Årsredovisning

Qarlbo Associates AB

Org.nr 556743-6562

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-04-16. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Erika Ståhl, Styrelseledamot

2025-04-23

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Qarlbo Associates AB avger följande årsredovisning.

Innehåll	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	8

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Qarlbo Associates AB är ett investeringsföretag vars verksamhet består i att äga och förvalta andelar i fonder, bolag, andra värdepapper samt övriga tillgångar.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Ägarförhållanden
Qarlbo Associates AB, med säte i Stockholm ägs till 100% av Qarlbo AB (559211-2352) med säte i Stockholm.

Qarlbo Associates AB äger 100% av andelarna i Qarlbo Property AB (556985-2329) med säte i Stockholm, 100% av andelarna i Qarlbo Partners AB (559221-4976) med säte i Stockholm, 100% av andelarna i Qarlbo Biodiversity AB (559344-9464) med säte i Stockholm, 100% av andelarna i PH PodX AB (559340-0418) med säte i Stockholm, 100% av andelarna i XO Foundation Stockholm AB (559427-6957) med säte i Stockholm, samt 100% av andelarna i Erqole Srl (15992-0533) med säte i Italien.

Bolaget äger även 73% av andelarna i Pophouse Entertainment Group AB (559000-0484) med säte i Stockholm, 82% av andelarna i Nyckelporten Vinter AB (556895-3524) med säte i Stockholm, 95% av andelarna i Cirkus Venues AB (559036-8485) med säte i Stockholm, 75% av andelarna i Qarlbo Energy AB (559394-0561) med säte i Stockholm samt 50% QLA Investments GP S.a.r.l (B285358) med säte i Luxemburg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under året har man startat QLA Investments GP S.a.r.l, vilket är en joint venture tillsammans med LEFA Asia Ltd, som investerar i bolag eller fonder i Asien.

Under året har bolaget avyttrat Stora Brännbo Konferens och Hotell AB till Teser Group AB.

Nedskrivning av andelsvärdet i Cirkus Venues AB, Erqole Srl och XO Foundation Stockholm AB har gjorts. Qarlbo ser positivt på den långsiktiga utvecklingen av dessa bolag och bolagens koncept.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Bolaget avser fortsätta med samma verksamhet under de kommande åren.

Konflikter i världen samt inflation kan komma att ha en påverkan på utvecklingen av dotterbolagens finansiella resultat och ställning. Det är emellertid inte möjligt att för närvarande bedöma konsekvenserna för dotterbolagen.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	0	0	157	741
Resultat efter finansiella poster	-290 585	-162 499	-125 427	-145 072
Balansomslutning	6 582 390	5 378 396	6 548 985	3 943 254
Soliditet (%)	50,1	66,4	60,1	59,5
Antal anställda	0	0	0	2

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Fri överkursfond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100	195 600	3 544 317	-162 499	**3 577 518**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-162 499	162 499	**0**
Årets resultat				-282 663	**-282 663**
Belopp vid årets utgång	**100**	**195 600**	**3 381 818**	**-282 663**	**3 294 855**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	195 599 982
balanserad vinst	3 381 817 899
årets förlust	-282 662 883
	3 294 754 998
disponeras så att	
i ny räkning överföres	3 294 754 998
	3 294 754 998

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		0	0
		0	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-164	-2 410
Personalkostnader	4	0	0
Övriga rörelsekostnader		1	0
		-163	**-2 410**
Rörelseresultat		**-163**	**-2 410**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-183 801	-199 383
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	69 573	161 270
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-176 194	-121 976
		-290 422	**-160 089**
Resultat efter finansiella poster		**-290 585**	**-162 499**
Bokslutsdispositioner	8	7 922	0
Resultat före skatt		**-282 663**	**-162 499**
Skatt på årets resultat	9	0	0
Årets resultat		**-282 663**	**-162 499**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	10	0	0
		0	**0**
Materiella anläggningstillgångar			
Konst och instrument	11	133 005	133 005
		133 005	**133 005**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12, 13	4 687 419	4 073 563
Fordringar hos koncernföretag	14	1 051 449	1 141 694
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15, 16	61	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	18 990	0
		5 757 919	**5 215 257**
Summa anläggningstillgångar		**5 890 924**	**5 348 262**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		643 380	10 306
Aktuella skattefordringar		2 791	2 791
Övriga fordringar		43 105	25 383
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	13
		689 276	**38 493**
Kassa och bank		2 190	1 947
Summa omsättningstillgångar		**691 466**	**40 440**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 582 390**	**5 388 702**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18, 19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
		100	**100**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		195 600	195 600
Balanserad vinst		3 381 818	3 544 317
Årets resultat		-282 663	-162 499
		3 294 755	**3 577 418**
Summa eget kapital		**3 294 855**	**3 577 518**
Långfristiga skulder	20		
Övriga skulder till kreditinstitut	21	1 550 000	650 000
Summa långfristiga skulder		**1 550 000**	**650 000**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	38
Skulder till koncernföretag		1 732 316	1 152 530
Övriga skulder		5 000	4 942
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	219	3 674
Summa kortfristiga skulder		**1 737 535**	**1 161 184**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 582 390**	**5 388 702**

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	23	-290 585	-162 499
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	184 776	503 904
Betald skatt		2	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-105 807**	**341 403**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-630 518	1 008 432
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		576 350	44 151
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-159 975**	**1 393 986**
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-732 653	-603 277
Avyttring av finansiella tillgångar		4 000	88 258
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-19 051	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	-24 807
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-747 704**	**-539 826**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		900 000	-855 592
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		7 922	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**907 922**	**-855 592**
Årets kassaflöde		**243**	**-1 432**
Likvida medel vid årets början		1 947	3 379
Likvida medel vid årets slut	25	**2 190**	**1 947**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Omräkning av utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av ränteintäkter och investerade medel. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, vilka beräknas med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella tillgångar som förvärvats av bolaget utgörs av varumärken och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedlagda kostnader för internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar
Ingen avskrivning görs på filmrättighet då filmen är under produktion. Efter färdigställande kommer avskrivning att ske linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas i bolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick att utnyttjas i enlighet med syfte med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med nyttjandeperiod behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avytring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningar
Materiella tillgångar består av konst och instrument, vilka bedöms ha ett bestående värde. Tillgångarna är därför inte föremål för avskrivningar.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Cash pool
Bolaget ingår i en cash pool struktur med koncernens moderbolag Qarlbo AB. Saldo i cash pool redovisas som en kortfristig skuld eller fordran hos koncernföretag.

Koncernbidrag
Lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Qarlbo AB, organisationsnummer 559211-2352 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	406	360
Övriga tjänster	0	180
	406	**540**

Not 4 Anställda och personalkostnader

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållna utdelningar	975	304 520
Resultat vid avyttringar	-9 541	2 933
Nedskrivningar	-175 235	-506 836
	-183 801	**-199 383**

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	66 438	131 939
Övriga ränteintäkter	3 135	4 893
Valutakursvinster av finansiell karaktär	0	24 438
	69 573	**161 270**

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-64 137	-61 677
Övriga räntekostnader	-69 627	-60 299
Valutakursdifferenser av finansiell karaktär	-42 430	0
	-176 194	**-121 976**

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	8 922	0
Lämnade koncernbidrag	-1 000	0
	7 922	**0**

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	**0**	**0**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-282 663		-162 499
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	58 229	20,60	33 475
Ej avdragsgilla kostnader		-38 187		-104 411
Ej skattepliktiga intäkter		220		63 347
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		-7 068		4 352
Koncernmässigt räntenetto		-13 193		3 237
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**

Kvarvarande underskott är 54 788 570 kr (20 478 932 kr).

Not 10 Koncessioner, patent, licenser, varumärken

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 120	2 120
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 120**	**2 120**
Ingående avskrivningar	-2 120	-2 120
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 120**	**-2 120**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 11 Konst och instrument

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	133 005	108 198
Inköp	0	24 807
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**133 005**	**133 005**
Utgående redovisat värde	**133 005**	**133 005**

Tillgången avser en cello, "Antonio Stradivari" tillverkad 1698. Instrumentet förvärvades under 2015 till ett värde av 7 000 000 EUR. Under år 2017 förvärvades en tillgång i form av en tavla "Michelangelo Merisi da Caravaggio" till ett värde av 2 730 000 GBP.

Not 12 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 878 336	3 859 838
Lämnade aktieägartillskott	802 632	1 103 823
Försäljningar	-13 541	-85 325
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 667 427**	**4 878 336**
Ingående nedskrivningar	-804 773	-297 946
Årets nedskrivningar	-175 235	-506 837
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-980 008**	**-804 783**
Utgående redovisat värde	**4 687 419**	**4 073 553**

Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Qarlbo Property AB	100,00 %	100 %	250 000	1 437 318
Pophouse Entertainment Group AB	73,15 %	73,15 %	33 778 03 8	1 043 149
Nyckelporten Vinter AB	100 %	100 %	48 896	118
Qarlbo Partners AB	100 %	100 %	50 000	776 887
Qarlbo Biodiversity AB	100 %	100 %	25 000	189 894
Erqole Srl	100 %	100 %		626 146
PH PodX AB	100 %	100 %	25 000	270 218
Qarlbo Energy AB	75 %	75 %	25 000	295 920
Cirkus Venues AB	95%	95 %	475	47 746
XO Foundation AB	100 %	100 %	25 000	25
				4 687 419

	Org.nr	Säte
Qarlbo Property AB	556985-2329	Stockholm
Pophouse Entertainment Group AB	559000-0484	Stockholm
Nyckelporten Vinter AB	556895-3524	Stockholm
Qarlbo Partners AB	559221-4976	Stockholm
Qarlbo Biodiversity AB	559344-9464	Stockholm
Erqole Srl	15992-0533	Italien
PH PodX AB	559340-0418	Stockholm
Qarlbo Energy AB	559394-0561	Stockholm
Cirkus Venues AB	559036-8485	Stockholm
XO Foundation AB	559427-6957	Stockholm

Not 14 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 141 694	2 843 328
Tillkommande fordringar	125 532	392 413
Avgående fordringar	-215 777	-2 094 047
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 051 449**	**1 141 694**
Utgående redovisat värde	**1 051 449**	**1 141 694**

Not 15 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	2023-12-31
Inköp	61	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**61**	**0**
Utgående redovisat värde	**61**	**0**

Not 16 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Namn	Bokfört värde
QLA Investment GP	61
	61

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Inköp	18 990	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**18 990**	**0**
Utgående redovisat värde	**18 990**	**0**

Qarlbo Associates AB har ett återstående investeringsåtagande per 31 december 2024 om 48 200 000 USD.

Not 18 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvotvärde
Antal aktier (st), kvotvärde (kr)	1 001	100
	1 001	

Not 19 Disposition av vinst

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
fri överkursfond	195 600
balanserad vinst	3 381 818
årets förlust	-282 663
	3 294 755
disponeras så att	
i ny räkning överföres	3 294 755
	3 294 755

Not 20 Långfristiga skulder

Koncernskuld avseende cash pool har omklassificerats till kortfristig koncernskuld. Hänsyn är tagen till föregående år.

Not 21 Revolverande kreditfacilitet (RCF)

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på RCF uppgår till	2 000 000	650 000
Utnyttjad kredit uppgår till	1 550 000	650 000

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna räntekostnader	0	3 144
Övriga upplupna kostnader	218	530
	218	**3 674**

Not 23 Räntor och utdelningar

Kassaflöden från in- och utbetalningar som avser ränta och utdelningar ingår i kassaflödesanalysen och inom rubriken resultat efter finansiella poster med nedanstående belopp:

	2024-12-31	2023-12-31
Erhållen ränta	69 573	161 270
Erlagd ränta	-176 194	-118 832
	-106 621	**42 438**

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-175 235	-506 837
Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag	-9 541	2 933
	-184 776	**-503 904**

Not 25 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	2 190	1 947
	2 190	**1 947**

Not 26 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag är Qarlbo AB, or nr 559211-2352 med säte i Stockholm. Koncernredovisning upprättas i Qarlbo AB, org nr 559211-2352 , moderföretag i den största koncernen.

Not 27 Ställda säkerheter

Bolaget har inga ställda säkerheter.

Not 28 Eventualförpliktelser

Bolaget har inga utestående eventualförpliktelser.

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Stockholm 2025-04-10

Per-Arne Blomquist
Per-Arne Blomquist
Verkställande direktör

Erika Ståhl
Erika Ståhl
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-10

KPMG AB

Kim Puerto
Kim Puerto
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Qarlbo Associates AB, org.nr 556743-6562

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Qarlbo Associates AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Qarlbo Associates ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Qarlbo Associates AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Qarlbo Associates AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Qarlbo Associates AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 2025-04-10

KPMG AB

Kim Puerto
Kim Puerto
Auktoriserad revisor

ank=20250609-20250808/20250808070254

Årsredovisning och koncernredovisning

Qarlbo AB

Org.nr 559211-2352

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032355

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Qarlbo AB (559211-2352) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024. Företaget har sitt säte i Stockholm.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

Information om verksamheten

Qarlbo AB:s verksamhet består i att äga och förvalta andelar i bolag, fonder och andra värdepapper.

Qarlbokoncernen (nedan benämnt Qarlbo eller koncernen) är en aktiv, engagerad och långsiktig ägare som investerar i och utvecklar företag med verksamhet som gör skillnad. Verksamheten präglas av entreprenörskap och ett starkt engagemang för att bidra till en hållbar utveckling som sträcker sig över generationer. Qarlbos strategi är att vara majoritetsägare och samarbetar nära med partners eller företagens grundare. Investeringarna görs inte med en planerad exit och nya affärsmöjligheter utvärderas löpande. Koncernen är för närvarande verksam inom följande områden: Entertainment, Hospitality, Biodiversity, Energy, Property och Financial Investments.

Entertainment

Pophouse

Qarlbo är huvudägare i Pophouse Entertainment Group (Pophouse), som skapar, förvärvar och utvecklar varumärken i underhållningssektorn. Bolaget har en för branschen unik, holistisk syn på investeringar i och utveckling av välkända artisters varumärken. Genom att vidareutveckla förlags- och inspelningsrättigheter och så kallade NIL-rättigheter (name, image, likeness) skapar Pophouse möjligheter att låta musiken leva längre och nå ut till nya publiker och i nya sammanhang på ett sätt som utvecklar varumärken och genererar långsiktigt värde för både investerare och artister.

Under 2024 renodlade Pophouse verksamheten genom att fokusera på två affärsområden: investeringar i musikkataloger och produktion av musikrelaterad underhållning. Som en följd av detta såldes podcastproduktionsbolaget Perfect Day Media till systerbolaget PodX Group och gaming- och eventverksamheten Space avvecklades. Under året förvärvade Pophouse fond ikoniska artisterna KISS och Cyndi Laupers musikkataloger. Fonden, som även äger rättigheterna till Swedish House Mafias och Aviciis kataloger, startades 2023 och är en av Nordens mest framgångsrika förstagångsfonder vad gäller kapitalanskaffning någonsin och en av Europas sen Covid.

Inom produktionssidan förvärvades de globala licensrättigheterna till Mamma Mia! The Party!, inklusive produktionerna i London och Stockholm vilka nu drivs i Pophouse regi. Mamma Mia! The party! är en unik middagsupplevelse skapad av ABBA-medlemmen Björn Ulvaeus, som även är medgrundare av Pophouse. I september hade den första licensproduktionen av föreställningen framgångsrik premiär i Rotterdam. Inom produktionssidan återfinns även två av Sveriges främsta musikmuseer; ABBA The museum och Avicii Experience. Båda slog publikrekord under 2024.

ABBA Voyage är en banbrytande konsertupplevelse i London som kombinerar avancerad teknik med ABBAs tidlösa musik och låter publiken får uppleva en virtuell konsert med digitala avatarer av bandet, ackompanjerade av en liveorkester. Denna innovativa produktion hyllas som en av de mest nyskapande satsningarna inom liveunderhållning. ABBA Voyage hade premiär i maj 2022 och passerade under 2024 3 miljoner sålda biljetter.

PodX

Qarlbo har fortsatt investeringarna i PodX Group som, med ambitionen att bli en ledande internationell podcastkoncern, investerar i podcastproducenter och podcasträttigheter. PodX Group hade en stark organisk tillväxt under 2024 och gjorde även tre förvärv. I maj förvärvades det brittiska bolaget Platform Media och i september svenska Perfect Day Media, från systerbolaget Pophouse. Dessa två bolag tillförde bland annat kompetens inom kommersialisering av podcasts och stärkte gruppens talangnätverk. Platform Media förvärvade i november världens största rugbyshow, podcasten The Good, The Bad & The Rugby, som

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250808703256

de producerat, distribuerat och kommersialiserat sedan starten. Podcasten är ett exempel på PodX Groups kompetens runt och ambition att utveckla en podcast till att bli ett medievarumärke och en heltäckande digital förläggare.

Hospitality

Cirkus Venues

Qarlbos verksamhet i hospitalitysektorn bedrivs på två geografiska marknader – Sverige och Italien. Inom Cirkus Venues AB finns bland annat Hasselbacken, Cirkus Arena & Restaurant och Backstage Hotel på Djurgården i Stockholm. Planering pågår inför att med en hög ambitionsnivå utveckla och förädla verksamheterna, vilka innefattar två hotell, flera restauranger och barer, fest- och möteslokaler samt två scener. Dessutom ingår den så kallade Gasometer, en byggnad som ägs av Stockholms Stad och vars verksamhet ska drivas av Cirkus Venues när den öppnar 2027. Under 2024 tecknades ett avtal med Kungliga Operan om att inhysa dem i Gasometer under de år Operans ordinarie fastighet renoveras. Gasometer är inrymd i en tidigare gasklocka, en byggnad som var banbrytande och innovativ för sin tid när den stod färdig 1899 efter arkitekt Ferdinand Bobergs ritningar. Idag transformeras den varsamt till en arena för kultur och upplevelser med spektakulär arkitektur och arenateknik i absolut framkant, innefattande en scen och en eventyta med potential att locka besökare och artister från hela världen.

Miramis

I italienska Toscana driver och utvecklar Qarlbo hotellprojekt, under varumärket Miramis. Varumärket lanserades under 2024 och innefattar bland annat fastigheterna La Roqqa, Isolotto Beach Club och lantegendomen Fattoria La Capitana. Under 2024 förvärvades boutiquehotellet Torre di Cala Piccola. La Roqqa hade sin första hela säsong 2024 och blev mycket väl mottaget av internationella medier. Under året ingicks ett samarbete med Small Luxury Hotels of the World, ett nätverk för lyxhotell i boutiquestorlek. Qarlbo Hospitality arbetar aktivt för att kombinera de senaste lyxhotelltrenderna med social och miljömässig hållbarhet, innovation och respekt för lokalsamhället.

Två nya vd:ar tillsattes under 2024 – Satu Andersson för den svenska delen av verksamheten och Stefano Cuoco för den italienska.

Biodiversity

Koncernen investerar, genom Qarlbo Biodiversity, i biologisk mångfald för att göra gott för naturen, samhället och kommande generationer. Välmående ekosystem är grunden för ett fungerande samhälle. Ett tydligt exempel är pollinerande insekter – utan dem stannar pollineringen, vilket hotar skördar, livsmedelsförsörjning och människors försörjning. När naturens kretslopp bryts påverkas hela samhället. Därför satsar Qarlbo på naturpositivt skogsbruk och biokrediter, som förenar lönsamhet med miljönytta. På så sätt skyddas naturen, samtidigt som samhället gynnas och förutsättningar för en hållbar framtid skapas.

