

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
BrA Invest CKS AB

556753-2501

Räkenskapsåret

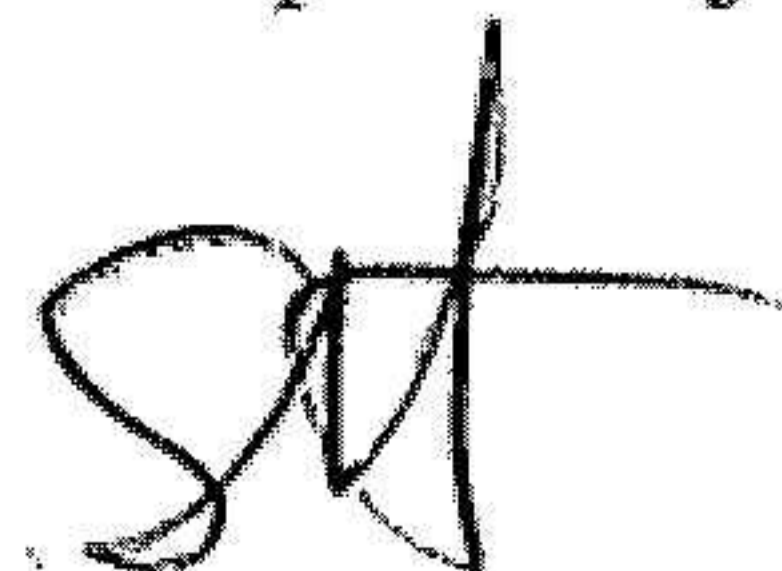
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i BrA Invest CKS AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 30 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

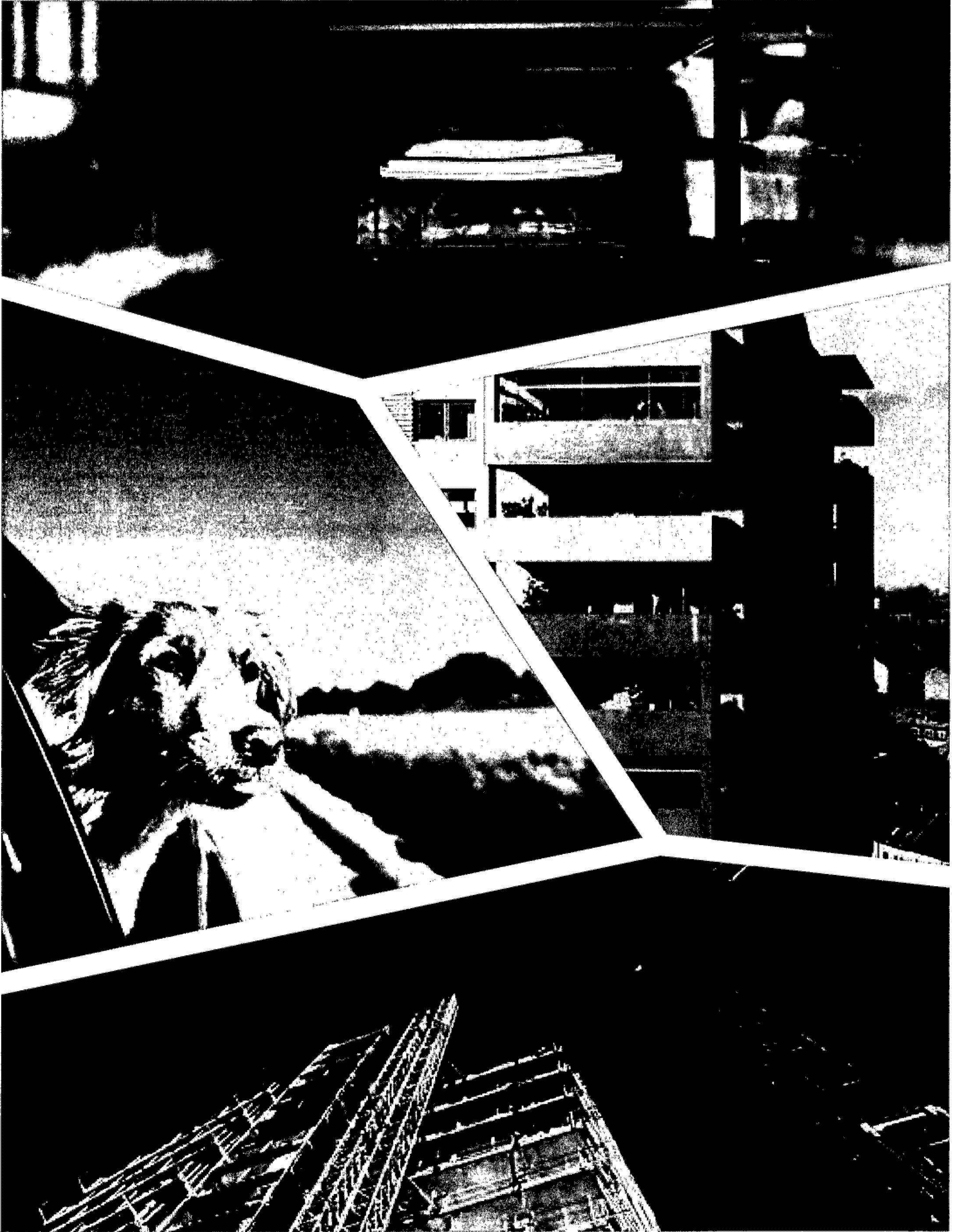
Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Åstorp den 30 juni 2025



Stefan Andersson

ank=20250703;2025070804165

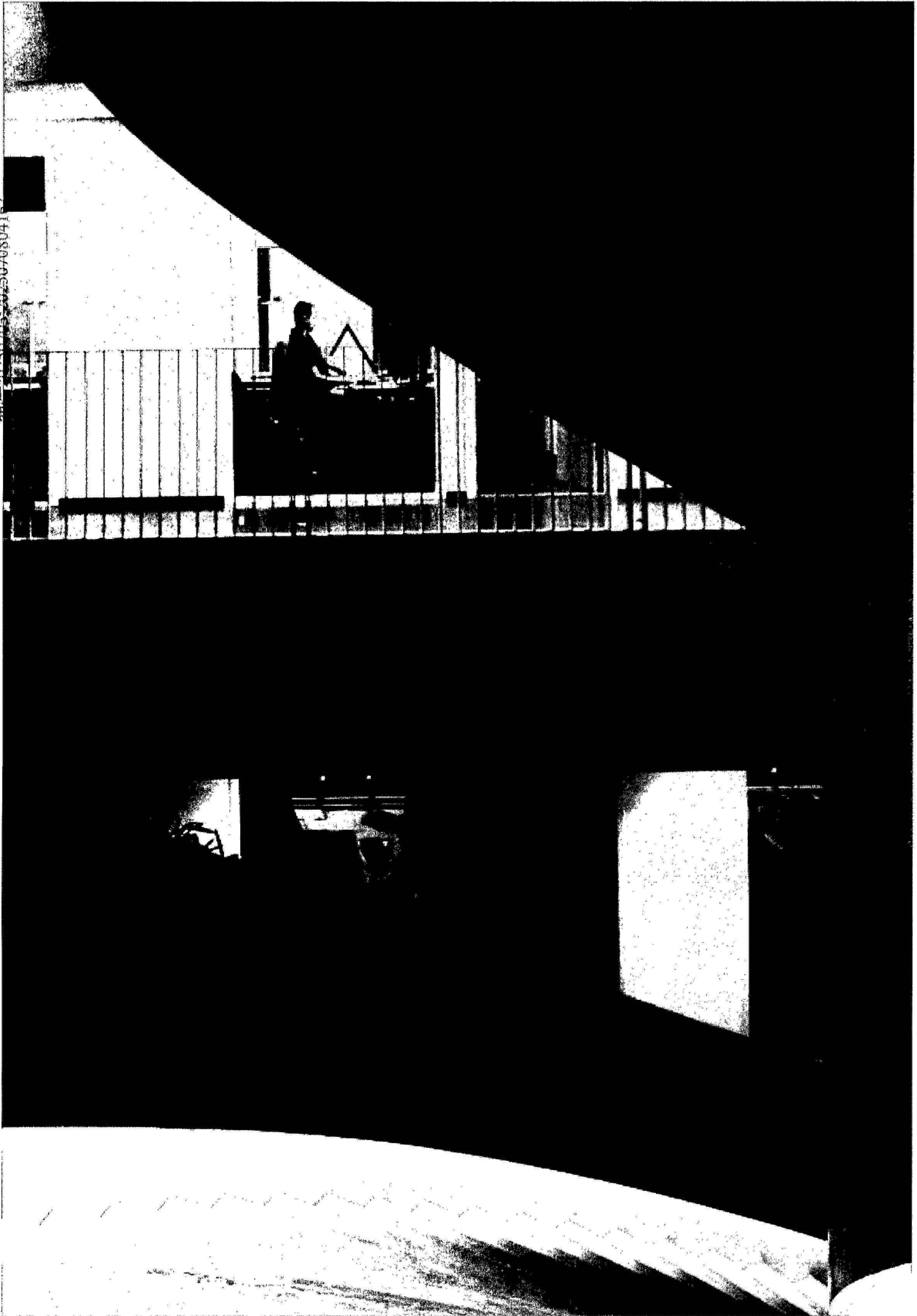


BrA Invest

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Inledning	4-7
Bolagspresentationer	8-15
Förvaltningsberättelse	19-24
Resultaträkning Koncernen	25
Balansräkning Koncernen	26-27
Förändring av eget kapital, Koncernen	27
Kassaflödesanalys Koncernen	28
Resultaträkning Moderbolaget	29
Balansräkning Moderbolaget	30-31
Förändring av eget kapital, Moderbolaget	31
Kassaflödesanalys Moderbolaget	32
Tilläggsupplysningar	33-42
Underskrifter	43
Revisionsberättelse	44-45
Presentation Styrelse/Revisor	46

00250703-0025070804167





● Längst upp från vänster till höger: Christer Anderson, Anton Andersson, Simon Andersson, Anna Norlin Knutsson, Marie Gumbon, Stefan Andersson, Kenneth Andersson och Roger Jönsson.

BrA Invest

KB noteras på Nasdaq First North!

Efter många framgångsrika år under BrA Invests huvudägarskap noterades KB Components (KBC) på Nasdaq First North onsdagen 11 december 2024. BrA Invest och minoritetsägarna sålde 30% av aktierna till främst institutionella investerare, där näst största ägare numera är amerikanska FMR (Fidelity), med nästan 10% av aktierna, vilket sätter en kvalitetsstämpel på KB Components! Vid noteringstillfället värderades hela KB Components till drygt 2 miljarder SEK och realisationsvinsten för BrA Invest för de försålda aktierna översteg 300 MSEK.

KB Components (inkluderat Draken som såldes in i KB i april) står numera för drygt 2/3 av koncernens omsättning och mer än 100% av vinsten. Resten av koncernen och framför allt 3Hus och Dogman har haft ett tufft år, där fortsatt höga räntor och svag köpkraft bland konsumenterna gjort att både exploatering av nya bostäder och detaljhandel generellt lidit kraftigt. Sammantaget har BrA Invest, tack vare KB och noteringen av KB, levererat det bästa resultatet (inkluderat marknadsvärdering av aktier i KB) hittills och vi har en balansräkning som är starkare än någonsin!

Dogmans utveckling under året har varit fortsatt svag kopplad till konsumenter som tappat köpkraft, höjda fasta kostnader (hyror) samt försvagningar av svenska och norska kronor. Organisationen, under ledning av Anton Andersson som tillträdde som ny VD 1 september, har slitit med att implementera koncept, lösningar och strategier för en verksamhet som är mycket mera komplex än vad den var för några år sedan då vi "endast" jobbade som grossist och i princip slapp ansvara för ett helt sortiment av varor i butik som numera är nyckelfrågan för att nå långsiktig framgång med den strategi vi valt.

Det underliggande resultatet för Dogman koncernen under året är svagt, ungefär lika svagt som det var 2023 och fortsatt till största del orsakat av stora förluster hos egenöppnade butiker under senare år. Vi har kraftigt underskattat den tid det tar för en nyöppnad butik att nå den volym som krävs för lönsamhet och speciellt i det rådande svaga konsumentköpkraftklimatet. Till den underliggande rörelseförlusten har vi valt att skriva ner materiella och immateriella tillgångar (icke kassapåverkande) så att balansräkningen när vi går in i 2025 är rensad från alla typer av tveksamma tillgångar och vi därmed kan "börja om" och starta på nytt verksamheten framåt med goda grundförutsättningar. Ett mycket stort villkorat aktieägartillskott är gjort för att säkerställa att Dogman koncernen går in i 2025 fritt från bankkulder.

Den långsiktiga strategin för Dogman ligger fast och vi är fullständigt övertygade om att med fortsatt fokus på det vi bestämt oss

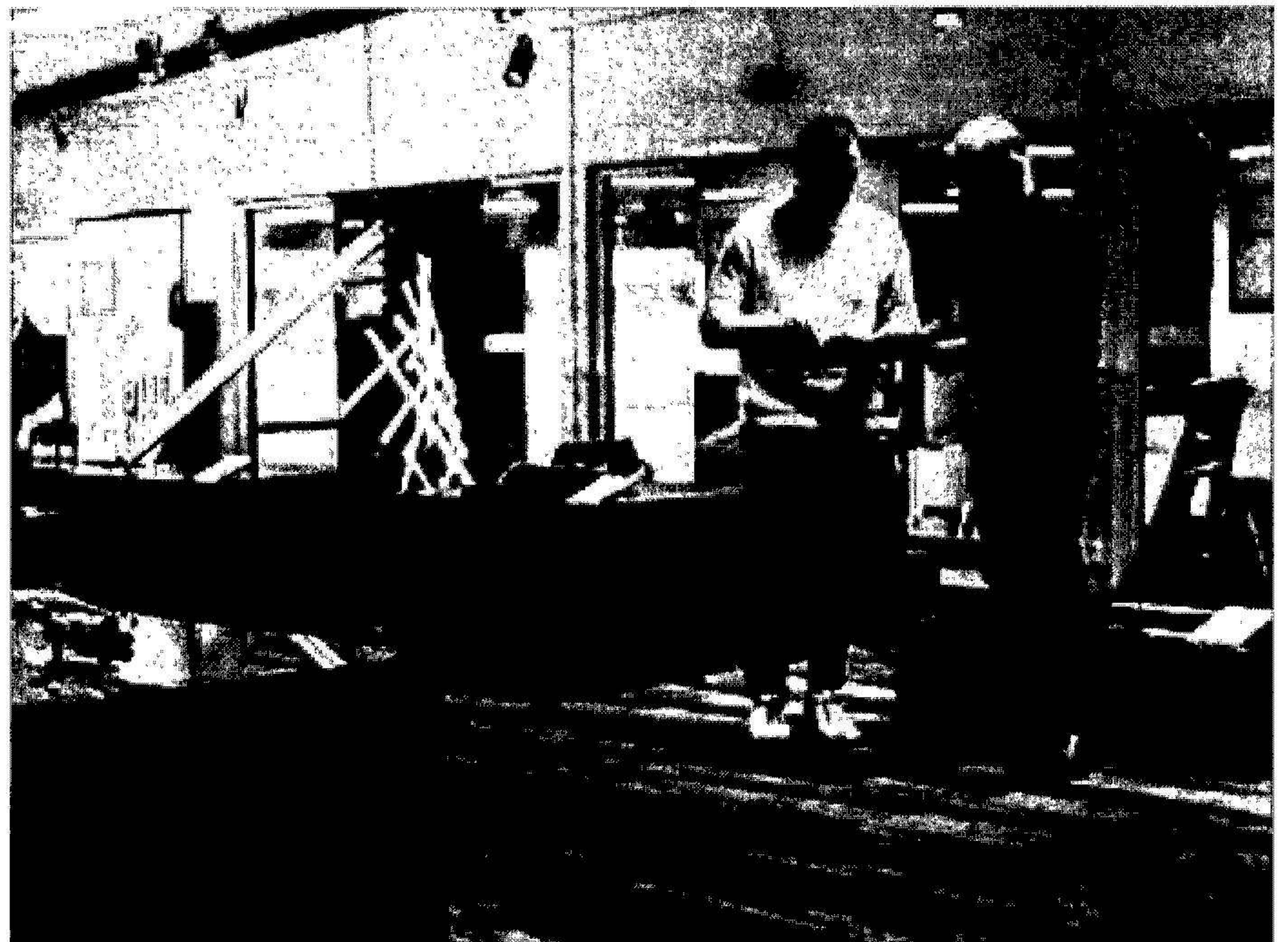
för att genomföra, intrimning av alla processer och med lite hjälp av en starkare marknad så kommer utvecklingen för koncernen att successivt förstärkas. Vi har de finansiella musklerna att fortsätta på inslagen väg i en miljö där vi ser att konkurrenterna lider minst lika mycket som vi och i takt med att överetableringen i branschen, framför allt i Sverige, minskar kommer detta hjälpa de företag som blir kvar.

