömningskriterier i Sverige bygger på lagstiftningen men även på byggbranschens så kallade BASTA och BETA-kriterier.

Eftersom verksamheten i Ludvika hanterar stora mängder farliga kemikalier är den klassad som en Seveso-anläggning. Det ställer särskilt höga krav på kunskap, riskbedömningar och en anpassad nödlägesberedskap, något som är en del av vårt ledningssystem och föremål för ständig förbättring.

En del av Hitachi Energy:s produkter måste isoleras med olja eller andra isolationsvätskor. Sedan ett tag tillbaka har möjligheten att använda vätskor baserade på biologiska råvaror undersökts. Redan idag kan en kund köpa en transformator isolerad med biobaserad olja. Ett annat alternativ är att använda återvunnen mineralolja i både nya eller äldre transformatorer. Återvunnen olja ("recycled oil") är olja som redan använts i transformatorer men är renade så de återfår exakt samma egenskaper som oanvända oljor. Mineralolja kan renas och återanvändas oändligt många gånger.

#### Materialflödet genom verksamheten

Materialflödet genom verksamheten orsakar miljöpåverkan i många led: vid utvinning av råmaterial, förädling och tillverkning av materialet, transporter, lagring i uppvärmda utrymmen, truckkörning, elförbrukning, kemikalieanvändning, avfallshantering, transport igen, m.m. Kan materialflödet minskas är det en vinst för miljön och för lönsamheten. Arbetet med detta börjar i designfasen och vidare i konstruktionsfasen och även i tillverkningsfasen av våra produkter. Det handlar om att försöka undvika att avfall uppstår så att mängden inköpt material kan minskas.



Det avfall som ändå genereras hanteras i samarbete med avfallsleverantörerna så att så mycket som möjligt ska kunna materialåtervinnas. Möjligheten att tredje part skulle kunna återanvända någon del av avfallet på något sätt ses också över.

Det långsiktiga målet är att inte skicka något till deponi, effektivisera plastanvändningen och avsevärt minska den totala mängden avfall i relation till verksamhetens storlek. Olika projekt för att arbeta mot dessa mål pågår på flera olika håll inom verksamheten. Förutom aktiva samverkansmöten med avfallshanterare sker arbete med utbildning av personal och förbättrad skyltning löpande. Andra exempel är att ett retursystem införts för återanvändning av träpall, fortsatt förbättrad sopsortering - såsom fler fraktioner för batterier och förpackningar - och avfallsinventeringar. Teknikförbättringar och ny utrustning är också viktiga steg framåt. En installation av en reningsanläggning i en process har lett till att det farliga avfallet som uppstod nu helt upphört. I en annan process har ett pressfilter installerats, som förväntas minska fukthalten i det farliga avfallet som uppstår och därmed minskas även mängderna.

#### Övrig miljöpåverkan

Utöver ovan beskriven miljöpåverkan förekommer utsläpp av stoft och lösningsmedel till luft. I Ludvika finns en mindre vattenreningsanläggning till ett specifikt processteg, där det renade vattnet släpps till den närliggande sjön, samt ett antal oljeavskiljare som renar dagvattnet från industriområdet innan det går ut i sjön. Dessutom förekommer en hel del transporter till och från verksamheten.

Utredningar har gjorts i Ludvika gällande flera miljöaspekter (t ex buller och stoft), kopplat till framtagande av tillståndsansökan. Flera förbättringsåtgärder har identifierats och är delvis redan implementerade.

Hitachi Energy använder kylvatten från en sjö i Ludvika och från en i Figeholm, men det släpps tillbaka till respektive vattendrag, någon grad varmare än tidigare. I övrigt används nästan inget processvatten.

#### Händelser under året

Verksamheten har bedrivits enligt plan under det gångna året och villkoren har i huvudsak innehållits. Händelser som observerats under året och konstaterats vara mindre över-skridanden av villkor har rapporterats till tillsynsmyndigheten.

Verksamheten växer och flera större om- och tillbyggnader har startats upp under året. När mark-arbeten för detta görs på verksamhetsområden där det finns misstanke om gamla föroreningar så genomförs alltid provtagningar. En sådan provtagning visade på markföroreningar i ett område där en ny fabrik planeras. Utredning kring omfattningen av dessa föroreningar har pågått under året, en saneringsplan togs fram och åtgärder påbörjades under sommaren med en omfattande sanering av klorerade föroreningen med en in-situ metod.

## 2. Respekt för mänskliga rättigheter

Respekt för de mänskliga rättigheterna är en grundsten i det beteende vi förväntar oss från alla som jobbar åt oss, både som anställd och inom vår leverantörskedja. Vi har en strikt nolltoleranspolicy för brott mot lagar och vår uppförandekod.

Att respektera de mänskliga rättigheterna är en självklarhet för Hitachi Energy. Bristande respekt för de mänskliga rättigheterna kan skada människor och negativt inverka på vår verksamhet, med potentiellt legala, finansiella och ryktesmässiga konsekvenser.

Företaget har flera olika processer och policyer som säkerställer efterlevnaden av de mänskliga rättigheterna inom vår verksamhet och våra värdekedjor. Förutom vår policy för mänskliga rättigheter samt våra övriga policyer (se avsnittet om Certifierat ledningssystem och policyer) inkluderar detta bland annat företagets uppförandekod och leverantörsuppförandekod, samt leverantörs- och entreprenörsformulär.

Misstänkta brott mot mänskliga rättigheter eller våra policyer finns flera kanaler tillgängliga att rapportera det i, både för anställda på Hitachi Energy och externa intressenter. (Läs mer i avsnittet Integritet och motverkan mot korruption)

### Riskbedömning

Hitachi Energy har åtagit sig att driva sin verksamhet etiskt och att minimera risken för påverkan på mänskliga rättigheter inom vår egen verksamhet och våra leverantörskedjor. Den största utmaningen är att säkerställa mänskliga rättigheter i värdekedjan, då vi inte kan kontrollera den på samma sätt som vår egen verksamhet. Därför har Hitachi Energy utformat en riskhantering avseende mänskliga rättigheter.

Vår riskhantering är strukturerad kring fyra processer:

- Kärnan i riskhanteringen är Human Rights Due Diligence (HRDD)-processen, som fokuserar på att bedöma var påverkan på mänskliga rättigheter kan finnas, svårighetsgraden på och sannolikheten för denna påverkan, samt åtgärder mot den.
- Medvetandegörande av frågorna inom Hitachi Energy och byggande av intern expertis.
- Samarbeta med och lära sig av externa organisationer och intressenter.
- Arbete för kontinuerliga förbättringar genom att identifiera brister, agera på dessa brister och sedan kommunicera denna process.

Framgångsrik efterlevnad av de mänskliga rättigheterna är en resa som kräver transparens, ansvarstagande och samarbete med olika intressenter, däribland leverantörer.

Fokus kommer fortsätta vara att sträva efter att bli ännu bättre på att identifiera potentiella risker och att ytterligare stärka hanteringen av dessa genom ett mer systematiskt HRDD-arbete.

### Utbildning

För att hantera risker inom mänskliga rättigheter arbetar Hitachi Energy för att höja medvetandet och bygga expertis. I linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling, där det fjärde handlar om utbildning och livslångt lärande, fokuserar vi på fyra huvudområden:

- Utbildning för ledningen på olika nivåer inom organisationen för att förse beslutsfattare med relevant kompetens för att kunna identifiera och hantera risker kring mänskliga rättigheter.
- Utveckla medvetenheten om dessa frågor inom leverantörskedjan genom Supplier Sustainability Development Program.
- Främja öppen rapportering och en transparent företagskultur genom att lyfta fram och uppmuntra till användning av de kanaler vi har för rapportering av misstänkt bristande hantering av mänskliga rättigheter.

Förutom fortsatt arbete med punkterna ovan kommer det även framåt att fokuseras på utbildning för de funktioner som är mest exponerade mot frågor som rör mänskliga rättigheter.

### Samarbeten

Hitachi Energy stödjer ett antal ledande organisationer i deras arbete att öka förståelsen hos företag om frågor som rör mänskliga rättigheter. Detta ger företaget möjlighet att på samma gång bidra och lära sig av andra.

### 3. Sociala förhållanden och personal

Medarbetarna är bolagets absolut främsta tillgång. Det är deras insats som lägger grunden till en hållbar verksamhet. Att alla medarbetare på Hitachi Energy känner sig trygga, säkra och har möjlighet att prestera sitt bästa är avgörande för företagets framgångar.

Det är företagets policyer inom mångfald och jämställdhet samt policyn för hälsa, säkerhet och miljö som utgör grunden i arbetet kring sociala förhållanden och personal.

#### Kompetensförsörjning

De kommande tio åren har Hitachi Energy stora behov av nyrekryteringar men även ersättningsrekrytering i samband med pensionsavgångar.

En av våra främsta utmaningar är sålunda att attrahera ny kompetens som kan mixas med den erfarenhet som finns i företaget. Vi verkar på en arbetsmarknad med där många företag konkurrerar om samma kompetens men där vi ser vår fördel i att utveckla och producera världsledande teknik.

För att minska risken för kompetenstapp arbetar vi för att öka intresset för teknik i allmänhet och energiförsörjning i synnerhet. Vår ambition är att skapa en helhetsresa genom att möta ungdomar från högstadiet via gymnasiet upp till universitet och högskolor. Vi deltar bland annat i lokala projekt i Dalarna och Västmanland, stöttar olika samhällsinitiativ för ökat teknikintresse samt erbjuder sommarjobb och möjlighet för studenter att skriva uppsatser och göra examensarbeten hos oss.

#### Könsfördelning

Hitachi Energy arbetar aktivt för en jämnare könsfördelning i företaget, bland annat genom att säkerställa att vi alltid har en man och en kvinna som slutkandidater i våra rekryteringsprocesser. Vi har redan passerat koncernens mål för 2025 om 25 % kvinnor i företaget och har idag 27 % kvinnliga medarbetare och 29 % kvinnliga chefer. Under 2024 genomförde vi 1 576 rekryteringar, varav 33 % var kvinnor.

#### Mångfald

Hitachi Energy anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är avgörande för att skapa det innovativa klimat som krävs för långsiktig affärsmässig framgång. Som ett globalt företag vet vi att vår framgång är beroende av mångfalden och kompetensen hos våra medarbetare.