Qarlbo Biodiversity är verksamt inom två segment: naturpositivt skogsbruk och skogsinvesteringar på global nivå samt framtagning av metoder för utveckling, övervakning, rapportering och verifiering av insatser för biologisk mångfald och av den helt nya tillgångsklassen biokrediter. Det övergripande målet är att framtidssäkra en uthållig skogsproduktion som producerar förnyelsebar råvara. Skogsinvesteringarna görs inom produktionsskog, med syftet att skapa förutsättningar för ett naturpositivt, produktivt och lönsamt skogsbruk. Qarlbo Biodiversity har utvecklat en skogsförvaltningsstrategi, Nature+, som kombinerar möjligheter till attraktiv framtidssäkrad avkastning med positiv klimatpåverkan och positiv inverkan på biologisk mångfald. Genom de biokrediter och den strukturerade metod för att mäta och redovisa naturvårdsinsatser bolaget skapat ges möjligheter för skogsägare att få betalt för den miljövård de utför i produktionsskogsbruket med bibehållen ekonomisk avkastning. Qarlbo Biodiversity har även påbörjat ett arbete som syftar till att skapa möjligheter för externa parter att investera i verksamheten.

Qarlbo Biodiversity äger sedan tidigare skogsfastigheter i Skottland och Uruguay. Under 2024 förvärvades en större skogsfastighet i Louisiana, USA, vilken nu förvaltas enligt Nature+-strategin. Två biokreditprojekt har utvecklats på fastigheten enligt bolagets metod, för återställande av ett barrskogsekosystem och av den naturliga miljön för den hotade hackspettsarten tallspett. Under året etablerades även fem pilotprojekt på skogsbruk i Sverige, för att testa och implementera metodiken för

20250807032257

biokrediter. I oktober 2024 genomfördes som ett resultat av detta den första kommersiella transaktionen med biokrediter i Sverige, med syftet att skydda den hotade växten arktisk viol. Ett partnerskap ingicks med det irländska företaget Treemetrics för att utveckla ett digitalt MRV-verktyg (Monitoring, Reporting and Verification) för biokrediter som baseras på satellitdata. Qarlbo Biodiversity är pionjärer och världsledande inom sitt verksamhetsfält och en av de tongivande rösterna i de globala nätverk och organisationer som tar fram ramverk för att möjliggöra finansiella investeringar som verkar för att skapa och bevara biologisk mångfald. Under året medverkade bolagets vd Aleksandra Holmlund bland annat i FN-konferensen för biologisk mångfald, COP16, och i World Biodiversity Summit.

Energy

Qarlbo har samlat sina investeringar inom vätgasområdet i Qarlbo Energy AB, delägt med FAM AB. Verksamheten omfattar idag de flesta byggstenar som krävs för att göra vätgas till en energilösning i stor skala – från att leverera innovativa vätgasenergisystem till att bygga ett nätverk av vätgastankstationer för primärt tung trafik. Bolaget ska även vara en plattform för framtida investeringar i företag och projekt som utvecklar fossilfri teknik baserad på grön vätgas. Målsättningen är att vara den drivande aktören i övergången till hållbara alternativ och en koldioxidfri framtid för hela värdekedjan inom transportsektorn.

Hydri

2023 antog Europeiska rådet det nya regelverket Alternative Fuels Infrastructure Regulation (AFIR). Regelverket innebär en ambitionshöjning inom EU och anger bland annat att större vägar senast år 2030 ska ha tankstationer som erbjuder fossilfria bränslen minst var tjugonde mil. Bristen på infrastruktur försvårar övergången till grön vätgas; takten för införandet av vätgasdrivna fordon dras ner samtidigt som avsaknaden av fordon i sin tur hämmar investeringar i infrastrukturen. Qarlbo Energys dotterbolag Hydri bygger ett rikstäckande tankstationsnätverk för grön vätgas längs åkeriernas etablerade rutter för tung trafik och möjliggör därmed omställningen till klimatneutrala transporter. Tack vare Hydris långsiktiga perspektiv och höga ambitioner skapas därigenom förutsättningar för Sverige att uppnå AFIR-kraven.

2024 tillsattes en ny vd, Michel Thomas, för Qarlbo Energy. Verksamheterna samlades under ett varumärke, Hydri, och strukturerades om för att möjliggöra synergier. Fokus byttes från småskaliga vätgasanläggningar till storskaliga. Bolaget sålde ett omfattande projekt i Norge – projektering och installation av en vätgasproduktionsanläggning baserad på vattenkraft för Å Energis vattenkraftanläggning. Hydris tre första tankstationer driftsattes under året, i Nykvarn, Göteborgs hamn och Håby. Naturvårdsverket beviljade under 2024 bidrag för åtta nya stationer.

Property

Qarlbos fastighetsinnehav består i huvudsak av fastigheter där rörelsedrivande koncernbolag driver verksamhet samt av bostadsfastigheter, främst i Stockholms innerstad. Qarlbo Property AB fokuserar på fastigheter med stort kulturhistoriskt värde, och vidareutvecklar och förädlar dessa.

Under 2024 låg fokus på utveckling av och investering i befintligt bestånd, som till exempel framtagande av bygglov för vinden i en av bostadsfastigheterna och omfattande underhållsåtgärder i en annan. Qarlbo Property fortsatte även under året att driva detaljplan omfattande fastigheterna Konsthallen 2, Konsthallen 15 och Hasselbacken 1 på Djurgården i Stockholm. Syftet är att möjliggöra och återskapa en levande mötesplats samt säkerställa bevarandet av de antikvariska värdena. Bolaget har också arbetat fram en 100-årig underhållsplan för träden på Hasselbackens trädgård. Detaljplanen är antagen av kommunfullmäktige och ligger hos Mark- och Miljödomstolen för avgörande. Fastigheterna inom koncernens verksamhetsområde Hospitality i Stockholm är kulturminnesklassade. All förvaltning och renovering präglas därför både av respekt för byggnadernas individuella historia och ikoniska arkitektur och av ambitionen att utveckla dem så att de fortsätter att locka dagens och morgondagens besökare att skapa nya upplevelser och minnen kopplade till dem.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250708-3403258

Financial Investments

Qarlbo bedriver kapitalförvaltning som syftar till att hantera koncernens överskottslikviditet samt sköta koncernens ägande och innehav i exempelvis Alfvén & Didriksson, Backing Minds och EQT AB och andelar i EQTs fonder. Bolaget investerar även i andra onoterade verksamheter. Ett exempel är Peaceinvest, som tillhandahåller finansieringslösningar till projekt i konfliktområden. Peaceinvest riktar sig mot krisdrabbade länder i hela världen, med ett särskilt fokus på Afrika. Qarlbo investerade i det nyetablerade bolaget 2023 och runt halvårsskiftet 2024 kom verksamheten igång på allvar, med flera projekt och investeringar. LED-lampor med övervakningskameror, som gör det säkrare för kvinnor och unga flickor att röra sig ute efter mörkrets inbrott, är ett exempel. Lamporna har också inbyggda tekniska lösningar, som wifi-sändare, vilket möjliggör till exempel tillgång till digitalt undervisningsmaterial i skolor och väderrapporter till jordbrukare.

Under 2024 investerade Qarlbo i Belnord, en fond som investerar i fonder, och ökade sitt ägande i brun utan sol-företaget Tanrevel. Investeringen i QLA, ett bolag startat av Qarlbo och Hongkongbaserade investeringsbolaget Lefa, innebar en utökning av koncernens investeringar i Asien. Qarlbo har investerat i dotterbolaget Pophouse fond sedan den startade 2023. Fonden äger och förvaltar musikrättigheter och är en av Nordens mest framgångsrika förstagångsfonder vad gäller kapitalanskaffning någonsin och en av Europas sen Covid.

Övrigt

Qarlbo investerar även i kulturverksamheter. Bolaget lånar ut den välkända Stradivariuscellon The Magg till Konserthuset i Stockholm och äger kända konstverk av bland andra Caravaggio, Angelo Caroselli och Artemisia Gentileschi. Den senare är en av konsthistoriens mest betydelsefulla kvinnliga målare, verksam i Italien under första halvan av 1600-talet. Koncernen stöder också Villa San Michele och kulturutbytet mellan Sverige och Italien samt investerar i kompositören Jacob Mühlrads arbete.

Under 2024 avvecklades bolaget Silver Life, vilket drev verksamhet inom trygghets-, vård- och omsorgsboenden, eftersom den inte längre låg i linje med koncernens strategi. Två vårdenheter såldes till Stockholms Sjukhem och en togs över av Upplands Väsby kommun.

Ägarförhållanden

Qarlbo AB ägs till 100 % av familjen Jonsson.

20250807032259

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Qarlbo har under 2024 ökat sitt ägande i Tanrevel och avvecklat sitt ägande i Silverlife och Stora Brännbo Konferens och hotell AB. Koncernen har även investerat i fondbolagen Belnord och QLA.

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 497 MSEK, en ökning med 47% från 1 015 MSEK föregående år. Ungefär en tredjedel av ökningen är relaterad till helårseffekter av förvärv och avyttringar gjorda 2023 samt nya förvärv och avyttringar. Resterande del är ökad omsättning i befintlig verksamhet. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 359 MSEK (-971). Skillnaden förklaras främst av positiva effekter från omvärdering av finansiella tillgångar, högre operativt resultat och lägre utdelning från finansiella tillgångar.

Förväntad framtida utveckling

Bolaget avser att fortsätta med samma verksamhet under de kommande åren genom att utveckla och förädla nuvarande innehav samt genom fortsatta investeringar och förvärv.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Rörelserelaterade risker

De operativa verksamheterna där det finns tydlig säsongsvariation, främst inom Entertainment och Hospitality, är anpassade till över året skiftande behov av resurser.

Qarlbo verkar på konkurrensutsatta marknader. Koncernen har en stark finansiell ställning och företagen är väl positionerade på sina respektive marknader. Konjunkturriskerna är spridda över flera branscher och länder, vilket minskar riskexponeringen. Riskspridningen gör att förändringar i ett enskilt innehav inte får stora effekter på helheten.

Qarlbo arbetar med arbetsmiljö och säkerhetsfrågor i dotterbolagen, bland annat genom att identifiera och motverka säkerhets- och olycksrisker. Bolagen arbetar i varierande grad även med beredskaps- och krisplaner för att hantera eventuella olyckor och oönskade händelser. Qarlbokoncernens bolag har eller håller på att implementera visselblåsarsystem.

Finansiella risker

Qarlbo har en stark finansiell ställning, begränsad belåning och god likviditet. Riskexponeringen minskas genom att investeringarna är spridda till flera olika branscher och länder.

Qarlbo ser goda möjligheter att fortsätta bidra till vidareutvecklingen och förädlingen av koncernens bolag samt göra ytterligare investeringar och förvärv.

Övriga risker

Förändringar i lagar och regler som berör Qarlbos verksamheter kan påverka såväl dessa som resultat. Bolaget har idag inte kännedom om pågående förändringar av lagar och regler som skulle ha någon betydande påverkan på bolaget.

Förändringar i säkerhetsläget i omvärlden och en försämrad konjunktur kan bland annat påverka turistströmmarna i Europa och även påverka försäljningsvolymer i koncernens bolag.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen för räkenskapsåret uppgår till 691 (763).