KB Components koncernen levererade enligt plan och förväntningar men där vi sett en tydlig skillnad i efterfrågan mellan Nordamerika, som ser fortsatt starkt ut och Europa som sett svagare ut, där kundbasen till stora delar består av generell industri med extra fokus på byggsektorn med kunder som FM Mattsson, Philips och Eaton som för närvarande går svagt. Efterfrågan inom automotive som för KB består av tre väl definierade kluster, VolvoCars, Rivian och VW i Mexiko var stabilt stark hela året och vi ser alltså inte den försvagning som präglat potentiella kunder i centrala Europa som VW, Daimler, BMW eller franska, spanska och italienska biltillverkare.

På omstrukturerings- och förvärvssidan var aktiviteterna höga under hela året. Förvärven i USA och Kanada som gjordes under 2023 har framgångsrikt integrerats i koncernen och framför allt är vi nöjda

med utvecklingen i Dallas, där QFC Plastics och QT Industries slagits samman till en mycket väl fungerande och lönsam rörelse i Arlington mitt emellan Fort Worth och Dallas i norra Texas. Innotech Precision som förvärvades 1 december 2023 har framgångsrikt flyttats till våra fabriker i Irapuato, Mexiko och Windsor, Kanada. Denna typ av omstrukturering, som vi börjar bli bra på, innebär att vi får ökade volymer till ett färre antal fabriker samt att våra fasta kostnader i stort minskar. Återbetalningstiden på flyttinvesteringen i Toronto ligger på storleken 1 år.

I slutet på december 2024 förvärvades 100% av aktierna i Plastone Oy, Finland med dotterbolag Plastone Oü i Estland, innebärande att vi tillförs en verksamhet som omsätter c:a 30 MEuro med en kundbas mot elektronikindustri (ABB och LeGrand) samt mot medical (GE Healthcare). Plastone har under många år lidit av svag lönsamhet och uppdraget blir nu att snabbt vidta åtgärder så att vi kan börja resan mot rörelsemarginal i linje med resten av KB gruppen. 8 januari, 2025 tillträdde KB Components AB som ägare till JBJ Technology, lite utanför Delhi i Indien. Denna verksamhet omsätter storleken 130 MSEK med en lönsamhet som är lite svagare än snittet för gruppen. Med detta förvärv startar vår expansion på den indiska marknaden som förväntas växa kraftigt de närmaste åren.



forts KB noteras på Nasdaq First North!

KB Components kommer även fortsättningsvis att fullt ut konsolideras in i BrA Invest koncernen, detta i kraft av ägandet som för närvarande och fram till mitten på december 2025 minst, då instängningsklausulen i IPO-kontraktet går ut, uppgår till drygt 70% av aktierna.

Byggnation av bostäder och utveckling av fastighetsprojekt i olika upplåtelseformer har under året stannat av helt. Produktionskostnaden inom byggindustrin har under en rad av år ökat kraftigt men tack vare extremt låga finansieringskostnader har volymen av nystartade bostäder legat på rekordnivåer fram till och med 2021. När plötsligt centralbankerna höjde styrrentorna snabbt och kraftigt har kalkylerna för att bygga bostäder helt enkelt inte längre gått ihop och denna mycket viktiga del av byggindustrin har därmed nästan utraderats på mycket kort tid.

För BAB/3Hus har denna snabba förändring inneburit att vi måst ställa om organisationerna och verksamheterna till den verklighet vi befinner oss i. 3Hus har dragit ner sin organisation till att endast hantera förvalt-

ningen av vårt bestånd av hyresrätter och BAB har övergått till en verksamhet som huvudsakligen supporterar en stor och växande byggserviceaffär. Denna utveckling har inte endast varit negativ utan under resans gång har vi kunnat rationalisera våra organisationer, fokusera på att behålla personal som långsiktigt är rätt för företagen och framför allt kommit ur en situation där medarbetare kunnat byta arbetsgivare väldigt lätt och snabbt i ljuset av att marknaden varit i obalans vad gäller kompetenser inom hantverk och byggnation generellt.

Resultatet för året för framför allt 3Hus blev mycket svagt. Detta är orsakat av att vi fortsatt måst finansiera Brf projekt Drottninghög i Helsingborg som har nästan 2/3 av totalt 72 bostadsrätter osålda samt att räntekostnaderna varit höga under året. I och med noteringen av KB Components och den likvid om 487 MSEK som BrA Invest fått för 23,75% av aktierna är skuldsättningen för BrA Invest kraftigt lägre och våra finansieringskostnader därmed mycket mera konkurrenskraftiga från och med helåret 2025. BAB bygg hade ett mycket svagt år där både underliggande intjäning (förlust)

samt nedskrivningar av gamla projekt resulterade i det sämsta resultat denna rörelse någonsin gjort. Balansräkningen är nu rensad och efter stort aktieägartillskott (130MSEK) går bolaget in i 2025 med en stark balansräkning.

För BrA Invest som helhet har koncernens konsoliderade egna kapital under kalenderåret 2024 utvecklats enligt följande:

Ingående Balans:	760,5 MSEK
Utgående Balans:	788,7 MSEK

Till detta skall läggas följande justeringsposter:

Utdelning till minoritetsägarna i

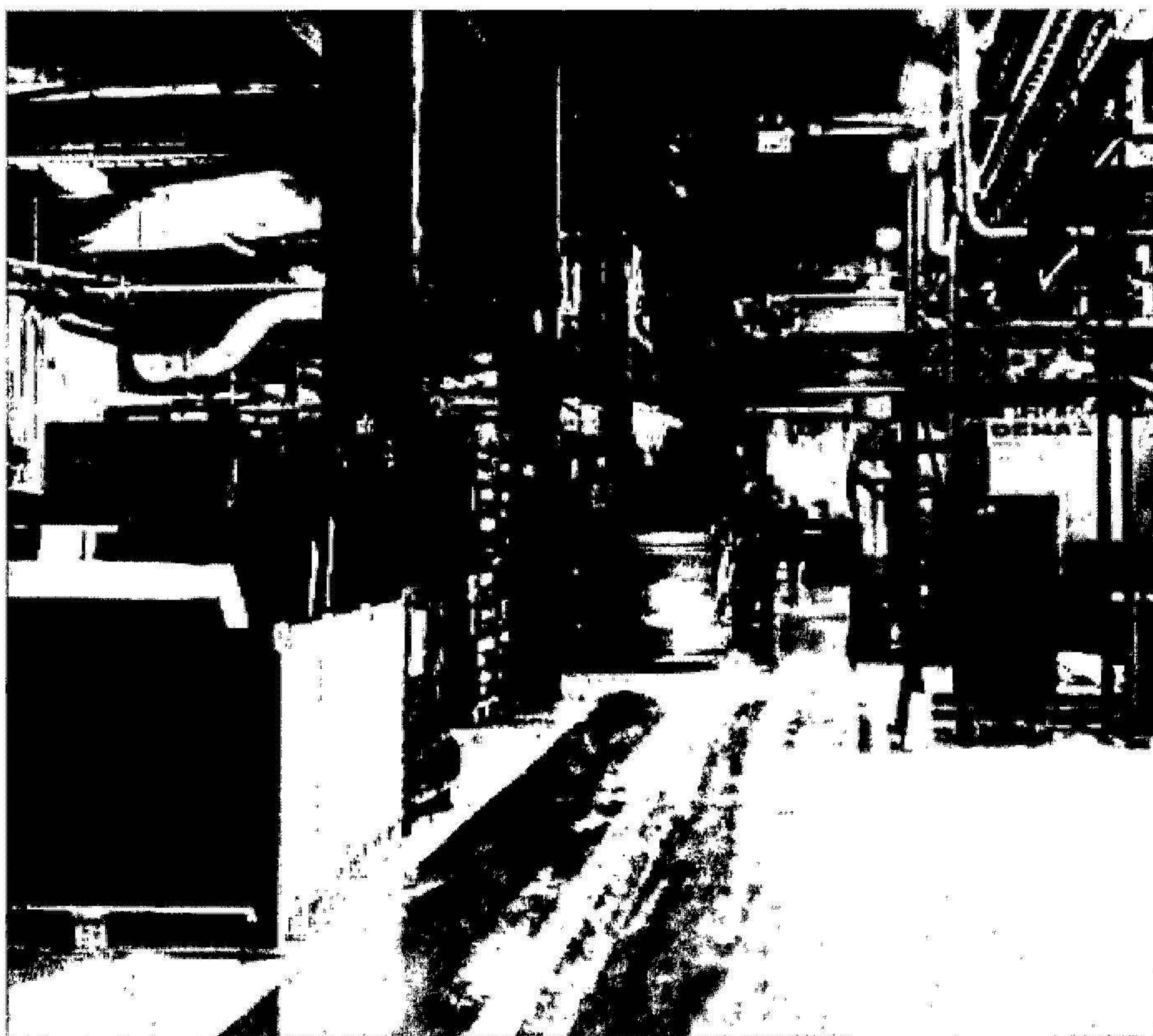
Draken:	0,36 MSEK
KB Components Canada:	9,85 MSEK

Vi kan därmed summera "det värde" som bolagen i BrA-koncernen skapat under 2024 till 38,4 MSEK (exklusive övervärde i aktier i KB som vid tillfället för när detta skrives uppgår till 1 500 MSEK) och koncernens avkastning på det egna kapitalet under året landar på 5,0% och inkluderat övervärdet på aktierna i KB en bra bit över målet om 20% avkastning på koncernens synliga egna kapital.

Tittar vi på tiden sedan koncernen bildades så ser de årliga avkastningarna på det synliga egna kapitalet ut enligt följande:

Avkastning på synligt eget kapital

2005-2012	70 %/år
2013	12,9 %
2014	19,8 %
2015	65,3 %
2016	21,3 %
2017	41,9 %
2018	20,0 %
2019	20,9 %
2020	26,2 %
2021	22,0 %
2022	18,5 %
2023	2,6 %
2024	5,0 %



001-20250700-20250700.1171



BrA Invest koncernen är i och med noteringen av KB (plus Draken) uppdelad i två koncerner, där "rest-BrA", dvs. Dogman, 3Hus och BAB numera är fritt från räntebärande icke säkerställda skulder. Denna koncern kommer få löpande utdelningar från KB samt i takt med att försäljningen av bostadsrätter i Brf Spira, Drottninghög genomförs, successivt tillföras de 190 MSEK som är fordran per sista december 2024 på föreningen. BrA Invest, via 3Hus holding tar alltså finansiellt ansvar för Brf Drottninghög fram tills att 80% av bostadsrätterna är sålda.

De två koncernerna (KB+Draken) och "rest-BrA" står alltså var för sig starka både operationellt och finansiellt. Vi kan därmed börja en ny, intressant fas av utvecklingen för BrA Invest från 2025 och framåt!



3Hus

2024 blev ett förlorat år

Fastighets AB 3Hus är fastighetsbolaget med affärsidé att utveckla och förvalta fastigheter för långsiktigt ägande. Vårt verksamhetsområde är Skåne, Halland och Småland. Företagets kontor ligger i Åstorp, nordvästra Skåne.

Tillsammans med byggbolaget/systerbolaget BAB bygg är 3Hus en aktör som kontrollerar hela bygg- och fastighetskedjan, från råmark till färdig slutprodukt och efterföljande förvaltning.

2024 blev ett förlorat år. Omställningen av vår verksamhet medförde att resultatet för helåret blev kraftigt negativt.

Höga byggkostnader och lägre befolkningstillväxt höll tillbaka efterfrågan på nyproducerade bostäder. Till skillnad mot andrahandsmarknaden kom nyproduktionsmarknaden inte i gång, trots genomförda räntesänkningar och förväntningar om fler. Mönstret känns igen från tidigare inbromsningar, det tar längre tid för nyproduktionsmarknaden att återhämta sig. Fortfarande är prisskillnaden för stor jämfört med att köpa bostad på andrahandsmarknaden och för en vändning räcker det inte med räntesänkningar.

I takt med att befolkningen krympt har det också blivit överskott på hyresbostäder i stora delar av landet, vilket vi också ser med en ökad vakansgrad i vårt eget fastighetsbestånd.

Under verksamhetsåret har vi ställt om och anpassat organisationen till den verklighet vi befunnit oss i. Organisationens har dragits ner till att endast hantera förvaltningen av vårt bestånd av hyresfastigheter. Projektutvecklingsarbetet har i princip pausats på obestämd tid.



3Hus helhetsaffär för att skapa positivt resultat är beroende av försäljningar från vår projektutvecklingsverksamhet. Marknadssituationen har medfört att vi inte avslutat och resultatavräknat några projekt. I omställningen har vi dessutom behövt kostnadsföra stora investeringar i mark- och byggrättstillgångar. Till detta lyckades vi inte avsluta bostadsrättsprojektet Brf Spira i Helsingborg under verksamhetsåret då vi inte försållt erforderligt antal bostäder. I projektet är fortfarande majoriteten av bostadsrätterna osålda.