Med mångfald menar vi på Hitachi Energy den olikhet som gör oss alla unika. Detta innefattar synbara skillnader som ålder, kön, etnisk tillhörighet och fysiska förutsättningar samt underliggande skillnader som religion, trosuppfattning, sätt att tänka och agera. Vi ska behandla alla människor med respekt och värdighet i enlighet med våra affärsprinciper.

I vår mångfaldspolicy slås fast att Hitachi Energy är beslutna att:

- Aktivt verka för att såväl fysisk som psykosocial arbetsmiljö lämpar sig för alla medarbetare.
- Underlätta för alla medarbetare att förena arbete och föräldraskap.
- Förebygga och förhindra trakasserier.
- Utredda alla fall av diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen och vidta lämpliga åtgärder.
- Ge alla medarbetare möjligheter till utveckling och utbildning.
- Aktivt verka för en jämnare könsfördelning inom våra verksamheter.
- Säkerställa att ingen medarbetare lönediskrimineras.

#### Hälsostrategin lägger grunden

Företagets vision är en arbetsplats där alla medarbetare får möjlighet att blomstra, utvecklas och trivas. Om verksamheten kan nyttja potentialen och kompetensen hos varje medarbetare kommer de att prestera bättre och på så sätt ge företaget möjlighet till utveckling framåt.

Det är företagets hälsostrategi som anger riktningen för det arbete som görs. Hälsostrategin är indelad i tre områden: mental hälsa, fysisk hälsa samt organisatoriskt och social arbetsmiljö.

#### Fysisk hälsa

Vi driver deltagarbaserade wellness-program för att motivera beteendeförändringar och öka engagemanget för bättre hälsopraxis för att öka medvetenheten bland anställda så att de kan fatta informerade beslut om sin fysiska hälsa.



#### Mental hälsa

Vi ökar vårt stöd för hantering av mentalt välbefinnande genom utbildningar och verktyg men även genom organisatoriska beslut.

#### Organisatorisk och social arbetsmiljö

Vi fokuserar på att tillhandahålla fysiskt och psykiskt säkra arbetsplatser och arbetsförhållanden.

Ett annat område är den gränslösa digitala arbetsplatsen. Sedan mars 2020 har många av våra tjänstemän arbetat på distans. För att förebygga fysiska risker samt bidra till en säker arbetsplats hemma erbjöds alla medarbetare att låna hem utrustning som bord, stol och dataskärm till hemmakontoret.

Distansarbetet har inte medfört ökade sjuktal eller ökad sjukfrånvaro, vi har heller inte sett några psykosociala konsekvenser. Dock är det senare en konsekvens som är svåridentifierad och det görs kontinuerliga bedömningar över risker i samband med distansarbete, bland annat för att uppmärksamma ohälsa av olika slag. Vi stöttar bolagets ledare i att leda på distans i de utmaningar och möjligheter det innebär.

Arbetslivet genomgår en stor förändring, världen omkring oss förändras och företaget strävar efter att utvecklas i takt med den, för att vara en attraktiv arbetsgivare även i framtiden. Företaget tror att större flexibilitet, i var och hur arbetet utförs, kommer att öka chanserna att attrahera, utveckla och behålla medarbetarna.

Ambitionen är att anpassa företaget till den digitala utvecklingen och fortsätta utvecklas inom området virtuella möten och interaktion i en hybrid arbetsmiljö. Den ökade flexibiliteten möjliggör också en hållbar balans mellan arbete och privatliv för medarbetarna samt ökad produktivitet.

#### Arbetsmiljö

Målsättningen med Hitachi Energy:s arbetsmiljöarbete är att skapa en fysiskt, organisatoriskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare. Utgångspunkten är att vi påverkar varandras arbetsmiljö och att arbetsrelaterad ohälsa och olyckor kan förebyggas.

Vi samarbetar med kunder, leverantörer och entreprenörer för att nå vår målsättning. Vi säkerställer också att våra entreprenörer följer våra arbetsmiljöregler i enlighet med ledningssystemet.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet omfattas av ett system för arbetsmiljöledning enligt kraven i standarden ISO 45001. Samtliga enheter formulerar arbetsmiljömål för förbättringsarbetet utifrån den egna verksamhetens inriktning samt utifrån våra övergripande arbetsmiljömål och vår policy för hälsa, säkerhet och miljö.

Ansvar för arbetsmiljön finns hos alla i företaget.

Cheferna samordnar och driver det löpande arbetsmiljöarbetet och skapar en god och säker arbetsmiljö genom medverkan och medansvar från medarbetarna. Delaktighet är en nyckel till framgång. Vi lägger stor vikt vid det förebyggande arbetsmiljöarbetet som sker i nära samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård samt intern expertis inom arbetsmiljö. För att vi ska kunna göra ständiga förbättringar utvärderas arbetsmiljöarbetet löpande, t.ex. via ledningens genomgångar, interna revisioner, skyddsronder och daglig styrning.

Några av verksamhetens största risker är elarbete, arbete på hög höjd samt arbete vid maskiner. Det systematiska arbetsmiljöarbetet som genomförs med syfte att förebygga, minska och eliminera risker inbegriper bland annat:

- Registrering av faror, vilket är en viktig parameter för att förebygga risker. Alla medarbetare har ett ansvar att uppmärksamma och agera vid faror, avvikelser eller risker som kan leda till olyckor och ohälsa.
- Riskbedömningar, bland annat i form av aktivitetsbaserade riskbedömningar (ABRA) för specifika arbetsmoment samt Stop Take 5 som görs innan varje arbete startar, oavsett arbetsmoment.
- 10 Life Saving Rules som tillämpas för ökad medvetenhet om faror och hur man förebygger händelser/incidenter inom kritiska högriskaktiviteter.
- Att använda korrekt skyddsutrustning i de arbetsmoment där så krävs, baserat på genomförda och dokumenterade riskbedömningar som förankrats i verksamheten.
- Att alla medarbetare ska ha rätt utbildning för den arbetsuppgift som ska genomföras. Till exempel genomgår alla nyanställda en generell introduktionsutbildning och specifika utbildningar genomförs i bland annat elsäkerhet, fallskydd och maskinsäkerhet inom de verksamheter där särskilda krav har fastställts.

Hitachi Energy:s långsiktiga och systematiska arbetsmiljöarbete har gett goda resultat. TRIFR-värdet (antalet incidenter som lett till dödlig eller allvarlig skada, förtorad eller begränsad arbetsdag och sjukvårdsbehandlade incidenter) har minskat kraftigt, från 2,04 år 2012 till 0,30 år 2024.

#### Händelser under året

Det gångna året har präglats av en snabb tillväxt. Hantering av detta har varit i fokus i Hitachi Energy:s arbete med hälsa och säkerhet. Bolaget har bland annat utökat organisationen med en specialist inom hälsa och välmående för att satsa ytterligare på det främjande och förebyggande hälsoarbetet, innefattande exempelvis strategiska frågor i partnerskap med företagshälsovården samt kontinuerlig utveckling av hälsostrategin.

## 4. Integritet inklusive motverkande av korrupktion

Hitachi Energy tolererar inte brott mot lag eller mot vår uppförandekod. De värderingar företaget formulerat om säkerhet och integritet är en grundsten som försäkrar att vi inte driver verksamhet på ett sätt som utsätter människor för risk eller involverar oetiska metoder. Det svenska bolagets integritetsprogram är en del Hitachikoncernens globala integritetsprogram.

Integritet genomsyrar all Hitachi Energy:s verksamhet. Hos oss börjar integritet med ledarskap och ansvarstagande. Budskapet från företagsledningen är att vi tydligt är engagerade i våra åtaganden inom säkerhet, integritet och kvalitet, som utgör en förutsättning för vår verksamhet, och att vi avstår från affärer som inte uppfyller våra krav. I återkommande videor, artiklar och brev till medarbetarna understryker Hitachi Energy:s koncernchef och den högsta ledningen vårt åtagande att driva verksamheten utan att någonsin bryta mot regler och föreskrifter. Alla lokala affärsenhetschefer håller regelbundet diskussioner om integritetsfrågor för att säkerställa att budskap kring integritet kommer från samma person som sätter affärsmålen: integritet och affärsverksamhet går hand i hand.

Alla som jobbar för eller med Hitachi Energy måste uppfylla de integritetsstandarder som framgår av vår uppförandekod och vår leverantörsuppförandekod (de finns tillgängliga på: <https://www.hitachienergy.com/about-us/integrity/standards/code-of-conduct>).

Våra personliga åtaganden om integritet framgår också av uppförandekoden. De personliga åtagandena är följande: vi är ärliga, uppriktiga och ansvariga inför varandra för våra handlingar - vi tar omedelbart upp alla frågor eller oro om misstänkta överträdelser av vår uppförandekod; vi är artiga och respektfulla mot varandra och våra intressenter - vi är rättvisa, pålitliga och samarbetsvilliga i all vår affärsverksamhet; vi skapar kreativa lösningar som är förenliga med vår uppförandekod - vi följer tillämpliga lagar och våra principer för etik och integritet; vi hjälper till att bygga en hållbar framtid - vi skyddar miljön, tillämpar sunda hälso- och säkerhetsrutiner och respekterar mänskliga rättigheter; vi arbetar med en stark känsla av personligt ansvar för vårt företag - vi skyddar dess rykte, varumärke och tillgångar. Våra interna policyer och instruktioner säkerställer efterlevnad av uppförandekoden.

### Utbildning

För att förebygga problem är det viktigt att vara medveten om de risker som finns. Därför är utbildning inom integritet viktigt. Alla nyanställda genomgår utbildning inom integritet.

Det finns påminnelsekurser i integritet online för medarbetare som har en företagsmejladress. Det finns också en obligatorisk årlig onlineutbildning avseende vår uppförandekod.

### System för rapportering

System för att upptäcka och åtgärda etiska felsteg är centrala för vårt integritetsprogram. I tillägg till flera andra kanaler för att rapportera integritetsfarhågor (rapportering kan göras till närmaste chef, en representant från Legal & Integrity, den lokala eller regionala Head of Legal eller Head of Integrity eller globala Head of Integrity), finns en webbportal för de som hellre använder internet: Hitachi Energy Ethics-Point (<https://secure.ethicspoint.eu/domain/media/en/gui/109107/index.html>). Det finns även en Ethics hotline på telefon som är tillgänglig på över 180 språk, dygnet runt. Ethics hotline och webbportalen drivs av en tredje part och möjliggör anonymt rapportering.