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250616-20250623-20250630-20250707-20250714-20250721-20250728-20250804-20250811-20250818-20250825-20250901-20250908-20250915-20250922-20250929-20251006-20251013-20251020-20251027-20251103-20251110-20251117-20251124-20251201-20251208-20251215-20251222-20251229-20260105-20260112-20260119-20260126-20260202-20260209-20260216-20260223-20260302-20260309-20260316-20260323-20260330-20260406-20260413-20260420-20260427-20260504-20260511-20260518-20260525-20260601-20260608-20260615-20260622-20260629-20260706-20260713-20260720-20260727-20260803-20260810-20260817-20260824-20260831-20260907-20260914-20260921-20260928-20261005-20261012-20261019-20261026-20261102-20261109-20261116-20261123-20261130-20261207-20261214-20261221-20261228-20270104-20270111-20270118-20270125-20270201-20270208-20270215-20270222-20270301-20270308-20270315-20270322-20270329-20270405-20270412-20270419-20270426-20270503-20270510-20270517-20270524-20270531-20270607-20270614-20270621-20270628-20270705-20270712-20270719-20270726-20270802-20270809-20270816-20270823-20270830-20270906-20270913-20270920-20270927-20271004-20271011-20271018-20271025-20271101-20271108-20271115-20271122-20271129-20271206-20271213-20271220-20271227-20280103-20280110-20280117-20280124-20280131-20280207-20280214-20280221-20280228-20280306-20280313-20280320-20280327-20280403-20280410-20280417-20280424-20280501-20280508-20280515-20280522-20280529-20280605-20280612-20280619-20280626-20280703-20280710-20280717-20280724-20280731-20280807-20280814-20280821-20280828-20280904-20280911-20280918-20280925-20281002-20281009-20281016-20281023-20281030-20281106-20281113-20281120-20281127-20281204-20281211-20281218-20281225-20290101-20290108-20290115-20290122-20290129-20290205-20290212-20290219-20290226-20290305-20290312-20290319-20290326-20290402-20290409-20290416-20290423-20290430-20290507-20290514-20290521-20290528-20290604-20290611-20290618-20290625-20290702-20290709-20290716-20290723-20290730-20290806-20290813-20290820-20290827-20290903-20290910-20290917-20290924-20291001-20291008-20291015-20291022-20291029-20291105-20291112-20291119-20291126-20291203-20291210-20291217-20291224-20291231-20300107-20300114-20300121-20300128-20300204-20300211-20300218-20300225-20300304-20300311-20300318-20300325-20300401-20300408-20300415-20300422-20300429-20300506-20300513-20300520-20300527-20300603-20300610-20300617-20300624-20300701-20300708-20300715-20300722-20300729-20300805-20300812-20300819-20300826-20300902-20300909-20300916-20300923-20300930-20301007-20301014-20301021-20301028-20301104-20301111-20301118-20301125-20301202-20301209-20301216-20301223-20301230-20310106-20310113-20310120-20310127-20310203-20310210-20310217-20310224-20310303-20310310-20310317-20310324-20310331-20310407-20310414-20310421-20310428-20310505-20310512-20310519-20310526-20310602-20310609-20310616-20310623-20310630-20310707-20310714-20310721-20310728-20310804-20310811-20310818-20310825-20310901-20310908-20310915-20310922-20310929-20311006-20311013-20311020-20311027-20311103-20311110-20311117-20311124-20311201-20311208-20311215-20311222-20311229-20320105-20320112-20320119-20320126-20320202-20320209-20320216-20320223-20320301-20320308-20320315-20320322-20320329-20320405-20320412-20320419-20320426-20320503-20320510-20320517-20320524-20320531-20320607-20320614-20320621-20320628-20320705-20320712-20320719-20320726-20320802-20320809-20320816-20320823-20320830-20320906-20320913-20320920-20320927-20321004-20321011-20321018-20321025-20321101-20321108-20321115-20321122-20321129-20321206-20321213-20321220-20321227-20330103-20330110-20330117-20330124-20330131-20330207-20330214-20330221-20330228-20330307-20330314-20330321-20330328-20330404-20330411-20330418-20330425-20330502-20330509-20330516-20330523-20330530-20330606-20330613-20330620-20330627-20330704-20330711-20330718-20330725-20330801-20330808-20330815-20330822-20330829-20330905-20330912-20330919-20330926-20331003-20331010-20331017-20331024-20331031-20331107-20331114-20331121-20331128-20331205-20331212-20331219-20331226-20340102-20340109-20340116-20340123-20340130-20340206-20340213-20340220-20340227-20340306-20340313-20340320-20340327-20340403-20340410-20340417-20340424-20340501-20340508-20340515-20340522-20340529-20340605-20340612-20340619-20340626-20340703-20340710-20340717-20340724-20340731-20340807-20340814-20340821-20340828-20340904-20340911-20340918-20340925-20341002-20341009-20341016-20341023-20341030-20341106-20341113-20341120-20341127-20341204-20341211-20341218-20341225-20350101-20350108-20350115-20350122-20350129-20350205-20350212-20350219-20350226-20350305-20350312-20350319-20350326-20350402-20350409-20350416-20350423-20350430-20350507-20350514-20350521-20350528-20350604-20350611-20350618-20350625-20350702-20350709-20350716-20350723-20350730-20350806-20350813-20350820-20350827-20350903-20350910-20350917-20350924-20351001-20351008-20351015-20351022-20351029-20351105-20351112-20351119-20351126-20351203-20351210-20351217-20351224-20351231-20360107-20360114-20360121-20360128-20360204-20360211-20360218-20360225-20360303-20360310-20360317-20360324-20360331-20360407-20360414-20360421-20360428-20360505-20360512-20360519-20360526-20360602-20360609-20360616-20360623-20360630-20360707-20360714-20360721-20360728-20360804-20360811-20360818-20360825-20360901-20360908-20360915-20360922-20360929-20361006-20361013-20361020-20361027-20361103-20361110-20361117-20361124-20361201-20361208-20361215-20361222-20361229-20370105-20370112-20370119-20370126-20370202-20370209-20370216-20370223-20370302-20370309-20370316-20370323-20370330-20370406-20370413-20370420-20370427-20370504-20370511-20370518-20370525-20370601-20370608-20370615-20370622-20370629-20370706-20370713-20370720-20370727-20370803-20370810-20370817-20370824-20370831-20370907-20370914-20370921-20370928-20371005-20371012-20371019-20371026-20371102-20371109-20371116-20371123-20371130-20371207-20371214-20371221-20371228-20380104-20380111-20380118-20380125-20380201-20380208-20380215-20380222-20380301-20380308-20380315-20380322-20380329-20380405-20380412-20380419-20380426-20380503-20380510-20380517-20380524-20380531-20380607-20380614-20380621-20380628-20380705-20380712-20380719-20380726-20380802-20380809-20380816-20380823-20380830-20380906-20380913-20380920-20380927-20381004-20381011-20381018-20381025-20381101-20381108-20381115-20381122-20381129-20381206-20381213-20381220-20381227-20390103-20390110-20390117-20390124-20390131-20390207-20390214-20390221-20390228-20390307-20390314-20390321-20390328-20390404-20390411-20390418-20390425-20390502-20390509-20390516-20390523-20390530-20390606-20390613-20390620-20390627-20390704-20390711-20390718-20390725-20390801-20390808-20390815-20390822-20390829-20390905-20390912-20390919-20390926-20391003-20391010-20391017-20391024-20391031-20391107-20391114-20391121-20391128-20391205-20391212-20391219-20391226-20400102-20400109-20400116-20400123-20400130-20400206-20400213-20400220-20400227-20400305-20400312-20400319-20400326-20400402-20400409-20400416-20400423-20400430-20400507-20400514-20400521-20400528-20400604-20400611-20400618-20400625-20400702-20400709-20400716-20400723-20400730-20400806-20400813-20400820-20400827-20400903-20400910-20400917-20400924-20401001-20401008-20401015-20401022-20401029-20401105-20401112-20401119-20401126-20401203-20401210-20401217-20401224-20401231-20410107-20410114-20410121-20410128-20410204-20410211-20410218-20410225-20410304-20410311-20410318-20410325-20410401-20410408-20410415-20410422-20410429-20410506-20410513-20410520-20410527-20410603-20410610-20410617-20410624-20410701-20410708-20410715-20410722-20410729-20410805-20410812-20410819-20410826-20410902-20410909-20410916-20410923-20410930-20411007-20411014-20411021-20411028-20411104-20411111-20411118-20411125-20411202-20411209-20411216-20411223-20411230-20420106-20420113-20420120-20420127-20420203-20420210-20420217-20420224-20420303-20420310-20420317-20420324-20420331-20420407-20420414-20420421-20420428-20420505-20420512-20420519-20420526-20420602-20420609-20420616-20420623-20420630-20420707-20420714-20420721-20420728-20420804-20420811-20420818-20420825-20420901-20420908-20420915-20420922-20420929-20421006-20421013-20421020-20421027-20421103-20421110-20421117-20421124-20421201-20421208-20421215-20421222-20421229-20430105-20430112-20430119-20430126-20430202-20430209-20430216-20430223-20430302-20430309-20430316-20430323-20430330-20430406-20430413-20430420-20430427-20430504-20430511-20430518-20430525-20430601-20430608-20430615-20430622-20430629-20430706-20430713-20430720-20430727-20430803-20430810-20430817-20430824-20430831-20430907-20430914-20430921-20430928-20431005-20431012-20431019-20431026-20431102-20431109-20431116-20431123-20431130-20431207-20431214-20431221-20431228-20440104-20440111-20440118-20440125-20440201-20440208-20440215-20440222-20440229-20440307-20440314-20440321-20440328-20440404-20440411-20440418-20440425-20440502-20440509-20440516-20440523-20440530-20440606-20440613-20440620-20440627-20440704-20440711-20440718-20440725-20440801-20440808-20440815-20440822-20440829-20440905-20440912-20440919-20440926-20441003-20441010-20441017-20441024-20441031-20441107-20441114-20441121-20441128-20441205-20441212-20441219-20441226-20450102-20450109-20450116-20450123-20450130-20450206-20450213-20450220-20450227-20450306-20450313-20450320-20450327-20450403-20450410-20450417-20450424-20450501-20450508-20450515-20450522-20450529-20450605-20450612-20450619-20450626-20450703-20450710-20450717-20450724-20450731-20450807-20450814-20450821-20450828-20450904-20450911-20450918-20450925-20451002-20451009-20451016-20451023-20451030-20451106-20451113-20451120-20451127-20451204-20451211-20451218-20451225-20460101-20460108-20460115-20460122-20460129-20460205-20460212-20460219-20460226-20460305-20460312-20460319-20460326-20460402-20460409-20460416-20460423-20460430-20460507-20460514-20460521-20460528-20460604-20460611-20460618-20460625-20460702-20460709-20460716-20460723-20460730-20460806-20460813-20460820-20460827-20460903-20460910-20460917-20460924-20461001-20461008-20461015-20461022-20461029-20461105-20461112-20461119-20461126-20461203-20461210-20461217-20461224-20461231-20470107-20470114-20470121-20470128-20470204-20470211-20470218-20470225-20470304-20470311-20470318-20470325-20470401-20470408-20470415-20470422-20470429-20470506-20470513-20470520-20470527-20470603-20470610-20470617-20470624-20470701-20470708-20470715-20470722-20470729-20470805-20470812-20470819-20470826-20470902-20470909-20470916-20470923-20470930-20471007-20471014-20471021-20471028-20471104-20471111-20471118-20471125-20471202-20471209-20471216-20471223-20471230-20480106-20480113-20480120-20480127-20480203-20480210-20480217-20480224-20480302-20480309-20480316-20480323-20480330-20480406-20480413-20480420-20480427-20480504-20480511-20480518-20480525-20480601-20480608-20480615-20480622-20480629-20480706-20480713-20480720-20480727-20480803-20480810-20480817-20480824-20480831-20480907-20480914-20480921-20480928-20481005-20481012-20481019-20481026-20481102-20481109-20481116-20481123-20481130-20481207-20481214-20481221-20481228-20490104-20490111-20490118-20490125-20490201-20490208-20490215-20490222-20490301-20490308-20490315-20490322-20490329-20490405-20490412-20490419-20490426-20490503-20490510-20490517-20490524-20490531-20490607-20490614-20490621-20490628-20490705-20490712-20490719-20490726-20490802-20490809-20490816-20490823-20490830-20490906-20490913-20490920-20490927-20491004-20491011-20491018-20491025-20491101-20491108-20491115-20491122-20491129-20491206-20491213-20491220-20491227-20500103-20500110-20500117-20500124-20500131-20500207-20500214-20500221-20500228-20500307-20500314-20500321-20500328-20500404-20500411-20500418-20500425-20500502-20500509-20500516-20500523-20500530-20500606-20500613-20500620-20500627-20500704-20500711-20500718-20500725-20500801-20500808-20500815-20500822-20500829-20500905-20500912-20500919-20500926-20501003-20501010-20501017-20501024-20501031-20501107-20501114-20501121-20501128-20501205-20501212-20501219-20501226-20510102-20510109-20510116-20510123-20510130-20510206-20510213-20510220-20510227-20510306-20510313-20510320-20510327-20510403-20510410-20510417-20510424-20510501-20510508-20510515-20510522-20510529-20510605-20510612-20510619-20510626-20510703-20510710-20510717-20510724-20510731-20510807-20510814-20510821-20510828-20510904-20510911-20510918-20510925-20511002-20511009-20511016-20511023-20511030-20511106-20511113-20511120-20511127-20511204-20511211-20511218-20511225-20520101-20520108-20520115-20520122-20520129-20520205-20520212-20520219-20520226-20520304-20520311-20520318-20520325-20520401-20520408-20520415-20520422-20520429-20520506-20520513-20520520-20520527-20520603-20520610-20520617-20520624-20520701-20520708-20520715-20520722-20520729-20520805-20520812-20520819-20520826-20520902-20520909-20520916-20520923-20520930-20521007-20521014-20521021-20521028-20521104-20521111-20521118-20521125-20521202-20521209-20521216-20521223-20521230-20530106-20530113-20530120-20530127-20530203-20530210-20530217-20530224-20530303-20530310-20530317-20530324-20530331-20530407-20530414-20530421-20530428-20530505-20530512-20530519-20530526-20530602-20530609-20530616-20530623-20530630-20530707-20530714-20530721-20530728-20530804-20530811-20530818-20530825-20530901-20530908-20530915-20530922-20530929-20531006-20531013-20531020-20531027-20531103-20531110-20531117-20531124-20531201-20531208-20531215-20531222-20531229-20540105-20540112-20540119-20540126-20540202-20540209-20540216-20540223-20540302-20540309-20540316-20540323-20540330-20540406-20540413-20540420-20540427-20540504-20540511-20540518-20540525-20540601-20540608-20540615-20540622-20540629-20540706-20540713-20540720-20540727-20540803-20540810-20540817-20540824-20540831-20540907-20540914-20540921-20540928-20541005-20541012-20541019-20541026-20541102-20541109-20541116-20541123-20541130-20541207-20541214-20541221-20541228-20550104-20550111-20550118-20550125-20550201-20550208-20550215-20550222-20550301-20550308-20550315-20550322-20550329-20550405-20550412-20550419-20550426-20550503-20550510-20550517-20550524-20550531-20550607-20550614-20550621-20550628-20550705-20550712-20550719-20550726-20550802-20550809-20550816-20550823-20550830-20550906-20550913-20550920-20550927-20551004-20551011-20551018-20551025-20551101-20551108-20551115-20551122-20551129-20551206-20551213-20551220-20551227-20560103-20560110-20560117-20560124-20560131-20560207-20560214-20560221-20560228-20560306-20560313-20560320-20560327-20560403-20560410-20560417-20560424-20560501-20560508-20560515-20560522-20560529-20560605-20560612-20560619-20560626-20560703-20560710-20560717-20560724-20560731-20560807-20560814-20560821-20560828-20560904-20560911-20560918-20560925-20561002-20561009-20561016-20561023-20561030-20561106-20561113-20561120-20561127-20561204-20561211-20561218-20561225-20570101-20570108-20570115-20570122-20570129-20570205-20570212-20570219-20570226-20570305-20570312-20570319-20570326-20570402-20570409-20570416-20570423-20570430-20570507-20570514-20570521-20570528-20570604-20570611-20570618-20570625-20570702-20570709-20570716-20570723-20570730-20570806-20570813-20570820-20570827-20570903-20570910-20570917-20570924-20571001-20571008-20571015-20571022-20571029-20571105-20571112-20571119-20571126-20571203-20571210-20571217-20571224-20571231-20580107-20580114-20580121-20580128-20580204-20580211-20580218-20580225-20580304-20580311-20580318-20580325-20580401-20580408-20580415-20580422-20580429-20580506-20580513-20580520-20580527-20580603-20580610-20580617-20580624-20580701-20580708-20580715-20580722-20580729-20580805-20580812-20580819-20580826-20580902-20580909-20580916-20580923-20580930-20581007-20581014-20581021-20581028-20581104-20581111-20581118-20581125-20581202-20581209-20581216-20581223-20581230-20590106-20590113-20590120-20590127-20590203-20590210-20590217-20590224-20590303-20590310-20590317-20590324-20590331-20590407-20590414-20590421-20590428-20590505-20590512-20590519-20590526-20590602-20590609-20590616-20590623-20590630-20590707-20590714-20590721-20590728-20590804-20590811-20590818-20590825-20590901-20590908-20590915-20590922-20590929-20591006-20591013-20591020-20591027-20591103-20591110-20591117-20591124-20591201-20591208-20591215-20591222-20591229-20600105-20600112-20600119-20600126-20600202-20600209-20600216-20600223-20600301-20600308-20600315-20600322-20600329-20600405-20600412-20600419-20600426-20600503-20600510-20600517-20600524-20600531-20600607-20600614-20600621-20600628-20600705-20600712-20600719-20600726-20600802-20600809-20600816-20600823-20600830-20600906-20600913-20600920-20600927-20601004-20601011-20601018-20601025-20601101-20601108-20601115-20601122-20601129-20601206-20601213-20601220-20601227-20610103-20610110-20610117-20610124-20610131-20610207-20610214-20610221-20610228-20610307-20610314-20610321-20610328-20610404-20610411-20610418-20610425-20610502-20610509-20610516-20610523-20610530-20610606-20610613-20610620-20610627-20610704-20610711-20610718-20610725-20610801-20610808-20610815-20610822-20610829-20610905-20610912-20610919-20610926-20611003-20611010-20611017-20611024-20611031-20611107-20611114-20611121-20611128-20611205-20611212-20611219-20611226-20620102-20620109-20620116-20620123-20620130-20620206-20620213-20620220-20620227-20620306-20620313-20620320-20620327-20620403-20620410-20620417-20620424-20620501-20620508-20620515-20620522-20620529-20620605-20620612-20620619-20620626-20620703-20620710-20620717-20620724-20620731-20620807-20620814-20620821-20620828-20620904-20620911-20620918-20620925-20621002-20621009-20621016-20621023-20621030-20621106-20621113-20621120-20621127-20621204-20621211-20621218-20621225-20630101-20630108-20630115-20630122-20630129-20630205-20630212-20630219-20630226-20630305-20630312-20630319-20630326-20630402-20630409-20630416-20630423-20630430-20630507-20630514-20630521-20630528-20630604-20630611-20630618-20630625-20630702-20630709-20630716-20630723-20630730-20630806-20630813-20630820-20630827-20630903-20630910-20630917-20630924-20631001-20631008-20631015-20631022-20631029-20631105-20631112-20631119-20631126-20631203-20631210-20631217-20631224-20631231-20640107-20640114-20640121-20640128-20640204-20640211-20640218-20640225-20640303-20640310-20640317-20640324-20640331-20640407-20640414-20640421-20640428-20640505-20640512-20640519-20640526-20640602-20640609-20640616-20640623-20640630-20640707-20640714-20640721-20640728-20640804-20640811-20640818-20640825-20640901-20640908-20640915-20640922-20640929-20641006-20641013-20641020-20641027-20641103-20641110-20641117-20641124-20641201-20641208-20641215-20641222-20641229-20650105-20650112-20650119-20650126-20650202-20650209-20650216-20650223-20650302-20650309-20650316-20650323-20650330-20650406-20650413-20650420-20650427-20650504-20650511-20650518-20650525-20650601-20650608-20650615-20650622-20650629-20650706-20650713-20650720-20650727-20650803-20650810-20650817-20650824-20650831-20650907-20650914-20650921-20650928-20651005-20651012-20651019-20651026-20651102-20651109-20651116-20651123-20651130-20651207-20651214-20651221-20651228-20660104-20660111-20660118-20660125-20660201-20660208-20660215-20660222-20660301-20660308-20660315-20660322-20660329-20660405-20660412-20660419-20660426-20660503-20660510-20660517-20660524-20660531-20660607-20660614-20660621-20660628-20660705-20660712-20660719-20660726-20660802-20660809-20660816-20660823-20660830-20660906-20660913-20660920-20660927-20661004-20661011-20661018-20661025-20661101-20661108-20661115-20661122-20661129-20661206-20661213-20661220-20661227-20670103-20670110-20670117-20670124-20670131-20670207-20670214-20670221-20670228-20670307-20670314-20670321-20670328-20670404-20670411-20670418-20670425-20670502-20670509-20670516-20670523-20670530-20670606-20670613-20670620-20670627-20670704-20670711-20670718-20670725-20670801-20670808-20670815-20670822-20670829-20670905-20670912-20670919-20670926-20671003-20671010-20671017-20671024-20671031-20671107-20671114-20671121-20671128-20671205-20671212-20671219-20671226-20680102-20680109-20680116-20680123-20680130-20680206-20680213-20680220-20680227-20680305-20680312-20680319-20680326-20680402-20680409-20680416-20680423-20680430-20680507-20680514-20680521-20680528-20680604-20680611-20680618-20680625-20680702-20680709-20680716-20680723-20680730-20680806-20680813-20680820-20680827-20680903-20680910-20680917-20680924-20681001-20681008-20681015-20681022-20681029-20681105-20681112-20681119-20681126-20681203-20681210-20681217-20681224-20681231-20690107-20690114-20690121-20690128-20690204-20690211-20690218-20690225-20690304-20690311-20690318-20690325-20690401-20690408-20690415-20690422-20690429-20690506-20690513-20690520-20690527-20690603-20690610-20690617-20690624-20690701-20690708-20690715-20690722-20690729-20690805-20690812-20690819-20690826-20690902-20690909-20690916-20690923-20690930-20691007-20691014-20691021-20691028-20691104-20691111-20691118-20691125-20691202-20691209-20691216-20691223-20691230-20700106-20700113-20700120-20700127-20700203-20700210-20700217-20700224-20700303-20700310-20700317-20700324-20700331-20700407-20700414-20700421-20700428-20700505-20700512-20700519-20700526-20700602-20700609-20700616-20700623-20700630-20700707-20700714-20700721-20700728-20700804-20700811-20700818-20700825-20700901-20700908-20700915-20700922-20700929-20701006-20701013-20701020-20701027-20701103-20701110-20701117-20701124-20701201-20701208-20701215-20701222-20701229-20710105-20710112-20710119-20710126-20710202-20710209-20710216-20710223-20710302-20710309-20710316-20710323-20710330-20710406-20710413-20710420-20710427-20710504-20710511-20710518-20710525-20710601-20710608-20710615-20710622-20710629-20710706-20710713-20710720-20710727-20710803-20710810-20710817-20710824-20710831-20710907-20710914-20710921-20710928-20711005-20711012-20711019-20711026-20711102-20711109-20711116-20711123-20711130-20711207-20711214-20711221-20711228-20720104-20720111-20720118-20720125-20720201-20720208-20720215-20720222-20720229-20720307-20720314-20720321-20720328-20720404-20720411-20720418-20720425-20720502-20720509-20720516-20720523-20720530-20720606-20720613-20720620-20720627-20720704-20720711-20720718-20720725-20720801-20720808-20720815-20720822-20720829-20720905-20720912-20720919-20720926-20721003-20721010-20721017-20721024-20721031-20721107-20721114-20721121-20721128-20721205-20721212-20721219-20721226-20730102-20730109-20730116-20730123-20730130-20730206-20730213-20730220-20730227-20730306-20730313-20730320-20730327-20730403-20730410-20730417-20730424-20730501-20730508-20730515-20730522-20730529-20730605-20730612-20730619-20730626-20730703-20730710-20730717-20730724-20730731-20730807-20730814-20730821-20730828-20730904-20730911-20730918-20730925-20731002-20731009-20731016-20731023-20731030-20731106-20731113-20731120-20731127-20731204-20731211-20731218-20731225-20740101-20740108-20740115-20740122-20740129-20740205-20740212-20740219-20740226-20740305-20740312-20740319-20740326-20740402-20740409-20740416-20740423-20740430-20740507-20740514-20740521-20740528-20740604-20740611-20740618-20740625-20740702-20740709-20740716-20740723-20740730-20740806-20740813-20740820-20740827-20740903-20740910-20740917-20740924-20741001-20741008-20741015-20741022-20741029-20741105-20741112-20741119-20741126-20741203-20741210-20741217-20741224-20741231-20750107-20750114-20750121-20750128-20750204-20750211-20750218-20750225-20750304-20750311-20750318-20750325-20750401-20750408-20750415-20750422-20750429-20750506-20750513-20750520-20750527-20750603-20750610-20750617-20750624-20750701-20750708-20750715-20750722-20750729-20750805-20750812-20750819-20750826-20750902-20750909-20750916-20750923-20750930-20751007-20751014-20751021-20751028-20751104-20751111-20751118-20751125-20751202-20751209-20751216-20751223-20751230-20760106-20760113-20760120-20760127-20760203-20760210-20760217-20760224-20760302-20760309-20760316-20760323-20760330-20760406-20760413-20760420-20760427-20760504-20760511-20760518-20760525-20760601-20760608-20760615-20760622-20760629-20760706-20760713-20760720-20760727-20760803-20760810-20760817-20760824-20760831-20760907-20760914-20760921-20760928-20761005-20761012-20761019-20761026-20761102-20761109-20761116-20761123-20761130-20761207-20761214-20761221-20761228-20770104-20770111-20770118-20770125-20770201-20770208-20770215-20770222-20770301-20770308-20770315-20770322-20770329-20770405-20770412-20770419-20770426-20770503-20770510-20770517-20770524-20770531-20770607-20770614-20770621-20770628-20770705-20770712-20770719-20770726-20770802-20770809-20770816-20770823-20770830-20770906-20770913-20770920-20770927-20771004-20771011-20771018-20771025-20771101-20771108-20771115-20771122-20771129-20771206-20771213-20771220-20771227-20780103-20780110-20780117-20780124-20780131-20780207-20780214-20780221-20780228-20780306-20780313-20780320-20780327-20780403-20780410-20780417-20780424-20780501-20780508-20780515-20780522-20780529-20780605-20780612-20780619-20780626-20780703-20780710-20780717-20780724-20780731-20780807-20780814-20780821-20780828-20780904-20780911-20780918-20780925-20781002-20781009-20781016-20781023-20781030-20781106-20781113-20781120-20781127-20781204-20781211-20781218-20781225-20790101-20790108-20790115-20790122-20790129-20790205-20790212-20790219-20790226-20790305-20790312-20790319-20790326-20790402-20790409-20790416-20790423-20790430-20790507-20790514-20790521-20790528-20790604-20790611-20790618-20790625-20790702-20790709-20790716-20790723-20790730-20790806-20790813-20790820-20790827-20790903-20790910-20790917-20790924-20791001-20791008-20791015-20791022-20791029-20791105-20791112-20791119-20791126-20791203-20791210-20791217-20791224-20791231-20800107-20800114-20800121-20800128-20800204-20800211-20800218-20800225-20800303-20800310-20800317-20800324-20800331-20800407-20800414-20800421-20800428-20800505-20800512-20800519-20800526-20800602-20800609-20800616-20800623-20800630-20800707-20800714-20800721-20800728-20800804-20800811-20800818-20800825-20800901-20800908-20800915-20800922-20800929-20801006-20801013-20801020-20801027-20801103-20801110-20801117-20801124-20801201-20801208-20801215-20801222-20801229-20810105-20810112-20810119-20810126-20810202-20810209-20810216-20810223-20810302-20810309-20810316-20810323-20810330-20810406-20810413-20810420-20810427-20810504-20810511-20810518-20810525-20810601-20810608-20810615-20810622-20810629-20810706-20810713-20810720-20810727-20810803-20810810-20810817-20810824-20810831-20810907-20810914-20810921-20810928-20811005-20811012-20811019-20811026-20811102-20811109-20811116-20811123-20811130-20811207-20811214-20811221-20811228-20820104-20820111-20820118-20820125-20820201-20820208-20820215-20820222-20820301-20820308-20820315-20820322-20820329-20820405-20820412-20820419-20820426-20820503-20820510-20820517-20820524-20820531-20820607-20820614-20820621-20820628-20820705-20820712-20820719-20820726-20820802-20820809-20820816-20820823-20820830-20820906-20820913-20820920-20820927-20821004-20821011-20821018-20821025-20821101-20821108-20821115-20821122-20821129-20821206-20821213-20821220-20821227-20830103-20830110-20830117-20830124-20830131-20830207-20830214-20830221-20830228-20830307-20830314-20830321-20830328-20830404-20830411-20830418-20830425-20830502-20830509-20830516-20830523-20830530-20830606-20830613-20830620-20830627-20830704-20830711-20830718-20830725-20830801-20830808-20830815-20830822-20830829-20830905-20830912-20830919-20830926-20831003-20831010-20831017-20831024-20831031-20831107-20831114-20831121-20831128-20831205-20831212-20831219-20831226-20840102-20840109-20840116-20840123-20840130-20840206-20840213-20840220-20840227-20840305-20840312-20840319-20840326-20840402-20840409-20840416-20840423-20840430-20840507-20840514-20840521-20840528-20840604-20840611-20840618-20840625-20840702-20840709-20840716-20840723-20840730-20840806-20840813-20840820-20840827-20840903-20840910-20840917-20840924-20841001-20841008-20841015-20841022-20841029-20841105-20841112-20841119-20841126-20841203-20841210-20841217-20841224-20841231-20850107-20850114-20850121-20850128-20850204-20850211-20850218-20850225-20850304-20850311-20850318-20850325-20850401-20850408-20850415-20850422-20850429-20850506-20850513-20850520-20850527-20850603-20850610-20850617-20850624-20850701-20850708-20850715-20850722-20850729-20850805-20850812-20850819-20850826-20850902-20850909-20850916-20850923-20850930-20851007-20851014-20851021-20851028-20851104-20851111-20851118-20851125-20851202-20851209-20851216-20851223-20851230-20860106-20860113-20860120-20860127-20860203-20860210-20860217-20860224-20860303-20860310-20860317-20860324-20860331-20860407-20860414-20860421-20860428-20860505-20860512-20860519-20860526-20860602-20860609-20860616-20860623-20860630-20860707-20860714-20860721-20860728-20860804-20860811-20860818-20860825-20860901-20860908-20860915-20860922-20860929-20861006-20861013-20861020-20861027-20861103-20861110-20861117-20861124-20861201-20861208-20861215-20861222-20861229-20870105-20870112-20870119-20870126-20870202-20870209-20870216-20870223-20870302-20870309-20870316-20870323-20870330-20870406-20870413-20870420-20870427-20870504-20870511-20870518-20870525-20870601-20870608-20870615-20870622-20870629-20870706-20870713-20870720-20870727-20870803-20870810-20870817-20870824-20870831-20870907-20870914-20870921-20870928-20871005-20871012-20871019-20871026-20871102-20871109-20871116-20871123-20871130-20871207-20871214-20871221-20871228-20880104-20880111-20880118-20880125-20880201-20880208-20880215-20880222-20880229-20880307-20880314-20880321-20880328-20880404-20880411-20880418-20880425-20880502-20880509-20880516-20880523-20880530-20880606-20880613-20880620-20880627-20880704-20880711-20880718-20880725-20880801-20880808-20880815-20880822-20880829-20880905-20880912-20880919-20880926-20881003-20881010-20881017-20881024-20881031-20881107-20881114-20881121-20881128-20881205-20881212-20881219-20881226-20890102-20890109-20890116-20890123-20890130-20890206-20890213-20890220-20890227-20890306-20890313-20890320-20890327-20890403-20890410-20890417-20890424-20890501-20890508-20890515-20890522-20890529-20890605-20890612-20890619-20890626-20890703-20890710-20890717-20890724-20890731-20890807-20890814-20890821-20890828-20890904-20890911-20890918-20890925-20891002-20891009-20891016-20891023-20891030-20891106-20891113-20891120-20891127-20891204-20891211-20891218-20891225-20900101-20900108-20900115-20900122-20900129-20900205-20900212-20900219-20900226-20900305-20900312-20900319-20900326-20900402-20900409-20900416-20900423-20900430-20900507-20900514-20900521-20900528-20900604-20900611-20900618-20900625-20900702-20900709-20900716-20900723-20900730-20900806-20900813-20900820-20900827-20900903-20900910-20900917-20900924-20901001-20901008-20901015-20901022-20901029-20901105-20901112-20901119-20901126-20901203-20901210-20901217-20901224-20901231-20910107-20910114-20910121-20910128-20910204-20910211-20910218-20910225-20910304-20910311-20910318-20910325-20910401-20910408-20910415-20910422-20910429-20910506-20910513-20910520-20910527-20910603-20910610-20910617-20910624-20910701-20910708-20910715-20910722-20910729-20910805-20910812-20910819-20910826-20910902-20910909-20910916-20910923-20910930-20911007-20911014-20911021-20911028-20911104-20911111-20911118-20911125-20911202-20911209-20911216-20911223-20911230-20920106-20920113-20920120-20920127-20920203-20920210-20920217-20920224-20920302-20920309-20920316-20920323-20920330-20920406-20920413-20920420-20920427-20920504-20920511-20920518-20920525-20920601-20920608-20920615-20920622-20920629-20920706-20920713-20920720-20920727-20920803-20920810-20920817-20920824-20920831-20920907-20920914-20920921-20920928-20921005-20921012-20921019-20921026-20921102-20921109-20921116-20921123-20921130-20921207-20921214-20921221-20921228-20930104-20930111-20930118-20930125-20930201-20930208-20930215-20930222-20930301-20930308-20930315-20930322-20930329-20930405-20930412-20930419-20930426-20930503-20930510-20930517-20930524-20930531-20930607-20930614-20930621-20930628-20930705-20930712-20930719-20930726-20930802-20930809-20930816-20930823-20930830-20930906-20930913-20930920-20930927-20931004-20931011-20931018-20931025-20931101-20931108-20931115-20931122-20931129-20931206-20931213-20931220-20931227-20940103-20940110-20940117-20940124-20940131-20940207-20940214-20940221-20940228-20940307-20940314-20940321-20940328-20940404-20940411-20940418-20940425-20940502-20940509-20940516-20940523-20940530-20940606-20940613-20940620-20940627-20940704-20940711-20940718-20940725-20940801-20940808-20940815-20940822-20940829-20940905-20940912-20940919-20940926-20941003-20941010-20941017-20941024-20941031-20941107-20941114-20941121-20941128-20941205-20941212-20941219-20941226-20950102-20950109-20950116-20950123-20950130-20950206-20950213-20950220-20950227-20950306-20950313-20950320-20950327-20950403-20950410-20950417-20950424-20950501-20950508-20950515-20950522-20950529-20950605-20950612-20950619-20950626-20950703-20950710-20950717-20950724-20950731-20950807-20950814-20950821-20950828-20950904-20950911-20950918-20950925-20951002-20951009-20951016-20951023-20951030-20951106-20951113-20951120-20951127-20951204-20951211-20951218-20951225-20960101-20960108-20960115-20960122-20960129-20960205-20960212-20960219-20960226-20960304-20960311-20960318-20960325-20960401-20960408-20960415-20960422-20960429-20960506-20960513-20960520-20960527-20960603-20960610-20960617-20960624-20960701-20960708-20960715-20960722-20960729-20960805-20960812-20960819-20960826-20960902-20960909-20960916-20960923-20960930-20961007-20961014-20961021-20961028-20961104-20961111-20961118-20961125-20961202-20961209-20961216-20961223-20961230-20970106-20970113-20970120-20970127-20970203-20970210-20970217-20970224-20970303-20970310-20970317-20970324-20970331-20970407-20970414-20970421-20970428-20970505-20970512-20970519-20970526-20970602-20970609-20970616-20970623-20970630-20970707-20970714-20970721-20970728-20970804-20970811-20970818-20970825-20970901-20970908-20970915-20970922-20970929-20971006-20971013-20971020-20971027-20971103-20971110-20971117-20971124-20971201-20971208-20971215-20971222-20971229-20980105-20980112-20980119-20980126-20980202-20980209-20980216-20980223-20980302-20980309-20980316-20980323-20980330-20980406-20980413-20980420-20980427-20980504-20980511-20980518-20980525-20980601-20980608-20980615-20980622-20980629-20980706-20980713-20980720-20980727-20980803-20980810-20980817-20980824-20980831-20980907-20980914-20980921-20980928-20981005-20981012-20981019-20981026-20981102-20981109-20981116-20981123-20981130-20981207-20981214-20981221-20981228-20990104-20990111-20990118-20990125-20990201-20990208-20990215-20990222-20990301-20990308-20990315-20990322-20990329-20990405-20990412-20990419-20990426-20990503-20990510-20990517-20990524-20990531-20990607-20990614-20990621-20990628-20990705-20990712-20990719-20990726-20990802-20990809-20990816-20990823-20990830-20990906-20990913-20990920-20990927-20991004-20991011-20991018-20991025-20991101-20991108-20991115-20991122-20991129-20991206-20991213-20991220-20991227-21000103-21000110-21000117-21000124-21000131-21000207-21000214-21000221-21000228-21000307-21000314-21000321-21000328-21000404-21000411-21000418-21000425-21000502-21000509-21000516-21000523-21000530-21000606-21000613-21000620-21000627-21000704-21000711-21000718-21000725-21000801-21000808-21000815-21000822-21000829-21000905-21000912-21000919-21000926-21001003-21001010-21001017-21001024-21001031-21001107-21001114-21001121-21001128-21001205-21001212-21001219-21001226-21010102-21010109-21010116-21010123-21010130-21010206-21010213-21010220-21010227-21010306-21010313-21010320-21010327-21010403-21010410-21010417-21010424-21010501-21010508-21010515-21010522-21010529-21010605-21010612-21010619-21010626-21010703-21010710-21010717-21010724-21010731-21010807-21010814-21010821-21010828-21010904-21010911-21010918-21010925-21011002-21011009-21011016-21011023-