Vårt nuvarande fastighetsbestånd består av 314 hyresbostäder samt en mindre kommersiell lokal, samtliga belägna i nordvästra Skåne. Förvaltningsverksamheten har historiskt sett genererat god lönsamhet, den höga räntemiljön och ökade driftskostnader urlakade dock lönsamheten under verksamhetsåret.

Allt sammantaget, inkluderat finansieringskostnaden för hela 3Hus koncernen, har

medfört att kostnaderna vida överstigit rörelseintjäningen.

Under 2025 förväntar vi oss återigen positivt resultat för 3Hus koncernen. Kostnaderna för vår projektutvecklingsverksamhet är minimala och i en sjunkande räntemiljö kommer vår förvaltningsverksamhet återigen bli vinstdrivande.

Vi ser inte framför oss någon större uppgång av bostadsbyggandet de kommande åren och med erforderliga ledtider för projektutvecklingsarbetet kommer det sannolikt dröja flera år innan denna verksamhet genererar resultat.

3Hus arbetar vidare med vår långsiktiga målsättning att tillsammans med systerbolaget BAB skapa en allt starkare aktör på den sydsvenska bygg- och fastighetsmarknaden som spelar en viktig roll i samhället och gör skillnad.

ant: 20250703:2025070804177



3Hus Holding AB (Kc)

Nyckeltal 2024 (2023)

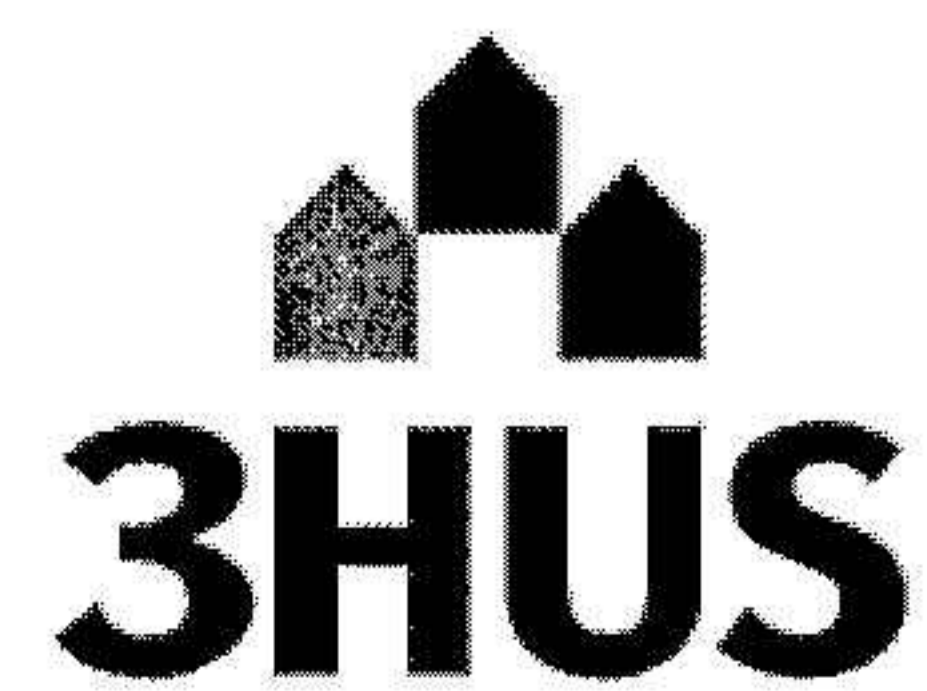
I BrA Invest koncernen sedan 2008

BrA Invests ägarandel 100%

Omsättning 31,8 MSEK (27,0 MSEK)

EBIT -45,5 MSEK (1,1 MSEK)

Antal anställda 5 (6)



BAB bygg

Utmanande marknad men bra affärsmix

BAB är ett bygg- och anläggningsföretag som 2021 fyllde 100 år. Företagets huvudkontor ligger i Åstorp, Nordvästra Skåne och regionkontor finns i Malmö, Halmstad och Ljungby. Företaget har 220 anställda och omsättningen uppgick 2024 till 581 MSEK.

Företaget verkar inom byggservice, entreprenad och anläggning, och riktar sig främst till kommuner, statliga myndigheter, industrin samt fastighets- och förvaltningsbolag. Vår verksamhet omfattar regionerna Skåne, Halland och större delar av Småland.

Marknadsöversikt 2024

År 2024 har varit ytterligare ett utmanande år för byggindustrin, särskilt för bostadsproduktionen. Förväntningarna om en återhämtning under hösten har inte infriats. Enligt Byggentreprenörernas branschprognos har marknaden dock nått botten och förväntas gradvis återhämta sig under kommande år. Bolaget delar denna bedömning och ser försiktigt positivt på framtidsutsikterna.

Verksamhetens utveckling

Under året har bolaget huvudsakligen arbetat med bygg- och markservice samt medelstora offentliga upphandlingar. Två större nyproduktionsentreprenader lägenheter Brf Panoramautsikten till Riksbyggen samt vårdboendet Åsbytorp för Ängelholmshem har påbörjats och kommer löpa fram till 2026 då överlämnande sker.

Bolagets affärsmix, som i huvudsak består av bygg- och markservice samt små- och medelstora entreprenader, skapar en stabil grund för långsiktig och jämn intjäning över branschgenomsnittet. Denna mix ger även



bolaget förutsättningar behålla strategisk personal, vilket gör oss väl rustade för att ta vara på de affärsmöjligheter som kommer uppstå när marknaden återhämtar sig.

Ekonomisk utveckling

Underliggande försiktigt positiva resultatet för 2024 är inte helt tillfredsställande, men pekar ändå på att bolaget är på rätt väg med en framdriftsförmåga som successivt förbättras. Region Nordvästra Skåne är företagets centrum, medan de övriga regionerna – Malmö, Halland, Småland och Anläggning – huvudsakligen fokuserar på serviceuppdrag samt mindre och medelstora entreprenader.

I samband med bokslut 2024 har bolaget genomfört en strategisk översyn av balansräkningen. Syftet har varit att skapa en tydligare och mer robust finansiell grund för framtiden. Bolaget gör nedskrivningar av några tillgångsposter vilket kraftigt negativt påverkar årets resultat, men

samtidigt stärker transparensen och långsiktigheten. För att säkerställa fortsatt finansiell stabilitet har ägaren valt tillföra kapital vilket är ett bevis på ansvarsfullt ägande och ett starkt förtroende för bolagets framtid. Med denna stabila grund på plats står bolaget väl rustat inför framtiden.

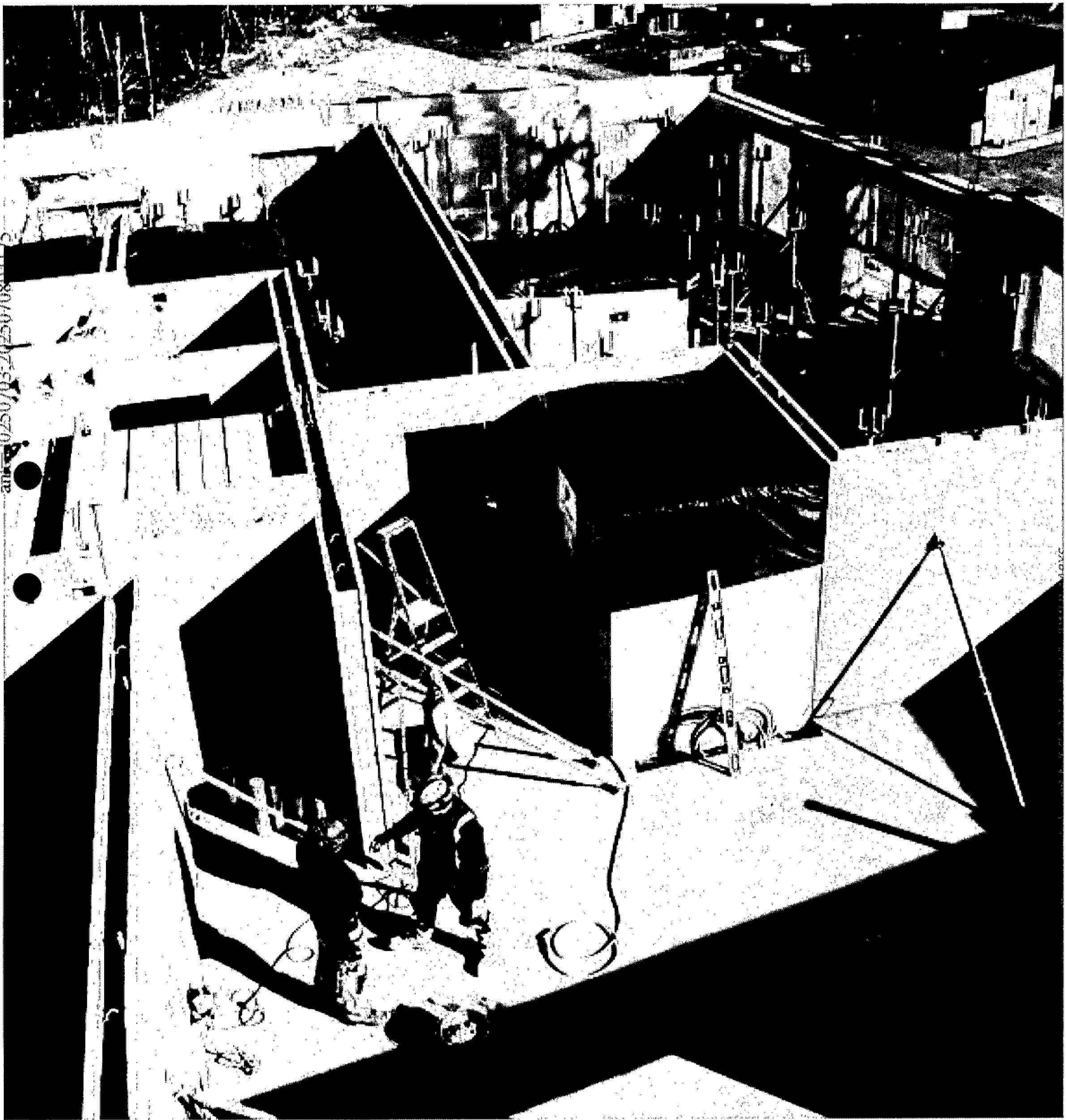
Framtidsutsikter 2025

Orderstocken uppgår till 700 MSEK, varav huvuddelen resultatavräknas under året. Resultatmålet för 2025 är 30 MSEK, med en budgeterad omsättning på 800 MSEK.

Strategiska mål

Under 2025 fortsätter bolaget arbeta enligt den etablerade affärsmodellen, samtidigt som vi samlar fler resurser i Nv Skåne för att uppnå skalfördelar där vi är som starkast.

Vidare arbetar BAB vidare med ägardirektivet att skapa en allt starkare aktör på den sydsvenska byggmarknaden som spelar en viktig roll i samhället och gör skillnad.



BAB bygg AB (Kc)

Nyckeltal 2024 (2023)

I BrA Invest koncernen sedan 2008

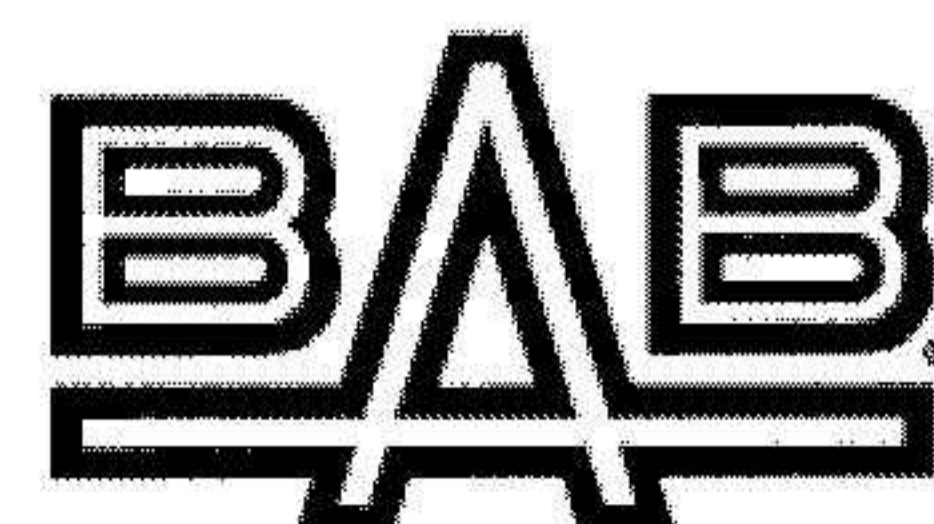
BrA Invests ägarandel 100%*

Omsättning 580,7 MSEK (865,7 MSEK)

EBIT -100,3 MSEK (6,2 MSEK)

Antal anställda 211 (216)

*Ägande per 20250630.



Din lokala Byggmästare™

Dogman

Process- och strukturorienterad organisation!

Dogman fortsätter sin resa mot en mer process- och strukturorienterad organisation med fokus på tre kundkanaler, butik, grossist och e-handel. Jag vill benämna året 2024 som startskottet för "nya Dogman" och vi har under året genomfört en oerhört stor omställning i vår digitala värld där samtliga huvudsystem nu är uppgraderade. Detta innebär att vi nu står mer redo än någonsin att hjälpa våra kunder hitta vårt sortiment på rätt plats i rätt kanal och vid rätt tillfälle. Årets stora milstolpe har varit vår framgångsrika implementering av vårt nya affärssystem och e-handelsplattformen i maj 2024, som redan nu bidrar till en betydlig förbättrad styrning av våra produktflöden.

Vi fortsätter växa och ta marknadsandelar och under året har vi öppnat totalt 3 nya butiker, vilket stärker vår närvaro ytterligare på våra befintliga marknader. E-handeln fortsätter uppvisa stark tillväxt och nu med en ny topp-modern skräddarsydd teknisk lösning på plats stärker vi vår position ytterligare och vi ser verkligen fram emot att kunna erbjuda våra kunder en ännu bättre kundupplevelse!

Vår grossistdel har utvecklats väl under året där vårt stora fokus på dagligvaruhandeln och blandhandeln börjar ge effekt. Vi fortsätter växa affären och under året har vi tecknat nya kundavtal med större aktörer i Skandinavien vilket innebär att vi når ut till än fler slutkonsumenter med vårt fantastiska sortiment. Vi kommer fortsätta utveckla och växa denna affär genom att kontinuerligt utveckla och anpassa vårt sortiment så att det alltid är attraktivt, allt för att säkerställa och leva upp till vår devis "Bästa valet för bästa vännen".

Dogmans sanna styrka ligger i strategin att vara en komplett "omni-aktör" där vi tydligt skiljer oss mot våra konkurrenter runt om i Skandinavien. En kombination av egna butiker, e-handel och grossistverksamhet under samma varumärke och namn uppskattas av våra kunder!