Med anledning av svensk lag kan anmälan via Ethics hotline och webbportalen endast ske mot anställda i nyckelposition eller ledande ställning. Endast ärenden som rör allvarliga oegentligheter avseende redovisningsfrågor, internkontroll som rör bokföring, mutor och andra allvarliga fall som påverkar Hitachi Energy:s vitala intressen eller ärenden som rör hälsa och säkerhet kan anmälas via Ethics hotline och webbportalen. För andra ärenden får man i Sverige använda någon av de övriga rapporteringskanalerna.

Alla rapporter som kommer in behandlas konfidentiellt, ses över och utreds på lämpligt vis. Lämpliga åtgärder mot konstaterade regelbrott vidtas, inklusive disciplinära åtgärder som inom ramen för lokala arbetsrättsliga regler till och med kan innebära avsked.

Hitachi Energy har en strikt nolltoleranspolicy för brott mot lag eller vår uppförandekod. Dessutom tolereras inte vedergällning, hot om vedergällning eller annan typ av bestraffning, avstängning, trakasserier, oönskad omplacering eller annan typ av diskriminering mot någon medarbetare som i god tro har rapporterat något till företaget om ett olagligt eller oetiskt beteende.



I våra krav för en god arbetsmiljö tolereras inte trakasserier, oavsett om dessa är face-to-face, skriftliga, elektroniska eller muntliga. Vårt mål är att alla anställda ska känna sig välkomna och bekväma och att vi ska bemöta varje integritetsfarhåga de kan tänkas ha. Därför jobbar vi hela tiden för att säkerställa att våra anställda, samarbetspartners och de som gör affärer med oss inte trakasseras på något vis.

#### **Integritetsprogrammet utvecklas**

Som anstår ett ledande teknikföretag avser vi att använda dataanalys och andra avancerade verktyg för att ytterligare förbättra vårt arbete kring integritet. På så sätt kommer vårt integritetsprogram att utvecklas i takt med vår verksamhet allteftersom den växer, förändras och utvecklas.

#### **Händelser under året**

Under 2024 ålades Hitachi Energy inte några betydande böter eller sanktioner på grund av bristande efterlevnad av lagar och regler.

Under 2024 har Hitachi Energy, inklusive Hitachi Energy Sweden AB, omcertifierat sig för ISO 37 001 Anti-Bribery Management Systems.

# Förslag till vinstdisposition

## Förslag till vinstdisposition (SEK)

Till bolagsstämmans förfogande står följande

|                  |                         |
|------------------|-------------------------|
| Balanserad vinst | 3 121 248 401,20        |
| Årets resultat   | 4 646 365 845,11        |
| <b>Tillhoppa</b> | <b>7 767 614 246,31</b> |

Styrelsen och verkställande direktören  
föreslår att vinstmedlen disponeras sålunda

|                             |                         |
|-----------------------------|-------------------------|
| Att utdela till aktieägarna | 0                       |
| och i ny räkning överföres  | 7 767 614 246,31        |
| <b>Tillhoppa</b>            | <b>7 767 614 246,31</b> |



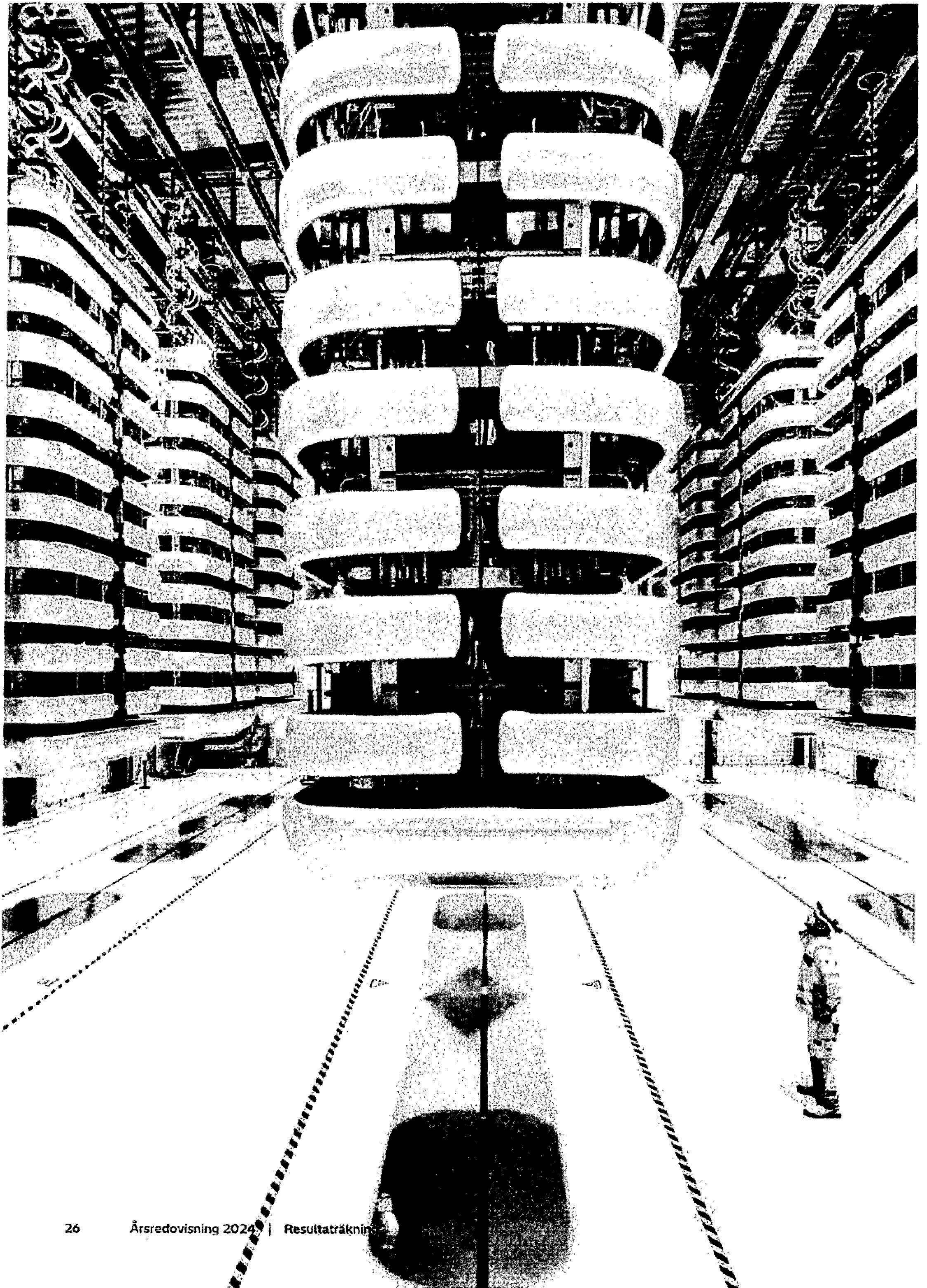
# Nyckeltal – Femårsöversikt

Räkenskapsåret 2020-01-01 – 2021-03-31 var 15 månader långt och de övriga åren är 12 månader.

Översikten är enligt legal struktur vid respektive rapporteringstillfälle. Fram till och med 31 oktober 2019 inkluderas även den tidigare ABB-koncernen i Sverige och i den ingick även Hitachi Energy Sweden AB.

| Nyckeltal – Femårsöversikt (MSEK)        | 2024/2025 | 2023/2024 | 2022/2023 | 2021/2022 | 2020/2021 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Beställningsingång                       | 72 099    | 74 740    | 34 704    | 21 216    | 15 507    |
| - varav export                           | 67 134    | 68 053    | 31 778    | 19 670    | 13 851    |
| Rörelsens nettoomsättning                | 35 595    | 20 843    | 14 224    | 13 475    | 16 189    |
| - varav export                           | 31 607    | 18 792    | 12 436    | 12 496    | 13 810    |
| Resultat efter finansiella poster        | 5 935     | -219      | -1 108    | 516       | -1 965    |
| Årets resultat                           | 4 646     | -189      | -886      | 372       | -1 853    |
| Netto likvida medel                      | 16 539    | 10 984    | 1 497     | 885       | 1 008     |
| Soliditet                                | 17,8 %    | 12,2 %    | 17,2 %    | 31,7 %    | 31,1 %    |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital       | 93,4 %    | -6,1 %    | -29,3 %   | 12,6 %    | -49,5 %   |
| Räntabilitet på eget kapital             | 78,4 %    | -6 %      | -26,7 %   | 9,9 %     | -52,4 %   |
| Orderstock                               | 144 341   | 96 422    | 45 439    | 26 976    | 18 891    |
| Medelantalet anställda                   | 6 175     | 5 075     | 4 104     | 3 931     | 3 852     |
| Kostnader för FoU                        | 2 807     | 1 516     | 931       | 834       | 1 175     |
| Investeringar i maskiner och fastigheter | 1 098     | 593       | 290       | 206       | 231       |





# Resultaträkning

| Resultaträkning (MSEK)                               | Not      | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--|----------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                      | 4        | 35 595                    | 21 899                    |
| Kostnad för sålda varor                              |          | -24 430                   | -17 197                   |
| <b>Bruttoresultat</b>                                |          | <b>11 166</b>             | <b>4 702</b>              |
| Försäljningskostnader                                | 5, 25    | -1 128                    | -1 075                    |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                 | 2, 5, 25 | -2 807                    | -2 572                    |
| Administrationskostnader                             | 5, 6, 25 | -1 740                    | -1 497                    |
| Övriga rörelseintäkter                               | 7        | 15                        | 29                        |
| <b>Rörelseresultat</b>                               |          | <b>5 505</b>              | <b>-413</b>               |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>              |          |                           |                           |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter            | 8        | 433                       | 197                       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter           | 8        | -3                        | -3                        |
| <b>Summa resultat från finansiella investeringar</b> |          | <b>430</b>                | <b>194</b>                |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>             |          | <b>5 935</b>              | <b>-219</b>               |
| Bokslutsdispositioner                                | 9        | -46                       | 19                        |
| Skatt på årets resultat                              | 10       | -1 243                    | 11                        |
| <b>Årets resultat</b>                                |          | <b>4 646</b>              | <b>-189</b>               |