20250807032261

Hållbarhet

Qarlbo investerar och bedriver ett aktivt ägandeskap i framtidsorienterade bolag och bygger på så sätt hållbara företag av hög kvalitet. Genom ett affärsmässigt helhetsperspektiv och långsiktigt ansvarstagande driver Qarlbo positiv och hållbar förändring, vilket skapar värde inom investeringsområdena – något som inte bara ger god avkastning, utan även stärker omställningen till en mer hållbar framtid

Qarlbo skapar långsiktigt värde genom att:

- Investera i långsiktiga trender
- Driva affärer där lönsamhet och hållbarhet går hand i hand
- Upprätthålla tydliga och transparenta bolagsstyrningsstrukturer
- Säkerställa att koncernen har rätt kompetens på varje position
- Främja en företagskultur präglad av professionalism, ärlighet och respekt
- Inneha en ägarandel som ger majoritet eller betydande inflytande

Hållbarhet är en viktig grundpelare i Qarlbos verksamhet – målet är att bidra till en hållbar utveckling för framtida generationer. Därför har varje investeringsområde inom Qarlbo en tydlig koppling till positiv miljömässig och social utveckling, med en stabil grund i transparent och ansvarsfull bolagsstyrning. Nedan beskrivs exempel på Qarlbos ansvar inom respektive område i ESG – Environment, Social & Governance.

Environment

Qarlbo tar ansvar för att främja en bättre miljö genom bland annat investeringar i fossilfri teknik baserad på grön vätgas samt i verksamheter som återställer globala ekosystem på ett vetenskapligt och lönsamt sätt genom återbeskogning och bevarande av biologisk mångfald. Tillsammans med utvalda partners bedrivs även pilotprojekt för blokrediter globalt, med målet att uppnå en verklig, mätbar och verifierad ökning av biologisk mångfald över tid.

Samtliga koncernbolag arbetar kontinuerligt för att minska sin miljöpåverkan genom åtgärder som:

- Minskad användning av miljöskadliga produkter
- Förbättrad källsortering och återvinning
- Satsningar på energieffektivisering och övergång till fossilfri el

Social

Qarlbo tar socialt ansvar genom investeringar som stärker kulturlivet och främjar innovativa sätt att låta kultur och underhållning möta nästa generation. Koncernen investerar även i verksamheter som skapar nya arbetstillfällen, stärker turismen och stödjer samhällsfrämjande initiativ.

Qarlbo engagerar sig också i att stötta och utveckla nästa generations entreprenörer genom engagemanget i XO Foundation. Stiftelsen har som syfte att identifiera unga talanger och skapa möjligheter för dem att bygga en bättre framtid – med ett särskilt fokus på att stödja de som annars skulle ha begränsade möjligheter att utveckla sitt entreprenörskap. Stiftelsen erbjuder stipendier för utbildning eller projektkostnader för att möjliggöra nästa steg – exempelvis att starta ett företag, bilda en förening, genomföra en förstudie eller driva ett projekt.

Genom att stödja utbildning, entreprenörskap och kreativa och kulturella initiativ skapar Qarlbo möjligheter för individer och organisationer att växa och utvecklas. Koncernens insatser riktas även mot att främja inkludering, innovation och hållbara affärsmodeller som gynnar både människor och samhällen över tid.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250609-202506092025060920250609-202506092025060920250609-20250609262

Governance

Som ansvarsfull ägare lägger Qarlbo grunden för solida strukturer, samtidigt som koncernen uppmuntrar entreprenörskap och alltid strävar efter en hög ambitionsnivå och ett globalt perspektiv.

Policys, uppförandekoder och riktlinjer slår fast principerna för koncernbolagens relationer med kunder, leverantörer och samarbetspartners. Anställningsförhållanden samt frågor rörande arbetsmiljö, arbetsrätt, hälsa och säkerhet, diskriminering, personalvård och övriga medarbetarrelationer regleras av kollektivavtal, personalpolicys och interna riktlinjer.

Huvuddelen av det operativa hållbarhetsarbetet bedrivs inom respektive koncernbolag. Dessa befinner sig i olika utvecklingsstadier – flera är redan ISO-certifierade, medan andra arbetar med att utveckla och implementera certifierbara styrningssystem.

Under 2024 har en projektgrupp etablerats och en övergripande analys av hållbarhetsarbetet inom koncernens dotterbolag har genomförts för att kartlägga nuläget och skapa en grund för det fortsatta arbetet.

20250807032263

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Belopp i MSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	1 497	1 015
Övriga rörelseintäkter	4	31	30
Summa rörelseintäkter		**1 528**	**1 045**
Rörelsens kostnader			
Direkta varor och tjänstekostnader		-519	-286
Övriga externa kostnader	5	-375	-375
Personalkostnader	6	-685	-639
Av- och nedskrivningar	10,11,12,13	-237	-443
Övriga rörelsekostnader		-35	-29
Summa rörelsens kostnader		**-1 851**	**-1 772**
Värdeförändring förvaltningsfastigheter	12	-20	-41
Rörelseresultat		**-342,9**	**-768**
Resultat från finansiella poster			
Värdeförändringar på finansiella investeringar	7,14,20	643	-350
Andelar i intresseföretagets resultat	19	175	171
Finansiella intäkter	7	64	160
Finansiella kostnader	8	-180	-184
Resultat efter finansiella poster		**359**	**-971**
Skatt på årets resultat	9	-73	3
Årets resultat		**287**	**-967**
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets ägare		307	-854
Innehav utan bestämmande inflytande		-21	-113
Årets resultat		**287**	**-967**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i mkr	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Årets resultat		287	-967
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)			
Omräkningsdifferens	20	113	-18
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt		**113**	**-18**
Årets totalresultat, efter skatt		**400**	**-985**
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets ägare		418	-872
Innehav utan bestämmande inflytande		-18	-113
Årets totalresultat, efter skatt		**400**	**-985**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250610085872264

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	617	428
Övriga immateriella tillgångar	10	384	183
Materiella anläggningstillgångar	11	2 791	2 459
Förvaltningsfastigheter	12	1 143	1 036
Nyttjanderättstillgångar	13	360	933
Uppskjuten skattefordran	9	0	0
Andelar i intresseföretag	19	854	950
Finansiella investeringar	14	5 379	4 579
Övriga långfristiga fordringar		67	32
Summa anläggningstillgångar		**11 595**	**10 599**
Omsättningstillgångar			
Varulager		31	13
Kundfordringar	14,21	274	75
Aktuell skattefordran		7	22
Övriga fordringar	14,21	507	435
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	67	62
Likvida medel	14,16,21	440	325
Summa omsättningstillgångar		**1 326**	**931**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 921**	**11 531**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		0	0
Reserver		565	454
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		7 474	7 277
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**8 039**	**7 731**
Innehav utan bestämmande inflytande		**334**	**230**
Summa eget kapital		**8 372**	**7 961**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14,21	2 462	1 571
Övriga långfristiga skulder	14,21	374	195
Leasingskulder	13,21,23	264	842
Uppskjuten skatteskuld	9	86	45
Summa långfristiga skulder		**3 186**	**2 652**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14,21	55	39
Förskott från kunder		89	3
Leverantörsskulder	14,21	110	96
Leasingskulder	13,21,23	47	106
Aktuell skatteskuld		37	14
Övriga skulder	14,21	213	91
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	812	569
Summa kortfristiga skulder		**1 363**	**918**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 921**	**11 531**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032265