Resultatet för Dogman koncernen under året är svagt, till största del orsakat av stora förluster hos de butiker som öppnats under året och fjolåret (2023). En av anledningarna är fortsatt den utmanande makroekonomiska situationen som i stort sett gäller all detaljhandel, att konsumentköpkraften varit väldigt svag. Vi ser även att det fortsatt finns en tendens till överetablering på vissa orter, branschen fortsätter konsolideras och det är tydligare än någonsin att de fristående butiksägarna får svårare att möta konkurrensen från kedjorna.

Vi ska även tillägga att vi valt att skriva ner materiella och immateriella tillgångar (icke kassapåverkande) till den underliggande rörelseförlusten.

De högre hyresnivåerna ligger fortsatt kvar vilket också har påverkat vårt resultat negativt. Vi går nu också in i en ny period

där flertalet av våra hyreskontrakt börjar närma sig omförhandling, detta innebär att vi för första gången får möjlighet att omförhandla våra hyresvillkor.

Den långsiktiga strategin för Dogman ligger fast och vi är fullständigt övertygade om att med fortsatt fokus på det vi bestämt oss för att genomföra, dvs erbjuda alla husdjursägare ett brett utbud av varor och tjänster, i kombination med ständiga förbättringar av våra processer och med lite hjälp av en starkare marknad så kommer utvecklingen för koncernen successivt förstärkas.

Tillsammans med våra kunder, partners och medarbetare ser vi fram emot att skapa nya framgångar och ytterligare stärka Dogmans position som en ledande aktör inom husdjursbranschen.



Dogman AB (Kc)

Nyckeltal 2024 (2023)

I BrA Invest koncernen sedan 2007

BrA Invests ägarandel 100%*

Omsättning 634,4 MSEK (640,6 MSEK)

EBIT -248,2 MSEK (-73,7 MSEK)

Antal anställda 253 (244)

*Ägande per 20250630.

Dogman

KB Components

Stark tillväxt, god intjäning och nya förvärv!

Den goda utvecklingen med stark tillväxt, god intjäning och fortsatta förvärvsaktiviteter präglade KB Components verksamhet under 2024.

Vi har arbetat med alla de komponenter som numera präglar strategi och framdrift för koncernen, nämligen organisk tillväxt i nya affärer med bland annat största kunden Rivian, flytt av produktion från Toronto till huvudsakligen Mexiko samt förvärv av nya bolag i Finland och i Estland. Här jobbar vi utifrån modellen att "det är lättare att förvärva hela företag med dess kundbas" än att organiskt vinna nya kunder. Med förvärvet av Plastone Group har vi bland annat fått tillgång till nya, starka kundrelationer med ABB, Legrand och GE Healthcare.

Lönsamheten har hängt med bra och om vi justerar för engångskostnader i samband med notering (IPO), flytt av verksamheten i Toronto samt vissa avsättningar för eventualförpliktelser i samband med två tvister, levererar koncernen vinster och avkastning på kapital i nivå med 2023 och i nivå med de ambitioner vi har.

Marknaden för KB Components kunder har varit tudelat geografiskt under året, där vi sett bra efterfrågan i Nordamerika med huvudsakligen kunder inom fordonssektorn medan efterfrågan i Europa, där många av kunderna finns inom generell industri och mycket inom bygg, varit svagare. I Kina fortsatte vi att växa organiskt under god lönsamhet, något vi ser kommer ske även de kommande åren. Till detta skall läggas förvärvet av JBJ Technology i Indien som tillträdde efter verksamhetsårets slut (8 januari 2025) och som kommer bidra till kraftig tillväxt i Asien de kommande många åren. JBJ Technology förvärvades från änkan till grundaren av Motherson Groups bror som var den som startade och utvecklade JBJ. Motherson Group är en av flera indiska företagsgrupper som numera växer snabbt på den internationella spelplanen.



Årets tillväxt om c:a 15% är god och över vår långsiktiga ambitionsnivå om att över en konjunkturcykel genomsnittligt växa med minst 10%. Tack vare genomförda förvärv i slutet av 2024 (Plastone) och i början av 2025 (JBJ) är vi övertygade om att tillväxten för 2025 minst kommer vara i storlek som den var under 2024. Lönsamheten för förvärvade rörelser är svagare än genomsnittet för gruppen och marginalmässigt kommer vi därför ha en viss utspädning innan vi successivt lyckas arbeta upp vinsterna i förvärvade enheter.

De stora strukturella projekt som genomförts och hanterats under året kan sammanfattas enligt nedan:

- Flytt av KB Components Toronto till huvudsakligen vår fabrik i Irapuato, Mexiko men även en mindre del till Windsor, Kanada. Detta flyttprojekt har belastat koncernen med engångs-

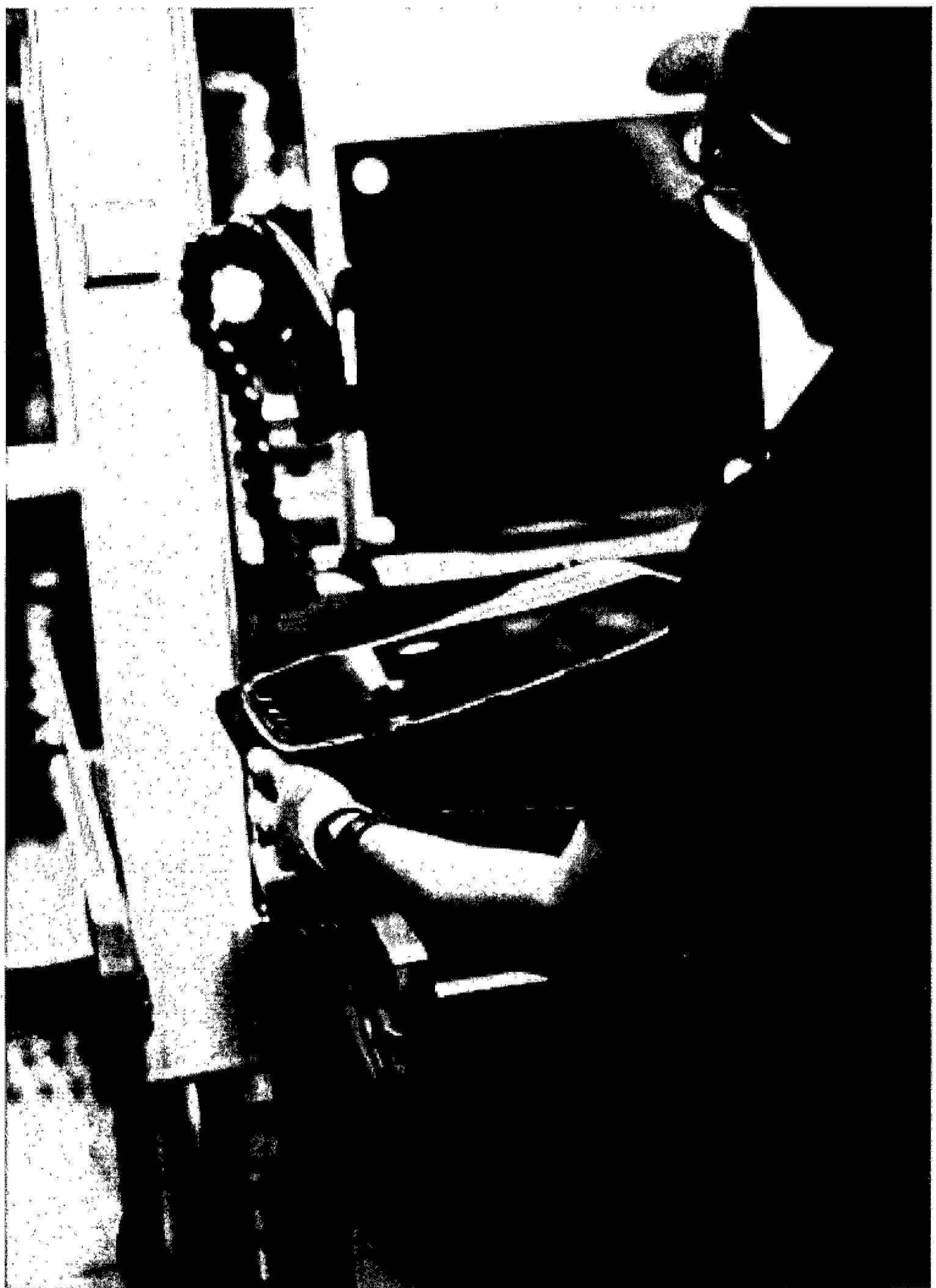
kostnader i storleken 25 MSEK som vi kommer få återbetalda inom 1-2 år.

- Förvärv av Plastone Group (december) med tre produktionsenheter, en i norra delarna av Helsingfors, Finland och två i Estland (Tallinn och Hapsal). Vi tillförs därmed en modern medical enhet i Finland samt två effektiva verksamheter i Estland med fokus på kundgrupper vi inte haft tidigare.
- Organisatorisk uppdelning av koncernen i tre regioner, Nordamerika, Europa och Asien. Vardera region leds av en regionchef som stöts av funktionschefer inom den globala ledningsgruppen i arbetet med att implementera synergier av olika slag och i arbetet med att stötta process-tekniskt för att hela tiden ligga i framkant vad gäller automation och kvalitet.

ank=20250703;2025070804179

I och med ovan strukturella förändringar plus förvärvet i New Delhi, Indien har koncernens kapacitetsstruktur förändrats (ökats) och den ser just nu och framöver ungefärligen ut enligt följande:

(MSEK)	Utnyttjande (2024)	Utnyttjande (2025-plan)	Kapacitet
Örkelljunga	500	500	700
Kaunas (Litauen)	180	180	250
Toronto (Kanada)	150	0	0
Gislaved	140	150	200
Puebla + Irapuato (Mex)	400	450	500
Zilina (Slovakien)	140	150	300
Wuxi (Kina)	70	100	200
Windsor (Kan, 3 fabriker)	900	900	1 000
Dallas (USA)	220	250	300
Helsingfors (Finland)	0	60	100
Tallinn, Hapsal (Estland)	0	250	300
Delhi (Indien)	0	150	150
Total	2 700	3 140 (varav 45 internt)	4 000



KB står inför 2025 i en mycket gynnsam situation där vi förvärvat företag med existerande kunder som vi kan "korsbefrukta" gentemot vår nuvarande struktur och därmed erbjuda möjligheter som tidigare inte fanns. Vi har en räckvidd av

möjliga synergier att realisera och detta tillsammans med organisationens vana att "omfamna" förvärvade enheter på ett bra och ändamålsenligt vis borgar för mycket god utveckling även framöver!

KB Components AB (Kc)

Nyckeltal 2024 (2023)

I BrA Invest koncernen sedan 2009

BrA Invests ägarandel 70,00%

Omsättning 2 720,3 MSEK (2 332,8 MSEK)

EBIT 184,8 MSEK (235,8 MSEK)

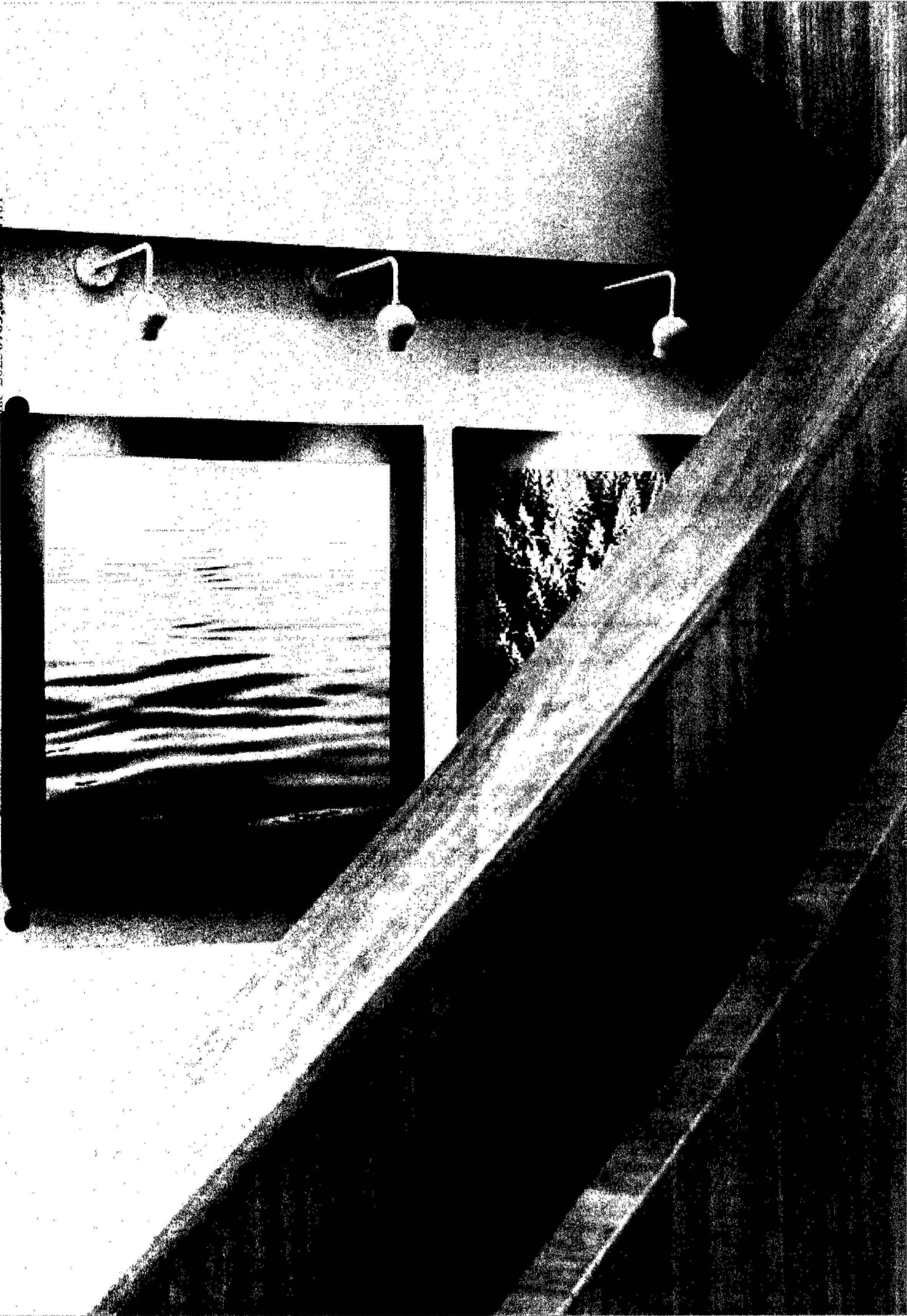
Antal anställda 1 731 (1 415)