# Balansräkning

| Tillgångar (MSEK)                                | Not          | 2025-03-31    | 2024-03-31    |
|--|--------------|---------------|---------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                     |              |               |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b> 11, 29 |              |               |               |
| Dataprogram för eget bruk                        |              | 65            | 57            |
| Dataprogram för försäljning                      |              | 7             | 0             |
|  |              | <b>73</b>     | <b>57</b>     |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b> 12, 29   |              |               |               |
| Byggnader och mark                               |              | 1 453         | 1 496         |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar         |              | 659           | 598           |
| Inventarier, verktyg och installationer          |              | 566           | 428           |
| Pågående nyanläggningar                          |              | 1 225         | 649           |
|  |              | <b>3 904</b>  | <b>3 171</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>         |              |               |               |
| Uppskjuten skattefordran                         | 18           | 431           | 747           |
| Andealar i dotterbolag                           | 13, 14       | 69            | 0             |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav           | 13           | 447           | 418           |
| Andra långfristiga fordringar                    | 2, 3, 13, 28 | 2 238         | 193           |
|  |              | <b>3 186</b>  | <b>1 358</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>               |              | <b>7 163</b>  | <b>4 586</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                     |              |               |               |
| Varulager m.m.                                   |              |               |               |
| Råvaror och förnödenheter                        |              | 3 572         | 2 425         |
| Varor under tillverkning                         |              | 2 318         | 1 580         |
| Färdiga varor och handelsvaror                   |              | 458           | 223           |
| Pågående arbete för annans räkning               | 17           | 7 013         | 5 800         |
| Förskott till leverantörer                       | 3            | 1 273         | 428           |
|  |              | <b>14 634</b> | <b>10 456</b> |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                   |              |               |               |
| Kundfordringar                                   | 3            | 6 634         | 5 065         |
| Skattefordran                                    |              | 78            | 106           |
| Övriga fordringar                                | 2, 3, 26, 28 | 19 741        | 11 843        |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter     | 3, 15        | 287           | 144           |
|  |              | <b>26 740</b> | <b>17 158</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                            | 3, 26        | <b>29</b>     | <b>146</b>    |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>               |              | <b>41 403</b> | <b>27 760</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                          |              | <b>48 565</b> | <b>32 346</b> |

| Eget kapital och skulder (MSEK)                       | Not          | 2025-03-31    | 2024-03-31    |
|---|--------------|---------------|---------------|
| <b>Eget kapital</b>                                   |              |               |               |
| <b>Bundet eget kapital</b>                            |              |               |               |
| Aktiekapital  |              | 400           | 400           |
| Reservfond  |              | 80            | 80            |
|   |              | <b>480</b>    | <b>480</b>    |
| <b>Fritt eget kapital</b>                             |              |               |               |
|   | 16           |               |               |
| Balanserade vinstmedel                                |              | 3 121         | 3 310         |
| Årets resultat  |              | 4 646         | -189          |
|   |              | <b>7 767</b>  | <b>3 121</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                             |              | <b>8 247</b>  | <b>3 601</b>  |
| <b>Obeskattade reserver</b>                           | 9            | <b>487</b>    | <b>440</b>    |
| <b>Avsättningar</b>                                   |              |               |               |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 19           | 447           | 418           |
| Uppskjuten skatteskuld                                | 18           | 551           | -             |
| Övriga avsättningar                                   | 20           | 1 877         | 1 194         |
| <b>Summa avsättningar</b>                             |              | <b>2 875</b>  | <b>1 612</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |              |               |               |
| Övriga långfristiga skulder                           | 2, 21, 28    | 697           | 709           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     |              | <b>697</b>    | <b>709</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |              |               |               |
| Förskott från kunder                                  | 3            | 8 837         | 7 511         |
| Leverantörsskulder                                    | 3            | 5 945         | 5 606         |
| Skatteskulder   |              | 198           | 196           |
| Övriga skulder  | 2, 3, 17, 28 | 18 301        | 10 389        |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 3, 22        | 2 978         | 2 282         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     |              | <b>36 259</b> | <b>25 984</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                 |              | <b>48 565</b> | <b>31 637</b> |

# Förändring av eget kapital

| Förändring av eget kapital            | Aktiekapital | Reservfond | Fond för<br>verkligt värde | Balanserade<br>vinstmedel | Totalt eget kapital |
|---------------------------------------|--------------|------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|
| <b>Ingående balans 1 april 2023</b>   | 400          | 80         | 0                          | 2 210                     | 2 690               |
| Årets resultat                        |              |            |                            | -189                      | -189                |
| Erhållna aktieägartillskott           |              |            |                            | 1 100                     | 1 100               |
| <b>Utgående balans 31 mars 2024</b>   | 400          | 80         | 0                          | 3 121                     | 3 601               |
| <b>Ingående balans 1 april 2024</b>   | 400          | 80         | 0                          | 3 121                     | 3 601               |
| Årets resultat                        |              |            |                            | 4 646                     | 4 646               |
| Utdelning enligt förslag på årsstämma |              |            |                            | 0                         | 0                   |
| <b>Utgående balans 31 mars 2025</b>   | 400          | 80         | 0                          | 7 767                     | 8 247               |

Hitachi Energy Sweden AB:s aktiekapital består av 3.604.000 B-aktier med 1/10 röst.

# Kassaflödesanalys

| Kassaflödesanalys (MSEK)   | Not | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>  |     |                           |                           |
| Rörelseresultat  |     | 5 505                     | -413                      |
| Justering för avskrivningar  |     | 346                       | 316                       |
| Justering för förändring i avsättningar  |     | 712                       | 348                       |
| Justering för marknadsvärdering derivat  |     | -4 776                    | 927                       |
| Justering för ej kassaflödespåverkande övriga skulder                                  |     | 53                        | 12                        |
|  |     | <b>1 840</b>              | <b>1 190</b>              |
| Erhållen ränta   | 27  | 357                       | 120                       |
| Betald ränta   | 27  | -3                        | -3                        |
|  |     | <b>353</b>                | <b>117</b>                |
| Betald inkomstskatt  |     | -347                      | -15                       |
| <b>Kassaflöden från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b> |     |                           |                           |
|  |     | <b>1 846</b>              | <b>1 292</b>              |
| Förändring av kundfordringar   |     | -1 569                    | -1 144                    |
| Förändring av övriga kortfristiga fordringar   |     | -824                      | -73                       |
| Förändring av varulager m.m.   |     | -4 178                    | -3 208                    |
| Förändring av leverantörsskulder   |     | 340                       | 1 714                     |
| Förändring av förskott från kunder   |     | 1 326                     | 6 420                     |
| Förändring av övriga kortfristiga skulder  |     | 9 806                     | 3 963                     |
|  |     | <b>4 901</b>              | <b>7 672</b>              |
| <b>Kassaflöden från den löpande verksamheten</b>                                       |     | <b>6 747</b>              | <b>8 964</b>              |
| <b>Investeringsverksamheten</b>  |     |                           |                           |
| Förändring av långfristiga fordringar  |     | -23                       | 0                         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar  |     | -1 098                    | -593                      |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar  |     | -24                       | -26                       |
| Förvärv av finansiella tillgångar  |     | -34                       | 0                         |
| Förvärv av finansiella tillgångar  |     | -5                        | 7                         |
| Försäljning av anläggningstillgångar   |     | 27                        | 35                        |
| <b>Kassaflöden från investeringsverksamheten</b>                                       |     | <b>-1 157</b>             | <b>-577</b>               |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>   |     |                           |                           |
| Utbetalda aktieägartillskott   |     | -35                       | 0                         |
| Erhållna aktieägartillskott  |     | 0                         | 1 100                     |
| <b>Kassaflöden från finansieringsverksamheten</b>                                      |     | <b>-35</b>                | <b>1 100</b>              |
| <b>Ökning/minskning av likvida medel</b>   |     | <b>5 555</b>              | <b>9 487</b>              |
| Likvida medel vid årets början   | 26  | <b>10 984</b>             | <b>1 497</b>              |
| Likvida medel vid årets slut   | 26  | <b>16 539</b>             | <b>10 984</b>             |

# Noter

## Not 1

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, med tillämpning av de redovisningsprinciper som anges nedan.

Belopp redovisas i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Eftersom avrundning har skett kan det uppstå differenser i balans- och resultaträkning.

### Intäktsredovisning

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när äganderätten och väsentliga risker övergått till köparen. Överföring av äganderätt och risker till köparen regleras i avtalens definierade leveransvillkor.

Intäkter och resultat från projektverksamhet redovisas i takt med att projekten färdigställs enligt successiv vinstavräkningsmetod. Färdigställandegraden beräknas genom att verkliga kostnader ställs i relation till prognostiserade totala kostnader. De prognostiserade kostnaderna revideras och uppdateras löpande.

Den ackumulerade effekten av en förändring av prognosen redovisas i den period som ändringen genomförs. Avräknade men ej fakturerade intäkter klassificeras som Pågående arbete för annans räkning och Fakturerade men ej avräknade intäkter som Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen.

Intäkter från servicetransaktioner redovisas normalt när servicen är utförd. För långfristiga servicekontrakt, redovisas intäkten linjärt över kontraktstiden, eller, om servicen inte är linjär till sin natur, när servicen är utförd. För serviceprojekt används successiv vinstavräkningsmetod.

Vid förlustorder sker reservering i sin helhet för att täcka förväntade förluster så snart dessa befaras. Dessa ingår i posten Avsättningar.

### Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling redovisas som omkostnader när de uppstår. Utvecklingskostnader för pågående kundorder ingår i varulagret och kostnadsförs i takt med att projektet färdigställs.

### Leasing

Företaget disponerar tillgångar enligt leasingkontrakt som kan vara av såväl finansiell som operationell natur, i företaget redovisas samtliga kontrakt som operationella.

### Skatter

Bolagets totala skatt utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas då det, på balansdagen, föreligger skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar respektive skulder. Skattenyttan i underskottsavdrag och andra framtida skattemässiga avdrag redovisas som uppskjutna skattefordringar om det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott inom en överskådlig framtid.