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN **Belopp i MSEK**	**Not**	**2024-01-01 - 2024-12-31**	**2023-01-01 - 2023-12-31**
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-148	-768
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	23	77	532
Erhållen ränta		55	119
Erlagd ränta		-137	-124
Betald inkomstskatt		-10	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-164**	**-246**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-7	3
Förändringar av rörelsefordringar		-246	12
Förändring av rörelseskulder		135	-23
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-282**	**-254**
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv, netto förvärvade likvida medel	26	82	-53
Försäljning av dotterbolag	26	20	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-534	-359
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	14	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-83	-58
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	10	0	1 492
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	14	-559	-670
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	14	351	127
Investering i biologiska tillgångar		-75	0
Investering i övriga finansiella tillgångar		-30	0
Utdelning från finansiella investeringar		140	235
Förvärv och utdelning från andelar i intresseföretag		200	-98
Utlåning till intresseföretag		-13	-8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-485**	**608**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	0
Emission av teckningsoptioner		0	3
Återbetalning av teckningsoptioner		-42	0
Upptagna lån	23	1 028	0
Amortering av lån	23	-46	-493
Återbetalning av leasingskulder	13,23	-99	-118
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		0	-152
Tillskott från aktieägare		51	0
Utdelning till aktieägare		-19	-2
Övriga finansieringsverksamheter		-5	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**867**	**-769**
Årets kassaflöde	16	**100**	**-415**
Likvida medel vid årets början		325	739
Valutakursdifferens i likvida medel		15	1
Likvida medel vid årets slut		**440**	**325**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250809-20250809T093973;20250809T093266

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare					
Belopp i MSEK	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	**Summa eget kapital hänförligt till moder-företagets ägare**	Innehav utan bestämmande inflytande	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	**0**	**472**	**8 296**	**8 768**	**647**	**9 415**
Årets resultat	0	0	-854	**-854**	-113	**-967**
Årets övrigt totalresultat	0	-18	0	**-18**	1	**-18**
Årets totalresultat	**0**	**-18**	**-854**	**-872**	**-113**	**-985**
Transaktioner med koncernens ägare						
Utdelning	0	0	-2	**-2**	-1	**-3**
Teckningsoptioner	0	0	3	**3**	0	**3**
Nyemission			0		0	**0**
Nyemission i delägda dotterföretag	0	0	0	**0**	0	**0**
Förvärv av delägda dotterföretag	0	0	-15	**-15**	6	**-9**
Skuld för put/call optioner	0	0	-22	**-22**	0	**-22**
Bestämmande inflytande upphör för tidigare delägt dotterföretag	0	0	0	**0**	-394	**-394**
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	0	0	-129	**-129**	84	**-44**
Summa	**0**	**0**	**-164**	**-164**	**-304**	**-468**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**0**	**454**	**7 278**	**7 732**	**230**	**7 961**
Årets resultat	0	0	307	**307**	21	**287**
Årets övrigt totalresultat	0	111	0	**111**	3	**113**
Årets totalresultat	**0**	**111**	**307**	**418**	**-18**	**400**
Transaktioner med koncernens ägare						
Utdelning	0	0	-17	**-17**	-2	**-19**
Teckningsoptioner	0	0	-41	**-41**	0	**-41**
Nyemission	0	0	0	**0**	0	**0**
Tillskott i delägda dotterföretag	0	0	3	**3**	46	**49**
Förvärv av delägda dotterföretag	0	0	0	**0**	25	**25**
Skuld för put/call optioner	0	0	-6	**-6**	0	**-6**
Bestämmande inflytande upphör för tidigare delägt dotterföretag	0	0	0	**0**	0	**0**
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	0	0	-50	**-50**	53	**2**
Summa	**0**	**0**	**-111**	**-111**	**121**	**11**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**0**	**565**	**7 474**	**8 039**	**334**	**8 372**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032267

KONCERNENS NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Qarlbo AB (Qarlbo) med organisationsnummer 559211-2352 och dess dotterföretag. Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige.

Adressen till huvudkontoret är Mäster Samuelsgatan 45, 111 57 Stockholm.

Koncernens verksamhet består i att äga och förvalta andelar i fonder, bolag och andra värdepapper. Dotterföretagen bedriver verksamhet inom områdena: Entertainment, Energy, Biodiversity, Hospitality, Property och Financial Investments. Styrelsen har den 23 april 2025 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 24 april 2025.

Grunder för koncernredovisningen
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU).
Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet med undantag för vissa finansiella instrument (noterade och onoterade aktier och fonder), förvaltningsfastigheter, biologiska tillgångar och skogsmark som är värderade till verkligt värde.
Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhölls.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderföretagets redovisnings-principer" nedan. Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.
De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.
Det kan hända att totalsummor som anges i tabeller och rapporter till följd av avrundningsskillnader inte alltid utgör den exakta summan av de enskilda posterna. Målsättningen är att varje post ska motsvara uppgiften i dess källa och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

Tillämpning av nya och ändrade standarder och tolkningar från och med 2024
Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som trätt i kraft från och med 1 januari 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på Qarlbos finansiella rapporter.

Tillämpning av nya och ändrade standarder och tolkningar från och med 2025 eller senare

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats vilka träder i kraft 2025 och senare. Inga av de övriga nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar förväntas innebära någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Konsolidering

Dotterföretag
Dotterföretag är alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet och/eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som eget kapital-instrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapport-tidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat under övriga rörelseintäkter/kostnader.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet. Om ytterligare andelar förvärvas efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (som balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångarna.

Intresseföretag
Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande över dessa strategier. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250808#703268

Klassificering av förvärv

Vid ett förvärv görs en bedömning om förvärvet utgör ett rörelse- eller ett tillgångsförvärv. Ett förvärv klassificeras som ett rörelseförvärv om förvärvet innehåller resurser "input" och en betydande substantiell process som tillsammans uppenbart bidrar väsentligt till förmågan att skapa avkastning "output". Vid varje förvärv tillämpar koncernen det så kallade koncentrationstestet vilket innebär att koncernen gör en förenklad bedömning huruvida det verkliga värdet av bruttotillgångarna som förvärvas kan hänföras till en tillgång (fastighet/-er) eller en grupp av liknande tillgångar.
Vid tillgångsförvärv fördelas förvärvspriset inklusive förvärvskostnader på de enskilda förvärvade tillgångarna och skulderna baserat på deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten.

Valuta
Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och koncernen. Koncernens siffror anges i miljoner kronor (MSEK) och moderbolagets siffror anges i tusentals kronor (TSEK) om inget annat anges.

Intäkter från avtal med kunder
Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket i huvudsak är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt.
Intäkten utgörs av det belopp som företaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegs-modell som återfinns i standarden.

Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontrakten med kunder eftersom kredittiden inte förväntas överstiga ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen för pengarnas tidsvärde. Koncernens väsentliga intäktsströmmar från avtal med kunder beskrivs i avsnittet nedan:

Entertainment och Hospitality (Underhållning, hotell- och restaurangverksamhet)
Intäkter från underhållning, hotell- och restaurangverksamhet inkluderar intäkter från övernattningar, konferenser med mat och dryck eller andra liknande tjänster. Försäljning sker genom direkt försäljning till kunderna.
Hotellverksamhet: Intäkt redovisas när varan eller tjänsten är konsumerad, d.v.s. när utcheckning sker.
Restaurang och Bar: Intäkter redovisas när varan konsumeras.
Provisionsintäkter: Intäkter redovisas när tjänsten genomförts.
Varuförsäljning samt inträde till museum: Intäkten redovisas när varan byter ägare eller när besökaren passerar incheckning till museet.
Reklamintäkter: Intäkterna redovisas när tjänsten genomförts.

Digital försäljning av inspelad musik via streamingtjänster
Koncernen redovisar intäkter från digital försäljning av inspelad musik via streamingtjänster. Koncernens prestationsåtagande består av att tillhandahålla en rätt att få åtkomst till företagets immateriella egendom under licensperioden. Ersättning baseras på antalet spelade låtar. Rapportering från digitala plattformen till koncernen görs i efterhand vid varje kvartals slut. En uppskattning av ersättningsbeloppet görs vid årsbokslut utifrån förväntat värde.

Fordringar, kontraktsfordringar och kontraktsskulder
En fordran redovisas när varorna/tjänsterna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, eftersom det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner
I Qarlbo-koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner som är försäkrade. En handfull anställda med lång tjänstgöringstid har kvar sina tjänstepensioner inom ramen för förmånsbaserade pensionsplaner. Varken avgifter eller nuvärde av dessa förpliktelser uppgår till materiella belopp, varför de redovisas som avgiftsbestämda.

Förändringar till vekligt värde på finansiella investeringar
Finansiella anläggningstillgångar redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet. Innehavet i dessa finansiella investeringar har i syfte att erhålla avkastning genom utdelning och värdeförändring från de finansiella tillgångarna. Utdelningsintäkter inkluderas i den redovisade värdeförändringen och redovisas till verkligt värde av det som erhålls. Verkligt värde-förändringar redovisas netto av realiserade samt orealiserade värdeförändringar avseende finansiella tillgångar som klassificeras till verkligt värde i resultatet, vilket innebär att det inte görs någon åtskillnad mellan värdeförändring för avyttrade värdepapper och värdeförändring för kvarvarande värdepapper.

Valutakurseffekten av omräkning av tillgångar i utländsk valuta redovisas som en del av förändringen i verkligt värde i förhållande till den funktionella valutan för den enhet som innehar tillgången.

Inkomstskatter

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det

20250807032269

finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.
Uppskjuten skatt på förvaltningsfastigheter redovisas inte på de initiala temporära skillnaderna. Full uppskjuten skatt redovisa på temporära skillnader som uppkommer efter förvärvet.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst synergier, personal och know-how. Goodwill anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och prövas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov.

Varumärken, licenser och liknande rättigheter
Varumärken, licenser och andra rättigheter med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar
och eventuella nedskrivningar. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar.

Kundrelationer
Kundrelationer redovisas initialt till verkligt värde i samband med förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara 3 år, enligt den linjära metoden.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
I koncernen avser egenupparbetade immateriella tillgångar främst balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. De utgifter som aktiveras innefattar utgifter för direkt lön, konsultkostnader och andra direkt till projektet hänförliga utgifter. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. Internt upparbetade tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Avskrivningsprinciper
Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar är följande:

- Goodwill	Obestämbar
- Varumärke Cirkus	Obestämbar
- Musikrättigheter	20 år
- Andra varumärken, licenser och liknande rättighet	6–100 år
- Egenupparbetade immateriella tillgångar	10 år
- Kundrelationer	3 år

Materiella anläggningstillgångar
Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Byggnader	3–150 år
- Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Rörelsefastigheter
Rörelsefastigheter är fastigheter som innehas för tillhandahållande av tjänster och för administrativa ändamål. För fastigheter med blandad användning, då en del av fastigheter innehas i syfte att generera hyresintäkter och/eller värdestegring och en annan del används i rörelsen gör Qarlbo en bedömning om delarna kan säljas var för sig. Rörelsefastigheter redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Förvaltningsfastigheter
Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att generera hyresintäkter och/eller värdestegringar. Förvaltningsfastigheter redovisas initialt till anskaffningsvärde, inkluderat direkt hänförliga transaktionskostnader. Efter den initiala redovisningen redovisas koncernens förvaltningsfastigheter till verkligt värde. Såväl orealiserade som realiserade värdeförändringar redovisas i Koncernens rapport över resultatet.

För mer information om värdering av koncernens förvaltningsfastigheter, se Not 13 Förvaltningsfastigheter.

Fastighetsköp och fastighetsförsäljningar redovisas i samband med att risker och förmåner som förknippas med äganderätten övergår till köparen eller säljaren, vilket normalt sker i samband med tillträdesdagen.

Biologiska tillgångar
Biologiska tillgångar utgörs av växande skog som innehas i syfte att generera ekonomiska fördelar, exempelvis genom tillväxt, skörd eller försäljning. Koncernen redovisar biologiska tillgångar initialt till anskaffningsvärde, inkluderat direkt hänförliga transaktionskostnader.
Efter den initiala redovisningen värderas biologiska tillgångar till verkligt värde minus försäljningskostnader. Förändringar i verkligt värde, både orealiserade och realiserade, redovisas i koncernens rapport över resultatet.

ank=20250609-20250806#3270

Värdeförändring
Värdet som fördelas på biologiska tillgångar fastställs genom att beräkna nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, efter avdrag för försäljningskostnader men före skatt, från de nu växande träden. De nu växande träden förväntas i genomsnitt skördas när de uppnått en ålder av 30-50 år.

Skogsmark
Skogsmark redovisas till verkligt värde enligt omvärderingsmetoden i IAS 16. Förändringar i verkligt värde på skogsmark redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omvärderingsreserven i eget kapital. Om verkligt värde på skogsmark understiger anskaffningsvärdet, redovisas skillnaden i resultaträkningen.

Verkligt värde på skogsmark beräknas som skillnaden mellan det totala värdet på skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Detta värde återspeglar framtida intäkter från annat än skörd av nu stående träd, utvinning av bergtäkter, jaktarrenden, koncessionsintäkter och skörd av framtida generationer av träd.

Finansiella instrument

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar
Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:
- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder
Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag för villkorad köpeskilling. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Villkorad köpeskilling klassificeras till verkligt värde via resultatet.
Åtaganden att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande genom köp/sälj-optionen utgör en finansiell skuld och redovisas enligt present accessmetoden med motbokning i eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare. Värdeförändringen av sådan skuld redovisas direkt mot eget kapital.

Statliga stöd
Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar
Intäkter redovisas inte förrän en anläggningstillgång har tagits i bruk och avskrivningar har påbörjats. Intäkten redovisas linjärt över nyttjandeperioden inom posten *Övriga rörelseintäkter.*

Bidrag avsedda att täcka kostnader
Statliga bidrag avsedda att täcka kostnader redovisas som en minskning av motsvarande kostnader.

Nyckeltal
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar
Soliditet (%)
Eget kapital i procent av balansomslutning

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar
Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de uppskattningar och bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Värdering av finansiella instrument
Finansiella investeringar uppgår per balansdagen till 5 379 MSEK (4 579) varav 5 135 MSEK (4 228) värderas enligt nivå 3 (onoterade innehav värderade till verkligt värde) i värderingshierarkin. För vidare information, se Not 14 Finansiella instrument.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032711

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod
Qarlbo utvärderar minst årligen om det föreligger nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod. Utvärderingar genomförs i samband med nedskrivningstest och baseras på historiska data, budget och affärsplan för de kommande 5 åren. De viktigaste antaganden som görs i denna utvärdering avser resultatutveckling. Förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod. Nedskrivningsprövning av koncernens goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod beskrivs i Not 10.

Goodwill uppgår per balansdagen till 617 MSEK (428) och Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per balansdagen till 20 MSEK (20).

Intressebolag
Goldonder AB med tillhörande dotterbolag har från 1 januari 2021 omklassificerats till Intressebolag. Anledningen är att Pophouse Entertainment Group AB, som en följd av avtalet mellan delägarna, inte har bestämmande inflytande över bolaget.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250606-20250606#272

KONCERNENS NOTER

Not 3 Nettoomsättning

Uppdelning av intäkter

Typ av verksamhet	2024	2023
Entertainment	1 062	598
Hospitality	334	243
Energy	12	18
Other	75	145
Summa intäkter från avtal med kunder	**1 483**	**1 004**
Property	14	11
Summa hyresintäkter	**14**	**11**
Summa nettoomsättning	**1 497**	**1 015**

Huvuddelen av intäkterna har erhållits för prestationsåtaganden som uppfyllts under innevarande år.
Prestationsåtagandena uppfylls vanligtvis inom 12 månader, varför upplysning om transaktionpris som allokeras till återstående prestationsåtagande inte lämnas.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Statliga bidrag	2	8
Förändrad bedömning av utfall av tilläggsköpeskilling	4	15
Valutakursvinster	0	4
Övrigt	25	3
Summa	**31**	**30**

Not 5 Arvode till revisor

KPMG	2024	2023
Revisionsuppdraget	9	9
Annan revisionsverksamhet	0	0
Övriga tjänster	0	1
Summa	**9**	**9**

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet avses olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Not 6 Anställda och personalkostnader

	Medelantal anställda		Varav kvinnor, procent %		Varav män, procent %	
Medelantalet anställda	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Moderföretaget	10	9	69%	71%	31%	29%
Dotterföretag i:						
Sverige	427	586	55%	56%	45%	44%
Finland	6	6	34%	50%	66%	50%
Frankrike	10	18	41%	15%	59%	85%
Storbritannien	115	27	47%	47%	53%	53%
Italien	117	117	48%	50%	52%	50%
Övrigt	7	0	0%	0%	100%	0%
Totalt i koncernen	**691**	**763**	**52%**	**58%**	**48%**	**42%**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032773

Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare	Medelantal anställda 2024	Medelantal anställda 2023	Varav kvinnor, procent % 2024	Varav kvinnor, procent % 2023	Varav män, procent % 2024	Varav män, procent % 2023
Styrelseledamöter	43	49	42%	35%	58%	65%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	12	11	37%	18%	63%	82%
Totalt i koncernen	**55**	**60**	**32%**	**26%**	**68%**	**74%**

Personalkostnader

Moderföretaget	**2024**	**2023**
Styrelse och övriga ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	17	7
Sociala avgifter	5	3
Pensionskostnader	4	1
Övriga personalkostnader	0	0
Summa	**27**	**11**

Varav styrelsens arvode uppgår till 350 TSEK (350).

Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	12	26
Sociala avgifter	4	8
Pensionskostnader	3	3
Övriga personalkostnader	1	1
Summa	**19**	**39**

Dotterföretag	**2024**	**2023**
Styrelse och övriga ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	16	27
Sociala avgifter	13	3
Pensionskostnader	6	8
Övriga personalkostnader	0	0
Summa	**35**	**39**
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	412	347
Sociala avgifter	89	107
Pensionskostnader	28	27
Övriga personalkostnader	52	36
Summa	**580**	**516**
Totalt kostnader för anställd personal	**661**	**605**
Inhyrd personal, ingår i total personalkostnad:	24	33
Totala kostnader för personal	**685**	**639**

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på 3 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 3 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 30 % av pensionsgrundande lön. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 3-6 månader oavsett om uppsägningen sker från koncernens eller den anställdes sida. Pensionsförmån för övriga ledande befattningshavare är 20-30 % av pensionsgrundande lön.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250610085703274

Not 7 Värdeförändringar finansiella investeringar samt finansiella intäkter

Värdeförändringar finansiella investeringar	2024	2023
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet:		
Utdelningar	140	242
Verkligt värde förändringar, orealiserade och realiserade, (se not 14)	531	-592
Värdeförändring andelar och fordringar i intresseföretag	-28	0
Summa värdeförändringar finansiella investeringar	**643**	**-350**

Finansiella intäkter	2024	2023
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	57	121
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**57**	**121**
Valutakursdifferenser	0	39
Övrigt	7	0
Summa övriga finansiella intäkter	**7**	**39**
Summa finansiella intäkter	**64**	**160**

Not 8 Finansiella kostnader

Finansiella kostnader	2024	2023
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader, kreditinstitut	-139	-134
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**-139**	**-134**
Övriga räntor	-8	-8
Valutakursdifferenser	-8	-4
Räntekostnader leasingskulder	-24	-39
Summa redovisat i resultatet - Finansiella kostnader	**-40**	**-50**
Summa finansiella kostnader	**-180**	**-184**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032775

Not 9 Skatt

Aktuell skatt	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-44	-10
Justeringar avseende tidigare år	0	0
Summa aktuell skatt	**-44**	**-10**

Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende :		
- Underskottsavdrag	0	0
- Temporära skillnader hänförliga till finansiella instrument	0	0
- Temporära skillnader hänförliga till övervärden fastigheter	-22	7
- Temporära skillnader hänförliga till immateriella tillgångar	4	9
- Övrigt	-11	-3
Summa uppskjuten skatt	**-29**	**13**

Redovisad skatt i resultaträkningen	**-73**	**3**

Avstämning av effektiv skattesats	**2024**	**2023**
Resultat före skatt	**359**	**-1 237**
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-74	200
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-93	-138
Ej skattepliktiga intäkter	215	86
Aktivering av ej tidigare aktiverade underskottsavdrag	0	0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-129	-127
Ej avdragsgillt räntenetto	-12	-18
Effekt av ändrade skattesatser på uppskjuten skatt	0	0
Utnyttjande av ej redovisade underskott	27	0
Skatt föregående år	0	0
Skillnad i utländska skattesatser	-5	1
Övrigt	-2	-2
Redovisad skatt	**-73**	**3**
Effektiv skattesats	-20%	0%

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Balansposter hänförliga till uppskjuten skattefordran/skuld	**2024**	**2023**
Finansiella instrument	0	0
Fastigheter	-34	-43
Immateriella tillgångar	-91	-22
Underskottsavdrag	21	21
Nyttjanderättstillgångar	-65	-192
Leasing skulder	64	180
Övrigt	18	-4
Netto uppskjutna skattefordringar/skulder	**-86**	**-60**
Uppskjuten skattefordran		
Uppskjuten skatteskuld	-86	-45

Förändringar i uppskjuten skatt, netto	**2024**	**2023**
Ingående balans	**-45**	**-55**
I resultatet	-29	13
I övrigt totalresultat	0	0
Förvärv/ayttring av dotterbolag	-13	-2
	-86	**-45**

Det finns skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgående till 2 429 MSEK (1 922) och de har ingen tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609:20250805703276

Not 10 Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärken, licenser och liknande		Kundrelationer		Övr. immateriella tillgångar och musikrättigheter		Pågående investeringar		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anskaffningsvärde												
Ingående balans	615	551	289	276	5	-	44	2 016	54	3	1006	2 846
Investeringar	6	-	1	0	-	-	17	7	58	51	83	58
Förvärvade verksamheter	185	65	146	13	8	5	8	3	-	-	347	86
Försäljning Utrangering	-	-	-	-	-	-	- 9	- 1988	- 1	-	- 10	- 1988
Omklassificeringar	1	-	- 2	- 2	-	-	- 11	6	- 0	-	- 12	4
Omräkningseffekter	10	- 1	2	2	0	-	1	- 1	-	-	13	- 0
Utgående balans	817	615	436	289	14	5	60	44	111	54	1427	1007
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
Ingående balans	- 187	- 82	- 176	- 133	- 1	-	- 31	- 58	-	-	- 396	- 273
Av- och nedskrivningar	- 10	- 105	- 16	- 45	- 4	- 1	- 14	- 76	- 3	-	- 47	- 227
Försäljning	-	-	-	-	-	-	8	104	-	-	8	104
Omklassificeringar	- 1	-	6	2	-	-	8	- 2	-	-	12	0
Omräkningseffekter	- 2	-	- 0	-	- 0	-	- 1	0	-	-	- 3	0
Utgående balans bokfört värde	617	428	248	113	8	4	20	12	108	54	1001	611

Varav:	2024	2023
Goodwill	617	428
Övriga immateriella tillgångar	384	183
Totalt immateriella tillgångar och Goodwill	**1001**	**611**

I av- och nedskrivningar ingår nedskrivningar av goodwill med -10 MSEK (-105) och nedskrivningar av varumärken, licenser och liknande samt pågående investeringar med -3 MSEK (-27).
I koncernen finns ett varumärke med obestämbar nyttjandeperiod på 20 MSEK (20) avseende Cirkus, vilket är ett väletablerat varumärke på marknaden. Enheten förvärvades av Pophouse Entertainment Group under 2017 men ägs sedan 2022 av Qarlbo Associates AB. Under 2019 förvärvade Pophouse Entertainment Group Hotell Hasselbacken, vars varumärke redovisas till 61 MSEK (62) och har en nyttjandeperiod om 100 år. Sedan 2022 ägs även Hotell Hasselbacken av Qarlbo Associates AB. För nedskrivningsprövning av varumärken med obestämbar nyttjandeperiod, se nedan.

Nedskrivningsprövning
Koncernens goodwill uppgående till 617 MSEK (428) har främst uppstått i samband med förvärv. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgörs av Entertainment (som delats upp i verksamheter som ingår i Pophouse koncernen och de som inte gör det, dvs Other), Energy, Hospitality, Property samt Other. Varumärken med obestämd nyttjandeperiod är hänförligt till varumärket Cirkus. Redovisat värde på goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod fördelar sig på kassagenerande enheter enligt tabellerna nedan:

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	**Goodwill**		**Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Entertainment	498	370	0	0
Hospitality	28	21	20	20
Energy	38	38	0	0
Other	53	0	0	0
Summa	**617**	**428**	**20**	**20**

Nedskrivningsprövningen för koncernen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna tar sin utgångspunkt från faktiska resultat i rörelserna, och den budget och den affärsplan som fastställts för de kommande 5 (5) åren. Antaganden i affärs-planen utgår från marknadsandel, marknadstillväxt, aktuella marknadspriser, aktuell kostnadsnivå med tillägg för realprisökningar och kostnadsinflation, effektiviseringar samt rörelsemarginalens utveckling för respektive

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032777

Grunden för beräkningen utgörs av förväntade framtida kassaflöden, enligt affärsplanen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats baserat på bedömningen om en årlig tillväxt på 2 % (2 %). Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell, vid tillfället, vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Den diskonteringsränta som används anges före skatt. Känslighetsanalyser genomförs med antaganden om förändringar på WACC och den årliga tillväxt takten.

Diskonteringsfaktor före skatt (%)	2024	2023
Entertainment (Pophouse/Övrigt)	11,1/12,3	10,8/12,9
Hospitality	10,4	11,0
Energy	15,3	13,8
Other	13,4	0,0

Entertainment

Genomförd nedskrivningsprövning för räkenskapsåret 2024 visade nedskrivningsbehov av goodwill för PodX med 10 MSEK (34). Detta nedskrivningsbehov beror på förändrade förutsättningar för verksamheten som bedöms vara av mer än konjunkturkaraktär.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar består i sin helhet av rörelsefastigheter, pågående nyanläggningar, inventarier, verktyg och installationer, skogstillgångar samt konst.

	Rörelse-fastigheter		Pågående nyanläggning		Konst och instrument		Inventarier		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anskaffningsvärde										
Ingående balans	1 715	1 699	571	437	134	109	569	529	2 990	2 705
Investeringar*	262	18	158	155	-	25	51	86	471	356
Förvärvade/ avyttrade verksamheter	-	-	-	-	-	-	1	10	1	10
Försäljning Utrangering	0	-2	-1	-5	0	-	-119	-56	-120	-63
Omklassificeringar *	155	1	-241	-14	-	-	-85	0	-171	-13
Omräkningseffekter	15	-1	7	-1	-	-	3	0	25	-5
Utgående balans	2 148	1 715	493	571	134	134	421	569	3 197	2 989
Ackumulerade av- och nedskrivningar										
Ingående balans	-287	-251	-19	-	-	-	-293	-244	-599	-495
Av- och nedskrivningar	-41	-36	-	-19	-	-	-65	-64	-106	-119
Försäljning Utrangering	0	-	-	-	-	-	72	16	72	16
Omklassificeringar *	2	-	19	-	-	-	36	-	18	-
Omräkningseffekter	-3	-	-	-	-	-	-1	0	-3	0
Utgående balans bokfört värde	1 820	1 428	455	552	134	134	169	276	2 578	2 390

* Under året har 29 MSEK omklassificerats från rörelsefastighet till tomträttstillgång samt 120 MSEK från rörelsefastighet till investeringsfastighet.

Skogstillgångar

			Varav			
			Biologiska tillgångar		Skogsmark	
Koncernen	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	69	-	-	-	69	-
Förvärv	132	72	75	-	58	72
Investering i återbeskogning	-	-	-	-	-	-
Förändring till följd av skörd	-	-		-	-	-
Orealiserad förändring av verkligt värde	-	-	-	-	-	-
Omräkningseffekter	11,5	-3	3	-	8	-3
Redovisat värde vid årets utgång	213	69	78	-	135	69

Det trendpris som används uppgick för 2024 till 87-340 (-) kr/ton. Kostnaderna utgår från aktuell nivå justerat för temporära effekter. Priser och kostnader har ej räknats upp. En diskonteringsränta före skatt om 5,8 (-) procent har använts. Värdeförändring avseende biologiska tillgångar och skogsmark, redovisas i resultaträkningen och uppgick för 2024 till 0 (-) MSEK.

Anskaffningsvärdet för skogsmark uppgick per 2024-12-31 till 135 MSEK (69).

	Totalt	
Summering materiella anläggningstillgångar	2024	2023
Övriga materiella anläggningstillgångar	2578	2390
Skogstillgångar	213	69
Totalt materiella anläggningstillgångar	2791	2458

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250908:703278

Not 12 Förvaltningsfastigheter

Qarlbo innehar förvaltningsfastigheter motsvarande verkligt värde om 1 143 MSEK (1 036). Inga förvärv eller avyttringar har skett under året. Förvaltningsfastigheterna utgörs främst av privatbostadfastigheter.

Förvaltningsfastigheter	2024	2023
Ingående balans	1 036	1 068
Investeringar	5	3
Förvärv	0	0
Värdeförändringar	-19	-41
Omklassificeringar *	120	6
Utgående balans	**1143**	**1 036**

*Omklassificering från rörelsefastighet till förvaltningsfastighet av fastigheten Brännbo Park har gjorts under året.

Orealiserade värdeförändringar på förvaltningsfastigheter som innehas per balansdagen uppgår till -19 MSEK (-41) och har redovisats i resultaträkningen på raden: Värdeförändring förvaltningsfastigheter.

Koncernen har inga hyresintäkter kopplade till variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller räntesats.
Det finns ingen begränsning i rätten att sälja någon förvaltningsfastighet eller att disponera hyresintäkterna och ersättning vid avyttring.
Se Not 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för information om anläggningstillgångar som ställts som säkerhet.

Värdering till verkligt värde
Koncernens förvaltningsfastigheter redovisas till verkligt värde, d.v.s. ett bedömt marknadsvärde. Värderingarna är avkastningsbaserade enligt kassaflödesmodellen vilket innebär att framtida kassaflöden som fastigheten förväntas generera prognostiseras och diskonteras till ett nuvärde. Verkligt värde för förvaltningsfastigheter fastställs genom externa värderingar, samtliga fastigheter har värderats av externa värderare. Fastighetsbeståndet värderas enligt nivå 3 i hierarkin för verkligt värde vilket innebär att indata som används i värderingen inte är observerbar.

Verkligt värde har beräknats genom värderingar baserade på vedertagna värderingsprinciper utifrån respektive fastighets intjäningsförmåga och marknadens avkastningskrav. Vid värdebedömningen tillämpas normalt en kombination av ortsprismetod och avskastningsbaserad metod. Analysperiod ska som huvudregel omfatta en tioårsperiod. Värderingen kräver bedömning av och antaganden om det framtida kassaflödet samt fastställelse av diskonteringsfaktor (direktavkastningskrav och kalkylränta). I kassaflödeskalkylen görs en nuvärdesberäkning av de betalningsströmmar som fastighetsinnehavet ger upphov till. Varje antagande om en fastighet bedöms individuellt utifrån den kunskap som finns tillgänglig beträffande fastigheten samt de externa värderarnas marknadsinformation och erfarenhetsbedömningar.

Bland de mest viktiga antaganden som tillämpats i de externa värderingarna kan nämnas följande:

Värderingsantaganden, vägt genomsnitt	2024	2023
Kalkylränta, %	3,34%	2,53%
Direktavkastningskrav restvärde, %	1,41%	0,81%
Långsiktig vakansgrad, %	0,97%	1,33%
Hyresvärde, kr/kvm	1 802	1 426
Drifts- och underhållskostnader år 1, kr/kvm	619	513

Kalkylränta
Kalkylräntan utgör ett nominellt räntekrav på totalt kapital före skatt. Räntekravet är baserat på erfarenhetsmässiga bedömningar av marknadens förräntningskrav för likartade fastigheter. Kalkylräntan används för att diskontera fastigheternas restvärde till nuvärde.

Restvärde
Restvärdet utgörs av fastighetens marknadsvärde vid kalkylperiodens slut.
Marknadsvärdet är baserat på fastighetens avkastningsförmåga och värdeutveckling efter kalkylperiodens slut och har bedömts utifrån det prognostiserade driftnettot för det första året efter kalkylperiodens utgång.
För att återspegla den osäkehet som finns i gjorda antaganden anges vanligtvis ett osäkerhetsintervall.
De antaganden och bedömningar som har gjorts samt en kvantitativ upplysning i känslighetsanalysen framgår nedan.

Känslighetsanalys, verkligt värde (tkr)	Max	Min
Direktavkastningskrav +/- 10 %	102 184	-83 219
Drift- och underhållskostnader, +/- 10 %	21 268	-21 268
Långsiktig vakansgrad, +/- 10 %	136 521	-136 521

Minimileaseavgifterna som ska erhållas avseende förvaltningsfastigheter

	2024	2023
Inom 1 år	10	2
Mer än 1 år	12	3
Summa	**22**	**5**

20250807032279

Not 13 Leasingavtal

Qarlbos leasingavtal utgörs av avtal avseende inventarier, hyreslokaler och tomträtter. Qarlbo presenterar sina leasingavtal i tre klasser av underliggande tillgångar: inventarier, lokaler och tomträtter.
I tabellen nedan presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under året:

	Nyttjanderättstillgångar								Leasingskuld	
	Lokaler		Tomträtter		Inventarier		Total		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	**726**	**1 077**	**197**	**166**	**10**	**14**	**933**	**1 257**	**948**	**1 260**
Tillkommande avtal	40	55	35	6	1	2	76	63	46	57
Ändringar (inklusive index justeringar)*	33	107	43	28	0	-	76	135	78	135
Avslutade avtal	-645	-424	0	-	-7	-	-652	-424	-689	-424
Av- och nedskrivningar	-69	-89	-2	-3	-3	-6	-74	-97		-
Leasingavgifter		-		-		-	0	0	-99	-118
Räntekostnader		-		-		-	0	0	24	39
Omräkningseffekter	1	-		0		0	1	- 0	2	- 0
Utgående bokfört värde	**86**	**726**	**273**	**197**	**1**	**10**	**360**	**933**	**310**	**948**

* Under året har 29 MSEK omklassificerats från förelsefastighet till nyttjanderättstillgångar.
Avveckling och försäljning av verksamheten i Silverlife har minskat nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som fanns vid årets ingång med -481 respektive -507 MSEK.

Skuld varav:	2024	2023
Långfristig del	264	842
Kortfristig del	47	106
Summa	**310**	**948**

Belopp redovisade i koncernens rapport över resultat hänförligt till leasingverksamheten	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	74	97
Räntekostnader på leasingskulder	24	39
Kostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde	6	4
Kostnader för variabla leasingavgifter	0	0
Hyreslättnader	0	0
Resultateffekt avslutade avtal	22	6
Summa	**127**	**146**

Qarlbo redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 99 MSEK (143).

Not 14 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder	värderade till verkligt värde via resultatet		värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde	
Finansiella tillgångar	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Finansiella investeringar	5 379	4 579	0	0	5 379	4 579
Övriga långfristiga fordringar	0	0	32	24	32	24
Kundfordringar	0	0	274	75	274	75
Övriga fordringar	0	0	514	453	514	453
Likvida medel	0	0	440	325	440	325
Summa	**5 379**	**4 579**	**1 260**	**876**	**6 639**	**5 455**
Finansiella skulder						
Skulder till kreditinstitut	0	0	2 517	1 611	2 517	1 611
Övriga långfristiga skulder	36	42	316	153	351	195
Leverantörsskulder	0	0	110	96	110	96
Övriga skulder	66	11	236	79	302	90
Summa	**102**	**53**	**3 179**	**1 938**	**3 281**	**1 991**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250630#20250630089280

Tillgångar och skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde.
För finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde, bedöms det redovisade värdet i allt väsentligt vara en god approximation av det verkliga värdet. Koncernens långfristiga skulder löper i huvudsak till rörlig ränta.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning.
Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan.
Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Värdering till verkligt värd.
Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Avser investeringar i noterade aktier, i allt väsentligt EQT.

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d v s som prisnoteringar) eller indirekt (d v s härledda från prisnoteringar). Innehav avser fonder som investerar i tillgångar som har noterat ett pris på en reglerad marknad, där fondens nettoandelsvärde rapporteras av fondens förvaltare/administratör.

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d v s icke observerbara indata). Avser investeringar i fonder som i huvudsak investerar i onoterade företag, samt direktinvesteringar i onoterade företag. Den övervägande delen investeringar i fonder utgörs av co-investment i EQT Special Limited Partners fonder som erhåller avkastning i form av fast och rörlig förvaltningsavgift (performance fee/ carried interest).

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde per 31 december

2024	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella investeringar	243	225	0	126	5 135	4 228	5 379	4 579

Verkliga värden i nivå 3 (Finansiella investeringar)	2024	2023
Ingående balans	**4 228**	**4 251**
Nettoförändringar i verkligt värde	606	-495
Investeringar	450	670
Avyttringar	-149	-148
Övrigt	0	-50
Utgående balans	**5 135**	**4 228**

	2024		2023	
Specifikation finansiella investeringar värderade till verkligt värde	**Verkligt värde**	**Värderingsmetod[1)]**	**Verkligt värde**	**Värderingsmetod[1)]**
EQT aktier	243	Noterat pris	225	Noterat pris
Övriga	0		0	
Summa nivå 1	**243**		**225**	
EQT fond, investeringar i noterade aktier	0	NAV[2)]; noterade priser	126	NAV; noterade priser
Summa nivå 2	**0**		**126**	
EQT fonder - co-investments; onoterade aktier	2 126	NAV[3)]; onoterat	1 618	NAV[3)]; onoterat
EQT Special Limited Partners, fonder, onoterade aktier	1 671	NAV; onoterat	1 338	NAV; onoterat
Alfven och Didrikson, fond; onoterade aktier	485	NAV; onoterat	643	NAV; onoterat
Fonder, övriga	719	NAV; onoterat	547	NAV; onoterat
Onoterade aktier, övriga	134	Senaste transaktion	82	Senaste transaktion
Summa nivå 3	**5 135**		**4 228**	

1) Se beskrivning nedan
2) NAV är en förkortning av nettoandelsvärde, se avsnitt "Nettoandelsvärde" nedan.
3) Varav 0 MSEK (0) baseras på värdering tidigare än balansdagen. För vidare information, se avsnitt "Nettoandelsvärde" nedan.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032281

EQT fonder, co-investments (nivå 3)

Värdering till verkligt värde utgår från senast kända capital account statement (CAS) från EQT.