KB Components
VALUE THROUGH INNOVATION

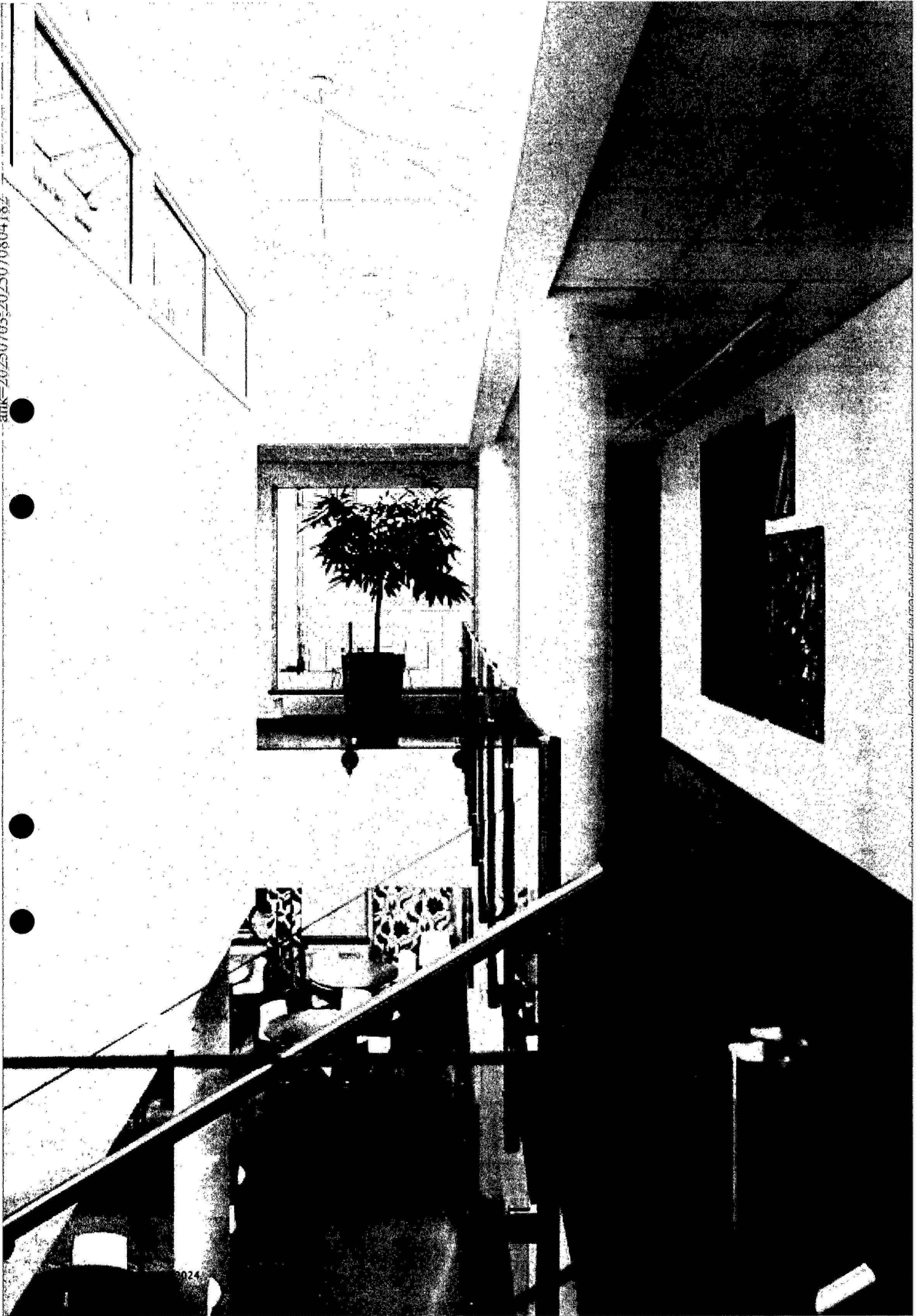
BRA INVEST - EN BÄTTRE AFFÄR



uk-20250703-20250708-181



ank=20250703;2025070804182



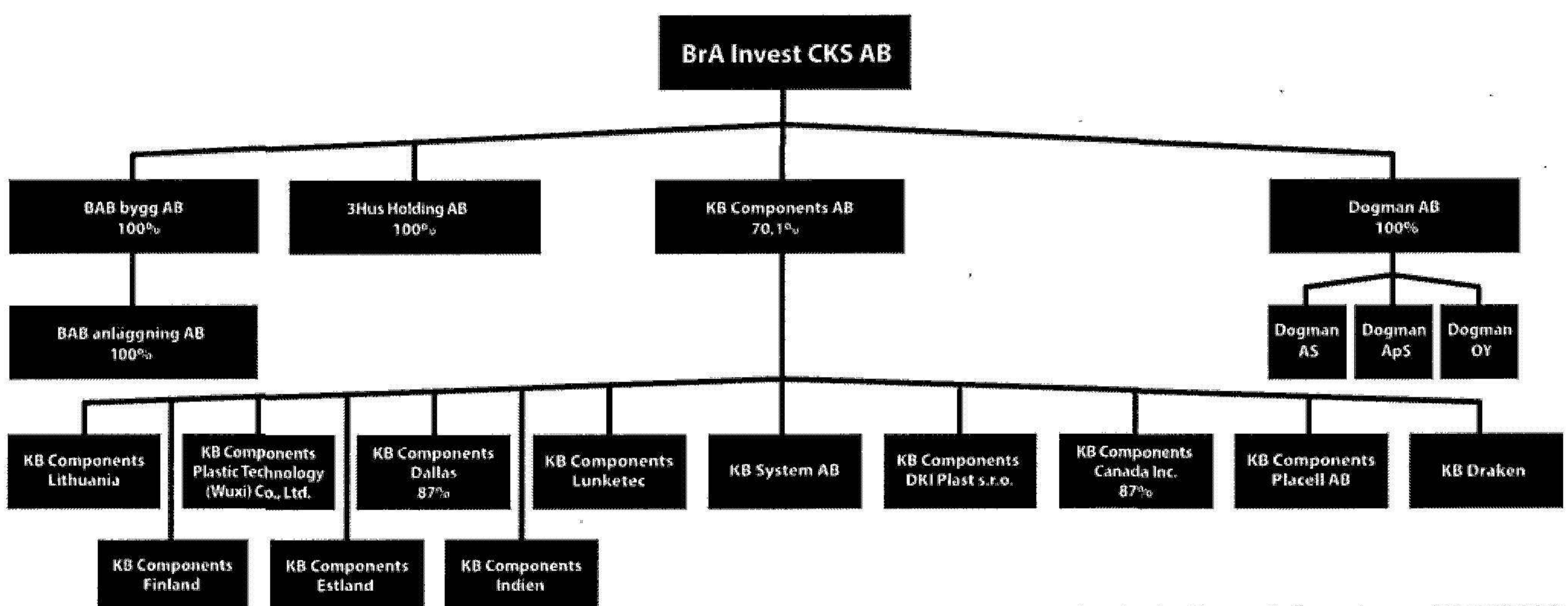
www.1688.com

BrA Invest CKS AB Org.nummer: 556753-2501

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och Verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för BrA Invest CKS AB för räkenskapsåret 2024. Året var präglad av en fantastisk utveckling för industri- verksamheterna inom KB och Draken (som såldes över till KB i april) och som kulminerade med noteringen på Nasdaq First North Premium av KB Components i mitten på december. BrA Invest äger efter noteringen av KB fortfarande drygt 70% i detta bolag varför denna verksamhet helt och fullt konsolideras i BrA Invest. När detta skrivs i slutet på juni-2025 har aktiekursen för KB Components gått upp drygt 30% sedan noteringstillfället.

Övriga verksamheter inom koncernen har gått svagt under året och detta kombinerat med flera tidigare år av svag utveckling har gjort att vi tvingats till stora nedskrivningar av tillgångar inom dessa bolag. Dogman har skrivit ned lager och immateriella tillgångar, BAB har gjort stora nedskrivningar av projekt och 3Hus har skrivit ner tillgångar i bygggrätter, projekt och mark/byggnader. Efter dessa nedskrivningar och med likviden (487 MSEK) från försäljningen av 23,75% av aktierna i KB är "rest-BrA" fritt från icke säkerställda lån och alla tre bolagsbenen står därmed finansiellt starka.



*organisation och ägande per 20250630.

KB Components koncernen omsatte under året 2 720 MSEK, en ökning med 17 % jämfört med år 2023 och redovisade ett rörelseresultat (EBIT) om 185 MSEK, 1 % högre än under 2023. Justerat rörelseresultat uppgick till 249 MSEK där justeringarna är kopplade till kostnader för IPO och kostnader för flytt av verksamhet från Toronto till Mexiko. Den ökade omsättningen är till stor del hänförd till förvärv som bidrog med c:a 250 MSEK eller två tredjedelar av ökningen. Koncernens nyckeltal utvecklades väl och vid utgången av 2024 hade KB en balansomsättning om 1 855 MSEK, ett eget kapital om 590 MSEK (soliditet 32%) och

detta med endast immateriella tillgångar (huvudsakligen goodwill) om 51 MSEK. Nettoskuldsättning (räntebärande lån minus kassan och exkluderat leasingkulder enligt IFRS) om 504 MSEK att jämföra med justerad EBITDA om 409 MSEK eller en skuldsättningskvot om 1,2 gör att vi känner oss mycket bekväma med KB-koncernens balansräkning som både ger utrymme till utdelning till aktieägarna och framtida förvärv.

KB Components är organiserat i tre regioner:

Region Nordamerika består av två fabriker i Mexiko (Puebla och Irapuato), en fabrik i

USA (Arlington, TX) samt tre fabriker i Windsor, Ontario, Kanada. Kunderna finns huvudsakligen inom tunga och lätta fordon där KB både levererar till OEM:s och till deras systemleverantörer, Tier1. Inom lätta fordon är verksamheten koncentrerad mot två kundkluster, i Windsor mot Rivian och i Mexiko mot VW. Dessa båda kluster av fordonsproduktion har utvecklats stabilt och bra under året. KB Components i USA har mer än 90% av sina kunder utanför kundgrupp fordon. Region Nordamerika omsatte 1 648 MSEK under året, en ökning med 29% jämfört med året innan och levererade ett rörelseresultat om 129 MSEK



vi gick in i 2024. Vi bedömer helt enkelt att det inte går att med lönsamhet dra igång nyproduktion av bostäder i de lägen där vi haft byggrätter eller sitter på mark. Sammantaget har detta inneburit nedskrivningar om storleken 50 MSEK. Portföljen av hyresrätter i övrigt har utvecklats enligt plan. Vi har vissa problem med uthyrningsgraden i det gamla beståndet i Örkelljunga där det görs nödvändiga renoveringar i takt med att hyresgäster omsätts i beståndet.

Draken i Reftele såldes in i KB Components per 1 april och är därmed en del av den koncernen. BrA Invests realisationsvinst

i samband med denna transaktion blev c:a 43 MSEK.

Sammantaget kan man säga att 2024 var ett förlorat år för BrA Invest koncernen men samtidigt ett år då vi städat upp efter många år av problem inom bygg/fastighet och Dogman koncernerna. KB Components noterades i slutet på året på ett mycket framgångsrikt sätt och vi har i och med detta visat på de mycket stora övervärden som finns i denna koncern och som inte tas upp eller syns i BrA Invest koncernens balansräkning. Marknadsvärdet på de drygt 70% av aktierna som BrA Invest äger i KB Components är i

skrivande stund (midsommar-2025) c:a 2 miljarder SEK och därmed 1,6 miljarder högre än vad de är koncernmässigt bokade till i BrA Invests koncernbalansräkning.

Övriga underkoncerner (Dogman, BAB och 3Hus) är efter genomförda aktieägartillskott helt skuldfria (exkluderat säkerställda fastighetslån i 3Hus och BAB) och därmed finns goda förutsättningar för "omstart" i dessa verksamheter. BrA Invest har dessutom en stor fordran (c:a 190 MSEK) på Brf Spira som i takt med att lägenheterna där säljs kommer att realiseras. Koncernen står därmed mycket starkt inför 2025 och framåt!

Viktiga händelser under året

- KB Components noteras på Nasdaq First North Premium. BrA behåller drygt 70% av aktierna efter notering.
- KB Components förvärvar Plastone Group
- Minoritetsägarna i Dogman, 3Hus och BAB köps ut
- "Rest BrA", dvs. Dogman, 3Hus och BAB kapitaliseras upp och blir fria från icke säkerställda lån

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i kr:

Balanserat resultat	337,328,693
Årets resultat	-193,223,400
Summa	144,105,293

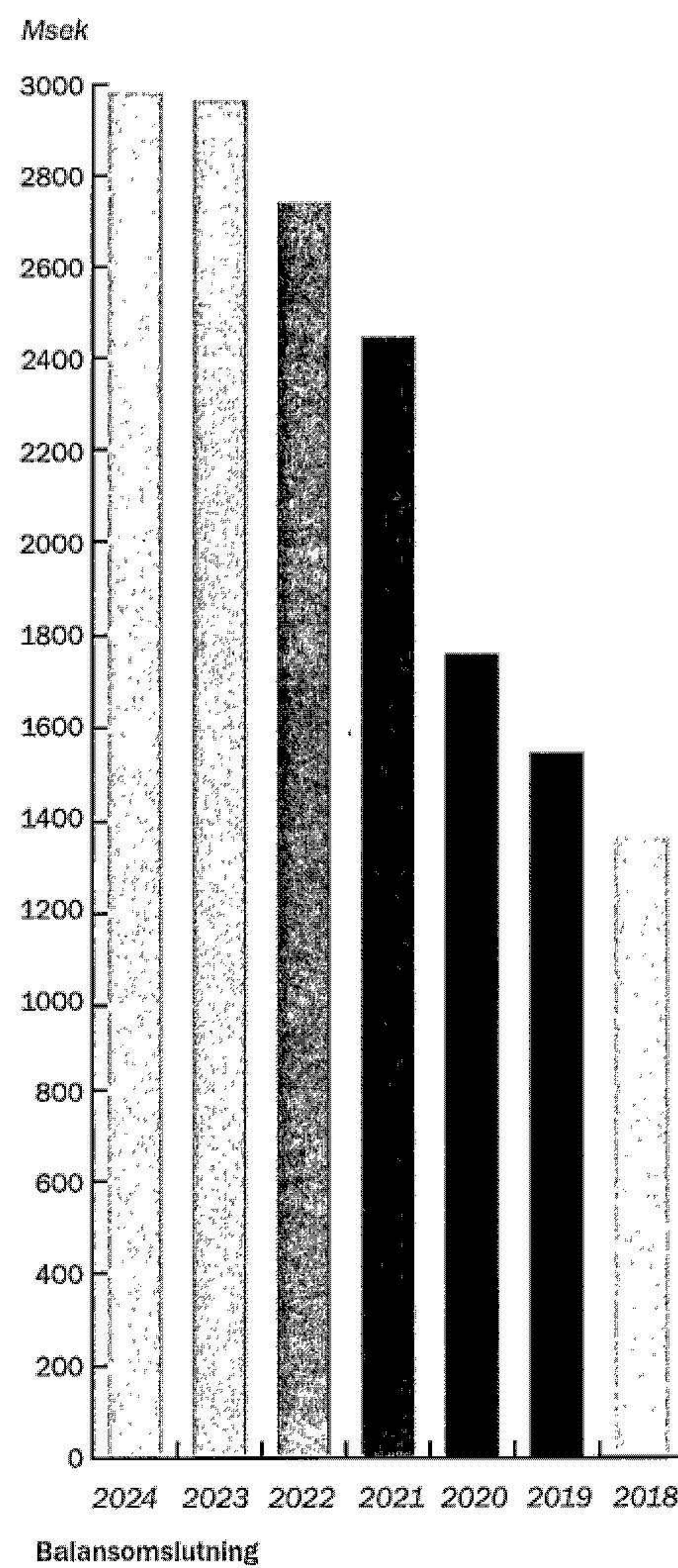
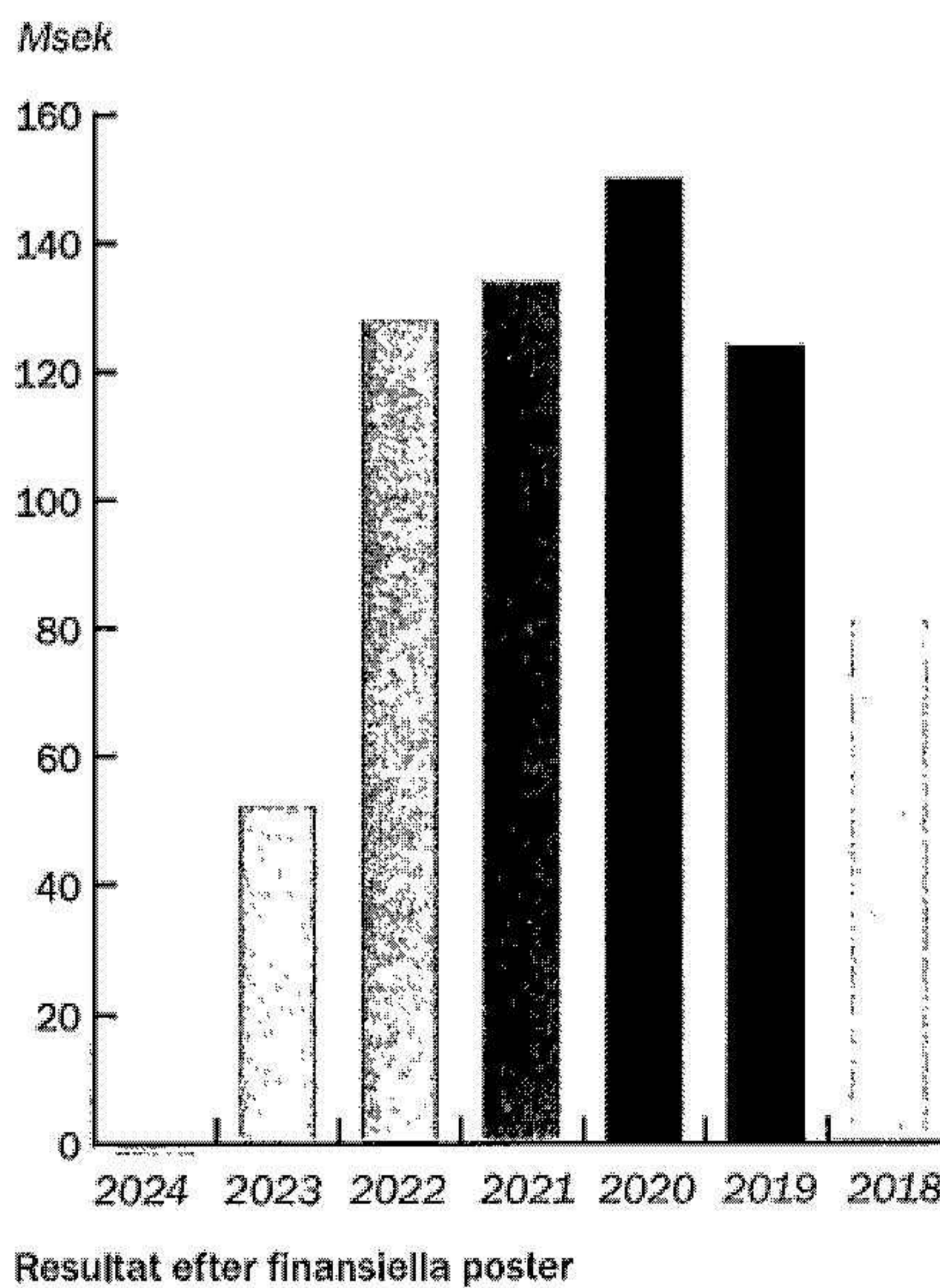
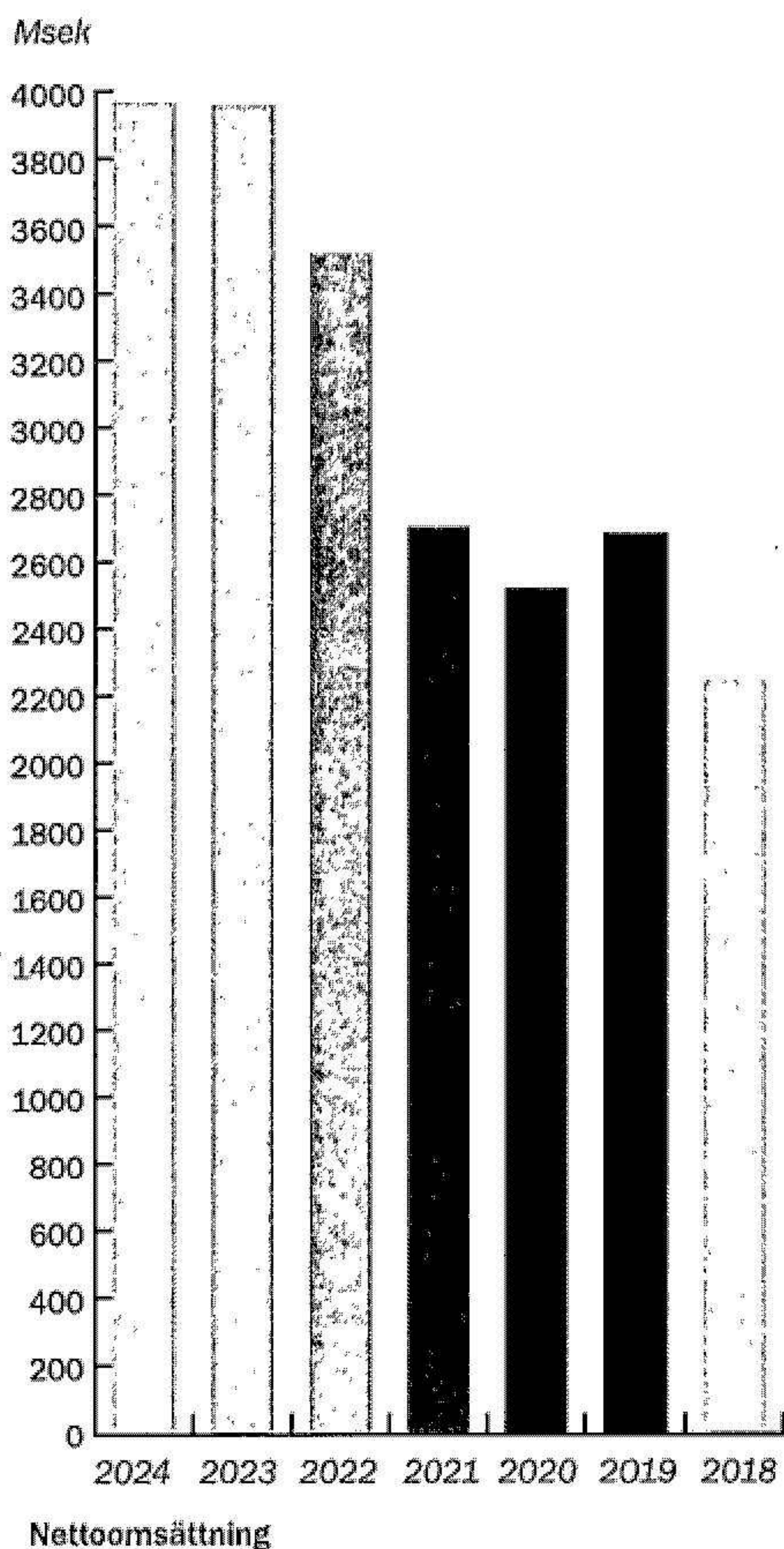
Styrelsen föreslår att vinsten disponeras så att:

I ny räkning balanseras	144,105,293
Summa	144,105,293

I övrigt beträffande bolagets resultat och ställning hänvisas till resultat- och balansräkningar för såväl koncern som moderbolag med tilläggsupplysningar och noter. Samtliga belopp i Ksek.

Koncernens resultat och ställning

Flerårsöversikt (tkr)	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	3,983,400	3,971,790	3,541,038	2,687,114	2,517,496	2,670,869	2,233,864
Resultatet efter finansiella poster	-310,994	54,841	128,239	133,880	149,504	124,210	80,914
Balansomslutning	3,028,963	2,934,741	2,754,114	2,428,350	1,754,323	1,545,285	1,363,133
Eget kapital inkl minoritetsintressen	788,652	760,489	744,502	659,347	558,584	442,711	380,285
Soliditet inkl. minoritetsintressen	26,0%	25,9%	27,0%	27,2%	31,8%	28,6%	27,9%
Vinstmarginal	neg	1,4%	3,6%	5,0%	5,9%	4,7%	3,6%
Räntetäckningsgrad - ggr	neg	1,7	4,4	5,4	6,0	6,9	5,0
Avkastning på eget kapital	neg	1,5%	13,2%	17,3%	23,2%	23,4%	17,6%
Medeltal anställda	2,053	1,919	1,628	1,363	1,282	1,352	1,332



ank=20250703;2025070804186

Dokumentation av årsredovisningens utvärdering och godkännande av styrelsen

Moderbolagets resultat och ställning

Flerårsöversikt (tkr)	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	14,000	14,000	12,000	10,500	9,000	7,500	6,200
Resultat efter finansiella poster	-192,637	90,539	78,287	144,042	7,454	-3,381	22,430
Balansomslutning	389,185	721,064	652,273	549,350	384,540	401,097	420,891
Soliditet (%)	37,1%	57,7%	48,6%	48,5%	36,0%	33,3%	35,2%
Medeltal anställda	5	5	5	4	4	4	4

Miljö

Inom rörelsegränarna tillverkning av plastkomponenter och produktion plastprodukter bedrivs det anmälningspliktig verksamhet enligt milöbalken. Företagets ledning känner inte till några ändrade marknadsförutsättningar eller betydande saneringsbehov och inte heller har några tillståndsvillkor överskridits.

Hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapporter har upprättats i KB-koncernen och BAB bygg-koncernen.

Ägarförhållanden

Av aktierna i Bra Invest CKS AB äger Stefan Andersson 33,4%, Kenneth Andersson 33,3% och Christer Andersson 33,3%.

Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: ränterisk, valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Ränterisk

Befintliga räntebärande skulder löper med rörliga räntor.

Valutarisk

Verksamheten utsätts i princip för vissa transaktionsrisker. Bolaget använder sig normalt inte av terminssäkring eller liknande finansiella instrument.

Kreditrisk

Verksamheten omfattar ett stort antal kunder med varierande kreditvärdighet. Bolaget har hittills drabbats av väldigt få kundförluster, bland annat beroende på kreditupplysningskontroll och kreditlimits. Kreditrisken bedöms begränsad.

Likviditetsrisk

Koncernen har under flera år, förutom 2024 som visar negativa kassaflöden, redovisat stora positiva kassaflöden från bolagens verksamheter. Genomförda investeringar har finansierats med lån och egna medel. En fortsatt bedömd god lönsamhet, gör att likviditetsrisken bedöms som låg.

ank=20250703;2025070804188

01 0



Resultaträkning Koncernen

RESULTATRÄKNING för	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter:			
Nettoomsättning	4,7	3,983,400	3,971,790
Förändring av lager		-669	-4,907
Aktiverat arbete för egen räkning		3,091	-1,864
Övriga rörelseintäkter	5	19,442	22,860
		4,005,264	3,987,879
Rörelsens kostnader:			
Råvaror och förnödenheter		-1,795,345	-1,882,350
Handelsvaror		-449,872	-355,660
Övriga externa kostnader	6,8,34	-676 768	-605,538
Personalkostnader	9	-1,054,439	-857,682
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-242 518	-157,063
Övriga rörelsekostnader		1,576	-8,487
		-4 217 366	-3,866,780
Rörelseresultat		-212 102	121,099
Resultat från finansiella investeringar:			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	2,291	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	30,587	46,135
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-131,770	-112,393
Resultat efter finansiella poster		-310 994	54,841
Skatt på årets resultat	13	-33 498	-36,509
ÅRETS RESULTAT		-344 492	18,332
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-352 665	10,188
Innehav utan bestämmande inflytande		8 173	8,144
		-344 492	18,332

ank=20250703;2025070804189

Balansräkning Koncernen

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter	14	2,357	15,450
Varumärken	15	3,451	4,007
Goodwill	16	10,961	25,304
		16,769	44,761
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	774,911	786,214
Nedlagda kostnader i annans fastighet	18	7,829	10,740
Maskiner	19	452,135	426,812
Inventarier	20	57,240	121,695
Pågående nyanläggning och förskott	21	31,483	53,458
		1,323,598	1,398,919
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		265	85
Uppskjuten skattefordran		20,740	0
Andra långfristiga fordringar	23	13,079	23,766
		34,084	23,851
Summa anläggningstillgångar		1,374,451	1,467,531
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		245,480	177,635
Varor under tillverkning		1,528	10,439
Färdiga varor och handelsvaror		279,244	319,738
Förskott till leverantör		2,521	10,259
Pågående projektering		39,187	37,670
		567,960	555,741
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		789,381	432,673
Aktuell skattefordran		19,151	9,560
Övriga fordringar		57,913	47,805
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	24	25,858	316,786
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	104,288	77,099
		996,591	883,923
Kortfristiga placeringar			
Kortfristigt värdepappersinnehav		0	0
		0	0
Kassa och bank		89,961	27,546
Summa omsättningstillgångar		1,654,512	1,467,210
SUMMA TILLGÅNGAR		3,028,963	2,934,741

Balansräkning Koncernen

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	100	100
Annat eget kapital		953,361	691,734
Årets resultat		-352,665	10,188
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		600,796	702,022
Innehav utan bestämmande inflytande		187,856	58,467
Summa eget kapital		788,652	760,489
Avsättningar			
Avsättningar för skatter	27	41,647	33,891
Övriga avsättningar	28,31	78,214	4,272
Summa avsättningar		119,861	38,163
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	31, 32	554,804	515,097
Övriga skulder	31	67,280	22,782
Summa långfristiga skulder		622,084	537,879
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29, 31	68,207	356,001
Övriga skulder till kreditinstitut	31, 32	201,025	125,376
Förskott från kunder		0	10,629
Leverantörsskulder		511,929	394,353
Aktuella skatteskulder		20,125	53,300
Övriga skulder		483,563	507,983
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	213,517	150,568
Summa kortfristiga skulder		1,498,366	1,598,210
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3,028,963	2,934,741