### Fordringar

Fordringar redovisas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor vid transaktionstillfället. På balansdagen omräknas fordringar och skulder till balansdagens kurs och kursdifferenser ingår i Årets Resultat. Förskott från kunder och till leverantörer redovisas till kursen vid betalningstillfället, eftersom återbetalningsskyldighet ej förutses inträffa.

### Derivat

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Derivatens värdeförändringar redovisas löpande i resultaträkningen. Det som säkras är intäkter och kostnader samt andra kända eller förväntade kassaflöden. Säkringsredovisning tillämpas inte.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden, bestämd enligt FIFU-metoden, och nettoförsäljningsvärdet. Erforderligt avdrag sker för inkurans. Kostnader för sådana leveranser av anläggningar, vilka ej fullgjorts vid räkenskapsårets slut, balanseras såsom varulager.

### Kapitalförsäkringar

Det förekommer ett antal direktpensionsavtal som säkerställts genom kapitalförsäkringar. Pensionsutfästelserna är direkt kopplade till det belopp som utfaller från de pantsatta företagsägda kapitalförsäkringarna. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiella anläggningstillgångar och pensionsutfästelsen som Avsättningar för pensioner. Bolagets pensionslösning består av en försäkringslösning med redovisning av löpande kostnader i resultaträkningen.

**Dataprogram för eget bruk**

Utgifter för programvara för internt bruk balanseras om det bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningstiderna för programvara är 3–5 år. Aktiveringen sker under immateriella anläggningstillgångar och rubriken dataprogram för eget bruk.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat. Detta omfattar huvudsakligen komponenter i fastigheter och för maskinutrustning.

Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd, men i övrigt beräknas avskrivningstiderna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

|   |          |
|---|----------|
| • Byggnader och markanläggning                    | 20–60 år |
| • Investeringar i förhyrda lokaler (hyreslängden) | 2–17 år  |
| • Maskiner och inventarier                        | 3–15 år  |
| • Produktionsverktyg                              | 3–5 år   |
| • Datorutrustning                                 | 3–5 år   |

**Nedskrivning av tillgångar**

Anläggningstillgångar prövas varje år, om händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas, med avseende på behovet av eventuell nedskrivning. En tillgång som minskat i värde skrivs ned till marknadsvärdet baserat på bästa tillgängliga information.

**Avsättningar**

Övriga avsättningar täcker identifierbara garantikostnader, viten, förlustorder, särskild löneskatt och omstrukturering-reserv.

**Likvida medel**

Som likvida medel redovisas kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar som vid anskaffningstidpunkten har en återstående löptid på högst 3 månader.

**Orderingång**

Orderingång och orderstock är angiven i prisnivå vid beräknad leveranstidpunkt.

**Bedömningar och uppskattningar**

Vid upprättande av årsredovisningen har företagsledningen använt uppskattningar och antaganden i redovisningen av tillgångar och skulder. Detta för redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från företagsledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svårbedömda. De mest kritiska bedömningarna anser företagsledningen vara:

- antaganden och prognoser, främst relaterade till framtida material, arbetskraft och projektrelaterade omkostnader, som används för att bestämma den procentuella avräkningen för projekten.
- uppskattningar förknippade med produktgarantier, miljöskador, regelverk samt rättstvister eller hotande tvister.
- antaganden som används för att bestämma inkurans och nettoförsäljningsvärde.

**Definition av nyckeltal**

(I den mån de ej beskrivits ovan)

**Räntabilitet på sysselsatt kapital, procent**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader samt valutakursdifferenser relaterade till genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnitt beräknas av sysselsatt kapital vid årets början respektive årets slut.

**Räntabilitet på eget kapital, procent**

Årets resultat relaterat till genomsnittligt eget kapital. Genomsnitt beräknas av eget kapital vid årets början respektive årets slut.

**Soliditet, procent**

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen. Justerat eget kapital: Eget kapital + (Obeskattade reserver × (1 – skattesats)).

**Information om moderbolaget**

Hitachi Energy Sweden AB ägs ytterst av Hitachi Ltd 0100-01-008844 (Kabushiki Kaisha Hitachi Seisakusho) och där upprättas koncernredovisning som företaget ingår i. Sätet för moderbolaget är 6-6, Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-8280 Japan.

Det närmaste moderbolaget är Hitachi Energy Ltd i Zürich; CHE-339.599.331, Schweiz. Det är i det yttersta moderbolaget som koncernredovisning upprättas och där finns den att tillgå, [www.hitachi.com](http://www.hitachi.com).

**Not 2**

## Rättelse av fel

| Rättelse av fel        | 2023-04-01      | Justering | 2023-04-01      |
|------------------------|-----------------|-----------|-----------------|
|                        | -2024-03-31     |           | -2024-03-31     |
|                        | Innan justering |           | Efter justering |
| <b>Resultaträkning</b> |                 |           |                 |
| Nettoomsättning        | 20 843          | 1 056     | 21 899          |
| FoU                    | -1 516          | -1 056    | -2 572          |

Justering har gjorts för omföring av intäkter avseende forskning och utveckling.

|                               |        |      |        |
|-------------------------------|--------|------|--------|
| <b>Balanräkning</b>           |        |      |        |
| Andra långfristiga fordringar | 0      | 193  | 193    |
| Övriga fordringar             | 12 036 | -193 | 11 843 |
| Övriga långfristiga skulder   | 0      | 709  | 709    |
| Övriga skulder                | 11 098 | -709 | 10 389 |

Justering har gjorts för omföring av långfristig derivat fordran/skuld.

**Not 3**

## Koncernmellanhavanden

|  | Koncernföretag<br>2025-03-31 | 2024-03-31    |
|--|------------------------------|---------------|
| Andelar i koncernmellanhavanden              | 69                           | -             |
| Andra långfristiga fordringar                | 2 216                        | -             |
| Kundfordringar                               | 4 468                        | 3 253         |
| Övriga fordringar                            | 18 615                       | 11 586        |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 177                          | 59            |
| Pågående arbeten                             | 3 716                        | 3 677         |
| Förskott till leverantörer                   | 999                          | 320           |
| <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>30 260</b>                | <b>18 895</b> |
| Långfristiga skulder                         | 697                          | -             |
| Förskott från kunder                         | 1 816                        | 1 484         |
| Leverantörsskulder                           | 2 270                        | 2 160         |
| Övriga skulder                               | 4 435                        | 6 501         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 565                          | 282           |
| <b>Summa skulder</b>                         | <b>9 783</b>                 | <b>10 427</b> |
| <b>Netto tillgångar/skulder</b>              | <b>20 477</b>                | <b>8 468</b>  |

|                              | Koncernföretag<br>2025-03-31 | 2024-03-31 |
|------------------------------|------------------------------|------------|
| <b>Inköp och försäljning</b> |                              |            |
| Inköp                        | 8 698                        | 8 096      |
| Försäljning                  | 15 761                       | 13 349     |

**Not 4**

Nettoomsättningens fördelning på enheter och geografiska områden.

| Nettoomsättning fördelar sig på enheter enligt följande: | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Power Grid Integration                                   | 21 795                    | 12 016                    |
| Power Grid Transformers                                  | 6 500                     | 4 111                     |
| Power Grid High Voltage Products                         | 3 806                     | 2 647                     |
| Power Grid Automation                                    | 3 105                     | 2 721                     |
| Övriga   | 389                       | 404                       |
| <b>Nettoomsättning</b>                                   | <b>35 595</b>             | <b>21 899</b>             |

| Nettoomsättning fördelar sig på geografiska områden enligt följande: | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Sverige  | 3 988                     | 2 159                     |
| Europa   | 13 721                    | 7 271                     |
| Asien, Mellanöstern & Afrika   | 9 898                     | 5 481                     |
| Nord- & Sydamerika   | 6 617                     | 3 941                     |
| Övriga   | 1 376                     | 3 047                     |
| <b>Nettoomsättning</b>   | <b>35 595</b>             | <b>21 899</b>             |

Justering av tidigare räkenskapsår avser intäkter för FoU-intäkter, se not 2.

**Not 5**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader samt medelantal anställda. Styrelsens och ledningsgruppens könsfördelning.

| Medelantal anställda i Sverige | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kvinnor                        | 1 546                     | 1 247                     |
| Män                            | 4 211                     | 3 581                     |
| <b>Totalt</b>                  | <b>5 757</b>              | <b>4 828</b>              |

| Löner och andra ersättningar               | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Ledande befattningshavare <sup>1) 2)</sup> | 26                        | 24                        |
| Tantiem och dyl, till styrelse och vd      | 10                        | 7                         |
| Övriga anställda                           | 3 769                     | 2 879                     |

<sup>1)</sup> Exklusive tantiem och dyl.<sup>2)</sup> Exklusive pensionskostnader.<sup>3)</sup> Med ledande befattningshavare menas styrelse, suppleanter, VD och vice VD (arbetstagarrepresentanterna exkluderade).

| Sociala kostnader samtliga anställda                        | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Sociala kostnader exklusive pensionskostnader <sup>2)</sup> | 1 186                     | 893                       |
| Pensionskostnader   | 585                       | 471                       |

Av bolagets pensionskostnader avser 2 Mkr (2 Mkr) ledande befattningshavare <sup>3)</sup>.**Avgångsvederlag**

Bolagets verkställande direktör har vid uppsägning rätt till ersättning motsvarande 6 månadslöner medan om uppsägningen sker på bolagets initiativ, rätt till ersättning motsvarande 12 månadslöner.

| Styrelsen resp. företagsledningen hade vid utgången av räkenskapsåret följande sammansättning: | Styrelsen | Bolagets övriga ledningsgrupp inkl. vd |
|--|-----------|--|
| Kvinnor  | 0         | 5                                      |
| Män  | 8         | 8                                      |
| <b>Totalt</b>  | <b>8</b>  | <b>13</b>                              |

| Styrelsen resp. företagsledningen hade vid utgången av 2024-04-31 följande sammansättning: | Styrelsen | Bolagets övriga ledningsgrupp inkl. vd |
|--|-----------|--|
| Kvinnor  | 0         | 5                                      |
| Män  | 8         | 9                                      |
| <b>Totalt</b>  | <b>8</b>  | <b>14</b>                              |