Verkligt värde på Qaribos finansiella investeringar i EQT-fonder baseras på nettoandelsvärde efter inkludering av samtliga tillgångar och avdrag för samtliga skulder och avsättningar, i enlighet med Europe Investor Reporting Guidelines. EQT fonderna tillämpar International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines (IPEV Guidelines) för att fastställa verkligt värde för innehaven i EQT-fonden. Vid fastställandet av verkligt värde krävs subjektiva bedömningar av varierande grad för att avgöra vad marknadsaktörer tillämpar för att värdera en tillgång, bland annat avseende värderingsmetod, antaganden om prissättning, aktuellt ekonomiskt läge och konkurrenssituation samt riskerna knuta till den specifika tillgången. Flera olika värderingstekniker tillämpas.

EQT Special Limited Partners fonder (nivå 3)

Värderingen baseras på information om de största fonderna enligt information som tillhandahålls av EQT, justerat för Qaribos andel. För mindre fonder används detaljer från senast tillgängliga rapporten.

Direktinvesteringar i onoterade företag och i övriga fonder med onoterade innehav (nivå 3)

Värdering av onoterade innehav görs med utgångspunkt från "International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines". Varje enskilt innehav värderas för sig och värderingen görs då enligt följande:
I första hand tillämpas principen "Senaste Transaktion". Denna princip grundar sig i det pris som tillämpats i en nyligen genomförd transaktion i det innehav som ska värderas. Transaktionen ska vara genomförd mellan två marknadsaktörer så att priset kan anses vara representativt för verkligt värde. Vid värdering som baseras på senaste transaktion är denna inte äldre än 12 månader.

Verkligt värde på Bolagets finansiella investeringar i fonder baseras på nettoandelsvärde efter inkludering av samtliga tillgångar och avdrag för samtliga skulder och avsättningar, där de underliggande onoterade innehaven värderas enligt ovan principer.

Ej observerbara data i värderingstekniker för verkligt värde (nivå 3)
För att mäta verkligt värde används data som inte är observerbara på marknaden i värderingstekniker som tillämpas. Väsentliga ej observerbara data inkluderar: EBITDA-multiplar (baserad på budgeterad/framåtblickande EBITDA och EBITDA-multiplar för jämförbara noterade bolag för en motsvarande period), kreditbetyg, diskonteringsräntor, kapitaliseringsräntor, fysisk och geografisk placering av tillgångar, aktiekurs/bokfört värde samt P/E-tal och företagsvärde/försäljningsmultiplar. En väsentlig andel av investeringarna i EQT-fondera värderas till EBITDA-multiplar. De använda EBITDA-multiplarna uppvisar ett brett spektrum.

Nettoandelsvärde ("NAV")
Värdering av fonders verkliga värde baseras på fondens nettoandelsvärde (NAV) som tillhandahålls av fondens förvaltare/administratör. I det fall rapportering av NAV ännu inte har erhållits vid upprättande av årsredovisningen, baseras det verkliga värdet på tidigare NAV rapportering med justering för transaktioner och uppskattad värdeutveckling från NAV-rapportering till balansdagen. Per 2023-12-31 uppgår verkligt värde baserat på tidigare NAV-rapportering med justeringar till sammantaget 0 MSEK (370).

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250609#282

Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade verksamheter	2024	2023
Ingående redovisat värde	26	23
Ökning genom förvärv av verksamheter	42	19
Förändrad bedömning av utfall och regleringar	-12	-15
Utgående redovisat värde	**56**	**26**

I Dotterkoncernen PodX Group har från förvärv under 2024 och2023 tillkommit ytterligare villkorade tillköpeskillingar baserade på intäktsutveckling och uppnådda resultat. Den villkorade köpeskillingen är värderad till sannolikt utfall. Om villkoren är uppfyllda sker utbetalning om 1-3 år. En förändrad bedömning om utfallet har gjorts under året och den uppskattade tilläggslikviden från tidigare års förvärv har minskat med 5 MSEK (5). I samband med förvärvet av Plattform Media Ltd har det tillkommit tilläggslikvider om 22 MSEK och MMTP, 20 MSEK.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	6	16
Övriga förutbetalda kostnader	19	12
Upplupna intäkter	42	34
Redovisat värde	**67**	**62**

Not 16 Likvida medel

Koncernens likvida medel om 440 MSEK (325) utgörs av banktillgodohavanden och inte till någon del av spärrade eller pantsatta bankmedel.

Not 17 Koncernföretag

Moderföretagets, Qarlbo AB, väsentliga innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

				Kapitalandel / rösträttsandel, %		Andel som innehas av innehav utan bestämmande	
Företag	Verksamhet	Organisations-nummer	Säte	2024	2023	2024	2023
Cirkus Venues AB	Hospitality	559036-8485	Stockholm	95,00%	95,00%	5,00%	5,00%
Ercole SRL	Hospitality	159992-0533	Ercole, Italien	100,00%	100,00%	-	-
Nyckelporten Vinter AB	Other	556895-3524	Stockholm	82,00%	82,00%	18,00%	18,00%
PH PodX AB	Entertainment	559340-0418	Stockholm	100,00%	100,00%	-	-
Pophouse Entertainment Group AB	Entertainment	559000-0484	Stockholm	73,13%	73,13%	26,87%	26,87%
Qarlbo Associates Holding AB	Financial	559217-4675	Stockholm	100,00%	100,00%	-	-
Qarlbo Associates AB	Financial	556743-6562	Stockholm	100,00%	100,00%	-	-
Qarlbo Biodiversity AB	Biodiversity	559344-9464	Stockholm	100,00%	100,00%	-	-
Qarlbo Energy AB	Energy	559394-0561	Stockholm	75,00%	75,00%	25,00%	25,00%
Qarlbo Partners AB	Financial	559221-4976	Stockholm	100,00%	100,00%	-	-
Qarlbo Property AB	Property	556985-2329	Stockholm	100,00%	100,00%	-	-
XO Foundation AB	Financial	559427-6957	Stockholm	100,00%	100,00%	-	-

20250807032283

Not 18 Innehav utan bestämmande inflytande

Dotterföretagens ackumulerade innehav utan bestämmande inflytande	2024	2023
Pophouse Entertainment Group AB	183	118
3E Entertainment AB	14	12
Qarlbo Energy AB	94	74
Övriga	43	26
	334	**230**

Resultat som fördelats till dotterföretagets innehav utan bestämmande inflytande	2024	2023
Pophouse Entertainment Group AB	29	-33
3E Entertainment AB	-5	-8
Pinguettes Opco AB	0	5
Qarlbo Energy AB	-18	-24
Övriga	-26	-53
	-21	**-113**

Finansiell information i sammandrag

Finansiell information om dotterföretag som har innehav utan bestämmande inflytande som är av väsentlig betydelse för Qarlbo presenteras i tabellerna nedan och avser som grundregel värden före interna elimineringar. De värden som anges för Pophouse Entertainment Group AB och Qarlbo Energy AB avser värden för hela respektive underkoncern.

Balansräkning i sammandrag	Pophouse Entertainment Group AB		Qarlbo Energy AB	
	2024	2023	2024	2023
Anläggningstillgångar	1 526	1 586	418	244
Omsättningstillgångar	419	152	541	423
Kortfristiga skulder	394	183	570	442
Långfristiga skulder	1 075	1 155	63	13
Nettotillgångar	**476**	**400**	**327**	**211**
Varav hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande	**183**	**118**	**94**	**74**

Totalresultat i sammandrag	Pophouse Entertainment Group AB		Qarlbo Energy AB	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	760	398	11	18
Rörelsekostnader	-556	-468	-81	-72
Finansiella kostnader/intäkter netto	-46	-59	1	9
Skattekostnad	-42	4	0	0
Årets resultat	**116**	**-125**	**-70**	**-44**
Övrigt totalresultat	0	0	0	0
Summa totalresultat	**116**	**-125**	**-70**	**-44**
Varav hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande	**29**	**-33**	**-18**	**-24**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250708?id=8803284

Not 19 Andelar i intresseföretag

I tabellen nedan presenteras koncernens intresseföretag. Intresseföretaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

			Redovisat värde		Underkoncernens kapitalandel*, %	
Företagsnamn	**Organisations-nummer**	**Registrerings- och verksamhetsland**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Goldonder AB	559172-2466	Sverige	756	790	87,13%	87,13%
Övriga		Sverige/Schweiz	99	159	20-26%	20-44%
			854	**950**		

Goldonder AB klassificeras som intressebolag då Pophouse Entertainment Group AB inte har bestämmande inflytande över bolaget.

Avstämning mot redovisade värden	**2024**	**2023**
Ingående balans	**950**	**714**
Årets resultat	175	171
Omklassificering/ försäljning	-53	56
Utdelning	-218	-46
Nedskrivning	-18	0
Förvärv av andelar	18	55
Utgående balans	**854**	**950**

Under året har ägandet i intressebolaget Tanrevel AB ökat till ett bestämmande inflytande på 73%.
Finansiell information om intresseföretag som är av väsentlig betydelse för Qaribo presenteras i tabellerna nedan:

	Goldonder AB	
Balansräkning i sammandrag	**2024**	**2023**
Anläggningstillgångar	1 814	1 850
Omsättningstillgångar	567	793
Kortfristiga skulder	-1 513	-1 736
Nettotillgångar, 100 %	**867**	**907**
Qaribos andel av nettotillgångarna	756	790
Goodwill	-	-
Utgående värde underkoncernens andel av nettotillgångarna	**756**	**790**

Totalresultat i sammandrag	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	273	275
Rörelseresultat	205	246
Totalt resultat	210	209
Qaribos andel av totalt resultat	**183**	**182**

Koncernen har under året erhållit en utdelning om 218 (46,2) MSEK från Goldonder AB.

Not 20 Eget kapital

Aktiekapital
Det registrerade aktiekapitalet på 94,3 TSEK för 2024 och 94,3 TSEK för 2023, består av 94 287 aktier och omfattar per den 31 december 2024 enbart stamaktier. Stamaktier har ett nominellt värde om 1 kr.

	Stamaktie
Typ av aktie	Stamaktie
Röstvärde	1/1
Kvotvärde per 2024-12-31 (kr)	1 kr
Kvotvärde per 2023-12-31 (kr)	1 kr

Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av företaget själv eller dess dotterföretag.

Betald utdelning under 2024 avseende räkenskapsåret 2023 uppgick till 17 MSEK (2).

20250807032385

Omräkningsreserv

Koncernens reserver består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av den utländska verksamheten.

Omräkningsreserv	**2024**	**2023**
Ingående redovisat värde	454	472
Årets förändring	111	-18
Utgående redovisat värde	**565**	**454**

Not 21 Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; främst aktiekursrisk i noterade och onoterade företag, valutakursrisk i vissa investeringar samt i mer begränsad omfattning kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför och avser exponera sig för. I den rörelsedrivande delen av koncernen syftar riskarbetet till att begränsa riskerna, medan i investeringsverksamheten är syftet att ta aktiekursrisk och viss valutakursrisk i syfte att erhålla avkastning.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand vid finansiella transaktioner som kan medföra fordringar på motpart samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringarskreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Kreditrisk i kundfordringar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen finns kreditrisk i kundfordringar avseende de rörelsedrivande verksamheterna inom Entertainment, Hospitality, Energy, Biodiversity, Financial investments. Motparten för dessa fordringar är företag, kommuner och till viss del privatpersoner. Betalningsvillkoren uppgår normalt till 20-90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

För kundfordringar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster vilket innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar samt för fordringar som uppgår till väsentliga belopp görs en individuell bedömning medan där beloppen ej är väsentliga görs en kollektiv bedömning.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats. Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Åldersanalys kundfordringar	**2024**	**2023**
Ej förfallna fordringar,	237	56
Förfallna fordringar, brutto:		
0-30 dagar	28	14
31-60 dagar	4	5
61-90 dagar	3	1
91-120 dagar	0	0
>120 dagar	2	0
Kundfordringar, brutto	**274**	**75**
Nedskrivningar	**0**	**0**
Kundfordringar, netto	**274**	**75**
Förlustandel	0%	0%

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250708&hmac=2d3f1f0f8d8f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f3f

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

För poster utöver kundfordringar, som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmetod med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Bolaget tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bedömning görs per motpart. Bolaget har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts förelligga för någon fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

Likvida medel och övriga fordringar

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel och fordringar i finansiella transaktioner. Qarlbos har en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk. För placeringar på bankkonton har bankerna i allt väsentligt en investment grade rating om minst A (S&P) och majoriteten är väletablerade nordiska banker.

Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration

Koncernens kreditriskkoncentration hänförs framför allt till en huvudbank avseende likvida medel samt i förekommande fall fordringar på motparter i finansiella transaktioner.

Utöver ovanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Prisrisk

Prisrisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Qarlbo är främst exponerat för aktieprisrisk på bolagets innehav i noterade och onoterade aktier och förändringar av substansvärde; nettoandelsvärde (NAV) på finansiella investeringar som värderas till verkligt värde. Risken för förändringar av aktiepris och substansvärde är en naturlig följd av bolagets verksamhet. För att hantera prisrisk på befintliga investeringar utvärderar bolaget löpande sina investeringar.

	2024		2023	
Känslighetsanalys - Aktiepris och nettoandelsvärde i fonder	**Exponering verkligt värde**	**Effekt på resultat före skatt**	**Exponering verkligt värde**	**Effekt på resultat före skatt**
Aktiepris	244		352	
+ 10%		24		35
- 10%		-24		-35
Nettoandelsvärde	5 135		4 228	
+ 10%		514		423
- 10%		-514		-423

20250807032287

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. En del av finansiella investeringar är i utländsk valuta, vilket medför att det verkliga värdet påverkas av valutakursförändringar. Nedan framgår känslighetsanalys för valutakursförändringar avseende de väsentligaste valutorna för koncernens finansiella investeringar.

Känslighetsanalys – Valutakursförändringar mot svenska kronan	2024 Exponering verkligt värde	2024 Effekt på resultat före skatt	2023 Exponering verkligt värde	2023 Effekt på resultat före skatt
USD	329		119	
+ 10%		33		12
- 10%		-33		-12
EUR	4 208		3 368	
+ 10%		421		337
- 10%		-421		-337
GBP	-76		0	
+ 10%		-8		0
- 10%		8		0

Ränterisk

Ränterisken är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Qarlbos likvida medel är normalt placerade som kontanta medel i bank, alternativt räntebärande värdepapper med korta löptider. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter bolaget för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen är främst utsatt för ränterisk genom skulder till kreditinstitut. Koncernens upplåning sker normalt sett till rörlig ränta. Ränterisken är begränsad tack vare att koncernen har relativt låg belåningsgrad.

Givet de räntebärande tillgångarna och skulderna som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/-nedgång på 1 procentenhet på balansdagen en påverkan på resultatet före skatt på 25 MSEK per 2024-12-31 och 16 MSEK per 2023-12-31. Ränteuppgångar tenderar att ha en negativ effekt på resultatet då skulderna hos kreditinstituten är större än tillgångarna.

Skulderna till kreditinstitut består av ca 16 olika krediter, varav majoriteten är i svenska kronor. 2 462 MSEK (1 571) är långfristiga skulder till kreditinstitut och 55 MSEK (39) är kortfristiga skulder. Genomsnittlig ränta baserad på räntenivåer vid årets utgång var ca 5,3%. Derivatinstrument kan användas för att ändra duration och valutaexponering i låneportföljen, men inga dylika derivat fanns vid årets utgång.

		Redovisat värde	
Skulder till kreditinstitut	**Valuta**	**2024**	**2023**
Rörlig ränta	SEK	2 517	1 460
Fast ränta	SEK	0	148
Fast ränta	Övrig	0	2
Summa		**2 517**	**1 611**

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via eget kapital och till en del skulder till kreditinstitut. Koncernen hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten, där koncernen löpande prognostiserar framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med likvida medel finns för att bemöta behoven i den löpande verksamheten.

ank=20250609-20250808#703288

Den totala likviditetsreserven består av likvida medel, onyttjade checkräkningskrediter och revolverande kreditfacilitet (RCF). Koncernen har ett beviljat kreditbelopp för sin RCF uppgående till 2 000 MSEK (2 000), av vilken 1 550 MSEK (650) var utnyttjat vid årsskiftet .

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för bolaget. Finansieringsbehov via andra källor än eget kapital ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av koncernens expansion och investeringar. Finansieringsrisken begränsas bland annat genom att i god tid förberedd för refinansiering och genom att upprätthålla kontakt med flera kreditgivare.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

	2024			
Löptidsanalys	<1 år	1-5 år	>5 år	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut	55	2 444	17	2 517
Leasingskulder	42	95	298	435
Övriga långfristiga skulder	0	331	0	331
Leverantörsskulder	110	0	0	110
Övriga skulder	256	0	0	256
Summa skulder	**463**	**2 870**	**315**	**3 649**

	2023			
Löptidsanalys	<1 år	1-5 år	>5 år	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut	39	1 554	18	1 611
Leasingskulder	106	452	598	1 156
Övriga långfristiga skulder	0	195	0	195
Leverantörsskulder	96	0	0	96
Övriga skulder	91	0	0	91
Summa skulder	**332**	**2 200**	**616**	**3 148**

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna personalkostnader	89	68
Upplupna räntekostnader	2	4
Upplupen hyreskostnad	0	15
Upplupen royalty	81	14
Övriga upplupna kostnader	80	29
Statliga investeringsstöd	514	423
Förutbetalda intäkter	46	16
Redovisat värde	**812**	**569**

20250807032B9

Not 23 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Justeringar i rörelseresultatet	2024	2023
Av- och nedskrivningar	237	443
Orealiserade värdeförändringar förvaltningsfastigheter	20	41
Övrigt	-173	47
Summa	**84**	**532**

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

				Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
	2024-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelse-förvärv	Rörelseförvärv	Valuta kurs-effekter	Nya/ ändrade leasing-avtal	Övrigt	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	1 611	907						**2 517**
Övriga långfristiga skulder	195		-11	171			20	**374**
Leasingskulder	948	-99		24	0	-563	0	**310**
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**2 753**	**808**	**-11**	**195**	**0**	**-563**	**20**	**3 201**

				Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
	2023-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelse-förvärv	Rörelseförvärv	Valuta kurs-effekter	Nya/ ändrade leasing-avtal	Övrigt	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	2 104	-493	0	0	0	0	0	**1 610,6**
Övriga långfristiga skulder	259	0	-11	31	0	0	-85	**195**
Leasingskulder	1 260	-118	0	0	0	-233	39	**948**
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**3 622**	**-611**	**-11**	**31**	**0**	**-233**	**-46**	**2 753**

Not 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2024	2023
Företagsinteckningar	72	53
Fastighetsinteckningar	609	478
Säkerhetsöverlåtelse avseende tomträtter	504	463
Summa	**1185**	**995**

Eventualförpliktelser	2024	2023
Borgensåtagande avseende statliga investeringsbidrag	456	354
Summa	**456**	**354**

Not 25 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens väsentliga dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 17 Koncernföretag. Samtliga transaktioner mellan Qarlbo AB, och dess dotterföretag har elimlnerats i koncernredovisningen.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6 Anställda och personalkostnader .

Qarlbos övriga transaktioner med närstående utgörs av inköp av varor/tjänster från ägares närstående bolag, 0,5 MSEK (1,2), försäljning av varor/tjänster till ägarens familj 1,5 MSEK (0) samt fordran på intresseföretag 34,5 MSEK (25,3).

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250509-20250808#20250808703290

Not 26 Rörelseförvärv

Förvärv 2024

Under 2024 har Qarlbo AB, via dotterbolaget PodX Group AB, gjort förvärv i följande 2 bolag: i maj 2024 förvärvades 51% av aktierna och rösterna i brittiska bolaget Platform Media Ltd som i sin tur i oktober 2024 förvärvade en majoritetsandel av aktierna och rösterna i bolaget The Good the Bad and the Rugby Ltd. Under 2024 gjordes även förvärv via dotterbolaget Pophouse Entertainment Group AB som i juni förvärvade 100% av aktierna i MMTP Production AB.

En ökning av ägandet i tidigare intresseföretaget Tanrevel AB i februari 2024 har gjort att Qarlbo äger 73% av aktierna och rösterna.

Avyttringar 2024

Under 2024 har Qarlbo avyttrat samtliga aktier i dotterbolagen Silver Life Service AB samt Stora Brännbo Konferens och Hotell AB.

Förvärv 2023

Under 2023 har Qarlbo AB, via dotterbolaget PodX Group AB, gjort förvärv i följande 4 bolag: i februari förvärvades 64% av aktierna och rösterna i det svenska bolaget Filt Holding AB. I mars förvärvades 54% av aktierna och rösterna i det finska bolaget Genopcon Oy samt 51 % av aktierna och rösterna i det Delaware baserade bolaget Podcast Network LLC. I maj förvärvades även 65% av aktierna (80% av rösterna) i det det brittiska bolaget Listen Entertainment Ltd.

I maj förvärvades även 100% av aktierna och rösterna i konferensverksamheten Stora Brännbo Konferens AB, förvärvet gjordes via dotterbolaget AB Qarlbo Associates AB.

Förvärv 2022

Under 2022 förvärvade Qarlbo AB via dotterbolaget PodX Group AB 51% av aktierna och rösterna i det franska bolaget Nouvelles Écoutes samt 70% av aktierna och rösterna i det brittiska bolaget Goldhawk Productions.

	2024 Förvärv			2024 Avyttringar	2023 Förvärv	
Förvärvade nettotillgångar vid *förvärvstidpunkten till verkligt värde*	PodX Group	Pop-house	Övriga	Övriga	PodX Group	Övriga
Immateriella tillgångar	53	107	5	0	19	0
Materiella anläggningstillgångar	2	0	1	-15	1	9
Uppskjuten skattefordran	0	20	1	0	0	0
Finanslella anläggningstillgångar	0	13	0	0	3	0
Omsättningsillgångar lager	0	0	5	-0	0	0
Övriga fordringar	5	25	0	-1	10	6
Likvida medel	9	187	18	-3	21	2
Långfristiga skulder	0	-81	0	1	0	0
Uppskjuten skatteskuld	-13	-20	0	0	-3	-1
Övriga skulder	-48	-201	-11	17	-22	-6
Identifierade nettotillgångar	**8**	**50**	**19**	**-1**	**29**	**9**
Innehav utan bestämmande inflytande	-21	0	-5	0	-6	0
Goodwill	135	0	53	0	64	0
Total Köpeskilling	**122**	**50**	**67**	**-1**	**87**	**9**
Köpeskillingen består av:						
Kontanter	71	30	20	-23	63	9
Omklassificering av andelar i intresseföretag	0	0	54	0	0	0
Nyemission	0	0	0	0	15	0
Uppskjuten köpeskilling	29	0	0	0	0	0
Villkorad köpeskilling	22	20	0	0	10	0
Total köpeskilling	**122**	**50**	**73**	**-23**	**87**	**9**

Villkorad köpeskilling

Villkorade köpeskillingar hänförliga till förvärven i PodXGroup AB, totalt 58 MSEK, baseras på förväntade framtida intäktsutveckling och resultat. Villkorade köpskillingar värderas till sannolikt utfall och om villkoren är uppfyllda sker utbetalning om 1 - 3 år.

20250807032291

Goodwill

I samband med förvärven inom PodX Group uppstod en goodwill om 135 (64) MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna.

Goodwill avser i huvudsak förväntade framtida vinster och allokeras till den kassagenererande enheten Entertainment. Goodwillen förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

	2024			2024	2023	
Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde	**PodX Group**	**Pop-house**	**Övriga**	**Avyttring ar övriga**	**PodX Group**	**Övriga**
Kontant del av köpeskilling / försäljningslikvid	-71	-30	-20	23	-63	-9
Tilläggsköpeskillingar	-6	0	-5	0	0	0
Avgår:						
Kassa (förvärvad / avyttrad)	9	187	18	-3	23	2
Nettokassautflöde	**-69**	**157**	**-6**	**20**	**-40**	**-7**

Under 2024 bidrog förvärven i PodX Group med 89 MSEK (64) till koncernens omsättning och 0,1 MSEK (0,4) till koncernens resultat efter skatt. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2024, uppskattar företagsledningen att förvärvens påverkan på koncernens nettoomsättning skulle ha blivit 145 MSEK (81) och koncernens resultat efter skatt skulle ha påverkats med 7 MSEK (-2,6).

Under 2024 bidrog förvärven i Pophouse Group med 254 MSEK till koncernens omsättning och 19 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2024, uppskattar företagsledningen att förvärvens påverkan på koncernens nettoomsättning skulle ha blivit 449 MSEK (81) och koncernens resultat efter skatt skulle ha påverkats med 67 MSEK.

Not 27 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

ank=20250609-20250808703292
20250610085886

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		3 475	2 606
Övriga rörelseintäkter	M3	0	12
		3 475	**2 618**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	M4	-48 787	-49 064
Personalkostnader	M5	-45 953	-50 044
Av- och nedskrivningar		-1 413	-1 423
Övriga rörelsekostnader	M3	-26	-118
Rörelseresultat		**-92 704**	**-98 031**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	M6	-119	563 825
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	M7	105 512	71 304
Räntekostnader och liknande kostnader	M8	-60 867	-60 815
Resultat efter finansiella poster		**-48 178**	**476 283**
Koncernbidrag		57 063	35
Skatt på årets resultat	M9	0	0
Årets resultat		**8 885**	**476 318**

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		8 885	476 318
Årets totalresultat		**8 885**	**476 318**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032293

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	M10	2 000	2 000
Summa materiella anläggningstillgångar		**2 000**	**2 000**
Materiella anläggningstillgångar			
Installation på annans fastighet	M11	1 364	1 964
Inventarier, verktyg och installationer	M12	2 079	2 808
Summa materiella anläggningstillgångar		**3 443**	**4 772**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M13	8 416 799	8 440 918
Fordringar hos koncernföretag	M14	0	0
Andra långfristiga fordringar	M14	6 194	2 794
Summa finansiella anläggningstillgångar		**8 422 993**	**8 443 712**
Summa anläggningstillgångar		**8 428 436**	**8 450 484**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	M14	1 460	0
Fordringar hos koncernföretag	M14	1 894 413	1 784 186
Övriga fordringar	M14	67	866
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 473	2 720
		1 898 413	**1 787 772**
Kassa och bank	M14,M15	83 488	73 836
Summa omsättningstillgångar		**1 981 901**	**1 861 608**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10 410 337**	**10 312 092**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	M16		
Aktiekapital		94	94
Bundet eget kapital		**94**	**94**
Balanserad resultat		8 520 873	8 061 555
Årets resultat		8 885	476 318
Fritt eget kapital		**8 529 758**	**8 537 873**
Summa eget kapital		**8 529 852**	**8 537 967**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		6 194	2 794
Summa långfristiga skulder		**6 194**	**2 794**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	M14	3 461	4 791
Skulder till koncernföretag	M14	1 861 796	1 759 626
Aktuella skatteskulder		891	1 345
Övriga skulder	M14	2 012	1 291
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M17	6 131	4 278
Summa kortfristiga skulder		**1 874 291**	**1 771 331**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10 410 337**	**10 312 092**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250610093703294

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		-48 178	476 283
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Erhållen sakutdelning (omvandling av internlån)		0	-559 554
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		28 959	55 773
Betald inkomstskatt		-454	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-19 673**	**-27 498**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-742	-1 019
Förändring av rörelseskulder		-3 576	-2 790
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-23 991**	**-31 307**
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		0	-100
Erhållna koncernbidrag		24 603	0
Erhållen utdelning från koncernbolag		24 000	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-84	-343
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-3 400	-1 317
Förändring fordran/skuld koncernföretag		5 559	3 086
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**50 678**	**1 326**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-17 000	-2 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-17 000**	**-2 000**
Årets kassaflöde	M15	**9 687**	**-31 981**
Likvida medel vid årets början		73 801	105 782
Likvida medel vid årets slut		**83 488**	**73 801**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807032295

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TSEK

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	
Belopp i TSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat, inkl. årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	**94**	**8 063 555**	**8 063 649**
Årets resultat		476 318	476 318
Årets totalresultat	**0**	**476 318**	**476 318**
Transaktioner med moderföretagets ägare			
Utdelning	0	-2 000	-2 000
Summa	**0**	**-2 000**	**-2 000**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**94**	**8 537 873**	**8 537 967**
Årets resultat		8 885	8 885
Årets totalresultat	**0**	**8 885**	**8 885**
Transaktioner med moderföretagets ägare			
Utdelning	0	-17 000	-17 000
Summa	**0**	**-17 000**	**-17 000**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**94**	**8 529 758**	**8 529 852**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250630#0809703296

MODERFÖRETAGETS NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget upprättar sina finansiella rapporter enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Moderbolagets siffror anges i TSEK om inget annat anges.

Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderätter och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Intäkter från aktier i dotterföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretaget övergått till köparen.

Utdelning (sakutdelning)

Utdelning genom omvandling av internlån sker till bokfört värde/marknadsvärde.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Av moderföretaget lämnade aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens redovisningsprinciper. Förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar uppskattas genom den generella modellen i vilken koncernföretagens kreditvärdighet uppskattas. Nedskrivning för aktier och andelar baseras på det verkliga värdet.

Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807703297

MODERFÖRETAGETS NOTER

Not M3 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	0	12
Summa	**0**	**12**

Övriga rörelsekostnader	2024	2023
Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-26	-118
Summa	**-26**	**-118**

Not M4 Arvode till revisorer

KPMG	2024	2023
Revisionsuppdraget	1445	1684
Övriga tjänster	0	238
Summa	**1445**	**1922**

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Not M5 Personalkostnader

För information om personalkostnader, se koncernens not 6, Personalkostnader

Medelantal anställda	2024	2023
Kvinnor	7	6
Män	3	3
Summa	**10**	**9**

Not M6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Utdelning från koncernföretag	24 000	619 663
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-24 119	-55 838
Summa	**-119**	**563 825**

Not M7 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter fordringar hos koncernföretag	102 442	66 725
Övriga ränteintäkter	3 070	4 406
Valutakursdifferenser av finansiell karaktär	0	173
Summa ränteintäkter och liknande intäkter	**105 512**	**71 304**

Not M8 Räntekostnader och liknande kostnader

	2024	2023
Räntekostnader, kreditinstitut	-5 405	-9 829
Räntekostnader, koncernföretag	-53 943	-50 986
Räntekostnader, övrigt	0	0
Valutakursdifferenser av finansiell karaktär	-1 519	0
Summa räntekostnader och liknande kostnader	**-60 867**	**-60 815**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250806#7003298

Not M9 Skatt

	2024	2023
Aktuell skatt	0	0
Redovisad skatt	**0**	**0**

Avstämning av effektiv skattesats	2024	2023
Resultat före skatt	**-48 178**	**476 283**
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6 %)	9 925	-98 114
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	4 945	127 652
Ej avdragsgilla kostnader	-5 985	-12 181
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång	-8 885	-17 475
Koncernmässigt negativt räntenetto	0	126
Annat	0	-6
Redovisad skatt	**0**	**0**
Effektiv skattesats	0%	0%

Det finns skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgående till 205 593 TSEK (172 614) och de har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det inte är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Not M10 Övriga immateriella tillgångar

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2 000	0
Inköp	0	2 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**2 000**	**2 000**

Not M11 Installation på annans fastighet

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3 001	3 001
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**3 001**	**3 001**
Ingående avskrivningar	-1 037	-437
Årets avskrivningar	-600	-600
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 637**	**-1 037**
Utgående redovisat värde	**1 364**	**1 964**

Not M12 Inventarier, verktyg och installationer

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	4 202	3 859
Inköp	84	343
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**4 286**	**4 202**
Ingående avskrivningar	-1 394	-572
Årets avskrivningar	-813	-822
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 207**	**-1 394**
Utgående redovisat värde	**2 079**	**2 808**

20250807032299

Not M13 Andelar i koncernföretag

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	8 440 918	7 554 195
Förvärv/aktieägartillskott	0	942 561
Nedskrivning	-24 119	-55 838
Utgående anskaffningsvärde	**8 416 799**	**8 440 918**
Utgående redovisat värde	**8 416 799**	**8 440 918**

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens Not 17.

			Kapitalandel/ rösträttsandel		Antal ägda andelar	
Företag	**Organisations-nummer**	**Säte**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
PHM Holding AB	559363-5443	Stockholm	0%/0%	100%/100%	0	25 000
Qaribo Associates AB	556743-6562	Stockholm	100%/100%	100%/100%	1 000 000	1 000 000
Qaribo Associates Holding AB	559217-4675	Stockholm	100%/100%	100%/100%	50 000	50 000

	Redovisat värde	
Företag	**2024**	**2023**
PHM Holding AB	0	24 487
Qaribo Associates AB	4 613 916	4 613 916
Qaribo Associates Holding AB	3 802 883	3 802 515
	8 416 799	**8 440 918**

Not M14 Finansiella instrument

	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	
Finansiella tillgångar	**2024**	**2023**
Andra långfristiga fordringar	6 194	2 794
Kundfordringar	1 460	0
Fordringar hos koncernföretag	1 894 413	1 784 186
Övriga fordringar	67	866
Kassa och bank	83 488	73 836
Summa	**1 985 622**	**1 861 682**
Finansiella skulder		
Leverantörsskulder	3 461	4 791
Skulder till koncernföretag	1 861 796	1 759 626
Övriga skulder	2 012	1 291
Summa	**1 867 269**	**1 765 708**

För moderföretagets finansiella instrument anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade värdena. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella tillgångarna.

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250805&20250805&703300

Not M15 Kassa och bank

	2024	2023
Banktillgodohavanden	83 488	73 836
Redovisat värde	**83 488**	**73 836**

Not M16 Eget kapital

För information om det egna kapitalet, se koncernens Not 20 Eget kapital

Not M17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Förutbetalda intäkter	642	648
Upplupna personalkostnader	4 427	2 637
Övriga upplupna kostnader	1 162	993
Redovisat värde	**6 131**	**4 278**

Not M18 Transaktioner med närstående

Koncernföretag	2024	2023
Försäljning av varor/ tjänster	1 995	2 319
Inköp av varor/ tjänster	-1 372	-572
Räntekostnader/intäkter	48 500	15 682
Fordran på övriga koncernföretag	1 894 413	1 784 186
Skuld till övriga koncernbolag	-1 861 796	-1 769 626

Ägare med familj		
Försäljning av varor/ tjänster	1 460	0
Inköp av varor/tjänster	509	927

Not M19 Händelser efter balansdagen

Qaribo AB har inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not M20 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	2024	2023
Balanserat resultat, TSEK	8 520 873	8 061 555
Årets resultat, TSEK	8 885	476 318
	8 529 758	**8 537 873**
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:		
I ny räkning överföres, TSEK	8 529 758	8 537 873
	8 529 758	**8 537 873**

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

20250807033301

Qarlbo AB
559211-2352

Stockholm den dagen som framgår av elektronisk underskrift.

Per-Arne Blomqvist

Conni Jonsson
Styrelseordförande

Per-Arne Blomqvist
Styrelseledamot, VD

Magdalena Persson
Styrelseledamot

Magnus Carlsson
Styrelseledamot

Åsa Riisberg
Styrelseledamot

Luca Caruso
Styrelseledamot

Anton Jonsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av elektronisk underskrift.

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557544887416 Signed PB, CJ, MC, MP, AJ, JE, ÅR, LC

ank=20250609-20250610083703302

Verification

Transaction 09222115557544887416

Document

QarlboGroup Annual report 2024 SWE
Main document
48 pages
Initiated on 2025-04-23 09:49:09 CEST (+0200) by Elvira Croner (EC)
Finalised on 2025-04-23 15:34:31 CEST (+0200)

Initiator

Elvira Croner (EC)
Qarlbo Associates AB
elvira.croner@qarlbo.com
+46765392356

Signatories

Per-Arne Blomquist (PB)
ID number 620909-0015
p.a.blomquist@qarlbo.com

BankID

Per-Arne Blomquist

The name returned by Swedish BankID was "PER-ARNE BLOMQUIST"
Signed 2025-04-23 12:47:10 CEST (+0200)

Conni Jonsson (CJ)
ID number 600715-1910
conni.jonsson@eqtpartners.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "CONNI JONSSON"
Signed 2025-04-23 11:34:12 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

20250807033303

Verification

Transaction 09222115557544887416

Magnus Carlsson (MC)
ID number 560329-1054
magnus.carlsson@seb.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Magnus Carlsson"
Signed 2025-04-23 12:59:17 CEST (+0200)

Magdalena Persson (MP)
ID number 710620-1986
magdalena.persson@myrtelmanagement.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "MAGDALENA PERSSON"
Signed 2025-04-23 12:34:40 CEST (+0200)

Anton Jonsson (AJ)
ID number 910320-5572
anton.jonsson@qarlbo.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Anton Jonsson"
Signed 2025-04-23 10:31:18 CEST (+0200)

Jonas Eriksson (JE)
ID number 740601-0038
jonas.eriksson@kpmg.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Per Jonas Eriksson"
Signed 2025-04-23 15:34:31 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

m=20250509:20250508070330420250509:20250508070330420250509:20250508070330420

ank=20250609-20250610085305-20250809703305

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Qarlbo AB, org. nr 559211-2352

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Qarlbo AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende

Penneo dokumentnyckel: P9EI9-MOJD2-RF8KU-3T63C-X1NEQ-CABUZ

20250807033306

koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Qarlbo AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 23 april 2025

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: P9EI9-MOJD2-RFBKJ-3T63C-X1NEQ-CABUZ

ank=20250609-20250808-3307

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Per Jonas Eriksson
Undertecknare
Serienummer: 0ddfdc6010b605[...]bf818220ca298
IP: 193.13.xxx.xxx
2025-04-23 13:40:29 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: P9EI9-MOJD2-RFBKJ-3T63C-X1NEQ-CABUZ

Detta dokument är undertecknat digitalt via Penneo.com. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för orginaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.