Förändring av eget kapital, Koncernen

	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	100	701,922	702,022	58,467	760,489
Utdelning till aktieägarna		0	0	-10,241	-10,241
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		247,107	247,107	128,765	375,872
Årets resultat		-352,665	-352,665	8,173	-344,492
Årets omräkningsdifferens		4,332	4,332	2,692	7,024
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	100	600,696	600,796	187,856	788,652

Kassaflödesanalys Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS för	Not	2024	2023
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-212,102	121,099
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	33	336,286	203,152
Erhållen ränta		30,590	46,135
Betald ränta		-131,773	-112,393
Betald skatt		-90,468	-8,356
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</i>		-67,467	249,637
Förändring av varulager		38,319	3,444
Förändring av rörelsefordringar		-42,023	10,502
Förändring av rörelseskulder		-227,002	26,989
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-298,173	290,572
Investeringsverksamheten			
Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar		-9,373	-10,297
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar		-119,369	-191,869
Förvärv av nettotillgångar		-60,166	-92,016
Försäljning av nettotillgångar		406,922	3,199
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		23	-318
Kassaflöde från investeringsverksamheten		218,037	-291,301
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		0	77,316
Förändring av lån		152,268	-76,455
Förändring av långfristiga skulder		0	-7,853
Utdelning/Återbetalning aktieägartillskott		0	0
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		0	3,446
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-10,241	-7,932
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		142,027	-11,478
ÅRETS KASSAFLÖDE		61,891	-12,207
Likvida medel vid årets början		27,546	40,284
Valutadiff i likvida medel		524	-531
Likvida medel vid årets slut		89,961	27,546
Outnyttjad checkräkningskredit	29	194,293	17,944
Disponibla likvida medel vid årets slut		284,254	45,490

Resultaträkning Moderbolaget

RESULTATRÄKNING för	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter:			
Nettoomsättning	4	14,000	14,000
Övriga rörelseintäkter	5	29	40
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		14,029	14,040
Rörelsens kostnader:			
Övriga externa kostnader	6,8	-20,716	-5,227
Personalkostnader	9	-7,362	-7,714
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		-28,078	-12,941
Rörelseresultat	3	-14,049	1,099
Resultat från finansiella investeringar:			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-188,701	78,640
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	47,233	52,150
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-37,120	-41,350
<i>Summa finansiella poster</i>		-178,588	89,440
Resultat efter finansiella poster		-192,637	90,539
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		0	68,400
Lämnade koncernbidrag		0	-57,658
Avsättning till periodiseringsfond		-362	0
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>		-362	10,742
Resultat före skatt		-192,999	101,281
Skatt på årets resultat	13	-224	-2,469
ÅRETS RESULTAT		-193,223	98,812

ank=20250703;2025070804193

Balansräkning Moderbolaget

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	193,570	214,901
Uppskjuten skattefordran	27	17	17
Andra långfristiga fordringar	23	8,432	19,069
		202,019	233,987
Summa anläggningstillgångar			
		202,019	233,987
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		154,095	481,657
Aktuell skattefordran		0	193
Övriga fordringar		559	207
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	1,588	1,215
		156,242	483,272
Summa omsättningstillgångar			
		187,166	487,077
SUMMA TILLGÅNGAR			
		389,185	721,064

Balansräkning Moderbolaget

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital - 1 000 aktier	26	100	100
Summa bundet eget kapital		100	100
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		337,328	317,156
Årets resultat		-193,223	98,812
Summa fritt eget kapital		144,105	415,968
Summa eget kapital		144,205	416,068
Obeskattade reserver		362	0
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28	15,687	0
Summa avsättningar		15,687	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	32	0	0
Summa långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29	0	261,322
Övriga skulder till kreditinstitut	32	0	22,000
Leverantörsskulder		1,491	1,266
Skulder till koncernföretag		219,141	2,052
Aktuella skatteskulder		23	0
Övriga skulder		5,782	15,713
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	2,494	2,643
Summa kortfristiga skulder		228,931	304,996
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		389,185	721,064

Förändring av eget kapital, Moderbolaget

	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	100	415,968	416,068
Återförd anteciperad utdelning		-78,640	-78,640
Årets resultat		-193,223	-193,223
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	100	144,105	144,205

Kassaflödesanalys Moderbolaget

KASSAFLÖDESANALYS för	Not	2024	2023
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-14 049	1 099
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	33	73 512	0
Erhållen ränta		47 233	52 150
Betald ränta		-37 120	-41 350
Betald skatt		-8	-25
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</i>		69 568	11 874
Förändring av rörelsefordringar		326 837	66 193
Förändring av rörelseskulder		-132 728	-14 716
Kassaflöde från den löpande verksamheten		263 677	63 351
Investeringsverksamheten			
Investering/koncernbidrag till dotterbolag		-683 553	-111 968
Utdelning/koncernbidrag från dotterbolag		0	68 400
Förvärv av dotterbolag		-8 564	0
Avyttring dotterbolag		466 922	0
Förändring av långfristiga fordringar		10 637	-673
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-214 558	-44 241
Finansieringsverksamheten			
Förändring av skulder till kreditinstitut		-22 000	-31 000
Förändring av checkräkningskredit		0	15 695
Utbetald utdelning/återbetalning aktieägartillskott		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22 000	-15 305
ÅRETS KASSAFLÖDE		27 119	3 805
Likvida medel vid årets början		3 805	0
Likvida medel vid årets slut		30 924	3 805
Outnyttjad checkräkningskredit	29	0	13 678
Disponibla likvida medel vid årets slut		30 924	17 483

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter. Ev avvikelser framgår nedan. Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilket moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten eliminerar i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till aviserad skattesats.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Internvinster inom koncernen eliminerar i sin helhet. Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Den andel av tillgångar och skulder, inkl. goodwill som tillhör innehav utan bestämmande inflytande har värderats med utgångspunkt från koncernens anskaffningsvärde vid rörelseförvärvet. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen.

Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter avseende försäljning av varor redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

Entreprenader och liknande uppdrag

Entreprenaduppdrag till fast pris intäktsredovisas i koncernen i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkter redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda projektkostnader i relation till beräknade projektkostnader för hela entreprenaden. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Entreprenaduppdrag på löpande räkning vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

Ej avslutade entreprenadarbeten består dels av projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats (Fordran; Upparbetad men ej fakturerad intäkt) och dels av projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter (Skuld; Fakturerad men ej upparbetad intäkt). I balansräkningen redovisas netto, som fordran eller skuld, post benämnd "Ej avslutade entreprenadarbeten – netto", med upplysning om delbeloppen i not.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar aktuell skatt, justeringar avseende tidigare års åktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärde-metoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav samt ägarintressen i övriga företag där verkligt värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Avdrag för inkurans sker.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t.ex. terminssäkring, används terminskursen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Materiella och Immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningsprocent tillämpas för både moderbolag och koncernföretag.

Balanserade utvecklingsutgifter	20%
Varumärken	20%
Goodwill	20%
Byggnader	0,80–2,28%
Markanläggningar	5%
Maskiner	5–20%
Inventarier	10–20%

Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av utifrån den bedömda nyttjandeperioden på 5 år, vilken baseras sig på analyser av hur lång tid tillgången kommer att tillföra värden till koncernen.

Goodwill skrivs av på 5 år baserat på bedömningen att det förvärv som tillgången är hänförlig till kommer att generera fördelar under minst denna tid.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Verkligt värde på förvaltningsfastigheterna har i huvudsak tagits fram genom en värdering som gjorts under året av extern oberoende värderingsman.

Ersättning till anställda – pensioner

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in.

Definition av nyckeltal

Vinstmarginal

Resultatet före skatt i % av nettoomsättningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med räntekostnaden genom räntekostnaden.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet i % av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i % av balansomslutningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av varulager, fastigheter och den successiva vinstavräkningen i byggbolagen.

Varje år provas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Upplysningar till enskilda poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolagets omsättning är i sin helhet koncernintern.

Moderbolagets inköp från koncernföretag uppgår till 63 kkr (0 kkr)

Not 4 Nettoomsättning

Nettoomsättning per rörelsegren

Tillverkning plastkomponenter	2,720,255	2,332,767		
Handel med artiklar till sällskapsdjur	634,397	640,583		
Byggrörelse	569,530	853,326		
Fastighetsförvaltning /-projektering	30,670	26,929		
Produktion plastfilm	28,548	118,185		
Summa	3,983,400	3,971,790		

Nettoomsättning per geografisk marknad

Norden	1,892,563	2,225,329	14,000	14,000
Övriga länder	2,090,837	1,746,461	0	0
Summa	3,983,400	3,971,790	14,000	14,000

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Statliga stöd	12,479	5,566	0	0
Vinst försäljning nettotillgångar	3,816	14,090	0	0
Övrigt	3,147	3,204	29	40
Summa	19,442	22,860	29	40

Not 6 Leasingkostnader

Operationell leasing, inkl hyra av lokal

Leasingkostnader, årets kostnad	144,957	112,272	63	168
<i>Återstående leasingkostnader förfaller enligt följande:</i>				
Inom ett år	139,231	132,433	63	89
Senare än ett år men inom fem år	358,258	354,881	63	63
Senare än fem år	153,234	153,231	0	0
Summa	650,723	640,545	126	152

De mest väsentliga hyresavtalen avser hyra av lokaler.

Not 7 Leasingintäkter

Operationell leasingintäkt, inkl. hyresintäkter

Leasingintäkt, årets intäkt	28,068	23,295		
<i>Återstående leasingintäkter förfaller enligt följande:</i>				
Inom ett år	6,894	6,058		
Senare än ett år men inom fem år	0	0		
Senare än fem år	0	0		
Summa	6,894	6,058		

De mest väsentliga hyresavtalen avser hyra av lokaler.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Not 8 Ersättning till revisor				
<i>Arvoden och kostnadsersättningar</i>				
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdraget	3,287	4,153	1,648	2,349
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	377	0	0	0
Övriga tjänster	1,017	211	294	180
Summa	4,681	4,364	1,942	2,529
Andra revisionsbyråer:				
Revisionsuppdraget	2,132	1,012	0	0
Övriga tjänster	0	628	0	0
Summa	2,132	1,640	0	0

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen. Revisionskostnader avseende revision i Sverige belastar i sin helhet moderbolaget Bra Invest CKS AB. Koncernens revisorer har under 2023 varit Mazars AB. Från 2024 är koncernens revisorer Grant Thornton Sweden AB.

Not 9 Medeltalet anställda samt löner och andra ersättningar

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	5	4	5	4
Dotterföretag				
Sverige	671	435	675	443
Norge	66	8	63	10
Finland	14	0	13	0
Danmark	1	1	1	1
Mexiko	307	114	296	134
Kina	28	17	25	15
Kanada	563	308	493	268
USA	165	64	98	42
Slovakien	119	46	130	52
Spanien	7	1	1	1
Litauen	107	40	119	44
Totalt dotterföretag	2,048	1,034	1,914	1,010
Koncernen totalt	2,053	1,038	1,919	1,014

Företagsledningen	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	0	3	0	3
VD och övriga företagsledningen	2	9	2	9

Personalkostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget				
Styrelse och VD	3,600	1,131	3,600	1,131
(varav pensionskostnad)		(0)		(0)
Övriga anställda	1,520	922	1,727	1,801
(Varav pensionskostnad)		(343)		(377)
Dotterföretag	819,403	213,436	654,308	176,117
(Varav pensionskostnad)		(34 985)		(29 432)
Koncernen totalt	824,523	215,489	659,635	179,049
(Varav pensionskostnad)		(35 328)		(29 809)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag				
Anteiciperad utdelning			58,907	78,640
Avyttring dotterbolag			437,027	0
Nedskrivning aktieägartillskott			-684,635	0
Summa			-188,701	78,640

Not 11 Ränteintäkter

Ränteintäkter koncernföretag	0	0	42,921	49,161
Ränteintäkter övriga	7,249	6,774	4,312	2,989
Valutakursvinster	23,338	39,361	0	0
Summa	30,587	46,135	47,233	52,150

Not 12 Räntekostnader

Räntekostnader koncernföretag	0	0	-16,432	-18,373
Räntekostnader övriga	-90,796	-81,712	-20,438	-22,817
Valutakursförluster	-40,974	-30,681	-250	-160
Summa	-131,770	-112,393	-37,120	-41,350

Not 13 Skatt på årets resultat

Aktuell skatt	-47,496	-57,258	-224	0
Uppskjuten skatt	13,998	20,749	0	-2,469
Summa	-33,498	-36,509	-224	-2,469

Redovisat resultat före skatt	-310,994	54,841	-192,999	101,281
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	64,065	-11,297	39,758	-20,864

Effekt utländsk skattesats	-362	-13,656	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-246,000	-21,279	-144,342	-71
Ej skattepliktiga intäkter	199,052	20,583	104,360	18,466
Förändring i ej värderade underskottsavdrag	-50,253	-10,621	0	0
Effekt från tidigare år	0	-239	0	0
Summa	-33,498	-36,509	-224	-2,469

Not 14 Balanserade utgifter

Ingående anskaffningsvärde	30,695	20,800		
Förvärv av dotterbolag	0	0		
Inköp / Omklassificering	6,393	9,648		
Omräkningsdifferens	-219	247		
Utgående anskaffningsvärde	36,869	30,695		
Ingående avskrivningar	-14,476	-9,635		
Förvärv av dotterbolag	0	0		
Årets avskrivningar	-5,126	-4,851		
Omräkningsdifferens	28	10		
Utgående avskrivningar	-19,574	-14,476		
Ingående nedskrivningar	-769	0		
Årets nedskrivningar	-14,169	-769		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-14,938	-769		
Redovisat värde	2,357	15,450		

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Not 15 Varumärken				
Ingående anskaffningsvärde	11,013	10,369		
Inköp / Omklassificering	93	649		
Omräkningsdifferens	3	-5		
Utgående anskaffningsvärde	11,109	11,013		
Ingående avskrivningar	-7,006	-6,433		
Årets avskrivningar	-652	-573		
Utgående avskrivningar	-7,658	-7,006		
Redovisat värde	3,451	4,007		

Not 16 Goodwill

Ingående anskaffningsvärde	198,025	192,664
Förvärv av dotterbolag	0	8,727
Inköp / Omklassificering	4,202	0
Omräkningsdifferens	1,347	-3,366
Utgående anskaffningsvärde	203,574	198,025
Ingående avskrivningar	-169,389	-154,818
Årets avskrivningar	-9,604	-16,632
Omräkningsdifferens	-1,244	2,061
Utgående avskrivningar	-180,237	-169,389
Ingående nedskrivningar	-3,332	-3,533
Årets nedskrivningar	-8,680	0
Årets omräkningsdifferens	-364	201
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12,376	-3,332
Redovisat värde	10,961	25,304