#### Not 6

Revisionsarvoden

| Revisionsbyråer 2024-04-01 - 2025-03-31 | Revisionsuppdraget | Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | Skatterådgivning | Övriga tjänster | Totalt    |
|---|--------------------|---|------------------|-----------------|-----------|
| Ernst & Young                           | 10                 | 0   | 0                | 5               | 15        |
| Övriga                                  | -                  | -   | 5                | 6               | 11        |
| <b>Revisionsarvoden</b>                 | <b>10</b>          | <b>0</b>                                      | <b>5</b>         | <b>0</b>        | <b>26</b> |

| Revisionsbyråer 2024-04-01 - 2025-03-31 | Revisionsuppdraget | Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | Skatterådgivning | Övriga tjänster | Totalt    |
|---|--------------------|---|------------------|-----------------|-----------|
| Ernst & Young                           | 8                  | 0   | 0                | 0               | 8         |
| Övriga                                  | -                  | -   | 2                | -               | 2         |
| <b>Revisionsarvoden</b>                 | <b>8</b>           | <b>0</b>                                      | <b>2</b>         | <b>1</b>        | <b>10</b> |

#### Not 7

Övriga rörelseintäkter

| Övriga rörelseintäkter | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Hysesintäkter          | 11                        | 9                         |
| Övriga intäkter        | 5                         | 20                        |
| <b>Totalt</b>          | <b>15</b>                 | <b>29</b>                 |

#### Not 8

Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter

| Ränteintäkter och liknande resultatposter               | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Finansiell intäkt marknadsvärdering kapitalförsäkringar | 24                        | 41                        |
| Räntor  | 409                       | 156                       |
| <b>Totalt</b>   | <b>433</b>                | <b>197</b>                |
| Varav räntor till koncernföretag                        | 400                       | 140                       |

|   | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Räntekostnader och liknande resultatposter              |                           |                           |
| Räntor  | -3                        | -3                        |
| Finansiell intäkt marknadsvärdering kapitalförsäkringar | -                         | -                         |
| <b>Totalt</b>   | <b>-3</b>                 | <b>-3</b>                 |
| Varav räntor till koncernföretag                        | -1                        | 0                         |

**Not 9**

## Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

|  | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Bokslutsdispositioner  |                           |                           |
| Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan | -46                       | 19                        |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>   | <b>-46</b>                | <b>19</b>                 |
| Obeskattade reserver   |                           |                           |
| Överavskrivning  | 487                       | 440                       |
| <b>Obeskattade reserver</b>  | <b>487</b>                | <b>440</b>                |

**Not 10**

## Skatt på årets resultat

|  | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Skatt på årets resultat                                |                           |                           |
| Aktuell skatt  | -380                      | -209                      |
| Justering aktuell skatt avseende tidigare års resultat | 3                         | 0                         |
| Uppskjuten skatt                                       | -866                      | 220                       |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                         | <b>-1 243</b>             | <b>11</b>                 |

Den genomsnittliga effektiva skattesatsen är 21 procent (5).

|   | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Avstämning av effektiv skattesats                 |                           |                           |
| Resultat före skatt                               | 5 889                     | -200                      |
| Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 % (20,6 %) | -1 213                    | 41                        |
| <b>Skatteeffekt av:</b>                           |                           |                           |
| Ej skattepliktiga intäkter                        | 6                         | 9                         |
| Ej avdragsgilla kostnader                         | -11                       | -12                       |
| Justering avseende skatter för föregående år      | 3                         | 0                         |
| Övrigt  | -28                       | -27                       |
| <b>Summa redovisad skatt</b>                      | <b>-1 243</b>             | <b>11</b>                 |
| Effektiv skattesats procent                       | 21 %                      | 5 %                       |

## Not 11

## Immateriella anläggningstillgångar

|   | Datorprogram för eget bruk |            | Datorprogram för försäljning |            |
|---|----------------------------|------------|------------------------------|------------|
|   | 2025-03-31                 | 2024-03-31 | 2025-03-31                   | 2024-03-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 99                         | 154        | 0                            | 0          |
| Årets anskaffning                               | 16                         | 26         | 8                            | 0          |
| Försäljning och avyttringar                     | -2                         | -81        | 0                            | 0          |
| Omklassificering                                | 2                          | 0          | 0                            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>115</b>                 | <b>99</b>  | <b>8</b>                     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -41                        | -121       | 0                            | 0          |
| Försäljning                                     | 0                          | 81         | 0                            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -7                         | -1         | -1                           | 0          |
| Omklassificering                                | 0                          | 0          | 0                            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-48</b>                 | <b>-41</b> | <b>-1</b>                    | <b>0</b>   |
| Ingående nedskrivningar                         | -2                         | -2         | 0                            | 0          |
| Årets nedskrivningar                            | -                          | -          | -                            | -          |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-2</b>                  | <b>-2</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>   |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                   | <b>65</b>                  | <b>56</b>  | <b>7</b>                     | <b>0</b>   |

## Not 12

## Materiella anläggningstillgångar

|   | Byggnader och mark |              | Maskiner och andra tekniska anläggningar |               | Inventarier, verktyg och installationer |               |
|---|--------------------|--------------|--|---------------|---|---------------|
|   | 2025-03-31         | 2024-03-31   | 2025-03-31                               | 2024-03-31    | 2025-03-31                              | 2024-03-31    |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 2 488              | 2 452        | 3 176                                    | 3 197         | 1 466                                   | 1 386         |
| Inköp   | 3                  | 25           | 69                                       | 38            | 41                                      | 73            |
| Försäljning och utrangeringar                   | 0                  | 0            | -10                                      | -107          | -11                                     | -56           |
| Omklassificeringar                              | 45                 | 11           | 150                                      | 48            | 212                                     | 63            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>2 536</b>       | <b>2 488</b> | <b>3 385</b>                             | <b>3 176</b>  | <b>1 709</b>                            | <b>1 466</b>  |
| Ingående nedskrivningar                         | -38                | -38          | -61                                      | -61           | -35                                     | -29           |
| Årets nedskrivningar                            | -                  | -            | 0  | 0             | 0                                       | -6            |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-38</b>         | <b>-38</b>   | <b>-61</b>                               | <b>-61</b>    | <b>-35</b>                              | <b>-35</b>    |
| Ingående avskrivningar                          | -954               | -866         | -2 517                                   | -2 470        | -1 003                                  | -957          |
| Försäljningar och utrangeringar                 | 0                  | 0            | 9  | 81            | 7                                       | 47            |
| Omklassificeringar                              | 0                  | 0            | -23                                      | 0             | 0                                       | 0             |
| Årets avskrivningar                             | -91                | -88          | -135                                     | -128          | -112                                    | -93           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-1 045</b>      | <b>-954</b>  | <b>-2 665</b>                            | <b>-2 517</b> | <b>-1 108</b>                           | <b>-1 003</b> |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                   | <b>1 453</b>       | <b>1 496</b> | <b>659</b>                               | <b>598</b>    | <b>566</b>                              | <b>428</b>    |

| Pågående nyanläggningar              | 2025-03-31   | 2024-03-31 |
|--------------------------------------|--------------|------------|
| Ingående balans                      | 649          | 314        |
| Under året nedlagda kostnader        | 985          | 457        |
| Under året genomförda omfördelningar | -409         | -122       |
| <b>Utgående balans</b>               | <b>1 225</b> | <b>649</b> |

**Not 13**

## Finansiella anläggningstillgångar

| Andelar i dotterbolag         | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Ingående bokfört värde        | 0          | 0          |
| Årets inköp                   | 34         | 0          |
| Aktieägartillskott            | 35         | 0          |
| <b>Utgående bokfört värde</b> | <b>69</b>  | <b>0</b>   |

| Kapitalförsäkringar           | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Ingående bokfört värde        | 418        | 384        |
| Årets nya premier             | 31         | 21         |
| Årets utbetalningar           | -26        | -28        |
| Årets marknadsvärdering       | 24         | 41         |
| <b>Utgående bokfört värde</b> | <b>447</b> | <b>418</b> |

Anskaffningsvärde för ovanstående kapitalförsäkringar är 317 MSEK (334 MSEK).

| Andra långfristiga fordringar | 2025-03-31   | 2024-03-31 |
|-------------------------------|--------------|------------|
| Ingående bokfört värde        | 193          | 0          |
| Tillkommande fordringar       | 2 045        | 193        |
| Avgående fordringar           | 0            | 0          |
| <b>Utgående bokfört värde</b> | <b>2 238</b> | <b>193</b> |

**Not 14**

## Andelar i dotterbolag

| Bolag                               | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar |
|-------------------------------------|--------------|----------------|---------------|
| Hitachi Energy Sweden Facilities AB | 100 %        | 100 %          | 100 %         |
|                                     | Org. nr      | Säte           | Eget kapital  |
|                                     | 559446-9206  | Västerås       | 36            |

**Not 15**

## Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                      | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|----------------------|------------|------------|
| Försäkringskostnader | 7          | 5          |
| Förutbetalda hyror   | 30         | 21         |
| Pensionspremier      | 0          | 4          |
| Upplupna intäkter    | 180        | 16         |
| Övriga poster        | 71         | 98         |
| <b>Totalt</b>        | <b>287</b> | <b>144</b> |

**Not 16**

## Förslag till vinstdisposition

| Till bolagsstämmans förfogande står följande (SEK) | 2025-03-31              | 2024-03-31              |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Balanserad vinst                                   | 3 121 248 401,20        | 3 310 405 523,40        |
| Årets resultat                                     | 4 646 365 845,11        | -189 157 122,20         |
| <b>Tillhoppa</b>                                   | <b>7 767 614 246,31</b> | <b>3 121 248 401,20</b> |

| Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras sålunda: | 2025-03-31              | 2024-03-31              |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Att utdela till aktieägarna   | 0,00                    | 0,00                    |
| och i ny räkning överföres  | 7 767 614 246,31        | 3 121 248 401,20        |
| <b>Tillhoppa</b>  | <b>7 767 614 246,31</b> | <b>3 121 248 401,20</b> |

**Not 17**

## Pågående arbete för annans räkning

|  | 2025-03-31   | 2024-03-31   |
|--|--------------|--------------|
| Upparbetad intäkt för ej avslutade projekt       | 54 462       | 41 528       |
| Fakturerat                                       | -47 473      | -35 728      |
| Valutaeffekter                                   | 224          | 0            |
| <b>Upparbetad ej fakturerad intäkt, tillgång</b> | <b>7 013</b> | <b>5 800</b> |

|  | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|--|------------|------------|
| <b>Av fakturerade belopp uppgår beställarens innehållna belopp enligt kontraktsvillkor till:</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

|   | 2025-03-31    | 2024-03-31   |
|---|---------------|--------------|
| Fakturerat  | 28 157        | 18 812       |
| Upparbetad intäkt för ej avslutade projekt        | -11 286       | -11 052      |
| Valutaeffekter                                    | 268           | 0            |
| <b>Fakturerade ej upparbetade intäkter, skuld</b> | <b>16 603</b> | <b>7 760</b> |

|  | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|--|------------|------------|
| <b>Av fakturerade belopp uppgår beställarens innehållna belopp enligt kontraktsvillkor till:</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Upparbetade ej fakturerade intäkter och fakturerade ej upparbetade intäkter, bruttoredovisas per projekt. De projekt där upparbetade intäkter överstiger fakturerade intäkter redovisas som omsättningstillgång i posten "Pågående arbete för annans räkning". De projekt där fakturering överstiger upparbetade intäkter ingår i kortfristiga skulder under posten "Övriga skulder". Upparbetade och fakturerade värden avser ackumulerade värden för projekten och kan därför omfatta värden som upparbetats och fakturerats under flera räkenskapsår.

**Not 18**  
Uppskjuten skatt

| Uppskjuten skatt avseende:                     | Uppskjuten skattefordran |            | Uppskjuten skatteskuld |            |
|--|--------------------------|------------|------------------------|------------|
|  | 2025-03-31               | 2024-03-31 | 2025-03-31             | 2024-03-31 |
| Derivatinstrument                              | 0                        | 433        | 551                    | 0          |
| Avsättningar                                   | 265                      | 158        | 0                      | 0          |
| Pensioner                                      | 114                      | 107        | 0                      | 0          |
| Övrigt   | 52                       | 48         | 0                      | 0          |
| <b>Summa utgående uppskjuten skattefordran</b> | <b>431</b>               | <b>747</b> | <b>551</b>             | <b>0</b>   |

| Förändring uppskjuten skatt mellan räkenskapsåren: | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|--|------------|------------|
| Förändring över RR                                 | -866       | 221        |
| Varav förändring i BR                              | -866       | 221        |

**Not 19**  
Avsättning till pensioner

|                                  | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Avsatt till övriga pensioner     | 447        | 418        |
| <b>Avsättning till pensioner</b> | <b>447</b> | <b>418</b> |

Avsatt till övriga pensioner avser pantsatta kapitalförsäkringar.

| Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer (inkl. suppleanter samt vice verkställande direktörer) | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|---|------------|------------|
| Avsatt till övriga pensioner (del av posten ovan)   | 36         | 22         |
| <b>Summa förpliktelser</b>  | <b>36</b>  | <b>22</b>  |

**Not 20**

## Övriga avsättningar

|  | Förlustorder-<br>reserv | Garanti-<br>reserv | Omstruktureringsreserv | Övriga<br>reserver | Totalt       |
|--|-------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|--------------|
| <b>Avsättningar vid årets ingång</b>       | <b>54</b>               | <b>971</b>         | <b>28</b>              | <b>142</b>         | <b>1 195</b> |
| Avsättning under perioden                  | 234                     | 659                | 7                      | 118                | 1 018        |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -39                     | -60                | -12                    | -102               | -213         |
| Återförda belopp under perioden            | -55                     | -56                | 0                      | -12                | -123         |
| <b>Utgående Balans</b>                     | <b>194</b>              | <b>1 514</b>       | <b>23</b>              | <b>146</b>         | <b>1 877</b> |

**Förlustorderreserv**

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

**Garantireserv**

Avsättningar för garantier är avsedda att täcka garantirisker på grund av felaktig konstruktion, material och utförande eller garanterad prestanda. Detta gäller även produktreparationer eller byten på grund av felaktig konstruktion/lösning utanför garantitiden. Avsättningar för garantier redovisas när:

- Hitachi Energy Sweden AB har en skyldighet att göra reparationer eller byten av produkten, d.v.s. vid start av garanti-perioden som anges i avtalet med kunden.
- Tidigare erfarenheter tyder på att anspråk enligt garantin är sannolika.
- Kostnaderna för att uppfylla garantiåtaganden kan rimligen uppskattas.

**Omstruktureringsreserv**

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc. eller neddragning av antalet anställda i samband med en konjunktur nedgång.

**Övriga reserver**

Övriga reserver avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

**Not 21**

## Långfristiga skulder

Nedan anges den del av långfristiga skulder som förfaller senare än ett år efter balansdagen.

|   | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|---|------------|------------|
| Skulder till koncernföretag för Derivat | 697        | 709        |
| Övriga skulder                          | -          | -          |
| <b>Totalt</b>                           | <b>697</b> | <b>709</b> |

**Not 22**

## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Nedan anges den del av långfristiga skulder som förfaller senare än ett år efter | 2025-03-31   | 2024-03-31   |
|--|--------------|--------------|
| Upplupna personalkostnader   | 1 092        | 863          |
| Efterkostnadsreserver  | 828          | 608          |
| Övriga poster  | 1 058        | 811          |
| <b>Totalt</b>  | <b>2 978</b> | <b>2 282</b> |

**Not 23**

## Checkräkningskredit

Företaget har ett beviljat belopp på checkräkningskredten som uppgår till 100 MSEK (100 MSEK).

Företaget har ett lånelöfte, Revolving Credit Facility, hos Hitachi Energys internbank. Hitachi Energy Finance AG, om 1 500 MSEK (2 700 MSEK).

**Not 24**

## Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

|   | 2025-03-31 | 2024-03-31 |
|---|------------|------------|
| <b>Ställda säkerheter</b>                     |            |            |
| För eget pensionsåtagande                     | 447        | 418        |
|   | <b>447</b> | <b>418</b> |
| <b>Eventualförpliktelser</b>                  |            |            |
| Borgensförbindelse till förmån för dottebolag | 10         | 0          |
|   | <b>10</b>  | <b>0</b>   |

**Eventualförpliktelser**

Bolaget har gått i borgen för sitt dotterbolags förpliktelser mot leverantören avseende det entreprenadavtal som har tecknats för uppbyggande av ny arbetsplats. Dotterbolaget har idag inga problem att betala sin skuld, men skulle detta inträffa i framtiden är bolaget skyldiga att reglera skulden.

Som ett led i bolagets affärsverksamhet förekommer, utöver ovan angivna ansvarsförbindelser, garantier för fullgörande av olika kontraktsenliga åtaganden. Vissa av dessa är av så kallad on-demand-karaktär. Ingen indikation finns på att sådana lämnade garantier kommer att medföra någon väsentlig utbetalning för vilken avsättning inte ha gjorts.

**Not 25**

## Hyrda tillgångar

Hitachi Energy Sweden AB redovisar ingångna leasingavtal som operationella enligt undantaget i RFR 2. Därmed redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Bolagets leasingkontrakt består av bland annat hyrda lokaler, maskiner och fordon.

Under året har bolaget både förlängt och ingått flera väsentliga hyresavtal, varav den största delen avser hyrda lokaler.

|  | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Leasing/hyresbetalningar som har betalats under räkenskapsåret | 119                       | 105                       |
| Leasing/hyresbetalningar som:                                  |                           |                           |
| - Ska betalas inom ett år                                      | 108                       | 91                        |
| - Ska betalas senare än ett år men inom fem år                 | 195                       | 107                       |
| - Ska betalas senare än fem år                                 | 51                        | 17                        |

**Not 26**

## Likvida medel

|  | 2025-03-31    | 2024-03-31    |
|--|---------------|---------------|
| <b>Likvida medel</b>   |               |               |
| Kassa och bank   | 29            | 146           |
| Del av koncernkonto i utländskt Hitachi-bolag och liknande placeringar | 16 510        | 10 838        |
| <b>Likvida medel</b>   | <b>16 539</b> | <b>10 984</b> |

**Not 27**

Betald/erhållen ränta

|                               | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Under perioden erhållen ränta | 357                       | 120                       |
| Under perioden betald ränta   | 3                         | 3                         |

**Not 28**

Finansiella instrument

| Det bokförda värdet av derivattillgångar och skulder uppgår till följande | 2025-03-31   | 2024-03-31   |
|---|--------------|--------------|
| Derivatfordran Hitachi (kortfristiga), valuta                             | 2 098        | 548          |
| Derivatfordran Hitachi (långfristiga), valuta                             | 2 216        | 193          |
| Derivatfordran Hitachi (kortfristiga), råvaror                            | 2            | 7            |
| Derivatfordran Hitachi (långfristiga), råvaror                            | 0            | 0            |
| <b>Totalt derivattillgångar</b>   | <b>4 315</b> | <b>748</b>   |
| Derivatskuld Hitachi (kortfristiga), valuta                               | 943          | 2 139        |
| Derivatskuld Hitachi (långfristiga), valuta                               | 697          | 709          |
| Derivatskuld Hitachi (kortfristiga), råvaror                              | 1            | 2            |
| Derivatskuld Hitachi (långfristiga), råvaror                              | 0            | 0            |
| <b>Totalt derivatskulder</b>  | <b>1 642</b> | <b>2 850</b> |

Derivattillgångar redovisas som långfristiga fordringar och övriga fordringar  
Derivatskulder redovisas som långfristiga skulder och övriga skulder,

Av valutaderivatens bokförda värde har 0 MSEK (0 MSEK) redovisats i fond för verkligt värde,  
resterande värdeförändringar har redovisats i resultaträkningen,

**Not 29**

Avskrivningar

| I resultatet ingår avskrivningar på följande belopp | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Avskrivningar immateriella tillgångar               | -8                        | -1                        |
| Avskrivningar materiella tillgångar                 | -338                      | -309                      |
| <b>Totalt</b>                                       | <b>-346</b>               | <b>-310</b>               |

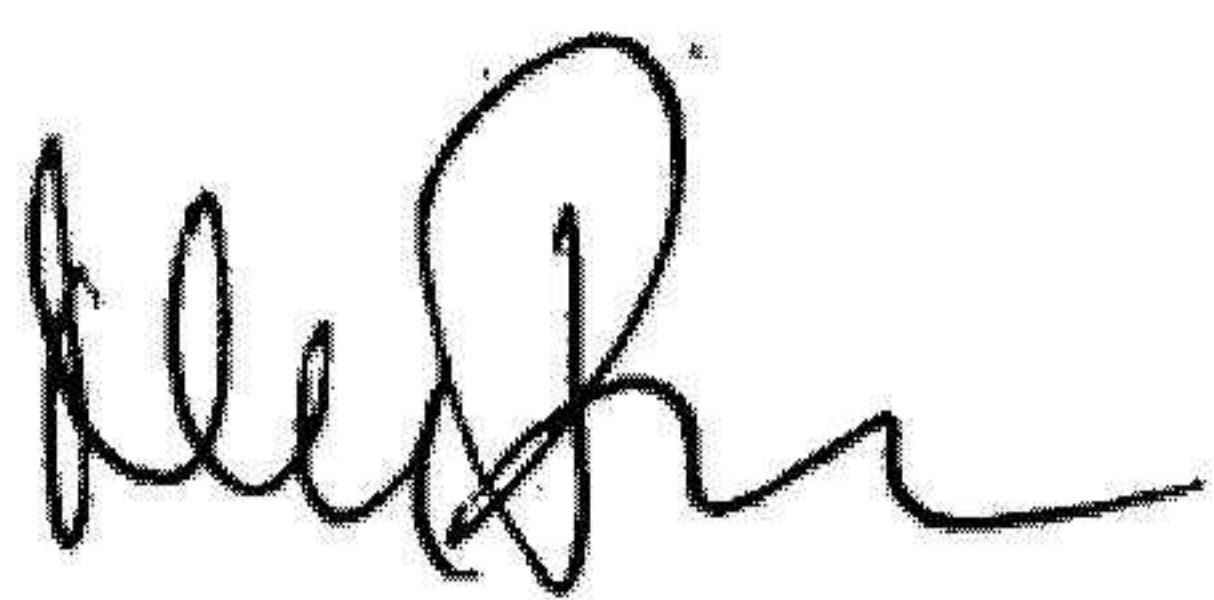
| Avskrivningarna är hänförliga till   | 2024-04-01<br>-2025-03-31 | 2023-04-01<br>-2024-03-31 |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kostnad sålda varor                  | -240                      | -250                      |
| Försäljningskostnader                | -5                        | -22                       |
| Administrativa kostnader             | -88                       | -16                       |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | -13                       | -22                       |
| <b>Totalt</b>                        | <b>-346</b>               | <b>-310</b>               |

**Not 30**

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 2 april tillkännagav USA ett omfattande tullprogram, Hitachi Energy Sweden AB följer utvecklingen och i nuläget är det svårt att till fullo förutse effekterna av detta.

Västerås juni 2025



Niklas Persson  
Ordförande  
2025-06-16



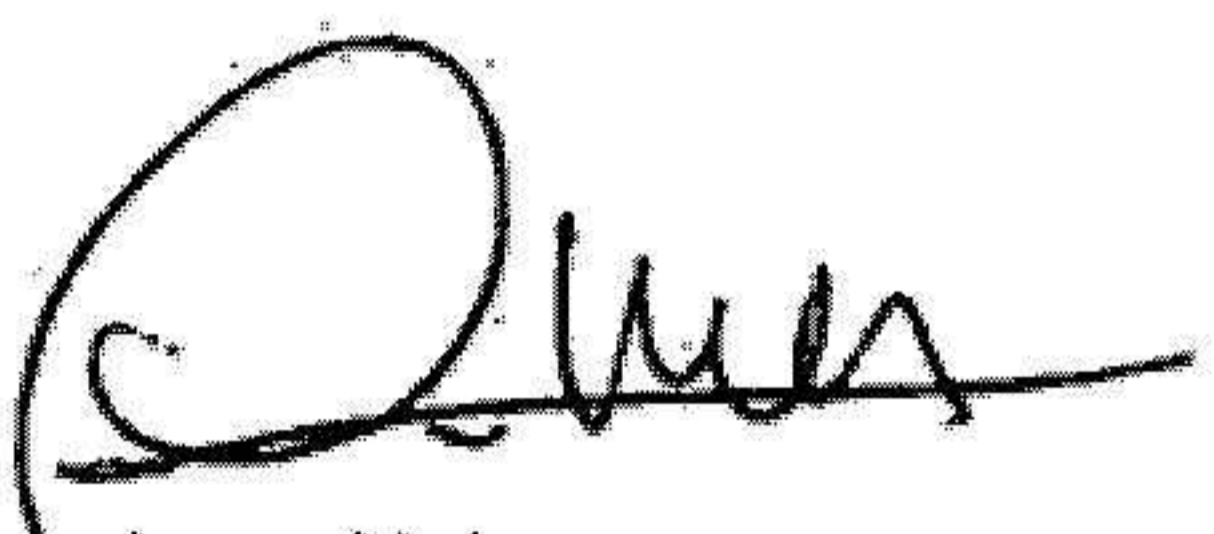
Tobias Hansson  
Verkställande Direktör  
2025-06-10



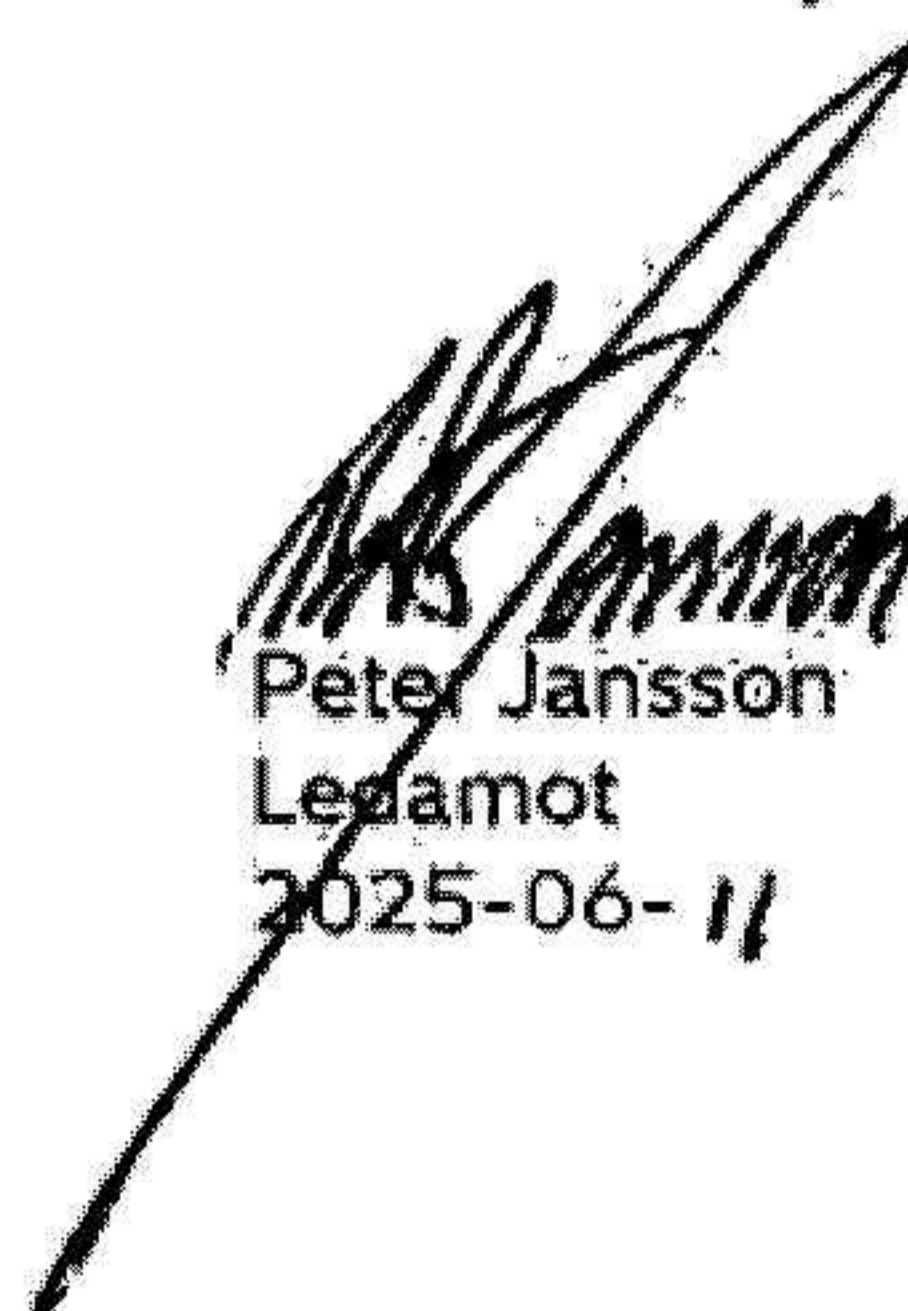
Mikael Hjort  
Ledamot  
2025-06-17



Dennis Bäckman  
Ledamot  
2025-06-24



Ismo Haka  
Ledamot  
2025-06-19



Peter Jansson  
Ledamot  
2025-06-11



Patrik Strandin  
Ledamot  
2025-06-11

Vår revisionsberättelse har lämnats den **27** juni 2025

Ernst & Young AB



Stefan Andersson Berglund  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse



Building a better  
working world

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hitachi Energy Sweden AB, org.nr 556029-7029

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hitachi Energy Sweden AB för räkenskapsåret 2024-04-01–2025-03-31 med undantag för sidorna 4-5 och hållbarhetsrapporten på sidorna 12-23.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hitachi Energy Sweden ABs finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte sidorna 4-5 och hållbarhetsrapporten på sidorna 12-23.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Hitachi Energy Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 4-5 och 12-23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Hitachi Energy Sweden AB för räkenskapsåret 2024-04-01–2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Hitachi Energy Sweden AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 12-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Ernst & Young AB

Stefan Andersson Berglund  
Auktoriserad revisor

ank=20250711;2025071416002

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## STEFAN ANDERSSON BERGLUND

Auktoriserad revisor

Serienummer: 861349c4ebfaa[...]599e2ed373865

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-27 09:41:39 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: D1F0Q-7WWVSF-7E2VN-1AG6A-81ZWQ-6A0CU