Not 17 Byggnader och Mark

Ingående anskaffningsvärde	866 294	741,892
Inköp / Omklassificeringar	18 292	127,611
Förvärv av dotterbolag	9 411	23,479
Försäljningar / Utrangeringar	-2 738	-27,622
Via försäljning av dotterbolag	0	-2,279
Omräkningsdifferens	-3 520	3,213
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	887 739	866,294
Ingående avskrivningar	-112 868	-114,148
Årets avskrivningar	-16 810	-15,334
Förvärv av dotterbolag	-5 143	-542
Försäljningar / Utrangeringar	0	17,447
Via försäljning av dotterbolag	0	0
Omräkningsdifferens	475	-291
Utgående ackumulerade avskrivningar	-134 346	-112,868
Ingående uppskrivningar	34 122	54,865
Nedskrivning av uppskrivning	-599	0
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	0	-1,267
Försäljningar / Utrangeringar	0	-19,476
Via försäljning av dotterbolag	0	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar	33 523	34,122
Ingående nedskrivningar	-1 334	-1,334
Årets nedskrivning	-10 671	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12 005	-1,334
Redovisat värde	774 911	786,214

I ovanstående belopp ingår:

Redovisat värde förvaltningsfastigheter	375,213	376,692
Verkligt värde förvaltningsfastigheter	385,500	392,500

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023

Not 18 Nedlagda kostnader i annans fastighet

Ingående anskaffningsvärde	34,791	16,259		
Förvärv av dotterbolag	0	16,701		
Inköp / Omklassificeringar	-4,318	3,251		
Årets omräkningsdifferens	1,872	-1,420		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32,345	34,791		
Ingående avskrivningar	-24,051	-9,659		
Inköp / Omklassificeringar	4,592	0		
Förvärv av dotterbolag	0	-11,537		
Årets avskrivningar	-3,722	-3,848		
Årets omräkningsdifferens	-1,335	993		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-24,516	-24,051		
Redovisat värde	7,829	10,740		

Not 19 Maskiner

Ingående anskaffningsvärde	1,067,350	859,069		
Inköp / Omklassificeringar	26,912	53,066		
Förvärv av dotterbolag	65,889	167,852		
Försäljningar/utrangeringar	-9,094	-15,171		
Omräkningsdifferens	4,051	2,534		
Utgående anskaffningsvärden	1,155,108	1,067,350		
Ingående avskrivningar	-640,538	-472,504		
Årets avskrivningar	-75,957	-77,434		
Förvärv av dotterbolag	-48,309	-100,808		
Försäljningar/utrangeringar	65,329	8,909		
Omräkningsdifferens	-3,498	1,299		
Utgående avskrivningar	-702,973	-640,538		
Redovisat värde	452,135	426,812		

Not 20 Inventarier

Ingående anskaffningsvärde	408,913	354,022		
Förvärv av dotterbolag	4,579	26,067		
Inköp / Omklassificeringar	26,002	45,532		
Försäljningar/utrangeringar	-18,262	-12,933		
Via försäljning av dotterbolag	0	0		
Omräkningsdifferens	1,112	-3,775		
Utgående anskaffningsvärden	422,344	408,913		
Ingående avskrivningar	-287,218	-245,253		
Förvärv av dotterbolag	-3,555	-19,292		
Årets avskrivningar	-50,963	-37,471		
Försäljningar/utrangeringar	12,928	13,080		
Via försäljning av dotterbolag	0	0		
Omräkningsdifferens	-501	1,718		
Utgående avskrivningar	-329,309	-287,218		
Ingående nedskrivningar	0	0		
Årets nedskrivningar	-35,882	0		
Försäljning/utrangering	0	0		
Omräkningsdifferens	87	0		
Utgående nedskrivningar	-35,795	0		
Redovisat värde	57,240	121,695		

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	53,458	50,024		
Försäljningar/utrangeringar	0	-1,130		
Inköp/Omklassificeringar	-21,160	5,051		
Via försäljning av dotterbolag	0	-392		
Omräkningsdifferens	-815	-95		
Redovisat värde	31,483	53,458		

Not 22 Andelar i koncernföretag

Ingående anskaffningsvärde		222,744	168,434
Förvärv		8,564	0
Försäljning		-29,895	0
Aktieägartillskott		678,553	54,310
Utgående anskaffningsvärden		879,966	222,744
Ingående nedskrivning		-7,843	-7,843
Årets nedskrivning		-678,553	0
Utgående nedskrivningar		-686,396	-7,843
Redovisat värde		193,570	214,901

Uppgifter om dotterföretagen

Bolagsnamn och säte	Org.nr	Kapital-/Röstandel	Antal andelar	Bokfört värde
BAB bygg AB, Åstorp	556608-9669	94%	1,410	50,345
BAB anläggning AB, Laholm	556771-2707	100%	1,000	
Byggeteknik i Ljungby AB, Ljungby	556708-5666	100%	1,000	
Svensk Bygghjälpen AB, Åstorp	559346-1832	100%	500	
Dogman AB, Åstorp	556493-9519	99%	29,600	40,262
Dogman Butiker AB, Åstorp	559132-0469	100%	50	
Kristianstad Zoologiska AB, Kristianstad	556832-8545	100%	500	
Shopt AB, Åstorp	559004-8699	100%	500	
Zoobutiken T&M AB, Växjö	556705-0884	100%	1,000	
D and Friends AB, Åstorp	559041-4974	100%	83,333	
Dogman AS, Hagan, Norge	986,467,025	100%	100	
Hundepoter AS	994,994,018	100%	100	
Dogman Butikker AS	919,026,421	100%	100	
Dogman Aps, Brøndby, Danmark	29 41 44 91	100%	125,000	
Dogman OY, Åbo, Finland	2366900-6	100%	100	
Dogman Myymälät OY, Åbo, Finland		100%	100	
Dogman Espana S.L., Marbella, Spanien	ES 805435995	80%		
KB Components AB, Örskelljunga	556081-6653	70%	41,391,304	102,913
Draken i Reftele AB, Gislaved	556306-9581	100%	1,000	
KB System AB, Örskelljunga	300,066,964	100%	10	
KB Components UAB, Kaunas, Litauen	LME090403331	100%	10,850,000	
Lunktetec de Mexico SA de CV, Pueblo, Mexico		100%		
KB Components Plastic Technology Co, Ltd, Wuxi, Kina	556518-3653	100%		
KB Components PlaCell AB, Gislaved	35,855,282	100%	30,000	
KB DKI Plast, Zelina, Slovakien		100%		
KB Components Canada Inc, Windsor, Kanada		86,7%		
KB Components Toronto, Kanada		100,0%		
KB USA Inc, USA		85,7%		
KB Components Dallas, USA		100,0%		
KB Plastone OY, Finland	559223-8603	100%	500	50
3Hus Holding AB, Åstorp	556739-8010	100%	1,000	
Fastighets AB 3Hus, Åstorp	556825-8650	100%	500	
Fastighets AB Västra vägen, Åstorp	559084-3271	100%	50	
Örskelljunga Ejdern 14, Åstorp	559084-3289	100%	50	
Örskelljunga Ejdern 16, Åstorp	559212-7467	100%	500	
Fyllinge 20:557 Fastighets AB, Åstorp	559036-5861	100%	500	
Örskelljunga Korgarna AB, Åstorp	559074-2838	100%	500	
Örskelljunga Hagtorner 1 AB, Åstorp	559212-7335	100%	500	
Bjuvshus Bjuv 3:58 AB, Åstorp	559261-9398	100%	250	
Progetti Ramlösa 5:12 AB, Åstorp	559282-9245	100%	500	
Progetti Gatto del Sole AB	559304-5932	100%	500	
Progetti Oca 1 AB	559011-2016	100%	500	
Progetti Sjukhuskvarteret AB	559312-9983	100%	500	
Fastighetsbolaget Förskolan 1 i Ängelholm AB	559346-1782	100%	500	
Bjuvshus Selleberg 1 AB	916836-0205	100%		
KB Pema Vassen, Åstorp	559346-1840	100%	500	
Munka-Ljungbyhus 1 AB, Åstorp	559005-2220	100%	500	
KH Valhall 14 AB, Åstorp	559257-0237	100%	500	
Åstorpshus Nässlan 21 AB, Åstorp	559360-3615	100%	500	
Örskelljunga Ejdern 12, Åstorp	559346-1824	100%	500	
3Hus Holding 2 AB, Åstorp	559360-3656	100%	500	
Progetti Björnen i Åstorp AB, Åstorp	559360-3664	100%	500	
Progetti Spåret i Trelleborg AB, Åstorp	559370-4546	100%	500	
Progetti Trädgårdslunden i Bjuv AB, Åstorp	559381-9773	100%	500	
Progetti Zuccheri i Staffanstorps AB, Åstorp	559387-6302	100%	500	
Progetti Råå AB, Åstorp	559257-0245	100%	500	
Progetti Getapeln AB, Åstorp	559360-3656	100%	500	
Summa				193,570

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Not 28 Övriga avsättningar				
Ingående redovisat värde	4,272	3,756	0	0
Årets förändring	19,161	433	15,687	0
Omklassificering reserv för ev utfall av tvist	54,900	0	0	0
Årets omräkningsdifferens	-119	83	0	0
Redovisat värde	78,214	4,272	15,687	0

Förutom avsättningen i moderbolaget så finns det behov till ytterligare avsättning gällande förpliktelse att täcka månadsavgifter med ett belopp som inte kan kvantifieras för närvarande.

Övriga avsättningar avser reservering för ev utfall av tvist och pensionsavsättningar.

Not 29 Kreditlimit

Checkräkningskredit

Beviljad limit	262,500	373,945	0	275,000
----------------	---------	---------	---	---------

Not 30 Långfristiga skulder

Lån som förfaller efter 5 år	0	0	0	0
------------------------------	---	---	---	---

Not 31 Ställda säkerheter

Företagsinteckningar	246,300	246,300		
Fastighetsinteckningar	469,230	421,930		
Nettotillgångar	183	26,616		
Kapitalförsäkring	1,778	1,778		
Pantsatta aktier i dotterbolag	27,361	26,616		
Övriga pantsatta tillgångar	807,283	464,032		
Summa	1,552,135	1,187,272		

Not 32 Skulder till kreditinstitut

Långfristig del	554,804	515,097	0	0
Kortfristig del	201,025	125,376	0	22,000
Summa	755,829	640,473	0	22,000

Not 33 Ej kassaflödespåverkade poster

Avskrivningar/nedskrivningar	244,122	157,063	0	0
Avsättningar / Skulder	74,061	55,332	0	0
Realisationsresultat	2,291	-8,153	0	0
Valutajustering interna mellanhavanden	15,812	-1,090	0	0
Summa	336,286	203,152	0	0

Not 34 Exceptionella kostnader

Reserv av ev utfall av skiljedom	0	60,000	0	0
Summa	0	60,000	0	0

Koncernen		Moderbolaget	
2024	2023	2024	2023

Övriga upplysningar

Not 35 Eventualförpliktelser

Borgen för dotterbolag	0	0	287,004	382,861
Summa	0	0	287,004	382,861

Not 36 Avyttring av dotterbolag

Under verksamhetsåret har dotterbolaget Draken i Reftale AB sålts från BrA Invest CKS AB till KB Components AB samt har 30% av aktierna i KB Components AB sålts till externa ägare.

Not 37 Resultatdisposition

Balanserat resultat	337,328,693
Årets resultat	-193,223,400
Summa	144,105,293

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras så att:

I ny räkning balanseras	144,105,293
Summa	144,105,293

Åstorp 2025-06-30

Stefan Andersson
Verkställande direktör

Kenneth Andersson
Ordförande

Christer Andersson

Vår revisionsberättelse har angivits 30 juni 2025

Grant Thornton Sweden AB

Kristoffer Lindén
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisor

Stefan Andersson, f 1964

Styrelseledamot och VD sedan 2008

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör, maskinteknik, Master of Business Administration, Verkställande direktör och koncernchef i BrA Invest sedan 2008, Verkställande direktör i Gunnebo Troax AB samt medlem i Gunnebos koncernledning, 2002-2008, divisionschef Atlas Copco Secoroc, 2000-2002, divisionschef Trelleborg Protective Products, 1996-2000, olika ledande positioner inom ABB Stal, 1988-1996 med placering i bl.a. Finspång, North Brunswick, NJ, USA samt Nurnberg, Tyskland.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i de flesta dotterbolag till BrA Invest. Styrelseordförande i Wellplast AB samt fullmäktigeledamot i Sydsvenska Handelskammaren.

Kenneth Andersson, f 1966

Ordförande

Har erfarenhet inom bygg-, fastighets- och handelsindustrin. Arbetat i externa bolag mellan 1986-2001, och i chefsbefattning från 1997. Sedan 2001 verksam som VD inom BrA koncernens bolag.

Christer Andersson, f 1968

Styrelseledamot

Har bakgrund från bygg- och fastighetsbranschen. I chefsbefattning sedan 1989 i externa bolag och från 2001 i BrA-koncernen.

Huvudansvarig revisor

Kristoffer Lindén

Auktoriserad revisor Grant Thornton Sweden AB

20250703:2025070804208

Dokumentation av styrelsen. ÖVERSKEN AV ÅRSREDOVISNINGEN 2024

ank=20250703;2025070804210



BrA Invest - Box 163 - 265 22 Åstorp - Tfn 042-509 60 - Fax 042-599 20 - Org.Nr: 556753-2501 - www.brainvest.se

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BrA Invest CKS AB

Org.nr. 556753 - 2501

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BrA Invest CKS AB för år 2024.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19 - 43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 14 juni 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta



verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BrA Invest CKS AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Kristoffer Lindén
Auktoriserad revisor

Följande handlingar fogas till revisionsberättelsen:

- Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen.
- Kopior av underrättelser enligt 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen.

ank=20250703;2025070804214

Document history



ank=20250703;2025070804215

Document summary

COMPLETED BY ALL:

30.06.2025 19:14

SENT BY OWNER:

Mattias Pilebäck · 30.06.2025 17:37

DOCUMENT ID:

r1xSkVerge

ENVELOPE ID:

HykrJNxSle-r1xSkVerge

DOCUMENT NAME:

Revisionsberättelse BrA Invest CKS AB 2024-01-01–2024-12-31.pdf

3 pages

SHA-512:

73f755535e4b4533f7889bd859d78bc7751c1687280a1e172066852fa2926fb463d38a83394c9fabb4d763314ac03452b4f5e56b13df0ec2a154722746cb99a1

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. KRISTOFFER LINDÉN	Signed	30.06.2025 19:14	eID	Swedish BankID (DOB: 1972/07/07)
kristoffer.linden@se.gt.com	Authenticated	30.06.2025 19:14	Low	IP: 81.227.122.69

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant



eIDAS standard



PADES sealed

Custom events

No custom events related to this document

link=20250703:2025070804216

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed